SYNTEC

FORM 56-1

ONE REPORT

2022

รายงานประจำปี 2565



SYNTEC Construction PCL.
บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท



(แถวนั่งจากซ้ายไปขวา)

นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร
กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการตรวจสอบ,
ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน

นายสมชาย ศิริเลิศพานิช
รักษาการประธาน, รองประธานกรรมการ,
กรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายจิรโมท พหูสูตร
กรรมการบริษัท,
กรรมการผู้จัดการ

(แถวยืนจากซ้ายไปขวา)

นางสาวเบญจวรรณ์ สินคุณากร
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ดร.อริชัย รักธรรม
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง,
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นายทวี กุลเลิศประเสริฐ
กรรมการอิสระ

นายไพศาล ตั้งยืนยง
กรรมการอิสระ

นางอังสณา มั่นคงเจริญ
กรรมการบริษัท,
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน,
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ประวัติกรรมการบริษัท



นายสมชาย ศิริเลิศพานิช

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง รักษาการประธานกรรมการ
รองประธานกรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ประธานคณะกรรมการจัดการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

รวมวาระ 18 ปี (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 23 ธ.ค. 2547)



นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร

อายุ 71 ปี

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รวมวาระ 19 ปี (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ต.ค. 2546)





นางสาวเบญจวรรณ์ สินคุณากร

อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รวมวาระ 19 ปี (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 14 พ.ย. 2546)

ดร.อริชัย รักธรรม

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รวมวาระ 15 ปี (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 15 พ.ค. 2550)



นายทวี กุลเลิศประเสริฐ

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ

รวมวาระ 18 ปี (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 29 เม.ย. 2547)



นายไพศาล ตั้งยืนยง

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ

รวมวาระ 6 ปี (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 มิ.ย. 2559)



นายจิรโมท พหูสูตร

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
กรรมการผู้จัดการ

รวมวาระ 9 ปี (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 29 เม.ย. 2556)



นางอังสณา มั่นคงเจริญ

อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

รวมวาระ 18 ปี (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 29 เม.ย 2547)

จุดเด่นทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
รวมสินทรัพย์	9,755.62	9,865.50	10,603.90	7,713.08	7,709.14	8,305.12
รวมหนี้สิน	3,938.05	3,715.16	4,437.25	1,859.54	1,641.13	2,362.88
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,817.57	6,150.34	6,166.65	5,853.54	6,068.01	5,942.25
รายได้จากการก่อสร้าง	4,708.72	4,964.54	7,623.87	4,708.72	4,964.54	7,623.87
รายได้จากการให้บริการห้องพัก	397.06	270.21	308.17	51.59	25.36	40.58
รวมรายได้	5,156.30	5,313.90	7,988.12	4,805.11	5,066.18	7,706.22
กำไรขั้นต้น	63.02	512.49	598.33	(3.72)	527.24	594.38
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(408.80)	63.92	183.79	(273.39)	247.02	353.13
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.23)	0.08	0.15	(0.17)	0.16	0.22



อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.44	2.95	1.94	2.77	3.43	2.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.53	1.80	1.40	1.67	2.02	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.14	0.12	0.17	0.08	0.10	0.51
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.92	5.91	7.54	6.31	5.69	7.36
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	52.73	61.78	48.38	57.82	64.15	49.58
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	44.42	42.21	61.19	42.26	40.11	59.24
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	8.22	8.65	5.97	8.64	9.10	6.16
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	21.26	13.13	13.59	15.41	12.98	18.79
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	17.17	27.81	26.85	23.69	28.11	19.42
Cash Cycle (วัน)	43.78	42.62	27.49	42.77	45.14	36.32
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	1.23	9.79	8.90	(0.08)	10.57	9.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(8.02)	2.29	3.07	(5.72)	6.08	5.34
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(7.93)	1.20	2.30	(5.69)	4.88	4.58
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(7.50)	1.14	3.27	(4.59)	4.11	5.98
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(4.17)	0.62	1.76	(3.55)	3.09	4.34
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(2.40)	12.06	16.92	(23.02)	70.33	84.75
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.49	0.51	0.77	0.62	0.63	0.95
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.68	0.60	0.72	0.32	0.27	0.40
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.18	2.94	13.01	16.65	17.27	90.56
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (เท่า)	(0.01)	0.35	0.44	-	-	-
อัตราการจ่ายปันผล (%)	(0.12)	1.99	0.69	(0.17)	0.52	0.36
ข้อมูลต่อหุ้น						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.66	3.87	3.88	3.68	3.81	3.74
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	(0.26)	0.04	0.12	(0.17)	0.16	0.22

สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	ต้นทุนขายสินค้า + ค่าใช้จ่ายในการขาย / สินค้าคงเหลือเฉลี่ย
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	เงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้สุทธิ / รวมหนี้สินหมุนเวียน	อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	ต้นทุนขายสินค้า + ค่าใช้จ่ายในการขาย / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	ขายสุทธิ / ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อเฉลี่ย	ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	365 / อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)
รอบการหมุนเวียนเงินสด (วัน)	ระยะเวลาเก็บหนี้ + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย		

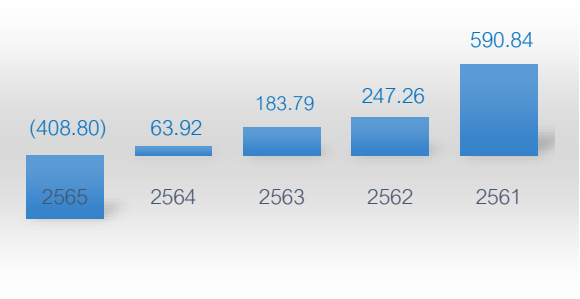
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	รายได้ - ต้นทุน / รายได้	อัตรากำไรสุทธิ (%)	กำไรขาดทุนสุทธิ / รายได้รวม
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	กำไรก่อนภาษีเงินได้ / รายได้	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	กำไรขาดทุนสุทธิ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เฉลี่ย

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	กำไรสุทธิ / รวมสินทรัพย์เฉลี่ย	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา / ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เฉลี่ย
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	รวมรายได้ / รวมสินทรัพย์เฉลี่ย		

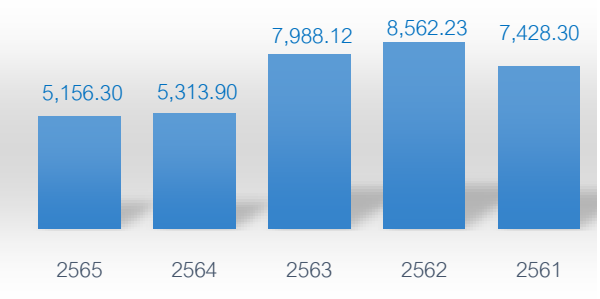
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	รวมหนี้สิน / ส่วนของผู้ถือหุ้น	อัตราส่วนความสามารถการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / ดอกเบี้ยจ่าย
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (เท่า)	กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย / หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาว	อัตราการจ่ายปันผล (%)	เงินปันผล / กำไรสุทธิ

จุดเด่นทางการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี (งบการเงินรวม)

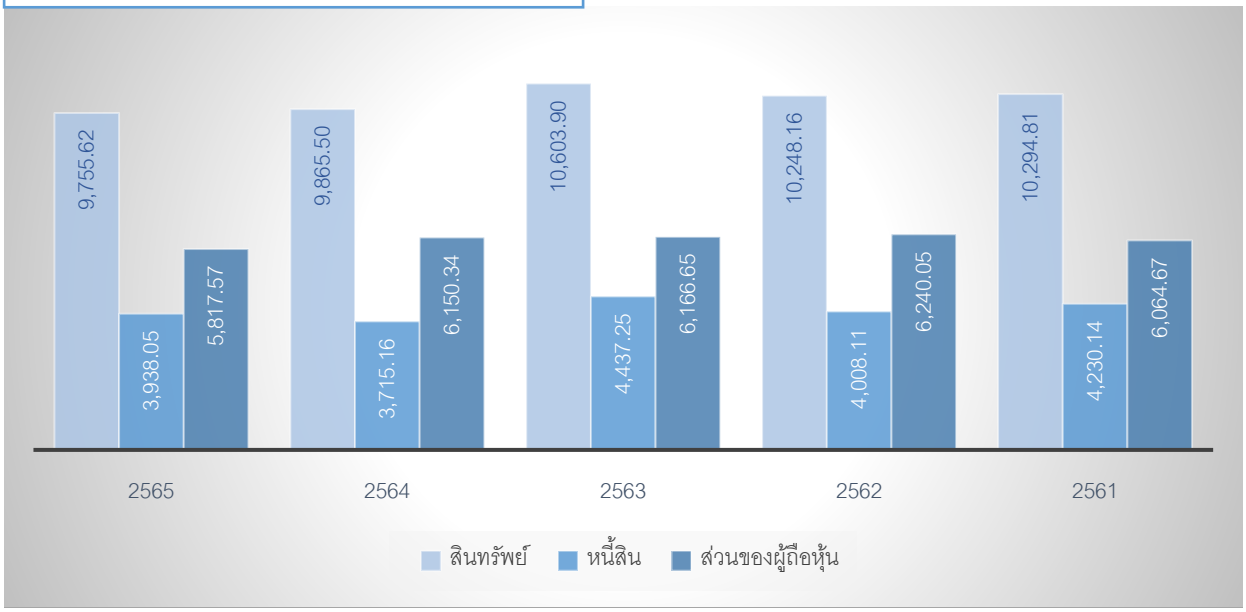
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



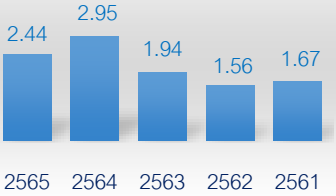
รายได้รวม (ล้านบาท)



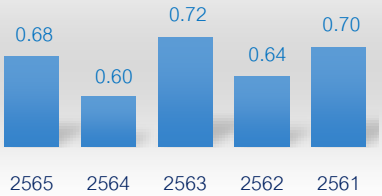
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)



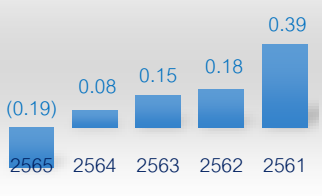
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)



สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1-47
2. การบริหารจัดความเสี่ยง 48-56
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 57-122
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 123-134
   (Management Discussion and Analysis: MD&A)
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 135-140

ส่วนที่ 2 การกำกับดูและกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 141-155
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ 156-176
   คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 177-196
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 197-205

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับเต็ม)
และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการบริษัท

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

Business Operation and Performance

1.) โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

Structure and Business Operation of Syntec

1) โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1) นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ข้อมูลทั่วไป

ประวัติความเป็นมาของบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท สยาม ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2531 จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2535 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2536 โดยที่อยู่จดทะเบียนมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 และมีสำนักงานสาขาแห่งที่หนึ่ง ตั้งอยู่เลขที่ 61 ซอยหลังสวน ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อบริการห้องพัก หรือเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์

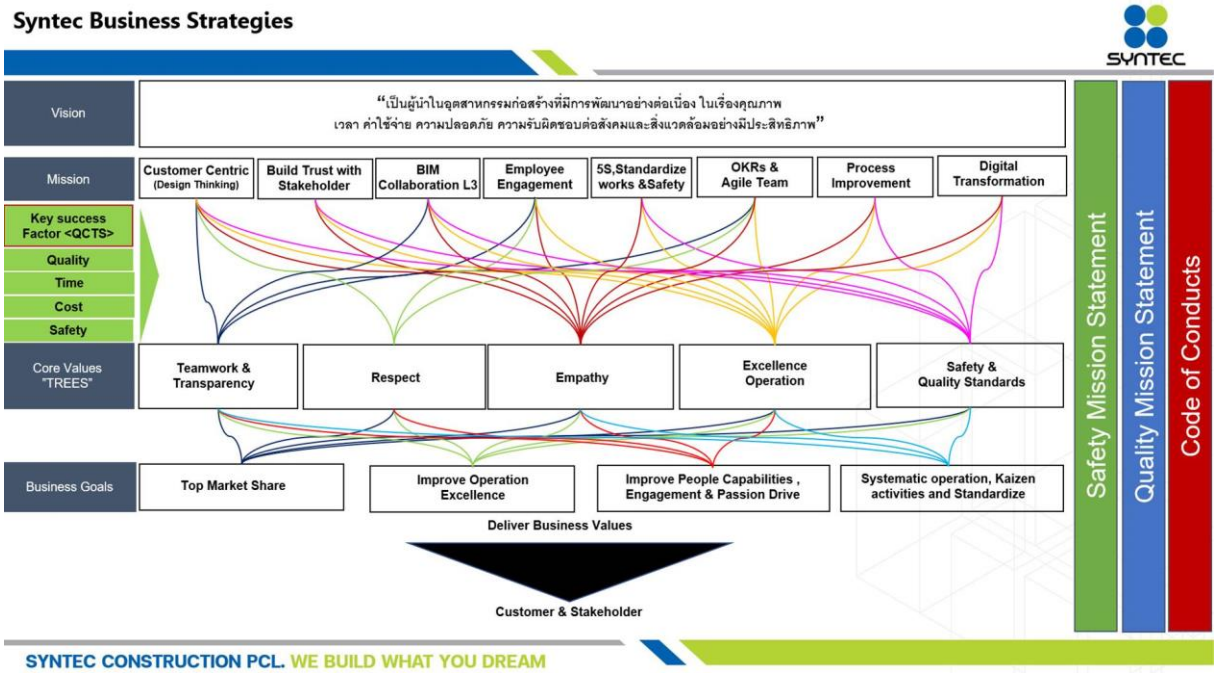
การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทยังคงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยรับงานก่อสร้างจากหน่วยงานราชการและภาคเอกชน ให้บริการตั้งแต่เริ่มแรกจนกระทั่งก่อสร้างอาคารเสร็จสมบูรณ์ในลักษณะที่เรียกว่า “จุดเดียวเบ็ดเสร็จ” ซึ่งหมายรวมตั้งแต่งานขั้นเตรียมการ งานเสาเข็ม งานฐานราก งานป้องกันดินทลาย งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานภูมิสถาปัตยกรรม และงานวิศวกรรมระบบ ได้แก่ งานระบบไฟฟ้า งานระบบเครื่องจักรกล งานสุขาภิบาล งานระบบลิฟต์ งานระบบเครื่องปรับอากาศ และงานระบบอัตโนมัติต่างๆ ในตัวอาคาร เป็นต้น

การรับงานก่อสร้างของบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนอย่างถูกต้องเหมาะสม ทั้งในกรณีที่ผู้ว่าจ้างเป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือภาคเอกชน ซึ่งจะมีการกำหนดขั้นตอน วิธีการเสนอราคา กรอบระยะเวลาการดำเนินการ และเงื่อนไขการก่อสร้างที่แตกต่างกันออกไป หากบริษัทได้รับการคัดเลือกผ่านการเจรจาต่อรองราคาและระบุเงื่อนไขการก่อสร้างที่พอใจทุกฝ่ายเรียบร้อยแล้ว จึงเกิดการว่าจ้างให้ก่อสร้างในที่สุด

โดยทั่วไปบริษัทจะเป็นผู้รับเหมาหลักในการก่อสร้าง เว้นแต่เป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการก่อสร้าง อาจพิจารณาเข้าร่วมดำเนินการในลักษณะกิจการร่วมค้ากับบริษัทอื่น ซึ่งก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเทคนิคในการทำงาน การเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ องค์ความรู้ด้านต่างๆ ส่งเสริมการพัฒนาด้านนวัตกรรม ซึ่งถือเป็นการขยายศักยภาพการทำงานของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสในการเข้าร่วมการประมูลโครงการใหญ่ทั้งภาครัฐบาลและเอกชนต่อไปในอนาคต

สำหรับแรงงานในการก่อสร้างนั้น บริษัทมีคนงานรายวันของตนเองส่วนหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งมาจากการว่าจ้างผู้รับจ้างช่วงที่ได้รับการขึ้นทะเบียนไว้กับบริษัทอย่างถูกต้อง และต้องมีคุณสมบัติผ่านเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งข้อดีในส่วนนี้คือสามารถกำหนดปริมาณคนงานตามความต้องการในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม นำมาซึ่งการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

1.1.1) วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรม ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท



บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องการก่อสร้างอาคารทุกรูปแบบ และรับงานก่อสร้างแบบครบวงจร ผ่านการดำเนินงานก่อสร้างด้วยความปลอดภัยสูงสุด ด้วยเป้าหมายระยะยาวภายในปี 2568 ที่ว่า "บริษัทจะมีรายได้ติด 1 ใน 5 ของกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทย" ส่วนเป้าหมายระยะสั้นภายในปี 2564-2566 ที่ว่า "บริษัทจะมีการดำเนินโครงการขั้นต่ำปีละ 30 โครงการ"

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในเรื่อง คุณภาพ เวลา ค่าใช้จ่าย ความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ

1) ติดลำดับ 1 ใน 5 บริษัทรับเหมาก่อสร้างอาคารสูงชั้นนำในประเทศไทย

2) "One Stop Service" ให้บริการงานก่อสร้างอย่างครบวงจร ทั้งงานเสาเข็มเจาะ งานโครงสร้าง และงานระบบ

3) "Smart Employee" สร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ด้วยหลักการ RUR คือ

- R : Reskill การสร้างทักษะใหม่ที่จำเป็นในการทำงานให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร
- U : Upskill การยกระดับทักษะเดิมที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต
- R : Relearn การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาองค์ความรู้ใหม่มาทดแทนความรู้เดิม

4) "Happy Work Place & Life" ดูแลบุคลากรให้ทำงานอย่างมีความสุขในองค์กรเพียบพร้อมด้วยสถานที่ทำงานที่สามารถสร้างแรงบันดาลใจ ความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน และมีเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) ที่ตอบสนองต่อความหลงใหล (Passion) ในการทำงานของพนักงานแต่ละบุคคล

5) "SYNTEC Standard" สร้างงานด้วยมาตรฐานระดับเดียวกันทั้งองค์กร

6) "Agile Model Driven Development" ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้นและลดกระบวนการทำงานที่ไม่จำเป็นเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการทำงานเพิ่มมากขึ้น

7) “Cost Control” ลดต้นทุนของบริษัท จากการใช้เทคโนโลยีและปรับปรุงกระบวนการทำงาน

8) “Digital Transformation” ปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล โดยใช้เทคโนโลยีเข้ามาเพื่อช่วยให้การทำงานง่ายขึ้น สะดวกขึ้น และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทใช้ในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างเข้มข้น ด้วยกลยุทธ์การปรับโครงสร้างการบริหารภายในโดยมุ่งเน้นด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและการบริหารระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัท ดังนี้

1) คุณภาพ โดยมุ่งเน้นการก่อสร้างที่ถูกต้องตามหลักวิชาชีพ ให้บริการอย่างครบวงจร และสร้างสรรค์งานที่ได้คุณภาพ ควบคู่ไปกับการดูแลด้านความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงาน ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมในการทำงานครอบคลุมทุกด้าน

2) เวลา โดยการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าว่าจะได้รับการส่งมอบงานที่ตรงตามกำหนด และเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาว่าจ้างการก่อสร้างอย่างครบถ้วน

3) ค่าใช้จ่าย โดยการบริหารต้นทุนโครงการและต้นทุนการก่อสร้างอย่างเหมาะสม เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้เพื่อให้ลูกค้าสามารถแข่งขันในธุรกิจได้

4) ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการดูแลให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริเวณชุมชน สังคม ผู้อยู่อาศัยรอบพื้นที่การก่อสร้างอย่างน้อยที่สุด

ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร



บริษัทมีการสร้างและปฏิบัติตามวัฒนธรรมของบริษัทอย่างเข้มแข็งมาช้านาน เปรียบเสมือนการสร้างตึกสูงนั้นสิ่งสำคัญอยู่ที่การวางรากฐานที่มั่นคงแข็งแรง วัฒนธรรมของบริษัทก็เช่นกัน เมื่อได้รับการปฏิบัติและส่งต่อจากรุ่นสู่รุ่น จะสามารถหล่อหลอมให้ทุกคนมีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน สร้างสรรค์และฟันฝ่าอุปสรรคต่างๆ ร่วมกัน เพื่อประโยชน์ในการสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานอย่างสูงสุด โดยในปี 2565 ทางบริษัทฯ มีการกำหนด Syntec Core Values & Culture : Trees เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานได้นำไปปฏิบัติ โดยประกอบด้วย 5 ข้อได้แก่

1. **Teamwork (ทำงานเป็นทีมอย่างสร้างสรรค์)** หมายถึง เราเป็นทีมทำงานร่วมกันและสนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยใช้พลังของความแตกต่างหลากหลายของบุคลากรภายในทีม, ใช้ทักษะความรู้ของแต่ละคนเพื่อสร้างสรรค์ผลงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร รู้สึกภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร รู้สึกถึงความเป็นเจ้าของ มีส่วนร่วมอย่างเต็มเพื่อส่งมอบความมุ่งมั่นและผลงานที่มีคุณภาพ

2. Respect & Transparency (**เชื่อใจ เชื่อมั่น ทำงานอย่างโปร่งใส**) หมายถึง การเห็นคุณค่า ให้ความสำคัญและใส่ใจสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เข้าใจความแตกต่างหลากหลายทางความคิดของแต่ละคน แสดงให้เห็นถึงการยอมรับนับถือซึ่งกันและกัน สื่อสารกันด้วยความเข้าใจในความหลากหลายของแต่ละคน รวมไปถึงการแสดงความคิดเห็นอย่างตรงไปตรงมา ชัดเจน เปิดเผย ซื่อสัตย์ ปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดอย่างมีจริยธรรม มีการตรวจสอบการทำงานอย่างสม่ำเสมอ แต่ไม่เผยแพร่ข้อมูลความลับขององค์กรไปสู่คู่แข่งทางธุรกิจ

3. Empathy (**ใส่ใจ เข้าใจกันและกัน**) หมายถึง เข้าใจและแบ่งปันความรู้สึกเดียวกันกับที่คนอื่นรู้สึก ผ่านการเอาใจใส่เข้าใจอารมณ์ ความรู้สึกนึกคิดของผู้อื่น หากเราเป็นเขาเจอสถานการณ์แบบเดียวกันจะรู้สึกอย่างไร และตระหนักถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา

4. Excellence Operation (**มุ่งสู่ความเป็นเลิศในงาน**) หมายถึง การให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศขององค์กรโดยการสร้างกระบวนการการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นระบบมากขึ้น ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น ชัดเจนในหน้าที่ของตนเอง รวมไปถึงยังต้องมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดีขึ้น ทันสมัยอยู่เสมอ และมีกรอบแนวคิดในการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้น เพื่อให้มุ่งสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร

5. Safety & Quality First (**คำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยและคุณภาพ**) หมายถึง ปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และคุณภาพของงานเป็นอันดับแรก มุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ปรับปรุงกระบวนการด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง จัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รวมไปถึงการคำนึงถึงคุณภาพการทำงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน สร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ โดยการควบคุมกระบวนการการทำงานให้มีคุณภาพในทุก ๆ งาน เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

1.1.2) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ โดยมีลำดับเหตุการณ์และประเด็นสำคัญต่างๆ ดังนี้

2562 - 11 มีนาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนใน บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,100,000,000 บาท จำนวน 11,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพิ่มอีก 75,000,000 บาท จำนวน 750,000 หุ้น เป็น 1,175,000,000 บาท จำนวน 11,750,000 หุ้น โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60.00 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 705,000,000 บาท จำนวน 7,050,000 หุ้น

- 13 พฤษภาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเพิ่มรายได้จากการให้บริการห้องพักที่จังหวัดกระบี่ ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 70.000 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 70,000 บาท จำนวน 700 หุ้น

- 5 มิถุนายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด (บริษัทย่อย) จากเดิมบริษัทถือหุ้นร้อยละ 70.00 หรือคิดเป็นมูลค่าการลงทุน 70,000 บาท จำนวน 700 หุ้น เพิ่มอีกร้อยละ 9.90 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 9,900 บาท จำนวน 99 หุ้น ดังนั้นบริษัทจึงถือหุ้นร้อยละ 79.90 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 79,900 บาท จำนวน 799 หุ้น

- 9 สิงหาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนใน บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด (บริษัทย่อย) จากทุนจดทะเบียนเดิม 100,000 บาท จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ100 บาท เพิ่มอีก

129,900,000 บาท จำนวน 1,299,000 หุ้น เป็น 130,000,000 บาท จำนวน 1,300,000 หุ้น โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 79.90 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 103,870,000 บาท จำนวน 1,038,700 หุ้น

- 27 กันยายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อบริหารธุรกิจโรงแรมและธุรกิจบริการ ด้วยทุนจดทะเบียน 4,000,000 บาท จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 70.00 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 2,800,000 บาท จำนวน 28,000 หุ้น

- 27 กันยายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนใน บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด (บริษัทย่อย) จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพิ่มอีก 119,000,000 บาท จำนวน 1,190,000 หุ้น เป็น 120,000,000 บาท จำนวน 1,200,000 หุ้น โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 79.98 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 95,976,000 บาท จำนวน 959,760 หุ้น

2563 - 20 มกราคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนใน บริษัท เจที เทน จำกัด (บริษัทย่อย) จากทุนจดทะเบียนเดิม 100,000,000 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพิ่มอีก 40,000,000 บาท จำนวน 400,000 หุ้น เป็น 140,000,000 บาท จำนวน 1,400,000 หุ้น โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 84.98 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 118,972,000 บาท จำนวน 1,189,720 หุ้น

- 1 กุมภาพันธ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดังนี้ นางสาวแสงเดือน สอนบาลี ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี และนางสาวนุชนาท สิริศุภนิมิตร ให้ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

- 15 เมษายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนใน บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,175,000,000 บาท จำนวน 11,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพิ่มอีก 50,000,000 บาท จำนวน 500,000 หุ้น เป็น 1,225,000,000 บาท จำนวน 12,250,000 หุ้น โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60.00 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 735,000,000 บาท จำนวน 7,350,000 หุ้น

- 13 กรกฎาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อให้บริการ ที่ปรึกษา จัดซื้อ จัดจ้าง ติดตั้งงานระบบสุขาภิบาล ระบบไฟฟ้า ระบบประปา และระบบปรับอากาศ ด้วยทุนจดทะเบียน 4,000,000 บาท จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90.00 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 3,599,800 บาท จำนวน 35,998 หุ้น

- 28 กันยายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนใน บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) จากทุนจดทะเบียนเดิม 4,000,000 บาท จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพิ่มอีก 5,000,000 บาท จำนวน 50,000 หุ้น เป็น 9,000,000 บาท จำนวน 90,000 หุ้น โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 70.00 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 6,300,000 บาท จำนวน 63,000 หุ้น

2564 - 15 มีนาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนใน บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,225,000,000 บาท จำนวน 12,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพิ่มอีก 100,000,000 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น เป็น 1,325,000,000 บาท จำนวน 13,250,000 หุ้น โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60.00 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 795,000,000 บาท จำนวน 7,950,000 หุ้น

2565 - 18 เมษายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนใน บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,325,000,000 บาท จำนวน 13,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพิ่มอีก 35,000,000 บาท จำนวน 350,000 หุ้น เป็น 1,360,000,00 บาท จำนวน 13,600,000 หุ้น โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60.00 หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 816,000,000 บาท จำนวน 8,160,000 หุ้น

- 29 มิถุนายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของ บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,600,000,000 บาท จำนวน 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ลดลงอีก 9,042,700 บาท จำนวน 9,042,700 หุ้น หรือคิดเป็นมูลค่าทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,590,957,300 บาท จำนวน 1,590,957,300 หุ้น

- 19 กันยายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารที่พักอาศัย โรงแรม เดอะ ดัทเซส และบริษัทย่อย สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารที่พักอาศัย โรงแรม เดอะอัทเซส จากสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ ซึ่งปัจจุบันคงเหลือระยะเวลาการเช่าอีก 12 ปี โดยโรงแรม เดอะ ดัทเซส เป็นเซอร์วิสอพาร์เม้นท์ 28 ชั้น มีห้องพัก 166 ห้อง พื้นที่ 21,507 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ถนนหลังสวน กรุงเทพมหานคร และ บริษัท เนเซอรัล วิลล์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ประกอบธุรกิจดำเนินการบริหารบุคลากรสำหรับโรงแรม เซอร์วิส อพาร์เม้นท์ และอสังหาริมทรัพย์ อื่นๆ ซึ่งปัจจุบันทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการสิทธิการเช่าอาคารที่พักอาศัย โรงแรม เดอะ ดัทเซส ซึ่งมีมูลค่ารวม 200,000,000 บาท

- 17 ตุลาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแจ้งการลาออกของเลขานุการบริษัท นางสาวรัฐปวีร์ ลาภนาน เนื่องจากได้ลาออกจากการเป็นที่ปรึกษา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน

1.1.3) การใช้เงินจากการระดมทุน

ณ ปี 2565 บริษัท “ไม่มี” การระดมทุนในทุกประเภท



1.2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1) โครงสร้างรายได้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ แยกบริษัทและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมย้อนหลัง 3 ปี (หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
		มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
1. บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น		4,797.46	93.05	5,056.62	95.16	7,698.56	96.38
2. บริษัทย่อย							
- บจก. เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์	68.00	94.52	1.83	81.19	1.53	77.96	0.98
- บจก. แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์	99.97	1.62	0.03	1.25	0.02	0.19	-
- บจก. ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์	60.00	260.50	5.05	170.39	3.21	209.09	2.62
- บจก. พีที ทรี แลนด์	79.98	-	-	-	-	0.01	-
- บจก. เจที เทน	84.98	0.08	-	0.02	-	0.03	-
- บจก. เอ เอ็น 8	79.90	0.02	-	3.18	0.06	0.20	-
- บจก. เอชเอชจี แมเนจเม้นท์	70.00	2.10	0.04	1.24	0.02	2.08	0.02
- บจก. เดลต้า อินฟราวัน	90.00	-	-	0.01	-	-	-
รวม		5,156.30	100.00	5,313.90	100.00	7,988.12	100.00

จากตารางโครงสร้างรายได้แยกบริษัทและบริษัทย่อยจะพบว่า รายได้รวมของบริษัทสูงกว่าบริษัทย่อยเป็นอย่างมาก แสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจไปในแนวทางธุรกิจหลักเป็นสำคัญ โดยมีรายได้จากบริษัทย่อยเติบโตขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมความแข็งแกร่งทางด้านการเงิน และสร้างความมั่นคงด้วยรายได้ที่แน่นอนให้แก่บริษัทต่อไปในอนาคต

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ แยกตามประเภทบัญชีตามงบการเงินรวมย้อนหลัง 3 ปี (หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
1. รายได้จากการก่อสร้าง	4,708.72	91.32	4,964.54	93.43	7,623.87	95.44
2. รายได้จากการให้บริการ	397.06	7.70	270.21	5.08	308.17	3.86
3. กำไรจากการจำหน่ายและตัดบัญชีทรัพย์สิน	4.70	0.09	3.84	0.07	1.69	0.02
4. อื่น ๆ						
- ดอกเบี้ยรับ	0.55	0.01	0.95	0.02	5.40	0.07
- โอนกลับค่าเผื่อประมาณการคดีความฟ้องร้อง	4.76	0.09	-	-	-	-
- รายได้อื่น	40.51	0.79	74.36	1.40	48.99	0.61
รวม	5,156.30	100.00	5,313.90	100.00	7,988.12	100.00

จากตารางแสดงโครงสร้างรายได้ แยกตามกลุ่มธุรกิจจะพบว่ารายได้จากการรับเหมาก่อสร้างถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่าเริ่มเติบโตขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง ตามแผนกลยุทธ์ที่เน้นการขยายการดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในลักษณะเป็นการเติบโตไปข้างหน้า สร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร และดำเนินธุรกิจ

ควบคู่ไปกับแผนธุรกิจหลักได้เป็นอย่างดี แม้ว่าในปี 2565 อาจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิดที่ทำให้รายได้ลดลงก็ตาม

ตารางโครงสร้างรายได้ของธุรกิจก่อสร้าง ตามงบการเงินรวมย้อนหลัง 3 ปี (หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทของงานก่อสร้าง	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง						
- อาคารที่พักอาศัย	2,099.56	40.72	2,767.86	52.09	4,442.97	55.62
- อาคารสำนักงาน/อาคารพาณิชย์	1,745.03	33.84	127.65	2.40	505.17	6.32
- โรงแรมและรีสอร์ท	341.29	6.62	781.91	14.71	484.81	6.07
- โรงพยาบาล	327.46	6.35	457.82	8.62	1,061.12	13.28
- ศูนย์การค้า/ซุปเปอร์มาร์เก็ต/ซอปปิงมอลล์	189.62	3.68	627.88	11.82	693.80	8.69
- โรงงานอุตสาหกรรม	5.76	0.11	201.42	3.79	345.17	3.86
- สถาบัน	-	-	-	-	90.59	1.13
รายได้จากการก่อสร้าง	4,708.72	91.32	4,964.54	93.43	7,623.87	95.44

จากตารางแสดงโครงสร้างของธุรกิจ ตามงบการเงินรวมย้อนหลัง 3 ปี จะพบว่า รายได้จากการก่อสร้างประเภทอาคารที่พักอาศัยหรือคอนโดมิเนียมยังคงสัดส่วนของรายได้ที่สูงกว่าการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อย่างมาก รองลงมาคือรายได้จากการก่อสร้างโรงแรม รีสอร์ท, ศูนย์การค้า ซอปปิงมอลล์, โรงพยาบาล, โรงงานอุตสาหกรรม และอาคารสำนักงานอาคารพาณิชย์ ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงเป็นผู้นำในการก่อสร้างอาคารสูงที่ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเสมอมา

ประเภทของงานก่อสร้าง	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
งานภาคเอกชน	3,573.48	75.89	4,964.54	100.00	7,545.87	98.98
งานภาครัฐบาล	1,135.24	24.11	-	-	78.00	1.02
รวม	4,708.72	100.00	4,964.54	100.00	7,623.87	100.00

ตารางโครงสร้างรายได้ของธุรกิจก่อสร้าง แหล่งที่มาของรายได้ย้อนหลัง 3 ปี จะพบว่า รายได้จากการก่อสร้างของบริษัทนั้นมีแหล่งที่มาของรายได้จากงานภาคเอกชนเป็นส่วนมาก โดยในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากงานภาครัฐสัดส่วนร้อยละ 24.11 หรือเท่ากับ 1,135.24 ล้านบาท ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรับงานทั้งจากหน่วยงานราชการและภาคเอกชน ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ 1.1) นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

รายได้ทั้งหมดมาจากงานทั้งภาคเอกชนและภาครัฐทั้งสิ้น ซึ่งสอดคล้องกับประเภทการก่อสร้างที่บริษัทรับงานก่อสร้างประเภทที่พักอาศัยเป็นหลัก โดยโครงการประเภทดังกล่าวจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ปี ในการก่อสร้างให้แล้วเสร็จ



1.2.2) **ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์**

บริษัทมีการแบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการเป็น 4 ประเภท ได้แก่

1) ธุรกิจการให้บริการห้องพัก (Hotel & Resort) ซึ่งถือเป็นธุรกิจรองของบริษัท มีสัดส่วนรายได้ที่มั่นคง ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับภาคการท่องเที่ยว แต่เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ทำให้ธุรกิจโรงแรมหดตัวอย่างรุนแรง ทั้งนี้รายได้ของธุรกิจโรงแรมมาจากการขายห้องพักเป็นหลัก

ธุรกิจโรงแรมช่วง 9 เดือนแรกของปี 2565 ฟื้นตัวต่อเนื่อง โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติอยู่ที่ 5.7 ล้านคนเทียบกับเพียง 85,845 คน ในช่วงเดียวกันปีก่อน ปัจจัยหนุนหลักจาก (1) การเปิดประเทศเมื่อ 1 กรกฎาคม หนุนให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมาไทยมากขึ้น และ (2) ประเทศต้นทางทยอยให้นักท่องเที่ยวออกนอกประเทศได้ โดยนักท่องเที่ยวมาเลเซียเดินทางมาไทยมากที่สุด จำนวน 9.7 แสนคน (จาก 1,474 คน ในช่วงเดียวกันปี 2564) คิดเป็นสัดส่วน 17.1% ของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด ขณะที่นักท่องเที่ยวจีนและรัสเซียมีเพียง 2.6% และ 1.8% ตามลำดับ ส่วนนักท่องเที่ยวไทยเดินทางในประเทศอยู่ที่ 103 ล้านทริป (+274.2% YoY) ผลจากภาครัฐผ่อนคลายข้อจำกัดด้านมาตรการควบคุม COVID ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจกระเตื้องขึ้น พร้อมกับส่งเสริมการเดินทางภายในประเทศอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะโครงการเราเที่ยวด้วยกันเฟส 4 ส่วนขยาย (กรกฎาคม–ตุลาคม 2565) ทำให้อัตราเข้าพักเฉลี่ยทั่วประเทศปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 42.0% เทียบกับ 9.9% ช่วงเดียวกันปีก่อน

ช่วงที่เหลือของปี นักท่องเที่ยวต่างชาติยังคงเร่งตัวขึ้น จาก (1) ความกังวล COVID-19 ที่คลี่คลายลงทำให้มีการเปิดประเทศเดินทางข้ามประเทศมากขึ้น (2) เป็นช่วง high season ของการท่องเที่ยว ส่วนนักท่องเที่ยวไทยเติบโตดี ผลจาก (1) มาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศที่มีอย่างต่อเนื่อง (2) การคลายความกังวลเรื่องCOVID-19 อย่างไรก็ตาม ภาวะค่าครองชีพที่สูงขึ้นจากอัตราเงินเฟ้อ อาจบั่นทอนความสามารถในการใช้จ่ายและส่งผลกระทบต่อนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อเปราะบาง คาดทั้งปี 2565 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติอยู่ที่ 10.4 ล้านคน เพิ่มขึ้น 2,318.6% และคนไทยเที่ยวในประเทศ 125 ล้านทริป เพิ่มขึ้น 135.7% ขณะที่อัตราเข้าพักอยู่ที่ 45% เพิ่มขึ้นจากเพียง 14.2% ในปี 2564

แนวโน้มปี 2566-2568 คาดธุรกิจโรงแรมมีแนวโน้มฟื้นตัวในอัตราเร่งต่อเนื่อง โดยคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงก่อนวิกฤต COVID-19 (ปี 2562) ได้ในปี 2568 ที่ประมาณ 42 ล้านคน ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวไทยมีโอกาสที่จะฟื้นตัวได้เร็วกว่า โดยคาดว่าจะกลับมาอยู่ในระดับปกติในปี 2567 ประมาณ 185 ล้านทริป จากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ประกอบการโรงแรมรายใหญ่ยังคงขยาย การลงทุนต่อเนื่อง แม้อาจล่าช้ากว่าแผนอยู่บ้าง โดยคาดว่าอัตราเข้าพักทั่วประเทศจะทยอยปรับเพิ่มขึ้นเป็นลำดับเฉลี่ยที่ 64% ในปี 2566 เป็น 68% ในปี 2567 และจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับก่อนวิกฤต (ปี 2562) ที่ 71% ในปี 2568 (ข้อมูลอ้างอิงจากวิจัยกรุงศรี)



โดยดำเนินงานผ่านบริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ แยกตามประเภทการเป็นเจ้าของได้ ดังนี้

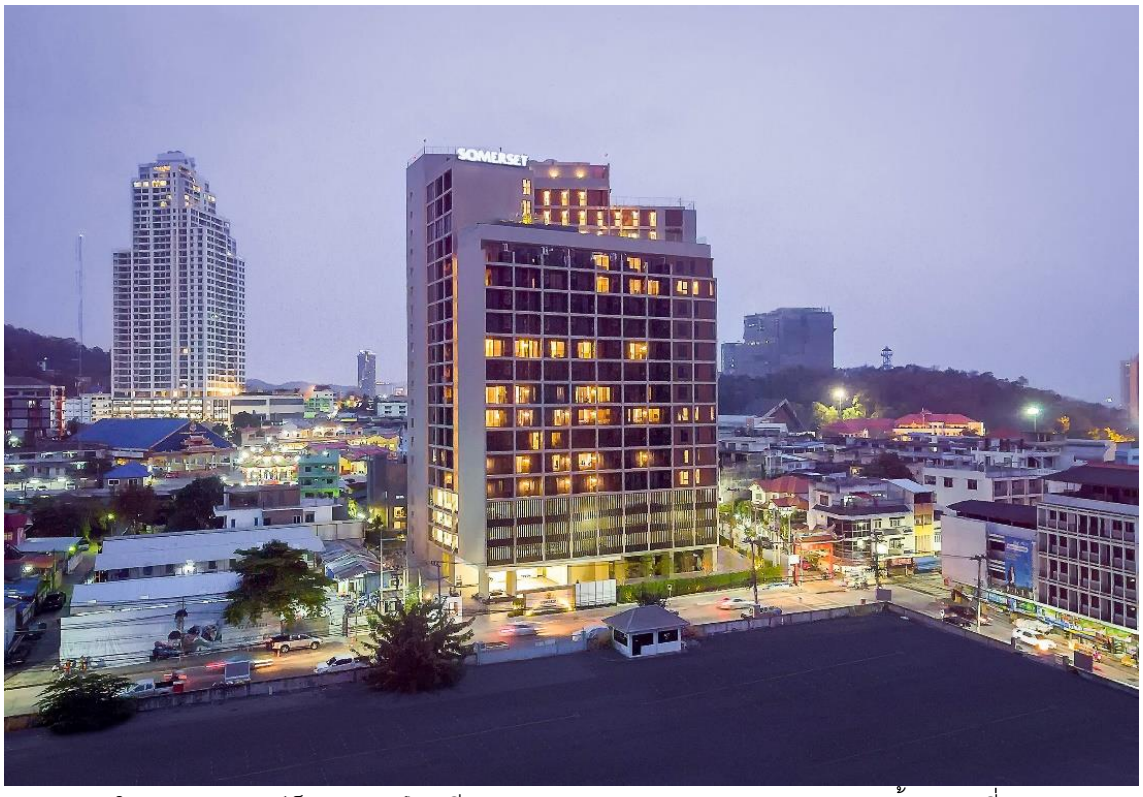
1.1) ผู้พัฒนาโครงการ (Developer) ดำเนินงานโดยบริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด (SCR Asset Management) ปัจจุบันมีโครงการระหว่างดำเนินการ 2 แห่ง ซึ่งได้เปิดดำเนินการแล้ว 2 แห่ง คือ



- โครงการซิทาดีนส์ แกรนด์ เซ็นทรัล ศรีราชา (Citadines Grand Central Sriracha) ตั้งอยู่ที่ 99/9 ถนนสุรศักดิ์ 1 ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชาจังหวัดชลบุรี เปิดดำเนินการเมื่อเดือนมีนาคม 2558 เป็นต้นมา เป็นโครงการโรงแรมสูง 8 ชั้น มีห้องพักจำนวน 136 ห้อง มีพื้นที่รวม 9,492 ตารางเมตร ให้บริการเช่าห้องพักอาศัยระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติ โดยเฉพาะชาวญี่ปุ่นที่ทำงานในนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดชลบุรีและระยองที่พักอยู่ระยะยาว และด้วยทำเลที่สะดวกของโครงการซึ่งเป็นจังหวัดที่เป็นตัวเลือกชั้นยอดสำหรับนักท่องเที่ยวที่นิยมเดินทางมายังประเทศไทย จึงสามารถเดินทางต่อไปยังสถานที่ต่างๆ ได้อย่างสะดวก ผู้เข้าพักจะได้รับประสบการณ์อันดีเยี่ยมจากมาตรฐานการบริการโรงแรมของเครือ แอสคอทท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (Ascott International) ด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ทางโรงแรมจัดเตรียมไว้ให้ เช่น อินเตอร์เนตไร้สายฟรีทุกห้องและบริเวณพื้นที่ส่วนกลาง (Free Wi-Fi) แผนกต้อนรับ 24 ชั่วโมง ห้องปลอดบุหรี่ ที่จอดรถ และบริการรถรับ-ส่งถึงสนามบิน เป็นต้น อีกทั้งยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกทางสันทนาการที่จัดเตรียมไว้ให้บริการอย่างครบครัน เช่น ห้องฟิตเนส ซาวน่า และสระว่ายน้ำกลางแจ้ง เป็นต้น



ซึ่งในปี 2565 โครงการซิทาดีนส์ แกรนด์ เซ็นทรัล ศรีราชา (Citadines Grand Central Sriracha) ตั้งเป้ายอดเข้าพักเฉลี่ยไว้ที่ 68% มียอดการเข้าพักโดยเฉลี่ยที่ 61% น้อยกว่าที่ประมาณการไว้ 7% แต่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 10% และคาดว่าจะมีอัตราการเข้าพักในปี 2566 เฉลี่ย 75%



- โครงการซัมเมอร์เซ็ท ฮาเบอร์วิว ศรีราชา (Somerset Harbourview Sriracha) ตั้งอยู่เลขที่ 88 ถนนสุรศักดิ์สงวน ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งไม่ไกลจากโครงการแรก เปิดดำเนินการเมื่อเดือนมกราคม 2563 เป็นต้นมา เป็นโครงการโรงแรมสูง 19 ชั้น ชั้นใต้ดิน 1 ชั้น ด้วยห้องพักจำนวน 176 ห้อง พื้นที่รวม 19,442 ตารางเมตร โดยมีนโยบายจะให้บริการเช่าห้องพักอาศัยระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติ โดยเฉพาะชาวญี่ปุ่นที่ทำงานในนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรีและระยอง ซึ่งอำเภอศรีราชา เป็นพื้นที่ที่มีนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่มากที่สุดติดอันดับแถวหน้าของเมืองไทย และ มีโรงงานของชาวญี่ปุ่นอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้พื้นที่อย่างอำเภอศรีราชาเป็นอำเภอที่มีชาวญี่ปุ่นมากที่สุดอำเภอหนึ่งในประเทศไทย คาดว่าปัจจุบันน่าจะมีประมาณ 10,000 คน และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ โดยผู้เข้าพักจะได้รับประสบการณ์อันดีเยี่ยมจากมาตรฐานบริการของโรงแรมเครือ แอสคอทท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (Ascott International) ด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ทางโรงแรมจัดเตรียมไว้ให้ เช่น อินเตอร์เนตไร้สายฟรีทุกห้องและบริเวณพื้นที่ส่วนกลาง (Free Wi-Fi) และพื้นที่ส่วนกลางแผนกต้อนรับ 24 ชั่วโมง ห้องพักปลอด



บุหรี่ ห้องประชุม ที่จอดรถ และบริการรถรับ-ส่งถึงสนามบิน ห้องฟิตเนส ซาวน่า และสระว่ายน้ำกลางแจ้ง เป็นต้น

ซึ่งในปี 2565 โครงการซัมเมอร์เซ็ท ฮาเบอร์วิว ศรีราชา (Somerset Harborview Sriracha) ประมาณการยอดเข้าพักเฉลี่ยไว้ที่ 71% มีอัตราการเข้าพักตลอดทั้งปีเฉลี่ยที่ 52% ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 19% ลดลงจากปีก่อน 4% และ คาดว่าจะมีอัตราการเข้าพักในปี 2566 เฉลี่ย 67%



1.2) ผู้พัฒนาโครงการ (Developer) ดำเนินงานโดยบริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด (PT THREE Land) ปัจจุบันมีโครงการระหว่างดำเนินการ 1 แห่ง คือ



- โครงการครอส ทู ไวบ์ ภูเก็ต ป่าตอง เซ็นเตอร์ (X2 Vibe Phuket Patong Centre) ตั้งอยู่ที่บนถนนประชาอุทิศ 100 ปี สาย 3 ตำบลป่าตอง อำเภอกระทู้ จังหวัดภูเก็ต อยู่ห่างจากห้างจังซีลอน ประมาณ 300 เมตร เป็นโครงการโรงแรมสูง 8 ชั้น ด้วยห้องพักจำนวน 326 ห้อง พื้นที่รวม 22,144 ตารางเมตร โดยมีนโยบายจะให้บริการเช่าห้องพักอาศัยระยะสั้น กลุ่มเป้าหมายลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นชาวต่างชาติโดยเฉพาะชาวออสเตรเลีย ชาวจีน และ ชาวยุโรป ที่ชอบท่องเที่ยวเกาะทางใต้ของประเทศไทย และด้วยทำเลที่สะดวกของโรงแรม ซึ่งห่างจากชายหาดป่าตอง ประมาณ 500 เมตร ทำให้นักท่องเที่ยวสามารถเดินไปยังชายหาดได้อย่างสะดวก และยังใกล้กับซอยบางลา แหล่งท่องเที่ยวยามค่ำคืนชื่อดังของป่าตองอีกด้วย โดยในโรงแรมมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่จัดเตรียมไว้อย่างครบครัน เช่น อินเตอร์เนตไร้สายฟรีทุกห้องและบริเวณพื้นที่ส่วนกลาง (Free Wi-Fi) แผนกต้อนรับ 24 ชั่วโมง ห้องปลอดบุหรี่ ที่จอดรถ พื้นที่ส่วนกลาง และบริการรถรับ-ส่งถึงสนามบิน เป็นต้น และยังมีในส่วนของสิ่งอำนวยความสะดวกทางสันทนาการต่างๆ เช่น ห้องฟิตเนส ชาวน่าสวนสาธารณะ และสระว่ายน้ำกลางแจ้ง เป็นต้น



ในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 สายพันธุ์โอไมครอนที่เริ่มระบาดต่อเนื่องตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 ส่งผลให้โรงแรมในจังหวัดท่องเที่ยวหลัก ได้แก่ กรุงเทพฯ พัทยา และภูเก็ต ยังคงซบเซา เนื่องจากต้องพึ่งพารายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ เป็นหลัก ถึงแม้ว่าจะมีการ ผ่อนคลายมาตรการการคัดกรองผู้เดินทางมาจากต่างประเทศในไตรมาสที่ 2 เป็นต้นมา แต่นักท่องเที่ยวต่างชาติยังกลับ มาไม่มากนัก โดยเฉพาะจากจีนที่ยังคงเผชิญอุปสรรคจากนโยบาย Zero-COVID ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่

ชะลอ ตัวลง จากผลของสงครามรัสเซีย-ยูเครน แต่คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเติบโตในอัตราเร่งขึ้นในช่วงปี 2566-2567 คาดรายได้ทยอยฟื้นตัวตามความต้องการเดินทางท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นทั้งจากนักท่องเที่ยวไทยและต่างชาติในอีก 2-3 ปีข้างหน้า โดยอัตราเข้าพักประมาณ 65%-70% (เทียบกับ 79% ในปี 2562) ปัจจัยดังกล่าวส่งผลทำให้การก่อสร้างถูก เลื่อนออกไปเพื่อประเมินสถานการณ์ ทั้งนี้โครงการได้รับการอนุมัติขั้นตอนการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และ ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว

1.3) ผู้พัฒนาโครงการ (Developer) ดำเนินงานโดยบริษัท เจที เทน จำกัด (JT10) ปัจจุบันมีโครงการระหว่างดำเนินการ 1 แห่ง คือ



- โครงการเดอะ สแตนดาร์ด พัทยา นาจอมเทียน (The Standard Pattaya, Najomtien) โครงการนี้ตั้งอยู่ในซอยนาจอมเทียน 10 ตำบลนาจอมเทียน อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เป็นโครงการโรงแรม สูง 6 ชั้น ด้วยห้องพักประมาณ 163 ห้อง พื้นที่รวม 25,000 ตารางเมตร โดยมีนโยบายจะให้บริการเช่าห้องพักอาศัยระยะสั้น กลุ่มเป้าหมายลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวไทยที่มีไลฟ์สไตล์ชอบท่องเที่ยว ครอบครัวชาวจีนและชาวยุโรปที่ต้องการพักผ่อนริมชายหาดและไม่ไกลจากกรุงเทพฯ โดยรีสอร์ทตั้งอยู่ติดชายหาดพัทยา-นาจอมเทียน มีความสงบ ลูกค้าที่มาใช้บริการของโรงแรมได้ผ่อนคลายกับบรรยากาศริมทะเล และร่มรื่นด้วยทิวต้นสนอายุกว่าร้อยปี รีสอร์ทจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่จัดเตรียมไว้ให้ เช่น อินเตอร์เนตไร้สายฟรีทุกห้องและพื้นที่ส่วนกลาง (Free Wi-Fi) พื้นที่สาธารณะ แผนกต้อนรับ 24 ชั่วโมง ห้องปลอดบุหรี่ ห้องนอนติดระเบียง ห้องนอนวิวทะเล ห้องประชุมสัมมนา ที่จอดรถ และบริการรถรับ-ส่งถึงสนามบิน เป็นต้น และยังมีในส่วนของสิ่งอำนวยความสะดวกทางสันทนาการที่จัดเตรียมไว้ให้บริการอย่างครบครัน เช่น ห้องฟิตเนส ซาวน่า สปา สวนสาธารณะ ร้านอาหาร บาร์ริมชายหาด และสระว่ายน้ำกลางแจ้ง เป็นต้น



ในไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงกับบริษัท สแตนดาร์ดเอเชีย จำกัด เลือกแบรนด์ เดอะ สแตนดาร์ด (The Standard) บริหารโครงการรีสอร์ทพัทยา ซึ่ง The Standard ถือหุ้นใหญ่โดย บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) บริษัทแนวหน้าในวงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไทย ซึ่งกลุ่มแสนสิริขยายการลงทุนสู่ธุรกิจกลุ่ม Hospitality ด้วยการเข้าถือหุ้นใน The Standard International ผู้บริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ The Standard ในสัดส่วน 62% โดยมองว่า The Standard เป็นแบรนด์โรงแรมที่เน้นด้านไลฟ์สไตล์ ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับแบรนด์ของแสนสิริที่เป็น ผู้นำไลฟ์สไตล์ในธุรกิจบ้านและคอนโดฯ เพื่อย้ำความเป็น “ผู้นำ” ด้านไลฟ์สไตล์ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น จึงเห็นว่า The Standard เป็นเครือมีความแข็งแกร่งในตลาด Leisure ทั้งชาวไทยและต่างชาติที่มีไลฟ์สไตล์การท่องเที่ยวยุคใหม่จึงมองเห็นโอกาส ในการลงทุนกับเพื่อเติบโตในระยะยาว ซึ่งการได้ร่วมมือกับกลุ่มแสนสิริ ผู้นำธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงอันดับต้นๆ ในประเทศไทยจะช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จในการขยายสาขาภายใต้แบรนด์ The Standard ตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2565 บริษัทได้ร่วมประชุมวางแผนงานก่อสร้างโครงการกับบริษัท สแตนดาร์ดเอเชีย จำกัด โดยคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ใน ไตรมาสที่ 2 ปี 2566



1.4) เจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold) ดำเนินงานโดยบริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด (CSM Capital Partners) ประกอบธุรกิจประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า โดยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์อาคารชุด โครงการเอท ทองหล่อ เรสซิเด้นท์ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559



- โครงการเอท ทองหล่อ เรสซิเด้นท์ ตั้งอยู่บนทำเลที่ดีที่สุดในซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ย่านธุรกิจและแหล่งแฮงค์เอาท์สุดหรูของกรุงเทพฯเป็นอาคารสูง 15 ชั้น รูปแบบโครงการผสมระหว่างพื้นที่ร้านค้าปลีก (Retail) 47 ห้องภายใต้ชื่อ เอท ทองหล่อ (Eight Thonglor) ไลฟ์สไตล์มอลล์ใจกลางทองหล่อ อีกหนึ่งแหล่งช้อป ชิม ชิลล์ของคนเมือง ภายในศูนย์การค้าก็ได้เพิ่มความหลากหลายของร้านค้าไว้อย่างครบครัน ทั้งร้านอาหาร บาร์ คาเฟ่ แฟชั่นดีไซเนอร์ไทยและต่างประเทศรวมถึงสตูดิโอโยคะและร้านเสริมความงามทั้งชายและหญิงแบบครบวงจร ภายใต้บรรยากาศความเป็นส่วนตัว สะดวกสบาย หรูหรา ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าทุกเพศทุกวัยและดีไซน์โฮเต็ลระดับ 5 ดาว มีห้องพักจำนวน 148 ห้อง พื้นที่โครงการรวม 23,626 ตารางเมตร ภายใต้ชื่อโรงแรมอคีรา ทองหล่อ กรุงเทพฯ (The akyra Thonglor Bangkok) โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกทั้ง แผนกต้อนรับ 24 ชั่วโมง ลิฟต์ ที่จอดรถ การรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง กล้องวงจรปิด อินเตอร์เนตไร้สายฟรีทุกห้องและพื้นที่ส่วนกลาง (Free Wi-Fi) สระว่ายน้ำกลางแจ้ง ฟิตเนส บาร์ เลาจน์ร้านอาหาร ศูนย์ธุรกิจ ห้องประชุม บริการรับส่งในพื้นที่ใกล้เคียงและที่จอดรถ เป็นต้น ผู้เข้าพักจะพบกับไลฟ์สไตล์ที่ทุกความสะดวกสบายอยู่ใกล้แค่ไม่กี่ก้าว ไม่ว่าจะเป็นสถานีรถไฟฟ้าทองหล่อที่ใช้เวลาเดินเพียง 5 นาที ร้านค้า ร้านอาหารระดับไฮเอนด์ ร้านสะดวกซื้อ ห้างสรรพสินค้าชั้นนำ โรงพยาบาล โรงเรียนนานาชาติ มหาวิทยาลัย พิพิธภัณฑ์ แม้กระทั่งแหล่งบันเทิงยามค่ำคืน

ในปี 2565 โครงการในส่วนของโรงแรม บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ มียอดเข้าพักเฉลี่ยไว้ที่ 75% เท่ากับเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ และเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 20% เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโควิดได้คลี่คลายและภาครัฐได้มีนโยบายการเปิดประเทศในช่วงกลางปีที่ผ่านมา โดยคาดว่าในปี 2566 จะมีอัตราการเข้าพัก 82%





ถึงแม้ว่ายอดเข้าพักเฉลี่ยตลอดทั้งปีต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่เมื่อพิจารณายอดเฉลี่ยของอัตราการเข้าพักตลอดทั้งปีแล้วจะเห็นว่ายังมียอดเข้าพักในระดับที่ดีพอควร จากข้อได้เปรียบของตัวโรงแรมที่มีห้องพักสไตล์เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์หลายขนาดให้เลือก เช่น 1 – 3 ห้องนอน มีนโยบายการขายและการตลาดที่เน้นรองรับการเข้าพักระยะยาวทั้งแบบรายเดือนและรายปี (Long stay) ของนักธุรกิจต่างชาติจำนวนมากในย่านทองหล่อ โดยเฉพาะตลาดชาวญี่ปุ่นและยังตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าแบบครอบครัว ประกอบกับการทำรายการส่งเสริมการขายและการตลาดห้องพักแบบระยะสั้น (Short stay) สำหรับตลาดกลุ่มลูกค้าคนไทยและชาวต่างชาติภายในประเทศ เพื่อกระตุ้นการเดินทางท่องเที่ยวในช่วงวันหยุดและการส่งเสริมจากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศของภาครัฐอย่างโครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน” นอกจากนี้ยังใช้ความได้เปรียบของทำเลทุกตารางนิ้ว ด้วยการพัฒนาร้านอาหารสไตล์อิตาเลี่ยน "Otto Italian Restaurant" เปิดบริการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 เป็นต้นมา เพื่อสร้างรายได้คู่ขนานกับห้องพัก รองรับลูกค้าที่เข้าพักและเป็นแหล่งกินดื่มของนักท่องเที่ยวละแวกนั้น







ปี 2565 บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ด้านภาพลักษณ์โดยเปลี่ยนแบรนด์โรงแรม (Rebranding) จาก The akyra Thonglor Bangkok เป็น MUU Bangkok อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 Muu Bangkok Hotel ตั้งใจเปลี่ยนประสบการณ์การพักโรงแรมหรูแบบเดิมๆ ให้มีความอบอุ่นมากขึ้น โดยชื่อ “Muu” ได้รับแรงบันดาลใจมาจากคำว่า “หมู่” ในภาษาไทย หมายถึง ชุมชน เพื่อน และครอบครัว สื่อถึงความพร้อมที่จะรองรับ หลายๆ กลุ่มลูกค้า การตกแต่งภายในเป็นแบบร่วมสมัย แสดงออกถึงความหรูหราผสมกับความอบอุ่น ตอบโจทย์แนวคิดหลักของโรงแรมที่ไม่ต้องการเป็นแค่



โรงแรมหรู แต่อยากเป็นเหมือนบ้านของผู้เข้าพักทุกท่านและยังคง เป็นหนึ่งโรงแรมในกลุ่มสมาชิก Small Luxury Hotels of the World Community (SLH)

ส่วนของผลการดำเนินงานของโครงการพื้นที่ร้านค้าปลีก (Retail) เอท ทองหล่อ (Eight Thonglor) แม้ว่าจะเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์เดลต้าภายในประเทศตั้งแต่ช่วงเดือนเมษายนเป็นต้นมา ทำให้กรุงเทพมหานครมีคำสั่งปิดห้างสรรพสินค้า (ยกเว้นซุปเปอร์มาร์เก็ต) ตั้งแต่เดือนกรกฎาคมจนถึงสิ้นเดือนกันยายน 2564 เพื่อควบคุมการแพร่ระบาด ซึ่งโครงการได้รับผลกระทบนี้โดยตรง เพราะต้องประกาศปิดศูนย์การค้าร่วม 3 เดือน แต่ก็ยังสามารถรักษาอัตราการเช่าพื้นที่ไว้ได้ในระดับที่ดี ด้วยบริษัทมีนโยบายในการบริหารและพัฒนาพื้นที่เช่าโครงการค้าปลีก (Retail) อย่างมีประสิทธิภาพให้มีร้านค้าระดับชั้นนำที่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ของความเป็นทองหล่อยุคใหม่ เป็นจุดศูนย์กลางใจกลางทองหล่ออันโดดเด่นที่ทั้งทันสมัย หรูหรา สะดวกสบายซึ่งร้านค้าต่างๆ ภายในโครงการล้วนแล้วแต่เป็นร้านค้าที่มีศักยภาพในการเช่าพื้นที่และมีสินค้าและบริการที่ดีที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการและการทำการตลาดพื้นที่เช่าเพื่อดึงดูดให้คนมาใช้บริการพื้นที่มากขึ้น ทำให้ราคาเช่าพื้นที่ก็จะสูงขึ้น ซึ่งราคาค่าเช่าที่ดีจะเป็นตัวสร้างรายได้ให้พื้นที่เช่าเนื่องจากมีผู้เช่าเต็มพื้นที่



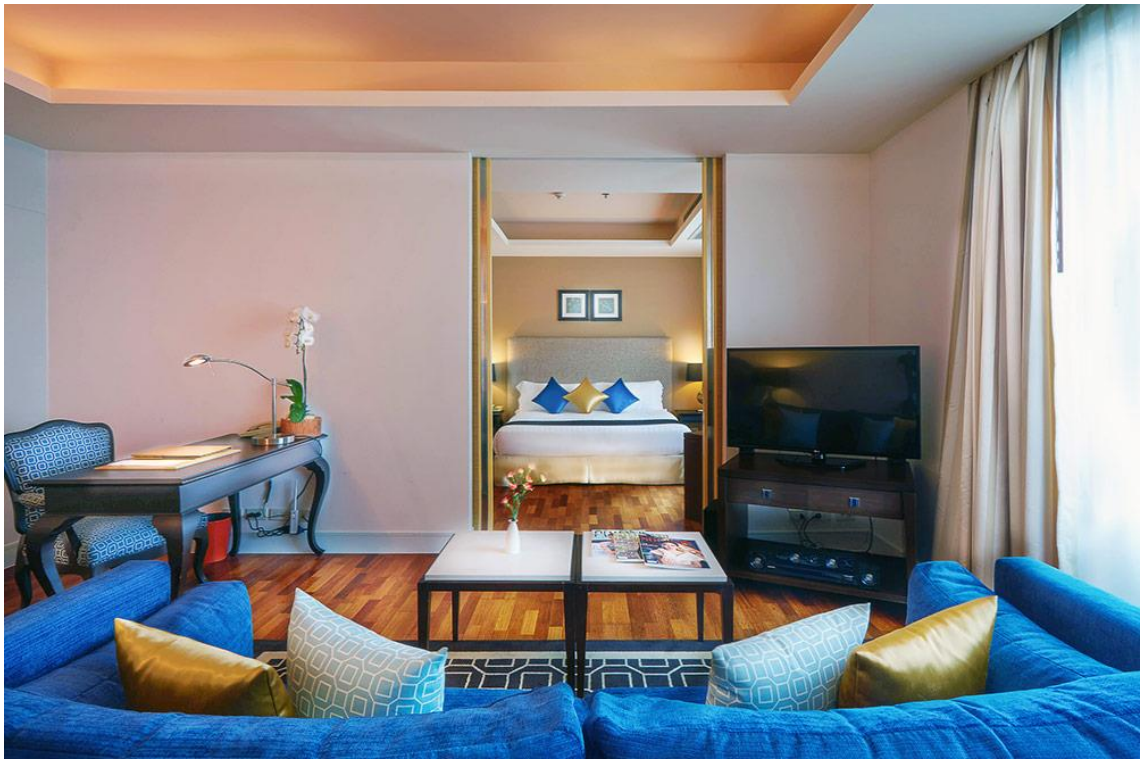
ในปี 2565 โครงการในส่วนของการเช่าพื้นที่ร้านค้าปลีก สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้ ซึ่งได้ตั้งเป้ายอดการเช่าพื้นที่เฉลี่ยไว้ที่ 97% แต่มียอดการเช่าพื้นที่โดยเฉลี่ย 95% น้อยกว่าเป้าที่ตั้งไว้ 2% โดยคาดว่าในปี 2566 จะมีอัตราการเช่าพื้นที่ 97%



1.5) เจ้าของสิทธิการเช่า (Leasehold) ดำเนินงานโดยบริษัท แนเชอรัล วิลล์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (Natural Ville Management) ประกอบธุรกิจดำเนินการบริหารบุคลากรสำหรับธุรกิจโรงแรม เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ และ อสังหาริมทรัพย์อื่นๆ โดยบริหารจัดการสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร โรงแรม เดอะ ดัทเชส ซึ่งได้สิทธิการเช่านาน 19 ปี 7 เดือน 17 วัน โดยเข้าเป็นเจ้าของสิทธิเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2576



- โครงการโรงแรม เดอะ ดัทเชส (The Duchess) ตั้งอยู่ในซอยหลังสวน เปิดให้บริการตั้งแต่เดือนตุลาคม ปี 2556 เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว สูง 29 ชั้น จำนวนห้องพัก 166 ห้อง บนพื้นที่ 21,507 ตารางเมตร ขึ้นชื่อในเรื่องห้องพักที่กว้างขวาง ครบครันด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นภายในห้องพัก บรรยากาศเงียบสงบเป็นส่วนตัว ในทำเลใจกลางย่านธุรกิจที่คึกคัก ทำให้เหมาะสำหรับการเข้าพักทั้งแบบระยะสั้นและระยะยาว ทุกๆ ห้องมาพร้อมกับวิวเมืองที่สวยงาม นอกจากนี้โรงแรมยังมีบริการต่างๆ สำหรับนักธุรกิจ อาทิ สระว่ายน้ำกลางแจ้ง ซาวน่า ฟิตเนส ห้องอาหาร อินเตอร์เนตไร้สายฟรีทุกห้องและบริเวณพื้นที่ส่วนกลาง (Free Wi-Fi) มีพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่ที่จัดกิจกรรมและงานอีเว้นท์ขนาด 55 ตารางเมตร และยังมีบริการจองทัวร์/ตั๋ว บริการคอนเซียช และหนังสือพิมพ์ฟรีในล็อบบี้ มีรถรับส่งสนามบิน (24 ชั่วโมง) ให้บริการแก่ผู้เข้าพักโดยคิดค่าบริการเพิ่มเติม มีที่จอดรถฟรีภายในอาคารและด้วยทำเลที่สุดแสนจะสะดวกสบายนี้ ลูกค้าจึงสามารถเดินทางไปยังสถานที่ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นร้านค้า ร้านอาหาร แหล่งช็อปปิ้ง และย่านบันเทิงได้อย่างรวดเร็ว หรือหากต้องการไปยังจุดอื่นของกรุงเทพฯ ก็มีทางเลือกในการเดินทางที่หลากหลาย ด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส ซึ่งสถานีที่ใกล้ที่สุด (ชิดลม) สามารถเดินจากโรงแรมไปถึงสถานี โดยใช้เวลาเพียง 10 นาทีเท่านั้น



ในปี 2565 บริษัทได้พิจารณาจำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารที่พักอาศัย โรงแรม เดอะ ดัทเชส จากสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์ ซึ่งบริษัทคงเหลือระยะเวลาการเช่าอีก 10 ปี 8 เดือน ให้กับบริษัท อัคร ฮอสพิแทลลิตี้ จำกัด เป็นเงิน 200,000,000 บาท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป เนื่องจากมองว่าบริษัทฯ ถือครองสิทธิการเช่าต่อไปคาดการณ์ว่าจะประสบกับสภาวะเสี่ยงในการขาดทุนสะสมต่อเนื่องไปอีกอย่างน้อย 2-3 ปี เพราะแนวโน้มสถานการณ์การท่องเที่ยวคาดว่าจะฟื้นตัวกลับมาที่ระดับเดิมเหมือนช่วงก่อนโควิดได้ในปี 2568 และบริษัทยังต้องลงทุนเพิ่มในการปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่าเนื่องจากอาคารมีความชำรุดทรุดโทรมตามสภาพการใช้งานหลังจากการเช่าใช้ประโยชน์อาคารมาเป็นเวลา 9 ปีเศษ เพื่อที่จะใช้อาคารต่ออีก 10 ปีจนกว่าจะหมดสัญญาเช่า

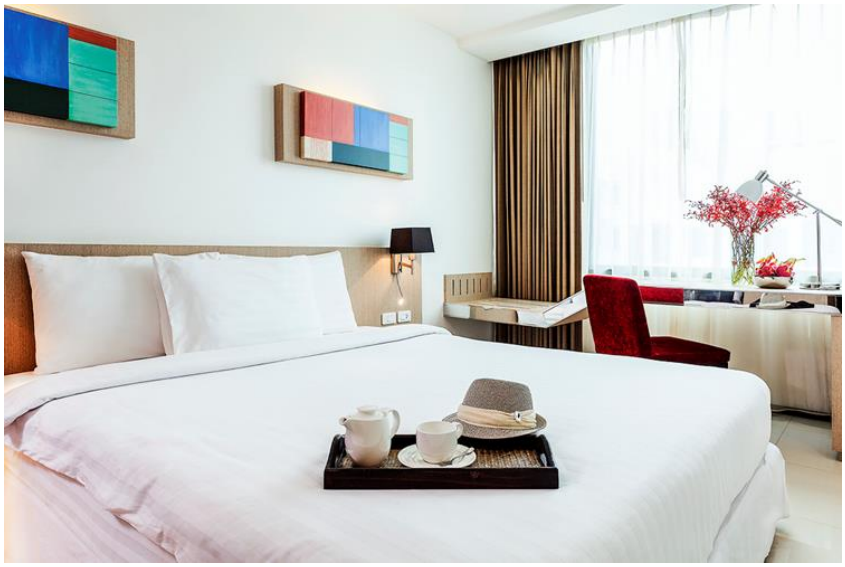
2) ธุรกิจการรับบริหารกิจการโรงแรมและการบริการ (Hospitality Management)

ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด (SHG Management: Syntec Hospitality Group Management) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยสำหรับการบริหารโรงแรมและการบริการ ซึ่งเปิดดำเนินการเมื่อเดือนตุลาคม 2562 เป็นต้นมา ปัจจุบันตั้งอยู่เลขที่ 89 ซอยพหลโยธิน 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารธุรกิจโรงแรมและการบริการที่มีความเชี่ยวชาญและให้คำแนะนำแก่เจ้าของโรงแรม นักพัฒนาธุรกิจและนักลงทุนอย่างมืออาชีพเพื่อให้การลงทุนมีผลตอบแทนที่ดีบริษัทมีการวางแผนระยะยาวที่จะให้บริการด้านการบริหารธุรกิจโรงแรม การบริการ ให้คำปรึกษาและบริการการวางระบบการจัดการก่อนที่จะเปิดให้บริการให้ กับผู้ที่สนใจในการดำเนินธุรกิจบริการ โดยการเริ่มต้นจากการรับบริหารกลุ่มธุรกิจโรงแรมภายใต้บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นอันดับแรก บริษัทใช้นโยบายการขายและการตลาดโดยระบบส่งเสริมตลาดร่วม ณ ส่วนกลาง (Centralization) ทำให้เพิ่มศักยภาพทางการขายและการตลาด สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการตลาด การโฆษณาและประชาสัมพันธ์



ปัจจุบันบริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัดรับบริหารโรงแรม วิค ทรี แบงค์กอก (Vic3 Bangkok Hotel) และ รับเป็น Owner Representative ในการเป็นหน่วยงานที่ช่วยในการติดต่อสื่อสารระหว่างเจ้าของโรงแรม บริษัทรับบริหารจัดการ และทีมงานที่ทำงานอยู่ในโรงแรม โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มมูลค่าของการลงทุนของโรงแรมใน ลักษณะที่ทุกฝ่ายได้ประโยชน์เท่าเทียม ให้กับโรงแรม Citadines Grand Central Sriracha และโรงแรม Somerset Harbourview Sriracha ซึ่งบริหารงานโดย บริษัท Ascott International Management (Thailand) Limited.

