



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

หน้า

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 4

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 7

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 12

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 13

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 27

งบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน 36

งบกำไรขาดทุน 39

งบกระแสเงินสด 40

อัตราส่วนทางการเงิน 41

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : PTTEP

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้นที่ 6, 19-36 เลขที่ 555/1 ถนนวิภาวดี
รังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งภายใน
ประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจขนส่งก๊าซทางท่อในต่างประเทศ และการ
ลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง

เลขทะเบียนบริษัท : 0107535000206

โทรศัพท์ : 0-2537-4000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2537-4444

เว็บไซต์บริษัท : www.pttep.com

อีเมล : N/A

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 3,969,985,400

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	198,821,681.00	167,418,153.00	234,631,127.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	187,434,256.00	157,505,983.00	216,075,359.00
รายได้จากการบริการขนส่งก๊าซ (พันบาท)	3,618,479.00	2,894,695.00	2,992,712.00
รายได้จากอื่น (พันบาท)	7,768,946.00	7,017,475.00	15,563,056.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากการขาย (%)	94.27	94.08	92.09
รายได้จากการบริการขนส่งก๊าซ (%)	1.82	1.73	1.28
รายได้จากอื่น (%)	3.91	4.19	6.63

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	198,821,681.00	167,418,153.00	234,631,127.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	142,050,021.00	111,157,010.00	138,959,193.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	71.45	66.39	59.22

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	199,341.00	280,760.00	351,315.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: มี
การกำกับดูแลกิจการ	: มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: มี
ความเสี่ยงจากการที่ผู้ขายต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: มี
---------------------------------	------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://นโยบาย:>
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี) <https://www.pttep.>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment/Highperformanceorganization/Safetysecurityhealthandenvironment/Page-340/download.aspx?Content=4791>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	46,282,042.81	92,651,230.33	109,258,385.94
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	512,713,209.94	638,540,955.56	643,649,241.36

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
--	------	------	------

ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	16,163,951.83	38,161,384.44	35,043,422.19
---	---------------	---------------	---------------

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	87,799.50	87,503.27	81,937.50

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	76,279,000.00	63,494,000.00	106,007,000.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	87,937,000.00	112,861,000.00	64,513,000.00
รวม (กิโลกรัม)	164,216,000.00	176,355,000.00	170,520,000.00

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,914,233.00	5,387,737.00	5,147,775.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	5,669.00	14,372.00	13,984.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	20,463.00	12,302.00	9,502.00
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,940,365.00	5,414,411.00	5,171,261.00

4.2 การทดสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทดสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทดสอบ : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.pttep.com/th/Sustainabledevelopment/Governanceriskmanagementandcompliance/Hu>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	2,980	3,007	3,048
พนักงานหญิง (คน)	1,469	1,489	1,516
รวม (คน)	4,449	4,496	4,564

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	9,942,200,332.00	9,374,887,224.00	10,779,595,825.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	43.00	40.00	48.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	267,478,109.00	209,216,770.00	77,037,278.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	2.00	4.00	6.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	2.50	1.70	3.10

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, การศึกษา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, ศาสนาและวัฒนธรรม, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : [https://www.pttep.com/th/Aboutpttep/Corporategovernance/CgandbusinessEthics.ฉบับเต็ม \(ถ้ามี\) aspx#topic-179](https://www.pttep.com/th/Aboutpttep/Corporategovernance/CgandbusinessEthics.ฉบับเต็ม (ถ้ามี) aspx#topic-179)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	13	86.67
กรรมการหญิง	2	13.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	6.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	14	93.33
กรรมการอิสระ	10	66.67

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไกรฤกษ์ อุษากานนท์ชัย เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ก.พ. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, พนักงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์
2. พล.ร.อ. ธนะรัตน์ อุบล เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ก.ย. 2557	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่		

3. นาย อัครพร จารุจินดา เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: เนติบัณฑิตยสภา สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ-) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 ม.ค. 2556	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, กฎหมาย
4. พลโท นิมิตร สุวรรณรัฐ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ-) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 ก.ย. 2557	การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. นาย ปิณฑิร เทวปฏิมากรณ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ-) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	1 พ.ย. 2558	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
6. นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ-) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	1 ส.ค. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, วิศวกรรม
7. นาย พชร อนันตศิลป์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 พ.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การเงิน, บัญชี, เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
8. นาย เดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: National Development and Project Planning สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ-) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	16 ม.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง

9. นาง อังคริณี เพ็ริยบจริยวัฒน์ เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ต.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
10. นาย อริคม เตบศิริ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ต.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
11. นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ก.พ. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
12. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ส.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การตลาด, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
13. นาย วิริโก สันติประภพ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 ต.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การเงิน, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
14. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 พ.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
	กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม		

