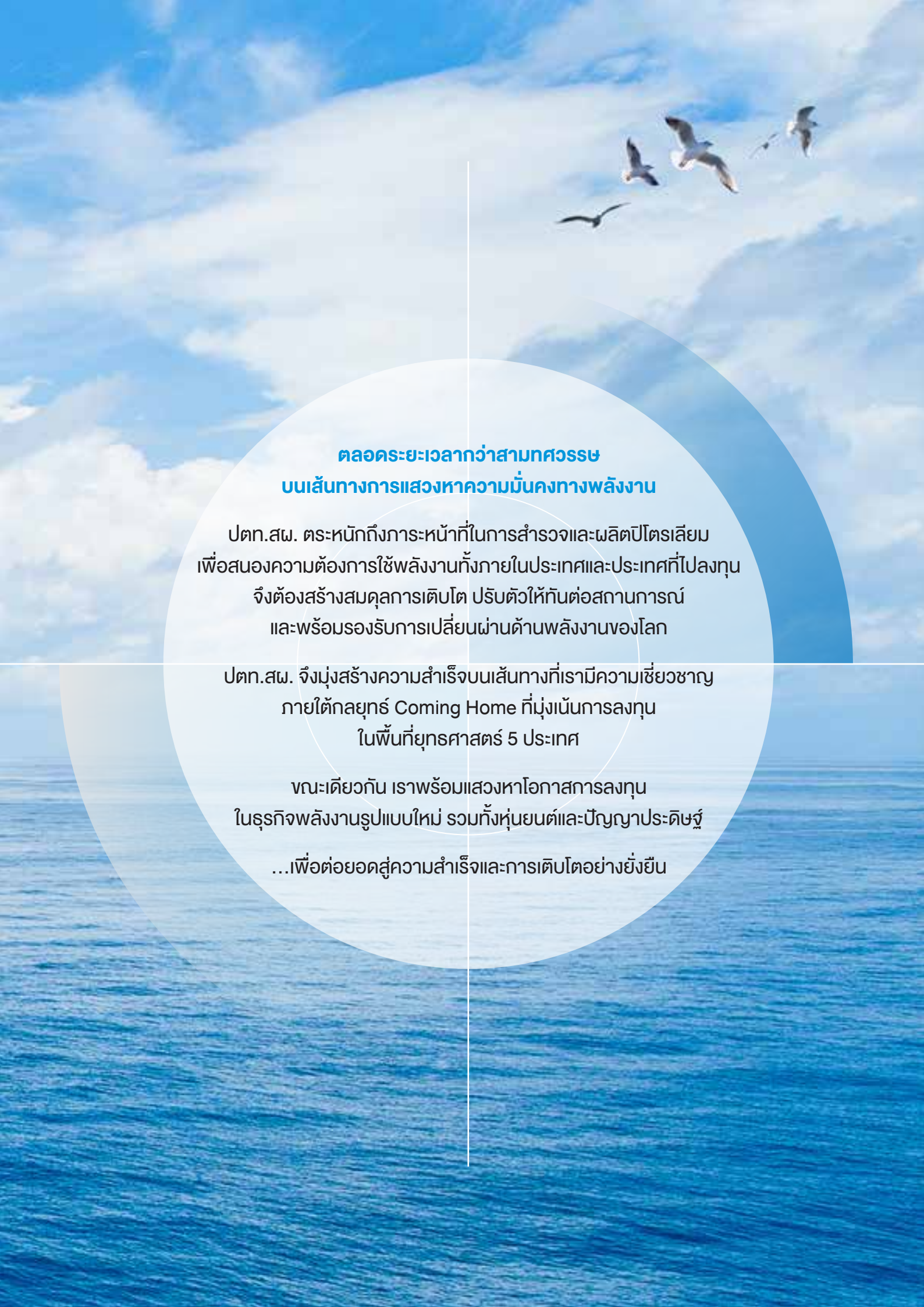
# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
# รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



**ตลอดระยะเวลากว่าสามทศวรรษ**
**บนเส้นทางการแสวงหาความมั่นคงทางพลังงาน**

ปตท.สผ. ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
เพื่อสนองความต้องการใช้พลังงานทั้งภายในประเทศและประเทศที่ไปลงทุน
จึงต้องสร้างสมดุลการเติบโต ปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์
และพร้อมรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของโลก

ปตท.สผ. จึงมุ่งสร้างความสำเร็จบนเส้นทางที่เรามีความเชี่ยวชาญ
ภายใต้กลยุทธ์ Coming Home ที่มุ่งเน้นการลงทุน
ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ 5 ประเทศ

ขณะเดียวกัน เราพร้อมแสวงหาโอกาสการลงทุน
ในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ รวมทั้งหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์

...เพื่อต่อยอดสู่ความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืน

# สารบัญ


**จุดเด่นด้านการสนับสนุนสังคมและสิ่งแวดล้อม** 4

**จุดเด่นด้านการดำเนินงาน** 6

**สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** 8

**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน** 12

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 13

การบริหารจัดการความเสี่ยง 88

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 107

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 117

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 145

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ 157

การกำกับดูแลกิจการ 158

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ 183

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 209

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 250

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท 282

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 313

เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท 320

เอกสารแนบ 4: รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 322

เอกสารแนบ 5: การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ 323

เอกสารแนบ 6: รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ 324

## งบการเงิน 325

งบการเงิน 325


ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

# จุดเด่นด้านการสนับสนุนสังคมและสิ่งแวดล้อม

## การสนับสนุนด้านสังคม

**43,772** ล้านบาท

**นำส่งภาษีเงินได้ ค่าภาคหลวง โบนัสการผลิต และส่วนแบ่งผลประโยชน์ต่าง ๆ ให้กับรัฐบาลไทย**

สนับสนุนทุน สำหรับการวิจัยและพัฒนา

สนับสนุนทุนการศึกษา

พัฒนาโรงเรียน และสนับสนุนการศึกษา

เพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชน ในท้องถิ่น

## การสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม

**ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จากการดำเนินงาน**

**358,187** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

- **2020** Zero Hazardous waste to landfill
- **2025** Zero Industrial waste to landfill
- **2030** Zero waste to landfill

มุ่งสู่เป้าหมาย ปราศจากของเสียอุตสาหกรรม สู่การฝังกลบ

ลดปริมาณขยะลงสู่ทะเล และสร้างมูลค่าเชิงบวก ต่อความหลากหลายทางชีวภาพและ บริการทางระบบนิเวศทางทะเล

## การสนับสนุนเพื่อร่วมต่อสู้กับโควิด 19 ทั้งในและต่างประเทศ

**x 18**
เตียงเคลื่อนย้ายผู้ป่วยแรงดันลบ

**x 6**
รถเข็นเคลื่อนย้ายผู้ป่วยแรงดันลบ

**x 139**
เครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง

**x 1,000**
ชุดอุปกรณ์ระบบตรวจวัดอุณหภูมิ ตู้เก็บวัคซีนโควิด 19 และควบคุมห่วงโซ่ความเย็น

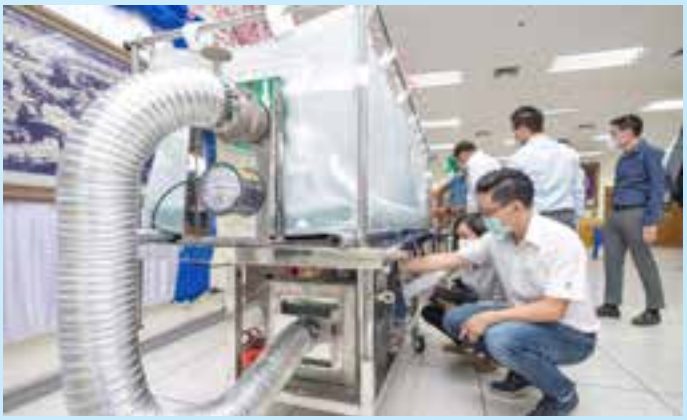
**x 10**
**CARA**
หุ่นยนต์นำส่งเวชภัณฑ์และอาหาร

**x 3**
**Xterlizer**
หุ่นยนต์ฆ่าเชื้อโรคอัตโนมัติด้วยแสงยูวี

**x 36,000**
กล่องความห่วงใย (Home Isolation Kits)

**30 ล้านบาท**
สนับสนุนโครงการพัฒนา “วัคซีนจุฬา-ใบยา”

สิ่งของจำเป็นอื่น ๆ ในการต่อสู้กับโควิด 19



◀ เตียงเคลื่อนย้ายผู้ป่วย
แรงดันลบ

รถเข็นเคลื่อนย้ายผู้ป่วย ▶
แรงดันลบ

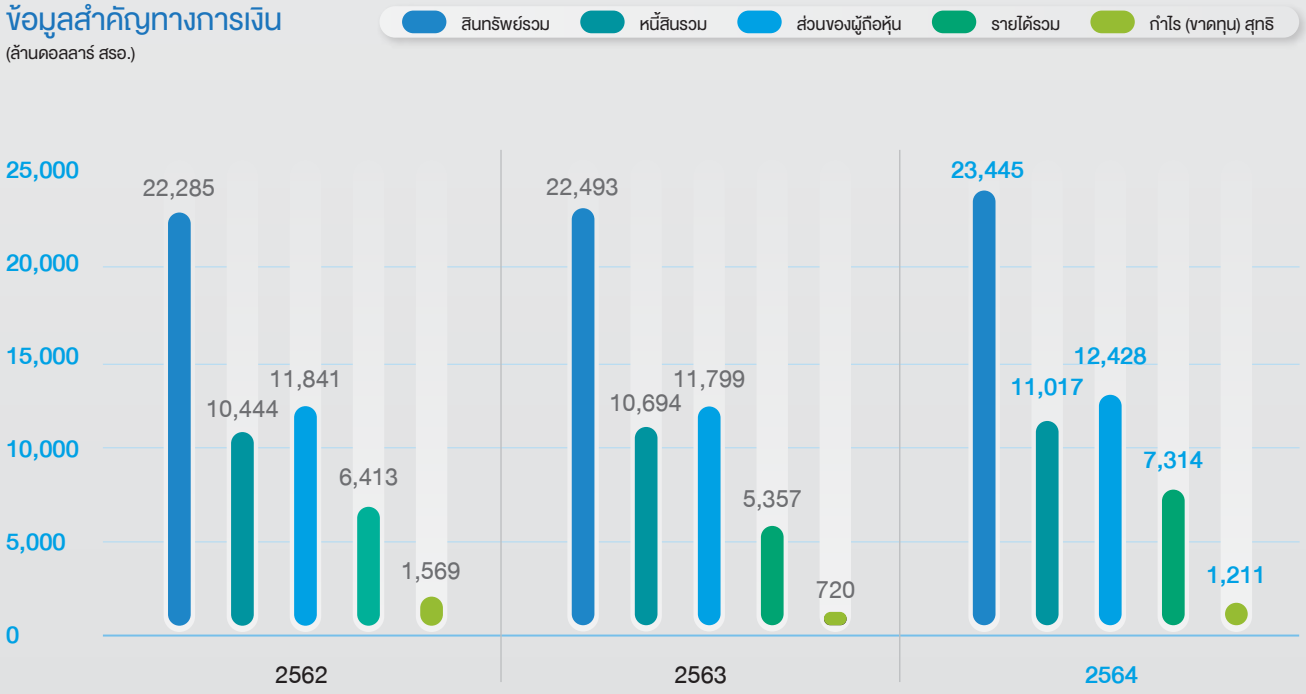
▲
Xterlizer
หุ่นยนต์ฆ่าเชื้อโรค
อัตโนมัติด้วยแสงยูวี

CARA ▶
หุ่นยนต์นำส่งเวชภัณฑ์
และอาหาร

# จุดเด่น**ด้านการดำเนินงาน**

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(ล้านดอลลาร์ สรอ.)




### กระแสเงินสด จากกิจกรรมดำเนินงาน*

| | |
|---|---|
| 2562 | 3,540 |
| 2563 | 2,799 |
| 2564 | **3,404** |

### กระแสเงินสด ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

| | |
|---|---|
| 2562 | (3,344) |
| 2563 | (1,072) |
| 2564 | **(3,854)** |

### กระแสเงินสด ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

| | |
|---|---|
| 2562 | (553) |
| 2563 | (846) |
| 2564 | **(695)** |

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด**

| | |
|---|---|
| 2562 | 3,180 |
| 2563 | 2,823 |
| 2564 | **3,704** |

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินปลายงวด**

| | |
|---|---|
| 2562 | 2,823 |
| 2563 | 3,704 |
| 2564 | **2,559** |

(ล้านดอลลาร์ สรอ.)

* รวมผลกระทบจากอัตราการแลกเปลี่ยน

** ไม่รวมเงินลงทุนระยะสั้น

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|---|---|---|
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท) | 6.00 | 4.25 | 5.00* |
| Dividend Yield (%)** | 4.82 | 4.33 | 4.24 |

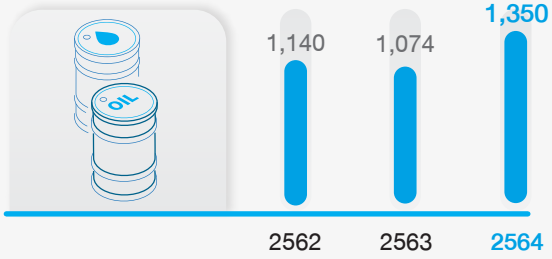
* เงินปันผลประจำปี 2564 ในอัตรา 5.00 บาทต่อหุ้น ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 2.00 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังในอัตรา 3.00 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะมีการนำเสนอเพื่อทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และอนุมัติเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 28 มีนาคม 2565

** คำนวณจากราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|---|---|---|
| **อัตราส่วนทางการเงิน** | | | |
| อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%) | 71 | 68 | 73 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.29 | 0.33 | 0.33 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 13 | 6 | 10 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 8 | 3 | 5 |
| อัตราผลตอบแทนจากทุนที่ใช้ (ROCE) | 11.35 | 5.37 | 8.15 |

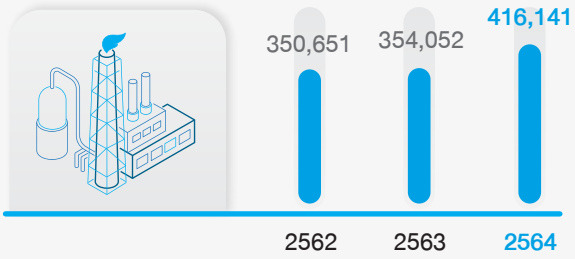
## ปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้ว

(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)




## ปริมาณการขายปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ

(บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

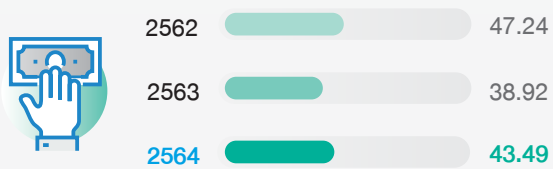



## ราคาต้นทุนต่อหน่วย

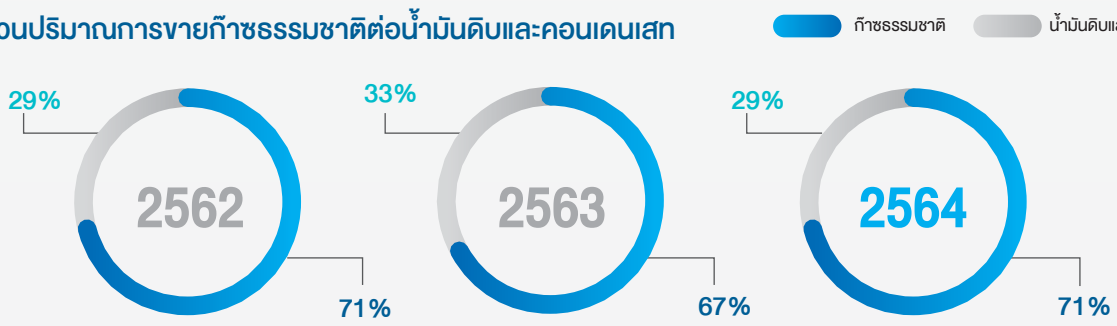
(ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

## ราคาขายเฉลี่ย

(ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)




## อัตราส่วนปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติต่อน้ำมันดิบและคอนเดนเสท



# สารจาก
# ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย
ประธานกรรมการ

นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดปี 2564 โลกยังคงเผชิญความท้าทายจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) ซึ่งต้องอาศัยทรัพยากรจำนวนมาก เพื่อต่อสู้กับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. ยังคงเป็นอีกหนึ่งพลังที่เคียงข้างคนไทยและผู้คนในประเทศที่เราเข้าไปลงทุน ในการต่อสู้กับโควิด 19 อย่างต่อเนื่อง โดย ปตท.สผ. และบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ร่วมกับพันธมิตรนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญที่มีไปพัฒนานวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการแพทย์ ได้แก่ เตียงและรถเข็นเคลื่อนย้ายผู้ป่วยแรงดันลบ ชุดอุปกรณ์ระบบตรวจวัดอุณหภูมิตู้เก็บวัคซีนโควิด 19 และควบคุมห่วงโซ่ความเย็น หุ่นยนต์ CARA นำส่งเวชภัณฑ์และอาหาร หุ่นยนต์ Xterlizer ฆ่าเชื้อโรคอัตโนมัติด้วยแสงยูวี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาวัคซีนโควิดของคนไทย “จุฬาฯ-ใบยา” คุณภาพเทียบเท่าต่างชาติ โดยคาดว่าจะสำเร็จภายในปี 2565 รวมถึงสนับสนุนงบประมาณและอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลทั้งในและต่างประเทศ สถาบันการศึกษา และหน่วยงานต่าง ๆ นับตั้งแต่สถานการณ์โควิด 19 เริ่มระบาดจนถึงปัจจุบัน

แม้ทั่วโลกจะมีความก้าวหน้าในการพัฒนาวัคซีนและการเร่งฉีดวัคซีนให้แก่ประชากร ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันดิบเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 4 เป็นต้นมา แต่สถานการณ์การแพร่ระบาดซ้ำและการกลายพันธุ์ของโควิด 19 ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงความท้าทายสำคัญที่ธุรกิจพลังงานทั่วโลกรวมถึงธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเผชิญอยู่ ทั้งการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ไปสู่พลังงานสะอาด และการมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อมุ่งสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) ในอนาคต ท่ามกลางสถานการณ์ดังกล่าว ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน ทั้งด้านปฏิบัติการและด้านการเงินตามเป้าหมายที่วางไว้

## มุ่งมั่นดำเนินงานตามกลยุทธ์ Execute และ Expand

สำหรับผลการดำเนินงานด้านปฏิบัติการ ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานตามกลยุทธ์ Execute และ Expand ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจหลัก บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการรักษาความสามารถในการแข่งขันด้วยการควบคุมต้นทุนการผลิตต่อหน่วย และการสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน สำหรับโครงการก๊าซธรรมชาติในประเทศ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาและข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับการเข้าพื้นที่แปลง G1/61 หรือแหล่งเอราวัณ กับผู้รับสัมปทานปัจจุบันเรียบร้อยแล้วแต่ก็ล่าช้ากว่ากำหนดการที่ควรจะเป็นประมาณ 2 ปี โดยขณะนี้บริษัทฯ กำลังเร่งปรับแผนงานทุกขั้นตอนเพื่อเตรียมตัวในการเข้าเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) เพื่อให้การผลิตเป็นไปด้วยความราบรื่น ปลอดภัย และลดผลกระทบสำคัญต่อการผลิตก๊าซฯ ให้ได้มากที่สุด สำหรับประเทศมาเลเซีย บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเริ่มผลิตก๊าซฯ จากโครงการมาเลเซียแปลงเอช อีกทั้งประสบความสำเร็จในการขุดเจาะหลุมสำรวจ 4 แหล่งต่อเนื่องตลอดปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งผลักดันโครงการหลักในต่างประเทศให้มีความคืบหน้าตามแผนที่วางไว้ ได้แก่ โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ราเคซ ในแอลจีเรีย โครงการ Domestic Gas to Power ในเมียนมา และโครงการโมซัมบิกแอเรีย 1 ในโมซัมบิก

บริษัทฯ ยังมุ่งขยายธุรกิจในพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่มีความชำนาญ ได้แก่ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลาง และแสวงหาโอกาสการลงทุนเพิ่มเติมกับผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อสัดส่วนของโครงการโอมาน แปลง 61 ประเทศโอมาน ซึ่งสามารถเพิ่มปริมาณการขายปิโตรเลียมได้ทันที และเข้าร่วมทุนในแปลงสำรวจบนบก แอเรีย ซี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

จากความสำเร็จของการดำเนินกลยุทธ์ Execute และ Expand ดังกล่าว ทำให้ในปี 2564 บริษัทฯ สามารถเพิ่มอัตราการผลิตในระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ที่ประมาณ 490,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมุ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือไปจากการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Beyond E&P) ที่จะช่วยสร้างการเติบโตให้บริษัทฯ ในระยะยาว โดยในปี 2564 ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 3 บริษัท เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน ด้านบริษัท เออาร์วีได้จัดตั้งบริษัทย่อย 4 บริษัทเพื่อรองรับการขยายธุรกิจต่าง ๆ ได้แก่ ธุรกิจด้านการสำรวจ ตรวจสอบ และซ่อมแซมอุปกรณ์ใต้ทะเล ธุรกิจให้บริการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในหลากหลายอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการทางด้านเกษตรอัจฉริยะ และการจัดการป่าไม้แบบยั่งยืน และธุรกิจเครือข่ายข้อมูลด้านสุขภาพ นอกจากนี้ ยังได้เปิดอาคารศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. หรือ PTIC (PTTEP Technology and Innovation Center) เพื่อรองรับการขยายงานวิจัยสู่การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีต้นแบบ นับเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทำการเสนอขายหุ้นกู้ดิจิทัล ปตท.สผ. ผ่านวอลเล็ต (PTTEP digital bond via wallet) ให้กับประชาชนทั่วไป เป็นความร่วมมือกับธนาคารกรุงไทยผ่านแอปพลิเคชัน "เป๋าตัง" ซึ่งนับเป็นการซื้อขายหุ้นกู้ภาคเอกชนผ่านวอลเล็ตครั้งแรกในเอเชีย เพื่อเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจ โดยได้รับการตอบรับจากนักลงทุนอย่างดียิ่ง ขายครบ 6,000 ล้านบาท ภายในเวลา 8 นาที

## ผลประกอบการปี 2564

จากผลการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการในปี 2564 ที่ดีขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยปริมาณขายปิโตรเลียมเฉลี่ยเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 416,141 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับ 354,052 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันของปีก่อน ประกอบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยในปี 2564 ปรับตัวสูงขึ้นจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปี 2564 ปตท.สผ. มีรายได้รวม 7,314 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 234,631 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 จากปี 2563 ซึ่งมีรายได้รวม 5,357 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 167,418 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ (Non-recurring items) โดยหลักมาจากการตั้งด้อยค่าของสินทรัพย์ (Impairment) ในโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 จากการปรับแผนการพัฒนา เนื่องจากความไม่สงบภายในประเทศโมซัมบิก รวมถึงผลขาดทุนจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน

จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีกำไรสุทธิในปี 2564 ที่ 1,211 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 38,864 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 68 จากปี 2563 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 720 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 22,664 ล้านบาท) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาระดับต้นทุนต่อหน่วย (Unit cost) ที่ 28.52 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ และมีอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ที่ร้อยละ 73 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

ในส่วนสถานะการเงิน ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 23,445 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยเป็นส่วนของเงินสดทั้งสิ้น 2,559 ล้านดอลลาร์ สรอ. และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 0.33 เท่า สะท้อนให้เห็นถึงการมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งและสถานะการเงินที่มั่นคง

## Energy New Normal รับมือการเปลี่ยนผ่านของโลกพลังงานในอนาคต

เพื่อรับมือกับความท้าทายในยุคดิจิทัลและการเปลี่ยนแปลงของโลกพลังงาน ปตท.สผ. วางบทบาทในการเป็น Cautious Diversified Player ที่ใช้ความแข็งแกร่งด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน พร้อมแสวงหาโอกาสการลงทุนในพลังงานรูปแบบใหม่เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด Energy New Normal ได้แก่

1. **การสร้างความเข้มแข็งให้ธุรกิจหลัก**บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์ Execute และ Expand และ Coming Home Strategy โดยเน้นการลงทุนในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลางที่บริษัทฯ มีความชำนาญ การสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการในปัจจุบันโดยเน้นการเพิ่มปริมาณการผลิตจากโครงการหลัก รวมถึงการผลักดันการพัฒนาโครงการหลักในต่างประเทศให้เริ่มผลิตได้ตามแผนที่วางไว้ โดยตั้งเป้าในการเป็นผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
2. **การขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่** บริษัทฯ จะมุ่งแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มจะสร้างการเติบโตได้ในระยะยาวได้แก่ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมโดยตั้งเป้าในการพัฒนาขีดความสามารถและความพร้อมในการให้บริการเชิงพาณิชย์ รวมถึงธุรกิจไฟฟ้า ทั้งในรูปแบบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (Gas to Power) ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG to Power) และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Advanced Renewable Energy)
3. **การค้นหาธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ในอนาคต** ปตท.สผ. จะมุ่งค้นหาธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ ๆ ที่เป็นพลังงานแห่งอนาคต หรือ Future Energy ผ่านเทคโนโลยีการดักจับการใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization, and Storage : CCUS) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพลังงานไฮโดรเจน ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้เชิงพาณิชย์ เพื่อสร้างให้เป็นอีกธุรกิจการลงทุนในพลังงานต้นน้ำของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเป็นองค์กรที่มีความคล่องตัว ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาประยุกต์ใช้ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการองค์ความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมในองค์กรที่พร้อมรับมือการเปลี่ยนแปลงไปสู่ New Normal ผ่านการดำเนินโครงการ Transformation ต่าง ๆ ภายใต้แนวคิด "One Team, One Goal" เพื่อปรับปรุงขีดความสามารถภายในและกระบวนการทำงานแบบใหม่ในโลกหลังโควิด 19 อันจะนำไปสู่ความคล่องตัวขององค์กร และเกิดประสิทธิภาพการทำงานในระยะยาว

## เดินหน้าสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั่วโลกในหลายด้าน ปตท.สผ. ในฐานะบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลก เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการตั้งเป้าการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานสะอาด

ให้อยู่ที่ประมาณร้อยละ 80 และแสวงหาวิธีในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยตั้งเป้าหมายสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Organization) ด้วยการกำหนดเป้าหมายในการลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงอย่างน้อยร้อยละ 25 ภายในปี 2030 (พ.ศ. 2573) โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ สามารถลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงานได้ร้อยละ 24.1 จากเป้าหมายที่จะลดให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2555 ด้วยการนำก๊าซส่วนเกินกลับมาใช้ประโยชน์หรือนำเข้ากระบวนการผลิต การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้เริ่มศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และนำไปกักเก็บ (Carbon Capture Storage) สำหรับโครงการในอ่าวไทยและในมาเลเซียแล้ว

ความพยายามทั้งหมดนี้จะเป็นรากฐานไปสู่เป้าหมายที่สำคัญยิ่งของ ปตท.สผ. นั่นคือการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero Carbon Emission ในอนาคต ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวยังเป็นการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประเทศไทยในการลดก๊าซเรือนกระจกและการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Nationally Determined Contribution: NDCs) ซึ่งเป็นการดำเนินการตามพันธกรณีภายใต้ความตกลงปารีส (Paris Agreement) และการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 (COP26) ตามที่รัฐบาลไทยกำหนดยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาแบบปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำของประเทศไทย (Thailand's Long-Term Low Greenhouse Gas Emission Development Strategy) อีกด้วย

## มุ่งคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หนทางสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์การเป็น Energy Partner of Choice ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานของสหประชาชาติ เพื่อเป็นหลักการในการดำเนินงาน อันประกอบด้วย 3 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ 1. การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization - HPO) 2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance - GRC) และ 3. การสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Value Creation - SVC) โดย ปตท.สผ. มีความเชื่อมั่นว่า หากบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่ดีและคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มแล้ว บริษัทฯ จะสามารถสร้างความมั่นคงทางพลังงาน พร้อมส่งมอบคุณค่า และสร้างความยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้กับสังคมโดยรวมได้ในที่สุด (From We to World)

จากการดำเนินงานโดยยึดกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหัวใจสำคัญ ในปี 2564 ปตท.สผ. ได้รับรางวัลและการยอมรับจากหลากหลายสถาบันทั้งในและต่างประเทศ อาทิ การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจขั้นต้นและธุรกิจครบวงจร (World Oil and Gas Upstream & Integrated Industry) และดัชนี FTSE4Good Index Series ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6, รางวัล SET Awards 2021 ประเภทรางวัลยอดเยี่ยมด้านความยั่งยืน (Best Sustainability Awards) และอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI), รางวัล ASIAN ESG Awards ด้านธรรมาภิบาลระดับเอเชีย และได้รับยกย่องเป็น "ESG Influencer" ในฐานะเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้าน ESG, รางวัลสุดยอดองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ประจำปี 2564 (Thailand Most Innovative Knowledge Enterprise Award 2021: MIKE Award), การรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย, รางวัล Asian Excellence Award 2021 และรางวัลด้านการดำเนินงานเพื่อสังคมจากหลากหลายเวทีระดับโลก ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และรับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปตท.สผ. ทุกคน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่มอบความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ด้วยดีตลอดมา และขอให้คำมั่นว่า ปตท.สผ. จะยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทยและประเทศที่เข้าไปลงทุน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดไป

เพื่อรับมือกับความท้าทายในยุคดิจิทัลและการเปลี่ยนแปลงของโลกพลังงาน ปตท.สผ. วางบทบาทในการเป็น Cautious Diversified Player ที่ใช้ความแข็งแกร่งด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน **พร้อมแสวงหาโอกาสการลงทุนในพลังงานรูปแบบใหม่เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด Energy New Normal**

# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์

ปตท.สผ. เป็นผู้ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย มีภารกิจในการจัดหาแหล่งปิโตรเลียมที่มั่นคงให้กับประเทศไทยและประเทศที่บริษัทฯ เข้าลงทุน มุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้ปรัชญาและแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน สร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยเน้นธุรกิจก๊าซธรรมชาติครบวงจร รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ด้านพลังงานสะอาดและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับเทคโนโลยี ควบคู่ไปกับการรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียด้วยการสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมีการกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) เป้าหมายและกลยุทธ์ ดังนี้

**วิสัยทัศน์**: Energy Partner of Choice through Competitive Performance and Innovation for Long-term Value Creation

**พันธกิจ**: ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลก เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

**วัตถุประสงค์และเป้าหมาย**: ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอย่างยั่งยืน (E&P) และขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ (Beyond E&P) เพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในระยะยาว รองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และตอบโจทย์ความท้าทายในอนาคต โดยเป้าหมายระยะยาวในระดับองค์กร (ปี 2573) ประกอบด้วย

- สร้างอัตราการเติบโตของปริมาณผลิตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 5
- รักษาอัตราส่วนของปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต (R/P) ไม่น้อยกว่า 5 ปี
- รักษาต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) ให้ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 25 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- สร้างผลกำไรจากธุรกิจใหม่ให้ได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิรวมของ ปตท.สผ.
- ลดความเข้มข้นในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 จากปีฐาน พ.ศ. 2555
- ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เท่ากับ 0

**กลยุทธ์**: ปตท.สผ. ยึดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวปฏิบัติที่เป็นสากลและตามมาตรฐานของสหประชาชาติ โดยมีการดำเนินงานภายใต้แนวคิด From We to World เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ที่คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงทางพลังงาน พร้อมส่งมอบคุณค่าและสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคม และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์การเป็น Energy Partner of Choice ของ ปตท.สผ. โดยกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนในแต่ละด้านมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

<u>ด้านการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Thrive in Lower Carbon Future)</u>

1) **กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** (Sustainable E&P Business)
   - สร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการในปัจจุบัน โดยเน้นการเพิ่มปริมาณการผลิตจากโครงการหลัก โดยเฉพาะโครงการก๊าซธรรมชาติในประเทศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้พลังงาน
   - มุ่งเน้นการรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการควบคุมต้นทุนการผลิตต่อหน่วยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลักของ ปตท.สผ. ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ผันผวนมากขึ้น

- ขยายการลงทุนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก รวมถึงการมองหาโอกาสต่อยอดทางธุรกิจ Gas Value Chain โดยขยายการลงทุนในพื้นที่ที่มีตลาดรองรับ
- มองหาโอกาสการลงทุนร่วมกับผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญ (Strategic Alliance) ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งได้แก่ รัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีต้นทุนในการดำเนินการที่ต่ำ
- ขับเคลื่อนธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) แบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นการลงทุนตั้งแต่ต้นน้ำถึงโรงงานผลิต (Upstream & Liquefaction) รวมไปถึงการเป็นผู้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper) ผ่านบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด และส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรควบคู่กันไปด้วย

2) **กลยุทธ์กระจายความเสี่ยงไปสู่ธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** (Diversification to Beyond E&P Business)

- สร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดดให้กับบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) โดยเร่งนำผลิตภัณฑ์และบริการเข้าสู่ตลาดให้เร็วขึ้น
- แสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งในรูปแบบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลว (Gas/LNG to Power) และพลังงานหมุนเวียน ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา)
- แสวงหาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCUS) รวมถึงพลังงานรูปแบบใหม่ในอนาคต เช่น ไฮโดรเจน เป็นต้น
- พัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีที่ส่งเสริมการไปสู่การเป็นธุรกิจในอนาคต

3) **กลยุทธ์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก** (Greenhouse Gas Management) โดยมุ่งมั่นบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผ่านการปรับปรุงกระบวนการผลิตและริเริ่มโครงการใหม่ ๆ เช่น การนำก๊าซเหลือทิ้งหรือก๊าซส่วนเกินกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตหรือนำไปใช้ประโยชน์ การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การลดการรั่วไหลของก๊าซมีเทน การนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาความเป็นไปได้ของการนำเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน เข้ามาใช้ในแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติกลางทะเลอีกด้วย

**ด้านการสร้างความยั่งยืนด้านความเป็นเลิศด้าน** Business Integrity (Sustain Business Integrity Excellence)

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ผ่านการดำเนินการตาม 2 กลยุทธ์หลัก คือ “Smart Assurance” ซึ่งมุ่งเน้นการบริหารจัดการกระบวนการกำกับดูแลองค์กรแบบบูรณาการอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ และ “GRC in Common Sense” ซึ่งมุ่งเน้นให้บุคลากรของ ปตท.สผ. และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตระหนัก เข้าใจ และยอมรับที่จะนำแนวทางการดำเนินการตามหลัก GRC ไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานประจำวันและการตัดสินใจที่สำคัญ รวมถึงมุ่งขยายผลโดยเผยแพร่แนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ไปยังชุมชนและสังคมในวงกว้าง

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการสร้างความยั่งยืนด้านความเป็นเลิศด้าน Business Integrity สามารถดูได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx

**ด้านการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม** (Optimize Resource & Create Shared Value)

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจพร้อมให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชุมชนและสังคม ผ่าน 2 กลยุทธ์หลัก ได้แก่

1) **กลยุทธ์การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** (Circular Model for E&P) โดยการออกแบบกระบวนการทำงานและการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มการใช้ซ้ำ และทำให้เกิดการนำทรัพยากรกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ใหม่

2) **กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต** (Ocean for Life) โดยมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และฟื้นฟูดูแลทรัพยากรธรรมชาติและนิเวศทางทะเล เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนบริเวณชายฝั่ง ในฐานะองค์กรที่มีพื้นที่ปฏิบัติการส่วนใหญ่อยู่ในทะเล

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม สามารถดูได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx

**ขั้นตอนหรือกระบวนการการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ทุกปี โดยจะมีการประชุมคณะกรรมการ เพื่อร่วมปรึกษาหารือกับฝ่ายจัดการในการทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ขณะนั้น ทั้งนี้ กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ได้จัดทำอย่างเป็นระบบ เริ่มจากการพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต รวมถึงสถานการณ์ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่เปลี่ยนแปลง และผลกระทบต่อบริษัทฯ ในแง่ของโอกาสและความเสี่ยงในการดำเนินงาน อีกทั้งมีการวิเคราะห์สถานการณ์การลงทุนของบริษัทฯ ความสมดุลระหว่างผลตอบแทนกับความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เกิดขึ้น หลังจากนั้น ฝ่ายจัดการจะรับแนวนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวมาใช้ในการกำหนดแผนงาน งบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี และนำกลับมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พิจารณาอนุมัติแผนงาน งบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีถัดไป

หลังจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ฝ่ายจัดการจะสื่อสารและถ่ายทอดทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์และเป้าหมายองค์กรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจร่วมกัน ซึ่งจะนำไปสู่การกำหนดแผนงานย่อยและการปฏิบัติงานที่สอดรับกับเป้าหมาย แผนงานรวม และค่านิยมขององค์กร ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

**ปี** 2562

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2562 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนอื่นได้ลงนามในสัญญาสัมปทาน เพื่อรับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ Offshore 1 และ Offshore 2 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดย PTTEP MENA ถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 30 ในช่วงระยะเวลาสำรวจ

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 PTTEP SP Limited (PTTEP SP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Share Purchase Agreement หรือ SPA) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 33.8 ในบริษัท APICO LLC ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการสินภูฮ่อม จากบริษัท Tatex Thailand LLC และ Tatex Thailand II LLC เป็นผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนรวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 66.8 โดยการเข้าซื้อดังกล่าวได้มีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตในโครงการ จี 1/61 และ จี 2/61 โดย ปตท.สผ.อีดี มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60 และร้อยละ 100 ตามลำดับ และเป็นผู้ดำเนินการทั้ง 2 แปลง

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมา ในการรับโอนสัดส่วนการลงทุนในโครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3 จากผู้ร่วมทุนอื่น ทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 77.5 โดย PTTEP SA ยังเป็นผู้ดำเนินการ

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 กลุ่ม ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุน ประกอบด้วย SONATRACH [บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย)] และ CNOOC Limited ได้บรรลุข้อตกลงเพื่อเริ่มพัฒนาโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ประเทศแอลจีเรีย ระยะที่ 1 ตามแผนการพัฒนาที่ได้รับอนุมัติจาก ALNAFT (Agence Nationale pour la Valorisation des Ressources en Hydrocarbures – หน่วยงานกำกับดูแลการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม) โดยสามารถเริ่มดำเนินการพัฒนาได้ในเดือนมีนาคม 2562 โดยโครงการนี้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 24.5 โดยผู้ร่วมทุนอื่นประกอบด้วย SONATRACH และ CNOOC Limited มีสัดส่วนร้อยละ 51 และร้อยละ 24.5 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต เพื่อรับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจบริเวณนอกชายฝั่งเพนนินซูลาร์ ประเทศมาเลเซีย 2 แปลง ได้แก่ แปลงพีเอ็ม 407 และ พีเอ็ม 415 โดย PTTEP HKO มีสัดส่วนในแปลงสำรวจร้อยละ 55 และร้อยละ 70 ตามลำดับ และเป็นผู้ดำเนินการทั้ง 2 แปลง

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Sale and Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อธุรกิจทั้งหมดของ Murphy Oil Corporation (Murphy) ในประเทศมาเลเซีย ผ่านการเข้าซื้อหุ้นในบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ Murphy Sabah Oil Co., Ltd. และ Murphy Sarawak Oil Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งการซื้อธุรกิจดังกล่าวได้มีผลสมบูรณ์แล้วในวันที่ 10 กรกฎาคม 2562

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดใน Partex Holding B.V. (Partex) ในสัดส่วนร้อยละ 100 จากมูลนิธิ Calouste Gulbenkian Foundation โดยมีสัดส่วนการลงทุนทั้งสิ้น 7 โครงการ ใน 5 ประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในฐานะผู้ร่วมทุน (Non-operating Partner) และมุ่งเน้นการลงทุนในประเทศโอมานและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นหลัก ได้แก่ โครงการพีดีโอ (แปลง 6) โครงการมุคไคซนา (แปลง 53) โครงการโอมาน แอลเอ็นจี และโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวได้มีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2562 PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 8.5 ในโครงการโมซัมบิก แอเรีย วัน ได้ร่วมกับกลุ่มผู้ร่วมทุน ประกาศการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายในการพัฒนาและก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวบนบกสำหรับ 2 สายการผลิตแรก ในแหล่งก๊าซธรรมชาติ Golfinho-Atum ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่ง Area 1 สาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก)

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 PTTEP HK Offshore Limited (Malaysia Branch) หรือ PTTEP HKO บริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ค้นพบก๊าซธรรมชาติใน Lang Lebah-1RDR2 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการซาราวักเอสเค 410บี ที่ตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Share Purchase Agreement หรือ SPA) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนเพิ่มร้อยละ 39 ในบริษัท APICO LLC จากบริษัท Coastal Energy Company (Khorat) Limited ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66.80 เป็นร้อยละ 80.48

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็ม 11 ในสัดส่วนร้อยละ 100 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว ซึ่งการคืนพื้นที่ดังกล่าวได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2564

**ปี 2563**

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท Total E&P Oman Block 12 B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Total S.A. ได้ลงนามในสัญญา Exploration and Production Sharing Agreement กับ Oman's Ministry of Oil and Gas เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจบนบก Block 12 ซึ่งตั้งอยู่ตอนกลางของประเทศโอมาน ตามสัดส่วนการลงทุนสำหรับบริษัท PTTEP MENA Limited ที่ร้อยละ 20 และบริษัท Total E&P Oman Block 12 B.V. (ผู้ดำเนินการ) ที่ร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเอซี/อาร์แอล 5 ในสัดส่วนร้อยละ 100 ต่อรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลีย (ออสเตรเลีย) หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาสัมปทานครบถ้วนแล้ว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2563

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3 ในสัดส่วนร้อยละ 77.5 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว ซึ่งการคืนพื้นที่ดังกล่าวได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัท ไทย แอดวานซ์ อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการเกี่ยวกับอากาศยานไร้คนขับ (โดรน) เพื่อการเกษตร และนำเทคโนโลยีการเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming) มาใช้เพื่อเสริมศักยภาพภาคเกษตรกรรมของไทย รวมถึงให้บริการแพลตฟอร์มวิเคราะห์ข้อมูลด้านการเกษตรและให้บริการด้านการเกษตรแบบครบวงจร

ในเดือนกรกฎาคม 2563 กลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับกลุ่มผู้ร่วมทุน ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ในรูปแบบ Project Finance ในโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 วงเงิน 14,900 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ สำหรับการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว 2 สายการผลิตแรก หลังจากที่ได้มีการประกาศการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายไปเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 8.5 ในโครงการนี้

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 บริษัท PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มดี-7 ในสัดส่วนร้อยละ 50 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว โดยการคืนพื้นที่แปลงสำรวจจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมา

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ซีเควสต์ จำกัด เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในเชิงพาณิชย์ แก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และบริษัทด้านพลังงานทดแทนที่มีการดำเนินงานในทะเลในภูมิภาคเอเชียและในภูมิภาคอื่น ๆ ทั่วโลก โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในงานบริการวิศวกรรมการสำรวจ ตรวจสอบและซ่อมบำรุงใต้ทะเลที่ใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท Eni Abu Dhabi B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Eni S.p.A. ได้ชนะการประมูลแปลงสำรวจในรอบการประมูลปี 2019 เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ Offshore Block 3 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยได้ลงนามในสัญญาสัมปทานกับ Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) ตามสัดส่วนการลงทุนสำหรับบริษัท PTTEP MENA Limited ที่ร้อยละ 30 และบริษัท Eni Abu Dhabi B.V. (ผู้ดำเนินการ) ที่ร้อยละ 70

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับการอนุมัติสิทธิ์การพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติในประเทศเมียนมา และได้ลงนามในหนังสืออนุญาตให้เริ่มดำเนินงาน (Notice to Proceed) กับกระทรวงไฟฟ้าและพลังงานเมียนมา (Ministry of Electricity and Energy หรือ MOEE) โดยเป็นการลงทุนด้านพลังงานแบบครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนในการส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการซอติก้าและโครงการเมียนมา เอ็ม 3 เพื่อเป็นเชื้อเพลิงเข้าสู่โรงไฟฟ้าของโครงการขนาด 600 เมกะวัตต์ และกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้กับหน่วยงานด้านไฟฟ้าของประเทศเมียนมา (Electric Power Generation Enterprise หรือ EPGE) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้ MOEE โดยสัญญาซื้อขายก๊าซฯ มีระยะเวลา 20 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ 5 ปี นับจากวันที่เริ่มขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ COD)

**ปี 2564**

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2564 PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และกลุ่มผู้ร่วมทุน ได้พัฒนาโครงการมาเลเซีย แปลงเอช ในระยะแรกเสร็จสิ้นแล้ว โดยได้เริ่มทำการผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำลึกโรตันและแหล่งบูลูห์ที่มีความลึกกว่า 1,100 เมตร เพื่อส่งให้แก่เรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวของปิโตรนาส (PFLNG2) และจะทยอยเพิ่มการผลิตจนถึงระดับ 270 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามเป้าหมายต่อไป

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งผลการเจาะหลุมในโครงการซาราวัก เอสเค 410บี นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย จากผลสำเร็จในหลุมเจาะสำรวจแรกในปี 2562 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินการเจาะหลุมประเมินศักยภาพ Lang Lebah-2 ในเดือนกันยายน 2563 ซึ่งผลจากหลุมประเมินดังกล่าวได้พบแหล่งกักเก็บก๊าซธรรมชาติสุทธิหนากว่า 600 เมตร ที่ระดับความลึก 4,320 เมตร โดยมีขนาดใหญ่กว่าการประมาณการเบื้องต้น นับว่าเป็นสถิติใหม่สำหรับการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งจะเพิ่มปริมาณสำรองและส่งเสริมการเติบโตของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Dokong-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการซาราวัก เอสเค 417 ตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยที่ระดับความลึก 3,810 เมตร ได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติความหนา 80 เมตร การค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติคุณภาพสูงของหลุมสำรวจ Dokong-1 ครั้งนี้ จะช่วยให้กลุ่ม ปตท.สผ. สามารถพัฒนาและผลิตก๊าซธรรมชาติ ร่วมกันกับโครงการซาราวัก เอสเค 410 บี ที่มีการค้นพบไปก่อนหน้า ในรูปแบบกลุ่มโครงการ (Cluster Development) ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ศาลสหพันธรัฐประเทศออสเตรเลีย ได้มีคำตัดสินในกรณีที่กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) ได้ยื่นฟ้อง PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่ม (Class Action) เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอนทาราที่เกิดขึ้นเมื่อปี 2552

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 การดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sale and Purchase Agreement หรือ SPA) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการโอมาน แปลง 61 ประเทศโอมาน จากบริษัท BP Exploration (Epsilon) Limited จึงถือว่าการซื้อขายมีผลสมบูรณ์นับแต่วันดังกล่าว ทั้งนี้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายฯ ที่ PTTEP MENA Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนาม เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,450 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยโครงการโอมาน แปลง 61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติบนบกในตอนกลางของประเทศโอมาน

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งการค้นพบน้ำมันและก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Sirung-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการซาราวัก เอสเค 405 บี ตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยที่ระดับความลึก 2,538 เมตร ได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่มีความหนากว่า 100 เมตร ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนที่จะเจาะหลุมประเมินผลในโครงการดังกล่าวในปี 2565 เพื่อยืนยันศักยภาพทางปิโตรเลียมต่อไป

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งว่า ผู้ดำเนินการโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 (โครงการ LNG) ประกาศหยุดดำเนินการก่อสร้างด้วยเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) เพื่อความปลอดภัย ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นที่เมือง Palma ประเทศโมซัมบิก ซึ่งอยู่ห่างจากที่ตั้งโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (Mozambique LNG) ประมาณ 20 กิโลเมตร ทั้งนี้ พนักงานและผู้รับเหมาของโครงการไม่ได้รับอันตรายจากเหตุการณ์ดังกล่าว โดยผู้ดำเนินการได้ทำการอพยพพนักงานและผู้รับเหมาของโครงการทั้งหมดออกจากพื้นที่ และได้ส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้รัฐบาลโมซัมบิกดูแลเพื่อความปลอดภัย

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Kulintang-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของแปลงเอสเค 438 ตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยที่ระดับความลึก 2,238 เมตร ได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติ ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนที่จะเจาะหลุมสำรวจเพิ่มเติมในแปลงนี้ต่อไป

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ร่วมลงทุนในบริษัท แอโร สกาย โซลูชั่นส์ จำกัด (แอโรสกาย) ในสัดส่วนร้อยละ 33 โดยเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท Aerodyne Group (แอโรดายน์) จากประเทศมาเลเซีย และบริษัท ดิจิตัล ครีเอชั่น จำกัด (ดีซี) เพื่อให้บริการเทคโนโลยีโดรนโซลูชั่นในประเทศไทย ให้แก่ลูกค้าในธุรกิจโทรคมนาคม ไฟฟ้า น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการให้บริการโดรนในการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในอุตสาหกรรมอื่น ๆ การร่วมทุนดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ผ่านการปรับใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเพิ่มประสิทธิผลเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 24.5 และเป็นผู้ดำเนินการในโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ในประเทศแอลจีเรีย ได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลแอลจีเรียในการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 24.5 จาก CNOOC Limited (CNOOC) ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุน ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49 มีผลนับแต่วันดังกล่าว โดยมี SONATRACH ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของแอลจีเรีย เป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้จดทะเบียนจัดตั้ง Delta Gas Transportation SG Holding PTE. LTD. เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 Mitsui Oil Exploration Company Limited (MOECO) ผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมา เอ็ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้ขอยุติการลงทุนตามสัญญาร่วมทุน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2564 ส่งผลให้บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมา

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท เพื่อรองรับแผนการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในอนาคต ได้แก่ บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (สไกลเลอร์) บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) และบริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แคริว่า) โดยโรวูล่ามุ่งเน้นการทำธุรกิจด้านการสำรวจ ตรวจสอบ และซ่อมแซมอุปกรณ์ใต้ทะเล โดยใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (Advanced Artificial Intelligence หรือ AI) เพื่อให้บริการแก่ธุรกิจทั้งในและนอกกลุ่มอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน สไกลเลอร์ให้บริการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผ่านแพลตฟอร์มเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ โดยใช้ประโยชน์จากอากาศยานไร้คนขับ (Drone) และระบบอัตโนมัติต่าง ๆ วรุณาให้บริการเครื่องบินไร้คนขับและเทคโนโลยีดาวเทียมในการสำรวจพื้นที่และประมวลผลด้วยปัญญาประดิษฐ์สำหรับการเกษตรอัจฉริยะและการจัดการป่าไม้แบบยั่งยืน และแคริว่าเป็นเครือข่ายข้อมูลด้านสุขภาพ ที่นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT) และวิทยาการหุ่นยนต์ เพื่อการส่งเสริมและสร้างข้อมูลเชิงลึกให้แก่กลุ่มผู้ใช้ทั้งที่เป็นบุคคลและกลุ่มธุรกิจในด้านสุขภาพและสาธารณสุข

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Semai II Limited เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ และไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited (CEMROL) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ และไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 26-27 ตุลาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท Delta Gas Transportation Limited เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 การดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Partex Brasil Ltda. และบริษัท Partex Brasil Operações Petrolíferas Ltda. ได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว การขายบริษัทจึงถือว่ามีผลสมบูรณ์นับแต่วันดังกล่าว ทั้งนี้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายฯ ที่ Participations and Explorations Corporation และบริษัท Partex (Brazil) Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ.และเป็นผู้ขาย ได้ลงนามเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 โดย Partex Brasil Ltda. เป็นผู้ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ในโครงการโปติกัวร์ ซึ่งเป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล)

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ดิจิทัล ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ให้กับนักลงทุนรายย่อย จำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี มีอัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันไดเริ่มต้นที่ร้อยละ 2.00 ต่อปี และสูงสุดที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี คิดเป็นอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยร้อยละ 2.25 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายหุ้นกู้บนช่องทางออนไลน์เต็มรูปแบบผ่านวอลเล็ตเป็นครั้งแรกในเอเชีย

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเอซี/แอล3 โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 รัฐบาลเมียนมาได้อนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็ม 11 ในสัดส่วนร้อยละ 100 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน ซึ่งได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนกันยายน 2562

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 รัฐบาลเมียนมาได้อนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3 ในสัดส่วนร้อยละ 77.5 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน และได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนกรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Nangka-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจที่สองต่อจากการค้นพบในแหล่ง Dokong ของโครงการซาราวัก เอสเค 417 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนที่จะเจาะหลุมประเมินผลในโครงการดังกล่าวเพื่อยืนยันศักยภาพปิโตรเลียมต่อไป

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564 PTTEP MENA Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-In/Farm-Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในแปลงสัมปทาน Area C ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทบนบกในระยะสำรวจ ตั้งอยู่ในทางตอนกลางของรัฐชาร์จาห์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. ทั้งนี้ การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว และได้รับอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ใช้สิทธิยื่นขออุทธรณ์ในกรณีที่กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียได้ยื่นฟ้องบริษัท PTTEP AAA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่ม (Class Action) เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอนทาราที่เกิดขึ้นเมื่อปี 2552 โดยศาลฯ มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม และ 25 ตุลาคม 2564 และได้มีคำสั่งครบถ้วนในประเด็นคดี (Final Orders) แล้วในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

### 1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

**หุ้นกู้ในประเทศ**

ปตท.สผ. นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาทของ ปตท.สผ. และ ปตท.สผ.ศง. โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกัน ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTEP296A, PTTEPT226A และ PTTEP12PA ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

ปตท.สผ. จะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ PTTEP26NA ของ ปตท.สผ. ที่เสนอขายในเดือนพฤศจิกายน 2564 ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ภายในปี 2565

**หุ้นกู้ต่างประเทศ**

ปตท.สผ. นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐ (USD Bond) ของ ปตท.สผ. รวมถึงหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐของ ปตท.สผ.ศง. และพีทีทีอีพี ซีไอเอฟ โดยมี ปตท.สผ. ค้ำประกัน ประกอบด้วย USD Bond ปี 2012 จำนวน 490 ล้านดอลลาร์ สรอ., USD Bond ปี 2019 จำนวน 650 ล้านดอลลาร์ สรอ., USD Bond ปี 2020 จำนวน 350 ล้านดอลลาร์ สรอ. และ USD Bond ปี 2020 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

#### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

-ไม่มี-

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งราคาขายอ้างอิงกับราคาน้ำมันตามราคาตลาดโลกซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ดังนั้น ในการแสดงโครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2562-2564 จึงแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อให้สะท้อนถึงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย เฉพาะส่วนที่เป็นธุรกิจหลักในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยโครงการดังนี้ โครงการบงกช โครงการคอนแทร็ค 4 โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย โครงการบี 8/32 และ 9 เอ โครงการคอนแทร็ค 3 โครงการสินภูฮ่อม โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 โครงการจี 4/43 โครงการอี 5 โครงการพีทีทีอีพี 1 โครงการจี 4/48 โครงการแอล 22/43 โครงการซอติก้า โครงการยาดานา โครงการเวียดนาม 16-1 โครงการนาทูน่า ซี เอ โครงการเยตากุน โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี โครงการเวียดนาม 9-2 โครงการมาเลเซีย โครงการโอมาน แปลง 61 โครงการพีดีโอ (แปลง 6) โครงการมุคไคซนา (แปลง 53) และโครงการดุงกา

นอกจากนี้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยยังมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ ซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC), Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) และ Andaman Transportation Limited (ATL)

## โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2562-2564[1]

| ผลิตภัณฑ์ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้นของบริษัท | 2562 | | 2563 | | 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % |
| **รายได้จากการขาย** | | | | | | | | |
| น้ำมันดิบ | ปตท.สผ. | - | 186.00 | 2.89 | 118.59 | 2.20 | 167.25 | 2.28 |
| | ปตท.สผ.อ. | 100 | 57.99 | 0.90 | 31.62 | 0.59 | 37.60 | 0.51 |
| | ปตท.สผ.ส. | 100 | 493.93 | 7.69 | 314.93 | 5.83 | 458.91 | 6.26 |
| | ออเร้นจ์ | 53.9496 | 84.97 | 1.32 | 47.86 | 0.89 | 61.10 | 0.83 |
| | บี 8/32 พาร์ทเนอร์ | 25.0009 | 39.38 | 0.61 | 22.18 | 0.41 | 28.31 | 0.39 |
| | PTTEP HV | 100 | 26.73 | 0.42 | 15.92 | 0.29 | 22.75 | 0.31 |
| | PTTEP HL | 100 | 107.84 | 1.68 | 58.23 | 1.08 | 89.50 | 1.22 |
| | Natuna | 50 | 2.73 | 0.04 | 2.84 | 0.05 | 3.36 | 0.05 |
| | PTTEP AG | 100 | 66.79 | 1.04 | 43.28 | 0.80 | 57.69 | 0.79 |
| | PTTEP SBO | 100 | 163.24 | 2.54 | 203.90 | 3.78 | 316.58 | 4.32 |
| | PTTEP SKO | 100 | 114.90 | 1.79 | 128.96 | 2.39 | 103.01 | 1.41 |
| | POC | 100 | 47.28 | 0.73 | 199.27 | 3.69 | 321.27 | 4.38 |
| | PKC | 100 | 5.67 | 0.09 | 26.04 | 0.48 | 47.19 | 0.64 |
| | PBL [1] | - | 0.40 | 0.01 | 1.38 | 0.03 | 2.12 | 0.03 |
| ก๊าซธรรมชาติ | ปตท.สผ. | - | 2,332.17 | 36.30 | 2,039.58 | 37.78 | 2,164.90 | 29.54 |
| | ปตท.สผ.อ. | 100 | 1,038.44 | 16.16 | 876.10 | 16.23 | 822.23 | 11.22 |
| | ปตท.สผ.ส. | 100 | 41.22 | 0.64 | 31.53 | 0.58 | 38.50 | 0.53 |
| | ออเร้นจ์ | 53.9496 | 21.38 | 0.33 | 12.89 | 0.24 | 11.98 | 0.16 |

[1] เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 Participations and Explorations Corporation (PEC) และ Partex (Brazil) Corporation (PBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement หรือ SPA) เพื่อขายหุ้นทั้งหมดใน Partex Brazil Ltda. (PBL) ซึ่งจดทะเบียนในสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ให้แก่ Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. (Ubuntu) โดยการขายหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

| ผลิตภัณฑ์ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้นของบริษัท | 2562 | | 2563 | | 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % |
| ก๊าซธรรมชาติ | บี 8/32 พาร์ทเนอร์ | 25.0009 | 9.91 | 0.15 | 5.98 | 0.11 | 5.54 | 0.08 |
| | PTTEP HV | 100 | 1.82 | 0.03 | 1.78 | 0.03 | 1.66 | 0.02 |
| | PTTEP HL | 100 | 1.16 | 0.02 | 1.22 | 0.02 | 0.99 | 0.01 |
| | Natuna | 50 | 64.26 | 1.00 | 45.38 | 0.84 | 67.71 | 0.92 |
| | PTTEP SP | 100 | 183.30 | 2.85 | 154.94 | 2.87 | 175.13 | 2.39 |
| | PTTEP SBO | 100 | 0.05 | 0.00 | 0.19 | 0.00 | 121.95 | 1.66 |
| | PTTEP SKO | 100 | 72.07 | 1.12 | 83.01 | 1.54 | 71.97 | 0.98 |
| | PTTEP MENA | 100 | - | - | - | - | 218.78 | 2.98 |
| | PKC | 100 | 0.001 | 0.00 | - | - | 0.01 | 0.00 |
| ก๊าซแอลพีจี | ปตท.สผ. | - | 8.12 | 0.13 | 8.95 | 0.17 | 7.69 | 0.10 |
| | ปตท.สผ.ส. | 100 | 24.37 | 0.38 | 26.85 | 0.50 | 23.07 | 0.31 |
| | PGC | 100 | 8.75 | 0.14 | 22.59 | 0.42 | 42.24 | 0.58 |
| คอนเดนเสท | ปตท.สผ. | - | 712.95 | 11.10 | 429.53 | 7.96 | 782.61 | 10.68 |
| | ปตท.สผ.อ. | 100 | 60.19 | 0.94 | 41.04 | 0.76 | 80.33 | 1.10 |
| | ปตท.สผ.ส. | 100 | 0.89 | 0.01 | 0.59 | 0.01 | 0.98 | 0.01 |
| | PTTEP SP | 100 | 59.61 | 0.93 | 31.04 | 0.57 | 59.11 | 0.81 |
| | PTTEP SKO | 100 | 5.10 | 0.08 | 5.79 | 0.11 | 7.62 | 0.11 |
| | PTTEP MENA | 100 | - | - | - | - | 163.89 | 2.24 |
| แนฟทา | PGC | 100 | 2.81 | 0.04 | 9.19 | 0.17 | 20.45 | 0.28 |
| รายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้ | PTTEP MENA | 100 | - | - | - | - | 124.88 | 1.70 |
| **รวมรายได้จากการขาย** | | | 6,046.42 | 94.10 | 5,043.17 | 93.42 | 6,730.86 | 91.83 |

| ผลิตภัณฑ์ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้นของบริษัท | 2562 | | 2563 | | 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % | รายได้ (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | % |
| **<u>รายได้จากการบริการขนส่งท่อก๊าซ</u>** | | | | | | | | |
| การบริการท่อขนส่งก๊าซ | MGTC | 25.5 | 67.59 | 1.05 | 52.33 | 0.97 | 55.60 | 0.76 |
| | TPC | 19.3178 | 5.29 | 0.08 | 2.38 | 0.04 | 0.61 | 0.01 |
| | ATL | 80 | 43.52 | 0.68 | 37.64 | 0.70 | 36.94 | 0.50 |
| **รวมรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ** | | | 116.40 | 1.81 | 92.35 | 1.71 | 93.15 | 1.27 |
| **<u>รายได้อื่น</u>** | | | | | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | 108.60 | 1.69 | 26.06 | 0.48 | - | - |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | | - | - | 99.33 | 1.84 | - | - |
| กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้ | | | - | - | 22.31 | 0.41 | - | - |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | | | - | - | - | - | 341.87 | 4.66 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | 86.23 | 1.34 | 36.73 | 0.68 | 16.75 | 0.23 |
| รายได้อื่น ๆ | | | 55.39 | 0.87 | 37.01 | 0.69 | 131.60 | 1.80 |
| **รวมรายได้อื่น** | | | 250.22 | 3.90 | 221.44 | 4.10 | 490.22 | 6.69 |
| **รวมรายได้** | | | 6,413.04 | 99.81 | 5,356.96 | 99.23 | 7,314.23 | 99.79 |
| **ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า** | | | 12.35 | 0.19 | 41.64 | 0.77 | 15.17 | 0.21 |
| **รวมรายได้หลังรวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า** | | | 6,425.39 | 100.00 | 5,398.60 | 100.00 | 7,329.40 | 100.00 |

สำหรับปี 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,314 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 234,631 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,957 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 37 เมื่อเปรียบเทียบปี 2563 ที่มีจำนวน 5,357 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 167,418 ล้านบาท) สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น 1,688 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นโดยหลักจากโครงการโอมาน แปลง 61 จากการเข้าซื้อธุรกิจในเดือนมีนาคม 2564 ประกอบกับโครงการบงกช โครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการอาทิตย์ที่ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งโครงการมาเลเซียที่เริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติในโครงการแปลงเอช ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

### 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (1) กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

**ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม**

ปิโตรเลียม (Petroleum) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ ซึ่งได้แก่ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท สารพลอยได้ และสารประกอบไฮโดรคาร์บอนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติและอยู่ในสภาพอิสระ

น้ำมันดิบ (Crude Oil) หมายถึง ส่วนของปิโตรเลียมที่อยู่ในรูปของเหลวตามธรรมชาติที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ ซึ่งได้จากหลุมน้ำมันและยังไม่ได้ทำการกลั่น

ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะก๊าซหรือไอ ณ อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ โดยปกติมีก๊าซมีเทน (Methane) เป็นองค์ประกอบหลัก

คอนเดนเสท (Condensate) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนเหลวที่มีความถ่วงจำเพาะต่ำ ที่ได้จากการควบแน่นของสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสภาวะเป็นไอในแหล่งกักเก็บ โดยการควบแน่นจะเกิดขึ้นเมื่อสารประกอบไฮโดรคาร์บอนนั้นถูกผลิตขึ้นมาที่ปากหลุม ซึ่งมีอุณหภูมิและความดันลดลง

ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gas Liquids หรือ NGL) หมายถึงส่วนประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในก๊าซธรรมชาติที่ถูกแยกออกมาเป็นสถานะของเหลว เมื่อผ่านกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ โดยก๊าซโซลีนธรรมชาตินี้มีหลายประเภท ซึ่งรวมทั้งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบหรือกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ ประกอบไปด้วยสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เรียกว่า บิวเทน (Butane) และโพรเพน (Propane) เป็นองค์ประกอบหลัก

น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซโซลีนธรรมชาติ มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรล ขณะที่ปิโตรเลียมที่อยู่ในสถานะก๊าซได้แก่ ก๊าซธรรมชาติมีหน่วยวัดเป็นลูกบาศก์ฟุตที่ความดัน 1 บรรยากาศ และอุณหภูมิ 60 องศาฟาเรนไฮต์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกประเภทอาจถูกแปลงหน่วยเป็นบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือ barrel of oil equivalent (BOE) โดยการเทียบค่าความร้อน ซึ่งโดยทั่วไปก๊าซธรรมชาติ 1 ลูกบาศก์ฟุตที่อุณหภูมิและความดันมาตรฐาน มีความร้อนประมาณ 1,000 บีทียู ในขณะที่น้ำมันดิบ 1 บาร์เรลจะมีค่าความร้อนถึงประมาณ 6,000,000 บีทียู

**ภาพรวมการประกอบธุรกิจ**

กลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใน 15 ประเทศ โดยแบ่งตามประเทศได้ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อโครงการ | ระยะการดำเนินงาน | ที่ตั้ง | สัดส่วนการร่วมทุน | ผู้ดำเนินการ |
|---|---|---|---|---|---|
| **ประเทศไทย** | | | | | |
| 1 | โครงการบงกช | ผลิต | อ่าวไทย | 66.6667% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 2 | โครงการเอส 1 | ผลิต | ภาคกลางตอนบน | 100% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 3 | โครงการพีทีทีอีพี 1 | ผลิต | ภาคกลาง | 100% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 4 | โครงการบี 6/27 | ผลิต | อ่าวไทย | 100% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 5 | โครงการอาทิตย์ | ผลิต | อ่าวไทย | 80% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 6 | โครงการแอล 22/43 | ผลิต | ภาคกลางตอนบน | 100% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 7 | โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 | ผลิต | ภาคกลาง | 100% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 8 | โครงการอี 5 | ผลิต | ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | 20% | ExxonMobil |
| 9 | โครงการคอนแทร็ค 3 | ผลิต | อ่าวไทย | 5% | Chevron |
| 10 | โครงการคอนแทร็ค 4 | ผลิต | อ่าวไทย | 60% | Chevron |
| 11 | โครงการจี 4/43 | ผลิต | อ่าวไทย | 21.375% | Chevron |
| 12 | โครงการสินภูฮ่อม | ผลิต | ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | 55% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 13 | โครงการบี 8/32 และ 9 เอ | ผลิต | อ่าวไทย | 25.001% | Chevron |
| 14 | โครงการจี 4/48 | ผลิต | อ่าวไทย | 5% | Chevron |
| 15 | โครงการจี 1/61 | สำรวจ | อ่าวไทย | 60% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 16 | โครงการจี 2/61 | สำรวจ | อ่าวไทย | 100% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| **พื้นที่คาบเกี่ยว** | | | | | |
| 1 | โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย | ผลิต | ไทย-มาเลเซีย | 50% | CPOC |
| 2 | โครงการจี 9/43 | สำรวจ | ไทย-กัมพูชา | 100% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| **ต่างประเทศ** | | | | | |
| **สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา**[1] | | | | | |
| 1 | โครงการซอติก้า | ผลิต | อ่าวเมาะตะมะ | 80% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 2 | โครงการยาดานา | ผลิต | อ่าวเมาะตะมะ | 25.5% | TotalEnergies |

[1] กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็ม 11 เมื่อเดือนกันยายน 2562 ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาแล้วเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564

กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3 เมื่อเดือนกรกฎาคม 2563 ในสัดส่วนร้อยละ 77.5 โดยได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564

| ลำดับ | ชื่อโครงการ | ระยะการดำเนินงาน | ที่ตั้ง | สัดส่วนการร่วมทุน | ผู้ดำเนินการ |
|---|---|---|---|---|---|
| 3 | โครงการเยตากุน | ผลิต | อ่าวเมาะตะมะ | 19.31784% | PETRONAS |
| 4 | โครงการเมียนมา เอ็ม 3[2] | สำรวจ | อ่าวเมาะตะมะ | 100% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| 5 | โครงการเมียนมา เอ็มดี-7[3] | สำรวจ | ทะเลอันดามัน | 50% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| **สหพันธรัฐมาเลเซีย** | | | | | |
| 1 | โครงการมาเลเซีย[4] | สำรวจ/พัฒนา/ผลิต | นอกชายฝั่ง | 7.2[5]-80% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| **สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม** | | | | | |
| 1 | โครงการเวียดนาม 9-2 | ผลิต | นอกชายฝั่ง | 25% | HV JOC |
| 2 | โครงการเวียดนาม 16-1 | ผลิต | นอกชายฝั่ง | 28.5% | HL JOC |
| 3 | โครงการเวียดนาม บี และ 48/95 | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 8.5% | Vietnam Oil and Gas Group |
| 4 | โครงการเวียดนาม 52/97 | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 7% | Vietnam Oil and Gas Group |
| **สาธารณรัฐอินโดนีเซีย** | | | | | |
| 1 | โครงการนาทูน่า ซี เอ | ผลิต | นอกชายฝั่ง | 11.5% | Premier Oil |
| **สาธารณรัฐคาซัคสถาน** | | | | | |
| 1 | โครงการดุงกา | ผลิต | บนบก | 20% | TotalEnergies |
| **รัฐสุลต่านโอมาน** | | | | | |
| 1 | โครงการโอมาน แปลง 61[6] | ผลิต | บนบก | 20% | BP |

[2] เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 Mitsui Oil Exploration Company Limited (MOECO) ผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมา เอ็ม 3 ได้ขอยุติการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ตามสัญญาร่วมทุน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2564 ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสหภาพเมียนมา

[3] กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มดี-7 เมื่อเดือนตุลาคม 2563 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสหภาพเมียนมา

[4] กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รวมการลงทุนในโครงการทั้งหมดในประเทศมาเลเซีย ภายใต้ชื่อโครงการมาเลเซีย โดยมีแหล่งปิโตรเลียมที่กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการหลายแหล่ง ซึ่งแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนระหว่าง 42-80% ยกเว้นแหล่ง Gumusut-Kakap (GK) ในแปลงเค ที่ กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 7.2 และ Shell เป็นผู้ดำเนินการ

[5] เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลมาเลเซียในการเปลี่ยนสัดส่วนของแปลง GK ที่อยู่ภายใต้โครงการแปลงเค โดยสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.366 เป็นร้อยละ 6.555 ซึ่งมีผลย้อนหลังไปตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ต่อมา เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 Sabah Shell Petroleum Company Limited (SSPC) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ดำเนินการในแปลง GK ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลมาเลเซียในการเปลี่ยนสัดส่วนของแปลง GK ซึ่งอยู่ภายใต้โครงการแปลงเค ตามสัญญา Unitisation and Unit Operating Agreement (UUOA) ซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนการลงทุนของ PTTEP SBO ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.555 เป็นร้อยละ 7.1666

[6] เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sale and Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 ในโครงการโอมาน แปลง 61 จาก BP Exploration (Epsilon) Limited (BP) โดยการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวได้มีผลสมบูรณ์ในวันที่ 23 มีนาคม 2564

| ลำดับ | ชื่อโครงการ | ระยะการดำเนินงาน | ที่ตั้ง | สัดส่วนการร่วมทุน | ผู้ดำเนินการ |
|---|---|---|---|---|---|
| 2 | โครงการพีดีโอ (แปลง 6) | ผลิต | บนบก | 2% | Petroleum Development Oman |
| 3 | โครงการมุคไคซนา (แปลง 53) | ผลิต | บนบก | 1% | Occidental Petroleum |
| 4 | โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12 | สำรวจ | บนบก | 20% | TotalEnergies |
| **สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์** | | | | | |
| 1 | โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1 | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 30% | Eni Abu Dhabi B.V. |
| 2 | โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 30% | Eni Abu Dhabi B.V. |
| 3 | โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3 | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 30% | Eni Abu Dhabi B.V. |
| **สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย** | | | | | |
| 1 | โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี | ผลิต | บนบก | 35% | GBRS |
| 2 | โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ[7] | พัฒนา | บนบก | 49% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| **สาธารณรัฐโมซัมบิก** | | | | | |
| 1 | โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 | พัฒนา | นอกชายฝั่ง | 8.5% | TotalEnergies |
| **สาธารณรัฐแองโกลา** | | | | | |
| 1 | โครงการแปลง 17/06 | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 2.5% | TotalEnergies |
| **ออสเตรเลีย** | | | | | |
| 1 | โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย[8] | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 90-100%[9] | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| **แคนาดา** | | | | | |
| 1 | โครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ | สำรวจ | บนบก | 100% | กลุ่ม ปตท.สผ. |
| **สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล[10]** | | | | | |
| 1 | โครงการบาร์รินเนียส์ เอพี 1 | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 25% | Shell Brasil |
| 2 | โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 20% | Petrobras |
| **เม็กซิโก** | | | | | |
| 1 | โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 20% | PC Carigali Mexico |
| 2 | โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) | สำรวจ | นอกชายฝั่ง | 16.67% | Repsol Exploración México |

[7] เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 24.5 และเป็นผู้ดำเนินการในโครงการ แอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรียได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย ในการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 24.5 จาก CNOOC Limited (CNOOC) ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุน ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49 มีผลนับแต่วันดังกล่าว โดยมี SONATRACH ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของแอลจีเรีย เป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51

[8] เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการ เอชี/แอล3 โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลีย

[9] โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย ประกอบด้วยแปลงสัมปทานหลายแปลงในประเทศออสเตรเลีย โดยแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 90-100

[10] เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท Partex Brasil Ltda. ซึ่งเป็นผู้ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการโปติกัวร์ โดยการขายดังกล่าวได้มีผลสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

**โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน**

ข้อมูลและกิจกรรมหลักในปี 2564 ของแต่ละโครงการมีรายละเอียดดังนี้ โดยตัวเลขปริมาณการผลิตและปริมาณการขายที่กล่าวถึงในหัวข้อนี้แสดงปริมาณการผลิตและปริมาณการขายทั้งหมดของโครงการ

1) **โครงการในประเทศไทย** กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Producing Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในปี 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

**<u>โครงการบงกช</u>**

โครงการบงกชตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย ประกอบด้วยแหล่งบงกชเหนือและแหล่งบงกชใต้ (แปลงบี 15, บี 16 และบี 17) กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 66.6667 หลังจากการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.2222 ในแปลงบี 15, บี 16 และบี 17 จากบริษัท Shell Integrated Gas Thailand Pte. Limited (Shell) และแปลงจี 12/48 จากบริษัท Thai Energy Company Limited (บริษัทย่อยของ Shell) ในเดือนมิถุนายน 2561 โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) โครงการได้เริ่มการผลิตมาตั้งแต่ปี 2536 และขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่ผลิตทั้งหมดให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take or Pay ตามสัญญาซื้อขายระยะยาว

สำหรับปี 2564 โครงการได้เจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมเพื่อรักษาระดับการผลิต ในส่วนแปลงจี 12/48 ซึ่งอยู่ทางตะวันออกของแหล่งบงกชใต้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 66.6667 และเป็นผู้ดำเนินการ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติได้อนุมัติพื้นที่ผลิตและแผนพัฒนาของแปลงจี 12/48 เมื่อเดือนมีนาคม 2558 และเริ่มผลิตเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2561 โดยผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของแหล่งบงกชใต้ ซึ่งปริมาณการขายของแปลงจี 12/48 ถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติร่วมกับแหล่งบงกชใต้ โครงการบงกชมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติสำหรับปี 2564 ที่ 850 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 134,800 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ประมาณ 22,200 บาร์เรลต่อวัน

นอกจากนี้ ในปี 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ภายใต้โครงการบงกชมีการทำสัญญา Memorandum of Agreement Relating to Bongkot End of Concessions (MOA) กับบริษัท TotalEnergies ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเพียงผู้เดียว (Sole Risk) สำหรับการขุดเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติม และเป็นผู้รับรายได้รวมถึงต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดจากปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากหลุมผลิตดังกล่าว

**<u>โครงการเอส 1</u>**

โครงการเอส 1 เป็นแหล่งน้ำมันดิบบนบกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่การผลิตปิโตรเลียมในจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุโขทัย จังหวัดพิษณุโลก โดยกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 โครงการได้รับการต่อสัมปทานปิโตรเลียมเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี จนถึงเดือนมีนาคม 2574

ผลิตภัณฑ์ของโครงการประกอบด้วยน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. ซึ่งขนส่งทางรถบรรทุกและรถไฟไปยังโรงกลั่นบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บางจาก) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะถูกส่งขายให้ ปตท. บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และสหกรณ์แปรรูปกล้วยตำบลหนองตูม จำกัด และก๊าซธรรมชาติอีกส่วนหนึ่งที่ผ่านกระบวนการแยกในรูปของก๊าซปิโตรเลียมเหลวจะถูกขายให้ ปตท.ทั้งหมด

โดยในปี 2564 โครงการได้เจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีแผนเจาะหลุมสำรวจเพื่อรักษาปริมาณการผลิตและจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิตเดิมและแหล่งผลิตใหม่อื่น ๆ โดยโครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ย ประมาณ 26,400 บาร์เรลต่อวัน ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ย 8 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 1,500 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยเฉลี่ย 190 เมตริกตันต่อวัน (หรือประมาณ 1,500 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

**โครงการพีทีทีอีพี 1**

โครงการพีทีทีอีพี 1 ตั้งอยู่ในจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดนครปฐม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก สำหรับปี 2564 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยประมาณ 200 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการบี 6/27**

โครงการบี 6/27 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย ฝั่งทะเลของจังหวัดชุมพร โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งสัญญาสัมปทานจะหมดอายุในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566 ปัจจุบันโครงการอยู่ในขั้นตอนการเตรียมงานรื้อถอนสิ่งปลูกสร้าง

โดยในปี 2564 โครงการได้รับการอนุมัติรายงานการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมจากการรื้อถอนสิ่งติดตั้ง (Decommissioning Environmental Assessment) และรายงานการพิจารณาวิธีการรื้อถอนสิ่งติดตั้งที่เหมาะสมที่สุด (Best Practicable Environmental Option หรือ BPEO) จากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนงานการรื้อถอนโดยละเอียดและประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน (Final Decommissioning Plan and Decommissioning Cost Estimation) เพื่อส่งให้กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติอนุมัติในขั้นตอนต่อไป

**โครงการอาทิตย์**

โครงการอาทิตย์ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาวกับ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay

สำหรับปี 2564 โครงการอาทิตย์ประสบความสำเร็จในการติดตั้งแท่นหลุมผลิตและท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 3 แท่น และแท่นที่ใช้ส่วนบนของแท่นหลุมผลิตเดิมอีก 1 แท่น นอกจากนี้มีการเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมเพื่อรักษาระดับการผลิต โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 39,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทอยู่ที่ประมาณ 12,400 บาร์เรลต่อวัน

ทั้งนี้ ในส่วนแปลงจี 8/50 ซึ่งอยู่ติดกับพื้นที่ทางด้านเหนือของแปลงสัมปทานอาทิตย์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ เดิมมีการผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของโครงการอาทิตย์ แต่ได้หยุดผลิตตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 โดยไม่ได้กระทบกับปริมาณการขายโดยรวมของโครงการอาทิตย์

**โครงการแอล 22/43**

โครงการแอล 22/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดพิจิตร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการได้หยุดผลิตชั่วคราวตั้งแต่ปี 2561 ปัจจุบันโครงการได้ทำการทบทวนศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมเพิ่มเติมเสร็จสิ้นแล้ว และมีแผนการขุดเจาะหลุมผลิตในปี 2565 หากค้นพบศักยภาพเพียงพอที่คุ้มค่าต่อการลงทุน คาดว่าจะกลับมาผลิตอีกครั้งในปี 2566

**โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43**

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดอ่างทอง กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก

ในปี 2564 โครงการแอล 54/43 มีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยประมาณ 670 บาร์เรลต่อวัน และโครงการแอล 53/43 ได้หยุดการผลิตตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

**โครงการอี 5**

โครงการอี 5 ตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมี ExxonMobil เป็นผู้ร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว ปัจจุบันโครงการได้รับอนุมัติการต่อสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ฉบับแก้ไข กับ ปตท. ในเดือนตุลาคม 2564 ที่ผ่านมา เป็นระยะเวลา 10 ปีจนสิ้นอายุสัมปทาน โดยก๊าซธรรมชาติจะถูกส่งผ่านท่อไปยังโรงผลิตไฟฟ้าน้ำพองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ในปี 2564 โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ย 7.5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 1,200 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

**โครงการคอนแทร็ค 3**

โครงการคอนแทร็ค 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 5 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้งหมดจะถูกส่งขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาว สำหรับน้ำมันดิบที่ผลิตจะมีสัญญาซื้อแบบรายปี รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจรกับผู้ซื้อน้ำมันดิบรายอื่น ๆ ในประเทศด้วย

ในปี 2564 โครงการไม่มีการเจาะหลุมพัฒนาแล้ว เนื่องจากใกล้หมดสัมปทานในปี 2565 และมีการลดระดับการผลิตลงตามลำดับ โดยโครงการมีระดับปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ประมาณ 410 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 67,700 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) ปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบอยู่ที่ประมาณ 11,200 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทอยู่ที่ประมาณ 12,200 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการคอนแทร็ค 4**

โครงการคอนแทร็ค 4 และแปลงจี 7/50 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้งหมดจะถูกขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาว

ในปี 2564 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ประมาณ 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 64,500 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) ปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทอยู่ที่ประมาณ 15,700 บาร์เรลต่อวัน โครงการมีการเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต

**โครงการจี 4/43**

โครงการจี 4/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 21.375 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบร่วมกับโครงการบี 8/32 และ 9 เอ

สำหรับปี 2564 โครงการไม่มีการเจาะหลุมพัฒนา ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบอยู่ที่ประมาณ 3,000 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 1 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 180 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

**โครงการสินภูฮ่อม (อียู-1 และอี 5 เหนือ)**

โครงการสินภูฮ่อมตั้งอยู่ที่จังหวัดอุดรธานีและจังหวัดขอนแก่น โดยมีกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ และมีสัดส่วนการร่วมทุนทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมร้อยละ 55 หลังการเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท APICO ร้อยละ 33.8 จากบริษัท Tatex และร้อยละ 39 จากบริษัท Coastal Energy ในปี 2562 โดยบริษัท APICO มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 ในโครงการปัจจุบัน โครงการได้รับการอนุมัติสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวฉบับใหม่กับ ปตท. ในเดือนตุลาคม 2564 แล้ว เป็นระยะเวลา 10 ปีจนสิ้นสัมปทาน โดยก๊าซธรรมชาติจะยังคงถูกส่งผ่านท่อไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ทั้งนี้ ทางโครงการได้วางแผนพัฒนาและการลงทุนเพื่อรักษาปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามความต้องการที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติฉบับใหม่

ในปี 2564 โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ย 90 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 14,900 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ประมาณ 260 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการบี 8/32 และ 9 เอ**

โครงการบี 8/32 และ 9 เอ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดชุมพร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25.001 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. และมีสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบแบบรายปี รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจรกับผู้ซื้อน้ำมันดิบรายอื่น ๆ ด้วย

ในปี 2564 โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการทำ Waterflooding เพื่อรักษาระดับการผลิตน้ำมัน โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบอยู่ที่ประมาณ 14,000 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ประมาณ 48 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 8,100 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

**โครงการจี 4/48**

โครงการจี 4/48 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 5 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวและการจำหน่ายน้ำมันดิบในตลาดจรร่วมกับโครงการคอนแทร็ค 3

ในปี โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 1 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 200 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบประมาณ 130 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการจี 1/61**

โครงการจี 1/61 เป็นโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลอ่าวไทยภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต ตั้งอยู่บนพื้นที่สัมปทานที่จะสิ้นสุดลงในปี 2565 (แปลง 10-13 โครงการเอราวัณ) ซึ่งปัจจุบันมีบริษัทเชฟรอนเป็นผู้ดำเนินการ โดยจากผลการประมูลยื่นขอสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงสำรวจในทะเลอ่าวไทยที่จะหมดอายุสัมปทานในปี 2565-2566

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 นั้น กลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัท มูบาดาลา ปิโตรเลียมได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงจี 1/61 (แหล่งเอราวัณ) ตามสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับ โดยมีกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ และได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

สำหรับปี 2564 โครงการได้ดำเนินการเตรียมการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบรรลุข้อตกลงต่าง ๆ (และสัญญาการเข้าพื้นที่) กับผู้รับสัมปทานรายเดิม การสร้างแท่นผลิตและท่อส่งก๊าซ และการเตรียมความพร้อมในด้านอื่น ๆ เช่น การจ้างงาน การเจรจาสัญญาขายก๊าซ การเตรียมการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ และยังคงดำเนินการประสานงานกับผู้รับสัมปทานรายเดิมและกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่นให้เกิดการเปลี่ยนผ่านสิทธิการดำเนินการ และสามารถผลิตก๊าซฯ ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตได้ตามกำหนด

**โครงการจี 2/61**

โครงการจี 2/61 เป็นโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในทะเลอ่าวไทยภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต ตั้งอยู่บนพื้นที่สัมปทานที่จะสิ้นสุดลงในปี 2565 และ 2566 แปลง 15, 16, และ 17 (โครงการบงกช) ที่ปัจจุบันกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ โดยจากผลการประมูลยื่นขอสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงสำรวจในทะเลอ่าวไทยที่จะหมดอายุสัมปทานในปี 2565-2566 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 นั้น กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงจี 2/61 (แหล่งบงกช) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยได้ลงนามสัญญาแบ่งปันผลผลิตเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

สำหรับปี 2564 โครงการได้ดำเนินงานในช่วงเตรียมงานอย่างต่อเนื่องรวมถึงแผนการสร้างแท่นผลิต การสำรวจสภาพพื้นทะเล การติดตั้งแท่นผลิต และเริ่มเจาะหลุมพัฒนาปิโตรเลียม ซึ่งจะเป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปีนี้เป็นต้นไป เพื่อเตรียมและรักษาระดับการผลิตก๊าซฯ ให้ได้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตที่อัตราขั้นต่ำ 200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2565 และ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2566

**โครงการในพื้นที่คาบเกี่ยว**

**โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย**

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 50 โดยมีบริษัท Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. (CPOC) เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. และ PETRONAS (บริษัทน้ำมันแห่งประเทศมาเลเซีย) รวมถึงองค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (GSA) เพื่อนำส่งก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการให้แก่ บริษัท ปตท. และ PETRONAS โดยน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจะถูกจำหน่ายผ่านการประมูล

ในปี 2564 โครงการได้ดำเนินการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาอัตราการผลิต ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยที่ประมาณ 170 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 26,900 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายคอนเดนเสทเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 3,100 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการจี 9/43**

โครงการจี 9/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการระงับการดำเนินการ เพื่อรอข้อสรุปในเรื่องความขัดแย้งทางเขตแดนระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลกัมพูชา

2) **โครงการต่างประเทศ** กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในต่างประเทศ โดยแบ่งออกตามภูมิภาค ดังนี้

**2.1) โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในเมียนมา มาเลเซีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

**โครงการซอติก้า**

โครงการซอติก้าเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวเมาะตะมะของเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ.มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลกิจการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของเมียนมา (Myanma Oil and Gas Enterprise หรือ MOGE) ร่วมทุนร้อยละ 20 ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติจะขายให้แก่ ปตท. เพื่อใช้ในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในเมียนมา ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว ทั้งนี้ การขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการซอติก้ามายังประเทศไทยนั้น กลุ่ม ปตท.สผ.และผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งนอกชายฝั่งและท่อส่งบนบกจากโครงการซอติก้าไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อ Andaman Transportation Limited (ATL) โดยได้เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติให้กับ MOGE ในเดือนมีนาคม 2557 และขายให้แก่ ปตท. ในเดือนสิงหาคม 2557

ในปี 2564 จากสถานการณ์โควิด 19 และสถานการณ์ความไม่สงบในประเทศเมียนมา โครงการยังสามารถดำเนินการได้ตามแผนและรักษาระดับการผลิตได้ในระดับปกติตามหน้าที่ภายใต้สัญญา ทั้งนี้โครงการได้ดำเนินการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและดำเนินการเตรียมการตามแผนการบริหารจัดการในภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management หรือ BCM) มีการประเมินความเสี่ยงและพิจารณาแผนการดำเนินงาน และวางแผนรองรับตามความเหมาะสม โดยมีการประสานงานร่วมกับ ปตท. กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน และกระทรวงการต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ โครงการได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาโครงการเฟส 1D (Field Development Plan) เพื่อให้สามารถรักษาระดับการผลิตได้ในระดับปกติ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินงานก่อสร้างแท่นผลิต ซึ่งมีความคืบหน้าเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ ทั้งนี้ ปริมาณการขายรวมของปี 2564 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 51,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

**โครงการยาดานา**

โครงการยาดานาเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ในอ่าวเมาะตะมะของเมียนมา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25.5 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติจะถูกขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในเมียนมา โดยการขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานามายังประเทศไทยนั้น บริษัทฯ และผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งบนบกและท่อส่งนอกชายฝั่งจากโครงการยาดานาไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อ Moattama Gas Transportation Company (MGTC) ต่อมา ปตท. ได้ดำเนินการวางท่อส่งบนบกจากชายแดนประเทศไทยไปยังโรงผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในจังหวัดราชบุรี

ในปี 2564 โครงการได้เสร็จสิ้นงานเจาะหลุมผลิต จำนวน 2 หลุมในแหล่งยาดานาและบาดัมยาตามแผนงาน เพื่อรักษาระดับการผลิตและรองรับปริมาณการขายตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติในปี 2564 ที่ 770 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 95,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

**โครงการเยตากุน**

โครงการเยตากุนเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท ตั้งอยู่ในอ่าวเมาะตะมะของเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 19.31784 และมี PC Myanmar (Hong Kong) Limited เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติจะถูกขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว โดยการขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการเยตากุนมายังประเทศไทยนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งนอกชายฝั่งและท่อส่งบนบก (ขนานไปกับท่อส่งของโครงการยาดานา) จากโครงการไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อ Taninthayi Pipeline Company (TPC)

ในปี 2564 โครงการได้หยุดผลิตเนื่องจากก๊าซฯ จากหลุมผลิตลดลงน้อยกว่าอัตราการผลิตขั้นต่ำของเครื่องจักรประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และโครงการสามารถกลับมาผลิตได้อีกครั้งในไตรมาส 4 ปี 2564 หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 คลี่คลาย โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยเท่ากับประมาณ 17 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 2,600 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสทประมาณ 560 บาร์เรลต่อวัน ตามลำดับ

**โครงการเมียนมา เอ็ม 3**

โครงการเมียนมา เอ็ม 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวเมาะตะมะของเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับอนุมัติแผนพัฒนาโครงการจากรัฐบาลเมียนมาในเดือนเมษายน 2564 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการอนุมัติสัญญาแนบท้าย PSC (PSC Supplementary) และการเตรียมการต่าง ๆ เพื่อเข้าสู่การพัฒนาแหล่งเอ็ม 3 ต่อไป

นอกจากนั้น เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 Mitsui Oil Exploration Company Limited (MOECO) ผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมา เอ็ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้ขอยุติการลงทุนตามสัญญาร่วมทุน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2564 ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ.มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมา

สำหรับโครงการ Domestic Gas to Power คือโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติในประเทศเมียนมา เป็นการลงทุนด้านพลังงานแบบครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยการสำรวจและการพัฒนาแหล่งผลิตปิโตรเลียม โครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซ รวมถึงโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ โดยในเบื้องต้น กลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนในการส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการซอติก้าและโครงการเมียนมา เอ็ม 3 เพื่อเป็นเชื้อเพลิงเข้าสู่โรงไฟฟ้าขนาด 600 เมกะวัตต์ ของโครงการ โดยกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายในประเทศเมียนมา หลังจากที่โครงการได้รับอนุมัติ Notice to Proceed (NTP) จากรัฐบาลเมียนมาในเดือนธันวาคม 2563 โครงการก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบในเมียนมาและสถานการณ์โควิด 19 ส่งผลให้การดำเนินงานบางอย่างรวมถึงการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) ของโครงการล่าช้าจากแผนเดิม ทั้งนี้ ยังคงต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

**โครงการเมียนมา เอ็ม 11**

โครงการเมียนมา เอ็ม 11 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวเมาะตะมะของเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจไปเมื่อเดือนกันยายน 2562 โดยการคืนพื้นที่แปลงสำรวจได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาในเดือนพฤศจิกายน 2564

**โครงการเมียนมา เอ็มดี-7**

โครงการเมียนมา MD-7 ตั้งอยู่ในทะเลลึก อ่าวเมาะตะมะของเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 50 โดยในปี 2560 บริษัท TotalEnergies ได้เข้าเป็นผู้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50

โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในเดือนมีนาคม 2563 และไม่พบแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพเพียงพอต่อการพัฒนา โครงการได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในเดือนตุลาคม 2563 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว โดยการคืนพื้นที่แปลงสำรวจจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมา

**โครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3**

โครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3 เป็นโครงการบนบกในเมียนมา กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 77.5 โครงการได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในเดือนกรกฎาคม 2563 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว โดยการคืนพื้นที่แปลงสำรวจได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาในเดือนพฤศจิกายน 2564

**โครงการมาเลเซีย**

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้เข้าซื้อธุรกิจทั้งหมดของบริษัท Murphy Oil Corporation (Murphy) ที่อยู่ในประเทศมาเลเซีย โดยการเข้าซื้อบริษัทดังกล่าวได้เสร็จสิ้นและมีผลสมบูรณ์ในเดือนกรกฎาคม 2562 ภายหลังการเข้าซื้อกลุ่ม ปตท.สผ. ได้รวมการลงทุนในโครงการทั้งหมดในประเทศมาเลเซีย ภายใต้ชื่อโครงการมาเลเซีย โดยมีรายละเอียดดังนี้

***โครงการแปลงเค*** เป็นแหล่งผลิตน้ำมันตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึก นอกชายฝั่งรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย ประกอบด้วยแหล่ง Kikeh แหล่ง Siakap North-Petai (SNP) และแหล่ง Gumusut-Kakap GK) โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Kikeh และแหล่ง SNP และมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 56 และร้อยละ 22.4 ตามลำดับ สำหรับแหล่ง GK ซึ่งมี Shell เป็นผู้ดำเนินการ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7.1666

ในปี 2564 โครงการมีปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 24,000 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 26 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยในปี 2565 โครงการมีแผนในการเจาะหลุมพัฒนาในแหล่ง Kikeh และแหล่ง GK

***โครงการซาราวัก เอสเค 309 และเอสเค 311*** เป็นแหล่งผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42 ในแหล่ง East Patricia และร้อยละ 59.5 ในพื้นที่ส่วนที่เหลือ

ในปี 2564 ทางโครงการมีปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ประมาณ 16,200 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติประมาณ 160 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยในปี 2565 โครงการมีแผนในการเจาะหลุมผลิต (Infill Well) ในแหล่ง Serampang, West Patricia และ Permas

***โครงการแปลงเอช*** เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึก นอกชายฝั่งรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 56 ในแหล่งโรตัน และร้อยละ 42 ในพื้นที่ส่วนที่เหลือ

โครงการได้เริ่มการผลิตก๊าซธรรมชาติแล้วตั้งแต่ช่วงต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกำลังการผลิตสูงสุดอยู่ที่ 270 ล้านลูกบาศก์ฟุตตามเป้าหมาย โดยในปี 2565 โครงการมีแผนที่จะเจาะหลุมสำรวจเพิ่มเติมอีก 2 หลุม

***โครงการซาราวัก เอสเค 410 บี*** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งซาราวักของมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42.5 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้ดำเนินการเจาะหลุมประเมินศักยภาพ Lang Lebah-2 แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2564 หลุมประเมินดังกล่าวได้พบแหล่งกักเก็บก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่กว่าที่ประมาณการเบื้องต้น โครงการจึงมีความจำเป็นต้องปรับแผนพัฒนาสืบเนื่องจากการเพิ่มกำลังการผลิต แผนพัฒนาฉบับปรับปรุงได้แล้วเสร็จในปี 2564 และจะเริ่มงานออกแบบวิศวกรรมเบื้องต้น Front End Engineering Design (FEED) ในต้นปี 2565 โดยคาดว่าจะสามารถประกาศการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) ได้ในปี 2566

นอกจากนี้ โครงการได้ศึกษาศักยภาพทางปิโตรเลียมอื่น ๆ เพิ่มเติมและมีแผนจะเจาะหลุมสำรวจแหล่งใหม่อย่างน้อย 1 หลุมในปี 2565

***โครงการซาราวัก เอสเค 314 เอ*** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 59.5 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2563-2564 โครงการ ได้ดำเนินการศึกษาด้านธรณีวิทยาและอยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียม ด้วยวิธีประมวลผลคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติใหม่ (3D Seismic Reprocessing) เพื่อเตรียมการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุมในปี 2565

***โครงการซาราวัก เอสเค 417*** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้เจาะหลุมสำรวจและประสบความสำเร็จในการสำรวจหลุม Dokong-1 เสร็จสิ้นในต้นเดือนมกราคม 2564 และหลุม Nangka-1 เสร็จสิ้นในเดือนกันยายน 2564 ทั้งนี้ยังคงเหลือการเจาะหลุมประเมินอีก 1 หลุม ในปี 2565 ตามข้อตกลงงานของพื้นที่สำรวจ และจากการปรับกลยุทธ์การสำรวจในปี 2563-2564 โครงการได้ยื่นขอขยายระยะเวลาการสำรวจออกไปอีก 2 ปี จากปี 2564 เป็นปี 2566 เพื่อพิจารณาเจาะสำรวจหลุมเพิ่มอีก 1 หลุม ภายในปี 2565

***โครงการซาราวัก เอสเค 438*** ได้ดำเนินการเจาะหลุมสำรวจ Kulintang-1 แล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2564 และได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่น่าพอใจ โดยมีแผนการสำรวจเพิ่มเติมและศึกษาแผนพัฒนาต่อไป นอกจากนี้ โครงการได้เจาะหลุมสำรวจ Mak Yong-1 แล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2564 และอยู่ระหว่างการศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมคงเหลือของบริเวณดังกล่าว ณ ปัจจุบัน ทางโครงการได้เริ่มศึกษาศักยภาพในพื้นที่และแหล่งใกล้เคียงเพิ่มเติม เพื่อวางแผนการสำรวจต่อไปในอนาคต

***โครงการซาราวัก เอสเค 405 บี*** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 59.5 และเป็นผู้ดำเนินการ จากการค้นพบชั้นหินกักเก็บน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากหลุม Sirung-1 ในเดือนมีนาคม 2564 ทางโครงการได้เริ่มศึกษาศักยภาพในพื้นที่และแหล่งใกล้เคียงเพิ่มเติม เพื่อวางแผนการสำรวจต่อไปในอนาคต

***โครงการเพนนินซูลาร์พีเอ็ม 407*** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งของเพนนินซูลาร์ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 55 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2564 โครงการได้ดำเนินการประมวลข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ และสรุปการศึกษาทางธรณีวิทยาและศักยภาพทางปิโตรเลียม ขณะนี้โครงการอยู่ในช่วงของการวางแผนการสำรวจในลำดับถัดไป

***โครงการเพนนินซูลาร์ พีเอ็ม 415*** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งของเพนนินซูลาร์ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 70 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2564 โครงการได้ทำการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมภายหลังจากการเจาะหลุมสำรวจในปี 2563 ในขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมคงเหลือของแปลงสำรวจ เพื่อวางแผนกลยุทธ์ในการสำรวจในลำดับต่อไป

**โครงการเวียดนาม 9-2**

โครงการเวียดนาม 9-2 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 และมี Hoan Vu Joint Operating Company เป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกจำหน่ายให้กับโรงกลั่นภายในประเทศ ส่วนก๊าซธรรมชาติจะขายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2564 โครงการได้จัดทำแผนพัฒนาโครงการฉบับปรับปรุง ปี 2564 และอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจาก Vietnam Oil and Gas Group โครงการมีปริมาณการขายเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 14 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 2,700 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบประมาณ 3,600 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการเวียดนาม 16-1**

โครงการเวียดนาม 16-1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 28.5 และมี Hoang Long Joint Operating Company เป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้ถูกจำหน่ายให้กับโรงกลั่นภายในประเทศ และส่งออกโดยผ่านการประมูล ในส่วนของก๊าซธรรมชาติจะถูกจำหน่ายให้แก่ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาเพิ่ม 4 หลุม แล้วเสร็จในไตรมาส 3-4 ปี 2564 โดยในปี 2564 มีปริมาณการขายเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 6 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 1,400 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบประมาณ 12,700 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการเวียดนาม บี และ 48/95**

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี Vietnam Oil and Gas Group เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาโครงการ (Field Development Plan) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2568 ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการเวียดนาม 52/97 จะมีกำลังการผลิตที่จะค่อย ๆ เพิ่มไปสู่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

**โครงการเวียดนาม 52/97**

โครงการเวียดนาม 52/97 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7 และมี Vietnam Oil and Gas Group เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาโครงการ (Field Development Plan) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2568 ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการเวียดนาม บี และ 48/95 จะมีกำลังการผลิตที่จะค่อย ๆ เพิ่มไปสู่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

**โครงการนาทูน่า ซี เอ**

โครงการนาทูน่า ซี เอ ตั้งอยู่ทางฝั่งตะวันตกของทะเล Natuna ในประเทศอินโดนีเซีย โดยในปี 2556 กลุ่ม ปตท.สผ.ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นร่วมกันกับบริษัท Pertamina ในอัตราส่วนร้อยละ 50 : 50 เพื่อเข้าซื้อบริษัทย่อยของบริษัท Hess Corporation ซึ่งถือสัดส่วนร้อยละ 23 ในโครงการดังกล่าว ทำให้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 11.5 และมี Premier Oil เป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ถูกจำหน่ายให้บริษัทน้ำมันแห่งชาติของอินโดนีเซีย (Pertamina) ในส่วนของก๊าซธรรมชาติจะถูกจำหน่ายผ่านทางท่อขนส่งทางทะเลเพื่อใช้ภายในประเทศสิงคโปร์

ในปี 2564 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 35,800 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 1,700 บาร์เรลต่อวัน และมีแผนดำเนินการเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติม 2 หลุม ในปี 2565 เพื่อรักษาศักยภาพและอัตราการผลิตของโครงการ

**2.2) โครงการในเอเชียกลาง**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐคาซัคสถาน (คาซัคสถาน) โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

**โครงการดุงกา**

โครงการดุงกาเป็นแหล่งผลิตน้ำมันบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของสาธารณรัฐคาซัคสถาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2564 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบอยู่ที่ประมาณ 12,500 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 370 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) นอกจากนั้น โครงการยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง Dunga Phase 3 เพื่อขยายการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 17,000-18,000 บาร์เรลต่อวันในปี 2566

**2.3) โครงการในตะวันออกกลาง**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศโอมานและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (ยูเออี) โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

**โครงการโอมาน แปลง 61**

โครงการโอมานแปลง 61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติบนบก ตั้งอยู่ตอนกลางของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sale and Purchase Agreement หรือ SPA) เพื่อเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 จากบริษัท BP Exploration (Epsilon) Limited ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 ปัจจุบันโครงการมีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติเต็มกำลังการผลิตที่ระดับ 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุต และคอนเดนเสทประมาณ 69,000 บาร์เรลต่อวัน ตามสัญญาการซื้อขาย

**โครงการพีดีโอ (แปลง 6)**

โครงการพีดีโอ (แปลง 6) เป็นแปลงสัมปทานบนบกที่มีศักยภาพและขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศโอมาน ตั้งอยู่บริเวณกลางประเทศ ครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 1 ใน 3 ของประเทศ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 โดยมี Petroleum Development Oman (PDO) เป็นบริษัทร่วมซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operating Consortium) ในปี 2564 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ย ประมาณ 640,000 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการมุคไคซนา (แปลง 53)**

โครงการมุคไคซนา (แปลง 53) เป็นแหล่งผลิตน้ำมันบนบกขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ทางทิศใต้ของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 1 และมี Occidental Petroleum เป็นผู้ดำเนินการ โดยในปี 2564 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 95,000 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12**

โครงการโอมานแปลง 12 เป็นแปลงสำรวจก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ มีพื้นที่ประมาณ 10,000 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่บริเวณตอนกลางของประเทศโอมาน โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ที่จะยังคงดำเนินการในปี 2565 และมีแผนที่จะเจาะหลุมสำรวจ จำนวน 2 หลุม ในปี 2566

**โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1**

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี ยูเออี โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V. เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อวางแผนสำรวจและจัดเตรียมรายงานการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์

**โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2**

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี ยูเออี โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V. เป็นผู้ดำเนินการ

โครงการได้เริ่มเจาะหลุมสำรวจ 1 หลุมในเดือนกันยายน 2564 โดยปัจจุบันเตรียมที่จะเจาะหลุมประเมิน 1 หลุม รวมถึงทำการศึกษาทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียมเพิ่มเติมเพื่อเตรียมเจาะหลุมสำรวมอีก 1 หลุมในปี 2565

**โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3**

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี ยูเออี โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V. เป็นผู้ดำเนินการ โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3 เป็นแปลงสำรวจนอกชายฝั่งที่มีขนาดใหญ่ที่สุดจากที่มีการเปิดประมูลทั้งหมดในยูเออี โดยมีขนาดพื้นที่ 11,660 ตารางกิโลเมตร

ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อเตรียมเจาะหลุมประเมินและหลุมสำรวจในปี 2566-2567

**โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี**

กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-In/Farm-Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี จาก Eni Sharjah B.V. ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทบนบกในระยะสำรวจ ตั้งอยู่ในทางตอนกลางของรัฐชาร์จาห์ ยูเออี มีพื้นที่ประมาณ 1,184 ตารางกิโลเมตร การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาฯ และได้รับอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในช่วงต้นปี 2565

หลังจากที่ได้บรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาฯ และได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานรัฐแล้ว โดยกลุ่มผู้ร่วมทุนในโครงการจะประกอบด้วยกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 Eni Sharjah B.V. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการร้อยละ 50 และ SNOC ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานแห่งรัฐชาร์จาห์ ร้อยละ 25 สำหรับแผนการสำรวจแปลง Area C อยู่ในระหว่างการวัดคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2564 ถึง 2565 เพื่อประเมินศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียมต่อไป

**2.4) โครงการในแอฟริกา**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศแอลจีเรีย ประเทศโมซัมบิก และสาธารณรัฐแองโกลา (แองโกลา) โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

**<u>โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี</u>**

โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 35 และมี Groupement Bir Seba (Joint Operating Company) เป็นผู้ดำเนินการ โดยในปี 2564 กลุ่ม OPEC+ ยังคงมีนโยบายควบคุมกำลังการผลิตน้ำมันดิบลงต่อเนื่องจากปี 2563 ประกอบกับทางโครงการมีการดำเนินงานหยุดการผลิตเพื่อซ่อมบำรุงประจำ 3 ปี เป็นระยะเวลา 9 วันในเดือนกันยายน 2564 เป็นผลให้ทางโครงการผลิตน้ำมันดิบด้วยอัตราเฉลี่ยในปี 2564 ที่ประมาณ 16,300 บาร์เรลต่อวัน

**<u>โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ</u>**

โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย กลุ่มปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 49 (ภายหลังการเข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 24.5 จาก CNOOC เสร็จสิ้นเมื่อเดือนสิงหาคม 2564) และเป็นผู้ดำเนินการ โดยมี SONATRACH ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของแอลจีเรีย เป็นผู้ร่วมลงทุนหลักในสัดส่วนร้อยละ 51

โครงการได้บรรลุข้อตกลงเพื่อเริ่มพัฒนาโครงการระยะที่ 1 ตามแผนพัฒนาที่ได้รับอนุมัติจาก ALNAFT (Agence Nationale pour la Valorisation des Ressources en Hydrocarbures – หน่วยงานกำกับดูแลการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม) โดยได้เริ่มดำเนินการพัฒนาตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 และคาดว่าจะเริ่มผลิตในปี 2565 ด้วยกำลังการผลิตประมาณ 10,000-13,000 บาร์เรลต่อวัน พร้อมทั้งมีแผนระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตในปลายปี 2569-2570 เป็น 50,000-60,000 บาร์เรลต่อวัน

**<u>โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1</u>**

โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 เป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของประเทศโมซัมบิก ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพัฒนา (Development Phase) กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2564 โครงการได้เริ่มงานฐานรากสำหรับโรงผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวบนบก งานก่อสร้างท่าเรือชั่วคราว และการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยรอบพื้นที่โครงการ รวมถึงงานขุดร่องน้ำเพื่อวางท่อก๊าซนอกชายฝั่งตามแผน และโครงการได้บรรลุเงื่อนไขการกู้เงินรูปแบบ Project Finance เพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และได้เบิกเงินกู้งวดแรกบางส่วนเรียบร้อยแล้ว เมื่อช่วงเดือนมีนาคมเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบที่เมือง Palma ซึ่งอยู่ใกล้กับพื้นที่ของโครงการ ต่อมาในเดือนเมษายน ผู้ดำเนินการประกาศจึงได้ประกาศหยุดดำเนินการก่อสร้างด้วยเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน พร้อมทั้งจัดตั้งคณะทำงานพิเศษสำหรับเหตุการณ์ฉุกเฉินนี้ เพื่อศึกษาผลกระทบต่อโครงการและกำหนดแผนและทิศทางการดำเนินการต่อไป เมื่อเดือนมิถุนายน กลุ่มประเทศเพื่อการพัฒนาแอฟริกาใต้ (South African Development Committee หรือ SADC) และกองกำลังทหารจากประเทศรวันดา (Rwanda Defense Force หรือ RDF) ได้ส่งกองกำลังทหารสนับสนุนโมซัมบิกในการรับมือกับ

ผู้ก่อความไม่สงบในจังหวัด Cabo Delgado ซึ่งเป็นที่ตั้งของโครงการฯ ปัจจุบันกองกำลังทหารดังกล่าวได้เข้าประจำการในพื้นที่และอยู่ระหว่างการดำเนินการทางทหารเพื่อฟื้นฟูความปลอดภัยทางตอนเหนือของประเทศและเขตใกล้เคียงพื้นที่โครงการ ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถกลับไปเริ่มงานได้อย่างปลอดภัยโดยเร็วที่สุด

**โครงการแปลง 17/06**

โครงการแปลง 17/06 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกของประเทศแองโกลา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2.5 และมีบริษัท TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ โครงการเป็นส่วนหนึ่งของการเข้าซื้อบริษัท Partex Holding B.V. (Partex) โดยโครงการมีแผนจะบรรลุการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายในปี 2565

### 2.5) โครงการในออสตราเลเชีย

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งมี 7 แปลงสัมปทาน ตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ที่อยู่ระหว่างการสำรวจในทะเลติมอร์ มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

**โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเชีย**

- *แหล่งแคช-เมเปิล (AC/RL7) แหล่งออร์คิด (AC/P54) และแหล่งโอลิเวอร์ (AC/RL12)* ทั้ง 3 แปลงเป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติ โดยมีแปลงหลัก ได้แก่ แหล่งแคช-เมเปิล และแหล่งออร์คิด ซึ่งอยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางบริหารจัดการที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มทางเลือกในการพัฒนาโครงการเชิงพาณิชย์ ส่วนแหล่งโอลิเวอร์อยู่ระหว่างทำการศึกษาทางธรณีวิทยาเพิ่มเติม

- *แหล่งเทนนาเซียส (AC/RL4)* แปลง AC/RL4 เป็นแหล่งน้ำมันดิบ ในปี 2563 ได้รับการต่ออายุเพื่อดำเนินการปิดสละหลุมถาวรตามภาระผูกพันในสัมปทานให้แล้วเสร็จภายในปี 2566 ก่อนที่จะคืนพื้นที่สัมปทานต่อไป