สำหรับในอนาคตบริษัทตั้งเป้าหมายในการเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารกิจการให้มากขึ้นเพื่อเป็นการเพิ่มเครือข่ายของกลุ่มโรงแรมและรายได้จากค่าธรรมเนียมในการบริหาร ทำให้สามารถเพิ่มรายได้และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการ บริหารและวางนโยบายระบบการบริหารร่วม ณ ส่วนกลาง (Centralization) ในส่วนอื่น ๆ เช่น งานด้านทรัพยากรบุคคล งานด้านการเงินและบัญชีและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น เพื่อลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน ความล่าช้า ทำให้เกิดการบริหารต้นทุนและบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ



3) ธุรกิจให้บริการจัดการพลังงานแบบครบวงจร (Energy Management)

บริษัท เดลต้า อินฟราวัน จำกัด เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนกรกฎาคม 2563 ด้วยซินเท็คนั้นมีประสบการณ์และทีมงานที่เชี่ยวชาญมายาวนานเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหาด้านการประหยัดพลังงาน (Energy Efficient Solutions) เช่น ระบบไฟส่องสว่าง LED (Light-Emitting Diode) ระบบปรับอากาศ (Air-Conditioning) ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop Power Plant) โดยบริษัทมีเป้าหมายหลักในการให้บริการจัดการพลังงานแบบครบวงจรสำหรับอาคารทุกประเภททั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ ตั้งแต่อาคารสำนักงานไปจนถึงโรงงาน โดยมีรูปแบบการให้บริการ 2 ลักษณะคือ 1) การให้บริการในลักษณะวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction หรือ EPC) 2) การลงทุนในโครงการประหยัดพลังงานหรือระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจะแบ่งปันกับทางลูกค้าตามสัดส่วนที่ตกลงกัน



จากสถานการณ์ในปัจจุบันที่ราคาพลังงานและค่าไฟฟ้ามีการปรับตัวสูงขึ้นจากเดิมส่งผลให้ผู้ประกอบการและประชาชนส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานทดแทนเกี่ยวโซล่าร์เซลล์มากยิ่งขึ้นส่งผลธุรกิจด้านพลังงานทดแทนจะเติบโตในอนาคตอย่างแน่นอน

ซึ่งในปี 2565 โครงการที่บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด ได้ลงนามทำสัญญากับลูกค้ามีจำนวน 2 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ดังนี้

1.โครงการปรนันท์ (Poranan) ขนาดกำลังการผลิต 604.80 กิโลวัตต์ มูลค่าโครงการ 16,731,863.00 บาท ติดตั้งที่ จ.สมุทรปราการ

2.โครงการอุดรพลาซ่า (UD TOWN) ขนาดกำลังการผลิต 1,384.80 กิโลวัตต์ มูลค่าโครงการ 39,240,611.00 บาท ติดตั้งที่ จ.อุดรธานี

ซึ่งทั้ง 2 โครงการ ได้มีการเริ่มจ่ายไฟ (first synchronized) ในช่วงเดือนธันวาคม 2565 แล้วนั้น และจะรับรู้รายได้ช่วงเดือน กุมภาพันธ์ 2566

สำหรับโครงการที่น่าสนใจในอนาคต ได้แก่ โครงการผ่านการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค PEA ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา สำหรับภาคประชาชนประเภทบ้านอยู่อาศัย ที่มีขนาดกำลังการผลิตไม่เกิน10 กิโลวัตต์ โดยรับซื้อต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2565 กำหนดเป้าหมายปีละ 10 เมกะวัตต์ สำหรับพื้นที่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) 5 เมกะวัตต์และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) 5 เมกะวัตต์ โดยรับซื้อไฟฟ้าที่ 2.20 บาทต่อหน่วย ระยะเวลารับซื้อไฟฟ้า 10 ปี กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตามสัญญา (SCOD) ภายใน 270 วัน นับแต่วันที่ทำสัญญาขายไฟฟ้า



4) **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง** (Construction) เป็นธุรกิจหลักโดยรับงานก่อสร้างทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ให้บริการงานก่อสร้างหลากหลายประเภท เช่น อาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล โรงแรม ศูนย์การค้า โรงงานอุตสาหกรรม โครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน เป็นต้น การดำเนินงานก่อสร้างของบริษัทนั้นสามารถแบ่งการดำเนินงานได้ 3 ลักษณะคือ

ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) บริษัทดำเนินการเสนองานในนามของบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาโดยการยื่นเสนอราคา ประกวดราคา หรือการเจรจาต่อรองกับเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีที่เป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่หรือเป็นงานก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน บริษัทจะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีความชำนาญเข้ามาดำเนินงานในบางส่วน ซึ่งการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทจะมีการพิจารณาผลงานในอดีต และความน่าเชื่อถือ โดยบริษัทจะไม่พึ่งพาผู้รับเหมาช่วงรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ

รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยบริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วงจากบริษัทที่มีชื่อเสียง และมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง

กิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทอาจมีการร่วมประกอบธุรกิจของบุคคลหรือกิจการตั้งแต่สองคนขึ้นไปโดยมีการร่วมลงทุนไม่ว่าจะเป็นเงินทุน ทรัพย์สิน แรงงาน เทคโนโลยี หรืออื่นๆ ภายใต้ข้อตกลงหรือสัญญาร่วมค้าเพื่อประกอบ

กิจการร่วมกัน โดยการประกอบกิจการในลักษณะนี้จะเกิดในกรณีที่บริษัทมีการรับงานโครงการใหญ่ๆ ที่ต้องอาศัยแรงงานและเทคโนโลยีในการดำเนินงาน ซึ่งถ้าหากโครงการได้เสร็จสิ้นลงจะถือว่าการร่วมค้านั้นยุติลงด้วย

เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้จากที่ผ่านมา จะสามารถแบ่งชนิดของการก่อสร้างตามลักษณะงานได้ดังนี้

1) โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน เป็นงานก่อสร้างที่เกี่ยวเนื่องกับหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญขั้นพื้นฐานในการพัฒนาประเทศชาติ จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของแต่ละประเภทงาน ได้แก่ งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสาย โครงการบำบัดน้ำเสีย แนวป้องกันน้ำท่วมคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น บริษัทมีแผนงานที่จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยอาจพิจารณาร่วมงานกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศที่มีศักยภาพ เพื่อรองรับกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ภาครัฐจะต้องดำเนินการตามแผนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2) สถาบัน เป็นงานก่อสร้างอาคาร งานวางระบบต่าง ๆ โดยบริษัทผลงานการก่อสร้างประเภทงานสถาบันได้แก่ โรงเรียน สถานฑูต อาคารสำนักงานเขต อาคารศูนย์ควบคุมการบิน เป็นต้น

3) อาคารที่อาศัย เป็นงานก่อสร้างอาคารแบบครบวงจร ตั้งแต่งานฐานราก งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบสุขาภิบาล งานระบบไฟฟ้า ระบบการสื่อสาร งานระบบปรับอากาศ งานระบบลิฟต์ และงานภูมิทัศน์ภายนอก บริษัทมีผลงานก่อสร้าง ได้แก่ โครงการคอนโดมิเนียมที่พักอาศัย เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ โครงการบ้านจัดสรร โครงการบ้านเอื้ออาทร เป็นต้น

4) อาคารสำนักงานและอาคารพาณิชย์ เป็นงานก่อสร้างอาคารสำนักงานทุกประเภท ตั้งแต่งานก่อสร้างอาคารทั่วไป จนถึงอาคารระดับสูง รวมทั้งให้บริการงานระบบต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด บริษัทมีผลงานก่อสร้างด้านอาคารสำนักงานและอาคารพาณิชย์ ได้แก่ อาคารศูนย์สันทนาการ อาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ อาคารแสดงสินค้า เป็นต้น

5) งานก่อสร้างด้านโรงแรมหรือรีสอร์ท เป็นงานก่อสร้างโรงแรมหรือรีสอร์ททุกประเภทในลักษณะงานก่อสร้างแบบครบวงจร รวมทั้งระบบงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีผลงานการก่อสร้างประเภทงานโรงแรมหรือรีสอร์ท ได้แก่ โรงแรมหรูระดับต่างๆ รีสอร์ท สถานพักตากอากาศ เป็นต้น

6) งานก่อสร้างประเภทศูนย์การค้า (ซุปเปอร์มาร์เก็ต หรือ ชอปปิงมอลล์ทุกประเภท ซึ่งเป็นอีกประเภทโครงการที่บริษัทใช้เทคโนโลยีและเทคนิคการก่อสร้างเข้ามาควบคุม โดยให้บริการงานก่อสร้างตั้งแต่งานโครงสร้างจนกระทั่งงานแล้วเสร็จ ได้แก่ ศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้าระดับต่างๆ ซุปเปอร์มาร์เก็ต หรือชอปปิงมอลล์ เป็นต้น

7) โรงงานอุตสาหกรรมเป็นการดำเนินการก่อสร้างโรงงานทุกประเภท รวมทั้งงานระบบต่างๆ ที่ได้มาตรฐานซึ่งจำเป็นและตอบสนองต่อการใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรม โดยบริษัทมีผลงานการก่อสร้างประเภทโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะสนับสนุนการก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากเล็งเห็นว่าความยั่งยืนมีความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ ในตลาดอสังหาริมทรัพย์ โดยคาดว่าจะเห็นมูลค่าของอาคารเขียวเพิ่มขึ้นเนื่องจากการพัฒนาตามแนวคิด ESG ที่เริ่มเพิ่มสูงขึ้นของผู้ครอบครองและนักลงทุน ซึ่งส่งผลให้สภาพคล่องของการขายสินทรัพย์และมูลค่าสินทรัพย์เพิ่มสูงขึ้น และจากการที่บริษัทเป็นผู้นำที่มีความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างอาคาร จึงสามารถร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการสนับสนุนแนวคิดนี้ และพร้อมที่จะเป็นผู้ก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในเรื่องของการออกแบบหรือการเลือกใช้วัสดุให้เป็นไปตามข้อตกลงที่ลูกค้าต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) **การตลาดและการแข่งขัน**

ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทนั้นส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าภาคเอกชนซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการที่มีชื่อเสียง ฐานะทางการเงินมั่นคง โดยในช่วงปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับความไว้วางใจในการลงนามสัญญาก่อสร้างใหม่ภายในปี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	มูลค่าก่อสร้าง*
1	เอสเอสยูพี พาร์ค พัทยา	บจก. เอสเอสยูพี อินฟินิท	205
2	พัฒนาพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 โซนซี งานก่อสร้างอาคารทิศใต้	บจก. ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์	3,954
3	โรงแรมเซ็นทรัล อยุธยา (เสาเข็ม)	บจก. เซ็นทรัลเวิลด์	12
4	สโคป หลังสวน	บจก. สโคป	28
5	โรงพยาบาล เมดิคอลคอมเพล็กซ์ รามอินทรา	บจก. สินแพทย์	843
6	อาคารคลังสินค้าข้อมูล (ออสเพรย์)	บจก. วันเอเชีย ดาต้า เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย)	478
7	เอสเซ็นท์ วิลล์ สุพรรณบุรี (งานเสาเข็ม)	บจก. เซ็นทรัลพัฒนา เรซซิเด้นท์	14
8	โรงแรม ชลบุรี	บจก. เซ็นทรัลเวิลด์	62
9	โรงแรม เซ็นทารา วัน ระยอง	บจก. เซ็นทรัลเวิลด์	198
10	เอสเซ็นท์ หาดใหญ่	บจก. เซ็นทรัลพัฒนา เรซซิเด้นท์	32
11	แอสปาย สุขุมวิท-พระราม 4	บจก. เอพี เอ็มอี 15	1,121
12	เอสเซ็นท์ วิลล์ สุพรรณบุรี	บจก. เซ็นทรัลพัฒนา เรซซิเด้นท์	189
13	พลัมคอนโด พระราม 2 เฟส 2.2	บมจ. พฤกษา เรียลเอสเตท	244
	รวมจำนวน 13 โครงการ		7,380

หมายเหตุ * เป็นมูลค่า ณ วันทำสัญญาก่อสร้าง ราคารวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% แล้ว และยังไม่ได้รวมมูลค่างานเพิ่ม – ลด ระหว่างดำเนินโครงการ

จำนวนโครงการที่บริษัทได้รับความไว้วางใจในการลงนามสัญญาก่อสร้างในปี 2565 รวม 13 โครงการ มูลค่าทั้งสิ้น 7,380 ล้านบาท

แต่ทั้งนี้จากอดีตที่ผ่านมาลูกค้าของบริษัทมิใช่เพียงแต่ภาคเอกชนเท่านั้น แต่บริษัทยังได้รับงานของหน่วยงานราชการ ไม่ว่าจะเป็นโครงการบ้านเอื้ออาทร อาคารซ่อมบำรุงสนามบินสุวรรณภูมิ แนวป้องกันน้ำท่วมริมแม่น้ำเจ้าพระยาของกรุงเทพมหานครอีกด้วย

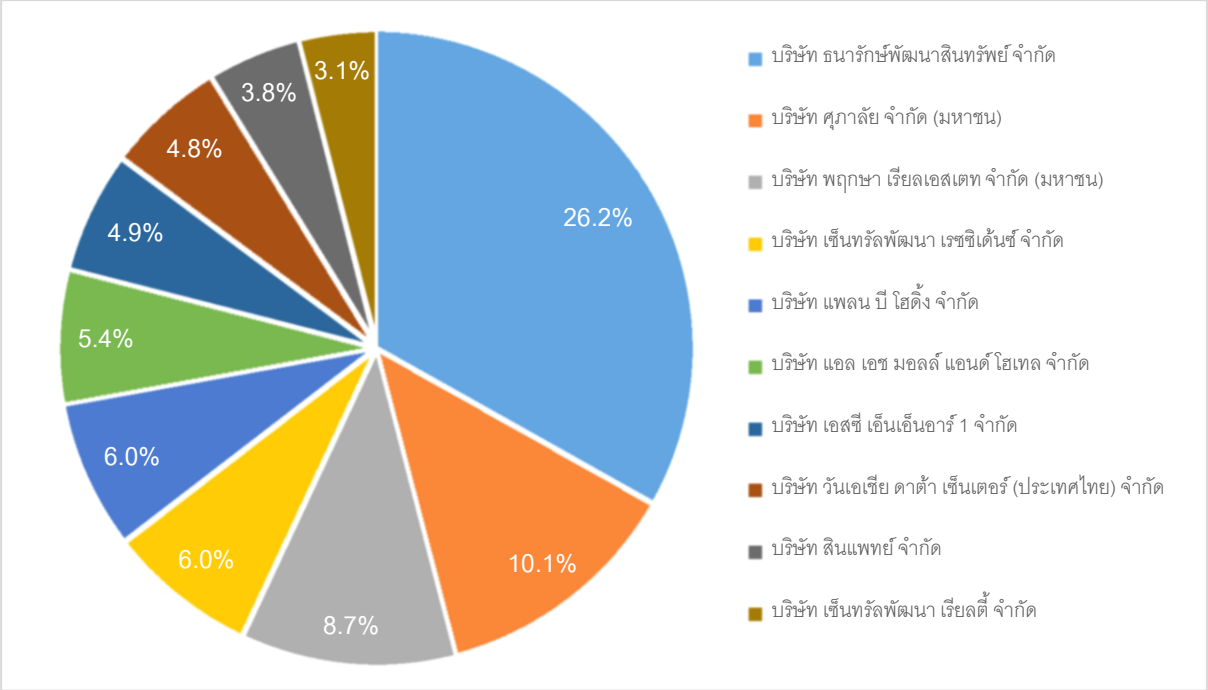
การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีฝ่ายประมาณราคาและประมูล/เทคนิควิศวกรรม (Estimate & Technical Engineering Department) เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการติดตามหาข้อมูลการประมูลงานทั้งของภาครัฐและภาคเอกชนผ่านทางสื่อต่างๆ และดำเนินการประมูลราคาแข่งขันกับบริษัทอื่น และบริษัทยังได้รับการแนะนำลูกค้าใหม่จากลูกค้าเดิมที่พึงพอใจในผลงานของบริษัทเพิ่มเติมอีกด้วย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2565 นั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทยังอยู่ที่ภาคเอกชนเป็นหลัก รวมทั้งได้รับงานโครงการใหญ่ ๆ จากทางภาครัฐ โดยบริษัทจะเลือกบริษัทผู้พัฒนาโครงการที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ ดังจะเห็นได้ว่าในช่วงที่ผ่านมาบริษัทได้รับความไว้วางใจจากบริษัทผู้พัฒนาโครงการชั้นนำอย่างต่อเนื่อง เช่น บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) และบริษัท ศุภาลัย จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้แล้วบริษัทยังรับโครงการก่อสร้างของลูกค้าที่เป็นบริษัทจำกัด โดยบริษัททำการพิจารณาลูกค้าจากชื่อเสียง ฐานะทางการเงิน เป็นต้น

สำหรับปี 2565 ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรกทางด้านรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้



สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย ปี 2565 และแนวโน้ม ปี 2566

ธุรกิจโรงแรม

ธุรกิจโรงแรมมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งในปี 2565 ธุรกิจฟื้นตัวได้เล็กน้อย เนื่องจากนักท่องเที่ยวต่างชาติยังกลับมาไม่มากนัก โดยเฉพาะจากจีนที่ยังคงเผชิญอุปสรรคจากนโยบาย Zero-COVID ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงจากผลของสงครามรัสเซีย-ยูเครน แต่คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเติบโต ในอัตราเร่งขึ้นในช่วงปี 2566-2567 และจะฟื้นตัวกลับมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงก่อน COVID-19 (38-40 ล้านคน) ได้ในปี 2568 ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องจากมาตรการกระตุ้นตลาดท่องเที่ยวในประเทศ ด้านอุปทานคาดว่าผู้ประกอบการโรงแรมรายใหญ่จะยังคงขยายการลงทุนต่อเนื่องแม้อาจล่าช้ากว่าแผน ทำให้อัตราเข้าพักทั่วประเทศมีแนวโน้มยังอยู่ในระดับต่ำเฉลี่ยที่ 45% ในปี 2565 ก่อนจะปรับขึ้นเป็น 55% ในปี 2566 และ 65% ในปี 2567 ซึ่งโดยภาพรวม ธุรกิจโรงแรมทุกพื้นที่จะยังคงแข่งขันรุนแรง จากภาวะอุปทานส่วนเกินสูง ในขณะที่อุปสงค์ฟื้นตัวอย่างช้าๆ ทำให้การปรับราคาห้องพักทำได้ยาก

- **โรงแรมในจังหวัดท่องเที่ยวหลัก (กรุงเทพฯ พัทยา และภูเก็ต): ปี 2565 ยังคงซบเซา เนื่องจากต้องพึ่งพารายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นหลัก ก่อนจะเร่งตัวขึ้นในปี 2566-2567** คาดรายได้ทยอยฟื้นตัวตามความต้องการเดินทางท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นทั้งจากนักท่องเที่ยวไทยและต่างชาติในอีก 2-3 ปีข้างหน้า โดยอัตราเข้าพักประมาณ 65%-70% (เทียบกับ 79% ในปี 2562)
- **โรงแรมในจังหวัดศูนย์กลางความเจริญของภูมิภาคและแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ: มีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องจากส่วนใหญ่เน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวคนไทย** จึงได้อานิสงส์จากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศของภาครัฐ โดยอัตราเข้าพักน่าจะอยู่ที่ 50%-52% (เทียบกับ 66% ในปี 2562)
- **โรงแรมในจังหวัดทั่วไป:แนวโน้มภาวะธุรกิจโดยรวมอาจยังฟื้นตัวช้า** แม้จะได้รับแรงหนุนจากมาตรการกระตุ้นท่องเที่ยวในประเทศเนื่องจากจังหวัด/พื้นที่ส่วนใหญ่รองรับนักท่องเที่ยวที่เดินทางผ่านเพื่อไปจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค/แหล่งท่องเที่ยวสำคัญทำให้รายได้และอัตราการเข้าพักมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำกว่า 2 พื้นที่ดังกล่าว ข้างต้น

ธุรกิจโรงแรมทุกพื้นที่ยังคงแข่งขันรุนแรงจากภาวะอุปทานส่วนเกินทั้งจากธุรกิจเดียวกันและธุรกิจบริการที่พักรูปแบบอื่นและเมื่อผนวกกับอุปสงค์ต่อการท่องเที่ยวโดยรวมที่ยังคงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปทำให้อัตราเข้าพักเฉลี่ยทั้งประเทศอยู่ที่ 45% 55% และ 65% ในปี 2565 2566 และ 2567 ตามลำดับ (เทียบกับ 71.4% ในปี 2562) ทำให้การปรับราคา ห้องพักจึงยังคงทำได้อย่างจำกัด

สำหรับในช่วง 9 เดือนแรกปี 2565 ภาวะการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมส่งสัญญาณฟื้นตัว รายละเอียด ดังนี้ **จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี** โดยอยู่ที่ 5.7 ล้านคน เทียบกับเพียง 85,845 คน ปัจจัยหนุนจาก

(1) การผ่อนคลายมาตรการควบคุม COVID-19 ในไทย อาทิ การยกเลิกมาตรการ Test & Go สำหรับผู้เดินทางมาไทยที่ได้รับวัคซีนครบตามเกณฑ์ มีผลตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2565

(2) การลดข้อจำกัดด้านการท่องเที่ยวขาออกในประเทศต้นทาง
การทำข้อตกลง 'travel bubble' ระหว่างไทยและอินเดียเมื่อเดือนมีนาคม 2565 ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวอินเดียมาไทยเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่เดือนเมษายน

อย่างไรก็ตาม ผลจากการเปิดพรมแดนระหว่างไทย-มาเลเซียเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 ส่งผลให้นักท่องเที่ยวจากมาเลเซียเดินทางเข้ามาไทยมากที่สุดตั้งแต่เดือนมิถุนายน รวม 9 เดือนแรก นักท่องเที่ยวมาเลเซียมีจำนวน 9.7 แสนคน คิดเป็นสัดส่วน 17% ของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมดที่มาไทย รองลงมา ได้แก่ อินเดีย และสิงคโปร์ ตามลำดับ และอีกปัจจัยที่สำคัญคือผลของสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่เริ่มต้นตั้งแต่ปลายเดือนกุมภาพันธ์ ทำให้สัดส่วนของจำนวนนักท่องเที่ยวรัสเซียลดลงจาก 7% ในปี 2564 เหลือเพียง 2% ในช่วง 9 เดือนแรกของปีนี้ ขณะที่ทางการจีนยังควบคุมการเดินทางออกนอกประเทศของนักท่องเที่ยวตามนโยบาย Zero-COVID ทำให้นักท่องเที่ยวจีนมีสัดส่วนเพียง 3% จาก 28% ในปี 2562 ก่อนเกิด COVID

- **นักท่องเที่ยวไทยเดินทางในประเทศ 9 เดือนแรกปี 2565 จำนวน 103.4 ล้านทริป เพิ่มขึ้น 274.2% YoY** ปัจจัยหนุนที่สำคัญมาจากภาครัฐผ่อนคลายข้อจำกัดการเดินทาง พร้อมกับส่งเสริมการเดินทาง ภายในประเทศอย่างต่อเนื่องรวมถึงโครงการเราเที่ยวด้วยกันเฟส 4 ส่วนขยาย (กรกฎาคม – ตุลาคม 2565)

- **อัตราเข้าพักทั่วประเทศทยอยเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อยู่ที่ 42 % ช่วง 9 เดือนแรกปี 2565 เทียบกับเพียง 9.9% ช่วงเดียวกันปีก่อน** โดยเป็นการปรับเพิ่มขึ้นในทุกจังหวัด ผลจากการทยอยฟื้นตัวของผู้เข้าพักทั้งไทยและต่างชาติ อย่างไรก็ตาม หากเทียบกับช่วงก่อนเกิดวิกฤต COVID-19 ยังถือว่าอยู่ในระดับต่ำมาก (ช่วง 9 เดือนแรก ปี 2562 อัตราเข้าพักทั่วประเทศอยู่ที่ระดับ 71.1%) โดยราคาห้องพักเฉลี่ยต่อคืนเพิ่มขึ้น 9.7% YoY หนุนให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักได้ทยอยปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 417 บาท เมื่อเทียบกับเพียง 90 บาท ช่วงเดียวกันปีก่อน
- **รายได้ของผู้ประกอบการโรงแรมรายใหญ่ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 5 รายเพิ่มขึ้น ขณะที่อัตรากำไรสุทธิยังคงหดตัวต่อเนื่องแต่ในอัตราที่ชะลอลง** โดยครึ่งแรกปี 2565 รายได้รวมของผู้ประกอบการ 5 รายอยู่ที่ 6.7หมื่นล้านบาท เพิ่มขึ้น 82.8% YoY ตามการทยอยเพิ่มขึ้นของจำนวนนักท่องเที่ยว และส่วนหนึ่งเป็นการเปรียบเทียบจากฐานที่ต่ำในช่วงเดียวกันปี ก่อน ขณะที่อัตรากำไรสุทธิเฉลี่ยอยู่ที่ -12.0% ลดลงเมื่อเทียบกับครึ่งแรกปี 2564 ที่ -70.0%

แนวโน้มธุรกิจปี 2566

ธุรกิจโรงแรมจะทยอยฟื้นตัวเร่งขึ้นช่วงปี 2565-2567 หลังจากซบเซาอย่างหนักและ**คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะฟื้นตัวกลับมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงก่อน** COVID-19 (38-40 **ล้านคน) ได้ในปี** 2568 ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวไทยจะฟื้นตัวได้เร็วกว่า จากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่านักท่องเที่ยวไทยจะกลับมาอยู่ในระดับปกติในปี 2567 ประมาณ 185 ล้านทริป ขณะที่ผู้ประกอบการโรงแรม รายใหญ่ยังคงขยายการลงทุนต่อเนื่อง แต่อาจล่าช้ากว่าแผน โดยคาดว่า**อัตราเข้าพักทั่วประเทศมีแนวโน้ม ยังอยู่ในระดับต่ำเฉลี่ยที่ 45% ในปี 2565 ก่อนจะปรับขึ้นเป็น 55% ในปี 2565 และ 65% ในปี 2567 ตามลำดับ**

นักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นในอัตราเร่ง โดยวิจัยกรุงศรีคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะอยู่ที่ 10.4 ล้านคนในปี 2565 เพิ่มขึ้นมากจากปีก่อนแต่ยังอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากยังเผชิญอุปสรรคจากจีนซึ่งเป็นตลาดหลักยังคงนโยบาย Zero-COVID **ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอลงจากผลของสงครามรัสเซีย-ยูเครน ในปี 2566 และ 2567 คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะอยู่ที่** 22.7 **และ** 35.3 **ล้านคน ตามลำดับ**

ปัจจัยสนับสนุน ได้แก่

1) การเปิดประเทศแบบเต็มรูปแบบของไทยเมื่อ 1 กรกฎาคม 2565 หนุนให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานที่ท่องเที่ยวหลัก ได้แก่ กรุงเทพฯ พัทยา และภูเก็ต

2) ประเทศต่างๆ คลายกฎควบคุมที่เข้มงวดในการเดินทาง เนื่องจากอัตราการฉีดวัคซีนครอบคลุมมากขึ้น สร้างความเชื่อมั่นแก่นักท่องเที่ยว

3) ตลาดจีนซึ่งเป็นตลาดท่องเที่ยวสำคัญที่สุดของไทย น่าจะเริ่มทยอยผ่อนคลายควบคุมการเดินทางประมาณช่วงกลางปี 2566 และไทยเป็นหนึ่งในจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวจีน

4) ภาครัฐดำเนินมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เช่น การทำ travel bubble ระหว่างไทยกับประเทศสำคัญ เช่น จีน และอินเดีย เป็นต้น รวมถึงการโรดโชว์ที่มีเป้าหมายเจาะตลาดใหม่ระดับไฮเอนด์ เช่น ซาอุดิอาระเบีย

5) ความมีเสน่ห์ของการท่องเที่ยวไทยที่ดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยวซึ่งช่วยสนับสนุนศักยภาพ ด้านการท่องเที่ยวของไทยให้ ยังคงโดดเด่นในเวทีโลก ทั้งนี้ จากรายงาน “ผลสำรวจเกี่ยวกับแผนการท่องเที่ยวระดับโลก” (Visa Global Travel Intentions Study) ฉบับล่าสุดของวีซ่า พบว่าไทยติดอันดับ 4 ด้านประเทศจุดหมายปลายทาง ท่องเที่ยวที่น่าเดินทางไปมากที่สุดในโลก รองจาก สหรัฐฯ อังกฤษ และอินเดีย โดยกรุงเทพฯ ภูเก็ต เชียงใหม่ และหัวหิน เป็นเมืองท่องเที่ยวที่นักท่องเที่ยวทั่วโลกค้นหา ข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์มากที่สุด (TAT Newsroom, พฤษภาคม 2565)

นักท่องเที่ยวไทยปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง คาดปี 2565 ธุรกิจท่องเที่ยวและโรงแรมของไทยยังต้องพึ่งพาตลาดนักท่องเที่ยวไทยเป็นหลัก เนื่องจากนักท่องเที่ยวต่างชาติยังอยู่ในระดับต่ำกว่าปกติมาก **วิจัยกรุงศรีคาดว่าปี 2565 นักท่องเที่ยวไทยจะเดินทางในประเทศ 125 ล้านทริป และเพิ่มเป็น 145 ล้านทริปในปี 2566 และ 185 ล้านทริปในปี 2567** เทียบกับ166 ล้านทริป ก่อนเกิดวิกฤต COVID-19 อานิสงส์จาก

1) **มาตรการ/โครงการกระตุ้นการท่องเที่ยวภายในประเทศจากภาครัฐที่คาดว่าจะมีต่อเนื่องในปี 2565** อาทิ โครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน” ที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 จนมาถึงเราเที่ยวด้วยกันเฟส 4 ส่วนต่อขยายและมาตรการวันหยุดยาว ด้วยการเพิ่มจำนวนวันหยุดเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งมาตรการ/โครงการเหล่านี้ยังมีความจำเป็นต่อผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยวและโรงแรม โดยเฉพาะในช่วงที่นักท่องเที่ยวต่างชาติยังมีจำนวนน้อย

2) **การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ช่วยส่งเสริมภาคการท่องเที่ยว** อาทิ การปรับปรุงและขยายสนามบินทั้งในจังหวัดท่องเที่ยวหลักและจังหวัดรองอื่นๆ รวมถึงการขยายเส้นทาง คมนาคมทั้งทางระบบรางและถนน คาดว่าจะทำให้การท่องเที่ยวกระจายไปสู่เมืองรองมากขึ้น

จำนวนห้องพักทั่วประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอัตราชะลอลง สะท้อนจากพื้นที่ขออนุญาตก่อสร้างโรงแรมปี 2564 (ชี้ถึงจำนวนห้องพักใหม่จะเข้าตลาดในอีก 1-2 ปีข้างหน้า) อยู่ที่ 1.8 ล้าน ตร.ม. ลดลง -8.5% โดยจังหวัดที่มีพื้นที่ขออนุญาตก่อสร้างโรงแรมมากที่สุด ได้แก่ กรุงเทพฯ 7.5 แสน ตร.ม. (สัดส่วน 40% ของพื้นที่ ขออนุญาตก่อสร้างโรงแรมทั่วประเทศ) หดตัว -7.0% ตามภาวะตลาดนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะต่างชาติที่ยังซบเซา รองลงมา คือ ชลบุรี 4.0 แสน ตร.ม. (สัดส่วน 22%) เพิ่มขึ้น 38.3% แรงหนุนจากโครงการลงทุนในพื้นที่ EEC เพื่อรองรับอุปสงค์จากภาคอุตสาหกรรมและท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต (แหล่งที่มา บทวิเคราะห์กรุงศรี)

ธุรกิจก่อสร้าง

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2565 มีแนวโน้มเผชิญความเสี่ยงจากต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นมากทั้งด้านค่าขนส่งและราคาวัสดุก่อสร้างจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ผลักดันให้ราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้างที่สำคัญโดยเฉพาะเหล็กและ ปูนซีเมนต์ปรับเพิ่มขึ้นสำหรับปี 2566 - 2567 ธุรกิจมีแนวโน้มเติบโตตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่า จะขยายตัวเฉลี่ย 4.5-5.5% ต่อปี

ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับเขตพัฒนา เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridors: EEC) ที่มีแนวโน้มจะเร่งตัวเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตาม แผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งในพื้นที่ EEC ระยะที่ 2 (ปี 2565-2569) ขณะที่การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนทั้งโครงการที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามกำลังซื้อ ที่น่าจะปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานที่คืบหน้ามากขึ้น นอกจากนี้ ผู้รับเหมารายใหญ่ยังมีโอกาส รับงานก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัวและมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565-2567 รายได้ของกลุ่ม ผู้รับเหมาที่เน้นโครงการ ขนาดใหญของภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามการ ลงทุนก่อสร้างภาครัฐที่ยังคงเป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลัก ขณะที่รายได้ของกลุ่มที่เน้นโครงการภาคเอกชนยังซบเซาในปี 2565 ก่อนจะทยอยปรับตัวดีขึ้นในปี 2566-2567

- **ผู้รับเหมางานก่อสร้างโครงการวิศวกรรมโยธาขนาดใหญ่** คาดว่ารายได้จะฟื้นตัว ตามการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยรายใหญ่และรายกลาง รายได้จะขยายตัวต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความพร้อมในการประมูลรับงานและมีศักยภาพในการบริหารงานก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งโครงการลงทุนต่อ เนื่องของภาครัฐ อาทิ รถไฟฟ้า รถไฟทางคู่ มอเตอร์เวย์ และโครงข่ายคมนาคมขนาดใหญ่ (Megaprojects) ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC รวมทั้งโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ ที่ยังมีแนวโน้มขยายตัว

- **ผู้รับเหมางานก่อสร้างภาคเอกชนในกลุ่มที่อยู่อาศัยอาคารทั่วไป กลุ่มอาคารสูง และอาคารขนาดใหญ่** รายได้มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวในปี 2566-2567 โดยรายได้อาจยังทรงตัวในปี 2565 จากการแบกรับภาระต้นทุนน้ำมันแพงและวัสดุก่อสร้างมีราคาสูง โดยคาดว่ารายได้ของกลุ่มรายใหญ่ และรายกลางจะฟื้นตัวได้ก่อน โดยเฉพาะกลุ่มที่เน้นรับงานโครงการ Mixed-use น่าจะมี Backlog เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ผู้รับเหมารายใหญ่มีโอกาสรับงานก่อสร้างภาคเอกชนในประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะโครงการที่อยู่ อาศัย อาคารพาณิชยกรรม และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งจะขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่มี แนวโน้มฟื้นตัว สำหรับรายได้ของกลุ่มรายเล็กมีทิศทางชะลอตัว เนื่องจากงานก่อสร้างโครงการขนาดเล็ก มีแนวโน้มฟื้นตัวช้า ประกอบกับข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการต้นทุน และการขาดแคลนแรงงานอาจส่งผลให้ผู้รับเหมา กลุ่มนี้ยังมีความเสี่ยงด้านผลประกอบการและปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

สำหรับในช่วงไตรมาสแรก ปี 2565 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างหดตัวจากผลกระทบด้านต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นมากจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่เริ่มต้นช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ทำให้ อุปทานน้ำมัน และวัสดุก่อสร้าง โดยเฉพาะเหล็กส่วนหนึ่งหายไปจากตลาด เนื่องจากรัสเซียส่งออกน้ำมันมากเป็นอันดับ 2 ของโลก (2020) ขณะเดียวกันทั้งรัสเซียและยูเครนส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็กไปทั่วโลกรวมกัน 12% ของปริมาณการส่งออกเหล็กทั้งหมด ของทั้งโลก (ประมาณ 47 ล้านตัน) ธุรกิจก่อสร้างของไทยจึงเผชิญกับราคาวัสดุก่อสร้างและต้นทุนค่าขนส่ง ที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก โดยช่วงไตรมาส 1/2565 ราคาเหล็กซึ่งเป็นวัสดุก่อสร้างหลักปรับเพิ่มขึ้นในอัตราสูง (เหล็กเส้นกลม (Rebar) 27,446 บาท/ตัน (+25.3% YoY) เหล็กตัวซี (Channel) 36,046 บาท/ตัน (+37.5% YoY)) ขณะที่ดัชนี ราคาคอนกรีตและปูนซีเมนต์ปรับเพิ่มขึ้น 5.7% และ 4.8% ตามลำดับ (เหล็ก คอนกรีต และปูนซีเมนต์ มีสัดส่วน 23%, 16% และ 13% ในโครงสร้างต้นทุนรวมของธุรกิจก่อสร้าง ตามลำดับ) จากแรงกดดันด้านต้นทุนข้างต้น ทำให้บางโครงการประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ซ้ำเติมปัญหาขาดแคลนแรงงานจากการระบาดของ COVID-19 ที่ยังไม่คลี่คลาย บางโครงการจึงต้องชะลอการลงทุนก่อสร้างออกไปก่อน ทำให้มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวม ในช่วงไตรมาส 1/2565 อยู่ที่ 3.4 แสนล้านบาท ลดลง 3.7% YoY โดยการลงทุนก่อสร้างภาครัฐมีมูลค่า 2.1 แสนล้านบาท ภาคเอกชน 1.3 แสนล้านบาท ลดลง 2.1% YoY และ 6.1% YoY ตามลำดับ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

วิจัยกรุงศรีคาดว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มจะเติบโตต่อเนื่องในช่วงปี 2565-2567 ตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัว โดยมีแรงขับเคลื่อน หลักจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ ของภาครัฐโดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับEEC และโครงการขยายเส้นทางการคมนาคมขนส่งโดยเฉพาะ ทางรางและถนน รวมถึงการลงทุนโครงการก่อสร้างภาคเอกชน ทั้งในส่วนที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มี แนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ

อย่างไรก็ตาม ปี 2565 ผู้รับเหมาจะยังคงเผชิญภาวะราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในระดับสูง จากผลกระทบของสงครามรัสเซีย-ยูเครน ซึ่งผู้รับเหมาต้องแบกรับภาระต้นทุน โดยผู้ประกอบการรายย่อยอาจเสี่ยงต่อการเกิดปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงินและทิ้งงาน ซึ่งปัจจุบันผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการภาครัฐ ยังไม่ได้รับเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญา (ค่า K หรือ Escalation Factor) เป็นจำนวนมาก (ที่มา: สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย, ฐานเศรษฐกิจ 2 เม.ย. 2565) ภาพรวมข้างต้น ทำให้คาดว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างรวมปี 2565 จะขยายตัวได้ในอัตราไม่สูงนักที่ 3.0-3.5% ก่อนจะขยายตัวเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 4.5-5.5% ในปี 2566-2567

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐในช่วงปี 2565-2567 คาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 5.0-6.0% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญ มาจากการลงทุนในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่ง

ระยะเร่งด่วนฉบับล่าสุด พ.ศ. 2562 ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชน มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัว โดยคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 3.0-4.0% ต่อปี ในช่วงปี 2565-2567 ปัจจัยหนุนจาก

โครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัย คาดว่าการเปิดโครงการใหม่จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องเฉลี่ยปีละ 10.0% หรือประมาณ 7 หมื่นยูนิตต่อปี ในช่วงปี 2565-2567 โดยผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มเพิ่มสัดส่วนการก่อสร้างบ้านแนวราบมากขึ้น โดยเฉพาะในพื้นที่ชานเมือง รองรับความต้องการซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริง โดยได้แรงหนุนจากการขยายโครงข่ายการคมนาคมของภาครัฐ ทั้งโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายและมอเตอร์เวย์ที่เชื่อมต่อการเดินทางระหว่างชานเมืองสู่ตัวเมืองได้รวดเร็วขึ้น ส่วนการก่อสร้างคอนโดมิเนียมจะปรับดีขึ้นในบางพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่ใจกลางเมืองและแนวรถไฟฟ้าบางเส้นทาง ซึ่งส่วนใหญ่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้รับเหมารายใหญ่ อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 การลงทุนก่อสร้างโดยรวมอาจล่าช้าออกไป เนื่องจากต้นทุนที่ปรับเพิ่มจากราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้าง แม้ผู้ประกอบการจะมีโอกาสผลักภาระต้นทุน โดยการ ปรับขึ้นราคาที่อยู่อาศัย แต่ก็อาจทำได้จำกัดเนื่องจากกำลังซื้อยังฟื้นตัวช้าโดยสมาคมรับสร้างบ้านระบุว่า ราคาบ้านมีแนวโน้มปรับราคาเพิ่ม 5-8% ตั้งแต่เดือนเมษายน 2565

ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวม ในปี 2566-2567 คาดว่าจะปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2565 แต่จะยังทรงตัวในระดับสูง ปัจจัยหลักจาก (1) การปรับขึ้นของราคาพลังงานที่มีผลต่อต้นทุนการผลิต และการขนส่ง อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนยังฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งยังเอื้อให้ผู้รับเหมารายใหญ่มีอำนาจ ต่อรองด้านราคากับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง น่าจะทำให้ราคาวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มปรับขึ้นได้ในอัตราไม่สูงนัก (2) การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบนำเข้าตามภาวะตลาดโลก อาทิ เศษเหล็ก (Scrap) และเหล็กแท่งกลม (Billet) ซึ่งมีผลให้ราคาเหล็กจะยังทรงตัวอยู่ในระดับสูง ตามทิศทางราคาตลาดโลก แม้ปัญหาอุปทานส่วนเกินในตลาดโลก จะคลี่คลายลงบ้าง จากการลดกำลังการผลิตเหล็กของจีน (3) การฟื้นตัวของภาคก่อสร้าง หนุนความต้องการใช้วัสดุ ก่อสร้างโดยเฉพาะปูนซีเมนต์และเหล็กก่อสร้าง และ (4) มาตรการภาครัฐที่สนับสนุนการใช้สินค้า (วัสดุก่อสร้าง) ที่ผลิตในประเทศผ่านมาตรการ “Made in Thailand”

แนวทางการปรับตัวของผู้รับเหมา

รายใหญ่ อาศัยความได้เปรียบจากการ มีอำนาจการต่อรองสูงกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้างในการ บริหารต้นทุนด้านวัตถุดิบ รวมทั้งการหาช่องทางธุรกิจต่อเนื่องจากการรับเหมาก่อสร้างเพื่อรักษาฐานรายได้และกำไร เช่น การบริหารจัดการระบบรถไฟฟ้า ส่วนด้านการลงทุนจะเน้นเพิ่มการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวการณ์ขาดแคลนแรงงาน ลดระยะเวลาก่อสร้าง และแก้ไขข้อผิดพลาดระหว่างการก่อสร้าง อาทิ BIM (Building Information Modeling) Prefabs (Prefabricated Building Components)

รายกลางและรายย่อย ส่วนใหญ่เป็นการบริหารงานแบบครอบครัว มีเงินทุนจำกัด จึงมีอำนาจการต่อรองต่ำกว่า โดยจะรับเหมาช่วงจากผู้รับเหมารายใหญ่ โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ รวมถึงมองหาช่องทางเพิ่มรายได้จากงานซ่อมแซมและปรับปรุงอาคาร

จำนวนคู่แข่งขัน

ในปี 2565 บริษัทยังคงเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog) ให้เพิ่มมากขึ้น และถึงแม้ว่าธุรกิจก่อสร้างจะมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีทั้งผู้รับเหมารายเก่าและใหม่เข้ามาชิงส่วนแบ่งทางการตลาด แต่บริษัทก็ยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีมูลค่างานคงเหลือในมือรวม 7,193 ล้านบาท ซึ่งสามารถสร้างรายได้ในอนาคตให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง แต่เมื่อดูทางด้านรายได้ บริษัทมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 13 เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อกลุ่ม “บริการรับเหมาก่อสร้าง” ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 26 บริษัท มีรายได้ดังนี้

ตารางแสดงรายได้ของผู้รับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับปี 2565

ลำดับ	ชื่อบริษัท	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (ของยอดรวม)
1	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	67,833.32	31.11
2	บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	30,574.87	14.02
3	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	19,437.84	8.91
4	บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	13,247.19	6.07
5	บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	11,450.36	5.25
6	บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	11,328.98	5.20
7	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียร์ริ่ง จำกัด (มหาชน)	8,228.32	3.77
8	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)	6,096.67	2.80
9	บริษัท พรีบิลท์ จำกัด (มหาชน)	5,800.02	2.66
10	บริษัท คริสเตียนี แอนด์ นีลเส็น จำกัด (มหาชน)	5,387.01	2.47
11	บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน)	5,282.92	2.42
12	บริษัท สหกลอิควิปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	5,238.06	2.40
13	บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	5,156.30	2.36
14	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	3,883.09	1.78
15	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	3,373.02	1.55
16	บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	2,738.01	1.26
17	บริษัท ไร้ท์ทันเน็ลลิ่ง จำกัด (มหาชน)	2,025.57	0.93
18	บริษัท เอเซีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)	1,823.69	0.84
19	บริษัท เวล เกรด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	1,663.37	0.76
20	บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน)	1,654.15	0.76
21	บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	1,593.03	0.73
22	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	1,157.73	0.53
23	บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน	829.97	0.38
24	บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)	808.80	0.37
25	บริษัท บางกอก เดค-คอน จำกัด (มหาชน)	779.38	0.36
26	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	671.37	0.31
	รวม	218,063.04	100.00

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ในปัจจุบันบริษัทได้งานก่อสร้างที่มีขนาดใหญ่ มีพื้นที่ก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น รวมถึงมูลค่าของการก่อสร้างที่สูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็น การก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน อาคารโรงแรม โรงพยาบาล ฯลฯ โดยบริษัทมุ่งเน้นในการแข่งขันด้านการก่อสร้างที่มีคุณภาพภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา และที่สำคัญภายใต้งบประมาณที่เจ้าของโครงการกำหนด ซึ่งในระยะเวลาที่ผ่านมานั้นมีแนวโน้มว่าลูกค้าไม่ได้เลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาต่ำสุดเสมอไปแต่ลูกค้าจะเลือกผู้รับเหมาที่มีการเสนอราคาที่สมเหตุสมผลและพิจารณาถึงผลงานที่ผ่านมาของบริษัท รวมถึงความน่าเชื่อถือในการทำงานที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยในการทำงาน สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การดำเนินการก่อสร้างของบริษัท จะเริ่มต้นจากการติดต่อหางานรับเหมาก่อสร้างจากสื่อต่างๆ รวมถึงจากการว่าจ้างโดยตรงจากลูกค้า โดยก่อนที่จะมีการเสนอราคานั้นฝ่ายต่างๆ ของบริษัทจะร่วมกันศึกษาแบบก่อสร้างและความเป็นไปได้ในการทำงาน ซึ่งฝ่ายก่อสร้างจะเป็นผู้วางแผนงานก่อสร้างและข้อมูลทางด้านเทคนิคในงานก่อสร้าง ส่วนฝ่ายกำกับต้นทุนจะเป็นผู้ให้ข้อมูลทางด้านต้นทุนการก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วง และข้อมูลเงื่อนไขที่กำหนดโดยฝ่ายเจ้าของโครงการ ซึ่งมีผลต่อต้นทุนการก่อสร้าง จากนั้นส่วนประมาณราคาและประมูลจะดำเนินการประมาณราคา โดยประมาณปริมาณงานและสอบราคาต่อหน่วยตามราคาตลาด หลังจากนั้นจะดำเนินการทำรายงานสรุปเกี่ยวกับต้นทุนการก่อสร้าง เงื่อนไข และแผนงานก่อสร้างนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดการของบริษัท เพื่อตรวจสอบและปรับปรุงตามความเหมาะสมก่อนที่จะนำเสนอให้ลูกค้า ในกรณีที่มีการเจรจาต่อรองราคาเพิ่มเติม คณะกรรมการจัดการของบริษัทจะเข้าร่วมการเจรจาและพิจารณาการเข้ารับงานนั้น

3.2) ขั้นตอนระหว่างการดำเนินงาน

ภายหลังจากที่ประมูลงานได้และบริษัทลงนามในสัญญากับเจ้าของโครงการเรียบร้อยแล้ว ขั้นตอนต่อไปคือ การดำเนินงานการก่อสร้างโดยจะมีการดำเนินการดังนี้

1. แต่งตั้งผู้จัดการโครงการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินการต่างๆ ในโครงการก่อสร้าง
2. วางแผนการดำเนินการก่อสร้าง โดย

2.1) ผู้จัดการโครงการ

- จัดทำแผนงานก่อสร้างอย่างละเอียด โดยตรวจสอบความต้องการที่แท้จริงของเจ้าของโครงการและตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง และนำข้อกำหนดดังกล่าวมาวางแผนการทำงาน
- จัดทำแผนกำลังคนโดยประมาณจำนวนคนงานและช่างฝีมือสำหรับงานแต่ละประเภท
- จัดทำแผนเครื่องจักรกลที่จะใช้ในงานก่อสร้างในแต่ละช่วงเวลา

2.2) ส่วนควบคุมต้นทุน

- จัดทำงบประมาณโดยละเอียด โดยการร่วมปรึกษากับฝ่ายผู้จัดการโครงการ
- จัดเตรียมระบบการควบคุมค่าใช้จ่ายของโครงการ รวมทั้งปริมาณการใช้วัสดุ
- จัดทำแผนการเงินของโครงการ

3.3) การดำเนินงานก่อสร้าง

3.3.1) งานด้านบริหารเครื่องมือ เครื่องจักร และวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างในงานก่อสร้าง จำเป็นต้องมีการใช้ เครื่องมือเครื่องจักรในการดำเนินการ บริษัทจึงมีการจัดตั้งคลังเก็บเครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง เพื่อทำหน้าที่ดูแลการใช้งานเครื่องมือเครื่องจักรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3.3.2) งานด้านวิศวกรรม

ฝ่ายวิศวกรรมจะดูแลและรับผิดชอบงานทางด้านวิศวกรรม ซึ่งรวมถึงงานออกแบบทางวิศวกรรม และงานวางแผนและควบคุม

3.3.3) งานด้านการควบคุมคุณภาพ

บริษัทมีส่วนงานที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพในการก่อสร้าง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าการก่อสร้าง ของบริษัทมี บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการทั้งทางด้านคุณภาพ อัตราความก้าวหน้า และงบประมาณการก่อสร้าง

3.4) การรายงานและบันทึก

ฝ่ายที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะจัดทำรายงานเกี่ยวกับรายละเอียดของงานด้านต่างๆ รายงานให้ผู้บังคับบัญชารับทราบตามลำดับขั้นตอน เพื่อร่วมกันพิจารณาและแก้ไขในกรณีที่พบปัญหาได้อย่างทันท่วงที

3.5) การติดตามและการตรวจสอบ

หัวหน้างานของแต่ละฝ่ายจะร่วมกับคณะกรรมการจัดการ ในการตรวจสอบคุณภาพของงานและค่าใช้จ่าย เพื่อปรับปรุงแก้ไขการทำงานตามความเหมาะสม รวมทั้งร่วมปรึกษากับฝ่ายอื่น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หลักของโครงการนั้น

ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้างหากมีขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบ จะมีการแก้ไขแผนงานการทำงานและตรวจสอบอีกครั้ง หากงานไม่แล้วเสร็จตามที่ระบุไว้ในสัญญา และ/หรือล่าช้ากว่าแผนงาน ผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้วิเคราะห์สาเหตุของความล่าช้านั้น และทำการปรับปรุงแผนงานต่อไป

3.6) การตรวจเช็คความเรียบร้อยก่อนส่งมอบงาน

ผู้จัดการโครงการและทีมงานจะร่วมกันตรวจสอบความเรียบร้อยและแก้ไขข้อบกพร่องให้เรียบร้อย พร้อมที่จะส่งมอบงานและเอกสารประกอบต่างๆ ให้แก่เจ้าของโครงการ

3.7) ส่วนงานสนับสนุนของบริษัท ประกอบไปด้วยหน่วยงานต่อไปนี้

3.7.1) งานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างเป็นฝ่ายที่รับผิดชอบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างต่างๆ ของบริษัท โดยคัดเลือกวัสดุอุปกรณ์และบริการที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้าง ในจำนวนที่ถูกต้อง ตรงตามเวลาที่ต้องการใช้งานในราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ติดตามผลการส่งมอบวัสดุอุปกรณ์และบริการที่จัดซื้อจัดจ้างให้กับโครงการก่อสร้างให้เรียบร้อยสมบูรณ์ และนำเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืน ทั้งในมิติการกำกับกิจการ สังคม และสิ่งแวดล้อม เข้ามาปรับใช้ในงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างด้วย เช่น การพิจารณาด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1.1) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ตามรายละเอียดงบการเงินรวม) ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน	ราคาตามบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,295,186,410	1,295,186,410	1. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) - วงเงินหนังสือค้ำประกัน 1,500 ล้านบาท ใช้ไป 724.28 ล้านบาท 2. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) - วงเงินกู้ SCR 224 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว จำนวน 206 ล้านบาท ไม่ใช้เบิกใช้วงเงินคงเหลือ - วงเงินกู้ SCR 390.70 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว จำนวน 390.70 ล้านบาท (ใช้เต็มวงเงินแล้ว) - วงเงินกู้ CSM 1,550 ล้านบาท คงเหลือหนี้ 995.00 ล้านบาท (ใช้เต็มวงเงินแล้ว)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	2,168,019,680	1,197,502,140	1. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) - วงเงินหนังสือค้ำประกัน 900 ล้านบาท ใช้ไป 224.58 ล้านบาท
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,116,783,027	259,723,884	-
4. แบบก่อสร้างอลูมิเนียม	เป็นเจ้าของ	110,737,949	34,975,396	-
5. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	312,703,999	86,283,590	-
6. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	136,115,051	14,685,686	-

หมายเหตุ : รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 14 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์

4.1.2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ คือ ลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ ในการดำเนินงาน โดยมีข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รูปแบบ เครื่องหมาย/ลิขสิทธิ์	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า / บริการ	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิทางบัญชี
1. ลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	เป็นเจ้าของ	ซอฟแวร์	50,401,641	17,197,547
2. เงินจ่ายซื้อฐานลูกค้าและธุรกิจเดิม	เป็นเจ้าของ	ฐานลูกค้าและธุรกิจเดิม	8,000,000	-

หมายเหตุ : รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

5) ผลงานที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีโครงการก่อสร้างที่เซ็นสัญญาว่าจ้างก่อสร้างงานและอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างอยู่จำนวนทั้งสิ้น 24 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 13,830 ล้านบาท โดยรับรู้รายได้แล้ว 6,637 บาท และมีมูลค่างานคงเหลือ (Backlog) 7,193 ล้านบาท ซึ่งจะสามารถรับรู้รายได้ถึงปี 2566



งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทและตามส่วนของบริษัทที่มีมูลค่าของงานตั้งแต่ 10% ของรายได้รวมต่อปี มีดังนี้

	ชื่อโครงการ	การรับรู้รายได้ของโครงการ(%)	ระยะเวลา (วัน)	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน* (ล้านบาท)
1)	โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 โซน C	28.71%	550	17 ธ.ค. 2566	3,954

*ราคาไม่รวม Vat 7%

1.3) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ มีความเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี สำหรับสัดส่วนเงินลงทุนและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ขึ้นอยู่กับความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ความสามารถในการลงทุน และอำนาจการบริหารงานเป็นหลัก โดยการบริหารงานในธุรกิจที่บริษัทมีความชำนาญ บริษัทจะส่งตัวแทนกรรมการเข้าไปร่วมกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารงานให้สอดคล้องกับแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามตรวจสอบและควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ส่วนอำนาจในการบริหารงานในธุรกิจอื่นที่บริษัทไม่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการแทนการเข้าไปบริหารงานโดยตรง

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมานั้น บริษัทได้มีนโยบายขยายการดำเนินงานไปในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะการขยายตัวไปข้างหน้า เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับรู้รายได้ ควบคู่กับแผนการขยายธุรกิจหลักของบริษัทให้เติบโตยิ่งขึ้น เช่น ดำเนินธุรกิจเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ สร้างใหม่เพื่อการให้เช่า หรือการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพ ทำเลที่ตั้งดี พร้อมใช้งานและสามารถสร้างรายได้ทันที ได้แก่ การบริหารจัดการสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคาร โรงแรม เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ เป็นต้น

1.3.1) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) บริษัทมีนโยบายแสดงการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม เป็น 3 ประเภทใหญ่ ได้แก่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีลักษณะการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

บริษัทย่อย

1) บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด (SCR)

ประกอบธุรกิจประเภทเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ หรือพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 68.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 600,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 408,000,000 บาท จำนวน 4,080,000 หุ้น ปัจจุบันมีโครงการระหว่างดำเนินการ 2 แห่ง ได้แก่ โครงการซิทาดีนส์ แกรนด์ เซ็นทรัล ศรีราชา (Citadines Grand Central Sriracha) โครงการซัมเมอร์เซ็ท ฮาเบอร์วิว ศรีราชา (Somerset Harborview Sriracha)

2) บริษัท แนเซอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (N Ville)

ประกอบธุรกิจดำเนินการบริหารบุคลากรสำหรับธุรกิจโรงแรม เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ให้บริการด้านการบริหารจัดการสิทธิการเช่าอาคารโรงแรม เดอะ ดัทเชส (เดิมชื่อ แนเซอรัล วิลล์ เรสซิเด้นท์)

3) บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัด (CSM)

ประกอบธุรกิจประเภทเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ หรือพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,360,000.00 บาท แบ่งออกเป็น 13,600,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีโครงการระหว่างดำเนินการ 1 แห่ง คือ ตึกเอท ทองหล่อ แบ่งเป็น โครงการพื้นที่ค้าปลีก และโครงการเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์

4) บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด (PT 3 Land)

ประกอบธุรกิจประเภทเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 79.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีโครงการระหว่างดำเนินการ 1 แห่ง คือ ครอสทู ไวบ์ ป่าตอง เซ็นเตอร์

5) บริษัท เจที เทน จำกัด (JT 10)

ประกอบธุรกิจประเภทเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 84.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 140,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 1,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ปัจจุบันมีโครงการระหว่างดำเนินการ 1 แห่ง คือ โครงการรีสอร์ท เดอะ สแตนดาร์ด พัทยา นาจอมเทียน

6) บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด (AN 8)

ประกอบธุรกิจเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเพิ่มรายได้จากการให้บริการห้องพักที่จังหวัดกระบี่ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 79.90 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 130,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 1,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)

7) บริษัท เอสเอชจี แมเนจเมนท์ จำกัด (SHG)

ประกอบธุรกิจเพื่อบริหารธุรกิจโรงแรมและธุรกิจบริการ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 9,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)

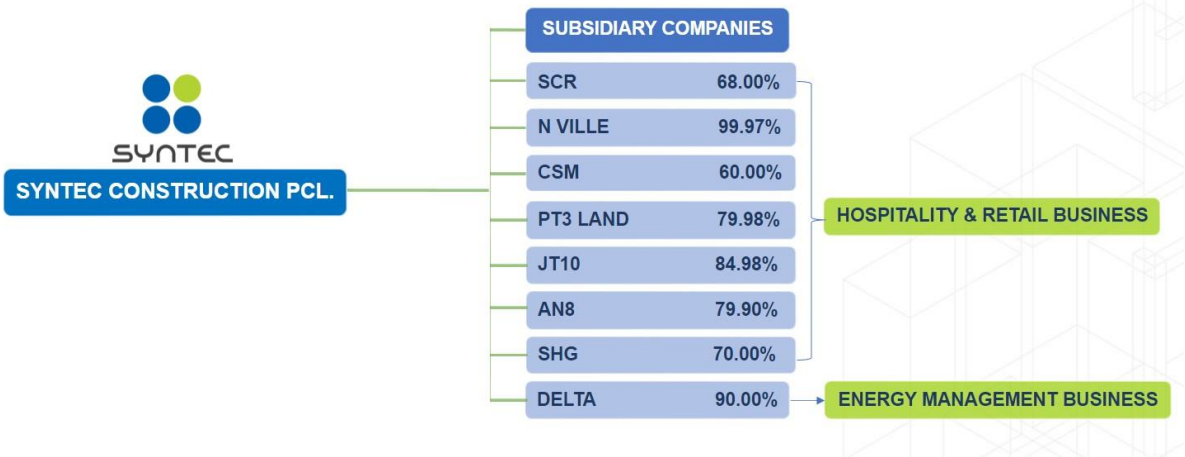
8) บริษัท เดลต้า อินฟราวัน จำกัด (DELTA)

ประกอบธุรกิจด้วยการลงทุนที่ดำเนินกิจการด้านงานระบบภายในอาคาร/ผลิตพลังงานควบคุม/จำหน่ายพลังงานควบคุม/ผลิตพลังงานไฟฟ้า/จำหน่ายพลังงานไฟฟ้า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 17,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 170,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) บริษัทถือหุ้นร้อยละ 0.49

2) แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ตารางแสดงความสัมพันธ์ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการ	สัญชาติ	การถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย			
1.บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	68.00	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน
2. บริษัท แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	99.97	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน
3. บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด	ไทย	60.00	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน
4. บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด	ไทย	79.98	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน
5. บริษัท เจที เทน จำกัด	ไทย	84.98	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน
6. บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด	ไทย	79.90	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน
7. บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	70.00	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน
8. บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด	ไทย	90.00	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
1.บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ไทย	0.49	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
2. บริษัท ไมวาน (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	-	
3. บริษัท สยาม ซินเทค แพลนเนอร์ จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้า ซินเท็ค-ไมวาน (จนถึงวันที่ 19 ต.ค 58)
4. บริษัท เทท เอ็นเตอร์ไพร้ซ์ จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยมีกรรมการร่วมกัน
5. บริษัท เอ็น แอนด์ เจ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
6. บริษัท นารายณ์ภัณฑ์ จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยมีกรรมการร่วมกัน
7. บริษัท เอ็น แอนด์ เจ ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยมีกรรมการเกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท
8. บริษัท พิงค์ คาเฟ่ จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยมีกรรมการเกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท
9. บริษัท เซฟ ซีรี่ส์ จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยมีกรรมการเกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท
10. บริษัท มั่นคงแสงทอง โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเป็นผู้บริหารสำคัญของบริษัท
11. บริษัท ทองหล่อ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
12. บริษัท เวลตี้ ลิฟวิ่ง จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นเกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท
13. บริษัท เชื้อไพบูลย์สตีล จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นเกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท
14. บริษัท ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการเกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท
15. บริษัท ทีอาร์อาร์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท

ชื่อกิจการ	สัญชาติ	การถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
16. บริษัท ซีเอสเอ็นเจ ป่าตอง 3 จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย
17. บริษัท เดอะ แก๊ส แคร์ริเออร์ จำกัด	ไทย	-	
18. บริษัท ไทยรวมทุน คลังสินค้า จำกัด	ไทย	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท
			เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
			เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
1. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 6 ท่าน	ไทย	-	เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารคนสำคัญ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญ
2. ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	-	บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบ การวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจการต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือไม่)

1.3.2) **บริษัทมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท** ได้แก่ บริษัท พีที ทรีแลนด์ จำกัด เนื่องจาก นางสว่าง มั่นคงเจริญ (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย) มีความเกี่ยวข้องเป็นมารดาของนายจิรโมท พหูสูตร ถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการถือหุ้นในบริษัทย่อยร้อยละ 20 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมและการถือหุ้นดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ประจำปี 2563 เรียบร้อยแล้ว

1.3.3) **ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่**

บริษัทหรือกลุ่มบริษัท ไม่เป็นบริษัทในเครือหรือเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ โดยสภาพการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์แบบพึ่งพิงหรือแข่งขันกับธุรกิจอื่นในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.4) ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

รายชื่อกลุ่มบุคคลผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก และกลุ่มผู้บริหารและคู่สมรส ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการผู้ถือหุ้น (%)
	กลุ่มพหูสูตร		
1	นายจิรโมท พหูสูตร[1]	207,419,160	13.04
	น.ส.อณิชา อรรถสกุลชัย[4]	6,194,900	0.39
2	น.ส.ณิชยา พหูสูตร[2]	176,031,760	11.06
3	นายสุขุม พหูสูตร[3]	109,061,900	6.86
	รวม	498,707,720	31.35
	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่		
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	79,726,118	5.01
5	นายชวลิต พูนเพิ่มสุวรรณ	68,600,000	4.31
6	นายสมชาย ปัดภัย	55,351,000	3.48
7	นายณัฐพัฒน์ รังสรรค์	47,238,800	2.97
8	LGT BANK (SINGAPORE) LTD.	43,501,300	2.73
9	บริษัท เอ็น แอนด์ เจ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด[5]	27,660,000	1.74
10	UBS AG SINGAPORE BRANCH	27,587,700	1.73
	รวม	349,664,918	21.97

หมายเหตุ :

[1]นายจิรโมท พหูสูตร ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และเป็นกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติลงนามตามหนังสือรับรองบริษัท

[2]น.ส. ณิชยา พหูสูตร ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ และเป็นพี่ของนายจิรโมท พหูสูตร

[3]นายสุขุม พหูสูตร ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ และเป็นพ่อของนายจิรโมท พหูสูตร

[4]น.ส.อณิชา อรรถสกุลชัย เป็นคู่สมรสของนายจิรโมท พหูสูตร

[5]บริษัท เอ็น แอนด์ เจ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ มีรายชื่อผู้ถือหุ้น คือ นายจิรโมท พหูสูตร ถือหุ้นจำนวน 616,0000 หุ้น (หรือคิดเป็น 20% ของหุ้นที่จำหน่ายไปแล้วทั้งหมด) นางสาวณิชยา พหูสูตร ถือหุ้นจำนวน 616,0000 หุ้น (หรือคิดเป็น 20% ของหุ้นที่จำหน่ายไปแล้วทั้งหมด) และนางสว่าง มั่นคงเจริญ เป็นแม่ของนายจิรโมท พหูสูตร ถือหุ้นจำนวน 1,848,000 หุ้น(หรือคิดเป็น 60% ของหุ้นที่จำหน่ายไปแล้วทั้งหมด)

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บมจ.ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น	4,080,000	68.00
2	นางชนิดา อัษฎาธร	960,000	16.00
3	นายชูศักดิ์ ว่องกุศลกิจ	960,000	16.00
	รวม	6,000,000	100.00

บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น	7,950,000	60.00
2	บจก. มั่นคงแสงทอง โฮลดิ้งส์	3,312,500	25.00
3	นางชนิดา อัษฎาธร	993,750	7.50
4	นายสรสิทธิ์ วรรณประเสริฐ	331,250	2.50
5	นายจีรศักดิ์ วรรณประเสริฐ	331,250	2.50
6	นายณัฏฐกร วรรณประเสริฐ	331,250	2.50
	รวม	13,250,000	100.00

บริษัท แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บมจ.ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น	19,997	99.985
2	นายสมศักดิ์ เหมทานนท์	2	0.010
3	นายบุญเกียรติ กีรติชัยวัตร	1	0.005
	รวม	20,000	100.00

บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น	959,760	79.98
2	นายสมศักดิ์ เหมทานนท์	1	0.01
3	นางสาวเบญจวรรณ กลิ่นชั้น	1	0.01
4	นางสว่าง มั่นคงเจริญ	240,000	20.00
	รวม	1,200,000	100.00

บริษัท เจที เทน จำกัด

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น	1,189,720	84.98
2	นายชัยรัตน์ แสงทอง	210,000	15.00
3	นายสมศักดิ์ เหมทานนท์	140	0.01
4	นางสาวเบญจวรรณ กลิ่นชั้น	140	0.01
	รวม	1,400,000	100.00

บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น	1,038,700	79.90
2	นางสว่าง มั่นคงเจริญ	130,000	10.00
3	นางยุวดี ว่องกุศลกิจ	130,000	10.00
4	นางสาวเบญจวรรณ กลิ่นชั้น	1,300	0.10
	รวม	1,300,000	100.00

บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น	63,000	70.00
2	บจก. เทท เอ็นเตอร์ไพร์ซ์	9,000	10.00
3	บจก. ทองหล่อ แมเนจเม้นท์	4,500	5.00
4	นางยุวดี ว่องกุศลกิจ	13,500	15.00
	รวม	90,000	100.00

บริษัท เดลต้า อินฟราวัน จำกัด

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น	35,998	90.00
2	นายทศพล ธนบุญชัย	4,000	10.00
3	นายสมศักดิ์ เหมทานนท์	1	0.00
4	นางสาวเบญจวรรณ กลิ่นชั้น	1	0.00
	รวม	40,000	100.00



1.4) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1) ชื่อหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน “บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)”

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,590,957,300 บาท เรียกชำระแล้ว 1,590,957,300 ล้านบาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,590,957,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีประวัติการเพิ่มทุน/ลดทุน ดังนี้

เดือน/ปี ที่จดทะเบียน ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว		เสนอขายให้แก่.....เพื่อ.....
		ทุนที่เพิ่ม/ลด (ล้านบาท)	หลังเพิ่มทุน (ล้านบาท)	
พฤษภาคม 2540	600,000,000	8.46	397.06	เสนอขายโดยให้สิทธิ์ต่อผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 20 บาท เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในโครงการต่างๆ บริษัท
มิถุนายน 2544	3,970,570	(596.03)	3.97	ลดทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้ศาลล้มละลายกลาง
มิถุนายน 2544	400,000,000	0.00	3.97	เพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้ศาลล้มละลายกลาง
ธันวาคม 2544	400,000,000	342.86	346.83	เพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดย 300 ล้านบาท ขายให้กับนักลงทุนรายใหม่ และ 42.86 ล้านบาท จากการแปลงหนี้เจ้าหนี้กลุ่ม 6 กลุ่ม 7 และกลุ่ม 9 เป็นทุน
มกราคม 2545	400,000,000	3.56	350.39	เพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ จากการแปลงหนี้เจ้ากลุ่ม 6 กลุ่ม 7 และกลุ่ม 9 เป็นทุน
เมษายน 2546	400,000,000	0.00	350.39	แก้ไขหนังสือบริคณฑ์สินธิ ข้อ 4 เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
พฤษภาคม 2546	400,000,000	11.22	361.61	เพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ จากการแปลงหนี้เจ้ากลุ่ม 6 กลุ่ม 7 และกลุ่ม 9 เป็นทุน
กันยายน 2546	400,000,000	11.22	361.61	เพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ จากการแปลงหนี้เจ้ากลุ่ม 6 กลุ่ม 7 และกลุ่ม 9 เป็นทุน และออกใบหุ้น ในนาม บริษัท สยาม ซินเท็ค แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้จัดเก็บไว้เพื่อจัดสรรและส่งมอบใบหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ ตามคำสั่งศาล
ธันวาคม 2546	1,600,000,000	1,200	1,600.00	เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 400 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และให้นำหุ้นสามัญดังกล่าว ให้จัดสรรและเสนอขายทั้งจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 3 หุ้นใหม่ ในราคามูลค่าหุ้นละ 1 บาท
มิถุนายน 2565	1,590,957,300	9,042	1,590.96	ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,600 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,590.96 ล้านบาท โดยการตัดซื้อหุ้นหุ้นคืน จำนวน 9,042,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.4.2) บริษัท “ไม่มี” หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

1.4.3) บริษัท “ไม่มี” หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

1.5) การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) ตั๋วเงิน "ไม่มี"



โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน

จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน โดยกำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 200,000,000 บาท จำนวนไม่เกิน 60,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 3.75 ของทุนที่ชำระแล้ว ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวมีระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 17 ธันวาคม 2561 ถึง 16 มิถุนายน 2562 ตารางรายงานผลการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	วันที่	ราคาซื้อสูงสุด (บาท)	ราคาซื้อต่ำสุด (บาท)	จำนวน (หุ้น)	มูลค่ารวม (บาท)	%หุ้นที่ซื้อคืน จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว
1	19/12/2561	2.78	2.78	41,800	116,204	0.003
2	20/12/2562	2.80	2.80	200,000	560,000	0.013
3	26/12/2562	2.76	2.68	1,500,000	4,088,000	0.094
4	02/01/2562	2.70	2.68	300,000	807,000	0.019
5	11/02/2562	2.90	2.90	193,500	561,150	0.012
6	25/05/2562	2.70	2.70	600,000	1,620,000	0.038
7	02/05/2562	2.54	2.50	4,507,400	11,342,290	0.282
8	14/05/2562	2.24	2.22	1,700,000	3,790,000	0.106
รวมทั้งสิ้น				9,042,700	22,884,644	0.565

1.6) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังจากการกันเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควรและไม่มีผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลต้องไม่กระทบต่อแผนการลงทุนของบริษัท ความจำเป็นด้านการดำเนินงานและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตภายใต้ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่ามีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และคณะกรรมการบริษัทต้องรายงานให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
1. กำไร/(ขาดทุน)สุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	(247)	247	353	371
2. จำนวนหุ้น (หุ้น)	1,590,957,300[1]	1,590,957,300[1]	1,590,957,300[1]	1,590,957,300[1]
3. เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	รอพิจารณา	0.06	0.08	0.09
3.1 เงินปันผลครึ่งปีแรก (บาท/หุ้น)	รอพิจารณา	0.03	0.03	0.04
3.2 เงินปันผลครึ่งปีหลัง (บาท/หุ้น)	รอพิจารณา	0.03	0.05	0.05
4. รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	รอพิจารณา	96	127	143
5. สัดส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	รอพิจารณา	39	36	39

หมายเหตุ : [1]จากเดิมบริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท แบ่งเป็น 1,600,000,000 หุ้น ต่อมาในวันที่ 17 ธันวาคม 2561 - 16 มิถุนายน 2562 บริษัทมีโครงการซื้อหุ้นคืน 9,042,700 หุ้น ดังนั้นจึงทำให้บริษัทเหลือจำนวนหุ้นที่ต้องจ่ายปันผลทั้งสิ้น 1,590,957,300 หุ้น

[2]การจ่ายเงินปันผลครึ่งปีหลังของปี 2565 ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ก่อน จึงจะสามารถจ่ายได้



2.) การบริหารความเสี่ยง

Risk Management

2) การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1) นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อเป็นการดำเนินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นเครื่องมือทางการบริหารที่ช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งจะต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุเหตุการณ์ วิเคราะห์ ประเมินโอกาสและระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดมาตรการจำกัด ป้องกัน รวมถึงการควบคุมความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบ การปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์

แผนบริหารความเสี่ยง

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้

1) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านการให้ความรู้ความเข้าใจ สร้างจิตสำนึก และความรับผิดชอบร่วมกัน

2) กำหนดให้มีกระบวนการ แนวทางและข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานในการกำกับ ควบคุมความเสี่ยง และลดผลกระทบของความเสี่ยง

3) มีการระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ ขององค์กร ด้วยการวิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับความสำคัญ และจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ รวมถึงการควบคุม การติดตาม ประเมินผล และรายงานสถานะความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องภายในบริษัทด้วย

4) กำหนดให้ทุกหน่วยงาน มีการรายงานเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ (Incident Report) ที่อาจเป็นความเสี่ยงนำไปสู่ผลกระทบ หรืออาจสร้างความเสียหายให้กับบริษัทได้ โดยระบุโอกาสเกิด (Likelihood) และถ้าเกิดแล้วมีระดับผลกระทบ (Impact) เพียงใด

5) มีการพัฒนาตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งตัวชี้วัดเชิงปริมาณ เช่น จำนวนรายได้ ผลกำไร / ขาดทุน การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่าย เป็นต้น และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ เช่น ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท หรือระดับความพึงพอใจของลูกค้า เป็นต้น

6) กำหนดให้มีการระบุเพดานความเสี่ยง หรือขีดความสามารถที่จะรับความเสี่ยง (Risk Appetite) จากเหตุการณ์ความเสี่ยง เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

7) มีการกำหนดเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น ในความเสี่ยงระดับเตือนภัย เพื่อให้ผู้รับผิดชอบในกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถนำมาตรการจัดการกับความเสี่ยงมาใช้ได้อย่างทันท่วงที เพื่อลดโอกาสเกิด หรือช่วยบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

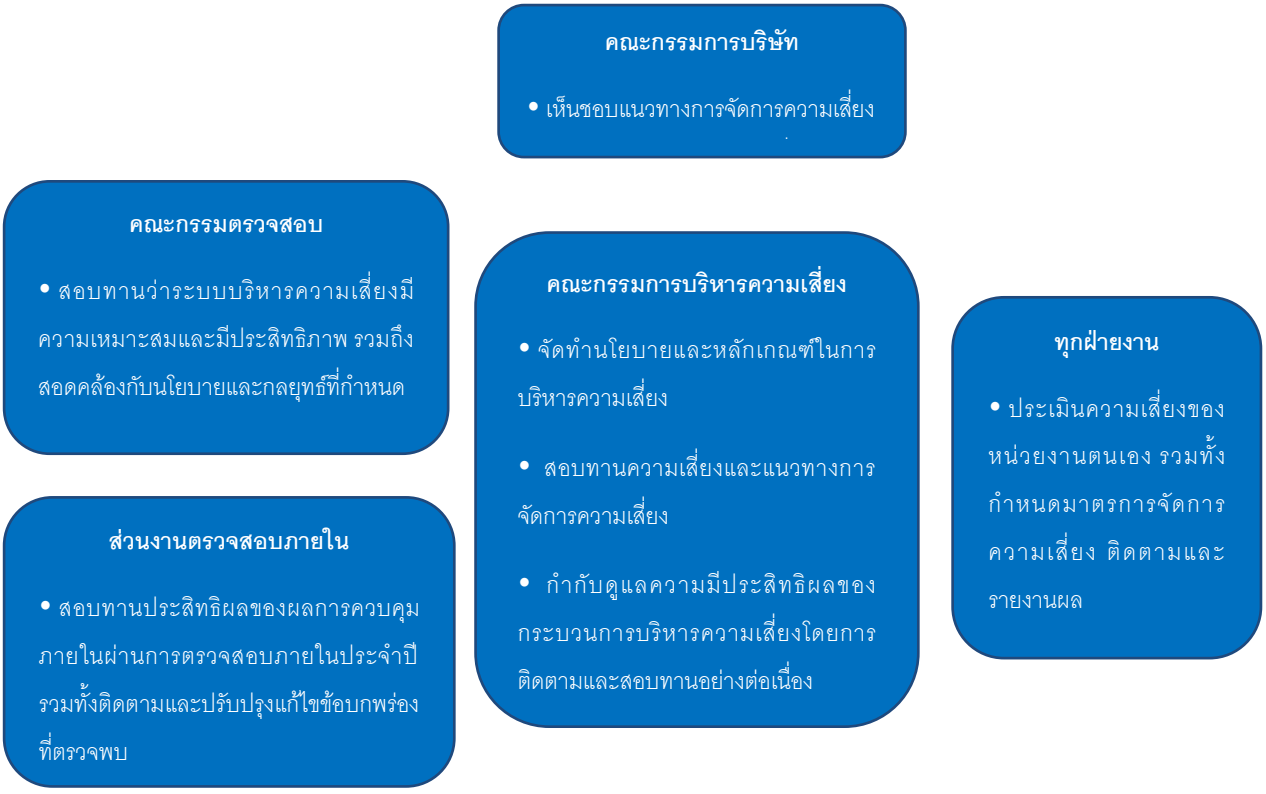
8) กำหนดให้มีระเบียบการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติตาม เพื่อให้เกิดการกำกับ ควบคุมงาน และเป็นการจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงาน

9) กำหนดให้มีการติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย

โครงสร้างหรือหน่วยงานผู้รับผิดชอบ

บริษัทตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งบริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

โดยโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่สามารถพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงได้เมื่อเห็นสมควร โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ และส่วนงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งเป็นหน่วยงานปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคนร่วมเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง



2.2) ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ

บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์ หรือจุดมุ่งหมายของการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ 4 ประเด็นที่สำคัญ ได้แก่

1) เพื่อสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง การบริหารความเสี่ยง เป็นเรื่องของพนักงานทุกคน การส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก และค่านิยมเกี่ยวกับความเสี่ยง ตระหนักและเข้าใจในเรื่องของความไม่แน่นอน เป็นพื้นฐานสำคัญสามารถช่วยสร้างความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้

2) เพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการตัดสินใจขององค์กรในทุกระดับ กระบวนการตัดสินใจที่สำคัญ ตั้งแต่การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ธุรกิจ การวางแผนงาน การงบประมาณ การลงทุน การบริหารโครงการ กระบวนการปฏิบัติงาน การบริหารผลการปฏิบัติงาน และงานสนับสนุนองค์กรในทุกด้าน

3) เพื่อส่งเสริมการปรับปรุงและพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงเป็นสภาพการณ์ของความไม่แน่นอน การเรียนรู้ การพัฒนา และการปรับปรุงงานด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องกระทำจากความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ตลอดเวลา

4) เพื่อการจัดทำเอกสารเกี่ยวกับความเสี่ยงขององค์กร สร้างความเชื่อมั่น ผ่านการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องด้านความเสี่ยง

ระดับการบริหารความเสี่ยง

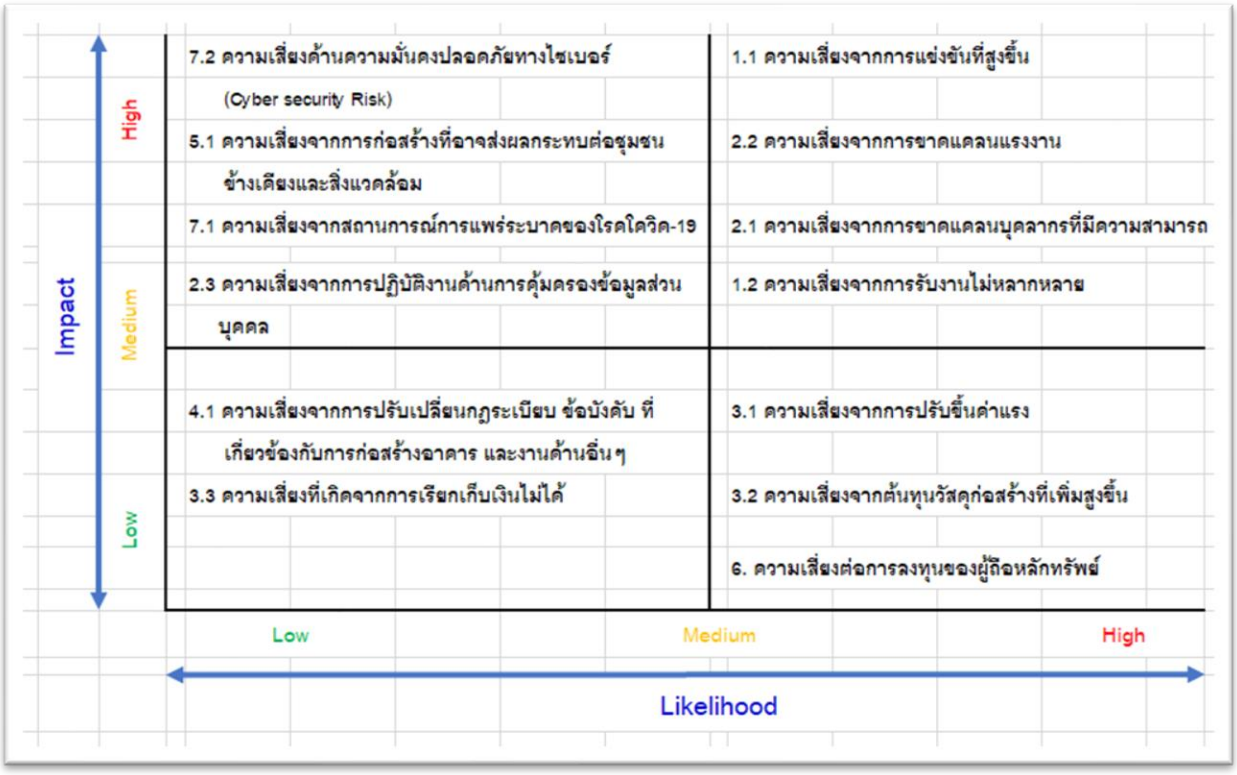
1) ระดับองค์กร มีการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากกิจกรรมหลักทางธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงในเชิงกลยุทธ์ แผนงานหลัก หรือนโยบายในการบริหาร รวมทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

2) ระดับหน่วยงาน มีการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานในแต่ละหน่วยงาน ครอบคลุมถึงปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงาน การใช้อุปกรณ์ เทคโนโลยี บุคลากรที่ปฏิบัติงานบริษัทได้มีการทบทวนความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร พร้อมกับมีการกำหนดมาตรการในการป้องกันและลดโอกาส ตลอดจนผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น



การประเมินและระบุประเด็นด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการทบทวน พิจารณา และประเมินระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้



ซึ่งในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท การเตือนภัยล่วงหน้า การกำหนดมาตรการป้องกันตลอดจนการทบทวนและสร้างเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1.1) ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

เศรษฐกิจไทยปี 2565 สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง คาดการณ์ว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.4 ต่อปี (คาดการณ์ร้อยละ 2.9 – 3.9) โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การผ่อนคลายมาตรการเดินทางระหว่างประเทศ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่คลี่คลายลง แต่ผลสะสมภายหลังการแพร่ระบาดก็ยังคงมีผลกระทบต่อธุรกิจก่อสร้าง รวมทั้งช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2565 เกิดสงครามระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครนซึ่งมีผลทำให้อุปทานน้ำมันและวัสดุก่อสร้างหลักส่วนหนึ่งหายไปจากตลาด ทำให้ธุรกิจก่อสร้างต้องเผชิญกับต้นทุนค่าขนส่งและราคาวัสดุก่อสร้างหลักๆที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งธุรกิจก่อสร้างในประเทศถือเป็นธุรกิจบริการที่มีการแข่งขันที่สูงอยู่แล้ว ประกอบกับปริมาณสต็อกที่อยู่อาศัยทรงตัวในระดับสูง ทำให้มูลค่าการลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยของบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มลดน้อยลงไป ส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญในการบริหารจัดการก่อสร้างและความสามารถในการแข่งขันได้

1.2) ความเสี่ยงจากการรับงานไม่หลากหลาย

การดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าบริษัทได้รับงานของภาคเอกชนเป็นส่วนมาก โดยเฉพาะโครงการที่พักอาศัย แต่ยังคงมีการรับงานก่อสร้างประเภทอื่นบ้าง เช่น อาคารสำนักงาน โรงแรม โรงพยาบาล เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ ทั้งงานของภาคเอกชนและงานของภาครัฐบาล เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog) ให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีการเลือกรับงานก่อสร้างกับบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทจำกัดที่มีชื่อเสียงและมีฐานะการเงินที่มั่นคง

นอกจากนี้บริษัทยังมีการกระจายความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจก่อสร้าง โดยการขยายการดำเนินงานไปในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับรู้รายได้และเพิ่มความมั่นคงทางรายได้ให้กับบริษัทด้วยการจัดตั้งบริษัทย่อย โดยการดำเนินการบริหาร และพัฒนาโครงการต่างๆ ตามรายละเอียดใน ส่วนที่ 1 หัวข้อ 2 ธุรกิจการให้บริการห้องพัก

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)