15. นาย มนต์รี ลาวัลย์ชัยกุล เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	1 ต.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการโครงการ, ผู้นำ, การจัดการข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การเจรจาต่อรอง, การเงิน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชยกรรม, เศรษฐศาสตร์
--	--	-------------	--

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย ปรัชญา ภิญญาวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 28 มี.ค. 2555 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2564	นาย ไกรฤกษ์ อุชุกานนท์ชัย วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2564
2. นาย ทวารัฐ สุตะบุตร เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 30 เม.ย. 2564	นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พ.ค. 2564
3. นาย พงศธร กวีสิน เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: Petroleum and Natural Gas Engineering สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 30 ก.ย. 2564	นาย มนต์รี ลาวัลย์ชัยกุล วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อัคร จารุงินดา [1] เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: เติบโตขึ้นที่ศึกษา สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	31 ต.ค. 2556	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, กฎหมาย
2. นาย เฉลิมจิวัฒน์ ณ สงขลา [1] เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: National Development and Project Planning สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	16 ม.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
3. นาง อังศรี เพ็ญจริยวัฒน์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ต.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่		

4. นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม [1] เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	30 เม.ย. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, การจัดการความ เสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
--	--	---------------	--

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	พล.ร.อ. ธนะรัตน์ อุบล	ประธานกรรมการ
	นาย ปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	กรรมการ
	นาง อังครรัตน์ เพ็ริยบจริยวัฒน์	กรรมการ
	นาย วิโรโก สันติประภพ	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	ประธานกรรมการ
	นาย อัษฎพร จารุจินดา	กรรมการ
	พล.ร.อ. ธนะรัตน์ อุบล	กรรมการ
	พลโท นิमितต์ สุวรรณรัฐ	กรรมการ
	นาย ปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	กรรมการ
	นาย พชร อนันตศิลป์	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธานกรรมการ
	พลโท นิमितต์ สุวรรณรัฐ	กรรมการ
	นาย ปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	กรรมการ
	นาย อธิคม เต็บศิริ	กรรมการ
	นาย วิโรโก สันติประภพ	กรรมการ
	นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร

: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา

: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล

: คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ

: คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย มนตรี ลาวัลย์ชัยกุล เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ต.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการโครงการ, ผู้นำ, การจัดการข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การเจรจาต่อรอง, การเงิน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชยกรรม, เศรษฐศาสตร์
2. นาย ชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และ กำกับดูแล	1 ธ.ค. 2564	วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการโครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การออกแบบ, การเจรจาต่อรอง, ขนส่งและโลจิสติกส์, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ, พลังงานและสาธารณูปโภค
3. นาย สุนันต์ องค์กรวิเศษ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ	1 ม.ค. 2563	วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, ผู้นำ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการโครงการ, การออกแบบ, การเจรจาต่อรอง, ขนส่งและโลจิสติกส์, จัดซื้อ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค

4. นาง นาทฤดี ไชยดาภัย เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนา ธุรกิจ	1 ม.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การวิเคราะห์ ข้อมูล, วิสวกรรม, การเจรจาต่อ รอง, ผู้นำ, กฎหมาย, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การจัดทำ งบประมาณ, การจัดการ โครงการ, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและ สาธารณูปโภค, พาณิชย, เศรษฐศาสตร์
5. นาย สัมฤทธิ์ สำเนียง [1][2] เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการ บัญชี	1 ม.ค. 2562	บัญชี, การเงิน, การจัดทำ งบประมาณ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การวิเคราะห์ ข้อมูล, ผู้นำ, กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ องค์กร, การเจรจาต่อรอง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ประกันภัยและประกันชีวิต, เงินทุน และหลักทรัพย์
6. นาย ปิยะ สุนทธานุเมศร์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่าง ประเทศ	1 เม.ย. 2565	วิสวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการโครงการ, การ จัดการกลยุทธ์, การวิเคราะห์ ข้อมูล, ผู้นำ, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการองค์กร, การเจรจาต่อ รอง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, พลังงานและ สาธารณูปโภค, พาณิชย
7. นาย นิรันดร์ ไรจนสมสิทธิ์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตใน ประเทศ	1 เม.ย. 2565	วิสวกรรม, การจัดการโครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ผู้นำ, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ องค์กร, การเจรจาต่อรอง, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและ สาธารณูปโภค