- *แหล่งออดาเซียส (AC/RL6) แหล่งคาทานดรา (AC/RL10) และแหล่งซาลิส (AC/L3)* ทั้ง 3 แปลงเป็นแหล่งน้ำมันดิบ โดยในปี 2564 โครงการได้ทำการศึกษาเพิ่มเติมทางธรณีวิทยาของแหล่งออดาเซียสและแหล่งคาทานดรา รวมถึงการพิจารณาหาแนวทางบริหารจัดการที่เหมาะสม

- *แหล่งซาลิส (AC/L3)* มีการยื่นขอคืนแปลงสัมปทานในเดือนพฤศจิกายน 2564 เนื่องจากพบว่าศักยภาพปริมาณสำรองปิโตรเลียมไม่เพียงพอต่อการพัฒนาเชิงพาณิชย์

### 2.6) โครงการในอเมริกาเหนือและใต้

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศแคนาดา ประเทศบราซิล และสหรัฐเม็กซิโก (เม็กซิโก) โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

**โครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์**

โครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ ตั้งอยู่ในแคว้นแอลเบอร์ตา ประเทศแคนาดา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer ปิดสละหลุมถาวรและทำการฟื้นฟูพื้นที่ในปี 2564 ให้กลับสู่สภาพเดิม ก่อนที่จะทำการคืนพื้นที่ทั้งหมดของโครงการตามข้อกำหนดต่อไป

**โครงการโปติกัวร์**

กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท Partex Brasil Ltda. ซึ่งเป็นผู้ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการโปติกัวร์ โดยการขายดังกล่าวได้มีผลสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

**โครงการบาราริเนียส์ เอพี 1**

โครงการบาราริเนียส์ เอพี 1 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกของประเทศบราซิล กลุ่ม ปตท.สผ.มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 และมีบริษัท Shell Brasil เป็นผู้ดำเนินการ แปลงสำรวจของโครงการมี 4 แปลงสำรวจ ประกอบไปด้วย BAR-M-215, BAR-M-217, BAR-M-252 และ BAR-M-254 ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างรอการอนุญาตจากหน่วยงานรัฐบาลสำหรับการเจาะหลุมสำรวจ

**โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23**

โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกของประเทศบราซิล กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมีบริษัท Petrobras เป็นผู้ดำเนินการ โดยในปี 2564 โครงการได้รับอนุมัติจากรัฐบาลบราซิลในการขยายวันสิ้นสุดของช่วงเวลาสำรวจออกไปจนถึงเดือนพฤษภาคม 2565 ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและศักยภาพปิโตรเลียมเพื่อการพัฒนาในอนาคต

**โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4)**

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Mexican Ridges ทางตะวันตกของอ่าวเม็กซิโก กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมีบริษัท PETRONAS เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้ดำเนินการเจาะหลุมสำรวจตามข้อผูกพันในสัมปทานแล้วเสร็จ แต่ไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม

**โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4)**

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ซึ่งตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Campeche ทางใต้ของอ่าวเม็กซิโก โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 16.67 และมีบริษัท Repsol เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2564 โครงการได้รับการอนุมัติแผนการเจาะหลุมประเมิน 1 หลุม และหลุมสำรวจ 1 หลุม จากหน่วยงานรัฐบาลของเม็กซิโก และได้ดำเนินการเจาะหลุมทั้งสองหลุมเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยหลุมสำรวจไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม ส่วนหลุมประเมินพบศักยภาพปิโตรเลียมในการพัฒนา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาและวางแผนพัฒนาปิโตรเลียมในอนาคต

**โครงการที่ขายและคืนสิทธิในปี 2564**

**โครงการโปติกัวร์**

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Partex Brasil Ltda. ซึ่งเป็นผู้ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการโปติกัวร์ โดยการขายดังกล่าวได้มีผลสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

**โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย**

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเอซี/แอล 3 โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลีย

**โครงการเมียนมา เอ็ม 11**

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 รัฐบาลเมียนมาได้อนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็ม 11 ในสัดส่วนร้อยละ 100 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน และได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนกันยายน 2562

**<u>โครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3</u>**

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 รัฐบาลเมียนมาได้อนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3 ในสัดส่วนร้อยละ 77.5 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน และได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนกรกฎาคม 2563

**(2) กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นกลาง**

**บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (พีทีที จีแอล)**

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ ปตท. คือ พีทีที จีแอล เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 โดย ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) แบบครบวงจร ซึ่ง ปตท.สผ. เล็งเห็นโอกาสการลงทุนจากอัตราการเติบโตของการใช้ก๊าซธรรมชาติที่สูงกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลชนิดอื่น เนื่องจากก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดกว่าและมีปริมาณสำรองจำนวนมหาศาล

ในปี 2564 พีทีที จีแอล ได้รับใบอนุญาตนำเข้าและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (Shipper License) เพื่อสามารถนำเข้า LNG และพัฒนาตลาดก๊าซธรรมชาติตามแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย และได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ แอลเอ็นจี เจวี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่าย LNG ให้แก่บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พีทีที จีแอล มีการลงทุนในโครงการผลิต LNG จำนวน 1 โครงการ คือ การลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 10 ในบริษัท PETRONAS LNG 9 Sdn. Bhd. (บริษัทย่อยของ PETRONAS) ในประเทศมาเลเซีย มีกำลังการผลิตประมาณ 3.6 ล้านตันต่อปี (31.2 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

**โครงการโอมาน แอลเอ็นจี** (OLNG)

ปตท.สผ. โดย PTTEP Oman E&P Corporation (POC) หรือชื่อเดิม Partex Oman Corporation มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 ในบริษัท Oman LNG LLC หรือ OLNG ตั้งอยู่ใกล้กับเมืองซูร์ (Sur) ประเทศโอมาน มีกำลังการผลิตจำนวน 2 หน่วยการผลิต โดยแต่ละหน่วยสามารถแปรรูปก๊าซธรรมชาติเหลวได้จำนวน 3.4 ล้านตันต่อปี และยังมีกำลังการผลิตเพิ่มเติมจากหน่วยที่ 3 ของ Qalhat LNG หรือ QLNG (ซึ่งมี OLNG เป็นผู้ร่วมทุน) จำนวน 3.6 ล้านตันต่อปี ดังนั้น เมื่อรวมกำลังการผลิตทั้งหมดจะเท่ากับ 10.4 ล้านตันต่อปี โดยแอลเอ็นจีที่ผลิตได้นั้นจะขายให้แก่ประเทศเกาหลีใต้และประเทศญี่ปุ่น ภายใต้สัญญาระยะยาว (SPAs) ซึ่งจะหมดอายุในปี 2567

ผู้ถือหุ้นใน OLNG ประกอบด้วยรัฐบาลโอมาน ร้อยละ 51 Shell ร้อยละ 30 Total ร้อยละ 5.5 Mitsubishi Corporation ร้อยละ 2.8 Mitsui & Co. ร้อยละ 2.8 POC ร้อยละ 2 Korea Gas Corporation หรือ KOGAS ร้อยละ 1.2 Samsung ร้อยละ 1 Hyundai ร้อยละ 1 Daewoo International ร้อยละ 1 Itochu ร้อยละ 0.9 และ SK Innovation ร้อยละ 0.8

สำหรับ QLNG นั้น ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยรัฐบาลโอมาน ร้อยละ 46.8 Gas Natural Fenosa ร้อยละ 7.4 Mitsubishi Corporation ร้อยละ 3 Itochu ร้อยละ 3 Osaka Gas ร้อยละ 3 และ OLNG ร้อยละ 36.8 ซึ่งการถือหุ้นของ OLNG ในส่วนนี้ ทำให้ POC เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน QLNG คิดเป็นร้อยละ 0.736 ด้วย

**โรงแยกก๊าซธรรมชาติแอดนอค (AGP)**

ปตท.สผ. โดย PTTEP Gas Corporation (PGC) หรือชื่อเดิม Partex Gas Corporation มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ADNOC Gas Processing (AGP) กับ ADNOC บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ถือหุ้นร้อยละ 68 Shell ร้อยละ 15 และ Total ร้อยละ 15

AGP หรือชื่อเดิมก่อนปี 2560 คือ GASCO เป็นบริษัทผู้ดำเนินการแยกก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตทั้งบนบกและในทะเลของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ทั้งหมด โดยก๊าซธรรมชาติที่ผลิตจากบริษัทผู้ผลิตของ ADNOC คือ ADNOC Onshore (เดิมชื่อ ADCO) ADNOC Offshore (เดิมชื่อ ADMA) และแหล่งก๊าซธรรมชาติอื่น ๆ จะถูกลำเลียงผ่านท่อส่งไปยังโรงแยกก๊าซของ AGP เพื่อแยกเป็นผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

ก๊าซฯ ที่ผลิตได้จากแหล่งผลิตน้ำมันบนบกของ ADNOC จะเข้าสู่กระบวนการแยกก๊าซฯ ที่อุปกรณ์การผลิต Asab 0/3 Bab และ Bu Hasa โดยผู้ถือหุ้น AGP มีสิทธิในการขายผลิตภัณฑ์ C3+ เช่น LPG (Propane และ Butane) และ Paraffinic Naphtha ตามสัญญาสัมปทานซึ่งจะหมดอายุลงในปลายปี 2571

**(3) ท่อขนส่งก๊าซ**

บริษัท พีทีทีอีพี ออฟชอร์ อินเวสท์เมนต์ จำกัด (PTTEPO) ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ การร่วมลงทุนในบริษัท Andaman Transportation Limited (ATL) สัดส่วนร้อยละ 80 ใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) สัดส่วนร้อยละ 25.5 และใน Taninthayi Pipeline Company (TPC) ร้อยละ 19.31784 เพื่อดำเนินธุรกิจในการขนส่งก๊าซทางท่อจากโครงการซอติก้า โครงการยาดานา และโครงการเยตากุน ตามลำดับ ในประเทศเมียนมามายังชายแดนประเทศไทย

**(4) บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ**

ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อให้บริการการส่งกำลังบำรุงในกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการต่าง ๆ นอกชายฝั่งทั้งในประเทศและต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการ จี 1/61 โครงการ จี 2/61 โครงการเมียนมา เอ็ม 3 และโครงการซอติก้าในเมียนมา รวมถึงการให้บริการการส่งกำลังบำรุงให้แก่บริษัทอื่น ๆ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. บริษัท เอ็มพี จี11 (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท มูบาดาลา ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีการดำเนินธุรกิจฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมที่จังหวัดสงขลาและจังหวัดระนอง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) *ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา* ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. โดยท่าเทียบเรือมีความยาว 380 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 6 ลำพร้อมกัน มีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่มีมาตรฐานครบครันตามรูปแบบของฐานสนับสนุนการปฏิบัติการนอกชายฝั่ง อีกทั้งมีระบบการจัดการตามระบบสากลที่มุ่งเน้นความปลอดภัย คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย รวมถึงระบบมาตรฐานสากลว่าด้วยข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ซึ่งได้รับการรับรองจากกรมเจ้าท่า (International Ship and Port Facility Security Code หรือ ISPS Code) จึงถือว่าเป็นท่าเรือในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทยที่มีความพร้อมในการบริการและสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในส่วนของการให้บริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุบนพื้นที่จำนวน 121 ไร่นั้น แบ่งออกเป็น 4 ส่วน คือ ลานพักสินค้าทั่วไป คลังสินค้าทั่วไป ลานพักสินค้าปลอดอากร และคลังสินค้าปลอดอากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจัดเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุต่าง ๆ รวมถึงสินค้าที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรในพื้นที่เขตปลอดอากร

2) *ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดระนอง* ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของ ปตท.สผ.อ. เช่นกัน แต่การให้บริการท่าเทียบเรือจะดำเนินการผ่านท่าเทียบเรืออเนกประสงค์ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความยาว 150 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 2 ลำพร้อมกัน โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าตามมาตรฐานความปลอดภัย ในส่วนของการให้บริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุบนพื้นที่จำนวน 25 ไร่นั้น แบ่งออกเป็น 4 ส่วนเช่นเดียวกับฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา

เพื่อให้การบริการที่มีอยู่เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีความปลอดภัยสูง ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมทั้ง 2 แห่งจึงจัดให้มีการตรวจสอบระบบการจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย เช่น การติดตั้งไฟส่องสว่าง การติดตั้งรั้วลวดหนาม การติดตั้งกล้องวงจรปิดโดยรอบ และการจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยดูแลตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวมและสังคมบริเวณรอบฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001 รวมถึงมีการจัดเตรียมแผนฉุกเฉินตามมาตรฐาน ISO 22301 เพื่อรองรับและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่าง ๆ โดยมีการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมของทั้งสองแห่งของบริษัทฯ มีความพร้อมที่จะรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ และปรับปรุงเทคนิคต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ

**(5) บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร**

ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด (พีทีที ไอซีที) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 10/2549/254 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2549 ให้ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาว่าจ้าง พีทีที ไอซีที เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วยการวางระบบ การให้คำปรึกษา การจัดหา และการจัดส่งบุคลากร เพื่อดูแลและให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายด้าน ICT ตามแผนกลยุทธ์การบริหารงานแบบกลุ่มธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานร่วมกัน

พีทีที ไอซีที ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็น “บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด” มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2560 เป็นต้นมา โดยสัญญาการให้บริการในปัจจุบันครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 1 มกราคม 2564

**(6) บริการด้านการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์**

ปตท. และ ปตท.สผ. ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นศูนย์ธุรกิจด้านพลังงานของประเทศ และเป็นที่ตั้งสำนักงานกระทรวงพลังงาน และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

**(7) บริการด้านการจัดหาบุคลากร**

บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส) จัดตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 12/2546/216 โดยมีภารกิจในการจัดหาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และรองรับการขยายธุรกิจของ ปตท.สผ. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเป็นจำนวนมาก

พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส เริ่มดำเนินการว่าจ้างพนักงานหลากหลายประเภท อาทิ ผู้เชี่ยวชาญ วิศวกร พนักงานปฏิบัติการ ช่างเทคนิคและอื่น ๆ ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เพื่อไปปฏิบัติงานให้กับ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ได้พัฒนาและปรับปรุงค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ รวมทั้งสวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงาน

เพื่อให้พนักงานได้รับค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่ดีและเป็นธรรม มีขวัญกำลังใจในการทำงาน อีกทั้งเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในตลาดแรงงาน

เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะพนักงานของพีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับ ปตท.สผ. อย่างมีประสิทธิภาพ พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยเน้นการอบรมในหลักสูตรด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) หลักสูตรเฉพาะด้านตามลักษณะงาน (Functional Training) และหลักสูตรเชิงพฤติกรรม (Soft Skill Training) ที่เน้นการเสริมสร้างแนวคิดด้านนวัตกรรม และการเพิ่มพูนทักษะในการทำงานร่วมกับผู้อื่น นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็น ได้แก่ หลักสูตรทางด้านดิจิทัล เทคโนโลยีสารสนเทศ และหลักสูตรภาษาอังกฤษ เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินงานของพีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการจัดหาบุคลากรให้กับ ปตท.สผ. และบริษัทกลุ่ม ปตท.สผ. แล้ว ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังจัดหาบุคลากรให้กับบริษัท Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. (CPOC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของ ปตท.สผ. ในประเทศมาเลเซียอีกด้วย

(8) **เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์**

ปตท.สผ. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 โดยถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 เพื่อเป็นแพลตฟอร์มด้านนวัตกรรมเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ มีเป้าหมายเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ รวมถึงสร้างเวทีส่งเสริมคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ ให้สามารถนำแนวคิดและเทคโนโลยีไปปรับใช้ในเชิงพาณิชย์ได้อย่างเป็นระบบ และสร้างผลกระทบในเชิงบวกระดับโลก

สำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2564 นั้น เออาร์วีได้พัฒนาเทคโนโลยีและโมเดลธุรกิจ โดยประสบความสำเร็จในการจดทะเบียนจัดตั้ง 4 บริษัทย่อย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 อันประกอบด้วย **บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด** มุ่งเน้นการทำธุรกิจด้านการสำรวจ ตรวจสอบ และซ่อมแซมอุปกรณ์ใต้ทะเล โดยใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ขั้นสูง เพื่อให้บริการธุรกิจแก่ทั้งในและนอกกลุ่มอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน **บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด** ให้บริการครบวงจรสำหรับการตรวจสอบทางอุตสาหกรรม ครอบคลุมการวิเคราะห์ข้อมูลและรายงานแบบเห็นภาพเชิงลึก โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์อันเป็นกรรมสิทธิ์ของ **บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด** ผู้นำด้านการให้บริการเกษตรอัจฉริยะและป่าไม้อัจฉริยะ ด้วยอากาศยานไร้คนขับ เทคโนโลยีดาวเทียม และแพลตฟอร์มปัญญาประดิษฐ์ในการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยภาพและข้อมูลเชิงลึก เพื่อช่วยเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกร และช่วยให้นักสิ่งแวดล้อมสามารถบรรลุเป้าหมายในการลดคาร์บอน และ **บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด** ผู้ให้บริการด้านเครือข่ายข้อมูลด้านสุขภาพ ผ่านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT) และกระเป๋าเงินดิจิทัล (Digital wallets) เพื่อให้บุคคลและองค์กรต่าง ๆ สามารถใช้ข้อมูลเชิงลึกเชิงสุขภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยยังให้ความสำคัญสูงสุดกับความเป็นส่วนตัวของข้อมูลผู้ใช้ ทั้งนี้ แพลตฟอร์มนวัตกรรมของเออาร์วียังประกอบไปด้วยพื้นฐานสำคัญต่าง ๆ ในการกำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย เช่น ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบการเงินการบัญชี ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงกรอบการกำกับดูแล และการบริหารบริษัทในกลุ่ม

นอกจากนี้ เออาร์วียังประสบความสำเร็จในการพัฒนานวัตกรรมต่าง ๆ เช่น การพัฒนา “Horrus” เป็นต้น ซึ่งเป็นเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ (Unmanned Aerial Systems: UAS) แรกของไทย ที่บรรจุโดรนในกล่อง ทำให้สามารถตั้งโปรแกรมการปฏิบัติภารกิจได้แบบอัตโนมัติในพื้นที่ห่างไกลโดยไม่ต้องใช้นักบิน

เออาร์วียังได้ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ ในการจัดทำโครงการช่วยเหลือสถานการณ์โควิด 19 ของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการทำงานและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อของบุคลากรทางการแพทย์ผู้เป็นด่านหน้า ตัวอย่างเช่น

ส่งมอบชุด IoT Cold Chain ให้กับกระทรวงสาธารณสุข เพื่อสนับสนุนการจัดเก็บวัคซีน COVID-19 อย่างปลอดภัยในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ รวมถึงบริจาคหุ่นยนต์ต่าง ๆ เช่น Xterlizer หุ่นยนต์กำจัดเชื้อโรคด้วยแสงอัลตราไวโอเลตซี (UV-C) สามารถเคลื่อนที่และปฏิบัติงานแบบไร้สายได้โดยอัตโนมัติ และ Cara หุ่นยนต์ผู้ช่วยบุคลากรทางการแพทย์สำหรับเคลื่อนย้าย ขนส่งเวชภัณฑ์และอาหารภายในสถานพยาบาล ซึ่งสามารถควบคุมและปฏิบัติงานแบบไร้สายได้จากระยะไกล

### 1.2.3 การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ปตท.สผ. ดำเนินการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ และด้านการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ในการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. มี 2 รูปแบบ คือ การนำเทคโนโลยีที่มีอยู่ในตลาดมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นใหม่ ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งภายในและภายนอกประเทศ เช่น บริษัทในกลุ่ม ปตท. หน่วยงานภาครัฐ บริษัทเอกชน สถาบันการศึกษา และสถาบันวิจัย เป็นต้น โดย ปตท.สผ. มีวัตถุประสงค์หลัก 3 ด้านในการพัฒนาเทคโนโลยี ได้แก่

1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจหลัก
2) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3) เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

**เทคโนโลยีสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นธุรกิจหลักที่เป็นภารกิจสำคัญของ ปตท.สผ. ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ซึ่ง ปตท.สผ. มีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยมีเป้าหมาย 3 ด้าน ได้แก่ การเพิ่มความสำเร็จในการสำรวจเพื่อเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม การเพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียม เพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิต รวมถึงการสนับสนุนให้ ปตท.สผ. สามารถเข้าดำเนินการในแหล่งสัมปทานใหม่ ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยแบ่งกลุ่มเทคโนโลยีที่มีการวิจัยและพัฒนาออกเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่

1) **เทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับการสำรวจแหล่งปิโตรเลียม** (Advanced Exploration Technology)

การสำรวจหาแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ใต้ดินทั้งในแหล่งผลิตปิโตรเลียมบนฝั่งและนอกชายฝั่ง จะใช้วิธีการสำรวจโดยใช้คลื่นไหวสะเทือนเพื่อให้ได้ภาพจำลองทางธรณีวิทยาที่นำมาใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ และประเมินความเป็นไปได้ของแหล่งปิโตรเลียม ปตท.สผ. จึงมีการพัฒนาเทคโนโลยีการประมวลผลข้อมูลการสำรวจแบบคลื่นไหวสะเทือน เพื่อให้ได้ข้อมูลของแหล่งปิโตรเลียมที่มีความแม่นยำมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลในการเพิ่มความสำเร็จในการสำรวจหาแหล่งปิโตรเลียม

2) **เทคโนโลยีสำหรับการเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันดิบ** (Enhanced Oil Recovery – EOR)

ในกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ จำเป็นที่จะต้องมีการนำเทคโนโลยี Enhanced Oil Recovery หรือ EOR มาใช้ เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันดิบให้ได้ตามเป้าหมาย โดย ปตท.สผ. มีการพัฒนาและทดสอบเทคโนโลยี EOR หลายประเภท อาทิ Chemical EOR และ Microbial EOR เป็นต้น ซึ่งเทคโนโลยีเหล่านี้มีการพัฒนาและนำไปทดสอบการใช้งานในแหล่งผลิต S1 ซึ่งเป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบแหล่งหลักของ ปตท.สผ.

3) **เทคโนโลยีสำหรับการกำจัดสิ่งที่ไม่ต้องการในก๊าซธรรมชาติเหลว** (Condensate Treatment Technology)

ในการผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งของแหล่งผลิตในอ่าวไทย ผลิตภัณฑ์ที่ได้ประกอบด้วยก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวหรือคอนเดนเสท สำหรับก๊าซธรรมชาติเหลวจะต้องมีการนำไปผ่านกระบวนการแยกสิ่งที่ไม่ต้องการออกก่อนที่จะส่งไปจำหน่าย เพื่อทำให้ผลิตภัณฑ์มีองค์ประกอบเป็นไปตามข้อกำหนดในการซื้อขายกับคู่ค้า โดย ปตท.สผ. ได้มีการพัฒนาเทคโนโลยี

หลากหลายชนิดสำหรับการแยกสิ่งที่ไม่ต้องการออกจากก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการแยก อาทิ การพัฒนาสารเร่งการแยกอนุภาคในชั้นน้ำที่ปนในชั้นน้ำมัน การพัฒนาวัสดุดูดซับ (Adsorbent) และการพัฒนาอุปกรณ์การกรอง (Filter) เป็นต้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการทดสอบเทคโนโลยีสำหรับกำจัดสิ่งที่ไม่ต้องการในก๊าซธรรมชาติเหลวในแหล่งบงกชและแหล่งอาทิตย์ โดยสามารถกำจัดสิ่งที่ไม่ต้องการได้มากกว่า 50% และในปี 2565 บริษัทฯ มีแผนงานที่จะขยายผลโดยการนำเทคโนโลยีไปใช้ในแหล่งผลิตอื่นเพิ่มเติม และพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น

4) **เทคโนโลยีสำหรับสนับสนุนกิจกรรมการรื้อถอนท่อส่งปิโตรเลียมใต้ทะเล** (Subsea PipelineDecommissioning Technology)

ท่อส่งปิโตรเลียมใต้ทะเลเป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระหว่างแท่นผลิตนอกชายฝั่ง ซึ่งท่อส่งปิโตรเลียมที่ไม่มีการใช้งานแล้วเนื่องจากปริมาณปิโตรเลียมที่ผลิตได้ลดน้อยลงจนไม่คุ้มค่าในการผลิต หรือหมดอายุการใช้งาน จะต้องมีการดำเนินการรื้อถอน โดยวิธีการรื้อถอนท่อส่งปิโตรเลียมใต้ทะเลมี 2 วิธีหลัก ๆ คือ การรื้อถอนขึ้นมาทั้งหมด (Totally remove) และการปล่อยไว้ในพื้นที่ (Leave in place) ซึ่งจากการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการรื้อถอน (Decommissioning Environmental Assessment หรือ DEA) และการพิจารณาทางเลือกการรื้อถอนที่ดีที่สุด (Best Practicable Environmental Option หรือ BPEO) พบว่าวิธีการปล่อยไว้ในพื้นที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า และได้คะแนนในการพิจารณาทางเลือกการรื้อถอนที่สูงกว่า อย่างไรก็ตามจะต้องมีการทำความสะอาดท่อและตรวจสอบปริมาณสารตกค้างให้อยู่ในค่าที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเสียก่อน และจะต้องได้รับความเห็นชอบในวิธีการรื้อถอนจากหน่วยงานของรัฐ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงได้พัฒนาเทคโนโลยีสำหรับสนับสนุนกิจกรรมการรื้อถอนท่อส่งปิโตรเลียม อันได้แก่ การพัฒนาสารเคมีสำหรับการกำจัดสารตกค้างภายในท่อส่งปิโตรเลียม การพัฒนาอุปกรณ์เก็บตัวอย่างของท่อส่งปิโตรเลียมเพื่อนำมาตรวจสอบปริมาณสารตกค้าง และการพัฒนาเครื่องมือวิเคราะห์ปริมาณสารตกค้างแบบพกพา เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ได้ที่แท่นผลิตโดยไม่ต้องส่งไปวิเคราะห์ที่ห้องปฏิบัติการบนฝั่ง ซึ่งเทคโนโลยีเหล่านี้เป็นนวัตกรรมใหม่ที่ช่วยให้เกิดประสิทธิภาพ ความปลอดภัยในการดำเนินการรื้อถอนท่อส่งปิโตรเลียม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว โดยในช่วงปลายปี 2564 คาบเกี่ยวมาถึงช่วงต้นปี 2565 ได้มีการนำเทคโนโลยีดังกล่าวไปใช้งานในโครงการบงกชเหนือ ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในระดับหนึ่ง ทางทีมงานจะมีการนำผลของการดำเนินงานในโครงการดังกล่าว ไปปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขยายผลในการใช้งาน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมการรื้อถอนท่อส่งปิโตรเลียมที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

5) **เทคโนโลยีสำหรับการแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกจากก๊าซธรรมชาติ** ($CO_2$ Removal Technology)

ก๊าซที่ได้จากหลุมผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยก๊าซหลายชนิด ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นหนึ่งในก๊าซที่มีสัดส่วนที่พบค่อนข้างสูงในแหล่งผลิตในอ่าวไทย ซึ่งเป็นก๊าซที่ไม่สามารถนำไปใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้ จึงต้องมีการแยกและกำจัดออกที่แหล่งผลิตนอกชายฝั่ง ปตท.สผ. มีการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และลดการสูญเสียก๊าซที่สามารถขายได้ อาทิ การพัฒนาเทคโนโลยีเมมเบรนสำหรับแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การพัฒนาวัสดุดูดซับจากวัสดุโครงข่ายโลหะ (Metal-Organic Framework Adsorbent) สำหรับแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การพัฒนาปล่องเผาทิ้งที่ใช้ค่าความร้อนต่ำซึ่งช่วยลดการสูญเสียก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการเผาไหม้ เป็นต้น

6) **เทคโนโลยีสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน** (Operational Improvement Technology)

การผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยการดำเนินงานในหลายส่วน อาทิ การดูแลและควบคุมการผลิต การขุดเจาะหลุมผลิต การบำรุงรักษาอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต เป็นต้น ปตท.สผ. มีการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานในหลายด้าน อาทิ การพัฒนาหุ่นยนต์อัตโนมัติเพื่อใช้สำหรับการทำงานแทนมนุษย์ในการควบคุมการผลิตและตรวจจับความผิดปกติของอุปกรณ์บนแท่นผลิตปิโตรเลียม การพัฒนาสารเคมีสำหรับแยกน้ำและน้ำมันดิบ การพัฒนาอุปกรณ์ตรวจสอบท่อส่งปิโตรเลียมให้สามารถตรวจวัดได้อย่างถูกต้องและแม่นยำมากขึ้น เป็นต้น

**เทคโนโลยีสำหรับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

การพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของ ปตท.สผ. มีจุดประสงค์สอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของ ปตท.สผ. ในด้านการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย 3 ด้าน ได้แก่

1) **การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก** (Greenhouse Gas Reduction)

ปัญหาภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นประเด็นสำคัญและเร่งด่วนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปตท.สผ. ได้มีการกำหนดเป้าหมายการลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 จากปีฐาน พ.ศ. 2555 ภายในปี 2573 และส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว อาทิ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และนำไปใช้ประโยชน์ (Carbon Capture & Utilization: CCU) โดยในปี 2564 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการทดสอบเทคโนโลยีขั้นต้นแบบของหน่วยผลิตท่อนาโนคาร์บอนจากก๊าซเผาทิ้งในแหล่งผลิต S1 และมีการศึกษาเชิงวิศวกรรมเพื่อออกแบบหน่วยผลิตที่มีกำลังการผลิตสูงขึ้น โดยคาดว่าจะสามารถก่อสร้างได้เสร็จภายในปี 2565 นอกจากนี้ยังอยู่ระหว่างการทดสอบขั้นต้นแบบในการเปลี่ยนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นโพรพิลีนคาร์บอเนต

2) **การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** (Circular Model for E&P)

ในด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี อาทิ โครงการเปลี่ยนทรายที่ได้จากการผลิตปิโตรเลียม (by-product) ให้เป็นซีโอไลต์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าและสามารถนำไปใช้ได้หลากหลายในอุตสาหกรรม นับเป็นการช่วยลดปริมาณของเสียที่ได้จากการผลิตปิโตรเลียมที่มีการกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ โดยในปี 2564 โครงการอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการผลิตในขั้นต้นแบบ นอกจากนี้ มีการวิจัยและพัฒนาการนำหินและดินจากขั้นตอนการขุดเจาะหลุมผลิตในแหล่งปิโตรเลียมบนฝั่ง มาใช้ผลิตเป็นวัสดุก่อสร้างและใช้ในการทำถนน โดยในปี 2564 ได้มีการนำอิฐบล็อกที่ผลิตจากหินและดินจากการขุดเจาะหลุมผลิตไปใช้ปูพื้นถนนในศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. และนำไปใช้เป็นวัสดุในการทำถนนลาดยางในศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. และศูนย์เร่งรัดและขยายเทคโนโลยี ปตท.สผ.

3) **การรักษาความสมบูรณ์ของระบบนิเวศทางทะเล** (Ocean for Life)

ปตท.สผ. มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศทางทะเล เพื่อเป็นการสนับสนุนเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนาทุ่นสมุทรศาสตร์ โดยเป็นการพัฒนาทุ่นสำหรับตรวจวัดคุณภาพน้ำทะเลที่ขับเคลื่อนโดยใช้พลังงานหมุนเวียน และสามารถส่งข้อมูลและจัดเก็บข้อมูลบนคลาวด์ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการศึกษาและวิจัยเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางทะเลให้เหมาะสม เพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพในท้องทะเลต่อไป โดยในปี 2564 โครงการนี้ประสบความสำเร็จในการทดสอบอุปกรณ์ต้นแบบในทะเลที่เกาะมันใน จังหวัดระยอง และอยู่ระหว่างการพัฒนาต้นแบบรุ่นที่ 2 เพื่อนำไปทดสอบใช้งานจริงในช่วงต้นปี 2565 และมีการวิจัยและพัฒนาเซนเซอร์ตรวจวัดค่าไมโครพลาสติกซึ่งเป็นปัญหามลภาวะทางทะเลที่มีความสำคัญในปัจจุบัน โดยเซนเซอร์ที่พัฒนาขึ้นสามารถนำไปใช้ในการวัดค่าไมโครพลาสติกได้ที่หน้างานโดยไม่ต้องส่งตัวอย่างไปวิเคราะห์โดยห้องปฏิบัติการ ซึ่งเป็นการช่วยลดระยะเวลาและเพิ่มความสะดวกให้กับผู้ปฏิบัติงาน โดยในปี 2564 โครงการอยู่ในขั้นการทดลองในห้องปฏิบัติการซึ่งได้มีการพัฒนาเซนเซอร์รุ่นแรกสำเร็จและอยู่ระหว่างการทดสอบ และมีแผนงานที่จะพัฒนาเป็นอุปกรณ์ต้นแบบต่อไปในปี 2565

**เทคโนโลยีเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน**

การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานหรือการเปลี่ยนจากการใช้พลังงานฟอสซิลมาเป็นพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทางเลือกที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำ เป็นการเปลี่ยนแปลงที่มีผลโดยตรงกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. สำหรับด้านการพัฒนาเทคโนโลยี ปตท.สผ. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้พร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยมี

การศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตพลังงานทางเลือก เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานจากคลื่นทะเล และพลังงานรูปแบบใหม่ เป็นต้น และมีการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีในการแยกและนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาผลิตเป็นพลังงานในรูปแบบอื่น เช่น ไฮโดรเจนและเมธานอล เป็นต้น นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งสนามทดลองและทดสอบเทคโนโลยีพลังงานสะอาด หรือ Green Power Technology Playground ในพื้นที่ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดเทคโนโลยีพลังงานสะอาด โดยเป็นสถานที่สำหรับรองรับนักวิจัย นักประดิษฐ์ และผู้ที่มีความสนใจในเทคโนโลยีพลังงานสะอาด ให้สามารถเข้ามาร่วมเรียนรู้ ทำการทดลองทดสอบและพัฒนาอุปกรณ์ต้นแบบ และต่อยอดไปสู่การนำไปใช้จริง

**การบริหารจัดการการพัฒนาเทคโนโลยี**

ปตท.สผ. มีหน่วยงานบริหารเทคโนโลยี ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลการบริหารจัดการการพัฒนาเทคโนโลยีของบริษัทโดยเฉพาะ โดยมีกระบวนการพัฒนาเทคโนโลยี หรือ Technology Development Process เป็นกรอบในการบริหารจัดการการพัฒนาเทคโนโลยีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยกระบวนการดังกล่าวมีการแบ่งการดำเนินงานของโครงการพัฒนาเทคโนโลยีออกเป็น 5 ขั้นตอน ได้แก่ การศึกษาเบื้องต้น การทดลองในห้องปฏิบัติการ การพัฒนาต้นแบบ การทดสอบใช้งาน และการนำไปใช้งานจริงหรือการใช้เชิงพาณิชย์ ซึ่งมีความสอดคล้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีในระดับสากลที่มีการแบ่งการพัฒนาออกเป็นขั้นตอนย่อย เรียกว่า Technology Readiness Level (TRL) โดยกระบวนการพัฒนาเทคโนโลยีจะเป็นเครื่องมือเพื่อช่วยในการคัดเลือกและอนุมัติโครงการ ตลอดจนให้การสนับสนุนโครงการพัฒนาเทคโนโลยีจนประสบความสำเร็จและสามารถนำไปใช้งานจริงได้อย่างเป็นระบบ ภายใต้การกำกับดูแลและให้คำแนะนำการบริหารในภาพรวมให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ จากคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development Committee)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา หรือ Intellectual Property Management Process เป็นกรอบในการบริหารจัดการนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ และมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดจากการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมของ ปตท.สผ. อีกด้วย โดยในปัจจุบัน ปตท.สผ. มีจำนวนคำขอรับสิทธิบัตรกว่า 136 คำขอที่ยื่นใน 20 ประเทศทั่วโลกจากการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมกว่า 63 ผลงาน

**ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. [PTTEP Technology and Innovation Center (PTIC)]**

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. หรือ PTIC (PTTEP Technology and Innovation Center) ขึ้นบนพื้นที่กว่า 44 ไร่ ในเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation หรือ EECi) ณ วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง ซึ่งในพื้นที่ของ PTIC ในปัจจุบันประกอบไปด้วยอาคารทดสอบโรงงานต้นแบบ (Pilot Area Building) สนามทดสอบอากาศยานไร้คนขับ (UAV Test Field) รวมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์และห้องปฏิบัติการที่มีความพร้อมสำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดย PTIC จะมีบทบาทสำคัญในการผลักดันและเร่งรัดความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้ไปสู่การนำไปใช้งานจริงในอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันให้กับ ปตท.สผ. นอกจากการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมของ ปตท.สผ. แล้ว PTIC ยังมีอีกหนึ่งบทบาทสำคัญในการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีของประเทศ โดยเป็นพื้นที่แลกเปลี่ยนความรู้ของนักวิจัยและผู้เชี่ยวชาญ และสร้างเครือข่ายการวิจัยในระดับสากลที่จะช่วยต่อยอดและผลักดันการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างยั่งยืน

### 1.2.4 การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจ สัมปทาน หรือการส่งเสริมการลงทุน

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดยการลงทุนในต่างประเทศนั้น ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สัมปทานตามกฎหมายของประเทศนั้น ๆ ซึ่งอาจอยู่ในรูปของ (1) สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) (2) สัมปทาน (Concession) หรือ (3) สัญญาจ้างบริการ (Services Agreement) สำหรับการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิต

ปิโตรเลียมภายในประเทศไทย ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมภายใต้สัญญาต่าง ๆ ข้างต้น ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม ได้แก่

**(1) การกำหนดพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายปิโตรเลียมจะเป็นผู้กำหนดพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็นแปลง (Block) และเชิญชวนให้บริษัทน้ำมันต่าง ๆ เข้ามายื่นขอสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ สำหรับขั้นตอนการอนุมัตินั้น คณะกรรมการปิโตรเลียมเป็นผู้พิจารณาและให้คำแนะนำแก่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน จากนั้นรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานโดยได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีจะเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ เพื่อให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งนี้ หลักเกณฑ์เพื่ออนุมัติการให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแต่ละแปลงนั้น รัฐจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ยื่นคำขอแต่ละรายในประเด็นต่าง ๆ เช่น การนำเงินทุนเข้ามาใช้ในการสำรวจปิโตรเลียมอย่างเหมาะสม การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี การว่าจ้างแรงงานในประเทศ รวมทั้งพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดที่รัฐพึงได้ เป็นต้น

**(2) ลักษณะของผู้ประกอบการ**

สัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการแต่ละฉบับ อาจออกให้แก่ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือผู้รับสัญญาจ้างบริการ แล้วแต่กรณี รายเดียวหรือหลายรายก็ได้ เนื่องจากลักษณะพื้นฐานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือว่าเป็นประเภทธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงในระดับหนึ่ง ดังนั้น ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือผู้รับสัญญาจ้างบริการ แล้วแต่กรณี จึงมักจะร่วมทุนกับบริษัทอื่นเพื่อเข้ามาร่วมกันประกอบธุรกิจ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยโครงสร้างการร่วมทุนข้างต้นจะมีบริษัทหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) เพื่อดำเนินการสำรวจและผลิตแทนผู้ร่วมทุนรายอื่นภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการ (Management Committee หรือ Operating Committee) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ร่วมทุนแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้ร่วมทุนจะมีส่วนในการตัดสินใจทางเทคนิค แผนการดำเนินงาน และงบประมาณในการดำเนินงานของโครงการผ่านตัวแทนของตนในคณะกรรมการจัดการ จากนั้นผู้ดำเนินการจะเป็นผู้เรียกเก็บเงินลงทุน (Cash Call) จากผู้ร่วมทุนทุกรายเพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการ ทั้งนี้ บริษัทน้ำมันรายใดจะมีบทบาทเป็นผู้ดำเนินการหรือไม่ในแต่ละโครงการย่อมขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการลงทุน ความพร้อม และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทน้ำมันในโครงการนั้น ๆ

**(3) ลักษณะการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุน**

ก่อนที่บริษัทน้ำมันจะตัดสินใจเข้าลงทุนเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศนั้น จะต้องพิจารณาถึงโอกาสที่การสำรวจปิโตรเลียมจะประสบผลสำเร็จ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ในการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยจะต้องมีการศึกษาข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ว่าจะมีปิโตรเลียมสูงเพียงใด และมีความสามารถในเชิงพาณิชย์หรือไม่ ตลอดจนสถิติของอัตราส่วนความสำเร็จ (Success Ratio) ของการเจาะหลุมสำรวจในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของประเทศที่เข้าไปลงทุนด้วย ทั้งนี้ เมื่อเห็นว่าคุ้มค่าต่อการลงทุนในระยะการสำรวจแล้ว จึงจะยื่นขอสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือเข้าร่วมทุนในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการขอไว้แล้ว

เมื่อบริษัทน้ำมันได้รับอนุมัติพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัทน้ำมันจึงจะสามารถเข้าไปเริ่มดำเนินการสำรวจแหล่งปิโตรเลียม ซึ่งโดยปกติจะใช้เวลาในการสำรวจขั้นต้นประมาณ 2-3 ปี ในกรณีที่สำรวจพบปริมาณสำรองปิโตรเลียม บริษัทน้ำมันจะเปรียบเทียบมูลค่าเงินลงทุนที่ต้องใช้สำหรับการพัฒนาแหล่งผลิตกับมูลค่าการขายปิโตรเลียมตามปริมาณสำรองในส่วนที่คาดว่าจะผลิตขึ้นมาได้ หากพบว่าเป็นการลงทุนพัฒนาที่คุ้มค่าจึงจะถือว่าแหล่งปิโตรเลียมนั้นมีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ โดยผู้ดำเนินการจะต้องยื่นขออนุมัติให้แหล่งปิโตรเลียมนั้นเป็นพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมและเริ่มทำการผลิตปิโตรเลียมในบริเวณที่สำรวจพบนั้นไปก่อน ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการ

สามารถทำการสำรวจพื้นที่ที่เหลือต่อไปได้หากยังอยู่ในระยะเวลาสำรวจตามที่กำหนดในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ ในช่วงของการขออนุมัติพื้นที่สัมปทานเพื่อดำเนินการผลิตนี้ ผู้ดำเนินการจะต้องสร้างความมั่นใจในการลงทุน เนื่องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิตปิโตรเลียมจะมีมูลค่าสูงมาก ดังนั้น จึงต้องติดต่อจัดหาผู้ซื้อปิโตรเลียมไว้ล่วงหน้า และจัดทำสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมระยะยาว (Sales Agreement) ในปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ สำหรับสาระสำคัญในสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมนั้น โดยปกติจะประกอบด้วยวิธีการกำหนดราคาซื้อขายและกำหนดปริมาณปิโตรเลียมที่จะส่งมอบ โดยในการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในประเทศจะส่งมอบกันที่ปากหลุมผลิต ส่วนการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในต่างประเทศจะทำการซื้อขายที่เขตชายแดนประเทศไทย ดังนั้น ปตท. จึงต้องเป็นผู้จัดวางท่อส่งก๊าซที่สามารถรองรับได้ตามปริมาณผลิตที่ระบุไว้ตามสัญญา สำหรับการซื้อขายน้ำมันดิบจะส่งมอบกันที่โรงกลั่นน้ำมันตามที่ระบุไว้ ส่วนการซื้อขายคอนเดนเสทจะทำการส่งมอบที่ Floating Storage Unit (FSU) ใกล้บริเวณหลุมผลิต

**(4) ลักษณะของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ**

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลัก 2 ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต และผู้รับสัญญาจ้างบริการ ต้องเป็นบริษัทจำกัดหรือนิติบุคคลที่มีสภาพเช่นเดียวกับบริษัทจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับธุรกิจในแต่ละระบบ ดังนี้

1) ระบบสัมปทาน

1.1) ผู้รับสัมปทานและผู้เข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียมจะต้องชำระค่าภาคหลวง ซึ่งโดยปกติชำระเป็นตัวเงิน แต่รัฐมนตรีมีอำนาจสั่งให้ชำระเป็นปิโตรเลียมได้ ซึ่งต้องแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ค่าภาคหลวงนี้สามารถนำมาเครดิตหักออกจากภาษีได้ (THAILAND I) หรือตัดเป็นค่าใช้จ่ายได้ (THAILAND III)

1.2) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 แต่ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

1.3) ดอกเบี้ยจ่าย ไม่สามารถนำมาคำนวณเป็นรายจ่ายทางภาษีได้

1.4) ผู้รับสัมปทานแต่ละรายมีสิทธิได้รับสัมปทานโดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

THAILAND I สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม[1] ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2514-2532 และสำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกที่ออกก่อนปีพุทธศักราช 2525

THAILAND II[2] สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกทั้งหมดที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2525-2532

THAILAND III สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2533

[1] ปัจจุบันคือกระทรวงพลังงาน

[2] โดยอาศัยมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2532 ผู้ถือสัมปทานปิโตรเลียมใน THAILAND II ได้ขอเปลี่ยนมาอยู่ภายใต้ THAILAND III ทั้งหมดแล้ว

**รายละเอียดเงื่อนไขของ THAILAND I, II และ III**

| เงื่อนไขที่สำคัญ | THAILAND I | THAILAND II | THAILAND III |
|---|---|---|---|
| อัตรา ค่าภาคหลวง | ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขาย หรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้ | ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขาย หรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้ | อัตราก้าวหน้าแบบขั้นบันไดร้อยละ 5-15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี |
| ภาษีเงินได้ ปิโตรเลียม | ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม | ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม | ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม |
| ผลประโยชน์ ตอบแทนพิเศษ | - | ผลประโยชน์รายปีและโบนัสรายปี | ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี |
| ระยะเวลาสำรวจ | 8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี | 8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี | 6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี |
| ระยะเวลาผลิต | ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี | ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี | ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี |
| พื้นที่สัมปทาน | ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ | ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ | ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ[3] |

2) ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

2.1) บรรดาค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต ซึ่งนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายจากผลผลิตได้ โดยค่าใช้จ่ายสำหรับการประกอบกิจการปิโตรเลียมในแต่ละปีจะนำมาหักได้เฉพาะรายจ่ายเท่าที่จ่ายจริง ตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ทั้งนี้ ต้องไม่เกินร้อยละ 50 ของผลผลิตรวมของปิโตรเลียม

2.2) ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตเป็นผู้นำส่งค่าภาคหลวงแก่รัฐ โดยหักจากผลผลิตรวมของปิโตรเลียมในอัตราร้อยละ 10

2.3) ส่วนที่เหลือของผลผลิตรวมของปิโตรเลียมหลังจากหักค่าภาคหลวงและหักค่าใช้จ่ายแล้ว ให้แบ่งแก่ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตไม่เกินร้อยละ 50

[3] โดยอาศัยมาตรา 28 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2550 ไม่มีการจำกัดจำนวนแปลงสำรวจแล้วในปัจจุบัน

2.4) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

3) ระบบสัญญาจ้างบริการ

3.1) สัญญาจ้างบริการสามารถกระทำได้ในรูปแบบของสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม

3.2) ผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม แล้วแต่กรณี จะได้รับค่าจ้างจากรัฐตามเงื่อนไขที่กำหนด

3.3) บรรดาค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม แล้วแต่กรณี

3.4) รัฐจะจ่ายค่าจ้างและค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้รับสัญญาภายหลังจากที่หักค่าภาคหลวงแล้ว

ในปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยในระบบสัมปทานและระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

### 1.2.5 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ได้แก่ เมียนมา เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย แคนาดา เม็กซิโก บราซิล แอลจีเรีย โมซัมบิก แองโกลา คาซัคสถาน ยูเออี และโอมาน โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและภูมิภาคที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากการดำเนินการของบริษัทฯ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี

ในปี 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมียอดจำหน่ายปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวันเป็นจำนวน 416,141 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ปริมาณจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2564 มีสัดส่วนก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น (น้ำมันดิบ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี) อยู่ที่ 71 ต่อ 29 หรือคิดเป็นสัดส่วนมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่นอยู่ที่ 56 ต่อ 44 โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ผลิตภัณฑ์ | ปริมาณการขาย | มูลค่าการขาย (ล้านดอลลาร์ สรอ.) |
|---|---|---|
| ก๊าซธรรมชาติ | 667,505 ล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 108.35 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ | 3,701.35 |
| คอนเดนเสท | 16.42 ล้านบาร์เรล | 1,094.54 |
| แนฟทา | 95,860 เมตริกตัน หรือ 0.81 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ | 62.69 |
| น้ำมันดิบ | 25.75 ล้านบาร์เรล | 1,716.64 |
| ก๊าซแอลพีจี | 67,735 เมตริกตัน หรือ 0.56 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ | 30.75 |

**(1) ลักษณะการตลาด**

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ ปตท.สผ. ผลิตได้จากโครงการในประเทศและประเทศในอาเซียน อาทิ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย จะส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

หลักการการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางการขายและการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้ สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จึงจำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนดำเนินการลงทุน โดยการทำสัญญาจะผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว 15-30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณ และจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมด จะกำหนดจุดส่งมอบที่แท่นผลิตกลาง (Central Processing Platform) โดยผู้ซื้อเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อมารับก๊าซธรรมชาติที่แท่นผลิตกลาง แต่สำหรับก๊าซธรรมชาติจากเมียนมาที่ส่งมาจำหน่ายยังประเทศไทยมีจุดส่งมอบอยู่ที่เขตชายแดน โดยผู้ขายเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อจากแท่นผลิตกลางมาถึงชายแดน ทั้งนี้ สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจ เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

ปริมาณการซื้อขายจะกำหนดจากปริมาณสำรองที่ทำการประเมิน ณ วันเจรจาสัญญา ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายมีข้อผูกพันที่ต้องทำการซื้อขายตามปริมาณที่กำหนด ในกรณีที่ผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณในสัญญา ผู้ขายจะได้รับหลักประกันโดยผู้ซื้อต้องจ่ายเงินให้แก่ผู้ขายครบตามจำนวน (Take-or-Pay) และผู้ซื้อมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาตินี้โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในปีถัด ๆ ไป (Make-up Gas) และหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ผู้ซื้อสั่งในวันใดวันหนึ่งได้ ผู้ซื้อสามารถซื้อก๊าซธรรมชาติปริมาณดังกล่าวจากผู้ขายด้วยราคาลดลงตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละสัญญา (Shortfall)

2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้น ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

3) แนฟทา

ปตท.สผ. จำหน่ายแนฟทาจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี ยูเออี โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติของยูเออี เป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น

4) ก๊าซแอลพีจี

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐและประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งยังจำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี ยูเออี โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น อ้างอิงกับราคาตลาดในภูมิภาค

สำหรับแหล่งผลิตในต่างประเทศ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ เช่น

- โครงการซอติก้า โครงการยาดานา และโครงการเยตากุน ประเทศเมียนมา: ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการซอติก้าและโครงการยาดานาประมาณร้อยละ 79 จำหน่ายให้แก่ประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้รับซื้อ และประมาณร้อยละ 21 จำหน่ายให้แก่บริษัทน้ำมันแห่งชาติของเมียนมา โดยส่วนใหญ่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและบางส่วนใช้ในอุตสาหกรรม ส่วนก๊าซธรรมชาติจากโครงการเยตากุนจำหน่ายให้ ปตท. ทั้งหมด สำหรับคอนเดนเสทจากโครงการเยตากุนในปี 2564 จำหน่ายในรูปแบบตลาดจรภายในภูมิภาค เนื่องจากโรงกลั่นในประเทศหยุดซ่อมบำรุง

- โครงการเวียดนาม 9-2 และเวียดนาม 16-1 ประเทศเวียดนาม: น้ำมันดิบทั้งหมดที่ผลิตได้จากทั้งโครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายโดยระบบการประมูลราคา ทั้งในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้นและในตลาดจร โดยผู้ซื้อหลัก ได้แก่ Binh Son Refining and Petrochemical Company Limited (BSR) ซึ่งเป็นโรงกลั่นของเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ และบริษัทค้าน้ำมันข้ามชาติ (Trading Company) ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group เพื่อใช้ในเวียดนาม

- โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี ประเทศแอลจีเรีย: แหล่งผลิตน้ำมันเบอร์ซาบา ได้เริ่มการผลิตน้ำมันดิบและสามารถจัดจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จำหน่ายโดยระบบการประมูลราคาในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้น ซึ่งผู้ซื้อหลัก ได้แก่ โรงกลั่นในภูมิภาคยุโรป

- โครงการโปติกัวร์ ประเทศบราซิล: โครงการผลิตน้ำมันดิบในบราซิลมีปริมาณการผลิตในปี 2564 ประมาณ 150 บาร์เรลต่อวัน โดยขายเป็นสัญญาระยะสั้นให้กับโรงกลั่นภายในประเทศ ทั้งนี้ ปตท. สผ. ได้ดำเนินการขายการลงทุนทั้งหมดในโครงการโปติกัวร์แล้วในปี 2564 ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการการลงทุนให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การลงทุนของ ปตท.สผ.

- โครงการดุงกา ประเทศคาซัคสถาน: แหล่งผลิตน้ำมันดิบบนบกซึ่งตั้งอยู่ทางตะวันตกของคาซัคสถาน ซึ่งโททาลเป็นผู้ดำเนินการผลิตและขายในรูปแบบสัญญาระยะสั้นให้กับตลาดทั้งในและต่างประเทศ

- โครงการแปลงเค โครงการแปลงเอช และโครงการซาราวัก เอสเค 309 และเอสเค 311 ประเทศมาเลเซีย: น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตจากโครงการซาราวัก เอสเค 309 และเอสเค 311 และน้ำมันดิบจากแหล่ง Kikeh, Siakap North-Petai (SNP) และ Gumusut-Kakap (GK) ของโครงการแปลงเคและโครงการแปลงเอช ได้ถูกจำหน่ายให้ผู้ซื้อทั้งในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะยาวในมาเลเซียและจำหน่ายในตลาดจร ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการซาราวัก เอสเค 309 และเอสเค 311 และโครงการแปลงเอช จะถูกจำหน่ายในรูปแบบสัญญาระยะยาวให้แก่ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของมาเลเซีย เพื่อใช้ผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวจากโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว Bintulu LNG Complex

อนึ่ง สำหรับโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จำหน่ายให้แก่ ปตท. เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทย และมีการแบ่งขายให้บริษัท Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) จำกัด บริษัทน้ำมันแห่งชาติของมาเลเซีย ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เพื่อใช้ในมาเลเซียตามสัญญา Gas Balancing Agreement ระหว่าง ปตท. กับ PETRONAS สำหรับคอนเดนเสทที่ผลิตได้จะจำหน่ายในตลาดจรโดยผ่านวิธีการประมูลราคา โดยมี ปตท. และ PETCO Trading Labuan Company Ltd. เป็นตัวแทนร่วม (Co-Marketing Agent) ในการดำเนินการประมูลเพื่อขายในตลาดจร

(2) **ภาวะการแข่งขัน**

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาว โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้ ดังที่กล่าวข้างต้น

เดิม ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติทั้งหมดเพียงรายเดียว ทั้งจากแหล่งในประเทศ พื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เมียนมา และนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศ แต่ต่อมาประเทศไทยมีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้ออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper) ให้แก่องค์กรอื่นนอกเหนือจาก ปตท. รวมทั้งสิ้น 7 ราย อย่างไรก็ตาม การออกใบอนุญาตนี้ส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท.สผ. เพียงเล็กน้อย เนื่องจากอนุญาตเฉพาะการนำเข้า LNG ส่วนเพิ่มสำหรับกำลังการผลิตที่เกินจากสัญญาขายไฟฟ้าที่มีอยู่ รวมถึงสัญญาซื้อขายก๊าซกับ ปตท. ยังระบุปริมาณการซื้อขั้นต่ำไว้ด้วยดังกล่าวข้างต้น

จากข้อมูลโดยประมาณของปี 2564 การผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. จากแหล่งในประเทศคิดเป็นร้อยละ 43 ของการผลิตในประเทศทั้งหมดซึ่งสูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับการผลิตของบริษัทอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| บริษัทผู้ผลิต | ร้อยละของปริมาณการผลิตภายในประเทศ |
|---|---|
| ปตท.สผ. | 43 |
| เชฟรอน | 21 |
| มิตซุย ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น | 6 |
| ปิโตรนาส | 10 |
| โททาล | 9 |
| อื่น ๆ | 11 |

ที่มา: ข้อมูลกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน (เดือนพฤศจิกายน 2564)

### 1.2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) **ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้

1) ขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage) เป็นขั้นตอนแรกเพื่อพยายามระบุพื้นที่ที่น่าจะมีศักยภาพเป็นแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การสำรวจธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เบื้องต้น
- การสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Survey)
- การเจาะและทดสอบหลุมสำรวจ (Exploration Well)

2) ขั้นตอนการประเมินผลและสำรวจขอบเขต (Appraisal/Delineation Stage) เป็นการศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการประเมินขนาดและคุณสมบัติแหล่งกักเก็บ ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การศึกษาลักษณะธรณีวิทยาปิโตรเลียมในรายละเอียดและการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนเพิ่มเติม (หากจำเป็น)
- การประเมินลักษณะแหล่งกักเก็บและการวางกรอบแนวคิดในการพัฒนา (Conceptual Development Plan)
- การเจาะและทดสอบหลุมประเมินผลและหลุมสำรวจขอบเขต (Appraisal/Delineation Well)

3) ขั้นตอนการพัฒนา (Development Stage) เป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนการผลิต ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การกำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสม
- การออกแบบ สร้าง และติดตั้งอุปกรณ์การผลิต
- การเจาะหลุมพัฒนา (Development Well)

4) ขั้นตอนการผลิต (Production Stage) ในขั้นตอนนี้ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง (Associated Products) จะถูกผลิตผ่านระบบควบคุมความดันที่ปากหลุม (Wellhead) และอุปกรณ์การผลิตอื่น ๆ รวมทั้งมาตรวัด เพื่อให้ทราบอัตราการผลิตทั้งหมด กิจกรรมที่สำคัญในขั้นตอนนี้ เช่น

- การติดตามอัตราการผลิต สัดส่วนของน้ำและปิโตรเลียม สัดส่วนของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และอัตราการเปลี่ยนแปลงของความดันของชั้นปิโตรเลียม
- การคาดการณ์อัตราการผลิตในอนาคต
- การซ่อมบำรุงหลุมผลิต และอุปกรณ์การผลิต

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีความพร้อมของบุคลากร เทคโนโลยี และเครื่องจักรอุปกรณ์ ที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

**(2) ปริมาณสำรองปิโตรเลียม**

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ ตามระดับความเชื่อมั่น คือ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves)

1) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ด้วยความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไปจากแหล่งที่สำรวจพบแล้ว ภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น

ในทางปฏิบัติ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง ปริมาณปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บที่สามารถผลิตขึ้นมาได้อย่างคุ้มค่าเชิงพาณิชย์ โดยมีข้อมูลการทดสอบการไหลของปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บมาสนับสนุน ในบางกรณีปริมาณสำรองสามารถจัดเป็นปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วได้โดยอาศัยข้อมูลการวิเคราะห์ผลการหยั่งธรณีหลุมเจาะ และ/หรือการวิเคราะห์แท่งตัวอย่างหินและปิโตรเลียมจากการเก็บตัวอย่างจากหลุมเจาะ ซึ่งบ่งชี้ว่าแหล่งกักเก็บที่กำลังพิจารณามีปิโตรเลียมอยู่และมีลักษณะคล้ายกับแหล่งกักเก็บในบริเวณเดียวกันซึ่งมีการผลิตแล้ว หรือสามารถจะผลิตได้ โดยวิเคราะห์จากการทดสอบการไหลของแหล่งกักเก็บ นอกจากนี้ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะต้องผลิตได้โดยอุปกรณ์การผลิตและการขนส่งปิโตรเลียมที่มีอยู่แล้ว หรือมีแผนแน่นอนที่จะติดตั้งในอนาคต

2) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า อันเนื่องมาจากลักษณะทางเทคนิคหรือความไม่แน่นอนของข้อมูล ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่ยังไม่ได้พิสูจน์สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทตามระดับความเชื่อมั่น ดังนี้

- ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี (Probable Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มากกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves)
- ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่สอดคล้องกับมาตรฐาน

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 357 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 5,973 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 993 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ รวมทั้งหมดเป็น 1,350 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ดังรายละเอียดในตารางต่อไปนี้

[1] รวมโครงการร่วมทุนอพิโก

[2] รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**

ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] (ล้านบาร์เรล) | | | ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต) | | | ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| ***ปริมาณสำรองของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย*** | | | | | | | | | |
| **ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563** | 112 | 183 | 295 | 2,580 | 2,171 | 4,751 | 533 | 540 | 1,073 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | 7 | 4 | 11 | 51 | (25) | 26 | 15 | 2 | 17 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | 2 | - | 2 | 2 | - | 2 | 3 | - | 3 |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 20 | 8 | 28 | 781 | 48 | 829 | 147 | 15 | 162 |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรอง | - | 69 | 69 | - | 1,117 | 1,117 | - | 264 | 264 |
| 5) การผลิต | (26) | (22) | (48) | (470) | (342) | (812) | (103) | (76) | (179) |
| **ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564** | 115 | 242 | 357 | 2,944 | 2,969 | 5,913 | 595 | 745 | 1,340 |
| ***ปริมาณสำรองจากการลงทุนในการร่วมค้า*** | | | | | | | | | |
| **ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563** | 0 | - | 0 | 9 | - | 9 | 1 | - | 1 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | (0) | - | (0) | (3) | - | (3) | (0) | - | (0) |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 0 | - | 0 | 63 | - | 63 | 11 | - | 11 |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรอง | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5) การผลิต | (0) | - | (0) | (9) | - | (9) | (2) | - | (2) |
| **ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564** | 0 | - | 0 | 60 | - | 60 | 10 | - | 10 |
| ***รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564*** | 115 | 242 | 357 | 3,004 | 2,969 | 5,973 | 605 | 745 | 1,350 |

[1] ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

[2] ตัวเลขปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วและปริมาณการผลิตรวมก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

นอกจากนี้ เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท.สผ. ยังมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นชอบต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัย (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly-Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการรวบรวมข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้มีความถูกต้องก่อนการนำเสนออนุมัติ และตรวจสอบกิจกรรม ซึ่งมีความเชื่อมโยงต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้เป็นไปตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Annual Reserves Audit Plan) และแต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติรายงานการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Report) เพื่อให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการดำเนินงานและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

**(3) ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ.**

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] ในปี 2564 คิดเป็น 181 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 48 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 821 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (133 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตประมาณ 494,877 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 72,599 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 17 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการผลิตจากโครงการ Oman Block 61 ที่ ปตท.สผ. เข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้น 20% และแหล่ง Rotan และ Buluh ซึ่งอยู่นอกชายฝั่งรัฐซาบาห์ของโครงการมาเลเซีย ที่เริ่มทำการผลิตก๊าซธรรมชาติครั้งแรกในราวต้นปี 2564

### 1.2.7 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

**(1) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

**สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

สินทรัพย์ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่แล้วจะอยู่ในรูปของสินทรัพย์ที่มีกรรมสิทธิ์ร่วมระหว่างผู้ร่วมทุนในโครงการตามสัมปทานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่าง ๆ สินทรัพย์ดังกล่าวจะอยู่ตามที่ตั้งของแต่ละโครงการ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ค่าใช้จ่ายในการเจาะหลุมสำรวจและผลิต รวมทั้งต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ซึ่งประเมินมูลค่าโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร และต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน (Acquisition) ซึ่งจะเกิดขึ้นเมื่อ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยเข้าซื้อสิทธิตามสัมปทานปิโตรเลียม

ทั้งนี้ สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยจะแสดงตามสิทธิถือครองตามสัดส่วนการร่วมทุนในแต่ละโครงการ ซึ่งรายละเอียดสัดส่วนการร่วมทุนดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

---

[1] รวมโครงการร่วมทุนอพิโก

[2] รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

สำหรับรายละเอียดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.

| รายการสินทรัพย์ | ราคาทุน | ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่ายสะสม | ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ | มูลค่าสุทธิ |
|---|---|---|---|---|
| สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | 31,583 | (23,367) | (361) | 7,855 |
| สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร | 4,446 | - | (1,325) | 3,121 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 716 | (196) | - | 520 |
| ค่าความนิยม | 2,016 | - | (275) | 1,741 |
| ท่อขนส่งก๊าซและสินทรัพย์อื่น ๆ | 1,334 | (595) | (11) | 728 |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 2,932 | - | - | 2,932 |
| **รวมทั้งสิ้น** | **43,027** | **(24,158)** | **(1,972)** | **16,897** |

(2) **เงินลงทุนของบริษัทฯ**

ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งสรุปเงินลงทุนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

(3) **มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์สุทธิทั้งสิ้น 12,428 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 415,350 ล้านบาท) หรือ 3.13 ดอลลาร์ สรอ. ต่อหุ้น (เทียบเท่า 104.62 บาท ต่อหุ้น)

**1.2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

**-ไม่มี-**

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### (1) นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ.

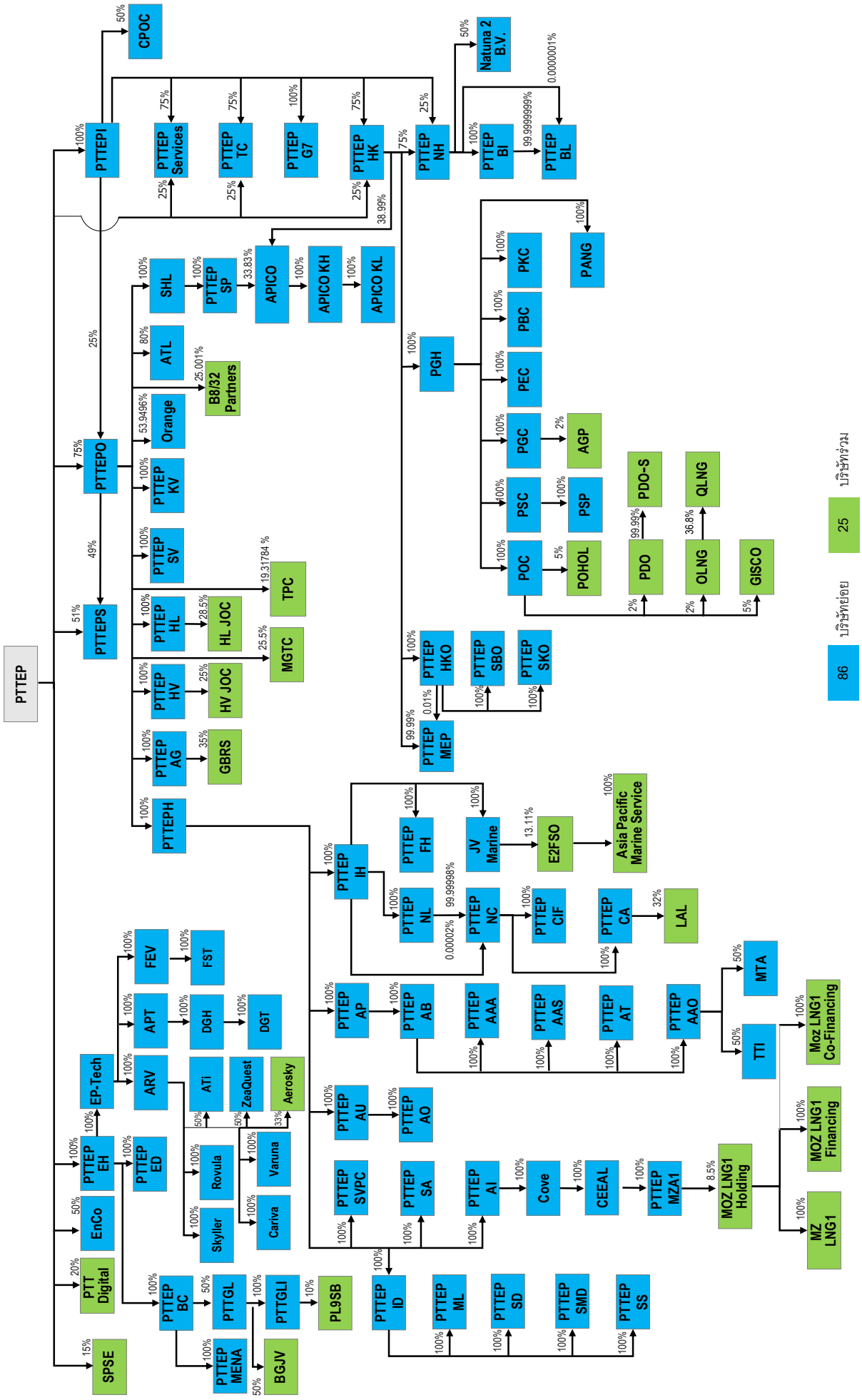
ปตท.สผ. มีการขยายการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งธุรกิจอื่น ๆ ดังนั้น การจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นในภูมิภาคต่าง ๆ จึงจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการลงทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ให้สามารถแข่งขันกับบริษัทน้ำมันนานาชาติ เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานตลอดจนสามารถปรับตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจโลก การจัดตั้งบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ ให้รอบคอบ ทั้งในเรื่องของบทบัญญัติของกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร เงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

ปตท.สผ. มีนโยบายการบริหารบริษัทย่อยตามนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. โดยมีการมอบหมาย ผู้บริหารและพนักงานจาก ปตท.สผ. ไปสังกัดในบริษัทย่อยโดยเฉพาะในตำแหน่งที่สำคัญ ในการบริหารบริษัทย่อย ปตท.สผ. จะเป็นผู้กำกับดูแลในด้านกลยุทธ์และการลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยเฉพาะในธุรกิจอื่น ๆ เช่น บริษัทเออาร์วี จะมีอำนาจในการตัดสินใจด้านการบริหารธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ ส่วนการบริหารบริษัทร่วมทุน ปตท.สผ. จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการของบริษัทร่วมภายใต้เงื่อนไขการลงทุนในธุรกิจนั้น ๆ อนึ่ง ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. ยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของ ปตท.สผ. ที่รับผิดชอบในความสำเร็จของโครงการที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น เข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. ภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของ ปตท.สผ. และกรรมการท้องถิ่น (Local Director) เป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหรือเงื่อนไขการลงทุนของประเทศที่เข้าไปลงทุน ทั้งนี้ ปตท.สผ. จะมีการติดตามและกำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ปตท.สผ. เป็นรายไตรมาส

### (2) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งสิ้น 111 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อย 86 บริษัท และบริษัทร่วม 25 บริษัท โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทตามภาพประกอบ ดังนี้




หมายเหตุ: บริษัทย่อย และร่วม กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

(3) **ข้อมูล ปตท.สผ.**

| | |
|---|---|
| **ชื่อบริษัท** | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. |
| **สถานที่อยู่สำนักงานใหญ่** | เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้นที่ 6, 19-36<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย |
| **ประเภทธุรกิจ** | สำรวจและผลิตปิโตรเลียมและลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง |
| **เลขทะเบียนบริษัท** | 0107535000206 |
| **โทรศัพท์** | +66-2537-4000 |
| **โทรสาร** | +66-2537-4444 |
| **เว็บไซต์** | www.pttep.com |
| **อีเมล** | ติดต่อกรรมการอิสระ independentdirector@pttep.com<br>ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ ir@pttep.com<br>ติดต่อเลขานุการบริษัท corporatesecretary@pttep.com |
| **ทุนจดทะเบียน** | 3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |
| **ทุนชำระแล้ว** | 3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท<br>(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) |

(4) **ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

- **ข้อมูลบริษัทย่อย**[1]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อยทั้งหมด 86 บริษัท โดยสามารถติดต่อทางโทรศัพท์และโทรสาร เช่นเดียวกับ ปตท.สผ. ตามหัวข้อ 1.3 (3) และมีรายชื่อกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ. ของแต่ละบริษัท ตามเอกสารแนบ 2 ดังนี้

| ที่ | ชื่อบริษัท | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** | | | | | | |
| 1 | PTTEP Australia Pty Ltd | PTTEP AU | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 2 | PTTEP Australia Offshore Pty Ltd | PTTEP AO | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP AU | ร้อยละ 100 |
| 3 | PTTEP Australia Perth Pty Ltd | PTTEP AP | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 4 | PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd | PTTEP AB | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP AP | ร้อยละ 100 |
| 5 | PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd | PTTEP AAS | 10 | หุ้นสามัญ | PTTEP AB | ร้อยละ 100 |
| 6 | PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd | PTTEP AAA | 1,700,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP AB | ร้อยละ 100 |
| 7 | PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd | PTTEP AAO | 106,686,517 | หุ้นสามัญ | PTTEP AB | ร้อยละ 100 |
| 8 | PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd | PTTEP AT | 50 | หุ้นสามัญ | PTTEP AB | ร้อยละ 100 |
| 9 | PTTEP Sabah Oil Limited | PTTEP SBO | 10,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP HKO | ร้อยละ 100 |
| 10 | PTTEP Sarawak Oil Limited | PTTEP SKO | 10,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP HKO | ร้อยละ 100 |
| 11 | PTTEP Brasil Investimentos Em Exploração e Produção de Petróleo e Gás Ltda. | PTTEP BL | 790,293,700 | หุ้นสามัญ | PTTEP BI<br>PTTEP NH | ร้อยละ 99.9999999<br>ร้อยละ 0.0000001 |
| 12 | PTTEP Canada Limited | PTTEP CA | 3,100,812,390 | หุ้นสามัญ | PTTEP NC | ร้อยละ 100 |
| 13 | Cove Energy East Africa Limited | CEEAL | 1,000 | หุ้นสามัญ | Cove | ร้อยละ 100 |
| 14 | PTTEP Mozambique Area 1 Limited | PTTEP MZA1 | 1,000 | หุ้นสามัญ | CEEAL | ร้อยละ 100 |
| 15 | PTTEP FLNG Holding Company Limited | PTTEP FH | 10,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP IH | ร้อยละ 100 |

[1] ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

| ที่ | ชื่อบริษัท | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 16 | PTTEP HK Holding Limited | PTTEP HK | 10,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP<br>ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 25<br>ร้อยละ 75 |
| 17 | PTTEP HK Offshore Limited | PTTEP HKO | 10,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP HK | ร้อยละ 100 |
| 18 | PTTEP MENA Limited | PTTEP MENA | 500 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ.ศธ. /<br>PTTEP BC | ร้อยละ 100 |
| 19 | PTTEP Offshore Investment Company Limited | PTTEPO | 6,667 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP<br>ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 75<br>ร้อยละ 25 |
| 20 | PTTEP Holding Company Limited | PTTEPH | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 21 | Sinphuhorm Holdings Limited | SHL | 100 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 22 | PTTEP International Holding Company Limited | PTTEP IH | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 23 | PTTEP Africa Investment Limited | PTTEP AI | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 24 | JV Marine Limited | JV Marine | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP IH | ร้อยละ 100 |
| 25 | PTTEP Netherland Holding Limited | PTTEP NL | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP IH | ร้อยละ 100 |
| 26 | PTTEP Indonesia Company Limited | PTTEP ID | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 27 | PTTEP Sadang Limited | PTTEP SD | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP ID | ร้อยละ 100 |
| 28 | PTTEP South Mandar Limited | PTTEP SMD | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP ID | ร้อยละ 100 |
| 29 | PTTEP South Sageri Limited | PTTEP SS | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP ID | ร้อยละ 100 |
| 30 | PTTEP Malunda Limited | PTTEP ML | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP ID | ร้อยละ 100 |
| 31 | PTTEP Algeria Company Limited | PTTEP AG | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 32 | PTTEP Hoang-Long Company Limited | PTTEP HL | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 33 | PTTEP Hoan-Vu Company Limited | PTTEP HV | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 34 | PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited | PTTEP KV | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 35 | PTTEP Southwest Vietnam Company Limited | PTTEP SV | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 100 |
| 36 | PTTEP South Asia Limited | PTTEP SA | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |

| ที่ | ชื่อบริษัท | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 37 | Partex (Brazil) Corporation | PBC | 50,000 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 38 | PTTEP (Kazakhstan) Corporation | PKC | 500 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 39 | PTTEP (Angola) Corporation | PANG | 50,000 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 40 | PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. | PTTEP MEP | 3,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP HK<br>PTTEP HKO | ร้อยละ 99.99<br>ร้อยละ 0.01 |
| 41 | Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. | CPOC | 350,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 50 |
| 42 | PTTEP Netherlands Coöperatie U.A. | PTTEP NC | - | - | PTTEP IH<br>PTTEP NL | ร้อยละ 0.00002<br>ร้อยละ 99.99998 |
| 43 | PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. | PTTEP NH | - | - | PTTEP HK<br>ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 75<br>ร้อยละ 25 |
| 44 | PTTEP Brazil Investment B.V. | PTTEP BI | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP NH | ร้อยละ 100 |
| 45 | Natuna 2 B.V. | Natuna | 90,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP NH | ร้อยละ 50 |
| 46 | PTTEP Group Holding B.V. | PGH | 100,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP HK | ร้อยละ 100 |
| 47 | Participations and Explorations Corporation | PEC | 20,000 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 48 | PTTEP Oman E&P Corporation | POC | 2,500 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 49 | PTTEP Gas Corporation | PGC | 2,000,000 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 50 | Partex Services Corporation | PSC | 3,000 | หุ้นสามัญ | PGH | ร้อยละ 100 |
| 51 | Partex Services Portugal – Serviços para a Indústria Petrolífera, S.A. | PSP | 50,000 | หุ้นสามัญ | PSC | ร้อยละ 100 |
| 52 | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | 2,000,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP | ร้อยละ 100 |
| 53 | บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด | ปตท.สผ.สยาม / PTTEPS | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP<br>PTTEPO | ร้อยละ 51<br>ร้อยละ 49 |

| ที่ | ชื่อบริษัท | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 54 | บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | ออเร้นจ์ / Orange | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 53.9496 |
| 55 | บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด | ปตท.สผ.จี7 / PTTEP G7 | 8,030,741 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 100 |
| 56 | บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด | ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH | 451,833,873 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP | ร้อยละ 100 |
| 57 | บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | ปตท.สผ. อีดี / PTTEP ED | 151,616,552 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH | ร้อยละ 100 |
| 58 | บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด | อีพี-เทค / EP-Tech | 15,696,250 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH | ร้อยละ 100 |
| 59 | บริษัท อพิโก้ (โคราช) จำกัด | อพิโก้ โคราช / APICO KL | 5,885,168 | หุ้นสามัญ | APICO KH | ร้อยละ 100 |
| 60 | Cove Energy Limited | Cove | 63,840,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP AI | ร้อยละ 100 |
| 61 | PTTEP SP Limited | PTTEP SP | 61,279,587 | หุ้นสามัญ | SHL | ร้อยละ 100 |
| 62 | APICO LLC | APICO | 338,278<br>389,937 | หุ้นสามัญ | PTTEP SP<br>PTTEP HK | ร้อยละ 33.83<br>ร้อยละ 38.99 |
| 63 | APICO Khorat (Holdings) LLC | APICO KH | - | - | APICO | ร้อยละ 100 |
| **ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** | | | | | | |
| 64 | บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด<br>(ให้บริการสนับสนุนบุคลากร) | พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส / PTTEP Services | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP<br>ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 25<br>ร้อยละ 75 |

| ที่ | ชื่อบริษัท | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 65 | Andaman Transportation Limited<br>(ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา) | ATL | 62,500 | หุ้นสามัญ | PTTEPO | ร้อยละ 80 |
| 66 | PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited<br>(ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในประเทศเวียดนาม) | PTTEP SVPC | 50,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPH | ร้อยละ 100 |
| 67 | PTTEP Canada International Finance Limited<br>(จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ ปตท.สผ.) | PTTEP CIF | 62,202,800 | หุ้นสามัญ | PTTEP NC | ร้อยละ 100 |
| 68 | บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด<br>(เป็นศูนย์บริหารเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย) | ปตท.สผ.ศง. / PTTEP TC | 10,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP<br>ปตท.สผ.อ. / PTTEPI | ร้อยละ 25<br>ร้อยละ 75 |
| 69 | บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด<br>(เป็นศูนย์บริหารธุรกิจของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย) | ปตท.สผ.ศธ. / PTTEP BC | 2,845,110,710 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH | ร้อยละ 100 |
| 70 | Asia Power and Transportation SG Holding Pte. Ltd.<br>(ลงทุนในธุรกิจพลังงานและท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ) | APT | 50,000 | หุ้นสามัญ | อีพี-เทค / EP-Tech | ร้อยละ 100 |
| 71 | Delta Gas Transportation SG Holding Pte. Ltd.<br>(ลงทุนในธุรกิจท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ) | DGH | 50,000 | หุ้นสามัญ | APT | ร้อยละ 100 |
| 72 | Delta Gas Transportation Limited<br>(ลงทุนในธุรกิจท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ) | DGT | 50,000 | หุ้นสามัญ | DGH | ร้อยละ 100 |
| **ธุรกิจอื่น** | | | | | | |
| 73 | บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด<br>(วิจัยพัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์) | เออาร์วี / ARV | 15,006,250 | หุ้นสามัญ | อีพี-เทค / EP-Tech | ร้อยละ 100 |
| 74 | บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด<br>(ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์) | EnCo | 180,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP | ร้อยละ 50 |
| 75 | บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด<br>(ลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว) | พีทีทีจีแอล / PTTGL | 10,421,446,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ.ศธ. / PTTEP BC | ร้อยละ 50 |
| 76 | PTTGL Investment Limited<br>(ลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว) | PTT GLI | 309,825,000 | หุ้นสามัญ | พีทีทีจีแอล / PTTGL | ร้อยละ 100 |

| ที่ | ชื่อบริษัท | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 77 | Mungalalu Truscott Airbase Pty Ltd (เป็นฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ) | MTA | 600 | หุ้นสามัญ | PTTEP AAO | ร้อยละ 50 |
| 78 | Troughton Island Pty Ltd (เป็นฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศสำรอง) | TTI | 100 | หุ้นสามัญ | PTTEP AAO | ร้อยละ 50 |
| 79 | บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (พัฒนาสินค้าและให้บริการเทคโนโลยีด้านการเกษตร) | เอทีไอ / ATi | 20,000,000 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV | ร้อยละ 50 |
| 80 | บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการวิศวกรรมใต้ทะเล) | ซีเควสต์ / ZeaQuest | 5,000,000 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV | ร้อยละ 50 |
| 81 | บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการสำรวจสภาพแวดล้อมใต้ทะเล และซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างใต้ทะเล) | โรวูล่า / Rovula | 100,000 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV | ร้อยละ 100 |
| 82 | บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการเกษตรกรรมและป่าไม้) | วรุณา / Varuna | 100,000 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV | ร้อยละ 100 |
| 83 | บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการจัดส่งสิ่งของทางอากาศ) | สไกลเลอร์ / Skyller | 100,000 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV | ร้อยละ 100 |
| 84 | บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์สำหรับการจัดการข้อมูลสุขภาพ สวัสดิภาพและการออกกำลังกายของบุคคล) | แคริว่า / Cariva | 100,000 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV | ร้อยละ 100 |
| 85 | บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานรูปแบบต่าง ๆ) | ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ / FEV | 730,000 | หุ้นสามัญ | อีพี-เทค / EP-Tech | ร้อยละ 100 |
| 86 | บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานไฟฟ้า) | ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ / FST | 670,000 | หุ้นสามัญ | อีพี-เทค / EP-Tech | ร้อยละ 100 |

- **บริษัทร่วม**[1]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วมทั้งหมด 25 บริษัท ดังนี้

| ที่ | ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Hoang Long Joint Operating Company<br>**สำนักงานใหญ่**: Suite 2001, Me Linh Point Tower, 2 Ngo Duc Ke Street, District 1, Ho Chi Minh City, S.R. Vietnam<br>**โทรศัพท์**: +84-8-3829-9359<br>**โทรสาร**: +84-8-3822-6106 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | HL JOC | -[2] | - | PTTEP HL ร้อยละ 28.5 |
| 2 | Hoan-Vu Joint Operating Company<br>**สำนักงานใหญ่**: Suite 2006, Me Linh Point Tower, 2 Ngo Duc Ke Street, District 1, Ho Chi Minh City, S.R. Vietnam<br>**โทรศัพท์**: +84-8-3823-9525<br>**โทรสาร**: +84-8-3823-9526 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | HV JOC | -[3] | - | PTTEP HV ร้อยละ 25 |
| 3 | Groupement Bir Seba<br>**สำนักงานใหญ่**: Zone d'activité Route Nationale N°3 BP 256 EURO JAPAN Hassi Messaoud, Ouargla, Algeria<br>**โทรศัพท์**: +213-29-79-71-66<br>**โทรสาร**: +213-29-79-09-15 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | GBRS | -[4] | - | PTTEP AG ร้อยละ 35 |

[1] ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

[3] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

[4] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

| ที่ | ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด<br>**สำนักงานใหญ่**: เลขที่ 19 อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์คพลาซ่า อีสต์ อาคาร 3 ชั้น 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย<br>**โทรศัพท์**: +66-2545-5555<br>**โทรสาร**: - | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | B8/32 Partners | 110,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO ร้อยละ 25.001 |
| 5 | Petroleum Development Oman LLC<br>**สำนักงานใหญ่**: Mina A1 Fahal, Muscat, The Sultanate of Oman<br>**โทรศัพท์**: +968-2467-8111<br>**โทรสาร**: 5212, Petro ON Cable: Petro Muscat | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | PDO | 1,720 | หุ้นสามัญ | POC ร้อยละ 2 |
| 6 | Petroleum Development Oman Services LLC<br>**สำนักงานใหญ่**: Al Qurm, Bousher, Muscat Governorate P.O. Box 81, Oman, Postal Code 100<br>**โทรศัพท์**: +968-9274-4696<br>**โทรสาร**: - | ให้บริการด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเลียม | PDO-S | 500,000 | หุ้นสามัญ | PDO ร้อยละ 99.99 |
| 7 | Gas Investments and Services Company Limited<br>**สำนักงานใหญ่**: 3rd Floor, The Continental Building, 25 Church Street, Hamilton HM 12, Bermuda<br>**โทรศัพท์**: -<br>**โทรสาร**: - | ให้บริการด้านการจัดหาเงินทุนและด้านเทคนิคปิโตรเลียมเพื่อโครงการในประเทศโอมาน | GISCO | 12,000 | หุ้นสามัญ | POC ร้อยละ 5 |

| ที่ | ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 8 | Private Oil Holdings Oman Limited<br>**สำนักงานใหญ่**: 8 York Road, London, England, SE1 7NA, UK<br>**โทรศัพท์**: -<br>**โทรสาร**: - | ถือสัดส่วนการร่วมทุนในธุรกิจน้ำมันและก๊าซ | POHOL | 649,152 | หุ้นสามัญ | POC ร้อยละ 5 |
| 9 | บี.กริม เพาเวอร์ แอลเอ็นจี เจวี จำกัด<br>**สำนักงานใหญ่**: 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปี กรุงเทพฯ ประเทศไทย<br>**โทรศัพท์**: -<br>**โทรสาร**: - | เพื่อลงทุนในธุรกิจ LNG Value Chain | BGJV | 500,000 | หุ้นสามัญ | พีทีทีจีแอล / PTTGL ร้อยละ 50 |
| 10 | PETRONAS LNG 9 SDN. BHD.<br>**สำนักงานใหญ่**: Tower 1, PETRONAS Twin Towers, Kuala Lumpur City Centre, 50088 Kuala Lumpur, Malaysia<br>**โทรศัพท์**: +60-320-515-000<br>**โทรสาร**: - | โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว | PL9SB | 39,563 | หุ้นสามัญ | PTT GLI ร้อยละ 10 |
| 11 | Oman LNG LLC<br>**สำนักงานใหญ่**: Ghala, P.O. Box 560, C.P.O, P.C. 116 The Sultanate of Oman<br>**โทรศัพท์**: +968-2460-9999<br>**โทรสาร**: +968-2462-5406 | โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว | OLNG | 1,209,877 | หุ้นสามัญ | POC ร้อยละ 2 |
| 12 | QALHAT LNG SAOC<br>**สำนักงานใหญ่**: Al Arfan Street. Gala Industrial Area – P.O. Box:3395, P.C.: 111 99 Street, Airport Heights, Ghala, Baushar, The Sultanate of Oman | โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว | QLNG | 1,795,000 | หุ้นสามัญ | OLNG ร้อยละ 36.8 |

| ที่ | ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **โทรศัพท์**: +968-2462-5400<br>**โทรสาร**: +968-2462-5406 | | | | | |
| 13 | Abu Dhabi Gas Industries Limited<br>**สำนักงานใหญ่**: P.O. Box 665, Abu Dhabi, United Arab Emirates<br>**โทรศัพท์**: +971-2707-0000<br>**โทรสาร**: +971-2602-3389 | โรงแยกก๊าซธรรมชาติ | AGP | 8,000 | หุ้นสามัญ | PGC ร้อยละ 2 |
| 14 | Moattama Gas Transportation Company<br>**สำนักงานใหญ่**: No. 5 Sacred Tooth Relic Lake Avenue, Punn Pin Gone Quarter No. 5, Mayangon Township, Yangon, Myanmar<br>**โทรศัพท์**: +95-1-650-977, 660-466<br>**โทรสาร**: +95-1-650-478, 650-479 | ท่อขนส่งก๊าซในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | MGTC | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO ร้อยละ 25.5 |
| 15 | Taninthayi Pipeline Company LLC<br>**สำนักงานใหญ่**: 16 Shwe Taung Kyar Bahan, Yangon, Myanmar<br>**โทรศัพท์**: +95-1-526-411-4<br>**โทรสาร**: +95-1-525-698 | ท่อขนส่งก๊าซในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | TPC | 100,000 | หุ้นสามัญ | PTTEPO ร้อยละ 19.31784 |
| 16 | Mozambique LNG 1 Company Pte. Ltd.<br>**สำนักงานใหญ่**: 50 Raffles Place #06-00 Singapore Land Tower, Singapore 048623<br>**โทรศัพท์**: -<br>**โทรสาร**: - | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | MZ LNG1 | 2,500 | หุ้นสามัญ | MOZ LNG1 Holding ร้อยละ 100 |
| 17 | MOZ LNG1 Holding Company Ltd.<br>**สำนักงานใหญ่**: 3412 ResCo-work08, 34 Al Maqam Tower, ADGM Square, Al Maryah Island, | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | MOZ LNG1 Holding | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | PTTEP MZA1 ร้อยละ 8.5 |

| ที่ | ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Abu Dhabi, United Arab Emirates<br>**โทรศัพท์**: -<br>**โทรสาร**: - | | | | | |
| 18 | MOZ LNG1 Financing Company Ltd.<br>**สำนักงานใหญ่**: 3510, 35th Floor, Al Maqam Tower, ADGM Square, Al Maryah Island, Abu Dhabi, United Arab Emirate<br>**โทรศัพท์**: -<br>**โทรสาร**: - | จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของโครงการในประเทศโมซัมบิก | MOZ LNG1 Financing | 140,000,000 | หุ้นสามัญ | MOZ LNG1 Holding ร้อยละ 100 |
| 19 | MOZ LNG1 Co-Financing Company, LDA<br>**สำนักงานใหญ่**: Moçambique, Cidade de Maputo, DISTRITO KAMPFUMO, Bairro de Sommerschield, Avenida Julius Nyerere, n.º 3412<br>**โทรศัพท์**: -<br>**โทรสาร**: - | จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของโครงการในประเทศโมซัมบิก | Moz LNG1 Co-Financing | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | MOZ LNG1 Holding ร้อยละ 100 |
| 20 | Leismer Aerodrome Limited<br>**สำนักงานใหญ่**: 1200, 215 – 9th Avenue SW Calgary, AB T2P 1K3, Canada<br>**โทรศัพท์**: +1-403-237-8227<br>**โทรสาร**: +1-403-264-4640 | ให้บริการการเดินทางทางอากาศ | LAL | 200 | หุ้นสามัญ | PTTEP CA ร้อยละ 32 |
| 21 | Erawan 2 FSO Pte. Ltd.<br>**สำนักงานใหญ่**: 3 Fraser Street #12-28 Duo Tower Singapore<br>**โทรศัพท์**: -<br>**โทรสาร**: - | ให้เช่าเรือ FSO | E2FSO | 100 | หุ้นสามัญ | JV Marine ร้อยละ 13.11 |

| ที่ | ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ชื่อย่อ | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว | | สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 22 | Asia Pacific Marine Services (EF) B.V.<br>**สำนักงานใหญ่**: Naritaweg 165, Telestone 8, 1043 BW Amsterdam, The Netherlands<br>**โทรศัพท์**: -<br>**โทรสาร**: - | ให้เช่าเรือ FSO | Asia Pacific Marine Services | 18,000 | หุ้นสามัญ | E2FSO ร้อยละ 100 |
| 23 | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด<br>**สำนักงานใหญ่**: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4-5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย<br>**โทรศัพท์**: +66-2537-3456<br>**โทรสาร**: +66-2537-2935 | ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | PTT Digital | 15,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP ร้อยละ 20 |
| 24 | บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด<br>**สำนักงานใหญ่**: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย<br>**โทรศัพท์**: +66-2537-2971<br>**โทรสาร**: - | ดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม | SPSE | 1,000,000 | หุ้นสามัญ | ปตท.สผ. / PTTEP ร้อยละ 15 |
| 25 | บริษัท แอโร สกาย โซลูชั่นส์ จำกัด<br>**สำนักงานใหญ่**: 3/24 ซอยพหลโยธิน 13 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย<br>**โทรศัพท์**: +66-2618-2266<br>**โทรสาร**: - | ให้บริการด้านอากาศยานไร้คนขับเพื่อการตรวจสอบโครงสร้างและอุปกรณ์ | Aerosky | 10,000 | หุ้นสามัญ | เออาร์วี / ARV ร้อยละ 33 |

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

**-ไม่มี-**

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ซึ่ง ปตท. ประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินการเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปัจจุบัน ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ประมาณร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ. ส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญของ ปตท.สผ. ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

ในปี 2564 ปตท.สผ. มีการจัดหาวัตถุดิบให้แก่ ปตท. โดยเป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยการขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซแอลพีจี และคอนเดนเสท ซึ่งการกำหนดราคาและเงื่อนไขของทุกรายการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีรายการระหว่างกันอื่น ๆ กับ ปตท. โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "รายการระหว่างกัน"

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่*

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 ได้แก่

| อันดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | จำนวนหุ้น | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|---|---|---|---|
| 1 | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)[1] | 2,532,340,489 | 63.79 |
| 2 | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 292,036,543 | 7.36 |
| 3 | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 102,963,076 | 2.59 |
| 4 | STATE STREET EUROPE LIMITED | 96,222,376 | 2.42 |
| 5 | บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด[2] | 59,520,000 | 1.50 |
| 6 | สำนักงานประกันสังคม | 45,216,577 | 1.14 |
| 7 | THE BANK OF NEW YORK MELLON | 44,718,635 | 1.13 |
| 8 | สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย | 43,815,500 | 1.10 |
| 9 | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED | 25,499,464 | 0.64 |
| 10 | BNY MELLON NOMINEES LIMITED | 19,366,479 | 0.49 |
| | **รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่** | **3,261,699,139** | **82.16** |
| | **รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565** | **3,969,985,400** | **100** |

หมายเหตุ: [1] กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)

[2] ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100

#### (2) ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด**

| อันดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (3 อันดับแรก) ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 | จำนวนหุ้น | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|---|---|---|---|
| 1 | STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY | 30,960,629 | 0.78 |
| 2 | STATE STREET EUROPE LIMITED | 28,635,113 | 0.72 |
| 3 | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 21,529,262 | 0.54 |
| | **รวมจำนวนหุ้น** | **81,125,004** | **2.04** |

หมายเหตุ: ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=PTTEP-R

---

* สามารถเข้าดูข้อมูล ณ ปัจจุบัน (Update) ได้ที่ https://www.pttep.com/th/Investorrelations/Shareholderinformation/Top10shareholders.aspx

** ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ เป็นการเปิดเผยข้อมูลผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป

(3) **ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ**

ปตท. ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ. มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการของ ปตท.สผ. ทั้งหมด 15 คน

(4) **ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder's Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย**

- ไม่มี -

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวมประกอบด้วยหนี้สินที่มีดอกเบี้ย (Interest-Bearing Debt) จำนวน 4,093 ล้านดอลลาร์ สรอ. และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 12,428 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.33 เท่า โดยองค์ประกอบของโครงสร้างเงินทุนที่สำคัญมีดังนี้

### 1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 3,969,985,400 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### 1.4.3 จำนวนหุ้นและผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจากเอ็นวีดีอาร์

เอ็นวีดีอาร์ (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) คือ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่ออกโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (ไทยเอ็นวีดีอาร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดตั้งขึ้น โดย NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic Listing) วัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือ ช่วยส่งเสริมการลงทุน โดยนักลงทุนต่างประเทศสามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) และได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผล และสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัท (Non-Voting Rights) ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าวัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือเพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนชาวต่างประเทศ แต่นักลงทุนไทยก็สามารถลงทุนใน NDVR ได้เช่นกัน ทั้งนี้ หุ้นสามัญ ของ ปตท.สผ. ที่ไทยเอ็นวีดีอาร์ถือไว้ มีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "ผู้ถือหุ้น"

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

**หุ้นกู้**

ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่น่าลงทุน (Investment Grade) โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งเป็นที่ยอมรับทั่วโลก ได้แก่ Moody's Investors Service (Moody's), Standard & Poor's Ratings Services (Standard & Poor's) และ Fitch Ratings (Fitch) ที่ระดับ Baa1, BBB+ และ BBB+ ตามลำดับ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในประเทศไทย ที่ระดับ AAA ซึ่งเป็นอันดับความน่าเชื่อถือที่สูงสุด

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 ปตท.สผ. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ดิจิทัล ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันได ระหว่างร้อยละ 2.00-2.75 ต่อปี คิดเป็นอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยร้อยละ 2.25 ต่อปี โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแปลงหนี้หุ้นกู้สกุลเงินบาทดังกล่าวกับสถาบันการเงิน ให้เป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) เป็นจำนวน 181.82 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 33.00 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. และดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.53 ต่อปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. มียอดหุ้นกู้คงค้างตามรายละเอียดดังนี้

1) หุ้นกู้สกุลเงินบาทมียอดคงค้างรวมทั้งสิ้น 32,400 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชนิดของหุ้นกู้ | วันที่ออกและเสนอขาย | วันครบกำหนดไถ่ถอน | อายุ | จำนวนคงค้าง (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน[1] |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | TRIS |
| หุ้นกู้เงินบาท ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ | 6 มิถุนายน 2557 | 6 มิถุนายน 2572 | 15 ปี | 11,400[2] | ร้อยละ 4.82 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | AAA |
| | 19 มิถุนายน 2562 | 19 มิถุนายน 2565 | 3 ปี | 15,000[3] | ร้อยละ 2.26 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | AAA |
| | 5 พฤศจิกายน 2564 | 5 พฤศจิกายน 2569 | 5 ปี | 6,000[4] | อัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันได ระหว่างร้อยละ 2.00-2.75 ต่อปี คิดเป็นอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยร้อยละ 2.25 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | AAA |

[1] อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2557 และปี 2562 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 ของบริษัท ปตท.สผ. และบริษัท ปตท.สผ.ศง. และหุ้นกู้ที่ออกในปี 2564 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 ของบริษัท ปตท.สผ.

[2] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้และในปี 2557 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 11,400 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 349.05 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.989 ต่อปี

[3] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2562 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 15,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 480 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.79 ต่อปี

[4] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้และในปี 2564 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 181.82 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.53 ต่อปี

2) หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. มียอดคงค้างรวมเท่ากับ 1,990 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชนิดของหุ้นกู้ | วันที่ออกและเสนอขาย | วันครบกำหนดไถ่ถอน | อายุ | จำนวนคงค้าง (ล้านดอลลาร์ สรอ.) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน[1] | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Moody's | Standard & Poor's | Fitch |
| หุ้นกู้เงินดอลลาร์ สรอ. ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ | 12 มิถุนายน 2555 | 12 มิถุนายน 2585 | 30 ปี | 490[2] | ร้อยละ 6.350 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | Baa1 | BBB+ | BBB+ |
| | 6 ธันวาคม 2562 | 6 ธันวาคม 2602 | 40 ปี | 650[3] | ร้อยละ 3.903 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | Baa1 | NA | BBB+ |
| | 15 มกราคม 2563 | 15 มกราคม 2573 | 10 ปี | 350[3] | ร้อยละ 2.993 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | Baa1 | NA | BBB+ |
| | 10 มิถุนายน 2563 | 10 มิถุนายน 2570 | 7 ปี | 500[3] | ร้อยละ 2.587 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน | Baa1 | NA | BBB+ |

[1] อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดย Moody's เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564 Standard & Poor's เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 และ Fitch เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564

[2] พีทีทีอีพี ซีไอเอฟ เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2556 ได้มีการซื้อคืนหุ้นกู้จำนวน 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำให้หุ้นกู้มีจำนวนลดลงจาก 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็น 490 ล้านดอลลาร์ สรอ.

[3] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้

3) หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนสกุลเงินบาท (Hybrid Bonds) มียอดคงค้างรวมเท่ากับ 5,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชนิดของหุ้นกู้ | วันที่ออกและเสนอขาย | วันครบกำหนดไถ่ถอน | อายุ | จำนวนคงค้าง (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน[1] |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | TRIS |
| หุ้นกู้เงินบาท ไม่มีหลักประกัน ด้อยสิทธิ มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ | 15 มิถุนายน 2555 | • ปตท.สผ. อาจใช้สิทธิไถ่ถอนได้เมื่อเลิกบริษัท หรือ<br>• ใช้สิทธิไถ่ถอนตามเงื่อนไขที่กำหนด | ไม่มีกำหนดระยะเวลา | 5,000[2] | • ปีที่ 1-10: ร้อยละ 5.85<br>• ปีที่ 11-30: ร้อยละ 6.10<br>• ปีที่ 31-60: ร้อยละ 6.85<br>• ปีที่ 61 เป็นต้นไป: ร้อยละ 7.85<br>• จ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน | AA |

[1] อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564

[2] ในทางบัญชี บันทึกหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวเป็นรายการหนึ่งภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีความจำเป็นอันใด คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และคณะกรรมการ ปตท.สผ. อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. นั้น จะคำนึงถึงกระแสเงินสด แผนการลงทุนในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงกฎหมายและกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องก่อนพิจารณาจ่ายเงินปันผล

อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. จะไม่ประกาศหรือจ่ายเงินปันผลในกรณีที่มีการเลื่อนการชำระดอกเบี้ยหรือมีดอกเบี้ยค้างชำระของ “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ครั้งที่ 1/2555 จำนวน 5,000 ล้านบาท ที่เสนอขายโดยบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ในเดือนมิถุนายน 2555” ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี ของ ปตท.สผ.

| ปี | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|---|---|---|---|---|
| **อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น** (EPS) (บาท) | 4.54 | 8.69 | 11.72 | 5.65 | 9.70 |
| **อัตราเงินปันผลต่อหุ้น** (DPS) (บาท) | 4.25 | 5.00 | 6.00 | 4.25 | 5.00 |
| **อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ** (D/P) | 88% | 55% | 49% | 77% | 50% |

# 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีความซับซ้อนทั้งในเชิงเทคนิคและขั้นตอนการดำเนินงาน ใช้เงินลงทุนสูงในการดำเนินโครงการตั้งแต่การแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ การสำรวจ การพัฒนาโครงการ และการผลิต อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในโลกปัจจุบันประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น อาทิ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด 19) ที่กระทบต่อมวลมนุษยชาติและเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของราคาน้ำมัน สถานการณ์ความไม่สงบและความหลากหลายของกฎระเบียบในประเทศต่าง ๆ ที่ ปตท.สผ. ลงทุน ความต้องการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีแนวโน้มลดลง การนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว [Liquefied Natural Gas (LNG)] เพื่อทดแทนการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด และความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Risk) ยิ่งไปกว่านั้น ประเด็นภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศก็ยิ่งทวีความสำคัญ ในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 [the 26th United Nations Climate Change Conference of the Parties (COP26)] ในเดือนพฤศจิกายน 2564 นานาประเทศรวมถึงประเทศไทยได้ร่วมกันแสดงจุดยืนและให้คำมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนผ่านไปสู่ “อนาคตคาร์บอนต่ำ” (Low Carbon Future) และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) อย่างจริงจัง ดังนั้น จึงเป็นความท้าทายอย่างยิ่งที่ทำให้ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดกับการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงและการจัดการประเด็นความเสี่ยงทุกด้านอย่างรอบคอบและรวดเร็ว เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาวไปพร้อมกับการเติบโตอย่างยั่งยืน

## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

### การกำกับดูแล

คณะกรรมการและผู้บริหาร ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจเป็นสิ่งที่ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการ ปตท.สผ. จึงได้อนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร (Risk Governance Framework) เพื่อกำหนดความรับผิดชอบและอำนาจหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ปตท.สผ. ไปจนถึงระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรมีการสื่อสาร ประสานความร่วมมือ และมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ อีกทั้งได้อนุมัติระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงทุกด้านให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิผล

คณะกรรมการ ปตท.สผ. แต่งตั้งและมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy and Framework) และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Metrics & Limits) เพื่อกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่รับผิดชอบในการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ทั่วทั้งองค์กร ผนวกกับการปลูกฝังวัฒนธรรมและจิตสำนึกด้านความเสี่ยงแก่บุคลากรในทุกหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงที่มีผลกระทบระดับองค์กร (Corporate Risk) และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) จะถูกรายงานให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าได้รับการบริหารจัดการ เพื่อป้องกันไม่ให้กลายเป็นปัญหาโดยไม่ทราบล่วงหน้า ช่วยลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น และลดการเกิดความเสี่ยงซ้ำ

ปตท.สผ. มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Structure) ที่สอดคล้องกับหลักการโมเดล 3 ด่าน (Three Lines Model) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน [The Institute of Internal Auditors (IIA)] ซึ่งส่งเสริมการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงในองค์กรให้แข็งแกร่ง โดยหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่หนึ่ง (First Line Roles) มีหน้าที่ในการดำเนินงานพร้อมกับบริหารจัดการความเสี่ยง (เป็นเจ้าของความเสี่ยง หรือ Risk Owner) และทำงานประสานกับหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สอง (Second Line Roles) ได้แก่ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง เช่น หน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ หน่วยงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ซึ่งมีหน้าที่ให้ข้อแนะนำและช่วยเหลือสนับสนุนด้านการบริหารความเสี่ยง ส่วนหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สาม (Third Line Roles) คือ หน่วยงานตรวจสอบ มีหน้าที่ตรวจสอบและให้ข้อแนะนำอย่างเป็นอิสระ มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนาปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทำให้มั่นใจว่าประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญได้ถูกระบุและจัดการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 ปตท.สผ. ได้ทำการทบทวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรและปรับปรุงเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ได้แก่ กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร (Risk Governance Framework) ระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee Charter) ประกาศระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) เกณฑ์และขอบเขตความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Metrics & Limits) นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ข้อกำหนดการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Standard) และข้อพึงปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Guideline) ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น สอดคล้องกับบริบทองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป และวางแนวปฏิบัติให้ส่งเสริมและสนับสนุนต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนร่วมด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมุ่งมั่นกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในโครงการใหม่ที่เข้าไปลงทุน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์การดำเนินการและการขยายธุรกิจ (Execute และ Expand) เช่น โครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ในแปลง 61 รัฐสุลต่านโอมาน และโครงการมาเลเซียทั้งในระยะสำรวจ ระยะพัฒนา และระยะผลิต โดยในปี 2564 ปตท.สผ. ได้ทำการประเมินระดับวุฒิภาวะด้าน GRC (GRC Maturity Assessment) ในโครงการมาเลเซีย เพื่อวิเคราะห์จุดแข็งและวางแผนพัฒนาจุดอ่อนในด้าน GRC ซึ่งรวมถึงการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วย

**นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและการมีวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับ มาตรฐานสากล ISO 31000:2018 และมีการนำกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance (COSO ERM 2017) และ COSO Enterprise Risk Management – Applying Enterprise Risk Management to Environment, Social and Governance-related Risks (COSO ESG 2018) มาปรับใช้เพื่อเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการวางแผนกลยุทธ์ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน อันได้แก่ ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านบรรษัทภิบาล เข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และผลักดันการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปยังผู้รับเหมา คู่ค้า และหุ้นส่วนทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

จากนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ ทั้งในระดับองค์กร (Corporate Level) และระดับปฏิบัติการ

(Operational Level) หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีการวางกลยุทธ์และแผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Strategy and Plan) เพื่อบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจ ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน ซึ่งประกอบด้วยการวางแผนและการจัดการเชิงกลยุทธ์ การตัดสินใจลงทุนและถอนการลงทุน การบริหารโครงการขนาดใหญ่ การปฏิบัติการและกระบวนการทางธุรกิจ รวมไปถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) และการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมกับระดับความเสี่ยงและผลตอบแทนที่จะได้รับ พร้อมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ [Key Risk Indicators (KRIs)] ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะยกระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กรและความเสี่ยงเกิดใหม่ จัดทำเป็น Corporate Risk Profile (CRP) รายงานให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างสม่ำเสมอ และมีการแจ้งต่อคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหากมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ในปี 2564 ปตท.สผ. ได้ทำการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยยกระดับการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์เข้ากับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์และการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์อย่างครบถ้วน มีการติดตามสมมติฐานที่ใช้ในการกำหนดกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์ได้อย่างทันท่วงที และมีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG-related risks) เพื่อนำไปใช้ทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จในการนำระบบลงทะเบียนความเสี่ยงออนไลน์ในรูปแบบ Web Application [Web-based Risk Register System (RR System)] ที่ได้มีการพัฒนาและเริ่มใช้งานจริงตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 มาใช้และได้รับประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม ทำให้เจ้าของความเสี่ยงสามารถระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงได้อย่างครบถ้วน รวดเร็ว สื่อสารได้อย่างทั่วถึง ง่ายต่อการรวบรวมและยกระดับความเสี่ยงที่สำคัญขึ้นมาเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร และช่วยให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามการจัดการความเสี่ยงได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ทุกสถานที่ ทุกเวลา โดยในปี 2564 ปตท.สผ. สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่พบปัญหาที่ส่งผลกระทบรุนแรง (No Surprise Problem) อันเนื่องมาจากการไม่ลงทะเบียนความเสี่ยง

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยการพัฒนา Chat Bot ที่จะช่วยในการระบุความเสี่ยงซึ่งใช้ประโยชน์จาก Risk Database ของความเสี่ยงที่เคยลงทะเบียนไว้ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งานให้มากที่สุดต่อไป

**วัฒนธรรมความเสี่ยงในองค์กร**

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง เพื่อเสริมสร้างให้การบริหารความเสี่ยงในองค์กรแข็งแกร่งและยั่งยืน จึงให้ความสำคัญในการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความเสี่ยงและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยมีผู้บริหารทุกระดับเป็นผู้นำ เป็นแบบอย่างที่ดี มีการสร้างความตระหนักและความรู้ความเข้าใจเพื่อให้บุคลากรสามารถนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร ผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ ส่งเสริมให้มีการทบทวนการบริหารความเสี่ยงและนำบทเรียนในอดีต รวมถึงองค์ความรู้ต่าง ๆ มาใช้ เพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง มีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk Coordinator) ประจำหน่วยงานและโครงการ เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้เกิดการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ ยังมีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงด้วยตัวชี้วัดเกี่ยวกับการระบุความเสี่ยงและผลการบริหารความเสี่ยง (Unidentified Risk KPI) สำหรับผู้บริหารทุกระดับของแต่ละหน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง รวมถึงหน่วยงานบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ดูแลความเสี่ยงในภาพรวมด้วย

ในปี 2564 ปตท.สผ. มีการจัด GRC Moment ให้กับคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk Management) ซึ่งได้มีการปรับปรุงและยกระดับการดำเนินงาน ในปีนี้มีการเพิ่มกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงานทุกคนมากยิ่งขึ้น ผ่านสื่อออนไลน์หลากหลายช่องทางโดยใช้ “Low Risk High Return – เสี่ยงไม่สุ่ม Podcast” มาตลอดทั้งปี นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมบรรยายเพื่อเผยแพร่แลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นสำคัญที่อาจจะเป็นความเสี่ยงในปัจจุบัน เช่น สรุปสถานการณ์การเมืองในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น ทำให้พนักงานมีความรู้ทันเหตุการณ์ สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบต่องานและภาพรวมบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท ทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดใหม่ (Emerging Risk)

#### (1) ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการลงทุน (Strategic & Portfolio)

##### 1) ความเสี่ยงในการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่

ปตท.สผ. ยังคงดำเนินการตามกลยุทธ์การขยายธุรกิจ (Expand) ไปในประเทศต่าง ๆ ที่มีศักยภาพ เพื่อรักษาอัตราปริมาณสำรองต่อการผลิตที่ไม่น้อยกว่า 5 ปี ด้วยการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ร่วมกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ระดับโลก โดยพื้นที่มุ่งเน้นหลักของบริษัทฯ คือ “Core Areas” ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลาง ซึ่งบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญควบคู่ไปกับการเป็นภูมิภาคที่มีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) ที่ยอมรับได้ และมีต้นทุนในการพัฒนาและการผลิตที่ค่อนข้างต่ำ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังต้องคำนึงถึงประเด็นความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบายพลังงาน ประเด็นทางกฎหมายและกฎระเบียบในประเทศต่าง ๆ รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและกระแสความกังวลเกี่ยวกับภาวะโลกร้อน การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ ซึ่งจะชะลอการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และส่งผลต่อความต้องการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในอนาคต เป็นต้น

ในการนี้ ปตท.สผ. ได้วางบทบาทเป็น Cautious Diversified Player โดยยังคงสร้างและรักษาความแข็งแกร่งของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมไว้ตามเป้าหมายเดิม พร้อมกับแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยมีแผนบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและขยายการลงทุน อาทิ การจัดทำ Due Diligence อย่างเข้มงวด เพื่อให้การลงทุนอยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Investment Risk Limit) การติดตามวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ต่าง ๆ และทบทวนกลยุทธ์เพื่อจะได้ปรับเปลี่ยนตอบสนองได้อย่างเหมาะสมและทันกาล การศึกษาข้อกำหนดของกฎระเบียบต่าง ๆ ความเป็นไปได้ทางด้านเศรษฐศาสตร์ และการพิจารณาความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk) เพื่อกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจนไว้ล่วงหน้า เพื่อลดโอกาสและผลกระทบในการเกิดความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประจำ พร้อมกำหนดแนวทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และแผนปฏิบัติการในการลดรอยเท้าคาร์บอน (Carbon Footprint) เพื่อบริหารจัดการผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเก็บภาษีคาร์บอนที่อาจเกิดขึ้นในประเทศที่บริษัทฯ มีการปฏิบัติงาน และผลกระทบเชิงกายภาพต่อโครงสร้างและสิ่งก่อสร้างในการผลิตจากอุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังได้มีแผนในการกระจายความเสี่ยงไปสู่ธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือไปจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Beyond E&P) เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนผ่านพลังงานในอนาคต โดยได้มีการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในธุรกิจพลังงานคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Energy) เชื้อเพลิงไฮโดรเจน และการดักจับและใช้ประโยชน์จากคาร์บอนไดออกไซด์ [Carbon Capture Utilization and Storage (CCUS)] เพื่อสอดรับกับสังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต

สำหรับโอกาสการลงทุนในพื้นที่และประเทศที่ไม่คุ้นเคย ปตท.สผ. มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงซึ่งพิจารณาความเสี่ยงทั้งทางด้านขนาดแหล่งปิโตรเลียม ขนาดของโครงการ การได้มาซึ่งแหล่งปิโตรเลียมและปริมาณสำรองเพิ่มเติม การดำเนินการ ความสามารถของผู้ดำเนินการ เงื่อนไขและความชัดเจนของการแบ่งผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อสัญญา สภาพทางภูมิศาสตร์ กฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ความมั่นคงทางด้านการเมือง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดหาที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าลงทุนเพื่อให้คำแนะนำ ทั้งนี้ ได้มีการหามาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยงที่กล่าวมาแล้วข้างต้นล่วงหน้า เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการและชดเชยความเสี่ยงเหล่านี้ไว้ในกระบวนการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนหรือในสัญญาซื้อขาย/ร่วมทุน

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีกระบวนการกลั่นกรองที่พิจารณาโอกาส ความเสี่ยง และความคุ้มค่าอย่างละเอียดในการพิจารณาการลงทุนในโครงการใหม่ ตั้งแต่การเข้าร่วมทุน (Farm-in) การซื้อกิจการ (Mergers & Acquisition) และการถอนหรือลดสัดส่วนการลงทุน (Withdrawal or Divestment) อย่างรอบคอบ เพื่อให้การขยายการลงทุนเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีการนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนและคณะกรรมการจัดการ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

2) **ความเสี่ยงด้านขีดความสามารถขององค์กร**

ความสามารถขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ให้ได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรและกระบวนการดำเนินงานเป็นส่วนประกอบหลักในการกำหนดขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จมาสู่องค์กร ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นคือ การขาดผู้เชี่ยวชาญหรือองค์ความรู้ในด้านที่จะสนับสนุนการเติบโตให้แก่บริษัทฯ การขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน ทั้งนี้ เพื่อรักษาบุคลากรหลักให้ทำงานกับ ปตท.สผ. ต่อไป บริษัทฯ จึงได้เร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และบุคลากร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานและการขยายธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ดังนี้

การบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการให้เกิดการสร้าง แลกเปลี่ยน และนำองค์ความรู้อันเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญไปประยุกต์ใช้ให้เกิดนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และเพิ่มศักยภาพของบุคลากรขององค์กร ปตท.สผ. มีการวางแผน กำหนดมาตรฐาน และตั้งเป้าหมายการบริหารองค์ความรู้ โดยมุ่งเน้นให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดทั้งปี เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งจากภายในองค์กรและจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมขององค์กร (Technology & Innovation) ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) โดยจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรและแผนการพัฒนาเทคโนโลยี (Capability and Technology Development Roadmap) เพื่อให้สอดคล้องต่อเป้าหมายการเจริญเติบโตตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ

ปตท.สผ. ยังได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็น IT Global Platform พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพของระบบและควบคุมข้อมูลลับ เช่น การใช้ Cloud Storage รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจ เช่น การจัดฝึกอบรมด้านดิจิทัล (Digital Academy) ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง (Agile Work) และได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน DCOE (Digital Center of Excellence) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้านเทคโนโลยี เช่น Data Scientist และ Data Engineer เป็นต้น

ในด้านโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน ปตท.สผ. ได้ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร รวมถึงกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสามารถรองรับการเติบโตทางธุรกิจ โดยการพัฒนาแนวคิดในการปรับปรุงการมอบอำนาจ

ให้เกิดความคล่องตัวและมีการควบคุมที่เหมาะสม การนำแนวปฏิบัติ “New Way of Working” มาใช้เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานที่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากภายนอก เช่น การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 การชุมนุมประท้วง และอื่น ๆ รวมถึงการบริหารอัตรากำลังให้มีประสิทธิภาพ สามารถรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน

นอกจากนี้ ในด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการลงทุนในธุรกิจหลักและรองรับธุรกิจใหม่ รวมถึงการส่งผ่าน (Transition) การดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปอย่างราบรื่น ปตท.สผ. จึงมีแผนงานในการจัดเตรียมบุคลากรเพื่อสนับสนุนโครงการที่ ปตท.สผ. เข้าไปลงทุน เช่น การพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำให้ทันต่อความต้องการ การพิจารณารับบุคลากรจากภายนอกในตำแหน่งสำคัญที่ไม่สามารถพัฒนาพนักงานได้ทันในเวลาที่กำหนด รวมไปถึงการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ด้วยการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement) ปตท.สผ. มีการจัดทำแบบสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement Survey) ทุก ๆ 2 ปี จากผลการสำรวจปี 2563 พบว่า ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และในปี 2564 ซึ่งต้องเผชิญความท้าทายจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ปตท.สผ. ยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อยกระดับการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ มีการปรับกระบวนการทางด้านทรัพยากรบุคคลให้สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลและสอดคล้องกับรูปแบบ New Way of Working ตลอดจนปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร (Core Values: *EP* SPIRIT) ทั้งโครงการในประเทศและโครงการต่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการหรือซื้อกิจการ เช่น โครงการมาเลเซีย โครงการเมียนมา และโครงการจี 1 ที่ดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการแสดงพฤติกรรม *EP* SPIRIT ของผู้บริหารและพนักงาน โดยสื่อสารและทำความเข้าใจค่านิยมฯ ให้พนักงานใหม่ ยิ่งไปกว่านั้น ปตท.สผ. มีแผนทบทวนค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อรองรับนโยบายการลงทุนในธุรกิจหลักและรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ และการส่งผ่าน (Transition) การดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานที่มีแผนปฏิบัติงานกับธุรกิจใหม่แสดงพฤติกรรมตรงตามค่านิยมองค์กร จนเกิดเป็นวัฒนธรรมในการทำงานร่วมกัน ส่งผลให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ที่ตั้งไว้ ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาและการเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน และสอดคล้องในทิศทางเดียวกับกลุ่ม ปตท.