2.1) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

การขาดแคลนแรงงานถือเป็นปัจจัยหลักสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากภาวะกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดความต้องการแรงงาน และการจ่ายอัตราค่าจ้างที่สูงกว่าปกติ อีกทั้งมีโครงการของภาครัฐที่เป็นโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ มีการใช้แรงงานในการก่อสร้างจำนวนมาก ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะขาดแคลนแรงงาน และส่งผลให้งานก่อสร้างเกิดความล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบโครงการให้กับลูกค้าได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- บริษัทฯ มีการจ้างแรงงานของบริษัทโดยตรง มีแรงงานคนไทย และแรงงานต่างด้าว ณ สิ้นปี 2565 จำนวนทั้งสิ้น 2,239 คน
- การจ่ายอัตราค่าจ้างที่เหมาะสมกับทักษะฝีมือ และประสบการณ์ของแรงงานแต่ละบุคคล ให้สอดคล้องกับภาวะตลาด และค่าครองชีพในสถานการณ์ปัจจุบัน
- การจัดให้มีการฝึกอบรมทักษะฝีมือช่างในแต่ละสาขา เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของแรงงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- การปรับอัตราค่าจ้างของแรงงานที่ผ่านการทดสอบความรู้ และความสามารถด้านทักษะฝีมือช่าง หลังการฝึกอบรม เพื่อให้แรงงานมีอัตราค่าจ้างที่สอดคล้องกับทักษะความรู้ และความสามารถ
- การปรับเลื่อนตำแหน่งจากพนักงานรายวัน เป็นพนักงานรายเดือน เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่แรงงาน
- การดูแลในเรื่องของสวัสดิการ รวมถึงการดูแลด้านความเป็นอยู่ของแรงงาน โดยให้ความสำคัญกับสถานที่พักอาศัยให้มีความปลอดภัย มีสิ่งแวดล้อม และสุขอนามัยที่ดี เพื่อเป็นการจูงใจและสร้างปัจจัยแวดล้อมให้แรงงานอยากทำงานกับบริษัทต่อไป

2.2) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ

การดำเนินการธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องมีบุคคลากรที่มีทักษะความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการทำงาน เพื่อให้การดำเนินการธุรกิจสามารถดำเนินการต่อไปได้ในสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากปัจจุบันมีคู่แข่งรายเก่า และรายใหม่อยู่เป็นจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคคลากรที่มีความสามารถ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพ และความสามารถของบุคคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การสรรหา และคัดเลือก การ

พัฒนา โดยจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาทั้งในด้านสายงานก่อสร้าง และด้านการบริหารจัดการ เพื่อเตรียมความพร้อม และรองรับการขยายตัวของบริษัทฯ ตลอดจนจัดให้มีโครงการวิศวกรฝึกหัดในตำแหน่งที่สำคัญเพื่อเรียนรู้งานในสายงานต่าง ๆ และสำรองไว้เพื่อทดแทนตำแหน่งว่าง , โครงการ Talent Management รวมทั้งการการรับนักศึกษาฝึกงานทั้งในระดับอาชีวศึกษา และระดับอุดมศึกษา ทำให้นักศึกษา และบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันต่าง ๆ สนใจเข้าร่วมงานกับทางบริษัทฯ ต่อไป

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการบริหารผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรอยู่ร่วมงานกับบริษัท และสามารถก้าวสู่การเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างได้ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ เข้ามาช่วยสนับสนุนในการทำงานให้มีความคล่องตัว และรวดเร็ว เพื่อลดขั้นตอนการทำงานแก่พนักงาน และสร้างความสุขในการทำงานให้แก่พนักงาน

2.3) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ข้อมูลส่วนบุคคลถือเป็นข้อมูลที่สำคัญ เป็นความเสี่ยงที่องค์กรจะต้องทำการบริหารจัดการให้เหมาะสม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ในฐานะผู้ว่าจ้าง ผู้รับจ้าง คู่ค้า ผู้เช่า ผู้ให้เช่า ผู้มาติดต่อ และบุคคลอื่น ๆ ที่อาจมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้น ตัวแทน พนักงานในกรณีที่เป็นนิติบุคคล จึงได้จัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับความเข้มงวดในมาตรการการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อให้การดำเนินการมีความสอดคล้องกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ผลบังคับใช้ตามกฎหมายทั้งฉบับ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 โดยได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานต่างๆ , การจัดเจ้าหน้าที่คุ้มครองดูแลข้อมูลส่วนบุคคล , มีระบบควบคุมภายใน และการกำกับดูแล ,การดำเนินการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย ข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการปฏิบัติตามกฎหมายที่บังคับใช้ถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล ความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) โดยบริษัทได้ดำเนินการเป็นไปตามมาตรา 23 แห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และมาตราอื่นที่เกี่ยวข้อง อธิบายทราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล เช่น การเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย การบันทึก การปรับเปลี่ยน การโอน ตลอดจนการการลบ ทำลายข้อมูล การเข้าถึง ทั้งช่องทางออนไลน์ และช่องทางอื่นๆ ตามที่กฎหมายฯ กำหนด

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1) ความเสี่ยงจากการปรับขึ้นค่าแรง

ค่าแรงถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และจากนโยบายการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาลส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการที่จะลดผลกระทบจากการปรับขึ้นค่าแรง โดยการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เครื่องมือ เครื่องจักร เพื่อทดแทนการใช้แรงงาน การจัดฝึกอบรมทักษะฝีมือช่างอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความสามารถ ให้แรงงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง และการประเมินปรับขึ้นค่าแรงที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

3.2) ความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น

วัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนการก่อสร้างที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยช่วงที่ผ่านมากลุ่มวัสดุก่อสร้างที่ราคามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจะเป็นกลุ่มที่เป็นวัสดุก่อสร้างหลักที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการ เช่น คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ อิฐมวลเบา เหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณ ทั้งนี้

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้ติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างที่สำคัญอย่างใกล้ชิด หากพบว่าราคาวัสดุก่อสร้างจะมีทิศทางหรือแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในคราวละมากๆ ซึ่ง ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองทำให้สามารถซื้อในราคาที่ถูกลงอีกด้วย หรืออีกแนวทางหนึ่งบริษัทอาจมีการทำบันทึกข้อตกลงในการซื้อวัสดุก่อสร้างล่วงหน้ากับผู้จัดจำหน่าย โดยกำหนดราคาคงที่ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนวัสดุก่อสร้างและไม่เป็นภาระในการจัดเก็บวัสดุที่ยังไม่ต้องใช้งานได้อีกด้วย

3.3) ความเสี่ยงที่เกิดจากการเรียกเก็บเงินไม่ได้

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างมีความเสี่ยงที่จะเรียกเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ หรือไม่สามารถเรียกเก็บได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากการเรียกเก็บเงินจะต้องเป็นไปตามความคืบหน้าของงานก่อสร้าง ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีนโยบายในการคัดเลือกลูกค้าที่เข้มงวด โดยจะพิจารณาจากฐานะการเงิน ผลประกอบการ ชื่อเสียง และประวัติของผู้บริหาร ก่อนที่จะตกลงรับงานเสมอ

4) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร และงานด้านอื่นๆ

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับ รวมถึงเกี่ยวข้องกับความชำนาญในวิชาชีพต่างๆ ที่มีกฎหมายควบคุม ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายวิชาชีพสถาปนิกและวิศวกร กฎหมายทางด้านแรงงาน กฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการจัดทำบัญชี เป็นต้น โดยกฎหมายและข้อบังคับเหล่านี้ บริษัทต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างครบถ้วน ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติไม่ครบถ้วน อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท บริษัทจึงมีแนวทางในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดตั้งหน่วยงานทำหน้าที่ดูแล รับผิดชอบในการติดตาม และตรวจสอบการดำเนินการต่างๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

5) ความเสี่ยงด้านสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Social and/or Environment Risk)

ความเสี่ยงจากการก่อสร้างที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชนข้างเคียงและสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้างให้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงและหาแนวทางในการควบคุมป้องกัน มีการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบที่ส่งผลต่อชุมชนข้างเคียงและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การควบคุมการเกิดมลภาวะต่างๆ ที่เกิดจากการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เช่น เสียง ฝุ่นละออง น้ำเสีย เป็นต้น

นอกจากการดูแลผลกระทบจากการก่อสร้างแล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียงพื้นที่ก่อสร้าง โดยมีการประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่ของชุมชน จัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง ความกังวลใจเกี่ยวกับการก่อสร้าง กิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ชุมชนต้องการสนับสนุน โดยบริษัทจะเข้าประสานงานดำเนินการให้กับชุมชนเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน

6) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ได้ ซึ่งเกิดจากการได้รับผลตอบแทนไม่เป็นไปตามที่คาดหวังจากการลงทุน ทั้งในด้านกำไรส่วนที่เกินเงินลงทุน และ/หรือผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล กรณีกำไรส่วนที่เกินเงินลงทุนมีหลายปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของหลักทรัพย์ แนวโน้มเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ภาวะการณ์ลงทุนในแต่ละช่วงเวลา เสถียรภาพทางการเมือง เป็นต้น โดยส่วนใหญ่เป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ สำหรับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลเป็นผลจากการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงในแต่ละช่วงเวลา ดังนั้นผู้ถือหลักทรัพย์อาจได้รับผลตอบแทนที่มากกว่าหรือน้อยกว่าตามที่คาดหวัง

บริษัทได้เปิดเผยการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) (รายละเอียดตามหัวข้อที่ 4) รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงและการจัดการตามที่กล่าวข้างต้น อีกทั้งยังคงมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผล และเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ล่วงหน้า ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นควรพิจารณาและศึกษาข้อมูลปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบอย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์

7) ความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emergency Risk)

7.1) ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงสำหรับการจัดการสภาวะวิกฤตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งยังมีมาตรการป้องกันและช่วยเหลือพนักงานอย่างต่อเนื่อง ในด้านต่างๆ ต่อไปนี้

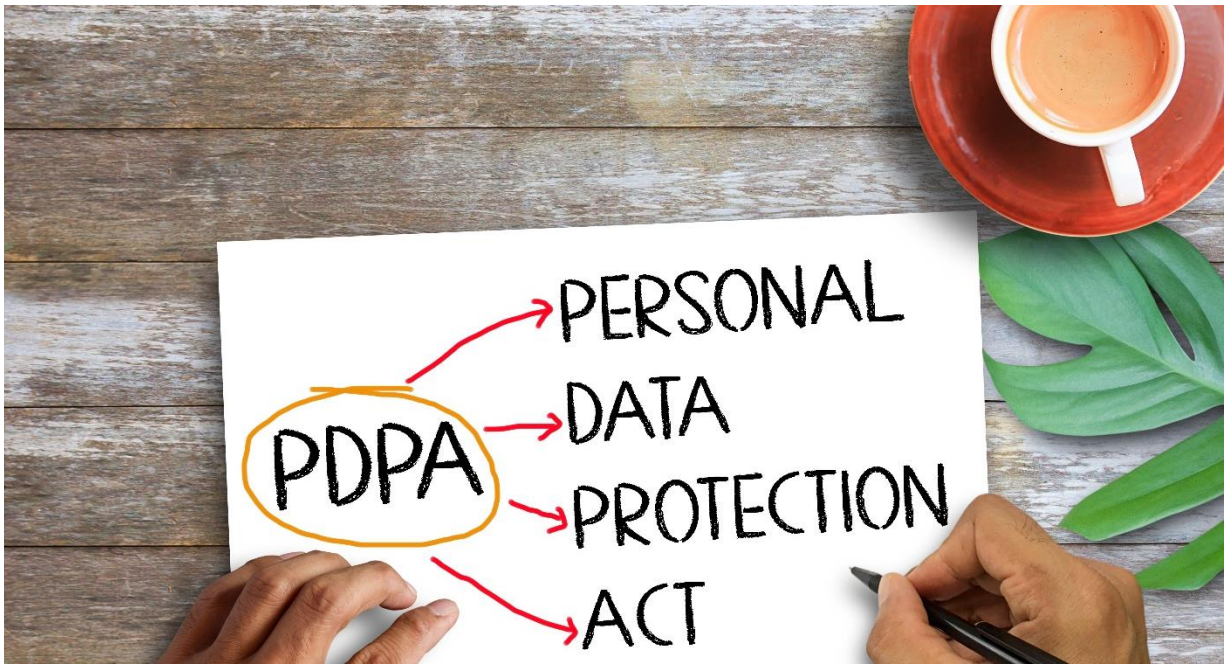
- บริษัทได้จัดทำแผนสำรอง Business Continuity Planning (BCP Covid-19) คือแผนงานที่กำหนดขั้นตอนและวิธีการดำเนินงานที่ชัดเจนทั่วทั้งองค์กร เพื่อรองรับและเรียกคืนการดำเนินงานของหน่วยงานให้กลับสู่ภาวะปกติ เมื่อมีเหตุการณ์ต่างๆ ที่ทำให้การปฏิบัติงานปกติไม่เป็นไปตามแผนปกติ โดยพนักงานทุกคนต้องรับทราบบทบาทหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานปกติสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักจนก่อให้เกิดความเสียหายทางธุรกิจ
- กำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดและรับมือโควิด 19 โดยใช้มาตรการเฝ้าระวังสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 ตามที่รัฐบาลมีประกาศอย่างเคร่งครัด เนื่องด้วยโควิด 19 กระทรวงสาธารณสุขออกประกาศ 1 ต.ค. 65 เป็นต้นไป ยกเลิกโควิด-19 จากการเป็นโรคติดต่ออันตราย และกำหนดให้เป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง
- จัดส่งพยาบาลเข้าไปสุ่มตรวจ ATK Rapid Test ให้แก่พนักงานตามไซต์งานต่างๆ ของบริษัท และเมื่อตรวจพบก็จะแยกตัวผู้ติดเชื้อ และดำเนินงานประสานงานให้ไปรักษาตัวตามโรงพยาบาล
- จัดตั้งศูนย์พักคอยเพื่อสังเกตการณ์ผู้ป่วยที่ติดโควิด 19 ระดับสีเขียวที่แพล้นท์บางไทร จ.อยุธยา เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายเชื้อโควิด 19 ในที่พัก/แคมป์คนงาน ลดจำนวนคนติดเชื้อในประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือคนงานของบริษัท และคนงานใต้ผู้บังคับบัญชาที่มีอาการติดเชื้อดังกล่าว ให้ได้รับการรักษา มีความปลอดภัย และลดตัวเลขความสูญเสียชีวิต

7.2) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber security Risk)

ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทได้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยทางบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะทำงาน ทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย และวางแผนการดำเนินงานในระบบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานทางธุรกิจของบริษัทจะไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นโยบายด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนัก และให้ความสำคัญในความเป็นส่วนตัว และการรักษาความปลอดภัยในข้อมูลส่วนตัวของผู้ใช้งานบริการต่างๆ ของบริษัท (ผู้ใช้งาน หมายความรวมถึงผู้ที่ลงทะเบียนเป็นผู้ใช้บนระบบต่างๆ ของบริษัท ไม่ว่าช่องทางใดๆ ก็ตาม และ/หรือกรณีผู้เข้าเยี่ยมชมช่องทางสื่อออนไลน์ต่างๆ ของบริษัท) การบันทึก จัดเก็บ เปิดเผย โอน รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างฐานประวัติของผู้ใช้งานในการเข้ารับบริการของบริษัท เพื่อให้ผู้ใช้งานได้รับการบริการที่ดีที่สุดและเพื่อพัฒนาการประสิทธิภาพในการให้บริการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นไป โดยจะเก็บรวบรวมข้อมูลของผู้ใช้เท่าที่จำเป็นภายใต้ข้อบังคับทางกฎหมายที่ประกาศบังคับใช้ในประเทศไทยเท่านั้น



บริษัทให้ความสำคัญในการถ่ายทอดความรู้ให้แก่พนักงาน ที่ถูกแต่งตั้งให้เป็นผู้ประสานงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและผู้สังเกตุการณ์ของแต่ละฝ่าย การจัดทำหนังสือยินยอมต่างๆ รวมทั้งการอบรมกับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับกฎหมาย PDPA ในปี 2565 ได้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายและตามแผนงานที่กำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามบทกฎหมายที่กำหนดต่อไป

3.) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

Driving Business for sustainability

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ปี 2565 นับเป็นปีแห่งความท้าทายของการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่สามารถ เป็น 1 ในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีผลการดำเนินงานที่ดีใน 3 ด้าน ได้แก่

1) **ติดรายชื่อหุ้นยั่งยืน** (THSI) **ประจำปี** 2565
2) **การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการระดับดีเลิศ หรือ** 5 **ดาว**
3) **การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เต็ม** 100 **คะแนน**

โดยบริษัทสามารถรักษามาตรฐานอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีการดำเนินงานที่ตระหนักถึงความสำคัญครบทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ซึ่งในมิติเศรษฐกิจนั้น เป็นปีที่ได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากปี 2564 มาจากสถานการณ์โควิท-19 ซึ่งมีผลต่อภาพรวมเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของประเทศ รวมทั้งการชะลอการลงทุนทั้งในกลุ่มโรงแรม ศูนย์การค้า อาคารพาณิชย์ กลุ่มอาคารที่พักอาศัยที่สร้างแล้วเสร็จรอการขายจำนวนมาก สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน มีผลให้ราคาพลังงานปรับตัวสูงขึ้น มีผลต่อราคาวัสดุก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท (รายละเอียดตาม หัวข้อ 4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ) อย่างไรก็ตามในระหว่างปีบริษัทได้รับความไว้วางใจทั้งจากลูกค้าเก่าและใหม่ ผ่านการลงนามสัญญาก่อสร้างทั้งสิ้น 13 โครงการ รวมมูลค่าสัญญา 7,380 ล้านบาท

และในส่วนของมิติสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการพัฒนาทั้งเทคโนโลยีนวัตกรรมด้านการก่อสร้าง รวมถึงการพัฒนาพนักงานของบริษัทควบคู่ไปด้วย ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการดำเนินงานให้มีความรู้ ความสามารถ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการใส่ใจด้านการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดการสิ่งแวดล้อม การพยายามลดผลกระทบในทุกขั้นของการก่อสร้าง การให้ความร่วมมือกับชุมชนโดยรอบ ด้วยการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนอย่างเหมาะสม

สุดท้ายนี้ กระผมในนามตัวแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของ บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน คู่ค้า รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทขอยืดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเทแรงกาย แรงใจ อย่างเต็มความสามารถ โดยคงไว้ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี

"เพื่อส่งมอบคุณค่าและความมั่นคงไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน พร้อมที่จะเติบโตไปด้วยกันได้อย่างยั่งยืนต่อไป"

นายสมชาย ศิริเลิศพานิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมผลการดำเนินงานด้านการกำกับกิจการ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2565

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
THAI INVESTORS ASSOCIATION

AGM Checklist 2022

รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 โดยบริษัทได้รับคะแนนประเมินเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สะท้อนให้เห็นว่าบริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเรื่องดังกล่าวเป็นองค์ประกอบสำคัญของการมีบรรษัทภิบาลที่ดี



Thailand Sustainability Investment (THSI) 2022

รับ Certificate of Recognition ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จากการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 170 บริษัทจดทะเบียน ที่มีรายชื่อใน Thailand Sustainability Investment (THIS) 2021 หรือ หุ้นยั่งยืน ประจำปี 2565 ซึ่งเป็นรายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยจะเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนตามแนวคิดการลงทุนอย่างยั่งยืนที่นำปัจจัยด้าน ESG มาเป็นองค์ประกอบในการตัดสินใจลงทุนควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

CAC CERTIFIED COMPANY — NO GIFT POLICY

Collective Action against Corruption (CAC)

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทได้รับมอบใบรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 2 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นการแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ผ่านการบริหารงานอย่างโปร่งใส การวางระบบควบคุมภายในที่ดี ตามหลักบรรษัทภิบาล สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งใบรับรองนี้จะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

บรรษัทภิบาลแห่งชาติ National CG Committee

Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022

รับทราบผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในระดับ"ดีเลิศ" หรือระดับห้าดาว ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญในด้านสิทธิผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้เป็นอย่างดี

แนวทางการทำรายงาน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทำขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยขอบเขตของรายงานจะครอบคลุมธุรกิจก่อสร้างเป็นหลัก และมีส่วนสำคัญของบริษัทย่อยแสดงร่วมด้วย ซึ่งแสดงเนื้อหาครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่เกิดขึ้นระหว่าง วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นไปตามกรอบการรายงานตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 19 หมวดในรูปแบบ One Report ที่ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม

ขอบเขตของรายงาน

จากการพิจารณาความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูล และผลการดำเนินงานหลักของบริษัท จึงได้กำหนดขอบเขตการรายงานให้ครอบคลุมธุรกิจก่อสร้างเป็นหลัก และมีส่วนสำคัญของธุรกิจอื่นๆ เปิดเผยร่วมด้วย

อื่น ๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการเปิดเผยรายละเอียดและข้อมูลของรายงานฉบับนี้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบ One Report และสามารถดาวน์โหลดผ่านทางเว็บไซต์บริษัท ที่ www.synteccon.com/กิจกรรมเพื่อสังคม/รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งจะเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทสามารถติดตามผลการดำเนินงานระหว่างปีได้ตลอดเวลา รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลในอดีตที่เคยนำเสนอในรายงานฉบับก่อนๆ เพื่อรับทราบการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทได้อย่างต่อเนื่องอีกด้วย

3.1) นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งต้องสร้างขึ้นจากการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล ดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เน้นการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม พร้อมมุ่งให้เกิดประโยชน์และเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม โดยไม่ลืมที่จะคำนึงถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ เพื่อผลักดันให้บริษัทมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายโดยคำนึงถึงปัจจัยหลักด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียด ดังนี้

สามารถสอบถามข้อมูลอื่นๆ เพิ่มเติมได้จากผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงาน :

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กทม. 10110

เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส	คุณฐิติพรรณ เรืองปภาทรัพย์	อีเมล์ ir@synteccon.com
เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส	คุณวัจน์กร แสนป้อ	อีเมล์ ir@synteccon.com
	โทร 0-2026-2288 ต่อ 1831 , 1603	
เว็บไซต์	www.synteccon.com	



ด้านเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งมั่นเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืน ไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาและมองหาโอกาสทางธุรกิจอยู่เสมอ เรียนรู้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยมีเป้าหมายเพื่อมอบคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และส่งมอบโครงการก่อสร้างที่ได้มาตรฐาน เป็นไปตามที่ได้ลงนามสัญญาไว้กับลูกค้า (ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ ดังนี้ SDGs: 1 ขจัดความยากจน / 8 การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ)

แนวปฏิบัติ

1) ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเบ็ดเสร็จ

2) บริหารงานที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย รักษาความเป็นมืออาชีพและความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

3) มุ่งมั่นสร้างสรรค์คุณภาพและมาตรฐานงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้กับการดำเนินธุรกิจ

ด้านสังคม

บริษัทคำนึงอยู่เสมอว่า ธุรกิจนั้นจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้ด้วยพื้นฐานของสังคมที่ดี จึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อสังคม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทนั้นมิได้จำกัดอยู่เฉพาะบุคลากรภายใน แต่ยังรวมถึงสังคมภายนอก ได้แก่ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสภาพสังคมโดยรวมของประเทศ โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คนโดยรวมในสังคม (SDGs: 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี / 16 สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก)

แนวปฏิบัติ

1) ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม
2) การพัฒนาบุคลากรในองค์กร
3) ดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน
4) การดำเนินงานด้านสาธารณประโยชน์
5) เปิดรับข้อร้องเรียนและมีกลไกป้องกันผู้แจ้งเบาะแส

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทจะดำเนินการก่อสร้างอาคาร โดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนทุกภาคส่วนของไทยในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายเพื่อรักษาสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่มีความเกี่ยวข้องในการก่อสร้างโครงการอย่างเหมาะสมที่สุด

แนวปฏิบัติ

1) นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ มาใช้ในการก่อสร้างอาคารเพื่อช่วยลดผลกระทบที่จะเกิดต่อสิ่งแวดล้อม
2) ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
3) ดำเนินนโยบายอนุรักษ์และลดการใช้ทรัพยากร และการลดของเสีย
4) สร้างจิตสำนึกและวัฒนธรรมองค์กรในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนประจำปี 2565

บริษัท ได้นำประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสีย วิเคราะห์ร่วมกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีจากหน่วยงานกำกับต่างๆ โดยผนวกการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้าสู่กระบวนการปฏิบัติงาน (In Process) ที่ผ่านการเห็นชอบและการอนุมัติจากคณะทำงานพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อพิจารณาระบุกรอบการทำงาน กำหนดกลยุทธ์ และมุ่งสู่กระบวนการวางแผนปฏิบัติงานต่อไป ดังนี้

- กลยุทธ์ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการ โดยพิจารณาโอกาส ความเสี่ยง และผลกระทบต่างๆ ตลอดห่วงโซ่ธุรกิจที่เกิดขึ้น ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ รวมถึงความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานจะเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- กลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการตามกรอบมาตรฐานสากล ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน
- กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ โดยมุ่งเน้นที่การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องไปกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน นำไปสู่การยกระดับการเป็นธุรกิจที่ยั่งยืนต่อไป

การขับเคลื่อนและการติดตามกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

บริษัทได้แต่งตั้ง “คณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals Committee: SDG)” เพื่อขับเคลื่อนและผลักดันให้เกิดการทำงานแบบบูรณาการ โดยมีตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ ได้แก่ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝ่ายกฎระเบียบข้อบังคับ ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานหลักเพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับกิจการ ต่อคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

คณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีบทบาทและความรับผิดชอบ ดังนี้



อย่างไรก็ตาม บริษัท จะทบทวนแผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ ครอบคลุมตามมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น และเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับแผนธุรกิจของบริษัท เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์ในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงประเด็นที่สำคัญด้านบรรษัทภิบาล สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการ ควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนของบริษัทอย่างดีที่สุด

การประเมินสาระสำคัญและการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ประเด็นความยั่งยืน คือ ประเด็นที่ส่งผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระบวนการตัดสินใจการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้น กลาง และยาว บริษัทได้ทำการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญ ดังนี้



ขั้นที่ 1 - ระบุประเด็นความยั่งยืน

พิจารณาจากความคิดเห็นและข้อมูลสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางที่หลากหลาย ร่วมกับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจก่อสร้างของบริษัท รวมถึงพิจารณาจากความเสี่ยงของบริษัท กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ผลกระทบและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย แนวทางบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท และแนวโน้มด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับสากล

ขั้นที่ 2 - กำหนดขอบเขตรายงาน

กำหนดขอบเขตในแต่ละประเด็นโดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนทั้งภายในและภายนอก

ขั้นที่ 3 - การประเมินและจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

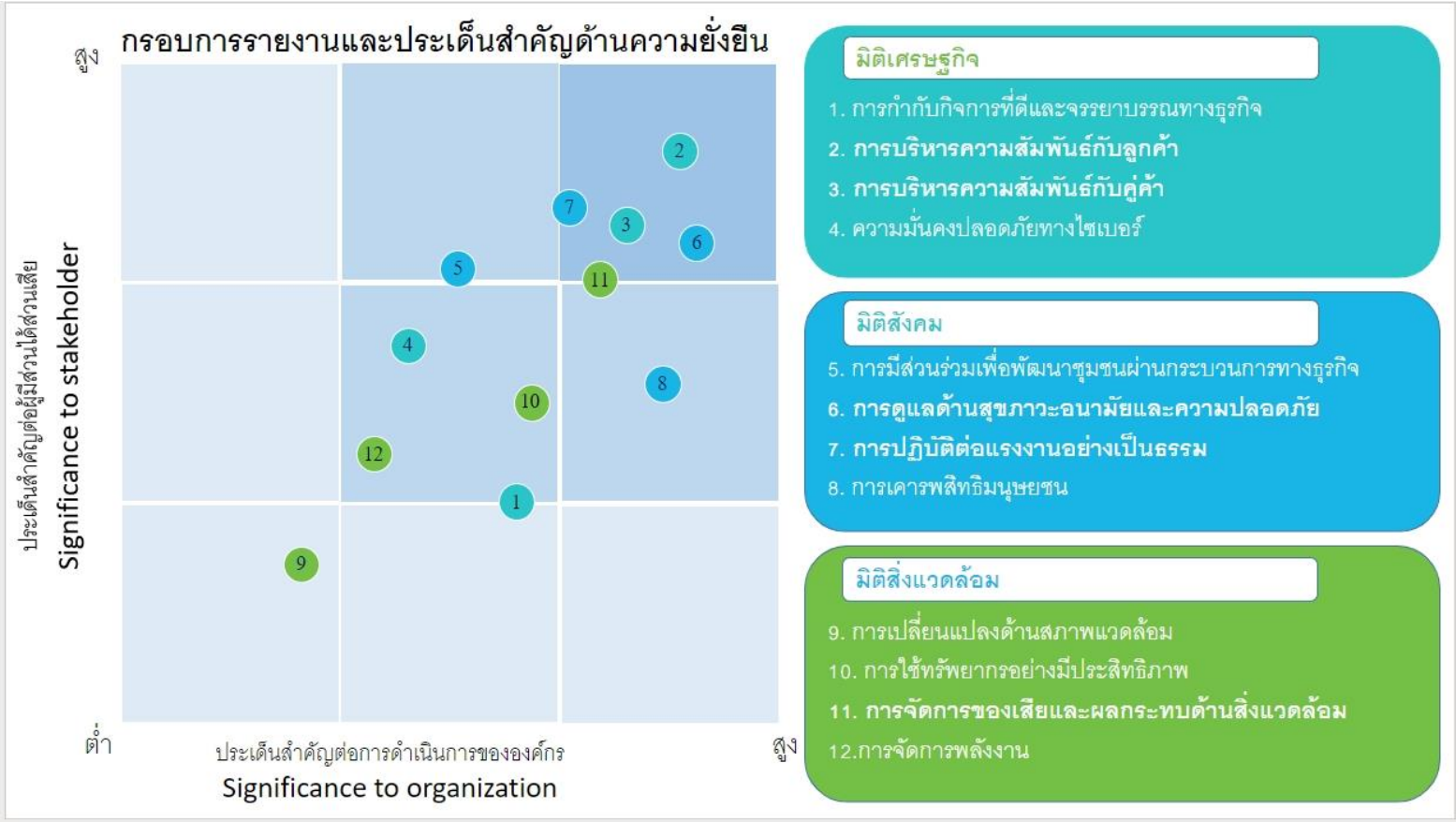
ระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ได้มาจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและจัดลำดับความสำคัญในแต่ละประเด็น โดยพิจารณาจากประเด็นที่มีผลกระทบต่อบริษัทเป็นหลัก

ขั้นที่ 4 - การทบทวนและความน่าเชื่อถือ

ทบทวนเนื้อหาการรายงานด้านความยั่งยืน หลังการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงนโยบาย ประเด็นที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ขั้นที่ 5 - การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้แก่นักลงทุนและบุคคลทั่วไปได้รับทราบอย่างครบทุกมิติ และคาดหวังว่าจะสามารถพัฒนาการจัดทำรายงานให้เป็นไปตามที่มาตรฐานสากลกำหนด โดยร่วมรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น การเข้าร่วมประเมินรางวัลรายงานด้านความยั่งยืน การประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า แบบประเมินตนเองของคู่ค้า หรือแบบสอบถามความคิดเห็นของผู้ใช้รายงาน เป็นต้น



โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการบรรลุตามแผนงานการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรในช่วงสถานการณ์การแข่งขันที่เข้มข้น โดย มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท ปี 2564-2568 โดยจัดลำดับที่สำคัญ 4 ลำดับ ได้แก่ 1) การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า 2)การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า 3) การดูแลสุขภาวะอนามัยและความปลอดภัย การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และ 4) การจัดการของเสียและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การกำหนดขอบเขตการรายงานประเด็นด้านความยั่งยืน ตามแนวทางของบริษัท และ GRI

มิติ	ประเด็นด้านความยั่งยืนตามแนวทางของบริษัท	ประเด็นด้านความยั่งยืนตามแนวทาง GRI	ขอบเขตผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย	
			บริษัท	ภายนอกบริษัท
บรรษัทภิบาล	การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ	การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมองค์กรและความซื่อสัตย์ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	☑	ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า หน่วยงานกำกับ
เศรษฐกิจ	**การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า**	การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ		
	การบริหารห่วงโซ่อุปทาน	การประเมินผลคู่ค้าในด้านการจ้างงาน สิ่งแวดล้อม และด้านสิทธิมนุษยชน	☑	คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานกำกับ
	การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	ความรับผิดชอบต่อลูกค้า	☑	คู่ค้า ลูกค้า
	ความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ และข้อมูลส่วนบุคคล	การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า การปฏิบัติตามกฎหมาย	☑	คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานกำกับ
สังคม	**การดูแลด้านสุขภาวะอนามัยและความปลอดภัย**	การจ้างงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย		
	การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานอย่างเป็นธรรม	☑	สังคม หน่วยงานกำกับ
	การมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาชุมชนผ่านกระบวนการทางธุรกิจ	ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม		
สิ่งแวดล้อม	การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม **การจัดการของเสีย**	การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ		
	การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	การจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ	☑	ชุมชน สังคม หน่วยงานกำกับ
	การจัดการพลังงาน	การใช้พลังงานหมุนเวียน การใช้พลังงานทดแทน		
	การจัดการก๊าซเรือนกระจก	การจัดการก๊าซเรือนกระจก		

3.2) การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

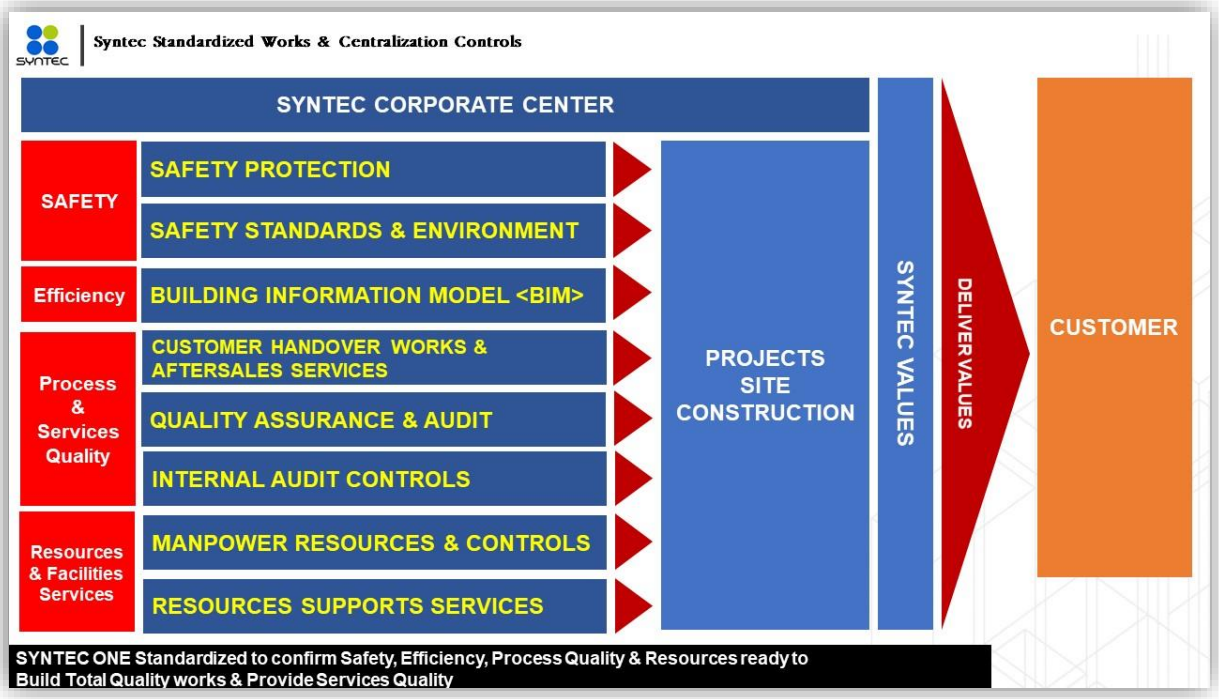
"We Build What You Dream"

ในการดำเนินธุรกิจนั้น องค์กรต้องทราบถึงความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสีย ในเชิงผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวโยงระหว่างกันทั้งในด้านบวกและด้านลบ ธุรกิจต้องมีการบริหารจัดการที่เรียกว่า การเชื่อมโยงของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นกระบวนการ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขผลกระทบเชิงลบ และสร้างผลกระทบเชิงบวกระหว่างธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย อันจะนำไปสู่ความร่วมมือและการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะทำตามสัญญาการก่อสร้างที่ได้รับจากคู่ค้า ควบคู่ไปกับการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดสายโซ่คุณค่าของธุรกิจอย่างดีที่สุด ด้วยการแสดงถึงความสัมพันธ์ของกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า "บริษัทพร้อมที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ธุรกิจ ผ่านการส่งมอบคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในแต่ละกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่การก่อสร้างฐานรากจนถึงการส่งมอบงานก่อสร้างสู่ลูกค้าอย่างดีที่สุด"

3.2.1) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการกำหนดการทำงานที่เป็นมาตรฐานและมีศูนย์กลางในการควบคุม โดยเน้นเรื่องความปลอดภัย ความมีประสิทธิภาพในการทำงาน กระบวนการทำงาน/คุณภาพงานด้านบริการ รวมถึงการควบคุมดูแลจัดหาแรงงาน และการสนับสนุนบริการในด้านต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกัน นั่นคือ "ส่งมอบงานที่มีคุณค่าด้วยมาตรฐานซิน เท็ค ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด"

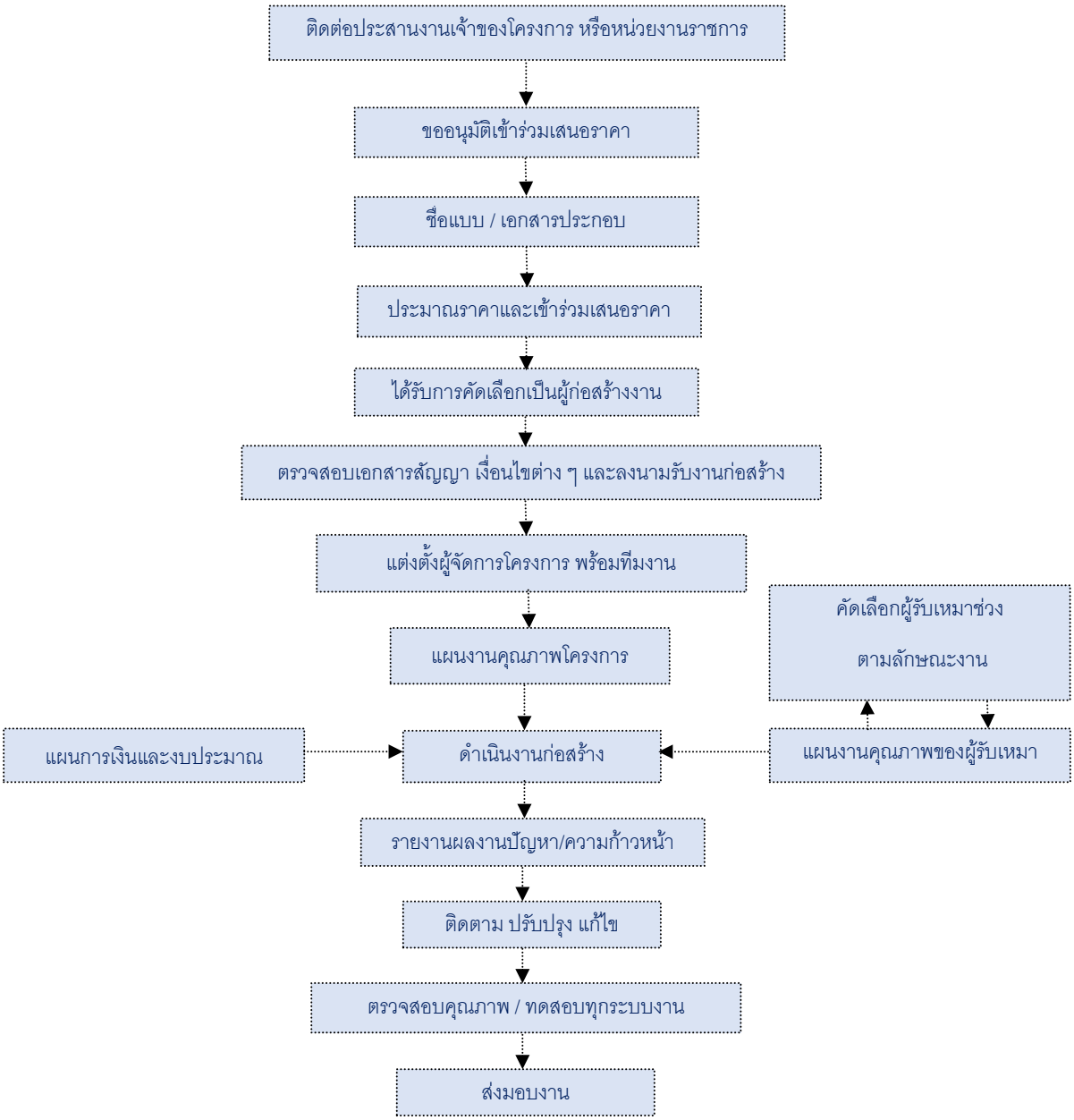


ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมตลอดห่วงโซคุณค่าของ 2 ประเภท ดังนี้

1) **กิจกรรมหลัก** (Primary Activities) คือ การเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องของ 5 กิจกรรมหลัก ตามบริบทของธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
1) กิจกรรมการจัดหางาน เป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้ได้รับโอกาสการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง เพื่อสร้างรายได้ให้แก่บริษัท	• การติดต่อหางานจากสื่อต่างๆ หรือบางครั้งอาจเป็นลูกค้าติดต่อเข้ามาโดยตรง • การศึกษาความเป็นไปได้ในการก่อสร้าง • การซื้อซองประมูลเพื่อเข้าประมูลงาน	• ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) • คู่แข่ง
2) กิจกรรมการประเมินและประมูลราคา เป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบ เนื่องจากธุรกิจก่อสร้างเป็นการกำหนดราคาแบบล่ำซ่ำ (ราคาเหมาตั้งแต่ต้นจนจบ ไม่รวมการเพิ่ม/ลด งานในอนาคต)	• การถอดแบบหรือการถอดปริมาณการก่อสร้าง ด้วยการคำนวนแผนการก่อสร้าง ปริมาณวัสดุ แรงงาน เทคนิคทางวิศวกรรม และเงื่อนไขการก่อสร้างจากลูกค้า • การประเมินราคาโครงการ • การยื่นซองประมูลราคาโครงการ	• ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) • คู่แข่ง
3) กิจกรรมการปฏิบัติหรือการก่อสร้าง เป็นกิจกรรมหลักอย่างแท้จริง ซึ่งใช้ทรัพยากร แรงงาน ระยะเวลาในการดำเนินงานมาก โดยเฉลี่ยประมาณ 2 - 3 ปีต่อโครงการ และเป็นกิจกรรมส่วนที่สร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจ	• การลงนามสัญญาก่อสร้าง • การจัดเตรียมการก่อสร้าง • การวางแผนทรัพยากร วัสดุ/แรงงาน • การก่อสร้างทุกขั้นตอน • การติดตาม ตรวจสอบคุณภาพงาน • การวางบิล เป็นไปตามความคืบหน้างาน	• ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) • คู่ค้า ผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน • ผู้รับเหมาช่วง • ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ) • หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ • ชุมชนรอบข้าง
4) กิจกรรมการจัดหาปัจจัยการก่อสร้าง เป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นและสนับสนุนความสัมพันธ์ของคู่ค้าที่รับผิดชอบทั้งด้านวัสดุและแรงงาน	• การคิดค้น วิจัย และพัฒนาวัสดุที่ตรงตามสัญญาการจ้างงานของลูกค้า • การจัดหาและจัดซื้อวัสดุ/แรงงานที่มีคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ • กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่กีดกันทางการค้า ไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน	• คู่สัญญาที่เป็นผู้ร่วมคิดค้นนวัตกรรม • ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) • คู่ค้า ผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน • ผู้รับเหมาช่วง • ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ) • พนักงานที่ทำหน้าที่จัดซื้อจัดจ้าง • หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ
5) กิจกรรมการส่งมอบงาน เป็นกิจกรรมที่รวมถึงการบริการเก็บงานซึ่งเป็นไปตามสัญญาการการันตีผลงาน	• การทดสอบระบบเต็มรูปแบบ • การส่งมอบงาน • การบริการหลังการขาย	• ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) • คู่ค้า ผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน • ผู้รับเหมาช่วง • ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ)

ผังแสดงขั้นตอนการรับงานและการก่อสร้างอย่างเป็นธรรม



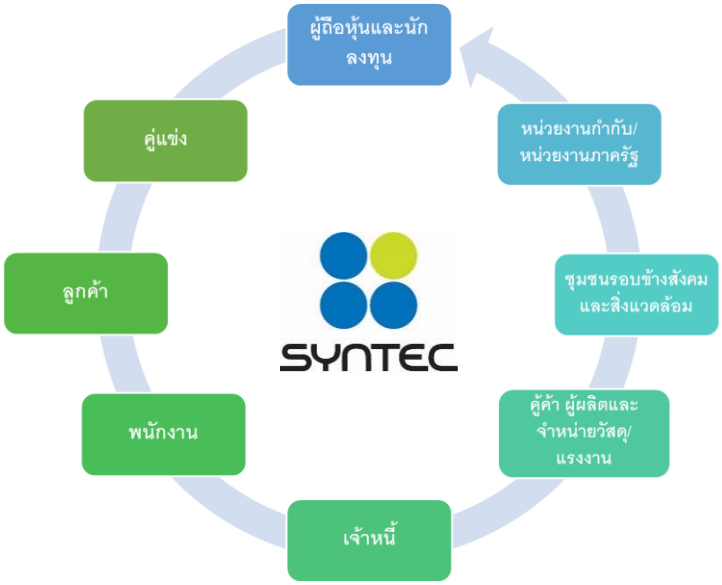
2) **กิจกรรมสนับสนุน** (Support Activities) คือ กิจกรรมที่สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมาย ซึ่งมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากิจกรรมหลัก โดยบริษัทได้มีการดำเนินการอย่างรอบคอบและปฏิบัติตามเกณฑ์การบริหารจัดการอย่างเหมาะสม ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง (Procument and Purchasing) ทั้งงานด้านบัญชีการเงิน (Accounting and Finance) ด้านพัฒนาธุรกิจ (Bussiness Development) ด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคลและด้านบริหารระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ (People & Digital Solution) เป็นต้น

3.2.2) **การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ**

นโยบายการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมกับบริษัท

บริษัทตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เปิดโอกาสให้เข้ามามีส่วนร่วม โดยจัดให้มีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะ ปัญหาข้อร้องเรียน โดยให้ความสำคัญและยินดีรับฟัง แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ซึ่งข้อเสนอแนะที่ได้จะรวบรวมกลั่นกรองเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และพิจารณาทบทวน แนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุล

บริษัทสามารถระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในกระบวนการต่างๆ โดยพิจารณาจากการประเมินระดับความเกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในด้านความสำคัญที่มีผลต่อบริษัทและการดำเนินงาน และผลกระทบที่ได้รับจากการดำเนินงานของบริษัท สามารถระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย 8 กลุ่ม ดังนี้



กรอบการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1) การจำแนกและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักที่สำคัญและกลุ่มรองเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบทั้งทางตรง ทางอ้อม และช่องทางในการมีส่วนร่วมที่เหมาะสมในการกำหนดประเด็นความยั่งยืนร่วมกัน

2) การรับฟังและการมีส่วนร่วม

จัดช่องทางการสื่อสารทั้งออนไลน์และออฟไลน์รวมทั้งการพบปะแบบตัวต่อตัว โดยเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบโดยตรงเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงช่องทางรับข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนการสำรวจความต้องการ ความพึงพอใจ และความผูกพัน การทำสนทนากลุ่ม การประชุม และการจัดกิจกรรมร่วมกัน ตามกระบวนการและกิจกรรมที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ

3) การตอบสนอง

กำหนดกระบวนการตอบสนองต่อความต้องการและข้อร้องเรียนในแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและรัดกุม มีการสื่อสาร หรือเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอและทันท่วงที อีกทั้งมีการกำหนดกระบวนการรองรับและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้ นำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการภายในต่อไป

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึง “ผู้มีส่วนได้เสีย” ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัททุกกลุ่ม โดยได้คำนึงถึงผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงมีกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อสร้างความผูกพันและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วน ได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วน ได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
1) **ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน**	▪ ราคาหลักทรัพย์มีมูลค่าสูงขึ้น ▪ มีการจ่ายเงินปันผลที่ดีและสม่ำเสมอ ▪ บริษัทมีความเจริญเติบโตอย่าง ต่อเนื่อง มั่นคง และพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืน ▪ เปิดเผยข้อมูลได้อย่างถูกต้อง และทันเวลา ▪ การกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	▪ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ตลอดจนดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ▪ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ▪ ส่งเสริมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ	▪ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีตามมาตรฐาน AGM Checklist ▪ การชี้แจงผลการดำเนินงานรายครึ่งปี ▪ กิจกรรมส่งเสริมการลงทุน เช่น Analyst Meeting, Company visit, One on One Meeting ▪ รายงานประจำปีและ รายงาน 56-1 One Report ▪ ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์ ไลน์ เฟสบุ๊ค เว็บไซต์ของบริษัท และช่องยูทูป ▪ ช่องทางร้องเรียน (Whistle Blowing)
2) **พนักงาน**	▪ การได้รับค่าตอบแทนและ สวัสดิการที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับธุรกิจเดียวกัน ▪ ความก้าวหน้าในอาชีพและความมั่นคงในการทำงาน ▪ มีสวัสดิการในการทำงานที่ดี ▪ การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยการจัดอบรมให้ความรู้ในเรื่องเทคโนโลยี และการใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ▪ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน ▪ สวัสดิการห้องพักราคาไม่แพง ปลอดภัย และเดินทางสะดวก	▪ บริษัทมีนโยบายดูแลเรื่องค่าตอบแทนซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงมีการวัดผลโดยเลือกใช้ OKRs ▪ มีการจัดสวัสดิการของพนักงานให้มีความเหมาะสม อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล การตรวจร่างกายประจำปี เป็นต้น ▪ มีแผนการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมศักยภาพของพนักงาน ▪ แนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน เรื่องการสรรหาว่าจ้างซึ่งบริษัทจะยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาว่าจ้าง โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในด้านเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว หรือเพศ โดยจะพิจารณาถึงความเหมาะสมของหน้าที่รับผิดชอบเป็นรายๆ ไป ▪ มีการสร้างห้องพักใกล้กับสำนักงานใหญ่ ในราคาย่อมเยาว์ เพื่อเป็นการช่วยเหลือพนักงานให้มีความสะดวกในการเดินทางมาทำงาน	▪ การประชุมพนักงานและประชุมย่อยของส่วนงาน ▪ กิจกรรมสานสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงานของบริษัท เช่น มีพี่เลี้ยงในการสอนงานให้กับพนักงานใหม่ กิจกรรมสงกรานต์ งานปีใหม่ กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ ▪ การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานที่มีที่มีต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน และความผูกพันธ์ของพนักงานต่อบริษัท (Employee Engagement Survey) ▪ เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมเป็นจิตอาสาในกิจกรรมช่วยเหลือสังคมด้านต่างๆ ▪ ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์ ไลน์ เฟสบุ๊ค เว็บไซต์ของบริษัท และช่องยูทูป ▪ ช่องทางร้องเรียน (Whistle Blowing)

กลุ่มผู้มีส่วน ได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วน ได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
	▪ การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ เคารพในสิทธิมนุษยชน		
3) ลูกค้า	▪ ได้รับผลงานที่มีคุณภาพตามข้อตกลงที่ได้กำหนดไว้ในสัญญา ▪ ได้รับผลงานตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ระบุไว้ในสัญญา ▪ ผลงานที่ดีภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้	▪ ส่งมอบผลงานและบริการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานและมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานการก่อสร้างให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ▪ ส่งมอบผลงานตรงตามเวลาที่ได้ระบุไว้ในสัญญา ▪ จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	▪ การเข้าร่วมประชุมกับลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ▪ การเข้าตรวจความเรียบร้อยของไซต์งานก่อสร้างของผู้บริหารบริษัท ▪ แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ▪ ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์ ไลน์ เฟสบุ๊ค เว็บไซต์ของบริษัท และช่องยูทูป ▪ ช่องทางร้องเรียน (Whistle Blowing)
4) คู่ค้า ผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน	▪ เปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายเข้ามาเสนอราคางานราคาขายกับบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม และเป็นธรรมกับคู่ค้าทุกราย ▪ การเป็นพันธมิตรที่ดีและมีความสัมพันธ์ในระยะยาว ▪ การชำระเงินที่ตรงตามกำหนดเวลา	▪ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม จัดให้มีการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใสตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต ไม่มีมาตรการผูกขาดหรือกีดกันทางการค้า และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ▪ จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม ▪ บริษัทมุ่งหมายที่จะพัฒนาความรู้ร่วมกับคู่ค้า และรักษาสัมพันธภาพที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คุ้มค่ากับมูลค่าเงิน ▪ จ่ายเงินให้กับคู่ค้าตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกันไว้	▪ การจัดประชุมพบปะกันระหว่าง คู่ค้ากับผู้บริหารของบริษัท ▪ เปิดโอกาสให้ได้เยี่ยมชมกิจการของบริษัท เช่น Site Visit ▪ ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์ ไลน์ เฟสบุ๊ค เว็บไซต์ของบริษัท และช่องยูทูป ▪ ช่องทางร้องเรียน (Whistle Blowing)
5) คู่แข่ง	▪ การแข่งขันทางธุรกิจอย่างเสรี ▪ ดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม	▪ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ▪ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ▪ ไม่กล่าวหาในทางร้ายหรือมุ่งทำลายชื่อเสียงแก่คู่แข่งทางการค้า	▪ ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์ ไลน์ เฟสบุ๊ค เว็บไซต์ของบริษัท และช่องยูทูป ▪ ช่องทางร้องเรียน (Whistle Blowing)

กลุ่มผู้มีส่วน ได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วน ได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม
6) **เจ้าหนี้**	▪ การมีวินัยทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้	▪ ชำระหนี้ต่อเจ้าหนี้ตรงตามเงื่อนไขที่กำหนด ▪ ในการชำระหนี้เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยและความรับผิดชอบในหลักประกันหรือการค้ำประกันต่างๆ บริษัทยึดมั่นในสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ▪ เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่ส่งผลต่อสถานะทางการเงินและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพื่อร่วมหาวิธีป้องกันหรือแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย ▪ ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่เจ้าหนี้กำหนดอย่างเคร่งครัด	▪ ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์ ไลน์ เฟสบุ๊ค เว็บไซต์ของบริษัท และช่องยูทูป ▪ ช่องทางร้องเรียน (Whistle Blowing)
7) **ชุมชนรอบข้าง สังคม และสิ่งแวดล้อม**	▪ ดำเนินการก่อสร้างด้วยความปลอดภัยและส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ▪ มีการป้องกันหรือลดมลภาวะที่เกิดจากการดำเนินการก่อสร้าง ▪ ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	▪ มีนโยบายในการก่อสร้างที่คำนึงถึงชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ▪ ดำเนินการป้องกันอุบัติเหตุ ควบคุมการดำเนินงานและการปล่อยของเสียให้อยู่ในเกณฑ์ค่ามาตรฐาน ▪ การตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโครงการต่างๆ ที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ให้ได้มาตรฐาน และไม่กระทบต่อชุมชนข้างเคียง ▪ สนับสนุนกิจกรรมที่สร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ▪ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมขนรอบพื้นที่โครงการเพื่อหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียน เมื่อได้รับการแจ้งปัญหาจากชุมชน	▪ การสำรวจและลงพื้นที่เพื่อประชุมร่วมกับผู้นำชุมชนบ้านข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอ ▪ เข้าร่วมในกิจกรรมและโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ ▪ ช่องทางการสื่อสารต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์ ไลน์ เฟสบุ๊ค เว็บไซต์ของบริษัท และช่องยูทูป ▪ ช่องทางร้องเรียน (Whistle Blowing)
8) **หน่วยงานกำกับ/ หน่วยงาน ภาครัฐ**	▪ การปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ กฎหมายครบทุกมิติ ▪ การให้ข้อมูลหรือดำเนินการด้านต่างๆ ด้วยความถูกต้อง เหมาะสม ทันเวลา	▪ ปฏิบัติตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์กำหนด ▪ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ▪ ให้ข้อมูลและความร่วมมือที่ดีเมื่อถูกร้องขอจากหน่วยงานกำกับ	▪ การจัดทำรายงานหรือการเปิดเผยสารสนเทศ และข้อมูลต่างๆ ครบถ้วน ทันเวลา ▪ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ▪ ช่องทางการร้องเรียน (Whistle Blowing)

3.3) การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1) ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ที่เกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม

การกระทำความผิดด้านสิ่งแวดล้อม





โครงการลดการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ

ลดการตัดต้นไม้	75	ต้น
ลดการปล่อยก๊าซ CO2	2,992	กิโลกรัม
ลดการใช้น้ำ	114,400	ลิตร
ลดการใช้เชื้อเพลิง	6,160	ลิตร
ลดการใช้พลังงาน	17,600	กิโลวัตต์

การบริหารจัดการของเสีย



3.3.2) นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดั่งวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ว่า “เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในเรื่องคุณภาพ เวลา ค่าใช้จ่าย ความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ” อีกทั้งมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันมลพิษ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงาน รวมตลอดถึงการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติ

1) บริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

2) ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

3) เลือกใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ที่มีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการควบคุมปริมาณและบำบัดมลพิษก่อนนำไปทิ้ง

4) สร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับในความรับผิดชอบต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งรณรงค์ให้ร่วมกันใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

5) ทบทวนการดำเนินการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

6) บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยระบุหัวข้อการประเมินสภาพแวดล้อมในการก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งในแบบประเมินความพึงพอใจของเจ้าของโครงการที่ว่าจ้างให้บริษัทดำเนินการก่อสร้าง เพื่อนำผลประเมินที่ได้มาเป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

7) เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างถูกต้องและโปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ตามความเหมาะสม

8) สนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนส่งเสริมทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัท ได้รับการพิจารณาผลกระทบอย่างรอบคอบ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลกระทบด้านระบบนิเวศน์และการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพยากรธรรมชาติอย่างครอบคลุมทุกกิจกรรม โดยมีประเด็นด้านการจัดการของเสียเป็นประเด็นที่สำคัญ เพื่อดำเนินการกำหนดมาตรการแนวทางการบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

แนวทางการดำเนินงาน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างที่คำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียง โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงได้พัฒนากระบวนการดำเนินงาน นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียงให้มากที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายเชิงปริมาณด้านสิ่งแวดล้อมในด้านคุณภาพอากาศ ระดับเสียง และคุณภาพน้ำจากการก่อสร้าง ที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานควบคุม ดังนี้

เป้าหมายเชิงปริมาณ	คุณภาพอากาศ						ระดับเสียง		คุณภาพน้ำ			
	TSP (mg/m^3)	PM -10 (mg/m^3)	CO (ppm)	SO^2 24Hr (ppm)	SO^2 1Hr (ppm)	NO_2 (ppm)	Leq 24 hr. dB(A)	Lmax dB(A)	pH	BOD (mg/l)	(TSS) (mg/l)	Oil & Grease (mg/l)
ค่ามาตรฐาน	0.33[2/]	0.120[2/]	30[1/]	0.120[2/]	0.300[3/]	0.170[4/]	70.0	115.0	5-9	≤20	≤ 30	≤20

มาตรการป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

1) ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ

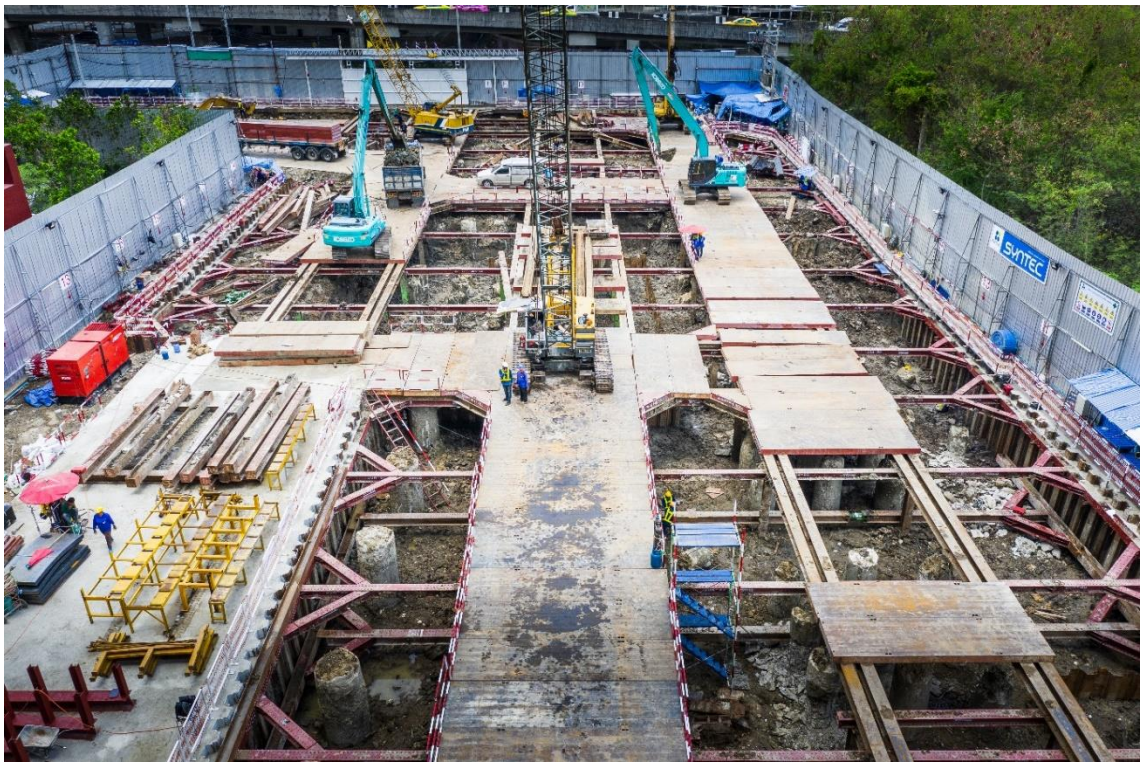
1.1) ลักษณะภูมิประเทศ

ในขั้นตอนการก่อสร้างจะมีการขุดดินเพื่อก่อสร้างฐานราก และวางระบบสาธารณูปโภคที่อยู่ใต้ดิน จึงอาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อสภาพภูมิประเทศ จึงมีมาตรการป้องกัน ดังนี้

- ก่อสร้างอาคารให้เป็นไปตามแบบแปลนที่กำหนดและถูกต้องตามกฎหมาย
- จัดระเบียบพื้นที่ก่อสร้างและจัดเก็บวัสดุให้เป็นระเบียบเรียบร้อย
- รั้วมีความสูง 6.00 เมตร ใช้วัสดุแผ่นสังกะสี (Metal Sheet) ทั้งแนวรั้ว 6.00 เมตร ยึดโครงด้วยเหล็กกล่องทุกระยะห่าง 3 เมตร โดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง ด้านหน้าเป็นทางเข้าออก มีประตูโครงการปิด ทึบ สามารถเปิดปิดได้



1.2) การชะล้างพังทลายของดิน



ในขั้นตอนการก่อสร้างฐานรากต้องมีการขุด/เจาะดินทั้งในส่วนของเสาเข็ม ระบบสาธารณูปโภคของโครงการ เพื่อป้องกันปัญหาการชะล้างพังทลายของดิน จึงมีมาตรการป้องกัน ดังนี้

- ออกแบบให้มีระบบป้องกันดินพัง ประกอบด้วยการตอก Sheet pile บริเวณแนวเขตที่ดินทั้ง 4 ด้าน เป็นกำแพงดินชั่วคราวเพื่อป้องกันเคลื่อนตัวของดิน
- ในช่วงที่มีฝนตกต้องมีการขุดร่องน้ำโดยรอบบริเวณหลุมหรือบ่อขุด เพื่อเบี่ยงน้ำออกจากพื้นที่ขุด และในหลุมหรือบ่อขุดต้องมีการระบายน้ำออกจากหลุมหรือบ่อ เพื่อที่จะไม่ทำให้สภาพของดินเปลี่ยนไป อันอาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดการพังทลายของดิน
- ไม่กองดินไว้บริเวณปากหลุมของบ่อที่เปิด โดยให้กองห่างจากปากหลุมไม่น้อยกว่าระยะแขนของรถขุดดิน
- การกองดินที่ต้องทิ้งไว้นานเกินกว่า 3 วัน ต้องดำเนินการปรับแต่งกองดินให้มีความลาดเอียงที่เหมาะสมกับลักษณะดิน เพื่อไม่ให้เกิดจากการพังทลายจากการรบกวนของสภาพการทำงานหรือจากการรับน้ำหนักของน้ำในดินที่อุ้มไว้
- การก่อสร้างถนนชั่วคราวที่ใช้ในโครงการเป็นถนนคอนกรีตหรือปูด้วยแผ่นเหล็ก เพื่อลดผลกระทบที่เกิดจากการสั่นสะเทือน

1.3) คุณภาพอากาศ

เพื่อป้องกันผลกระทบเรื่องฝุ่นละอองและมลพิษทางอากาศ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด จึงมีมาตรการเพื่อป้องกันผลกระทบ ดังนี้

- ติดตั้งแผงกันฝุ่นตลอดความสูงของอาคารที่ก่อสร้างและต้องรักษาให้อยู่ในสภาพดีตลอดการก่อสร้าง
- ติดตั้งแผนกันฝุ่นตลอดความสูงของอาคารที่ก่อสร้างและต้องรักษาให้อยู่ในสภาพดีตลอดการก่อสร้าง
- จัดให้มีคนงานก่อสร้างเก็บทำความสะอาดพื้นที่ก่อสร้างเป็นประจำทุกวัน โดยเฉพาะพื้นอาคารที่ก่อสร้างแต่ละชั้น เพื่อลดการสะสมของฝุ่นละออง และให้พรมน้ำก่อนกวาดเพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง
- จัดให้มีการคลุมวัสดุก่อสร้างจำพวกดิน หินและทรายที่เก็บกองบนพื้นที่โครงการเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง
- จัดให้มีคนงานคอยกวาดทำความสะอาดถนนภายในพื้นที่ก่อสร้าง รวมทั้งบริเวณด้านหน้าทางเข้า-ออกโครงการ โดยให้พรมน้ำก่อนกวาดทุกครั้ง
- กำหนดให้รถบรรทุกที่เข้า-ออกพื้นที่โครงการจะต้องคลุมกระบะป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นและการหกหล่นของดินและวัสดุก่อสร้าง
- จัดให้มีจุดล้างล้อรถบริเวณทางออกโครงการ โดยรถทุกคันก่อนออกจากพื้นที่โครงการต้องล้างล้อรถเพื่อไม่ให้มีดินติดล้อรถไปร่วงหล่นบนถนน



1.4) ระดับเสียงและความสั่นสะเทือน



- จัดสร้างรั้วป้องกันฝุ่นและเสียง ซึ่งมีลักษณะเป็นโครงเหล็กที่ด้านนอกเป็นแผ่นเหล็กซุบสังกะสีสูง 2 เมตร โดยรอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ พร้อมประตูเข้า-ออกโครงการ ซึ่งสามารถลดระดับเสียงลงได้ประมาณ 15-22 dB(A)
- ปิดประตูเข้า-ออกตลอดเวลา ยกเว้นช่วงที่มียานพาหนะผ่านเข้า-ออก
- เลือกใช้วิธีการก่อสร้างฐานรากโดยใช้เสาเข็มแบบเจาะ ซึ่งมีระดับเสียงต่ำ
- เลือกใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือที่มีระดับเสียงต่ำทั้งงานก่อสร้างและงานดิน
- จัดพื้นที่เฉพาะโดยกั้นเป็นห้องสำหรับกิจกรรมที่มีเสียงดังรบกวน เช่น การตัด เจียร
- ดูแลและบำรุงรักษาเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ก่อสร้างเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดี
- ไม่ดำเนินกิจกรรม ซึ่งก่อให้เกิดเสียงดังรบกวนผู้อยู่อาศัยข้างเคียงระหว่างเวลา 18.00 - 08.00 น. ของวันถัดไป
- ในกรณีที่พบว่าระดับเสียงที่เกิดขึ้นมีผลรบกวนผู้พักอาศัยในบริเวณข้างเคียงให้ดำเนินการปรับเปลี่ยนวิธีการก่อสร้าง และ/หรือหามาตรการลดระดับเสียง เพื่อลดผลกระทบต่อผู้อยู่อาศัยในบริเวณข้างเคียง
- จำกัดความเร็วของรถที่ขนส่งวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ต่างๆ เข้าสู่พื้นที่โครงการที่ 30 กม./ชม.ในเขตชุมชนข้างเคียงโครงการ
- ขุดดินเป็นแนวลึก (Trench) ตลอดแนวเขตพื้นที่ก่อสร้างด้านที่ติดกับอาคารข้างเคียง เพื่อตัดการส่งผ่านคลื่นความสั่นสะเทือนในระดับผิวดินจากจุดกำเนิดไปยังพื้นที่ข้างเคียง ก่อนการก่อสร้างต้องจัดให้มีการติดตั้งแผ่นป้ายข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดโครงการพร้อมหมายเลขโทรศัพท์ของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการที่สามารถติดต่อได้เมื่อประสงค์จะร้องเรียนปัญหาความเดือดร้อน
- มีวิศวกรดูแลการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด และควบคุมการก่อสร้างให้ถูกต้องตามหลักวิศวกรรม

1.5) คุณภาพน้ำ



บริษัทมีมาตรการในการดำเนินการกับน้ำเสียที่เกิดจากกิจกรรมก่อสร้าง และจากการอุปโภคบริโภคของคนงานก่อสร้าง โดยมีมาตรการดังนี้

- ควบคุมคนงานไม่ให้ทิ้งขยะมูลฝอยลงสู่ท่อหรือทางระบายน้ำ
- เมื่อก่อสร้างระบบระบายน้ำหลักของโครงการแล้ว น้ำเสียจากกิจกรรมก่อสร้างให้ระบายลงสู่ระบบระบายน้ำหลักของโครงการ ซึ่งจะมีบ่อพักน้ำเป็นระยะๆ มีการดักขยะก่อนระบายลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- จัดให้มีห้องน้ำห้องสุขาเพียงพอสำหรับคนงานก่อสร้าง พร้อมการบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากห้องน้ำห้องสุขาก่อนที่จะระบายสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- ควบคุมน้ำเสียจากการล้างทำความสะอาดลงสู่คูระบายน้ำ และน้ำโสโครกจะบำบัดด้วยถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป
- ติดตั้งถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปชนิดเกรอะ-กรองเติมอากาศสำหรับบำบัดน้ำเสียจากห้องสุขา

2) ความหลากหลายทางชีวภาพ

การดำเนินกิจกรรมก่อสร้างของบริษัทนั้น จะคำนึงถึงผลกระทบที่อาจส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็นต้นไม้ พันธุ์พืช หรือสิ่งมีชีวิตที่อยู่ในธรรมชาติ บริษัทจึงมีมาตรการป้องกันต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้

โดยเน้นหลักการหลีกเลี่ยง ลดการเกิด ฟื้นฟูและชดเชย เมื่อบริษัทต้องดำเนินธุรกิจในพื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนโดยรอบโครงการ เพื่อดูแลรักษาความ

หลากหลายทางชีวภาพให้มีผลกระทบน้อยที่สุด รวมไปถึงการเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่ไม่มาจากแหล่งพื้นที่ที่มีข้อพิพาทหรือมีประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการก่อสร้างโครงการต่างๆ โดยดำเนินการอย่างรัดกุมผ่านฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท

3) คุณค่าการใช้ประโยชน์ของมนุษย์

3.1) การใช้ประโยชน์ที่ดิน

ดำเนินการก่อสร้างอาคารให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดอยู่ภายในขอบเขตพื้นที่ก่อสร้างโดยไม่ลุกล้ำที่ดินสาธารณะ หรือที่ดินบุคคลอื่น

3.2) การคมนาคมและการจราจร

เพื่อเป็นการมิให้เกิดผลกระทบทางด้านการจราจรบริเวณโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง จึงมีมาตรการดังนี้

- จัดให้มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยดูแลและอำนวยความสะดวกด้านการจราจรบริเวณทางเข้า-ออกโครงการ
- จัดให้มีป้ายชื่อโครงการและลูกศรแสดงทิศทางเข้า-ออกโครงการบริเวณหน้าโครงการ
- จัดให้มีที่จอดรถและพื้นที่เก็บกองวัสดุก่อสร้างในพื้นที่โครงการ และห้ามจอดรถและเก็บกองวัสดุก่อสร้างบนพื้นที่สาธารณะ
- ในช่วงที่มีรถบรรทุกจำนวนมากจากการขนส่งปูนหรือขนดินเข้า-ออกโครงการ จะต้องมีการวางแผนการจัดการจราจรล่วงหน้า เพื่อป้องกันรถบรรทุกไปจอดรอเข้าโครงการบนถนนสาธารณะซึ่งจะทำให้การจราจรติดขัดได้
- จัดให้มีรถรับ-ส่งคนงานก่อสร้างระหว่างบ้านพักคนงานและพื้นที่ก่อสร้าง
- จัดให้มีผู้ดูแลโครงการประสานแจ้งแผนการทำงานของโครงการ และทำความเข้าใจกับผู้อยู่อาศัยในบริเวณข้างเคียงเป็นระยะ ๆ พร้อมทั้งให้หมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อให้ผู้อาศัยในบริเวณใกล้เคียงสามารถร้องเรียนปัญหาเดือดร้อนซึ่งจะช่วยลดความกังวลของผู้พักอาศัยในบริเวณใกล้เคียง
- กำหนดให้รถบรรทุกเข้า-ออกพื้นที่โครงการได้เฉพาะนอกเวลาชั่วโมงเร่งด่วน

3.3) ระบบสาธารณูปโภค

เนื่องจากพื้นที่ก่อสร้างมีความต้องการใช้ไฟฟ้าและน้ำประปา ไม่ว่าจะเป็นการใช้ในการอุปโภคบริโภค จึงมีมาตรการดำเนินการ ดังนี้

- จัดให้คนงานมีน้ำสะอาดใช้อย่างเพียงพอ
- จัดหาน้ำดื่มบรรจุถังที่สะอาดถูกสุขลักษณะให้กับคนงานก่อสร้างในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ
- กำชับคนงานให้ใช้น้ำอย่างประหยัดและสอดส่องดูแลให้คนงานปิดก๊อกน้ำเมื่อไม่ต้องการใช้น้ำ
- กำชับคนงานให้ใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัด และระมัดระวังการเชื่อมต่อสายไฟและการใช้ไฟฟ้าเพื่อป้องกันไฟฟ้าลัดวงจร
- สารไวไฟที่ใช้ในการก่อสร้างจะต้องจัดเก็บให้มิดชิดในพื้นที่ซึ่งจัดเตรียมไว้จัดเตรียมถังดับเพลิงแบบมือถือไว้ในบริเวณก่อสร้างในบริเวณที่สามารถหยิบมาใช้งานได้โดยสะดวกในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

3.4) การระบายน้ำและป้องกันน้ำท่วม

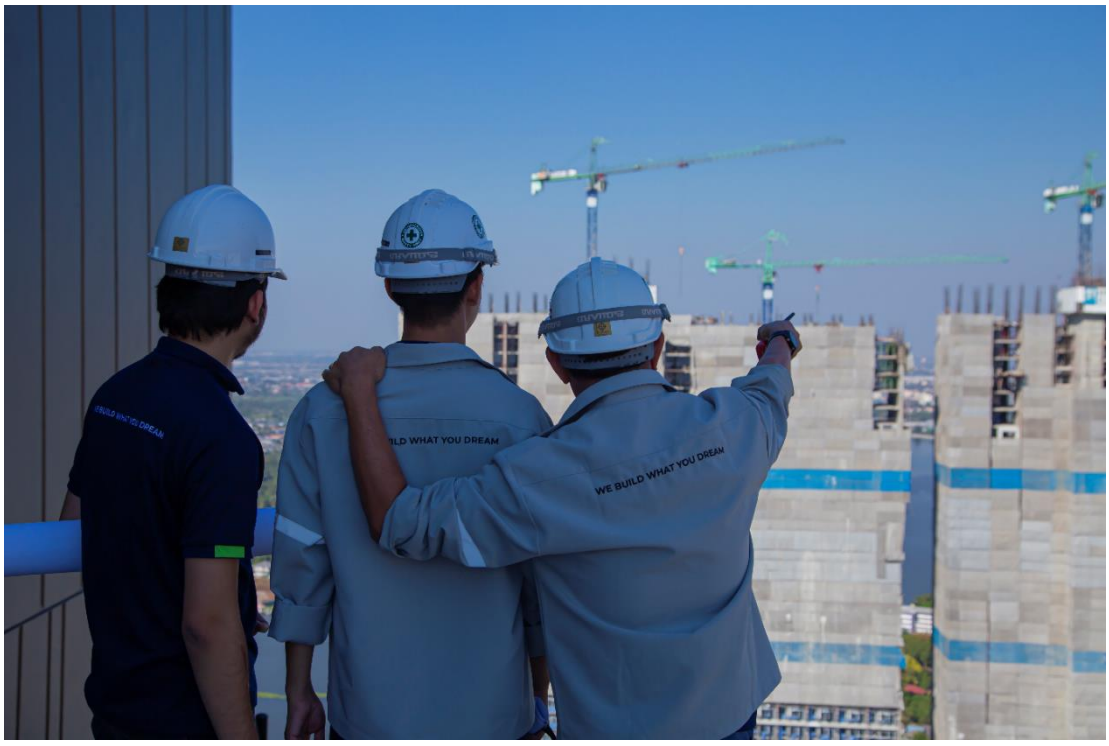
บริษัทมีการดำเนินการเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาจากการระบายน้ำจากพื้นที่ก่อสร้าง จึงมีมาตรการดังนี้

- จัดสร้างคูน้ำและบ่อพักตะกอนรอบบริเวณก่อสร้างสำหรับป้องกันมิให้น้ำหลากจากด้านนอกไหลเข้าสู่พื้นที่ก่อสร้าง และมิให้น้ำหลากจากพื้นที่ก่อสร้างชะล้างตะกอนดินไหลเข้าสู่พื้นที่ข้างเคียงและให้เกิดการตกตะกอนก่อนระบายออกสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะ
- จัดเตรียมเครื่องสูบน้ำสำหรับสูบน้ำฝนที่ตกลงสู่พื้นที่ที่มีการเปิดหน้าดินเพื่อก่อสร้างฐานรากไปพักที่บ่อพักตะกอนก่อนระบายออกสู่ท่อระบายสาธารณะ
- ขุดลอกตะกอนในบ่อพักเป็นประจำตามความเหมาะสม เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ตรวจสอบการอุดตันของท่อระบายน้ำภายในโครงการและท่อสาธารณะด้านหน้าโครงการ ถ้าพบว่ามีการอุดตันจะทำการขุดลอก

3.5) การจัดการมูลฝอย

บริษัทมีการดำเนินการกับขยะมูลฝอยที่เกิดจากกิจกรรมก่อสร้าง และที่เกิดจากคนงานในพื้นที่ก่อสร้าง โดยมีมาตรการดังนี้

- ขยะจากกิจกรรมก่อสร้างที่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก ให้คัดแยกและนำกลับไปใช้ใหม่เพื่อช่วยลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปกำจัด ส่วนขยะที่ไม่สามารถนำกลับไปใช้ประโยชน์ได้ให้เก็บกองรวมกันไว้ และเก็บขนไปกำจัดเมื่อมีปริมาณมากพอ
- จัดให้มีถังขยะแบบมีฝาปิดมิดชิดวางไว้ตามจุดต่างๆ ของพื้นที่ก่อสร้างเพื่อให้สะดวกต่อการใช้งานและจัดเตรียมให้เพียงพอกับปริมาณขยะที่เกิดจากคนงาน
- ทำความสะอาดถังขยะเป็นประจำทุกครั้งหลังรถขยะของหน่วยงานราชการเข้าไปจัดเก็บเพื่อไม่ให้เป็นแหล่งเพาะพันธุ์สัตว์ที่เป็นพาหะนำโรค



