



*Rice-style
for All Lifestyle*
ไลฟ์สไตล์ไทยๆ Rice-Style ข้าวมาบุญครอง



**NUMBER ONE
HEALTHY RICE**

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

CONTENTS



NUMBER ONE HEALTHY RICE



สารจากคณะกรรมการบริษัท	2
ข้อมูลทางการเงิน	3
คณะกรรมการ	5
ผู้บริหารระดับสูง	6

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 9

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	10
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	35
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	44
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	48
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	60

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ 63

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	64
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	81
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	98
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	113

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน 117

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	190
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	220
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	221
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	222
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำฉบับเต็ม	231
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการชุดย่อย	232



สารจากคณะกรรมการบริษัท

ปี 2564 กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้มีการเปลี่ยนแปลงและปรับรูปแบบการทำงานให้เป็นไปตามบริบทของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปในสถานการณ์ที่มีการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

โดยกลุ่มบริษัท ได้มีการทุ่มเทศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานในช่องทางออนไลน์และด้านดิจิทัลเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้เกิดความคล่องตัวทั้งด้านการบริหารงานขายและการจัดการบริหารกระบวนการทำงานภายในเพื่อลดต้นทุน และยังสามารถที่จะสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้อย่างต่อเนื่องตามนโยบาย ทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านปี 2564 มาได้ โดยมีผลกระทบต่อผลประกอบการไม่มากนัก ถึงแม้ว่าจะประสบปัญหาที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจศูนย์อาหาร โดยมีผลการดำเนินงานในภาพรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 ดังนี้

รายได้จากการดำเนินงาน 2,113 ล้านบาท ลดลง 51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 416 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ส่วนฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท พี อาร์ จี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีสินทรัพย์รวม 8,452 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 2,290 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 6,163 ล้านบาท

ธุรกิจข้าวและผลิตภัณฑ์อาหาร

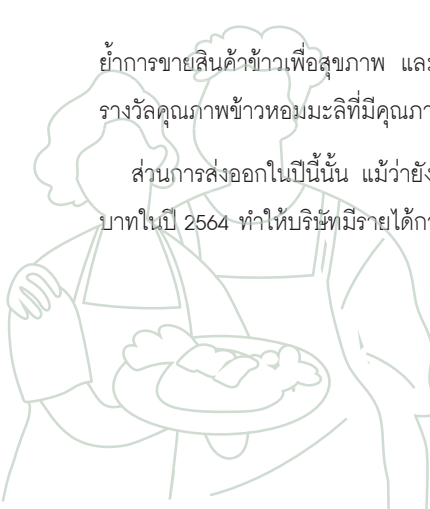
ได้มีการเน้นช่องทางขายด้านออนไลน์ โดยใช้สื่อโซเชียลมีเดียเป็นหลัก ในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และมีการปรับระบบเชื่อมต่อกับงานขายให้เป็นระบบอัตโนมัติในการรับคำสั่งซื้อจากผู้บริโภคผ่านทางทุกแพลตฟอร์มของ E-Market Place ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นในช่องทางออนไลน์ เมื่อเทียบกับ ปี 2563 มากกว่า 100 เท่า นับเป็นการเริ่มต้นที่ดีถึงแม้ว่าขนาดตลาดจะยังไม่ใหญ่มากเมื่อเทียบกับช่องทางขายเดิม แต่เป็นช่องทางตลาดที่มีศักยภาพการเติบโตที่สูงที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน 2564

สำหรับราคาต่อหน่วยของข้าวที่เป็นราคาตลาดในปี 2564 ได้มีการปรับตัวลดลงจากปี 2563 ประมาณร้อยละ 15 ซึ่งเป็นสาเหตุที่ทำให้รายได้ของกลุ่มบริษัทลดลง แต่บริษัทฯ ได้พยายามเพิ่มปริมาณการขายให้มากขึ้นกว่าปี 2563 ทำให้รายได้รวมลดลงเพียงร้อยละ 2 และได้พยายามเน้น

ย้ำการขายสินค้าข้าวเพื่อสุขภาพ และข้าวโภชนาการสูง จนทำให้ปัจจุบันข้าวมานุญครองเป็นผู้นำตลาดสำหรับข้าวเพื่อสุขภาพ รวมถึงได้รับรางวัลคุณภาพข้าวหอมมะลิที่มีคุณภาพดีพิเศษ โดยได้รับเครื่องหมายสัญลักษณ์พนมมือติดดาว จากกระทรวงพาณิชย์เป็นปีที่ 15 ติดต่อกัน

ส่วนการส่งออกในปีนั้น แม้ว่าจะได้รับผลกระทบรุนแรงจากค่าขนส่ง และการขาดแคลนตู้ขนส่งสินค้า แต่จากการอ่อนตัวของค่าของเงินบาทในปี 2564 ทำให้บริษัทมีรายได้การส่งออกเพิ่มมากขึ้นเป็นร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปี 2563

นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการ



ธุรกิจศูนย์อาหาร

สถานการณ์การแพร่ระบาดระลอกที่สองและสาม ของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในปี 2564 เป็นเหตุให้ธุรกิจศูนย์อาหารของบริษัทยังคงได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากมาตรการการควบคุมเวลาการปิด-เปิดร้านอาหารของภาครัฐ รวมถึงการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคที่นิยมการสั่งซื้ออาหารทางออนไลน์เพื่อหลีกเลี่ยงการออกนอกบ้านมากขึ้น

แต่บริษัทยังเชื่อว่าธุรกิจศูนย์อาหาร สามารถที่จะฟื้นตัวได้ในอนาคต และเป็นธุรกิจที่บริษัทสามารถใช้กระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของธุรกิจข้าวสารบรรจุถุง ดังนั้น ในปี 2564 บริษัทได้มีการเปิดศูนย์อาหาร “Food Legends by MBK” เพิ่มอีก 1 สาขา ที่ชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ทาวนทรี เพื่อเป็นศูนย์กลางของร้านอาหารให้แก่ ผู้บริโภคในพื้นที่ พร้อมทั้งได้ปรับการให้บริการเพื่อความปลอดภัยของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการให้ปลอดภัยจากเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยมีการทำความสะอาดสถานที่ อุปกรณ์ และบุคลากร เพื่อฆ่าเชื้อโรคทุกครั้งชั่วโมง มีการจัดเว้นระยะห่าง ตามมาตรฐานความปลอดภัยตามประกาศของศูนย์บริหารสถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และมาตรฐานกระทรวงสาธารณสุขในทุกสาขาของศูนย์อาหาร รวมถึงตรวจตราร้านค้าผู้ประกอบการจำหน่ายในศูนย์อาหาร ให้ความปลอดภัยเช่นเดียวกันเพื่อให้ลูกค้าที่มาใช้บริการมีความมั่นใจ

ธุรกิจพัฒนาริมรั้ว

ดำเนินธุรกิจ โดยบริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ปัจจุบันได้ดำเนินการพัฒนาที่ดิน ริมน้ำเจ้าพระยาให้เป็นโครงการ ริเวอร์เดล มาริน่า เพื่อเป็นท่าเรือยอร์ช ริมน้ำเจ้าพระยาระดับ เอ-คลาส ครบวงจร แห่งแรกของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งประกอบด้วยท่าเรือริเวอร์ยอร์ช พื้นที่ให้เช่าเก็บเรือ โยว์รูมเรือ ศูนย์ซ่อมบำรุงเรือ และศูนย์รวมสินค้าอุปกรณ์และบริการเกี่ยวกับเรือ บิมน้ำม้นริมน้ำ ร้านอาหารริมน้ำ และลานแสดงกิจกรรมริมน้ำ โดยจะเปิดให้บริการในปี 2565

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และรับผิดชอบต่อสังคมรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยในปี 2564 ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาว” ติดต่อกัน 5 ปี ซ้อนตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา

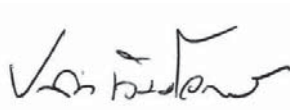
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ถึงแม้ว่าผลประกอบการในปี 2564 และต่อเนื่องในปี 2565 ของกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ต่างๆ แต่ด้วยการบริหารจัดการ และปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์วิกฤต ประกอบกับมาตรการช่วยเหลือจากภาครัฐเพื่อพยุงเศรษฐกิจ รวมถึงการกระจายวัคซีนอย่างทั่วถึงที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้รับโล่ทองต่อเนื่อง 3 ปีซ้อน เรื่อง สถานประกอบการ ปลอดภัย ปลอดภัย ปลอดภัย เป็นสุข ระดับประเทศ และรางวัลเลิศชุมชนเกียรติในการเป็นต้นแบบศูนย์สุขภาพดี วิทยาลัยในสถานประกอบการ จากกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งคณะกรรมการ และ ผู้บริหาร มีความมั่นใจว่าจะสามารถนำพาบริษัทในกลุ่มบริษัท พี อาร์ จี ฝ่าวิกฤตนี้ไปด้วยดี และยังคงความมั่นคงต่อไปในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกท่านที่มีส่วนสนับสนุน และสร้างความสำเร็จด้วยดีตลอดมา ท่ามกลางสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีความท้าทายตลอดปี และขอให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น มุ่งมั่น โปร่งใส พัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง สร้างคุณค่า ต่อสังคมไทย ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเติบโต มั่งคั่งและผลตอบแทนของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



นายสุกเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการ



นายปกิต เอี่ยมโอภาส
ประธานกรรมการบริหาร



นายสมเกียรติ มรรคยาธร
กรรมการผู้จัดการใหญ่





ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ปี 2564 ณ 31 ธ.ค. 2564		ปี 2563 ณ 31 ธ.ค. 2563		ปี 2562 ณ 31 ธ.ค. 2562	
		%		%		%
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	8,452,460,378	100.00	7,551,656,255	100.00	11,741,203,805	100.00
หนี้สินรวม	2,289,712,368	27.09	1,926,837,922	25.52	2,725,466,763	23.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,162,748,010	72.91	5,624,818,333	74.48	9,015,737,042	76.79

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ปี 2564 ณ 31 ธ.ค. 2564		ปี 2563 ณ 31 ธ.ค. 2563		ปี 2562 ณ 31 ธ.ค. 2562	
		%		%		%
งบแสดงฐานะการเงิน						
รายได้จากการขาย	1,634,910,213	77.37	1,733,426,961	80.08	1,941,912,683	81.82
รายได้ค่าบริการ	15,790,592	0.75	19,832,681	0.92	31,289,808	1.32
เงินปันผลรับ	-	-	210,309,428	9.72	381,307,227	16.07
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	447,327,579	21.17	187,868,360	8.68	-	-
รายได้อื่น	15,146,068	0.72	13,077,477	0.60	18,891,352	0.80
รายได้รวม	2,113,174,452	100.00	2,164,514,907	100.00	2,373,401,070	100.00
กำไรขั้นต้น	329,129,198	15.58	246,270,751	11.38	265,065,010	11.17
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	416,404,721	19.71	405,187,403	18.72	353,168,967	14.88

อัตราส่วนทางการเงินของ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2564	2563	2562
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	19.71%	18.72%	14.88%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	6.76%	7.20%	3.92%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	4.93%	5.37%	3.01%
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.69	0.68	0.59
เงินปันผลต่อหุ้น	0.40	0.60	0.60
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	10.27	9.38	15.02

คณะกรรมการ Board of Director



1 นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2 นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล
รองประธานกรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3 ดร.พรสิริ ปุณเกษม
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4 รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง
ประธานกรรมการการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการด้านยุทธศาสตร์
ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

5 นายปภิต เอี่ยมโอกาส
กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการด้านยุทธศาสตร์

6 นางวิภา อรัญญเกษม
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7 นายเกษมสุข จงมันคง
กรรมการ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

8 นายสมเกียรติ มรรคยาร
กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการด้านยุทธศาสตร์
กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



ผู้บริหารระดับสูง Chief Executive Office



1 นายสมเกียรติ มรรคยาร
กรรมการผู้จัดการใหญ่

2 นางสาวพิมลรัตน์ จิตต์กาวนาสกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายขายและโลจิสติกส์

3 นายศตวรรษ หลีกแหลม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจศูนย์อาหาร

4 นายธีรชัย อัสระ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายปฏิบัติการ

5 นายจิรชาญ คัมภีรานนท์
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด
และผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและบริหารกลยุทธ์

6 นายณลिन หาญมโนรมย์
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายการเงินและบริหาร

7 นางปริญญะ นันทโชติ
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน

8 นางสาวปรีศนา กลิ่นแก้ว
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

9 นางสาวคณิษฐา ทองประหยัด
เลขานุการบริษัท
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท



Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC)

CAC
Partners



Supported by



Certificate of Membership

The CAC Council hereby certifies that

PATUM RICE MILL AND GRANARY PUBLIC COMPANY LIMITED

*has met the commitments to the CAC declaration on anti-corruption
by putting in place good business principles
and control against bribery,
is now a full member of the CAC*

Bangkok, 4th November 2019

(Mr. Kulvech Janvatanavit)
Councilor and Secretary

(Dr. Panas Simasathien)
Chairman

Rice-Style มาตรฐานของข้าวมาบุญครอง

เครื่องหมายรูปพนมมือ ดีพิเศษติดดาว



ข้าวขาวหอมมะลิใหม่ 100% ได้รับรางวัล
 การผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุง
 ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสม่ำเสมอติดต่อกัน 10 ปี ช้อน
 โดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์





ส่วนที่

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“PRG”) (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายข้าวสารทั้งภายในประเทศและเพื่อการส่งออก โดยเป็นบริษัทแรกที่ผลิตข้าวถุงภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมานูญครอง” และเป็นตราสินค้าแรกที่ประสบความสำเร็จในการขายและผู้บริโภคให้ความเชื่อถือในคุณภาพของสินค้า ต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2536 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2536

1.1.1 วิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



วิสัยทัศน์

“ผู้นำการลงทุนธุรกิจอาหารแบบครบวงจร พร้อมทั้งพัฒนาและบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจที่ยั่งยืน”



การกิจ

- สร้างมาตรฐานคุณภาพของสินค้าและบริการ
- ขยายธุรกิจใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- สร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลายทั้งภายในและภายนอกกลุ่มธุรกิจ
- เพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการทำงานของพนักงานเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน
- ตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริหารงานเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



เป้าหมายและกลยุทธ์

การดำเนินธุรกิจที่มุ่งหวังระยะเวลา 3 - 5 ปีข้างหน้า นั้น มีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ไว้ ดังนี้

เป้าหมายการตลาดและการขาย

เป้าหมายสำคัญของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“PRG”) คือการเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจอาหาร และผู้นำด้านคุณภาพในตลาดข้าวสารบรรจุถุงตรา “ข้าวมานูญครอง” จากสถานการณ์ทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นั้น บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การขายและการตลาด โดยจะมุ่งเน้นในเรื่องดังนี้เป็นสำคัญ

1. มาตรฐานของสินค้าและบริการภายใต้ตราสินค้าข้าวมานูญครอง จะเป็นมาตรฐานระดับพรีเมียมที่จับต้องได้และเข้าถึงได้ง่ายในการรับรู้ของผู้บริโภค ด้วยการสร้างสรรค์จากความน่าเชื่อถือในคุณภาพระบบการผลิตที่มีความรู้ความชำนาญที่พิถีพิถัน จากรุ่นสู่รุ่นตลอดระยะเวลาเกินกว่า 40 ปี

2. ตอกย้ำการรับรู้ตราสินค้า โดยมุ่งเน้นการสื่อสารประชาสัมพันธ์ตราสินค้าในรูปแบบต่างๆ อาทิ การใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) การจัดกิจกรรมทางการตลาด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค ได้เข้าใจถึงหลักการดำเนินงานของบริษัทที่จะนำสิ่งที่ดีให้แก่ครอบครัว

3. มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าทางด้านอาหาร และตอบสนองต่อการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้ตราสัญลักษณ์ของข้าวมานูญครอง เป็นหนึ่งในใจผู้บริโภคในทุกมื้ออาหาร

4. มุ่งการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภค ทั้งตลาดการค้าสมัยใหม่ (Modern Trade) ในกลุ่มตลาดการค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) โดยเฉพาะพื้นที่ตามหัวเมืองใหญ่ๆ จะต้องมีสินค้าของข้าวมานูญครอง จัดจำหน่ายให้ได้มากที่สุด พร้อมทั้งขยายตัวเข้าสู่กลุ่ม HORECA อาทิ มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล ร้านอาหารต่างๆ ที่มีสาขาอยู่ทั่วประเทศ ในส่วนของตลาดต่างประเทศนั้น ในปี 2564 เป็นต้นไป จะมุ่งเน้นการขยายตัวของสินค้าข้าวและสินค้าอื่นๆ ในลักษณะ One Stop Shopping สำหรับกลุ่มลูกค้า HORECA, Supermarket เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละประเทศ

5. มาตรการทางด้านราคาจะถูกนำมาใช้เป็นตัวประกอบหลักในการดำเนินการส่งเสริมการขาย โดยเฉพาะในช่วงภาวะที่ผลกระทบจากโรคระบาดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2564 ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคและสถานการณ์การส่งสินค้า ทั่วโลก ทางบริษัทมีการดำเนินนโยบายการกระจายความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบ การผลิตควบคุมและบริหารจัดการราคาค่าขนส่ง เพื่อให้เกิดความสามารถในการแข่งขัน โดยคำนึงถึงผลกำไรสำหรับบริษัทเป็นหลัก