(2) **ปัจจัยเสี่ยงด้านการเงินและตลาด** (Financial & Market)

1) **ความเสี่ยงด้านการเงิน**

ปตท.สผ. กำหนดกรอบนโยบายการบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านการเงิน (Financial Risk Limit) ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. และมีการติดตามสถานะดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการนำมาใช้ในการพิจารณาการจัดหาแหล่งเงินทุนและการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความเข้มแข็ง สอดคล้องกับสภาวะการลงทุน และรองรับแผนงานการลงทุนของ ปตท.สผ. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ความเสี่ยงด้านการเงินที่สำคัญประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น และจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของกลุ่ม ปตท.สผ. ขายให้กับ ปตท. ส่วนความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเพียงพอในเวลาที่ต้องการนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีการจัดทำรายงานประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า รวมถึงการจัดเตรียมทำวงเงินสินเชื่อทั้งแบบผูกพันและไม่ผูกพันกับธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการบริหารสถานะสภาพคล่องตามความต้องการ

2) **ความเสี่ยงด้านการตลาดและการจำหน่ายปิโตรเลียม**

รายได้หลักมาจากการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศ ซึ่งมี ปตท. เป็นลูกค้ารายใหญ่ ปตท.สผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นสัญญาระยะยาว โดยมีอายุสัญญาประมาณ 15-30 ปี และหาก ปตท.สผ. มีการประเมินในภายหลังว่าโครงการมีศักยภาพที่จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติได้มากกว่าที่ระบุในสัญญา บริษัทฯ จะมีการเตรียมการวิเคราะห์และเจรจาสัญญาเพื่อรองรับการขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่ม ทั้งกรณีเพิ่มปริมาณการขายหรือต่อระยะเวลาสัญญา นอกจากนี้ เนื้อหาสัญญาจะระบุให้ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณการซื้อขั้นต่ำต่อปีไว้ หากผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามที่ตกลงไว้ในสัญญา จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่รับให้แก่ ปตท.สผ. เพื่อเป็นการประกันรายได้ส่วนหนึ่ง และลดความเสี่ยงอันจะเกิดจากการที่ผู้ซื้อไม่รับซื้อก๊าซธรรมชาติ

ในส่วนของนโยบายการเปิดเสรีก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้ออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper) ให้แก่บริษัทเอกชน 3 รายในปีนี้ ส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท.สผ. เพียงเล็กน้อย เนื่องจากใบอนุญาตนี้อนุญาตเฉพาะการนำเข้า LNG ส่วนเพิ่มสำหรับกำลังการผลิตที่เกินจากสัญญาขายไฟฟ้าที่มีอยู่ รวมถึงสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ยังระบุปริมาณการซื้อขั้นต่ำไว้ด้วยดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศที่เปลี่ยนแปลงตามสภาวะเศรษฐกิจ ปตท.สผ. จึงได้ติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประสานงานกับ ปตท. และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวางแผนการจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและจัดทำแผนการพัฒนาโครงการแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาและเพิ่มปริมาณสำรองจากโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดย ปตท.สผ. มีโครงการในสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) ที่มีปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่และสามารถผลิต LNG ได้ ซึ่งสอดรับกับแผนการนำเข้า LNG ของ ปตท. ในอนาคต ที่จะสามารถเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศ

3) **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือผู้ซื้อน้อยราย**

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการสำรวจ เจาะหลุม และก่อสร้างแท่นผลิต ก่อนที่จะมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจนคืนทุนและได้ผลตอบแทนตามที่วางแผนไว้ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีการทำสัญญาซื้อขายในระยะยาวกับผู้ซื้อที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์ และมีความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีรายได้ไปตลอดอายุสัญญา โดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติที่มีข้อจำกัดทางการขนส่ง มีตลาดที่จำกัดเมื่อเทียบกับตลาดน้ำมันดิบ ดังนั้น สัญญาซื้อขายส่วนใหญ่ของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ จะมีลูกค้าที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมจำนวนน้อยราย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ หรือบริษัทที่มีโรงแยกก๊าซหรืออุตสาหกรรมต่อเนื่องของก๊าซธรรมชาติที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีศักยภาพในการเพิ่มมูลค่าก๊าซธรรมชาติได้ในระยะยาว สำหรับสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและก๊าซหุงต้ม [Liquefied Petroleum Gas (LPG)] ที่ไม่มีข้อจำกัดด้านการขนส่งหรือด้านคุณภาพจะดำเนินการขายโดยวิธีการเปิดประมูลเป็นสัญญาระยะสั้น ซึ่งโดยทั่วไปจะมีผู้เข้าร่วมประมูลหลายรายจากหลายประเทศ ทั้งบริษัทค้าน้ำมัน (Trading Company) บริษัทน้ำมัน โรงกลั่นในภูมิภาค โดยราคาจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบหลัก ๆ ในตลาดโลก

สำหรับประเทศไทย ลูกค้ารายใหญ่และสำคัญที่สุดของ ปตท.สผ. ได้แก่ ปตท. ซึ่งเป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการหลักในประเทศเกือบทั้งหมด ทั้งก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ และคอนเดนเสท ถือเป็นรายได้หลักของ ปตท.สผ. ในปัจจุบัน โดย ปตท. ถือเป็นผู้ซื้อรายเดียวที่ทำการรับซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในอ่าวไทยทั้งหมด โดยจะขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านเครือข่ายระบบท่อส่งก๊าซในทะเลไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ก่อนที่จะส่งขายไปยังกลุ่มลูกค้า ของ ปตท. ทั้งนี้ การทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. จะดำเนินการในรูปแบบของสัญญาระยะยาวอายุประมาณ 15-30 ปี และมีการระบุปริมาณการซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำต่อปีไว้ หากผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณขั้นต่ำในสัญญา จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่รับให้แก่ ปตท.สผ. เพื่อเป็นการประกันรายได้และลดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ขาย โดยการกำหนดราคา

ก๊าซธรรมชาติที่ซื้อขายนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการปิโตรเลียมโดยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติปิโตรเลียม เพื่อความเหมาะสมและอำนวยประโยชน์ให้แก่รัฐ ผู้ประกอบกิจการปิโตรเลียม และประชาชน

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาภาพรวมอุปสงค์และอุปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย พบว่า ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศมีแนวโน้มที่จะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น สวนทางกับการผลิตในประเทศที่เริ่มลดลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความเสี่ยงในการพึ่งพิง ปตท. จึงจัดอยู่ในระดับต่ำ รวมถึง ปตท.สผ. ยังดำเนินธุรกิจในต่างประเทศที่มีลูกค้าอื่น ๆ และได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การลงทุนที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศโดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลางอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตและจำหน่ายปิโตรเลียม รวมถึงการขยายฐานลูกค้าอีกด้วย

4) **ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม**

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่ม ปตท.สผ. อ้างอิงจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ อาทิ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 นำไปสู่มาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดในประเทศต่าง ๆ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่ออุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลก และในส่วนของอุปทานน้ำมันดิบของประเทศผู้ผลิต อาทิ การตกลงลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปก และผลจากความร่วมมือในการลดกำลังการผลิตจากประเทศในกลุ่มสมาชิก รวมไปถึงปริมาณการผลิตจากประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก อาทิ สหรัฐอเมริกา ที่คงกำลังการผลิตในระดับต่ำเนื่องจากมีวินัยในการลงทุน และยังมีปัจจัยอื่น ๆ อีกมากมาย อาทิ ความก้าวหน้าในการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 การคว่ำบาตรบางประเทศโดยสหรัฐอเมริกา การระบายปริมาณสำรองเชิงกลยุทธ์ รวมถึงมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจจากประเทศต่าง ๆ อีกด้วย โดยที่การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีผลกระทบโดยตรงต่อราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของกลุ่ม ปตท.สผ. ทันที ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่ม ปตท.สผ. จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันอ้างอิง ทั้งนี้ การซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการปรับราคาเป็นระยะ เช่น ทุก 3 เดือน 6 เดือน หรือ 12 เดือน ตามที่ได้กำหนดไว้ในสูตรราคาของสัญญาซื้อขายในแต่ละโครงการ ซึ่งจะทำให้ก๊าซธรรมชาติมีความมั่นคงทางราคามากกว่าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ติดตามสภาวะราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด และพิจารณาเข้าทำธุรกรรมสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในทางลบต่อกระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

5) **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่ม ปตท.สผ. ได้กำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) ซึ่งใช้ในการรายงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย [Thai Financial Reporting Standards (TFRS)] เนื่องจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้อ้างอิงในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. อาทิ น้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท.สผ. ยังคงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เนื่องจากกระแสเงินสดรับจากการขายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงรับเป็นสกุลเงินบาท จากการที่คู่ค้าหลักของ ปตท.สผ. เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย ดังนั้น การชำระเงินจึงต้องเป็นสกุลเงินบาทที่เทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่บริษัทฯ มีภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและเงินลงทุนส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการจัดสรรรายได้และรายจ่ายสกุลเงินบาทให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) รวมทั้งได้พิจารณานำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม อาทิ การเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหรือสัญญาสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ล่วงหน้า (Forward หรือ Option) โดยอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการรับชำระค่าขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นสกุลเงินบาทตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

อนึ่ง การกำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน ยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของ ปตท.สผ. อันเนื่องมาจากการแปลงค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มิใช่สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในงบการเงินของทุกรอบบัญชี ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาให้มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มิใช่สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในรูปสกุลเงินบาทในสัดส่วนที่เหมาะสม และได้พิจารณาเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap) สำหรับหนี้สินสกุลอื่นที่มิใช่สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเปลี่ยนดอกเบี้ยจ่ายและเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืนให้อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

6) **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในอนาคตและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เช่น สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ (Zero Cost Collar) ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงทางการเงินต้องอยู่ภายใต้ความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุน สภาวะตลาด และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(3) **ปัจจัยเสี่ยงด้านการเมือง กฎหมาย หรือข้อบังคับ** (Political and Legal/Regulatory)

1) **ความเสี่ยงด้านการเมืองในประเทศที่เข้าไปลงทุน**

ปตท.สผ. มุ่งเน้นขยายการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว ซึ่งประเทศเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ ทั้งนี้ ในการกำหนดกลยุทธ์การขยายการลงทุน รวมถึงการติดตามระดับความเสี่ยงในประเทศที่ ปตท.สผ. ดำเนินโครงการอยู่ในปัจจุบัน นอกเหนือจากการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ การลงทุน กฎหมาย หรือข้อบังคับต่าง ๆ แล้ว ยังได้กำหนดให้มีทีมงานดูแลรับผิดชอบติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับประเทศเหล่านั้นอย่างใกล้ชิด และจัดทำรายงานบทวิเคราะห์สถานการณ์และความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ทุก ๆ เดือนจากแหล่งข้อมูลข่าวสารที่ได้มาตรฐานระดับสากล ในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอันเนื่องมาจากผลของความหลากหลายในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ของแต่ละพื้นที่ ซึ่งเกี่ยวกับประเด็นเสถียรภาพทางการเมืองและความมั่นคงของรัฐ ภาพรวมของเศรษฐกิจ กฎหมาย ข้อบังคับ และความปลอดภัย รวมทั้งความน่าเชื่อถือของประเทศที่เข้าลงทุนด้วย ซึ่งจากการประเมินพบว่า ภูมิภาคที่ ปตท.สผ. เข้าไปลงทุนที่มีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ได้แก่ ประเทศในแถบตะวันออกกลาง และประเทศที่มีความเสี่ยงภายในประเทศ ได้แก่ ประเทศในแถบแอฟริกาเหนือ แต่ทั้งนี้ โครงการที่ ปตท.สผ. ลงทุนนั้นไม่ได้มีความเกี่ยวข้องหรือได้รับผลกระทบโดยตรงจากปัญหาที่เกิดขึ้น สำหรับการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในประเทศเมียนมาที่มีโครงการที่ ปตท.สผ. ดำเนินการอยู่นั้น ปตท.สผ. ได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจในความต่อเนื่องของการดำเนินการของโครงการ นอกจากนี้ จากกรณีเหตุการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นในประเทศโมซัมบิกที่ ปตท.สผ. ลงทุนอยู่นั้น ปตท.สผ. ได้ติดตามสถานการณ์ความไม่สงบในประเทศโมซัมบิกอย่างใกล้ชิด เพื่อศึกษาผลกระทบต่อโครงการและกำหนดทิศทางการดำเนินการต่อไป

ในขั้นตอนการลงทุนและการจัดการโครงการ ปตท.สผ. ได้นำผลการประเมินความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์และความเสี่ยงของประเทศที่ลงทุนมาเป็นข้อมูลในการเตรียมความพร้อมในกรณีที่อาจเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการและหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องจัดเตรียมแผนรองรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการวิเคราะห์ด้านภูมิรัฐศาสตร์และความเสี่ยงของประเทศที่ลงทุนจะถูกนำมาจัดทำเป็น Risk Rating Score ของแต่ละประเทศ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนในโครงการใหม่และสะท้อนในการประเมินมูลค่าโครงการลงทุน นอกจากนี้ ปตท.สผ. มีการประสานอย่างใกล้ชิดกับกระทรวงการต่างประเทศและสถานทูตไทยในประเทศที่เข้าลงทุนและสนใจจะลงทุน เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความมั่นใจว่า การดำเนินงานของ ปตท.สผ. ได้รับการสนับสนุนจากรัฐ รวมถึงได้ดำเนินตามแนวนโยบายของประเทศเช่นกัน

2) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย** (Compliance Risk)

จากความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมาย แนวโน้มของการออกกฎหมายและการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่บ่อยครั้ง ตลอดจนความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ หรือแม้กระทั่งภาษาต่างประเทศที่ใช้ในการออกกฎหมาย ซึ่งทำให้มีความเข้าใจคลาดเคลื่อนและอาจนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง และส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. ทั้งในด้านการเงินและการดำเนินงาน เช่น ถูกลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมถึงอาจส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยกำหนดให้ฝ่ายบรรษัทภิบาลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย (Governance, Compliance, Internal Control, and Subsidiary Management Department) เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่าง ๆ ในกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่า กลุ่ม ปตท.สผ. จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยหน่วยงานนี้ทำหน้าที่ติดตามมติคณะรัฐมนตรี ร่างกฎหมาย และกฎหมายที่ประกาศบังคับใช้แล้ว ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียดการกำกับปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “กฎหมาย”

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังคงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องและมีกระบวนการในการกำกับดูแลอยู่ตลอดเวลา โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ" หัวข้อ “การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน”

(4) **ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินการ** (Operational Risk)

1) **ความเสี่ยงในการสำรวจ**

การสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียมใหม่ ๆ มีความสำคัญต่อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม นอกจากเป็นการหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมมาทดแทนปริมาณสำรองที่ได้ทำการผลิตไปแล้ว ยังเป็นการหาปริมาณสำรองใหม่เพื่อสร้างการเติบโตทางรายได้ให้แก่ ปตท.สผ. ตามกลยุทธ์องค์กร เพื่อสนับสนุนการเติบโตด้านการผลิตปิโตรเลียมตามเป้าหมายขององค์กรในอนาคต

ในกิจกรรมการสำรวจนั้น เป้าหมายสำคัญคือ การค้นหาแหล่งปิโตรเลียมที่มีขนาดที่สามารถผลิตได้ในเชิงพาณิชย์ ความเสี่ยงในกิจกรรมการสำรวจจึงเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทางด้านธรณีวิทยา (Geological Risks) และความไม่แน่นอนของปริมาณปิโตรเลียมที่ค้นพบ (Resources Volume Uncertainty)

การจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในด้านการสำรวจจึงขึ้นอยู่กับการประเมินศักยภาพของแปลงสำรวจทั้งทางด้านเทคนิคและเศรษฐศาสตร์ รวมถึงการบริหารจัดการแปลงสำรวจที่มีอยู่ ปัจจัยสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

เพื่อทำการสำรวจปิโตรเลียม ได้แก่ การประเมินโอกาสในการค้นพบปิโตรเลียม (Chance of Success) การประมาณการปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบและผลิตได้ (Resource Estimation) ในกรณีที่ค้นพบแหล่งปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ การประมาณการระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการสำรวจจากกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การศึกษาด้านธรณีวิทยา (Geological Studies) การทำคลื่นไหวสะเทือน (Seismic) และการเจาะหลุมประเมินและหลุมผลิต (Appraisal and Development Wells) ตลอดจนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาการผลิต และการรื้อถอน (Development Cost, Operating Cost, and Decommissioning Cost) รวมถึงผลตอบแทนที่จะต้องจ่ายให้กับรัฐตามเงื่อนไขสัญญาหรือสัมปทานเปรียบเทียบกับความเสี่ยงในการลงทุน

ในการพิจารณาการลงทุนด้านการสำรวจ ปตท.สผ. มีกระบวนการที่ชัดเจนและมีเกณฑ์ในการประเมินโครงการแต่ละขั้นจนถึงการตัดสินใจลงทุน ตั้งแต่หลักเกณฑ์การเลือกแอ่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพ (Potential Petroleum Basins) การประเมินศักยภาพของแปลงในแอ่งปิโตรเลียมโดยทำการศึกษาทางธรณีวิทยาโดยละเอียด (Subsurface Studies) รวมถึงการศึกษาปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน (Above-Ground Risks) โดยกลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจจะทำการประเมินศักยภาพครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายทั่วโลก เพื่อทำการคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงสุด และนำมาพิจารณาเพื่อเข้าประมูลพื้นที่หรือเข้าร่วมทุน และเมื่อได้โครงการแล้วจะวางแผนการสำรวจทั้งระยะสั้นและระยะยาวภายใต้กรอบงบประมาณการสำรวจที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (Exploration Portfolio Management and Exploration Budget Allocation) โดยกระบวนการเหล่านี้จะมีการทบทวนทุกปีและมีการปรับพื้นที่เป้าหมายและกลยุทธ์การสำรวจให้สอดคล้องกับผลการสำรวจที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังกำหนดให้การศึกษาทางด้านการสำรวจต้องผ่านการพิจารณาของคณะทำงานสอบทานการประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการและผลการศึกษาโครงการสำรวจต่าง ๆ ได้ครอบคลุมประเด็นสำคัญและการประเมินเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐาน รวมถึงกระบวนการดำเนินงานของ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจลงทุน และให้ผลการสำรวจเป็นไปตามเป้าหมายที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้

ในด้านกลยุทธ์การลงทุน ปตท.สผ. กำหนดนโยบายในการกระจายการลงทุนด้านการสำรวจ โดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนในแต่ละแปลงและกระจายการลงทุนไปยังแปลงสำรวจอื่น ๆ โดยจับมือกับพันธมิตรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในพื้นที่เพื่อต่อยอดแนวคิดการสำรวจด้านธรณีวิทยา ทำให้โอกาสที่จะประสบความสำเร็จในการสำรวจสูงขึ้น

**2) ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ**

ปตท.สผ. นำความเชี่ยวชาญในด้านการจัดการโครงการมาใช้ในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมที่ค้นพบตามกำหนดเวลาและงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยต่าง ๆ อาจส่งผลต่อการดำเนินโครงการพัฒนา เช่น การเจรจากับผู้ร่วมทุนภาครัฐ ประสิทธิภาพของแหล่งปิโตรเลียม ประสิทธิภาพของผู้รับเหมา/ผู้ให้บริการ ค่าใช้จ่ายที่เกินกว่าที่ประเมินไว้ และปัญหาทางเทคนิคที่คาดไม่ถึง นอกเหนือจากระบบการควบคุมคุณภาพการจัดการโครงการและมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่ดำเนินการอย่างสม่ำเสมอแล้ว ปตท.สผ. ยังพัฒนาความสามารถและศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่องในการจัดการปัจจัยเหล่านั้น เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้ตามคุณภาพงานที่ต้องการภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด ซึ่งรายละเอียดมีดังต่อไปนี้

ด้านการบริหารโครงการ: ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและการควบคุมคุณภาพในขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินโครงการ ซึ่งรวมไปถึงโครงสร้างการบริหารโครงการ การวางแผนโครงการ การออกแบบระบบวิศวกรรมที่เหมาะสม การบริหารสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง การติดตามควบคุมการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินโครงการได้ทันตามกำหนด และพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่ได้รับ

ด้านบุคลากรและระบบงาน: ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารโครงการ ทั้งโครงการที่เป็นผู้ดำเนินการเองและโครงการร่วมทุน รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีประสบการณ์ และ

การรวบรวมฐานข้อมูลจากโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมาเพื่อความแม่นยำในการประเมินโครงการใหม่ พร้อมทั้งดำเนินการตามกระบวนการควบคุมมาตรฐานการพัฒนาโครงการของ ปตท.สผ. [Project Realization Process (PREP)] เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพ กำหนดเวลาแล้วเสร็จ และงบประมาณของโครงการ

ด้านสัญญา: เนื่องจากการพัฒนาโครงการจำเป็นต้องทำงานร่วมกับผู้รับเหมาเพื่อบรรลุเป้าหมายของโครงการ ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดเงื่อนไขสัญญาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาและกรณีพิพาทกับคู่สัญญา ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถควบคุมได้โดยเริ่มจากการเจรจา ซึ่งต้องใช้ความรู้ความสามารถจากบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ หน่วยงานวิศวกรรมก่อสร้าง หน่วยงานจัดหา หน่วยงานการเงินและบัญชี และหน่วยงานกฎหมาย นอกจากนี้ การบริหารสัญญาที่รอบคอบจะช่วยลดความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งจะกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการของ ปตท.สผ. ในภาพรวม

3) **ความเสี่ยงในการผลิต**

ในการผลิตปิโตรเลียมต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลายด้าน ตั้งแต่หลุมผลิต ผ่านกระบวนการผลิต จนกระทั่งถึงจุดขาย อาทิ ศักยภาพของหลุมผลิต อุปกรณ์การผลิตชำรุดหรือบกพร่อง อุปกรณ์ที่มีอายุการใช้งานมายาวนานแล้ว การปฏิบัติงานผิดพลาดของบุคลากร และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยภายนอก เช่น ข้อจำกัดในการเข้าพื้นที่ผลิตของโครงการใหม่ที่กำลังจะหมดสัมปทาน สถานการณ์โควิด 19 และสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองที่มีผลต่อการผลิตและการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ เป็นต้น ความเสี่ยงเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและปริมาณการผลิตและการขายผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. โดยตรง

ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงในด้านการผลิต ตั้งแต่การวางแผนและออกแบบโครงสร้างแท่นผลิต กระบวนการผลิต รวมถึงระบบควบคุมด้านการผลิต ระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การซ่อมบำรุง รวมทั้งได้นำระบบการบริหารจัดการเพื่อปรับปรุงความเชื่อมั่นในการผลิตอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย [Operational Excellence Management System – Reliability & Asset Integrity (RAI)] มาใช้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการสูญเสียจากการผลิตอันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสียหายหรือเสื่อมสภาพ นอกจากนี้ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ การบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการตรวจสอบ โดยมีเป้าหมายสำคัญคือ ไม่มีการหยุดผลิตเนื่องจากความบกพร่องของอุปกรณ์ต่าง ๆ (Zero Unplanned Shutdown) ในด้านบุคลากรที่ปฏิบัติงานนั้น ได้มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน คู่มือปฏิบัติงาน พร้อมทั้งพัฒนาขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติงานให้มีความรู้ ความเข้าใจ ความสามารถ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเข้าพื้นที่ของโครงการที่ชนะการประมูลและกำลังจะหมดสัมปทาน ได้มีการเตรียมความพร้อมด้านต่าง ๆ เช่น การจ้างงาน การเจรจาสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงเตรียมแท่นผลิต เพื่อให้สามารถดำเนินการติดตั้งได้อย่างรวดเร็วเมื่อเข้าพื้นที่ได้และผลิตก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการจัดการในเรื่องสถานการณ์โควิด 19 และความไม่สงบทางการเมือง ตั้งแต่การเตรียมแผนบริหารจัดการในภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนรองรับ พร้อมทั้งประสานงานกับทุกภาคส่วนทั้งหน่วยงานราชการ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีเกิดสถานการณ์ไม่ปกติ มีการประกาศขอหยุดการดำเนินงานชั่วคราวด้วยเหตุสุดวิสัยในบางโครงการเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา รวมถึงจัดตั้งคณะทำงานพิเศษเพื่อศึกษาผลกระทบต่อโครงการและกำหนดทิศทางการดำเนินงานต่อไป

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้รับการรับรอง ISO 22301 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจกับการดำเนินงานในโครงการเอส 1 โครงการซอติก้า ประเทศเมียนมา โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) และฝ่ายบริหารอาคารและบริการธุรกิจ สำนักงานใหญ่ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานในหน่วยงานดังกล่าวต้องหยุดชะงัก จะมีแผนงานที่ชัดเจนในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที สร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

**4) ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม**

ปตท.สผ. ได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม [Safety, Security, Health and Environment (SSHE)] เป็นประจำ เพื่อลดโอกาสการเกิดและผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่าง ๆ มีการพิจารณาความเสี่ยงครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โดยมีจุดประสงค์เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ลดความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุต่อพนักงาน ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และสังคม เพื่อให้การดำเนินงานด้านการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และปฏิบัติถูกต้องตามข้อกำหนดกฎหมายของแต่ละประเทศที่กลุ่ม ปตท.สผ. มีการดำเนินงานอยู่

ปตท.สผ. มีการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผ่านระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย (SSHE Management System) ซึ่งมีการกำหนดนโยบาย มาตรฐาน กระบวนการ และแนวทางปฏิบัติให้พนักงานและผู้รับเหมามีเป้าหมายไปในทิศทางเดียวกันและมีความตระหนักในด้านความปลอดภัย โดยมีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาศักยภาพและความรู้ของบุคลากร รวมไปถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและเสริมสร้างจิตสำนึกด้าน SSHE ทั้งการประเมินความเสี่ยงก่อนการทำงานและการปฏิบัติตามขั้นตอนในการทำงานอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ยังมีการดูแลระบบวิศวกรรมและกระบวนการผลิตให้มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับต่าง ๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น อัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ (TRIR) ผลของการปิดความเสี่ยงจากการตรวจประเมิน การติดตามภัยธรรมชาติ สถานการณ์ความมั่นคง การระบาดใหญ่ และการแพร่ระบาดของโรคในประเทศที่มีความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า สถานการณ์ต่าง ๆ มีการติดตามและหาแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข ป้องกัน และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของสังคมและองค์กรโดยรวม

**5) ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน**

ในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปตท.สผ. ยึดมั่นในการเป็นพลเมืองที่ดี รับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน รวมไปถึงการให้ความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชน และมีการคำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ ปตท.สผ. จึงเน้นการดำเนินงานและสนับสนุนการเติบโตขององค์กรควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ยกระดับมาตรฐานความเป็นอยู่ของชุมชน อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ตามนโยบายบริหารจัดการชุมชนสัมพันธ์และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น ยอมรับ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. เพื่อการเติบโตเคียงคู่กับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ใช้แนวทางการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ รวมถึงหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาวสำหรับโครงการเพื่อสังคมเป็น 2 ระดับ โดยในระดับมหภาค มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อคืนความสมบูรณ์สู่ท้องทะเล และระดับจุลภาค มุ่งส่งเสริมและพัฒนาโครงการพัฒนาสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ [United Nations Sustainable Development Goals (UN SDGs)] นอกจากนี้ ปตท.สผ. มีระบบบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้เสีย [Issue and Stakeholder Management System (ISMS)] เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบและประเด็นทางสังคมที่ชุมชนอาจมีความกังวล โดยพนักงานชุมชนสัมพันธ์ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการมีการทบทวนการวิเคราะห์ดังกล่าวทุกปี โดยในปี 2564 ปตท.สผ. ได้พัฒนาจัดทำระบบบริหารจัดการประเด็นแบบออนไลน์ (ISMS Report Online System) และปรับใช้กับทุกพื้นที่ปฏิบัติการ เพื่อเป็นการจัดเก็บฐานข้อมูลนำไปสู่การติดตามประเด็นความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังสามารถนำไปประกอบการพิจารณาดำเนินโครงการเพื่อสังคมที่เหมาะสมของแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ยังมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนและติดตามเป็นระยะ เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการด้วยมาตรฐานเดียวกันในทุกพื้นที่

ปฏิบัติการ อีกทั้งมีการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนและการสำรวจทัศนคติและความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งจะเป็นข้อมูลสำหรับการพัฒนาโครงการเพื่อสังคมให้ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านสิทธิมนุษยชน ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมถึงพนักงาน ชุมชนและกลุ่มเปราะบาง ห่วงโซ่อุปทาน ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และพิจารณาครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมถึงกลุ่มผู้ด้อยโอกาส เช่น เยาวชน ชนกลุ่มน้อย ชนพื้นเมือง และแรงงานข้ามชาติ โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนจาก 2 ปัจจัย ได้แก่ ความเป็นไปได้ที่จะเกิดประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและผลกระทบ สอดคล้องกับมาตรฐานของกลุ่ม ปตท. และแนวปฏิบัติด้าน Due Diligence ของ United Nations Global Compact Management Model/International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (IPIECA) และ International Finance Corporation (IFC) – Guide to Human Rights Impact Assessment and Management (HRIAM)

ปตท.สผ. ได้มีการนำหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนในระดับสากลผสมผสานเป็นส่วนหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งกำหนด Human Rights Management System ซึ่งประกอบด้วยการตรวจสอบการดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชน ร่วมกับการปลูกฝังความรับผิดชอบและสร้างความเข้าใจให้กับพนักงานในองค์กร รวมถึงผู้รับเหมา คู่ค้า หุ้นส่วนทางธุรกิจ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย การเรียน e-Learning รวมถึงเวทีเสวนาต่าง ๆ อีกทั้งมีการประเมินความเสี่ยงเรื่องสิทธิมนุษยชนประจำปีและจัดให้มีการตรวจสอบประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนจากหน่วยงานที่ปรึกษาภายนอกเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี โดยล่าสุด ได้ดำเนินการจัดทำเมื่อปี 2563 เพื่อตรวจสอบระบบการบริหารจัดการและการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน และได้นำผลไปพัฒนาการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ให้ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพต่อไป ซึ่งส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับการยอมรับจากองค์กรนานาชาติ อาทิ United Nations Global Compact (UNGC) และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) นอกจากนี้ในระดับประเทศ ปตท.สผ. ยังได้รับรางวัลดีเด่น องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรรัฐวิสาหกิจ จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นผลจากการเชื่อมโยงการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ กับแผนปฏิบัติการระดับชาติ ว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนให้ครบทุกมิติมากที่สุด ทั้งนี้ รายละเอียดด้านความเสี่ยงและแผนการดำเนินการได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment/Governanceriskmanagementandcompliance/Humanrights.aspx

**6) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์**

ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) เกิดขึ้นอยู่เสมอและขยายวงกว้างในทุกธุรกิจผ่านรูปแบบที่หลากหลายและซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลก่อให้เกิดความเสียหาย สร้างผลกระทบต่อระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายของบริษัทฯ ให้ไม่สามารถตอบสนองต่อการทำงาน จนเกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ (Business Disruption) ได้ในที่สุด ปตท.สผ. ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์และได้ยกระดับความเสี่ยงนี้ขึ้นเป็นความเสี่ยงระดับองค์กรรวมอยู่ใน Corporate Risk Profile (CRP) เพื่อติดตามและมีมาตรการเพื่อป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงนี้ เช่น จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับพนักงาน (Cybersecurity Awareness) ทดสอบส่งอีเมลหลอกลวง (Phishing Simulation) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ มีศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ [Cyber Security Operation Center (CSOC)] ช่วยเฝ้าระวังภัยให้องค์กรตลอด 24 ชั่วโมง และการจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลความปลอดภัยของระบบเครือข่ายขององค์กร [Security Information and Event Management (SIEM)] รวมถึงการซ้อมแผนการรับมือการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Security Response Drill) แผนการสำรองข้อมูล (Backup) และแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery) อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ ปตท.สผ.อย่างสม่ำเสมอตามลำดับ เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.สผ. จะสามารถควบคุมสถานการณ์และตอบสนองได้อย่างทันท่วงทีเมื่อมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น

ปตท.สผ. มีการอ้างอิงมาตรฐาน National Institute of Standards and Technology (NIST) เป็นกรอบมาตรฐานในการจัดการเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ มีการดำเนินการประเมินความเสี่ยงโดยอิงกรอบมาตรฐาน ISO 27001:2013 ในส่วนของระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และศูนย์รวมข้อมูล (Data Center Facility) ตั้งแต่ปี 2557 และมีแผนดำเนินการประเมินความเสี่ยงโดยอิงกรอบมาตรฐาน ISO 27001:2013 กับทุกระบบงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้ ปตท.สผ. มีความพร้อมเพื่อร่วมทดสอบการรับมือภัยคุกคาม พร้อมรายงานเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีนัยสำคัญต่อหน่วยงานภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2564 ปตท.สผ. ได้มีการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เช่น Multi-factor Authentication (MFA) เพื่อใช้ในการยืนยันตัวตนของพนักงานอีกชั้นหนึ่งนอกเหนือจาก Username และ Password ปกติ ซึ่งช่วยในการสนับสนุนให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลและระบบต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ได้จากทุกที่ทุกเวลา และเป็นการสนับสนุน Work-Life Balance ตามนโยบาย New Way of Working

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้นำระบบ Data Classification and Labelling มาใช้ในการจัดชั้นความลับของเอกสารเพื่อเสริมความปลอดภัยในข้อมูลด้วย Microsoft Azure Information Protection (AIP) ที่สามารถจัดการสิทธิ์ในการเข้าถึงและส่งต่อได้

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ยังได้มีการลงทุนด้านเทคโนโลยีและใช้บริการจาก PTT Digital ในการป้องกันและรับมือเพื่อลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์มาอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบัน ปตท.สผ. มีศูนย์ Security Operations Center (SOC) ที่เชื่อมต่อระบบ Security Information and Event Management (SIEM) กับ Network Firewall ครบทุกแหล่งผลิต เพื่อให้องค์กรดำเนินธุรกิจได้อย่างปลอดภัย

**7) ความเสี่ยงของผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ**

จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ตั้งแต่ปี 2563 ที่ผ่านมา ปตท.สผ. มีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจอันเนื่องมาจากการติดเชื้อของพนักงานที่ต้องมาปฏิบัติงานในสำนักงานใหญ่ และพนักงานที่ต้องเดินทางไปปฏิบัติงานในพื้นที่ต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงจากการติดเชื้อของผู้รับเหมาที่ทำงานในทุกพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทฯ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงมีแนวทางบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดตั้งทีม COVID-19 Taskforce เพื่อติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิด และออกมาตรการเพื่อตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงที ร่วมกับการให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานในการปฏิบัติตัวเพื่อลดความเสี่ยง ในการติดเชื้อโดยทีมแพทย์ของบริษัทฯ มีมาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work from Home) เพื่อลดโอกาสการติดเชื้อจากการเดินทางมาทำงานและลดความแออัดในสำนักงาน สอดคล้องกับมาตรการควบคุมและจำกัดการเคลื่อนย้ายเดินทางของบุคคลเพื่อลดการติดต่อสัมผัสระหว่างกันในสถานการณ์ฉุกเฉิน (Lock Down) ของภาครัฐ พร้อมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Risk) เพื่อลดความเสี่ยงจากการทำงานผ่านอินเทอร์เน็ตและระบบเครือข่ายจากที่บ้าน เช่น การสร้างความตระหนักรู้ด้าน Cybersecurity แก่พนักงาน การซ้อมแผนการรับมือการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Security Response Drill) แผนการสำรองข้อมูล (Backup) และแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการกักตัวสำหรับพนักงานและผู้รับเหมาก่อนที่จะเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน และมีการคัดกรองก่อนจะเข้าพื้นที่การทำงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าพนักงานและผู้รับเหมาทุกคนปลอดภัยจากการติดเชื้อ อีกทั้งมีการจัดหาวัคซีนให้กับพนักงานและครอบครัว รวมถึงผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันหมู่

ปตท.สผ. มีการจัดทำแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง [Business Continuity Plan (BCP)] ไว้สำหรับทุกหน่วยงานที่มีการประเมินแล้วว่ามีกิจกรรมที่มีความจำเป็นและเร่งด่วนที่ต้องรีบดำเนินการ เพื่อไม่ให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก มีการเตรียมพนักงานสำรองที่สามารถทำงานทดแทนพนักงานหลักที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้จากการติดเชื้อ โควิด 19 แผน BCP ดังกล่าว

ยังครอบคลุมไปถึงการตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการขาดทรัพยากรที่จำเป็นอื่น ๆ เช่น สถานที่ทำงาน อุปกรณ์การทำงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงผู้รับเหมาและผู้ที่มีส่วนสนับสนุนอื่น ๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันดิบที่ลดลงอันเนื่องมาจากมาตรการต่าง ๆ ที่แต่ละประเทศกำหนดขึ้น เพื่อป้องการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เช่น การปิดประเทศ การลดกิจกรรมต่าง ๆ เป็นต้น ในการนี้ ปตท.สผ. ได้เตรียมความพร้อมไว้รองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงและความท้าทายที่ประสบอยู่ โดยให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ด้านการดำเนินการ (Execute) ที่เน้นการเพิ่มปริมาณการผลิตจากโครงการหลักและควบคุมต้นทุนการผลิตต่อหน่วยอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน มีการบริหารจัดการองค์กรเพื่อเข้าสู่ New Way of Working และปรับปรุงขีดความสามารถภายในองค์กรและขั้นตอนการทำงาน โดยยังคงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

(5) **ปัจจัยเสี่ยงเกิดใหม่** (Emerging Risk)

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดด ตลอดจนความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องเป็นไปตามกฎระเบียบต่าง ๆ และความต้องการมาตรการจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีแนวโน้มมากขึ้น ปตท.สผ. จึงได้ติดตามสถานการณ์และประเมินความเสี่ยงเกิดใหม่ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต และรายงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามและปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อปรับเปลี่ยนองค์กรและการดำเนินงานให้สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้ ปตท.สผ. สามารถเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้ระบุและติดตามความเสี่ยงเกิดใหม่ 2 รายการ ดังนี้

1) **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Extreme Weather Events) และภัยธรรมชาติ (Natural Disaster) ที่รุนแรงขึ้น โดยหนึ่งในสาเหตุมาจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกนั้น ปตท.สผ. ซึ่งประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังกล่าว ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) ความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) หรือความเสี่ยงจากผลกระทบทางตรงของการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม เช่น ความเสี่ยงจากคลื่นความร้อน ฝนตกหนัก พายุหมุนเขตร้อน ภัยแล้ง และความเสี่ยงที่เกี่ยวกับน้ำ และ (2) ความเสี่ยงเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) หรือความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎเกณฑ์/กฎหมาย เทคโนโลยี และความต้องการพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังจะเห็นได้จากการที่รัฐบาลประเทศต่าง ๆ ได้ลงนามและให้สัตยาบันร่วมกันต่อความตกลงจากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (The United Nations Climate Change Conference of the Parties) สมัยที่ 21 (COP21) ณ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส ในปี 2558 และสมัยที่ 26 (COP26) ณ เมืองกลาสโกว์ ประเทศสกอตแลนด์ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 โดยมุ่งเน้นเรื่องการยกระดับเป้าหมายและการควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกอย่างเร่งด่วน รวมถึงการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ซึ่งส่งผลให้หลายประเทศมุ่งสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions หรือ Net Zero) เร็วขึ้น รวมถึงประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์และเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2608 โดยธุรกิจภาคพลังงานเป็นหนึ่งในธุรกิจที่มีบทบาทสำคัญในการร่วมผลักดันให้ประเทศบรรลุเป้าหมายนี้

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติของทั้งโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบันและโครงการที่บริษัทฯ สนใจลงทุน โดยประเมินความเสี่ยงทั้งในระยะสั้น (ปี 2563-2568) ระยะกลาง (ปี 2568-2578) และระยะยาว (ปี 2578-2593) ในสถานการณ์ต่าง ๆ

ตามแนวทางของ Representative Concentration Pathway (RCP), Stated Policies Scenario, Sustainable Development Scenario (SDS) และ IPCC 1.5°C Scenario ผลการประเมินความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงเปลี่ยนผ่านในภาพรวมของบริษัทฯ สำหรับทุกสถานการณ์และทุกช่วงระยะเวลา พบว่าอยู่ในระดับต่ำถึงปานกลาง ทำให้ ปตท.สผ. มั่นใจได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดย ปตท.สผ. มีการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในระดับโลกและระดับประเทศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ได้ศึกษาและวางแผนเพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายในการควบคุมอุณหภูมิของโลกไม่ให้สูงเกิน 1.5-2 องศาเซลเซียส และปัจจุบันอยู่ในระหว่างการทบทวนและกำหนดกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero ตามเจตนารมณ์ เป้าหมาย และแผนของประเทศไทยจากการประชุม COP26 โดยเน้นการพัฒนาและปรับปรุงแผนงานทั้งในระดับกลยุทธ์การลงทุน และในระดับพื้นที่ปฏิบัติงานของกิจกรรมสำรวจและผลิตอย่างต่อเนื่อง แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ครอบคลุมการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 (เทียบกับปีฐาน พ.ศ. 2555) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้ศึกษาศักยภาพในการกักเก็บคาร์บอนของโครงการ ปตท.สผ. ปลูกป่าลดภาวะโลกร้อน รวมถึงการชดเชยคาร์บอนผ่านกลไกต่าง ๆ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และการดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เช่น องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อพัฒนาวิธีการในการลดก๊าซเรือนกระจกภายใต้โครงการ Thailand Voluntary Emission Reduction Program (T-VER) เพื่อส่งเสริมกิจกรรมและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ทั้งนี้ กลยุทธ์การลงทุนของ ปตท.สผ. ได้รวมถึงการดำเนินธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติครบวงจรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Gas Value Chain) เช่น ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (Gas to Power) ธุรกิจการพัฒนาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) รวมถึงการมองหาโอกาสการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ที่จะช่วยผลักดันการเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำอีกทางหนึ่งด้วย

**2) ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงาน**

วิวัฒนาการความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีและพลังงานหมุนเวียนมีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น อุปกรณ์และระบบที่สามารถกักเก็บพลังงานไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้มีปริมาณการใช้ยานพาหนะพลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ต้นทุนในการทำธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจผลิตรถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลงจากการวิจัยและนวัตกรรมที่ก้าวหน้า ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้ง่ายเมื่อเปรียบเทียบกับในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา รวมไปถึงนโยบายจากภาครัฐในด้านสิ่งแวดล้อมที่แสดงเจตจำนงในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 (COP26) โดยประเทศไทยยกระดับการแก้ปัญหาภูมิอากาศอย่างเต็มที่ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากปัจจุบันถึงปี 2573 ลดลงร้อยละ 40 ตามเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ [Nationally Determined Contribution (NDC)] เพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ได้ภายในปี 2608 โดยมีการส่งเสริมการลงทุนพลังงานสีเขียวจากภาคพลังงาน เช่น การส่งเสริมให้เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าใหม่จากพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 หรือนโยบายการผลักดันการใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าเพิ่มเป็นร้อยละ 30 ในปี 2573 นโยบายต่าง ๆ ได้เริ่มส่งผลให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมพลังงานเปลี่ยนแปลงไป (Disruptive Technology) โดยมีแนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และนำไปสู่จุดสิ้นสุดของอุตสาหกรรมน้ำมันในอนาคต จากสถานการณ์ดังกล่าวล้วนเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ที่มีสัดส่วนจากการขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทเฉลี่ยร้อยละ 38.35 ของรายได้ทั้งหมด รวมถึงการได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตจากการพัฒนาเทคโนโลยีของคู่แข่ง

เทคโนโลยีใหม่ ๆ เป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจพลังงานภายใต้สถานการณ์ที่มีความผันผวน วิสัยทัศน์ของ ปตท.สผ. ในการพัฒนาด้านเทคโนโลยี คือการเป็นพันธมิตรด้านเทคโนโลยีพลังงาน การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ E&P และการสร้างความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนผ่านพลังงานในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ปตท.สผ. จึงได้พัฒนาเทคโนโลยีผ่านความร่วมมือกับหน่วยงานและสถาบันต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีการแบ่งปันความรู้ทั้งภายในปตท.สผ. และกับพันธมิตรในทุกภาคส่วน นอกจากนี้ ด้วยการส่งเสริมการทำงานร่วมกัน จึงทำให้ ปตท.สผ. สามารถรวบรวมความเชี่ยวชาญต่าง ๆ ทั้งในและนอกธุรกิจพลังงาน เพื่อร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมและเพิ่มขีดความสามารถ จนทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ในที่สุด

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจะยังคงเผชิญกับความท้าทายมากมายในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจาก Disruptive Technology ในช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างกะทันหันและรวดเร็วเช่นนี้ ความสามารถในการปรับตัวและความสามารถในการเปลี่ยนแปลง (Transform) จะเป็นตัวกำหนดว่าธุรกิจจะยังคงรักษาความสามารถทางการแข่งขันได้อย่างไร โดย ปตท.สผ. ได้ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อคาดการณ์ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง ส่วนแรกคือ “Digital Transformation” เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันผ่านเทคโนโลยี เช่น Artificial Intelligence (AI), Machine Learning และ Internet of Things (IoT) เป็นต้น สิ่งนี้จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว เพิ่มความสำเร็จในการสำรวจ และเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาศักยภาพและการผลิตของแหล่งปิโตรเลียมมากขึ้น

อีกส่วนหนึ่งคือ “Organization and New Normal Transformation” ที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับโครงสร้างองค์กรและกระบวนการจัดการที่คล่องตัวมากขึ้น ช่วยเสริมศักยภาพความสามารถของบุคลากร และเสริมสร้างมุมมองความคิดและวัฒนธรรมขององค์กรที่เหมาะสม เพื่อให้ ปตท.สผ. เป็นองค์กรที่มีความคล่องตัวมากขึ้น ด้วยการตัดสินใจที่รวดเร็วและตอบสนองทันสถานการณ์ ทำให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถลดต้นทุนและทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

นอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลง (Transformation) แล้ว ปตท.สผ. ยังทำการสำรวจโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ควบคู่ไปกับธุรกิจหลักเพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต โดยมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจใหม่ใน Value Chain ของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เช่น ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (Gas to Power) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ LNG และธุรกิจเกี่ยวกับนวัตกรรมเทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้นภายในบริษัทฯ ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ประเมินโอกาสทางธุรกิจใหม่ในธุรกิจโรงไฟฟ้า (Gas to Power) ซึ่งจะสามารถเพิ่มมูลค่าให้แหล่งก๊าซธรรมชาติที่มีอยู่เช่นเดียวกับ Gas/LNG to Power ในประเทศอื่น ๆ พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสในการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียน รวมไปถึงพลังงานในรูปแบบใหม่ และขยายธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ใน 4 ธุรกิจย่อย ได้แก่ ธุรกิจด้านการสำรวจตรวจสอบและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้ทะเล ธุรกิจให้บริการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในหลากหลายอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการด้านเกษตรอัจฉริยะและการจัดการป่าไม้แบบยั่งยืน และธุรกิจเครือข่ายข้อมูลด้านสุขภาพ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของปตท.สผ. ความเชี่ยวชาญนี้ยังสามารถนำไปใช้งานเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าทางธุรกิจได้อีกด้วย

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

#### (1) ความเสี่ยงจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ประมาณร้อยละ 65.29 ของทุนชำระแล้ว ส่งผลให้ ปตท. สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ซึ่งกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด อีกทั้งยังกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน มีกรรมการอิสระจำนวน 10 คนจากกรรมการทั้งหมด 15 คน ซึ่งได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์อย่างรอบคอบและเป็นอิสระ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 คน โดยกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้อย่างเพียงพอ ซึ่งจะส่งผลให้มีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสมและสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.2.3 **ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)**

- ไม่มี -

# 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

### ภาพรวมการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท.สผ.

การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ของ ปตท.สผ. คือ การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อให้เป็นที่ยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมธุรกิจ รัฐบาลของประเทศที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ชุมชน รวมถึงพนักงานของ ปตท.สผ. โดยบริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการทำงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานการจัดสรรงบประมาณอย่างเหมาะสม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การคิดค้นเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดค่าใช้จ่าย และสร้างพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย ปตท.สผ. ได้น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และมีการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) โดยมุ่งเน้นเป้าหมายที่ 7, 8, 12, 13, 14 และ 16 ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ รวมไปถึงการสนับสนุน UN SDGs อื่น ๆ ทั้งหมดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังใช้ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) เป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระดับสากลอีกด้วย

ปตท.สผ. ได้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กรเพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจน โดยนโยบายดังกล่าวครอบคลุมประเด็นที่มีความท้าทายในการสร้างการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ www.pttep.com ปตท.สผ. ยังได้จัดทำแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน (Sustainable Development Guideline) โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้แต่ละหน่วยงานมีความเข้าใจและกำหนดนโยบายหรือระเบียบปฏิบัติที่ใช้ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานในแต่ละด้านให้สอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร เช่น นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่ยึดหลัก ISO 26000 นโยบายความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ยึดหลักปฏิบัติที่ดีของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil & Gas Producers หรือ IOGP) และ International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (IPIECA) รวมถึงมาตรฐาน OHSAS 18001 และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งประกอบกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ การเคารพกฎหมายท้องถิ่น วัฒนธรรม ประเพณีและค่านิยมการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เช่น สังคม คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานของรัฐ และนักลงทุน เป็นต้น

โดยในปี 2564 ปตท.สผ. ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ระดับโลกในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซประเภทธุรกิจขั้นต้นและธุรกิจครบวงจร (Oil and Gas Upstream & Integrated Industry) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ซึ่ง ปตท.สผ. มีเป้าหมายที่จะรักษาสถานะการเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนี DJSI ไว้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 รวมถึงได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” เป็นปีที่ 6 อีกด้วย

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่
https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx

**การประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน** (Materiality Assessment)

ปตท.สผ. ได้ประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนตามระดับความสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และระดับความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative ฉบับ Standards (GRI Standards) ในระดับครบถ้วนตามตัวชี้วัดหลัก (Core) ที่ยึดหลักการรายงานความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Sustainability Reporting Guidelines & Oil and Gas Sector Disclosures – OGSD) และกรอบการรายงานและบริหารจัดการความยั่งยืน เช่น Oil and Gas Industry Guidance on Voluntary Sustainability ของ International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (IPIECA), Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), AA1000 AccountAbility Principles Standard (2018) (AA1000APS) ของ AccountAbility, SASB Materiality Map™ ของ Sustainability Accounting Standards Board (SASB) เป็นต้น ซึ่งเป็นแนวทางที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการทบทวนความเสี่ยงและโอกาสที่มีอยู่อย่างเป็นระบบ ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนดังกล่าวได้ถูกนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวในระดับองค์กร และได้เปิดเผยในรายงานความยั่งยืนประจำปีอีกด้วย

ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ในปี 2564 ประกอบด้วย 8 ประเด็น ซึ่งมาจากการทบทวนประเด็นจากการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นสำคัญของบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับสูง ดังนี้

ด้านธุรกิจ

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- การเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม
- การพัฒนาศักยภาพและความพร้อมของบุคลากร
- เทคโนโลยีและนวัตกรรม
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ด้านสังคม

- การสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและชุมชน

ด้านสิ่งแวดล้อม

- การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ
- การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

การทบทวนการคัดกรองประเด็นสำคัญปี 2564 ของ ปตท.สผ. สะท้อนประเด็นและมุมมองที่สำคัญในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีกระบวนการที่สำคัญโดยสังเขป ได้แก่ การระบุประเด็นสำคัญต่อ ปตท.สผ. การกำหนดขอบเขตการรายงานของแต่ละประเด็น การจัดลำดับความสำคัญของประเด็น และการนำเสนอผลที่ได้เพื่อทบทวนและอนุมัติต่อคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) และคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx

**กรอบแนวคิด กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

ปตท.สผ. ได้พัฒนากรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นเพื่อเป็นวิถีการทำงานร่วมกันในองค์กร และเป็นรากฐานการพัฒนาที่แข็งแกร่งให้แก่องค์กรในระยะยาว รวมถึงเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ มุ่งสู่การเป็น Energy Partner of Choice ตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ โดยกรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้มุ่งเน้นการสร้างความสมดุลระหว่างการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ หรือ “คนเก่ง” (High Performance Organization – HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ หรือ “คนดี” (Governance, Risk Management and Compliance – GRC) และการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย หรือ “มีความรับผิดชอบ” (Stakeholder Value Creation – SVC) โดยกรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ปตท.สผ. ยังมีความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs: Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติอีกด้วย

ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่าเมื่อบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่ดีบนรากฐานที่แข็งแกร่งและคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ แล้ว บริษัทฯ จะสามารถส่งมอบคุณค่าและสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคมโดยรวมได้ในที่สุด (From We to World)

ภายใต้กรอบแนวคิดเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนดังกล่าว ปตท.สผ. ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ คือ การดำเนินการและการขยายธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Execute and Expand towards Energy Transition) โดยพัฒนากลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนขึ้นโดยใช้กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเพื่อตอบโจทย์ความท้าทายในอนาคต ตามทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ดังกล่าว พร้อมกับการสร้างคุณค่าร่วมแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของ ปตท.สผ. และเป้าหมายระยะยาวในระดับองค์กร (ปี 2573) ประกอบด้วย

<u>ด้านการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Thrive in Lower Carbon Future)</u>

1) กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Sustainable E&P Business)
2) กลยุทธ์กระจายความเสี่ยงไปธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Diversification to Beyond E&P)
3) กลยุทธ์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Management)
   โดยกำหนดเป้าหมาย ดังนี้
   - กำลังการผลิตเติบโตโดยเฉลี่ยร้อยละ 5 ต่อปี
   - รักษาอัตราส่วนปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต (R/P Ratio หรือ 1P/Production) ไม่น้อยกว่า 5 ปี
   - ต้นทุนต่อหน่วยอยู่ที่ระดับ Top Quartile ซึ่งสามารถแข่งขันได้กับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
   - ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิมาจากธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
   - บรรลุเป้าหมายการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุ (SSHE Target Zero)
   - ลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 จากปีฐาน 2555

<u>ด้านการสร้างความยั่งยืนด้านความเป็นเลิศด้าน Business Integrity (Sustain Business Integrity Excellence)</u>

1) กลยุทธ์การกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ (Smart Assurance)
2) กลยุทธ์สร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานตามหลัก GRC (GRC in Common Sense)
   โดยกำหนดเป้าหมาย ดังนี้

- เป็นองค์กรต้นแบบด้าน GRC ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนไทย
- ปรับเพิ่มระดับวุฒิภาวะด้าน GRC (GRC Maturity Level) สู่ระดับสูงสุด คือระดับ 5 (Continuous Improvement with Automation)

ด้านการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม (Optimize Resource & Create Shared Value)

1) กลยุทธ์การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิต (Circular Model for E&P) โดยกำหนดเป้าหมาย ดังนี้
   - นำโครงสร้างหลักมาใช้ใหม่ให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยยังคงสภาพการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ
   - ปราศจากของเสียที่เป็นขยะที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบ (Zero Waste to Landfill)
2) กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life) โดยกำหนดเป้าหมาย ดังนี้
   - สร้างมูลค่าเชิงบวก (Net Positive Impact) ต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศทางทะเล ในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งภายในประเทศภายในปี 2568 และพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งทั้งหมดภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับมูลค่าในปีฐาน 2562
   - สร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นของชุมชนกลุ่มเป้าหมาย (Community Income Increasing) ร้อยละ 50 และเพิ่มจำนวนเครือข่ายอนุรักษ์ได้ 16,000 ราย ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx

**การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน**

ปตท.สผ. มีตัวชี้วัดการดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในระดับบริษัท ทั้งในด้านการบริหารจัดการตามแผนงานความยั่งยืน และในด้านผลการดำเนินงาน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจขององค์กร ดังนั้น กระบวนการทางธุรกิจต่าง ๆ ตั้งแต่การวางแผนธุรกิจ การประเมินความเสี่ยงองค์กร กระบวนการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และการรายงานผลการดำเนินงาน จึงมีสาระสำคัญด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเข้าไปด้วย ปตท.สผ. ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบการรายงานของ Global Reporting Initiative ฉบับ Standards (GRI Standards) โดยกำหนดให้มีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ (“In Accordance” Criteria) ในระดับครบถ้วนตามตัวชี้วัดหลัก (Core) ที่ยึดหลักการรายงานความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Sustainability Reporting Guidelines & Oil and Gas Sector Disclosures – OGSD) และกรอบการรายงานและบริหารจัดการความยั่งยืน เช่น Oil and Gas Industry Guidance on Voluntary Sustainability ของ International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (IPIECA), Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), AA1000 AccountAbility Principles Standard (AA1000APS) ของ AccountAbility และ SASB Materiality Map™ ของ Sustainability Accounting Standards Board (SASB) เป็นต้น และมีความสอดคล้องกับการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) ตามเข็มทิศเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG Compass) รวมถึงการสื่อสารความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลัก 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC Advanced Level) อีกด้วย ปตท.สผ. เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ. อย่างต่อเนื่อง

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ Energy Partner of Choice ในปี 2564 ปตท.สผ. ได้สร้างสรรค์และส่งมอบคุณค่าให้แก่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ผ่านการจัดสรรทรัพยากรทั้ง 6 ด้าน เป็นปัจจัยนำเข้า คือ ทุนทางการเงิน ทุนการผลิต ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางสังคมและความสัมพันธ์ และทุนธรรมชาติ ซึ่งบริหารจัดการผ่านกระบวนการทำงานภายใต้กลยุทธ์หลักขององค์กรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ดังกล่าว โดยรายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 หัวข้อ “สร้างคุณค่าจากภายในสู่ภายนอก”

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปตท.สผ. จัดกลุ่มกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดที่มีความสำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแบ่งออกเป็น 9 กลุ่มหลัก ซึ่งประกอบด้วย (1) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล (2) ผู้ค้า คู่ค้า/ผู้รับเหมา (3) ลูกค้า (4) พนักงาน (5) ผู้ถือหุ้น สถาบันการลงทุน สถาบันการเงิน และเครดิตเตอร์ (6) พันธมิตรทางธุรกิจ หุ้นส่วน และผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ (7) ชุมชน (8) องค์กรอิสระ องค์กรมหาชน องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร และสถาบันการศึกษา (9) สำนักข่าวและสื่อมวลชน ซึ่งกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นช่องทางที่ช่วยให้บริษัทฯ ได้รับฟังข้อคิดเห็นและความคาดหวัง และสื่อสารเพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองความคิด โดยบริษัทฯ ได้นำประเด็นต่าง ๆ ที่ได้จากการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียไปพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียและการตอบสนอง สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx ในหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย”

## 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลใส่ใจชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ในพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อม (ที่ครอบคลุมทั้งประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านการหกรั่วไหล ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านของเสีย ด้านมลพิษทางอากาศ และด้านทรัพยากรน้ำ) และได้รับความเชื่อมั่น ไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงปลูกฝังค่านิยมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรับผิดชอบและปกป้องสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการจัดการอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ดังนี้

1) การลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างน้อยร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2555
2) การฝังกลบของเสียเป็นศูนย์ โดยตั้งเป้าหมายให้การฝังกลบเป็นศูนย์สำหรับของเสียอันตราย ภายในปี 2563 ของเสียจากกระบวนการผลิตภายในปี 2568 และของเสียทั้งหมดภายในปี 2573
3) การหกรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีเป็นศูนย์
4) การหลีกเลี่ยงการดำเนินงานในพื้นที่เสี่ยงต่อภาวะขาดแคลนน้ำ และบริหารจัดการไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนผู้ใช้น้ำ

5) การหลีกเลี่ยงการดำเนินงานในพื้นที่มรดกโลกตามเกณฑ์ขององค์การยูเนสโก (UNESCO) และไม่ก่อให้เกิดความสูญเสียสุทธิต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (No-Net Loss) ในพื้นที่คุ้มครองตามประเภทของสหภาพนานาชาติเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและทรัพยากรธรรมชาติ (The International Union for Conservation of Nature – IUCN) ภายในปี 2567

6) การสร้างมูลค่าเชิงบวก (Net Positive Impact) ต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศทางทะเล [Ocean Biodiversity & Ecosystem Services (BES) Value] ในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งภายในประเทศภายในปี 2568 และพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งทั้งหมดภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับมูลค่าในปีฐาน 2562

7) ไม่ตัดต้นไม้ในพื้นที่ป่าสำหรับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งหมด

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx ในหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม”

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจพร้อมบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ทั้งการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดการการหกรั่วไหล การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ การจัดการของเสีย และการจัดการทรัพยากรน้ำ โดยได้มีการรับรองความถูกต้องของข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานและข้อกำหนดของการรายงานความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอก ซึ่งมีรายละเอียดเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx ในหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม” และ “ใบรับรองความถูกต้องของการรายงาน”

**การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม**

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Policy) ซึ่งได้ผนวกรวมความมุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ผ่านระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Management System) มาตรฐาน คู่มือ แนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนั้น ยังได้จัดทำแผนกลยุทธ์การจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอย่างรับผิดชอบและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายความยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว และข้อกำหนดด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมาย SSHE Target Zero แผนกลยุทธ์ดังกล่าวช่วยกำหนดแผนระยะยาวในการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและสร้างคุณค่าเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐานสากล ISO 14001 มาประยุกต์ใช้ และกำหนดให้ทุกโครงการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการต้องได้รับการรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ISO 14001 ทำให้พื้นที่ปฏิบัติการในระยะผลิตทั้งหมดในประเทศไทย โครงการซอติก้า ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และโครงการซาราวัก ในประเทศมาเลเซีย ได้รับการรับรองมาตรฐานฉบับปรับปรุงล่าสุด ISO 14001:2015 จาก SOCOTEC Certification ซึ่งเป็นสถาบันที่ได้รับการรับรองจาก United Kingdom Accreditation Service (UKAS)

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมของแต่ละโครงการตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานของบริษัทฯ และ/หรือมาตรฐานสากล ครอบคลุมกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งการรื้อถอนสิ่งติดตั้งที่ใช้ในกิจการปิโตรเลียม การประเมินด้านสิ่งแวดล้อมเป็นเครื่องมือช่วยในการบ่งชี้ประเด็นปัญหาและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดทำและปฏิบัติตาม

มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวมถึงจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้และเสนอต่อหน่วยงานผู้มีอำนาจอนุมัติหรืออนุญาต ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานราชการในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินกิจการ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx ในหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม”

**ผลการปฏิบัติงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

ระหว่างปี 2562 ถึงปี 2564 ปตท.สผ. ได้ดำเนินงานตามข้อกำหนดกฎหมายด้าน SSHE อย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด เช่น การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดหรือกฎหมายของประเทศที่เข้าไปดำเนินการ การจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานด้าน SSHE ประจำเดือนและประจำปี เพื่อเสนอต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งรับการตรวจประเมินด้าน SSHE ประจำปีในพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ การบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งผลให้ประสบผลสัมฤทธิ์และได้รับรางวัลมากมายทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ดังนี้

1) ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ระดับโลกในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจขั้นต้นและธุรกิจครบวงจร (Oil and Gas Upstream & Integrated Industry) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา และบริษัทฯ ยังได้รับการประเมินในระดับดีเยี่ยม (Best in Class) และได้รับคะแนนเต็ม 100 ในหลายหัวข้อ

2) ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment ประจำปี 2564 และได้รับต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 6 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีผลงานโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ซึ่งรวมถึงบรรษัทภิบาลด้วย

3) ได้รับการตรวจประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ภายใต้รายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ และได้รับการรับรองโดยองค์กรภายนอกตั้งแต่ปี 2555 ส่งผลให้ ปตท.สผ. บรรลุเป้าหมายในการได้รับการรับรองรายงานความยั่งยืนตาม GRI (Global Reporting Initiative) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9

4) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 โดยล่าสุดได้รับการรับรอง ISO 14001:2015 จาก SOCOTEC Certification (Thailand) Co., Ltd. ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) โดยได้มีการรับรองมาตรฐานดังกล่าวภายใต้หนึ่งมาตรฐาน (One Common System for ISO 14001) เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับระบบการจัดการด้าน SSHE ของบริษัทฯ

5) รับรางวัลตราสัญลักษณ์สำนักงานสีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Office) ในระดับดีเยี่ยม (G ทอง) ซึ่งจัดโดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยได้รับเป็นเวลา 5 ปีติดต่อกัน ตั้งแต่ปี 2560-2564 ในพื้นที่สำนักงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยในปี 2564 ได้รับรางวัลตราสัญลักษณ์สำนักงานสีเขียวเป็นครั้งที่ 2 ที่สำนักงานโครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. (สงขลา) ตั้งแต่ปี 2563-2564

6) รับใบประกาศเกียรติคุณภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme หรือ LESS) ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และบริษัทฯ ได้รับเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน โดยในปี 2564 ได้รับใบประกาศเกียรติคุณการลดก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการคัดแยกขยะเพื่อรีไซเคิลของโครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. (สงขลา) ที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ทั้งสิ้นถึง 309 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

7) รับใบประกาศเกียรติคุณภายใต้โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) สำหรับโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. (สงขลา) (PTTEP PSB Solar Rooftop) ในปี 2564 สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 95 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

8) รับใบประกาศนียบัตรการทำกิจกรรมชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Neutral Event) จากการจัดงานการประชุมผู้ถือหุ้น ปตท.สผ. ประจำปี 2564 ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยบริษัทฯ ได้จัดหาคาร์บอนเครดิตจำนวน 2.73 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพื่อมาชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดจากการจัดงานนี้ ซึ่งการทำกิจกรรมชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทุกปี จะมีส่วนช่วยสนับสนุนการเติบโตของตลาดคาร์บอนภายในประเทศ ทำให้เกิดแรงจูงใจในการทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในประเทศ

9) ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนระดับโลก FTSE4Good Index Series ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากบริษัทฟุตซี่ รัสเซล ซึ่งเป็นผู้จัดทำดัชนีดังกล่าว โดยให้การรับรองว่า ปตท.สผ. มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของ FTSE4Good Index Series ซึ่งเป็นดัชนีที่ใช้ชี้วัดผลการดำเนินงานทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้รับการพิจารณาให้เป็น 1 ใน 10 อันดับแรกในกลุ่มบริษัทพลังงานที่มีผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลยอดเยี่ยม

10) เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมต่อ Carbon Disclosure Project (CDP) ตั้งแต่ปี 2550 และได้รับการจัดอันดับในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ใน “ระดับผู้นำ” ซึ่งเป็นอันดับสูงสุดติดต่อกันเป็นเวลา 7 ปี ตั้งแต่ปี 2557 และ “ระดับการจัดการ" ในปี 2564 รวมถึงเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านการจัดการน้ำตั้งแต่ปี 2560 และได้รับการจัดอันดับอยู่ใน “ระดับผู้นำ” ในปี 2560 และ “ระดับการจัดการ” ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา อันแสดงถึงการจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและน้ำอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

**การบริหารจัดการความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม**

ปตท.สผ. ได้มีการจัดทำ ดำเนินการ และพัฒนาวัฒนธรรมความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment หรือ SSHE) ตามแผนงานระยะยาวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดในการป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุที่อาจส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน และอันตรายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยในปี 2564 ปตท.สผ. มีกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยฯ ซึ่งมุ่งเน้นในการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Management System) อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน (Operational Safety) ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety) และการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยฯ เพื่อให้บรรลุระดับวุฒิภาวะสูงสุดของ SSHE Culture Maturity Model ผ่านทางการยกระดับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ (Accountability) ตามบทบาทและหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาตามสายงาน นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมภาวะความเป็นผู้นำทางด้านความปลอดภัยฯ ให้กับพนักงานและผู้รับเหมาในทุกระดับชั้น ที่สำคัญ ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้วยความพยายามอย่างแรงกล้าในการปรับปรุงและรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่ได้เข้าไปดำเนินงาน โดยความสำเร็จทั้งหมดนั้นจะเกิดขึ้นได้จากความมุ่งมั่นและเจตนาร่วมกันระหว่างบุคลากรของ ปตท.สผ. ตั้งแต่ระดับผู้บริหารสูงสุดจนถึงระดับพนักงานในพื้นที่ปฏิบัติการและผู้รับเหมาในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

ทั้งนี้ ในปี 2564 ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยฯ ของ ปตท.สผ. ผ่านดัชนีชี้วัดที่สำคัญ คือ อัตราการหกรั่วไหล (Spill Rate) มีค่าต่ำกว่าปี 2563 ในขณะที่อัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency หรือ LTIF) และอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บ (Total Recordable Injury Rate หรือ TRIR) มีค่าสูงขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม คาดว่าสถิติทั้งหมดจะยังคงจัดอยู่ในกลุ่มผู้นำเมื่อเปรียบเทียบกับสถิติเดียวกันของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil &

Gas Producers หรือ IOGP) ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่จะสามารถปฏิบัติได้ รวมถึงการดำเนินโครงการรณรงค์เพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานด้าน SSHE อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดในการเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ (Zero Incident Organization) ที่ทุกคนสามารถมาปฏิบัติงานและกลับบ้านอย่างปลอดภัยในทุกวัน

### 3.3.3 ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “ข้อพิพาททางกฎหมาย”

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการพัฒนาสังคม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้แนวทางการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ รวมถึงหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ที่ทำในพื้นที่ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาวสำหรับโครงการเพื่อสังคมขึ้น โดยมุ่งเน้นสนับสนุนการเติบโตขององค์กร และสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและชุมชน สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากชุมชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตามนโยบายบริหารจัดการชุมชนสัมพันธ์และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น ยอมรับ และสนับสนุนการดำเนินงานอันจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่องค์กรและสังคมโดยรวม รวมทั้งการที่ ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความสมดุลขององค์ประกอบสำคัญ 3 ประการคือ ธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้นำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ทั้ง 17 เป้าหมาย มาเป็นกรอบในการดำเนินโครงการเพื่อสังคม

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการ โดยมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยให้ความเคารพต่อกฎหมายท้องถิ่น วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยมและหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่ง ปตท.สผ. ได้มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างชัดเจน รวมไปถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนประจำปีอีกด้วย

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx ในหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย”
“การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน” “การบริหารจัดการบุคลากร” และ “สิทธิมนุษยชน”

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2564 ปตท.สผ. ได้มุ่งเน้นการดำเนินโครงการเพื่อสังคม ภายใต้กรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ทั้ง 17 เป้าหมาย โดยมีโครงการเพื่อสังคมที่สำคัญภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life) ครอบคลุมกิจกรรมด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและขยะในทะเล การรักษาระบบนิเวศและเพิ่มทรัพยากรทางทะเล รวมถึงการเสริมสร้างโอกาสในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ นอกจากนี้ ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนดังกล่าว ในปี 2564 ปตท.สผ. ยังจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนประจำปีครอบคลุมทุกพื้นที่ปฏิบัติการ เพื่อประเมินและกำหนดแนวทางลดความเสี่ยงในด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx ในหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย”
“การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน” “การบริหารจัดการบุคลากร” และ “สิทธิมนุษยชน”

### 3.4.3 ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับประเด็นสังคมและสิทธิมนุษยชน

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “ข้อพิพาททางกฎหมาย”

# 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานของ ปตท.สผ.

### บทสรุปผู้บริหาร

ภายใต้ความท้าทายที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 กลายพันธุ์ แนวโน้มการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ปตท.สผ. เน้นย้ำการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเสริมสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำเพื่อบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ สามารถลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงานได้ร้อยละ 24.1 จากเป้าหมายที่จะลดให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2555 และในฐานะที่เป็นองค์กรที่มีพื้นที่ปฏิบัติการส่วนใหญ่อยู่ในทะเล ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และฟื้นฟูดูแลทรัพยากรธรรมชาติและนิเวศทางทะเล เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนบริเวณชายฝั่ง โดยในปี 2564 ปตท.สผ. สามารถสร้างมูลค่าเชิงบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศสำหรับพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งในประเทศจากโครงการจัดทำแนวเขตอนุรักษ์ชายฝั่งทะเลและบ้านปลา โครงการปลูกป่าชายเลน โครงการแหล่งเรียนรู้เรือหลวงไทยใต้ทะเล ซึ่งโครงการดังกล่าวสามารถนำไปลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทฯ ได้ร้อยละ 29.5 เมื่อเทียบกับผลกระทบเชิงลบในปีฐาน 2562 นอกจากนี้ เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบของโรคโควิด 19 ปตท.สผ. ได้ผสานองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านการค้นหาพลังงานมาประยุกต์ใช้ในการสร้างนวัตกรรม เพื่อช่วยปกป้องบุคลากรทางการแพทย์ และลดการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณแล้วกว่า 110 ล้านบาท ทั้งทางตรงและทางอ้อมให้หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ

ผลการดำเนินงานในส่วนของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จเป็นอย่างยิ่งจากกิจกรรมในประเทศมาเลเซีย โดยได้เริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติในโครงการแปลงเอช ในไตรมาส 1 มีการค้นพบแหล่งก๊าซฯ ที่มีขนาดใหญ่กว่าที่ได้มีการประมาณการไว้ในเบื้องต้นในโครงการซาราวัก เอสเค 410 บี และได้ค้นพบแหล่งปิโตรเลียมแหล่งใหม่จากการเจาะหลุมสำรวจใน 3 โครงการนอกชายฝั่งซาราวัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนด้วยการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนในโครงการโอมาน แปลง 61 ซึ่งเป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ของรัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) อีกด้วย โดยจากความสำเร็จตามแผนกลยุทธ์ดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณการขายเฉลี่ยต่อวันอยู่ที่ 416,141 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อนหน้า สำหรับการเปลี่ยนผ่านสิทธิการดำเนินการของโครงการจี 1/61 (แหล่งเอราวัณ) ในประเทศไทย บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ ไว้เพื่อให้การติดตั้งแท่นผลิตและท่อใต้ทะเลทำได้อย่างรวดเร็วเมื่อสามารถเข้าพื้นที่ได้และเพื่อให้โครงการสามารถผลิตได้ตามข้อกำหนดในสัญญาโดยเร็วที่สุด โดยในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา ได้ลงนามในข้อตกลงกับผู้รับสัมปทานเดิมเพื่อให้สามารถเข้าพื้นที่โครงการได้ และตั้งแต่ต้นปี 2565 บริษัทฯ ได้เริ่มเข้าไปดำเนินการในพื้นที่อย่างต่อเนื่องภายใต้สัญญาที่มีอยู่

ในส่วนของธุรกิจใหม่ที่จะช่วยเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาว บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี ความสามารถด้านงานวิจัยและพัฒนาที่จะช่วยส่งเสริมธุรกิจปัจจุบัน รวมถึงการเร่งขยายฐานธุรกิจของธุรกิจหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมไปถึงพลังงานในรูปแบบใหม่ ๆ โดยได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจใหม่ดังกล่าว เพื่อความคล่องตัวและการเติบโตในอนาคต

จากผลการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการในปี 2564 ที่ดีขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยหลักเกิดจากปริมาณการขายปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวันที่ปรับตัวสูงขึ้นจากโครงการใหม่ ราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 43.49 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลงมาอยู่ที่ 28.52 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 183 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการเยตากุน ในส่วนสถานะการเงิน ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 23,445

ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยเป็นส่วนของเงินสดทั้งสิ้น 2,559 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 11,017 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเป็นส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ย 4,094 ล้านดอลลาร์ สรอ. และส่วนของผู้ถือหุ้น 12,428 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 0.33 เท่า สะท้อนให้เห็นถึงการมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งและสถานะการเงินที่มั่นคง

**ตารางสรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ**

| (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | 2564 | 2563 | % เพิ่ม (ลด) YTD | ไตรมาส 3 2564 | ไตรมาส 4 2564 | ไตรมาส 4 2563 | % เพิ่ม (ลด) QoQ | % เพิ่ม (ลด) YoY |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| รายได้รวม | 7,314 | 5,357 | 37 | 1,784 | 1,989 | 1,348 | 11 | 48 |
| รายได้จากการขาย* | 6,731 | 5,043 | 33 | 1,744 | 1,867 | 1,292 | 7 | 45 |
| EBITDA** | 4,996 | 3,512 | 42 | 1,297 | 1,330 | 829 | 3 | 60 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด | 1,211 | 720 | 68 | 292 | 321 | 81 | 10 | >100 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (หน่วย: ดอลลาร์ สรอ.) | 0.30 | 0.18 | 67 | 0.07 | 0.08 | 0.02 | 14 | >100 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ | 1,479 | 781 | 89 | 335 | 513 | 168 | 53 | >100 |
| กำไร (ขาดทุน) จากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ | (268) | (61) | >(100) | (43) | (192) | (87) | >100 | >(100) |

* รวมรายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้สำหรับปี 2564, ไตรมาส 3 ปี 2564 และไตรมาส 4 ปี 2564 แต่ไม่รวมคำนวณในปริมาณขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ย

** ไม่รวมกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการโอมาน แปลง 61 การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าบางส่วนของโครงการสำรวจปิโตรเลียมในประเทศบราซิล และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม

**ภาพรวมเศรษฐกิจในรอบปี 2564**

**1) ราคาน้ำมันดิบ**

ราคาน้ำมันดิบเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2564 ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยอยู่ที่ 69.4 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2563 ที่ 42.3 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ทั้งนี้เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของความต้องการน้ำมันดิบหลังจากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19 คลี่คลายลง ในขณะที่กลุ่ม OPEC+ ยังคงปรับกำลังการผลิตอย่างค่อยเป็นค่อยไป เพื่อรักษาระดับสมดุลของอุปสงค์และอุปทานน้ำมันดิบในตลาดโลก

ในไตรมาส 1 กลุ่ม OPEC+ ตัดสินใจปรับลดการผลิตสำหรับเดือนมกราคม ที่ 7.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน และซาอุดีอาระเบียปรับลดกำลังการผลิตโดยสมัครใจเพิ่มอีก 1 ล้านบาร์เรลต่อวันสำหรับเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายน ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 60.2 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรล แม้ว่าอุปสงค์จะถูกกดดันจากการระบาดระลอกใหม่ของโรคโควิด 19 และความล่าช้าในการฉีดวัคซีน แต่อุปทานจากผู้ผลิต Shale Oil ในสหรัฐอเมริกา (สหรัฐฯ) ยังมีอัตราเพิ่มต่ำ ประกอบกับสภาวะอากาศหนาวจัดในช่วงต้นปี ทำให้แหล่งน้ำมันดิบในรัฐเท็กซัสต้องหยุดผลิตชั่วคราว จึงทำให้อุปทานตึงตัวในระยะสั้น ในไตรมาส 2 ถึงแม้มีการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ในสหรัฐฯ และกลุ่มประเทศยุโรป รวมถึงอัตราการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 ที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้เศรษฐกิจฟื้นตัวเร็วกว่าคาดการณ์ แต่กลุ่ม OPEC+ ยังคงทยอยปรับเพิ่มปริมาณการผลิตอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทำให้ราคาน้ำมันดิบดูไบในช่วงไตรมาส 2 ยังคงปรับเพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 67 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 3 ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อสู่ระดับราคาเฉลี่ยที่ 71.7 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล จากการเข้าสู่ฤดูท่องเที่ยวในสหรัฐฯ และกลุ่มประเทศยุโรป ประกอบกับความต้องการน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ ในขณะที่อุปทานเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากการบรรลุข้อตกลงเพิ่มปริมาณการผลิตของกลุ่ม OPEC+ รวมถึงผลกระทบจากเฮอริเคนไอดาต่อการผลิตน้ำมันดิบในอ่าวเม็กซิโก ทำให้ในไตรมาส 4 ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวขึ้นต่อและแตะระดับสูงสุดเหนือ 84 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลในเดือนตุลาคม ทำให้สหรัฐฯ และชาติพันธมิตรประกาศนำน้ำมันดิบคงคลังจากคลังน้ำมันสำรองทางยุทธศาสตร์ออกมาใช้ ภายหลังจากข้อเรียกร้องให้กลุ่ม OPEC+ เพิ่มปริมาณการผลิตไม่เป็นผล ในช่วงปลายปีการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 สายพันธุ์โอมิครอนส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของอุปสงค์น้ำมันดิบ ทำให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดรุนแรงมากกว่า 10 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล แต่ในเวลาต่อมาราคาฟื้นตัวเฉลี่ยอยู่ที่ 78.3 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลในไตรมาส 4 เนื่องจากผลการศึกษาพบว่า สายพันธุ์โอมิครอนมีความรุนแรงน้อยกว่าสายพันธุ์เดลต้า ทำให้มาตรการควบคุมการระบาดไม่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์มากนัก

2) **สถานการณ์ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG)**

ในปี 2564 ราคา Asian Spot LNG เฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 19 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู โดยมีระดับต่ำสุดที่ 5.6 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู ในไตรมาส 1 จากความต้องการใช้พลังงานที่ลดลงเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 หลังจากนั้นราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงกลางปี โดยมีระดับสูงสุดที่ 56 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู ในช่วงเดือนตุลาคม เนื่องจากสถานการณ์ราคาก๊าซธรรมชาติในทวีปยุโรปที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นอย่างมากจากความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงฤดูหนาว ประกอบกับปัญหาการหยุดการผลิตในหลายโครงการและการจำกัดการส่งก๊าซธรรมชาติจากสหพันธรัฐรัสเซีย (รัสเซีย) จึงส่งผลให้ระดับก๊าซธรรมชาติในคลังลดลงอย่างรวดเร็ว โดยในส่วนของสภาวะตลาดประจำปี 2564 มีกำลังการผลิต LNG รวมอยู่ที่ 395 ล้านตันต่อปี (2563: 363 ล้านตันต่อปี) ในขณะที่มีความต้องการใช้โดยรวมอยู่ที่ประมาณ 393 ล้านตันต่อปี (2563: 362 ล้านตันต่อปี) (ข้อมูลจาก FGE เดือนธันวาคม 2564)

3) **ความต้องการใช้พลังงานในประเทศ**

จากข้อมูลสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ความต้องการพลังงานของประเทศใน 10 เดือนแรกของปี 2564 อยู่ที่ประมาณ 2 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีปริมาณลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว สาเหตุหลักมาจากการใช้น้ำมันที่ลดลง โดยมีสาเหตุมาจากความต้องการที่ลดลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างต่อเนื่อง ในขณะที่มีการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นในภาคการผลิตอุตสาหกรรมและโรงแยกก๊าซฯ รวมไปถึงการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น

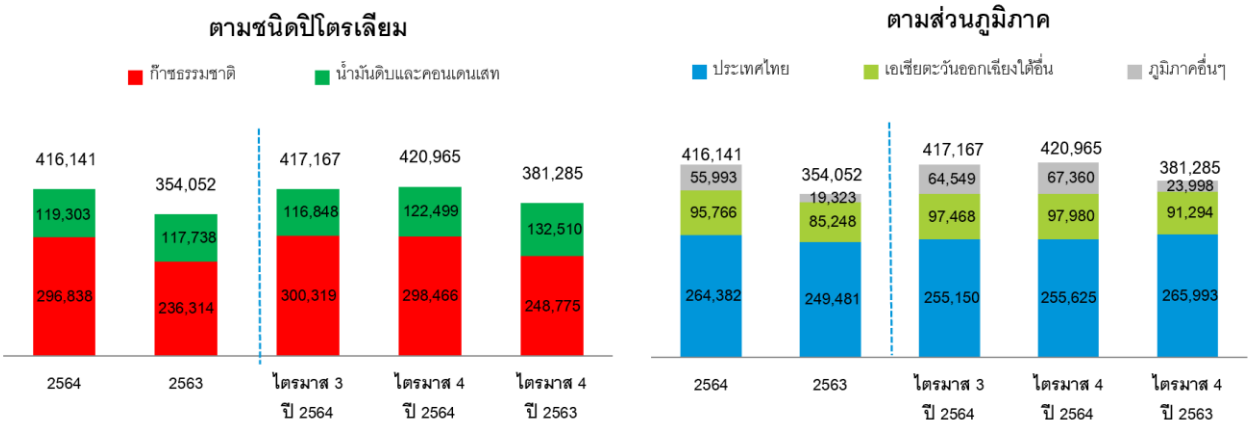
4) **อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ.**

ในปี 2564 ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ. อ่อนค่าลงโดยรวมจาก 29.93 บาท มาปิดที่ 33.42 บาท ณ สิ้นปี 2564 โดยปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการอ่อนค่าของเงินบาทยังคงมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ทั่วโลก รวมถึงการค้นพบสายพันธุ์ใหม่อย่างเช่นสายพันธุ์เดลต้าและสายพันธุ์โอมิครอน สำหรับประเทศไทย ตัวเลขผู้ติดเชื้อรายวันมีการเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาส 2 และขึ้นไปถึงระดับสูงสุดในช่วงไตรมาส 3 ที่ประมาณ 20,000 รายต่อวัน อย่างไรก็ตาม ตัวเลขผู้ติดเชื้อลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงท้ายของปี 2564 ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนให้มีการเปิดประเทศในเดือนพฤศจิกายน รวมถึงมาตรการผ่อนคลายล็อกดาวน์ต่าง ๆ อีกด้วย ในด้านนโยบาย รัฐบาลไทยและธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงดำเนินการออกนโยบายการคลังและการเงินเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจ ธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงอัตราดอกเบี้ยไว้ที่ 0.5% ในขณะที่ธนาคารกลางสหรัฐได้เริ่มมีการส่งสัญญาณเพิ่มอัตราดอกเบี้ยซึ่งทำให้ค่าเงินบาทได้รับปัจจัยเชิงลบเพิ่มเติม

## ผลการดำเนินงาน

### ปริมาณการขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ย

*หน่วย: บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน*




| ราคาขายเฉลี่ยและน้ำมันดิบดูไบ (หน่วย: ดอลลาร์ สรอ.) | 2564 | 2563 | % เพิ่ม (ลด) YTD | ไตรมาส 3 2564 | ไตรมาส 4 2564 | ไตรมาส 4 2563 | % เพิ่ม (ลด) QoQ | % เพิ่ม (ลด) YoY |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ราคาขายเฉลี่ย (/BOE) | 43.49 | 38.92 | 12 | 44.25 | 46.87 | 36.85 | 6 | 27 |
| ราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (/BOE) | 66.70 | 41.55 | 61 | 69.16 | 76.17 | 42.61 | 10 | 79 |
| ราคาก๊าซธรรมชาติ (/MMBTU) | 5.69 | 6.27 | (9) | 5.76 | 5.81 | 5.63 | 1 | 3 |
| ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ (/BBL) | 69.39 | 42.27 | 64 | 71.68 | 78.27 | 44.64 | 9 | 75 |

หมายเหตุ: ปริมาณขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 3 ปี 2564, ไตรมาส 4 ปี 2564 และปี 2564 ไม่รวมปริมาณและราคาขายสำหรับรายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้

**ปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563**

สำหรับปริมาณการขายเฉลี่ยปี 2564 เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 พบว่า ปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 416,141 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน (ปี 2563 จำนวน 354,052 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) โดยหลักมาจากโครงการโอมาน แปลง 61 จากการเข้าซื้อธุรกิจในเดือนมีนาคม ปี 2564 รวมถึงโครงการบงกช โครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการอาทิตย์ ที่ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และโครงการมาเลเซียที่เริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติในโครงการแปลงเอช ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2564 ประกอบกับราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เป็น 43.49 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ปี 2563 จำนวน 38.92 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

**ไตรมาส 4 ปี 2564 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564**

ในไตรมาส 4 ปี 2564 ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีปริมาณการขายเฉลี่ย 420,965 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 3 ปี 2564 ที่มีปริมาณการขายเฉลี่ย 417,167 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยหลักมาจากโครงการมาเลเซียที่มีการขายน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นและโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียที่ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เพิ่มขึ้น สุทธิกับโครงการซอติก้าที่ปริมาณการขายลดลงจากการปิดเพื่อซ่อมบำรุง สำหรับราคาขายเฉลี่ยของไตรมาสนี้เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เป็น 46.87 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (สำหรับไตรมาส 3 ปี 2564 จำนวน 44.25 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

**ไตรมาส 4 ปี 2564 เปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563**

เมื่อเปรียบเทียบปริมาณการขายเฉลี่ยของไตรมาส 4 ปี 2564 กับไตรมาส 4 ปี 2563 ที่มีปริมาณการขายเฉลี่ย 381,285 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน พบว่าปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากโครงการโอมาน แปลง 61 จากการเข้าซื้อธุรกิจ และโครงการในประเทศมาเลเซียที่เริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติในโครงการแปลงเอช สุทธิกับโครงการบงกชที่ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ลดลง สำหรับราคาขายเฉลี่ยของไตรมาสนี้เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 เป็น 46.87 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (สำหรับไตรมาส 4 ปี 2563 จำนวน 36.85 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

**ผลการดำเนินงานรวม**

**ปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563**

ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 1,211 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 491 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 68 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 720 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น และมีการรับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการโอมาน แปลง 61 สุทธิกับการรับรู้ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน (ปี 2563: รับรู้กำไร) รวมถึงค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น โดยกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 1,211 ล้านดอลลาร์ สรอ. แบ่งเป็น

กำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับปี 2564 จำนวน 1,479 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 698 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีกำไร 781 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 1,688 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 ประกอบกับราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 769 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากโครงการในประเทศไทยตามกำไรที่เพิ่มขึ้น และโครงการโอมาน แปลง 61 ส่วนใหญ่จากการทยอยรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งไม่กระทบต่อกระแสเงินสด นอกจากนั้น ค่าภาคหลวงเพิ่มขึ้น 119 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 116 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากโครงการโอมาน แปลง 61 จากการเข้าซื้อธุรกิจ และโครงการเอส 1 ที่มีสินทรัพย์พร้อมใช้งานเพิ่มขึ้น สุทธิกับโครงการบงกชที่ลดลง

ขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับปี 2564 จำนวน 268 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 207 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีขาดทุน 61 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินเปลี่ยนแปลง 333 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากปีนี้รับรู้ขาดทุนจำนวน 234 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เนื่องจากราคาซื้อขายน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น สุทธิกับกำไรจากสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจากเงินบาทที่อ่อนค่าลง ในขณะที่ปี 2563 รับรู้กำไรที่ 99 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เนื่องจากราคาซื้อขายน้ำมันปรับตัวลดลง นอกจากนั้นมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าบางส่วนของโครงการสำรวจปิโตรเลียมในสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล) จำนวน 145 ล้านดอลลาร์ สรอ. อีกทั้งขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 92 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยปี 2564 รับรู้ขาดทุนของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการเยตากุน ในขณะที่ปี 2563 รับรู้ขาดทุนส่วนใหญ่จากโครงการมาเรียนา ออยล์ แซนด์ และโครงการเยตากุน อย่างไรก็ตาม มีการรับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการโอมาน แปลง 61 จำนวน 342 ล้านดอลลาร์ สรอ.

**ไตรมาส 4 ปี 2564 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564**

ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 จำนวน 321 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 29 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 292 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายลดลง สุทธิกับการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ไตรมาส 3 ปี 2564: ไม่มีการรับรู้) โดยกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 จำนวน 321 ล้านดอลลาร์ สรอ. แบ่งเป็น

กำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 จำนวน 513 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 178 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ที่มีกำไร 335 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 123 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ประกอบกับปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อย รวมทั้งมีการรับรู้รายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 85 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากการปรับเพิ่มสัดส่วนลงทุนในโครงการแปลงเค นอกจากนั้นค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายลดลง 186 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากโครงการบงกช อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 125 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากโครงการในประเทศไทย โครงการในประเทศมาเลเซีย และโครงการในประเทศโอมานตามกำไรที่เพิ่มขึ้น ซึ่งภาษีเงินได้บางส่วนของโครงการโอมาน แปลง 61 เป็นการทยอยรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และไม่กระทบต่อกระแสเงินสด

ขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 จำนวน 192 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 149 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ที่มีขาดทุน 43 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 183 ล้านดอลลาร์ สรอ. ของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการเยตากุน (ไตรมาส 3 ปี 2564: ไม่มีการรับรู้) สุทธิกับกำไรจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันจำนวน 5 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าปรับตัวลดลง ในขณะที่ไตรมาส 3 ปี 2564 รับรู้ขาดทุนที่ 41 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าปรับตัวเพิ่มขึ้น

**ไตรมาส 4 ปี 2564 เปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563**

ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 จำนวน 321 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 240 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 296 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 81 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย รวมถึงขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินลดลง สุทธิกับขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น โดยกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 จำนวน 321 ล้านดอลลาร์ สรอ. แบ่งเป็น

กำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 จำนวน 513 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 345 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563 ที่มีกำไร 168 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 575 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 ประกอบกับปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 นอกจากนั้น ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายลดลง 128 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากโครงการบงกช ในขณะที่ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 360 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากโครงการในประเทศไทย โครงการในประเทศโอมาน และโครงการมาเลเซียตามกำไรที่เพิ่มขึ้น ซึ่งภาษีเงินได้บางส่วนของโครงการโอมาน แปลง 61 เป็นการทยอยรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและไม่กระทบต่อกระแสเงินสด

ขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 จำนวน 192 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 105 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563 ที่มีขาดทุน 87 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 139 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยไตรมาส 4 ปี 2564 รับรู้ขาดทุนของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการเยตากุน ในขณะที่ไตรมาส 4 ปี 2563 รับรู้ขาดทุนของโครงการเยตากุน สุทธิกับขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินลดลง 65 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากไตรมาสนี้รับรู้กำไรจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันจากราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าปรับตัวลดลง (ไตรมาส 4 ปี 2563: รับรู้ขาดทุน) ประกอบกับขาดทุนจากสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าลดลง เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าน้อยกว่าไตรมาส 4 ปีก่อน

**ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน**

| **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ** (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | 2564 | 2563 | % เพิ่ม (ลด) YTD | ไตรมาส 3 2564 | ไตรมาส 4 2564 | ไตรมาส 4 2563 | % เพิ่ม (ลด) QoQ | % เพิ่ม (ลด) YoY |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | 1,698 | 868 | 96 | 366 | 401 | 215 | 10 | 87 |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | 1,576 | 944 | 67 | 324 | 546 | 207 | 69 | 164 |
| - ประเทศไทย | 1,220 | 799 | 53 | 271 | 372 | 204 | 37 | 82 |
| - เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | 356 | 145 | >100 | 53 | 174 | 3 | >100 | >100 |
| ตะวันออกกลาง | 426 | (13) | >100 | 32 | 37 | (0.4) | 16 | >100 |
| ออสเตรเลีย | 5 | (28) | >100 | (0.5) | 7 | (16) | >100 | >100 |
| สหรัฐอเมริกา | (175) | (56) | >(100) | (2) | (23) | (5) | >(100) | >(100) |
| แอฟริกา | (147) | 23 | >(100) | 9 | (169) | 32 | >(100) | >(100) |
| อื่น ๆ | 13 | (2) | >100 | 3 | 3 | (3) | 0 | >100 |
| สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ | (487) | (148) | >(100) | (74) | (80) | (134) | (8) | 40 |
| รวม | **1,211** | **720** | **68** | **292** | **321** | **81** | **10** | **>100** |

**ปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563**

สำหรับปี 2564 มีกำไรสุทธิ 1,211 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 491 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 68 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 720 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นของส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในเขตภูมิศาสตร์ตะวันออกกลาง 439 ล้านดอลลาร์ สรอ. และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ประเทศไทยเพิ่มขึ้น 421 ล้านดอลลาร์ สรอ.) สุทธิกับเขตภูมิศาสตร์แอฟริกาเปลี่ยนแปลงลดลง 170 ล้านดอลลาร์ สรอ. และการเปลี่ยนแปลงลดลงในส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่น ๆ 339 ล้านดอลลาร์ สรอ.

1) **ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

1.1) **เขตภูมิศาสตร์ตะวันออกกลาง**

สำหรับปี 2564 เขตภูมิศาสตร์ตะวันออกกลางมีกำไรสุทธิ 426 ล้านดอลลาร์ สรอ. เปลี่ยนแปลง 439 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีขาดทุนสุทธิ 13 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการโอมาน แปลง 61 รวมทั้งรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากโครงการโอมาน แปลง 61 จากการเข้าซื้อธุรกิจ ในขณะที่ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นโดยหลักจากโครงการโอมาน แปลง 61 ส่วนใหญ่เป็นการทยอยรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งไม่กระทบต่อกระแสเงินสด รวมทั้งค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นตามปริมาณขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น

1.2) **เขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้**

**ประเทศไทย**

สำหรับปี 2564 ประเทศไทยมีกำไรสุทธิ 1,220 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 421 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 53 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 799 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น รวมทั้งปริมาณขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากโครงการบงกชและโครงการคอนแทร็ค 4 รวมทั้งค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายลดลง โดยหลักมาจากโครงการบงกช ในขณะที่ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นตามกำไรที่เพิ่มขึ้น และค่าภาคหลวงเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

1.3) **เขตภูมิศาสตร์แอฟริกา**

สำหรับปี 2564 เขตภูมิศาสตร์แอฟริกามีขาดทุนสุทธิ 147 ล้านดอลลาร์ สรอ. เปลี่ยนแปลง 170 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 23 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1

2) **สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ**

สำหรับปี 2564 สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ มีขาดทุนสุทธิ 487 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 339 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีขาดทุนสุทธิ 148 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากมีการรับรู้ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน โดยหลักจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันเนื่องจากราคาซื้อขายน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่ปี 2563 รับรู้กำไรจากราคาซื้อขายน้ำมันปรับตัวลดลง

**ไตรมาส 4 ปี 2564 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564**

สำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 มีกำไรสุทธิ 321 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 29 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 292 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นของส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในเขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ประเทศไทยเพิ่มขึ้น 101 ล้านดอลลาร์ สรอ. และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นเพิ่มขึ้น 121 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ในขณะที่มีการเปลี่ยนแปลงลดลงในเขตภูมิศาสตร์แอฟริกา 178 ล้านดอลลาร์ สรอ.

1) **ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

1.1) **เขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้**

- **ประเทศไทย**

ในไตรมาส 4 ปี 2564 ประเทศไทยมีกำไรสุทธิ 372 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 101 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 37 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 271 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและ

ค่าตัดจำหน่ายลดลง โดยหลักมาจากโครงการบงกช ประกอบกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นตามกำไรที่เพิ่มขึ้น

- **เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น**

ในไตรมาส 4 ปี 2564 เขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นมีกำไรสุทธิ 174 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 121 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 53 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยและปริมาณการขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มสัดส่วนลงทุนในโครงการแปลงเค

1.2) **เขตภูมิศาสตร์แอฟริกา**

ในไตรมาส 4 ปี 2564 เขตภูมิศาสตร์แอฟริกามีขาดทุนสุทธิ 169 ล้านดอลลาร์ สรอ. เปลี่ยนแปลง 178 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 9 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1

**<u>ไตรมาส 4 ปี 2564 เปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563</u>**

สำหรับไตรมาส 4 ปี 2564 มีกำไรสุทธิ 321 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 240 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 81 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นของส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ประเทศไทยเพิ่มขึ้น 168 ล้านดอลลาร์ สรอ.และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นเพิ่มขึ้น 171 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ในขณะที่เขตภูมิศาสตร์แอฟริกาเปลี่ยนแปลงลดลง 201 ล้านดอลลาร์ สรอ. และส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่น ๆ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 54 ล้านดอลลาร์ สรอ.

1) **ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม**

1.1) **เขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้**

- **ประเทศไทย**

ในไตรมาส 4 ปี 2564 ประเทศไทยมีกำไรสุทธิ 372 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 168 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 82 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 204 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายลดลง โดยหลักมาจากโครงการบงกช ในขณะที่ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นตามกำไรที่เพิ่มขึ้น

- **เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น**

ในไตรมาส 4 ปี 2564 เขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นมีกำไรสุทธิ 174 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 171 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 3 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มสัดส่วนลงทุนในโครงการแปลงเค ในขณะที่ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นตามกำไรที่เพิ่มขึ้น

1.2) **เขตภูมิศาสตร์แอฟริกา**

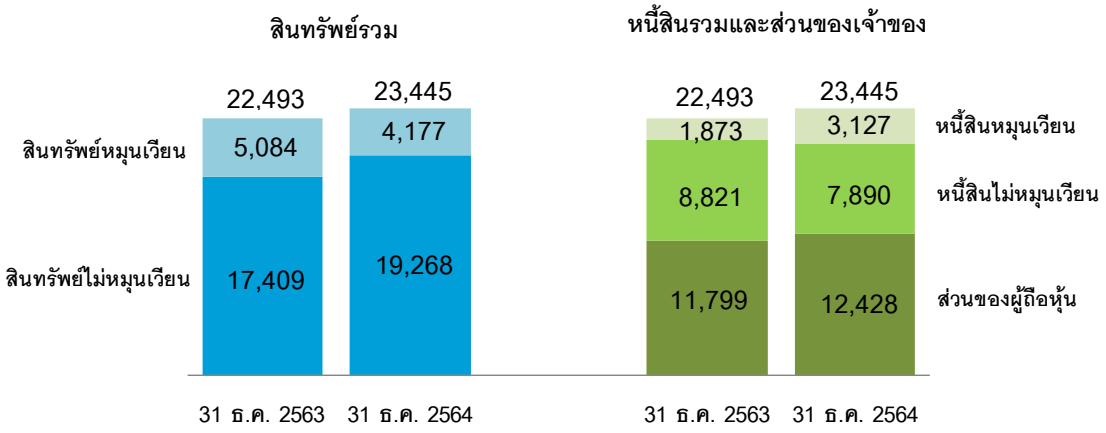
ในไตรมาส 4 ปี 2564 เขตภูมิศาสตร์แอฟริกามีขาดทุนสุทธิ 169 ล้านดอลลาร์ สรอ. เปลี่ยนแปลง 201 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิ 32 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1

2) **สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ**

ในไตรมาส 4 ปี 2564 สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ มีขาดทุนสุทธิ 80 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 54 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 40 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2563 ที่มีขาดทุนสุทธิ 134 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากการรับรู้ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินลดลง เนื่องจากมีรับรู้กำไรจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันจากราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าปรับตัวลดลงไตรมาสนี้ (ไตรมาส 4 ปี 2563: รับรู้ขาดทุน) ประกอบกับขาดทุนจากสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าลดลง เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าน้อยกว่าไตรมาส 4 ปีก่อน

**ฐานะการเงิน**

*หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.*




1) **สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 23,445 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 952 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 22,493 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นผลมาจาก

1.1) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการร่วมทุนภายใต้บัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า ค่าความนิยม และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1,859 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อโครงการโอมาน แปลง 61

1.2) สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือมีจำนวนลดลง 907 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 1,145 ล้านดอลลาร์ สรอ.

