



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
รายงานประจำปี

**2565**

(IIUU 56-1 One Report)



## บนเส้นทางสร้างคามมั่นคงทางด้านพลังงานให้แก่ประเทศ

ปตท.สผ. มุ่งมั่นสร้างความสมดุลดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

## เพราะอนาคตของโลก คือ อนาคตของพวกเรา

ปตท.สผ. ขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน โดยกำหนดเป้าหมาย

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ด้วยการดำเนินงานผ่านแนวคิด “EP Net Zero 2050”

### Exploring for Lower Carbon E&P Portfolio

บริหารจัดการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเลือก  
ลงทุนในโครงการคาร์บอนต่ำ เน้นลงทุนในโครงการ  
ก๊าซธรรมชาติ และนำปัจจัยเรื่องความเข้มของปริมาณ  
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาพิจารณาในการลงทุน  
ในโครงการใหม่ ๆ

# EP

### Production and Planet in Balance

พัฒนาเทคโนโลยี เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก  
การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการผลิต  
การใช้พลังงานหมุนเวียนในการดำเนินงาน และ  
การสร้างสมดุลด้วยการปลูกป่าบกและป่าชายเลน  
เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจก

# NET ZERO 2050





# สารบัญ

4	จุดเริ่มต้นด้านการสนับสนุนสังคมและสิ่งแวดล้อม	
6	จุดเริ่มต้นด้านการดำเนินงาน	
8	สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
12	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	13
	การบริหารจัดการความเสี่ยง	87
	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	106
	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	116
	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	149
160	การกำกับดูแลกิจการ	
	การกำกับดูแลกิจการ	161
	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	188
	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	213
	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	248

277	เอกสารแนบ	
	เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท	277
	เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	309
	เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	316
	เอกสารแนบ 4: รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากฎวิธี	318
	เอกสารแนบ 5: การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ	319
	เอกสารแนบ 6: รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	320
321	รายงานทางการเงิน	
	รายงานทางการเงิน	321

ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 56-1 One Report ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลอ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้เห็นปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้





## จุดเด่นด้านการสนับสนุนสังคม และสิ่งแวดล้อม

### การสนับสนุนด้านสังคม



**62,000** ล้านบาท

นำสง่างามเงินได้ ค่าภาคหลวง  
ใบอนุญาตการผลิต และส่วนแบ่ง  
ผลประโยชน์ต่าง ๆ ให้กับรัฐบาลไทย



สนับสนุนทุน  
สำหรับการวิจัย  
และพัฒนา



พัฒนาโรงเรียน  
และสนับสนุน  
การศึกษา



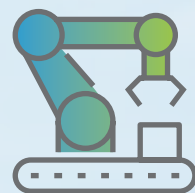
สนับสนุน  
ทุนการศึกษา



เพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชน  
ในท้องถิ่น

### การพัฒนานวัตกรรม และเทคโนโลยี

**65** โครงการ



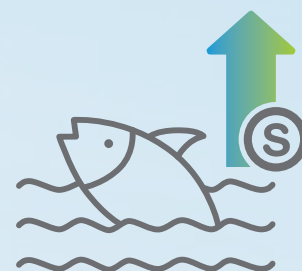
#### ปรับปรุงนโยบาย ด้านสิทธิมนุษยชน

ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับ  
มาตรฐานการดำเนินงาน  
ด้านสิทธิมนุษยชนในระดับสากล

#### สร้างรายได้ให้แก่ชุมชน

กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ  
ศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักสัตว์น้ำเศรษฐกิจ  
และโครงการเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์  
อาหารทะเลเพิ่มขึ้น

ร้อยละ **20.5**



พนักงานเข้าเรียน  
**CG&BE e-Learning**  
ครบร้อยละ **100**

พนักงานลงนาม  
รับทราบเรื่อง **CG&BE**  
ครบร้อยละ **100**  
อย่างต่อเนื่อง



### การสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม



#### หลีกเลี่ยงและลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกสะสมกว่า

**8.9**

ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า  
ตั้งแต่ปี 2556 จากฐานปี 2555

ปริมาณของเสียที่นำไปใช้ประโยชน์  
แทนการกำจัดทิ้งร้อยละ

**19.3**

ของปริมาณของเสียที่ต้องกำจัด



#### ปราศจากของเสียอันตราย และของเสียอุตสาหกรรม

ที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบ\*

ปราศจากการปล่อยน้ำ  
จากกระบวนการผลิต  
ออกสู่สิ่งแวดล้อม\*



#### สร้างมูลค่าเชิงบวก ต่อความหลากหลายทางชีวภาพ และบริการทางระบบนิเวศ

สำหรับพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งทั้งหมด

ร้อยละ **44.7**



#### EP Net Zero 2050 and Interim Targets

2020  
Base Year

2030  
30%  
Intensity  
Reduction

2040  
50%  
Intensity  
Reduction

2050  
**EP**  
NET ZERO  
Operational Control  
Scope 1 + Scope 2

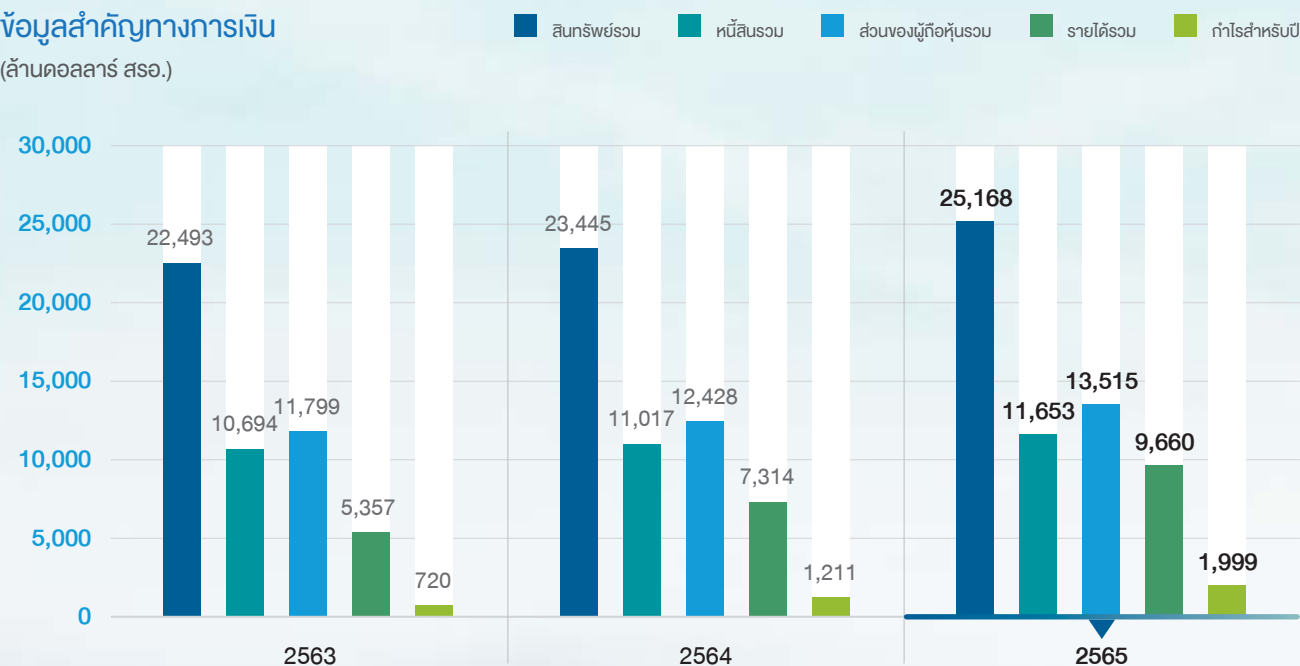
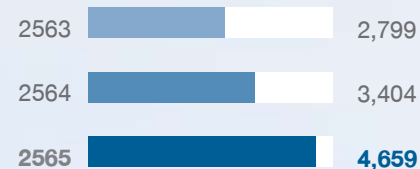
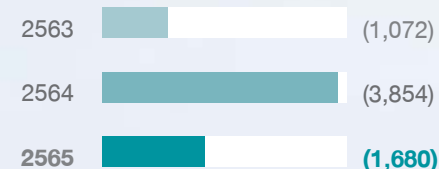
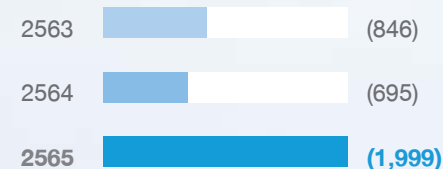
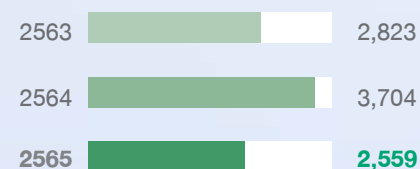
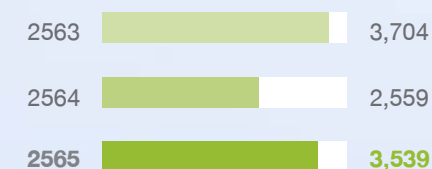
\*สำหรับโครงการในประเทศไทย



## จุดเด่นด้านการดำเนินงาน

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(ล้านบาท สรอ.)

▶ กระแสเงินสดสุทธิได้มา  
จากกิจกรรมดำเนินงาน\*▶ กระแสเงินสดสุทธิใช้ไป  
ในกิจกรรมลงทุน▶ กระแสเงินสดสุทธิใช้ไป  
ในกิจกรรมจัดหาเงิน▶ เงินสดและรายการเทียบเท่า  
เงินสดต้นปี\*\*▶ เงินสดและรายการเทียบเท่า  
เงินสดสิ้นปี\*\*

(ล้านบาท สรอ.)

\* รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

\*\*ไม่รวมเงินลงทุนระยะสั้น

	2563	2564	2565
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	4.25	5.00	9.25*
Dividend Yield (%)**	4.33	4.24	5.24

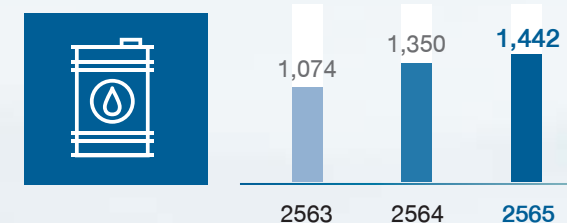
\* เงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตรา 9.25 บาทต่อหุ้น ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 4.25 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังในอัตรา 5.00 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2566 เพื่อทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลัง

\*\* คำนวณจากราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี

	2563	2564	2565
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	68	73	75
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.33	0.33	0.28
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6	10	15
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3	5	8
อัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุน (ROCE)	5.37	8.15	12.54

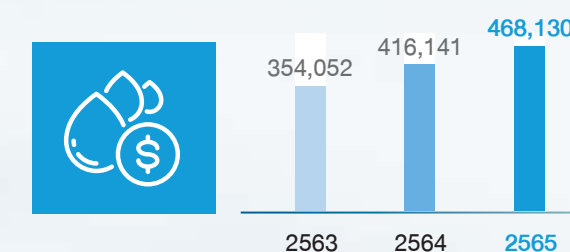
## ปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้ว

(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)



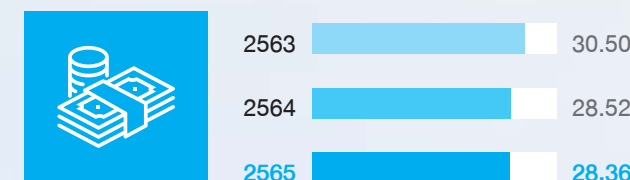
## ปริมาณการขายปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ

(บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)



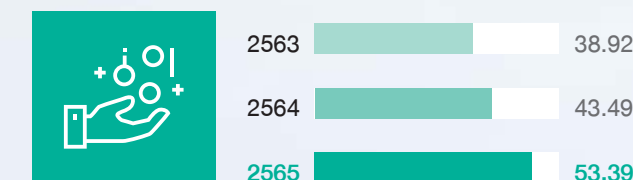
## ราคาต้นทุนต่อหน่วย

(ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)



## ราคายางเฉลี่ย

(ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)



## อัตราส่วนปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติต่อน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ก๊าซธรรมชาติ

น้ำมันดิบและคอนเดนเสท





# สารจาก ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายไกรฤทธิ์ อุชुकานนท์ชัย  
ประธานกรรมการ

นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 ยังคงเป็นปีที่โลกต้องเผชิญกับความท้าทายจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว อัตราเงินเฟ้อที่สูง และราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย โดยปัจจัยหลักมาจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน ที่ส่งผลกระทบต่อการจัดหาพลังงานรวมถึงเศรษฐกิจโลกในภาพรวม ทุกประเทศทั่วโลกจึงปรับลดประมาณการทางเศรษฐกิจลงอย่างมีนัยสำคัญ ขณะเดียวกันวิกฤตโลกร้อนที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ทำให้ขับเคลื่อนสู่กระแสการเปลี่ยนผ่านทางด้านพลังงานไปสู่พลังงานที่สะอาด และการมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงทำให้ธุรกิจพลังงานทั่วโลกต้องมุ่งรักษาสสมดุลในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

ท่ามกลางความท้าทายต่างๆ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวคิดการพัฒนายั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization – HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance - GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation – SVC)

ด้วยกรอบแนวคิดดังกล่าว ปตท.สผ. จึงมุ่งสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการมุ่งเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ซึ่งมีแนวทางการดำเนินการผ่านแนวคิด EP Net Zero 2050 เพื่อหยุด เลี้ยว ลด ชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกการดำเนินงานของบริษัทฯ โดย E ได้แก่ “Exploring for Lower Carbon E&P Portfolio” การบริหารจัดการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพื่อมุ่งสู่องค์กรคาร์บอนต่ำ โดยเน้นการลงทุนในโครงการก๊าซธรรมชาติ นำปัจจัยเกี่ยวกับความเข้มของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาพิจารณาประกอบการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และ P ได้แก่ “Production and Planet in Balance” การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงานหมุนเวียนในการดำเนินงาน รวมถึงการสร้างสมดุลให้แก่โลกด้วยการปลูกป่า และปล่อยปลา เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจก

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ใหม่เพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันก็เตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรเพื่อรองรับอนาคต โดยกลยุทธ์ใหม่ประกอบด้วย 3 ด้านหลัก ได้แก่ 1. Drive Value: การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการปัจจุบัน และการขยายการลงทุนในพื้นที่ยุทธศาสตร์ 2. Decarbonize: การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ “EP Net Zero 2050” ภายในปี 2593 และ 3. Diversify: การเติบโตในธุรกิจใหม่ โดยกำหนดเป้าหมายกำไรสุทธิจากธุรกิจใหม่

ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิรวมของ ปตท.สผ. ภายในปี 2573 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. Drive Value: การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการปัจจุบัน และขยายการลงทุนในพื้นที่ยุทธศาสตร์โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งขยายการลงทุนในพื้นที่ที่บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญ ได้แก่ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และพื้นที่ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ตะวันออกกลาง

สำหรับโครงการในประเทศไทย ปตท.สผ. ยังคงยึดมั่นในการบริหารจัดการพลังงานให้กับประเทศ โดยมีโครงการหลักหลายแห่ง อาทิ โครงการจี 1/61 (แหล่งเอราวัณ, ปลาทอง, สตูล, พุนาน) โครงการจี 2/61 (แหล่งบงกช) โครงการอาทิตย์ โครงการคอนแทร์ค 4 และโครงการเอส 1 เป็นต้น โดยในปีที่ผ่านมา มีความคืบหน้าสำคัญในโครงการจี 1/61 หลังจากที่ไม่ได้รับความยินยอมจากผู้รับสัมปทานรายเดิมให้เข้าพื้นที่ ส่งผลให้ล่าช้าไปกว่าสองปี โดยหลังจากที่ได้เข้าเป็นผู้ดำเนินการในเดือนเมษายน ปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนเร่งรัดการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเร่งอัตราการผลิตให้อยู่ที่ระดับ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ให้ได้ภายในปี 2567 ระหว่างนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มอัตราการผลิตก๊าซฯ จากทุกโครงการของ ปตท.สผ. ในอ่าวไทย ได้แก่ โครงการจี 2/61 โครงการอาทิตย์ และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบต่อดันทุนทางพลังงานให้กับประชาชน

สำหรับโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย หรือ MTJDA ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการขยายระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียมต่อไปอีก 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2582 และได้ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่จะนำเข้ามาในประเทศไทยอย่างน้อย 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน จนถึงปี 2568

สำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ มีการลงทุนในประเทศมาเลเซียหลายโครงการ โดยในปี 2565 ปตท.สผ. ได้เปิดสำนักงานในประเทศมาเลเซียอย่างเต็มรูปแบบ รวมถึงได้ชนะประมูลสิทธิสำรวจปิโตรเลียมใน “แปลงเอสบี 412” นอกชายฝั่งของรัฐซาบารห์ และอยู่ระหว่างการเร่งกิจกรรมสำรวจและพัฒนา “แปลงเอสเค 410บี” ต่อไป หลังจากค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ที่แหล่งลังเลอบาร์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าเป็นผู้ดำเนินการในแหล่งก๊าซธรรมชาติยาดานา ประเทศเมียนมา โดยปัจจุบันไทยนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากเมียนมาคิดเป็นร้อยละ 17 ของความต้องการใช้พลังงานในประเทศไทย

ภูมิภาคตะวันออกกลางเป็นอีกพื้นที่ยุทธศาสตร์ของ ปตท.สผ. ซึ่งในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้เปิดสำนักงานที่สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ หรือดูไบ และที่ประเทศโอมาน เพื่อขยายธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบเช่นกัน โดยมีความคืบหน้าที่สำคัญในดูไบ ได้แก่ ความสำเร็จในการเจาะหลุมสำรวจ “โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2” โดยได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ประมาณ 2.5-3.5 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต รวมถึงการซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25



ในแปลงสำรวจปิโตรเลียมบนบก “ชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ” ในรัฐชาร์จาห์

สำหรับประเทศโอมาน หลังจาก ปตท.สม. เข้าร่วมทุนในโครงการโอมานแปลง 61 ปัจจุบันโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติเต็มกำลังการผลิตที่ระดับ 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุต

นอกจากนี้ ยังมีความคืบหน้าที่สำคัญในโครงการ “แอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ ราเคซ” ประเทศแอลจีเรีย ทวีปแอฟริกา ที่ได้เริ่มการผลิตน้ำมันดิบแล้วด้วยกำลังการผลิตประมาณ 13,000 บาร์เรลต่อวัน และได้เริ่มรับรู้ปริมาณการขายน้ำมันในไตรมาส 4 ปี 2565 แล้วอีกด้วย

2. Decarbonize: การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เดินหน้าศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง หนึ่งในโครงการสำคัญคือ โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) ที่ได้เริ่มศึกษาเป็นครั้งแรกในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2564 ที่โครงการอาทิตย์ในอ่าวไทย โดย ปตท.สม. ได้นำความรู้ความเชี่ยวชาญจากการทำธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมาต่อยอดในการพัฒนาโครงการ CCS ซึ่งเป็นการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ หรือ CO<sub>2</sub> อัดกลับสู่ชั้นน้ำเกลือ และแหล่งก๊าซฯ ที่หมดศักยภาพการผลิตแล้วเพื่อกักเก็บอย่างถาวร โดยไม่ปล่อยกลับเข้าสู่ชั้นบรรยากาศ โครงการ CCS จึงถือเป็นอีกขั้วต่อสำคัญ และเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรและประเทศชาติให้บรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามที่ตั้งไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ CCS ที่โครงการอาทิตย์ในอ่าวไทย และคาดว่าจะเริ่มใช้ได้ภายในปี 2569 ซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ได้ประมาณ 700,000-1,000,000 ล้านตันต่อปี ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการ CCS ในบริเวณพื้นที่อื่น ๆ ในประเทศไทย รวมทั้งในประเทศที่ ปตท.สม. มีพื้นที่ปฏิบัติการด้วย เช่น ประเทศมาเลเซีย

นอกจากนี้ ปตท.สม. ยังได้นำเทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาใช้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การนำก๊าซส่วนเกินที่จะเผาทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ การนำพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดมาใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการ อาทิ การติดตั้งโซลาร์เซลล์ที่โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 และกังหันลมที่โครงการอาทิตย์ เป็นต้น รวมถึงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต และการดำเนินโครงการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offsetting) อย่างต่อเนื่องด้วยการปลูกป่าทั้งป่าบกและป่าชายเลน รวมถึงโครงการดูดซับคาร์บอนจากมหาสมุทร (Blue Carbon) เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจก

จากความพยายามลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดนี้ ทำให้ในปีที่ผ่านมา ปตท.สม. สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 166,352 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

3. Diversify: การสร้างการเติบโตในธุรกิจใหม่ บริษัทฯ มองหาโอกาสในธุรกิจใหม่ ๆ โดยการเร่งสร้างการเติบโตให้กับบริษัทฯ เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (ARV) รวมถึงการศึกษาและพัฒนาธุรกิจใหม่ต่าง ๆ เช่น ธุรกิจ CCS ธุรกิจการดักจับคาร์บอนและการใช้ประโยชน์ (Carbon Capture and Utilization หรือ CCU) รวมทั้งการต่อยอดเทคโนโลยีที่บริษัทฯ กำลังพัฒนาไปสู่ธุรกิจเชิงพาณิชย์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลง “Green E-Methanol Value Chain Collaboration” กับ 5 บริษัทนานาชาติชั้นนำ เพื่อร่วมกันศึกษาโอกาส และความเป็นไปได้ในการจัดตั้งโรงงานผลิตกรีนอีเมทานอล หนึ่งในเชื้อเพลิงทางเลือกตามเป้าหมายขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization - IMO) ปี 2030/2050 ซึ่งจะสามารถช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ปตท.สม. ยังมองหาโอกาสการลงทุนเพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ เช่น ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจไฮโดรเจนสะอาด โดยในปีที่ผ่านมาได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. พัฒนาตลาดและระบบโครงสร้างพื้นฐานของไฮโดรเจนในประเทศไทย และยังคงศึกษาโอกาสการลงทุนในไฮโดรเจนในตะวันออกกลาง โดยเฉพาะประเทศยูเออีและโอมานอีกด้วย รวมทั้งยังมุ่งต่อยอดเทคโนโลยีที่บริษัทฯ กำลังพัฒนาอยู่ไปสู่ธุรกิจเชิงพาณิชย์ โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อรองรับการลงทุนดังกล่าว เช่น บริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด ในรูปแบบ Corporate Venture Capital เพื่อลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพที่มีเทคโนโลยีใหม่ ๆ เป็นต้น

## ผลประกอบการปี 2565 เติบโตตามแผน

จากความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทั้งหมดดังกล่าว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2565 เติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยสามารถรักษาระดับต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) ที่ 28.36 ดอลลาร์ สหรัฐ. และมีปริมาณขายปิโตรเลียมเฉลี่ย (Sales Volumes) 468,130 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จาก 416,141 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ในปี 2564 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการผลิตปิโตรเลียมของโครงการโอมานแปลง 61 โครงการมาเลเซีย แปลงเอส และโครงการจี 1/61 ในขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยในปี 2565 ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวม 9,660 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 339,902 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากปี 2564 ซึ่งมีรายได้รวม 7,314 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 234,631 ล้านบาท) และมีกำไรสุทธิ 1,999 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 70,901 ล้านบาท) โดยในปี 2565 ปตท.สม. สามารถนำส่งรายได้ให้กับรัฐในรูปของภาษีเงินได้ ค่าภาคหลวง และส่วนแบ่งผลประโยชน์อื่น ๆ

ประมาณ 62,000 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ เช่น การพัฒนาชุมชน การศึกษา และการวิจัยและพัฒนา เป็นต้น

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ได้ตั้งงบประมาณการลงทุนจำนวน 5,481 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 191,818 ล้านบาท) เพื่อรองรับแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ได้แก่ การเพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียมจากโครงการผลิตหลักที่สำคัญได้แก่ โครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 โครงการอาทิตย์ โครงการคอนแทร์ค 4 โครงการเอส 1 และโครงการผลิตในประเทศมาเลเซีย การเร่งผลักดันโครงการหลักที่อยู่ในระหว่างการพัฒนา ได้แก่ แหล่งลิ่ง เลอบาห์ ในโครงการมาเลเซีย เอสเค410ปี และโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 รวมถึงการเร่งการสำรวจในโครงการต่าง ๆ ในประเทศไทย มาเลเซีย และโอมาน นอกจากนี้ ยังได้สำรองงบประมาณ จำนวน 4,800 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 166,052 ล้านบาท) สำหรับช่วง 5 ปี (2566-2570) เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ รองรับ การเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน

## สร้างสมดุลในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่การดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ปตท.สม. เชื่อว่า การดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนจะทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและเติบโตไปพร้อมกัน บริษัทฯ จึงมุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance - ESG)

โดยในส่วนของบรรษัทภิบาล ปตท.สม. ยังมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ส่งเสริมการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นองค์กรต้นแบบด้าน GRC ให้กับบริษัทจดทะเบียนไทยภายในปี 2573

สำหรับด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังคงเดินหน้านำรายได้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต หรือ Ocean for Life ด้วยการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเสริมสร้างความสมดุลและความอุดมสมบูรณ์ให้กับท้องทะเล รวมถึงมุ่งเพิ่มรายได้และคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนในบริเวณ 17 จังหวัดรอบอ่าวไทย

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้พัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล (Ocean Data Platform) โดยได้ร่วมกับพันธมิตร ดำเนินโครงการปล่อย “ทุนกระแสนสมุทร” หรือ Ocean Current Mapper เพื่อติดตามกระแสน้ำผ่านระบบดาวเทียม เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการศึกษาวงจรชีวิตของสัตว์น้ำ การเคลื่อนที่ของขยะทะเล รวมถึงไมโครพลาสติก ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดูแลอนุรักษ์ท้องทะเล โดยได้ทำการปล่อยทุนกระแสนสมุทรทุนแรกบริเวณโครงการอาทิตย์ในอ่าวไทย นับเป็นการปล่อยทุนเฝ้าฝั้งครั้งแรกในประเทศไทย ตลอดจนได้จัดทำโครงการสำรวจความสมบูรณ์ของระบบนิเวศ

แนวปะการังในการติดตามการฟอกขาวของปะการังบริเวณเกาะมันใน หินต้อยหยอย และเกาะพังงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักสัตว์น้ำเศรษฐกิจจำนวน 4 แห่ง ในจังหวัดเพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสงคราม และระยอง รวมทั้งได้ส่งมอบอาคารนิทรรศการศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลและอาคารบ่ออนุบาลเต่าทะเลของศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล (ศอพต.) จังหวัดชลบุรี และอาคารนิทรรศการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ทพเรือภาคที่ 2 จังหวัดสงขลา เพื่อเผยแพร่ความรู้เรื่องการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลให้สังคมได้ตระหนักถึงความสำคัญและร่วมกันอนุรักษ์เต่าทะเลให้คงอยู่คู่ท้องทะเลไทยต่อไป

## รางวัลแห่งความสำเร็จในปี 2565

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม ทำให้ในปี 2565 ปตท.สม. ได้รับรางวัลและการยอมรับจากหลากหลายสถาบันทั้งในและต่างประเทศ อาทิ การได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) และรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Best Innovative Company Awards) จากงาน SET Awards 2022 รางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ระดับโดดเด่น ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดจากโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืนประจำปี 2565 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Awards) ครั้งที่ 4 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนดีเด่น ประเภทรัฐวิสาหกิจประจำปี 2565 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 รวมถึงรางวัลด้านการดำเนินงานเพื่อสังคมจากหลากหลายเวทีระดับโลกถึง 10 รางวัล

ความสำเร็จเหล่านี้ สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาศักยภาพในทุกด้านเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปตท.สม. ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่มอบความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ ปตท.สม. ด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่า ปตท.สม. จะยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทยและประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดไป





# โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์

ปตท.สผ. เป็นผู้ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย และขยายโอกาสการลงทุนไปในต่างประเทศ มีภารกิจในการจัดหาแหล่งปิโตรเลียมที่มั่นคงให้กับประเทศไทยและประเทศที่บริษัทฯ เข้าลงทุน พร้อมกับการรับมือต่อความท้าทายเพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยเน้นการสร้างการเติบโตผ่านธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ภายใต้กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนรวมถึงการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก การขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำและพลังงานแห่งอนาคต และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงมีการกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) เป้าหมาย และกลยุทธ์ ดังนี้

**วิสัยทัศน์:** Energy partner of choice through competitive performance and innovation for long-term value creation

**พันธกิจ:** ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลกเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

**กลยุทธ์:** ปตท.สผ. มีเป้าหมายสำคัญในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนจากภายในสู่ภายนอก (From We to World) และสนับสนุนเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) ที่คำนึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม กลยุทธ์ของ ปตท.สผ. จึงมุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน รับมือกับวิกฤตและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. จึงกำหนดกลยุทธ์ 3 แนวทางหลักพร้อมเป้าหมาย ดังนี้

#### 1) การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value)

- สร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงาน โดยเฉพาะการตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย
  - เพิ่มอัตราการผลิตและโอกาสการขยายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบจากโครงการในปัจจุบัน
  - เร่งดำเนินการโครงการพัฒนาแหล่งใหม่
  - เร่งการพัฒนาและผลิตจากโครงการสำรวจที่มีการค้นพบก๊าซธรรมชาติหรือน้ำมันดิบ
- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการดำเนินงาน
- เน้นการลงทุนโครงการก๊าซธรรมชาติรวมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในส่วนของต้นน้ำและกลางน้ำ

#### เป้าหมาย

- สร้างอัตราการเติบโตของปริมาณผลิตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 5
- รักษาอัตราส่วนของปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต (R/P) ไม่น้อยกว่า 5 ปี
- รักษาต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) ให้ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 25 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) ต่อบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- องค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ

#### 2) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize)

- บริหารจัดการ E&P Portfolio ในการหลีกเลี่ยงการเกิดก๊าซเรือนกระจก
- ดำเนินงานลดก๊าซเรือนกระจกตามแผนงานและหาโอกาสจากการพัฒนาเทคโนโลยี
- เร่งพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage หรือ CCS)



- เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนและมองหาพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่เพื่อนำมาใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการ
- ดำเนินการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offsetting) อย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการปลูกป่าและการดูดซับคาร์บอนจากมหาสมุทร (Blue Carbon) ภายใต้โครงการ Ocean for Life

#### เป้าหมาย

- บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ครอบคลุม Scope 1 และ Scope 2 ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) ที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ พร้อมเป้าหมายระหว่างทางในการลดปริมาณความเข้มข้น (Intensity) ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 (จากปีฐาน 2563)

### 3) การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify)

- เร่งสร้างการเติบโตให้กับบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)
- แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน
- แสวงหาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีการดักจับการใช้ประโยชน์และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization, and Storage หรือ CCUS) รวมถึงการต่อยอดเชื้อเพลิงไฮโดรเจน รวมถึงพลังงานในอนาคต
- พัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีที่ส่งเสริมการไปสู่การเป็นธุรกิจในอนาคต

#### เป้าหมาย

- สร้างกำไรสุทธิจากธุรกิจใหม่ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิรวมของ ปตท.สผ. ในปี 2573

### ขั้นตอนหรือกระบวนการการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ทุกปี โดยจะมีการประชุมคณะกรรมการ เพื่อร่วมปรึกษาหารือกับฝ่ายจัดการในการทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ขณะนั้น ทั้งนี้ กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ได้จัดทำอย่างเป็นระบบ เริ่มจากการพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต รวมถึงสถานการณ์ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่เปลี่ยนแปลง และผลกระทบต่อบริษัทฯ ในแง่ของโอกาสและความเสี่ยงในการดำเนินงาน มุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งมีการวิเคราะห์สถานการณ์การลงทุนของบริษัทฯ ความสมดุลระหว่างผลตอบแทนกับความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เกิดขึ้น หลังจากนั้น ฝ่ายจัดการจะรับแนวนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวมาใช้ในการกำหนดแผนงาน งบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี และนำกลับมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้พิจารณาอนุมัติแผนงาน งบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีถัดไป

หลังจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ฝ่ายจัดการจะสื่อสารและถ่ายทอดทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์และเป้าหมายองค์กรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจร่วมกัน ซึ่งจะนำไปสู่การกำหนดแผนงานย่อยและการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมาย แผนงานรวม และค่านิยมขององค์กร ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส



### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

#### ปี 2563

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท Total E&P Oman Block 12 B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Total S.A. ได้ลงนามในสัญญา Exploration and Production Sharing Agreement (EPSA) กับ Oman's Ministry of Oil and Gas (MOG) เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจบนบก Block 12 ซึ่งตั้งอยู่ตอนกลางของรัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) ตามสัดส่วนการลงทุนสำหรับบริษัท PTTEP MENA Limited ถือสัดส่วนร้อยละ 20 และบริษัท Total E&P Oman Block 12 B.V. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ ถือสัดส่วนร้อยละ 80

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเอซี/อาร์แอล 5 ในสัดส่วนร้อยละ 100 ต่อรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลีย (ออสเตรเลีย) หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาสัมปทานครบถ้วนแล้ว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2563

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มไอจี 3 ในสัดส่วนร้อยละ 77.5 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว ซึ่งการคืนพื้นที่ดังกล่าวได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) แล้วในเดือนพฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัท ไทย แอโดวานซ์ อินโนเวชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (เอทีไอ) เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการเกี่ยวกับอากาศยานไร้คนขับ (โดรน) เพื่อการเกษตร และนำเทคโนโลยีการเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming) มาใช้เพื่อเสริมศักยภาพภาคเกษตรกรรมของไทย รวมถึงให้บริการแพลตฟอร์มวิเคราะห์ข้อมูลด้านการเกษตรและให้บริการด้านการเกษตรแบบครบวงจร

ในเดือนกรกฎาคม 2563 กลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับกลุ่มผู้ร่วมทุน ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ในรูปแบบ Project Finance ในโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 วงเงิน 14,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐ. เพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการสำหรับการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว 2 สายการผลิตแรก หลังจากที่ได้มีการประกาศการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายไปเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 8.5 ในโครงการนี้

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 บริษัท PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มดี-7 ในสัดส่วนร้อยละ 50 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว โดยการคืนพื้นที่แปลงสำรวจจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมา

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัท เมอร์เมต ซัปplies เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ซีเคเอส จำกัด เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับให้บริการงานวิศวกรรมได้ทะเลในเชิงพาณิชย์แก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และบริษัทด้านพลังงานทดแทนที่มีการดำเนินงานในทะเลในภูมิภาคเอเชียและในภูมิภาคอื่น ๆ ทั่วโลก โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในงานบริการวิศวกรรมการสำรวจ ตรวจสอบและซ่อมบำรุงได้ทะเลที่ใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล



เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท Eni Abu Dhabi B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Eni S.p.A. ได้ชนะการประมูลแปลงสำรวจในรอบการประมูลปี 2019 เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ Offshore Block 3 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐบาลบาห์เรนสำหรับเอมิเรตส์ (ยูเออี) โดยได้ลงนามในสัญญาสัมปทานกับ Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) ตามสัดส่วนการลงทุนสำหรับ PTTEP MENA ถือสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท Eni Abu Dhabi B.V. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ ถือสัดส่วนร้อยละ 70

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับการอนุมัติสิทธิการพัฒนาระบบการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติในประเทศเมียนมา และได้ลงนามในหนังสืออนุญาตให้เริ่มดำเนินงาน (Notice to Proceed) กับกระทรวงไฟฟ้าและพลังงานเมียนมา (Ministry of Electricity and Energy หรือ MOEE) โดยเป็นการลงทุนด้านพลังงานแบบครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนในการส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการชอติกาและโครงการเมียนมา เอ็ม 3 เพื่อเป็นเชื้อเพลิงเข้าสู่โรงไฟฟ้าของโครงการขนาด 600 เมกะวัตต์ และกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้กับหน่วยงานด้านไฟฟ้าของประเทศเมียนมา (Electric Power Generation Enterprise หรือ EPGE) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้ MOEE โดยสัญญาซื้อขายก๊าซฯ มีระยะเวลา 20 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ 5 ปี นับจากวันที่เริ่มขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ COD)

#### ปี 2564

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2564 PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และกลุ่มผู้ร่วมทุน ได้พัฒนาโครงการมาเลเซีย แปลง เอส ในระยะแรกเสร็จสิ้นแล้ว โดยได้เริ่มทำการผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำลึกโรตันและแหล่งบูกูห์ที่มีความลึกกว่า 1,100 เมตร เพื่อส่งให้แก่เรือผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวของปิโตรนาส (PFLNG2) และจะทยอยเพิ่มการผลิตจนถึงระดับ 270 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามเป้าหมายต่อไป

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งผลการเจาะหลุมในโครงการมาเลเซีย เอสเค410 นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย จากผลสำเร็จในหลุมเจาะสำรวจแรกในปี 2562 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินการเจาะหลุมประเมินศักยภาพ Lang Lebah-2 ในเดือนกันยายน 2563 ซึ่งผลจากหลุมประเมินดังกล่าวได้พบแหล่งกักเก็บก๊าซธรรมชาติสุทธิมากกว่า 600 เมตร ที่ระดับความลึก 4,320 เมตร โดยมีขนาดใหญ่กว่าการประมาณการเบื้องต้น นับว่าเป็นสถิติใหม่สำหรับการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งจะเพิ่มปริมาณสำรองและส่งเสริมการเติบโตของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Dokong-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการมาเลเซีย เอสเค417 ตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยที่ระดับความลึก 3,810 เมตร ได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติความหนา 80 เมตร การค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติคุณภาพสูงของหลุมสำรวจ Dokong-1 ครั้งนี้ จะช่วยให้กลุ่ม ปตท.สผ. สามารถพัฒนาและผลิตก๊าซธรรมชาติ ร่วมกันกับโครงการมาเลเซีย เอสเค 410 ปี ที่มีการค้นพบไปก่อนหน้านี้ ในรูปแบบกลุ่มโครงการ (Cluster Development) ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย ได้มีคำตัดสินในกรณีของกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) ได้ยื่นฟ้อง PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่ม (Class Action) เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอทธาที่เกิขึ้นเมื่อปี 2552

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 การดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sale and Purchase Agreement หรือ SPA) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการโอมาน แปลง 61 ประเทศโอมาน จากบริษัท BP Exploration (Epsilon) Limited จึงถือว่าการซื้อขายมีผลสมบูรณ์นับแต่วันดังกล่าว ทั้งนี้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายฯ ที่ PTTEP MENA ซึ่งเป็นบริษัทย่อย



ของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนาม เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,450 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยโครงการ โอมาน แปลง 61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติบนบกในตอนกลางของประเทศโอมาน

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งการค้นพบน้ำมันและก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Sirung-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการมาเลเซีย เอสเค 405 บี ตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยที่ระดับความลึก 2,538 เมตร ได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่มีความหนากว่า 100 เมตร ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนที่จะเจาะหลุมประเมินผล ในโครงการดังกล่าวในปี 2565 เพื่อยืนยันศักยภาพทางปิโตรเลียมต่อไป

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งว่าผู้ดำเนินการโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 (โครงการ LNG) ประกาศหยุดดำเนินการก่อสร้างด้วยเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) เพื่อความปลอดภัย ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นที่เมือง Palma สาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) ซึ่งอยู่ห่างจากที่ตั้งโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (Mozambique LNG) ประมาณ 20 กิโลเมตร ทั้งนี้ พนักงานและผู้รับเหมาของโครงการไม่ได้รับอันตรายจากเหตุการณ์ดังกล่าว โดยผู้ดำเนินการได้ทำการอพยพพนักงานและผู้รับเหมาของโครงการทั้งหมดออกจากพื้นที่ และได้ส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้รัฐบาลโมซัมบิกดูแลเพื่อความปลอดภัย

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Kulintang-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของแปลงเอสเค 438 ตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยที่ระดับความลึก 2,238 เมตร ได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติ ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนที่จะเจาะหลุมสำรวจเพิ่มเติมในแปลงนี้ต่อไป

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ร่วมลงทุนในบริษัท แอโร สกาย โซลูชันส์ จำกัด (แอโรสกาย) ในสัดส่วนร้อยละ 33 โดยเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท Aerodyne Group (แอโรไดนา) จากประเทศมาเลเซีย และบริษัท ดิจิตัล ครีเอชั่น จำกัด (ดีซี) เพื่อให้บริการเทคโนโลยีโดรนโซลูชันในประเทศไทยให้แก่ลูกค้า ในธุรกิจโทรคมนาคม ไฟฟ้า น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการให้บริการโดรนในการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในอุตสาหกรรมอื่น ๆ การร่วมลงทุนดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ผ่านการปรับใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัท ในระยะยาว

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 24.5 และเป็นผู้ดำเนินการในโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ วาเคช ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) ได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลแอลจีเรียในการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 24.5 จาก CNOOC Limited (CNOOC) ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุน ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49 มีผลนับแต่วันดังกล่าว โดยมี SONATRACH ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของแอลจีเรีย เป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Asia Power and Transportation SG Holding Pte. Ltd. (APT) เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 Asia Power and Transportation SG Holding Pte. Ltd. (APT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้จดทะเบียนจัดตั้ง Delta Gas Transportation SG Holding Pte. Ltd. (DGH) เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 Mitsui Oil Exploration Company Limited (MOECO) ผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมา เอ็ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 20 ได้ขอยุติการลงทุนตามสัญญาร่วมทุน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2564 ส่งผลให้บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมา

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท เพื่อรองรับแผนการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในอนาคต ได้แก่ บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) บริษัท สโกลเลอร์ โซลูชันส์ จำกัด (สโกลเลอร์) บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) และบริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แคริว่า) โดยโรวูล่ามุ่งเน้นการทำธุรกิจด้านการสำรวจ ตรวจสอบ และซ่อมแซมอุปกรณ์ใต้ทะเล โดยใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (Advanced Artificial Intelligence หรือ AI) เพื่อให้บริการแก่ธุรกิจทั้งในและนอกกลุ่มอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน สโกลเลอร์ให้บริการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผ่านแพลตฟอร์มเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ โดยใช้ประโยชน์จากอากาศยานไร้คนขับ (Drone) และระบบอัตโนมัติต่าง ๆ วรุณาให้บริการเครื่องบินไร้คนขับและเทคโนโลยีดาวเทียมในการสำรวจพื้นที่และประมวลผลด้วยปัญญาประดิษฐ์สำหรับการเกษตรอัจฉริยะและการจัดการป่าไม้แบบยั่งยืน และแคริว่าเป็นเครือข่ายข้อมูลด้านสุขภาพที่นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT) และวิทยาการหุ่นยนต์ เพื่อการส่งเสริมและสร้างข้อมูลเชิงลึกให้แก่กลุ่มผู้ใช้ทั้งที่เป็นบุคคลและกลุ่มธุรกิจในด้านสุขภาพและสาธารณสุข

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Semai II Limited เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ และไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited (CEMROL) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ และไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 26-27 ตุลาคม 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท พิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด บริษัท พิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท Delta Gas Transportation Limited เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 การดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Partex Brasil Ltda. และบริษัท Partex Brasil Operações Petrolíferas Ltda. ได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว การขายบริษัทจึงถือว่ามีส่วนสมบูรณ์นับแต่วันดังกล่าว ทั้งนี้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายที่ Participations and Explorations Corporation และบริษัท Partex (Brazil) Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ขาย ได้ลงนามเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 โดย Partex Brasil Ltda. เป็นผู้ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ในโครงการโปติกัวร์ ซึ่งเป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล)

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ดิจิทัล ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ให้แก่นักลงทุนรายย่อย จำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี มีอัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันไดเริ่มต้นร้อยละ 2.00 ต่อปี และสูงสุดร้อยละ 2.75 ต่อปี คิดเป็นอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยร้อยละ 2.25 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายหุ้นกู้บนช่องทางออนไลน์เต็มรูปแบบผ่านวอลเล็ตเป็นครั้งแรกในเอเชีย

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเอซี/แอล 3 โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 รัฐบาลเมียนมาได้อนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็ม 11 ในสัดส่วนร้อยละ 100 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน ซึ่งได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนกันยายน 2562

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 รัฐบาลเมียนมาได้อนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มโอจีอี 3 ในสัดส่วนร้อยละ 77.5 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน และได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนกรกฎาคม 2563



เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Nangka-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจที่สองต่อการค้นพบในแหล่ง Dokong ของโครงการมาเลเซีย เอสเค417 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนที่จะเจาะหลุมประเมินผลในโครงการดังกล่าวเพื่อยืนยันศักยภาพปิโตรเลียมต่อไป

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-In/Farm-Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในแปลงสัมปทาน Area C ซึ่งเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทบนบกในระยะสำรวจ ตั้งอยู่ในทางตอนกลางของรัฐชาร์จาห์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. ทั้งนี้ การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว และได้รับอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ใช้สิทธิยื่นขออุทธรณ์ในกรณีที่กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียได้ยื่นฟ้องบริษัท PTTEP AAA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่ม (Class Action) เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำรั่วไหลของแหล่งมอณาการที่เกิดขึ้นเมื่อปี 2552 โดยศาลฯ มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม และ 25 ตุลาคม 2564 และได้มีคำสั่งครบถ้วนในประเด็นคดี (Final Orders) แล้วในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

## ปี 2565

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 PTTEP International Limited (PTTEPI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับแจ้งจากบริษัท TotalEnergies EP Myanmar ว่าจะขอถอนตัวจากการเป็นผู้ร่วมทุนและผู้ดำเนินการในโครงการยาดานาและในบริษัท Moattama Gas Transportation Company (MGTC) ซึ่งดำเนินธุรกิจท่อส่งก๊าซฯ จากโครงการ

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. ผ่านบริษัท PTTEP MENA Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. มีผลสมบูรณ์

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งการเปลี่ยนแปลงผู้ดำเนินการในโครงการยาดานาและในบริษัท Moattama Gas Transportation Company (MGTC) โดยบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการ ได้เข้าเป็นผู้ดำเนินการในโครงการดังกล่าว มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 บริษัท PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท SapuraOMV Upstream (Sarawak) Inc. ชนะการประมูล และได้รับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ SB412 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐซาบารห์ จากการประมูลแปลงสำรวจรอบปี 2021 ในประเทศมาเลเซีย โดยได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับ Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS) ตามสัดส่วนการลงทุนสำหรับบริษัท PTTEP HKO สัดส่วนร้อยละ 60 (ผู้ดำเนินการ) และบริษัท SapuraOMV สัดส่วนร้อยละ 40

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Sadang Limited เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ และมีได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Partex Services Portugal – Serviços para a Indústria Petrolífera, S.A. (PSP) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ และมีได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินการขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้าประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่แล้วเสร็จ รวมมูลค่า 12,000 ล้านบาท ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 5 ปีมูลค่า 5,000 ล้านบาท อายุ 7 ปีมูลค่า 1,000 ล้านบาท และ อายุ 10 ปีมูลค่า 6,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 2.09 ร้อยละ 2.69 และร้อยละ 3.05 ต่อปี ตามลำดับ โดย ปตท.สผ. เป็นผู้ค้าประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นผู้ดำเนินการของโครงการจี 1/61 และจี 2/61 ร่วมกับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติในฐานะผู้ขาย ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และน้ำมันดิบ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) นอกจากนั้น ปตท.สผ. อีดี ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพี จี 2 (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mubadala Petroleum (Thailand) Holdings Limited ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนเพียงผู้เดียว และเป็นผู้รับรายได้รวมถึงต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 เพื่อให้โครงการจี 1/61 สามารถผลิตปิโตรเลียมได้อย่างต่อเนื่องตามแผนงานที่วางไว้ และช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้เริ่มเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตของโครงการจี 1/61 และจี 2/61

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) และ PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้แจ้งขอยุติการลงทุนในโครงการเยตากุน ประเทศเมียนมา และบริษัท ท่อขนส่งก๊าซฯ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) ต่อผู้ร่วมทุน และมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายกับบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (พีทีทีจีแอล)

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 โครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคซ ร่วมกับ SONATRACH SPA ได้ประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการและเริ่มดำเนินการผลิตน้ำมันดิบ โดยมีเป้าหมายการผลิตที่อัตรา 13,000 บาร์เรลต่อวัน

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ และมีได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมในชั้นหินระดับลึกของหลุมสำรวจ XF-002 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 ตั้งอยู่ทางตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐบาลอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติทั้งในระดับตื้นและลึก รวมมีขนาดใหญ่ประมาณ 2.5-3.5 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต และมีแผนที่จะเจาะหลุมในพื้นที่ใกล้เคียงเพื่อประเมินศักยภาพของแปลงต่อไป

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับแจ้งจากบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) สำนักงานอย่างกึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ว่า พบรอยร้าวที่ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกของโครงการชอติกา ส่งผลให้แรงดันในท่อส่งก๊าซฯ ลดลง และต้องหยุดการส่งก๊าซธรรมชาติเข้าประเทศไทยเป็นการชั่วคราว จากการตรวจสอบเบื้องต้นไม่พบร่องรอยจากการระเบิดหรือเพลิงไหม้

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งว่า ในวันที่ 4 สิงหาคม 2565 Malaysia-Thailand Joint Authority (MTJA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นภายใต้ข้อตกลงระหว่างรัฐบาลมาเลเซียกับรัฐบาลไทย ร่วมกับบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และบริษัท PETRONAS Carigali (JDA) Limited (PC JDA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ



PETRONAS Carigali Sdn Bhd. ได้เสร็จสิ้นการผนวกรวมสัญญาแบ่งปันผลผลิตในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) ซึ่งการผนวกรวมสัญญานี้ได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลไทยและรัฐบาลมาเลเซีย โดยให้ขยายอายุสัญญาต่อไปอีก 10 ปี ซึ่งจะหมดอายุในปี 2582 พร้อมให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในพื้นที่โดยรอบเพิ่มเติม นอกจากนั้นยังได้ปริมาณก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นอีกอย่างน้อย 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน จนถึงปี 2568 เพื่อช่วยสนับสนุนความต้องการการใช้ก๊าซฯ ในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งว่า ปตท.สผ. อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) สำนักงานย่างกุ้ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ดำเนินการซ่อมแซมรอยรั่วที่ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกของโครงการขุดกักเก็บแล้ว และสามารถส่งก๊าซฯ เข้ามายังประเทศไทยได้ตามปกติตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งว่า ในวันที่ 31 สิงหาคม 2565 บริษัท PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH) และบริษัท PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศบราซิล พร้อมทั้งภาระผูกพันทั้งหมดให้แก่บริษัท Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. โดย PTTEP BL ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการบราซิล เนย์ส เอพี 1 สัดส่วนร้อยละ 25 และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 สัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย โดยหลังจากการขายเงินลงทุนในครั้งนี้เสร็จสมบูรณ์จะถือเป็นการยุติบทบาทการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่ม ปตท.สผ. ในประเทศบราซิล

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 รัฐบาลเมียนมาได้อนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มดี-7 ในสัดส่วนร้อยละ 50 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน ซึ่งได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนตุลาคม 2563

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 บริษัท PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm In/Farm Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. (Eni) โดยมีผลสมบูรณ์แล้วตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2565 ซึ่งมีสัดส่วนในการลงทุนครั้งนี้ Eni (ผู้ดำเนินการ) ร้อยละ 50 SNOC ร้อยละ 25 และ PTTEP MENA ร้อยละ 25

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายตามคำสั่งศาลสหพันธรัฐประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นขั้นตอนตามปกติของกฎหมายประเทศออสเตรเลียและได้บรรลุข้อตกลงในหลักการ โดย PTTEP AAA จะชำระเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่าประมาณ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มทั้งหมด (รวมถึงการอุทธรณ์) กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตาม ข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มนี้ไม่ถือเป็นการรับผิดชอบของ PTTEP AAA

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวเนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวเนเจอร์ส) เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งว่า ในวันที่ 16 ธันวาคม 2565 บริษัท PTTEP (Angola) Corporation (PANG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการแปลง 17/06 สาธารณรัฐแองโกลา (แองโกลา) ที่ร้อยละ 2.5 ให้แก่บริษัท SOMOIL BLOCO 17/06 (SU), S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Sociedade Petrolifera Angolana, S.A (SOMOIL) โดยการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในกลางปี 2566 หลังจากการขายเงินลงทุนในครั้งนี้เสร็จสมบูรณ์จะถือเป็นการยุติบทบาทการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่ม ปตท.สผ. ในประเทศแองโกลา

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สม. ได้แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Paprika-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจที่สองของโครงการมาเลเซีย เอสเค 410 บี นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยกลุ่ม ปตท.สม. จะทำการศึกษาและประเมินผลเพิ่มเติมเพื่อวางแผนการพัฒนาต่อไป

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สม. ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Participations and Explorations Corporation (PEC) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยมีได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของของกลุ่ม ปตท.สม.

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สม. ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP South Sageri Limited (PTTEP SS) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยมีได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของของกลุ่ม ปตท.สม.

### 1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

#### หุ้นกู้ในประเทศ

ปตท.สม. นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาทของ ปตท.สม. ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTEP296A และ PTTEP26NA ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

ปตท.สม. จะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ PTTEP274A PTTEP294A และ PTTEP324A ของ ปตท.สม. โดยมี ปตท.สม. เป็นผู้ค้ำประกัน ที่เสนอขายในเดือนเมษายน 2565 ไปใช้ให้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ภายในปี 2566

#### หุ้นกู้ต่างประเทศ

ปตท.สม. นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. (USD Bond) ของ ปตท.สม. รวมถึงหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ของ ปตท.สม. และพีทีทีอีพี ซีไอเอฟ โดยมี ปตท.สม. ค้ำประกัน ประกอบด้วย USD Bond ปี 2012 จำนวน 490 ล้านดอลลาร์ สรอ. USD Bond ปี 2019 จำนวน 650 ล้านดอลลาร์ สรอ. USD Bond ปี 2020 จำนวน 350 ล้านดอลลาร์ สรอ. และ USD Bond ปี 2020 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

-ไม่มี-

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้ของ ปตท.สม. และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งราคาขายอ้างอิงกับราคาน้ำมันตามราคาตลาดโลกซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ดังนั้น ในการแสดงโครงสร้างรายได้ของ ปตท.สม. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2563-2565 จึงแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อให้สะท้อนถึงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับโครงการของ ปตท.สม. และบริษัทย่อย เฉพาะส่วนที่เป็นธุรกิจหลักในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยโครงการดังนี้ โครงการบงกช โครงการคอนแทร์ค 4 โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย โครงการบี 8/32 และ 9 เอ โครงการคอนแทร์ค 3 โครงการสินภู่ออม โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 โครงการจี 4/43 โครงการอี 5



โครงการพีทีทีอพี 1 โครงการจี 4/48 โครงการแอล 22/43 โครงการชอติเก่า โครงการยาดานา โครงการเวียดนาม 16-1 โครงการนาทูน่า ซี เอ โครงการเยตากูน โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี โครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคซ โครงการเวียดนาม 9-2 โครงการมาเลเซีย โครงการโอมาน แปลง 61 โครงการโอมาน แปลง 6 โครงการโอมาน แปลง 53 โครงการดุงกา โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61

นอกจากนี้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยยังมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ ซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) และ Andaman Transportation Limited (ATL)

โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2563-2565

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2563		2564		2565	
			รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%
รายได้จากการขาย								
น้ำมันดิบ	ปตท.สผ.	-	118.59	2.20	167.25	2.28	290.46	3.00
	ปตท.สผ.อ.	100	31.62	0.59	37.60	0.51	54.34	0.56
	ปตท.สผ.ส.	100	314.93	5.83	458.91	6.26	635.63	6.57
	ปตท.สผ.อียิปต์ <sup>1</sup>	100	-	-	-	-	88.52	0.91
	ออเรนจ์	53.9496	47.86	0.89	61.10	0.83	65.08	0.67
	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	25.0009	22.18	0.41	28.31	0.39	30.16	0.31
	PTTEP HV	100	15.92	0.29	22.75	0.31	28.66	0.30
	PTTEP HL	100	58.23	1.08	89.50	1.22	130.64	1.35
	Natuna	50	2.84	0.05	3.36	0.05	2.47	0.03
	PTTEP AG	100	43.28	0.80	57.69	0.79	86.31	0.89
	PTTEP SBO	100	203.90	3.78	316.58	4.32	403.97	4.17
	PTTEP SKO	100	128.96	2.39	103.01	1.41	216.64	2.24
	POC	100	199.27	3.69	321.27	4.38	468.00	4.83
	PKC	100	26.04	0.48	47.19	0.64	49.92	0.52
	PBL <sup>2</sup>	-	1.38	0.03	2.12	0.03	-	-

<sup>1</sup>

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อียิปต์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพีจี2 (ประเทศไทย) จำกัด ส่งผลให้ ปตท.สผ. อียิปต์ เป็นผู้ลงทุน มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานและมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิที่เกี่ยวข้องกับโครงการจี 1/61 รวมทั้งเป็นผู้สิทธิในรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

<sup>2</sup>

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 Participations and Explorations Corporation (PEC) และ Partex (Brazil) Corporation (PBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement: SPA) เพื่อขายหุ้น ทั้งหมดใน Partex Brazil Ltda. (PBL) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศบราซิล ให้แก่ Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. (Ubuntu) โดยการขายหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564



ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2563		2564		2565	
			รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%
รายได้จากการขาย (ต่อ)								
ก๊าซธรรมชาติ	ปตท.สผ.	-	2,039.58	37.78	2,164.90	29.54	2,281.46	23.57
	ปตท.สผ.อ.	100	876.10	16.23	822.23	11.22	1,078.50	11.14
	ปตท.สผ.ส.	100	31.53	0.58	38.50	0.53	51.77	0.53
	ปตท.สผ.อิตี <sup>1</sup>	100	-	-	-	-	278.63	2.88
	อลเรนจ์	53.9496	12.89	0.24	11.98	0.16	18.85	0.19
	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	25.0009	5.98	0.11	5.54	0.08	8.74	0.09
	PTTEP HV	100	1.78	0.03	1.66	0.02	1.60	0.02
	PTTEP HL	100	1.22	0.02	0.99	0.01	0.71	0.01
	Natuna	50	45.38	0.84	67.71	0.92	72.70	0.75
	PTTEP SP	100	154.94	2.87	175.13	2.39	194.74	2.01
	PTTEP SBO	100	0.19	0.00	121.95	1.66	201.31	2.08
	PTTEP SKO	100	83.01	1.54	71.97	0.98	149.04	1.54
	PTTEP MENA	100	-	-	218.78	2.98	326.04	3.37
	PKC	100	-	-	0.01	0.00	0.01	0.00
ก๊าซแอลพีจี	ปตท.สผ.	-	8.95	0.17	7.69	0.10	7.41	0.08
	ปตท.สผ.ส.	100	26.85	0.50	23.07	0.31	22.24	0.23
	PGC	100	22.59	0.42	42.24	0.58	47.92	0.50

<sup>1</sup> เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อิตี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพีจี 2 (ประเทศไทย) จำกัด ส่งผลให้ ปตท.สผ. อิตี เป็นผู้ลงทุน มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานและมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิที่เกี่ยวข้องกับโครงการจี 1/61 รวมทั้งเป็นผู้มีสิทธิในรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2563		2564		2565	
			รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%
<u>รายได้จากการขาย (ต่อ)</u>								
คอนเดนเสท	ปตท.สผ.	-	429.53	7.96	782.61	10.68	1,119.38	11.56
	ปตท.สผ.อ.	100	41.04	0.76	80.33	1.10	126.72	1.31
	ปตท.สผ.ส.	100	0.59	0.01	0.98	0.01	1.29	0.01
	ปตท.สผ.อิตาลี <sup>1</sup>	100	-	-	-	-	162.57	1.68
	PTTEP SP	100	31.04	0.57	59.11	0.81	81.29	0.84
	PTTEP SBO	100	-	-	-	-	4.09	0.04
	PTTEP SKO	100	5.79	0.11	7.62	0.11	13.48	0.15
	PTTEP MENA	100	-	-	163.89	2.24	298.47	3.08
แนฟทา	PGC	100	9.19	0.17	20.45	0.28	22.37	0.23
รายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้	PTTEP MENA	100	-	-	124.88	1.70	148.43	1.53
รวมรายได้จากการขาย			5,043.17	93.42	6,730.86	91.83	9,270.56	95.77
<u>รายได้จากการบริการขนส่งท่อก๊าซ</u>								
การบริการท่อขนส่งก๊าซ	MGTC	25.5	52.33	0.97	55.60	0.76	99.60	1.03
	TPC	19.3178	2.38	0.04	0.61	0.01	0.21	0.00
	ATL	80	37.64	0.70	36.94	0.50	51.11	0.53
รวมรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ			92.35	1.71	93.15	1.27	150.92	1.56

<sup>1</sup> เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อิตี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด ส่งผลให้ ปตท.สผ. อิตี เป็นผู้ลงทุน มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานและมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิที่เกี่ยวข้องกับโครงการจี 1/61 รวมทั้งเป็นผู้มีสิทธิในรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2563		2564		2565	
			รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%
รายได้อื่น								
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			26.06	0.48	-	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน			99.33	1.84	-	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนเงินตราสารหนี้			22.31	0.41	-	-	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม			-	-	341.87	4.66	-	-
รายได้ดอกเบี้ย			36.73	0.68	16.75	0.23	44.03	0.45
รายได้อื่น ๆ			37.01	0.69	131.60	1.80	195.14	2.02
รวมรายได้อื่น			221.44	4.10	490.22	6.69	239.17	2.47
รวมรายได้			5,356.96	99.23	7,314.23	99.79	9,660.65	99.80
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			41.64	0.77	15.17	0.21	19.56	0.20
รวมรายได้หลังรวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			5,398.60	100.00	7,329.40	100.00	9,680.21	100.00



สำหรับปี 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 9,660 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 339,902 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 2,346 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือร้อยละ 32 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 7,314 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 234,631 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น 2,539 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. จากปริมาณการขายเฉลี่ยต่อวันและราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ปริมาณการขายเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้นโดยหลักจากโครงการจี 1/61 เริ่มการผลิตในเดือนเมษายนปีนี้ และโครงการโอมาน แปลง 61 มีการผลิตเต็มปี รวมถึงโครงการอาทิตย์ที่ผู้ซื้อปรับก๊าซธรรมชาติในปริมาณเพิ่มขึ้น

### 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (1) กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

##### ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ปิโตรเลียม (Petroleum) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ ซึ่งได้แก่ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท สารพลอยได้ และสารประกอบไฮโดรคาร์บอนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติและอยู่ในสภาพอิสระ

น้ำมันดิบ (Crude Oil) หมายถึง ส่วนของปิโตรเลียมที่อยู่ในรูปของเหลวตามธรรมชาติที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ ซึ่งได้จากหลุมน้ำมันและยังไม่ได้ทำการกลั่น

ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะก๊าซหรือไอ ณ อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ โดยปกติมีก๊าซมีเทน (Methane) เป็นองค์ประกอบหลัก

คอนเดนเสท (Condensate) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนเหลวที่มีความถ่วงจำเพาะต่ำ ที่ได้จากการควบแน่นของสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสภาวะเป็นไอในแหล่งกักเก็บ โดยการควบแน่นจะเกิดขึ้นเมื่อสารประกอบไฮโดรคาร์บอนนั้นถูกผลิตขึ้นมาที่ปากหลุม ซึ่งมีอุณหภูมิและความดันลดลง

ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gas Liquids หรือ NGL) หมายถึง ส่วนประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในก๊าซธรรมชาติที่ถูกแยกออกมาเป็นสถานะของเหลว เมื่อผ่านกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ โดยก๊าซโซลีนธรรมชาตินี้มีหลายประเภท ซึ่งรวมทั้ง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบหรือกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ ประกอบไปด้วยสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เรียกว่า บิวเทน (Butane) และโพรเพน (Propane) เป็นองค์ประกอบหลัก

น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซโซลีนธรรมชาติ มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรล ขณะที่ปิโตรเลียมที่อยู่ในสถานะก๊าซ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติมีหน่วยวัดเป็นลูกบาศก์ฟุตที่ความดัน 1 บรรยากาศ และอุณหภูมิ 60 องศาฟาเรนไฮต์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกประเภทอาจถูกแปลงหน่วยเป็นบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือ barrel of oil equivalent (BOE) โดยการเทียบค่าความร้อน ซึ่งโดยทั่วไป ก๊าซธรรมชาติ 1 ลูกบาศก์ฟุตที่อุณหภูมิและความดันมาตรฐาน มีความร้อนประมาณ 1,000 บีทียู ในขณะที่น้ำมันดิบ 1 บาร์เรลจะมีค่าความร้อนถึงประมาณ 6,000,000 บีทียู

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใน 15 ประเทศ โดยแบ่งตามประเทศได้ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
<b>ประเทศไทย</b>					
1	โครงการบงกช	ผลิต	อ่าวไทย	66.6667%	กลุ่ม ปตท.สผ.
2	โครงการเอส 1	ผลิต	ภาคกลางตอนบน	100%	กลุ่ม ปตท.สผ.
3	โครงการพีทีทีอีพี 1	ผลิต	ภาคกลาง	100%	กลุ่ม ปตท.สผ.
4	โครงการบี 6/27	ผลิต	อ่าวไทย	100%	กลุ่ม ปตท.สผ.
5	โครงการอาทิตย์	ผลิต	อ่าวไทย	80%	กลุ่ม ปตท.สผ.
6	โครงการแอล 22/43	ผลิต	ภาคกลางตอนบน	100%	กลุ่ม ปตท.สผ.
7	โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43	ผลิต	ภาคกลาง	100%	กลุ่ม ปตท.สผ.
8	โครงการอี 5	ผลิต	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	20%	ExxonMobil
9	โครงการคอนแทร์ค 3 <sup>1</sup>	ผลิต	อ่าวไทย	5%	Chevron
10	โครงการคอนแทร์ค 4	ผลิต	อ่าวไทย	60%	Chevron
11	โครงการจี 4/43	ผลิต	อ่าวไทย	21.375%	Chevron
12	โครงการสินภูฮ่อม	ผลิต	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	80.48%	กลุ่ม ปตท.สผ.
13	โครงการบี 8/32 และ 9 เอ	ผลิต	อ่าวไทย	25.001%	Chevron
14	โครงการจี 4/48	ผลิต	อ่าวไทย	5%	Chevron
15	โครงการจี 1/61	ผลิต	อ่าวไทย	60%	กลุ่ม ปตท.สผ.
16	โครงการจี 2/61	ผลิต	อ่าวไทย	100%	กลุ่ม ปตท.สผ.
<b>พื้นที่คาบเกี่ยว</b>					
1	โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย	ผลิต	ไทย-มาเลเซีย	50%	CPOC
2	โครงการจี 9/43	สำรวจ	ไทย-กัมพูชา	100%	กลุ่ม ปตท.สผ.

<sup>1</sup> เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2565 สัมปทานของโครงการคอนแทร์ค 3 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 5 ได้สิ้นสุดลง โดยผู้ดำเนินการได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้ร่วมทุนของโครงการยังมีการผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
<b>ต่างประเทศ</b>					
<b>สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา)<sup>2, 3</sup></b>					
1	โครงการชอติกา	ผลิต	ข้าวเมาะตะมะ	80%	กลุ่ม ปตท.สผ.
2	โครงการยาดานา <sup>4</sup>	ผลิต	ข้าวเมาะตะมะ	37.1%	กลุ่ม ปตท.สผ.
3	โครงการเมียนมา เอ็ม 3	สำรวจ	ข้าวเมาะตะมะ	100%	กลุ่ม ปตท.สผ.
<b>มาเลเซีย</b>					
1	โครงการมาเลเซีย <sup>5, 6</sup>	สำรวจ/ พัฒนา/ ผลิต	นอกชายฝั่ง	7.2-80%	กลุ่ม ปตท.สผ.
<b>สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม)</b>					
1	โครงการเวียดนาม 9-2	ผลิต	นอกชายฝั่ง	25%	HV JOC
2	โครงการเวียดนาม 16-1	ผลิต	นอกชายฝั่ง	28.5%	HL JOC
3	โครงการเวียดนาม บี และ 48/95	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	8.5%	Vietnam Oil and Gas Group
4	โครงการเวียดนาม 52/97	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	7%	Vietnam Oil and Gas Group
<b>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย)</b>					
1	โครงการนาทูนา ซี เอ	ผลิต	นอกชายฝั่ง	11.5%	Harbour Energy
<b>สาธารณรัฐคาซัคสถาน (คาซัคสถาน)</b>					
1	โครงการดุงกา	ผลิต	บนบก	20%	TotalEnergies
<b>รัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน)</b>					
1	โครงการโอมาน แปลง 61	ผลิต	บนบก	20%	BP
2	โครงการโอมาน แปลง 6	ผลิต	บนบก	2%	Petroleum Development Oman

<sup>2</sup> กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งขอยุติการลงทุนในโครงการเยตาอูน และบริษัทท่อขนส่งก๊าซ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) ต่อผู้ร่วมทุนแล้ว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2565

<sup>3</sup> กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มดี-7 โดยได้ดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว มีผลตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2565

<sup>4</sup> เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการ ได้เข้าเป็นผู้ดำเนินการในโครงการยาดานาและในบริษัท Moattama Gas Transportation Company (MGTC) มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2565

<sup>5</sup> กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รวมการลงทุนในโครงการทั้งหมดในประเทศมาเลเซีย ภายใต้ชื่อโครงการมาเลเซีย โดยมีแหล่งปิโตรเลียมที่กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการหลายแหล่ง ซึ่งแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนระหว่างร้อยละ 42-80 ยกเว้นแหล่ง Gumusut-Kakap (GK) ในแปลงเคที่กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 7.2 และ Shell เป็นผู้ดำเนินการ

<sup>6</sup> ในเดือนมีนาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท SapuraOMV Upstream (Sarawak) Inc. ชนะการประมูลและได้รับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ SB412 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย



ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
3	โครงการโอมาน แปลง 53	ผลิต	บนบก	1%	Occidental
4	โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12	สำรวจ	บนบก	20%	TotalEnergies
<b>สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (ยูเออี)</b>					
1	โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	30%	Eni
2	โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	30%	Eni
3	โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	30%	Eni
4	โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี <sup>7</sup>	สำรวจ	บนบก	25%	Eni
5	โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ <sup>8</sup>	สำรวจ	บนบก	25%	Eni
<b>สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย)</b>					
1	โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	ผลิต	บนบก	35%	GBRS
2	โครงการแอลจีเรีย ฮาสลี เบอร์ วาเคซ	ผลิต	บนบก	49%	GHBR
<b>สาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก)</b>					
1	โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1	พัฒนา	นอกชายฝั่ง	8.5%	TotalEnergies
<b>สาธารณรัฐแองโกลา (แองโกลา)</b>					
1	โครงการแปลง 17/06 <sup>9</sup>	พัฒนา	นอกชายฝั่ง	2.5%	TotalEnergies
<b>เครือรัฐออสเตรเลีย (ออสเตรเลีย)</b>					
1	โครงการพีทีทีพี ออสตราเลเซีย <sup>10</sup>	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	90-100%	กลุ่ม ปตท.สผ.
<b>แคนาดา</b>					
1	โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์	สำรวจ	บนบก	100%	กลุ่ม ปตท.สผ.
<b>สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล)<sup>11</sup></b>					
1	โครงการบารินเนียส เอพี 1	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	25%	Shell
2	โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	20%	Petrobras

<sup>7</sup> เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. มีผลสมบูรณ์

<sup>8</sup> เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm In/Farm Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. ("Eni") การเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565

<sup>9</sup> เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการแปลง 17/06 ประเทศแองโกลา ที่ร้อยละ 2.5

<sup>10</sup> โครงการพีทีทีพี ออสตราเลเซีย ประกอบด้วยแปลงสัมปทานหลายแปลงในประเทศออสเตรเลีย โดยแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 90-100 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในแหล่งชาลิส (AC/L3) และได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลียแล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 รวมถึงได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในแหล่งออร์คิด (AC/P54) เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2565 และยื่นความประสงค์ไม่ต่ออายุพื้นที่แปลงสำรวจในแหล่งอดาเซียส (AC/RL6) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลีย

<sup>11</sup> เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada ซึ่งถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการบารินเนียส เอพี 1 ที่ร้อยละ 25 และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ที่ร้อยละ 20 โดยจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามสัญญา

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ระยะการดำเนินงาน	ที่ตั้ง	สัดส่วนการร่วมทุน	ผู้ดำเนินการ
<b>สหรัฐเม็กซิโก (เม็กซิโก)</b>					
1	โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4)	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	20%	Petronas
2	โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4)	สำรวจ	นอกชายฝั่ง	16.67%	Repsol

### โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

ข้อมูลและกิจกรรมหลักในปี 2565 ของแต่ละโครงการมีรายละเอียดดังนี้ โดยตัวเลขปริมาณการผลิตและปริมาณการขายที่กล่าวถึงในหัวข้อนี้แสดงปริมาณการผลิตและปริมาณการขายทั้งหมดของโครงการ

1) **โครงการในประเทศไทย** กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในปี 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

#### โครงการบงกช

โครงการบงกชตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย ประกอบด้วยแหล่งบงกชเหนือและแหล่งบงกชใต้ (แปลงปี 15 ปี 16 และปี 17) กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 66.6667 หลังจากการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 22.2222 ในแปลงปี 15 ปี 16 และปี 17 จากบริษัท Shell และแปลงจี 12/48 จากบริษัทย่อยของ Shell ในเดือนมิถุนายน 2561 โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) โครงการได้เริ่มการผลิตมาตั้งแต่ปี 2536 และขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่ผลิตทั้งหมดให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายระยะยาว

โครงการบงกช แปลงปี 15 ได้สิ้นสุดสัมปทานเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2565 และส่งมอบให้กับบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) เพื่อเป็นผู้ดำเนินการในโครงการจี 2/61 ต่อไป สำหรับแปลงปี 16 และแปลงปี 17 ยังคงดำเนินการผลิตต่อไปและจะสิ้นสุดสัมปทานในวันที่ 7 มีนาคม 2566 หลังจากนั้นจะส่งมอบต่อไปให้กับ ปตท.สผ. อีดี ในโครงการจี 2/61 เช่นกัน

สำหรับปี 2565 โครงการได้เจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมเพื่อรักษาระดับการผลิต โดยการขุดเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมนี้ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการเพียงผู้เดียว (Sole Operator) และเป็นผู้รับรายได้รวมถึงต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดจากปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากหลุมผลิตดังกล่าว โดยโครงการบงกชมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติสำหรับปี 2565 ที่ 676 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 108,700 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ประมาณ 18,500 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ ปริมาณขายที่ลดลงเป็นไปตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sale Agreement) ที่มีการตกลงกันภายหลังจากโครงการบงกช แปลงปี 15 ได้สิ้นสุดสัมปทานในวันที่ 23 เมษายน 2565

ในส่วนของแปลงจี 12/48 ซึ่งอยู่ทางตะวันออกของแหล่งบงกชใต้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 66.6667 และเป็นผู้ดำเนินการ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติได้อนุมัติพื้นที่ผลิตและแผนพัฒนาของแปลงจี 12/48 เมื่อเดือนมีนาคม 2558 และเริ่มผลิตเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2561 โดยผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของแหล่งบงกชใต้ ซึ่งปริมาณการขายของแปลงจี 12/48 ถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติร่วมกับแหล่งบงกชใต้

### โครงการเอส 1

โครงการเอส 1 เป็นแหล่งน้ำมันดิบบนบกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่การผลิตปิโตรเลียมในจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุโขทัย จังหวัดพิษณุโลก โดยกลุ่ม ปตท.สม. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ โครงการได้รับการต่อสัมปทานปิโตรเลียมเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2564 ถึง 14 มีนาคม 2574

ผลิตภัณฑ์ของโครงการประกอบด้วยน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. ซึ่งขนส่งทางรถบรรทุกและรถไฟไปยังโรงกลั่นบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บางจาก) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะถูกส่งขายให้ ปตท. บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และสหกรณ์แปรรูปกล้วยตำบลหนองตม จำกัด ในขณะที่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวจะถูกขายให้ ปตท. ทั้งหมด

โดยในปี 2565 โครงการได้เจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีแผนเจาะหลุมสำรวจเพื่อรักษาปริมาณการผลิตและจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิตเดิมและแหล่งผลิตใหม่อื่น ๆ โดยโครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยประมาณ 25,800 บาร์เรลต่อวัน ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ย 8 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 1,500 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยเฉลี่ย 180 เมตริกตันต่อวัน (หรือประมาณ 1,500 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

### โครงการพีทีทีอียู 1

โครงการพีทีทีอียู 1 ตั้งอยู่ในจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดนครปฐม กลุ่ม ปตท.สม. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก สำหรับปี 2565 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยประมาณ 215 บาร์เรลต่อวัน

### โครงการบี 6/27

โครงการบี 6/27 ตั้งอยู่ในอำเภอไทย พังงาของจังหวัดชุมพร โดยกลุ่ม ปตท.สม. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งสัญญาสัมปทานจะหมดอายุในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566 ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างรอการอนุมัติแผนงานการรื้อถอนจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

### โครงการอาทิตย์

โครงการอาทิตย์ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอำเภอไทย กลุ่ม ปตท.สม. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาวกับ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay

สำหรับปี 2565 โครงการอาทิตย์ได้บรรลุเป้าหมายสำคัญในการเพิ่มการขายก๊าซธรรมชาติขึ้นตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติฉบับใหม่ โดยสามารถผลิตตามอัตราการซื้อขายสูงสุดในสัญญาที่ 294 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน อีกทั้งยังประสบความสำเร็จในการเริ่มต้นการผลิตจากแท่นหลุมผลิตแท่นแรกในบริเวณตอนใต้ของโครงการ นอกจากนี้มีการเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมเพื่อรักษาระดับการผลิต โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 294 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 48,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทอยู่ที่ประมาณ 16,000 บาร์เรลต่อวัน



ทั้งนี้ ในส่วนแปลงจี 8/50 ซึ่งอยู่ติดกับพื้นที่ทางด้านเหนือของแปลงสัมปทานอาทิตย์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ เดิมมีการผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของโครงการอาทิตย์ แต่ได้หยุดผลิตตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 โดยไม่ได้กระทบกับปริมาณการขายโดยรวมของโครงการอาทิตย์

#### **โครงการแอล 22/43**

โครงการแอล 22/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดพิจิตร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการได้หยุดผลิตชั่วคราวตั้งแต่ปี 2561 และได้ทำการทบทวนการศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมเพิ่มเติมเสร็จสิ้นแล้ว

ในปี 2565 โครงการได้เจาะหลุมพัฒนารวมทั้งสิ้นจำนวน 2 หลุม อย่างไรก็ตาม ผลการเจาะหลุมผลิตพบว่า ศักยภาพปิโตรเลียมเบื้องต้นยังไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมในรายละเอียดโดยรวมเพื่อพิจารณาการกลับมาผลิตในอนาคต

#### **โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43**

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดอ่างทอง กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก

ในปี 2565 โครงการแอล 54/43 ได้เจาะหลุมพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตปิโตรเลียม โดยสามารถเพิ่มกำลังการผลิต และมีปริมาณการขายน้ำมันดิบในปี 2565 โดยเฉลี่ยประมาณ 780 บาร์เรลต่อวัน ในขณะที่โครงการแอล 53/43 ได้หยุดการผลิตตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

#### **โครงการอี 5**

โครงการอี 5 ตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมี ExxonMobil เป็นผู้ร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวจนถึงอายุสัมปทาน โดยก๊าซธรรมชาติจะถูกส่งผ่านท่อไปยังโรงผลิตไฟฟ้าพลังน้ำของโครงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ในปี 2565 โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ย 7.1 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 1,100 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

#### **โครงการคอนแทร์ค 4**

โครงการคอนแทร์ค 4 และแปลงจี 7/50 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้งหมดจะถูกขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาว

ในปี 2565 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ประมาณ 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 65,700 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) ปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทอยู่ที่ประมาณ 15,700 บาร์เรลต่อวัน โครงการมีการเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต

#### โครงการจี 4/43

โครงการจี 4/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 21.375 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบร่วมกับโครงการบี 8/32 และ 9 เอ

สำหรับปี 2565 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบอยู่ที่ประมาณ 2,150 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 1.6 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 260 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

#### โครงการสินภู่ออม

โครงการสินภู่ออมตั้งอยู่ที่จังหวัดอุดรธานีและจังหวัดขอนแก่น เมื่อรวมสัดส่วนการร่วมทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมภายหลังการเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท APICO กลุ่ม ปตท.สผ. จะมีสัดส่วนการลงทุนในโครงการรวมร้อยละ 80.48 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะถูกส่งผ่านท่อไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ทั้งนี้ ทางโครงการได้วางแผนพัฒนาและการลงทุนเพื่อรักษาปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามความต้องการที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติฉบับใหม่

ในปี 2565 โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ย 97 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 15,900 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทที่ประมาณ 262 บาร์เรลต่อวัน

#### โครงการบี 8/32 และ 9 เอ

โครงการบี 8/32 และ 9 เอ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดชุมพร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25.001 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท. และมีสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบแบบรายปี รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจรกับผู้ซื้อน้ำมันดิบรายอื่น ๆ ด้วย

ในปี 2565 โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการใช้น้ำเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต (Waterflood) เพื่อรักษาระดับการผลิตน้ำมัน โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบอยู่ที่ประมาณ 10,600 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ประมาณ 48 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 8,200 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

#### โครงการจี 4/48

โครงการจี 4/48 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 5 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวและการจำหน่ายน้ำมันดิบในตลาดจรร่วมกับโครงการคอนแท็ค 3

ในปี 2565 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 1 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 130 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบประมาณ 45 บาร์เรลต่อวัน

#### โครงการจี 1/61

โครงการจี 1/61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และน้ำมันดิบ ในพื้นที่ทะเลอ่าวไทย ภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต โดยมี ปตท.สผ. ซีดี เป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565

ในปี 2565 โครงการสามารถผลิตก๊าซธรรมชาติที่อัตราการผลิตขั้นต่ำที่ 210 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ทั้งนี้ได้มีการสร้างและติดตั้งแท่นผลิตเพิ่มเติมในปี 2565 ทั้งสิ้นจำนวน 8 แท่น และมีการดำเนินการเจาะหลุมผลิตปิโตรเลียมเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะสามารถเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซ ได้ตามแผนงานที่วางไว้

### โครงการจี 2/61

โครงการจี 2/61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทในทะเลอ่าวไทยภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตในแปลงจี 2/61 โดย ปตท.สผ. อีดี เป็นผู้ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565

ในปี 2565 โครงการสามารถผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทได้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตที่อัตราขั้นต่ำ 200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และได้มีการสร้างและติดตั้งแท่นหลุมผลิต และเจาะหลุมพัฒนาปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนผ่านพื้นที่สัมปทานแปลงบี 16 และแปลงบี 17 (โครงการบงกช) ที่ระดับการผลิตก๊าซ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2566

### โครงการในพื้นที่คาบเกี่ยว

#### โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย นั้น กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 50 โดยมี CPOC เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. และ Petronas (บริษัทน้ำมันแห่งประเทศมาเลเซีย) รวมถึงองค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJA) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (GSA) เพื่อนำส่งก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการให้แก่ บริษัท ปตท. และ Petronas โดยน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจะถูกจำหน่ายผ่านการประมูล

ในปี 2565 โครงการได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการผลิตต่อไปอีก 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2582 นอกจากนั้นยังได้ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ส่งเข้ามาในประเทศไทยอย่างน้อย 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน จนถึงปี 2568 เพื่อช่วยสนับสนุนความต้องการใช้ก๊าซในประเทศ นอกจากนั้นได้ดำเนินการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาอัตราการผลิต และเจาะหลุมสำรวจและพัฒนาเพื่อการพัฒนาโครงการระยะใหม่ ๆ ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยที่ประมาณ 285 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 46,100 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และปริมาณการขายคอนเดนเสทเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 9,000 บาร์เรลต่อวัน

### โครงการจี 9/43

โครงการจี 9/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการระงับการดำเนินการ เพื่อรอข้อสรุปในเรื่องความขัดแย้งทางเขตแดนระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลกัมพูชา

### 2) โครงการต่างประเทศ กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในต่างประเทศ โดยแบ่งออกตามภูมิภาค ดังนี้

#### 2.1) โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศเมียนมา ประเทศมาเลเซีย ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

#### โครงการชอติกา

โครงการชอติกาเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวมาะตะมะของประเทศเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลกิจการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของเมียนมา (Myanmar Oil and Gas Enterprise หรือ MOGE) ร่วมทุนร้อยละ 20 ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติจะขายให้แก่ ปตท. เพื่อใช้ในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในประเทศเมียนมาตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว ทั้งนี้ การขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการชอติกาไปยังประเทศไทยนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งนอกชายฝั่งและท่อส่งบนบกจากโครงการชอติกาไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อ Andaman Transportation Limited (ATL)



ในปี 2565 จากสถานการณ์โควิด 19 และสถานการณ์ความไม่สงบในประเทศเมียนมา โครงการยังสามารถดำเนินการได้ตามแผนและรักษาระดับการผลิตได้ในระดับปกติตามหน้าที่ภายใต้สัญญา ทั้งนี้ โครงการได้ดำเนินการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและดำเนินการเตรียมการตามแผนการบริหารจัดการในภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management หรือ BCM) โดยมีการประเมินความเสี่ยงและพิจารณาแผนการดำเนินงาน และวางแผนรองรับตามความเหมาะสม โดยมีการประสานงานร่วมกับ ปตท. กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน และกระทรวงการต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อให้สามารถรักษาระดับการผลิตได้ในระดับปกติ โครงการได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาโครงการ เฟส 1D (Field Development Plan) ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินงานก่อสร้างแท่นผลิต ซึ่งมีความคืบหน้าเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ อีกทั้งโครงการได้เจาะหลุมประเมินจำนวน 4 หลุมในปี 2565 จากจำนวนหลุมประเมินทั้งหมดจำนวน 13 หลุม ทั้งนี้ ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติรวมของปี 2565 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 50,100 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

### โครงการยาดานา

โครงการยาดานาเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ในอ่าวมะตะมะของประเทศเมียนมา ภายหลังจากการขอยุติการลงทุนของบริษัท TotalEnergies ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการและผู้ร่วมทุนในโครงการยาดานาและบริษัท Moattama Gas Transportation Company (MGTC) บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ดำเนินการแทน โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้ร่วมทุนของโครงการ เพื่อเป็นการรักษาความต่อเนื่องในการจัดหาก๊าซธรรมชาติตอบสนองความต้องการใช้พลังงาน และสร้างความมั่นคงทางพลังงานในระยะยาวให้แก่ประเทศไทยและประเทศเมียนมา

การถอนตัวของ TotalEnergies ทำให้สัดส่วนการลงทุนของกลุ่ม ปตท.สผ. ในโครงการยาดานา และบริษัท MGTC เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 25.50 เป็นร้อยละ 37.0842 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2565 ทั้งนี้ การเปลี่ยนผ่านผู้ดำเนินการได้สำเร็จลุล่วงอย่างราบรื่น กระบวนการผลิตก๊าซธรรมชาติทำได้อย่างต่อเนื่องและปลอดภัยในทุกขั้นตอน โดยไม่ส่งผลกระทบต่อผู้ซื้อ ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะส่งขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในประเทศเมียนมา

ในปี 2565 กิจกรรมหลักตามแผนงานดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย โดยมีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 720 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 89,300 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

### โครงการเมียนมา เอ็ม 3

โครงการเมียนมา เอ็ม 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล อ่าวมะตะมะของประเทศเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับอนุมัติแผนพัฒนาโครงการจากรัฐบาลเมียนมาในเดือนเมษายน 2564 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการอนุมัติสัญญาแนบท้าย PSC (PSC Supplementary) เพื่อเข้าสู่ช่วงการพัฒนาต่อไป

ในส่วนของการที่บริษัท Mitsui Oil Exploration Company Limited (MOECO) ผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมา เอ็ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 20 ที่ได้ขอยุติการลงทุนตามสัญญาร่วมทุน ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ขณะนี้ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเมียนมาเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2565

สำหรับโครงการ Domestic Gas to Power คือโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติในประเทศเมียนมา เป็นการลงทุนด้านพลังงานแบบครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยการสำรวจและการพัฒนาแหล่งผลิตปิโตรเลียม โครงการข่าระบบท่อส่งก๊าซ รวมถึงโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ โดยในเบื้องต้นกลุ่ม ปตท.สผ. มีแผนในการส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการขุดก๊าซและโครงการเมียนมา เอ็ม 3 เพื่อเป็นเชื้อเพลิงเข้าสู่โรงไฟฟ้าขนาด 600 เมกะวัตต์ของโครงการ โดยกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายในประเทศเมียนมา หลังจากที่ได้รับอนุมัติ Notice to Proceed (NTP) จากรัฐบาลเมียนมาในเดือน

ธันวาคม 2563 โครงการก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบในประเทศเมียนมาและสถานการณ์โควิด 19 ส่งผลให้การดำเนินงานบางอย่าง รวมถึงการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) ของโครงการล่าช้าจากแผนเดิม ทั้งนี้ ยังคงต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

### โครงการมาเลเซีย

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้เข้าซื้อธุรกิจทั้งหมดของบริษัท Murphy Oil Corporation (Murphy) ที่อยู่ในประเทศมาเลเซีย โดยการเข้าซื้อบริษัทดังกล่าวได้เสร็จสิ้นและมีผลสมบูรณ์ในเดือนกรกฎาคม 2562 ภายหลังการเข้าซื้อ กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รวมการลงทุนในโครงการทั้งหมดในประเทศมาเลเซีย ภายใต้ชื่อโครงการมาเลเซีย โดยมีรายละเอียดดังนี้

**โครงการมาเลเซีย แปลง เค** เป็นแหล่งผลิตน้ำมันตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึกนอกชายฝั่งรัฐซาบารุ ประเทศมาเลเซีย ประกอบด้วยแหล่ง Kikeh แหล่ง Siakap North-Petai (SNP) และแหล่ง Gumusut-Kakap (GK) โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Kikeh และแหล่ง SNP และมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 56 และร้อยละ 22.4 ตามลำดับ สำหรับแหล่ง GK ซึ่งมี Shell เป็นผู้ดำเนินการ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7.2

ในปี 2565 โครงการมีปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 26,100 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน นอกจากนั้นระหว่างปีโครงการได้ดำเนินการเจาะหลุมพัฒนาในแหล่ง GK เพื่อช่วยเพิ่มปริมาณการผลิต ซึ่งเป็นไปตามแผนงาน

**โครงการมาเลเซีย เอสเค 309 และเอสเค 311** เป็นแหล่งผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42 ในแหล่ง East Patricia และร้อยละ 59.5 ในพื้นที่ส่วนที่เหลือ

ในปี 2565 โครงการมีปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบและคอนเดนเสทประมาณ 17,300 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติประมาณ 210 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยมาจากการเจาะหลุมผลิต (Infill Well)

**โครงการมาเลเซีย แปลง เอช** เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึกนอกชายฝั่งรัฐซาบารุ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 56 ในแหล่งโรตัน และร้อยละ 42 ในพื้นที่ส่วนที่เหลือ

โครงการได้เริ่มการผลิตก๊าซธรรมชาติแล้วตั้งแต่ช่วงต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกำลังการผลิตสูงสุดอยู่ที่ 270 ล้านลูกบาศก์ฟุตตามเป้าหมาย โดยในปี 2565 มีการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 270 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และมีการศึกษาเพื่อเจาะหลุมสำรวจเพิ่มเติมในปี 2566

**โครงการมาเลเซีย เอสเค 410 ปี** ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42.5 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2565 ทางโครงการได้นำเสนอแผนพัฒนาต่อหน่วยงานกำกับและดูแลของ Petronas (Petronas Milestone Review Gate 4) ซึ่งแผนพัฒนาได้รับความเห็นชอบแล้วในเดือนมีนาคม 2565 และให้ดำเนินการต่อในขั้นตอนของงานออกแบบวิศวกรรมเบื้องต้น Front End Engineering Design (FEED) โดยโครงการได้เริ่มงานออกแบบดังกล่าวในเดือนกรกฎาคม 2565 คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2566 ขณะเดียวกันทางโครงการได้เริ่มเจรจาสัญญากับหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะสามารถประกาศการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย Final Investment Decision (FID) ต่อไป

นอกจากนั้น ในปี 2565 ประสบความสำเร็จในการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติที่หลุมสำรวจ Paprika-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจที่ 2 ของโครงการ โดยพบก๊าซธรรมชาติในชั้นหินตะกอนในระดับที่น่าพอใจ โครงการอยู่ระหว่างทำการศึกษาและประเมินผลเพิ่มเติมเพื่อวางแผนการพัฒนาต่อไป

**โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 59.5 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2565 โครงการได้ดำเนินการศึกษาด้านธรณีวิทยา และเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุมตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต

**โครงการมาเลเซีย เอสเค417** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมสำรวจ Dokong-1 และหลุม Nangka-1 ในปี 2564 ทั้งนี้ยังคงเหลือการเจาะหลุมประเมินอีกจำนวน 1 หลุม ตามแผนงาน โดยโครงการอยู่ระหว่างการเตรียมหลุมเพื่อดำเนินการเจาะ ในปี 2566

**โครงการมาเลเซีย เอสเค438** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการอยู่ระหว่างเตรียมการเจาะหลุมสำรวจตามแผนงานในปี 2566

**โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 59.5 และเป็นผู้ดำเนินการ จากการค้นพบชั้นหินกักเก็บน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากหลุม Sirung-1 ในเดือนมีนาคม 2564 ทางโครงการได้เริ่มศึกษาศักยภาพในพื้นที่และแหล่งใกล้เคียงเพิ่มเติม เพื่อวางแผนการสำรวจต่อไปในอนาคต แผนพัฒนาโครงการได้รับความเห็นชอบจาก Petronas ในเดือนธันวาคม 2565 ปัจจุบันโครงการได้เตรียมการเจาะหลุมเพิ่มเติมในปี 2566

**โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม407** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของเพนินซูลาร์ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 55 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2565 โครงการได้ดำเนินการศึกษาทางธรณีวิทยา และธรณีฟิสิกส์เพื่อประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียม ขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมในการเจาะหลุมสำรวจในไตรมาส 1 ปี 2566

**โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม415** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของเพนินซูลาร์ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 70 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2565 โครงการได้ทำการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมภายหลังจากการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุมในปี 2563 ขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมคงเหลือของแปลงสำรวจ เพื่อวางแผนกลยุทธ์ในการสำรวจต่อไป

**โครงการมาเลเซีย เอสบี412** ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นและน้ำลึกนอกชายฝั่งของรัฐซาบะห์ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2565 โครงการได้เริ่มดำเนินการศึกษาด้านธรณีวิทยา และธรณีฟิสิกส์เพื่อประเมินศักยภาพปิโตรเลียมของแปลงสำรวจ

### **โครงการเวียดนาม 9-2**

โครงการเวียดนาม 9-2 เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 และมี HV JOC เป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกจำหน่ายให้แก่โรงกลั่นภายในประเทศ ส่วนก๊าซธรรมชาติจะขายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของประเทศเวียดนาม เพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2565 โครงการอยู่ระหว่างการเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มจำนวน 1 หลุม คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2566 โครงการมีปริมาณการขายเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 2,500 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และมีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยประมาณ 3,200 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการเวียดนาม 16-1**

โครงการเวียดนาม 16-1 เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 28.5 และมี HL JOC เป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้ถูกจำหน่ายให้แก่โรงกลั่นภายในประเทศ และส่งออกโดยการประมูล ในส่วนของก๊าซธรรมชาติจะถูกจำหน่ายให้แก่ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของประเทศเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมจำนวน 2 หลุม แล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2565 โดยในปี 2565 มีปริมาณการขายเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 970 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และมีปริมาณการขายน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยประมาณ 11,900 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการเวียดนาม บี และ 48/95**

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี Vietnam Oil and Gas Group เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาโครงการ (Field Development Plan) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2569 ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการเวียดนาม 52/97 จะมีกำลังการผลิตที่จะค่อย ๆ เพิ่มไปสู่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

**โครงการเวียดนาม 52/97**

โครงการเวียดนาม 52/97 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7 และมี Vietnam Oil and Gas Group เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาโครงการ (Field Development Plan) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเชิงพาณิชย์เพื่อรองรับการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ต่อไป ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2569 ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการเวียดนาม บี และ 48/95 จะมีกำลังการผลิตที่จะค่อย ๆ เพิ่มไปสู่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

**โครงการนาทูนา ซี เอ**

โครงการนาทูนา ซี เอ ตั้งอยู่ทางฝั่งตะวันตกของทะเล Natuna ในประเทศอินโดนีเซีย โดยในปี 2556 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นร่วมกันกับบริษัท Pertamina ในอัตราส่วนร้อยละ 50 : 50 เพื่อเข้าซื้อบริษัทย่อยของบริษัท Hess Corporation ซึ่งถือสัดส่วนร้อยละ 23 ในโครงการดังกล่าว ทำให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 11.5 และมี Premier Oil ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น Harbour Energy เป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ถูกจำหน่ายให้บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศอินโดนีเซีย (Pertamina) ในส่วนของก๊าซธรรมชาติจะถูกจำหน่ายผ่านทางท่อขนส่งทางทะเลเพื่อใช้ภายในสาธารณรัฐสิงคโปร์ (สิงคโปร์)

ในปี 2565 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบที่ประมาณ 170 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และ 1,300 บาร์เรลต่อวัน และประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมจำนวน 2 หลุม เพื่อรักษาศักยภาพและอัตราการผลิตของโครงการ

**2.2) โครงการในเอเชียกลาง**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศคาซัคสถาน โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้



### โครงการดุงกา

โครงการดุงกาเป็นแหล่งผลิตน้ำมันบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของประเทศคาซัคสถาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2565 โครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบอยู่ที่ประมาณ 12,000 บาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ 2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 360 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) นอกจากนี้ โครงการยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง Dunga Phase 3 เพื่อขยายการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 18,000 บาร์เรลต่อวันในปี 2567

### 2.3) โครงการในตะวันออกกลาง

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศโอมาน และยูเออี โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

#### โครงการโอมาน แปลง 61

โครงการโอมาน แปลง 61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติบนบก ตั้งอยู่ตอนกลางของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sale and Purchase Agreement หรือ SPA) เพื่อเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 จากบริษัท BP ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 ปัจจุบันโครงการมีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติเต็มกำลังการผลิตที่ระดับ 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุต และคอนเดนเสทประมาณ 59,000 บาร์เรลต่อวัน ตามสัญญาการซื้อขาย

#### โครงการโอมาน แปลง 6

โครงการโอมาน แปลง 6 เป็นแปลงสัมปทานบนบกที่มีศักยภาพและขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศโอมาน ตั้งอยู่บริเวณตอนกลางครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 1 ใน 3 ของประเทศ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 โดยมี Petroleum Development Oman (PDO) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operating Consortium) ในปี 2565 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 650,000 บาร์เรลต่อวัน

#### โครงการโอมาน แปลง 53

โครงการโอมาน แปลง 53 เป็นแหล่งผลิตน้ำมันบนบกขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ทางทิศใต้ของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 1 และมี Occidental เป็นผู้ดำเนินการ โดยในปี 2565 โครงการมีปริมาณการขายน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 94,000 บาร์เรลต่อวัน

#### โครงการโอมาน ออนซอร์ แปลง 12

โครงการโอมาน ออนซอร์ แปลง 12 เป็นแปลงสำรวจก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ มีพื้นที่ประมาณ 10,000 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่บริเวณตอนกลางของประเทศโอมาน โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ที่จะยังคงดำเนินการในปี 2566 และมีแผนที่จะเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุม ในปี 2566-2567

#### โครงการอาบูดาบี ออฟซอร์ 1

โครงการอาบูดาบี ออฟซอร์ 1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของยูเออี โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อวางแผนสำรวจและจัดเตรียมรายงานการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์

**โครงการอาบุดาบี ออฟชอร์ 2**

โครงการอาบุดาบี ออฟชอร์ 2 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของยูเออี โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni เป็นผู้ดำเนินการ

โครงการประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมสำรวจ XF-002 โดยได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติทั้งในระดับต้นและลึก รวมมีขนาดใหญ่ประมาณ 2.5-3.5 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต เมื่อเดือนสิงหาคม 2565 และอยู่ระหว่างการเจาะหลุมประเมินอีก 1 หลุม รวมถึงทำการศึกษาทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียมเพิ่มเติมเพื่อเตรียมเจาะหลุมสำรวจอีกจำนวน 1 หลุม

**โครงการอาบุดาบี ออฟชอร์ 3**

โครงการอาบุดาบี ออฟชอร์ 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของประเทศยูเออี โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อเตรียมเจาะหลุมประเมินและหลุมสำรวจในปี 2567-2569

**โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี**

โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี ตั้งอยู่ทางตอนกลางของรัฐชาร์จาห์ ยูเออี กลุ่ม ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-In/Farm-Out Agreement) แล้วเสร็จเมื่อ 1 มีนาคม 2565 โดยเข้าถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการร้อยละ 25 และมีบริษัท Eni ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ ถือสัดส่วนร้อยละ 50 และ SNOC ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานแห่งรัฐชาร์จาห์ ถือสัดส่วนร้อยละ 25 โครงการทำการวัดคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติเสร็จสิ้นในปี 2565 ขณะนี้อยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียม

**โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ**

โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ ตั้งอยู่ทางตอนกลางของรัฐชาร์จาห์ ยูเออี กลุ่ม ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-In/Farm-Out Agreement) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 โดยเข้าถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการร้อยละ 25 และมีบริษัท Eni ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ ถือสัดส่วนร้อยละ 50 และ SNOC ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานแห่งรัฐชาร์จาห์ ถือสัดส่วนร้อยละ 25 ขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการแปลผลคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ

**2.4) โครงการในแอฟริกา**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศแอลจีเรีย ประเทศโมซัมบิก และประเทศแองโกลา โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

**โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี**

โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี เป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบ ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 และมี Groupement Bir Seba (GBRS – บริษัทร่วมดำเนินงาน) เป็นผู้ดำเนินการ โดยในปี 2565 กลุ่ม OPEC+ ยังคงมีนโยบายควบคุมกำลังการผลิตน้ำมันดิบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงผันผวน เป็นผลให้ทางโครงการผลิตน้ำมันดิบด้วยอัตราเฉลี่ยในปี 2565 ที่ประมาณ 16,300 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ**

โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย โดยมี Groupement Hassi Bir Rekaiz (GHBR – บริษัทร่วมดำเนินงาน) เป็นผู้ดำเนินการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 และ SONATRACH ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศแอลจีเรีย เป็นผู้ร่วมลงทุนหลักในสัดส่วนร้อยละ 51

ในปี 2565 โครงการบรรลุเป้าหมายในการเริ่มการผลิตน้ำมันดิบตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่กำลังการผลิตประมาณ 13,000 บาร์เรลต่อวัน พร้อมทั้งมีแผนเพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตในปลายปี 2570 เป็น 50,000-60,000 บาร์เรลต่อวัน

### **โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1**

โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 เป็นโครงการก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของประเทศโมซัมบิก ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพัฒนา (Development Phase) กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2564 โครงการได้เริ่มงานฐานรากสำหรับโรงผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวบนบก งานก่อสร้างท่าเรือชั่วคราว และงานขุดร่อนน้ำเพื่อวางท่อก๊าซนอกชายฝั่ง รวมถึงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยรอบพื้นที่โครงการ โครงการได้บรรลุเงื่อนไขการกู้เงินรูปแบบ Project Finance เพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และได้เบิกเงินกู้งวดแรกบางส่วนเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายเดือนมีนาคมปี 2564 เกิดเหตุการณ์ความไม่สงบที่เมือง Palma ซึ่งอยู่ใกล้กับพื้นที่ของโครงการ ผู้ดำเนินการประกาศจึงได้ประกาศหยุดการดำเนินการก่อสร้างด้วยเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) ในเดือนเมษายนปีเดียวกัน เพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องจากนั้นกลุ่มประเทศเพื่อการพัฒนาแอฟริกาใต้ (South African Development Committee – SADC) และกองกำลังทหารจากสาธารณรัฐรวันดา (รวันดา) (Rwanda Defence Force – RDF) ได้ส่งกองกำลังทหารเข้าไปในประเทศโมซัมบิกเพื่อควบคุมสถานการณ์ ปัจจุบันกองกำลังทหารดังกล่าวสามารถควบคุมพื้นที่สำคัญโดยรอบบริเวณโครงการฯ ได้แล้ว

ในปี 2565 ผู้ดำเนินการได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและอยู่ในระหว่างการศึกษารายละเอียดของแผนการกลับเข้าพื้นที่โครงการเพื่อเริ่มงานก่อสร้างต่อไป

### **2.5) โครงการในออสเตรเลีย**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ ประกอบด้วย 6 แปลงสัมปทาน ตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ที่อยู่ระหว่างการสำรวจในทะเลติมอร์ มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

#### **โครงการพีทีทีพี ออสเตรเลีย**

โครงการพีทีทีพี ออสเตรเลีย ตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ประกอบไปด้วย 6 แปลงสัมปทาน ได้แก่ แหล่งแคช-เมเปิล (AC/RL7) แหล่งโอลิเวอร์ (AC/RL12) แหล่งเทนนาเซียส (AC/RL4) และแหล่งคาทานดรา (AC/RL10) โดยโครงการอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสม นอกจากนั้น ในปี 2565 โครงการได้รับอนุมัติการขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในแหล่งซาลิส (AC/RL3) และยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในแหล่งออร์คิด (AC/P54) รวมถึงยื่นความประสงค์ไม่ต่ออายุพื้นที่แปลงสำรวจในแหล่งอดาเซียส (AC/RL6)

สำหรับกรณีฟ้องร้องจากตัวแทนของกลุ่มผู้เลี้ยงสุหร่ายในประเทศอินโดนีเซีย ที่ได้ยื่นฟ้องร้องคดีแบบกลุ่ม (Class Action) ต่อศาลสหพันธรัฐประเทศออสเตรเลีย ในปี 2559 เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราในปี 2552 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยและบรรลุข้อตกลงในหลักการ โดยจะชำระเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่าประมาณ 129 ล้านดอลลาร์ สรอ.) เพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มทั้งหมด (รวมถึงการอุทธรณ์) กับกลุ่มผู้เลี้ยงสุหร่าย

### **2.6) โครงการในอเมริกาเหนือและใต้**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศแคนาดา และประเทศเม็กซิโก โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

**โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์**

โครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ตั้งอยู่ในแคว้นแอลเบอร์ตา ประเทศแคนาดา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury Hangingstone และ South Leismer ตั้งแต่ปี 2564 โครงการได้ปิดสละหลุมถาวรและฟื้นฟูพื้นที่ให้กลับสู่สภาพเดิม ก่อนที่จะคืนพื้นที่ทั้งหมดของโครงการตามข้อกำหนดต่อไป

**โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4)**

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Mexican Ridges ทางตะวันตกของอ่าวเม็กซิโก กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมีบริษัท Petronas เป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้ดำเนินการเจาะหลุมสำรวจตามข้อผูกพันในสัมปทานแล้วเสร็จ แต่ไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม

**โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4)**

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ซึ่งตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Campeche ทางใต้ของอ่าวเม็กซิโก โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 16.67 และมีบริษัท Repsol เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาและวางแผนพัฒนาปิโตรเลียมในอนาคต

**โครงการที่หมดสัมปทาน ขายและคืนสิทธิในปี 2565****โครงการคอนแทร์ค 3**

โครงการคอนแทร์ค 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 5 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้งหมดจะถูกส่งขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาว สำหรับน้ำมันดิบที่ผลิตจะมีสัญญาซื้อขายแบบรายปี รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจรกับผู้น้ำมันดิบรายอื่น ๆ ในประเทศด้วย

โครงการคอนแทร์ค 3 ได้สิ้นสุดสัมปทานในวันที่ 23 เมษายน 2565 โดยในปี 2565 มีระดับปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติที่ประมาณ 64 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 10,400 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) ปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของน้ำมันดิบอยู่ที่ประมาณ 2,600 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของคอนเดนเสทอยู่ที่ประมาณ 2,100 บาร์เรลต่อวัน

**โครงการเมียนมา เอ็มดี-7**

โครงการเมียนมา เอ็มดี-7 ตั้งอยู่ในทะเลลึก อ่าวมะตะมะของประเทศเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ และมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 50 โดยในปี 2560 บริษัท TotalEnergies ได้เข้าเป็นผู้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50

โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมในเดือนมีนาคม 2563 และไม่พบแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพเพียงพอต่อการพัฒนา จึงได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนตุลาคม 2563 โดยเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 รัฐบาลเมียนมาได้อนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจ หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน

**โครงการเยตากุน**

โครงการเยตากุนเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท ตั้งอยู่ในอ่าวมะตะมะของประเทศเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 19.31784 และมี PC Myanmar (Hong Kong) Limited เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติจะถูกขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว โดยการขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการ



เขตากุนมายังประเทศไทยนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งนอกชายฝั่งและท่อส่งบนบก (ขนานไปกับท่อส่งของโครงการยาดานา) จากโครงการไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อ Taninthayi Pipeline Company (TPC)

ในปี 2565 โครงการได้หยุดผลิตเนื่องจากก๊าซฯ จากหลุมผลิตลดลงน้อยกว่าอัตราการผลิตขั้นต่ำของเครื่องจักร ประกอบกับเครื่องจักรมีปัญหาความร้อนสูงในช่วงไตรมาสที่ 2 โดยโครงการมีปริมาณการขายโดยเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยเท่ากับประมาณ 12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 1,900 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสทประมาณ 600 บาร์เรลต่อวัน ตามลำดับ ทั้งนี้กลุ่ม ปตท.สผ. ได้แจ้งขอยุติการลงทุนในโครงการเขตากุน และ TPC มีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2565

#### **โครงการแปลง 17/06**

โครงการแปลง 17/06 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกของประเทศแองโกลา เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการแปลง 17/06 ประเทศแองโกลา ที่ร้อยละ 2.5 ให้แก่บริษัท SOMOIL BLOCO 17/06 (SU), S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Sociedade Petrolifera Angolana, S.A. (SOMOIL) โดยการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในกลางปี 2566 หลังจากการขายเงินลงทุนในครั้งนี้เสร็จสมบูรณ์ จะถือเป็นการยุติบทบาทการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่ม ปตท.สผ. ในประเทศแองโกลา

#### **โครงการบารารินเนียส เอพี 1**

โครงการบารารินเนียส เอพี 1 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Barreirinhas นอกชายฝั่งทางตะวันออกของประเทศบราซิล เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศบราซิล พร้อมทั้งภาระผูกพันทั้งหมดให้แก่บริษัท Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. โดย PTTEP BL ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการบารารินเนียส เอพี 1 ร้อยละ 25 ซึ่งการขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย

#### **โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23**

โครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Espirito Santo นอกชายฝั่งทางตะวันออกของประเทศบราซิล เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศบราซิล พร้อมทั้งภาระผูกพันทั้งหมดให้แก่บริษัท Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. โดย PTTEP BL ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ร้อยละ 20 ซึ่งการขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย

#### **โครงการพีทีอีพี ออสเตรเลีย**

- แหล่งชาลิส (AC/L3) เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในแหล่งชาลิส (AC/L3) และได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลียแล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565
- แหล่งออร์คิด (AC/P54) เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2565 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในแหล่งออร์คิด (AC/P54) ทั้งนี้จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลีย
- แหล่งอดาเซียส (AC/RL6) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) ได้ยื่นความประสงค์ไม่ต่ออายุพื้นที่แปลงสำรวจในแหล่งอดาเซียส (AC/RL6) ทั้งนี้จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลออสเตรเลีย

**(2) กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นกลาง****โครงการโอมาน แอลเอ็นจี (OLNG)**

ปตท.สผ. โดย PTTEP Oman E&P Corporation (POC) หรือชื่อเดิม Partex Oman Corporation มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 ในบริษัท Oman LNG LLC หรือ OLNG ตั้งอยู่ใกล้กับเมืองซูร์ (Sur) ประเทศโอมาน มีกำลังการผลิตจำนวน 2 หน่วยการผลิต โดยแต่ละหน่วยสามารถแปรรูปก๊าซธรรมชาติเหลวได้จำนวน 3.4 ล้านตันต่อปี และยังมีกำลังการผลิตเพิ่มเติมจากหน่วยที่ 3 ของ QALHAT LNG SAOC หรือ QLNG (ซึ่งมี OLNG เป็นผู้ร่วมทุน) จำนวน 3.6 ล้านตันต่อปี ดังนั้น เมื่อรวมกำลังการผลิตทั้งหมดจะเท่ากับ 10.4 ล้านตันต่อปี โดยแอลเอ็นจีที่ผลิตได้นั้นจะขายให้แก่สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) และประเทศญี่ปุ่น ภายใต้สัญญาระยะยาว (SPAs) ซึ่งจะหมดอายุในปี 2567

ผู้ถือหุ้นใน OLNG ประกอบด้วยรัฐบาลโอมาน ร้อยละ 51 Shell ร้อยละ 30 Total ร้อยละ 5.5 Mitsubishi Corporation ร้อยละ 2.8 Mitsui & Co. ร้อยละ 2.8 POC ร้อยละ 2 Korea Gas Corporation (KOGAS) ร้อยละ 1.2 Samsung ร้อยละ 1 Hyundai ร้อยละ 1 Daewoo International ร้อยละ 1 Itochu ร้อยละ 0.9 และ SK Innovation ร้อยละ 0.8

สำหรับ QLNG นั้น ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยรัฐบาลโอมาน ร้อยละ 46.8 Union Fenosa Gas ร้อยละ 7.4 Mitsubishi Corporation ร้อยละ 3 Itochu ร้อยละ 3 Osaka Gas ร้อยละ 3 และ OLNG ร้อยละ 36.8 ซึ่งการถือหุ้นของ OLNG ในส่วนนี้ทำให้ POC เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน QLNG คิดเป็นร้อยละ 0.736 ด้วย

**โรงแยกก๊าซธรรมชาติแอดนอค (AGP)**

ปตท.สผ. โดย PTTEP Gas Corporation (PGC) หรือชื่อเดิม Partex Gas Corporation มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ADNOC Gas Processing (AGP) กับ ADNOC บริษัทน้ำมันแห่งชาติของยูเออี ถือหุ้นร้อยละ 68 Shell ร้อยละ 15 และ Total ร้อยละ 15

AGP หรือชื่อเดิมก่อนปี 2560 คือ GASCO เป็นบริษัทผู้ดำเนินการแยกก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตทั้งบนบกและในทะเลของยูเออีทั้งหมด โดยก๊าซธรรมชาติที่ผลิตจากบริษัทผู้ผลิตของ ADNOC คือ ADNOC Onshore (เดิมชื่อ ADCO) ADNOC Offshore (เดิมชื่อ ADMA) และแหล่งก๊าซธรรมชาติอื่น ๆ จะถูกลำเลียงผ่านท่อส่งไปยังโรงแยกก๊าซของ AGP เพื่อแยกเป็นผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

ก๊าซฯ ที่ผลิตได้จากแหล่งผลิตน้ำมันบนบกของ ADNOC จะเข้าสู่กระบวนการแยกก๊าซฯ ที่อุปกรณ์การผลิต Asab 0/3 Bab และ Bu Hasa โดยผู้ถือหุ้น AGP มีสิทธิในการขายผลิตภัณฑ์ C3+ เช่น LPG (Propane และ Butane) และ Paraffinic Naphtha ตามสัญญาสัมปทานซึ่งจะหมดอายุลงในปี 2571

**(3) ท่อขนส่งก๊าซ**

บริษัท พีทีทีอีพี ออฟฟ شور อินเวสต์เมนต์ จำกัด (PTTEPO) ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ การร่วมลงทุนในบริษัท Andaman Transportation Limited (ATL) สัดส่วนร้อยละ 80 และใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) สัดส่วนร้อยละ 37.1 เพื่อดำเนินธุรกิจในการขนส่งก๊าซทางท่อจากโครงการซอติกา และโครงการยาดานา ตามลำดับ ในประเทศเมียนมามายังชายแดนของประเทศไทย

**(4) บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ**

ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อให้บริการการส่งกำลังบำรุงในกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการต่าง ๆ นอกชายฝั่งทั้งในประเทศและต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 โครงการเมียนมา เอ็ม 3 และโครงการซอติกาในประเทศเมียนมา รวมถึงการให้บริการการส่งกำลังบำรุง

ให้แก่บริษัทอื่น ๆ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. (CPOC) โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. มีการดำเนินธุรกิจฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมที่จังหวัดสงขลาและจังหวัดระนอง มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) **ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา** (พื้นที่ทั้งหมดจำนวน 121 ไร่) ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. โดยท่าเทียบเรือมีความยาว 380 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 6 ลำพร้อมกัน มีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่มีมาตรฐานครบครันตามรูปแบบของฐานสนับสนุนการปฏิบัติการนอกชายฝั่ง อีกทั้งมีระบบการจัดการตามระบบสากลที่มุ่งเน้นความปลอดภัย คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย รวมถึงระบบมาตรฐานสากลว่าด้วยข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ซึ่งได้รับการรับรองจากกรมเจ้าท่า (International Ship and Port Facilities Security Code หรือ ISPS Code) จึงถือว่าเป็นท่าเรือในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทยที่มีความพร้อมในการบริการและสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในส่วนของการให้บริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุนั้น แบ่งออกเป็น 4 ส่วน คือ ลานพักสินค้าทั่วไป คลังสินค้าทั่วไป ลานพักสินค้าปลอดอากร และคลังสินค้าปลอดอากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจัดเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุต่าง ๆ รวมถึงสินค้าที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรในพื้นที่เขตปลอดอากร

2) **ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดระนอง** ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของ ปตท.สผ.อ. เช่นกัน แต่การให้บริการท่าเทียบเรือจะดำเนินการผ่านท่าเทียบเรือเนกประสงค์ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความยาว 150 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 2 ลำพร้อมกัน โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าตามมาตรฐานความปลอดภัย ในส่วนของการให้บริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุนั้นพื้นที่จำนวน 25 ไร่ นั้น แบ่งออกเป็น 4 ส่วนเช่นเดียวกับฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา

เพื่อให้การบริการที่มีอยู่เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีความปลอดภัยสูง ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมทั้ง 2 แห่ง จึงจัดให้มีการตรวจสอบระบบการจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย เช่น การติดตั้งไฟส่องสว่าง การติดตั้งรั้วลวดหนาม การติดตั้งกล้องวงจรปิดโดยรอบ และการจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยดูแลตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม และสังคมบริเวณรอบฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001 รวมถึงมีการจัดเตรียมแผนฉุกเฉินตามมาตรฐาน ISO 22301 เพื่อรองรับและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่าง ๆ โดยมีการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมของทั้งสองแห่งของบริษัทมีความพร้อมที่จะรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ และปรับปรุงเทคนิคต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ

#### (5) บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท พีทีที ไอดีที โซลูชันส์ จำกัด (พีทีที ไอดีที) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 10/2549/254 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2549 ให้ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาว่าจ้าง พีทีที ไอดีที เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วย การวางระบบ การให้คำปรึกษา การจัดหา และการจัดส่งบุคลากร เพื่อดูแลและให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายด้าน ICT ตามแผนกลยุทธ์การบริหารงานแบบกลุ่มธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานร่วมกัน

พีทีที ไอซีที ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็น “บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด” (พีทีที ดิจิตอล) มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2560 เป็นต้นมา โดยสัญญาการให้บริการในปัจจุบันครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 1 มกราคม 2564

#### (6) บริการด้านการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ปตท. และ ปตท.สผ. ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์) เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นศูนย์ธุรกิจด้านพลังงานของประเทศ และเป็นที่ตั้งสำนักงานกระทรวงพลังงาน และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

#### (7) บริการด้านการจัดหาบุคลากร

บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซล จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซล) จัดตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 12/2546/216 โดยมีภารกิจในการจัดหาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และรองรับการขยายธุรกิจของ ปตท.สผ. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเป็นจำนวนมาก

พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซล เริ่มดำเนินการว่าจ้างพนักงานหลากหลายประเภท อาทิ ผู้เชี่ยวชาญ วิศวกร พนักงานปฏิบัติการช่างเทคนิคและอื่น ๆ ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เพื่อไปปฏิบัติงานให้แก่ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบันตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซล ได้พัฒนาและปรับปรุงค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ รวมทั้งสวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่ดีและเป็นธรรม มีขวัญกำลังใจในการทำงาน อีกทั้งเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในตลาดแรงงาน

เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะพนักงานของพีทีทีอีพี เซอร์วิสเซล ให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่ ปตท.สผ. อย่างมีประสิทธิภาพ พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซล ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยเน้นการอบรมในหลักสูตรด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) หลักสูตรเฉพาะด้านตามลักษณะงาน (Functional Training) และหลักสูตรเชิงพฤติกรรม (Soft Skill Training) ที่เน้นการเสริมสร้างแนวคิดด้านนวัตกรรม และการเพิ่มพูนทักษะในการทำงานร่วมกับผู้อื่น นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็น ได้แก่ หลักสูตรทางด้านดิจิทัล เทคโนโลยีสารสนเทศ และหลักสูตรภาษาอังกฤษ เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินงานของพีทีทีอีพี เซอร์วิสเซล ขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการจัดหาบุคลากรให้แก่ ปตท.สผ. และบริษัทกลุ่ม ปตท.สผ. แล้ว ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังจัดหาบุคลากรให้กับบริษัท Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. (CPOC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของ ปตท.สผ. ในประเทศมาเลเซียอีกด้วย

#### (8) เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ และหุ่นยนต์

ปตท.สผ. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีเป้าหมายให้เออาร์วีเป็น “Deep Tech Venture Builder” ด้านหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ นอกอุตสาหกรรมพลังงาน โดยปัจจุบันมี 4 บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของเออาร์วี เพื่อให้บริการครอบคลุมกับความต้องการของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) บริษัท สโกลเลอร์ โซลูชันส์ จำกัด (สโกลเลอร์) บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) และบริษัท แครีว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แครีว่า)



ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจในปี 2565 นั้น เออาร์วีได้รับ “รางวัลชนะเลิศ ด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น” ประเภทองค์กรเอกชนขนาดกลาง จากเวทีรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ซึ่งรางวัลดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จในการดำเนินงานของเออาร์วีในหลากหลายมิติ ซึ่งประกอบด้วย

**มิติด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology and Innovation Development)** เออาร์วีประสบความสำเร็จในการพัฒนา “นาอติลัส (Nautilus)” หุ่นยนต์สำรวจและซ่อมบำรุงท่อปิโตรเลียมใต้ทะเลแบบครบวงจรที่ผ่านการซ่อมบำรุงจริง และพร้อมสำหรับการให้บริการเชิงพาณิชย์ตัวแรกของโลก และได้รับรางวัล Spotlight on New Technology จากงาน OTC Asia 2022 ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย นอกจากนี้ เออาร์วียังประสบความสำเร็จในการพัฒนา National Digital Corporate Identity (NCID) หรือระบบพิสูจน์และยืนยันตัวตนผ่านเทคโนโลยีบล็อกเชน ซึ่งถือเป็นครั้งแรกในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN) โดยอยู่ระหว่างการขอรับความคุ้มครองสิทธิบัตรสำหรับระบบดังกล่าวก่อนที่จะมีการขยายผลในเชิงพาณิชย์ต่อไป

**มิติด้านการพัฒนาและขยายธุรกิจ (Business Development and Expansion)** เออาร์วีได้พัฒนาและขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นำมาซึ่งการเติบโตของผลประกอบการอย่างก้าวกระโดด อันเป็นผลจากการพัฒนาเทคโนโลยี แนวคิด และนวัตกรรม ซึ่งส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจด้านปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ของเออาร์วีประสบความสำเร็จและสามารถต่อยอดทางธุรกิจได้อย่างหลากหลาย

**มิติด้านบุคลากร (People)** เออาร์วีได้วางรากฐานสำคัญทางด้านทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่กระบวนการสรรหา (Recruitment) ตลอดจนการรักษาไว้ซึ่งพนักงาน (Employee Retention) ด้วยการสร้างค่านิยมองค์กรที่เอื้อให้เกิดการบูรณาการองค์ความรู้สู่การสร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อสร้างธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม

**มิติด้านระบบบริหารจัดการ (Process)** เออาร์วีมีระบบตรวจสอบและการรายงาน รวมถึงการกำกับดูแลและการบริหารงานของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ อันประกอบไปด้วย ระบบบริหารโครงสร้างการลงทุน ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบการเงินและการบัญชี และระบบการจัดซื้อจัดจ้าง

นอกจากความสำเร็จในมิติที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว เออาร์วียังให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยหนึ่งในโครงการที่ได้มีการดำเนินการและมีผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม คือการใช้เทคโนโลยีเชิงลึก (DeepTech) เพื่อการพัฒนาแพลตฟอร์ม “VARUNA Analytic” ในการวางแผนพื้นที่พื้นที่สีเขียวที่คุ้มบางกะเจ้า จังหวัดสมุทรปราการ พร้อมใช้ระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) ติดตามผลการรักษาพื้นที่สีเขียว โดยมุ่งหวังให้พื้นที่ดังกล่าวเป็นต้นแบบการพัฒนาชุมชนสู่ความยั่งยืน

สำหรับแผนพัฒนาธุรกิจในระยะต่อไปของเออาร์วีในฐานะ Venture Builder นั้น เออาร์วีได้เตรียมความพร้อมเพื่อขยายธุรกิจให้สอดคล้องตามกลยุทธ์ “Data & Core-Technology Platform” ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีบล็อกเชน และเทคโนโลยี Big Data ด้านภูมิสารสนเทศ โดยการพัฒนาและการนำร่องใช้เทคโนโลยีทั้งสองจะช่วยเสริมสร้างรากฐานให้แก่เออาร์วี และหน่วยธุรกิจย่อยได้อย่างมั่นคง ทั้งยังสามารถนำเทคโนโลยี องค์ความรู้ และความร่วมมือดังกล่าวไปต่อยอดเพื่อเตรียมความพร้อมในการรุกสู่ธุรกิจใหม่และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เออาร์วี และ ปตท.สผ. ในอนาคตอันใกล้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์และประสิทธิผลอันสูงสุด

### 1.2.3 การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ปตท.สผ. ดำเนินการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศและด้านการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยการนำเทคโนโลยี

และนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. มี 2 รูปแบบ คือ การนำเทคโนโลยีที่พร้อมใช้งานมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นใหม่ โดย ปตท.สผ. มีวัตถุประสงค์หลัก 3 ด้านในการพัฒนาเทคโนโลยี ได้แก่

- 1) เพื่อเพิ่มมูลค่าและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- 2) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ
- 3) เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและธุรกิจใหม่

### เทคโนโลยีสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นธุรกิจหลักที่เป็นพันธกิจสำคัญของ ปตท.สผ. ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ ซึ่ง ปตท.สผ. มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนการผลิต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มเทคโนโลยีที่มีมีการวิจัยและพัฒนาออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

#### 1) เทคโนโลยีสำหรับการปรับปรุงกระบวนการผลิต

การผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยขั้นตอนและกระบวนการผลิตหลายส่วน การปรับปรุงกระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการแก้ไขปัญหาในกระบวนการผลิตเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยในการเพิ่มปริมาณการผลิตและลดต้นทุน ปตท.สผ. จึงมีการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงการผลิตหลายด้าน อาทิ

- เทคโนโลยีสำหรับการแยกสิ่งที่ไม่ต้องการออกจากก๊าซธรรมชาติเหลว อาทิ การพัฒนาสารเร่งการแยกอนุภาคในชั้นน้ำที่ปนในชั้นน้ำมัน การพัฒนาวัสดุดูดซับ (Adsorbent) การพัฒนาอุปกรณ์การกรอง (Filter) การปรับปรุงเทคนิคการวัดของเครื่องมือวัดค่าสิ่งปนเปื้อน เป็นต้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีที่ประสบความสำเร็จจากการทดสอบไปใช้งานจริงในแหล่งบงกชและแหล่งอาทิตย์ และส่งผลให้สามารถกำจัดสิ่งที่ไม่ต้องการได้มากกว่าร้อยละ 70 และอยู่ระหว่างการขยายผลโดยนำเทคโนโลยีไปใช้ในแหล่งผลิตอื่นเพิ่มเติม และพัฒนาเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น
- การเพิ่มประสิทธิภาพในการแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และลดการสูญเสียก๊าซที่สามารถขายได้ อาทิ การพัฒนาเทคโนโลยีเมมเบรนสำหรับแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การพัฒนาวัสดุดูดซับจากวัสดุโครงข่ายโลหะ (Metal-Organic Framework Adsorbent) สำหรับแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การพัฒนาปล่องเผาทั้งที่ใช้ค่าความร้อนต่ำซึ่งช่วยลดการสูญเสียก๊าซธรรมชาติที่ใช้ช่วยในการเผาไหม้ (Assisted Gas) เป็นต้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการออกแบบทางด้านวิศวกรรมสำหรับการนำปล่องเผาทั้งที่ใช้ค่าความร้อนต่ำไปใช้จริงในแหล่งผลิตบงกชได้ในปี 2567 และอยู่ระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยีอื่น ๆ ในขั้นการทดลองในห้องปฏิบัติการ

#### 2) เทคโนโลยีสำหรับการปรับปรุงการปฏิบัติงาน

การปฏิบัติงานในขั้นตอนการผลิตปิโตรเลียมด้วยวิธีที่มีประสิทธิภาพจะส่งผลดีทั้งในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพ ลดค่าใช้จ่าย และเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน ปตท.สผ. จึงมีการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานหลายด้าน อาทิ การควบคุมการผลิต การปฏิบัติงานเกี่ยวกับหลุมผลิต การตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต เป็นต้น โดยในปี 2565 มีโครงการที่มีความคืบหน้า อาทิ โครงการพัฒนาหุ่นยนต์อัตโนมัติเพื่อใช้สำหรับการทำงานแทนมนุษย์ในการควบคุมการผลิตและตรวจจับความผิดปกติของอุปกรณ์บนแท่นผลิตปิโตรเลียม ซึ่งมีความสำเร็จในการทดสอบหุ่นยนต์ต้นแบบรุ่นแรกในแท่นผลิตที่แหล่งบงกชได้ และอยู่ระหว่างการพัฒนาการทำงานของหุ่นยนต์เพิ่มเติม โครงการพัฒนาอุปกรณ์ตรวจสอบท่อส่งปิโตรเลียมที่สามารถปรับความเร็วได้ เพื่อให้สามารถตรวจวัดสภาพของท่อได้อย่างถูกต้องและแม่นยำมากขึ้น ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาและทดสอบอุปกรณ์ในขั้นต้นแบบ

และโครงการการเคลือบผิวโลหะด้วยคาร์บอนลักษณะแบบเพชรเพื่อป้องกันอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตจากการเกิดการกัดกร่อน และสึกกร่อน ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาเครื่องต้นแบบที่ใช้ในการเคลือบ เป็นต้น

### 3) เทคโนโลยีสำหรับสนับสนุนการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างนอกชายฝั่ง

ท่อส่งปิโตรเลียมใต้ทะเลเป็นอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระหว่างแท่นผลิตนอกชายฝั่ง ซึ่งท่อส่งปิโตรเลียมที่ไม่มีการใช้งานแล้วเนื่องจากปริมาณปิโตรเลียมที่ผลิตได้น้อยลงจนไม่คุ้มค่าในการผลิตหรือหมดอายุการใช้งาน จะต้องมีการดำเนินการรื้อถอน โดยวิธีการรื้อถอนท่อส่งปิโตรเลียมใต้ทะเลมี 2 วิธีหลัก ๆ คือ การรื้อถอนขึ้นมาทั้งหมด (Totally Remove) และการปล่อยไว้ในพื้นที่ (Leave in Place) ซึ่งจากการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการรื้อถอน (Decommissioning Environmental Assessment หรือ DEA) และการพิจารณาทางเลือกการรื้อถอนที่ดีที่สุด (Best Practicable Environmental Option หรือ BPEO) พบว่า วิธีการปล่อยไว้ในพื้นที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า และได้คะแนนในการพิจารณาทางเลือกการรื้อถอนที่สูงกว่า อย่างไรก็ตาม จะต้องมีการทำความเข้าใจและตรวจสอบปริมาณสารตกค้างให้อยู่ในค่าที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเสียก่อน และจะต้องได้รับความเห็นชอบในวิธีการรื้อถอนจากหน่วยงานของรัฐ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงได้พัฒนาเทคโนโลยีสำหรับสนับสนุนกิจกรรมการรื้อถอนท่อส่งปิโตรเลียม อันได้แก่ สารเคมีสำหรับการกำจัดสารตกค้างภายในท่อส่งปิโตรเลียม อุปกรณ์เก็บตัวอย่างของท่อส่งปิโตรเลียมเพื่อนำมาตรวจสอบปริมาณสารตกค้าง และเครื่องมือวิเคราะห์ปริมาณสารตกค้างแบบพกพา เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ได้ที่แท่นผลิตโดยไม่ต้องส่งไปวิเคราะห์ที่ห้องปฏิบัติการบนฝั่ง

ในช่วงปลายปี 2564 ถึงช่วงต้นปี 2565 ได้มีการนำเทคโนโลยีดังกล่าวไปทดสอบใช้งานในโครงการบงกชเหนือ และมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาการทำงานของอุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความแม่นยำในการทำงาน และจะมีการนำเทคโนโลยีเหล่านี้ไปใช้ในการรื้อถอนท่อส่งปิโตรเลียมที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับการสละหลุมผลิตปิโตรเลียม (Well Plug & Abandonment) โดยใช้เทคนิคการเกิดปฏิกิริยาเทอร์ไมต์ ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยโครงการนี้ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาในขั้นต้นแบบ

### 4) เทคโนโลยีการจัดการของเสียด้วยแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ในด้านการจัดการของเสียด้วยแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน มีการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำของเสียจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมมาใช้ประโยชน์โดยเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่า อาทิ โครงการเปลี่ยนทรายที่ได้จากการผลิตปิโตรเลียมในแหล่งผลิตชอติกาให้เป็นซีโอไลต์ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลายในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการสนับสนุนเป้าหมายของบริษัท ในการลดปริมาณของเสียที่มีการกำจัดโดยวิธีฝังกลบเป็นศูนย์ภายในปี 2573 โดยในปี 2565 โครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาความเป็นไปได้ในการขยายขนาดหน่วยผลิตในขั้นต้นแบบและประเมินความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ โครงการเปลี่ยนกากตะกอนน้ำมัน (Crude Oil Sludge) เป็นกราฟีน (Graphene) ด้วยวิธีการให้ความร้อนยิ่งยวดแบบฉับพลัน โดยในปี 2565 โครงการประสบความสำเร็จในการทดสอบกระบวนการผลิตในขั้นต้นแบบ และอยู่ระหว่างการพัฒนาปรับปรุงวิธีการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นต้น

#### เทคโนโลยีสำหรับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การพัฒนาและนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยมีการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีหลายประเภท ได้แก่ เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization, and Storage: CCUS) เทคโนโลยีปล่องเผาไหม้ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และเทคโนโลยีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีการชดเชย (Offsetting) เช่น การดักจับก๊าซคาร์บอนจากอากาศ (Direct Air Capture) โดยในปี 2565 มีโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการผลิตท่อนำคาร์บอนจากก๊าซเผาไหม้ ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาออกแบบหน่วยผลิตในขั้นนำร่อง โครงการการผลิตสารไซ

คลิกคาร์บอนไดออกไซด์อยู่ระหว่างการทดสอบหน่วยผลิตในขั้นต้นแบบ โครงการการใช้กังหันลมสำหรับผลิตไฟฟ้าในแท่นหลุมผลิต อยู่ระหว่างการนำไปใช้จริงในแท่นผลิต และโครงการพัฒนาปล่องเผาไหม้ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อยู่ระหว่างการออกแบบเพื่อนำไปใช้งานจริงในแหล่งผลิตบงกชได้ในปี 2567 โดยหากโครงการเหล่านี้ประสบความสำเร็จในการนำไปใช้จริง ก็จะเป็นส่วนหนึ่งในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและยังสามารถขยายผลไปใช้ในองค์กรอื่น ๆ รวมทั้งต่อยอดเทคโนโลยีที่บริษัทมีการพัฒนาไปสู่ธุรกิจใหม่ได้อีกด้วย

### เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและธุรกิจใหม่

การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานหรือการเปลี่ยนจากการใช้พลังงานฟอสซิลมาเป็นพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทางเลือกที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำ เป็นการเปลี่ยนแปลงที่มีผลโดยตรงกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. สำหรับด้านการพัฒนาเทคโนโลยี ปตท.สผ. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้พร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยมีการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตพลังงานทางเลือก เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานจากคลื่นทะเล และพลังงานรูปแบบใหม่ และมีการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีในการแยกและนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาผลิตเป็นพลังงานในรูปแบบอื่น เช่น ไฮโดรเจนและเมทานอล นอกจากนี้ บริษัท ยังได้จัดตั้งสนามทดลองและทดสอบเทคโนโลยีพลังงานสะอาด หรือ Green Energy Technology Playground ในพื้นที่ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTIC) โดยเป็นสถานที่สำหรับทดสอบอุปกรณ์ต้นแบบและพัฒนาองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีพลังงานสะอาดเพื่อต่อยอดไปสู่การนำไปใช้จริง

### การบริหารจัดการการพัฒนาเทคโนโลยี

ปตท.สผ. มีหน่วยงานบริหารเทคโนโลยี ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลการบริหารจัดการการพัฒนาเทคโนโลยีของบริษัท โดยเฉพาะ โดยมีกระบวนการพัฒนาเทคโนโลยี หรือ Technology Development Process (TDP) เป็นกรอบในการบริหารจัดการการพัฒนาเทคโนโลยีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยกระบวนการดังกล่าวมีการแบ่งการดำเนินงานของโครงการพัฒนาเทคโนโลยีออกเป็น 5 ขั้นตอน ได้แก่ การศึกษาเบื้องต้น การทดลองในห้องปฏิบัติการ การพัฒนาต้นแบบ การทดสอบใช้งาน และการนำไปใช้งานจริง หรือการใช้เชิงพาณิชย์ ซึ่งมีความสอดคล้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีในระดับสากลที่มีการแบ่งการพัฒนาออกเป็นขั้นตอนย่อย เรียกว่า Technology Readiness Level (TRL) โดยกระบวนการพัฒนาเทคโนโลยีจะเป็นเครื่องมือเพื่อช่วยในการคัดเลือกและอนุมัติโครงการตลอดจนให้การสนับสนุนโครงการพัฒนาเทคโนโลยีจนประสบความสำเร็จและสามารถนำไปใช้งานจริงได้อย่างเป็นระบบ ภายใต้การกำกับดูแลและให้คำแนะนำการบริหารในภาพรวมให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท จากคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development Committee) โดยในปี 2565 มีโครงการสะสมที่มีการนำไปใช้จริง 14 โครงการ และมีการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการพัฒนาเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัท มีกระบวนการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา หรือ Intellectual Property Management Process เป็นกรอบในการบริหารจัดการนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ และมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดจากการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมของ ปตท.สผ. อีกด้วย โดยในปี 2565 ปตท.สผ. มีจำนวนคำขอรับสิทธิบัตรกว่า 156 คำขอที่ยื่นใน 20 ประเทศทั่วโลกจากการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมกว่า 78 ผลงาน

### โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTTEP Technology and Innovation Center หรือ PTIC) ในเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor of Innovation หรือ EECi) ณ วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง ซึ่งในพื้นที่ของ PTIC ในปัจจุบันประกอบไปด้วยอาคารทดสอบโรงงานต้นแบบ (Pilot Area Building) สนามทดสอบอากาศยานไร้คนขับ (UAV Test Field) รวมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์และห้องปฏิบัติการที่มีความพร้อมสำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

และนวัตกรรม โดย PTIC จะมีบทบาทสำคัญในการผลักดันและเร่งรัดความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้ไปสู่การนำไปใช้งานจริงในอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันให้แก่ ปตท.สผ. นอกจากการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมของ ปตท.สผ. แล้ว PTIC ยังมีอีกหนึ่งบทบาทสำคัญในการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีของประเทศ โดยเป็นพื้นที่แลกเปลี่ยนความรู้ของนักวิจัยและผู้เชี่ยวชาญ และสร้างเครือข่ายการวิจัยในระดับสากลที่จะช่วยต่อยอดและผลักดันการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างยั่งยืน

#### 1.2.4 การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจ สัมปทาน หรือการส่งเสริมการลงทุน

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดยการลงทุนในต่างประเทศนั้น ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายของประเทศนั้น ๆ ซึ่งอาจอยู่ในรูปของ (1) สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) (2) สัมปทาน (Concession) หรือ (3) สัญญาจ้างบริการ (Services Agreement) สำหรับการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมภายใต้สัญญาต่าง ๆ ข้างต้น ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม ได้แก่

##### (1) การกำหนดพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายปิโตรเลียมจะเป็นผู้กำหนดพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็นแปลง (Block) และเชิญชวนให้บริษัทน้ำมันต่าง ๆ เข้ามายื่นขอสัมปทานสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ สำหรับขั้นตอนการอนุมัตินั้น คณะกรรมการปิโตรเลียมเป็นผู้พิจารณาและให้คำแนะนำแก่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน จากนั้นรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานโดยได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีจะเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ เพื่อให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งนี้ หลักเกณฑ์เพื่ออนุมัติการให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแต่ละแปลงนั้น รัฐจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ยื่นคำขอแต่ละรายในประเด็นต่าง ๆ เช่น การนำเงินทุนเข้ามาใช้ในการสำรวจปิโตรเลียมอย่างเหมาะสม การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี การว่าจ้างแรงงานในประเทศ รวมทั้งพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดที่รัฐพึงได้ เป็นต้น

##### (2) ลักษณะของผู้ประกอบการ

สัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการแต่ละฉบับ อาจออกให้แก่ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือผู้รับสัญญาจ้างบริการ แล้วแต่กรณี รายเดียวหรือหลายรายก็ได้ เนื่องจากลักษณะพื้นฐานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือว่าเป็นประเภทธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงในระดับหนึ่ง ดังนั้น ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือผู้รับสัญญาจ้างบริการ แล้วแต่กรณี จึงมักจะร่วมทุนกับบริษัทอื่นเพื่อเข้าร่วมกันประกอบธุรกิจ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยโครงสร้างการร่วมทุนข้างต้นจะมีบริษัทหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) เพื่อดำเนินการสำรวจและผลิตแทนผู้ร่วมทุนรายอื่นภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการ (Management Committee หรือ Operating Committee) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ร่วมทุนแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้ร่วมทุนจะมีส่วนในการตัดสินใจการดำเนินงานต่าง ๆ ของโครงการ เช่น เทคนิคการดำเนินงาน แผนและงบประมาณในการดำเนินงาน เป็นต้น จากนั้นผู้ดำเนินการจะเป็นผู้เรียกเก็บเงินลงทุน (Cash Call) จากผู้ร่วมทุนทุกรายเพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการ ทั้งนี้ บริษัทน้ำมันรายใดจะมีบทบาทเป็นผู้ดำเนินการหรือไม่ในแต่ละโครงการย่อมขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการลงทุน ความพร้อม และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทน้ำมันในโครงการนั้น ๆ

##### (3) ลักษณะการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุน

ก่อนที่บริษัทน้ำมันจะตัดสินใจลงทุนเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศนั้น จะต้องพิจารณาถึงโอกาสที่การสำรวจปิโตรเลียมจะประสบผลสำเร็จ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ในการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยจะต้องมีการศึกษาข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ว่าจะมีปิโตรเลียมสูงเพียงใด และมีความสามารถในการเชิงพาณิชย์หรือไม่ ตลอดจนสถิติของอัตราส่วน



ความสำเร็จ (Success Ratio) ของการเจาะหลุมสำรวจในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของประเทศที่เข้าไปลงทุนด้วย ทั้งนี้ เมื่อเห็นว่าคุ้มค่าต่อการลงทุนในระยะเวลาสำรวจแล้ว จึงจะยื่นขอสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือเข้าร่วมทุนในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการขอไว้แล้ว

เมื่อบริษัทน้ำมันได้รับอนุมัติพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัทน้ำมันจึงจะสามารถเข้าไปเริ่มดำเนินการสำรวจแหล่งปิโตรเลียม ซึ่งโดยปกติจะใช้เวลาในการสำรวจขั้นต้นประมาณ 2-3 ปี ในกรณีที่สำรวจพบปริมาณสำรองปิโตรเลียมในพื้นที่สำรวจใด ๆ บริษัทน้ำมันจะพิจารณามูลค่าเงินลงทุนที่ต้องใช้สำหรับการพัฒนาแหล่งผลิตและมูลค่าการขายปิโตรเลียมตามปริมาณสำรองในส่วนที่คาดว่าจะผลิตขึ้นมาได้จากพื้นที่สำรวจนั้น หากพบว่าเป็นการลงทุนพัฒนาที่คุ้มค่าจึงจะถือว่าพื้นที่สำรวจนั้นมีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ โดยผู้ดำเนินการจะต้องยื่นขออนุมัติให้พื้นที่สำรวจนั้นเป็นพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมและเริ่มทำการผลิตปิโตรเลียมในบริเวณที่สำรวจพบนั้นไปก่อน ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการสามารถทำการสำรวจพื้นที่ที่เหลือต่อไปได้หากยังอยู่ในระยะเวลาสำรวจตามที่กำหนดในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ ในช่วงของการขออนุมัติพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมนี้ ผู้ดำเนินการจะต้องสร้างความมั่นใจในการลงทุน เนื่องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิตปิโตรเลียมจะมีมูลค่าสูงมาก ดังนั้น จึงต้องติดต่อจัดหาผู้ซื้อปิโตรเลียมไว้ล่วงหน้า และจัดทำสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมระยะยาว (Sales Agreement) ในปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ สำหรับสาระสำคัญในสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมนั้น โดยปกติจะประกอบด้วยวิธีการกำหนดราคาซื้อขายและกำหนดปริมาณปิโตรเลียมที่จะส่งมอบ โดยในการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในประเทศจะซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุในสัญญา ส่วนการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการต่างประเทศจะทำการซื้อขายที่เขตชายแดนประเทศไทย โดย ปตท. เป็นผู้จัดวางท่อส่งก๊าซที่สามารถรองรับได้ตามปริมาณผลิตที่ระบุไว้ในสัญญา สำหรับการซื้อขายน้ำมันดิบจะซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุไว้ในสัญญา ส่วนการซื้อขายคอนเดนเสทจะทำการซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุในสัญญาเช่นกัน

#### (4) ลักษณะของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลัก 2 ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต และผู้รับสัญญาจ้างบริการ ต้องเป็นบริษัทจำกัดหรือนิติบุคคลที่มีสภาพเช่นเดียวกับบริษัทจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับธุรกิจในแต่ละระบบ ดังนี้

##### 1) ระบบสัมปทาน

1.1) ผู้รับสัมปทานและผู้เข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียมจะต้องชำระค่าภาคหลวง ซึ่งโดยปกติชำระเป็นตัวเงิน แต่รัฐมนตรีมีอำนาจสั่งให้ชำระเป็นปิโตรเลียมได้ ซึ่งต้องแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ค่าภาคหลวงนี้สามารถนำมาเครดิตหักออกจากภาษีได้ (THAILAND I) หรือตัดเป็นค่าใช้จ่ายได้ (THAILAND III)

1.2) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 แต่ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

1.3) ดอกเบี้ยจ่าย ไม่สามารถนำมาคำนวณเป็นรายจ่ายทางภาษีได้

1.4) ผู้รับสัมปทานแต่ละรายมีสิทธิได้รับสัมปทานโดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

THAILAND I สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม<sup>1</sup> ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2514-2532 และสำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกที่ออกก่อนปีพุทธศักราช 2525

THAILAND II<sup>2</sup> สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกทั้งหมดที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2525-2532

THAILAND III สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปีพุทธศักราช 2533

#### รายละเอียดเงื่อนไขของ THAILAND I, II และ III

เงื่อนไขที่สำคัญ	THAILAND I	THAILAND II	THAILAND III
อัตราค่าภาคหลวง	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	อัตราก้าวหน้าแบบขั้นบันไดร้อยละ 5-15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม
ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ	-	ผลประโยชน์รายปีและโบนัสรายปี	ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ระยะเวลาสำรวจ	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี
ระยะเวลาผลิต	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี
พื้นที่สัมปทาน	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ <sup>3</sup>

#### 2) ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

2.1) บรรดาค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต ซึ่งนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายจากผลผลิตได้ โดยค่าใช้จ่ายสำหรับการประกอบกิจการปิโตรเลียมในแต่ละปีจะนำมาหักได้เฉพาะรายจ่ายเท่าที่

<sup>1</sup> ปัจจุบันคือกระทรวงพลังงาน

<sup>2</sup> โดยอาศัยมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2532 ผู้ถือสัมปทานปิโตรเลียมใน THAILAND II ได้ขอเปลี่ยนมาอยู่ภายใต้ THAILAND III ทั้งหมดแล้ว

<sup>3</sup> โดยอาศัยมาตรา 28 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2550 ไม่มีการจำกัดจำนวนแปลงสำรวจแล้วในปัจจุบัน

จ่ายจริงตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ทั้งนี้ ต้องไม่เกินร้อยละ 50 ของผลผลิตรวมของปีโตรเลียม

2.2) ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตเป็นผู้นำส่งค่าภาคหลวงแก่รัฐโดยหักจากผลผลิตรวมของปีโตรเลียมในอัตราร้อยละ 10

2.3) ส่วนที่เหลือของผลผลิตรวมของปีโตรเลียมหลังจากหักค่าภาคหลวงและหักค่าใช้จ่ายแล้ว ให้แบ่งแก่ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตไม่เกินร้อยละ 50

2.4) อัตราภาษีเงินได้ปีโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปีโตรเลียม

### 3) ระบบสัญญาจ้างบริการ

3.1) สัญญาจ้างบริการสามารถกระทำได้ในรูปแบบของสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปีโตรเลียม

3.2) ผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปีโตรเลียม แล้วแต่กรณี จะได้รับค่าจ้างจากรัฐตามเงื่อนไขที่กำหนด

3.3) บรรดาค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการประกอบกิจการปีโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปีโตรเลียม แล้วแต่กรณี

3.4) รัฐจะจ่ายค่าจ้างและค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้รับสัญญาภายหลังจากที่หักค่าภาคหลวงแล้ว

ในปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปีโตรเลียมในประเทศไทยในระบบสัมปทานและระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

### 1.2.5 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปีโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ได้แก่ เมียนมา เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย แคนาดา เม็กซิโก บราซิล แอลจีเรีย โมซัมบิก แองโกลา คาซัคสถาน ยูเออี และโอมาน โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและภูมิภาคที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ผลิตรถยนต์ปีโตรเลียมที่ได้จากการดำเนินการของบริษัทฯ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี

ในปี 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. มียอดขายรายปีโตรเลียมเฉลี่ยต่อวันเป็นจำนวน 468,130 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบปริมาณจากการขายผลิตภัณฑ์ปีโตรเลียม มีสัดส่วนก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์ปีโตรเลียมอื่น (น้ำมันดิบ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี) อยู่ที่ 73 ต่อ 27 หรือคิดเป็นสัดส่วนมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์ปีโตรเลียมอื่นอยู่ที่ 51 ต่อ 49 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย	มูลค่าการขาย (ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.)
ก๊าซธรรมชาติ	758,756 ล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 123.89 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	4,664.10
คอนเดนเสท	19.31 ล้านบาร์เรล	1,807.29
แนฟทา	99,066 เมตริกตัน หรือ 0.84 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	70.30
น้ำมันดิบ	26.29 ล้านบาร์เรล	2,550.80
ก๊าซแอลพีจี	64,694 เมตริกตัน หรือ 0.54 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	29.65

### (1) ลักษณะการตลาด

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ ปตท.สผ. ผลิตได้จากโครงการในประเทศและประเทศในอาเซียน อาทิ ประเทศเมียนมา และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย จะส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

หลักการการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้ง และคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางขายและการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้ สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

#### 1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จึงจำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนการลงทุน โดยการทำสัญญาจะผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว 15-30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณ และจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมด จะกำหนดจุดส่งมอบที่แท่นผลิตกลาง (Central Processing Platform หรือ CPPs) โดยผู้ซื้อเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อมารับก๊าซธรรมชาติที่แท่นผลิตกลาง แต่สำหรับก๊าซธรรมชาติจากเมียนมาที่ส่งมาจำหน่ายยังประเทศไทย มีจุดส่งมอบอยู่ที่เขตชายแดน โดยผู้ขายเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อจากแท่นผลิตกลางมาถึงชายแดน ทั้งนี้ สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจ เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

ปริมาณการซื้อขายจะกำหนดจากปริมาณสำรองที่ทำการประเมิน ณ วันเจรจาสัญญา ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายมีข้อผูกพันที่ต้องทำการซื้อขายตามปริมาณที่กำหนด ในกรณีที่ผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณในสัญญา ผู้ขายจะได้รับหลักประกันโดยผู้ซื้อต้องจ่ายเงินให้แก่ผู้ขายครบตามจำนวน (Take-or-Pay) และผู้ซื้อจะมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาตินี้โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในปีถัด ๆ ไป (Make-Up Gas) และหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ผู้ซื้อสั่งในวันใดวันหนึ่งได้ ผู้ซื้อสามารถซื้อก๊าซธรรมชาติปริมาณดังกล่าวจากผู้ขายด้วยราคาลดลงตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละสัญญา (Shortfall)

#### 2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้น ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

#### 3) แนนฟทา

ปตท.สผ. จำหน่ายแนฟทาจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐบาลบาห์เรน โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติของยูเออีเป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น

## 4) ก๊าซแอลพีจี

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐและประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งยังจำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี ยูเออี โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น อ้างอิงกับราคากลางในภูมิภาค

สำหรับแหล่งผลิตในต่างประเทศ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ เช่น

- โครงการขุดก๊าซ โครงการยาดานา และโครงการเยตากุน ประเทศเมียนมา: ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการขุดก๊าซและโครงการยาดานาประมาณร้อยละ 79 จำหน่ายให้แก่ประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้รับซื้อ และประมาณร้อยละ 21 จำหน่ายให้แก่บริษัทน้ำมันแห่งชาติของเมียนมา โดยส่วนใหญ่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและบางส่วนใช้ในอุตสาหกรรม และก่อนที่ ปตท.สผ. จะถอนการลงทุนในโครงการเยตากุนในปลายเดือนเมษายน 2565 นั้น ก๊าซธรรมชาติจากโครงการเยตากุนจำหน่ายให้แก่ ปตท. ทั้งหมด และคอนเดนเสทจากโครงการเยตากุนในปี 2565 จำหน่ายในรูปแบบตลาดจรรยาในภูมิภาค เนื่องจากโรงกลั่นในประเทศหยุดซ่อมบำรุง
- โครงการเวียดนาม 9-2 และเวียดนาม 16-1 ประเทศเวียดนาม: น้ำมันดิบทั้งหมดที่ผลิตได้จากทั้งโครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายโดยระบบการประมูลราคา ทั้งในรูปแบบสัญญาซื้อขายระยะสั้นและในตลาดจร โดยผู้ซื้อหลัก ได้แก่ Binh Son Refining and Petrochemical Company Limited (BSR) ซึ่งเป็นโรงกลั่นของเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ และบริษัทค้าน้ำมันข้ามชาติ (Trading Company) ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group เพื่อใช้ในเวียดนาม
- โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี และโครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคช ประเทศแอลจีเรีย: แหล่งผลิตน้ำมันเบอร์กฮาบา และแหล่งฮาสลิ เบอร์ก ราเคช ได้ผลิตน้ำมันดิบและจัดจำหน่ายในเชิงพาณิชย์โดยระบบการประมูลราคาในรูปแบบสัญญาซื้อขายระยะสั้น ซึ่งผู้ซื้อหลัก ได้แก่ โรงกลั่นในภูมิภาคยุโรป
- โครงการโอมาน แปลง 6 โครงการโอมาน แปลง 53 และโครงการโอมาน แปลง 61 ประเทศโอมาน: น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตทั้งสามโครงการในประเทศโอมาน ได้ถูกจำหน่ายให้ผู้ซื้อในรูปแบบสัญญาซื้อขายระยะสั้นและระยะกลาง ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการโอมาน แปลง 61 จะถูกจำหน่ายในรูปแบบสัญญาระยะยาวให้แก่ประเทศโอมาน (The Government of the Sultanate of Oman) ทั้งนี้ สิทธิของก๊าซธรรมชาติของโครงการโอมาน แปลง 6 และโครงการโอมาน แปลง 53 เป็นของประเทศโอมาน
- โครงการตุรกี ประเทศคาซัคสถาน: แหล่งผลิตน้ำมันดิบบนบกซึ่งตั้งอยู่ทางตะวันตกของประเทศคาซัคสถานซึ่งโททาลเป็นผู้ดำเนินการผลิตและขายในรูปแบบสัญญาระยะสั้นให้แก่ตลาดทั้งในและต่างประเทศ
- โครงการมาเลเซีย แปลง เค โครงการมาเลเซีย แปลง เอช และโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 ประเทศมาเลเซีย: น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตจากโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 และน้ำมันดิบจากแหล่ง Kikeh, Siakap North-Petai (SNP) และ Gumusut-Kakap (GK) ของโครงการมาเลเซีย แปลง เค และโครงการมาเลเซีย แปลง เอช ได้ถูกจำหน่ายให้ผู้ซื้อทั้งในรูปแบบสัญญาซื้อขายระยะสั้นในมาเลเซียและจำหน่ายในตลาดจร ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 และโครงการมาเลเซีย แปลง เอช จะถูกจำหน่ายในรูปแบบสัญญาระยะยาวให้แก่ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของมาเลเซีย เพื่อใช้ผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวจากโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว Bintulu LNG Complex

อนึ่ง สำหรับโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จำหน่ายให้แก่ ปตท. เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทย และมีการแบ่งขายให้กับบริษัท Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) จำกัด บริษัทน้ำมันแห่งชาติของมาเลเซีย ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เพื่อใช้ในมาเลเซียตามสัญญา Gas Balancing Agreement ระหว่าง ปตท. กับ PETRONAS สำหรับ



คอนเดนเสทที่ผลิตได้จะจำหน่ายในตลาดจรโดยผ่านวิธีการประมูลราคา โดยมี ปตท. และ PETCO Trading Labuan Company Ltd. เป็นตัวแทนร่วม (Co-Marketing Agent) ในการดำเนินการประมูลเพื่อขายในตลาดจร

## (2) ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาว โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้ดังที่กล่าวข้างต้น

ในส่วนของนโยบายการเปิดเสรีก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) นั้น ในปี 2565 ผู้จัดหาและค้าส่งรายใหม่และ ปตท. มีโควตาการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวรวม 4.5 ล้านตัน ซึ่งเพิ่มเติมจากสัญญาระยะยาวของ ปตท. เพื่อรองรับกรณีที่แหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศผลิตได้ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม มีเพียงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รายเดียวที่นำก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามาเพิ่ม 1.3 แสนตัน เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติเหลวในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากในปีี้ โดยโควตาที่เหลือ ภาครัฐได้มอบหมายให้ ปตท. นำเข้าเพื่อป้อนโรงไฟฟ้าเดิมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ โดยการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวส่วนเพิ่มนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท.สม. เนื่องจากโควตานี้อนุญาตเฉพาะการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวส่วนเพิ่มสำหรับกำลังการผลิตที่เกินจากสัญญาขายไฟฟ้าที่มีอยู่ รวมถึงสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ยังระบุปริมาณการซื้อขั้นต่ำไว้ด้วยดังกล่าวข้างต้น

จากข้อมูลโดยประมาณของปี 2565 การผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สม. จากแหล่งในประเทศคิดเป็นร้อยละ 62 ของการผลิตในประเทศทั้งหมดซึ่งสูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับการผลิตของบริษัทอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ร้อยละของปริมาณการผลิตภายในประเทศ
ปตท.สม.	62
ปิโตรนาส	10
เชฟรอน	9
โททาล	6
มิตซูบิ ออยล์ เอ็กซ์พลอเรชั่น	2
อื่น ๆ	11

ที่มา: ข้อมูลกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน (เดือนพฤศจิกายน 2565)

### 1.2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (1) ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้

1) ขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage) เป็นขั้นตอนแรกเพื่อพยายามระบุพื้นที่ที่น่าจะมีศักยภาพเป็นแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การสำรวจธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เบื้องต้น
- การสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Survey)
- การเจาะและทดสอบหลุมสำรวจ (Exploration Well)

2) ขั้นตอนการประเมินผลและสำรวจขอบเขต (Appraisal/Delineation Stage) เป็นการศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการประเมินขนาดและคุณสมบัติแหล่งกักเก็บ ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

(หากจำเป็น)

- การศึกษาลักษณะธรณีวิทยาปิโตรเลียมในรายละเอียดและการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนเพิ่มเติม
- การประเมินลักษณะแหล่งกักเก็บและการวางแผนการพัฒนา (Conceptual Development Plan)
- การเจาะและทดสอบหลุมประเมินผลและหลุมสำรวจขอบเขต (Appraisal/Delineation Well)

3) ขั้นตอนการพัฒนา (Development Stage) เป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนการผลิต ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น

- การกำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสม
- การออกแบบ สร้าง และติดตั้งอุปกรณ์การผลิต
- การเจาะหลุมพัฒนา (Development Well)

4) ขั้นตอนการผลิต (Production Stage) ในขั้นตอนนี้ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง (Associated Products) จะถูกผลิตผ่านระบบควบคุมความดันที่ปากหลุม (Wellhead) และอุปกรณ์การผลิตอื่น ๆ รวมทั้งมาตรวัด เพื่อให้ทราบอัตราการผลิตทั้งหมด กิจกรรมที่สำคัญในขั้นตอนนี้ เช่น

• การติดตามอัตราการผลิต สัดส่วนของน้ำและปิโตรเลียม สัดส่วนของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และอัตราการเปลี่ยนแปลงของความดันของชั้นปิโตรเลียม

- การคาดการณ์อัตราการผลิตในอนาคต
- การซ่อมบำรุงหลุมผลิต และอุปกรณ์การผลิต

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีความพร้อมของบุคลากร เทคโนโลยี และเครื่องจักรอุปกรณ์ ที่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

## (2) ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ ตามระดับความเชื่อมั่น คือ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves)

1) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ด้วยความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไปจากแหล่งที่สำรวจพบแล้ว ภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น

ในทางปฏิบัติ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง ปริมาณปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บที่สามารถผลิตขึ้นมาได้อย่างคุ้มค่าเชิงพาณิชย์ โดยมีข้อมูลการทดสอบการไหลของปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บมาสนับสนุน ในบางกรณีปริมาณสำรองสามารถจัดเป็นปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วได้โดยอาศัยข้อมูลการวิเคราะห์ผลการหยั่งธรณีหลุมเจาะ และ/หรือการวิเคราะห์แท่งตัวอย่างหินและปิโตรเลียมจากการเก็บตัวอย่างจากหลุมเจาะ ซึ่งบ่งชี้ว่าแหล่งกักเก็บที่กำลังพิจารณาามีปิโตรเลียมอยู่และมีลักษณะ

คล้ายกับแหล่งกักเก็บในบริเวณเดียวกันซึ่งมีการผลิตแล้ว หรือสามารถจะผลิตได้ โดยวิเคราะห์จากการทดสอบการไหลของแหล่งกักเก็บ นอกจากนี้ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะต้องผลิตได้โดยอุปกรณ์การผลิตและการขนส่งปิโตรเลียมที่มีอยู่แล้ว หรือมีแผนแน่นอนที่จะติดตั้งในอนาคต

2) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า อันเนื่องมาจากลักษณะทางเทคนิคหรือความไม่แน่นอนของข้อมูล ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่ยังไม่ได้พิสูจน์สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทตามระดับความเชื่อมั่น ดังนี้

- ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี (Probable Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มากกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves)

- ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่สอดคล้องกับมาตรฐาน

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.<sup>1</sup> คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท<sup>2</sup> 365 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 6,523 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 1,077 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ รวมทั้งหมดเป็น 1,442 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ดังรายละเอียดในตารางต่อไปนี้

<sup>1</sup> รวมโครงการร่วมทุนอฟิโก

<sup>2</sup> รวมถึงก๊าซไฮโดรคาร์บอน (NGL)

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**  
ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว<sup>1</sup>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท <sup>2</sup> (ล้านบาร์เรล)			ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
<b>ปริมาณสำรองของ ปตท.สม. และบริษัทย่อย</b>									
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	115	242	357	2,944	2,969	5,913	595	745	1,340
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	13	6	19	173	208	381	41	33	74
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	1	0	1	1	-	1	1	0	1
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	32	9	41	859	171	1,030	174	37	211
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรอง	3	(0)	3	80	35	115	16	4	20
5) การผลิต	(31)	(25)	(56)	(566)	(402)	(968)	(123)	(89)	(212)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	133	232	365	3,491	2,981	6,472	704	730	1,434
<b>ปริมาณสำรองจากการลงทุนในการร่วมค้า</b>									
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	0	-	0	60	-	60	10	-	10
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	-	-	-	-	-	-	0	-	0
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(0)	-	(0)	(9)	-	(9)	(2)	-	(2)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	0	-	0	51	-	51	8	-	8
<b>รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว</b>	<b>133</b>	<b>232</b>	<b>365</b>	<b>3,542</b>	<b>2,981</b>	<b>6,523</b>	<b>712</b>	<b>730</b>	<b>1,442</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565</b>									

<sup>1</sup> ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สม. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

<sup>2</sup> ตัวเลขปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วและปริมาณการผลิตรวมก๊าซไฮโดรคาร์บอน (NGL)

นอกจากนี้ เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท.สผ. ยังมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณากลับกรองให้ความเห็นชอบต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลับกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัย (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly-Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการรวบรวมข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้มีความถูกต้องก่อนการนำเสนออนุมัติ และตรวจสอบกิจกรรม ซึ่งมีความเชื่อมโยงต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้เป็นไปตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินการตรวจสอบประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Annual Reserves Audit Plan) และแต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติรายงานการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Report) เพื่อให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการดำเนินงานและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### (3) ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ.

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.<sup>1</sup> ในปี 2565 คิดเป็น 214 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท<sup>2</sup> 56 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 977 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (158 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตประมาณ 585,244 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 90,367 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 18 โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 และโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคช เริ่มผลิตในเดือนเมษายนและกรกฎาคม 2565 ตามลำดับ รวมทั้งกลุ่ม ปตท.สผ. ยังลงนามเป็นผู้ลงทุนเพียงผู้เดียวในโครงการจี 1/61 และได้รับสัดส่วนการลงทุนเพิ่มในโครงการยาดานาเพิ่มขึ้น จากเดิมร้อยละ 25.5 เป็นร้อยละ 37.0842 เนื่องจาก TotalEnergies ถอนการลงทุน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2565

#### 1.2.7 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### (1) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

##### สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่แล้วจะอยู่ในรูปของสินทรัพย์ที่มีกรรมสิทธิ์ร่วมระหว่างผู้ร่วมทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่าง ๆ สินทรัพย์ดังกล่าวจะอยู่ตามที่ตั้งของแต่ละโครงการ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ค่าใช้จ่ายในการเจาะหลุมสำรวจและผลิต รวมทั้งต้นทุนค่ารั่วถอน อุปกรณ์การผลิต ซึ่งประเมินมูลค่าโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร และต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยจะแสดงตามสิทธิถือครองตามสัดส่วนการลงทุนในแต่ละโครงการ ซึ่งรายละเอียดสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 3

<sup>1</sup> รวมโครงการร่วมทุนอพิโก

<sup>2</sup> รวมถึงก๊าซไฮโดรคาร์บอน (NGL)



รายงานทางการเงิน ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมการร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

สำหรับรายละเอียดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการสินทรัพย์	ราคาทุน	ค่าเสื่อมราคา/ ค่าตัดจำหน่าย สะสม	ค่าเผื่อ การด้อยค่าสะสม ของสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิ
สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	31,644	(23,648)	(279)	7,717
สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	4,312	-	(1,240)	3,072
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,295	(320)	-	975
ค่าความนิยม	2,014	-	(465)	1,549
ท่อนส่งก๊าซและสินทรัพย์อื่น ๆ	1,298	(583)	-	715
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	3,580	-	-	3,580
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>44,143</b>	<b>(24,551)</b>	<b>(1,984)</b>	<b>17,608</b>

## (2) เงินลงทุนของบริษัทฯ

ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งสรุปเงินลงทุนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

## (3) มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์สุทธิทั้งสิ้น 13,515 ล้านบาท (เทียบเท่า 467,121 ล้านบาท) หรือ 3.40 ดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น (เทียบเท่า 117.66 บาทต่อหุ้น)

### 1.2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### (1) นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ.

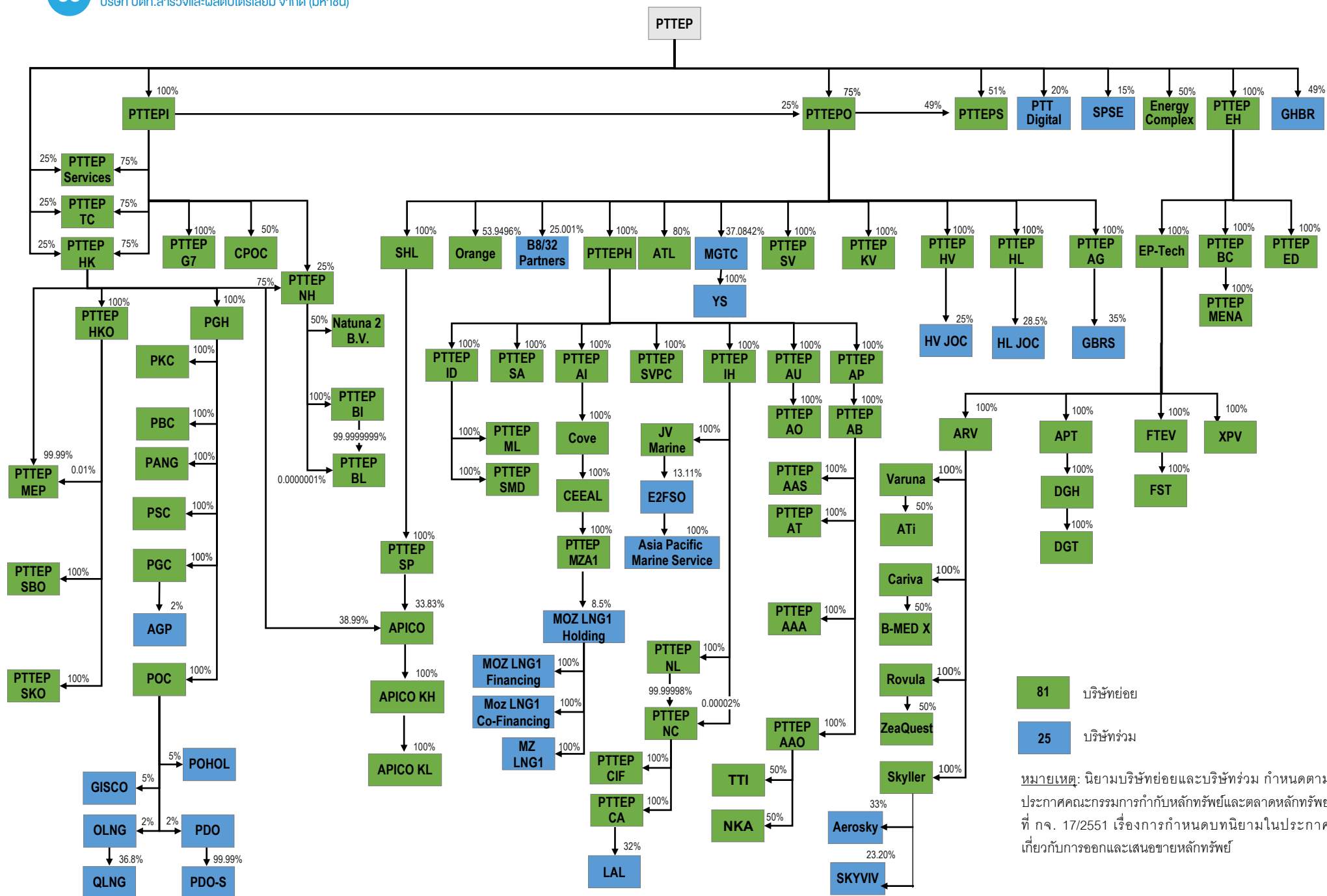
ปตท.สผ. มีการขยายการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งธุรกิจอื่น ๆ ดังนั้น การจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นในภูมิภาคต่าง ๆ จึงจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการลงทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้สามารถแข่งขันกับบริษัทน้ำมันนานาชาติ เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน ตลอดจนสามารถปรับตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจโลก การจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ ให้รอบคอบ ทั้งในเรื่องของบทบัญญัติของกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร เงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

ปตท.สผ. มีนโยบายการบริหารบริษัทย่อยตามนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. โดยมีการมอบหมายผู้บริหารและพนักงานจาก ปตท.สผ. ไปสังกัดในบริษัทย่อยโดยเฉพาะในตำแหน่งที่สำคัญ ในการบริหารบริษัทย่อยนั้น ปตท.สผ. จะเป็นผู้กำกับดูแลในด้านกลยุทธ์และการลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยเฉพาะในธุรกิจอื่น ๆ เช่น เออาร์วี จะมีอำนาจในการตัดสินใจด้านการบริหารธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ ส่วนการบริหารบริษัทร่วมทุน ปตท.สผ. จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการของบริษัทร่วมภายใต้เงื่อนไขการลงทุนในธุรกิจนั้น ๆ อนึ่ง ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. ยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของ ปตท.สผ. ที่รับผิดชอบในความสำเร็จของโครงการที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. ภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของ ปตท.สผ. และกรรมการท้องถิ่น (Local Director) เป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหรือเงื่อนไขการลงทุนของประเทศที่เข้าไปลงทุน ทั้งนี้ ปตท.สผ. จะมีการติดตามและกำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ปตท.สผ. เป็นรายไตรมาส

#### (2) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งสิ้น 106 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อย 81 บริษัท และบริษัทร่วม 25 บริษัท โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทตามภาพประกอบ ดังนี้



81 บริษัทย่อย

25 บริษัทร่วม

หมายเหตุ: นิยามบริษัทย่อยและบริษัทร่วม กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดพินัยในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

## (3) ข้อมูล ปตท.สผ.

## ชื่อบริษัท

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ.

## สถานที่อยู่สำนักงานใหญ่

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้นที่ 6, 19-36  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

## ประเภทธุรกิจ

สำรวจและผลิตปิโตรเลียมและลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง

## เลขทะเบียนบริษัท

0107535000206

## โทรศัพท์

+66-2537-4000

## โทรสาร

+66-2537-4444

## เว็บไซต์

www.pttep.com

## อีเมล

ติดต่อกรรมการอิสระ independentdirector@pttep.com

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ ir@pttep.com

ติดต่อเลขานุการบริษัท corporatesecretary@pttep.com

## ทุนจดทะเบียน

3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## ทุนชำระแล้ว

3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

## (4) ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

• ข้อมูลบริษัทย่อย<sup>1</sup>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อยทั้งหมด 81 บริษัท โดยสามารถติดต่อทางโทรศัพท์และโทรสาร เช่นเดียวกับ ปตท.สผ. ตามหัวข้อ 1.3 (3) และมีรายชื่อกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ. ของแต่ละบริษัท ตามเอกสารแนบ 2 ดังนี้

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม						
1	APICO	APICO LLC	338,278 389,937	หุ้นสามัญ	PTTEP SP PTTEP HK	ร้อยละ 33.83 ร้อยละ 38.99
2	APICO KH	APICO Khorat (Holdings) LLC	-	-	APICO	ร้อยละ 100
3	อพีโก้ ไคราซ / APICO KL	บริษัท อพีโก้ (ไคราซ) จำกัด	5,885,168	หุ้นสามัญ	APICO KH	ร้อยละ 100
4	CEEAL	Cove Energy East Africa Limited	5,000	หุ้นสามัญ	Cove	ร้อยละ 100
5	Cove	Cove Energy Limited	509,240,963	หุ้นสามัญ	PTTEP AI	ร้อยละ 100
6	CPOC	Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd.	350,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อ. / PTTEPI	ร้อยละ 50
7	อีพี-เทค / EP-Tech	บริษัท อีพี-เทค เวเนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด	38,171,550	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. อีโชน / PTTEP EH	ร้อยละ 100
8	JV Marine	JV Marine Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP IH	ร้อยละ 100
9	Natuna	Natuna 2 B.V.	90,000	หุ้นสามัญ	PTTEP NH	ร้อยละ 50
10	ออเรนจ์ / Orange	บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	1,000,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 53.9496
11	PANG	PTTEP (Angola) Corporation	50,000	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
12	PBC	Partex (Brazil) Corporation	50,000	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
13	PGC	PTTEP Gas Corporation	2,000,000	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
14	PGH	PTTEP Group Holding B.V.	100,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HK	ร้อยละ 100
15	PKC	PTTEP (Kazakhstan) Corporation	500	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100

<sup>1</sup> ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์



ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
16	POC	PTTEP Oman E&P Corporation	2,500	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
17	PSC	Partex Services Corporation	3,000	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
18	PTTEP AAA	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	1,700,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	ร้อยละ 100
19	PTTEP AAO	PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd	106,686,517	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	ร้อยละ 100
20	PTTEP AAS	PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd	10	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	ร้อยละ 100
21	PTTEP AB	PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AP	ร้อยละ 100
22	PTTEP AG	PTTEP Algeria Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
23	PTTEP AI	PTTEP Africa Investment Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
24	PTTEP AO	PTTEP Australia Offshore Pty Ltd	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AU	ร้อยละ 100
25	PTTEP AP	PTTEP Australia Perth Pty Ltd	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
26	PTTEP AT	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	50	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	ร้อยละ 100
27	PTTEP AU	PTTEP Australia Pty Ltd	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
28	PTTEP BI	PTTEP Brazil Investment B.V.	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP NH	ร้อยละ 100
29	PTTEP BL	PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada	790,293,700	หุ้นสามัญ	PTTEP BI PTTEP NH	ร้อยละ 99.9999999 ร้อยละ 0.0000001
30	PTTEP CA	PTTEP Canada Limited	3,144,348,190	หุ้นสามัญ	PTTEP NC	ร้อยละ 100
31	ปตท.สผ. อีดี / PTTEP ED	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	421,019,233	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH	ร้อยละ 100
32	ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	699,541,855	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. / PTTEP	ร้อยละ 100
33	ปตท.สผ.จี7 / PTTEP G7	บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด	8,030,741	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อ. / PTTEPI	ร้อยละ 100
34	PTTEP HK	PTTEP HK Holding Limited	10,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. / PTTEP ปตท.สผ.อ. / PTTEPI	ร้อยละ 25 ร้อยละ 75
35	PTTEP HKO	PTTEP HK Offshore Limited	10,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HK	ร้อยละ 100

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
36	PTTEP HL	PTTEP Hoang-Long Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
37	PTTEP HV	PTTEP Hoan-Vu Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
38	PTTEP ID	PTTEP Indonesia Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
39	PTTEP IH	PTTEP International Holding Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
40	PTTEP KV	PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
41	PTTEP MENA	PTTEP MENA Limited	500	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.ศร. / PTTEP BC	ร้อยละ 100
42	PTTEP MEP	PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V.	3,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HK PTTEP HKO	ร้อยละ 99.99 ร้อยละ 0.01
43	PTTEP ML	PTTEP Malunda Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP ID	ร้อยละ 100
44	PTTEP MZA1	PTTEP Mozambique Area 1 Limited	5,000	หุ้นสามัญ	CEEAL	ร้อยละ 100
45	PTTEP NC	PTTEP Netherlands Coöperatie U.A.	-	-	PTTEP IH PTTEP NL	ร้อยละ 0.00002 ร้อยละ 99.99998
46	PTTEP NH	PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A.	-	-	PTTEP HK ปตท.สผ.อ. / PTTEPI	ร้อยละ 75 ร้อยละ 25
47	PTTEP NL	PTTEP Netherland Holding Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP IH	ร้อยละ 100
48	PTTEP SA	PTTEP South Asia Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
49	PTTEP SBO	PTTEP Sabah Oil Limited	10,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HKO	ร้อยละ 100
50	PTTEP SKO	PTTEP Sarawak Oil Limited	10,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HKO	ร้อยละ 100
51	PTTEP SMD	PTTEP South Mandar Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP ID	ร้อยละ 100
52	PTTEP SP	PTTEP SP Limited	61,279,587	หุ้นสามัญ	SHL	ร้อยละ 100
53	PTTEP SV	PTTEP Southwest Vietnam Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
54	PTTEPH	PTTEP Holding Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
55	ปตท.สผ.อ. / PTTEPI	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,000,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. / PTTEP	ร้อยละ 100
56	PTTEPO	PTTEP Offshore Investment Company Limited	6,667	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. / PTTEP ปตท.สผ.อ. / PTTEPI	ร้อยละ 75 ร้อยละ 25
57	ปตท.สผ.สยาม / PTTEPS	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. / PTTEP PTTEPO	ร้อยละ 51 ร้อยละ 49
58	SHL	Sinphuhorm Holdings Limited	100	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
<b>ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม</b>						
59	APT	Asia Power and Transportation SG Holding Pte. Ltd. (ลงทุนในธุรกิจพลังงานและท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	5,450,000	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค / EP-Tech	ร้อยละ 100
60	ATL	Andaman Transportation Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	62,500	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 80
61	DGH	Delta Gas Transportation SG Holding Pte. Ltd. (ลงทุนในธุรกิจท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	5,400,000	หุ้นสามัญ	APT	ร้อยละ 100
62	DGT	Delta Gas Transportation Limited (ลงทุนในธุรกิจท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	50,000	หุ้นสามัญ	DGH	ร้อยละ 100
63	ปตท.สผ.ศธ. / PTTEP BC	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (เป็นศูนย์บริหารธุรกิจของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย)	2,249,178,269	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH	ร้อยละ 100
64	PTTEP CIF	PTTEP Canada International Finance Limited (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ ปตท.สผ.)	62,202,800	หุ้นสามัญ	PTTEP NC	ร้อยละ 100
65	พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส / PTTEP Services	บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส จำกัด (ให้บริการสนับสนุนบุคลากร)	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. / PTTEP ปตท.สผ.อ. / PTTEPI	ร้อยละ 25 ร้อยละ 75
66	PTTEP SVPC	PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
67	ปตท.สผ.ตง. / PTTEP TC	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (เป็นศูนย์บริหารเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย)	10,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. / PTTEP ปตท.สผ.อ. / PTTEPI	ร้อยละ 25 ร้อยละ 75
<b>ธุรกิจอื่น</b>						
68	เออาร์วี / ARV	บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (วิจัยพัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์)	35,006,250	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค / EP-Tech	ร้อยละ 100
69	เอทีไอ / ATi	บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (พัฒนาสินค้าและให้บริการเทคโนโลยีด้านการเกษตร)	4,000,000	หุ้นสามัญ	วรุณา / Varuna	ร้อยละ 50
70	บี-เมด เอ็กซ์ / B-MED X	บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มดูแลสุขภาพ)	200,000	หุ้นสามัญ	แครีวา / Cariva	ร้อยละ 50
71	แครีวา / Cariva	บริษัท แครีวา (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์สำหรับการจัดการข้อมูลสุขภาพ สวัสดิภาพและการออกกำลังกายของบุคคล)	19,352,560	หุ้นสามัญ	เออาร์วี / ARV	ร้อยละ 100
72	เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ / Energy Complex	บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	180,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. / PTTEP	ร้อยละ 50
73	ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ / FST	บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานไฟฟ้า)	1,080,000	หุ้นสามัญ	ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี / FTEV	ร้อยละ 100
74	ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี / FTEV	บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานรูปแบบต่าง ๆ)	1,140,000	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค / EP-Tech	ร้อยละ 100
75	NKA	North Kimberley Airport Pty Ltd (เป็นฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ)	600	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO	ร้อยละ 50
76	โรวูล่า / Rovula	บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการสำรวจ สภาพแวดล้อมใต้ทะเล และซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างใต้ทะเล)	94,091,290	หุ้นสามัญ	เออาร์วี / ARV	ร้อยละ 100

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
77	สไกลเลอร์ / Skyller	บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชันส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์ และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการจัดส่งสิ่งของทางอากาศ)	36,412,270	หุ้นสามัญ	เออาร์วี / ARV	ร้อยละ 100
78	TTI	Troughton Island Pty Ltd (เป็นฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศสำรอง)	100	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO	ร้อยละ 50
79	วรุณา / Varuna	บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์ และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการเกษตรกรรมและป่าไม้)	38,262,010	หุ้นสามัญ	เออาร์วี / ARV	ร้อยละ 100
80	เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส / XPV	บริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (ลงทุนในบริษัท กิจการค้า รวมถึงกองทุนในธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านพลังงาน หรือธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล)	186,825	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค / EP-Tech	ร้อยละ 100
81	ซีเควสต์ / ZeaQuest	บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับ การวิศวกรรมใต้ทะเล)	1,550,000	หุ้นสามัญ	โรวูล่า / Rovula	ร้อยละ 50



- บริษัทร่วม<sup>1</sup>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วมทั้งหมด 25 บริษัท ดังนี้

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด
1	แอโร สกาย / Aerosky	บริษัท แอโร สกาย โซลูชันส์ จำกัด สำนักงานใหญ่: 3/24 ซอยพหลโยธิน 13 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66-2618-2266 โทรสาร: -	ให้บริการด้านอากาศยานไร้คนขับ เพื่อตรวจสอบโครงสร้าง และอุปกรณ์	300,000	หุ้นสามัญ	สไกลเลอร์ / Skyller ร้อยละ 33
2	AGP	Abu Dhabi Gas Industries Limited สำนักงานใหญ่: P.O. Box 665, Abu Dhabi, United Arab Emirates โทรศัพท์: +971-2707-0000 โทรสาร: +971-2602-3389	โรงแยกก๊าซธรรมชาติ	8,000	หุ้นสามัญ	PGC ร้อยละ 2
3	Asia Pacific Marine Services	Asia Pacific Marine Services (EF) B.V. สำนักงานใหญ่: Naritaweg 165, Telestone 8, 1043 BW Amsterdam, The Netherlands โทรศัพท์: - โทรสาร: -	ให้เช่าเรือ FSO	18,000	หุ้นสามัญ	E2FSO ร้อยละ 100
4	บี 8/32 พาร์ทเนอร์ / B8/32 Partners	บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด สำนักงานใหญ่: เลขที่ 19 อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์คพลาซ่า อีस्ट อาคาร 3 ชั้น 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66-2545-5555 โทรสาร: -	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	110,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO ร้อยละ 25.001

<sup>1</sup> ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด
5	E2FSO	Erawan 2 FSO Pte. Ltd. สำนักงานใหญ่: 3 Fraser Street #12-28 Duo Tower Singapore โทรศัพท์: - โทรสาร: -	ให้เช่าเรือ FSO	100	หุ้นสามัญ	JV Marine ร้อยละ 13.11
6	GBRS	Groupement Bir Seba สำนักงานใหญ่: Zone d'activité Route Nationale N°3 BP 256 EURO JAPAN Hassi Messaoud, Ouargla, Algeria โทรศัพท์: +213-29-79-71-66 โทรสาร: +213-29-79-09-15	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	- <sup>2</sup>	-	PTTEP AG ร้อยละ 35
7	GHBR	Groupement Hassi Bir Rekaiz สำนักงานใหญ่: 03 Rue Doudou Mokhtar, Coopérative Mustapha Djouab, Lot N°17 Ben Aknoun, 16306 Alger, Algérie โทรศัพท์: +213-23-23-85-45 โทรสาร: +213-23-23-85-44	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	- <sup>3</sup>	-	PTTEP ร้อยละ 49
8	GISCO	Gas Investments and Services Company Limited สำนักงานใหญ่: 3 <sup>rd</sup> Floor, The Continental Building, 25 Church Street, Hamilton HM 12, Bermuda โทรศัพท์: - โทรสาร: -	ให้บริการด้านการจัดหาเงินทุน และด้านเทคนิคปิโตรเลียม เพื่อโครงการในต่างประเทศ	12,000	หุ้นสามัญ	POC ร้อยละ 5

<sup>2</sup> ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

<sup>3</sup> ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด
9	HL JOC	Hoang Long Joint Operating Company สำนักงานใหญ่: Suite 2001, Me Linh Point Tower, 2 Ngo Duc Ke Street, District 1, Ho Chi Minh City, S.R. Vietnam โทรศัพท์: +84-8-3829-9359 โทรสาร: +84-8-3822-6106	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	- <sup>4</sup>	-	PTTEP HL ร้อยละ 28.5
10	HV JOC	Hoan-Vu Joint Operating Company สำนักงานใหญ่: Suite 2006, Me Linh Point Tower, 2 Ngo Duc Ke Street, District 1, Ho Chi Minh City, S.R. Vietnam โทรศัพท์: +84-8-3823-9525 โทรสาร: +84-8-3823-9526	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	- <sup>5</sup>	-	PTTEP HV ร้อยละ 25
11	LAL	Leismer Aerodrome Limited สำนักงานใหญ่: 1200, 215 – 9 <sup>th</sup> Avenue SW Calgary, AB T2P 1K3, Canada โทรศัพท์: +1-403-237-8227 โทรสาร: +1-403-264-4640	ให้บริการการเดินทางทางอากาศ	200	หุ้นสามัญ	PTTEP CA ร้อยละ 32
12	MGTC	Moattama Gas Transportation Company สำนักงานใหญ่: No. 5 Sacred Tooth Relic Lake Avenue, Punn Pin Gone Quarter No. 5, Mayangon Township, Yangon, Myanmar โทรศัพท์: +95-1-8650-977, 8660-466 โทรสาร: +95-1-8650-478, 8650-479	ท่อขนส่งก๊าซโครงการ ในต่างประเทศ	1,000,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO ร้อยละ 37.0842

<sup>4</sup> ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน<sup>5</sup> ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด
13	Moz LNG1 Co-Financing	MOZ LNG1 Co-Financing Company, LDA สำนักงานใหญ่: Moçambique, Cidade de Maputo, DISTRITO KAMPFUMO, Bairro de Sommerschild, Avenida Julius Nyerere, n.º 3412 โทรศัพท์: - โทรสาร: -	จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ โครงการในต่างประเทศ	1,000,000	หุ้นสามัญ	MOZ LNG1 Holding ร้อยละ 100
14	MOZ LNG1 Financing	MOZ LNG1 Financing Company Ltd. สำนักงานใหญ่: 3510, 35 <sup>th</sup> Floor, Al Maqam Tower, ADGM Square, Al Maryah Island, Abu Dhabi, United Arab Emirates โทรศัพท์: - โทรสาร: -	จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ โครงการในต่างประเทศ	140,000,000	หุ้นสามัญ	MOZ LNG1 Holding ร้อยละ 100
15	MOZ LNG1 Holding	MOZ LNG1 Holding Company Ltd. สำนักงานใหญ่: 3412 ResCo-work08, 34 Al Maqam Tower, ADGM Square, Al Maryah Island, Abu Dhabi, United Arab Emirates โทรศัพท์: - โทรสาร: -	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	1,000,000	หุ้นสามัญ	PTTEP MZA1 ร้อยละ 8.5
16	MZ LNG1	Mozambique LNG 1 Company Pte. Ltd. สำนักงานใหญ่: 50 Raffles Place #06-00 Singapore Land Tower, Singapore 048623 โทรศัพท์: - โทรสาร: -	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	2,500	หุ้นสามัญ	MOZ LNG1 Holding ร้อยละ 100
17	OLNG	Oman LNG LLC สำนักงานใหญ่: Ghala, P.O. Box 560, C.P.O, P.C. 116 The Sultanate of Oman โทรศัพท์: +968-2460-9999 โทรสาร: +968-2462-5406	โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว	1,209,877	หุ้นสามัญ	POC ร้อยละ 2

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด
18	PDO	Petroleum Development Oman LLC สำนักงานใหญ่: Mina A1 Fahal, Muscat, The Sultanate of Oman โทรศัพท์: +968-2467-8111 โทรสาร: 5212, Petro ON Cable: Petro Muscat	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	1,720	หุ้นสามัญ	POC ร้อยละ 2
19	PDO-S	Petroleum Development Oman Services LLC สำนักงานใหญ่: Al Qurm, Bousher, Muscat Governorate P.O. Box 81, Oman, Postal Code 100 โทรศัพท์: +968-9274-4696 โทรสาร: -	ให้บริการด้านเทคนิคที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเลียม	500,000	หุ้นสามัญ	PDO ร้อยละ 99.99
20	POHOL	Private Oil Holdings Oman Limited สำนักงานใหญ่: 8 York Road, London, England, SE1 7NA, UK โทรศัพท์: - โทรสาร: -	ถือสัดส่วนการร่วมทุนในธุรกิจ น้ำมันและก๊าซ	649,152	หุ้นสามัญ	POC ร้อยละ 5
21	พีทีที ดิจิตอล / PTT Digital	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด สำนักงานใหญ่: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4-5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66-2537-3456 โทรสาร: +66-2537-2935	ให้บริการด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	15,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. / PTTEP ร้อยละ 20
22	QLNG	QALHAT LNG SAOC สำนักงานใหญ่: Al Arfan Street. Gala Industrial Area – P.O. Box:3395, P.C.: 111 99 Street, Airport Heights, Ghala, Baushar, The Sultanate of Oman โทรศัพท์: +968-2462-5400 โทรสาร: +968-2462-5406	โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว	1,795,000	หุ้นสามัญ	OLNG ร้อยละ 36.8

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด
23	สกาย วีไอวี / SKYVIV	บริษัท สกาย วีไอวี จำกัด สำนักงานใหญ่: เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทรศัพท์: +66-2348-8532 โทรสาร: -	จำหน่ายและให้บริการโดรน ด้านวิศวกรรมและการเกษตร ครบวงจร	403,648	หุ้นสามัญ	สไกลเลอร์ / Skyller ร้อยละ 23.20
24	เอสพีเอสอี / SPSE	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด สำนักงานใหญ่: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66-2537-2971 โทรสาร: -	ดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจ เพื่อสังคม	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. / PTTEP ร้อยละ 15
25	YS	Yadana Suboo Company Limited สำนักงานใหญ่: No. 5 Sacred Tooth Relic, Lake Avenue, Punna Pin Gone Quarter No. 5, Mayangon Township, Yangon, Myanmar โทรศัพท์: +95-1-8650-977, 8660-466 โทรสาร: +95-1-8650-478, 8650-479	ให้บริการด้านธุรกรรมการเงิน	5,360	หุ้นสามัญ	MGTC ร้อยละ 100



### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ซึ่ง ปตท. ประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินการเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปัจจุบัน ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ประมาณร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ. ส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญของ ปตท.สผ. ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาควิชาขนส่ง ภาควิชาอุตสาหกรรมและการใช้ในครัวเรือน

ในปี 2565 ปตท.สผ. มีการจัดหาวัตถุดิบให้แก่ ปตท. โดยเป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยการขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซแอลพีจี และคอนเดนเสท ซึ่งการกำหนดราคาและเงื่อนไขของทุกรายการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีรายการระหว่างกันอื่น ๆ กับ ปตท. โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

## (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ได้แก่

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) <sup>1</sup>	2,532,340,489	63.79
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	364,747,591	9.19
3	STATE STREET EUROPE LIMITED	126,750,443	3.19
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	76,670,124	1.93
5	บริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด <sup>2</sup>	59,520,000	1.50
6	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	46,118,288	1.16
7	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	36,795,452	0.93
8	สำนักงานประกันสังคม	31,264,085	0.79
9	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	19,649,966	0.49
10	HSBC BANK PLC - SAUDI CENTRAL BANK SECURITIES ACCOUNT A	17,866,494	0.45
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	3,311,722,932	83.42
	รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566	3,969,985,400	100

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)

<sup>2</sup> ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100

## (2) ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด\*\*

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (3 อันดับแรก) ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	STATE STREET EUROPE LIMITED	59,510,106	1.50
2	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	45,472,281	1.15
3	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	25,476,847	0.64
	รวมจำนวนหุ้น	130,459,234	3.29

หมายเหตุ: ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก <https://www.set.or.th/th/market/product/stock/quote/PTTEP/major-shareholders>

\* สามารถเข้าดูข้อมูล ณ ปัจจุบัน (Update) ได้ที่ <https://www.pttep.com/th/Investorrelations/Shareholderinformation/Top10shareholders.aspx>

\*\* ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ เป็นการเปิดเผยข้อมูลผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป

**(3) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีสิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ**

ปตท. ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ. มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการของ ปตท.สผ. ทั้งหมด 14 คน

**(4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder's Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย**

- ไม่มี -

**1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวมประกอบด้วยหนี้สินที่มีดอกเบี้ย (Interest-Bearing Debt) จำนวน 3,833 ล้านดอลลาร์ สรอ. และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 13,515 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.28 เท่า โดยองค์ประกอบของโครงสร้างเงินทุนที่สำคัญมีดังนี้

**1.4.1 หุ้นสามัญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 3,969,985,400 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ**

-ไม่มี-

**1.4.3 จำนวนหุ้นและผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจากเอ็นวีดีอาร์**

เอ็นวีดีอาร์ (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) คือ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่ออกโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (ไทยเอ็นวีดีอาร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดตั้งขึ้น โดย NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic Listing) วัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือ ช่วยส่งเสริมการลงทุน โดยนักลงทุนต่างประเทศสามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) และได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผล และสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัท (Non-Voting Rights) ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าวัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือ เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนชาวต่างประเทศ แต่นักลงทุนไทยก็สามารถลงทุนใน NVDR ได้เช่นกัน ทั้งนี้ หุ้นสามัญของ ปตท.สผ. ที่ไทยเอ็นวีดีอาร์ถือไว้ มีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "ผู้ถือหุ้น"

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

#### หุ้นกู้

ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน (Investment Grade) โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งเป็นที่ยอมรับทั่วโลก ได้แก่ Moody's Investors Service (Moody's), Standard & Poor's Ratings Services (Standard & Poor's) และ Fitch Ratings (Fitch) ที่ระดับ Baa1 BBB+ และ BBB+ ตามลำดับ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในประเทศไทย ที่ระดับ AAA ซึ่งเป็นอันดับความน่าเชื่อถือที่สูงสุด

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 12,000 ล้านบาท ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 5 ปี 7 ปี และ 10 ปี มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 2.09 ร้อยละ 2.69 และร้อยละ 3.05 ต่อปี ตามลำดับ โดย ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap) เพื่อแปลงหนี้หุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 11,720 ล้านบาท ให้เป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 348.66 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราแลกเปลี่ยน 33.50-33.75 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. และดอกเบี้ยร้อยละ 3.07-4.11 ต่อปี

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 ปตท.สผ. ได้ใช้สิทธิไถ่ถอนและชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนก่อนกำหนดเต็มจำนวน 5,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2565 ปตท.สผ.ศง. ได้ชำระเงินคืนหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นที่ครบกำหนดชำระคืน จำนวน 15,000 ล้านบาท

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. มียอดหุ้นกู้คงค้าง ตามรายละเอียดดังนี้

1) หุ้นกู้สกุลเงินบาทมียอดคงค้างรวมทั้งสิ้น 29,400 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิดของหุ้นกู้	วันที่ออกและเสนอขาย	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ	จำนวนคงค้าง (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อันดับความน่าเชื่อถือ ทางการเงิน <sup>1</sup>
						TRIS
หุ้นกู้เงินบาท ไม่ด้อยสิทธิ	6 มิถุนายน 2557	6 มิถุนายน 2572	15 ปี	11,400 <sup>2</sup>	ร้อยละ 4.82 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA
	5 พฤศจิกายน 2564	5 พฤศจิกายน 2569	5 ปี	6,000 <sup>3</sup>	อัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันไดระหว่าง ร้อยละ 2.00-2.75 ต่อปี คิดเป็นอัตรา ผลตอบแทนเฉลี่ยร้อยละ 2.25 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA
	5 เมษายน 2565	5 เมษายน 2570	5 ปี	5,000 <sup>4</sup>	ร้อยละ 2.09 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA
	5 เมษายน 2565	5 เมษายน 2572	7 ปี	1,000 <sup>5</sup>	ร้อยละ 2.69 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA
	5 เมษายน 2565	5 เมษายน 2575	10 ปี	6,000 <sup>6</sup>	ร้อยละ 3.05 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA

<sup>1</sup> อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2557 ปี 2564 และปี 2565 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 ของ ปตท.สม. และ ปตท.สม.สง.

<sup>2</sup> ปตท.สม. เป็นผู้ออกหุ้นกู้และในปี 2557 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 11,400 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 349.05 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.989 ต่อปี

<sup>3</sup> ปตท.สม. เป็นผู้ออกหุ้นกู้และในปี 2564 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 181.82 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.53 ต่อปี

<sup>4</sup> ปตท.สม.สง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สม. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 5,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 148.15 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88-3.26 ต่อปี

<sup>5</sup> ปตท.สม.สง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สม. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 29.76 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.68 ต่อปี

<sup>6</sup> ปตท.สม.สง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สม. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 5,720 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 170.75 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.05-4.16 ต่อปี

2) หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. มียอดคงค้างรวมเท่ากับ 1,990 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิดของหุ้นกู้	วันที่ออกและเสนอขาย	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ	จำนวนคงค้าง (ดอลลาร์ สรอ.)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน <sup>1</sup>		
						Moody's	Standard & Poor's	Fitch
หุ้นกู้เงินดอลลาร์ สรอ. ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ	12 มิถุนายน 2555	12 มิถุนายน 2585	30 ปี	490 <sup>2</sup>	ร้อยละ 6.350 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	Baa1	BBB+	BBB+
	6 ธันวาคม 2562	6 ธันวาคม 2602	40 ปี	650 <sup>3</sup>	ร้อยละ 3.903 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	Baa1	NA	BBB+
	15 มกราคม 2563	15 มกราคม 2573	10 ปี	350 <sup>3</sup>	ร้อยละ 2.993 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	Baa1	NA	BBB+
	10 มิถุนายน 2563	10 มิถุนายน 2570	7 ปี	500 <sup>3</sup>	ร้อยละ 2.587 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	Baa1	NA	BBB+

<sup>1</sup> อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดย Moody's เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 Standard & Poor's เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2565 และ Fitch เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565

<sup>2</sup> พีทีทีอพี ซีไอเอฟ เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2556 ได้มีการซื้อคืนหุ้นกู้จำนวน 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำให้หุ้นกู้มีจำนวนลดลงจาก 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็น 490 ล้านดอลลาร์ สรอ.

<sup>3</sup> ปตท.สผ.สง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้



## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีความจำเป็นอันใด คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และคณะกรรมการ ปตท.สผ. อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. นั้น จะคำนึงถึงกระแสเงินสด แผนการลงทุนในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงกฎหมายและกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องก่อนพิจารณาจ่ายเงินปันผล

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีของ ปตท.สผ.

ปี	2561	2562	2563	2564	2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) (บาท)	8.69	11.72	5.65	9.70	17.94
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) (บาท)	5.00	6.00	4.25	5.00	9.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (D/P)	55%	49%	77%	50%	53%

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปตท.สผ. มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ควบคู่ไปกับการพัฒนาโครงการต่าง ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ พร้อมกับเดินหน้าการลงทุนในธุรกิจใหม่ รองรับการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานของโลก เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน การดำเนินธุรกิจในโลกปัจจุบันประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น อาทิ ความผันผวนของราคาน้ำมันจากกรณีสงครามรัสเซีย-ยูเครน สถานการณ์ความไม่สงบในประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) ปัญหาภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศก็ยิ่งทวีความสำคัญ และผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนผ่านไปสู่ “อนาคตคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Future)” และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) อย่างจริงจัง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด 19) ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) จากความท้าทายดังกล่าว ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงและการจัดการประเด็นความเสี่ยงทุกด้านอย่างรอบคอบและรวดเร็ว ทำให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและยั่งยืนในระยะยาว

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### การกำกับดูแล

คณะกรรมการและผู้บริหาร ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจเป็นสิ่งที่ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน คณะกรรมการ ปตท.สผ. จึงได้อนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงขององค์กร (Risk Governance Framework) เพื่อกำหนดความรับผิดชอบและอำนาจหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ปตท.สผ. ไปจนถึงระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรมีการสื่อสารประสานความร่วมมือ และมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ อีกทั้งได้อนุมัติระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงทุกด้านให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. แต่งตั้งและมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Policy and Framework) และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Metrics & Limits) เพื่อกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่รับผิดชอบในการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ทั่วทั้งองค์กร ผสมกับการปลูกฝังวัฒนธรรมและจิตสำนึกด้านความเสี่ยงแก่บุคลากรในทุกหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงที่มีผลกระทบระดับองค์กร (Corporate Risk) และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) จะถูกรายงานให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าได้รับการบริหารจัดการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเป็นปัญหาโดยไม่ทราบล่วงหน้า ช่วยลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น และลดการเกิดความเสี่ยงซ้ำ

ปตท.สผ. มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Structure) ที่สอดคล้องกับหลักการโมเดล 3 ด้าน (Three Lines Model) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (The Institute of Internal Auditors หรือ IIA) ซึ่งส่งเสริมการกำกับดูแลและ

การบริหารความเสี่ยงในองค์กรให้แข็งแกร่ง โดยหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่หนึ่ง (First Line Roles) มีหน้าที่ในการดำเนินงานพร้อมกับบริหารจัดการความเสี่ยง (เป็นเจ้าของความเสี่ยง หรือ Risk Owner) และทำงานประสานกับหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สอง (Second Line Roles) ได้แก่ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง เช่น หน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ หน่วยงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ซึ่งมีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะและช่วยเหลือสนับสนุนด้านการบริหารความเสี่ยง ส่วนหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สาม (Third Line Roles) คือ หน่วยงานตรวจสอบ มีหน้าที่ตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนาปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทำให้มั่นใจว่าประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญได้ถูกระบุและจัดการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565 ปตท.สผ. มุ่งเน้นในการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เพื่อตอบสนองปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินการได้ตามแผนกลยุทธ์การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) ที่รองรับการขยายการลงทุนไปในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและการมีวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับ มาตรฐานสากล ISO 31000:2018 และมีการนำกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance (COSO ERM 2017) และ COSO Enterprise Risk Management – Applying Enterprise Risk Management to Environment, Social and Governance-related Risks (COSO ESG 2018) มาปรับใช้ เพื่อเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการวางแผนกลยุทธ์ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน อันได้แก่ ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านบรรษัทภิบาล เข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และผลักดันการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปยังผู้รับเหมา คู่ค้า และหุ้นส่วนทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

จากนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ ทั้งในระดับองค์กร (Corporate Level) และระดับปฏิบัติการ (Operational Level) หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีการวางแผนกลยุทธ์และแผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Strategy and Plan) เพื่อบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจ ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน ซึ่งประกอบด้วย การวางแผนและการจัดการเชิงกลยุทธ์ การตัดสินใจลงทุนและถอนการลงทุน การบริหารโครงการขนาดใหญ่ การปฏิบัติการและกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) และการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมกับระดับความเสี่ยงและผลตอบแทนที่จะได้รับ พร้อมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators หรือ KRIs) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะยกระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กรและความเสี่ยงเกิดใหม่จัดทำเป็น Corporate Risk Profile (CRP) รายงานให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างสม่ำเสมอ และมีการแจ้งต่อคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหากมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วถึง

ปตท.สผ. ได้ยกระดับการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์เข้ากับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์และการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ มีการติดตามสมมติฐานที่ใช้ในการกำหนดกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์ได้อย่างทันท่วงที และมีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG-related Risks) เพื่อนำไปใช้ทั่วทั้งองค์กร

ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จในการนำระบบลงทะเบียนความเสี่ยงออนไลน์ในรูปแบบ Web Application (Web-based Risk Register System หรือ RR System) มาใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม เป็นช่องทางให้เจ้าของความเสี่ยงสามารถระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงของตนเองได้อย่างครบถ้วน รวดเร็ว สื่อสารได้อย่างทั่วถึง ง่ายต่อการรวบรวม และสามารถยกระดับความเสี่ยงที่สำคัญขึ้นมาเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร ช่วยให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามการจัดการความเสี่ยงได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ทุกสถานที่ ทุกเวลา โดยในปีนี้ บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่พบปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อระบบ (No Surprise Problem) อันเนื่องมาจากการไม่ลงทะเบียนความเสี่ยง นอกจากนี้ ในปี 2565 ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยพัฒนาระบบ Chatbot และเริ่มใช้งานจริงในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งระบบนี้จะสามารถช่วยแนะนำความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลความเสี่ยง (Risk Database) ที่เคยลงทะเบียนผ่าน RR System ไว้แล้ว เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ปตท.สผ. มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยได้กำหนดกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2019 เพื่อสร้างความสามารถขององค์กรให้มีความยืดหยุ่น และพัฒนาแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ หรือ Business Continuity Plan (BCP) เพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤต โดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงการปกป้องชีวิต สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สิน และชื่อเสียงขององค์กร ทั้งนี้ แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ได้มีการทบทวนและดำเนินการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงและรักษามาตรฐาน และมั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพแม้จะอยู่ในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤต

### วัฒนธรรมความเสี่ยงในองค์กร

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง เพื่อเสริมสร้างให้การบริหารความเสี่ยงในองค์กรแข็งแกร่งและยั่งยืน จึงให้ความสำคัญในการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความเสี่ยงและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยมีผู้บริหารทุกระดับเป็นผู้นำ เป็นแบบอย่างที่ดี มีการสร้างความตระหนักและความรู้ความเข้าใจ เพื่อให้บุคลากรสามารถนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร ผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ ส่งเสริมให้มีการทบทวนการบริหารความเสี่ยงและนำบทเรียนในอดีต รวมถึงองค์ความรู้ต่าง ๆ มาใช้ เพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง มีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk Coordinator) ประจำหน่วยงานและโครงการ เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้เกิดการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ยังมีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงด้วยตัวชี้วัดเกี่ยวกับการระบุความเสี่ยงและผลการบริหารความเสี่ยง (Unidentified Risk KPI) สำหรับผู้บริหารทุกระดับของแต่ละหน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง รวมถึงหน่วยงานบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ดูแลความเสี่ยงในภาพรวมด้วย

ในปี 2565 ยังคงมีกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อออนไลน์หลากหลายช่องทางตลอดทั้งปี เช่น การออกอากาศผ่านระบบอินเทอร์เน็ต “Low Risk High Return – เสี่ยงไม่สุ่ม Podcast” เป็นต้น และยังมีการจัดกิจกรรมเพิ่มเติมเพื่อเผยแพร่แลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นสำคัญที่อาจจะเป็นความเสี่ยงในปัจจุบันผ่านช่องทาง

รายการสด (Live) ในรายการ “เสียงต้องคุย คุยไม่เสียง” โดยหยิบยกประเด็นสำคัญที่น่าสนใจมาจัดในรูปแบบรายการสด เช่น “น้ำมันจะขึ้นไปถึงไหน ไม่นอน Disrupt แล้วหรือ?” “ประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ได้มูลค่าแท้จริงหรือ?” และ “Cybersecurity Awareness” เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีความรู้เท่าทันเหตุการณ์และเพิ่มความตระหนักของพนักงานเกี่ยวกับประเด็นสำคัญในระดับโลก ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมสร้างความตระหนัก ความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในเรื่องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เช่น การอบรมจากผู้เชี่ยวชาญ และการเรียนรู้ผ่านสื่อออนไลน์ (BCM E-Learning) และการให้ความรู้ผ่านสื่อออนไลน์ต่าง ๆ เช่น BCM VDO (COVID-19), BCM Poster, BCM Podcast เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และสามารถเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้อยู่ในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤต

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือกลุ่มบริษัท ทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดใหม่ (Emerging Risk)

#### (1) ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการลงทุน (Strategic & Portfolio)

##### 1) ความเสี่ยงในการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่

ปตท.สผ. ดำเนินการขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) ในประเทศต่าง ๆ ที่มีศักยภาพ เพื่อรักษาอัตราปริมาณสำรองต่อการผลิต ด้วยการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ร่วมกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ระดับโลก โดยพื้นที่มุ่งเน้นหลักของบริษัทฯ คือ Core Areas ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลาง ซึ่งบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและเป็นภูมิภาคที่มีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) ที่ยอมรับได้ และมีต้นทุนในการพัฒนาและการผลิตที่ค่อนข้างต่ำ บริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ทั้งด้านขนาดแหล่งปิโตรเลียม ขนาดของโครงการ การได้มาซึ่งแหล่งปิโตรเลียมและปริมาณสำรองเพิ่มเติม การดำเนินการ ความสามารถของผู้ดำเนินการ เงื่อนไขและความชัดเจนของการแบ่งผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อสัญญา สภาพทางภูมิศาสตร์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ความมั่นคงทางการเมือง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เสถียรภาพด้านเศรษฐกิจและการเงิน รวมถึงจัดหาที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าลงทุนเพื่อให้คำแนะนำ ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า เพื่อประกอบการศึกษาคัดเลือกโครงการและชดเชยความเสี่ยงเหล่านี้ไว้ในกระบวนการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนหรือในสัญญาซื้อขาย/ร่วมทุน

ในขณะเดียวกัน ปตท.สผ. เดินหน้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) เพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 (ค.ศ. 2050) ครอบคลุม Scope 1 และ Scope 2 ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ (Operational Control) พร้อมเป้าหมายระหว่างทางในการลดปริมาณความเข้มข้น (Intensity) ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 (จากปีฐาน 2563) โดยได้นำปัจจัยและผลกระทบจากก๊าซเรือนกระจกมาพิจารณาในการลงทุนในโครงการใหม่ เพื่อบริหารจัดการ E&P Portfolio ของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโครงการผลิต เช่น โครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (CCS) ที่แหล่งอาทิตย์และแหล่งดัง เลอบาร์ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประจำ เช่น การเก็บภาษีคาร์บอนที่อาจเกิดขึ้นในประเทศที่บริษัทฯ มีการปฏิบัติงาน และผลกระทบเชิงกายภาพต่อโครงสร้างและสิ่งก่อสร้างในการผลิตจากอุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น

ปตท.สผ. ยังได้วางแผนการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) โดยแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เช่น การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในธุรกิจพลังงานคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Energy) เชื้อเพลิงไฮโดรเจน และการดักจับและใช้ประโยชน์จากคาร์บอนไดออกไซด์ (CCUS) เพื่อสอดคล้องกับสังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต โดยมีแผนบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและขยายการลงทุน อาทิ การจัดทำ Due Diligence อย่างเข้มงวด

เพื่อให้การลงทุนอยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Investment Risk Limit) การติดตามวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ต่าง ๆ และทบทวนกลยุทธ์เพื่อจะได้ปรับเปลี่ยนตอบสนองได้อย่างเหมาะสมและทันกาล การศึกษาข้อกำหนดของกฎระเบียบต่าง ๆ ความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจ และการพิจารณาความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk) เพื่อกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจนไว้ล่วงหน้า รวมทั้งลดโอกาสและผลกระทบในการเกิดความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีกระบวนการกลั่นกรองที่พิจารณาโอกาส ความเสี่ยง และความคุ้มค่าอย่างละเอียด ในการพิจารณาการลงทุนในโครงการใหม่ ตั้งแต่การเข้าร่วมทุน (Farm-in) การซื้อกิจการ (Mergers & Acquisition) และการถอนหรือลดสัดส่วนการลงทุน (Withdrawal or Divestment) อย่างรอบคอบ เพื่อให้การขยายการลงทุนเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีการนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนและคณะกรรมการจัดการก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

## 2) ความเสี่ยงด้านขีดความสามารถขององค์กร

ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพของ ปตท.สผ. ความสามารถขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่ง บุคลากรและกระบวนการดำเนินงานเป็นส่วนประกอบหลักในการกำหนดขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จมาสู่องค์กร ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอาจเกิดจากการขาดผู้เชี่ยวชาญหรือองค์ความรู้ในด้านที่จะสนับสนุนการเติบโตให้แก่บริษัทฯ และการขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน ทั้งนี้ เพื่อรักษาบุคลากรหลักให้ทำงานกับ ปตท.สผ. ต่อไป บริษัทฯ จึงได้เร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และบุคลากร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานและการขยายธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ดังนี้

การบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการให้เกิดการสร้าง แลกเปลี่ยน และนำองค์ความรู้อันเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญไปประยุกต์ใช้ให้เกิดนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 และเพิ่มศักยภาพของบุคลากรขององค์กร อีกทั้ง ปตท.สผ. มีการวางแผน กำหนดมาตรฐาน และตั้งเป้าหมายการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management Roadmap and Plan) โดยมุ่งเน้นให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและการเรียนรู้ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดทั้งปี เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ทั้งจากภายในองค์กร จากผู้มีส่วนได้เสีย และจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก บริษัทฯ มีการประเมินการดำเนินการด้านการบริหารจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรมจาก American Productivity & Quality Center (APQC) และ Global Most Innovative Knowledge Enterprise Award (Global MIKE Award) เพื่อเปรียบเทียบการดำเนินการของบริษัทฯ และเรียนรู้จากองค์กรในระดับสากลที่เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการองค์ความรู้ รวมถึงในด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมขององค์กร (Technology & Innovation) ปตท.สผ. มีการจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรและแผนการพัฒนาเทคโนโลยี (Capability and Technology Development Roadmap) เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition)

ปตท.สผ. ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็น IT Global Platform พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพของระบบ และควบคุมข้อมูลลับ เช่น การใช้ Cloud Platform รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจ เช่น การจัดฝึกอบรมด้านดิจิทัล (Digital Academy) ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง (Agile Work) และได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน DCOE (Digital Center of Excellence) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้านเทคโนโลยี เช่น Data Scientist และ Data Engineer เป็นต้น

ในด้านโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน ปตท.สผ. ได้ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ เป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และนโยบายในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร



และสามารถรองรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และธุรกิจ Beyond E&P อีกทั้งมีการศึกษาและปรับปรุงการมอบอำนาจ โดยกระจายอำนาจอนุมัติไปสู่ผู้บริหารในระดับต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน ซึ่งยังคงยึดหลักการควบคุมที่เหมาะสมเป็นสำคัญ มีการเริ่มดำเนินนโยบายการทำงานรูปแบบใหม่ หรือ “Hybrid Workplace” ในองค์กร เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้ทั้งที่สำนักงานหรือสถานที่อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการรวบรวมกระบวนการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำมาจัดทำ End-to-End Process ของแต่ละกระบวนการ และศึกษาต่อยอดเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และเน้นให้มีการบริหารอัตรากำลังอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถให้พนักงานทำงานได้ในรูปแบบ Multi-skills รวมถึงการนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิผลสูงสุดสำหรับการปฏิบัติงานในองค์กร

นอกจากนี้ ในด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการลงทุนในธุรกิจหลักและรองรับธุรกิจใหม่ รวมถึงการดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปอย่างราบรื่น ปตท.สผ. จึงมีแผนงานในการจัดเตรียมบุคลากรเพื่อสนับสนุนโครงการที่บริษัท เข้าไปลงทุน เช่น การพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำให้ทันต่อความต้องการ โดยเน้นรูปแบบการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ซึ่งประกอบไปด้วยวิธีการเรียนรู้ที่หลากหลาย การอบรมในรูปแบบ Online Learning ที่สนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองแบบไม่จำกัด และนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาเพื่อความเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การพิจารณารับบุคลากรจากภายนอกในตำแหน่งสำคัญที่ไม่สามารถพัฒนาพนักงานได้ในเวลาที่กำหนด รวมไปถึงการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ด้วยการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement) บริษัท มีการจัดทำแบบสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement Survey) ทุก ๆ 2 ปี โดยจากผลการสำรวจในปี 2565 พบว่า ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอยู่ที่ร้อยละ 74 ซึ่งเป็นอัตราความผูกพันองค์กรที่สูงกว่าค่าเฉลี่ย (Market Average) ของบริษัทในประเทศไทย กลุ่มบริษัท Oil, Gas, Exploration, and Production ในประเทศไทย และกลุ่มบริษัท APAC - Oil, Gas, and Consumable Fuels อีกทั้งสูงกว่ากลุ่มบริษัทที่อยู่ในการจัดอันดับ Fortune 500 บริษัทฯ ได้นำผลการสำรวจดังกล่าวมาจัดทำเป็นแผนการดำเนินงานสำหรับปี 2566-2567 เพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนให้ ปตท.สผ. บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ บริษัทฯ จึงยังคงมุ่งเน้นในการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร (Core Values: EP SPIRIT) ทั้งโครงการในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการแสดงพฤติกรรม EP SPIRIT ของผู้บริหารและพนักงาน โดยสื่อสารและทำความเข้าใจค่านิยมให้พนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลาย และได้ทบทวนค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อรองรับนโยบายการลงทุนในธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้แสดงพฤติกรรมตรงตามค่านิยมองค์กร จนเกิดเป็นวัฒนธรรมในการทำงานร่วมกัน ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาและการเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

## (2) ปัจจัยเสี่ยงด้านการเงินและตลาด (Financial & Market)

### 1) ความเสี่ยงด้านการเงิน

ปตท.สผ. กำหนดกรอบนโยบายการบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านการเงิน (Financial Risk Limit) ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. และมีการติดตามสถานะดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการนำมาใช้ในการพิจารณาการจัดหาแหล่งเงินทุนและการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความเข้มแข็ง สอดคล้องกับสภาวะการลงทุน และรองรับแผนงานการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ความเสี่ยงด้านการเงินที่สำคัญประกอบด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น และจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลลัพธ์ส่วนใหญ่ของกลุ่ม ปตท.สผ. ขายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ส่วนความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนมาใช้ใน

การดำเนินธุรกิจได้อย่างเพียงพอในเวลาที่ต้องการนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีการจัดทำรายงานประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า รวมถึงการจัดเตรียมทำวงเงินสินเชื่อทั้งแบบผูกพันและไม่ผูกพันกับธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการบริหารสถานะสภาพคล่องตามความต้องการ

## 2) ความเสี่ยงด้านการตลาดและการจำหน่ายปิโตรเลียม

รายได้หลักมาจากการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศ ซึ่งมี ปตท. เป็นลูกค้ารายใหญ่ ปตท.สผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นสัญญาระยะยาว โดยมีอายุสัญญาประมาณ 15-30 ปี และหาก ปตท.สผ. มีการประเมินในภายหลังว่าโครงการมีศักยภาพที่จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติได้มากกว่าที่ระบุในสัญญา บริษัทฯ จะมีการเตรียมการวิเคราะห์และเจรจาสัญญาเพื่อรองรับการขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่ม ทั้งกรณีเพิ่มปริมาณการขายหรือต่อระยะเวลาสัญญา นอกจากนี้ เนื้อหาสัญญาจะระบุให้ผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติตามปริมาณการซื้อขั้นต่ำต่อปีไว้ หากผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามที่ตกลงไว้ในสัญญา จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่รับให้แก่ ปตท.สผ. เพื่อเป็นการประกันรายได้ส่วนหนึ่ง และลดความเสี่ยงอันจะเกิดจากการที่ผู้ซื้อไม่รับซื้อก๊าซธรรมชาติ

หนึ่งในปี 2565 ปตท. ได้รับโควตาจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อป้อนโรงไฟฟ้าเดิมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ โดยการนำเข้า LNG นี้ไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท.สผ. เนื่องจากโควตาดังกล่าวอนุญาตเฉพาะการนำเข้า LNG ส่วนเพิ่มสำหรับกำลังการผลิตที่เกินจากสัญญาขายไฟฟ้าที่มีอยู่เท่านั้น รวมถึงในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ยังระบุปริมาณการซื้อขั้นต่ำไว้ดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานของประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประสานงานกับ ปตท. และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวางแผนการจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และจัดทำแผนการพัฒนาโครงการแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาและเพิ่มปริมาณสำรองจากโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องและตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศที่เปลี่ยนแปลงตามสภาวะเศรษฐกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