“ข้าวมานูญครอง” ได้รับการรับรองมาตรฐานตราสินค้าที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่น โดยรักษาตราสัญลักษณ์รูปนกกามือแบบพิเศษ (ติดดาว) จากการมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายแรกที่ได้รับตราสัญลักษณ์ดังกล่าว สืบเนื่องจากการที่เป็นผู้ผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงที่มีคุณภาพสม่ำเสมอเป็นเวลามากกว่า 15 ปีติดต่อกัน ตั้งแต่เริ่มมีรางวัลดังกล่าว ซึ่งเป็นการตอกย้ำภาพลักษณ์ที่ดีของข้าวบรรจุถุงตราข้าวมานูญครอง และสร้างความเชื่อถือและความมั่นใจแก่ผู้บริโภคได้อีกทางหนึ่งด้วย

เป้าหมายการผลิตและการควบคุมคุณภาพ

เป้าหมายของบริษัท คือผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีโดยมีต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ เป้าหมายนี้ได้สะท้อนให้เห็นในการดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 โดยมีการกำหนดนโยบายคุณภาพว่า “สร้างจิตสำนึกที่ดีให้แก่พนักงานตลอดจนพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า” และเพื่อให้นโยบายนี้มีผลสำเร็จในทางปฏิบัติ ทางบริษัทจึงมีวัตถุประสงค์คุณภาพรองรับอีกหลายข้อใช้เป็นดัชนีการวัดประสิทธิภาพในการผลิต และในการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ทุกชนิดของบริษัท

บริษัทมีการดำเนินงานตามระบบ GMP (Good Manufacturing Practice) เพื่อเป็นหลักในการประกันคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร และระบบ HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) เพื่อเป็นหลักในการควบคุมกระบวนการผลิต โดยเน้นจุดที่สำคัญในการควบคุมอันตรายไม่ให้ไปสู่ผู้บริโภค ทั้ง 2 ระบบได้ผ่านการตรวจประเมินและรับรองโดย บริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งถือว่าโรงบรรจุข้าวถุงของบริษัทเป็นแห่งแรกในประเทศไทยที่ผ่านการรับรองทั้ง 2 ระบบ



ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทยังคงดำเนินงานตามระบบ BRC (British Retail Consortium) ซึ่งเป็นระบบประกันคุณภาพมาตรฐานสมาคมผู้ค้าปลีกแห่งประเทศไทยสำหรับผู้ผลิตอาหารสำหรับสินค้าที่จะไปจำหน่ายในตลาดค้าปลีกสำหรับประเทศไทย ซึ่งระบบดังกล่าวได้รับการยอมรับในกลุ่มประเทศยุโรปด้วย ว่าเป็นมาตรฐานที่จัดทำขึ้นเพื่อให้การรับรองบริษัทผู้ผลิตสินค้าในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ความสอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ และได้เพิ่มนโยบายหลักเป็น “กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผลิต จัดหา ส่งมอบสินค้า และบริการที่ปลอดภัยตามกฎหมาย มีคุณภาพ ตามมาตรฐานปราศจากการปลอมปนตลอดจนพัฒนาประสิทธิภาพองค์การอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า” โดยบริษัทได้ผ่านการตรวจประเมิน ทั้งสินค้าภายในประเทศและต่างประเทศ และรับรองมาตรฐานโดย บริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงมีการดำเนินการระบบ การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม และมาตรฐาน การจัดการด้านแรงงาน ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange)

ในปี 2556 บริษัทได้รับการรับรองจากองค์การอาหารและยาแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็น มาตรฐานที่รับประกันกระบวนการผลิตสินค้าว่ามีการผลิตที่ดีสอดคล้องกับสุขลักษณะการผลิต ที่ถูกกำหนดจากกระทรวงสาธารณสุข

เป้าหมายการกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ

การเติบโตของธุรกิจอาหารยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสินค้าข้าวถือเป็นสินค้าหนึ่งใน หลายหลายประเภทของ Fast Moving Consumer Goods (FMCG) ที่ไม่ว่าจะเศรษฐกิจ จะถดถอยหรือเติบโต ผู้บริโภคก็ยังคงต้องบริโภคข้าวอยู่ อาจจะน้อยลงหรือมากขึ้น ในแต่ละช่วงเวลา ตามสถานการณ์แต่ไม่เคยหยุดการบริโภคไปเลย ดังนั้นธุรกิจข้าวก็ยังคงยืนหยัดอยู่ได้ ปัจจัย ความเสี่ยงของธุรกิจข้าวนี้มาจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อาทิ สถานการณ์โรคระบาดที่เกิดขึ้น การแทรกแซงทางการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบหรือปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด หรือการกีดกันทางการค้าในตลาด ต่างประเทศ ฯลฯ

ดังนั้นเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ กลยุทธ์ด้านต่างๆ จะถูกกำหนดเพื่อเป็น แนวป้องกันความเสี่ยงให้มากที่สุด ทั้งกิจกรรมการดำเนินงานที่ติดต่อกับภายนอกและกิจกรรม ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท อาทิเช่น นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ การกำหนดราคาเพื่อให้ สามารถแข่งขันได้และยังคงประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังคงกระจายความเสี่ยงด้วย โดยเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ ด้วยการขยายกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคใหม่ๆ ที่ตอบสนอง ความต้องการของตลาดในแต่ละช่วงเวลา อาทิ กลุ่มข้าวสุขภาพ อาหารพร้อมทาน สินค้าสำเร็จรูปอื่นๆ ในทุกช่องทางขายของข้าวมาบุญครอง โดยนำเสนอต่อลูกค้าในช่องทางโรงแรม ร้านอาหารและ การจัดเลี้ยง (HORECA) และลูกค้าในต่างประเทศที่มีความต้องการสินค้าของไทย นอกจากนั้น ยังได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจบริการด้านอาหาร ทั้งในส่วนของการบริหารพื้นที่ศูนย์อาหาร ในพื้นที่ศูนย์การค้า MBK Center, Samyan Mitrtown และพื้นที่อื่นๆ ที่มีความเหมาะสมและสามารถ สร้างกำไรให้กับบริษัทได้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ และเพื่อสร้างรายได้ และขยายฐานการดำเนินงานของบริษัทให้ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด

📌 เป้าหมายธุรกิจศูนย์อาหาร

ในธุรกิจศูนย์อาหาร มีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ไว้ดังนี้

1. สืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2563 ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคหันมาใช้ช่องทางออนไลน์ในการสั่งอาหารมากยิ่งขึ้น ในปี 2565 MBK-FI มีแผน กลยุทธ์ในการพัฒนาศูนย์อาหาร Samyan Food Legends by MBK ให้เป็นร้านค้าสัญลักษณ์แบรนด์ (Flagship Store) เพื่อให้เป็นที่รู้จักด้วยเอกลักษณ์ที่มีร้านอาหารชื่อดังในตำนาน และร้านอาหารมิชลินไกด์ ซึ่งในภาพรวมของศูนย์อาหารฯ ทุกสาขามีกลยุทธ์ปรับ Merchandise Mix เพื่อให้ตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับปรุงระบบการทำงานแบบไร้สัมผัส เช่น ตู้จ่ายบัตรอัตโนมัติ การจ่ายเงินออนไลน์ ปรับปรุงความถี่การจ่ายส่วนแบ่งรายได้เพื่อช่วยเหลือพันธมิตรร้านค้า เน้นการขายช่องทางออนไลน์ร่วมกับพันธมิตรที่ให้บริการช่องทางชำระเงินออนไลน์ สั่งอาหารออนไลน์ และจัดส่งอาหารที่ตรงตลาดและเป็นที่รู้จัก เช่น True Money Wallet, Rabbit, Lineman เป็นต้น เพื่อผลักดันการสั่งซื้ออาหารเข้าสู่ธุรกิจออนไลน์ นอกจากนี้ยังมีกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจด้านการบริการจัดส่งอาหารกล่องร่วมกับภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนมาเป็นทางเลือกในการขยายช่องทางการจำหน่ายอาหาร

2. ปี 2566 MBK-FI ได้วางกลยุทธ์ที่จะรักษาระดับการขยายตัวของธุรกิจศูนย์อาหารให้คงที่และพัฒนาประสิทธิภาพการบริการให้เป็นไปในทิศทางที่ดียิ่งขึ้น เพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้บริโภคซึ่งดึงดูดให้ผู้บริโภคกลับมาหาสินค้าและบริการ จนนำไปสู่การตระหนักและเชื่อมั่น (Brand Loyalty) ในสินค้าและบริการ ของ Food Legends by MBK ต่อยอดผลักดันธุรกิจเข้าสู่รูปแบบออนไลน์อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันได้คำนึงถึงการขยายเส้นทางการบริการจัดส่งอาหารกล่องร่วมกับภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและเอกชน

3. ปี 2567 MBK-FI ยังคงวางกลยุทธ์ที่จะรักษาระดับการขยายตัวของธุรกิจศูนย์อาหาร ผลักดันธุรกิจเข้าสู่รูปแบบออนไลน์อย่างเต็มรูปแบบ และมีกลยุทธ์ทางเลือกเพิ่มช่องทางการขายร่วมกับพันธมิตร Landlord และพันธมิตรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

📌 ปี 2562

○ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีนโยบายพัฒนาที่ดินปทุมธานี พื้นที่ 77 ไร่ ในส่วนของคลังสินค้า โดยมีแผนพัฒนาพื้นที่ดังกล่าวให้เป็นโครงการท่าเรือมาริน่าแบบครบวงจรแห่งแรกในแม่น้ำเจ้าพระยา ประกอบด้วยท่าเทียบเรือสำราญและจัดเก็บเรือศูนย์ซ่อมบำรุงเรือ พื้นที่เช่าสำหรับโชว์รูมเรือและร้านอาหาร, พื้นที่เช่าอาคารเพื่อจัดประชุม งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ โดยเริ่มปรับพื้นที่และดำเนินการก่อสร้าง แล้วเสร็จภายในปี 2565 รวมถึงโครงการ Residential ในอนาคต เพื่อเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ สร้างรายได้ซึ่งมีแผนงานระยะยาวประมาณ 5-10 ปี และรองรับการเติบโตที่ยั่งยืน และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

ในส่วนของธุรกิจศูนย์อาหารและบริการ ในปี 2562 ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ได้เปิดให้บริการศูนย์อาหารจำนวน 2 สาขา ซึ่งตั้งอยู่บนศูนย์อาหารชั้น 6 ณ ศูนย์การค้า MBK Center และ ศูนย์การค้าสามย่านมิตรทาวน์ชั้น 4 บนแนวคิด “Capital Street Food of Bangkok” เป็นศูนย์อาหารที่รวบรวมร้านค้าชื่อดังในระดับตำนาน ที่มีความหลากหลาย สด สะอาด ราคาขอมเยว่ โดยร้านค้าที่ได้รับการคัดสรรเป็นร้านค้าชื่อดัง ที่อยู่ในกระแสที่ได้รับการยอมรับ และได้รับรางวัลในด้านอาหารจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อตอบสนองการให้บริการให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้าของศูนย์การค้า ทั้งชาวไทยและต่างชาติ

○ เดือนมีนาคม บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด (MBK-RG) ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น ครั้งที่ 2 จากเดิมมีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท เป็น 270,000,000 บาท ด้วยหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 1,200,000 หุ้น เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

○ เดือนเมษายน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (MBK-FI) ได้ลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562

○ เดือนพฤษภาคม

- บริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด (PRG-G) ลดทุนจดทะเบียนจาก 500,000,000 บาท เป็น 250,000,000 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมมูลค่าตราไว้หุ้นละ 6.25 บาท เป็นหุ้นละ 31.25 บาท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562

- บริษัท สี่มาแพค จำกัด (SMP) ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ครั้ง จากทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท เป็น 37,500,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 1,000,000 หุ้น และหุ้นสามัญจำนวน 112,500 หุ้น เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562

ปี 2563

○ เดือนมกราคม บริษัท สี่มาแพค จำกัด (SMP) ลดทุนจดทะเบียนจาก 37,500,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 275,000 หุ้น เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563

○ เดือนมิถุนายน บริษัท อินโนฟูด จำกัด (INNO) ได้มีการลดทุนจดทะเบียนจาก 65,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 60,000,000 บาท เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

○ เดือนพฤศจิกายน เปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด (PRG-G) เป็น บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (PRG-P) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการพื้นที่ ให้เช่าคลังสินค้า อาคาร อупกรณ และที่ดิน

○ เดือนตุลาคม บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (MBK-FE) ได้เปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นภายใน โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนจำนวน 25% จากทาง บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด ทำให้ MBK-FE มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

ปี 2564

○ เดือนกุมภาพันธ์ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (MBK-FE) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50,000,000 บาท เป็น 350,000,000 บาท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

○ เดือนมีนาคม บริษัท ราชสี่มาไรซ์ จำกัด (RR) ได้มีการลดทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 บาท เป็น 75,000,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 225,000,000 บาท เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2564

○ เดือนพฤษภาคม บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จากเดิม บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยยังคงใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ตามเดิมคือ “PRG” เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับภาพธุรกิจในปัจจุบัน และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท

○ เดือนมิถุนายน บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด (MBK-RG) ลดทุนจดทะเบียนจาก 270,000,000 บาท เป็น 67,500,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 202,500,000 บาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564

○ เดือนตุลาคม บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด (MBK-RG) ลดทุนจดทะเบียนจาก 67,500,000 บาท เป็น 16,875,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญ จำนวน 50,625,000 บาท เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564

○ เดือนกันยายน บริษัท สี่มาแพค จำกัด (SMP) เปลี่ยนชื่อ บริษัทจาก บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด (PRG-L) เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เกี่ยวกับการขนส่งสินค้า

- เดือนพฤศจิกายน มีมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ที่สำคัญให้ดำเนินการ ดังนี้
- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 900,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 600,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญ จดทะเบียนที่ยังไม่ได้ชำระจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
 - การเสนอขายหรือจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PRG-W1) จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 20 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (ในการคำนวณสิทธิที่จะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ละรายนั้น หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษนั้นทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคา 5 บาท (“ราคาใช้สิทธิ”)
 - การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 600,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 630,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 600,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 780,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PRG-W1 ซึ่งจะออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.00 ของทุนชำระแล้ว เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา ดังนี้
 - เดือนธันวาคม บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 105,000,000 บาท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2564

ธุรกิจข้าว

มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รายละเอียดดังนี้

ปี 2564 วิกฤตโควิด-19 ยังคงระบอบไปทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านเศรษฐกิจ กำลังซื้อของผู้บริโภคและ Lifestyle ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งผลกระทบเหล่านี้ทำให้ภาพรวมในธุรกิจข้าวภายในประเทศไม่ได้มีอัตราการเติบโต แต่ก็ไม่ได้ถดถอยรุนแรงเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจอื่น เนื่องจากสินค้าข้าวยังเป็นสินค้าที่จำเป็นต่อการบริโภค แต่ในภาคของตลาดต่างประเทศนั้นปริมาณการส่งออกข้าวของประเทศไทยลดลงกว่าปีที่ผ่านมา สืบเนื่องจากปัญหาการขาดแคลนตู้ขนส่งสินค้า การชะลอการส่งมอบสินค้าในแต่ละท่าเรือ การปิดท่าเรือบางประเทศจากสถานการณ์ COVID ระบอบ ทำให้จำนวนตู้สินค้าไม่เพียงพอต่อความต้องการและกำหนดการเดินทางเรือที่มีการเปลี่ยนแปลงตามสภาพการของการระบายสินค้าในแต่ละท่า ส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือเพิ่มสูงมากขึ้น ดังนั้นปริมาณการส่งออกข้าวของไทยจึงลดต่ำลงเป็นอย่างมาก จากการส่งออกที่ลดลงทำให้ผู้ส่งออกและกลุ่มโรงสีต้องหันมาทำตลาดภายในประเทศมากขึ้น ดังนั้นการแข่งขันทางด้านราคาจึงเพิ่มสูงขึ้น ในขณะเดียวกันสถานการณ์ราคาข้าวหอมมะลิลดต่ำลงกว่าปี 2563 จากการส่งออกที่ลดลง ทำให้ตลาดในกลุ่มข้าวหอมมะลิและกลุ่มข้าวหอมเตบโดขึ้นจากราคาสินค้าที่เกิดการแข่งขันกันอย่างสมบูรณ์ นโยบายการลงทุนในการจัดซื้อวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา จึงเป็นปัจจัยในการสร้างความได้เปรียบเสียเปรียบของแต่ละผู้ประกอบการ ทำให้บริษัทกำหนดแผนการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง ทั้งในเรื่องแผนการจัดซื้อวัตถุดิบ แผนการขาย กลยุทธ์ทางด้านราคา การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคได้ถูกนำมาใช้เพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของนโยบายการเป็น Food Solutions ให้ผู้บริโภคนั้น ทาง PRG ได้เพิ่มหลากหลายของสินค้าทางด้านอาหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงาน โดยมุ่งใช้ประสิทธิภาพทางการขายและการตลาดในช่องทางหลักที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิผลให้มากที่สุด โดยเน้นที่ภาพลักษณ์ของสินค้าคุณภาพสูงที่จัดจำหน่ายภายใต้การดำเนินงานและตราสินค้า “ข้าวมาบุญครอง” และ “มาบุญครอง พลัส” ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่น ภายใต้การดำเนินงานของ MBK GROUP ในส่วนของการดำเนินงานด้านการขายได้มีการกำหนดช่องทางเป็น 2 ช่องทางหลักคือ ภายในประเทศ และต่างประเทศ ดังนี้