2) **หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 11,017 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้นจำนวน 323 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 10,694 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นผลมาจาก

2.1) หนี้สินหมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้น 1,254 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 498 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากหุ้นกู้ระยะยาวสกุลเงินบาทที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนมิถุนายน 2565

ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 278 ล้านดอลลาร์ สรอ. ตามกำไรที่เพิ่มขึ้น และประมาณการหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้น 231 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

2.2) หนี้สินไม่หมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยหุ้นกู้ ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยมีจำนวนลดลง 931 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตลดลง 681 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากโครงการบงกช หุ้นกู้ลดลง 354 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากหุ้นกู้ระยะยาวสกุลเงินบาทที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนมิถุนายน 2565 สุทธิกับการออกหุ้นกู้ดิจิทัลสกุลเงินบาทจำนวน 6,000 ล้านบาท (เทียบเท่า 180 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ในไตรมาส 4 ปี 2564 ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 63 ล้านดอลลาร์ สรอ. และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เพิ่มขึ้น 58 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากการเข้าซื้อโครงการโอมาน แปลง 61

**3) ส่วนของเจ้าของ**

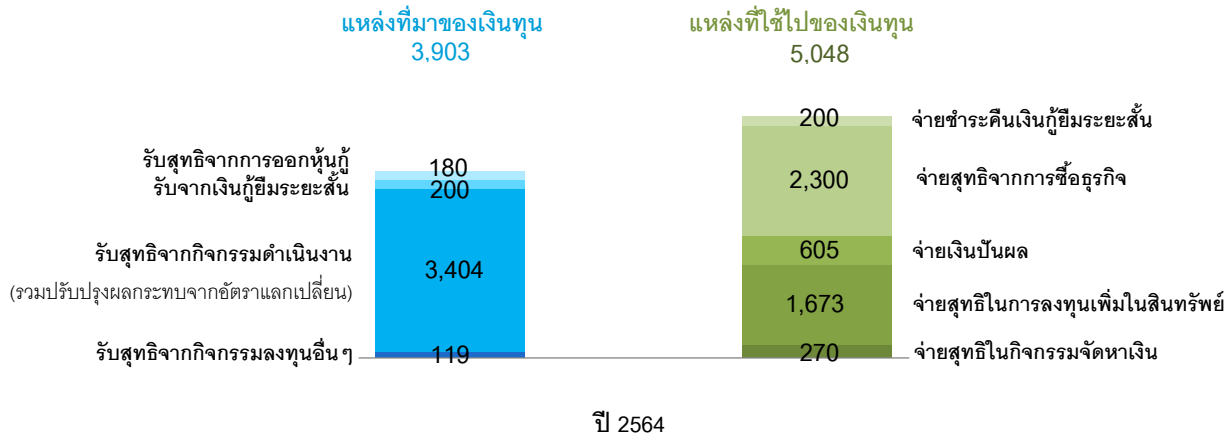
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีส่วนของเจ้าของ 12,428 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 629 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 11,799 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากกำไรสำหรับปีสุทธิกับเงินปันผลจ่ายในเดือนเมษายนและเดือนสิงหาคม 2564

**4) การบริหารจัดการเงินทุนบริษัทฯ**

ในการบริหารจัดการทางการเงิน ปตท.สผ. มุ่งเน้นการสร้างวินัยทางการเงินและยังคงให้ความสำคัญในการรักษาโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดย ณ ปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดในมือประมาณ 2,559 ล้านดอลลาร์ สรอ. และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณ 0.33 เท่า ซึ่งยังคงสภาพคล่องและอยู่ในกรอบนโยบายการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ดิจิทัลชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 6,000 ล้านบาท (เทียบเท่า 180 ล้านดอลลาร์ สรอ.) อายุ 5 ปี ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินลดลงจากร้อยละ 3.44 เป็น 3.38 บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องที่สูงของบริษัทฯ พร้อมรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและสภาวะเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะยังคงชะลอตัวอีกระยะหนึ่ง

**กระแสเงินสด**

*หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.*



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,559 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 1,145 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด* จำนวน 3,704 ล้านดอลลาร์ สรอ.

หมายเหตุ *ไม่รวมเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งเป็นเงินฝากประจำธนาคารที่มีอายุมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน จำนวน 100 ล้านดอลลาร์ สรอ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**แหล่งที่มาของเงินทุน** จำนวน 3,903 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็น**เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน** ซึ่งเป็นผลสุทธิจากเงินสดรับจากรายได้จากการขาย กับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานของโครงการโอมาน แปลง 61 ภายหลังการเข้าซื้อธุรกิจ ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน **เงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงิน**จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมถึงเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้ดิจิทัลสกุลเงินบาทไตรมาส 4 ปี 2564 และเงินสดรับสุทธิในกิจกรรมลงทุน ส่วนใหญ่จากเงินลงทุนระยะสั้นที่ครบกำหนดไถ่ถอน

**แหล่งที่ใช้ไปของเงินทุน** จำนวน 5,048 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็น**เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจและลงทุนเพิ่ม**จากการเข้าซื้อโครงการโอมาน แปลง 61 ในไตรมาส 1 ปี 2564 และการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ส่วนใหญ่จากโครงการเอส 1 โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการจี 2/61 **เงินสดจ่ายสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงิน** ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนดอกเบี้ย นอกจากนั้นมีการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังของปี 2563 และสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี 2564 รวมถึงการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

**อัตราส่วนทางการเงินและการดำเนินงานที่สำคัญ**

| | 2564 | 2563 | ไตรมาส 3 2564 | ไตรมาส 4 2564 | ไตรมาส 4 2563 |
|---|---|---|---|---|---|
| **อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)** | | | | | |
| อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA* margin) | 73.21 | 68.38 | 73.24 | 70.27 | 63.26 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | 9.99 | 6.09 | 8.16 | 9.99 | 6.09 |
| อัตรากำไรสุทธิ | 16.55 | 13.43 | 14.69 | 16.55 | 13.43 |
| **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)** | | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 0.33 | 0.33 | 0.32 | 0.33 | 0.33 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อ EBITDA* | 0.80 | 1.05 | 0.86 | 0.80 | 1.05 |

* EBITDA ไม่รวมกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการโอมาน แปลง 61 การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าบางส่วนของโครงการสำรวจปิโตรเลียมในประเทศบราซิล และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม

หมายเหตุ:

| | | |
|---|---|---|
| อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา | = | อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ต่อรายได้จากการขาย (รวมรายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้สำหรับปี 2564, ไตรมาส 3 ปี 2564 และไตรมาส 4 ปี 2564) และรายได้จากการบริการค่าผ่านท่อ |
| อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น | = | กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 12 เดือน |
| อัตรากำไรสุทธิ | = | กำไรสุทธิต่อรายได้รวมย้อนหลัง 12 เดือน |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | = | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อ EBITDA | = | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรย้อนหลัง 12 เดือน ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา |

## 4.2 ปัจจัยที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

### ความคืบหน้าโครงการที่สำคัญ

ณ สิ้นปี 2564 ปตท.สผ. มีโครงการและการดำเนินกิจกรรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมากกว่า 40 โครงการใน 15 ประเทศ มีปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) จำนวน 1,350 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ และปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Probable Reserves) จำนวน 773 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

สำหรับความคืบหน้าของแต่ละโครงการ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ ภายใต้หัวข้อ “โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน”

### กลยุทธ์ภายใต้กรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ยึดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวปฏิบัติที่เป็นสากลและตามมาตรฐานของสหประชาชาติ โดยมีการดำเนินงานภายใต้แนวคิด FROM “WE” to “WORLD” เพื่อมุ่งสู่การเป็น “องค์กรแห่งความยั่งยืน” ที่คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถสร้างความมั่นคงทางพลังงาน พร้อมส่งมอบคุณค่าและสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคม และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์การเป็น “Energy Partner of Choice” โดยในปี 2564 ปตท.สผ. ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจขั้นต้นและธุรกิจครบวงจร (Oil and Gas Upstream and Integrated Industry) และได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นอกจากนั้น ในระดับประเทศ ปตท.สผ. ยังได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านความยั่งยืน (Best Sustainability Awards) จากรางวัล SET Awards 2021 กลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” เป็นปีที่ 6 อีกด้วย

กรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหลักการในการดำเนินงานร่วมกันของ ปตท.สผ. ประกอบไปด้วย 3 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization – HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance – GRC) และการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Value Creation – SVC) โดยมีกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) **ด้านการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศและสังคมคาร์บอนต่ำ** (High Performance Organization and Thrive in Lower Carbon Future)

1.1) **กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** (Sustainable E&P Business)

- สร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการในปัจจุบัน โดยเน้นการเพิ่มปริมาณการผลิตจากโครงการหลัก โดยเฉพาะโครงการก๊าซธรรมชาติในประเทศเพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้พลังงาน โดย ปตท.สผ. ยังคงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่องในการเข้าพื้นที่โครงการจี 1/61 เพื่อเตรียมความพร้อมในการผลิต โดยได้มีการลงนามข้อตกลงร่วมกับบริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด ในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา ซึ่งจะทำให้เริ่มเข้าพื้นที่ได้ก่อนสัญญาฯ จะเริ่มในเดือนเมษายน 2565 นอกจากนั้น ในไตรมาส 4 ปตท.สผ. ค้นพบก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมอีกหนึ่งแหล่งนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย คือ โครงการซาราวัก เอสเค 417 จากการเจาะหลุมสำรวจ “นังกา-1” โดยโครงการดังกล่าวตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการซาราวัก เอสเค 405 บี โครงการซาราวัก เอสเค 410 บี โครงการซาราวัก เอสเค 438 โครงการซาราวัก เอสเค 314 เอ และโครงการซาราวัก เอสเค 309 และเอสเค 311 ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ทั้งหมด โดยในอนาคตจะสามารถพัฒนาโครงการดังกล่าวในรูปแบบกลุ่มโครงการ (Cluster Development) รวมทั้งใช้อุปกรณ์การผลิตและสิ่งอำนวยความสะดวกร่วมกัน ซึ่งจะทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย

- มุ่งเน้นการรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการควบคุมต้นทุนการผลิตต่อหน่วยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลักของ ปตท.สผ. ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ผันผวนมากขึ้น

- ขยายการลงทุนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก รวมถึงการมองหาโอกาสต่อยอดทางธุรกิจ Gas Value Chain โดยขยายการลงทุนในพื้นที่ที่มีตลาดรองรับ

- มองหาโอกาสการลงทุนร่วมกับผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญ (Strategic Alliance) ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ได้แก่ ประเทศโอมาน และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีต้นทุนในการดำเนินการที่ต่ำ โดยในไตรมาส 4 ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในแปลงสัมปทาน Sharjah Area C ซึ่งเป็นโครงการในระยะสำรวจและมีศักยภาพทางก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทสูง ตั้งอยู่ในทางตอนกลางของรัฐชาร์จาห์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. โดยการเข้าซื้อสัดส่วนโครงการดังกล่าว เป็นไปตามแผนกลยุทธ์การลงทุนของบริษัทฯ ในการขยายฐานการลงทุนในภูมิภาคตะวันออกกลาง

- ขับเคลื่อนธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) แบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นการลงทุนตั้งแต่ต้นน้ำถึงโรงงานผลิต (Upstream & Liquefaction) รวมไปถึงการเป็นผู้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper) ผ่านบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี (“PTTGL”) และส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรควบคู่กันไปด้วย

**1.2) กลยุทธ์กระจายความเสี่ยงไปสู่ธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Diversification to Beyond E&P Business)**

- สร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดดให้กับบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (ARV) โดยเร่งนำผลิตภัณฑ์และบริการเข้าสู่ตลาดให้เร็วขึ้น

- แสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งในรูปแบบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลว (Gas/LNG to Power) และพลังงานหมุนเวียน ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

- แสวงหาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture Utilization and Storage – CCUS) รวมถึงพลังงานรูปแบบใหม่ในอนาคต เช่น ไฮโดรเจน

- พัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีที่ส่งเสริมการไปสู่การเป็นธุรกิจในอนาคต

ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปตท.สผ. ได้ทำการจัดตั้งบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท Delta Gas Transportation Limited และในปี 2564 ARV ยังได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท เพื่อรองรับการขับเคลื่อนแต่ละสายงานธุรกิจ ได้แก่ บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด รวมทั้งยังได้ร่วมลงทุนในบริษัท แอโร สกาย โซลูชั่นส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33 โดยเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท Aerodyne Group จากประเทศมาเลเซีย และบริษัท ดิจิตัล ครีเอชั่น จำกัด เพื่อให้บริการเทคโนโลยีโดรนโซลูชั่นในประเทศไทยด้วย

**1.3) กลยุทธ์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Management)**

ปตท.สผ. มุ่งมั่นบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้ตั้งเป้าลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2555 โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ สามารถลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 24.1 ผ่านการปรับปรุงกระบวนการผลิตและริเริ่มโครงการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น การนำก๊าซเหลือทิ้งหรือก๊าซส่วนเกินกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตหรือนำไปใช้ประโยชน์ การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การลดการรั่วไหลของก๊าซมีเทนจาก

กระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และการนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของการนำเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture Utilization and Storage – CCUS) เข้ามาใช้ในแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติกลางทะเลอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนงานสำหรับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ในการบริหารจัดการทางการเงิน ปตท.สผ. มุ่งเน้นการสร้างวินัยทางการเงินและยังคงให้ความสำคัญในการรักษาโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดในมือประมาณ 2,559 ล้านดอลลาร์ สรอ. และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณ 0.33 เท่า ซึ่งยังคงสภาพคล่องและอยู่ในกรอบนโยบายการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ดิจิทัลชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินลดลงจากร้อยละ 3.44 เป็นร้อยละ 3.38 บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องที่สูงของบริษัทฯ พร้อมรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและสภาวะเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะยังคงชะลอตัวอีกระยะหนึ่ง

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมการวิจัย พัฒนา ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยมีเป้าหมายหลักในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี ได้แก่ การแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกจากก๊าซธรรมชาติ การกำจัดสิ่งปนเปื้อนออกจากก๊าซธรรมชาติเหลว การเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันดิบ การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การลดต้นทุนในการรื้อถอนแท่นผลิตและท่อส่งปิโตรเลียม และการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการบำรุงรักษา โดยในไตรมาส 4 ปี 2564 ปตท.สผ. มีโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 45 โครงการ และมีความคืบหน้าของโครงการที่สำคัญ เช่น

- โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับกำจัดสิ่งปนเปื้อนจากก๊าซธรรมชาติเหลว ได้ประสบความสำเร็จในการทดสอบเทคโนโลยี ได้แก่ สารเร่งการแยกอนุภาคของสิ่งปนเปื้อนในชั้นน้ำที่ปนในชั้นน้ำมัน วัสดุดูดซับสิ่งปนเปื้อนในชั้นน้ำมัน (Adsorbent) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนำไปขยายผลการใช้งานและปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น

- โครงการพัฒนาสารเคมีสำหรับกำจัดสิ่งปนเปื้อนในท่อส่งปิโตรเลียมและอุปกรณ์เก็บตัวอย่างผิวท่อ สำหรับสนับสนุนกิจกรรมการรื้อถอนท่อส่งปิโตรเลียม อยู่ในระหว่างการทดสอบการใช้งานในแหล่งบงกชในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 ต่อเนื่องถึงไตรมาส 1 ของปี 2565 โดยมีผลการทดสอบเบื้องต้นเป็นที่น่าพอใจ และจะมีการนำผลการทดสอบมาใช้เป็นข้อมูลสำหรับการพัฒนาปรับปรุงเทคโนโลยีและขยายผลการนำไปใช้งานต่อไป

- โครงการเปลี่ยนก๊าซเผาทิ้งเป็นผลิตภัณฑ์ท่อนาโนคาร์บอน อยู่ระหว่างการออกแบบด้านวิศวกรรมของหน่วยผลิตท่อนาโนคาร์บอนที่จะมีการก่อสร้างที่โครงการเอส 1 ในปี 2565

- โครงการพัฒนาหุ่นยนต์สำหรับใช้งานในการควบคุมแท่นผลิต (Wellhead Operator Robot) อยู่ระหว่างการพัฒนาหุ่นยนต์ต้นแบบ ซึ่งสามารถทำงานในการตรวจสอบสิ่งผิดปกติของอุปกรณ์ และสามารถควบคุมการทำงานของอุปกรณ์ในแท่นผลิตปิโตรเลียมได้ โดยโครงการนี้มีแผนงานที่จะนำหุ่นยนต์ต้นแบบไปทดสอบที่แท่นผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งภายในปี 2565

- โครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างศูนย์พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมปตท.สผ. (PTIC) ในพื้นที่เขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECi) แล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งในพื้นที่ของ PTIC ประกอบไปด้วยอาคารทดสอบโรงงานต้นแบบ (Pilot Area Building) สนามทดสอบอากาศยานไร้คนขับ (UAV Test Field) รวมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์และห้องปฏิบัติการที่มีความพร้อมสำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดย PTIC จะมีบทบาทสำคัญในการผลักดันและเร่งรัดความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้ไปสู่การนำไปใช้งานจริงในอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันให้กับ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ยังมีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment Management System – SSHE MS) ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้เกิดความสูญเสียน้อยที่สุด ซึ่งไตรมาส 4 ปี 2564 ปตท.สผ. มีเหตุการณ์การเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) เท่ากับ 0.17 และมีอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บทั้งหมด (TRIR) เท่ากับ 0.75 ทั้งนี้ LTIF และ TRIR ล่าสุดยังคงอยู่ในค่าเฉลี่ยของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (IOGP)

ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2564 ปตท.สผ. ได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ระดับโลก ประจำปี 2564 (Global Most Innovative Knowledge Enterprise Award 2021) หรือ Global MIKE Award 2021 จัดโดยมหาวิทยาลัยฮ่องกงโพลีเทคนิค และยังได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2564 ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ประเภทหน่วยงานเอกชน โดยได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 จากโครงการคาร์เทียร์ ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตท่อนาโนคาร์บอนจากก๊าซส่วนเกินในกระบวนการผลิตปิโตรเลียม ภายใต้การพัฒนาเทคโนโลยีวิศวกรรมและการวิจัยแบบบูรณาการ นอกจากนี้ ในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ปตท.สผ. ได้รับ 2 รางวัลจาก Thailand HR Excellence Awards 2021 ซึ่งจัดโดย Human Resources Online ร่วมกับ Lighthouse Independent Media จากประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ รางวัลชนะเลิศ ระดับ Gold สาขา Excellence in Talent Acquisition และรางวัลระดับ Bronze สาขา Excellence in Workplace Culture โดยรางวัลเหล่านี้แสดงให้เห็นว่า ปตท.สผ. มีการส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมและองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ และมีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในระดับมาตรฐานสากล ทั้งในด้านการสรรหาและพัฒนาพนักงาน และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร

2) **ด้านการสร้างความยั่งยืนด้านความเป็นเลิศด้าน** Business Integrity (Sustain Business Integrity Excellence)

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนให้กับองค์กร โดยยึดมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดปี 2564 ปตท.สผ. ยังคงเผชิญกับความท้าทายหลาย ๆ ปัจจัย อาทิ การระบาดของโรคโควิด 19 สถานการณ์ความไม่สงบในประเทศที่เข้าลงทุน แต่บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นและดำเนินงานตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้อย่างครบถ้วนและเหมาะสม โดยสรุปการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 ได้ดังนี้

- ดำเนินงานตามกลยุทธ์หลัก Smart Assurance และ GRC in Common Sense ซึ่งมุ่งเน้นการจัดการกระบวนการกำกับดูแลองค์กรแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ และให้พนักงานตระหนักและนำแนวทางการดำเนินการตามหลัก GRC ไปปฏิบัติ พร้อมทั้งการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้าน GRC ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประเมินผลการดำเนินงานด้าน GRC ภายในองค์กร (Internal Maturity Assessment) สำหรับโครงการมาเลเซีย เพื่อนำผลที่ได้ไปพัฒนาแผนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเตรียมความพร้อมในการประเมินระดับวุฒิภาวะด้าน GRC (GRC Maturity Level) ระดับองค์กร
- พัฒนาระบบ Risk Management ในรูปแบบ Chatbot โดยครอบคลุมถึงการแนะนำความเสี่ยง การค้นหาข้อมูลความเสี่ยงได้ครบถ้วน เพื่อนำไปสู่เป้าหมายการไม่พบปัญหาที่ส่งผลกระทบรุนแรง (No surprise risk) อันเนื่องมาจากมีความเสี่ยงที่ไม่ได้ถูกระบุไว้ พร้อมทั้งสามารถเชื่อมโยงการรายงานข้อมูลความเสี่ยงกับรายงานด้าน Assurance อื่น ๆ ได้ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2565
- ทบทวนความเป็นไปได้ในการบูรณาการกิจกรรมและกระบวนการทำงานด้าน Assurance ให้มีความสอดคล้องกัน ไม่ซ้ำซ้อน และครบถ้วน
- ดำเนินการสร้างวัฒนธรรม GRC ผ่านการสื่อสารและจัดกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความตระหนัก ความเข้าใจ และการนำแนวทางการดำเนินการตามหลัก GRC ไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน เช่น สื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ VDO Clips เกม และการถ่ายทอดเรื่องราวที่นำหลัก GRC ไปปรับใช้ในในโครงการต่าง ๆ พร้อมทั้งจัดทำแบบสำรวจพนักงานภายในองค์กร

เพื่อวัดความเข้าใจและตระหนักรู้ หลังจากได้ร่วมกิจกรรมของ GRC มาตลอดทั้งปี เพื่อวางแผนการส่งเสริมกิจกรรมการสร้างวัฒนธรรม GRC ในปีต่อไป

- จัดทำโครงการสำรวจความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสียต่อการเป็นองค์กรต้นแบบด้าน GRC ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนไทย (Stakeholders Engagement Survey) โดยร่วมมือกับหน่วยงานพัฒนาความยั่งยืนและบริหารองค์ความรู้ เพื่อนำผลการศึกษาไปพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการเป็นองค์กรต้นแบบ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมตามแนวทางสากลต่าง ๆ และแสดงให้เห็นถึงการเคารพในสิทธิมนุษยชนและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมไปถึงการจัดการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องรายปี โดยในปี 2564 ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมร้อยละ 100 ของพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมดที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้าสำคัญระดับที่ 1 และจัดให้มีการอบรมในรูปแบบออนไลน์เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงานทุกคน อีกทั้งยังได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 อีกด้วย

จากความมุ่งมั่นและการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้ ปตท.สผ. เป็นที่ยอมรับจากสถาบันต่าง ๆ จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ จะเห็นได้จากรางวัลต่าง ๆ ที่ ปตท.สผ. ได้รับตลอดปี 2564 อาทิ รางวัลองค์กรโปร่งใส โดยสำนักงาน ป.ป.ช. ซึ่งได้รับเป็นครั้งที่ 4 และรางวัลจากงาน 16th ASIAN ESG Award 2021 – The Best of Asia โดย นิตยสาร Corporate Governance Asia ประเทศฮ่องกง จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัล Asia's Icon on Corporate Governance ซึ่งได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 และรางวัล Asian Corporate Director Recognition Award ซึ่งมอบให้กับนายพงศธร ทวีสิน อดีตประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงรางวัล The Asset ESG Corporate Award 2021 และ The Asset Best CEO Award โดยนิตยสาร The Asset รวมจำนวน 5 รางวัล รวมทั้งได้รับการประเมินในระดับ 5 สัญลักษณ์ หรือดีเลิศ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจากการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 (CGR 2021) พร้อมทั้งผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ในการประกาศผลการรับรองการเป็นสมาชิก CAC ในไตรมาส 4 ประจำปี 2564 นอกจากนี้ ผลคะแนนดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤตของ ปตท.สผ. ได้รับคะแนนสูงสุด (Best Industry Score) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งรางวัลทั้งหมดที่ได้รับนี้เป็นความภาคภูมิใจของ ปตท.สผ. และจะเป็นแรงผลักดันให้ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น Energy Partner of Choice ต่อไป

3) **ด้านการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม** (Optimize Resource and Create Shared Value)

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชุมชนและสังคม โดย ปตท.สผ. มีแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

- **กลยุทธ์การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** (Circular Model for E&P) ปตท.สผ. ได้ออกแบบกระบวนการทำงานและการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มการใช้ซ้ำและทำให้เกิดการนำทรัพยากรกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ใหม่ โดยได้ตั้งเป้าหมายในการนำโครงสร้างหลักมาใช้ใหม่ให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2573 โดยยังคงสภาพการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 ปตท.สผ. ได้จัดทำแนวทางการประยุกต์ใช้ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในภาพรวม (PTTEP Circular Economy Guideline) และแนวทางการนำอุปกรณ์หรือเครื่องจักรที่มีอยู่ของ ปตท.สผ. มาใช้ใหม่ (Reuse Guideline for PTTEP Existing Facilities) เสร็จเรียบร้อยแล้ว รวมถึงได้เคลื่อนย้ายส่วนบนของแท่นหลุมผลิตที่โครงการอาทิตย์ไปยังแหล่งผลิตใหม่แล้วเสร็จไปเมื่อเดือนสิงหาคม ส่วนโครงการบนฝั่ง ปตท.สผ. มีการนำหน่วยผลิตเคลื่อนที่ไปทดแทนการสร้างโครงสร้างถาวรใหม่ (Mobile Production Facility Reuse) ได้ทั้งหมดร้อยละ 100 นอกจากนั้น ในปี 2564 บริษัทฯ ยังไม่มีรายงานของเสียประเภทขยะอันตรายที่ต้องถูก

กำจัดโดยวิธีฝังกลบ สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวในการเป็นองค์กรที่มุ่งสู่การปราศจากของเสียทุกประเภทที่ต้องถูกกำจัดโดยวิธีฝังกลบภายในปี 2573 อีกด้วย

- **กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต** (Ocean for Life) ปตท.สผ. ในฐานะองค์กรที่มีพื้นที่ปฏิบัติการส่วนใหญ่อยู่ในทะเล มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และฟื้นฟูดูแลทรัพยากรธรรมชาติและนิเวศทางทะเล (Guardian of the Ocean) เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนบริเวณชายฝั่ง โดยมีเป้าหมายในการสร้างมูลค่าเชิงบวก (Net Positive Impact) ต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศทางทะเล [Ocean Biodiversity and Ecosystem Services (BES) Value] ในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งภายในประเทศภายในปี 2568 และพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งทั้งหมดภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับมูลค่าในปีฐาน 2562 รวมถึงเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นของชุมชนกลุ่มเป้าหมาย (Community Income Increasing) ร้อยละ 50 และเพิ่มจำนวนเครือข่ายอนุรักษ์ได้ 16,000 ราย ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ โดยในปี 2564 ปตท.สผ. สามารถสร้างมูลค่าเชิงบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศสำหรับพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งในประเทศได้ร้อยละ 29.5 จากโครงการจัดทำแนวเขตอนุรักษ์ชายฝั่งทะเลและบ้านปลา โครงการปลูกป่าชายเลน และโครงการแหล่งเรียนรู้เรือหลวงไทยใต้ทะเล รวมถึงได้ดำเนินการโครงการศึกษาไมโครพลาสติกร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งของอ่าวไทยเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีแผนในการตรวจติดตามปริมาณไมโครพลาสติกเพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงทุก ๆ 3 ปี นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังสามารถบรรลุเป้าหมายในการปลูกป่าชายเลน จำนวน 1,000 ไร่ ในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราชอีกด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี เช่น โครงการเปลี่ยนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นผลิตภัณฑ์โพรพิลีนคาร์บอเนต โครงการเปลี่ยนก๊าซเผาทิ้งและก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นผลิตภัณฑ์ท่อนาโนคาร์บอน โครงการการนำเศษดินและเศษหินจากการขุดเจาะไปใช้ประโยชน์ในงานทำถนน โครงการเปลี่ยนทรายจากการกระบวนการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ซีโอไลต์ และโครงการพัฒนาทุ่นสำหรับตรวจวัดคุณภาพน้ำทะเลและอุปกรณ์ตรวจวัดค่าไมโครพลาสติก ซึ่งปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนาในระดับห้องปฏิบัติการและการพัฒนาตัวต้นแบบ

ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 ที่ผ่านมา ปตท. สผ. ได้รับ 3 รางวัลด้านโครงการเพื่อสังคม จากเวที The 12th Asia Best CSR Practices Awards 2021 ได้แก่ ประเภท Best Environment Friendly Project จากโครงการฟื้นฟูป่าเพื่อการเรียนรู้เชิงนิเวศสวนศรีนครเขื่อนขันธ์ ประเภท Community Development จากโครงการขยะสู่พลังงาน และประเภท Concern for Health จากโครงการส่งเสริมการพัฒนาด้านสุขภาพและการสนับสนุนสู้ภัยโควิด 19 นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้รับรางวัลด้านโครงการเพื่อสังคมระดับภูมิภาคเอเชีย ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าตลาดสูงกว่า 1 พันล้านบาท จาก The Global CSR Awards 2021 ถึง 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลระดับ Gold ด้าน CSR Leadership รางวัลระดับ Gold ด้าน Best Community Programme และรางวัลระดับ Bronze ด้าน Best Environmental Excellent ซึ่งรางวัลเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสามารถสร้างความเปลี่ยนแปลงต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความสำคัญกับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศต่อไป

**แนวโน้มภาพรวมธุรกิจในอนาคต**

1) Energy Outlook

การระบาดของโรคโควิด 19 และภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทำให้การใช้พลังงานโดยรวมทั่วโลกลดลง โดยเฉพาะการขนส่งที่ใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงได้รับผลกระทบมากที่สุด ในส่วนของก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียนก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน แต่อยู่ในระดับที่น้อยกว่า โดยในภาพรวมในปี 2564 ความต้องการใช้พลังงานหลักของโลกยังคงพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuel) ได้แก่ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินเป็นหลัก และคาดการณ์ว่าจะเริ่มลดความสำคัญลงอย่างต่อเนื่องในระยะยาว อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ยังมีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในช่วงของการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยส่วนใหญ่จะมาจากภาคการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเติบโตตามนโยบายของรัฐในหลายประเทศที่กำลังเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาด

จากก๊าซธรรมชาติมากขึ้น สำหรับความต้องการใช้น้ำมันโดยรวมยังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตเล็กน้อยจนถึงปี 2583 โดยการเติบโตดังกล่าวมาจากภาคปิโตรเคมี ภาคการค้าขายและขนส่งสินค้าเป็นหลัก ในขณะที่ประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นและการใช้เชื้อเพลิงทดแทนสำหรับการขนส่ง อาจส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันดิบลดลงไปบ้าง นอกจากนี้ การพัฒนาพลังงานหมุนเวียน (Renewables Energy) อาจได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในระยะสั้น เนื่องจากรัฐบาลขาดเงินทุนในการให้การสนับสนุนและห่วงโซ่อุปทานขาดแคลนเนื่องจากการปิดประเทศ แต่ในระยะยาวคาดว่าความต้องการพลังงานหมุนเวียนจะฟื้นตัวขึ้นโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม เพื่อตอบสนองนโยบายและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก

ในส่วนของทิศทางพลังงานในประเทศไทย ภาครัฐได้ยกระดับการแก้ปัญหาภูมิอากาศอย่างเต็มที่ในการลดก๊าซเรือนกระจกจากปัจจุบัน ถึงปี 2573 ลดลงร้อยละ 40 ตามเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ (Nationally Determined Contribution) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ได้ภายในปี 2608 โดยมีการส่งเสริมการลงทุนพลังงานสีเขียวจากภาคพลังงาน เช่น การส่งเสริมให้เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าใหม่จากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 หรือนโยบายการผลักดันการใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าร้อยละ 30 ในปี 2573

**2) ราคาน้ำมันดิบ**

การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 สายพันธุ์โอมิครอนและเดลต้าในช่วงปลายปี 2564 น่าจะยังคงส่งผลต่อเนื่องและกระทบตลาดน้ำมันดิบในปี 2565 แม้ว่าวัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 ที่ได้รับจะมีส่วนช่วยสร้างภูมิคุ้มกันในระดับหนึ่ง แต่การสร้างภูมิคุ้มกันต่อสายพันธุ์ใหม่ ๆ ยังขึ้นอยู่กับชนิดของวัคซีนที่ได้รับก่อนหน้า รวมไปถึงโปรแกรมการฉีดวัคซีนกระตุ้นอีกด้วย จำนวนผู้ติดเชื้อรายวันที่พุ่งสูงทำสถิติใหม่โดยเฉพาะในภูมิภาคยุโรปและจำนวนผู้ป่วยวิกฤตในระดับที่สูง ส่งผลให้เริ่มมีการบังคับใช้มาตรการจำกัดการเดินทางอีกครั้ง ซึ่งคาดว่าจะมีผลไปจนถึงเดือนมีนาคม 2565 เป็นอย่างน้อย อุปสงค์น้ำมันดิบในไตรมาส 1 ปี 2565 มีแนวโน้มลดลงกว่า 230,000 บาร์เรลต่อวัน อย่างไรก็ดี อุปสงค์ตลอดปี 2565 โดยรวมยังคงฟื้นตัวต่อเนื่อง และคาดว่าจะสามารถปรับขึ้นเหนือระดับก่อนการระบาดที่ 100 ล้านบาร์เรลต่อวัน

ในด้านอุปทาน คาดว่ากลุ่ม OPEC+ จะยังคงทยอยปรับเพิ่มการผลิตในอัตราเดือนละ 400,000 บาร์เรลต่อวัน ไปจนถึงเดือนกันยายน 2565 โดยสามารถปรับเป้าได้หากมีสถานการณ์ที่กระทบต่ออุปสงค์น้ำมันดิบอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม จากแนวโน้มปริมาณการผลิตที่ต่ำกว่าเป้าของรัสเซีย รวมถึงการชะลอการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตของประเทศต่าง ๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้อุปทานมีโอกาสต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 1-2 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2565 นอกจากนี้ การเจรจาข้อตกลงนิวเคลียร์ของสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน (อิหร่าน) คาดว่าจะสำเร็จและยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรต่ออิหร่านได้ในไตรมาส 2 ปี 2565 ซึ่งจะส่งผลให้อิหร่านสามารถผลิตน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นจากเดิมที่ 2.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน เป็น 3.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในขณะที่การผลิตในสหรัฐฯ คาดว่าจะสามารถเติบโตได้ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2565 สู่ระดับ 13 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากการเพิ่มงบลงทุนของบริษัทต่าง ๆ การเพิ่มขึ้นของจำนวนแท่นขุดเจาะน้ำมันดิบ และกิจกรรมการขุดเจาะที่เพิ่มมากขึ้น

จากการคาดการณ์อุปสงค์และอุปทานน้ำมันดิบ ตลาดน้ำมันดิบจะมีการปรับสมดุลตลอดช่วงปี 2565 ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบเคลื่อนไหวอยู่ในระดับ 65-85 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล โดยสรุปปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตาม ประกอบด้วย สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 การบังคับใช้มาตรการล็อกดาวน์ ความคืบหน้าการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 สภาพภูมิอากาศรอบโลกที่ร้อนจัดหรือหนาวจัด การฟื้นตัวของอุปสงค์ มาตรการดอกเบี้ยและ QE ของธนาคารกลางสหรัฐ (Fed) ปริมาณอุปทานจากกลุ่มผู้ผลิตหลัก เช่น กลุ่ม OPEC+ รัสเซีย และสหรัฐฯ มาตรการคว่ำบาตรต่ออิหร่าน รวมไปถึงนโยบายการใช้ปริมาณน้ำมันดิบจากคลังน้ำมันสำรองทางยุทธศาสตร์ เป็นต้น

**3) สถานการณ์ LNG**

สำหรับปี 2565 คาดว่าสถานการณ์ LNG ในตลาดโลกจะอยู่ในสภาวะล้นตลาด โดยกำลังการผลิตรวมจากโครงการเดิมและโครงการใหม่เพิ่มขึ้นประมาณ 27 ล้านตัน เป็น 422 ล้านตัน (คิดเป็นร้อยละ 7) จากปี 2564 ในขณะที่ความต้องการรวมคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ

399 ล้านตันต่อปี (ข้อมูลจาก FGE เดือนธันวาคม 2564) ในด้านราคา ปัจจัยเรื่องราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ยังมีความผันผวนสูงในปี 2565 จะเป็นปัจจัยที่กระทบต่อราคา LNG รวมถึงความต้องการ LNG ในภาพรวมมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากการเปิดเสรีการค้า LNG (Market Liberalization) ในประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งทำให้เกิดผู้ค้า LNG มากขึ้น ประกอบกับภาวะถดถอยของกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติในหลายประเทศ (Domestic Gas) จะส่งผลให้ความต้องการนำเข้า LNG เพิ่มสูงขึ้น โดยคาดการณ์ราคาเฉลี่ย Asian Spot LNG สำหรับปี 2565 จะอยู่ที่ประมาณ 16 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู (ข้อมูลจาก FGE เดือนมกราคม 2565)

4) Environmental, Social and Governance (ESG)

ประเด็นด้าน ESG หรือสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) ถือเป็นความท้าทายที่องค์กรจะต้องหาวิธีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีผลโดยตรงต่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างผลกำไร การแข่งขัน ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความอยู่รอดขององค์กร ดังนั้นองค์กรจึงต้องให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG และบูรณาการเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการขององค์กร ตั้งแต่การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ รวมถึงบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ในด้าน ESG อย่างเหมาะสม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ปตท.สผ. ได้ประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและเป็นส่วนที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญเพื่อรองรับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน ESG ซึ่งประกอบด้วย 8 ประเด็นสำคัญ ในปี 2564 ได้แก่ (1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (2) การเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม (3) การพัฒนาศักยภาพและความพร้อมของบุคลากร (4) เทคโนโลยีและนวัตกรรม (5) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (6) การสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและชุมชน (7) การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ (8) การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนากลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนเพื่อรองรับประเด็นต่าง ๆ เหล่านี้ตามกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ซึ่งประกอบด้วยการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization – HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance – GRC) และการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Value Creation – SVC) โดยมีกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ดังที่กล่าวมาในข้างต้นในหัวข้อกลยุทธ์ภายใต้กรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5) **เศรษฐกิจไทยและอัตราแลกเปลี่ยน**

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2565 มีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 3.4 จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและภาคการท่องเที่ยวในประเทศ อย่างไรก็ตาม การคาดการณ์นี้ถูกปรับลดลงจากเดิมที่ร้อยละ 3.9 เนื่องจากความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของสายพันธุ์โอมิครอนในช่วงปลายปี 2564 ทั้งนี้ การเข้าถึงวัคซีนที่เป็นไปได้ทั่วถึงมากขึ้นทำให้การประมาณการการเติบโตของเศรษฐกิจเป็นไปได้อย่างสมดุล เนื่องจากความเป็นไปได้ในการมีมาตรการล็อกดาวน์เข้มงวดอีกครั้งจะทยอยลดลง ในเชิงนโยบายธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงให้ความสำคัญต่อนโยบายซึ่งสนับสนุนภาวะผ่อนคลายของตลาดการเงินและการฟื้นฟูของเศรษฐกิจในประเทศสำหรับปี 2565

สำหรับแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ. ในปี 2565 คาดว่าจะมีความผันผวนซึ่งเกิดจากนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐ ซึ่งได้เริ่มมีการชะลอการซื้อคืนพันธบัตรรัฐบาล อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยจากการเปิดประเทศทำให้เงินบาทคาดว่าจะแข็งค่าขึ้นโดยรวมในปี 2565 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อค่าเงินบาทยังคงเป็นประสิทธิภาพในการควบคุมโรคโควิด19 รวมถึงสายพันธุ์ใหม่ ๆ นโยบายการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย และนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลในการสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ

อนึ่ง ปตท.สผ. ใช้หลักการบริหารแบบ Natural Hedge สำหรับรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและค่าใช้จ่ายหลัก ๆ ที่อยู่ในสกุลเดียวกัน ในส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่สกุลดอลลาร์ สรอ. ได้พิจารณาใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงินอาทิ สัญญา Forward และ Swap เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงิน สำหรับการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ คาดว่า

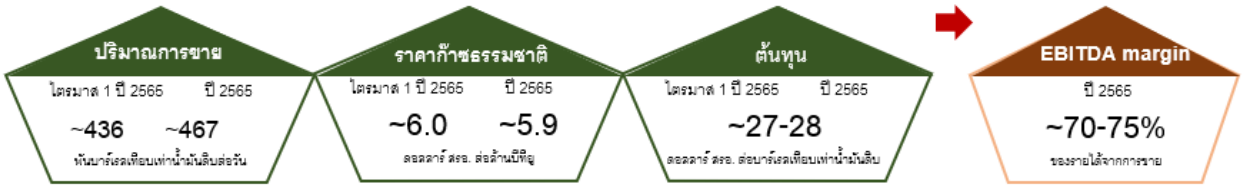
จะไม่ส่งผลกระทบต่อภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 83 ของภาระหนี้ทั้งหมด

**6) ปัจจัยอื่นที่สำคัญที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ**

การประกาศพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 50) พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม (ฉบับที่ 9) พ.ศ. 2562 ในเดือนเมษายน 2562 และในเดือนมิถุนายน 2563 ได้มีการออกกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง ทำให้กลุ่มบริษัท ปตท.สผ. สามารถยื่นภาษีเงินได้ด้วยสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานได้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป โดยกลุ่มบริษัท ปตท.สผ. ได้รับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ปี 2563 และจะไม่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ในแง่ของภาษีเงินได้ ต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ในไตรมาส 4 ปี 2563 เป็นต้นไป

**7) แนวโน้มผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. สำหรับปี 2565**

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับ 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ปริมาณการขาย ราคาขายและต้นทุน โดยบริษัทฯ ได้ติดตามและปรับเปลี่ยนแนวโน้มผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและสภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป สรุปประมาณการแนวโน้มผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 เป็นดังนี้




หมายเหตุ:
1. ปริมาณการขายเฉลี่ย รวมปริมาณขายจาก ADNOC Gas Processing (AGP)
2. บนสมมติฐานราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปี 2565 ที่ 67 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล
3. รวมการดำเนินงานของโครงการโอมาน แปลง 61 ในประเทศโอมาน ที่ ปตท.สผ ซื้อขายสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 และการซื้อขายได้มีผลสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564
4. EBITDA Margin: อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา ต่อรายได้จากการขายรวมรายได้จากการบริการค่าผ่านท่อ

**ปริมาณการขาย**

ปตท.สผ. คาดการณ์ปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2565 และทั้งปี 2565 ที่ประมาณ 436,000 และ 467,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ตามลำดับ เติบโตจากปี 2564 จากการรับรู้ยอดขายเต็มปีเป็นปีแรกของโครงการแปลงเอช และโครงการโอมาน แปลง 61 รวมถึงการเริ่มผลิตปิโตรเลียมของโครงการจี 1/61 และโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มผลิตในช่วงต้นปี 2565 ด้วย

**ราคาขาย**

- ราคาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จะผันแปรตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ นั้นมีโครงสร้างราคาส่วนหนึ่งผูกกับราคาน้ำมันย้อนหลังประมาณ 6-24 เดือน บริษัทฯ คาดว่าราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2565 และทั้งปี 2565 จะอยู่ที่ประมาณ 6.0 และ 5.9 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียูตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เป็นผลจากการปรับราคาย้อนหลังของราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งได้สะท้อนช่วงที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นค่อนข้างมาก

- การประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน ณ สิ้นปี 2564 มีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาประกันความเสี่ยงสำหรับปี 2565 อยู่ที่ประมาณ 15 ล้านบาร์เรล ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการปรับแผนการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันตามความเหมาะสม

**ต้นทุน**

สำหรับไตรมาส 1 ปี 2565 และทั้งปี 2565 ปตท.สผ. คาดว่าจะสามารถรักษาต้นทุนต่อหน่วยได้ที่ประมาณ 27-28 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ลดลงจากปีก่อนหน้าจากการบริหารจัดการต้นทุน และการรับรู้ยอดขายเต็มปีเป็นปีแรกของโครงการแปลงเอช และโครงการโอมาน แปลง 61 รวมถึงการเริ่มผลิตของโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 ในปี 2565 ซึ่งโครงการทั้งหมดดังกล่าวมีต้นทุนต่อหน่วยที่ค่อนข้างต่ำ

## 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน

## งบแสดงฐานะการเงิน

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงฐานะการเงิน**

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 * | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 * | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พันดอลลาร์ สรอ. | % | พันดอลลาร์ สรอ. | % | พันดอลลาร์ สรอ. | % |
| **สินทรัพย์** | | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 2,822,897 | 12.7 | 3,704,003 | 16.5 | 2,559,189 | 10.9 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 200,000 | 0.9 | 100,000 | 0.4 | - | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 983,201 | 4.4 | 790,763 | 3.5 | 1,000,303 | 4.3 |
| สินค้าคงเหลือ | 330,337 | 1.5 | 338,105 | 1.6 | 420,969 | 1.8 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | 55,338 | 0.2 | 56,168 | 0.2 | 59,366 | 0.2 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 12,342 | 0.1 | 4,362 | 0.0 | 16,427 | 0.1 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 213,703 | 1.0 | - | - | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 95,472 | 0.4 | 90,847 | 0.4 | 120,414 | 0.5 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | 4,713,290 | 21.2 | 5,084,248 | 22.6 | 4,176,668 | 17.8 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 227,626 | 1.0 | 216,866 | 1.0 | 220,880 | 1.0 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 225,370 | 1.0 | 233,344 | 1.0 | 210,235 | 0.9 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 86,056 | 0.4 | 74,945 | 0.3 | 41,500 | 0.2 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 10,661,984 | 47.8 | 9,837,537 | 43.7 | 11,379,664 | 48.5 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 482,778 | 2.1 | 519,711 | 2.2 |
| ค่าความนิยม | 1,903,802 | 8.5 | 1,903,803 | 8.5 | 1,740,803 | 7.4 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 131,976 | 0.6 | 130,453 | 0.6 | 135,719 | 0.6 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า | 2,880,319 | 12.9 | 2,886,220 | 12.8 | 3,121,294 | 13.3 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 961,729 | 4.3 | 1,098,682 | 5.0 | 1,317,826 | 5.6 |
| สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน | 237,265 | 1.1 | 265,789 | 1.2 | 290,546 | 1.2 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 83,678 | 0.4 | 49,051 | 0.2 | 825 | 0.0 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 870 | 0.0 | 49,636 | 0.0 | 109,824 | 0.5 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 171,316 | 0.8 | 180,094 | 1.0 | 179,692 | 0.8 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | 17,571,991 | 78.8 | 17,409,198 | 77.4 | 19,268,519 | 82.2 |
| **รวมสินทรัพย์** | 22,285,281 | 100.0 | 22,493,446 | 100.0 | 23,445,187 | 100.0 |

* จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2564

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 * | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 * | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พันดอลลาร์ สรอ. | % | พันดอลลาร์ สรอ. | % | พันดอลลาร์ สรอ. | % |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 888,925 | 4.0 | 893,694 | 4.0 | 1,096,946 | 4.7 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 18,282 | 0.1 | 135,475 | 0.6 | 633,346 | 2.7 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 862,953 | 3.9 | 504,785 | 2.2 | 782,837 | 3.3 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 131,500 | 0.6 | 150,218 | 0.7 | 381,144 | 1.6 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | 15,214 | 0.0 | 29,675 | 0.1 | 49,209 | 0.2 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 133,969 | 0.6 | 159,074 | 0.7 | 183,466 | 0.8 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | **2,050,843** | **9.2** | **1,872,921** | **8.3** | **3,126,948** | **13.3** |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| หุ้นกู้ | 2,704,746 | 12.1 | 2,830,375 | 12.6 | 2,475,802 | 10.6 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 593,261 | 2.7 | 594,659 | 2.6 | 596,057 | 2.5 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 125,413 | 0.5 | 371,552 | 1.6 | 388,510 | 1.7 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 1,442,489 | 6.5 | 1,445,792 | 6.4 | 1,504,258 | 6.4 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 245,248 | 1.1 | 265,511 | 1.2 | 205,381 | 0.9 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 2,967,512 | 13.3 | 3,140,385 | 14.0 | 2,458,593 | 10.5 |
| ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม | 190,758 | 0.9 | 103,243 | 0.5 | 120,727 | 0.5 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | - | - | 674 | 0.0 | 8,413 | 0.0 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 123,837 | 0.6 | 69,216 | 0.3 | 132,279 | 0.6 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | **8,393,264** | **37.7** | **8,821,407** | **39.2** | **7,890,020** | **33.7** |
| **รวมหนี้สิน** | **10,444,107** | **46.9** | **10,694,328** | **47.5** | **11,016,968** | **47.0** |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | | |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 150,684 | 0.7 | 150,684 | 0.7 | 150,684 | 0.6 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 3,439,037 | 15.4 | 3,439,037 | 15.3 | 3,439,037 | 14.7 |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | 187,435 | 0.9 | 156,570 | 0.7 | 156,570 | 0.7 |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 15,048 | 0.1 | 15,048 | 0.1 | 15,048 | 0.1 |
| สำรองเพื่อการขยายงาน | 431,231 | 1.9 | 431,231 | 1.9 | 431,231 | 1.8 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 7,630,675 | 34.2 | 7,672,902 | 34.1 | 8,306,161 | 35.4 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | (12,936) | (0.1) | (66,354) | (0.3) | (70,512) | (0.3) |
| **รวมส่วนของเจ้าของ** | **11,841,174** | **53.1** | **11,799,118** | **52.5** | **12,428,219** | **53.0** |
| **รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | **22,285,281** | **100.0** | **22,493,446** | **100.0** | **23,445,187** | **100.0** |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ดอลลาร์ สรอ.) | 2.98 | | 2.97 | | 3.13 | |
| จำนวนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าปลายงวด (พันหุ้น) | 3,969,985 | | 3,969,985 | | 3,969,985 | |

* จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2564

## งบกำไรขาดทุน

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกำไรขาดทุน**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

| | 2562 | | 2563 | | 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **%** | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **%** | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **%** |
| **รายได้** | | | | | | |
| รายได้จากการขาย | 6,046,416 | 94.3 | 5,043,170 | 94.1 | 6,730,860 | 92.0 |
| รายได้จากการให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 116,396 | 1.8 | 92,350 | 1.7 | 93,147 | 1.3 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 108,597 | 1.7 | 26,062 | 0.5 | - | - |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | - | - | 99,331 | 1.9 | - | - |
| กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้ | - | - | 22,307 | 0.4 | - | - |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | - | - | - | - | 341,874 | 4.7 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 86,235 | 1.3 | 36,729 | 0.7 | 16,750 | 0.2 |
| รายได้อื่น ๆ | 55,391 | 0.9 | 37,012 | 0.7 | 131,594 | 1.8 |
| **รวมรายได้** | **6,413,035** | **100.0** | **5,356,961** | **100.0** | **7,314,225** | **100.0** |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 750,682 | 11.7 | 795,112 | 14.8 | 861,495 | 11.8 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 128,098 | 2.0 | 104,314 | 1.9 | 226,252 | 3.1 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 383,776 | 6.0 | 314,117 | 5.9 | 355,039 | 4.9 |
| ค่าภาคหลวง | 546,334 | 8.5 | 410,154 | 7.7 | 530,215 | 7.2 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 2,026,056 | 31.6 | 2,086,083 | 38.9 | 2,202,064 | 30.1 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | - | - | - | - | 37,592 | 0.5 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 109,400 | 1.7 | - | - | 234,290 | 3.2 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | - | - | 91,576 | 1.7 | 183,000 | 2.5 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | - | - | 20,341 | 0.4 | - | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | 234,979 | 3.7 | 254,476 | 4.8 | 202,226 | 2.8 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | **4,179,325** | **65.2** | **4,076,173** | **76.1** | **4,832,173** | **66.1** |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 12,352 | 0.2 | 41,636 | 0.8 | 15,174 | 0.2 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | **2,246,062** | **35.0** | **1,322,424** | **24.7** | **2,497,226** | **34.1** |
| ภาษีเงินได้ | (676,998) | (10.5) | (602,880) | (11.3) | (1,286,688) | (17.6) |
| **กำไรสำหรับปี** | **1,569,064** | **24.5** | **719,544** | **13.4** | **1,210,538** | **16.5** |
| **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ดอลลาร์ สรอ.)** | **0.38** | | **0.18** | | **0.30** | |

## งบกระแสเงินสด

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|---|---|---|
| | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **พันดอลลาร์ สรอ.** |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 2,246,062 | 1,322,424 | 2,497,226 |
| รายการปรับปรุง | | | |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (12,352) | (41,636) | (15,174) |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 2,026,056 | 2,086,083 | 2,202,064 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | - | 91,576 | 183,000 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่า (กลับรายการ) ของสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน | (1,364) | 474 | (882) |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย | 76,756 | 62,140 | 214,928 |
| ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น | 32,050 | 10,208 | 10,976 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | 19,049 | 24,215 | 2,256 |
| รายได้จากรายได้รอการรับรู้ | (3,541) | (2,550) | (3,104) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 57,850 | 43,649 | (15,718) |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (8,014) | (10,229) | 9,132 |
| ประมาณการหนี้สินอื่น | 8,133 | - | - |
| ดอกเบี้ยรับต่ำกว่าดอกเบี้ยจ่าย | 147,107 | 212,035 | 177,752 |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | - | - | (341,874) |
| กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้ | - | (22,307) | - |
| รายได้อื่น ๆ | - | - | (81,276) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | 35,252 | 37,371 | 19,176 |
| | 4,623,044 | 3,813,453 | 4,858,482 |
| การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | (1,103,438) | (1,041,953) | (1,430,174) |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** | **3,519,606** | **2,771,500** | **3,428,308** |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | |
| เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | (744,750) | (100,000) | - |
| เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | 1,365,410 | 200,000 | 100,000 |
| เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | (36) | - | - |
| เงินสดรับจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 10,444 | - | - |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 10,801 | 11,086 | 33,170 |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 14,716 | 26,807 | 40,746 |
| เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อธุรกิจ | (2,713,300) | - | (2,299,492) |
| เงินสดรับสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์ | - | - | 11,968 |
| เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายสินทรัพย์ | (19,627) | - | - |
| เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า | - | - | (54,670) |
| เงินสดรับจากการลงทุนในการร่วมค้า | - | 393 | - |
| เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (79,412) | (3,138) | (15,506) |
| เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า | - | 378 | 374 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น | 15,376 | 5,842 | 1,850 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,218 | 2,277 | 1,010 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | (1,063,093) | (1,093,140) | (1,512,174) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (26,147) | (28,466) | (29,067) |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าเพิ่มขึ้น | (119,228) | (93,651) | (131,574) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | **(3,343,628)** | **(1,071,612)** | **(3,853,365)** |

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

| | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|---|---|---|
| | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **พันดอลลาร์ สรอ.** | **พันดอลลาร์ สรอ.** |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น | 259,581 | - | 200,000 |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น | (258,826) | - | (200,000) |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ | (418,199) | (730,443) | - |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | 1,130,045 | 850,000 | 179,960 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว | 600,000 | - | - |
| เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว | (7,613) | (9,945) | (270) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (7,785) | (96,362) | (128,482) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (109,932) | (147,594) | (133,914) |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | (990,846) | (30,852) | - |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | (53,611) | (10,126) | (9,138) |
| เงินสดรับสุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน | 1,353 | - | 1,826 |
| เงินปันผลจ่าย | (697,760) | (671,000) | (605,341) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** | **(553,593)** | **(846,322)** | **(695,359)** |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (377,615) | 853,566 | (1,120,416) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี** | **3,180,095** | **2,822,897** | **3,704,003** |
| | 2,802,480 | 3,676,463 | 2,583,587 |
| ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน | 20,417 | 27,540 | (24,398) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี** | **2,822,897** | **3,704,003** | **2,559,189** |

## ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| | | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|---|---|---|---|
| **อัตราส่วนสภาพคล่อง** | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 2.30 | 2.71 | 1.34 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 1.86 | 2.45 | 1.07 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด | เท่า | 1.55 | 1.41 | 1.37 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 8.12 | 7.52 | 9.97 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า | เท่า | 7.20 | 6.70 | 5.89 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย * | วัน | 45 | 49 | 37 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย * | วัน | 51 | 55 | 62 |
| **อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร** | | | | |
| อัตรากำไรสุทธิ | % | 24.47 | 13.43 | 16.55 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | 13.16 | 6.09 | 9.99 |
| **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน** | | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | % | 7.51 | 3.21 | 5.27 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | % | 28.72 | 20.77 | 23.95 |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ | เท่า | 0.31 | 0.24 | 0.32 |
| **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน** | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.29 | 0.33 | 0.33 |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.04 | 0.01 | 0.12 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | 18.53 | 13.80 | 24.71 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล | % | 49 | 77 | 50 |
| **ข้อมูลต่อหุ้น** | | | | |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี | ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 2.98 | 2.97 | 3.13 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 0.38 | 0.18 | 0.30 |
| เงินปันผลต่อหุ้น | บาท | 6.00 | 4.25 | 5.00 |
| **อัตราการเติบโต** | | | | |
| สินทรัพย์รวม | % | 13.95 | 0.93 | 4.23 |
| หนี้สินรวม | % | 38.53 | 2.40 | 3.02 |
| รายได้ | % | 16.05 | (16.67) | 32.88 |
| กำไรสุทธิ | % | 40.14 | (54.14) | 68.24 |

* ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเป็นไปตามนโยบายสินเชื่อการค้าของกลุ่มบริษัท

# 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลอ้างอิง

(1) **นายทะเบียนหลักทรัพย์**

1.1) **ชื่อ** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
**ที่อยู่** เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** SET Contact Center: +66-2009-9999
**เว็บไซต์** http://www.set.or.th/tsd

(2) **นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน**

2.1) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555
**ชื่อ** ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
**ที่ตั้ง** เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2299-1825, +66-2299-1830
**โทรสาร** +66-2242-3270

2.2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557 และหุ้นกู้ 15,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2562
**ชื่อ** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
**ที่ตั้ง** ชั้น 15 ฝั่งปีกเหนือ อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2128-2324, 2326-9, 3540
**โทรสาร** +66-2128-4625

2.3) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤศจิกายน 2564
**ชื่อ** ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
**ที่ตั้ง** เลขที่ 977/2 ชั้น 3 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2298-0828 ต่อ 111
**โทรสาร** +66-2128-4625

(3) **ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**

3.1) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

**ชื่อ** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
**ที่ตั้ง** ชั้น 15 ฝั่งปีกเหนือ อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2128-2324, 2326-9, 3540
**โทรสาร** +66-2128-4625

3.2) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤศจิกายน 2564

**ชื่อ** ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
**ที่ตั้ง** เลขที่ 977/2 ชั้น 3 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2298-0828 ต่อ 111
**โทรสาร** +66-2128-4625

(4) Trustee

4.1) Trustee สำหรับหุ้นกู้ 650 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนธันวาคม 2562 หุ้นกู้ 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนมกราคม 2563 และหุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนมิถุนายน 2563

**ชื่อ** BNY Mellon Corporate Trust
**ที่ตั้ง** #02-01 Millenia Tower, 1 Temasek Avenue, Singapore 039192
**โทรศัพท์** +65-6432-0351, +65-6432-4147
**โทรสาร** +65-6883-0338

4.2) Trustee สำหรับหุ้นกู้ที่มียอดคงเหลือ 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

**ชื่อ** CITICORP INTERNATIONAL LIMITED
**ที่ตั้ง** 20th Floor, Citi Tower, One Bay East, 83 Hoi Bun Road, Kwun Tong, Hong Kong
**โทรศัพท์** +852-2868-7964, 7982
**โทรสาร** +852-2323-0279

(5) Facility Agent

5.1) Facility Agent สำหรับเงินกู้ 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำสัญญาเมื่อเดือนมิถุนายน 2562

**ชื่อ** DBS Bank Ltd.
**ที่ตั้ง** 2 Changi Business Park Crescent, DBS Asia Hub Lobby B #04-06, Singapore 486029
**โทรศัพท์** +65-6682-9485, +65-6878-7650
**โทรสาร** +65-6324-4427

(6) Process Agent สำหรับเงินกู้

6.1) Process Agent สำหรับเงินกู้ 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำสัญญาเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 และเงินกู้ยืมหมุนเวียนประเภทไม่สามารถยกเลิกได้ (Committed Revolving Credit Facilities) 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำสัญญาเมื่อเดือนกันยายน 2563 และจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำสัญญาเมื่อเดือนตุลาคม 2563

**ชื่อ** Law Debenture Corporate Services Limited
**ที่ตั้ง** 8th Floor, 100 Bishopsgate, London, EC2N 4AG
**โทรศัพท์** +44-(0)20-7606-5451
**โทรสาร** +44-(0)20-7606-0643

6.2) Process Agent สำหรับหุ้นสามัญ

**ชื่อ** CT Corporation System
**ที่ตั้ง** 28 Liberty Street, New York, New York 10005
**โทรศัพท์** +1-212-894-8800
**โทรสาร** -

(7) Cross Currency Swap and Zero-Cost Collar Counterparties

7.1) **ชื่อ** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานธุรกิจตลาดเงิน
**ที่ตั้ง** ชั้น 12 โซนบี เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2544-5741-9
**โทรสาร** +66-2937-7968

7.2) **ชื่อ** ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด สาขากรุงเทพฯ
**หน่วยงาน** กลุ่มธุรกิจบริหารเงินและตลาดทุน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 968 อาคารเอชเอสบีซี ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2614-4847
**โทรสาร** +66-2353-7333

7.3) **ชื่อ** ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน
**ที่ตั้ง** อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2208-4699
**โทรสาร** +66-2256-8398

7.4) **ชื่อ** ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานบริหารเงินและตลาดทุน
**ที่ตั้ง** ชั้น 8 ยูนิต 801-804 แอทธินี ทาวเวอร์ 63 ถนนวิทยุ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2263-9722
**โทรสาร** +66-2168-8780

(8) FX Contracts Counterparties

8.1) **ชื่อ** ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานธุรกิจตลาดทุน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2470-3006
**โทรสาร** +66-2271-4486

8.2) **ชื่อ** ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน
**ที่ตั้ง** อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2208-4699
**โทรสาร** +66-2256-8398

8.3) **ชื่อ** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายธุรกิจตลาดเงิน
**ที่ตั้ง** ชั้น 12 โซนบี เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2544-5741-9
**โทรสาร** +66-2937-7968

8.4) **ชื่อ** ธนาคารแห่งอเมริกา เนชั่นแนล แอสโซซิเอชั่น สาขากรุงเทพฯ
**หน่วยงาน** FICC Sales
**ที่ตั้ง** เลขที่ 87/2 ออลซีซั่นเพลส อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ชั้น 33
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2305-2986
**โทรสาร** +66-2685-3224

8.5) **ชื่อ** ธนาคารซิตี้แบงก์ ประเทศไทย
**หน่วยงาน** สายงานตลาดเงินตลาดทุน และหลักทรัพย์บริการ
**ที่ตั้ง** เลขที่ 399 อาคารอินเตอร์เชนจ์ 21 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2079-2222
**โทรสาร** +66-2079-4342

8.6) **ชื่อ** ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** การตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน ธุรกิจบริหารเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2670-4623
**โทรสาร** +66-2657-3282-3

8.7) **ชื่อ** ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานลูกค้าบรรษัทขนาดใหญ่
**ที่ตั้ง** เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2296-2000
**โทรสาร** +66-2296-6921

8.8) **ชื่อ** ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** บริหารการเงิน
**ที่ตั้ง** สำนักงานใหญ่ เลขที่ 333 ถนนสีลม
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2021-1111
**โทรสาร** +66-2636-4633

8.9) **ชื่อ** ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** ธุรกิจตลาดเงิน
**ที่ตั้ง** 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2676-8008
**โทรสาร** +66-2292-4690-2

8.10) **ชื่อ** ธนาคารดอยซ์แบงก์ เอจี, สาขากรุงเทพฯ
**หน่วยงาน** Risk Management Solutions
**ที่ตั้ง** อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ เลขที่ 63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2646-5138
**โทรสาร** +66-2651-5892

8.11) **ชื่อ** ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ สาขากรุงเทพฯ
**หน่วยงาน** กลุ่มงานโกลบอลมาร์เก็ตส์ และสายงานบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
**ที่ตั้ง** อาคารอับดุลราฮิมเพลส ชั้น 29 เลขที่ 990 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2659-8990
**โทรสาร** +66-2636-1929

8.12) **ชื่อ** ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** ฝ่ายบริหารเงิน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 191 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2343-4381-4
**โทรสาร** +66-2285-1365

8.13) **ชื่อ** ธนาคาร เจพีมอร์แกน เชส, เอ็น.เอ.
**หน่วยงาน** ฝ่ายบริหารเงิน
**ที่ตั้ง** ชั้น 2 อาคารบุปผจิต เลขที่ 20 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2684-2257
**โทรสาร** +66-2684-2260

8.14) **ชื่อ** ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
**หน่วยงาน** สายงานบริหารเงินและตลาดทุน
**ที่ตั้ง** ชั้น 8 ยูนิต 801-804 แอทธินี ทาวเวอร์ 63 ถนนวิทยุ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2263-9722
**โทรสาร** +66-2168-8780

8.15) **ชื่อ** ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด สาขากรุงเทพฯ
**หน่วยงาน** กลุ่มธุรกิจบริหารเงินและตลาดทุน
**ที่ตั้ง** เลขที่ 968 อาคารเอชเอสบีซี ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2614-4847
**โทรสาร** +66-2353-7333

8.16) **ชื่อ** ซูมิโตโม มิตซุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น
**หน่วยงาน** ฝ่ายบริหารเงิน
**ที่ตั้ง** ชั้น 8-10 อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี
เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
**โทรศัพท์** +66-2353-8196-7
**โทรสาร** +66-2343-8815-16

(9) **ผู้สอบบัญชี**
**ชื่อ** นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599
บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
**ที่ตั้ง** เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2884-1000
**โทรสาร** +66-2286-5050

(10) **ที่ปรึกษากฎหมาย**
10.1) **ชื่อ** บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
**ที่ตั้ง** ชั้น 25 เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิมเพลส
ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2666-2824
**โทรสาร** +66-2666-2924

10.2) **ชื่อ** บริษัท เราส์ แอนด์ โค อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
**ที่ตั้ง** 142 อาคารทู แปซิฟิค เพลส ชั้น 14 ห้อง 1401-3 และ 1408
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2653-2730
**โทรสาร** +66-2653-2734

10.3) **ชื่อ** บริษัท ลิ้งค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
**ที่ตั้ง** ชั้น 20 แคปปิตอล ทาวเวอร์ ออล ซีซั่นส์ เพลส
เลขที่ 87/1 ถนนวิทยุ กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2305-8000
**โทรสาร** +66-2305-8010

10.4) **ชื่อ** บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
**ที่ตั้ง** ชั้น 22 เมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์
เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2264-8000
**โทรสาร** +66-2657-2222

10.5) **ชื่อ** บริษัท สถิตย์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด
**ที่ตั้ง** 2/115 อาคารบางนาคอมเพล็กซ์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 21
ซอยบางนา-ตราด 25 เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +669-1017-3452
**โทรสาร** -

10.6) **ชื่อ** บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด
**ที่ตั้ง** ชั้น 26 ดิ ออฟฟิศเศส แอท เซ็นทรัลเวิลด์
เลขที่ 999/9 ถนนพระรามที่ 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2646-1888
**โทรสาร** +66-2646-1919

10.7) **ชื่อ** บริษัท อรรถวรเดช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
**ที่ตั้ง** ชั้น 12 อาคารศรีจุลทรัพย์
เลขที่ 44 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2613-9449
**โทรสาร** -

10.8) **ชื่อ** บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
**ที่ตั้ง** ชั้น 23 อาคารสินทรทาวเวอร์ 3, 130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2263-7600
**โทรสาร** +66-2263-7699

10.9) **ชื่อ** บริษัท อินเทลเล็คชวล ดีไซน์ กรุ๊ป จำกัด
**ที่ตั้ง** 194, 196 ถนนนนทบุรี ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี
จังหวัดนนทบุรี 11000 ประเทศไทย
**โทรศัพท์** +66-2011-7161-6
**โทรสาร** -

10.10) **ชื่อ** Ariff Rozhan & Co.
**ที่ตั้ง** L-6-1, No. 2, Jalan Solaris, Solaris Mont Kiara, 50480
Kuala Lumpur, Malaysia
**โทรศัพท์** +603-6411-4001
**โทรสาร** +603-6419-0987

10.11) **ชื่อ** Azman Davidson & Associates
**ที่ตั้ง** 14th Floor, Menara Keck Seng, 203 Jalan Bukit Bintang, 55100
Kuala Lumpur, Malaysia
**โทรศัพท์** +603-2118-5121
**โทรสาร** +603-2118-5111

10.12) **ชื่อ** Bennett Jones LLP
**ที่ตั้ง** 4500 Bankers Hall East 855 – 2nd Street SW, Calgary, Alberta,
T2P 4K7 Canada
**โทรศัพท์** +403-298-3100
**โทรสาร** +403-265-7219

10.13) **ชื่อ** Frasers Law Company
**ที่ตั้ง** Unit 19.01, 19th Floor, Deutsches Haus
33 Le Duan Boulevard, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam
**โทรศัพท์** +8428-3824-2733
**โทรสาร** +8428-3824-2736

10.14) **ชื่อ** Gibson, Dunn & Crutcher LLP
**ที่ตั้ง** One Raffles Quay, Level #37-01, North Tower, Singapore 048583
**โทรศัพท์** +656-507-3685
**โทรสาร** +656-507-3650

10.15) **ชื่อ** Henrique Abecasis, Andresen Guimarães &
Associados - Socuedade de Advigadis, SP, RL (HAAG)
**ที่ตั้ง** Av. Miquel Bombarda. 35, 1050.161 Lisboa, Portugal
**โทรศัพท์** +351-213-169-500
**โทรสาร** +351-213-153-463

10.16) **ชื่อ** Herbert Smith Freehills
**ที่ตั้ง** 23rd Floor, Gloucester Tower
15 Queen's Road Central, Hong Kong
**โทรศัพท์** +852-2845-6639
**โทรสาร** -

10.17) **ชื่อ** Herbert Smith Freehills LLP
**ที่ตั้ง** 50 Raffles Place, #24-01 Singapore Land Tower, Singapore 048623
**โทรศัพท์** +65-6868-8000
**โทรสาร** +65-6868-8001

10.18) **ชื่อ** Jones Day
**ที่ตั้ง** 138 Market Street, Level 28 Capita Green, Singapore 048946
**โทรศัพท์** +65-6538-3939
**โทรสาร** +65-6538-3939

10.19) **ชื่อ** José Carlos de Oliveira & Associados - Sociedade de Advogados, RL
**ที่ตั้ง** Av. João XXI, n.º 16 - 1º Dto., 1000-302 Lisboa
**โทรศัพท์** +351-218-498-813
**โทรสาร** +351-218-473-153

10.20) **ชื่อ** Latham & Watkins LLP
**ที่ตั้ง** 9 Raffles Place, #42-02 Republic Plaza, Singapore 048619
**โทรศัพท์** +65-6536-1161
**โทรสาร** +65-6536-1171

10.21) **ชื่อ** Lau, Horton & Wise LLP in Association with CMS Hasche Sigle, Hong Kong LLP
**ที่ตั้ง** 8th Floor, Nexxus Building, 41 Connaught Road Central, Hong Kong
**โทรศัพท์** +852-2533-7878
**โทรสาร** +852-2533-7887

10.22) **ชื่อ** PLMJ Advogados, SP, RL
**ที่ตั้ง** Av. Fontes Pereira de Melo, 43, 1050-119 Lisboa, Portugal
**โทรศัพท์** +351-213-197-300
**โทรสาร** +351-213-197-400

10.23) **ชื่อ** Shearman & Sterling LLP
**ที่ตั้ง** 6 Battery Road, #25-03, Singapore 049909
**โทรศัพท์** +65-6230-3800
**โทรสาร** -

10.24) **ชื่อ** Skrine Advocates & Solicitors
**ที่ตั้ง** Level 8, Wisma UOA Damansara, 50 Jalan Dungun Damansara Heights, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia
**โทรศัพท์** +603-2081-3999
**โทรสาร** +603-2094-3211

10.25) **ชื่อ** Slaughter and May
**ที่ตั้ง** One Bunhill Row, London EC1Y8YY, UK
**โทรศัพท์** +4420-7600-1200
**โทรสาร** +4420-7090-5000

10.26) **ชื่อ** Tilleke & Gibbins Myanmar Ltd.
**ที่ตั้ง** No.168, 16th Floor, Sakura Tower, 339 Bogyoke Aung San Road, Kyauktada Township 11182, Yangon, Myanmar
**โทรศัพท์** +95-1-8255-208
**โทรสาร** +95-1-8255-207

10.27) **ชื่อ** U Htun Aung Kyaw, Mr.
**ที่ตั้ง** No. 33, 1st Floor, Damaseindar Street, Kyaukmyaung, Tamwe Township, Yangon Region
**โทรศัพท์** +95-1-540073, +95-9-5114-700
**โทรสาร** -

10.28) **ชื่อ** VDB Loi Myanmar
**ที่ตั้ง** Yangon Office: Level 10, Unit 01-05, Junction City Office Tower, Corner of Bogyoke Aung San Road and 27th Street, Pabedan Township, Yangon.
Nay Pyi Taw Office: ParkRoyal Hotel Nay Pi Taw, Jade Villa No. 13/14, Hotel Zone, Dekkhina Thiri Township, Nay Pyi Taw
**โทรศัพท์** +95-1-9253-752~6 (Yangon Office) / +95-678-106-089 (Nay Pyi Taw Office)
**โทรสาร** +95-1-9253-758 (Yangon Office) / +95-678-106-089 (Nay Pyi Taw Office)

(11) <u>ที่ปรึกษากรรมการ</u>

-ไม่มี-

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

**ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ**

-ไม่มี-

**ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ**

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด โดยเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และมิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ดังนี้

**บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอชมอร์ คาร์เทียร์) พีทีวาย จำกัด (พีทีทีอีพี เอเอเอ) ถูกกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียฟ้องเรียกค่าเสียหายต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย**

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559 กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียได้ยื่นฟ้องพีทีทีอีพี เอเอเอ ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่มเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอนทารา ประเทศออสเตรเลีย เมื่อปี 2552 ซึ่งการฟ้องร้องดังกล่าวได้พ้นกำหนดอายุความตามกฎหมายแล้วและไม่มีการระบุทุนทรัพย์ไว้ในคำฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย ได้มีคำสั่งอนุญาตให้ขยายอายุความในการฟ้องร้องคดีนี้ เนื่องจากมีเหตุซึ่งเป็นไปตามข้อยกเว้นที่ระบุไว้ในกฎหมาย

ศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย ได้มีคำพิพากษาในวันที่ 19 มีนาคม 2564 และ 25 ตุลาคม 2564 รวมถึงมีคำสั่งในประเด็นคดี (Final Orders) ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 โดยศาลได้กำหนดค่าเสียหายให้กับโจทก์ซึ่งเป็นผู้นำในการดำเนินคดีแบบกลุ่มเพียงรายเดียว เป็นจำนวนเงินประมาณ 253 ล้านรูเปียะห์ หรือเทียบเท่าประมาณ 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (0.59 ล้านบาท) ทั้งนี้จะมีดอกเบี้ยคำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงินประมาณ 165 ล้านรูเปียะห์ หรือเทียบเท่าประมาณ 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (0.39 ล้านบาท) ในส่วนของผู้ร่วมดำเนินคดีแบบกลุ่มรายอื่นยังต้องพิจารณาเรื่องอายุความและค่าเสียหายแยกต่างหากต่อไป ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 พีทีทีอีพี เอเอเอ ได้ใช้สิทธิยื่นขออุทธรณ์ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คดีอยู่ระหว่างการดำเนินกระบวนพิจารณาของศาล

อย่างไรก็ตาม จากผลการศึกษาวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ซึ่งควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาลของประเทศออสเตรเลีย ยืนยันได้ว่าคราบน้ำมันจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอนทารา ประเทศออสเตรเลีย เมื่อปี 2552 ไม่ได้แพร่เข้าสู่แนวชายฝั่งของออสเตรเลียหรืออินโดนีเซีย และไม่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในบริเวณที่ติดกับน่านน้ำอินโดนีเซีย รวมถึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาวในทะเลติมอร์แต่อย่างใด

## 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

# การจัดการ
# และการกำกับดูแลกิจการ

# 6. การกำกับดูแลกิจการ

## 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นให้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้กลุ่ม ปตท.สผ. เติบโตได้อย่างยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายซึ่งจะทำให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น Energy Partner of Choice ในที่สุด คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแลและส่งเสริมให้การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งพัฒนายกระดับมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นเลิศให้อยู่ในระดับสากล และให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้ให้ความสำคัญกับแผนการดำเนินงานและเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance – GRC) เป็นหนึ่งในองค์ประกอบ พร้อมทั้งติดตามการดำเนินการตามแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ แนวโน้มของโลก การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี และพร้อมรองรับกับความท้าทายในอนาคต โดยมีการพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการและการส่งเสริมจริยธรรมธุรกิจในทุกพื้นที่ปฏิบัติการให้มีความพร้อมรองรับการ Work from Home เช่น การพัฒนาระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการลงนามในแบบพันธสัญญาสำหรับพนักงานเข้าใหม่แบบออนไลน์ และโครงการสำรวจมุมมองและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานด้าน GRC เป็นต้น และด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องนั้น ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติดังปรากฏในหัวข้อ “รางวัลต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างเหมาะสมตามบริบทของธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่ผลการปฏิบัติที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดย ปตท.สผ. ได้ปฏิบัติตาม CG Code รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลหรือดีกว่า ซึ่งเป็นที่ยอมรับมาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” และหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านกำกับดูแลกิจการ”

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการได้อนุมัติพันธกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยให้ความสำคัญกับสิทธิและการสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งมีใจความหลักสำคัญ ได้แก่ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลก เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในทางปฏิบัติ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน รัฐบาล ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน ผู้ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ขนบธรรมเนียมประเพณี และสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างความสมดุลแก่ผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงการมีช่องทางติดต่อสื่อสารและรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. โดยมีรายละเอียดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

**(1) ผู้ถือหุ้น**

ปตท.สผ. ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดในการกำกับดูแลกิจการที่ดีถึงแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานทั้งหมด เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การแสดงสิทธิความเป็นเจ้าของในหุ้นที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน การใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญ ๆ ที่คณะกรรมการต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เช่น การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดเป็นสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อ ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น รวมทั้งการได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผล และการได้รับข้อมูลของ ปตท.สผ. อย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีหุ้นสามัญเพียงชนิดเดียว โดยทุกหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากันทุกหุ้น โดย ปตท.สผ. ได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1) การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ปตท.สผ. ได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและปรับปรุงการดำเนินการในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 ได้ดำเนินการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

<u>ก่อนการประชุม</u>

1) เปิดโอกาสและได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม-30 พฤศจิกายน 2563 รวมถึงแจ้งหลักเกณฑ์การพิจารณาที่ชัดเจนผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย โดยเรื่องหรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท.สผ. กำหนด ซึ่งจะเป็นการกลั่นกรองระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และเป็นประโยชน์อย่างแท้จริงกับกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงเป็นการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการจะแจ้งผลการพิจารณาพร้อมเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องใด ๆ หรือชื่อบุคคลใด ๆ มายัง ปตท.สผ.

2) เปิดเผยกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม โดยแจ้งทันทีเมื่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีมติกำหนดวันประชุมตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ได้กำหนดให้ ปตท.สผ. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันพฤหัสบดีที่ 8 เมษายน 2564 รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและสิทธิในการรับเงินปันผลล่วงหน้าในวันที่ 2 มีนาคม 2564 ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย

3) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ ปตท.สผ. ล่วงหน้า 34 วันก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2564 โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดของระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบอย่างเพียงพอและครบถ้วนต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุชัดเจนว่า เป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม เอกสารที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุมและการมอบฉันทะ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม แผนที่ของสถานที่ประชุม และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้น 21 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมด้วย

4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระ 3 คน ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง โดยชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบด้วยว่ากรรมการแต่ละคนมีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดบ้าง เช่น ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ กรรมการอิสระที่ครบวาระและได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งอีกวาระหนึ่ง ถือว่า

มีส่วนได้เสียในเรื่องนี้ (แต่ไม่ถือว่ามีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ) หรือในระเบียบวาระพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ถือว่ากรรมการเป็นผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษและไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในระเบียบวาระนี้ตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ได้ เป็นต้น ปตท.สผ. แนะนำให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง

5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมหรือข้อมูลอื่น ๆ ของ ปตท.สผ. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุมและรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นด้วย และได้รวบรวมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบันทึกในรายงานการประชุมด้วย

<u>การดำเนินการในวันประชุม</u>

1) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นในวันพฤหัสบดีที่ 8 เมษายน 2564 เวลา 9.30 น. ณ ห้องบางกอกคอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่าลาดพร้าว (ฝั่งพลาซ่า) เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โดย ปตท.สผ. ได้พิจารณากำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม ที่สะดวกต่อการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เหมาะสม และเป็นไปตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) และได้นำเทคโนโลยีและระบบบาร์โค้ดมาใช้กับการประชุม ทั้งการลงทะเบียน การนับคะแนน และการแสดงผล เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวก โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง และจัดเตรียมอากรแสตมป์ให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะด้วย

2) กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบจำนวนทั้งหมด 15 คน ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มงานการเงินและบัญชี และกลุ่มงานอื่น ๆ ร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก จากบริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด อาสาพิทักษ์สิทธิ และผู้ถือหุ้นที่เป็นอาสาสมัคร ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนน ได้เข้าร่วมประชุมด้วย โดยประธานกรรมการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของ ปตท.สผ. และลำดับระเบียบวาระตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่มระเบียบวาระอื่น จัดสรรเวลาการประชุมสำหรับแต่ละระเบียบวาระอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระและบริษัทฯ ก่อนลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุม

3) ได้มีการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ได้แก่ จำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนอย่างชัดเจนตามข้อบังคับของ ปตท.สผ. ก่อนเริ่มประชุม และได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกระเบียบวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และให้ลงคะแนนเสียงแยกแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับคะแนน เพื่อความสะดวกรวดเร็วและความถูกต้องแม่นยำ ก่อนแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของ ปตท.สผ. ตลอดจนได้จัดให้มีอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นและที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอกมาเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง รวมทั้งจัดเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่พยานการนับคะแนนลงชื่อไว้เป็นหลักฐานเพื่อใช้อ้างอิงหรือตรวจสอบในภายหลังด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงและลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่ระเบียบวาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป

4) จัดทำข้อมูลที่นำเสนอในการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มาประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

5) จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลและสอบทานให้มั่นใจว่าการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของ ปตท.สผ. รวมทั้งขั้นตอนตามที่ประธานในที่ประชุมแจ้งตั้งแต่กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง รวมถึงดูแลให้มีการเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และตรวจสอบผลของมติและผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนว่าถูกต้อง

<u>หลังการประชุม</u>

1) เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงของทุกระเบียบทันทีในวันประชุมภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

2) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่ วิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนน ข้อมูลที่นำเสนอ คำถาม/คำตอบ คำชี้แจงและข้อคิดเห็นโดยสรุปที่เกี่ยวข้องกับกิจการและระเบียบวาระการประชุม มติที่ประชุมซึ่งระบุคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) รวมทั้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และได้นำส่งรายงานการประชุมให้แก่กระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม รวมทั้งนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบผลการประชุมและสามารถทักท้วงหรือแก้ไขรายงานการประชุมได้ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่รายงานการประชุมพร้อมภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย โดยในปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการลงคะแนนเสียงและรายงานการประชุม

1.2) การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ทั้งเรื่องที่กฎหมายกำหนดและเรื่องที่บริษัทฯ พิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมบริษัท (ปตท.) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ปตท.สผ. มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ปตท.สผ. ไม่มีการถือหุ้นไขว้ หรือมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบพีระมิด

1.3) การสร้างความเข้าใจในธุรกิจและความผูกพันระยะยาวกับผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. ได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและสังคมโดยรวมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจในธุรกิจของ ปตท.สผ. มีความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวแตกต่างจากธุรกิจอื่น ๆ โดยให้รู้จักและพร้อมมีส่วนร่วมในโครงการเพื่อสังคมของ ปตท.สผ. รวมทั้งมีความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ ในระยะยาว ตัวอย่างเช่น การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและโครงการเพื่อสังคมของ ปตท.สผ. อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ดี เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องงดจัดกิจกรรมในปีนี้

ปตท.สผ. ได้จัดทำและเผยแพร่ PTTEP Newsletter รายไตรมาส โดยเป็นการเพิ่มช่องทางในการนำเสนอข่าวสารต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ได้แก่ ผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการที่สำคัญ การดำเนินการด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและบรรษัทภิบาล ซึ่งรวมถึงการนำเสนอข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น ESG 3 คำสำคัญสู่ความยั่งยืน, การดำเนินการของ ปตท.สผ. มุ่งสู่ความยั่งยืน, ประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่น่าสนใจในปี 2564, ข้อมูลด้าน ESG ที่ดีเป็นอย่างไร, เตรียมความพร้อมรับ PDPA แบบฉบับ ปตท.สผ., ความสำเร็จในการขยายการลงทุนของ ปตท.สผ. ในมาเลเซีย, จะทำอย่างไรเมื่อผลประโยชน์ส่วนตัวขัดกับ

ผลประโยชน์องค์กร, บงกชใต้แหล่งก๊าซธรรมชาติเพื่อคนไทย, รู้จักกับหุ่นยนต์จากนักพัฒนารุ่นใหม่ทีม ARV Xterlizer, GRC ฉบับ ปตท.สผ. และ Telemedicine เทรนด์การรักษาใหม่ ห่างไกลแต่ไม่ห่างหมอ โดยเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไป ทราบบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. และจัดส่งข้อมูลในรูปแบบหนังสือทางไปรษณีย์และ E-Newsletter ทางอีเมลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ไว้ด้วย

1.4) การให้ความสำคัญและดูแลผู้ถือหุ้นทุกราย

ปตท.สผ. จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทางอีเมลของกรรมการอิสระ (IndependentDirector@pttep.com) ในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการตรวจสอบ เป็นต้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท (CorporateSecretary@pttep.com) หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (IR@pttep.com) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและจริยธรรมในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างยั่งยืนและเหมาะสม โดยใช้เครื่องมือบริหารจัดการที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับในการติดตามวัดผล

1.5) มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท.สผ. กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในอย่างชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยได้ดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของ ปตท.สผ. รวมถึงจัดทำรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง

2) แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. รวมทั้งจัดการอบรมให้พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่ากฎเกณฑ์และนโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม รวมทั้งป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น และได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยในเรื่องนี้ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งให้ผู้บังคับบัญชาในฐานะที่เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดี (CG Leader) กำชับ หรือให้คำแนะนำบุคลากรของตนด้วย ซึ่งในปี 2564 ไม่ปรากฏว่ามีการรายงานการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

3) ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในระหว่างช่วงเวลาที่ ปตท.สผ. จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของ ปตท.สผ. (Blackout Period) โดยมีการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับทราบข้อมูลภายในที่สำคัญ ให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. เป็นการชั่วคราวตามระยะเวลาที่กำหนด โดยให้รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น เมื่อจะมีการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินหรือผลการดำเนินงาน หรือการเข้าลงทุนในโครงการที่สำคัญ หากมีการฝ่าฝืนจะมีความผิดทางวินัยด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดนโยบายเพิ่มเติมโดยให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. นอกช่วงเวลา Blackout Period ด้วย โดยให้รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยหากมีความจำเป็น ต้องแจ้งฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย อย่างน้อย 2 วันทำการก่อนการซื้อขาย

4) ให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพิ่มเติมจากหน้าที่ในการรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อรวบรวมเป็นข้อมูลให้คณะกรรมการทราบเป็นรายเดือน สำหรับใช้ติดตามผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน อีกทั้งเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี ในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

**(2) พนักงาน**

1) ปตท.สผ. ยึดถือและปฏิบัติตามหลักขององค์การสหประชาชาติ โดยไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็กในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ดังนี้

1.1) ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในแต่ละพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน

1.2) ศึกษาและทำความเข้าใจวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน

1.3) เคารพความแตกต่างของวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีนั้น ๆ

1.4) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน หรือเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ รวมถึงการตั้งครรภ์ และความโน้มเอียงทางเพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความคิดเห็นส่วนบุคคล ความพิการ หรือเรื่องอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด สำหรับประเทศไทย จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหารจำนวน 8 คน และผู้แทนฝ่ายพนักงานจากทุกพื้นที่ปฏิบัติการในประเทศจำนวน 22 คน ซึ่งคิดเป็นผู้แทนพนักงานกว่าร้อยละ 93 ของพนักงานทั้งหมด โดย ปตท.สผ. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ เป็นประจำทุก ๆ 2 เดือน เพื่อร่วมหารือประเด็นด้านแรงงานที่ครอบคลุมประเด็นด้านค่าตอบแทน สวัสดิการ การบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิทธิแรงงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ ทั้งหมด 6 ครั้ง มีการหารือประเด็นต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 15 เรื่อง รวมถึงเรื่องค่าตอบแทน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ และโอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้ ในช่วงต้นปี 2565 ปตท.สผ. มีแผนที่จะจัดให้มีผู้แทนฝ่ายพนักงานที่ปฏิบัติงานสมทบอยู่ในต่างประเทศ เพื่อให้ครอบคลุมถึงพนักงานร้อยละ 100 อีกด้วย

2) ปตท.สผ. สรรหา คัดเลือก และบรรจุพนักงาน โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถ เพื่อให้ได้ผู้ดำรงตำแหน่งที่เหมาะสม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อผู้สมัคร ตามที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ทุกประการ ปตท.สผ. บรรจุพนักงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมกับทั้งพนักงานและผู้เข้าสมัครแข่งขันทุกราย นอกจากนั้นเมื่อได้รับการบรรจุเป็นพนักงานแล้ว ปตท.สผ. ยังส่งเสริมการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าและเปิดโอกาสให้เข้าร่วมกิจกรรมภายนอกภายใต้ขอบเขตนโยบายของ ปตท.สผ.

3) ปตท.สผ. จัดระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและองค์กร โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่ต้องการให้ทำงานอยู่กับองค์กร โดยพิจารณาอัตราค่าตอบแทนและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนในปัจจุบันของกลุ่มบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและ/หรือในภูมิภาค ความแตกต่างของงานในแต่ละตำแหน่ง ความรู้ความชำนาญที่ต้องการ ความยากง่ายในการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และความสามารถของพนักงานแต่ละคนที่แสดงออกในเชิงผลการปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

4) ปตท.สผ. จัดและ/หรือปรับปรุงสวัสดิการที่เป็นธรรมต่อพนักงานและต่อ ปตท.สผ. โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของ ปตท.สผ. ทั้งในปัจจุบันและระยะยาว โดยมุ่งเน้นสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของพนักงานและครอบครัว เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว เป็นต้น และสอดคล้องกับสวัสดิการที่บริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและ/หรือในภูมิภาคส่วนใหญ่จัดให้แก่พนักงาน ปตท.สผ. มีการทบทวนความเหมาะสมของสวัสดิการ เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพสังคม เศรษฐกิจ และความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากสวัสดิการต่าง ๆ แล้ว ปตท.สผ. ยังดูแลเอาใจใส่พนักงานเพื่อลดความกังวลของพนักงานผ่านทางโครงการสบายใจดีที่บริการให้คำปรึกษาทุกเรื่องสำหรับพนักงาน คู่สมรส และบุตร ไม่ว่าจะเป็นเรื่องครอบครัว ส่วนตัว การงาน ความรัก บุตร กฎหมาย และอื่น ๆ โดยผู้เชี่ยวชาญด้านจิตวิทยาจากบริษัทที่ปรึกษา และในปี 2564 ปตท.สผ. ได้จัดให้มี Live ให้กับพนักงานเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้ความรู้ คำแนะนำจากวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดูแลสภาพจิตใจและจัดการกับความเครียด รวมทั้งออกบทความประจำเดือนเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพจิตให้พนักงานได้นำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งนำแบบทดสอบจิตวิทยาและแบบทดสอบความเครียดบรรจุไว้ในระบบ WeConnect ให้พนักงานสามารถประเมินความเครียดของตนเองได้ตลอดเวลา เพื่อให้ได้รับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญได้อย่างทันท่วงที

ปตท.สผ. กำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพประกอบด้วยเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบของบริษัทฯ โดย ปตท.สผ. จ่ายเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกเดือนในอัตราร้อยละ 15 ของอัตราเงินเดือนพื้นฐาน (Basic Salary) ของพนักงาน และพนักงานจ่ายเงินสะสมเป็นประจำทุกเดือนในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 2 แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 15 โดยเงื่อนไขการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ ปตท.สผ. กำหนด

นอกจากนี้ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจและเป็นเกียรติประวัติให้แก่พนักงานที่ได้ปฏิบัติงานมาเป็นเวลานาน ปตท.สผ.จึงจัดมอบรางวัลอายุงาน (Long Service Award) สำหรับพนักงานที่มีอายุการปฏิบัติงานครบ 5, 10, 15, 20, 25, 30, 35 และสูงสุด 40 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กรในระยะยาว และเป็นการขอบคุณสำหรับการอุทิศตนทำงานร่วมกับบริษัทฯ รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงความมั่นคงในการทำงานที่ ปตท.สผ. อีกด้วย

5) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ โดยถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินกิจการให้ประสบผลสำเร็จ จึงสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกเหนือจากการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานในด้านวิชาการและทักษะต่าง ๆ ในการทำงานแล้ว ปตท.สผ. ยังได้ปลูกฝังค่านิยม (*EP* SPIRIT) ในการทำงานให้แก่พนักงานทั้งในและต่างประเทศควบคู่กันไปเพื่อให้เกิดพฤติกรรมเชิงบวกร่วมกัน นำไปสู่การมีวัฒนธรรมการทำงานเดียวกัน อันจะเป็นปัจจัยหลักให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยในปี 2564 พนักงาน ปตท.สผ. ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เฉลี่ย 48 ชั่วโมงต่อคนต่อปี เช่น หลักสูตร ISO 14001 ความใส่ใจเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อ “นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล”

6) ปตท.สผ. ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการปรึกษาหารือเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกันระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา เพื่อให้ปัญหาลุล่วงไปโดยเร็วและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีต่อกัน หากเกิดปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์ตามขั้นตอนที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้ โดยผู้ที่ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้และกระทำไปโดยสุจริตจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ ซึ่ง ปตท.สผ. จะไม่ถือเป็นเหตุเลิกจ้าง หรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสียต่อพนักงานหรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด นอกจากนี้ พนักงานยังสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดต่าง ๆ โดยจัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การร้องเรียนผ่านช่องทาง Whistleblowing ซึ่งในปี 2564 ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางดังกล่าวทั้งหมด 18 เรื่อง และพิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียน 8 เรื่อง ตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2556 ซึ่งทั้ง 8 เรื่องที่รับร้องเรียนนั้น ได้ดำเนินการสอบหาข้อเท็จจริงและปรับปรุงแก้ไขเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว และช่องทางการรับเรื่องร้องทุกข์ตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล ได้รับเรื่องร้องเรียน 1 เรื่อง และได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว โดยจะมีการรายงานผลการดำเนินการไว้ในรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนประจำปี นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้นำเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วมาถอดบทเรียน (Lessons Learned) สื่อสารกับพนักงานโดยมิได้เปิดเผยข้อมูลที่สามารถระบุตัวตนของผู้กระทำผิดเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นความลับ โดยมีการรับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการปกป้องพนักงาน รวมทั้งผู้แจ้งเรื่องจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเรื่องร้องเรียน

7) ปตท.สผ. มีการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Engagement Survey) ทุก ๆ 2 ปี เพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวนโยบายที่เหมาะสมและปรับปรุงระบบงานต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน โดยการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Engagement Survey) มีแผนจะจัดทำครั้งถัดไปในปี 2565

ทั้งนี้ จากการสำรวจที่ผ่านมาและครั้งล่าสุดปี 2563 พบว่า ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ในปี 2564 ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ปตท.สผ. ยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรมบริษัทฯ ทั้งรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์

**(3) ลูกค้า**

บริษัทฯ ยึดถือพันธกิจในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี ในราคาที่สามารถแข่งขันได้และเป็นธรรม โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในรูปแบบสัญญาระยะสั้น สัญญาระยะยาว รวมถึงตลาดจร สำหรับหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ 4 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ของราคาผลิตภัณฑ์ ความมั่นคงทางการเงิน มาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงนโยบายและกฎเกณฑ์ของบริษัทนั้น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ซื้อทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว บริษัทฯ มุ่งมั่นรับผิดชอบในการปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัดและประสานงานกับผู้ซื้ออย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาได้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ซื้อและตรงตามเวลาที่ตกลงไว้

**(4) รัฐบาล**

ปตท.สผ. ดำเนินงานด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยยึดมั่นและปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรมธุรกิจ (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) ด้วยความมุ่งมั่นในการแสวงหาแหล่งพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปตท.สผ. ได้ยึดมั่นการดำเนินงานตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของรัฐบาลไทยและรัฐบาลของประเทศที่เข้าไปลงทุนอย่างเคร่งครัด

**(5) ผู้ร่วมทุน**

โครงการร่วมทุนระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ร่วมทุนรายอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อตกลงในการทำงานร่วมกันตามมาตรฐานสากล ตลอดจนส่งเสริมให้มีจริยธรรมธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยมีการกำหนดสิทธิและหน้าที่ของ

ผู้ร่วมทุนอย่างชัดเจนและให้สิทธิผู้ร่วมทุนเป็นคณะกรรมการบริหารโครงการ เพื่อกำหนดแนวทางบริหารการจัดหาบริการและสินค้า รวมถึงแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี โดยจะมีการกำหนดขอบเขตและแนวทางการลงมติที่ชัดเจนรวมถึงการให้สิทธิผู้ร่วมทุนในการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินและบัญชีรายปี และมีมาตรการที่เหมาะสมและชัดเจน เช่น บทปรับ ในกรณีที่ผู้ร่วมทุนไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีระหว่างกัน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเน้นถึงความโปร่งใสในการเผยแพร่ข้อมูลระหว่างผู้ร่วมทุนกับบุคคลภายนอก

**(6) สังคมและชุมชน**

ปตท.สผ. มีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่มุ่งเน้นการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนควบคู่กับการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ มีการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในทุกกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงานทางธุรกิจ และได้มีการบังคับใช้นโยบายดังกล่าวในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน

ในการนี้ ปตท.สผ. ได้นำระบบการบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้เสีย (Issue and Stakeholder Management System หรือ ISMS) มาใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสังคม เพื่อบรรเทาผลกระทบและส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. โดยได้มีการกำหนด ISMS เป็น KPI ของผู้จัดการและเจ้าหน้าที่องค์กรสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง และ ปตท.สผ. ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการระบบการบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้เสียให้ผู้บริหารและพนักงานของทุกโครงการทั้งในและต่างประเทศเป็นระยะ ๆ และเจ้าหน้าที่องค์กรสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องจะต้องมีการปรับปรุงข้อมูลการวิเคราะห์ของทุกโครงการผ่านระบบออนไลน์ (ISMS Report Online System) เป็นประจำทุกปี

**(7) สิ่งแวดล้อม**

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Policy) ซึ่งรวมถึงความมุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. จึงกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ ผู้ร่วมทุน และผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้

ปตท.สผ. ตระหนักถึงผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และนำข้อกังวล ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ มากำหนดเป็นมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม ในขั้นตอนการจัดทำรายงานการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน บริษัทฯ จึงมีเจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ไปพบปะกับชุมชนเป็นประจำ เพื่อสร้างความเข้าใจและรับฟังความคิดเห็นในกรณีที่มีการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม และทำการตรวจสอบและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น

นอกจากนั้น ปตท.สผ. ยังมีการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณะอย่างต่อเนื่องในหลาย ๆ ช่องทาง ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของบริษัทฯ และมาตรฐานสากล

**(8) ผู้ค้า**

ตามที่ระเบียบการจัดหาและการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดว่า ผู้ค้าถือเป็นส่วนสำคัญที่เอื้ออำนวยให้ธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ยั่งยืนอยู่ได้ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อกันในฐานะที่เป็นผู้ค้าในทางธุรกิจที่เสมอภาคกัน โดยการดำเนินการจัดหาของกลุ่ม ปตท.สผ. ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อตกลงในนิติกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment หรือ SSHE) เป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้ค้าต้องมีมาตรการในการทำงานที่ปลอดภัยต่อกลุ่ม ปตท.สผ. และพนักงานของผู้ค้าต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดีและเคารพในสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ ภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ Energy Partner of Choice ปตท.สผ. ยังมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าและสานประโยชน์ร่วมกันกับทุกฝ่ายรวมทั้งผู้ค้า เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

คู่มือสำหรับผู้ค้า

ปตท.สผ. ได้พัฒนาคู่มือสำหรับผู้ค้า เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ค้าในการติดต่อหรือทำธุรกรรมต่าง ๆ กับ ปตท.สผ. โดยคู่มือดังกล่าวมีเนื้อหาครอบคลุมถึงความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ขั้นตอนการจัดหา รวมถึงการบริหารสัญญา แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และช่องทางการติดต่อสื่อสารและการร้องเรียน ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดคู่มือสำหรับผู้ค้าได้ที่เว็บไซต์ www.pttep.com > บริการอิเล็กทรอนิกส์ > ฝ่ายจัดหาและสัญญา > คู่มือสำหรับผู้ค้า ปตท.สผ. (PTTEP Vendor Guide)

การลงทะเบียนผู้ค้า

ปตท.สผ. ยึดมั่นในหลักการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยไม่กีดกันผู้ค้าในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ และได้จัดให้มีช่องทางลงทะเบียนเป็นผู้ค้าของ ปตท.สผ. 3 ช่องทาง คือ

1) การลงทะเบียนผู้ค้าผ่านเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ www.pttep.com > บริการอิเล็กทรอนิกส์ > ฝ่ายจัดหาและสัญญา > Vendor Registration

2) การลงทะเบียนผู้ค้าผ่านทางหน่วยงานบริหารผู้ค้า โดยสามารถติดต่อเจ้าหน้าที่หน่วยงานกลยุทธ์การจัดหาและพนักงานหน่วยงานจัดหาและสัญญาได้ตลอดเวลาทำการ

3) การลงทะเบียนผู้ค้าผ่านผู้ใช้งานของ ปตท.สผ. โดยตรง ซึ่งผู้ใช้งานจะเสนอชื่อของผู้ค้ามายังหน่วยงานบริหารผู้ค้าเพื่อดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นต่อไป

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับปรุง “แนวทางปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท.สผ.” ที่ผู้ค้าต้องลงนามรับทราบก่อนการลงทะเบียนเป็นผู้ค้า เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ สอดคล้องตามกฎหมายที่มีการประกาศใช้ใหม่ (พ.ร.บ.การควบคุมสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงของไทย) และครอบคลุมเรื่องหน้าที่ของผู้ค้าในการปกป้องและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ รวมทั้งเพิ่มเนื้อหาให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม ปตท.

นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act) บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการจัดทำแนวปฏิบัติในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และเอกสารแจ้งการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และประกาศบนเว็บไซต์ของฝ่ายจัดหาและสัญญา รวมทั้งบนระบบ Vendor e-Registration เพื่อให้ผู้ค้ารับทราบอีกด้วย

การตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้ารายใหม่

ปตท.สผ. ตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นโดยการคัดกรองและประเมินผู้ค้ารายใหม่จำแนกตามกลุ่มสินค้าและบริการ ซึ่งดำเนินงานโดยคณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้ารายใหม่ ที่ประกอบไปด้วยผู้แทนของแต่ละหน่วยงาน โดยมีอำนาจในการพิจารณาและประเมินผลอย่างเป็นอิสระต่อกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและมั่นใจว่าผู้ค้ามีคุณสมบัติเบื้องต้นครบถ้วนและพร้อมที่จะร่วมงานกับ ปตท.สผ. ซึ่งประกอบไปด้วยการประเมินดังต่อไปนี้

1) ด้านเทคนิคและคุณภาพ

2) ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

3) ด้านการพาณิชย์ กฎหมาย และสังคม

โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการปรับปรุง Financial Model ที่ใช้วิเคราะห์ความสามารถทางการเงินของคู่ค้า ให้มีความรัดกุมและป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงวิธีการตรวจสอบข้อมูลด้านลบของผู้ค้า เช่น การติดสินบน, การฉ้อโกง, การเลี่ยงภาษี, การก่อการร้าย ฯลฯ โดยใช้ฐานข้อมูลที่เป็นมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น (Reuters World-Check) ทั้งนี้หากพบประวัติย้อนหลังว่ามีการกระทำผิดดังกล่าว ผู้ค้าจะต้องชี้แจงรายละเอียด หากไม่สามารถชี้แจงได้ การคัดเลือกผู้ค้าจะถูกยกเลิก

การปฏิบัติงานและแผนความปลอดภัยของผู้ค้า

ปตท.สผ. ได้เพิ่มมาตรการการกำกับดูแลและพัฒนาการบริหารจัดการของผู้ค้าในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นปัจจัยหลักและสำคัญของ ปตท.สผ. โดยได้จัดทำวิธีการปฏิบัติงานและแผนความปลอดภัย (SSHE Contractor Management Procedure and Plan) เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนมีการวางแผนปฏิบัติงานอย่างถูกต้องมากขึ้น

พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

เนื่องจาก ปตท.สผ. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ปตท.สผ. ได้ประชาสัมพันธ์ไปยังผู้ค้าให้เตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมยื่นข้อเสนอการจัดซื้อจัดจ้างต่อ ปตท.สผ. เช่น การศึกษาขั้นตอนของการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้พระราชบัญญัติ การลงทะเบียนผู้ค้ากับภาครัฐในระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement หรือ e-GP) การขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด การจัดทำนโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างที่ผู้ประกอบการต้องจัดให้มี เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ของ พ.ร.บ.ฯ อันได้แก่ คุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ได้ระบุรายละเอียดต่าง ๆ ดังกล่าวไว้ในคู่มือผู้ค้า ปตท.สผ. และประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ค้าและประชาชนทั่วไปได้รับทราบด้วย

การกำหนดแผนกลยุทธ์การจัดหา

ปตท.สผ. วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อวางกลยุทธ์การจัดหา โดยพิจารณาขอบเขตงาน ข้อสัญญาที่สำคัญ ผู้ค้า สภาวะตลาด การประมาณการมูลค่าและระยะเวลาของสัญญา กำหนดกลยุทธ์การจัดหาตามกลุ่มงาน (Category Management Process) เพื่อให้การดำเนินการจัดหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำมาตรการบริหารความเสี่ยงมาพิจารณาประกอบด้วย

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการจัดการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Sourcing) เพื่อ Optimize ต้นทุนโดยรวมของบริษัทฯ เช่น การรวมซื้อรวมจ้าง การเสาะหาผู้ค้าที่มีศักยภาพเข้าร่วมเสนอราคาสำหรับการจัดหาในหมวดงานต่าง ๆ การจัดหาสินค้าบริการที่มีภายในประเทศ การกำหนดมาตรฐานวัสดุผลิตภัณฑ์ที่มีความเหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีการพูดคุยและทำความเข้าใจขอบเขตงานกับผู้เข้าร่วมประมูลสำหรับโครงการที่มีความซับซ้อนและมูลค่าสูงก่อนเริ่มประมูล

แผนกลยุทธ์การจัดหาและสัญญา รวมถึงรายชื่อผู้เข้าร่วมประมูลต้องได้รับความเห็นชอบจาก 3 หน่วยงาน ได้แก่ หน่วยงานปฏิบัติการ หน่วยงานของโครงการ (Assets) และหน่วยงานจัดหา เพื่อเป็นการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบได้ จากนั้นข้อมูลดังกล่าวจึงจะถูกส่งต่อไปยังคณะกรรมการจัดหาและผู้ร่วมทุน (ถ้ามี) เพื่อขอความเห็นชอบและอนุมัติก่อนที่จะดำเนินการออกประมูล

นอกจากนี้ การจัดหาสินค้าและบริการภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) ที่มีมูลค่าเกิน 10 ล้านบาท ปตท.สผ. ต้องนำส่งแผนแม่บทสำหรับการจัดหาสินค้าและบริการประจำปี (Annual Master Procurement Plan หรือ AMPP) แก่กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ (Department of Mineral Fuels หรือ DMF) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการจัดหาสินค้าและบริการ โดยรายการ AMPP ที่เข้าเงื่อนไขต้องจัดทำกลยุทธ์การจัดหาสินค้าและบริการ (Contract Strategy) ปตท.สผ. ต้องนำส่งกลยุทธ์ดังกล่าวต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ DMF พิจารณาอนุมัติก่อนการจัดหาสินค้าและบริการด้วย

การคัดเลือกผู้ค้า

การคัดเลือกผู้ค้าสำหรับการจัดหาที่มีมูลค่าและความเสี่ยงสูง ผู้ค้าต้องเสนอซองเอกสารประมูลแบบปิดผนึก 2 ซอง (แยกกันระหว่างเอกสารประมูลด้านเทคนิคและเอกสารประมูลด้านราคา) โดยการประเมินผลการประมูลจะเปิดซองเอกสารด้านเทคนิคเพื่อประเมินด้านคุณภาพทางเทคนิค และด้าน SSHE ก่อนที่จะเปิดซองเอกสารประมูลด้านราคา โดยผลการประมูลจะถูกส่งไปยังคณะกรรมการจัดหาและผู้ร่วมทุน (ถ้ามี) และคณะกรรมการบริษัท (สำหรับการจัดหามูลค่าสูง) เพื่อขอความเห็นชอบและอนุมัติอีกครั้งก่อนที่จะเข้าทำสัญญากับผู้ค้า นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังต้องแจ้งผลการประมูลให้กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ รับทราบด้วย โดยหากผลการจัดหาสินค้าและบริการของสัญญานั้นมีมูลค่าเพิ่มขึ้นหรือลดลงมากกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าใน Procurement Strategy จะต้องขออนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติก่อนการเข้าทำสัญญากับผู้ค้าด้วย ทั้งนี้ ปตท.สผ. จะคัดเลือกผู้ค้าที่มีคุณสมบัติทางเทคนิคและ SSHE ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การประเมิน

และเสนอราคาประเมินต่ำสุด หรือ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่ม ปตท.สผ. เท่านั้น นอกจากการนำวิธีการประเมินคัดเลือกผู้ค้าแบบให้น้ำหนักด้านคุณภาพและราคามาพิจารณาใช้ในการประเมินคัดเลือกผู้ค้าแล้ว ปตท.สผ. ยังได้นำหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) มาพิจารณาเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินทางเทคนิคในขั้นตอนการคัดเลือกผู้ค้าเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อีกด้วย

การบริหารสัญญาและการประเมินผลงาน

การบริหารสัญญาและการจัดการความสัมพันธ์กับผู้ค้ามีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารสัญญาจะเตรียมความพร้อมระหว่างผู้ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกสาขา เพื่อทำความเข้าใจให้ถูกต้องตรงกันในเรื่องแผนงานเป้าหมาย มาตรฐานความปลอดภัย ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงตัวชี้วัดการทำงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators หรือ KPIs) และจะทำการตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ค้าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา นอกจากนี้ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาสัญญา ผู้บริหารสัญญาต้องทำรายงานการประเมินผลงานของผู้ค้า (Contract Closed-out Report) เพื่อให้เกิดการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานและความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยั่งยืนกับผู้ค้าในระยะยาวต่อไป

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีการทบทวน ปรับปรุงระเบียบการจัดหา (Procurement Regulation) และ Procurement and Contract Procedure ให้มีความกระชับ คล่องตัว ทันสมัย และชัดเจนยิ่งขึ้น รวมทั้งปรับปรุงคู่มือการมอบอำนาจ (PTTEP DAS) สำหรับอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างให้รัดกุมและสอดคล้องกับการปฏิบัติงานปัจจุบัน เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการ นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมและการประชุมเชิงปฏิบัติการ และสื่อความผ่านช่องทางต่าง ๆ ในหัวข้อการบริหารสัญญา เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสัญญา

ความร่วมมือระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ค้า

ในปี 2564 ปตท.สผ. ดำเนินการส่งเสริมความร่วมมือและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสายโซ่อุปทานเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้ค้า มีการสร้างแผนกิจกรรมเพื่อบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าประจำปี (Supplier Relationship Management Plan) และดำเนินการตามแผน เช่น กิจกรรมพิเศษเพื่อร่วมกันปรับปรุงหรือคิดค้นนวัตกรรมใหม่ในการให้บริการกับผู้ค้าในกลุ่มงานแท่นขุดเจาะ การจัดประชุม Pre-bid meeting กับผู้ค้าในกลุ่มงานสำคัญหรือสัญญาที่มีความซับซ้อน การจัดประชุมรายไตรมาสกับผู้ค้าหลักที่สำคัญ ด้วยความร่วมมืออันดีระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ค้า ปีนี้ได้มีการจัดทำข้อตกลงเงื่อนไขสัญญา (Master Service Agreement) ล่วงหน้ากับผู้ค้าสำหรับรายการจัดหาที่เกิดขึ้นซ้ำ ๆ เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาการจัดหา โดยดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด 26 สัญญา

ในระหว่างปี ปตท.สผ. ได้จัดการประชุมคู่ประจำปี 2564 (2021 PTTEP SSHE Forum) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อร่วมกันแสดงความมุ่งมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อร่วมกันแสดงความมุ่งมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเพื่อให้ผู้ค้ามีความเข้าใจและนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางของบริษัทฯ ต่อไป เช่น การประชุมเชิงปฏิบัติการออนไลน์ (SSHE Contractor Online Workshop) การประเมินการปฏิบัติงานของผู้ค้าประจำปี (Annual Contractor Audit) การประชุมร่วมกับผู้ค้าที่ให้บริการที่แปลงสำรวจเอส 1 เป็นประจำทุกเดือน (S1 SSHE Club) เป็นต้น

การจัดหาสินค้าและบริการจากผู้ค้าในท้องถิ่น

ปตท.สผ. สนับสนุนการจัดหาสินค้าและบริการจากผู้ค้าในท้องถิ่น เพื่อเป็นการยกระดับความสามารถของผู้ค้าในประเทศไทยให้สามารถแข่งขันกับบริษัทต่างชาติ ส่งเสริมให้เกิดการจ้างงานในประเทศไทย กระจายรายได้สู่คนไทย รวมทั้งลดการรั่วไหลของเงินตราไทยออกไปยังต่างประเทศ ซึ่งเป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับชุมชน ส่งผลให้องค์กรได้รับความไว้วางใจจากชุมชนในการดำเนินการ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ค้าดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน จัดหาสินค้าและบริการในท้องถิ่น เพื่อลดต้นทุนของสินค้าและสนับสนุนการจัดหาในท้องถิ่นด้วย

การบริหารจัดการผู้ค้าด้านความยั่งยืน

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น เพื่อให้สามารถบรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิผล ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการจัดการห่วงโซ่อุปทาน และการพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมผ่านการกำกับดูแลผู้ค้าของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ยังได้กำหนด “แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท.สผ.” โดยพิจารณาเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยผลักดันให้ผู้ค้าของ ปตท.สผ. มีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของลูกจ้าง รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำหนด “แผนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Roadmap)” และจัดให้มี “โครงการจัดทำเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร” ซึ่งได้ริเริ่มดำเนินการร่วมกับสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยมาตั้งแต่ปี 2560 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังสนับสนุนให้ผู้ค้าของบริษัทฯ กำหนดแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ค้าของตน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนต่อไป

การประเมินทางด้านความยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานมีประสิทธิภาพในการบริหารกับผู้ค้ามากยิ่งขึ้น ในปี 2564 ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงได้ร่วมกันจัดทำการตรวจประเมินผู้ค้าด้านความยั่งยืนผ่านระบบ Microsoft Teams Meeting โดยใช้หน่วยงานภายนอก (Supplier Audit by External Party) ซึ่งมีผู้ค้าสำคัญของบริษัทฯ 2 ราย ในหมวดงานซ่อมบำรุงและโลจิสติกส์ ผ่านการตรวจสอบผลการดำเนินงานด้าน ESG นอกจากนี้ เพื่อพิจารณาถึงความสอดคล้องต่อนโยบายของ ปตท.สผ. และกลุ่ม ปตท. จึงได้จัดให้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการโดยหน่วยงานภายนอก เพื่อให้คู่ค้าสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินศักยภาพด้านความยั่งยืนและสามารถนำไปพัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืนขององค์กรตนเองได้

การร้องเรียน

เพื่อให้ผู้ค้าแจ้งเรื่องร้องเรียนได้อย่างสุจริตต่อการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งระเบียบต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. ของกรรมการ พนักงาน และบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทน ปตท.สผ. รวมถึงให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลใด ๆ ที่ให้ความร่วมมือกับ ปตท.สผ. ด้วยความสุจริตใจ ปตท.สผ. จึงได้เปิดช่องทางต่าง ๆ เพื่อรับเรื่องร้องเรียนจากผู้ค้า (CG Hotline Channels) อาทิ การส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยัง cghotline@pttep.com หรือการแจ้งผ่านระบบรับเรื่องร้องเรียนในเว็บไซต์ www.pttep.com

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเข้าร่วมโครงการจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) สำหรับโครงการจัดหาที่มีมูลค่าสูง เพื่อให้ภาคประชาชนได้เข้าสังเกตการณ์การดำเนินการจัดหาของบริษัทฯ โดยในปี 2564 คณะกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริต (ค.ป.ท.) อยู่ในระหว่างการพิจารณาคัดเลือกโครงการจาก ปตท.สผ. จำนวน 1 โครงการ

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการคู่ค้า

ปตท.สผ. ได้นำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการคู่ค้า เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมและสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น โดยมีการปรับเปลี่ยนระบบปฏิบัติการหลาย ๆ ด้านให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลตามกลยุทธ์ Transformation ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่กระบวนการจัดหาและบริหารจัดการสัญญา จนถึงการจัดซื้อ ส่งมอบสินค้าและบริการ ดังนี้

1) พัฒนาระบบปฏิบัติการด้านการจัดซื้อจัดจ้างแบบองค์รวม โดยพัฒนาแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานบางส่วน เช่น ฟังก์ชันการเสนอราคาแบบไม่ซับซ้อน (Request for Quotation) ฟังก์ชันแบบสัญญามาตรฐาน (Standard Form of Contract Repository) และ e-Catalog ทั้งนี้ ฟังก์ชันอื่น ๆ อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2565

2) พัฒนาระบบ GEP Smart เพื่อปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบ Compliance Assessment ให้ทันสมัยและสอดคล้องกับกระบวนการจัดหาในปัจจุบันมากขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วย

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ เน้นบูรณาการระบบและกระบวนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานทั้งหมด โดยเพิ่มการวิเคราะห์ข้อมูลคู่ค้า ห่วงโซ่อุปทาน และข้อมูลภายนอก เข้าไปในระบบของบริษัทฯ รวมถึงเชื่อมโยงกระบวนการตั้งแต่การวางแผน การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งสินค้า และการชำระค่าบริการ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรองรับการจัดซื้อจัดจ้างแบบอิเล็กทรอนิกส์มากยิ่งขึ้น

**(9) เจ้าหนี้**

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก รวมถึงเจ้าหนี้ต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ.