4) **คุณค่าต่อคุณภาพชีวิต**

บริษัทปฏิบัติตามมาตรการเพื่อลดผลกระทบจากการก่อสร้างอย่างเคร่งครัดตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็นมาตรการด้านคุณภาพอากาศ เสียง ความสั่นสะเทือน เป็นต้น รวมถึงจัดเจ้าหน้าที่เพื่อสำรวจข้อขัดแย้ง รับฟังความคิดเห็น รับฟังข้อร้องเรียน และการติดตามสอบถามผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงถึงผลกระทบเพื่อรับทราบปัญหาและนำมาแก้ไขปรับปรุงต่อไป

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมบริเวณพื้นที่ข้างเคียง

บริษัทมีการจัดเจ้าหน้าที่เข้าไปให้ข้อมูลกับชุมชนโดยรอบพื้นที่การก่อสร้าง เพื่อสร้างความเข้าใจและสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยเฉพาะบ้านหรืออาคารที่มีพื้นที่ติดกับโครงการซึ่งจะได้รับผลกระทบโดยตรง ซึ่งบริษัทมีแนวทางการดูแลพื้นที่ข้างเคียงเพื่อลดผลกระทบจากการก่อสร้าง ดังนี้

1) สำรวจสภาพพื้นที่รอบโครงการก่อนเริ่มก่อสร้าง

2) สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อบ้านข้างเคียง เพื่อรับฟังความคิดเห็นและสอบถามผลกระทบ

3) กำหนดมาตรการป้องกันมลภาวะที่เกิดจากการก่อสร้าง เช่น การป้องกันฝุ่น ป้องกันเสียงดัง การจัดการจราจร เป็นต้น

4) ตรวจสอบสภาพแวดล้อมโดยรอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ หากพบปัญหาหรือได้รับข้อร้องเรียนต้องรีบดำเนินการแก้ไข

5) เมื่อพื้นที่ข้างเคียงสร้างความเดือดร้อนหรือความเสียหาย จะต้องหาทางดำเนินการแก้ไขโดยทันที

การบริหารความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียง

นอกจากการดูแลเรื่องผลกระทบจากการก่อสร้างแล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนข้างเคียง โดยตั้งแต่เริ่มโครงการ จะมีการจัดเจ้าหน้าที่เข้าไปสำรวจพื้นที่โดยรอบของโครงการก่อสร้าง เพื่อสอบถามความคิดเห็นและความกังวลใจเกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง เพื่อรวบรวมข้อคิดเห็นต่างๆ มากำหนดเป็นแนวทางการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่างๆ ต่อไปในอนาคต รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ชุมชนต้องการ เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน

มอบกระเช้าปีใหม่ให้เพื่อนบ้านข้างเคียง



นโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักดีว่าในปัจจุบันนี้ประชากรของโลกมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติจำนวนมาก ส่งผลให้เกิดมลภาวะทั้งทางน้ำ อากาศ ขยะ สารพิษ เสียง และเกิดภาวะโลกร้อนตามมา ซึ่งมีผลกระทบต่อมนุษย์และระบบนิเวศน์โดยรวม บริษัทจึงสนับสนุนให้ทุกฝ่ายสร้างจิตสำนึกที่ดีในการใช้ทรัพยากรทุกอย่างอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

แนวปฏิบัติ

1) การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คือการใช้เท่าที่จำเป็น เพื่อให้มีทรัพยากรไว้ใช้ได้นานและเกิดประโยชน์คุ้มค่าสูงที่สุด เช่น การใช้กระดาษเอกสารทั้งสองหน้า เป็นต้น

2) สนับสนุนการนำกลับมาใช้ซ้ำ เช่น น้ำเสียที่เกิดจากการก่อสร้างนำไปบำบัดในบ่อเพื่อให้ตกตะกอนก่อนแล้วนำกลับมาใช้ฉีดพ่นพื้นที่ก่อสร้างเพื่อลดฝุ่นละออง เป็นต้น

3) บริษัทมีมาตรการประหยัดไฟโดยการงดใช้แสงสว่างในสำนักงานช่วงเวลาพักกลางวัน ผลที่ได้นอกจากเป็นการประหยัดค่าไฟฟ้าแล้วนั้น ยังช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติลง และช่วยลดภาวะโลกร้อนอีกด้วย

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

(1) การใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทสนับสนุน ส่งเสริม รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็น การใช้ไฟฟ้า การใช้น้ำประปา รวมถึงทรัพยากรต่างๆ พร้อมทั้งสนับสนุนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ซ้ำ โดยบริษัทแสดงเจตน์จำนงในการดำเนินงานโดยกำหนดเป็นนโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทและพนักงาน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างในสำนักงาน จากหลอดไฟแบบฟลูออเรสเซนต์และหลอดทังสเตน มาเป็นหลอดไฟแบบแอลอีดี (LED: Light Emitting Diode) ถึงแม้ว่าการดำเนินการเช่นนี้จะมีค่าใช้จ่ายที่มากกว่า แต่ถือว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า เพราะหลอดแอลอีดีมีคุณภาพสูง มีอายุการใช้งานยาวนาน มีอัตราการกินไฟต่ำแต่ได้ค่าความสว่างเท่าหลอดไฟแบบฟลูออเรสเซนต์และหลอดทังสเตน และยังช่วยประหยัดไฟในระยะยาว รวมถึงมีการติดป้ายรณรงค์อย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศห้องประชุมเมื่อไม่ใช้งาน การปิดไฟแสงสว่างและหน้าจอคอมพิวเตอร์ช่วงพักกลางวัน 1 ชั่วโมง การเปลี่ยนอุปกรณ์สำนักงานมาเป็นระบบเซนเซอร์ประหยัดไฟ การวางแผนบำรุงระบบประจำปี และยังเป็นช่วงที่บริษัทจัดให้มีการ Work From Home และปรับโครงสร้างองค์กรอีกด้วย

ในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงสำนักงาน โดยเดือน ตุลาคม เริ่มปรับปรุงสำนักงานชั้น 4,6 และ 7 ก่อนหลังจากปรับปรุงชั้นดังกล่าวเรียบร้อย ในลำดับถัดไปเริ่มปรับปรุงชั้น 9 และ 23 คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2566 จึงพบว่าค่าไฟฟ้าเดือน มกราคม-กันยายน ได้ลดลงจากปี 2565 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 115,638 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 และในช่วง 3 เดือน สุดท้ายของปี 2565 ได้แก่ ตุลาคม-ธันวาคม มีอัตราค่าไฟฟ้าที่ลดลงจากปี 2564 สูง คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 190,579 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46 เนื่องจากปีนี้บริษัทมีการปรับปรุงสำนักงาน จึงทำให้ค่าไฟลดลงไปได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ตารางเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้าประจำปี 2560 - 2565

ปี/เดือน	สำนักงานใหญ่					
	2565	2564	2563	2562	2561	2560
มกราคม	129,774	157,878	179,259	161,268	155,568	170,862
กุมภาพันธ์	147,816	126,348	198,322	195,606	162,762	172,428
มีนาคม	159,624	162,138	181,276	192,630	175,176	191,352
เมษายน	138,000	160,350	182,782	209,580	168,000	193,470
พฤษภาคม	134,592	138,168	198,171	190,902	186,516	209,232
มิถุนายน	155,190	168,402	158,728	199,026	185,418	204,312
กรกฎาคม	133,266	167,922	169,239	203,814	179,868	202,332
สิงหาคม	121,398	133,452	168,582	176,130	168,720	192,696
กันยายน	118,902	139,542	184,542	189,402	180,546	197,148
ตุลาคม	97,734	126,438	155,322	173,472	178,302	172,152
พฤศจิกายน	59,946	119,538	165,018	190,122	158,658	164,532
ธันวาคม	59,471	161,754	157,878	169,120	174,684	170,274
รวม	1,455,713	1,761,930	1,776,224	2,251,072	2,074,218	2,240,790

โครงการจัดหาพลังงานจากแหล่งหมุนเวียน

ในปี 2565 เป็นปีที่ 2 ที่บริษัทนำแผงโซล่าเซลล์เข้ามาใช้ในส่วนของการให้แสงสว่างในโครงการก่อสร้าง บ้านพักคนงาน และที่ฝ่ายคลังเครื่องจักรและวัสดุ (แพล้นท์บางไทร) ซึ่งนอกจากจะช่วยลดค่าใช้จ่ายจากการใช้พลังงานไฟฟ้าแล้ว ยังถือเป็นส่วนหนึ่งของการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานทดแทน และยังเป็นการลดปัญหาภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย



โดยในปี 2565 คลังสินค้าเครื่องจักรและวัสดุแพล้นท์บางไทร ได้ดำเนินการใช้ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) เป็นปีที่ 2 ผลการลดต้นทุน สามารถลดต้นทุนได้อย่างต่อเนื่อง รายละเอียดตามตารางสรุป

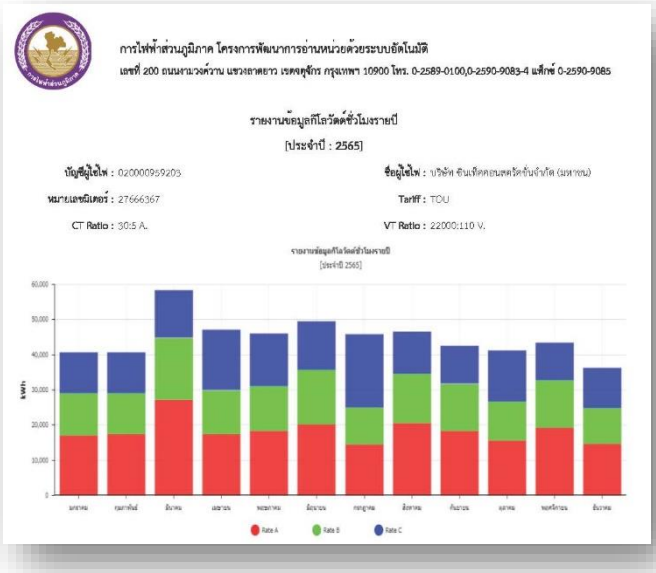
รายละเอียด	ปี		
	2563	2564	2565
การผลิตไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	639,893.76	512,627.52	537,957.28
ปริมาณที่ลดลง เมื่อเทียบกับปี 2563 (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)		127,266.24	101,936.48
จำนวนค่าไฟที่ประหยัด (บาท/ปี)		502,701.64	402,649.09
ค่าไฟที่ประหยัดได้ รวม 2 ปี(บาท)			905,350.73



การใช้พลังงานไฟฟ้า ปี 2563



การใช้พลังงานไฟฟ้า ปี 2564



การใช้พลังงานไฟฟ้า ปี 2565

(2) การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำเป็นอย่างยิ่ง เพราะถือว่าเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำรงชีวิต และการพัฒนาเศรษฐกิจ เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป และยังไม่มีการผลิตขึ้นมาทดแทนได้ จึงได้มีมาตรการในการควบคุมการใช้น้ำ ดังนี้

1) ติดป้ายประชาสัมพันธ์ ย้ำเตือนให้ปิดก๊อกน้ำทุกครั้งหลังการใช้งาน

2) นำระบบน้ำหมุนเวียนกลับมาใช้ซ้ำ สำหรับฉีดล้าง ล้อรถยนต์ที่ผ่านเข้าออก และฉีดล้างบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น

3) บำรุงรักษาระบบน้ำประปา ให้มีประสิทธิภาพอยู่ใน สภาพพร้อมใช้งานได้เสมอ

4) เปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หัวฉีดน้ำ เพื่อให้เกิดการประหยัดน้ำมากยิ่งขึ้น

5) ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้น้ำที่ใช้ในกระบวนการก่อสร้างได้รับการบำบัดก่อนปล่อยลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ





(3) การจัดการของเสียทั่วไป/ของเสียไม่อันตราย/ขยะ

โครงการ : “ขยะไม่ใช้ แยกไว้รีไซเคิล”



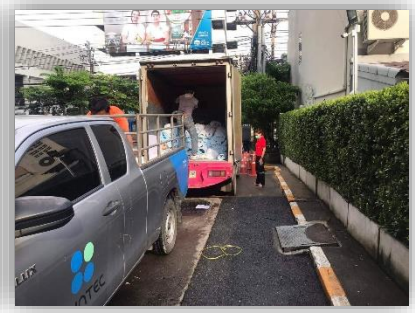
วัตถุประสงค์ของโครงการ : เพื่อส่งเสริมการคัดแยกกระดาษที่ไม่ใช้แล้ว นำไปเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล ลดการใช้กระดาษสิ้นเปลือง คัดแยกกระดาษออกเป็นแต่ละประเภท เพื่อเพิ่มมูลค่าของขยะประเภทกระดาษใช้แล้ว

กลุ่มเป้าหมาย : พนักงานทุกคนในองค์กร โดยนำร่องในสำนักงานใหญ่และขยายขอบเขตไปที่ไซต์งานก่อสร้าง ในปี 2565

ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ : ปี 2563-2566







การดำเนินงานโครงการ



1) ทำการประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งบริษัท โดยการถือป้ายประชาสัมพันธ์ และร่วมเล่นเกมส์ เพื่อให้พนักงานได้มีความรู้เบื้องต้นในการคัดแยกกระดาษ และได้ทราบถึงประโยชน์ของโครงการ

2) มีส่วนร่วมในการรวบรวมกระดาษ และคัดแยกกระดาษ โดยนำไปใส่ในกล่องรับกระดาษ ที่บริษัทจัดไว้ให้ตามจุดต่างๆ

3) รวบรวมกระดาษที่ได้คัดแยกไว้แล้ว นำส่งรถรับกระดาษของ SCG เพื่อนำไปเข้าสู่กระบวนรีไซเคิล อย่างถูกต้องตามขั้นตอนต่อไป

4) ประเมินราคาการซื้อเข้า แล้วเปลี่ยนเป็นกระดาษใหม่ เพื่อให้พนักงานได้นำกลับมาใช้ประโยชน์ในการทำงานต่อไป

เป้าหมาย : คัดแยกและนำกระดาษเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล ปีละ 6,000 กิโลกรัม

สรุปผลการดำเนินงาน :

1) นำกระดาษใช้แล้วเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้ทั้งสิ้น 4,400 กิโลกรัม หรือคิดเป็นความสำเร็จร้อยละ 73
2) เปลี่ยนกระดาษรีไซเคิล เป็นกระดาษใหม่ได้จำนวน 115 รีม หรือ 57,500 แผ่น
3) ทำให้บริษัทประหยัดค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษสำหรับใช้ในสำนักงานได้ 11,500 บาท
4) ลดการใช้พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติ และมีส่วนร่วมในการลดภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย

นโยบายการลดของเสียจากกระบวนการก่อสร้าง

บริษัทดำเนินนโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักการใช้อย่างประหยัด การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการบูรณะซ่อมแซม ทั้งนี้ ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสร้างสถานที่พักอาศัยของคนงานก่อสร้าง โดยเปลี่ยนแปลงจากแบบเก่า ที่สร้างครั้งเดียวแล้วรื้อทิ้ง มาเป็นที่พักอาศัยแบบสำเร็จรูป (Camp Knock Down) ที่มีความคงทนแข็งแรงกว่าแบบเก่า สามารถถอดประกอบและนำกลับมาใช้ซ้ำได้อีกอย่างคุ้มค่าแล้ว ยังถือเป็นการส่งเสริมคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนงานให้ดีขึ้น ด้วยการได้อาศัยในพื้นที่ที่สะอาด สวยงาม คงทน และเป็นระเบียบเรียบร้อยมากยิ่งขึ้นอีกด้วย บริษัทดำเนินโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2558 และยังคงดำเนินการโครงการดังกล่าวต่อไป โดยทยอยหมุนเวียนการทำงานไปแต่ละสถานที่ตั้งแคมป์คนงาน โดยในปัจจุบันบริษัทมีแคมป์คนงาน 16 ที่ โดยจะทำทยอยทำการปรับปรุงหมุนเวียนกันไปจนครบทุกแคมป์

โดยได้มีการตั้งเป้าหมายให้มีการใช้ทรัพยากรส่วนของโครงสร้างหลักให้ได้มากครั้งที่สุด 7 ครั้ง เพื่อประหยัดต้นทุนในการก่อสร้างบ้านพักคนงานดังกล่าว

ตารางเปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างบ้านพักคนงาน

จำนวนครั้งที่ใช้งานจากโครงสร้างเดิม	ต้นทุนต่อครั้งของการสร้างบ้านพักคนงาน / ห้อง	
	แบบเก่า (บาท)	แบบใหม่ (บาท)
1	14,000	25,000
2	10,000	7,000
3	10,000	7,000
4	10,000	7,000
5	10,000	7,000
6	10,000	7,000
7	10,000	7,000
รวม	74,000	67,000

จากตารางจะพบว่า ในต้นทุนการก่อสร้างบ้านพักคนงานที่ใช้งานจากโครงสร้างเดิม และเพิ่มเติมการซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหม่ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานจริง แบบเก่าเมื่อใช้งานไป 7 ครั้ง จะมีต้นทุนที่ 74,000 บาท แต่แบบใหม่นั้นแม้จะงานไปแล้ว 7 ครั้งเท่ากัน แต่มีต้นทุนเพียง 67,000 บาท แล้วยังสามารถใช้โครงสร้างเดิมนี้ไปได้เรื่อยๆ ซึ่งในเบื้องต้นบริษัทสามารถทำได้ตามเป้าหมายที่ได้วางไว้คือ 7 ครั้ง ถือเป็นความสำเร็จร้อยละ 100



บ้านพักคนงานแบบเก่า



บ้านพักคนงานแบบใหม่

และนอกจากการทำบ้านพักคนงานแบบสำเร็จรูปที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้แล้วนั้น บริษัทยังมีการคิดค้นห้องน้ำแบบสำเร็จรูปสำหรับนำไปใช้ในไซต์งานก่อสร้าง ซึ่งห้องน้ำดังกล่าวนั้นมีน้ำหนักเบา ขนส่งง่ายและสามารถถอดประกอบเพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในไซต์งานอื่น ๆ ได้ต่อไป



นโยบายการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบทางตรงและทางอ้อมจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการสร้างความร่วมมือตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพ การดูแลด้านสุขภาวะอนามัยและความความปลอดภัย และการจัดการพลังงาน จึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มสัดส่วนการใช้เทคโนโลยีเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงานสะอาด การมุ่งมั่นที่จะเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิต และการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า ซึ่งนับเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลต่อการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างแท้จริง

โดยกำหนดกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้น ระยะยาว และทิศทางการดำเนินงานตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และจัดให้มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในช่วงนั้นๆ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัดเพื่อติดตามการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบต่อไป

แนวปฏิบัติ

1) ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเคร่งครัด

2) ทบทวนนโยบาย เป้าหมาย แผนการจัดการ การประเมินความเสี่ยงและระบุประเด็นสำคัญด้านสภาพภูมิอากาศอย่างสม่ำเสมอ

3) สนับสนุนการใช้เทคโนโลยี และการปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ให้สอดรับกับนโยบายระดับสากล

4) ส่งเสริมองค์ความรู้ และผลักดันให้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่คำนึงถึงการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศอย่างถูกต้องและเหมาะสม

5) ติดตามความคืบหน้า เปรียบเทียบเป้าหมาย รวมถึงวิเคราะห์หาแนวทางการแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงาน

6) เปิดเผยข้อมูลการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศของบริษัท อย่างถูกต้องและโปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

การประเมินผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจึงเป็นหนึ่งในประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ซึ่งถือเป็นความท้าทายต่อการบริหารจัดการในทุกภาคส่วน บริษัท จึงให้ความสำคัญต่อการแสวงหาและพัฒนาแนวทางการมีส่วนร่วมบรรเทาและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

การประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบันเกิดความแปรปรวนของภูมิอากาศอย่างรุนแรง ฤดูกาลที่ผันผวนและเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น และเมื่อเกิดสภาพภูมิอากาศแปรปรวน อาจทำให้เกิดน้ำท่วม มีผลกระทบต่อการขนส่งวัสดุก่อสร้าง และทำให้ราคาต้นทุนสูงขึ้น บริษัทจึงดำเนินการสั่งซื้อวัสดุคงคลัง ได้แก่ หิน ดิน ทราย เหล็ก ฯลฯ ไว้ให้เพียงพอต่อการใช้งานจนถึงโครงการที่ประมูลมา ณ ปัจจุบัน เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนสินค้าหรือปัญหาการขนส่งที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

ผลการดำเนินงาน

บริษัทได้ริเริ่มกลยุทธ์ระยะสั้นในปี 2564 ด้วยการกำหนดเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม และส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานจากธรรมชาติด้วยการติดตั้งแผงโซลาเซลล์ที่คลังสินค้าเครื่องจักรและวัสดุ (แพล้นท์บางไทร) และลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในสำนักงานใหญ่และบ้านพักคนงาน พร้อมด้วยการรณรงค์ให้ปิดไฟเมื่อไม่ใช้ และกำหนดกลยุทธ์ในระยะยาวภายในปี 2573 โดยมีเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนบริษัทเข้าสู่เศรษฐกิจหมุนเวียนและความเป็นกลางทางคาร์บอน และเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs)

3.4) การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทตระหนักดีว่า “เราคือส่วนหนึ่งของสังคม” ซึ่งการที่บริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้นจำเป็นที่จะต้องคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ อีกทั้งยังรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และเชื่อมโยงความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนอีกด้วย

แนวปฏิบัติ

1) มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียหายต่อชุมชน สังคม และประโยชน์สาธารณะ

2) สนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านการพัฒนาสังคมและชุมชน โดยกำหนดเป็นนโยบายการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคมซึ่งได้ทำการเปิดเผยไว้อย่างชัดเจน

3) มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยดำเนินการตามกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานด้านสังคมและชุมชนอย่างเคร่งครัด

พนักงานและแรงงาน

นโยบายการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและมาตรการในการไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักจริยธรรม สร้างความยุติธรรมและเคารพในสิทธิส่วนบุคคลโดยเชื่อว่าความสำเร็จของบริษัทเกิดจากการสร้างสรรค์ของแต่ละบุคคลที่มีคุณค่ายิ่ง การร่วมมือร่วมใจทำงานเป็นทีม พนักงานทุกคนของบริษัทต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ และได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อนำไปสู่ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน เพื่อตอบสนองเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทต่อไป

แนวปฏิบัติ

1) จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม และให้ค่าตอบแทนพนักงานที่เหมาะสมตามศักยภาพและความสามารถ

2) ดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปี การรักษาพยาบาลตามความจำเป็นและเหมาะสม ประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น

3) การแต่งตั้งโยกย้าย การปรับหรือลดตำแหน่ง ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ เสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมของพนักงาน

4) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

5) ส่งเสริมให้พนักงานฝึกฝน พัฒนา และเพิ่มพูนศักยภาพ เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

6) ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

7) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม และอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ

การบริหารจัดการแรงงานต่างด้าว

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความจำเป็นที่ต้องใช้แรงงานเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้บริษัทมีการใช้แรงงานก่อสร้างที่เป็นของบริษัทส่วนหนึ่งและบางส่วนได้ว่าจ้างผู้รับเหมาหรือคู่ค้าที่เป็นนายจ้างโดยตรงของแรงงาน ซึ่งบริษัทมีการคัดกรอง ติดตาม ประเมินและตรวจสอบคู่ค้า เพื่อไม่ให้มีการใช้แรงงานต่างด้าวหรือแรงงานเด็ก โดยผู้รับเหมาหรือคู่ค้าที่จะขึ้นทะเบียนกับบริษัทต้องปฏิบัติดังนี้

1) แรงงานต่างด้าวที่ทำงานในโครงการต้องเป็นแรงงานที่เข้ามาทำงานอย่างถูกกฎหมาย

2) แรงงานต่างด้าวที่ทำงานต้องมีอายุ 18 ปีบริบูรณ์

3) ผู้รับเหมาหรือคู่ค้าต้องจ้างแรงงานต่างด้าวในความรับผิดชอบของตนเอง โดยแรงงานต่างด้าวต้องมีชื่อนายจ้างตรงตามหลังบัตรสีชมพูหรือพาสปอร์ต

4) ต้องระบุชื่อโครงการที่เข้าปฏิบัติงานให้ถูกต้องครบถ้วน หากไม่ครบถ้วนผู้รับเหมาหรือคู่ค้าต้องเร่งดำเนินการ

การจ้างงานที่ไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายการสรรหา ว่าจ้าง และจ่ายค่าตอบแทนโดยยึดหลักจริยธรรม มีระบบและขั้นตอนที่เป็นมาตรฐาน ไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือกีดกัน เนื่องมาจากความแตกต่างและความหลากหลายของบุคคล ได้แก่ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ ความคิดเห็นทางการเมือง และสถานะทางสังคม โดยครอบคลุมถึงสตรี ผู้พิการ หรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้กับผู้ที่มีความสนใจเข้าร่วมงานกับบริษัท โดยจะพิจารณาถึงความเหมาะสมของหน้าที่รับผิดชอบเป็นรายไป รวมถึงบริษัทสนับสนุนให้คนพิการสามารถดำรงชีวิตได้อย่างเสมอภาคกับบุคคลทั่วไป และมีส่วนร่วมทางสังคมอย่างเต็มประสิทธิภาพ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ผู้พิการสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้

การจ้างงานผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

บริษัทได้ให้การสนับสนุนสมาคมกีฬาคนพิการทางสมองแห่งประเทศไทย (CPSAT) โดยในปี 2565 ได้ดำเนินการเซ็นสัญญาจ้างงานผู้พิการ จำนวน 23 คน เป็นพนักงานบริษัท โดยสัญญาจ้างมีผลการจ้างในปี 2565 ณ อาคารบ็อคเซียพื้นที่การกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งนับเป็นปีที่ 4 ของบริษัท ที่ได้เซ็นสัญญาการจ้างงานกับทางสมาคมฯ โดยบริษัทสนับสนุนการจัดหาโควต้างานให้กับคณะนักกีฬาผู้พิการ เพื่อเป็นกำลังใจให้แก่ผู้พิการที่มุ่งมั่นรักษาสภาพร่างกายและจิตใจ และถือได้ว่าช่วยเหลือผู้พิการที่เป็นผู้ด้อยโอกาสในสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข เท่าเทียม และส่งเสริมให้ลดความเหลื่อมล้ำในสังคมได้อีกทางหนึ่งด้วย



สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามที่กฎหมายกำหนด และตามความเหมาะสมเพื่อช่วยเหลือ ถือเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานของพนักงาน อันนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

1) **สวัสดิการตามกฎหมาย**

- กองทุนประกันสังคม และกองทุนเงินทดแทน
- การหยุดพักผ่อนประจำปี
- การลาเพื่อรับราชการทหาร
- การลาคลอดบุตร
- การลากิจ
- การลาทำหมัน

2) **สวัสดิการด้านสุขภาพ**

- จัดให้มีห้องฟิตเนสสำหรับพนักงาน
- ตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
- สวัสดิการด้านรักษาพยาบาล ด้านทันตกรรม และประกันชีวิตและอุบัติเหตุ

3) **สวัสดิการด้านการเงิน**

- สวัสดิการเงินช่วยเหลือ อาทิ สวัสดิการช่วยงานแต่งพนักงาน
- สวัสดิการช่วยค่าคลอดบุตร สวัสดิการช่วยเหลืองานศพบิดา มารดา คู่สมรส และเงินช่วยเหลืออื่นๆ
- สวัสดิการเงินกู้ ได้แก่ เงินกู้ช่วยเหลือครอบครัว และเงินกู้อื่น ๆ

4) **สวัสดิการความสุขด้านสังคม**

- มีพี่เลี้ยงในการสอนงานให้กับพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีของพนักงาน
- กิจกรรมวันสงกรานต์ รดน้ำดำหัวผู้ใหญ่
- กิจกรรมเทศกาลวันขึ้นปีใหม่
- กิจกรรมเทศกาลวันตรุษจีน
- กิจกรรมวันวาเลนไทน์

การลาคลอดและการกลับเข้าทำงานหลังคลอดปี 2565 มีพนักงานลาคลอดจำนวน 5 คน		
กลับมาทำงานแล้ว	อยู่ระหว่างลา	ลาออก
5	0 คน	-

โครงการห้องพักสวัสดิการพนักงาน

ซึ่งในปี 2565 บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพชีวิต อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน ด้วยการจัดทำห้องพักสวัสดิการพนักงาน ตั้งอยู่ใกล้สำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งอยู่ใจกลางเมือง (ซอยเอกมัย ถนนสุขุมวิท) ราคาค่อนข้างแพง ฝ่ายจัดการเล็งเห็นว่านี่คือปัญหาความเป็นอยู่ของพนักงานระดับปฏิบัติการ ที่บริษัทควรให้ความช่วยเหลือ จึงมีความคิดริเริ่มว่าควรสร้างห้องพักเพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงาน โดยเป็นห้องพักที่มีห้องน้ำในตัว จำนวน 50 ห้อง และมีการแบ่งโซนผู้ชายและผู้หญิงเป็นสัดส่วน ฟรีสัญญาณอินเตอร์เนต ระบบการรักษาปลอดภัยด้วยระบบสแกนนิ้ว

และยังจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่พนักงานที่ราคาถูกกว่าท้องตลาด ได้แก่ เครื่องกดน้ำแบบหยอดเหรียญ และเครื่องซักผ้าแบบหยอดเหรียญ เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เสริมสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานร่วมกับบริษัทต่อไปได้อย่างยั่งยืน

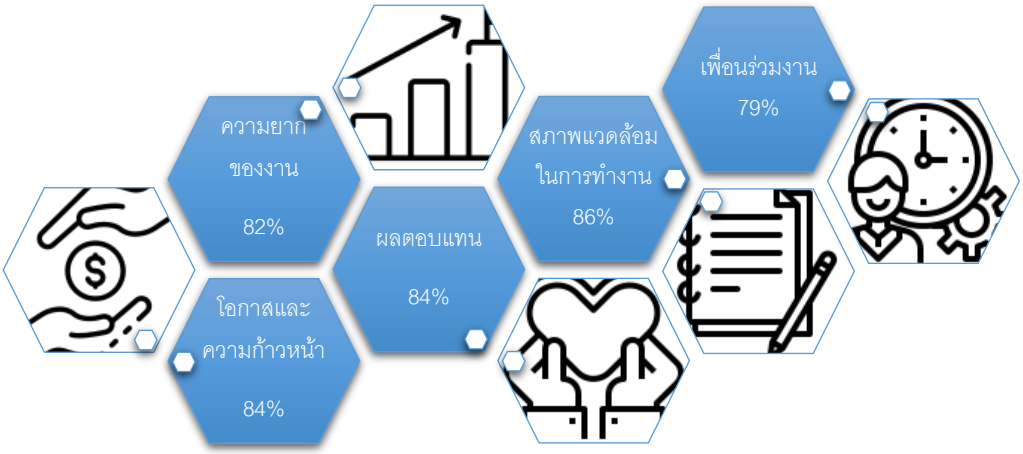
ณ ปัจจุบันมีพนักงานเข้าพักอาศัยเต็มทั้ง 50 ห้อง ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาขยายโครงการก่อสร้างบ้านพักดังกล่าว เพื่อให้ความช่วยเหลือและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาความยากจนให้แก่พนักงานด้วย



บ้านพักสวัสดิการพนักงาน ณ ใจกลางเมือง ถ.สุขุมวิท

การประเมินความพึงพอใจของพนักงาน

พนักงานถือว่าเป็นหัวใจของการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับปัจจัยความสุขในการทำงานของพนักงาน โดยในปี 2565 นี้ บริษัทมีการจัดทำการประเมินความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อบริษัท จากนั้นได้แจ้งผลการประเมินผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์กลาง เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบ และส่วนงานที่รับผิดชอบจะนำผลการประเมินดังกล่าวไปวิเคราะห์ เพื่อหาแนวทางพัฒนาความพึงพอใจของพนักงานให้ดีขึ้นในปีต่อไป โดยมีการประเมินความพึงพอใจ 5 ด้าน ดังนี้



จากผลการประเมินดังกล่าว จะพบว่าคะแนนส่วนของสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นส่วนที่ได้รับความพึงพอใจมากที่สุด ฝ่ายบริหารอนุมัติในการปรับปรุงผังที่นั่งในการทำงานของพนักงานทุกฝ่ายตั้งแต่ชั้น ชั้น 4,6,7,9,23 เพื่อให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่กว้างขวาง และมีพื้นที่สะดวกในการติดต่อประสานงานกับคู่ค้าหรือบุคคลภายนอก และยังสอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรในปัจจุบันได้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย ในปี 2565 บริษัทยังคงดำเนินการปรับปรุงสถานที่ทำงาน ณ สำนักงานใหญ่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ได้แก่ สำนักงานใหญ่ชั้น 4,6,7 และ 23 เพื่อยกระดับความพึงพอใจของพนักงานต่อไปในอนาคต และยังถือว่าเป็นการส่งเสริมให้เกิดสุขภาวอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงานอีกด้วย



นโยบายและมาตรการด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักดีว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท เพราะความปลอดภัยถือเป็นสิ่งสำคัญยิ่งสำหรับธุรกิจก่อสร้าง จึงมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และควบคุมความไม่ปลอดภัยที่อาจเกิดจากการดำเนินงาน โดยได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

วัตถุประสงค์

1) เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำ และรักษาไว้ซึ่งระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

2) ลดความเสี่ยงอันตราย และอุบัติเหตุต่างๆ ของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง

3) ปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัย

แนวปฏิบัติ

1) บริษัทจะพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2) ความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน อีกทั้งผู้บังคับบัญชาต้องเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ สนับสนุน ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักรู้ถึงการทำงานด้วยความปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยและสุขอนามัยที่กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด

3) มีการเผยแพร่ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง

4) พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย มาตรฐานความปลอดภัย สุขอนามัย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

5) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน และพัฒนาปรับปรุงงานด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

6) บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากร ไม่ว่าจะเป็นงบประมาณ เวลา บุคคลากร และทรัพยากรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



ป้ายความปลอดภัยต่างๆ ภายในโครงการก่อสร้าง

การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทมีการดำเนินการเพื่อสร้างความปลอดภัยในการดำเนินงานโดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วนคือ

1) ความปลอดภัยด้านสถานที่	2) ความปลอดภัยในการใช้เครื่องจักร	3) ความปลอดภัยส่วนบุคคล
☐ ทำรั้วกั้นโดยรอบบริเวณก่อสร้างทั้งหมด เพื่อป้องกันผู้ไม่เกี่ยวข้องเข้ามาในเขตก่อสร้าง ☐ มีป้ายสัญลักษณ์ ป้ายเตือนภัย และป้ายข้อควรปฏิบัติต่างๆ โดยป้ายสัญลักษณ์มีขนาดพอเหมาะและเห็นได้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีความเป็นสากลที่ทุกคนสามารถเข้าใจได้ง่าย ☐ จัดให้มีห้องปฐมพยาบาลในพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อเป็นการดูแลพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บในเบื้องต้น	☐ จัดให้มีการตรวจสอบความพร้อมใช้งานของเครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ☐ มีการซักซ้อมรับเหตุฉุกเฉินในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อให้พนักงานเข้าใจในขั้นตอนการดำเนินงาน เช่น การซักซ้อมการดับเพลิง เป็นต้น	☐ การแต่งกายของพนักงานต้องรัดกุมและสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยอย่างเหมาะสม เช่นหมวกนิรภัย เข็มขัดนิรภัยสำหรับพนักงานที่ทำงานในที่สูง เป็นต้น ☐ มีการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับและวิธีการปฏิบัติ เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน

ตารางแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากโครงการต่างๆ ภายในปี 2565

ประเภทอุบัติเหตุ	จำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุ (ครั้ง)
ชน เฉี่ยว กระแทก โดนบาดจากวัสดุทุกชนิด	30
วัสดุหล่นทับ	4
ถูกหนีบ หรือจับเข้าไว้ระหว่างวัตถุ 2 ชิ้น	11
การพลัดตก	9
กระแสไฟฟ้า	0
สัมผัสสารพิษ / รังสีต่าง ๆ	3
สัมผัสกับอุณหภูมิสูงหรือต่ำเกินไป	0
ออกแรงเกินกำลัง	2
อุบัติเหตุอื่นๆ	5
รวม	64

จากตารางแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุพบว่าในปี 2565 เกิดอุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้างทั้งสิ้น 64 ครั้ง จึงทำให้มีอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIR/LTIFR) เกิดอุบัติเหตุต่อหนึ่งล้านชั่วโมงที่ร้อยละ 0.01 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ไม่เกินร้อยละ 0.03 โดยส่วนมากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นเป็นเพียงเหตุการณ์เล็กน้อย ไม่ก่อให้เกิดการบาดเจ็บที่รุนแรงที่จะก่อให้เกิดการหยุดชะงัก ปิดไซต์งานก่อสร้าง หรือต้องหยุดการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทพยายามป้องกันและเน้นย้ำแนวทางปฏิบัติการทำงานที่ปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ โดยให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพแจ้งแผนปฏิบัติงาน ชี้แจงจุดเสี่ยง ติดป้ายกำกับหรืออันตรายแก่พนักงานก่อนเริ่มปฏิบัติงานในแต่ละวัน เพื่อลดจำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุ และคงไว้ซึ่งความปลอดภัยของชีวิตพนักงานทุกคน

การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนงานก่อสร้าง



นอกจากบริษัทจะตระหนักถึงอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแล้วนั้น บริษัทยังเห็นความสำคัญในการส่งเสริม พัฒนา และปรับปรุงคุณภาพชีวิตของคนงานก่อสร้าง โดยในปี 2565 นี้บริษัทยังคงมุ่งเน้นที่การสร้างสถานที่พักอาศัย (Camp) ของแรงงานรายวัน ให้มีความคงทนแข็งแรง มีความสะดวกสบายในการพักอาศัย นอกจากนั้นบริษัทยังมีการดำเนินการเพื่อมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมต่างๆ ภายในบ้านพักคนงาน ดังนี้

- บริษัทได้พัฒนาแค้มป์และได้เป็นแค้มป์ตัวอย่าง ผ่านรายการ Thai PBS ประเด็นข่าวสังคม เพื่อเป็นตัวอย่างแค้มป์พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กและคนงานที่ยั่งยืน โดยมีการสัมภาษณ์ คุณโศจิรัตน์ พรมจิตร ผู้จัดการแค้มป์
- มีการจัดทำบัญชีรายชื่อคนงานที่พักอาศัยในแต่ละห้องพัก เพื่อดูแลความเป็นอยู่และความเรียบร้อยของคนงานก่อสร้าง
- สร้างห้องอาบน้ำและห้องน้ำแยกชายหญิงออกจากกัน
- จัดให้มีพ่อบ้านคอยดูแลความเรียบร้อยภายในบ้านพักคนงาน
- ติดตั้งป้ายประกาศกฎระเบียบในการอยู่อาศัยร่วมกัน
- ตรวจสอบถังดับเพลิงเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รวมถึงมีการอบรมการใช้ถังดับเพลิงที่ถูกต้องให้กับคนงาน
- ฉีดพ่นกำจัดยุงและแมลงเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- จัดสรรพื้นที่สำหรับให้คนงานพักผ่อนหย่อนใจและเล่นกีฬา เพื่อเป็นการสร้างสัมพันธภาพที่ดีในการอยู่ร่วมกัน



“ซินเท็ค การ์ดอย่าตก”

โดยบริษัทได้ทำการกำชับด้านบ้านพักคนงานก่อสร้างถึงมาตรการ “การ์ดอย่าตก” เพื่อป้องกันเชื้อโควิด-19 บริษัทได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนอ่างอาบน้ำรวมมาเป็นช่องฝักบัวอาบน้ำ และได้จัดให้มีการตรวจเชื้อโควิด-19 สำหรับคนงานที่ย้ายเข้าใหม่ รวมถึงการทำความสะอาดที่พักอาศัยและรถโดยสารอย่างสม่ำเสมอด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อ และออกกฎระเบียบให้คนงานสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา ซึ่งสะท้อนว่าบริษัทให้ความใส่ใจในอาชีวอนามัยของคนงาน และป้องกันการแพร่ระบาดไปยังชุมชน และปฏิบัติตามกฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด



การพัฒนาบุคลากร และการส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพ

นโยบายการพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพและความสามารถของบุคลากรให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรมพนักงาน โดยแบ่งหมวดหมู่การฝึกอบรมตามทักษะ และความรู้ที่พนักงานจำเป็นในการทำงาน 5 หมวด ดังนี้

1) หมวดวิชาพื้นฐานสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานที่เข้าใหม่ได้ทำการเรียนรู้และปรับตัว ให้เข้ากับวัฒนธรรมขององค์กร เช่น หลักสูตรแนวทางปฏิบัติงานของพนักงานใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีการแต่งตั้ง buddy ซึ่งเป็นตัวแทนจากส่วนงานที่พนักงานใหม่สังกัด ทำหน้าที่ดูแลพนักงานใหม่ในช่วง 4 เดือนแรก เพื่อช่วยให้พนักงานใหม่ได้มีการปรับตัวเข้ากับบริษัทได้อย่างราบรื่นยิ่งขึ้น

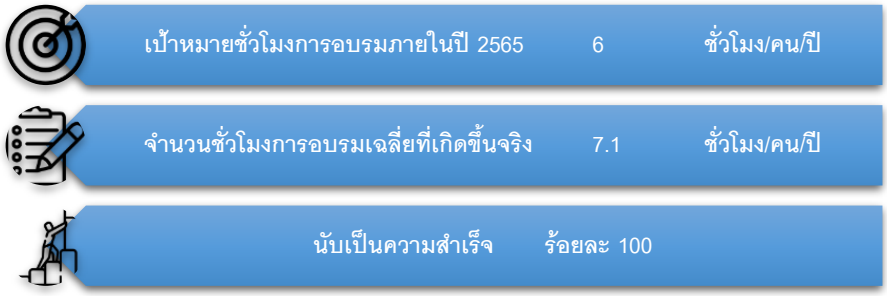
2) หมวดวิชาตามกลุ่มอาชีพ สำหรับพนักงานซึ่งแยกตามสายอาชีพ เช่น หลักสูตรการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก หลักสูตรสร้างเสริมประสิทธิภาพผู้ควบคุมงานช่างเหล็กในงานก่อสร้าง (อาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก) 2 - Bar Cut List เป็นต้น

3) หมวดวิชาด้านคุณภาพและความปลอดภัย เช่น หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น

4) หมวดวิชาพัฒนาภาวะผู้นำสำหรับพนักงานระดับหัวหน้างาน ผู้บริหารทุกระดับ เช่น หลักสูตร Character Strengths Train-the-trainer Program, หลักสูตร Strengthening Innovation Capabilities เป็นต้น

5) หมวดวิชาพัฒนาตนเอง เช่น หลักสูตรเรียนรู้วัฒนธรรมองค์กร สู่ความสำเร็จในชีวิตและการทำงาน (Core Values & Culture for Success) หลักสูตรการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน (Creative Idea @ Work) เป็นต้น

ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน



ในปี 2565 ที่ผ่านมาบริษัทได้จัดหลักสูตรการอบรมภายใน (Training In-House) 12 หลักสูตร 50 รุ่น และส่งพนักงานไปฝึกอบรมกับสถาบันภายนอกจำนวน 28 หลักสูตร 28 รุ่น รวมเป็นจำนวนทั้งหมด 78 รุ่น ซึ่งครอบคลุมพนักงานระดับปฏิบัติการ ระดับอาวุโส และระดับผู้บริหาร

จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรม ประจำปี 2565

การฝึกอบรม	จำนวนหลักสูตร	จำนวนรุ่น
หลักสูตรฝึกอบรมภายใน (In-House Training)	12	50
หลักสูตรฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก (Public Training)	28	28
รวม	40	78

ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงานแยกตามระดับ

ระดับของพนักงาน	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าอบรมทั้งหมด (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรม(คน)
ระดับบริหาร	114	97 (85.08%)
ระดับอาวุโส	273	98 (35.89%)
ระดับปฏิบัติการ	463	205 (44.27%)
รวม	850	400 (47.05%)

ซึ่งบริษัทได้กำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณของจำนวนผู้เข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าอบรมในแต่ละหลักสูตร แต่ปีที่ผ่านมามีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 400 คน คิดเป็นร้อยละ 47.05 ของพนักงานทั้งหมด เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และปรับปรุงสถานที่ทำงาน ทำให้ไม่มีสถานที่สำหรับการจัดการอบอรมและประชุมต่างๆ จึงไม่สามารถดำเนินการจัดอบรมได้ตามแผนงาน เนื่องจากต้องดำเนินการตามแนวทางการดูแลความปลอดภัย โดยลดจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมการอบรมแต่ละรุ่นลง และมีเพิ่มการเรียนรู้ผ่าน Microlearning ผ่าน Application LINE : Syntec Workplace

โดยปี 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายเฉพาะด้านการฝึกอบรมของพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าอบรมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,048,705 บาท แบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรมภายใน 828,155 บาท และค่าใช้จ่ายในการอบรมภายนอก 220,550 บาท แล้วยังมีการวางงบประมาณสำหรับปี 2566 มูลค่า 6,760,500 บาท เพื่อนำมาพัฒนา ส่งเสริมศักยภาพของพนักงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพต่อไป โดยมุ่งเน้นในการจัดการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ ในลักษณะ Micro Learning ให้มากยิ่งขึ้น

การประเมินความพึงพอใจของพนักงานภายหลังการฝึกอบรม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณในการประเมินความพึงพอใจของพนักงานภายหลังจากการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ โดยต้องได้ความพึงพอใจไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

1) ความเหมาะสมของหลักสูตร เนื้อหาสาระของหลักสูตร

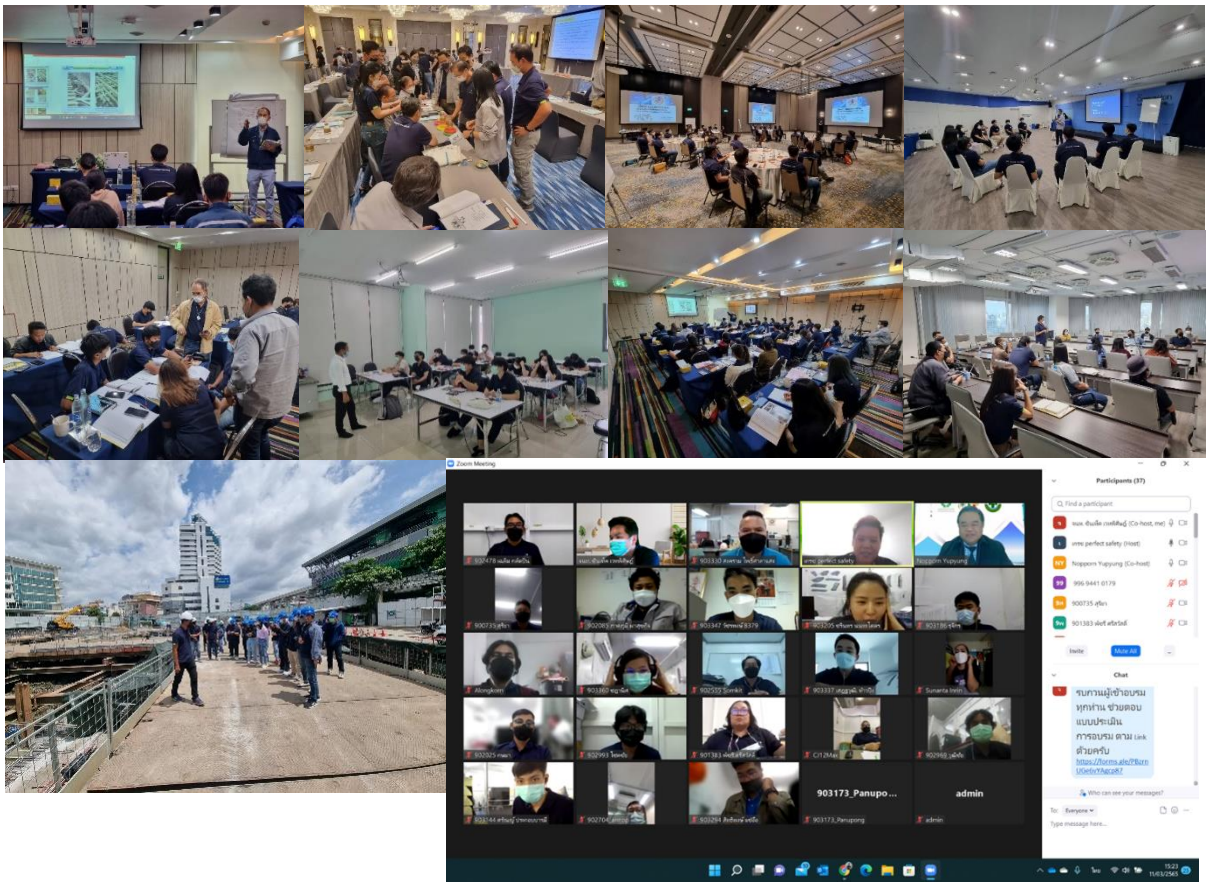
2) เอกสารและอุปกรณ์ประกอบการฝึกอบรม

3) ความคิดเห็นเกี่ยวกับวิทยากร

4) ความพึงพอใจในการบริการ ความสะดวกในการติดต่อประสานงานในการเข้าฝึกอบรม

5) เวลาที่ใช้ในการฝึกอบรม

ในปี 2565 ผลการประเมินความพึงพอใจในการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ อยู่ที่ร้อยละ 87.67 ถือเป็นความสำเร็จร้อยละ 100 ซึ่งบริษัทจะนำผลประเมินที่ได้ไปปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรที่ใช้ในการอบรมต่อไป



การอบรมพนักงานที่บริษัท / การอบรมผ่านระบบออนไลน์

โครงการ ทวิภาคี

บริษัทได้เริ่มดำเนินโครงการ ทวิภาคี ในปี 2565 โดยทำสัญญาความร่วมมือกับวิทยาลัยเทคนิคสุรินทร์ เพื่อพัฒนาการจัดการศึกษาด้านอาชีวศึกษา มีจำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 57 คน ซึ่งบางส่วนได้ลาออกเพื่อไปศึกษาต่อ หรือ หาประสบการณ์ในการทำงานเพิ่มเติม ทำให้คงเหลือพนักงานของบริษัทที่มาจากโครงการดังกล่าว 54 คน หรือร้อยละ 94 ของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ โดยในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินโครงการ อย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาการจัดการศึกษาด้านอาชีวศึกษา และส่งเสริมให้นักศึกษาได้มีโอกาศใช้ความรู้ทักษะในการฝึกประสบการณ์ในสถานประกอบการ



โครงการ Syntec Academy

แรงงานถือเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท โดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะความรู้ ความชำนาญและความเชี่ยวชาญ บริษัทจึงได้ทำโครงการ “Syntec Academy” ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยจุดประสงค์ของโครงการดังกล่าว เพื่อยกระดับฝีมือแรงงานและพัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้างของบริษัท ทั้งส่วนที่เป็นแรงงานของบริษัทเอง และส่วนที่เป็นแรงงานจากคู่ค้า เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน

โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา ได้ทำการอบรมพัฒนาฝีมือแรงงานในหลักสูตรดังนี้

ลำดับ	หลักสูตร	จำนวนรุ่น / ปี		
		2563	2564	2565
1	ปรับพื้นฐานในการทำงานก่อสร้าง	40 รุ่น		
2	ช่างปูน (งานก่อ-ฉาบ)	5 รุ่น	1 รุ่น	6 รุ่น
3	ช่างปูกระเบื้อง	1 รุ่น		
4	ช่างไฟฟ้าภายในอาคารระดับ 1	3 รุ่น		
5	ทักษะการประกอบ ติดตั้ง และรื้อถอนนั่งร้านเหล็ก	-		4 รุ่น
6	ทักษะการปฏิบัติงานช่างสำรวจ (Survey)	2 รุ่น		5 รุ่น
7	ช่างเชื่อมอาร์คโลหะด้วยมือ ระดับ 1	1 รุ่น		
8	ทักษะการปฏิบัติงานผู้บังคับปั้นจั่น รถ เรือ ทาวเวอร์เครน	-		1 รุ่น
9	ทักษะการปฏิบัติงานผู้ขับรถยกขนาดเล็ก	-		1 รุ่น
10	ผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น รถ เรือ ทาวเวอร์เครน	-	1 รุ่น	3 รุ่น
11	ผู้บังคับลิฟท์โดยสาร และขนส่งวัสดุ (Passenger Hoist)	1 รุ่น	2 รุ่น	1 รุ่น
12	ผู้ให้สัญญานแก่ผู้บังคับปั้นจั่น และผู้ผูกรัดวัสดุ (บอกเครนฯ)	-	2 รุ่น	3 รุ่น
13	การปฏิบัติงานช่างปูนพื้นฐาน	9 รุ่น	3 รุ่น	
14	การดับเพลิงขั้นต้น (ทีมแค้มป์)	1 รุ่น	1 รุ่น	
15	ความปลอดภัยการทำงานบนที่สูง		1 รุ่น	
16	ทักษะการปฏิบัติงานบนที่สูง			4 รุ่น
17	สร้างเสริมประสิทธิภาพผู้ควบคุมงานช่างเหล็กในงานก่อสร้าง (Bar Cut List)			3 รุ่น
18	คัดกรอง และเตรียมทักษะ ช่างไฟฟ้าภายในอาคาร ระดับ 1			2 รุ่น
19	การปฐมพยาบาลเบื้องต้น			4 รุ่น
20	ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับกฎหมาย และเอกสารแรงงานต่างด้าว			3 รุ่น
จำนวนพนักงานที่เข้าอบรมทั้งหมด (คน)		985	251	531

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด (COVID-19) ในปี 2565 ยังมีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดฝึกฝีมือแรงงานได้ตามแผนงาน ที่วางเป้าหมายไว้ 800 คน/ปี เนื่องจากต้องดำเนินการตามนโยบายของรัฐในการลดจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมการอบรมแต่ละรุ่นลง เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรค ซึ่งการอบรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ต้องดำเนินการจัดอบรมทั้งทฤษฎีและปฏิบัติ จึงไม่สามารถดำเนินการจัดผ่านระบบออนไลน์ได้







ภาพการฝึกอบรมทักษะฝีมือในด้านต่าง ๆ

ทั้งนี้ จากการติดตามผลที่บริษัทได้จัดทำโครงการดังกล่าว พบว่าบริษัทมีแรงงานในสายงานก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญ มีความสามารถ และปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานที่ดีขึ้น ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้บริษัทลดข้อผิดพลาด ลดวัสดุ เวลา และต้นทุนต่างๆ ในการทำงานได้ดียิ่งขึ้น จึงสร้างโอกาสในการทำกำไรจากการดำเนินงานให้สูงขึ้นด้วยเช่นกัน และในส่วนของตัวพนักงานเองเมื่อผ่านการวัดผลและประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นแล้ว จะมีโอกาสในการเติบโตในสายงานของตน ด้วยการเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และได้รับค่าตอบแทนที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานรายนั้นๆ ได้ต่อไป

2) ลูกค้า

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

ธุรกิจก่อสร้างถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้นลูกค้าหลักของบริษัทจึงเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั่วไป โดยเฉพาะบริษัทชั้นนำของประเทศที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจำกัดที่มีชื่อเสียงและฐานะการเงินมั่นคง รวมถึงงานก่อสร้างของหน่วยงานราชการ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการก่อสร้างตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงทำสัญญากันไว้กับลูกค้าของบริษัท

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับผลงานที่มีคุณภาพ ซึ่งบริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพของผลงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับผลงาน และการ

บริการของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ได้เต็มที่ นอกจากนี้ยังกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบเพื่อคงไว้ซึ่งความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ

แนวทางการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้านั้นหน้าที่สำคัญของบริษัทในการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าคือการก่อสร้างที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้การสร้างความพึงพอใจของลูกค้าจึงเป็นปัจจัยสำคัญของการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า สำหรับแนวทางสำคัญที่บริษัทนำมาใช้ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้ามีด้วยกัน 3 ด้าน ได้แก่ การก่อสร้างที่มีคุณภาพ, การควบคุมค่าใช้จ่าย และการบริหารเวลา

1) การก่อสร้างที่มีคุณภาพ บริษัทมุ่งเน้นการก่อสร้างที่ถูกต้องตามหลักวิชาชีพวิศวกรรม รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดผลงานตรงตามความต้องการและเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า

2) การควบคุมค่าใช้จ่าย บริษัทจะบริหารต้นทุนการก่อสร้างอย่างเหมาะสม เป็นไปตามแผนงานที่ลูกค้าวางไว้ เพื่อให้ลูกค้าสามารถแข่งขันในธุรกิจได้

3) การบริหารเวลา บริษัทจะส่งมอบงานให้กับลูกค้าตรงตามแผนงานที่กำหนดไว้ในสัญญาการว่าจ้าง

นโยบายและแนวทางการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า (เจ้าของโครงการ)



บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า (เจ้าของโครงการที่ว่าจ้างให้บริษัทดำเนินการก่อสร้างโครงการ) ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อได้รับทราบถึงประเด็นปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการก่อสร้าง ตั้งแต่เริ่มรับงานจนกระทั่งส่งมอบงานให้ลูกค้า เพื่อนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ พร้อมกำหนดแนวทางการพัฒนาปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น อีกทั้งเจ้าของโครงการก็จะได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานที่มีคุณภาพ ทันเวลา ด้วยราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาการจ้างงาน ซึ่งการวัดระดับความพึงพอใจดังกล่าวจะจัดทำปีละ 2 ครั้งคือในช่วงเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี

แนวทางการพัฒนาความพึงพอใจ / การพัฒนาคุณภาพของการให้บริการ

บริษัทได้ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001:2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมทั้งทบทวนการดำเนินการตั้งแต่ก่อนเริ่มทำสัญญารับงาน ระหว่างดำเนินการ และช่วงหลังการส่งมอบงาน ทั้งนี้ลูกค้า

หรือผู้ว่าจ้างจะได้รับการปฏิบัติตามพันธะสัญญา ตามมาตรฐานวิชาชีพในการทำงาน เพื่อให้การดำเนินงานก่อสร้างสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ตามความต้องการของลูกค้า ตามข้อกำหนดด้านการก่อสร้าง และตามกำหนดเวลาที่ระบุในสัญญา

ปัจจุบันบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพและรักษามาตรฐานการดำเนินการด้านต่างๆ อย่างเต็มความสามารถ โดยอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อม สร้างความเข้าใจในด้านต่างๆ เพื่อนำบริษัทเข้าสู่ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 เมื่อมีการประกาศใช้อย่างเป็นทางการจากหน่วยงานควบคุมต่อไป

การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของเจ้าของโครงการที่ว่าจ้างให้บริษัทดำเนินการก่อสร้าง โดยได้กำหนดเป้าหมายของคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าต้องไม่ต่ำกว่า 3 คะแนน ทั้งนี้การทำแบบประเมินดังกล่าวเพื่อที่บริษัทจะได้รับทราบถึงประเด็นปัญหาและอุปสรรคระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ตั้งแต่เริ่มรับงานจนกระทั่งส่งมอบงานให้ลูกค้าเพื่อนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุพร้อมกำหนดแนวทางการพัฒนาปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น ซึ่งการวัดระดับความพึงพอใจจะจัดทำปีละ 2 ครั้ง ในช่วงเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี

ตารางแสดงระดับความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2565

หัวข้อการประเมิน	รอบมิถุนายน 65		รอบธันวาคม 65	
	*จำนวนผู้ประเมิน	คะแนน	*จำนวนผู้ประเมิน	คะแนน
1. การประเมินขณะกำลังดำเนินงานก่อสร้าง				
1) ความพร้อมของบุคลากรในการทำงาน	18	3.0	26	3.2
2) ความพร้อมของเครื่องจักรในการทำงาน	17	3.2	26	3.4
3) ความพร้อมของวัสดุในการทำงาน	18	2.9	26	3.0
4) ความปลอดภัยในการก่อสร้าง				
4.1) การคลุมอาคาร, แผง Protection	16	2.9	26	2.8
4.2) การป้องกันการตกจากที่สูง, ราวกันตก	18	2.9	26	2.8
5) สภาพแวดล้อมในการก่อสร้าง				
5.1) การควบคุมเสียงไม่ให้เกินมาตรฐานที่ยอมให้ได้	16	3.1	26	3.1
5.2) การควบคุมฝุ่นไม่ให้เกินมาตรฐานที่ยอมให้ได้	17	3.0	26	3.0
5.3) ความสะอาดในพื้นที่หน่วยงาน	17	2.9	26	2.7
คะแนนเฉลี่ยระหว่างการก่อสร้าง		2.98		2.95
2. การประเมินเมื่อการดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ				
1) การก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบและมาตรฐานงาน	12	3.2	16	3.1
2) วัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างถูกต้องตามข้อกำหนด	13	3.3	16	3.3
3) ส่งมอบงานตรงตามกำหนดสัญญา	14	2.3	16	3.0
4) มีการตรวจสอบผลงานให้เรียบร้อยก่อนส่งมอบงาน	13	2.7	15	2.9
5) ความพึงพอใจในผลงานที่ส่งมอบ	12	2.9	16	3.1
คะแนนเฉลี่ยก่อสร้างแล้วเสร็จ		2.88		3.1
3. การประเมินภายหลังการส่งมอบงานแล้ว (อยู่ในช่วงรับประกันผลงาน)				
1) มีการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขงานตามกำหนดเวลา	1	3.0	11	3.5
2) มีการติดตามสอบถามการใช้สิ่งก่อสร้างที่ส่งมอบ	1	3.0	11	3.4
คะแนนเฉลี่ย		3.00		3.45

หมายเหตุ : จำนวนผู้ประเมิน หมายถึง จำนวนเจ้าของโครงการที่มีสถานะของการก่อสร้างแตกต่างกันไป ตามความคืบหน้าของงานในช่วงเวลานั้น

การให้ความหมายของระดับความพึงพอใจของลูกค้า

ระดับความพึงพอใจ 4.0 – 3.1 หมายถึง อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องรักษามาตรฐานไว้

ระดับความพึงพอใจ 3.0 – 2.1 หมายถึง อยู่ในเกณฑ์พอใช้ แต่ต้องปรับปรุงการทำงาน

ระดับความพึงพอใจ 2.0 – 1.1 หมายถึง อยู่ในเกณฑ์ต่ำกว่าที่กำหนดต้องปรับปรุงการทำงานอีกมาก

ระดับความพึงพอใจ 1.0 – 0.0 หมายถึง อยู่ในเกณฑ์ขั้นวิกฤติต้องเปลี่ยนแปลงระบบทำงานใหม่

จากตารางแสดงการประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2565 ในรอบเดือนมิถุนายน พบว่าคะแนนเฉลี่ยของการประเมินขณะดำเนินการก่อสร้างอยู่ที่ 2.98 การประเมินเมื่อการดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จอยู่ที่ 2.88 และการประเมินภายหลังส่งมอบงานแล้ว(อยู่ในช่วงรับประกันผลงาน) อยู่ที่ 3.00 ซึ่งคะแนนความพึงพอใจที่บริษัทได้รับนั้นอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องรักษามาตรฐานไว้

ทั้งนี้บริษัทได้นำข้อเสนอแนะ ข้อติชมต่างๆ จากเจ้าของโครงการที่ทำการประเมิน ยกตัวอย่างเช่น ควรมีการปรับปรุงความเรียบร้อยเป็นระเบียบในการกองวัสดุที่ใช้ยังคงใช้งานต่อและที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว เรื่องความสะอาดในโครงการให้สะอาดอย่างสม่ำเสมอ ควรกวดขันเรื่องระบบความปลอดภัยในหน่วยงานให้เข้มงวด เป็นต้น และในการประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้าในรอบเดือนธันวาคมจะเห็นได้ว่าความพึงพอใจของเจ้าของโครงการเฉลี่ยอยู่ที่ 3.45 ซึ่งมากกว่าการประเมินในรอบเดือนมิถุนายน เนื่องจากบริษัทได้ทำการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องตามที่เจ้าของโครงการได้ทำการเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว

3) คู่ค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจ และดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยความโปร่งใส สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย พัฒนากระบวนการทำงานเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่คำนึงถึงประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการ (Environment, Social, Governance : ESG) ที่เป็นการบริหารจัดการด้านโอกาสและความเสี่ยงที่ครบทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ ซึ่งผลลัพธ์จะนำไปสู่การสร้างมูลค่าและคุณค่าระยะยาวร่วมกับคู่ค้า รวมถึงการเพิ่มความได้เปรียบทางการแข่งขัน ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น เพื่อให้คู่ค้าใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและดำเนินงานต่อไป

ซึ่งบริษัทยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรมต่อคู่ค้าทางธุรกิจ โดยจะปฏิบัติต่อคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานทุกราย ด้วยกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่อยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงการเลือกปฏิบัติ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดมั่นหน้าที่ที่พึงมีต่อคู่ค้า รวมถึงการช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและมุ่งการพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานในระดับสากล ควบคู่ไปกับประเด็นด้านจริยธรรมทางธุรกิจ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และการรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล และพัฒนาองค์ความรู้ในการประกอบธุรกิจระหว่างกันได้เป็นอย่างดี

อย่างไรก็ตาม บริษัทตั้งใจที่จะวางมาตรฐานการดำเนินงานให้เหนือข้อบังคับกฎหมาย โดยคาดหวังว่าจะสามารถผลักดันให้คู่ค้ามีแนวทางการปฏิบัติงานที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อให้คู่ค้าสามารถเติบโตไปพร้อมกับบริษัทได้อย่างยั่งยืนเช่นกัน สามารถศึกษาข้อมูลของจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน https://www.synteccon.com/corporate-governance.php#

แนวปฏิบัติ

1) สื่อสารและให้คู่ค้าที่สำคัญรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

2) ตรวจประเมินคู่ค่าด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดี (ESG) อย่างสม่ำเสมอ

3) ติดตามประสิทธิภาพการทำงานของคู่ค้า ผ่านการประเมินตนเองของคู่ค้ารายปี

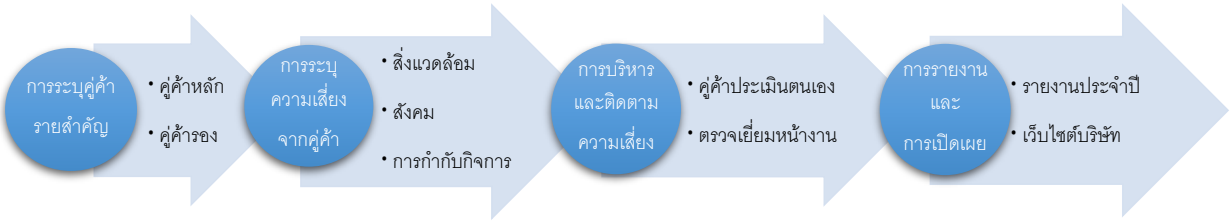
4) จัดทำระบบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งครอบคลุมกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า การติดตามตรวจสอบและการประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้า

5) สื่อสารให้คู่ค้าในระดับปฏิบัติการรับทราบถึงผลการดำเนินงานที่บริษัท คาดหวังเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทฯ

6) สื่อสารให้คู่ค้ารับทราบและเข้าใจถึงผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน

7) ติดตามตรวจสอบเรื่องร้องเรียนทั้งหมดที่ได้รับผ่านช่องทางการร้องเรียน (Whistle blowing Channel)

การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของคู่ค้า



1) การระบุคู่ค้ารายสำคัญ

บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินงานด้านต่างๆ ต่อคู่ค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ ด้วยการจัดกลุ่มคู่ค้าเป็นประเภทต่างๆ ดังนี้

• คู่ค้าหลัก หมายถึง คู่ค้าที่มียอดค่าใช้จ่ายสูง สินค้าทดแทนยาก วัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าตามกลยุทธ์ หรือในกรณีที่สูญเสียคู่ค้าดังกล่าวจะส่งผลต่อความเสี่ยงในระดับสูงถึงสูงมาก ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะจัดทำแบบประเมินคู่ค้าและต้องจัดการเยี่ยมชม ตรวจสอบมาตรฐาน และร่วมกันวางแผนลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าเหล่านี้ จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ไม่เกิดผลกระทบอย่างรุนแรงได้

• คู่ค้ารอง หมายถึง คู่ค้าที่มียอดค่าใช้จ่ายปานกลางหรือต่ำ และไม่อยู่ในกลุ่มคู่ค้าหลัก ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะจัดทำแบบประเมินคู่ค้าตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าเหล่านี้ จะสามารถร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

แนวทางในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรม

1) วางแผนการจัดซื้อจัดจ้างร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการที่ได้รับมอบหมายให้บริหารโครงการที่เปิดขึ้นใหม่

2) คัดเลือกผู้ขาย/ผู้ให้บริการจากบัญชีรายชื่อผู้ขาย บัญชีรายชื่อผู้ให้บริการ ตามบัญชีรายชื่อที่ฝ่ายจัดซื้อมีอยู่

3) จัดส่งรายละเอียดความต้องการวัสดุอุปกรณ์/บริการ ให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ พร้อมระบุกำหนดเวลาการนำเสนอราคา

4) ตรวจสอบความถูกต้องของการเสนอราคา สรุปเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขที่ผู้ขาย/ผู้ให้บริการแต่ละรายเสนอมา

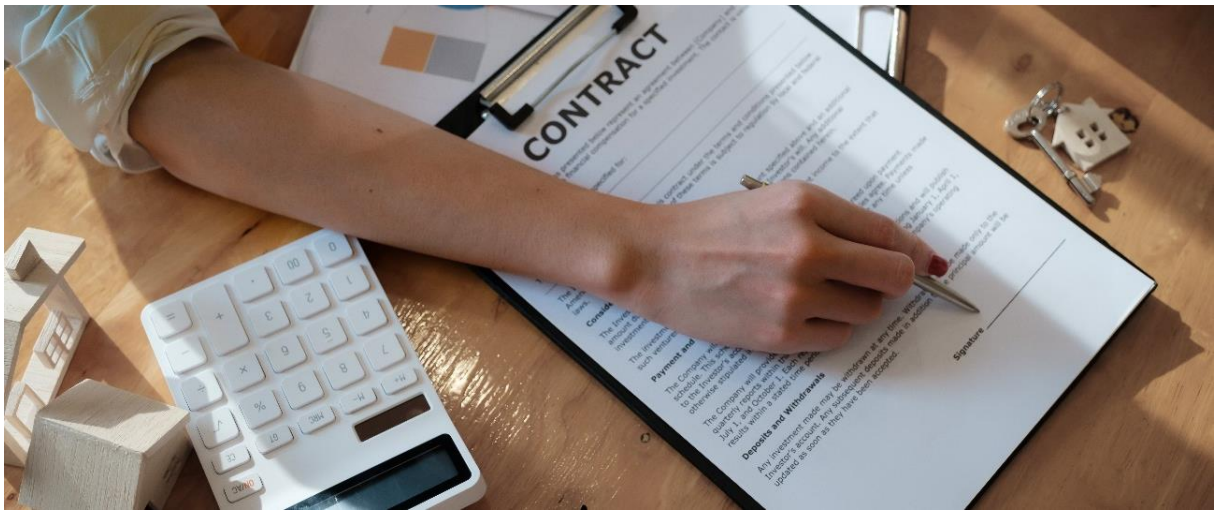
5) ฝ่ายจัดซื้อหารือกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการเพื่อตรวจสอบความถูกต้องให้ตรงกับความต้องการของหน่วยงาน และเจรจาต่อรองราคาและเงื่อนไขกับผู้ขาย/ผู้ให้บริการ

6) สรุปผู้ขาย/ผู้ให้บริการที่เสนอราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุดพร้อมให้ความเห็นเสนอขออนุมัติต่อผู้บริหาร โดยดำเนินการออกใบสั่งซื้อให้กับผู้ขาย/ผู้ให้บริการที่ได้รับการคัดเลือก และประสานงานระหว่างผู้จัดการโครงการกับผู้ขาย/ผู้ให้บริการ เพื่อทำความเข้าใจและวางแผนการจัดส่งสินค้าและการเข้าทำงาน

ทั้งนี้บริษัทจะคัดเลือกผู้ขาย/ผู้ให้บริการทั้งจากผู้ผลิตโดยตรงและตัวแทนจำหน่าย โดยเป็นการเปิดกว้างให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการทุกรายแข่งขันในเรื่อง คุณภาพ ราคา และเงื่อนไขภายใต้กฎเกณฑ์เดียวกันด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ เพื่อให้บริษัทได้รับวัสดุอุปกรณ์ การให้บริการที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทมากที่สุด

- งานด้านบัญชี ดูแลรับผิดชอบในส่วนของระบบบัญชี งานภาษีอากรต่างๆ การจัดทำรายงานการเงินต่างๆ เพื่อเสนอต่อผู้บริหารและองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- งานด้านการเงิน ดูแลรับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้าง การทำหนังสือค้ำประกัน รวมถึงการติดตามเรียกเก็บเงินตามสัญญาก่อสร้าง และการจ่ายเงินแก่ Supplier ต่างๆ
- งานด้านพัฒนาธุรกิจ ดูแลรับผิดชอบในการวิเคราะห์และสนับสนุนการประมูลงานของบริษัในโครงการต่างๆ ตลอดจนการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ ที่มีศักยภาพในการเข้าไปลงทุน
- งานด้านทรัพยากรบุคคล เมื่อมีการเปิดโครงการใหม่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการจัดสรรบุคลากรที่เหมาะสมทั้งความสามารถและจำนวนบุคลากรในแต่ละประเภทของงาน รวมถึงจัดสรรคนงานให้เหมาะสมเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยจะมีการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการเพื่อทำหน้าที่บริหารงานภายในโครงการให้เรียบร้อย

- งานด้านระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ ดูแลรับผิดชอบในการดำเนินการติดตั้ง พัฒนาและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร รวมถึงบริษัทมีการคิดค้นโปรแกรมและทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้มากขึ้น
- งานด้านกฎหมาย ดูแลรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย การดำเนินคดี การบังคับคดี การให้คำปรึกษาด้านสัญญาและการทำนิติกรรมต่างๆ
- งานด้านธุรการทั่วไปและธุรการสนาม ดูแลงานธุรการสำนักงาน งานอาคารสถานที่และงานยานพาหนะและงานด้านการประกันภัย ซึ่งเป็นงานสนับสนุนให้การดำเนินงานหลักเป็นไปด้วยความราบรื่น ส่วนงานธุรการสนาม จะดูแลงานด้านบุคคล งานด้านจัดซื้อจัดจ้าง และงานด้านอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ซึ่งเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานของโครงการให้เป็นไปด้วยความราบรื่น



การบริหารจัดการคู่ค้ารายสำคัญ

ในปัจจุบันบริษัทมีจำนวนผู้ขาย (Supplier) และผู้ให้บริการ (Sub-contractor) ที่ขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าของบริษัทเป็นจำนวนมาก โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทมีการสั่งซื้อวัสดุที่จำเป็นสำหรับงานก่อสร้างไม่ว่าจะเป็นปูนซีเมนต์ เหล็ก สุขภัณฑ์ เป็นต้น โดยการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทจะไม่ให้เกิดการกระจุกตัวอยู่เฉพาะรายใดรายหนึ่ง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินการของบริษัท



2) การบริหารจัดการความเสี่ยงคู่ค้า

บริษัทมีการกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากคู่ค้าที่อาจส่งผลต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงานของบริษัท ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีมาตรฐานการคัดเลือก ประเมิน และตรวจสอบคู่ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล ความมั่นคงทางธุรกิจและความน่าเชื่อถือของคู่ค้า รวมถึงสามารถตอบสนองความต้องการสินค้าและบริการของบริษัทได้เป็นอย่างดี ด้วยการจัดทำทะเบียนคู่ค้า เพื่อคัดเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพที่จะร่วมทำธุรกิจกับบริษัท การติดตาม ประเมินผลงานทางด้านความพร้อมของสินค้าและบริการ การขนส่ง มาตรฐานอุตสาหกรรม รวมถึงด้านอาชีวอนามัย สังคม สิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นร่วมด้วย ดังนี้

ปัจจัยความเสี่ยง	ผลกระทบ	วิธีการจัดการ
การผิดนัดส่งมอบสินค้าและบริการ	ด้านเศรษฐกิจ	- กำหนดให้คู่ค้าเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการส่งมอบงานล่าช้า
ความน่าเชื่อถือของคู่ค้า	ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม	- เอกสารทะเบียนการค้า เอกสารด้านภาษี เอกสารการรับรองสินค้าและด้านสิ่งแวดล้อม - เอกสารแสดงผลงานของคู่ค้า - ตรวจสอบประวัติการทำงานจากลูกค้าเดิมของคู่ค้า
การสมรู้ร่วมคิดและฮั้วราคา	ด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล	- แบบประเมินคุณสมบัติของคู่ค้าซึ่งคู่ค้าต้องเปิดเผยข้อมูลที่เป็นจริง - ตรวจสอบรายชื่อของผู้บริหารและกรรมการบริษัทของคู่ค้าที่เข้าร่วมเสนอราคา
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	ด้านสังคมและเศรษฐกิจ	- คัดเลือกคู่ค้าที่ให้ความสำคัญกับด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน เช่น ได้รับมาตรฐานการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ ของทางการ

3) การบริหารและติดตามความเสี่ยงด้านความยั่งยืนต่อคู่ค้า

ในปี 2565 บริษัทได้เริ่มจัดทำแบบประเมินตนเองของคู่ค้าด้าน ESG เป็นปีแรก โดยเน้นการประเมินความเสี่ยงคู่ค้าของฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากเป็นหน่วยงานหลักที่ดูแลเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุก่อสร้าง และจัดจ้างแรงงานก่อสร้างทั้งหมด โดยการประเมินคู่ค้าจำนวน 65 รายนี้ ครอบคลุมคู่ค้ารายสำคัญทั้งจัดซื้อและจัดจ้างจำนวน 10 รายเรียบร้อยแล้ว ผลปรากฏว่าร้อยละ 100 สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินของบริษัทได้

นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (เครดิตเทอม) แก่คู่ค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อสภาพคล่องและการบริหารจัดการวงจรเงินสด โดยการกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้านี้ ขึ้นอยู่กับคู่ค้าของบริษัท ซึ่งต้องมีการพิจารณาปัจจัยต่างๆ ร่วมด้วย อาทิ ระยะเวลาที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันมา ชนิดสินค้า จำนวนสินค้า คุณภาพสินค้า หรือรอบการหมุนของสินค้าคงคลัง เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าเป็นไปตามหลักความเป็นธรรม และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม

โดยมีรายละเอียดการกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (เครดิตเทอม) ดังนี้

- คู่ค้าหรือซัพพลายเออร์หลัก กำหนดระยะเวลา 30-45 วัน นับจากวันที่ได้ตรวจรับสินค้าหรือบริการ หรือชำระเป็นงวดตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า
- คู่ค้าหรือซัพพลายเออร์ทั่วไป กำหนดระยะเวลา 30-45 วัน นับจากวันที่ได้ตรวจรับสินค้าหรือบริการ หรือชำระเป็นงวดตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า
- คู่ค้าที่เป็นผู้ประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) กำหนดระยะเวลา 15-30 วัน เพื่อส่งเสริมสภาพคล่องให้คู่ค้าของบริษัท สามารถนำเงินไปใช้หมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจได้อย่างต่อเนื่อง

การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้า บริการ ราคา และความสัมพันธ์อันดีระหว่างคู่ค้าและบริษัท จึงมีมาตรการบริหารจัดการคู่ค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด มีมาตรฐานการคัดเลือก ประเมิน และตรวจสอบคู่ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล ความมั่นคงทางธุรกิจและความน่าเชื่อถือของคู่ค้า รวมถึงสามารถตอบสนองความต้องการสินค้าและบริการของบริษัทได้เป็นอย่างดี โดยมีการจัดทำทะเบียนคู่ค้า เพื่อคัดเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพที่จะร่วมทำธุรกิจกับบริษัท และมีการติดตาม ประเมินผลงานทางด้านความพร้อมของสินค้าและบริการ การขนส่ง มาตรฐานอุตสาหกรรม รวมถึงด้านอาชีวอนามัย สังคม สิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นร่วมด้วย