การขายภายในประเทศ แบ่งช่องทางการจำหน่ายเป็น 4 ช่องทาง

1. ช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ประกอบด้วย ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ทั้งหมด ได้แก่ โลตัส, แม็คโคร, บิ๊กซี, ท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต, แม็กซ์แวลู, 7-eleven, ร้านสะดวกซื้อ (Convenience stores) เป็นต้น
2. ช่องทางค้าส่งและค้าปลีกทั่วไป (Traditional Trade) ประกอบด้วย ร้านค้าส่ง และร้านโชห่วยทั่วประเทศ
3. ช่องทางบริการด้านขายตรง (HORECA) ประกอบด้วย โรงแรม โรงพยาบาล ร้านอาหาร โรงงานอุตสาหกรรม ผู้ที่ให้การจัดการบริการอาหารต่างๆ (Food Service) ฯลฯ
4. ช่องทางรับจ้างผลิต Original Equipment Manufacturer (OEM) โดยทำการรับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้าให้กับธุรกิจห้างค้าปลีกและหน่วยงานต่างๆ สำหรับจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ

การขายต่างประเทศ แบ่งพื้นที่การขายเป็น 4 ส่วน

1. ยุโรป และอเมริกา
2. เอเชีย และประเทศแถบตะวันออกกลาง
3. แอฟริกา
4. ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และหมู่เกาะด้านแปซิฟิก

ช่องทางการกระจายสินค้าจะแบ่งเป็น 2 รูปแบบคือ

1. กระจายสินค้าจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ ที่จังหวัดปทุมธานี สุราษฎร์ธานี และนครราชสีมา
2. กระจายสินค้าจากผู้ผลิตถึงผู้ซื้อโดยตรง เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าขนส่ง

ธุรกิจศูนย์อาหาร

มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รายละเอียดดังนี้

ศูนย์อาหาร Food Legends by MBK และศูนย์อาหารอิมจัง ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (“MBK-FI”) มีทั้งหมด 4 สาขา ตั้งอยู่ใจกลางเมืองและศูนย์การค้าที่เป็นที่รู้จัก สามารถเข้าถึงได้ด้วยรถไฟฟ้า BTS และ MRT รวมถึงการขนส่งสาธารณะอื่นๆ โดยตั้งอยู่บนชั้น 6 และ ชั้น G ศูนย์การค้า MBK Center ชั้น 4 ศูนย์การค้าสยามมิตราทาวน์ และชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ดาวทาวน์

ศูนย์อาหาร Food Legends by MBK มีฐานมาจากแนวคิด “Capital Street Food of Bangkok” ซึ่งรวบรวมร้านค้าชื่อดังในระดับตำนาน ที่มีความหลากหลาย สด สะอาด ราคาดีเยี่ยม โดยร้านค้าที่ได้รับการคัดสรรเป็นร้านค้า ที่อยู่ในกระแสที่ได้รับการยอมรับ และได้รับรางวัลในด้านอาหารจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อตอบสนองการให้บริการให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้าของศูนย์การค้า ทั้งชาวไทยและต่างชาติ ในขณะที่ศูนย์อาหารอิมจังมุ่งเน้นไปที่แนวคิด “อร่อยหลากหลาย สบายกระเป๋า” เป็นศูนย์อาหารที่รวบรวมร้านอร่อย สะอาด ราคาเป็นมิตร เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่เป็นพนักงานและผู้เช่าภายในศูนย์การค้า MBK Center

ปี 2564 ที่ผ่านมา MBK-FI ได้เปิดให้บริการศูนย์อาหาร Food Legends by MBK เพิ่มอีก 1 สาขา โดยตั้งอยู่บนชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ดาวทาวน์ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการภายในศูนย์การค้าดังกล่าว โดยปรับเปลี่ยนโฉมศูนย์อาหารให้มีความแตกต่างจากศูนย์อาหารทั่วไป นอกจากจะตอบโจทย์ความอร่อยระดับตำนานแล้ว Food Legends by MBK ยังเลือกที่จะตอบโจทย์ด้วยภาพลักษณ์ที่เหนือระดับกว่าด้วยภูมิทัศน์สนามกอล์ฟและรูปลักษณ์ที่สร้างสุนทรียภาพในการนั่งรับประทานอาหารมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ยังคงรักษาระดับการให้บริการและการหมุนเวียนพันธมิตรร้านค้าและร้านอร่อยระดับตำนานที่ได้รับรางวัลอาหารในด้านต่างๆ อย่างเช่น สีแยกฮ่องกง ข้าวมันไก่ 2 สี เชิงชิมอี เป็นต้น ร้านอร่อยติดลมบนที่เป็นร้านที่มีกลุ่มลูกค้าประจำและดึงดูดความสนใจด้วยชื่อเสียงความอร่อย อย่างเช่น Eat Pot ข้าวมันไก่ซี่ล้ง ชาติหน้า 40 ปี เป็นต้น และร้านของทานเล่นรสดีที่คัดสรรคุณภาพและเอกลักษณ์เข้ามาให้บริการตลอดทั้งปี 2563 เพื่อเพิ่มความหลากหลายที่ตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19

ธุรกิจพัฒนาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายพัฒนาทรัพย์สิน โดยมีการพัฒนาที่ดินของคลังสินค้าปทุมธานี พื้นที่ 77 ไร่ ริมน้ำเจ้าพระยา ให้เป็นโครงการริเวอร์เดล มาริน่า ท่าเรือยอร์ชมาร์เน่เจ้าพระยาระดับ เอ-คลาส ครบวงจรแห่งแรกของแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย ท่าเรือริเวอร์ยอร์ช พื้นที่ให้เช่าเก็บเรือ โชว์รูมเรือ ศูนย์ซ่อมบำรุงเรือ และศูนย์รวมสินค้าอุปกรณ์และบริการเกี่ยวกับเรือ ร้านอาหารริมแม่น้ำเจ้าพระยา Marina Plaza Multi Purpose Hall รวมถึงโครงการ Residential ในอนาคต และเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Riverdale District ซึ่งมีแผนงานระยะยาวประมาณ 10 ปี และจากการประชาสัมพันธ์โครงการ ได้รับความสนใจจากเจ้าของเรือ ธุรกิจอุตสาหกรรมเกี่ยวกับเรือ และอุตสาหกรรมท่องเที่ยวเป็นอย่างมาก รวมถึงได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมจากทางภาครัฐอีกด้วย โดยจะเปิดให้บริการท่าเรือ การบริการเกี่ยวกับเรือต่างๆ ในปี 2565

1.1.3 การระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

-ไม่มี-

1.1.4 ข้อผูกพันกับบริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน

-ไม่มี-

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้ง เบอร์โทรศัพท์ของบริษัท

ชื่อ	: บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001702
ประกอบธุรกิจประเภท	: อาหารและเครื่องดื่ม
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 810 ล้านบาท ทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว 600 ล้านบาท
เป็นหุ้นสามัญจำนวน	: 600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176
สถานที่ตั้งฝ่ายขายต่างประเทศ	: เลขที่ 444 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ชั้น 5 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2661-7900, 090-980-1810
โทรสาร	: -
เว็บไซต์	: www.mahboonkrongrice.com , www.prg.co.th
อีเมล	: sales@prg.co.th , prgrice@prg.co.th

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการประกอบธุรกิจ ดังนี้

รายการ	ดำเนินการ โดย	%การ ถือหุ้น	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			รายได้		รายได้		รายได้		รายได้		รายได้	
ข้าวถุง	PRG	-	734,035	34.74%	818,321	37.81%	797,546	33.60%	780,013	30.12%	676,019	34.40%
ข้าวกระสอบ	PRG	-	603,279	28.55%	577,415	26.68%	589,554	24.84%	937,320	36.19%	498,689	25.38%
ปลายข้าว	PRG	-	17,279	0.82%	10,736	0.50%	75,556	3.18%	37,363	1.44%	4,445	0.23%
อื่นๆ	PRG	-	487,043	23.05%	198,253	9.16%	4,790	0.20%	20,307	0.78%	38,844	1.98%
	PRG-G	99.99	28,245	1.34%	13,759	0.64%	5,110	0.22%	5,574	0.22%	4,733	0.24%
	RR	99.99	177,136	8.38%	199,769	9.23%	226,760	9.55%	116,996	4.52%	24,688	1.26%
	LG	99.99	3,198	0.15%	2,895	0.13%	3,225	0.14%	4,097	0.16%	5,097	0.26%
	INNO	99.99	13	0.00%	1,555	0.07%	17,016	0.72%	24,684	0.95%	25,360	1.29%
	MBK-FE	99.99	-	0.00%	107	0.00%	7,040	0.30%	48,266	1.86%	93,221	4.74%
	MBK-FI	99.98	62,946	2.98%	131,207	6.06%	236,732	9.97%	201,967	7.80%	210,255	10.70%
	MBK-FS*	54.99	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	112	0.00%	126	0.01%
	MBK-RG	99.99	-	0.00%	189	0.01%	28,428	1.20%	42,661	1.65%	48,559	2.47%
	MBK-FSV	99.99	-	0.00%	-	0.00%	337	0.01%	211	0.01%	226	0.01%
	PRG	-	-	0.00%	199,185	9.20%	360,430	15.19%	350,945	13.55%	313,005	15.93%
	PRG-G	99.99	-	0.00%	10500	0.49%	20,154	0.85%	18,500	0.71%	20,403	1.04%
	RR	99.99	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
	MBK-FE	99.99	-	0.00%	624	0.03%	723	0.03%	723	0.03%	1,443	0.07%
รวมรายได้ทั้งหมด			2,113,174	100.00%	2,164,515	100.00%	2,373,401	100.00%	2,589,739	100.00%	1,965,113	100.00%

หมายเหตุ :

- PRG = บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- PRG-P = บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด PRG-G (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- RR = บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด 99.99%)
- PRG-L = บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท สีมาแพค จำกัด (ถือหุ้นโดย พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- INNO = บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด 99.99%)
- MBK-FE = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- MBK-FI = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.98%)
- MBK-RG = บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรรองท์ กรุ๊ป จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- MBK-FSV = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99 %)
- MBK-FS* = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 54.99%)
ซึ่งบริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของ FBK FS ให้กับ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/61 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการพัฒนาการผลิตสินค้าและบริการที่เน้นด้วยคุณภาพ และเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค เพื่อตอบสนองความต้องการในทุกวันของผู้บริโภค และบริษัทได้ขยายธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบันบริษัทมีการประกอบธุรกิจใน 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจข้าว
2. กลุ่มธุรกิจศูนย์อาหาร
3. กลุ่มธุรกิจพัฒนาที่ดินและอสังหาริมทรัพย์

📌 กลุ่มที่ 1 ธุรกิจข้าว

ผลิตภัณฑ์หลัก

ผลิตภัณฑ์หลักของ PRG คือ ข้าวสารบรรจุถุงพลาสติก ขนาด 200 กรัม ขึ้นไปจนถึง 1,000 กิโลกรัม ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาตรฐานรอง” “ข้าวมาตรฐานรอง พลัส” และ “ข้าวจัสมินโกลด์” และในปี 2559 บริษัทได้เพิ่มการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “ข้าวปุ้นสุข” และ “ข้าวมาตรฐานรองอินทรีย์” รายละเอียดดังนี้

○ **ข้าวหอมมะลิ** เป็นข้าวที่ได้รับโลรางวัลการผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงที่มีคุณภาพสม่ำเสมอต่อเนื่องกันมากกว่า 15 ปี จึงทำให้ PRG ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานรูปพนมมือในกรอบสี่เหลี่ยมจัตุรัส และการรับรองคุณภาพมาตรฐานดีพิเศษ (★) (รูปพนมมือ ดิดดาว) เป็นรายการจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ จึงมั่นใจได้ว่าข้าวหอมมะลิมาตรฐานรองทุกถุงมีคุณภาพมาตรฐานสม่ำเสมอ โดยแบ่งออกเป็นชนิดต่างๆ ดังนี้

- ข้าวหอมมะลิ 100% เป็นข้าวหอมมะลิ 100%
- ข้าวหอมมะลิ 5% เป็นข้าวหอมมะลิเต็มเมล็ด 95% และข้าวหอมมะลิหัก 5%
- ข้าวหอมมะลิ 10% เป็นข้าวหอมมะลิเต็มเมล็ด 90% และข้าวหอมมะลิหัก 10%
- ข้าวหอมมะลิ 100% จัสมินโกลด์ เป็นข้าวหอมมะลิคุณภาพดีพิเศษบรรจุในถุงสุญญากาศ
- ข้าวกล้องหอมมะลิ เป็นข้าวกล้องหอมมะลิ 100% บรรจุในถุงสุญญากาศ
- ข้าวกล้องหอมมะลิ 10% (ข้าวกล้องหอมมะลิอินทรีย์ 10%)
- ข้าวกล้องหอมมะลิ 5% (ข้าวกล้องหอมมะลิอินทรีย์ 5%)

○ **ข้าวหอมทิพย์** เป็นข้าวหอมมะลิ 100% จำนวน 70% กับข้าวขาว 100% จำนวน 30%

○ **ข้าวหอม 100%** เป็นข้าวหอมมะลิ 20% กับข้าวหอมปทุม 80%

○ **ข้าวหอมปทุม 100%** เป็นข้าวหอมที่พัฒนาสายพันธุ์จากข้าวหอมมะลิ

○ **ข้าวขาว 100%**

○ **ข้าวขาว 15%**

○ **ข้าวปุ้นสุข** มีทั้งข้าวขาวและข้าวหอมมะลิ

○ **ข้าวมาตรฐานรองพลัส** เป็นข้าวหอมมะลิไทยโดยเพิ่มคุณค่าจากผัก และธัญพืช ปราศจากสารปรุงแต่งเพื่อสุขภาพ

โดยมี 5 ชนิด ดังนี้

1. ข้าวธัญพืช
2. ข้าวหั่วสี
3. ข้าวหอมควินัว
4. ข้าวไรซ์เบอร์รี่เป็นข้าวหอมมะลิสายพันธุ์ใหม่ ที่เป็นสายพันธุ์ผสมระหว่างข้าวสีนิลกับข้าวหอมมะลิ มีโปรตีนเป็น 2 เท่าของข้าวหอมมะลิ และมีสารต้านอนุมูลอิสระสูง ได้แก่ แอนโทไซยานิน, เบต้าแคโรทีน, แกมมาโอไรซานอล, วิตามินอี, เทนิน, สังกะสี, โฟเลตสูง และที่สำคัญมีน้ำตาลต่ำ

5. ข้าวสัฟฟอนน์ เหมาะสำหรับผู้ที่ชื่นชอบผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพ หรือผู้ที่เริ่มต้นรับประทานข้าวกล้อง ชนิดของข้าวประกอบไปด้วย ข้าวหอมมะลิ 100% เกรดคัดพิเศษ, ข้าวกล้องหอมมะลิ 100%, ข้าวกล้องไรซ์เบอร์รี่ 100% และข้าวกล้องหอมมะลิแดง เป็นการผสมผสานสุดยอดสายพันธุ์ข้าวที่มีประโยชน์สูงสุด ภายใต้สูตรผสมพิเศษของข้าวมาบุญครอง ทำให้ได้ข้าวคุณภาพหลังหุงสุกนุ่มเด้งน่ารับประทาน

○ **ข้าวมาบุญครองอินทรีย์** เป็นข้าวที่ปราศจากสารเคมีเจือปน และได้รับมาตรฐานระดับสากล ได้แก่ มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์สหรัฐอเมริกา และ มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์สหภาพยุโรป โดยมี 3 ชนิด ดังนี้

1. ข้าวหอมมะลิ อินทรีย์ เป็นข้าวหอมมะลิ 100% เกรดคัดพิเศษ
2. ข้าวกล้องหอมมะลิ อินทรีย์ เป็นข้าวกล้องหอมมะลิ 100%
3. ข้าวไรซ์เบอร์รี่ อินทรีย์ เป็นข้าวกล้องไรซ์เบอร์รี่ 100%

○ **น้ำมันรำข้าวอินทรีย์ ชนิดแคปซูล “มาบุญครอง พลัส”** ผลิตจากรำข้าวและจมูกข้าวอินทรีย์สดใหม่ นำมาบิบน้ำมันโดยวิธีบีบเย็นทันทีหลังจากการสีข้าว ภายใน 24 ชั่วโมง ใช้เครื่องบีบน้ำมันโดยตรง ทำให้ได้น้ำมันที่บริสุทธิ์ มีกลิ่นหอม สด เก็บได้นาน ไร้กลิ่นหืนและคงคุณค่าสารอาหารไว้ได้อย่างครบถ้วน จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีสารเคมีปนเปื้อน ได้รับการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์จากสำนักงานมาตรฐานเกษตรภายในประเทศและสมาพันธ์เกษตรอินทรีย์ระดับนานาชาติ (IFOAM)

○ **น้ำมันรำข้าวบริสุทธิ์ “อินโนฟู้ด”** ผลิตจากรำข้าวและจมูกข้าวของข้าวหอมมะลิใหม่สด สกัดแบบบีบเย็น ได้คุณภาพของน้ำมันรำข้าวที่ดีที่สุดโรงงานบีบน้ำมันที่สะอาดได้มาตรฐาน