## 3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือผู้ซื้อน้อยราย

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ทั้งในขั้นตอนการสำรวจ การเจาะหลุม และการก่อสร้างแท่นผลิต ก่อนที่จะมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จนถึงจุดคืนทุนและได้ผลตอบแทนตามที่วางแผนไว้ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการทำสัญญาซื้อขายในระยะยาวกับผู้ซื้อที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์ และมีความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีรายได้ไปตลอดอายุสัญญา โดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติที่มีข้อจำกัดทางการขนส่ง มีตลาดที่จำกัดเมื่อเทียบกับตลาดน้ำมันดิบ ดังนั้น สัญญาซื้อขายส่วนใหญ่ของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ จะมีลูกค้าที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมจำนวนน้อยราย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ หรือบริษัทที่มีโรงแยกก๊าซหรืออุตสาหกรรมต่อเนื่องของก๊าซธรรมชาติที่มีความมั่นคงทางการเงิน และมีศักยภาพในการเพิ่มมูลค่าก๊าซธรรมชาติได้ในระยะยาว สำหรับสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) ที่ไม่มีข้อจำกัดด้านการขนส่งหรือด้านคุณภาพ จะดำเนินการขายโดยวิธีการเปิดประมูลเป็นสัญญาระยะสั้น ซึ่งโดยทั่วไปจะมีผู้เข้าร่วมประมูลหลายรายจากหลายประเทศ ทั้งบริษัทค้าน้ำมัน (Trading Company) บริษัทน้ำมัน โรงกลั่นในภูมิภาค โดยราคาจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบหลัก ๆ ในตลาดโลก

สำหรับประเทศไทย ลูกค้ารายใหญ่และสำคัญที่สุดของ ปตท.สผ. ได้แก่ ปตท. ซึ่งเป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการหลักในประเทศเกือบทั้งหมด ทั้งก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ และคอนเดนเสท ถือเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดย ปตท. ถือเป็นผู้ซื้อรายเดียวที่ทำการรับซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในอ่าวไทยทั้งหมด โดยจะขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านท่อส่งก๊าซในทะเลไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ก่อนที่จะส่งขายไปยังกลุ่มลูกค้าของ ปตท. ทั้งนี้ การทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. จะดำเนินการในรูปแบบของสัญญาระยะยาวอายุประมาณ 15-30 ปี และมีภาระระบุปริมาณการซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำต่อปีไว้ หากผู้ซื้อไม่สามารถ

รับก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณขั้นต่ำในสัญญา จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่รับให้แก่ ปตท.สผ. เพื่อเป็นการประกันรายได้และลดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ขาย โดยการกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติที่ซื้อขายนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการปิโตรเลียมโดยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติปิโตรเลียม เพื่อความเหมาะสมและอำนวยความสะดวกให้แก่รัฐ ผู้ประกอบกิจการปิโตรเลียม และประชาชน

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาภาพรวมอุปสงค์และอุปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย พบว่า ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศมีแนวโน้มที่จะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น สอดคล้องกับการผลิตในประเทศที่เริ่มลดลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความเสี่ยงในการพึ่งพิง ปตท. จึงจัดอยู่ในระดับต่ำ รวมถึง ปตท.สผ. ยังดำเนินธุรกิจในตลาดที่มีลูกค้ารายอื่น ๆ และได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การลงทุนที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศโดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลางอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตและจำหน่ายปิโตรเลียม รวมถึงการขยายฐานลูกค้าอีกด้วย

#### 4) ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ราคาส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่ม ปตท.สผ. อ้างอิงจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ ในด้านอุปสงค์ สภาวะเศรษฐกิจโลกและการดำเนินมาตรการของธนาคารกลางประเทศต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยอย่างรวดเร็วและรุนแรงเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อ ตลอดจนสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ยังไม่หมดไป และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดที่แข็งแกร่งในประเทศจีน ส่งผลโดยตรงต่อความต้องการน้ำมันดิบโลก ในส่วนของอุปทานน้ำมันดิบ มีปัจจัยเสี่ยงจากการที่กลุ่มประเทศ EU และ G7 จะยุติการนำเข้าน้ำมันดิบจากประเทศรัสเซีย การเพิ่มอัตราการผลิตของสหรัฐอเมริกาในอัตราต่ำ รวมไปถึงข้อตกลงลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกพลัส นอกจากนี้ยังมีปัจจัยเสี่ยงในด้านอื่น ๆ อีกมากมาย อาทิ สถานการณ์การสู้รบระหว่างรัสเซียกับยูเครน สภาวะอากาศโลกที่ผิดปกติ การระบายน้ำมันดิบทางยุทธศาสตร์ ปัจจัยเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ของประเทศผู้ผลิตและผู้บริโภคน้ำมันรายใหญ่อื่น ๆ รวมถึงโรคอุบัติใหม่ เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกจะมีผลกระทบโดยตรงต่อราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของกลุ่ม ปตท.สผ. ทั้งนี้ ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่ม ปตท.สผ. จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบอ้างอิง โดยราคาขายก๊าซธรรมชาติจะมีการปรับราคาเป็นระยะ ๆ เช่น ทุก 3 เดือน 6 เดือน หรือ 12 เดือน ตามที่ได้กำหนดไว้ในสูตรราคาในสัญญาซื้อขายของแต่ละโครงการ ซึ่งจะทำให้ก๊าซธรรมชาติมีความมั่นคงทางราคามากกว่าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ติดตามสภาวะราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด และพิจารณาเข้าทำธุรกรรมสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน โดยมีวัตถุประสงค์ในการลดผลกระทบในทางลบต่อกระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่ม ปตท.สผ. ได้กำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) ซึ่งใช้ในการรายงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards หรือ TFRS) เนื่องจากสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินหลักที่ใช้อ้างอิงในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. อาทิ น้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท.สผ. ยังคงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากกระแสเงินสดรับจากการขายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงรับเป็นสกุลเงินบาทจากการที่ลูกค้าหลักอยู่ในประเทศไทย ในขณะที่ ปตท.สผ. มีภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและเงินลงทุนส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการจัดสรรรายได้และรายจ่ายสกุลเงินบาทให้สอดคล้องกัน

(Natural Hedge) รวมทั้งได้พิจารณานำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม อาทิ การเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหรือสัญญาสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward หรือ Option) โดยอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการรับชำระค่าขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นสกุลเงินบาทตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

อนึ่ง การกำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน ยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท เนื่องมาจากการแปลงค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ในงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาให้มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในรูปสกุลเงินบาทในสัดส่วนที่เหมาะสม และได้พิจารณาเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap) สำหรับหนี้สินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อเปลี่ยนดอกเบี้ยจ่ายและเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืนให้อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

## 6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่ม ปตท.สผ. มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในอนาคต และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงทางการเงินต้องอยู่ภายใต้ความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุน สภาพตลาด และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

### (3) ปัจจัยเสี่ยงด้านการเมือง กฎหมาย หรือข้อบังคับ (Political and Legal/Regulatory)

#### 1) ความเสี่ยงด้านการเมืองในประเทศที่เข้าไปลงทุน

ปตท.สผ. มุ่งเน้นขยายการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว ซึ่งประเทศเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ทั้งนี้ ในการกำหนดกลยุทธ์การขยายการลงทุน รวมถึงการติดตามระดับความเสี่ยงในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินโครงการอยู่ในปัจจุบัน นอกเหนือจากการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ทางการเมือง เศรษฐกิจ การลงทุน กฎหมาย หรือข้อบังคับต่าง ๆ แล้ว ยังได้กำหนดให้มีทีมงานดูแลรับผิดชอบติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับประเทศเหล่านั้นอย่างใกล้ชิด และจัดทำรายงานบทวิเคราะห์สถานการณ์และความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ทุก ๆ เดือนจากแหล่งข้อมูลข่าวสารที่ได้มาตรฐานระดับสากล

ในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอันเนื่องมาจากผลของความหลากหลายในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ของแต่ละพื้นที่ ซึ่งเกี่ยวกับประเด็นเสถียรภาพทางการเมืองและความมั่นคงของรัฐ ภาพรวมของเศรษฐกิจ กฎหมาย ข้อบังคับ และความปลอดภัย รวมทั้งความน่าเชื่อถือของประเทศที่เข้าไปลงทุนด้วย ซึ่งจากการประเมินพบว่า ภูมิภาคที่เข้าไปลงทุนที่มีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ได้แก่ ประเทศในแถบตะวันออกกลาง และประเทศที่มีความเสี่ยงภายในประเทศ ได้แก่ ประเทศในแถบแอฟริกาเหนือ แต่ทั้งนี้โครงการที่บริษัทฯ ลงทุนนั้นไม่ได้มีความเกี่ยวข้องหรือได้รับผลกระทบโดยตรงจากปัญหาที่เกิดขึ้น สำหรับการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในประเทศเมียนมาที่มีโครงการที่ ปตท.สผ. ดำเนินการอยู่นั้น บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงวางแผนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกด้าน และได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการประเมินสถานการณ์ ปัจจัยเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ เพื่อทบทวนและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจในความต่อเนื่องของการดำเนินการของโครงการ นอกจากนี้ จากกรณีเหตุการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นในประเทศโมซัมบิก บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ความไม่สงบภายในประเทศอย่างใกล้ชิด โดยปัจจุบันโครงการได้หยุดกิจกรรมการดำเนินงานบนพื้นที่ชายฝั่ง

เป็นการชั่วคราว ทั้งนี้ ปตท.สผ. และบริษัทผู้ร่วมทุนกำลังประเมินสถานการณ์ร่วมกับรัฐบาลโมซัมบิก เพื่อกำหนดแนวทางในการกลับเข้ามาดำเนินกิจกรรมบนพื้นที่ชายฝั่งอีกครั้ง

ในขั้นตอนการลงทุนและการจัดการโครงการ ปตท.สผ. ได้นำผลการประเมินความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และความเสี่ยงของประเทศที่ลงทุนมาเป็นข้อมูลในการเตรียมความพร้อมในกรณีที่อาจเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการและหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องจัดเตรียมแผนรองรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการวิเคราะห์ด้านภูมิรัฐศาสตร์และความเสี่ยงของประเทศที่ลงทุนจะถูกนำมาจัดทำเป็น Risk Rating Score ของแต่ละประเทศ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนในโครงการใหม่และสะท้อนในการประเมินมูลค่าโครงการลงทุน นอกจากนี้ ปตท.สผ. มีการประสานอย่างใกล้ชิดกับกระทรวงการต่างประเทศและสถานทูตไทยในประเทศที่เข้าลงทุนและสนใจจะลงทุน เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความมั่นใจว่า การดำเนินงานของ ปตท.สผ. ได้รับการสนับสนุนจากรัฐ รวมถึงได้ดำเนินการตามนโยบายของประเทศเช่นกัน

## 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายอาจเกิดจากหลายปัจจัย เช่น ความซับซ้อนของบทบัญญัติของกฎหมาย การออกกฎหมายใหม่ และการแก้ไขกฎหมายหรือระเบียบต่าง ๆ ซึ่งอาจทำให้มีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนและนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. ทั้งในด้านการเงินและการดำเนินงาน เช่น ถูกลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมถึงอาจส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยกำหนดให้ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย (Governance, Compliance, Internal Control, and Subsidiary Management Department) เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่าง ๆ ในกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ว่า กลุ่ม ปตท.สผ. จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยหน่วยงานนี้ทำหน้าที่ติดตามมติคณะรัฐมนตรี ร่างกฎหมาย และกฎหมายที่มีการประกาศบังคับใช้แล้ว ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “กฎหมาย”

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังคงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องและมีกระบวนการในการกำกับดูแลอยู่ตลอดเวลา โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน”

## (4) ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk)

### 1) ความเสี่ยงในการสำรวจ

การสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียมใหม่ ๆ มีความสำคัญต่อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม นอกจากเป็นการหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมมาทดแทนปริมาณสำรองที่ได้ทำการผลิตไปแล้ว ยังเป็นการหาปริมาณสำรองใหม่เพื่อสร้างการเติบโตทางรายได้ให้แก่ ปตท.สผ. ตามกลยุทธ์องค์กร เพื่อสนับสนุนการเติบโตด้านการผลิตปิโตรเลียมตามเป้าหมายขององค์กรในอนาคต

ในกิจกรรมการสำรวจนั้น เป้าหมายสำคัญคือ การค้นหาแหล่งปิโตรเลียมที่มีขนาดที่สามารถผลิตได้ในเชิงพาณิชย์ ความเสี่ยงในกิจกรรมการสำรวจจึงเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านธรณีวิทยา (Geological Risks) และความไม่แน่นอนของปริมาณปิโตรเลียมที่ค้นพบ (Resources Volume Uncertainty)

การจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในการสำรวจจึงขึ้นอยู่กับการประเมินศักยภาพของแปลงสำรวจทั้งด้านเทคนิคและเศรษฐศาสตร์ รวมถึงการบริหารจัดการแปลงสำรวจที่มีอยู่ ปัจจัยสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อทำการสำรวจปิโตรเลียม ได้แก่ การประเมินโอกาสในการค้นพบปิโตรเลียม (Chance of Success) การประมาณการปริมาณปิโตรเลียมที่คาดว่าจะพบและผลิตได้ (Resources Estimation) ในกรณีที่ค้นพบแหล่งปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ การประมาณการระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการสำรวจจากกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การศึกษาด้านธรณีวิทยา (Geological Studies) การทำคลื่นไหวสะเทือน (Seismic) และการเจาะหลุมประเมินและหลุมผลิต (Appraisal and Development Wells) ตลอดจนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาการผลิต และการรื้อถอน (Development Cost, Operating Cost, and Decommissioning Cost) รวมถึงผลตอบแทนที่จะต้องจ่ายให้แก่รัฐ ตามเงื่อนไขสัญญาหรือสัมปทานเปรียบเทียบกับความเสี่ยงในการลงทุน

ในการพิจารณาการลงทุนด้านการสำรวจ ปตท.สผ. มีกระบวนการที่ชัดเจนและมีเกณฑ์ในการประเมินโครงการแต่ละขั้นจนถึงการตัดสินใจลงทุน ตั้งแต่หลักเกณฑ์การเลือกแอ่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพ (Potential Petroleum Basins) การประเมินศักยภาพของแปลงในแอ่งปิโตรเลียมโดยการศึกษาทางธรณีวิทยาโดยละเอียด (Subsurface Studies) รวมถึงการศึกษาด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน (Above-Ground Investment Risks) โดยกลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจจะทำการประเมินศักยภาพครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายทั่วโลก เพื่อทำการคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงสุด และนำมาพิจารณาเพื่อเข้าประมูลพื้นที่หรือเข้าร่วมทุน และเมื่อได้โครงการแล้วจะวางแผนการสำรวจทั้งระยะสั้นและระยะยาวภายใต้กรอบงบประมาณการสำรวจของบริษัทฯ กำหนดไว้ (Exploration Portfolio Management and Exploration Budget Allocation) โดยกระบวนการเหล่านี้จะมีการทบทวนทุกปีและมีการปรับพื้นที่เป้าหมายและกลยุทธ์การสำรวจให้สอดคล้องกับผลการสำรวจที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังกำหนดให้การศึกษาด้านการสำรวจต้องผ่านการพิจารณาของคณะทำงานสอบทานการประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการและผลการศึกษาโครงการสำรวจต่าง ๆ ได้ครอบคลุมประเด็นสำคัญและการประเมินเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐาน รวมถึงกระบวนการดำเนินงานของ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจลงทุน และให้ผลการสำรวจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในด้านกลยุทธ์การลงทุน ปตท.สผ. กำหนดนโยบายในการกระจายการลงทุนด้านการสำรวจ โดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนในแต่ละแปลงและกระจายการลงทุนไปยังแปลงสำรวจอื่น ๆ โดยจับมือกับพันธมิตรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในพื้นที่ เพื่อต่อยอดแนวคิดการสำรวจด้านธรณีวิทยา ทำให้โอกาสที่จะประสบความสำเร็จในการสำรวจสูงขึ้น

## 2) ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ

ปตท.สผ. ได้นำทักษะและความเชี่ยวชาญในการวางแผนและการจัดการโครงการมาใช้ในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ ให้สามารถดำเนินการก่อสร้างและเริ่มผลิตได้ตามเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามในการก่อสร้างและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมนั้นอาจมีปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อโครงการ เช่น ศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียม การเจรจากับผู้ร่วมทุนและภาครัฐ ปัญหาการเมืองทั้งปัจจัยภายในและต่างประเทศ สถานการณ์ภาวะสงครามและความผันผวนของราคาน้ำมัน ประสิทธิภาพของผู้รับเหมาและผู้ให้บริการ ค่าใช้จ่ายที่สูงกว่าที่ได้ประเมินไว้ และปัญหาทางเทคนิคต่าง ๆ ที่ไม่คาดคิด นอกเหนือจากระบบการควบคุมคุณภาพการจัดการโครงการและมาตรการป้องกันและประเมินความเสี่ยงที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องแล้วทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาความสามารถและศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและสามารถดำเนินการโครงการต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ด้านการบริหารโครงการ: ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและการควบคุมคุณภาพในขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินโครงการ ซึ่งรวมไปถึงโครงสร้างการบริหารโครงการ การวางแผนโครงการ การออกแบบระบบวิศวกรรมที่เหมาะสม การบริหาร



สัญญาจัดซื้อจัดจ้างและสัญญาต่าง ๆ และการติดตามควบคุมการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินโครงการได้ตามกำหนดและควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณได้อย่างเหมาะสม

ด้านบุคลากรและระบบงาน: ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรด้านการวางแผนพัฒนาและบริหารโครงการ ทั้งโครงการที่เป็นผู้ดำเนินการเองและโครงการร่วมทุน รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมถึงการรวบรวมฐานข้อมูลจากโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมาเพื่อความแม่นยำในการประเมินโครงการใหม่ พร้อมทั้งดำเนินการตามกระบวนการควบคุมมาตรฐานการพัฒนาโครงการของ ปตท.สผ. (Project Realization Process หรือ PREP) เพื่อให้มั่นใจว่า โครงการสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพ กำหนดเวลาแล้วเสร็จ และงบประมาณของโครงการ

ด้านสัญญา: เนื่องจากการพัฒนาโครงการจำเป็นต้องทำงานร่วมกับผู้รับเหมาเพื่อบรรลุเป้าหมายของโครงการ ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดเงื่อนไขสัญญาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาและกรณีพิพาทกับคู่สัญญา ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถควบคุมได้โดยเริ่มจากการเจรจา ซึ่งต้องใช้ความรู้ความสามารถจากบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ หน่วยงานวิศวกรรมก่อสร้าง หน่วยงานจัดหา หน่วยงานการเงินและบัญชี และหน่วยงานกฎหมาย นอกจากนี้ การบริหารสัญญาที่รอบคอบจะช่วยลดความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งจะกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการของ ปตท.สผ. ในภาพรวม

### 3) ความเสี่ยงในการผลิต

ในการผลิตปิโตรเลียมต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลายด้าน ตั้งแต่หลุมผลิต ผ่านกระบวนการผลิต จนกระทั่งถึงจุดขาย อาทิ ศักยภาพของหลุมผลิต อุปกรณ์การผลิตชำรุดหรือบกพร่อง อุปกรณ์ที่มีอายุการใช้งานมายาวนานแล้ว การปฏิบัติงานผิดพลาดของบุคลากร และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยภายนอก เช่น ข้อจำกัดในการเข้าพื้นที่ผลิตของโครงการใหม่ที่กำลังจะหมดสัมปทาน สถานการณ์โควิด 19 และสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองที่มีผลต่อการผลิตและการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ เป็นต้น ความเสี่ยงเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและปริมาณการผลิตและการขายผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. โดยตรง

ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการป้องกันความเสี่ยงในด้านการผลิต ตั้งแต่การวางแผนและออกแบบโครงสร้างแท่นผลิต กระบวนการผลิต รวมถึงระบบควบคุมด้านการผลิต ระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การซ่อมบำรุง รวมทั้งได้นำระบบการบริหารจัดการเพื่อปรับปรุงความเชื่อมั่นในการผลิตอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย (Operational Excellence Management System – Reliability & Asset Integrity หรือ RAI) มาใช้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการสูญเสียจากการผลิตอันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสียหายหรือเสื่อมสภาพ นอกจากนี้ ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ การบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการตรวจสอบ โดยมีเป้าหมายสำคัญคือ ไม่มีการหยุดผลิตเนื่องจากความบกพร่องของอุปกรณ์ต่าง ๆ (Zero Unplanned Shutdown) ในด้านบุคลากรที่ปฏิบัติงานนั้น ได้มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน คู่มือปฏิบัติงาน พร้อมทั้งพัฒนาขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติงานให้มีความรู้ ความเข้าใจ ความสามารถ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเข้าพื้นที่ของโครงการที่ชนะการประมูลและกำลังจะหมดสัมปทาน ได้มีการเตรียมความพร้อมด้านต่าง ๆ เช่น การจ้างงาน การเจรจาสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงการเตรียมแท่นผลิตเพื่อให้สามารถดำเนินการติดตั้งได้อย่างรวดเร็วเมื่อเข้าพื้นที่ได้และผลิตก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการจัดการในเรื่องสถานการณ์โควิด 19 และความไม่สงบทางการเมือง ตั้งแต่การเตรียมแผนบริหารจัดการในภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนรองรับ พร้อมทั้งประสานงานกับทุกภาคส่วนทั้งหน่วยงานราชการ ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีเกิดสถานการณ์ไม่ปกติ มีการประกาศขอหยุดการดำเนินงานชั่วคราวด้วยเหตุผลวิสัย ในบางโครงการเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา รวมถึงจัดตั้งคณะทำงานพิเศษเพื่อศึกษาผลกระทบต่อโครงการและกำหนดทิศทางการดำเนินงานต่อไป

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยนำมามาตรฐาน ISO 22301 มาปรับใช้ และได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวจากสถาบัน British Standards Institution (BSI) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ในปี 2565 โครงการมาเลเซียได้รับการตรวจประเมินระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ทั้งในกิจกรรมการดำเนินการผลิต (Malaysia Asset Production Operations) และกิจกรรมสนับสนุน (Support Function in Offshore and Onshore Production and KL Office) โดยโครงการมาเลเซียนับเป็นโครงการที่ 5 ของ ปตท.สผ. ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว เพิ่มเติมจากสำนักงานใหญ่ (กรุงเทพมหานคร) โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) โครงการซอติกา ประเทศเมียนมา และโครงการเอส 1

#### 4) ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment หรือ SSHE) เป็นประจำ เพื่อลดโอกาสการเกิดและผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่าง ๆ มีการพิจารณาความเสี่ยงครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โดยมีจุดประสงค์เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ลดความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุต่อพนักงาน ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และสังคม เป็นองค์การที่ปราศจากอุบัติเหตุ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายของแต่ละประเทศที่กลุ่ม ปตท.สผ. มีการดำเนินงานอยู่

ปตท.สผ. มีการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผ่านระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย (SSHE Management System) ซึ่งมีการกำหนดนโยบาย มาตรฐาน กระบวนการ และแนวทางปฏิบัติให้พนักงานและผู้รับเหมา คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานอยู่ตลอดเวลา โดยมีการเสริมสร้างวัฒนธรรมและเสริมสร้างจิตสำนึกด้าน SSHE ผ่านกิจกรรมด้าน SSHE ในรูปแบบที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีการตรวจสอบกระบวนการทำงานและการตรวจสอบหน้างาน ทั้งการประเมินความเสี่ยงก่อนการทำงานและการปฏิบัติตามขั้นตอนในการทำงานอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ยังมีการดูแลระบบวิศวกรรมและกระบวนการผลิตให้มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในระดับต่าง ๆ ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น อัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บทั้งหมด (TRIR) ผลของการปิดความเสี่ยงจากการตรวจประเมิน การติดตามภัยธรรมชาติ สถานการณ์ความมั่นคง การระบาดใหญ่ และการแพร่ระบาดของโรคในประเทศที่มีความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสถานการณ์ต่าง ๆ มีการติดตามและหาแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข ป้องกัน และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของสังคมและองค์กรโดยรวม

#### 5) ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ปตท.สผ. ยึดมั่นในการเป็นพลเมืองที่ดี รับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน รวมไปถึงการให้ความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชน และมีการคำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ บริษัทฯ จึงเน้นการดำเนินงานและสนับสนุนการเติบโตขององค์กรควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมยกระดับมาตรฐานความเป็นอยู่ของชุมชน อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ตามนโยบายบริหารจัดการชุมชนสัมพันธ์และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น ยอมรับ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตเคียงคู่กับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ใช้แนวทางการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ รวมถึงหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาวสำหรับโครงการเพื่อสังคมเป็น 2 ระดับ โดยในระดับมหภาค มุ่งเน้น

การดำเนินงานเพื่อคืนความสมบูรณ์สู่ท้องทะเล และระดับจุลภาค มุ่งส่งเสริมและพัฒนาโครงการพัฒนาสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีระบบบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้เสีย (Issue and Stakeholder Management System หรือ ISMS) เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบและประเด็นทางสังคมที่ชุมชนอาจมีความกังวล โดยพนักงานชุมชนสัมพันธ์ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการมีการทบทวนการวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าวและรายงานผ่านระบบบริหารจัดการประเด็นแบบออนไลน์ (ISMS Report Online System) เป็นประจำทุกปี เพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลนำไปสู่การติดตามประเด็นความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังสามารถนำไปประกอบการพิจารณาดำเนินโครงการเพื่อสังคมที่เหมาะสมของแต่ละพื้นที่ได้อีกด้วย นอกจากนี้ ยังมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนและติดตามเป็นระยะ เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการด้วยมาตรฐานเดียวกันในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ รวมทั้งมีการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนและการสำรวจทัศนคติและความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งจะเป็นข้อมูลสำหรับการพัฒนาโครงการเพื่อสังคมให้ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านสิทธิมนุษยชน ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ครอบคลุมประเด็นทั้งด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านห่วงโซ่อุปทาน และด้านชุมชน รวมถึงกลุ่มเปราะบาง โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนประจำปีครอบคลุมทุกพื้นที่ปฏิบัติการ โดยผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินความเสี่ยงองค์กรประจำปี เพื่อประเมินและกำหนดแนวทางลดความเสี่ยงในด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2565 ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท อยู่ในระดับกลาง ครอบคลุมใน 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ (1) ประเด็นด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงานและผู้รับเหมา (2) ด้านผลกระทบจากแสง เสียง ฝุ่น และมลพิษทางสิ่งแวดล้อมจากพื้นที่ปฏิบัติการ และ (3) ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่นรอบฐานปฏิบัติการ โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับระบบบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อความยั่งยืน <https://www.pttep.com/th/Sustainability.aspx> ในหัวข้อย่อย “สิทธิมนุษยชน”

## 6) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์

ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) เกิดขึ้นอยู่เสมอและขยายวงกว้างในทุกธุรกิจผ่านรูปแบบที่หลากหลาย และซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหาย สร้างผลกระทบต่อระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายของบริษัท ทำให้ไม่สามารถตอบสนองต่อการทำงาน จนเกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ (Business Disruption) ได้ในที่สุด ปตท.สผ. ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ และได้ยกระดับความเสี่ยงนี้ขึ้นเป็นความเสี่ยงระดับองค์กรรวมอยู่ใน Corporate Risk Profile (CRP) เพื่อติดตามและมีมาตรการเพื่อป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงนี้ เช่น จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับพนักงาน (Cybersecurity Awareness) ทดสอบส่งอีเมลหลอกลวง (Phishing Simulation) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ มีศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operation Center หรือ CSOC) ช่วยเฝ้าระวังภัยให้องค์กรตลอด 24 ชั่วโมง และการจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลความปลอดภัยของระบบเครือข่ายขององค์กร (Security Information and Event Management หรือ SIEM) รวมถึงการซ้อมแผนการรับมือการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Security Response Drill) แผนการสำรองข้อมูล (Backup) และแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery) อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอตามลำดับ เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.สผ. จะสามารถควบคุมสถานการณ์และตอบสนองได้อย่างทันทั่วทั้งที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น

ปตท.สผ. มีการอ้างอิงมาตรฐาน National Institute of Standards and Technology หรือ NIST เป็นกรอบมาตรฐานในการจัดการเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ มีการดำเนินการประเมินความเสี่ยงโดยอิงกรอบมาตรฐาน ISO 27001:2013 ในส่วนของระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และศูนย์รวมข้อมูล (Data Center Facility) ตั้งแต่ปี 2557 และมีแผนดำเนินการประเมินความเสี่ยง

โดยอ้างอิงกรอบมาตรฐาน ISO 27001:2013 กับทุกระบบงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมเพื่อร่วมทดสอบการรับมือภัยคุกคาม พร้อมรายงานเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีนัยสำคัญต่อหน่วยงานภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนด

ปตท.สผ. ได้มีการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เช่น Multi-factor Authentication (MFA) เพื่อใช้ในการยืนยันตัวตนของพนักงานอีกชั้นหนึ่งนอกเหนือจาก Username และ Password ปกติ ซึ่งช่วยสนับสนุนให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลและระบบต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้จากทุกที่ทุกเวลา และเป็นการสนับสนุน Work-Life Balance ตามนโยบาย New Way of Working นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้นำระบบ Data Classification and Labeling มาใช้ในการจัดชั้นความลับของเอกสารเพื่อเสริมความปลอดภัยในข้อมูลด้วย Microsoft Azure Information Protection (AIP) ที่สามารถจัดการสิทธิ์ในการเข้าถึงและส่งต่อได้

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ยังได้มีการลงทุนด้านเทคโนโลยีและใช้บริการจาก PTT Digital ในการป้องกันและรับมือเพื่อลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์มาอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบัน ปตท.สผ. มีศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operation Center หรือ CSOC) ที่เชื่อมต่อกับระบบ Security Information and Event Management (SIEM) กับ Network Firewall ครอบคลุมแหล่งผลิต เพื่อให้องค์กรดำเนินธุรกิจได้อย่างปลอดภัย โดยในปี 2565 ปตท.สผ. ได้รับใบรับรองมาตรฐานสากลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Certificate of Registration Information Security Management System – ISO/IEC 27001:2013) ในขอบเขตการกำกับดูแลศูนย์รวมข้อมูล (Data Center) และสถานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์รวมข้อมูลของ ปตท.สผ. จากสถาบัน BSI ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่า ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการยกระดับความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### 7) ความเสี่ยงของผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ตั้งแต่ปี 2563 ที่ผ่านมา ปตท.สผ. มีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจอันเนื่องมาจากการติดเชื้อของพนักงานที่ต้องมาปฏิบัติงานในสำนักงานใหญ่ และพนักงานที่ต้องเดินทางไปปฏิบัติงานในพื้นที่ต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงจากการติดเชื้อของผู้รับเหมาที่ทำงานในทุกพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทฯ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงมีแนวทางบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดตั้งทีม COVID-19 Taskforce เพื่อติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิด และออกมาตรการเพื่อตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงที ร่วมกับการให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานในการปฏิบัติตัวเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ โดยทีมแพทย์ของบริษัทฯ มีมาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work from Home) เพื่อลดโอกาสการติดเชื้อจากการเดินทางมาทำงานและลดความแออัดในสำนักงาน สอดคล้องกับมาตรการของภาครัฐ พร้อมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Risk) เพื่อลดความเสี่ยงจากการทำงานผ่านอินเทอร์เน็ตและระบบเครือข่ายจากที่บ้าน เช่น การสร้างความตระหนักรู้ด้าน Cybersecurity แก่พนักงาน การซ้อมแผนการรับมือการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Security Response Drill) แผนการสำรองข้อมูล (Data Backup) และแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery) เป็นต้น นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการกักตัวสำหรับพนักงานและผู้รับเหมาก่อนที่จะเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน และมีการคัดกรองก่อนจะเข้าพื้นที่การทำงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนปลอดภัยจากการติดเชื้อ อีกทั้งมีการจัดหาวัคซีนให้แก่พนักงานและครอบครัว รวมถึงผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันหมู่

ปตท.สผ. มีการจัดทำแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan หรือ BCP) ไว้สำหรับทุกหน่วยงานที่มีการประเมินแล้วว่ามีความจำเป็นและเร่งด่วนที่ต้องรีบดำเนินการ เพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก มีการเตรียมพนักงานสำรองที่สามารถทำงานทดแทนพนักงานหลักที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้จากการติดเชื้อ โควิด 19 แผน BCP ดังกล่าวยังครอบคลุมไปถึงการตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดทรัพยากรที่จำเป็นอื่น ๆ เช่น สถานที่ทำงาน อุปกรณ์การทำงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงผู้รับเหมา หรือ BETH3 และผู้ที่มีส่วนสนับสนุนอื่น ๆ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ในปี 2565 ตามที่ภาครัฐได้มีการปรับเปลี่ยนมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และประกาศให้เป็นโรคประจำถิ่น ปตท.สผ. จึงปรับมาตรการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว โดยยังคงเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงของโรคอย่างต่อเนื่อง

#### (5) ปัจจัยเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี อย่างก้าวกระโดด ตลอดจนความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องเป็นไปตามกฎระเบียบต่าง ๆ และ ความต้องการมาตการจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีแนวโน้มมากขึ้น ปตท.สผ. จึงได้ติดตามสถานการณ์และประเมินความเสี่ยง เกิดใหม่ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต และรายงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามและปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การปรับเปลี่ยนองค์กร และการดำเนินงานให้สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างทัน่วงที่ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มโอกาส ในการดำเนินธุรกิจให้ ปตท.สผ. สามารถเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้ระบุและติดตามความเสี่ยงเกิดใหม่ 2 รายการ ดังนี้

##### 1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Extreme Weather Events) และภัยธรรมชาติ (Natural Disaster) ที่รุนแรงขึ้น โดยหนึ่งในสาเหตุมาจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกนั้น ปตท.สผ. ซึ่งประกอบธุรกิจสำรวจและผลิต ปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังกล่าว ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) ความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) หรือความเสี่ยงจากผลกระทบทางตรงของ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม เช่น ความเสี่ยงจากคลื่นความร้อน ฝนตกหนัก พายุหมุนเขตร้อน ภัยแล้ง และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำ และ (2) ความเสี่ยงเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) หรือความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎเกณฑ์/กฎหมาย เทคโนโลยี และความต้องการพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังจะเห็นได้จากการที่รัฐบาลประเทศต่าง ๆ ได้ลงนามและให้สัตยาบันร่วมกันต่อ ความตกลงจากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (The United Nations Climate Change Conference of the Parties) สมัยที่ 21 (COP21) ณ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส ในปี 2558 และสมัยที่ 26 (COP26) ณ เมืองกลาสโกว์ ประเทศสกอตแลนด์ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 โดยมีมุ่งเน้นเรื่องการยกระดับเป้าหมายและการควบคุมการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศของโลกอย่างเร่งด่วน รวมถึงการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ซึ่งส่งผลให้หลายประเทศมุ่งสู่การลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions หรือ Net Zero) เร็วขึ้น รวมถึงประเทศไทยได้ประกาศ เจตนารมณ์และเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2608 โดยธุรกิจภาคพลังงานเป็นหนึ่งในธุรกิจที่มีบทบาทสำคัญในการร่วมผลักดันให้ประเทศ บรรลุเป้าหมายนี้

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้มีการประเมินความเสี่ยง ด้านภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติของทั้งโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบันและโครงการที่บริษัทฯ สนใจลงทุน โดยประเมินความเสี่ยงทั้งในระยะสั้น (ปี 2563-2568) ระยะกลาง (ปี 2568-2578) และระยะยาว (ปี 2578-2593) ในสถานการณ์ต่าง ๆ ตามแนวทางของ Representative Concentration Pathway (RCP), Stated Policies Scenario, Sustainable Development Scenario (SDS) และ IPCC 1.5°C Scenario ผลการประเมินความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงเปลี่ยนผ่านในภาพรวมของบริษัทฯ สำหรับ ทุกสถานการณ์และทุกช่วงระยะเวลา พบว่าอยู่ในระดับต่ำถึงปานกลาง ทำให้ ปตท.สผ. มั่นใจได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดย ปตท.สผ. มีการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์

การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในระดับโลกและระดับประเทศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ได้ศึกษาและวางแผนเพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายในการควบคุมอุณหภูมิของโลกไม่ให้สูงเกิน 1.5-2 องศาเซลเซียส และปัจจุบันอยู่ในระหว่างการทบทวนและกำหนดกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero ตามเจตนารมณ์ เป้าหมาย และแผนของประเทศไทยจากการประชุม COP26 โดยเน้นการพัฒนาและปรับปรุงแผนงานทั้งในระดับกลยุทธ์การลงทุน และในระดับพื้นที่ปฏิบัติงานของกิจกรรมสำรวจและผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของพื้นที่ปฏิบัติงานนั้นครอบคลุมถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งตั้งเป้าหมายลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2573 ที่ร้อยละ 30 และในปี 2583 ที่ร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 โดยในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 ปตท.สผ. ได้บรรลุเป้าหมายลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้กว่าร้อยละ 25 (จากปีฐาน 2555) ซึ่งเร็วกว่าที่กำหนดไว้ถึง 8 ปี นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้ศึกษาศักยภาพในการกักเก็บคาร์บอนของโครงการ ปตท.สผ. ปิโตรปาลดภาวะโลกร้อน รวมถึงการขุดเจาะคาร์บอนผ่านกลไกต่าง ๆ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และการดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เช่น องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อพัฒนาวิธีการในการลดก๊าซเรือนกระจกภายใต้โครงการ Thailand Voluntary Emission Reduction Program (T-VER) เพื่อส่งเสริมกิจกรรมและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ทั้งนี้ กลยุทธ์การลงทุนของ ปตท.สผ. ได้รวมถึงการดำเนินธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติครบวงจร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Gas Value Chain) เช่น ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (Gas to Power) ธุรกิจการพัฒนาก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) รวมถึงการมองหาโอกาสการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ที่จะช่วยผลักดันการเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำอีกทางหนึ่งด้วย

## 2) ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงาน

วิวัฒนาการความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีและพลังงานหมุนเวียนมีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น อุปกรณ์และระบบที่สามารถกักเก็บพลังงานไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้มีปริมาณการใช้น้ำมันและพลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ต้นทุนในการทำธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจผลิตรถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลงจากการวิจัยและนวัตกรรมที่ก้าวหน้า ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้ง่ายเมื่อเปรียบเทียบกับในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา รวมไปถึงนโยบายจากภาครัฐในด้านสิ่งแวดล้อมที่แสดงเจตจำนงในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากปัจจุบันถึงปี 2573 และปี 2583 ลดลงร้อยละ 30 และ 50 ตามลำดับ ตามเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ (Nationally Determined Contribution หรือ NDC) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ได้ภายในปี 2593 โดยมีการส่งเสริมการลงทุนพลังงานสีเขียวจากภาคพลังงาน เช่น การส่งเสริมให้เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าใหม่จากพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 หรือนโยบายการผลักดันการใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าเพิ่มเป็นร้อยละ 30 ในปี 2573 นโยบายต่าง ๆ ได้เริ่มส่งผลให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมพลังงานเปลี่ยนแปลงไป (Disruptive Technology) โดยมีแนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และอาจจะนำไปสู่จุดสิ้นสุดของอุตสาหกรรมน้ำมันในอนาคต แต่คาดการณ์ว่าก๊าซธรรมชาติจะเป็นเชื้อเพลิงหลักระหว่างการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน จากสถานการณ์ดังกล่าวล้วนเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ที่มีสัดส่วนจากการขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทสูงถึงร้อยละ 49 ของรายได้ทั้งหมด รวมถึงการได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตจากการพัฒนาเทคโนโลยีของคู่แข่ง

เทคโนโลยีใหม่ ๆ เป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจพลังงานภายใต้สถานการณ์ที่มีความผันผวน วิสัยทัศน์ของ ปตท.สผ. ในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีคือ การเป็นพันธมิตรด้านเทคโนโลยีพลังงาน การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน



ทางธุรกิจ E&P และการสร้างความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนผ่านพลังงานในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ปตท.สผ. จึงได้พัฒนาเทคโนโลยีผ่านความร่วมมือกับหน่วยงานและสถาบันต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีการแบ่งปันความรู้ทั้งภายใน ปตท.สผ. และกับพันธมิตรในทุกภาคส่วน นอกจากนี้ ด้วยการส่งเสริมการทำงานร่วมกัน จึงทำให้ ปตท.สผ. สามารถรวบรวมความเชี่ยวชาญต่าง ๆ ทั้งในและนอกธุรกิจพลังงาน เพื่อร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมและเพิ่มขีดความสามารถ จนทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ในที่สุด

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจะยังคงเผชิญกับความท้าทายมากมายในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจาก Disruptive Technology ในช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างกะทันหันและรวดเร็วเช่นนี้ ความสามารถในการปรับตัวและความสามารถในการเปลี่ยนแปลง (Transform) จะเป็นตัวกำหนดว่า ธุรกิจจะยังคงรักษาความสามารถทางการแข่งขันได้อย่างไร โดย ปตท.สผ. ได้ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อคาดการณ์ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง ส่วนแรกคือ “Digital Transformation” เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันผ่านเทคโนโลยี เช่น Artificial Intelligence (AI), Machine Learning และ Internet of Things (IoT) เป็นต้น สิ่งนี้จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว เพิ่มความสำเร็จในการสำรวจ และเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาศักยภาพและการผลิตของแหล่งปิโตรเลียมมากขึ้น

อีกส่วนหนึ่งคือ “Organization and New Normal Transformation” ที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับโครงสร้างองค์กรและกระบวนการจัดการที่คล่องตัวมากขึ้น ช่วยเสริมศักยภาพความสามารถของบุคลากร และเสริมสร้างมุมมองความคิดและวัฒนธรรมขององค์กรที่เหมาะสม เพื่อให้ ปตท.สผ. เป็นองค์กรที่มีความคล่องตัวมากขึ้น ด้วยการตัดสินใจที่รวดเร็วและตอบสนองทันสถานการณ์ ทำให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถลดต้นทุนและทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

นอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลง (Transformation) แล้ว ปตท.สผ. ยังทำการสำรวจโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ควบคู่ไปกับธุรกิจหลักเพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต โดยมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจใหม่ใน Value Chain ของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เช่น ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (Gas to Power) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ LNG ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ CCUS และธุรกิจเกี่ยวกับนวัตกรรมเทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้นภายในบริษัทฯ ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ประเมินโอกาสทางธุรกิจใหม่ในธุรกิจโรงไฟฟ้า (Gas to Power) ซึ่งจะสามารถเพิ่มมูลค่าให้แก่อุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติที่มีอยู่เช่นเดียวกับ Gas/LNG to Power ในประเทศอื่น ๆ พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสในการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนรวมถึงพลังงานในรูปแบบใหม่ และขยายธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ใน 4 ธุรกิจย่อย ได้แก่ ธุรกิจด้านการสำรวจตรวจสอบและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้ทะเล ธุรกิจให้บริการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในหลากหลายอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการด้านเกษตรอัจฉริยะและการจัดการป่าไม้แบบยั่งยืน และธุรกิจเครือข่ายข้อมูลด้านสุขภาพ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ ปตท.สผ. ความเชี่ยวชาญนี้ยังสามารถนำไปใช้งานเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าทางธุรกิจได้อีกด้วย

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### (1) ความเสี่ยงจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ประมาณร้อยละ 65.29 ของทุนชำระแล้ว ส่งผลให้ ปตท. สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ซึ่งกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด อีกทั้งยังกำหนด

โครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน มีกรรมการอิสระจำนวน 10 คนจากกรรมการทั้งหมด 15 คน ซึ่งได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์อย่างรอบคอบและเป็นอิสระ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 คน โดยกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้อย่างเพียงพอ ซึ่งจะส่งผลให้มีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสมและสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### ภาพรวมการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจตาม “เจตนารมณ์ด้านความยั่งยืน” และ “กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน” รวมถึงวิสัยทัศน์ “Energy Partner of Choice” ของบริษัทฯ ด้วยการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบและสามารถรับมือต่อความท้าทายต่าง ๆ เพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมมุ่งมั่นในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593 โดยขับเคลื่อนผ่านกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ซึ่งมี 3 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization – HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance – GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation – SVC) โดยมีเป้าหมายในการสร้างการเติบโตผ่านธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงขยายการลงทุนที่นอกเหนือจากการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเน้นในด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และพลังงานแห่งอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงาน มุ่งสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงการเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้นำมโนปรัญญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และมีการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) โดยมุ่งเน้นเป้าหมายที่ 7, 8, 12, 13, 14 และ 16 ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และสนับสนุน UN SDGs เป้าหมายอื่น ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและทิศทางของโลก ต่ออุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อีกทั้งเป้าหมายของประเทศไทยที่ได้ประกาศเจตนารมณ์ในการประชุม COP26 เพื่อตอบสนองต่อทิศทางและแนวโน้มดังกล่าว ปตท.สผ. จึงได้ประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ EP Net Zero 2050 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในไตรมาสที่ 1 และกำหนดแนวทางในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่ การบริหารจัดการโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเน้นการลงทุนในโครงการก๊าซธรรมชาติ (E&P Portfolio Management) และนำปัจจัยเกี่ยวกับความเข้มแข็งของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาพิจารณาประกอบการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต โดยโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และนำไปกักเก็บ (Carbon Capture and Storage – CCS) นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ศึกษาโอกาสและเทคโนโลยีที่จะนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาใช้ประโยชน์ (Carbon Capture and Utilization – CCU) โดยเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าหรือวัสดุเพื่ออนาคต บริษัทฯ ยังมุ่งสู่การปล่อยก๊าซส่วนเกินซึ่งเกิดจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมเป็นศูนย์ (Zero Routine Flare) สำหรับโครงการใหม่ ๆ ในอนาคต โดยการนำก๊าซที่เกิดขึ้นจากการเผาทิ้งในกระบวนการผลิตปิโตรเลียมกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยี CCS รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาใช้ลดการปล่อยก๊าซมีเทน รวมถึงเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) อาทิ การติดตั้งโซลาร์เซลล์และกังหันลม และหาโอกาสในการใช้พลังงานรูปแบบใหม่ในอนาคต เช่น ไฮโดรเจน เพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทฯ ให้มากขึ้น บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการนำหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนเข้ามาประยุกต์ใช้ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเต็มรูปแบบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งสร้างสมดุลด้วยการปลูกป่า ทั้งป่าบกและป่าชายเลน รวมถึงการนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้เพื่อเพิ่มปริมาณในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากชั้นบรรยากาศ (Carbon Removal Project) และดำเนินโครงการเพื่อสังคมภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพให้แก่ระบบนิเวศใต้ทะเล ซึ่งเป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติที่มีความสำคัญมาก

## เจตนารมณ์ด้านความยั่งยืนและกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน (Sustainability Statement and Framework)

ในปี 2565 ปตท.สผ. ได้ทบทวนเจตนารมณ์ด้านความยั่งยืน (Sustainability Statement) และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework) ใหม่ ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ในไตรมาสที่ 3 เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ หลังจากประกาศเป้าหมาย EP Net Zero 2050 รวมไปถึงให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และครอบคลุมด้านความยั่งยืนนอกเหนือจากผู้มีส่วนได้เสียไปยังการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นวิธีการทำงานร่วมกันในองค์กร และเป็นรากฐานการพัฒนาการดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่งและยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนนี้มุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization – HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance – GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation – SVC)



สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเจตนารมณ์ด้านความยั่งยืนและกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ <https://www.pttep.com/th/Sustainability.aspx>

## การประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน (Materiality Assessment)

ปตท.สผ. ได้ประเมินและทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) รวมถึงการดำเนินธุรกิจ ใน 2 มิติ ได้แก่ ความสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards: GRI Standards (2021) และ AA1000 AccountAbility Principles: AA1000AP (2018) โดยการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนได้รวบรวมความคิดเห็นและความคาดหวังต่อบริษัทฯ ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึงเทียบกับแนวโน้มและทิศทางด้านความยั่งยืนระดับโลกที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) และ SASB Materiality Map™ ของ Sustainability Accounting Standards Board (SASB) ในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซ เป็นต้น เพื่อจัดลำดับความสำคัญอย่างเป็นระบบใน 2 มิติดังกล่าวข้างต้น และนำเสนอผลที่ได้เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) และคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนที่ผ่านการทวนสอบแล้วจะถูกนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวในระดับองค์กร และเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนประจำปีอีกด้วย โดยประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ในปี 2565 ประกอบด้วย 12 ประเด็น ดังนี้

1. การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
2. เทคโนโลยีและนวัตกรรม
3. การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

4. ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
5. การสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและชุมชน
6. การพัฒนาศักยภาพและความพร้อมของบุคลากร
7. การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน
8. การบริหารจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ
9. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
10. ความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์
11. สิทธิมนุษยชน
12. การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ <https://www.pttep.com/th/Sustainability.aspx>

### การดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ปตท.สผ. ดำเนินงานผ่านกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ตั้งแต่ต้นปี 2565 ซึ่งพัฒนามาจากประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยบริษัทฯ รวบรวมผลการดำเนินงานตลอดทั้งปี ผ่านกลยุทธ์ 3 แนวทางหลัก รวมถึงกลยุทธ์อื่นๆ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านความยั่งยืน ที่ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ดังนี้

- กลยุทธ์แนวทางหลัก (3 Strategy Pillars) ได้แก่ การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) รายละเอียดของ 3 กลยุทธ์ดังกล่าว รวมถึงเป้าหมายระยะยาวในระดับองค์กร (ปี 2573) สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากหมวด “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท”
- กลยุทธ์การกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ (Smart Assurance) และกลยุทธ์สร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Mindful GRC) ถูกกำหนดขึ้นเพื่อสะท้อนการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล การกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งมุ่งเน้นการบริหารจัดการกระบวนการกำกับดูแลองค์กรแบบบูรณาการอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ เช่น การพัฒนาระบบ GRC One Digital System ที่รวบรวมรายงานข้อมูลด้าน GRC ซึ่งช่วยในการทำงานของผู้บริหารและพนักงานในองค์กร การพัฒนาระบบ Risk Management รูปแบบ Chatbot เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยง การพัฒนาระบบการด้าน GRC ในโครงการมาเลเซีย และสร้างวัฒนธรรมเพื่อความตระหนักรู้และความเข้าใจให้บุคลากรของ ปตท.สผ. ให้สามารถนำหลักการ GRC ไปปรับใช้และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานประจำวันและการตัดสินใจที่สำคัญ รวมถึงมุ่งขยายผลโดยเผยแพร่แนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอก รวมถึงชุมชนและสังคมในวงกว้าง โดยมี 2 เป้าหมายระยะยาวที่สำคัญ (ปี 2573) ได้แก่
  - ปรับเพิ่มระดับวุฒิภาวะด้าน GRC สู่ระดับสูงสุด (Highest GRC Maturity Level)
  - เป็นองค์กรต้นแบบด้าน GRC ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนไทย

- กลยุทธ์การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Circular Model for E&P) โดยมุ่งเน้นที่จะออกแบบกระบวนการทำงานและบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มการใช้ซ้ำและนำทรัพยากรกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ใหม่ โดยยังคงสภาพการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ มี 2 เป้าหมายระยะยาวที่สำคัญ (ปี 2573) ได้แก่

- การนำโครงสร้างหลักมาใช้ใหม่ให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยยังคงสภาพการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ
- ปราศจากของเสียที่เป็นขยะที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบ

การดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์นี้สามารถแบ่งเป็น 2 หมวดงาน ได้แก่ (1) การนำโครงสร้างหลักกลับมาใช้งานใหม่ (Main Structure Reuse) โดยเน้นส่วนบนของแท่นหลุมผลิต และ (2) การเพิ่มมูลค่าของเสีย (Upcycling High Volume Waste) ด้วยการเพิ่มมูลค่าของเสียจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียม ซึ่งสะท้อนผ่านโครงการที่สำคัญต่าง ๆ เช่น โครงการการดักจับและใช้ประโยชน์จากก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCU) โครงการเปลี่ยนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นผลิตภัณฑ์โพรพิลีนคาร์บอนเนต (CO<sub>2</sub> Conversion to Carbon-Based Product – CCC) และโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาเป็นส่วนประกอบของคอนกรีต (CO<sub>2</sub> Curing) และโครงการเพิ่มมูลค่าจากการเปลี่ยนทรายจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมเป็นสารซีโอไลต์ (Sand to Zeolite) นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ในระหว่างกระบวนการศึกษากระบวนการนำขยะของแท่นหลุมผลิตที่มีอยู่กลับไปใช้ใหม่ โดยผลที่ได้จากการศึกษาจะถูกนำมาพิจารณาในการพัฒนาเป็นมาตรฐานในการดำเนินงานในอนาคต

- กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life) ได้ถูกกำหนดขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจ การเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ และการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนบริเวณชายฝั่ง ในฐานะองค์กรที่มีพื้นที่ปฏิบัติการส่วนใหญ่อยู่ในทะเล โดยมี 2 เป้าหมายสำคัญ ได้แก่

- การสร้างมูลค่าเชิงบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศทางทะเล ในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งทั้งหมดภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับมูลค่าในปีฐาน 2562
- การสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นของชุมชนกลุ่มเป้าหมาย ร้อยละ 50 และเพิ่มจำนวนเครือข่ายอนุรักษ์ 16,000 รายภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ

การดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์นี้สามารถแบ่งเป็น 3 หมวดงาน ได้แก่ (1) กระบวนการผลิตที่สะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมทางทะเล (Clean & Friendly Operation) โดยเน้นเรื่องความปลอดภัยและการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในบริเวณที่ ปตท.สผ. ดำเนินงาน (2) การตรวจติดตามสุขภาพของมหาสมุทรและความหลากหลายทางชีวภาพ (Ocean Health & Biodiversity Monitoring) โดยใช้จุดแข็งด้านพื้นที่ปฏิบัติการที่อยู่นอกชายฝั่ง ประกอบกับความพร้อมในด้านเทคโนโลยี ขับเคลื่อน เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็นศูนย์ข้อมูลทางทะเลในอ่าวไทยให้นักวิจัย นักวิทยาศาสตร์ และผู้สนใจทั้งในและต่างประเทศ และ (3) การฟื้นฟู ดูแล อนุรักษ์ทะเลอย่างเป็นรูปธรรม (Ramp Up CSR around Ocean) เป็นการดำเนินงานผ่านโครงการเพื่อสังคมกับผู้มีส่วนได้เสียรอบ ๆ พื้นที่ปฏิบัติการทางทะเลของ ปตท.สผ. และขยายขอบเขตไปยังพื้นที่ 17 จังหวัด รอบอ่าวไทย นอกจากนั้นในปี 2565 ปตท.สผ. ยังได้พัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล (Ocean Data Platform) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์ทางทะเลจากการตรวจวัดของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับทะเลของ ปตท.สผ. ผ่านการนำเสนอในรูปแบบเว็บไซต์ ต่อยอดการใช้ประโยชน์อย่างสร้างสรรค์ในวงกว้างอีกด้วย โดย ปตท.สผ. ผลักดันการดำเนินงาน



ด้านกลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต ผ่านความร่วมมือกับหลายหน่วยงาน อาทิ กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง (ทช.) กองทัพเรือ สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) (สสน.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นต้น รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ที่ [Oceandata.pttep.com](https://Oceandata.pttep.com)

การรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ. สอดคล้องตามกรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards ฉบับปรับปรุงปี 2564 (GRI Standards 2021) ในระดับครบถ้วนตามตัวชี้วัดหลัก (Core) และตามตัวชี้วัดเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ฉบับปรับปรุงปี 2564 (GRI 11: Oil and Gas Sector 2021) รวมถึงกรอบการรายงานและบริหารจัดการความยั่งยืน เช่น Oil and Gas Industry Guidance on Voluntary Sustainability ของ International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (IPIECA) รวมถึงสะท้อนต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) และการสื่อสารความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลัก 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC Communication on Progress)

ปตท.สผ. เปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) รวมถึงการดำเนินธุรกิจทั้งเชิงบรรยายและเชิงตัวเลขที่สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่เปิดเผยสู่สาธารณะยังถูกตรวจทานความถูกต้องโดยองค์กรภายนอกที่ผ่านการรับรอง (Certified 3<sup>rd</sup> Party) ตั้งแต่ปี 2555 ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับการรับรองรายงานความยั่งยืนตาม GRI (Global Reporting Initiative) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่า ข้อมูลที่รายงานสู่สาธารณะมีความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านช่องทางหลัก ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รายงานความยั่งยืนประจำปี และรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ <https://www.pttep.com/th/Sustainability.aspx>

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ Energy Partner of Choice ในปี 2565 ปตท.สผ. ได้สร้างสรรค์และส่งเสริมคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ผ่านการจัดสรรทรัพยากรทั้ง 6 ด้าน เป็นปัจจัยนำเข้า คือ ทุนทางการเงิน ทุนการผลิต ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางสังคมและความสัมพันธ์ และทุนธรรมชาติ ซึ่งบริหารจัดการผ่านกระบวนการทำงานภายใต้กลยุทธ์หลักขององค์กรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ดังกล่าว โดยรายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 หัวข้อ “สร้างคุณค่าจากภายในสู่ภายนอก”

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปตท.สผ. จัดกลุ่มกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดที่มีความสำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแบ่งออกเป็น 9 กลุ่มหลัก ซึ่งประกอบด้วย (1) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล (2) ผู้ค้า คู่ค้า/ผู้รับเหมา (3) ลูกค้า (4) พนักงาน (5) ผู้ถือหุ้น สถาบันการลงทุน สถาบันการเงิน และเครดิตเตอร์ (6) พันธมิตรทางธุรกิจ หุ้นส่วน และผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ (7) ชุมชน (8) องค์กรอิสระ องค์กรมหาชน องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร และสถาบันการศึกษา และ (9) สำนักข่าวและสื่อมวลชน ซึ่งกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นช่องทางที่ช่วยให้บริษัทฯ ได้รับฟังข้อคิดเห็นและความคาดหวัง และสื่อสารเพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองความคิด โดยบริษัทฯ ได้นำประเด็นต่าง ๆ ที่ได้จากการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียไปเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการประเมินประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน และพัฒนาเป็นกลยุทธ์ขององค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นความคาดหวังได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อความยั่งยืน ที่ <https://www.pttep.com/th/Sustainability.aspx> ในหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย”

### 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ มีระบบการจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Management System) กำหนดให้ทุกโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการต้องสอดคล้องตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด (ครอบคลุมทั้งประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านการหกรั่วไหล ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านของเสีย ด้านมลพิษทางอากาศ และด้านทรัพยากรน้ำ) และให้ได้รับความเชื่อมั่น ไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมไปถึงดูแลใส่ใจชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติงานคำนึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรับผิดชอบและปกป้องสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งอนุรักษ์และมีการจัดการอย่างยั่งยืนในพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมครอบคลุมข้อมูลร้อยละ 100 ของหน่วยปฏิบัติการ ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ หรือมากกว่าร้อยละ 75 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัท โดยเก็บรวบรวมและรายงานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยระบบการรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance System – EPS)

ปตท.สผ. มีเป้าหมายสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) การบรรลุลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 (ปี 2050) ครอบคลุม Scope 1 และ Scope 2 ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) พร้อมตั้งเป้าหมายระหว่างทางในการลดปริมาณความเข้มข้น (Intensity) ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 (จากปีฐาน 2563)
- 2) การฝังกลบของเสียเป็นศูนย์ โดยตั้งเป้าหมายให้การฝังกลบเป็นศูนย์สำหรับของเสียทั้งหมดภายในปี 2573
- 3) การหกรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีเป็นศูนย์
- 4) การหลีกเลี่ยงการดำเนินงานในพื้นที่เสี่ยงต่อภาวะขาดแคลนน้ำ และบริหารจัดการไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนผู้ใช้น้ำ
- 5) การหลีกเลี่ยงการดำเนินงานในพื้นที่มรดกโลกตามเกณฑ์ขององค์การยูเนสโก (UNESCO) และไม่ก่อให้เกิดความสูญเสียสุทธิต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (No-Net Loss) ในพื้นที่คุ้มครองตามประเภทของสหภาพนานาชาติเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและทรัพยากรธรรมชาติ (The International Union for Conservation of Nature – IUCN) ภายในปี 2567
- 6) การสร้างมูลค่าเชิงบวก (Net Positive Impact) ต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศทางทะเล [Ocean Biodiversity & Ecosystem Services (BES) Value] ในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งภายในประเทศภายในปี 2568 และพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งทั้งหมดภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับมูลค่าในปีฐาน 2562
- 7) ไม่ตัดต้นไม้ในพื้นที่ป่าสำหรับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งหมด

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและผลการดำเนินงาน โดยผ่านการรับรองความถูกต้องของข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานและข้อกำหนดของการรายงานความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอก ได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อความยั่งยืน <https://www.pttep.com/th/Sustainability.aspx> ในหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม” และ “ใบรับรองความถูกต้องของการรายงาน”

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Policy) ซึ่งได้ผนวกรวมความมุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ผ่านระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Management System) มาตรฐาน คู่มือ และแนวทางปฏิบัติ โดยมีการจัดทำแผนกลยุทธ์การจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ที่จะสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอย่างรับผิดชอบต่อและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายความยั่งยืนของบริษัท ในระยะยาว และข้อกำหนดด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมาย SSHE Target Zero แผนกลยุทธ์ดังกล่าวช่วยกำหนดแผนระยะยาวในการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและสร้างคุณค่าเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2593 ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ครอบคลุม Scope 1 และ Scope 2 ในพื้นที่ที่บริษัท เป็นผู้ดำเนินการ โดยกำหนดเป้าหมายระหว่างทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 จากปีฐาน 2563

บริษัท ได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐานสากล ISO 14001 มาประยุกต์ใช้ และกำหนดให้ทุกโครงการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการต้องได้รับการรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ISO 14001 โดยปัจจุบันพื้นที่ปฏิบัติการในระยะผลิตทั้งหมดในประเทศไทย โครงการขุดเจาะ ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และโครงการมาเลเซีย ได้รับการรับรองมาตรฐานฉบับปรับปรุงล่าสุด ISO 14001:2015 จาก SOCOTEC Certification (Thailand) Co., Ltd ซึ่งเป็นสถาบันที่ได้รับการรับรองจาก United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ตามข้อกำหนดและความมุ่งมั่นของบริษัท

บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมของแต่ละโครงการตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานของบริษัท และ/หรือมาตรฐานสากล ครอบคลุมกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งการรื้อถอนสิ่งติดตั้งที่ใช้ในกิจการปิโตรเลียม การประเมินด้านสิ่งแวดล้อมเป็นเครื่องมือช่วยในการบ่งชี้ประเด็นปัญหาและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดทำและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวมถึงจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และเสนอต่อหน่วยงานผู้มีอำนาจอนุมัติหรืออนุญาต ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัท จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานราชการในแต่ละประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินกิจการ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ <https://www.pttep.com/th/Sustainability.aspx> ในหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม”

#### ผลการปฏิบัติงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ระหว่างปี 2563 ถึงปี 2565 ปตท.สผ. ได้ดำเนินงานตามข้อกำหนดกฎหมายด้าน SSHE อย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด เช่น การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท ตามข้อกำหนดหรือกฎหมายของประเทศที่เข้าไปดำเนินการ การจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานด้าน SSHE ประจำเดือนและประจำปี เพื่อเสนอต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งรับการตรวจประเมินด้าน SSHE ประจำปีในพื้นที่ปฏิบัติงานโดยกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ การบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัท ส่งผลให้ประสบผลสัมฤทธิ์และได้รับรางวัลมากมายทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ดังนี้

1) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 โดยล่าสุดได้รับการรับรอง ISO 14001:2015 จาก SOCOTEC Certification (Thailand) Co., Ltd. ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) โดยได้มีการรับรอง

มาตรฐานดังกล่าวภายใต้หนึ่งมาตรฐาน (One Common System for ISO 14001) เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับระบบการจัดการด้าน SSHE ของบริษัทฯ

2) รับรางวัลตราสัญลักษณ์สำนักงานสีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Office) ในระดับดีเยี่ยม (G ทอง) ซึ่งจัดโดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยได้รับเป็นเวลา 6 ปีติดต่อกัน ตั้งแต่ปี 2560-2565 ในพื้นที่สำนักงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยในปี 2565 ได้รับรางวัลตราสัญลักษณ์สำนักงานสีเขียวระดับดีเยี่ยม (G ทอง) สำหรับโครงการสินญ์ฮ่อม

3) รับใบประกาศเกียรติคุณภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme หรือ LESS) ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และบริษัทฯ ได้รับเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน โดยในปี 2564 ได้รับใบประกาศเกียรติคุณการลดก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการคัดแยกขยะเพื่อรีไซเคิลของโครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. (สงขลา) ที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ทั้งสิ้นถึง 309 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

4) รับใบประกาศนียบัตรการทำกิจกรรมชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Neutral Event) จากการจัดงานการประชุมผู้ถือหุ้น ปตท.สผ. ประจำปี 2565 ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อมาชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดจากการจัดงานนี้

5) เปิดเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมต่อ Carbon Disclosure Project (CDP) ตั้งแต่ปี 2550 และได้รับการจัดอันดับในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ใน “ระดับผู้นำ” ซึ่งเป็นอันดับสูงสุดติดต่อกันเป็นเวลา 7 ปี ตั้งแต่ปี 2557 และ “ระดับการจัดการ” ตั้งแต่ปี 2564 รวมถึงเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านการจัดการน้ำตั้งแต่ปี 2560 และได้รับการจัดอันดับอยู่ใน “ระดับผู้นำ” ในปี 2560 และ “ระดับการจัดการ” ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา อันแสดงถึงการจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและน้ำอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

6) รับรางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในกลุ่มเหมืองแร่และพัฒนาปิโตรเลียม ประจำปี 2564 จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยได้รับรางวัล “ประเภทดีเด่น” สำหรับโครงการพัฒนาปิโตรเลียมแบบ 3 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการผลิตปิโตรเลียมที่แหล่งสิริกิติ์และแหล่งตอนกลางเอส 1 แปลงเอส 1 จังหวัดกำแพงเพชร พิษณุโลก และสุโขทัย (2) โครงการผลิตปิโตรเลียมที่แหล่งกำแพงแสน แปลงสัมปทานพีทีทีอีพี 1 จังหวัดนครปฐม และ (3) โครงการพัฒนาแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติที่แหล่งสินญ์ฮ่อม แปลงสัมปทาน อี 5 เอ็น และอียู-1 จังหวัดอุดรธานีและจังหวัดขอนแก่น ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินการต่าง ๆ ตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### การบริหารจัดการความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้มีการจัดทำ ดำเนินการ และพัฒนาวัฒนธรรมความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment หรือ SSHE) ตามแผนงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดที่ได้กำหนดไว้ โดยในปี 2565 ปตท.สผ. มีกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยฯ ซึ่งมุ่งเน้นในการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Management System) อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน (Operational Safety) ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety) และการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยฯ เพื่อให้บรรลุระดับวุฒิภาวะสูงสุดของ SSHE Culture Maturity Model ผ่านแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว (SSHE Roadmap) โดยในปี 2565 ปตท.สผ. ได้ผลักดันส่งเสริมโครงการ Human Factor Clinic ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความผิดพลาดจากการทำงาน อันก่อให้เกิดการบาดเจ็บหรือเสียชีวิต โดยการส่งเสริมภาวะความเป็นผู้นำทางด้านความปลอดภัย และการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาในทุกระดับชั้น รวมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันอุบัติเหตุการรั่วไหลจากกระบวนการผลิตและหลุมเจาะที่อาจส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง (Major Accident Event – MAE) ผ่านกระบวนการจัดการ Critical Barriers อย่างเป็นระบบ นอกจากนี้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้มีการเตรียมความพร้อมรับมือกับการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีสู่สิ่งแวดล้อม (Spill Responses Readiness and Enhancement) อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปี 2565 ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยฯ ของ ปตท.สผ. ผ่านดัชนีชี้วัดที่สำคัญคือ อัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานและอัตราการรั่วไหลจากกระบวนการผลิตและหลุมเจาะมีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น ในขณะที่อัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บทั้งหมด (Total Recordable Injury Rate หรือ TRIR) และอัตราการหกรั่วไหล (Spill Rate) มีค่าสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 จากปริมาณงานที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม คาดว่าสถิติทั้งหมดจะยังคงจัดอยู่ในกลุ่มบริษัทที่มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุต่ำกว่าค่าเฉลี่ยเมื่อเทียบกับสถิติเดียวกันของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil & Gas Producers หรือ IOGP) ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่จะสามารถปฏิบัติได้ รวมถึงการดำเนินโครงการรณรงค์เพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานด้าน SSHE อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดในการเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ (Zero Incident Organization) ที่ทุกคนสามารถมาปฏิบัติงานและกลับบ้านอย่างปลอดภัยในทุกวัน

### 3.3.3 ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

รายละเอียดปรากฏในหมวด “ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น” หัวข้อ “ข้อพิพาททางกฎหมาย”

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการพัฒนาสังคม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้แนวทางการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ รวมถึงหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ที่ทำให้พื้นที่เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาวสำหรับโครงการเพื่อสังคมขึ้น โดยมุ่งเน้นสนับสนุนการเติบโตขององค์กร และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่สังคมและชุมชน สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตามนโยบายบริหารจัดการชุมชนสัมพันธ์และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม อีกทั้งยังได้นำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) ทั้ง 17 เป้าหมาย มาเป็นกรอบในการดำเนินโครงการเพื่อสังคมอีกด้วย

นอกจากนี้ยังกำหนดแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้แต่ละหน่วยงานมีความเข้าใจและกำหนดนโยบายหรือระเบียบปฏิบัติที่ใช้ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานในแต่ละด้านให้สอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร เช่น นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่ยึดหลัก ISO 26000:2010 นโยบายความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ยึดหลักปฏิบัติที่ดีของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil & Gas Producers หรือ IOGP) International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (IPIECA) และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO 45001:2018 ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งได้รับการตรวจประเมินโดยหน่วยงานภายนอก เพื่อให้การรับรองครอบคลุมกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนั้น ปตท.สผ. ยังดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการ โดยมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขึ้นพื้นฐานในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ให้ความสำคัญต่อกฎหมายท้องถิ่น วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยม และหลักเกียติการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่ง ปตท.สผ. ได้มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างชัดเจน และได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านห่วงโซ่อุปทาน และด้านชุมชน รวมถึงกลุ่มเปราะบาง ทั้งยังสนับสนุนให้คู่ค้า ผู้รับเหมา ตลอดจนหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ นำไปปฏิบัติหรือประยุกต์ใช้ในแนวทางเดียวกัน รวมไปถึงการจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนประจำปีอีกด้วย

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านสังคมครอบคลุมข้อมูลร้อยละ 100 ของหน่วยปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ หรือมากกว่าร้อยละ 75 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานที่สำคัญด้านสังคมซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ดังนี้

- 1) การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ (Zero Incident Organization)
- 2) การประเมินความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Engagement Survey) ทุก ๆ 2 ปี โดยมีเป้าหมายผลการสำรวจระดับความผูกพันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะดำเนินการจัดทำทำการประเมินครั้งถัดไปในปี 2567
- 3) การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทุกพื้นที่ปฏิบัติการ (ร้อยละ 100) เพื่อประเมินและกำหนดแนวทางลดความเสี่ยงในด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านสังคมและผลการดำเนินงาน โดยผ่านการรับรองความถูกต้องของข้อมูลด้านสังคมตามมาตรฐานและข้อกำหนดของการรายงานความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอก ได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อความยั่งยืน <https://www.pttep.com/th/Sustainability.aspx> ในหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย” “การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน” “แนวทางการบริหารจัดการความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม” “การบริหารจัดการบุคลากร” “สิทธิมนุษยชน” และ “ใบรับรองความถูกต้องของการรายงาน”

### 3.4.3 ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับประเด็นสังคมและสิทธิมนุษยชน

รายละเอียดปรากฏในหมวด “ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น” หัวข้อ “ข้อพิพาททางกฎหมาย”

### 3.5 ผลการดำเนินงานภาพรวมด้านความยั่งยืน

ในปี 2565 ด้วยความมุ่งมั่นดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จในรางวัลต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ดังนี้

- 1) ได้รับรางวัลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) เนื่องจากสามารถรักษาระดับรางวัลยอดเยี่ยมด้านความยั่งยืน (Best Sustainability Awards) ได้อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และได้รับการพิจารณาให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
- 2) ได้รับรางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business: LCSB) ระดับโดดเด่น ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดจากโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืนประจำปี 2565 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- 3) ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนระดับโลก FTSE4Good Index Series ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จากบริษัท FTSE Russell ซึ่งเป็นผู้จัดทำดัชนีดังกล่าว
- 4) ได้รับการประเมินระดับ AA (ESG Leader) ปรับขึ้นจาก A ของกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Exploration & Production) โดย Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Research



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานของ ปตท.สผ.

#### บทสรุปผู้บริหาร

ในภาพรวมของปี 2565 น้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยอยู่ที่ 96.4 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2564 ที่ 69.4 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เป็นผลมาจากอุปทานน้ำมันดิบที่ตึงตัวจากสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน และถึงแม้ภาวะเงินเฟ้อที่สูงขึ้นรวมถึงการปรับขึ้นดอกเบี้ยของธนาคารกลางหลายแห่งทั่วโลกอาจส่งผลให้เกิดความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจหดตัว แต่ความต้องการน้ำมันดิบได้เริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์การระบาดของโควิด 19 ที่คลี่คลายลง ราคาน้ำมันดิบดูไบแตะระดับสูงสุดที่ 127.8 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลในช่วงเดือนมีนาคม 2565 ซึ่งเป็นผลจากสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน และยังคงตัวในระดับสูงในไตรมาส 2 จากสถานการณ์ความไม่สงบภายในของลิเบีย (ลิเบีย) และสาธารณรัฐเอกวาดอร์ (เอกวาดอร์) อย่างไรก็ตาม การทยอยปล่อยน้ำมันจากคลังสำรองเชิงยุทธศาสตร์ของนานาประเทศ ประกอบกับความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก และมาตรการปิดเมืองของสาธารณรัฐประชาชนจีน (จีน) เพื่อสกัดการระบาดของระลอกใหม่ของโควิด 19 ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบ ปรับตัวลงเล็กน้อยในไตรมาส 3 ต่อเนื่องไปจนถึงไตรมาส 4 แม้ว่ากลุ่ม OPEC+ ได้ตกลงปรับลดกำลังการผลิตสูงถึง 2 ล้านบาร์เรลต่อวัน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 แต่ราคาน้ำมันดิบดูไบยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ แนวโน้มอุปสงค์และอุปทานน้ำมันดิบในปี 2566 คาดว่ายังคงตึงตัว โดยคาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวในกรอบราคา 75-90 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล โดยปัจจัยหลักที่จะมีผลกระทบต่อราคาน้ำมัน ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับมาตรการโควิด 19 ในประเทศจีน สถานการณ์ระหว่างรัสเซียกับยูเครน และแผนการใช้น้ำมันดิบจากคลังสำรองเชิงยุทธศาสตร์ของนานาประเทศ

ในส่วนของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในปี 2565 มีความคืบหน้าในหลายด้าน ได้แก่ การเริ่มการผลิตปิโตรเลียมของโครงการจี 1/61 (เอราวัณ) ในเดือนเมษายน 2565 ซึ่ง ปตท.สผ. ได้เข้าเป็นผู้ดำเนินการด้วยความราบรื่น การเข้าเป็นผู้ดำเนินการของโครงการยาดานา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) ในเดือนกรกฎาคม 2565 ภายหลังจากผู้ดำเนินการรายเดิมได้ขอยุติการลงทุน การต่อระยะเวลาก่อสร้างการผลิตปิโตรเลียมในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) ต่อไปอีก 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2582 และได้ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่จะนำเข้ามาในประเทศไทยอย่างน้อย 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันจนถึงปี 2568 นอกจากนี้ ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประมูลสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอ่าวไทย (รอบ 24) โดยจะทราบผลในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566 รวมถึงโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคช ได้เริ่มผลิตน้ำมันระยะที่ 1 ด้วยกำลังการผลิตประมาณ 13,000 บาร์เรลต่อวัน และได้เริ่มรับรู้ปริมาณการขายน้ำมันในไตรมาส 4 ปี 2565 แล้ว ด้านการดำเนินกิจกรรมสำรวจ บริษัทฯ ได้ค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจที่ 2 ของโครงการมาเลเซีย เอสเค410 ประเทศมาเลเซีย และประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมสำรวจโครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ประมาณ 2.5-3.5 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุตอีกด้วย

ด้านความคืบหน้าของธุรกิจใหม่ ในปี 2565 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้รับรางวัลชนะเลิศด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) และโรวูล่า (Rovula) ซึ่งดำเนินธุรกิจตรวจซ่อมบำรุงได้นำได้ประสบความสำเร็จในการนำนวัตกรรมหุ่นยนต์นาอติลัส (Nautilus) มาใช้งานเชิงพาณิชย์ ซึ่งนับเป็นการนำหุ่นยนต์มาใช้ในการซ่อมบำรุงท่อใต้ทะเลครั้งแรกของโลก และพร้อมให้บริการแก่ลูกค้าและพันธมิตร อีกทั้งซีควีสต์ (ZeaQuest) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ได้สร้างการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการดำเนินงานและส่งมอบโครงการสำรวจ ซ่อมบำรุงท่อใต้ทะเลในอ่าวไทยและอ่าวเม็กซิโก ในปี 2565 เออาร์วียังได้จัดตั้งหน่วยงานธุรกิจเพิ่มเติม ได้แก่ เบดร็อก (Bedrock) เพื่อให้บริการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองโดยใช้เทคโนโลยี AI & Machine Learning พร้อมการวิเคราะห์ข้อมูลแบบครบวงจร และ ไบนด์ (BIND) เพื่อให้บริการระบบความปลอดภัย

ความเป็นส่วนตัว การยืนยันตัวตนทางดิจิทัล และการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลและองค์กรผ่านเทคโนโลยี Web 3.0 โดยทั้งสองหน่วยธุรกิจอยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้งบริษัท คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2566

ในด้านกลยุทธ์การบริหารจัดการ ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นที่จะมอบคุณค่าอย่างยั่งยืนจากภายในสู่ภายนอก (From We to World) ตามมาตรฐานสากลขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) ที่คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่กับการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ปตท.สผ. จึงกำหนด 3 กลยุทธ์หลักท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนผ่านทางด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการวางแผนทางเตรียมทรัพยากรเพื่อรองรับอนาคต ดังนี้ (1) การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการปัจจุบัน และการขยายการลงทุนในพื้นที่ยุทธศาสตร์ (2) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) เพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ “EP Net Zero 2050” ภายในปี 2593 และ (3) การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) โดยกำหนดเป้าหมายกำไรสุทธิจากธุรกิจใหม่ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิรวมของ ปตท.สผ. ภายในปี 2573

จากผลการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2564 โดยปริมาณขายเฉลี่ยต่อวันปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 12 มาอยู่ที่ 468,130 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน จากการเข้าเป็นผู้ดำเนินการโครงการจี 1/61 (เอราวัณ) และปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นของโครงการต่างประเทศ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ส่งผลให้ราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นจากปี 2564 มาอยู่ที่ 53.39 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ขณะที่ต้นทุนต่อหน่วยลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 28.36 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ และในปี 2565 มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 300 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 ผลขาดทุนจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน จำนวน 186 ล้านดอลลาร์ สรอ. รวมถึงการรับรู้ค่าใช้จ่ายในการไกล่เกลี่ยคดีฟ้องร้องแบบกลุ่ม (Class Action) โดยกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) จำนวน 129 ล้านดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 25,168 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยเป็นส่วนของเงินสด 3,539 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่มีหนี้สินรวม 11,653 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยเป็นส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ย 3,833 ล้านดอลลาร์ สรอ. และส่วนของผู้ถือหุ้น 13,515 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 0.28 เท่า

#### ตารางสรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม (ลด) YTD	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 4 ปี 2565	ไตรมาส 4 ปี 2564	เพิ่ม (ลด) QoQ	เพิ่ม (ลด) YoY
รายได้รวม	9,660	7,314	2,346	2,617	2,697	1,989	80	708
รายได้จากการขาย*	9,270	6,731	2,539	2,388	2,469	1,867	81	602
EBITDA**	7,103	4,996	2,107	1,838	1,847	1,330	9	517
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	1,999	1,211	788	664	417	321	(247)	96
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (หน่วย: ดอลลาร์ สรอ.)	0.51	0.30	0.21	0.17	0.11	0.08	(0.06)	0.03
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ	2,647	1,479	1,168	706	723	513	17	210
กำไร (ขาดทุน) จากรายการที่ไม่ใช่ การดำเนินงานปกติ	(648)	(268)	(380)	(42)	(306)	(192)	(264)	(114)

\* รวมรายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้ แต่ไม่รวมจำนวนไม่ปริมาณขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ย

\*\* ไม่รวมกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการโอมาน แปลง 61 การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล (บราซิล) การรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันการดำเนินงานปกติแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอนทรา และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยมที่รับรู้ในระหว่างงวด

## กลยุทธ์และการบริหารจัดการ

### กลยุทธ์

ปตท.สผ. มีเป้าหมายสำคัญในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนจากภายในสู่ภายนอก (From We to World) และสนับสนุนเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) ที่คำนึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม กลยุทธ์ของปตท.สผ. จึงมุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงทางด้านพลังงาน รับมือกับวิกฤตและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. จึงกำหนดกลยุทธ์ 3 แนวทางหลัก ได้แก่

#### 1) การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value)

- สร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงาน โดยเฉพาะการตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย
  - เพิ่มอัตราการผลิตและโอกาสการขยายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบจากโครงการในปัจจุบัน
  - เร่งดำเนินการโครงการพัฒนาแหล่งใหม่
  - เร่งการพัฒนาและผลิตจากโครงการสำรวจที่มีการค้นพบก๊าซธรรมชาติหรือน้ำมันดิบ
- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการดำเนินงาน
- เน้นการลงทุนโครงการก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในส่วนของการขุดเจาะและกลางน้ำ

#### 2) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize)

- บริหารจัดการ E&P Portfolio เพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 (ปี 2050) ครอบคลุม Scope 1 และ Scope 2 ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ (Operational Control) พร้อมเป้าหมายระหว่างทางในการลดปริมาณความเข้มข้น (Intensity) ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 (จากปีฐาน 2563)
- ดำเนินงานลดก๊าซเรือนกระจกตามแผนงานและหาโอกาสจากการพัฒนาเทคโนโลยี
- เร่งพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage หรือ CCS)
- เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนและมองหาพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่เพื่อนำมาใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการ
- ดำเนินการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offsetting) อย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการปลูกป่าและการดูดซับคาร์บอนจากมหาสมุทร (Blue Carbon) ภายใต้โครงการ Ocean for Life

#### 3) การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify)

- เร่งสร้างการเติบโตให้กับบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)
- แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน
- แสวงหาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization, and Storage หรือ CCUS) การต่อยอดเชื้อเพลิงไฮโดรเจน รวมถึงพลังงานในอนาคต
- พัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีที่ส่งเสริมการไปสู่การเป็นธุรกิจในอนาคต

## การบริหารจัดการและกิจกรรมสนับสนุนธุรกิจ

นอกเหนือจากกลยุทธ์หลัก บริษัทฯ ยังมุ่งสร้างการเติบโตบนรากฐานความยั่งยืนที่ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีการบริหารจัดการและความคืบหน้า ดังนี้

### 1) การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยยึดมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2565 ดังนี้

- ดำเนินงานตามกลยุทธ์หลัก Smart Assurance และ Mindful GRC ซึ่งมุ่งเน้นการจัดการกระบวนการกำกับดูแลองค์กรแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพและให้พนักงานตระหนักและนำแนวทางการดำเนินการตามหลัก GRC ไปปฏิบัติ พร้อมทั้งการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้าน GRC ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนไทย
- พัฒนากิจกรรมด้าน GRC ในโครงการในประเทศมาเลเซียให้เป็นรูปธรรม โดยสร้างแผนการดำเนินงานระยะยาวด้าน GRC พร้อมทั้งติดตามและรายงานผล และสร้างวัฒนธรรมให้เกิดความรู้ความเข้าใจผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อเตรียมความพร้อมในการประเมินระดับวุฒิภาวะด้าน GRC (GRC Maturity Level) ระดับองค์กรในปี 2566
- พัฒนาระบบ Risk Management ในรูปแบบ Chatbot โดยครอบคลุมถึงการแนะนำความเสี่ยง การค้นหาข้อมูลความเสี่ยงได้ครบถ้วน เพื่อนำไปสู่เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งอาจเกิดเป็นปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร โดยดำเนินการเสร็จสิ้นและเปิดให้พนักงานใช้เต็มรูปแบบในเดือนพฤศจิกายน 2565
- พัฒนาระบบ GRC One Digital System อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการรวบรวมรายงาน GRC ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การรับเรื่องร้องเรียน การบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ การประเมินการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อช่วยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลทางด้าน GRC อย่างทันทั่วถึงและช่วยสนับสนุนการตัดสินใจที่สำคัญได้
- สร้างวัฒนธรรม GRC อย่างต่อเนื่องผ่านการสื่อสารและจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการ GRC และการดำเนินงานขององค์กร เช่น GRC Strategy & Roadmap GRC Targets GRC Management System และสื่อสาร GRC Lesson Learnt เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและสามารถนำหลักการ GRC ไปปรับใช้ในการดำเนินงานได้ รวมถึงส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ไปยังสังคมภายนอก เช่น การเผยแพร่ผ่านช่องทางวารสาร The Explorer's Journal และ Facebook: PTTEP Shareholders Society ให้กับผู้อื่น

ในด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมตามแนวทางสากล แสดงให้เห็นถึงการเคารพในสิทธิมนุษยชนและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมไปถึงมีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องรายปี โดยในปี 2565 ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมร้อยละ 100 ของพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมดที่ดำเนินการโดย ปตท.สผ. รวมถึงผู้ร่วมทุนและคู่ค้าสำคัญระดับที่ 1 นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ รวมถึงความรับผิดชอบร่วมในด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการอบรมในรูปแบบออนไลน์และสื่อประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment Management System – SSHE MS) ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้เกิดความสูญเสีย น้อยที่สุด โดยในไตรมาส 4 ปี 2565 มีเหตุการณ์การเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) เท่ากับ 0.15 และมีอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บทั้งหมด (TRIR) เท่ากับ 0.85 ซึ่งอยู่ในระดับค่าเฉลี่ยของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (IOGP)

## 2) การบริหารจัดการเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชุมชนและสังคม

มีการดำเนินงานที่สำคัญเพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

- การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิต (Circular Model for E&P) ปตท.สผ. ได้ออกแบบกระบวนการทำงานและการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มการใช้ซ้ำและทำให้เกิดการนำทรัพยากรกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ใหม่ เพื่อการบรรลุเป้าหมายในการนำโครงสร้างหลักมาใช้ใหม่ให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยยังคงสภาพการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ และการเป็นองค์กรที่ปราศจากของเสียที่เป็นขยะที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบภายในปี 2573 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ แบ่งเป็น 2 หมวดงาน ได้แก่

- 1) การนำโครงสร้างหลักกลับมาใช้งานใหม่ (Main Structure Reuse) โดยเน้นส่วนบนของแท่นหลุมผลิต ซึ่งได้ดำเนินการแล้วและอยู่ในระหว่างการศึกษาระบบการนำของแท่นหลุมผลิตที่มีอยู่กลับไปใช้ใหม่ โดยผลที่ได้จากการศึกษาจะนำมาพิจารณาในการพัฒนาเป็นมาตรฐานในการดำเนินงานในอนาคต

- 2) การเพิ่มมูลค่าของเสีย (Upcycling High Volume Waste) ด้วยการเพิ่มมูลค่าของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมผ่านโครงการที่สำคัญต่าง ๆ เช่น โครงการการดักจับและใช้ประโยชน์จากก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCU) โครงการเปลี่ยนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นผลิตภัณฑ์โพรพิลีนคาร์บอนเนต (CO<sub>2</sub> Conversion to Carbon-Based Product – CCC) โครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาเป็นส่วนประกอบของคอนกรีต (CO<sub>2</sub> Curing) และโครงการเพิ่มมูลค่าจากการเปลี่ยนทรายเป็นกระบวนการผลิตปิโตรเลียมเป็นสารซีโอไลต์ (Sand to Zeolite)

- ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life) ปตท.สผ. มีพื้นที่ปฏิบัติการส่วนใหญ่อยู่ในทะเลและมีความมุ่งมั่นที่จะอนุรักษ์และฟื้นฟูดูแลทรัพยากรธรรมชาติและนิเวศทางทะเล เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนบริเวณชายฝั่งตามเป้าหมายการสร้างมูลค่าเชิงบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการระบบนิเวศทางทะเลในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งทั้งหมด และสร้างรายได้ของชุมชนกลุ่มเป้าหมายให้เพิ่มขึ้นร้อยละ 50 ภายในปี 2573 ซึ่งผลการดำเนินงานที่สำคัญแบ่งเป็น 3 หมวดงาน ได้แก่

- 1) กระบวนการผลิตที่สะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมทางทะเล (Clean & Friendly Operation) โดยเน้นเรื่องความปลอดภัย และการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในบริเวณที่ ปตท.สผ. ดำเนินงาน โดยในไตรมาส 4 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOA) กับกรมประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และศูนย์พัฒนาการประมงแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEAFDEC) เพื่อร่วมกันศึกษาวิจัยการจัดสร้างแหล่งอาศัยของสัตว์ทะเลเพื่อการประมงจากชาวแท่นหลุมผลิตปิโตรเลียม นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทย สนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งอาศัยของสัตว์ทะเลให้มีความอุดมสมบูรณ์ รวมถึงส่งเสริมหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาองค์ความรู้ของประเทศต่อการบริหารทรัพยากรสัตว์น้ำให้สอดคล้องกับแนวทางการรักษาสมดุลระบบนิเวศทางทะเลอย่างยั่งยืนอีกด้วย

- 2) การตรวจติดตามสุขภาพของมหาสมุทรและความหลากหลายทางชีวภาพ (Ocean Health & Biodiversity Monitoring) โดยใช้จุดแข็งด้านพื้นที่ปฏิบัติการที่อยู่นอกชายฝั่งประกบกับความพร้อมในด้านเทคโนโลยี ขับเคลื่อนเพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็นศูนย์ข้อมูลทางทะเลในอ่าวไทยให้นักวิจัย นักวิทยาศาสตร์ และผู้ที่สนใจทั้งในและต่างประเทศ โดยในปี 2565 ปตท.สผ. ได้พัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล (Ocean Data Platform) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์ทางทะเลจากการตรวจวัดของบริษัทฯ

รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับทะเลของ ปตท.สผ. ผ่านเว็บไซต์เพื่อต่อยอดการใช้ประโยชน์อย่างสร้างสรรค์ในวงกว้าง โดยผลักดันการดำเนินงานผ่านความร่วมมือกับหลายหน่วยงาน อาทิ กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง (ทช.) กองทัพเรือ สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นต้น รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ที่ <https://oceandata.pttep.com/>

3) การฟื้นฟู ดูแลอนุรักษ์ทะเลอย่างเป็นรูปธรรม (Ramp Up CSR around Ocean) เป็นการดำเนินงานผ่านโครงการเพื่อสังคมกับผู้มีส่วนได้เสียรอบพื้นที่ปฏิบัติการทางทะเลของ ปตท.สผ. และขยายขอบเขตไปยังพื้นที่ 17 จังหวัดรอบอ่าวไทย โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดศูนย์การเรียนรู้เพาะพักสัตว์น้ำเศรษฐกิจ จำนวนรวม 4 แห่งในจังหวัดเพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสงคราม และระยอง รวมทั้งได้ส่งมอบอาคารนิทรรศการศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล และอาคารบ่อนูบาลเต่าทะเลของศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล (ศอพด.) จังหวัดชลบุรี และอาคารนิทรรศการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ทพเรือภาคที่ 2 จังหวัดสงขลา เพื่อเผยแพร่ความรู้เรื่องการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลให้สังคมได้ตระหนักถึงความสำคัญและร่วมกันอนุรักษ์เต่าทะเลให้คงอยู่คู่ท้องทะเลไทย

### 3) การบริหารจัดการทางการเงิน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญในการสร้างวินัยทางการเงินและรักษาโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือในมือ 3,539 ล้านดอลลาร์ สรอ. และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ประมาณ 0.28 เท่า ซึ่งยังคงสภาพคล่องและอยู่ในกรอบนโยบายการเงินของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแบบไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิจำนวน 600 ล้านดอลลาร์ สรอ. ก่อนครบกำหนด โดยภายหลังการชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงมีประมาณการเงินสดคงเหลือเพียงพอต่อการดำเนินการและการลงทุน อีกทั้งสามารถรักษาสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและภาวะเศรษฐกิจโลกได้

### 4) การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

ปตท.สผ. ส่งเสริมการวิจัย พัฒนา ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และสร้างนวัตกรรม โดยมีเป้าหมายหลัก 3 ด้าน ได้แก่

- 1) เพื่อเพิ่มมูลค่าและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- 2) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อบูมสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ
- 3) เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและธุรกิจใหม่

ในไตรมาส 4 ปี 2565 ปตท.สผ. มีโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 65 โครงการ และมีความคืบหน้าของโครงการที่สำคัญ เช่น

- โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับกำจัดสิ่งปนเปื้อนจากก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งประสบความสำเร็จในการทดสอบเทคโนโลยี ได้แก่ สารเร่งการแยกอนุภาคของสิ่งปนเปื้อนในชั้นน้ำที่ปนในชั้นน้ำมัน วัสดุดูดซับสิ่งปนเปื้อนในชั้นน้ำมัน (Adsorbent) และตัวกรองสิ่งปนเปื้อน (Filtration) ปัจจุบันได้มีการนำเทคโนโลยีไปใช้กับแหล่งผลิตในอ่าวไทยและต่างประเทศ ซึ่งมีผลในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว

- โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับการกำจัดสิ่งปนเปื้อนเพื่อสนับสนุนการรีไซเคิลท่อส่งปิโตรเลียม ประกอบด้วยโครงการพัฒนาสารเคมีสำหรับกำจัดสิ่งปนเปื้อนและอุปกรณ์เก็บตัวอย่างผิวท่อ ได้ดำเนินการทดสอบการใช้งานในชั้นน้ำรองที่แหล่งบงกชแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2565 โดยมีผลการทดสอบเป็นที่น่าพอใจและอยู่ระหว่างนำผลจากการทดสอบมาพัฒนาปรับปรุงเทคโนโลยี และขยายผลการนำไปใช้งานต่อไป



- โครงการพัฒนาหุ่นยนต์สำหรับการควบคุมแท่นผลิต (Wellhead Operator Robot) ซึ่งได้นำหุ่นยนต์ต้นแบบไปทดสอบที่แท่นผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งในช่วงไตรมาส 1 และ 2 ของปี 2565 โดยหุ่นยนต์ต้นแบบสามารถทำงานตรวจสอบสิ่งผิดปกติของอุปกรณ์ และสามารถควบคุมการทำงานของอุปกรณ์ในแท่นผลิตปิโตรเลียมได้ มีผลการทดสอบเป็นที่น่าพอใจและอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีในขั้นต่อไปและขยายขอบเขตการพัฒนาค้นคว้าการนำไปใช้ในแหล่งผลิตอื่น

- โครงการเปลี่ยนก๊าซเผาทั้งเป็นผลิตภัณฑ์ท่อนาโนคาร์บอนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อยู่ระหว่างการออกแบบด้านวิศวกรรม (FEED) ของหน่วยผลิตท่อนาโนคาร์บอนในขั้นนำร่อง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567 นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาวิธีการนำท่อนาโนคาร์บอนไปใช้ประโยชน์ในหลายผลิตภัณฑ์ เช่น แบตเตอรี่ อุปกรณ์กักเก็บพลังงาน วัสดุคอมโพสิต เป็นต้น

- โครงการเปลี่ยนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นผลิตภัณฑ์โพรพิลีนคาร์บอนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อยู่ระหว่างพัฒนาและทดสอบกระบวนการผลิตโพรพิลีนคาร์บอนในระดับต้นแบบ

จากความมุ่งมั่นและการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมของ ปตท.สผ. ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับรางวัลที่สำคัญจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งระดับประเทศและระดับสากล เช่น

- รางวัลระดับ Gold ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดในฐานะสุดยอดองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ ประจำปี 2565 (SEA MIKE Awards 2022) รางวัลชนะเลิศจากเวทีระดับสากล 2022 Gulf Sustainability Awards ประเภท Best Community Development จากการดำเนินโครงการเพื่อสังคมด้านการพัฒนาสุขภาพ รางวัล CSR World Leader 2022 จาก The Green Organization องค์กรอิสระที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมชั้นนำ และรางวัลองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ประเภทองค์กรเอกชนขนาดกลาง มอบให้บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. จากเวทีรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติที่จัดขึ้นโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ NIA

- รางวัลจากงาน Asian Excellence Award 2022 ครั้งที่ 12 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia ซึ่งเป็นนิตยสารด้านการเงินที่ส่งเสริมบรรษัทภิบาลของฮ่องกงและเอเชีย ได้แก่ รางวัล Asia's Best CEO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รางวัล Asia's Best CFO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 รางวัล Asia's Best CSR ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รางวัล Best Investor Relations Company ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 และรางวัล Best IR Professional ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

- รางวัลจาก SET Awards 2022 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) ซึ่งได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน และรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Best Innovative Company Awards) จากนวัตกรรมอุปกรณ์เก็บตัวอย่างท่อส่งปิโตรเลียมใต้ทะเลอัจฉริยะ (Intelligent Pipeline Internal Sampling PIG) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้รับการพิจารณาให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนหรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 อีกด้วย

- รางวัลจากงาน IR Magazine Awards – South East Asia 2022 จัดโดย IR Magazine นิตยสารชั้นนำเกี่ยวกับงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์จากสหราชอาณาจักร ได้แก่ รางวัล Best Overall Investor Relations (large cap) รางวัล Best Investor Relations Officer (large cap) และรางวัล Best in Energy Sector

- รางวัลจากงาน Alpha Southeast Asia's 12<sup>th</sup> Institutional Investor Corporate Awards 2022 จัดโดยนิตยสาร Alpha Southeast Asia ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำด้านการลงทุนในภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ รางวัล The Strongest Adherence to Corporate Governance รางวัล Most Consistent Dividend Policy และรางวัล Best Annual Report in Thailand

รางวัลทั้งหมดที่ได้รับนี้เป็นความภาคภูมิใจของ ปตท.สผ. และจะเป็นแรงผลักดันให้ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น Energy Partner of Choice ต่อไป

## ภาพรวมเศรษฐกิจในรอบปี 2565

### 1) ราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในปี 2565 ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยอยู่ที่ 96.4 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจากราคาเฉลี่ยในปี 2564 ที่ 69.4 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปทานน้ำมันดิบตึงตัวจากสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน ความต้องการน้ำมันดิบที่เริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์การระบาดของโควิด 19 ที่คลี่คลายลง ในขณะที่ภาวะเงินเฟ้อและการปรับขึ้นดอกเบี้ยของธนาคารกลางหลายแห่งทั่วโลกส่งผลให้เศรษฐกิจหดตัว

ในไตรมาส 1 ปี 2565 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นจากสถานการณ์ความไม่สงบในสาธารณรัฐชาดส์สถาน และการประกาศเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) ของประเทศลิเบียและสหพันธ์สาธารณรัฐไนจีเรียในเดือนมกราคม 2565 ต่อเนื่องด้วยความตึงเครียดระหว่างรัสเซียกับยูเครนที่ทวีความรุนแรงขึ้นจนเกิดการสู้รบในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2565 นำมาซึ่งมาตรการคว่ำบาตรด้านพลังงาน และแผนการปรับลดการนำเข้าสินค้าพลังงานจากสหพันธรัฐรัสเซีย (รัสเซีย) จากหลายประเทศ ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นมากและแตะระดับสูงสุดในรอบหลายปีที่ 127.8 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ในเดือนมีนาคม ปี 2565

ในไตรมาส 2 ปี 2565 สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนที่ยืดเยื้อ รวมถึงความไม่สงบภายในของประเทศลิเบียและเอกวาดอร์ที่ส่งผลกระทบต่อการผลิต ได้เพิ่มความกังวลต่อการขาดแคลนอุปทานน้ำมันดิบ ในขณะที่อุปสงค์น้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการที่ทั่วโลกเริ่มเปิดประเทศ ทำให้ราคาน้ำมันดิบยังคงเคลื่อนไหวในระดับสูง อย่างไรก็ตาม การประกาศปล่อยน้ำมันจากคลังสำรองเชิงยุทธศาสตร์ของสหรัฐอเมริกา และประเทศสมาชิก IEA กว่า 180 ล้านบาร์เรล ตั้งแต่เดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม 2565 ทำให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลงได้บ้างในไตรมาส 2 แต่ยังมีราคาเคลื่อนไหวเฉลี่ยอยู่ในระดับ 108.2 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ซึ่งยังคงสูงกว่าราคาเฉลี่ยในไตรมาส 1 ที่ 96.2 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ในไตรมาส 3 ปี 2565 ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลงต่อเนื่อง และมีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 96.7 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปัจจัยหลักมาจากความกังวลต่อการเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยหลังจากการที่ธนาคารกลางทั่วโลกปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่สูงเป็นประวัติการณ์ ประกอบกับการแข็งค่าของสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. สูงสุดในรอบ 20 ปี และการดำเนินมาตรการปิดเมืองเพื่อสกัดโควิด 19 ระลอกใหม่ที่เข้มข้นของประเทศจีน กดดันให้ความต้องการใช้น้ำมันปรับตัวลดลง ในขณะที่คำสั่งซื้อจากจีนและสาธารณรัฐอินเดีย (อินเดีย) ช่วยให้ตัวเลขการผลิตและส่งออกน้ำมันดิบของรัสเซียยังคงอยู่ในระดับสูง

ในไตรมาส 4 ปี 2565 แม้ว่ากลุ่ม OPEC+ ได้ตกลงปรับลดโควตาการผลิตสูงถึง 2 ล้านบาร์เรลต่อวัน มีผลตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2565 แต่ราคาน้ำมันดิบดูไบยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องถึงระดับต่ำสุดในรอบปีจากความกังวลที่เพิ่มขึ้นต่อภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย อุปทานที่อาจลดลงจากการกำหนดเพดานราคาซื้อน้ำมันดิบจากรัสเซียซึ่งเริ่มมีผลในช่วงต้นเดือนธันวาคม ปี 2565 และความต้องการบริโภคน้ำมันในจีนที่ปรับลดลงจากการปลดล็อกนโยบายโควิดเป็นศูนย์ในประเทศจีน ซึ่งทำให้จำนวนผู้ติดเชื้อโควิด 19 ในจีนพุ่งสูงขึ้นมากและส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าและบริการที่อาจลดลงกว่าที่คาดการณ์ไว้ จากเหตุผลดังกล่าว ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4 เฉลี่ยอยู่ที่ 84.8 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

## 2) ราคาก๊าซธรรมชาติเหลว

ในปี 2565 ราคาเฉลี่ย Asian Spot LNG ปรับตัวสูงขึ้นมาอยู่ในระดับประมาณ 34 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบิตู และมีความผันผวนค่อนข้างมากตลอดทั้งปี จากระดับต่ำสุดที่ประมาณ 19 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบิตูในเดือนมกราคม เนื่องจากมุมมองของตลาดว่าประเทศจีนอาจจะนำเข้า LNG ลดลง และต่อมาราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วมาที่ระดับสูงสุดของปี ที่ราคา 85 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบิตูในช่วงต้นเดือนมีนาคมเนื่องจากเหตุสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน จากนั้นราคาปรับตัวลดลงในไตรมาส 2 เนื่องจากความต้องการ LNG จากฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือมีปริมาณลดลง อย่างไรก็ตาม ราคา Asian Spot LNG ได้ปรับตัวสูงขึ้นอีกครั้ง มาแตะระดับประมาณ 70 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบิตูในไตรมาส 3 จากความต้องการใช้ LNG ในยุโรปที่เพิ่มมากขึ้นจากการที่รัสเซียลดการส่งก๊าซธรรมชาติไปยังยุโรป เนื่องจากปัญหาทางเทคนิคของท่อ Nord Stream 1 ซึ่งเป็นท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากรัสเซียไปยุโรปเส้นใหญ่ที่สุด รวมถึงหลายประเทศที่ต้องการเพิ่มปริมาณสำรอง LNG เพื่อรองรับการใช้พลังงานในช่วงฤดูหนาว ในส่วนของภาวะตลาดประจำปี 2565 มีกำลังการผลิต LNG รวมอยู่ที่ 421 ล้านตันต่อปี (2564: 395 ล้านตันต่อปี) ในขณะที่มีความต้องการใช้โดยรวมอยู่ที่ประมาณ 391 ล้านตันต่อปี (2564: 380 ล้านตันต่อปี) (ข้อมูลจาก FGE เดือนมกราคม 2566)

## 3) ความต้องการใช้พลังงานในประเทศ

ข้อมูลจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน เผยให้เห็นว่า ความต้องการใช้พลังงานของประเทศไทยในเดือนมกราคมถึงเดือนตุลาคมของปี 2565 อยู่ที่ประมาณ 2 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยมีปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.36 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2564 โดยการเพิ่มขึ้นนี้อยู่ในรูปแบบของการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในภาคการขนส่ง การใช้ไฟฟ้าจากถ่านหินเขื่อน และไฟฟ้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแสดงถึงการขยายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

## 4) อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ.

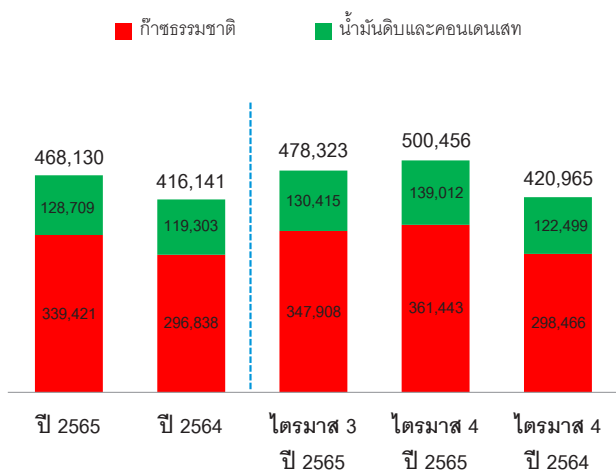
ในปี 2565 ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ. อ่อนค่าลงโดยรวมจาก 33.31 มาปิดที่ 34.56 ณ สิ้นปี 2565 ค่าเงินบาทในปี 2565 มีความผันผวนสูงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นระหว่างปี เช่น ปัจจัยลบจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวที่ไม่เป็นไปตามคาดหมาย ดุลบัญชีเดินสะพัดโดยรวมในปี 2565 ติดลบ ประกอบกับปัจจัยความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจจากสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน รวมถึงอัตราเงินเฟ้อซึ่งอยู่ในระดับสูงทั่วโลก ทำให้อินาคาเวลกลางสหรัฐปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย โดยในปี 2565 มีการปรับขึ้นทั้งหมดร้อยละ 4.25 สำหรับประเทศไทย อัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ที่ร้อยละ 1.25 อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปี 2565 อัตราเงินเฟ้อในสหรัฐอเมริกาเริ่มลดลง ทำให้นักลงทุนคาดการณ์ว่าการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยจะถูกลดลงเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ในเดือนกันยายน ดุลบัญชีเดินสะพัดของประเทศไทยได้เริ่มปรับตัวเป็นบวก ทำให้ค่าเงินบาทช่วงปลายปี 2565 ปรับตัวแข็งค่าขึ้น

## ผลการดำเนินงาน

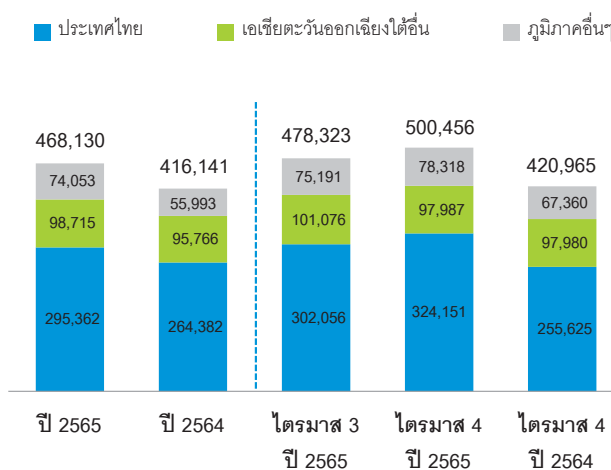
## ปริมาณการขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ย

หน่วย: บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

## ตามชนิดปิโตรเลียม



## ตามส่วนภูมิภาค



ราคาขายเฉลี่ยและน้ำมันดิบดูไบ (หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐ)	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม (ลด) YTD	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 4 ปี 2565	ไตรมาส 4 ปี 2564	เพิ่ม (ลด) QoQ	เพิ่ม (ลด) YoY
ราคาขายเฉลี่ย (/BOE)	53.39	43.49	9.90	53.68	52.76	46.87	(0.92)	5.89
ราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (/BOE)	94.89	66.70	28.19	97.94	85.40	76.17	(12.54)	9.23
ราคาก๊าซธรรมชาติ (/MMBTU)	6.27	5.69	0.58	6.18	6.70	5.81	0.52	0.89
ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ (/BBL)	96.38	69.39	26.99	96.68	84.77	78.27	(11.91)	6.50

หมายเหตุ: ปริมาณการขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ยไม่รวมปริมาณและราคาขายสำหรับรายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้

## ปี 2565 เปรียบเทียบกับปี 2564

ปี 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. มีปริมาณการขายเฉลี่ย 468,130 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2564 ที่มีปริมาณการขายเฉลี่ย 416,141 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยหลักมาจากโครงการจี 1/61 เริ่มการผลิตในเดือนเมษายน ปี 2565 และโครงการโอมาน แปลง 61 มีการผลิตตลอดทั้งปี รวมถึงโครงการอาทิตย์ที่ผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 เป็น 53.39 ดอลลาร์สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ปี 2564: 43.49 ดอลลาร์สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

## ไตรมาส 4 ปี 2565 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565

ไตรมาส 4 ปี 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. มีปริมาณการขายเฉลี่ย 500,456 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากไตรมาส 3 ปี 2565 ที่มีปริมาณการขายเฉลี่ย 478,323 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยหลักมาจากโครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคช เริ่มขายน้ำมันดิบในเดือนตุลาคมปี 2565 ประกอบกับโครงการบงกช โครงการซอติกา และโครงการอาทิตย์ มีปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น สู่ที่กับโครงการโอมาน แปลง 61 มีการขายก๊าซธรรมชาติในปริมาณลดลง และโครงการในมาเลเซีย

มีการขายน้ำมันดิบในปริมาณลดลง อย่างไรก็ตาม ราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 2 เป็น 52.76 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ไตรมาส 3 ปี 2565: 53.68 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

#### ไตรมาส 4 ปี 2565 เปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2564

เมื่อเปรียบเทียบปริมาณการขายเฉลี่ยของไตรมาส 4 ปี 2565 กับไตรมาส 4 ปี 2564 ที่มีปริมาณการขายเฉลี่ย 420,965 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน พบว่าปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 โดยหลักมาจากโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 เริ่มการผลิตในเดือนเมษายนปี 2565 รวมถึงโครงการอาทิตย์ที่ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติในปริมาณเพิ่มขึ้น และโครงการแอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ วาเคซ ที่เริ่มขายน้ำมันดิบในเดือนตุลาคมปี 2565 นอกจากนี้ราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เป็น 52.76 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ไตรมาส 4 ปี 2564: 46.87 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

### ผลการดำเนินงานรวม

#### ปี 2565 เปรียบเทียบกับปี 2564

กลุ่ม ปตท.สผ. มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 จำนวน 1,999 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 788 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือร้อยละ 65 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 1,211 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 มีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น และมีการรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอญทรา โดยกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 จำนวน 1,999 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. แบ่งเป็น

กำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับปี 2565 จำนวน 2,647 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 1,168 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีกำไร 1,479 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 2,539 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. จากปริมาณการขายเฉลี่ยต่อวันและราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 249 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 เริ่มการผลิต ประกอบกับโครงการในประเทศมาเลเซียมีปริมาณการขายและกิจกรรมซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 161 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากโครงการจี 1/61 เริ่มการผลิต และโครงการในมาเลเซียมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น สหกับโครงการบงกชที่ลดลง นอกจากนั้นค่าภาคหลวงเพิ่มขึ้น 158 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายในประเทศไทยและประเทศมาเลเซียที่เพิ่มขึ้น รวมถึงภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 769 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากโครงการในประเทศไทยและรัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) ตามกำไรก่อนภาษีที่เพิ่มขึ้น

ขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับปี 2565 จำนวน 648 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 380 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีขาดทุน 268 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอญทราจำนวน 129 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (ปี 2564: ไม่มีการรับรู้) นอกจากนั้นขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 117 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยปี 2565 รับรู้ขาดทุนของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 รวมถึงรับรู้ขาดทุนภายหลังการจัดประเภทสินทรัพย์สุทธิของ PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) และสินทรัพย์สุทธิของโครงการแปลง 17/06 เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (ปี 2564: รับรู้ขาดทุนของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการเยตาทุน) อย่างไรก็ตาม สหกับรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงรายการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของโครงการโอมาน แปลง 61 จำนวน 71 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (ปี 2564: ไม่มีการรับรู้) ในขณะที่ปี 2564 มีกำไรจากการซื้อโครงการโอมาน แปลง 61 จำนวน 342 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สหกับการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าบางส่วน of โครงการสำรวจปิโตรเลียมในประเทศบราซิลจำนวน 145 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในขณะที่ปี 2565 ไม่มีรายการดังกล่าว

#### **ไตรมาส 4 ปี 2565 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 จำนวน 417 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ลดลง 247 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือร้อยละ 37 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิ 664 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. แม้ว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้น กำไรสุทธิลดลงโดยหลักมาจากการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น รวมถึงมีการรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอมหารา และขาดทุนจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน (ไตรมาส 3 ปี 2565: รับรู้กำไร) โดยกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 จำนวน 417 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. แบ่งเป็น

กำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 จำนวน 723 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 17 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565 ที่มีกำไร 706 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 81 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. จากปริมาณการขายเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยลดลง นอกจากนั้นค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมลดลง 34 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. จากไตรมาส 3 มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 84 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากค่าที่ปรึกษาและค่าบริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขึ้น รวมถึงภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 44 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักจากโครงการในประเทศเมียนมาและประเทศไทยที่มีกำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น ประกอบกับโครงการในมาเลเซียมีการรับรู้ผลประโยชน์ทางภาษีที่เกิดจากการลงทุนของโครงการที่น้อยกว่าไตรมาส 3 ในขณะที่โครงการในประเทศโอมานมีภาษีเงินได้ลดลงจากกำไรก่อนภาษีที่ลดลง

ขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 จำนวน 306 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 264 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565 ที่มีขาดทุน 42 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอมหาราจำนวน 129 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (ไตรมาส 3 ปี 2565: ไม่มีการรับรู้) รวมถึงขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 110 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยไตรมาส 4 รับรู้ขาดทุนของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และรับรู้ขาดทุนภายหลังการจัดประเภทสินทรัพย์สุทธิของโครงการแปลง 17/06 เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (ไตรมาส 3 ปี 2565: รับรู้ขาดทุนภายหลังการจัดประเภทสินทรัพย์สุทธิของ PTTEP BL เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย) สำหรับการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยหลักเนื่องจากไตรมาส 4 มีการขาดทุนจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันจำนวน 2 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (ซึ่งรวมขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ Mark to Market จำนวน 1 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.) จากราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่ไตรมาส 3 ปี 2565 รับรู้กำไรที่ 94 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (ซึ่งรวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ Mark to Market จำนวน 64 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.) จากราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าปรับตัวลดลงในขณะเดียวกันรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงรายการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของโครงการโอมาน แปลง 61 จำนวน 71 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (ไตรมาส 3 ปี 2565: ไม่มีการรับรู้)

#### **ไตรมาส 4 ปี 2565 เปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2564**

กลุ่ม ปตท.สผ. มีกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 จำนวน 417 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 96 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือร้อยละ 30 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 321 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ไตรมาส 4 ปีนี้มีการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น และมีการรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอมหารา โดยกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 จำนวน 417 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. แบ่งเป็น

กำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 จำนวน 723 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 210 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2564 ที่มีกำไร 513 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 602 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. จากปริมาณการขายเฉลี่ยต่อวันและราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 230 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากโครงการบงกช และโครงการจี 1/61 เริ่มการผลิต รวมถึงรายได้อื่น ๆ ลดลง 51 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.