8. นางสาว คณิดา ศาสดาวิฑู เพศ: หญิง อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ และการพัฒนา	1 ธ.ค. 2564	วิศวกรรม, การจัดการโครงการ, การจัดการกลยุทธ์, การวิเคราะห์ ข้อมูล, ผู้นำ, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, การออกแบบ, การเจรจาต่อรอง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชย์
9. นาย เสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล [2] เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ สายงานบัญชี	1 ต.ค. 2563	การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, บัญชี, กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ กองทุน, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้ นำ, เงินทุนและหลักทรัพย์
10. นางสาว อรชร อูยามะพันธุ์ [2] เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ สายงานการเงิน	1 ม.ค. 2564	การเงิน, บัญชี, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อ รอง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ผู้นำ, เศรษฐศาสตร์
11. นาย ศักดิ์ชัย สารเวก [2] เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Accounting Information System	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริหาร	1 ก.ค. 2563	การเงิน, บัญชี, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, จัดซื้อ, การจัดทำงบประมาณ
12. นาง เนตรสุดา ผูกเกษร เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Accounting Economics	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่าย ประกันภัย	1 ส.ค. 2560	การเงิน, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, การจัดการความ เสี่ยง, การเจรจาต่อรอง, บัญชี
13. นาย อนุตรา บุณนาค [2] เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ผู้จัดการอาวุโส สังกัด ผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ สาย งานการเงิน (MD.,	1 ม.ค. 2561	การเงิน, บัญชี, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ, เงิน ทุนและหลักทรัพย์
14. นางสาว ประมวญณ์ ดีศีลธรรม เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่าย นโยบายและบริหารระบบ บัญชี	1 เม.ย. 2563	บัญชี, การจัดทำงบประมาณ, การ วิเคราะห์ข้อมูล
15. นางสาว นุชนงค์ แสงแก้ว เพศ: หญิง อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาด ทุนและแผนการเงินองค์กร	1 ส.ค. 2563	การเงิน, บัญชี, การจัดทำ งบประมาณ

16. นางสาว ญาดา วุฒิวร เพศ: หญิง อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี	1 เม.ย. 2563	กฎหมาย, บัญชี, การเงิน
17. นาง วณิสันท์ บุญยะเลิศลักษณ์ [2] เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Applied Finance Business Administration	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี การเงิน	1 ต.ค. 2563	บัญชี, การจัดทำงบประมาณ, การ วิเคราะห์ข้อมูล

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	178,987,963.00	149,939,484.00	145,251,727.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน)	: 3048
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	: 1516
รวม (คน)	: 4564

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	: 10,779,595,825.00
-----------------------------------	---------------------

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท	: มี
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	: 4564
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	: 4309
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	: 94.41

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย เสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล	sermsaks@pttep.com	

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง มณีญาณ ศรีสุขุมบวรชัย	maneeyas@pttep.com	

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ญาณินี วจิประทับจิต	yanineew@pttep.com	

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ชลิดา ศรีกรกุล	ChalidaS@pttep.com	

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ธนัตถ์ รำรงค์ศักดิ์สุวิทย์	ThanatT@pttep.com	

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบี เอเอส จำกัด	1. นางสาว อมรรัตน์ เพ็ญพูนวัฒนาสูง อีเมล: Amornrat. Pearmpoonvatanasuk@pwc.co m หมายเลขโทรศัพท์: +66-2884- 1000	22,590,000.00	รายละเอียด: ส่วนใหญ่เป็นค่า บริการด้านภาษีและค่าบริการอื่นที่ ดำเนินการผ่านการจัดหา รวมค่าบริการ (บาท): 8,660,000.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไกรฤกษ์ อุษากานนท์ชัย เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, พลังงานและ สาธารณสุขศาสตร์
2. พล.ร.อ. ธนะรัตน์ อุบล เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ย. 2557	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
3. นาย ปิณฑิร เกฬปฎิมากรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พ.ย. 2558	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, พลังงานและ สาธารณสุขศาสตร์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
4. นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ส.ค. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณสุขศาสตร์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, วิศวกรรม

5. นาง อังคริณี เพียรบจยวัฒน์ เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, การจัดการความ เสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
---	---	-----------------------------------	--

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พ.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง
2. นาย มนต์รี ลาวัลย์ชัยกุล เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การ สำรวจธรณีฟิสิกส์) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการ โครงการ, ผู้นำ, การจัดการ ข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การ เจรจาต่อรอง, การเงิน, ความ ยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชย์, เศรษฐศาสตร์