ผลิตภัณฑ์พลอยได้

ผลิตภัณฑ์พลอยได้ คือ ปลายข้าว รำข้าวขัด และข้าว Reject เป็นเมล็ดข้าวหักที่เกิดจากกระบวนการปรับปรุงคุณภาพข้าว เพื่อนำไปผสมให้ได้คุณภาพข้าวเกรดรองตามที่ต้องการ นอกจากนี้ปลายข้าวที่เป็นประเภทปลายเล็กจะขายให้กับผู้ผลิตอาหารสัตว์ เพื่อนำไปทำอาหารสัตว์

📌 **กลุ่มที่ 2 ธุรกิจศูนย์อาหาร**

ผลิตภัณฑ์หลัก

MBK-FI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทดำเนินธุรกิจ ศูนย์อาหาร ภายใต้เครื่องหมายการค้า Food Legends by MBK และศูนย์อาหารอิมิจัง โดยดำเนินธุรกิจศูนย์อาหารจำนวน 4 สาขา ซึ่งตั้งอยู่บนชั้น 6 และ ชั้น G ศูนย์การค้า MBK Center ชั้น 4 ศูนย์การค้าสามย่านมิตรทาวน์ และชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ดาวทาวน์

📌 **กลุ่มที่ 3 ธุรกิจพัฒนาที่ดินและอสังหาริมทรัพย์**

ผลิตภัณฑ์หลัก

PRG-P ดำเนินธุรกิจมารีน่า ภายใต้ชื่อ Riverdale Marina โดยพัฒนาพื้นที่ปทุมธานี 77 ไร่ ให้เป็นโครงการมารีน่าครบวงจรระดับเวิลด์คลาสแห่งแรกของแม่น้ำเจ้าพระยา ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ การจัดสรรพื้นที่ให้เช่าจอดเรือและการบริการเกี่ยวกับเรือ รวมถึงพื้นที่เช่าสำหรับโชว์รูมเรือ ร้านอาหาร และพื้นที่กิจกรรมต่างๆ รวมถึงการท่องเที่ยวทางน้ำ

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมการตลาด

จากภาวะวิกฤตการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว กำลังซื้อของตลาดลดลง ภาวะการขาดแคลนตู้ขนส่งสินค้าทำให้ราคาค่าขนส่งสินค้าเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ศักยภาพการแข่งขันทางด้านราคาในสภาวะการณ์นี้ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้ประกอบการไทย ดังนั้นการแข่งขันนอกจากจะมุ่งเน้นการขับเคลื่อนทางด้านราคา ทางผู้ประกอบการไทยเองพยายามที่จะนำเสนอความหลากหลายของชนิดสินค้า คุณภาพและการบริการเป็นหลักเพื่อสร้างความแตกต่างในการแข่งขัน เพื่อส่งเสริมยอดขายของแต่ละผู้ประกอบการ

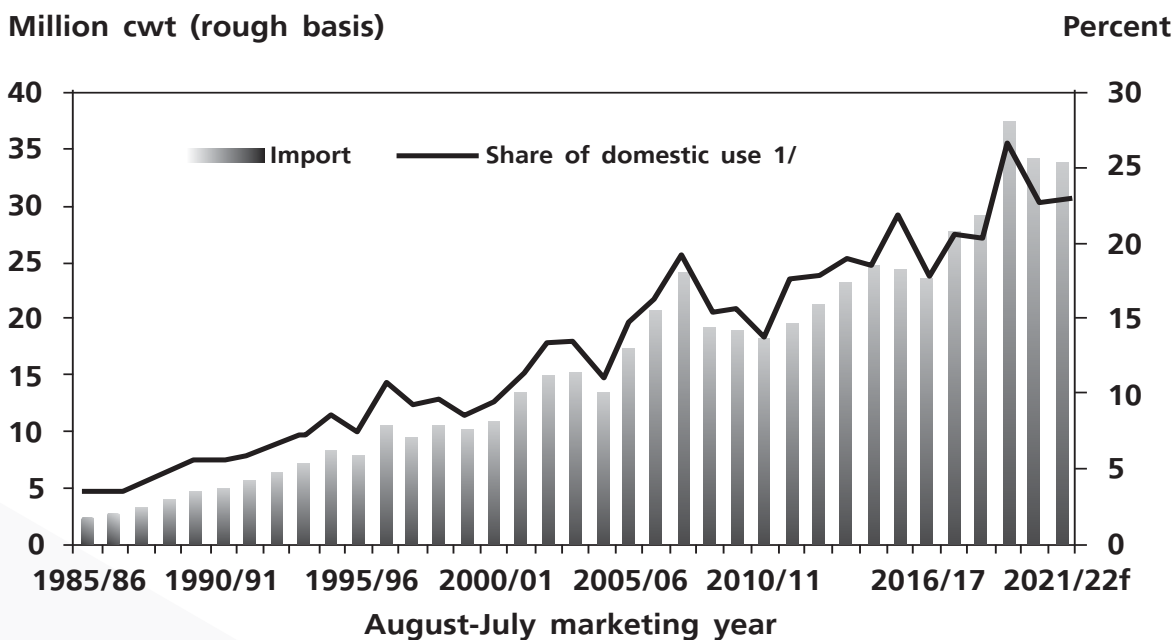
ในส่วนของการตลาดภายในประเทศจากการที่ปริมาณการส่งออกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้มีผู้ส่งออกและกลุ่มโรงสีผู้ผลิตหันมาทำตลาดภายในประเทศมากขึ้น อุปทานในตลาดมีเพิ่มสูงขึ้นโดยเฉพาะในกลุ่มข้าวหอมมะลิ ทำให้ราคาจำหน่ายลดลงกว่า 10 % เมื่อเทียบกับปี 2563 และจากการที่ภาพรวมของตลาดไม่มีอัตราการเติบโต อัตราการบริโภคข้าวต่อคนที่ลดน้อยลงในแต่ละปี กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง ดังนั้นการแข่งขันภายในประเทศทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ผู้ประกอบการแต่ละรายพยายามรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดกันอย่างเต็มที่โดยใช้การแข่งขันด้านราคา ความหลากหลายของชนิดสินค้าที่ตอบสนองต่อภาวะตลาด พร้อมกับกิจกรรมส่งเสริมการขายมาเป็นปัจจัยหลักในช่วงปีที่ผ่านมานี้ ถือว่าเป็นปีที่เศรษฐกิจทั้งในประเทศและรอบโลกได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาวะวิกฤตการแพร่ระบาดของโควิด-19 ผลกระทบได้ขยายอย่างกว้างขวางตลอดทั้งปี ไม่ว่าจะเป็นภาคการท่องเที่ยว ร้านอาหาร การส่งออก และอุตสาหกรรม ทำให้หลายๆ ประเทศ รวมทั้งประเทศไทยได้ออกมาตรการเพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวด โดยเริ่มให้มีการปิดประเทศ หรือ ปิดเมือง เพื่อความปลอดภัยของคนในประเทศ และจากการระบาดของเชื้อไวรัสนี้ ได้ผลักดันให้มีการเปลี่ยนวิถีชีวิตสู่ ความปกติรูปแบบใหม่ “New Normal” ในทุกๆ ด้าน ผลกระทบเหล่านี้ส่งผลให้เศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว กำลังซื้อของตลาดลดลง อุปทานกลุ่มข้าวขาวลดลงไม่สอดคล้องกับภาวะอุปสงค์ในตลาด ปริมาณผลผลิตข้าวหอมมะลิมิแนวโน้มเพิ่มขึ้นซึ่งอุปทานที่เพิ่มขึ้นนี้ ส่งผลให้ราคาข้าวหอมมะลิในปี 2564 มีแนวโน้มลดต่ำลงจากปีที่แล้ว และนโยบายค่าเงินบาทของไทยที่ยังคงอ่อนค่าลง ทำให้ความสามารถในการแข่งขันด้านราคาส่งออกข้าวไทยกลับมาปรับตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับคู่แข่งในตลาดโลก ทำให้แนวโน้มการส่งออกในปี 2563 อยู่ที่ 5.72 ล้านตัน จึงส่งผลกระทบยอดขายส่งออกปี 2564 ใกล้เคียงกับปี 2563 หรือส่งออกได้เฉลี่ยเดือนละ 600,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3-4.8 (YoY) ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าการเติบโตของความต้องการข้าวทั้งหมดในตลาดโลกที่ร้อยละ 1.7

ผลสืบเนื่องจากการระบาดของเชื้อไวรัสนี้ ยังมีปัจจัยหนุนด้านอุปทานที่คาดว่าปัญหา Supply Disruption ส่งผลให้เกิดภาวะการขาดแคลนเรือขนส่งสินค้าและตู้คอนเทนเนอร์ขนส่งสินค้า และปัญหาเรื่องอัตราค่าระวางที่เพิ่มขึ้นซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการส่งออกข้าวไทย ทำให้ศักยภาพการแข่งขันทางด้านราคาในสภาวะการณ์นี้ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้ประกอบการไทย ภาพรวมของการแข่งขันนอกจากจะมุ่งเน้นการขับเคลื่อนทางด้านราคา ทางผู้ประกอบการไทยเองพยายามที่จะนำเสนอความหลากหลายของชนิดสินค้า คุณภาพในตลาดพรีเมียมที่ยังมีโอกาสนในการแข่งขัน เพื่อส่งเสริมยอดขายของแต่ละผู้ประกอบการ โดยเฉพาะข้าวหอมมะลิไทยที่ราคาลดลงมาอยู่ในระดับที่จูงใจ และข้าวกล้อง-ข้าวเพื่อสุขภาพที่มีแนวโน้มขยายตัว เช่น รัฐบาลสิงคโปร์ได้รณรงค์ให้ชาวสิงคโปร์หันมาบริโภคข้าวกล้องแทนข้าวขาวเพื่อลดอัตราผู้ป่วยโรคเบาหวานในประเทศ เป็นต้น

การผลิตข้าวทั่วโลกในปี 2564/2565 USDA Monday, December 13, 2021 คาดว่าจะสูงเป็นประวัติการณ์ 510.8 ล้านตัน (ตามการสี) ลดลง 0.9 ล้านตันจากการผลิตลดลงสำหรับบังคลาเทศ จีน สหภาพยุโรป เปรู และไทย แต่เพิ่มขึ้นสำหรับออสเตรเลีย กายอานา เกาหลีใต้ และรัสเซีย ปริมาณการใช้ข้าวทั่วโลกและการใช้ที่เหลือในปี 2564/2565 คาดว่าจะสูงเป็นประวัติการณ์ 510.9 ล้านตัน ลดลงเกือบ 0.4 ล้านตัน การบริโภคและการคาดการณ์ส่วนที่เหลือลดลงในพม่า เฮติ อิหร่าน เปรู และซาอุดีอาระเบีย การคาดการณ์ปริมาณข้าวคงคลังทั่วโลกในปี 2564/2565 จะลดลง 1.1 ล้านตันเป็น 186.8 ล้านตัน ซึ่งต่ำกว่าระดับบันทึกในปีที่แล้ว 0.1 ล้านตัน

Figure 1

U.S. rice imports in 2021/22 projected to decline for the second consecutive year



Cwt = Hundredweight. 2021/22f = forecasts. 1/Does not include seed use.

Sources : USDA, Economic Research Service, Rice Yearbook dataset 1985/86-2018/19; USDA, World Agricultural Outlook Board, World Agricultural Supply and Demand Estimates, 2019/20-2021/22.

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจข้าวสารบรรจุถุงพลาสติก

โดยทั่วไปผลผลิตข้าวของไทยมีปริมาณเฉลี่ยปีละ 31-33 ล้านตันข้าวเปลือกนำไปสีเป็นข้าวสารได้ประมาณ 20-22 ล้านตัน ใช้ในการบริโภคภายในประเทศสัดส่วนประมาณ 53% ของผลผลิตข้าวสารทั้งหมด โดยแบ่งเป็นข้าวเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมใน 40% ที่เหลือประมาณ 60% เป็นข้าวเพื่อการบริโภค (โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายในลักษณะข้าวบรรจุถุง 45% และข้าวบรรจุกระสอบ 55%) ที่ผ่านมตลาดข้าวเพื่อการบริโภคภายในประเทศมีตลาดค่อนข้างแน่นอนและมีอัตราการเติบโตต่อเนื่อง อีกทั้งความนิยมบริโภคข้าวบรรจุถุงเพิ่มขึ้นเป็นลำดับตามการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมกรรมการบริโภคในชุมชนเมือง ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เริ่มเข้าสู่ธุรกิจนี้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะโรงสีข้าวรายใหญ่และผู้ส่งออกข้าวที่หันมาขยายตลาดในประเทศเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้ในตลาดส่งออก รวมทั้งผู้ประกอบการค้าปลีกสมัยใหม่ก็เข้ามามีส่วนร่วมแข่งขันในตลาดข้าวบรรจุถุงและสามารถขยายส่วนแบ่งของตลาดได้ดี โดยอาศัยความได้เปรียบด้านช่องทางการจำหน่าย และกลยุทธ์ราคา เนื่องจากการจำหน่ายข้าวบรรจุถุงเข้าสู่แบรนด์ไม่มีต้นทุนค่าขนส่งจำหน่ายในร้านค้าปลีกสมัยใหม่เหมือนกับข้าวบรรจุถุงทั่วไป และยังมีต้นทุนในการสร้างแบรนด์และโฆษณาผลิตภัณฑ์ต่ำกว่าสินค้าแบรนด์อื่นๆ

ภาพรวมทิศทางเศรษฐกิจปี 2565 คำถามที่น่าสนใจคือ ปัจจัยใดบ้างที่เป็นประเด็นสำคัญ เช่น แนวโน้มการใช้ดิจิทัลในชีวิตประจำวัน กระแสกรีนอีโคโนมี การระบาดของโควิด-19 และการกลายพันธุ์ของไวรัสยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาวะการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ช่วงกลางปี 2565 เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวได้แข็งแกร่งขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป แต่คาดว่าจะมีความเสี่ยงด้านต่ำซึ่งมีปัจจัยมาจากไวรัสสายพันธุ์ใหม่อย่างไครออน ปัญหาห่วงโซ่อุปทานเกิดภาวะชะงักงัน หรือ Global Supply Disruption ที่มีแนวโน้มยืดเยื้อ รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป สภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติที่มีผลต่อปริมาณการเพาะปลูกข้าวและผลผลิตแต่ละชนิดของข้าวนา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ อุปสงค์ อุปทานในตลาดในช่วงปี 2565 จึงคาดการณ์ได้ว่าการแข่งขันของตลาดข้าวสารบรรจุถุงในประเทศตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป ผู้ประกอบการหลายรายจะมุ่งเน้นปรับกลยุทธ์การแข่งขันทางด้านชนิดสินค้า และการจัดจำหน่าย

ในช่องทางออนไลน์ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของตลาด ด้านราคา คุณภาพ และมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่แบบดิจิทัลมีเดียมาใช้ในการสื่อสารเรื่องตราสินค้า “การสร้างการรับรู้ในแบรนด์” เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น

ตลาดข้าวสุขภาพคาดว่าจะเห็นความต้องการที่เพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากการบริโภคที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมอาหาร การเปลี่ยนแปลงความชอบของผู้บริโภคที่มีต่ออาหารที่ดีต่อสุขภาพและโภชนาการสูงจะส่งผลต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ ประโยชน์ที่มีมากกว่าความชอบในเมล็ดข้าวขาว เนื่องจากมีไฟเบอร์ วิตามิน ฟอสฟอรัส ซีลีเนียม และแมกนีเซียม จำนวนผู้ป่วยโรคเบาหวาน และโรคอ้วนที่เพิ่มขึ้นจะทำให้การบริโภคผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น ด้วยคุณค่าทางโภชนาการที่สูง จึงถือเป็นอาหารเพื่อสุขภาพสำหรับทารก และเด็กเล็กที่กำลังเติบโต มีการเติบโตของผู้บริโภคที่ใส่ใจในการออกกำลังกาย นวัตกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ การเกิดขึ้นของแบรนด์ใหม่ และความพร้อมใช้งานของผลิตภัณฑ์พร้อมปรุงจะส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรม ปัจจัยเหล่านี้คาดว่าจะเป็นตัวขับเคลื่อนขนาดตลาดข้าวสุขภาพให้เติบโตอย่างน่าสนใจ

ศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจอาหาร

บริษัทและกลุ่มบริษัท มีการปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่ยังเกิดขึ้นของโรคอุบัติใหม่การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ไม่สามารถคาดเดาได้ว่าจะสิ้นสุดเมื่อใด โดยมีการวางแผนงานระยะสั้นและระยะยาว ทั้งด้านบริหารการดำเนินงานและบริหารทางการเงิน มีวินัยในการใช้จ่ายและกระจายความเสี่ยงอย่างรัดกุม อีกทั้งยังมีมาตรการควบคุมด้านต่างๆ ดังนี้

1. การให้ความสำคัญกับวัตถุดิบและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ การจัดส่งที่มีคุณภาพ ความสะอาด ปลอดภัยในสินค้าและพนักงาน ทั้งในส่วนผลิตและพนักงานจำหน่าย เป็นต้น ในการจัดหาวัตถุดิบฝ่ายจัดซื้อกลางและ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท จะมีเกณฑ์คัดเลือกที่เข้มงวดและโปร่งใสในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับสินค้า (Rice Products) และวัตถุดิบที่ไม่เกี่ยวข้อง (Non Rice Products) ที่ผ่านเกณฑ์และมาตรฐานที่กลุ่มบริษัทกำหนด