โดยหลักมาจากไตรมาส 4 ปี 2564 มีการปรับเปลี่ยนสัดส่วนลงทุนในโครงการมาเลเซีย แปลง เค นอกจากนั้นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 46 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 เริ่มการผลิต รวมถึงภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 50 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากโครงการในประเทศเมียนมาและประเทศไทยตามกำไรที่เพิ่มขึ้น

ขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 จำนวน 306 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 114 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2564 ที่มีขาดทุน 192 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอหนทาวาจำนวน 129 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ไตรมาส 4 ปี 2564: ไม่มีการรับรู้) รวมถึงขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากขาดทุนจากสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 84 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น 40 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในอัตราที่มากกว่าไตรมาส 4 ปี 2564 อย่างไรก็ตาม รายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงรายการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของโครงการโอมาน แปลง 61 จำนวน 71 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ไตรมาส 4 ปี 2564: ไม่มีการรับรู้) นอกจากนั้นขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 22 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยไตรมาส 4 ปีนี้รับรู้ขาดทุนของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และรับรู้ขาดทุนภายหลังการจัดประเภทสินทรัพย์สุทธิของโครงการแปลง 17/06 เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (ไตรมาส 4 ปี 2564: รับรู้ขาดทุนของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการเยตากุน)

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม (ลด) YTD	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 4 ปี 2565	ไตรมาส 4 ปี 2564	เพิ่ม (ลด) QoQ	เพิ่ม (ลด) YoY
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	2,489	1,698	791	610	567	401	(43)	166
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	2,626	1,576	1,050	682	729	546	47	183
- ประเทศไทย	1,843	1,220	623	421	524	372	103	152
- เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	783	356	427	261	205	174	(56)	31
ตะวันออกกลาง	292	426	(134)	64	118	37	54	81
ออสเตรเลีย	(164)	5	(169)	(31)	(131)	7	(100)	(138)
อเมริกา	(110)	(175)	65	(96)	(3)	(23)	93	20
แอฟริกา	(167)	(147)	(20)	(10)	(148)	(169)	(138)	21
อื่น ๆ	12	13	(1)	1	2	3	1	(1)
สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ	(490)	(487)	(3)	54	(150)	(80)	(204)	(70)
รวม	1,999	1,211	788	664	417	321	(247)	96

ปี 2565 เปรียบเทียบกับปี 2564

สำหรับปี 2565 มีกำไรสุทธิ 1,999 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 788 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 1,211 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นของส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในเขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ประเทศไทยเพิ่มขึ้น 623 ล้านดอลลาร์ สรอ. และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นเพิ่มขึ้น 427 ล้านดอลลาร์ สรอ.) สุทธิกับออสเตรเลียเปลี่ยนแปลงลดลง 169 ล้านดอลลาร์ สรอ. และตะวันออกกลางลดลง 134 ล้านดอลลาร์ สรอ.

## 1) ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

### 1.1) เอเชียตะวันออกเฉียงใต้

#### • ประเทศไทย

สำหรับปี 2565 ประเทศไทยมีกำไรสุทธิ 1,843 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 623 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 1,220 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ซึ่งรวมโครงการจี 1/61 ที่เริ่มการผลิตเมื่อปลายเดือนเมษายน 2565 รวมทั้งราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นตามกำไรที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

#### • เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น

สำหรับปี 2565 เขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่นมีกำไรสุทธิ 783 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 427 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 356 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมลดลงจากการตัดจำหน่ายหลุมสำรวจในปี 2564 ในขณะที่ปี 2565 ไม่มีรายการดังกล่าว

### 1.2) ออสเตรเลีย

สำหรับปี 2565 เขตภูมิศาสตร์ออสเตรเลียมีขาดทุนสุทธิ 164 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ขาดทุนเพิ่มขึ้น 169 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 5 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอนทาวา และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ของโครงการพีทีทีพี ออสเตรเลียจากการค้นพบสำรวจ

### 1.3) ตะวันออกกลาง

สำหรับปี 2565 เขตภูมิศาสตร์ตะวันออกกลางมีกำไรสุทธิ 292 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ลดลง 134 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 426 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. แม้ว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ย รวมทั้งปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากโครงการโอมาน แปลง 61 อย่างไรก็ตาม กำไรสุทธิลดลงจากการรับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการโอมาน แปลง 61 ในปี 2564

### ไตรมาส 4 ปี 2565 เปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565

สำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 มีกำไรสุทธิ 417 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ลดลง 247 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิ 664 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงลดลงของส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่น ๆ 204 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. และส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในเขตภูมิศาสตร์แอฟริกาลดลง 138 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในขณะที่มีการเพิ่มขึ้นในเขตภูมิศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ประเทศไทยเพิ่มขึ้น 103 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.)

## 1) สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ

ในไตรมาส 4 ปี 2565 สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ มีขาดทุนสุทธิ 150 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เปลี่ยนแปลงลดลง 204 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิ 54 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. โดยหลักมาจากการรับรู้ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันจากราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่ไตรมาสที่ 3 รับรู้กำไรจากราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าปรับตัวลดลง ประกอบกับขาดทุนเพิ่มขึ้นจากสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าซึ่งสุทธิดำเนินการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในไตรมาส 4 ในขณะที่ก่อนค่าลงในไตรมาส 3

## 2) ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

### 2.1) แอฟริกา

ในไตรมาส 4 ปี 2565 เขตภูมิศาสตร์แอฟริกามีขาดทุนสุทธิ 148 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 138 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565 ที่มีขาดทุนสุทธิ 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 รวมถึงรับรู้ขาดทุนภายหลังการจัดประเภทสินทรัพย์สุทธิของโครงการแปลง 17/06 เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

### 2.2) เอเชียตะวันออกเฉียงใต้

#### • ประเทศไทย

ในไตรมาส 4 ปี 2565 ประเทศไทย มีกำไรสุทธิ 524 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 103 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิ 421 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นตามกำไรที่เพิ่มขึ้น

#### ไตรมาส 4 ปี 2565 เปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2564

สำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 มีกำไรสุทธิ 417 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 96 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 321 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ประเทศไทยเพิ่มขึ้น 152 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ตะวันออกกลางเพิ่มขึ้น 81 ล้านดอลลาร์ สรอ. สุทธิกับออสเตรเลียเปลี่ยนแปลงลดลง 138 ล้านดอลลาร์ สรอ.

## 1) ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

### 1.1) เอเชียตะวันออกเฉียงใต้

#### • ประเทศไทย

ในไตรมาส 4 ปี 2565 ประเทศไทยมีกำไรสุทธิ 524 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 152 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 372 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ซึ่งรวมโครงการจี 1/61 ที่เริ่มการผลิตเมื่อปลายเดือนเมษายน ปี 2565 รวมทั้งราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นตามกำไรที่เพิ่มขึ้น

### 1.2) ตะวันออกกลาง

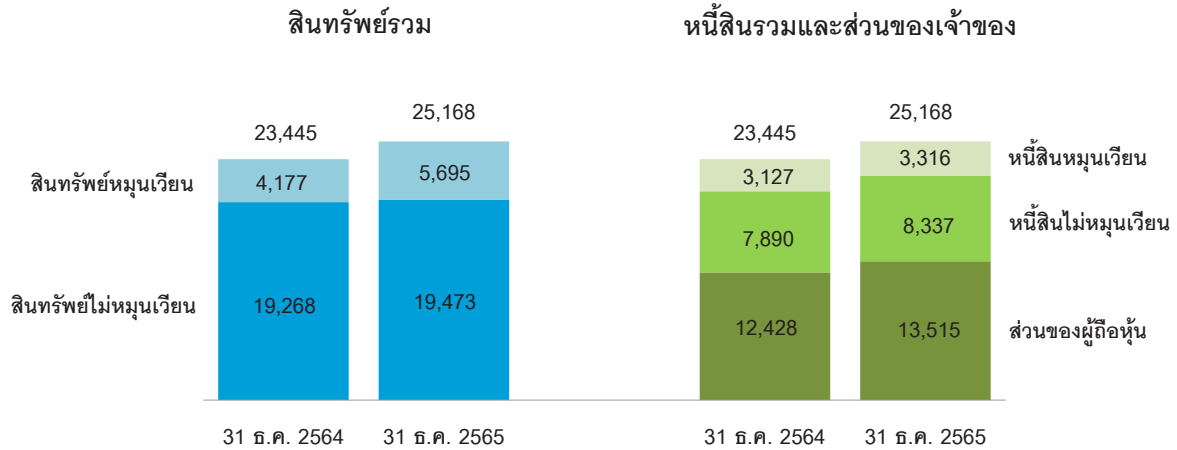
ในไตรมาส 4 ปี 2565 เขตภูมิศาสตร์ตะวันออกกลางมีกำไรสุทธิ 118 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 81 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 37 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงรายการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของโครงการโอมาน แปลง 61 ในขณะที่ปี 2564 ไม่มีรายการดังกล่าว

### 1.3) ออสเตรเลีย

ในไตรมาส 4 ปี 2565 เขตภูมิศาสตร์ออสเตรเลียมีขาดทุนสุทธิ 131 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนเพิ่มขึ้น 138 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2564 ที่มีกำไรสุทธิ 7 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอนทารา

## ฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท สรจ.



## 1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 25,168 ล้านบาท สรจ. เพิ่มขึ้น 1,723 ล้านบาท สรจ. จากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 23,445 ล้านบาท สรจ. เป็นผลมาจาก

1.1) สินทรัพย์มีตัวตนส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 1,518 ล้านบาท สรจ. สาเหตุหลักจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 980 ล้านบาท สรจ. รวมถึงลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 220 ล้านบาท สรจ. นอกจากนั้นสินทรัพย์มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น 180 ล้านบาท สรจ. โดยหลักมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าตามข้อตกลงการส่งมอบสิ่งติดตั้งของโครงการบางก

1.2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการร่วมทุน ภายใต้บัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า ค่าความนิยม สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 205 ล้านบาท สรจ. สาเหตุหลักจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 501 ล้านบาท สรจ. และ 455 ล้านบาท สรจ. ตามลำดับ โดยหลักมาจากโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง 389 ล้านบาท สรจ. จากโครงการบางก และโครงการโอมาน แปลง 61 นอกจากนั้นค่าความนิยมลดลง 192 ล้านบาท สรจ. จากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 และโครงการแปลง 17/06 รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 106 ล้านบาท สรจ. โดยหลักมาจากการขายหุ้นในบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด

## 2) หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 11,653 ล้านบาท สรจ. เพิ่มขึ้นจำนวน 636 ล้านบาท สรจ. จากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 11,017 ล้านบาท สรจ. เป็นผลมาจาก

2.1) หนี้สินมีทุนเรือนส่วนใหญ่ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และประมาณการหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้น 189 ล้านบาท สรจ. สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 435 ล้านบาท สรจ. โดยหลักมาจากโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 รวมถึงประมาณการหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้น 107 ล้านบาท สรจ. โดยหลักมาจากประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอนทารา สู่สิทธิกับส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ที่ลดลงจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิตามกำหนดจำนวน 15,000 ล้านบาท (เทียบเท่า 449 ล้านบาท สรจ.) ในเดือนมิถุนายน 2565

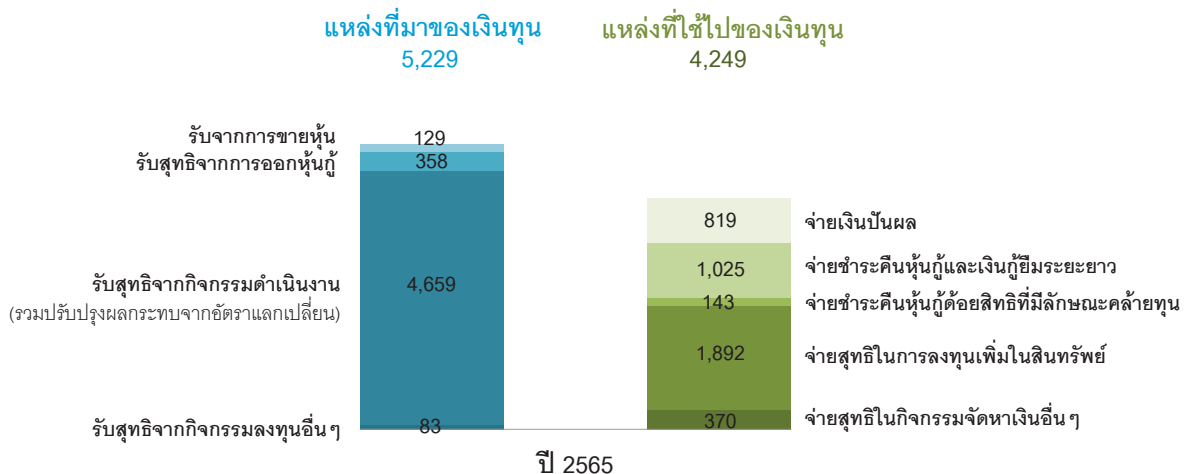
2.2) หนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย หนี้กู้ยืม ประมาณการหนี้สินค่าซื้อถาวรอุปกรณ์การผลิต และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้น 447 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากการประมาณการหนี้สินค่าซื้อถาวรอุปกรณ์การผลิตเพิ่มขึ้น 341 ล้านดอลลาร์ สรอ. และหนี้กู้ยืมเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิจำนวน 12,000 ล้านบาท (เทียบเท่า 359 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ในเดือนเมษายน 2565 นอกจากนั้นหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 332 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 สหพันธ์กับเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิก่อนครบกำหนดจำนวน 600 ล้านดอลลาร์ สรอ. ของบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด เมื่อเดือนตุลาคม ปี 2565

### 3) ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. มีส่วนของเจ้าของ 13,515 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 1,087 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 12,428 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากกำไรสำหรับปี สหพันธ์กับเงินปันผลจ่ายในเดือนเมษายนและเดือนสิงหาคม ปี 2565 รวมทั้งการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 5,000 ล้านบาท (เทียบเท่า 157 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ในเดือนมิถุนายน ปี 2565

#### กระแสเงินสด

หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 3,539 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 980 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2,559 ล้านดอลลาร์ สรอ.

**แหล่งที่มาของเงินทุน** จำนวน 5,229 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็นเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งเป็นผลสุทธิจากเงินสดรับจากรายได้จากการขาย กับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้ **เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จากการออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิจำนวน 12,000 ล้านบาท (เทียบเท่า 358 ล้านดอลลาร์ สรอ.) และ**เงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมลงทุน** จากการขายหุ้นในบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด

**แหล่งที่ใช้ไปของเงินทุน** จำนวน 4,249 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็นเงินสดจ่ายสุทธิในการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ส่วนใหญ่จากโครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 โครงการชอติกา โครงการบงกช และโครงการเอส 1 รวมถึง**เงินสดจ่ายสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงิน** ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิก่อนครบกำหนดจำนวน 600 ล้านดอลลาร์ สรอ. ของบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด รวมถึงการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิจำนวน 15,000 ล้านบาท (เทียบเท่า 425 ล้านดอลลาร์ สรอ.) และหนี้กู้ยืมด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 5,000 ล้านบาท (เทียบเท่า 143 ล้านดอลลาร์ สรอ.) นอกจากนั้นมีการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังของปี 2564 และสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี 2565

## อัตราส่วนทางการเงินและการดำเนินงานที่สำคัญ

	ปี 2565	ปี 2564	ไตรมาส 3 ปี 2565	ไตรมาส 4 ปี 2565	ไตรมาส 4 ปี 2564
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)</b>					
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA* Margin)	75.39	73.21	75.61	73.48	70.27
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	15.41	9.99	15.14	15.41	9.99
อัตรากำไรสุทธิ	20.69	16.55	20.78	20.69	16.55
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.28	0.33	0.33	0.28	0.33
อัตราส่วนหนี้สินต่อ EBITDA*	0.56	0.80	0.62	0.56	0.80

\*EBITDA ไม่รวมกำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่าดีของโครงการโอมาน แปลง 61 การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในประเทศบราซิล การรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอมหารา และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยมที่รับรู้ในระหว่างงวด

## หมายเหตุ:

อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	=	อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ต่อรายได้จากการขาย (รวมรายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้) และรายได้จากการบริการค่าผ่านท่อ
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	=	กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 12 เดือน
อัตรากำไรสุทธิ	=	กำไรสุทธิต่อรายได้รวมย้อนหลัง 12 เดือน
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
อัตราส่วนหนี้สินต่อ EBITDA	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรย้อนหลัง 12 เดือน ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา

## 4.2 ปัจจัยที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

## ความคืบหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ

## 1) การขับเคลื่อนและการเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value)

ณ สิ้นปี 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการและการดำเนินกิจกรรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมากกว่า 50 โครงการ ใน 15 ประเทศ โดยรายละเอียดความคืบหน้าของแต่ละโครงการปรากฏในหมวด “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท” หัวข้อ “ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ” หัวข้อย่อย “โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน”

## 2) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize)

ความคืบหน้าของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มีดังนี้

- ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม ปี 2565 ปตท.สผ. สามารถลดก๊าซเรือนกระจกสะสมได้เป็นจำนวน 166,352 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เริ่มศึกษาและพัฒนาโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และนำไปกักเก็บ (CCS) โดยนำร่องที่โครงการอาทิตย์ในอ่าวไทย ซึ่งถือเป็นครั้งแรกในประเทศไทย โดยคาดว่าจะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ประมาณ 700,000-1,000,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะเริ่มใช้ได้ภายในปี 2569 พร้อมกับศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการ CCS ในประเทศอื่น ๆ ที่ ปตท.สผ. มีพื้นที่ปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนเป้าหมาย EP Net Zero 2050



● ในส่วนของการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offset) ปตท.สผ. ได้เล็งเห็นโอกาสจากโครงการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจากชั้นบรรยากาศผ่านการดำเนินงานภายใต้ Blue Carbon เช่น โครงการปลูกป่าชายเลน โดย ปตท.สผ. ตั้งเป้าหมายในการปลูกป่าชายเลนจำนวน 45,000 ไร่ ภายในปี 2573 โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติพื้นที่ปลูกป่าชายเลนจากกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง (ทช.) แล้ว จำนวน 4,007.15 ไร่ และในเดือนธันวาคม ปี 2565 ปตท.สผ. ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ และบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ได้ลงนามร่วมกันในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ โดยการเพิ่มความหนาแน่นและอัตราการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ป่าชุมชน ซึ่งการดำเนินการจะมีการส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการปลูกและดูแลผืนป่า รวมทั้งจะมีการนำเทคโนโลยีภาพถ่ายดาวเทียม และอากาศยานไร้คนขับ (Drone) มาประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลผ่านการเรียนรู้ของโปรแกรม เพื่อใช้ในการเก็บข้อมูลและประเมินคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ป่าอีกด้วย

### 3) การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify)

3.1) บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Ventures Builder ซึ่งรูปแบบการดำเนินงานประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ (1) หน่วยงานส่วนกลางของเออาร์วีที่ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาเพื่อจัดหาโซลูชันทางธุรกิจด้วยเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ รวมถึงการบ่มเพาะและพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการให้บริการเชิงพาณิชย์ และ (2) หน่วยงานย่อยที่เออาร์วี คิดค้นพัฒนาและจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ เพื่อรองรับการเติบโตในรูปแบบ Deep Technology Start-up โดยแต่ละหน่วยงานมีความคืบหน้าในการดำเนินงาน ดังนี้

- หน่วยงานส่วนกลางของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)
  - ในปี 2565 เออาร์วีได้รับรางวัลชนะเลิศด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ประเภทองค์กรเอกชนขนาดกลางจากเวทีรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
  - เออาร์วีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการนำร่องด้านการจัดการจราจรทางอากาศ สำหรับอากาศยานไร้คนขับ ในพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ ร่วมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 เพื่อพัฒนาและทดสอบการเชื่อมโยงข้อมูลในระบบแอปพลิเคชันและแพลตฟอร์มควบคุมอากาศยานไร้คนขับ (UAS Flight Operations and Fleet Management) ของเออาร์วีเข้ากับระบบการบริหารจัดการจราจรทางอากาศสำหรับอากาศยานไร้คนขับ (Unmanned Aircraft System Traffic Management: UTM) ที่พัฒนาโดยวิทยุการบินแห่งประเทศไทย โดยใช้โครงการวังจันทร์วัลเลย์ เป็นพื้นที่ดำเนินการ และสามารถขยายผลการใช้งานไปยังพื้นที่อื่นทั้งในและต่างประเทศ อันจะช่วยกำหนดแนวปฏิบัติและระเบียบที่เกี่ยวข้องที่จะสนับสนุนอุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve) ให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รองรับการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยให้เติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป
  - เออาร์วีเป็นผู้บุกเบิกการพัฒนาหุ่นยนต์อัตโนมัติแห่งอนาคตทั้งภาคอากาศและภาคพื้นดิน ปัจจุบันระบบเหล่านี้กำลังใช้งานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญของโครงการน้ำมันและก๊าซ รวมถึงการตรวจสอบความสมบูรณ์ของสินทรัพย์ การดำเนินการเฝ้าระวังความปลอดภัย และการขนส่งสินค้า โดยเทคโนโลยีหุ่นยนต์อัตโนมัติเหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนลูกค้าที่กว้างขึ้นในอุตสาหกรรมเดียวกันและอุตสาหกรรมอื่น ๆ

- หน่วยธุรกิจย่อยของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)

โรวูล่า (Rovula): บริษัท Start-up ผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบบำรุงได้น้ำ

- โรวูล่า ได้รับมอบใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ระบบบริหารงานคุณภาพ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 โดยเป็นการแสดงให้เห็นให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรเห็นระบบการบริหารการจัดการคุณภาพที่มีประสิทธิภาพในระดับสากล และส่งเสริมกระบวนการดำเนินงานธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าหรือผู้ให้บริการ
- ซีเควสท์ (ZeaQuest) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนร้อยละ 50 ระหว่างโรวูล่า กับบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด สามารถสร้างการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่องจากปี 2564 โดยรายได้เติบโตเป็นกว่า 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในปี 2565 โดยในปีที่ผ่านมา ซีเควสท์ได้มีการดำเนินงานและส่งมอบโครงการสำรวจซ่อมบำรุงท่อใต้ทะเลในอ่าวไทยและอ่าวมาะตะมะ
- โรวูล่า ประสบความสำเร็จในการพัฒนาและทดสอบ XPLOER เวอร์ชัน 1.5 Autonomous Underwater Vehicle (AUV) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีหุ่นยนต์ตรวจสอบได้น้ำอัจฉริยะแบบอิสระ นอกจากนี้ บริษัทได้ทดสอบระดับความพร้อมทางเทคโนโลยี (Technology Readiness Level) ในระดับที่ 7 ของหุ่นยนต์ซ่อมบำรุงท่อแนวราบอัจฉริยะที่ชื่อว่า นอติลุส (Nautilus) ซึ่งขณะนี้มีความพร้อมในการให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว นอกจากนี้ XPLOER เวอร์ชัน 1.5 ได้มีการทำ Proof of Concept (POC) ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) ภายใต้โครงการ EGAT Floating Solar Farm เมื่อวันที่ 8-14 พฤษภาคม 2565 สำหรับการสำรวจพื้นที่ในบริเวณที่นักประดาน้ำหรือเรือไม่สามารถเข้าไปได้ โดยความสำเร็จจากการทำ POC ในครั้งนี้ถือเป็นเครื่องพิสูจน์ความสามารถของโรวูล่าและเออาร์วีในการนำเทคโนโลยียุคใหม่และเทคโนโลยีขั้นสูงมาเพิ่มขีดความสามารถและทำลายอุปสรรคที่ซับซ้อนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพของพันธมิตรทางธุรกิจ
- เทคโนโลยีนอติลุส ซึ่งเป็นหุ่นยนต์สำรวจและซ่อมบำรุงท่อปิโตรเลียมแบบครบวงจรสำหรับปฏิบัติการตัวแรกของโลก มีความพร้อมสำหรับการให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยเทคโนโลยีนอติลุสนั้นยังได้รับรางวัล Spotlight on New Technology จากงาน OTC Asia 2022 ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย อีกด้วย นอกจากนี้ โรวูล่าและบริษัท Kongsberg Ferrotech จะมีการร่วมทุนจัดตั้งบริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด เพื่อพัฒนาและให้บริการหุ่นยนต์นอติลุสต่อไป

สไกลเลอร์ (Skylar): บริษัท Start-up ผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานผ่านหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์

- สไกลเลอร์และ Nam Thuan Energy Investment Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) สำหรับโครงการ "Eyes From the Sky" เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2565 เพื่อการสร้างความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและการทำงานโดรนไร้คนขับอัจฉริยะ และเพื่อเป็นการรังสรรค์มิติใหม่ด้านเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม)

- ในเดือนเมษายน 2565 สโกลเลอร์ลงนามข้อตกลงระยะยาวกับบริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด มูลค่ากว่า 20 ล้านบาท สำหรับการตรวจสอบปล่องหอเผาไหม้ (Flare) และไฮโดรเจนเมตพลาสติก ด้วยเทคโนโลยี UAV และแพลตฟอร์มดิจิทัล รวมไปถึงการจัดทำและพัฒนาเทคโนโลยี Digital Twin เพื่อใช้ในการควบคุมระบบการทำงานต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรม
- ในเดือนพฤษภาคม 2565 สโกลเลอร์ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) กับบริษัทไธssenkrupp Uhde) กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมรายใหญ่จากสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (เยอรมนี) เพื่อขยายตลาดและนำความเชี่ยวชาญและเทคโนโลยีของทั้งสองธุรกิจมาพัฒนาร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตต้นตลาดวิศวกรรม และอุตสาหกรรมทั้งในไทย เยอรมนี และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ให้ก้าวหน้าขึ้น
- ในปี 2565 สโกลเลอร์พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์อย่างต่อเนื่องสำหรับการใช้งานในการตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐานในกลุ่มอุตสาหกรรมการสำรวจและผลิตพลังงาน แพลตฟอร์มดังกล่าวเป็นการยกระดับการบริหารจัดการข้อมูลโดยนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์หาจุดบกพร่อง เช่น รอยแตกและการกัดกร่อนของสนิมที่เกิดกับโครงสร้างและอุปกรณ์นั้น ๆ เพื่อนำข้อมูลมาจัดทำเป็นรายงานให้แก่กลุ่มผู้ใช้งาน เช่น ลูกค้า เจ้าของสินทรัพย์ และผู้ปฏิบัติงานให้เห็นภาพและเตรียมวางแผนการซ่อมบำรุงได้

วรุณา (Varuna): บริษัท Start-up เทคโนโลยีอัจฉริยะด้านการเกษตร ป่าไม้ และคาร์บอนจากธรรมชาติ

- วรุณามุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับอุตสาหกรรมเกษตรและป่าไม้ที่ส่งเสริมประสิทธิภาพ ความยั่งยืน และรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีเทคโนโลยีและบริการที่หลากหลาย ตั้งแต่โดรนเพื่อการเกษตร ระบบติดตามและประเมินผลผลิตในการบริหารจัดการพื้นที่เพาะปลูก แอปพลิเคชันครบวงจรบนมือถือสำหรับภาคเกษตรกรรมในเรื่องของการเพาะปลูก การติดตามผลรายแปลง การวิเคราะห์ความเหมาะสมของพื้นที่เพาะปลูก การพยากรณ์สภาพอากาศ และการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนเครดิต อีกทั้งยังต่อยอดผลิตภัณฑ์ไปในการประเมินความสมบูรณ์ของป่าและประเมินคาร์บอนเครดิตด้วยเทคโนโลยีสำรวจระยะไกล
- ในปี 2565 บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (ATI) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของวรุณา เพื่อยอดขายโดรนเพื่อการเกษตรของบริษัท เพื่อนำระบบนิเวศของผลิตภัณฑ์ดิจิทัลและโซลูชันของวรุณาไปสู่เกษตรกรมากขึ้น โดยวรุณาร่วมกับบริษัท แก้วไร่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท Start-up พันธมิตร เพื่อให้บริการจัดหาพื้นที่ทางการเกษตรโดยใช้โดรนเพื่อการเกษตรของบริษัทอีกด้วย
- วรุณาสานต่อความร่วมมือกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการประเมิน Carbon Stock ในภาคป่าไม้ โดยมีแผนการเก็บข้อมูลและทำโมเดลปัญญาประดิษฐ์ให้ครบทุกประเภทป่าไม้ในกลุ่มบริษัท ปตท. ทั้งนี้หน่วยธุรกิจมีแผนที่จะเก็บคาร์บอนเครดิตให้ได้ 1 ล้านตันภายในปี 2573
- วรุณาร่วมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และภาคีเครือข่ายอีกกว่า 30 องค์กร ใช้เทคโนโลยีเชิงลึก (Deep Tech) ในการวางแผนฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวที่คืบคลานหายไป ในโครงการ OUR Khung BangKachao ผ่านแพลตฟอร์มวิเคราะห์วรุณา (Varuna Analytics) ในการเก็บข้อมูลในพื้นที่ด้วยโดรนสำรวจและดาวเทียม พร้อมใช้ระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อวิเคราะห์และติดตามพื้นที่สีเขียวกว่า 6,000 ไร่ โดยภายใน 5 ปี ตั้งเป้าเป็นต้นแบบการพัฒนาชุมชนสู่ความยั่งยืน โดยประสานพลังความร่วมมือจากทุกภาคส่วน (Social Collaboration with Collective Impact) เพื่อฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

แครีวา (Cariva): บริษัท Start-up ด้านเทคโนโลยีและเครือข่ายดิจิทัลทางสุขภาพ

- ในปี 2565 หน่วยธุรกิจแครีวาเปิดตัว 3 แอปพลิเคชัน ประกอบไปด้วย ARVIC (แอปพลิเคชันด้านข้อมูลสุขภาพ ประเมินความเสี่ยงและติดตามผลทางสุขภาพ) NextCercise (แอปพลิเคชันด้านส่งเสริมการออกกำลังกาย) และ BEAUT (แอปพลิเคชันด้านความงามและสุขภาพ)
- แครีวากับบริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (B-Med X) เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 เพื่อพัฒนาธุรกิจแพลตฟอร์มการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม เพื่อช่วยให้คนไทยเข้าถึงบริการทางการแพทย์ได้อย่างรวดเร็ว โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้ด้านสุขภาพ เพื่อช่วยประเมินอาการป่วยของตนเอง เบื้องต้น (Basic Screening) ซึ่งตอบสนองกับไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคในปัจจุบันที่ต้องการประเมินและเลือกการรักษาตามความต้องการของตนเอง
- แครีवालงนามบันทึกข้อตกลงกับบริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2565 เพื่อร่วมกันพัฒนาแพลตฟอร์มที่จะเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพจากแหล่งต่าง ๆ เข้ามาไว้ด้วยกัน พร้อมการประเมินสุขภาพเบื้องต้นด้วยระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI Symptom Checker) และการรับคำปรึกษาปัญหาสุขภาพจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ (Telemedicine) อีกทั้งยังสามารถต่อยอดสร้างโมเดลคำนวณเบี้ยประกันภัยให้แก่กลุ่มลูกค้า นอกจากนี้ยังได้ร่วมกันทดสอบบริการทางการแพทย์ผ่านเครื่อง Health Kiosk และ Home Care Solution และพัฒนาเทคโนโลยีโลกเสมือนจริง (Metaverse) เพื่อใช้ร่วมกับการประกันภัยเกี่ยวกับสุขภาพจิตอีกด้วย โดยความร่วมมือในครั้งนี้จะเป็นการต่อยอดธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อสุขภาพที่สามารถเชื่อมโยงกับบริการประกันสุขภาพ เพื่อขยายธุรกิจใหม่ ๆ ร่วมกัน และมุ่งตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคในปัจจุบันอย่างครบวงจร
- แครีवालงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2565 โดยมุ่งหวังในการขยายตลาดไปยังลูกค้ารายบุคคลในกลุ่มเขตสุขภาพที่ 4 ซึ่งครอบคลุม 8 จังหวัด ได้แก่ สระบุรี นนทบุรี ลพบุรี อ่างทอง นครนายก สิงห์บุรี พระนครศรีอยุธยา และปทุมธานี โดยใช้แอปพลิเคชันที่แครีวาพัฒนาขึ้นมาใหม่ในการทำแบบคัดกรองสุขภาพ เพื่อเก็บข้อมูลและเข้าถึงข้อมูลสุขภาพของคนในพื้นที่

เบดริค (Bedrock): หน่วยธุรกิจข้อมูลเชิงพื้นที่อัจฉริยะ

- เบดริคมีการเก็บรวบรวม ประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่เพื่อนำไปปรับใช้ ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลเมือง ข้อมูลด้านประชากร ข้อมูลถนน และข้อมูลสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น โดยทางเบดริคได้นำข้อมูลเหล่านี้ไปพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์และโซลูชันด้าน Location Intelligence และนำไปปรับใช้กับงานให้คำปรึกษา ระดับโครงการ
- เบดริค ประสบความสำเร็จในการพัฒนาเครื่องมือดิจิทัลที่ช่วยวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่อัจฉริยะ ออกมาเป็นแพลตฟอร์มดิจิทัลข้อมูลเมือง (CDDP: City Digital Data Platform) ซึ่งได้นำไปต่อยอดพัฒนาไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เช่น ระบบภาษีป้าย ระบบภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ระบบขออนุญาตก่อสร้าง และระบบบริหารจัดการทรัพย์สิน เป็นต้น โดยในปี 2565 มีการนำแพลตฟอร์ม CDDP ไปใช้แล้วกว่า 130 พื้นที่ และคาดการณ์ว่าจะสามารถขยายไปยัง 5,000 กว่าพื้นที่ภายในปี 2568

- เบดรีอค สร้างพันธมิตรและร่วมลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) กับหน่วยงานต่าง ๆ มากกว่า 10 หน่วยงาน เช่น สมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล มูลนิธิส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด เป็นต้น โดยพันธมิตรเหล่านี้จะมีส่วนช่วยอย่างมากในการดำเนินการพัฒนาและเผยแพร่แพลตฟอร์มดิจิทัลข้อมูลเมือง (CDDP) เพื่อนำการวิเคราะห์ข้อมูลเมืองมาเป็นส่วนประกอบในการคาดการณ์ วางแผนติดตามผล และแก้ปัญหาต่าง ๆ ของพื้นที่และเป็นเครือข่ายขยายการเรียนรู้การพัฒนาเมืองโดยใช้แพลตฟอร์มไปสู่เทศบาลอื่นในพื้นที่ใกล้เคียงหรือเทศบาลที่มีความสนใจในอนาคต

ไบนด์ (BIND): หน่วยธุรกิจด้านการทำ Digital Identity สำหรับหน่วยงานองค์กร และนิติบุคคล

- ไบนด์ ประสบความสำเร็จในการพัฒนาและปรับใช้โซลูชัน National Digital Corporate Identity (NCID) ซึ่งเป็นการยกระดับนวัตกรรม Digital ID และ E-document ให้นิติบุคคลและองค์กรต่าง ๆ สามารถบรรลุกระบวนการ Digital Transformation แบบครบวงจรได้อย่างสมบูรณ์แบบ โดยเทคโนโลยีของไบนด์เป็นการรวมเครื่องมือ e-KYC (Electronic Know Your Customer) e-Signature และ e-POA (Electronic Power of Attorney) เข้ากับการใช้งานของผู้ใช้ได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ โดยใช้หลักการ Web 3.0 ได้แก่ Self-Sovereign Identity (SSI) Blockchain และ Cryptography ซึ่งหนึ่งบทบาทในการใช้งาน NCID คือ การช่วยให้องค์กรและธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ สามารถดำเนินการกระบวนการ KYC และทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเอกสารลงนามจำนวนมาก ผ่านกระบวนการดิจิทัลเต็มรูปแบบ ซึ่งช่วยภาคธุรกิจต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้นและไม่เสียโอกาสทางธุรกิจ
- ไบนด์ ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) กับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ประกอบด้วยธนาคารกรุงไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ แบงก้อพอเมริกาคอร์ปอเรชั่น ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด และธนาคารพาณิชย์อื่น ๆ เพื่อการทดสอบการใช้งานระบบ NCID แบบ SaaS (Software as a Service) โดยมีธนาคารกรุงไทยเป็นผู้นำร่องดำเนินธุรกรรมจริงกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านระบบ NCID ภายใต้ Digital Service Sandbox ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA)

### 3.2) ความคืบหน้าในธุรกิจ Beyond E&P อื่น ๆ

- โครงการ Gas to Power

โครงการได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานรัฐบาลเมียนมาให้ดำเนินการตั้งแต่ปลายปี 2563 ปัจจุบันอยู่ในช่วงเตรียมงาน

- โครงการเกี่ยวกับกรีนอีเมทานอล

บริษัทฯ ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลง “Green Methanol Value Chain Collaboration” กับ 5 บริษัทนานาชาติชั้นนำ เพื่อร่วมกันศึกษาโอกาสและความเป็นไปได้ (Feasibility Studies) ในการจัดตั้งโรงงานผลิตกรีนอีเมทานอล ซึ่งเป็นหนึ่งในเชื้อเพลิงทางเลือกตามเป้าหมายขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization – IMO) ปี 2030/2050ที่จะสามารถช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้อย่างเป็นรูปธรรม

- โครงการเกี่ยวกับการดักจับและกักเก็บคาร์บอน
  - บริษัท ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) หรือ CCS Hub Model ของกลุ่ม ปตท. เพื่อการเป็นต้นแบบเทคโนโลยีมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
  - บริษัท ร่วมกับบริษัท อินเป็กซ์ คอร์ปอเรชั่น และเจซีซี โฮลดิ้งส์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นพันธมิตรจากประเทศญี่ปุ่น ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) ในประเทศไทย เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยผลักดันการลดคาร์บอนทั้งจากภาคอุตสาหกรรมและของประเทศ

## แนวโน้มภาพรวมธุรกิจในอนาคต

### 1) Energy Outlook

จากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน ส่งผลให้เกิดวิกฤตพลังงานทั่วโลก และทำให้ราคาพลังงานและราคาไฟฟ้าสูงขึ้นมากอย่างเป็นประวัติการณ์ ก่อให้เกิดปัญหาเงินเฟ้อ และการคาดการณ์ว่าในระยะสั้น เศรษฐกิจโลกจะชะลอตัวหรือเข้าสู่ภาวะถดถอย และทำให้ความต้องการพลังงานดิบโตลดลง หลังจากนั้นคาดการณ์ว่าความต้องการพลังงานจะสูงขึ้นในระยะกลาง แต่ความเสี่ยงจากการขาดแคลนพลังงานเนื่องจากการลดการพึ่งพาพลังงานเชื้อเพลิงจากรัสเซียและราคาค่าไฟฟ้าที่สูงจะยังคงมีอยู่ในระยะยาว รวมถึงคาดการณ์ว่านโยบายพลังงานของหลายประเทศจะมุ่งไปสู่การบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยการเร่งลงทุนและพัฒนาพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น

สำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาดการณ์ว่าจะมีความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่รวดเร็ว ซึ่งการจัดหาพลังงานเพิ่มเติมนี้ต้องทำควบคู่ไปกับการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ที่ได้ประกาศไปแล้วของประเทศต่าง ๆ ได้แก่ ไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ เวียดนาม และอินโดนีเซีย ทั้งนี้ การทดแทนพลังงานจากถ่านหินด้วยก๊าซธรรมชาติเป็นวิธีสำคัญในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ จากการวิเคราะห์ของ Wood Mackenzie ความต้องการก๊าซธรรมชาติในภูมิภาคจะเพิ่มขึ้นจากประมาณ 13 พันล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2564 เป็น 17 และ 25 พันล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2578 และปี 2593 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของความต้องการก๊าซธรรมชาติสวนทางกับความสามารถในการจัดหาก๊าซธรรมชาติผ่านท่อในภูมิภาค ซึ่งจะลดลงจากประมาณ 10 พันล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2564 เป็น 8 และ 2 พันล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2578 และปี 2593 ตามลำดับ ดังนั้นการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวจะมีบทบาทสำคัญในการสร้างเสถียรภาพทางด้านพลังงานของภูมิภาค

### 2) ราคาน้ำมันดิบ

จากสถานการณ์เงินเฟ้อทั่วโลก ทำให้ธนาคารกลางทั่วโลกมีแผนที่จะปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยต่อเนื่องจากปี 2565 เช่น ธนาคารกลางสหรัฐได้ส่งสัญญาณปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายสูงถึงร้อยละ 4.75-5.75 สร้างความกังวลในการเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ รวมไปถึงการบริโภคน้ำมันในหลายภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ประเทศจีนได้เริ่มผ่อนคลายมาตรการโควิดเป็นศูนย์ และคาดว่าจะเริ่มเปิดประเทศในต้นปี 2566 จากปัจจัยต่าง ๆ ข้างต้น ทำให้คาดการณ์อุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกในปี 2566 จะเติบโตระหว่าง 1.7-2.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน

ในด้านอุปทาน ผลจากมาตรการต่าง ๆ ของสหภาพยุโรปที่จะยุติการนำเข้าน้ำมันดิบส่วนใหญ่ รวมถึงการกำหนดเพดานราคาซื้อน้ำมันดิบจากรัสเซียซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2565 ทำให้คาดการณ์ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ยของรัสเซียจะมีปริมาณลดลง



จาก 10.6 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2565 เหลือ 9.6 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2566 ทั้งนี้ รัสเซียอาจออกมาตรึงการตอบโต้การคว่ำบาตร ซึ่งอาจรวมถึงการลดปริมาณการส่งออกน้ำมันดิบ ด้านผู้ผลิตรายอื่น ๆ เช่น สหรัฐอเมริกา มีแผนปรับเพิ่มกำลังการผลิต 1 ล้านบาร์เรลในปี 2566 จากการเพิ่มกิจกรรมการผลิตในแหล่งเพอร์เมียน และคาดว่าจะกลุ่ม OPEC+ จะยังคงควบคุมกำลังการผลิตเพื่อสร้างเสถียรภาพตลาดและกำหนดราคาน้ำมันในระดับสูงต่อไป โดยคงการปรับลดกำลังการผลิตราว 1-2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทำให้คาดการณ์อุปทานน้ำมันดิบโลกในปี 2566 เติบโตราว 1.4-1.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน

โดยสรุป ปตท.สม. คาดการณ์ว่า ในปี 2566 อุปสงค์-อุปทานน้ำมันดิบจะยังคงตึงตัว โดยมีความกังวลด้านเศรษฐกิจเป็นปัจจัยสำคัญ ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวในกรอบราคา 75-90 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับมาตรการโควิด 19 ในประเทศจีน ภาวะเศรษฐกิจ สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน และแผนคลังสำรองน้ำมันดิบทางยุทธศาสตร์ ยังคงเป็นปัจจัยที่ต้องติดตามต่อไป

### 3) ราคาก๊าซธรรมชาติเหลว

สำหรับปี 2566 คาดว่าสถานการณ์ LNG ในตลาดโลกยังคงอยู่ในภาวะล้นตลาด โดยกำลังการผลิตรวมจากโครงการเดิมและโครงการใหม่เพิ่มขึ้นประมาณ 12 ล้านตันต่อปี เป็นปริมาณรวม 433 ล้านตันต่อปี (คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2565) โดยเป็นการเพิ่มมาจากประเทศอินโดนีเซีย สหรัฐอเมริกา และรัสเซียเป็นหลัก ในขณะที่ความต้องการรวมคาดการณ์ว่าจะอยู่ที่ประมาณ 415 ล้านตันต่อปี (ข้อมูลจาก FGE เดือนมกราคม 2566) โดยความต้องการ LNG ในภาพรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการเปิดเสรีการค้า (LNG Market Liberalization) ในประเทศต่าง ๆ ในเอเชีย ประกอบกับหลายประเทศมีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติ (Domestic Gas) ลดลง มีผลทำให้ความต้องการนำเข้า LNG เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยโดยธนาคารกลางเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจโลกและความต้องการใช้พลังงาน ปัจจัยที่ต้องจับตามองในระยะสั้นคือ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนหลังจากยกเลิกมาตรการกักตัวโควิด 19 และผลกระทบจากมาตรการคว่ำบาตรการส่งออก LNG จากรัสเซียไปยังเอเชีย โดย ปตท.สม. คาดการณ์ราคาเฉลี่ย Asian Spot LNG สำหรับปี 2566 อยู่ประมาณ 28-33 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู (ข้อมูลจาก Platts เดือนพฤศจิกายน 2565 และ FGE เดือนมกราคม 2566)

### 4) สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ปตท.สม. มุ่งมั่นดำเนินงานตามเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนอย่างมีความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อความท้าทายต่าง ๆ เพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน พร้อมทั้งมุ่งมั่นในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 นอกจากนี้ ยังสนับสนุนเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) โดยมุ่งเน้นเป้าหมายที่ 7, 8, 12, 13, 14 และ 16 ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนที่ครอบคลุมในมิติ ESG หรือสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) โดยขับเคลื่อนผ่านกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนของ ปตท.สม. ประกอบด้วยการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization – HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance – GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation – SVC)

ปตท.สม. ได้ประเมินและทบทวนประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมในมิติ ESG ใน 2 มุมมอง ได้แก่ ความสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนของ ปตท.สม. ในปี 2565 ประกอบด้วย 12 ประเด็น ได้แก่ (1) การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (2) เทคโนโลยีและนวัตกรรม (3) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (4) ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (5) การสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและชุมชน (6) การพัฒนาศักยภาพและความพร้อมของบุคลากร (7) การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (8) การบริหารจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (9) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (10) ความมั่นคง

และปลอดภัยทางไซเบอร์ (11) สิทธิมนุษยชน (12) การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย โดยรายละเอียดเรื่องภาพรวมการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ปรากฏในหัวข้อ “กลยุทธ์” และ “การบริหารจัดการและกิจกรรมสนับสนุนธุรกิจ”

### 5) เศรษฐกิจไทยและอัตราแลกเปลี่ยน

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2566 มีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 3.7 โดยคาดว่าเศรษฐกิจในประเทศจะฟื้นตัวขึ้นจากภาคการท่องเที่ยว และการบริโภคของภาคเอกชนและประชาชนทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากการหดตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะประเทศจีนรุนแรงกว่าที่คาด อาจทำให้เศรษฐกิจของประเทศไทยชะลอการเติบโตลงจากคาดการณ์เดิม ในเชิงนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยมองว่า การดำเนินนโยบายการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงเป็นค้อยไปยังคงเป็นแนวทางที่เหมาะสมสำหรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยอย่างมีเสถียรภาพ

สำหรับแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สหรัฐ. ในปี 2566 คาดว่าจะแข็งค่าจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยโดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยว ซึ่งจะได้รับผลบวกจากการที่ประเทศจีนเริ่มมีการเปิดประเทศ นอกจากนั้น ค่าเงินบาทอาจได้รับแรงสนับสนุนเพิ่มเติมจากนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐ ซึ่งได้ชะลอการขึ้นอัตราดอกเบี้ยในช่วงปลายปี 2565 เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อในสหรัฐอเมริกาเริ่มลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ยังคงคาดว่าค่าเงินบาทจะมีความผันผวนจากปัจจัยความไม่แน่นอนต่าง ๆ เช่น สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน รวมถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก

อนึ่ง ปตท.สผ. ใช้หลักการบริหารแบบ Natural Hedge สำหรับรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและค่าใช้จ่ายหลัก ๆ ที่อยู่ในสกุลเงินเดียวกัน ในส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายในส่วนที่ไม่ใช่สกุลดอลลาร์ สหรัฐ. ได้พิจารณาใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน อาทิ สัญญา Forward และ Swap เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงิน สำหรับการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ ในปัจจุบันเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ทั้งหมด

### 6) แนวโน้มผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. สำหรับปี 2566

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับ 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ปริมาณการขาย ราคาขายและต้นทุน โดยบริษัทฯ ได้ติดตามและปรับเปลี่ยนแนวโน้มผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป สรุปประมาณการแนวโน้มผลการดำเนินงานเป็นดังนี้

ปริมาณการขาย (พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	ราคาก๊าซธรรมชาติ (ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อล้านบีทียู)	ต้นทุน (ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	EBITDA Margin (ร้อยละของรายได้จากการขาย)
ไตรมาส 1 ปี 2566    ปี 2566 ~472    ~470	ไตรมาส 1 ปี 2566    ปี 2566 ~6.7    ~6.1	ไตรมาส 1 ปี 2566 และปี 2566 ~27-28	ไตรมาส 1 ปี 2566 และปี 2566 ~70-75%

- หมายเหตุ:
1. ปริมาณการขายเฉลี่ย รวมปริมาณขายจาก ADNOC Gas Processing (AGP)
  2. บนสมมติฐานราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปี 2566 ที่ 88 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรล
  3. รวมปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นผู้ลงทุนเพียงผู้เดียวในโครงการจี 1/61
  4. EBITDA Margin: อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา ต่อรายได้จากการขายรวมรายได้จากการบริการค่าผ่านท่อ

### ปริมาณการขาย

คาดการณ์ปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 และทั้งปี 2566 ที่ประมาณ 472,000 และ 470,000 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ตามลำดับ เดบิตเล็กน้อยจากปี 2565 จากการเพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของโครงการจี 1/61 ตามแผนงาน

### ราคาขาย

- ราคาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จะผันแปรตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ นั้น มีโครงสร้างราคาส่วนหนึ่งผูกกับราคาน้ำมันย้อนหลัง ประมาณ 6-24 เดือน บริษัทฯ คาดว่าราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 และทั้งปี 2566 จะอยู่ที่ประมาณ 6.7 และ 6.1 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู ตามลำดับ ลดลงจากปีก่อนหน้าเป็นผลจากสมมติฐานราคาน้ำมันดิบดูไบที่ลดลงจากปี 2565 รวมถึงสัดส่วนปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นของโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61ภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต ซึ่งมีราคาขายก๊าซธรรมชาติต่อหน่วยลดลงเมื่อเทียบกับในระบบสัมปทานเดิม

- บริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันโดย ณ สิ้นปี 2565 มีปริมาณน้ำมันภายใต้การประกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวน 3.3 ล้านบาร์เรล ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการปรับแผนการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันตามความเหมาะสม

### ต้นทุน

สำหรับไตรมาส 1 ปี 2566 และทั้งปี 2566 ปตท.สผ. คาดว่าจะสามารถรักษาดัชนีต้นทุนต่อหน่วยได้ที่ประมาณ 27-28 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ลดลงจากต้นทุนต่อหน่วยของปี 2565 โดยหลักมาจากรายจ่ายค่าภาคหลวงต่อหน่วยที่ลดลงตามราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และค่าเสื่อมราคาต่อหน่วยที่ลดลง

#### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน

##### งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

##### สินทรัพย์

##### สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนระยะสั้น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รวมสินทรัพย์หมุนเวียน

##### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน

สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

รวมสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 *		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%
3,704,003	16.5	2,559,189	10.9	3,539,220	14.1
100,000	0.4	-	-	-	-
790,763	3.5	1,000,303	4.3	1,219,995	4.8
-	-	-	-	1,317	0.0
338,105	1.6	420,969	1.8	553,046	2.2
56,168	0.2	59,366	0.2	53,878	0.2
4,362	0.0	16,427	0.1	16,254	0.1
-	-	-	-	667	0.0
90,847	0.4	120,414	0.5	300,171	1.2
-	-	-	-	10,730	0.0
5,084,248	22.6	4,176,668	17.8	5,695,278	22.6
216,866	1.0	220,880	1.0	115,345	0.5
233,344	1.0	210,235	0.9	162,230	0.6
74,945	0.3	41,500	0.2	434	0.0
9,837,537	43.7	11,379,664	48.5	11,880,375	47.2
482,778	2.1	519,711	2.2	974,706	3.9
1,903,803	8.5	1,740,803	7.4	1,548,622	6.1
130,453	0.6	135,719	0.6	132,703	0.5
2,886,220	12.8	3,121,294	13.3	3,071,577	12.2
1,098,682	5.0	1,317,826	5.6	929,484	3.7
265,789	1.2	290,546	1.2	317,176	1.3
49,051	0.2	825	0.0	26,521	0.1
49,636	0.0	109,824	0.5	139,655	0.6
180,094	1.0	179,692	0.8	173,848	0.7
17,409,198	77.4	19,268,519	82.2	19,472,676	77.4
22,493,446	100.0	23,445,187	100.0	25,167,954	100.0

\* จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2564

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 *		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	893,694	4.0	1,096,946	4.7	1,531,737	6.1
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	135,475	0.6	633,346	2.7	303,193	1.2
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	504,785	2.2	782,837	3.3	800,166	3.2
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	150,218	0.7	381,144	1.6	488,591	1.9
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	29,675	0.1	49,209	0.2	53,027	0.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	159,074	0.7	183,466	0.8	137,787	0.6
หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	1,704	0.0
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,872,921</b>	<b>8.3</b>	<b>3,126,948</b>	<b>13.3</b>	<b>3,316,205</b>	<b>13.2</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หุ้นกู้	2,830,375	12.6	2,475,802	10.6	2,809,260	11.2
เงินกู้ยืมระยะยาว	594,659	2.6	596,057	2.5	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	371,552	1.6	388,510	1.7	720,569	2.9
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,445,792	6.4	1,504,258	6.4	1,575,376	6.2
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	265,511	1.2	205,381	0.9	190,800	0.7
ประมาณการหนี้สินคำรื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	3,140,385	14.0	2,458,593	10.5	2,799,503	11.1
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและ						
การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	103,243	0.5	120,727	0.5	193,533	0.8
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	674	0.0	8,413	0.0	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	69,216	0.3	132,279	0.6	47,417	0.2
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>8,821,407</b>	<b>39.2</b>	<b>7,890,020</b>	<b>33.7</b>	<b>8,336,458</b>	<b>33.1</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>10,694,328</b>	<b>47.5</b>	<b>11,016,968</b>	<b>47.0</b>	<b>11,652,663</b>	<b>46.3</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	150,684	0.7	150,684	0.6	150,684	0.6
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,439,037	15.3	3,439,037	14.7	3,439,037	13.7
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	156,570	0.7	156,570	0.7	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	15,048	0.1	15,048	0.1	15,048	0.0
สำรองเพื่อการขยายงาน	431,231	1.9	431,231	1.8	431,231	1.7
ยังไม่ได้จัดสรร	7,672,902	34.1	8,306,161	35.4	9,481,343	37.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(66,354)	(0.3)	(70,512)	(0.3)	(2,052)	(0.0)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,799,118</b>	<b>52.5</b>	<b>12,428,219</b>	<b>53.0</b>	<b>13,515,291</b>	<b>53.7</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>22,493,446</b>	<b>100.0</b>	<b>23,445,187</b>	<b>100.0</b>	<b>25,167,954</b>	<b>100.0</b>
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ดอลลาร์ สรอ.)	2.97		3.13		3.40	
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าปลายงวด (พันหุ้น)	3,969,985		3,969,985		3,969,985	

\* จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2564

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2563		2564		2565	
	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	5,043,170	94.1	6,730,860	92.0	9,270,564	96.0
รายได้จากการให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	92,350	1.7	93,147	1.3	150,923	1.6
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	26,062	0.5	-	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	99,331	1.9	-	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้	22,307	0.4	-	-	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	-	341,874	4.7	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	36,729	0.7	16,750	0.2	44,031	0.4
รายได้อื่น ๆ	37,012	0.7	131,594	1.8	195,134	2.0
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,356,961</b>	<b>100.0</b>	<b>7,314,225</b>	<b>100.0</b>	<b>9,660,652</b>	<b>100.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	795,112	14.8	861,495	11.8	1,110,010	11.5
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	104,314	1.9	226,252	3.1	71,683	0.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	314,117	5.9	355,039	4.9	578,363	6.0
ค่าภาคหลวง	410,154	7.7	530,215	7.2	687,723	7.1
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	2,086,083	38.9	2,202,064	30.1	2,363,135	24.5
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	37,592	0.5	91,064	1.0
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	-	234,290	3.2	184,486	1.9
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม	91,576	1.7	183,000	2.5	300,080	3.1
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	20,341	0.4	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	254,476	4.8	202,226	2.8	233,583	2.4
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,076,173</b>	<b>76.1</b>	<b>4,832,173</b>	<b>66.1</b>	<b>5,620,127</b>	<b>58.2</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	41,636	0.8	15,174	0.2	19,556	0.2
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>1,322,424</b>	<b>24.7</b>	<b>2,497,226</b>	<b>34.1</b>	<b>4,060,081</b>	<b>42.0</b>
ภาษีเงินได้	(602,880)	(11.3)	(1,286,688)	(17.6)	(2,061,501)	(21.3)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>719,544</b>	<b>13.4</b>	<b>1,210,538</b>	<b>16.5</b>	<b>1,998,580</b>	<b>20.7</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ดอลลาร์ สรอ.)</b>	<b>0.18</b>		<b>0.30</b>		<b>0.51</b>	



งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2564	2565
	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,322,424	2,497,226	4,060,081
รายการปรับปรุง			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(41,636)	(15,174)	(19,556)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	2,086,083	2,202,064	2,363,135
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และความนิยม	91,576	183,000	300,080
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (กลับรายการ) ของสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน	474	(882)	-
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	62,140	214,928	32,634
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น	10,208	10,976	12,426
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	24,215	2,256	17,704
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	(2,550)	(3,104)	(7,333)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	43,649	(15,718)	95,993
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(10,229)	9,132	8,142
ดอกเบี้ยรับต่ำกว่าดอกเบี้ยจ่าย	212,035	177,752	179,256
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	(341,874)	-
กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้	(22,307)	-	-
รายได้อื่น ๆ	-	(81,276)	(73,041)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	37,371	19,176	147,840
	3,813,453	4,858,482	7,117,361
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	(1,041,953)	(1,430,174)	(2,445,159)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,771,500</b>	<b>3,428,308</b>	<b>4,672,202</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(100,000)	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	200,000	100,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(1,250)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,086	33,170	41,500
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(428)
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,807	40,746	60,979
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อธุรกิจ	-	(2,299,492)	-
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์	-	11,968	-
เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจและการซื้อสัดส่วน			
การถือหุ้นในการร่วมค้า	-	(54,670)	(955)
เงินสดรับจากการลงทุนในการร่วมค้า	393	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	128,841
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(3,138)	(15,506)	(17,642)
เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า	378	374	234
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น	5,842	1,850	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,277	1,010	772
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(1,093,140)	(1,512,174)	(1,765,221)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(28,466)	(29,067)	(31,077)
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าเพิ่มขึ้น	(93,651)	(131,574)	(95,357)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,071,612)</b>	<b>(3,853,365)</b>	<b>(1,679,604)</b>

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2564	2565
	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	200,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(200,000)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	(730,443)	-	(1,025,126)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	850,000	179,960	358,644
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้	(9,945)	(270)	(563)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(96,362)	(128,482)	(177,008)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(147,594)	(133,914)	(144,365)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(30,852)	-	(142,590)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(10,126)	(9,138)	(4,256)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	1,826	(44,924)
เงินปันผลจ่าย	(671,000)	(605,341)	(819,492)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(846,322)</b>	<b>(695,359)</b>	<b>(1,999,680)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	853,566	(1,120,416)	992,918
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>2,822,897</b>	<b>3,704,003</b>	<b>2,559,189</b>
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,676,463	2,583,587	3,552,107
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>3,704,003</b>	<b>2,559,189</b>	<b>3,539,220</b>

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2563	2564	2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.71	1.34	1.72
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.45	1.07	1.37
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.41	1.37	1.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.52	9.97	10.51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.70	5.89	6.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย *	วัน	49	37	35
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย *	วัน	55	62	56
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตรากำไรสุทธิ	%	13.43	16.55	20.69
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	6.09	9.99	15.41
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.21	5.27	8.22
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	20.77	23.95	27.95
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.24	0.32	0.40
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.33	0.33	0.28
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.01	0.12	0.02
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	13.80	24.71	30.41
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	77	50	53
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2.97	3.13	3.40
กำไรสุทธิต่อหุ้น	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.18	0.30	0.51
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	4.25	5.00	9.25
<b>อัตรากาเติบโต</b>				
สินทรัพย์รวม	%	0.93	4.23	7.35
หนี้สินรวม	%	2.40	3.02	5.77
รายได้	%	(16.67)	32.88	38.06
กำไรสุทธิ	%	(54.14)	68.24	65.10

\* ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเป็นไปตามนโยบายสินเชื่อการค้าของกลุ่มบริษัท

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลอ้างอิง

#### (1) นายทะเบียนหลักทรัพย์

- 1.1) ชื่อ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 ที่อยู่ เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
 กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์ SET Contact Center: +66-2009-9999  
 เว็บไซต์ <http://www.set.or.th/tsd>

#### (2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

- 2.1) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557  
 ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
 ที่ตั้ง ชั้น 15 ฟังปีกเหนือ อาคารจี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ถนนพระราม 9  
 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์ +66-2128-2323-4, +66-2128-2326-9, +66-2128-3540  
 โทรสาร +66-2128-4625
- 2.2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤศจิกายน 2564  
 ชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
 ที่ตั้ง เลขที่ 977/2 ชั้น 3 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน  
 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์ +66-2298-0830-31  
 โทรสาร -
- 2.3) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท 1,000 ล้านบาท และ 6,000 ล้านบาท  
 เสนอขายเดือนเมษายน 2565  
 ชื่อ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
 ที่ตั้ง เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ  
 แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์ +66-2470-5978, +66-2470-1042  
 โทรสาร -

(3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

- 3.1) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤศจิกายน 2564

ชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
ที่ตั้ง เลขที่ 977/2 ชั้น 3 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ +66-2298-0830-31  
โทรสาร -

- 3.2) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท 1,000 ล้านบาท และ 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนเมษายน 2565

ชื่อ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ที่ตั้ง เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ  
แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ +66-2470-5978, +66-2470-1042  
โทรสาร -

(4) Trustee

- 4.1) Trustee สำหรับหุ้นกู้ที่มียอดคงเหลือ 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

ชื่อ CITICORP INTERNATIONAL LIMITED  
ที่ตั้ง 20<sup>th</sup> Floor, Citi Tower, One Bay East, 83 Hoi Bun Road, Kwun Tong, Hong Kong  
โทรศัพท์ +852-2868-7964, +852-2868-7982  
โทรสาร +852-2323-0279

- 4.2) Trustee สำหรับหุ้นกู้ 650 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนธันวาคม 2562 หุ้นกู้ 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนมกราคม 2563 และหุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เสนอขายเดือนมิถุนายน 2563

ชื่อ BNY Mellon Corporate Trust  
ที่ตั้ง #03-01 Millenia Tower, 1 Temasek Avenue, Singapore 039192  
โทรศัพท์ +65-6432-0351, +65-6432-4147  
โทรสาร +65-6883-0338

(5) Process Agent สำหรับเงินกู้

- 5.1) Process Agent สำหรับเงินกู้ยืมหมุนเวียนประเภทไม่สามารถยกเลิกได้ (Committed Revolving Credit Facilities) 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำสัญญาเมื่อเดือนกันยายน 2563 และจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำสัญญาเมื่อเดือนตุลาคม 2563

ชื่อ Law Debenture Corporate Services Limited  
ที่ตั้ง 8<sup>th</sup> Floor, 100 Bishopsgate, London, EC2N 4AG, United Kingdom  
โทรศัพท์ +44-20-7606-5451  
โทรสาร +44-20-7606-0643

## 5.2) Process Agent สำหรับหุ้นสามัญ

ชื่อ	CT Corporation System
ที่ตั้ง	28 Liberty Street, New York, New York 10005, United States of America
โทรศัพท์	+1-212-894-8800
โทรสาร	-

(6) Cross Currency Swap Counterparties

- 6.1) ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
 หน่วยงาน สายธุรกิจตลาดเงิน  
 ที่ตั้ง ชั้น 12 โซนบี เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร  
 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์ +66-2544-5741-9  
 โทรสาร +66-2937-7968
- 6.2) ชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
 หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน  
 ที่ตั้ง อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท  
 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์ +66-2208-4699  
 โทรสาร +66-2256-8398
- 6.3) ชื่อ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
 หน่วยงาน บริหารการเงิน  
 ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ เลขที่ 333 ถนนสีลม  
 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์ +66-2021-1111  
 โทรสาร +66-2636-4633

(7) FX Contracts Counterparties

- 7.1) ชื่อ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
 หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดทุน  
 ที่ตั้ง เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท  
 กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์ +66-2470-3006  
 โทรสาร +66-2271-4486
- 7.2) ชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
 หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน  
 ที่ตั้ง อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท  
 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์ +66-2208-4699  
 โทรสาร +66-2256-8398



- 7.3) **ชื่อ** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
**หน่วยงาน** สายธุรกิจตลาดเงิน  
**ที่ตั้ง** ชั้น 12 โซนบี เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2544-5741-9  
**โทรสาร** +66-2937-7968
- 7.4) **ชื่อ** ธนาคารแห่งอเมริกา เนชั่นแนล แอสโซซิเอชั่น สาขากรุงเทพฯ  
**หน่วยงาน** FICC Sales  
**ที่ตั้ง** เลขที่ 87/2 ออลซีซั่นเพลส อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ชั้น 33  
ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2305-2986-89  
**โทรสาร** +66-2685-3224
- 7.5) **ชื่อ** ธนาคารซีทีแบงก์ สาขากรุงเทพฯ  
**หน่วยงาน** สายงานตลาดเงินตลาดทุน และหลักทรัพย์บริการ  
**ที่ตั้ง** เลขที่ 399 อาคารอินเตอร์เนต 21 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ  
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2079-2222  
**โทรสาร** +66-2079-4342
- 7.6) **ชื่อ** ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
**หน่วยงาน** การตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน ธุรกิจบริหารเงิน  
**ที่ตั้ง** เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2670-4623  
**โทรสาร** +66-2657-3280
- 7.7) **ชื่อ** ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
**หน่วยงาน** สายงานลูกค้าบรรษัทขนาดใหญ่  
**ที่ตั้ง** เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2296-2000  
**โทรสาร** +66-2296-6921
- 7.8) **ชื่อ** ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
**หน่วยงาน** บริหารการเงิน  
**ที่ตั้ง** สำนักงานใหญ่ เลขที่ 333 ถนนสีลม  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2021-1111  
**โทรสาร** +66-2636-4633

- 7.9) **ชื่อ** ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)  
**หน่วยงาน** ธุรกิจตลาดเงิน  
**ที่ตั้ง** เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล  
 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2676-8008  
**โทรสาร** +66-2292-4690-2
- 7.10) **ชื่อ** ธนาคารดอยช์แบงก์ เอจี สาขากรุงเทพฯ  
**หน่วยงาน** Risk Management Solutions  
**ที่ตั้ง** อาคารแอทนี ทาวเวอร์ เลขที่ 63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี  
 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2646-5138  
**โทรสาร** +66-2651-5892
- 7.11) **ชื่อ** ธนาคารบีเอ็นพี พาริบาส์ สาขากรุงเทพฯ  
**หน่วยงาน** กลุ่มงานโกลบอลมาร์เก็ตส์ และสายงานบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน  
**ที่ตั้ง** อาคารอับดุลราฮิมเพลส ชั้น 29 เลขที่ 990 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม  
 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2659-8990-1, +66-2659-8998  
**โทรสาร** -
- 7.12) **ชื่อ** ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)  
**หน่วยงาน** ฝ่ายบริหารเงิน  
**ที่ตั้ง** อาคารยูโอบี พลaza กรุงเทพ เลขที่ 690 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน  
 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2343-4381-4  
**โทรสาร** +66-2285-1365
- 7.13) **ชื่อ** ธนาคารเจฟิเมอร์แกน เซส เอ็น.เอ.  
**หน่วยงาน** ฝ่ายบริหารเงิน  
**ที่ตั้ง** ชั้น 2 อาคารบุปผชาติ เลขที่ 20 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม  
 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2684-2257  
**โทรสาร** +66-2684-2260
- 7.14) **ชื่อ** ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด สาขากรุงเทพฯ  
**หน่วยงาน** กลุ่มธุรกิจบริหารเงินและตลาดทุน  
**ที่ตั้ง** เลขที่ 968 อาคารเฮซเอสบีซี ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม  
 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2614-4847  
**โทรสาร** +66-2353-7333

7.15) **ชื่อ** ชุมิโตโม มิตซึย แบนกิ้ง คอร์ปอเรชั่น  
**หน่วยงาน** ฝ่ายบริหารเงิน  
**ที่ตั้ง** ชั้น 8-10 อาคารคิวเฮาส์ลุมพินี  
 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2353-8196, +66-2353-8197  
**โทรสาร** +66-2343-8815, +66-2343-8816

**(8) ผู้สอบบัญชี**

**ชื่อ** นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599  
 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
**ที่ตั้ง** เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15  
 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2844-1000  
**โทรสาร** +66-2286-5050

**(9) ที่ปรึกษากฎหมาย**

9.1) **ชื่อ** บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด  
**ที่ตั้ง** อาคารอับดุลราฮิมเพลส ชั้น 25  
 เลขที่ 990 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2666-2824  
**โทรสาร** +66-2666-2924

9.2) **ชื่อ** บริษัท เราส์ แอนด์ โค อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่ตั้ง** อาคารทู แปซิฟิค เพลส ชั้น 14 ห้อง 1401-3 และ 1408  
 เลขที่ 142 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2653-2730  
**โทรสาร** +66-2653-2734

9.3) **ชื่อ** บริษัท ลิงค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่ตั้ง** แคปปิตอล ทาวเวอร์ ออล ซีซั่นส์ เพลส ชั้น 20  
 เลขที่ 87/1 ถนนวิทยุ กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2305-8000  
**โทรสาร** +66-2305-8010

9.4) **ชื่อ** บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
**ที่ตั้ง** เมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22  
 เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย  
**โทรศัพท์** +66-2264-8000  
**โทรสาร** +66-2657-2222

- 9.5) ชื่อ บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด  
ที่ตั้ง ดิ ออฟฟิศเคส แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 26  
เลขที่ 999/9 ถนนพระรามที่ 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน  
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ +66-2646-1888  
โทรสาร +66-2646-1919
- 9.6) ชื่อ บริษัท อรรถวรเดช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด  
ที่ตั้ง อาคารศรีจุฬทรัพย์ ชั้น 12  
เลขที่ 44 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ +66-2613-9449  
โทรสาร -
- 9.7) ชื่อ บริษัท อัลเลนแอนด์โอเวอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้ง อาคารสินทรทาวเวอร์ 3 ชั้น 23  
เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ +66-2263-7600  
โทรสาร +66-2263-7699
- 9.8) ชื่อ บริษัท อินเทลเล็คชวล ดีไซน์ กรุ๊ป จำกัด  
ที่ตั้ง เลขที่ 194, 196 ถนนนนทบุรี ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี  
จังหวัดนนทบุรี 11000 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ +66-2011-7161-6  
โทรสาร -
- 9.9) ชื่อ Ali Budiardjo, Nugroho, Reksodiputro  
ที่ตั้ง Jl. Jenderal Sudirman Kav. 58  
Jakarta 12190, Indonesia  
โทรศัพท์ +62 21 250 5125/5136  
โทรสาร +62 21 250 5001/5121/5122/5392
- 9.10) ชื่อ Ariff Rozhan & Co.  
ที่ตั้ง L-6-1, No. 2, Jalan Solaris, Solaris Mont Kiara, 50480  
Kuala Lumpur, Malaysia  
โทรศัพท์ +603-6411-4001  
โทรสาร +603-6419-0987

- 9.11) ชื่อ Ashurst Australia  
ที่ตั้ง Level 10, Brookfield Place Tower 2, 123 St Georges Terrace,  
Perth WA 6000, Australia  
โทรศัพท์ +61-8-9366-8000  
โทรสาร +61-8-9366-8111
- 9.12) ชื่อ Azman Davidson & Associates  
ที่ตั้ง 14<sup>th</sup> Floor, Menara Keck Seng, 203 Jalan Bukit Bintang, 55100  
Kuala Lumpur, Malaysia  
โทรศัพท์ +603-2118-5121  
โทรสาร +603-2118-5111
- 9.13) ชื่อ Baker & McKenzie Abogados, S.C.  
ที่ตั้ง Edificio Virreyes, Pedregal 24, 12<sup>th</sup> Floor, Lomas Virreyes / Col.  
Molino del Rey, 11040 Mexico City, Mexico  
โทรศัพท์ +52-55-5279-2900  
โทรสาร +52-55-5279-2999
- 9.14) ชื่อ Bennett Jones LLP  
ที่ตั้ง 4500 Bankers Hall East 855 – 2<sup>nd</sup> Street SW, Calgary, Alberta,  
T2P 4K7 Canada  
โทรศัพท์ +403-298-3100  
โทรสาร +403-265-7219
- 9.15) ชื่อ Clifford Chance Pte. Ltd.  
ที่ตั้ง Marina Bay Financial Centre 25<sup>th</sup> Floor, Tower 3  
12 Marina Boulevard, Singapore 018982  
โทรศัพท์ +65-6410-2254  
โทรสาร +65-6410-2288
- 9.16) ชื่อ Henrique Abecasis, Andresen Guimarães &  
Associados - Sociedade de Advogados, SP, RL (HAAG)  
ที่ตั้ง Av. Miquel Bombarda. 35, 1050.161 Lisboa, Portugal  
โทรศัพท์ +351-213-169-500  
โทรสาร +351-213-153-463
- 9.17) ชื่อ Herbert Smith Freehills  
ที่ตั้ง 23<sup>rd</sup> Floor, Gloucester Tower  
15 Queen's Road Central, Hong Kong  
โทรศัพท์ +852-2845-6639  
โทรสาร -

- 9.18) ชื่อ Herbert Smith Freehills LLP  
ที่ตั้ง 50 Raffles Place, #24-01 Singapore Land Tower, Singapore 048623  
โทรศัพท์ +65-6868-8000  
โทรสาร +65-6868-8001
- 9.19) ชื่อ Jones Day  
ที่ตั้ง 138 Market Street, Level 28 Capita Green, Singapore 048946  
โทรศัพท์ +65-6538-3939  
โทรสาร -
- 9.20) ชื่อ José Carlos de Oliveira & Associados - Sociedade de Advogados, RL  
ที่ตั้ง Av. João XXI, n.º 16 - 1º Dto., 1000-302 Lisboa, Portugal  
โทรศัพท์ +351-218-498-813  
โทรสาร +351-218-473-153
- 9.21) ชื่อ Latham & Watkins LLP  
ที่ตั้ง 9 Raffles Place, #42-02 Republic Plaza, Singapore 048619  
โทรศัพท์ +65-6536-1161  
โทรสาร +65-6536-1171
- 9.22) ชื่อ Lau, Horton & Wise LLP in Association with CMS Hasche Sigle, Hong Kong LLP  
ที่ตั้ง 8<sup>th</sup> Floor, Nexxus Building, 41 Connaught Road Central, Hong Kong  
โทรศัพท์ +852-2533-7878  
โทรสาร +852-2533-7887
- 9.23) ชื่อ Myanmar Legal Services Limited  
ที่ตั้ง No. 138/D, New University Avenue Road  
No. 5-C 5<sup>th</sup> Floor, Park Lane Condominium  
Bahan Township, Yangon, Myanmar  
โทรศัพท์ +951-652-139, +951-650-740  
โทรสาร +951-650-466
- 9.24) ชื่อ Norton Rose Fulbright (Asia) LLP  
ที่ตั้ง 9 Straits View Marina One West Tower, #09-09  
Singapore 018937  
โทรศัพท์ +65-6223-7311  
โทรสาร +65-6224-5758



- 9.25) ชื่อ PLMJ Advogados, SP, RL  
ที่ตั้ง Av. Fontes Pereira de Melo, 43, 1050-119 Lisboa, Portugal  
โทรศัพท์ +351-213-197-300  
โทรสาร +351-213-197-400
- 9.26) ชื่อ Shearman & Sterling LLP  
ที่ตั้ง 6 Battery Road, #25-03, Singapore 049909  
โทรศัพท์ +65-6230-3800  
โทรสาร -
- 9.27) ชื่อ Skrine Advocates & Solicitors  
ที่ตั้ง Level 8, Wisma UOA Damansara, 50 Jalan Dungun  
Damansara Heights, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia  
โทรศัพท์ +603-2081-3999  
โทรสาร +603-2094-3211
- 9.28) ชื่อ Slaughter and May  
ที่ตั้ง One Bunhill Row, London EC1Y8YY, UK  
โทรศัพท์ +4420-7600-1200  
โทรสาร +4420-7090-5000
- 9.29) ชื่อ Steptoe & Johnson LLP  
ที่ตั้ง 1114 Avenue of the Americas New York, NY 10036, United States of America  
โทรศัพท์ +1-212-506-3900  
โทรสาร -
- 9.30) ชื่อ Tilleke & Gibbins Myanmar Ltd.  
ที่ตั้ง No.168, 16<sup>th</sup> Floor, Sakura Tower, 339 Bogyoke Aung San Road,  
Kyauktada Township 11182, Yangon, Myanmar  
โทรศัพท์ +95-1-8255-208  
โทรสาร +95-1-8255-207
- 9.31) ชื่อ VDB Loi Myanmar  
ที่ตั้ง Yangon Office: Level 10, Unit 01-05, Junction City Office Tower, Corner of  
Bogyoke Aung San Road and 27<sup>th</sup> Street, Pabedan Township, Yangon, Myanmar  
Nay Pyi Taw Office: ParkRoyal Hotel Nay Pyi Taw, Jade Villa No. 13/14, Hotel Zone,  
Dekkhina Thiri Township, Nay Pyi Taw, Myanmar  
โทรศัพท์ +95-1-9253-752-6 (Yangon Office) / +95-678-106-089 (Nay Pyi Taw Office)  
โทรสาร +95-1-9253-758 (Yangon Office) / +95-678-106-089 (Nay Pyi Taw Office)

(10) **ที่ปรึกษากรรมการ**

-ไม่มี-

5.2 **ข้อมูลสำคัญอื่น****ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ**

-ไม่มี-

**ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ**

-ไม่มี-

5.3 **ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด โดยเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และมีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ดังนี้

**บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอสมอร์ คาร์เทียร์) พีทีวาย จำกัด (พีทีทีอีพี เอเอเอ) ถูกกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียฟ้องเรียกค่าเสียหายต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย**

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2559 กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียได้ยื่นฟ้องพีทีทีอีพี เอเอเอ ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่มเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอหนารวา ประเทศออสเตรเลีย เมื่อปี 2552 ซึ่งการฟ้องร้องดังกล่าวได้พ้นกำหนดอายุความตามกฎหมายแล้วและไม่มีการระบุนุทโธบายไว้ในคำฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย ได้มีคำสั่งอนุญาตให้ขยายอายุความในการฟ้องร้องคดีนี้ เนื่องจากมีเหตุซึ่งเป็นไปตามข้อยกเว้นที่ระบุไว้ในกฎหมาย

ศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย ได้มีคำพิพากษาในวันที่ 19 มีนาคม 2564 และ 25 ตุลาคม 2564 รวมถึงมีคำสั่งในประเด็นคดี (Final Orders) ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 โดยศาลได้กำหนดค่าเสียหายให้กับโจทก์ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการดำเนินคดีแบบกลุ่มเพียงรายเดียว เป็นจำนวนเงินประมาณ 253 ล้านรูเปียห์ หรือเทียบเท่าประมาณ 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ประมาณ 0.54 ล้านบาท) ในส่วนของผู้ร่วมดำเนินคดีแบบกลุ่มรายอื่นยังต้องพิจารณาเรื่องอายุความและค่าเสียหายแยกต่างหากต่อไป เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 พีทีทีอีพี เอเอเอ ได้ใช้สิทธิยื่นขออุทธรณ์ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย ทั้งนี้ พีทีทีอีพี เอเอเอ ได้เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่าย ตามคำสั่งศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นขั้นตอนตามปกติของกฎหมายประเทศออสเตรเลียและได้บรรลุข้อตกลงในหลักการ โดยพีทีทีอีพี เอเอเอ จะชำระเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เทียบเท่าประมาณ 130.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 4,507.58 ล้านบาท) เพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มทั้งหมด (รวมถึงการอุทธรณ์) กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งนี้ ข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มนี้ไม่ถือเป็นการรับผิดชอบของพีทีทีอีพี เอเอเอ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ข้อตกลงในหลักการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย

5.4 **ตลาดรอง**

-ไม่มี-



การกำกับดูแลกิจการ

## 6. การกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นให้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้กลุ่ม ปตท.สผ. เติบโตได้อย่างยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างความสมดุลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ได้วางแนวทางการดำเนินงานมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ผ่านแนวคิด EP Net Zero 2050 โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแลและส่งเสริมให้การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งพัฒนาระดับมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นเลิศให้อยู่ในระดับสากล และให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2565 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับแผนการดำเนินงานและเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ด้วยการยึดมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด (Governance, Risk Management and Compliance – GRC) ในฐานะเป็นองค์ประกอบสำคัญของแผนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ปัจจุบัน กระแสโลก การพัฒนาทางเทคโนโลยี และพร้อมสู่ความท้าทายในอนาคต ตัวอย่างเช่น การทบทวนและปรับปรุงระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินการให้สอดคล้องกับบรรทัดฐานของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป การพัฒนาระบบ GRC One Digital System เพื่อช่วยให้ผู้บริหารได้รับข้อมูลทางด้าน GRC อย่างทันทั่วถึงและช่วยในการตัดสินใจที่สำคัญ เป็นต้น และด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องนี้ ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ ดังปรากฏในหัวข้อ “รางวัลต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างเหมาะสมตามบริบทของธุรกิจของบริษัท เพื่อนำไปสู่ผลการปฏิบัติที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดย ปตท.สผ. ได้ปฏิบัติตาม CG Code รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลหรือดีกว่า ซึ่งเป็นที่ยอมรับมาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” และหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านกำกับดูแลกิจการ”

#### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการได้อนุมัติพันธกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยให้ความสำคัญกับสิทธิและการสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มซึ่งมีความสำคัญ ได้แก่ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลกเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในทางปฏิบัติ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน รัฐบาล ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน ผู้ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ชนบทธรรมเนียมประเพณี และสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างความสมดุลแก่ผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงการมีช่องทางติดต่อสื่อสารและรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. โดยรายละเอียดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีดังนี้

## (1) ผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดในการกำกับดูแลกิจการที่ดีถึงแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานทั้งหมด เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การแสดงสิทธิความเป็นเจ้าของในหุ้นที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน การใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องสำคัญที่คณะกรรมการต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ เช่น การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดเป็นสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อ ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งการได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผล และการได้รับข้อมูลของ ปตท.สผ. อย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีหุ้นสามัญเพียงชนิดเดียว โดยทุกหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากันทุกหุ้น โดย ปตท.สผ. ได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### 1.1) การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ปตท.สผ. ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและปรับปรุงการดำเนินการในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 ได้ดำเนินการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

#### ก่อนการประชุม

1) เปิดโอกาสและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน - 30 พฤศจิกายน 2564 รวมถึงแจ้งหลักเกณฑ์การพิจารณาที่ชัดเจนผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย โดยเรื่องหรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท.สผ. กำหนด ซึ่งจะเป็นการกลั่นกรองระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และเป็นประโยชน์อย่างแท้จริงกับกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงเป็นการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการจะแจ้งผลการพิจารณาพร้อมเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องหรือชื่อบุคคลใด ๆ มายัง ปตท.สผ.

2) เปิดเผยกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน ก่อนวันประชุม โดยแจ้งทันทีเมื่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีมติในวันที่ 27 มกราคม 2565 กำหนดให้ ปตท.สผ. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันจันทร์ที่ 28 มีนาคม 2565 รวมถึงยังได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและสิทธิในการรับเงินปันผลล่วงหน้าในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย

3) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ ปตท.สผ. ล่วงหน้า 34 วันก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดของระเบียบวาระการประชุม ซึ่งระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม เอกสารที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุมและการมอบฉันทะ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่ประชุม และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้น 21 วันล่วงหน้า ก่อนวันประชุมด้วย



4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระ 3 คนในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ แก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง โดยชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบด้วยว่ากรรมการแต่ละคนมีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดบ้าง เช่น ในการเลือกตั้ง กรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ กรรมการอิสระที่ครบวาระและได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งอีกวาระหนึ่ง ถือว่ามีส่วนได้เสียในเรื่องนี้ (แต่ไม่ถือว่ามีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ) หรือในระเบียบวาระพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ถือว่ากรรมการเป็นผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษและไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในระเบียบวาระนี้ตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ได้ นอกจากนี้ ปตท.สผ. แนะนำให้ผู้ถือหุ้น ใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง

5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมหรือข้อมูลอื่น ๆ ของ ปตท.สผ. ล่วงหน้า ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุมและรักษาสีทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นด้วย และได้รวบรวมเพื่อตอบคำถาม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบันทึกในรายงานการประชุมด้วย

#### การดำเนินการในวันประชุม

1) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นในวันจันทร์ที่ 28 มีนาคม 2565 เวลา 14.30 น. ณ เดอะ ซินเนอรี่ ฮอลล์ ชั้น 6 อาคาร ซี ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ เลขที่ 555/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โดย ปตท.สผ. ได้พิจารณา กำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม ที่สะดวกต่อการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) และได้นำเทคโนโลยีและระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการประชุม ทั้งการลงคะแนน การนับคะแนน และการแสดงผล เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ อีกทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวก โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการ มอบฉันทะด้วย

2) กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบจำนวนทั้งหมด 15 คน โดยประธานกรรมการมอบหมายให้กรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยประธานกรรมการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มงานการเงินและบัญชี และกลุ่มงานอื่น ๆ ร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอกจากบริษัทวีระวงศ์, ซินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด อาสาพิทักษ์สิทธิจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และผู้ถือหุ้นที่เป็นอาสาสมัครทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนน ได้เข้าร่วมประชุมด้วย โดยประธานในที่ประชุมดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของ ปตท.สผ. และลำดับระเบียบวาระตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่มระเบียบวาระอื่น จัดสรรเวลาการประชุมสำหรับแต่ละระเบียบวาระอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและ ซักถามอย่างทั่วถึงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระและกิจการของบริษัทฯ ก่อนลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุม

3) มีการให้ข้อมูลที่โปร่งใสและเป็นประโยชน์อย่างชัดเจนตามข้อบังคับของ ปตท.สผ. ก่อนเริ่มประชุม ได้แก่ จำนวนและ สัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนน และได้จัดให้ มีบัตรลงคะแนนในทุกระเบียบวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และให้ลงคะแนนเสียงแยกแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน โดยใช้ระบบ บาร์โค้ดในการนับคะแนนเพื่อความสะดวกรวดเร็วและความถูกต้องแม่นยำ ก่อนแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจน ในห้องประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของ ปตท.สผ. ตลอดจนได้จัดให้มีอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นและที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระ จากภายนอกมาเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง รวมทั้งจัดเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่พยานการนับคะแนนลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน เพื่อใช้อ้างอิงหรือตรวจสอบในภายหลังด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิ ออกเสียงและลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่ระเบียบวาระ ที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป

4) จัดทำข้อมูลที่น่าสนใจในการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มาประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

5) จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลและสอบทานให้มั่นใจว่าการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของ ปตท.สผ. รวมทั้งขั้นตอนตามที่ประธานในที่ประชุมแจ้ง ตั้งแต่กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง รวมถึงดูแลให้มีการเก็บบัตริยืนยันการลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และตรวจสอบผลของมติและผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนว่าถูกต้อง

#### หลังการประชุม

1) เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงของทุกระเบียบวาระทันทีในวันประชุมภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

2) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่ วิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนน ข้อมูลที่น่าสนใจ คำถามและคำตอบ คำชี้แจงและข้อคิดเห็นโดยสรุปที่เกี่ยวข้องกับกิจการและระเบียบวาระการประชุม มติที่ประชุมซึ่งระบุคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) รวมทั้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และได้นำเสนอรายงานการประชุมให้แก่กระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม รวมทั้งนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบผลการประชุมและสามารถทักท้วงหรือแก้ไขรายงานการประชุมได้ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่รายงานการประชุมพร้อมภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย โดยในปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการลงคะแนนเสียงและรายงานการประชุม

#### 1.2) การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ ทั้งเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายกำหนดและเรื่องที่บริษัทฯ พิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของ ปตท.สผ. รวมทั้งสื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมบริษัท (ปตท.) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ปตท.สผ. มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ปตท.สผ. ไม่มีการถือหุ้นไขว้ หรือมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบพหุระดับ

#### 1.3) การสร้างความเข้าใจในธุรกิจและความผูกพันระยะยาวกับผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. ได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและสังคมโดยรวมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจในธุรกิจของ ปตท.สผ. มีความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวแตกต่างจากธุรกิจอื่น ๆ โดยให้รู้จักและพร้อมมีส่วนร่วมในโครงการเพื่อสังคมของ ปตท.สผ. รวมทั้งมีความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ ในระยะยาว ตัวอย่างเช่น การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและโครงการเพื่อสังคมของ ปตท.สผ. อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องงดจัดกิจกรรมในปี

ปตท.สผ. ยังได้จัดทำและเผยแพร่ PTTEP Newsletter รายไตรมาส ภายใต้ชื่อ The Explorer's Journal ซึ่งถือเป็นการเพิ่มช่องทางการนำเสนอข่าวสารต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ได้แก่ ผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการที่สำคัญ เทคโนโลยีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและบรรษัทภิบาล รวมถึงนำเสนอข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น GRC ในปตท.สผ. การจัดงาน 2022 PTT Group CG Day เป้าหมายของ ปตท.สผ. ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์



โครงการเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์อาหารทะเล การวิจัยและการพัฒนาเทคโนโลยีของ ปตท.สผ. และเทคโนโลยีเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คาร์บอนฟุตพริ้นท์สำคัญไฉน นอกจากนี้ ในไตรมาส 2 ปี 2565 เป็นต้นมา มีการเชิญให้ผู้ถือหุ้นร่วมสนุกกับเกมที่เกี่ยวข้องกับ ปตท.สผ. ลุ้นรับของรางวัล โดย PTTEP Newsletter ได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. และจัดส่งข้อมูลในรูปแบบหนังสือทางไปรษณีย์และ E-Newsletter ทางอีเมลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ไว้ด้วย

#### 1.4) การให้ความสำคัญและดูแลผู้ถือหุ้นทุกราย

ปตท.สผ. จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทางอีเมลของกรรมการอิสระ (IndependentDirector@pttep.com) ในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการตรวจสอบ เป็นต้น โดยผู้ถือหุ้นยังสามารถติดต่อขอข้อมูลโดยตรงจากเลขาธิการบริษัท (CorporateSecretary@pttep.com) หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (IR@pttep.com) ได้อีกช่องทางหนึ่ง ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและจริยธรรมในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างยั่งยืนและเหมาะสม โดยใช้เครื่องมือบริหารจัดการที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับในการติดตามวัดผล

#### 1.5) มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท.สผ. กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งมีความสอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยได้ดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของ ปตท.สผ. รวมถึงจัดทำรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง

2) แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. รวมทั้งจัดการอบรมให้พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่ากฎเกณฑ์และนโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม รวมทั้งป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น และได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยในเรื่องนี้ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งให้ผู้บังคับบัญชาในฐานะที่เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดี (CG Leader) กำชับหรือให้คำแนะนำบุคลากรของตนด้วย ซึ่งในปี 2565 ไม่ปรากฏว่ามีกรรายงานการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปี 2565 พนักงาน ปตท.สผ. ได้เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) หรือ CG&BE e-Learning ซึ่งครอบคลุมเรื่องมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรดังกล่าวร้อยละ 100

3) ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในระหว่างช่วงเวลาที่ ปตท.สผ. จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของ ปตท.สผ. (Blackout Period) เช่น เมื่อจะมีการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินหรือผลการดำเนินงาน หรือการเข้าลงทุนในโครงการที่สำคัญ โดยมีการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับทราบข้อมูลภายในที่สำคัญ ให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. เป็นการชั่วคราวตามระยะเวลาที่กำหนด โดยให้รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายโดยตรงหรือทางอ้อม หากมีการฝ่าฝืนจะมีความผิดทางวินัยด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดนโยบายเพิ่มเติมโดยให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. นอกช่วงเวลา Blackout Period ด้วย โดยให้รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม โดยหากมีความจำเป็น ต้องแจ้งฝ่ายบริหารทราบ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย อย่างน้อย 2 วันทำการก่อนการซื้อขาย

4) ให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชีรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อฝ่ายบริหารทราบ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพิ่มเติมจากหน้าที่ในการรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อรวบรวมเป็นข้อมูลให้คณะกรรมการทราบ เป็นรายเดือนสำหรับใช้ติดตามผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจเรื่องการซื้อขายข้อมูลภายใน อีกทั้งเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) อย่างครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

## (2) พนักงาน

1) ปตท.สผ. ยึดถือและปฏิบัติตามหลักขององค์การสหประชาชาติ โดยไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็กในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ดังนี้

1.1) ศึกษาทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในแต่ละพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน

1.2) ศึกษาและทำความเข้าใจวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน

1.3) เคารพความแตกต่างของวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีนั้น ๆ

1.4) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน หรือเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ รวมถึงการตั้งครรภ์ และความโน้มเอียงทางเพศ อายุ สืบเชื้อสาย ศาสนา ความคิดเห็นส่วนบุคคล ความพิการ หรือเรื่องอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

ในปี 2565 ปตท.สผ. ยังได้สนับสนุนโครงการประกอบอาชีพส่งเสริมรายได้คนพิการตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 จำนวนทั้งสิ้น 20 ราย ผ่านทางศูนย์ประสานงานช่วยเหลือกำลังพลที่ปลดทหารทุกพลภาพ เพื่อให้คนพิการหรือผู้ดูแลผู้พิการสามารถประกอบอาชีพในถิ่นฐานของตนเอง โดย ปตท.สผ. จ่ายเงินให้กับผู้พิการโดยตรงครบถ้วนตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด สำหรับประเทศไทย ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหารจำนวน 8 คน และผู้แทนฝ่ายพนักงานจากทุกพื้นที่ปฏิบัติการทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศจำนวน 22 คน ซึ่งคิดเป็นผู้แทนพนักงานร้อยละ 100 ครอบคลุมพนักงานทั้งหมด โดย ปตท.สผ. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ เป็นประจำทุก ๆ 2 เดือน เพื่อร่วมหารือประเด็นด้านแรงงาน ค่าตอบแทนสวัสดิการ การบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวข้อง และสิทธิของลูกจ้าง ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ ทั้งหมด 6 ครั้ง มีการหารือประเด็นต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 18 เรื่อง รวมถึงเรื่องค่าตอบแทน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ และโอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน เป็นต้น

2) ปตท.สผ. สรรหา คัดเลือก และบรรจุพนักงาน โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถ เพื่อให้ได้ผู้ดำรงตำแหน่งที่เหมาะสม ซึ่งบริษัท สรรหาและคัดเลือกพนักงานจากผู้สมัครทั้งภายในและภายนอกอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. นอกจากนี้ เมื่อได้รับการบรรจุเป็นพนักงานแล้ว ปตท.สผ. ยังส่งเสริมการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าตามศักยภาพ รวมถึงเปิดโอกาสให้เข้าร่วมกิจกรรมภายนอกภายใต้ขอบเขตนโยบายของ ปตท.สผ.