การส่งเสริมความตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นให้กับคู่ค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยจะไม่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบน รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน

นอกจากนี้บริษัทมีความตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมถึงส่งเสริมความตระหนักให้กับคู่ค้าของบริษัท โดยมีการแจ้งให้คู่ค้าลงนามรับทราบและให้ปฏิบัติตามแนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น การให้ การรับของขวัญ ของกำนัล ของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งบริษัทห้ามบุคลากรของบริษัทให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล รวมทั้งผลประโยชน์อื่นใดและการเลี้ยงรับรองที่อาจสื่อได้ว่าเป็นไปในลักษณะการให้สินบนหรือคอร์รัปชั่น

ทั้งนี้ การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัลซึ่งเป็นการให้ตามธรรมเนียมประเพณี ตามเทศกาล หรือขนบธรรมเนียมในแต่ละท้องถิ่นเป็นสิ่งที่สามารถกระทำได้

4) **ชุมชนและสังคม**

นโยบายการมีส่วนร่วมกับสังคมและชุมชน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรให้แข็งแกร่งและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในประเทศ ด้วยการร่วมแก้ไขปัญหาสังคมอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการทางธุรกิจ และการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนข้างเคียงรอบพื้นที่โครงการก่อสร้าง นอกจากนี้ยังได้สนับสนุนให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างจิตสำนึกสาธารณะให้แก่พนักงาน เพื่อให้บริษัทได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากสังคมและชุมชนที่อยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

“ซินเท็คร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือชุมชนและสังคม”

เนื่องจากชุมชนบ้านเคียงใกล้ไซต์งานก่อสร้าง จัดกิจกรรม “โครงการเผยแพร่เรียนรู้ทางกฎหมาย เพื่อเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมครั้งที่ 1” ณ ชุมชนโรงเจมักกะสัน ถนน เพชรบุรีตัดใหม่ แขวง มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร บริษัทในฐานะเป็นบ้านข้างเคียง จึงส่งตัวแทนเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ เพื่อจุดประสงค์ในการเรียนรู้ทางกฎหมาย และได้แจกถุงยังชีพจำนวน 120 ชุด เพื่อสานความสัมพันธ์ ลดช่องว่างระหว่างกัน ทำให้การสื่อสารในวันข้างหน้าเป็นไปโดยราบรื่นและมีประสิทธิภาพ









โครงการ Young Engineer Trainee

เนื่องจากในสถานการณ์ปัจจุบัน โลกต้องพบเจอกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จึงทำให้สภาพเศรษฐกิจไม่ดี การจ้างงานลดลง ซึ่งปัญหาดังกล่าวยิ่งส่งผลกระทบโดยตรงกับนักศึกษาที่เพิ่งจบใหม่ ที่ยังขาดประสบการณ์การทำงาน ทำให้คนกลุ่มนี้ยิ่งขาดโอกาสในการมีอาชีพมากยิ่งขึ้น

อีกทั้ง ปัจจุบันเด็กในยุค Generation Z เริ่มเข้าสู่ตลาดแรงงานมากขึ้น ซึ่งจากงานวิจัยพบว่าคนกลุ่มนี้มีความต้องการในการค้นหาอาชีพ หรือแนวทางการทำงานที่ตนเองถนัดมากกว่าสิ่งที่ตัวเองได้เรียนมา ทำให้เด็กในยุค Generation Z ที่ก้าวเข้าสู่ตลาดแรงงานมีแนวโน้มที่จะลาออกค่อนข้างสูง เนื่องจากทำงานไปแล้วพบว่า ตัวเองไม่ได้มีความสนใจในงานที่ทำมากพอ ทางบริษัทจึงได้จัดโครงการนี้ขึ้นเพื่อช่วยให้บุคลากรที่เพิ่งเริ่มก้าวเข้ามาสู่ตลาดแรงงานได้ค้นหาสิ่งที่ตัวเองอยากทำผ่านโปรแกรมการเรียนรู้งานที่ทางบริษัทได้จัดให้ ซึ่งจะช่วยให้พนักงานได้ค้นหาสิ่งที่ตัวเองสนใจและไม่สนใจได้เร็วมากขึ้น ซึ่งจะเกิดผลดีต่อตัวพนักงานเอง พนักงานได้มีโอกาสเรียนรู้งานที่ตัวเองสนใจและทำได้ดี รวมไปถึงพนักงานยังมีองค์ความรู้ในการทำงานที่หลากหลาย สามารถทำงานแบบ Multi Skill ได้ ซึ่งจะส่งผลดีต่อสังคมที่จะได้คนที่มีความรู้และทักษะในด้านวิศวกรรมรอบด้าน สามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับนำไปบูรณาการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

การที่บริษัทดำเนินโครงการ Young Engineer Trainee ขึ้นมา เริ่มต้นจากปี 2563 ต่อเนื่องไปยังปี 2566 เพื่อเปิดโอกาสรับนักศึกษาจบใหม่ได้มีโอกาสในการค้นหา และเข้าถึงอาชีพที่สนใจได้เร็วมากยิ่งขึ้น และยังได้รับการเรียนรู้ในหลากหลายอาชีพซึ่งจะทำให้มีความรู้และทักษะการทำงานที่หลากหลาย ส่งผลต่อโอกาสในการเติบโตในการทำงานได้มากกว่า บริษัทเองก็จะได้ทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถที่จะคิดประยุกต์ เพื่อสร้างแนวทางการทำงานใหม่ๆ สร้างนวัตกรรมให้กับองค์กรได้ มีการส่งผ่านองค์ความรู้ระหว่างคนแต่ละรุ่นภายในองค์กร ซึ่งจะส่งผลให้องค์กรมีการผสานองค์ความรู้แบบเก่า นวัตกรรม และองค์ความรู้แบบใหม่ ซึ่งจะทำให้องค์กรสามารถพัฒนาเพื่อตอบสนองโลกในยุคปัจจุบันได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น

กลยุทธ์/แผนดำเนินงานในการพัฒนาให้ชุมชนหรือแก้ไขปัญหาของสังคม

กลยุทธ์ด้านการพัฒนาบุคลากรใหม่ของบริษัท ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเก่า โดยนักศึกษาจบใหม่ที่รับเข้ามาผ่านโครงการนี้ จะได้รับการจัดแผนการเรียนรู้งานจากแผนกต่างๆ และจึงเลือกว่ามีความสนใจและมีความถนัดในงานแผนกใด จึงเลือกทำงานในแผนกนั้น ซึ่งการดำเนินโครงการเช่นนี้ จะช่วยให้นักศึกษาจบใหม่ได้เห็นการดำเนินงานจริง นอกเหนือจากในชั้นเรียน และเมื่อเลือกงานที่ตนชอบและถนัดแล้ว จะช่วยลดอัตรการลาออกของพนักงานใหม่ได้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

จากการที่บริษัทเป็นผู้นำด้านการก่อสร้างอาคารสูง โครงการนี้จึงมีส่วนในการสนับสนุนการแก้ปัญหาสังคมได้ในส่วนของการจ้างงาน การสร้างอาชีพ การส่งเสริมความก้าวหน้า และการกระจายรายได้สู่ผู้คนที่มีความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้างและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้นหัวใจหลักของโครงการคือการนำความรู้ของคนในแต่ละ Generation เข้ามาผสานรวมกัน ทั้งความรู้และประสบการณ์ของคนใน Generation Baby Boomer, Generation X ผสานเข้ากับความคิดอันความทันสมัย และการเข้าถึงเทคโนโลยีของบุคลากรรุ่น Generation Y , Generation Z ผ่านการพูดคุย ทำงานร่วมกันเพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ๆ เข้ามาพัฒนากระบวนการทำงานของโครงการก่อสร้าง เพื่อสร้างให้เกิดประสิทธิภาพ และ

ความปลอดภัยในงานก่อสร้างให้มากขึ้น โดยได้มีการคิดค้นนวัตกรรมด้านงานก่อสร้าง และการสร้างกระบวนการเพื่อความปลอดภัยในโครงการก่อสร้าง เพื่อให้งานก่อสร้างสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างปลอดภัย

โครงการ Young Engineer Trainee ได้เริ่มดำเนินการในปี 2563 เป็นปีแรก และคาดว่าจะดำเนินการต่อไปในอนาคต เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการแก้ไขปัญหาการว่างงานของนักศึกษาจบใหม่ ผ่านการรับนักศึกษาจบใหม่ โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

- ปี 2563 รับนักศึกษาจบใหม่ จำนวน 9 คน คิดเป็นมูลค่าการจ้างงาน 2,106,000 บาท ต่อปี
- ปี 2564 รับนักศึกษาจบใหม่ จำนวน 11 คน คิดเป็นมูลค่าการจ้างงาน 2,574,000 บาท ต่อปี
- ปี 2565 รับนักศึกษาจบใหม่ จำนวน 13 คน คิดเป็นมูลค่าการจ้างงาน 3,042,000 บาท ต่อปี

และปี 2566 บริษัทฯ ได้วางแผนในการรับศึกษาจบใหม่เพื่อเข้าร่วมโครงการ จำนวน 20 คน คิดเป็นมูลค่าการจ้างงานที่จะเพิ่มขึ้นอีก 4,680,000 บาทต่อปี

บริษัทสามารถลดระดับความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้จำนวน 15 คน แบ่งเป็นบุคลากรด้านวิศวกรสนาม (โยธา) จำนวน 7 คน วิศวกรประมาณราคา จำนวน 2 คน วิศวกรควบคุมต้นทุน จำนวน 3 คน วิศวกรพัฒนาระบบ จำนวน 1 คน วิศวกรด้านแผนการตลาด จำนวน 2 คน และการดำเนินโครงการนี้ยังสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการรับสมัครพนักงาน (ผ่าน Head Hunter) ได้ทั้งสิ้น 263,250 บาท

และจากการดำเนินโครงการ Young Engineer Trainee มา 3 รุ่น โดย ณ สิ้นปี 2565 มีพนักงานลาออกทั้งสิ้น 9 คน นับเป็นร้อยละ 25 ของผู้เข้าร่วมโครงการทั้ง 2 รุ่น โดยทางบริษัทได้มีการติดตามผลหลังจากจบโครงการ และรับฟังความคิดเห็นของพนักงานอยู่เสมอ รวมไปถึงยังมีโปรแกรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ วางแผนสำหรับการเติบทางโตทางสายอาชีพของพนักงานกลุ่มนี้อีกด้วย เพื่อให้พนักงานกลุ่มนี้เป็นคลื่นลูกใหม่ที่จะนำพาองค์กรให้เติบโตต่อไปได้ในโลกสมัยใหม่



นโยบายการเคารพสิทธิเด็กและมนุษยชน

บริษัทเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล ไม่เลือกปฏิบัติเพียงเพราะความแตกต่างทางร่างกาย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ การศึกษา และสถานะทางสังคมอื่นๆ นอกจากนั้นบริษัทยังตระหนักและให้ความสำคัญในด้านแรงงาน โดยจะปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างตามกฎหมายแรงงาน กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเป็นธรรม ทั้งแรงงานไทยและแรงงานต่างชาติ รวมทั้งไม่มีการบังคับใช้แรงงาน การใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก และการค้ามนุษย์

ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการสนับสนุนและเคารพสิทธิของพนักงานทั่วทั้งองค์กรรวมถึงเด็กและเยาวชน อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ควบคู่กันไปทั้งองค์กรและประชากรเด็กอย่างยั่งยืน

ซึ่งนโยบายนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน และนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบร่วมกันเรียบร้อยแล้ว

แนวทางปฏิบัติด้านการเคารพสิทธิเด็กและมนุษยชน

1) ปฏิบัติ ส่งเสริม ให้เกิดความเคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกัน โดยจะไม่มีบุคคลใดได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม หรือเลือกปฏิบัติ โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา สัญชาติ เพศ อายุ การศึกษา และสถานะทางสังคมอื่นๆ

2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ

3) ตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผู้บังคับบัญชาเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

4) เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หากมีเหตุการณ์หรือการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยให้ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการในการแจ้งเบาะแส

5) มีกระบวนการตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขต่อข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนหลังจากที่ได้รับแจ้งจากพนักงาน และ/หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบต่อไป

6) ดูแลคุณภาพความเป็นอยู่ของแรงงาน โดยบริษัทลงทุนเกี่ยวกับการสร้างที่พักอาศัยแบบสำเร็จรูป (Camp Knock Down) ให้มีความปลอดภัย มีสิ่งแวดล้อมที่ดี ดูแลความสะอาด เพื่อให้สถานที่พักมีความคงทนแข็งแรง เหมาะกับการพักอาศัยของแรงงาน และครอบครัว

7) สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่มีส่วนพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็กและเยาวชนในชุมชนที่อยู่รอบๆ สถานประกอบการและในพื้นที่ทุรกันดาร เช่น การสร้างห้องน้ำสาธารณะ สนามกีฬา การสร้างอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นต้น

8) ดูแลให้มีการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงานของโครงการก่อสร้างให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียงที่มีประชากรในวัยเด็ก วัยผู้ใหญ่ และผู้สูงอายุพักอาศัยอยู่

9) สนับสนุน ส่งเสริม กฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ ที่เป็นการขจัดปัญหาการละเมิดสิทธิเด็ก และการใช้แรงงานเด็ก

10) ให้สิทธิเสรีภาพทางความเชื่อของการนับถือศาสนาของบุคคล รวมตลอดถึงการประกอบพิธีกรรมทางศาสนา โดยไม่นำมาเป็นเหตุหรือปัจจัยในการตัดสิทธิบุคคลไม่ให้รับการมอบหมายงาน การพิจารณาเกี่ยวกับการเลื่อนขั้น การปรับเงินเดือน และการโอนย้าย

11) ปฏิบัติต่อแรงงานต่างชาติ ดังนี้

11.1) ดำเนินการเพื่อลดข้อจำกัดทางด้านภาษา โดยการจัดให้มีล่ามเพื่อแปล มีป้ายตามชนชาติของแรงงาน เพื่อดำเนินการสื่อสารให้ชัดเจนในเรื่องสำคัญๆ เช่น ด้านความปลอดภัย สิทธิต่างๆ และสุขอนามัย เป็นต้น

11.2) ให้ความเป็นธรรมในการจ้าง เช่น ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามกฎหมาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้แรงงานต่างชาติมีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี

11.3) ให้สิทธิ เสรีภาพและความเป็นอยู่ในสังคมที่ดี ตามสิทธิที่พึงจะได้รับตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ รวมตลอดถึงการดูแลและให้ความเอาใจใส่ในการอยู่อาศัย มีความปลอดภัย มีสุขอ นามัยที่ดีตามความเหมาะสมและครบตามปัจจัย 4

แนวปฏิบัติด้านการคุกคามและการละเมิด

บริษัทยึดมั่นสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ให้ความเคารพซึ่งกันและกันของทุกคนในองค์กร เช่นระหว่างเพื่อนร่วมงาน ระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชา เป็นต้น เพื่อให้มีความสัมพันธ์อันดีในการปฏิบัติต่อกัน

ในการปฏิบัติต่อกันต้องไม่กระทำการใดที่มีลักษณะคุกคามหรือล่วงละเมิดต่อกัน ไม่ว่าจะด้วยวาจากริยา หรือท่าทางใดที่ไม่เหมาะสม ได้แก่

1) การคุกคามทางวาจา เช่น บิดเบือน ใส่ความ หรือทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียง

2) การคุกคามทางกาย เช่น การข่มขู่ การทำร้ายร่างกาย ขู่จะทำร้ายร่างกาย

3) การคุกคามที่มองเห็นได้ เช่น การสื่อข้อความก้าวร้าว การแสดงอากัปกิริยา หรือรูปภาพที่ก่อให้เกิดความขุ่นเคือง

4) การคุกคามทางเพศ เช่น การเกี้ยวพาราสี การร้องขอผลประโยชน์ หรือการล่วงละเมิดทางเพศด้วยกายหรือวาจา



“การทำงานร่วมกันระหว่างมูลนิธิเครือข่ายพัฒนาบ้านเด็ก และ บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น”

มูลนิธิบ้านเด็กฯ และยูนิเซฟได้เข้ามาทำงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ของบริษัท โดยมีการทำข้อตกลงที่เป็นลายลักษณ์อักษรร่วมกัน เพื่อดำเนินการตามกรอบปฏิบัติการของเชียงใหม่ (CMFA) และเพื่อพัฒนาแคมป์พักคนงานใน กรุงเทพฯ ให้เป็นแคมป์ต้นแบบ โดยเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 เป็นต้นไป

ต่อมาในปี 2565 มูลนิธิบ้านเด็กได้ร่วมมือกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการสำรวจคุณภาพชีวิตผู้พักอาศัยในแคมป์ เพื่อจัดหาบริการและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับความต้องการของเด็ก รวมไปถึงครอบครัวตามกรอบปฏิบัติการเชียงใหม่ (CMFA) เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็กและผู้พักอาศัยในแคมป์

รายงานการดำเนินกิจกรรม

เจ้าหน้าที่มูลนิธิเด็กดำเนินการจัดกิจกรรมอบรมเสริมทักษะให้กับพ่อบ้าน

- อบรมเสริมทักษะแบบสำรวจคุณภาพชีวิต SAT
- ป้ายกระดานความรู้ (3 ภาษา) ในรูปแบบ QR Code สะดวกในการค้นหาข้อมูลต่างๆ เช่น
    - การคุ้มครองทางสังคม ผ่านแอปพลิเคชั่นประกันสังคม
    - สิทธิของเด็ก การลงทะเบียนแจ้งเกิด การสมัครเรียน
    - ข้อมูลของแรงงาน ผ่านเว็บไซต์มิตรไทยเผยแพร่ข้อมูล ความรู้ และคำแนะนำด้านกฎหมาย



นวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างนวัตกรรมองค์กร และการใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนางานในด้านต่าง ๆ ให้สามารถตอบสนองต่อการทำงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมีแนวคิดในการส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการสร้างเวทีให้กับพนักงานได้นำเสนอ และสร้างสรรค์งานนวัตกรรมที่เกี่ยวกับการทำงาน เพื่อสร้างศักยภาพขององค์กรให้พร้อมแข่งขันในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ในปี 2565 พนักงานได้มีการแสดงออกทางความคิดสร้างสรรค์ และการคิดค้นนวัตกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานขององค์กร โดยสามารถสร้างนวัตกรรมในรูปแบบของการสร้างกระบวนการ เทคโนโลยี หรือสิ่งประดิษฐ์ได้ไม่จำกัด และต้องสามารถนำมาใช้เพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นวัตกรรม "โรงกรองน้ำ บาดาล เขาชีจรรย์"

เนื่องจากบริษัทได้มีการเปิดโครงการเพิ่มในจังหวัด ชลบุรี ช่วงเดือน กุมภาพันธ์ ซึ่งที่ตั้งของโครงการอยู่บริเวณเขาชีจรรย์ สถานที่ตั้งไม่มีน้ำประปาเข้าถึง และจะต้องใช้งบประมาณสูงเพื่อจะนำน้ำประปาเข้ามาใช้ในโครงการ จึงได้ร่วมกันวางแผนกับเจ้าของโครงการเพื่อสร้างโรงกรองน้ำบาดาล เพื่อที่จะลดค่าใช้จ่าย และเป็นการนำวัสดุที่มีอยู่แล้วมาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์มากที่สุด

วัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำประปา 2) นำวัสดุอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานหรือที่ผ่านการใช้งานแล้วมาทำการปรับปรุงแก้ไขลดต้นทุนในการซื้อใหม่ และพัฒนาต่อยอดทำให้เกิดประโยน์ต่อองค์กร 3) ประโยชน์ที่ได้รับ ต้นทุนที่ลดลงจากการซื้อน้ำประปาจะทำให้มีกำไรมากขึ้น ดังนั้นเพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายและการนำของเก่ากลับมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ตารางเปรียบเทียบค่าน้ำประปา&น้ำบาดาล โครงการเขาชีจรรย์

โครงการเขาชีจรรย์	ซื้อน้ำประปา (กปภ)		ระยะเวลาโครงการใชงาน 24 เดือน	ซื้อน้ำบาดาล (ใช้ระบบกรอกน้ำ)		ระยะเวลาโครงการใช้งาน 24 เดือน	ลดค่าใช้จ่ายลง
ปริมาณเฉลี่ยใช้น้ำ	Rate ค่าน้ำ	รวมค่าน้ำ	คิดเป็นค่าใช้จ่าย	Rate ค่าน้ำ	รวมค่าน้ำ	คิดเป็นค่าใช้จ่าย	
(ลบ.ม.)	(บาท/ลบ.ม.)	(บาท)	(บาท)	(บาท/ลบ.ม.)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1,600.00	32.00	51,200.00	1,228,800.00	21.625	34,600.00	830,000.00	398,400.00

ข้อบ่งชี้หรือรายละเอียดที่แสดงความเป็นนวัตกรรม

การนำวัสดุอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานหรือที่ผ่านการใช้งานแล้วมาทำการปรับปรุงแก้ไข เพื่อลดต้นทุนในการซื้อใหม่และพัฒนาต่อยอดทำให้เกิดประโยน์ต่อองค์กร

1) ประหยัดต้นทุนเมื่อเปรียบเทียบกับการซื้อน้ำประปา และการจ้างผู้รับเหมา

1.1 การคำนวณการซื้อน้ำประปาจากปริมาณการใช้น้ำโดยเฉลี่ย จากตารางข้างต้น จะเห็นได้ว่า การใช้น้ำบาดาล สามารถช่วยลดต้นทุนได้ถึง 398,400 บาท ตลอดการดำเนินการในโครงการ (24 เดือน)

1.2 การจ้างผู้รับเหมาในการสร้างโรงกรองน้ำจากต้นแบบเดียวกัน จะใช้ต้นทุน(ราคาประเมิน) 542,000 บาท ถ้านำวัสดุอุปกรณ์ของบริษัท และสร้างเองจะใช้ต้นทุนเพียง 91,300 บาท ซึ่งสามารถช่วยให้ประหยัดได้ถึง 450,700 บาท

ข้อมูลด้านเทคโนโลยี / นวัตกรรม

การเล็งเห็นมูลค่าจากวัสดุที่จะสามารถนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดจึงนำเอาวัสดุเก่าที่ไม่ได้ใช้นำกลับมาทำให้เกิดประโยชน์อีกครั้ง

ที่มาของแหล่งวัสดุ / อุปกรณ์ ได้แก่

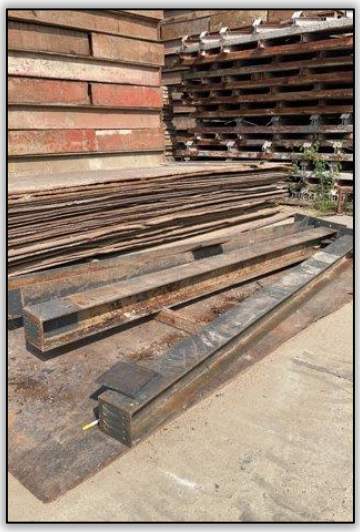
1) โครงสร้างหลักใช้วัสดุ อุปกรณ์เก่ามาใช้ เช่น เหล็ก H-Beam ,แบบเสากลม

2) วัสดุท่อส่งน้ำ ท่อ PVC

3) วัสดุการกรองน้ำ ได้แก่ เรซิ่น ,สารกรองทราย , แมงกานีส

4) อุปกรณ์ ไฟฟ้า และสีต่างๆ



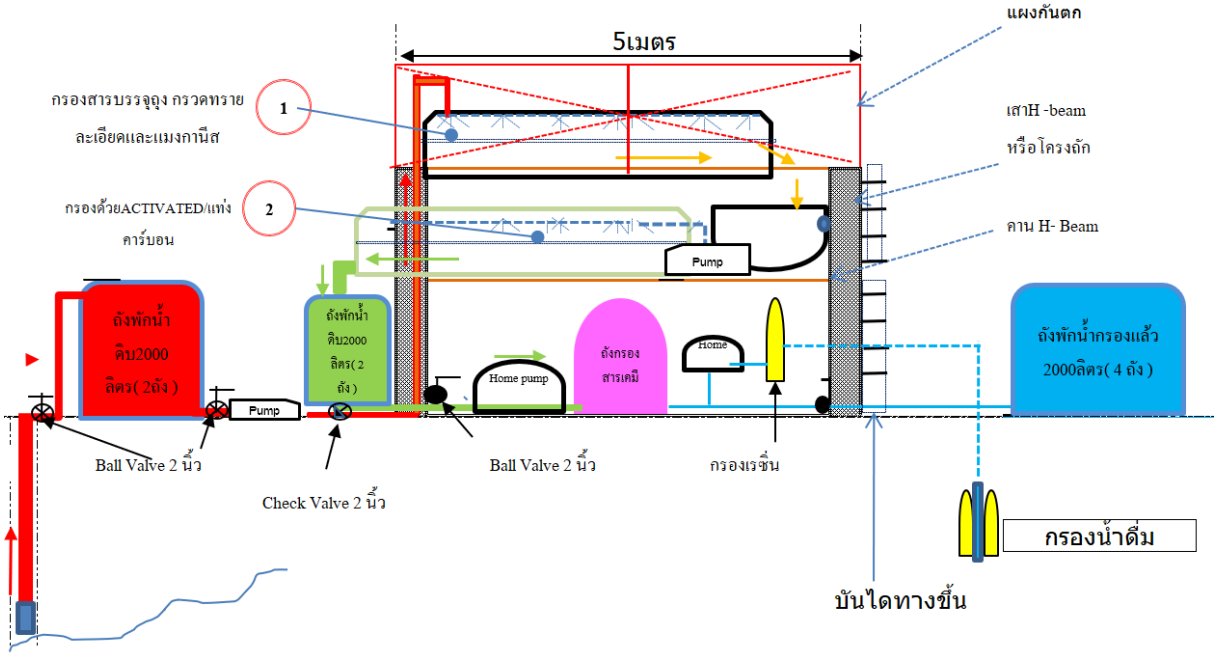


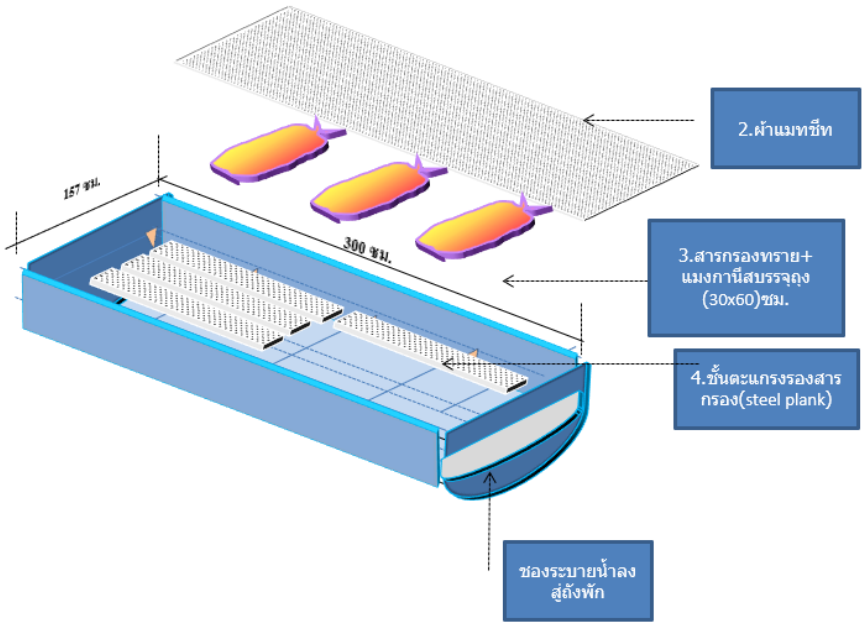
รายการประเมินราคาค่าใช้จ่ายระบบการกรองน้ำบาดาลเพื่ออุปโภคและบริโภค โครงการเขาชีจรรย์

ลำดับ	รายการ	ปริมาณ	หน่วย	ราคา
1	งานโครงสร้างและวัสดุถังกรอกน้ำบาดาล (ระบบปิด)			
	- ถังกรอกระบบเปิดใช้ของที่มีอยู่แล้วมาทำการปรับปรุงแก้ไข+สารกรองเก่า	1	งาน	6,247
2	งานถังกรอกและสารกรองน้ำ (ระบบปิด)			
	- MULTIMEDIA FILTER MODEL F 20 – S/M (ขาด 300 ลิตร)	1	ถัง	40,000
	- ถังกรอง Model : S 906 R (ใช้ของที่มีอยู่แล้ว) (ขนาด 100 ลิตร)	1	ถัง	-
	- สารกรองคาร์บอน	150	ลิตร	4,950
	- สารกรองแมงกานิส	100	ลิตร	3,300
	- สารกรอกเรซิน	20	ลิตร	1,160
3	ปั๊มน้ำและอุปกรณ์ติดตั้ง			
	- ปั๊มหอยโข่ง WCM220	1	Ea.	9,800
	- ปั๊มหอยโข่ง WCM370	1	Ea.	12,000
	- สวิทช์ลูกลอย	1	Ea.	550
	- สายไฟฟ้าและสายสัญญาณ	1	SET	3,240
4	งานติดตั้ง (งานเหมา)			
	- งานเหมาค่าแรง ค่าเดินทางและการขนย้ายอุปกรณ์รวมค่าตรวจเช็คทุกๆ 3 เดือน ตลอดระยะเวลาการใช้บริการ	1	งาน	10,000
รวมราคาประเมินการสร้างโรงกรอกน้ำบาดาล จากวัสดุเหลือใช้				91,247
ราคาจ้างผู้รับเหมาสร้าง โรงกรอกน้ำบาดาล				542,000
สามารถลดค่าใช้จ่ายการสร้างได้				450,753

การออกแบบ โครงสร้างและระบบ โรงกรองน้ำ

การออกแบบโครงสร้างและระบบการกรองน้ำนั้นจัดทำโดยทีมวิศกร โดยคำนึงถึงคุณภาพน้ำที่ ส่งผลต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสะดวกในการใช้งาน เป็นหลักพื้นฐานในการออกแบบ





การตรวจสอบ คุณภาพน้ำ

1.) **การตรวจสอบ คุณภาพน้ำโดยเครื่องมือวัดมาตรฐาน**

ตรวจวัดค่าสารละลายรวม TDS (PPM.)			ตรวจวัดค่าความเป็น กรด-ด่าง(PH)		
ค่ามาตรฐาน <500 PPM			ค่ามาตรฐาน 6.5 -8.5		
คุณภาพ	คุณภาพน้ำกรอง	คุณภาพน้ำ	คุณภาพ	คุณภาพน้ำกรอง	คุณภาพน้ำ
น้ำบาดาล	C/M/S	กรองเรซิ่น (R)	น้ำบาดาล	C/M/S	กรองเรซิ่น (R)
234	191	154	5.90	6.35	6.98

คุณภาพน้ำที่ต้องคำนึงถึง ค่า TDS หรือ การวัดปริมาณของแข็งในน้ำ และค่า pH หรือค่าความเป็นกรดด่างในน้ำ รวมถึง สี และกลิ่น จากการตรวจสอบ โรงกรองน้ำบาดาล พบว่า ค่าการตรวจสอบหลักทั้งหมด อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน สามารถใช้ อุปโภคและบริโภคได้



ภาพการดำเนินงาน และภาพของ นวัตกรรม โรงกรองน้ำบาดาล เขาชีจรรย์

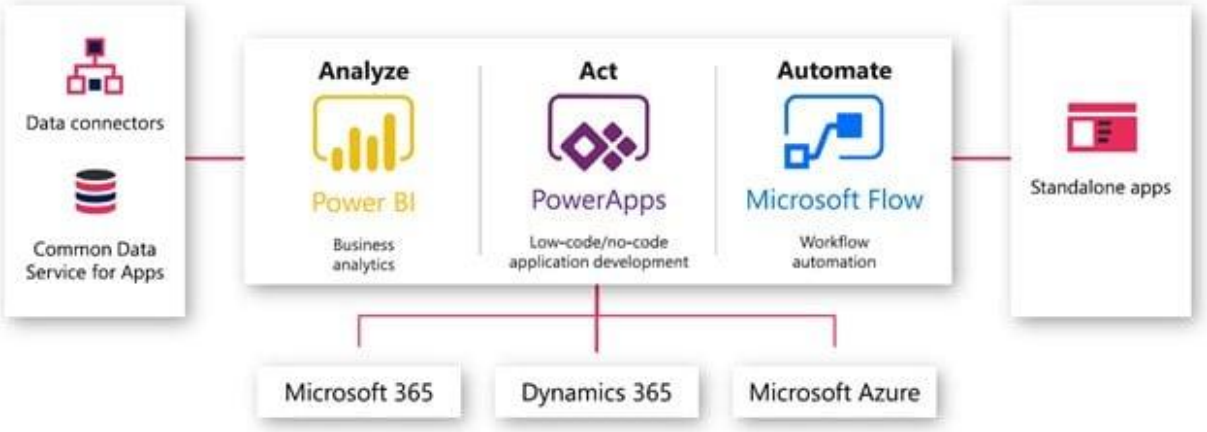
นวัตกรรมที่ส่งผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น

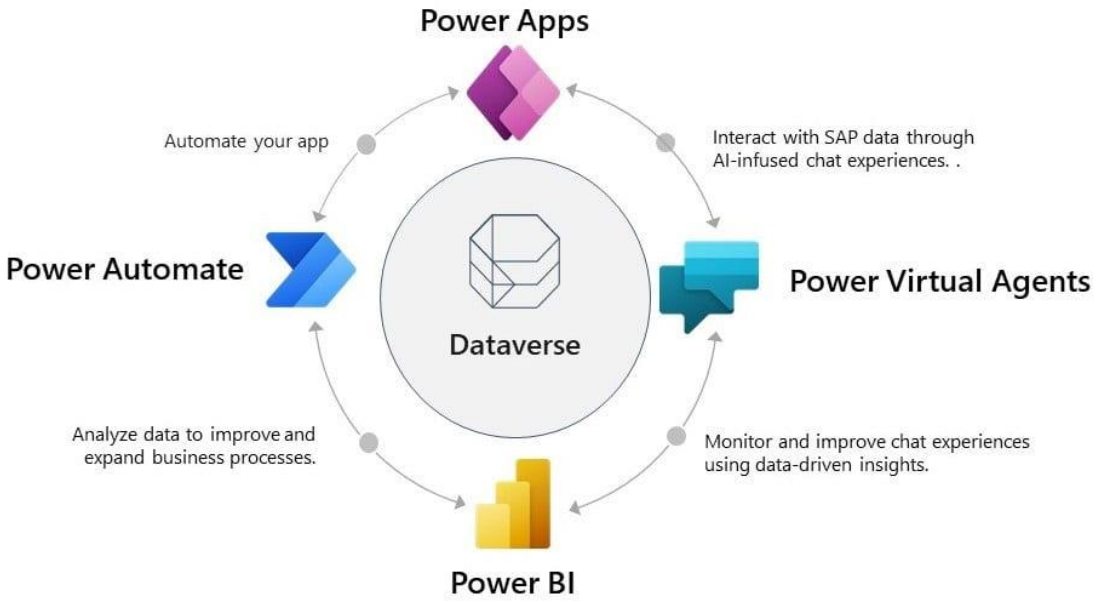
Microsoft Power Platform เป็นชุดเครื่องมือที่ใช้โค้ดน้อยซึ่งทีมงานของคุณต้องการเพื่อความคล่องตัวและสร้างโซลูชันที่ทำให้ธุรกิจของคุณก้าวไปข้างหน้า Microsoft Power Platform สร้างขึ้นจากพื้นฐานของการทำงานร่วมกับความปลอดภัย การจัดการ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ดีเยี่ยม พร้อมกับโอกาสในการเติบโต

วิเคราะห์ (Power BI) ค้นหาข้อมูลเชิงลึกอันชาญฉลาดในข้อมูลที่หลากหลาย

Act (Power Apps) สร้างโซลูชั่นที่ใช้โค้ดน้อยเพื่อจัดการกับความท้าทายทางธุรกิจ

อัตโนมัติ (Power Automate) ปรับปรุงขั้นตอนด้วยระบบอัตโนมัติที่ไม่มีรหัส





4.) การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis : MD&A

4) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2565 ที่ผ่านมา มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 408.80 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 บริษัทมีผลกำไรสุทธิสำหรับปี 63.92 ล้านบาท คิดเป็นกำไรลดลง 472.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 739.55 รายได้หลักจากการก่อสร้างลดลงเป็นผลกระทบต่อเนื่องมาจากสถานการณ์โควิด-19 ในปี 2564 ที่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว การลงทุนมีการชะลอตัวทั้งในกลุ่มโรงแรม ศูนย์การค้าและอาคารพาณิชย์ นอกจากนี้ ในกลุ่มที่พักอาศัยยังคงมีโครงการที่สร้างเสร็จแล้วและรอการขายเป็นจำนวนมาก และนอกจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น จากการขาดแคลนแรงงานแล้ว สถานะการณ์ความขัดแย้งของรัสเซียกับยูเครนยังส่งผลทำให้ราคาพลังงานปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง เช่น เหล็ก คอนกรีตมีปรับตัวสูงขึ้น จากสถานการณ์ดังกล่าวและภาวะเศรษฐกิจโลกจึงมีผลกระทบในระหว่างปี 2565 ส่งผลให้กำไรและรายได้ค่าก่อสร้างลดลง

ในปี 2565 บริษัทมียอดขายที่รอการรับรู้และส่งมอบ รวม 24 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานทั้งหมดประมาณ 13,830 ล้านบาท มีมูลค่างานเหลือ ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 7,193 ล้านบาท และในระหว่างปี 2565 บริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจทั้งจากลูกค้ารายเดิมและรายใหม่ ที่มอบหมายให้บริษัทเข้ารับงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องมาจากคุณภาพของการปฏิบัติงานการก่อสร้างของบริษัท เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด การรักษามาตรฐานคุณภาพการทำงาน การปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา การพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีการก่อสร้าง และรักษาจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปี 2565 บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการใหม่ ดังนี้

- โครงการพักอาศัย	จำนวน 6 โครงการ	มูลค่ารวม 1,628 ล้านบาท
- โครงการอาคารสำนักงาน	จำนวน 2 โครงการ	มูลค่ารวม 4,432 ล้านบาท
- โครงการโรงพยาบาล	จำนวน 1 โครงการ	มูลค่ารวม 843 ล้านบาท
- โครงการศูนย์การค้า	จำนวน 1 โครงการ	มูลค่ารวม 205 ล้านบาท
- โครงการโรงแรม	จำนวน 3 โครงการ	มูลค่ารวม 272 ล้านบาท
	รวม 13 โครงการ	**มูลค่ารวม 7,380 ล้านบาท**

รายได้ค่าก่อสร้างปี 2565 ลดลง 255.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.15 จากปี 2564 โดยปี 2565 มีรายได้ค่าก่อสร้าง จำนวน 4,708.72 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 4,964.54 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทมีโครงการก่อสร้างที่เริ่มโครงการและอยู่ในขั้นตอนการเริ่มต้นการก่อสร้างโครงการในปี 2565 จำนวน 13 โครงการ ซึ่งกลุ่มรายได้หลัก คือ โครงการก่อสร้างประเภทงานอาคารที่พักอาศัย โครงการอาคารสำนักงาน โครงการก่อสร้างโรงแรม โครงการก่อสร้างโรงพยาบาล และโครงการศูนย์การค้า โดยคิดเป็นร้อยละ 44.59 ร้อยละ 37.06 ร้อยละ 7.25 ร้อยละ 6.95 และร้อยละ 4.03 ตามลำดับ

รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 126.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.95 โดยปี 2565 มีรายได้จากการให้บริการจำนวน 397.06 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 270.21 ล้านบาท ซึ่งรายได้เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากทางรัฐบาลได้มีคลายมาตรการ การคัดกรองนักท่องเที่ยวทั้งจากในประเทศและต่างประเทศด้วยโครงการ “Test&GO” หรือ Exemption from

Quarantine ที่ไม่ต้องกักตัว ส่งผลต่อรายได้จากการให้บริการในปี 2565 ฟื้นตัวเป็นอย่างมาก มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยของธุรกิจบริการห้องพักเท่ากับร้อยละ 70.23

สำหรับสัดส่วนต้นทุนจากการก่อสร้างต่อรายได้จากการก่อสร้าง มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบระหว่าง ในปี 2565 สัดส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 99.98 สำหรับปี 2564 สัดส่วนเท่ากับร้อยละ 88.73 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11.25 เนื่องมาจากราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้าง และค่าแรงงานในการก่อสร้าง ที่ถือเป็นต้นทุนหลักที่มิได้รับผลกระทบอย่างมากสภาวะเศรษฐกิจ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการวางแผนควบคุมราคาวัสดุก่อสร้างที่ถือเป็นต้นทุนหลักของกิจการโดยมีการวิเคราะห์แนวโน้มของราคาวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างควบคู่ปริมาณความต้องการที่ต้องใช้ในการผลิต โดยอ้างอิงราคาตลาดและทิศทางของราคาตลาด เพื่อใช้เป็นตัวช่วยในการต่อรองกับผู้ขายเมื่อมีการสั่งซื้อในปริมาณมาก และการวางเงินมัดจำล่วงหน้าสำหรับการซื้อเหล็กเมื่อราคาในท้องตลาดลดลง เป็นการบริหารต้นทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด

สัดส่วนต้นทุนจากการให้บริการต่อรายได้ค่าบริการมีสัดส่วนลดลงเมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี ในปี 2565 สัดส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 84.34 สำหรับปี 2564 สัดส่วนฯ เท่ากับร้อยละ 117.32 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 32.98 การลดลงของสัดส่วนดังกล่าวเนื่องมาจากต้นทุนคงที่ที่เกิดจากค่าใช้จ่ายในส่วนของพนักงานค่อนข้างคงที่ ในทางกลับกับรายได้ในระหว่างปี 2565 เพิ่มขึ้นจากการที่ทางรัฐบาลได้มีการผ่อนคลายการคัดกรองตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้น จึงส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนจากการให้บริการต่อรายได้ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2565 มีจำนวน 372.66 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 มีจำนวน 360.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.43 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการโอนสิทธิการเช่าของโครงการ เดอะ ดัชเชส โฮเต็ล แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำนวน 22.45 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับสถานการณ์การระบาดหนักของโรคโควิด-19 ในปี 2564 ลดลง

4.1) ฐานะทางการเงินจากงบแสดงฐานะการเงิน – งบการเงินรวม

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมปี 2565 จำนวน 9,755.62 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 109.88 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 1.13 ซึ่งเกิดจากเปลี่ยนแปลงรายการสินทรัพย์ต่างๆ ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 307.77 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 7.23 สาเหตุหลักมาจาก

- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 205.36 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 11.89 ในขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง จำนวน 95.49 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 28.23 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเป็นมาจากการนำเงินสดที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว เพื่อหาผลตอบแทนในระยะสั้นซึ่งได้รับมากกว่าเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 147.41 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 27.41 เนื่องจากในช่วงปลายปีมีการวางบิลเรียกเก็บค่างวดงานตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจำนวนหลายโครงการ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 40.68 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 56.17 เป็นผลมาจากลูกหนี้อื่นที่เกี่ยวกับงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น จำนวน 28.88 ล้านบาท สอดคล้องกับความคืบหน้าของงานก่อสร้างในช่วงปลายปี 2565

- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนลดลงจำนวน 82.96 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 6.21 โดยการเพิ่มขึ้นจากมูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บ โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 43.06 ล้านบาท และการลดลงของลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างหมุนเวียนจำนวน 126.02 ล้านบาท เนื่องมาจากลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างถึงกำหนดการได้รับคืนในระหว่างปี 2565
- สินค้าคงเหลือลดลง 14.39 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 11.82 โดยลดลงจากกลุ่มวัสดุก่อสร้าง เป็นผลมาจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้คงค้างน้อยที่สุดและหมุนเวียนเร็วที่สุดตามนโยบายการบริหารสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทเพื่อให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด
- เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วงเพิ่มขึ้น 107.16 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 85.56 เป็นมาจากการใช้เหล็กจากการวางแผนการควบคุมต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งเป็นการวางเงินมัดจำค่าเหล็กที่ใช้สำหรับการก่อสร้าง โดยบริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประเมินราคาของเหล็กและวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ตามสภาพเศรษฐกิจ ราคาตลาด และมีการประเมินแนวโน้มราคาวัสดุดังกล่าว การประเมินราคาเหล็กและวัสดุอื่นๆ จะทำพิจารณาควบคู่ไปกับแผนงานก่อสร้างและปริมาณของที่ต้องการใช้ในการก่อสร้างในระยะเวลา 1 ปีข้างหน้า เพื่อเป็นการควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 417.65 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 7.45 สาเหตุหลักมาจาก
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 105.24 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 16.67 เป็นผลมาจากราคาของหลักทรัพย์ที่บริษัทไว้ถือได้มีการปรับราคาเพิ่มขึ้น โดยการเพิ่มขึ้นของราคาหลักทรัพย์นี้เป็นไปในทิศทางเดียวกับดัชนีหุ้นของตลาดหลักทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น ณ วันสิ้นปี เมื่อเทียบกับปีก่อน
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียนลดลงจำนวน 53.17 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 43.08 เนื่องมาจากการจัดประเภทจากระยะยาวเป็นหมุนเวียนเพราะถึงกำหนดการได้รับคืนในระหว่างปี 2565
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงจำนวน 20.85 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 4.10 จากค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 115.06 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 3.75 สาเหตุหลักเกิดจากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์และการจำหน่ายอุปกรณ์ของโครงการ เดอะ ดัชเชส จำนวน 23.11 ล้านบาท ส่งผลให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง นอกจากนี้แล้วกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการชะลอการลงทุนเนื่องจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ ลดลง 418.11 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 40.73 สาเหตุหลักเกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิของโครงการ เดอะ ดัชเชส โฮเต็ลแอนด์ เรสซิเดนซ์ จำนวน 375.89 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายลดลง 23.93 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 12.42 เป็นผลมาการดำเนินและสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง

หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวม

บริษัทมีหนี้สินรวมปี 2565 จำนวน 3,938.05 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 222.89 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 6.00 โดยมีรายการเคลื่อนไหวหลักที่สำคัญ ดังนี้

หนี้สินหมุนเวียนลดลง 423.08 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 29.27 สาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 33.39 หรือเท่ากับร้อยละ 15.00 สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นและผันแปรตามช่วงเวลาของต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 15.34 หรือเท่ากับร้อยละ 4.34 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของ ประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจำนวน 68.83 ล้านบาท
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 385.43 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 177.72 เป็นผลมาจากการรับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ในระหว่างปี 2565
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอออกใบกำกับภาษีเพิ่มขึ้น 14.08 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 16.08 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวสอดคล้องกับมูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บที่เพิ่มขึ้น
- ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น 32.19 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 215.41 เนื่องจากการตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการเพิ่มขึ้น

หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 200.19 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 8.82 สาเหตุหลักมาจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 58.94 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 4.26 เป็นผลมาจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย
- หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ ลดลง 159.86 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 24.64 เป็นผลมาการจำหน่ายโครงการ เดอะ ดัชเชส โฮเต็ลแอนด์ เรสซิเดนซ์ จำนวน 176.84 ล้านบาท ซึ่งเป็นการบันทึกรายการหนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับ 15
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 22.54 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 931.71 เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี โดยสาเหตุหลักจากมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายที่เพิ่มขึ้น
- ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานไม่หมุนเวียนลดลง 23.54 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 12.08 เป็นผลจากมีการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานสำหรับการประเมินผลประโยชน์พนักงานที่มีการเปลี่ยนแปลงจึงส่งผลให้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานลดลงจากการประเมินประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปี 2565



ณ 31 ธันวาคม 2565
เท่ากับ 0.68 : 1 เท่า

บริษัทได้ดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ไม่เกินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ที่
เท่ากับ 2.5 : 1 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2565 จำนวน 5,817.57 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2564 จำนวน 332.76 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 5.41 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้น หรือลดลงขององค์ประกอบหลัก ได้แก่

- ขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปี 2565 จำนวน 408.80 ล้านบาท
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 25.21 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 4.59
- องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 84.19 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 25.69 เป็นผลมาจากราคาของหลักทรัพย์ที่ถือไว้เผื่อขายมีราคาเพิ่มขึ้นตามทิศทางของตลาดหลักทรัพย์ ณ วันสิ้นปี 2565 เมื่อเทียบกับปีก่อน

สภาพคล่อง

ภาพรวมของการดำเนินงาน ในด้านเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัท ปี 2565 จำนวน 242.79 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 95.49 ล้านบาท หรือลดลงเท่ากับร้อยละ 28.23 เป็นผลมาจากผลการดำเนินงานในระหว่างปี 2565 ซึ่งสามารถเปรียบเทียบอัตราส่วนสภาพคล่องในรูปแบบต่างๆ ได้ดังนี้

อัตราส่วนสภาพคล่อง	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
(หน่วย: ร้อยละ)	2565	2564	2563	2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.44	2.95	1.94	3.77	3.43	2.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.53	1.80	1.40	1.67	2.02	1.52

4.2) **ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต** (Forward looking)

อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินธุรกิจในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นและพัฒนาระบบงานด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำสมัยมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนของบริษัทให้มีความใกล้เคียงกับสภาพเศรษฐกิจ โดยบริษัทมีนโยบายในการติดตามดูแลต้นทุนต่างๆ จากการลงทุนใน Enterprise Resource Planning (ERP) ในปี 2021เป็นการลงทุนในซอฟต์แวร์และระบบที่ใช้ในการวางแผนจัดการห่วงโซ่อุปทานหลัก การจัดการโครง การบริการ การเงินและกระบวนการอื่น ๆ ทั้งองค์กร อีกทั้งซอฟต์แวร์ยังช่วยในการวางแผนทรัพยากรองค์กรสามารถทำให้กิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กรสามารถติดตามข้อมูลต่างๆ ได้แบบทันที (Real time) เช่น ระบบการบัญชี การจัดซื้อ การจัดการโครงการ การควบคุมต้นทุนโครงการ การจัดการลูกค้าสัมพันธ์ การจัดการความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงจัดให้มีเครื่องมือในการช่วยติดตามให้ต้นทุนอยู่ภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้ รวมทั้งบริษัทมีนโยบายขยายการดำเนินงานไปในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับรู้รายได้ในธุรกิจอื่น ได้แก่ การดำเนินธุรกิจเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์สร้างใหม่ เพื่อการให้เช่าและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่ดำเนินธุรกิจเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ ที่มีศักยภาพ ทำเล ที่ตั้งเหมาะสม พร้อมใช้งานและสามารถสร้างรายได้ทันที แต่อย่างไรก็ตามจากสถานการณ์โควิด-19 เมื่อปีที่ผ่านและการได้รับการฉีดวัคซีนที่ทั่วถึงมากขึ้นเริ่มส่งสัญญาณที่ดีแก่ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว ซึ่งหลังจากรัฐบาลได้มีการผ่อนคลายมาตรการคัดกรองผู้เดินทางมาจากต่างประเทศด้วยโครงการ “Test & Go” หรือ Exemption from Quarantine ที่ไม่ต้องกักตัวไปตั้งแต่ปลายปีที่แล้ว แนวโน้มธุรกิจโรงแรมเริ่มมีการฟื้นตัวขึ้นอย่างเห็นได้ชัด รายได้ของธุรกิจโรงแรมและที่พักน่าจะเติบโตต่อเนื่อง โดยกลุ่มโรงแรมและที่พักที่น่าจะฟื้นตัวได้ดี มองว่า ยังเป็นกลุ่มที่อยู่ในจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวไทย นอกจากนี้ในปี 2566 กลุ่มที่รองรับนักท่องเที่ยวต่างชาติน่าจะกลับมาดีขึ้นอย่างกลุ่มที่ทำตลาดจับกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติภูมิภาคเอเชียและภูมิภาคตะวันออกกลาง และกลุ่มโรงแรมที่มีรายได้จากการจัดงานอี

เว้นท์และประชุมสัมมนา น่าจะมีโอกาสในการฟื้นตัวได้ดีจากเหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้ภาคการท่องเที่ยวของไทยในปี 2565 มีทิศทางปรับดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท จำเป็นจะต้องปรับตัว หาแนวทางสร้างรายได้ที่แตกต่างจากในอดีต โดยในปี 2566 เสนอเน้นทำตลาดในประเทศจับกลุ่มนักท่องเที่ยวไทยที่ยังคงมีกำลังซื้อ ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มคนโสด คนทำงาน วัยเก๋า ครอบครัว ผู้มีความหลากหลายทางเพศ ฯลฯ รวมถึงกลุ่มคนไทยเที่ยวนอกที่มีจำนวนมากกว่า 12 ล้านคนและยังไม่สามารถออกเดินทางไปท่องเที่ยวได้ในระยะเวลาอันใกล้ กลุ่มเอ็กแพทหรือชาวต่างชาติที่มีถิ่นพำนักถาวรภายในประเทศไทยที่มีจำนวน 2 ล้านคน มีกำลังซื้อและสามารถเดินทางตลอดเวลา และยังมีกลุ่มประชุมสัมมนาที่มีความสำคัญต่อกลไกการขับเคลื่อนประเทศ ส่วนในปี 2565 ที่จะต้องขยับกลับรุกตลาดต่างชาติ จะให้ความสำคัญกับการทำตลาดที่มีความเฉพาะมีศักยภาพในการใช้จ่ายสูงอย่างเช่น กลุ่มที่รักสุขภาพ กลุ่มที่มารักษาตัว กลุ่มแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ แม้จำเป็นจะต้องรวมปัจจัยสถานการณ์การแพร่ระบาดและการล็อกดาวน์ในไทยรวมถึงในต่างประเทศเพิ่มเติมเข้ามาอีก และกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท

ผลการดำเนินงานจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ – งบการเงิน

รายได้

โดยงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับปี 2565 มีผลขาดทุนสุทธิ 408.80 ล้านบาท ในขณะช่วงเวลาเดียวกันของปี 2564 บริษัทมีผลกำไร 63.92 ล้านบาท ซึ่งผลประกอบการลดลง 472.71 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 739.58 โดยมีสาเหตุการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงาน ดังนี้

- รายได้จากการก่อสร้างลดลง โดยปี 2565 มีจำนวน 4,708.72 ล้านบาท สำหรับปี 2564 มีจำนวน 4,964.54 ล้านบาท ลดลง 255.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.15 ซึ่งสามารถจำแนกรายได้จากสายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ดังนี้

- รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงประเภทอาคารที่พักอาศัยในปี 2565 มีจำนวน 2,099.56 ล้านบาท ลดลง 668.29 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 24.14 จากปี 2564 และลดลง 1,675.11 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 37.70 จากปี 2563 เนื่องจากโครงการเดิมทยอยก่อสร้างแล้วเสร็จและมีโครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในปี จำนวน 5 โครงการ

- รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงประเภทอาคารสำนักงาน / อาคารพาณิชย์ในปี 2565 มีจำนวน 1,745.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,617.38 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 1,267.00 จากปี 2564 และลดลง 377.52 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 74.73 เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากได้มีการเริ่มโครงการก่อสร้างใหม่ในระหว่างปี 2564 และ 2563 ปีละจำนวน 1 โดยดำเนินการก่อสร้างต่อเนื่องมาจนแล้วเสร็จในปี 2565 จำนวน 2 โครงการ และมีโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้นในปี ซึ่งเป็นโครงการใหญ่จำนวน 2 โครงการ

- รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงประเภทโรงแรมและรีสอร์ทในปี 2565 จำนวน 341.29 ล้านบาท ลดลง 440.62 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 56.35 จากปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 781.91 ล้านบาท และเพิ่มขึ้น 297.10 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 61.28 จากปี 2563 เนื่องจากในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทมีโครงการก่อสร้างที่มีรายได้ต่อเนื่องมาจากปีก่อนจำนวน 5 โครงการและมีโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้นในปี จำนวน 4 โครงการ

- รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงประเภทโรงพยาบาลในปี 2565 มีจำนวน 327.46 ล้านบาท ลดลง 130.37 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 28.47 จากปี 2564 ที่มีจำนวน 457.82 ล้านบาท ลดลง 603.30 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 56.85 จากปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 1,061.12 ล้านบาท กลุ่มบริษัทมีโครงการก่อสร้างที่มีรายได้ต่อเนื่องมาจากปีก่อน จำนวน 2 โครงการและมีโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้นในปี จำนวน 1 โครงการ

- รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงประเภทศูนย์การค้า / ซุปเปอร์มาร์เก็ต / ชอปปิง มอลล์ ในปี 2565 มีจำนวน 189.62 ล้านบาท ลดลง 438.26 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 69.80 จากปี 2564 ที่มีจำนวน 627.88 ล้านบาท ลดลง

65.92 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 9.50 จากปี 2563 ที่มีจำนวน 693.80 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับการประมูลโครงการขนาดใหญ่และเริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการใหม่ในปี 2561 และดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ 2564 กลุ่มบริษัทมีโครงการก่อสร้างที่มีรายได้ต่อเนื่องมาจากปีก่อน จำนวน 2 โครงการและมีโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้นในปี จำนวน 1 โครงการ

- รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงประเภทโรงงานอุตสาหกรรมในปี 2565 มีจำนวน 5.76 ล้านบาท ลดลง 195.65 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 97.14 จากปี 2564 มีจำนวน 201.41 ล้านบาท ลดลง 144.00 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 41.69 จากปี 2563 เนื่องจากบริษัทได้รับการประมูลโครงการและเริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการใหม่ในปี 2562 และดำเนินการก่อสร้างต่อเนื่องมาจนแล้วเสร็จในปี 2565โดยในระหว่างปีไม่มีโครงการใหม่เกิดขึ้น
- รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงประเภทสถาบันในปี 2565 และ ปี 2564 ไม่มีโครงการก่อสร้าง เป็นผลให้ลดลงร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 90.59 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้ต่อเนื่องมาจากการรับงานในปี 2561เนื่องจากบริษัทเข้ารับงานโครงการประเภทสถาบันในระหว่างปี 2561 และได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในระหว่างปี 2563

โดยภาพรวมสรุปโครงสร้างรายได้ ดังนี้

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง						
- อาคารที่พักอาศัย	2,099.56	40.72	2,767.86	52.09	4,442.97	55.62
- อาคารสำนักงาน/อาคารพาณิชย์	1,745.03	33.84	127.65	2.40	505.17	6.32
- โรงแรมและรีสอร์ท	341.29	6.62	781.91	14.71	484.81	6.07
- โรงพยาบาล	327.46	6.35	457.82	8.62	1,061.12	13.28
- ศูนย์การค้า/ซุปเปอร์มาร์เก็ต/ซอปปิงมอลล์	189.62	3.68	627.88	11.82	693.80	8.69
- โรงงานอุตสาหกรรม	5.76	0.11	201.42	3.79	345.17	3.86
- สถาบัน	-	-	-	-	90.59	1.13
รายได้จากการก่อสร้าง	4,708.72	91.32	4,964.54	93.43	7,623.87	95.44
รายได้จากการให้บริการห้องพัก	397.06	7.70	270.21	5.08	308.17	3.86
ดอกเบี้ยรับ	0.55	0.01	0.95	0.02	5.40	0.07
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4.76	0.09	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายและตัดบัญชีทรัพย์สิน	4.70	0.09	3.84	0.07	1.69	0.02
รายได้อื่น	40.51	0.79	74.36	1.40	48.99	0.61
รายได้รวม	5,156.30	100.00	5,313.90	100.00	7,988.12	100.00

บริษัทมีรายได้รวมสุทธิ (ตามงบการเงินรวม) ในปี 2565 จำนวน 5,156.30 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 5,313.90 ล้านบาท ลดลงจำนวน 157.60 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 2.97 โดยรายได้หลักเป็นรายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง จำนวน 4,708.72 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 91.32 ของรายได้รวมสุทธิ ซึ่งมาจากประเภทงานอาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล โรงแรมและรีสอร์ท ศูนย์การค้าและซอปปิง มอลล์ และโรงงานอุตสาหกรรม ตามลำดับ

รายได้จากการให้บริการห้องพัก

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการห้องพัก จำนวน 397.06 ล้านบาท ในปี 2565 และจำนวน 270.21 ล้านบาท ในปี 2564 เพิ่มขึ้น 126.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.95 การเพิ่มขึ้นของรายได้โดยรวมของกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นผลมาจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บรรเทาลง มีการผ่อนคลายมาตรการต่างๆ กระตุ้นการท่องเที่ยวภายในประเทศ และเปิดประเทศเพื่อต้อนรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ ส่งผลให้อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 56.27 เป็นร้อยละ 70.23 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.96 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มี 3 โครงการได้เปิดให้บริการแล้วและอีก 2 โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างดังนี้

บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อกรรมสิทธิ์ห้องชุดอาคาร เอท ทองหล่อ เรสซิเดนซ์ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2561 ซึ่งเป็นเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครันกลางใจเมือง ด้วยจำนวนห้องพัก 148 ห้อง ตั้งอยู่ที่ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร มีรายได้จากการให้บริการในปี 2565 จำนวน 252.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 89.30 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 54.58 มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 63.70 ของรายได้ค่าบริการในงบการเงินรวม และมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 85.32

บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย)

- โครงการ 1 Citadine Grand Central Sriracha เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในเดือนเมษายน 2558 เป็นเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน ด้วยจำนวนห้องพัก 136 ห้อง ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี มีรายได้จากการให้บริการห้องพักในปี 2565 จำนวน 38.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.98 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 26.12 จากปี 2564 จำนวน 30.57 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.71 ของรายได้ ค่าบริการในงบการเงินรวม และมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 61.38
- โครงการ 2 Sommerset Harbourview Sriracha เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในเดือนมีนาคม 2563 เป็นเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน ด้วยจำนวนห้องพัก 176 ห้อง ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี มีรายได้จากการให้บริการห้องพักในปี 2565 จำนวน 51.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.71 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 3.45 จากปี 2564 จำนวน 49.48 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 12.89 ของรายได้ค่าบริการในงบการเงินรวม และมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 52.39

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) สาขา1 โครงการ เดอะ ดัชเชส โฮเต็ล แอนด์ เรสซิเดนซ์ เป็นเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน ด้วยจำนวนห้องพัก 166 ห้อง ตั้งอยู่ที่ถนนหลังสวน ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร มีรายได้จากการให้บริการห้องพักในช่วงเดือนมกราคม ถึงเดือนกันยายน 2565 จำนวน 51.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.24 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 103.47 จากปี 2564 จำนวน 25.36 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 12.99 ของรายได้ค่าบริการในงบการเงินรวม และมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยช่วงเดือนมกราคม ถึงเดือนกันยายน 2565 เท่ากับร้อยละ 66.76 บริษัทฯ ได้จำหน่ายโครงการ เดอะ ดัชเชส โฮเต็ล แอนด์ เรสซิเดนซ์ เป็นเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์แล้ว ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด (บริษัทย่อย) กลุ่มบริษัทมีแผนการพัฒนาบริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจในระดับ 3-4 ดาว ภายใต้ตราสัญลักษณ์ X2 ชื่อโรงแรมครอส ทู ไวบ์ ภูเก็ต ป่าตอง เซ็นเตอร์ จำนวนห้องพัก 326 ห้อง

และประกอบด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ร้านอาหาร สระว่ายน้ำ ฟิตเนสเซ็นเตอร์ ห้องสันทนาการ ร้านขายของที่ระลึก และที่จอดรถ ซึ่งในปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมโครงการ

บริษัท เจที เทน จำกัด (บริษัทย่อย) กลุ่มบริษัทมีแผนการพัฒนาบริษัท เจที เทน จำกัด ให้เป็นโครงการโรงแรมสูง 6 ชั้น ด้วยห้องพักประมาณ 120 ห้อง โครงการนี้ตั้งอยู่ซอยนาจอมเทียน 10 อำเภอบางละมุง ตำบลนาจอมเทียน จังหวัดชลบุรี โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ทางโรงแรมจัดเตรียมไว้ให้ เช่น ฟรี Wi-Fi ทุกห้องและพื้นที่สาธารณะ แผนกต้อนรับ 24 ชั่วโมง ห้องปลอดบุหรี่ ห้องนอนติดระเบียง ห้องนอนวิวทะเล ที่จอดรถ และบริการรถรับ-ส่งถึงสนามบิน เป็นต้น และยังมีในส่วนของสิ่งอำนวยความสะดวกทางสันทนาการที่จัดเตรียมไว้ให้บริการอย่างครบครัน เช่น ฟิตเนส ซาวน่า สวนสาธารณะ ร้านอาหาร และสระว่ายน้ำกลางแจ้ง เป็นต้น

โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทมีรายการโอนกลับค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2565 มีจำนวน 4.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตตามเงื่อนไขใหม่ ส่งผลให้บริษัทต้องกลับรายการค่าเผื่อที่เคยตั้งไว้ โดยส่วนเกินดังกล่าวถือเป็นรายได้จากการโอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงิน

รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นในปี 2565 จำนวน 40.51 ล้านบาท ลดลง 33.86 ล้านบาท โดยในปี 2564 มีจำนวน 74.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.79 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2564 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ตัดจำหน่ายเงินประกันผลงานที่มีอายุเกินกว่า 10 ปี เข้าเป็นรายได้อื่นจำนวน 24.88 ล้านบาท

ต้นทุนจากการก่อสร้าง

สัดส่วนต้นทุนจากการก่อสร้างต่อรายได้จากการก่อสร้าง โดยปี 2565 มีอัตราร้อยละ 99.98 สำหรับปี 2564 มีอัตราร้อยละ 88.73 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11.25 โดยต้นทุนที่สำคัญ ได้แก่ ค่าวัสดุอุปกรณ์การก่อสร้าง ค่าแรงงานและค่าจ้างงานผู้รับเหมาช่วง รวมถึงค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งต้นทุนหลักของการก่อสร้างจะผันแปรไปตามรายได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการวางแผนในการควบคุมราคาค่าวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการก่อสร้างดังที่กล่าวไปแล้วข้างต้น และมีการนำเทคโนโลยีใหม่เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น การลงทุนในลิฟต์โดยสาร (Passenger Hoist) ทาวเวอร์เครน (Tower Crane) พร้อมทั้งมีการคิดค้นวิธีการปฏิบัติงานใหม่อยู่เสมอ เพื่อเพิ่มคุณภาพ ประสิทธิภาพให้กับงานก่อสร้าง อีกทั้งยังทำให้สามารถลดและบริหารต้นทุนในการเก็บงานได้อีกด้วย นอกจากนี้แล้วยังทำให้สามารถบริหารระยะเวลาซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

ด้านค่าแรงงานบริษัทได้มีการวางแผนที่จะจัดตั้งโครงการพัฒนาช่างฝีมืออย่างยั่งยืน โดยในตลาดแรงงานปัจจุบันช่างฝีมือที่มีความเชี่ยวชาญค่อนข้างหายาก บริษัทจึงได้จัดตั้งศูนย์ฝึกแรงงาน เพื่อเป็นการเพิ่มช่างฝีมือในตลาดแรงงานในประเทศ อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มโอกาสในการพัฒนาศักยภาพของช่างฝีมือ โดยเฉพาะแรงงานฝีมือที่มีความเชี่ยวชาญในงานเฉพาะทางในแต่ละลำดับขั้นสายงาน โดยในปี 2565 มีสัดส่วนต้นทุนการเพิ่มอัตราค่าแรงงานเป็นผลมาจากค่าแรงงานของบริษัทซึ่งเป็นไปตามกฎหมายแรงงานที่ต้องมีการปรับเพิ่มขึ้นทุกปี โดยบริษัทมีการวางแผนในการควบคุมค่าแรงงานให้อยู่ในงบประมาณ เนื่องจากค่าแรงงานเป็นปัจจัยหลักที่เป็นตัวแปรให้โครงการได้รับผลกำไรหรือขาดทุน ซึ่งบริษัทค่อนข้างระมัดระวังในการวางแผนและควบคุมค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เป็นอย่างมาก นอกจากนี้แล้ว บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับแรงงาน เพื่อเป็นการจูงใจให้แรงงานเกิดความรักองค์กร มีแผนงานการพัฒนาศักยภาพ การเพิ่มขีด

ความสามารถ และคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่อย่างต่อเนื่อง (รายละเอียดในหัวข้อการพัฒนาศักยแรงงาน หัวข้อ 3. ปัจจัยความเสี่ยง)

ต้นทุนจากการให้บริการห้องพัก

บริษัทมีต้นทุนจากการให้บริการห้องพักในปี 2565 จำนวน 334.89 ล้านบาท จากปี 2564 จำนวน 317.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.64 ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้ค่าบริการที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาสถานการณ์โควิด-19 ที่คลี่คลายลง มีการผ่อนคลายมาตรการต่างๆ กระตุ้นการท่องเที่ยวภายในประเทศ และเปิดประเทศเพื่อต้อนรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2565 เท่ากับ 372.66 ล้านบาท โดยในปี 2564 เท่ากับ 360.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.34 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายในการโอนสิทธิการเช่าของโครงการ เดอะ ดัชเชส โฮเต็ล แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำนวน 22.45 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือพนักงาน ลูกค้าและผู้รับเหมาช่วง ในช่วงการระบาดหนักของ Covid-19 ที่เกิดขึ้นในปี 2564 ลดลง เช่น ค่าอาหารคนงานและผู้รับเหมาช่วงในช่วงที่ถูกสั่งปิดโครงการก่อสร้างและแคมป์ที่พักคนงาน ค่าวัคซีน Covid-19 รวมไปถึงการเป็นผู้สนับสนุนในการจัดตั้งศูนย์ฉีดวัคซีน Covid-19 และการจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม ส่งผลให้ภาพรวมค่าใช้จ่ายในปี 2565 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.34

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายอื่น ในปี 2565 จำนวน 33.99 ล้านบาท โดยในปี 2564 จำนวน 2.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 31.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,351.04 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2564 มีการตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์-สิทธิการใช้ โครงการ เดอะ ดัชเชส โฮเต็ล แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำนวน 22.87 ล้านบาท และตั้งประมาณการค่าเผื่อทางลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 8.78 ล้านบาท

ตารางเปรียบเทียบอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (หน่วย : ร้อยละ)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	1.23%	9.79%	8.90%	(0.08%)	10.57%	9.16%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(8.02%)	2.29%	3.07%	(5.72%)	6.08%	5.34%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(7.93%)	1.20%	2.30%	(5.69%)	4.88%	4.58%

นโยบายด้านภาษี

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ จึงดำเนินการให้มีการปฏิบัติงานด้านภาษีและใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อบังคับในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและภาษี ต่อภาครัฐและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งสอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ และตามแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนซึ่งมุ่งเน้นให้บริษัทมีการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาและมีส่วนรับผิดชอบด้าน

สังคมอย่างเต็มที่ เพราะบริษัทเชื่อว่าความรับผิดชอบด้านภาษีที่ดี จะสามารถเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมโดยรวมของประเทศได้อย่างดีในอนาคต

แนวทางปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับด้านภาษีอากรอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและหน่วยงานของรัฐ
2. ดำเนินการนำส่งและขอคืนภาษีอากรภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดสภาพคล่องต่อบริษัท
3. ทำการศึกษาและพิจารณาผลกระทบทางภาษีอย่างสม่ำเสมอ หากมีกฎหมายหรือนโยบายทางภาษีอากรใหม่ๆ ประกาศใช้ หรือกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมใหม่ๆ เกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทเป็นที่ตั้ง
4. ดำเนินการวางแผนภาษีอากร ศึกษากฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เพื่อการนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่กำหนด
5. จัดให้มีผู้รับผิดชอบที่มีความรู้ ความเข้าใจ เป็นผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง และลดความเสี่ยงของข้อพิพาททางภาษี รวมถึงการให้ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทตามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น เมื่อได้รับการร้องขอหรือเรียกตรวจจากหน่วยงานของรัฐ
6. บริษัทมีการให้ความรู้ทางด้านภาษีแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

การดำเนินการด้านภาษีอากร

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายด้านภาษี และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานและใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อบังคับในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและภาษีต่อภาครัฐและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งบริษัทยังมุ่งเน้นให้มีการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาและมีส่วนรับผิดชอบด้านสังคมอย่างเต็มที่ เพราะบริษัทเชื่อว่าความรับผิดชอบด้านภาษีที่ดีจะสามารถเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมโดยรวมของประเทศได้อย่างดีในอนาคต

รายงานด้านภาษี

ในปี 2565 ขาดทุนก่อนหักภาษีเท่ากับ 409.46 ล้านบาท และภาษีนิติบุคคลเท่ากับ (0.66) ล้านบาท ตามอัตราภาษีที่แท้จริงร้อยละ 46.79 ซึ่งแตกต่างจากอัตราภาษีที่แท้จริงร้อยละ 26.79 สำหรับกำไรสุทธิของธุรกิจที่ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีในปี 2565 ได้แก่

พระราชกฤษฎีกา ฉบับ 437 เรื่องรายจ่ายในการฝึกอบรมพนักงาน	ร้อยละ 0.07
รวมสิทธิประโยชน์ด้านภาษี	ร้อยละ 0.07

ปัจจัยความเสี่ยงด้านภาษี

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านภาษีที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน จึงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

1) บุคลากรมีการตีความข้อกฎหมาย ระเบียบ ด้านภาษีอากรที่ไม่ถูกต้อง

2) บุคลากรไม่มีการศึกษาหาข้อมูลทางด้านภาษีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ

จึงได้มีการวางแผนบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งออกแบบการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน ดังต่อไปนี้

- ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องภาษีให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านภาษี เพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

3) วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางด้านภาษี โดยจัดให้มีการ

- วิเคราะห์ผลกระทบทางด้านภาษีหากมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อที่บริษัทจะได้ทำการวางแผนรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทได้

- ในกรณีที่มีข้อสงสัยเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้องจะประสานงานติดต่อกับเจ้าหน้าที่สรรพากร เพื่อขอคำแนะนำ

นโยบายการให้เครดิตเทอมกับลูกค้า

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการการแข่งขันทางด้านการค้า เรื่องแนวทางพิจารณาการปฏิบัติทางการค้าที่เป็นธรรมเกี่ยวกับระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit term) บริษัท จึงกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าไม่เกิน 30 วัน นับจากวันวางบิลกับลูกค้า หากมีการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นให้ขึ้นอยู่กับเหตุผลทางการค้าในการดำเนินธุรกิจ โดยอำนาจการอนุมัติสินเชื่อการค้ากับลูกค้า (Authorization) ให้อนุมัติ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ (MD) เท่านั้น

ซึ่งในปี 2565 ระยะเวลาการให้เครดิตเทอมเฉลี่ยที่เกิดขึ้นจริงสอดคล้องกับนโยบายเครดิตเทอมที่บริษัทกำหนด



5.) ข้อมูลทั่วไป และ ข้อมูลสำคัญอื่น

General Information and other Important Information

5) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1) ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) Syntec Construction Public Company Limited
ประกอบธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
เลขทะเบียนบริษัท	จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2535 ทะเบียนเลขที่ 0107035000184 (เดิมเลขที่ บมจ.51)
โทรศัพท์	0-2026-2288
โทรสาร	0-2711-4596
เว็บไซต์	www.synteccon.com
นักลงทุนสัมพันธ์	0-2026-2288 ต่อ 1831,1832 // Email : ir@synteccon.com
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 1,590,957,300 บาท
หุ้นสามัญ	จำนวน 1,590,957,300 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1.00 บาท
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7305 นายจิโรจ ศิริโรโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5113 นางสาวนงลักษณ์ พัฒนบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4713 นางสุมนา เสนีวงศ์ ณ อยุธยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5897 นายโกมินทร์ ลิ้นปราชญา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3675 นายวรพล วิริยะกุลพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 11181 นายพจน์ อัศวสันติชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4891 นายวิเชียร ปรุงพานิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5851 นางสาวกชมน ซุ่นห้วน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 11536 นายไกรแสง ธีรนุลักษณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5428 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 02-105-4661 แฟกซ์ 02-026-3760 Email: audit@karinaudit.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	จำนวนที่บริษัทถือ	จำนวนหุ้นที่บริษัทชำระแล้ว	การถือหุ้นโดยตรง (%)	ประเภทของหุ้น
1. บจก. เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า	6,000,000	4,080,000	4,080,000	68.00	สามัญ
2. บจก. แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	บริหารบุคลากรสำหรับธุรกิจโรงแรม เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า	20,000	19,997	19,997	99.97	สามัญ
3. บจก. ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า	13,600,000	8,160,000	8,160,000	60.00	สามัญ
4. บจก. พีที ทรี แลนด์ 555/11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า	1,200,000	959,760	959,760	79.98	สามัญ
5. บจก. เจที เทน 555/11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า	1,400,000	1,189,720	1,189,720	84.98	สามัญ
6. บจก. เอ เอ็น 8 555/7 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า	1,300,000	103,870,000	103,870,000	79.90	สามัญ
7. บจก. เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ 555/11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	เพื่อบริหารธุรกิจโรงแรมและธุรกิจบริการ	90,000	63,000	63,000	70.00	สามัญ
8. บจก. เดลต้า อินฟรา วัน 555/11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ให้บริการจัดการพลังงานแบบครบวงจร	170,000	152,992	152,992	90.00	สามัญ

5.2) ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3) ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่คดียังไม่ถึงที่สุด ซึ่งที่เกิดจากประกอบธุรกิจปกติและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อทรัพย์สินของบริษัท มีจำนวนทุนทรัพย์ฟ้องสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 3 คดี คือ

1) คดีปกครอง ณ ศาลปกครองกลาง หมายเลขดำที่ 2206/2555 โดยรายละเอียดดังนี้

ระหว่าง	บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	โจทก์ 1
	บริษัท ไมวาน (ประเทศไทย) จำกัด	โจทก์ 2
	การเคหะแห่งชาติ	จำเลย
	คดีหมายเลขดำที่ 2206/2555	
	ทุนทรัพย์ฟ้อง 874,250,718.11 บาท ฐานความผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง	
วันที่ยื่นฟ้อง	7 กันยายน 2555	
มูลเหตุคดี	เนื่องด้วยบริษัทได้เข้าร่วมกิจการร่วมค้า ซินเท็ค-ไมวาน (SMJV) กับบริษัท ไมวาน (ประเทศไทย) จำกัด (“ไมวาน”) ในสัดส่วนการร่วมทุน 65% : 35% ตามลำดับ เพื่อเข้ารับงานก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทร จากการเคหะแห่งชาติ (ผู้ว่าจ้าง) จำนวน 50,000 ยูนิต แต่ด้วยเมื่อปี 2549 เกิดเหตุการณ์ปฏิวัติรัฐประหารขึ้น ทำให้โครงการดังกล่าวเกิดความไม่ชัดเจนต้องชะลอการดำเนินการจนทำให้ SMJV ได้รับความเสียหาย ซึ่ง SMJV ได้ร้องขอและได้รับการอนุมัติให้ลดจำนวนหน่วยการก่อสร้างคงเหลือ 13,674 ยูนิต ซึ่งขั้นตอนการก่อสร้างได้ดำเนินการแล้วเสร็จและส่งมอบงานแล้ว แต่ยังมีการค้างชำระค่างวดงานเกิดขึ้นแก่บริษัททำให้บริษัทเสียหาย	
ความคืบหน้าคดี	ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องให้บริษัทชำระเงินแก่การเคหะแห่งชาติจำนวน 25,317,134.51 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของจำนวนเงิน 21,248,137.63 บาท นับจากวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 เป็นต้นไป บริษัทยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด	
ความเห็นฝ่ายกฎหมาย	งานก่อสร้างโครงการดังกล่าวเกิดปัญหาความล่าช้าขึ้น โดยความล่าช้าดังกล่าวไม่ได้เกิดขึ้นจากความผิดของ SMJV แต่เกิดจากปัญหาของทางการเคหะแห่งชาติเองที่มีการชะลอการดำเนินงาน และการจ่ายเงินค่าก่อสร้างล่าช้ามีผลต่องานก่อสร้าง ทำให้ SMJV ได้รับความเสียหายมีค่าใช้จ่ายจากการเตรียมโครงการภายหลังการหยุดงาน ทั้งในส่วนอุปกรณ์, ที่ดิน, ค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน ค่าควบคุมการเร่งงานจากความล่าช้าโครงการ และอื่น ๆ ซึ่งเป็นความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง SMJV จึงมีสิทธิฟ้องเรียกค่าเสียหายจากการเคหะแห่งชาติตามฟ้องได้ โดยคาดว่าศาลปกครองสูงสุดจะมีคำพิพากษากลับคำพิพากษาศาลปกครองกลางให้การเคหะแห่งชาติชำระค่าเสียหายให้แก่ SMJV	

2) คดีความแพ่ง ณ ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ หมายเลขคดีที่ พ.2619/2561 มีรายละเอียดดังนี้

ระหว่าง	บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	โจทก์
	จุฬาลงกรณ์วิทยาลัย	จำเลย
	ทุนทรัพย์ฟ้อง 59,848,234.78 บาท ฐานความผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง	
วันที่ฟ้อง	27 กันยายน 2561	
มูลเหตุคดี	บริษัทรับจ้างงานก่อสร้างโครงการอุทยานจุฬาฯ 100 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จส่งมอบงานแล้ว จุฬาฯ ไม่ชำระเงินค่าจ้างงวดสุดท้าย โดยหักเงินค่าปรับงานล่าช้าจำนวน 57,190,386.24 บาท	
ความเห็นฝ่ายกฎหมาย	งานก่อสร้างล่าช้าไม่ใช่ความผิดของบริษัท แต่เกิดจากปัญหา เช่น การรอสรุปแบบการทำงาน รูปแบบการก่อสร้างบางส่วนไม่ตรงตามที่ขออนุญาตจากทางราชการ การเปลี่ยนแปลงแบบ น้ำท่วมขังภายในโครงการเนื่องจากระดับต่ำกว่าด้านนอกโครงการ ต้นไม้ตายจำนวนมาก ต้องจัดการปลูกต้นไม้ซ่อมแซมงานทำให้เกิดความล่าช้า มิใช่ความผิดของบริษัท จึงมีสิทธิได้รับการขยายเวลา จุฬาฯ ไม่มีสิทธิ์คิดปรับงานล่าช้าดังกล่าว คาดว่าศาลจะมีพิพากษาให้จุฬาฯ ชำระเงินคืนค่าปรับล่าช้าที่หักไว้ให้แก่บริษัทตามคำฟ้อง	
ความคืบหน้าคดี	เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายื่นยกฟ้อง อยู่ระหว่างยื่นฎีกาและยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกา	



3) คดีความแพ่ง ณ ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ หมายเลขดำที่ พ.614/2562 มีรายละเอียดดังนี้

ระหว่าง	บริษัท เมเจอร์ เรสซิเด้นส์ จำกัด	โจทก์
	บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	จำเลย
	ทุนทรัพย์ฟ้อง 247,648,129 บาท ฐานความผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง	
วันที่ยื่นฟ้อง	13 มีนาคม 2562	
	บริษัทยื่นฟ้องแย้งทุนทรัพย์ 78,553,421.41 บาท ฐานความผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง	
วันที่ยื่นฟ้องแย้ง	20 มิถุนายน 2562	

มูลเหตุคดี บริษัท เมเจอร์ เรสซิเด้นส์ จำกัด เป็นผู้ว่าจ้างบริษัท ก่อสร้างงานโครงการ มาร์ค สุขุมวิท บริษัทก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ ส่งมอบงานเสร็จเรียบร้อยในวันที่ 12 ตุลาคม 2560 แต่บริษัท เมเจอร์ฯ ไม่ยอมรับมอบงาน และไม่ชำระค่าจ้างค้างชำระจะเรียกร้องค่าปรับงานล่าช้าระหว่างการก่อสร้าง งานเกิดความล่าช้าเนื่องจากปัญหาของบริษัทเมเจอร์ฯ เอง ไม่ใช่ความผิดของบริษัท บริษัท เมเจอร์ฯ จึงได้ขยายเวลาก่อสร้างจากสัญญาจ้างจากเดิมสิ้นสุดวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ขยายเวลาให้ 2 ครั้งๆ แรกขยายเวลาถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ครั้งที่ 2 ขยายเวลาถึงวันที่ 15 กันยายน 2560 หลังจากขยายเวลายังมีปัญหาการออกแบบก่อสร้างงานโครงสร้างพื้นที่ลานจอดรถด้านทิศตะวันตกของอาคารไม่สามารถรับน้ำหนักได้จึงเกิดรอยแตกร้าวเนื่องจากการออกแบบก่อสร้างลานจอดรถไม่สามารถรับน้ำหนักได้

บริษัท เมเจอร์ฯได้ว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่นเข้าแก้ไขงาน โดยเสริมเหล็กและปูนเพิ่มความหนาเฉพาะบริเวณใต้พื้นที่ลานจอดรถที่มีปัญหาเพื่อรับน้ำหนักทำให้ไม่มีรอยแตกร้าวเกิดขึ้น นอกจากนี้บริษัท เมเจอร์ฯยังไม่ยอมรับงานวัสดุหินอ่อนธรรมชาติด้านทางเข้าโครงการ เมื่อติดตั้งเสร็จและใช้งานร่วม 1 ปีเศษตากแดดตากฝนสีหินอ่อนมีรอยด่างตามธรรมชาติของหิน ซึ่งก่อนติดตั้งบริษัท เมเจอร์ฯได้ตรวจสอบหินและได้อนุมัติให้บริษัทนำมาติดตั้งได้ และปัญหาแผ่นหินปูพื้นทางเดินรถใช้หินธรรมชาติเช่นกัน สีหินซีดจางลงเพราะรถยนต์แล่นผ่านตามระยะเวลาการใช้งานและก่อนการติดตั้งงานหิน บริษัทเมเจอร์ฯได้ตรวจและอนุมัติให้ใช้วัสดุหินในการติดตั้งแล้วเช่นกัน และปัญหาอื่น ภายหลังบริษัท ส่งมอบงานก่อสร้าง บริษัทเมเจอร์ฯเปิดใช้อาคารลูกค้ารับโอนกรรมสิทธิ์เข้าอยู่อาศัยในอาคารแล้ว

ความเห็นฝ่ายกฎหมาย บริษัท เมเจอร์ฯค้างชำระค่าจ้างก่อสร้างตั้งแต่งวดที่ 44 ถึงงวดที่ 47 รวม 4 งวดเป็นเงิน 47,237,775.61 บาท และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นช่วงขยายเวลาก่อสร้าง จำนวน 32,618,032.47 บาท รวมเป็นเงิน 66,855,808.08 บาท บริษัท ได้ทวงถาม แต่บริษัท เมเจอร์ฯเพิกเฉย ถือว่าบริษัทเมเจอร์ฯ ผิดสัญญาจ้าง บริษัท จึงมีสิทธิบอกเลิกสัญญาจ้าง การที่บริษัท เมเจอร์ฯ ได้ยื่นฟ้องเรียกค่าปรับงานล่าช้าและเรียกค่าเสียหายอื่นๆ มารวมเป็นเงิน 247,648,129 บาท ซึ่งไม่เป็นความจริง บริษัท ไม่ได้เป็นฝ่ายผิดสัญญาจ้างจึงไม่ต้องชำระค่าปรับล่าช้าและค่าเสียหายอื่นๆ ตามคำฟ้อง บริษัทมีสิทธิยื่นคำให้การและฟ้องแย้งบริษัทเมเจอร์ฯให้ชำระเงินต้นจำนวน 75,408,717.84 บาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 3,144,703.57 บาท ทุนทรัพย์ฟ้องเงินทั้งสิ้น 78,553,421.41 บาท บริษัท เมเจอร์ เรสซิเด้นส์ จำกัด จะต้องชำระเงินให้บริษัทตามฟ้องแย้ง

ความคืบหน้าคดี เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2565 ศาลเพ่งกรุงเทพใต้มีคำพิพากษาให้ บริษัท เมเจอร์ฯ โจทก์ ชำระเงินให้บริษัทฯ จำนวน 71,808,718.04 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นแต่ละจำนวน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และ ดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไป ให้คืนหนังสือค้ำประกันธนาคารและของบริษัทฯ ให้ใช้ค่าธรรมเนียมแทนเท่าที่ชนะคดี กำหนดค่าทนายความ 500,000 บาท คดีอยู่ระหว่างบริษัทและโจทก์ยื่นอุทธรณ์

5.4) ตลาดรอง

- ไม่มี –

5.5) สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีการออกตราสารหนี้)

- ไม่มี –

2

การกำกับดูแลกิจการ

Corporate Governance

6.) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

Corporate Governance

6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความหมายของการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) หรือบรรษัทภิบาล ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่ความเจริญเติบโต และการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่น

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงาน บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และการควบคุมภายใน ทั้งนี้ ได้มีการเผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ และมีการสื่อสารภายในบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกิดความเข้าใจ และสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานได้

6.1) ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1) นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจัดให้มีคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงาน บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และการควบคุมภายใน รวมถึงติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และบริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการและพนักงานเพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทผู้นำที่รับผิดชอบต่อการบริหารกิจการเพื่อประโยชน์ มีหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการติดตามดูแลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ มีความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนั้นยังมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

ในปี 2565 นี้ คณะทำงานอย่างยั่งยืนได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุง “นโยบายการกำกับกิจการที่ดี” ให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ CG Code โดยมุ่งหวังให้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

นอกจากนี้ ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2565 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติการทบทวน “จรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อยกระดับและส่งเสริมบรรษัทภิบาลของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ มีความตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ สามารถนำแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจไปใช้ได้ การรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle Blowing) รวมทั้งได้กำหนดให้มีกระบวนการติดตามและการจัดการให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

6.1.2) **นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

ทั้งนี้ บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัติ ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการติดต่อสื่อสารระหว่างกัน สิทธิในการเสนอวาระการประชุม สิทธิในการเสนอชื่อกรรมการ สิทธิ ในการส่งคำถามล่วงหน้า สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ และสิทธิในการออกเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมทั้งบริษัทไม่ได้กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทพึงเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ และผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ตลอดจนมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2565 สิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นได้รับมีดังนี้

1) สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น
   บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียน หลักทรัพย์เพื่อ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น สำหรับดำเนินการเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท
2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ซึ่งจัดขึ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท โดยได้เปิดเผยการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ซึ่งทำการแจ้งตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2565 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยกำหนดวัน เวลาและสถานที่จัดประชุมที่มีความพร้อมที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยมีนโยบายที่จะไม่จัดประชุมในวันหยุดนักขัตฤกษ์ วันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ และจะจัดประชุมในช่วงเวลา 8.30-16.00 น.