2. การให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าของสินค้า (Value for Money) บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคา โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและคุณภาพสินค้าที่ยอมรับได้ว่ามีความคุ้มค่า และให้สอดคล้องกับตำแหน่งแบรนด์สินค้าที่วางในตลาด (Brand Positioning) รวมทั้งการพิจารณาถึงความสามารถในการแข่งขันด้านราคาเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ณ ปัจจุบันมีความเหมาะสมและกำหนดมาตรการระเบียบปฏิบัติในการกำหนดราคาอย่างมีเหตุมีผลเมื่อเทียบกับคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมถึงสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างลงตัว อย่างไรก็ตามอุปสงค์ของข้าวสารบรรจุถุงภาคค้าปลีก คาดว่า จะอยู่ในระดับทรงตัวในประเทศ อย่างไรก็ตามราคาวัตถุดิบและรูปแบบความต้องการของตลาดในอนาคตยังมีความผันผวนไม่แน่นอน จนกว่าวิกฤตโควิด-19 จะคลี่คลาย

3. การให้ความสำคัญช่องทางจำหน่ายและกิจกรรมส่งเสริมการขาย จากสภาวะการแข่งขันอย่างเข้มข้นของธุรกิจและสถานการณ์แพร่ระบาดไวรัสโควิด-19 ปฏิบัติที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคให้เข้าสู่ยุคของความเชื่อมั่นในการจับจ่ายสินค้าผ่านโลกเทคโนโลยีดิจิทัลและอินเทอร์เน็ต

บริษัท จึงมุ่งเน้นการปรับระบบการจัดการใช้เทคโนโลยีเข้ามายกระดับการทำงานในทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจและต่อผู้บริโภคการทำช่องทางขายแบบผสมผสานระหว่าง Online to Offline หรือที่เรียกว่า Omni-Channel เพิ่มการเข้าถึงสินค้าและบริการได้ง่ายขึ้น และการใช้ข้อมูลเชิงลึก Data Analytic มาวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคอย่างละเอียด เพื่อนำมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตรงกับความต้องการมากขึ้นไปเรื่อยๆ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญ ในการสร้างสรรค์ตราสินค้า เพื่อก่อให้เกิดความแตกต่างและตอกย้ำให้ผู้บริโภคทราบถึงศักยภาพ และภาพลักษณ์ของตราสินค้า ที่ PRG ต้องการส่งต่อสิ่งดีๆ สู่ผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของคุณภาพ ความปลอดภัยตั้งแต่ต้นกระบวนการจนถึงสิ้นสุดการบริโภค ความหลากหลาย ความสะดวก ความโปร่งใสในการดำเนินงาน และการแบ่งปัน เพื่อเป็นการส่งต่อความสุขให้แก่ผู้อื่น นอกจากนี้บริษัทฯ มีการปรับปรุงคลังและศูนย์กระจายสินค้าใหม่และเพิ่มสัดส่วนการขนส่งให้มีประสิทธิภาพตอบสนองความต้องการของแต่ละช่องทางการจำหน่าย บริษัทยังดำเนินโครงการอีกหลากหลาย ด้วยการเพิ่มช่องทางการขายและเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพื่อให้เป็น Food Solutions อย่างเต็มรูปแบบทั้งผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและบรรจุภัณฑ์รูปแบบต่างๆ (เช่น นวัตกรรม Valve Lock ข้าวหอมมะลิต้นฤดูบรรจุในถุง)

ศึกษาแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป (เช่น ต้องการอาหารที่ผลิตจากพืช) อุปสงค์ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในอนาคตคาดว่าจะโปรตีนทางเลือกจะยังเป็นส่วนหนึ่งในเมนูที่ผู้บริโภคเลือกมากยิ่งขึ้น เช่น อาหารชุดประเภท Grab-and-Go ที่พร้อมด้วยประโยชน์ทางโภชนาการ และสนองความต้องการที่รวดเร็วตามกระแสนิยมใหม่

นวัตกรรมวาล์วล็อก

เดิมบรรจุภัณฑ์ถุงข้าวสารมีการเจาะรูเพื่อให้อากาศสามารถถ่ายเท และป้องกันการแตกจากการเสียหายในการขนส่ง และจัดเรียง เนื่องจากภายในถุงข้าวสารมีอากาศอยู่ภายใน รวมกับน้ำหนักของตัวข้าวสารเองจึงอาจเกิดการกระแทกทำให้สินค้าเสียหายได้ แต่ในการเจาะรูถุงข้าวสารนี้ นอกจากทำให้อากาศถ่ายเทออกจากถุงแล้ว ยังสามารถทำให้อากาศภายนอกเข้ามาภายในถุงข้าวสารได้ ซึ่งอากาศเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ภายในถุงข้าวสารเกิดมอด และส่งผลให้ความสดใหม่ของข้าวสารลดลงด้วย จึงคิดค้นวิธีการคงคุณภาพก่อนที่จะส่งไปถึงมือผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด

มีการศึกษาเพิ่มเติมและพบว่า ‘วาล์วล็อก’ ซึ่งเป็น ‘One way degassing valve’ กลไกการทำงานของวาล์ว คือ การที่วาล์วเป็นตัวควบคุมความหนาแน่นของอากาศในถุง โดยเป็นแรงดันทำให้อากาศภายในถุงออกมาด้านนอกได้ แต่ไม่ยอมให้อากาศภายนอกเข้าไปภายในถุง ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่เปลี่ยนถุงข้าวสารธรรมดาให้เป็นถุงข้าวสารที่เก็บรักษากลิ่นหอม และคงคุณภาพความสดใหม่ได้ยาวนานขึ้น ชะลอการเกิดมอด ช่วยให้ผู้บริโภคได้ทานข้าวหอมมะลิที่หอม นุ่ม และเหนียวตลอดทั้งปี

ในปัจจุบันยังคงกล่าวได้ว่า ข้าวมาบุญครองยังคงครองใจผู้บริโภคและมีอัตราการเติบโตที่ดี ตลอดจนผู้บริโภคได้ให้ความเชื่อถือ เชื่อมั่นในตราสินค้าของบริษัท ที่เป็นผู้ผลิตข้าวสารบรรจุถุงรายแรก ที่บุกเบิกตลาดมาตั้งแต่ปี 2527 จนมีชื่อเสียงถึงทุกวันนี้ อีกทั้งยังเป็นเพียงบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดีพิเศษ (รูปพนมมือ ดิดดาว) ของข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการเป็นผู้จำหน่ายในระดับผู้นำสำหรับส่วนแบ่งการตลาดภายในประเทศตลอดมา

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจข้าว

ตราสัญลักษณ์ “ข้าวมาบุญครอง” ในปัจจุบันเป็นตราสินค้าที่ยังคงมุ่งเน้นสื่อสารให้ผู้บริโภคทราบถึงความเป็นห่วงในเรื่องสุขภาพของผู้บริโภค ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานคุณภาพโดยถือเป็นนโยบายอันสูงสุดและจะเป็นปัจจัยหลักในการผลิตสินค้าและบริการ เสมือนทำเพื่อดูแลคนในครอบครัวของเรา ดังนั้นการดำเนินงานจะเป็นไปในรูปแบบของการสนับสนุนช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ในหลายๆ ด้าน อาทิเช่น ข้าวสารข้อมูลการตลาด ความรับผิดชอบของบริษัทที่มีต่อลูกค้าในทุกระดับ ความรับผิดชอบต่อบริษัทที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งนโยบายการดำเนินงานเหล่านี้ ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้ นอกจากนั้นนโยบายของบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นขยายช่องทางการจัดจำหน่ายในส่วนภูมิภาคและในต่างประเทศให้เพิ่มมากขึ้น และช่องทางขาย E-Commerce ทุกแพลตฟอร์ม เช่น E-Marketplace (Shopee/Lazada/JD central/Line OA) Facebook และเว็บไซต์ เพื่อให้ครอบคลุมการขยายตัวของสัดส่วนในการถือครองตลาดในทุกส่วน ทั้งข้าวสารบรรจุถุงและข้าวเพื่อสุขภาพ

ธุรกิจศูนย์อาหาร

MBK-FI ดำเนินธุรกิจศูนย์อาหาร โดยเปิดให้บริการ ศูนย์อาหาร Food Legends by MBK และศูนย์อาหารอิมจัง มีทั้งหมด 4 สาขา ตั้งอยู่ใจกลางเมืองและศูนย์การค้าที่เป็นที่รู้จัก สามารถเข้าถึงได้ด้วยรถไฟฟ้า BTS และ MRT รวมถึงการขนส่งสาธารณะอื่นๆ โดยตั้งอยู่บนชั้น 6 และชั้น G ศูนย์การค้า MBK Center ชั้น 4 ศูนย์การค้าสยามมิตราทาวน์ และชั้น 1 ศูนย์การค้าเดอะ ไนน์ เซ็นเตอร์ ดิوانนท์

ศูนย์อาหาร Food Legends by MBK มีฐานมาจากแนวคิด “Capital Street Food of Bangkok” ซึ่งรวบรวมร้านค้าชื่อดังในระดับตำนาน ที่มีความหลากหลาย สด สะอาด ราคาเยียมเยียว โดยร้านค้าที่ได้รับการคัดสรรเป็นร้านค้า ที่อยู่ในกระแสที่ได้รับการยอมรับ และได้รับรางวัลในด้านอาหารจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อตอบสนองการให้บริการให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้าของศูนย์การค้า ทั้งชาวไทยและต่างชาติ

ในขณะที่ศูนย์อาหารอิมจังมุ่งเน้นไปที่แนวคิด “อร่อยหลากหลาย สบายกระเป๋า” เป็นศูนย์อาหารที่รวบรวมร้านอร่อย สะอาด ราคาเป็นมิตร เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่เป็นพนักงานและผู้เช่าภายในศูนย์การค้า MBK Center

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ข้าวสาร

1. การจัดจำหน่ายภายในประเทศ: บริษัทได้จำหน่ายข้าวสารบรรจุถุงภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมานูญครอง” “ข้าวมานูญครอง พลัส” “ข้าวปั้นสุข” ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลประมาณร้อยละ 57 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นอีกร้อยละ 43 เป็นการจำหน่ายในพื้นที่อื่นๆ ทั่วประเทศ

บริษัทได้แบ่งช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวสารเป็น 3 ประเภท คือ

○ ร้านค้าขายส่งและร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม มียอดจำหน่ายประมาณร้อยละ 53 ของยอดจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด ในปี 2564 นี้ บริษัทได้ขยายพื้นที่สู่ภูมิภาคมากขึ้น โดยมุ่งเน้นการกระจายตัวในแถบภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก และภาคใต้ให้เพิ่มมากขึ้น และมุ่งเน้นกลุ่มร้านค้าในแถบภูมิภาคที่เป็นกลุ่มร้านค้าส่ง-ปลีกที่มีรูปแบบเป็นกึ่ง Local Supermarket เพื่อเป็นการกระจายข้าวของของบริษัทไปยังผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงทุกพื้นที่

○ เครือข่ายค้าปลีกและค้าส่งสมัยใหม่ เครือข่ายซูเปอร์มาร์เก็ต และสหกรณ์ บริษัท มียอดจำหน่าย ประมาณร้อยละ 34 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด ในปัจจุบัน บริษัทมีการวางจำหน่ายสินค้าเข้าสู่ทุกห้างค้าปลีก สหกรณ์ ร้านสะดวกซื้อ ในทุกพื้นที่แม้กระทั่งร้านสะดวกซื้อในสถานีบริการจำหน่ายน้ำมัน พร้อมทั้งมีแผนขยายสาขาให้เพิ่มมากขึ้นตามการขยายตัวของห้างค้าปลีกทั่วประเทศ นอกจากนี้ทางบริษัทได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อตอบสนองต่อไลฟ์สไตล์ ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปผ่านช่องทางออนไลน์ร่วมกับเครือข่ายค้าปลีกสมัยใหม่ โดยตั้งเป้าการขยายตัวในช่องทางออนไลน์ทุกช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้

○ การขายตรง HORECA มียอดจำหน่ายร้อยละ 13 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด โดยจำหน่ายสำหรับร้านอาหารเครือข่าย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล สถาบันการศึกษา เป็นต้น โดยในปี 2564 บริษัทมุ่งเน้นการขายตัวเข้าสู่โรงงานอุตสาหกรรมมากขึ้น เพื่อเป็นการทดแทนการหดตัวของกลุ่มโรงแรมและร้านอาหาร

2. การส่งออก ในปีที่ผ่านมาทางบริษัทยังคงส่งออกให้แก่ลูกค้ารายหลัก และเพิ่มจำนวนลูกค้ารายหลักมากขึ้น โดยในปี 2564 นั้น มียอดการส่งออกผลิตภัณฑ์ข้าวสารที่ประมาณร้อยละ 29 ของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวสารทั้งหมดของบริษัท

3. การรับจ้างผลิต Original Equipment Manufacturer (OEM) ทางบริษัทได้ขยายตลาดในส่วนของการรับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า สำหรับนำจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยดำเนินการผ่าน บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด โดยมุ่งเน้นการขยายตัวเข้าสู่ธุรกิจห้างค้าปลีกทุกขนาด และหน่วยงานต่างๆ เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการผลิตสินค้าข้าว Unbranded เพื่อจำหน่ายหน้าโรงงาน ให้ลูกค้าในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงในกลุ่มร้านค้าย่อย โรงแรม และร้านอาหาร

ผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ

บริษัท พี อาร์ จี คออร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

○ ผลิตภัณฑ์น้ำดื่มทั้งในแบรนด์ของตนเอง (Cool Plus) และแบรนด์ของผู้อื่น

บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

○ ให้บริการเช่าทรัพย์สินของบริษัทฯ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

○ ให้บริการปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสารลงถุง กำลังการผลิต 120,000 ตัน ต่อปี

(3) การจัดหาวัตถุดิบ

ธุรกิจข้าว

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

เนื่องจากปัจจุบันทางบริษัทได้เลิกกิจการโรงสีข้าว คงไว้แต่โรงปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าว ดังนั้น วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตจึงเปลี่ยนมาเป็นข้าวสารและข้าวกล้องแทน ซึ่งสามารถแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

1. **ข้าวสารนาปี** คือข้าวสารที่ได้จากการสีข้าวเปลือกนาปี ซึ่งจะปลูกได้ระหว่างเดือนพฤษภาคม - ตุลาคม และสามารถเก็บเกี่ยวพร้อมทั้งจำหน่ายสู่ตลาดได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม - กุมภาพันธ์ ข้าวเปลือกนาปีเป็นข้าวที่มีรสชาติดีในการบริโภค คือเมื่อสีเป็นข้าวสาร หุงแล้วนุ่ม ไม่แฉะ เก็บรักษาดี เพราะมีความชื้นต่ำ มีลักษณะเป็นข้าวหนัก (ข้าวที่มีอายุเก็บเกี่ยวตั้งแต่ 120 วันขึ้นไป นับตั้งแต่เพาะกล้า) ซึ่งส่วนใหญ่นิยมบริโภคภายในประเทศ

2. **ข้าวสารนาปรัง** คือข้าวสารที่ได้จากการสีข้าวเปลือกนาปรัง ซึ่งปลูกนอกฤดูการทำนาปกติ สามารถปลูกได้ตลอดปี คือปีละ 2-3 ครั้ง เนื่องจากสามารถปลูกได้ในที่ลุ่มและพื้นที่ที่มีการชลประทานทั่วถึง ข้าวเปลือกนาปรังเป็นข้าวที่มีความชื้นสูงต้องนำข้าวอบให้แห้ง เพื่อไม่ให้เป็นเชื้อรา มีลักษณะเป็นข้าวเบา (ข้าวที่มีอายุเก็บเกี่ยวตั้งแต่ 90-120 วัน นับตั้งแต่เพาะกล้า) เมื่อหุงสุกแล้วจะมีกลิ่นหอมเล็กน้อย ข้าวค่อนข้างแข็ง

3. **ข้าวสารหอมมะลิ** คือข้าวสารที่ได้รับจากการสีข้าวเปลือกหอมมะลิ ซึ่งเป็นข้าวที่ปลูกในพื้นที่ที่เป็นดินทราย เช่น บริเวณแถบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ มีลักษณะเด่น คือเมื่อหุงสุกแล้วจะมีกลิ่นหอม ข้าวจะนุ่ม และเมล็ดสวยน่ารับประทาน

4. **ข้าวสารปทุมธานี** คือ ข้าวสารที่ได้รับจากการสีข้าวเปลือกปทุมธานี 1 ซึ่งปลูกได้ตลอดทั้งปี มีลักษณะเด่น คือเมื่อหุงสุกแล้วจะมีกลิ่นหอม นุ่ม น่ารับประทาน

แหล่งที่มาของข้าวสารนาปีและนาปรังนั้นจะมีอยู่ทั่วประเทศ แต่ส่วนใหญ่จะมาจากโรงสีทาง ภาคกลาง เช่น จังหวัด นครสวรรค์ พิจิตร พิษณุโลก สุพรรณบุรี พระนครศรีอยุธยา เป็นต้น ส่วนข้าวสารหอมมะลินั้น ส่วนใหญ่จะมาจากโรงสีทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น จังหวัดบุรีรัมย์ อุบลราชธานี ขอนแก่น ร้อยเอ็ด ศรีสะเกษ และมหาสารคาม เป็นต้น

เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรซึ่งโดยทั่วไปสินค้าเกษตรจะมีราคาเปลี่ยนแปลงขึ้นลงอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ยังมีลักษณะเป็นสินค้าตามฤดูกาล กล่าวคือข้าวนาปีในช่วงเดือนธันวาคม - กุมภาพันธ์ จะเป็นช่วงที่เก็บเกี่ยวผลผลิตสูง ราคาจึงต่ำกว่าช่วงอื่น

ในการรับซื้อข้าวสารนั้นจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของข้าว เช่น ปริมาณความชื้น ความยาวของเมล็ด ปริมาณข้าวเต็มเมล็ด ระดับการขัดสี สิ่งเจือปน และคุณสมบัติการหุงต้ม เป็นต้น สำหรับข้าวหอมมะลิจะส่งตรวจดีเอ็นเอเพื่อหาการปนปลอมของข้าวชนิดอื่น

โดยบริษัทจะรับซื้อตรงจากโรงสีข้าว และซื้อผ่านนายหน้า ซึ่งได้รับการประเมินว่ามีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยมีการศึกษาและวิเคราะห์สถานการณ์ข้าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงในด้านราคาซื้อ และป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิต

การขายวัตถุดิบเพื่อการค้า

มีการศึกษาสถานการณ์ และราคาตลาดของข้าวในช่วงต่างๆ โดยใช้การคาดการณ์จากสถิติราคาตลาดในแต่ละปี ที่มีแนวโน้มหรือความต้องการเพิ่มขึ้นหรือลดลง หากมีช่วงจังหวะที่ราคาลดลงและสามารถทำกำไรได้ในระยะเวลา 2-3 เดือนข้างหน้า จะดำเนินการซื้อเข้ามาเพื่อเก็งกำไร

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน โดยคิดมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 4

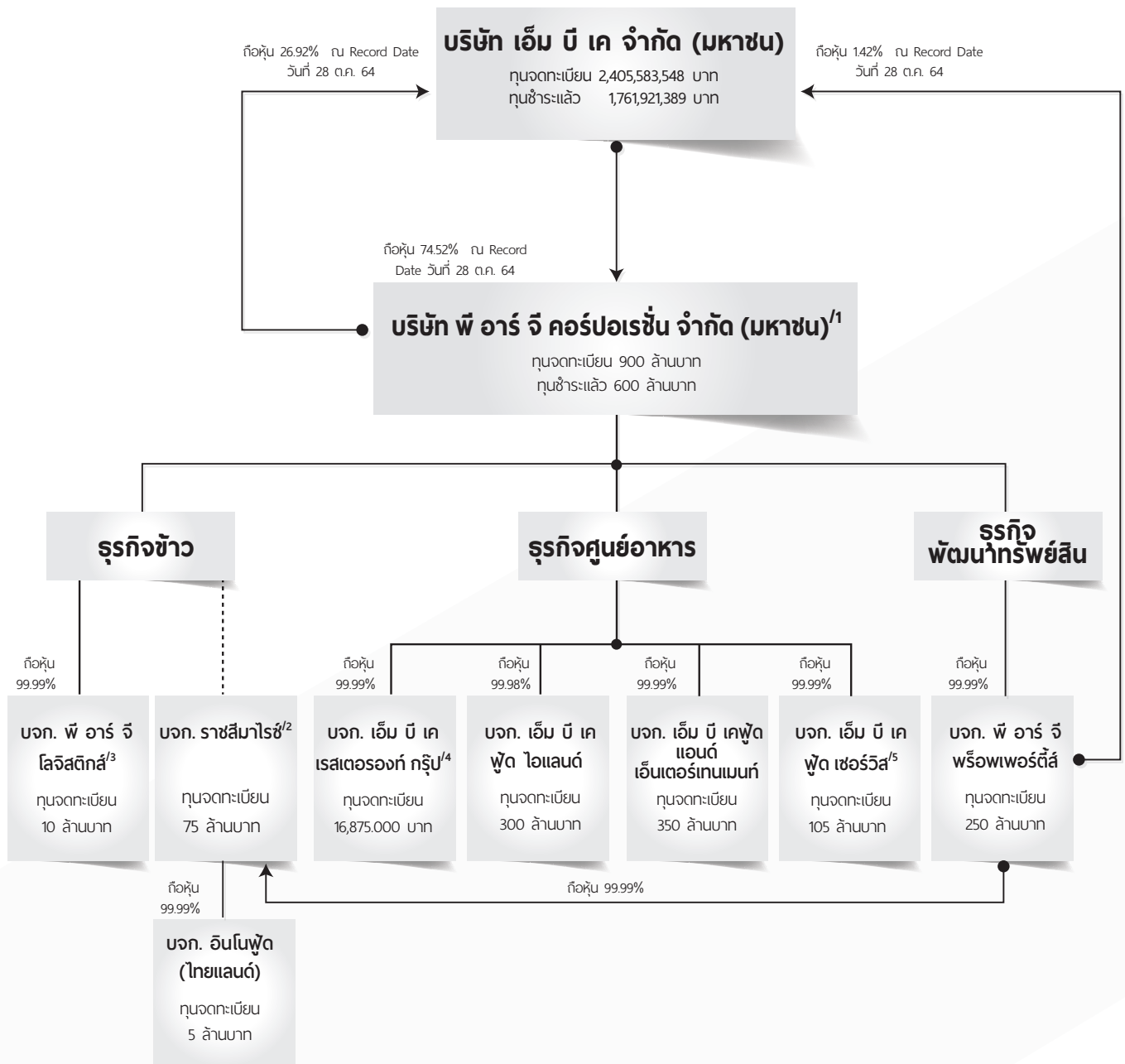
(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ได้แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ คือ ธุรกิจข้าว ธุรกิจศูนย์อาหาร และธุรกิจพัฒนาทรัพย์สิน รายละเอียดปรากฏดังแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : /1 บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

/2 บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด (รช) ลดทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 บาท เป็น 75,000,000 บาท เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2564

/3 บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท สยามแพค จำกัด เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564

/4 บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรองท์ กรุ๊ป จำกัด ลดทุนจดทะเบียนจาก 67,500,000 บาท เป็น 16,875,000 บาท เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564

/5 บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 105,000,000 บาท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2564

นิติบุคคลที่ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	:	บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105517008690
ประกอบธุรกิจประเภท	:	บริหารจัดการพื้นที่ ให้เช่าคลังสินค้า อาคาร อู่ปรกรณ์ และที่ดิน
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก	:	250 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000 หุ้น
เก็บชำระแล้ว	:	หุ้นละ 31.25 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	:	0-2501-2175
โทรสาร	:	0-2501-2176

บริษัท	:	บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105549022477
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ศูนย์อาหาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	300 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 60 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2501-2175
โทรสาร	:	0-2501-2176

บริษัท	:	บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105540062689
ประกอบธุรกิจประเภท	:	จัดจำหน่ายสินค้าอาหาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	350 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นบุริมสิทธิ 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2501-2175
โทรสาร	:	0-2501-2176

บริษัท	: บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรองท์ กรุ๊ป จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105555077440
ประกอบธุรกิจประเภท	: จัดจำหน่ายสินค้าอาหาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 16,875,000 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 168,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176

บริษัท	: บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นโดยตรง 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105560138842
ประกอบธุรกิจประเภท	: บริหารจัดการและให้เช่าอาคาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 105 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176

บริษัท	: บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด สัดส่วนถือหุ้นโดยตรง 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0135540003119
ประกอบธุรกิจประเภท	: ให้เช่าอาคารโรงงานและขนส่ง
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 10 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
สถานที่ตั้งโรงงาน	: สำนักงานสาขา เลขที่ 109/2 หมู่ 14 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
โทรศัพท์	: 0-8126-53670 ต่อ 116, 0-8126-549085 ต่อ 116
โทรสาร	: -

บริษัท	: บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง 26.92% และบริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม 1.42% รวมสัดส่วนถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม 28.34%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001102
ประกอบธุรกิจประเภท	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	: 2,405,583,548 บาท
ทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 1,761,921,389 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2853-9000
โทรสาร	: 0-2853-7000
เว็บไซต์	: www.mbkgroup.co.th

บริษัท	: บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105539087827
ประกอบธุรกิจประเภท	: ผู้ผลิตและจำหน่ายข้าวสารบรรจุถุง
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 75 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
สถานที่ตั้งโรงงาน	: สำนักงานสาขา (1) เลขที่ 109 หมู่ 14 ถนนมิตรภาพ กม.90 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
โทรศัพท์	: 0-8126-53670, 0-8126-54085
โทรสาร	: -

บริษัท	: บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด (บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0135551002267
ประกอบธุรกิจประเภท	: ให้เช่าพื้นที่พร้อมอุปกรณ์เพื่อจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจหลักที่ต้องพึ่งพิงกับธุรกิจอื่นในกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2564 วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นและสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (PRG-W1) (Record Date) มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล/ บริษัท	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	447,131,000.00	74.52%
2	บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)	117,575,612.00	19.60%
3	น.ส. อติษฐา ตันติวิท	9,052,600.00	1.51%
4	นางวรรณวิภา ตันติวิท	8,990,000.00	1.50%
5	DBS BANK LTD	5,844,000.00	0.97%
6	บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	700,000.00	0.12%
7	นายบันเทิง ตันติวิท	595,900.00	0.10%
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	535,903.00	0.09%
9	นายวิฑิต ลินุตพงษ์	500,000.00	0.08%
10	นายพรชัยรุฬห์ พูนพิพัฒน์	430,000.00	0.07%
รวมทั้งสิ้น		590,925,015.00	98.49%

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทุนจดทะเบียน : 810,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 810,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว 600,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.4.2 ทุนประเภทอื่น

- ไม่มี -

1.4.3 ทุนหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทที่เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของ กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PRG-W1)

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	ไม่เกิน 29,990,554 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	ราคาหน่วยละ 0.00 (ศูนย์) บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (อาจเปลี่ยนแปลงภายหลังตามเงื่อนไข การปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 5.00 บาท ต่อหุ้น
วันกำหนดการใช้สิทธิ (Exercise Date)	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของเดือน มกราคม, กุมภาพันธ์, มีนาคม, เมษายน, พฤษภาคม, มิถุนายน, กรกฎาคม, สิงหาคม, กันยายน, ตุลาคม พฤศจิกายน และธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ระหว่างเวลา 9.30 น. ถึง 15.30 น. ภายในระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ยกเว้นการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายกำหนดให้มีระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ ระหว่างเวลา 9.30 น. ถึง 15.30 น. ภายในระยะเวลา 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	ไม่เกิน 29,990,554 หุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ 29,990,554 หน่วย

แปลงสภาพ

จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพ คงเหลือ 29,990,554 หุ้น

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต
- บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต
- บริษัท ราชสีมาโรซ์ จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต
- บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต
- บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต
- บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต
- บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต
- บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต
- บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในระยะที่ผ่านมา

การจ่ายเงินปันผล (บาท : หุ้น)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
1. เงินปันผลประจำปี	0.40*	0.35	0.30	0.30
2. เงินปันผลระหว่างกาล	0.25	0.30	0.30	0.28
รวมจ่ายเงินปันผล	0.65	0.60	0.60	0.58
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	96.25%	102.69%	125.78%	138.10%
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1	1	1	1

* เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท และได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทงดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

2

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อ การบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการให้มีการกำกับดูแลที่ดี ตามนโยบายของกลุ่มบริษัท เอ็มบีเค บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ดังนี้

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบและแนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงอีกทั้งมีขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้ทุกคนถือปฏิบัติ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ด้านการเงิน ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านเหตุการณ์ต่างๆ รวมทั้งความเสี่ยงด้าน การทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม โดยกำหนดให้มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้คณะกรรมการและผู้บริหารควบคุมดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองโดยทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในสอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ โดยได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยให้แต่ละหน้าที่ที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้ถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และ ก.ล.ด.

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสมเพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และการใช้ข้อมูล และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ผู้รับข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว เช่น ระบบ Intranet และ Internet เป็นต้น เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานและข่าวสารสำคัญ หรือรับข้อเสนอแนะ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีช่องทางการการรับแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blowing) รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ต่อสาธารณะ โดยจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสื่อสารให้ข้อมูลโดยเฉพาะ เช่น สื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบในการจัดเตรียมข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งบันทึกสรุปความคิดเห็น และมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการประเมินและติดตามผลระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชี และการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย / กฎระเบียบ และด้านการดูแลทรัพย์สิน และเรื่องทุจริต ที่มีผลกระทบต่อฐานะชื่อเสียงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ และสามารถดำเนินการแก้ไขอย่างทันท่วงที โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันท่วงที นอกจากนี้ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส และทุกปี โดยผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสม ครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมภารกิจที่ได้รับมอบหมาย 4 ด้าน ดังนี้

- 1) การตรวจสอบการบริหารจัดการ
- 2) การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด
- 3) การตรวจสอบการปฏิบัติงาน
- 4) การตรวจสอบด้านระบบคอมพิวเตอร์

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ภารกิจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
2. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น หรืออาจจะเกิดขึ้นในระดับกลุ่มธุรกิจให้มีความต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. พิจารณานุมัติและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี
4. ทบทวนและติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
6. สนับสนุนติดตาม และพัฒนาการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการจัดประชุม ดังนี้
 - 7.1 ประชุมทบทวนผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 1 ถึง 4 ไตรมาสละ 1 ครั้ง
 - 7.2 ประชุมทบทวนความเสี่ยงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง

กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และธุรกิจสามารถดำเนินไปได้โดยไม่หยุดชะงัก โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สนับสนุนให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ทบทวน และปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร

สำหรับกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีการสร้างความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปถ่ายทอดให้กับผู้เกี่ยวข้องได้ โดยการบริหารความเสี่ยงต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร มีการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ระยะเวลา กิจกรรม และผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ รวมถึงการระบุความเสี่ยง ประเมินด้านโอกาสเกิดและผลกระทบ กำหนดเป้าหมายและระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ที่ชัดเจน การกำหนดกิจกรรม / วิธีการจัดการต่อความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย การติดตาม การรายงานและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง



รวมถึงมีคู่มือบริหารความเสี่ยง เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ นำไปใช้เป็นแนวทางเดียวกัน โดยบริษัท มีการแบ่งความเสี่ยงของบริษัท เป็น 2 ส่วนดังนี้

ความเสี่ยงระดับองค์กร

สำหรับประเภทความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร ยังคงแบ่งความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจโดยตรง ออกเป็น 6 ด้าน ได้แก่

1. **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** เป็นความเสี่ยงในเชิงกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญของบริษัท ซึ่งอาจเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม รวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ภาวะการแข่งขัน ทรัพยากร การปฏิบัติตามแผน และสภาพแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัท ได้มีการติดตามในด้านกลยุทธ์และนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในเชิงกลยุทธ์ที่วางไว้ เช่น การปรับตัวทางกลยุทธ์ และการแข่งขันขององค์กร ให้ทันต่อสภาพแวดล้อมและการแข่งขันทางธุรกิจ เป็นต้น

2. **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานขององค์กรได้ ทั้งนี้ บริษัท ได้มีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน รวมถึงมีมาตรการในการดูแลการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม เช่น การควบคุมต้นทุนข้าวถุง เป็นต้น

3. **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ ปัญหาทางการเงิน รวมทั้งความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้คำนึงถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอและทันเวลาอยู่เสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ เช่น ความเสี่ยงที่จะเกิดหนี้สูญ เป็นต้น

4. **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่สำคัญ โดยได้มีการดูแลและตรวจสอบให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางตามกฎระเบียบและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น การปฏิบัติตามกฎหมายและสัญญา กับภาครัฐและสมาคม เป็นต้น

5. **ความเสี่ยงด้านทุจริต (Fraud Risk)** บริษัทเล็งเห็นความสำคัญด้านการทุจริตจึงแยกความเสี่ยงออกมาจากความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากพนักงานทุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ของตนทั้งต่อภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีขั้นตอนในการปฏิบัติงานเพื่อควบคุมดูแลและตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทอย่างเป็นระบบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากบุคคลภายนอกให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน และพนักงานกระทำทุจริตต่อบริษัท (Fraud)

6. **ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Hazard Risk)** เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบในด้านความปลอดภัยในชีวิตของผู้ใช้บริการ ผู้เช่า และพนักงาน รวมถึงทรัพย์สินขององค์กร ซึ่งอาจมีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งบริษัทฯ ได้มีนโยบายและมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ บริษัทฯ ได้ เช่น วัตถุระเบิดและสินค้าคงคลังเสียหายจากเหตุอุบัติภัย เป็นต้น

นอกจากนี้ ในด้านการลงทุนในโครงการต่างๆ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ได้กำหนดให้การขออนุมัติการลงทุนในโครงการที่มีวงเงินตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป จะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงประกอบการขออนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ที่เกี่ยวข้องรับทราบทุกครั้ง ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในด้านการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ด้วย

โดยกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีการติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยจะมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์เป็นประจำทุกปีด้วย

สืบเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และลงนามในประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition, CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นเป็นการเฉพาะโดยแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสมและกำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2564 เราได้มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการ กระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น การให้เงิน ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินทอง ค่าอำนวยความสะดวก การช่วยเหลือทางการเมือง เงินบริจาค การกุศล สินน้ำใจ การใช้ตัวแทน คนกลาง การให้ Sponsorship กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้กระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่หรือมีผลต่อการตัดสินใจ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินการผ่านเจ้าหน้าที่ของทางบริษัทหรือตัวแทน โดยบริษัทได้แบ่งรูปแบบการคอร์รัปชันออกเป็น 3 รูปแบบ คือ ชื้อความสะดวก ชื้องานหรือโอกาสทางธุรกิจ ชื้อความผิดในแต่ละกระบวนการทำงานทั้งองค์กร รวมทั้งการประมุลขายข้าวโครงการต่างๆ การติดต่อเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ โดยพิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงประเภทซื้อความผิดแต่อย่างใด ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการและคณะทำงานโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ประเมิน ทบทวน ติดตามการบริหารความเสี่ยงในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารการปฏิบัติงานโครงการฯ ขององค์กรตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานทุกคนรับทราบ

ตามที่ได้มีการออกพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาไปเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 และจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 นั้น บริษัทฯ เร่งเห็นความสำคัญของกฎหมายดังกล่าว จึงได้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทฯ ปฏิบัติได้ตามกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงไปแล้ว ดังนั้นมีการจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อวางแผน นำเสนอนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมถึงการสื่อสารและการควบคุมดูแลด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีการจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลด้านทรัพยากรบุคคล มาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) การวิเคราะห์กระบวนการทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละกระบวนการเพื่อปรับแก้ไข พัฒนาให้สอดคล้องตามกฎหมายและระบุวัตถุประสงค์ในการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปเก็บรวบรวม ใช้หรือเปิดเผยให้ชัดเจน การขอความยินยอมจากลูกค้า คู่ค้าของบริษัทฯ กรณีนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ด้านการตลาด มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน เรื่อง การดำเนินการตามคำร้องขอจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ขั้นตอนการปฏิบัติงาน เรื่อง การแจ้งเหตุละเมิด/ข้อมูลรั่วไหล การวิเคราะห์ความเหมาะสมในการอ้างข้อยกเว้นในการประมวลผล (เก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผย) ข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ต้อง

ขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ภายใต้มาตรา 24 (5) พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ว่าด้วยเรื่องประโยชน์ โดยชอบด้วยกฎหมาย (Legitimated Interest) การจัดลำดับชั้นความลับของเอกสาร การติดตั้ง Privacy Notice ของกล้อง CCTV อีกด้วย

ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

1. ธุรกิจข้าว

1.1 ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ข้าว เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสินค้าที่อยู่ในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาอยู่ตลอดเวลาตามสภาวะการณ์ของตลาด ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจ การเมือง ภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม ปัจจัยเหล่านี้จะเป็นตัวกระตุ้นในเรื่องของอุปสงค์ อุปทาน ในปี 2564 นี้ อุปทานในส่วนของข้าวไทยในตลาดส่งออกโลกยังคงหดตัวลง สืบเนื่องจากสภาวะการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้เกิดปัญหาการปิดบางท่าเรือในบางประเทศ การชะลอตัวในการระบายสินค้าในแต่ละท่าเรือ ทำให้เกิดการขาดแคลนตู้สินค้า กำหนดการเดินทางที่ไม่เป็นไปตามกำหนดการ ส่งผลให้ค่าระวางเรือเพิ่มสูงขึ้น เศรษฐกิจของโลกชะลอตัว ทำให้ราคาของข้าวไทยเมื่อรวมกับค่าขนส่งจึงมีราคาสูงขึ้น ดังนั้นในปี 2564 การส่งออกของข้าวไทยในภาพรวมจึงลดลง แม้ว่าราคาข้าวขาวของไทยจะปรับตัวลงมาอยู่ในระดับต่ำที่สุดในรอบ 2 ปี และราคาข้าวประเภทข้าวหอม (หอมมะลิ และหอมปทุมธานี) ปรับตัวลงต่ำที่สุดในรอบ 4 ปี ซึ่งจะทำให้มีความต้องการจากประเทศผู้นำเข้าในภูมิภาคเอเชียและแอฟริกากลับเข้ามา แต่ปัญหาด้านขนส่งสินค้าขาดแคลน และค่าระวางปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการค้าสินค้าของประเทศไทยนำเข้าโดยเฉพาะกลุ่มประเทศที่ต้องการนำเข้าในปริมาณไม่มาก เนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งค่อนข้างสูง โดยผู้ส่งออกอันดับหนึ่งของโลกยังคงเป็นประเทศอินเดีย ส่วนประเทศไทยเป็นอันดับสาม อย่างไรก็ตาม ศักยภาพของข้าวไทยยังคงมีโอกาสในการเติบโตในต่างประเทศ สืบเนื่องจากคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่มีความน่าเชื่อถือ

ในส่วนของตลาดภายในประเทศนั้น ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ดังนั้นการแข่งขันทางด้านราคา การปรับกลุ่มชนิดสินค้า จึงเป็นกลยุทธ์ที่ถูกนำมาใช้ในปีนี้อย่างไรก็ตามบริษัทวางแนวนโยบายในการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดโดย

- จัดเก็บสินค้าชนิดที่เป็นสินค้าหลัก อาทิ ข้าวหอม ข้าวขาว ฯลฯ เพื่อเป็นปริมาณสำรองในการผลิตในราคาที่เหมาะสม โดยใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลสถิติในทุกภาคส่วนก่อนการตัดสินใจซื้อ
- สินค้าที่เป็นสินค้าเฉพาะทาง หรือ อายุการจัดเก็บสั้นกว่าข้าวชนิดอื่น อาทิ กลุ่มข้าวสุขภาพ ใช้นโยบายในการผลิตแบบพอเพียงกับปริมาณการขาย เพื่อลดปัญหาในเรื่องของคุณภาพ และราคาที่ผันผวน

ในส่วนของวัตถุดิบ เพื่อตลาดต่างประเทศนั้นใช้นโยบายในการสั่งซื้อตามที่มีคำสั่งซื้อ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบในคลังเมื่อเปรียบเทียบกับตลาด

1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาขาย

สภาวะเศรษฐกิจโลกหดตัวอย่างมาก ในปีนี้จากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคไม่เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ส่งผลให้กลไกราคาตลาดนั้นมีการใช้กลยุทธ์การแข่งขันทางด้านราคาที่สูงมากขึ้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน บริษัทกำหนดให้มีเป้าหมายในการเพิ่มแหล่งผลิตสินค้าของบริษัทอีก 2 รายเป็นอย่างน้อย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนสินค้า เพื่อส่งมอบ และเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ทางบริษัท โดยพัฒนาศักยภาพของแหล่งผลิตให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัท โดยการควบคุมต้นทุน จะสามารถทำให้การกำหนดราคาขายของบริษัทสอดคล้องรองรับกับสถานการณ์ทางการตลาด

บริษัทกำหนดแนวนโยบายในการแข่งขันในตลาดภายในประเทศเป็น 3 ส่วน ดังนี้

○ ช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) นั้น จะมุ่งเน้นทางด้านการเพิ่มปริมาณการขาย การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อกระจายสินค้าข้าวภายใต้ตราสินค้าออกไปให้มากขึ้น โดยเฉพาะในปี 2564 นี้ทางภาครัฐมีแนวนโยบายในการส่งเสริมกลุ่มร้านค้าปลีกในตลาดการค้าแบบดั้งเดิม ดังนั้นทางบริษัทจึงมุ่งเน้นการขยายตัวในตลาดกลุ่มนี้ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของผู้บริโภคในภาวะการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

○ ช่องทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) กลยุทธ์ที่ใช้ในช่องทางการนี้ จะมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์และพยายามรักษาพื้นที่การขายจึงจะใช้การทำ Promotion อย่างต่อเนื่อง การบริหารพื้นที่วางจำหน่ายในแต่ละห้าง และเพิ่มช่องทางการขายทาง Online เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้ได้มากที่สุด

○ ช่องทางการขายตรง (HORECA) ช่องทางนี้จะมุ่งเน้นในเรื่องของความรวดเร็วและความสะดวกสบายของลูกค้าเป็นหลักในราคาที่เหมาะสม ดังนั้นจึงเริ่มมีการจัดหาสินค้ากลุ่มอาหารประเภทอื่นๆ ที่ลูกค้าต้องการ ตามกลยุทธ์ One Stop Service ซึ่งจะช่วยรักษารฐานลูกค้า

1.3 ความเสี่ยงจากการส่งออก

ในปี 2564 นี้ ผลกระทบจากภาวะโควิด-19 ทำให้เกิดผลกระทบอย่างต่อเนื่องกับระบบการขนส่งสินค้าทั่วโลก สภาวะเศรษฐกิจกำลังซื้อของประเทศผู้นำเข้าสินค้า อุปทานที่ไม่สอดคล้องกับอุปสงค์ ทำให้ไม่สามารถตอบโจทย์ของผู้บริโภคได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงสามารถรักษากลุ่มเป้าหมายไว้ได้ โดยที่ลูกค้าหลักของบริษัทยังคงให้ความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่องนโยบายที่บริษัทมุ่งเน้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการค้าต่างประเทศคือ

- บริษัทจะตกลงทำสัญญาซื้อขายต่อเมื่อมีวัตถุดิบเพียงพอแล้วเท่านั้น
- บริษัทจะมีการเก็บวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสม โดยมีปริมาณขั้นต่ำตามที่ทางหน่วยงานราชการกำหนดไว้
- การซื้อขายจะดำเนินการธุรกรรมทางการเงินผ่านธนาคารขนาดใหญ่ที่น่าเชื่อถือ โดยมีการตรวจสอบเครดิตของลูกค้าด้วย
- เพื่อเป็นการป้องกันความผันผวนของค่าเงินบาท บริษัทกำหนดให้มีการ Forward อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศหลังจากได้รับคำสั่งซื้อทันที
- เพื่อป้องกันการผันผวนของค่าขนส่ง บริษัทได้ทำการแยกรายละเอียดค่าสินค้าและค่าขนส่ง โดยค่าขนส่งจะเป็นราคาค่าขนส่งที่เกิดขึ้นจริง ณ เวลาที่ทำการขนส่ง เพื่อให้ผู้ซื้อพิจารณาราคาสินค้าและค่าขนส่งในแต่ละช่วงเวลา และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัท

1.4 ความเสี่ยงของค่าเงินบาท

บริษัทจะป้องกันการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการประสานงานกับทางธนาคารเพื่อบริหารอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละกรณี ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย



1.5 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

บริษัทกำหนดนโยบายในการดูแลพื้นที่ต่างๆในหลากหลายรูปแบบ เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และมีให้การปฏิบัติงานต้องชะงัก อาทิ การจัดเตรียมพื้นที่ในส่วนของคลังสินค้าให้พร้อมรองรับภาวะอุทกภัย โดยมีนโยบายในการเตรียมพาเลทเพื่อยกสินค้าให้สูงขึ้นจากพื้น การตรวจสอบสถานที่โดยรอบตามระยะเวลา เพื่อเตรียมมาตรการการป้องกันล่วงหน้า ฯลฯ นโยบายเหล่านี้จะถูกกำหนดเพื่อลดความเสี่ยงเรื่อง การตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความเสียหายของบริษัท

1.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าหรือ ผู้จำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ในปี 2564 มีลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละประมาณ 40 ของรายได้รวมและลูกค้ารายใหญ่ที่สุด มียอดขายขั้วร้อยละไม่เกิน 10 ของรายได้รวม จากอัตราส่วนแบ่งการค้าแบบนี้ ทางบริษัทพิจารณาว่าในปัจจุบันยังไม่มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่รายใด นอกจากนั้นบริษัทมีความมุ่งมั่นในการเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง และกำหนดเป็นแผนการดำเนินงานในการขยายเข้าสู่ธุรกิจศูนย์อาหาร การคิดสรรสินค้าอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายและครบวงจร รวมถึงการปรับกลยุทธ์ เพื่อรุกเข้าสู่ตลาดช่องทางบริการด้านขายตรงเพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืนต่อไปในอนาคต

2. ธุรกิจศูนย์อาหาร

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวยังคงส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลประกาศตรึงนักท่องเที่ยวต่างประเทศ ให้มีการทำงานจากบ้าน (Work From Home) สถานศึกษาจัดการเรียนการสอนออนไลน์ ศูนย์การค้าเปิดให้บริการได้เฉพาะซูเปอร์มาร์เก็ตและร้านเวชภัณฑ์ งดการจำหน่ายเครื่องดื่มบางประเภท ทำให้ศูนย์อาหาร Food Legends by MBK ทั้ง 3 สาขา ต้องปิดให้บริการชั่วคราวเป็นเวลากว่า 1 เดือน และศูนย์อาหารอิมจีต้องปิดให้บริการชั่วคราวเป็นเวลา 2 เดือน เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้เข้าใช้บริการของศูนย์การค้า

อย่างไรก็ดีในระยะเวลาที่สามารถเปิดให้บริการได้ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด หรือ MBK-FI ในฐานะผู้บริหารศูนย์อาหาร Food Legends by MBK และศูนย์อาหารอิมจีจำนวน 4 สาขา และศูนย์อาหารอิมจี ได้มีการตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของภาครัฐ และแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการนำมาตรการของภาครัฐมาปรับใช้เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ให้บริการ เช่น การตรวจหาเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยใช้ Antigen Test Kit (ATK) และจัดหาวัคซีนให้กับพนักงานร้านค้าและบุคลากร มาตรการการรักษาระยะห่าง และจำกัดผู้เข้าใช้บริการตามที่รัฐบาลกำหนด การลดจุดสัมผัสร่วม การยกระดับในการรักษาความสะอาดโต๊ะที่นั่ง โดยการใช้น้ำยาฆ่าเชื้อที่เป็นมิตรกับอาหาร (Food Grade) ทำความสะอาดหลังผู้ให้บริการรับประทานอาหารเรียบร้อยแล้วทุกครั้ง เป็นต้น

จากการที่ศูนย์การค้าเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ประสบปัญหาผู้ให้บริการที่เป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติดลดลง จึงทำให้หันกลับมามุ่งเน้นการตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าภายในประเทศมากยิ่งขึ้น โดยการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเช่าพื้นที่ให้เป็นอาคารสำนักงานมี

โซน Co-Working Space และเตรียมพร้อมในการนำสถาบันกวดวิชาเข้ามาเติมเต็มพื้นที่ MBK-FI จึงได้ปรับกลยุทธ์การค้าให้ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการ โดยมีบริการส่งอาหารถึงที่ (Food Delivery On Site) ให้กับลูกค้า โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางมาใช้บริการที่ศูนย์อาหารโดยตรง เปิดตัวใช้ Food Legends by MBK Application มีการประชาสัมพันธ์เพื่อกระตุ้นการสั่งอาหารทาง Application โดยใช้ช่องทางสื่อออนไลน์ (Social Network) เพื่อสื่อสารข้อมูลโปรโมชั่นต่างๆ และเพื่อยืนยันย้ำจุดมุ่งหมายในการตอบสนองผู้ใช้บริการ เช่น การ Review ศูนย์อาหารจากคนดัง เป็นต้น โดยใช้ความหลากหลายของร้านค้าพันธมิตรซึ่งมีอยู่กว่า 70 ร้านค้าที่ผ่านการคัดสรรเฉพาะร้านอร่อย ได้คุณภาพ และมีศักยภาพในการสร้างโอกาสทางการค้าร่วมกันมาเป็นข้อได้เปรียบสำคัญในการผ่านพ้นวิกฤตการณ์ในปี 2564 นี้

3.ธุรกิจพัฒนาทรัพย์สิน

บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการ ริเวอร์เดล มารีน่า ท่าจอดเรือยอร์ชระดับ เอ คลาส ครบวงจรแห่งแรกในแม่น้ำเจ้าพระยา โดยให้บริการเช่าพื้นที่จอดเรือและให้เช่าพื้นที่ค้าปลีก สำหรับโชว์รูมเรือ ร้านอาหาร ร้านจำหน่ายอุปกรณ์และบริการเกี่ยวกับเรือ ซึ่งโครงการมารีน่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2565 โดยมีพื้นที่เช่ารวมประมาณ 20,000 ตารางเมตร ทั้งนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการสรรหาผู้เช่าพื้นที่ในโครงการมารีน่าไม่ได้ตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ อันเนื่องมาจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนชะลอตัว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการสรรหาผู้เช่า บริษัทได้ดำเนินการสรรหาผู้เช่า ที่มีศักยภาพและเงินลงทุนในธุรกิจที่เชื่อมโยงกับโครงการมารีน่า นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนโครงการจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, หน่วยงานราชการจังหวัดปทุมธานี สมาคมส่งเสริมการท่องเที่ยวต่างๆ ซึ่งเป็นโอกาสที่จะทำให้โครงการสามารถสรรหาผู้เช่าได้เต็มพื้นที่ก่อนเปิดโครงการ



3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งทุกขั้นตอนของกิจกรรมการดำเนินงานจะต้องตระหนักและคำนึงถึงต้นตอของปัญหา ตลอดจนแนวทางการแก้ไข อาทิเช่น ด้านสิ่งแวดล้อมและการป้องกันปัญหามลพิษ พร้อมทั้งพัฒนาความยั่งยืนเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร เป็นกรอบในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเพื่อสร้างการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง รวมทั้งการได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย และยังคงดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทอยู่ในระหว่างการจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนเพื่อสอดคล้องกับความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการกำหนดทิศทาง 3-5 ปีข้างหน้า ที่จะมุ่งเน้นในเรื่องดังนี้ที่สำคัญ