3) ปตท.สผ. จัดระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและต่อองค์กร โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่ต้องการให้ทำงานอยู่กับองค์กร โดยพิจารณาอัตราค่าตอบแทนและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนในปัจจุบันของกลุ่มบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและ/หรือในภูมิภาค ความแตกต่างของงานในแต่ละตำแหน่ง ความรู้ความชำนาญที่ต้องการ ความยากง่ายในการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และความสามารถของพนักงานแต่ละคนที่แสดงออกในเชิงผลการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

4) ปตท.สผ. จัดและ/หรือปรับปรุงสวัสดิการที่เป็นธรรมต่อพนักงานและต่อองค์กร โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของ ปตท.สผ. ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว โดยมุ่งเน้นสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของพนักงานและครอบครัว เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว ซึ่งสอดคล้องกับสวัสดิการที่บริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและ/หรือในภูมิภาคส่วนใหญ่จัดให้แก่พนักงาน ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการทบทวนความเหมาะสมของสวัสดิการเพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพสังคม เศรษฐกิจ และความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากสวัสดิการต่าง ๆ แล้ว ปตท.สผ. ยังดูแลเอาใจใส่พนักงานเพื่อลดความกังวลของพนักงานผ่าน “โครงการสบายใจดี” ที่บริการให้คำปรึกษาทุกเรื่องสำหรับพนักงานในประเทศไทย พนักงานท้องถิ่นในพื้นที่ปฏิบัติการต่างประเทศ คู่สมรส และบุตร ไม่ว่าจะเป็นเรื่องครอบครัว ส่วนตัว การงาน ความรัก บุตร กฎหมาย และอื่น ๆ โดยผู้เชี่ยวชาญด้านจิตวิทยาจากบริษัทที่ปรึกษา และในปี 2565 ปตท.สผ. ได้จัดให้มีรายการสด (Live) จากโครงการสบายใจดีให้กับพนักงานเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้ความรู้ คำแนะนำจากวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดูแลสุขภาพจิตและจัดการกับความเครียด รวมทั้งออกแบบความประจําเดือนเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพจิตให้พนักงานได้นำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งนำแบบทดสอบจิตวิทยาและแบบทดสอบความเครียดบรรจุไว้ในระบบ WeConnect ให้พนักงานสามารถประเมินความเครียดของตนเองได้ตลอดเวลาเพื่อให้ได้รับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญได้อย่างทันท่วงที

ปตท.สผ. กำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพประกอบด้วยเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบของบริษัทฯ โดย ปตท.สผ. จ่ายเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกเดือนในอัตราร้อยละ 15 ของอัตราเงินเดือนพื้นฐาน (Basic Salary) ของพนักงาน และพนักงานจ่ายเงินสะสมเป็นประจำทุกเดือนในอัตราร้อยละ 2 แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 15 โดยเงื่อนไขการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ ปตท.สผ. กำหนด และตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนจำนวนครั้งในการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ จาก 2 ครั้งต่อปี เป็น 4 ครั้งต่อปี เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับพนักงานในการตอบสนองต่อเศรษฐกิจที่ผันผวนในปีนี้ ปัจจุบันมีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คิดเป็นร้อยละ 97 ของจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าร่วม

นอกจากนี้ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจและเป็นเกียรติประวัติให้แก่พนักงานที่ได้ปฏิบัติงานมาเป็นเวลานาน ปตท.สผ. จึงจัดมอบรางวัลอายุงาน (Long Service Award) สำหรับพนักงานที่มีอายุการปฏิบัติงานครบ 5, 10, 15, 20, 25, 30, 35 และสูงสุด 40 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กรในระยะยาว และเป็นการขอบคุณสำหรับการอุทิศตนทำงานร่วมกับบริษัทฯ รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงความมั่นคงในการทำงานที่ ปตท.สผ. อีกด้วย

5) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ โดยถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินกิจการให้ประสบผลสำเร็จ จึงสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกเหนือจากการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานในด้านวิชาการและทักษะต่าง ๆ ในการทำงานแล้ว ปตท.สผ. ยังได้ปลูกฝังค่านิยม (EP SPIRIT) ในการทำงานให้แก่พนักงานทั้งในและต่างประเทศควบคู่กันไปเพื่อให้เกิดพฤติกรรมเชิงบวกร่วมกัน นำไปสู่การมีวัฒนธรรมการทำงานเดียวกัน อันจะเป็นปัจจัยหลักให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยในปี 2565 ปตท.สผ. ได้ทบทวนพฤติกรรมหลักภายใต้ค่านิยมองค์กรเพื่อขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมถึงธุรกิจใหม่ และวิถีการปฏิบัติงานในปัจจุบันของ ปตท.สผ. ให้รองรับกับกลยุทธ์และแผนงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ พนักงาน ปตท.สผ. ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เฉลี่ย 57 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยมีหลักสูตรในการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคนิค ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เช่น หลักสูตร Water Management, Oil Spill Response, Environmental Management หลักสูตรด้านดิจิทัล การบริหารจัดการ และการพัฒนาภาวะผู้นำ เช่น Outward Mindset, Self-Leadership, Blockchain, Smart Contract และ Power Platform

6) ปตท.สผ. ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการปรึกษาหารือ เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกันระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา หรือระหว่างพนักงานด้วยกัน เพื่อให้ปัญหาลุล่วงไปโดยเร็วและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีต่อกัน หากเกิดปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์ตามขั้นตอนที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้ โดยผู้ที่ดำเนินการต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้และกระทำไปโดยสุจริต โดยจะได้รับความคุ้มครองและไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ จากการยื่นร้องทุกข์ ซึ่ง ปตท.สผ. จะไม่ถือเป็นเหตุเลิกจ้าง หรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสียต่อพนักงานหรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด นอกจากนี้ พนักงานยังสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดต่าง ๆ โดย ปตท.สผ. จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ 1) การร้องเรียนผ่านช่องทาง Whistleblowing ซึ่งในปี 2565 ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางดังกล่าวทั้งหมด 9 เรื่อง และพิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียนจำนวน 4 เรื่อง ตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2556 ซึ่งทั้ง 4 เรื่องที่รับเรื่องเรียนนั้น ได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงและปรับปรุงแก้ไขเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว และ 2) ช่องทางการรับเรื่องร้องทุกข์ตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งในปี 2565 ได้รับเรื่องร้องเรียน 4 เรื่อง และพิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียนทั้งหมด โดยได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว 2 เรื่อง และอยู่ระหว่างการดำเนินการ 2 เรื่อง มีกำหนดแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดยจะมีการรายงานผลการดำเนินการไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืนประจำปี นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้นำเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วมาถอดบทเรียน (Lessons Learned) สื่อสารกับพนักงานเพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ โดยไม่ได้เปิดเผยข้อมูลที่สามารถระบุตัวตนของผู้กระทำผิดได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นความลับ มีการรับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการปกป้องพนักงาน รวมทั้งผู้แจ้งเรื่องจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเรื่องร้องเรียน

7) ปตท.สผ. มีการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Engagement Survey) ทุก ๆ 2 ปี โดยผลการสำรวจปี 2565 พบว่า ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอยู่ที่ร้อยละ 74 ซึ่งเป็นอัตราความผูกพันองค์กรที่สูงกว่าค่าเฉลี่ย (Market Average) ของบริษัทในประเทศไทย กลุ่มบริษัท Oil, Gas, Exploration and Production ในประเทศไทย และกลุ่มบริษัท Oil, Gas and Consumable Fuels ใน APAC อีกทั้งสูงกว่ากลุ่มบริษัทใน Fortune 500 โดยบริษัทฯ ได้นำผลการสำรวจดังกล่าวมาจัดทำเป็นแผนพัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพื่อเป็นเป้าหมายการดำเนินงานสำหรับปี 2566-2567

### (3) ลูกค้า

ปตท.สผ. ยึดถือพันธกิจในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี ในราคาที่สามารถแข่งขันได้และเป็นธรรม โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในรูปแบบสัญญาระยะสั้น สัญญาระยะยาว รวมถึงตลาดจร สำหรับหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ 4 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ของราคาลดต้นทุน

ความมั่นคงทางการเงิน มาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงนโยบายและกฎเกณฑ์ของบริษัทนั้น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย และมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามสัญญาและรักษาความลับของลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ มีการจัดประชุมกับลูกค้าเป็นประจำเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลการผลิต รวมถึงข้อมูลทางการตลาด เพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในปริมาณและเวลาที่ตรงตามที่กำหนดในสัญญากับลูกค้า รวมถึงยังมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงให้ตอบสนองความต้องการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

#### (4) รัฐบาล

ปตท.สผ. ดำเนินงานด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยยึดมั่นและปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรมธุรกิจ (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) ด้วยความมุ่งมั่นในการแสวงหาแหล่งพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปตท.สผ. ยึดมั่นการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของรัฐบาลไทยและรัฐบาลของประเทศที่เข้าไปลงทุนอย่างเคร่งครัด

#### (5) ผู้ร่วมทุน

โครงการร่วมทุนระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ร่วมทุนรายอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ จะดำเนินการภายใต้ข้อตกลงในการทำงานร่วมกันตามมาตรฐานสากล ตลอดจนส่งเสริมให้มีจริยธรรมธุรกิจในระดับเดียวกัน มีการกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ร่วมทุนอย่างชัดเจน และให้สิทธิผู้ร่วมทุนเป็นคณะกรรมการบริหารโครงการเพื่อกำหนดแนวทางบริหารการจัดหาบริการและสินค้า รวมถึงแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี โดยจะมีการกำหนดขอบเขตและแนวทางการลงมติที่ชัดเจน รวมถึงการให้สิทธิผู้ร่วมทุนในการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินและบัญชีรายปี และมีมาตรการที่เหมาะสมและชัดเจน เช่น บทปรับในกรณีที่ผู้ร่วมทุนไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีระหว่างกัน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเน้นถึงความโปร่งใสในการเผยแพร่ข้อมูลระหว่างผู้ร่วมทุนกับบุคคลภายนอก

#### (6) สังคมและชุมชน

ปตท.สผ. มีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่มุ่งเน้นการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนควบคู่กับการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับ มีการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในทุกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงานทางธุรกิจ และมีการบังคับใช้นโยบายดังกล่าวในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน

ในการนี้ ปตท.สผ. ได้นำระบบการบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้เสีย (Issue and Stakeholder Management System หรือ ISMS) มาใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสังคม เพื่อบรรเทาผลกระทบและส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. โดยกำหนด ISMS เป็น KPI ของผู้จัดการและเจ้าหน้าที่องค์กรสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้อง และ ปตท.สผ. ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการระบบการบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้เสียให้ผู้บริหารและพนักงานของทุกโครงการทั้งในประเทศเป็นระยะ ๆ โดยเจ้าหน้าที่องค์กรสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องจะต้องมีการปรับปรุงข้อมูลการวิเคราะห์ของทุกโครงการผ่านระบบออนไลน์ (ISMS Report Online System) เป็นประจำทุกปี

#### (7) สิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Policy) จึงได้ผนวกความมุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อมไว้ด้วย และ ปตท.สผ. ได้กำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ คู่ธุรกิจ และผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้

ปตท.สผ. ตระหนักถึงผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และนำข้อกังวล ข้อคิดเห็น รวมถึงข้อเสนอแนะมากำหนดเป็นมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการจัดทำรายงานการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมด้วย

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน บริษัทฯ จึงมีเจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ไปพบปะกับชุมชนเป็นประจำเพื่อสร้างความเข้าใจและรับฟังความคิดเห็นในกรณีที่มีการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม และทำการตรวจสอบและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น

นอกจากนั้น ปตท.สผ. ยังมีการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณะอย่างต่อเนื่องในหลาย ๆ ช่องทาง ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของบริษัทฯ และมาตรฐานสากล

#### (8) ผู้ค้า

ตามที่ระเบียบการจัดหา และการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ระบุว่า ผู้ค้าถือเป็นส่วนสำคัญที่เอื้ออำนวยให้ธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ยังยืนอยู่ได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อกันในฐานะที่เป็นผู้ค้าในทางธุรกิจอย่างเสมอภาคกัน โดยการดำเนินการจัดหาของกลุ่ม ปตท.สผ. ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อตกลงในนิติกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงคำนึงถึงความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment หรือ SSHE) เป็นสำคัญ ในขณะเดียวกัน ผู้ค้าต้องมีมาตรการในการทำงานที่ปลอดภัยตามมาตรฐานของ ปตท.สผ. และพนักงานของผู้ค้าต้องมีการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดีและเคารพในสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ ภายใต้วิสัยทัศน์ Energy Partner of Choice ปตท.สผ. ยังมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าและสานประโยชน์ร่วมกันกับทุกฝ่ายรวมถึงผู้ค้า เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

##### คู่มือสำหรับผู้ค้า

ปตท.สผ. ได้พัฒนาคู่มือสำหรับผู้ค้า เพื่ออำนวยความสะดวกและให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการติดต่อหรือทำธุรกรรมต่าง ๆ กับ ปตท.สผ. โดยคู่มือดังกล่าวมีเนื้อหาครอบคลุมถึงความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ขั้นตอนการจัดหา รวมถึงการบริหารสัญญา แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และช่องทางการติดต่อสื่อสารและการร้องเรียน ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดคู่มือสำหรับผู้ค้าได้ที่เว็บไซต์ [www.pttep.com](http://www.pttep.com) > บริการอิเล็กทรอนิกส์ > ฝ่ายจัดหาและสัญญา > คู่มือสำหรับผู้ค้า ปตท.สผ. (PTTEP Vendor Guide)

##### การลงทะเบียนผู้ค้า

ปตท.สผ. ยึดมั่นในหลักการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยไม่กีดกันผู้ค้าในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ และได้จัดให้มีช่องทางลงทะเบียนเป็นผู้ค้าของ ปตท.สผ. 3 ช่องทาง คือ

- 1) การลงทะเบียนผู้ค้าผ่านเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ [www.pttep.com](http://www.pttep.com) > บริการอิเล็กทรอนิกส์ > ฝ่ายจัดหาและสัญญา > New Vendor Registration
- 2) การลงทะเบียนผู้ค้าผ่านทางหน่วยงานบริหารผู้ค้า โดยสามารถติดต่อเจ้าหน้าที่หน่วยงานกลยุทธ์การจัดหาและพนักงานหน่วยงานจัดหาและสัญญาได้ตลอดเวลาทำการ
- 3) การลงทะเบียนผู้ค้าผ่านผู้ใช้งานของ ปตท.สผ. โดยตรง ซึ่งผู้ใช้งานจะเสนอชื่อของผู้ค้ามายังหน่วยงานบริหารผู้ค้าเพื่อดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นต่อไป

นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act) ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2565 บริษัทฯ ยังได้จัดทำและประกาศแนวปฏิบัติในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และเอกสารแจ้งการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลบนเว็บไซต์ของฝ่ายจัดหาและสัญญา รวมทั้งบนระบบ Vendor e-Registration เพื่อให้ผู้ค้ารับทราบอีกด้วย

##### การตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้ารายใหม่

ปตท.สผ. ตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นโดยการคัดกรองและประเมินผู้ค้ารายใหม่ จำแนกตามกลุ่มสินค้าและบริการ ซึ่งดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้ารายใหม่ ที่ประกอบไปด้วยผู้แทนของแต่ละหน่วยงาน และมีอำนาจ



ในการพิจารณาและประเมินผลอย่างเป็นอิสระต่อกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและมั่นใจว่าผู้ค้ำมีคุณสมบัติเบื้องต้นครบถ้วน พร้อมทั้งจะร่วมงานกับ ปตท.สผ. ซึ่งประกอบไปด้วยการประเมินดังต่อไปนี้

- 1) ด้านเทคนิคและคุณภาพ
- 2) ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 3) ด้านการพาณิชย์ กฎหมาย และสังคม

ในปี 2565 ปตท.สผ. ได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบสถานะทางการเงินเฉพาะกาลเพิ่มเติมสำหรับผู้เข้าร่วมประมูลรายเดิมในงานจัดซื้อจัดจ้างที่มีมูลค่าสูง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากผลกระทบของสถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2565

#### การปฏิบัติงานและแผนความปลอดภัยของผู้ค้า

ปตท.สผ. ได้เพิ่มมาตรการการกำกับดูแลและพัฒนาการบริหารจัดการของผู้ค้าในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นปัจจัยหลักและสำคัญของ ปตท.สผ. โดยได้จัดทำวิธีการปฏิบัติงานและแผนความปลอดภัย (SSHE Contractor Management Procedure and Plan) เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนมีการวางแผนปฏิบัติงานอย่างถูกต้องมากขึ้น

#### พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

ปตท.สผ. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ จึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 สำหรับการจัดหาพัสดุทั่วไปอย่างเคร่งครัด ปตท.สผ. ได้สื่อสารกับผู้ค้าทุกรายเกี่ยวกับการปฏิบัติและการเข้าสู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ของพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง อันได้แก่ คู่ค้า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ระบุข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ไว้ในคู่มือสำหรับผู้ค้า ปตท.สผ. และประกาศคู่มือดังกล่าวบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อให้เข้าถึงได้โดยผู้ค้าและประชาชนทั่วไปด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้สนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และการใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศ ตามแนวทางปฏิบัติของพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ เช่น การพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ประกอบการ SMEs เป็นลำดับแรกในขอบเขตที่พึงปฏิบัติ การกำหนดพัสดุและขอบเขตของงานเพื่อสนับสนุนการใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศ การกำหนดเงื่อนไขคุณสมบัติของผู้ค้าและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs สินค้าที่ได้รับรองและออกเครื่องหมายสินค้าที่ผลิตภายในประเทศไทย (Made in Thailand) และสนับสนุนผู้ประกอบการที่มีสัญชาติไทยหรือจดทะเบียนนิติบุคคลในประเทศไทย เป็นต้น

#### การกำหนดแผนกลยุทธ์การจัดหา

ปตท.สผ. ดำเนินการรวบรวมและจัดทำแผนการจัดหาประจำปี (Annual Procurement Plan หรือ APP) ให้สอดคล้องกับแผนดำเนินการระยะยาว 5 ปีของบริษัทฯ เพื่อกำหนดกลยุทธ์การจัดหาและระยะเวลาสัญญาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันสำหรับโครงการในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจใหม่ (New Business) เช่น โครงการ Domestic Gas to Power โดยแผนการจัดหาประจำปี จะได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่ระบุในคู่มือการมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signature document หรือ DAS) หลังได้รับการอนุมัติแผนการ ปตท.สผ. จะวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อวางแผนกลยุทธ์การจัดหา โดยพิจารณาขอบเขตงาน ข้อสัญญาที่สำคัญ ผู้ค้า สภาวะตลาด การประมาณการมูลค่าและระยะเวลาของสัญญา กำหนดกลยุทธ์การจัดหาตามกลุ่มงาน (Category Management Process) รวมถึงนำมาตราการบริหารความเสี่ยงมาพิจารณาประกอบด้วย เพื่อให้การดำเนินการจัดหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบการบริหารกลุ่มงานตามความเสี่ยงและความสามารถในการทำกำไร (Category Management Framework) เพื่อกำหนดแผนและวางกลยุทธ์ในเรื่องการจัดหา การบริหารสัญญา และการจัดการความสัมพันธ์กับผู้ค้า (Supplier Relationship Management หรือ SRM) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนและซัพพลายเชนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามความสำคัญของแต่ละกลุ่มงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดกลยุทธ์ในการจัดหาจากประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำ (Low cost country) อย่างต่อเนื่อง ด้วยการเสาะหาผู้ค้ารายใหม่ที่มีศักยภาพมาเข้าร่วมเสนอราคาสำหรับการจัดหาในหมวดงานต่าง ๆ ที่มีผู้เล่นจำกัดหรือเพื่อลดต้นทุน โดยผู้ค้ารายใหม่จะถูกตรวจสอบคุณสมบัติตามมาตรฐานของบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุมัติให้เป็นผู้ค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในขั้นตอนการอนุมัติการจัดหา กลยุทธ์การจัดหาและสัญญา รวมถึงรายชื่อผู้เข้าร่วมประมูลต้องได้รับความเห็นชอบจาก 3 หน่วยงาน ได้แก่ หน่วยงานปฏิบัติการ หน่วยงานของโครงการ (Assets) และหน่วยงานจัดหา เพื่อเป็นการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบได้ จากนั้นข้อมูลดังกล่าวจึงจะถูกส่งต่อไปยังคณะกรรมการจัดหาและผู้ร่วมทุน (ถ้ามี) เพื่อขอความเห็นชอบและอนุมัติก่อนที่จะดำเนินการออกประมูลต่อไป

สำหรับการจัดหาสินค้าและบริการภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) ที่มีมูลค่าเกิน 10 ล้านบาท ปตท.สผ. ต้องนำส่งแผนแม่บทสำหรับการจัดหาสินค้าและบริการประจำปี (Annual Master Procurement Plan หรือ AMPP) แก่กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ (Department of Mineral Fuels หรือ DMF) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการจัดหาสินค้าและบริการ โดยรายการ AMPP ที่เข้าเงื่อนไขต้องจัดทำกลยุทธ์การจัดหาสินค้าและบริการ (Procurement Strategy) ปตท.สผ. ต้องนำส่งกลยุทธ์ดังกล่าวต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันเพื่อให้ DMF พิจารณาอนุมัติก่อนการจัดหาสินค้าและบริการด้วย

#### การคัดเลือกผู้ค้า

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการจัดหาเชิงกลยุทธ์ โดยได้พูดคุยและทำความเข้าใจขอบเขตงานกับผู้เข้าร่วมประมูลสำหรับโครงการที่มีความซับซ้อนและมูลค่าสูงก่อนเริ่มประมูล ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้ค้าสำหรับการจัดหาที่มีมูลค่าและความเสี่ยงสูง บริษัทฯ จะประเมินข้อเสนอทางด้านเทคนิคให้แล้วเสร็จก่อนจึงจะประเมินข้อเสนอด้านราคา โดยผลการประมูลจะถูกส่งไปยังคณะกรรมการจัดหาและผู้ร่วมทุน (ถ้ามี) และคณะกรรมการบริษัทฯ (สำหรับการจัดหามูลค่าสูง) เพื่อขอความเห็นชอบและอนุมัติอีกครั้งก่อนเข้าทำสัญญากับผู้ค้าต่อไป นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังต้องแจ้งผลการประมูลให้กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติรับทราบด้วย โดยหากผลการจัดหาสินค้าและบริการของสัญญานั้นมีมูลค่าเพิ่มขึ้นหรือลดลงมากกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าใน Procurement Strategy จะต้องขออนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติก่อนการเข้าทำสัญญากับผู้ค้าด้วย ทั้งนี้ ปตท.สผ. จะคัดเลือกผู้ค้าที่มีคุณสมบัติทางเทคนิคและมาตรฐานความปลอดภัยครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การประเมิน และเสนอราคาประเมินต่ำสุด หรือเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่ม ปตท.สผ. เท่านั้น

นอกจากวิธีการประเมินเพื่อคัดเลือกผู้ค้าแบบให้น้ำหนักด้านคุณภาพและราคาแล้ว ปตท.สผ. ยังได้นำหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) มาพิจารณาเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินทางเทคนิคในขั้นตอนการคัดเลือกผู้ค้า เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อีกด้วย

#### การบริหารสัญญาและการประเมินผลงาน

การบริหารสัญญาและการจัดการความสัมพันธ์กับผู้ค้ามีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารสัญญาจะเตรียมความพร้อมระหว่างผู้ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกสาขา เพื่อทำความเข้าใจให้ถูกต้องตรงกันในเรื่องแผนงาน เป้าหมาย มาตรฐานความปลอดภัย แผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงตัวชี้วัดการทำงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators หรือ KPIs) และต้องตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ค้าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา นอกจากนี้ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาสัญญา ผู้บริหารสัญญาต้องทำรายงานการประเมินผลงานของผู้ค้า (Contract Closed-out Report) เพื่อให้เกิดการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานและความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยั่งยืนกับผู้ค้าในระยะยาวต่อไป โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ค้า

ให้เป็นมาตรฐานและเหมาะกับการใช้ประเมินผลของผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน รวมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขเพื่อปรับปรุงการให้บริการของผู้ค้าที่ได้ผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์ และนำผลการประเมินไปใช้ในการประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้าในอนาคตอีกด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังทบทวน ปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติในการบริหารสัญญา (Procurement and Contract Procedure) และคู่มือการบริหารสัญญา (Procurement and Contract Training Toolkit) ให้มีความกระชับ คล่องตัว ทันสมัย และชัดเจนยิ่งขึ้น รวมทั้งปรับปรุงคู่มือการมอบอำนาจ (DAS) สำหรับอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างให้รัดกุมและสอดคล้องกับการปฏิบัติงานปัจจุบัน เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการ นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรมและการประชุมเชิงปฏิบัติการ และสื่อความผ่านช่องทางต่าง ๆ ในหัวข้อการบริหารสัญญาเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสัญญา

#### ความร่วมมือระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ค้า

ในปี 2565 ปตท.สผ. ดำเนินการส่งเสริมความร่วมมือและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสายโซ่อุปทานเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้ค้า มีการสร้างแผนกิจกรรมเพื่อบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าประจำปี (Supplier Relationship Management Plan) และดำเนินการตามแผน เช่น จัดประชุม Pre-bid meeting กับผู้ค้าในกลุ่มงานสำคัญหรือสัญญาที่มีความซับซ้อน ริเริ่มการประกาศแผนกลยุทธ์การจัดซื้อจัดจ้างเชิงรุกแก่ผู้ค้า เพื่อให้ผู้ค้าสามารถเตรียมการสำหรับการประมูลในแต่ละปี จัดประชุมรายเดือนเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้ค้าในกลุ่มงานชุดเจาะนอกชายฝั่ง จัดประชุมประจำปีกับผู้ค้าหลักที่สำคัญ เป็นต้น และด้วยความร่วมมืออันดีระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ค้าปีนี้บริษัทฯ สามารถบรรลุข้อตกลงและจัดทำข้อตกลงเงื่อนไขสัญญา (Master Service Agreement) ล่วงหน้ากับผู้ค้าสำหรับรายการจัดหาที่เกิดขึ้นซ้ำ ๆ เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาการจัดหา ปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งสิ้น 27 สัญญา และมีแผนจัดทำเพิ่มเติมอีก 28 สัญญา ในปี 2566 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำกรอบข้อตกลง (Frame Agreement) จำนวน 11 ฉบับกับผู้ให้บริการในกลุ่มงานสำรวจพื้นที่ทางธรณีฟิสิกส์และงานสำรวจพื้นที่ทางธรณีวิศวกรรมในปี 2565 โดยในปี 2566 มีแผนจัดทำกรอบข้อตกลงเพิ่มเติมจำนวน 6 สัญญาในกลุ่มสินค้าเพื่อลดระยะเวลาและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการจัดหาอีกด้วย

ในระหว่างปี ปตท.สผ. ได้จัดการประชุมคู่ค้าประจำปี 2565 (2022 PTTEP SSHE Forum) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อร่วมกันแสดงความมุ่งมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อร่วมกันแสดงความมุ่งมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเพื่อให้ผู้ค้ามีความเข้าใจและนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางของบริษัทฯ ต่อไป เช่น การประเมินการปฏิบัติงานของผู้ค้าประจำปี (Annual Contractor Audit) การประชุมในรูปแบบไฮบริดร่วมกับผู้ค้าที่ให้บริการที่แปลงสำรวจเอส 1 เพื่อสื่อสารนโยบายด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกเดือน (S1 SSHE Talk), หรือการทำแบบสำรวจเพื่อวัดระดับวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยสำหรับผู้ค้าที่ให้บริการงานที่มีความเสี่ยงสูง (SSHE Culture Survey) เป็นต้น

#### การจัดหาสินค้าและบริการจากผู้ค้าในท้องถิ่น

ปตท.สผ. สนับสนุนการจัดหาสินค้าและบริการจากผู้ค้าในท้องถิ่น เพื่อเป็นการยกระดับความสามารถของผู้ค้าในประเทศไทยให้สามารถแข่งขันกับบริษัทต่างชาติ ส่งเสริมให้เกิดการจ้างงานในประเทศไทย กระจายรายได้สู่คนไทย รวมทั้งลดการรั่วไหลของเงินตราไทยออกไปยังต่างประเทศ และด้วยความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ ส่งผลให้องค์กรได้รับความไว้วางใจจากชุมชนในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ค้าดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน จัดหาสินค้าและบริการในท้องถิ่น เพื่อลดต้นทุนของสินค้าและสนับสนุนการจัดหาในท้องถิ่นด้วย

#### การบริหารจัดการผู้ค้าด้านความยั่งยืน

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น เพื่อให้สามารถบรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการจัดการห่วงโซ่อุปทานและการพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมผ่านการกำกับดูแลผู้ค้าของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ได้กำหนด “แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท.สผ.” โดยพิจารณาเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งเสริมให้ผู้ค้าของ ปตท.สผ. มีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของลูกจ้าง รวมถึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำหนด “แผนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Roadmap)” และจัดให้มี “โครงการจัดทำเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร” ซึ่งได้ริเริ่มดำเนินการร่วมกับสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยมาตั้งแต่ปี 2560 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2565 ได้จัดทำเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแล้วเสร็จ 27 กลุ่มงาน และนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินด้านเทคนิคควบคู่กับการประเมินด้านราคาในการประมูลงานจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมประมูลจะต้องได้คะแนนประเมินมากกว่า 30% เพื่อผ่านเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

#### การประเมินทางด้านการยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานมีประสิทธิภาพในการบริหารกับผู้ค้ามากขึ้น ในปี 2565 ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้ร่วมกันจัดการตรวจประเมินผู้ค้าด้านความยั่งยืนผ่านระบบ Microsoft Teams Meeting โดยให้หน่วยงานภายนอก (Supplier Audit by External Party) ซึ่งมีผู้ค้าสำคัญของบริษัทฯ 1 ราย ในหมวดงานชุดเจาะ ผ่านการตรวจสอบผลการดำเนินงานด้าน ESG นอกจากนี้ ยังได้มีการร่วมมือกันภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้สามารถเป็นผู้ตรวจสอบผู้ค้าด้าน ESG แทนการใช้ผู้ประเมินจากภายนอกในอนาคต และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท.สผ. และกลุ่ม ปตท. จึงได้จัดให้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการโดยหน่วยงานภายนอก เพื่อสร้างความเข้าใจให้ผู้ค้าเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินศักยภาพด้านความยั่งยืนและสามารถนำไปพัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืนขององค์กรตนเองได้

#### การร้องเรียน

เพื่อให้ผู้ค้าแจ้งเรื่องร้องเรียนได้อย่างสุจริตต่อการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งระเบียบต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. ของกรรมการ พนักงาน และบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทน ปตท.สผ. รวมถึงให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลใด ๆ ที่ให้ความร่วมมือกับ ปตท.สผ. ด้วยความสุจริตใจ ปตท.สผ. จึงได้เปิดช่องทางต่าง ๆ เพื่อรับเรื่องร้องเรียนจากผู้ค้า (CG Hotline Channels) อาทิ การส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยัง [cghotline@pttep.com](mailto:cghotline@pttep.com) หรือการแจ้งผ่านระบบรับเรื่องร้องเรียนในเว็บไซต์ [www.pttep.com](http://www.pttep.com)

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเข้าร่วมโครงการจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) สำหรับโครงการจัดหาที่มีมูลค่าสูง เพื่อให้ภาคประชาชนได้เข้าสังเกตการณ์การดำเนินการจัดหาของบริษัทฯ โดยในปี 2565 คณะกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริต (ค.ป.ท.) อยู่ระหว่างการพิจารณาคัดเลือกโครงการจาก ปตท.สผ. จำนวน 3 โครงการ

#### การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการผู้ค้า

ปตท.สผ. ได้นำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการผู้ค้า เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมและสมบูรณ์มากขึ้น โดยพัฒนาระบบปฏิบัติการด้านการจัดซื้อจัดจ้างแบบองค์รวม (GEP Smart) เพื่อปรับปรุงกระบวนการจัดหาให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งพัฒนาแล้วเสร็จและใช้งานครบทุกฟังก์ชันในปี 2565 ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนผู้ค้า การประมูล การบริหารสัญญา ตลอดจนขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ค้า

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ เน้นบูรณาการระบบและกระบวนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานทั้งหมด โดยเพิ่มการวิเคราะห์ข้อมูลผู้ค้า ห่วงโซ่อุปทาน และข้อมูลภายนอกเข้าไปในระบบของบริษัทฯ รวมถึงเชื่อมโยงกระบวนการตั้งแต่การวางแผน การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งสินค้า และการชำระค่าบริการ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรองรับการจัดซื้อจัดจ้างแบบอิเล็กทรอนิกส์มากยิ่งขึ้น

### (9) เจ้าหนี้

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก รวมถึงเจ้าหนี้ต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ.

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้มุ่งเน้นในเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้ความสำคัญต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน ความรวดเร็ว และความโปร่งใสของข้อมูลที่เปิดเผย สารสนเทศที่สำคัญของ ปตท.สผ. ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ด้านข้อมูลทางการเงินโดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวสู่สาธารณชน

สำหรับผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นอื่น ปตท.สผ. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ตามข้อกำหนดกฎหมายและประกาศต่าง ๆ ของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และปฏิบัติตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังคำนึงถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นอื่นตามสัญญาผู้ถือหุ้นต่าง ๆ และมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน รวมทั้งมีมาตรการรองรับในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียอาจได้รับความเสียหาย อันเกิดจากการที่ ปตท.สผ. มิได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นอื่นตามสัญญาผู้ถือหุ้นด้วย

### (10) คู่แข่ง

ปตท.สผ. ถือปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นมืออาชีพและเสมอภาค ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่โปร่งใสและเป็นธรรม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยบริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดสำหรับการแข่งขันทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งในแต่ละพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ รายละเอียดแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับคู่แข่งปรากฏในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เรื่องการแข่งขันทางการค้า

### (11) ขนบธรรมเนียมประเพณี

ในการเข้าไปดำเนินงานในท้องถิ่นต่าง ๆ ปตท.สผ. ยึดหลักปฏิบัติอันคำนึงถึงขนบธรรมเนียมและประเพณีของท้องถิ่นนั้น ๆ ได้มีการปฐมนิเทศให้พนักงานที่ได้รับการมอบหมายไปปฏิบัติงาน โดยจัดหาข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำในการใช้ชีวิตและขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นให้พนักงานได้มีความรู้ความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม อีกทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานเรียนภาษาท้องถิ่นเพื่อกระชับความสัมพันธ์ในการทำงานให้ราบรื่น รวมถึงจัดให้มีข้อมูลผ่านระบบอินทราเน็ต เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานในการเข้าถึงข้อมูลได้ตลอดเวลาไม่ว่าจะระหว่างเดินทางหรืออยู่ที่ประเทศใดก็ตาม

### (12) สิทธิมนุษยชน

ปตท.สผ. ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างชัดเจน โดยมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ดังแสดงในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ด้วยการเคารพกฎหมายท้องถิ่น วัฒนธรรม ประเพณี และค่านิยมในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพและไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งรวมถึงเรื่องการไม่จ้างแรงงานเด็กหรือการไม่ใช้แรงงานบังคับทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าประเทศที่ไปลงทุนจะมีกฎหมายท้องถิ่นกำหนดเกี่ยวกับเรื่องสิทธิมนุษยชนไว้หรือไม่ก็ตาม โดย ปตท.สผ. ปฏิบัติสอดคล้องตามหลักสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (UN Universal Declaration of Human Rights) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) และข้อตกลงร่วมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ สนธิสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติต่อแรงงานและปฏิญญาสหประชาชาติว่าด้วยสิทธิของชนเผ่าพื้นเมือง (United Nations Declaration on the Rights of Indigenous Peoples) และข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact หรือ UNGC) และยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการ โดยในปี 2565 ปตท.สผ. เป็นหนึ่งในกว่า 850 บริษัทจากกว่า 80 ประเทศทั่วโลกที่เข้าร่วมใน Early Adopter Programme เพื่อร่วมทดลองและพัฒนากระบวนการรายงานความก้าวหน้าการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ UNGC

(UNGC Communication on Progress) รวมถึงยังได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2565 จาก กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ติดต่อกันเป็นปีที่ 4

ปัจจุบัน ปตท.สผ. ยังคงเป็นสมาชิกเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กประเทศไทย (Global Compact Network Thailand) ซึ่ง จัดตั้งร่วมกับ 14 องค์กรในปี 2559 เพื่อร่วมขับเคลื่อนให้ภาคธุรกิจของไทยได้เข้าใจถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักการความยั่งยืน ภายใต้ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ

ปตท.สผ. จัดให้มีสภาพการทำงานที่เป็นธรรม มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย และดูแลไม่ให้เกิดการคุกคามหรือข่มขู่ระหว่างพนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องกับ ปตท.สผ. นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้มีการปรึกษาหารือระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ผ่านตัวแทนพนักงานในคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ที่เหมาะสมและจำเป็น เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อความยั่งยืน

<https://www.pttep.com/th/Sustainability.aspx> ในหัวข้อย่อย “สิทธิมนุษยชน”

### (13) กฎหมาย

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งบุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ในทุกพื้นที่อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

ปตท.สผ. ได้จัดให้มีหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ซึ่งได้แก่ ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีสายการรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กรและกำกับดูแล และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามลำดับ และตั้งแต่ปี 2556 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Policy) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่ม ปตท.สผ. ทราบถึงบทบาทหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการส่งเสริมให้การปฏิบัติงานถูกต้องตามกฎหมาย โดยควบคู่กับการดำเนินกิจกรรมการส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานผ่านโปรแกรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Program) และได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Manual) เพื่อเป็นคู่มือที่รวบรวมข้อมูลและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบภายในองค์กร และข้อตกลงตามสัญญา โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายทั้งภายในและภายนอกองค์กร

#### 6.1.3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

##### การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ถือหุ้น ทั้งในด้านความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็ว และความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ซึ่งการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) และหน่วยงานสื่อสารองค์กรคอยดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

สารสนเทศที่สำคัญของ ปตท.สผ. ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน ในปี 2565 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนเปิดเผยแก่สาธารณะ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเปิดเผย

งบการเงินประจำปีฉบับก่อนตรวจสอบเพิ่มเติมจากข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลทางการเงินที่รวดเร็ว ยิ่งขึ้น ซึ่งข้อมูลก่อนและหลังการตรวจสอบไม่มีผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญแต่อย่างใด สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น ปตท.สผ. ได้เปิดเผยข้อมูลตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้ ซึ่งได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจ่ายเงินปันผล บทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการบริหารความเสี่ยง จดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมไปถึงสารสนเทศอื่นที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน นอกจากนี้ ยังมีการรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

ข้อมูลต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ ในเว็บไซต์ ซึ่งได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงข้อมูลโดยสะดวกและได้รับประโยชน์มากที่สุด ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและโครงการลงทุน ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์รายไตรมาส รวมทั้งเผยแพร่ภาพและเสียงผ่านทางเว็บไซต์ (Webcast) กำหนดการกิจกรรมพบนักลงทุน เอกสารนำเสนอข้อมูล วาคาหลักทรัพย์ล่าสุดและย้อนหลัง รายชื่อของนักวิเคราะห์ ซึ่งออกบทวิเคราะห์เกี่ยวกับราคาหลักทรัพย์ ปตท.สผ. ข่าวประชาสัมพันธ์ การรายงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำสื่อเผยแพร่เพื่อให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับผลประกอบการและการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ในรูปแบบของวิดีโอ และเอกสารเผยแพร่ในรูปแบบ Infographic แก่นักลงทุนอีกด้วย

ปตท.สผ. มีการจัดทำวารสารนักลงทุนรายไตรมาส ภายใต้ชื่อ Explorer's Journal ซึ่งรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการ รายไตรมาส ความคืบหน้าของโครงการหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน และกิจกรรมที่สำคัญในช่วงเวลานั้น ๆ รวมทั้งสาระน่ารู้เกี่ยวกับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยวารสารดังกล่าวได้จัดทำเป็น 2 ภาษาและเผยแพร่ในเว็บไซต์ พร้อมทั้งจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจทั้งทางไปรษณีย์และอีเมล รวมถึงมีการจัดทำแอปพลิเคชันนักลงทุนสัมพันธ์บนมือถือ (PTTEP Investor Relations Mobile Application) และ Chatbot ซึ่งถือเป็นการเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับข้อมูลข่าวสารของ ปตท.สผ. ได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์อีกด้วย

ในรอบปี 2565 ปตท.สผ. ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 40 เรื่อง และจัดกิจกรรมเพื่อพบและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● การจัดประชุมเพื่อพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ (Roadshows/Conferences)</li> </ul>	21
<ul style="list-style-type: none"> <li>● การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meetings)</li> </ul>	4
<ul style="list-style-type: none"> <li>● งาน Opportunity Day และ SET Digital Roadshow (จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ)</li> </ul>	7
<ul style="list-style-type: none"> <li>● การจัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้แก่นักลงทุน (Knowledge Sharing)</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>● การพบกับนักลงทุนเพื่อให้ข้อมูล (Company Visits) และประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Calls)</li> </ul>	35



เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) เริ่มผ่อนคลายมากขึ้น รูปแบบการจัดกิจกรรมในปี 2565 จึงมีทั้งในรูปแบบของการประชุมเสมือนจริง หรือ Virtual Conference การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์แก่นักลงทุน และการประชุมจริง รวมถึงการเดินทางไปพบนักลงทุนในต่างประเทศด้วย ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ปตท.สผ. ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้นที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับ ปตท.สผ. ซึ่งถือเป็นการเพิ่มช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลของ ปตท.สผ. แก่ผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจมาโดยตลอด และมีความมุ่งมั่นที่จะทุ่มเทในการดำเนินการอย่างดีที่สุด

### นักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่จะสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของ ปตท.สผ. ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. โดยรับผิดชอบในการสร้างความเชื่อมั่นให้นักวิเคราะห์และผู้ลงทุน รวมถึงเสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน นอกจากนี้ ยังรับผิดชอบประสานงานและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์แก่ผู้บริหารของ ปตท.สผ.

นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลข่าวสารของ ปตท.สผ. ได้ ดังนี้

#### 1) หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์:

นายธนัตถ์ ธำรงศักดิ์สุทัย โทรศัพท์: +66-2537-4259

#### 2) หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์:

โทรศัพท์: +66-2537-7641, +66-2537-4217 และ +66-2537-5522

อีเมล: ir@pttep.com โทรสาร: +66-2537-4444

### 6.1.4 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act B.E. 2562 หรือ PDPA) และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1) จัดทำ PDPA Gaps Analysis and Recommendations เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ข้อกำหนดทางกฎหมายและกระบวนการภายในให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และสื่อสารข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงกระบวนการภายในให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว เช่น การจัดทำเอกสารแจ้งการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) หรือหนังสือการให้ความยินยอมเพื่อการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย และ/หรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ (Consent) การจัดให้มีนโยบายการใช้คุกกี้ และ Cookies Consent เป็นต้น

2) จัดทำแผนการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Implementation Plan) เพื่อติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนงาน รวมทั้งสอบทานเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3) จัดทำและประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อเป็นการประกาศเจตนารมณ์ในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กร และอธิบายถึงวิธีการที่บริษัท ปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลโดยทั่วไป

4) จัดทำเอกสารแจ้งการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับบุคคลภายนอก (Personal Data Protection Notice for External Parties) เพื่อแจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นบุคคลภายนอกทราบและทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และวิธีการเก็บรวบรวม



การใช้ การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล และ/หรือการโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ รวมถึงสิทธิต่าง ๆ ในฐานะเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

5) จัดทำและประกาศข้อกำหนดในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน (Personal Data Protection Standard for Employees) เพื่อให้พนักงานทราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลและสามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

6) จัดอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กับพนักงาน รวมทั้งสื่อสารเกร็ดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านทางอีเมลเป็นประจำตลอดทั้งปี 2564-2565

### 6.1.5 นโยบายและแนวปฏิบัติด้าน IT Security

ตั้งแต่ปี 2562 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยมอบหมายให้ พลโท นิमितต์ สุวรรณรัฐ กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ดูแลภาพรวมของกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยสารสนเทศของ ปตท.สผ. และทบทวนกระบวนการที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ในปี 2563 ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล (Digital Steering Committee หรือ DSC) โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ เป็นประธานเพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ด้านดิจิทัลของ ปตท.สผ.
- ทบทวนเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ และความคิดสร้างสรรค์ตามกลยุทธ์ดิจิทัล
- กำหนดแผนแม่บทดิจิทัลของ ปตท.สผ. และโรดแมปให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. และกลุ่ม ปตท.
- ให้คำแนะนำและกำหนดแนวทางแก้ไขที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและกระบวนการดิจิทัล
- กำกับและติดตามการบริหารความเสี่ยงด้านดิจิทัล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ Enterprise Risk Management Framework

ภายในคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการสารสนเทศ และทีมงานมีหน้าที่รับผิดชอบการพัฒนาทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย และมาตรฐานของเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการกำกับดูแลแผนแม่บทและแผนดำเนินการระยะยาวด้านไอที ตลอดจนการจัดการความเสี่ยงด้าน Cybersecurity ด้วยมุมมองที่จะรักษาความเสี่ยงทางไซเบอร์ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่ในกรณีฉุกเฉิน ปตท.สผ. จะสามารถตอบสนองและควบคุมสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที ดังนั้น ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการสารสนเทศจึงมีบทบาทเทียบเท่ากับผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Officer) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัลได้มีการดูแลการจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์รวมอยู่ในโปรไฟล์ความเสี่ยงขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้การรับมือและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ปตท.สผ. เป็นไปอย่างทันท่วงทีและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงได้เตรียมการจัดตั้ง Chief Information Security Officer และคณะทำงานรับมือและรักษาความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Incident Response Task Force) ขึ้น โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ของปี 2566

ปตท.สผ. มีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ 3 นโยบาย ได้แก่ Digital Security, Information Security Management System และ Cybersecurity โดยได้ประกาศนโยบายทั้งหมดผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของ ปตท.สผ. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม รวมถึงจัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความตระหนักและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ตลอดจนนโยบายองค์กรที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ และพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำ

ความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ของประเทศไทย พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์และหลักสูตรการฝึกอบรมของ ปตท.สผ. จะได้รับการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันอยู่เสมอ

## 6.2 จริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยถือว่าจริยธรรมธุรกิจเป็นกรอบพฤติกรรมและเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพและจริยธรรม โดยมีการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ซึ่งจะสร้างให้เกิดความเชื่อมั่นและการยอมรับในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสของกลุ่ม ปตท.สผ. และสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืนและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นส่วนหนึ่งของ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE)” ซึ่งคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2532 และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยฉบับปัจจุบันได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2565 และถือเป็นระเบียบสูงสุดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยรายละเอียดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ปรากฏในเอกสารแนบ 5

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบด้วยหลักการ ตัวอย่างแนวปฏิบัติ และตัวอย่างคำถาม รวมถึงข้อมูลเพื่อการศึกษาเพิ่มเติม และหน่วยงานผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่องจำนวน 10 เรื่องที่สะท้อนถึงคุณค่าองค์การในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และการเคารพวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่าง
- 2) ความเป็นกลางทางการเมือง
- 3) ทรัพยากรบุคคล
  - สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน
  - ความเป็นส่วนตัว การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และการไม่ข่มขู่คุกคาม
  - ยาเสพติด สารเสพติด และแอลกอฮอล์
  - การทำงานอื่น และการเข้าร่วมกิจกรรมภายนอกของผู้บริหารและพนักงาน
- 4) การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน
  - การบันทึก การใช้ การเปิดเผย และการเก็บรักษาข้อมูล
  - การใช้และการดูแลรักษาข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา
  - การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน
- 5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) การจัดหาและสัญญา
- 7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- 8) การแข่งขันทางการค้า
- 9) การป้องกันการฟอกเงิน
- 10) ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้แจกจ่ายหนังสือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติ ซึ่งทุกคนต้องลงนามในพันธสัญญาว่าจะยึดถือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของ

กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยมาตรฐานขั้นสูงสุด นอกจากนี้ ได้แจกจ่ายให้แก่ผู้ร่วมทุน หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานที่ ปตท.สผ. ติดต่อกับเป็นประจำ และผู้ที่สนใจเมื่อติดต่อขอมา รวมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจได้เข้าสู่ได้อย่างสะดวกด้วย

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่กรรมการและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้ดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องดังกล่าวเพื่อสร้างความมั่นใจว่า กรรมการและบุคลากรมีการยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว และได้ขยายการสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกจ้าง ที่ปรึกษา คู่ค้า บริษัทย่อย ตัวแทน หรือบุคคลใดซึ่งกระทำการแทนหรือในนามของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมที่ดีตลอดห่วงโซ่อุปทานและสังคมโดยรวม โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อย่อย “การสื่อสาร การให้ความรู้ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง” ภายใต้หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ติดตามประเมินผลผ่านการรายงานผลการดำเนินงานด้าน CG&BE ที่แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รายงานผลให้คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส ทำให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนยังได้มีการพิจารณาแผนการดำเนินงาน โดยนำผลการประเมินที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้มีการทบทวนและพัฒนานโยบาย ระเบียบ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัท มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในปี 2565 มีพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

##### 1) การทบทวนระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE)

ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีการทบทวนระเบียบ CG&BE เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการปรับปรุงที่สำคัญในปี 2565 ได้แก่ การปรับปรุงข้อความในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การปรับปรุงเนื้อหาของจริยธรรมธุรกิจ (BE) ให้สื่อความตรงไปตรงมา เข้าใจง่าย และยกตัวอย่างประกอบให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องต่าง ๆ เช่น การทรัพยากรบุคคล การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านคอร์รัปชัน การป้องกันการฟอกเงิน และความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงคำนิยามต่าง ๆ เช่น การทุจริต การคอร์รัปชัน และข้อมูลที่เป็นความลับ เพื่อให้มีความชัดเจนและครอบคลุมการกระทำที่อาจเข้าข่ายการทุจริตมากขึ้น

##### 2) การทบทวนข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน

ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้มีความถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายและมีความชัดเจนในการนำไปปฏิบัติมากยิ่งขึ้นด้วย

3) วางรากฐานและขยายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ให้ครอบคลุมโครงการที่เข้าลงทุนใหม่ในต่างประเทศ เช่น โครงการมาเลเซียและโครงการยาดานา โดยตัวอย่างกิจกรรมมี อาทิ การจัดให้มีการอบรมเรื่อง CG&BE และเรื่องต่อต้านคอร์รัปชันสำหรับพนักงานเข้าใหม่ การขยายระบบ CG&BE e-Learning เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจเรื่อง CG&BE

ให้รองรับพนักงานในโครงการต่างประเทศ การนำระบบ CG&BE Report System ซึ่งครอบคลุมการลงนามในแบบพันธสัญญาและการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้ในโครงการต่างประเทศ รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงานระยะยาวด้าน GRC ในโครงการมาเลเซียให้เป็นรูปธรรม พร้อมทั้งติดตามและรายงานผล และสร้างวัฒนธรรมให้เกิดความรู้ความเข้าใจผ่านช่องทางที่เหมาะสม

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในระดับสากล โดยการนำแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้นั้นจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมด้วย โดยมีเรื่องที่ ปตท.สผ. ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีเพิ่มเติม เช่น

1) ปตท.สผ. ถือหุ้น ปตท.สผ. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ในสัดส่วนร้อยละ 65.29 จึงทำให้มีสัดส่วน Free Float น้อยกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สัดส่วน Free Float ในปัจจุบันมีเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะใช้สิทธิยับยั้งในธุรกรรมที่เป็นรายการที่สำคัญได้ โดย ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้นรายย่อยอยู่เสมอ และได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องด้วย

2) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งกำหนดวันจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในช่วงเดือนมีนาคม-ต้นเดือนเมษายนของทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้สะดวก โดยกำหนดการประชุมไม่ให้ทับซ้อนกับการประชุมของบริษัทย่อยอื่น ๆ และเพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ โดยเร็ว เช่น สิทธิในการได้รับเงินปันผล อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ การตรวจสอบงบการเงินของปตท.สผ. จึงต้องใช้ระยะเวลาในการสอบทานอย่างรอบคอบเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมด้วย ทำให้ ปตท.สผ. ต้องวางแผนการจัดทำรายงานต่าง ๆ อย่างดี โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. สามารถจัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม อีกทั้ง ปตท.สผ. ได้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลการประชุมล่วงหน้าด้วย

3) ข้อบังคับของ ปตท.สผ. กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก (Majority Vote) โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ และผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้ง ปตท.สผ. จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า

4) การตรวจสอบสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมอย่างละเอียดครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าการมอบฉันทะหลายทอดนั้นเป็นไปโดยถูกต้องและไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้น

5) การกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการที่ 70 ปี และถือว่าขาดคุณสมบัติทันทีเมื่อมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์

6) การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการและกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องครบ 9 ปี จะไม่ได้รับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก ทั้งนี้ การกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระน้อยลง (เช่น ไม่เกิน 6 ปี) เป็นอีกประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและอาจพิจารณาดำเนินการเมื่อมีความเหมาะสม โดยคำนึงถึงเรื่องการมีกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งจำเป็นสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นสำคัญเพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

7) การกำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่

8) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของประธานกรรมการเสมอ โดยให้พิจารณาสรรหาประธานกรรมการจากกรรมการอิสระเป็นลำดับแรกเสมอ ยกเว้นมีเหตุผลหรือมีความเหมาะสมในประเด็นอื่น จึงจะพิจารณาจากรายชื่อกรรมการอื่น รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมในด้านอื่น ๆ ด้วย เช่น ความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ประสบการณ์ทำงาน รวมถึงลักษณะการเป็นผู้นำที่ดี เป็นต้น เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการต่าง ๆ ในการตรวจสอบการทำงานที่ด้วย เช่น การประเมินผล การปฏิบัติงานของประธานกรรมการโดยคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระได้อย่างแท้จริง โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” หัวข้อ “ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ” ซึ่งปัจจุบันประธานกรรมการของ ปตท.สผ. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระด้วย

9) คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของทักษะความชำนาญที่หลากหลาย (Skill Mix) เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนิยามของทักษะหรือความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านอย่างชัดเจน และกำหนดเป้าหมาย (Target) สำหรับ Skill Mix ในแต่ละปี ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้ในการสรรหาและพัฒนากรรมการ รวมทั้งให้ความสำคัญกับความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ถิ่นกำเนิด หรือพื้นฐานทางด้านวัฒนธรรมด้วย

10) ปตท.สผ. มีแนวปฏิบัติที่ดีเรื่ององค์ประชุมขั้นต่ำในการลงมติการประชุม ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) นอกจากนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. ยังกำหนดว่า ในกรณีที่มีการขาดประชุมเกินกว่า 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร จะถือว่าขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการโดยอัตโนมัติ และกำหนดให้การเข้าร่วมประชุมเป็นตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (Board Performance Target) อีกด้วย ประกอบกับ ปตท.สผ. ได้กำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนตารางงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในรอบปี 2565 กรรมการ ปตท.สผ. เกินกว่า 2 ใน 3 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทุกครั้ง และก่อนการลงมติที่ประชุม ประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้ซักถามและอภิปรายอย่างกว้างขวาง เพื่อให้การลงมติของที่ประชุมเป็นเอกฉันท์ด้วย

11) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องมีการดำเนินการอย่างจริงจัง โดยวัดผลจากแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งการประเมินตนเองและแบบไขว้ การประเมินประธานกรรมการ และการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบการวัดผลตาม Board Performance Target โดยครอบคลุมการประเมินในทุกมิติทั้งด้านผลการดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการนำผลที่ได้จากการประเมินมาหารือในการประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินจากหน่วยงานภายนอกที่เป็นกลาง เช่น การสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี (CGR) ดำเนินการโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard โดยได้นำผลการประเมินฯ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรรมการด้วย

12) การจัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการอิสระ 3 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้งในปี 2565 เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ทราบถึงผลการประชุมด้วย

13) ปตท.สผ. กำหนดนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของ CEO และผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งผูกกับผลประกอบการของ ปตท.สผ. (Tied to Performance) และได้เปิดเผยสัดส่วนเปรียบเทียบ (Ratio) ของค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง และอัตราค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมดด้วย

14) ปตท.สผ. ไม่มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของ ปตท.สผ. อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและแข่งขันได้ ซึ่งได้รับการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทฯ

### 6.3.3 รางวัลต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) ในการประกาศรางวัลครั้งที่ 10 ซึ่ง ปตท.สผ. ได้รับรางวัลนี้มาแล้ว 4 ครั้ง โดยรางวัลองค์กรโปร่งใสเป็นรางวัลเกียรติยศที่มอบให้แก่หน่วยงานหรือองค์กรที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ต่อต้านการทุจริต และปฏิบัติภารกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และตามแนวทางจริยธรรมที่เป็นสากล

2) ได้รับรางวัลดีเด่นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2565 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม โดยได้รับรางวัลนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพในความแตกต่าง และนำหลักสิทธิมนุษยชนมาเป็นพื้นฐานของการดำเนินงาน โดยยึดถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ ซึ่ง ปตท.สผ. ได้ผ่านการประเมินตามเกณฑ์คัดเลือกที่สอดคล้องกับหลักการของสหประชาชาติในการเป็นองค์กรที่มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีการปลูกฝังความรับผิดชอบและสร้างความเข้าใจด้านสิทธิมนุษยชนให้กับบุคลากร มีมาตรการบริหารจัดการดูแลหน่วยงานต่าง ๆ และมีกลไกการร้องทุกข์สำหรับผู้ที่มีส่วนได้เสีย

3) ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 นับเป็นการยืนยันความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการร่วมต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบและยึดมั่นในหลักจริยธรรมและการกำกับการดูแลกิจการที่ดี

4) ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ประจำปี 2565 โดยได้รับการประเมินในระดับ 5 สัญลักษณ์ หรือ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด โดย ปตท.สผ. ได้รับการประเมินในระดับสูงสุดต่อเนื่องมาตั้งแต่การประเมินครั้งแรกของ IOD ในปี 2544

5) ได้รับรางวัลจากการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) ประจำปี 2564 จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัล ASEAN Top 20 PLCs และรางวัล ASEAN Asset Class PLCs ซึ่งการประเมินฯ นั้นได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6) ได้รับคะแนนร้อยละ 98 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) จากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งนับเป็นตัวอย่างที่ดีในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

7) ได้รับการประเมินระดับ AA (ESG Leader) ปรับขึ้นจาก A ของกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Exploration & Production) โดย Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Research หน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG เป็นการประเมินเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการที่ดีตามมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

8) ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนระดับโลก FTSE4Good Index Series ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จากบริษัท FTSE Russell ซึ่งเป็นผู้จัดทำดัชนีดังกล่าว โดยให้การรับรองว่า ปตท.สผ. มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของ



FTSE4Good Index Series ซึ่งเป็นดัชนีที่ใช้ชี้วัดผลการดำเนินงานทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) การจัดอันดับนี้ขึ้นเพื่อให้นักลงทุนและหลักทรัพย์จัดการกองทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน รวมทั้งเป็นกรอบการดำเนินงานเพื่อการมีส่วนร่วมและการรับผิดชอบต่อสังคม

9) ได้รับ 3 รางวัลจาก SET Awards 2022 ได้แก่ รางวัลรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) เนื่องจากสามารถรักษาระดับรางวัลยอดเยี่ยมด้านความยั่งยืน (Best Sustainability Awards) ได้อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รางวัลยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations Awards) ซึ่งได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยทั้ง 2 รางวัลจัดอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท และรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม (Best Innovative Company Awards) จากผลงาน Intelligent Pipeline Internal Sampling PIG ซึ่งเป็นอุปกรณ์เก็บตัวอย่างผิวท่อส่งปิโตรเลียมอัจฉริยะ อีกทั้งยังได้รับการพิจารณาให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) เป็นปีที่ 7 โดย SET Awards เป็นการมอบรางวัลให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการที่โดดเด่นและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร

10) ได้รับรางวัล APAC NOC of the Year 2022 ที่จัดโดย Energy Council เครือข่ายองค์กรด้านพลังงานชั้นนำระดับโลก ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับหน่วยงานที่มีความโดดเด่นในด้านการดำเนินงานและการสร้างคุณค่าทางด้านธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีผลการดำเนินงานด้านการเงินและการสร้างผลตอบแทนที่ดีเยี่ยม

11) ได้รับรางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business: LCSB) ระดับโดดเด่น ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดจากโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืนประจำปี 2565 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งมอบให้กับหน่วยงานหรือองค์กรที่มีแนวทางที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ มุ่งเน้นการลดก๊าซเรือนกระจก และให้ความสำคัญในด้านความยั่งยืน

12) ได้รับรางวัลประเภท Concern for Health จาก Global CSR Excellence & Leadership สาธารณรัฐอินเดีย จากโครงการป้องกันภาวะแควะแกร็นในเด็ก โดยบริษัท พีทีทีซีพี อินโดนีเซีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้ร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่ East Nusa Tenggara (NTT) เพื่อพัฒนาระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ซึ่งกิจกรรมดังกล่าว ยังสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลว่าด้วยเรื่องการป้องกันภาวะแควะแกร็นในเด็ก โดยบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการสนับสนุนตั้งแต่ปี 2563 จนถึง ปัจจุบัน มีผู้ได้รับผลประโยชน์จากโครงการรวม 2,668 คน

13) ได้รับรางวัลชนะเลิศในงาน Golden Peacock Global Award for Corporate Social Responsibility จาก Institute of Directors (IOD) สาธารณรัฐอินเดีย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีส่วนช่วยในการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

14) ได้รับรางวัลระดับ Gold ประเภท Best Community Development จาก International CSR Excellence Award สหราชอาณาจักร จากการดำเนินโครงการแหล่งเรียนรู้เรือหลวงไทยใต้ทะเล เพื่ออนุรักษ์แนวปะการังธรรมชาติ ด้วยการนำเรือรบหลวงที่ปลดประจำการมาจัดทำเป็นแนวปะการังเทียม และยังเป็นการสร้างแหล่งท่องเที่ยวใต้ทะเลไทย ซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและชุมชนท้องถิ่น โครงการนี้ช่วยลดผลกระทบที่มีต่อแนวปะการังธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการฟื้นตัวจากปรากฏการณ์ปะการังฟอกขาว และยังเป็นแหล่งดำน้ำยอดนิยมเพื่อการศึกษาเรียนรู้ความหลากหลายทางชีวภาพของสัตว์ทะเล ส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ และเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนอีกด้วย

15) ได้รับรางวัลในสาขา Best Corporate Social Responsibility Practice จาก Asia's Best CSR Practice Award สหราชอาณาจักร จากการดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพแรงงาน เพื่อสนับสนุนการผลิตและพัฒนาแรงงานที่มีทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และได้มาตรฐานสากลเข้าสู่ตลาดแรงงาน



- 16) ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมระดับ Gold ประเภท Best Community Development จาก Gulf Sustainability Awards 2022 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากการดำเนินโครงการเพื่อสังคมด้านการพัฒนาสุขภาพชุมชนในหลายโครงการ อาทิ โครงการพยาบาลชุมชน โครงการพัฒนาศักยภาพโรงพยาบาลลานกระบือและโรงพยาบาลสงขลา โครงการรณรงค์สุขภาพ เป็นต้น รวมถึงการสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลต่าง ๆ ในการต่อสู้กับโควิด 19 อย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ
- 17) ได้รับ 2 รางวัลยอดเยี่ยม ด้านโครงการเพื่อสังคมในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าตลาดสูงกว่า 1 พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ. จาก The 14<sup>th</sup> Annual Global CSR Virtual Summit and Awards 2022 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งเป็นการประกวดรางวัลระดับภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ Best Country Award for Overall CSR Excellence in Thailand และด้าน Best Environmental Excellence Award จากโครงการ ปตท.สผ. ปลูกป่าลดภาวะโลกร้อน บนพื้นที่ 105,000 ไร่ ครอบคลุม 27 จังหวัดของประเทศไทย
- 18) ได้รับรางวัล CSR World Leader 2022 สหราชอาณาจักร ซึ่งเป็นรางวัลเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมด้านสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินโครงการแหล่งเรียนรู้เรือหลวงไทยใต้ทะเล โดย ปตท.สผ. เป็น 1 ใน 19 องค์กรที่ผ่านการคัดเลือกจากกว่า 500 ผลงานที่ส่งเข้าประกวดในปี
- 19) ได้รับรางวัลประเภท Best Practice Awards จาก Global Corporate Sustainability Awards (GCSA) จากสถาบันพลังงานเพื่อความยั่งยืนของไต้หวัน จากการดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพแรงงานในจังหวัดสงขลา เพื่อสนับสนุนการผลิตและพัฒนาแรงงานที่มีทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และได้มาตรฐานสากลเข้าสู่ตลาดแรงงาน เช่น สาขาการเชื่อมและตัดโลหะใต้น้ำด้วยไฟฟ้าแห่งเดียวในประเทศไทย
- 20) ได้รับรางวัลระดับ Bronze ในสาขา Succession Planning Strategy จากงาน Employee Experience Award 2022 ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ จากการนำเสนอกลยุทธ์การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของ ปตท.สผ. อย่างเป็นระบบ เพื่อบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจัดโดย Human Resources Online ของสาธารณรัฐสิงคโปร์ และการได้รับรางวัลนี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของ ปตท.สผ. ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ในด้านความพร้อมของการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- 21) ได้รับรางวัลการจัดการความรู้ยอดเยี่ยม (Excellence in Knowledge Management Award) ในระดับสูงสุดจาก American Productivity Quality Center (APQC) และรางวัลสุดยอดองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ระดับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Southeast Asia Most Innovative Knowledge Enterprise Award หรือ SEA MIKE Award) และระดับโลก (Global Most Innovative Knowledge Enterprise Award หรือ Global MIKE Award) ประจำปี 2565 นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ที่โดดเด่น ประจำปี 2565 (The Most Outstanding Winners of the Global MIKE Award 2022) ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดของ Global MIKE Award จากการที่ ปตท.สผ. มีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ ทั้งภายในองค์กรและร่วมกับพันธมิตรในหลายภาคส่วน ตลอดจนมีวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการคิดค้นเทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- 22) ได้รับ 5 รางวัล จากงาน Asian Excellence Award 2022 ครั้งที่ 12 ได้แก่ รางวัล Asia's Best CEO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รางวัล Asia's Best CFO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 รางวัล รางวัล Asia's Best CSR ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รางวัล Best Investor Relations Company ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 และรางวัล Best Investor Relations Professional ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 งาน Asian Excellence Award 2022 จัดขึ้นโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia ซึ่งเป็นนิตยสารด้านการเงินที่ส่งเสริมบรรษัทภิบาลของฮ่องกงและเอเชีย ที่มอบรางวัลให้กับองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ด้านการบริหารองค์กร การจัดการทางการเงิน ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

23) ได้รับ 3 รางวัล จากงาน IR Magazine Awards – South East Asia 2022 ได้แก่ รางวัล Best Overall Investor Relations (Large Cap) รางวัล Best Investor Relations Officer (Large Cap) และรางวัล Best in Energy sector งาน IR Magazine Awards – South East Asia 2022 จัดขึ้นโดยนิตยสาร IR Magazine นิตยสารชั้นนำเกี่ยวกับงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR) จากสหราชอาณาจักร

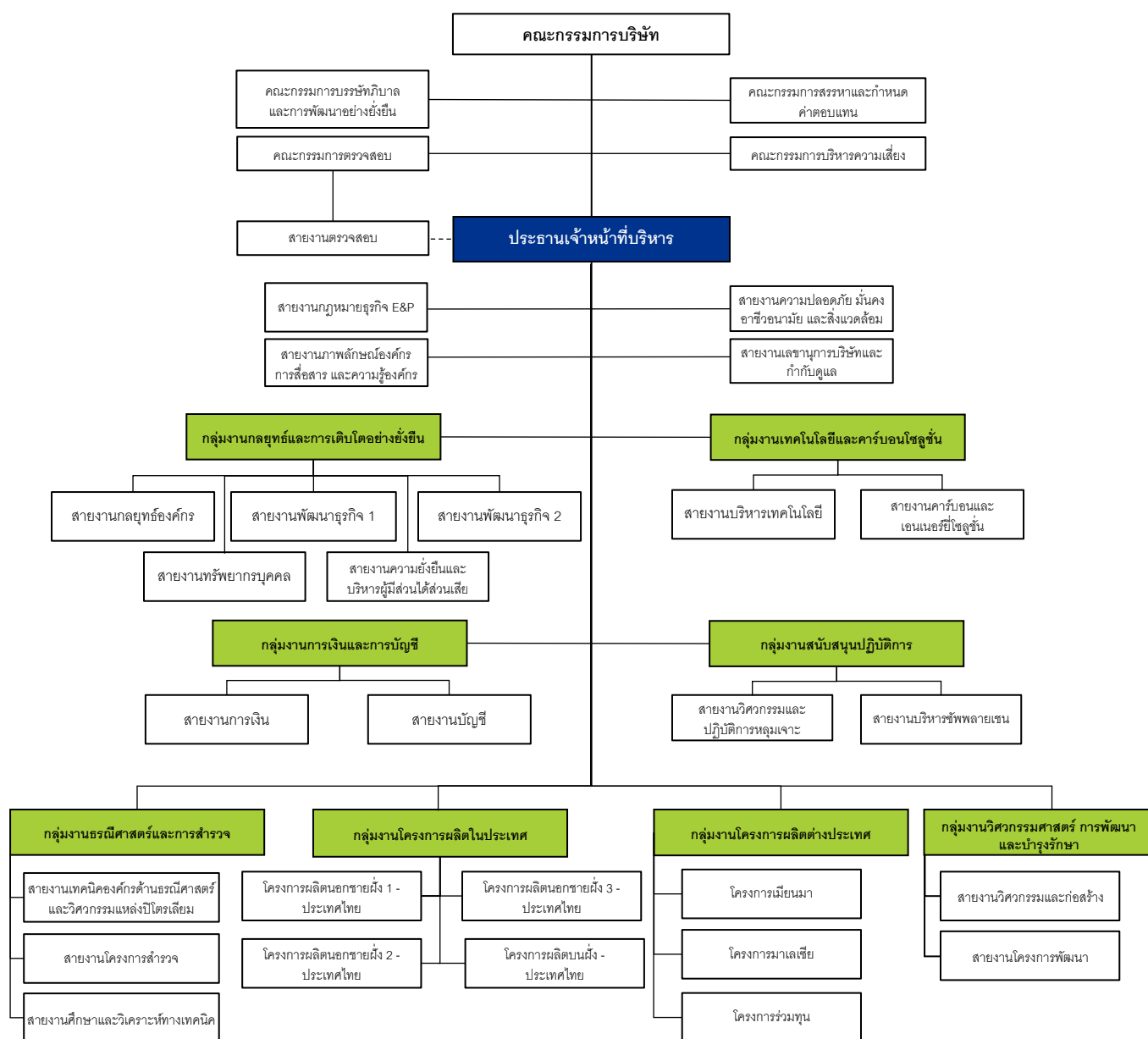
24) ได้รับ 3 รางวัลจากงาน Alpha Southeast Asia's 12<sup>th</sup> Institutional Investor Corporate Awards 2022 ได้แก่ รางวัล Strongest Adherence to Corporate Governance รางวัล Most Consistent Dividend Policy และรางวัล Best Annual Report in Thailand งาน Alpha Southeast Asia's 12<sup>th</sup> Institutional Investor Corporate Awards 2022 จัดขึ้นโดยนิตยสาร Alpha Southeast Asia ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำด้านการลงทุนในภูมิภาคเอเชีย

25) ได้รับรางวัล Asian Experience Awards 2022 ประเภท “Thailand Brand Experience of the Year – Oil & Gas” ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้องค์กรที่มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการสร้างประสบการณ์ต่อแบรนด์ที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย จากการที่ ปตท.สผ. ทำการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างแบรนด์ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นแบรนด์องค์กรไทยให้เป็นที่รู้จักในภูมิภาคตะวันออกกลางอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจในวันออกกลางซึ่งเป็นภูมิภาคยุทธศาสตร์ที่สำคัญของบริษัทฯ อาทิ การจัดแสดงเทคโนโลยีและนวัตกรรม ณ อาคารประเทศไทย (Thailand Pavilion) ในงาน World Expo 2020 Dubai การจัดแสดงนิทรรศการเทคโนโลยีและนวัตกรรม ในการประชุมด้านปิโตรเลียมระดับนานาชาติ Abu Dhabi International Petroleum Exhibition and Conference หรือ ADIPEC เป็นต้น ซึ่งได้รับความสนใจและการตอบรับเป็นอย่างดีจากสื่อชั้นนำต่าง ๆ ในตะวันออกกลางอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ รางวัล Asian Experience Awards 2022 จัดโดยนิตยสาร Asian Business Review สื่อธุรกิจชั้นนำจากสาธารณรัฐสิงคโปร์ โดยเป็นรางวัลที่มอบให้บริษัทชั้นนำในภูมิภาคเอเชียที่มีความโดดเด่นในการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2566



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ (Skill Mix) และมีความสมดุลในสาขาต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด Skill Mix ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. รวมถึงกำหนดนิยามของทักษะหรือความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านให้ชัดเจน โดยมี 12 ด้าน และจัดแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

1) Core Skill คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของ ปตท.สผ. ได้แก่ Business Judgment Management Skill & Corporate Governance และ Business Strategy

2) Specific Skill คือ ทักษะหรือความเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะด้านที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของ ปตท.สผ. ได้แก่ Industry Knowledge, Accounting, Legal, International Market and Collaborations, Risk & Crisis Management, Economics & Finance, SSHE (Safety, Security, Health and Environment), Technology และ Organization Change & Development

โดยบุคคลที่เข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการ ปตท.สผ. จะต้องมีความรู้ในกลุ่ม Core Skill ข้างต้นอย่างครบถ้วน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการวางแผนกลยุทธ์ด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ประกอบกับมีทักษะ Specific Skill ที่เป็นประโยชน์และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ได้ด้วย ปัจจุบันคณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ (Skill Mix) ทั้งในกลุ่ม Core Skill และ Specific Skill ครบทุกด้านตามที่กำหนด

นอกจากนี้ กรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. กฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถอุทิศตนและเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการขาดประชุมเกิน 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร ถือว่าขาดคุณสมบัติกรรมการด้วย

โครงสร้างคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยต้องมีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการมีจำนวน 14 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน (ร้อยละ 92.86 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการอิสระ 10 คน (ร้อยละ 71.43 ของกรรมการทั้งคณะ) ซึ่งไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ตามที่การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ กำหนด และมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดด้วย
- กรรมการที่เป็นเพศหญิง 2 คน (ร้อยละ 14.29 ของกรรมการทั้งคณะ)

ปตท.สผ. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียว คือ ปตท. และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ มีการกระจายตัวมาก ไม่ถือว่าเป็นกลุ่มองค์ประกอบและสัดส่วนของคณะกรรมการข้างต้นมีความเหมาะสมในการถ่วงดุลในคณะกรรมการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

ทั้งนี้ รายชื่อ ประวัติ คุณสมบัติ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ รวมถึงกรรมการที่มาจาก ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ. ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท” รวมทั้งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นายไกรฤทธิ	อุซูกานนท์ชัย	ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการอิสระ	1 กุมภาพันธ์ 2564
2. พลเรือเอก ธนะรัตน์	อุบล	รองประธานกรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	1 กันยายน 2557
3. พลโท นิमितต์	สุวรรณรัฐ	กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 กันยายน 2557
4. นายปิติพันธ์	เทพปฏิมาภรณ์	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 พฤศจิกายน 2558
5. นายบัณฑิต	เชื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน, กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 สิงหาคม 2560
6. นางสาวเพ็ญจันทร์	จริเกษม	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 กุมภาพันธ์ 2561
7. นายพชร	อนันตศิลป์	กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	1 พฤศจิกายน 2561
8. นายเดชาวิวัฒน์	ณ สงขลา	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	16 มกราคม 2562
9. นางอังครัตน์	เพียบบริยวัฒน์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	1 ตุลาคม 2562
10. นายอรรถพล	ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการ	1 สิงหาคม 2563
11. นายวิโรไท	สันติประภพ	กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	15 ตุลาคม 2563
12. นายวัฒนพงษ์	คุโรวาท	กรรมการ, กรรมการบรรษัทภิบาลและการ พัฒนาอย่างยั่งยืน	1 พฤษภาคม 2564
13. นายธีระพงษ์	วงศ์ศิระวิลาส	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 มกราคม 2565
14. นายมนตรี	ลาวัลย์ชัยกุล	กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ตุลาคม 2564

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการ ปตท.สผ. มีบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดให้เรื่องต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ โดยยึดหลักความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ดังนี้

- 1) จัดให้มีและกำกับดูแลให้การดำเนินงานต่าง ๆ เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งเป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติ แนะนำ สื่อสาร และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่องค์กรอื่น ๆ ด้วย
- 2) พิจารณาและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สามารถนำไปปฏิบัติให้บังเกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) พิจารณาและอนุมัติแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และโครงสร้างอัตรากำลัง และการดำเนินงานที่สำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้บรรลุแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสม เพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม
- 4) จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่าง ๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- 5) พิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ หรืออำนาจดำเนินการของ ปตท.สผ. ซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันต่าง ๆ กับกลุ่ม ปตท.สผ.
- 6) พิจารณากรณีเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบและโปร่งใส และรายงานให้ ปตท.สผ. ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร
- 7) กำหนดให้มีระเบียบที่ชัดเจนและเหมาะสม มีรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐานน่าเชื่อถือ และมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- 8) กำกับดูแลให้มีการตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก ให้มีการทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- 9) กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา
- 10) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
- 11) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือดำเนินการใด ๆ ให้ ปตท.สผ. ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ
- 12) พิจารณาและอนุมัติ Board Performance Target ของคณะกรรมการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

13) พิจารณาและอนุมัติ Performance Agreement ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ ปตท.สผ. มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

14) พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีการติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ กรรมการ ปตท.สผ. สามารถขอเอกสารข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จากผู้บริหาร รวมทั้งขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกเมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดย ปตท.สผ. จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่ตามที่ปรากฏใน หัวข้อ “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท” โดยมีบทบาทที่สำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

##### 1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้ตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนงานงบประมาณ ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาองค์กร ให้สอดคล้องและตอบรับกับสถานะทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการในการบริหารงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดของ ปตท.สผ. คือ เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม

##### 2) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ยึดถือปฏิบัติ เป็นวิถีทางซึ่งการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้มีมาตรฐาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ จริยธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียให้ได้รับประโยชน์ต่าง ๆ ตามส่วนด้วยความเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับโดยทั่วไป และได้จัดให้มีหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นหน่วยงานกลางในการดูแลเรื่องนี้

##### 3) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กลุ่ม ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้บริหาร นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ปตท.สผ. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ กิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ สารสนเทศและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เพียงพอ และเชื่อถือได้ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

##### 4) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ พิจารณารiskที่มีนัยสำคัญ



ทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ กำหนดแผนการดำเนินงาน ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอและทันเวลาที่

#### 5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการและหากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น รวมถึงกำหนดให้มีการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ซึ่งได้กำหนดเรื่องนี้ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

#### 6) การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในทุกพื้นที่ที่กลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุก ๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความถูกต้องและรอบคอบ รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดให้หน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เป็นหน่วยงานกลางดูแลในเรื่องนี้

#### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

##### 1) อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจลงชื่อเป็นสำคัญเพื่อผูกพันบริษัทฯ กับบุคคลภายนอกแทนบริษัทฯ (ข้อ 9 วรรค 6 ของข้อบังคับซึ่งจดทะเบียนไว้ที่กระทรวงพาณิชย์แล้ว)

##### 2) อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ.

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระทำการแทนบริษัทฯ ในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในหนังสือบริคณห์สนธิของ ปตท.สผ. การประกอบกิจการปิโตรเลียมตามสัมปทานปิโตรเลียม หรือสัญญาต่าง ๆ ของบริษัทฯ และกิจการอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ เป็นผู้รักษาการและมีอำนาจในการดำเนินการตามระเบียบของ ปตท.สผ. พร้อมทั้งทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ โดยให้ใช้วิธีปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัทเอกชนอื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและให้คำนึงถึงประโยชน์ของ ปตท.สผ. เป็นสำคัญ รวมถึงการมอบอำนาจโดยผู้รับมอบอำนาจ หรือผู้รับมอบอำนาจช่วงทุกช่วงต้องไม่มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ในลักษณะใด ๆ กับ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยในการใช้อำนาจดังกล่าว

#### การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีบทบาทที่สำคัญแตกต่างกัน โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้ควบคุมดูแลและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเพื่อบริหารงานประจำของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนติดตามผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.สผ. และกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการจะมีบทบาทในฐานะผู้กำกับดูแล และไม่ปฏิบัติงานประจำที่เป็นการดำเนินการตามปกติของฝ่ายจัดการ เพื่อรักษาความสมดุลระหว่างบทบาทในการกำกับดูแลและบทบาทในฐานะผู้ปฏิบัติงานประจำ ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีบทบาทหน้าที่ในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดไว้ หรือตามที่คณะกรรมการได้มอบหมาย รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

### การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่ง

ข้อบังคับ ปตท.สผ. กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและกำหนดให้มีกรรมการไม่เกิน 15 คน และคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการและกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจนครบ 9 ปี จะไม่ได้รับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติครบถ้วนได้ปฏิบัติงานต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท.สผ. และผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ เพื่อให้ ปตท.สผ. ได้รับประโยชน์จากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่กรรมการสั่งสมมาตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง ปตท.สผ. จึงไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เข้มงวดเกินไป (เช่น ไม่เกิน 6 ปี) เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีโอกาสพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่สุดมาดำรงตำแหน่งกรรมการ อันจะทำให้เกิดประโยชน์ต่อทั้ง ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดส่วนประกอบสำคัญในการพิจารณาคุณสมบัติคือ กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการต้องไม่เกิน 3 แห่ง โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคนปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท” ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่มีกรรมการคนใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 บริษัท สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเฉพาะเรื่องทุกชุดกำหนดไว้ให้เท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการกำหนดอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ปตท.สผ. โดยพิจารณาจากกรรมการอิสระเป็นอันดับแรก และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ. ซึ่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นคนละบุคคลกันเสมอ โดยประธานกรรมการไม่ได้ร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน ซึ่งเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย การติดตามประเมินผล และการบริหารงานปกติประจำวันออกจากกัน โดยประธานกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) กำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพเป็นไปตาม Board Performance Target ของคณะกรรมการ ความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ
- 2) กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ
- 3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติและมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเหมาะสมด้วย ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบการบริหารจัดการบริษัทฯ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

### ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ปตท.สผ. กำหนดให้ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยที่สำคัญอันดับแรกในการเลือกตั้งประธานกรรมการ หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าว ให้พิจารณาจากกรรมการคนอื่น ๆ ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันคือ นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้เข้มงวดกว่ากฎหมาย และได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานได้อย่างเป็นอิสระ ปตท.สผ. มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการโดยคณะกรรมการทั้งคณะเช่นทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงาน รวมทั้งเพื่อเป็นการตรวจสอบการทำหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยนำผลคะแนนที่ได้จากการประเมินเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ด้วย (ผลประเมินประธานกรรมการโดยรวมสำหรับปี 2565 ได้ผลคะแนน 2.89 จากคะแนนเต็ม 3) โดย

รายละเอียดของผลประเมินประธานกรรมการปรากฏในหัวข้อ “การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ” นอกจากความเป็นอิสระของประธานกรรมการแล้ว กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทั้งในการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และการปฏิบัติงานในเวลาอื่น ๆ ด้วย เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

### นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

ปตท.สผ. กำหนดหลักการไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ว่า หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารจำเป็นต้องรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นหรือองค์กรอื่น (ซึ่งมิใช่ธุรกิจของตนหรือครอบครัว) ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน และไม่ทำให้เสียการทำงานของ ปตท.สผ. รวมทั้งต้องไม่นำ ปตท.สผ. หรือตำแหน่งของตนใน ปตท.สผ. ไปพัวพันกับกิจการนั้น ๆ โดยผู้บริหารที่ ปตท.สผ. มอบหมายให้ไปเป็นกรรมการในองค์กรหรือคณะใด ๆ ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมหรือที่เกี่ยวข้องโดยตรง ผลตอบแทนที่ได้รับให้เป็นของ ปตท.สผ. หากได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานแทน ปตท.สผ. ในกรณีอื่น ให้ผู้บริหารสามารถรับค่าตอบแทนจากการนั้นได้ ทั้งนี้ ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารแต่ละคนได้ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

### คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ ตามที่ข้อบังคับของ ปตท.สผ. กำหนดไว้ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียดของงานในขอบข่ายที่คณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะรับผิดชอบ และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ โดยสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ในขณะที่สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นประธานของแต่ละคณะด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะรายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรูปแบบ 56-1 One Report เป็นประจำทุกปี

ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการ หน้าที่ ความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” หมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” และรายงานการทำหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ ปรากฏในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง”

### 7.3.1 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1) กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Workplan) ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมทั้งด้านการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization – HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การบริหารความเสี่ยง และการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance – GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation – SVC) รวมถึงการสื่อสารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ

2) ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประสิทธิภาพสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

3) ประเมินและทบทวนเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เหมาะสมกับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมายหรือแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันต่าง ๆ ตลอดจนพิจารณาข้อเสนอที่เกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้นและการตอบกลับผู้ถือหุ้น

4) ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นระยะ

5) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ และทบทวนให้นโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากลเป็นประจำทุกปี ตลอดจนดูแลให้มีการประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

6) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียในรายงานประจำปีและรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีของบริษัทฯ

7) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

8) เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์	ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการอิสระ
นางอังคณา เพียบจรรย์วัฒน์	กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการอิสระ
นายวิโรจน์ สันติประภาพ	กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการอิสระ
นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในปี 2565 ได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแล้ว

### 7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) จัดทำระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 2) สอบทานให้ ปตท.สผ. มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอ โดยมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
- 3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของ ปตท.สผ.
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารายการที่มีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ.
- 5) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลที่ดี
- 6) กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งให้มีความเป็นอิสระเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานในหน้าที่
- 7) ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ
- 8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอนผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ และเปิดเผยคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.สผ. รวมทั้งประชุมหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและเรื่องอื่น ๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
- 9) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาด้วย รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง (Investigation Committee) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ในกรณีที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. เป็นผู้ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิดตามกฎหมายหรือระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ
- 10) อนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาสั่งการให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานอื่นได้ตามควรแก่กรณี ทั้งนี้ ให้พิจารณาถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับและผลกระทบต่อความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงานตรวจสอบ
- 11) พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนองบประมาณ โครงสร้าง และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 12) อนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- 13) อนุมัติหนังสือรับรองความเป็นอิสระของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน กรณีที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องลงปฏิบัติงานตรวจสอบนั้น ๆ เอง
  - 14) พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบจากการร้องขอให้ตรวจสอบในกรณีพิเศษต่าง ๆ (Special Audit Request)
  - 15) ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของ ปตท.สผ. เพื่อชี้แจงเรื่องที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
  - 16) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
  - 17) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 18) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ภายใน 60 วันนับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของบริษัทใหญ่และกระทรวงการคลัง เพื่อทราบภายใน 90 วันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีการเงินของบริษัทฯ โดยเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย
- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยต้องเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 27 มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 27 มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2563 - ปัจจุบัน อนุกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน</li> <li>• 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด</li> <li>• 2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอศกฤษา จำกัด (มหาชน)</li> <li>• เม.ย. - 26 มิ.ย. 2565 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</li> <li>• เม.ย. - 26 มิ.ย. 2565 กรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2561 - 2562 ประธานคณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย</li> <li>• 2559 - 2561 คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ (อ.ก.พ.ร.) เกี่ยวกับการปรับปรุงการเงินและงบประมาณ</li> <li>• 2554 - 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา	กรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2560 - ก.ย. 2564 ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ</li> <li>• 2558 - 2560 รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ</li> <li>• 2555 - 2558 ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ</li> <li>• 2553 - 2555 ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านความมั่นคง 1</li> <li>• 2552 - 2553 ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณองค์การบริหารรูปแบบพิเศษและรัฐวิสาหกิจ</li> <li>• 2551 - 2552 ผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์การงบประมาณสำนักงบประมาณ</li> </ul>



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
นางอังคร์ติ์ เพียบจริยวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>2555 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ไทยพีบีเอส)</li> <li>2535 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา/ผู้เชี่ยวชาญประจำด้านการเปิดเผยสารสนเทศและมาตรฐานการบัญชี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>2556 - เม.ย. 2565 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</li> <li>2556 - เม.ย. 2565 กรรมการตรวจสอบ ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)</li> <li>2551 - ก.พ. 2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีไอแอล จำกัด (มหาชน)</li> <li>2561 - 2563 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีไอที คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>2561 - 2563 คณะที่ปรึกษาด้านเทคนิคมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> <li>2561 - 2562 อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย</li> <li>2557 - 2561 กรรมการตรวจสอบ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย</li> </ul>
นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวัธลาส	กรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>2563 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>2560 - 2564 กรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

กรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน คือ นางอังคร์ติ์ เพียบจริยวัฒน์ จบการศึกษาด้านบัญชี

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

### 7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- 1) สรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือที่ครบวาระ หรือเข้ารักษาการในกรณีตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง และอยู่ระหว่างการพิจารณาสรรหาตามขั้นตอน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกตั้ง หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง แล้วแต่กรณี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และการมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest)
- 2) พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและแผนพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสม และเพื่อให้ได้ผู้บริหารที่มีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นเพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท.สผ. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- 3) พิจารณาคูณสมบัติ Skill Mix และจัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นการล่วงหน้า และ/หรือในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี พิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- 4) พิจารณา Board Performance Target แต่ละปีของคณะกรรมการ และ Performance Agreement แต่ละปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ รวมทั้งกำหนดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ กรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการเพื่อแต่งตั้ง เมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือเสนอปรับปรุงกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการตามความเหมาะสม
- 6) พิจารณาการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจให้เหมาะสม
- 7) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ซึ่งพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 8) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง โดยการพิจารณาต้องมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และในกรณีค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 9) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีรายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานให้คณะกรรมการทราบ และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี
- 10) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
- 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ประกอบด้วย

พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรองประธานกรรมการอิสระ
นายปิณฑิ์ เทพปฏิมากรณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
นายพชร อนันตศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2565 ได้ประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่ง อยู่ ณ ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

### 7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy and Framework) รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- 2) พิจารณาการกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ เพื่ออนุมัติ และกำหนดเกณฑ์และขอบเขตของความเสี่ยง (Corporate Level Risk Metrics and Limits) พร้อมทั้งติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- 3) กำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในระดับองค์กรตลอดจนระดับ กลุ่มงาน/หน่วยงาน (Enterprise Wide Risk Management) โดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัย เพื่อประกอบการตัดสินใจ การจัดสรรทรัพยากร และการดำเนินงานในกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
- 4) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางองค์กร (Corporate Direction) ใน ธุรกิจที่ ปตท.สผ. เข้าไปลงทุนในด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจอื่น ๆ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามข้อ 2) พร้อมทั้งติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่าง ต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
- 5) สนับสนุนหน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Function) ในการประเมินปัจจัยความเสี่ยง ที่สำคัญ พร้อมทั้งแนะนำประเด็นความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบในระดับองค์กร เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและมี ประสิทธิภาพทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ เพื่อส่งเสริมให้ ปตท.สผ. สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้ รวมทั้งมอบหมายงานอันเกี่ยวเนื่อง กับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ให้แก่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงได้โดยตรง
- 6) รายงานผลการกำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการเพื่อทราบ เป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 7) เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 8) พิจารณาบทพบนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย อันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน และต้องเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ประกอบด้วย

นายปิณฑิ์ เทพปฏิมากรณ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
พลโท นิมิตร สุวรรณรัฐ	กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
นายวิโรธ สันติประภาพ	กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ

นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์

กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายอริศม์ เติบศิริ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565 เป็นต้นไป

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2565 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว

### 7.3.5 คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี
- 2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
- 3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
- 5) พิจารณาทบทวนระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

กรรมการ ปตท.สผ. ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ถือว่าเป็นกรรมการอิสระของ ปตท.สผ. โดยไม่ต้องมีการประชุมเพื่อแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

นายไกรฤทธิ์ อุซูกานนท์ชัย

ประธานกรรมการอิสระ

พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล

รองประธานกรรมการอิสระ

พลโท นิเมตต์ สุวรรณรัฐ

กรรมการอิสระ

นายปิติพันธ์ เทพปฏิมาภรณ์

กรรมการอิสระ

นายวิโร ไสน์ติประภพ

กรรมการอิสระ

นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์

กรรมการอิสระ

นายเดชาภิววัฒน์ ณ สงขลา

กรรมการอิสระ

นางอังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์

กรรมการอิสระ

นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม

กรรมการอิสระ

นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส

กรรมการอิสระ

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการอิสระมีการประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการอิสระ ในปี 2565 ได้ประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง กรรมการอิสระส่วนใหญ่ที่

ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และกรรมการอิสระจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการประชุมคณะกรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอิสระได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการอิสระแล้ว

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อของผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีจำนวน 18 คน ซึ่งประวัติโดยย่อและประสบการณ์ในช่วงที่ผ่านมาปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

รายชื่อและจำนวนหุ้น ปตท.สผ. ของผู้บริหาร คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
1. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	52,050	52,050	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา	8,900	-	(8,900)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร			
2. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์	65,096	65,096	-
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และการเติบโตอย่างยั่งยืน			
3. นางนาถฤดี ไชลิตากัย	107,457	107,457	-
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยีและคาร์บอนโซลูชัน			
4. นายสุขสันต์ องควิเศษ	30,681	10,681	(20,000)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ			
5. นายสัมฤทธิ์ สำเนียง	13,000	13,000	
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี			
6. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์	89,916	89,916	-
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ			
7. นายนิรันดร์ โรจนสมสิทธิ์	110,202	120,202	10,000
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา	38,839	38,839	-
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และบำรุงรักษา			
8. นางสาวคณิดา ศาควัฒายุ	60,279	50,279	(10,000)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ			

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
9. นายฉลองรัฐ ยะอนันต์ <sup>1</sup>	N/A	-	N/A
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ			
10. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล	45,215	45,215	-
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี			
11. นางสาวอรชร อุษยามะพันธุ์	-	-	-
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน			
12. นายศักดิ์ชัย สาระเวก	-	-	-
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร			
13. นายชญาณิน เยี่ยมสมบัติ <sup>2</sup>	N/A	22,145	N/A
รักษาราชการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย			
14. นายอนุตรา บุณนาค	-	-	-
ผู้จัดการอาวุโส สังกัดผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการเงิน มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด			
15. นางสาวประภามารณ์ ดีศีลธรรม	53,249	49,249	(4,000)
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี			
16. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว	4,605	4,605	-
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร			
17. นางญาดา วุฒิวิร	-	-	-
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี			
18. นางวณันท์ บุญญะเลิศลักษณ์	-	-	-
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน			
<b>ผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งหรือโยกย้ายระหว่างปี 2565</b>			
1. นางเนตรสุตา ผูกเกษร <sup>3</sup>	66,005	N/A	N/A
2. นางสาวพรทิพย์ จันทรสุขศรี <sup>4</sup>	N/A	N/A	N/A

<sup>1</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาราชการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่ง คือ 0 หุ้น)

<sup>2</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาราชการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่ง คือ 22,145 หุ้น)

<sup>3</sup> สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่สุดท้ายที่ดำรงตำแหน่ง 30 กันยายน 2565 คือ 66,005 หุ้น)

<sup>4</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็น ผู้จัดการอาวุโส สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 และเกษียณอายุจากตำแหน่งดังกล่าวเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งและวันที่เกษียณอายุ คือ 30,444 หุ้น)

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการกำหนดอย่างเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใซ ซึ่งการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะใช้หลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอ คณะกรรมการ ปตท.สม. พิจารณานุมัติ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของ ปตท.สม. แนวปฏิบัติของบริษัท จดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวมด้วย

โดยอัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง คิดเป็นอัตราประมาณ 1.3 : 1 และอัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นอัตราประมาณ 9.6 : 1

##### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดโครงสร้างเงินเดือนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลกับกิจการ และสามารถสะท้อนถึงการดำเนินงานของ ปตท.สม. และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สม. เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งโครงสร้างเงินเดือนผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.สม. จะกำหนดโดยเทียบเคียงจากหลักเกณฑ์ วิธีการ อัตราการจ่าย และผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจ/อุตสาหกรรมพลังงาน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนรายบุคคล ในการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และผลการดำเนินงานของ ปตท.สม. นอกจากนี้ ยังพิจารณาประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าแต่ละปี

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านค่าตอบแทนกับบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกัน ปตท.สม. ได้จัดให้มีการสำรวจค่าตอบแทนระหว่างบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีข้อมูลที่เพียงพอในการนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สม. ถึงสถานะปัจจุบันของการกำหนดนโยบายเพื่อแข่งขันด้านค่าตอบแทนของ ปตท.สม. กับบริษัทอื่นที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปรับปรุง หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราและวิธีการจ่ายในตลาดที่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ โดยอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูงต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นอัตราประมาณ 7.7 : 1

ค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ผู้บริหารระดับสูง มีดังนี้

	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	9	83,376,340	9 <sup>1</sup>	82,029,620
โบนัส <sup>2</sup>		52,410,220		62,179,590
ค่าตอบแทนอื่น ๆ <sup>3</sup>		9,465,167		10,957,917
รวม		145,251,727		155,167,127

<sup>1</sup> ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงจาก ปตท. ที่มาปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.สม.

<sup>2</sup> โบนัสประจำปีจะดำเนินการจ่ายในเดือนมกราคมของปีถัดไป

<sup>3</sup> เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ



ในปี 2565 ผลตอบแทนรวม (เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ของพนักงาน ปตท.สผ. และบริษัทย่อย รวมทั้งค่าจ้างของพนักงานปฏิบัติงานสมทบเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12,051,317,157 บาท

#### **นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ปตท.สผ. เป็นกลไกในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งธุรกิจใหม่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. ตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ โดย ปตท.สผ. จะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางการยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดให้มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยพิจารณาจากบทบาทและอำนาจของคณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และขนาดการลงทุน ตลอดจนปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารในฐานะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมสามารถรับค่าตอบแทนตามนโยบายค่าตอบแทนของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ที่มีการกำหนดไว้

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานและลูกจ้างประจำ รวมทั้งพนักงานปฏิบัติงานสมทบจำนวนทั้งสิ้น 5,173 คน โดยแบ่งตามประเภทของพนักงาน ดังต่อไปนี้

#### จำนวนพนักงาน<sup>1</sup>

ประเภท	จำนวน (คน)
พนักงานประจำชาวไทย	1,978
พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย	1,931
พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ	53
พนักงานท้องถิ่นของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	1,206
พนักงานปฏิบัติงานสมทบจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทร่วมทุน	5
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>5,173</b>

หมายเหตุ <sup>1</sup> อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565  
ไม่รวมพนักงานโครงการ Restart Thailand พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการซื้อขายกิจการ (M&A)

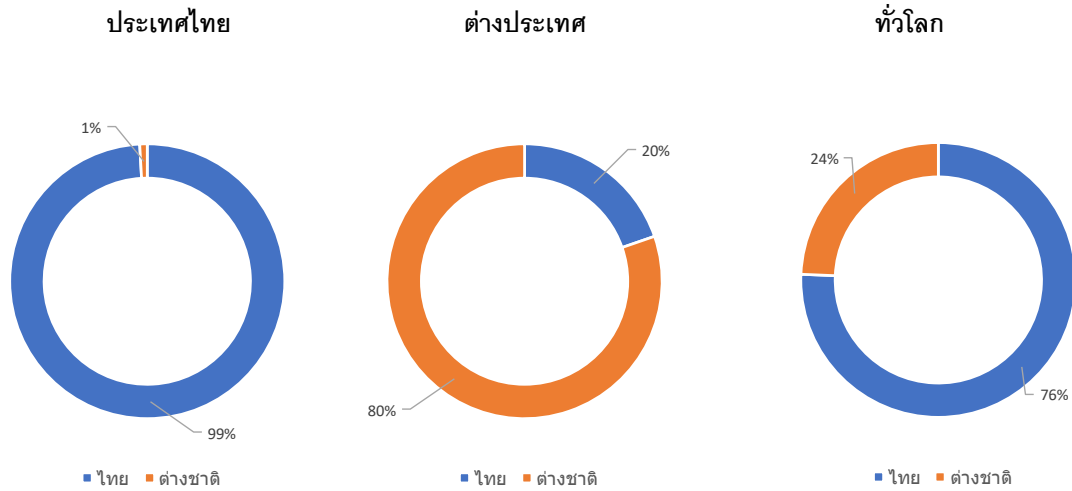
#### จำนวนพนักงานในแต่ละกลุ่มงานหลัก<sup>1</sup>

Function Group <sup>2</sup>	พนักงาน ประจำชาว ไทย	พนักงาน สัญญาจ้าง ชาวไทย	พนักงาน สัญญาจ้าง ชาวต่างชาติ	พนักงาน ท้องถิ่น	พนักงาน ปฏิบัติงาน สมทบ	รวม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	14	11			1	26
กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ	537	884				1,421
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา	233	190	2	33		458
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	132	156		2	3	293
กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ	228	53	13			294
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และ กำกับดูแล	138	76	1	1	1	217
กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ	191	49	27	1,168		1,435
กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ	339	466	9	2		816
กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	75	13				88
สายงานตรวจสอบ	13	3				16
สายงานกฎหมายธุรกิจ E&P	17	3				20
สายงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	42	24				66
สายงานธุรกิจใหม่	19	3	1			23
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,978</b>	<b>1,931</b>	<b>53</b>	<b>1,206</b>	<b>5</b>	<b>5,173</b>

หมายเหตุ <sup>1</sup> อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

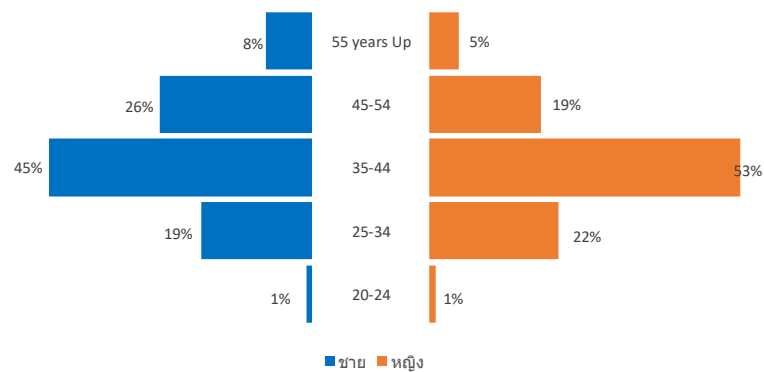
<sup>2</sup> อ้างอิงตามโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่รวมพนักงานโครงการ Restart Thailand พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการซื้อขายกิจการ (M&A)

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามสัญชาติและสถานที่ปฏิบัติงาน<sup>1</sup>



หมายเหตุ <sup>1</sup> อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามเพศและช่วงอายุ<sup>1</sup>



หมายเหตุ <sup>1</sup> อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

	จำนวนพนักงานเข้า <sup>1, 3</sup>	จำนวนพนักงานออก <sup>1, 2</sup>
พนักงานประจำชาวไทย	24	57
พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย <sup>3</sup>	533	85
พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ	12	4
พนักงานท้องถิ่น	319	113
พนักงานปฏิบัติงานสมทบ	-	-

หมายเหตุ <sup>1</sup> ข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

<sup>2</sup> ได้แก่ การลาออกแบบสมัครใจ เลิกจ้าง เกษียณอายุก่อนกำหนด เกษียณอายุ เสียชีวิต

<sup>3</sup> ไม่รวมพนักงานโครงการ Restart Thailand พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานเข้า-ออก อันเกิดจากซื้อขายกิจการ (M&A)

อัตราการออกของพนักงาน ปตท.สผ. ทั้งหมด

สำหรับอัตราการออก (การลาออกแบบสมัครใจ เลิกจ้าง เกษียณอายุก่อนกำหนด เกษียณอายุ เสียชีวิต) ของพนักงานทั้งหมดของ ปตท.สผ. ในปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 5.0

อัตราการลาออกแบบสมัครใจของพนักงาน

สำหรับอัตราการลาออกแบบสมัครใจ (การลาออกและการเกษียณอายุก่อนครบกำหนด) ของพนักงานทั้งหมดของ ปตท.สผ. ในระหว่างปี 2560-2565 มีดังนี้

ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
3.9%	3.7%	2.5%	1.7%	3.1%	3.1%

หมายเหตุ ไม่รวมพนักงานเข้า-ออก อันเกิดจากซื้อขายกิจการ (M&A)

7.5.2 นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เพื่อพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติของ ปตท.สผ. ให้พร้อมรองรับการเติบโตทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. ใช้กระบวนการพัฒนาบุคลากร โดยนำแนวทางการฝึกอบรมและพัฒนาแบบมุ่งพัฒนาขีดความสามารถ (Competency-Based Training and Development) มาใช้อย่างจริงจัง โดยเน้นหลักการพัฒนา 70 : 20 : 10 (70% On-the-job Training : 20% Coaching and Mentoring : 10% Formal Training) เพื่อเร่งรัดให้การพัฒนาบุคลากรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพัฒนาพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1) จัดฝึกอบรมภายในและภายนอก

ปตท.สผ. สนับสนุนให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับได้มีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาภายในองค์กรและกับสถาบันต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาหลักสูตรทางด้านเทคนิค หลักสูตรเฉพาะด้านตามตำแหน่งงาน หลักสูตรทางด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการจัดหลักสูตรในกลุ่มดังกล่าวที่หลากหลาย ได้แก่ Water Management, Environmental Performance Management, Onshore and Offshore Spill Management, Oil Spill Response, และ ISO 14001:2015 Environmental Aspects นอกจากนี้ หลักสูตรทางด้านการพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการทำงาน เช่น ทักษะด้านดิจิทัล ทักษะภาษาต่างประเทศ ทักษะการบริหารจัดการ และการพัฒนาภาวะผู้นำก็เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและพัฒนาพนักงานเสมอมา ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงมีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมาสถานการณ์โควิด 19 ได้เริ่มคลี่คลายลง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดกับพนักงาน บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนแนวทางการอบรมให้สอดคล้องเหมาะสมกับเนื้อหาและเป้าหมายของแต่ละหลักสูตรมากยิ่งขึ้น โดยเน้นรูปแบบการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ซึ่งประกอบไปด้วยวิธีการเรียนรู้ที่หลากหลาย การอบรมในรูปแบบ Online Learning ที่สนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองแบบไม่มีขีดจำกัด สามารถเรียนจากที่ไหน และเวลาใดก็ได้ รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมการเรียนรู้ เพื่อความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะขยายไปในธุรกิจใหม่อื่น ๆ และการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ นอกเหนือจากธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในการทำธุรกิจในอนาคต โดยเริ่มจากกลุ่มที่เกี่ยวข้องหลัก ในการให้ความรู้ความเข้าใจพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจใหม่ ๆ เช่น พลังงานทางเลือก ไฟฟ้า เทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมไปถึงธุรกิจ LNG เป็นต้น ซึ่งการพัฒนาพนักงานยังคงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ มุ่งเน้น เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง เพื่อส่งเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งการพัฒนาทักษะ ขีดความสามารถของพนักงาน และผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงานว่างที่เกิดจากการเกษียณอายุ

## 2) จัดทำโปรแกรมฝึกอบรมและพัฒนาระยะยาว

เพื่อเตรียมพนักงานให้พร้อมปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด ปตท.สผ. ได้จัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานระยะยาว 1-3 ปี ตามแผนพัฒนารายบุคคล โดยส่งพนักงานเข้ารับการฝึกงานในรูปแบบ On-the-job Training ผ่านการปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ หรือปฏิบัติงานสมทบกับบริษัทร่วมทุน หรือบริษัท Services Company ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบพี่เลี้ยงสำหรับพนักงานสายเทคนิคเพื่อสอนงานและให้คำแนะนำแก่พนักงานในระหว่างดำเนินการตามแผนพัฒนาด้วย

## 3) สนับสนุนทุนการศึกษาให้พนักงานเข้ารับการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอก

ปตท.สผ. ได้สนับสนุนทุนการศึกษาแก่พนักงานเพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาโทและปริญญาเอกในมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ในสาขาวิชาต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) สาขาธรณีศาสตร์ปิโตรเลียม
- 2) สาขาธรณีฟิสิกส์ประยุกต์
- 3) สาขาวิศวกรรมศาสตร์ปิโตรเลียม
- 4) สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (พลังงานทางเลือก)
- 5) สาขาวิศวกรรมการเจาะและหลุมเจาะ
- 6) สาขาดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปี 2565 ปตท.สผ. มีการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 243,814,938 บาท โดยมีจำนวนชั่วโมงในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานกว่า 292,512 ชั่วโมง ซึ่งคิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉลี่ย 57 ชั่วโมงต่อพนักงาน 1 คนต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีนโยบายให้ผู้บริหารจัดการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Competency Development Plan หรือ ICDP) ทำให้ ปตท.สผ. สามารถพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานได้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้ และกำหนดให้คณะกรรมการกลุ่มอาชีพในกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ดำเนินการทำ Technical Competency Assessment Calibration เพื่อให้เกิดมาตรฐาน ทำให้ขีดความสามารถของพนักงานในองค์กร รวมถึงโครงการต่างประเทศในปี 2565 สูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 5.94

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการวัดผลตอบแทนการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรจากมูลค่าการลงทุนทั้งในด้านเวลาและค่าใช้จ่ายที่ใช้ในกิจกรรมการพัฒนาต่อผลประกอบการ กำไรการผลิต ระยะเวลาในการเตรียมความพร้อมพนักงานแรกเข้าสายเทคนิคให้สามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจได้ด้วยตนเอง (Time-to-autonomy) และระยะเวลาการเตรียมความพร้อมพนักงานระดับบริหารขึ้นดำรงตำแหน่งเป้าหมาย และมีการพิจารณาหลักเกณฑ์เพิ่มเติมเพื่อให้สามารถวัดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยดัชนีชี้วัดเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ในการประเมินและปรับปรุงกิจกรรมการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เพื่อเป็นศูนย์กลาง (Focal Point) ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ ให้คำปรึกษาและคำแนะนำแก่คณะกรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และเป็นผู้รับผิดชอบหลัก (Accountable Person) ในการตรวจสอบเอกสารวาระการประชุมและรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทก่อนจัดส่งให้คณะกรรมการ รวมถึงบริหารงานเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้นและการเตรียมความพร้อมให้กับคณะกรรมการสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยนายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์สูงที่จะสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการได้อย่างเหมาะสม

### 7.6.2 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางมณีญาณ์ ศรีสุขุมบวรชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขาธิการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเลขาธิการคณะกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 โดยนางมณีญาณ์ จบการศึกษาด้านบัญชี และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ รวมถึงมีประสบการณ์อื่น ๆ ในงานเลขาธิการบริษัท และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน โดยรายละเอียดข้อมูลประวัติและการอบรมของเลขาธิการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท”

เลขาธิการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำ ดูแลประสานงาน และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการและมติผู้ถือหุ้น ข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการปฐมฤกษ์ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- เสนอแนะหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นและเหมาะสมให้แก่คณะกรรมการ
- ติดตามประสานงานกับหน่วยงานในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกับหน่วยงานภายนอกที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน
- กำกับดูแลการจัดการบริษัทย่อย รวมถึงการจัดทำและการเก็บรักษาเอกสารที่สำคัญของบริษัทย่อย
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. และติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว รวมทั้งมีการทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติของสากลและบริษัทชั้นนำต่าง ๆ เป็นประจำ
- ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนด และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้นรายย่อย
- เป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานเรื่องร้องเรียนกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อมีเรื่องร้องเรียนผ่านเข้ามาในระบบการรับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ.
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

### 7.6.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบ (Internal Audit Division) ขึ้น โดยมีสายการบังคับบัญชาและการรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Functionally/Directly Report to the Audit Committee) และรายงานการบริหารงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Administratively/Dotted-Line Report to the Chief Executive Officer) ทั้งนี้ มีรายละเอียดของขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสังเขป ดังนี้

1) การตรวจสอบกิจกรรมภายในองค์กรและบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. (In-House and Subsidiary Audits)

เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท โดยใช้วิธีการประเมินความมีประสิทธิภาพพอเพียง และความมีประสิทธิภาพของกระบวนการกำกับดูแล (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งผู้ตรวจสอบมีหน้าที่ปฏิบัติงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยจะต้องคำนึงถึงและให้ความสำคัญในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งอาจนำไปสู่การเกิดทุจริตได้ รวมถึงการบ่งชี้ถึงจุดอ่อนของการควบคุมที่ยังคงมีอยู่ และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงกระบวนการให้มีการควบคุมภายในเพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสมเพียงพอ

2) การตรวจสอบโครงการร่วมทุน (Joint Venture and Joint Operating Company Audits)

เป็นการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทผู้ดำเนินการ (Operator) ในโครงการที่บริษัท เข้าร่วมทุน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานต่าง ๆ สอดคล้องกับสัญญาร่วมทุนและสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงการปันส่วนค่าใช้จ่ายของโครงการร่วมทุนเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนที่ถูกต้อง

3) การตรวจสอบด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Audit)

เป็นการสอบทานความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่นำมาใช้ในระบบงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจด้วยทรัพยากรที่เหมาะสมในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

4) การให้คำปรึกษา (Consulting Services)

เป็นการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานอื่น โดยที่ลักษณะและขอบเขตของงานจะเป็นไปตามข้อตกลงที่ทำขึ้นร่วมกันกับผู้รับบริการ หน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถให้คำปรึกษาเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีอยู่แล้วหรือที่จัดทำขึ้นใหม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ หรือสามารถให้คำแนะนำในการออกแบบกระบวนการดังกล่าว

5) การตรวจสอบการทุจริต (Fraud Investigation)

ในกรณีที่มีเรื่องร้องเรียน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะมีหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนที่กำหนดไว้ในระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2556 ซึ่งผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนจะต้องไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้น โดยฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการป้องกัน ค้นหา สืบสวน และลงโทษการกระทำที่ทุจริต

6) การร้องขอให้มีการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ (Special Audit Requests)

เป็นการตรวจสอบรายการที่ไม่ได้อยู่ในแผนงานตรวจสอบประจำปี โดยได้รับการร้องขอเป็นพิเศษจากฝ่ายจัดการและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นรายการที่มีความเสี่ยงที่ต้องเร่งหาทางแก้ไขปรับปรุง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามที่ระบุไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ปตท.สผ.

นางสาวณัฏฐินี วังชัยจิต ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ และหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. มีคุณสมบัติที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน และได้เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบทั้งด้านงานตรวจสอบโดยตรง ด้านการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนด้านการปรับปรุงการทำงานและการพัฒนาความสามารถของผู้ตรวจสอบที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสายงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้เป็นอย่างดี



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ”

**7.6.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)**

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทฯขึ้น โดยมีสายการรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจกรรมองค์กรและกำกับดูแล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักในการส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่าน Compliance Program เช่น การสื่อสารและการจัดอบรมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การจัดทำฐานข้อมูลกฎหมายของ ปตท.สผ. และระบบติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legislation e-Database) การระบุและประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย การให้คำแนะนำในการออกหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนดภายใน รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ การประสานงานกับผู้กำกับดูแลหรือหน่วยงานภายนอก การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเป็นประจำ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ในปี 2565 ได้แก่ นางสาวชลิดา ศรีกรกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ”

**7.6.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์**

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อย่อย “นักลงทุนสัมพันธ์”

**7.6.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

**(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)**

ในรอบปีบัญชี 2565 ปตท.สผ. และบริษัทฯย่อยทั้งในและต่างประเทศมีค่าสอบบัญชี ดังนี้

1)	PwC รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ ผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี <sup>1</sup>	0.63	ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.	(22.12 ล้านบาท)
2)	สำนักงานสอบบัญชีอื่น นอกเหนือจาก 1)	1.19	ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.	(41.70 ล้านบาท)
	รวมทั้งสิ้น	1.82	ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.	(63.82 ล้านบาท)

**(2) ค่าบริการอื่น<sup>2</sup> (Non-Audit Fees)**

ในรอบปีบัญชี 2565 ปตท.สผ. และบริษัทฯย่อยมีการจ่ายค่าบริการอื่นให้สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีของ ปตท. สผ. สังเกต (PwC) รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวจำนวนรวม 1.14 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (39.87 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นค่าที่ปรึกษาเพื่อจัดทำ Financial Due Diligence ค่าบริการด้านภาษี และค่าบริการอื่นที่ดำเนินการผ่านการจัดหา

<sup>1</sup> เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

<sup>2</sup> “ค่าบริการอื่น” เป็นค่าที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งกำหนดโดย ก.ล.ต.

### สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2563-2565)

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบต่องบการเงินรวมของ ปตท.สผ. แบบไม่มีเงื่อนไขตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

##### นियามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของ ปตท.สผ. จะต้องตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามคำนิยามที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้ ซึ่งเข้มกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.5 (ก.ล.ต. กำหนดร้อยละ 1) ตามข้อ 1) รวมทั้งต้องมีการทบทวนคุณสมบัติเป็นประจำทุกปีด้วย โดยนियามกรรมการอิสระของ ปตท.สผ. กำหนดไว้ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ.
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืมค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ ปตท.สผ. หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชี

ของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ออกหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย

8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ.

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท.สผ.

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1) ถึง 9) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อนึ่ง คำจำกัดความที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

**ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา**

– ไม่มี –

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### การสรรหากรรมการ

ในการสรรหากรรมการ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการว่างลงหรือกรรมการถึงกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาทักษะ หรือความเชี่ยวชาญที่จำเป็นและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. (Target Skill Mix) เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสมบูรณ์ ประกอบด้วยผู้มีทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ อย่างสมดุลและเป็นประโยชน์สูงสุดกับ ปตท.สผ. รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงเพศและความเป็นอิสระของกรรมการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 10 คน เป็นกรรมการเพศหญิง 2 คน จากกรรมการทั้งหมด 14 คน นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ของกรรมการอย่างรอบด้านและโปร่งใสด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะวิเคราะห์ความเพียงพอและความเหมาะสม (Gap Analysis) ของ Skill Mix ปัจจุบัน และ Target Skill Mix โดยในปี 2565-2566 ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับ Target Skill Mix ที่หลากหลาย และมุ่งเน้นใน 4 ด้านเป็น Priority หลัก ได้แก่

1) Organization Change and Development: เพื่อรองรับการปรับตัวในทุกด้านและมุ่งเน้นการปรับเปลี่ยนองค์กร (Transformation) การพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถเพื่อรองรับ Energy Transition และเตรียมความพร้อมสำหรับธุรกิจใหม่ การวางระบบการกำกับดูแลโครงการลงทุนใหม่ทั้งในและต่างประเทศ และการบริหารบุคลากรหลายเชื้อชาติ เพื่อส่งเสริมให้ ปตท.สผ. เป็นบริษัท International E&P Company อย่างแท้จริง ผู้มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญใน Skill Mix นี้จึงจำเป็นกับ ปตท.สผ. ในปัจจุบันเป็นอย่างยิ่ง

2) Technology: เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี รวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม การวิจัย พัฒนา เพื่อกำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้น และระยะยาว รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทได้

3) Legal: เพื่อส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal & Compliance Risks) ซึ่งเป็นความเสี่ยงระดับองค์กรและมีผลกระทบโดยตรงต่อการเสริมสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. อีกทั้งการติดตามพัฒนาการของกฎหมายใหม่ ๆ เพื่อรองรับเทคโนโลยีและเพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์ โดยเฉพาะกฎหมายเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจใหม่

4) International Market and Collaborations: เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงไปธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Diversification to Beyond E&P) ปตท.สผ. ตั้งเป้าหมายการลงทุนเพิ่มเติม นอกเหนือจากธุรกิจ E&P ที่เป็นธุรกิจหลัก โดยเน้นการเพิ่มมูลค่าในโครงการปัจจุบัน รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ทั้งในและต่างประเทศ พัฒนาศักยภาพทางด้าน Commercial and Marketing จึงควรต้องมีผู้มีความรู้ ประสบการณ์ ในด้านการตลาดและการพาณิชย์ และเชี่ยวชาญเรื่องการประสานงานระหว่างประเทศ เพื่อผลักดันและสนับสนุนให้การลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศของ ปตท.สผ. สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตาม Target Skill Mix ประจำปีข้างต้น ซึ่งในปี 2565 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีสัดส่วนกรรมการที่มี Skill Mix ในด้าน Organization Change and Development อย่างเพียงพอเหมาะสม และยังคงให้ความสำคัญกับการสรรหากรรมการที่มี Skill Mix ด้าน Technology, International Market and Collaborations และ Legal ต่อไป นอกจากนี้ ยังพิจารณาจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool ของ สคร.) ซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมผู้ที่มีทักษะหรือความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. มีกรรมการที่อยู่ในบัญชี Directors' Pool ของ สคร. จำนวน 8 คน รวมทั้งขอรับข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ รวมถึงข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายย่อยตามหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า (หากมี) เพื่อประกอบการพิจารณาการขึ้นทูลเกล้าฯ โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทุกคน โดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และแต่ละคนต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก

2) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี และแต่ละคนต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากด้วย

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ด้วย ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง

### การสรรหาและแผนสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทเพิ่มเติมในการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และระบบการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อรองรับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสมและดำรงประสิทธิภาพของระบบ เพื่อให้ได้ผู้บริหารที่มีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นเพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท.สม. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีความเหมาะสมกับภาระงาน วิสัยทัศน์ คุณสมบัตินั้นในด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สม. เช่น มีวิสัยทัศน์ด้านยุทธศาสตร์พลังงาน มีความสามารถและประสบการณ์บริหารจัดการดำเนินงานโครงการขนาดใหญ่ ให้บรรลุเป้าหมาย การบริหารจัดการสภาวะวิกฤติ มีความสามารถในการแสวงหาและบริหารจัดการธุรกิจใหม่ (New Business) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท รวมทั้งคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ด้วย

ปตท.สม. มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้ ปตท.สม. มีความพร้อมหากประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ ปตท.สม. โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

1) ปตท.สม.ร่วมกับคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee หรือ PTTGMC) จัดโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม (Group Leadership Development Program หรือ GLDP) โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อม เพื่อที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สม. เป็นกรรมการของคณะ PTTGMC ดังกล่าวด้วย

2) คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee หรือ PTTC) ในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จะเป็นผู้พิจารณารายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ตามข้อ 1) และนำเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมที่สุด เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สม.