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ระหว่างเวลา 09.00 - 12.30 น. ณ บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ ห้องประชุมชั้น 23 อาคารเอสเอสพี ทาวเวอร์ 1 เลขที่ตั้ง 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กทม. 10110 เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเลคทรอนิกส์ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเลคทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 บริษัทได้ใช้บริการจัดการประชุมจากบริษัท ควิดแลบ จำกัด ซึ่งเป็นระบบที่สอดคล้องกับ

ประกาศของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมในเรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเลคทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงผ่านการรับรองระบบควบคุมการประชุมจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางสื่ออิเลคทรอนิกส์ และยังได้ประสานงานกับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน เพื่อให้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะมายังบริษัทล่วงหน้า เพื่อตรวจสอบความถูกต้องก่อนวันประชุม และอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

รายละเอียดของหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุม

บริษัทจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงเรื่องที่จะมีการพิจารณาในที่ประชุม รวมทั้งได้ระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลประกอบพร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจน สำหรับวาระแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละท่านที่จะเสนอแต่งตั้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ความเป็นอิสระ และระยะเวลาที่เคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีไว้อย่างชัดเจน เช่นเดียวกับการเสนอขออนุมัติจ่ายเงินปันผลบริษัทจะแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระในหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมอย่างน้อย 2 คน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้สามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระ หรือมอบฉันทะให้กับบุคคลอื่นที่ผู้ถือหุ้นเห็นสมควรได้

- การจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุม

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุม หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. และแบบ ค. พร้อมรายงานประจำปี ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยในปีนี้บริษัทได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2565 เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษารายละเอียดในแต่ละวาระ และเตรียมการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง อีกทั้งบริษัทมีการเตรียมอากรสแตมป์สำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการบริเวณด้านหน้าห้องประชุมโดยไม่มีค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด

นอกจากนี้บริษัทได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเรียกประชุม หนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.synteccon.com) ไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และได้ลงโฆษณาหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมในหนังสือพิมพ์ต่อเนื่องกัน 3 วัน ตั้งแต่วันที่ 20-22 เมษายน 2565

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2565 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 8 ท่าน และมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม 47 ราย รวมนับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 732,987,481 หุ้น จากจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 1,590,957,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 45.8117 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ประกอบไปด้วยผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองรวม 8 ราย นับเป็นจำนวนหุ้นได้ 1,357,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0848 และโดยการมอบฉันทะรวม 39 ราย นับเป็นจำนวนหุ้นได้ 731,630,381 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 45.7269 ซึ่งครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทและตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน คือมีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด โดยในการประชุมครั้งนี้ได้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมจำนวน 1 ท่าน คือ นายโกมินทร์ ลิ้นปราชญา จากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด และเพื่อให้การประชุม

เป็นไปอย่างโปร่งใสและสอดล้องกับแนวทางที่ดีในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน เนื่องจากเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และการลงคะแนนเสียงเป็นการทำผ่านระบบอยู่แล้ว บริษัทจึงไม่ได้จัดให้มีตัวแทนของผู้ถือหุ้นทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระ (Inspector) และตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมครั้งนี้

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 เป็นปีที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 บริษัทจึงได้เลือกที่จะจัดการประชุมผ่านสื่ออิเลคทรอนิกส์ โดยก่อนเริ่มการประชุมประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการที่ประชุมชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงอย่างชัดเจนในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท การออกเสียงลงคะแนนหรือการลงมติในแต่ละวาระจะให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงโดยวิธีเปิดเผย โดยเลขานุการที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใด เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ขอให้ทำเครื่องหมายในช่องเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ผ่านทางหน้าจอของท่านผู้ถือหุ้น จากนั้นกดที่ปุ่มส่ง เมื่อทำการส่งการลงคะแนนเรียบร้อยแล้ว ท่านจะได้รับข้อความแจ้งเตือนว่า ส่งการลงคะแนนเรียบร้อย หากท่านผู้ถือหุ้นดำเนินการใดๆ เลย จะถือว่า เห็นด้วย และหากไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ถือว่าที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติหรือเห็นด้วยตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผู้ถือหุ้นที่ทำหนังสือมอบฉันทะ ให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเป็นแบบออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้มอบฉันทะท่านนั้น บริษัทจะนำคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ตามความประสงค์ของผู้มอบฉันทะ ที่ได้ระบุการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไว้แล้วในหนังสือมอบฉันทะ มาทำการนับคะแนนตามความประสงค์ของผู้มอบฉันทะ

เมื่อการรวบรวมคะแนนเสียงในแต่ละวาระเสร็จสิ้นลงแล้ว เลขานุการที่ประชุมจะเป็นผู้รายงานผลการลงคะแนนเสียงให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มวาระถัดไป โดยจำนวนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะในแต่ละวาระอาจไม่เท่ากัน เนื่องจากอาจมีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะบางท่านเข้ามาประชุมเพิ่มเติม ท่านผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบองค์ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงได้โดยกดที่เมนูผลการลงคะแนนเสียง

สำหรับวิธีการส่งคำถามในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันนี้จะปฏิบัติดังนี้

ก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานจะเปิดโอกาสให้ท่านผู้ถือหุ้นส่งคำถามในแต่ละวาระตามความเหมาะสม โดยพิมพ์คำถามของท่านในหน้าต่างแชทเท่านั้น โดยคลิกที่เมนูคำถาม แล้วพิมพ์ข้อความเพื่อถามคำถามลงในกล่องข้อความ จากนั้นกดปุ่ม Enter บนแป้นพิมพ์ของท่านเพื่อส่งคำถาม เมื่อข้อความของท่านถูกส่งถึงเจ้าหน้าที่ของบริษัท ข้อความจะปรากฏในหน้าต่างด้านบนสุด ซึ่งผู้ถือหุ้นท่านอื่นไม่สามารถเห็นข้อความของท่านได้ ยกเว้นเจ้าหน้าที่ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะตอบคำถามของท่านโดยใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นี้ ซึ่งผู้ถือหุ้นท่านอื่นทั้งหมดสามารถได้ยินการตอบคำถามนั้นๆ ได้เช่นกัน

ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนการถามคำถาม การตอบคำถาม และการลงคะแนนเสียงได้มีการชี้แจงขั้นตอนรายละเอียดให้กับผู้ถือหุ้นทราบตามคู่มือการเข้าใช้งานระบบ E-AGM ซึ่งถูกส่งไปยังอีเมลที่ผู้ถือหุ้นได้ส่งมาแจ้งไว้กับบริษัทแล้ว

การดำเนินการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- การเปิดเผยมติการประชุม

บริษัทจะทำการเปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียง โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทำการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทหลังเสร็จสิ้นการประชุม

ซึ่งในปี 2565 บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมในวันที่ 29 เมษายน 2565

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะทำการเผยแพร่รายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งแต่ละวาระการประชุม จะประกอบด้วยเนื้อหาสาระที่สำคัญ มติที่ประชุมพร้อมผลคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย พร้อมบันทึกคำถาม คำชี้แจง และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมทั้งรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมพร้อมตำแหน่งบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันที่ประชุม เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลความถูกต้องได้ พร้อมทั้งนำส่งกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังได้บันทึกภาพการประชุมและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่สนใจสามารถรับชมย้อนหลังได้อีกด้วย ซึ่งในปี 2565 บริษัทได้เปิดเผยรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2565



สิทธิในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยหลักเกณฑ์และการนำเสนอและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาจากขนาดของธุรกิจ ภาวะทางเศรษฐกิจโดยรวม ผลประกอบการ รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับคู่แข่งในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ และมีความสมเหตุสมผล รวมทั้งได้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จ บริษัทได้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน มาตรา 90 กำหนดว่า “การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม”

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ผ่านมา ผู้ถือหุ้นได้มีมติในการอนุมัติค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายละเอียด ดังนี้

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทน	2565	2564	2563	2562	2561
1. คณะกรรมการบริษัท - ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
2. คณะกรรมการตรวจสอบ -ค่าบำเหน็จ (บาท/คน/ปี)	300,000	310,000	310,000	330,000	350,000

จากตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการจะเห็นได้ว่าค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการประจำปี 2565 ไม่เปลี่ยนแปลงไปจากเบี้ยประชุมประจำปี 2564 คือ 18,000 บาท/คน/ครั้ง และในส่วนของค่าบำเหน็จคณะกรรมการตรวจสอบลดลงจากค่าบำเหน็จคณะกรรมการประจำปี 2564 จำนวน 10,000 บาท หรือลดลงเท่ากับร้อยละ 3.22 ทั้งนี้ เพื่อตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบที่มีบทบาทสำคัญในการเสนอข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในด้านธุรกิจ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี การสอบทานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และหลักธรรมาภิบาลที่ดี

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย นักลงทุนสถาบัน รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยให้ความสำคัญกับการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น มีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจในการลงทุน

1) หนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมมีรายละเอียดของระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบครบถ้วนเพียงพอ ระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา โดยระบุความเห็นคณะกรรมการ กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม แผนที่และรายละเอียดของสถานที่ประชุม เอกสารที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุมและการมอบฉันทะพร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด

2) ก่อนเข้าสู่ระเบียบวาระประชุม เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ประเภทของหุ้น สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ขั้นตอนการออกเสียง วิธีการนับและแสดงผลคะแนน

การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนมีสิทธิในการเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดช่องทางและหลักเกณฑ์อย่างชัดเจน เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2565 บริษัทได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 ถึง 30 พฤศจิกายน 2564 รวมทั้งสิ้น 91 วัน ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าว "ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องใดหรือบุคคลใดเข้ามายังบริษัท"

2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกที่จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระตามที่บริษัทได้เสนอชื่อไว้ โดยบริษัทจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. และแบบ ค. แนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยบริษัทจะแจ้งถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน

ลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุมเชิญประชุม ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ จะได้รับการดูแล ได้รับสิทธิ

ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

3.1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล ตลอดจนดำเนินการใดๆ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและมุ่งมั่นที่จะสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืนเพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

3.2) พนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างความสำเร็จของบริษัท จึงได้มีการดูแลพนักงานโดยการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงมีการเลือกใช้ OKR เป็นเครื่องมือในการวัดผล อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล และกิจกรรมในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ของพนักงาน

3.3) ลูกค้า

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจโดยประสงค์ที่จะนำเสนอสินค้าและบริการแก่ลูกค้าอย่างมีมาตรฐาน มีคุณภาพตรงตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า และตามข้อกำหนดของสัญญา รวมทั้งจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง และจะรักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยไม่นำข้อมูลไปใช้ในทางที่มิชอบ หรือเพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

3.4) คู่แข่ง

บริษัทมุ่งที่จะดำเนินธุรกิจก่อสร้างภายใต้การแข่งขันอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยการสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี เป็นธรรม ไม่ผูกขาด และไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งขันอย่างผิดกฎหมายและขัดต่อจริยธรรม

3.5) คู่ค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน เปิดโอกาสคู่ค้าทุกรายนำเสนอสินค้าและบริการอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายหนึ่งรายใดเข้าร่วมการแข่งขัน โดยการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลประโยชน์ที่เป็นธรรมและเหมาะสมของทั้งสองฝ่าย

3.6) เจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน ตลอดจนจะรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้ตามข้อกำหนดของสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

3.7) การปฏิบัติต่อภาครัฐ

บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบที่ภาครัฐกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมถึงสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติ และไม่กระทำการใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน การแข่งขันทางการค้าและด้านสิ่งแวดล้อม

3.8) ชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่แสดงออกซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียต่อชุมชน สังคม และประโยชน์สาธารณะ ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง

3.9) สิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินการภายใต้ข้อบังคับและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมกำหนด โดยครอบคลุมด้านคุณภาพอากาศ ระดับเสียง การสั่นสะเทือน และการระบายน้ำทิ้ง ตลอดจนสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และรณรงค์ให้มีการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัทได้จัดช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารหรือพนักงานเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมถึงมีพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยสามารถส่งข้อร้องเรียนหรือคำแนะนำมายังช่องทางดังต่อไปนี้

ผู้รับแจ้งเบาะแส	ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน		
	ทางอีเมล์	ทางโทรศัพท์	ทางไปรษณีย์
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@synteccon.com	0-2026-2288 ต่อ 1825,1829	555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

1) เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บริษัทจะตอบกลับถึงการรับข้อร้องเรียนภายใน 7 วันทำการ และมอบหมายให้ส่วนตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสม ดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณากลั่นกรองข้อมูลที่ได้รับ ในกรณีตรวจสอบแล้วพบว่าเป็นจริง ส่วนตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับมอบหมายจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและสั่งการหรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการพร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

2) ภายหลังจากที่คณะกรรมการสอบสวนได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้ว จะเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการแก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไข และพิจารณากำหนดบทลงโทษต่อไป

3) เมื่อการสอบสวนสิ้นสุดลง บริษัทจะแจ้งให้ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนทราบถึงผลการสอบสวนดังกล่าวภายใน 7 วันทำการ

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

1) ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ขอคำแนะนำ ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้

2) บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส ขอคำแนะนำ ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

3) กรณีผู้แจ้งเบาะแส ผู้ขอคำแนะนำ ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนอาจไม่ได้รับความปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนด มาตรการคุ้มครองที่

เหมาะสม หรือบริษัทเองอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยที่ไม่ได้รับการร้องขอก็เป็นได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัยร้ายแรง

4) ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม

5) บริษัทจะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส ผู้ขอคำแนะนำ หรือผู้ร้องเรียนโดยบริษัทจะดำเนินการด้วยความเป็นธรรมคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเบาะแสเรื่องการคอร์รัปชันของบริษัทโดยพนักงานจะไม่ถูกลงโทษลดตำแหน่งหรือให้ผลทางลบต่อพนักงานแม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส ผู้ขอคำแนะนำ ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

6) บริษัทไม่มีมาตรการที่จะเอาผิดกับพนักงานของบริษัทที่ทำการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน แม้การกระทำดังกล่าวอาจทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและมิใช่การเงินซึ่งเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

1) โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน โดยได้แสดงรายละเอียดโครงสร้างของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเป็นข้อมูลล่าสุด ทำให้ผู้ลงทุนสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของบริษัทได้

2) การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะทำการเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชน และควรรอให้พ้น 48 ชั่วโมง จึงเริ่มทำการซื้อขายปกติ โดยหากมีกรรมการหรือผู้บริหารทำผิดนโยบายดังกล่าว บริษัทจะมีการว่ากล่าวตักเตือนและลงโทษตามวินัยของบริษัท
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อยหนึ่งวันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับบริษัท

3) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2565 ไม่มีการกระทำผิดจากกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องการมีส่วนได้เสีย ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท

4) การเปิดเผยข้อมูล ใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาความลับ

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล ใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาความลับ ที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมทั้งข้อมูลของคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น รวมทั้งกรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยถือว่าข้อมูลภายใน ข้อมูลในการดำเนินธุรกิจที่ยังไม่ได้ทำการเปิดเผยสู่สาธารณชนเป็นข้อมูลที่สำคัญและเป็นข้อมูลลับของบริษัท หากทำการเปิดเผยย่อมมีผลกระทบต่อบริษัท ดังนั้น บุคลากรของบริษัทจึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตให้เปิดเผย หรือเมื่อกฎหมายบังคับให้ทำการเปิดเผย

5) การทำรายการเกี่ยวโยง และรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยง และรายการระหว่างกัน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยระเบียบปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาและอนุมัติรายการ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามหลักเกณฑ์และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องยึดถือประโยชน์ของบริษัท หลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์ส่วนตัวใดๆ ที่จะมีผลเสียต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือทำให้ยากต่อการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม โดยบริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกันในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One report) อย่างครบถ้วน นอกจากนี้ยังห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับบริษัท โดยได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทอย่างชัดเจน แต่หากมีการทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่มีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนดำเนินการ พร้อมเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน มูลค่ารายการ เหตุผลและความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One report) ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ซึ่งในปี 2565 ที่ผ่านมาบริษัทมิได้ทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยฝ่าฝืน และ/หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งบริษัทไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการเกี่ยวโยงกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

6) ช่องทางการสื่อสาร

การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัททั้งที่เป็นการเงินและมิใช่การเงิน โดยดำเนินการผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง ได้แก่ ระบบการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (Company Visit) และการพบปะนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)

ซึ่งในปี 2565 บริษัทได้เปิดเผยงบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาด

หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกไตรมาส โดยไม่มีประวัติการจัดส่งรายงานทางการเงินล่าช้าและไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน

7) หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารดูแลผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง โดยเผยแพร่ข้อมูลในเวลาที่เหมาะสมผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ โทรศัพท์ ระบบการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดอยู่ในหมวดที่ 7 การกำกับดูแล หัวข้อ 7.2.3 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ)

บริษัทได้ผ่านการรับรองสถานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นความริเริ่มของภาคเอกชนไทยในการที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งสร้างและขยายแนวร่วมในภาคเอกชนในรูปแบบของ collective action เพื่อสร้างกระแสการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันด้วยการส่งเสริมให้บริษัทต่างๆ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการที่จะปฏิเสธการรับและจ่ายสินบน รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

นโยบายการเคารพทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับสินทรัพย์ทางปัญญาและลิขสิทธิ์ มีนโยบายที่ชัดเจนที่จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตรหรือเครื่องหมายการค้า โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1) พนักงานทุกคนมีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า ได้แก่ ข้อมูลทางธุรกิจ และข้อมูลทางเทคนิคของบริษัท ซึ่งพนักงานต้องปกป้องรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท โดยภาระหน้าที่ในการปกป้องรักษาข้อมูลนี้ จะต่อเนื่องไปจนถึงเมื่อพนักงานได้ออกจากบริษัท

2) พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้อง คุ้มครอง รักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทเป็นเจ้าของ ให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

3) บริษัทจะเคารพและไม่ล่วงละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

4) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีการคิดสร้างสรรค์ผลงานทางทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อประโยชน์ของบริษัท

การเปิดเผยข้อมูล ใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาความลับ

ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อันเกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งประกอบด้วยการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการจำกัดการรับรู้ข้อมูลภายในเฉพาะผู้บริหารหรือบุคคลภายในที่เกี่ยวข้องตาม

ความจำเป็น และไม่อนุญาตให้นำข้อมูลภายในเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก รวมทั้งห้ามในเรื่องการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้สารสนเทศดังกล่าว

บริษัทถือว่าข้อมูลภายใน ข้อมูลในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดที่ยังไม่ได้ทำการเปิดเผยสู่สาธารณะ เป็นข้อมูลที่สำคัญและเป็นข้อมูลลับของบริษัท หากทำการเปิดเผยย่อมมีผลกระทบต่อบริษัท ดังนั้นบุคคลากรของบริษัทจึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตให้เปิดเผย หรือเมื่อกฎหมายบังคับให้ทำการเปิดเผย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมทั้งข้อมูลของคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น อีกทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาความลับ และข้อมูลภายในในส่วนที่รับผิดชอบไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งบุคลากรของบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง

2) การมีจำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

3) การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต้องกระทำโดยบุคลากรที่มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูล บุคลากรที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ไม่สามารถเปิดเผยข้อมูลได้

4) กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน มีหน้าที่ในการป้องกันรักษาข้อมูลภายใน และไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ได้รับทราบ แม้ว่าจะพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัทไปแล้ว

5) กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทำการรวบ รวมเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

6) กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงควรหลีกเลี่ยงการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณะ และควรรอให้พ้น 48 ชั่วโมงจึงเริ่มทำการซื้อขายปกติ

7) บุคคลที่เปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้รับอนุญาต และข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ จนส่งผลเสียหายต่อบริษัท บุคคลนั้นต้องรับผิดทางกฎหมาย

ทั้งนี้ในปี 2565 ที่ผ่านมาไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

โดยข้อกำหนดนี้รวมความถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุพการี ผู้สืบสันดาน ผู้รับบุตรบุญธรรม และพี่น้องร่วมบิดามารดาเดียวกัน หรือพี่น้องร่วมบิดาหรือร่วมมารดาเดียวกันของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท พนักงานคนใดฝ่าฝืนในระเบียบดังกล่าว บริษัทจะถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรงโดยอาจมีโทษตั้งแต่ขั้นตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

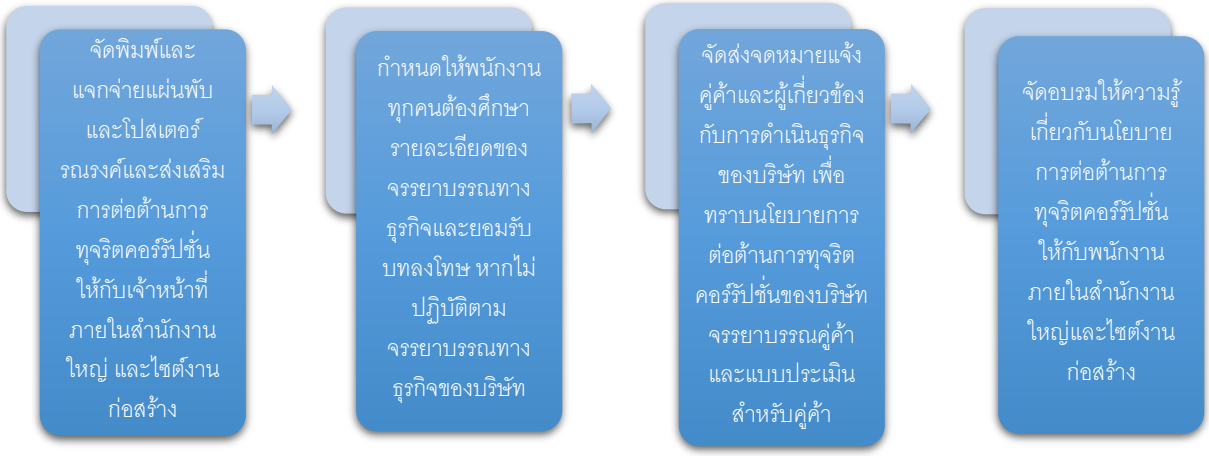
หมายเหตุ ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย โดยหมายรวมถึง ทุกหลักทรัพย์ เช่นหุ้นสามัญ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นต้น

6.2) จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มี “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงกำหนดให้จรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นข้อพึงปฏิบัติในการทำงานเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ

การส่งเสริมจริยธรรมภายในองค์กร

บริษัทได้เล็งเห็นว่าการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งนโยบายและระเบียบต่างๆ ของบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญที่ทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งเน้นและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยในปี 2565 ได้มีการดำเนินการเพื่อส่งเสริมจริยธรรมภายในองค์กร สรุปได้ดังนี้



ทั้งนี้ จรรยาบรรณทางธุรกิจถือเป็นวินัยอย่างหนึ่งซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติตามด้วย พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัย ซึ่งการกระทำต่อไปนี้ถือเป็นการทำผิดจรรยาบรรณของบริษัท

1) ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ

2) แนะนำ ส่งเสริม หรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ

3) ละเลย เพิกเฉยเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ

4) ไม่ให้ความร่วมมือหรือขัดขวางการสืบสวน สอบสวนหาข้อเท็จจริง ในกรณีมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ

การกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้น ให้ปฏิบัติตามกระบวนการพิจารณาลงโทษตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล นอกจากนี้พนักงานที่ทำผิดอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นเป็นความผิดตามกฎหมาย

โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจ

6.3) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท และจากการที่บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับผลการประเมินและรางวัลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1) ผลการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2565 โดยบริษัทได้รับคะแนนประเมินเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

2) ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ ระดับห้าดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 6

3) ได้รับการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านฯ คอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption) หรือ CAC ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 มิถุนายน 2566

4) ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียน Thailand Sustainability Investment 2022 หรือ “หุ้นยั่งยืน” ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการบริหารภายใต้หลักบรรษัทภิบาลควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนที่ดีในทางเศรษฐกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

6.3.1) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำ “นโยบายการกำกับกิจการ” และ “จรรยาบรรณทางธุรกิจและจรรยาบรรณคู่ค้า” โดยการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้บุคคลภายนอกและผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนได้รับทราบ และยังใช้ในการสื่อสารภายในบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ศึกษาทำความเข้าใจและสามารถนำไปใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

และล่าสุด ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2565 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2565 ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบาย “จรรยาบรรณธุรกิจ” โดยได้มีการปรับปรุงแนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อยกระดับและส่งเสริมบรรษัทภิบาลของบริษัทให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

6.3.2) การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้

แต่อย่างไรก็ตามในปี 2565 ยังมีบางเรื่องที่บริษัทยังไม่อาจปฏิบัติได้ครอบคลุมในประเด็นดังต่อไปนี้

1) การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี

คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระไว้อย่างเคร่งครัด สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น เหตุเพราะคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าการแต่งตั้งให้กรรมการ กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทมากกว่า เนื่องจากกรรมการที่

ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถ ที่จะช่วยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความราบรื่น

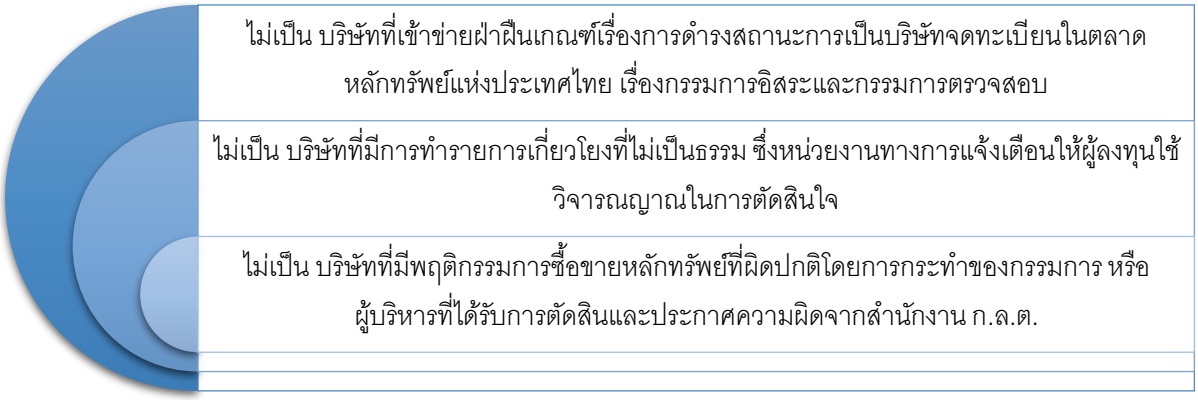
2) การกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 14. กำหนดไว้ว่าในการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการ ให้เลือกกรรมการโดยนับคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เช่น การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

3) ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบันรักษาการประธานกรรมการของบริษัทได้แก่ นายสมชาย ศิริเลิศพานิช ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นว่านายสมชาย ศิริเลิศพานิช เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ มีประสบการณ์ทำงาน รวมถึงลักษณะการเป็นผู้นำที่ดี รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่แยกกันอย่างชัดเจนระหว่างประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุด โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ จึงเห็นสมควรให้นายสมชาย ศิริเลิศพานิช ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการของบริษัทต่อไป แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เพิกเฉยในเกณฑ์การปฏิบัติข้อนี้ โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนมีสิทธิ์เสนอชื่อกรรมการ เพื่อรับคัดเลือกเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการสรรหากรรมการจาก Direct Pool อีกด้วย

6.3.3) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

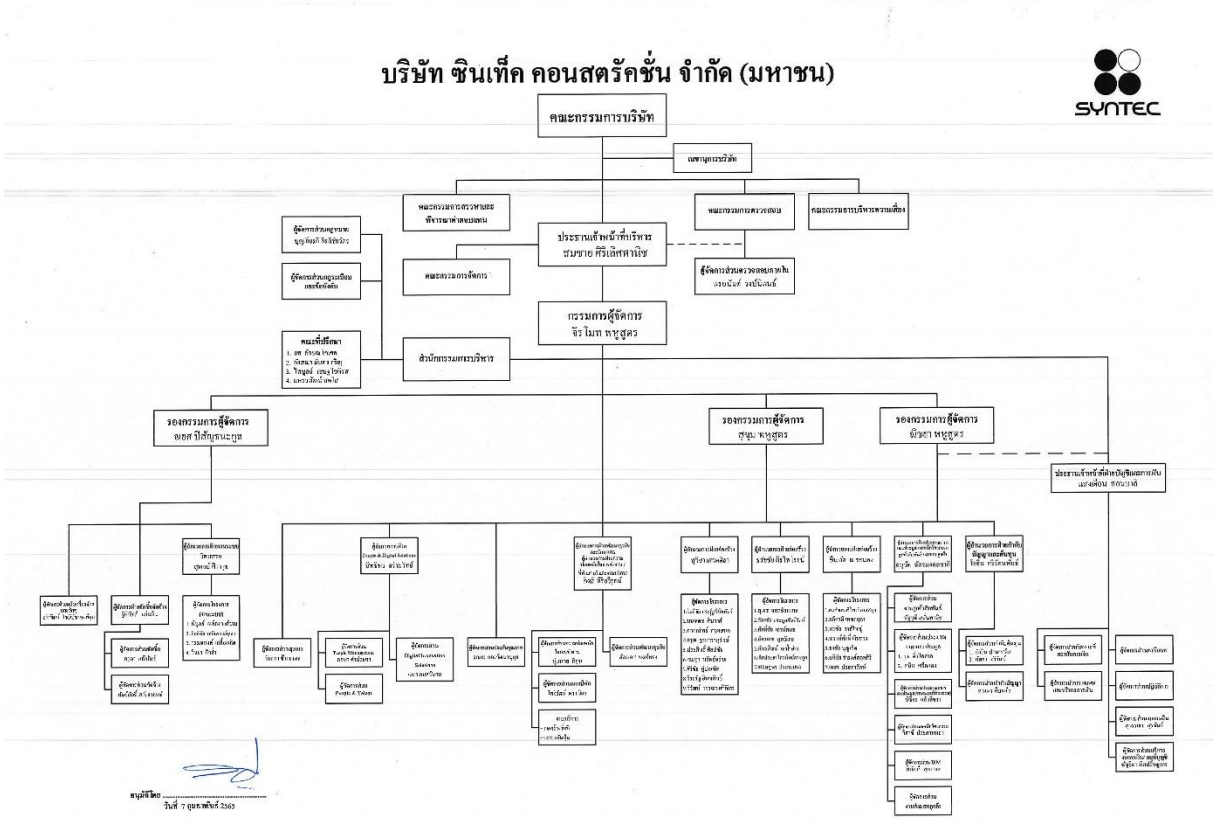


7.) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

Governance Structure and Key Data on the Board of Directors, Sub-Committees, Management, Employees and others

7) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

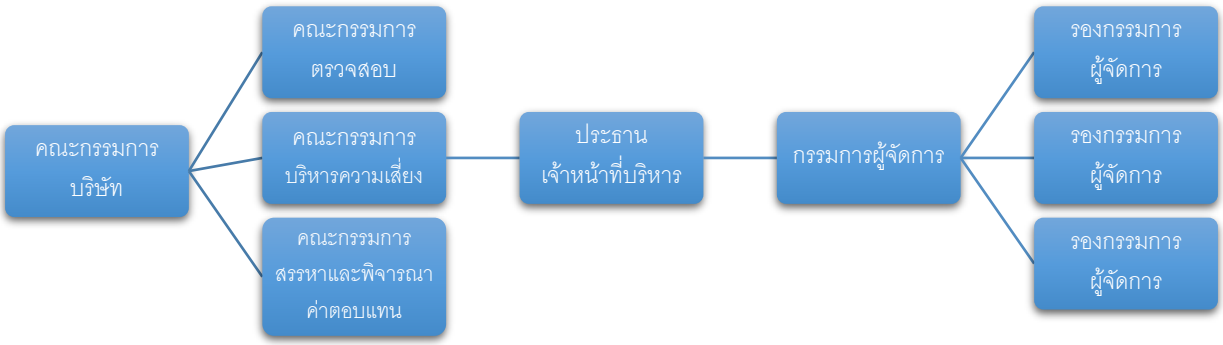
7.1) แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2) ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



7.2.1) **องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท**

นโยบายความหลากหลายของของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทตระหนักถึงประโยชน์ของความหลากหลายในคณะกรรมการบริษัท ซึ่งถือเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และสามารถสร้างแนวทางการเติบโตได้อย่างยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการที่มีความหลากหลายจะมีกรรมการที่มีความแตกต่างกันในด้านทักษะ แนวคิด เชื้อชาติ เพศ อายุ การศึกษา ความเชื่อ ศาสนา หรือด้านอื่นๆ ที่สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ โดยความหลากหลายนี้จะนำมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดองค์ประกอบที่เหมาะสมและมีความสมดุลของคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง และความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น ความเป็นอิสระจากการควบคุมกิจการ และปัจจัยอื่นๆ ประกอบร่วมด้วย

และเพื่อส่งเสริมบทบาทของสตรีในระดับผู้นำตามแผนการเพิ่มบทบาทสตรีในตลาดทุนไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของ ก.ล.ต. ในการสร้างระบบนิเวศให้บริษัทจดทะเบียนสามารถผนวกประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลเข้าไปในกระบวนการประกอบธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในมิติสังคมที่ครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียมทางเพศ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ในเป้าหมายที่ 5 เกี่ยวกับการบรรลุความเท่าเทียมระหว่างเพศ บริษัทจึงไม่ปิดกั้น เบียดบัง หรือริดรอนสิทธิสตรีในการก้าวเข้าสู่บทบาทคณะกรรมการของบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยเป็นผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ที่หลากหลาย เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน และขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโต และบรรลุเป้าหมายได้เป็นอย่างดี



โครงสร้างและความเหมาะสมของคณะกรรมการ

1) คณะกรรมการมีความหลากหลายโดยมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการ (Board Skill Matrix)

2) กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และไม่มากกว่า 12 ท่าน ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 8 ท่าน

3) กรรมการสุภาพสตรี 2 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งหมด โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ

4) กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 63 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และเป็นกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 38 ของกรรมการทั้งหมด

7.2.2) **ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท**

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	วันที่ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการ
นายสมชาย	ศิริเลิศพานิช	รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	23 ธันวาคม 2547
นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	30 ตุลาคม 2546
น.ส.เบญจวรรณ์	สินคุณากร	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	14 พฤศจิกายน 2546
ดร.อริชัย	รักธรรม	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	15 พฤษภาคม 2550
นายทวี	กุลเลิศประเสริฐ	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	29 เมษายน 2547
นายไพศาล	ตั้งยืนยง	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	30 มิถุนายน 2559
นางอังสณา	มั่นคงเจริญ	กรรมการบริษัท/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	29 เมษายน 2547
นายจิรโมท	พหูสูตร	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	29 เมษายน 2556

คำนิยามซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือ มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร และ ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท
- กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการจากภายนอกที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และสามารถช่วยดูแลไม่ให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดอำนาจผู้ลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2561 คือ นายสมชาย ศิริเลิศพานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ นายจิรโมท พหูสูตร กรรมการผู้จัดการ หรือนางอังสณา มั่นคงเจริญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ให้กรรมการสองคนในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3) **ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน

โดยกำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องนี้

1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2) การทำรายการเกี่ยวโยงกัน ที่มีขนาดรายการใหญ่ (20 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

3) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญ ที่มีขนาดรายการมากกว่าร้อยละ 50% แต่ไม่เกินร้อยละ 100 (คำนวนตามประเภทของสินทรัพย์)

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(1) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(3) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไร ขาดทุนกัน

(4) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

(5) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(6) การใดที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปด้วยถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบต่างๆ รวมถึงมีความเป็นอิสระ โดยแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1) บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดแนวปฏิบัติ 4 ประการคือ

(1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง

(2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

(3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา

2) มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายต่างๆ โดยจะมีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติทุกรอบปีบัญชี เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

3) ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และทำการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

4) ริเริ่ม มีส่วนร่วมในการจัดทำและอนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ สำหรับส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตาม และทำการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท

5) ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงติดตามการปฏิบัติโดยผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ แล้วนำผลการประเมินมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด

6) ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย และทำการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

7) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท แนวทางในการจัดการความเสี่ยงหลักการเตือนภัยล่วงหน้า และมีการกำหนดมาตรการป้องกันการจัดการความเสี่ยง ตลอดจนทบทวนและการสร้างเครื่องมือ

บริหารความเสี่ยงซึ่งมีส่วนช่วยสนับสนุนส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และทำการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

8) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการขัดแย้งของผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม และรายการดังกล่าวต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเท่านั้น

9) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีเสนอและทำการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

10) พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี และมีระบบการกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

11) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม จะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ และในส่วนการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

2) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท

3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ



7.3) ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานในการพิจารณาเรื่องสำคัญในแต่ละด้านและเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการจัดการ

7.3.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบหนึ่งท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
น.ส.เบญจวรรณ์	สินคุณากร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
ดร.อริชัย	รักธรรม	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

โดยมีนายพรอนันต์ วงษ์นิพนธ์ ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของ บุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 ได้จัดการประชุมดังกล่าวขึ้นในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเพียงพอ

7) สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9) พิจารณางบประมาณและกำลังพลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

10) พิจารณาระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

11) กำกับดูแล สอบทาน และให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี

12) พิจารณาว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือและให้ความเห็นได้ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่าเหมาะสม

13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมายและในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน จึงได้แต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หากพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่จากคณะกรรมการบริษัทอีกได้ และในปี 2565 ได้มีการจัดประชุม จำนวน 5 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและสายงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงินในการสอบทานรายงานทางการเงินทุกไตรมาส

7.3.2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่ง และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท มีดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
นายสมชาย	ศิริเลิศพานิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นางอังสณา	มั่นคงเจริญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
น.ส.เบญจวรรณ์	สินคุณากร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
ดร.อริชัย	รักธรรม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ

โดยมี น.ส. รัฐปวีร์ ลาภนาน เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ : เลขานุการบริษัทได้ลาออกระหว่างปี 2565 (พ.ย. 2565)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

งานด้านการพิจารณาสรรหา

1) พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์วิธีการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

2) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบตามที่กำหนด

3) สรรหาบุคคลเพื่อดำเนินการพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป

4) ตรวจสอบให้รอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อ เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของบริษัท ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลและตามข้อกำหนดของกฎหมาย

5) ดำเนินการทาบทาม ประสานงาน ติดต่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะรับตำแหน่ง หากได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

6) นำเสนอชื่อบุคคลให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และบรรจุในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

7) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

งานด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1) พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์วิธีการกำหนดค่าตอบแทนต่าง ๆ ของกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

2) ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและหลักเกณฑ์ดังกล่าว ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ อย่างเพียงพอ

3) กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการ ผู้บริหาร เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี

4) พิจารณาข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการโดยเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตามข้อมูลสรุปของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

5) ดูแลให้กรรมการ และผู้บริหาร ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

6) นำเสนอค่าตอบแทนผู้บริหาร ส่วนค่าตอบแทนกรรมการนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

7) จัดทำรายงานการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

8) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการพิจารณาปัจจัยต่างๆ เพื่อสรรหาและพิจารณา จึงได้แต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หากพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่จากคณะกรรมการบริษัทอีกได้ ในปี 2565 ได้มีการจัดประชุม จำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการพิจารณาและสรรหาค่าตอบแทนทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

7.3.3) **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมาจากกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน และผู้บริหารบริษัท 2 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
ดร.อริชัย	รักธรรม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
นายไพบูลย์	เชษฐโชติรส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ที่ปรึกษาบริษัท
นายโยธิน	ตรีรัตนพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร

โดยมี น.ส. รัฐปวีร์ ลาภนาน เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ : เลขานุการบริษัทได้ลาออกระหว่างปี 2565 (พ.ย. 2565)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล

2) ส่งเสริม สนับสนุน ร่วมพัฒนาการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร

3) กำกับ ดูแล ติดตาม และให้ความเห็นการรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามแผนงานที่กำหนดไว้

4) ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไป

5) พิจารณาว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาเห็นว่าเหมาะสม

6) รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และพิจารณา โดยเฉพาะกรณีที่มีนัยสำคัญและมีผลกระทบต่อองค์กรต้องรายงานโดยเร็วที่สุด

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย และในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ดร.อริชัย รักธรรม เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการพิจารณาปัจจัยต่างๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร จึงได้แต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หากพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่จากคณะกรรมการบริษัทอีกได้ ในปี 2565 ได้มีการจัดประชุม จำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการความเสี่ยง

7.3.4) คณะกรรมการฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการฝ่ายจัดการประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการฝ่ายจัดการของบริษัท มีดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
นายสมชาย	ศิริเลิศพานิช	รองประธานกรรมการบริษัท	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายจิรโมท	พหูสูตร	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายณยศ	ปิสัญธนะกูล	รองกรรมการผู้จัดการ	ผู้บริหาร
นางอังสณา	มั่นคงเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายยศ	ลักษณะโกเศศ	ที่ปรึกษาบริษัท	ที่ปรึกษาบริษัท

โดยมีนายไพบูลย์ เชษฐโชติรส ที่ปรึกษา เป็นเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฝ่ายจัดการ

1) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2) ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและงบ ประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3) รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

4) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงาน ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร

5) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้าง รวมทั้งการกำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกของพนักงานบริษัท

6) พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป

7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2565 ได้มีการจัดประชุมสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 3-4 ครั้ง โดยกรรมการฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ และมีที่ปรึกษาทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการจัดการ

7.4) ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1) **คณะผู้บริหาร** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายสมชาย	ศิริเลิศพาณิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายจิรโมท	พหูสูตร	กรรมการผู้จัดการ
นายสุขุม	พหูสูตร	รองกรรมการผู้จัดการ
น.ส.ณิชยา	พหูสูตร	รองกรรมการผู้จัดการ
นายณยศ	ปิสัญธนะกูล	รองกรรมการผู้จัดการ
นางอังสณา	มั่นคงเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
น.ส.แสงเดือน	สอนบาลี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กจ.17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) ดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายและอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2) กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่าย และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวให้คณะกรรมการบริษัททำการอนุมัติ และรายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

3) บริหารงานผ่านคณะกรรมการฝ่ายจัดการ ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ โดยสร้างความสามารถทางการแข่งขัน และให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

4) จัดสรรทรัพยากร และสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพในการทำงาน เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับบริษัท

5) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อนหรือลดตำแหน่ง ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงาน ตลอดจนให้พนักงานออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่กำหนด

6) ส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง สนับสนุนวิสัยทัศน์ และการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

7) ติดตามการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งวัดผลการดำเนินการและรายงานถึงผลการดำเนินการที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ

8) พิจารณา กลั่นกรอง และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

9) จัดทำรายละเอียดอำนาจการดำเนินการภายในของบริษัท กระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

10) รายงานสถานะทางการเงินและงบการเงินให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติทุกไตรมาส

7.4.2) **นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)**

คณะกรรมการสรรหาและพิจาณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) การกำหนดค่าตอบแทนจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยจะต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ขนาดของธุรกิจ โดยสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียง โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้นเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการบริหารและผู้บริหารที่มีความสามารถปฏิบัติงานกับบริษัทต่อไป

ในการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อสอดคล้องกับผลการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยประเมินจากผลการปฏิบัติงานซึ่งถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้ อิงตามหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ความรับผิดชอบ ความทุ่มเทในการทำงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารและผู้บริหารแต่ละท่าน ภายหลังจากที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ทำการอนุมัติแล้วนั้น จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

7.4.3) **ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

บริษัทมีผู้บริหารระดับสูง 7 ท่าน โดยจ่ายผลตอบแทนค่าตอบแทนดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบที่เป็นตัวเงินจำนวน 27,505,587 บาท เป็นส่วนของเงินเดือน โบนัส ค่าครองชีพ และค่าตอบแทนอื่น
- สวัสดิการอื่นจำนวน 733,064 บาท เป็นส่วนของการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (มีผู้บริหารเป็นสมาชิกกองทุน 6 ท่าน)

โดยค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 5.58 ของค่าตอบแทนรวมทั้งบริษัท

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- รถประจำตำแหน่ง การตรวจสุขภาพประจำปี การฝึกอบรมต่างๆ เป็นต้น



การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร[1] และคู่สมรส ในระหว่างปี 2565

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
	ณ 31 ธ.ค.2564	ได้มาระหว่างปี	จำหน่ายไประหว่างปี	ณ 31 ธ.ค.2565
1) นายสมชาย ศิริเลิศพานิช	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2) นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3) นางสาวเบญจวรรณ์ สินคุณากร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4) ดร.อริชัย รักธรรม	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5) นายทวี กุลเลิศประเสริฐ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6) นางอังสณา มั่นคงเจริญ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7) นายไพศาล ตั้งยืนยง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8) นายจิรโมท พหูสูตร	207,419,160	-	-	207,419,160
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,964,900	230,000	-	6,194,900
9) นายสุขุม พหูสูตร	109,061,900	-	-	109,061,900
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
10) นายณยศ ปิสัญธนะกูล	1,200,000	-	-	1,200,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11) น.ส.ณิชยา พหูสูตร	176,031,760	-	-	176,031,760
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12) น.ส.แสงเดือน สอนบาลี	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ : ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ผู้ซึ่งดำรงตาแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า/ โดยบริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างผังองค์กรล่าสุด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 วันที่ 13 สิงหาคม 2563

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานประจำ จำนวนทั้งสิ้น 877 คน โดยจ่ายผลตอบแทนดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบที่เป็นตัวเงินจำนวน 468,305,444 บาท เป็นส่วนของเงินเดือน โบนัสและค่าตอบแทนอื่น
- สวัสดิการอื่นจำนวน 12,142,569 บาท เป็นส่วนของการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (มีพนักงานเป็นสมาชิก 592 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.50 ของพนักงานที่มีสิทธิ์)

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ อุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19
- กระเช้าเยี่ยมไข้ เมื่อพนักงานเจ็บป่วยและเข้ารักษาตัวในโรงพยาบาล
- พวงหรีดในพิธีฌาปนกิจกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม
- พวงหรีดในพิธีฌาปนกิจกรณีพนักงานถึงแก่กรรม
- อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย
- โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่พนักงาน
- ชุดยูนิฟอร์ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานประจำเพิ่มขึ้นระหว่างปี ดังนี้



ตารางข้อมูลพนักงานประจำ แยกตามระดับงานและเพศ ณ 31 ธันวาคม 2565

ระดับของพนักงาน	เพศชาย		เพศหญิง		รวมจำนวน (คน)
	จำนวน	สัดส่วน	จำนวน	สัดส่วน	
ระดับบริหาร (สูง กลาง ต้น)	96	14.52	13	6.02	109
ระดับอาวุโส	205	31.01	71	32.88	276
ระดับปฏิบัติการ	327	49.47	126	58.33	453
ระดับสนับสนุน	15	2.27	1	0.46	16
ผู้พิการ	18	2.73	5	2.32	23
รวมพนักงานประจำทั้งสิ้น	661	100	216	100	877
คิดเป็นร้อยละ	75.37		24.63		100.00

ในปี 2565 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 877 คน โดยแบ่งเป็นเพศชายจำนวน 611 คน เพศหญิงจำนวน 216 คน มีอัตราส่วนเพศชายต่อเพศหญิงที่สัดส่วน 75.37 และ 24.63 ตามลำดับ โดยที่พนักงานจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติเพราะความแตกต่างของบุคคล

การจ้างงานผู้พิการ

บริษัทสนับสนุนให้คนพิการสามารถดำรงชีวิตได้อย่างเสมอภาคกับบุคคลทั่วไป มีส่วนร่วมทางสังคมอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่คนพิการสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีการจ้างงานผู้พิการจำนวน 23 คน โดยแบ่งเป็นเพศชายจำนวน 18 คน เพศหญิงจำนวน 5 คน อย่างไรก็ตาม บริษัทคงเปิดโอกาสและให้การต้อนรับผู้พิการที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่เข้าร่วมงานกับบริษัทต่อไป

จำนวนพนักงานประจำแยกตามสายงานบังคับบัญชา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สายงาน	จำนวนพนักงานบริษัท* (คน)
สำนักกรรมการผู้จัดการ	9
ฝ่ายก่อสร้าง 1	166
ฝ่ายก่อสร้าง 2	101
ฝ่ายก่อสร้าง 3	97
ฝ่ายงานระบบวิศวกรรม	75
ฝ่ายประมาณราคาและประมูลงานและเทคนิควิศวกรรม	27
ฝ่ายกำกับสัญญาและต้นทุน	40
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ /แคมป์พักคนงาน	14
ฝ่ายบัญชี	15
ฝ่ายการเงิน	6
ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	27
ส่วนกฎหมาย	6
ส่วนธุรการ	27
ส่วนความปลอดภัยในการทำงาน	27
ส่วนประกันคุณภาพ	4
ส่วนทรัพยากรบุคคล	9
ส่วนพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม	24
ส่วนบริหารระบบข้อมูล	8
ส่วนตรวจสอบภายใน	2
ส่วนกฎระเบียบและข้อบังคับ และนักลงทุนสัมพันธ์	1
ส่วนคลังเครื่องจักรและวัสดุ	70
ส่วนงาน Customer Handover Work	8
ส่วนงาน Delta	3
ส่วนงาน Building Information Modelinh (BIM)	88
ส่วนงานสัมพันธ์โครงการของนายจ้าง (คนพิการ)	23
รวม	877

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานข้างต้นเป็นพนักงานประจำทั้งหมด และมีพนักงานรายวันอีกจำนวน 2,239 คน

นโยบายการเลิกจ้าง

ในกรณีที่บริษัทเลิกจ้างโดยที่พนักงานไม่ได้กระทำความผิดอันทำให้บริษัทมีสิทธิเลิกจ้างได้ทันที บริษัทจะบอกกล่าวการเลิกจ้างให้พนักงานทราบก่อนถึงกำหนดการจ่ายค่าจ้าง 1 งวดการจ่ายค่าจ้าง หรืออย่างช้าในวันจ่ายค่าจ้างเพื่อให้มีผลเป็นการเลิกจ้างในงวดการจ่ายค่าจ้างคราวถัดไป หรือหากบริษัทไม่ประสงค์ให้พนักงานทำงานต่อไปหลังจากการบอกเลิกจ้าง บริษัทจะจ่ายค่าจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้าเท่ากับระยะเวลาที่ต้องบอกกล่าวล่วงหน้า และจะจ่ายค่าตอบแทนชดเชยให้ในอัตราเงินเดือนขั้นสุดท้ายและระยะเวลาการทำงานตามที่กฎหมายแรงงานกำหนดให้แก่พนักงาน

ตารางแสดงจำนวนพนักงานลาออก ณ 31 ธันวาคม 2565

ระดับของพนักงาน	เพศชาย		เพศหญิง		รวมจำนวน (คน)
	จำนวน	สัดส่วน	จำนวน	สัดส่วน	
ระดับบริหาร (สูง กลาง ต้น)	5	3.13	1	2.63	6
ระดับอาวุโส	32	20.00	7	18.42	39
ระดับปฏิบัติการ	102	63.75	23	60.53	125
ระดับสนับสนุน	3	1.87	2	5.26	5
ผู้พิการ	18	11.25	5	13.16	23
รวมพนักงานลาออกทั้งสิ้น	160	100.00	38	100.00	198

จากตารางแสดงจำนวนพนักงานลาออก ณ 31 ธันวาคม 2565 พบว่ามีจำนวนพนักงานลาออกทั้งสิ้น 198 คน และเป็นเพศชายจำนวน 160 คน และ เพศหญิง 38 คน โดยมากเป็นพนักงานระดับปฏิบัติการลงมา จึงไม่กระทบต่อการวางแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท



การบริหารผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน

นอกจากการจ้างงานที่เป็นธรรมแล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนที่เท่าเทียมกัน โดยพนักงานของบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และเพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทเริ่มนำตัวชี้วัดผลงาน OKR เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานโดยจะมีการประเมินผลปีละ 2 ครั้ง คือการประเมินผลกลางปีและปลายปี ทั้งนี้ สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานจะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

โดยในปี 2565 บริษัทมีผู้บริหารและพนักงานรวมทั้งสิ้น 877 คน จ่ายผลตอบแทนรวมทั้งสิ้น 480,448,013 บาท

สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามที่กฎหมายกำหนดและตามความเหมาะสม เพื่อช่วยเหลือและเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานของพนักงาน อันนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งสวัสดิการของบริษัทมีดังนี้

1) สวัสดิการตามกฎหมาย เช่น กองทุนประกันสังคม การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาเพื่อรับราชการทหาร การลาคลอดบุตร เป็นต้น
2) สวัสดิการด้านสุขภาพ ได้แก่ ตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านค่ารักษาพยาบาล ด้านการประกันอุบัติเหตุและค่าทันตกรรม
3) สวัสดิการด้านการเงิน ได้แก่ สวัสดิการเงินกู้ต่างๆ สวัสดิการช่วยงานแต่งพนักงาน สวัสดิการช่วยค่าคลอดบุตร สวัสดิการช่วยเหลืองานศพบิดา มารดา คู่สมรส เป็นต้น
4) สวัสดิการความสุขด้านสังคม จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงาน เช่น มีพี่เลี้ยงในการสอนงานให้กับพนักงานใหม่ กิจกรรมวันสงกรานต์ งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ เป็นต้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุนซึ่งจดทะเบียนแล้ว เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงาน และครอบครัว โดยเงินสะสมส่วนนี้จะขึ้นอยู่กับความสมัครใจและอายุงานของพนักงาน

ทั้งนี้ใน 2565 มีพนักงานเป็นสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 592 คน จากพนักงานที่มีสิทธิตามข้อกำหนดในการสมัครกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 647 คน คิดเป็นร้อยละ 91.50 ของพนักงานที่มีสิทธิ

การส่งเงินสะสม (ลูกจ้าง) และเงินสมทบ (นายจ้าง) หลังจากทำงานครบ 1 ปี

อายุงาน	อัตราสะสมของพนักงาน	อัตราสมทบของบริษัท
จำนวนปีที่ทำงานน้อยกว่า 6 ปี	3%, 4%, 5%, 7%, 9%, 11%, 13% และ 15%	3%
จำนวนปีที่ทำงานครบ 6 ปี แต่น้อยกว่า 11 ปี	4%, 5%, 7%, 9%,11%, 13% และ 15%	4%
จำนวนปีที่ทำงานครบ 11 ปี ขึ้นไป	5%, 7%, 9%, 11%,13% และ 15%	5%

เงื่อนไขการจ่าย จ่ายเมื่อพนักงานพ้นสภาพเป็นสมาชิกกองทุน โดยแบ่งการลาออกได้ 2 กรณี

1) ลาออกจากงาน

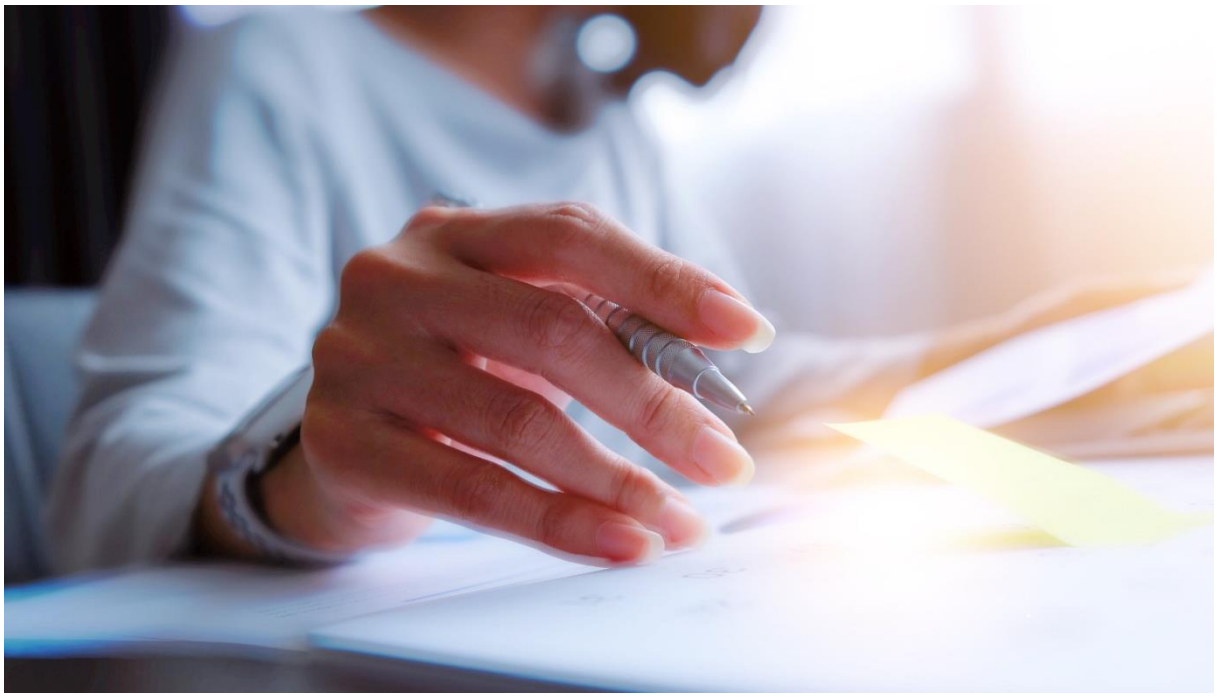
2) ลาออกจากการเป็นสมาชิก กรณีการลาออกจากการเป็นสมาชิกกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ แต่มิได้ลาออกจากการเป็นพนักงาน จะได้รับเงินเฉพาะส่วนของสมาชิกเท่านั้น ส่วนเงินสมทบของบริษัทจะไม่ได้ตามเงื่อนไข

อัตราการจ่ายเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบของบริษัท จะขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

อายุงาน	อัตราสะสมส่วนของพนักงาน	อัตราสมทบส่วนของบริษัท
น้อยกว่า 3 ปี	100%	ไม่มี
ครบ 3 ปี แต่น้อยกว่า 5 ปี	100%	50%
ครบ 5 ปี ขึ้นไป	100%	100%

7.6) ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1) ข้อมูลเลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท



1) เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งบุคคลากรของบริษัทซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่และความรับผิดชอบ มีดังนี้

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1) จัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติที่ดี

2) ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล และข้อพึงปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้คณะกรรมการบริษัทได้ทำการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน

4) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

5) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาตรา 89/15 และ 89/16 และเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแล กิจการเป็นไปตามมาตรฐานบรรษัทภิบาลที่ดี

ชื่อ - สกุล น.ส.รัฐปวีร์ ลาภนาน

ตำแหน่ง - เลขานุการบริษัท (แต่งตั้งอย่างเป็นทางการ 24 กรกฎาคม 2560)
- รักษาการผู้จัดการ ส่วนกฎระเบียบและข้อบังคับ

อายุ 39 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป ราชมงคลจักรพงษ์ภูวนารถ
- ปริญญาโท วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์ทำงาน งานด้านเลขานุการบริษัท
- บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (8 ปี)
- เลขานุการบริษัท, บจ. ออสสิริส ฟิวเจอร์ส (3 ปี)
- เลขานุการระดับบริหาร, บจ. ธนบุรี พาณิชย์ ลีสซิ่ง (5 ปี)

การฝึกอบรม
- Fundamentals for Corporate Secretaries : TLCA
- Advances for Corporate Secretaries : TLCA
- CSR for Corporate Sustainability : SET
- Company Secretary Program (CSP) : IOD
- Company Reporting Program (CRP) : IOD
- Board Reporting Program (BRP) : IOD
- Effective Minutes Taking (EMT) : IOD
- Corporate Social Initiatives for Sustainable Development : SET
- Introduction to Sustainability Reporting and GRI Standards : GRI
- Supply Chain and Stakeholder Engagement : SET
- Putting Circular Economy Principles into Practice : TLCA
- Strategic CSR Management : SET
- CSR Evaluation and Data Management: SET
- Sustainability Risk and Materiality Analysis : SET
- Low carbon for sustainable development : TLCA
- Sustainable Supply Chain Management : SET
- Sustainability Reporting : SET

หมายเหตุ เลขานุการบริษัทได้ลาออกระหว่างปี 2565 (พ.ย. 2565)

2) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

ชื่อ - สกุล	น.ส.ณัฐธิดา เลิศปรัชญากร
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
อายุ	37 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน	2558 - ปัจจุบัน
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมได้มีมติแต่งตั้ง นายพรอนันต์ วงษ์นิพนธ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2554 และมอบหมายให้ นายวัจน์กร แสนป้อ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่อาวุโสส่วนกฎระเบียบและข้อบังคับ (Compliance Department)) ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล โดยเข้ารับหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2565 แทนนางสาวรัฐปวีร์ ลาภนาน รักษาการผู้จัดการส่วนกฎระเบียบและข้อบังคับ ซึ่งได้ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 30 พ.ย. 2565 โดยคุณสมบัติของผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาสรรหาหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (ประวัติของหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลกิจการปฏิบัติงานแสดงอยู่ในเอกสารแนบ 3)

7.6.2) หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารดูแลผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง โดยเผยแพร่ข้อมูลในเวลาที่เหมาะสมผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ โทรศัพท์ ระบบการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยในปี 2565 มีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แต่ทางฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังคงมีการจัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน ผ่านทางช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) จัดประชุมนักวิเคราะห์และผู้จัดการกองทุน (Analyst Meeting) เพื่อแถลงผลประกอบการและแผนธุรกิจ โดยในปี 2565 ได้จัดกิจกรรมขึ้น 2 ครั้ง ในวันที่ 14 มีนาคม 2565 และ วันที่ 8 กันยายน 2565 ประชุมผ่านโปรแกรม Microsoft Teams Meeting

2) เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เข้าพบ (Company Visit) และ/หรือประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) กับผู้บริหารระดับสูงเพื่อสอบถามถึงนโยบายกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุน โดยในปี 2565 ไม่มีการจัด Company Visit เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทด้านข้อมูลการลงทุนได้ที่ :

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทางอีเมล์ ir@synteccon.com ทางหมายเลขโทรศัพท์ 0-2026-2288 ต่อ 1831

7.6.3) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2565 ที่ผ่านมามีมติแต่งตั้ง นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7305 และ/หรือ นายจิโรจ ศิริโรโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5113 และ/หรือ นางสาวนงลักษณ์ พัฒนบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4713 และ/หรือ นางสุมนา เสนีวงศ์ ณ อยุธยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5897 นายโกมินทร์ ลิ้นปราชญา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3675 และ/หรือ นายวรพล วิริยะกุลพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 11181 และ/หรือ นายพจน์ ศวสันติชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4891 และ/หรือ นายวิเชียร์ ปรุงพานิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5851 และ/หรือ นางสาวกชมน ชุ่นห้วน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 11536 และ/หรือ นายไกรแสง ธีรนุลักษณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5428 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565

โดยมีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี จำนวน 4,040,250 บาท ส่วนค่าบริการอื่น -ไม่มี-

(หน่วย : บาท)

ประเภทค่าตอบแทน	2565	2564	2563
1) ค่าสอบบัญชีบริษัท	3,000,000	3,000,000	3,277,500
2) ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย			
- บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด	394,250	394,250	394,250
- บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	332,500	332,500	332,500
- บริษัท แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	52,250	52,250	52,250
- บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด	52,250	52,250	52,250
- บริษัท เจที เทน จำกัด	52,250	52,250	52,250
- บริษัท เอส เอช จี แมเนจเม้นท์ จำกัด	52,250	52,250	52,250
- บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด	52,250	52,250	52,250
3) ค่าบริการอื่น ๆ	-	-	-
รวม	4,040,250	4,040,250	4,265,500

จากตารางแสดงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี จะเห็นได้ว่าค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 ไม่เปลี่ยนแปลงจากค่าตอบแทนประจำปี 2564

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทแต่อย่างใด รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทผู้สอบบัญชีดังกล่าวที่บริษัทใช้

8.) รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

Corporate Governance Milestones

8) รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1) สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2565

8.1.1) การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการหรือกรรมการอิสระ

บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งหมด 5 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกกรรมการหรือกรรมการอิสระ และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้ที่ถูกเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการหรือกรรมการอิสระที่มีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ และต้องมีคุณสมบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้ กล่าวคือ ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมถึงคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ

นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล

6. ไม่เคยหรือเคยเป็นผู้ให้บริการวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาท จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล

ในรอบเวลาบัญชีที่ผ่านมา กรรมการอิสระของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพและไม่มีการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการอิสระในระหว่างปี

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาและเลือกตั้งกรรมการ (รวมกรรมการใหม่)

บริษัทมีแนวทางการพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ มีความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ในการบริหารงานและมีหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้ได้ผู้ที่มีความสามารถในการพัฒนาบริษัทไปสู่จุดหมายที่ได้กำหนดไว้ การคัดเลือกบุคลากรที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการอิสระของบริษัท (รวมทั้งกรรมการใหม่) ต้องพิจารณาถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการชุดปัจจุบันร่วมด้วย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ดังนี้

1) บริษัทมีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Directory Pool) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้แจ้งรายละเอียดหลักเกณฑ์ตลอดจนวิธีดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนดสามารถส่งข้อมูลตามแบบฟอร์มโดยส่งไปรษณีย์มายังบริษัทได้ ภายในระยะเวลาที่กำหนด

2) คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของบริษัทและเป็นไปตามแนวทางที่กำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ก่อนนำเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากลั่นกรองบุคคลนั้นๆ ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง ซึ่งในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดย ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนเองมีอยู่ เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน ทั้งนี้ การปฏิบัติดังกล่าวได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

2.1) มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

2.2) พิจารณาคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการ (Board Skill Matrix)

2.3) มีความรู้ ความเข้าใจในระบบงานและมาตรฐานงานบัญชี การเงิน และการจัดการ

2.4) มีทักษะการตัดสินใจภายใต้ข้อมูลเหตุผลอย่างเพียงพอและถูกต้อง

2.5) มีวุฒิภาวะ มีความมั่นคง และมีอิสระในการตัดสินใจ

2.6) มีความเป็นมืออาชีพ มีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบ

2.7) นอกเหนือจากทักษะอื่นๆ ที่จำเป็นแล้ว ยังต้องพิจารณาจากทักษะที่กรรมการปัจจุบันยังขาดอยู่ เช่น ความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท หรือความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

3) ในกรณีที่เป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้ามารับตำแหน่งอีกวาระ จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงดำรงตำแหน่ง การให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ และการอุทิศเวลาให้กับบริษัท

4) กรณีแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระให้มีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมมากกว่าหนึ่งชื่อ พร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณากลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้เลือกกรรมการโดยนับคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2) การดำรงตำแหน่งของกรรมการ กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการ ผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกได้

3) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย
2) ลาออก
3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด
4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน

1) บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

2) มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม มีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ บริษัทมิได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เนื่องจากเห็นว่าระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งไม่เป็นอุปสรรคต่อการทำงาน เนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่เสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1) กรรมการของบริษัทแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด

2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการ ซึ่งผู้ที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

5) ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น

บริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัท (รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทจดทะเบียนอื่น ทั้งนี้ กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้แต่ต้องไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแล้ว รวมทั้งต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่ง

8.1.2) **การเข้าร่วมประชุมและองค์ประชุม**

บริษัทจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง โดยหากมีวาระเร่งด่วนสามารถจัดประชุมพิเศษเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยในการประชุมจะมีการกำหนดวัน เวลา และวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจน และมีการส่งหนังสือเชิญประชุมที่แสดงวาระการประชุมและเอกสารประกอบให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาวาระต่างๆ ก่อนการประชุม รวมทั้งบริษัทได้บันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม โดยคณะกรรมการทุกท่านสามารถขอตรวจสอบรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องได้จากเลขานุการบริษัทได้โดยตลอด

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะถือเป็นองค์ประชุม และในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

สำหรับการลงคะแนนเสียงให้ถือเสียงข้างมากในที่ประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงเป็นเสียงชี้ขาด และเพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทมีนโยบายโดยกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำในขณะลงมติว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

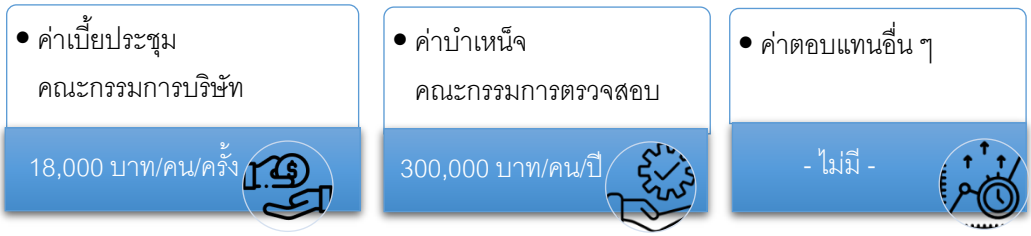
ในปี 2565 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยจำนวนครั้งของการจัดประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	การประชุมประจำปี 2565 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)			
			การประชุมคณะกรรมการบริษัท	%	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	%
นายสมชาย	ศิริเลิศพานิช	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	12/12	100	1/1	100
นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	12/12	100	1/1	100
น.ส.เบญจวรรณ์	สินคุณากร	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	12/12	100	1/1	100

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	การประชุมประจำปี 2565 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)			
			การประชุมคณะกรรมการบริษัท	%	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	%
ดร.อริชัย	รักธรรม	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	100	1/1	100
นายทวี	กุลเลิศประเสริฐ	กรรมการ กรรมการอิสระ	12/12	100	1/1	100
นายไพศาล	ตั้งยืนยง	กรรมการ กรรมการอิสระ	12/12	100	1/1	100
นายจิรโมท	พหูสูตร	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	12/12	100	1/1	100
นางอังสณา	มั่นคงเจริญ	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	12/12	100	1/1	100

ค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยจะต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ขนาดของธุรกิจ โดยสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียง โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้นเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการที่มีความสามารถปฏิบัติงานกับบริษัทต่อไป สำหรับในปี 2565 ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้