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้มุ่งเน้นในเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้ความสำคัญ ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน ความรวดเร็ว และความโปร่งใสของข้อมูลที่เปิดเผย โดยสารสนเทศที่สำคัญของ ปตท.สผ. ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ด้านข้อมูลทางการเงินโดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวสู่สาธารณชน

สำหรับผู้ถือหุ้นกู้และเจ้าหนี้อื่น ปตท.สผ. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ตามข้อกำหนดกฎหมายและประกาศต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และปฏิบัติตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังคำนึงถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมต่าง ๆ และมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน รวมทั้งมีมาตรการรองรับในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียอาจได้รับความเสียหายอันเกิดจากการที่ ปตท.สผ. มิได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมด้วย

**(10) คู่แข่ง**

ปตท.สผ. ถือปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นมืออาชีพและเสมอภาค ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่โปร่งใสและเป็นธรรม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยบริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดสำหรับการแข่งขันทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งในแต่ละพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ รายละเอียดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับคู่แข่งปรากฏในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เรื่องการแข่งขันทางการค้า

**(11) ขนบธรรมเนียมประเพณี**

ในการเข้าไปดำเนินงานในท้องที่ต่าง ๆ ปตท.สผ. ยึดหลักปฏิบัติอันคำนึงถึงขนบธรรมเนียมและประเพณีของท้องถิ่นนั้น ๆ ได้มีการปฐมนิเทศให้พนักงานที่ได้รับมอบหมายไปปฏิบัติงาน โดยจัดหาข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำที่บริการจัดสรรข้อมูลเชิงลึกในการใช้ชีวิตและขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่น ให้พนักงานได้มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม อีกทั้งยังสนับสนุนในการให้พนักงานเรียนรู้ภาษาท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ในการทำงานร่วมกันกับคนในพื้นที่นั้น ๆ ให้ดียิ่งขึ้น

**(12) สิทธิมนุษยชน**

ปตท.สผ. ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างชัดเจน โดยมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ดังแสดงในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เคารพกฎหมายท้องถิ่น วัฒนธรรม ประเพณี และค่านิยม ในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพและให้เกียรติโดยไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งรวมถึงเรื่องการไม่จ้างแรงงานเด็กหรือการไม่ใช้แรงงานบังคับทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าประเทศที่ไปลงทุนจะมีกฎหมายท้องถิ่นกำหนดเกี่ยวกับเรื่องสิทธิมนุษยชนไว้หรือไม่ก็ตาม โดยปฏิบัติสอดคล้องตามหลักสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (UN Universal Declaration of Human Rights) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) และข้อตกลงร่วมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ สนธิสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติต่อแรงงานและปฏิญญาสหประชาชาติว่าด้วยสิทธิของชนเผ่าพื้นเมือง (United Nations Declaration on the Rights of Indigenous Peoples) และข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact หรือ UNGC)

ซึ่งในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ขั้นสูงสุด (Advanced Level) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 รวมถึงยังได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2564 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ติดต่อกันเป็นปีที่ 3

ในปัจจุบัน ปตท.สผ. ยังเป็นสมาชิกเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กประเทศไทย (Global Compact Network Thailand) ร่วมกับอีก 14 องค์กรที่ตระหนักถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในฐานะผู้ร่วมจัดตั้งสมาคมเมื่อปี 2559 เพื่อร่วมขับเคลื่อนให้ภาคธุรกิจของไทยได้เข้าใจถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักการความยั่งยืนภายใต้ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติอีกด้วย

ปตท.สผ. จัดให้มีสภาพการจ้างงานที่เป็นธรรม มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย และดูแลไม่ให้เกิดการคุกคามหรือข่มขู่ระหว่างพนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องกับ ปตท.สผ. รวมถึงการว่าจ้างคู่ธุรกิจที่มีการดำเนินงานภายใต้กรอบจริยธรรมและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้มีการปรึกษาหารือระหว่างผู้บริหารและพนักงานผ่านตัวแทนพนักงานในคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ที่เหมาะสมและจำเป็น เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment.aspx ในหัวข้อย่อย “สิทธิมนุษยชน”

**(13) กฎหมาย**

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งบุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ในทุกพื้นที่อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

ปตท.สผ. ได้จัดให้มีหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ซึ่งได้แก่ ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีสายการรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กรและกำกับดูแล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามลำดับ และตั้งแต่ปี 2556 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่ม ปตท.สผ. ทราบถึงบทบาทหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการส่งเสริมให้การปฏิบัติงานถูกต้องตามกฎหมาย โดยควบคู่กับการดำเนินกิจกรรมด้านการส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานผ่านโปรแกรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Program) และได้มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Manual) เพื่อเป็นคู่มือที่รวบรวมข้อมูลและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบภายในองค์กร และข้อตกลงตามสัญญา โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

โดยในปี 2564 เพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ที่สำคัญและมีผลต่อการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ได้แก่ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ปตท.สผ. ได้จัดทำและประกาศข้อกำหนดในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน เพื่อให้พนักงานทราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลและสามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง และเผยแพร่เอกสารแจ้งการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับบุคคลภายนอก บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อแจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นบุคคลภายนอกทราบและทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และวิธีการเก็บรวบรวม การใช้ การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล และ/หรือการโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ สิทธิต่าง ๆ ในฐานะเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

### 6.1.3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

**การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ทางการเงิน**

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ถือหุ้น ทั้งในด้านความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็ว และความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ซึ่งการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) และหน่วยงานสื่อสารองค์กรคอยดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

สารสนเทศที่สำคัญของ ปตท.สผ. ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ในปี 2564 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนเปิดเผยแก่สาธารณะ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเปิดเผยงบการเงินประจำปีฉบับก่อนตรวจสอบเพิ่มเติมจากข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลทางการเงินที่รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งข้อมูลก่อนและหลังการตรวจสอบไม่มีผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญแต่อย่างใด สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น ปตท.สผ. ได้เปิดเผยข้อมูลตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้ ซึ่งได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน การจ่ายเงินปันผล บทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการบริหารความเสี่ยง จดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมไปถึงสารสนเทศอื่นที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน นอกจากนี้ ยังมีการรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ด้วย

ข้อมูลต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ ในเว็บไซต์ ซึ่งได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงข้อมูลโดยสะดวกและได้รับประโยชน์มากที่สุด ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและโครงการลงทุน ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์รายไตรมาส รวมทั้งเผยแพร่ภาพและเสียงผ่านทางเว็บไซต์ (Webcast) กำหนดการกิจกรรมพบนักลงทุน เอกสารนำเสนอข้อมูล ราคาหลักทรัพย์ล่าสุดและย้อนหลัง รายชื่อของนักวิเคราะห์ซึ่งออกบทวิเคราะห์เกี่ยวกับราคาหลักทรัพย์ ปตท.สผ. ข่าวประชาสัมพันธ์ การรายงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี นอกจากนี้ยังมีการจัดทำสื่อเผยแพร่เพื่อให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับผลประกอบการและการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ในรูปแบบของวิดีโอ และเอกสารเผยแพร่ในรูปแบบ Infographic แก่นักลงทุนอีกด้วย

ปตท.สผ. มีการจัดทำวารสารนักลงทุนรายไตรมาส ภายใต้ชื่อ Explorer's Journal ซึ่งรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการรายไตรมาส ความคืบหน้าของโครงการหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน และกิจกรรมที่สำคัญในช่วงเวลานั้น ๆ รวมทั้งสาระน่ารู้เกี่ยวกับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยวารสารดังกล่าวได้จัดทำเป็น 2 ภาษาและเผยแพร่ในเว็บไซต์ พร้อมทั้งจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจทั้งทางไปรษณีย์และอีเมล รวมถึงมีการจัดทำแอปพลิเคชันนักลงทุนสัมพันธ์บนมือถือ (PTTEP Investor Relations Mobile Application) และ Chatbot ซึ่งถือเป็นการเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับข้อมูลข่าวสารของ ปตท.สผ. ได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์อีกช่องทางหนึ่ง

ในรอบปี 2564 ปตท.สผ. ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 57 เรื่อง และจัดกิจกรรมเพื่อพบและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

| กิจกรรม | จำนวน (ครั้ง) |
|---|---|
| • การจัดประชุมเพื่อพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ (Roadshows/Conferences) โดยจัดในรูปแบบเสมือนจริง (Virtual) | 24 |
| • การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) | 4 |
| • งาน Opportunity Day และ SET Digital Roadshow (จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ) | 7 |
| • การจัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้แก่นักลงทุน (Knowledge Sharing) | 1 |
| • การพบกับนักลงทุนเพื่อให้ข้อมูล (Company Visit) และประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Calls) | 10 |

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) รูปแบบการจัดกิจกรรมในปี 2564 โดยส่วนใหญ่จัดในรูปแบบของการประชุมเสมือนจริง หรือ Virtual Conference และการให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์แก่นักลงทุน ทั้งนี้ ในงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ปตท.สผ. ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้นที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับ ปตท.สผ. ซึ่งถือเป็นการเพิ่มช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลของ ปตท.สผ. แก่ผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจมาโดยตลอด และมีความมุ่งมั่นที่จะทุ่มเทในการดำเนินการอย่างดีที่สุด

**นักลงทุนสัมพันธ์**

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่จะสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของ ปตท.สผ. ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. โดยรับผิดชอบในการสร้างความเชื่อมั่นให้นักวิเคราะห์และผู้ลงทุน รวมถึงเสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน นอกจากนี้ยังรับผิดชอบประสานงานและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์แก่ผู้บริหารของ ปตท.สผ.

นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลข่าวสารของ ปตท.สผ. ได้ ดังนี้

1) **หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์**:
นายธนัตถ์ ธำรงศักดิ์สุวิทย์ โทรศัพท์: +66-2537-4259
2) **หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์**:
โทรศัพท์: +66-2537-7641, +66-2537-4217 และ +66-2537-5522
อีเมล: ir@pttep.com โทรสาร: +66-2537-4444

### 6.2 จริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยถือว่าจริยธรรมธุรกิจเป็นกรอบพฤติกรรมและเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ดี สำหรับให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพและจริยธรรม โดยมีการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ซึ่งจะสร้างให้เกิดความเชื่อมั่นและการยอมรับในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสของกลุ่ม ปตท.สผ. และสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืนและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นส่วนหนึ่งของ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE)” ซึ่งคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2532 และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยฉบับปัจจุบันได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 และถือเป็นระเบียบสูงสุดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยรายละเอียดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ปรากฏในเอกสารแนบ 5

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบด้วยหลักการ ตัวอย่างแนวปฏิบัติ และตัวอย่างคำถาม รวมถึงข้อมูลเพื่อการศึกษาเพิ่มเติมและหน่วยงานผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่องจำนวน 10 เรื่องที่สะท้อนถึงคุณค่าองค์กรในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1) การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และการเคารพวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่าง
2) ความเป็นกลางทางการเมือง
3) ทรัพยากรบุคคล
    - สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน
    - ความเป็นส่วนตัว การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และการไม่ข่มขู่คุกคาม
    - ยาเสพติด สารเสพติด และแอลกอฮอล์
    - การทำงานอื่น ๆ และการเข้าร่วมกิจกรรมภายนอกของผู้บริหารและพนักงาน
4) การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน
    - การบันทึก การใช้ การเปิดเผย และการเก็บรักษาข้อมูล
    - การใช้และการดูแลรักษาข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีสารสนเทศ
    - การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา
    - การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน
5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6) การจัดหาและสัญญา
7) การต่อต้านคอร์รัปชัน
8) การแข่งขันทางการค้า
9) การป้องกันการฟอกเงิน
10) ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้แจกจ่ายหนังสือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติด้วย ซึ่งทุกคนต้องลงนามในพันธสัญญาที่จะยึดถือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยมาตรฐานขั้นสูงสุด นอกจากนี้ได้แจกจ่ายให้แก่ผู้ร่วมทุน หน่วยงานกำกับดูแล

หน่วยงานที่ ปตท.สผ. ติดต่อเป็นประจำ และผู้ที่สนใจเมื่อติดต่อขอมา รวมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจได้เข้าดูได้อย่างสะดวกด้วย

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่กรรมการและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้ดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องดังกล่าวเพื่อสร้างความมั่นใจว่า กรรมการและบุคลากรมีการยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว และได้ขยายการสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ค้า ผู้ร่วมทุน และตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมที่ดีตลอดห่วงโซ่ธุรกิจและสังคมโดยรวม โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อย่อย “การสื่อสาร การให้ความรู้ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง” ภายใต้หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ติดตามประเมินผลผ่านการรายงานผลการดำเนินงานด้าน CG&BE ที่แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รายงานผลให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ทำให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนยังได้มีการพิจารณาแผนการดำเนินงาน โดยนำผลการประเมินที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้มีการทบทวนและพัฒนานโยบาย ระเบียบ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในปี 2564 มีพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญดังนี้

1) การทบทวนระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE)

ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีการทบทวนระเบียบ CG&BE เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในรอบปี 2564 ได้มีการทบทวนและพิจารณาข้อมูลต่าง ๆ แล้วพบว่า เนื้อหาในระเบียบ CG&BE ยังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และแนวปฏิบัติที่ดีในปัจจุบัน โดยยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

2) การสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียของ ปตท.สผ.

ในปี 2564 ปตท.สผ. ได้ว่าจ้างให้บริษัทที่ปรึกษาภายนอกซึ่งมีความเป็นอิสระทำการสำรวจความคิดเห็นกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกรอบแนวคิดด้านการพัฒนาความยั่งยืน (HPO, GRC และ SVC) และการเป็นองค์กรต้นแบบด้าน GRC (GRC Role Model) และนำผลการศึกษามาจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและอยู่ในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและช่วยขับเคลื่อนให้สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

3) การจัดทำระบบการรายงานด้าน CG&BE (CG&BE Report System) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

ปตท.สผ. ได้จัดทำระบบการรายงานด้าน CG&BE ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แล้วเสร็จและเริ่มใช้งานในปี 2564 เพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นจากเดิมที่ดำเนินการในรูปแบบเอกสาร โดยเป็นระบบให้รายงานและเก็บรวบรวมข้อมูลของพนักงานในการรายงานที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ CG&BE ได้แก่ การลงนามในพันธสัญญา การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังจัดให้มีการรายงานข้อมูลบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิด ที่ทำงานในกลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัทที่ ปตท.สผ. เข้าลงทุนที่มีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. ด้วย

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในระดับสากล โดยการนำแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้นั้นจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมด้วย โดยมีเรื่องที่ ปตท.สผ. ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีเพิ่มเติม เช่น

1) ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ในสัดส่วนร้อยละ 65.29 จึงทำให้มีสัดส่วน Free Float น้อยกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สัดส่วน Free Float ในปัจจุบันมีเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะใช้สิทธิยับยั้งในธุรกรรมที่เป็นรายการที่สำคัญได้ โดย ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้นรายย่อยอยู่เสมอ และได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องด้วย

2) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งกำหนดวันจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในช่วงเดือนมีนาคม-ต้นเดือนเมษายนของทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้สะดวก โดยกำหนดการประชุมไม่ให้ทับซ้อนกับการประชุมของบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ และเพื่อได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ โดยเร็ว เช่น สิทธิในการได้รับเงินปันผล อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ การตรวจสอบงบการเงินของ ปตท.สผ. จึงต้องใช้ระยะเวลาในการสอบทานอย่างรอบคอบเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมด้วย ทำให้ ปตท.สผ. ต้องวางแผนการจัดทำรายงานต่าง ๆ อย่างดี โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. สามารถจัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุม อีกทั้ง ปตท.สผ. ได้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลการประชุมล่วงหน้าด้วย

3) ข้อบังคับของ ปตท.สผ. กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก (Majority Vote) โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ และผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้ง ปตท.สผ. จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ดี ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า

4) การตรวจสอบสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมอย่างละเอียดครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าการมอบฉันทะหลายทอดนั้นเป็นไปโดยถูกต้องและไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้น

5) การกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการที่ 70 ปี และถือว่าขาดคุณสมบัติทันทีเมื่อมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์

6) การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการและกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจนครบ 9 ปี จะไม่ได้รับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก ทั้งนี้ การกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระน้อยลง (เช่น ไม่เกิน 6 ปี) เป็นอีกประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและอาจพิจารณาดำเนินการเมื่อมีความเหมาะสม

โดยคำนึงถึงเรื่องการมีกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมซึ่งจำเป็นสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นสำคัญ เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

7) การกำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่

8) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของประธานกรรมการเสมอ โดยให้พิจารณาสรรหาประธานกรรมการจากกรรมการอิสระเป็นลำดับแรกเสมอ ยกเว้นมีเหตุผลหรือมีความเหมาะสมในประเด็นอื่น จึงจะพิจารณาจากรายชื่อกรรมการอื่น รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมในด้านอื่น ๆ ด้วย เช่น ความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ประสบการณ์ทำงาน รวมถึงลักษณะการเป็นผู้นำที่ดี เป็นต้น เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการต่าง ๆ ในการตรวจสอบการทำหน้าที่ด้วย เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการโดยคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระได้อย่างแท้จริง โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ” ซึ่งปัจจุบันประธานกรรมการของ ปตท.สผ. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระด้วย

9) คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของทักษะความชำนาญที่หลากหลาย (Skill Mix) เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนิยามของทักษะหรือความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านอย่างชัดเจน และกำหนดเป้าหมาย (Target) สำหรับ Skill Mix ในแต่ละปี ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้ในการสรรหาและพัฒนากรรมการ รวมทั้งให้ความสำคัญกับความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ถิ่นกำเนิด หรือพื้นฐานทางด้านวัฒนธรรมด้วย

10) ปตท.สผ. มีแนวปฏิบัติที่ดีเรื่ององค์ประชุมขั้นต่ำในการลงมติการประชุม ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) นอกจากนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. ยังกำหนดว่า ในกรณีที่กรรมการขาดประชุมเกินกว่า 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร จะถือว่าขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการโดยอัตโนมัติ และกำหนดให้การเข้าร่วมประชุมเป็นตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (Board Performance Target) อีกด้วย ประกอบกับ ปตท.สผ. ได้กำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนตารางงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในรอบปี 2564 กรรมการ ปตท.สผ. เกินกว่า 2 ใน 3 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทุกครั้ง และก่อนการลงมติที่ประชุม ประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้ซักถามและอภิปรายอย่างกว้างขวาง เพื่อให้การลงมติของที่ประชุมเป็นเอกฉันท์ด้วย

11) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องมีการดำเนินการอย่างจริงจัง โดยวัดผลจากแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งการประเมินตนเองและแบบไขว้ การประเมินประธานกรรมการ และการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบการวัดผลตาม Board Performance Target โดยครอบคลุมการประเมินในทุกมิติทั้งทางด้านผลการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการนำผลที่ได้จากการประเมินมาหารือในการประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้รับการประเมินจากหน่วยงานภายนอกที่เป็นกลาง เช่น การสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี (CGR) ดำเนินการโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard โดยได้นำผลการประเมินฯ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรรมการด้วย

12) การจัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการอิสระ 4 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้งในปี 2564 เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ทราบถึงผลการประชุมด้วย

13) ปตท.สผ. กำหนดนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของ CEO และผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งผูกกับผลประกอบการของ ปตท.สผ. (Tied to Performance) และได้เปิดเผยสัดส่วนเปรียบเทียบ (Ratio) ของค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง และอัตราค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมดด้วย

14) ปตท.สผ. ไม่มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของ ปตท.สผ. อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและแข่งขันได้ ซึ่งได้รับการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท

### 6.3.3 รางวัลต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ในการประกาศรางวัลครั้งที่ 10 ที่ผ่านมา ซึ่ง ปตท.สผ. ได้รับรางวัลนี้มาแล้ว 4 ครั้ง โดยรางวัลองค์กรโปร่งใสเป็นรางวัลเกียรติยศที่มอบให้แก่หน่วยงานหรือองค์กรที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ต่อต้านการทุจริต และปฏิบัติภารกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และตามแนวทางจริยธรรมที่เป็นสากล

2) ได้รับรางวัลดีเด่นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2564 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม โดยได้รับรางวัลนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพในความแตกต่าง และนำหลักสิทธิมนุษยชนมาเป็นพื้นฐานของการดำเนินงาน โดยยึดถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ ซึ่ง ปตท.สผ. ได้ผ่านการประเมินตามเกณฑ์คัดเลือกที่สอดคล้องกับหลักการของสหประชาชาติในการเป็นองค์กรที่มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีการปลูกฝังความรับผิดชอบและสร้างความเข้าใจด้านสิทธิมนุษยชนให้กับบุคลากร มีมาตรการบริหารจัดการดูแลหน่วยงานต่าง ๆ และมีกลไกการร้องทุกข์สำหรับผู้ที่มีส่วนได้เสีย

3) ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption หรือ CAC) ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 นับเป็นการยืนยันความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และยึดมั่นในหลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4) ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ประจำปี 2564 โดยได้รับการประเมินในระดับ 5 สัญลักษณ์ หรือ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด โดย ปตท.สผ. ได้รับการประเมินในระดับสูงสุดต่อเนื่องมาตั้งแต่การประเมินครั้งแรกของ IOD ในปี 2544

5) ได้รับ 2 รางวัลในงาน 16th ASIAN ESG Award 2021 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia ซึ่งเป็นนิตยสารที่ส่งเสริมบรรษัทภิบาลของฮ่องกงและภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ (1) รางวัลด้านธรรมาภิบาลระดับเอเชีย “Asia’s Icon on Corporate Governance” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 (2) รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่นในเอเชียแห่งปี “Asian Corporate Director Recognition Award” ซึ่งมอบให้กับนายพงศธร ทวีสิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในฐานะผู้นำที่ให้ความสำคัญกับการบริหารกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้รับยกย่องให้เป็นบริษัท “ESG Influencer” ในฐานะเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้าน ESG

6) ได้รับยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดีในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยได้คะแนนเต็มร้อยละ 100 ซึ่งได้รับคะแนนเต็มเป็นครั้งที่ 10

7) ได้รับ 5 รางวัล จากนิตยสาร The Asset ของฮ่องกง ได้แก่ 1) The Asset Platinum Award สำหรับความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) จนเป็นที่ประจักษ์แก่สังคมในวงกว้าง 2) The Asset Best Initiative in Innovation สำหรับการริเริ่มนำเทคโนโลยีออกสู่ตลาดที่ช่วยยกระดับบริษัทอย่างก้าวกระโดด หรือมีผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ทันสมัย หรือ

เปิดมุมมองใหม่ ๆ ในการดำเนินธุรกิจ 3) The Best Initiative in Social Responsibility สำหรับการดำเนินโครงการที่รับผิดชอบต่อสังคมและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในการอยู่ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ 4) The Asset Best Investor Relations Team Award สำหรับทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุนต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพผ่านช่องทางที่ทันสมัย เช่น Social Media หรือ Web-delivered Service 5) The Asset Best CEO Award สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ที่มีความสามารถ เป็นผู้นำที่สร้างแรงบันดาลใจ คิดเชิงกลยุทธ์ สร้างทีมในการทำงาน สื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ และปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงได้ดี

8) ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ระดับโลก ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจขั้นต้นและธุรกิจครบวงจร (World Oil and Gas Upstream & Integrated Industry) และยังได้รับการประเมินในระดับดีเยี่ยม (Best in Class) ในหลายหัวข้อ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. และพนักงานทุกคนในการดำเนินงานภายใต้กรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI เป็นดัชนีประเมินความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับระดับสากล ซึ่งใช้วัดประสิทธิผลการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ 7,000 บริษัทชั้นนำทั่วโลก โดยการคัดเลือกสมาชิกในกลุ่มดัชนี DJSI จะพิจารณาจากผลประกอบการที่ดี ควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ DJSI เป็นดัชนีหลักซึ่งกองทุนที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนจะอ้างอิงถึงเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุน

9) ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนระดับโลก FTSE4Good Index Series ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากบริษัท ฟุตซี่ รัสเซล (FTSE Russell) ซึ่งเป็นผู้จัดทำดัชนีดังกล่าว โดยให้การรับรองว่า ปตท.สผ. มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของ FTSE4Good Index Series ซึ่งเป็นดัชนีที่ใช้ชี้วัดผลการดำเนินงานทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) การจัดอันดับนี้มีขึ้นเพื่อให้นักลงทุนและหลักทรัพย์จัดการกองทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน รวมทั้งเป็นกรอบการดำเนินงานเพื่อการมีส่วนร่วมและการรับผิดชอบต่อสังคม

10) ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านความยั่งยืน (Best Sustainability Awards) กลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และรางวัลยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations Awards) ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาดสูงกว่า 1 แสนล้านบาท จากงาน SET Awards 2021 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร อีกทั้งยังได้รับการพิจารณาให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) เป็นปีที่ 6 โดย SET Awards เป็นการมอบรางวัลให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการที่โดดเด่น และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

11) ได้รับรางวัลชนะเลิศในงาน Golden Peacock Global Award for Corporate Social Responsibility ครั้งที่ 16 จาก Institute of Directors (IOD) สาธารณรัฐอินเดีย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีส่วนช่วยในการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง

12) ได้รับรางวัล 2 รางวัล ด้านโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประเภท Innovation in Community Relations or Public Service Communications จาก The Asia-Pacific Stevie Awards 2021 สหรัฐอเมริกา ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยได้รับรางวัลระดับ Silver จากโครงการฟื้นฟูป่า เพื่อการเรียนรู้เชิงนิเวศสวนศรีนครเขื่อนขันธ์ (บางกะเจ้า) ซึ่งเป็นโครงการที่ ปตท.สผ. ร่วมกับสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ กรมป่าไม้ และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ฟื้นฟูป่าเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้เชิงนิเวศตามแนวคิดห้องเรียนธรรมชาติ ปรับปรุงภูมิทัศน์และเส้นทางศึกษาธรรมชาติ รวมถึงเส้นทางสำหรับผู้ใช้รถเข็น จัดทำนิทรรศการกลางแจ้ง ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกเพื่อการอนุรักษ์แก่เยาวชนในท้องถิ่น และรางวัลระดับบรอนซ์ จากโครงการป้องกันภาวะแคระแกร็นในเด็ก ในประเทศอินโดนีเซีย

13) ได้รับรางวัลชนะเลิศจากเวทีระดับสากล The Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) 2021 ประเภท Health Promotion จากการดำเนินโครงการเพื่อสังคมด้านการพัฒนาสุขภาพในหลายโครงการ อาทิ โครงการพยาบาลชุมชน โครงการพัฒนาศักยภาพโรงพยาบาลลานกระบือและโรงพยาบาลสงขลา โครงการรถรักษ์สุขภาพ เป็นต้น รวมถึงการสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลต่าง ๆ ในการต่อสู้กับโควิด 19 อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งได้รับ Carbon Champion Certificate ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินโครงการ ปตท.สผ. ปลูกป่าลดภาวะโลกร้อน บนพื้นที่ 105,000 ไร่ ครอบคลุม 27 จังหวัดของประเทศไทย

14) ได้รับรางวัลโครงการเพื่อสังคมจากเวทีระดับสากล Gulf Sustainability Awards 2021 ประเภท Best Community Development ระดับ Silver จากการดำเนินโครงการแหล่งเรียนรู้เรือหลวงไทยใต้ทะเล เพื่ออนุรักษ์แนวปะการังธรรมชาติ ด้วยการนำเรือรบหลวงที่ปลดประจำการมาจัดทำเป็นแนวปะการังเทียม และยังเป็นการสร้างแหล่งท่องเที่ยวใต้ทะเลไทย ซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและชุมชนท้องถิ่น โครงการนี้ช่วยลดผลกระทบที่มีต่อแนวปะการังธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการฟื้นตัวจากปรากฏการณ์ปะการังฟอกขาว และยังเป็นแหล่งดำน้ำยอดนิยมเพื่อการศึกษาเรียนรู้ความหลากหลายทางชีวภาพของสัตว์ทะเล ส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ และเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนอีกด้วย

15) ได้รับรางวัล Communitas Award 2021 จากประเทศสหรัฐอเมริกา ในหมวดองค์กรที่เป็นเลิศในด้านการรับผิดชอบต่อสังคม สาขาจริยธรรม และความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินโครงการศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักลูกปู เพื่อฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเล และส่งเสริมการสร้างรายได้อย่างยั่งยืนให้แก่ประมงพื้นบ้านในจังหวัดสงขลา ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยและเป็นหนึ่งในสี่ประเทศในภูมิภาคเอเชียที่ได้รับรางวัลในปีนี้ โดยโครงการศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักลูกปู เป็นโครงการที่ ปตท.สผ. ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชน เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบัน โดยได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ฯ แล้ว 5 แห่ง ในจังหวัดสงขลา ปัตตานี และนครศรีธรรมราช และขยายผลเป็นโครงการศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักสัตว์น้ำเศรษฐกิจ โดยมีเป้าหมายจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ฯ ใน 17 จังหวัดรอบอ่าวไทย ภายในปี 2568

16) ได้รับ 3 รางวัลยอดเยี่ยมด้านการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จากเวทีระดับสากลรางวัล The 12th Asia Best CSR Practices Awards 2021 ประเภท Best Environment Friendly Project จากการดำเนินโครงการฟื้นฟูป่าเพื่อการเรียนรู้เชิงนิเวศสวนศรีนครเขื่อนขันธ์ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ประเภท Community Development จากโครงการขยะสู่พลังงาน และประเภท Concern for Health จากโครงการส่งเสริมการพัฒนาด้านสุขภาพและการสนับสนุนสู้ภัยโควิด 19 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ที่พร้อมสนับสนุนชุมชนและสังคมให้เติบโตไปด้วยกัน

17) ได้รับ 3 รางวัลยอดเยี่ยมระดับ Gold ด้านโครงการเพื่อสังคมในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าตลาดสูงกว่า 1 พันล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา จากเวที The 13th Annual Global CSR Virtual Summit and Awards 2021 ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นการประกวดรางวัลระดับภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ ด้าน CSR Leadership จากภาพรวมผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้าน Best Community Programme จากโครงการด้านการพัฒนาสุขภาพ และด้าน Best Environmental Excellence จากโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล

18) ได้รับรางวัล Best CEO สำหรับนายพงศธร ทวีสิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ. กลุ่มทรัพยากร จากงาน IAA Awards for Listed Companies 2020 ซึ่งจัดโดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (IAA) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถของผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนในด้านการบริหารองค์กร มีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมของตน มีบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งคุณสมบัติอื่น ๆ ที่จะทำให้บริษัทประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญต่อการเติบโตของตลาดทุนไทยและเศรษฐกิจไทยโดยรวม

19) ได้รับ 5 รางวัล จากงาน Asian Excellence Award 2021 ครั้งที่ 11 ได้แก่ รางวัล Asia's Best CEO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 รางวัล Asia's Best CFO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 รางวัล Best Investor Relations Company ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 รางวัล Asia's Best CSR ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และรางวัล Best Investor Relations Professional งาน Asian Excellence Award 2021 จัดขึ้นโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia ซึ่งเป็นนิตยสารด้านการเงินที่ส่งเสริมบรรษัทภิบาลของฮ่องกงและเอเชีย ที่มอบรางวัลให้กับองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารองค์กร การจัดการทางด้านการเงิน ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

20) ได้รับ 5 รางวัลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย 3 รางวัลในสาขา Best Employer Brand ซึ่งได้รับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 สาขา CEO of the Year และสาขา Award for Excellence in Training จากการประกาศรางวัล Thailand Best Employer Brand Awards 2021 จัดโดย World HRD Congress, CHRO Asia และ Employer Branding Institute องค์กรด้านการส่งเสริมนวัตกรรมและแนวปฏิบัติด้านกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลระดับนานาชาติ และอีก 2 รางวัล จาก Thailand HR Excellence Awards 2021 ได้แก่ รางวัลชนะเลิศระดับโกลด์ ในสาขา Excellence in Talent Acquisition ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มีความเป็นเลิศในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานเข้าทำงาน และรางวัลระดับบรอนซ์ ในสาขา Excellence in Workplace Culture ซึ่งมอบให้องค์กรที่เป็นเลิศด้านวัฒนธรรมในการทำงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสในการพัฒนาทักษะอย่างเต็มศักยภาพ จัดโดย Human Resources Online ของประเทศสิงคโปร์ เพื่อเป็นเกียรติแก่องค์กรและบริษัทชั้นนำในประเทศไทยที่มีการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลยอดเยี่ยม การได้รับรางวัลในครั้งนี้สร้างความมั่นใจได้ว่า ปตท.สผ. เป็นบริษัทหนึ่งที่มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอยู่ในระดับมาตรฐานสากล ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า ปตท.สผ. เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร และการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตามวิสัยทัศน์ Energy Partner of Choice นอกจากนี้ ในช่วงของการแพร่ระบาดของโควิด 19 ปตท.สผ. มีการปรับแผนบริหารธุรกิจ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานให้เข้ากับวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) โดยเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และระบบงานต่าง ๆ อีกด้วย

21) ได้รับรางวัล Best Practice ระดับดีเยี่ยม จากการริเริ่มโครงการวิถีการทำงานรูปแบบใหม่ New Way of Working Project ซึ่งเป็นการปรับปรุงรูปแบบการทำงานของ ปตท.สผ. ให้สอดรับกับการทำงานวิถีใหม่ (New Normal) โดยคำนึงถึง Work-Life Integration สุขภาพอนามัยของพนักงาน และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นการบริหารพื้นที่และค่าใช้จ่ายสำนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ ให้สามารถรองรับจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยได้เข้าร่วมการแข่งขัน The 7th International Best Practice Competition ซึ่งจัดขึ้นโดย the Centre for Organisational Excellence Research (COER) ประเทศนิวซีแลนด์ รางวัลนี้จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนให้องค์กรที่เข้าร่วมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และพัฒนากระบวนการดำเนินงานเพื่อความเป็นเลิศในด้านต่าง ๆ

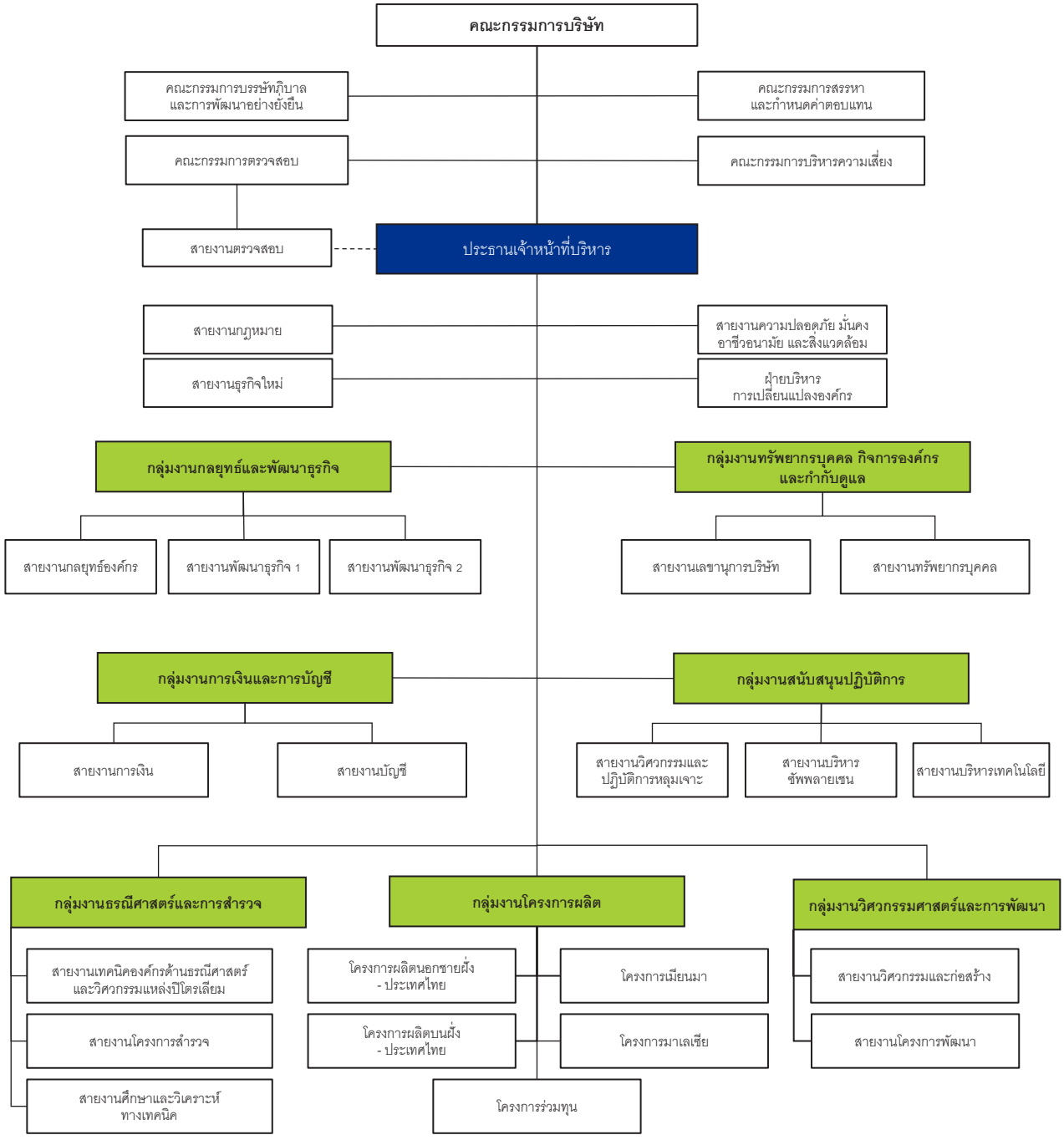
22) ได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติประจำปี 2564 ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ประเภทหน่วยงานภาคเอกชน จากผลงาน "โครงการคาร์เทียร์: กระบวนการผลิตท่อนาโนคาร์บอนจากก๊าซส่วนเกินในกระบวนการผลิตปิโตรเลียม ภายใต้การพัฒนาเทคโนโลยีวิศวกรรมและการวิจัยแบบบูรณาการ" โดยโครงการคาร์เทียร์มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่บรรยากาศ โดย ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการวิจัยและพัฒนาร่วมกับสถาบันนวัตกรรม ปตท. สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

23) ได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ระดับโลก ประจำปี 2564 (Global Most Innovative Knowledge Enterprise Award 2021) หรือ Global MIKE Award 2021 และได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ประจำปี 2564 (Thailand Most Innovative Knowledge Enterprise Award 2021) หรือ MIKE Award ในระดับความเป็นเลิศเทียบเท่าสากล (Gold Level) ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุด จาก Global and Thailand MIKE Award Judging Committee 2021 จากการที่ ปตท.สผ. มีการส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมและองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ ทั้งภายในองค์กรและร่วมกับพันธมิตรในหลายภาคส่วน ตลอดจนมีวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการคิดค้นเทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

# 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2565



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ (Skill Mix) และมีความสมดุลในสาขาต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด Skill Mix ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. รวมถึงกำหนดนิยามของทักษะหรือความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านให้ชัดเจน โดยมี 12 ด้าน และจัดแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

1) Core Skill คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของ ปตท.สผ. ได้แก่ Business Judgment, Management Skill & Corporate Governance และ Business Strategy

2) Specific Skill คือ ทักษะหรือความเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะด้านที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของ ปตท.สผ. ได้แก่ Industry Knowledge, Accounting, Legal, International Market and Collaborations, Risk & Crisis Management, Economics & Finance, SSHE (Safety, Security, Health and Environment), Technology และ Organization Change & Development

โดยกรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. กฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถอุทิศตนและเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการขาดประชุมเกิน 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร ถือว่าขาดคุณสมบัติกรรมการด้วย

โครงสร้างคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยต้องมีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการมีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน (ร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการอิสระ 10 คน (ร้อยละ 66.66 ของกรรมการทั้งคณะ) ซึ่งไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ตามที่การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ กำหนด และมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดด้วย
- กรรมการที่เป็นเพศหญิง 2 คน

ปตท.สผ. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียว คือ ปตท. และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ มีการกระจายตัวมาก ไม่ถือว่าเป็นกลุ่มองค์ประกอบและสัดส่วนของคณะกรรมการข้างต้นมีความเหมาะสมในการถ่วงดุลในคณะกรรมการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

ทั้งนี้ รายชื่อ ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ รวมถึงกรรมการที่มาจาก ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ. ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท” รวมทั้งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย | ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการอิสระ | 1 กุมภาพันธ์ 2564 |
| 2. นายอัชพร จารุจินดา | กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1 มกราคม 2556 |
| 3. พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล | รองประธานกรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1 กันยายน 2557 |
| 4. พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ | กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1 กันยายน 2557 |
| 5. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1 พฤศจิกายน 2558 |
| 6. นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1 สิงหาคม 2560 |
| 7. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการตรวจสอบ | 1 กุมภาพันธ์ 2561 |
| 8. นายพชร อนันตศิลป์ | กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1 พฤศจิกายน 2561 |
| 9. นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ | 16 มกราคม 2562 |
| 10. นายอธิคม เติบศิริ | กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง | 1 ตุลาคม 2562 |
| 11. นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 1 ตุลาคม 2562 |
| 12. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | กรรมการ | 1 สิงหาคม 2563 |
| 13. นายวิรไท สันติประภพ | กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 15 ตุลาคม 2563 |
| 14. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท | กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง | 1 พฤษภาคม 2564 |
| 15. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 1 ตุลาคม 2564 |

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

กรรมการ ปตท.สผ. มีบทบาทหน้าที่ชัดเจนและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดให้เรื่องต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ โดยยึดหลักความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ดังนี้

1) จัดให้มีและกำกับดูแลให้การดำเนินงานต่าง ๆ เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งเป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติ แนะนำ สื่อสาร และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่องค์กรอื่น ๆ ด้วย

2) พิจารณาและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สามารถนำไปปฏิบัติให้บังเกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) พิจารณาและอนุมัติแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และโครงสร้างอัตรากำลัง และการดำเนินงานที่สำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้บรรลุแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสม เพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม

4) จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่าง ๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

5) พิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ หรืออำนาจดำเนินการของ ปตท.สผ. ซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันต่าง ๆ กับกลุ่ม ปตท.สผ.

6) พิจารณากรณีเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบและโปร่งใส จัดให้กระบวนการทำงานของ ปตท.สผ. มีขั้นตอนในการทำงานที่ถ่วงดุลกัน (Check and Balance) อย่างเหมาะสม และรายงานให้ ปตท.สผ. ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

7) กำหนดให้มีระเบียบที่ชัดเจนและเหมาะสม มีรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐานน่าเชื่อถือ และมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

8) กำกับดูแลให้มีการตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก ให้มีการทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล

9) กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสมและทันเวลา

10) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

11) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือดำเนินการใด ๆ ให้ ปตท.สผ. ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ

12) พิจารณาและอนุมัติ Board Performance Target ของคณะกรรมการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

13) พิจารณาและอนุมัติ Performance Agreement ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ ปตท.สผ. มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

14) พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีการติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ กรรมการ ปตท.สผ. สามารถขอเอกสารข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ จากผู้บริหาร รวมทั้งขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกเมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดย ปตท.สผ. จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

**ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่ตามที่ปรากฏในหมวด “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อ “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท” โดยมีบทบาทที่สำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้ตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนงาน งบประมาณ ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาองค์กร ให้สอดคล้องและตอบรับกับสภาวะทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการในการบริหารงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดของ ปตท.สผ. คือ เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม

2) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ยึดถือปฏิบัติ เป็นวิถีทางชี้นำการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้มีมาตรฐาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ จริยธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียให้ได้รับประโยชน์ต่าง ๆ ตามส่วนด้วยความเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับโดยทั่วไป และได้จัดให้มีหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นหน่วยงานกลางในการดูแลเรื่องนี้

3) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอ ร่วมกับการมีหน่วยงานควบคุมภายในที่ทำการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กลุ่ม ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้บริหาร นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ปตท.สผ. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ กิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ สารสนเทศและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เพียงพอและเชื่อถือได้ รวมทั้งการติดตามและประมวลผลอย่างสม่ำเสมอ

4) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ที่เป็น Standing Sub-Committee พร้อมทั้งกำหนดระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่และมีความรับผิดชอบในการกำกับและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ พิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ กำหนดแผนการดำเนินงาน ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการและหากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่ร่วมพิจารณาหรือลงดออกเสียงในเรื่องนั้น รวมถึงกำหนดให้มีการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ซึ่งได้กำหนดเรื่องนี้ไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

6) การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance) อย่างถูกต้อง ครบถ้วนในทุกพื้นที่ที่กลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุก ๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความถูกต้องและรอบคอบ รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดให้ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการควบคุมภายในเป็นหน่วยงานกลางดูแลในเรื่องนี้

**อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1) อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจลงชื่อเป็นสำคัญเพื่อผูกพันบริษัทฯ กับบุคคลภายนอกแทนบริษัทฯ (ข้อ 9 วรรค 6 ของข้อบังคับซึ่งจดทะเบียนไว้ที่กระทรวงพาณิชย์แล้ว)

2) อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ.

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระทำการแทนบริษัทฯ ในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในหนังสือบริคณห์สนธิของ ปตท.สผ. การประกอบกิจการปิโตรเลียมตามสัมปทานปิโตรเลียม หรือสัญญาต่าง ๆ ของบริษัทฯ และกิจการอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ เป็นผู้รักษาการและมีอำนาจในการดำเนินการตามระเบียบของ ปตท.สผ. ได้แก่ ระเบียบการงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ระเบียบการจัดหา ระเบียบการบริหารโครงการลงทุน และระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยให้ใช้วิธีปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัทเอกชนอื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและให้คำนึงถึงประโยชน์ของ ปตท.สผ. เป็นสำคัญ รวมถึงการมอบอำนาจโดยผู้รับมอบอำนาจ หรือผู้รับมอบอำนาจช่วงทุกช่วงต้องไม่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ในลักษณะใด ๆ กับ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยในการใช้อำนาจดังกล่าว

**การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ**

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีบทบาทที่สำคัญแตกต่างกัน โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้ควบคุมดูแลและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเพื่อบริหารงานประจำของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนติดตามผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.สผ. และกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการจะมีบทบาทในฐานะผู้กำกับดูแล และไม่ปฏิบัติงานประจำที่เป็นการดำเนินการตามปกติของฝ่ายจัดการ เพื่อรักษาความสมดุลระหว่างบทบาทในการกำกับดูแลและบทบาทในฐานะผู้ปฏิบัติงานประจำ ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีบทบาทหน้าที่ในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดไว้ หรือตามที่คณะกรรมการได้มอบหมาย รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

**การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่ง**

ข้อบังคับ ปตท.สผ. กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและกำหนดให้มีกรรมการไม่เกิน 15 คน และคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการและกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจนครบ 9 ปี จะไม่ได้รับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติครบถ้วนได้ปฏิบัติงานต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท.สผ. และผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ เพื่อให้ ปตท.สผ. ได้รับประโยชน์จากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่กรรมการสั่งสมมาตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง ปตท.สผ. จึงไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เข้มงวดเกินไป (เช่น ไม่เกิน 6 ปี) เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีโอกาสพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่สุดมาดำรงตำแหน่งกรรมการ อันจะทำให้เกิดประโยชน์ต่อทั้ง ปตท.สผ. และผู้ถือหุ้นโดยรวมด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดส่วนประกอบสำคัญในการพิจารณาคุณสมบัติคือ กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการต้องไม่เกิน 3 แห่ง โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคนปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท” ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีกรรมการคนใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 บริษัท สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเฉพาะเรื่องทุกชุดกำหนดไว้ให้เท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

**การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการกำหนดอำนาจหน้าที่**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ปตท.สผ. และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ. ซึ่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นคนละบุคคลกันเสมอ โดยประธานกรรมการไม่ได้ร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน ซึ่งเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย การติดตามประเมินผลและการบริหารงานปกติประจำวันออกจากกัน โดยประธานกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1) กำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพเป็นไปตาม Board Performance Target ของคณะกรรมการ ความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

2) กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ

3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติและมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเหมาะสมด้วย ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบการบริหารจัดการบริษัทฯ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

**ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ**

ปตท.สผ. กำหนดให้ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยที่สำคัญอันดับแรกในการเลือกตั้งประธานกรรมการ หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าว ให้พิจารณาจากกรรมการคนอื่น ๆ ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันคือ นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้เข้มกว่ากฎหมาย และได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานได้อย่างเป็นอิสระ ปตท.สผ. มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการโดยคณะกรรมการทั้งคณะเช่นทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงาน รวมทั้งเพื่อเป็นการตรวจสอบการทำหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยนำผลคะแนนที่ได้จากการประเมินเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ด้วย (ผลประเมินประธานกรรมการโดยรวมสำหรับปี 2564 ได้ผลคะแนน 2.88 จากคะแนนเต็ม 3) โดยรายละเอียดของผลประเมินประธานกรรมการปรากฏในหัวข้อ “การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ” นอกจากความเป็นอิสระของประธานกรรมการแล้ว กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทั้งในการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และการปฏิบัติงานในเวลาอื่น ๆ ด้วย เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

**นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร**

ปตท.สผ. กำหนดหลักการไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ว่า หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารจำเป็นต้องรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นหรือองค์กรอื่น (ซึ่งมิใช่ธุรกิจของตนหรือครอบครัว) ต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน และไม่ทำให้เสียการงานของ ปตท.สผ. รวมทั้งต้องไม่นำ ปตท.สผ. หรือตำแหน่งของตนใน ปตท.สผ. ไปพัวพันกับกิจการนั้น ๆ โดยผู้บริหารที่ ปตท.สผ. มอบหมายให้ไปเป็นกรรมการในองค์กรหรือคณะใด ๆ ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมหรือที่เกี่ยวข้องโดยตรง ผลตอบแทนที่ได้รับให้เป็นของ ปตท.สผ. หากได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานแทน ปตท.สผ. ในกรณีอื่น ให้ผู้บริหารสามารถรับค่าตอบแทนจากการนั้นได้ ทั้งนี้ ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารแต่ละคนได้ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

**คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ ตามที่ข้อบังคับของ ปตท.สผ. กำหนดไว้ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียดของงานในขอบข่ายที่คณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะรับผิดชอบ และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจน ในระเบียบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ โดยสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ในขณะที่สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นประธานของแต่ละคณะด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะรายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในแบบ 56-1 One Report เป็นประจำทุกปี

ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการ หน้าที่ ความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปรากฏในหมวด “โครงสร้างการจัดการ” และรายงานการทำหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะปรากฏในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง”

### 7.3.1 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1) กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development – SD) ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมทั้งด้านการพัฒนาสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization – HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance – GRC) และการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Value Creation – SVC) รวมถึงการสื่อสารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ

2) ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

3) ประเมินและทบทวนเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมายหรือแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันต่าง ๆ ตลอดจนพิจารณาข้อเสนอที่เกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้นและการตอบกลับผู้ถือหุ้น

4) ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นระยะ

5) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ และทบทวนให้นโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากลเป็นประจำทุกปี ตลอดจนดูแลให้มีการประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามนโยบาย ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

6) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียในรายงานประจำปีและรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีของบริษัทฯ

7) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

8) เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และรองประธานกรรมการอิสระ |
| นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการอิสระ |
| นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการอิสระ |
| นายวิรไท สันติประภพ | กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการอิสระ |

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในปี 2564 ได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแล้ว

### 7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1) จัดทำระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

2) สอบทานให้ ปตท.สผ. มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอ โดยมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส

3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของ ปตท.สผ.

4) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารายการที่มีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ.

5) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี

6) กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งให้มีความเป็นอิสระเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานในหน้าที่

7) ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ

8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอนผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ และเปิดเผยค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.สผ. รวมทั้งประชุมหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในเรื่องที่เกี่ยวกับผลการตรวจสอบและเรื่องอื่น ๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น

9) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอความเห็นประกอบการพิจารณาด้วย รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง (Investigation Committee) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ.ในกรณีที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. เป็นผู้ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิดตามกฎหมายหรือระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

10) อนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Plan) ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาสั่งการให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานอื่นได้ตามควรแก่กรณี ทั้งนี้ ให้พิจารณาถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับและผลกระทบต่อความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

11) พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนองบประมาณ โครงสร้าง และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการ

12) อนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน

13) อนุมัติหนังสือรับรองความเป็นอิสระของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน กรณีที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องลงปฏิบัติงานตรวจสอบนั้น ๆ เอง

14) พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบจากการร้องขอให้ตรวจสอบในกรณีพิเศษต่าง ๆ (Special Audit Request)

15) ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของ ปตท.สผ. เพื่อชี้แจงเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย

16) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

17) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

18) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของบริษัทใหญ่และกระทรวงการคลัง เพื่อทราบภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีการเงินของบริษัทฯ โดยเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยต้องเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน |
|---|---|---|
| นายอัชพร จารุจินดา | ประธานกรรมการตรวจสอบ | • 2556 - 2560 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย<br>• 2556 - 2559 กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด<br>• 2556 - ก.ค. 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบ การประปานครหลวง<br>• 2550 - 2556 ประธานกรรมการตรวจสอบ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา | กรรมการตรวจสอบ | • 2560 - ก.ย. 2564 ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ<br>• 2558 - 2560 รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ<br>• 2555 - 2558 ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ<br>• 2553 - 2555 ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านความมั่นคง 1<br>• 2552 - 2553 ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ องค์การบริหารรูปแบบพิเศษและรัฐวิสาหกิจ<br>• 2551 - 2552 ผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์การงบประมาณ สำนักงบประมาณ |

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน |
|---|---|---|
| นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ | • 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)<br>• 2556 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>• 2556 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>• 2555 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ไทยพีบีเอส)<br>• 2535 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา/ผู้เชี่ยวชาญประจำด้านการเปิดเผยสารสนเทศและมาตรฐานการบัญชี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>• 2551 - ก.พ. 2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)<br>• 2561 - 2563 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีโอที คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)<br>• 2561 - 2563 คณะที่ปรึกษาด้านเทคนิคมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์<br>• 2561 - 2562 อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย<br>• 2557 - 2561 กรรมการตรวจสอบ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย |
| นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | กรรมการตรวจสอบ | • 2563 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน<br>• 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด<br>• 2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน)<br>• 2561 - 2562 ประธานคณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย<br>• 2559 - 2561 คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ (อ.ก.พ.ร.) เกี่ยวกับการปรับปรุงการเงินและงบประมาณ<br>• 2554 - 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

กรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน คือ นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ จบการศึกษาด้านบัญชี

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

### 7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1) สรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อมีตำแหน่งว่างลงหรือที่ครบวาระ หรือเข้ารักษาการในกรณีตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง และอยู่ระหว่างการพิจารณาสรรหาตามขั้นตอนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกตั้ง หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง แล้วแต่กรณี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และการมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest)

2) พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและแผนพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสม และเพื่อให้ได้ผู้บริหารที่มีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นเพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท.สผ. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

3) พิจารณาคุณสมบัติ Skill Mix และจัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นการล่วงหน้า และ/หรือในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี พิจารณาเลือกตั้งต่อไป

4) พิจารณา Board Performance Target แต่ละปีของคณะกรรมการ และ Performance Agreement แต่ละปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ รวมทั้งกำหนดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ กรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

5) พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการเพื่อแต่งตั้ง เมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือเสนอปรับปรุงกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการตามความเหมาะสม

6) พิจารณาการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจให้เหมาะสม

7) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ซึ่งพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง โดยการพิจารณาต้องมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และในกรณีค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีรายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานให้คณะกรรมการทราบ และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

10) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 6 คน เป็นกรรมการอิสระ 5 คน ประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ |
| นายอัชพร จารุจินดา | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ |
| พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรองประธานกรรมการอิสระ |
| พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ |
| นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ |
| นายพชร อนันตศิลป์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2564 ได้ประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

### 7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy and Framework) รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

2) พิจารณาการกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ และกำหนดเกณฑ์และขอบเขตของความเสี่ยง (Corporate Level Risk Metrics and Limits) พร้อมทั้งติดตามอย่างสม่ำเสมอ

3) กำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ทั้งในระดับองค์กรตลอดจนระดับกลุ่มงาน/หน่วยงาน (Enterprise Wide Risk Management) โดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจ การจัดสรรทรัพยากร และการดำเนินงานในกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

4) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางองค์กร (Corporate Direction) ในธุรกิจที่ ปตท.สผ. เข้าไปลงทุนในด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่น ๆ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามข้อ (2) พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

5) สนับสนุนหน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Function) ในการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งแนะนำประเด็นความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบในระดับองค์กร เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ เพื่อส่งเสริมให้ ปตท.สผ. สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้ รวมทั้งมอบหมายงานอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ให้แก่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงได้โดยตรง

6) รายงานผลการกำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

7) เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

8) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย อันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน และต้องเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 6 คน เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ |
| พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ | กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ |
| นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ |
| นายอธิคม เติบศิริ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| นายวิรไท สันติประภพ | กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ |
| นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

โดยนายวัฒนพงษ์ คุโรวาท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนายทวารัฐ สูตะบุตร ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2564 ได้ประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว

### 7.3.5 คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ ดังนี้

1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี

2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย

3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย

4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

5) พิจารณาทบทวนระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

กรรมการ ปตท.สผ. ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ถือว่าเป็นกรรมการอิสระของ ปตท.สผ. โดยไม่ต้องมีการประชุมเพื่อแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย | ประธานกรรมการอิสระ |
| พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล | รองประธานกรรมการอิสระ |
| นายอัชพร จารุจินดา | กรรมการอิสระ |
| พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ | กรรมการอิสระ |
| นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | กรรมการอิสระ |
| นายวิรไท สันติประภพ | กรรมการอิสระ |

| | |
|---|---|
| นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | กรรมการอิสระ |
| นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา | กรรมการอิสระ |
| นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | กรรมการอิสระ |
| นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | กรรมการอิสระ |

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการอิสระมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการอิสระ ในปี 2564 ได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง กรรมการอิสระส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้นเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และกรรมการอิสระจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการประชุมคณะกรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอิสระได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการอิสระแล้ว

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อของผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีจำนวน 17 คน ซึ่งประวัติโดยย่อและประสบการณ์ในช่วงที่ผ่านมาปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

รายชื่อและจำนวนหุ้น ปตท.สผ. ของผู้บริหาร คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| รายชื่อผู้บริหาร | จำนวนหุ้นสามัญ | | |
|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 | ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี |
| 1. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | 52,050 | 52,050 | - |
| คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา | 8,900 | 8,900 | - |
| ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | | | |
| 2. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์ | 65,096 | 65,096 | - |
| รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล | | | |
| 3. นายสัมฤทธิ์ สำเนียง | 13,000 | 13,000 | - |
| รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี | | | |
| 4. นางนาถฤดี โฆสิตาภัย | 107,457 | 107,457 | - |
| คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา | 10,000 | 0 | (10,000) |
| รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ | | | |
| 5. นายสุขสันต์ องค์วิเศษ | 30,681 | 30,681 | - |
| รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ | | | |
| 6. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์ | 89,916 | 89,916 | - |
| รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ | | | |

| รายชื่อผู้บริหาร | จำนวนหุ้นสามัญ | | |
|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 | ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี |
| 7. นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์[1] | N/A | 110,202 | N/A |
| คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา | N/A | 38,839 | N/A |
| รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต | | | |
| 8. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ[2] | N/A | 60,279 | N/A |
| รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา | | | |
| 9. นายเสริมศักดิ์ ส้จจะวรรณกุล | 45,215 | 45,215 | - |
| ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี | | | |
| 10. นางสาวอรชร อุยยามะพันธุ์ | - | - | - |
| ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน | | | |
| 11. นายศักดิ์ชัย สาระเวก | - | - | - |
| ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร | | | |
| 12. นางเนตรสุดา ผูกเกษร | 66,005 | 66,005 | - |
| ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย | | | |
| 13. นายอนุตรา บุนนาค | - | - | - |
| ผู้จัดการอาวุโส สังกัดผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการเงิน มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด | | | |
| 14. นางสาวประถมาภรณ์ ดีศีลธรรม | 53,249 | 53,249 | - |
| ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี | | | |
| 15. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว | 4,605 | 4,605 | - |
| ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร | | | |
| 16. นางญาดา วุฒิวร | 5,173 | 5,173 | - |
| ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี | | | |
| 17. นางวนัสนันท์ บุญญะเลิศลักษณ์ | - | - | - |
| ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน | | | |

[1] ได้รับแต่งตั้งเป็น รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ถือโดยตนเอง 197,702 หุ้น และถือโดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา 38,834 หุ้น)

[2] ได้รับแต่งตั้งเป็น รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่ง คือ 60,279 หุ้น)

| รายชื่อผู้บริหาร | จำนวนหุ้นสามัญ | | |
|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 | ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี |
| **ผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งหรือโยกย้ายระหว่างปี 2564** | | | |
| 1. นายพงศธร ทวีสิน[3] | 101,037 | N/A | N/A |
| 2. นายกนก อินทรวิจิตร[4] | 47,231 | N/A | N/A |

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

**ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการกำหนดอย่างเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะใช้หลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงค่าตอบแทนทั้งแบบระยะสั้นและแบบระยะยาว เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและสภาวการณ์เศรษฐกิจโดยรวมด้วย

โดยอัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง คิดเป็นอัตราประมาณ 1.45 : 1 และอัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นอัตราประมาณ 9.74 : 1

**ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดโครงสร้างเงินเดือนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลกับกิจการ และสามารถสะท้อนถึงการดำเนินงานของ ปตท.สผ. และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งโครงสร้างเงินเดือนผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.สผ. จะกำหนดโดยเทียบเคียงจากหลักเกณฑ์ วิธีการ อัตราการจ่าย และผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจ/อุตสาหกรรมพลังงาน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนรายบุคคล ในการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ยังพิจารณาประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าแต่ละปี

---

[3] สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่ง 30 กันยายน 2564 คือ 101,037 หุ้น)

[4] เกษียณอายุจากตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่ง 31 ธันวาคม 2564 คือ 33,231 หุ้น)

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านค่าตอบแทนกับบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกัน ปตท.สผ. ได้จัดให้มีการสำรวจค่าตอบแทนระหว่างบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีข้อมูลที่เพียงพอในการนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ถึงสถานะปัจจุบันของการกำหนดนโยบายเพื่อแข่งขันด้านค่าตอบแทนของ ปตท.สผ. กับบริษัทอื่นที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปรับปรุง หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราและวิธีการจ่ายในตลาดที่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ โดยอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูงต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นอัตราประมาณ 7.1 : 1

ค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ผู้บริหารระดับสูง มีดังนี้

| | ปี 2563 | | ปี 2564 | |
|---|---|---|---|---|
| | **จำนวนราย** | **จำนวนเงินรวม (บาท)** | **จำนวนราย** | **จำนวนเงินรวม (บาท)** |
| เงินเดือน | 10 | 92,116,390 | 9[1] | 83,376,340 |
| โบนัส[2] | | 45,926,257 | | 52,410,220 |
| ค่าตอบแทนอื่น ๆ[3] | | 11,896,838 | | 9,465,167 |
| **รวม** | | **149,939,484** | | **145,251,727** |

ในปี 2564 ผลตอบแทนรวม (เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ของพนักงาน ปตท.สผ. และบริษัทย่อย รวมทั้งค่าจ้างของพนักงานปฏิบัติงานสมทบเป็นจำนวนทั้งสิ้น 10,779,595,825 บาท

**นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ปตท.สผ. เป็นกลไกในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งธุรกิจใหม่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. ตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ โดย ปตท.สผ. จะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดให้มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยพิจารณาจากบทบาทและอำนาจของคณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และขนาดการลงทุน ตลอดจนปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ ทั้งนี้ผู้บริหารในฐานะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมสามารถรับค่าตอบแทนตามนโยบายค่าตอบแทนของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ที่มีการกำหนดไว้

[1] ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า และผู้บริหารระดับสูงจาก ปตท. ที่มาปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.สผ.

[2] โบนัสประจำปีจะดำเนินการจ่ายในเดือนมกราคมของปีถัดไป

[3] เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานและลูกจ้างประจำ รวมทั้งพนักงานปฏิบัติงานสมทบจำนวนทั้งสิ้น 4,564 คน โดยแบ่งตามประเภทของพนักงาน ดังต่อไปนี้

จำนวนพนักงาน*

| ประเภท | จำนวน (คน) |
|---|---|
| พนักงานประจำชาวไทย | 2,013 |
| พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย | 1,498 |
| พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ | 65 |
| พนักงานท้องถิ่นของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | 983 |
| พนักงานปฏิบัติงานสมทบจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทร่วมทุน | 5 |
| **รวมทั้งสิ้น** | 4,564 |

หมายเหตุ * อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ไม่รวมพนักงานโครงการ Restart Thailand พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการซื้อขายกิจการ (M&A)

จำนวนพนักงานในแต่ละกลุ่มงานหลัก[1]

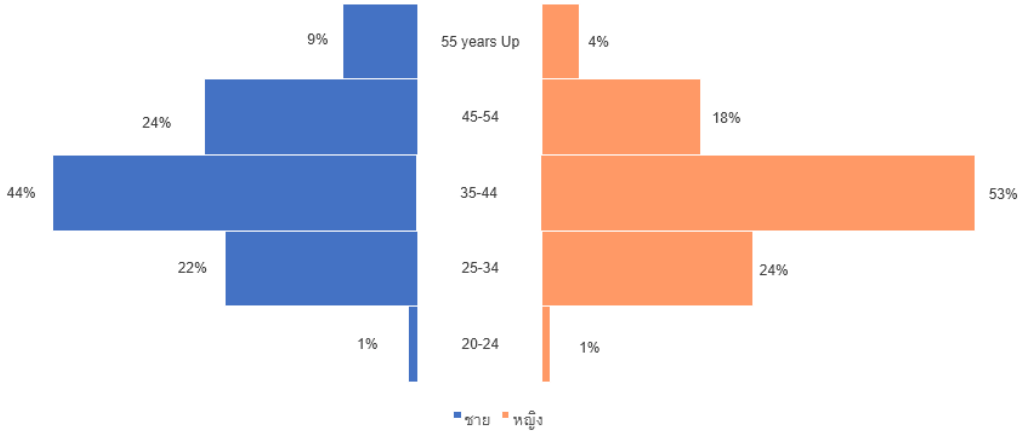
| Function Group[2] | พนักงานประจำชาวไทย | พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย | พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ | พนักงานท้องถิ่น | พนักงานปฏิบัติงานสมทบ | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 10 | 9 | - | - | 1 | 20 |
| กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา | 218 | 156 | 1 | 27 | - | 402 |
| กลุ่มงานการเงินและการบัญชี | 137 | 142 | - | - | 3 | 282 |
| กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ | 229 | 56 | 16 | - | - | 301 |
| กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล | 141 | 73 | 1 | - | 1 | 216 |
| กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ | 362 | 382 | 15 | - | - | 759 |
| กลุ่มงานโครงการผลิต | 750 | 642 | 30 | 956 | - | 2,378 |
| กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ | 73 | 11 | - | - | - | 84 |
| สายงานตรวจสอบ | 14 | 2 | - | - | - | 16 |
| สายงานกฎหมาย | 20 | 2 | - | - | - | 22 |
| สายงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม | 40 | 21 | 1 | - | - | 62 |
| สายงานธุรกิจใหม่ | 19 | 2 | 1 | - | - | 22 |
| **รวมทั้งสิ้น** | **2,013** | **1,498** | **65** | **983** | **5** | **4,564** |

หมายเหตุ [1] อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
[2] อ้างอิงตามโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ไม่รวมพนักงานโครงการ Restart Thailand พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการซื้อขายกิจการ (M&A)

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามสัญชาติและสถานที่ปฏิบัติงาน[1]

หมายเหตุ [1] อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามเพศและช่วงอายุ[1]




หมายเหตุ [1] อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

| | **จำนวนพนักงานเข้า**[1, 3] | **จำนวนพนักงานออก**[1, 2] |
|---|---|---|
| พนักงานประจำชาวไทย | 22 | 76 |
| พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย[3] | 235 | 52 |
| พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ | 7 | 27 |
| พนักงานท้องถิ่น | 103 | 49 |
| พนักงานปฏิบัติงานสมทบ | 1 | - |

หมายเหตุ [1] ข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

[2] ได้แก่ การลาออกแบบสมัครใจ เลิกจ้าง เกษียณอายุก่อนกำหนด เกษียณอายุ เสียชีวิต

[3] ไม่รวมพนักงานโครงการ Restart Thailand พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ไม่รวมพนักงานเข้า-ออก อันเกิดจากซื้อขายกิจการ (M&A)

อัตราการออกของพนักงาน ปตท.สผ. ทั้งหมด

สำหรับอัตราการออก (การลาออกแบบสมัครใจ เลิกจ้าง เกษียณอายุก่อนกำหนด เกษียณอายุ เสียชีวิต) ของพนักงานทั้งหมดของ ปตท.สผ. ในปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 4.5

อัตราการลาออกแบบสมัครใจของพนักงาน

สำหรับอัตราการลาออกแบบสมัครใจ (การลาออกและการเกษียณอายุก่อนครบกำหนด) ของพนักงานทั้งหมดของ ปตท.สผ. ในระหว่างปี 2560-2564 มีดังนี้

| ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|---|---|---|---|
| 3.9% | 3.7% | 2.5% | 1.7% | 3.1% |

หมายเหตุ ทั้งนี้ไม่รวมพนักงานเข้า-ออก อันเกิดจากซื้อขายกิจการ (M&A)

### 7.5.2 นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เพื่อพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติของ ปตท.สผ. ให้พร้อมรองรับการเติบโตทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงระบบและกระบวนการพัฒนาบุคลากร โดยนำแนวทางการฝึกอบรมและพัฒนาแบบมุ่งพัฒนาขีดความสามารถ (Competency-Based Training and Development) มาใช้อย่างจริงจัง โดยเน้นหลักการพัฒนา 70 : 20 : 10 (70% On-the-job Training : 20% Coaching and Mentoring : 10% Formal Training) เพื่อเร่งรัดให้การพัฒนาบุคลากรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพัฒนาพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

**1) จัดฝึกอบรมภายในและภายนอก**

ปตท.สผ. สนับสนุนให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับได้มีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาภายในองค์กรและกับสถาบันต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาหลักสูตรทางด้านเทคนิค หลักสูตรเฉพาะด้านตามตำแหน่งงาน หลักสูตรทางด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) รวมถึงหลักสูตรทางด้านการพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการทำงาน เช่น ทักษะด้านดิจิทัล ทักษะภาษาต่างประเทศ ทักษะการบริหารจัดการ และการพัฒนาภาวะผู้นำ และในปี 2564 บริษัทฯ ยังมีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะยังอยู่ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงองค์กรให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงภายนอก โดยมีการปรับเปลี่ยนแนวทางการอบรมในรูปแบบ Online Learning มากขึ้น เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองแบบไม่จำกัด และนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้คล่องตัว รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงได้จัดทำแผนและเริ่มดำเนินการพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เช่น การพัฒนาทักษะและขีดความสามารถของผู้บริหารเพื่อให้สอดรับกับแนวโน้มยุคใหม่ เพื่อส่งเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

**2) จัดทำโปรแกรมฝึกอบรมและพัฒนาระยะยาว**

เพื่อเตรียมพนักงานให้พร้อมปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด ปตท.สผ. ได้จัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานระยะยาว 1-3 ปี ตามแผนพัฒนารายบุคคล โดยส่งพนักงานเข้ารับการฝึกงานในรูปแบบ On-the-job Training ผ่านการปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ หรือปฏิบัติงานสมทบกับบริษัทร่วมทุน หรือบริษัท Services Company ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบพี่เลี้ยงสำหรับพนักงานสายเทคนิคเพื่อสอนงานและให้คำแนะนำแก่พนักงานในระหว่างดำเนินการตามแผนพัฒนาด้วย

**3) สนับสนุนทุนการศึกษาให้พนักงานเข้ารับการศึกษาระดับปริญญาโท**

ปตท.สผ. ได้สนับสนุนทุนการศึกษาแก่พนักงานเพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาโทในมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลกในสาขาวิชาต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1) สาขาธรณีศาสตร์ปิโตรเลียม
2) สาขาวิศวกรรมศาสตร์ปิโตรเลียม
3) สาขาวิศวกรรมศาสตร์
4) สาขาวิศวกรรมการเจาะและหลุมเจาะ
5) สาขาดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้สนับสนุนทุนการศึกษาแก่พนักงานเพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาโทในมหาวิทยาลัยและสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงในประเทศไทย ในสาขาวิชาดังต่อไปนี้

1) สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2) สาขาธรณีศาสตร์ปิโตรเลียม (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3) สาขาวิชาธรณีฟิสิกส์ประยุกต์ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ในปี 2564 ปตท.สผ. มีการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 77,037,278 บาท โดยมีจำนวนชั่วโมงในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานกว่า 220,590 ชั่วโมง ซึ่งคิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉลี่ย 48 ชั่วโมงต่อพนักงาน 1 คนต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีนโยบายให้ผู้บริหารจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Competency Development Plan หรือ ICDP) ทำให้ ปตท.สผ. สามารถพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานได้สูงขึ้น และกำหนดให้คณะกรรมการกลุ่มอาชีพในกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ดำเนินการทำ Technical Competency Assessment Calibration เพื่อให้เกิดมาตรฐาน ทำให้ขีดความสามารถของพนักงานในปี 2564 สูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 5.45

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการวัดผลตอบแทนการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรจากมูลค่าการลงทุนทั้งในด้านเวลาและค่าใช้จ่ายที่ใช้ในกิจกรรมการพัฒนาต่อผลประกอบการ กำลังการผลิต ระยะเวลาในการเตรียมความพร้อมพนักงานแรกเข้าสายเทคนิคให้สามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจได้ด้วยตนเอง (Time-to-autonomy) และระยะเวลาการเตรียมความพร้อมพนักงานระดับบริหารขึ้นดำรงตำแหน่งเป้าหมาย และมีการพิจารณาหลักเกณฑ์เพิ่มเติมเพื่อให้สามารถวัดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยดัชนีชี้วัดเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ในการประเมินและปรับปรุงกิจกรรมการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางประณต ติราศัย อดีตรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เพื่อเป็นศูนย์กลาง (Focal Point) ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ ให้คำปรึกษาและคำแนะนำแก่คณะกรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และเป็นผู้รับผิดชอบหลัก (Accountable Person) ในการตรวจสอบเอกสารวาระการประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนจัดส่งให้คณะกรรมการ รวมถึงบริหารงานเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้นและการเตรียมความพร้อมให้กับคณะกรรมการสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยนางประณต ติราศัย จบการศึกษาด้านกฎหมาย เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์สูงที่จะสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการได้อย่างเหมาะสม

### 7.6.2 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางมณีญาณ์ ศรีสุขุมบวรชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเลขานุการคณะกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 โดยนางมณีญาณ์ จบการศึกษาด้านบัญชี และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ รวมถึงมีประสบการณ์อื่น ๆ ในงานเลขานุการบริษัท และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน โดยรายละเอียดข้อมูลประวัติและการอบรมของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

เลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำ ดูแลประสานงาน และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการและมติผู้ถือหุ้น ข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- เสนอแนะหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นและเหมาะสมให้แก่คณะกรรมการ
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกับหน่วยงานภายนอกที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน
- กำกับดูแลการจัดการบริษัทย่อย รวมถึงการจัดทำและการเก็บรักษาเอกสารที่สำคัญของบริษัทย่อย
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. และติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว รวมทั้งมีการทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติของสากลและบริษัทชั้นนำต่าง ๆ เป็นประจำ
- ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกฎหมาย และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้นรายย่อย
- เป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานเรื่องร้องเรียนกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อมีเรื่องร้องเรียนผ่านเข้ามาในระบบการรับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ.
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

### 7.6.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบ (Internal Audit Division) ขึ้น โดยมีสายการบังคับบัญชาและการรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Functionally/Directly Report to the Audit Committee) และรายงานการบริหารงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Administratively/Dotted Line Report to the Chief Executive Officer) ทั้งนี้ มีรายละเอียดของขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสังเขปดังนี้

1) การตรวจสอบกิจกรรมภายในองค์กรและบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. (In-house and Subsidiary Audits)

เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ โดยใช้วิธีการประเมินความมีประสิทธิภาพ พอเพียง และความมีประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแล (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งผู้ตรวจสอบมีหน้าที่ปฏิบัติงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยจะต้องคำนึงถึงและให้ความสำคัญในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งอาจนำไปสู่การเกิดทุจริตได้ รวมถึงการบ่งชี้ถึงจุดอ่อนของการควบคุมที่ยังคงมีอยู่ และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงกระบวนการให้มีการควบคุมภายในเพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสมเพียงพอ

2) การตรวจสอบโครงการร่วมทุน (Joint Venture and Joint Operating Company Audits)

เป็นการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทผู้ดำเนินการ (Operator) ในโครงการที่บริษัทฯ เข้าร่วมทุน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานต่าง ๆ สอดคล้องกับสัญญาร่วมทุนและสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงการปันส่วนค่าใช้จ่ายของโครงการร่วมทุนเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนที่ถูกต้อง

3) การตรวจสอบด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Audit)

เป็นการสอบทานความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่นำมาใช้ในระบบงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจด้วยทรัพยากรที่เหมาะสมในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

4) การให้คำปรึกษา (Consulting Services)

เป็นการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานอื่น โดยที่ลักษณะและขอบเขตของงานจะเป็นไปตามข้อตกลงที่ทำขึ้นร่วมกันกับผู้รับบริการ หน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถให้คำปรึกษาเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีอยู่แล้วหรือที่จัดทำขึ้นใหม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ หรือสามารถให้คำแนะนำในการออกแบบกระบวนการดังกล่าว

5) การตรวจสอบการทุจริต (Fraud Investigation)

ในกรณีที่มีเรื่องร้องเรียน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะมีหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนที่กำหนดไว้ในระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2556 ซึ่งผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนจะต้องไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้น โดยฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการป้องกัน ค้นหา สืบสวน และลงโทษการกระทำที่ทุจริต

6) การร้องขอให้มีการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ (Special Audit Requests)

เป็นการตรวจสอบรายการที่ไม่ได้อยู่ในแผนงานตรวจสอบประจำปี โดยได้รับการร้องขอเป็นพิเศษจากฝ่ายจัดการ และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นรายการที่มีความเสี่ยงที่ต้องเร่งหาทางแก้ไขปรับปรุง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามที่ระบุไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ปตท.สผ.

นางสาวญาณินี วจีประทับจิต ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ และหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. มีคุณสมบัติที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน และได้เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบทั้งด้านงานตรวจสอบโดยตรง ด้านการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนด้านการปรับปรุงการทำงานและการพัฒนาความสามารถของผู้ตรวจสอบที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสายงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้เป็นอย่างดี

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### 7.6.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย ขึ้น โดยมีสายการรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักในการส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่าน Compliance Program เช่น การสื่อสารและการจัดอบรมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การจัดทำฐานข้อมูลกฎหมายของ ปตท.สผ. (Legislation Database) การระบุและประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย การให้คำแนะนำในการออกหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนดภายใน รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. ประสานงานกับผู้กำกับดูแลหรือหน่วยงานภายนอก รวมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเป็นประจำ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ในปี 2564 ได้แก่ นางสาวชลิดา ศรีกรกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน

โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### 7.6.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

### 7.6.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1) ค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในรอบปีบัญชี 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศมีค่าตอบแทนการสอบบัญชี ดังนี้

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1.1) PwC รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี [1] | 0.71 | ล้านดอลลาร์ สรอ. | (22.59 ล้านบาท) |
| 1.2) สำนักงานสอบบัญชีอื่น นอกเหนือจาก 1.1) | 1.22 | ล้านดอลลาร์ สรอ. | (39.02 ล้านบาท) |
| รวมทั้งสิ้น | 1.93 | ล้านดอลลาร์ สรอ. | (61.61 ล้านบาท) |

2) ค่าบริการอื่น[2] (Non-Audit Fee)

ในรอบปีบัญชี 2564 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าบริการอื่นให้สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีของ ปตท. สผ. สังกัด (PwC) รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวจำนวนรวม 0.27 ล้านดอลลาร์ สรอ. (8.66 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการด้านภาษี และค่าบริการอื่นที่ดำเนินการผ่านการจัดหา

**สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2562-2564)**

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบต่องบการเงินรวมของ ปตท.สผ. แบบไม่มีเงื่อนไขตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

---

[1] เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

[2] "ค่าบริการอื่น" เป็นคำที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งกำหนดโดย ก.ล.ต.

# 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### (1) กรรมการอิสระ

**นิยามกรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระของ ปตท.สผ. จะต้องตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามคำนิยามที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้ซึ่งเข้มกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.5 (ก.ล.ต. กำหนดร้อยละ 1) ตามข้อ 1) รวมทั้งต้องมีการทบทวนคุณสมบัติเป็นประจำทุกปีด้วย โดยนิยามกรรมการอิสระของ ปตท.สผ. กำหนดไว้ ดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ.

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืมค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ ปตท.สผ. หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย

8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ.

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท.สผ.

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1) ถึง 9) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อนึ่ง คำจำกัดความที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

**ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา**

– ไม่มี –

**(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

**การสรรหากรรมการ**

ในการสรรหากรรมการ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการว่างลงหรือกรรมการถึงกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาทักษะหรือความเชี่ยวชาญที่จำเป็นและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. (Target Skill Mix) เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดกับ ปตท.สผ. รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงเพศและความเป็นอิสระของกรรมการ โดยในปี 2564 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 10 คน เป็นกรรมการเพศหญิง 2 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ของกรรมการอย่างรอบด้านและโปร่งใสด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะวิเคราะห์ความเพียงพอและความเหมาะสม (Gap Analysis) ของ Skill Mix ปัจจุบัน และ Target Skill Mix โดยในปี 2564-2565 ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับ Target Skill Mix ที่หลากหลาย และเน้น 3 ด้านเป็น Priority หลัก ได้แก่

1) Organization Change and Development: เพื่อรองรับการปรับตัวในทุกด้าน การเปลี่ยนผ่านสิทธิในการเป็นผู้ดำเนินโครงการใหม่ และมุ่งเน้นการปรับเปลี่ยนองค์กร (Transformation) เพื่อรองรับ Energy Transition และเตรียมความพร้อมสำหรับธุรกิจใหม่ การวางระบบการกำกับดูแลโครงการลงทุนใหม่ทั้งในและต่างประเทศ และการบริหารบุคลากรหลายเชื้อชาติ เพื่อส่งเสริมให้ ปตท.สผ. เป็นบริษัท International E&P Company อย่างแท้จริง ผู้มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญใน Skill Mix นี้จึงจำเป็นกับ ปตท.สผ. ในปัจจุบันเป็นอย่างยิ่ง

2) Legal: เพื่อส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การดำเนินงาน (Legal Risks & Compliance) ซึ่งเป็นความเสี่ยงระดับองค์กรและมีผลกระทบโดยตรงต่อ License to Operate อีกทั้งการติดตามพัฒนาการของกฎหมายใหม่ ๆ เพื่อรองรับเทคโนโลยีและเพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์ โดยเฉพาะกฎหมายเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจใหม่

3) International Market and Collaborations: เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ Execute และ Expand ปตท.สผ. ตั้งเป้าขยายการลงทุนเพิ่มเติมนอกเหนือจากธุรกิจ E&P ที่เป็นธุรกิจหลัก โดยเน้นการเพิ่มมูลค่าในโครงการปัจจุบัน รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศ พัฒนาศักยภาพทางด้าน Commercial and Marketing จึงควรต้องมีผู้มีความรู้ ประสบการณ์ ในด้านการตลาดและการพาณิชย์ และเชี่ยวชาญเรื่องการประสานงานระหว่างประเทศ เพื่อผลักดันและสนับสนุนให้การลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศของ ปตท.สผ. สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตาม Target Skill Mix ประจำปีข้างต้น ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีสัดส่วนกรรมการที่มี Skill Mix ในด้าน Organization Change and Development อย่างเพียงพอเหมาะสม และยังคงให้ความสำคัญกับการสรรหากรรมการที่มี Skill Mix ด้าน International Market and Collaborations และ Legal ต่อไป นอกจากนี้ยังพิจารณาจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool ของ สคร.) ซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมผู้ที่มีทักษะหรือความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. มีกรรมการที่อยู่ในบัญชี Directors' Pool ของ สคร. จำนวน 7 คน รวมทั้งขอรับข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ รวมถึงข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายย่อยตามหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า (หากมี) เพื่อประกอบการพิจารณากรณีกรรมการครบวาระ โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทุกคน โดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และแต่ละคนต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก

2) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี และแต่ละคนต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากด้วย

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ด้วย ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง

**การสรรหาและแผนสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทเพิ่มเติมในการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และระบบการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อรองรับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสมและดำรงประสิทธิภาพของระบบ เพื่อให้ได้ผู้บริหารที่มีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นเพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท.สผ. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีทักษะประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เช่น มีวิสัยทัศน์ด้านยุทธศาสตร์พลังงาน มีความสามารถและประสบการณ์บริหารจัดการดำเนินงานโครงการขนาดใหญ่ให้บรรลุเป้าหมาย การบริหารจัดการสภาวะวิกฤติ มีความสามารถในการแสวงหาและบริหารจัดการธุรกิจใหม่ (New Business) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ด้วย

ปตท.สผ. มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้ ปตท.สผ. มีความพร้อมหากประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ ปตท.สผ. โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

1) ปตท.สผ. ร่วมกับคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee หรือ PTTGMC) จัดโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม (Group Leadership Development Program หรือ GLDP) โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อม เพื่อที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ. เป็นกรรมการของคณะ PTTGMC ดังกล่าวด้วย

2) คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee หรือ PTTMC) ในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จะเป็นผู้พิจารณารายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปตามข้อ 1) และนำเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมที่สุด เพื่อมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ.

3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปตท.สผ. พิจารณาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและรับฟังข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ตามข้อ 2) โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับคุณสมบัติของพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีศักยภาพสูงใน ปตท.สผ. ประกอบการพิจารณาด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. การไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflicts of Interest) และวิสัยทัศน์ในการนำพา ปตท.สผ. ให้เจริญเติบโตได้ตามแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดไว้

4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอรายชื่อพร้อมข้อคิดเห็นและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทและดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

**การสรรหาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหาร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้เป็นผู้พิจารณาบรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของ ปตท.สผ. ลงในตำแหน่งบริหาร โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลการพัฒนาพนักงาน (Career Review Board หรือ CRB) ดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ ยกเว้นในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทั้งนี้ กรณีสรรหาและบรรจุบุคคลจากภายนอกลงตำแหน่งบริหารจะต้องผ่านการสัมภาษณ์โดยคณะกรรมการสัมภาษณ์ และการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานระดับบริหารด้านการตรวจสอบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนด้วย

ปตท.สผ. มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) ระดับบริหารทุกตำแหน่งงานตามโครงสร้างองค์กร เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการแต่งตั้งโยกย้าย การเกษียณอายุของพนักงานระดับบริหาร รวมถึงเพื่อบรรจุลงโครงสร้างองค์กรใหม่ตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลการพัฒนาพนักงาน (Career Review Board) เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าว โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตาม PTTEP Management Success Profile ของแต่ละตำแหน่ง ซึ่งประกอบด้วย ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทฯ และธุรกิจของบริษัทฯ (Organizational Knowledge) ประสบการณ์ (Experience) ขีดความสามารถ (Competency) คุณลักษณะ (Personal Attribute) และผลประเมินศักยภาพสูงสุดที่เล็งเห็นได้ในปัจจุบัน (Currently Estimated Potential) เมื่อได้รายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงานนั้น ๆ แล้ว บริษัทฯ จะมีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยแบ่งกลุ่มการพัฒนาตาม Business Area ประกอบด้วย Asset Management, Business Development, Technical Support และ Business Support เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาทั้งด้านความรู้ความสามารถในงาน ทักษะการบริหารจัดการ บุคลิกภาพ และพฤติกรรมการทำงานร่วมกับผู้อื่นตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งงานมีคุณสมบัติพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ

**(3) การพัฒนากรรมการ**

<u>การปฐมนิเทศกรรมการใหม่</u>

ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ประกอบด้วย

1) การรับฟังการบรรยายสรุปโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ความรู้และเทคนิคเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจใหม่ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

2) การได้รับคู่มือกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น แผนกลยุทธ์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและมีการปรับปรุงคู่มือกรรมการให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานของกรรมการ

3) การไปเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติการจริงของกลุ่ม ปตท.สผ. ตามความเหมาะสมเพื่อเพิ่มความเข้าใจในธุรกิจและเป็นประโยชน์ในการทำงานของกรรมการบริษัท

กรรมการใหม่ที่เข้าร่วมปฐมนิเทศจะต้องประเมินประสิทธิภาพการจัดปฐมนิเทศ เพื่อนำผลไปปรับปรุงในครั้งต่อไปด้วย นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง จะได้รับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการทำหน้าที่ประธานกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องอย่างมีประสิทธิภาพ และวิธีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมด้วย

การพัฒนาและการอบรมของกรรมการ

ปตท.สผ. มีกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และแสวงหาความรู้ความเข้าใจในหน้าที่กรรมการและธุรกิจอยู่เสมอ และ ปตท.สผ. สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม โดยเข้าร่วมการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association หรือ IOD) และองค์กรชั้นนำอื่น ๆ รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนาและการเยี่ยมชมกิจการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่กรรมการเสมอมา นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้จัดการบรรยายให้แก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยผู้บริหาร ปตท.สผ. เพื่อพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 มีการจัดทั้งสิ้น 7 ครั้ง ได้แก่ เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review) ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review) และการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat) และการบรรยาย 4 ครั้ง เกี่ยวกับ GRC (Governance, Risk Management, and Compliance) ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการอยู่เสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจยิ่งขึ้น โดยมีรายละเอียดของการเข้าร่วมอบรม สัมมนา และการรับฟังการบรรยายของกรรมการทุกคน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร |
|---|---|
| 1) นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021<br>2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management<br>- การบรรยายพิเศษ เรื่อง Upstream Insight for PTTEP Executives: Navigating through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC's: What is the Path Forward? โดย IHS Markit |
| 2) นายอัชพร จารุจินดา | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021 |

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร |
|---|---|
| | 2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management |
| 3) พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล | - สัมมนานานาชาติ CERAWeek 2021<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021<br>2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management<br>- สัมมนา National Director Conference 2021 “Leadership behind Closed Door” โดย IOD<br>- การบรรยายพิเศษ เรื่อง Upstream Insight for PTTEP Executives: Navigating through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC’s: What is the Path Forward? โดย IHS Markit |
| 4) พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>2) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร |
| 5) นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) |

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร |
|---|---|
| | 2) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>3) Strategic Risk Management<br>- การบรรยายพิเศษ เรื่อง Upstream Insight for PTTEP Executives: Navigating through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC's: What is the Path Forward? โดย IHS Markit |
| 6) นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021<br>2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management<br>- การบรรยายพิเศษ เรื่อง Upstream Insight for PTTEP Executives: Navigating through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC's: What is the Path Forward? โดย IHS Markit |
| 7) นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021<br>2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management<br>- อบรมหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program โดย IOD<br>- สัมมนา National Director Conference 2021 "Leadership behind Closed Door" โดย IOD |

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร |
|---|---|
| | - การบรรยายพิเศษ เรื่อง Upstream Insight for PTTEP Executives: Navigating through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC's: What is the Path Forward? โดย IHS Markit |
| 8) นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021<br>2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management<br>- การบรรยายพิเศษ เรื่อง Upstream Insight for PTTEP Executives: Navigating through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC's: What is the Path Forward? โดย IHS Markit |
| 9) นายพชร อนันตศิลป์ | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021<br>2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management<br>- การบรรยายพิเศษ เรื่อง Upstream Insight for PTTEP Executives: Navigating through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC's: What is the Path Forward? โดย IHS Markit |
| 10) นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review) |

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร |
|---|---|
| | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021<br>2) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร |
| 11) นายอธิคม เติบศิริ | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021<br>2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management<br>- การบรรยายพิเศษ เรื่อง Upstream Insight for PTTEP Executives: Navigating through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC's: What is the Path Forward? โดย IHS Markit |
| 12) นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021<br>2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management<br>- สัมมนา Capital Market Board Awareness หัวข้อ Data-driven Cybersecurity and Intelligence Treats Assessment โดย ก.ล.ต.<br>- สัมมนา National Director Conference 2021 "Leadership behind Closed Door" โดย IOD |

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร |
|---|---|
| 13) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from The World Economic Forum 2021<br>2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management |
| 14) นายวิรไท สันติประภพ | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat)<br>- การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Learning from the World Economic Forum 2021<br>2) สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)<br>3) วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร<br>4) Strategic Risk Management<br>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program โดย IOD<br>- สัมมนา National Director Conference 2021 “Leadership behind Closed Door” โดย IOD<br>- การบรรยายพิเศษ เรื่อง Upstream Insight for PTTEP Executives: Navigating through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC’s: What is the Path Forward? โดย IHS Markit |
| 15) นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | - การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง แนวทางการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Pre-Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategy Review)<br>- การบรรยายและอภิปรายภายใน เรื่อง การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2565 (Strategic Retreat) |

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตร |
|---|---|
| | - การบรรยายภายในเกี่ยวกับ GRC ในหัวข้อดังต่อไปนี้<br>1) Strategic Risk Management<br>- การบรรยายพิเศษ เรื่อง Upstream Insight for PTTEP Executives: Navigating through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC's: What is the Path Forward? โดย IHS Markit |

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) ของ IOD จำนวน 12 คน และ 4 คน ตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 12 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือร้อยละ 80 นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้แจ้งข้อมูลข่าวสารการสัมมนาและการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นประจำ ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1: "รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท"

**(4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นประจำทุกปี ตาม Board Performance Target และแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี และเพิ่มประสิทธิผลการทำงาน

แบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. รวมทั้งหมดมี 4 แบบ ได้แก่

1) แบบการประเมินผลตนเองเป็นรายบุคคลและการประเมินกรรมการอื่นแบบไขว้ ประเมินใน 4 หัวข้อ คือ (1) คุณสมบัติ (2) ความเป็นอิสระ (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ และ (4) การพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ

2) แบบการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประเมินใน 6 หัวข้อ คือ (1) นโยบายและการจัดทำแผนกลยุทธ์ (2) การปฏิบัติหน้าที่ (3) การกำกับดูแลและการดำเนินงานร่วมกันกับฝ่ายจัดการ (4) การประชุม (5) โครงสร้างและคุณสมบัติ และ (6) การพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ

3) แบบการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการเฉพาะเรื่องนั้น ๆ

4) แบบการประเมินผลประธานกรรมการ ประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานของประธานกรรมการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่ม ปตท.สผ. ข้อ 6.3 บทบาทของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เช่น การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น การกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการและการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เป็นต้น

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนด Board Performance Target ประกอบด้วยการประเมินใน 3 ด้าน ได้แก่ การสร้างความมั่นคง เติบโต และผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. และการเข้าร่วมประชุมและประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งได้ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีและ CG Code ของ ก.ล.ต. โดยแบบประเมินในปี 2564 ทั้ง 4 แบบข้างต้น ยังคงหัวข้อของการประเมินและระดับการให้คะแนนเช่นเดียวกับปี 2563 คือให้คะแนนจาก 1 ถึง 3 คะแนน (1 = ต้องปรับปรุง, 2 = ได้มาตรฐาน และ 3 = ดี)

อย่างไรก็ดี มีการปรับหัวข้อคำถามจากหัวข้อความสัมพันธ์เป็นการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อมุ่งเน้นการประเมินผลลัพธ์ของการทำงานร่วมกันมากกว่าเรื่องความสัมพันธ์ และปรับคำถามสำหรับคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการที่ขยายขอบเขตหน้าที่การปฏิบัติงานครอบคลุมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมได้ ดังนี้

1) ผลการประเมินตนเองรายบุคคลปี 2564 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.90 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่ได้คะแนน 2.86 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน สำหรับผลการประเมินกรรมการอื่นแบบไขว้ปี 2564 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.92 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่ได้คะแนน 2.87 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

2) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะโดยรวมปี 2564 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.89 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่ได้คะแนน 2.86 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2564 ในส่วนของการประเมินการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ฝ่ายจัดการได้ประเมินในส่วนนี้ด้วยเช่นกันเพื่อเป็นการสื่อสารแบบสองทาง (Two-way Communication) ในการกำหนดแผนการพัฒนาความสัมพันธ์และการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการต่อไป

3) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 คณะ ในปี 2564 ได้คะแนนดังนี้

3.1) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเต็ม 3.00 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่ได้คะแนน 2.94 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

3.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คะแนน 2.98 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่ได้คะแนน 2.86 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

3.3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้คะแนน 2.65 ลดลงจากปี 2563 ที่ได้คะแนน 2.92 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

3.4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนน 2.93 ลดลงจากปี 2563 ที่ได้คะแนน 2.95 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

4) ผลการประเมินของประธานกรรมการโดยกรรมการทั้งคณะปี 2564 ได้คะแนน 2.88 ลดลงจากปี 2563 ที่ได้คะแนน 2.94 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

ปตท.สผ. ได้รายงานผลการประเมินข้างต้นทั้งหมดให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ เพื่อนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประเมินผลมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประธานกรรมการและฝ่ายจัดการต่อไป อาทิ การให้ความสำคัญในเรื่องทิศทางการดำเนินงานในธุรกิจใหม่และการพัฒนาอย่างยั่งยืนมากขึ้น และการให้ความสำคัญกับการพัฒนาตนเองโดยการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจการและแนวโน้มทางธุรกิจ เช่น การเข้าร่วมสัมมนา การเยี่ยมชมกิจการ การแลกเปลี่ยนความรู้กับบุคคลในกลุ่มธุรกิจอื่น รวมถึงการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเป็นกรรมการ และเปิดกว้างในการสนับสนุนให้มีความคิดริเริ่ม (Initiatives) ต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

**(5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้ตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPI) ในแต่ละปีเป็นผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อให้มีระบบการถ่วงดุล (Check and Balance) และสามารถตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. รวมถึงสามารถนำผลการประเมินที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นได้ต่อไป

**8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

**(1) การประชุมของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยปกติจะมีการประชุมเดือนละครั้ง ทุกวันศุกร์สัปดาห์ที่สามของเดือน รวมปีละ 12 ครั้ง โดยได้แจ้งกำหนดวันประชุมในปี 2565 ให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่เดือนกันยายน 2564 และกำหนดระเบียบวาระประจำแต่ละเดือนไว้ชัดเจน รวมถึงจัดให้มีการประชุมนัดพิเศษ เพื่อพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ประจำปี นอกจากนี้จะมีการประชุมเพื่อหารือ ทบทวนแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการรวม 19 ครั้ง และเพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มีเวลาในการศึกษาทำความเข้าใจเนื้อหาสาระของระเบียบวาระการประชุม โดยปกติเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลประกอบถึงกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ข้อมูลยังมีไม่เพียงพอ หรือเรียกประชุมเร่งด่วน นอกจากนี้จะมีการส่งระเบียบวาระการประชุมผ่านระบบ Application Software ผ่านช่องทางสื่อสารที่ทันสมัย เพื่ออำนวยความสะดวกให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการมีความรวดเร็วในการเข้าถึงข้อมูลได้ทันท่วงที และลดขั้นตอน ระยะเวลา รวมถึงลดการใช้กระดาษได้มากอีกด้วย

โดยปกติ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท เป็นผู้พิจารณาเรื่องที่จะนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้ทั้งนี้ ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะแบ่งเป็นหมวดหมู่ชัดเจนและมีระเบียบวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานและการใช้งบประมาณเป็นประจำ

ในการประชุม ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์และรับทราบข้อคิดเห็นของคณะกรรมการเพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปกติการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3-4 ชั่วโมง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการปฏิบัติที่ถูกต้องและเป็นผู้จดบันทึกรายงานการประชุม รวมถึงจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการ 1 คน มี 1 เสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องหนึ่งเรื่องใดจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะทำหน้าที่ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ ในกรณีต่อไปนี้จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

1) การขายหรือโอนกิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของ ปตท.สผ.

3) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ

5) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท และการเลิกบริษัท

6) ในกรณีที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย ตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนดตามกฎหมายหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้อง ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี

รายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน โดยเรื่องเพื่อพิจารณามีการลงมติเป็นมติที่เป็นเอกฉันท์ทั้งหมด มีการบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าประชุม กรรมการที่ลาประชุม ผู้เข้าร่วมประชุม ข้อคิดเห็น หรือคำถาม คำตอบ และคำชี้แจงที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบันทึกข้อคิดเห็น คำถาม คำตอบ หรือคำชี้แจงไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี โดยปกติ คณะกรรมการ ปตท.สผ. เข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง หากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถมาประชุมได้ กรรมการจะมีหนังสือลาการประชุมต่อประธานกรรมการ พร้อมทั้งระบุเหตุผลที่จำเป็นอย่างครบถ้วน โดยประธานกรรมการได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ ในปี 2564 กรรมการโดยส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ซึ่งกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้แจ้งระบุสาเหตุและความจำเป็นจากภารกิจอื่นให้ประธานกรรมการทราบเหตุผลความจำเป็นล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้รายงานจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง ในปี 2564 เพื่อติดตามงานของฝ่ายจัดการและอภิปรายปัญหาต่าง ๆ จากผลการดำเนินงานในช่วงปี 2564 โดยได้แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุม เพื่อนำผลดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2564**

| รายชื่อกรรมการ | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการอิสระ | คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ | คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 19 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 4 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 1 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 4 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 14 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 8 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 13 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 1 ครั้ง |
| 1. นายไกรฤทธิ์ | อุชุกานนท์ชัย[1] | 18/18 | 4/4 | 1/1 | - | - | - | - | 1/1 |
| 2. นายอัชพร | จารุจินดา | 19/19 | 4/4 | 1/1 | - | 14/14 | 8/8 | - | 1/1 |
| 3. พลเรือเอก ธนะรัตน์ | อุบล | 19/19 | 4/4 | 1/1 | 4/4 | - | 8/8 | - | 1/1 |
| 4. พลโท นิมิตต์ | สุวรรณรัฐ | 14/19 | 4/4 | 1/1 | - | - | 7/8 | 13/13 | 1/1 |
| 5. นายปิติพันธ์ | เทพปฏิมากรณ์ | 19/19 | 4/4 | 1/1 | 4/4 | - | 8/8 | 13/13 | 1/1 |
| 6. นายบัณฑิต | เอื้ออาภรณ์ | 19/19 | 4/4 | 0/1 | - | - | 8/8 | - | 1/1 |
| 7. นางสาวเพ็ญจันทร์ | จริเกษม | 19/19 | 4/4 | 1/1 | - | 14/14 | - | 13/13 | 1/1 |
| 8. นายพชร | อนันตศิลป์ | 19/19 | - | 1/1 | - | - | 8/8 | - | 1/1 |
| 9. นายเดชาภิวัฒน์ | ณ สงขลา | 13/19 | 3/4 | 0/1 | - | 8/14 | - | - | 1/1 |
| 10. นายอธิคม | เติบศิริ | 19/19 | - | 1/1 | - | - | - | 13/13 | 1/1 |
| 11. นางอังครัตน์ | เพรียบจริยวัฒน์ | 19/19 | 4/4 | 1/1 | 4/4 | 14/14 | - | - | 1/1 |
| 12. นายอรรถพล | ฤกษ์พิบูลย์ | 19/19 | - | 1/1 | - | - | - | - | 1/1 |
| 13. นายวิรไท | สันติประภพ | 19/19 | 4/4 | 1/1 | 4/4 | - | - | 12/13 | 1/1 |

[1] นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนนายปรัชญา ภิญญาวัธน์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2564

| รายชื่อกรรมการ | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการอิสระ | คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ | คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 19 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 4 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 1 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 4 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 14 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 8 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 13 ครั้ง | จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี 1 ครั้ง |
| 14. นายวัฒนพงษ์ | คุโรวาท[2] | 12/12 | - | 1/1 | - | - | - | 8/8 | - |
| 15. นายมนตรี | ลาวัลย์ชัยกุล[3] | 5/5 | - | - | - | - | - | - | - |
| กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2564 | | | | | | | | | |
| 1. นายปรัชญา | ภิญญาวัธน์[4] | 1/1 | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. นายทวารัฐ | สูตะบุตร[5] | 7/7 | - | - | - | - | - | 4/4 | 1/1 |
| 3. นายพงศธร | ทวีสิน[6] | 14/14 | - | - | - | - | - | - | 1/1 |

[2] นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนนายทวารัฐ สูตะบุตร และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

[3] นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

[4] นายปรัชญา ภิญญาวัธน์ พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการ เนื่องจากมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

[5] นายทวารัฐ สูตะบุตร ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

[6] นายพงศธร ทวีสิน พ้นจากการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2564

**รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท.สผ. คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

| รายชื่อกรรมการ | จำนวนหุ้นสามัญ | | |
|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี |
| 1. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย[1] | N/A | - | - |
| 2. นายอัชพร จารุจินดา | - | - | - |
| 3. พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล | - | - | - |
| 4. พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ | - | - | - |
| 5. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ | - | - | - |
| 6. นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | - | - | - |
| คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา | 4,587 | 4,587 | - |
| 7. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | 10,000 | - | 10,000 |
| 8. นายพชร อนันตศิลป์ | - | - | - |
| 9. นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา | - | - | - |
| 10. นายอธิคม เติบศิริ | - | - | - |
| 11. นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ | - | - | - |
| 12. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | - | - | - |
| คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา | 500 | 500 | - |
| 13. นายวิรไท สันติประภพ | - | - | - |
| 14. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท[2] | N/A | - | - |
| 15. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล[3] | 52,050 | 52,050 | - |
| คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา | 8,900 | 8,900 | - |

[1] นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนนายปรัชญา ภิญญาวัธน์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

[2] นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการและดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนายทวารัฐ สูตะบุตร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

[3] นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2564 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทนนายพงศธร ทวีสิน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ข้อมูลจำนวนหุ้นข้างต้นเป็นข้อมูล ณ วันที่เข้ารับตำแหน่ง

| รายชื่อกรรมการ | | | จำนวนหุ้นสามัญ | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี |
| **กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2564** | | | | | |
| 1. | นายปรัชญา | ภิญญาวัธน์[1] | 15,000 | 15,000 | - |
| 2. | นายทวารัฐ | สูตะบุตร[2] | - | - | - |
| 3. | นายพงศธร | ทวีสิน[3] | 101,037 | 101,037 | - |

[1] นายปรัชญา ภิญญาวัธน์ พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการ เนื่องจากมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ข้อมูลจำนวนหุ้นข้างต้นเป็นข้อมูล ณ วันที่ที่มีผลการลาออก

[2] นายทวารัฐ สูตะบุตร ลาออกจากการเป็นกรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 ข้อมูลจำนวนหุ้นข้างต้นเป็นข้อมูล ณ วันที่ที่มีผลการลาออก

[3] นายพงศธร ทวีสิน พ้นจากการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2564 ข้อมูลจำนวนหุ้นข้างต้นเป็นข้อมูล ณ วันที่ที่มีผลการลาออก

(2) **ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง**

ปตท.สผ. ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาทบทวน โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และสภาวการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องปี 2564 เป็นต้นไป ตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

<u>ค่าตอบแทนคณะกรรมการ</u>

1) ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 40,000 บาท/คน และจ่ายเต็มเดือน

2) ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 50,000 บาท/คน กรณีที่มาประชุม

3) โบนัสกรรมการ ให้คณะกรรมการทั้งคณะได้รับโบนัส ถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปีนั้น ๆ โดยได้รับร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิปีนั้น ๆ จากงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 60 ล้านบาท

4) ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนทุกรายการสูงขึ้นร้อยละ 25

<u>ค่าตอบแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง</u>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามข้อบังคับของบริษัทฯ (Standing Sub-Committee) ให้ได้รับในอัตรา ดังนี้

1) ได้รับค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 45,000 บาท/คน/ครั้ง กรณีที่เข้าร่วมประชุม

2) ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องได้รับสูงขึ้นร้อยละ 25

<u>ค่าตอบแทนอื่น ๆ ของกรรมการ ปตท.สผ.</u>

– ไม่มี –

**รายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการเฉพาะเรื่องปี 2564 เป็นรายบุคคล**

| รายชื่อกรรมการ | | ค่าตอบแทน | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | คณะกรรมการบริษัท | | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | โบนัสกรรมการ ปี 2564 ที่บริษัทจะจ่ายในปี 2565 | รวม |
| | | ค่าตอบแทนรายเดือน | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าเบี้ยประชุม | | |
| 1. นายไกรฤทธิ์ | อุชุกานนท์ชัย | 550,000 | 1,125,000 | - | - | - | - | 4,500,337 | 6,175,337 |
| 2. นายอัชพร | จารุจินดา | 480,000 | 950,000 | 787,500 | - | 360,000 | - | 3,934,426 | 6,511,926 |
| 3. พลเรือเอก ธนะรัตน์ | อุบล | 480,000 | 950,000 | - | 225,000 | 360,000 | - | 3,934,426 | 5,949,426 |
| 4. พลโท นิมิตต์ | สุวรรณรัฐ | 480,000 | 700,000 | - | - | 315,000 | 585,000 | 3,934,426 | 6,014,426 |
| 5. นายปิติพันธ์ | เทพปฏิมากรณ์ | 480,000 | 950,000 | - | 180,000 | 360,000 | 585,000 | 3,934,426 | 6,489,426 |
| 6. นายบัณฑิต | เอื้ออาภรณ์ | 480,000 | 950,000 | - | - | 450,000 | - | 3,934,426 | 5,814,426 |
| 7. นางสาวเพ็ญจันทร์ | จริเกษม | 480,000 | 950,000 | 585,000 | - | - | 731,250 | 3,934,426 | 6,680,676 |
| 8. นายพชร | อนันตศิลป์ | 480,000 | 950,000 | - | - | 360,000 | - | 3,934,426 | 5,724,426 |
| 9. นายเดชาภิวัฒน์ | ณ สงขลา | 480,000 | 650,000 | 360,000 | - | - | - | 3,934,426 | 5,424,426 |
| 10. นายอธิคม | เติบศิริ | 480,000 | 950,000 | - | - | - | 585,000 | 3,934,426 | 5,949,426 |
| 11. นางอังครัตน์ | เพรียบจริยวัฒน์ | 480,000 | 950,000 | 630,000 | 180,000 | - | - | 3,934,426 | 6,174,426 |
| 12. นายอรรถพล | ฤกษ์พิบูลย์ | 480,000 | 950,000 | - | - | - | - | 3,934,426 | 5,364,426 |
| 13. นายวิรไท | สันติประภพ | 480,000 | 950,000 | - | 180,000 | - | 540,000 | 3,934,426 | 6,084,426 |
| 14. นายวัฒนพงษ์ | คุโรวาท | 320,000 | 600,000 | - | - | - | 405,000 | 2,640,916 | 3,965,916 |
| 15. นายมนตรี | ลาวัลย์ชัยกุล | 120,000 | 250,000 | - | - | - | - | 991,691 | 1,361,691 |
| **กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2564** | | | | | | | | | |
| 1. นายปรัชญา | ภิญญาวัธน์ | 50,000 | 62,500 | - | - | - | - | 417,696 | 530,196 |
| 2. นายทวารัฐ | สูตะบุตร | 160,000 | 350,000 | - | - | - | 180,000 | 1,293,510 | 1,983,510 |
| 3. นายพงศธร | ทวีสิน | 360,000 | 700,000 | - | - | - | - | 2,942,735 | 4,002,735 |
| **รวม** | | 7,320,000 | 13,937,500 | 2,362,500 | 765,000 | 2,205,000 | 3,611,250 | 60,000,000 | 90,201,250 |

**หมายเหตุ:**

1) โบนัสกรรมการปี 2564 ที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในอัตราร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ที่จะขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในปี 2565 ถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น โดยจะจ่ายตามระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการ ได้รับโบนัสสูงขึ้นร้อยละ 25 และมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 60 ล้านบาท

2) ปตท.สผ. มีการจัดรถบริษัทให้ประธานกรรมการเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ในขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ปตท.สผ. เท่านั้น

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท” หัวข้อ “นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ.”

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

**(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่ากลุ่ม ปตท.สผ. มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยกำหนดอยู่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด ๆ โดยยึดถือผลประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นสำคัญและไม่เกี่ยวข้องในกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องทบทวนและเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ ปตท.สผ. ทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในเรื่องหนึ่งเรื่องใด จะไม่ร่วมในการพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น รวมถึงมีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน

4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ต้องเสียผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกระบวนการเสนอว่าจ้าง คัดเลือก ตัดสินใจ หรืออนุมัติรายการใด ต้องรายงานผู้บังคับบัญชาหรือผู้มีส่วนร่วมในการอนุมัติทราบ ผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และให้ถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในกระบวนการดังกล่าว หรือถอนตัวจากการดำเนินธุรกรรมกับ ปตท.สผ.

3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรายงานข้อมูลบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิด ที่ทำงานในกลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัทที่ ปตท.สผ. เข้าลงทุนให้บริษัทฯ ทราบผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อมีข้อสงสัยหรือไม่แน่ใจว่า การปฏิบัติงานของตน หรือการที่ตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ โดยที่กิจการดังกล่าวได้มีการดำเนินธุรกรรมกับบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ให้แจ้งเรื่องดังกล่าวแก่ ปตท.สผ. โดยทันที

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและประเมินตนเองเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และเพื่อสอบทานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดหาและสัญญาของบริษัทฯ ให้มีความเข้มงวดมากขึ้น ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกระบวนการจัดหาและสัญญา ต้องเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยทุก ๆ 6 เดือน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาใช้ในการพิจารณามอบหมายงานและป้องกันการเข้าไปมีส่วนร่วมในงานจัดหาของผู้บริหารและพนักงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) **การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

รายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน”

(3) **การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน**

**ความสำคัญ**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรให้มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม (Zero Tolerance on any form of corruption) โดยมีกลไกในการกำกับดูแลในแต่ละภาคส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics of PTTEP Group หรือ CG&BE) ซึ่งเป็นระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่ทุกคนในองค์กรตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในกลุ่ม ปตท.สผ. ต้องลงนามพันธสัญญา ยึดมั่นปฏิบัติตาม รวมถึงมีมาตรการในการสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องกับกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น ผู้ค้าและผู้ร่วมทุน ปฏิบัติตาม CG&BE และจัดให้มีแนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่มีมาตรฐานในระดับเดียวกับ ปตท.สผ. ด้วย

ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่า มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพต้องมีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง รวมถึงการตรวจสอบที่เป็นอิสระและมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน CG&BE โดยมีกรรมการและผู้บริหารในทุกระดับเป็นผู้นำการปฏิบัติ (CG Leader) ซึ่งคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติตาม CG&BE รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแผนกบรรษัทภิบาลและผู้ถือหุ้นสัมพันธ์ สังกัดฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และการควบคุมภายใน สายงานเลขานุการบริษัท เป็นหน่วยงานกลางในการสนับสนุนและขับเคลื่อนการปฏิบัติตาม CG&BE และมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เอกสาร CG&BE ได้ถูกจัดทำอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามหลักการควบคุมภายใน และจัดพิมพ์เผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาพม่า รวมทั้งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ซึ่งผู้ที่สนใจสามารถดาวน์โหลดเอกสารฉบับเต็มเพื่อนำไปศึกษาเพิ่มเติมได้ และได้มีการประกาศใช้ “แนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถปฏิบัติตนอย่างถูกต้องและเหมาะสมในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งมาตรการควบคุมภายในของ ปตท.สผ.

นอกจากนี้ เพื่อสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสและลดโอกาสในการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กลุ่ม ปตท.สผ. ยึดถือนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) อย่างต่อเนื่องและประกาศให้บุคคลภายนอกทราบอย่างชัดเจนว่าบุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. จะไม่รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดในทุกโอกาส รวมทั้งกำหนดให้ Integrity & Ethics (ร่วมสร้างพลังความดี) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติด้วย

**ขอบเขตของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ.**

ปตท.สผ. กำหนดให้ CG&BE เป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีเนื้อหาที่กำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ และตัวอย่างที่ชัดเจนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ทั้งหมด เช่น การกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ระบุไว้ในส่วนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจัดหาและสัญญา การป้องกันการฟอกเงิน ความเป็นกลางทางการเมือง การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน รวมถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยเฉพาะ ไว้ในส่วนของจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) โดย

CG&BE มีสภาพบังคับที่ชัดเจนกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ผู้ค้าของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่ได้ลงนามตกลงที่จะปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับ CG&BE ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ร่วมทุนมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่เหมาะสมด้วย

ปตท.สผ. ได้กำหนดนิยามเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันไว้โดยยึดหลักการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาที่เจตนาเป็นหลัก ว่าการดำเนินการใด ๆ เพื่อประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. นั้น ต้องไม่มีเจตนาให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ของตนหรือของบุคคลอื่นโดยไม่ชอบเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่ไม่ควรได้ ซึ่งผิดกฎหมาย และ/หรือขัดต่อกฎระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยรวมถึงการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่ากระทำในฐานะผู้ให้หรือผู้รับ หรือผ่านตัวแทน อย่างไรก็ดี ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญว่าบางกิจกรรม เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล (Not-for-Profit Donation) การเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor) การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) อาจมีโอกาสเสี่ยงที่จะถูกใช้เป็นช่องทางคอร์รัปชัน ดังนั้นในการกำหนดนิยามของ “คอร์รัปชัน” จึงได้มีการกล่าวถึงกิจกรรมข้างต้น เพื่อให้ผู้ที่จะดำเนินการมีความระมัดระวังเป็นพิเศษในกิจกรรมเหล่านี้ และได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติตนที่เหมาะสมไว้ในแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดย ปตท.สผ. ไม่มีการบริจาคให้แก่พรรคการเมือง เพื่อสนับสนุนการหาเสียงเลือกตั้งทั้งในระดับท้องถิ่นหรือระดับประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติของจริยธรรมธุรกิจเรื่องความเป็นกลางทางการเมือง

**มาตรการและหลักการในการนำไปปฏิบัติ**

การดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีความเกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การตรวจสอบ รวมถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กร ซึ่งมีหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลในแต่ละเรื่อง ปตท.สผ. จึงได้มีการกำหนดรูปแบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามหลักการโมเดลสามด่าน (Three Lines Model) ได้แก่

1) หน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่หนึ่ง (First Line Roles) คือ หน่วยงานต่าง ๆ ที่ต้องกำกับดูแลงานของตนให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยหน่วยงานดังกล่าวจะต้องมีความรู้ความเข้าใจกฎเกณฑ์ภายในองค์กร และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของตนเอง รวมถึงการพัฒนาศักยภาพและการเข้ารับการฝึกอบรมในหัวข้อที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่ามีความรู้เพียงพอและพร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนและเผชิญกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) หน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สอง (Second Line Roles) คือ หน่วยงานที่รับผิดชอบในภาพรวมเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายต่าง ๆ ที่ใช้ในองค์กร และทำหน้าที่ในการกำหนดกฎเกณฑ์ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าว เช่น หน่วยงานบรรษัทภิบาล (Governance) หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control) และหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) หรือหน่วยงานด้าน GRC ซึ่งอยู่ภายใต้กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล และมีแนวทางการบริหารจัดการแบบบูรณาการเชิงรุกที่ชัดเจนตามที่กำหนดใน Governance, Risk Management, and Compliance Management System Manual (GRC MS Manual) เพื่อให้การทำงานบรรลุตามเป้าหมาย โดยมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและกรอบจริยธรรมที่ดีขององค์กร ในขณะเดียวกันมีการพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพและการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน โดยแบ่งขอบเขตการดำเนินงานเป็น 9 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ (1) บทบาทของผู้นำและความมุ่งมั่น (Leadership and Commitment) (2) นโยบาย เป้าหมาย และแผนงาน (Policies, Objectives and Plans) (3) โครงสร้างองค์กรและทรัพยากร (Organization and Resources) (4) การประเมินด้าน GRC (GRC Assessments) (5) การควบคุมภายใน มาตรการป้องกันและแก้ไข (Controls and Responses) (6) การติดตามประเมินผลและสร้างความเชื่อมั่น (Monitoring and Assurance) (7) การตรวจสอบ (Audit) (8) การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continual Improvement) และ (9) การสื่อสารและสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Communication and Culture)

3) หน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สาม (Third Line Roles) คือ หน่วยงานตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายนอก ซึ่งทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในภาพรวมของระบบงานต่าง ๆ ทั้งของหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่หนึ่งและสองอย่างเป็นอิสระ

ปตท.สผ. มอบหมายให้หน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control) จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในในเรื่องที่มีโอกาสเกิดการทุจริต ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากการยักยอกทรัพย์ การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง หรือการทำรายงานทางการเงินเท็จ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และให้ผู้บริหารระดับผู้จัดการอาวุโสประเมินตนเองในเรื่องโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยพิจารณาจาก 3 ปัจจัยที่ทำให้เกิดโอกาสการทุจริต ได้แก่ แรงจูงใจ/ความกดดัน โอกาสในการทำทุจริต และทัศนคติ/เหตุผลความจำเป็นในการทำทุจริต ซึ่งจากผลการประเมินการควบคุมภายในบ่งชี้ว่า ปตท.สผ. มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม หน่วยงานส่วนใหญ่มีการประเมินโอกาสการเกิดการทุจริต โดยคำนึงถึง 3 ปัจจัยข้างต้นอย่างครบถ้วน และปรับเปลี่ยนการควบคุมภายในที่มีอยู่ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

**<u>การสื่อสาร การให้ความรู้ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง</u>**

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนกำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการปลูกฝังนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับทุกคนในองค์กรผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายในองค์กรทุกระดับและทุกช่วงอายุ โดยออกแบบกิจกรรมตามความสนใจและระดับความรู้ของกลุ่มเป้าหมาย ตลอดจนขยายการดำเนินการไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ค้า โดยกำหนดดัชนีวัดผล การดำเนินงานของกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและได้ผลสำเร็จเป็นรูปธรรมมากที่สุด โดยในปี 2564 ได้มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เช่น

**<u>การดำเนินการภายในองค์กร</u>**

1) จัดการปฐมนิเทศ (Induction) ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ เรื่อง Governance, Risk Management and Compliance (GRC) เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้กลุ่มคนดังกล่าวรับทราบและยึดถือปฏิบัติ

2) จัดให้มีการส่งเสริมความรู้เรื่อง GRC ให้กับคณะกรรมการบริษัทในประเด็นที่น่าสนใจโดยในปี 2564 มีหัวข้อ ดังนี้

- Learning from The World Economic Forum 2021
- สรุปสถานะการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)
- วัฒนธรรมองค์กรจะช่วยเป็นวัคซีนต้านไวรัสสำหรับองค์กรได้อย่างไร
- การบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk Management)

3) จัดหลักสูตรอบรมให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ GRC (GRC 101) สำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 2-3 ปี โดยเนื้อหาครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งจะเน้นในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและเรื่องที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

4) จัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานระดับหัวหน้าหน่วยงานขึ้นไปเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ภายใต้แนวคิดหลัก “CG&BE Train the Trainer” เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำที่มีจริยธรรมและมีความรู้ความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถเป็นแบบอย่างที่ดี ให้คำแนะนำและส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้เกิดความตระหนักรู้และปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม

5) ร่วมจัดงาน PTT Group CG Day 2021 ซึ่งเป็นงานที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปีของบริษัทหลัก (Flagship) ในกลุ่ม ปตท. สำหรับบุคลากรทุกระดับในกลุ่ม ปตท. รวมถึงผู้แทนจากองค์กรที่เกี่ยวข้องด้านธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชัน ผู้ค้าและลูกค้าของกลุ่ม ปตท. ภายใต้ชื่องาน “PTT Group CG Day 2021: The Power of Business Integrity” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นการจัดงานในรูปแบบเสมือนจริง (Virtual Event) ผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 โดยแสดงถึงความมุ่งมั่นของกลุ่ม ปตท. ในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้อง โปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชัน

6) จัดให้มีการสื่อสารเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) แนวทางการให้และรับของขวัญ ของที่ระลึก การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดอันอาจคำนวณเป็นเงินได้ การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และมีความมั่นใจในการแจ้งเรื่องร้องเรียนตามช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงเข้าใจขั้นตอนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องและการให้ความคุ้มครอง โดยมีการเปิดเผยสรุปจำนวนเรื่องร้องเรียนและการลงโทษในแต่ละปีให้ทุกคนในองค์กรทราบ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง”) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันด้วย

7) จัดให้มีสื่อประชาสัมพันธ์อื่น ๆ เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เช่น CEO Message เรื่อง No Gift Policy รวมถึงการเชิญชวนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับการส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น งานวันต่อต้านคอร์รัปชัน และกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล ผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ อีเมล และ Newsletter เป็นต้น

**<u>การดำเนินการให้กับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</u>**

ปตท.สผ. มีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างที่ดีด้านบรรษัทภิบาล โดยจะเป็นผู้นำในการปฏิบัติอย่างจริงจังและขยายการดำเนินการไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกด้วย ซึ่งประกอบด้วยการจัดทำนโยบายที่ชัดเจนครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ค้า ผู้ร่วมทุน ตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงการผลักดันให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1) แจ้งให้ผู้ค้าทุกรายทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) และขอความร่วมมือในการงดมอบของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ในทุกโอกาส รวมทั้งสื่อสารและเชิญชวนให้ผู้ค้าที่กลุ่ม ปตท.สผ. มียอดใช้จ่ายสูงเป็น 100 อันดับแรก เข้าร่วมอบรมและทำแบบทดสอบออนไลน์ (Online Training) เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีอัตราการเข้าร่วมและทำแบบทดสอบผ่านอยู่ที่ร้อยละ 93

2) ประกาศให้บุคคลภายนอกทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) อย่างชัดเจนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการตั้งป้ายสื่อสารบริเวณอาคารสำนักงาน ณ จุดที่ผู้มาติดต่อสังเกตเห็นได้อย่างชัดเจนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

3) ส่งเสริมสนับสนุนให้สังคมมีวัฒนธรรมที่ดีด้านบรรษัทภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2564 ปตท.สผ. ได้มีการดำเนินการและเข้าร่วมในกิจกรรมที่สำคัญต่าง ๆ ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การมีส่วนร่วมกับสังคมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

4) จัดให้มีช่องทางให้บุคคลภายนอกสามารถติดต่อสอบถาม ในกรณีที่มีคำถามหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยสามารถติดต่อผ่านอีเมลของหน่วยงานเลขานุการบริษัท (corporatesecretary@pttep.com)

**<u>การติดตามผลการดำเนินการของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</u>**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้ติดตามการดำเนินการเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ CG&BE โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวบรวมผลการดำเนินการเพื่อรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ เนื่องจากการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นการดำเนินการร่วมกันของหลายหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สอง (Second Line Roles) และหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สาม (Third Line Roles) จึงมีการรายงานคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบด้วย โดยผลการดำเนินการทุกเรื่องจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรายงานสรุปให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปีด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีด้าน CG&BE และประเมินผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator หรือ KPI) เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์

**<u>การตรวจสอบ</u>**

ปตท.สผ. กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการตรวจสอบเรื่องทุจริต ซึ่งรวมถึงคอร์รัปชันด้วย และมีการตรวจสอบเพิ่มเติมหากมีประเด็นข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันหน่วยงานตรวจสอบมีแนวทางการตรวจสอบทุจริต (Internal Audit Guideline – Fraud Audit) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การป้องกันและตรวจจับการทุจริต และการสืบสวนเรื่องการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการสืบสวนเมื่อเกิดเรื่องร้องเรียนด้านการทุจริต

ปตท.สผ. ได้นำระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control Monitoring System) เข้ามาช่วยในการกลั่นกรองและตรวจติดตามความผิดปกติที่เกิดกับกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อจนถึงกระบวนการชำระเงิน (Procure to Pay) และกระบวนการบริหารจัดการคลังสินค้าและพัสดุคงคลัง (Inventory) โดยมุ่งเน้นการตรวจติดตามความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงไม่ถูกต้องตามขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งระบบจะแจ้งเตือนตรงไปยังผู้บริหาร เพื่อให้ตรวจสอบและสามารถดำเนินการแก้ไขได้ทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ ในปี 2564 ยังมีการริเริ่มนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้เพิ่มเติมเพื่อช่วยในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น เริ่มพัฒนาระบบ GRC One Assurance Digital Report ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารได้รับข้อมูลทางด้าน GRC อย่างทันท่วงทีและช่วยในการตัดสินใจที่สำคัญได้ ระบบ AI วิเคราะห์ Audit Finding Database ในการคาดการณ์พฤติกรรมเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และริเริ่มการใช้ Robotic Process Automation (RPA) เพื่อลดความผิดพลาดทางบัญชี เป็นต้น

**<u>การมีส่วนร่วมกับสังคมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</u>**

ปตท.สผ. ตระหนักถึงบทบาทของการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่โปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการที่ ปตท.สผ. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ จึงมีหน้าที่ต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติและส่งเสริมสนับสนุนให้สังคมมีมาตรฐานเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในระดับที่ดีขึ้น โดยในปีที่ผ่านมามีการดำเนินการและเข้าร่วมในกิจกรรมที่สำคัญ เช่น ร่วมแสดงพลังและเจตนารมณ์ในการต่อต้านการ คอร์รัปชันทุกรูปแบบในงานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 และร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 ซึ่งในปีนี้เป็นการจัดกิจกรรมออนไลน์ เป็นต้น

คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตมีมติให้การรับรองต่ออายุ ปตท.สผ. เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption หรือ CAC) ในการประกาศผลการรับรองการเป็นสมาชิก CAC ในไตรมาส 4 ประจำปี 2563 โดยเป็นการได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 ปตท.สผ. ได้ทุ่มเทในการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นมาตรการการป้องกันการคอร์รัปชันให้มีความเข้มแข็งมาโดยตลอด การได้รับการรับรองฯ แสดงถึงการยอมรับในความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ที่จะดำเนินงานอย่างโปร่งใส และนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

**(4) การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และมีมาตรฐานสากล และเพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรสามารถแจ้งถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการกระทำของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดขั้นตอนและระยะเวลาการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนไว้ในระเบียบอย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกเรื่องร้องเรียนได้ถูกดำเนินการตามขั้นตอน เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เช่น

- หน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัท ในฐานะผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ รวมถึงผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนของบริษัทย่อยหรือโครงการในต่างประเทศ ต้องพิจารณาข้อเท็จจริงและความเพียงพอของพยานหลักฐานในเบื้องต้นและส่งเรื่องให้ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนภายใน 7 วันทำการ
- ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ ต้องดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันทำการ หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาดังกล่าว สามารถขอขยายระยะเวลาการตรวจสอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติ (กรณีเรื่องไม่ซับซ้อน ขยายเวลาได้ครั้งละไม่เกิน 7 วันทำการ และกรณีเรื่องซับซ้อน ขยายเวลาได้ครั้งละไม่เกิน 30 วันทำการ) โดยผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนทุกคนต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้น ๆ และเรื่องร้องเรียนทุกเรื่องที่ได้รับผ่านช่องทางที่กำหนดตามระเบียบข้างต้น จะต้องรายงานและสรุปผลต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งคณะกรรมการบริษัท

ปตท.สผ. กำหนดช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนตามระเบียบข้างต้น ดังนี้

1) จดหมายถึงกรรมการ หรือผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัท
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 33
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัท (cghotline@pttep.com)

3) ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียน Whistleblowing System บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.pttep.com) โดยระบบจะกำหนดหมายเลขรายงาน (Report Number) และรหัสส่วนตัว (PIN) ให้กับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนเพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความปลอดภัยและบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ รวมทั้งผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถติดตามความคืบหน้าของเรื่องร้องเรียนและสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ ซึ่งระบบดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันด้วย

ระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของกลุ่ม ปตท.สผ. ยังได้กำหนดเรื่องการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเยียวยากรณีได้รับผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดจากเรื่องร้องเรียนไว้ด้วย โดยผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนโดยสุจริตและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมจากกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ข่มขู่ หรือได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อีกทั้งการดำเนินการเรื่องร้องเรียนจะถูกดำเนินการและเก็บรักษาในทางลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

ในปี 2564 ปตท.สผ. ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ และนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล จำนวน 20 เรื่อง เมื่อพิจารณาความเพียงพอและความชัดเจนของพยานหลักฐานแล้ว พิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียน 10 เรื่อง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ 9 เรื่อง และอยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริง 1 เรื่อง (ดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2565) โดยมีข้อมูลสรุปรายละเอียดดังนี้

| หัวข้อ | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|---|---|---|
| จำนวนเรื่องร้องเรียนที่ได้รับแจ้ง | 7 | 10 | 20 |
| ประเภทของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน | | | |
| - บุคคลภายนอกองค์กร | 2 | 1 | 8 |
| - บุคคลภายในองค์กร | 2 | 4 | 4 |
| - ไม่เปิดเผยตัวตน | 3 | 5 | 8 |
| จำนวนเรื่องที่รับเป็นเรื่องร้องเรียน เมื่อพิจารณาความชัดเจนและเพียงพอของพยานหลักฐานแล้ว | 3 | 5 | 10 |
| จำนวนเรื่องที่พบการกระทำผิด | 1 | 2 | 3 |
| ประเภทเรื่องร้องเรียนที่พบการกระทำผิด | | | |
| - เรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย | - | - | - |
| - เรื่องความถูกต้องและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ | | | |
| - การไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ | - | - | - |
| - ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | - | 1 | - |
| - การทุจริต คอร์รัปชัน ให้สินบน | - | - | - |
| - การใช้ เก็บ รักษาข้อมูลและทรัพย์สิน | - | - | 1 |
| - อื่น ๆ | - | - | - |
| - เรื่องการทรัพยากรบุคคล | | | |
| - พฤติกรรมไม่เหมาะสม | 1 | 1 | - |
| - การคุกคามทางเพศ (Sexual Harassment) | - | - | 2 |
| - การข่มขู่คุกคาม (Non-sexual Harassment) | - | - | - |
| - อื่น ๆ | - | - | - |
| - เรื่องอื่น ๆ | - | - | - |
| ประเภทการลงโทษเมื่อพบการกระทำผิด | | | |
| - การตักเตือนด้วยวาจา | - | 1 | - |
| - การตักเตือนหรือภาคทัณฑ์เป็นลายลักษณ์อักษร | - | - | 3 |
| - การพักงาน | - | - | - |
| - การเลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย | - | - | - |
| - การเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย | 1 | 1 | - |

ทั้งนี้ เรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วตามขั้นตอนของระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ จำนวน 9 เรื่อง มี 6 เรื่องที่ไม่พบการกระทำที่เป็นความผิด และพบการกระทำผิด 3 เรื่อง ดังนี้

1) การกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ เก็บ และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน ซึ่งเป็นการกระทำผิดตามระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ (CG&BE) โดย ปตท.สผ. ได้ดำเนินการลงโทษด้วยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

2) การกระทำที่เป็นความผิดเกี่ยวข้องกับความประพฤติที่ไม่เหมาะสมของพนักงานซึ่งเข้าข่ายการคุกคามทางเพศ (Sexual Harassment) 2 เรื่อง โดยพบว่าเป็นการกระทำความผิดวินัยตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลและจริยธรรมธุรกิจว่าด้วยการทรัพยากรบุคคล และ ปตท.สผ. ได้ดำเนินการลงโทษด้วยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

หน่วยงานบรรษัทภิบาลได้แจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการแล้วเสร็จแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง และนำผลสรุปของการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนมาปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง และระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) มีเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ https://www.pttep.com/th/Aboutpttep/Corporategovernance/Reportingandwhistleblowingregulations.aspx

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยวิสัยทัศน์ “Energy Partner of Choice” ในการมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลก เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่โปร่งใส เป็นธรรม และดำเนินงานเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการ ปตท.สผ. จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานและผลักดันให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) ที่เหมาะสม สามารถรองรับสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงกำกับดูแลติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. ที่เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ได้แก่ นายอัชพร จารุจินดา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์ และนางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความถูกต้องของงบการเงินได้

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง สำหรับจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละราย แสดงอยู่ในรายงาน 56-1 One Report ประจำปี 2564 หมวด “สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา” หัวข้อ “จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2564”

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ให้ข้อเสนอแนะในเชิงนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ปตท.สผ. รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนข้อมูลและเพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564 ได้ดังนี้

1) **<u>การสอบทานรายงานทางการเงิน</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของ ปตท.สผ. ร่วมกับฝ่ายจัดการ โดยมีผู้สอบบัญชีจากบริษัทไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) เข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส โดยเห็นว่าระบบบัญชีและรายงานทางการเงินของ ปตท.สผ. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้หารือในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) โดยให้ครอบคลุมการวิเคราะห์ปัจจัยรอบด้านที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ

2) **<u>การสอบทานระบบการควบคุมภายใน</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบผลการประเมินระบบการควบคุมภายในขององค์กร และการประเมินตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งพบว่าระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. มีความเพียงพอและเหมาะสม ซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในด้านการเงิน และกระบวนการอื่นที่พิจารณาว่ามีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดการทุจริต และได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ มุ่งเน้นให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีแนวทางการดำเนินงานเชิงรุก (Proactive) คำนึงถึงความเสี่ยงและบทเรียน

ที่สำคัญในอดีต รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control) ซึ่งจะช่วยป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทันต่อเหตุการณ์

3) **<u>การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ รายการส่วนใหญ่ที่ทำกับบริษัทใหญ่นั้น มีบริษัทผู้ร่วมทุนซึ่งถือว่าเป็นผู้ที่ไม่ได้มีความเกี่ยวโยงกันกับบริษัทใหญ่ (Third Party) ร่วมพิจารณาเงื่อนไขของการทำรายการด้วย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันในรายงานประจำปี และเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและมีราคาที่ยุติธรรม โดยได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทก่อนทำรายการแล้ว

4) **<u>การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและประเทศที่กลุ่ม ปตท.สผ. ไปลงทุน รวมถึงมีข้อคิดเห็นให้ฝ่ายจัดการสอบทานกระบวนการดำเนินงานที่ปรับปรุงขึ้นใหม่ อาทิ การบริหารสินค้าคงคลังแบบรวมศูนย์ (Centralized Inventory Transformation) ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานที่ดูแลด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าของการจัดทำมาตรการป้องกันต่าง ๆ เพื่อให้มีการนำมาปรับใช้ได้ตามแผนที่กำหนดไว้

5) **<u>การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบประจำปี แผนงานตรวจสอบระยะยาว ผลการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าการแก้ไขหรือการปรับปรุงการดำเนินงานตามประเด็นที่ตรวจพบ รวมทั้งสอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนงาน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ดัชนีชี้วัดผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้เล็งเห็นความสำคัญและสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในกระบวนการตรวจสอบ เพื่อให้งานตรวจสอบสามารถปรับตัวและพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในยุคดิจิทัล และเพื่อให้งานตรวจสอบมีความถูกต้องสมบูรณ์ รวดเร็ว สามารถวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วน นำไปสู่แนวทางการแก้ปัญหาได้ตรงประเด็นและทันต่อเหตุการณ์ อาทิ การนำระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control Monitoring System) มาใช้ในกระบวนการจัดซื้อจนถึงกระบวนการชำระเงิน (Procure to Pay) และกระบวนการบริหารจัดการคลังสินค้าและพัสดุคงคลัง และในปี 2564 มีการปรับปรุงระบบการจัดการฐานข้อมูลการดำเนินงานตรวจสอบ (ระบบ TeamMate+) ซึ่งมีจุดเด่นคือระบบสามารถจัดทำรายงานแบบอัตโนมัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้การทำรายงานการวิเคราะห์ผลการตรวจสอบมีความรวดเร็วและแม่นยำมากขึ้น

ส่วนในด้านบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะการสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

6) **<u>การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี</u>**

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 นั้น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้ขอความร่วมมือให้ ปตท.สผ.จัดหาบุคคลภายนอกเป็นผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นไปตามความในมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งกำหนดให้ สตง. หรือผู้สอบบัญชีที่ สตง. เห็นชอบตรวจสอบรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ ปตท.สผ. จึงได้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบให้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ได้แก่ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 หรือนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. โดยเห็นว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทชั้นนำที่มีผลงานเป็นที่น่าเชื่อถือ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของ ปตท.สผ. ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2564 ซึ่งมีความเห็นว่าค่าบริการตรวจสอบอยู่ในอัตราที่เหมาะสมเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในธุรกิจเดียวกัน โดย สตง. ได้ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีเพื่อรับทราบแผนงานการตรวจสอบ และข้อสังเกตต่าง ๆ ของผู้สอบบัญชี รวมทั้งการนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชีแล้ว และยังได้ประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อรับทราบความคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ฝ่ายจัดการกำหนดหลักเกณฑ์ในการขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับการจัดจ้างบริษัทที่ผู้สอบบัญชีสังกัดและบริษัทในกลุ่มเพื่อให้บริการงานอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-audit Services) สำหรับรายการที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชี อีกทั้งมีความเห็นในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล Non-audit Fee ในรายงานประจำปีให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลที่อาจส่งผลต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีด้วย

7) **<u>การกำกับดูแลด้านการป้องกันการเกิดทุจริต</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบได้มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน อาทิ การส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาโดยวิธีการประมูล โดยผลักดันให้มีการวิเคราะห์รายงานการจัดหาที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูลไปใช้วางแผนการจัดหาประจำปีล่วงหน้า ส่งผลให้สัดส่วนการจัดหาโดยวิธีการประมูลสูงกว่าการจัดหาโดยวิธีการตกลงราคาต่อเนื่องมาทุกปี รวมถึงสนับสนุนกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานผลการประเมินตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (พ.ศ. 2560) ซึ่ง ปตท.สผ. ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต แสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

โดยสรุป ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วน และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ ซึ่งช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ มีมาตรฐานการดำเนินงานที่เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจในศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทำให้สามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบให้ครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นมาตรฐานสากล บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องครบถ้วน มีการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลการประเมินตนเอง สรุปได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

(นายอัชพร จารุจินดา)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

### 8.3.1 รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และได้พัฒนาการกำกับดูแลกิจการหรือบรรษัทภิบาลให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่กำกับและส่งเสริมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและบรรษัทภิบาลของกลุ่ม ปตท.สผ. ในทุกระดับ ประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการเพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1) พิจารณาเป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2564 ครอบคลุมการดำเนินงานตามกรอบแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่

- การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization – HPO)
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance – GRC) และ
- การสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Value Creation – SVC)

โดยได้ส่งเสริมและผลักดันให้มีเป้าหมายและแผนการดำเนินงานเชิงรุกในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โครงการลดและชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ ตลอดจนผลักดันเพื่อให้มีการกำหนดเป้าหมายเรื่อง Net Zero ในอนาคตอันใกล้ และแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ และแนวโน้มของโลกด้านความยั่งยืนที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งคงขีดความสามารถในการแข่งขันและขยายโอกาสทางธุรกิจ

2) ติดตามความก้าวหน้าและผลักดันให้เกิดการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรมและมีผลลัพธ์ที่จับต้องได้ตามกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงยกระดับการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้อยู่ในระดับแนวหน้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้ 1) ติดตามการดำเนินงานและการศึกษาโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติม โดยคำนึงถึงวิธีการวัดผลที่จับต้องได้ รวมถึงการขยายสู่ธุรกิจพลังงานและเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้เกิดการดำเนินงานสู่เป้าหมาย Net Zero และการกำหนดกลยุทธ์บริษัทในเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้ยังส่งเสริมเรื่อง Digital Transformation เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานอีกด้วย 2) ให้คำแนะนำและติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์การกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเน้นการบูรณาการและการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน และกลยุทธ์สร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานตามหลักการ GRC และ 3) ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาการดำเนินงานตามกลยุทธ์การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต การสื่อสารเพื่อส่งเสริมการรับรู้ด้านความยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนและทันเวลา ส่งเสริมการดำเนินงานโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ และให้มีการศึกษาเปรียบเทียบการดำเนินงานด้าน SVC กับบริษัทชั้นนำอื่น ๆ เพื่อเร่งพัฒนาการดำเนินงานของ ปตท.สผ. และให้มั่นใจว่าการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและในอนาคตมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงสามารถสร้างคุณค่าร่วมอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง

3) ส่งเสริมให้การดำเนินกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ของกลุ่ม ปตท.สผ. ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ โดยพัฒนา

การดำเนินงานด้าน CG&BE ให้เกิดความต่อเนื่อง รองรับการทำงานแบบ Work From Home เช่น พัฒนาระบบการรายงาน เพื่อรองรับการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการลงนามในแบบพันธสัญญาสำหรับพนักงานเข้าใหม่แบบออนไลน์ จัดอบรมออนไลน์เรื่อง CG&BE ให้กับพนักงานระดับบังคับบัญชา เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีและสามารถให้คำแนะนำกับผู้ใต้บังคับบัญชาได้ สื่อสารและเชิญชวนให้คู่ค้าเข้าร่วมอบรมออนไลน์เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งมีการวัดผลความเข้าใจภายหลังอบรม รวมถึงเน้นย้ำให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การข่มขู่คุกคาม การประชาสัมพันธ์นโยบายการงดรับของขวัญ ( No Gift Policy) และส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีความหลากหลาย เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับเป้าหมายด้านธุรกิจใหม่

4) พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ในองค์กรให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการสร้างคุณค่าให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และรายงานการปฏิบัติตาม CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ของสากล เพื่อเผยแพร่ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Stakeholders) ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระในการให้ความเห็น เพื่อยกระดับและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นทุกราย และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม

พลเรือเอก

(ธนะรัตน์ อุบล)

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 8.3.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ปตท.สผ. ยังคงดำเนินธุรกิจโดยเน้นกลยุทธ์ “Execute and Expand” เน้นการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนด โดยได้มีการทบทวนแผนงานและปรับแผนปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขัน มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการปัจจุบัน รวมถึงพิจารณาต่อยอดการขยายธุรกิจทั้งธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับ E&P และธุรกิจใหม่ เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมองค์กร การปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง การสรรหาผู้นำองค์กร การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง โดยจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้นำองค์กร รวมทั้งการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในระยะยาว

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 8 ครั้ง สรุปได้ ดังนี้

1) พิจารณาหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประจำปี 2564 (Board Performance Target) โดยใช้ปัจจัยหลักในการพิจารณา ได้แก่ การกำกับ ดูแล ติดตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. (Corporate KPIs) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย การประเมินประสิทธิภาพจากการปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวมของคณะกรรมการจากบุคคลภายนอก เช่น จากการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) และหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) เป็นต้น

2) พิจารณากำหนด Board Target Skill Mix เพื่อสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2565 ให้สอดคล้องตามสภาวการณ์และปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ โดยในปี 2565 ปตท.สผ. เน้นให้ความสำคัญกับ Skill Mix 3 ด้าน ได้แก่ Organization Change and Development, Legal และ International Market and Collaborations มุ่งเน้นการปรับเปลี่ยนองค์กร (Transformation) เพื่อรองรับ Energy Transition และเตรียมความพร้อมสำหรับขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ การพัฒนาศักยภาพด้านการตลาดและการพาณิชย์ การประสานความร่วมมือระหว่างประเทศ การวางระบบการกำกับดูแลโครงการทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการบริหารบุคลากรหลายเชื้อชาติ เพื่อให้ ปตท.สผ. เป็นองค์กรข้ามชาติได้อย่างแท้จริง

3) พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตาม Skill Mix เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีตำแหน่งว่างลง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และการมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest) รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตาม Target Skill Mix ที่กำหนด เข้าเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย มีความเสมอภาคอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเหมาะสม

4) พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประธานกรรมการ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

5) พิจารณากำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งผู้นำองค์กร และพิจารณาระบบการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสม เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผล และการกำหนดค่าตอบแทนตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมด้วย

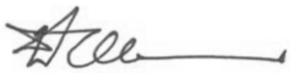
6) พิจารณา กลั่นกรอง ให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กร รูปแบบการทำงาน ให้มีความเหมาะสม รองรับการเติบโตในระยะยาว

7) พิจารณานโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนขององค์กรให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและรองรับบุคลากรทั้งคนไทยและชาวต่างชาติที่มีศักยภาพเข้ามาปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ Execute and Expand บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ

8) พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องในอัตราที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงเทียบเคียงได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้

ยังพิจารณาให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ทางธุรกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยาวและการปรับตัวเองรับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2564



(นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 8.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและมุ่งมั่นให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในปี 2564 ยังคงมีความท้าทายอย่างยิ่งในการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากการแพร่ระบาดอย่างรุนแรงของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) ราคาน้ำมันที่ยังมีความผันผวน รวมถึงสถานการณ์ความไม่สงบในประเทศที่ ปตท.สผ. ลงทุน ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) นอกจากนี้ยังมีปัจจัยเสี่ยงอื่น ๆ เช่น ความต้องการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีแนวโน้มลดลง การนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวลดอุณหภูมิ (LNG) เพื่อทดแทนการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) ปัญหาภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Global Warming and Climate Change) และความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) เป็นต้น ดังนั้น คณะกรรมการ ปตท.สผ. จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. รวม 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 คน ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวมให้อยู่ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งรวมการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1) กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) เพื่อตอบสนองปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.สผ. ยังสามารถดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยในระยะสั้น ได้พิจารณามาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ทวีความรุนแรงขึ้น และอนุมัติกรอบการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เพื่อลดผลกระทบต่อกำไรสุทธิจากราคาน้ำมันที่ยังคงมีความผันผวน สำหรับในระยะยาว ได้พิจารณาการดำเนินการตามบทบาทของ ปตท.สผ. ที่ยังคงสร้างและรักษาความแข็งแกร่งของธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมไว้ตามเป้าหมายเดิม พร้อมกับแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ได้พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจปี 2565 แผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2565-2569) และงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ซึ่งได้ปรับให้สอดรับกับสถานการณ์ต่าง ๆ และสอดคล้องกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ตามแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2) ติดตามการบริหารความเสี่ยงของโครงการปัจจุบันให้เป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิผล สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินการ อาทิ (1) การเปลี่ยนผ่านสิทธิการดำเนินการ (Transition of Operations) ของโครงการจี 1/61 (แหล่งเอราวัณ) และโครงการจี 2/61 (แหล่งบงกช) ในประเทศไทย โดยได้พิจารณาแนวทางเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการที่ไม่สามารถผลิตก๊าซฯ จากโครงการจี 1/61 ได้ตามแผนเนื่องจากความล่าช้าของการอนุญาตให้เข้าพื้นที่ เช่น การเร่งผลิตจากแหล่งอื่น ๆ ที่มีศักยภาพเพียงพอ เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้แก่ประเทศ เป็นต้น การติดตามสถานการณ์ความไม่สงบและการดำเนินงานในประเทศเมียนมาและประเทศโมซัมบิกอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.สผ. มีมาตรการรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาการขอขยายระยะเวลาการสำรวจปิโตรเลียมสำหรับโครงการต่าง ๆ ที่กำลังจะหมดลง เช่น โครงการมาเลเซีย - ซาราวัก เอสเค 405บี เป็นต้น โดยประเมินทั้งประเด็นความเสี่ยงควบคู่กับความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์

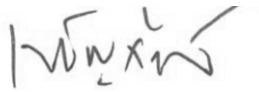
3) พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการใหม่เพื่อขยายการลงทุน ทั้งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และในธุรกิจใหม่เพื่อก้าวไปสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) โดยครอบคลุมการเข้าร่วมลงทุนและควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) การประมูลแปลงสำรวจในแหล่งใหม่ ๆ (New Exploration) และการจัดตั้งบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การขยายธุรกิจ เช่น การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนในโครงการโอมาน แปลง 61 การจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและ

พลังงานหมุนเวียน เป็นต้น โดยพิจารณาทั้งประเด็นความเสี่ยงควบคู่กับโอกาสการเพิ่มมูลค่าจากการลงทุน พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจัดการความเสี่ยงและติดตามประเด็นความเสี่ยงของโครงการต่าง ๆ หลังจากเข้าลงทุน อีกทั้งยังพิจารณาการลดสัดส่วนการลงทุนหรือการยุติการลงทุน เพื่อบริหารโครงการลงทุนในภาพรวม (Portfolio Rationalization)

4) พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นชอบการแก้ไขเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร (Risk Governance Framework) ระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC Charter) ประกาศระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) และนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและบริบทขององค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น กลยุทธ์และแนวปฏิบัติขององค์กร เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

5) นอกเหนือจากเรื่องข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรอย่างต่อเนื่องให้อยู่ภายในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่น ความเสี่ยงด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน ความเสี่ยงด้านการจำหน่ายปิโตรเลียม ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านกฎหมาย รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เป็นต้น และได้รายงานผลการประชุมและข้อคิดเห็นให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบเป็นประจำทุกเดือน

กล่าวโดยสรุป ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบและเต็มความสามารถ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเป็นธรรมและยั่งยืนในระยะยาว เป็นผลให้ ปตท.สผ. ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ระดับโลก ในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจขั้นต้นและธุรกิจครบวงจร (World Oil and Gas Upstream & Integrated Industry) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ซึ่งในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ ปตท.สผ. ได้รับคะแนนสูงสุด (Best Industry Score) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



(นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 8.3.4 รายงานของคณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีบทบาทสำคัญในการดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยรวม ทำหน้าที่กำกับดูแล สนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิประโยชน์อย่างเท่าเทียมกัน โดย ปตท.สผ. คำนึงถึงบทบาทและกลไกที่สำคัญข้างต้น จึงได้กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นจำนวนที่มากเพียงพอที่จะมีการถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ โดยปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 10 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม

ปี 2564 ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ Execute และ Expand โดยได้มีการทบทวนแผนงานและปรับแผนปฏิบัติการมาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง ในการประชุมคณะกรรมการอิสระ กรรมการอิสระได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์และเป็นอิสระ ตอบสนองต่อสถานการณ์ทางธุรกิจและแผนกลยุทธ์ โดยมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และได้พิจารณาวาระทั้งหมด 8 วาระ โดยมีวาระที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1) พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการอิสระ แทนตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ ปตท.สผ. โดยพิจารณาแนวทางการคัดเลือกอย่างเป็นอิสระ

2) พิจารณาเป้าหมาย กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนร่วมกับ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และธุรกิจบริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ บนพื้นฐานความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สามารถรองรับสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และนำไปสู่การตัดสินใจของคณะกรรมการทั้งคณะให้ดำเนินการบนหลักการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ขององค์กรและผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งติดตามผลดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการบรรลุตามแนวทางที่วางไว้และยั่งยืนในระยะยาว

3) พิจารณาผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระตามแนวปฏิบัติที่ดีต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เพื่อสอบทานและผลักดันให้ ปตท.สผ. มีการปฏิบัติให้เกิดขึ้นจริงตามนโยบายหรือ CG in Substance สนับสนุนการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. ต่อไป

4) พิจารณารายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการอิสระเพื่อเผยแพร่ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการอิสระได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส โดยให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละระเบียบวาระงดให้ความเห็น งดออกเสียงและออกจากห้องประชุมในระเบียบวาระนั้น เพื่อให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ ยกเว้นคณะกรรมการ (โดยไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียคนนั้น) มีมติเป็นเอกฉันท์ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียคนดังกล่าวเข้าร่วมชี้แจงข้อมูลในการประชุมเพื่อความรอบคอบในการพิจารณาตัดสินใจ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงหรือตัดสินใจในระเบียบวาระนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และไม่เป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

(นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย)

ประธานกรรมการอิสระ

# 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 9.1 การควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยได้นำกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) หรือ COSO 2013 Framework มาประยุกต์ใช้ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า (1) การดำเนินงาน (Operations) มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและทรัพย์สินไม่รั่วไหล (2) การรายงาน (Reporting) ทั้งทางการเงินและไม่ใช่การเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกองค์กร มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา มีคุณภาพเหมาะสมสำหรับการนำไปใช้ รวมทั้ง (3) มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานที่องค์กรได้กำหนดไว้ (Compliance) โดย ปตท.สผ. กำหนดให้มีหน่วยงานควบคุมภายใน ภายใต้ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย รับผิดชอบในการส่งเสริมและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายการควบคุมภายใน ตลอดจนทำการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานผลการประเมินฯ เป็นประจำทุกปี

### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตาม 5 องค์ประกอบของ COSO 2013 Framework ได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) มาตรการควบคุม (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นประจำทุกปี โดยผลการประเมินประจำปี 2564 มีสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. <u>สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)</u>

ปตท.สผ. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารส่งเสริมให้มีการสร้างจิตสำนึกในการยึดมั่นที่จะปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย “เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม” และมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (Good Corporate Governance and Business Ethics: CG&BE) เป็นลายลักษณ์อักษรและถือเป็นระเบียบสูงสุดที่ใช้ในการดำเนินกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจะต้องลงนามรับทราบและตกลงยึดถือปฏิบัติตาม CG&BE อย่างเคร่งครัด รวมถึงต้องทบทวนประเมินตนเองเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้ Integrity & Ethics เป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กร (Corporate Values: *EP* SPIRIT) เพื่อเน้นย้ำให้บุคลากรดำเนินงานบนพื้นฐานของความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องตาม CG&BE ทั้งนี้ บุคลากรทุกระดับจะได้รับการสื่อสารและได้รับคู่มือ CG&BE เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มปฏิบัติงาน
- มุ่งเน้นการสื่อสารและประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติที่ดีตาม CG&BE รวมถึงบทลงโทษกรณีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการส่งอีเมลประชาสัมพันธ์และกิจกรรมการสื่อสารอื่น ๆ เช่น การแจ้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งจัดการอบรมทั้งในรูปแบบการปฐมนิเทศกรรมการและพนักงาน การจัดอบรมแบบถ่ายทอดสด (Live Training) การอบรมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) นอกจากนี้ ยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ CG&BE บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ รวมถึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นคู่ค้า ผู้ร่วมทุน และตัวแทนบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

และจัดอบรมออนไลน์พร้อมแบบทดสอบสำหรับคู่ค้าให้เข้าใจมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนแสดงจุดยืนที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตร่วมกับภาครัฐและภาคประชาสังคม ผ่านการสนับสนุนงานต่อต้านคอร์รัปชันขององค์กรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 และการเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติและวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล เป็นต้น

- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ซึ่งดำเนินการโดยหน่วยงานระดับ Second Line เช่น เรื่องการจัดหาและสัญญา ซึ่งมีการดำเนินการโดยหน่วยงานการจัดการซัพพลายเชน การจัดหา และสัญญา รวมไปถึงหน่วยงานระดับ Third Line ได้แก่ สายงานตรวจสอบภายในซึ่งทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานได้นำจริยธรรมธุรกิจไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้เข้ารับการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เช่น เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) การประเมินตามหลักเกณฑ์ของดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) การประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และเข้ารับการประเมินระบบการป้องกันคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการ CAC เป็นต้น

- กำหนดบทบาทหน้าที่แยกกันอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในฐานะผู้กำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายขององค์กร โดยไม่ปฏิบัติงานประจำที่เป็นการดำเนินการตามปกติของฝ่ายจัดการมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้บรรลุแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสมและเพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและสร้างฐานการเติบโตให้กับบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืน ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีบทบาทหน้าที่ในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมายไว้ รวมถึงมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการติดตามควบคุมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance: GRC) สำหรับโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ โดยได้อนุมัติกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และเป้าหมายระยะยาวสำหรับการดำเนินการด้าน GRC รวมทั้งได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่ติดตามดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน GRC ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการนำกรอบการดำเนินงานตามหลักการ GRC ไปใช้ในโครงการลงทุนในต่างประเทศเพื่อวางแนวทางการดำเนินงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยในปี 2564 ปตท.สผ. ได้จัดทำการประเมินระดับวุฒิภาวะด้าน GRC (GRC Maturity Assessment) ของโครงการมาเลเซียที่ ปตท.สผ. เข้าซื้อกิจการในช่วงปี 2562 เพื่อกำหนดแผนพัฒนาการดำเนินงานที่เหมาะสมต่อไป อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และรายงานทางการเงิน รวมถึงคัดเลือกแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดรายละเอียดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

- กำหนดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องตามกิจกรรมหลักในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอย่างเหมาะสม โดยออกแบบให้องค์กรมีโครงสร้างและรูปแบบการดำเนินงานที่คล่องตัว เพื่อให้สามารถบริหารทรัพยากรของบริษัทฯ และรองรับแผนกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่งานและการถ่วงดุลอำนาจตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ในปี 2564 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กรโดยรวมจากหน่วยงานต่าง ๆ โดยเน้นการรองรับการเติบโตและความก้าวหน้า เช่น การปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเตรียมการรองรับโครงการ Asset Transition การจัดตั้ง

แผนกพาณิชย์และวางแผนสำหรับโครงการภูมิภาคตะวันออกกลาง และการจัดตั้งสายงานธุรกิจใหม่เพื่อรับผิดชอบต่อภาพรวมการพัฒนาธุรกิจประเภทที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน (Non E&P)

- กำหนดสายการรายงาน หน้าที่และความรับผิดชอบตามการกำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงกำหนดการมอบหมายอำนาจให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และความจำเป็นทางธุรกิจ โดยมีการจัดทำขอบข่ายความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน (Functional Description) และเอกสารคู่มือการมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signatures: DAS) ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ DAS Transformation โดยได้ศึกษา พัฒนา และปรับปรุงระบบ DAS ในทุกบท เพื่อทำให้เกิดความชัดเจนและเข้าใจง่ายยิ่งขึ้น รวมถึงเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจทั้ง E&P และการขยายธุรกิจ Non E&P อย่างรวดเร็ว โดยยังคงพิจารณาบนหลักการของการควบคุมภายในที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการนำ DAS เข้าสู่ระบบออนไลน์ (DAS Digitalization) เพื่อให้สอดรับกับแนวทางการทำงานวิถีใหม่ (New Way of Working) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงระบบ Delegation Workflow ซึ่งเป็นระบบสำหรับกรณีที่ผู้มีอำนาจโดยตรงไม่สามารถปฏิบัติงานได้เป็นการชั่วคราว ให้สามารถมอบหมายอำนาจรักษาการแทนให้แก่บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการกำกับดูแลการดำเนินงานของหน่วยงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ซื่อตรง และสอดคล้องกับคำสั่งของบริษัทฯ
- กำหนดระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งให้ความสำคัญในเรื่องการสรรหา จูงใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อสนับสนุนธุรกิจและรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เพิ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ทางด้าน Liquefied Natural Gas (LNG) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนด New Soft Skills 11 ด้าน ที่พนักงานทุกคนต้องพัฒนา เพื่อให้สามารถปรับตัวกับความเปลี่ยนแปลง และสามารถนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและส่งเสริมความยั่งยืนมากยิ่งขึ้น เช่น ด้าน Innovative Thinking, Digital Literacy, Operational Performance for Sustainability เป็นต้น
- ประเมินความต้องการบุคลากรเพื่อตอบสนองแผนงานอย่างสม่ำเสมอ โดยทบทวนสมรรถนะของพนักงานในแต่ละตำแหน่งงานที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการในอนาคต และมุ่งเน้นการพัฒนาจากภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนการหมุนเวียนตำแหน่งงาน และแผนการเลื่อนตำแหน่งอีกด้วย อีกทั้งยังให้ความสำคัญในเรื่องความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน โดยทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร เพื่อทบทวนและทำแผนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนซึ่งได้คำนึงถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมาย ความสมเหตุสมผล และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ปัจจุบันขององค์กร นอกจากนี้ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีการพูดคุยกับหัวหน้างานเพื่อทบทวนผลการปฏิบัติงานประจำปี (Key Performance Indicators: KPIs) และเป้าหมาย ความคืบหน้าของงาน รวมทั้งอุปสรรคที่อาจทำให้งานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อปรับเปลี่ยน KPIs และเป้าหมายได้ตามความเหมาะสม รวมถึงการจ่ายผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน (Pay for Performance) เพื่อให้สามารถรักษาพนักงานที่มีศักยภาพและมีความเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ดังนั้น การพิจารณาเรื่องการปรับขึ้นเงินเดือน การจ่ายเงินรางวัลประจำปี รวมทั้งการพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง จะขึ้นอยู่กับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งเป็นแนวทางในการตอบแทนและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีผลงานดี รวมทั้งมีคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร (*EP* SPIRIT) โดยตั้งแต่ปี 2562 ปตท.สผ. ได้นำระบบการประเมินแบบ 360 องศา (360 Degree Evaluation) มาปรับใช้เพื่อประเมินความสอดคล้องระหว่างคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมของพนักงานกับ *EP* SPIRIT อย่างรอบด้าน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ KPI ของพนักงานด้วย โดยระบบ 360 Degree Evaluation ได้กำหนดให้พนักงานทุกระดับได้รับการประเมินจากเพื่อนร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา นอกเหนือจากการประเมินเพียงหัวหน้างานโดยตรง ซึ่งจะสามารถสะท้อนมุมมองด้านพฤติกรรมของพนักงานแต่ละคนในรอบด้านอย่างแท้จริง
- กำหนดนโยบายการควบคุมภายในและมาตรฐานเรื่องการควบคุมภายใน พร้อมทั้งมุ่งเน้นในเรื่องการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและมีความเข้าใจถึงหลักเกณฑ์ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับ

การควบคุมภายในผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ หลักสูตรอบรม และกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น การสื่อสารเรื่องการควบคุมภายในผ่านการดำเนินงานเรื่อง GRC เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามนิยามของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่รัฐกำหนด

2. <u>การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)</u>

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและขอบเขตความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ รวมถึงกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่ง ปตท.สผ. ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ISO 31000 และ COSO Enterprise Risk Management (ERM) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งมีการพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจกระทบกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันเหตุการณ์ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร (Risk Governance Framework) และเอกสารหลักที่ใช้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการทบทวนเนื้อหาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงและสื่อสารทั่วองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ ประกาศความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) เกณฑ์และขอบเขตความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Level Risk Metrics & Limits) และนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) เพื่อกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจในการบริหารความเสี่ยงภายใต้กรอบที่กำหนดขึ้น ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และหน่วยธุรกิจ หรือหน่วยปฏิบัติงาน
- สื่อสารมาตรฐาน คู่มือแนวทางปฏิบัติ กระบวนการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหารและพนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การอบรมพนักงาน และ Risk Coordinator การจัดกิจกรรม Workshop การสื่อสารผ่านอีเมล เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเกิดความรู้ ความเข้าใจ และสนับสนุนให้มีการนำหลักการด้านการบริหารความเสี่ยงไปใช้ปฏิบัติอย่างจริงจังเพื่อให้มั่นใจในการบรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- มีการจัดทำนโยบายบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Policy) มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Standard) และขั้นตอนปฏิบัติงานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Corporate Business Continuity Procedure) โดยในปี 2564 ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย มาตรฐาน และขั้นตอนปฏิบัติงานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจดังกล่าวให้มีความเหมาะสมมากขึ้น รวมถึงได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล (ISO 22301:2019) กับหน่วยงานที่สำคัญและเร่งด่วนของบริษัทฯ ได้แก่ ปตท.สผ. โครงการเมียนมา (ต่ออายุการรับรองตามมาตรฐาน) โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมสงขลา (ต่ออายุการรับรองตามมาตรฐาน) หน่วยงานบริหารอาคารสำนักงานใหญ่ (รักษามาตรฐาน) และโครงการเอส 1 (รักษามาตรฐาน) ทั้งนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) ปตท.สผ. สามารถดำเนินงานตามนโยบายบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่ได้จัดทำไว้อย่างราบรื่น
- มีหลักการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ซึ่งประกอบด้วยการวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning and Management) การเพิ่มการลงทุนหรือลดการลงทุน (Investment and Divestment Decision Making) การบริหารโครงการขนาดใหญ่ (Capital Project Management) การปฏิบัติการและกระบวนการทางธุรกิจ (Operational & Business Process) และการบริหารด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Risk Register ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องระบุและประเมินความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร โดยจัดทำเป็น Risk Profile ทั้งในระดับบริษัท (Corporate) กลุ่มงาน (Function Group) สายงาน (Division) ฝ่ายงาน (Department) และระดับโครงการ (Asset/Project)

- ติดตามและจัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดทำดัชนีวัดความความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators หรือ KRIs) เพื่อเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อป้องกันและกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายได้ทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ ภายใต้นโยบาย Digital Transformation ปตท.สผ. อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบ Chatbot เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงได้ครบถ้วนมากยิ่งขึ้น
- บริหารความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและความเสี่ยงทางการเงิน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาปิโตรเลียมและความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Committee) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและความเสี่ยงทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ประเมินความเสี่ยงการทุจริตในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงในระดับองค์กร (Corporate) ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากการยักยอกทรัพย์ ความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการฉ้อโกง และความเสี่ยงจากการตกแต่งงบการเงิน ซึ่งมีการพิจารณาจากข้อมูลในอดีตและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมาวิเคราะห์ เพื่อจัดทำเป็น Corporate Risk Profile
- ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในระดับกระบวนการ (Process) โดยเจ้าของกระบวนการนั้น ๆ ควบคู่ไปกับการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงมาตรการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น (1) ปัจจัยภายใน เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงในการสำรวจ การพัฒนา และการผลิตปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ เป็นต้น และ (2) ปัจจัยภายนอก เช่น ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น นอกจากนี้ สืบเนื่องจากปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานระยะสั้นและระยะยาวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 รวมถึงเหตุการณ์ในประเทศเมียนมาในปี 2564 ที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินงานด้วย
- คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายให้สายงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบโดยคำนึงถึงประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งจะนำไปสู่การทุจริต และดำเนินการสอบข้อเท็จจริงขั้นต้นเมื่อได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือได้รับการร้องขอจากคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- มีการพิจารณา ปรับเปลี่ยน และอนุมัติแผนกลยุทธ์ รวมถึงติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป้าหมายขององค์กรยังคงสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยที่สำคัญ อาทิ ราคาน้ำมัน สภาพเศรษฐกิจ สภาพภูมิรัฐศาสตร์ อัตราแลกเปลี่ยน กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายของรัฐ และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) จากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานของ ปตท.สผ. อย่างทันต่อเหตุการณ์ รวมถึงเพื่อปรับตัวให้ทันต่อความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือกที่มีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงาน

3. <u>มาตรการควบคุม (Control Activities)</u>

ปตท.สผ. กำหนดมาตรการควบคุมที่เพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมหรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้น ๆ โดยจัดให้มีมาตรการควบคุมที่หลากหลายรูปแบบเพื่อจัดการความเสี่ยง เช่น มีมาตรการควบคุมผ่านทางนโยบาย กระบวนการปฏิบัติงาน มีมาตรการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี เป็นต้น มีการทบทวนและปรับปรุงมาตรการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิผลตามที่ได้ออกแบบไว้ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติงานโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนั้น ๆ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ โดยผู้บริหารและหัวหน้างานมีหน้าที่ในการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามนโยบายและวิธีปฏิบัติงานนั้น ๆ ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำและปรับปรุงนโยบาย มาตรฐาน และแนวทางการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านดิจิทัลและเทคโนโลยี รวมถึงการปรับปรุงระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบายการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ข้อกำหนดการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ข้อกำหนดในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน เป็นต้น
- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมการควบคุมในระดับกระบวนการ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การสอบทาน และการอนุมัติ เป็นต้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถป้องกันความผิดพลาดหรือการทุจริตได้ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและเพิ่มมาตรการควบคุมของกระบวนการต่าง ๆ จากผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) เช่น กระบวนการพัฒนาธุรกิจใหม่และการบริหารงานธุรกิจ Non E&P กระบวนการดำเนินการตามกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามให้คู่สัญญาปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ในสัญญาจัดซื้อหรือจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ โดยมาตรการควบคุมที่บริษัทฯ นำมาใช้ อาทิ ทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารสัญญาให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น สุ่มตรวจประเมินการปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงาน สุ่มตรวจประเมินคู่สัญญาในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา รวมถึงปรับปรุง Financial Model ที่ใช้วิเคราะห์ความสามารถทางการเงินของคู่ค้าให้รัดกุมและเป็นมาตรฐานสากลมากขึ้น
- มีการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของอุปกรณ์ใช้งาน การสำรอง และการกู้ข้อมูลเพื่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและประกาศบังคับใช้กับทุกหน่วยงาน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ มีการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ที่ช่วยรองรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เน้นความปลอดภัยและความคล่องตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานจากที่บ้านของพนักงานได้อย่างต่อเนื่องตามความจำเป็น ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ซึ่งมีการควบคุมโครงสร้างและระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์เพื่อช่วยเฝ้าระวังภัยให้กับองค์กรตลอด 24 ชั่วโมง การพิสูจน์ตัวตนแบบหลายปัจจัย รวมถึงการรายงานและการฝึกอบรมความปลอดภัยจากการโจมตีทางไซเบอร์ โดยในปี 2564 ได้มีการจัดทำแนวปฏิบัติการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการนำ Cybersecurity Capability Maturity Model (C2M2) Framework เข้ามาปรับใช้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เป็นต้น
- แต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Steering Committee) ทำหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย และมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงกำกับดูแลแผนการลงทุน (IT Master Plan and Roadmap) และการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Management) ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และโครงการร่วมทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านพนักงานทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงานที่แต่งตั้งเข้าไปปฏิบัติงานสมทบในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการจัดทำ Subsidiary Directors Guideline เพื่อให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยเข้าใจบทบาทหน้าที่ และเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทย่อยเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน โดยมีแนวทางการกำกับและการบริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. สำหรับบริหารจัดการบริษัทย่อย โดยธุรกิจ E&P จะบริหารโดยอ้างอิง DAS ของ ปตท.สผ. ส่วนธุรกิจ Non E&P จะบริหารผ่านกรรมการผู้แทน ปตท.สผ. รวมทั้งมีสายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบโครงการต่าง ๆ ที่เข้าร่วมทุน นอกจากนี้ เมื่อปี 2563 ปตท.สผ. มีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดตามทิศทางการลงทุน ผลการดำเนินงาน และการกำกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประเภทที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน (Non E&P) อย่างเป็นระบบ รวมถึงจัดตั้ง

ทีมงานเพื่อดูแลการปรับเปลี่ยนนโยบาย ระบบ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ ปตท.สผ. เข้าซื้อกิจการ เพื่อให้เป็นตามมาตรฐานของ ปตท.สผ.

- ทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานหรือกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้น สามารถจัดการกับความเสี่ยงเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไปได้ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำและปรับปรุงนโยบาย ข้อกำหนด และขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การจัดทำและประกาศข้อกำหนดในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน รวมถึงบุคคลภายนอกทราบถึงเจตนารมณ์ในการดูแลและรักษาข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กร รวมถึงแจ้งสิทธิต่าง ๆ ของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลด้วย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งในเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในองค์กรนั้น มีหน่วยงานผู้ที่ออกระเบียบเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแล รวมถึงการปรับปรุงเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเอกสารของกลุ่ม ปตท.สผ. และการกำหนดอำนาจอนุมัติหนังสือสั่งการ ได้แก่ ระเบียบบริษัท นโยบาย ข้อกำหนด ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และข้อพึงปฏิบัติไว้ใน DAS โดยปรับปรุงให้การพิจารณาผู้มีอำนาจอนุมัติเป็นไปตามชนิดของหนังสือสั่งการและขอบเขตการใช้บังคับหนังสือสั่งการนั้น ๆ เป็นต้น

4. <u>ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)</u>

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยจัดให้มีระบบประมวลผลข้อมูลที่มีคุณภาพเหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินงานและตัดสินใจ รวมทั้งมีช่องทางและกระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงาน บุคคลภายนอก หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- หน่วยงานต่าง ๆ มีหน้าที่รับผิดชอบกลั่นกรองข้อมูลทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กรก่อนนำมาใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ และมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลให้เข้าถึงได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยสามารถเข้าถึงได้ตามขอบเขตที่เกี่ยวข้อง ซึ่งครอบคลุมทั้งเอกสารกระดาษและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล ( Data Classification) เพื่อป้องกันการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ
- มีระบบการบริหารจัดการเอกสารสำคัญโดยรวมไว้ในระบบศูนย์รวมเอกสารที่จำเป็นในการใช้งาน (Corporate Reference Document Center หรือ FindMe) เพื่อรวบรวมรายการเอกสารสำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สามารถเข้าถึงได้จากช่องทางเดียว รวมถึงเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านดิจิทัลและเทคโนโลยี เช่น Data Security Management Guideline และ Data Quality Management Guideline
- มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่พนักงานมีความจำเป็นต้องปฏิบัติงานจากที่บ้านภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 บริษัทฯ ได้ใช้ช่องทางการสื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลดิจิทัลเป็นหลัก เช่น การประชุมออนไลน์ และการแลกเปลี่ยนข้อมูลผ่าน Cloud เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของการควบคุมภายในผ่านทางการประชุมและทางอีเมล นอกจากนี้ ยังจัดให้มีกระบวนการสื่อสาร Call Tree เพื่อรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉิน โดยตั้งแต่ปี 2563 ปตท.สผ. ได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19 เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้ทั่วถึงและสอดคล้องกันทั้งองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและยังสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ ผู้บริหารยังมีการสื่อสารกับพนักงานผ่านการจัด Online Live Townhall ทั้งระดับองค์กรและระดับกลุ่มงาน เพื่อให้พนักงานทุกส่วนได้รับข้อมูลตลอดจนการให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในอย่างทั่วถึงและสอดคล้องกัน

- มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในการสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานสื่อสารองค์กร และหน่วยงานเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการให้ข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียในหัวข้อต่าง ๆ เช่น ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ Execute และ Expand รวมทั้งการสื่อสารเกี่ยวกับกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life) การพัฒนานวัตกรรมที่ ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำข้อมูลเผยแพร่ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน และผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะเฉพาะของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมดียิ่งขึ้น โดยเน้นการสื่อสารผ่านสื่อดิจิทัลสืบเนื่องต่อจากปี 2564 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เช่น การจัด Digital Roadshow และ Virtual Conference เป็นต้น
- มีช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของบริษัทฯ เช่น จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ระบบการรับเรื่องร้องเรียนทางเว็บไซต์ เป็นต้น เพื่อให้มีการรายงานหรือการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบ Whistleblowing Case Management ให้รองรับการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนของโครงการต่างประเทศเพิ่มเติม เพื่อให้ครอบคลุมกับการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทั้งในและต่างประเทศ

5. <u>ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)</u>

ปตท.สผ. มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบการติดตามผลระหว่างการปฏิบัติงานและการประเมินผลอิสระ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในมีประสิทธิผลและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป หากพบข้อบกพร่อง บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการปรับปรุงและผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไขอย่างทันเหตุการณ์ สำหรับการประเมินผลอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ มีการสอบทานและเสนอแนะข้อปรับปรุงโดยสายงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการกำกับดูแล การควบคุมภายในมีความพอเพียงและมีประสิทธิผล โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- ประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) โดยแบ่งการดำเนินการเป็น 2 ระดับ ได้แก่ (1) ระดับองค์กร ซึ่งเป็นการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมโดยผู้บริหารทุกระดับผ่านการตอบแบบสอบถาม โดยในปี 2564 ได้มีการปรับรูปแบบการประเมิน เพื่อให้สามารถนำผลประเมินไปวิเคราะห์แนวทางการพัฒนาปรับปรุงระบบและมาตรการควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้น และ (2) ระดับกระบวนการ ซึ่งเป็นการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมโดยเจ้าของกระบวนการ อีกทั้งบริษัทฯ มีระบบการติดตามแก้ไข (Continuous Control Self-Assessment: CCSA) ที่ดำเนินการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อรักษาประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
- ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย ติดตาม สอบทาน และจัดทำรายงานผลการดำเนินการใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) การปฏิบัติตามกฎหมาย และ (2) การปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัทในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง โดยรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ ได้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และสำหรับกรณีที่เป็นเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ จะต้องมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย
- บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทั่วไปทบทวนและประเมินตนเองเรื่องรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพนักงานหน่วยงานจัดหาอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือรายงานเมื่อเกิดเหตุการณ์ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบออนไลน์ (PTTEP CG&BE Report System) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรายงานและการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในโดยสายงานตรวจสอบภายในว่าการควบคุมภายในที่กำหนดมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อพบจุดบกพร่องของการควบคุมภายใน ได้มีการสื่อสารให้หน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบรับทราบ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง รวมถึงติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง และแจ้งหน่วยงานควบคุมภายในรับทราบ เพื่อช่วยสนับสนุนหน่วยงานนั้น ๆ ในการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงาน รวมทั้งมีการรายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ นอกจากนี้ ในปี 2564 สายงานตรวจสอบภายในได้ปรับปรุงระบบบันทึกผลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมถึงการติดตามประเด็นแบบอัตโนมัติ เพื่อการติดตามและการดำเนินการปรับปรุงที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- มีระบบ Continuous Control Monitoring System (CCMS) สำหรับเพื่อติดตามตรวจสอบความผิดปกติในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจนถึงการจ่ายเงิน (Procure to Pay) และตั้งแต่ปี 2563 สายงานตรวจสอบภายในได้ขยายการจัดทำ CCMS ไปยังกระบวนการการบริหารจัดการคลังสินค้าและพัสดุคงคลังด้วย โดยระบบจะมีการแจ้งเตือนไปยังผู้ที่รับผิดชอบในกรณีมีรายการที่ผิดปกติ เพื่อให้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ มีระบบการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งถือเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. อีกด้วย

<u>สรุปความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน</u>

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2564 โดยผ่านการกลั่นกรองและการสอบทานผลการประเมินฯ จากคณะกรรมการตรวจสอบตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามองค์ประกอบทั้ง 5 ด้าน รวมถึงการพัฒนาการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในปี 2564 มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

-ไม่มี-

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ รายละเอียดปรากฏในหมวด “ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ” หัวข้อ “หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)”

### 9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดปรากฏในหมวด “ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ” หัวข้อ “หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)”

9.2 **รายการระหว่างกัน**

9.2.1 **รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

| **รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง** | **ลักษณะความสัมพันธ์** | **ลักษณะรายการ** | **ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)** | **นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ** |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) | • ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น (ทางตรง) ร้อยละ 63.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ<br>• มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นกรรมการของ ปตท.สผ. คือ<br>(1) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์<br>(2) นายอธิคม เติบศิริ | การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยการขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และคอนเดนเสท<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>4,712.23<br>504.21 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | | รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย<br>● รายได้จากการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม เช่น การให้บริการคลังสินค้า, เฮลิคอปเตอร์ และที่พักแก่เจ้าหน้าที่ ปตท. ที่แท่นผลิตกลางโครงการอาทิตย์และบงกช<br>● รายได้จากการบำรุงรักษามิเตอร์ก๊าซธรรมชาติ<br>● รายได้จากการให้บริการพื้นที่ เพื่อให้ ปตท. เข้าปฏิบัติงานรับ-ส่งก๊าซ บนแท่นผลิตโครงการอาทิตย์ โครงการบงกชเหนือ และโครงการบงกชใต้ ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ<br>● รายได้จากการให้บริการพื้นที่ในการติดตั้งอุปกรณ์ในการรับก๊าซของ ปตท. และพื้นที่สำหรับการใช้ทำงานและพักอาศัยสำหรับตัวแทนของ ปตท. บนแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติโครงการบงกชใต้ ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ<br>● รายได้จากการให้บริการท่าเรือและคลังสินค้าที่จังหวัดสงขลา | | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | | • รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.<br>• รายได้จากการให้บริการของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด ("ARV") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>• รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงานขับรถผู้บริหาร โดยมีการทำสัญญาระหว่าง ปตท. และบริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ ที่จอดรถ และค่าบริหารโครงการฯ ของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ("EnCo") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br><br><br><br>12.07<br>4.15 | |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | | ค่าซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่ ปตท. ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ<br>▪ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo | 5.92<br>1.29 | • ค่าบริการที่เกี่ยวเนื่องและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ มีการกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน<br>• อัตราค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรกำหนดตามอัตราค่าจ้างพนักงานที่ ปตท. ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ |
| | | ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชี ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของโครงการอาทิตย์<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | 1.76 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด ("EnCo") | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ EnCo โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ EnCo<br>• บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ EnCo โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ EnCo | รายได้ต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากเงินปันผล<br>• รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ EnCo<br>• รายได้จากการให้บริการของ ARV ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br>0.05<br>0.02 | • อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่ EnCo |
| | | บริษัทฯ ทำสัญญากู้ยืมเงินกับ EnCo ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ให้กู้ โดยมีเงื่อนไขสำคัญดังนี้<br>• สัญญาหมดอายุวันที่ 30 มิถุนายน 2565<br>• อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามสัญญาเงินกู้ระหว่าง EnCo กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 2 เมษายน 2552 (รวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาดังกล่าว)<br>• EnCo ได้ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 แล้ว<br>▪ ดอกเบี้ยรับ<br>▪ ยอดเงินให้กู้ยืมคงค้าง | <br><br><br><br><br><br>0.20<br>- | • สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระหว่าง EnCo กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 2 เมษายน 2552 (รวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาดังกล่าว) และเป็นการให้การสนับสนุนทางการเงินโดยผู้ถือหุ้นทุกรายของ EnCo ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน EnCo |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | | ค่าเช่าและค่าบริการดังนี้<br>● บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ กับ EnCo เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน พื้นที่เก็บของและพื้นที่อเนกประสงค์ โดยมีอายุสัญญาเช่าเป็นเวลา 3 ปี และบริษัทฯ มีสิทธิ์ที่จะต่อสัญญาเช่าได้อีก 3 ปี<br>● ค่าใช้บริการห้องพัก THE EnCony จังหวัดระยอง<br>▪ ยอดค่าเช่าและค่าบริการรวม<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br><br>18.39<br>0.0034 | ● อัตราค่าเช่าที่กำหนดเป็นอัตราที่อ้างอิงจากอัตราค่าเช่าตลาดและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดอัตราค่าเช่าของผู้เช่ารายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (“PTT Digital”) | ● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของ PTT Digital โดยถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT Digital<br>● บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของ PTT Digital โดยถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT Digital | รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้<br>● รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ PTT Digital<br>● รายได้จากเงินปันผล<br>● รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br>4.62<br>0.62 | ● อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่ PTT Digital<br>● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | | บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้าง PTT Digital เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย<br>▪ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo | <br><br>30.74<br>5.54 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (“PTTER”) | ● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTER โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTER | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br>0.15<br>0.0013 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.03 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (“PTTES”) | ● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTES โดยถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTES | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br>0.01<br>0.0001 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | • GC TOP และ IRPC ซึ่งมี ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใน PTTES ในสัดส่วนที่เท่ากันคือ ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTES | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.0026 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (“BSA”) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.14<br>0.01 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ: ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100 | ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย<br>● ค่าใช้จ่ายพนักงานของ BSA ที่ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (“PTTGL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>● EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้าง BSA ในการให้บริการจ้างเหมาพนักงานพื้นที่ (1) ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (2) ปตท. สำนักงานใหญ่ (3) สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังน้อย และ (4) สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังจันทร์<br>▪ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo | <br><br><br><br><br><br><br>0.85<br>0.12 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”) | ● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ IRPC โดยถือหุ้นร้อยละ 45.05 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRPC | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br>1.47<br>0.01 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | | ค่าบริการในการตรวจสอบอุปกรณ์ Pressure Transmitter Yokogawa Model & Pressure Gauge Precision Range ที่ใช้ในการวัดความดันก๊าซ สำหรับโครงการ S1<br>▪ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br><br>0.0004<br>- | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.31 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (“TIP”) | ● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของ TIP โดยถือหุ้นร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TIP | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.0008<br>- | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าใช้จ่ายสำหรับการทำประกันภัยในสินทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงการทำประกันสุขภาพและชีวิตให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย<br>▪ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>10.43<br>0.0006 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“TOP”) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TOP โดยถือหุ้นร้อยละ 45.03 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TOP | รายได้ต่าง ๆ ดังนี้<br>• การให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>• รายได้จากการให้บริการของ ARV ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br>1.01<br>0.32 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.43 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“GC”) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 45.18 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ GC | รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ห้องประชุม<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br>2.33<br>0.03 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | | ค่าธรรมเนียมการวิเคราะห์สารปรอท (Mercury Analysis Fee) สำหรับ Gas Processing Plant (GPP) ของ PTTEP SP<br>▪ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | 0.01<br>0.0004 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | 0.54 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (“PTT NGD”) | ● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 52 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT NGD | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | 0.20<br>0.0020 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | 0.04 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (“PTTRM”) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTOR โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTOR<br>• PTTOR เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTRM โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTRM | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | 0.06<br>0.01 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดซื้อน้ำดื่มของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo | 0.0006<br>0.0067 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (“PTT Tank”) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT Tank | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | 0.11<br>0.08 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | 0.0049 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ("TTM") | ● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TTM | รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้<br>● รายได้จากการให้บริการคลังสินค้าที่จังหวัดสงขลา<br>● รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>■ ยอดรายได้รวม<br>■ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br>0.01<br>0.0017 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท ปตท.ค้าสากล ("PTTT") | ● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTT | รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันดิบ<br>■ ยอดรายได้รวม<br>■ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>82.62<br>- | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าใช้จ่ายสำหรับการทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน<br>■ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>■ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>15.84<br>1.69 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| PTT International Trading London Ltd. ("PTTT LDN") | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTT LDN โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTT LDN | รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันดิบ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>57.69<br>12.47 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (“GPSC”) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 22.81 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ GPSC<br>• มีกรรมการร่วมกับ ปตท.สผ. คือ นายอธิคม เติบศิริ | รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงาน โดยมีการทำสัญญากับบริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br>1.02<br>0.21 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br>0.08 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด ("PTTGL") | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTGL โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGL<br>• บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTGL โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGL | รายได้ต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากการให้บริการทางบัญชี ภาษี และการดำเนินงานทางการเงิน โดย ปตท.สผ.<br>• รายได้จากการให้บริการทางการเงิน โดยบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>• รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ PTTGL<br>• รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงานขับรถผู้บริหาร โดยบริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>• รายได้จากการให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงาน รวมพื้นที่ประมาณ 320 ตารางเมตร<br>• รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคและอื่น ๆ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br><br><br><br>0.87<br>0.19 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br><br>0.02 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| PTTGL Investment Limited ("PTTGLI") | ● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTGL โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGL<br>● บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTGL โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGL<br>● PTTGL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTGLI โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGLI | บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTTEP Treasury Center) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทำสัญญากู้ยืมเงินกับ PTTGLI โดย PTTEP Treasury Center เป็นผู้ให้กู้ สัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขที่สำคัญดังนี้<br>● สัญญาหมดอายุวันที่ 2 กรกฎาคม 2567<br>● อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามสัญญาเงินกู้ระหว่าง PTTEP TC และ PTT TCC และ PTTGLI ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 6M Libor บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี<br>▪ ดอกเบี้ยรับ<br>▪ ดอกเบี้ยค้างรับ<br>▪ ยอดเงินให้กู้ยืมคงค้าง | <br><br><br><br><br><br><br>0.97<br>0.38<br>41.50 | ● สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยมีการกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ และเป็นการให้การสนับสนุนทางการเงินโดยผู้ถือหุ้นทุกรายของ PTTGL ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTGL |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | | บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้บริการแก่ PTTGLI โดยมีการทำสัญญาดังนี้<br>● ปตท.สผ. ทำสัญญาให้บริการทางบัญชี ภาษี และการดำเนินงานทางการเงินกับ PTTGLI<br>● บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ทำสัญญาให้บริการทางการเงินกับ PTTGLI<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br>0.04<br>- | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (“PTTLNG”) | ● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTLNG โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTLNG | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br>0.08<br>0.0011 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | <br><br>0.02 | ● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด ("PTTOR") | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTOR โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTOR | รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้<br>• รายได้จากการให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงาน อาคาร A ชั้น 6 และอาคาร B ชั้น 18 รวมพื้นที่ประมาณ 1,927 ตารางเมตร และรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถ<br>• รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคและอื่น ๆ<br>• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br><br><br><br><br><br>2.73<br>0.74 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| | | การซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง<br>▪ ยอดค่าใช้จ่ายรวม<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo | <br>65.74<br>9.19 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| PTT Treasury Center Company Limited ("PTT TCC") | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTT TCC โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT TCC | PTTGLI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทำสัญญากู้ยืมเงินกับ PTT TCC โดย PTTGLI เป็นผู้กู้ สัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขที่สำคัญดังนี้<br>• สัญญาหมดอายุวันที่ 2 กรกฎาคม 2567<br>• อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามสัญญาเงินกู้ระหว่าง PTTEP TC และ PTT TCC และ PTTGLI ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 6M Libor บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี<br>▪ ดอกเบี้ยจ่าย<br>▪ ดอกเบี้ยค้างจ่าย<br>▪ ยอดเงินกู้ยืมคงค้าง | <br><br><br><br><br><br>0.49<br>0.19<br>20.75 | • สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยมีการกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ และเป็นการให้การสนับสนุนทางการเงินโดยผู้ถือหุ้นทุกรายของ PTTGL ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTGL (PTTGL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTGLI โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGLI) |
| บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด ("Alpha Com") | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ("PTTGM") | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | <br>0.0028<br>- | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (“SMH”)<br>• SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Alpha Com | เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | 0.0021 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (“EVME Plus”) | • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“PTTGM”)<br>• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (“SMH”) | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของ EnCo ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ<br>▪ ยอดรายได้รวม<br>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง | 0.01<br>0.0038 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

| รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.) | นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ |
|---|---|---|---|---|
| | • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Alpha Com<br>• Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (“ARUN PLUS”)<br>• ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ EVME Plus | รายได้รับล่วงหน้าค่าบริการอบโอโซน<br>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง | 0.0001 | • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

หมายเหตุ: สามารถดูข้อมูลย้อนหลังของปี 2563 และ 2562 เพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและบันทึกสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามรายละเอียดข้างต้น เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายของบริษัทฯ ก่อนการทำรายการแล้ว

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

#### 1) นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวโยง บริษัทฯ จะยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน และกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นในเรื่องการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมของเงื่อนไขและการใช้ราคาตลาดที่อ้างอิงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

#### 2) แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวโยงในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโดยหลัก ได้แก่ รายการตามธุรกิจปกติ รายการเช่าอาคารสำนักงาน และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยตัวอย่างการทำรายการดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1) <u>รายการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและรายการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง</u>: เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ตามสัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีความจำเป็นต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ

2) <u>รายการเช่าอาคารสำนักงาน</u>: เนื่องจากรายการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานมีความสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

3) <u>รายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ</u>: เนื่องจากรายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศมีความสมเหตุสมผลและมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

# เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท

## 1. คณะกรรมการ ปตท.สผ.

ณ วันที่ 31ธันวาคม 2564 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 15 คน โดยมีรายละเอียดของกรรมการปัจจุบันจำนวน 15 คน และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ระหว่างปี 2564 จำนวน 3 คน ดังนี้

### นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย
ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการอิสระ

**อายุ :** 66 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 กุมภาพันธ์ 2564

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร North Texas State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 16/2007
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 59/2005

**การอบรมอื่นๆ**
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12/2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรอบรมต่าง ๆ ตามมาตรฐานวิชาชีพ ณ ธนาคารซิตี้แบงก์ ในประเทศต่าง ๆ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

| | |
|---|---|
| 2558 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการธนาคาร, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับความเสี่ยง บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - 2563 | ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

• บริษัทอื่น

| | |
|---|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท อินฟินิธัส บาย กรุงไทย จำกัด |
| 2541 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท วี. กรุ๊ป ฮอนด้าคาร์ส จำกัด และบริษัทในเครือ |

• องค์กรอื่น

| | |
|---|---|
| เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) |
| 2560 - 2562 | ประธานกรรมการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย |

## นายอัชพร จารุจินดา
กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**อายุ :** 68 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 มกราคม 2556

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ไม่มี

### การอบรมอื่นๆ
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรการร่างกฎหมาย สาธารณรัฐอินเดีย
- ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

**• บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| 2555 - 2558 | กรรมการในคณะกรรมการด้านกฎหมาย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |

**• บริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2556 - 2559 | กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์ แอร์เวย์ จำกัด |

**• องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร กองทุนประกันชีวิต |
| 2561 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ |
| 2561 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาพิเศษ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา |
| 2560 - 2563 | กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) |
| 2560 - 2562 | ประธานกรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ |
| 2560 - 2562 | กรรมการสาขาด้านกฎหมาย คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สคช.) |
| 2558 - 2563 | กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สคช.) |
| 2558 - 2561 | กรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) |
| 2556 - 2560 | กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| เม.ย. - ต.ค. 2559 | กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง |

## พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล

**รองประธานกรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

**อายุ :** 67 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 กันยายน 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) The National Defense Academy of Japan ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 4/2017
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) 1/2017
- Anti-Corruption: Leadership Role of the Board
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 9/2016
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 26/2016
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) 1/2016
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 204/2015

### การอบรมอื่นๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- 22nd World Petroleum Congress (WPC) นครอิสตันบูล สาธารณรัฐตุรกี
- หลักสูตร ผบ. กองกำลังผสมทางทะเลระดับนายพล มลรัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง ณ APSS มลรัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ประเทศญี่ปุ่น) รุ่นที่ 45
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

ไม่มี

- **บริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2557 - 2558 | ประธานกรรมการ<br>บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด |
| เม.ย. - ก.ย. 2558 | กรรมการ<br>บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด |

- **องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| 2558 - ปัจจุบัน | นายทหารนอกราชการ<br>สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม |
| 2557 - 2558 | เสนาธิการทหารเรือ กองทัพเรือ |
| 2557 - 2558 | ประธานกรรมการบริหาร<br>โครงการเรือฟริเกต กองทัพเรือ |
| เม.ย. - ก.ย. 2558 | กรรมการ คณะกรรมการควบคุมและพัฒนาการอุตสาหกรรมทหาร<br>กรมการอุตสาหกรรมทหาร<br>กระทรวงกลาโหม |
| เม.ย. - ก.ย. 2558 | รองเสนาธิการทหาร<br>กองบัญชาการกองทัพไทย |

## พลโท นิมิตต์ สุวรรณรัฐ
กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง

**อายุ :** 50 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 กันยายน 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) (Communications and Signal Processing) University of Minnesota, Minneapolis สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) Virginia Military Institute, Lexington, VA. สหรัฐอเมริกา

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 216/2016

### การอบรมอื่นๆ
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- Public Key Infrastructure (Certification Authority, Digital Signature) Course, Ottawa ประเทศแคนาดา
- Electronic Commerce Course, Orlando, Florida สหรัฐอเมริกา
- Computer Emergency Response Team, Carnegie Melon, Pittsburg, Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- National Crisis Management Course, APCSS, Honolulu, Hawaii สหรัฐอเมริกา
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 83
- วิทยาลัยเสนาธิการทหาร หลักสูตรเสนาธิการทหารร่วม
- หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตยรุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

  ไม่มี
- **บริษัทอื่น**

  ไม่มี
- **องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ<br>สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม |
| มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี<br>สำนักนายกรัฐมนตรี |
| 2561 - ปัจจุบัน | รองหัวหน้า<br>สำนักงานประสานภารกิจทางทหารกับกระทรวงการต่างประเทศ<br>ศูนย์ประสานภารกิจทางทหาร<br>สำนักนโยบายและแผนกลาโหม<br>กระทรวงกลาโหม |
| เม.ย. - ก.ย. 2561 | นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม<br>กระทรวงกลาโหม |
| 2560 - มี.ค. 2561 | ผู้บังคับการ กรมพัฒนาที่ 1<br>กองทัพบก |
| 2559 - 2560 | นายทหารปฏิบัติการ<br>ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร<br>สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม |
| 2558 - 2559 | ผู้บังคับการ กรมทหารปืนใหญ่ที่ 1 รักษาพระองค์ กองทัพบก |

## นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์

**กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

**อายุ :** 65 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 พฤศจิกายน 2558

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Anti-Corruption: Leadership Role of the Board
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 4/2012
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 138/2010

### การอบรมอื่นๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- Strategic Human Resource Management, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- NIDA - Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการเลือกตั้ง
- PTT Executive Leadership Program, General Electrics, Crotonville สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2561 - พ.ย. 2562 | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| พ.ค. - ก.ค. 2562 | ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| เม.ย - พ.ย. 2562 | กรรมการกำกับและติดตามแผนยุทธศาสตร์ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| พ.ค. 2561 - เม.ย. 2562 | กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| ก.พ. 2561 - พ.ย. 2562 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| ส.ค. 2561 - เม.ย. 2562 | อนุกรรมการกำกับดูแลโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอู่ตะเภาและโครงการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ณ ท่าอากาศยานอู่ตะเภา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| ม.ค. 2561 - เม.ย. 2562 | กรรมการทรัพยากรบุคคล บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| ธ.ค. 2560 - พ.ย. 2562 | กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| มี.ค. - ส.ค. 2561 | กรรมการสรรหา ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

• **บริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| เม.ย. - ต.ค. 2559 | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด |
| 2557 - 2559 | กรรมการ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท Sakari Resources จำกัด |

• **องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) |
| ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) |
| ก.ค. 2558 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) |
| พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการสภา สถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) |
| ธ.ค. 2560 - ก.ย. 2562 | รองประธานกรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) |
| ต.ค. 2557 - พ.ค. 2562 | กรรมการ อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) |

## นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์
### กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**อายุ :** 56 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 สิงหาคม 2560

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต Imperial College of Science Technology and Medicine สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 17/2021)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 110/2009

**การอบรมอื่นๆ**
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Temasek Foundation - NUS Programme for Leadership in University Management

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
คู่สมรส 0.00012% (4,587หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**• บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) |

**• บริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด |

**• องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการสรรหากรรมการกำกับกิจการพลังงาน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน |
| 2559 - ปัจจุบัน | อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| ส.ค. - ก.ย. 2560 | กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ |
| 2558 - 2559 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย |
| 2556 - 2559 | คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |

## นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม
กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการตรวจสอบ

**อายุ :** 66 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 กุมภาพันธ์ 2561

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท M.Sc. (Business Administration) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 6/2018
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders Class (RCL) 13/2018
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 11/2018
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) 36/2015
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) 7/2012
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 113/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 75/2008

### การอบรมอื่นๆ
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Senior Executive Program no.77 (SEP 77) โดย สถาบัน London Business School (LBS) สหราชอาณาจักร
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

**• บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน) |

**• บริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด |
| มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด |

**• องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน | คณะอนุกรรมการการเงินและบัญชี ของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน |
| พ.ค. - ธ.ค. 2563 | คณะทำงานแก้ไขปัญหาบัญชี กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 - 2561 กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน |
| 2560 - ปัจจุบัน | คณะที่ปรึกษาด้านการระดมทุนและการกำกับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) |
| ธ.ค. 2561 - ธ.ค. 2563 | คณะอนุกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ประเภทตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และตราสารซับซ้อน ในฐานะผู้แทนสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย แต่งตั้งโดย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) |
| 2561 - ก.ย. 2562 | ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย |
| เม.ย. 2561 - ก.ย. 2562 | กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย |
| 2559 - ธ.ค. 2561 | คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการปรับปรุงการเงินและงบประมาณ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ (อ.ก.พ.ร.) |

## นายพชร อนันตศิลป์
### กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**อายุ :** 50 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 พฤศจิกายน 2561

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Shenandoah University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 221/2016

**การอบรมอื่นๆ**
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Super Series: Leadership & Effective Corporate Culture รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) ร่วมกับ Judge Business School, University of Cambridge
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 24
- หลักสูตร Financial Analysis, Haas School of Business, University of California at Berkeley สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์การบริหารทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 7 สำนักงานปลัดบัญชีกองทัพบก
- โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 3 กระทรวงการต่างประเทศ
- หลักสูตร Fundamentals of Public Procurement สถาบัน United Nations Development Programme: UNDP ประเทศเดนมาร์ก
- หลักสูตร WTO Advanced Regional Workshop on Government Procurement for Asia and Pacific Economies สถาบัน World Trade Organization: WTO สาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตรโครงการพัฒนาบุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพสำหรับข้าราชการระดับสูงกระทรวงการคลัง สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ร่วมกับ Kellogg School of Management และ Maxwell School of Citizenship and Public Affairs และ Schulich School of Business

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  ไม่มี
- **บริษัทอื่น**
  ไม่มี
- **องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน | อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง |
| ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ |
| 2562 - ม.ค. 2565 | ประธานกรรมการ ธนาคารออมสิน |
| 2562 - ม.ค. 2564 | ประธานกรรมการ คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล กระทรวงการคลัง |
| 2561 - ก.ย. 2563 | อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง |
| เม.ย. 2561 - ต.ค. 2562 | กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย |
| 2558 - พ.ค. 2562 | กรรมการ สลากกินแบ่งรัฐบาล สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล กระทรวงการคลัง |
| 2560 - ก.ย. 2561 | อธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง |
| 2559 - 2560 | รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน กระทรวงการคลัง |
| 2558 - 2559 | ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |

## นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ

**อายุ :** 60 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 16 มกราคม 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Science (National Development and Project Planning), University of Bradford สหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics and Economics) University of Surrey สหราชอาณาจักร

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ไม่มี

### การอบรมอื่นๆ
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

  ไม่มี
- **บริษัทอื่น**

  ไม่มี
- **องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| ต.ค 2564 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี |
| พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย |
| ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม |
| 2560 - ก.ย. 2564 | ผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ |
| 2560 - ก.ย. 2564 | กรรมการโดยตำแหน่ง สำนักงานสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 2560 - ก.ย. 2564 | กรรมการโดยตำแหน่ง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ |
| 2560 - ก.ย. 2564 | กรรมการโดยตำแหน่ง สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก |
| 2560 - ก.ย. 2564 | กรรมการโดยตำแหน่ง คณะกรรมการสภาสถาบันพระปกเกล้า |
| 2558 - 2560 | รองผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ |

## นายอธิคม เติบศิริ
กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง

**อายุ :** 59 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 ตุลาคม 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction) Armstrong University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 41/2017
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) 4/2016
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 125/2009
- Anti-Corruption: Leadership Role of the Board

### การอบรมอื่นๆ
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Crisis Management Training สำหรับผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

**• บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - ส.ค. 2562 | กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - ส.ค. 2562 | กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - ส.ค. 2562 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |

**• บริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด |
| 2557 - ก.ย. 2562 | ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด |
| 2557 - ส.ค. 2562 | ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด |
| 2557 - ส.ค. 2562 | ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์โซลเว้นท์ จำกัด |
| 2557 - ส.ค. 2562 | ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด |
| 2557 - ส.ค. 2562 | ประธานกรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด |
| 2557 - ส.ค. 2562 | ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด |

**• องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2563 - 2565) |
| พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน | คณะทำงานเพื่อพิจารณารายการที่อาจเข้าข่ายการเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์โดยอ้อม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน |
| มี.ค. 2561 - 2563 | กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2561 - 2563) |

## นางอังครัตน์ เพรียบจริยวัฒน์
**กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

**อายุ :** 66 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 ตุลาคม 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Accounting), New York University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร National Director Conference 2021 (NDC)
- หลักสูตร DCP Series 4/2019: “How to Develop a Winning Digital Strategy”
- หลักสูตร Audit Committee Forum 2018: Learn, Unlearn and Relearn - Audit Committee in the Age of Disruption
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) 6/2017
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) 2008
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 2007
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2006
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2005
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program

### การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- หลักสูตร Cyber Armor: Capital Market Board Awareness ครั้งที่ 2 โดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร Top Risk 2022 and Audit Risk-based Plan, IA Academy
- หลักสูตร Technology Audit and Audit Innovation, IA Academy
- Director’s Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc
- หลักสูตร ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัท เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร การพัฒนาความยั่งยืนองค์กร บริษัท เอสบีดีไอ จำกัด
- PTT Group AC Forum 2020 หัวข้อ It’s Time to Reform a Next New Normal บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Understanding Thailand Data Protection Law and its Unintended Consequence, ACIS Professional Center Co., Ltd. (ACIS)
- หลักสูตร Role of the Board Room: Transforming Corporate Compliance into Corruptless Society โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- หลักสูตร Understanding Cryptocurrency, Blockchain, and Digital Asset and the Opportunities in Thailand บริษัท เคคิว คอนซัลติ้ง จำกัด
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Certificate in International Financial Reporting Standard (IFRS), The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW) สหราชอาณาจักร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2551 - เม.ย. 2564 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - เม.ย. 2564 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) |

• **บริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน) |
| มี.ค. - ส.ค. 2564 | กรรมการอิสระ บริษัท ไบโอซายน์ แอลนิมัล เฮลธ์ จำกัด (ประเทศไทย) |
| 2557 - ก.พ. 2564 | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน) |
| 2551 - ก.พ. 2564 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - 2563 | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) |

• **องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน | ประธานอนุกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน |
| มิ.ย. - ธ.ค. 2563 | คณะทำงานแก้ไขปัญหาบัญชีกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 - 2561 กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน |
| 2555 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ไทยพีบีเอส) |
| 2545 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการมาตรฐานและนโยบายบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |
| 2535 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญประจำด้านการเปิดเผยสารสนเทศและมาตรฐานการบัญชี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| 2561 - 2563 | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ |
| 2561 - 2563 | ที่ปรึกษาด้านเทคนิคมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และคณะที่ปรึกษา ด้านการระดมทุน และการกำกับบริษัทจดทะเบียน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ |
| 2561 - 2562 | อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย |
| 2557 - 2561 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการตรวจสอบ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย |

## นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
กรรมการ

**อายุ :** 56 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 สิงหาคม 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University สหราชอาณาจักร (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 173/2013
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) 14/2005

### การอบรมอื่นๆ
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York สหรัฐอเมริกา

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
คู่สมรส 0.00001% (500 หุ้น)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| เม.ย. 2561 - ก.ค. 2563 | กรรมการ, ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2560 - พ.ค. 2563 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่งช่วงวันที่ 1 ต.ค. 2560 - 30 ก.ย. 2561) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2558 - ต.ค. 2561 | กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

- **บริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด |
| พ.ย. 2558 - ก.ย. 2560 | ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด |

• องค์กรอื่น

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม |
| พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย |
| มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ มูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชน ในพระบรมราชินูปถัมภ์ |
| พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับการดำเนินงาน พื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน |
| มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
| ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมนักศึกษาเก่า สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
| พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจไทย-ลาว |
| ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน | อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย |
| พ.ค. 2561 - ก.ค. 2563 | นายกสมาคม สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย |
| พ.ค. 2561 - ก.ค. 2563 | กรรมการเหรัญญิก มูลนิธิการศึกษาเพื่อการศึกษาฯ สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย |
| ต.ค. 2560 - ก.ย. 2563 | กรรมการบริหาร ราชยานยนต์สมาคม แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |

## นายวิรไท สันติประภพ
กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**อายุ :** 52 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 15 ตุลาคม 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, Harvard University, Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท A.M. in Economics, Harvard University, Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 41/2021
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) 2014
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2007

### การอบรมอื่นๆ
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Corporate Strategy Executive Education Program, MIT Sloan School of Management, Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) |
| เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) |

- **บริษัทอื่น**

ไม่มี

- **องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการ ของ World Food Programme |
| ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน | เลขาธิการ และประธานกรรมการบริหารมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง |
| ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563 | ผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563 | กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) |
| ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563 | กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) |
| ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563 | กรรมการ สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |

## นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท
กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง

**อายุ :** 47 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 พฤษภาคม 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 288/2020
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 168/2020

### การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563
- หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 86 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| เม.ย. 2564 | กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| 2562 - มี.ค. 2564 | กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |

- **บริษัทอื่น**

ไม่มี

- **องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน |
| 2561 - 2562 | รองผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน |
| 2558 - 2561 | ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายไฟฟ้า สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน |

## นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
กรรมการ

**อายุ :** 57 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** 1 ตุลาคม 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) มหาวิทยาลัย University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Corporate Governance: Regulation and Disclosure Training

### การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 31 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Leadership Development Program III (LDP III) โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Leadership Development Program II (LDP II) โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- EP LEAD III Leadership Development Program โดย IMD

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ตนเอง, คู่สมรส 0.00154% (60,950หุ้น)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
• **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ก.พ. - ก.ย. 2564 | ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ก.พ. - ก.ย. 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2563 - ม.ค. 2564 | ผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2563 - ม.ค. 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ม.ค. - ก.ย. 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ และรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานธุรกิจใหม่ และปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Champion, Spend Smart บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำกัด (มหาชน)

ก.ย. - ต.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการระหว่างประเทศ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ก.ค. - ส.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกลุ่มงานโครงการผลิตและสนับสนุนปฏิบัติการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2558 - ก.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการออสเตรเลีย ปฏิบัติงานในตำแหน่ง General Manager บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย จำกัด

**• บริษัทอื่น**

ม.ค. 2541 - ส.ค. 2547 Project Manager และ Business Unit Manager บริษัท Fugro Jason Geosystems ประเทศเนเธอแลนด์

ก.ค. 2532 - ธ.ค. 2533 Researcher Assistant Road and Traffic Authority Sydney และ Wireline Engineer บริษัท Schlumberger ประเทศออสเตรเลีย

**• องค์กรอื่น**

ไม่มี

## นายปรัชญา ภิญญาวัธน์
อดีตประธานกรรมการ

**อายุ :** 70 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา), University of Texas at Austin สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา), Stanford University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Matter and Trend (BMT) 4/2017
- การสัมมนา The Power of Culture: From Performance Culture to Winning Culture
- Anti-Corruption: Leadership Role of the Board
- Chairman Forum: “Clean Business: What is the Chairman Role?” 1/2014
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 35/2014
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 14/2002

### การอบรมอื่นๆ
- Director’s Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- การเสวนาเชิงวิชาการ The 1st PLATTS-PTT Day จัดโดย ปตท. และ Platts McGraw Hill Financial
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 15 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1/2555 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- CERAWeek 2019, Houston, Texas สหรัฐอเมริกา

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ตนเอง 0.00038% (15,000 หุ้น)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

  ไม่มี
- **บริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2554 - 2559 | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด |

- **องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการสภา สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) |

## นายทวารัฐ สูตะบุตร
อดีตกรรมการ

**อายุ :** 52 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (Civil & Environmental Engineering), Massachusetts Institute of Technology (MIT) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Soil Mechanics) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption: Leadership Role of the Board
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 115/2009
- หลักสูตร Financial Statements for Directors Program (FSD) 4/2009

### การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร Executive Program in International Management สถาบัน Stanford – National University of Singapore ประเทศสิงคโปร์
- CERAWeek 2019, Houston, Texas สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรโฆษกกระทรวง สถาบันการประชาสัมพันธ์ กรมประชาสัมพันธ์
- หลักสูตรผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรตามโครงการ International Leadership Program (ILP) โดยรัฐบาลสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-GEP) รุ่น 5 โดยสถาบันรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP) สถาบัน INSEAD ประเทศฝรั่งเศส (ทุนพัฒนาข้าราชการ สำนักงาน ก.พ.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 6 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 61 สำนักงาน ก.พ.
- ผู้นำคลื่นลูกใหม่ รุ่นที่ 3 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 2 กระทรวงพลังงาน
- Infrastructure in a Market Economics, Harvard University, Cambridge สหรัฐอเมริกา

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| 2557 - 2558 | กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| เม.ย. - ก.ค. 2558 | กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

- **บริษัทอื่น**

| | |
|---|---|
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ปตท.และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท.และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (หน่วยงานรัฐวิสาหกิจภายใต้กระทรวงการคลัง) |

- **องค์กรอื่น**

| | |
|---|---|
| ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการสภาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม |
| มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน | อ.ก.พ.วิสามัญเกี่ยวกับกำลังคนคุณภาพ สำนักงาน ก.พ. |
| พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น |
| พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการเปลี่ยนผ่านพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ |
| พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน | นักวิจัยเกียรติคุณ Asia EDGE Fellow, National Bureau of Asia Research |
| พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาพิเศษ มูลนิธิทีซฟอร์ไทยแลนด์ |
| ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน | Governing Board Member ,The Renewable Energy and Energy Efficiency Partnership |
| 2562 - ปัจจุบัน | อุปนายก สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารมหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) |
| ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน | ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน |
| 2560 - ธ.ค. 2562 | นายกสมาคมนักเรียนเก่า สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) |
| 2560 - พ.ย. 2562 | นายกสมาคมนักเรียนทุนรัฐบาลไทย สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) |
| 2558 - ต.ค. 2561 | ผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน |
| 2557 - ก.พ. 2561 | โฆษกกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน |

## นายพงศธร ทวีสิน
อดีตกรรมการ

**อายุ :** 62 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา
- B.Sc. (Petroleum and Natural Gas Engineering), The Pennsylvania State University สหรัฐอเมริกา

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 223/2016

### การอบรมอื่นๆ
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- CERAWeek 2019, Houston, Texas สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-19) รุ่นที่ 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 40/2551 สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- หลักสูตร PTT Group EVP Leadership Development, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York สหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executive, IMD
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2556) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ตนเอง 0.00255% (101,037 หุ้น)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2563 - ก.ย 2564 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ม.ค. 2562 - ก.ย. 2563 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. - ธ.ค. 2561 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2561 - ก.ย. 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานสมทบในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ สำรวจและผลิตปิโตรเลียม และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารการเปลี่ยนแปลง ธุรกิจและองค์กร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| ม.ค. 2559 - ต.ค. 2560 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มงานโครงการผลิตและสนับสนุนปฏิบัติการ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

- **บริษัทอื่น**
  ไม่มี
- **องค์กรอื่น**
  ไม่มี

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง
- **การถูกพิพากษาว่ามีกระทำผิดทางอาญา หรืออยู่ระหว่างการถูกฟ้องร้องคดีอาญา**
  ไม่มี
- **การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์**
  ไม่มี
- **การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์**
  ไม่มี

***หมายเหตุ*** *ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 ตุลาคม 2564 คือ นายอธิคม เติบศิริ นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท และนายพชร อนันตศิลป์ สองในสามคนนี้ลงชื่อร่วมกันและประทับตราของบริษัท หรือ นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงชื่อผู้เดียว*

## 2. ผู้บริหาร

วันที่ 1 มกราคม 2565 ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีจำนวน 17 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มีรายละเอียดตามข้อ 1

### นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล

**อายุ :** 54 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมปิโตรเลียม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00164% (65,096 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา ปตท.สผ. |
| พ.ย. 2561 - ธ.ค.2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารการเปลี่ยนแปลงธุรกิจและองค์กร ปตท.สผ. |
| ต.ค. 2561 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ปตท.สผ. |
| พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561 | รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ปตท.สผ. |
| พ.ย. 2560 - ก.ค. 2561 | Project Champion โครงการ SPEND SMART ปตท.สผ. |
| ก.ค. 2559 - ต.ค. 2560 | Project Champion โครงการ SAVE to be SAFE ปตท.สผ. |

### นางนาถฤดี โฆสิตาภัย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ

**อายุ :** 56 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมปิโตรเลียม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00271% (107,457 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| มิ.ย. - ธ.ค. 2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกิจการองค์กรและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย ปตท.สผ. |
| ต.ค. 2561 - พ.ค. 2562 | รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกิจการองค์กรและกำกับการปฏิบัติตามโยบาย ปตท.สผ. |
| ต.ค. - ธ.ค. 2561 | รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสื่อสารและองค์กรสัมพันธ์ ปตท.สผ. |
| พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการระหว่างประเทศ ปตท.สผ. |
| ก.ค. - พ.ย. 2560 | รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการระหว่างประเทศ ปตท.สผ. |
| พ.ค. 2559 - มิ.ย 2560 | ผู้จัดการอาวุโส ปฏิบัติงานตำแหน่ง Project Manager โครงการ SAVE to be SAFE ปตท.สผ. |

## นายสุขสันต์ องค์วิเศษ
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ**

**อายุ :** 57 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- Bachelor of Engineering (Chemical), University of Newcastle ประเทศออสเตรเลีย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00077% (30,681 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| มิ.ย - ธ.ค 2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนาและปฏิบัติการหลุมเจาะ ปตท.สผ. |
| ต.ค. 2561 - พ.ค. 2562 | รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และปฏิบัติการหลุมเจาะ ปตท.สผ. |
| มี.ค. 2560 - ต.ค. 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ปตท.สผ. |
| เม.ย. - ก.ย. 2561 | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส โครงการพัฒนาเอ็ม 3 ปตท.สผ. |
| ก.ค 2559 - ก.พ. 2560 | รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ปตท.สผ. |

## นายสัมฤทธิ์ สำเนียง
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี**

ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงิน องค์กรประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

(เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี)

**อายุ :** 57 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2562 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรม**
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 5
- Executive Development Program รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Director Certification Program (DCP) 180/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Leadership Development Program-Center for Creative Leadership (CCL)
- หลักสูตรสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX 21) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00033% (13,000 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| มิ.ย. 2559 - ธ.ค. 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ธ.ค. 2557 - ธ.ค. 2558 | ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และนโยบายการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

## นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่**
**กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ**

**อายุ :** 56 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00226% (89,916 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| มิ.ย. - พ.ย. 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล ปตท.สผ. |
| ต.ค. 2563 - พ.ค. 2564 | รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กรและกำกับดูแล ปตท.สผ. |
| ก.ย. 2559 - ก.ย. 2563 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง General Manager บริษัท PTTEP International Limited สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา |
| ก.ค. - ส.ค. 2559 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารเทคโนโลยีและองค์ความรู้ ปตท.สผ. |

## นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่**
**กลุ่มงานโครงการผลิต**

**อายุ :** 56 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- Master of Sciences (Mechanical Engineering), Manhattan College สหรัฐอเมริกา
- Master of Sciences (Computer), Brooklyn College สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
ตนเอง, คู่สมรส 0.00375% (149,041 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ก.พ. - ก.ค. 2564 | รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ. |
| ก.พ. 2564 | รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการผลิตนอกชายฝั่ง - ประเทศไทย ปตท.สผ. |
| ส.ค. 2562 - ม.ค. 2564 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการผลิตนอกชายฝั่ง - ประเทศไทย ปตท.สผ. |
| พ.ย. 2560 - ก.ค. 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการออสเตรเลีย และปฏิบัติงานสมทบในตำแหน่ง General Manager บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย จำกัด ประเทศออสเตรเลีย |

## นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา

**อายุ :** 51 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- Master of Sciences (Engineering Management), University of Missouri-Rolla, Rolla สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00152% (60,279 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2562 - พ.ย. 2564 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการพัฒนาผู้ช่วยกรรมการ ปตท.สผ. |
| มิ.ย. - ก.ย. 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Head ของ Asset Transition Project และ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการพัฒนา ปตท.สผ. |
| ต.ค. 2561 - พ.ค. 2562 | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส โครงการพัฒนาเอ็ม 3 ปตท.สผ. |
| ต.ค. 2561 - ม.ค. 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการพัฒนา ปตท.สผ. |
| ก.ค. 2560 - ก.ย. 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ 1 ปตท.สผ. |
| ม.ค. 2559 - มิ.ย. 2560 | รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ 1 ปตท.สผ. |

## นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี
(เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

**อายุ :** 53 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรม**
- EP LEAD III Leadership Development Program โดย IMD
- TLCA Executive Development Program โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 8

**การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปีพ.ศ. 2564**
- หัวข้อกิจกรรมที่ 1 : การเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาความรู้ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหรือวิชาชีพ - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 8 (ชั่วโมง CPD ของผู้ทำบัญชีแบบที่ไม่เป็นทางการ จำนวน 18 ชั่วโมง ซึ่งเป็นมาตรการช่วยเหลือผู้ทำบัญชีในการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี ปี 2564 กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี)

(เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00114% (45,215 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ม.ค. 2562 - ก.ย. 2563 | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน ปตท.สผ. |
| ม.ค. 2562 | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารอาคารและบริการธุรกิจ ปตท.สผ. |
| ก.ค. 2558 - ธ.ค. 2561 | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Myanmar Business Support Manager บริษัท PTTEP International Limited (Yangon Branch) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา |

## นางสาวอรชร อุยยามะพันธุ์
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน**

ปฏิบัติงานสมทบจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

**อายุ :** 58 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2564 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบริหารทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2561 - ธ.ค. 2563 | ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| พ.ย. 2559 - ก.ย. 2561 | ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| มิ.ย. - ต.ค. 2559 | ผู้จัดการฝ่ายจัดหาเงินและบริหารโครงสร้างเงินทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ธ.ค. 2557 - พ.ค. 2559 | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัทในเครือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

## นายศักดิ์ชัย สาระเวก
**ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร**

**อายุ :** 51 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ก.ค. 2561 - มิ.ย. 2563 | ผู้จัดการอาวุโส สังกัดโครงการต่างประเทศ ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Senior Manager, Business Support ที่ โครงการ CPOC ประเทศมาเลเซีย |
| ก.ค. 2559 - มิ.ย. 2561 | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ปตท.สผ. |
| พ.ย. 2555 - มิ.ย. 2559 | ผู้จัดการอาวุโส สังกัดโครงการออสเตรเลีย ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Finance and Accounting Manager บริษัท PTTEP Australasia Limited ประเทศออสเตรเลีย |

## นางเนตรสุดา ผูกเกษร
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย

**อายุ :** 56 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- Master of Science (Economics), University of Missouri สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00166% (66,005 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**
ก.พ. 2554 - ก.ค. 2560 ผู้จัดการ แผนกประกันภัย ปตท.สผ.