3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปตท.สม. พิจารณาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและรับฟังข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ตามข้อ 2) โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับคุณสมบัติของพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีศักยภาพสูงใน ปตท.สม. ประกอบการพิจารณาด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สม. การไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflicts of Interest) และวิสัยทัศน์ในการนำพา ปตท.สม. ให้เจริญเติบโตได้ตามแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการ ปตท.สม. กำหนดไว้

4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอรายชื่อพร้อมข้อคิดเห็นและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

### การสรรหาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้เป็นผู้พิจารณาบรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของ ปตท.สผ. ลงในตำแหน่งบริหาร โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลการพัฒนาพนักงาน (Career Review Board หรือ CRB) ดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ ยกเว้นในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทั้งนี้ กรณีสรรหาและบรรจุบุคคลจากภายนอกลงตำแหน่งบริหารจะต้องผ่านการสัมภาษณ์โดยคณะกรรมการสัมภาษณ์ และการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานระดับบริหารด้านการตรวจสอบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนด้วย

ปตท.สผ. มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) ระดับบริหารทุกตำแหน่งงานตามโครงสร้างองค์กร เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการแต่งตั้งโยกย้าย การเกษียณอายุของพนักงานระดับบริหาร รวมถึงเพื่อบรรจุลงโครงสร้างองค์กรใหม่ตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลการพัฒนาพนักงาน (Career Review Board) เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าว โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตาม PTTEP Management Success Profile ของแต่ละตำแหน่ง ซึ่งประกอบด้วยความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทฯ และธุรกิจของบริษัทฯ (Organizational Knowledge) ประสบการณ์ (Experience) ชีตความสามารถ (Competency) คุณลักษณะ (Personal Attribute) และผลประเมินศักยภาพสูงสุดที่มองเห็นได้ในปัจจุบัน (Currently Estimated Potential) เมื่อได้รายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงานนั้น ๆ แล้ว บริษัทฯ จะมีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยแบ่งกลุ่มการพัฒนาตาม Business Area ประกอบด้วย Asset Management, Business Development, Technical Support และ Business Support เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาทั้งด้านความรู้ความสามารถในงาน ทักษะการบริหารจัดการ บุคลิกภาพ และพฤติกรรมการทำงานร่วมกับผู้อื่นตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งงานมีคุณสมบัติพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ

### (3) การพัฒนากรรมการ

#### การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ ประกอบด้วย

1) การรับฟังการบรรยายสรุปโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ความรู้และเทคนิคเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

2) การได้รับคู่มือกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น แผนกลยุทธ์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน มาตราการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและมีการปรับปรุงคู่มือกรรมการให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานของกรรมการ

3) การไปเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติการจริงของกลุ่ม ปตท.สผ. ตามความเหมาะสมเพื่อเพิ่มความเข้าใจในธุรกิจและเป็นประโยชน์ในการทำงานของกรรมการบริษัท



กรรมการใหม่ที่จะเข้าร่วมปฐมนิเทศจะต้องประเมินประสิทธิภาพการจัดปฐมนิเทศ เพื่อนำผลไปปรับปรุงในครั้งต่อไปด้วย นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง จะได้รับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการทำหน้าที่ประธานกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องอย่างมีประสิทธิภาพ และวิธีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมด้วย

#### การพัฒนาและการอบรมของกรรมการ

ปตท.สผ. มีกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และแสวงหาความรู้ความเข้าใจในหน้าที่กรรมการและธุรกิจอยู่เสมอ และ ปตท.สผ. สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม โดยเข้าร่วมการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association หรือ IOD) และองค์กรชั้นนำอื่น ๆ รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนาและการเยี่ยมชมกิจการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่กรรมการเสมอมา นอกจากนี้ ในปี 2565 ปตท.สผ. ได้จัดการบรรยายให้แก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยผู้บริหาร ปตท.สผ. เรื่องทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review) และการทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat) เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และส่งเสริมให้เข้าร่วมการอบรม ประชุม สัมมนาภายนอกที่ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1) นายไกรฤทธิ์ อุซูกานนท์ชัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Offshore Northern Seas Conference 2022 (ONS 2022)</li> <li>- CCS Project Overview โดย Northern Lights</li> <li>- Abu Dhabi International Petroleum Exhibition and Conference 2022 (ADIPEC 2022)</li> <li>- Offshore Technology Conference Asia 2022 (OTC Asia 2022)</li> </ul>
2) พลเรือเอก ณะวรัตน์ อุบล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Offshore Northern Seas Conference 2022 (ONS 2022)</li> <li>- CCS Project Overview โดย Northern Lights</li> <li>- Abu Dhabi International Petroleum Exhibition and Conference 2022 (ADIPEC 2022)</li> </ul>
3) พลโท นิमितต์ สุวรรณรัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- Introduction to Carbon Credit Market</li> </ul>
4) นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Abu Dhabi International Petroleum Exhibition and Conference 2022 (ADIPEC 2022)</li> <li>- Introduction to Carbon Credit Market</li> </ul>
5) นายบัณฑิต เชื้ออาภรณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Offshore Northern Seas Conference 2022 (ONS 2022)</li> <li>- CCS Project Overview โดย Northern Lights</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Briefing หัวข้อ "What Director should know about Quantum" โดย IOD</li> <li>- Introduction to Carbon Credit Market</li> <li>- Requirement for Global Carbon Market, Blue Carbon as part of GHG offsetting, Regenerative Agriculture and Forestation</li> </ul>
6) นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Offshore Northern Seas Conference 2022 (ONS 2022)</li> <li>- CCS Project Overview โดย Northern Lights</li> <li>- Abu Dhabi International Petroleum Exhibition and Conference 2022 (ADIPEC 2022)</li> <li>- Director Briefing หัวข้อ "What Director should know about Quantum" โดย IOD</li> </ul>
7) นายพชร อนันตศิลป์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Offshore Northern Seas Conference 2022 (ONS 2022)</li> <li>- CCS Project Overview โดย Northern Lights</li> </ul>
8) นายเดชาภิวัดณ์ ณ สงขลา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> </ul>
9) นางอังครัตน์ เจริญจิวัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Offshore Northern Seas Conference 2022 (ONS 2022)</li> <li>- CCS Project Overview โดย Northern Lights</li> <li>- Abu Dhabi International Petroleum Exhibition and Conference 2022 (ADIPEC 2022)</li> <li>- IOD National Director Conference 2022</li> <li>- Requirement for Global Carbon Market, Blue Carbon as part of GHG offsetting, Regenerative Agriculture and Forestation</li> </ul>
10) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> </ul>
11) นายวิโรไท สันติประภพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Offshore Northern Seas Conference 2022 (ONS 2022)</li> <li>- CCS Project Overview โดย Northern Lights</li> <li>- Abu Dhabi International Petroleum Exhibition and Conference 2022 (ADIPEC 2022)</li> <li>- Introduction to Carbon Credit Market</li> <li>- Requirement for Global Carbon Market, Blue Carbon as part of GHG offsetting, Regenerative Agriculture and Forestation</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
12) นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Offshore Northern Seas Conference 2022 (ONS 2022)</li> <li>- CCS Project Overview โดย Northern Lights</li> <li>- Requirement for Global Carbon Market, Blue Carbon as part of GHG offsetting, Regenerative Agriculture and Forestation</li> </ul>
13) นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Offshore Northern Seas Conference 2022 (ONS 2022)</li> <li>- CCS Project Overview โดย Northern Lights</li> </ul>
14) นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategy Review)</li> <li>- การทบทวนทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี 2566 (Strategic Retreat)</li> <li>- Offshore Northern Seas Conference 2022 (ONS 2022)</li> <li>- CCS Project Overview โดย Northern Lights</li> <li>- Abu Dhabi International Petroleum Exhibition and Conference 2022 (ADIPEC 2022)</li> <li>- Offshore Technology Conference Asia 2022 (OTC Asia 2022)</li> </ul>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวน 14 คน มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Certification Program (DCP) ของ IOD จำนวน 12 คน (คิดเป็นร้อยละ 86 ของกรรมการทั้งหมด) และ Director Accreditation Program (DAP) ของ IOD จำนวน 4 คน (คิดเป็นร้อยละ 29 ของกรรมการทั้งหมด) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้แจ้งข้อมูลข่าวสารการสัมมนาและการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นประจำ ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

**(4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นประจำทุกปี ตาม Board Performance Target และแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

แบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. รวมทั้งหมดมี 4 แบบ ได้แก่

- 1)

แบบการประเมินผลตนเองเป็นรายบุคคลและการประเมินกรรมการอื่นแบบไขว้ ประเมินใน 4 หัวข้อ คือ
- (1) คุณสมบัติ

(2) ความเป็นอิสระ

(3) หน้าที่และความรับผิดชอบ

และ (4) การพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ
- 2)

แบบการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประเมินใน 6 หัวข้อ คือ
- (1) นโยบายและการจัดทำแผนกลยุทธ์

(2) การปฏิบัติหน้าที่

(3) การกำกับดูแลและการดำเนินงานร่วมกันกับฝ่ายจัดการ

(4) การประชุม

(5) โครงสร้างและคุณสมบัติ

และ (6) การพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ

3) แบบการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการเฉพาะเรื่องนั้น ๆ

4) แบบการประเมินผลประธานกรรมการ ประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานของประธานกรรมการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่ม ปตท.สผ. ข้อ 6.3 บทบาทของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เช่น การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น การกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ และการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เป็นต้น

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนด Board Performance Target ประกอบด้วย การประเมินใน 3 ด้าน ได้แก่ การสร้างความมั่นคง เติบโต และผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. และการเข้าร่วมประชุม และประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งได้ทบทวนหลักเกณฑ์และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีและ CG Code ของ ก.ล.ต. โดยแบบประเมินในปี 2565 ทั้ง 4 แบบ ข้างต้น ยังคงหัวข้อของการประเมินและระดับการให้คะแนนเช่นเดียวกับปี 2564 คือให้คะแนนจาก 1 ถึง 3 คะแนน (1 = ต้องปรับปรุง 2 = ได้มาตรฐาน และ 3 = ดี) โดยมีการปรับคำถามสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กระชับและสอดคล้องกับระเบียบ (Charter) ของแต่ละคณะ รวมถึงสะท้อนถึงการดำเนินงานในปัจจุบัน

#### กระบวนการ

สายงานเลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานและจัดเตรียมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมิน รวบรวมและประมวลผล รวมถึงสรุปและนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการรับทราบผลการประเมิน

#### สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทปี 2565

1) ผลการประเมินตนเองรายบุคคลปี 2565 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.86 ลดลงจากปี 2564 ที่ได้คะแนน 2.90 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน สำหรับผลการประเมินกรรมการอื่นแบบไขว้ปี 2565 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.84 ลดลงจากปี 2564 ที่ได้คะแนน 2.92 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

2) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะโดยรวมปี 2565 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.89 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน ซึ่งเท่ากับผลการประเมินปี 2564

ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 ในส่วนของการประเมินการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ฝ่ายจัดการได้ประเมินในส่วนนี้ด้วยเช่นกันเพื่อเป็นการสื่อสารแบบสองทาง (Two-way Communication) ในการกำหนดแผนการพัฒนาความสัมพันธ์และการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการต่อไป

3) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 คณะ ในปี 2565 ได้คะแนนดังนี้

- 3.1) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเต็ม 3.00 เท่ากับผลการประเมินปี 2564
- 3.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คะแนน 2.87 ลดลงจากปี 2564 ที่ได้คะแนน 2.98 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน
- 3.3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้คะแนน 2.75 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ได้คะแนน 2.65 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

3.4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนน 2.89 ลดลงจากปี 2564 ที่ได้คะแนน 2.93 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

4) ผลการประเมินของประธานกรรมการโดยกรรมการทั้งคณะปี 2565 ได้คะแนน 2.89 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ได้คะแนน 2.88 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

ปตท.สผ. ได้รายงานผลการประเมินข้างต้นทั้งหมดให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ เพื่อนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประเมินผลมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่องประธานกรรมการ และฝ่ายจัดการต่อไป อาทิ การทบทวน Target Skill Mix ในการสรรหากรรมการใหม่ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ การนำเสนอข้อมูลและระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจใหม่ (Non-E&P) และความยั่งยืน (Sustainability) เพิ่มขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาและให้ความเห็นในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัท รวมถึงการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนากรรมการ เช่น การเข้าร่วม Conference ต่าง ๆ การเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) การบรรยายพิเศษ การสนทนาแลกเปลี่ยนความเห็นของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมทั้งการเข้าร่วมหลักสูตรที่น่าสนใจที่จะเป็นประโยชน์กับการทำหน้าที่กรรมการ

#### (5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้ตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPI) ในแต่ละปีเป็นผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อให้มีระบบการถ่วงดุล (Check and Balance) และสามารถตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. รวมถึงสามารถนำผลการประเมินที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นได้ต่อไป

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### (1) การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยปกติจะมีการประชุมเดือนละครั้ง ทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่สามของเดือน รวมปีละ 12 ครั้ง โดยได้แจ้งกำหนดวันประชุมในปี 2566 ให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 และกำหนดระเบียบวาระประจำแต่ละเดือนไว้ชัดเจน รวมถึงจัดให้มีการประชุมนัดพิเศษ เพื่อพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ประจำปี นอกจากนี้ จะมีการประชุมเพื่อหารือ ทบทวนแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการรวม 18 ครั้ง เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 17 ครั้ง และการประชุมด้วยตนเอง 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มีเวลาในการศึกษาทำความเข้าใจเนื้อหาสาระของระเบียบวาระการประชุม โดยปกติเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลประกอบถึงกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ข้อมูลยังมีไม่เพียงพอหรือเรียกประชุมเร่งด่วน นอกจากนี้ จะมีการส่งระเบียบวาระการประชุมผ่านระบบ Application Software ผ่านช่องทางสื่อสารที่ทันสมัยเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการมีความรวดเร็วในการเข้าถึงข้อมูลได้ทันทั่วถึง และลดขั้นตอน ระยะเวลา รวมถึงลดการใช้กระดาษได้มากยิ่งขึ้น

โดยปกติ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท เป็นผู้พิจารณาเรื่องที่จะนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบ

วาระการประชุมได้ ทั้งนี้ ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะแบ่งเป็นหมวดหมู่ชัดเจนและมีระเบียบวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานและการใช้งบประมาณเป็นประจำ

ในการประชุม ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์และรับทราบข้อคิดเห็นของคณะกรรมการ เพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปกติการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3-4 ชั่วโมง เลขาธิการบริษัทจะทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม รวมถึงจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการ 1 คน มี 1 เสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องหนึ่งเรื่องใดจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะทำหน้าที่ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ ในกรณีต่อไปนี้จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- 1) การขายหรือโอนกิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของ ปตท.สผ.
- 3) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

- 4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- 5) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท และการเลิกบริษัท
- 6) ในกรณีที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย ตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มา

หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนดตามกฎหมายหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี

รายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน โดยเรื่องเพื่อพิจารณา มีการลงมติเป็นมติที่เป็นเอกฉันท์ทั้งหมด มีการบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าประชุม กรรมการที่ลาประชุม ผู้เข้าร่วมประชุม ข้อคิดเห็นหรือคำถาม คำตอบ และคำชี้แจงที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบันทึกข้อคิดเห็น คำถาม คำตอบ หรือคำชี้แจงไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี โดยปกติคณะกรรมการ ปตท.สผ. เข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง หากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถมาประชุมได้ กรรมการจะมีหนังสือลาการประชุมต่อประธานกรรมการพร้อมทั้งระบุเหตุผลที่จำเป็นอย่างครบถ้วน โดยประธานกรรมการได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ ในปี 2565 กรรมการโดยส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ซึ่งกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้แจ้ง ระบุสาเหตุและความจำเป็นจากภารกิจอื่น ให้ประธานกรรมการทราบเหตุผลความจำเป็นล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้รายงานจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง ในปี 2565 เพื่อติดตามการทำงานของฝ่ายจัดการ และอภิปรายปัญหาต่าง ๆ จากผลการดำเนินงานในช่วงปี 2565 โดยได้แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมเพื่อนำผลดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

## จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2565

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ อิสระ	คณะกรรมการ โดยไม่มี ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และการพัฒนา อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
		จำนวนครั้ง การประชุมทั้งปี 18 ครั้ง	จำนวนครั้ง การประชุมทั้งปี 3 ครั้ง	จำนวนครั้ง การประชุมทั้งปี 1 ครั้ง	จำนวนครั้ง การประชุมทั้งปี 4 ครั้ง	จำนวนครั้ง การประชุมทั้งปี 14 ครั้ง	จำนวนครั้ง การประชุมทั้งปี 7 ครั้ง	จำนวนครั้ง การประชุมทั้งปี 12 ครั้ง	จำนวนครั้ง การประชุมทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายไกรฤทธิ	อุทกานนท์ชัย	18/18	3/3	1/1	-	-	-	-	1/1
2. พลเรือเอก ธนรัตน์	อุบล	17/18	3/3	1/1	-	-	7/7	-	1/1
3. พลโท นิमितต์	สุวรรณรัฐ	14/18	3/3	-	-	-	-	9/12	1/1
4. นายปิติพันธ์	เทพปฏิมากรณ์	18/18	3/3	1/1	-	-	7/7	12/12	1/1
5. นายบัณฑิต	เชื้ออาภรณ์ <sup>1</sup>	17/18	2/3	1/1	4/4	-	-	12/12	1/1
6. นางสาวเพ็ญจันทร์	จริเกษม	18/18	3/3	1/1	-	14/14	-	12/12	1/1
7. นายพชร	อนันตศิลป์	18/18	-	1/1	-	-	7/7	12/12	1/1
8. นายเดชาภิวัฒน์	ณ สงขลา <sup>2</sup>	17/18	3/3	1/1	-	14/14	-	12/12	1/1
9. นางอังคร์ติ	เพ็ญจริยวัฒน์	18/18	3/3	1/1	4/4	14/14	-	12/12	1/1
10. นายอรรถพล	ฤกษ์พิบูลย์	18/18	-	1/1	-	-	-	12/12	1/1
11. นายวิโร	สันติประภพ	18/18	3/3	1/1	4/4	-	-	12/12	1/1
12. นายวัฒนพงษ์	คุโรวาท	18/18	-	1/1	4/4	-	-	-	1/1
13. นายธีระพงษ์	วงศ์ศิระวิลาส <sup>3</sup>	17/18	3/3	1/1	-	14/14	7/7	-	1/1
14. นายมนตรี	ลาวัลย์ชัยกุล	18/18	-	-	-	-	-	-	1/1
กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2565									
1. นายอติคม	เดบศิริ <sup>4</sup>	13/18	-	1/1	-	-	-	9/9	1/1

<sup>1</sup> นายบัณฑิต เชื้ออาภรณ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2566<sup>2</sup> นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566<sup>3</sup> นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนนายอัษฎพร จารุจินดา และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565<sup>4</sup> นายอติคม เดบศิริ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565



รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท.สผ. คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี
1. นายไกรฤทธิ์ อุตกานนท์ชัย	-	-	-
2. พลเรือเอก ธนะรัตน์ อูปด	-	-	-
3. พลโท นิमितต์ สุวรรณรัฐ	-	-	-
4. นายปิณฑิ์ เทพปฏิมากรณ	-	-	-
5. นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา	4,587	4,587	-
6. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	-	-	-
7. นายพชร อนันตศิลป์	-	-	-
8. นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา <sup>2</sup>	-	-	-
9. นางอังคร์น เปรียบจริยวัฒน์	-	-	-
10. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา	500	500	-
11. นายวิโรไท สันติประภพ	-	-	-
12. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	-	-	-
13. นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส <sup>3</sup>	N/A	-	-
14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	52,050	52,050	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา	8,900	-	(8,900)
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2565			
1. นายอัชพร จารุจินดา <sup>4</sup>	-	N/A	N/A
2. นายอริคม เติบศิริ <sup>5</sup>	-	-	-

<sup>1</sup> นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2566

<sup>2</sup> นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

<sup>3</sup> นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการและดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทนนายอัชพร จารุจินดา มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

<sup>4</sup> นายอัชพร จารุจินดา ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

<sup>5</sup> นายอริคม เติบศิริ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565

(2) **คำตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง**

ปตท.สผ. ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาทบทวน โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้พิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องปี 2565 เป็นต้นไป ตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

คำตอบแทนคณะกรรมการ

- 1) คำตอบแทนรายเดือน เดือนละ 40,000 บาท/คน และจ่ายเต็มเดือน
- 2) ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 50,000 บาท/คน กรณีที่มาประชุม
- 3) โบนัสกรรมการ ให้คณะกรรมการทั้งคณะได้รับโบนัส ถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปีนั้น ๆ โดยได้รับร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิปีนั้น ๆ จากงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 60 ล้านบาท
- 4) ประธานกรรมการได้รับคำตอบแทนทุกรายการสูงขึ้นร้อยละ 25

คำตอบแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คำตอบแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามข้อบังคับของบริษัทฯ (Standing Sub-Committee) ให้ได้รับในอัตรา ดังนี้

- 1) ได้รับค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 45,000 บาท/คน/ครั้ง กรณีที่เข้าร่วมประชุม
- 2) ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องได้รับสูงขึ้นร้อยละ 25

คำตอบแทนอื่น ๆ ของกรรมการ ปตท.สผ.

- ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการเฉพาะเรื่องปี 2565 เป็นรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ		ค่าตอบแทน							รวม
		คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสกรรมการปี 2565 ที่บริษัทจะจ่ายในปี 2566	
		ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม		
1. นายไกรฤทธิ	อุชุกานนท์ชัย	600,000	1,125,000	-	-	-	-	4,918,033	6,643,033
2. พลเรือเอก ธนะรัตน์	อุบล	480,000	850,000	-	-	393,750	-	3,934,426	5,658,176
3. พลโท นิमितต์	สุวรรณรัฐ	480,000	700,000	-	-	-	405,000	3,934,426	5,519,426
4. นายปิณฑิ	เทพปฏิมากรณ์	480,000	900,000	-	-	315,000	675,000	3,934,426	6,304,426
5. นายบัณฑิต	เอื้ออาภรณ์	480,000	850,000	-	225,000	-	540,000	3,934,426	6,029,426
6. นางสาวเพ็ญจันทร์	จริเกษม	480,000	900,000	787,500	-	-	-	3,934,426	6,101,926
7. นายพชร	อนันตศิลป์	480,000	900,000	-	-	315,000	-	3,934,426	5,629,426
8. นายเดชาภักดิ์	ณ สงขลา	480,000	850,000	630,000	-	-	-	3,934,426	5,894,426
9. นางอังคณา	เพ็ญศิริวัฒน์	480,000	900,000	630,000	180,000	-	-	3,934,426	6,124,426
10. นายอรรถพล	ฤกษ์พิบูลย์	480,000	900,000	-	-	-	-	3,934,426	5,314,426
11. นายวิโร	สันติประภาพ	480,000	900,000	-	180,000	-	540,000	3,934,426	6,034,426
12. นายวัฒนพงษ์	คุโรวาท	480,000	900,000	-	180,000	-	-	3,934,426	5,494,426
13. นายธีระพงษ์	วงศ์วิลาส	480,000	850,000	630,000	-	315,000	-	3,934,426	6,209,426
14. นายมนตรี	ลาวัลย์ชัยกุล	480,000	900,000	-	-	-	-	3,934,426	5,314,426
กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2565									
1. นายอริคม	เดบศิริ	360,000	650,000	-	-	-	405,000	2,931,956	4,346,956
รวม		7,200,000	13,075,000	2,677,500	765,000	1,338,750	2,565,000	58,997,530	86,618,780

#### หมายเหตุ:

- โบนัสกรรมการปี 2565 ที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในอัตราร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมประจำปี 2565 ของบริษัทที่จะขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในปี 2566 ถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น โดยจะจ่ายตามระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการได้รับโบนัสสูงขึ้นร้อยละ 25 และมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 60 ล้านบาท
- ปตท.สผ. มีการจัดสรรบริษัทให้ประธานกรรมการเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ในขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ปตท.สผ. เท่านั้น

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านโครงสร้างการบริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. มีการติดตามและประเมินผลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายละเอียดปรากฏในหมวด “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หัวข้อ “ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน”

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่ากลุ่ม ปตท.สผ. มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยกำหนดอยู่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด ๆ โดยยึดถือผลประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นสำคัญ และไม่เกี่ยวข้องในกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องทบทวนและเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ ปตท.สผ. ทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในเรื่องหนึ่งเรื่องใด จะไม่ร่วมในการพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น รวมถึงมีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน

4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ต้องเสียผลประโยชน์ หรือ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกระบวนการเสนอว่าจ้าง คัดเลือก ตัดสินใจ หรืออนุมัติรายการใด ต้องรายงานผู้บังคับบัญชาหรือผู้มีส่วนร่วมในการอนุมัติทราบ ผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และให้ถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในกระบวนการดังกล่าว หรือถอนตัวจากการดำเนินธุรกรรมกับ ปตท.สผ.

3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรายงานข้อมูลบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิด ที่ทำงานในกลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัทที่ ปตท.สผ. เข้าลงทุนให้บริษัทฯ ทราบผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อมีข้อสงสัยหรือไม่แน่ใจว่า การปฏิบัติงานของตน หรือการที่ตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ โดยที่กิจการดังกล่าวได้มีการดำเนินธุรกรรมกับบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ให้แจ้งเรื่องดังกล่าวแก่ ปตท.สผ. โดยทันที

5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ในรูปแบบต่าง ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานใหม่ การอบรมในรูปแบบ E-Learning และการสื่อสารทางอีเมล โดยหลักสูตรมีเนื้อหาครอบคลุมถึงการป้องกันและการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งในปี 2565 พนักงาน ปตท.สผ. ได้เข้าอบรม CG&BE E-Learning ร้อยละ 100

6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและประเมินตนเองเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และเพื่อสอบถามเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดหาและสัญญาของบริษัทฯ ให้มีความเข้มงวดมากขึ้น ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกระบวนการจัดหาและสัญญา ต้องเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยทุก ๆ 6 เดือน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาใช้ในการพิจารณาขอบข่ายงานและป้องกันการเข้าไปมีส่วนร่วมในงานจัดหาของผู้บริหารและพนักงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งในปี 2565 พนักงาน ปตท.สผ. ทุกคนได้ทบทวนและเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร้อยละ 100 และบริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

รายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “มาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน”

## (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### ความสำคัญ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรให้มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม (Zero Tolerance on any form of corruption) โดยมีกลไกในการกำกับดูแลในแต่ละภาคส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics of PTTEP Group หรือ CG&BE) ซึ่งเป็นระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่ทุกคนในองค์กรตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในกลุ่ม ปตท.สผ. ต้องลงนามพันธสัญญา ยึดมั่นปฏิบัติตาม รวมถึงมีมาตรการในการสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องกับกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น ผู้ค้าและผู้ร่วมทุน ปฏิบัติตาม CG&BE และจัดให้มีแนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่มีมาตรฐานในระดับเดียวกับ ปตท.สผ. ด้วย

ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่า มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพต้องมีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนมีการกำกับการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง รวมถึงการตรวจสอบที่เป็นอิสระและมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน CG&BE โดยมีกรรมการและผู้บริหารในทุกระดับเป็นผู้นำการปฏิบัติ (CG Leader) ซึ่งคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติตาม CG&BE รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแผนกบรรษัทภิบาลและผู้ถือหุ้นสัมพันธ์ สังกัดฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย สายงานเลขานุการบริษัท เป็นหน่วยงานกลางในการสนับสนุนและขับเคลื่อนการปฏิบัติตาม CG&BE และมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เอกสาร CG&BE ได้ถูกจัดทำอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามหลักการควบคุมภายใน และจัดพิมพ์เผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาพม่า รวมทั้งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ซึ่งผู้ที่สนใจสามารถดาวน์โหลดเอกสารฉบับเต็มเพื่อนำไปศึกษาเพิ่มเติมได้ และได้มีการประกาศใช้ “ข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและเหมาะสมในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งมาตรการควบคุมภายในของ ปตท.สผ.

นอกจากนี้ เพื่อสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสและลดโอกาสในการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กลุ่ม ปตท.สม. ยึดถือนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) อย่างต่อเนื่องและประกาศให้บุคคลภายนอกทราบอย่างชัดเจนว่าบุคลากรของกลุ่ม ปตท.สม. จะไม่รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดในทุกโอกาส รวมทั้งกำหนดให้ Integrity & Ethics (ร่วมสร้างพลังความดี) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติด้วย

#### **ขอบเขตของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สม.**

ปตท.สม. กำหนดให้ CG&BE เป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สม. โดยมีเนื้อหาที่กำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ และตัวอย่างที่ชัดเจนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ทั้งหมด เช่น การกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ระบุไว้ในส่วนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) การกำหนดแนวปฏิบัติในเรื่อง ความเป็นกลางทางการเมือง การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจัดหาและสัญญา การป้องกันการฟอกเงิน ไว้ในส่วนของจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) รวมถึงได้จัดทำ ข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันขึ้นโดยเฉพาะ โดย CG&BE มีสภาพบังคับที่ชัดเจนกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของ ปตท.สม. และบริษัทย่อย ผู้ค้าของกลุ่ม ปตท.สม. ที่ได้ลงนามตกลงที่จะปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับ CG&BE ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ร่วมทุนมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่เหมาะสมด้วย

ปตท.สม. ได้กำหนดนิยามเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันไว้โดยยึดหลักการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาที่เจตนาเป็นหลัก ว่าการดำเนินการใด ๆ เพื่อประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สม. นั้น ต้องไม่มีเจตนาให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ของตนหรือของบุคคลอื่นโดยไม่ชอบเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่ไม่ควรได้ ซึ่งผิดกฎหมาย และ/หรือขัดต่อกฎระเบียบของกลุ่ม ปตท.สม. โดยรวมถึงการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นกระทำในฐานะผู้ให้หรือผู้รับ หรือผ่านตัวแทน อย่างไรก็ตาม ปตท.สม. ตระหนักถึงความสำคัญว่าบางกิจกรรม เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล (Not-for-Profit Donation) การเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsorship) การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) และการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) อาจมีโอกาสเสี่ยงที่จะถูกใช้เป็นช่องทางคอร์รัปชัน ดังนั้นในการกำหนดนิยามของ “คอร์รัปชัน” จึงได้มีการกล่าวถึงกิจกรรมข้างต้น เพื่อให้ผู้ที่ดำเนินการมีความระมัดระวังเป็นพิเศษในกิจกรรมเหล่านี้ และได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติตนที่เหมาะสมไว้ในแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดย ปตท.สม. ไม่มีการบริจาคให้แก่พรรคการเมือง เพื่อสนับสนุนการหาเสียงเลือกตั้งทั้งในระดับท้องถิ่นหรือระดับประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติของจริยธรรมธุรกิจเรื่องความเป็นกลางทางการเมือง

#### **มาตรการและหลักการในการนำไปปฏิบัติ**

การดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีความเกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย การตรวจสอบ รวมถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กร ซึ่งมีหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลในเรื่อง ปตท.สม. จึงได้มีการกำหนดรูปแบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามหลักการโมเดลสามด้าน (Three Lines Model) ได้แก่

1) หน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่หนึ่ง (First Line Roles) คือ หน่วยงานต่าง ๆ ที่ต้องกำกับดูแลงานของตนให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยหน่วยงานดังกล่าวจะต้องมีความรู้ความเข้าใจกฎเกณฑ์ภายในองค์กร และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของตนเอง รวมถึงการพัฒนาศักยภาพและการเข้ารับการฝึกอบรมในหัวข้อที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่ามีความรู้เพียงพอและพร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนและเผชิญกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) หน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สอง (Second Line Roles) คือ หน่วยงานที่รับผิดชอบในภาพรวมเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายต่าง ๆ ที่ใช้ในองค์กร และทำหน้าที่ในการกำหนดกฎเกณฑ์ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าว เช่น หน่วยงานบรรษัทภิบาล (Governance) หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หน่วยงานควบคุมภายใน (Internal

Control) และหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) หรือหน่วยงานด้าน GRC ซึ่งอยู่ภายใต้กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล และมีแนวทางการบริหารจัดการแบบบูรณาการเชิงรุกที่ชัดเจนตามที่กำหนดใน Governance, Risk Management, and Compliance Management System Manual (GRC MS Manual) เพื่อให้การทำงานบรรลุตามเป้าหมาย โดยมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและกรอบจริยธรรมที่ดีขององค์กร ในขณะเดียวกันมีการพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพและการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน โดยแบ่งขอบเขตการดำเนินงานเป็น 9 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ (1) บทบาทของผู้นำและความมุ่งมั่น (Leadership and Commitment) (2) นโยบาย เป้าหมาย และแผนงาน (Policies, Objectives and Plans) (3) โครงสร้างองค์กรและทรัพยากร (Organization and Resources) (4) การประเมินด้าน GRC (GRC Assessments) (5) การควบคุมภายใน มาตรการป้องกันและแก้ไข (Controls and Responses) (6) การติดตามประเมินผล และสร้างความเชื่อมั่น (Monitoring and Assurance) (7) การตรวจสอบ (Audit) (8) การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continual Improvement) และ (9) การสื่อสารและสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Communication and Culture)

3) หน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สาม (Third Line Roles) คือ หน่วยงานตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายนอก ซึ่งทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในภาพรวมของระบบงานต่าง ๆ ทั้งของหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่หนึ่งและสอง อย่างเป็นอิสระ

ปตท.สผ. มอบหมายให้หน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control) จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงเรื่องโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากการยกยอกทรัพย์ การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง หรือการทำรายงานทางการเงินเท็จ โดยการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองในกระบวนการทำงานต่าง ๆ โดยเจ้าของกระบวนการ และการประเมินระดับองค์กรตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งยังให้ผู้บริหารระดับผู้จัดการอาวุโสประเมินตนเองในเรื่องการควบคุมภายในที่แต่ละหน่วยงานย่อย ดำเนินการตามหลักการของ COSO ซึ่งครอบคลุมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตเป็นประจำทุกปี ซึ่งจากผลการประเมินการควบคุมภายใน บ่งชี้ว่า ปตท.สผ. มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และ ปตท.สผ. มีการพัฒนาการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างต่อเนื่อง

### การสื่อสาร การให้ความรู้ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนกำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการปลูกฝังนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับทุกคนในองค์กร ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายในองค์กรทุกระดับและทุกช่วงอายุ โดยออกแบบกิจกรรมตามความสนใจ และระดับความรู้ของกลุ่มเป้าหมาย ตลอดจนขยายการดำเนินการไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ค้า โดยกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานของกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง และได้ผลสำเร็จเป็นรูปธรรมมากที่สุด โดยในปี 2565 ได้มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เช่น

### การดำเนินการภายในองค์กร

1) จัดการปฐมนิเทศ (Induction) ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ เรื่อง Governance, Risk Management and Compliance (GRC) เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้กับกลุ่มคนดังกล่าวรับทราบและยึดถือปฏิบัติ รวมถึงจัดให้มีการลงนามใบแบบพันธสัญญาเพื่อแสดงเจตนารมณ์ว่าจะดำเนินงานบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ซึ่งมีการลงนามร้อยละ 100

2) จัดอบรมให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ GRC (GRC 101) สำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 2-3 ปี โดยเนื้อหา ครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งจะเน้นในเรื่อง



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและเรื่องที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

3) จัดอบรมให้กับพนักงานระดับหัวหน้าหน่วยงานขึ้นไปเกี่ยวกับ CG&BE ภายใต้แนวคิดหลัก “CG&BE Train the Trainer” เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำที่มีจริยธรรมและมีความรู้ความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถเป็นแบบอย่างที่ดีให้คำแนะนำและส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้เกิดความตระหนักรู้และปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม

4) ปตท.สผ. เป็นเจ้าภาพจัดงาน PTT Group CG Day 2022 ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปีและมีบริษัทหลัก (Flagship) ในกลุ่ม ปตท. เวียดนามเป็นเจ้าภาพ โดยมีผู้เข้าร่วม ได้แก่ บุคลากรทุกระดับในกลุ่ม ปตท. ผู้แทนจากองค์กรที่เกี่ยวข้องด้านธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชัน ผู้ค้า และลูกค้าของกลุ่ม ปตท. ภายใต้ชื่องาน “PTT Group CG Day 2022: Togetherversion – CG Power for Sustainability & Beyond” เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งเป็นการจัดงานในรูปแบบ Hybrid Event ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวแสดงถึงความมุ่งมั่นของกลุ่ม ปตท. ในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้อง โปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชัน

5) จัดให้มีการสื่อสารเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) แนวทางการให้และรับของขวัญ ของที่ระลึก การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดอันอาจคำนวณเป็นเงินได้ การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการสื่อสารเพื่อให้ความมั่นใจในการแจ้งเรื่องร้องเรียนตามช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงเข้าใช้ขั้นตอนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องและการให้ความคุ้มครองโดยมีการเปิดเผยสรุปจำนวนเรื่องร้องเรียนและการลงโทษในแต่ละปีให้ทุกคนในองค์กรทราบ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง”) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันด้วย

6) จัดให้มีสื่อประชาสัมพันธ์อื่น ๆ เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เช่น CEO Message เรื่อง No Gift Policy การสอบถามประวัติผู้ค้าหรือพนักงานเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน คำถามเพื่อสอบถามตนเองและคำถามที่พบบ่อยช่วง Work From Home รวมถึงการเชิญชวนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับการส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น งานวันต่อต้านคอร์รัปชัน และกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล ผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ อีเมล และ Newsletter เป็นต้น

#### การดำเนินการให้กับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร

ปตท.สผ. มีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างที่ดีด้านบรรษัทภิบาล โดยจะเป็นผู้นำในการปฏิบัติอย่างจริงจังและขยายการดำเนินการไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกด้วย ซึ่งประกอบด้วยการทำงานนโยบายที่ชัดเจนครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ค้า ผู้ร่วมทุน ตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงการผลักดันให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1) แจ้งให้ผู้ค้าทุกรายทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) และขอความร่วมมือในการงดมอบของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ในทุกโอกาส รวมทั้งสื่อสารและเชิญชวนให้ผู้ค้าที่กลุ่ม ปตท.สผ. มียอดใช้จ่ายสูงเป็น 100 อันดับแรก เข้าร่วมอบรมและทำแบบทดสอบออนไลน์ (Online Training) เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีอัตราการเข้าร่วมและทำแบบทดสอบผ่านอยู่ที่ร้อยละ 94

2) ประกาศให้บุคคลภายนอกทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) อย่างชัดเจนในเว็บไซต์ของบริษัท และการตั้งป้ายสื่อสารบริเวณอาคารสำนักงาน ณ จุดที่ผู้มาติดต่อสังเกตเห็นได้อย่างชัดเจนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

3) ส่งเสริมสนับสนุนให้สังคมมีวัฒนธรรมที่ดีด้านบรรษัทภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยในปี 2565 ปตท.สผ. ได้มีการดำเนินการและเข้าร่วมในกิจกรรมที่สำคัญต่าง ๆ ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การมีส่วนร่วมกับสังคมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

4) จัดให้มีช่องทางให้บุคคลภายนอกสามารถติดต่อสอบถาม ในกรณีที่มีคำถามหรือข้อสงสัยเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยสามารถติดต่อผ่านอีเมลของหน่วยงานเลขานุการบริษัท (corporatesecretary@pttep.com)

#### **การติดตามผลการดำเนินการของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้ติดตามการดำเนินการเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ CG&BE โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวบรวมผลการดำเนินการเพื่อรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ เนื่องจากการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นการดำเนินการร่วมกันของหลายหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สอง (Second Line Roles) และหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สาม (Third Line Roles) จึงมีการรายงานคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบด้วย โดยผลการดำเนินการทุกเรื่องจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรายงานสรุปให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีด้าน CG&BE และประเมินผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator หรือ KPI) เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์

#### **การตรวจสอบ**

ปตท.สผ. กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการตรวจสอบเรื่องทุจริต ซึ่งรวมถึงคอร์รัปชันด้วย และมีการตรวจสอบเพิ่มเติมหากมีประเด็นข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันหน่วยงานตรวจสอบมีแนวทางการตรวจสอบทุจริต (Internal Audit Guideline – Fraud Audit) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การป้องกันและตรวจจับการทุจริต และการสืบสวนเรื่องการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการสืบสวนเมื่อเกิดเรื่องร้องเรียนด้านการทุจริต

ปตท.สผ. ได้นำระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control Monitoring System) เข้ามาช่วยในการกลั่นกรองและตรวจติดตามความผิดปกติที่เกิดกับกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อจนถึงกระบวนการชำระเงิน (Procure to Pay) และกระบวนการบริหารจัดการคลังสินค้าและพัสดุคงคลัง (Inventory) โดยมุ่งเน้นการตรวจติดตามความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงไม่ถูกต้องตามขั้นตอนที่บริษัท กำหนด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งระบบจะแจ้งเตือนตรงไปยังผู้บริหาร เพื่อให้สามารถตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขได้ทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ ในปี 2565 ได้มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้อย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ระบบ GRC One Digital System ซึ่งยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้ผู้บริหารได้รับข้อมูลทางด้าน GRC อย่างทันท่วงทีและช่วยในการตัดสินใจที่สำคัญได้ และการนำ Robotic Process Automation (RPA) มาใช้เพื่อลดความผิดพลาดทางบัญชี เป็นต้น

#### **การมีส่วนร่วมกับสังคมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

ปตท.สผ. ตระหนักถึงบทบาทของการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่โปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการที่ ปตท.สผ. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ จึงมีหน้าที่ต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติและส่งเสริมสนับสนุนให้สังคมมีมาตรฐานเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในระดับที่ดีขึ้น โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการและเข้าร่วมในกิจกรรมที่สำคัญ เช่น ร่วมแสดงพลังและเจตนารมณ์ในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบในงานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2565 ณ สถานีกลางบางซื่อ และร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 ในรูปแบบออนไลน์ เป็นต้น

คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตมีมติให้การรับรองต่ออายุ ปตท.สผ. เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption หรือ CAC) ในการประกาศผลการรับรองการเป็นสมาชิก CAC โดยเป็นการได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 ปตท.สผ. ได้ทุ่มเท ในการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นมาตรการการป้องกันการคอร์รัปชันให้มีความเข้มแข็งมาโดยตลอดการได้รับการรับรองฯ แสดงถึง การยอมรับในความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ที่จะดำเนินงานอย่างโปร่งใส และนำไปสู่การสร้างเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

#### (4) การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง เพื่อให้การดำเนินการ เกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และมีมาตรฐานสากล และเพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคล ที่เกี่ยวข้องได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรสามารถแจ้งถึง การปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) รวมถึงนโยบายการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันจากการกระทำของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดขั้นตอนและระยะเวลาการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนไว้ในระเบียบอย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่า ทุกเรื่องร้องเรียนได้ถูกดำเนินการตามขั้นตอน เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เช่น

- หน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัท ในฐานะผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนตามระเบียบ การรับเรื่องร้องเรียนฯ รวมถึงผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนของบริษัทย่อยหรือโครงการในต่างประเทศ ต้องพิจารณาข้อเท็จจริง และความเพียงพอของพยานหลักฐานในเบื้องต้นและส่งเรื่องให้ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนภายใน 7 วันทำการ
- ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ ต้องดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันทำการ หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาดังกล่าว สามารถขอขยายระยะเวลา การตรวจสอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติ (กรณีเรื่องไม่ซับซ้อน ขยายเวลาได้ครั้งละไม่เกิน 7 วันทำการ และกรณีเรื่องซับซ้อน ขยายเวลาได้ครั้งละ ไม่เกิน 30 วันทำการ) โดยผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนทุกคนต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้น ๆ และเรื่องร้องเรียนทุกเรื่องที่ได้รับ ผ่านช่องทางที่กำหนดตามระเบียบข้างต้น จะต้องรายงานและสรุปผลต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งคณะกรรมการบริษัท

ปตท.สผ. กำหนดช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนตามระเบียบข้างต้น ดังนี้

- 1) จดหมายถึงกรรมการ หรือผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัท บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 33  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- 2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัท (cg hotline@pttep.com)

3) ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียน Whistleblowing System บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.pttep.com) โดยระบบจะกำหนดหมายเลขรายงาน (Report Number) และรหัสส่วนตัว (PIN) ให้กับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความปลอดภัยและบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ รวมทั้งผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถติดตาม ความคืบหน้าของเรื่องร้องเรียนและสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ ซึ่งระบบดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญในการควบคุมและป้องกันการ ทุจริตคอร์รัปชันด้วย

ระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของกลุ่ม ปตท.สผ. ยังได้กำหนดเรื่องการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเยียวยากรณีได้รับผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดจากเรื่องร้องเรียนไว้ด้วย โดยผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนโดยสุจริตและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมจากกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ช่มชู้ หรือได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อีกทั้งการดำเนินการเรื่องร้องเรียนจะถูกดำเนินการและเก็บรักษาในทางลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

ในปี 2565 ปตท.สผ. ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ และนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล จำนวน 13 เรื่อง เมื่อพิจารณาความเพียงพอและความชัดเจนของพยานหลักฐานแล้ว พิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียน 8 เรื่อง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ 6 เรื่อง และอยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริง 2 เรื่อง (ดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2566) โดยมีข้อมูลสรุปรายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนเรื่องร้องเรียนที่ได้รับแจ้ง	10	20	13
ประเภทของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน			
- บุคคลภายนอกองค์กร	1	8	3
- บุคคลภายในองค์กร	4	4	3
- ไม่เปิดเผยตัวตน	5	8	7
จำนวนเรื่องที่รับเป็นเรื่องร้องเรียนเมื่อพิจารณาความชัดเจนและเพียงพอของพยานหลักฐานแล้ว	5	10	8
จำนวนเรื่องที่พบการกระทำผิด	2	3	3
ประเภทเรื่องร้องเรียนที่พบการกระทำผิด			
- เรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	-	-	-
- เรื่องความถูกต้องและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ			
- การไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	-	-	-
- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	1	-	-
- การทุจริต คอร์รัปชัน ให้สินบน	-	-	-
- การใช้ เก็บ รักษาข้อมูลและทรัพย์สิน	-	1	-
- อื่น ๆ	-	-	-
- เรื่องการทรัพยากรบุคคล			
- พฤติกรรมไม่เหมาะสม	1	-	-
- การคุกคามทางเพศ (Sexual Harassment)	-	2	3
- การข่มขู่คุกคาม (Non-sexual Harassment)	-	-	-
- อื่น ๆ	-	-	-
- เรื่องอื่น ๆ	-	-	-
ประเภทการลงโทษเมื่อพบการกระทำผิด			
- การตักเตือนด้วยวาจา	1	-	-
- การตักเตือนหรือภาคทัณฑ์เป็นลายลักษณ์อักษร	-	3	2
- การพักงาน	-	-	-
- การเลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย	-	-	-
- การเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย	1	-	1

ทั้งนี้ เรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วตามขั้นตอนของระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ จำนวน 6 เรื่อง มี 3 เรื่องที่ไม่พบการกระทำที่เป็นความผิด และพบการกระทำผิด 3 เรื่อง โดยเป็นการกระทำที่เป็นความผิดเกี่ยวข้องกับความประพฤติที่ไม่เหมาะสมของพนักงานซึ่งเข้าข่ายการคุกคามทางเพศ (Sexual Harassment) ซึ่งพบว่าเป็นการกระทำผิดวินัยตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลและจริยธรรมธุรกิจว่าด้วยการทรัพยากรบุคคล และ ปตท.สผ. ได้ดำเนินการลงโทษด้วยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรและการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

หน่วยงานบรรษัทภิบาลได้แจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการแล้วเสร็จแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง และนำผลสรุปของการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนมาปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง และระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) มีเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ <https://www.pttep.com/th/Aboutpttep/Corporategovernance/Reportingandwhistleblowingregulations.aspx>

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกฎหมายอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินการและการขยายธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยมุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่โปร่งใส เป็นธรรม และดำเนินงานเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) ที่เหมาะสม รวมถึงกำกับดูแลติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อให้บริษัท บรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และเพื่อตอบโต้ภัยความท้าทายในอนาคตตามทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ พร้อมกับการสร้างคุณค่าร่วมแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. ที่เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ได้แก่ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายเดชาภิววัฒน์ ณ สงขลา นางอังคร์ณี เปรียบจริยวัฒน์ และนายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความถูกต้องของงบการเงินได้

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปีนี้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเดือนธันวาคม 2565 มีการหารือร่วมกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในคราวเดียวกันด้วย

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2565 ได้ดังนี้

### 1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของ ปตท.สผ. โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์วทอร์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด (PwC) เป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละงวดบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี และหารือในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ และได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงิน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของ ปตท.สผ. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอทันเวลา และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) โดยให้ครอบคลุมการวิเคราะห์ปัจจัยรอบด้านที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ

### 2) การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานและให้ความเห็นชอบผลการประเมินระบบการควบคุมภายในขององค์กร และการประเมินตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งพบว่าระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. มีความเพียงพอและเหมาะสม ซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในด้านการเงิน และกระบวนการอื่นที่พิจารณาว่ามีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดการทุจริต และได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสนับสนุนให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท้อย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงผ่านการรับทราบข้อมูลการบริหารความเสี่ยงองค์กรจากรายงานการบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงได้มีการสอบทานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญในรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ ในการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการหารือเกี่ยวกับความเชื่อมโยงระหว่างความเสี่ยงกับแผนงานตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ

### 3) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ

สำหรับการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่กำกับบริษัทใหญ่ เรื่องสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้มีการพิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งในด้านความโปร่งใสในการเจรจา ด้านราคา ด้านระยะเวลาของสัญญา ทั้งนี้ รายการส่วนใหญ่มีบริษัทผู้ร่วมทุนร่วมพิจารณาเงื่อนไขของการทำรายการด้วย ซึ่งบริษัทผู้ร่วมทุนดังกล่าวเป็นผู้ที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่ (Third Party)

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและมีราคาที่ยุติธรรม โดยได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทก่อนทำรายการแล้ว

### 4) การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้กลุ่ม ปตท.สม. มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและประเทศที่กลุ่ม ปตท.สม. ไปลงทุน ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานที่ดูแลด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อคิดเห็นให้จัดทำมาตรการป้องกันเพิ่มเติมและติดตามความก้าวหน้าของการจัดทำมาตรการป้องกันต่าง ๆ เพื่อให้มีการนำมาปรับใช้ได้ตามแผนที่กำหนดไว้

### 5) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบประจำปี แผนงานตรวจสอบระยะยาว ผลการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าการแก้ไขหรือการปรับปรุงการดำเนินงานตามประเด็นที่ตรวจพบ รวมทั้งสอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนงานความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ดัชนีชี้วัดผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้เล็งเห็นความสำคัญและสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในกระบวนการตรวจสอบ เพื่อให้งานตรวจสอบสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในยุคดิจิทัล และเพื่อให้งานตรวจสอบมีความถูกต้องสมบูรณ์ รวดเร็ว สามารถวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนยิ่งขึ้น นำไปสู่แนวทางการแก้ปัญหาได้ตรงประเด็นและทันต่อเหตุการณ์ อาทิ การนำระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control Monitoring System) มาใช้ในกระบวนการจัดซื้อจนถึงกระบวนการชำระเงิน (Procure to Pay) และกระบวนการบริหารจัดการคลังสินค้าและพัสดุคงคลัง และมีการใช้ระบบบริหารจัดการงานตรวจสอบแบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการวางแผนงานตรวจสอบจนถึงกระบวนการติดตามประเด็นคงค้าง (ระบบ TeamMate+) นอกจากนี้ ในปี 2565 มีการปรับปรุงระบบแสดงผลข้อมูลเพื่อติดตามประเด็นคงค้าง (Follow up Dashboard) ให้กับผู้บริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการที่ได้มีการตรวจสอบในระหว่างปี เพื่อช่วยติดตามประเด็นคงค้างต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา



ส่วนในด้านบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยเน้นย้ำให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้ตรวจสอบ รวมทั้งการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานกิจกรรมตรวจสอบเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนบทบาทการเป็นที่ปรึกษาของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Consulting Services) เพื่อเพิ่มคุณค่าในระยะยาวให้กับ ปตท.สผ. และสอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 6) การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. ประจำปี 2566 และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี

ตามที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้ขอความร่วมมือให้ ปตท.สผ. จัดหาบุคคลภายนอกเป็นผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นไปตามความในมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งกำหนดให้ สตง. หรือผู้สอบบัญชีที่ สตง. เห็นชอบตรวจสอบรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบในการนำเสนอเรื่อง การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ได้แก่ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 หรือนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 หรือนายกรรณ ตันทวีรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10456 เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. ประจำปี 2566 โดยเห็นว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทชั้นนำที่มีผลงานเป็นที่น่าเชื่อถือ มีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบ และค่าสอบบัญชีอยู่ในอัตราที่เหมาะสม โดยให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท, สตง. และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อรับทราบแผนงาน การตรวจสอบ และการให้ข้อสังเกตต่าง ๆ ของผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งรับทราบเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชีสำหรับการจัดจ้างบริษัทที่ผู้สอบบัญชี สังกัดและบริษัทในกลุ่มเพื่อให้บริการงานอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-audit Services) อีกทั้งมีความเห็นให้มีการเปิดเผยข้อมูล Non-audit Fee ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีด้วย

#### 7) การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านการป้องกันการเกิดทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบได้มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน อาทิ การส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาโดยวิธีการประมูล โดยผลักดันให้มีการวิเคราะห์รายงานการจัดหาที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูลไปใช้วางแผนการจัดหาประจำปีล่วงหน้า ส่งผลให้สัดส่วนการจัดหาโดยวิธีการประมูลสูงกว่าการจัดหาโดยวิธีการตกลงราคาต่อเนื่องมาทุกปี รวมถึงสนับสนุนกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานผลการประเมินตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (พ.ศ. 2560) ซึ่ง ปตท.สผ. ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย แสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

โดยสรุป ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วน และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ ซึ่งช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ มีมาตรฐานการดำเนินงานที่เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจในศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทำให้สามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบให้ครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นมาตรฐานสากล บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องครบถ้วน มีการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพียงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลการประเมินตนเอง สรุปได้ว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก



(นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

#### 8.3.1 รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability) โดยคำนึงถึงเป้าหมายของประเทศไทยและทิศทางของโลกในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของโลก รวมทั้งยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน และส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนและบรรษัทภิบาลของกลุ่ม ปตท.สผ. ในทุกระดับ

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการฯ ทุกคนได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการนำไปปรับปรุงกลยุทธ์และการปฏิบัติงานด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้รับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2565 สรุปได้ ดังนี้

1) พิจารณาเป้าหมายและแผนการดำเนินงานต่อการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ - EP Net Zero 2050 โดยผลักดันให้มีการจัดทำแผนเชิงรุกและต่อเนื่องในการดำเนินงานเพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการลดก๊าซเรือนกระจกในรูปแบบอื่น ๆ เช่น เทคโนโลยีพลังงานสะอาดในอนาคต

2) พิจารณาทบทวนกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework) และเจตนารมณ์ด้านความยั่งยืน (Sustainability Statement) เพื่อสื่อให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายหลังการประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ - EP Net Zero 2050 และครอบคลุมมิติต่าง ๆ มากขึ้น รวมถึงทบทวนกรอบการรายงานการดำเนินงานอย่างยั่งยืน (Sustainability Report Structure) เพื่อให้การรายงานเป็นไปตามกลยุทธ์เป้าหมายต่าง ๆ และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงเน้นย้ำการศึกษาโอกาสและความเสี่ยงของการดำเนินงาน โดยสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

(3.1) แผนการดำเนินงานและความก้าวหน้าตามเป้าหมาย EP Net Zero 2050 ทั้งในการเลี่ยงและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (GHG Avoidance & Reduction) โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายรายปีที่กำหนด รวมถึงให้คำแนะนำและติดตามความก้าวหน้าของการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Offsetting) ทั้งในประเทศไทยและประเทศอื่น ๆ ที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินการ และให้คำแนะนำเพิ่มเติมเกี่ยวกับแนวทางการพิจารณาผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนในอนาคต

(3.2) การสร้างความยั่งยืนด้านความเป็นเลิศด้าน Business Integrity (Sustain Business Integrity Excellence) ให้คำแนะนำและติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์การกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ (Smart Assurance) และกลยุทธ์การสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานตามหลัก GRC (Mindful GRC)

(3.3) การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคมระยะยาว (Optimize Resource & Create Share Value) ได้ให้คำแนะนำเพื่อใช้พัฒนาการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ กลยุทธ์การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Circular Model for E&P) กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life) และการสื่อสารเพื่อส่งเสริมการรับรู้ด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและในอนาคต สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. และสามารถสร้างคุณค่าร่วมอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง

4) พิจารณาแผนงานและกรอบงบประมาณรายจ่ายที่สำคัญด้านความยั่งยืน ปี พ.ศ. 2566 โดยเน้นย้ำการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า (Cost Effectiveness) มีผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมและสนับสนุนการบรรลุเป้าหมาย EP Net Zero 2050 รวมถึงกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวด้านความยั่งยืนอื่น ๆ

5) ส่งเสริมให้การดำเนินกิจการของกลุ่มพิจารณาทบทวนและปรับปรุงระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) ในประเด็นต่าง ๆ เช่น การป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเพิ่มหลักการ ตัวอย่างแนวปฏิบัติ พร้อมทั้งตัวอย่างคำถามและคำแนะนำที่มีความชัดเจน เข้าใจง่าย และเน้นย้ำให้พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติภายในองค์กรอยู่เสมอเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินการให้สอดคล้องกับบรรทัดฐานของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้การดำเนินกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่ม มีความสอดคล้องกับระเบียบ CG&BE ที่กำหนดไว้ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น จัดให้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้กับพนักงานระดับบังคับบัญชาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีและสามารถให้คำแนะนำกับผู้บังคับบัญชาได้ จัดให้มีการอบรม CG&BE และการต่อต้านคอร์รัปชันในรูปแบบ E-learning สำหรับพนักงานทุกระดับชั้นและคู่ค้าเน้นย้ำให้พนักงานทุกคนทำการประเมินตนเองเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การประชาสัมพันธ์นโยบายการงดรับของขวัญ (No Gift Policy) สนับสนุนการเป็นเจ้าภาพในการจัดงาน 2022 PTT Group CG Day รวมถึงสนับสนุนการเข้าร่วมการประเมินในโครงการที่ส่งเสริมด้านการกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาและพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ.

6) พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) เพื่อไปปรับใช้ในองค์กรให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการสร้างคุณค่าให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนิน ธุรกิจ และรายงานการปฏิบัติตาม CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ของสากล เพื่อเผยแพร่ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Stakeholders) ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ทั้งนี้ ในรอบปี 2565 คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ เต็มความสามารถและเป็นอิสระในการให้ความเห็นเพื่อยกระดับและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นทุกราย และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม



(นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์)

ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 8.3.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจภายใต้แผนกลยุทธ์ Drive-Decarbonize-Diversify คือ การเติบโตในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) มุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมถึงการสร้างควมมั่นคงด้านพลังงานในประเทศ และการดำเนินงานตามแผนงานเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี พ.ศ. 2593 (ค.ศ. 2050) รวมถึงการลงทุนในธุรกิจใหม่ (Beyond E&P) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมองค์กร การปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง การสรรหาผู้นำองค์กร การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในระยะยาว

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง สรุปได้ ดังนี้

1) พิจารณาลักษณะการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประจำปี 2565 (Board Performance Target) โดยใช้ปัจจัยหลักในการพิจารณา ได้แก่ การกำกับ ดูแล ติดตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. (Corporate KPIs) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย การประเมินประสิทธิภาพจากการปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวมของคณะกรรมการจากบุคคลภายนอก เช่น จากการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) และหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) เป็นต้น

2) พิจารณากำหนด Board Target Skill Mix เพื่อสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2566 ให้สอดคล้องตามสภาวการณ์และปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ โดยในปี 2566 ปตท.สผ. เน้นให้ความสำคัญกับ Skill Mix 4 ด้าน ได้แก่ Organization Change and Development, International Market and Collaborations, Legal และ Technology มุ่งเน้นการปรับเปลี่ยนองค์กร (Transformation) เพื่อรองรับ Energy Transition และเตรียมความพร้อมสำหรับขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ การประสานความร่วมมือระหว่างประเทศ การวางระบบการกำกับดูแลโครงการทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการบริหารบุคลากรเพื่อรองรับอนาคต (Future Workforce) เพื่อให้ ปตท.สผ. เป็นบริษัทที่มีความยืดหยุ่น ปรับตัวพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และเป็น International E&P Company

3) พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตาม Skill Mix เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีตำแหน่งว่างลง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และการมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflicts of Interest) รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตาม Target Skill Mix ที่กำหนด เข้าเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย มีความเสมอภาคอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเหมาะสม

4) พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประธานกรรมการ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

5) พิจารณากำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์การคัดเลือก ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งผู้นำองค์กร และพิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสม เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึง พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผล และการกำหนดค่าตอบแทนตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมด้วย

6) พิจารณา กลั่นกรอง ให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กร รูปแบบการทำงาน ให้มีความเหมาะสม รองรับการพัฒนาในระยะยาว

7) พิจารณานโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนขององค์กรให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ

8) พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องในอัตราที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท รวมถึงเทียบเคียงได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ยังพิจารณาให้สอดคล้องกับสมภาพการณ์ทางธุรกิจเพื่อสร้างแรงจูงใจให้คณะกรรมการนำพาทิศทางการดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และการปรับตัวให้รับกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2565

พลเรือเอก



(ธนรัตน์ ชูบล)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 8.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ปี 2565 ยังคงเป็นปีที่มีความท้าทายอย่างยิ่งในการบริหารความเสี่ยง ทั้งในเรื่องความผันผวนของราคาน้ำมันจากกรณีสงครามรัสเซีย-ยูเครน สถานการณ์ความไม่สงบในประเทศต่าง ๆ ที่ ปตท.สผ. เข้าไปลงทุน ได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) การเปลี่ยนผ่านสิทธิและเข้าเป็นผู้ดำเนินการโครงการขนาดใหญ่ ได้แก่ โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 ในประเทศไทย และโครงการยาดานา ในประเทศเมียนมา ปัญหาภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่ผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนผ่านไปสู่ "อนาคตคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Future)" และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) ที่ยังส่งผลกระทบต่อต่อเนื่องต่อเศรษฐกิจโลก ความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) และการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) ดังนั้น คณะกรรมการ ปตท.สผ. จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ ปตท.สผ. รวม 4 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรในภาพรวมให้อยู่ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ.

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ซึ่งรวมการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1) กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เพื่อตอบสนองปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.สผ. จะสามารถดำเนินการได้ตามแผนกลยุทธ์ Drive Value – การเติบโตในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม Decarbonize – การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ Diversify – การเติบโตในธุรกิจใหม่ โดยได้พิจารณาการดำเนินการตามบทบาทของปตท.สผ. ทั้งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอย่างยั่งยืน และการขยายการลงทุนไปในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังได้พิจารณากลับกรอบแผนธุรกิจปี 2566 แผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2566-2570) และงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2566 ซึ่งได้ปรับให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ และสอดคล้องกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์อีกด้วย

2) ติดตามการบริหารความเสี่ยงของโครงการปัจจุบันให้เป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิผล อาทิ การเปลี่ยนผ่านสิทธิการดำเนินการของโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 ในประเทศไทย การเข้าเป็นผู้ดำเนินการของโครงการยาดานาในประเทศเมียนมา ส่งผลให้โครงการสามารถผลิตก๊าซธรรมชาติได้อย่างต่อเนื่องและปลอดภัย การติดตามสถานการณ์ความไม่สงบและแผนการดำเนินงานในประเทศเมียนมาและประเทศโมซัมบิก พร้อมทั้งให้คำแนะนำมาตรการรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาการต่ออายุสัญญาแบ่งปันผลผลิตโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) การขยายระยะเวลาผลิตและการสำรวจปิโตรเลียมสำหรับโครงการต่าง ๆ ที่กำลังจะหมดลง เช่น โครงการมาเลเซียเอสเค 309 ประเทศมาเลเซีย และ โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น โดยพิจารณาทั้งประเด็นความเสี่ยงควบคู่กับความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ ส่งผลให้โครงการสามารถดำเนินการผลิตและสำรวจได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

3) พิจารณากลับกรอบการขยายการลงทุนและการบริหารจัดการสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P Portfolio) โดยพิจารณาการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero GHG Emissions และเน้นการลงทุนในโครงการก๊าซธรรมชาติ เช่น การประมวลผลสำรวจในอ่าวไทย การลงทุนในโครงการ ชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังพิจารณากลับกรอบการลดสัดส่วนหรือยุติการลงทุนตามแผนกลยุทธ์ เช่น การยุติการลงทุนในโครงการเยตากุนและบริษัทท่อขนส่งก๊าซ Taninthayi Pipeline Company LLC หรือ TPC ในประเทศเมียนมา การขายหุ้นหรือขายสัดส่วนการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการบารวินเนียสเอฟ1 และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 สหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล โดยให้ข้อคิดเห็นทั้งประเด็นความเสี่ยง



ควบคู่กับโอกาสการเพิ่มมูลค่าในการเข้าลงทุน ทางเลือกในการลดสัดส่วนหรือยุติการลงทุน พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจัดการและติดตามประเด็นความเสี่ยง ในการนี้ ส่งผลให้การลงทุนของ ปตท.สผ. เป็นไปตามทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

4) พิจารณากลับกรองและให้คำแนะนำในการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และตอบโจทยความท้าทายในอนาคต ได้แก่ โอกาสการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน กลยุทธ์การลงทุนในเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน รวมถึงเชื้อเพลิงไฮโดรเจน โดยให้ข้อคิดเห็นถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจ ประเด็นความเสี่ยง และโอกาสการเพิ่มมูลค่าในการเข้าลงทุน เช่น การวิเคราะห์ทางเลือกในการเข้าลงทุน การร่วมทุนกับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเรียนรู้และต่อยอดทางธุรกิจ หรือการกำหนดกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการตัดสินใจถอนตัวออกจากธุรกิจ เป็นต้น

5) พิจารณาแนวทางการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน ติดตามทิศทางการราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการนำเครื่องมือมาช่วยวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบมากขึ้น การวิเคราะห์ทิศทางราคาน้ำมันแบบ Scenario และรูปแบบการทำประกันที่มีความคล่องตัวมากขึ้น เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และลดผลกระทบต่อกำไรสุทธิจากราคาน้ำมันที่ยังคงมีความผันผวนอย่างมาก นอกจากนี้ ยังเน้นย้ำให้นับปเรียนจากการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันในอดีตมารวบรวมเป็นองค์ความรู้ ส่งผลให้การทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันของ ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

6) มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากข้อมูลด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนแนวทางการตรวจสอบแบบ Risk-based Audit โดยมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองประเด็นความเสี่ยงองค์กรกับแผนงานตรวจสอบ รวมถึงติดตามประเด็นความเสี่ยงสำคัญร่วมกัน เช่น การจัดการด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น ทำให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการถอดบทเรียนจากโครงการลงทุนเพื่อเก็บเป็นองค์ความรู้ เช่น ความคืบหน้าของโครงการ Oman Block 61 ภายหลังการเข้าร่วมทุนครบ 1 ปี (Post Project Review) ซึ่งทำให้การพิจารณาโครงการลงทุนอื่น ๆ ในอนาคตมีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น

นอกเหนือจากเรื่องข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงสำคัญขององค์กรอย่างต่อเนื่องให้อยู่ภายในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่น ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ความเสี่ยงด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เป็นต้น และรายงานผลการประชุมและข้อคิดเห็นให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบเป็นประจำทุกเดือน

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบและเต็มความสามารถ ตามขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ที่ระบุในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและยั่งยืนในระยะยาว



(นายปิติพันธ์ เทพปฏิมารัตน์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 8.3.4 รายงานของคณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีบทบาทสำคัญในการดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยรวม ทำหน้าที่กำกับดูแล สนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิประโยชน์อย่างเท่าเทียมกัน โดย ปตท.สผ. คำนึงถึงบทบาทและกลไกที่สำคัญข้างต้น จึงได้กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นจำนวนที่มากเพียงพอที่จะมีการถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ โดยปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 10 คน จากกรรมการทั้งหมด 14 คน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทมีความโปร่งใสและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ ปตท.สผ. เห็นว่า คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง จึงมีการติดตามประเมินความเป็นอิสระของกรรมการเป็นประจำทุกปี

ปตท.สผ. มีวิสัยทัศน์ขององค์กรที่มุ่งสู่การเป็น “Energy Partner of Choice” ที่คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมไปกับการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ปตท.สผ. จึงได้กำหนด 3 กลยุทธ์หลักเพื่อเป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำในการเปลี่ยนผ่านทางด้านพลังงาน ได้แก่ กลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจใหม่ ในการประชุมคณะกรรมการอิสระ กรรมการอิสระได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ และเป็นอิสระ ตอบสนองต่อสถานการณ์ทางธุรกิจและแผนกลยุทธ์ โดยมีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยมีวาระที่สำคัญ ได้แก่ การพิจารณาทิศทางการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนร่วมกับกลุ่ม ปตท. บนพื้นฐานความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และนำไปสู่การตัดสินใจของคณะกรรมการทั้งคณะให้ดำเนินการบนหลักการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ขององค์กรและผู้ถือหุ้นทุกราย และพิจารณารายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการอิสระเพื่อเผยแพร่ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการอิสระได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มประสิทธิภาพ ให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส โดยให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละระดับวาระงดให้ความเห็นงดออกเสียง หรือออกจากห้องประชุมในระบียาวาระนั้น เพื่อให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ ยกเว้นคณะกรรมการ (โดยไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียคนนั้น) มีมติเป็นเอกฉันท์ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียคนดังกล่าวเข้าร่วมชี้แจงข้อมูลในการประชุมเพื่อความรอบคอบในการพิจารณาตัดสินใจ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงหรือตัดสินใจในระบียาวาระนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและไม่เป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ



(นายไกรฤทธิ อุษากานนท์ชัย)

ประธานกรรมการอิสระ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยได้นำกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) หรือ COSO 2013 Framework มาประยุกต์ใช้ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงาน (Operations) มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและทรัพย์สินไม่รั่วไหล การรายงาน (Reporting) ทั้งทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกองค์กรมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา มีคุณภาพเหมาะสมสำหรับการนำไปใช้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานที่องค์กรได้กำหนดไว้ (Compliance) โดย ปตท.สผ. กำหนดให้มีหน่วยงานควบคุมภายใน ภายใต้ฝ่ายบริหารปฏิบัติการ ปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย รับผิดชอบในการส่งเสริมและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายการควบคุมภายใน ตลอดจนประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานผลการประเมินฯ เป็นประจำทุกปี

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตาม 5 องค์ประกอบของ COSO 2013 Framework ได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) มาตรการควบคุม (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) และตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นประจำทุกปี โดยผลการประเมินประจำปี 2565 มีสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ปตท.สผ. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารส่งเสริมให้มีการสร้างจิตสำนึกในการยึดมั่นที่จะปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย “เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม” และมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) เป็นลายลักษณ์อักษรและถือเป็นระเบียบสูงสุดที่ใช้ในการดำเนินกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจะต้องลงนามรับทราบและตกลงยึดถือปฏิบัติตาม CG&BE อย่างเคร่งครัด รวมถึงต้องทบทวนประเมินตนเองเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้ Integrity & Ethics เป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กร (Corporate Values หรือ EP SPIRIT) เพื่อเน้นย้ำให้บุคลากรดำเนินงานบนพื้นฐานของความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องตาม CG&BE ทั้งนี้ บุคลากรทุกระดับจะได้รับการสื่อสารและได้รับคู่มือ CG&BE เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มปฏิบัติงาน

- มุ่งเน้นการสื่อสารและประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติที่ดีตาม CG&BE รวมถึงบทลงโทษกรณีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอผ่านการส่งอีเมลประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมการสื่อสารอื่น ๆ เช่น การแจ้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งจัดการอบรมทั้งในรูปแบบการปฐมนิเทศกรรมการและพนักงาน การอบรมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) การอบรม CG&BE Train the Trainer นอกจากนี้ ยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ CG&BE บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ รวมถึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง

ไม่ว่าจะเป็น คู่ค้า ผู้ร่วมทุน และตัวแทนบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และจัดอบรมออนไลน์พร้อมแบบทดสอบสำหรับคู่ค้าให้เข้าใจมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. การจัดการเรื่องร้องเรียน และผลที่จะเกิดขึ้นหากมีการกระทำผิดจริง ตลอดจนแสดงจุดยืนที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตร่วมกับภาครัฐและภาคประชาสังคม ผ่านการสนับสนุนงานต่อต้านคอร์รัปชันขององค์กรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) และการเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติและวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล เป็นต้น

- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ซึ่งดำเนินการโดยหน่วยงานระดับ Second Line เช่น เรื่องการจัดหาและสัญญา ซึ่งมีการดำเนินการโดยหน่วยงานการจัดการซัพพลายเชน การจัดหา และสัญญา รวมไปถึงหน่วยงานระดับ Third Line ได้แก่ สายงานตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานได้นำจริยธรรมธุรกิจไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ที่กำหนดแนวทางและระยะเวลาดำเนินการที่ชัดเจน โดยเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม CG&BE นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้เข้ารับการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เช่น เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) การประเมินตามหลักเกณฑ์ของดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) การประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และเข้ารับการประเมินระบบการป้องกันคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการ CAC เป็นต้น

- กำหนดบทบาทหน้าที่แยกกันอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในฐานะผู้กำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายขององค์กร โดยไม่ปฏิบัติงานประจำที่เป็นการดำเนินการตามปกติของฝ่ายจัดการ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้บรรลุแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสม และเพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและสร้างฐานการเติบโตให้กับบริษัท อย่างมั่นคงและยั่งยืน ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีบทบาทหน้าที่ในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมายไว้ รวมถึงมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. ที่มุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงทางพลังงานควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนจากภายในสู่ภายนอก (From We to World) ตามมาตรฐานสากลของสหประชาชาติ (UN SDGs) ที่คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันประกอบด้วย (1) การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) (2) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และ (3) การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักการ GRC ในโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่ติดตามดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน GRC โดยในปี 2565 โครงการมาเลเซียได้จัดทำแผนการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้าน GRC ขึ้น ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการทำ GRC Maturity Assessment ในปี 2564 ที่ผ่านมา โดยมีการกำหนดเป้าหมายและ Roadmap ด้าน GRC รวมทั้งจัดตั้งคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้าน GRC ที่ชัดเจน

- กำหนดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องตามกิจกรรมหลักในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจ Beyond E&P อย่างเหมาะสม โดยออกแบบให้องค์กรมีโครงสร้างและรูปแบบการดำเนินงานที่คล่องตัว เพื่อให้สามารถบริหารทรัพยากรของบริษัท และรองรับแผนกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่งานและการถ่วงดุลอำนาจตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ในปี 2565 บริษัท มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตของทั้งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

และธุรกิจใหม่ เช่น การแยกกลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดตั้งและปรับโครงสร้างของโครงการ G1/61 และ G2/61 ให้เหมาะสมต่อระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต การปรับโครงสร้างองค์กร โดยเน้นการรองรับการเติบโตและความก้าวหน้าในแหล่งลิ่ง เลอฮาห์ ประเทศมาเลเซีย การปรับขอบเขตงานในสายงานธุรกิจใหม่ให้ครอบคลุมธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทั้งหมด

- กำหนดสายการรายงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามการกำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงกำหนดการมอบหมายอำนาจให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความจำเป็นทางธุรกิจ โดยมีการจัดทำขอบข่ายความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน (Functional Description) และเอกสารคู่มือการมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signatures หรือ DAS) ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับปรุง Corporate Governance Framework ซึ่งใช้กำกับดูแลโครงการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินงาน ในต่างประเทศให้เกิดความชัดเจนมากขึ้น รวมทั้งได้นำ DAS เข้าสู่ระบบออนไลน์ (DAS Digitalization)

- กำหนดระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งให้ความสำคัญในเรื่อง การสรรหา ใจ ใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อสนับสนุนธุรกิจและรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- ประเมินความต้องการบุคลากรเพื่อตอบสนองแผนงานอย่างสม่ำเสมอ โดยทบทวนสมรรถนะของพนักงานในแต่ละตำแหน่งงานที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการในอนาคต และมุ่งเน้นการพัฒนาจากภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนการหมุนเวียนตำแหน่งงาน และแผนการเลื่อนตำแหน่งอีกด้วย โดยในปี 2565 บริษัทฯ เพิ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกิจ Beyond E&P จัดสรรอัตรากำลัง จัดทำ Success Profile แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และแผนการสรรหาบุคลากร ทั้งจากภายในและภายนอก รวมถึงการพัฒนาพนักงาน (Reskill/Upskill) เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับธุรกิจใหม่ นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. จัดให้มีการประเมินความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement Survey) ซึ่งจัดทำเป็นประจำทุก 2 ปี เพื่อนำผลที่ได้รับมาวางแผนเพื่อพัฒนาและกำหนดแนวทางปรับปรุงต่อไป

- กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ซึ่งได้นำถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมาย ความสมเหตุสมผล และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ปัจจุบันขององค์กร นอกจากนี้ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีการพูดคุยกับหัวหน้างานเพื่อทบทวนผลการปฏิบัติงานประจำปี (Key Performance Indicators หรือ KPIs) และเป้าหมายความคืบหน้าของงาน รวมทั้งอุปสรรคที่อาจทำให้งานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อปรับเปลี่ยน KPIs และเป้าหมายได้ตามความเหมาะสม รวมถึงการจ่ายผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน (Pay for Performance) เพื่อให้สามารถรักษาพนักงานที่มีศักยภาพและมีความเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ระบบการประเมินผลแบบ 360 Degree Evaluation และพัฒนาระบบการบริหารจัดการการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปีเพื่อบูรณาการข้อมูลเชื่อมโยงกันอย่างสมบูรณ์แบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกระบวนการประเมินผลและจ่ายผลตอบแทน รวมทั้งการกลั่นกรองตรวจสอบให้การจัดการงบประมาณการจ่ายผลตอบแทนสอดคล้อง สมเหตุสมผลกับหลักเกณฑ์การขึ้นเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลให้กับพนักงาน รวมทั้งได้ขยายผลการจ่ายเงินรางวัลประจำปีตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคลให้ครอบคลุมมาถึงระดับ First-line Manager หรือเทียบเท่าเพื่อขับเคลื่อนด้านผลการดำเนินงาน

- กำหนดนโยบายการควบคุมภายในและมาตรฐานเรื่องการควบคุมภายใน พร้อมทั้งมุ่งเน้นในเรื่องการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและมีความเข้าใจถึงหลักเกณฑ์ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ หลักสูตรอบรม และกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น การสื่อสารเรื่องการควบคุมภายในให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กรทั้งในและต่างประเทศ การจัดทำสื่อการเรียนรู้เรื่องการควบคุมภายในแบบออนไลน์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุม

ภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามนิยามของ พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่รัฐกำหนด พร้อมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และรายงานทางการเงิน รวมถึงคัดเลือกแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดรายละเอียดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและขอบเขตความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ รวมถึงกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่ง ปตท.สผ. ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ISO 31000 และ COSO Enterprise Risk Management (ERM) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งมีการพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจกระทบกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันเหตุการณ์ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร (Risk Governance Framework) และเอกสารหลักที่ใช้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการทบทวนเนื้อหาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงและสื่อสารทั่วองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ ประกาศความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) เกณฑ์และขอบเขตความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Level Risk Metrics & Limits) และนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) เพื่อกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจในการบริหารความเสี่ยงภายใต้กรอบที่กำหนดขึ้น ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และหน่วยธุรกิจ หรือฝ่ายปฏิบัติงาน

- สื่อสารมาตรฐาน คู่มือแนวทางปฏิบัติ กระบวนการ และเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหารและพนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การอบรมพนักงาน และ Risk Coordinator การจัดกิจกรรม Workshop การสื่อสารผ่านอีเมล เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเกิดความรู้ ความเข้าใจ และสนับสนุนให้มีการนำหลักการด้านการบริหารความเสี่ยงไปใช้ปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

- มีการจัดทำนโยบายบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Policy) มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Standard) และกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Corporate Business Continuity Procedure) โดยในปี 2565 ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและมาตรฐาน รวมถึงปรับปรุงระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล (ISO 22301:2019) กับหน่วยงานที่สำคัญและเร่งด่วนของบริษัทฯ ได้แก่ โครงการเมียนมา (รักษามาตรฐาน) โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) (รักษามาตรฐาน) ฝ่ายบริหารอาคารสำนักงานใหญ่ (ต่ออายุการรับรองตามมาตรฐาน) โครงการเอส 1 (รักษามาตรฐาน) และโครงการมาเลเซีย ซึ่งเป็นโครงการล่าสุดที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในปี 2565 นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้เริ่มพัฒนาระบบ BCMS Digital Platform เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

- มีหลักการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ซึ่งประกอบด้วย การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning and Management) การเพิ่มการลงทุนหรือลดการลงทุน (Investment and Divestment Decision Making) การบริหารโครงการขนาดใหญ่ (Capital Project Management) การปฏิบัติการและกระบวนการทางธุรกิจ (Operational & Business Process) และการบริหารด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ Risk Register ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องระบุและประเมินความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร โดยจัดทำเป็น Risk Profile



ทั้งในระดับบริษัท (Corporate) กลุ่มงาน (Function Group) สายงาน (Division) ฝ่ายงาน (Department) และระดับโครงการ (Asset/Project) ได้ดียิ่งขึ้น

- ติดตามและจัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดทำดัชนีวัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators หรือ KRIs) เพื่อเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อป้องกันและกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายได้ทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ ภายใต้นโยบาย Digital Transformation ปตท.สผ. ได้พัฒนาระบบ RIBOT ซึ่งมีรูปแบบเป็น Chatbot ที่ช่วยในการค้นหาข้อมูลความเสี่ยง แสดงผลข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และเชื่อมโยงกับรายงานด้าน Assurance อื่น ๆ ได้อีกด้วย

- บริหารความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและความเสี่ยงทางการเงิน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาปิโตรเลียมและความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Committee) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและความเสี่ยงทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- ประเมินความเสี่ยงการทุจริตในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงในระดับองค์กร (Corporate) ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงจากการยกยอกทรัพย์สิน ความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการฉ้อโกง และความเสี่ยงจากการตกแต่งงบการเงิน ซึ่งมีการพิจารณาจากข้อมูลในอดีตและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมาวิเคราะห์ เพื่อจัดทำเป็น Corporate Risk Profile

- ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในระดับกระบวนการ (Process) โดยเจ้าของกระบวนการนั้น ๆ ควบคุมไปกับการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงมาตรการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- ประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น (1) ปัจจัยภายใน เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงในการสำรวจ การพัฒนา และการผลิตปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ ความเสี่ยงด้านขีดความสามารถของบุคลากร ความเสี่ยงทางการเงิน เป็นต้น และ (2) ปัจจัยภายนอก เช่น ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยี ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เป็นต้น

- คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายให้สายงานตรวจสอบปฏิบัติงานตรวจสอบโดยคำนึงถึงประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งจะนำไปสู่การทุจริต และดำเนินการสอบข้อเท็จจริงขึ้นต้นเมื่อได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือได้รับการร้องขอจากคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- มีการพิจารณา ปรับเปลี่ยน และอนุมัติแผนกลยุทธ์ รวมถึงติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป้าหมายขององค์กรยังคงสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยที่สำคัญ อาทิ ราคาน้ำมัน สภาพเศรษฐกิจ สภาพภูมิรัฐศาสตร์ อัตราแลกเปลี่ยน กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายของรัฐ สภาพภูมิอากาศ และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) อย่างทันต่อเหตุการณ์

### 3. มาตรการควบคุม (Control Activities)

ปตท.สผ. กำหนดมาตรการควบคุมที่เพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมหรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้น ๆ โดยจัดให้มีมาตรการควบคุมที่หลากหลายรูปแบบเพื่อจัดการความเสี่ยง เช่น มีมาตรการควบคุมผ่านทางนโยบาย กระบวนการปฏิบัติงาน มีมาตรการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี เป็นต้น มีการทบทวนและปรับปรุงมาตรการควบคุม



และกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพตามที่ได้ออกแบบไว้ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติงานโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนั้น ๆ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ โดยผู้บริหารและหัวหน้างานมีหน้าที่ในการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามนโยบายและวิธีปฏิบัติงานนั้น ๆ ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดทำและปรับปรุงนโยบาย มาตรฐาน และแนวทางการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การบูรณาการแนวคิด Work-Life Integration และเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงานตามนโยบาย Hybrid Workplace จัดทำข้อกำหนดในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านดิจิทัลและเทคโนโลยี รวมถึงการปรับปรุงระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และข้อกำหนดการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เป็นต้น

- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมการควบคุมในระดับกระบวนการ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การสอบทาน และการอนุมัติ เป็นต้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถป้องกันความผิดพลาดหรือการทุจริตได้ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment หรือ CSA) เป็นการประเมินแบบ End to End Process โดยร่วมกับที่ปรึกษาภายนอกทำ CSA ในกระบวนการที่สำคัญ (Pilot Project) ได้แก่ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจนถึงการชำระเงิน (Procure to Pay) กระบวนการบริหารการลงทุนและการจัดการโครงการ (Investment to Production) และกระบวนการธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านดิจิทัล และการจัดการระบบสารสนเทศ (IT Governance, Digital Center of Excellence and Information Management System) เพื่อให้สามารถพิจารณาความครบถ้วนของการระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงและความเหมาะสมของการควบคุมภายในที่มีอยู่ได้อย่างครอบคลุมและเชื่อมโยงกัน ตั้งแต่เริ่มต้นไปถึงเสร็จสิ้นกระบวนการทำงาน

- แต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Steering Committee) ทำหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย และมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงกำกับดูแลแผนการลงทุน (IT Master Plan and Roadmap) และการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Management)ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- มีการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของอุปกรณ์ใช้งาน การสำรอง และการกู้ข้อมูลเพื่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและประกาศบังคับใช้กับทุกหน่วยงาน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการที่สอดคล้องกับกรอบการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ COBIT5 และมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001) ซึ่งมีการดำเนินการที่สำคัญ อาทิ การเชื่อมโยงการทำงานและการสื่อสารทั้งหมดของพนักงานเข้ากับ Office 365 Cloud Platform เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น และสื่อสารระหว่างภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้จากทุกที่ทุกเวลาโดยมีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อรองรับและส่งเสริมนโยบาย Hybrid Workplace การเชื่อมโยงและพัฒนาระบบการอนุมัติ (Workflow) ต่าง ๆ ในบริษัทฯ บนระบบ Service Now Cloud Platform เพื่อให้การร้องขอ (Request) และการอนุมัติ (Approve) สามารถดำเนินการได้จากทุกที่ทุกเวลา การบริหารสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลและระบบของผู้บริหารและพนักงานด้วยเทคโนโลยี Azure Active Directory เพื่อควบคุมการเข้าถึงทรัพยากรด้านสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทฯ การบังคับใช้ระบบการรับรองความถูกต้องโดยใช้หลายปัจจัย (Multi-Factor Authentication หรือ MFA) กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อเพิ่มการป้องกันอีกชั้นให้กับขั้นตอนการลงชื่อเข้าใช้ เมื่อเข้าถึงบัญชีหรือ application โดยผู้ใช้งานจะต้องมีการตรวจสอบข้อมูลประจำตัวเพิ่มเติมจากโทรศัพท์มือถือที่ลงทะเบียนไว้กับบริษัทฯ นอกเหนือจาก username และ password ปกติ รวมทั้งการดำเนินการพัฒนาระบบจัดการเก็บและทำลาย Cookie รวมทั้งจัดทำ Cookie Consent, Privacy Notice และ Data consent สำหรับ

application ของบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และการกำหนดให้ผู้ให้บริการภายนอกใช้ระบบ Privilege Access Management (PAM) ในการขอสิทธิ์เข้าถึงระบบที่ต้องเข้าทำงานเพื่อการควบคุมขอบเขตและระยะเวลาที่ผู้ให้บริการภายนอกสามารถเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ของ ปตท.สผ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- จัดการความเสี่ยงของระบบสารสนเทศในองค์กร และพัฒนาระบบ Chaos Engineering เพื่อทำการทดสอบการถูกโจมตีจากภายนอกต่อระบบสำคัญในองค์กร เพื่อวิเคราะห์หาความเสี่ยงเพื่อพัฒนาระบบให้สามารถรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ ได้ รวมถึงมีการพัฒนาระบบ EPwatch ซึ่งเป็นระบบรายงานความเสี่ยงของภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ที่มีผลกระทบกับระบบต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. และประเมินผลกระทบของกระบวนการทางธุรกิจที่พึ่งพาระบบนั้น ๆ ในฐานะปฏิบัติการนั้น ๆ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถได้รับข้อมูลความเสี่ยงด้านการคุกคามทางด้านไซเบอร์เพื่อวิเคราะห์การตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ด้วย

- ทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานหรือกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้น สามารถจัดการกับความเสี่ยงเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไปได้ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดทำและปรับปรุงนโยบาย ข้อกำหนด และขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การปรับปรุงนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายการบริหารจัดการองค์ความรู้ ข้อกำหนดว่าด้วยเรื่องแนวทางการกำกับและการบริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงนโยบายและข้อกำหนดการควบคุมภายในให้ครอบคลุมถึงบริษัทฯ ในกลุ่ม ปตท.สผ.

- ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และโครงการร่วมทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านพนักงานทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงานที่แต่งตั้งเข้าไปปฏิบัติงานสมทบ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการจัดทำ Subsidiary Directors Guideline เพื่อให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยเข้าใจบทบาทหน้าที่ และเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทย่อยเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน โดยมีแนวทางการกำกับและการบริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. สำหรับบริหารจัดการบริษัทย่อย โดยธุรกิจ E&P จะบริหารโดยอ้างอิง DAS ของ ปตท.สผ. ส่วนธุรกิจ Beyond E&P จะบริหารผ่านกรรมการผู้แทน ปตท.สผ. รวมทั้งมีสายงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการตรวจสอบโครงการต่าง ๆ ที่เข้าร่วมทุนอย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ ในปี 2565 มีการจัดทำ Digital Subsidiary Compliance Calendar เพื่อให้กรรมการบริษัทย่อยได้ทราบข้อมูลของแต่ละบริษัทย่อยและแผนงานประจำปี รวมถึงการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อยนั้น

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยจัดให้มีระบบประมวลผลข้อมูลที่มีคุณภาพเหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินงาน และตัดสินใจ รวมทั้งมีช่องทางและกระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงาน บุคคลภายนอก หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- หน่วยงานต่าง ๆ มีหน้าที่รับผิดชอบกลั่นกรองข้อมูลทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กรก่อนนำมาใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ และมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลให้เข้าถึงได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยสามารถเข้าถึงได้ตามขอบเขตที่เกี่ยวข้อง ซึ่งครอบคลุมทั้งเอกสารกระดาษและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล (Data Classification) เพื่อป้องกันการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ

- มีระบบการบริหารจัดการเอกสารสำคัญโดยรวมไว้ในระบบศูนย์รวมเอกสารที่จำเป็นในการใช้งาน (Corporate Reference Document Center หรือ FindMe) เพื่อรวบรวมรายการเอกสารสำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สามารถเข้าถึงได้จากช่องทางเดียว

- มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานรับทราบถึงความก้าวหน้าของการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ Drive-Decarbonize-Diversity ตลอดจนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ผ่านแนวคิด EP Net Zero 2050 การลงทุนในธุรกิจใหม่ (Beyond E&P) เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน การพัฒนาและต่อยอด รวมถึงการสื่อสารเฉพาะเรื่องให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานรับทราบข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้ช่องทางการสื่อสารผ่านการจัด Townhall ทั้งในระดับองค์กรและระดับกลุ่มงาน เพื่อให้พนักงานทุกส่วนได้รับข้อมูลตลอดจนการให้ความสำคัญเรื่องของการควบคุมภายในอย่างทั่วถึงและสอดคล้องกัน
- มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในการสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานสื่อสารองค์กร และสายงานเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการให้ข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียในหัวข้อต่าง ๆ เช่น ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำข้อมูลเผยแพร่ให้แก่ นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน และผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะเฉพาะของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมดียิ่งขึ้น ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การจัด Digital Roadshow การจัด Virtual Conference และการจัด Analyst Meeting เป็นต้น
- มีช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียน และการให้ความคุ้มครองของบริษัทฯ เช่น จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ระบบการรับเรื่องร้องเรียนทางเว็บไซต์ เป็นต้น เพื่อให้มีการรายงานหรือการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบ Whistleblowing Case Management ให้รองรับการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนของโครงการต่างประเทศเพิ่มเติม เพื่อให้ครอบคลุมกับการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทั้งในและต่างประเทศ

##### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ปตท.สผ. มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบการติดตามผลระหว่าง การดำเนินงานและการประเมินผลอิสระ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยง ที่เปลี่ยนแปลงไป หากพบข้อบกพร่อง บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการปรับปรุงและได้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไขอย่างทันเหตุการณ์ สำหรับ การประเมินผลอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ มีการสอบทานและเสนอแนะข้อปรับปรุงโดยสายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการกำกับดูแลการควบคุมภายในมีความพอเพียงและมีประสิทธิผล โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- ประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment หรือ CSA) โดยแบ่งการดำเนินการเป็น 2 ระดับ ได้แก่ (1) ระดับองค์กร ซึ่งเป็นการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมโดยผู้บริหารทุกระดับผ่านการตอบแบบประเมินซึ่งจัดทำขึ้น ตามหลักการ COSO 2013 และ (2) ระดับกระบวนการ ซึ่งเป็นการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในโดยเจ้าของกระบวนการ รวมถึงการทบทวนผลการประเมินฯ ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด และการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปรับปรุง การควบคุมภายในโดยหน่วยงานควบคุมภายใน ซึ่งในปี 2565 ได้มีการจัดทำ CSA ในรูปแบบ End-to-End Process เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ของการระบุความเสี่ยงและการประเมินการควบคุมภายในที่มีอยู่ให้ครอบคลุมและครบถ้วนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งมีการพัฒนาระบบการประเมิน การควบคุมภายในแบบออนไลน์ หรือระบบ UControl เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าถึงข้อมูลความเสี่ยงระดับกระบวนการ และการควบคุม ภายในที่มีอยู่ได้ตลอดเวลา รวมทั้งจัดเก็บผลการประเมินการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบและง่ายต่อการวิเคราะห์ข้อมูลอีกด้วย

- ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อยได้ติดตาม สอบทาน และจัดทำรายงานผลการดำเนินการใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) การปฏิบัติตามกฎหมาย และ (2) การปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัทฯ ในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง โดยรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกเดือนและรายงานต่อคณะกรรมการระดับสูงเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ยังได้รายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และสำหรับกรณีที่เป็นเรื่องที่น่าจะมีผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ จะต้องมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยในปี 2565 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการพัฒนากระบวนการ NC Easy Report ในการรายงานข้อมูล Non-compliance ในภาพรวม เพื่อให้ผู้บริหารสามารถวิเคราะห์และพิจารณาแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายในอนาคต นอกจากนี้ มีสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Testing) กับ 2 หน่วยงาน ได้แก่ กลุ่มงานธรรมาภิบาลและการสำรวจ และสายงานเลขานุการบริษัท

- บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทั่วไปทบทวนและประเมินตนเองเรื่องรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพนักงานหน่วยงานจัดหาอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือรายงานเมื่อเกิดเหตุการณ์ ผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบออนไลน์ (PTTEP CG&BE Report System) ซึ่งช่วยให้การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทำได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในโดยสายงานตรวจสอบ ว่าการควบคุมภายในที่กำหนดมีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อพบจุดบกพร่องของการควบคุมภายใน ได้มีการสื่อสารให้หน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบรับทราบ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง รวมถึงติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง และแจ้งหน่วยงานควบคุมภายในรับทราบเพื่อช่วยสนับสนุนหน่วยงานนั้น ๆ ในการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงาน รวมทั้งมีการรายงานผลการตรวจสอบและ ความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ นอกจากนี้ ในปี 2565 สายงานตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอก ซึ่งพบว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยได้กำหนดแผนปรับปรุงเพื่อเพิ่มคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

- มีระบบ Continuous Control Monitoring System (CCMS) เพื่อติดตามตรวจสอบความผิดปกติในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจนถึงการจ่ายเงิน (Procure to Pay) และกระบวนการการบริหารจัดการคลังสินค้าและพัสดุคงคลัง โดยระบบจะมีการแจ้งเตือนไปยังผู้ที่รับผิดชอบในกรณีมีรายการที่ผิดปกติเพื่อให้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ มีระบบการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งถือเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. อีกด้วย

#### สรุปความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2565 โดยผ่านการกลั่นกรอง และการสอบทานผลการประเมินฯ จากคณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามองค์ประกอบทั้ง 5 ด้าน และการพัฒนาการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในปี 2565 มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงรับทราบข้อเสนอแนะของฝ่ายจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ซึ่งจะได้ดำเนินการต่อไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

#### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

-ไม่มี-

**9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

-ไม่มี-

**9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” หัวข้อ “หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)”

**9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” หัวข้อ “หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)”

## 9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านบาท สรจ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น (ทางตรง) ร้อยละ 63.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ</li> <li>มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นกรรมการของ ปตท.สผ. คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์</li> <li>(2) นายอิทธิคม เตบศิริ</li> </ol>               (สิ้นสุดการเป็นกรรมการ ปตท.สผ. ตั้งแต่ วันที่ 30 กันยายน 2565)             </li> </ul>	การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยการขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และคอนเดนเสท <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยอดรายได้รวม</li> <li>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	6,498.48 675.87	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านบาท สรจ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		<p>รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● รายได้จากการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม เช่น การให้บริการคลังสินค้า เฮลิคอปเตอร์ และที่พักแก่เจ้าหน้าที่ ปตท. ที่แท่นผลิตกลางโครงการอาทิตย์โครงการบงกช โครงการ จี 1/61 และโครงการ จี 2/61</li> <li>● รายได้จากการให้บริการพื้นที่ เพื่อให้ ปตท. เข้าปฏิบัติงานรับ-ส่งก๊าซ บนแท่นผลิตโครงการอาทิตย์ โครงการบงกช โครงการ จี 1/61 และโครงการ จี 2/61 ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ</li> <li>● รายได้จากการให้บริการพื้นที่ในการติดตั้งอุปกรณ์ในการรับก๊าซของ ปตท. และพื้นที่สำหรับการใช้ทำงานและพักอาศัยสำหรับตัวแทนของปตท. บนแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติโครงการบงกชได้ ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ</li> <li>● รายได้จากการให้บริการท่าเรือและคลังสินค้าที่จังหวัดสงขลา</li> <li>● รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.</li> <li>● รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงานขับรถผู้บริหาร โดยมี การทำสัญญาระหว่าง ปตท. และบริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซล จำกัด (PTTEP Services) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>● รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ ที่จอดรถ และค่าบริการโครงการฯ ของบริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> </ul> <p>▪ ยอดรายได้รวม 22.42</p> <p>▪ ยอดลูกหนี้ค้าง 6.31</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>



รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		<p>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่ ปตท. ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงค่าหลักประกันสัญญาของโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม และเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการ ที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</li> </ul>	<div>5.05</div> <div>1.42</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>● อัตราค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร กำหนดตามอัตราค่าจ้างพนักงานที่ ปตท. ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ</li> </ul>
		<p>ค่าตอบแทนตามสัญญาผลตอบแทน ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของโครงการอาทิตย์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	<div>1.76</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</li> <li>● บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</li> </ul>	<p>รายได้ต่างๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● รายได้จากเงินปันผล</li> <li>● รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</li> <li>● รายได้จากการให้บริการของ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (ARV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยอดรายได้รวม</li> <li>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงค่าโรงแรม THE EnCony Residential Hotel จ่ายล่วงหน้า</li> </ul> </li> </ul>	<div>2.31</div> <div>0.11</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>● อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านบาท สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		<p>ค่าเช่าและค่าบริการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน พื้นที่เก็บของและพื้นที่อเนกประสงค์ โดยมีอายุสัญญาเช่าเป็นเวลา 3 ปี และบริษัทฯ มีสิทธิ์ที่จะต่อสัญญาเช่าได้อีก 3 ปี</li> <li>ค่าใช้บริการห้องพัก THE EnCony Residential Hotel <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดค่าเช่าและค่าบริการรวม 17.34</li> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 0.04</li> </ul> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราค่าเช่าที่กำหนดเป็นอัตราที่อ้างอิงจากอัตราค่าเช่าตลาด และเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดอัตราค่าเช่าของผู้เช่ารายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด (PTT Digital)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของ PTT Digital โดยถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT Digital</li> <li>บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของ PTT Digital โดยถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT Digital</li> </ul>	<p>รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ PTT Digital</li> <li>รายได้จากเงินปันผล</li> <li>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บอุปกรณ์ที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาระบบโทรคมนาคม (PSB)</li> <li>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม 4.02</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง 2.14</li> </ul> </li> </ul> <p>บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้าง PTT Digital เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดค่าใช้จ่ายรวม 40.12</li> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ 8.62</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่ PTT Digital</li> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTER โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTER</li> </ul>	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.28 0.0036	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.06	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเซล อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA</li> </ul>	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.30 0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านบาท สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		<p>ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมศึกษาดูงาน</li> <li>ค่าใช้จ่ายพนักงานของ BSA ที่ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ [PTTGL ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2565 เนื่องจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดให้กับ บริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)]</li> <li>เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้าง BSA ในการให้บริการจ้างเหมาพนักงานพื้นที่ (1) ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ (2) ปตท. สำนักงานใหญ่ (3) สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ (4) สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังจันทร์ จังหวัดระยอง <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดค่าใช้จ่ายรวม 1.54</li> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ 0.22</li> </ul> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ IRPC โดยถือหุ้นร้อยละ 45.05 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRPC</li> </ul>	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม 2.76</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง 0.02</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 0.58</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TOP โดยถือหุ้นร้อยละ 45.03 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TOP</li> </ul>	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	1.86 0.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.41	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.18 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ GC</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ห้องประชุม</li> <li>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ               <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul> </li> </ul>	4.60 0.10	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		ค่าธรรมเนียมการวิเคราะห์สารปรอท (Mercury Analysis Fee) สำหรับ Gas Processing Plant (GPP) ของ บริษัท พีทีทีอีพี เอสพี จำกัด (PTTEP SP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.0030 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	1.16	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มหาชน จำกัด (PTT NGD)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ PTT NGD</li> </ul>	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.32 0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.07	
บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)</li> <li>OR เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTRM โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ PTTRM</li> </ul>	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.12 0.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.01	
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ PTT Tank</li> </ul>	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.09 0.0048	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ ทรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.03	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ TTM</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้าที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (PSB) <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.01 0.0018	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด (PTTT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ PTTT</li> </ul>	รายได้การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันดิบ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	388.54 45.56	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		รายได้สำหรับการทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	1.57 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		ค่าใช้จ่ายสำหรับการทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	13.93 4.12	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ PTTT LDN</li> </ul>	รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันดิบ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	160.08 43.61	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>



รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GPSC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 47.27 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ GPSC</li> <li>มีกรรมการร่วมกับ ปตท.สม. คือ นายอริคม เตบศิริ (สิ้นสุดการเป็นกรรมการ ปตท.สม. ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565)</li> </ul>	<p>รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการเรียกเก็บค่าใช้จ่าย สำหรับโครงการ Domestic Gas to Power (DG2P) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง PTTEP และ GPSC</li> <li>รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงาน โดยมีการทำสัญญากับ บริษัท พีทีทีพี เซอร์วิส เซล จำกัด (PTTEP Services) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม 1.13</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง 0.10</li> </ul> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 0.29</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ PTTLNG</li> </ul>	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม 0.15</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง 0.0017</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.03	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ OR โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ OR</li> <li>มีกรรมการร่วมกับ ปตท.สผ. คือ นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์</li> </ul>	<p>รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงาน อาคารเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ตึกบี ชั้น 18</li> <li>รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคและอื่น ๆ</li> <li>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถ รวมถึงรายได้จากการปรับปรุงสำนักงานของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul> </li> </ul>	<div>7.51</div> <div>2.49</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		<p>การซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</li> </ul>	<div>38.93</div> <div>13.72</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านบาท สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท ปตท. โกลบอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)</li> <li>PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)</li> <li>GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SMH</li> </ul>	<p>บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (PTTEP BC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุนใน PTTGL กับ SMH ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยได้มีการลงนามในสัญญาดังกล่าวในวันที่ 17 พฤษภาคม 2565</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินรับจากการขายเงินลงทุน</li> </ul>	128.84	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบในการเข้าทำรายการ ว่าเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยราคาขายมีความสอดคล้องกับราคาตลาด</li> </ul>
บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท ปตท. โกลบอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)</li> <li>PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)</li> <li>GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)</li> <li>SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGL</li> </ul>	<p>รายได้ต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ PTTGL</li> <li>รายได้จากการให้บริการทางบัญชี ภาษี และการดำเนินงานทางการเงินโดยบริษัทฯ</li> <li>รายได้จากการให้บริการทางการเงิน โดย บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน (PTTEP TC) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>รายได้ค่าบริการรอบไอโซนของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul> <p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	<p>0.48</p> <p>0.12</p> <p>0.04</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
PTTGL Investment Limited (PTTGLI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)</li> <li>PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)</li> <li>GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)</li> <li>SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL)</li> <li>PTTGL ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGLI</li> </ul>	<p>รายได้ต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้บริการทางบัญชี ภาษี และการดำเนินงานทางการเงินโดยบริษัทฯ</li> <li>รายได้จากการให้บริการทางการเงิน โดย บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTTEP TC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>รายได้ดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมเงิน โดย PTTEP TC (ทั้งนี้ มีการชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดในวันที่ 1 มิถุนายน 2565) <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul> </li> </ul>	<p>0.39</p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTT TCC โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT TCC</li> </ul>	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	<p>0.03</p> <p>0.05</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านบาท สรจ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		<p>ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการด้านบัญชีและการเงิน โดย PTTGLI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</li> <li>รายจ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน โดย PTTGLI (ทั้งนี้ มีการชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดในวันที่ 1 มิถุนายน 2565)</li> </ul> <p><u>หมายเหตุ:</u> PTTGLI ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565 เนื่องจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดให้กับ SMH)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดค่าใช้จ่ายรวม 0.19</li> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงเงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ 0.02</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)</li> <li>PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)</li> <li>GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)</li> </ul>	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม 0.24</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง 0.09</li> </ul> <p>ค่าซื้อสินค้าของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดค่าใช้จ่ายรวม 0.0024</li> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง -</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Alpha Com</li> </ul>	เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)</li> <li>PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)</li> <li>GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)</li> <li>SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com)</li> <li>Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ARUN PLUS</li> </ul>	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่จอดรถและรายได้ค่าไฟของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยอดรายได้รวม</li> <li>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.05 0.0043	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่ารถ EV ของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.02 -	
บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)</li> </ul>	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยอดรายได้รวม</li> <li>▪ ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.08 0.0072	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านบาท สรจ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)</li> <li>GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)</li> <li>SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com)</li> <li>Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS)</li> <li>ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ EVME PLUS</li> </ul>	ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่ารถ EV ของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.0008 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		เงินมัดจำบัตร RFID ของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.0002	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท ปตท. โกลบอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)</li> </ul>	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.02 0.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>



รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านบาท สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)</li> <li>GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)</li> <li>SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com)</li> <li>Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS)</li> <li>ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ NUOVO PLUS</li> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอริยี จำกัด (GPSC)</li> <li>GPSC ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ NUOVO PLUS</li> </ul>	<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.0001	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)</li> </ul>	<p>รายได้จากการให้พื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดรายได้รวม</li> <li>ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.0011 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านบาท สรจ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH)</li> <li>● GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH)</li> <li>● SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com)</li> <li>● Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS)</li> <li>● ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ HORIZON PLUS</li> </ul>	<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.0001	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

หมายเหตุ: สามารถดูข้อมูลย้อนหลังของปี 2564 และ 2563 เพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและบันทึกสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามรายละเอียดข้างต้น เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายของบริษัทฯ ก่อนการทำรายการแล้ว

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

#### 1) นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน และกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นในเรื่องการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมของเงื่อนไขและการใช้ราคาตลาดที่อ้างอิงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

#### 2) แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโดยหลัก ได้แก่ รายการตามธุรกิจปกติ รายการเช่าอาคารสำนักงาน และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยตัวอย่างการทำรายการดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) รายการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและรายการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง: เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในตามสัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเนื่องจากมีความจำเป็นต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ
- 2) รายการเช่าอาคารสำนักงาน: เนื่องจากรายการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานมีความสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง
- 3) รายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ: เนื่องจากรายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศมีความสมเหตุสมผลและมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

## เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท

### 1. คณะกรรมการ ปตท.สผ.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 14 คน โดยมีรายละเอียดของกรรมการปัจจุบันจำนวน 14 คน และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ระหว่างปี 2565 จำนวน 2 คน ดังนี้

#### • นายไกรฤกษ์ อุทยานนท์ชัย

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ

อายุ: 67 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 กุมภาพันธ์ 2564

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร North Texas State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 16/2007
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 59/2005

#### การอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12/2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรอบรมต่าง ๆ ตามมาตรฐานวิชาชีพ ณ ธนาคารซีทีแบงก์ ในประเทศต่าง ๆ

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2558 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการธนาคาร<br>ประธานกรรมการบริหาร และ<br>ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง<br>ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการอิสระ และประธาน<br>คณะกรรมการตรวจสอบและ<br>กำกับความเสี่ยง บริษัท แอดวานซ์<br>อินโฟเรซิฟ จำกัด (มหาชน)<br>ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ<br>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - ปัจจุบัน |   |
| 2561 - 2563     |   |

##### บริษัทอื่น

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บริษัท อินฟินิซิส บาย กรุงไทย จำกัด                    |
| 2541 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บริษัท วี. กรุ๊ป ฮอนด้าคาร์ส จำกัด<br>และบริษัทในเครือ |

##### องค์กรอื่น

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน<br>คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ<br>ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)                   |
| 2563 - ปัจจุบัน       | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน<br>สำนักงานคณะกรรมการกำกับ<br>และส่งเสริมการประกอบธุรกิจ<br>ประกันภัย (คปภ.) |
| 2560 - 2562           | ประธานกรรมการ<br>การรถไฟฟ้ามหานคร<br>แห่งประเทศไทย   |

## • พลเรือเอก ธนะรัตน์ อุบล

รองประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ: 68 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 กันยายน 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า)  
The National Defense Academy of Japan ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 4/2017
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) 1/2017
- หลักสูตร Anti-Corruption: Leadership Role of the Board
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 9/2016
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 26/2016
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) 1/2016
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 204/2015

### การอบรมอื่น ๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- 22<sup>nd</sup> World Petroleum Congress (WPC) นครอิสตันบูล สาธารณรัฐตุรกี
- หลักสูตร ผน. กองกำลังผสมทางทะเลระดับนายพล  
รัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง ณ APSS  
รัฐฮาวาย สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ประเทศญี่ปุ่น)  
รุ่นที่ 45
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

#### บริษัทอื่น

2557 - 2558	ประธานกรรมการ บริษัท อุรุพงษ์ จำกัด กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด
เม.ย. - ก.ย. 2558	

#### องค์กรอื่น

2558 - ปัจจุบัน	นายทหารนอกราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เสนาธิการทหารเรือ กองทัพเรือ ประธานกรรมการบริหาร โครงการเรือฟรีเกต กองทัพเรือ กรรมการ คณะกรรมการควบคุม และพัฒนาการอุตสาหกรรมทหาร กรรมการอุตสาหกรรมทหาร กระทรวงกลาโหม รองเสนาธิการทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย
2557 - 2558	
2557 - 2558	
เม.ย. - ก.ย. 2558	
เม.ย. - ก.ย. 2558	

## • พลโท นิธิศ สุวรรณรัฐ

กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ: 51 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 กันยายน 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) (Communications and Signal Processing) University of Minnesota, Minneapolis สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) Virginia Military Institute, Lexington, VA สหรัฐอเมริกา

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 216/2016

### การอบรมอื่น ๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- Public Key Infrastructure (Certification Authority, Digital Signature) Course, Ottawa ประเทศแคนาดา
- Electronic Commerce Course, Orlando, Florida สหรัฐอเมริกา
- Computer Emergency Response Team, Carnegie Mellon, Pittsburgh, Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- National Crisis Management Course, APCSS, Honolulu, Hawaii สหรัฐอเมริกา
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 83
- วิทยาลัยเสนาธิการทหาร หลักสูตรเสนาธิการทหารร่วม
- หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตยรุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

#### บริษัทอื่น

ไม่มี

#### องค์กรอื่น

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน  | ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ<br>สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม   |
| มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี<br>สำนักนายกรัฐมนตรี   |
| 2561 - ปัจจุบัน       | รองหัวหน้า สำนักงานประสานภารกิจ<br>ทางทหารกับกระทรวงการต่างประเทศ<br>ศูนย์ประสานภารกิจทางทหาร<br>สำนักนโยบายและแผนกลาโหม<br>กระทรวงกลาโหม |
| เม.ย. - ก.ย. 2561     | นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำ<br>รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม<br>กระทรวงกลาโหม   |
| 2560 - มี.ค. 2561     | ผู้บังคับการ กรมพัฒนาที่ 1 กองทัพบก   |
| 2559 - 2560           | นายทหารปฏิบัติการ<br>ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ<br>และพลังงานทหาร  |
| 2558 - 2559           | สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม<br>ผู้บังคับการ กรมทหารปืนใหญ่ที่ 1<br>รักษาพระองค์ กองทัพบก  |

## • นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ: 66 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พฤศจิกายน 2558

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Anti-Corruption: Leadership Role of the Board
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 4/2012
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 138/2010

### การอบรมอื่น ๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- Strategic Human Resource Management, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- NIDA – Wharton Executive Leadership Program, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการเลือกตั้ง
- PTT Executive Leadership Program, General Electrics, Crotonville สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ต.ค. 2561 - พ.ย. 2562	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ค. - ก.ค. 2562	ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
เม.ย - พ.ย. 2562	กรรมการกำกับและติดตามแผนยุทธศาสตร์ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2561 - เม.ย. 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2561 - พ.ย. 2562	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2561 - เม.ย. 2562	อนุกรรมการกำกับดูแลโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอุตะเภาและโครงการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ทำอากาศยานอุตะเภา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - เม.ย. 2562	กรรมการทรัพยากรบุคคล บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - พ.ย. 2562	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
มี.ค. - ส.ค. 2561	กรรมการสรรหา ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



**บริษัทอื่น**

เม.ย. - ต.ค. 2559 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด  
 2557 - 2559 กรรมการ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท Sakari Resources จำกัด

**องค์กรอื่น**

ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)  
 ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)  
 ก.ค. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)  
 พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสภา สถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)  
 ธ.ค. 2560 - ก.ย. 2562 รองประธานกรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)  
 ต.ค. 2557 - พ.ค. 2562 กรรมการ อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล  
 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)

## • นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ: 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 สิงหาคม 2560

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
Imperial College of Science Technology and Medicine  
สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 17/2021
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 110/2009

### การอบรมอื่น ๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Temasek Foundation - NUS Programme for Leadership in University Management

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

คู่สมรส 0.00012% (4,587 หุ้น)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

- พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์  
เวนเจอร์ส จำกัด

#### องค์กรอื่น

- ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหา  
กรรมการกำกับกิจการพลังงาน  
คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน  
อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ  
ส.ค. - ก.ย. 2560 คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน  
คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
แห่งประเทศไทย
- 2558 - 2559 คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2556 - 2559

## • นางสาวเพ็ญจันทร์ จริกษม

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ: 67 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 กุมภาพันธ์ 2561

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท M.Sc. (Business Administration)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 6/2018
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders Class (RCL) 13/2018
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 11/2018
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) 36/2015
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) 7/2012
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 113/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 75/2008

### การอบรมอื่น ๆ

- Upstream Insight “Navigating Through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures-Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC’s: What is The Path Forward?”, HIS Markit.
- Director’s Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Senior Executive Program no.77 (SEP 77) โดย สถาบัน London Business School (LBS)
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน<br>บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด<br>(มหาชน) |
| เม.ย. - มิ.ย. 2565    | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน<br>บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด<br>(มหาชน)             |
| เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท โอเอสสกา จำกัด (มหาชน)  |
| มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>บริษัท โอเอสสกา จำกัด (มหาชน)   |

#### บริษัทอื่น

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>ธนาคาร ทีสโก้ จำกัด (มหาชน) |
| เม.ย. - มิ.ย. 2565    | กรรมการอิสระ<br>และกรรมการตรวจสอบ<br>ธนาคาร ทีสโก้ จำกัด (มหาชน)          |
| เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด                       |
| มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด                               |

## องค์กรอื่น

ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
พ.ค. - ธ.ค. 2563	คณะทำงานแก้ไขปัญหาบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 - 2561 กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
2560 - 2562	คณะที่ปรึกษาด้านการระดมทุนและการกำกับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
ธ.ค. 2561 - ธ.ค. 2563	คณะอนุกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ประเภทตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และตราสารซับซ้อน ในฐานะผู้แทนสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย แต่งตั้งโดย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
2561 - ก.ย. 2562	ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย
เม.ย. 2561 - ก.ย. 2562	กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
2559 - ธ.ค. 2561	คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการปรับปรุงการเงินและงบประมาณ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ (อ.ก.พ.ร.)