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ไกรฤกษ์ อุซุกานนท์ชัย	ประธานกรรมการ	/
พล.ร.อ. ธนะรัตน์ อุบล	กรรมการ	/
นาย อัษฎพร จารุจินดา	กรรมการ	/
พลโท นิमितต์ สุวรรณรัฐ	กรรมการ	/
นาย ปีติพันธ์ เทพปฏิมากรณ	กรรมการ	/
นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์	กรรมการ	/
นาย พชร อนันตศิลป์	กรรมการ	/
นาย เฉลียววัฒน์ ณ สงขลา	กรรมการ	/
นาง อังครรัตน์ เพ็ญบจรรย์วัฒน์	กรรมการ	/
นาย อธิคม เต็บศิริ	กรรมการ	/
นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม	กรรมการ	/
นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการ	/
นาย วีรโก สันติประภพ	กรรมการ	/
นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการ	/
นาย มนต์รี ลาวัลย์ชัยกุล	กรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินแบบไขว้)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 19
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 8 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย ไกรฤกษ์ อุษากานนท์ ชัย	ประธานกรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. พล.ร.อ. ธนรัตน์ อุบล	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย อัษฎพร จารุจินดา	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. พลโท นิธิศักดิ์ สุวรรณรัฐ	กรรมการ	14/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ปิติพันธ์ เทพ ปฏิมากรณ์	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย พชร อนันตศิลป์	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย เดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา	กรรมการ	13/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาง อังครัตน์ เพ็ญบจรีวัฒน์	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นาย อธิคม เตบศิริ	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
11. นางสาว เพ็ญจันทร์ จริ เกษม	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
12. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
13. นาย วิโรโก สันติประภพ	กรรมการ	19/19	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

14. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการ	12/12	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
15. นาย มนต์รี ลาวัลย์ชัยกุล	กรรมการ	5/5	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นาย ปรัชญา ภิญญาวัฒน์	ประธานกรรมการ	1/1	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ทวารัฐ สูตะบุตร	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย พงศธร กวีสิน	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ไกรฤกษ์ อุษากานนท์ ชัย	1,125,000.00	550,000.00	4,500,337.00	-	6,175,337.00
2. พล.ร.อ. ธนรัตน์ อุบล	1,535,000.00	480,000.00	3,934,426.00	-	5,949,426.00
3. นาย อัษฎพร จารุจินดา	2,097,500.00	480,000.00	3,934,426.00	-	6,511,926.00
4. พลโท นิमितต์ สุวรรณรัฐ	1,600,000.00	480,000.00	3,934,426.00	-	6,014,426.00
5. นาย ปิติพันธ์ เทพ ปฎิมากรณ์	2,075,000.00	480,000.00	3,934,426.00	-	6,489,426.00
6. นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์	1,400,000.00	480,000.00	3,934,426.00	-	5,814,426.00
7. นาย พชร อนันตศิลป์	1,310,000.00	480,000.00	3,934,426.00	-	5,724,426.00
8. นาย เดชาภักดิ์ วัฒน สงขลา	1,010,000.00	480,000.00	3,934,426.00	-	5,424,426.00
9. นาง อังครรัตน์ เพียรบจรรย์วัฒน์	1,760,000.00	480,000.00	3,934,426.00	-	6,174,426.00
10. นาย อริคม เต็บศิริ	1,535,000.00	480,000.00	3,934,426.00	-	5,949,426.00
11. นางสาว เพ็ญจันทร์ จรี เกษม	2,266,250.00	480,000.00	3,934,426.00	-	6,680,676.00
12. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	950,000.00	480,000.00	3,934,426.00	-	5,364,426.00
13. นาย วิรไท สันติประภพ	1,670,000.00	480,000.00	3,934,426.00	-	6,084,426.00
14. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาก	1,005,000.00	320,000.00	2,640,916.00	-	3,965,916.00

15. นาย มนต์ ลาวัลย์ชัยกุล	250,000.00	120,000.00	991,691.00	-	1,361,691.00
-------------------------------	------------	------------	------------	---	--------------

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ปรัชญา ภิญญาวัฒน์	62,500.00	50,000.00	417,696.00	-	530,196.00
2. นาย ทวารัฐ สุตะบุตร	530,000.00	160,000.00	1,293,510.00	-	1,983,510.00
3. นาย พงศธร ทวีสิน	700,000.00	360,000.00	2,942,735.00	-	4,002,735.00

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ไกรฤกษ์ อุษากานนท์ชัย	-	-	-
2. พล.ร.อ. ธนะรัตน์ อุบล	-	-	-
3. นาย อัษฎพร จารุจินดา	-	-	-
4. พลโท นิमितต์ สุวรรณรัฐ	-	-	-
5. นาย ปิติพันธ์ เทพปฏิมาภรณ์	-	-	-
6. นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	-	-	-
7. นาย พชร อนันตศิลป์	-	-	-
8. นาย เดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา	-	-	-
9. นาง อังครัตน์ เพ็ญบจจริยวัฒน์	-	-	-