ตารางค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565

รายชื่อ		ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการปี 2565 (บาท)				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	รวม
นายสมชาย	ศิริเลิศพานิช	216,000	-	-	-	216,000
นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	216,000	300,000	-	-	516,000
น.ส.เบญจวรรณ์	สินคุณากร	216,000	300,000	-	-	516,000
ดร.อริชัย	รักธรรม	216,000	300,000	-	-	516,000
นายทวี	กุลเลิศประเสริฐ	216,000	-	-	-	216,000
นางอังสณา	มั่นคงเจริญ	216,000	-	-	-	216,000
นายจิรโมท	พหูสูตร	216,000	-	-	-	216,000
นายไพศาล	ตั้งยืนยง	216,000	-	-	-	216,000
รวม		1,728,000	900,000	-	-	2,628,000

หมายเหตุ 1) ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (โดยไม่รวมเงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล ซึ่งจุดประสงค์ของการประเมินผลการปฏิบัติงานนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงนำผลประเมินที่ได้ไปใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอีกด้วย

โดยในทุกเดือนธันวาคมเลขานุการบริษัทจะทำการจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อประเมินผลงานประจำปี และเมื่อคณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้วนั้น จะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังส่วนงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะรับทราบต่อไป

หลักเกณฑ์การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย (ทั้งคณะและรายบุคคล)

- คะแนนที่ได้รับร้อยละ 90-100	หมายถึง ดีเยี่ยม
- คะแนนที่ได้รับร้อยละ 80-89	หมายถึง ดีมาก
- คะแนนที่ได้รับร้อยละ 70-79	หมายถึง ดี
- คะแนนที่ได้รับร้อยละ 60-69	หมายถึง พอสมควร
- คะแนนที่ได้รับต่ำกว่า 59	หมายถึง ควรปรับปรุง

หัวข้อการพิจารณา



ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (แบบรายคณะและรายบุคคล) ปี 2565

1) คณะกรรมการบริษัท

แบบรายคณะได้คะแนนร้อยละ 97.52 และแบบรายบุคคลได้คะแนนร้อยละ 97.44 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

แบบรายคณะได้คะแนนร้อยละ 96.32 และรายบุคคลได้คะแนนร้อยละ 95.45 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3) คณะกรรมการตรวจสอบ

แบบรายได้คณะได้คะแนนร้อยละ 97.50 และรายบุคคลได้คะแนนร้อยละ 96.97 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

แบบรายคณะได้คะแนนร้อยละ 97.22 และรายบุคคลได้คะแนนร้อยละ 96.97 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

5) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้คะแนนร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินผลการทำงานของผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

ในปี 2565 บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ผ่านเครื่องมือในการตั้งเป้าหมายและกำหนดตัววัดผล (Objective and Key Results : OKRs) เพื่อให้ผลการประเมินมีความชัดเจน มีความเป็นธรรม และสามารถนำผลการประเมินมาประกอบการพิจารณาค่าตอบแทน วิเคราะห์ และกำหนดโครงสร้างหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถปรับปรุงและเพิ่มขีดความสามารถของพนักงาน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร

หลักเกณฑ์การประเมิน

สำหรับการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุดนั้น ใช้การประเมิน 2 แบบร่วมกัน คือ

• จากแบบประเมินผลการปฏิบัติผู้บริหารสูงสุดที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแนะนำเป็นแนวทาง ซึ่งทำการประเมินปีละ 1 ครั้ง โดยการประเมินครอบคลุมเนื้อหา 1) ความเป็นผู้นำ 2) การกำหนดกลยุทธ์ 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4) การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคคลากร 8) การสืบทอดตำแหน่ง 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10) คุณลักษณะส่วนตัวของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้คะแนนร้อยละ 100 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

• จากเครื่องมือในการตั้งเป้าหมายและกำหนดตัววัดผล หรือระบบ OKRs โดยมีการพิจารณาผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมด้วย ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการ ซึ่งทำการประเมินปีละ 2 ครั้ง โดยได้คะแนนร้อยละ 97 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

กระบวนการประเมิน

โดยผู้บริหารสูงสุดมีการกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนตั้งแต่ต้นปีร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จากนั้นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในส่วนที่เป็นกรรมการอิสระเท่านั้นจะทำการประเมินผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เกี่ยวกับเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน และเมื่อมีผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงจะนำมาเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ได้วางไว้ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เพื่อนำมาพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป

การพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทเพื่อการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ซึ่งในปี 2565 มีกรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานจำนวน 7 ท่าน

ชื่อ – นามสกุล	หลักสูตรที่อบรม/สัมมนา	สถาบัน
นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	- โครงการอบรมจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี เฉพาะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รุ่นที่ 5	สภาวิชาชีพบัญชี
	- The 3rd ASEAN CPA: Empowering and Enhancing Sustainability of ASEAN Business	สภาวิชาชีพบัญชี
	- ASEAN Accountancy Conference on Sustainability	สภาวิชาชีพบัญชี
	- TFRS ทุกฉบับ ปี 2565 รุ่นที่ 2/65 (หลักสูตรย่อย 104)	สภาวิชาชีพบัญชี
	- ทำความเข้าใจการวัดมูลค่ายุติธรรมตาม TFRS 13 รุ่นที่ 2/65	สภาวิชาชีพบัญชี

ชื่อ – นามสกุล	หลักสูตรที่อบรม/สัมมนา	สถาบัน
	- TFRS ทุกฉบับ ปี 2565 รุ่นที่ 2/65 (หลักสูตรย่อย 403)	สภาวิชาชีพบัญชี
	- Strategic Management Accounting รุ่นที่ 2/65	สภาวิชาชีพบัญชี
	- IOD-From "Net-Zero" to "Set-Zero" reimaging business landscape	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	- IOD-What Director should know about Quantum	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	- SEC-เกร็ดความรู้ทางบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาดSEC-เกร็ดความรู้ทางบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	- การเสวนา บัญชี Vs ภาษี npae บทที่ 14 สัญญาเช่า	สภาวิชาชีพบัญชี
	- IOD Ethical Leadership Program	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
น.ส.เบญจวรรณ์ สินคุณากร	- The 3rd ASEAN CPA: Empowering and Enhancing Sustainability of ASEAN Business	สภาวิชาชีพบัญชี
	- ASEAN Accountancy Conference on Sustainability	สภาวิชาชีพบัญชี
	- TFRS ทุกฉบับ ปี 2565 รุ่นที่ 2/65 (หลักสูตรย่อย 104)	สภาวิชาชีพบัญชี
	- TFRS ทุกฉบับ ปี 2565 รุ่นที่ 2/65 (หลักสูตรย่อย 103)	สภาวิชาชีพบัญชี
	- ทำความเข้าใจการวัดมูลค่ายุติธรรมตาม TFRS 13 รุ่นที่ 2/65	สภาวิชาชีพบัญชี
	- IOD-Director Forum 2022-"Net-Zero" to "Set Zero"	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	- IOD-Director Briefing-What Director should know about Quantum	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	- SEC-Easy Listening-เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	- TFAC-สัมนาพิจารณ์ ร่าง TFRS for NPAES	สภาวิชาชีพบัญชี
	- SEC-Cyber Armor "Capital Market Board Awareness 2022"	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	- SET-Blockchain Technology	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	- SET-Digital Asset and Business Transformation	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชื่อ – นามสกุล	หลักสูตรที่อบรม/สัมมนา	สถาบัน
	- SET-การออก ขาย Digital Asset and TDX	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	- SET-สรุปสาระสำคัญของ TFRS ที่เปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับในปี 2566	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ดร. อริชัย รักธรรม	- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง ปี 2565	สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
นายสมชาย ศิริเลิศพานิช	- เรียนรู้วัฒนธรรมองค์กร สู่ความสำเร็จในชีวิตและการทำงาน (Core Values & Culture for Success)	คุณยุทธวินัย โชติจิรชยา
	- Character Strengths Train-the-trainer Program	ดร.ภิญโญ รัตนาพันธุ์
นายจิรโมท พหูสูตร	- เรียนรู้วัฒนธรรมองค์กร สู่ความสำเร็จในชีวิตและการทำงาน (Core Values & Culture for Success)	คุณยุทธวินัย โชติจิรชยา
	- Character Strengths Train-the-trainer Program	ดร.ภิญโญ รัตนาพันธุ์
นายณยศ ปิสัญธนกูล	- เรียนรู้วัฒนธรรมองค์กร สู่ความสำเร็จในชีวิตและการทำงาน (Core Values & Culture for Success)	คุณยุทธวินัย โชติจิรชยา
	- Character Strengths Train-the-trainer Program	ดร.ภิญโญ รัตนาพันธุ์
น.ส.แสงเดือน สอนบาลี	- CFO 2022	NYC Management สมาคมนิสิตเก่า บัญชี จุฬาฯ
	- Update TFRS 2022	สภาวิชาชีพบัญชี
	- ความรู้เบื้องต้นในการจัดทำและส่งงบการเงิน	สภาวิชาชีพบัญชี
	- ผลกระทบของการใช้ Social Media ต่อจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี
	- ภาพรวมมาตรฐานรายงานทางการเงิน	สภาวิชาชีพบัญชี
	- เรียนรู้วัฒนธรรมองค์กร สู่ความสำเร็จในชีวิตและการทำงาน (Core Values & Culture for Success)	คุณยุทธวินัย โชติจิรชยา
	- Character Strengths Train-the-trainer Program	ดร.ภิญโญ รัตนาพันธุ์

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีนโยบายว่าด้วยแผนการสืบทอดตำแหน่งซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการจัดวางกำลังคน โดยบริษัทมีแผนการจัดเตรียมบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถเพียงพอให้มีความพร้อมทดแทนผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่ลาออก เกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่ว่ากรณีใด

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานในตำแหน่งนั้นเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ราบรื่น มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงจากการไม่มีผู้สืบทอดตำแหน่งแทน จึงกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

ขั้นตอนการดำเนินงาน

1) วิเคราะห์สถานการณ์ธุรกิจของบริษัทในด้านกลยุทธ์ นโยบาย ทิศทาง แผนการขยายหรือชะลอธุรกิจ เพื่อประเมินอัตรากำลังคนที่ต้องการ ณ ปัจจุบันและอนาคต ว่ามีจำนวนและคุณสมบัติพร้อมที่จะทำงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัททั้งในระยะสั้น ระยะยาว และความจำเป็นเร่งด่วน

2) กำหนดแผนสรรหาพนักงานและพัฒนาฝึกอบรมพนักงานล่วงหน้า ก่อนที่พนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา ทั้งนี้ การจัดทำแผนพัฒนาจะต้องคำนึงถึงอายุเกษียณของพนักงานและการเกษียณก่อนกำหนด

3) กำหนดความสามารถ ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่ต้องการของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ

4) คัดเลือก ประเมินผลงาน และศักยภาพของพนักงานที่จะให้สืบทอดตำแหน่งที่จะว่างลง เมื่อได้พนักงานที่ถูกเลือกให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งแล้ว จะต้องแจ้งให้พนักงานผู้นั้นทราบล่วงหน้า เพื่อจะได้เตรียมพร้อมสำหรับการเรียนรู้งานและความรับผิดชอบในระดับที่สูงขึ้นต่อไป

5) การคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งจะต้องกำหนดตัวสำรองลำดับที่สองและสามไว้เสมอ โดยตัวสำรองไม่จำเป็นต้องมีคุณสมบัติเท่ากับคนแรกแต่ควรใกล้เคียง และไม่ควรแจ้งให้ตัวสำรองทราบเพื่อป้องกันความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้น

6) พัฒนาและประเมินพนักงานที่ได้เลือกให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่ามีพัฒนาการ และสร้างผลงานได้ตามที่คาดหวังได้หรือไม่ ทั้งนี้ หากไม่เป็นไปตามคาดหมายก็จะทำให้เปลี่ยนตัวได้ทันเวลา

7) การพัฒนาศักยภาพผู้สืบทอดตำแหน่งมีได้หลายรูปแบบ เช่น การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ภายในองค์กร การทำ Job Rotation, การทำ On-the-job Training หรือ Off-the-job Training และการ Coaching โดยผู้บริหารปัจจุบันถ่ายทอดประสบการณ์ไปยังผู้บริหารรุ่นใหม่

ขอบเขตการดำเนินงาน

1) ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะมีการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมี การสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2) ระดับผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

2.1) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของบุคลากร มีแผนสรรหาและพัฒนาฝึกอบรมพนักงานไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา

2.2) กำหนดคุณสมบัติ ประกอบด้วย ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่เหมาะสมกับตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล

2.3) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม

2.4) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่งหลังจากการประเมินและวิเคราะห์คุณสมบัติของพนักงาน โดยต้องทำการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมอบและเรียนรู้งาน

8.1.3) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ มีความเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี สำหรับสัดส่วนเงินลงทุนและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้านั้นขึ้นกับความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ความสามารถในการลงทุน และอำนาจการบริหารงานเป็นหลัก โดยการบริหารงานในธุรกิจที่บริษัทมีความชำนาญ บริษัทจะส่งตัวแทนกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ที่ได้รับการแต่งตั้งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องได้รับมติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรด้วย เข้าไปร่วมกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารงาน ให้สอดคล้องกับแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามและควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ส่วนอำนาจในการบริหารงานในธุรกิจอื่นที่บริษัทไม่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปบริหารงานโดยตรง

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมานั้น บริษัทได้มีนโยบายขยายการดำเนินงานไปในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะการขยายตัวไปข้างหน้า ควบคู่กับแผนการขยายธุรกิจหลักของบริษัทให้เติบโตยิ่งขึ้น การขยายการดำเนินงานในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มช่องทางการรับรู้รายได้ เช่น ดำเนินธุรกิจเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์สร้างใหม่เพื่อการให้เช่า หรือการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพทำเลที่ตั้งดี พร้อมใช้งานและสามารถสร้างรายได้ทันที ได้แก่ การบริหารจัดการสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารโรงแรม เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ เป็นต้น

8.1.4) การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมเรื่องต่างๆ เช่น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น การดูแลพนักงานการไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อมสุขอนามัยและความปลอดภัย เป็นต้น ผลการติดตามบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางได้ครบถ้วนสำหรับรายละเอียดปรากฏอยู่ในรายงานฉบับนี้แล้ว

โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1) สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น

1.2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1.3) สิทธิในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ

1.4) สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าบริการผู้สอบบัญชี

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1) สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับบริษัท

2.2) การมอบฉันทะ

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1) ผู้ถือหุ้น	3.2) พนักงาน	3.3) ลูกค้า
3.4) คู่แข่ง	3.5) คู่ค้า	3.6) เจ้าหนี้

3.7) การปฏิบัติต่อภาครัฐ 3.8) ชุมชนและสังคม 3.9) สิ่งแวดล้อม

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1) โครงสร้างการถือหุ้น

4.2) การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม

4.3) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

4.4) การเปิดเผยข้อมูล ใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาความลับ

4.5) การทำรายการเกี่ยวโยง และรายการระหว่างกัน

4.6) ช่องทางการสื่อสาร ร้องเรียน และแจ้งเบาะแส

4.7) หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

รวมทั้งบริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 3 เรื่อง ได้แก่

1) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยให้กรรมการผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญหลีกเลี่ยงการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณะ และสามารถซื้อขายได้ภายหลังที่ได้เผยแพร่แล้ว 48 ชั่วโมง

ในปีที่ผ่านมาไม่พบกรรมการผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่บริษัทกำหนดให้ งด หลีกเลี่ยง การซื้อขาย โอน หรือรับโอน (รายละเอียดเพิ่มเติมในบทที่ 6 ข้อ 6.1.2 หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส)

2) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้ามาร่วมเป็นภาคีเครือข่ายโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการครั้งแรก เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 ปัจจุบันได้รับการรับรองต่อเป็นสมาชิกครั้งที่สอง เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการ CAC ให้การรับรองครั้งที่สอง

ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน อาทิเช่น การสื่อสารนโยบายทั้งระดับ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า การจัดช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืน







นโยบาย รวมทั้งมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้แสดงเบาะแส ฯลฯ เป็นต้น รายละเอียดต่างๆ ปรากฏในหัวข้อ (รายละเอียดอยู่ในหมวดที่ 6.1.2 หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย)

แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและควบคุมด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น



1) การประเมินความเสี่ยงด้านทุจริต กำหนดให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ โอกาส และความรุนแรง มีการพิจารณาการควบคุมภายในและมาตรการที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2) การทบทวนและปรับปรุงนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจในนโยบายและวิธีการในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัท โดยจะมีการทบทวน ปรับปรุง นโยบายและระเบียบคำสั่งอย่างสม่ำเสมอ

3) การสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของบริษัท ตลอดจนการสื่อสารให้คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจให้รับทราบนโยบาย เพื่อแสดงให้เห็นถึงความโปร่งใส และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

4) การควบคุมภายใน ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีการกำหนดขั้นตอนการทำงานและการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

5) มีการตรวจสอบประวัติบุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจก่อนการจ้าง เช่น ผู้รับเหมา ผู้จัดจำหน่าย โดยการดำเนินการต้องทำภายใต้การได้รับความยินยอมและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง







ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นและทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการดำเนินงานตามขั้นตอน ให้สอดคล้องตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัท และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อตอกย้ำถึงการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่นอย่างจริงจังในทุกขั้นตอน ซึ่งในปี 2565 ไม่พบการร้องเรียนจากการกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

การกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

1) เผยแพร่ให้พนักงานทุกคนรับทราบ ผ่านทางบอร์ดประชาสัมพันธ์กลาง สื่อสารผ่านช่องทางไลน์กลุ่มพนักงาน เพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ และย้ำเตือนท้ายการอบรมหลักสูตรปกติ

2) สื่อสารให้พนักงานใหม่รับทราบผ่านการปฐมนิเทศ พร้อมระบุรายละเอียดต่างๆ ในคู่มือพนักงาน

3) อบรมให้พนักงานที่อยู่ประจำไซต์งานก่อสร้าง โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการ Site Visit

4) เผยแพร่ให้บุคคลภายนอกรับทราบผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

5) สื่อสารให้คู่ค้ารับทราบผ่านจดหมายลงนามความร่วมมือ



3) **การแจ้งเบาะแส** (Whistle blowing)

บริษัทมีช่องทางการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์บริษัท หรือส่งอีเมล์ไปยังส่วนงานที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม เช่น การกระทำผิดหรือแนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น, ผลกระทบแก่สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ความเสียหายจากการก่อสร้าง พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและตอบข้อซักถามจาก ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า บุคคลทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (รายละเอียดเพิ่มเติมในบทที่ 6 ข้อ 6.1.2 หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย)

สรุปผลการแจ้งเบาะแสและการจัดการข้อร้องเรียน โดยในช่วงปีที่ผ่านมาไม่พบการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการอย่างมีนัยสำคัญ ข้อร้องเรียนเป็นผลกระทบจากการก่อสร้างของบริษัทต่อพื้นที่บริเวณข้างเคียง บริษัทและเจ้าของโครงการได้ร่วมกันดำเนินการแก้ไขบรรเทาผลกระทบทั้งหมดโดยได้ดำเนินการตามขั้นตอนการบริหารจัดการบ้านข้างเคียงที่กำหนดไว้ ได้แก่ ก่อนการรับงานตามสัญญาก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และภายหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นต้น โดยข้อร้องเรียนทั้งหมดโครงการก่อสร้างได้ดำเนินการแก้ไข พร้อมแจ้งผลคืบหน้าและแผนงานการแก้ไขให้กับผู้ร้องเรียนรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ เช่น เจ้าของโครงการ ที่ปรึกษาโครงการ และผู้บริหารของบริษัท เป็นต้น

8.2) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1) คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	เข้าร่วมประชุม
นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	5/5 ครั้ง
น.ส.เบญจวรรณ์ สินคุณากร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	5/5 ครั้ง
ดร.อริชัย รักธรรม	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	5/5 ครั้ง

ทุกท่านมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรกรรมการตรวจสอบ สอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีประสบการณ์จากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ เป็นต้น โดยมีคุณสมบัติเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน

ในระหว่างปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ รวม 5 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งการประชุมเฉพาะผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อร่วมกันพิจารณาและสอบทานเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตที่รับผิดชอบ โดยได้รายงานผลการประชุมและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

8.2.2) **ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ**

1) รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินประจำไตรมาส งบการเงินประจำปี ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง นโยบายการบัญชี การประมาณการที่สำคัญ การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี การควบคุมภายในกับการจัดทำงบการเงิน ร่วมรับฟังคำชี้แจงความเห็นจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความถูกต้องน่าเชื่อถือทันเวลา มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

2) รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความสมเหตุสมผล มีความเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างชัดเจน

3) ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน จากผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ และตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ครอบคลุม 5 ด้าน ได้แก่



รวมทั้งได้สอบทานและแสดงความเห็น แผนงานตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติตามแผนงาน และให้ข้อแนะนำจากผลการตรวจสอบ พิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ระบบการติดตาม การกำกับดูแล และการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบเข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ เพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพ ทันต่อการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานสากลวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง โยกย้ายการประเมินผลงานของผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน สนับสนุนการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในงานตรวจสอบภายในเพื่อทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยให้ความสำคัญการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรมครอบคลุมงาน/หน่วยงานที่มีระดับความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยต่อการดำเนินการของบริษัท โดยได้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา สาระสำคัญและบทสรุปปรากฏในหัวข้อที่เกี่ยวข้องในรายงานฉบับนี้แล้ว

4) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ทักษะความรู้ ความสามารถ ความเพียงพอของทรัพยากร ความเป็นอิสระตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชี ตามข้อกำหนดของสภาวิชาชีพบัญชีและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา การให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบ อัตราค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของสำนักงานอื่นที่เทียบเคียงได้ สำหรับการให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้ว่าจ้างนอกเหนือไปจากการว่าจ้างสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและบริษัทย่อย และอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2565

5) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และเสนอความเห็นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล กฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งได้ 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่า

เทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยผลของการปฏิบัติดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง มีผลทำให้บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 (CGR 2022) ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ ระดับห้าดาว เป็นปีที่ 6 ต่อเนื่อง ตั้งแต่ ปี 2560 – 2565 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น รายละเอียดข้อมูลผลการปฏิบัติและรางวัลที่เกี่ยวข้องในช่วงปีที่ผ่านมาได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การประเมินผลและแนวทางการลดระดับความเสี่ยง การเตรียมความพร้อมด้านเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง ข้อเสนอแนะปรับปรุงพัฒนา ความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคดิจิทัล การเตรียมความพร้อมรับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดตามเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง มีแนวทางในการป้องกันและมาตรการรองรับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงภายใต้การบริหารจัดการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเสริมสร้างให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าวอย่างเพียงพอ สำหรับปัจจัยแห่งความเสี่ยงได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทแล้ว

6) การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานหรือการดำเนินการของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติมหาชน กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของส่วนกฎระเบียบข้อบังคับ ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีบริษัท และรายงานการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตาม “แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับ มาตรการ ต่อต้านการคอร์รัปชั่น” “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” รับทราบข้อสรุปเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (whistle blowing) รายงานการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าระบบงานที่สำคัญได้มีการ ประเมินผล มีการกำกับดูแล และการควบคุมของผู้ที่มีส่วนรับผิดชอบ รวมทั้งได้เสนอแนะให้บริษัทสร้างความรู้ความเข้าใจ กระบวนการกำกับดูแลอย่างเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส มีความเป็นอิสระ ใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย ยึดมั่นในหลักการความถูกต้องชอบธรรม เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า มีการจัดทำรายงานทางการเงิน แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญโดยถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและปฏิบัติหน้าที่เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การบริหารและจัดการด้านความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เพื่อความพร้อมเผชิญกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในอนาคต

8.3) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1) ตารางแสดงจำนวนครั้งการประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565

รายชื่อ		การประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในปี 2565											
		ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		คณะกรรมการจัดการ	
		จัด/ร่วม	%	จัด/ร่วม	%	จัด/ร่วม	%	จัด/ร่วม	%	จัด/ร่วม	%	จัด/ร่วม	%
นายสมชาย	ศิริเลิศพานิช	1/1	100	12/12	100					2/2	100	32/32	100
นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	1/1	100	12/12	100	5/5	100			2/2	100		
น.ส.เบญจวรรณ์	สินคุณากร	1/1	100	12/12	100	5/5	100			2/2	100		
ดร.อริชัย	รักธรรม	1/1	100	12/12	100	5/5	100	4/4	100	2/2	100		
นายทวี	กุลเลิศประเสริฐ	1/1	100	12/12	100								
นางอังสณา	มั่นคงเจริญ	1/1	100	12/12	100					2/2	100	32/15	47
นายไพศาล	ตั้งยืนยง	1/1	100	12/12	100								
นายจิรโมท	พหูสูตร	1/1	100	12/12	100							32/17	53
นายณยศ	ปิสัญธนะกูล											32/16	50
นายยศ	ลักษณะโกเศศ											32/32	100
นายไพบูลย์	เชษฐโชติรส							4/4	100			32/32	100
นายโยธิน	ตรีรัตนพันธ์							4/4	100			32/31	91

8.3.2) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ดังนี้

1. การทบทวนความเพียงพอของนโยบายและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงโดยรวม เพื่อประเมินว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ได้ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ มีการดำเนินการตามนโยบายอย่างเหมาะสม

2. การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ สิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทในการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล โดยมีรายละเอียดได้เปิดเผยในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง ส่วนที่ 2

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2565 ผลการปฏิบัติหน้าที่ขอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์วิธีการกำหนดค่าตอบแทนต่าง ๆ ของกรรมการ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

2. การทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและหลักเกณฑ์ดังกล่าว ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ อย่างเพียงพอ

3. การกำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการ และผู้บริหารเพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี

4. พิจารณาข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการโดยเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตามข้อมูลสรุปของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

5. ดูแลให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

6. นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ส่วนค่าตอบแทนกรรมการนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

7. จัดทำรายงานการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

8. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



9.) การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

Internal Control and Related Transaction

9) การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1) การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน การสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง พิจารณาทบทวนงานของส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัทและของผู้สอบบัญชีอิสระ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีกระบวนการสอบทานโดยส่วนตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินและปรับปรุงประสิทธิผลของระบบควบคุม การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และการประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนตรวจสอบภายใน

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (COSO 2013) โดยส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล การควบคุมการปฏิบัติงาน และระบบการติดตาม

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2566 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2566 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้ทำการประเมินระบบควบคุมภายในโดยซักถามจากฝ่ายบริหาร สรุปได้ว่า “บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม มีบุคลากรเพียงพอต่อการดำเนินการตามระบบงานที่กำหนด มีระบบควบคุมภายในในการดูแลทรัพย์สิน รวมทั้งการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ ซึ่งจากผลการตรวจสอบที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน” โดยสาระสำคัญขององค์ประกอบ ทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรเพื่อเอื้ออำนวยต่อระบบการควบคุมภายในดำเนินไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และจัดให้มีกิจกรรมควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วยการสอบทาน ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินการ ความน่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การแบ่งแยกหน้าที่บทบาทความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลให้มีทักษะความสามารถอย่างยั่งยืน รวมถึงมีการทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารให้พนักงานทุกระดับชั้นได้รับทราบ พร้อมทั้งการอบรมให้ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในช่วงปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดใช้นโยบายการ “งดรับ” ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร ในการกำหนดกรอบและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการจัดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้ง 4 ด้านคือ ด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อจัดให้มีระบบการป้องกันที่เหมาะสมและเพียงพอ ตลอดจนการทบทวนและการสร้างเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้ทุกฝ่ายงานของบริษัท ทำการประเมินความเสี่ยงของฝ่ายงาน โดยจัดทำแผนงานการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในด้านการประเมิน การวิเคราะห์ และทบทวนการบริหารความเสี่ยง และมาตรการลดระดับความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดให้มีการติดตามพร้อมรายงานให้ทราบเป็นประจำ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะดำเนินการกำกับดูแลและติดตาม รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบต่อไป

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

นโยบายด้านการควบคุมภายใน ระเบียบ ขั้นตอนและคู่มือในการปฏิบัติงาน รวมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่ อำนาจในการอนุมัติรายการต่างๆ ได้จัดทำอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งมีการทบทวนให้เป็นปัจจุบัน บริษัทได้คำนึงถึงหลักการในการควบคุมภายในที่ดี ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การอนุมัติรายการ การบันทึกรายการ การสื่อสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ทั้งในส่วนของการเงิน การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงานทั่วไป เพื่อให้ทุกระบบงานมีกระบวนการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่อาจมีส่วนได้เสีย เป็นต้น รวมทั้งได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ มาช่วยในการควบคุมและช่วยประเมินผลการปฏิบัติงานภายใต้ความปลอดภัยในการเข้าถึง และการใช้ข้อมูลอย่างเหมาะสม

บริษัทยังมีนโยบายให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้มีส่วนร่วมในมาตรการแจ้งเบาะแส (Whistle blowing Policy) สามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสต่างๆ โดยมั่นใจได้ว่าข้อมูลการร้องเรียนจะได้รับการเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่รั่วไหลไปสู่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งดำเนินการอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่กำหนด

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

จัดให้มีระบบการสื่อสารกับบุคคลหรือองค์กรภายนอก โดยให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา เพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.synteccon.com) รวมทั้งจัดส่งรายงานการดำเนินงานให้สถาบันต่างๆ ตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการสื่อสารภายใน บริษัทจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นต่อการดำเนินงานที่เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ เช่น นโยบายด้านต่างๆ ระเบียบปฏิบัติ คู่มือการทำงาน และข้อมูลสำคัญ เพื่อให้พนักงานและผู้บริหารได้รับข้อมูลข่าวสารทันต่อเหตุการณ์ นำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารทุกฝ่ายมีภาระหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานการทำงานของฝ่าย ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติตามระเบียบและระบบควบคุมภายใน โดยฝ่ายบริหารได้จัดให้มีการประชุมติดตาม ทั้งรายสัปดาห์ และรายเดือนอย่างสม่ำเสมอ

การติดตามการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่สำคัญของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล ส่วนกำกับดูแลการปฏิบัติได้ปฏิบัติและติดตามให้บริษัทดำเนินการอย่างถูกต้องอย่างเพียงพอ ด้านการตรวจสอบภายในได้วางแผนการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากกิจกรรมที่มีความเสี่ยง พร้อมปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระในด้านการให้ความเชื่อมั่น (Assurance) และด้านการให้คำปรึกษา (Consulting) รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการปรับปรุงพัฒนาตามแนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยได้รับการพิจารณาจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในด้านการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในด้านอื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเช่นกัน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมได้มีมติแต่งตั้งนายพรอนันต์ วงษ์นิพนธ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2554 ทั้งนี้เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายในธุรกิจสถาบันการเงิน เป็นระยะเวลากว่า 10 ปี เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

บริษัทมอบหมายให้ นายวัจน์กร แสนป้อ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่อาวุโสส่วนกฎระเบียบและข้อบังคับ (Compliance Department) ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล โดยเข้ารับหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 แทนนางสาวรัฐปวีร์ ลาภนาน รักษาการผู้จัดการส่วนกฎระเบียบและข้อบังคับ ซึ่งได้ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 โดยคุณสมบัติของผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (ปรากฏในเอกสารแนบ 3)



9.2) รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันในปีที่ผ่านมา

9.2.1) รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในปี 2565 ซึ่งเกิดขึ้นโดยผู้บริหารชุดใหม่ (ชุดผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ และชุดปัจจุบัน)

รายชื่อ และความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นของการทำรายการ
บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัทย่อย - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 68 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร และ คุณสมชาย ศิริเลิศพานิช) เป็นกรรมการในบริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	- ดอกเบี้ยรับ - เงินให้กู้ยืม - ดอกเบี้ยค้างรับ	2.48 85.00 0.24	บริษัทฯ ได้ให้บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัดกู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของโครงการทั้ง 2 โครงการ จำนวน 85 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR – 2.50 ต่อปี (เทียบเท่าอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารกรุงศรีอยุธยาจำกัด (มหาชน) เสนอให้แก่บริษัทย่อย) ระยะเวลา กำหนดการกู้ยืม 2 ปี
	- รายได้ค่าบริหาร - ลูกหนี้อื่น	1.80 0.15	บริษัทได้ทำสัญญาบริการกับ บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อให้เข้ามาทำการบริหารโครงการทั้ง โครงการ 1 และโครงการ 2 โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด - บริษัทย่อย - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร และคุณสมชาย ศิริเลิศพานิช) เป็นกรรมการในบริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด	- รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้อื่น	1.44 0.12	บริษัทได้ทำสัญญาบริการกับ บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด เพื่อให้เข้ามาทำการควบคุมการบริหารโครงการในนามโครงการ เอท ทองหล่อ ทั้งด้านการบริหารแบบโรงแรมและด้านการบริหารแบบร้านค้าปลีก โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด - บริษัทย่อย - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 79.98 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร และคุณสมชาย ศิริเลิศพานิช) เป็นกรรมการในบริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด	- รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้อื่น	0.36 0.03	บริษัททำสัญญาให้บริการกับ บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด เพื่อให้บริการปรึกษาโครงการและติดต่อประสานเพื่อจัดเตรียมงานและเอกสารต่างๆ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

รายชื่อ และความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นของการทำรายการ
บริษัท เจ ที เทน จำกัด - บริษัทย่อย - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 84.98 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจ ที เทน จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร และคุณสมชาย ศิริเลิศพานิช) เป็นกรรมการในบริษัท เจ ที เทน จำกัด	- รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้อื่น	0.36 0.03	บริษัททำสัญญาให้บริการกับ บริษัท เจที เทน จำกัด เพื่อให้บริการปรึกษาโครงการและติดต่อประสานเพื่อจัดเตรียมงานและเอกสารต่างๆ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	- รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้า	0.06 0.05	บริษัททำสัญญาให้บริการกับ บริษัท เอสเอชจี แมแนจเม้นท์ จำกัด เพื่อให้บริการปรึกษาโครงการ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด - บริษัทย่อย - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 79.90 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร และคุณสมชาย ศิริเลิศพานิช) เป็นกรรมการในบริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด	- เงินให้กู้ยืม - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	118.00 3.43 0.32	บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด ได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกัน เพื่อใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวน 118 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR – 2.75 ต่อปี (เทียบเท่าอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารกรุงศรีอยุธยาจำกัด (มหาชน) เสนอให้แก่บริษัทย่อย)
บริษัท แนเซอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัทย่อย - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท บริษัท แนเซอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร และคุณสมชาย ศิริเลิศพานิช) เป็นกรรมการในบริษัท แนเซอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	- ค่าบริหารจัดการ	13.57	บริษัททำการจ้าง บริษัท แนเซอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ เพื่อให้เข้ามาทำการบริหาร เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท เอสเอชจี แมแนจเม้นท์ จำกัด - บริษัทย่อย - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เอชเอสจี แมแนจเม้นท์ จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร และคุณสมชาย ศิริเลิศพานิช) เป็น	- ดอกเบี้ยรับ - เงินให้กู้ยืม - รายได้ค่าบริการ	0.01 2.80 3.22	บริษัทให้กู้เงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนบริษัท จำนวน 2.8 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR – 2.75 ต่อปี (เทียบเท่าอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารกรุงศรีอยุธยาจำกัด (มหาชน) เสนอให้แก่บริษัทย่อย) ระยะเวลา กำหนดการกู้ยืม 2 ปี

รายชื่อ และความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นของการทำรายการ
กรรมการในบริษัท เอสเอชจี แมแนจเม้นท์ จำกัด			บริษัททำสัญญาให้บริการกับ บริษัท เอสเอชจี แมแนจเม้นท์ จำกัด เพื่อให้บริการปรึกษาโครงการและติดต่อประสานเพื่อจัดเตรียมงานและเอกสารต่างๆ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	- ค่าบริหารจัดการ	2.58	
	- ค่าเช่าพื้นที่	0.45	บริษัททำการจ้างบริษัท เอสเอชจี แมแนจเม้นท์ จำกัด เพื่อให้เข้ามาทำการบริหารเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์และเช่าพื้นเพื่อตั้งสำนักงาน โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	- ค่าบริหารจัดการ	2.09	
	- ลูกหนี้การค้า	0.33	บริษัท เทท เอ็นเตอร์ไพร้ซ์ จำกัด ได้ว่าจ้างให้บริษัท เอชเอสจี แมเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อให้เข้ามาทำการบริหารเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
<u>บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด</u> - บริษัทย่อย - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร และคุณสมชาย ศิริเลิศพานิช) เป็นกรรมการในบริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด	- รายได้ค่าบริการ	0.36	บริษัททำสัญญาให้บริการกับ บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด เพื่อให้บริการปรึกษาโครงการและติดต่อประสานเพื่อจัดเตรียมงานและเอกสารต่างๆ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	- ลูกหนี้อื่น	0.03	
	- รายได้ค่าบริการ	0.33	บริษัทฯ ได้ให้บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด กู้ยืมเงินเพื่อใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนบริษัท จำนวน 29.5 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR – 2.50 ต่อปี (เทียบเท่าอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารกรุงศรีอยุธยาจำกัด (มหาชน) เสนอให้แก่บริษัทย่อย) ระยะเวลา กำหนดการกู้ยืม 2 ปี
	- ลูกหนี้อื่น	29.50	
	- ดอกเบี้ยค้างรับ	0.09	
<u>บริษัท เทท เอ็นเตอร์ไพร้ซ์ จำกัด</u> - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ผู้บริหารบริษัทฯ (คุณณยศ ปิสัญธนะกุล) ผู้บริหารคนสำคัญและบุคคลที่มีที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทถือหุ้นรวมกันในบริษัท เทท เอ็นเตอร์ไพร้ซ์คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนบริษัท	- รายการซื้ออาหารและเครื่องดื่ม เพื่อใช้ในการรับรองการประชุมหรือจัดงานเลี้ยงตามวาระต่างๆ	2.09	บริษัททำการซื้อสินค้า จาก บริษัท เทท เอ็นเตอร์ไพร้ซ์ จำกัด เพื่อใช้อาหารและเครื่องดื่มในการรับรองการประชุมหรือจัดงานเลี้ยงตามวาระต่างๆ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เนื่องจากมีเงื่อนไขเครดิตชำระเงิน 30 วัน ซึ่งเหมือนกับบุคคลทั่วไปทุกประการ
	- ลูกหนี้การค้า	0.33	

รายชื่อ และความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นของการทำรายการ
<u>บริษัท เอ็น แอนด์ เจ ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด</u> -บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร) ผู้บริหารคนสำคัญ และบุคคลที่มีที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทถือหุ้นรวมกันในบริษัท เอ็น แอนด์ เจ ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนบริษัท	- รายการซื้ออาหารและเครื่องดื่ม เพื่อใช้ในการรับรองการประชุมหรือจัดงานเลี้ยงตามวาระต่างๆ	0.37	บริษัททำการซื้อสินค้า จาก บริษัท เอ็น แอนด์ เจ ออสพิทอลลิตี้ จำกัด เพื่อใช้อาหารและเครื่องดื่มในการรับรองการประชุมหรือจัดงานเลี้ยงตามวาระต่างๆ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เนื่องจากมีเงื่อนไขเครดิตชำระเงิน 30 วัน ซึ่งเหมือนกับบุคคลทั่วไปทุกประการ
<u>บริษัท เซฟ ซีรี่ส์ จำกัด</u> -บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ผู้บริหารคนสำคัญ (คุณณยศ ปิสัญธนะกูล) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ถือหุ้นรวมกันในบริษัท เซฟ ซีรี่ส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 9.25 ของทุนจดทะเบียนบริษัท	- ค่าวัสดุและค่าบริการ - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	79.63 10.63 3.47	บริษัททำการซื้อบริการจาก บริษัท เซฟ ซีรี่ส์ จำกัด ซึ่งเป็นค่าวัสดุและงานบริการเกี่ยวกับงานระบบที่ใช้ภายในอาคารและถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนก่อสร้างอาคาร โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เนื่องจากบริษัทมีการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการกับบริษัทอื่น ที่บริษัทได้มีการใช้บริการ โดยอัตราค่าบริหารจัดการเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
<u>บริษัท นารายณ์ภัณฑ์ จำกัด</u> - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร) ผู้บริหารคนสำคัญและบุคคลที่มีที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทถือหุ้นรวมกันในบริษัท นารายณ์ภัณฑ์ จำกัดคิดเป็นร้อยละ 36.11 ของทุนจดทะเบียนบริษัท	- รายการซื้อสินค้าของที่ระลึก ของขวัญ , ของกำนัล และกระเช้าปีใหม่	0.03	บริษัททำการซื้อสินค้าจาก บริษัท นารายณ์ภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นของที่ระลึก ของขวัญ ของกำนัล และกระเช้าปีใหม่ตามวาระโอกาสและเทศกาลต่าง ๆ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เนื่องจากมีเงื่อนไขเครดิตชำระเงิน 30 วัน ซึ่งเหมือนกับบุคคลทั่วไปทุกประการ
<u>บริษัท เชื้อไพบูลย์สตีล จำกัด</u> -บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร) ผู้บริหารคนสำคัญ และบุคคลที่มีที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทถือหุ้นรวมกันในบริษัท เชื้อไพบูลย์สตีล จำกัด คิดเป็นร้อยละ 22.84 ของทุนจดทะเบียนบริษัท	- ซื้อวัสดุก่อสร้าง - เจ้าหนี้การค้า	94.34 7.67	บริษัทและบริษัทย่อยได้สั่งซื้อวัสดุก่อสร้างจาก บริษัท เชื้อไพบูลย์สตีล จำกัด ซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างอาคารและถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนก่อสร้างอาคาร โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เนื่องจากบริษัทมีการเปรียบเทียบอัตราวัสดุก่อสร้างกับบริษัทอื่น ที่บริษัทได้มีการใช้บริการ โดยอัตราค่าบริหารจัดการเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

รายชื่อ และความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นของการทำรายการ
บริษัท เอ็น แอนด์ เจ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร) ผู้บริหารคนสำคัญและบุคคลที่มีที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทถือหุ้นรวมกันในบริษัท เอ็น แอนด์ เจ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนบริษัท	- รายการเช่าพื้นที่อาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน	2.78	บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ชั้น 23 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์ พื้นที่รวม 614.93 ตารางเมตร อัตราค่าเช่าเดือนละ 215,225 บาท (350 บาทต่อตารางเมตร) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัท โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการ สนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เนื่องจากบริษัทมีการเปรียบเทียบราคาค่าเช่าอาคารสำนักงานในอาคารเดียวกันและอาคารใกล้เคียง โดยราคาเช่าเฉลี่ยที่อื่นอยู่ที่ 450 บาทต่อ ตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาที่สูงกว่าราคาเช่าเฉลี่ยที่บริษัทได้รับ
บริษัท ทองหล่อ แมเนจเม้นท์ จำกัด -บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร) ผู้บริหารคนสำคัญและบุคคลที่มีที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทถือหุ้นรวมกันในบริษัท ทองหล่อ แมเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนบริษัท	- ค่าบริหารจัดการ - เจ้าหนี้อื่น	18.40 1.36	บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด ทำสัญญาว่าจ้าง บริษัท ทองหล่อ แมเนจเม้นท์ จำกัด ด้านการบริหารจัดการเซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - กรรมการบริษัทฯ (คุณจิรโมท พหูสูตร) ผู้บริหารคนสำคัญและบุคคลที่มีที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทถือหุ้นรวมกันในบริษัท ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม จำกัด คิดเป็นร้อยละ 20.80 ของทุนจดทะเบียนบริษัท	- ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - รายได้ค่าก่อสร้าง	52.54 39.65 5.40	บริษัทได้ทำสัญญาก่อสร้างอาคารโรงงานน้ำตาลที่สกลนคร ให้แก่บริษัท ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม จำกัด โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทมีการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการกับบริษัทอื่น ที่บริษัทได้มีการให้บริการ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
บริษัท เดอะ แก๊ส แคร์ริเออร์ จำกัด - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ผู้บริหารคนสำคัญ (คุณจิรโมท พหูสูตร) เป็นกรรมการในบริษัท เดอะ แก๊ส แคร์ริเออร์ จำกัดและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการถือหุ้นรวมกันในบริษัท เดอะ แก๊ส แคร์ริเออร์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนบริษัท	- รายได้ค่าบริการ	0.33	บริษัททำสัญญาการให้บริการกับบริษัท เดอะ แก๊ส แคร์ริเออร์ จำกัด เพื่อสนับสนุนในการประกอบกิจการในธุรกิจพลังงานทดแทน เพื่อช่วยเหลือในการจัดหา ซื้อมาขายพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทมีการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการกับบริษัทอื่น ที่บริษัทได้มีการให้บริการ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
บริษัท ไทยรวมทุนคลังสินค้า จำกัด -บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -กรรมการบริษัทฯ	- รายได้ค่าก่อสร้าง	0.36	บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการซ่อมแซม ปรับปรุงท่าเรือ สร้างบ้านพักคนงานและปรับปรุงถนนภายในท่าเรือ โดย

รายชื่อ และความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นของการทำรายการ
(คุณจิรโมท พหูสูตร) ผู้บริหารคนสำคัญ และบุคคลที่มีที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ถือหุ้นรวมกันในบริษัท ไทยรวมทุน คลังสินค้า จำกัด คิดเป็นร้อยละ 0.85 ของทุนจดทะเบียนบริษัท			รายการดังกล่าวเข้าข่ายลักษณะรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทมีการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการกับบริษัทอื่น ที่บริษัทได้มีการให้บริการ โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

9.2.2) **ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทได้ดำเนินการด้วยความระมัดระวังในการทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เป็นไปตามหลักการ/เงื่อนไขการค้าทั่วไปของธุรกิจ ได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า รวมทั้งเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยบริษัทพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ เช่นเดียวกับกรณีลูกค้าทั่วไป

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันจะได้รับการพิจารณาภายในกรอบจริยธรรมที่ดี และภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันเป็นรายการค้าลักษณะปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และมีการดำเนินการขออนุมัติและเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศเป็นไปหลักเกณฑ์ที่กำหนดอย่างเพียงพอแล้ว

9.2.3) **มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทให้ความสำคัญในการพิจารณารายการระหว่างกัน โดยจัดมาตรการอนุมัติรายการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ประกาศจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ต้องได้รับพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องพิจารณาเห็นชอบกับการทำรายการดังกล่าวด้วย สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่มีกรรมการที่มีส่วนเสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมและไม่มีสิทธิในการออกเสียงในวาระนั้นๆ เพื่อให้ที่ประชุมอภิปรายและลงมติด้วยความอิสระ

9.2.4) **นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

การทำรายการระหว่างกันในอนาคตเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท โดยมีนโยบายและขั้นตอน ต่างๆ เป็นไปและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายหลักเกณฑ์ ประกาศจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ในเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้คำนึงถึง ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

3

งบการเงิน

Financial Report

KARIN
A Member Firm of KLC Asian Network

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
Karin Audit Company Limited
72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง
แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
72 CAT Telecom Tower, Floor 24, Charoen Krung
Road, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand
Tel : 0-2105-4661 Fax : 0-2026-3760
E-mail : audit@karinaudit.co.th
www.karinaudit.co.th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีของข้าพเข้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่กล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และมีการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามอัตราส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญา ซึ่งขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงงานก่อสร้างที่เพิ่มและลด ซึ่งกระบวนการให้ได้มาถึงขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการนั้น ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบเป็นอย่างมากในการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นแต่ละโครงการ รวมถึงต้องพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง ประกอบกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดงานก่อสร้างล่าช้า อุปสรรคระหว่างก่อสร้างโดยไม่คาดคิดที่อาจก่อให้เกิดภาระแก่บริษัทได้ ซึ่งในปี 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างเป็นจำนวน 4,708.72 ล้านบาท และ 4,708.72 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 และ 97 ตามลำดับของรายได้รวม) ต้นทุนการก่อสร้างเป็นจำนวน 4,707.87 ล้านบาท และ 4,707.87 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84 และ 93 ตามลำดับของค่าใช้จ่ายรวม) มูลค่าระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าเป็นจำนวน 745.07 ล้านบาท และ 745.07 ล้านบาท (สุทธิคิดเป็นร้อยละ 8 และ 10 ตามลำดับของสินทรัพย์รวม) และประมาณการหนี้สิน ซึ่งได้แก่ ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เป็นต้น รวมเป็นจำนวน 47.13 ล้านบาท และ 47.13 ล้านบาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1 และ 3 ตามลำดับของหนี้สินรวม) ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามอัตราส่วนของขั้นความสำเร็จแต่ละโครงการ การประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง และการประมาณการหนี้สินอื่นๆ เรื่องเหล่านี้เป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

<u>การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี</u>

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการทำสัญญาก่อสร้าง การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในเรื่องรายละเอียดสัญญา การประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน การจ่ายชำระ และกระบวนการบันทึกรายการการอนุมัติรายการทั้งระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติการอนุมัติรายการตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว
- ทดสอบความมีประสิทธิผลของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุก่อสร้าง การจ่ายค่าแรง และค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น

- ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย
  - สอบทานรายละเอียดของสัญญาก่อสร้างของโครงการก่อสร้าง รวมทั้งงานเพิ่มและงานลดที่เกิดขึ้นระหว่างปี
  - สอบทานวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การทบทวนประมาณการต้นทุนก่อสร้างการประมาณการต้นทุนในการแก้ไขในช่วงรับประกันผลงานการอนุมัติ และสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง
  - ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการ
  - วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับขั้นความสำเร็จงานก่อสร้างที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการของบริษัท และที่ปรึกษาโครงการของลูกค้า
  - ทดสอบความถูกต้องของการซื้อวัสดุก่อสร้าง การจ่ายค่าแรงและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี
  - เข้าสังเกตการณ์โครงการที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันสิ้นปี รวมทั้งสอบถามวิศวกร/ผู้ควบคุมงานที่รับผิดชอบ และทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง
  - สอบทานความเพียงพอการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเผื่อผลขาดทุน

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ โดยวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL)

ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากวิธีดังกล่าวจะต้องคำนึงถึงการถัวเฉลี่ยด้วยความน่าจะเป็นที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มูลค่าของเงินตามเวลา และข้อมูลที่ดีที่สุดที่สามารถหาได้เกี่ยวกับข้อมูลคาดการณ์อนาคต ประกอบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีลูกหนี้ ดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,276.63 ล้านบาท และ 2,270.95 ล้านบาทตามลำดับ และค่าเผื่อผลขาดทุนเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 162.05 ล้านบาท และ 162.05 ล้านบาท ตามลำดับ (สุทธิคิดเป็นร้อยละ 22 และ 27 ของยอดสินทรัพย์รวม ตามลำดับ)

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้ดังกล่าว

<u>การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี</u>

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการบันทึกรายการ การทำสัญญา การออกใบแจ้งหนี้ การอนุมัติรายการ การติดตามหนี้ การรับชำระหนี้ การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว
- ทดสอบความมีประสิทธิผลของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน

- ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย
  - ขอคำยืนยันยอดจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง ณ วันสิ้นปี
  - ประเมินและทดสอบข้อมูลนำเข้าที่เกี่ยวข้องและสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
  - สอบทานการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
  - ตรวจสอบรายงานการวิเคราะห์อายุหนี้ของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง และมูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า เพื่อทดสอบว่าลูกหนี้แต่ละรายมีการคำนวณการจัดประเภทแต่ละช่วงอายุหนี้คงค้างอย่างเหมาะสมถูกต้องหรือไม่
  - ทดสอบการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุน
  - ตรวจสอบการรับชำระเงินจากลูกหนี้ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
  - สอบทานรายงานผลของคดีความของลูกหนี้และความเห็นจากที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัท รวมทั้งสอบทานความเหมาะสมของมูลค่าหลักประกัน
  - สอบทานความเพียงพอการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึง

การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นายโกมินทร์ ลิ้นปราชญา

นายโกมินทร์ ลิ้นปราชญา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3675

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		242,794,043	338,282,200	104,284,716	234,124,643
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5	1,932,595,596	1,727,232,151	1,931,631,656	1,726,272,541
ลูกหนี้การค้า	4, 6	685,189,832	537,777,427	679,510,577	530,611,129
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	113,092,246	72,415,287	90,509,879	68,278,524
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	4, 8	1,252,800,174	1,335,761,271	1,252,800,174	1,335,761,271
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	-	-	117,300,000	84,400,000
สินค้าคงเหลือ	9	107,335,630	121,725,275	105,771,028	120,723,782
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง		232,401,542	125,245,524	232,401,542	125,245,524
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**4,566,209,063**	**4,258,439,135**	**4,514,209,572**	**4,225,417,414**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4	736,679,740	631,439,777	736,679,740	631,439,777
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	1,566,480,850	1,531,981,600
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	8	176,594,274	123,420,152	176,594,274	126,520,543
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	487,945,916	508,797,639	6,673,897	7,125,008
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	2,956,661,075	3,071,718,472	510,131,172	548,396,291
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	14	608,482,450	1,026,594,659	26,964,115	439,478,988
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	17,197,547	7,119,993	15,612,147	6,767,149
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		168,811,414	192,747,122	149,571,899	177,751,096
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	34	21,166,034	21,894,784	1,165,000	1,893,750
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20	-	2,883,962	-	2,883,963
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,876,477	20,447,271	9,000,391	9,489,230
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**5,189,414,927**	**5,607,063,831**	**3,198,873,485**	**3,483,727,395**
รวมสินทรัพย์		**9,755,623,990**	**9,865,502,966**	**7,713,083,057**	**7,709,144,809**

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	4, 16	255,964,560	222,574,015	244,832,874	214,407,153
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 17	338,435,178	353,773,532	283,663,337	335,793,340
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,200,000	600,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	151,520,639	152,006,807	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี - สุทธิ	4, 14	25,156,572	37,285,768	24,882,945	37,009,287
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		237,549	291,588	-	-
ส่วนของหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน					
ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	21	15,660,404	5,730,649	14,732,833	5,634,430
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	4, 8	602,316,782	216,880,806	602,316,782	216,880,806
เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมาช่วง	4, 18	305,251,823	315,868,979	305,251,823	315,868,979
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอออกใบกำกับภาษี		101,698,602	87,613,623	101,698,602	87,613,623
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	47,129,505	14,942,299	47,129,505	14,942,299
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		24,113,616	38,037,580	5,304,960	5,003,348
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**1,868,685,230**	**1,445,605,646**	**1,629,813,661**	**1,233,153,265**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	1,324,089,677	1,383,026,685	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	4, 14	488,904,387	648,767,385	5,086,115	189,660,235
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	24,963,319	2,419,612	24,759,849	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	171,316,728	194,855,171	165,725,554	186,783,663
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	39,807,167	35,228,239	34,154,438	31,537,839
เงินมัดจำรับจากลูกค้า		20,282,734	5,261,173	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**2,069,364,012**	**2,269,558,265**	**229,725,956**	**407,981,737**
รวมหนี้สิน		**3,938,049,242**	**3,715,163,911**	**1,859,539,617**	**1,641,135,002**

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,590,957,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2564 : 1,600,000,000 หุ้น)		1,590,957,300	1,600,000,000	1,590,957,300	1,600,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,590,957,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2564 : 1,600,000,000 หุ้น)		1,590,957,300	1,600,000,000	1,590,957,300	1,600,000,000
หุ้นทุนซื้อคืน	24	-	(22,899,616)	-	(22,899,616)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		23,744	23,744	23,744	23,744
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทย่อย		(6,869,861)	(6,869,861)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		160,000,000	160,000,000	160,000,000	160,000,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	24	-	22,899,616	-	22,899,616
ยังไม่ได้จัดสรร		3,137,199,552	3,519,907,091	3,690,616,696	3,980,232,333
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		411,945,700	327,753,730	411,945,700	327,753,730
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**5,293,256,435**	**5,600,814,704**	**5,853,543,440**	**6,068,009,807**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	524,318,313	549,524,351	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**5,817,574,748**	**6,150,339,055**	**5,853,543,440**	**6,068,009,807**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**9,755,623,990**	**9,865,502,966**	**7,713,083,057**	**7,709,144,809**

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
รายได้					
รายได้ค่าก่อสร้าง		4,708,721,006	4,964,537,379	4,708,721,006	4,964,537,379
รายได้จากการให้บริการ		397,062,952	270,209,277	51,592,127	25,356,027
กำไรจากการจำหน่ายและตัดบัญชีทรัพย์สิน		4,695,985	3,840,998	4,695,985	3,840,998
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		4,765,623	-	4,765,623	-
รายได้ดอกเบี้ย		549,520	947,479	3,254,080	3,084,331
รายได้อื่น		40,507,148	74,365,085	32,082,138	69,361,128
รวมรายได้		**5,156,302,234**	**5,313,900,218**	**4,805,110,959**	**5,066,179,863**
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการก่อสร้าง		4,707,874,619	4,405,238,059	4,707,874,619	4,405,238,059
ต้นทุนการให้บริการ		334,888,257	317,015,702	56,159,709	57,412,796
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		44,433,440	33,329,967	21,653,896	20,781,759
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		372,657,818	360,305,834	259,709,725	267,896,085
ค่าใช้จ่ายอื่น		33,994,889	2,342,800	25,490,550	2,342,800
ต้นทุนทางการเงิน		71,912,706	75,545,412	6,629,414	9,052,070
รวมค่าใช้จ่าย		**5,565,761,729**	**5,193,777,774**	**5,077,517,913**	**4,762,723,569**
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(409,459,495)	120,122,444	(272,406,954)	303,456,294
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(661,163)	56,206,167	981,394	56,431,896
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		**(408,798,332)**	**63,916,277**	**(273,388,348)**	**247,024,398**

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :-					
ผลกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดวัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4	105,239,963	7,517,140	105,239,963	7,517,140
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้	21	29,683,423	-	28,072,128	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28	(26,662,418)	(1,503,428)	(26,662,418)	(1,503,428)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**108,260,968**	**6,013,712**	**106,649,673**	**6,013,712**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		**108,260,968**	**6,013,712**	**106,649,673**	**6,013,712**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**(300,537,364)**	**69,929,989**	**(166,738,675)**	**253,038,110**
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) :-					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(367,793,858)	125,232,981	(273,388,348)	247,024,398
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	(41,004,474)	(61,316,704)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		**(408,798,332)**	**63,916,277**	**(273,388,348)**	**247,024,398**
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม :-					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(259,830,576)	131,246,693	(166,738,675)	253,038,110
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(40,706,788)	(61,316,704)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**(300,537,364)**	**69,929,989**	**(166,738,675)**	**253,038,110**
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น					
ขั้นพื้นฐาน (บาท)	29	**(0.23)**	**0.08**	**(0.17)**	**0.16**

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม												
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												
						กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
					ส่วนต่ำจากการ	จัดสรรแล้ว			ผลกำไร(ขาดทุน) จากการ		รวม	รวมส่วนของ	ส่วนของส่วนได้เสีย	
		ทุนที่ออก		ส่วนเกิน	เปลี่ยนแปลงสัดส่วน	ทุนสำรอง	สำรอง	ยังไม่ได้	วัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์	เงินลงทุน	องค์ประกอบอื่น	ผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวม
	หมายเหตุ	และชำระแล้ว	ทุนหุ้นซื้อคืน	มูลค่าหุ้นสามัญ	การถือหุ้นในบริษัทย่อย	ตามกฎหมาย	หุ้นทุนซื้อคืน	จัดสรร	พนักงานที่กำหนดไว้	ในตราสารทุน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทใหญ่	ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		1,600,000,000	(22,899,616)	23,744	(6,869,861)	160,000,000	22,899,616	3,521,947,903	-	321,740,018	321,740,018	5,596,841,804	569,803,505	6,166,645,309
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	30	-	-	-	-	-	-	(127,273,793)	-	-	-	(127,273,793)	-	(127,273,793)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม														
โดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,037,550	41,037,550
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	125,232,981	-	6,013,712	6,013,712	131,246,693	(61,316,704)	69,929,989
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		1,600,000,000	(22,899,616)	23,744	(6,869,861)	160,000,000	22,899,616	3,519,907,091	-	327,753,730	327,753,730	5,600,814,704	549,524,351	6,150,339,055
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		1,600,000,000	(22,899,616)	23,744	(6,869,861)	160,000,000	22,899,616	3,519,907,091	-	327,753,730	327,753,730	5,600,814,704	549,524,351	6,150,339,055
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	30	-	-	-	-	-	-	(47,727,692)	-	-	-	(47,727,692)	-	(47,727,692)
ลดหุ้นทุนซื้อคืน	24	(9,042,700)	22,899,616	-	-	-	(22,899,616)	9,042,700	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,500,750	15,500,750
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม		-	-	-	-	-	-	23,771,311	(23,771,311)	-	(23,771,311)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(367,793,858)	23,771,311	84,191,970	107,963,281	(259,830,577)	(40,706,788)	(300,537,365)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		1,590,957,300	-	23,744	(6,869,861)	160,000,000	-	3,137,199,552	-	411,945,700	411,945,700	5,293,256,435	524,318,313	5,817,574,748

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
					กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	เงินลงทุนในตราสารทุน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		1,600,000,000	(22,899,616)	23,744	160,000,000	22,899,616	3,860,481,728	-	321,740,018	321,740,018	5,942,245,490
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	30	-	-	-	-	-	(127,273,793)	-	-	-	(127,273,793)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	247,024,398	-	6,013,712	6,013,712	253,038,110
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		1,600,000,000	(22,899,616)	23,744	160,000,000	22,899,616	3,980,232,333	-	327,753,730	327,753,730	6,068,009,807
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		1,600,000,000	(22,899,616)	23,744	160,000,000	22,899,616	3,980,232,333	-	327,753,730	327,753,730	6,068,009,807
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	30	-	-	-	-	-	(47,727,692)	-	-	-	(47,727,692)
ลดหุ้นทุนซื้อคืน	24	(9,042,700)	22,899,616	-	-	(22,899,616)	9,042,700	-	-	-	-
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม		-	-	-	-	-	22,457,703	(22,457,703)	-	(22,457,703)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	(273,388,348)	22,457,703	84,191,970	106,649,673	(166,738,675)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		1,590,957,300	-	23,744	160,000,000	-	3,690,616,696	-	411,945,700	411,945,700	5,853,543,440

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	(408,798,332)	63,916,277	(273,388,348)	247,024,398
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(4,765,623)	681,053	(4,765,623)	681,053
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ	6,542,010	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	328,009,056	342,098,292	151,537,357	163,170,187
ดอกเบี้ยรับ	(549,520)	(947,479)	(3,254,080)	(3,084,331)
ดอกเบี้ยจ่าย	71,912,706	75,545,412	6,629,414	9,052,070
ขาดทุนจากการตัดบัญชีภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,365,652	16,770,584	1,365,649	16,508,503
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(4,970,894)	(19,237,912)	(4,970,894)	(19,237,912)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	291,074	15,396,915	274,910	15,396,915
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า				
ยุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้	(5,523,106)	(5,541,587)	(5,518,777)	(5,445,045)
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,175,095)	276,930	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	72,840	-	-
ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกัน				
ผลงานก่อสร้าง (โอนกลับ)	52,500,000	13,654,341	52,500,000	13,654,342
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง (โอนกลับ)	4,578,928	1,661,747	2,616,599	1,661,747
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	23,969,981	32,378,541	21,238,882	29,971,160
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(661,163)	56,206,167	981,394	56,431,896
ผลขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนงาน	22,873,951	-	22,873,951	-
	85,599,625	592,932,121	(31,879,566)	525,784,983
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(137,394,964)	381,069,636	(137,339,997)	383,304,265
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(49,973,591)	(7,118,586)	(31,412,225)	(12,219,785)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	32,136,658	20,903,686	35,237,050	20,903,686
สินค้าคงเหลือ	14,118,201	(18,101,322)	14,681,309	(17,901,452)
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง	(107,156,018)	44,070,803	(107,156,018)	44,070,803
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(429,206)	804,971	488,839	1,207,430
เจ้าหนี้การค้า	33,390,545	(148,225,420)	30,425,721	(150,354,029)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	385,435,975	(165,048,556)	385,435,975	(165,048,556)

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอใบกำกับภาษี	14,084,979	(14,953,755)	14,084,979	(14,953,755)
เงินมัดจำรับจากลูกค้า	795,986	371,240	-	-
เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมาช่วง	(10,617,156)	(58,944,001)	(10,617,156)	(58,944,001)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(25,572,768)	(321,260,168)	(52,130,003)	(320,427,172)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	301,610	(2,484,787)	301,610	(2,484,787)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินจากต้นทุนในการแก้ไขงานก่อสร้าง	(20,312,795)	(9,468,323)	(20,312,795)	(9,468,322)
จ่ายชำระประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	(7,895,246)	(35,043,573)	(5,126,460)	(32,829,750)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	206,511,835	259,503,966	84,681,263	190,639,558
จ่ายภาษีเงินได้	(154,412,478)	(154,578,258)	(149,541,362)	(150,979,110)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	176,354,910	116,802,141	176,354,910	116,713,973
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**228,454,267**	**221,727,849**	**111,494,811**	**156,374,421**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	702,643	1,403,772	3,291,442	3,662,388
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,731,686,525)	(1,364,845,420)	(1,731,686,525)	(1,274,845,420)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,531,846,187	1,159,215,146	1,531,846,187	1,069,215,146
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(34,499,250)	(62,649,950)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(32,900,000)	(8,400,000)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	728,749	5,663,498	728,750	5,663,500
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(121,665,232)	(45,912,968)	(73,854,023)	(32,804,590)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนงาน	200,000,000	-	200,000,000	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,189,129)	(1,420,957)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(15,758,456)	(4,507,372)	(14,433,961)	(4,246,531)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	5,167,585	19,803,036	5,167,585	19,803,036
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	**(132,854,178)**	**(230,601,265)**	**(146,339,795)**	**(284,602,421)**

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(58,546,986)	(60,395,596)	(6,629,414)	(9,052,070)
จ่ายเงินปันผล	(47,727,692)	(127,273,793)	(47,727,692)	(127,273,793)
เงินสดรับจากกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	600,000	600,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(60,000,000)	(100,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(40,914,318)	(44,871,867)	(40,637,837)	(44,031,592)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,500,750	41,037,550	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	**(191,088,246)**	**(290,903,706)**	**(94,994,943)**	**(180,357,455)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	**(95,488,157)**	**(299,777,122)**	**(129,839,927)**	**(308,585,455)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	338,282,200	638,059,322	234,124,643	542,710,098
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**242,794,043**	**338,282,200**	**104,284,716**	**234,124,643**
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	34,071,505	110,316,302	20,775,109	26,887,804
หนี้สินตามสัญญาเช่าจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	4,192,000	-	4,192,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	431,280	-	431,280
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ	10,308,963	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ประกอบด้วย:				
เงินสดย่อย	229,567	274,619	-	-
เงินสดในมือ	448,502	494,678	-	28,887
เช็คในมือ	86,760	-	86,760	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	38,634,156	28,361,850	2,343,656	23,023,813
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	202,558,865	308,067,023	101,018,107	209,987,913
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	836,193	1,084,030	836,193	1,084,030
รวม	242,794,043	338,282,200	104,284,716	234,124,643

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาแห่งที่หนึ่งตั้งอยู่เลขที่ 61 ซอยหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2536

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทซึ่งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(ร้อยละของทุนชำระแล้ว)
กลุ่มพหูสูตร	30.96

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อบริการห้องพัก หรือเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์

รายละเอียดของบริษัทย่อยของบริษัท มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31 ธันวาคม 2565	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31 ธันวาคม 2564
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์หรือพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า	ไทย	68.00	68.00
2) บริษัท แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารบุคลากรสำหรับโรงแรม เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	99.97	99.97
3) บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด	เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์หรือพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า	ไทย	60.00	60.00
4) บริษัท เจที เทน จำกัด *	เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์หรือพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า	ไทย	84.98	84.98
5) บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด *	เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์หรือพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า	ไทย	79.98	79.98
6) บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด *	เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์หรือพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า	ไทย	79.90	79.90
7) บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารธุรกิจโรงแรม และธุรกิจบริการ	ไทย	70.00	70.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31 ธันวาคม 2565	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31 ธันวาคม 2564
บริษัทย่อยทางตรง				
8) บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด	บริการเป็นที่ปรึกษา จัดซื้อ จัดจ้าง ติดตั้ง งานระบบสุขาภิบาล ระบบไฟฟ้า ระบบประปาและระบบปรับอากาศ	ไทย	90.00	90.00

* ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

<u>บริษัทย่อย</u>

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

<u>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</u>

ณ วันที่ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของภายใต้ “ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” (โปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและ

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.4 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

2.5 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้อย่างอื่น

2.6 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินนี้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

2.6.1 การใช้ดุลยพินิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการเลือกนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

2.6.2 ข้อสมมติ และความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญ ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10	ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20	ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21	ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตรามรณะ และอัตราทุพพลภาพ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22	ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง ประมาณการหนี้สินของต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31	การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33	ประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

<u>ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน</u>

กลุ่มบริษัท/บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน เมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้าง และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่จะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระสำหรับเงินบำเหน็จและเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามนโยบายของบริษัท และตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินบำเหน็จและเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินโครงการผลประโยชน์ของพนักงานประมาณการขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน อัตรามรณะ และอัตราทุพพลภาพ

คดีความหรือการฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้ดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.7 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่าโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4	การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5	การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31	เครื่องมือทางการเงิน

2.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว และรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 0.07 ล้านบาท

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุน

ค่าเผื่อผลขาดทุนกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือเป็นวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ เหล็กเส้น และวัสดุก่อสร้างอื่น วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า อะไหล่และวัสดุอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหักขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

3.5 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</u>

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

<u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</u>

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสมโดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง

3.7 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

<u>การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน</u>

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest)

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

<u>การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของเจ้าของ</u>

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

<u>การรับรู้รายการและการตัดรายการ</u>

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารชุด	20 -28	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง	3 - 5	ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนประกอบอาคาร	5 - 32 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	5 - 15 ปี
แบบก่อสร้างเหล็กและอลูมิเนียม	2 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากนำราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้น ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

เงินจ่ายซื้อฐานลูกค้าและธุรกิจเดิม	3	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	3 - 15	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.11 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ วันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.12 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคตซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

<u>สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ</u>

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย บันทึกเริ่มแรกในราคาทุน หักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

3.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันของผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้บันทึกผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจากการตั้งโครงการสมทบเงิน (ภายใต้ข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530) และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ (ภาระผูกพันเมื่อพนักงานเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541)

- โครงการสมทบเงิน

  โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้แก่กิจการ

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

  โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตรา ณ วันที่รายงานของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาครบกำหนดชำระภาระพูกพันของกลุ่มบริษัท/บริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสด เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

3.16 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการหนี้สินอื่น ได้แก่

- ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานก่อสร้างในช่วงรับประกันผลงาน

  ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานก่อสร้างในช่วงรับประกันผลงาน จะบันทึกประมาณการหนี้สินของต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานตามสัญญาแต่ละสัญญา โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง และต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบันและข้อมูลในอดีตจากประสบการณ์ของผู้บริหารโครงการ

- ประมาณการค่าปรับงานล่าช้า

  ประมาณการค่าปรับงานล่าช้าถือว่าเป็นผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสัญญาต่อราคาของรายการและการวัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของภาระที่ปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ ให้รับรู้เป็นการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้ ณ วันเปลี่ยนแปลงสัญญา

  การประมาณการค่าปรับงานล่าช้าจะพิจารณาจากผลงานก่อสร้างและปัจจัยอื่นที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

- ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้าง

  ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างแต่ละโครงการ พิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบันและข้อมูลในอดีตจากประสบการณ์ของผู้บริหารโครงการนั้น

3.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบภาษี) รับรู้เป็นการหักจากส่วนของทุน

หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

3.18 รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้ค่าก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญาการเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างและวัสดุเหลือใช้จากการก่อสร้างรับรู้เมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา และโอนอำนาจการควบคุมของสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการ ได้แก่ รายได้จากการให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม และการให้บริการอื่นบันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักหรือเมื่อมีการให้บริการแล้ว

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

กำไรจากการประนอมหนี้ บันทึกเมื่อมีการชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้แต่ละงวดตามสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาล

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง และเงินชดเชยค่าเสียหายจากการชนะคดีหรือข้อพิพาท จะบันทึกเมื่อได้ทราบผลและได้รับชำระ

3.19 ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.20 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.21 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

3.23 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจอนุมัติด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

3.24 เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลระหว่างกาลจะบันทึกในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้นการเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีกับบุคคลหรือผู้บริหารสำคัญหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
1. บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 68 และมีกรรมการร่วมกัน
2. บริษัท แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 และมีกรรมการร่วมกัน
3. บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 และมีกรรมการร่วมกัน
4. บริษัท เจที เทน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 84.98 และมีกรรมการร่วมกัน
5. บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 79.98 และมีกรรมการร่วมกัน
6. บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 79.90 และมีกรรมการร่วมกัน
7. บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 และมีกรรมการร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
8. บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 90 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัทร่วม		
1. บริษัท แนเชอรัล โฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 และเสร็จการชำระบัญชีแล้ว
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นร้อยละ 0.49
2. บริษัท ไมวาน (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้า ซินเท็ค-ไมวาน
3. บริษัท สยาม ซินเทค แพลนเนอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทโดยมีกรรมการร่วมกัน
4. บริษัท เทท เอ็นเตอร์ไพร้ซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
5. บริษัท เอ็น แอนด์ เจ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
6. บริษัท นารายณ์ภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการเกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท
7. บริษัท เอ็น แอนด์ เจ ออสพิทอลลิตี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการเกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท
8. บริษัท พิงค์ คาเฟ่ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการเกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท
9. บริษัท เซฟ ซีรี่ส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญของบริษัท
10. บริษัท มั่นคงแสงทอง โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
11. บริษัท ทองหล่อ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท
12. บริษัท เวลตี้ ลิฟวิ่ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นเกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท
13. บริษัท เชื้อไพบูลย์สตีล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการเกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
14. บริษัท ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท
15. บริษัท ทีอาร์อาร์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย
16. บริษัท ซีเอสเอ็นเจ ป่าตอง 3 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท
17. บริษัท เดอะ แก๊ส แคร์ริเออร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
18. บริษัท ไทยรวมทุนคลังสินค้า จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
1. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 6 ท่าน	ไทย	เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารสำคัญ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญ
2. ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบ การวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจการต่างๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับผู้บริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภท อธิบายได้ดังต่อไปนี้:

	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ MLR – 2.48 ถึง MLR – 2.75 ต่อปี
รายได้ค่าก่อสร้าง	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มไม่ต่ำกว่าร้อยละ 12
รายได้ค่าบริการอื่น	เป็นค่าบริการที่เรียกคืนตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาตลาด
ซื้อเหล็ก	ราคาตลาด
ต้นทุนการให้บริการ (ค่าบริหารจัดการเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์และอื่น)	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่า	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ MLR – 2.48 ถึง MLR – 2.75 ต่อปี
ค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่ เบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารสำคัญ ได้แก่ เงินเดือนและโบนัส	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้				
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการและอื่น	-	-	4,770,000	4,084,675
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,888,745	2,313,210
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าก่อสร้าง	5,535,528	240,071,390	5,535,528	240,071,390
ค่าเช่าและบริการ	2,422,172	1,549,284	330,000	360,000
ค่าใช้จ่าย				
บริษัทย่อย				
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	14,425,706	9,851,490
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	4,943,665	5,612,462
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ต้นทุนการก่อสร้าง	79,693,661	136,758,739	79,693,661	136,758,739
ต้นทุนการให้บริการ	18,403,870	17,333,866	-	-
ค่าเช่าและบริการพื้นที่	2,777,106	194,400	2,777,106	194,400
ดอกเบี้ยจ่าย	16,375	-	-	-
ค่าบริการอื่นๆ	1,194,644	1,451,974	1,194,644	1,451,974
ซื้อเหล็ก	94,336,105	62,958,087	94,336,105	62,958,087
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,380,000	400,000	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	16,494	-	-	-

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	41,842,338	44,653,942	37,390,817	39,825,256
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9,459,162	1,867,818	9,459,162	1,867,818
รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร	51,301,500	46,521,760	46,849,979	41,693,074

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แยกแสดงดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนก่อสร้าง	15,377,753	10,589,500	15,377,753	10,589,500
ต้นทุนบริการ	1,886,710	2,621,987	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	3,747,901	3,259,800	3,747,901	3,259,800
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30,289,136	30,050,473	27,724,325	27,843,774
	51,301,500	46,521,760	46,849,979	41,693,074

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	52,871,855	68,148,824	52,540,526	68,148,824
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
บริษัทย่อย	-	-	-	3,100,391
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39,647,478	41,954,280	39,647,478	41,954,280
รวม	39,647,478	41,954,280	39,647,478	45,054,671
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	693,963	17,004,553
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000	-	30,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	624,999	838,871	584,999	798,871
รวม	624,999	868,871	1,278,962	17,833,424
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-
สุทธิ	624,999	868,871	1,278,962	17,833,424
มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,125,463	3,277,894	4,125,463	3,277,894
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	117,300,000	84,400,000

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ราคาทุน	221,747,612	736,679,740	221,747,612	631,439,777
กำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	514,932,128	-	409,692,165	-
มูลค่ายุติธรรม	736,679,740	736,679,740	631,439,777	631,439,777

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นประเภทมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทรับรู้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินปันผลรับ	6,013,712	7,517,140

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,298,360	6,205,303	18,298,360	6,205,303
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	-	15,510,427
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,379,144	1,669,730	14,955	916,101
รวม	1,379,144	1,669,730	14,955	16,426,528

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	600,000	300,000	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	600,000	300,000	-	-
รวม	1,200,000	600,000	-	-

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,793,638	-	1,793,638
เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมาช่วง				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,473,374	2,844,394	3,473,374	2,844,394
หนี้สินตามสัญญาเช่า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	253,755,203	232,639,670	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ในระหว่างงวด เพิ่มขึ้น	ในระหว่างงวด ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	83,000	2,000	-	85,000
บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	1,400	1,400	-	2,800
บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด	บริษัทย่อย	-	34,500	(5,000)	29,500
		84,400	37,900	(5,000)	117,300

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (“บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด”) จำนวน 85 ล้านบาท และ 83 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินให้กู้ยืมตามสัญญากู้ยืมเงิน จำนวน 18 สัญญา ครบกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม ซึ่งจะต้องจ่ายชำระคืนทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 2 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.48 ถึง MLR -2.75 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (“บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด”) จำนวน 2.80 ล้านบาท และ 1.40 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินให้กู้ยืมตามสัญญากู้ยืมเงิน จำนวน 2 สัญญา ครบกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม ซึ่งจะต้องจ่ายชำระคืนทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 2 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.50 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (“บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด”) จำนวน 29.50 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมตามสัญญากู้ยืมเงิน จำนวน 6 สัญญา ครบกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม ซึ่งจะต้องจ่ายชำระคืนทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 2 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 2.50 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

		งบการเงินรวม			
	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ในระหว่างงวด เพิ่มขึ้น	ในระหว่างงวด ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<u>เงินกู้ยืมจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัท เทท เอ็นเตอร์ไพร้ซ์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย	200	200	-	400
บริษัท ทองหล่อ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย	100	100	-	200
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย	300	300	-	600
		600	600	-	1,200

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 1.20 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท ตามลำดับเป็นเงินกู้ยืมตามสัญญากู้ยืมเงิน จำนวน 6 สัญญา ครบกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม ซึ่งจะต้องจ่ายชำระคืนทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 2 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.50 ต่อปี

ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการให้แก่กรรมการประจำปี 2565 แบ่งเป็นเบี้ยประชุมคณะกรรมการท่านละ 18,000 บาท ต่อครั้ง และค่าบำเหน็จกรรมการตรวจสอบท่านละ 300,000 บาท ต่อปี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการให้แก่กรรมการประจำปี 2564 แบ่งเป็นเบี้ยประชุมคณะกรรมการท่านละ 18,000 บาท ต่อครั้ง และค่าบำเหน็จกรรมการตรวจสอบท่านละ 310,000 บาท ต่อปี

5 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	22,715,475	22,715,475	22,661,658	22,661,658
เงินฝากประจำ	-	-	90,892,027	90,892,027
กองทุนรวม – ตราสารหนี้	1,904,357,015	1,909,880,121	1,608,229,976	1,613,678,466
รวม	**1,927,072,490**	**1,932,595,596**	**1,721,783,661**	**1,727,232,151**

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	22,715,475	22,715,475	22,661,658	22,661,658
เงินฝากประจำ	-	-	90,892,027	90,892,027
กองทุนรวม – ตราสารหนี้	1,903,397,404	1,908,916,181	1,607,273,811	1,612,718,856
รวม	**1,926,112,879**	**1,931,631,656**	**1,720,827,496**	**1,726,272,541**

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กองทุนรวม – ตราสารหนี้	1,909,880,121	1,613,678,466	1,908,916,181	1,612,718,856

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 เงินลงทุนในกองทุนรวม-ตราสารหนี้ จำนวน 141 ล้านบาท ได้ถูกใช้เป็นหลักประกันหนี้สินตามหนังสือค้ำประกันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง

6 ลูกหนี้การค้า

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52,871,855	68,148,824	52,540,526	68,148,824
กิจการอื่น ๆ	775,510,060	627,285,049	770,162,134	617,213,838
รวม	828,381,915	695,433,873	822,702,660	685,362,662
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(143,192,083)	(157,656,446)	(143,192,083)	(154,751,533)
สุทธิ	**685,189,832**	**537,777,427**	**679,510,577**	**530,611,129**

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	569,293,545	282,811,027	566,661,680	281,504,102
อยู่ระหว่างฟ้องร้องลูกหนี้	193,138,115	159,515,229	193,138,115	154,751,533
ค้างชำระเกินกำหนด				
- น้อยกว่า 3 เดือน	32,563,405	171,731,918	30,476,507	168,797,056
- มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	8,377,781	11,583,517	7,584,800	11,068,460
- มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	110,895	29,495,919	-	28,986,996
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	24,898,174	40,296,263	24,841,558	40,254,515
รวมค้างชำระเกินกำหนด	65,950,255	253,107,617	62,902,865	249,107,027
รวม	**828,381,915**	**695,433,873**	**822,702,660**	**685,362,662**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท/บริษัท มีระยะเวลา 15 วัน ถึง 45 วัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(157,656,444)	(154,751,533)
ผลขาดทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปีที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(52,540,526)	(52,540,526)
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิด	64,099,976	64,099,976
ลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี	2,904,911	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(143,192,083)	(143,192,083)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า 143.19 ล้านบาท , ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง 13.89 ล้านบาท และ มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า 4.97 ล้านบาท ที่เกิดจากการฟ้องร้องการรับชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าจำนวน 4 รายและลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการเตรียมฟ้อง จำนวน 1 ราย โดยบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนเต็มจำนวน ยกเว้น ลูกหนี้การค้า 3 รายดังต่อไปนี้ได้มีการพิจารณาโอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า จำนวน 64.10 ล้านบาท ,ลูกหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 6.47 ล้านบาท และมูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้า จำนวน 11.43 ล้านบาท รวมค่าเผื่อผลขาดทุนโอนกลับในระหว่างปี จำนวน 82 ล้านบาท โดยบริษัทได้พิจารณาดังนี้

ลูกหนี้การค้ารายที่หนึ่ง มูลค่าลูกหนี้การค้า จำนวน 50.70 ล้านบาท , ลูกหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 3.65 ล้านบาท และ มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า จำนวน 9.57 ล้านบาท โดยในระหว่างปีบริษัทได้พิจารณาโอนกลับรวม 63.92 ล้านบาท โดยพิจารณาจากมูลค่าหลักทรัพย์ที่ยึดได้จากลูกหนี้รายดังกล่าว

ลูกหนี้การค้ารายที่สอง มีมูลค่าลูกหนี้การค้า จำนวน 13.67 ล้านบาท , ลูกหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 23.49 ล้านบาท และ มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า จำนวน 5.40 ล้านบาท โดยในระหว่างปีบริษัทได้พิจารณาโอนกลับรวม 10.81 ล้านบาท โดยพิจารณาจากมูลค่าหลักประกันที่ลูกหนี้วางเป็นหลักประกันไว้ต่อศาล ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้รายดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 6.39 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้ารายที่สาม มีลูกหนี้การค้า จำนวน 33.18 ล้านบาท , ลูกหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 28.19 ล้านบาท และมูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า จำนวน 6.92 ล้านบาท โดยในระหว่างปี บริษัทได้พิจารณาโอนกลับรวม 6.10 ล้านบาท โดยพิจารณาจากคำพิพากษาศาลอุทธรณ์สั่งให้ชำระจำนวน 36.89 ล้านบาท และพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้จากงบการเงิน ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้รายดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 31.41 ล้านบาท

7 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้อื่น	73,303,191	40,177,953	73,116,229	55,868,135
รายได้ค้างรับ	11,226,699	10,557,756	5,000,000	829,248
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	25,065,286	14,571,656	22,144,245	11,316,170
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	5,123,342	3,363,722	3,805,913	2,728,237
เงินทดรองจ่าย	6,216,958	4,678,733	3,358,680	4,541,917
ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า	9,071,958	6,837,146	-	766,496
รวม	130,007,434	80,186,966	107,425,067	76,050,203
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(16,915,188)	(7,771,679)	(16,915,188)	(7,771,679)
สุทธิ	**113,092,246**	**72,415,287**	**90,509,879**	**68,278,524**
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,200	30,000	708,663	17,034,553
ผู้บริหารสำคัญ	653,223	838,871	613,223	798,871
อื่น ๆ	129,329,011	79,318,095	106,103,181	58,216,779
รวม	130,007,434	80,186,966	107,425,067	76,050,203
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(16,915,188)	(7,771,679)	(16,915,188)	(7,771,679)
สุทธิ	**113,092,246**	**72,415,287**	**90,509,879**	**68,278,524**

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(7,771,679)
ผลขาดทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปีที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(9,143,509)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(16,915,188)

8 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

8.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	684,325,724	757,169,470	684,325,724	760,269,861
มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	745,068,724	702,011,953	745,068,724	702,011,953
รวม	1,429,394,448	1,459,181,423	1,429,394,448	1,462,281,814
หมุนเวียน	1,252,800,174	1,335,761,271	1,252,800,174	1,335,761,271
ไม่หมุนเวียน	176,594,274	123,420,152	176,594,274	126,520,543
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,429,394,448	1,459,181,423	1,429,394,448	1,462,281,814

8.2 ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	698,212,444	769,413,366	698,212,444	772,513,757
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(13,886,720)	(12,243,896)	(13,886,720)	(12,243,896)
สุทธิ	**684,325,724**	**757,169,470**	**684,325,724**	**760,269,861**
หมุนเวียน	507,731,450	633,749,318	507,731,450	633,749,318
ไม่หมุนเวียน	176,594,274	123,420,152	176,594,274	126,520,543
รวม	**684,325,724**	**757,169,470**	**684,325,724**	**760,269,861**

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

	(หน่วย:บาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(12,243,896)
ผลขาดทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปีที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(13,076,060)
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิด	11,433,236
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(13,886,720)

8.3 มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	750,038,143	710,973,878
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(4,969,419)	(8,961,925)
สุทธิ	**745,068,724**	**702,011,953**

ค่าเผื่อผลขาดทุนมูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

	(หน่วย:บาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(8,961,925)
ผลขาดทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปีที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(2,475,829)
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิด	6,468,335
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(4,969,419)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
มูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญา	48,314	53,916
มูลค่างานที่รับรู้เป็นรายได้ตั้งแต่เริ่มงานโครงการ		
จนถึงปัจจุบันของโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่	41,499	50,200
หัก ค่างวดงานที่เรียกเก็บจากลูกค้า (ตามใบแจ้งหนี้)	(40,845)	(49,585)
มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	654	615
มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า		
(อยู่ระหว่างฟ้องร้อง)	96	96
มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าคงเหลือ		
ณ วันสิ้นงวด	750	711
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(5)	(9)
สุทธิ	**745**	**702**
จำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าสูงกว่ามูลค่างานก่อสร้าง		
(หนี้สินที่เกิดจากสัญญา)	(602)	(217)
สุทธิ	**143**	**485**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมียอดคงเหลือของมูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้าจำนวน 654 ล้านบาท ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี

9 สินค้าคงเหลือ

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัสดุก่อสร้าง	96,404,108	110,878,556	96,404,108	110,878,556
อะไหล่และวัสดุ	10,931,522	10,846,719	9,366,920	9,845,226
รวม	**107,335,630**	**121,725,275**	**105,771,028**	**120,723,782**
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนการก่อสร้าง (ล้านบาท)	1,822	1,104	1,822	1,104

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย:บาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท		
บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	600	600	408,064,000	408,064,000
บริษัท แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2	2	1,999,700	1,999,700
บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด	1,360	1,325	816,000,000	795,000,000
บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด	120	120	95,976,000	95,976,000
บริษัท เจที เทน จำกัด	140	140	118,972,000	118,972,000
บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด	130	130	103,870,000	103,870,000
บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด	9	9	6,300,000	6,300,000
บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด	17	2	15,299,150	1,799,900
รวม			**1,566,480,850**	**1,531,981,600**

กระทบยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นปี	1,531,981,600	1,469,331,650
เพิ่มขึ้น	34,499,250	62,649,950
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปี	1,566,480,850	1,531,981,600

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด) เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 4 ล้านบาท เป็น 17 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 1,325 ล้านบาท เป็น 1,360 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 1,225 ล้านบาท เป็น 1,325 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564

11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย:ล้านบาท)

	บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด		บริษัท แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด		บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด		บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด		บริษัท เจที เทน จำกัด		บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด		บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด		บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	32.00	32.00	0.03	0.03	40.00	40.00	20.02	20.02	15.02	15.02	20.10	20.10	30.00	30.00	10.01	10.01		
สินทรัพย์หมุนเวียน	47	41	2	21	87	56	3	3	15	21	127	124	2	2	6	1		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	865	915	1	-	2,022	2,115	309	306	316	321	-	5	2	2	49	-		
หนี้สินหมุนเวียน	(209)	(157)	-	(17)	(219)	(274)	-	-	(1)	-	-	-	(5)	(3)	(42)	-		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(396)	(442)	-	(2)	(953)	(953)	(254)	(233)	(232)	(230)	(3)	-	(2)	(2)	-	-		
สินทรัพย์สุทธิ	**307**	**357**	**3**	**2**	**937**	**944**	**58**	**76**	**98**	**112**	**124**	**129**	**(3)**	**(1)**	**13**	**1**		
มูลค่าตามบัญชีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**98**	**114**	**-**	**-**	**374**	**377**	**12**	**15**	**15**	**17**	**25**	**26**	**(1)**	**-**	**1**	**-**	**524**	**549**

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย:ล้านบาท)

	บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด		บริษัท แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด		บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด		บริษัท พีที ทรี แลนด์ จำกัด		บริษัท เจที เทน จำกัด		บริษัท เอ เอ็น 8 จำกัด		บริษัท เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ จำกัด		บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้	95	81	15	11	260	170	-	-	-	-	4	3	9	7	-	-		
กำไร(ขาดทุน)	(50)	(58)	-	-	(44)	(90)	(18)	(18)	(14)	(12)	(5)	2	(2)	(5)	(2)	(1)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**(50)**	**(58)**	**1**	**-**	**(43)**	**(90)**	**(18)**	**(18)**	**(14)**	**(12)**	**(5)**	**2**	**(2)**	**(5)**	**(2)**	**(1)**		
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**(16)**	**(19)**	**-**	**-**	**(17)**	**(36)**	**(4)**	**(4)**	**(2)**	**(1)**	**(1)**	**-**	**(1)**	**(1)**	**-**	**-**	**(41)**	**(61)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	23	14	(3)	1	105	56	-	-	-	-	(2)	(1)	(1)	(4)	(5)	(1)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(1)	(1)	-	-	(9)	(4)	-	(2)	(3)	(8)	4	(5)	-	-	(39)	-		
กระแสเงินจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(18)	(2)	-	-	(60)	(39)	-	-	(2)	(1)	-	-	2	4	44	1		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**4**	**11**	**(3)**	**1**	**36**	**13**	**-**	**(2)**	**(5)**	**(9)**	**2**	**(6)**	**1**	**-**	**-**	**-**		

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	306,571,138	325,353,767	3,717,590	635,642,495
เพิ่มขึ้น	-	2,036,216	152,913	2,189,129
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**306,571,138**	**327,389,983**	**3,870,503**	**637,831,624**
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	124,087,744	2,757,112	126,844,856
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	22,637,743	403,109	23,040,852
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**-**	**146,725,487**	**3,160,221**	**149,885,708**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**306,571,138**	**201,266,023**	**960,478**	**508,797,639**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**306,571,138**	**180,664,496**	**710,282**	**487,945,916**
การวัดมูลค่ายุติธรรม				
ราคาประเมิน	437,258,703	263,453,684	1,013,067	
เกณฑ์ในการประเมินราคา	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีต้นทุน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด	

ค่าเสื่อมราคาที่แสดงไว้ใน

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ต้นทุนการให้บริการ	22,589,741	22,469,374
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	451,111	313,435
รวม	23,040,852	22,782,809

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อาคารชุด	รวม
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	12,534,196	12,534,196
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,534,196	12,534,196
ค่าเสื่อมราคาสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	5,409,188	5,409,188
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	451,111	451,111
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,860,299	5,860,299
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**7,125,008**	**7,125,008**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**6,673,897**	**6,673,897**
การวัดมูลค่ายุติธรรม		
ราคาประเมิน	15,293,000	
เกณฑ์ในการประเมินราคา	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีต้นทุน	

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีแสดงรวมในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	451,111	313,436

การวัดมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของบริษัท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายงานวันที่ 4 มกราคม 2566 การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 และ ระดับที่ 3

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของบริษัทย่อย ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายงานวันที่ 31 มกราคม 2566 การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยนำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นห้องชุดในโครงการเอท ทองหล่อ มูลค่าตามบัญชี 472 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 1,000 ล้านบาท และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การซื้อ จำหน่าย และโอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ระหว่างงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนประกอบอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	แบบก่อสร้างอลูมิเนียม	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	**1,295,186,410**	**2,150,848,942**	**1,104,501,247**	**101,575,472**	**324,606,287**	**144,531,931**	**57,256,913**	**5,178,507,202**
เพิ่มขึ้น	-	1,585,605	20,180,302	12,936,023	67,853,613	-	29,418,652	131,974,195
โอนเข้า (ออก)	-	15,585,133	2,786,463	-	-	-	(18,371,596)	-
โอนจำหน่ายส่วนงาน	-	-	-	-	(65,644,815)	-	-	(65,644,815)
จำหน่าย / ตัดบัญชี	-	-	(10,684,985)	(3,773,546)	(14,111,086)	(8,416,880)	-	(36,986,497)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**1,295,186,410**	**2,168,019,680**	**1,116,783,027**	**110,737,949**	**312,703,999**	**136,115,051**	**68,303,969**	**5,207,850,085**
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	**-**	**826,918,051**	**827,347,500**	**70,245,533**	**259,649,326**	**122,628,320**	**-**	**2,106,788,730**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	143,599,489	40,079,491	9,290,562	23,261,446	7,218,012	-	223,449,000
โอนจำหน่ายส่วนงาน	-	-	-	-	(42,539,786)	-	-	(42,539,786)
จำหน่าย / ตัดบัญชี	-	-	(10,367,848)	(3,773,542)	(13,950,577)	(8,416,967)	-	(36,508,934)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**-**	**970,517,540**	**857,059,143**	**75,762,553**	**226,420,409**	**121,429,365**	**-**	**2,251,189,010**

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนประกอบอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	แบบก่อสร้างอลูมิเนียม	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,295,186,410	1,323,930,891	277,153,747	31,329,939	64,956,961	21,903,611	57,256,913	3,071,718,472
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**1,295,186,410**	**1,323,930,891**	**277,153,747**	**31,329,939**	**64,956,961**	**21,903,611**	**57,256,913**	**3,071,718,472**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,295,186,410	1,197,502,140	259,723,884	34,975,396	86,283,590	14,685,686	68,303,969	2,956,661,075
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**1,295,186,410**	**1,197,502,140**	**259,723,884**	**34,975,396**	**86,283,590**	**14,685,686**	**68,303,969**	**2,956,661,075**

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนประกอบอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	แบบก่อสร้างอลูมิเนียม	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	**85,869,331**	**303,896,986**	**1,104,501,247**	**116,084,291**	**216,034,646**	**144,531,931**	**12,371,411**	**1,983,289,843**
เพิ่มขึ้น	-	-	20,180,302	12,936,023	12,802,288	-	27,935,410	73,854,023
โอนเข้า (ออก)	-	15,585,133	2,786,463	-	-	-	(18,371,596)	-
โอนจำหน่ายส่วนงาน	-	-	-	-	(65,644,815)	-	-	(65,644,815)
จำหน่าย / ตัดบัญชี	-	-	(10,684,985)	(3,773,546)	(13,872,809)	(8,416,880)	-	(36,748,220)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**85,869,331**	**319,482,119**	**1,116,783,027**	**125,246,768**	**149,319,310**	**136,115,051**	**21,935,225**	**1,954,750,831**
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	**-**	**228,445,236**	**827,347,500**	**84,754,352**	**171,718,144**	**122,628,320**	**-**	**1,434,893,552**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	18,633,228	40,079,491	9,290,562	13,321,219	7,218,012	-	88,542,512
โอนจำหน่ายส่วนงาน	-	-	-	-	(42,539,786)	-	-	(42,539,786)
จำหน่าย / ตัดบัญชี	-	-	(10,367,848)	(3,773,542)	(13,718,262)	(8,416,967)	-	(36,276,619)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**-**	**247,078,464**	**857,059,143**	**90,271,372**	**128,781,315**	**121,429,365**	**-**	**1,444,619,659**

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนประกอบอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	แบบก่อสร้างอลูมิเนียม	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	85,869,331	75,451,750	277,153,747	31,329,939	44,316,502	21,903,611	12,371,411	548,396,291
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**85,869,331**	**75,451,750**	**277,153,747**	**31,329,939**	**44,316,502**	**21,903,611**	**12,371,411**	**548,396,291**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	85,869,331	72,403,655	259,723,884	34,975,396	20,537,995	14,685,686	21,935,225	510,131,172
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**85,869,331**	**72,403,655**	**259,723,884**	**34,975,396**	**20,537,995**	**14,685,686**	**21,935,225**	**510,131,172**

ค่าเสื่อมราคาแสดงรวมไว้ใน

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนการก่อสร้าง	74,118,248	67,044,051	74,118,248	67,044,051
ต้นทุนการให้บริการ	136,705,802	141,556,483	2,077,200	3,536,698
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	31,372	124,410	31,372	124,410
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,593,578	19,722,479	12,315,692	19,621,855
รวม	**223,449,000**	**228,447,423**	**88,542,512**	**90,327,014**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ราคาทุนจำนวน 981 ล้านบาท และ 875 ล้านบาท ตามลำดับ คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่

ในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เดลต้า อินฟรา วัน จำกัด) ได้ทำสัญญาทั้งหมด 2 สัญญา เพื่อลงทุนพัฒนาออกแบบก่อสร้าง ติดตั้งอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาสินทรัพย์ที่ติดตั้งในทรัพย์สินของผู้ซื้อจะถูกโอนกรรมสิทธิ์เป็นของผู้ซื้อทันที

สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง :

- โครงการก่อสร้างอาคารเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ของบริษัทย่อย (บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ทแมเนจเม้นท์ จำกัด) ที่อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี (โครงการที่ 3) มีต้นทุนงบประมาณทั้งหมด 550 ล้านบาท มีต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้ว จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 6 ล้านบาท (บันทึกเป็นงานระหว่างก่อสร้าง 6 ล้านบาท) คงเหลืออีกจำนวน 6 ล้านบาท

การค้ำประกัน :

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 96 ล้านบาท ได้จดจำนองตลอดจนจำนวนสิทธิเรียกร้องตามกรมธรรม์ประกันภัยของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อใช้เป็นหลักประกันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศออกหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ทแมเนจเม้นท์ จำกัด) มูลค่าตามบัญชี 634 ล้านบาท และที่จะมีต่อไปในภายหน้า ได้จดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ในวงเงิน 620 ล้านบาท และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ห้องชุดในโครงการ เอท ทองหล่อ ของบริษัทย่อย (“บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด”) มูลค่าตามบัญชี จำนวน 1,214 ล้านบาท ได้จดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 1,000 ล้านบาท และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

14 สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ และหนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	600,481,251	607,689,849	19,533,121	21,423,202
อาคารและส่วนปรับปรุง				
อาคาร	-	402,319,408	-	402,319,408
ยานพาหนะ	8,001,199	16,585,402	7,430,994	15,736,378
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	**608,482,450**	**1,026,594,659**	**26,964,115**	**439,478,988**
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	25,156,572	37,285,768	24,882,945	37,009,287
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	488,904,387	648,767,385	5,086,115	189,660,235
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	**514,060,959**	**686,053,153**	**29,969,060**	**226,669,522**

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม			
		อาคารและส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	537,391,335	440,050,455	25,341,723	1,002,783,513
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	110,316,302	-	-	110,316,302
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(40,017,788)	(37,731,047)	(8,756,321)	(86,505,156)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	607,689,849	402,319,408	16,585,402	1,026,594,659
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	39,545,851	-	-	39,545,851
ลดลงในระหว่างปี	(5,474,346)	-	-	(5,474,346)
โอนจำหน่ายส่วนงาน	-	(375,889,666)	-	(375,889,666)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41,280,103)	(26,429,742)	(8,584,203)	(76,294,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	600,481,251	-	8,001,199	608,482,450

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	16,811,942	440,050,455	24,041,762	480,904,159
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	26,887,804	-	-	26,887,804
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(22,276,544)	(37,731,047)	(8,305,384)	(68,312,975)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	21,423,202	402,319,408	15,736,378	439,478,988
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	26,249,456	-	-	26,249,456
ลดลงในระหว่างปี	(5,474,347)	-	-	(5,474,347)
โอนจำหน่ายส่วนงาน	-	(375,889,666)	-	(375,889,666)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(22,665,190)	(26,429,742)	(8,305,384)	(57,400,316)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	19,533,121	-	7,430,994	26,964,115

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 9/2565 วันที่ 19 กันยายน 2565 บริษัทมีมติอนุมัติให้จำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารที่พักอาศัยที่เป็นส่วนงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อบริการห้องพักของบริษัท ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง รวมเป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาทโดยบริษัทได้โอนสิทธิการเช่าที่ดิน และอาคารที่พักอาศัยดังกล่าวให้กับบริษัทผู้ซื้อแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565

การจำหน่ายส่วนงาน ประกอบด้วย :

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	375,889,666
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	(176,837,733)
สินค้าคงเหลือ	271,444
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	445,545
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	23,105,029
ขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนงาน	(22,873,951)
รวม	**200,000,000**

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ				
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	41,280,103	40,017,788	22,665,190	22,276,543
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	26,429,742	37,731,047	26,429,742	37,731,047
ยานพาหนะ	8,584,203	8,756,321	8,305,384	8,305,384
รวมค่าเสื่อมราคาสำหรับ				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	**76,294,048**	**86,505,156**	**57,400,316**	**68,312,974**

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ				
สัญญาเช่า	20,603,491	21,974,981	6,481,083	9,052,070
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง				
กับสัญญาเช่าระยะสั้น				
(รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ				
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	6,451,014	5,804,421	6,451,014	5,804,421

กระแสเงินสดจ่ายออกไประหว่างปี 2565 และ 2564 ของกลุ่มบริษัทและบริษัททั้งสิ้นจำนวน 25 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 29 ล้านบาท และ 44 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		
	เงินจ่ายซื้อฐานลูกค้าและธุรกิจเดิม	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	8,000,000	49,962,164	57,962,164
เพิ่มขึ้น	-	4,938,652	4,938,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**8,000,000**	**54,900,816**	**62,900,816**
เพิ่มขึ้น	-	15,758,456	15,758,456
โอนจำหน่ายส่วนงาน	-	(2,896,245)	(2,896,245)
จำหน่าย / ตัดบัญชี	-	(163,839)	(163,839)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**8,000,000**	**67,599,188**	**75,599,188**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	8,000,000	43,417,920	51,417,920
จำหน่าย / ตัดบัญชี	-	4,362,903	4,362,903
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**8,000,000**	**47,780,823**	**55,780,823**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	5,225,156	5,225,156
โอนจำหน่ายส่วนงาน	-	(2,450,700)	(2,450,700)
จำหน่าย / ตัดบัญชี	-	(153,638)	(153,638)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**8,000,000**	**50,401,641**	**58,401,641**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**-**	**7,119,993**	**7,119,993**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**-**	**17,197,547**	**17,197,547**

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	รวม
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	48,219,291	48,219,291
เพิ่มขึ้น	4,677,811	4,677,811
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**52,897,102**	**52,897,102**
เพิ่มขึ้น	14,433,961	14,433,961
โอนจำหน่ายส่วนงาน	(2,896,245)	(2,896,245)
จำหน่าย / ตัดบัญชี	(61,838)	(61,838)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**64,372,980**	**64,372,980**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	41,913,191	41,913,191
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,216,762	4,216,762
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**46,129,953**	**46,129,953**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,143,418	5,143,418
โอนจำหน่ายส่วนงาน	(2,450,700)	(2,450,700)
จำหน่าย / ตัดบัญชี	(61,838)	(61,838)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**48,760,833**	**48,760,833**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**6,767,149**	**6,767,149**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**15,612,147**	**15,612,147**

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีแสดงรวมใน

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนการก่อสร้าง	2,094,267	66,119	2,094,267	66,119
ต้นทุนการให้บริการ	66,125	228,432	-	105,227
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,064,764	4,068,352	3,049,151	4,045,416
รวม	**5,225,156**	**4,362,903**	**5,143,418**	**4,216,762**

16 เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,298,360	6,205,303	18,298,360	6,205,303
กิจการอื่น ๆ	237,666,200	216,368,712	226,534,514	208,201,850
รวม	**255,964,560**	**222,574,015**	**244,832,874**	**214,407,153**

17 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,379,144	1,669,730	14,955	16,426,528
กิจการอื่น ๆ	337,056,034	352,103,802	283,648,382	319,366,812
รวม	**338,435,178**	**353,773,532**	**283,663,337**	**335,793,340**
กิจการอื่น ๆ				
เจ้าหนี้อื่น	45,691,825	31,218,961	8,273,311	14,722,082
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	21,645,489	14,786,371	20,211,266	13,414,056
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	6,644,127	7,576,440	6,286,240	7,273,866
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	121,331,172	87,944,535	107,134,144	73,379,313
ประมาณการต้นทุนก่อสร้างค้างจ่าย	141,743,421	210,577,495	141,743,421	210,577,495
รวม	**337,056,034**	**352,103,802**	**283,648,382**	**319,366,812**

18 เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมาช่วง

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,473,374	2,844,394	3,473,374	2,844,394
กิจการอื่น ๆ	301,778,449	313,024,585	301,778,449	313,024,585
รวม	**305,251,823**	**315,868,979**	**305,251,823**	**315,868,979**

19 เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดยกมา ณ ต้นงวด	1,535,033,492	1,632,244,438
จ่ายชำระ	(60,000,000)	(100,000,000)
	1,475,033,492	1,532,244,438
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญา	(1,175,095)	276,930
เพิ่ม (ลด) เงินต้นตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	1,751,919	2,512,124
ยอดคงเหลือ ณ ปลายงวด	1,475,610,316	1,535,033,492
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด		
ชำระภายในหนึ่งปี	(151,520,639)	(152,006,807)
สุทธิ	**1,324,089,677**	**1,383,026,685**

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ

19.1 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อย (“บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด”) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินตามสัญญา จำนวน 390.70 ล้านบาท ซึ่งจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เบิกใช้แล้วเต็มวงเงินตามสัญญา กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนทุกเดือน นับแต่วันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกและชำระเงินต้นเป็นรายเดือนทุกเดือนให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี 6 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกเดือนที่ 31 งวดละ 1.90 ล้านบาท ถึง 6.40 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีที่ดิน 2 โฉนด พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีต่อไปในภายหน้าจดทะเบียนจำนองเป็นหลักประกันตามสัญญาจำนอง ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2560

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีข้อจำกัดบางประการ ได้แก่ การเปิดบัญชี Operating account กับธนาคาร การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท และเหตุการณ์ที่บ่งบอกการผิดนัดชำระหนี้ตามสัญญา หรือการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ยืมให้ถือว่าเป็นการผิดนัดทั้งหมด ซึ่งอาจทำให้ธนาคารมีสิทธิเร่งให้บริษัทย่อยชำระหนี้คงเหลือทั้งหมดก่อนครบกำหนดได้ทันที และตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป สัญญายังกำหนดให้บริษัทย่อยดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 บริษัทย่อย (“บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด”) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินตามสัญญา จำนวน 224 ล้านบาท ซึ่งจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ภายใต้สัญญาเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 206 ล้านบาท เนื่องจากโครงการก่อสร้างเสร็จแล้ว กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนทุกเดือนให้เสร็จสิ้นภายใน 8 ปี 6 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกเดือนที่ 19 งวดละ 1.30 ล้านบาท ถึง 4 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีที่ดิน 11 แปลง พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและจะมีขึ้นต่อไปในภายหน้าได้จดทะเบียนจำนองเป็นหลักประกันตามสัญญาจำนอง ลงวันที่ 12 มิถุนายน 2557 ในวงเงินจำนวน 229 ล้านบาท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีข้อจำกัดบางประการ ได้แก่ การเปิดบัญชี Operating account กับธนาคาร การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท และเหตุการณ์ที่บ่งบอกการผิดนัดชำระหนี้ตามสัญญา หรือการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ยืมให้ถือว่าเป็นการผิดนัดทั้งหมด ซึ่งอาจทำให้ธนาคารมีสิทธิเร่งให้บริษัทย่อยชำระหนี้คงเหลือทั้งหมดก่อนครบกำหนดได้ทันที นอกจากนี้สัญญายังกำหนดอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้

	ตามสัญญา	ตามงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2565
อัตราส่วนทางการเงิน (DSCR)	ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า	0.18 เท่า

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 และ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งยกเว้นเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมเงิน DSCR สำหรับปี 2565 และ ปี 2564 ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2565 และ 2564 ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินหลายครั้ง ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อยที่ขอให้ธนาคารผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระคืนเงินกู้ตามสัญญาเดิมโดยมีรายละเอียดสุดท้ายสรุปได้ดังนี้

<u>วงเงินตามสัญญา 390.70 ล้านบาท</u>

1. บริษัทตกลงชำระเฉพาะดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 30 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2565
2. บริษัทตกลงชำระเงินต้นจำนวน 390.70 ล้านบาท ให้กับธนาคารภายในระยะเวลา 96 เดือน โดยเริ่มงวดแรกเดือนมกราคม 2566 ถึงเดือนธันวาคม 2573

วงเงินตามสัญญา 205 ล้านบาท

1. บริษัทตกลงชำระเฉพาะดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 37 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 ถึงเดือนพฤษภาคม 2566
2. บริษัทตกลงชำระเงินต้นจำนวน 94.18 ล้านบาท ให้กับธนาคารภายในระยะเวลา 22 เดือน โดยเริ่มงวดแรกเดือนพฤษภาคม 2566 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาดังกล่าวจำนวน 4.16 ล้านบาท และ 0.74 ล้านบาท ตามลำดับ

19.2 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 บริษัทย่อย (“บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด”) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,550 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการพัฒนาในโครงการเอท ทองหล่อ มีกำหนดผ่อนชำระเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 4 ปี และ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.10 ถึง MLR – 2.75 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าว มีห้องชุดในโครงการเอท ทองหล่อ จำนวน 137 ห้องชุดเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 บริษัทย่อย (“บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด”) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 2 สัญญา วงเงินตามสัญญาจำนวน 150 ล้านบาท และ 1,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินฉบับเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559

ต่อมาในระหว่างปี 2564 และ 2563 ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งได้พิจารณาอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินฉบับเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อยที่ขอให้ธนาคารผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระคืนเงินกู้ตามสัญญาโดยมีรายละเอียดดังนี้

วงเงินตามสัญญา 150 ล้านบาท

กำหนดผ่อนชำระเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 2 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ภายในเดือนเมษายน 2565 และ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR -2.48

วงเงินตามสัญญา 1,000 ล้านบาท

กำหนดผ่อนชำระเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 11 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ภายในเดือนเมษายน 2575 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR -2.25 ถึง MLR -2.48 ต่อปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนและกำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาดังกล่าวจำนวน 2.98 ล้านบาท และ 0.46 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินกู้ยืมดังกล่าว มีห้องชุดในโครงการเอท ทองหล่อ จำนวน 137 ห้องชุดเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว มีข้อจำกัดบางประการ ได้แก่ การเพิ่มทุนจดทะเบียน การเปิดบัญชี DSRA (Debt Service Reserve Account) กับธนาคาร จำนวน 20 ล้านบาท การมอบสิทธิเรียกร้องเงินฝากจำนวน 90 ล้านบาท (สำหรับบันทึกข้อตกลง เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564) และการดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity) และเหตุการณ์ที่บ่งบอกการผิดนัดชำระหนี้ตามสัญญา หรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ยืมให้ถือว่าเป็นการผิดนัดทั้งหมด ซึ่งอาจทำให้ธนาคารมีสิทธิเร่งให้บริษัทย่อยชำระหนี้คงเหลือทั้งหมดก่อนครบกำหนดได้ทันที และตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป สัญญายังกำหนดให้บริษัทย่อยดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า นอกจากนี้สัญญายังกำหนดอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้

	ตามสัญญา	ตามงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2565
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	ไม่เกินกว่า 2.00 เท่า	1.25 เท่า

	ตามสัญญา	ตามงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2565
อัตราส่วนทางการเงิน (DSCR)	ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า	2.88 เท่า

20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	-	2,883,962	-	2,883,962
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(24,963,319)	(2,419,612)	(24,759,849)	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	**(24,963,319)**	**464,350**	**(24,759,849)**	**2,883,962**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง	43	(15)	-	28
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	38	4	(6)	36
ประมาณการหนี้สิน	7	9	-	16
รวม	**88**	**(2)**	**(6)**	**80**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2	-	-	2
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการค้างรับ	1	(1)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	(1)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุน	82	-	21	103
เงินกู้ยืมระยะยาว	1	(1)	-	-
รวม	**87**	**(3)**	**21**	**105**
สุทธิ	**1**	**1**	**(27)**	**(25)**

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง	43	(15)	-	28
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	38	4	(6)	36
ประมาณการหนี้สิน	7	9	-	16
รวม	**88**	**(2)**	**(6)**	**80**

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2	-	-	2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	(1)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุน	82	-	21	103
รวม	**85**	**(1)**	**21**	105
สุทธิ	**3**	**(1)**	**(27)**	**(25)**

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง	100	(57)	-	**43**
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	38	-	-	**38**
ประมาณการหนี้สิน	9	(2)	-	**7**
รวม	**147**	**(59)**	**-**	**88**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4	(2)	-	**2**
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการค้างรับ	2	(1)	-	**1**
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	-	-	**1**
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุน	81	-	1	**82**
เงินกู้ยืมระยะยาว	1	-	-	**1**
รวม	**89**	**(3)**	**1**	**87**
สุทธิ	**58**	**(56)**	**(1)**	**1**

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง	100	(57)	-	**43**
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	38	-	-	**38**
ประมาณการหนี้สิน	9	(2)	-	**7**
รวม	**147**	**(59)**	**-**	**88**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4	(2)	-	**2**
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	-	-	**1**
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	81	-	1	**82**
รวม	**86**	**(2)**	**1**	**85**
สุทธิ	**61**	**(57)**	**(1)**	**3**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มิได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลแตกต่างชั่วคราว	40	49	23	36
ยอดขาดทุนยกไป	237	160	53	1
รวม	**277**	**209**	**76**	**37**

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2566 ถึงปี 2570 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทย่อยยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

21 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัท จ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามนโยบายของกลุ่มบริษัท/บริษัท และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน :-				
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	186,977,132	200,585,820	180,458,387	192,418,093
หัก ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15,660,404	5,730,649	14,732,833	5,634,430
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	171,316,728	194,855,171	165,725,554	186,783,663

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาระผูกพันของโครงการ				
ผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	200,585,820	203,250,852	192,418,093	195,276,683
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ผล(กำไร)หรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่าย				
ชำระผลประโยชน์	822,963	6,864,534	123,273	7,473,084
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	20,290,979	22,880,938	18,401,772	19,977,632
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,856,039	2,633,069	2,713,837	2,520,444
	23,969,981	32,378,541	21,238,882	29,971,160
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(29,683,423)	-	(28,072,128)	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(7,895,246)	(35,043,573)	(5,126,460)	(32,829,750)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**186,977,132**	**200,585,820**	**180,458,387**	**192,418,093**

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ข้อสมมติด้านการเงิน	(8,988,568)	-	(9,204,842)	-
ข้อสมมติด้านประชากร	(495,410)	-	31,973	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(20,199,445)	-	(18,899,259)	-
รวม	**(29,683,423)**	**-**	**(28,072,128)**	**-**

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผล(กำไร)หรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจาก				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	822,963	6,864,534	123,273	7,473,084
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	20,290,979	22,880,938	18,401,772	19,977,632
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,856,039	2,633,069	2,713,837	2,520,444
รวม	**23,969,981**	**32,378,541**	**21,238,882**	**29,971,160**

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการดังต่อไปนี้ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนการก่อสร้าง	14,530,855	21,997,062	14,530,855	21,997,062
ต้นทุนการให้บริการ	1,155,761	1,406,124	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,283,365	8,975,355	6,708,027	7,974,098
รวม	**23,969,981**	**32,378,541**	**21,238,882**	**29,971,160**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.69 - 2.60	1.29 - 1.83
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.00 - 5.00	2.00 - 4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 37.00	0 - 31.00
อัตรามรณะ (ตารางมรณะไทย)	TMO 2017	TMO 2017
อัตราทุพพลภาพ	5 ของอัตรามรณะ	5 ของอัตรามรณะ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.69	1.31
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.00 - 3.00	2.00 - 4.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 20.00	0 - 21.00
อัตรามรณะ (ตารางมรณะไทย)	TMO 2017	TMO 2017
อัตราทุพพลภาพ	5 ของอัตรามรณะ	5 ของอัตรามรณะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
การเปลี่ยนแปลงร้อยละ 1				
อัตราคิดลด	(8.91)	10.08	(12.11)	13.92
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	9.31	(9.01)	14.71	(13.14)
อัตราการการหมุนเวียนพนักงาน	(6.14)	5.19	(12.85)	7.67
ตารางมรณะ (1ปี)	0.42	(0.45)	0.59	(0.61)

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
การเปลี่ยนแปลงร้อยละ 1				
อัตราคิดลด	(8.17)	9.22	(11.12)	12.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	9.13	(8.25)	13.60	(12.17)
อัตราการการหมุนเวียนพนักงาน	(5.55)	5.21	(11.80)	7.22
ตารางมรณะ (1ปี)	0.41	(0.41)	0.57	(0.57)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน		
ภายใน 1 ปี	15,660,404	14,732,833
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	124,203,825	123,582,563
เกินกว่า 5 ปี	501,437,719	434,505,307
รวม	**641,301,948**	**572,820,703**

22 ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ประมาณการหนี้สินของต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน	47,129,505	14,942,299	47,129,505	14,942,299
ประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง	36,116,767	31,537,839	34,154,438	31,537,839
ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน	3,690,400	3,690,400	-	-
รวม	**86,936,672**	**50,170,538**	**81,283,943**	**46,480,138**
ส่วนที่หมุนเวียน	47,129,505	14,942,299	47,129,505	14,942,299
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	39,807,167	35,228,239	34,154,438	31,537,839
รวม	**86,936,672**	**50,170,538**	**81,283,943**	**46,480,138**

รายการเคลื่อนไหวสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ประมาณการหนี้สินของต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน		ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง		ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ณ วันที่ 1 มกราคม	15	11	31	29	4	4	50	44
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	52	17	5	2	-	-	57	19
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	(3)	-	-	-	-	-	(3)
จ่ายชำระหนี้ประมาณการหนี้สิน	(20)	(10)	-	-	-	-	(20)	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**47**	**15**	**36**	**31**	**4**	**4**	**87**	**50**

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประมาณการหนี้สินของต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน		ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ณ วันที่ 1 มกราคม	15	11	31	29	46	40
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	52	17	3	2	55	19
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	(3)	-	-	-	(3)
จ่ายชำระหนี้ประมาณการหนี้สิน	(20)	(10)	-	-	(20)	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**47**	**15**	**34**	**31**	**81**	**46**

23 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24 หุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ต้นทุนของหุ้นที่บริษัทที่ถือโดยบริษัท

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน จำนวนหุ้นที่จะจำหน่ายคืน 9.04 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.57 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด กำหนดระยะเวลาในการซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2565 ถึงวันที่ 15 มิถุนายน 2565 และอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนชำระแล้วโดยการตัดหุ้นซื้อคืนที่มิได้จำหน่ายเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนดังกล่าว

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2565 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ตามจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดจำนวน 9.04 ล้านหุ้น และได้โอนทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 22.90 ล้านบาท ภายหลังการลดทุนบริษัทมีหุ้นสามัญจำนวน 1,591 ล้านหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทถือหุ้นบริษัทจำนวน 9.04 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.57 ของหุ้นที่บริษัทออก รวมเป็นต้นทุนทั้งหมด 22.90 ล้านบาท

ใน 2561 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนหุ้นทุนซื้อคืน (“แผน”) โดยให้ซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินร้อยละ 3.70 ของหุ้นบริษัทที่ออก หรือ 60 ล้านหุ้น แผนนี้มีวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด จำนวนเงินสูงสุดที่ได้รับอนุมัติสำหรับการซื้อหุ้นคืนคือ 200 ล้านบาท และราคาในการจ่ายซื้อหุ้นต้องไม่เกินร้อยละ 115 ของราคาปิดถัวเฉลี่ยจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ในช่วง 5 วันซื้อขายก่อนที่จะมีการซื้อหุ้นแต่ละหุ้น บริษัทสามารถซื้อหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงระหว่างวันที่ 17 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 16 มิถุนายน 2562 หุ้นที่ซื้อนี้สามารถนำออกขายได้อีกครั้งหลังจาก 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือ จำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้ สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัท/บริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการกำหนดงบประมาณรวมทั้งจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัท

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานของกลุ่มบริษัทที่รายงานโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในทุกเดือน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงานที่สำคัญ ดังนี้

- ส่วนงาน 1 คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- ส่วนงาน 2 คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อบริการห้องพัก และธุรกิจให้เช่าพื้นที่
- ส่วนงาน 3 คือ บริหารจัดการธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์หรืออสังหาริมทรัพย์อื่นๆ

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัท/บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

(หน่วย:ล้านบาท)

	ส่วนงาน 1		ส่วนงาน 2		ส่วนงาน 3		รวมส่วนงานที่รายงาน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากลูกค้า								
- ภายนอก	4,740	5,027	412	284	4	3	5,156	5,314
- ระหว่างส่วนงาน	7	6	4	4	20	15	31	25
- ตัดรายการระหว่างกัน	(7)	(6)	(4)	(4)	(20)	(15)	(31)	(25)
รายได้รวม	**4,740**	**5,027**	**412**	**284**	**4**	**3**	**5,156**	**5,314**
จังหวะการรับรู้รายได้								
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	31	62	412	284	4	3	447	349
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	4,709	4,965	-	-	-	-	4,709	4,965
รายได้รวม	**4,740**	**5,027**	**412**	**284**	**4**	**3**	**5,156**	**5,314**
กำไร(ขาดทุน)ตามส่วนงาน								
ก่อนหักภาษี	**(154)**	**338**	**(174)**	**(199)**	**(21)**	**(12)**	**(349)**	**127**
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	2	2	70	73	-	-	72	75
ค่าเสื่อมราคาและ								
ตัดจำหน่าย	112	124	216	218	-	-	328	342
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	**6,085**	**5,638**	**3,664**	**4,219**	**7**	**9**	**9,756**	**9,866**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อ								
การลงทุน	**7**	**7**	**481**	**502**	**-**	**-**	**488**	**509**
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	**560**	**524**	**2,397**	**2,548**	**-**	**-**	**2,957**	**3,072**
สินทรัพย์สิทธิการใช้	**27**	**37**	**581**	**989**	**-**	**-**	**608**	**1,026**
หนี้สินตามส่วนงาน	**1,872**	**1,437**	**2,062**	**2,273**	**4**	**5**	**3,938**	**3,715**

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้				
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	5,126	5,250	4,760	4,990
รายได้อื่น	61	89	45	76
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(31)	(25)	-	-
รายได้รวม	**5,156**	**5,314**	**4,805**	**5,066**
กำไรหรือขาดทุน				
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงาน	(409)	120	(272)	303
ตัดรายการกำไรระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-
กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้	**(409)**	**120**	**(272)**	**303**

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์				
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	6,799	6,794	5,636	5,629
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,567	1,532
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,957	3,071	510	548
สินทรัพย์รวม	**9,756**	**9,865**	**7,713**	**7,709**
หนี้สิน				
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	3,938	3,715	1,860	1,641
หนี้สินอื่น	-	-	-	-
หนี้สินรวม	**3,938**	**3,715**	**1,860**	**1,641**

(หน่วย:ล้านบาท)

	รวมส่วนงานที่รายงาน	ปรับปรุง	งบการเงินรวม
รายการอื่นที่มีสาระสำคัญ			
2565			
ดอกเบี้ยรับ	7	(6)	1
ดอกเบี้ยจ่าย	78	(6)	72
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	329	(1)	328
2564			
ดอกเบี้ยรับ	6	(5)	1
ดอกเบี้ยจ่าย	81	(5)	76
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	343	(1)	342

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 ของบริษัทในปี 2565 และ 2564 เป็นเงินประมาณ 1,233 ล้านบาท และ 924 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้หยุดดำเนินงานชั่วคราว เนื่องจากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารายหนึ่งได้สิ้นสุดลง ปัจจุบันทางผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท

26 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัท/บริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม จำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัสดุก่อสร้าง อะไหล่ และวัสดุใช้ไป	1,822	1,104	1,822	1,104
ต้นทุนจากการให้บริการ	86	65	28	18
ค่าจ้างเหมา	1,593	1,858	1,593	1,858
ค่าใช้จ่ายพนักงานและคนงาน	1,029	1,124	955	1,070
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	328	342	152	163
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	51	47	47	42
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	576	577	474	498
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ	9	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	72	76	7	9
รวมค่าใช้จ่าย	**5,566**	**5,193**	**5,078**	**4,762**

28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1)	56	1	56
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	**(1)**	**56**	**1**	**56**

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	105	(21)	84	8	(2)	6
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	30	(6)	24	-	-	-
รวม	135	(27)	108	8	(2)	6

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	105	(21)	84	8	(2)	6
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	28	(6)	22	-	-	-
รวม	133	(27)	106	8	(2)	6

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20	(409)	20	120
จำนวนเงินภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		(82)		24
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		3		(11)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		5		9
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์		73		34
รวม		**(1)**		**56**

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงิน
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20	(272)	20	303
จำนวนเงินภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		(54)		61
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		6		(9)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		(2)		4
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์		51		-
รวม		**1**		**56**

29 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักโดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(367,793,858)	125,232,981	(273,388,348)	247,024,398
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,590,957,300	1,590,957,300	1,590,957,300	1,590,957,300
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**(0.23)**	**0.08**	**(0.17)**	**0.16**

30 เงินปันผล

ปี 2565 :-

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ทั้งนี้รวมเป็นจำนวน 47.73 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

ปี 2564 :-

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท โดยบริษัทได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 10 กันยายน 2564

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ทั้งนี้รวมเป็นจำนวน 79.55 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

31 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินฝากธนาคาร ตราสารหนี้และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้ตราสารทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินฝากธนาคาร ตราสารหนี้ และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี – 5 ปี	หลัง 5 ปี	รวม
ปี 2565					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 – 0.35	243	-	-	243
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,932	-	-	1,932
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.83 – 3.58	4	-	-	4
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3.76 – 4.23	(152)	-	-	(152)
ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	0.40 - 0.55	1	-	-	1
เงินกู้ยืมระยะยาว	3.76 - 4.23	-	(502)	(822)	(1,324)
รวม		**2,028**	**(502)**	**(822)**	**704**
ปี 2564					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.12 - 0.31	338	-	-	338
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,727	-	-	1,727
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3.08	1	-	-	1
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3.30 - 3.58	(152)	-	-	(152)
ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	0.25	2	-	20	22
เงินกู้ยืมระยะยาว	3.30 - 3.58	-	(626)	(757)	(1,383)
รวม		**1,916**	**(626)**	**(737)**	**553**

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี – 5 ปี	หลัง 5 ปี	รวม
ปี 2565					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 - 0.30	104	-	-	104
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,932	-	-	1,932
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2.83 - 3.58	117	-	-	117
ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	0.40 - 0.55	1	-	-	1
รวม		**2,154**	**-**	**-**	**2,154**
ปี 2564					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.20 - 0.31	234	-	-	234
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,726	-	-	1,726
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	3.00	84	-	-	84
ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	0.25	2	-	-	2
รวม		**2,046**	**-**	**-**	**2,046**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกราย ประวัติการชำระหนี้ รวมทั้งความเห็นจากฝ่ายกฎหมาย การเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานและเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ โดยความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังหักค่าเผื่อผลขาดทุน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้เงินประกันผลงาน มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกไว้ในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้-กองทุนรวมอ้างอิงจากราคาหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกไว้ในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น มีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2565:					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
กองทุนรวม-ตราสารหนี้	1,910	-	1,910	-	1,910
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน	737	737	-	-	737
	2,647	**737**	**1,910**	**-**	**2,647**
31 ธันวาคม 2564:					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
กองทุนรวม-ตราสารหนี้	1,614	-	1,614	-	1,614
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน	631	631	-	-	631
	2,245	**631**	**1,614**	**-**	**2,245**

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2565:					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
กองทุนรวม-ตราสารหนี้	1,909	-	1,909	-	1,909
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน	737	737	-	-	737
	2,646	**737**	**1,909**	**-**	**2,646**
31 ธันวาคม 2564:					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
กองทุนรวม-ตราสารหนี้	1,613	-	1,613	-	1,613
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน	631	631	-	-	631
	2,244	**631**	**1,613**	**-**	**2,244**

มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวข้างต้นวัดมูลค่าด้วยราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง

32 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท/บริษัท มีภาระผูกพันดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน :-		
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้		
อาคารชุด	4	4
ที่พักคนงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น	6	6
ต้นทุนโครงการอาคารเพื่อให้บริการห้องพัก	544	-
รวม	**554**	**10**
ภาระผูกพันอื่น ๆ :-		
ตามสัญญาจ้างกับผู้รับเหมาช่วงของโครงการก่อสร้างคงเหลือ	1,984	1,984
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารเพื่อค้ำประกันค่าสินค้าสาธารณูปโภค		
สัญญาจ้าง ผลงานก่อสร้างและการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า	2,039	2,039
รวม	**4,023**	**4,023**

บริษัทย่อย (“บริษัท เอส ซี อาร์ แอสเซ็ทแมเนจเม้นท์ จำกัด”) มีภาระผูกพันตามสัญญาที่ปรึกษาด้านเทคนิคและสัญญาบริหารจัดการที่พักอาศัยกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง ทั้งนี้อัตราค่าที่ปรึกษาและบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อย (“บริษัท ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด”) มีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการธุรกิจห้องพักกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง ทั้งนี้ ค่าบริหารจัดการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ ซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนประมาณ 4,660 ล้านบาท

33 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- คดีฟ้องร้องที่บริษัทถูกบุคคลภายนอกฟ้องละเมิดและเรียกค่าเสียหายจากงานก่อสร้างผิดสัญญาจ้างและค้ำประกัน ซึ่งมีทุนทรัพย์ ณ วันฟ้อง เป็นจำนวน 2.55 ล้านบาท ต่อมาศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้บริษัทร่วมกันรื้อถอนและชำระค่าเสียหาย 100,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับแต่วันที่ 23 กันยายน 2556 เป็นต้นไป และค่าเสียหายเดือนละ 5,000 บาท เป็นต้นไป จนกว่าจะรื้อถอนเสร็จ และเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ยื่นฎีกา ซึ่งเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวไว้แล้ว จำนวน 0.72 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2554 ตามคดีหมายเลขดำที่ 2398/2554 บริษัทและบริษัท ไมวาน (ประเทศไทย) จำกัด เป็นโจทก์ยื่นฟ้องการเคหะแห่งชาติ ข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหาย ทุนทรัพย์ ณ วันฟ้อง จำนวน 850 ล้านบาท ต่อมาศาลมีคำสั่งจำหน่ายคดี และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 ตามคดีหมายเลขดำที่ 2206/2555 บริษัทได้ยื่นฟ้องการเคหะแห่งชาติต่อศาลปกครองกลางซึ่งมีค่าเสียหายเป็นทุนทรัพย์ ณ วันฟ้อง จำนวน 874 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 ตามคดีหมายเลขดำที่ 1218/2558 การเคหะแห่งชาติเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหาย ทุนทรัพย์ ณ วันฟ้อง จำนวน 63 ล้านบาท ทั้งนี้ศาลปกครองได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณากับคดีหมายเลขดำที่ 2206/2555 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้บริษัทชำระเงินแก่การเคหะแห่งชาติ จำนวน 25.32 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 21.25 ล้านบาท นับแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระหนี้เสร็จ และให้การเคหะแห่งชาติคืนหนังสือค้ำประกันทั้ง 3 ฉบับแก่บริษัท และเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ซึ่งจนถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลยังไม่ทราบผล อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 32.07 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ย)
- เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 บริษัทถูกลูกค้ารายหนึ่งฟ้องเรียกค่าเสียหายจากงานก่อสร้างผิดสัญญาจ้างมีทุนทรัพย์ 247.65 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้องเป็นต้นไป ต่อมาเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562 บริษัทได้ทำการยื่นคำให้การต่อศาลและฟ้องแย้งโจทก์โดยมีทุนทรัพย์ 78.55 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2565 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้โจทก์ชำระเงินให้บริษัท จำนวน 71.81 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ทางฝ่ายโจทก์ขอขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ถึงวันที่ 12 มีนาคม 2566
- เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยถูกบริษัทประกันภัยแห่งหนึ่งฟ้องละเมิดและเรียกค่าเสียหายจากงานก่อสร้าง ซึ่งมีทุนทรัพย์ ณ วันฟ้องเป็นจำนวนเงิน 0.42 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัท และเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา

- เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัทถูกนิติบุคคลอาคารชุดแห่งหนึ่งฟ้องข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายมีทุนทรัพย์ เป็นจำนวน 4.20 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จ ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างยื่นอุทธรณ์

- เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 บริษัทถูกนิติบุคคลอาคารชุดแห่งหนึ่งฟ้องเป็นจำเลยร่วม ข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายมีทุนทรัพย์เป็นจำนวน 38.34 ล้านบาท ซึ่งเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยบริษัทตกลงชำระเงินจำนวน 0.40 ล้านบาท ศาลอุทธรณ์พิพากษาตามยอม ปัจจุบันคดีเสร็จการพิจารณา

- เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทย่อยถูกบริษัทแห่งหนึ่งฟ้อง ข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายมีทุนทรัพย์เป็นจำนวน 22.94 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จ ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ทำการยื่นคำให้การต่อศาล เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงิน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 นับตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไปจนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และร้อยละ 5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไป ปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์

- เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 บริษัทถูกบุคคลภายนอกฟ้อง ข้อหาละเมิดและเรียกค่าเสียหาย จำนวน 3.45 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของค่าเสียหาย 1.55 ล้านบาท นับจากวันฟ้องเป็นต้นไป เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 1.29 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2565 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ซึ่งจนถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลยังไม่ทราบผล อย่างไรก็ตาม ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 1.36 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ย)

- เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2565 บริษัทถูกบุคคลภายนอกฟ้องให้คืนเงินประกันผลงานก่อสร้าง จำนวน 0.67 ล้านบาท โจทก์ยอมลดหนี้ให้บริษัท และบริษัทได้ชำระเงินคืนให้โจทก์ในวันที่ 16 สิงหาคม 2565 โจทก์ขอถอนฟ้องในวันเดียวกัน ศาลอนุญาตคดีเสร็จการพิจารณา

34 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำนวน 21 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 1 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ได้ใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน และการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง และค้ำประกันต่อศาลเพื่อชำระหนี้แก่เจ้าหนี้รายหนึ่งตามคำพิพากษาของศาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัทจำนวน 141 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันหนี้สินตามหนังสือค้ำประกันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัท มูลค่าตามบัญชี 96 ล้านบาท และ 99 ล้านบาท ตามลำดับ และสิ่งปลูกสร้างที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนจำนวนสิทธิเรียกร้องตามกรมธรรม์ประกันภัยของสินทรัพย์ดังกล่าวได้จดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร การออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นจากบุคคลอื่น ในวงเงินจำนองรวม 2,500 ล้านบาท

35 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

4

เอกสารแนบอื่น ๆ

Other Attachment

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
นายสมชาย ศิริเลิศพานิช - รักษาการประธานกรรมการ, รองประธานกรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานคณะกรรมการจัดการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	61	**คุณวุฒิการศึกษา** - MBA Operation Management University of Scranton Pennsylvania, USA **ประวัติการอบรม** * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 1/2003	ไม่มี	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	- บจก. เดลต้า อินฟรา วัน - บจก. เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ - บจก. เอ เอ็น 8 - บจก. พีที ทรี แลนด์ - บจก. เจที เทน - บจก. ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส - บจก. แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ - บจก. เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ - บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น - บจก. สยาม ซินเท็ค แพลนเนอร์
นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร - กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	71	**คุณวุฒิการศึกษา** - Master of Education (Curriculum and Teaching Methodology), Beijing Languages and Cultural University - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ม.ธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิต สำนักอบรม ศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา **ประวัติการอบรม** * IOD DAP รุ่น 24/2004, DCP รุ่น 81/2006 และ ACP รุ่น 12/2006 - The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Over sight: IOD	ไม่มี	ไม่มี	2565-ปัจจุบัน 2565-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการ - กรรมการ	- บมจ. เนชั่น อินเตอร์ เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ - บมจ. มาสเตอร์ แอด - บมจ. อีสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป - บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์ - บมจ.อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป - บจก. โบ๊ทเฮาส์หัวหิน - บมจ. กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส - บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น - บจก. พรอสเพค คอนซัลติ้ง

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
นางสาวเบญจวรรณ์ สินคุณากร - กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	65	**คุณวุฒิการศึกษา** - Literature Chinese Language (Economics and Trade), Beijing Language and Culture University - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ม.ธรรมศาสตร์ - บัญชีบัณฑิต, นิติศาสตร์บัณฑิต ม.ธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา **ประวัติการอบรม** * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 24/2004 , DCP รุ่น 79/2006 และ ACP รุ่น 12/2006 -The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Over sight: IOD	ไม่มี	ไม่มี	2548-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บมจ. มัลติแบกซ์ - บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น - บจก. พรอสเพค คอนซัลติ้ง
นายจิรโมท พหูสูตร - กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	40	**คุณวุฒิการศึกษา** - Bachelor and Master Degree, Imperial College of Science, Technology and Medicine, London, UK - High School Education, Sherborne School for boys, Sherborne, UK **ประวัติการอบรม** * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 105/2013	13.04%	บุตรชายของนายสุขุม พหูสูตร	2563-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	- บจก. เดลต้า อินฟรา วัน - บจก. เดอะ แก๊ส แคร์ริเออร์ - บจก. เอสเอชจี แมเนจเม้นท์ - บจก. เอเอ็น 8 - บจก. พีที ทรี แลนด์ - บจก. เจที เทน - บจก. ซี เอส เอ็ม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส - บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น - บจก. เอส ซี อาร์ แอสเซ็ท แมแนจเม้นท์ - บจก. แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ - บจก. เอ็น แอนด์ เจ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
ดร. อริชัย รักธรรม - กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	56	**คุณวุฒิการศึกษา** - PH.D in Financial Economics - Peter Drucker Graduate School of Management, Claremont Graduate School, CA - USA. - Master of finance and Economics, Claremont Graduate School, CA-USA. - Master of Science in International Finance, University of Idaho, USA **ประวัติการอบรม** * การอบรม IOD โดย DAP รุ่น 35/2004, DCP รุ่น 61/2005 และ ACP รุ่น 15/2006 -The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Over sight : IOD	ไม่มี	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ - กรรมการ	- บมจ. แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น - บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น
นางอังสณา มั่นคงเจริญ - กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	72	**คุณวุฒิการศึกษา** - The Oxford and County Secretarial College **ประวัติการอบรม** * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 2/2003	ไม่มี	ไม่มี	2556-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ	- บจก. แนเชอรัล วิลล์ เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ - บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
นายทวี กุลเลิศประเสริฐ - กรรมการอิสระ	50	**คุณวุฒิการศึกษา** - ปริญญาโท การเงิน Golden Gate University - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 4, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - ประกาศนียบัตร Senior Executive Program รุ่นที่ 20, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 35/2005, DCP รุ่น 79/2006 และACP รุ่น 12/2006 * การอบรม จาก TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่น 3/2015	ไม่มี	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	- บจก. พีเอสบี 35 - บจก. พีเอสบี 5 - บจก. ไนท์ คลับ แคปปิตอล โฮลดิ้ง - บจก. ดาร์ค ฮอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ - บจก. สตีล พลัส แฟบบริเคชั่น - บจก. สตีลเลอร์ สตีล เวิร์คส์ - บจก. แพรคติคัม เอ็นจิเนียริ่ง - บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น - บมจ. บริหารสินทรัพย์ไนทคลับ แคปปิตอล
นายไพศาล ตั้งยืนยง - กรรมการอิสระ	58	**คุณวุฒิการศึกษา** - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแห่งรัฐวิสคอนซิน วิทยาเขตเมดิสัน สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแห่งรัฐวิสคอนซิน วิทยาเขตเมดิสัน สหรัฐอเมริกา ประวัติการอบรม * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 28/2004	ไม่มี	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
นายสุขุม พหูสูตร - รองกรรมการผู้จัดการ	77	**คุณวุฒิการศึกษา** - Master Degree of Civil Engineering, M.S.C.F. (University of the Philippines)	6.86%	บิดาของ นายจิรโมท พหูสูตร และ นางสาวณิชยา พหูสูตร	2547-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2532-ปัจจุบัน 2532-ปัจจุบัน 2532-ปัจจุบัน 2532-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน 2524-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	- บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น - บจก. ห้วยมงคลการเกษตร - บจก. บางทองสมันการเกษตร - บจก. บางปะกงการเกษตร - บจก. หินเหล็กไฟการเกษตร - บจก. หนองพลับการเกษตร - บจก. ออเงินเกษตรกรรม - บจก. นาวังการเกษตร - บจก. สุรศักดิ์การเกษตร - บจก. ด้านสามการเกษตร - บจก. ตะเคียนเตี้ยการเกษตร
นางสาวณิชยา พหูสูตร - รองกรรมการผู้จัดการ	42	**คุณวุฒิการศึกษา** - Master Degree, Risk Management, Reading University, UK	11.06%	บุตรสาวของ นายสุขุม พหูสูตร	2558-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	- บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น - บจก. เอ็นแอนด์ เจ แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ - บจก. เอ็น แอนด์ เจ ฮอสพิทอลลิตี้ - บจก. พิงค์ คาเฟ่

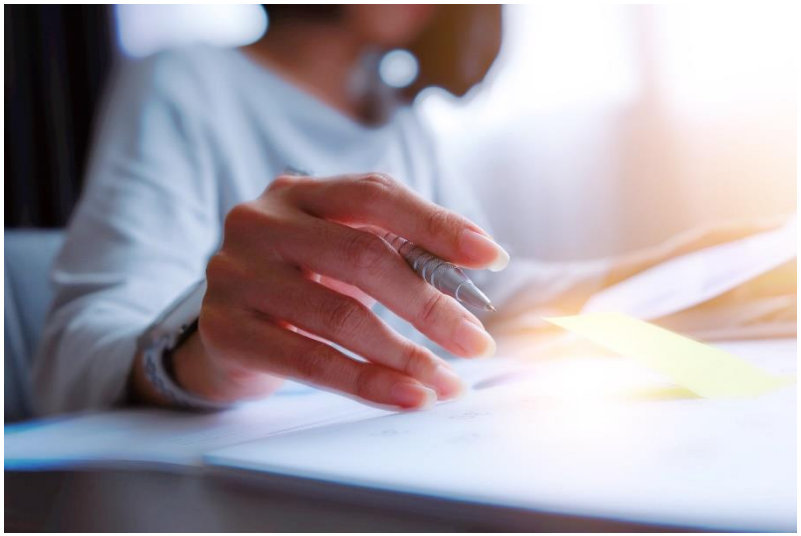
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา / ประวัติการอบรม (2)	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ (5)
นายณยศ ปิสัญธนะกูล - รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	46	**คุณวุฒิการศึกษา** - Bachelor of Engineering in Mechanical Engineering of Kasetsart University - Master of Science in Mechanical Engineering University of California, Irvine, (Irvine, CA, U.S.A) - Master of Management, College of Management, Mahidol University	0.08	ไม่มี	2545-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น
นางสาวแสงเดือน สอนบาลี - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	50	**คุณวุฒิการศึกษา** - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ - หลักสูตรประกาศนียบัตรนักบริหาร มหาวิทยาลัยเซนต์กัลเลน, สวิตเซอร์แลนด์ **ประวัติการอบรม** *CPA License No.11168	ไม่มี	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน 2563-2562 2553-ปัจจุบัน 2552-2558 2548-2552 2545-2548 2536-2545	- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน - กรรมการ - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	- บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น - บจก. สไปแร็กซ์ ซาร์โก(ประเทศไทย) - บจก. เจ เอ เอช - บจก. สยามชอร์ไซด์เซอร์วิส - บมจ. สมาร์ท คอนกรีต - บจก. คอนวูด - บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
นางสาวณัฐธิดา เลิศปรัชญากร - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	37	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ **ประวัติการอบรม** *CPA License No.11738 *CPA Asian No.0001229	ไม่มี	ไม่มี	2565-ปัจจุบัน 2558-2564 2555-2557 2550-2554	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี - ผู้จัดการส่วนบริหารงบการเงิน - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	- บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น - บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น - บจ. เคพีเอ็มจี ภูมไชย สอบบัญชี - บมจ. บีดีโอ

หมายเหตุ :- * การอบรมจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : / DAP = Director Accreditation Program, / DCP = Director Certification Program ,/ ACP = Audit Committee Program

* การอบรมจากสภาวิชาชีพบัญชีไทย / CPA=Certified Public Accountant

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงาน</u>



เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

   ก. ทะเบียนกรรมการ

   ข.หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท

   ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร จัดส่งสำนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมารา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

หน้าที่อื่นของเลขานุการบริษัท



- จัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและข้อพึงปฏิบัติที่ดี- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องในเบื้องต้น แก่คณะกรรมการบริษัท ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบข้อบังคับ ของหน่วยงานทางการที่ กำกับดูแล และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ภิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณะชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้รับทราบถึงสิทธิต่างๆ และข่าวสารของบริษัท
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2565)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	SYNTEC	บริษัทย่อย								บริษัทอื่น	
		SCR	N Ville	CSM	PT3	JT10	AN8	SHG	DEL	BEM	BC
นายสมชาย ศิริเลิศพานิช	//	//	//	//	//	//	//	//	//		
นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร	/										
นางสาวเบญจวรรณ์ สินคุณากร	/										
ดร.อริชัย รักธรรม	/										
นายทวี กุลเลิศประเสริฐ	/										
นางอังสณา มั่นคงเจริญ	//		//								
นายไพศาล ตั้งยืนยง	/										
นายจิรโมท พหูสูตร	//	//	//	//	//	//	//	//	//		
นายสุขุม พหูสูตร	*										
นางสาวณิชยา พหูสูตร	*			//				//			
นายณยศ ปิสัญธนะกูล	*										
นางสาวแสงเดือน สอนบาลี	*										

หมายเหตุ :

- สัญลักษณ์ / = กรรมการอิสระ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการ * = ผู้บริหาร
- รายชื่อผู้บริหารตามนิยาม กลต.4 รายแรก นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้แก่ นายจิรโมท พหูสูตร, นายณยศ ปิสัญธนะกูล, นางสาวณิชยา พหูสูตร และนายสุขุม พหูสูตร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- นายพรอนันต์ วงษ์นิพนธ์ ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน
- คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี และปริญญาโท เศรษฐศาสตร์
- ประสบการณ์ทำงาน งานด้านกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และงานด้านตรวจสอบภายใน บมจ.ธนาคารนครหลวงไทย
- การฝึกอบรม
    - Certified Internal Professional of Thailand: (The Institute of Internal Auditors of Thailand: IIA)
    - Working Paper for Better Corruption Prevention : Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (Thai CAC)
    - State of Cybersecurity 2021 & Cyber Practions by Thai SEC : (IIA)0
    - Innovation IA : Recalibration for COVID Evironment 2021 : (IIA)
    - Risk Assessment methods for planning the Internal Audit : Federation of Accounting Professions
    - Internal Audit Model Considerations: The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIA)
    - Audit Change from Internal Auditor to Consultant: The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIA)
    - Fraud Audit: The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIA)
    - Ms. Excel for Accounting and Fraud Detection
    - Financial Auditing for Internal Auditors or Non Accountants: The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIA)
    - Personal Data Protection Act: PDPA
    - Organizational Risk Management: TRIS Corporation

2. หัวหน้างานกฎระเบียบและข้อบังคับ (งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท)

- นายวัจน์กร แสนป้อ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่อาวุโสส่วนกฎระเบียบและข้อบังคับ (Compliance Department) ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล โดยเข้ารับหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 แทนนางสาวรัฐปวีร์ ลาภนาน รักษาการผู้จัดการส่วนกฎระเบียบและข้อบังคับ ซึ่งได้ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565
- คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี การตลาด และ ปริญญาโท โครงการทวิปริญญาโททางรัฐประศาสนศาสตร์ และบริหารธุรกิจ
- การฝึกอบรม
    - เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม: (ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย)
    - ESG Data Platform: (Stock Exchange of Thailand: SET)

- CGR 2023 Coaching: (Thai Institute of Directors: IOD)
- การเปิดเผยข้อมูลเพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัท (MD&A): (Thai Listed Companies Association)
- ESG Risks Matter to Supply Chain Management: (Thai Listed Companies Association)
- ESG กับแนวคิดการเปิดเผยข้อมูลองค์กร: (Thai Listed Companies Association)
- หลักสูตรธุรกิจกับ สิทธิมนุษยชน สำหรับบริษัทจดทะเบียน: (The Securities and Exchange Commission, Thailand: SEC)
- FSCOMP: (Stock Exchange of Thailand: SET)
- Grabbing Opportunity to Sustainable Growth: (Thailand Securities Depository Co., Ltd. TSD)
- SET Sustainability Forum 1/2023: (Stock Exchange of Thailand: SET)

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกฎระเบียบและข้อบังคับมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานทางการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามเกณฑ์ (Compliance Policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการจัดการ ผู้บริหารระดับสูง หน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพนักงานทุกท่าน ต้องปฏิบัติงานด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องดังกล่าว โดยมีการสื่อสารกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ตระหนักว่าทุกท่านมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องในงานที่ตนรับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ตามรายละเอียดงบการเงินรวม) ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน	วิธีประเมิน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	306,571,138	306,571,138	437,258,703	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด
2. อาคาร อาคารชุด และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	327,389,982	180,664,496	263,453,684	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีราคาต้นทุน
3. เครื่องตกแต่ง	เป็นเจ้าของ	3,870,503	710,282	1,013,067	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด

หมายเหตุ : รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร,อาคารชุดและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องตกแต่ง ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามเกณฑ์ราคาตลาดที่กำหนดไว้ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 และระดับ 3 ตามรายงานลงวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 มกราคม 2566 ตามลำดับ



เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม // จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม ที่มี เนื้อหา และ https://www.synteccon.com/assets/pdf/code-of-conduct-2023-th.pdf



เอกสารแนบ 6 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1)	นายชัยวัฒน์	อัศวินทรางกูร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2)	นางสาวเบญจวรรณ์	สินคุณากร	กรรมการตรวจสอบ
3)	ดร.อริชัย	รักธรรม	กรรมการตรวจสอบ

โดยทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน มีความรู้ ประสบการณ์ และความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน ซึ่งสอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัท การประชุมเฉพาะผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมเพื่อหารืออย่างอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ร่วมประชุมตามขอบเขตและภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ รวม 5 ครั้ง พร้อมรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินประจำไตรมาส งบการเงินประจำปี ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง นโยบายการบัญชี การประมาณการที่สำคัญ การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี การควบคุมภายในกับการจัดทำงบการเงิน ร่วมรับฟังคำชี้แจงความเห็นจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความถูกต้องน่าเชื่อถือทันเวลา มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความสมเหตุสมผล มีความเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างชัดเจน

ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน จากผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ และตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ครอบคลุม 5 ด้าน ได้แก่

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment
3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
5) การติดตาม (Monitoring)

รวมทั้งได้สอบทานและแสดงความเห็น แผนงานตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติตามแผนงาน และให้ข้อแนะนำจากผลการตรวจสอบ พิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ระบบการติดตาม การกำกับดูแล และการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบเข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ เพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพ ทันต่อการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานสากลวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง โยกย้าย การประเมินผลงานของผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน สนับสนุนการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในงานตรวจสอบภายในเพื่อทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยให้ความสำคัญการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรมครอบคลุมงาน/หน่วยงานที่มีระดับความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยต่อการดำเนินการของบริษัท โดยได้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา สาระสำคัญและบทสรุปปรากฏในหัวข้อที่เกี่ยวข้องในรายงานฉบับนี้แล้ว

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และเสนอความเห็นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล กฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งได้ 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยผลของการปฏิบัติดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง มีผลทำให้บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 (CGR 2022) ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ ระดับห้าดาว เป็นปีที่ 6 ต่อเนื่อง ตั้งแต่ ปี 2560 – 2565 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น รายละเอียดข้อมูลผลการปฏิบัติและรางวัลที่เกี่ยวข้องในช่วงปีที่ผ่านมาได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การประเมินผลและแนวทางการลดระดับความเสี่ยง การเตรียมความพร้อมด้านเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง ข้อเสนอแนะปรับปรุงพัฒนา ความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคดิจิทัล การเตรียมความพร้อมรับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศติดตามเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง มีแนวทางในการป้องกันและมาตรการรองรับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงภายใต้การบริหารจัดการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเสริมสร้างให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าวอย่างเพียงพอ สำหรับปัจจัยแห่งความเสี่ยงได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทแล้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ทักษะความรู้ ความสามารถ ความเพียงพอของทรัพยากร ความเป็นอิสระตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชี ตามข้อกำหนดของสภาวิชาชีพบัญชีและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา การให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาถึงขอบเขตความ

รับผิดชอบ อัตราค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของสำนักงานอื่นที่เทียบเคียงได้ สำหรับการให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้ว่าจ้างนอกเหนือไปจากการว่าจ้างสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและบริษัทย่อย และอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2565

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานหรือการดำเนินการของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติมหาชน กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของส่วนกฎระเบียบข้อบังคับ ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีบริษัท และรายงานการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตาม “แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับ มาตรการ ต่อต้านการคอร์รัปชั่น” “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” รับทราบข้อสรุปเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (whistle blowing) รายงานการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าระบบงานที่สำคัญได้มีการ ประเมินผล มีการกำกับดูแล และการควบคุมของผู้ที่มีส่วนรับผิดชอบ รวมทั้งได้เสนอแนะให้บริษัทสร้างความรู้ความเข้าใจ กระบวนการกำกับดูแลอย่างเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส มีความเป็นอิสระ ใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย ยึดมั่นในหลักการความถูกต้องชอบธรรม เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า มีการจัดทำรายงานทางการเงิน แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญโดยถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและปฏิบัติหน้าที่เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การบริหารและจัดการด้านความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เพื่อความพร้อมเผชิญกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในอนาคต

(นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏภายในรายงานประจำปี โดยงบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

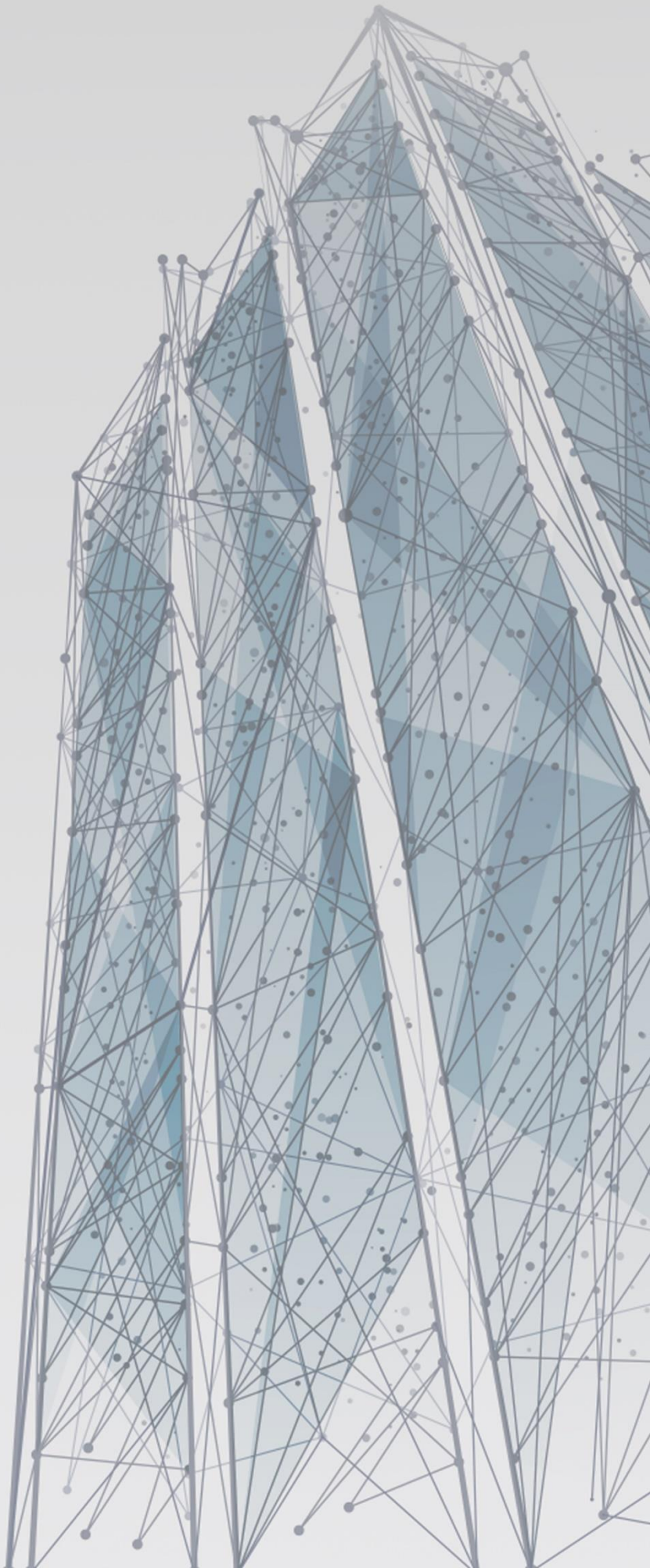
คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายสมชาย ศิริเลิศพานิช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



SYNTEC

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110