## • นายพรช อนันตศิลป์

กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ: 51 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พฤศจิกายน 2561

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Shenandoah University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 221/2016

### การอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Super Series: Leadership & Effective Corporate Culture รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP) ร่วมกับ Judge Business School, University of Cambridge
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 24
- หลักสูตร Financial Analysis, Haas School of Business, University of California at Berkeley สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธการบริหารทรัพยากรเพื่อป้องกันประเทศ รุ่นที่ 7 สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก
- โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 3 กระทรวงการต่างประเทศ
- หลักสูตร Fundamentals of Public Procurement สถาบัน United Nations Development Programme: UNDP ประเทศเดนมาร์ก

- หลักสูตร WTO Advanced Regional Workshop on Government Procurement for Asia and Pacific Economies สถาบัน World Trade Organization: WTO สาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตรโครงการพัฒนาคณากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพสำหรับข้าราชการระดับสูงกระทรวงการคลัง สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ร่วมกับ Kellogg School of Management และ Maxwell School of Citizenship and Public Affairs และ Schulich School of Business

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

#### บริษัทอื่น

ไม่มี

#### องค์กรอื่น

ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
2562 - ม.ค. 2565	ประธานกรรมการ ธนาคารออมสิน
2562 - ม.ค. 2564	ประธานกรรมการ คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล กระทรวงการคลัง
2561 - ก.ย. 2563	อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
เม.ย. 2561 - ต.ค. 2562	กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
2558 - พ.ค. 2562	กรรมการ สลากกินแบ่งรัฐบาล สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล กระทรวงการคลัง
2560 - ก.ย. 2561	อธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
2559 - 2560	รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่าย และหนี้สิน กระทรวงการคลัง
2558 - 2559	ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

• นายเดชาภิวัฒน์ ณ สงขลา  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ: 61 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 มกราคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science (National Development and Project Planning), University of Bradford สหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics and Economics) University of Surrey สหราชอาณาจักร

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ไม่มี

การอบรมอื่น ๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

บริษัทอื่น

ไม่มี

องค์กรอื่น

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี  
สำนักนายกรัฐมนตรี

พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน

กรรมการสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ  
สถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา  
สภากาชาดไทย

ธ.ค. 2563 - ธ.ค. 2565

กรรมการบริหารศาลยุติธรรม  
สำนักงานศาลยุติธรรม

2560 - ก.ย. 2564

ผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ

2560 - ก.ย. 2564

กรรมการโดยตำแหน่ง  
สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและ  
สังคมแห่งชาติ

2560 - ก.ย. 2564

กรรมการโดยตำแหน่ง  
กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

2560 - ก.ย. 2564

กรรมการโดยตำแหน่ง  
สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย  
เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

2560 - ก.ย. 2564

กรรมการโดยตำแหน่ง

2558 - 2560

คณะกรรมการสถาบันพระปกเกล้า  
รองผู้อำนวยการ สำนักงบประมาณ

## • นางอังครัตน์ เพริยบจริยวัฒน์

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ: 67 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ตุลาคม 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Accounting), New York University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร National Director Conference 2022 (NDC)
- หลักสูตร National Director Conference 2021 (NDC)
- หลักสูตร DCP Series 4/2019: "How to Develop a Winning Digital Strategy"
- หลักสูตร Audit Committee Forum 2018: Learn, Unlearn and Relearn - Audit Committee in the Age of Disruption
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) 6/2017
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) 2008
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 2007
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2006
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2005
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program

### การอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร ปัญหาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันสำหรับภาคธุรกิจการเงินการธนาคาร โดย บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร ระบบบัญชีและภาษีและการเรียนรู้ของเครื่องจักร โดย บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด
- หลักสูตร Cyber Resilience Leadership: SMART Goal โดย ธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตร Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2022, Cyber Threat Lessons Learned for Board of Directors (พ.ศ. 2565) โดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- PTT Group AC Forum 2022 หัวข้อ "Risk in Environmental, Social, and Governance (ESG) and Reporting by EY Corporate Services Limited" และ "Fundraising and Digital Asset Accounting by EY Office Limited" บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดย โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- หลักสูตร Cyber Armor: Capital Market Board Awareness ครั้งที่ 2 โดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร Top Risk 2022 and Audit Risk-based Plan, IA Academy
- หลักสูตร Technology Audit and Audit Innovation, IA Academy
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc
- หลักสูตร ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัท เอซิส โปรเฟสชันนัล เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร การพัฒนาความยั่งยืนองค์กร บริษัท เอสปี้ไอ จำกัด
- PTT Group AC Forum 2020 หัวข้อ It's Time to Reform a Next New Normal บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Understanding Thailand Data Protection Law and its Unintended Consequence, ACIS Professional Center Co., Ltd. (ACIS)
- หลักสูตร Role of the Board Room: Transforming Corporate Compliance into Corruptless Society โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- หลักสูตร Understanding Cryptocurrency, Blockchain, and Digital Asset and the Opportunities in Thailand บริษัท เคคิว คอนซัลติ้ง จำกัด
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Certificate in International Financial Reporting Standard (IFRS), The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี



## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2564 - เม.ย. 2565 ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2551 - เม.ย. 2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2551 - เม.ย. 2565 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### บริษัทอื่น

- เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2564 - เม.ย. 2565 ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. - ส.ค. 2564 กรรมการอิสระ บริษัท ไปรษณีย์ แอลนิมัล เฮลท์ จำกัด (ประเทศไทย)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ก.พ. 2564 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซีไอแอล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - เม.ย. 2565 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ก.พ. 2564 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ซีไอแอล จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)

### องค์กรอื่น

- ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
- มิ.ย. - ธ.ค. 2563 คณะทำงานแก้ไขปัญหามลพิษของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 - 2561 กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
- 2555 - ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ไทยพีบีเอส)
- 2545 - ปัจจุบัน คณะกรรมการมาตรฐานและนโยบายบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2535 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญประจำด้านการเปิดเผยสารสนเทศและมาตรฐานการบัญชี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2561 - 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2561 - 2563 ที่ปรึกษาด้านเทคนิคมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และคณะที่ปรึกษา ด้านการระดมทุน และการกำกับบริษัทจดทะเบียน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2561 - 2562 อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการตรวจสอบ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

## • นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์

### กรรมการ

อายุ: 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 สิงหาคม 2563

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University, สหราชอาณาจักร (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 173/2013
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) 14/2005

#### การอบรมอื่น ๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- NIDA - Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York สหรัฐอเมริกา

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

คู่สมรส 0.00001% (500 หุ้น)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2561 - ก.ค. 2563 กรรมการ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2560 - พ.ศ. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม ขั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่ง ช่วงวันที่ 1 ต.ค. 2560 - 30 ก.ย. 2561) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ต.ค. 2561 กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจ น้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### บริษัทอื่น

- มี.ย. 2564 - ก.พ. 2565 กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด

## องค์กรอื่น

พ.ย. - ธ.ค. 2565	กรรมการที่ปรึกษาในคณะกรรมการหารายได้ โดย เสด็จพระราชกุศลกุศลสมทบทุนสภาการศึกษาไทย
พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำปีพุทธศักราช 2565
พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการดำเนินงาน รางวัลวรรณกรรมสร้างสรรค์ยอดเยี่ยมแห่งอาเซียน
พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย และประธานคณะผู้บริหารกรรมการเครือข่าย
พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	คาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา ในคณะกรรมการฝ่ายบัตรนำโชค ร้านสมาคมสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ในพระบรมราชูปถัมภ์ งานกาชาดประจำปี 2565
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการจัดงาน “เพื่อนพึ่ง (ภาฯ) 2565”
10 - 23 ต.ค. 2565	ประธานคณะกรรมการดำเนินงาน “ป๋วยมหาราชานุสรณ์ 2565” สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ในพระบรมราชูปถัมภ์
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการจัดหาทุน เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ทรุดโทรมของมูลนิธิสวนหลวง ร.๙
มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิสวนประวัติศาสตร์ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์
พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมไฟฟ้าและพลังงานไอทรีปเปิลส์
พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการโครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	คณะที่ปรึกษาโครงการศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ
มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
พ.ย. 2564 - ธ.ค. 2564	กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้ โดย เสด็จพระราชกุศลสมทบทุนสภาการศึกษาไทย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำปีพุทธศักราช 2564
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิรุณหิศ
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิไทย
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.๙
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาในคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชน ในพระบรมราชินูปถัมภ์
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ PTIT Council of Trustees สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ คู่บงกะเจ้าสู่ความยั่งยืน
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมสโมสรพนักงานกลุ่ม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์รัฐกิจก๊าซ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันลูกโลกสีเขียว
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมนักศึกษาเก่า สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจไทย-ลาว
พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมกีฬาวูต้อแห่งประเทศไทย

## • นายวิโรจน์ สันติประภพ

กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ: 53 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 15 ตุลาคม 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, Harvard University, Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท A.M. in Economics, Harvard University, Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 41/2021
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) 2014
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2007

### การอบรมอื่น ๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Corporate Strategy Executive Education Program, MIT Sloan School of Management, Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

ไม่มี

#### องค์กรอื่น

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ ของ World Food Programme

ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน เลขาธิการ และประธานกรรมการ บริหารมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง

ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563 ผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563 กรรมการ คณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563 กรรมการ คณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ต.ค. 2558 - ก.ย. 2563 กรรมการ สภาพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ

## • นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท

กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ: 48 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พฤษภาคม 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA)  
Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 288/2020
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
168/2020

### การอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance  
ปี 2563
- หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
รุ่นที่ 13
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม  
(นบส.1) รุ่นที่ 86 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

เม.ย. 2564

กรรมการ และกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

2562 - มี.ค. 2564

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

ไม่มี

#### องค์กรอื่น

2562 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการ

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

2561 - 2562

รองผู้อำนวยการ

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

2558 - 2561

ผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายไฟฟ้า

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

## • นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ: 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2565

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 246/2017
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 13/2022
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) 6/2022

### การอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการธนาคาร ประธานกรรมการ กำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2564 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

ไม่มี

#### องค์กรอื่น

- ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 7 กฎหมายเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา กรรมการบริหารศาลยุติธรรม ผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหารและการจัดการ) สำนักงานศาลยุติธรรม กรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการคดีพิเศษผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านกฎหมาย) กรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
- 2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ฝ่ายข้าราชการประจำ สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี เลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี กรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2564 - 2565 ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2560 - 2564 ผู้อำนวยการสำนักเลขาธิการ
- 2562 - 2564 ผู้อำนวยการสำนักเลขาธิการ
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการสำนักเลขาธิการ
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการสำนักเลขาธิการ
- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการสำนักเลขาธิการ

**นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล**  
กรรมการ และเลขาธิการคณะกรรมการ

อายุ: 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ตุลาคม 2564

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) มหาวิทยาลัย University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

- หลักสูตร The Corporate Governance: Regulation and Disclosure Training

**การอบรมอื่น ๆ**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 31/2564
- Leadership Development Program III (LDP III) โดย สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Leadership Development Program II (LDP II) โดย สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- EP LEAD III Leadership Development Program โดย IMD

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ตนเอง 0.00131% (52,050 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ก.พ. - ก.ย. 2564	ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ก.พ. - ก.ย. 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2563 - ม.ค. 2564	ผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2563 - ม.ค. 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ม.ค. - ก.ย. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



- พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ และรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หน่วยงานธุรกิจใหม่ และปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Champion, Spend Smart บริษัท ปตท.สำรวจ  
และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท.สำรวจ  
และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. - ต.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการระหว่างประเทศ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด  
(มหาชน)
- ก.ค. - ส.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกลุ่มงานโครงการผลิตและสนับสนุนปฏิบัติการ บริษัท ปตท.สำรวจ  
และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2558 - ก.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการออสเตรเลียปฏิบัติงานในตำแหน่ง General Manager  
บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย จำกัด

#### บริษัทอื่น

- ม.ค. 2541 - ส.ค. 2547 Project Manager และ Business Unit Manager บริษัท Fugro Jason Geosystems  
ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ก.ค. 2532 - ธ.ค. 2533 Researcher Assistant Road and Traffic Authority Sydney และ Wireline Engineer  
บริษัท Schlumberger ประเทศออสเตรเลีย

#### องค์กรอื่น

ไม่มี

## • นายอัษฎพร จารุจินดา อดีตรรรมการ

อายุ: 69 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ไม่มี

### การอบรมอื่น ๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรการร่างกฎหมาย สาธารณรัฐอินเดีย
- ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการในคณะกรรมการด้านกฎหมาย  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

### บริษัทอื่น

- 2556 - 2559 กรรมการ  
บริษัท ไทยสมายล์ แอร์เวย์ จำกัด

### องค์กรอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กองทุนประกันชีวิต  
ที่ปรึกษา  
สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์  
ที่ปรึกษาพิเศษ  
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง  
(องค์การมหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ  
คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง  
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ  
คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ  
กรรมการกฤษฎีกา  
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและ  
ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย  
(คปภ.)
- 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ  
ด้านกระบวนการยุติธรรม  
คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ  
กรรมการสาขาด้านกฎหมาย  
คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ (สศช.)
- 2560 - 2563 กรรมการ  
คณะกรรมการพัฒนา  
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
- 2560 - 2562 กรรมการ  
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง  
(องค์การมหาชน)
- 2558 - 2563 กรรมการ  
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2561 กรรมการ  
กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ  
กระทรวงการคลัง

## • นายอริคม เตบศิริ อดีตกรรมการ

อายุ: 60 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction) Armstrong University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 41/2017
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) 4/2016
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 125/2009
- หลักสูตร Anti-Corruption: Leadership Role of the Board

### การอบรมอื่น ๆ

- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Crisis Management Training สำหรับผู้บริหารระดับสูง ของ ปตท.

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

2563 - ก.ย. 2565	กรรมการ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2562 - 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2558 - ส.ค. 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2557 - ส.ค. 2562	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2557 - ส.ค. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการ, เลขาธิการคณะกรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**บริษัทอื่น**

ต.ค. 2562 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
2557 - ก.ย. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
2557 - ส.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด
2557 - ส.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
2557 - ส.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
2557 - ส.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท ลาปิแกซ จำกัด
2557 - ส.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

**องค์กรอื่น**

ก.ค. 2563 - มี.ค. 2565	กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2563 - 2565)
พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	คณะทำงานเพื่อพิจารณารายการที่อาจเข้าข่ายการเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์โดยอ้อม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ม.ค. 2555 - ก.ย. 2565	กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน
มี.ค. 2561 - 2563	กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2561 - 2563)

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง****การถูกพิพากษาว่ามีการกระทำผิดทางอาญา หรืออยู่ระหว่างการถูกฟ้องร้องคดีอาญา**

ไม่มี

**การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์**

ไม่มี

**การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์**

ไม่มี

**หมายเหตุ:** ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2566 คือ นายวัฒน์พงษ์ คุโรวาท นายพชร อนันตศิลป์ และนายวุฒิกิจ สติสุต สองในสามคนนี้ลงชื่อร่วมกันและประทับดวงตราของบริษัท หรือ นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงชื่อผู้เดียว

## 2. ผู้บริหาร

วันที่ 1 มกราคม 2566 ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีจำนวน 18 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### • นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### มีรายละเอียดตามข้อ 1

### • นายชยงค์ บริสุทธื์สวัสดิ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และการเติบโตอย่างยั่งยืน

อายุ: 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: มกราคม 2566 - ปัจจุบัน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมปิโตรเลียม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง 0.00164% (65,096 หุ้น)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ธ.ค. 2564 - ธ.ค. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล  
กิจการองค์กร และกำกับดูแล  
ปตท.สผ.
- ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์  
และการพัฒนา ปตท.สผ.
- พ.ย. 2561 - ธ.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานบริหารการเปลี่ยนแปลง  
ธุรกิจและองค์กร ปตท.สผ.
- ต.ค. 2561 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ  
ปตท.สผ.
- พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ  
ปตท.สผ.
- พ.ย. 2560 - ก.ค. 2561 Project Champion  
โครงการ SPEND SMART ปตท.สผ.
- ก.ค. 2559 - ต.ค. 2560 Project Champion  
โครงการ SAVE to be SAFE ปตท.สผ.

### • นางนาถฤดี ไชยิตาภัย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยีและคาร์บอนโซลูชัน

อายุ: 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: มกราคม 2566 - ปัจจุบัน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิต  
บริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมปิโตรเลียม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง 0.00271% (107,457 หุ้น)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ม.ค. 2563 - ธ.ค. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงาน  
กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ปตท.สผ.
- มิ.ย. - ธ.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงาน  
กิจการองค์กรและกำกับการปฏิบัติตาม  
นโยบาย ปตท.สผ.
- ต.ค. 2561 - พ.ค. 2562 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานกิจการองค์กรและกำกับ  
การปฏิบัติตามนโยบาย ปตท.สผ.
- ต.ค. - ธ.ค. 2561 รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานสื่อสารและองค์กรสัมพันธ์  
ปตท.สผ.
- พ.ย. 2560 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
โครงการระหว่างประเทศ ปตท.สผ.
- ก.ค. - พ.ย. 2560 รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
โครงการระหว่างประเทศ ปตท.สผ.
- พ.ค. 2559 - มิ.ย. 2560 ผู้จัดการอาวุโส ปฏิบัติงานตำแหน่ง  
Project Manager โครงการ SAVE  
to be SAFE ปตท.สผ.

## • นายสุสันต์ องค์กรวิเศษ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ

อายุ: 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: มกราคม 2563 - ปัจจุบัน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Engineering (Chemical),  
University of Newcastle ประเทศออสเตรเลีย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง 0.00027% (10,681 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย. - ธ.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และปฏิบัติการหลุมเจาะ ปตท.สผ.
ต.ค. 2561 - พ.ค. 2562	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และปฏิบัติการหลุมเจาะ ปตท.สผ.
มี.ค. 2560 - ต.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ปตท.สผ.
เม.ย. - ก.ย. 2561	รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส โครงการพัฒนาเอ็ม 3 ปตท.สผ.
ก.ค. 2559 - ก.พ. 2560	รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ปตท.สผ.

## • นายสัมฤทธิ์ สำเนียง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี

ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่ง  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงิน

องค์กรประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

(เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงิน  
และบัญชี)

อายุ: 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: มกราคม 2562 - ปัจจุบัน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)  
รุ่นที่ 29
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.)  
รุ่นที่ 5
- Executive Development Program รุ่นที่ 3  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Director Certification Program (DCP) 180/2013  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Leadership Development Program-Center for Creative  
Leadership (CCL)
- หลักสูตรสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX 21)  
สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง 0.00033% (13,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย. 2559 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ และบริหารการเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2557 - ธ.ค. 2558	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และนโยบายการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- **นายปิยะ สุนทภาณุเมศร์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ

อายุ: 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: เมษายน 2565 - ปัจจุบัน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง 0.00226% (89,916 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ธ.ค. 2564 - มี.ค. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ  
ปตท.สผ.
- มิ.ย. - พ.ย. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล  
กิจการองค์กรและกำกับดูแล ปตท.สผ.
- ต.ค. 2563 - พ.ค. 2564 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล  
กิจการองค์กรและกำกับดูแล ปตท.สผ.
- ก.ย. 2559 - ก.ย. 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบ  
ตำแหน่ง General Manager  
บริษัท PTTEP International Limited  
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
- ก.ค. - ส.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบริหารเทคโนโลยี  
และองค์ความรู้ ปตท.สผ.

- **นายนิรันดร์ ไรจนสมสิทธิ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และบำรุงรักษา

อายุ: 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: มกราคม 2566 - ปัจจุบัน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Sciences (Mechanical Engineering), Manhattan College สหรัฐอเมริกา
- Master of Sciences (Computer), Brooklyn College สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง คู่สมรส 0.00401% (159,041 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. - ธ.ค. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ  
ปตท.สผ.
- ส.ค. 2564 - มี.ค. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ.
- ก.พ. - ก.ค. 2564 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ.
- ก.พ. 2564 รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
โครงการผลิตนอกชายฝั่ง - ประเทศไทย  
ปตท.สผ.
- ส.ค. 2562 - ม.ค. 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
โครงการผลิตนอกชายฝั่ง - ประเทศไทย  
ปตท.สผ.
- พ.ย. 2560 - ก.ค. 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
โครงการออสเตรเลีย และปฏิบัติงาน  
สมทบในตำแหน่ง General Manager  
บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย จำกัด  
ประเทศออสเตรเลีย



นางสาวคณิดา ศาสต์วายุ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ

อายุ: 52 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: มกราคม 2566 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Sciences (Engineering Management), University of Missouri-Rolla, Rolla สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง 0.00127% (50,279 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                        |   |
|------------------------|---|
| มิ.ย. - ธ.ค. 2565      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และ<br>การพัฒนา ปตท.สผ.  |
| ธ.ค. 2564 - พ.ค. 2565  | รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา<br>ปตท.สผ.  |
| ต.ค. 2562 - พ.ย. 2564  | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานโครงการพัฒนาผู้ช่วยกรรมการ<br>ปตท.สผ.  |
| มิ.ย. - ก.ย. 2562      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง<br>Project Head ของ Asset Transition<br>Project และ รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการพัฒนา<br>ปตท.สผ. |
| ต.ค. 2561 - พ.ค. 2562  | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส<br>โครงการพัฒนาเอ็ม 3<br>ปตท.สผ.   |
| ต.ค. 2561 - ม.ค. 2562  | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานโครงการพัฒนา<br>ปตท.สผ.  |
| ก.ค. 2560 - ก.ย. 2561  | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานพัฒนารูทิจ 1<br>ปตท.สผ.  |
| ม.ค. 2559 - มิ.ย. 2560 | รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานพัฒนารูทิจ 1<br>ปตท.สผ.   |

นายอลองรัฐ ยะอนันต์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ

อายุ: 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| เม.ย. - ก.ย. 2565       | รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ<br>ปตท.สผ.                             |
| มี.ค. 2563 - มี.ค. 2565 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานเทคนิคองค์กรด้านธรณีศาสตร์<br>และวิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม<br>ปตท.สผ. |
| ต.ค. 2561 - ก.พ. 2563   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานพัฒนารูทิจ 1<br>ปตท.สผ.   |
| ส.ค. - ก.ย. 2561        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สังกัดกลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนารูทิจ<br>ปตท.สผ.                             |
| ก.ค. 2559 - ก.ค. 2561   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานโครงการสำรวจ<br>ปตท.สผ.   |

- **นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี  
เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ: 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรม

- EP LEAD III Leadership Development Program โดย IMD
- TLCA Executive Development Program  
โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.)  
รุ่นที่ 8

#### การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี พ.ศ. 2565

- TFRS 9 ปี 65 หลักการและประเด็นปัญหาที่น่าสนใจ  
[ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 7 ชั่วโมง]
  - Comprehensive Cost Accounting [ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี  
(การบัญชี) 6 ชั่วโมง]
- (เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี  
ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง 0.00114% (45,215 หุ้น)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ม.ค. 2562 - ก.ย. 2563 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน  
ปตท.สผ.
- ม.ค. 2562  
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส  
ฝ่ายบริหารอาคารและบริการธุรกิจ  
ปตท.สผ.
- ก.ค. 2558 - ธ.ค. 2561 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ  
โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบ  
ตำแหน่ง Myanmar Business  
Support Manager  
บริษัท PTTEP International Limited  
(Yangon Branch) สาธารณรัฐแห่ง  
สหภาพเมียนมา

- **นางสาวอรรช อุทยานะพันธุ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน  
ปฏิบัติงานสมทบจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

อายุ: 59 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: มกราคม 2564 - ปัจจุบัน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบริหารทรัพยากรมนุษย์)  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ต.ค. 2561 - ธ.ค. 2563 ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์การเงินองค์กร  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2559 - ก.ย. 2561 ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. - ต.ค. 2559 ผู้จัดการฝ่ายจัดหาเงินและบริหาร  
โครงสร้างเงินทุน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2557 - พ.ค. 2559 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัทในเครือ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**• นายศักดิ์ชัย สาระเวก**  
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร

อายุ: 52 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- ก.ค. 2561 - มิ.ย. 2563 ผู้จัดการอาวุโส สังกัดโครงการต่างประเทศ ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Senior Manager, Business Support ที่ โครงการ CPOC ประเทศมาเลเซีย
- ก.ค. 2559 - มิ.ย. 2561 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ปตท.สผ.
- พ.ย. 2555 - มิ.ย. 2559 ผู้จัดการอาวุโส สังกัดโครงการออสเตรเลีย ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Finance and Accounting Manager บริษัท PTTEP Australasia Limited ประเทศออสเตรเลีย

**• นายชญานิน เยี่ยมสมบัติ**  
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย

อายุ: 45 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- Master of Business Administration (Finance), DePaul University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ตนเอง 0.00056% (22,145 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- มิ.ย. 2557 - ก.ย. 2565 นักวิเคราะห์อาวุโส ประกันภัย ปตท.สผ.

• **นายอนุตรา บุณนาค**

ผู้จัดการอาวุโส สังกัด สายงานการเงิน

มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director  
ศูนย์บริหารเงิน

อายุ: 59 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- Master of Science (Finance),  
University of Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science (Chemistry), University of Bradford  
สหราชอาณาจักร

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- ด.ค. 2559 - เม.ย. 2560 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารเงิน  
ปตท.สผ.
- ก.พ. 2554 - ก.ย. 2559 ผู้จัดการอาวุโส สังกัดกลุ่มงาน  
การเงินและการบัญชี  
ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กรและการเงิน  
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

• **นางสาวประภามารณ์ ดีศีลธรรม**

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี

อายุ: 50 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: เมษายน 2563 - ปัจจุบัน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ตนเอง 0.00124% (49,249 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- เม.ย. 2561 - มี.ค. 2563 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร  
ปตท.สผ.
- ม.ค. - เม.ย. 2561 รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส  
ฝ่ายบัญชีบริหาร ปตท.สผ.
- มิ.ย. - ธ.ค. 2560 นักบัญชีอาวุโส  
โครงการผลิตนอกลายฝั่ง-ประเทศไทย  
ปตท.สผ.

นางสาวบุษอนงค์ แสงแก้ว

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุน และแผนการเงินองค์กร

อายุ: 45 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master in Professional Accounting, The University of Texas at Austin สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง 0.00012% (4,605 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                        |   |
|------------------------|---|
| ม.ค. - ก.ค. 2563       | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส<br>ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร<br>ปตท.สผ. |
| ก.ค. - ธ.ค. 2562       | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส<br>ฝ่ายตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์<br>ปตท.สผ. |
| พ.ย. 2561 - มิ.ย. 2562 | ผู้จัดการ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์<br>ปตท.สผ.                             |

นางนุศา จุฬินธร

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี

อายุ: 43 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: เมษายน 2563 - ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws, University of London สหราชอาณาจักร
- Master of Laws, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                        |  |
|------------------------|--|
| ก.ย. 2562 - มี.ค. 2563 | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส<br>ฝ่ายภาษี ปตท.สผ. |
| ธ.ค. 2558 - ธ.ค. 2562  | ผู้จัดการ แผนกวางแผนภาษี<br>ปตท.สผ.          |

## • นางวนิสนันท์ บุญญะเลิศลักษณ์

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน

ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

อายุ: 51 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตาม नियามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่พ้นจากตำแหน่งหรือโยกย้ายระหว่างปี 2565 มีจำนวน 2 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

## • นางเนตรสุดา ผูกเกษร

ผู้จัดการอาวุโส สังกัด รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี ปฏิบัติงานสมทบ  
บริษัท Energy Complex จำกัด ตำแหน่ง Vice President,  
Finance, Accounting and Business Support

อายุ: 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science (Economics), University of Missouri สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ส.ค. 2560 - ก.ย. 2565 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย  
ก.พ. 2554 - ก.ค. 2560 ผู้จัดการ แผนกประกันภัย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2560 - ก.ย. 2563 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงินธุรกิจ  
และบริหารสัญญา  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้จัดการส่วนบัญชีบริหาร  
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## • นางสาวพรทิพย์ จันทรสุศรี

ผู้จัดการอาวุโส สังกัด รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี

อายุ: 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: ตุลาคม - ธันวาคม 2565

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2558 - ก.ย. 2565 ผู้จัดการอาวุโส สังกัด รองกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงิน  
และการบัญชี ปฏิบัติงานสมทบ  
บริษัท Energy Complex จำกัด  
ตำแหน่ง Vice President, Finance,  
Accounting and Business Support

### 3. เยาวชนการบริษัท

#### • นางมณีนุช ศรีสุทนต์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเยาวชนการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง เยาวชนการบริษัท

อายุ: 48 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: กันยายน 2563 - ปัจจุบัน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### หลักสูตรอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยทุกฉบับ ปี 2565 รุ่นที่ 2/65 โดย สภาวิชาชีพบัญชี
- วิธีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดย Baker & McKenzie Ltd.
- Corporate Secretary Program (CSP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (ขั้นพื้นฐาน) - COSO ERM 2017
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) - COSO ERM 2017
- Fundamental for Corporate Secretaries โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานเยาวชนการบริษัท ปตท.สผ.<br>ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเยาวชนการบริษัท          |
| ก.ย. 2562 - ส.ค. 2563   | รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานเยาวชนการบริษัท ปตท.สผ.<br>ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเยาวชนการบริษัท |
| ต.ค. 2561 - มิ.ย. 2562  | รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส<br>ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี<br>ปตท.สผ.   |
| พ.ค. 2558 - ส.ค. 2562   | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี ปตท.สผ.  |
| มิ.ย. 2557 - เม.ย. 2558 | ผู้จัดการ มาตรการภาษี ปตท.สผ.   |



## เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม<sup>1</sup>

1. บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย จำนวน 81 บริษัท

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	บริษัทย่อย														
	PTTEP AAA	PTTEP AAO	PTTEP AAS	PTTEP AB	PTTEP AO	PTTEP AP	PTTEP AT	PTTEP AU	NKA	TTI	PTTEP SBO	PTTEP SKO	PTTEP BL	PTTEP CA	PTTEP CIF
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
นางสาวคณิดา ศาสวัสดิ์อายุ	/	/	/	/		/	/								
Mr. Ryan Hartfield	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/					
Ms. Rebecca Johnston									/	/					
นายธีรพล พุนศิริ											/	/			
นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์											/	/			
Ms. Sirlene Santos Brêtas de Noronha													/		
นางกฤษณา จั๋ยศิริ														/	/
นางสาวนุชนงค์ แสงแก้ว															/

หมายเหตุ: / = กรรมการ

<sup>1</sup> ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	บริษัทย่อย														
	CEEAL	PTTEP MZA1	PTTEP HK	PTTEP HKO	PTTEP MENA	ATL	JV Marine	PANG	PBC	PKC	PTTEP AI	PTTEP AG	PTTEPH	PTTEP HL	PTTEP HV
	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
นายณรงค์พล สุทธะพินทุ	/	/													
Ms. Stella Kattashi	/	/													
นางนาถฤดี โสสิตดาภัย			/												
นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล			/												
นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์				/											
นายธีรพล พุนศิริ				/											
นายอนุสรณ์ เทพจิตรรา					/										
นายคมสัน เตชะพานิช					/				/						
นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว													/		
นายพลสันต์ กุลละวณิชย์							/								
นายนิรันดร์ โรจนสมลิตธิ์							/								
นายสุขสันต์ องค์กริเศษ											/				
นางปริยฉัตร อุนคานนท์												/			
นายฐิติ ทองเย็น						/									
นายกฤษดา คล้ายยา								/		/				/	/
นายไชยวัฒน์ แก้วหล้า												/			
Mr. Alfredo Coelho Ferreira dos Santos									/						
Mr. Fernando António da Silva Barata Alves									/						

หมายเหตุ: / = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	บริษัทย่อย														
	PTTEP ID	PTTEP IH	PTTEP KV	PTTEP ML	PTTEP NL	PTTEPO	PTTEP SA	PTTEP SMD	PTTEP SV	PTTEP SVPC	SHL	PTTEP MEP	CPOC	DGT	Natuna
	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45
นางสาวคณิดา ศาศวัตตายุ					/										
นางปริญต์ธร อุนคานนท์					/									/	
นายกฤษฎา คล้ายยา			/						/	/					
นายกรินทร์รัชย์ หัตถกรรม	/			/				/							/
นายจิติ ทองเย็น							/							/	
นายบ็องไท วิไลเรืองสุวรรณ							/								
นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล	/														
นายอนุสรณ์ เทพจิตรรา												/			
นายอวิรุทธ์ สิริมงคลกิตติ												/			
นางญาดา วุฒิวิ		/													
นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์						/									
นายกฤษณ์ ลิ้มบานเย็น						/									
นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์											/				
นายพลสันต์ กุลละวณิชย์											/		/		
นายนิรันดร์ โรจนสมสิทธิ์													/		
Ms. Yvonne Maria Wimmers-Thenus															/

หมายเหตุ: / = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	บริษัทย่อย													
	PGH	PTTEP BI	PTTEP NC	PTTEP NH	PGC	POC	PSC	APT	DGH	APICO KL	ARV	ATi	B-MED X	Cariva
	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59
นายศุภการณ์ ธนทิพย์		/												
นายคมสัน เตชะพานิช	/				/	/	/							
นางปริยฉัตร อุนคานนท์								/						
นายวิฑูรย์ ชัยสมบุญพันธ์					/	/	/							
Mr. Fernando António da Silva Barata Alves					/	/	/							
Mr. Alfredo Coelho Ferreira dos Santos					/	/	/							
นายฉลของรัฐ ยะอนันต์		/												
นางกฤษณา จั๋ยศิริ			/											
Mr. Ronald Posthumus			/											
Vistra Management Services (Netherlands) B.V.			/											
นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์				/										
Mr. Marinus Carel Eduard van Gendt	/													
นางสาวคณิดา ศาสต์วายุ								/	/					
นายดิศพล มีกุล									/					
Mr. Chooi Kok Yaw								/	/					
นายณัฐฐ สัตยาคุณสกุล										/				
นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์										/				
นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์											/			
นายสุชสันต์ องค์กริเศษ											/			
นางชนมาศ ศาสสนันท์											/			
นายธนา สราญเวทย์พันธุ์												/	/	/
นายอาทิตย์ ชีวะเกตุ												/		
นายพงษ์ โสมนันท์													/	
นายสินธุ์ ศตวิริยะ														/

หมายเหตุ: / = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	บริษัทย่อย													
	Energy Complex	EP-Tech	FST	FTEV	Orange	PTTEP BC	PTTEP ED	PTTEP EH	PTTEP G7	PTTEPI	PTTEPS	PTTEP Services	PTTEP TC	Rovula
	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73
นายพลสันต์ กุลละวณิชย์					/					/				
นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์										/	/			
นายณัฐพงศ์ วัฒนเจริญ											/			
นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล	/			/	/				/					
นางสาวอรชร อู๋ยามะพันธุ์						/								
นางญาดา วุฒิวร						/								
นางนาถฤดี โฆสิตากัย								/						
นางสาวคณิตา ศาสต์วาทย์							/	/						
นายกิจชัย ปิติวิวัฒน์							/							
นายนิรันดร์ ไรจนสมสิทธิ์					/		/							
นายดิษฐ์พล สุทธิโอสถ							/							
นายบัณฑิต พัฒนศักดิ์		/												
นายณาสสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์		/		/										
นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์	/													
นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์	/													
นายอนุสรณ์ วุฒิเจริญ	/													
นายณภา เมธีธรรยาพงษ์			/											
นายศรัณย์ อัมพุช			/											
นายอดิสร สมานิมานันท์												/		
นางสาวพึงใจ จิตตเสวี												/		
นางสาวอรชร อู๋ยามะพันธุ์													/	
นายอนุตรา บุณนาค													/	
นายธนา สราญเวทย์พันธุ์														/
นายสินธุ ศตวิริยะ														/

หมายเหตุ: / = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	บริษัทย่อย						
	Varuna	XPV	ZeaQuest	Cove	PTTEP SP	APICO	APICO KH
	75	76	77	78	79	80	81
นายธนา สราญเวทย์พันธุ์	/		/				
นางณภาพัช หงสประภาส	/						
นายสินธุ์ ศตวิริยะ			/				
นายณกสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์		/					
นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล		/					
นายณรงค์พล สุทธะพินทุ				/			
นายอนุตรา บุนนาค					/		
นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์					/		
PTTEP IH						/	
PTTEP ID						/	
APICO LLC							/

หมายเหตุ: / = กรรมการ

## 2. บริษัทร่วม: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วม จำนวน 25 บริษัท

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	บริษัทร่วม														
	Aerosky	AGP	B8/32 Partners	E2FSO	GISCO	MGTC	MOZ LNG1 Financing	MOZ LNG1 Holding	MZ LNG 1	OLNG	PDO	POHOL	PTT Digital	SPSE	SKYVIV
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
นายคมสัน เตชะพานิช		/						/		/	/	/			
นายกฤษณ์ ลิมพานเย็น						/									
นายวิฑูรย์ ชัยสมบุญพันธ์					/										
นายวิฑูรย์ ชัยสมบุญพันธ์*		/								/	/				
นายสุขสันต์ อังควิเศษ													/		
นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล			/												
นางสาวเมธิดา ชัยวัฒนางกูร*						/									
นางสาวบุษบรณ จินเจริญ														/	
Mr. Fernando António da Silva Barata Alves												/			
Mr. Fernando António da Silva Barata Alves*					/						/				
Mr. Alfredo Coelho Ferreira dos Santos*		/								/					
นายณรงค์พล สุทธะพินทุ									/						
นางสาวอาภรณ์ อรัญวัฒนานนท์*									/						
นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว							/								
นายสินธุ์ ศตวิริยะ	/														/
นายพลสันต์ กุลละวณิชย์			/	/											

หมายเหตุ: / = กรรมการ

\* = Alternate Director

มี 10 บริษัทไม่มีกรรมการที่เป็นตัวแทนของ ปตท.สผ. ได้แก่

- 1) Asia Pacific Marine Service, PDO-S, Moz LNG1 Co-Financing และ YS กำกับดูแลโดยผ่านทาง การเป็นผู้ถือหุ้น
- 2) HV JOC, HL JOC, GBRS, GHBR และ LAL กำกับดูแลโดยผ่านทางคณะกรรมการจัดการ (Management Committee)
- 3) OLNG (ผู้ถือหุ้น) จะแต่งตั้งกรรมการ QLNG หมุนเวียนเปลี่ยนเป็นรายปี



## เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 มีดังนี้

### • นางสาวณานิ วชิระกัจจิต

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

อายุ: 53 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี)  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### การอบรม

- 2022 ACIIA Conference “Exponential Internal Audit: Accelerating Pace of Innovation and Transformation”, The Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA)
- Risk in Environmental, Social, and Governance (ESG) and Reporting, EY
- PDPA and Roles of Internal Auditors, PwC
- Let's Extend Your Leadership to Digital Experience, ปตท.สผ.
- ESG and the Role of Internal Audit, PwC
- Forensic Training and Workshop, EY
- Introduction to Data-Driven Organization and Big Data Analytic, ปตท.สผ.
- Smart Manufacturing 4.0 vs Internal Audit 4.0, KPMG
- Cloud Auditing & RPA Auditing, PwC
- Performance Audit, KPMG
- Management Audit, Deloitte
- The Divestment and Post Merger Integration, EY
- International Asset Audit, EY
- Overview on Laws & Regulations relating to State Enterprises, ปตท.สผ.
- Stakeholders in the Supply Chain Management, CP Training Consortium Ltd.
- EP-LEAD III Leadership Development Program, IMD
- GRC Online Training: Anti-Corruption, ปตท.สผ.

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.
พ.ย. 2562 - ธ.ค. 2563	ผู้เชี่ยวชาญ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้ช่วยปฏิบัติงาน ด้านงานตรวจสอบ ปตท.สผ.
ม.ค. 2562 - ต.ค. 2562	รักษาราชการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.
ก.ค. 2561 - ธ.ค. 2561	รักษาราชการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ปตท.สผ.
ก.ค. 2558 - มิ.ย. 2561	ผู้จัดการอาวุโส สังกัดสายงาน โครงการระหว่างประเทศ และปฏิบัติงานสมทบ ตำแหน่ง Senior Manager, Business Support Division บริษัท Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย, ปตท.สผ.

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 มีดังนี้

### • นางสาวชลิดา ศรีกรกุล

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย

อายุ: 54 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 26 มกราคม 2564

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต Linguistics, California State University, Fresno สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย
ธ.ค. 2558 - ธ.ค. 2563	เจ้าหน้าที่อาวุโส ฝ่ายการบริหารงาน กรรมการและบรรษัทภิบาลบริษัทย่อย

#### การอบรม

- Subsidiary Governance Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Tax Overview & Compliance, ปตท.สผ.
- Petroleum Fiscal System and E&P Economic, ปตท.สผ.
- International Tax, ปตท.สผ.
- Financial Modelling, ปตท.สผ.
- Finance for Non-Finance Management, ปตท.สผ.
- Corporate Governance, The Vision Mission Co.,Ltd.
- Overview on LNG Markets and Contracts, Herbert Smith Freehills
- Production Sharing Contract, UNI Strategic Pte Ltd.
- Oil and Gas Contracts, UNI Strategic Pte Ltd.
- LNG Fundamentals, PetroEdge
- Understanding of Gas Sale Agreement, ปตท.สผ.
- Petroleum Income Tax, International Consulting Network

## เอกสารแนบ 4: รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

## เอกสารแนบ 5: การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดให้ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ” ของกลุ่ม ปตท.สผ. มีฐานะเป็นระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยเปิดเผยรายละเอียดไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่ <https://www.pttep.com/th/Aboutpttep/Publications/download.aspx?Content=5317>

## เอกสารแนบ 6: รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏในหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ”



## รายงานทางการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ และในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี

(นายไกรฤทธิ์ อุษากานนท์ชัย)  
ประธานกรรมการ

(นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าวและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวถึงไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบรายงานทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 1,548.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 6.15 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยมจำนวน 190 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าที่ดำเนินการในระดับของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่าจากการใช้หรือมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า) ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยมต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่า ซึ่งข้อสมมติฐานดังกล่าว ได้แก่ แนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ปริมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการพัฒนา แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแต่ละภูมิภาคดังต่อไปนี้ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลข อีกทั้ง การกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานเหล่านั้นซึ่งมีผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีความไม่แน่นอน

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่จัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท รวมถึงประเมินขั้นตอนภายในของบริษัทในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มบริษัท
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และประเมินกระบวนการในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้ในแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อประเมินว่าผู้บริหารใช้กระบวนการและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มบริษัท
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ปริมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการพัฒนา แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2565 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่ใกล้เคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมและสามารถยอมรับได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย จำนวน 520.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา</li> <li>• ค่าความนิยม ซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น จำนวน 454.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ</li> <li>• ค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคแอฟริกา จำนวน 370.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหว และทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานดังกล่าว</li> </ul> <p>จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ มีความสมเหตุสมผลและอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน</p>
<p><b>การได้มาซึ่งสินทรัพย์ของโครงการจี 1/61</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1 เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานและมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิที่เกี่ยวข้องกับโครงการ จี 1/61 รวมทั้งเป็นผู้มีสิทธิในรายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการตั้งแต่วันที่ดังกล่าว ซึ่งถือว่าเป็นการได้มาซึ่งธุรกิจตามคำนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (TFRS 3) เรื่อง การรวมธุรกิจ</p> <p>ทั้งนี้ ผู้บริหารได้เลือกปฏิบัติตามทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัวของมูลค่ายุติธรรม (the concentration test) ของสินทรัพย์รวมที่ได้มาจากข้อตกลงดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ TFRS 3 เพื่อประเมินว่ารายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์หรือไม่ ดังนั้นผู้บริหารจึงได้แยกแยะสินทรัพย์แต่ละประเภทแล้วจัดกลุ่มสินทรัพย์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์แต่ละประเภทที่ได้มา ณ วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมการดำเนินงาน แล้วทำการทดสอบการกระจุกตัวของมูลค่ายุติธรรม (the concentration test) ของสินทรัพย์</p>	<p>ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานที่เพียงพอเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมที่ได้มา ณ วันที่มีอำนาจควบคุม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อ่านข้อตกลงและเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ</li> <li>• ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ ประสบการณ์ในอดีต และความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารว่าจ้าง</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมที่ได้มา โดยได้ปฏิบัติตามวิธีดังนี้</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้สำหรับการประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด โดยเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว</li> <li>- ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ใน</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>รวมที่ได้มา โดยผู้บริหารพบว่า มูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของสินทรัพย์รวมที่ได้มาเกือบทั้งหมดกระจุกตัวอยู่ที่สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งถือว่าการได้มาซึ่งสินทรัพย์ในทางบัญชีตาม TFRS 3</p> <p>ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมที่ได้มาต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกใช้วิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรม ประมาณการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของโครงการจี 1/61 รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมต่าง ๆ เช่น แนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดคิดลด</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของโครงการจี 1/61 ที่ใช้ในการทดสอบการกระจุกตัวของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวม เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและวิธีคิดลดกระแสเงินสดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของกระแสเงินสดในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณดังกล่าว ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลของการทดสอบการกระจุกตัวของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมที่ได้มา รวมถึงการแสดงรายการและมูลค่าในงบการเงินรวม</p>	<p>อุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป รวมทั้งปรึกษาผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่ใกล้เคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมและสามารถยอมรับได้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> <li>• ประเมินกระบวนการจัดกลุ่มของสินทรัพย์โดยผู้บริหารและการรวบรวมข้อมูลมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์การทดสอบการกระจุกตัวของสินทรัพย์รวม และถือว่าการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตาม TFRS 3 มีความเหมาะสม</li> </ul> <p>จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมและการทดสอบการกระจุกตัวของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 มีความเหมาะสม</p>

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณและหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สือสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มึนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรัชวอเตอร์ไฮสคูลเพอร์ส เอปีเอเอส จำกัด

Original เ็นมนักตรวจสอบ

อมรัตน์ เ็นมนักตรวจสอบ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599

กรุงเทพมหานคร

10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566



## งบการเงิน

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
หมายเหตุ					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	3,539,220	2,559,189	122,323,890	85,527,810
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	1,219,995	1,000,303	42,165,954	33,430,040
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	1,317	-	45,516	-
สินค้าคงเหลือ	13	553,046	420,969	19,114,603	14,068,739
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		53,878	59,366	1,862,144	1,984,024
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	6	16,254	16,427	561,781	548,990
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	667	-	23,056	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25	300,171	120,414	10,374,627	4,024,240
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	14	10,730	-	370,848	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,695,278	4,176,668	196,842,419	139,583,843
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	115,345	220,880	3,986,595	7,381,771
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	162,230	210,235	5,607,066	7,026,037
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	434	41,500	15,001	1,386,921
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	11,880,375	11,379,664	410,613,962	380,307,143
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	974,706	519,711	33,688,151	17,368,709
ค่าความนิยม	19	1,548,622	1,740,803	53,524,061	58,177,427
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		132,703	135,719	4,586,552	4,535,718
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	20	3,071,577	3,121,294	106,160,969	104,313,320
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	929,484	1,317,826	32,125,179	44,041,594
สิทธิในการได้รับขาดเสียจากกองทุนการรื้อถอน		317,176	290,546	10,962,362	9,710,013
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	6	26,521	825	916,629	27,581
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		139,655	109,824	4,826,788	3,670,310
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22	173,848	179,692	6,008,589	6,005,282
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		19,472,676	19,268,519	673,021,904	643,951,826
รวมสินทรัพย์		25,167,954	23,445,187	869,864,323	783,535,669

(นายมนตรี ลาวลย์ชัยกุล)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
หมายเหตุ					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	1,531,737	1,096,946	52,940,485	36,659,830
ส่วนของหนี้สินระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	303,193	633,346	10,479,059	21,166,366
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		800,166	782,837	27,655,640	26,162,328
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		488,591	381,144	16,886,877	12,737,799
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	6	53,027	49,209	1,832,740	1,644,539
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		137,787	183,466	4,762,261	6,131,426
หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	14	1,704	-	58,887	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,316,205	3,126,948	114,615,949	104,502,288
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	24	2,809,260	2,475,802	97,094,695	82,741,041
เงินกู้ยืมระยะยาว	24	-	596,057	-	19,920,163
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	720,569	388,510	24,904,569	12,983,959
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	1,575,376	1,504,258	54,448,734	50,272,138
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	27	190,800	205,381	6,594,534	6,863,853
ประมาณการหนี้สินค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	25	2,799,503	2,458,593	96,757,437	82,165,892
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและ					
การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	26	193,533	120,727	6,688,963	4,034,672
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	6	-	8,413	-	281,165
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		47,417	132,279	1,638,836	4,420,750
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,336,458	7,890,020	288,127,768	263,683,633
รวมหนี้สิน		11,652,663	11,016,968	402,743,717	368,185,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	28		3,969,985	3,969,985
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	150,684	150,684	3,969,985	3,969,985
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,439,037	3,439,037	105,417,620	105,417,620
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	156,570	-	4,981,992
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	15,048	15,048	396,999	396,999
สำรองเพื่อการขยายงาน	431,231	431,231	16,900,000	16,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	9,481,343	8,306,161	311,767,883	269,709,716
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,052)	(70,512)	28,668,119	13,973,436
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,515,291	12,428,219	467,120,606	415,349,748
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,167,954	23,445,187	869,864,323	783,535,669

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
หมายเหตุ					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	1,189,891	788,461	41,125,443	26,350,301
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	810,998	611,701	28,030,016	20,442,990
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	-	527,281	-	17,621,666
สินค้าคงเหลือ	13	107,680	120,098	3,721,688	4,013,664
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		21,252	16,584	734,530	554,226
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	6	-	6,321	-	211,248
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25	196,170	45,588	6,780,110	1,523,537
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,325,991	2,116,034	80,391,787	70,717,632
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	25,577	25,577	884,017	854,795
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	3,198,250	2,484,787	110,539,109	83,041,306
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	6,982,835	6,440,835	241,343,325	215,251,993
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	1,631,053	2,146,452	56,373,052	71,734,200
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	44,472	56,230	1,537,064	1,879,210
ค่าความนิยม	19	75,158	75,158	2,597,624	2,511,758
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		79,659	86,554	2,753,203	2,892,612
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	548,525	789,978	18,958,334	26,400,973
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	6	17,743	-	613,234	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		212	226	7,307	7,552
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22	24,439	22,437	844,682	749,862
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,627,923	12,128,234	436,450,951	405,324,261
รวมสินทรัพย์		14,953,914	14,244,268	516,842,738	476,041,893

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	385,854	359,366	13,336,041	12,009,981
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	31,264	30,801	1,080,538	1,029,366
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	511,605	-	17,682,293	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		541,373	601,185	18,711,148	20,091,535
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		277,561	339,913	9,593,157	11,359,848
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	6	44,055	1,284	1,522,630	42,923
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		101,670	135,220	3,513,969	4,519,035
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,893,382</b>	<b>1,467,769</b>	<b>65,439,776</b>	<b>49,052,688</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้	24	503,055	520,170	17,386,788	17,384,009
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	19,294	29,393	666,844	982,326
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	27	106,931	121,516	3,695,792	4,061,055
ประมาณการหนี้สินค่ารถถอนอุปกรณ์การผลิต	25	825,031	1,076,113	28,515,021	35,963,586
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทน					
การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	26	21,953	39,711	758,758	1,327,146
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	6	-	8,413	-	281,165
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		15,466	28,076	534,530	938,286
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,491,730</b>	<b>1,823,392</b>	<b>51,557,733</b>	<b>60,937,573</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,385,112</b>	<b>3,291,161</b>	<b>116,997,509</b>	<b>109,990,261</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	28		3,969,985	3,969,985
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	150,684	150,684	3,969,985	3,969,985
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,439,037	3,439,037	105,417,620	105,417,620
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	156,570	-	4,981,992
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	15,048	15,048	396,999	396,999
สำรองเพื่อการขยายงาน	431,231	431,231	16,900,000	16,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	7,498,155	6,760,581	250,734,588	225,003,218
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	34,647	(44)	22,426,037	9,381,818
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,568,802</b>	<b>10,953,107</b>	<b>399,845,229</b>	<b>366,051,632</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>14,953,914</b>	<b>14,244,268</b>	<b>516,842,738</b>	<b>476,041,893</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	9,270,564	6,730,860	326,018,964	216,075,359
รายได้จากการให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	150,923	93,147	5,331,365	2,992,712
รายได้อื่น				
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	341,874	-	10,693,779
รายได้ดอกเบี้ย	44,031	16,750	1,566,585	531,645
รายได้อื่น ๆ	195,134	131,594	6,984,948	4,337,632
<b>รวมรายได้</b>	<b>9,660,652</b>	<b>7,314,225</b>	<b>339,901,862</b>	<b>234,631,127</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,110,010	861,495	39,091,978	27,723,557
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	71,683	226,252	2,551,124	7,109,671
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	578,363	355,039	20,386,490	11,416,409
ค่าภาคหลวง	687,723	530,215	24,137,820	16,994,689
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	2,363,135	2,202,064	83,168,048	70,293,971
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	91,064	37,592	3,277,904	1,312,707
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	184,486	234,290	5,889,156	7,263,044
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม	300,080	183,000	10,652,638	6,142,011
ต้นทุนทางการเงิน	233,583	202,226	8,218,448	6,471,932
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>5,620,127</b>	<b>4,832,173</b>	<b>197,373,606</b>	<b>154,727,991</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	19,556	15,174	667,830	488,626
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>4,060,081</b>	<b>2,497,226</b>	<b>143,196,086</b>	<b>80,391,762</b>
ภาษีเงินได้	(2,061,501)	(1,286,688)	(72,294,751)	(41,528,167)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,998,580</b>	<b>1,210,538</b>	<b>70,901,335</b>	<b>38,863,595</b>
	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.51	0.30	17.94	9.70

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไรสำหรับปี	1,998,580	1,210,538	70,901,335	38,863,595
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	(850)	4,222	468,895	5,229,507
การเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง	62,562	578	2,281,901	17,712
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสำรอง				
การป้องกันความเสี่ยง	(12,512)	(116)	(456,380)	(3,543)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
สุทธิจากภาษี	(2,607)	(8,494)	(92,647)	(267,960)
รวมรายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	46,593	(3,810)	2,201,769	4,975,716
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	-	-	11,798,378	35,010,773
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	134	93	4,551	2,695
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	474	(580)	15,916	10,711
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	14,787	71,723	514,420	2,360,601
ภาษีเงินได้จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,759)	(32,722)	(235,166)	(1,082,611)
รวมรายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	8,636	38,514	12,098,099	36,302,169
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี	55,229	34,704	14,299,868	41,277,885
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,053,809	1,245,242	85,201,203	80,141,480

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	3,698,710	3,122,448	129,755,643	100,005,612
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	11,531	-	321,459
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	1,228	42,024	25,671	1,339,605
รายได้ดอกเบี้ย	346,864	372,026	12,126,601	11,884,659
รายได้อื่นๆ	178,905	160,215	6,291,005	5,141,000
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	136,107	71,814	4,810,495	2,369,985
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,361,814</b>	<b>3,780,058</b>	<b>153,009,415</b>	<b>121,062,320</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	235,281	252,177	8,248,412	8,112,541
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	1,038	49	35,732	1,558
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	371,290	345,846	12,998,744	11,112,486
ค่าภาคหลวง	466,747	390,306	16,377,896	12,500,702
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	853,336	915,885	30,019,247	29,092,125
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	37,040	-	1,345,189	-
ต้นทุนทางการเงิน	56,667	54,524	1,994,272	1,743,042
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,021,399</b>	<b>1,958,787</b>	<b>71,019,492</b>	<b>62,562,454</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,340,415</b>	<b>1,821,271</b>	<b>81,989,923</b>	<b>58,499,866</b>
ภาษีเงินได้	(799,452)	(545,428)	(28,046,043)	(17,533,527)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,540,963</b>	<b>1,275,843</b>	<b>53,943,880</b>	<b>40,966,339</b>

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.39	0.32	13.67	10.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไรสำหรับปี	1,540,963	1,275,843	53,943,880	40,966,339
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง	43,366	(3,085)	1,557,346	(101,172)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสำรอง				
การป้องกันความเสี่ยง	(8,673)	617	(311,469)	20,234
รวมรายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	34,693	(2,468)	1,245,877	(80,938)
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	-	-	11,798,378	35,010,773
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(2)	(5)	(36)	(163)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	13,557	65,484	471,686	2,166,547
ภาษีเงินได้จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,779)	(32,742)	(235,843)	(1,083,273)
รวมรายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	6,776	32,737	12,034,185	36,093,884
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี	41,469	30,269	13,280,062	36,012,946
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,582,432	1,306,112	67,223,942	76,979,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม												
หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น												
ส่วนแบ่ง												
กำไรสะสม												
ส่วนแบ่ง												
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น												
องค์ประกอบอื่น												
รวม												
รวม												
ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ที่มีลักษณะ	สำรอง	สำรองเพื่อ	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่า	สินทรัพย์	ความเสี่ยงใน	ในบริษัทร่วม	ของส่วนของผู้	รวม	รวม
		คล้ายหุ้น	ตามกฎหมาย	การขยายงาน		งบการเงิน	ทางการเงิน	กระแสเงินสด	และการร่วมค้า	เจ้าของ	ส่วนของผู้	รวม
ยอดคงเหลือ												
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	150,684	3,439,037	156,570	15,048	431,231	7,672,902	(52,178)	(767)	(1,188)	(12,221)	(66,354)	11,799,118
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
เจ้าของสำหรับปี												
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ												
ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	-	(9,138)	-	-	-	-	-	(9,138)
ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ												
ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	-	(1,662)	-	-	-	-	-	(1,662)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(605,341)	-	-	-	-	-	(605,341)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,210,538	-	-	-	-	-	1,210,538
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	38,862	4,222	93	462	(8,935)	(4,158)	34,704
ยอดคงเหลือ												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	150,684	3,439,037	156,570	15,048	431,231	8,306,161	(47,956)	(674)	(726)	(21,156)	(70,512)	12,428,219

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม												
หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา												
หมายเหตุ	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น											
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น											
	ส่วนแบ่ง											
	กำไรสะสม											
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น											
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	กำไรสะสม			การแปลงค่า				องค์ประกอบอื่น	รวม
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ที่มีลักษณะ	สำรอง	สำรองเพื่อ	ยังไม่ได้จัดสรร	งบการเงิน	สินทรัพย์	ความเสี่ยงใน	กำไร (ขาดทุน)	ของผู้ถือหุ้น	รวม
			คล้ายหุ้น	ตามกฎหมาย	การขยายงาน			ทางการเงิน	กระแสเงินสด	ในบริษัทรวม	เจ้าของ	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ												
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	150,684	3,439,037	156,570	15,048	431,231	8,306,161	(47,956)	(674)	(726)	(21,156)	(70,512)	12,428,219
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี												
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	-	(4,256)	-	-	-	-	-	(4,256)
การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	(156,570)	-	-	13,980	-	-	-	-	-	(142,590)
ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	-	(399)	-	-	-	-	-	(399)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(819,492)	-	-	-	-	-	(819,492)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,998,580	-	-	-	-	-	1,998,580
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(13,231)	(850)	134	50,050	19,126	68,460	55,229
ยอดคงเหลือ												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	150,684	3,439,037	-	15,048	431,231	9,481,343	(48,806)	(540)	49,324	(2,030)	(2,052)	13,515,291

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม													
	หน่วย: พันบาท													
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
							กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				ส่วนแบ่ง		รวม	
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายหุ้น	กำไรสะสม			การแปลงค่า งบการเงิน	การวัดมูลค่า สินทรัพย์ ทางการเงิน	สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม		
				ตามกฎหมาย	สำรองเพื่อ การขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร							รวม	
ยอดคงเหลือ														
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	3,969,985	105,417,620	4,981,992	396,999	16,900,000	248,775,592	(25,685,622)	(26,583)	95,044	(414,147)	(26,031,308)	354,410,880		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ ถือหุ้นสำหรับปี														
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	-	(293,908)	-	-	-	-	-	(293,908)		
ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	-	(51,491)	-	-	-	-	-	(51,491)		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(18,857,213)	-	-	-	-	-	(18,857,213)		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	38,863,595	-	-	-	-	-	38,863,595		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,273,141	40,240,280	2,695	14,169	(252,400)	40,004,744	41,277,885		
ยอดคงเหลือ														
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	3,969,985	105,417,620	4,981,992	396,999	16,900,000	269,709,716	14,554,658	(23,888)	109,213	(666,547)	13,973,436	415,349,748		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม											
		หน่วย: พันบาท											
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น											
		ส่วนแบ่ง											
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายหุ้น	กำไรสะสม			การแปลงค่า งบการเงิน	การวัดมูลค่า สินทรัพย์ ทางการเงิน	สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น และการร่วมค้า	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม	
				สำรอง	สำรองเพื่อ	ยังไม่ได้จัดสรร							
				ตามกฎหมาย	การขยายงาน								
ยอดคงเหลือ													
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	3,969,985	105,417,620	4,981,992	396,999	16,900,000	269,709,716	14,554,658	(23,888)	109,213	(666,547)	13,973,436	415,349,748	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ ถือหุ้นสำหรับปี													
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	-	(145,093)	-	-	-	-	-	(145,093)	
การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	30	-	(4,981,992)	-	-	490,594	-	-	-	-	-	(4,491,398)	
ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น		-	-	-	-	(14,283)	-	-	-	-	-	(14,283)	
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	-	(28,779,571)	-	-	-	-	-	(28,779,571)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	70,901,335	-	-	-	-	-	70,901,335	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(394,815)	12,267,273	4,551	1,825,521	597,338	14,694,683	14,299,868	
ยอดคงเหลือ													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	3,969,985	105,417,620	-	396,999	16,900,000	311,767,883	26,821,931	(19,337)	1,934,734	(69,209)	28,668,119	467,120,606	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา									
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
							กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
							กำไรสะสม		สำรอง	รวม
			หุ้นกู้ด้อยสิทธิ				การวัดมูลค่า	การป้องกัน	องค์ประกอบอื่น	
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ที่มีลักษณะ	สำรอง	สำรองเพื่อ		สินทรัพย์	ความเสี่ยงใน	ของส่วนของผู้	รวม
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	คล้ายหุ้น	ตามกฎหมาย	การขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	ทางการเงิน	กระแสเงินสด	เจ้าของ	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	150,684	3,439,037	156,570	15,048	431,231	6,067,984	-	2,429	2,429	10,262,983
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	-	(9,138)	-	-	-	(9,138)
ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	-	(1,509)	-	-	-	(1,509)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(605,341)	-	-	-	(605,341)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,275,843	-	-	-	1,275,843
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	32,742	(5)	(2,468)	(2,473)	30,269
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	150,684	3,439,037	156,570	15,048	431,231	6,760,581	(5)	(39)	(44)	10,953,107

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา									
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
							กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
							สำรอง		รวม	
							การวัดมูลค่า	การป้องกัน	องค์ประกอบอื่น	
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	สำรอง	สำรองเพื่อ		สินทรัพย์	ความเสี่ยงใน	ของส่วนของผู้	รวม
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	คล้ายหุ้น	ตามกฎหมาย	การขายยาวนาน	ยังไม่ได้จัดสรร	ทางการเงิน	กระแสเงินสด	เจ้าของ	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	150,684	3,439,037	156,570	15,048	431,231	6,760,581	(5)	(39)	(44)	10,953,107
30	-	-	-	-	-	(4,256)	-	-	-	(4,256)
	-	-	(156,570)	-	-	13,980	-	-	-	(142,590)
	-	-	-	-	-	(399)	-	-	-	(399)
31	-	-	-	-	-	(819,492)	-	-	-	(819,492)
	-	-	-	-	-	1,540,963	-	-	-	1,540,963
	-	-	-	-	-	6,778	(2)	34,693	34,691	41,469
	150,684	3,439,037	-	15,048	431,231	7,498,155	(7)	34,654	34,647	11,568,802

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ														
	หน่วย: พันบาท														
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
							กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				การวัดมูลค่า		การป้องกัน		องค์ประกอบอื่น
											สำรอง		ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	กำไรสะสม			การแปลงค่า	สินทรัพย์	ความเสี่ยงใน	รวม	รวม					
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ที่มีลักษณะคล้ายทุน	สำรองตามกฎหมาย	การขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	งบการเงิน	ทางการเงิน	กระแสเงินสด	เจ้าของ	ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	3,969,985	105,417,620	4,981,992	396,999	16,900,000	202,151,174	(25,653,356)	-	105,502	(25,547,854)	308,269,916				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี															
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	-	(293,908)	-	-	-	-	(293,908)				
ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	-	(46,448)	-	-	-	-	(46,448)				
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(18,857,213)	-	-	-	-	(18,857,213)				
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	40,966,339	-	-	-	-	40,966,339				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,083,274	35,010,773	(163)	(80,938)	34,929,672	36,012,946				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	3,969,985	105,417,620	4,981,992	396,999	16,900,000	225,003,218	9,357,417	(163)	24,564	9,381,818	366,051,632				

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

### งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ										
		หน่วย: พันบาท										
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
								กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			รวม	
								กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายหุ้น	สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองเพื่อ การขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่า งบการเงิน	การวัดมูลค่า สินทรัพย์ ทางการเงิน	การป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด	องค์ประกอบอื่น	รวม	
										ของส่วนของผู้ ถือหุ้น		
											เจ้าของ	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		3,969,985	105,417,620	4,981,992	396,999	16,900,000	225,003,218	9,357,417	(163)	24,564	9,381,818	366,051,632
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี												
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น		-	-	-	-	-	(145,093)	-	-	-	-	(145,093)
การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น		30	-	(4,981,992)	-	-	490,594	-	-	-	-	(4,491,398)
ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น		-	-	-	-	-	(14,283)	-	-	-	-	(14,283)
เงินปันผลจ่าย		31	-	-	-	-	(28,779,571)	-	-	-	-	(28,779,571)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	53,943,880	-	-	-	-	53,943,880
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	235,843	11,798,378	(36)	1,245,877	13,044,219	13,280,062
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		3,969,985	105,417,620	-	396,999	16,900,000	250,734,588	21,155,795	(199)	1,270,441	22,426,037	399,845,229

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,060,081	2,497,226	143,196,086	80,391,762
รายการปรับปรุง				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(19,556)	(15,174)	(667,830)	(488,626)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	2,363,135	2,202,064	83,168,048	70,293,971
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม	300,080	183,000	10,652,638	6,142,011
กลับรายการของสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับคืน	-	(882)	-	(27,657)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	32,634	214,928	1,178,276	6,763,906
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น	12,426	10,976	442,492	350,393
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	17,704	2,256	617,381	77,913
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	(7,333)	(3,104)	(256,528)	(99,091)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	95,993	(15,718)	2,941,428	(849,979)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	8,142	9,132	284,850	291,535
ดอกเบี้ยรับต่ำกว่าดอกเบี้ยจ่าย	179,256	177,752	6,283,322	5,693,537
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	(341,874)	-	(10,693,779)
รายได้อื่น ๆ	(73,041)	(81,276)	(2,555,307)	(2,727,874)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	147,840	19,176	5,173,469	607,935
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	7,117,361	4,858,482	250,458,325	155,725,957
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(201,830)	(229,783)	(7,060,925)	(7,335,644)
สินค้าคงเหลือ	(135,478)	(60,357)	(4,739,633)	(1,926,848)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2,544)	(1,425)	(89,017)	(45,499)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(170,716)	(40,122)	(5,972,416)	(1,280,852)
สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน	(26,630)	(28,656)	(931,647)	(914,816)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(20,394)	(53,562)	(713,458)	(1,709,928)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,663)	(5,935)	(93,140)	(189,468)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	55,656	124,016	1,947,086	3,959,105
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(63,186)	(20,858)	(2,210,518)	(665,861)
ประมาณการหนี้สิน	(281,543)	(136,019)	(9,849,625)	(4,342,316)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(12,228)	4,755	(427,783)	151,813
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,255,805	4,410,536	220,317,249	141,425,643
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	27,644	6,855	967,113	218,854
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,611,247)	(989,083)	(56,368,631)	(31,575,682)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>4,672,202</b>	<b>3,428,308</b>	<b>164,915,731</b>	<b>110,068,815</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	100,000	-	3,192,420
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(1,250)	-	(43,730)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,500	33,170	1,451,851	1,058,929
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(428)	-	(14,962)	-
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,979	40,746	2,133,330	1,300,791
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อธุรกิจ	-	(2,299,492)	-	(73,409,451)
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์	-	11,968	-	382,071
เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจและ การซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า	(955)	(54,670)	(33,397)	(1,745,296)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	128,841	-	4,507,420	-
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(17,642)	(15,506)	(617,193)	(495,014)
เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า	234	374	8,181	11,945
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น	-	1,850	-	59,060
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	772	1,010	27,022	32,243
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(1,765,221)	(1,512,174)	(61,755,355)	(48,274,943)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(31,077)	(29,067)	(1,087,226)	(927,946)
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าเพิ่มขึ้น	(95,357)	(131,574)	(3,336,028)	(4,200,412)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,679,604)</b>	<b>(3,853,365)</b>	<b>(58,760,087)</b>	<b>(123,015,603)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	200,000	-	6,384,840
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(200,000)	-	(6,384,840)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,025,126)	-	(35,863,486)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	358,644	179,960	12,546,980	5,745,095
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้	(563)	(270)	(19,696)	(8,617)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(177,008)	(128,482)	(6,192,521)	(4,101,696)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(144,365)	(133,914)	(5,050,512)	(4,275,080)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(142,590)	-	(4,988,476)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(4,256)	(9,138)	(148,892)	(291,719)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(44,924)	1,826	(1,571,643)	58,280
เงินปันผลจ่าย	(819,492)	(605,341)	(28,669,512)	(19,325,041)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,999,680)</b>	<b>(695,359)</b>	<b>(69,957,758)</b>	<b>(22,198,778)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	992,918	(1,120,416)	36,197,886	(35,145,566)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,559,189	3,704,003	85,527,810	111,257,372
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(12,887)	(24,398)	598,194	9,416,004
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	3,539,220	2,559,189	122,323,890	85,527,810
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ				
การซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้มีการจ่ายชำระเงินสด	595,710	387,058	20,840,593	12,356,505
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้	645,890	187,153	22,596,116	5,974,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,340,415	1,821,271	81,989,923	58,499,866
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	853,336	915,885	30,019,247	29,092,125
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	995	-	34,286	-
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น	1,386	2,524	47,602	80,735
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	7,541	3,400	263,321	112,377
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	(867)	(1,759)	(30,348)	(56,165)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	49,104	(29,514)	1,826,168	(881,452)
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(136,107)	(71,814)	(4,810,495)	(2,369,985)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	10,186	(24,873)	356,335	(794,063)
ดอกเบี้ยรับสูงกว่าดอกเบี้ยจ่าย	(290,626)	(317,744)	(10,148,901)	(10,149,495)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	8,384	26,104	293,513	846,137
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	2,843,747	2,323,480	99,840,651	74,380,080
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(120,038)	(59,242)	(4,199,470)	(1,891,254)
สินค้าคงเหลือ	9,244	(15,173)	323,384	(484,384)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(149,487)	(9,258)	(5,229,710)	(295,559)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,402)	(1,686)	(84,020)	(53,836)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,297	44,747	360,230	1,428,520
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(33,918)	1,724	(1,186,604)	55,042
ประมาณการหนี้สิน	(258,967)	(118,870)	(9,059,820)	(3,794,832)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(16,946)	(6,887)	(592,854)	(219,857)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,281,530	2,158,835	80,171,787	69,123,920
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	9,406	1,679	329,064	53,615
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(640,615)	(445,772)	(22,411,579)	(14,230,928)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,650,321</b>	<b>1,714,742</b>	<b>58,089,272</b>	<b>54,946,607</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	100,000	-	3,192,420
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	449,944	(443,086)	15,741,066	(14,145,169)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	354,865	-	11,328,769
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(542,000)	-	(18,961,590)	-
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	136,107	71,814	4,761,619	2,292,614
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์	-	11,968	-	382,071
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	(713,463)	(1,402,418)	(24,960,145)	(44,771,065)
เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า	234	374	8,181	11,945
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น	-	1,850	-	59,060
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	272,538	190,841	9,534,610	6,092,435
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(375,047)	(424,426)	(13,120,807)	(13,549,448)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(12,604)	(21,544)	(440,957)	(687,767)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(784,291)</b>	<b>(1,559,762)</b>	<b>(27,438,023)</b>	<b>(49,794,135)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	571,268	-	19,985,504	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	179,960	-	5,745,095
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้	-	(270)	-	(8,617)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(42,626)	(30,443)	(1,491,233)	(971,858)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(29,298)	(19,560)	(1,024,963)	(624,431)
เงินสดจ่ายชำระหนี้หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(142,590)	-	(4,988,476)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(4,256)	(9,138)	(148,892)	(291,719)
เงินสดรับสุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	1,826	-	58,280
เงินปันผลจ่าย	(819,492)	(605,341)	(28,669,512)	(19,325,041)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(466,994)</b>	<b>(482,966)</b>	<b>(16,337,572)</b>	<b>(15,418,291)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	399,036	(327,986)	14,313,677	(10,265,819)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	788,461	1,119,258	26,350,301	33,619,228
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,394	(2,811)	461,465	2,996,892
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	1,189,891	788,461	41,125,443	26,350,301
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ				
การซื้อสินทรัพย์ที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด	69,758	68,125	2,440,437	2,174,837
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้	33,068	36,659	1,156,883	1,170,296



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้นที่ 6, 19-36 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งภายในประเทศไทยและต่างประเทศ และการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผู้บริหารของบริษัทกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional currency) ของบริษัทและได้นำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดให้บริษัทต้องนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินบาท บริษัทจึงนำเสนองบการเงินในสกุลเงินบาทโดยแปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท

ในกรณีที่กลุ่มบริษัททำสัมปทานหรือร่วมลงทุนในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับผู้อื่นเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนได้เสียตามสัดส่วนของค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สินตามรายงานค่าใช้จ่าย ซึ่งจัดทำโดยผู้ดำเนินการในสัมปทานหรือสัญญาแบ่งปันผลผลิต รายงานค่าใช้จ่ายนี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและโดยคณะกรรมการผู้ร่วมลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ก) การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (IFRS 7) และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (IFRS 16) กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยเกณฑ์ใหม่เทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที
- ให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ สำหรับกรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยให้รับรู้เป็นรายได้

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพบว่า การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

## 4 นโยบายบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทร่วมแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

#### ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

### การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของการร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

### ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

#### จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

#### ข) รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

### 4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของผู้เจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ



ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

#### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ขาย โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป

### 4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งถูกกำหนดเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

#### ค) กลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนอ งบการเงิน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานงบการเงินตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กลุ่มบริษัทจึงจำเป็นต้องนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้วิธีการแปลงค่าดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวด แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ยระหว่างงวด และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดจากการแปลงค่ารายการดังกล่าวรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือ ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

#### 4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่ เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.8 ข)

#### 4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นพร้อมขายและค่าใช้จ่ายในการขาย

#### 4.7 พัสตุดคงเหลือ

พัสตุดคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ ราคาทุนของพัสตุดคงเหลือคำนวณโดยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### 4.8 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนตามลักษณะการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย ก) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือ ข) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอนุพันธ์แฝง (Embedded derivatives) ในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนในรายการรายได้อื่น ๆ หรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามลำดับ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ ข) เพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในส่วนของรายได้ดอกเบี้ย รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและจะแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจ (Business model) ในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

#### จ) ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น ๆ เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

## ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงิน และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในอดีต ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกค้า

สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.9 กลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าในครั้งแรกหรือครั้งต่อไปของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าหากการเพิ่มขึ้นในภายหลังของมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มบริษัทจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

#### 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

##### ก) สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสินทรัพย์ที่ใช้เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยใช้วิธีผลสำเร็จของงาน (The Successful Efforts Method) ซึ่งมีนโยบายบัญชีดังนี้

##### ต้นทุนสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

- ต้นทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์ ต้นทุนค่ารั่วถอนอุปกรณ์การผลิต รวมถึงเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่างๆ
- ต้นทุนเพื่อการขุดเจาะปิโตรเลียมของหลุมสำรวจจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าและจะเปลี่ยนเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์แต่จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการพิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์

- รายงานสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ ตลอดจนค่าสงวนพื้นที่ในช่วงการสำรวจบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดในงบกำไรขาดทุน
- รายงานเพื่อการพัฒนาทั้งในส่วนของสินทรัพย์ที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงต้นทุนของหลุมพัฒนาที่ไม่ประสบความสำเร็จจะถูกบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

#### ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้น

- ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดจนอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนหลุมสำรวจ การพัฒนา รวมถึงต้นทุนค่ารีอานูอูปกรณ์การผลิตยกเว้นโครงการที่ยังไม่สำเร็จคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต ตลอดจนอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ (Proved Developed Reserves) กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงประมาณการปริมาณสำรองโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป
- ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จคำนวณโดยวิธีการของ บริษัทและข้อมูลที่ได้รับจากผู้ร่วมดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่างๆ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่เกิน 20 ปี
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาซึ่งมีอายุไม่เกิน 10 ปี

#### ข) ท่อขนส่งก๊าซและอื่น ๆ

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่เกิน 30 ปี

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชั้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น



รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจาก สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.11 สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน

สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันเมื่อกลุ่มบริษัทจ่ายชำระเข้ากองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับการชดเชย เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับการชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนหลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรมการรื้อถอน กลุ่มบริษัทจะรับรู้เงินที่ได้รับชดเชยกับสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน ส่วนต่างระหว่างเงินที่ได้รับและมูลค่าคงเหลือของสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะไม่หักกลับสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนกับประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ถ้าภายหลังการจ่ายเงินสมทบกองทุนการรื้อถอนกลุ่มบริษัทยังคงมีภาระผูกพันในหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตอยู่ กลุ่มบริษัทไม่มีการควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อกองทุนการรื้อถอน

#### 4.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจ โดยเป็นจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้เมื่อเทียบกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่ระบุได้ รวมทั้งหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นสุทธิ ณ วันที่ได้มาของบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วม หรือการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกันจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit) ซึ่งหน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยม และกลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

#### 4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ไม่เกิน 10 ปี

*การวิจัยและพัฒนา/ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทพัฒนาขึ้นเอง*

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อกลุ่มบริษัทแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- เมื่อกลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิคด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร
- เมื่อกลุ่มบริษัทมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสิทธิในสัมปทานของธุรกิจปิโตรเลียมชั้นกลาง

#### 4.14 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าโดยใช้ราคาทุน เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว และมีวิธีวัดมูลค่าภายหลังตามวิธีการที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับโครงการที่พิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งส่วนปรกติจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปิโตรเลียมได้คำนึงถึงการประเมินความเสี่ยงบนความสามารถของแหล่งผลิตและแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม รวมถึงการคาดการณ์เกี่ยวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว และที่ยังไม่ได้พิสูจน์

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมจะถูกกลับรายการเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ซึ่งบ่งชี้ว่ามีการเปลี่ยนแปลงในค่าเผื่อการด้อยค่าที่เกิดขึ้น ในกรณีดังกล่าว ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่า ต้องไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) หากกลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อน

#### 4.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี และกฎหมายภาษีอากร ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นไปตามหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.17 ค่าตอบแทนตามสัญญาซื้อขาย

ค่าตอบแทนตามสัญญาซื้อขายเป็นการผูกพันที่บริษัทต้องจ่ายเงินให้กับผู้ซื้อ (ปตท.) ตามเงื่อนไขหนึ่งในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ของโครงการอาทิตย์ ในการดำเนินการขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

## 4.18 สัญญาเช่า

## สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้อย่างหนึ่งซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้อย่างหนึ่งซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มบริษัทปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถแยกส่วนประกอบของสัญญาได้ กลุ่มบริษัทจะรวมแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเป็นส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มบริษัทปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สรุทจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย สินทรัพย์อื่น ๆ ได้แก่ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

*สัญญาเช่า – กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า*

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

#### 4.19 หนี้สินทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีการะผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ แลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญา หรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้โดยไม่มีกำหนด เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

### 4.20 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.21 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงาน โดยแบ่งประเภทเป็นผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

##### ก) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานตามโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

##### โครงการสมทบเงิน

พนักงานของกลุ่มบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อไปนี้ คือ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ปตท.สผ. ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินสภาพร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” และ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว”

กองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนแบบที่มีผู้จัดการทรัพย์สินที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นผู้ดูแลทั้งเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในระหว่างอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนดังกล่าว และถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการจ่ายเงินสมทบ

##### โครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ภาระหนี้สินของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากแผนการเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณอายุ คำนวณโดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดอนาคต โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน การประมาณการหนี้สินดังกล่าว คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน



#### ข) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของกลุ่มบริษัทเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานาน กลุ่มบริษัทจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ ตามระยะเวลาของการให้บริการของพนักงาน

ภาระหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดจากการให้ผลประโยชน์นี้คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยและจะบันทึกค้างจ่ายตลอดระยะเวลาการจ้างงาน โดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ตามรายละเอียดที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

#### 4.22 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.23 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัท คือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

#### 4.24 สำรองเพื่อการขยายงาน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดสรรสำรองเพื่อการขยายงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนโครงการใหม่ในระยะเริ่มสำรวจ (Exploration Phase) ซึ่งเป็นระยะที่มีความเสี่ยงสูงหรือเพื่อการแสวงหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมมาทดแทน โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิทางภาษีที่เกิดจากกิจกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอัตราไม่เกินร้อยละ 35

#### 4.25 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มบริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มบริษัทต้องบันทึกรายได้โดยแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติออกจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากหากจากกันเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

กลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้แต่ละประเภท ดังนี้

##### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง คือการส่งมอบผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่ลูกค้าและอำนาจควบคุมในสินค้าถูกโอนไปยังลูกค้าเมื่อลูกค้าได้ครอบครองผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในการเรียกเก็บเงิน โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม

##### รายได้รอการรับรู้ภายใต้สัญญา (Take-or-Pay)

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กลุ่มบริษัทมีภาระต้องส่งมอบก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำให้แก่ลูกค้าตามสัญญาการซื้อขายในแต่ละปีสัญญา หากในปีสัญญาใดที่ลูกค้าไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ตามสัญญาที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น ลูกค้าต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิที่จะรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระแล้วในปีต่อไป (Make-up) โดยไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติอีก กลุ่มบริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รอการรับรู้ และจะรับรู้เป็นรายได้ในปีที่มีการส่งมอบก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้า

##### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาหนึ่งจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท

### รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.26 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.27 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 4.28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยมีข้อสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

## 4.29 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ในการพิจารณาข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ รวมถึงเขตภูมิศาสตร์ โดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งส่วนงานธุรกิจจะกำหนดโดยลักษณะของกิจกรรมที่แตกต่างกัน ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของส่วนงานธุรกิจอื่น

#### 4.30 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

##### ก) อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มบริษัทแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

##### ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ขายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว โดยกลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และมูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก (Intrinsic value) ของสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) และมูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก (Intrinsic value) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign currency basis spreads) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และมูลค่าตามเวลาของสิทธิเลือก (Time value) ของสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงในต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยผันแปรในเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการต้นทุนทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมหรือหุ้นกู้

#### 4.31 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มบริษัทให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้จากการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้าประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน โดยจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่สำคัญด้านต่าง ๆ จากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการใช้อุปกรณ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะถูกรวบรวมศูนย์ไว้ที่ส่วนกลาง โดยจะมีส่วนงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการบริหารความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มบริษัท

#### 5.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศนั้นมีรายได้และรายจ่ายหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และกลุ่มบริษัทได้กำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ของบริษัทส่วนใหญ่ในกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาจากรายได้ที่ได้รับและต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินกิจการเป็นหลัก ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้นเมื่อมีธุรกรรมต่าง ๆ เป็นสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินเป็นรายการที่เป็นสกุลเงินบาท ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	462	15,966	339	11,341
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	561	19,396	409	13,653
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด *	843	29,120	969	32,400
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1	23	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	8	-	8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	148	4	150
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(462)	(15,974)	(322)	(10,774)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า*	(1,197)	(41,368)	(1,001)	(33,467)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(50)	(1,731)	(100)	(3,333)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(55)	(1,891)	(36)	(1,208)
หุ้นกู้	(850)	(29,376)	(969)	(32,384)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52	1,794	65	2,184
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	383	13,227	316	10,564
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด *	503	17,400	521	17,400
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	528	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	7	-	8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	147	4	147
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(291)	(10,050)	(247)	(8,243)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(16)	(548)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า *	(1,087)	(37,560)	(901)	(30,125)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(50)	(1,731)	(100)	(3,333)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(37)	(1,275)	(26)	(884)
หุ้นกู้	(503)	(17,387)	(520)	(17,384)

\* แสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญา

#### เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยการจัดโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของเจ้าของให้สมดุลกัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำอนุพันธ์ทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้มีการพิจารณาถึงต้นทุน ผลลัพธ์และความเสี่ยงที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา



กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอเวิร์ด) และสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (สิทธิเลือก) ในลักษณะที่สอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในการดำเนินงานในต่างประเทศ ยกเว้นในกรณีที่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากสกุลเงินที่คาดว่าจะมีความผันผวนและการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความคุ้มค่า กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทจะไม่ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ที่คาดว่าจะมีการรับชำระด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาฟอเวิร์ด และสัญญาสิทธิเลือก เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาสิทธิเลือก โดยรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 99.05 ของเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งไม่สอดคล้องกับสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระดอกเบี้ยค้างรับและดอกเบี้ยค้างจ่ายปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้วันที่ถึงกำหนดชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของสัญญาเงินกู้ยืม

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

งบการเงินรวม									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
ประเภทการ ป้องกัน ความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตรา ป้องกัน ความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตรา แลกเปลี่ยน ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ย รับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่าย ตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมด ตามสัญญา (ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	349	15	497	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	3	116	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.55%
		148	2	77	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2570	33.75	2.09%	2.88% - 3.26%
		30	1	20	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2572	33.60	2.69%	3.68%
		171	6	206	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2575	33.50	3.05%	4.05% - 4.16%

งบการเงินรวม									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
ประเภทการ ป้องกัน ความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตรา ป้องกัน ความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตรา แลกเปลี่ยน ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับ ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ย จ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมด ตามสัญญา (ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	349	(6)	(201)	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		480	(33)	(1,098)	1:1	19 มิถุนายน พ.ศ. 2565	31.25	2.26%	2.63% - 3.05%
		182	(2)	(80)	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.55%

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
ประเภทการ ป้องกัน ความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตรา ป้องกัน ความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตรา แลกเปลี่ยน ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับ ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ย จ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมด ตามสัญญา (ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	349	15	497	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	3	116	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.55%

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
ประเภทการ ป้องกัน ความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตรา ป้องกัน ความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตรา แลกเปลี่ยน ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับ ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ย จ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมด ตามสัญญา (ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสดำเนินการ	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	349	(6)	(201)	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	(2)	(80)	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.55%

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและเงินบาทที่มีผลต่อสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปของสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ทำให้ผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทมีความผันผวน หากกำหนดให้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 10 โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

## พ.ศ. 2565

อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10

- ลดลงร้อยละ 10

งบการเงินรวม	
หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
36	1,258
(36)	(1,258)

## พ.ศ. 2564

อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10

- ลดลงร้อยละ 10

งบการเงินรวม	
หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
32	1,058
(32)	(1,058)

## พ.ศ. 2565

อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10

- ลดลงร้อยละ 10

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
57	1,973
(57)	(1,973)

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หน่วย: ล้านดอลลาร์		
	สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท

พ.ศ. 2564

อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	51	1,718
- ลดลงร้อยละ 10	(51)	(1,718)

## ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด รวมทั้งพิจารณาเข้าทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เช่น สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกลุ่มบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุน สภาพะตลาดในแต่ละช่วงเวลา และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

สืบเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการยุติการใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลายอัตรารวมถึงอัตราดอกเบี้ย LIBOR ซึ่งส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีการนำอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยผันแปร โดยกลุ่มบริษัทมีการสังเกตการณ์ และบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นทั้งในด้านสัญญาเงินกู้และเครื่องมือทางการเงิน กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ย						
ผันแปร - LIBOR	-	-	-	596	19,920	17
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	2,636	91,102	94	2,746	91,747	78
เงินกู้ยืมที่มีการปรับอัตรา ดอกเบี้ยใหม่ ในช่วง 1 - 5 ปี	173	5,993	6	179	5,991	5
	2,809	97,095	100	3,521	117,658	100

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	330	11,394	66	341	11,393	66
เงินกู้ยืมที่มีการปรับอัตรา ดอกเบี้ยใหม่ ในช่วง 1 - 5 ปี	173	5,993	34	179	5,991	34
	503	17,387	100	520	17,384	100

ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรและอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด ทั้งนี้ ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 24

# เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิโดยครอบคลุมร้อยละ 50 ของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งประกอบไปด้วยการซื้อสิทธิ (Put Option) ในการจำกัดเพดานดอกเบี้ยอ้างอิง (Interest Rate Cap) ไว้ที่ร้อยละ 2.42 ต่อปี และการขายสิทธิ (Call Option) ในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงขั้นต่ำ (Interest Rate Floor) ไว้ที่ร้อยละ 0.20 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยผันแปรมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับ 6M LIBOR อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาดังกล่าว เนื่องจากมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรแล้วทั้งจำนวน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

งบการเงินรวม								
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท				
กระแสเงินสด	สิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ	300	1	28	1:1	21 ตุลาคม พ.ศ. 2567	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ผันแปรมากกว่าร้อยละ 2.42 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ผันแปรน้อยกว่าร้อยละ 0.20 ต่อปี



## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงส่วนใหญ่จากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด สำหรับเงินกู้ประเภทที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินภายนอกเท่านั้น หากกำหนดให้อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไป โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

พ.ศ. 2564

อัตราดอกเบี้ย

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1

- ลดลงร้อยละ 1

งบการเงินรวม	
หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท

(3)

3

(97)

97

## ค) ความเสี่ยงด้านราคา

### ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัทอ้างอิงราคาจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทจากการขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสททันที ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันอ้างอิงและปัจจัยอื่น ๆ ในสูตรราคา ทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติจะมีช่วงเวลาการปรับราคาที่จะสะท้อนราคาที่แท้จริงล่าช้าออกไปประมาณ 3 - 21 เดือน (lag time) ขึ้นอยู่กับสัญญาแต่ละฉบับ ทำให้ก๊าซธรรมชาติมีความผันผวนต่ำกว่าราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคา โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบต่อรายได้ กระแสเงินสด และกำไรของกลุ่มบริษัทที่ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมัน โดยแผนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวทางให้กลุ่มบริษัทดำเนินการต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับปี พ.ศ. 2566 ไปแล้วรวมจำนวนทั้งสิ้น 3.3 ล้านบาร์เรล (พ.ศ. 2564: ทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับปี พ.ศ. 2565 จำนวนรวมทั้งสิ้น 15.4 ล้านบาร์เรล)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์ โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
<b>พ.ศ. 2565</b>		
ราคาผลิตภัณฑ์ต่อบาร์เรล		
- เพิ่มขึ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(1)	(40)
- ลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1	37

งบการเงินรวม	
หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท

พ.ศ. 2564

ราคาผลิตภัณฑ์ต่อบาร์เรล

- เพิ่มขึ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(8)	(269)
- ลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	8	273

### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่จะขายให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีเงินฝากอยู่กับธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับ Investment Grade ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีปัจจัยในการประเมินต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ขนาดของเงินทุนของธนาคาร และอัตราส่วนทางการเงินอื่น ๆ ที่แสดงถึงความสามารถในการดำเนินงานและการควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ ของธนาคาร เช่น อัตราส่วนหนี้สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินกู้ เพื่อใช้ในการพิจารณากำหนดวงเงินฝากสำหรับแต่ละธนาคารเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการฝากเงินกับธนาคารต่าง ๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการกระจายเงินฝากเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยคำนึงถึงผลตอบแทนและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่จะมาเป็นคู่สัญญาในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงิน โดยมีปัจจัยในการประเมินต่าง ๆ เช่นเดียวกับการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่กลุ่มบริษัทมีเงินฝากข้างต้น และมีการกำหนดวงเงินในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงินกับคู่สัญญาแต่ละราย โดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญาในปัจจุบันทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ Investment Grade ทั้งสิ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการคำนวณยอดคงค้างของอนุพันธ์ทางการเงินที่ทางกลุ่มบริษัทได้ทำกับแต่ละธนาคารตามระยะเวลาและประเภทของธุรกรรมนั้น ๆ เพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริง (Risk-adjusted Exposure) และได้พิจารณากระจายการเข้าทำธุรกรรมกับแต่ละคู่สัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยพิจารณาถึงต้นทุน ผลลัพธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

## ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้ำบางรายการกลุ่มบริษัทมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

## ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ ทั้งนี้ ข้อมูลหนี้สินและภาระดอกเบี้ยในอนาคต รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## ก) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

## พ.ศ. 2565

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ

หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่

เงินต้น

ดอกเบี้ยจ่าย \*

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ \*\*

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่า ตามบัญชี
1,514	-	-	1,514	1,514
74	-	-	74	74
322	578	197	1,097	1,024
-	1	-	1	1
-	818	2,022	2,840	2,809
108	424	1,338	1,870	13
71	-	-	71	53

พ.ศ. 2564

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

เงินต้น

ดอกเบี้ยจ่าย \*

หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่

เงินต้น

ดอกเบี้ยจ่าย \*

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ \*\*

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ \*\*

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่า ตามบัญชี

1,082 - - 1,082 1,082

132 - - 132 132

196 331 89 616 572

1 76 - 77 72

- 600 - 600 596

7 17 - 24 1

449 179 2,331 2,959 2,925

105 402 1,404 1,911 11

35 9 11 55 41

1 - - 1 2

## พ.ศ. 2565

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ

หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่

เงินสด

ดอกเบี้ยจ่าย \*

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ \*\*

งบการเงินรวม					
หน่วย: ล้านบาท					
ภายใน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี			
52,303	-	-	52,303	52,303	
2,570	-	-	2,570	2,570	
11,143	19,983	6,797	37,923	35,384	
25	25	-	50	50	
-	28,281	69,898	98,179	97,095	
3,745	14,660	46,245	64,650	462	
2,445	-	-	2,445	1,833	

พ.ศ. 2564

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	36,163	-	-	36,163	36,163
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,422	-	-	4,422	4,422
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,553	11,072	2,954	20,579	19,153
สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ	32	2,555	-	2,587	2,412
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
เงินต้น	-	20,052	-	20,052	19,920
ดอกเบี้ยจ่าย *	245	558	-	803	42
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	15,000	6,000	77,905	98,905	97,738
ดอกเบี้ยจ่าย *	3,509	13,433	46,912	63,854	373
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ **	1,176	308	367	1,851	1,379
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	49	-	-	49	55



## พ.ศ. 2565

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่

เงินต้น

ดอกเบี้ยจ่าย \*

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ \*\*

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา					
เกิน 1 ปี				รวมมูลค่าตามบัญชี	
ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม		
380	-	-	380	380	
57	-	-	57	57	
32	19	1	52	50	
-	173	330	503	503	
19	76	24	119	2	
64	-	-	64	44	

พ.ศ. 2564

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่

เงินต้น

ดอกเบี้ยจ่าย \*

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ \*\*

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ \*\*

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	เกิน 1 ปี			รวมมูลค่า
ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	ตามบัญชี
356	-	-	356	356
102	-	-	102	102
31	29	1	61	60
-	180	341	521	520
20	83	41	144	4
2	9	11	22	8
1	-	-	1	1

พ.ศ. 2565

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  
 หนี้สินหมุนเวียนอื่น  
 หนี้สินตามสัญญาเช่า  
 หนี้กู้ยืมตราดอกเบี้ยคงที่  
 เงินต้น  
 ดอกเบี้ยจ่าย \*  
 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ \*\*

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย: ล้านบาท				
ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่า ตามบัญชี
13,138	-	-	13,138	13,138
1,986	-	-	1,986	1,986
1,102	648	44	1,794	1,748
-	6,000	11,400	17,400	17,387
669	2,633	824	4,126	75
2,203	-	-	2,203	1,523

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่า ตามบัญชี
พ.ศ. 2564					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11,883	-	-	11,883	11,883
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,414	-	-	3,414	3,414
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,025	954	45	2,024	2,011
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	-	6,000	11,400	17,400	17,384
ดอกเบี้ยจ่าย *	669	2,753	1,374	4,796	127
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ **	77	308	367	752	281
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	38	-	-	38	43

ตารางข้อมูลข้างต้นมีข้อสมมติที่สำคัญ คือ ดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมดคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ (Nominal Interest Rate) และไม่มีเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินต้นของหนี้สิน ยกเว้นการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด

- หนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาที่อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

\* ดอกเบี้ยจ่าย หมายถึง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในปี

\*\* อนุพันธ์ทางการเงินแสดงด้วยจำนวนสุทธิระหว่างกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.3 โดยวันครบกำหนดของภาระผูกพันเป็นไปตามวันครบกำหนดของสัญญาเงินให้กู้ยืม หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

## ข) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยมีการจัดทำประมาณการเงินสด และการปรับปรุงข้อมูลประมาณการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ การจัดทำโครงการเงินกู้และออกตราสารหนี้ระยะสั้น เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงตลาดทุนภายในประเทศ รวมถึงการจัดทำวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กับกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่ได้มีการตกลงไว้ล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 จำนวนเงินต้นและจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงค้างมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท	
วงเงิน		วงเงิน		
วงเงินรวม	ที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	ที่ยังไม่ได้เบิกใช้	
<b>พ.ศ. 2565</b>				
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	574	574	19,825	19,825
วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน	281	281	9,708	9,708

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท	
วงเงิน		วงเงิน		
วงเงินรวม	ที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	ที่ยังไม่ได้เบิกใช้	
<b>พ.ศ. 2564</b>				
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	580	580	19,368	19,368
วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน	374	374	12,504	12,504

**พ.ศ. 2565**

วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน

วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
วงเงิน		วงเงิน	
วงเงินรวม	ที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	ที่ยังไม่ได้เบิกใช้
174	174	6,000	6,000
266	266	9,190	9,190

**พ.ศ. 2564**

วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน

วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
วงเงิน		วงเงิน	
วงเงินรวม	ที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	ที่ยังไม่ได้เบิกใช้
180	180	6,000	6,000
373	373	12,451	12,451

วงเงินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือระหว่างประเทศ (International Credit Rating) ที่ระดับเทียบเคียงได้กับระดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย (Sovereign Rating) และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ (National Credit Rating) ที่อันดับสูงสุด (AAA) ดังนั้นบริษัทสามารถจัดหาเงินกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ในปี พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 จากสถาบันจัดอันดับเครดิตที่มีชื่อเสียง ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564	
	สกุลเงินต่างประเทศ	สกุลเงินในประเทศ	สกุลเงินต่างประเทศ	สกุลเงินในประเทศ
สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ				
Moody's	Baa1	Baa1	Baa1	Baa1
Standard and Poor's	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+
Fitch Ratings	BBB+	-	BBB+	-
TRIS Rating (National Rating)	-	AAA	-	AAA

## 5.2 การบริหารความเสี่ยงของเงินทุน

### 5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

#### การบริหารโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารโครงสร้างเงินทุนโดยคำนึงถึงการรักษาระดับของโครงสร้างเงินทุนให้มีความแข็งแกร่งเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ สภาวะตลาด และมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่ออัตราส่วนทางการเงิน และอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท และการดำรงไว้ซึ่งประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น

## 6 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

มูลค่าตามบัญชีของอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

### 6.1 การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพื่อการลงทุนหวังผลกำไร กลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ที่ 1:1 โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็นรายการถือไว้เพื่อค่าสำหรับการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

### 6.2 การพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยนั้น กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงควมมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (hypothetical derivative) ในการพิจารณาควมมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของความผันผวนของเงินตราต่างประเทศบนสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยนั้น ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา การปรับลดในมูลค่าสุทธิของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญขององค์ประกอบในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

สำหรับสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธินั้น กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นส่วนส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ โดยใช้หลักการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย โดยอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านมูลค่าเครดิตของคู่สัญญา การเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิและเงินกู้ยืม และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิเนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมซึ่งเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงแล้วทั้งจำนวน



6.3
 
 สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทมีสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				หน่วย: ล้านบาท			
	ต้นทุน ในการ ป้องกัน ความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	มูลค่า ที่แท้จริงของ สิทธิเลือก	รวม	ต้นทุน ในการ ป้องกัน ความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	มูลค่า ที่แท้จริงของ สิทธิเลือก	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	10	(13)	2	(1)	425	(354)	38	109
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	51	(2)	49	-	1,846	(49)	1,797
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้	18	-	-	18	645	-	-	645
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน								
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(4)	-	(4)	-	(160)	-	(160)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(3)	(10)	-	(13)	(129)	(338)	11	(456)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	25	24	-	49	941	994	-	1,935

	งบการเงินรวม				งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				หน่วย: ล้านบาท			
	ต้นทุน ในการ ป้องกัน ความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	มูลค่า ที่แท้จริงของ สิทธิเลือก	รวม	ต้นทุน ในการ ป้องกัน ความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	มูลค่า ที่แท้จริงของ สิทธิเลือก	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	8	(9)	-	(1)	340	(245)	-	95
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(94)	2	(92)	-	(2,874)	47	(2,827)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้	3	-	-	3	106	-	-	106
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน								
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	89	-	89	-	2,738	-	2,738
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1)	1	-	-	(21)	27	(9)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	10	(13)	2	(1)	425	(354)	38	109

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้

การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน

- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท		
ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม	ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม
11	(11)	-	378	(353)	25
-	24	24	-	838	838
3	-	3	101	-	101
-	17	17	-	618	618
(1)	(8)	(9)	(20)	(292)	(312)
13	22	35	459	811	1,270

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงการรับรู้

การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน

- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ภาษีเงินได้รอตตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท		
ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม	ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม
8	(6)	2	270	(165)	105
-	(46)	(46)	-	(1,509)	(1,509)
4	-	4	135	-	135
-	39	39	-	1,274	1,274
(1)	2	1	(27)	47	20
11	(11)	-	378	(353)	25

## 6.4 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนนอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำหรับการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.3 มีดังนี้

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ขาดทุนสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของ  
การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการ  
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

งบการเงินรวม	
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
(125)	(241)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ขาดทุนสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของ  
การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการ  
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

งบการเงินรวม	
หน่วย: ล้านบาท	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
(3,817)	(7,471)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

กำไรสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของ  
การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร  
จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
1	28

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

กำไรสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของ  
การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร  
จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หน่วย: ล้านบาท	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
26	907

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### 7.1 การด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม

ในการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม กลุ่มบริษัทคำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต มีข้อสมมติฐานที่สำคัญของฝ่ายบริหารในเรื่องเกี่ยวกับราคาขายซึ่งอ้างอิงจากราคาน้ำมันในอนาคต ปริมาณการผลิตที่คาดว่าจะผลิตได้ในอนาคต ซึ่งประมาณจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves) และอัตรากำไรขั้นต้นซึ่งข้อสมมติฐานเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหาร และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน และอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด โดยข้อสมมติฐานด้านราคากำหนดจากราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงจากราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward Price Curve) และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงประมาณการจากอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก

### 7.2 ประเมินการที่เกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รวมที่ใช้ในการทดสอบการกระจุกตัว (Concentration test)

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าที่ใช้ในการทดสอบการกระจุกตัว ณ วันที่ได้มา กลุ่มบริษัทต้องใช้ประมาณการรวมถึงสมมติฐานและดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ซึ่งประกอบด้วย อัตราการเติบโต อัตราคิดลด ราคาขายซึ่งอ้างอิงจากราคาน้ำมันในอนาคต ประมาณการการผลิต และประมาณการค่าใช้จ่าย

### 7.3 การประมาณปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมเป็นข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญสำหรับการประเมินการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทดสอบการด้อยค่า การเปลี่ยนแปลงในปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) จะมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิและค่าเสื่อมราคาที่กำหนดตามวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production)

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณของปิโตรเลียมที่สามารถผลิตในเชิงพาณิชย์ ณ วันที่กำหนดใด ๆ โดยมีความแน่นอนสูง ภายใต้เงื่อนไขสถานะเศรษฐกิจ และวิธีการผลิตในปัจจุบัน รวมถึงกฎระเบียบของรัฐโดยปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัท

8

ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายได้ - บริษัทอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ย

รวมรายได้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าภาคหลวง

ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ต้นทุนทางการเงิน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และความนิยม

รวมค่าใช้จ่าย

กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กำไรจากการดำเนินงาน

รายได้อื่น สุทธิ

รายได้ดอกเบี้ย

ต้นทุนทางการเงิน

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กำไรก่อนหักภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ - โครงการ

- กลุ่มบริษัท

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

งบการเงินรวม									
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา									
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม							อื่น ๆ	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้									
เอเชียตะวันออก									
ประเทศไทย	เวียดนาม	ตะวันออกกลาง	ออสเตรเลีย	อเมริกา	แอฟริกา	อื่น ๆ			
283	1,542	429	-	-	-	50	70	-	2,374
5,369	1,060	811	-	-	160	-	-	(353)	7,047
110	2	72	-	-	14	-	134	(180)	152
-	3	1	-	-	10	-	-	-	14
5,762	2,607	1,313	-	-	184	50	204	(533)	9,587
674	672	86	-	-	17	13	67	(419)	1,110
4	4	28	31	5	-	-	-	-	72
63	96	12	132	5	10	2	104	(114)	310
596	78	-	-	-	14	-	-	-	688
1,399	608	261	-	-	36	15	9	(4)	2,324
54	10	-	2	5	-	-	-	-	71
65	23	5	-	-	2	-	-	-	95
-	-	(19)	(1)	-	-	-	-	-	(20)
-	-	-	-	95	205	-	-	-	300
2,855	1,491	373	164	110	284	30	180	(537)	4,950
2,907	1,116	940	(164)	(110)	(100)	20	24	4	4,637
									(39)
									(268)
									4,330
									43
									30
									(139)
									(20)
									(184)
									4,060
(1,064)	(333)	(648)	-	-	(67)	(8)	(13)		(2,133)
									72
1,843	783	292	(164)	(110)	(167)	12	11		1,999

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายได้ - บริษัทอื่น  
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง  
รายได้อื่น  
รายได้ดอกเบี้ย  
รวมรายได้  
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน  
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม  
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  
ค่าภาคหลวง  
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย  
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ  
ต้นทุนทางการเงิน  
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า  
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม  
รวมค่าใช้จ่าย  
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน  
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป  
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  
กำไรจากการดำเนินงาน  
รายได้อื่น สุทธิ  
รายได้ดอกเบี้ย  
ต้นทุนทางการเงิน  
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ  
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน  
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้  
ภาษีเงินได้ - โครงการ  
- กลุ่มบริษัท  
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

งบการเงินรวม									
หน่วย: ล้านบาท									
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม							อื่น ๆ	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้									
เอเชียตะวันออก									
ประเทศไทย	เวียดนาม	ตะวันออกกลาง	ออสเตรเลีย	อเมริกา	แอฟริกา	อื่น ๆ			
9,964	54,187	15,108	-	-	-	1,745	2,465	-	83,469
188,739	37,368	28,470	-	-	5,742	-	-	(12,438)	247,881
3,918	85	2,639	4	-	509	-	4,693	(6,363)	5,485
11	125	21	-	-	327	4	9	-	497
202,632	91,765	46,238	4	-	6,578	1,749	7,167	(18,801)	337,332
23,787	23,630	3,035	-	-	609	449	2,367	(14,785)	39,092
152	130	976	1,105	181	7	-	-	-	2,551
2,203	3,345	433	4,817	172	366	73	3,647	(4,015)	11,041
20,891	2,750	-	-	-	497	-	-	-	24,138
49,332	21,353	9,138	6	-	1,271	521	302	(130)	81,793
1,933	380	-	54	161	(12)	5	9	-	2,530
2,291	820	170	-	-	55	4	7	(4)	3,343
-	-	(657)	(23)	-	-	-	12	-	(668)
-	-	-	-	3,517	7,136	-	-	-	10,653
100,589	52,408	13,095	5,959	4,031	9,929	1,052	6,344	(18,934)	174,473
102,043	39,357	33,143	(5,955)	(4,031)	(3,351)	697	823	133	162,859
									(1,375)
									(9,345)
									152,139
									1,500
									1,069
									(4,875)
									(748)
									(5,889)
									143,196
(37,320)	(11,654)	(22,793)	-	-	(2,346)	(295)	(464)		(74,872)
									2,577
64,723	27,703	10,350	(5,955)	(4,031)	(5,697)	402	359		70,901



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน  
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย  
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน  
**สินทรัพย์รวม**

หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน  
หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน  
**หนี้สินรวม**

รายจ่ายฝ่ายทุน

งบการเงินรวม								
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา								
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม								รวม
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้								อื่น ๆ
เอเชียตะวันออก								
ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	ตะวันออกกลาง	ออสเตรเลีย	อเมริกา	แอฟริกา	อื่น ๆ		
7,294	6,127	3,229	272	72	4,001	222	144	21,361
-	-	33	-	-	-	-	245	278
								3,529
								25,168
5,250	1,875	589	132	2	643	64	54	8,609
								3,044
								11,653
2,814	543	182	-	1	156	11	88	3,795

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน  
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย  
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน  
**สินทรัพย์รวม**

หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน  
หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน  
**หนี้สินรวม**

รายจ่ายฝ่ายทุน

งบการเงินรวม								
หน่วย: ล้านบาท								
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม								รวม
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้								อื่น ๆ
เอเชียตะวันออก								
ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	ตะวันออกกลาง	ออสเตรเลีย	อเมริกา	แอฟริกา	อื่น ๆ		
252,107	211,768	111,587	9,393	2,498	138,300	7,660	4,968	738,281
-	-	1,149	-	-	-	-	8,445	9,594
								121,989
								869,864
181,473	64,796	20,350	4,551	66	22,211	2,234	1,863	297,544
								105,200
								402,744
98,453	18,984	6,347	-	51	5,452	372	3,092	132,751

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม									
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา									
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม							อื่น ๆ	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้									
เอเชียตะวันออก									
ประเทศไทย	เวียดนาม	ตะวันออกกลาง	ออสเตรเลีย	อเมริกา	แอฟริกา	อื่น ๆ			
รายได้ - บริษัทอื่น	231	926	702	-	2	-	47	63	1,971
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	4,074	844	127	-	-	58	-	(250)	4,853
รายได้อื่น	35	81	-	-	-	-	-	(119)	116
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	-	342	-	-	-	-	-	342
รายได้ดอกเบี้ย	-	1	-	-	-	9	-	-	10
รวมรายได้	4,340	1,852	1,171	-	2	67	47	(369)	7,292
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	454	512	84	-	1	13	13	(269)	861
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	-	59	9	(11)	168	1	-	-	226
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	43	58	13	2	7	16	-	(101)	129
ค่าขาดลง	501	29	-	-	-	-	-	-	530
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,339	550	237	-	-	23	15	(4)	2,169
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	38	14	-	-	1	-	-	-	53
ต้นทุนทางการเงิน	54	26	4	-	-	1	-	-	85
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	(1)	4	-	-	-	(18)	(15)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม	-	20	-	-	-	163	-	-	183
รวมค่าใช้จ่าย	2,429	1,268	346	(5)	177	217	28	(374)	4,221
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	1,911	584	825	5	(175)	(150)	19	47	3,071
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป									(33)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(226)
กำไรจากการดำเนินงาน									2,812
รายได้อื่น สุทธิ									15
รายได้ดอกเบี้ย									7
ต้นทุนทางการเงิน									(117)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ									15
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน									(234)
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้									2,498
ภาษีเงินได้ - โครงการ	(691)	(228)	(399)	-	-	3	(6)	(10)	(1,331)
- กลุ่มบริษัท									44
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,220	356	426	5	(175)	(147)	13	37	1,211

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								งบการเงินรวม		
								หน่วย: ล้านบาท		
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม							อื่น ๆ	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้		ตะวันออกกลาง	ออสเตรเลีย	อเมริกา	แอฟริกา	อื่น ๆ			
	ประเทศไทย	เจียงใต้อื่น								
รายได้ - บริษัทอื่น	7,393	29,893	22,661	-	68	-	1,522	2,027	-	63,564
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	130,461	26,992	4,217	-	-	1,848	-	-	(8,014)	155,504
รายได้อื่น	1,103	2,704	8	2	2	-	-	3,815	(3,797)	3,837
กำไรจากการซื้อธุรกิจ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	-	10,694	-	-	-	-	-	-	10,694
รายได้ดอกเบี้ย	2	30	1	-	1	290	-	-	-	324
รวมรายได้	138,959	59,619	37,581	2	71	2,138	1,522	5,842	(11,811)	233,923
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	14,600	16,459	2,698	-	33	402	407	1,728	(8,603)	27,724
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	4	1,930	276	(366)	5,222	44	-	-	-	7,110
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,380	1,865	496	41	234	531	6	2,858	(3,245)	4,166
ค่าภาคหลวง	16,052	938	-	-	5	-	-	-	-	16,995
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	42,617	17,604	7,614	2	4	727	484	285	(115)	69,222
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,242	446	-	5	9	(3)	-	5	-	1,704
ต้นทุนทางการเงิน	1,736	802	132	-	1	35	6	2	(10)	2,704
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	(25)	142	-	-	-	(606)	-	(489)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และความนิยม	-	671	-	-	-	5,471	-	-	-	6,142
รวมค่าใช้จ่าย	77,631	40,715	11,191	(176)	5,508	7,207	903	4,272	(11,973)	135,278
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	61,328	18,904	26,390	178	(5,437)	(5,069)	619	1,570	162	98,645
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป										(1,072)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร										(7,250)
กำไรจากการดำเนินงาน										90,323
รายได้อื่น สุทธิ										501
รายได้ดอกเบี้ย										208
ต้นทุนทางการเงิน										(3,768)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ										391
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน										(7,263)
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้										80,392
ภาษีเงินได้ - โครงการ	(22,204)	(7,324)	(13,012)	-	(5)	95	(191)	(317)		(42,958)
- กลุ่มบริษัท										1,430
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	39,124	11,580	13,378	178	(5,442)	(4,974)	428	1,253		38,866

	งบการเงินรวม							หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม							อื่น ๆ	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้		ตะวันออกกลาง	ออสเตรเลีย	อเมริกา	แอฟริกา	อื่น ๆ		
	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	5,859	6,180	3,477	305	166	4,061	227	111	20,386
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	48	-	-	-	-	383	431
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน									2,628
สินทรัพย์รวม									23,445
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	4,039	1,826	641	2	7	620	72	48	7,255
หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน									3,762
หนี้สินรวม									11,017
รายจ่ายฝ่ายทุน	1,149	542	2,658	-	34	355	4	80	4,822

	งบการเงินรวม							หน่วย: ล้านบาท	
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม							อื่น ๆ	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้		ตะวันออกกลาง	ออสเตรเลีย	อเมริกา	แอฟริกา	อื่น ๆ		
	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	195,806	206,531	116,192	10,186	5,562	135,702	7,578	3,726	681,283
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	1,590	-	-	-	-	12,818	14,408
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน									87,845
สินทรัพย์รวม									783,536
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	135,001	61,010	21,416	64	228	20,734	2,408	1,594	242,455
หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน									125,731
หนี้สินรวม									368,186
รายจ่ายฝ่ายทุน	36,688	17,290	82,415	-	1,098	11,340	142	2,547	151,520

กลุ่มบริษัทแบ่งส่วนงานต่าง ๆ ได้ดังนี้

- ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติในต่างประเทศ โดยเป็นผู้ดำเนินการหรือร่วมลงทุนกับบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอื่น ๆ ซึ่งโครงการในประเทศส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในบริเวณอ่าวไทย โครงการในต่างประเทศครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย อเมริกา แอฟริกา และอื่น ๆ
- การดำเนินงานอื่นของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ส่วนงานการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ และส่วนงานอื่น ๆ ซึ่งไม่มีส่วนงานใดเป็นส่วนงานที่ต้องรายงานแยกต่างหาก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกค้าย่อยจำนวนมาก 1 ราย สำหรับรายได้จากการขายภายใต้ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยคิดเป็นร้อยละ 70 ของรายได้จากการขาย ทั้งนี้รายได้จากการขายดังกล่าวได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 (ก) ภายใต้หัวข้อบริษัทใหญ่

## 9 มูลค่ายุติธรรม

### 9.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ

งบการเงินรวม							
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
<b>สินทรัพย์</b>							
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน							
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง							
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	27	-	-	27	-
- สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ	-	-	-	1	-	-	1
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน	-	-	14	9	-	14	9
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	2	7	-	2	7
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	1	-	-	-	-	1	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
- เงินลงทุนในตราสารทุน	1	1	-	-	-	1	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน	74	61	-	-	-	74	61
รวมสินทรัพย์	76	62	43	17	-	119	79

## หนังสือ

## หนี้สินอุปถัมภ์ทางการเงิน

## หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง

- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

หนังสืออนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

## หนังสือพิมพ์เวียดนามอื่น

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ

หนังสือไม่หม่นเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ

งบการเงินรวม							
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
-	-	-	41	-	-	-	41
-	-	-	15	-	-	-	15
-	-	53	2	-	-	53	2
-	-	-	-	-	1	-	1
-	-	-	-	1	71	1	71
-	-	53	58	1	72	54	130

งบการเงินรวม								
หน่วย: ล้านบาท								
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม		
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
<b>สินทรัพย์</b>								
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	917	-	-	-	917	-
- สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ	-	-	-	28	-	-	-	28
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน	-	-	508	304	-	-	508	304
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	53	245	-	-	53	245
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	29	6	-	-	-	-	29	6
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
เบ็ดเสร็จอื่น								
- เงินลงทุนในตราสารทุน	26	21	-	-	1	1	27	22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น								
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน	2,559	2,048	-	-	-	-	2,559	2,048
รวมสินทรัพย์	2,614	2,075	1,478	577	1	1	4,093	2,653



## หนังสือ

## หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน

### หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง

- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

## หนังสือพิมพ์รายวัน

### หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ

หนังสือไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ

## รวมหนี้สิน

งบการเงินรวม							
หน่วย: ล้านบาท							
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
-	-	-	1,379	-	-	-	1,379
-	-	-	493	-	-	-	493
-	-	1,833	54	-	-	1,833	54
-	-	-	-	25	32	25	32
-	-	-	-	25	2,380	25	2,380
-	-	1,833	1,926	50	2,412	1,883	4,338

## สินทรัพย์

### สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน

สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง

- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

### รวมสินทรัพย์

## หนี้สิน

### หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน

หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง

- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

### รวมหนี้สิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
-	-	18	-	-	-	18	-
-	-	-	6	-	-	-	6
-	-	18	6	-	-	18	6
-	-	-	8	-	-	-	8
-	-	44	1	-	-	44	1
-	-	44	9	-	-	44	9

**สินทรัพย์****สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน**

สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง

- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

-

-

613

-

-

613

-

**สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

-

-

-

211

-

-

211

**สินทรัพย์ทางการเงินอื่น****สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

- เงินลงทุนในตราสารหนี้

6

6

-

-

-

6

6

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน**

เบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุน

-

-

-

1

1

1

**รวมสินทรัพย์**

6

6

613

211

1

1

620

218

**หนี้สิน****หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน**

หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง

- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

-

-

-

281

-

-

281

**หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

-

-

1,523

43

-

-

1,523

43

**รวมหนี้สิน**

-

-

1,523

324

-

-

1,523

324

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย: ล้านบาท

ข้อมูลระดับที่ 1

ข้อมูลระดับที่ 2

ข้อมูลระดับที่ 3

รวม

31 ธันวาคม

31 ธันวาคม

31 ธันวาคม

31 ธันวาคม

31 ธันวาคม

31 ธันวาคม

31 ธันวาคม

31 ธันวาคม

พ.ศ. 2565

พ.ศ. 2564

พ.ศ. 2565

พ.ศ. 2564

พ.ศ. 2565

พ.ศ. 2564

พ.ศ. 2565

พ.ศ. 2564

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.8 สินทรัพย์ทางการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.19 หนี้สินทางการเงิน

### การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## 9.2 เทคนิคการประเมินมูลค่ามูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

### 9.2.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากการใช้ราคา Quoted Prices ของแต่ละสินทรัพย์หรือหนี้สินโดยตรงจากตลาด (Active Markets)

### 9.2.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มบริษัทมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน มีดังนี้

- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน ประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน (Swap) และสัญญาสิทธิในราคาน้ำมัน (Option) โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Swap มีการประเมินจากระดับราคา Swap ซึ่งคำนวณมาจากราคาตลาดของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Option ประเมินจากค่าธรรมเนียมส่วนเพิ่ม (Premium) ซึ่งวิธีการคำนวณต้องอาศัยตัวแปรต่าง ๆ เช่น ระดับราคา Swap ในตลาด ระยะเวลาในการใช้สิทธิ และความผันผวนของราคา
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาส่วนที่เป็นสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมของสัญญาสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมผ่านการคำนวณจากตัวแปรต่าง ๆ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในอนาคต ระดับราคา Swap ในตลาด ระยะเวลาคงเหลือของสัญญาสิทธิ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding on Cross Currency Swap) ในการปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ที่สังเกตได้จากตลาดดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง รวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ในการปรับอัตราดอกเบี้ยของบันทึกความเข้าใจดังกล่าว
- สัญญาสิทธิในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบไม่มีค่าสิทธิ (Option) มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมผ่านการคำนวณจากตัวแปรต่าง ๆ เช่น ระดับราคา Swap ในตลาด อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะเวลาในการใช้สิทธิ และความผันผวนของราคา

### 9.2.3 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
สิ่งตอบแทนที่จะ จ่ายในอนาคต จากการซื้อธุรกิจ	สิ่งตอบแทนที่ต้อง จ่ายในการซื้อ สัดส่วนการถือหุ้น ในการร่วมค้า	สินทรัพย์ ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	
			มูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่าน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	6	53	-	59
ซื้อธุรกิจ	69	-	-	69
ลดลง	(4)	(54)	-	(58)
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1	1	-	2
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	72	-	-	72
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(71)	-	-	(71)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	1	-	-	1

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านบาท				
สิ่งตอบแทนที่จะ จ่ายในอนาคต จากการซื้อธุรกิจ	สิ่งตอบแทนที่ต้อง จ่ายในการซื้อ สัดส่วนการถือหุ้น ในการร่วมค้า	สินทรัพย์ ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
		รวม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	169	1,601	1	1,771
ซื้อธุรกิจ	2,132	-	-	2,132
ลดลง	(108)	(1,745)	-	(1,853)
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	33	43	-	76
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	186	101	-	287
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	2,412	-	1	2,413
เพิ่มขึ้น	3	-	-	3
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(2,478)	-	-	(2,478)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	113	-	-	113
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	50	-	1	51

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสัดส่วนในโครงการโอมาน แปลง 61 มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นผลมาจากความน่าจะเป็นที่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ผลของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ
หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

-
-
-
-
-

งบการเงินเฉพาะกิจการ
หน่วย: ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

1
-
1
-
1

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดทำมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับที่ 3

	มูลค่ายุติธรรม				ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท				
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564		ข้อมูล	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ	1	72	50	2,412	อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง	ร้อยละ 2.71 - 2.84	ร้อยละ 1.79 - 2.84

ตารางต่อไปนี้จะแสดง ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน	การลดลงของสมมติฐาน
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565
สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ	อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 0.64	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.66



### ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 คืออัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงประมาณโดยอ้างอิงจากต้นทุนเงินกู้ของกลุ่มบริษัท และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับความน่าจะเป็นที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุน (Sales and Purchase Agreement: SPA)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้ถูกประเมินมูลค่าโดยใช้แผนธุรกิจร่วมกับการประเมินสภาพปัจจุบันของตลาด ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมรายการที่มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้อัตราคิดลดที่มีเงื่อนไขการกู้ยืมใกล้เคียงกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม			
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
ราคาตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	2,809	2,925	2,567
			3,278

งบการเงินรวม			
หน่วย: ล้านบาท			
ราคาตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	97,095	97,738	88,723
			109,542

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
ราคาตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	6,983	6,441	7,479	7,035
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	503	520	537	574

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย: ล้านบาท				
ราคาตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	241,343	215,252	258,501	235,123
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	17,387	17,384	18,570	19,176

มูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน  
ตัดจำหน่าย

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินบาทอ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาดรองของสมาคมตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association) ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาอ้างอิงจากราคาซื้อขายที่สังเกตได้จากตลาดรองของตราสารหนี้  
ต่างประเทศ ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดที่เทียบเคียงได้ในตลาด และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</li> <li>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</li> <li>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</li> <li>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</li> <li>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</li> <li>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</li> <li>หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> <li>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</li> <li>เงินกู้ยืมระยะยาว</li> </ul>	<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</li> <li>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> <li>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</li> </ul>

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้นวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

## 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2,069	1,756	71,503	58,681
รายการเทียบเท่าเงินสด				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	1,114	803	38,501	26,841
กองทุนรวมตลาดเงิน	356	-	12,320	6
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,539	2,559	122,324	85,528

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	253	298	8,749	9,968
รายการเทียบเท่าเงินสด				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	581	490	20,056	16,376
กองทุนรวมตลาดเงิน	356	-	12,320	6
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,190	788	41,125	26,350

## 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ลูกหนี้การค้า สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 15)		996	796	34,439	26,613
ลูกหนี้อื่น สุทธิ		224	204	7,727	6,817
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ		1,220	1,000	42,166	33,430

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ลูกหนี้การค้า สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 15)		409	311	14,141	10,377
ลูกหนี้อื่น สุทธิ		402	301	13,889	10,066
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ		811	612	28,030	20,443

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	964	769	33,325	25,726
ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	6	-	221	-
- มากกว่า 3 แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 6 แต่ไม่เกิน 12 เดือน	1	-	26	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	25	28	867	920
	996	797	34,439	26,646
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(1)	-	(33)
รวม	996	796	34,439	26,613

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	384	284	13,275	9,492
ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 3 แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 6 แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	25	28	866	918
	409	312	14,141	10,410
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(1)	-	(33)
รวม	409	311	14,141	10,377

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

## 12 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ โดยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	226	368	7,915	11,771
ลดลง	(223)	(367)	(7,826)	(11,724)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2)	(1)	(66)	(47)
ราคาตามบัญชีปลายปี	1	-	23	-

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นข้างต้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

## 13 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
สินค้าคงเหลือ	40	36	1,368	1,217
พัสดุคงเหลือ	537	426	18,569	14,237
	577	462	19,937	15,454
หัก ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล่าสมัย	(24)	(41)	(822)	(1,385)
รวม	553	421	19,115	14,069

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
สินค้าคงเหลือ	11	5	391	159
พัสดुकงเหลือ	108	138	3,745	4,617
	119	143	4,136	4,776
หัก ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(11)	(23)	(414)	(762)
รวม	108	120	3,722	4,014

#### 14 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย

- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2565 PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH) และ PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดใน PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและจดทะเบียนในสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ให้แก่ Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. โดย PTTEP BL ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการบารารินเนียส เอพี 1 ร้อยละ 25 และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 ร้อยละ 20 การซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย ด้วยมูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนขายและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 95.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (3,517.27 ล้านบาท) ในปี พ.ศ. 2565

- เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2565 PTTEP (Angola) Corporation (PANG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการแปลง 17/06 ประเทศแองโกลา ร้อยละ 2.5 ให้แก่ SOMOIL BLOCO 17/06 (SU), S.A. โดยการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในกลางปี พ.ศ. 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ด้วยมูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนขายและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 15.08 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (524.79 ล้านบาท) ในปี พ.ศ. 2565



## 15 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ บริษัทจะคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 63.79 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน คือ กิจการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัท มีอำนาจควบคุมในกิจการอื่นนั้น

รายการระหว่างบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า การดำเนินงานร่วมกัน และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคาดังนี้

- การขายสินค้า คิดราคาโดยอ้างอิงจากราคาตลาด
- รายได้ดอกเบี้ยรับ คำนวณโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาโดยถัวเฉลี่ยบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- รายได้อื่น คำนวณโดยใช้อัตราตามที่ตกลงกัน
- เงินปันผลรับ ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า
- รายการซื้อสินค้าและรับบริการเป็นไปตามเงื่อนไขและคิดราคาโดยใช้ราคาตามที่ตกลงกัน
- ค่าเช่า คิดราคาตามราคาที่ตกลงกัน
- ค่าใช้จ่ายอื่นประกอบด้วยค่าบริหารจัดการ เป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากต้นทุนการให้บริการบวกกำไรส่วนเพิ่ม และขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน คำนวณโดยใช้อัตราตามที่ตกลงกัน

รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขาย	6,498	4,712	227,961	151,070
รายได้อื่น	7	5	231	159
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	5	6	179	190
บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า				
และการดำเนินงานร่วมกัน				
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	1	6
รายได้อื่น	1	2	38	61
เงินปันผลรับ	61	41	2,133	1,301
ค่าเช่าและค่าบริการ	59	49	2,058	1,552
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	549	140	19,920	4,434
รายได้ดอกเบี้ย	-	1	13	31
รายได้อื่น	2	1	72	18
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	100	82	3,513	2,632

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บริษัทใหญ่					
รายได้จากการขาย	3,621	3,115	126,935	99,763	
รายได้อื่น	2	2	64	69	
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	5	5	163	148	
บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า					
และการดำเนินงานร่วมกัน					
รายได้ดอกเบี้ย	334	367	11,667	11,719	
รายได้อื่น	1	2	48	71	
เงินปันผลรับ	136	72	4,810	2,293	
ค่าเช่าและค่าบริการ	38	47	1,317	1,496	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขาย	74	-	2,697	-	
รายได้อื่น	-	1	12	18	
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	10	33	351	1,053	

## ข) ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
บริษัทใหญ่					
	676	503	23,360	16,817	

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
บริษัทใหญ่					
	377	310	13,033	10,353	

### ค) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บริษัททยอย	512	-	17,682	-

บริษัทกู้ยืมเงินจากบริษัททยอย โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 3.80 ต่อปี

### ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
การร่วมค้า	1	-	46	-

กลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่การร่วมค้า โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บริษัททยอย	-	527	-	17,622

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัททยอย โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ต่อปี

## จ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
การร่วมค้า	-	-	15	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	42	-	1,387
	-	42	15	1,387

กลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่การร่วมค้า โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ถึงร้อยละ 6.85 ต่อปี

กลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.96 ถึงร้อยละ 2.06 ต่อปี

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
บริษัทย่อย	6,983	6,441	241,343	215,252

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.74 ต่อปี (พ.ศ. 2564: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.48 ต่อปี) โดยผู้กู้แจ้งกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาของเงินกู้ยืมนี้ ซึ่งมีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	42	1,387	6,441	215,252
เพิ่มขึ้น	-	15	542	18,961
ลดลง	(42)	(1,452)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าข้อมูลการเงิน	-	65	-	7,130
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	15	6,983	241,343

#### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อมีจำนวนไม่มีนัยสำคัญ

#### จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	7	7	244	233
ผลประโยชน์หลังออกจากรางานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	8	12
	7	7	252	245

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
7	7	244	232
-	-	8	12
7	7	252	244

## 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

จำนวนของเงินลงทุนรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	116	221	3,987	7,382
เงินลงทุนในการร่วมค้า	162	210	5,607	7,026
รวม	278	431	9,594	14,408

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,198	2,485	110,539	83,041
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26	26	884	855
รวม	3,224	2,511	111,423	83,896

## 16.1 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปี

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2564 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี ในรัฐชาร์จาห์ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จาก Eni Sharjah B.V. ทั้งนี้ การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์ และได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2565 โดยการลงทุนนี้เป็นการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2565 TotalEnergies EP Myanmar (TotalEnergies) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการและผู้ร่วมทุนในโครงการยาดานาและ Moattama Gas Transportation Company (MGTC) โดยถือสัดส่วนร้อยละ 31.2375 ได้แจ้งขอยุติการเป็นผู้ดำเนินการและผู้ร่วมทุนในโครงการดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2565 ผู้ร่วมทุนของโครงการได้เห็นชอบให้ บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและผู้ร่วมทุนของโครงการ เป็นผู้ดำเนินการในโครงการดังกล่าว มีผลในวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 โดยสัดส่วนการลงทุนในโครงการยาดานาและ MGTC เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 37.0842

เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด ส่งผลให้ ปตท.สผ. อีดี เป็นผู้ลงทุน มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานและมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิที่เกี่ยวข้องกับโครงการ จี 1/61 รวมทั้งเป็นผู้มีสิทธิในรายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการตั้งแต่วันที่ดังกล่าว ทั้งนี้เมื่อมีการทดสอบการกระจุกตัวของสินทรัพย์รวมที่ได้มาจากข้อตกลงดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (TFRS 3) เรื่องการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทพบว่า มูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของสินทรัพย์รวมที่ได้มาเกือบทั้งหมดกระจุกตัวอยู่ที่สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งถือว่าการได้มาซึ่งสินทรัพย์ในทางบัญชีตาม TFRS 3 ดังนั้น ปตท.สผ. อีดี จึงบันทึกการรายการดังกล่าวเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวน 117.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (3,974.01 ล้านบาท) และส่วนที่เหลือบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2565 PTTEP MENA ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ ในรัฐชาร์จาห์ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จาก Eni Sharjah B.V. ทั้งนี้ การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์ และได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2565 โดยการลงทุนนี้เป็นการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน



## 16.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,485	1,082	83,041	32,511
การลงทุนเพิ่มขึ้น	713	1,403	24,960	44,771
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	2,538	5,759
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,198	2,485	110,539	83,041

เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โซลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ. อีเอช) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 182.85 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1.83 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 5.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2565 ปตท.สผ. อีเอช ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 2,591.99 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 25.92 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 78.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2565 PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 156.45 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง โดยการเพิ่มมูลค่าต่อหุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.50 ดอลลาร์ฮ่องกง บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 ปตท.สผ. อีเอช ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 9,282 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 92.82 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 273 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ปตท.สผ. อีเอช ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 46 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 0.46 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 1.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2565 ปตท.สผ. อีเอช ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 12,668 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 126.68 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 บริษัท อีพี-เทค เวเนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวเนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวเนเจอร์ส) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย อีพี-เทค ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 และชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในเอ็กซ์พลอร์ เวเนเจอร์ส เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (สัดส่วนการลงทุนทางตรง)		สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (สัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)			
							หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100	-	-	516	516	17,847	17,257
บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส)	ไทย	ให้บริการสนับสนุนบุคลากร	25	25	75	75	-	-	3	3
บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.ส.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	51	51	49	49	100	100	3,449	3,335
PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	75	75	25	25	-	-	-	-
PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	25	25	75	75	484	479	16,728	16,008
บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.)	ไทย	บริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท	25	25	75	75	-	-	3	2
บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ โซลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100	-	-	2,098	1,390	72,509	46,436

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่ จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุน ทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท อีพี-เทค เวเนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี ที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม	100	100
บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Holding Company Limited (PTTEPH)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Indonesia Company Limited (PTTEP ID)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Pty Ltd (PTTEP AU)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Offshore Pty Ltd (PTTEP AO)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd (PTTEP AB)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd (PTTEP AAO)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd (PTTEP AAS)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP International Holding Company Limited (PTTEP IH)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (PTTEP SVPC)	หมู่เกาะเคย์แมน	ท่อขนส่งก๊าซ	100	100
PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) <sup>1</sup>	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	100
PTTEP Netherland Holding Limited (PTTEP NL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
JV Marine Limited (JV Marine)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP South Mandar Limited (PTTEP SMD)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP South Sageri Limited (PTTEP SS) <sup>2</sup>	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	100
PTTEP Sadang Limited (PTTEP SD) <sup>3</sup>	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	100
PTTEP Malunda Limited (PTTEP ML)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่ จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุน ทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
PTTEP Netherlands Coöperatie U.A. (PTTEP NC)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Canada Limited (PTTEP CA)	แคนาดา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF)	แคนาดา	ให้บริการจัดหาเงินทุน เพื่อธุรกิจของกลุ่ม บริษัท	100	100
Cove Energy Limited (Cove)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Cove Energy East Africa Limited (CEEAL)	สาธารณรัฐไชปรัส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1)	สาธารณรัฐไชปรัส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL)	สหพันธ์ สาธารณรัฐบราซิล	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Sinphuhorm Holdings Limited (SHL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP SP Limited (PTTEP SP)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด (ปตท.สผ.จี7) <sup>4</sup>	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP)	เม็กซิโก	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO)	บาสามาส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO)	บาสามาส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Group Holding B.V. (PGH)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP (Kazakhstan) Corporation (PKC)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP (Angola) Corporation (PANG)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Partex (Brazil) Corporation (PBC) <sup>5</sup>	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Gas Corporation (PGC)	สาธารณรัฐปานามา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Partex Services Corporation (PSC)	สาธารณรัฐปานามา	ให้บริการสนับสนุน บุคลากร	100	100
Participations and Explorations Corporation (PEC) <sup>6</sup>	สาธารณรัฐปานามา	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	100
PTTEP Oman E&P Corporation (POC)	สาธารณรัฐปานามา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Partex Services Portugal – Serviços para a Indústria Petroliera, S.A. (PSP) <sup>7</sup>	โปรตุเกส	ให้บริการสนับสนุน บุคลากร	-	100
Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. (APT)	สิงคโปร์	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ปิโตรเลียม	100	100
Delta Gas Transportation SG Holding PTE. LTD. (DGH)	สิงคโปร์	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	100	100

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุน ทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
Delta Gas Transportation Limited (DGT)	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมา	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	100	100
บริษัท ไรรูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (ไรรูล่า)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท สโกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (สโกลเลอร์)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท วรณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรณา)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท แครีว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แคร์ริว่า)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท พิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟอีวี)	ไทย	ธุรกิจพลังงาน หมุนเวียนและธุรกิจ ใหม่ที่เกี่ยวข้อง	100	100
บริษัท พิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอฟเอสที)	ไทย	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	100	100
บริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยีและ นวัตกรรม	100	-

- <sup>1</sup> เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติให้เลิกบริษัทจากนายทะเบียนเรียบร้อยแล้ว
- <sup>2</sup> เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2565 PTTEP South Sageri Limited (PTTEP SS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติให้เลิกบริษัทจากนายทะเบียนเรียบร้อยแล้ว
- <sup>3</sup> เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 PTTEP Sadang Limited (PTTEP SD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติให้เลิกบริษัทจากนายทะเบียนเรียบร้อยแล้ว
- <sup>4</sup> เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด (ปตท.สผ.จี7) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- <sup>5</sup> เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2565 Partex (Brazil) Corporation (PBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับการอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกบริษัทซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท
- <sup>6</sup> เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2565 Participations and Explorations Corporation (PEC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติให้เลิกบริษัทจากนายทะเบียนเรียบร้อยแล้ว
- <sup>7</sup> เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2565 Partex Services Portugal – Serviços para a Indústria Petrolífera, S.A. (PSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

## 16.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ราคาตามบัญชีต้นปี	221	217	7,382	6,514
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี	11	5	377	141
เงินปันผลรับ	(3)	(4)	(119)	(119)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
- การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงาน	-	-	7	2
- การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	9	9
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน				
ของบริษัทร่วม	(3)	(9)	(92)	(267)
การลงทุนเพิ่มขึ้น	17	12	577	391
จำหน่ายเงินลงทุน	(127)	-	(4,451)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	297	711
ราคาตามบัญชีปลายปี	116	221	3,987	7,382

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ราคาตามบัญชีต้นปี	26	26	855	768
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	29	87
ราคาตามบัญชีปลายปี	26	26	884	855

เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2565 MoZ LNG1 Holding Company Ltd (HoldCo) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 20.66 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 1.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2565 HoldCo ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 54.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 54.07 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 4.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2565 HoldCo ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 54.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 54.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 4.64 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 HoldCo ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 0.68 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2565 HoldCo ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 56.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 56.85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 4.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา



รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทร่วม <sup>1, 2</sup>	ประเทศที่ จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)					
			สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)					
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์)	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	50	50	69	64	2,367	2,130
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล)	ไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	20	20	19	17	658	569
บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP <sup>3</sup>	เครือรัฐออสเตรเลีย	ให้บริการฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ	50	50	-	-	-	-
บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (พีทีที จีแอล) <sup>4</sup>	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	50	-	127	-	4,258
Leismer Aerodrome Limited (LAL)	แคนาดา	ให้บริการการเดินทางทางอากาศ	32	32	-	-	-	-
MoZ LNG1 Holding Company Ltd (HoldCo)	สหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์	ธุรกิจปิโตรเลียม	8.5	8.5	28	13	962	425
Gas Investments and Services Company Limited (GISCO)	เบอรินเวดา	ให้บริการจัดหาเงินทุน ให้บริการด้านเทคโนโลยีและ สนับสนุนบุคลากร	5	5	-	-	-	-

รายชื่อบริษัทร่วม <sup>1,2</sup>	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)					
			สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์)	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	50	50	25	25	857	829
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล)	ไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	20	20	1	1	27	26

<sup>1</sup> เงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

<sup>2</sup> กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

<sup>3</sup> บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ได้แก่ North Kimberley Airport Pty Ltd (เดิมชื่อ Mungallalu Truscott Airbase Pty Ltd) และ Troughton Island Pty Ltd

<sup>4</sup> เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศร.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย ให้แก่บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการขายหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2565 และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวน 2.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (75.91 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวม

## บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียใน  
บริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
116	221	3,987	7,382

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัท  
ในบริษัทร่วม

กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง  
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น  
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
11	5	377	141
(2)	(9)	(76)	(256)
9	(4)	301	(115)

## 16.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ราคาตามบัญชีต้นปี	210	233	7,026	7,009
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี	9	11	290	347
เงินปันผลรับ	(58)	(37)	(2,014)	(1,182)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของการร่วมค้า	-	-	-	(1)
การลงทุนเพิ่มขึ้น	1	3	40	104
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	265	749
ราคาตามบัญชีปลายปี	162	210	5,607	7,026

เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2565 บริษัท แครีว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แครีว่า) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (บี-เมด เอ็กซ์) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยแครีว่าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 และกลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบี-เมด เอ็กซ์ เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 บี-เมด เอ็กซ์ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 19 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 0.19 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้วจำนวนเทียบเท่า 0.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 บริษัท สโกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (สโกลเลอร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท สกาย วีไอวี จำกัด (สกาย วีไอวี) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยสโกลเลอร์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.2 กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 0.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และกลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในสกาย วีไอวีเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

รายชื่อการร่วมค้า <sup>1,2</sup>	ประเทศที่ จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)					
			สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
Erawan 2 FSO PTE. LTD. (Erawan 2 FSO PTE.)	สิงคโปร์	ให้เช่าเรือ FSO	13.11	13.11	32	37	1,117	1,238
APICO LLC (APICO)	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจปิโตรเลียม	72.8215	72.8215	95	123	3,285	4,125
Oman LNG LLC (OLNG)	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจปิโตรเลียม	2	2	33	48	1,149	1,590
บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (เอทีไอ)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	50	50	-	-	-	5
บริษัท ซีเคสท์ จำกัด (ซีเคสท์)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	50	50	1	2	23	59
บริษัท แอโร สกาย โซลูชันส์ จำกัด (แอโรสกาย)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	33	33	-	-	4	9
บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (บี-เมด เอ็กซ์)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	50	-	-	-	10	-
บริษัท สกาย วีไอวี จำกัด (สกาย วีไอวี)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	23.2	-	1	-	19	-

<sup>1</sup> เงินลงทุนในการร่วมค้าทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

<sup>2</sup> กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในการร่วมค้า

## การรวมค่าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการรวมค่าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสีย				
ในการรวมค่าซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	162	210	5,607	7,026

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัท				
ในการรวมค่า				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	9	11	290	347
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(1)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	9	11	290	346

## 16.5 การดำเนินงานร่วมกัน

รายละเอียดเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

รายชื่อการดำเนินงานร่วมกัน	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุน ทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
Carigali - PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. (CPOC)	มาเลเซีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
Moattama Gas Transportation Company (MGTC) <sup>1</sup>	เบอรูมิวดา	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	37.0842	25.5
Yadana Suboo Company Limited	เบอรูมิวดา	วิสาหกิจเพื่อชุมชน	37.0842	25.5
Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) <sup>2</sup>	หมู่เกาะเคย์แมน	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	19.3178	19.3178

รายชื่อการดำเนินงานร่วมกัน	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุน ทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ออเรนจ์)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	53.9496	53.9496
บริษัท บี 8/32 พาร์ตเนอร์ จำกัด (บี 8/32 พาร์ตเนอร์)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	25.0009	25.0009
Hoang-Long Joint Operating Company	สาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม	ธุรกิจปิโตรเลียม	28.5	28.5
Hoan-Vu Joint Operating Company	สาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม	ธุรกิจปิโตรเลียม	25	25
Groupement Bir Seba (GBRS)	สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนแอลจีเรีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	35	35
Andaman Transportation Limited (ATL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ให้บริการท่อ ขนส่งก๊าซ	80	80
Natuna 2 B.V. (Natuna)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
Petroleum Development Oman LLC (PDO)	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจปิโตรเลียม	2	2
Abu Dhabi Gas Industries Limited (AGP)	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	ธุรกิจปิโตรเลียม	2	2
Private Oil Holdings Oman Limited (POHOL)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	5	5
Petroleum Development Oman Services LLC (PDO-S)	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.9998	1.9998
Groupement Hassi Bir Rekaiz (GHBR) <sup>3</sup>	สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนแอลจีเรีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	49	-

<sup>1</sup> เมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2565 ผู้ร่วมทุนของ Moattama Gas Transportation Company (MGTC) ได้เห็นชอบให้ บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการใน MGTC มีผลในวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 โดยสัดส่วนการลงทุนของ ปตท.สผ.อ. เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 37.0842 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16.1 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปี

<sup>2</sup> เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ขอยุติการลงทุนใน Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) ในสัดส่วนร้อยละ 19.31 และได้ดำเนินการถอนหุ้นจาก TPC ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

<sup>3</sup> เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ร่วมจดทะเบียนจัดตั้ง Groupement Hassi Bir Rekaiz (GHBR) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย โดยมีสัดส่วนร้อยละ 49 และบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

รายละเอียดโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ดำเนินธุรกิจโดยกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
โครงการของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)				
บงกช	ไทย	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	66.6667	66.6667
อาทิตย์	ไทย	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	80	80
คอนแท็ค 4 (แปลง ปี 12/27)	ไทย	บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	45	45
สินภูฮ่อม (แปลง อี 5 นอร์ท)	ไทย	PTTEP SP Limited	20	20
เอส 1	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	25	25
คอนแท็ค 3 (แปลง ปี 10, ปี 11, ปี 12 และ ปี 13) <sup>1</sup>	ไทย	บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	5	5
อี 5	ไทย	บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์	20	20
แอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ วาเคซ	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชน แอลจีเรีย	Groupement Hassi Bir Rekaiz	49	49



โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
โครงการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)				
ยาดานา <sup>2</sup>	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	37.0842	25.5
เยตากุน <sup>3</sup>	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	Gulf Petroleum Myanmar Company Limited	19.31784	19.31784
พีทีทีอีพี 1	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
จี 4/43	ไทย	บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	21.375	21.375
จี 9/43	ไทย-ราชอาณาจักรกัมพูชา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
แอล 22/43	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
แอล 53/43 และแอล 54/43	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
จี 4/48	ไทย	บริษัท เชฟรอน บัตตานี จำกัด	5	5
บงกช (แปลง จี 12/48)	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	66.6667	66.6667
คอนแท็ค 4 (แปลง จี 7/50)	ไทย	บริษัท เชฟรอน บัตตานี จำกัด	60	60
อาทิตย์ (แปลง จี 8/50)	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	80	80
ชอดิก้า	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	80	80
เมียนมา เอ็ม 3 <sup>4</sup>	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
พื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย	ไทย-มาเลเซีย	Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd.	50	50
โครงการของ PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)				
บี 8/32 และ 9 เอ <sup>5</sup>	ไทย	บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	25.001	25.001
โครงการของ PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)				
เวียดนาม 52/97	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Vietnam Oil and Gas Group	7	7
โครงการของ PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)				
เวียดนาม บี และ 48/95	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Vietnam Oil and Gas Group	8.5	8.5
โครงการของ PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL)				
เวียดนาม 16-1	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Hoang-Long Joint Operating Company	28.5	28.5

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
โครงการของ PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV)				
เวียดนาม 9-2	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Hoan-Vu Joint Operating Company	25	25
โครงการของ PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)				
แอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	Groupement Bir Seba	35	35
โครงการของบริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.ส.)				
สินภูฮ่อม (แปลง อียู-1) ปี 6/27	ไทย	PTTEP SP Limited	20	20
เอส 1	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	100	100
	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	75	75
โครงการของ PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA)				
เมียนมา เอ็มดี-7 <sup>6</sup>	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	PTTEP South Asia Limited	-	50
โครงการของ PTTEP Canada Limited (PTTEP CA)				
มาเรียนา ออยล์ แชนด์	แคนาดา	PTTEP Canada Limited	100	100
โครงการของบริษัท PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP)				
พีทีทีอพี ออสเตรเลีย *	เครือรัฐออสเตรเลีย			
	ออสเตรเลีย			

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
* รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการร่วมทุนของโครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย มีดังต่อไปนี้			
เอซี/อาร์แอล 7, เอซี/อาร์แอล 12 และเอซี/พี 54 <sup>7</sup>	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	100	100
เอซี/แอล 3 <sup>8</sup>	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	-	100
เอซี/อาร์แอล 10	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	90	90
เอซี/อาร์แอล 4 (Tenacious)	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	100	100
เอซี/อาร์แอล 6 (Audacious), เอซี/อาร์แอล 6 (ไม่รวม Audacious) <sup>9</sup>	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	100	100
เอซี/อาร์แอล 4 (ไม่รวม Tenacious)	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	100	100

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
โครงการของ PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1)				
โมซัมบิก แอเรีย 1	สาธารณรัฐ โมซัมบิก	TotalEnergies EP Mozambique Area 1, Limitada	8.5	8.5
โครงการของ Natuna 2 B.V. (Natuna)				
นาทูน่า ซี เอ	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	Premier Oil Natuna Sea BV	11.5	11.5
โครงการของ PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL)				
บารารินเนียส เอพี 1	สหพันธ์ สาธารณรัฐบราซิล	Shell Brasil Petroleo Ltda.	25	25
บราซิล บีเอ็ม อีเอส 23	สหพันธ์ สาธารณรัฐบราซิล	Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobras)	20	20
โครงการของ PTTEP SP Limited (PTTEP SP)				
คอนแทร็ค 4 (แปลง บี 12/27)	ไทย	บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	15	15
สินภูฮ่อม (แปลง อี 5 นอร์ท และ อียู-1)	ไทย	PTTEP SP Limited	35	35

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
โครงการของ PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO)				
ซาราวักเอสเค 410 บี	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	42.5	42.5
ซาราวักเอสเค 417	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	80	80
ซาราวักเอสเค 438	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	80	80
เพนนินฮูลาร์ พีเอ็ม 407	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	55	55
เพนนินฮูลาร์ พีเอ็ม 415	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	70	70
ซาบารห์ เอสบี 412 <sup>10</sup>	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	60	-
โครงการของ PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP)				
เม็กซิโก แปลง 12 (2.4)	เม็กซิโก	PC Carigali Mexico Operations, S.A. de C.V.	20	20
เม็กซิโก แปลง 29 (2.4)	เม็กซิโก	Repsol Exploración México, S.A. de C.V.	16.67	16.67
โครงการของบริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี)				
จี 1/61 <sup>11</sup>	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	60	60
จี 2/61	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100	100
โครงการของ PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA)				
อาบูดาบี ออฟชอร์ 1	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Abu Dhabi B.V.	30	30
อาบูดาบี ออฟชอร์ 2	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Abu Dhabi B.V.	30	30
โอมาน คอนซอร์ แปลง 12	รัฐสุลต่านโอมาน	TotalEnergies EP Oman Block 12 B.V.	20	20
อาบูดาบี ออฟชอร์ 3	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Abu Dhabi B.V.	30	30
โอมาน แปลง 61	รัฐสุลต่านโอมาน	BP Exploration (Epsilon) Limited	20	20
ชาร์จาห์ คอนซอร์ แอเรีย เอ <sup>12</sup>	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Sharjah B.V.	25	-
ชาร์จาห์ คอนซอร์ แอเรีย ซี <sup>13</sup>	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Sharjah B.V.	25	-
โครงการของ PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO)				
มาเลเซีย แปลงเค **	มาเลเซีย			
มาเลเซีย แปลงเฮซ ***	มาเลเซีย			

\*\* รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการร่วมทุนของโครงการมาเลเซีย แปลงเค มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
Kikeh	PTTEP Sabah Oil Limited	56	56
SNP	PTTEP Sabah Oil Limited	22.4	22.4
GK	Sabah Shell Petroleum Co., Ltd.	7.1657292	7.1657292

\*\*\* รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการร่วมทุนของโครงการมาเลเซีย แปลงเอช มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
Rotan	PTTEP Sabah Oil Limited	56	56
อื่น ๆ	PTTEP Sabah Oil Limited	42	42

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
โครงการของ PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO)				
ซาราวัก เอสเค 314เอ	มาเลเซีย	PTTEP Sarawak Oil Limited	59.5	59.5
ซาราวัก เอสเค 405บี	มาเลเซีย	PTTEP Sarawak Oil Limited	59.5	59.5
ซาราวัก เอสเค 309 และ	มาเลเซีย			
เอสเค 311 ****				

\*\*\* รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการร่วมทุนของโครงการชาราวัก เอสเค 309 และ เอสเค 311 มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
East Patricia	PTTEP Sarawak Oil Limited	42	42
อื่น ๆ	PTTEP Sarawak Oil Limited	59.5	59.5

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
โครงการของกลุ่ม PTTEP Holding Group B.V. (PGH)				
แปลง 17/06 <sup>14</sup>	แองโกลา	TotalEnergies E&P Angola Block 17.06 (TEPA)	2.5	2.5
ดุงกา	คาซัคสถาน	Total E&P Dunga GmbH	20	20
พีดีโอ (แปลง 6)	รัฐสุลต่านโอมาน	Petroleum Development Oman LLC	2	2
มุคไคซนา (แปลง 53)	รัฐสุลต่านโอมาน	Occidental Mukhaizna,LLC	1	1

<sup>1</sup> เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2565 สัมปทานของโครงการคอนแท็ค 3 ซึ่งบริษัทถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 5 ได้สิ้นสุดลง โดยผู้ดำเนินการได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้ร่วมทุนของโครงการยังมีการผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

<sup>2</sup> เมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2565 ผู้ร่วมทุนของโครงการยาดานาได้เห็นชอบให้ บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและผู้ร่วมทุนของโครงการ เป็นผู้ดำเนินการในโครงการดังกล่าว มีผลในวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 โดยสัดส่วนการลงทุนของ ปตท.สผ.อ. เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 37.0842 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16.1 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปี

<sup>3</sup> เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 ปตท.สผ.อ. ได้ขอยุติการลงทุนในโครงการเยตากูน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือสัดส่วนร้อยละ 19.31 ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานตามส่วนได้เสียหลังจากวันดังกล่าวแล้ว

<sup>4</sup> เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2565 รัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาได้อนุมัติการขอยุติการลงทุนของ Mitsui Oil Exploration Company Limited (MOECO) ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการเมียนมา เอ็ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 20 ส่งผลให้ ปตท.สผ.อ. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการในโครงการเมียนมา เอ็ม 3 มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565

<sup>5</sup> PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นในบริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือสัมปทานโครงการ

<sup>6</sup> เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2565 PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ลงนามร่วมกับผู้ร่วมทุนอื่น และรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาในสัญญา Termination Agreement เพื่อยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มดี-7 ในสัดส่วนร้อยละ 50 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วนแล้ว สัญญาดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563

<sup>7</sup> เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2565 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเอซี/พี 54 ทั้งนี้ จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลีย

<sup>8</sup> เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 PTTEP AAA ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเอซี/แอล 3 และได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลียแล้ว เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2565

<sup>9</sup> เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2565 PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ยื่นขอไม่ต่ออายุพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการเอซี/อาร์แอล 6 ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลีย

<sup>10</sup> เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2565 PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับ Petrolim Nasional Berhad (PETRONAS) เพื่อรับสิทธิในการดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการซาบารห์ เอสบี 412 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐซาบารห์ ประเทศมาเลเซีย โดย PTTEP HKO ถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยการลงทุนนี้เป็นการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

<sup>11</sup> เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด ส่งผลให้ ปตท.สผ. อีดี เป็นผู้ลงทุน มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานและมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิที่เกี่ยวข้องกับโครงการจี 1/61 รวมทั้งเป็นผู้มีสิทธิในรายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

<sup>12</sup> เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2565 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการซาร์จาร์ ออนชอร์ แอเรีย เอ และได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16.1 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปี

<sup>13</sup> เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2564 PTTEP MENA ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการซาร์จาร์ ออนชอร์ แอเรีย ซี และได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2565 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16.1 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปี

<sup>14</sup> เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2565 PTTEP (Angola) Corporation (PANG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการแปลง 17/06 ประเทศแองโกลา ร้อยละ 2.5 ให้แก่ SOMOIL BLOCO 17/06 (SU), S.A. โดยการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในกลางปี พ.ศ. 2566

## 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม

### ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	28,968	896	153	2,020	32,037
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(21,423)	(308)	(100)	-	(21,831)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(362)	(6)	-	-	(368)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	7,183	582	53	2,020	9,838

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	7,183	582	53	2,020	9,838
ซื้อธุรกิจ	1,862	-	-	304	2,166
เพิ่มขึ้น	705	1	5	1,267	1,978
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(385)	(2)	(1)	(28)	(416)
จัดประเภทใหม่	674	-	1	(631)	44
ค่าเสื่อมราคา	(2,170)	(30)	(10)	-	(2,210)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(14)	(6)	-	-	(20)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	7,855	545	48	2,932	11,380

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	31,583	894	153	2,932	35,562
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(23,367)	(338)	(105)	-	(23,810)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(361)	(11)	-	-	(372)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	7,855	545	48	2,932	11,380



## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

เพิ่มขึ้น

จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

จัดประเภทใหม่

จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

(หมายเหตุฯ ข้อ 14)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
7,855	545	48	2,932	11,380
1,751	-	22	1,253	3,026
(274)	(12)	(1)	(4)	(291)
579	-	18	(601)	(4)
(10)	-	-	-	(10)
(2,184)	(28)	(9)	-	(2,221)
7,717	505	78	3,580	11,880
31,644	819	188	3,580	36,231
(23,648)	(314)	(110)	-	(24,072)
(279)	-	-	-	(279)
7,717	505	78	3,580	11,880

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านบาท				
สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม

**ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564**

ราคาทุน	870,110	26,903	4,584	60,683	962,280
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(643,493)	(9,254)	(2,996)	-	(655,743)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(10,876)	(170)	-	-	(11,046)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	215,741	17,479	1,588	60,683	295,491

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	215,741	17,479	1,588	60,683	295,491
ซื้อธุรกิจ	59,651	-	-	9,730	69,381
เพิ่มขึ้น	22,517	19	181	40,455	63,172
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(12,298)	(72)	(39)	(894)	(13,303)
จัดประเภทใหม่	21,535	-	24	(20,146)	1,413
ค่าเสื่อมราคา	(69,373)	(954)	(317)	-	(70,644)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(470)	(201)	-	-	(671)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	25,214	1,924	167	8,163	35,468
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	262,517	18,195	1,604	97,991	380,307

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ราคาทุน	1,055,511	29,878	5,106	97,991	1,188,486
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(780,932)	(11,293)	(3,502)	-	(795,727)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(12,062)	(390)	-	-	(12,452)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	262,517	18,195	1,604	97,991	380,307

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	262,517	18,195	1,604	97,991	380,307
เพิ่มขึ้น	61,265	12	775	43,830	105,882
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(9,591)	(426)	(28)	(138)	(10,183)
จัดประเภทใหม่	20,252	-	641	(21,014)	(121)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	(345)	-	-	-	(345)
ค่าเสื่อมราคา	(76,876)	(954)	(342)	-	(78,172)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	9,480	641	39	3,086	13,246
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	266,702	17,468	2,689	123,755	410,614

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน	1,093,703	28,314	6,478	123,755	1,252,250
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(817,353)	(10,846)	(3,789)	-	(831,988)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(9,648)	-	-	-	(9,648)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	266,702	17,468	2,689	123,755	410,614

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม

**ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564**

ราคาทุน	13,514	89	500	14,103
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,285)	(64)	-	(11,349)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,229	25	500	2,754

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,229	25	500	2,754
เพิ่มขึ้น	326	1	324	651
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(259)	-	-	(259)
จัดประเภทใหม่	175	1	(176)	-
ค่าเสื่อมราคา	(996)	(4)	-	(1,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,475	23	648	2,146

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ราคาทุน	13,628	87	648	14,363
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(12,153)	(64)	-	(12,217)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,475	23	648	2,146

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565**

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,475	23	648	2,146
เพิ่มขึ้น	331	9	135	475
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(168)	-	(1)	(169)
จัดประเภทใหม่	295	17	(312)	-
ค่าเสื่อมราคา	(816)	(5)	-	(821)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,117	44	470	1,631

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565**

ราคาทุน	12,573	111	470	13,154
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,456)	(67)	-	(11,523)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,117	44	470	1,631

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	405,914	2,683	15,017	423,614
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(338,973)	(1,911)	-	(340,884)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	66,941	772	15,017	82,730

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	66,941	772	15,017	82,730
เพิ่มขึ้น	10,402	48	10,347	20,797
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(8,261)	(3)	(13)	(8,277)
จัดประเภทใหม่	5,575	22	(5,597)	-
ค่าเสื่อมราคา	(31,760)	(145)	-	(31,905)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	6,392	84	1,913	8,389
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	49,289	778	21,667	71,734

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	455,445	2,895	21,667	480,007
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(406,156)	(2,117)	-	(408,273)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	49,289	778	21,667	71,734

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	49,289	778	21,667	71,734
เพิ่มขึ้น	11,572	319	4,706	16,597
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(5,861)	(7)	(35)	(5,903)
จัดประเภทใหม่	10,316	604	(10,920)	-
ค่าเสื่อมราคา	(28,737)	(155)	-	(28,892)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	2,025	(4)	816	2,837
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	38,604	1,535	16,234	56,373

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน	434,566	3,843	16,234	454,643
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(395,962)	(2,308)	-	(398,270)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	38,604	1,535	16,234	56,373

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
---	--------	------------------------------	-----

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.1

## 18 สินทรัพย์สิทธิการใช้

งบการเงินรวม		
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม

### ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	558	35	593
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(90)	(20)	(110)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	468	15	483

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	468	15	483
เพิ่มขึ้น	149	33	182
ลดลง	(9)	-	(9)
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	5	-	5
ค่าตัดจำหน่าย	(127)	(14)	(141)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	486	34	520

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	672	44	716
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(186)	(10)	(196)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	486	34	520

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	486	34	520
เพิ่มขึ้น	619	20	639
ลดลง	(7)	-	(7)
จัดประเภทใหม่	21	-	21
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	7	-	7
ค่าตัดจำหน่าย	(190)	(15)	(205)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	936	39	975

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน  
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม  
ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินรวม		
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม
1,234	61	1,295
(298)	(22)	(320)
936	39	975

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน  
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม  
ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินรวม		
หน่วย: ล้านบาท		
สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม
16,756	1,045	17,801
(2,700)	(600)	(3,300)
14,056	445	14,501

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ  
เพิ่มขึ้น  
ลดลง  
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา  
ค่าตัดจำหน่าย  
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน  
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

14,056	445	14,501
4,763	1,051	5,814
(280)	(7)	(287)
159	2	161
(4,098)	(426)	(4,524)
1,626	78	1,704
16,226	1,143	17,369

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน  
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม  
ราคาตามบัญชี สุทธิ

22,459	1,463	23,922
(6,233)	(320)	(6,553)
16,226	1,143	17,369

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565**

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

เพิ่มขึ้น

ลดลง

จัดประเภทใหม่

การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา

ค่าตัดจำหน่าย

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565**

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินรวม		
หน่วย: ล้านบาท		
สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม
16,226	1,143	17,369
21,658	697	22,355
(254)	(6)	(260)
724	-	724
240	1	241
(6,705)	(514)	(7,219)
439	39	478
32,328	1,360	33,688
42,644	2,113	44,757
(10,316)	(753)	(11,069)
32,328	1,360	33,688

**ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564**

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม
48	31	79
(8)	(19)	(27)
40	12	52

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

เพิ่มขึ้น

ลดลง

การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา

ค่าตัดจำหน่าย

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

40	12	52
9	25	34
(2)	-	(2)
2	-	2
(19)	(11)	(30)
30	26	56



## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	55	33	88
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(25)	(7)	(32)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	30	26	56

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	30	26	56
เพิ่มขึ้น	11	18	29
ลดลง	(2)	-	(2)
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	4	-	4
ค่าตัดจำหน่าย	(30)	(13)	(43)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	13	31	44

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน	41	50	91
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(28)	(19)	(47)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	13	31	44

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	1,440	927	2,367
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(239)	(554)	(793)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,201	373	1,574

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม	

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หน่วย: ล้านบาท			
สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม	



## 19 ค่าความนิยม

## ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
ราคาทุน	2,016	60,561	75	2,258
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(112)	(3,376)	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,904	57,185	75	2,258

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,904	57,185	75	2,258
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(163)	(5,471)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	6,463	-	254
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,741	58,177	75	2,512

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	2,016	67,381	75	2,512
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(275)	(9,204)	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,741	58,177	75	2,512

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,741	58,177	75	2,512
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	(2)	(76)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(190)	(6,611)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	2,034	-	86
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,549	53,524	75	2,598

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน	2,014	69,609	75	2,598
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(465)	(16,085)	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,549	53,524	75	2,598

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU)

การปันส่วนของค่าความนิยมสุทธิจากการด้อยค่าให้แก่หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม					
ประเทศไทย	521	521	17,988	17,393	
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	454	454	15,695	15,176	
ตะวันออกกลาง	142	142	4,909	4,747	
แอฟริกา	371	563	12,815	18,814	
อื่น ๆ	44	44	1,515	1,465	
ส่วนงานอื่น ๆ	17	17	602	582	
รวม	1,549	1,741	53,524	58,177	

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม					
ประเทศไทย	75	75	2,598	2,512	
รวม	75	75	2,598	2,512	

## การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์

สินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือ สินทรัพย์กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าการใช้กลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องจะก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นอิสระจากกระแสเงินสดรับที่เกิดจากสินทรัพย์อื่นหรือกลุ่มสินทรัพย์อื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับโครงการ โดยการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับตามอายุเฉลี่ยของโครงการด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามดัชนีการเติบโตของกลุ่มอุตสาหกรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิหลังหักต้นทุนในการขายและมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ จะใช้ข้อมูลการผลิตที่อ้างอิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserves) รวมทั้งประมาณการต่าง ๆ และข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward price curve) และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงจากประมาณการอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการของฝ่ายบริหารโครงการในการประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงาน โดยใช้ประมาณการอัตราเงินเฟ้อคงที่สำหรับระยะเวลาเกินกว่า 5 ปี อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราคิดลด รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรมและความสอดคล้องกับแหล่งข้อมูลภายนอก เป็นต้น ประมาณการทางการเงินใช้อัตราคิดลดตามอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของโครงการต่าง ๆ ในแต่ละภูมิภาคสำหรับการเงินรวม ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อยู่ระหว่างร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 9 (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 6 ถึง ร้อยละ 7) แอฟริกาอยู่ระหว่างร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 11 (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 8 ถึง ร้อยละ 9) ตะวันออกกลางอยู่ระหว่างร้อยละ 8 ถึง ร้อยละ 11 (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 8) และภูมิภาคอื่นๆ อยู่ระหว่างร้อยละ 8 ถึง ร้อยละ 9 (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 6) ส่วนงานอื่นๆ อยู่ที่ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 9 (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 4 ถึง ร้อยละ 5) สำหรับการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ประกอบด้วย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อยู่ระหว่างร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 9 (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 6 ถึง ร้อยละ 7)

หากประมาณการอัตราคิดลดในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในปัจจุบัน เพิ่มขึ้นอีกประมาณร้อยละ 0.34 ถึง ร้อยละ 10 ต่อปี กลุ่มบริษัทยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### การด้อยค่าของค่าความนิยม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วพบว่ามีการระดมทุนบางโครงการได้ปรับแผนการพัฒนาตามสถานการณ์ปัจจุบัน ส่งผลให้แผนพัฒนาโครงการล่าช้ากว่าเดิมอย่างมีสาระสำคัญ เหตุการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้ที่สำคัญ ทำให้กลุ่มบริษัทต้องทำการทดสอบด้อยค่าของโครงการ แล้วพบว่ามีการด้อยค่าของค่าความนิยมเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิหลังหักต้นทุนในการขาย โดยใช้ข้อมูลการผลิตที่อ้างอิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserves) รวมทั้งประมาณการต่าง ๆ และข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงจากประมาณการอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการของฝ่ายบริหารโครงการในการประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงาน โดยใช้ประมาณการอัตราเงินเฟ้อคงที่สำหรับระยะเวลาเกินกว่า 5 ปี อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราคิดลด รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรมและความสอดคล้องกับแหล่งข้อมูลภายนอก เป็นต้น โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดตามอายุเฉลี่ยของโครงการซึ่งมากกว่า 5 ปีด้วยอัตราคิดลดประมาณร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 11

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบกำไรขาดทุนรวมดังนี้

		งบการเงินรวม	
		หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม		190	6,611
รวม		190	6,611

		งบการเงินรวม		
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
กลุ่มสินทรัพย์	เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน	มูลค่าตามบัญชี ของกลุ่มสินทรัพย์ ก่อนการด้อยค่า	มูลค่าตามบัญชี ของกลุ่มสินทรัพย์ หลังการด้อยค่า	ขาดทุน จากการด้อยค่า
ต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	2,649	2,459	190
			รวม	190

		งบการเงินรวม		
		หน่วย: ล้านบาท		
กลุ่มสินทรัพย์	เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน	มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์ก่อนการด้อยค่า	มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสินทรัพย์หลังการด้อยค่า	ขาดทุนจากการด้อยค่า
ต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	91,605	84,994	6,611
			รวม	6,611

จำนวนผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

## 20 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

		งบการเงินรวม	
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน		4,694	140,982
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม		(1,808)	(54,288)
ราคาตามบัญชี สุทธิ		2,886	86,694
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		2,886	86,694
ซื้อธุรกิจ		332	10,286
เพิ่มขึ้น		134	4,280
ลดลง		(187)	(5,971)
จัดประเภทใหม่		(44)	(1,413)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		-	10,437
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		3,121	104,313
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
ราคาทุน		4,446	148,599
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม		(1,325)	(44,286)
ราคาตามบัญชี สุทธิ		3,121	104,313

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

เพิ่มขึ้น

ลดลง

จัดประเภทใหม่

จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 14)

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินรวม	
หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
3,121	104,313
95	3,329
(28)	(995)
(17)	(603)
(99)	(3,470)
-	3,587
3,072	106,161
4,312	149,032
(1,240)	(42,871)
3,072	106,161

## 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

งบการเงินรวม			
หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท		
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
929	1,318	32,125	44,042
(1,575)	(1,504)	(54,449)	(50,272)
(646)	(186)	(22,324)	(6,230)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท		
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
549	790	18,958	26,401
-	-	-	-
549	790	18,958	26,401



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	ณ วันที่	งบกำไร		ณ วันที่
	1 มกราคม	งบกำไร	ขาดทุน	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2565
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ต้นทุนค่าซื้อถาวรอุปกรณ์การผลิต	1,100	(106)	-	994
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	79	(9)	(7)	63
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5	1	-	6
ขาดทุนสะสมยกไป	235	(119)	-	116
อนุพันธ์ทางการเงิน	7	11	(9)	9
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	128	6	-	134
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8	8	-	16
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต	252	(226)	-	26
อื่น ๆ	131	(15)	-	116
	1,945	(449)	(16)	1,480
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	-	-	-	-
	1,945	(449)	(16)	1,480
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,113	(82)	-	2,031
อนุพันธ์ทางการเงิน	1	(3)	4	2
อื่น ๆ	15	61	-	76
	2,129	(24)	4	2,109
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	2	15	-	17
	2,131	(9)	4	2,126
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ</b>	(186)	(440)	(20)	(646)

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
ณ วันที่	งบกำไร	งบกำไร	งบกำไร	ณ วันที่
1 มกราคม	งบกำไร	ขาดทุน	ขาดทุน	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2564	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ซื้อธุรกิจ	พ.ศ. 2564

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ต้นทุนค่ารีดออนอุปกรณ์การผลิต	1,112	(12)	-	-	1,100
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	111	-	(32)	-	79
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6	(1)	-	-	5
ขาดทุนสะสมยกไป	316	(79)	(2)	-	235
อนุพันธ์ทางการเงิน	2	5	-	-	7
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	135	(7)	-	-	128
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5	3	-	-	8
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี					
ในอนาคต	36	(110)	-	326	252
อื่น ๆ	167	(36)	-	-	131
	1,890	(237)	(34)	326	1,945

**ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง**

จากการแปลงค่าฐานภาษี	8	(8)	-	-	-
	1,898	(245)	(34)	326	1,945

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,222	(218)	-	109	2,113
อนุพันธ์ทางการเงิน	6	(5)	-	-	1
อื่น ๆ	17	(2)	-	-	15
	2,245	(225)	-	109	2,129

**ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง**

จากการแปลงค่าฐานภาษี	-	2	-	-	2
	2,245	(223)	-	109	2,131

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ**

	(347)	(22)	(34)	217	(186)
--	-------	------	------	-----	-------

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	36,776	(3,649)	-	1,259	34,386
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	2,602	(326)	(235)	93	2,134
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	167	30	-	5	202
ขาดทุนสะสมยกไป	7,854	(4,105)	(14)	279	4,014
อนุพันธ์ทางการเงิน	238	393	(316)	20	335
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,286	211	-	152	4,649
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	268	298	-	(21)	545
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี ในอนาคต	8,427	(7,976)	-	453	904
อื่น ๆ	4,352	(484)	-	100	3,968
	64,970	(15,608)	(565)	2,340	51,137
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง					
จากการแปลงค่าฐานภาษี	-	-	-	-	-
	64,970	(15,608)	(565)	2,340	51,137
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	70,634	(2,726)	-	2,310	70,218
อนุพันธ์ทางการเงิน	12	(93)	140	(5)	54
อื่น ๆ	503	2,144	-	(21)	2,626
	71,149	(675)	140	2,284	72,898
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง					
จากการแปลงค่าฐานภาษี	51	526	-	(14)	563
	71,200	(149)	140	2,270	73,461
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ</b>	(6,230)	(15,459)	(705)	70	(22,324)

	งบการเงินรวม					
	หน่วย: ล้านบาท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ต้นทุนค่ารั้งอณูอุปกรณ์การผลิต	33,400	(260)	-	21	3,615	36,776
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ ของพนักงาน	3,335	(13)	(1,083)	-	363	2,602
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	172	(24)	-	-	19	167
ขาดทุนสะสมยกไป	9,477	(2,535)	(51)	-	963	7,854
อนุพันธ์ทางการเงิน	53	172	(4)	-	17	238
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,060	(149)	-	-	375	4,286
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	147	102	-	-	19	268
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่าย ทางภาษีในอนาคต	1,090	(3,581)	-	10,094	824	8,427
อื่น ๆ	5,013	(1,154)	-	-	493	4,352
	56,747	(7,442)	(1,138)	10,115	6,688	64,970
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง						
จากการแปลงค่าฐานภาษี	246	(248)	-	-	2	-
	56,993	(7,690)	(1,138)	10,115	6,690	64,970
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	66,748	(6,644)	-	3,378	7,152	70,634
อนุพันธ์ทางการเงิน	154	(148)	-	-	6	12
อื่น ๆ	517	(71)	-	-	57	503
	67,419	(6,863)	-	3,378	7,215	71,149
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง						
จากการแปลงค่าฐานภาษี	-	46	-	-	5	51
	67,419	(6,817)	-	3,378	7,220	71,200
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(10,426)	(873)	(1,138)	6,737	(530)	(6,230)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ต้นทุนค่าซื้อถาวรอุปกรณ์การผลิต	680	(149)	-	531
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	71	(6)	(7)	58
ขาดทุนสะสมยกไป	131	(79)	-	52
อื่น ๆ	40	(19)	(9)	12

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	132	(75)	-	57
อื่น ๆ	-	47	-	47

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
922	(253)	(16)	653
132	(75)	-	57
-	47	-	47
132	(28)	-	104
790	(225)	(16)	549

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ต้นทุนค่าซื้อถาวรอุปกรณ์การผลิต	732	(52)	-	680
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	105	(1)	(33)	71
ขาดทุนสะสมยกไป	211	(78)	(2)	131
อื่น ๆ	62	(23)	1	40

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	338	(206)	-	132
อื่น ๆ	2	(2)	-	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
1,110	(154)	(34)	922
338	(206)	-	132
2	(2)	-	-
340	(208)	-	132
770	54	(34)	790

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต  
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของ  
พนักงาน  
ขาดทุนสะสมยกไป  
อื่น ๆ

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และ  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน  
อื่น ๆ

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ**

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย: ล้านบาท				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
22,721	(5,235)	-	861	18,347
2,375	(226)	(236)	86	1,999
4,387	(2,769)	(14)	194	1,798
1,339	(676)	(311)	67	419
30,822	(8,906)	(561)	1,208	22,563
4,398	(2,632)	-	192	1,958
20	(20)	-	-	-
3	1,669	-	(25)	1,647
4,421	(983)	-	167	3,605
26,401	(7,923)	(561)	1,041	18,958

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต  
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของ  
พนักงาน  
ขาดทุนสะสมยกไป  
อื่น ๆ

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย: ล้านบาท				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
21,992	(1,601)	-	2,330	22,721
3,139	(22)	(1,083)	341	2,375
6,331	(2,390)	(46)	492	4,387
1,872	(701)	20	148	1,339
33,334	(4,714)	(1,109)	3,311	30,822

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และ					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,140	(6,311)	-	569	4,398
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	4	14	-	2	20
อื่น ๆ	68	(66)	-	1	3
	10,212	(6,363)	-	572	4,421
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	23,122	1,649	(1,109)	2,739	26,401

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 1,159 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2564: 1,025 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนบางส่วนสามารถยกยอดไปหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตได้โดยไม่มีวันหมดอายุ และบางส่วนจะหมดอายุในระหว่างปี พ.ศ. 2566 จนถึง พ.ศ. 2584

22 สิ้นทรัพย์ไม่หมนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดิน	18	20	635	664
เงินจ่ายล่วงหน้า	44	49	1,529	1,640
เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน	76	61	2,626	2,048
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	12	10	397	341
ค่าตอบแทนตามสัญญาโรคตัดบัญชี	6	8	208	260
อื่น ๆ	18	32	614	1,052
	174	180	6,009	6,005

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
เงินมัดจำ	4	4	148	145	
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดิน	5	5	159	166	
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2	1	69	22	
ค่าตอบแทนตามสัญญาตลอดชีพ	6	8	208	260	
อื่น ๆ	7	4	261	157	
	24	22	845	750	

## 23 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
เจ้าหนี้การค้า	158	148	5,446	4,952	
เจ้าหนี้จากการร่วมทุน	19	21	640	691	
เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	16	872	529	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,312	897	45,345	29,990	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	18	15	637	498	
	1,532	1,097	52,940	36,660	

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
เจ้าหนี้การค้า	24	26	810	865	
เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	9	253	310	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	349	320	12,075	10,708	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6	4	198	127	
	386	359	13,336	12,010	



24

เงินกู้ยืม หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืม หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	449	-	14,997
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	303	184	10,479	6,169
	303	633	10,479	21,166
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	2,809	2,476	97,095	82,741
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	596	-	19,920
หนี้สินตามสัญญาเช่า	721	388	24,905	12,984
	3,530	3,460	122,000	115,645
รวมเงินกู้ยืม หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,833	4,093	132,479	136,811

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	31	1,081	1,029
	31	31	1,081	1,029
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	503	520	17,387	17,384
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	29	667	982
	522	549	18,054	18,366
รวมหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	553	580	19,135	19,395

## ก) หุ้นกู้

มูลค่าที่ตราไว้สำหรับหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ สรุปได้ดังต่อไปนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	กำหนดไถ่ถอน	งบการเงินรวม			
				หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
				31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
กำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี							
- หุ้นกู้ 15,000 ล้านบาท	2.26	2.314	19 มิถุนายน พ.ศ. 2565	-	449	-	14,997
กำหนดชำระคืนเกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี							
- หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท	2.00 - 2.75	2.284	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	173	179	5,993	5,991
- หุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	2.587	2.637	10 มิถุนายน พ.ศ. 2570	499	499	17,241	16,663
- หุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท	2.09	2.121	5 เมษายน พ.ศ. 2570	144	-	4,996	-
กำหนดชำระคืนเกิน 5 ปี							
- หุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท	4.82	4.89	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	330	341	11,394	11,393
- หุ้นกู้ 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	2.993	3.063	15 มกราคม พ.ศ. 2573	325	322	11,239	10,759
- หุ้นกู้ 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	6.35	6.507	12 มิถุนายน พ.ศ. 2585	488	487	16,856	16,295
- หุ้นกู้ 650 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	3.903	3.958	6 ธันวาคม พ.ศ. 2602	648	648	22,382	21,640

				งบการเงินรวม			
				หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	กำหนดไถ่ถอน		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- หุ้นกู้ 1,000 ล้านบาท	2.69	2.725	5 เมษายน พ.ศ. 2572	29	-	999	-
- หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท	3.05	3.084	5 เมษายน พ.ศ. 2575	173	-	5,995	-
รวมมูลค่าตามบัญชี				2,809	2,925	97,095	97,738

				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	กำหนดไถ่ถอน		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
กำหนดชำระคืนเกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี							
- หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท	2.00 - 2.75	2.284	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	173	179	5,993	5,991
กำหนดชำระคืนเกิน 5 ปี							
- หุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท	4.82	4.89	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	330	341	11,394	11,393
รวมมูลค่าตามบัญชี				503	520	17,387	17,384

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.2.3

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหุ้นกู้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	2,925	2,830	97,738	85,016
กระแสเงินสด:				
เพิ่มขึ้น	359	180	12,547	5,745
จ่ายคืนหุ้นกู้	(425)	-	(14,873)	-
ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(1)	-	(24)	(5)
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	4	4	149	118
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(53)	(89)	(1,832)	(2,851)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	3,390	9,715
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	2,809	2,925	97,095	97,738

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	520	379	17,384	11,392
กระแสเงินสด:				
เพิ่มขึ้น	-	180	-	5,745
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	-	-	1	(8)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(17)	(39)	(600)	(1,239)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	602	1,494
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	503	520	17,387	17,384

## การซื้อขายหุ้นและการออกหุ้น

รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหุ้น ในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ดำเนินการออกหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้รับประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้น รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท (358.64 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ชุด ได้แก่ หุ้นอายุ 5 ปี จำนวน 5,000 ล้านบาท (149.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) อายุ 7 ปี จำนวน 1,000 ล้านบาท (29.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และอายุ 10 ปี จำนวน 6,000 ล้านบาท (179.32 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 2.09 ร้อยละ 2.69 และร้อยละ 3.05 ต่อปี ตามลำดับ ทั้งนี้ ปตท.สผ.ศง. ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงิน เพื่อแปลงหนี้หุ้นสกุลเงินบาท จำนวนทั้งสิ้น 11,720 ล้านบาท ให้เป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 348.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 33.62 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.63 ต่อปี โดยบริษัทเป็นผู้รับประกันหุ้นและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ปตท.สผ.ศง. ได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีผู้รับประกัน ตามกำหนด จำนวน 15,000 ล้านบาท (425.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

ข) เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังต่อไปนี้

				งบการเงินรวม			
				หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	กำหนดไถ่ถอน		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
กำหนดชำระคืนเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี							
- เงินกู้ 480 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	6M LIBOR + 0.85	1.67	20 ตุลาคม พ.ศ. 2567	-	477	-	15,927
- เงินกู้ 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	6M LIBOR + 0.95	1.667	20 ตุลาคม พ.ศ. 2567	-	119	-	3,993
รวมมูลค่าตามบัญชี				-	596	-	19,920

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ตามที่เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.2.3

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	596	595	19,920	17,862
กระแสเงินสด:				
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(600)	-	(20,991)	-
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงิน				
รอดักบัญชี	4	1	138	45
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	933	2,013
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	-	596	-	19,920

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2565 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิก่อนครบกำหนด จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (20,991 ล้านบาท)

## ค) หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	572	507	19,153	15,230
กระแสเงินสด:				
การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(197)	(145)	(6,915)	(4,621)
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด:				
ต้นทุนทางการเงินรอตตบัญญัติ	18	16	637	520
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	635	194	22,216	6,186
การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(9)	(3)	(339)	(85)
การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา	7	5	234	161
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2)	(2)	(66)	(52)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	464	1,814
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,024	572	35,384	19,153
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(303)	(184)	(10,479)	(6,169)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	721	388	24,905	12,984



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	60	57	2,011	1,707
กระแสเงินสด:				
การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(42)	(31)	(1,481)	(999)
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด:				
ต้นทุนทางการเงินรูดบัตรเครดิต	1	1	44	45
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	29	34	1,008	1,088
การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2)	(3)	(58)	(82)
การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา	4	3	145	82
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(1)	6	(27)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	73	197
หนี้สินตามสัญญาเช่า	50	60	1,748	2,011
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(31)	(31)	(1,081)	(1,029)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	19	29	667	982

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	16	9	564	288
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	5	5	163	148
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่า				
ผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	4	3

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1	2	36	60
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	4	4	152	137
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่า ผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	2	2

## 25 ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนอุปกรณ์การผลิต

ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนอุปกรณ์การผลิต	3,114	2,724	107,623	91,044
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(314)	(265)	(10,866)	(8,878)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่า 1 ปี	2,800	2,459	96,757	82,166

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนอุปกรณ์การผลิต	1,080	1,310	37,336	43,795
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(255)	(234)	(8,821)	(7,831)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่า 1 ปี	825	1,076	28,515	35,964

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินค่าเรือขนอุปโภคการผลิต เป็นต้น

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,724	3,203	91,044	96,209
การซื้อธุรกิจ	-	4	-	138
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	711	49	24,858	1,564
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(157)	(36)	(5,494)	(1,152)
ต้นทุนทางการเงิน	76	64	2,683	2,042
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(238)	(556)	(8,340)	(17,762)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2)	(4)	(57)	(117)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	2,929	10,122
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,114	2,724	107,623	91,044

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,310	1,713	43,795	51,468
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	1	12	30	393
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(153)	(29)	(5,364)	(929)
ต้นทุนทางการเงิน	25	31	871	989
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(101)	(413)	(3,532)	(13,200)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2)	(4)	(57)	(120)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	1,593	5,194
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,080	1,310	37,336	43,795

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่าเรือขนอุปโภคการผลิตของโครงการที่เริ่มดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตในระหว่างงวด ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเนื่องจากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพัน นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่าเรือขนอุปโภคการผลิตสำหรับบางส่วนของโครงการที่สิ้นสุดสัญญาสัมปทาน ซึ่งมีผลทำให้ประมาณการหนี้สินค่าเรือขนอุปโภคการผลิตลดลง และได้จ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าเรือขนอุปโภคการผลิตที่เกี่ยวข้องซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินค่ารีอออนอุปกรณ์การผลิต เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาวะผูกพัน อันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผลโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท และดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันคิดลดก่อนภาษีจากจำนวนประมาณการของต้นทุนค่ารีอออนอุปกรณ์การผลิตที่สร้างเสร็จพร้อมใช้งาน ซึ่งต้นทุนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และตัดจำหน่ายโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ ส่วนประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นที่สะท้อนถึงระยะเวลาที่ผ่านมาซึ่งเกิดจากส่วนคิดลดที่ทยอยลดลงในแต่ละงวด กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

การประมาณการหนี้สินขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในปัจจุบัน ได้แก่ ข้อบังคับต่าง ๆ เทคโนโลยี และระดับราคา ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานไว้

## 26 ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม

ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและ				
การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	237	236	8,202	7,894
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(43)	(115)	(1,513)	(3,859)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
เกินกว่า 1 ปี	194	121	6,689	4,035

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อ				
ระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	44	145	1,531	4,856
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(22)	(105)	(772)	(3,529)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
เกินกว่า 1 ปี	22	40	759	1,327

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	236	191	7,894	5,732
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	113	157	3,963	5,018
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(126)	(117)	(4,414)	(3,736)
ต้นทุนทางการเงิน	-	5	13	168
การกลับรายการประมาณการหนี้สินที่ไม่เกิดขึ้น	9	-	310	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	5	-	436	712
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	237	236	8,202	7,894

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	145	173	4,856	5,206
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	5	75	186	2,403
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(109)	(106)	(3,823)	(3,396)
ต้นทุนทางการเงิน	1	3	28	99
การกลับรายการประมาณการหนี้สินที่ไม่เกิดขึ้น	2	-	76	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	208	544
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	44	145	1,531	4,856

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียมที่ต้องจ่ายให้กับกระทรวงพลังงานโดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ข้อมูลปริมาณการขาย ปริมาณสะสมของผลผลิตรวมของปิโตรเลียม ราคาน้ำมัน และอัตราคิดลด เป็นต้น

## 27 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

		งบการเงินรวม	
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
งบแสดงฐานะการเงิน			
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	181	194	6,246
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	10	11	349
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	191	205	6,595
งบกำไรขาดทุน			
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	19	37	663
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1	1	48
	20	38	711
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
งบแสดงฐานะการเงิน			
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	97	111	3,362
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	10	11	334
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	107	122	3,696
งบกำไรขาดทุน			
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	8	27	302
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1	1	33
	9	28	335

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ณ วันที่ 1 มกราคม	194	252	6,495	7,571
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13	16	444	509
ต้นทุนบริการในอดีต	-	14	-	440
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6	7	219	235
	213	289	7,158	8,755
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(15)	(72)	(514)	(2,361)
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(8)	(10)	(303)	(314)
ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(9)	(13)	(319)	(421)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	224	836
	(32)	(95)	(912)	(2,260)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	181	194	6,246	6,495

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ณ วันที่ 1 มกราคม	111	175	3,692	5,253
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6	10	228	336
ต้นทุนบริการในอดีต	-	13	-	434
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2	3	74	102
	119	201	3,994	6,125
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(14)	(65)	(472)	(2,167)
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(5)	(7)	(173)	(248)
ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(3)	(18)	(116)	(589)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	129	571
	(22)	(90)	(632)	(2,433)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	97	111	3,362	3,692

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13	16	444	509
ต้นทุนบริการในอดีต	-	14	-	440
ต้นทุนดอกเบี้ย	6	7	219	235
รวม	19	37	663	1,184
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1	1	48	43
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	20	38	711	1,227



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6	11	228	336
ต้นทุนบริการในอดีต	-	13	-	434
ต้นทุนดอกเบี้ย	2	3	74	102
รวม	8	27	302	872
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1	1	33	43
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	9	28	335	915

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	(21)	(59)	(726)	(1,951)
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์	-	3	-	105
การปรับปรุงจากประสบการณ์	6	(16)	212	(515)
รวม	(15)	(72)	(514)	(2,361)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	(18)	(51)	(626)	(1,706)
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์	-	-	-	3
การปรับปรุงจากประสบการณ์	4	(14)	154	(464)
รวม	(14)	(65)	(472)	(2,167)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	อัตราร้อยละต่อปี	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด	1.37 - 7.26	0.52 - 6.70
อัตราเงินเฟ้อ	2.0	2.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 15.0	0.0 - 15.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด				
อัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	(11)	(15)	(377)	(506)
อัตราลดลง ร้อยละ 1	13	19	451	630

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานใดข้อสมมติฐานหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคือ 23 ปี (พ.ศ. 2564 : 23.6 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย:	หน่วย:	หน่วย:	หน่วย:
	ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท	ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ไม่เกิน 1 ปี	8	283	3	97
มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	40	1,373	28	983
มากกว่า 5 ถึง 10 ปี	48	1,645	45	1,550
มากกว่า 10 ปี	354	12,249	307	10,606
	450	15,550	383	13,236

## 28 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2564: 1 บาท) มีจำนวน 3,969.98 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2564 : 3,969.98 ล้านหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 29 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## 30 หนี้กู้ยืมสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2565 บริษัทได้ใช้สิทธิไถ่ถอนและชำระคืนหนี้กู้ยืมสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนสกุลเงินบาทที่มีมูลค่าที่ออกและเสนอขายจำนวน 5,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนการ ไถ่ถอน	(ไถ่ถอน)	หลังการ ไถ่ถอน	ก่อนการ ไถ่ถอน	(ไถ่ถอน)	หลังการ ไถ่ถอน
มูลค่าสุทธิจากต้นทุนทางการเงิน	157	(157)	-	4,982	(4,982)	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนการ ไถ่ถอน	หลังการ (ไถ่ถอน)	หลังการ ไถ่ถอน	ก่อนการ ไถ่ถอน	หลังการ (ไถ่ถอน)	หลังการ ไถ่ถอน
มูลค่าสุทธิจากต้นทุนทางการเงิน	157	(157)	-	4,982	(4,982)	-

### 31 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2564 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2564 และสำหรับงวดหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเสนอจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 9.25 บาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2565 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.25 บาท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2565 คงเหลือสำหรับงวดหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2565 อีกในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ซึ่งจะจ่ายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

### 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนการร่วมทุนในแต่ละโครงการสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	294	287	10,235	9,116
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	293	188	10,247	6,002
ค่าตัดจำหน่ายหุลุมสำรวจและโครงการ	33	215	1,178	6,764
ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	34	7	1,206	226
ค่าขนส่ง	283	149	9,888	4,757

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	259	273	9,042	8,713
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	53	69	1,865	2,214
ค่าตัดจำหน่ายหุลุมสำรวจและโครงการ	1	-	34	-
ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	-	-	1	1
ค่าขนส่ง	73	62	2,560	1,975

### 33 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 คำนวณโดยใช้อัตราภาษีดังนี้

	อัตราร้อยละ
ภาษีเงินได้ในประเทศไทย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประมวลรัษฎากร	3, 20
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และ พ.ศ. 2532	50
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2560	20
ภาษีเงินได้จากการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2541 และ ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในประเทศมาเลเซีย	
- รอบระยะเวลาบัญชีแรกถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่แปด	ยกเว้น
- รอบระยะเวลาบัญชีที่เก้าถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่สิบห้า	10
- รอบระยะเวลาบัญชีที่สิบหกเป็นต้นไป	20
ภาษีเงินได้ในประเทศมาเลเซีย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	24
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	25, 38
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	20, 50
ภาษีเงินได้ในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	30
- ภาษีเงินได้จากการส่งออกกำไร	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์	17
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	16.5
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐโปรตุเกส	21
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหราชอาณาจักร	19

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์

อัตราร้อยละ

15, 25.8

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐไชปรัส

12.5

ภาษีเงินได้ในประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย

- ภาษีเงินได้นิติบุคคล

30

- ภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ในทรัพยากรปิโตรเลียมในประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย

40

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล

24, 34

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศแคนาดา

23

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐเม็กซิโก

30

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐปานามา

25

ภาษีเงินได้ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย

- ภาษีเงินได้นิติบุคคล

38, 19 - 80

- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม

20 - 70

ภาษีเงินได้ในประเทศรัฐสุลต่านโอมาน

- ภาษีเงินได้นิติบุคคล

15

- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม

55, 80

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

50, 55

ภาษีเงินได้ในประเทศสาธารณรัฐคาสถาน

- ภาษีเงินได้นิติบุคคล

30

- ภาษีเงินได้จากการส่งออกกำไร

15

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก

32

ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในประเทศสาธารณรัฐแองโกลา

50

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,622	1,265	56,836	40,655
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	440	22	15,459	873
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,062	1,287	72,295	41,528

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	574	599	20,123	19,183
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	225	(54)	7,923	(1,649)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	799	545	28,046	17,534

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,060	2,497	143,196	80,392
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50	2,030	1,249	71,598	40,196
ผลกระทบ:				
ขาดทุนจากกิจการที่ไม่ต้องเสียภาษี	205	246	7,232	7,920
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	312	155	11,002	4,988
การปรับปรุงจากงวดก่อน	6	(15)	190	(474)
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า สุทธิจากภาษี	(10)	(8)	(334)	(244)
ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(576)	(485)	(20,330)	(15,606)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลของ				
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน	15	10	526	294
ภาษีเงินได้ต่างประเทศ	66	30	2,342	964
ผลต่างของอัตราภาษีที่กลุ่มบริษัทดำเนิน				
กิจการอยู่	14	105	491	3,387
อื่นๆ	-	-	(422)	103
ภาษีเงินได้	2,062	1,287	72,295	41,528

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,340	1,821	81,990	58,500
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50	1,170	911	40,995	29,250
ผลกระทบ:				
กำไรจากกิจการที่ไม่ต้องเสียภาษี	(27)	(15)	(954)	(461)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	222	173	7,782	5,573
การปรับปรุงจากงวดก่อน	12	(1)	399	(23)
ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(453)	(390)	(15,881)	(12,501)
ภาษีเงินได้ต่างประเทศ	18	-	636	-
ผลต่างของอัตราภาษีบนกำไรก่อนภาษี	(143)	(133)	(4,988)	(4,282)
อื่นๆ	-	-	57	(22)
ภาษีเงินได้	799	545	28,046	17,534



## 34 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย: ล้านบาท)	1,999	1,211	70,901	38,864
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้านบาท)	(4)	(9)	(145)	(294)
การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้านบาท)	14	-	490	-
ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มี ลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้านบาท)	(1)	(2)	(14)	(52)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย: ล้านบาท)	2,008	1,200	71,232	38,518
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	3,970	3,970	3,970	3,970
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.51	0.30	17.94	9.70

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย: ล้านบาท)	1,541	1,276	53,944	40,966
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้านบาท)	(4)	(9)	(145)	(294)
การไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้านบาท)	14	-	490	-
ภาษีเงินได้สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มี ลักษณะคล้ายทุน (หน่วย: ล้านบาท)	(1)	(2)	(14)	(46)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย: ล้านบาท)	1,550	1,265	54,275	40,626
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	3,970	3,970	3,970	3,970
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.39	0.32	13.67	10.23

### 35 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ภาระผูกพันตามสัญญาที่มีสาระสำคัญ ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน	2,085	1,637	72,079	54,708
ภาระผูกพันอื่น	168	72	5,797	2,406
รวม	2,253	1,709	77,876	57,114

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน	227	310	7,815	10,360
ภาระผูกพันอื่น	8	22	292	735
รวม	235	332	8,107	11,095

### 35.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2559 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ได้รับคำฟ้องจากตัวแทนของกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในติมอร์ตะวันตกที่ได้ยื่นฟ้องร้องคดีแบบกลุ่ม (Class Action) ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลียผ่านทางสำนักทะเบียนของเมืองซิดนีย์ เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากการรั่วไหลของน้ำมันดิบรั่วไหลจากแหล่งมณฑลในทะเลติมอร์เมื่อปี พ.ศ. 2552 ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2564 ศาลได้มีคำพิพากษา โดยศาลเชื่อว่าน้ำมันจากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลจากแหล่งมณฑลได้ไปถึงบริเวณเพาะเลี้ยงสาหร่ายของผู้ดำเนินการดำเนินคดีแบบกลุ่มในปลายปี พ.ศ. 2552 ทำให้สาหร่ายได้รับความเสียหายและเป็นอุปสรรคต่อการเพาะเลี้ยงสาหร่ายในช่วงเวลา 5 ปีต่อมา ซึ่งศาลได้กำหนดค่าเสียหายให้กับโจทก์ซึ่งเป็นผู้นำในการดำเนินคดีแบบกลุ่มเพียงรายเดียว เป็นจำนวนเงินประมาณ 253 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (0.54 ล้านบาท) โดยมีดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันจำนวนเงินประมาณ 165 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (0.35 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ศาลได้มีคำพิพากษาในประเด็นที่เหลือเกี่ยวกับคำถามร่วมในคดี โดยศาลได้ระบุบริเวณที่เชื่อว่าน้ำมันจากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลจากแหล่งมณฑลไปถึง ในช่วงเดือนกันยายนถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2552 (เป็นอย่างน้อย) ทั้งนี้ ศาลได้ตัดสินเฉพาะในส่วนของโจทก์ซึ่งเป็นผู้นำในการดำเนินคดีแบบกลุ่มเพียงรายเดียวและคำถามร่วมในคดีเท่านั้น ในส่วนของผู้ร่วมดำเนินคดีแบบกลุ่มรายอื่นยังต้องพิจารณาเรื่องอายุความและค่าเสียหายแยกต่างหากต่อไป และคำพิพากษาของศาลไม่ได้ยกเว้นหน้าที่การพิสูจน์ความเสียหายที่แท้จริงของผู้ร่วมดำเนินคดีรายอื่น

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2564 PTTEP AAA ได้ใช้สิทธิยื่นขออุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษา อย่างไรก็ตาม ศาลได้มีคำสั่งให้คู่ความเข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ยและ PTTEP AAA ได้เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายตามคำสั่งศาล ซึ่ง PTTEP AAA ได้บรรลุข้อตกลงในหลักการและคู่ความได้ลงนามในข้อตกลงดังกล่าวเมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565 โดย PTTEP AAA จะชำระเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลียเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มทั้งหมด (รวมถึงการอุทธรณ์) กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งนี้ ข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานว่าไม่ถือเป็นการรับผิดชอบของ PTTEP AAA โดยข้อตกลงในหลักการดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 PTTEP AAA รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มดังกล่าว จำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่าประมาณ 130.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (4,507.58 ล้านบาท)

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นหนังสือค้ำประกัน (Letter of Guarantee) เป็นจำนวนเงินเทียบเท่า 342.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (11,836.32 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และจำนวนเงินเทียบเท่า 504.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (17,426.74 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม

### 35.3 ภาระผูกพัน

#### ภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับ PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท สำหรับหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้ของบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ค.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สำหรับหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รวมจำนวน 1,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้สกุลเงินบาท รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินให้กับ ปตท.สผ.ค. ในการแปลงภาระหนี้สกุลเงินบาทเป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) โดยมีวงเงินค้ำประกันจำนวน 348.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันสัญญาเงินกู้รูปแบบ Project Finance ของบริษัทย่อยของ Moz LNG1 Holding Company Ltd (HoldCo) โดยมีวงเงินจำนวน 14,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน HoldCo ที่อัตราร้อยละ 8.5 คิดเป็นวงเงินค้ำประกันตามสัดส่วนจำนวน 1,267 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนแบบไม่สามารถยกเลิกได้กับสถาบันการเงินของ ปตท.สผ.ค. สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา วงเงินจำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มียอดวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## 36 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไบอนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ไบอนด์) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเออาร์วีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ชำระค่าหุ้นและจัดประเภทเงินลงทุนใน ไบอนด์ เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2566 เออาร์วี ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เบดริคค อนาไลติกส์ จำกัด (เบดริคค) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเออาร์วีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ชำระค่าหุ้นและจัดประเภทเงินลงทุนใน เบดริคค เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (เอสทู) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยโรวูล่าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ชำระค่าหุ้นและบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน เอสทู เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย



## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ไม่ได้ตรวจสอบ)

### (ก) สรุปปริมาณสำรองปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังตารางแนบ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ปริมาณสำรองที่ตรงตามมาตรฐาน ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้ จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

นอกจากนี้เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท. สผ. ยังมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นชอบต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัยยะ (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly-Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียมและการรายงานข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานของบริษัทฯ และมาตรฐานสากล
- พิจารณานุมัติแผนการดำเนินการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Annual Reserves Audit Plan) และแต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติรายงานการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Report) เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติและเกิดการพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.<sup>(1)</sup> คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท<sup>(2)</sup> 365 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 6,523 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 1,077 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ รวมทั้งหมดเป็น 1,442 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.<sup>(1)</sup> ในปี 2565 คิดเป็น 214 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท<sup>(2)</sup> 56 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 977 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (158 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตประมาณ 585,244 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 90,367 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 18 โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการ G1/61 โครงการ G2/61 และโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคช เริ่มมีการผลิตในเดือนเมษายน และกรกฎาคม 2565 ตามลำดับ รวมทั้งกลุ่ม ปตท.สผ. ลงนามเป็นผู้ลงทุนเพียงผู้เดียวในโครงการ G1/61 และได้รับสัดส่วนการลงทุนเพิ่มในโครงการยาดานาเพิ่มขึ้น จากเดิม 25.5% เป็น 37.0842% เนื่องจาก TotalEnergies ถอนการลงทุน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2565

<sup>(1)</sup> รวมโครงการร่วมทุนอฟิโก

<sup>(2)</sup> รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**  
**ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว<sup>(1)</sup>**

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท <sup>(2)</sup>			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	112	183	295	2,580	2,171	4,751	533	540	1,073
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	7	4	11	51	(25)	26	15	2	17
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	2	-	2	2	-	2	3	-	3
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	20	8	28	781	48	829	147	15	162
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	69	69	-	1,117	1,117	-	264	264
5) การผลิต	(26)	(22)	(48)	(470)	(342)	(812)	(103)	(76)	(179)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	115	242	357	2,944	2,969	5,913	595	745	1,340
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	115	242	357	2,944	2,969	5,913	595	745	1,340
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	13	6	19	173	208	381	41	33	74
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	1	0	1	1	-	1	1	0	1
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	32	9	41	859	171	1,030	174	37	211
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	3	(0)	3	80	35	115	16	4	20
5) การผลิต	(31)	(25)	(56)	(566)	(402)	(968)	(123)	(89)	(212)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	133	232	365	3,491	2,981	6,472	704	730	1,434

<sup>(1)</sup> ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

<sup>(2)</sup> รวมถึงก๊าซไฮโดรคาร์บอน (NGL)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว<sup>(1)</sup>

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท <sup>(2)</sup>			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุน									
ในการร่วมค้า <sup>(3)</sup>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	0	-	0	9	-	9	1	-	1
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	(0)	-	(0)	(3)	-	(3)	(0)	-	(0)
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและ การค้นพบใหม่	0	-	0	63	-	63	11	-	11
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(0)	-	(0)	(9)	-	(9)	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	0	-	0	60	-	60	10	-	10
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุน									
ในการร่วมค้า <sup>(3)</sup>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	0	-	0	60	-	60	10	-	10
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	-	-	-	-	-	-	0	-	0
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและ การค้นพบใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(0)	-	(0)	(9)	-	(9)	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	0	-	0	51	-	51	8	-	8
รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	133	232	365	3,542	2,981	6,523	712	730	1,442
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565									

<sup>(1)</sup> ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

<sup>(2)</sup> รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

<sup>(3)</sup> สัดส่วนของปริมาณสำรองจากโครงการร่วมทุนอฟฟิโก



## (ข) รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม จะแสดงถึงสินทรัพย์ของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วประกอบด้วย หลุมสำรวจ หลุมพัฒนา ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม สินทรัพย์สิทธิการใช้ รวมถึงประมาณการค่ารั่วถอนอุปกรณ์การผลิต ส่วนสินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2565	2564
สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	37,248	36,055
สินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	4,312	4,446
<b>สินทรัพย์รวมของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม</b>	<b>41,560</b>	<b>40,501</b>
ค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,779)	(25,588)
<b>สินทรัพย์สุทธิของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม</b>	<b>15,781</b>	<b>14,913</b>

## (ค) รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม

รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจะแสดงถึงรายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจากการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม ทั้งที่บันทึกเป็นสินทรัพย์และค่าใช้จ่าย

ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในสิทธิในการสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียมของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์

รายจ่ายเพื่อการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมสำรวจรวมถึงค่าสงวนพื้นที่ในแปลงสำรวจ

รายจ่ายเพื่อการพัฒนาประกอบด้วย รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมพัฒนา และรายจ่ายในการปรับปรุงกระบวนการผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการต่าง ๆ สำหรับการพัฒนาปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วเพื่อใช้ในการผลิต การแยก การปรับปรุงคุณภาพปิโตรเลียม และการรวบรวมและเก็บรักษาปิโตรเลียม รวมทั้งรายจ่ายเพื่อท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2565			2564		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ต้นทุนเพื่อการค้าซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม						
- โครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	5	-	5	19	2,300	2,319
- โครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	-	12	12	-	3	3
รายจ่ายเพื่อการสำรวจ	13	107	120	44	157	201
รายจ่ายเพื่อการพัฒนา	1,374	718	2,092	799	832	1,631
<b>รวม</b>	<b>1,392</b>	<b>837</b>	<b>2,229</b>	<b>862</b>	<b>3,292</b>	<b>4,154</b>

## (ง) รายงานผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

รายงานผลการดำเนินงานนี้แสดงเฉพาะผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม สำหรับปี 2565 และ 2564 โดยแสดงไว้ในตารางข้างล่างดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการดำเนินงานและบำรุงรักษาหลุมผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ และค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจ รวมถึงต้นทุนของโครงการที่ไม่พบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย หมายถึง ค่าสึกหรอของสินทรัพย์จากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียมและท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งค่าตัดจำหน่ายประมาณการคร่าว์ของอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม และรายได้อื่น ๆ

ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรจากผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายทั่วไปของสำนักงานใหญ่และต้นทุนทางการเงินไม่รวมเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2565			2564		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
<b>รายได้ :</b>						
รายได้จากการขาย – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5,369	2,031	7,400	4,074	1,029	5,103
รายได้จากการขาย – บริษัทอื่น	283	2,021	2,304	231	1,677	1,908
<b>รายได้จากการขายรวม</b>	<b>5,652</b>	<b>4,052</b>	<b>9,704</b>	<b>4,305</b>	<b>2,706</b>	<b>7,011</b>
<b>ค่าใช้จ่าย :</b>						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	674	788	1,462	454	623	1,077
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	4	68	72	0	226	226
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	63	257	320	43	96	139
ค่าภาคหลวง	596	92	688	501	29	530
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,399	920	2,319	1,339	825	2,164
ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น	(56)	209	153	3	(222)	(219)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>2,680</b>	<b>2,334</b>	<b>5,014</b>	<b>2,340</b>	<b>1,577</b>	<b>3,917</b>
<b>ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,972</b>	<b>1,718</b>	<b>4,690</b>	<b>1,965</b>	<b>1,129</b>	<b>3,094</b>
ภาษีเงินได้	1,064	1,056	2,120	691	630	1,321
<b>ผลการดำเนินงานสุทธิ</b>	<b>1,908</b>	<b>662</b>	<b>2,570</b>	<b>1,274</b>	<b>499</b>	<b>1,773</b>

(จ) รายงานมูลค่าปัจจุบันตามมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

ตามมาตรฐานการวัดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว จะคำนวณโดยใช้ราคาเฉลี่ย 12 เดือน\* (คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเฉพาะที่มีกำหนดไว้ในสัญญาเท่านั้น) คูณด้วยประมาณการปริมาณการผลิตในอนาคตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วที่เหลืออยู่ ณ สิ้นปี หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในอนาคตที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาและผลิตปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ซึ่งคิดจากต้นทุนค่าใช้จ่ายตามข้อมูล ณ สิ้นปี โดยไม่คำนึงถึงสภาวะแวดล้อมอื่น ๆ ที่อาจจะเปลี่ยนไปในอนาคต

ภาษีเงินได้ในอนาคตคำนวณโดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่มีอยู่ ณ สิ้นปี และหักหรือปรับปรุงส่วนลดต่าง ๆ ตามที่เป็นจริง

กระแสเงินสดสุทธิคำนวณจากมูลค่าของกระแสเงินสดสุทธิในแต่ละปีเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตรา 10% ต่อปี เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าตามเวลาของกระแสเงินสดนั้น

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดตามที่แสดงไว้ข้างล่างนี้ มิได้มุ่งหมายให้เป็นการแสดงประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดของสินทรัพย์ปิโตรเลียม การประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดควรต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายประการได้แก่ ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ซึ่งอาจเปลี่ยนเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วได้ในอนาคต ประมาณการราคาของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในอนาคต อัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและผลิต และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิตในอนาคต รวมทั้งข้อควรคำนึงอื่น ๆ อีกมาก ดังนั้นมูลค่าที่เหมาะสมจึงขึ้นอยู่กับการศึกษา และ/หรือ การตัดสินใจของผู้วิเคราะห์เป็นหลัก

\* ราคาเฉลี่ย 12 เดือน คำนวณจากการเฉลี่ยแบบไม่ถ่วงน้ำหนัก โดยใช้ราคาของวันแรกในแต่ละเดือน

มูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายรับ	20,444	15,555	31,528	23,197	51,972	38,752
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	(6,713)	(5,872)	(5,929)	(5,797)	(12,642)	(11,669)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	(6,530)	(4,758)	(3,741)	(3,603)	(10,271)	(8,361)
ภาษีเงินได้	(1,128)	(1,261)	(6,660)	(3,456)	(7,788)	(4,717)
<b>กระแสเงินสดสุทธิ</b>	<b>6,073</b>	<b>3,664</b>	<b>15,198</b>	<b>10,341</b>	<b>21,271</b>	<b>14,005</b>
ส่วนปรับลดมูลค่าตามเวลา 10% ต่อปี	(1,683)	(678)	(7,585)	(5,243)	(9,268)	(5,921)
<b>มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย</b>	<b>4,390</b>	<b>2,986</b>	<b>7,613</b>	<b>5,098</b>	<b>12,003</b>	<b>8,084</b>
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิจากการ ลงทุนในการร่วมค้า <sup>(1)</sup>	211	145	-	-	211	145
<b>รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ</b>	<b>4,601</b>	<b>3,131</b>	<b>7,613</b>	<b>5,098</b>	<b>12,214</b>	<b>8,229</b>

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2565	2564
<b>มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ ต้นปีของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย</b>	<b>8,084</b>	<b>5,158</b>
รายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายในการผลิตจากการขายและจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตระหว่างปี	(7,334)	(4,624)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่เกิดขึ้นระหว่างปี	2,920	1,842
การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากราคาและค่าใช้จ่ายในการผลิต	12,466	5,794
การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	(1,455)	(343)
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณสำรองที่สำรวจใหม่ สำรวจเพิ่มเติม และปรับปรุงวิธีการผลิต	2,132	1,334
การเปลี่ยนแปลงในปริมาณที่ได้ประมาณการไว้	1,354	233
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการซื้อหรือขายปริมาณสำรองปิโตรเลียม	253	3,795
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากส่วนปรับลดตามมูลค่าของเวลาที่เปลี่ยนไป	(3,347)	(3,105)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิของภาษีเงินได้	(3,070)	(2,000)
<b>มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปีของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย</b>	<b>12,003</b>	<b>8,084</b>
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี จากการลงทุนในการร่วมค้า <sup>(1)</sup>	211	145
<b>รวมมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี</b>	<b>12,214</b>	<b>8,229</b>

<sup>(1)</sup> การลงทุนในการร่วมค้าจากโครงการร่วมทุนอูฟิโก

## (จ) ข้อมูลอื่น

## หลุมผลิตน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ

จำนวนหลุม<sup>(1)</sup> ผลิตน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

	น้ำมันดิบ	ก๊าซธรรมชาติ
ประเทศไทย	1,707	2,552
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	125	218
อื่น ๆ	9,595	133
<b>รวม</b>	<b>11,427</b>	<b>2,903</b>

## นิยามหลุมผลิต:

- หลุมผลิต คือ หลุมที่ดำเนินการผลิตอยู่รวมถึงหลุมที่หยุดผลิตชั่วคราว แต่ไม่รวมหลุมกักน้ำทิ้ง (water disposal) หรือหลุมที่หยุดผลิตถาวร (plugged and abandoned)
- หลุมผลิตน้ำมันดิบ คือ หลุมที่ผลิตน้ำมันดิบเป็นสัดส่วนหลัก โดยอาจมีการผลิตก๊าซธรรมชาติร่วมด้วย
- หลุมผลิตก๊าซธรรมชาติ คือ หลุมที่ผลิตก๊าซธรรมชาติเป็นสัดส่วนหลัก โดยอาจมีการผลิตน้ำมันดิบหรือก๊าซธรรมชาติเหลวร่วมด้วย

## หลุมน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ

จำนวนหลุมซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

	จำนวนหลุม <sup>(1)</sup>
<b>สำรวจและประเมินผล</b>	
ประเทศไทย	-
ต่างประเทศ	
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	1
อื่น ๆ	-
<b>รวม</b>	<b>1</b>
<b>พัฒนาศักยภาพ</b>	
ประเทศไทย	56
ต่างประเทศ	
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	3
อื่น ๆ	4
<b>รวม</b>	<b>63</b>

<sup>(1)</sup> จำนวนหลุมผลิตทั้งหมดรายงานเป็น 100% (Gross) มิใช่เพียงตามสัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.

จำนวนหลุม<sup>(1)</sup> น้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งขุดเจาะแล้ว ในปี 2565

	พบปิโตรเลียม	หลุมแห้ง
<u>สำรวจและประเมินผล</u>		
ประเทศไทย	2	2
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	1	1
อื่น ๆ	2	-
รวม	5	3

	พร้อมผลิต	หลุมแห้ง
<u>พัฒนาปิโตรเลียม</u>		
ประเทศไทย	340	9
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	17	1
อื่น ๆ	35	-
รวม	392	10

<sup>(1)</sup> จำนวนหลุมผลิตทั้งหมดรายงานเป็น 100% (Gross) มิใช่เพียงตามสัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.

ผลการดำเนินงานรายไตรมาสปี 2565 และ 2564 สำหรับงบการเงินรวมมีดังนี้

		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
ปี 2565		ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
รายได้					
รายได้จากการขาย		2,469,448	2,388,305	2,382,536	2,030,275
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ		44,825	43,021	32,719	30,358
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		44,568	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		-	152,519	8,724	-
รายได้ดอกเบี้ย		22,778	11,402	5,587	4,264
รายได้อื่น ๆ		115,607	21,835	39,519	18,173
รวมรายได้		2,697,226	2,617,082	2,469,085	2,083,070
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		321,407	300,286	291,598	196,719
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม		7,511	41,497	16,553	6,122
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		292,910	80,444	112,400	92,609
ค่าภาคหลวง		174,009	170,824	178,681	164,209
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสียและค่าตัดจำหน่าย		649,934	631,112	565,330	516,759
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		-	86,591	44,217	4,824
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		100,117	-	-	245,612
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม		205,084	94,996	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		55,586	62,335	63,694	51,968
รวมค่าใช้จ่าย		1,806,558	1,468,085	1,272,473	1,278,822
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		13,510	(17,485)	12,964	10,567
กำไรก่อนภาษีเงินได้		904,178	1,131,512	1,209,576	814,815
ภาษีเงินได้		(486,965)	(467,916)	(609,835)	(496,785)
กำไรสำหรับงวด		417,213	663,596	599,741	318,030
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.11	0.17	0.15	0.08

หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ปี 2564	ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	1,867,008	1,743,639	1,728,895	1,391,318
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ	26,248	26,686	19,804	20,409
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4,946	-	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(8,097)	-	-	349,971
รายได้ดอกเบี้ย	3,428	3,465	4,726	5,131
รายได้อื่น ๆ	95,068	10,459	14,392	11,675
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,988,601</b>	<b>1,784,249</b>	<b>1,767,817</b>	<b>1,778,504</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	275,037	219,801	192,455	174,202
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	19,698	50,285	7,464	148,805
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	125,534	71,625	82,935	74,945
ค่าภาคหลวง	142,654	131,997	137,964	117,600
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	419,870	605,821	629,714	546,659
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	36,323	1,753	4,462
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	6,529	5,052	124,350	98,359
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม	183,000	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	50,826	52,008	51,372	48,020
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,223,148</b>	<b>1,172,912</b>	<b>1,228,007</b>	<b>1,213,052</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,305	6,895	2,795	2,179
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>768,758</b>	<b>618,232</b>	<b>542,605</b>	<b>567,631</b>
ภาษีเงินได้	(447,941)	(326,179)	(320,957)	(191,611)
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>320,817</b>	<b>292,053</b>	<b>221,648</b>	<b>376,020</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.08	0.07	0.06	0.09



## สรุปปริมาณการขายปิโตรเลียมและราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย

	2565	2564
ปริมาณการขายปิโตรเลียม – สุทธิ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	468,130	416,141
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย		
ราคาขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล)	94.89	66.70
ราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อล้านบีทียู)	6.27	5.69
ราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	53.39	43.49
Lifting Cost (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	4.42	4.13



**PTTEP**

**บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**

ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้นที่ 6, 19-36  
เลขที่ 555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์: 0 2537 4000  
โทรสาร: 0 2537 4444

เว็บไซต์ ปตท.สผ.



เฟซบุ๊ก ปตท.สผ.