10. นาย อธิคม เต็บศิริ	-	-	-
11. นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม	-	-	-
12. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	-	-	-
13. นาย วิรไท สันติประภพ	-	-	-
14. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท	-	-	-
15. นาย มนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	-	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ปรัชญา ภิญญาวัฒน์	-	-	-
2. นาย ทวารัฐ สูตะบุตร	-	-	-
3. นาย พงศธร ทวีสิน	-	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 14

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย อัคร จารุจินดา	ประธานกรรมการตรวจสอบ	14/14
2. นาย เดชาภักดิ์ ณ สงขลา	กรรมการตรวจสอบ	8/14
3. นาง อังคริณี เจริญจิตต์	กรรมการตรวจสอบ	14/14
4. นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม	กรรมการตรวจสอบ	14/14

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,121,636.00	111,257,372.00	85,527,810.00
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	12,474,796.00	3,003,707.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	29,647,436.00	23,752,181.00	33,430,040.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9,960,960.00	10,155,695.00	14,068,739.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,878,863.00	2,728,786.00	4,024,240.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	142,124,527.00	152,715,872.00	139,583,843.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	13,659,648.00	13,522,969.00	14,407,808.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	321,501,441.00	295,490,745.00	380,307,143.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,320,340.00	13,393,019.00	15,715,295.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	529,865,764.00	522,921,223.00	643,951,826.00
รวมสินทรัพย์	671,990,291.00	675,637,095.00	783,535,669.00

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,804,645.00	26,843,944.00	36,659,830.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00	21,166,366.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,039,710.00	4,778,114.00	6,131,426.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน	61,841,113.00	56,257,048.00	104,502,288.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	99,448,105.00	102,877,978.00	102,661,204.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,734,168.00	2,079,039.00	4,420,750.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	253,090,464.00	264,969,167.00	263,683,633.00
รวมหนี้สิน	314,931,577.00	321,226,215.00	368,185,921.00

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	3,969,985.00	3,969,985.00	3,969,985.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	105,417,620.00	105,417,620.00	105,417,620.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	264,447,262.00	266,072,591.00	287,006,715.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(16,776,153.00)	(21,049,316.00)	18,955,428.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	357,058,714.00	354,410,880.00	415,349,748.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	357,058,714.00	354,410,880.00	415,349,748.00

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	191,052,735.00	160,400,678.00	219,068,071.00
รวมรายได้	195,457,519.00	163,386,977.00	234,631,127.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	23,174,702.00	24,855,924.00	27,723,557.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	11,870,414.00	9,754,165.00	11,416,409.00
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	118,751,429.00	119,341,224.00	139,680,308.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	380,420.00	1,307,226.00	488,626.00
ต้นทุนทางการเงิน	7,290,640.00	7,955,860.00	6,471,932.00
ภาษีเงินได้	20,951,704.00	18,764,283.00	41,528,167.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	48,802,538.00	22,664,011.00	38,863,595.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	48,802,538.00	22,664,011.00	38,863,595.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	11.72000	5.65000	9.70000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	139,855,723.00	114,633,922.00	157,157,665.00
กำไรจากการดำเนินงาน	72,301,306.00	44,503,445.00	85,529,774.00
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	48,844,165.00	18,632,835.00	47,439,346.00

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	62,810,841.00	65,249,767.00	70,293,971.00
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	109,165,767.00	86,674,291.00	110,068,815.00
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(37,504,790.00)	(38,008,024.00)	(53,403,301.00)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(103,769,439.00)	(33,515,424.00)	(123,015,603.00)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(21,654,987.00)	(20,986,003.00)	(19,325,041.00)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(17,180,752.00)	(26,469,328.00)	(22,198,778.00)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.30	2.71	1.34
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.86	2.45	1.07
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	1.55	1.41	1.37
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.12	7.52	9.97
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	45.00	49.00	37.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายกยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายกยสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.20	6.70	5.89
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	51.00	55.00	62.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	-	-	-

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	24.47	13.43	16.55
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	13.16	6.09	9.99
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	-	-	-
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อขาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (ร้อยละ)	-	-	-

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	18.53	13.80	24.71
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.29	0.33	0.33
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	-	-	-
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	6.00	4.25	5.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	49.00	77.00	50.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	-	-	-
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	-	-	-

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.31	0.24	0.32
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	7.51	3.21	5.27
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	28.72	20.77	23.95