## นายอนุตรา บุนนาค
ผู้จัดการอาวุโส สังกัด สายงานการเงิน

มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director ศูนย์บริหารเงิน

**อายุ :** 58 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- Master of Science (Finance), University of Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science (Chemistry), University of Bradford สหราชอาณาจักร

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2559 - เม.ย. 2560 | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารเงิน ปตท.สผ. |
| ก.พ. 2554 - ก.ย. 2559 | ผู้จัดการอาวุโส สังกัดกลุ่มงานการเงินและการบัญชี ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กรและการเงิน บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด |

## นางสาวประถมาภรณ์ ดีศีลธรรม
**ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี**

**อายุ :** 49 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** เมษายน 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00134% (53,249 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| เม.ย. 2561 - มี.ค. 2563 | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร ปตท.สผ. |
| ม.ค. - เม.ย. 2561 | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร ปตท.สผ. |
| มิ.ย. - ธ.ค. 2560 | นักบัญชีอาวุโส โครงการผลิตนอกชายฝั่ง-ประเทศไทย ปตท.สผ. |

## นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว
**ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุน และแผนการเงินองค์กร**

**อายุ :** 44 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- Master in Professional Accounting, The University of Texas at Austin สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00012% (4,605 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ม.ค. - ก.ค. 2563 | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร ปตท.สผ. |
| ก.ค. - ธ.ค. 2562 | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ ปตท.สผ. |
| พ.ย. 2561 - มิ.ย. 2562 | ผู้จัดการ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ ปตท.สผ. |

## นางญาดา วุฒิวร
**ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี**

**อายุ :** 42 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** เมษายน 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- Master of Laws, University of London สหราชอาณาจักร
- Master of Laws, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
0.00013% (5,173 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ก.ย. 2562 - มี.ค. 2563 | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี ปตท.สผ. |
| ส.ค. 2558 - ส.ค. 2562 | ผู้จัดการ แผนกวางแผนภาษี ปตท.สผ. |

## นางวนัสนันท์ บุญญะเลิศลักษณ์
**ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน**

ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

**อายุ :** 50 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ต.ค. 2560 - ก.ย. 2563 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงินธุรกิจและบริหารสัญญา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 | ผู้จัดการส่วนบัญชีบริหารหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่พ้นจากตำแหน่งหรือโยกย้ายระหว่างปี 2565 มีจำนวน 1 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

## นายกนก อินทรวิจิตร
**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

**อายุ :** 60 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาธรณีวิทยา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ธ.ค. 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| ต.ค. 2561 - พ.ย. 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ปตท.สผ. |
| ก.ค. - ก.ย. 2561 | รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ปตท.สผ. |
| ม.ค 2559 - มิ.ย. 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธรณีศาสตร์และเทคโนโลยี ปตท.สผ. |

## 3. เลขานุการบริษัท

### นางมณีญาณ์ ศรีสุขมบวรชัย
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง เลขานุการบริษัท**

**อายุ :** 47 ปี

**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** กันยายน 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตรอบรมอื่น ๆ**
- Corporate Secretary Program (CSP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (ขั้นพื้นฐาน) - COSO ERM 2017
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) - COSO ERM 2017
- Fundamental for Corporate Secretaries โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**
ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

| | |
|---|---|
| ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานเลขานุการบริษัท ปตท.สผ. ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการบริษัท |
| ก.ย. 2562 - ส.ค. 2563 | รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานเลขานุการบริษัท ปตท.สผ. ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการบริษัท |
| ต.ค.2561 - มิ.ย. 2562 | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ปตท.สผ. |
| พ.ค. 2558 - ส.ค. 2562 | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี ปตท.สผ. |
| มิ.ย. 2557 - เม.ย. 2558 | ผู้จัดการ มาตรการภาษี ปตท.สผ. |

# เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม[1]

**1. บริษัทย่อย**: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย จำนวน 86 บริษัท

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PTTEP AU | PTTEP AO | PTTEP AP | PTTEP AB | PTTEP AAA | PTTEP AAO | PTTEP AT | PTTEP AAS | MTA | TTI | PTTEP SBO | PTTEP SKO | PTTEP BL | PTTEP CA | PTTEP CIF |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ | | | / | / | / | / | / | / | | | | | | | |
| Mr. Ryan Hartfield | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | | | | | |
| Ms. Rebecca Johnston | | | | | | | | | / | / | | | | | |
| นายธีรพล พูนศิริ | | | | | | | | | | | / | / | | | |
| นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์ | | | | | | | | | | | / | / | | | |
| Ms. Sirlene Santos Brêtas de Noronha | | | | | | | | | | | | | / | | |
| นางกฤษณา จุ้ยศิริ | | | | | | | | | | | | | | / | / |
| นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว | | | | | | | | | | | | | | | / |

หมายเหตุ: / = กรรมการ

[1] ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | CEEAL | PTTEP MZA1 | PTTEP FH | PTTEP HK | PTTEP HKO | PTTEP MENA | PTTGLI | PTTEPO | PTTEPH | SHL | PTTEP IH | PTTEP ID | PTTEP AI | JV Marine | PTTEP NL |
| | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| นายณรงค์พล สุทธะพินทุ | / | / | | | | | | | | | | | | | |
| Ms. Stella Kattashi | / | / | | | | | | | | | | | | | |
| นายศักดิ์ชัย สาระเวก | | | / | | | | | | | | | | | | |
| นางนาถฤดี โฆสิตาภัย | | | | / | | | | | | | | | | | |
| นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล | | | | / | | | | | | | | / | | | |
| นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์ | | | | | / | | | | | | | | | / | |
| นายธีรพล พูนศิริ | | | | | / | | | | | | | | | | |
| นายอนุสรณ์ เทพจิตรา | | | | | | / | | | | | | | | | |
| นางสาวประถมาภรณ์ ดีศีลธรรม | | | | | | / | | | | | | | | | |
| นายลักษณ์ ธนาสมหวัง | | | | | | | / | | | | | | | | |
| นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น | | | | | | | | / | | | | | | | |
| นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์ | | | | | | | | / | | | | | | | |
| นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว | | | | | | | | | / | | | | | | |
| นายนพดล ชินบุตร | | | | | | | | | | / | | | | | |
| นายพลสันต์ กุลละวณิชย์ | | | | | | | | | | / | | | | | |
| นางญาดา วุฒิวร | | | | | | | | | | | / | | | | |
| นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม | | | | | | | | | | | | / | | | |
| นายสุขสันต์ องค์วิเศษ | | | | | | | | | | | | | / | | |
| นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ | | | | | | | | | | | | | | / | |
| นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ | | | | | | | | | | | | | | | / |
| นางปริยฉัตร อุนคานนท์ | | | | | | | | | | | | | | | / |

หมายเหตุ: / = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ATL | PTTEP SVPC | PTTEP SD | PTTEP AG | PTTEP HV | PTTEP HL | PTTEP KV | PTTEP SV | PTTEP SA | PTTEP SMD | PTTEP ML | PTTEP SS | PBC | PKC | PANG |
| | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 |
| นายกิตติศักดิ์ หิรัญญะประทีป | / | | | | | | / | | | | | | | | |
| นายดิษฐพล สุทธิโอสถ | / | | | | | | | | / | | | | | | |
| นายดิเรก หวังอุดมสุข | | / | | | / | / | / | / | | / | / | | | / | / |
| นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม | | | / | | | | | | | / | / | / | | | |
| นายพีระพงศ์ ไชยลาโภ | | | | / | | | | | | | | | | | |
| นางปริยฉัตร อุนคานนท์ | | | | / | | | | | | | | | | | |
| นายป้องไท วิไลเรืองสุวรรณ | | | | | | | | | / | | | | | | |
| นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล | | | | | | | | | | | | / | | | |
| นายคมสัน เตชะพานิช | | | | | | | | | | | | | / | | |
| Mr. Alfredo Coelho Ferreira dos Santos | | | | | | | | | | | | | / | | |
| Mr. Fernando António da Silva Barata Alves | | | | | | | | | | | | | / | | |

หมายเหตุ: / = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PTTEP MEP | CPOC | DGT | PTTEP NH | PTTEP BI | PTTEP NC | NATUNA | PGH | PEC | POC | PGC | PSC | PSP | APT | DGH |
| | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 |
| นายศุภการณ์ ธนทิตย์ | / | | | | / | | | | | | | | | | |
| นายอนุสรณ์ เทพจิตรา | / | | | | | | | | | | | | | | |
| นายคมสัน เตชะพานิช | | / | | | | | | / | / | / | / | / | | | |
| นางปริยฉัตร อุนคานนท์ | | | / | | | | | | | | | | | | |
| นายฐิติ ทองเย็น | | | / | | | | | | | | | | | | / |
| นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์ | | | | | | | | | | / | / | | | | |
| นายดิเรก หวังอุดมสุข | | | | / | | | | | | | | | | | |
| Mr. Fernando António da Silva Barata Alves | | | | | | | | | / | / | / | / | / | | |
| Mr. Alfredo Coelho Ferreira dos Santos | | | | | | | | | / | / | / | / | / | | |
| นายฉลองรัฐ ยะอนันต์ | | | | | / | | | | | | | | | | |
| นางกฤษณา จุ้ยศิริ | | | | | | / | | | | | | | | | |
| Mr. Ronald Posthumus | | | | | | / | | | | | | | | | |
| Vistra Management Services (Netherlands) B.V. | | | | | | / | | / | | | | | | | |
| Mrs. Yvonne Maria Wimmers-Thenus | | | | | | | / | | | | | | | | |
| Mr. Marinus Carel Eduard van Gendt | | | | | | | | / | | | | | | | |
| นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม | | | | | | | / | | | | | | | | |
| นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์ | | | | | | | | | | | | | | / | |
| นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ | | | | | | | | | | | | | | / | / |
| นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ | | / | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ: / = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PTTEP Services | PTTEP TC | PTTEPI | PTTEP G7 | PTTEPS | OEL | PTTEP BC | PTTEP EH | PTTEP ED | EP-Tech | EnCo | PTTGL | ARV | APICO KL |
| | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 |
| นายอดิศร สมาธิมานันท์ | / | | | | | | | | | | | | | |
| นางสาวพึงใจ จิตตเสวี | / | | | | | | | | | | | | | |
| นางสาวอรชร อุยยามะพันธุ์ | | / | | | | | / | | | | | | | |
| นายอนุตรา บุนนาค | | / | | | | | | | | | | | | |
| นายนพดล ชินบุตร | | | / | | / | | | | | | | | | |
| นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ | | | / | / | | / | | | | | | | | |
| นายณัฐพงศ์ วัฒนเจริญ | | | | | / | | | | | | | | | |
| นายคมสัน เตชะพานิช | | | | | | / | | | | | | | | |
| นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล | | | | | | / | | | | | / | | | |
| นางญาดา วุฒิวร | | | | | | | / | | | | | | | |
| นางนาถฤดี โฆสิตาภัย | | | | | | | | / | | | | / | | |
| นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ | | | | | | | | / | / | | | | | |
| นายกิจชัย ปีติวิวัฒน์ | | | | | | | | | / | | | | | |
| นายบัณฑิต พัฒนศักดิ์ | | | | | | | | | | / | | | | |
| นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์ | | | | | | | | | | / | | | | |
| นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์ | | | | | | | | | | | / | | | |
| นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์ | | | | | | | | | | | / | | | |
| นายอนุสรณ์ วุฒิเจริญ | | | | | | | | | | | / | | | |
| นางรัชฎา เลิศวณิชย์วัฒนา | | | | | | | | | | | | / | | |
| นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | | | | | | | | | | | | | / | |
| นายสุขสันต์ องค์วิเศษ | | | | | | | | | | | | | / | |
| นางชนมาศ ศาสนนันทน์ | | | | | | | | | | | | | / | |
| นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ | | | | | | | | | | | | | / | |
| นายปิติ อัครพิพัฒน์กุล | | | | | | | | | | | | | | / |
| นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์ | | | | | | | | | | | | | | / |

หมายเหตุ: / = กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ATi | ZeaQuest | Rovula | Varuna | Skyller | Cariva | FEV | FST | Cove | PTTEP SP | APICO | APICO KH |
| | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 |
| นายธนา สราญเวทย์พันธุ์ | / | / | / | / | / | / | | | | | | |
| นายอาทิตย์ ชีวะเกตุ | / | | | | | | | | | | | |
| นาวสาวสุวิมล คุณาฤทธิพล | | / | | | | | | | | | | |
| นายสินธู ศตวิริยะ | | | / | | / | / | | | | | | |
| นางณภาภัช หงสประภาส | | | | / | | | | | | | | |
| นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์ | | | | | | | / | | | | | |
| นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล | | | | | | | / | | | | | |
| นายนภา เมธีธรรยาพงษ์ | | | | | | | | / | | | | |
| นายศรัณย์ อัมพุช | | | | | | | | / | | | | |
| นายณรงค์พล สุทธะพินทุ | | | | | | | | | / | | | |
| นายอนุตรา บุนนาค | | | | | | | | | | / | | |
| นายนพดล ชินบุตร | | | | | | | | | | / | | |
| PTTEP IH | | | | | | | | | | | / | |
| PTTEP ID | | | | | | | | | | | / | |
| APICO | | | | | | | | | | | | / |

หมายเหตุ: / = กรรมการ

2. **บริษัทร่วม**: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วม จำนวน 25 บริษัท

| รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.) | บริษัทร่วม | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | MGTC | GISCO | PDO | OLNG | E2FsSO | MZ LNG 1 | PTT Digital | B8/32 Partners | SPSE | Aerosky | MOZ LNG1 Holding | MOZ LNG1 Financing | AGP | POHOL | BGJV |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| นายคมสัน เตชะพานิช | | | / | / | | | | | | | / | | / | / | |
| นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์ | | / | | | | | | | | | | | | | |
| นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์* | | | / | / | | | | | | | | | / | / | |
| นายสุขสันต์ องควิเศษ | | | | | | | / | | | | | | | | |
| นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล | | | | | | | | / | | | | | | | |
| นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ | | | | | / | | | / | | | | | | | |
| นายดิษฐพล สุทธิโอสถ | / | | | | | | | | | | | | | | |
| นางสาวเมธ์ลดา ชยวัฒนางกูร* | / | | | | | | | | | | | | | | |
| นางสาวบุษบรรณ จีนเจริญ | | | | | | | | | / | | | | | | |
| Mr. Fernando António da Silva Barata Alves* | | / | / | | | | | | | | | | | | |
| Mr. Alfredo Coelho Ferreira dos Santos* | | | | / | | | | | | | | | / | | |
| นางพัชรา รมยะนันทน์ | | | | | | / | | | | | | | | | |
| นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว | | | | | | | | | | | | / | | | |
| นายสินธู ศตวิริยะ | | | | | | | | | | / | | | | | |
| นางนาถฤดี โฆสิตาภัย | | | | | | | | | | | | | | | / |

หมายเหตุ: / = กรรมการ

* = Alternate Director

มี 10 บริษัทไม่มีกรรมการที่เป็นตัวแทนของ ปตท.สผ. ได้แก่

1) TPC, Asia Pacific Marine Service, PL9SB, PDO-S และ MOZ LNG1 Co-Financing กำกับดูแลโดยผ่านทางการเป็นผู้ถือหุ้น
2) HV JOC, HL JOC, GBRS และ LAL กำกับดูแลโดยผ่านทางคณะกรรมการจัดการ (Management Committee)
3) OLNG (ผู้ถือหุ้น) จะแต่งตั้งกรรมการ QLNG หมุนเวียนเปลี่ยนเป็นรายปี

# เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 มีดังนี้

### นางสาวญาณินี วจีประทับจิต
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง:** 1 มกราคม 2564

**อายุ:** 52 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา:**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

**การอบรม:**
- Introduction to Data-driven Organization and Big Data Analytic, ปตท.สผ.
- Smart Manufacturing 4.0 vs Internal Audit 4.0, KPMG
- Cloud Auditing & RPA Auditing, PwC
- Performance Audit, KPMG
- Management Audit, Deloitte
- The Divestment and Post Merger Integration, EY
- International Asset Audit, EY
- Overview on Laws & Regulations relating to State Enterprises, ปตท.สผ.
- Stakeholders in the Supply Chain Management, CP Training Consortium Ltd.
- EP-LEAD III Leadership Development Program, IMD
- GRC Online Training: Anti-Corruption, ปตท.สผ.

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:**

| | |
|---|---|
| ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ. |
| พ.ย. 2562 - ธ.ค. 2563 | ผู้เชี่ยวชาญ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้ช่วยปฏิบัติงานด้านงานตรวจสอบ ปตท.สผ. |
| ม.ค. 2562 - ต.ค. 2562 | รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ. |
| ก.ค. 2561 - ธ.ค. 2561 | รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ปตท.สผ. |
| ก.ค. 2558 - มิ.ย. 2561 | ผู้จัดการอาวุโส สังกัดสายงานโครงการระหว่างประเทศ และปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Senior Manager, Business Support Division บริษัท CARIGALI-PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย, ปตท.สผ. |

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 มีดังนี้

### นางสาวชลิดา ศรีกรกุล

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง:** 26 มกราคม 2564

**อายุ:** 53 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา:**

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต Linguistics, California State University, Fresno สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรม:**

- Tax Overview & Compliance
- Petroleum Fiscal System and E&P Economic
- International Tax
- Financial Modelling
- Finance for Non-Finance Management
- Corporate Governance
- Overview on LNG Markets and Contracts
- Production Sharing Contract
- Oil and Gas Contracts
- LNG Fundamentals
- Understanding of Gas Sale Agreement
- Petroleum Income Tax

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:**

| | |
|---|---|
| ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย |
| ธ.ค. 2558 - ธ.ค. 2563 | เจ้าหน้าที่อาวุโส ฝ่ายการบริหารงานกรรมการและบรรษัทภิบาลบริษัทย่อย |

# เอกสารแนบ 4: รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

# เอกสารแนบ 5: การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดให้ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ” ของกลุ่ม ปตท.สผ. มีฐานะเป็นระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยเปิดเผยรายละเอียดไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ https://www.pttep.com/th/Aboutpttep/Publications/download.aspx?Content=4507

# เอกสารแนบ 6: รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏในหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ”

# รายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ และในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี

(นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย)
ประธานกรรมการ

(นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

11 กุมภาพันธ์ 2565

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้และหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวถึงไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบรายงานทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบ |
| --- | --- |
| ***การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปี***<br><br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 1,740.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปี ซึ่งประกอบด้วยบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 11,379.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสินทรัพย์ที่ เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 3,121.29 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มูลค่ารวมของสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 69 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยมจำนวน 163 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21<br><br>ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า และทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปี เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด<br><br>การคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่าจากการใช้หรือมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า) ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งเป็นกลุ่มของสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปี และค่าความนิยมต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่า ซึ่งข้อสมมติฐานดังกล่าวได้แก่ แนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการพัฒนา แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด | ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าที่จัดทำโดยผู้บริหารเกี่ยวกับค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปี<br><br>• ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร<br>• ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท รวมถึงประเมินขั้นตอนภายในในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มบริษัท<br>• หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณกระแสเงินสดเพื่อใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินกระบวนการในการทดสอบการด้อยค่า รวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้กระบวนการและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มบริษัท<br>• สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปี โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการพัฒนา แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด โดยเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอก และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว<br>• ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2564 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง |

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบ |
| --- | --- |
| ผู้บริหารพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้ในการประเมินข้อบ่งชี้การด้อยค่า<br>• การสำรวจที่ไม่ประสบความสำเร็จในระหว่างปี<br>• การลดลงอย่างมีนัยสำคัญของราคาน้ำมันในตลาดโลก<br>• การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของแผนการสำรวจ แผนการพัฒนา และแผนการผลิต และ<br>• การเปลี่ยนแปลงของประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม<br><br>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีสาระสำคัญ การกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการรับรู้การด้อยค่า<br>• ค่าความนิยมจำนวน 520.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย ค่าความนิยมจำนวน 454.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น และค่าความนิยมจำนวน 562.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคแอฟริกา และ<br>• สินทรัพย์ที่มีอายุเกินกว่าหนึ่งปีจำนวน 14,500.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | • ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่ใกล้เคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมและที่สามารถยอมรับได้<br>• ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน<br><br>จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ มีความสมเหตุสมผลและอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน |

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบ |
|---|---|
| ***การประมาณมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจในโครงการโอมานแปลง 61*** | |
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sale and Purchase Agreement: SPA) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการโอมานแปลง 61 ในประเทศโอมาน ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ณ วันที่ซื้อ จำนวน 2,368.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2564 ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าการซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวถือเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน ภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน และเนื่องจากส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่ซื้อมาดังกล่าวมีกิจกรรมของการดำเนินงานซึ่งประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจตามคำนิยามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องนำหลักการบัญชีที่เกี่ยวกับการรวมธุรกิจทั้งหมดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าว และการพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ<br><br>ผู้บริหารได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อโดยมีมูลค่าเท่ากับ 2,710.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 2,165.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าจำนวน 332.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ การรวมธุรกิจดังกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 341.87 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานที่เพียงพอเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ซื้อมาของผู้บริหาร ณ วันที่การซื้อธุรกิจ<br><br>• อ่านสัญญาซื้อขายฉบับสมบูรณ์และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ<br>• ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ ประสบการณ์ในอดีตและความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้<br>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อ โดยได้ปฏิบัติตามวิธีดังนี้<br>- ทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้สำหรับการประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด โดยเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้วกับข้อมูลที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป<br>- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่ใกล้เคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมและที่สามารถยอมรับได้<br>- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบ |
| --- | --- |
| ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อดังกล่าว ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกใช้วิธีในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ประมาณการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมต่าง ๆ เช่น แนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดคิดลด<br><br>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า ที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ และผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของกระแสเงินสดในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณดังกล่าว | • ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้รวมทั้งความถูกต้องของจำนวนกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น<br><br>จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมและกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นมีความเหมาะสม |

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

**อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข**
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

# งบการเงิน

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 11 | 2,559,189 | 3,704,003 | 85,527,810 | 111,257,372 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | | - | 100,000 | - | 3,003,707 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 12 | 1,000,303 | 790,763 | 33,430,040 | 23,752,181 |
| สินค้าคงเหลือ | 14 | 420,969 | 338,105 | 14,068,739 | 10,155,695 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | | 59,366 | 56,168 | 1,984,024 | 1,687,122 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 7 | 16,427 | 4,362 | 548,990 | 131,009 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 120,414 | 90,847 | 4,024,240 | 2,728,786 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 4,176,668 | 5,084,248 | 139,583,843 | 152,715,872 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 16 | 220,880 | 216,866 | 7,381,771 | 6,514,000 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 16 | 210,235 | 233,344 | 7,026,037 | 7,008,969 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 15 | 41,500 | 74,945 | 1,386,921 | 2,251,134 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 17 | 11,379,664 | 9,837,537 | 380,307,143 | 295,490,745 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 18 | 519,711 | 482,778 | 17,368,709 | 14,501,235 |
| ค่าความนิยม | 19 | 1,740,803 | 1,903,803 | 58,177,427 | 57,184,639 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 135,719 | 130,453 | 4,535,718 | 3,918,436 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า | 20 | 3,121,294 | 2,886,220 | 104,313,320 | 86,693,591 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 1,317,826 | 1,098,682 | 44,041,594 | 33,001,186 |
| สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน | | 290,546 | 265,789 | 9,710,013 | 7,983,520 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 7 | 825 | 49,051 | 27,581 | 1,473,344 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | 109,824 | 49,636 | 3,670,310 | 1,490,925 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 23 | 179,692 | 180,094 | 6,005,282 | 5,409,499 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 19,268,519 | 17,409,198 | 643,951,826 | 522,921,223 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 23,445,187 | 22,493,446 | 783,535,669 | 675,637,095 |

(นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 24 | 1,096,946 | 893,694 | 36,659,830 | 26,843,944 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาว | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 25 | 633,346 | 135,475 | 21,166,366 | 4,069,275 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 782,837 | 504,785 | 26,162,328 | 15,162,267 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | | 381,144 | 150,218 | 12,737,799 | 4,512,101 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | 7 | 49,209 | 29,675 | 1,644,539 | 891,347 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 183,466 | 159,074 | 6,131,426 | 4,778,114 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | 3,126,948 | 1,872,921 | 104,502,288 | 56,257,048 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| หุ้นกู้ | 25 | 2,475,802 | 2,830,375 | 82,741,041 | 85,016,153 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 25 | 596,057 | 594,659 | 19,920,163 | 17,861,825 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 25 | 388,510 | 371,552 | 12,983,959 | 11,160,344 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 1,504,258 | 1,445,792 | 50,272,138 | 43,427,363 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 28 | 205,381 | 265,511 | 6,863,853 | 7,975,139 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 26 | 2,458,593 | 3,140,385 | 82,165,892 | 94,327,939 |
| ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทน | | | | | |
| การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม | 27 | 120,727 | 103,243 | 4,034,672 | 3,101,126 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | 7 | 8,413 | 674 | 281,165 | 20,239 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 132,279 | 69,216 | 4,420,750 | 2,079,039 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | 7,890,020 | 8,821,407 | 263,683,633 | 264,969,167 |
| **รวมหนี้สิน** | | 11,016,968 | 10,694,328 | 368,185,921 | 321,226,215 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** (ต่อ) | | | | | |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น | 29 | | | 3,969,985 | 3,969,985 |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | | | | |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น | | 150,684 | 150,684 | 3,969,985 | 3,969,985 |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | 3,439,037 | 3,439,037 | 105,417,620 | 105,417,620 |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | | 156,570 | 156,570 | 4,981,992 | 4,981,992 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | | 15,048 | 15,048 | 396,999 | 396,999 |
| สำรองเพื่อการขยายงาน | | 431,231 | 431,231 | 16,900,000 | 16,900,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 8,306,161 | 7,672,902 | 269,709,716 | 248,775,592 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | (70,512) | (66,354) | 13,973,436 | (26,031,308) |
| **รวมส่วนของเจ้าของ** | | 12,428,219 | 11,799,118 | 415,349,748 | 354,410,880 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | 23,445,187 | 22,493,446 | 783,535,669 | 675,637,095 |

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 11 | 788,461 | 1,119,258 | 26,350,301 | 33,619,228 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | | - | 100,000 | - | 3,003,707 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 12 | 611,701 | 466,349 | 20,442,990 | 14,007,770 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 15 | 527,281 | 78,317 | 17,621,666 | 2,352,399 |
| สินค้าคงเหลือ | 14 | 120,098 | 99,553 | 4,013,664 | 2,990,288 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | | 16,584 | 10,678 | 554,226 | 320,749 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 7 | 6,321 | - | 211,248 | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 45,588 | 39,483 | 1,523,537 | 1,185,944 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 2,116,034 | 1,913,638 | 70,717,632 | 57,480,085 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 16 | 25,577 | 25,577 | 854,795 | 768,271 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 16 | 2,484,787 | 1,082,369 | 83,041,306 | 32,511,191 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 15 | 6,440,835 | 6,795,975 | 215,251,993 | 204,131,135 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 17 | 2,146,452 | 2,754,254 | 71,734,200 | 82,729,723 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 18 | 56,230 | 52,412 | 1,879,210 | 1,574,309 |
| ค่าความนิยม | 19 | 75,158 | 75,158 | 2,511,758 | 2,257,513 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 86,554 | 81,960 | 2,892,612 | 2,461,826 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 789,978 | 769,779 | 26,400,973 | 23,121,899 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | 7 | - | 33,516 | - | 1,006,716 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | 226 | 235 | 7,552 | 7,073 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 23 | 22,437 | 20,726 | 749,862 | 622,546 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 12,128,234 | 11,691,961 | 405,324,261 | 351,192,202 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 14,244,268 | 13,605,599 | 476,041,893 | 408,672,287 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 24 | 359,366 | 301,155 | 12,009,981 | 9,045,802 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 25 | 30,801 | 25,617 | 1,029,366 | 769,459 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 601,185 | 443,603 | 20,091,535 | 13,324,549 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | | 339,913 | 135,433 | 11,359,848 | 4,068,017 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | 7 | 1,284 | 22,656 | 42,923 | 680,518 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 135,220 | 34,067 | 4,519,035 | 1,023,265 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | 1,467,769 | 962,531 | 49,052,688 | 28,911,610 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| หุ้นกู้ | 25 | 520,170 | 379,264 | 17,384,009 | 11,391,980 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 25 | 29,393 | 31,226 | 982,326 | 937,917 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 28 | 121,516 | 188,324 | 4,061,055 | 5,656,709 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 26 | 1,076,113 | 1,663,810 | 35,963,586 | 49,975,972 |
| ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทน การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม | 27 | 39,711 | 87,568 | 1,327,146 | 2,630,294 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | 7 | 8,413 | - | 281,165 | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 28,076 | 29,893 | 938,286 | 897,889 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | 1,823,392 | 2,380,085 | 60,937,573 | 71,490,761 |
| **รวมหนี้สิน** | | 3,291,161 | 3,342,616 | 109,990,261 | 100,402,371 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **หนี้สินและส่วนของเจ้าของ** (ต่อ) | | | | | |
| **ส่วนของเจ้าของ** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 29 | | | 3,969,985 | 3,969,985 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 150,684 | 150,684 | 3,969,985 | 3,969,985 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | 3,439,037 | 3,439,037 | 105,417,620 | 105,417,620 |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | | 156,570 | 156,570 | 4,981,992 | 4,981,992 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | | 15,048 | 15,048 | 396,999 | 396,999 |
| สำรองเพื่อการขยายงาน | | 431,231 | 431,231 | 16,900,000 | 16,900,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 6,760,581 | 6,067,984 | 225,003,218 | 202,151,174 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | (44) | 2,429 | 9,381,818 | (25,547,854) |
| **รวมส่วนของเจ้าของ** | | 10,953,107 | 10,262,983 | 366,051,632 | 308,269,916 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ** | | 14,244,268 | 13,605,599 | 476,041,893 | 408,672,287 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **รายได้** | | | | | |
| รายได้จากการขาย | | 6,730,860 | 5,043,170 | 216,075,359 | 157,505,983 |
| รายได้จากการให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | | 93,147 | 92,350 | 2,992,712 | 2,894,695 |
| รายได้อื่น | | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | - | 26,062 | - | 818,411 |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | - | 99,331 | - | 3,212,765 |
| กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้ | | - | 22,307 | - | 679,959 |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | | 341,874 | - | 10,693,779 | - |
| รายได้ดอกเบี้ย | | 16,750 | 36,729 | 531,645 | 1,150,128 |
| รายได้อื่น ๆ | | 131,594 | 37,012 | 4,337,632 | 1,156,212 |
| **รวมรายได้** | | 7,314,225 | 5,356,961 | 234,631,127 | 167,418,153 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | | 861,495 | 795,112 | 27,723,557 | 24,855,924 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | | 226,252 | 104,314 | 7,109,671 | 3,239,217 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 355,039 | 314,117 | 11,416,409 | 9,754,165 |
| ค่าภาคหลวง | | 530,215 | 410,154 | 16,994,689 | 12,798,161 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | | 2,202,064 | 2,086,083 | 70,293,971 | 65,249,767 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | | |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | 37,592 | - | 1,312,707 | - |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | 234,290 | - | 7,263,044 | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | 19, 21 | 183,000 | 91,576 | 6,142,011 | 2,806,643 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | | - | 20,341 | - | 637,348 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | 202,226 | 254,476 | 6,471,932 | 7,955,860 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | 4,832,173 | 4,076,173 | 154,727,991 | 127,297,085 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | | 15,174 | 41,636 | 488,626 | 1,307,226 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | 2,497,226 | 1,322,424 | 80,391,762 | 41,428,294 |
| ภาษีเงินได้ | 33 | (1,286,688) | (602,880) | (41,528,167) | (18,764,283) |
| **กำไรสำหรับปี** | | 1,210,538 | 719,544 | 38,863,595 | 22,664,011 |

| | | หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: บาท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 35 | 0.30 | 0.18 | 9.70 | 5.65 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **กำไรสำหรับปี** | 1,210,538 | 719,544 | 38,863,595 | 22,664,011 |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น** | | | | |
| **รายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่** | | | | |
| **เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า | | | | |
| งบการเงิน | 4,222 | (1,863) | 5,229,507 | (157,383) |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | - | 757 | - | 26,057 |
| การเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง | 578 | (38,708) | 17,712 | (1,233,846) |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสำรอง | | | | |
| การป้องกันความเสี่ยง | (116) | 7,742 | (3,543) | 246,769 |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | | | | |
| สุทธิจากภาษี | (8,494) | 712 | (267,960) | 20,917 |
| **รวมรายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่** | | | | |
| **เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | (3,810) | (31,360) | 4,975,716 | (1,097,486) |
| **รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่** | | | | |
| **เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า | | | | |
| งบการเงิน | - | - | 35,010,773 | (1,407,506) |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | 93 | (767) | 2,695 | (26,583) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม | (580) | (44,146) | 10,711 | (1,394,988) |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 71,723 | 1,431 | 2,360,601 | 44,608 |
| ภาษีเงินได้จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (32,722) | - | (1,082,611) | - |
| **รวมรายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่** | | | | |
| **เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | 38,514 | (43,482) | 36,302,169 | (2,784,469) |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี** | 34,704 | (74,842) | 41,277,885 | (3,881,955) |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | 1,245,242 | 644,702 | 80,141,480 | 18,782,056 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | หมายเหตุ | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **รายได้** | | | | | |
| รายได้จากการขาย | | 3,122,448 | 2,596,640 | 100,005,612 | 81,100,136 |
| รายได้อื่น | | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | 11,531 | 32,706 | 321,459 | 1,030,396 |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | 42,024 | - | 1,339,605 | - |
| รายได้ดอกเบี้ย | | 372,026 | 256,409 | 11,884,659 | 8,025,652 |
| รายได้อื่น ๆ | | 160,215 | 143,099 | 5,141,000 | 4,463,782 |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | 71,814 | 28,930 | 2,369,985 | 921,684 |
| **รวมรายได้** | | 3,780,058 | 3,057,784 | 121,062,320 | 95,541,650 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | | 252,177 | 259,050 | 8,112,541 | 8,104,381 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | | 49 | 1,263 | 1,558 | 39,582 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 345,846 | 308,115 | 11,112,486 | 9,574,528 |
| ค่าภาคหลวง | | 390,306 | 324,645 | 12,500,702 | 10,139,606 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | | 915,885 | 1,002,202 | 29,092,125 | 31,344,017 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | | |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | - | 8,370 | - | 282,622 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | 54,524 | 84,829 | 1,743,042 | 2,647,254 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | 1,958,787 | 1,988,474 | 62,562,454 | 62,131,990 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | 1,821,271 | 1,069,310 | 58,499,866 | 33,409,660 |
| ภาษีเงินได้ | 33 | (545,428) | (335,326) | (17,533,527) | (10,409,785) |
| **กำไรสำหรับปี** | | 1,275,843 | 733,984 | 40,966,339 | 22,999,875 |

| | | หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: บาท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 35 | 0.32 | 0.18 | 10.23 | 5.74 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **กำไรสำหรับปี** | 1,275,843 | 733,984 | 40,966,339 | 22,999,875 |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น** | | | | |
| **รายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | (5) | - | (163) | - |
| การเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง | (3,085) | (32,051) | (101,172) | (1,020,763) |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง | 617 | 6,410 | 20,234 | 204,152 |
| **รวมรายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | (2,473) | (25,641) | (81,101) | (816,611) |
| **รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 35,010,773 | (1,407,506) |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 65,484 | - | 2,166,547 | - |
| ภาษีเงินได้จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (32,742) | - | (1,083,273) | - |
| **รวมรายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | 32,742 | - | 36,094,047 | (1,407,506) |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี** | 30,269 | (25,641) | 36,012,946 | (2,224,117) |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | 1,306,112 | 708,343 | 76,979,285 | 20,775,758 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | | | | | | |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | 150,684 | 3,439,037 | 187,434 | 15,048 | 431,231 | 7,630,675 | (50,315) | (757) | 29,778 | 31,068 | 9,774 | 11,863,883 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (10,126) | - | - | - | - | - | (10,126) |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | (30,864) | - | - | 12 | - | - | - | - | - | (30,852) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | 2,511 | - | - | - | - | - | 2,511 |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (671,000) | - | - | - | - | - | (671,000) |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 719,544 | - | - | - | - | - | 719,544 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | 1,286 | (1,863) | (10) | (30,966) | (43,289) | (76,128) | (74,842) |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | 150,684 | 3,439,037 | 156,570 | 15,048 | 431,231 | 7,672,902 | (52,178) | (767) | (1,188) | (12,221) | (66,354) | 11,799,118 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | | |
| | | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| | | | | | กำไรสะสม | | | | | | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564** | | 150,684 | 3,439,037 | 156,570 | 15,048 | 431,231 | 7,672,902 | (52,178) | (767) | (1,188) | (12,221) | (66,354) | 11,799,118 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | | - | - | - | - | - | (9,138) | - | - | - | - | - | (9,138) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | | - | - | - | - | - | (1,662) | - | - | - | - | - | (1,662) |
| เงินปันผลจ่าย | 31 | - | - | - | - | - | (605,341) | - | - | - | - | - | (605,341) |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 1,210,538 | - | - | - | - | - | 1,210,538 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 38,862 | 4,222 | 93 | 462 | (8,935) | (4,158) | 34,704 |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | 150,684 | 3,439,037 | 156,570 | 15,048 | 431,231 | 8,306,161 | (47,956) | (674) | (726) | (21,156) | (70,512) | 12,428,219 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันบาท | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | | | | | | |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ** | | | | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | 3,969,985 | 105,417,620 | 6,018,034 | 396,999 | 16,900,000 | 247,150,264 | (24,120,733) | (26,057) | 1,082,121 | 955,264 | (22,109,405) | 357,743,497 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (314,981) | - | - | - | - | - | (314,981) |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | (1,036,042) | - | - | 459 | - | - | - | - | - | (1,035,583) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | 77,762 | - | - | - | - | - | 77,762 |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (20,841,871) | - | - | - | - | - | (20,841,871) |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 22,664,011 | - | - | - | - | - | 22,664,011 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | 39,948 | (1,564,889) | (526) | (987,077) | (1,369,411) | (3,921,903) | (3,881,955) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | 3,969,985 | 105,417,620 | 4,981,992 | 396,999 | 16,900,000 | 248,775,592 | (25,685,622) | (26,583) | 95,044 | (414,147) | (26,031,308) | 354,410,880 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หน่วย: พันบาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | | |
| | | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| | | | | | กำไรสะสม | | | | | | | | |
| | | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564** | | 3,969,985 | 105,417,620 | 4,981,992 | 396,999 | 16,900,000 | 248,775,592 | (25,685,622) | (26,583) | 95,044 | (414,147) | (26,031,308) | 354,410,880 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | | - | - | - | - | - | (293,908) | - | - | - | - | - | (293,908) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | | - | - | - | - | - | (51,491) | - | - | - | - | - | (51,491) |
| เงินปันผลจ่าย | 31 | - | - | - | - | - | (18,857,213) | - | - | - | - | - | (18,857,213) |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 38,863,595 | - | - | - | - | - | 38,863,595 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 1,273,141 | 40,240,280 | 2,695 | 14,169 | (252,400) | 40,004,744 | 41,277,885 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | 3,969,985 | 105,417,620 | 4,981,992 | 396,999 | 16,900,000 | 269,709,716 | 14,554,658 | (23,888) | 109,213 | (666,547) | 13,973,436 | 415,349,748 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | 150,684 | 3,439,037 | 156,570 | 15,048 | 431,231 | 6,012,420 | - | 28,070 | 28,070 | 10,233,060 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (9,444) | - | - | - | (9,444) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | 2,024 | - | - | - | 2,024 |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (671,000) | - | - | - | (671,000) |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 733,984 | - | - | - | 733,984 |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - | (25,641) | (25,641) | (25,641) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | 150,684 | 3,439,037 | 156,570 | 15,048 | 431,231 | 6,067,984 | - | 2,429 | 2,429 | 10,262,983 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | |
| | | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| | | | | | กำไรสะสม | | | | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564** | | 150,684 | 3,439,037 | 156,570 | 15,048 | 431,231 | 6,067,984 | - | 2,429 | 2,429 | 10,262,983 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | | - | - | - | - | - | (9,138) | - | - | - | (9,138) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | | - | - | - | - | - | (1,509) | - | - | - | (1,509) |
| เงินปันผลจ่าย | 31 | - | - | - | - | - | (605,341) | - | - | - | (605,341) |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 1,275,843 | - | - | - | 1,275,843 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 32,742 | (5) | (2,468) | (2,473) | 30,269 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | 150,684 | 3,439,037 | 156,570 | 15,048 | 431,231 | 6,760,581 | (5) | (39) | (44) | 10,953,107 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันบาท | | | | | | | | | | |
| | | | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | |
| | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | 3,969,985 | 105,417,620 | 4,981,992 | 396,999 | 16,900,000 | 200,224,793 | (24,245,850) | - | 922,113 | (23,323,737) | 308,567,652 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | (294,226) | - | - | - | - | (294,226) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | - | - | - | - | 62,603 | - | - | - | - | 62,603 |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (20,841,871) | - | - | - | - | (20,841,871) |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 22,999,875 | - | - | - | - | 22,999,875 |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | (1,407,506) | - | (816,611) | (2,224,117) | (2,224,117) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | 3,969,985 | 105,417,620 | 4,981,992 | 396,999 | 16,900,000 | 202,151,174 | (25,653,356) | - | 105,502 | (25,547,854) | 308,269,916 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หน่วย: พันบาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | | | | |
| | | | | | | | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| | | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | สำรองตามกฎหมาย | สำรองเพื่อการขยายงาน | ยังไม่ได้จัดสรร | การแปลงค่างบการเงิน | การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ | รวมส่วนของเจ้าของ |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564** | | 3,969,985 | 105,417,620 | 4,981,992 | 396,999 | 16,900,000 | 202,151,174 | (25,653,356) | - | 105,502 | (25,547,854) | 308,269,916 |
| **การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | | - | - | - | - | - | (293,908) | - | - | - | - | (293,908) |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | | - | - | - | - | - | (46,448) | - | - | - | - | (46,448) |
| เงินปันผลจ่าย | 31 | - | - | - | - | - | (18,857,213) | - | - | - | - | (18,857,213) |
| กำไรสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 40,966,339 | - | - | - | - | 40,966,339 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - | - | - | - | 1,083,274 | 35,010,773 | (163) | (80,938) | 34,929,672 | 36,012,946 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | 3,969,985 | 105,417,620 | 4,981,992 | 396,999 | 16,900,000 | 225,003,218 | 9,357,417 | (163) | 24,564 | 9,381,818 | 366,051,632 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 2,497,226 | 1,322,424 | 80,391,762 | 41,428,294 |
| รายการปรับปรุง | | | | |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (15,174) | (41,636) | (488,626) | (1,307,226) |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 2,202,064 | 2,086,083 | 70,293,971 | 65,249,767 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | 183,000 | 91,576 | 6,142,011 | 2,806,643 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่า (กลับรายการ) ของสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน | (882) | 474 | (27,657) | 14,824 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย | 214,928 | 62,140 | 6,763,906 | 1,943,212 |
| ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น | 10,976 | 10,208 | 350,393 | 319,349 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | 2,256 | 24,215 | 77,913 | 757,335 |
| รายได้จากรายได้รอการรับรู้ | (3,104) | (2,550) | (99,091) | (79,755) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | (15,718) | 43,649 | (849,979) | 1,327,977 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 9,132 | (10,229) | 291,535 | (319,920) |
| ดอกเบี้ยรับต่ำกว่าดอกเบี้ยจ่าย | 177,752 | 212,035 | 5,693,537 | 6,631,560 |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | (341,874) | - | (10,693,779) | - |
| กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้ | - | (22,307) | - | (679,959) |
| รายได้อื่น ๆ | (81,276) | - | (2,727,874) | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | 19,176 | 37,371 | 607,935 | 1,169,989 |
| กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | 4,858,482 | 3,813,453 | 155,725,957 | 119,262,090 |
| การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (229,783) | 178,745 | (7,335,644) | 5,590,373 |
| สินค้าคงเหลือ | (60,357) | (29,761) | (1,926,848) | (930,782) |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | (1,425) | 200,546 | (45,499) | 6,272,218 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (40,122) | 6,258 | (1,280,852) | 195,737 |
| สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน | (28,656) | (20,987) | (914,816) | (656,390) |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | (53,562) | (27,145) | (1,709,928) | (848,981) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (5,935) | 1,933 | (189,468) | 60,446 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 124,016 | (110,972) | 3,959,105 | (3,470,724) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (20,858) | 24,173 | (665,861) | 756,043 |
| ประมาณการหนี้สิน | (136,019) | (125,779) | (4,342,316) | (3,933,821) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 4,755 | (53,139) | 151,813 | (1,661,964) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 4,410,536 | 3,857,325 | 141,425,643 | 120,634,245 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร | 6,855 | 24,371 | 218,854 | 762,215 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (989,083) | (1,110,196) | (31,575,682) | (34,722,169) |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** | 3,428,308 | 2,771,500 | 110,068,815 | 86,674,291 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย:พันบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | |
| เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | - | (100,000) | - | (3,127,571) |
| เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | 100,000 | 200,000 | 3,192,420 | 6,255,141 |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 33,170 | 11,086 | 1,058,929 | 346,712 |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 40,746 | 26,807 | 1,300,791 | 838,403 |
| เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อธุรกิจ | (2,299,492) | - | (73,409,451) | - |
| เงินสดรับสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์ | 11,968 | - | 382,071 | - |
| เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย | | | | |
| ในการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า | (54,670) | - | (1,745,296) | - |
| เงินสดรับจากการลงทุนในการร่วมค้า | - | 393 | - | 12,301 |
| เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (15,506) | (3,138) | (495,014) | (98,150) |
| เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า | 374 | 378 | 11,945 | 11,814 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น | 1,850 | 5,842 | 59,060 | 182,728 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,010 | 2,277 | 32,243 | 71,221 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | (1,512,174) | (1,093,140) | (48,274,943) | (34,188,714) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (29,067) | (28,466) | (927,946) | (890,307) |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าเพิ่มขึ้น | (131,574) | (93,651) | (4,200,412) | (2,929,002) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | (3,853,365) | (1,071,612) | (123,015,603) | (33,515,424) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น | 200,000 | - | 6,384,840 | - |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น | (200,000) | - | (6,384,840) | - |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ | - | (730,443) | - | (22,845,133) |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | 179,960 | 850,000 | 5,745,095 | 26,584,349 |
| เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้ | (270) | (9,945) | (8,617) | (311,037) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (128,482) | (96,362) | (4,101,696) | (3,013,790) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (133,914) | (147,594) | (4,275,080) | (4,616,110) |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | (30,852) | - | (964,918) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | (9,138) | (10,126) | (291,719) | (316,686) |
| เงินสดรับสุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน | 1,826 | - | 58,280 | - |
| เงินปันผลจ่าย | (605,341) | (671,000) | (19,325,041) | (20,986,003) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** | (695,359) | (846,322) | (22,198,778) | (26,469,328) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ** | (1,120,416) | 853,566 | (35,145,566) | 26,689,539 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 3,704,003 | 2,822,897 | 111,257,372 | 85,121,635 |
| ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน | (24,398) | 27,540 | 9,416,004 | (553,802) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี** | 2,559,189 | 3,704,003 | 85,527,810 | 111,257,372 |
| **รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ** | | | | |
| การซื้อสินทรัพย์ที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด | 387,058 | 346,979 | 12,356,505 | 10,852,020 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 187,153 | 98,367 | 5,974,704 | 3,076,504 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 1,821,271 | 1,069,310 | 58,499,866 | 33,409,660 |
| รายการปรับปรุง | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 915,885 | 1,002,202 | 29,092,125 | 31,344,017 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย | - | 1,191 | - | 37,358 |
| ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น | 2,524 | 2,596 | 80,735 | 81,152 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | 3,400 | 14,059 | 112,377 | 447,269 |
| รายได้จากรายได้รอการรับรู้ | (1,759) | (1,658) | (56,165) | (51,848) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | (29,514) | 10,716 | (881,452) | 361,266 |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (71,814) | (28,930) | (2,369,985) | (921,684) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (24,873) | (2,415) | (794,063) | (75,537) |
| ดอกเบี้ยรับสูงกว่าดอกเบี้ยจ่าย | (317,744) | (172,041) | (10,149,495) | (5,392,782) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | 26,104 | 15,109 | 846,137 | 472,548 |
| กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | 2,323,480 | 1,910,139 | 74,380,080 | 59,711,419 |
| การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (59,242) | 57,323 | (1,891,254) | 1,792,811 |
| สินค้าคงเหลือ | (15,173) | (7,208) | (484,384) | (225,451) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (9,258) | 27,215 | (295,559) | 851,152 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (1,686) | 53 | (53,836) | 1,667 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 44,747 | (40,430) | 1,428,520 | (1,264,479) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 1,724 | (19,882) | 55,042 | (621,815) |
| ประมาณการหนี้สิน | (118,870) | (110,011) | (3,794,832) | (3,440,683) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (6,887) | (3,736) | (219,857) | (116,832) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 2,158,835 | 1,813,463 | 69,123,920 | 56,687,789 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร | 1,679 | 8,685 | 53,615 | 271,631 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (445,772) | (693,140) | (14,230,928) | (21,678,437) |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** | 1,714,742 | 1,129,008 | 54,946,607 | 35,280,983 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: พันบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | |
| เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | - | (100,000) | - | (3,127,570) |
| เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น | 100,000 | 200,000 | 3,192,420 | 6,255,141 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | (443,086) | 299,588 | (14,145,169) | 9,369,838 |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 354,865 | 105,121 | 11,328,769 | 3,287,731 |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | (489,414) | - | (15,306,766) |
| เงินสดรับสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์ | 11,968 | - | 382,071 | - |
| เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย | (1,402,418) | (157,966) | (44,771,065) | (4,940,490) |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 71,814 | 28,930 | 2,292,614 | 904,820 |
| เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า | 374 | 378 | 11,945 | 11,814 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น | 1,850 | 5,843 | 59,060 | 182,728 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 190,841 | 420,941 | 6,092,435 | 13,165,217 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | (424,426) | (295,479) | (13,549,448) | (9,241,311) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (21,544) | (22,084) | (687,767) | (690,703) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | (1,559,762) | (4,142) | (49,794,135) | (129,551) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | 179,960 | - | 5,745,095 | - |
| เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้ | (270) | - | (8,617) | - |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (30,443) | (22,251) | (971,858) | (695,909) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (19,560) | (21,388) | (624,431) | (668,937) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | (9,138) | (9,444) | (291,719) | (295,356) |
| เงินสดรับสุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน | 1,826 | - | 58,280 | - |
| เงินปันผลจ่าย | (605,341) | (671,000) | (19,325,041) | (20,986,003) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** | (482,966) | (724,083) | (15,418,291) | (22,646,205) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ** | (327,986) | 400,783 | (10,265,819) | 12,505,227 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 1,119,258 | 715,768 | 33,619,228 | 21,583,266 |
| ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน | (2,811) | 2,707 | 2,996,892 | (469,265) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี** | 788,461 | 1,119,258 | 26,350,301 | 33,619,228 |
| **รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ** | | | | |
| การซื้อสินทรัพย์ที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด | 68,125 | 61,499 | 2,174,837 | 1,923,427 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 36,659 | 47,375 | 1,170,296 | 1,481,686 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้นที่ 6, 19-36 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งภายในประเทศไทยและต่างประเทศ และการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

## 2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่รายงาน

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ทำสัญญา Memorandum of Agreement relating to Bongkot end of concessions (MOA) กับ TOTAL E&P Thailand ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการบงกช เพื่อให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการเพียงผู้เดียว (Sole risk) สำหรับการขุดเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติม (infill drilling) และเป็นผู้รับรายได้รวมถึงต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดจากปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากหลุมผลิตดังกล่าว

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ.2564 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-Out Agreement: FOA) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในแปลงสัมปทาน แอเรีย ซี (Concession Area C) ในรัฐชาร์จาห์ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. (ENI) โดยการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าวและได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง

## 3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผู้บริหารของบริษัทกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional currency) ของบริษัทและได้นำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ดี เนื่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดให้บริษัทต้องนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินบาท บริษัทจึงนำเสนองบการเงินในสกุลเงินบาทโดยแปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท

ในกรณีที่กลุ่มบริษัททำสัมปทานหรือร่วมลงทุนในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับผู้อื่น เพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนได้เสียตามสัดส่วนของค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สินตามรายงานค่าใช้จ่าย ซึ่งจัดทำโดยผู้ดำเนินการในสัมปทานหรือสัญญาแบ่งปันผลผลิต รายงานค่าใช้จ่ายนี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและโดยคณะกรรมการผู้ร่วมลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ตัวเลขเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินปัจจุบันเท่าที่จำเป็น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ก) **การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน** เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ** ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทได้นำการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ มาถือปฏิบัติ โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้ให้คำนิยามของธุรกิจใหม่ โดยกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยการนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อย ซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญที่ทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป นอกจากนี้ยังเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัวของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ เพื่อประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นไม่เป็นธุรกิจ

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

จ) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า** เกี่ยวกับการผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีที่ผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดค่าเช่าที่ครบกำหนดชำระในหรือก่อนวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565

### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

ก) **การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16)** กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยเกณฑ์ใหม่เทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที
- ให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ สำหรับกรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

## 5 นโยบายบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทร่วมแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

*การดำเนินงานร่วมกัน*

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

*การร่วมค้า*

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของการร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

### ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

### จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

*การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน*

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป

## 5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งถูกกำหนดเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

### ค) กลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานงบการเงินตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กลุ่มบริษัทจึงจำเป็นต้องนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้วิธีการแปลงค่าดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวด แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ยระหว่างงวด และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดจากการแปลงค่ารายการดังกล่าวรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือ ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทนและจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.8 ฉ)

## 5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นพร้อมขายและค่าใช้จ่ายในการขาย

## 5.7 พัสดุคงเหลือ

พัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ ราคาทุนของพัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## 5.8 สินทรัพย์ทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนตามลักษณะการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย ก) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือ ข) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝง (Embedded derivatives) ในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

### ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา ซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนในรายการรายได้อื่น ๆ หรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามลำดับ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ ข) เพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในส่วนของรายได้ดอกเบี้ย รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและจะแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจ (Business model) ในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

### จ) ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจาก

เงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น ๆ เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) การด้อยค่า

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงิน และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในอดีต ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกค้า

สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด

ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 5.9 กลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าในครั้งแรกหรือครั้งต่อๆ ไปของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในภายหลังของมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มบริษัทจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

## 5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

### ก) สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสินทรัพย์ที่ใช้เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยใช้วิธีผลสำเร็จของงาน (The Successful Efforts Method) ซึ่งมีนโยบายบัญชีดังนี้

*ต้นทุนสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม*

- ต้นทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์ ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต รวมถึงเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่างๆ
- ต้นทุนเพื่อการขุดเจาะปิโตรเลียมของหลุมสำรวจจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าและจะเปลี่ยนเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์แต่จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการพิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์
- รายจ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ ตลอดจนค่าสงวนพื้นที่ในช่วงการสำรวจบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดในงบกำไรขาดทุน
- รายจ่ายเพื่อการพัฒนาทั้งในส่วนของสินทรัพย์ที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงต้นทุนของหลุมพัฒนาที่ไม่ประสบความสำเร็จจะถูกบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

*ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้น*

- ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนหลุมสำรวจ การพัฒนา รวมถึงต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตยกเว้นโครงการที่ยังไม่สำเร็จคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ (Proved Developed Reserves) กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงประมาณการปริมาณสำรองโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป
- ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จคำนวณโดยวิศวกรของบริษัทและข้อมูลที่ได้รับจากผู้ร่วมดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่างๆ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่เกิน 20 ปี
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาซึ่งมีอายุไม่เกิน 10 ปี

ข) ท่อขนส่งก๊าซและอื่น ๆ

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่เกิน 30 ปี

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

## 5.11 สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน

สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันเมื่อกลุ่มบริษัทจ่ายชำระเข้ากองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับการชดเชย เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับการชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนหลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรมการรื้อถอน กลุ่มบริษัทจะรับรู้เงินที่ได้รับชดเชยกับสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน ส่วนต่างระหว่างเงินที่ได้รับและมูลค่าคงเหลือของสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะไม่หักกลบสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนกับประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ถ้าภายหลังการจ่ายเงินสมทบกองทุนการรื้อถอนกลุ่มบริษัทยังคงมีภาระผูกพันในหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตอยู่ กลุ่มบริษัทไม่มีการควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อกองทุนการรื้อถอน

## 5.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจ โดยเป็นจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้เมื่อเทียบกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่ระบุได้ รวมทั้งหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นสุทธิ ณ วันที่ได้มาของบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วม หรือการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกันจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit) ซึ่งหน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยม และกลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

## 5.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ไม่เกิน 10 ปี

*การวิจัยและพัฒนา/ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทพัฒนาขึ้นเอง*

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อกลุ่มบริษัทแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- เมื่อกลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร
- เมื่อกลุ่มบริษัทมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสิทธิในสัมปทานของธุรกิจปิโตรเลียมขั้นกลาง

## 5.14 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าโดยใช้ราคาทุน เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว และมีวิธีวัดมูลค่าภายหลังตามวิธีการที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับโครงการที่พิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

## 5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งส่วนปรับลดจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปิโตรเลียมได้คำนึงถึงการประเมินความเสี่ยงบนความสามารถของแหล่งผลิตและแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม รวมถึงการคาดการณ์เกี่ยวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว และที่ยังไม่ได้พิสูจน์

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมจะถูกกลับรายการเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ซึ่งบ่งชี้ว่ามีการเปลี่ยนแปลงในค่าเผื่อการด้อยค่าที่เกิดขึ้น ในกรณีดังกล่าว ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่า ต้องไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) หากกลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อน

## 5.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

*ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี และกฎหมายภาษีอากร ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นไปตามหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 5.17 ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชี

ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชีเป็นภาระผูกพันที่บริษัทต้องจ่ายเงินให้กับผู้ซื้อ (ปตท.) ตามเงื่อนไขหนึ่งในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ของโครงการอาทิตย์ ในการดำเนินการขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

## 5.18 สัญญาเช่า

*สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มบริษัทปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถแยกส่วนประกอบของสัญญาได้ กลุ่มบริษัทจะรวมแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเป็นส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มบริษัทปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป
สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย สินทรัพย์อื่น ๆ ได้แก่ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

*สัญญาเช่า – กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า*

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

## 5.19 หนี้สินทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ แลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่

- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญา หรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้โดยไม่มีกำหนด เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 5.20 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 5.21 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงาน โดยแบ่งประเภทเป็นผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

### ก) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานตามโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

*โครงการสมทบเงิน*

พนักงานของกลุ่มบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อไปนี้ คือ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ปตท.สผ. ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินสถาพร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” และ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้มาสเตอร์รวมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว”

กองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนแบบที่มีผู้จัดการทรัพย์สินที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นผู้ดูแลทั้งเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในระหว่างอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนดังกล่าว และถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการจ่ายเงินสมทบ

*โครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ*

ภาระหนี้สินของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากแผนการเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณอายุ คำนวณโดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดอนาคต โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน การประมาณการหนี้สินดังกล่าว คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

### ข) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของกลุ่มบริษัทเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานาน กลุ่มบริษัทจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ ตามระยะเวลาของการให้บริการของพนักงาน

ภาระหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดจากการให้ผลประโยชน์นี้คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยและจะบันทึกค้างจ่ายตลอดระยะเวลาการจ้างงาน โดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ตามรายละเอียดที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

## 5.22 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 5.23 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัท คือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

## 5.24 สำรองเพื่อการขยายงาน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดสรรสำรองเพื่อการขยายงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนโครงการใหม่ในระยะ เริ่มสำรวจ (Exploration Phase) ซึ่งเป็นระยะที่มีความเสี่ยงสูงหรือเพื่อการแสวงหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมมาทดแทน โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิทางภาษีที่เกิดจากกิจกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอัตราไม่เกินร้อยละ 35

## 5.25 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มบริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มบริษัทต้องบันทึกรายได้โดยแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติออกจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

กลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้แต่ละประเภท ดังนี้

*รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า*

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง คือการส่งมอบผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่ลูกค้าและอำนาจควบคุมในสินค้าถูกโอนไปยังลูกค้าเมื่อลูกค้าได้ครอบครองผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในการเรียกเก็บเงิน โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม

*รายได้รอการรับรู้ภายใต้สัญญา (Take-or-Pay)*

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กลุ่มบริษัทมีภาระต้องส่งมอบก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำให้แก่ลูกค้าตามสัญญาการซื้อขายในแต่ละปีสัญญา หากในปีสัญญาใดที่ลูกค้าไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ตามสัญญาที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น ลูกค้าต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิที่จะรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระแล้วในปีต่อๆ ไป (Make-up) โดยไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติอีก กลุ่มบริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รอการรับรู้ และจะรับรู้เป็นรายได้ในปีที่มีการส่งมอบก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้า

*รายได้ดอกเบี้ย*

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาหนึ่งจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท

*รายได้เงินปันผล*

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

*รายได้อื่น*

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 5.26 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

## 5.27 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5.28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยมีข้อสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

## 5.29 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ในการพิจารณาข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ รวมถึงเขตภูมิศาสตร์ โดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งส่วนงานธุรกิจจะกำหนดโดยลักษณะของกิจกรรมที่แตกต่างกัน ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของส่วนงานธุรกิจอื่น

## 5.30 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

### ก) อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มบริษัทแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

### ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของเจ้าของได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

*การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด*

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว โดยกลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และมูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก (Intrinsic value) ของสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) และมูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก (Intrinsic value) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign currency basis spreads) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และมูลค่าตามเวลาของสิทธิเลือก (Time value) ของสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงในต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มบริษัทจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยผันแปรในเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการต้นทุนทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมหรือหุ้นกู้นั้น

## 5.31 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มบริษัทให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน โดยจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

## 6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่สำคัญด้านต่าง ๆ จากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

### 6.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะถูกรวมศูนย์ไว้ที่ส่วนกลาง โดยจะมีส่วนงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการบริหารความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มบริษัท

#### 6.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศนั้นมีรายได้และรายจ่ายหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และกลุ่มบริษัทได้กำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาจากรายได้ที่ได้รับและต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินกิจการเป็นหลัก ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้นเมื่อมีธุรกรรมต่าง ๆ เป็นสกุลเงินอื่นที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

*ความเสี่ยง*

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเป็นรายการที่เป็นสกุลเงินบาท ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | |
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 339 | 11,341 | 261 | 7,826 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 409 | 13,653 | 356 | 10,685 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | | | | |
| - ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด * | 969 | 32,400 | 879 | 26,400 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 16 | 468 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | 8 | - | 7 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 4 | 150 | 5 | 157 |
| | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (322) | (10,774) | (279) | (8,393) |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า* | (1,001) | (33,467) | (1,008) | (30,289) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (100) | (3,333) | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | (36) | (1,208) | (16) | (484) |
| หุ้นกู้ | (969) | (32,384) | (878) | (26,383) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | |
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 65 | 2,184 | 55 | 1,661 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 316 | 10,564 | 277 | 8,329 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | | | | |
| - ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด * | 521 | 17,400 | 380 | 11,400 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 16 | 468 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | 8 | - | 7 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 4 | 147 | 5 | 153 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (247) | (8,243) | (213) | (6,407) |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (16) | (548) | (34) | (1,013) |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า * | (901) | (30,125) | (909) | (27,310) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (100) | (3,333) | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | (26) | (884) | (11) | (328) |
| หุ้นกู้ | (520) | (17,384) | (379) | (11,392) |

* แสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญา

*เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง*

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินอื่นที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยการจัดโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของเจ้าของให้สมดุลกัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้มีการพิจารณาถึงต้นทุน ผลลัพธ์และความเสี่ยงที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอร์เวิร์ด) และสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (สิทธิเลือก) ในลักษณะที่สอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในการดำเนินงานในต่างประเทศ ยกเว้นในกรณีที่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากสกุลเงินที่คาดว่าจะมีความผันผวนและการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความคุ้มค่า กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทจะไม่ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ที่คาดว่าจะมีการรับชำระด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาฟอร์เวิร์ด และสัญญาสิทธิเลือก เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสัญญาฟอร์เวิร์ดและสัญญาสิทธิเลือก โดยรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรอรับรู้ในต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 100 ของเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งไม่สอดคล้องกับสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระดอกเบี้ยค้างรับและดอกเบี้ยค้างจ่ายปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของเงินกู้ยืม

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | | | | | | | |
| ประเภทการป้องกันความเสี่ยง | เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | วันครบกำหนด | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา |
| | สัญญาอนุพันธ์ | มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | | | | | |
| กระแสเงินสด | สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 349 | (6) | (201) | 1:1 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 32.66 | 4.82% | 4.99% |
| | | 480 | (33) | (1,098) | 1:1 | 19 มิถุนายน พ.ศ. 2565 | 31.25 | 2.26% | 2.63% - 3.05% |
| | | 182 | (2) | (80) | 1:1 | 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 33.00 | 2.00% - 2.75% | 2.46% - 2.55% |

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | | | | | |
| ประเภทการป้องกันความเสี่ยง | เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | วันครบกำหนด | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา |
| | สัญญาอนุพันธ์ | มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | | | | | |
| กระแสเงินสด | สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 349 | 34 | 1,007 | 1:1 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 32.66 | 4.82% | 4.99% |
| | | 480 | 16 | 467 | 1:1 | 19 มิถุนายน พ.ศ. 2565 | 31.25 | 2.26% | 2.63% - 3.05% |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | | | | | | | |
| ประเภทการป้องกันความเสี่ยง | เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | วันครบกำหนด | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา |
| | สัญญาอนุพันธ์ | มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | | | | | |
| กระแสเงินสด | สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 349 | (6) | (201) | 1:1 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 32.66 | 4.82% | 4.99% |
| | | 182 | (2) | (80) | 1:1 | 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 33.00 | 2.00% - 2.75% | 2.46% - 2.55% |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | | | | | |
| ประเภทการป้องกันความเสี่ยง | เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | วันครบกำหนด | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา |
| | สัญญาอนุพันธ์ | มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | | | | | |
| กระแสเงินสด | สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 349 | 34 | 1,007 | 1:1 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 32.66 | 4.82% | 4.99% |

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและเงินบาทที่มีผลต่อสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปของสกุลเงินอื่นที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ทำให้ผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทมีความผันผวน หากกำหนดให้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 10 โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ. 2564** | | |
| อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 | 32 | 1,058 |
| - ลดลงร้อยละ 10 | (32) | (1,058) |

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ. 2563** | | |
| อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 | 25 | 751 |
| - ลดลงร้อยละ 10 | (25) | (751) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ. 2564** | | |
| อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 | 51 | 1,718 |
| - ลดลงร้อยละ 10 | (51) | (1,718) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ.** 2563 | | |
| อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 | 40 | 1,192 |
| - ลดลงร้อยละ 10 | (40) | (1,192) |

## ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงส่วนใหญ่จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่ประมาณร้อยละ 80 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด รวมทั้งพิจารณาเข้าทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เช่น สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกลุ่มบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุน สภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

สืบเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการยุติการใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลายอัตรารวมถึงอัตราดอกเบี้ย LIBOR ซึ่งส่งผลต่อกลุ่มบริษัทที่มีการนำอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยผันแปร โดยกลุ่มบริษัทมีการสังเกตการณ์ และบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นทั้งในด้านสัญญาเงินกู้และเครื่องมือทางการเงิน กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | | | พ.ศ. 2563 | | |
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | ร้อยละของเงินกู้ | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | ร้อยละของเงินกู้ |
| เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร - LIBOR | 596 | 19,920 | 17 | 595 | 17,862 | 17 |
| เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ | 2,746 | 91,747 | 78 | 2,830 | 85,016 | 83 |
| เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งมีการปรับอัตราใหม่ 1 - 5 ปี | 179 | 5,991 | 5 | - | - | - |
| | 3,521 | 117,658 | 100 | 3,425 | 102,878 | 100 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | | | พ.ศ. 2563 | | |
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | ร้อยละของเงินกู้ | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | ร้อยละของเงินกู้ |
| เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ | 341 | 11,393 | 66 | 379 | 11,392 | 100 |
| เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งมีการปรับอัตราใหม่ 1 - 5 ปี | 179 | 5,991 | 34 | - | - | - |
| | 520 | 17,384 | 100 | 379 | 11,392 | 100 |

ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรและอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด ทั้งนี้ ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 25

*เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง*

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างแบบไม่มีค่าสิทธิโดยครอบคลุมร้อยละ 50 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 50) ของเงินกู้ยืมที่อัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งประกอบไปด้วยการซื้อสิทธิ (Put Option) ในการจำกัดเพดานดอกเบี้ยอ้างอิง (Interest Rate Cap) ไว้ที่ร้อยละ 2.42 ต่อปี และการขายสิทธิ (Call Option) ในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงขั้นต่ำ (Interest Rate Floor) ไว้ที่ร้อยละ 0.20 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยผันแปรมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับ 6M LIBOR ซึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีอัตราดอกเบี้ย 6M LIBOR เท่ากับร้อยละ 0.34 ต่อปี (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 0.26 ต่อปี)

สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิจะมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคม ตามรอบการกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร และกรณีที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเกินกว่าเพดานหรือต่ำกว่าขั้นต่ำที่กำหนดไว้ จะต้องมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายทุก 180 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างแบบไม่มีค่าสิทธิเป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้ผันแปร

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

| งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | | | | | | |
| ประเภทการป้องกันความเสี่ยง | เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | วันครบกำหนด | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา |
| | สัญญาอนุพันธ์ | มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| กระแสเงินสด | สิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ | 300 | 1 | 28 | 1:1 | 21 ตุลาคม พ.ศ. 2567 | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ผันแปรมากกว่าร้อยละ 2.42 ต่อปี | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ผันแปรน้อยกว่าร้อยละ 0.20 ต่อปี |

| งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | | | | |
| ประเภทการป้องกันความเสี่ยง | เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง | | ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | วันครบกำหนด | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา |
| | สัญญาอนุพันธ์ | มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| กระแสเงินสด | สิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ | 300 | (1) | (20) | 1:1 | 21 ตุลาคม พ.ศ. 2567 | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ผันแปรมากกว่าร้อยละ 2.42 ต่อปี | อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ผันแปรน้อยกว่าร้อยละ 0.20 ต่อปี |

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงส่วนใหญ่จากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด สำหรับเงินกู้ประเภทที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินภายนอกเท่านั้น หากกำหนดให้อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปโดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ.** 2564 | | |
| อัตราดอกเบี้ย | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | (3) | (97) |
| - ลดลงร้อยละ 1 | 3 | 97 |

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ.** 2563 | | |
| อัตราดอกเบี้ย | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | (4) | (125) |
| - ลดลงร้อยละ 1 | 4 | 125 |

## ค) ความเสี่ยงด้านราคา

*ความเสี่ยง*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัทอ้างอิงราคาจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทจากการขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสททันที ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันอ้างอิงและปัจจัยอื่น ๆ ในสูตรราคา ทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติจะมีช่วงเวลาการปรับราคาที่สะท้อนราคาที่แท้จริงล่าช้าออกไปประมาณ 6 - 24 เดือน (lag time) ขึ้นอยู่กับสัญญาแต่ละฉบับ ทำให้ก๊าซธรรมชาติมีความผันผวนต่ำกว่าราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคา โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบต่อรายได้ กระแสเงินสดและกำไรของกลุ่มบริษัทที่ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมัน โดยแผนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวทางให้กลุ่มบริษัทดำเนินการต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับปี พ.ศ. 2565 ไปแล้วรวมจำนวนทั้งสิ้น 15.4 ล้านบาร์เรล (พ.ศ. 2563: ทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับปี พ.ศ. 2564 จำนวนรวมทั้งสิ้น 24.49 ล้านบาร์เรล)

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

การเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์ โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ. 2564** | | |
| ราคาผลิตภัณฑ์ต่อบาร์เรล | | |
| - เพิ่มขึ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | (8) | (269) |
| - ลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 8 | 273 |

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **พ.ศ.** 2563 | | |
| ราคาผลิตภัณฑ์ต่อบาร์เรล | | |
| - เพิ่มขึ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | (8) | (244) |
| - ลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 8 | 232 |

### 6.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่นั้นจะขายให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีเงินฝากอยู่กับธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับ Investment Grade ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีปัจจัยในการประเมินต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ขนาดของเงินทุนของธนาคาร และอัตราส่วนทางการเงินอื่น ๆ ที่แสดงถึงความสามารถในการดำเนินงานและการควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ ของธนาคาร เช่น อัตราส่วนหนี้สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินกู้ เพื่อใช้ในการพิจารณากำหนดวงเงินฝากสำหรับแต่ละธนาคารเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการฝากเงินกับธนาคารต่าง ๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการกระจายเงินฝากเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยคำนึงถึงผลตอบแทนและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่จะมาเป็นคู่สัญญาในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงิน โดยมีปัจจัยในการประเมินต่าง ๆ เช่นเดียวกับการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่กลุ่มบริษัทมีเงินฝากข้างต้น และมีการกำหนดวงเงินในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงินกับคู่สัญญาแต่ละราย โดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญาในปัจจุบันทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ Investment Grade ทั้งสิ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการคำนวณยอดคงค้างของอนุพันธ์ทางการเงินที่ทางกลุ่มบริษัทได้ทำกับแต่ละธนาคารตามระยะเวลาและประเภทของธุรกรรมนั้น ๆ เพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริง (Risk-adjusted Exposure) และได้พิจารณากระจายการเข้าทำธุรกรรมกับแต่ละคู่สัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยพิจารณาถึงต้นทุน ผลลัพธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

### ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายกลุ่มบริษัทมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

## 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ ทั้งนี้ข้อมูลหนี้สินและภาระดอกเบี้ยในอนาคต รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## ก) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ. 2564** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 1,082 | - | - | 1,082 | 1,082 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 132 | - | - | 132 | 132 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 196 | 331 | 89 | 616 | 572 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | 1 | 76 | - | 77 | 72 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | | | |
| เงินต้น | - | 600 | - | 600 | 596 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 7 | 17 | - | 24 | 1 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | 449 | 179 | 2,331 | 2,959 | 2,925 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 105 | 402 | 1,404 | 1,911 | 11 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย – สุทธิ ** | 35 | 9 | 11 | 55 | 41 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า – สุทธิ ** | - | - | - | - | 2 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2563 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 880 | - | - | 880 | 880 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 112 | - | - | 112 | 112 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 150 | 302 | 119 | 571 | 507 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | 2 | 4 | - | 6 | 6 |
| สิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายจากการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า | 55 | - | - | 55 | 53 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | | | |
| เงินต้น | - | 600 | - | 600 | 595 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 8 | 25 | - | 33 | 1 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 499 | 2,370 | 2,869 | 2,830 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 109 | 398 | 1,507 | 2,014 | 12 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 40 | - | - | 40 | 26 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2564 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 36,163 | - | - | 36,163 | 36,163 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 4,422 | - | - | 4,422 | 4,422 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 6,553 | 11,072 | 2,954 | 20,579 | 19,153 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | 32 | 2,555 | - | 2,587 | 2,412 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | | | |
| เงินต้น | - | 20,052 | - | 20,052 | 19,920 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 245 | 558 | - | 803 | 42 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | 15,000 | 6,000 | 77,905 | 98,905 | 97,738 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 3,509 | 13,433 | 46,912 | 63,854 | 373 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ ** | 1,176 | 308 | 367 | 1,851 | 1,379 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | - | - | - | - | 55 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2563 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 26,430 | - | - | 26,430 | 26,430 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 3,355 | - | - | 3,355 | 3,355 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4,516 | 9,075 | 3,571 | 17,162 | 15,230 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | 61 | 114 | - | 175 | 169 |
| สิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายจากการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า | 1,642 | - | - | 1,642 | 1,601 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | | | |
| เงินต้น | - | 18,022 | - | 18,022 | 17,862 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 228 | 752 | - | 980 | 41 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 15,000 | 71,174 | 86,174 | 85,016 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 3,288 | 11,967 | 45,252 | 60,507 | 374 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 1,209 | - | - | 1,209 | 788 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2564 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 356 | - | - | 356 | 356 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 102 | - | - | 102 | 102 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 31 | 29 | 1 | 61 | 60 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 180 | 341 | 521 | 520 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 20 | 83 | 41 | 144 | 4 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ ** | 2 | 9 | 11 | 22 | 8 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | - | - | - | - | 1 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2563 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 299 | - | - | 299 | 299 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 3 | - | - | 3 | 3 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 27 | 31 | 2 | 60 | 57 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | - | 380 | 380 | 379 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 18 | 73 | 64 | 155 | 3 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 37 | - | - | 37 | 23 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ.** 2564 | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 11,883 | - | - | 11,883 | 11,883 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 3,414 | - | - | 3,414 | 3,414 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1,025 | 954 | 45 | 2,024 | 2,011 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | 6,000 | 11,400 | 17,400 | 17,384 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 669 | 2,753 | 1,374 | 4,796 | 127 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ ** | 77 | 308 | 367 | 752 | 281 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | - | - | - | - | 43 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | เกิน 5 ปี | รวม | รวมมูลค่าตามบัญชี |
| **พ.ศ. 2563** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 8,966 | - | - | 8,966 | 8,966 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 79 | - | - | 79 | 79 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 806 | 931 | 53 | 1,790 | 1,707 |
| หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | |
| เงินต้น | - | - | 11,400 | 11,400 | 11,392 |
| ดอกเบี้ยจ่าย * | 550 | 2,198 | 1,923 | 4,671 | 80 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ ** | 1,104 | - | - | 1,104 | 681 |

ตารางข้อมูลข้างต้นมีข้อสมมติที่สำคัญ คือ ดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมดคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ (Nominal Interest Rate) และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินต้นของหนี้สิน ยกเว้นการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด

- หนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาที่อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

* ดอกเบี้ยจ่าย หมายถึง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในปี

** อนุพันธ์ทางการเงินแสดงด้วยจำนวนสุทธิระหว่างกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.3 โดยวันครบกำหนดของภาระผูกพันเป็นไปตามวันครบกำหนดของสัญญาเงินให้กู้ยืม หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

## ข) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยมีการจัดทำประมาณการเงินสด และการปรับปรุงข้อมูลประมาณการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ การจัดทำโครงการเงินกู้และออกตราสารหนี้ระยะสั้น เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงตลาดทุนภายในประเทศ รวมถึงการจัดทำวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กับกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่ได้มีการตกลงไว้ล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 จำนวนเงินต้นและจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงค้างมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ |
| **พ.ศ. 2564** | | | | |
| วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน | 580 | 580 | 19,368 | 19,368 |
| วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน | 374 | 374 | 12,504 | 12,504 |

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ |
| **พ.ศ. 2563** | | | | |
| วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน | 600 | 600 | 18,015 | 18,015 |
| วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน | 423 | 423 | 12,718 | 12,718 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ |
| **พ.ศ. 2564** | | | | |
| วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน | 180 | 180 | 6,000 | 6,000 |
| วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน | 373 | 373 | 12,451 | 12,451 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ | วงเงินรวม | วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ |
| **พ.ศ. 2563** | | | | |
| วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน | 200 | 200 | 6,000 | 6,000 |
| วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน | 422 | 422 | 12,664 | 12,664 |

วงเงินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือระหว่างประเทศ (International Credit Rating) ที่ระดับเทียบเคียงได้กับระดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย (Sovereign Rating) และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ (National Credit Rating) ที่อันดับสูงสุด (AAA) ดังนั้นบริษัทสามารถจัดหาเงินกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ในปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 จากสถาบันจัดอันดับเครดิตที่มีชื่อเสียง ดังต่อไปนี้

| | พ.ศ. 2564 | | พ.ศ. 2563 | |
|---|---|---|---|---|
| | สกุลเงินต่างประเทศ | สกุลเงินในประเทศ | สกุลเงินต่างประเทศ | สกุลเงินในประเทศ |
| สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | | | | |
| Moody's | Baa1 | Baa1 | Baa1 | Baa1 |
| Standard and Poor's | BBB+ | BBB+ | BBB+ | BBB+ |
| Fitch Ratings | BBB+ | - | BBB+ | - |
| TRIS Rating (National Rating) | - | AAA | - | AAA |

## 6.2 การบริหารความเสี่ยงของเงินทุน

### 6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

การบริหารโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารโครงสร้างเงินทุนโดยคำนึงถึงการรักษาระดับของโครงสร้างเงินทุนให้มีความแข็งแกร่งเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ สภาวะตลาด และมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่ออัตราส่วนทางการเงิน และอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท และการดำรงไว้ซึ่งประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น

## 7 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

มูลค่าตามบัญชีของอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

## 7.1 การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพื่อการลงทุนหวังผลกำไร กลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ที่ 1:1 โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็นรายการถือไว้เพื่อค้าสำหรับการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

## 7.2 การพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยนั้น กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิผล

ในการป้องกันความเสี่ยงของความผันผวนของเงินตราต่างประเทศบนสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยนั้น ความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา การปรับลดในมูลค่าสุทธิของรายการที่การป้องกันความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญขององค์ประกอบในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ ซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ โดยใช้หลักการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย โดยอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านมูลค่าเครดิตของคู่สัญญา การเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิและเงินกู้ยืม และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

## 7.3 สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทมีสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | มูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก | รวม | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | มูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | 8 | (9) | - | (1) | 340 | (245) | - | 95 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | (94) | 2 | (92) | - | (2,874) | 47 | (2,827) |
| ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ | 3 | - | - | 3 | 106 | - | - | 106 |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | | | | | | |
| - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 89 | - | 89 | - | 2,738 | - | 2,738 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | (1) | 1 | - | - | (21) | 27 | (9) | (3) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 10 | (13) | 2 | (1) | 425 | (354) | 38 | 109 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | มูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก | รวม | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | มูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 19 | 10 | - | 29 | 707 | 375 | - | 1,082 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | (21) | - | (21) | - | (667) | - | (667) |
| ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ | (14) | - | - | (14) | (458) | - | - | (458) |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | | | | | | |
| - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | (3) | - | (3) | - | (108) | - | (108) |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 3 | 5 | - | 8 | 91 | 155 | - | 246 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 8 | (9) | - | (1) | 340 | (245) | - | 95 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | หน่วย: ล้านบาท | | |
| | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | รวม | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | 8 | (6) | 2 | 270 | (165) | 105 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | (46) | (46) | - | (1,509) | (1,509) |
| ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ | 4 | - | 4 | 135 | - | 135 |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | | | | |
| - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 39 | 39 | - | 1,274 | 1,274 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | (1) | 2 | 1 | (27) | 47 | 20 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 11 | (11) | - | 378 | (353) | 25 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | หน่วย: ล้านบาท | | |
| | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | รวม | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบราคาปัจจุบัน | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 18 | 10 | 28 | 572 | 350 | 922 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | (19) | (19) | - | (596) | (596) |
| ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ | (12) | - | (12) | (378) | - | (378) |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | | | | |
| - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | (1) | (1) | - | (47) | (47) |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 2 | 4 | 6 | 76 | 128 | 204 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 8 | (6) | 2 | 270 | (165) | 105 |

## 7.4 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนนอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.3 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | (241) | 117 |

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | (7,471) | 3,759 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชี ป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 28 | (14) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชี ป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 907 | (444) |

## 8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### 8.1 การด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม

ในการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม บริษัทคำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต มีข้อสมมติฐานที่สำคัญของฝ่ายบริหารในเรื่องเกี่ยวกับราคาขายซึ่งอ้างอิงจากราคาน้ำมันในอนาคต ปริมาณการผลิตที่คาดว่าจะผลิตได้ในอนาคต ซึ่งประมาณจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves) และอัตรากำไรขั้นต้น ซึ่งข้อสมมติฐานเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหาร และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน และอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ข้อสมมติฐานด้านราคากำหนดจากราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward Price Curve) และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงประมาณการจากอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก

### 8.2 ประมาณการที่เกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้จากการรวมธุรกิจ

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า ณ วันที่ซื้อกลุ่มบริษัทต้องใช้ประมาณการรวมถึงสมมติฐานและดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ซึ่งประกอบด้วย อัตราการเติบโต อัตราคิดลด ราคาขายซึ่งอ้างอิงจากราคาน้ำมันในอนาคต ประมาณการการผลิต และประมาณการค่าใช้จ่าย

## 9 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | | |
| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | | | |
| รายได้ - บริษัทอื่น | 231 | 926 | 702 | - | 2 | - | 47 | 63 | - | 1,971 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 4,074 | 844 | 127 | - | - | 58 | - | - | (250) | 4,853 |
| รายได้อื่น | 35 | 81 | - | - | - | - | - | 119 | (119) | 116 |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | - | - | 342 | - | - | - | - | - | - | 342 |
| รายได้ดอกเบี้ย | - | 1 | - | - | - | 9 | - | - | - | 10 |
| รวมรายได้ | 4,340 | 1,852 | 1,171 | - | 2 | 67 | 47 | 182 | (369) | 7,292 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 454 | 512 | 84 | - | 1 | 13 | 13 | 53 | (269) | 861 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | - | 59 | 9 | (11) | 168 | 1 | - | - | - | 226 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 43 | 58 | 13 | 2 | 7 | 16 | - | 91 | (101) | 129 |
| ค่าภาคหลวง | 501 | 29 | - | - | - | - | - | - | - | 530 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 1,339 | 550 | 237 | - | - | 23 | 15 | 9 | (4) | 2,169 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 38 | 14 | - | - | 1 | - | - | - | - | 53 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 54 | 26 | 4 | - | - | 1 | - | - | - | 85 |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | (1) | 4 | - | - | - | (18) | - | (15) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ | - | 20 | - | - | - | 163 | - | - | - | 183 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 2,429 | 1,268 | 346 | (5) | 177 | 217 | 28 | 135 | (374) | 4,221 |
| กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน | 1,911 | 584 | 825 | 5 | (175) | (150) | 19 | 47 | 5 | 3,071 |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป | | | | | | | | | | (33) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | | | (226) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | | | | | | | | | | 2,812 |
| รายได้อื่น สุทธิ | | | | | | | | | | 15 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | | | | | | | 7 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | | | (117) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | | | | | | | | 15 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | | | | | | | | | (234) |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | 2,498 |
| ภาษีเงินได้ - โครงการ | (691) | (228) | (399) | - | - | 3 | (6) | (10) | | (1,331) |
| - กลุ่มบริษัท | | | | | | | | | | 44 |
| **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ** | 1,220 | 356 | 426 | 5 | (175) | (147) | 13 | 37 | | 1,211 |

งบการเงินรวม

หน่วย: ล้านบาท

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | | |
| รายได้ - บริษัทอื่น | 7,393 | 29,893 | 22,661 | - | 68 | - | 1,522 | 2,027 | - | 63,564 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 130,461 | 26,992 | 4,217 | - | - | 1,848 | - | - | (8,014) | 155,504 |
| รายได้อื่น | 1,103 | 2,704 | 8 | 2 | 2 | - | - | 3,815 | (3,797) | 3,837 |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | - | - | 10,694 | - | - | - | - | - | - | 10,694 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 2 | 30 | 1 | - | 1 | 290 | - | - | - | 324 |
| รวมรายได้ | 138,959 | 59,619 | 37,581 | 2 | 71 | 2,138 | 1,522 | 5,842 | (11,811) | 233,923 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 14,600 | 16,459 | 2,698 | - | 33 | 402 | 407 | 1,728 | (8,603) | 27,724 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 4 | 1,930 | 276 | (366) | 5,222 | 44 | - | - | - | 7,110 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1,380 | 1,865 | 496 | 41 | 234 | 531 | 6 | 2,858 | (3,245) | 4,166 |
| ค่าภาคหลวง | 16,052 | 938 | - | - | 5 | - | - | - | - | 16,995 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 42,617 | 17,604 | 7,614 | 2 | 4 | 727 | 484 | 285 | (115) | 69,222 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 1,242 | 446 | - | 5 | 9 | (3) | - | 5 | - | 1,704 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 1,736 | 802 | 132 | - | 1 | 35 | 6 | 2 | (10) | 2,704 |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | (25) | 142 | - | - | - | (606) | - | (489) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ | - | 671 | - | - | - | 5,471 | - | - | - | 6,142 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 77,631 | 40,715 | 11,191 | (176) | 5,508 | 7,207 | 903 | 4,272 | (11,973) | 135,278 |
| กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน | 61,328 | 18,904 | 26,390 | 178 | (5,437) | (5,069) | 619 | 1,570 | 162 | 98,645 |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป | | | | | | | | | | (1,072) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | | | (7,250) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | | | | | | | | | | 90,323 |
| รายได้อื่น สุทธิ | | | | | | | | | | 501 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | | | | | | | 208 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | | | (3,768) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | | | | | | | | 391 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | | | | | | | | | (7,263) |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | 80,392 |
| ภาษีเงินได้ - โครงการ | (22,204) | (7,324) | (13,012) | - | (5) | 95 | (191) | (317) | | (42,958) |
| - กลุ่มบริษัท | | | | | | | | | | 1,430 |
| **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ** | 39,124 | 11,580 | 13,378 | 178 | (5,442) | (4,974) | 428 | 1,253 | | 38,864 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | |
| สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน | 5,859 | 6,180 | 3,477 | 305 | 166 | 4,061 | 227 | 111 | 20,386 |
| เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 48 | - | - | - | - | 383 | 431 |
| สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 2,628 |
| **สินทรัพย์รวม** | | | | | | | | | 23,445 |
| หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน | 4,039 | 1,826 | 641 | 2 | 7 | 620 | 72 | 48 | 7,255 |
| หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 3,762 |
| **หนี้สินรวม** | | | | | | | | | 11,017 |
| **รายจ่ายฝ่ายทุน** | 1,149 | 542 | 2,658 | - | 34 | 355 | 4 | 80 | 4,822 |



| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | |
| สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน | 195,806 | 206,531 | 116,192 | 10,186 | 5,562 | 135,702 | 7,578 | 3,726 | 681,283 |
| เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 1,590 | - | - | - | - | 12,818 | 14,408 |
| สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 87,845 |
| **สินทรัพย์รวม** | | | | | | | | | 783,536 |
| หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน | 135,001 | 61,010 | 21,416 | 64 | 228 | 20,734 | 2,408 | 1,594 | 242,455 |
| หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | | | 125,731 |
| **หนี้สินรวม** | | | | | | | | | 368,186 |
| **รายจ่ายฝ่ายทุน** | 36,688 | 17,290 | 82,415 | - | 1,098 | 11,340 | 142 | 2,547 | 151,520 |

งบการเงินรวม

หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | | |
| รายได้ - บริษัทอื่น | 251 | 735 | 200 | - | 1 | - | 26 | 32 | - | 1,245 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 3,291 | 821 | - | - | - | 43 | - | - | (264) | 3,891 |
| รายได้อื่น | 18 | 1 | - | - | - | - | - | 113 | (105) | 27 |
| รายได้ดอกเบี้ย | - | 3 | - | - | - | 7 | - | - | - | 10 |
| รวมรายได้ | 3,560 | 1,560 | 200 | - | 1 | 50 | 26 | 145 | (369) | 5,173 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 461 | 514 | 49 | - | 1 | 9 | 10 | 30 | (279) | 795 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 5 | 54 | 10 | 27 | 6 | 2 | - | - | - | 104 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 32 | 62 | 10 | 1 | 5 | 17 | 3 | 89 | (90) | 129 |
| ค่าภาคหลวง | 408 | 2 | - | - | - | - | - | - | - | 410 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 1,392 | 541 | 72 | - | - | 30 | 16 | 9 | (3) | 2,057 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (18) | (2) | - | - | 2 | - | - | - | - | (18) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 92 | 34 | 3 | - | - | 1 | - | - | - | 130 |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | 3 | - | - | - | - | (45) | - | (42) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 4 | 44 | - | - | 44 | - | - | - | - | 92 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 2,376 | 1,249 | 147 | 28 | 58 | 59 | 29 | 83 | (372) | 3,657 |
| กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน | 1,184 | 311 | 53 | (28) | (57) | (9) | (3) | 62 | 3 | 1,516 |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป | | | | | | | | | | (29) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | | | (185) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | | | | | | | | | | 1,302 |
| รายได้อื่น สุทธิ | | | | | | | | | | 10 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | | | | | | | 27 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | | | (125) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | | | | | | | | 8 |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | | | | | | | | | 99 |
| กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้ | | | | | | | | | | 22 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | | | | | | | | | | (20) |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | 1,323 |
| ภาษีเงินได้ - โครงการ | (385) | (166) | (66) | - | - | 32 | 1 | (7) | | (591) |
| - กลุ่มบริษัท | | | | | | | | | | (12) |
| **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ** | 799 | 145 | (13) | (28) | (57) | 23 | (2) | 55 | | 720 |

งบการเงินรวม

หน่วย: ล้านบาท

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | | |
| | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | | |
| รายได้ - บริษัทอื่น | 7,847 | 22,943 | 6,220 | - | 43 | - | 813 | 992 | - | 38,858 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 102,732 | 25,734 | - | - | - | 1,344 | - | - | (8,268) | 121,542 |
| รายได้อื่น | 570 | 17 | 1 | 2 | 2 | 1 | - | 3,524 | (3,266) | 851 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 8 | 97 | 5 | - | 1 | 201 | 2 | 1 | (1) | 314 |
| รวมรายได้ | 111,157 | 48,791 | 6,226 | 2 | 46 | 1,546 | 815 | 4,517 | (11,535) | 161,565 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 14,431 | 16,073 | 1,523 | - | 35 | 294 | 315 | 912 | (8,727) | 24,856 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 166 | 1,685 | 327 | 822 | 182 | 57 | - | - | - | 3,239 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 995 | 1,938 | 318 | 32 | 166 | 525 | 82 | 2,773 | (2,809) | 4,020 |
| ค่าภาคหลวง | 12,742 | 51 | - | - | 5 | - | - | - | - | 12,798 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 43,526 | 16,926 | 2,234 | 2 | 8 | 936 | 509 | 275 | (84) | 64,332 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (546) | (46) | - | (8) | 49 | (1) | 2 | 13 | - | (537) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 2,870 | 1,066 | 86 | - | 2 | 31 | 8 | 4 | (11) | 4,056 |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | 59 | - | - | - | - | (1,366) | - | (1,307) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 120 | 1,326 | - | - | 1,361 | - | - | - | - | 2,807 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 74,304 | 39,019 | 4,547 | 848 | 1,808 | 1,842 | 916 | 2,611 | (11,631) | 114,264 |
| กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน | 36,853 | 9,772 | 1,679 | (846) | (1,762) | (296) | (101) | 1,906 | 96 | 47,301 |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป | | | | | | | | | | (917) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | | | | (5,734) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | | | | | | | | | | 40,650 |
| รายได้อื่น สุทธิ | | | | | | | | | | 305 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | | | | | | | 836 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | | | | (3,900) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | | | | | | | | 281 |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | | | | | | | | | | 3,213 |
| กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้ | | | | | | | | | | 680 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | | | | | | | | | | (637) |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | 41,428 |
| ภาษีเงินได้ - โครงการ | (11,949) | (5,186) | (2,046) | - | (1) | 967 | 33 | (220) | | (18,402) |
| - กลุ่มบริษัท | | | | | | | | | | (362) |
| **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ** | 24,904 | 4,586 | (367) | (846) | (1,763) | 671 | (68) | 1,686 | | 22,664 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | | |
| | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | รวม |
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | |
| สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน | 6,266 | 6,120 | 727 | 308 | 293 | 3,863 | 217 | 102 | 17,896 |
| เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 63 | 5 | - | - | - | 382 | 450 |
| สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้บันสวน | | | | | | | | | 4,147 |
| **สินทรัพย์รวม** | | | | | | | | | 22,493 |
| หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน | 4,051 | 1,814 | 377 | 15 | 7 | 591 | 66 | 56 | 6,977 |
| หนี้สินที่ยังไม่ได้บันสวน | | | | | | | | | 3,717 |
| **หนี้สินรวม** | | | | | | | | | 10,694 |
| **รายจ่ายฝ่ายทุน** | 875 | 352 | 104 | - | 18 | 236 | 5 | 45 | 1,635 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | | | | | |
| | สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | | | | อื่น ๆ | รวม |
| | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | ประเทศไทย | เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | ตะวันออกกลาง | ออสเตรเลีย | อเมริกา | แอฟริกา | อื่น ๆ | | |
| สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน | 188,213 | 183,832 | 21,834 | 9,248 | 8,807 | 116,030 | 6,527 | 3,070 | 537,561 |
| เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 1,905 | 149 | - | - | - | 11,469 | 13,523 |
| สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้บันสวน | | | | | | | | | 124,553 |
| **สินทรัพย์รวม** | | | | | | | | | 675,637 |
| หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน | 121,663 | 54,489 | 11,331 | 452 | 222 | 17,744 | 1,975 | 1,695 | 209,571 |
| หนี้สินที่ยังไม่ได้บันสวน | | | | | | | | | 111,655 |
| **หนี้สินรวม** | | | | | | | | | 321,226 |
| **รายจ่ายฝ่ายทุน** | 27,377 | 11,005 | 3,236 | - | 576 | 7,376 | 162 | 1,407 | 51,139 |

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทได้นำเสนอส่วนงานที่รายงานเพิ่มเติมตามหลักเกณฑ์ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นส่วนงานต่าง ๆ ดังนี้

- ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติในต่างประเทศ โดยเป็นผู้ดำเนินการหรือร่วมลงทุนกับบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอื่น ๆ ซึ่งโครงการในประเทศส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในบริเวณอ่าวไทย โครงการในต่างประเทศครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย อเมริกา แอฟริกา และอื่น ๆ
- การดำเนินงานอื่นของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ส่วนงานการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ และส่วนงานอื่น ๆ ซึ่งไม่มีส่วนงานใดเป็นส่วนงานที่ต้องรายงานแยกต่างหาก

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำการปรับปรุงข้อมูลย้อนหลังของปี พ.ศ. 2563 ที่นำมาแสดง เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับรายได้จากการขายภายใต้ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยคิดเป็นร้อยละ 70 ของรายได้จากการขาย ทั้งนี้รายได้จากการขายดังกล่าวได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 (ก) ภายใต้หัวข้อบริษัทใหญ่ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับรายได้จากการขายภายใต้ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยคิดเป็นร้อยละ 76 ของรายได้จากการขาย ทั้งนี้รายได้จากการขายดังกล่าวได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 (ก) ภายใต้หัวข้อบริษัทใหญ่)

## 10 มูลค่ายุติธรรม

### 10.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์** | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | - | 49 | - | - | - | 49 |
| - สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ | - | - | 1 | - | - | - | 1 | - |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน | - | - | 9 | 4 | - | - | 9 | 4 |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 7 | - | - | - | 7 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารทุน | 1 | 1 | - | - | - | - | 1 | 1 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน | 61 | 55 | - | - | - | - | 61 | 55 |
| รวมสินทรัพย์ | 62 | 56 | 17 | 53 | - | - | 79 | 109 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **หนี้สิน** | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 41 | - | - | - | 41 | - |
| - สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ | - | - | - | 1 | - | - | - | 1 |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน | - | - | 15 | 3 | - | - | 15 | 3 |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 2 | 26 | - | - | 2 | 26 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | - | - | - | - | 1 | 2 | 1 | 2 |
| - สิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า | - | - | - | - | - | 53 | - | 53 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | - | - | - | - | 71 | 4 | 71 | 4 |
| รวมหนี้สิน | - | - | 58 | 30 | 72 | 59 | 130 | 89 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์** | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | - | 1,473 | - | - | - | 1,473 |
| - สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ | - | - | 28 | - | - | - | 28 | - |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน | - | - | 304 | 131 | - | - | 304 | 131 |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 245 | - | - | - | 245 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารหนี้ | 6 | 6 | - | - | - | - | 6 | 6 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารทุน | 21 | 16 | - | - | 1 | 1 | 22 | 17 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน | 2,048 | 1,648 | - | - | - | - | 2,048 | 1,648 |
| รวมสินทรัพย์ | 2,075 | 1,670 | 577 | 1,604 | 1 | 1 | 2,653 | 3,275 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **หนี้สิน** | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 1,379 | - | - | - | 1,379 | - |
| - สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ | - | - | - | 20 | | - | - | 20 |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน | - | - | 493 | 103 | - | - | 493 | 103 |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 54 | 788 | - | - | 54 | 788 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | - | - | - | - | 32 | 60 | 32 | 60 |
| - สิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า | - | - | - | - | - | 1,601 | - | 1,601 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | - | - | - | - | 2,380 | 109 | 2,380 | 109 |
| รวมหนี้สิน | - | - | 1,926 | 911 | 2,412 | 1,770 | 4,338 | 2,681 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์** | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | - | 34 | - | - | - | 34 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 6 | - | - | - | 6 | - |
| รวมสินทรัพย์ | - | - | 6 | 34 | - | - | 6 | 34 |
| **หนี้สิน** | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 8 | - | - | - | 8 | - |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 1 | 23 | - | - | 1 | 23 |
| รวมหนี้สิน | - | - | 9 | 23 | - | - | 9 | 23 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | | | | |
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์** | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | - | 1,007 | - | - | - | 1,007 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 211 | - | - | - | 211 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารหนี้ | 6 | 6 | - | - | - | - | 6 | 6 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารทุน | - | - | - | - | 1 | 1 | 1 | 1 |
| รวมสินทรัพย์ | 6 | 6 | 211 | 1,007 | 1 | 1 | 218 | 1,014 |
| **หนี้สิน** | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง | | | | | | | | |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 281 | - | - | - | 281 | - |
| หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 43 | 681 | - | - | 43 | 681 |
| รวมหนี้สิน | - | - | 324 | 681 | - | - | 324 | 681 |

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.8 สินทรัพย์ทางการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.19 หนี้สินทางการเงิน

*การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม*

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## 10.2 เทคนิคการประเมินมูลค่ามูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

### 10.2.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากการใช้ราคา Quoted Prices ของแต่ละสินทรัพย์หรือหนี้สินโดยตรงจากตลาด (Active Markets)

### 10.2.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มบริษัทมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน มีดังนี้

- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน ประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน (Swap) และสัญญาสิทธิในราคาน้ำมัน (Option) โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Swap มีการประเมินจากระดับราคา Swap ซึ่งคำนวณมาจากราคาตลาดของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Option ประเมินจากค่าธรรมเนียมส่วนเพิ่ม (Premium) ซึ่งวิธีการคำนวณต้องอาศัยตัวแปรต่าง ๆ เช่น ระดับราคา Swap ในตลาด ระยะเวลาในการใช้สิทธิ และความผันผวนของราคา
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาส่วนที่เป็นสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมของสัญญาสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมผ่านการคำนวณจากตัวแปรต่าง ๆ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในอนาคต ระดับราคา Swap ในตลาด ระยะเวลาคงเหลือของสัญญาสิทธิ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding on Cross Currency Swap) ในการปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ มีการวัด

มูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ที่สังเกตได้จากตลาดดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง รวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ในการปรับอัตราดอกเบี้ยของบันทึกความเข้าใจดังกล่าว

- สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ (Option) มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมผ่านการคำนวณจากตัวแปรต่าง ๆ เช่น ระดับราคา Swap ในตลาด อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะเวลาในการใช้สิทธิ และความผันผวนของราคา

### 10.2.3 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | สิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า | สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 7 | 52 | - | 59 |
| ลดลง | (1) | - | - | (1) |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | - | 1 | - | 1 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 6 | 53 | - | 59 |
| ซื้อธุรกิจ | 69 | - | - | 69 |
| ลดลง | (4) | (54) | - | (58) |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | 1 | 1 | - | 2 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 72 | - | - | 72 |

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | สิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า | สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 214 | 1,564 | - | 1,778 |
| การรับรู้จากการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ | - | - | 10 | 10 |
| ลดลง | (53) | - | - | (53) |
| เปลี่ยนประเภท | - | - | (9) | (9) |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | 7 | 45 | - | 52 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 1 | (8) | - | (7) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 169 | 1,601 | 1 | 1,771 |
| ซื้อธุรกิจ | 2,132 | - | - | 2,132 |
| ลดลง | (108) | (1,745) | - | (1,853) |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | 33 | 43 | - | 76 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 186 | 101 | - | 287 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | **2,412** | - | **1** | **2,413** |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา<br>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |
|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | - |
| การรับรู้จากการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ | - |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | - |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | - |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>หน่วย: ล้านบาท<br>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |
|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | - |
| การรับรู้จากการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ | 1 |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 1 |
| การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 1 |

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดทำมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับที่ 3

| | มูลค่ายุติธรรม | | | | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | | | ข้อมูล | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | 72 | 6 | 2,412 | 169 | อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง | ร้อยละ 1.79 – 2.84 | ร้อยละ 2.71 - 2.84 |

ตารางต่อไปนี้แสดง ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

| | | | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | |
|---|---|---|---|---|
| | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ | การเคลื่อนไหว | การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน พ.ศ. 2564 | การลดลงของสมมติฐาน พ.ศ. 2564 |
| สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ | อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง | ร้อยละ 1.00 | ลดลง ร้อยละ 1.11 – 3.91 | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.14 – 4.08 |

*ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม*

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 คืออัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงประมาณโดยอ้างอิงจากต้นทุนเงินกู้ของกลุ่มบริษัท และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับความน่าจะเป็นที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sales and Purchase Agreement: SPA)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้ถูกประเมินมูลค่าโดยใช้แผนธุรกิจร่วมกับการประเมินสภาพปัจจุบันของตลาด ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมรายการที่มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้อัตราคิดลดที่มีเงื่อนไขการกู้ยืมใกล้เคียงกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | ราคาตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | | ราคาตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ | 2,925 | 2,830 | 3,278 | 3,294 | 97,738 | 85,016 | 109,542 | 98,941 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | ราคาตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | | ราคาตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6,441 | 6,796 | 7,035 | 6,796 | 215,252 | 204,131 | 235,123 | 204,131 |
| หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ | 520 | 379 | 574 | 450 | 17,384 | 11,392 | 19,176 | 13,525 |

มูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินบาทอ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาดรองของสมาคมตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association) ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาอ้างอิงจากราคาซื้อขายที่สังเกตได้จากตลาดรองของตราสารหนี้ต่างประเทศ ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดที่เทียบเคียงได้ในตลาด และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด

| งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|
| **สินทรัพย์ทางการเงิน**<br>• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด<br>• เงินลงทุนระยะสั้น<br>• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น<br>• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น<br>• เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>• สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น<br>• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | **สินทรัพย์ทางการเงิน**<br>• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด<br>• เงินลงทุนระยะสั้น<br>• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น<br>• เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น<br>• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น |
| **หนี้สินทางการเงิน**<br>• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น<br>• หนี้สินตามสัญญาเช่า<br>• หนี้สินหมุนเวียนอื่น<br>• เงินกู้ยืมระยะยาว | **หนี้สินทางการเงิน**<br>• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น<br>• หนี้สินตามสัญญาเช่า<br>• หนี้สินหมุนเวียนอื่น |

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้นวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

## 11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 1,756 | 1,223 | 58,681 | 36,725 |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| เงินฝากธนาคารประเภทประจำ | 803 | 2,443 | 26,841 | 73,396 |
| ตั๋วเงินคลังที่ครบกำหนดไถ่ถอน ไม่เกินสามเดือน | - | 38 | - | 1,131 |
| กองทุนรวมตลาดเงิน | - | - | 6 | 5 |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 2,559 | 3,704 | 85,528 | 111,257 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 298 | 289 | 9,968 | 8,683 |
| รายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| เงินฝากธนาคารประเภทประจำ | 490 | 830 | 16,376 | 24,931 |
| กองทุนรวมตลาดเงิน | - | - | 6 | 5 |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 788 | 1,119 | 26,350 | 33,619 |

## 12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ลูกหนี้การค้า สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 15) | 796 | 572 | 26,613 | 17,186 |
| ลูกหนี้อื่น สุทธิ | 204 | 219 | 6,817 | 6,566 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ | 1,000 | 791 | 33,430 | 23,752 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ลูกหนี้การค้า สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 15) | 311 | 280 | 10,377 | 8,411 |
| ลูกหนี้อื่น สุทธิ | 301 | 186 | 10,066 | 5,597 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ | 612 | 466 | 20,443 | 14,008 |

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 769 | 538 | 25,726 | 16,168 |
| ครบกำหนดชำระ | | | | |
| - ไม่เกิน 3 เดือน | - | 4 | - | 108 |
| - มากกว่า 3 แต่ไม่เกิน 6 เดือน | - | - | - | 9 |
| - มากกว่า 6 แต่ไม่เกิน 12 เดือน | - | - | - | - |
| - มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 28 | 31 | 920 | 934 |
| | 797 | 573 | 26,646 | 17,219 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า | (1) | (1) | (33) | (33) |
| รวม | 796 | 572 | 26,613 | 17,186 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 284 | 251 | 9,492 | 7,524 |
| ครบกำหนดชำระ | | | | |
| - ไม่เกิน 3 เดือน | - | - | - | 2 |
| - มากกว่า 3 แต่ไม่เกิน 6 เดือน | - | - | - | 1 |
| - มากกว่า 6 แต่ไม่เกิน 12 เดือน | - | - | - | - |
| - มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 28 | 30 | 918 | 917 |
| | 312 | 281 | 10,410 | 8,444 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า | (1) | (1) | (33) | (33) |
| รวม | 311 | 280 | 10,377 | 8,411 |

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

## 13 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ โดยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | - | 214 | - | 6,444 |
| เพิ่มขึ้น | 368 | 423 | 11,771 | 13,230 |
| ลดลง | (367) | (622) | (11,724) | (19,450) |
| ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม | - | (1) | - | (26) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (1) | (14) | (47) | (438) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | - | 240 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | - | - | - | - |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | - | - | - | 6 |
| เพิ่มขึ้น | - | 50 | - | 1,564 |
| ลดลง | - | (50) | - | (1,570) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | - | - | - | - |

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นข้างต้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

## 14 สินค้าคงเหลือ

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| สินค้าคงเหลือ | 36 | 24 | 1,217 | 728 |
| พัสดุคงเหลือ | 426 | 352 | 14,237 | 10,566 |
| | 462 | 376 | 15,454 | 11,294 |
| หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | - | (1) | - | (26) |
| ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย | (41) | (37) | (1,385) | (1,112) |
| | (41) | (38) | (1,385) | (1,138) |
| รวม | 421 | 338 | 14,069 | 10,156 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| สินค้าคงเหลือ | 5 | 3 | 159 | 93 |
| พัสดุคงเหลือ | 138 | 116 | 4,617 | 3,474 |
| | 143 | 119 | 4,776 | 3,567 |
| หัก ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย | (23) | (19) | (762) | (577) |
| รวม | 120 | 100 | 4,014 | 2,990 |

## 15 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ บริษัทจะคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 63.79 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน คือ กิจการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัท มีอำนาจควบคุมในกิจการอื่นนั้น

รายการระหว่างบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า การดำเนินงานร่วมกัน และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคาดังนี้

- การขายสินค้า คิดราคาโดยอ้างอิงจากราคาตลาด
- รายได้ดอกเบี้ยรับ คำนวณโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาโดยถัวเฉลี่ยบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- รายการซื้อสินค้าและรับบริการเป็นไปตามเงื่อนไขและคิดราคาโดยใช้ราคาตามที่ตกลงกัน
- ค่าเช่า คิดราคาตามราคาที่ตกลงกัน
- ค่าใช้จ่ายอื่นประกอบด้วยค่าบริหารจัดการ เป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากต้นทุนการให้บริการบวกกำไรส่วนเพิ่ม

รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

## ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| บริษัทใหญ่ | | | | |
| รายได้จากการขาย | 4,712 | 3,811 | 151,070 | 119,057 |
| รายได้อื่น | 5 | 4 | 159 | 139 |
| ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น | 6 | 21 | 190 | 647 |
| บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน | | | | |
| รายได้ดอกเบี้ย | - | - | 6 | 15 |
| รายได้อื่น | 2 | 2 | 61 | 69 |
| เงินปันผลรับ | 41 | 27 | 1,301 | 838 |
| ค่าเช่าและค่าบริการ | 49 | 46 | 1,552 | 1,427 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| รายได้จากการขาย | 140 | 80 | 4,434 | 2,486 |
| รายได้อื่น | 1 | - | 18 | 13 |
| ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น | 67 | 39 | 2,126 | 1,204 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 1 | 2 | 31 | 72 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| บริษัทใหญ่ | | | | |
| รายได้จากการขาย | 3,115 | 2,588 | 99,763 | 80,825 |
| รายได้อื่น | 2 | 2 | 69 | 63 |
| ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น | 5 | 20 | 148 | 619 |
| บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน | | | | |
| รายได้ดอกเบี้ย | 367 | 239 | 11,719 | 7,496 |
| รายได้อื่น | 2 | 2 | 71 | 78 |
| เงินปันผลรับ | 72 | 29 | 2,293 | 905 |
| ค่าเช่าและค่าบริการ | 47 | 44 | 1,496 | 1,367 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| รายได้อื่น | 1 | - | 18 | 11 |
| ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น | 33 | 22 | 1,053 | 677 |

## ข) ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| บริษัทใหญ่ | 503 | 424 | 16,817 | 12,747 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| บริษัทใหญ่ | 310 | 279 | 10,353 | 8,385 |

## ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| บริษัทย่อย | 527 | 78 | 17,622 | 2,352 |

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ต่อปี (พ.ศ. 2563: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ต่อปี)

## ง) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| บริษัทร่วม | - | 16 | - | 467 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 42 | 59 | 1,387 | 1,784 |
| | 42 | 75 | 1,387 | 2,251 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| บริษัทย่อย | 6,441 | 6,780 | 215,252 | 203,664 |
| บริษัทร่วม | - | 16 | - | 467 |
| | 6,441 | 6,796 | 215,252 | 204,131 |

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.48 ต่อปี (พ.ศ. 2563: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.54 ต่อปี) โดยผู้กู้แจ้งกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาของเงินกู้ยืมนี้ ซึ่งมีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทร่วม โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.40 ถึงร้อยละ 2.50 ต่อปี (พ.ศ. 2563: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 3.35 ต่อปี)

กลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.96 ถึงร้อยละ 2.06 ต่อปี (พ.ศ. 2563: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.17 ถึงร้อยละ 3.71 ต่อปี)

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | 75 | 2,251 | 6,796 | 204,131 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - |
| ลดลง | (33) | (1,059) | (355) | (11,329) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | (9) | - | (9) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลการเงิน | - | 204 | - | 22,459 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 42 | 1,387 | 6,441 | 215,252 |

*เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อมีจำนวนไม่มีนัยสำคัญ

### จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 7 | 7 | 233 | 214 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | - | - | 12 | 15 |
| | 7 | 7 | 245 | 229 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 7 | 7 | 232 | 214 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | - | - | 12 | 15 |
| | 7 | 7 | 244 | 229 |

## 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

จำนวนของเงินลงทุนรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 221 | 217 | 7,382 | 6,514 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 210 | 233 | 7,026 | 7,009 |
| รวม | 431 | 450 | 14,408 | 13,523 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 2,485 | 1,082 | 83,041 | 32,511 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 26 | 26 | 855 | 768 |
| รวม | 2,511 | 1,108 | 83,896 | 33,279 |

## 16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 1,082 | 924 | 32,511 | 27,874 |
| การลงทุนเพิ่มขึ้น | 1,403 | 158 | 44,771 | 4,941 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 5,759 | (304) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 2,485 | 1,082 | 83,041 | 32,511 |

เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2564 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ. อีเอช) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 2,017 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 20.17 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 67.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2564 PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 13,094.97 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง โดยการเพิ่มมูลค่าต่อหุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.47 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงโดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 421.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 ปตท.สผ. อีเอช ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 19.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ปตท.สผ. อีเอช ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 3,956 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 39.56 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 126.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2564 PTTEP HK ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 155.78 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงโดยการเพิ่มมูลค่าต่อหุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.48 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค) ได้จดทะเบียนจัดตั้ง Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. (APT) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดย อีพี-เทค ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนในวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2565 และจัดประเภทเงินลงทุนใน APT เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2564 APT ได้จดทะเบียนจัดตั้ง Delta Gas Transportaion SG Holding PTE. LTD. (DGH) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดย APT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ในวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2565 และจัดประเภทเงินลงทุนใน DGH เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2564 เออาร์วีได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเออาร์วีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน โรวูล่า เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2564 เออาร์วีได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (สไกลเลอร์) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเออาร์วีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน สไกลเลอร์ เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2564 เออาร์วีได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเออาร์วีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน วรุณา เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2564 เออาร์วีได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แคริว่า) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเออาร์วีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน แคริว่า เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2564 DGH ได้จดทะเบียนจัดตั้ง Delta Gas Transportation Limited (DGT) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดย DGH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนในวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน DGT เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2564 อีพี-เทค ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟอีวี) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยอีพี-เทคถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน เอฟอีวี เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2564 เอฟอีวีได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอฟเอสที) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเอฟอีวีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน เอฟเอสที เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ปตท.สผ. อีเอช ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 25,338.89 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 253.39 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้วจำนวนเทียบเท่า 762.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

| รายชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (สัดส่วนการลงทุนทางตรง) | | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (สัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 | - | - | 516 | 516 | 17,257 | 15,511 |
| บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส) | ไทย | ให้บริการสนับสนุนบุคลากร | 25 | 25 | 75 | 75 | - | - | 3 | 2 |
| บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.ส.) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 51 | 51 | 49 | 49 | 100 | 100 | 3,335 | 2,997 |
| PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 75 | 75 | 25 | 25 | - | - | - | - |
| PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) | ฮ่องกง | ธุรกิจปิโตรเลียม | 25 | 25 | 75 | 75 | 479 | 52 | 16,008 | 1,574 |
| บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) | ไทย | บริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท | 25 | 25 | 75 | 75 | - | - | 2 | 2 |
| บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 | - | - | 1,390 | 414 | 46,436 | 12,425 |

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

| รายชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | 100 |
| PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Holding Company Limited (PTTEPH) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Indonesia Company Limited (PTTEP ID) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australia Pty Ltd (PTTEP AU) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australia Offshore Pty Ltd (PTTEP AO) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Semai II Limited (PTTEP SM) [1] | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | - | 100 |
| PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd (PTTEP AB) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd (PTTEP AAO) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd (PTTEP AAS) | เครือรัฐออสเตรเลีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP International Holding Company Limited (PTTEP IH) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (PTTEP SVPC) | หมู่เกาะเคย์แมน | ท่อขนส่งก๊าซ | 100 | 100 |
| PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) [2] | ฮ่องกง | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Netherland Holding Limited (PTTEP NL) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| JV Marine Limited (JV Marine) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP South Mandar Limited (PTTEP SMD) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP South Sageri Limited (PTTEP SS) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Sadang Limited (PTTEP SD) [3] | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |

| รายชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| PTTEP Malunda Limted (PTTEP ML) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Netherlands Coöperatie U.A. (PTTEP NC) | เนเธอร์แลนด์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) | แคนาดา | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) | แคนาดา | ให้บริการจัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท | 100 | 100 |
| Cove Energy Limited (Cove) | สหราชอาณาจักร | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited (CEMROL) [4] | สาธารณรัฐโมซัมบิก | ธุรกิจปิโตรเลียม | - | 100 |
| Cove Energy East Africa Limited (CEEAL) | สาธารณรัฐโมซัมบิก | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1) | สาธารณรัฐโมซัมบิก | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH) | เนเธอร์แลนด์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI) | เนเธอร์แลนด์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) | สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Sinphuhorm Holdings Limited (SHL) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP SP Limited (PTTEP SP) | สหราชอาณาจักร | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| บริษัท ปตท.สผ.จี 7 จำกัด (ปตท.สผ.จี 7) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) | ฮ่องกง | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) | ฮ่องกง | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) | เม็กซิโก | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO) | บาฮามาส | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) | บาฮามาส | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Group Holding B.V. (PGH) | เนเธอร์แลนด์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Partex Oil and Gas (Holdings) Corporation (POGHC) [5] | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | - | 100 |
| PTTEP (Kazakhstan) Corporation (PKC) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP (Angola) Corporation (PANG) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Partex (Brazil) Corporation (PBC) | หมู่เกาะเคย์แมน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Gas Corporation (PGC) | สาธารณรัฐปานามา | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Partex Services Corporation (PSC) | สาธารณรัฐปานามา | ให้บริการสนับสนุนบุคลากร | 100 | 100 |
| Participations and Explorations Corporation (PEC) | สาธารณรัฐปานามา | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| PTTEP Oman E&P Corporation (POC) [6] | สาธารณรัฐปานามา | ธุรกิจปิโตรเลียม | 100 | 100 |
| Partex Services Portugal – Serviços para a Indústria Petrolífera, S.A. (PSP) | โปรตุเกส | ให้บริการสนับสนุนบุคลากร | 100 | 100 |

| รายชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| Partex Brasil Ltda. (PBL) [7] | สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | ธุรกิจปิโตรเลียม | - | 100 |
| Partex Brasil Operações Petrolíferas Ltda (PBO) [7] | สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | ให้บริการสนับสนุนบุคลากร | - | 100 |
| Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. (APT) | สิงคโปร์ | ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับปิโตรเลียม | 100 | - |
| Delta Gas Transportation SG Holding PTE. LTD. (DGH) | สิงคโปร์ | ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 100 | - |
| Delta Gas Transportation Limited (DGT) | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 100 | - |
| บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | - |
| บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (สไกลเลอร์) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | - |
| บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | - |
| บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แคริว่า) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 100 | - |
| บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟอีวี) | ไทย | ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง | 100 | - |
| บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอฟเอสที) | ไทย | ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | 100 | - |

[1] เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 PTTEP Semai II Company Limited (PTTEP SM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้รับอนุมัติให้เลิกบริษัทจากนายทะเบียนเรียบร้อยแล้ว

[2] เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเลิกบริษัท โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการประกาศอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลฮ่องกง

[3] เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2564 PTTEP Sadang Limited (PTTEP SD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับการอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกบริษัท ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท

[4] เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2564 Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited (CEMROL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

[5] เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2564 Partex Oil and Gas (Holdings) Corporation (POGHC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

[6] ถือหุ้นใน Gas Investments and Services Company Limited (GISCO) ร้อยละ 5 กลุ่มบริษัทจัดประเภทการลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีเป็นศูนย์

[7] เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 Participations and Explorations Corporation (PEC) และ Partex (Brazil) Corporation (PBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement: SPA) เพื่อขายหุ้น ทั้งหมดใน Partex Brazil Ltda. (PBL) และ Partex Brasil Operações Petrolíferas Ltda. (PBO) ซึ่งจดทะเบียนในสหพันธ์ สาธารณรัฐบราซิล ให้แก่ Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. (Ubuntu) โดยการขายหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2564

## 16.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 217 | 228 | 6,514 | 6,864 |
| ผลกระทบจากการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ | - | 23 | - | 685 |
| ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี | 5 | 12 | 141 | 391 |
| เงินปันผลรับ | (4) | (3) | (119) | (90) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| - การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน | - | - | 2 | (5) |
| - การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | - | (44) | 9 | (1,390) |
| - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วม | (9) | 1 | (267) | 21 |
| การลงทุนเพิ่มขึ้น | 12 | - | 391 | - |
| เปลี่ยนประเภท | - | - | - | 9 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 711 | 29 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 221 | 217 | 7,382 | 6,514 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 26 | 26 | 768 | 771 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 87 | (3) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 26 | 26 | 855 | 768 |

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีดังต่อไปนี้

| รายชื่อบริษัทร่วม [1, 2] | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์) | ไทย | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | 50 | 50 | 64 | 63 | 2,130 | 1,878 |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล) | ไทย | ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | 20 | 20 | 17 | 16 | 569 | 493 |
| บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP [3] | เครือรัฐออสเตรเลีย | ให้บริการฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ | 50 | 50 | - | 5 | - | 149 |
| บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (พีทีที จีแอล) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 50 | 50 | 127 | 129 | 4,258 | 3,883 |
| Leismer Aerodrome Limited (LAL) | แคนาดา | ให้บริการการเดินทางทางอากาศ | 32 | 32 | - | 4 | - | 111 |
| MoZ LNG1 Holding Company Ltd (HoldCo) | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 8.5 | 8.5 | 13 | - | 425 | - |

| รายชื่อบริษัทร่วม [1,2] | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์) | ไทย | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | 50 | 50 | 25 | 25 | 829 | 745 |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล) | ไทย | ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | 20 | 20 | 1 | 1 | 26 | 24 |

[1] เงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

[2] กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

[3] บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ได้แก่ Mungalalu Truscott Airbase Pty Ltd และ Troughton Island Pty Ltd

## บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ | 221 | 217 | 7,382 | 6,514 |

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม | | | | |
| กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 5 | 12 | 141 | 391 |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | (9) | (43) | (256) | (1,374) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (4) | (31) | (115) | (983) |

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 MoZ LNG1 Holding Company Ltd (HoldCo) ซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 94 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 94 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 7.99 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 HoldCo ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 0.43 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2564 HoldCo ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 45 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 3.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## 16.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| | | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** | **พ.ศ. 2564** | **พ.ศ. 2563** |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 233 | 225 | 7,009 | 6,796 |
| ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี | 11 | 29 | 347 | 916 |
| เงินปันผลรับ | (37) | (24) | (1,182) | (749) |
| ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของการร่วมค้า | - | - | (1) | - |
| การลงทุนเพิ่มขึ้น | 3 | 3 | 104 | 98 |
| การลงทุนลดลง | - | - | - | (12) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 749 | (40) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 210 | 233 | 7,026 | 7,009 |

เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2564 บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (ซีเควสต์) ซึ่งจัดประเภทเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 2.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2564 เออาร์วี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท แอโร สกาย โซลูชั่นส์ จำกัด (แอโรสกาย) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเออาร์วีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33 และได้ชำระค่าหุ้นไปแล้วจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน จำนวนเทียบเท่า 0.003 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และกลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในแอโรสกายเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (เอทีไอ) ซึ่งจัดประเภทเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้ทำการเรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 0.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2564 แอโรสกายซึ่งเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้ทำการเรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน รวมทั้งได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 29 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 0.29 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจำนวนเทียบเท่ารวมทั้งสิ้น 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

| รายชื่อการร่วมค้า [1,2] | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| Erawan 2 FSO PTE. LTD.[3] (Erawan 2 FSO PTE.) | สิงคโปร์ | ให้เช่าเรือ FSO | 13.11 | 13.11 | 37 | 41 | 1,238 | 1,236 |
| APICO LLC (APICO) | สหรัฐอเมริกา | ธุรกิจปิโตรเลียม | 72.8215 | 72.8215 | 123 | 129 | 4,125 | 3,863 |
| Oman LNG LLC (OLNG) | รัฐสุลต่านโอมาน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 2 | 2 | 48 | 63 | 1,590 | 1,905 |
| บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (เอทีไอ) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 50 | 50 | - | - | 5 | 5 |
| บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (ซีเควสต์) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 50 | 50 | 2 | - | 59 | - |
| บริษัท แอโร สกาย โซลูชั่นส์ จำกัด (แอโรสกาย) | ไทย | ธุรกิจเทคโนโลยี | 33 | - | - | - | 9 | - |

[1] เงินลงทุนในการร่วมค้าทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

[2] กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในการร่วมค้า

[3] ถือหุ้นใน Asia PacificMarine Services (EF) B.V. ร้อยละ 100 และได้เปลี่ยนประเทศที่จดทะเบียน (Redomiciliation) จากประเทศบาฮามาส ไปยังประเทศสิงคโปร์ และเปลี่ยนชื่อเป็น Erawan 2 FSO PTE. LTD. ระหว่างปี พ.ศ. 2564

## การร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย

| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ | 210 | 223 | 7,026 | 7,009 |

| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า | | | | |
| กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 11 | 29 | 347 | 916 |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | (1) | - |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 11 | 29 | 346 | 916 |

## 16.4 การดำเนินงานร่วมกัน

รายละเอียดเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

| รายชื่อการดำเนินงานร่วมกัน | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| Carigali - PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. (CPOC) | มาเลเซีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 50 | 50 |
| Moattama Gas Transportation Company (MGTC) | เมียร์มิวดา | ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 25.5 | 25.5 |
| Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) | หมู่เกาะเคย์แมน | ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 19.3178 | 19.3178 |

| รายชื่อการดำเนินงานร่วมกัน | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ออเร้นจ์) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 53.9496 | 53.9496 |
| บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด (บี 8/32 พาร์ทเนอร์) | ไทย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 25.0009 | 25.0009 |
| Hoang-Long Joint Operating Company | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | ธุรกิจปิโตรเลียม | 28.5 | 28.5 |
| Hoan-Vu Joint Operating Company | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | ธุรกิจปิโตรเลียม | 25 | 25 |
| Groupement Bir Seba (GBRS) | สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย | ธุรกิจปิโตรเลียม | 35 | 35 |
| Andaman Transportation Limited (ATL) | หมู่เกาะเคย์แมน | ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ | 80 | 80 |
| Natuna 2 B.V. (Natuna) | เนเธอร์แลนด์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 50 | 50 |
| Petroleum Development Oman LLC (PDO) | รัฐสุลต่านโอมาน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 2 | 2 |
| Abu Dhabi Gas Industries Limited (AGP) | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | ธุรกิจปิโตรเลียม | 2 | 2 |
| Private Oil Holdings Oman Limited (POHOL) | สหราชอาณาจักร | ธุรกิจปิโตรเลียม | 5 | 5 |
| Petroleum Development Oman Services LLC (PDO-S) [1] | รัฐสุลต่านโอมาน | ธุรกิจปิโตรเลียม | 1.9998 | - |

[1] เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2564 Petroleum Development Oman LLC (PDO) ซึ่งเป็นเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทได้ร่วมจดทะเบียนจัดตั้ง Petroleum Development Oman Services LLC (PDO-S) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 0.5 ล้านเรียลโอมาน ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เรียลโอมาน ซึ่ง PDO ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยคิดตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้วเป็นจำนวนเทียบเท่า 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

รายละเอียดโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ดำเนินธุรกิจโดยกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **โครงการของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)** | | | | |
| บงกช | ไทย | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | 66.6667 | 66.6667 |
| อาทิตย์ | ไทย | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | 80 | 80 |
| คอนแทร็ค 4 (แปลง บี 12/27) | ไทย | บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด | 45 | 45 |
| สินภูฮ่อม (แปลง อี 5 นอร์ท) | ไทย | PTTEP SP Limited | 20 | 20 |
| เอส 1 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด | 25 | 25 |
| คอนแทร็ค 3 (แปลง บี 10, บี 11, บี 12 และ บี 13) | ไทย | บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด | 5 | 5 |
| อี 5 | ไทย | บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์ | 20 | 20 |
| แอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ [1] | สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | 49 | 24.5 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
|---|---|---|---|---|
| **โครงการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)** | | | | |
| ยาดานา | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | TotalEnergies EP Myanmar | 25.5 | 25.5 |
| เยตากุน | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | Petronas Carigali Myanmar (Hong Kong) Ltd. | 19.31784 | 19.31784 |
| พีทีทีอีพี 1 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100 | 100 |
| จี 4/43 | ไทย | บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด | 21.375 | 21.375 |
| จี 9/43 | ไทย-ราชอาณาจักรกัมพูชา | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100 | 100 |
| แอล 22/43 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100 | 100 |
| แอล 53/43 และแอล 54/43 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100 | 100 |
| จี 4/48 | ไทย | บริษัท เชฟรอน ปัตตานี จำกัด | 5 | 5 |
| บงกช (แปลง จี 12/48) | ไทย | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 66.6667 | 66.6667 |
| คอนแทร็ค 4 (แปลง จี 7/50) | ไทย | บริษัท เชฟรอน ปัตตานี จำกัด | 60 | 60 |
| อาทิตย์ (แปลง จี 8/50) | ไทย | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 80 | 80 |
| ซอติก้า | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 80 | 80 |
| เมียนมา เอ็ม 3 [2] | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100 | 80 |
| เมียนมา เอ็ม 11 [3] | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - | 100 |
| พื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย | ไทย-มาเลเซีย | Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. | 50 | 50 |
| **โครงการของ PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)** | | | | |
| บี 8/32 และ 9 เอ [4] | ไทย | บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด | 25.001 | 25.001 |
| **โครงการของ PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)** | | | | |
| เวียดนาม 52/97 | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | Vietnam Oil and Gas Group | 7 | 7 |
| **โครงการของ PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)** | | | | |
| เวียดนาม บี และ 48/95 | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | Vietnam Oil and Gas Group | 8.5 | 8.5 |
| **โครงการของ PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL)** | | | | |
| เวียดนาม 16-1 | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | Hoang-Long Joint Operating Company | 28.5 | 28.5 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **โครงการของ PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV)** | | | | |
| เวียดนาม 9-2 | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | Hoan-Vu Joint Operating Company | 25 | 25 |
| **โครงการของ PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)** | | | | |
| แอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี | สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย | Groupement Bir Seba | 35 | 35 |
| **โครงการของบริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.ส.)** | | | | |
| สินภูฮ่อม (แปลง อียู-1) | ไทย | PTTEP SP Limited | 20 | 20 |
| บี 6/27 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด | 100 | 100 |
| เอส 1 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด | 75 | 75 |
| **โครงการของ PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA)** | | | | |
| เมียนมา เอ็มดี-7 [5] | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | PTTEP South Asia Limited | 50 | 50 |
| เมียนมา เอ็มโอจีอี 3 [6] | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | PTTEP South Asia Limited | - | 77.5 |
| **โครงการของ PTTEP Canada Limited (PTTEP CA)** | | | | |
| มาเรียนา ออยล์ แซนด์ | แคนาดา | PTTEP Canada Limited | 100 | 100 |
| **โครงการของบริษัท PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP)** | | | | |
| พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย * | เครือรัฐออสเตรเลีย | | | |

* รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการร่วมทุนของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย มีดังต่อไปนี้

| แปลง | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|
| | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| เอซี/อาร์แอล 7, เอซี/อาร์แอล 12 และเอซี/พี 54 | PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd | 100 | 100 |
| เอซี/แอล 3 [7] | PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd | 100 | 100 |
| เอซี/อาร์แอล 10 | PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd | 90 | 90 |
| เอซี/อาร์แอล 4 (Tenacious) | PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd | 100 | 100 |
| เอซี/อาร์แอล 6 (Audacious), เอซี/อาร์แอล 6 (ไม่รวม Audacious) | PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd | 100 | 100 |
| เอซี/อาร์แอล 4 (ไม่รวม Tenacious) | PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd | 100 | 100 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **โครงการของ PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1)** | | | | |
| โมซัมบิก แอเรีย 1 | สาธารณรัฐโมซัมบิก | TotalEnergies EP Mozambique Area 1, Limitada | 8.5 | 8.5 |
| **โครงการของ Natuna 2 B.V. (Natuna)** | | | | |
| นาทูน่า ซี เอ | สาธารณรัฐอินโดนีเซีย | Premier Oil Natuna Sea BV | 11.5 | 11.5 |
| **โครงการของ PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL)** | | | | |
| บาริน่าเนียส์ เอพี 1 | สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | Shell Brasil Petroleo Ltda. | 25 | 25 |
| บราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 | สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobas) | 20 | 20 |
| **โครงการของ PTTEP SP Limited (PTTEP SP)** | | | | |
| คอนแทร็ค 4 (แปลง บี 12/27) | ไทย | บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด | 15 | 15 |
| สินภูฮ่อม (แปลง อี 5 นอร์ท และ อียู-1) | ไทย | PTTEP SP Limited | 35 | 35 |
| **โครงการของ PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO)** | | | | |
| ซาราวักเอสเค 410 บี | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | 42.5 | 42.5 |
| ซาราวักเอสเค 417 | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | 80 | 80 |
| ซาราวักเอสเค 438 | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | 80 | 80 |
| เพนนินซูลาร์ พีเอ็ม 407 | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | 55 | 55 |
| เพนนินซูลาร์ พีเอ็ม 415 | มาเลเซีย | PTTEP HK Offshore Limited | 70 | 70 |
| **โครงการของ PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP)** | | | | |
| เม็กซิโก แปลง 12 (2.4) | เม็กซิโก | PC Carigali Mexico Operations, S.A. de C.V. | 20 | 20 |
| เม็กซิโก แปลง 29 (2.4) | เม็กซิโก | Repsol Exploración México, S.A. de C.V. | 16.67 | 16.67 |
| **โครงการของบริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี)** | | | | |
| จี 1/61 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | 60 | 60 |
| จี 2/61 | ไทย | บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | 100 | 100 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **โครงการของ** PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) | | | | |
| อาบูดาบี ออฟชอร์ 1 | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | Eni Abu Dhabi B.V. | 30 | 30 |
| อาบูดาบี ออฟชอร์ 2 | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | Eni Abu Dhabi B.V. | 30 | 30 |
| โอมาน ออนชอร์ แปลง 12 | รัฐสุลต่านโอมาน | TotalEnergies EP Oman Block 12 B.V. | 20 | 20 |
| อาบูดาบี ออฟชอร์ 3 | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | Eni Abu Dhabi B.V. | 30 | 30 |
| โอมาน แปลง 61 [8] | รัฐสุลต่านโอมาน | BP Exploration (Epsilon) Limited (BP) | 20 | - |
| **โครงการของ** PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO) | | | | |
| มาเลเซีย แปลงเค ** | มาเลเซีย | | | |
| มาเลเซีย แปลงเอช *** | มาเลเซีย | | | |

** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการร่วมทุนของโครงการมาเลเซีย แปลงเค มีดังต่อไปนี้

| แปลง | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|
| | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| Kikeh | PTTEP Sabah Oil Limited | 56 | 56 |
| SNP | PTTEP Sabah Oil Limited | 22.4 | 22.4 |
| GK [9] | Sabah Shell Petroleum Co., Ltd. | 7.1657292 | 6.366 |

*** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการร่วมทุนของโครงการมาเลเซีย แปลงเอช มีดังต่อไปนี้

| แปลง | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ | |
|---|---|---|---|
| | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| Rotan | PTTEP Sabah Oil Limited | 56 | 56 |
| อื่น ๆ | PTTEP Sabah Oil Limited | 42 | 42 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
|---|---|---|---|---|
| **โครงการของ PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO)** | | | | |
| ซาราวัก เอสเค 314เอ | มาเลเซีย | PTTEP Sarawak Oil Limited | 59.5 | 59.5 |
| ซาราวัก เอสเค 405บี | มาเลเซีย | PTTEP Sarawak Oil Limited | 59.5 | 59.5 |
| ซาราวัก เอสเค 309 และ เอสเค 311 **** | มาเลเซีย | | | |

*** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการร่วมทุนของโครงการซาราวัก เอสเค 309 และ เอสเค 311 มีดังต่อไปนี้

| แปลง | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
|---|---|---|---|
| East Patricia | PTTEP Sarawak Oil Limited | 42 | 42 |
| อื่น ๆ | PTTEP Sarawak Oil Limited | 59.5 | 59.5 |

| โครงการ | ประเทศ | บริษัทผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
|---|---|---|---|---|
| **โครงการของกลุ่ม PTTEP Holding Group B.V. (PGH)** | | | | |
| แปลง 17/06 | แองโกลา | TotalEnergies E&P Angola Block 17.06 (TEPA) | 2.5 | 2.5 |
| โปติกัวร์ [10] | สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | Partex Brasil Ltda | - | 50 |
| ดุงกา | คาซัคสถาน | Total E&P Dunga GmbH | 20 | 20 |
| พีดีโอ (แปลง 6) | รัฐสุลต่านโอมาน | Petroleum Development Oman LLC | 2 | 2 |
| มุคไคซนา (แปลง 53) | รัฐสุลต่านโอมาน | Occidental Mukhaizna,LLC | 1 | 1 |

[1] เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทซึ่งเป็นผู้ดำเนินการในโครงการ แอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคช (โครงการ) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย ได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย ในการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนในโครงการ เพิ่มร้อยละ 24.5 จาก CNOOC Limited (CNOOC) ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุน ด้วยมูลค่ารวมจำนวน 82.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2,675.98 ล้านบาท) ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเป็นร้อยละ 49 ทั้งนี้ การเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมที่ถูกซื้อเกือบทั้งหมดกระจุกตัว อยู่ที่สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกรายการจากการซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 75.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2,430.89 ล้านบาท) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 11.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (386.58 ล้านบาท) และส่วนที่เหลือบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

[2] เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2564 Mitsui Oil Exploration Company Limited (MOECO) ผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมา เอ็ม 3 ได้ขอยุติการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ตามสัญญาร่วมทุนส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนสัดส่วนการลงทุนในโครงการดังกล่าวของบริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและเป็นผู้ดำเนินการในโครงการดังกล่าว จากเดิมร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

[3] เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ปตท.สผ.อ.ได้ลงนามร่วมกับรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาในสัญญา Termination Agreement ในการขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็ม 11 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาสัมปทานครบถ้วนแล้ว สัญญาดังกล่าวมีผลสมบูรณ์นับตั้งแต่วันที่ลงนาม

[4] PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นในบริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัดซึ่งเป็นผู้ถือสัมปทานโครงการ

[5] เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2563 PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มดี 7 ในสัดส่วนร้อยละ 50 ก่อนสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจตามสัญญา (วันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564) หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

[6] เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 PTTEP SA ได้ลงนามร่วมกับรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาในสัญญา Termination Agreement ในการขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาสัมปทานครบถ้วนแล้ว สัญญาดังกล่าวมีผลสมบูรณ์นับตั้งแต่วันที่ลงนาม

[7] เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการ เอซี/แอล3 ทั้งนี้จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลีย

[8] เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sale and Purchase Agreement: SPA) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการโอมานแปลง 61 ในประเทศโอมานจาก BP Exploration (Epsilon) Limited (BP) ทั้งนี้ การซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2564 โดยการลงทุนนี้เป็นการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

[9] เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2564 PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลมาเลเซียในการเปลี่ยนสัดส่วนของแปลง GK ที่อยู่ภายใต้โครงการมาเลเซีย แปลงเค โดยสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.366 เป็นร้อยละ 6.555 ซึ่งมีผลย้อนหลังไปตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2564 Sabah Shell Petroleum Company Limited (SSPC) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ดำเนินการในแปลง GK ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลมาเลเซียในการเปลี่ยนสัดส่วนของแปลง GK ซึ่งอยู่ภายใต้โครงการมาเลเซีย แปลงเค ตามสัญญา Unitisation and Unit Operating Agreement (UUOA) ซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนการลงทุนของ PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.555 เป็นร้อยละ 7.1657292

[10] เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 Participations and Explorations Corporation (PEC) และ Partex (Brazil) Corporation (PBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement: SPA) เพื่อขายหุ้น ทั้งหมดใน Partex Brazil Ltda. (PBL) และ Partex Brasil Operações Petrolíferas Ltda. (PBO) ซึ่งจดทะเบียนในสหพันธ์ สาธารณรัฐบราซิล ให้แก่ Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. (Ubuntu) โดยการขายหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2564

## 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | ท่อขนส่งก๊าซ | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | | | |
| ราคาทุน | 28,654 | 893 | 144 | 1,478 | 31,169 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (19,930) | (278) | (86) | - | (20,294) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (330) | (5) | - | - | (335) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 8,394 | 610 | 58 | 1,478 | 10,540 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 8,394 | 610 | 58 | 1,478 | 10,540 |
| เพิ่มขึ้น | 541 | 2 | 12 | 851 | 1,406 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (64) | - | (3) | (32) | (99) |
| จัดประเภทใหม่ | 294 | - | - | (277) | 17 |
| ค่าเสื่อมราคา | (1,934) | (30) | (14) | - | (1,978) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | (48) | - | - | - | (48) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 7,183 | 582 | 53 | 2,020 | 9,838 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | |
| ราคาทุน | 28,968 | 896 | 153 | 2,020 | 32,037 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (21,423) | (308) | (100) | - | (21,831) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (362) | (6) | - | - | (368) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 7,183 | 582 | 53 | 2,020 | 9,838 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | ท่อขนส่งก๊าซ | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 7,183 | 582 | 53 | 2,020 | 9,838 |
| ซื้อธุรกิจ | 1,862 | - | - | 304 | 2,166 |
| เพิ่มขึ้น | 705 | 1 | 5 | 1,267 | 1,978 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (385) | (2) | (1) | (28) | (416) |
| จัดประเภทใหม่ | 674 | - | 1 | (631) | 44 |
| ค่าเสื่อมราคา | (2,170) | (30) | (10) | - | (2,210) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | (14) | (6) | - | - | (20) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 7,855 | 545 | 48 | 2,932 | 11,380 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | | |
| ราคาทุน | 31,583 | 894 | 153 | 2,932 | 35,562 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (23,367) | (338) | (105) | - | (23,810) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (361) | (11) | - | - | (372) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 7,855 | 545 | 48 | 2,932 | 11,380 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | ท่อขนส่งก๊าซ | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | | | |
| ราคาทุน | 864,044 | 26,944 | 4,338 | 44,558 | 939,884 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (600,980) | (8,390) | (2,599) | - | (611,969) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (9,947) | (158) | - | - | (10,105) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 253,117 | 18,396 | 1,739 | 44,558 | 317,810 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 253,117 | 18,396 | 1,739 | 44,558 | 317,810 |
| เพิ่มขึ้น | 16,922 | 66 | 378 | 26,615 | 43,981 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (2,012) | - | (90) | (979) | (3,081) |
| จัดประเภทใหม่ | 9,185 | - | 9 | (8,667) | 527 |
| ค่าเสื่อมราคา | (60,513) | (934) | (447) | - | (61,894) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | (1,434) | (12) | - | - | (1,446) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 476 | (37) | (1) | (844) | (406) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 215,741 | 17,479 | 1,588 | 60,683 | 295,491 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | | |
| ราคาทุน | 870,110 | 26,903 | 4,584 | 60,683 | 962,280 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (643,493) | (9,254) | (2,996) | - | (655,743) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (10,876) | (170) | - | - | (11,046) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 215,741 | 17,479 | 1,588 | 60,683 | 295,491 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | ท่อขนส่งก๊าซ | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 215,741 | 17,479 | 1,588 | 60,683 | 295,491 |
| ซื้อธุรกิจ | 59,651 | - | - | 9,730 | 69,381 |
| เพิ่มขึ้น | 22,517 | 19 | 181 | 40,455 | 63,172 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (12,298) | (72) | (39) | (894) | (13,303) |
| จัดประเภทใหม่ | 21,535 | - | 24 | (20,146) | 1,413 |
| ค่าเสื่อมราคา | (69,373) | (954) | (317) | - | (70,644) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | (470) | (201) | - | - | (671) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 25,214 | 1,924 | 167 | 8,163 | 35,468 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 262,517 | 18,195 | 1,604 | 97,991 | 380,307 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | | |
| ราคาทุน | 1,055,511 | 29,878 | 5,106 | 97,991 | 1,188,486 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (780,932) | (11,293) | (3,502) | - | (795,727) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (12,062) | (390) | - | - | (12,452) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 262,517 | 18,195 | 1,604 | 97,991 | 380,307 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาทุน | 13,360 | 84 | 390 | 13,834 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (10,468) | (61) | - | (10,529) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 2,892 | 23 | 390 | 3,305 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 2,892 | 23 | 390 | 3,305 |
| เพิ่มขึ้น | 174 | 6 | 246 | 426 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (1) | - | (1) | (2) |
| จัดประเภทใหม่ | 135 | - | (135) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (971) | (4) | - | (975) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 2,229 | 25 | 500 | 2,754 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาทุน | 13,514 | 89 | 500 | 14,103 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (11,285) | (64) | - | (11,349) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 2,229 | 25 | 500 | 2,754 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 2,229 | 25 | 500 | 2,754 |
| เพิ่มขึ้น | 326 | 1 | 324 | 651 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (259) | - | - | (259) |
| จัดประเภทใหม่ | 175 | 1 | (176) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (996) | (4) | - | (1,000) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 1,475 | 23 | 648 | 2,146 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | |
| ราคาทุน | 13,628 | 87 | 648 | 14,363 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (12,153) | (64) | - | (12,217) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,475 | 23 | 648 | 2,146 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาทุน | 402,865 | 2,533 | 11,758 | 417,156 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (315,673) | (1,827) | - | (317,500) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 87,192 | 706 | 11,758 | 99,656 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 87,192 | 706 | 11,758 | 99,656 |
| เพิ่มขึ้น | 5,443 | 193 | 7,682 | 13,318 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (28) | (4) | (37) | (69) |
| จัดประเภทใหม่ | 4,195 | 9 | (4,204) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (30,348) | (126) | - | (30,474) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 487 | (6) | (182) | 299 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 66,941 | 772 | 15,017 | 82,730 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาทุน | 405,914 | 2,683 | 15,017 | 423,614 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (338,973) | (1,911) | - | (340,884) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 66,941 | 772 | 15,017 | 82,730 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 66,941 | 772 | 15,017 | 82,730 |
| เพิ่มขึ้น | 10,402 | 48 | 10,347 | 20,797 |
| จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (8,261) | (3) | (13) | (8,277) |
| จัดประเภทใหม่ | 5,575 | 22 | (5,597) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (31,760) | (145) | - | (31,905) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 6,392 | 84 | 1,913 | 8,389 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 49,289 | 778 | 21,667 | 71,734 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | |
| ราคาทุน | 455,445 | 2,895 | 21,667 | 480,007 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (406,156) | (2,117) | - | (408,273) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 49,289 | 778 | 21,667 | 71,734 |

ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.1

## 18 สินทรัพย์สิทธิการใช้

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | - | - | - |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | - | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | - | - | - |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | - | - | - |
| ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้ | 467 | 29 | 496 |
| เพิ่มขึ้น | 91 | 6 | 97 |
| ลดลง | (1) | - | (1) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 1 | - | 1 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (90) | (20) | (110) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 468 | 15 | 483 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 558 | 35 | 593 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (90) | (20) | (110) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 468 | 15 | 483 |

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 468 | 15 | 483 |
| เพิ่มขึ้น | 149 | 33 | 182 |
| ลดลง | (9) | - | (9) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 5 | - | 5 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (127) | (14) | (141) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 486 | 34 | 520 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาทุน | 672 | 44 | 716 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (186) | (10) | (196) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 486 | 34 | 520 |

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | - | - | - |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | - | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | - | - | - |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | - | - | - |
| ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้ | 14,078 | 866 | 14,944 |
| เพิ่มขึ้น | 2,840 | 192 | 3,032 |
| ลดลง | (21) | (2) | (23) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 43 | 1 | 44 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (2,826) | (626) | (3,452) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (58) | 14 | (44) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 14,056 | 445 | 14,501 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 16,756 | 1,045 | 17,801 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (2,700) | (600) | (3,300) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 14,056 | 445 | 14,501 |

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | | | หน่วย: ล้านบาท |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 14,056 | 445 | 14,501 |
| เพิ่มขึ้น | 4,763 | 1,051 | 5,814 |
| ลดลง | (280) | (7) | (287) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 159 | 2 | 161 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (4,098) | (426) | (4,524) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 1,626 | 78 | 1,704 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 16,226 | 1,143 | 17,369 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาทุน | 22,459 | 1,463 | 23,922 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (6,233) | (320) | (6,553) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 16,226 | 1,143 | 17,369 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | - | - | - |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | - | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | - | - | - |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | - | - | - |
| ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้ | 6 | 25 | 31 |
| เพิ่มขึ้น | 42 | 5 | 47 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (8) | (18) | (26) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 40 | 12 | 52 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 48 | 31 | 79 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (8) | (19) | (27) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 40 | 12 | 52 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 40 | 12 | 52 |
| เพิ่มขึ้น | 9 | 25 | 34 |
| ลดลง | (2) | - | (2) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 2 | - | 2 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (19) | (11) | (30) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 30 | 26 | 56 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาทุน | 55 | 33 | 88 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (25) | (7) | (32) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 30 | 26 | 56 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | - | - | - |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | - | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | - | - | - |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | - | - | - |
| ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้ | 179 | 768 | 947 |
| เพิ่มขึ้น | 1,321 | 169 | 1,490 |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | (8) | - | (8) |
| ค่าตัดจำหน่าย | (246) | (577) | (823) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (45) | 13 | (32) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 1,201 | 373 | 1,574 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | |
| ราคาทุน | 1,440 | 927 | 2,367 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (239) | (554) | (793) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,201 | 373 | 1,574 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | |
| | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | อื่น ๆ | รวม |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 1,201 | 373 | 1,574 |
| เพิ่มขึ้น | 296 | 792 | 1,088 |
| ลดลง | (67) | (1) | (68) |
| การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา | 82 | 1 | 83 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (620) | (365) | (985) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 126 | 61 | 187 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 1,018 | 861 | 1,879 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | |
| ราคาทุน | 1,862 | 1,099 | 2,961 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (844) | (238) | (1,082) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,018 | 861 | 1,879 |

## 19 ค่าความนิยม

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาทุน | 2,016 | 60,796 | 75 | 2,266 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (112) | (3,389) | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,904 | 57,407 | 75 | 2,266 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 1,904 | 57,407 | 75 | 2,266 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (222) | - | (8) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 1,904 | 57,185 | 75 | 2,258 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | | | |
| ราคาทุน | 2,016 | 60,561 | 75 | 2,258 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (112) | (3,376) | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,904 | 57,185 | 75 | 2,258 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 1,904 | 57,185 | 75 | 2,258 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | (163) | (5,471) | - | - |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | 6,463 | - | 254 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 1,741 | 58,177 | 75 | 2,512 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | | | |
| ราคาทุน | 2,016 | 67,381 | 75 | 2,512 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (275) | (9,204) | - | - |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 1,741 | 58,177 | 75 | 2,512 |

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU)

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | | | | |
| ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | |
| ประเทศไทย | 521 | 521 | 17,393 | 15,633 |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น | 454 | 454 | 15,176 | 13,640 |
| ตะวันออกกลาง | 142 | 142 | 4,747 | 4,266 |
| แอฟริกา | 563 | 726 | 18,814 | 21,806 |
| อื่น ๆ | 44 | 44 | 1,465 | 1,317 |
| ส่วนงานอื่น ๆ | 17 | 17 | 582 | 523 |
| รวม | 1,741 | 1,904 | 58,177 | 57,185 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | | | | |
| ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | | | | |
| ประเทศไทย | 75 | 75 | 2,512 | 2,258 |
| รวม | 75 | 75 | 2,512 | 2,258 |

## การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้

สินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือ สินทรัพย์กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าการใช้กลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องจะก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นอิสระจากกระแสเงินสดรับที่เกิดจากสินทรัพย์อื่นหรือกลุ่มสินทรัพย์อื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับโครงการ โดยการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับตามอายุเฉลี่ยของโครงการด้วยอัตราการเติบโตอ้างอิงตามดัชนีการเติบโตของกลุ่มอุตสาหกรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิหลังหักต้นทุนในการขายและมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ จะใช้ข้อมูลการผลิตที่อ้างอิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserves) รวมทั้งประมาณการต่าง ๆ และข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward price curve) และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงจากประมาณการอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราคิดลด และประมาณการของฝ่ายบริหารโครงการในการประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรมและความสอดคล้องกับแหล่งข้อมูลภายนอก เป็นต้น ประมาณการทางการเงินใช้อัตราคิดลดตามอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของโครงการต่าง ๆ ในแต่ละภูมิภาคสำหรับงบการเงินรวม ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ประกอบด้วย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อยู่ระหว่างร้อยละ 6 ถึง ร้อยละ 7 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 4 ถึง ร้อยละ 6) แอฟริกาอยู่ระหว่างร้อยละ 8 ถึง ร้อยละ 9 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 10) ตะวันออกกลางอยู่ระหว่างร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 8 ( พ.ศ. 2563: ร้อยละ 6 ถึง ร้อยละ 8) และภูมิภาคอื่นๆ อยู่ระหว่างร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 6 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 4 ถึง ร้อยละ 5) ส่วนงานอื่นๆ อยู่ที่ร้อยละ 4 ถึง ร้อยละ 5 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 4) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ประกอบด้วย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อยู่ระหว่างร้อยละ 6 ถึง ร้อยละ 7 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 4 ถึง ร้อยละ 5)

หากประมาณการอัตราคิดลดในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ เพิ่มขึ้นอีกประมาณร้อยละ 0.3 ถึง ร้อยละ 10 ต่อปี กลุ่มบริษัทยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

<u>การด้อยค่าของค่าความนิยม</u>

ในไตรมาส 4 ของปี พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วพบว่ามีโครงการระยะพัฒนาบางโครงการได้ปรับแผนการพัฒนาตามสถานการณ์ปัจจุบัน ส่งผลให้แผนพัฒนาโครงการล่าช้ากว่าเดิมอย่างมีสาระสำคัญ เหตุการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้ที่สำคัญทำให้กลุ่มบริษัทต้องทำการทดสอบด้อยค่าของโครงการ แล้วพบว่ามีการด้อยค่าของค่าความนิยมเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิหลังหักต้นทุนในการขาย โดยใช้ข้อมูลการผลิตที่อ้างอิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserves) รวมทั้งประมาณการต่าง ๆ และข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงจากประมาณการอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราการเติบโต อัตราคิดลด และประมาณการของฝ่ายบริหารโครงการในการประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรมและความสอดคล้องกับแหล่งข้อมูลภายนอก เป็นต้น โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดตามอายุเฉลี่ยของโครงการซึ่งมากกว่า 5 ปีด้วยอัตราคิดลดประมาณร้อยละ 8 ถึง ร้อยละ 9

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบกำไรขาดทุนรวม ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม | 163 | 5,471 |
| รวม | 163 | 5,471 |

| กลุ่มสินทรัพย์ | เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน | งบการเงินรวม<br>หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา<br>มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์ก่อนการด้อยค่า | มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์หลังการด้อยค่า | ขาดทุนจากการด้อยค่า |
|---|---|---|---|---|
| ต่างประเทศ | มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย | 2,770 | 2,607 | 163 |
| | | | รวม | 163 |

| กลุ่มสินทรัพย์ | เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน | งบการเงินรวม<br>หน่วย: ล้านบาท<br>มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์ก่อนการด้อยค่า | มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์หลังการด้อยค่า | ขาดทุนจากการด้อยค่า |
|---|---|---|---|---|
| ต่างประเทศ | มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย | 92,564 | 87,093 | 5,471 |
| | | | รวม | 5,471 |

จำนวนผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

## 20 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563** | | |
| ราคาทุน | 4,606 | 138,905 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (1,726) | (52,052) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 2,880 | 86,853 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 2,880 | 86,853 |
| เพิ่มขึ้น | 104 | 3,235 |
| ลดลง | (35) | (1,099) |
| จัดประเภทใหม่ | (17) | (527) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | (44) | (1,360) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (2) | (408) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 2,886 | 86,694 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563** | | |
| ราคาทุน | 4,694 | 140,982 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (1,808) | (54,288) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 2,886 | 86,694 |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 2,886 | 86,694 |
| ซื้อธุรกิจ | 332 | 10,286 |
| เพิ่มขึ้น | 134 | 4,280 |
| ลดลง | (187) | (5,971) |
| จัดประเภทใหม่ | (44) | (1,413) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | 10,437 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 3,121 | 104,313 |

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564** | | |
| ราคาทุน | 4,446 | 148,599 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (1,325) | (44,286) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 3,121 | 104,313 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าบางส่วนของโครงการสำรวจปิโตรเลียมในประเทศบราซิล จำนวน 144.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (4,454.56 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมในงบกำไรขาดทุนของข้อมูลทางการเงินรวม

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

## 21 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะทำการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้

สินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือ สินทรัพย์กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าการใช้กลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องจะก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นอิสระจากกระแสเงินสดรับที่เกิดจากสินทรัพย์อื่นหรือกลุ่มสินทรัพย์อื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับโครงการ โดยการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับตามอายุเฉลี่ยของโครงการด้วยอัตราการเติบโตอ้างอิงตามดัชนีการเติบโตของกลุ่มอุตสาหกรรม

ในไตรมาส 4 ของปี พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วพบว่ามีโครงการระยะยาวผลิตบางโครงการได้ปรับแผนการผลิตลดลงตามประมาณการศักยภาพปริมาณสำรองปิโตรเลียมซึ่งลดลงอย่างมีสาระสำคัญ เหตุการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้ที่สำคัญทำให้กลุ่มบริษัทต้องทำการทดสอบด้อยค่าของโครงการ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิหลังหักต้นทุนในการขายและมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลการผลิตที่อ้างอิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserves) รวมทั้งประมาณการต่าง ๆ และข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward price curve) และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงจากประมาณการอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราคิดลด และประมาณการของฝ่ายบริหารโครงการในการประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรมและความสอดคล้องกับแหล่งข้อมูลภายนอก เป็นต้น โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราคิดลดประมาณร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 11 (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 5)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุนรวม โดยแบ่งตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่บันทึกในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 20 | 671 |
| รวม | 20 | 671 |

| | | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | |
| กลุ่มสินทรัพย์ | เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน | มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์ก่อนการด้อยค่า | มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์หลังการด้อยค่า | ขาดทุนจากการด้อยค่า |
| ต่างประเทศ | มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ | 25 | 5 | 20 |
| | | | รวม | 20 |

| | | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | หน่วย: ล้านบาท |
| กลุ่มสินทรัพย์ | เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน | มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์ก่อนการด้อยค่า | มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์หลังการด้อยค่า | ขาดทุนจากการด้อยค่า |
| ต่างประเทศ | มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ | 822 | 151 | 671 |
| | | | รวม | 671 |

จำนวนผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

## 22 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 1,318 | 1,099 | 44,042 | 33,001 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (1,504) | (1,446) | (50,272) | (43,427) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | (186) | (347) | (6,230) | (10,426) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 790 | 770 | 26,401 | 23,122 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | - | - | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 790 | 770 | 26,401 | 23,122 |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ซื้อธุรกิจ | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 1,112 | (12) | - | - | 1,100 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 111 | - | (32) | - | 79 |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 6 | (1) | - | - | 5 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 316 | (79) | (2) | - | 235 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 2 | 5 | - | - | 7 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 135 | (7) | - | - | 128 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 5 | 3 | - | - | 8 |
| ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต | 36 | (110) | - | 326 | 252 |
| อื่น ๆ | 167 | (36) | - | - | 131 |
| | 1,890 | (237) | (34) | 326 | 1,945 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 8 | (8) | - | - | - |
| | 1,898 | (245) | (34) | 326 | 1,945 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2,222 | (218) | - | 109 | 2,113 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 6 | (5) | - | - | 1 |
| อื่น ๆ | 17 | (2) | - | - | 15 |
| | 2,245 | (225) | - | 109 | 2,129 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | - | 2 | - | - | 2 |
| | 2,245 | (223) | - | 109 | 2,131 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | (347) | (22) | (34) | 217 | (186) |

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 1,016 | 96 | - | 1,112 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 103 | 8 | - | 111 |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 8 | (2) | - | 6 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 298 | 16 | 2 | 316 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 1 | 1 | - | 2 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 125 | 10 | - | 135 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | - | 5 | - | 5 |
| ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต | 33 | 3 | - | 36 |
| อื่น ๆ | 169 | (2) | - | 167 |
| | 1,753 | 135 | 2 | 1,890 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 104 | (96) | - | 8 |
| | 1,857 | 39 | 2 | 1,898 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2,308 | (86) | - | 2,222 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 15 | (1) | (8) | 6 |
| อื่น ๆ | 14 | 3 | - | 17 |
| | 2,337 | (84) | (8) | 2,245 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 1 | (1) | - | - |
| | 2,338 | (85) | (8) | 2,245 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | (481) | 124 | 10 | (347) |

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ซื้อธุรกิจ | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 33,400 | (260) | - | 21 | 3,615 | 36,776 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 3,335 | (13) | (1,083) | - | 363 | 2,602 |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 172 | (24) | - | - | 19 | 167 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 9,477 | (2,535) | (51) | - | 963 | 7,854 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 53 | 172 | (4) | - | 17 | 238 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 4,060 | (149) | - | - | 375 | 4,286 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 147 | 102 | - | - | 19 | 268 |
| ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต | 1,090 | (3,581) | - | 10,094 | 824 | 8,427 |
| อื่น ๆ | 5,013 | (1,154) | - | - | 493 | 4,352 |
| | 56,747 | (7,442) | (1,138) | 10,115 | 6,688 | 64,970 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 246 | (248) | - | - | 2 | - |
| | 56,993 | (7,690) | (1,138) | 10,115 | 6,690 | 64,970 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 66,748 | (6,644) | - | 3,378 | 7,152 | 70,634 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 154 | (148) | - | - | 6 | 12 |
| อื่น ๆ | 517 | (71) | - | - | 57 | 503 |
| | 67,419 | (6,863) | - | 3,378 | 7,215 | 71,149 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | - | 46 | - | - | 5 | 51 |
| | 67,419 | (6,817) | - | 3,378 | 7,220 | 71,200 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | (10,426) | (873) | (1,138) | 6,737 | (530) | (6,230) |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 30,643 | 2,986 | - | (229) | 33,400 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 3,116 | 243 | - | (24) | 3,335 |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 234 | (58) | - | (4) | 172 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 8,979 | 374 | 67 | 57 | 9,477 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 16 | 38 | - | (1) | 53 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 3,782 | 271 | - | 7 | 4,060 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | - | 159 | - | (12) | 147 |
| ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต | 982 | 115 | - | (7) | 1,090 |
| อื่น ๆ | 5,081 | (127) | - | 59 | 5,013 |
| | 52,833 | 4,001 | 67 | (154) | 56,747 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 3,124 | (2,950) | - | 72 | 246 |
| | 55,957 | 1,051 | 67 | (82) | 56,993 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 69,586 | (2,876) | - | 38 | 66,748 |
| อนุพันธ์ทางการเงิน | 433 | (48) | (247) | 16 | 154 |
| อื่น ๆ | 399 | 97 | (1) | 22 | 517 |
| | 70,418 | (2,827) | (248) | 76 | 67,419 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 36 | (37) | - | 1 | - |
| | 70,454 | (2,864) | (248) | 77 | 67,419 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | (14,497) | 3,915 | 315 | (159) | (10,426) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 732 | (52) | - | 680 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 105 | (1) | (33) | 71 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 211 | (78) | (2) | 131 |
| อื่น ๆ | 62 | (23) | 1 | 40 |
| | 1,110 | (154) | (34) | 922 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 338 | (206) | - | 132 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | - | - | - | - |
| อื่น ๆ | 2 | (2) | - | - |
| | 340 | (208) | - | 132 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | 770 | 54 | (34) | 790 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 682 | 50 | - | 732 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 99 | 6 | - | 105 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 269 | (60) | 2 | 211 |
| อื่น ๆ | 83 | (21) | - | 62 |
| | 1,133 | (25) | 2 | 1,110 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 42 | (42) | - | - |
| | 1,175 | (67) | 2 | 1,110 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 525 | (187) | - | 338 |
| อื่น ๆ | 10 | (2) | (6) | 2 |
| | 535 | (189) | (6) | 340 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | 640 | 122 | 8 | 770 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 21,992 | (1,601) | - | 2,330 | 22,721 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 3,139 | (22) | (1,083) | 341 | 2,375 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 6,331 | (2,390) | (46) | 492 | 4,387 |
| อื่น ๆ | 1,872 | (701) | 20 | 148 | 1,339 |
| | 33,334 | (4,714) | (1,109) | 3,311 | 30,822 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 10,140 | (6,311) | - | 569 | 4,398 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 4 | 14 | - | 2 | 20 |
| อื่น ๆ | 68 | (66) | - | 1 | 3 |
| | 10,212 | (6,363) | - | 572 | 4,421 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | 23,122 | 1,649 | (1,109) | 2,739 | 26,401 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านบาท | | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | งบกำไรขาดทุน | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 20,563 | 1,588 | - | (159) | 21,992 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน | 2,980 | 179 | - | (20) | 3,139 |
| ขาดทุนสะสมยกไป | 8,101 | (1,895) | 63 | 62 | 6,331 |
| อื่น ๆ | 2,510 | (661) | - | 23 | 1,872 |
| | 34,154 | (789) | 63 | (94) | 33,334 |
| ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี | 1,278 | (1,315) | - | 37 | - |
| | 35,432 | (2,104) | 63 | (57) | 33,334 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | | |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 15,820 | (5,914) | - | 234 | 10,140 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | - | 4 | - | - | 4 |
| อื่น ๆ | 319 | (61) | (204) | 14 | 68 |
| | 16,139 | (5,971) | (204) | 248 | 10,212 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ** | 19,293 | 3,867 | 267 | (305) | 23,122 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 1,025 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2563: 2,929 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนบางส่วนสามารถยกยอดไปหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตได้โดยไม่มีวันหมดอายุ และบางส่วนจะหมดอายุในระหว่างปี พ.ศ. 2565 จนถึง พ.ศ. 2584

## 23 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดิน | 20 | 21 | 664 | 642 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าและดอกเบี้ยค้างรับ | 49 | 53 | 1,640 | 1,599 |
| เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน | 61 | 55 | 2,048 | 1,648 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 10 | 11 | 341 | 322 |
| ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชี | 8 | 10 | 260 | 287 |
| อื่น ๆ | 32 | 30 | 1,052 | 911 |
| | 180 | 180 | 6,005 | 5,409 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| เงินมัดจำ | 4 | 5 | 145 | 145 |
| ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดิน | 5 | 5 | 166 | 160 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 1 | - | 22 | 5 |
| ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชี | 8 | 10 | 260 | 287 |
| อื่น ๆ | 4 | 1 | 157 | 26 |
| | 22 | 21 | 750 | 623 |

## 24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| เจ้าหนี้การค้า | 148 | 121 | 4,952 | 3,636 |
| เจ้าหนี้จากการร่วมทุน | 21 | 22 | 691 | 654 |
| เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 16 | 10 | 529 | 312 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 897 | 727 | 29,990 | 21,828 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 15 | 14 | 498 | 414 |
| | 1,097 | 894 | 36,660 | 26,844 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| เจ้าหนี้การค้า | 26 | 26 | 865 | 780 |
| เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 9 | 6 | 310 | 195 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 320 | 266 | 10,708 | 7,991 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 4 | 3 | 127 | 80 |
| | 359 | 301 | 12,010 | 9,046 |

## 25 เงินกู้ยืม หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืม หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **ส่วนที่หมุนเวียน** | | | | |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 449 | - | 14,997 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 184 | 135 | 6,169 | 4,069 |
| | 633 | 135 | 21,166 | 4,069 |
| **ส่วนที่ไม่หมุนเวียน** | | | | |
| หุ้นกู้ | 2,476 | 2,830 | 82,741 | 85,016 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 596 | 595 | 19,920 | 17,862 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 388 | 372 | 12,984 | 11,161 |
| | 3,460 | 3,797 | 115,645 | 114,039 |
| รวมเงินกู้ยืม หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า | 4,093 | 3,932 | 136,811 | 118,108 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| **ส่วนที่หมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 31 | 26 | 1,029 | 769 |
| | 31 | 26 | 1,029 | 769 |
| **ส่วนที่ไม่หมุนเวียน** | | | | |
| หุ้นกู้ | 520 | 379 | 17,384 | 11,392 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 29 | 31 | 982 | 938 |
| | 549 | 410 | 18,366 | 12,330 |
| รวมหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า | 580 | 436 | 19,395 | 13,099 |

ก) หุ้นกู้

มูลค่าที่ตราไว้สำหรับหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ สรุปได้ดังต่อไปนี้

| | | | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | กำหนดไถ่ถอน | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| กำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี | | | | | | | |
| - หุ้นกู้ 15,000 ล้านบาท | 2.26 | 2.312 | 19 มิถุนายน พ.ศ. 2565 | 449 | 499 | 14,997 | 14,991 |
| กำหนดชำระคืนเกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | | | | | | | |
| - หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท | 2.00 - 2.75 | 2.214 | 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 179 | - | 5,991 | - |
| กำหนดชำระคืนเกิน 5 ปี | | | | | | | |
| - หุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท | 4.82 | 4.89 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 341 | 379 | 11,393 | 11,392 |
| - หุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 2.587 | 2.637 | 10 มิถุนายน พ.ศ. 2570 | 499 | 498 | 16,663 | 14,968 |
| - หุ้นกู้ 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 2.993 | 3.063 | 15 มกราคม พ.ศ. 2573 | 322 | 319 | 10,759 | 9,575 |
| - หุ้นกู้ 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 6.35 | 6.507 | 12 มิถุนายน พ.ศ. 2585 | 487 | 487 | 16,295 | 14,642 |
| - หุ้นกู้ 650 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 3.903 | 3.958 | 6 ธันวาคม พ.ศ. 2602 | 648 | 648 | 21,640 | 19,448 |
| รวมมูลค่าตามบัญชี | | | | 2,925 | 2,830 | 97,738 | 85,016 |

| | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | กำหนดไถ่ถอน | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| กำหนดชำระคืนเกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | | | | | | | |
| - หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท | 2.00 - 2.75 | 2.214 | 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 179 | - | 5,991 | - |
| กำหนดชำระคืนเกิน 5 ปี | | | | | | | |
| - หุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท | 4.82 | 4.89 | 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572 | 341 | 379 | 11,393 | 11,392 |
| รวมมูลค่าตามบัญชี | | | | 520 | 379 | 17,384 | 11,392 |

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ได้เปิดแสดงไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.2.3

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหุ้นกู้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ | 2,830 | 2,705 | 85,016 | 81,559 |
| กระแสเงินสด: | | | | |
| เพิ่มขึ้น | 180 | 850 | 5,745 | 26,584 |
| จ่ายคืนหุ้นกู้ | - | (700) | - | (21,893) |
| ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี | - | (31) | (5) | (972) |
| การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด: | | | | |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงิน รอตัดบัญชี | 4 | 3 | 118 | 103 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (89) | 3 | (2,851) | 106 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 9,715 | (471) |
| ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ | 2,925 | 2,830 | 97,738 | 85,016 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ | 379 | 378 | 11,392 | 11,391 |
| กระแสเงินสด: | | | | |
| เพิ่มขึ้น | 180 | - | 5,745 | - |
| การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด: | | | | |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงิน รอตัดบัญชี | - | - | (8) | 1 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (39) | 1 | (1,239) | 46 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 1,494 | (46) |
| ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ | 520 | 379 | 17,384 | 11,392 |

## การซื้อคืนหุ้นกู้และการออกหุ้นกู้

รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหุ้นกู้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ดิจิทัล ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 6,000 ล้านบาท (179.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันได ระหว่างร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 2.75 ต่อปี คิดเป็นอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยร้อยละ 2.25 ต่อปี โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาแปลงหนี้หุ้นกู้สกุลเงินบาทดังกล่าวกับสถาบันการเงิน ให้เป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) เป็นจำนวน 181.82 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาที่อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 33 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.53 ต่อปี

## ข) เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังต่อไปนี้

| | | | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | กำหนดไถ่ถอน | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| กำหนดชำระคืนเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี | | | | | | | |
| - เงินกู้ 480 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 6M LIBOR + 0.85 | 1.67 | 20 ตุลาคม พ.ศ. 2567 | 477 | 476 | 15,927 | 14,279 |
| - เงินกู้ 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 6M LIBOR + 0.95 | 1.667 | 20 ตุลาคม พ.ศ. 2567 | 119 | 119 | 3,993 | 3,583 |
| รวมมูลค่าตามบัญชี | | | | 596 | 595 | 19,920 | 17,862 |

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ตามที่เปิดแสดงไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.2.3

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย:ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ | 595 | 593 | 17,862 | 17,889 |
| กระแสเงินสด: | | | | |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด: | | | | |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี | 1 | 2 | 45 | 44 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 2,013 | (71) |
| ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ | 596 | 595 | 19,920 | 17,862 |

## ค) หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย:ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ | 507 | 144 | 15,230 | 4,333 |
| กระแสเงินสด: | | | | |
| การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า | (145) | (115) | (4,621) | (3,612) |
| การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด: | | | | |
| ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้ | - | 362 | - | 10,909 |
| ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี | 16 | 19 | 520 | 593 |
| การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 194 | 97 | 6,186 | 3,048 |
| การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า | (3) | (1) | (85) | (24) |
| การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา | 5 | 1 | 161 | 44 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (2) | - | (52) | (1) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 1,814 | (60) |
| ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ | 572 | 507 | 19,153 | 15,230 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย:ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ | 57 | 1 | 1,707 | 32 |
| กระแสเงินสด: | | | | |
| การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า | (31) | (23) | (999) | (739) |
| การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด: | | | | |
| ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้ | - | 30 | - | 905 |
| ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี | 1 | 1 | 45 | 40 |
| การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 34 | 48 | 1,088 | 1,509 |
| การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า | (3) | - | (82) | - |
| การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา | 3 | - | 82 | (8) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (1) | - | (27) | 3 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 197 | (35) |
| ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ | 60 | 57 | 2,011 | 1,707 |

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 9 | 11 | 288 | 357 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | 5 | 4 | 148 | 121 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่า ผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า | - | - | 3 | 4 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 2 | 3 | 60 | 87 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | 4 | 3 | 137 | 79 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า | - | - | 2 | 2 |

## 26 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 2,724 | 3,203 | 91,044 | 96,209 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (265) | (63) | (8,878) | (1,881) |
| ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | 2,459 | 3,140 | 82,166 | 94,328 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | 1,310 | 1,713 | 43,795 | 51,468 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (234) | (49) | (7,831) | (1,492) |
| ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | 1,076 | 1,664 | 35,964 | 49,976 |

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 3,203 | 3,010 | 96,209 | 90,772 |
| การซื้อธุรกิจ | 4 | - | 138 | - |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น | 49 | 191 | 1,564 | 5,990 |
| ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี | (36) | (24) | (1,152) | (754) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 64 | 95 | 2,042 | 2,973 |
| การกลับรายการประมาณการหนี้สิน | (556) | (69) | (17,762) | (2,169) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (4) | - | (117) | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 10,122 | (603) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2,724 | 3,203 | 91,044 | 96,209 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 1,713 | 1,584 | 51,468 | 47,774 |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น | 12 | 92 | 393 | 2,882 |
| ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี | (29) | (11) | (929) | (343) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 31 | 49 | 989 | 1,529 |
| การกลับรายการประมาณการหนี้สิน | (413) | (1) | (13,200) | (28) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (4) | - | (120) | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 5,194 | (346) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1,310 | 1,713 | 43,795 | 51,468 |

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้ทำสัญญา ข้อตกลงการส่งมอบสิ่งติดตั้ง กับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน เพื่อกำหนดรายการสิ่งติดตั้งที่ผู้รับสัมปทานโครงการบงกชจะส่งมอบให้แก่รัฐเมื่อสิ้นอายุสัมปทาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสิ่งติดตั้งที่ส่งมอบที่จะต้องจ่ายให้แก่รัฐตามสัดส่วนของบริษัท โดยบริษัทได้รับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตสำหรับสิ่งติดตั้งที่จะส่งมอบ ให้สอดคล้องกับประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตที่จะต้องจ่ายให้แก่รัฐ และปรับมูลค่าตามบัญชีของสิ่งติดตั้งที่ส่งมอบ รวมทั้งค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพัน อันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผลโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบัน คิดลดก่อนภาษีจากจำนวนประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตที่สร้างเสร็จพร้อมใช้งาน ซึ่งต้นทุนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และตัดจำหน่ายโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ ส่วนประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นที่สะท้อนถึงระยะเวลาที่ผ่านไปซึ่งเกิดจากส่วนคิดลดที่ทยอยลดลงในแต่ละงวด กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

การประมาณการหนี้สินขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในปัจจุบัน ได้แก่ ข้อบังคับต่างๆ เทคโนโลยี และระดับราคา ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานไว้

## 27 ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม

ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม | 236 | 191 | 7,894 | 5,732 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (115) | (88) | (3,859) | (2,631) |
| ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | 121 | 103 | 4,035 | 3,101 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม | 145 | 173 | 4,856 | 5,206 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (105) | (85) | (3,529) | (2,576) |
| ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | 40 | 88 | 1,327 | 2,630 |

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 191 | 269 | 5,732 | 8,100 |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 157 | 1 | 5,018 | 36 |
| ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี | (117) | (90) | (3,736) | (2,818) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 5 | 17 | 168 | 521 |
| การกลับรายการประมาณการหนี้สินที่ไม่เกิดขึ้น | - | (6) | - | (180) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 712 | 73 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 236 | 191 | 7,894 | 5,732 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 173 | 250 | 5,206 | 7,548 |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 75 | 1 | 2,403 | 16 |
| ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี | (106) | (88) | (3,396) | (2,751) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 3 | 14 | 99 | 449 |
| การกลับรายการประมาณการหนี้สินที่ไม่เกิดขึ้น | - | (4) | - | (129) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 544 | 73 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 145 | 173 | 4,856 | 5,206 |

กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาต่ออายุสัมปทานกับกระทรวงพลังงานเพื่อขยายระยะเวลาการผลิตเพิ่มเป็นระยะเวลา 10 ปี การต่อสัญญาดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทต้องจ่ายเงินค่าตอบแทนการขยายระยะเวลาการผลิตให้กับกระทรวงพลังงาน โดยฝ่ายบริหารได้ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนดังกล่าวโดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดตามอายุของสัญญาต่ออายุสัมปทาน โดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ข้อมูลปริมาณการขาย และราคาน้ำมัน เป็นต้น

## 28 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 194 | 252 | 6,495 | 7,571 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 11 | 14 | 369 | 404 |
| หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน | 205 | 266 | 6,864 | 7,975 |
| งบกำไรขาดทุน | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 37 | 22 | 1,184 | 689 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 1 | 1 | 43 | 41 |
| | 38 | 23 | 1,227 | 730 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 111 | 175 | 3,692 | 5,254 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 11 | 13 | 369 | 403 |
| หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน | 122 | 188 | 4,061 | 5,657 |
| งบกำไรขาดทุน | | | | |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 27 | 14 | 872 | 431 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 1 | 1 | 43 | 41 |
| | 28 | 15 | 915 | 472 |

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ระหว่างปี มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 252 | 233 | 7,571 | 7,023 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 16 | 15 | 509 | 479 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | 14 | - | 440 | - |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 7 | 7 | 235 | 210 |
| | 289 | 255 | 8,755 | 7,712 |
| กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (72) | (1) | (2,361) | (45) |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย | (10) | (8) | (314) | (240) |
| ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (13) | 6 | (421) | 195 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 836 | (51) |
| | (95) | (3) | (2,260) | (141) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 194 | 252 | 6,495 | 7,571 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 175 | 167 | 5,253 | 5,037 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 10 | 11 | 336 | 336 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | 13 | - | 434 | - |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 3 | 3 | 102 | 95 |
| | 201 | 181 | 6,125 | 5,468 |
| กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (65) | - | (2,167) | - |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย | (8) | (7) | (248) | (217) |
| ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (18) | 1 | (589) | 31 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | - | 571 | (29) |
| | (91) | (6) | (2,433) | (215) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 110 | 175 | 3,692 | 5,253 |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 16 | 15 | 509 | 479 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | 14 | - | 440 | - |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 7 | 7 | 235 | 210 |
| รวม | 37 | 22 | 1,184 | 689 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 1 | 1 | 43 | 41 |
| ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 38 | 23 | 1,227 | 730 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 11 | 11 | 336 | 336 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | 13 | - | 434 | - |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 3 | 3 | 102 | 95 |
| รวม | 27 | 14 | 872 | 431 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 1 | 1 | 43 | 41 |
| ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 28 | 15 | 915 | 472 |

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน | (59) | - | (1,951) | - |
| การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์ | 3 | - | 105 | - |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์ | (16) | (1) | (515) | (45) |
| รวม | (72) | (1) | (2,361) | (45) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน | (51) | - | (1,706) | - |
| การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์ | - | - | 3 | - |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์ | (14) | - | (464) | - |
| รวม | (65) | - | (2,167) | - |

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

| | อัตราร้อยละต่อปี | |
|---|---|---|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| อัตราคิดลด | 0.52 - 6.70 | 1.9 - 7.15 |
| อัตราเงินเฟ้อ | 2.0 | 2.0 - 2.5 |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | 0.0 - 15.0 | 0.0 - 14.0 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

| | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| อัตราคิดลด | | | | |
| อัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1 | (15) | (23) | (506) | (677) |
| อัตราลดลง ร้อยละ 1 | 19 | 27 | 630 | 819 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานใดข้อสมมติฐานหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลัก ได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคือ 23.6 ปี (พ.ศ. 2563 : 20 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด :

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | | |
| ไม่เกิน 1 ปี | 10 | 337 | 3 | 103 |
| มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | 44 | 1,459 | 37 | 1,232 |
| มากกว่า 5 ถึง 10 ปี | 47 | 1,581 | 37 | 1,252 |
| มากกว่า 10 ปี | 359 | 11,990 | 316 | 10,547 |
| | 460 | 15,367 | 393 | 13,134 |

## 29 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2563: 1 บาท) มีจำนวน 3,969.98 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2563 : 3,969.98 ล้านหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 30 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## 31 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 4.25 บาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2563 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2563 และสำหรับงวดหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเสนอจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2564 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2564 คงเหลือสำหรับงวดหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2564 อีกในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท ซึ่งจะจ่ายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

## 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนการร่วมทุนในแต่ละโครงการสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน | 287 | 270 | 9,116 | 8,459 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 188 | 159 | 6,002 | 4,983 |
| ค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและโครงการ | 215 | 62 | 6,764 | 1,943 |
| ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ | 7 | 46 | 226 | 1,439 |
| ค่าขนส่ง | 149 | 120 | 4,757 | 3,762 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน | 273 | 246 | 8,713 | 7,683 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 69 | 67 | 2,214 | 2,082 |
| ค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและโครงการ | - | 1 | - | 37 |
| ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ | - | - | 1 | 2 |
| ค่าขนส่ง | 62 | 51 | 1,975 | 1,610 |

## 33 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คำนวณโดยใช้อัตราภาษีดังนี้

| | อัตราร้อยละ |
|---|---|
| ภาษีเงินได้ในประเทศไทย | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประมวลรัษฎากร | 3, 20 |
| - ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และ พ.ศ. 2532 | 50 |
| - ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2560 | 20 |

| | อัตราร้อยละ |
|---|---|
| ภาษีเงินได้จากการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2541 และ ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในประเทศมาเลเซีย | |
| - รอบระยะเวลาบัญชีแรกถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่แปด | ยกเว้น |
| - รอบระยะเวลาบัญชีที่เก้าถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่สิบห้า | 10 |
| - รอบระยะเวลาบัญชีที่สิบหกเป็นต้นไป | 20 |
| ภาษีเงินได้ในประเทศมาเลเซีย | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 24 |
| - ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม | 25, 38 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | 22 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | 20, 50 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 30 |
| - ภาษีเงินได้จากการส่งออกกำไร | 20 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์ | 17 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน | 16.5 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส | 21 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหราชอาณาจักร | 19 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ | 15, 25 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐไซปรัส | 12.5 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 30 |
| - ภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ในทรัพยากรปิโตรเลียมในประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย | 40 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล | 24, 34 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศแคนาดา | 23 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐเม็กซิโก | 30 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐปานามา | 25 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 38 |
| - ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม | 20-70 |
| ภาษีเงินได้ในประเทศรัฐสุลต่านโอมาน | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 15 |
| - ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม | 55, 80 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | 50, 55 |

| | อัตราร้อยละ |
|---|---|
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐคาซัคสถาน | |
| - ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 30 |
| - ภาษีเงินได้จากการส่งออกกำไร | 15 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก | 32 |
| ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในประเทศสาธารณรัฐแองโกลา | 50 |

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | 1,265 | 726 | 40,655 | 22,679 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | (123) | 873 | (3,915) |
| รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 1,287 | 603 | 41,528 | 18,764 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | 599 | 457 | 19,183 | 14,276 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (54) | (122) | (1,649) | (3,866) |
| รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 545 | 335 | 17,534 | 10,410 |

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 2,497 | 1,322 | 80,392 | 41,428 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50 | 1,249 | 661 | 40,196 | 20,714 |
| ผลกระทบ: | | | | |
| (กำไร) ขาดทุนจากกิจการที่ไม่ต้องเสียภาษี | 246 | (22) | 7,920 | (684) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี | 185 | 311 | 5,952 | 9,757 |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน | (15) | 5 | (474) | 165 |
| ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้า สุทธิจากภาษี | (8) | (21) | (244) | (654) |
| ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี | (485) | (392) | (15,606) | (12,273) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน | 10 | 95 | 294 | 2,913 |
| ผลต่างของอัตราภาษีที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ | 105 | (32) | 3,387 | (1,016) |
| อื่น ๆ | - | (2) | 103 | (158) |
| ภาษีเงินได้ | 1,287 | 603 | 41,528 | 18,764 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 1,821 | 1,069 | 58,500 | 33,410 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50 | 911 | 535 | 29,250 | 16,705 |
| ผลกระทบ: | | | | |
| กำไรจากกิจการที่ไม่ต้องเสียภาษี | (15) | (6) | (461) | (181) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี | 173 | 153 | 5,573 | 4,782 |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน | (1) | 13 | (23) | 394 |
| ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี | (390) | (325) | (12,501) | (10,140) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลของ | | 42 | | 1,316 |
| สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน | - | | - | |
| ผลต่างของอัตราภาษีบนกำไรก่อนภาษี | (133) | (78) | (4,282) | (2,429) |
| อื่น ๆ | - | 1 | (22) | (37) |
| ภาษีเงินได้ | 545 | 335 | 17,534 | 10,410 |

## 34 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sale and Purchase Agreement: SPA) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการโอมานแปลง 61 ในประเทศโอมานจาก BP Exploration (Epsilon) Limited (BP) ทั้งนี้ การซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2564 โดยการลงทุนนี้เป็นการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้คำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อและการปันส่วนต้นทุนของโครงการโอมานแปลง 61 แล้วเสร็จในไตรมาส 4 ของปี พ.ศ. 2564 โดยมีกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นและการดำเนินงานของโครงการที่ดีขึ้นกว่าแผนงานเมื่อเทียบกับวันที่กำหนดราคาซื้อขายตาม SPA

รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อ และกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | หน่วย: ล้านบาท |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 2 | 48 |
| สินค้าคงเหลือ | 18 | 558 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 7 | 228 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 2,166 | 69,381 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า | 332 | 10,286 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 217 | 6,737 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (28) | (864) |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต | (4) | (138) |
| สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ | 2,710 | 86,236 |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | (342) | (10,694) |
| รวมสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้ | 2,368 | 75,542 |

มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้ ณ วันที่ซื้อจำนวน 2,368.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (75,541.76 ล้านบาท) ประกอบด้วยเงินสดจ่ายสุทธิกับรายการปรับปรุงตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ใน SPAจำนวน 2,299.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (73,409.45 ล้านบาท) และมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต จำนวน 68.89 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2,132.31 ล้านบาท) ซึ่งคำนวณตามวิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยอ้างอิงอัตราคิดลดและข้อสมมติฐานเกี่ยวกับความน่าจะเป็นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

## 35 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: บาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย: ล้าน) | 1,211 | 720 | 38,864 | 22,664 |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | (9) | (10) | (294) | (315) |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | - | - | - | - |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | (2) | 2 | (52) | 78 |
| กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย: ล้าน) | 1,200 | 712 | 38,518 | 22,427 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (ล้านหุ้น) | 3,970 | 3,970 | 3,970 | 3,970 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.30 | 0.18 | 9.70 | 5.65 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: บาท | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย: ล้าน) | 1,276 | 734 | 40,966 | 23,000 |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | (9) | (9) | (294) | (294) |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | - | - | - | - |
| ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้าน) | (2) | 2 | (46) | 63 |
| กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย: ล้าน) | 1,265 | 727 | 40,626 | 22,769 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (ล้านหุ้น) | 3,970 | 3,970 | 3,970 | 3,970 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.32 | 0.18 | 10.23 | 5.74 |

## 36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 36.1 ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ภาระผูกพันตามสัญญาที่มีสาระสำคัญ ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน | 1,637 | 1,035 | 54,708 | 31,099 |
| ภาระผูกพันอื่น | 72 | 54 | 2,406 | 1,622 |
| รวม | 1,709 | 1,089 | 57,114 | 32,721 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | หน่วย: ล้านบาท | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน | 310 | 233 | 10,360 | 6,992 |
| ภาระผูกพันอื่น | 22 | 29 | 735 | 874 |
| รวม | 332 | 262 | 11,095 | 7,866 |

## 36.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2559 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้รับคำฟ้องจากตัวแทนของกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในติมอร์ตะวันตกที่ได้ยื่นฟ้องร้องคดีแบบกลุ่ม (Class Action) ต่อศาลสหพันธรัฐประเทศออสเตรเลียผ่านทางสำนักทะเบียนของเมืองซิดนีย์ เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราในทะเลติมอร์เมื่อปี พ.ศ. 2552 ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2564 ศาลได้มีคำพิพากษาโดยศาลเชื่อว่าน้ำมันจากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราได้ไปถึงบริเวณเพาะเลี้ยงสาหร่ายของผู้นำในการดำเนินคดีแบบกลุ่มในปลายปี พ.ศ. 2552 ทำให้สาหร่ายได้รับความเสียหายและเป็นอุปสรรคต่อการเพาะเลี้ยงสาหร่ายในช่วงเวลา 5 ปีต่อมา ซึ่งศาลได้กำหนดค่าเสียหายให้กับโจทก์ซึ่งเป็นผู้นำในการดำเนินคดีแบบกลุ่มเพียงรายเดียว เป็นจำนวนเงินประมาณ 253 ล้านรูเปียะห์ หรือเทียบเท่าประมาณ 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (0.59 ล้านบาท) ทั้งนี้ จะมีดอกเบี้ยคำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวนเงินประมาณ 165 ล้านรูเปียะห์ หรือเทียบเท่าประมาณ 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (0.39 ล้านบาท)

  เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ศาลได้มีคำพิพากษาในประเด็นที่เหลือเกี่ยวกับคำถามร่วมในคดี โดยศาลได้ระบุบริเวณที่เชื่อว่าน้ำมันจากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราไปถึง ในช่วงเดือนกันยายนถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2552 (เป็นอย่างน้อย) ทั้งนี้ ศาลได้ตัดสินเฉพาะในส่วนของโจทก์ซึ่งเป็นผู้นำในการดำเนินคดีแบบกลุ่มเพียงรายเดียวและคำถามร่วมในคดีเท่านั้น ในส่วนของผู้ร่วมดำเนินคดีแบบกลุ่มรายอื่น ยังต้องพิจารณาเรื่องอายุความและค่าเสียหายแยกต่างหากต่อไป และคำพิพากษาของศาลไม่ได้ยกเว้นหน้าที่การพิสูจน์ความเสียหายที่แท้จริงของผู้ร่วมดำเนินคดีรายอื่น

  ในขณะนี้ PTTEP AAA ยังไม่ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนผู้ร่วมดำเนินคดีแบบกลุ่ม รวมถึงพยานหลักฐานเกี่ยวกับค่าเสียหายที่เรียกร้องและอายุความของผู้ร่วมดำเนินคดีแบบกลุ่ม ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2564 PTTEP AAA ได้ใช้สิทธิยื่นขออุทธรณ์แล้ว จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น จึงยังไม่มีการตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับคดีนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นหนังสือค้ำประกัน (Letter of Guarantee) เป็นจำนวนเงินเทียบเท่า 292.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (9,790.03 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และจำนวนเงินเทียบเท่า 430.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (14,380.41 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม

## 36.3 ภาระผูกพัน

### ภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับ PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท สำหรับหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท สำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 15,000 ล้านบาท และหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รวมจำนวน 1,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับ ปตท.สผ.ศง. สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินให้กับ ปตท.สผ.ศง. ในการแปลงภาระหนี้สกุลเงินบาทเป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) โดยมีวงเงินค้ำประกันจำนวน 360 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินให้กับ ปตท.สผ.ศง. ในการเข้าทำสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ (Zero Cost Collar) โดยมีวงเงินค้ำประกันจำนวน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันสัญญาเงินกู้รูปแบบ Project Finance ของบริษัทย่อยของ Moz LNG1 Holding Company Ltd โดยมีวงเงินจำนวน 14,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน Moz LNG1 Holding Company Ltd ที่อัตราร้อยละ 8.5 คิดเป็นวงเงินค้ำประกันตามสัดส่วนจำนวน 1,267 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทวงเงินสินเชื่อแบบหมุนเวียนแบบไม่สามารถยกเลิกได้กับสถาบันการเงินของ ปตท.สผ.ศง. สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา วงเงินกู้จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มียอดวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## 37 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2565 MoZ LNG1 Holding Company Ltd (HoldCo) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 20.66 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 1.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2565 HoldCo ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 54.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 54.07 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 4.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ. อีเอช) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 182.85 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1.83 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้วจำนวน 5.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2565 TotalEnergies EP Myanmar ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการและผู้ร่วมทุนในโครงการยาดานาและ Moattama Gas Transportation Company (MGTC) ถือสัดส่วนร้อยละ 31.2375 ได้แจ้งขอถอนตัวจากการเป็นผู้ร่วมทุนและผู้ดำเนินการในโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม TotalEnergies EP Myanmar จะยังคงเป็นผู้ดำเนินการในโครงการต่อไปอีก 6 เดือน เพื่อรักษาความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติของโครงการ โดยกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการ

# ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ไม่ได้ตรวจสอบ)

## (ก) สรุปปริมาณสำรองปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังตารางที่แนบ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ปริมาณสำรองที่ตรงตามมาตรฐาน ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้ จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

นอกจากนี้เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท. สผ. ยังมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นชอบต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัยยะ (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly-Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียมและการรายงานข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานของบริษัทฯ และมาตรฐานสากล
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Annual Reserves Audit Plan) และแต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติรายงานการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Report) เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติและเกิดการพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 357 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 5,973 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (993 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) รวมทั้งหมดเป็น 1,350 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] ในปี 2564 คิดเป็น 181 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 48 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 821 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (133 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตประมาณ 494,877 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 72,599 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 17 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการผลิตจากโครงการ Oman Block 61 ที่ ปตท.สผ. เข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้น 20% และแหล่ง Rotan และ Buluh ซึ่งอยู่นอกชายฝั่งรัฐซาบาห์ของโครงการมาเลเซียที่เริ่มทำการผลิตก๊าซธรรมชาติครั้งแรกในราวต้นปี 2564

---

[1] รวมโครงการร่วมทุนอพิโก

[2] รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
**ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1]**

| | น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] (ล้านบาร์เรล) | | | ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต) | | | ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 123 | 187 | 310 | 2,704 | 2,377 | 5,081 | 564 | 574 | 1,138 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | 9 | 4 | 13 | 145 | 23 | 168 | 33 | 9 | 42 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | 1 | 6 | 7 | 1 | 0 | 1 | 1 | 6 | 7 |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 6 | 6 | 12 | 165 | 2 | 167 | 33 | 6 | 39 |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่ | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5) การผลิต | (27) | (20) | (47) | (435) | (231) | (666) | (98) | (55) | (153) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 112 | 183 | 295 | 2,580 | 2,171 | 4,751 | 533 | 540 | 1,073 |
| ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 112 | 183 | 295 | 2,580 | 2,171 | 4,751 | 533 | 540 | 1,073 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | 7 | 4 | 11 | 51 | (25) | 26 | 15 | 2 | 17 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | 2 | - | 2 | 2 | - | 2 | 3 | - | 3 |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 20 | 8 | 28 | 781 | 48 | 829 | 147 | 15 | 162 |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่ | - | 69 | 69 | - | 1,117 | 1,117 | - | 264 | 264 |
| 5) การผลิต | (26) | (22) | (48) | (470) | (342) | (812) | (103) | (76) | (179) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | **115** | **242** | **357** | **2,944** | **2,969** | **5,913** | **595** | **745** | **1,340** |

[1] ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

[2] รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
**ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1]**

| | น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] (ล้านบาร์เรล) | | | ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต) | | | ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุนในการร่วมค้า[3] | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 0 | - | 0 | 16 | - | 16 | 2 | - | 2 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | - | - | - | - | - | - | 0 | - | 0 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 0 | - | 0 | 2 | - | 2 | 1 | - | 1 |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่ | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5) การผลิต | (0) | - | (0) | (9) | - | (9) | (2) | - | (2) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 0 | - | 0 | 9 | - | 9 | 1 | - | 1 |
| ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุนในการร่วมค้า[3] | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 0 | - | 0 | 9 | - | 9 | 1 | - | 1 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | - | - | - | (3) | - | (3) | (0) | - | (0) |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 0 | - | 0 | 63 | - | 63 | 11 | - | 11 |
| 4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่ | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5) การผลิต | (0) | - | (0) | (9) | - | (9) | (2) | - | (2) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | **0** | - | **0** | **60** | - | **60** | **10** | - | **10** |
| **รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | 115 | 242 | 357 | 3,004 | 2,969 | 5,973 | 605 | 745 | 1,350 |

[1] ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

[2] รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

[3] สัดส่วนของปริมาณสำรองจากโครงการร่วมทุนอพิโก

**(ข) รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม**

รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม จะแสดงถึงสินทรัพย์ของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วประกอบด้วย หลุมสำรวจ หลุมพัฒนา ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม สินทรัพย์สิทธิการใช้ รวมถึงประมาณการค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ส่วนสินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว

| (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | 2564 | 2563 |
|---|---|---|
| สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว | 36,055 | 32,435 |
| สินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว | 4,446 | 4,694 |
| **สินทรัพย์รวมของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม** | 40,501 | 37,129 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า | (25,588) | (23,996) |
| **สินทรัพย์สุทธิของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม** | 14,913 | 13,133 |

**(ค) รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม**

รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจะแสดงถึงรายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทานการสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม ทั้งที่บันทึกเป็นสินทรัพย์และค่าใช้จ่าย

ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในสิทธิสัมปทานของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์

รายจ่ายเพื่อการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมสำรวจรวมถึงค่าสงวนพื้นที่ในแปลงสำรวจ

รายจ่ายเพื่อการพัฒนาประกอบด้วย รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมพัฒนา และรายจ่ายในการปรับปรุงกระบวนการผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการต่าง ๆ สำหรับการพัฒนาปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วเพื่อใช้ในการผลิต การแยก การปรับปรุงคุณภาพปิโตรเลียม และการรวบรวมและเก็บรักษาปิโตรเลียม รวมทั้งรายจ่ายเพื่อท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ

| (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | 2564 | | | 2563 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน | | | | | | |
| - โครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว | 19 | 2,300 | 2,319 | 8 | - | 8 |
| - โครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว | - | 3 | 3 | - | 1 | 1 |
| รายจ่ายเพื่อการสำรวจ | 44 | 157 | 201 | 21 | 133 | 154 |
| รายจ่ายเพื่อการพัฒนา | 799 | 832 | 1,631 | 669 | 510 | 1,179 |
| **รวม** | **862** | **3,292** | **4,154** | **698** | **644** | **1,342** |

**(ง) รายงานผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม**

รายงานผลการดำเนินงานนี้แสดงเฉพาะผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม สำหรับปี 2564 และ 2563 โดยแสดงไว้ในตารางข้างล่างดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการดำเนินงานและบำรุงรักษาหลุมผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยา และธรณีฟิสิกส์ และค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจ รวมถึงต้นทุนของโครงการที่ไม่พบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย หมายถึง ค่าสึกหรอของสินทรัพย์จากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียมและท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งค่าตัดจำหน่ายประมาณการค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม และรายได้อื่น ๆ

ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรจากผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายทั่วไปของสำนักงานใหญ่และต้นทุนทางการเงินไม่รวมเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

| (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | 2564 | | | 2563 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| **รายได้ :** | | | | | | |
| รายได้จากการขาย – บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 4,074 | 1,029 | 5,103 | 3,290 | 864 | 4,154 |
| รายได้จากการขาย – บริษัทอื่น | 231 | 1,677 | 1,908 | 251 | 961 | 1,212 |
| **รายได้จากการขายรวม** | **4,305** | **2,706** | **7,011** | **3,541** | **1,825** | **5,366** |
| **ค่าใช้จ่าย :** | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 454 | 623 | 1,077 | 461 | 583 | 1,044 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ | 0 | 226 | 226 | 5 | 99 | 104 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 43 | 96 | 139 | 32 | 99 | 131 |
| ค่าภาคหลวง | 501 | 29 | 530 | 408 | 2 | 410 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 1,339 | 825 | 2,164 | 1,392 | 659 | 2,051 |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น | 3 | (222) | (219) | (33) | 89 | 56 |
| **ค่าใช้จ่ายรวม** | **2,340** | **1,577** | **3,917** | **2,265** | **1,531** | **3,796** |
| **ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้** | **1,965** | **1,129** | **3,094** | **1,276** | **294** | **1,570** |
| ภาษีเงินได้ | 691 | 630 | 1,321 | 385 | 198 | 583 |
| **ผลการดำเนินงานสุทธิ** | **1,274** | **499** | **1,773** | **891** | **96** | **987** |

**(จ) รายงานมูลค่าปัจจุบันตามมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว**

ตามมาตรฐานการวัดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว จะคำนวณโดยใช้ราคาเฉลี่ย 12 เดือน* (คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเฉพาะที่มีกำหนดไว้ในสัญญาเท่านั้น) คูณด้วยประมาณการปริมาณการผลิตในอนาคตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วที่เหลืออยู่ ณ สิ้นปี หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในอนาคตที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาและผลิตปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ซึ่งคิดจากต้นทุนค่าใช้จ่ายตามข้อมูล ณ สิ้นปี โดยไม่คำนึงถึงสภาวะแวดล้อมอื่น ๆ ที่อาจจะเปลี่ยนไปในอนาคต

ภาษีเงินได้ในอนาคตคำนวณโดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่มีอยู่ ณ สิ้นปี และหักหรือปรับปรุงส่วนลดต่าง ๆ ตามที่เป็นจริง

กระแสเงินสดสุทธิคำนวณจากมูลค่าของกระแสเงินสดสุทธิในแต่ละปีเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตรา 10% ต่อปี เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าตามเวลาของกระแสเงินสดนั้น

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดตามที่แสดงไว้ข้างล่างนี้ มิได้มุ่งหมายให้เป็นการแสดงประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดของสินทรัพย์ปิโตรเลียม การประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดควรต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายประการได้แก่ ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ซึ่งอาจเปลี่ยนเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วได้ในอนาคต ประมาณการราคาของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในอนาคต อัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและผลิต และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิตในอนาคต รวมทั้งข้อควรคำนึงอื่น ๆ อีกมาก ดังนั้นมูลค่าที่เหมาะสมจึงขึ้นอยู่กับการพิจารณา และ/หรือ การตัดสินใจของผู้วิเคราะห์เป็นหลัก

* ราคาเฉลี่ย 12 เดือน คำนวณจากการเฉลี่ยแบบไม่ถ่วงน้ำหนัก โดยใช้ราคาของวันแรกในแต่ละเดือน

**มูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว**

| (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | ในประเทศ | | ต่างประเทศ | | รวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| รายรับ | 15,555 | 14,293 | 23,197 | 13,375 | 38,752 | 27,668 |
| ค่าใช้จ่ายในการผลิต | (5,872) | (2,578) | (5,797) | (3,932) | (11,669) | (6,510) |
| ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา | (4,758) | (7,124) | (3,603) | (3,343) | (8,361) | (10,467) |
| ภาษีเงินได้ | (1,261) | (1,307) | (3,456) | (1,410) | (4,717) | (2,717) |
| **กระแสเงินสดสุทธิ** | 3,664 | 3,284 | 10,341 | 4,690 | 14,005 | 7,974 |
| ส่วนปรับลดมูลค่าตามเวลา 10% ต่อปี | (678) | (569) | (5,243) | (2,247) | (5,921) | (2,816) |
| **มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย** | 2,986 | 2,715 | 5,098 | 2,443 | 8,084 | 5,158 |
| มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิจากการลงทุนในการร่วมค้า[1] | 145 | 14 | - | - | 145 | 14 |
| **รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ** | 3,131 | 2,729 | 5,098 | 2,443 | 8,229 | 5,172 |

**การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว**

| (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) | 2564 | 2563 |
|---|---|---|
| **มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ ต้นปีของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย** | 5,158 | 8,477 |
| รายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายในการผลิตจากการขายและจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตระหว่างปี | (4,624) | (3,624) |
| ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่เกิดขึ้นระหว่างปี | 1,842 | 1,437 |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากราคาและค่าใช้จ่ายในการผลิต | 5,794 | (7,387) |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนา | (343) | 340 |
| การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณสำรองที่สำรวจใหม่ สำรวจเพิ่มเติม และปรับปรุงวิธีการผลิต | 1,334 | 399 |
| การเปลี่ยนแปลงในปริมาณที่ได้ประมาณการไว้ | 233 | 559 |
| การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการซื้อหรือขายปริมาณสำรองปิโตรเลียม | 3,795 | - |
| การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากส่วนปรับลดตามมูลค่าของเวลาที่เปลี่ยนไป | (3,105) | 2,314 |
| การเปลี่ยนแปลงสุทธิของภาษีเงินได้ | (2,000) | 2,643 |
| **มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปีของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย** | 8,084 | 5,158 |
| มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี จากการลงทุนในการร่วมค้า[1] | 145 | 14 |
| **รวมมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี** | 8,229 | 5,172 |

[1] การลงทุนในการร่วมค้าจากโครงการร่วมทุนอพิโก

## (ฉ) ข้อมูลอื่น

### หลุมผลิตน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ

จำนวนหลุม[1] ผลิตน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

| | น้ำมันดิบ | ก๊าซธรรมชาติ |
|---|---|---|
| ประเทศไทย | 1,440 | 1,616 |
| ต่างประเทศ | | |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | 118 | 363 |
| อื่น ๆ | 9,307 | 124 |
| **รวม** | 10,865 | 2,103 |

นิยามหลุมผลิต:

- หลุมผลิต คือ หลุมที่ดำเนินการผลิตอยู่รวมถึงหลุมที่หยุดผลิตชั่วคราว แต่ไม่รวมหลุมกำจัดน้ำทิ้ง (water disposal) หรือหลุมที่หยุดผลิตถาวร (plugged and abandoned)
- หลุมผลิตน้ำมันดิบ คือ หลุมที่ผลิตน้ำมันดิบเป็นสัดส่วนหลัก โดยอาจมีการผลิตก๊าซธรรมชาติร่วมด้วย
- หลุมผลิตก๊าซธรรมชาติ คือ หลุมที่ผลิตก๊าซธรรมชาติเป็นสัดส่วนหลัก โดยอาจมีการผลิตน้ำมันดิบหรือก๊าซธรรมชาติเหลวร่วมด้วย

### หลุมน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ

จำนวนหลุมซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

| | จำนวนหลุม [1] |
|---|---|
| สำรวจและประเมินผล | |
| ประเทศไทย | 1 |
| ต่างประเทศ | |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | - |
| อื่น ๆ | 1 |
| **รวม** | 2 |
| พัฒนาปิโตรเลียม | |
| ประเทศไทย | 17 |
| ต่างประเทศ | |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | 3 |
| อื่น ๆ | 5 |
| **รวม** | 25 |

[1] จำนวนหลุมผลิตทั้งหมดรายงานเป็น 100% (Gross) มิใช่เพียงตามสัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.

**จำนวนหลุม[1] น้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งขุดเจาะแล้ว ในปี 2564**

| | พบปิโตรเลียม | หลุมแห้ง |
|---|---|---|
| สำรวจและประเมินผล | | |
| ประเทศไทย | 5 | - |
| ต่างประเทศ | | |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | 5 | 1 |
| อื่น ๆ | 1 | 2 |
| รวม | 11 | 3 |

| | พร้อมผลิต | หลุมแห้ง |
|---|---|---|
| พัฒนาปิโตรเลียม | | |
| ประเทศไทย | 245 | 6 |
| ต่างประเทศ | | |
| เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ | 48 | - |
| อื่น ๆ | 20 | - |
| รวม | 313 | 6 |

[1] จำนวนหลุมผลิตทั้งหมดรายงานเป็น 100% (Gross) มิใช่เพียงตามสัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.

**ผลการดำเนินงานรายไตรมาสปี 2564 และ 2563 สำหรับงบการเงินรวมมีดังนี้**

หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

| ปี 2564 | ไตรมาสที่ 4 | ไตรมาสที่ 3 | ไตรมาสที่ 2 | ไตรมาสที่ 1 |
|---|---|---|---|---|
| **รายได้** | | | | |
| รายได้จากการขาย | 1,867,008 | 1,743,639 | 1,728,895 | 1,391,318 |
| รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ | 26,248 | 26,686 | 19,804 | 20,409 |
| รายได้อื่น | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 4,946 | - | - | - |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | (8,097) | - | - | 349,971 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 3,428 | 3,465 | 4,726 | 5,131 |
| รายได้อื่น ๆ | 95,068 | 10,459 | 14,392 | 11,675 |
| **รวมรายได้** | **1,988,601** | **1,784,249** | **1,767,817** | **1,778,504** |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 275,037 | 219,801 | 192,455 | 174,202 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 19,698 | 50,285 | 7,464 | 148,805 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 125,534 | 71,625 | 82,935 | 74,945 |
| ค่าภาคหลวง | 142,654 | 131,997 | 137,964 | 117,600 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 419,870 | 605,821 | 629,714 | 546,659 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | - | 36,323 | 1,753 | 4,462 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 6,529 | 5,052 | 124,350 | 98,359 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | 183,000 | - | - | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | 50,826 | 52,008 | 51,372 | 48,020 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | **1,223,148** | **1,172,912** | **1,228,007** | **1,213,052** |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 3,305 | 6,895 | 2,795 | 2,179 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | **768,758** | **618,232** | **542,605** | **567,631** |
| ภาษีเงินได้ | (447,941) | (326,179) | (320,957) | (191,611) |
| **กำไรสำหรับงวด** | **320,817** | **292,053** | **221,648** | **376,020** |
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.08 | 0.07 | 0.06 | 0.09 |

หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

| ปี 2563 | ไตรมาสที่ 4 | ไตรมาสที่ 3 | ไตรมาสที่ 2 | ไตรมาสที่ 1 |
|---|---|---|---|---|
| **รายได้** | | | | |
| รายได้จากการขาย | 1,292,490 | 1,228,270 | 1,040,554 | 1,481,856 |
| รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ | 18,582 | 25,150 | 24,965 | 23,653 |
| รายได้อื่น | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 19,279 | 9,532 | 9,256 | - |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | - | 27,424 | - | 221,687 |
| กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้ | - | - | - | 22,307 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 7,451 | 7,639 | 8,398 | 13,241 |
| รายได้อื่น ๆ | 9,698 | 7,222 | 11,439 | 8,653 |
| **รวมรายได้** | 1,347,500 | 1,305,237 | 1,094,612 | 1,771,397 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 234,095 | 181,110 | 183,427 | 196,480 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม | 26,821 | 8,311 | 30,558 | 38,624 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 117,061 | 68,934 | 62,362 | 65,760 |
| ค่าภาคหลวง | 103,709 | 105,316 | 78,221 | 122,908 |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย | 547,871 | 514,705 | 487,111 | 536,396 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | - | - | - | 12,005 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน | 72,158 | - | 77,622 | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม | 44,072 | - | 47,504 | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | - | - | - | 20,341 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 66,930 | 61,816 | 60,872 | 64,858 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | 1,212,717 | 940,192 | 1,027,677 | 1,057,372 |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 25,083 | 4,593 | (1,811) | 13,771 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | 159,866 | 369,638 | 65,124 | 727,796 |
| ภาษีเงินได้ | (79,321) | (139,745) | 68,661 | (452,475) |
| **กำไรสำหรับงวด** | 80,545 | 229,893 | 133,785 | 275,321 |
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.02 | 0.06 | 0.03 | 0.07 |

## สรุปปริมาณการขายปิโตรเลียมและราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย

| | 2564 | 2563 |
|---|---|---|
| ปริมาณการขายปิโตรเลียม – สุทธิ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) | 416,141 | 354,052 |
| ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย | | |
| ราคาขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล) | 66.70 | 41.55 |
| ราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อล้านบีทียู) | 5.69 | 6.27 |
| ราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) | 43.49 | 38.92 |
| Lifting Cost (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) | 4.13 | 4.47 |

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**

ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้นที่ 6, 19-36
เลขที่ 555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: 0 2537 4000
โทรสาร: 0 2537 4444
www.pttep.com
www.facebook.com/ptteppplc

ปกรายงานฉบับนี้ใช้กระดาษ Green Card ผลิตจากเยื่อหมุนเวียน (Eco Fiber) 100% และพิมพ์ด้วยหมึกที่ผลิตจากฐานน้ำมันพืช (Soy Ink) ส่วนกระดาษเนื้อในผลิตจากกระบวนการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

สแกนเพื่อเข้าสู่
เว็บไซต์ ปตท.สผ.