📌 ด้านคุณภาพ

บริษัทมุ่งมั่นในการผลิตและบริการ ภายใต้ตราสินค้าข้าวมาบุญครอง ให้เป็นไปตามมาตรฐานและระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 โดยคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ตลอดจนกรรมวิธี ในการผลิตและบรรจุที่พิถีพิถัน และมีบรรจุภัณฑ์ที่สะอาดปลอดภัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค

📌 ด้านนวัตกรรมอาหาร

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าที่ดี ปลอดภัยและมีโภชนาการที่ดี เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้บริโภคทุกเพศทุกวัย มุ่งมั่นสรรหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้ตราสัญลักษณ์ของข้าวมาบุญครองเป็นหนึ่งในใจผู้บริโภคในทุกมื้ออาหาร พร้อมพัฒนาสินค้ากลุ่มสินค้าที่ดีต่อสุขภาพ เพื่อตอบรับกลุ่มบริโภคที่ใส่ใจเรื่องสุขภาพ และยังคงรักษาการเป็นผู้นำด้านข้าวเพื่อสุขภาพต่อไป

📌 ด้านการลดพลังงาน

จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการลดใช้เชื้อเพลิงและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนต่อนโยบายการลดการปล่อยความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนใกล้เคียง

❖ ด้านกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการเป็นองค์กรคุณภาพ ในการสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับ สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย ด้วยการดำเนินธุรกิจที่เน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกกระบวนการ ให้ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย จริยธรรม และจรรยาบรรณ อย่างเคร่งครัด และส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมปลูกจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ดำเนินงานอย่างโปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรม

❖ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทจะการดำเนินการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ดำเนินการดูแลด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรม โปร่งใสแก่พนักงานในทุกๆ ด้าน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจแบ่งออกเป็นธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจข้าว กลุ่มธุรกิจศูนย์อาหาร และกลุ่มธุรกิจพัฒนาทรัพย์สิน โดยในแต่ละกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจล้วนแต่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่ายในห่วงโซ่ธุรกิจ ทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้เช่าพื้นที่ ชุมชน คู่แข่ง ฯลฯ ดังนั้นการประกอบกิจการที่ดีในห่วงโซ่ธุรกิจ จะเป็นกรอบสำคัญที่จะผลักดันให้การจัดการผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในห่วงโซ่ธุรกิจ พร้อมระบุวิธีปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มธุรกิจ และให้ความสำคัญในการสื่อสารและการทำงานร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียภายในห่วงโซ่ธุรกิจ สื่อสารแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทแก่คู่ค้าทุกราย และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารและพูดคุยกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทถือว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญไม่ว่าจะทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การจำแนกประเภทของผู้มีส่วนได้เสียบนพื้นฐานของผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าการกระทำและการตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดเป็นไปอย่างยุติธรรมและเหมาะสม จึงได้กำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียโดยมีการระบุไว้ในจรรยาบรรณ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

3.3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้นำนโยบายสิ่งแวดล้อมและนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัทในเครือมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อปรับปรุงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและการป้องกันปัญหามลพิษ รวมถึงการส่งเสริมให้ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมลดผลกระทบ และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดีควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็นการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

○ การจัดการพลังงาน บริษัทฯ บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่การควบคุมตัวประกอบกำลังไฟฟ้า (Power Factor) ตลอดจนการจัดการพลังงานในระบบต่างๆ อาทิเช่น เครื่องจักร เครื่องปรับอากาศ แสงสว่าง เป็นต้น โดยในปี 2564 ใช้พลังงานในกิจกรรมการผลิต 1,195,313 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ที่กำลัง การผลิต 45,056 ตัน คิดเป็น 27.34 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตันการผลิต ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมา 0.41 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตันการผลิต หรือลดลงร้อยละ 1.47

○ การจัดการน้ำ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงคุณภาพน้ำในส่วนของโรงงาน โดยเป็นการนำน้ำดิบจากลำตะคองมาผลิตเป็นน้ำประปา ด้วยระบบกรองทรายและฆ่าเชื้อด้วยคลอรีนตามมาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ในปี 2564 โรงงานได้ใช้น้ำในการผลิต 4,644 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งลดลง จำนวน 1,409 ลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 23.28 เมื่อเทียบกับปี 2563

○ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ บริษัทฯ มีการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบตามกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ตลอดจนมีการคัดแยกขยะและรณรงค์ปลูกฝังจิตสำนึกเพื่อลดการกำเนิดขยะทั่วไป ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณขยะรีไซเคิลรวม 5,650 กิโลกรัม ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของเสียประเภทบรรจุภัณฑ์พลาสติกและกระดาษที่เป็นวัสดุห่อหุ้มจากคู่ค้ากับผู้ส่งมอบ

○ การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกทั้งพื้นที่สำนักงานและพื้นที่โรงงาน โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้พลังงานไฟฟ้าจากเครื่องจักรในกระบวนการผลิต และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากรถยก (Forklift) โดยปี 2564 บริษัทฯ มีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 1,195,313 กิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 670,571 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และมีการใช้พลังงานเชื้อเพลิงน้ำมันดีเซลสำหรับรถยก (Forklift) 23,874 ลิตร คิดเป็นปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 71,622 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 742.19 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ลดลงจากปีก่อน 89.21 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี หรือลดลงร้อยละ 10.73 (ข้อมูลยังไม่ได้รับการทวนสอบในปี 2564 เนื่องจากยังอยู่ระหว่างดำเนินการหา ผู้ทวนสอบ)

3.4. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งการดำเนินงานภายใต้นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม การจัดจ้างพนักงานผู้พิการเพื่อส่งเสริมให้ผู้พิการได้มีงานทำ ตลอดจนการรับผิดชอบต่อลูกค้าและช่วยเหลือชุมชน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

○ พนักงานและแรงงาน บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อสำรวจ ตรวจสอบ ส่งเสริม และพัฒนาการจัดสวัสดิการของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ นอกจากนี้ยังมีระบบขั้นตอนและการดำเนินการพิจารณาข้อร้องทุกข์ของลูกค้าและมีการระดมการในการสอบสวนกรณีพนักงานมีการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานอย่างเป็นธรรม

ตารางสรุปการจ้างงาน ปี 2564

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	113	147
พนักงานผู้พิการ	0	1
รวม	113	148

● บริษัทฯ เคารพและสนับสนุนความเสมอภาคแก่พนักงานหญิงในองค์กร ให้เท่าเทียมกับพนักงานชาย ผ่านการสร้างโอกาสความเจริญก้าวหน้าทางอาชีพอย่างเท่าเทียม เคารพซึ่งกันและกัน และไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนรับฟังมุมมองที่แตกต่างจากความหลากหลายทางเพศในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความก้าวหน้า

ตารางสวัสดิการของบริษัท ปี 2564

สวัสดิการ	สิทธิตามกฎหมายกำหนด	สิทธิที่บริษัทมอบให้พนักงาน
จำนวนวันเพื่อเลี้ยงดูบุตรสำหรับพนักงานหญิง	98 วัน	98 วัน
วันหยุดตามประเพณี	ไม่น้อยกว่า ปีละ 13 วัน	14-18 วัน
วันหยุดพักผ่อนประจำปี	ไม่น้อยกว่าปีละ 6 วัน	6-12 วัน
วันลาภิจ	3 วัน	6 วัน
ลาภิจพิเศษ	ไม่มี	5 วัน

นอกจากนี้ ยังมีการจัดสรรสวัสดิการด้านเศรษฐกิจอื่นๆ ให้กับพนักงาน เช่น สวัสดิการเงินกู้ฉุกเฉินจากบริษัทไม่มีอัตราดอกเบี้ย สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลกรณีรักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก สวัสดิการค่าเดินทางไปรักษาที่โรงพยาบาลประกันสังคม พนักงานได้รับสิทธิ ด้านความมั่นคงของชีวิต อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต สหกรณ์ออมทรัพย์

จำนวนการฝึกอบรมพนักงาน ปี 2564

รายละเอียด	จำนวนชั่วโมง
จำนวนอบรมพนักงาน	6
ค่าเฉลี่ยเวลาการฝึกอบรมพนักงาน	6

● บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงาน ในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ พัฒนานุคลากรทุกสายอาชีพในทุกระดับโดยผสมผสาน ทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ ของบุคลากรทั้งในรูปแบบ ขณะปฏิบัติงาน (On the job training) , การบรรยาย (Lectures), เรียนรู้ ด้วยตัวเอง (Self-study)

○ **ลูกค้า** บริษัทพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2564 ธุรกิจหลักของบริษัท อย่างธุรกิจข้าวได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าในร้อยละ 94.92 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 1.64 และมีข้อร้องเรียนจากลูกค้า/คู่ค้าในเรื่องสำคัญ จำนวน 3 กรณี ได้แก่ การขนส่งล่าช้า มีส่งขาด/เกิน ตามรายการสั่งซื้อ และไม่มีสินค้าในการจัดโปรโมชั่นที่ห้าง ซึ่งทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียนดังกล่าวแล้ว

○ **ชุมชนและสังคม** บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ และพื้นที่โรงงาน โดยในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นดังกล่าว และในปี 2564 ได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีคุณค่าต่อสังคมระดับ Silver Awards จากกระทรวงอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัทได้มีส่วนในการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม อาทิเช่น การส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างรายได้ให้ชุมชน การช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยธรรมชาติ การส่งเสริมสุขภาพ ยกระดับคุณภาพชีวิต และการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

ทั้งนี้ บริษัทมีการเผยแพร่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564 ฉบับเต็มไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท โดยสามารถศึกษารายละเอียดได้ที่ <https://investor-th.prg.co.th/ar.html>

4

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานประจำปี 2564 บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับงวด สิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขาย 1,635 ล้านบาทลดลง ร้อยละ 6 จากปีก่อนเนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโควิด19 ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงรวมถึงนโยบาย การแข่งขันทางราคาของกลุ่มทำให้การแข่งขันของธุรกิจข้าวในตลาดภายในประเทศสูง และราคาข้าวของตลาดภายในประเทศโดยรวมลดลง ร้อยละ 15 จากปีก่อนหน้า รวมถึงผลกระทบจากการปิดศูนย์อาหารในเดือนกรกฎาคมถึงสิงหาคม 2564 ในขณะที่รายได้จากการให้เช่าและบริการอยู่ที่ 16 ล้านบาทลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อนเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมทำให้รายได้ค่าเช่าค่าบริการพื้นที่ศูนย์อาหารลดลงเนื่องจากจำนวนผู้เช่าพื้นที่ลดลง ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 25 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 17 จากการบริหารต้นทุนขายที่ดีขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย ในปี 2564 อยู่ที่ 264 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 53 เนื่องจากการแข่งขันทางการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นในช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ รวมถึงค่าระวางเรือที่สูงขึ้นในช่องทางส่งออก

ในปี 2564 บริษัทมีกำไรจากการวัดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิอยู่ที่ 447 ล้านบาทจากการเพิ่มขึ้นของราคาใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญ (MBK-W1) และใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญ (MBK-W2 และ MBK-W3) ที่ได้รับเพิ่มในปี 2564 ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานของปี 2564 อยู่ที่ 426 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ที่ 409 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 อยู่ที่ 10.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ 7.3 ล้านบาทจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อเป็นสภาพคล่องในการดำเนินงาน ทั้งนี้บริษัทมีผลกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 416 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่ 403 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้จากการขาย	1,942	98	1,733	99	1,635	99	-6%
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	31	2	20	1	16	1	-20%
รวมรายได้จากการขายและการให้เช่าและบริการ	1,973	100	1,753	100	1,651	100	-6%
ต้นทุนขาย	1,677	99	1,487	99	1,306	99	-12%
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ	25	1	12	1	11	1	-8%
รวมต้นทุนจากการขายและการให้เช่าและบริการ	1,702	100	1,499	100	1,317	100	-12%

1.1 ผลการดำเนินงานแบ่งตามหน่วยธุรกิจ

ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร

ในปี 2564 รายได้ของธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสารในช่องทางขายภายในประเทศ อยู่ที่ 1,179 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว ร้อยละ 7 โดยเป็นไปตามสถานการณ์ตลาดที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่มีผลกระทบต่อเนื่องมาจากปี 2563 ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงและมีการแข่งขันด้านราคาสูงในช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ รวมถึงการที่ร้านอาหาร และโรงแรม ไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ตามปกติตามนโยบายภาครัฐทำให้มีผลกระทบต่อรายได้ที่ลดลง ในช่องทางค้าส่ง รวมถึงราคาข้าวของตลาดในประเทศลดลงร้อยละ 15 มีผลต่อรายได้รวมที่ลดลง

ในช่องทางการขายต่างประเทศปี 2564 อยู่ที่ 415 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่ 357 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 สาเหตุจาก ปริมาณข้าวที่ส่งออกเพิ่มขึ้นรวมถึงสัดส่วนสินค้าที่ไม่ใช่ข้าวที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้ในประเทศ	1,353	69	1,271	73	1,179	71	-7%
รายได้ต่างประเทศ	343	17	357	20	415	25	16%
รวมรายได้	1,696	100	1,628	100	1,594	100	-2%

ธุรกิจศูนย์อาหาร

รายได้จากธุรกิจศูนย์อาหารปี 2564 อยู่ที่ 57 ล้านบาทลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 54 เป็นผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ต่อเนื่องมาจากปีที่แล้วและมาตรการภาครัฐทำให้มีผู้มาใช้บริการในทุกศูนย์อาหารลดลงเป็นจำนวนมาก รวมถึงผลกระทบจากการปิดศูนย์อาหารในเดือนกรกฎาคมถึงสิงหาคม 2564

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้ในประเทศ	277	100	125	100	57	100	-54%

1.2 เหตุการณ์สำคัญในรอบปี

ในปี 2564 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด จากผู้ถือหุ้นอื่นจำนวน 24,499 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 0.1 บาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้นบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 99.99 นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด จาก บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด จำนวน 99,998 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

2. ฐานะการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 8,452 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 1,054 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนอื่น 6,712 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ 485 ล้านบาทของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 178 ล้านบาท และอื่นๆ 23 ล้านบาท สินทรัพย์รวมมีจำนวนเพิ่มขึ้น 900 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 สาเหตุหลักมาจาก

- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 447 ล้านบาท จากการได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่เพิ่ม (MBK-W2 และ MBK-W3) และราคาตลาดที่เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (MBK-W1)
- สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 452 ล้านบาทจากการเพิ่มขึ้นของราคาตลาดของตราสารทุนของบริษัทใหญ่ (MBK)
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 45 ล้านบาทจากการลงทุนในโครงการมารีน่า

2.2 หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินรวมของบริษัทมีจำนวน 2,290 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 97 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร 990 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 1,135 ล้านบาท และอื่นๆ 68 ล้านบาท หนี้สินรวมมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 363 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19 สาเหตุหลักมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น 222 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นสภาพคล่องในการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 6,162 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 10 สาเหตุหลักมาจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากมูลค่าหุ้นของเงินลงทุนในบริษัทใหญ่ (MBK) เพิ่มขึ้น 449 ล้านบาท

2.3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 204 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วันจำนวน 34 ล้านบาท และเกินวันครบกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน จำนวน 1 ล้านบาท โดยบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 8 ล้านบาท ทั้งนี้ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้าและพิจารณาปัจจัยอื่นๆที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า

บริษัทมีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 155 ล้านบาท ประกอบด้วยสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 64 ล้านบาท วัตถุดิบจำนวน 76 ล้านบาท และวัสดุสิ้นเปลือง 15 ล้านบาท โดยบริษัทได้จำหน่ายสินค้าคงเหลือมูลค่าประมาณ 140 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

2.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 2 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวดจำนวน 27 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดในแต่ละกิจกรรมดังนี้

- กระแสเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิจำนวน 125 ล้านบาท จากการบริหารเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่ดีขึ้น
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิจำนวน 95 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในโครงการมารีน่า และการเปิดศูนย์อาหารใหม่ที่ เดอะไนน์ ศิวานนท์
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิจำนวน 28 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.37 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 0.34 เท่า จากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ 0.95 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่ 0.77 เท่า ทั้งนี้จากกระแสเงินสด อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนสภาพคล่อง ทำให้บริษัท มีสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนในการดำเนินงาน

3. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทมีแนวทางจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 1 ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ก็ยังมีความเป็นไปได้ที่การดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงอาจไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งผลกระทบต่อการทำงาน เนื่องด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ปัญหาทางเศรษฐกิจในระดับมหภาค และระดับประเทศ การระบาดของโรคที่อุบัติใหม่ ทั้งนี้ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร และธุรกิจศูนย์อาหาร ได้รับผลกระทบโดยตรงจากภาพเศรษฐกิจโดยรวม และกำลังซื้อของผู้บริโภคเป็นหลัก อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในอนาคตและทำให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บริษัทจึงได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษา Roland Berger ในปี 2564 สำหรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้มีกำไรอย่างยั่งยืน

ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะทางการเงิน สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบดุล	ปี 2564 ณ 31 ธ.ค.		ปี 2563 ณ 31 ธ.ค.		ปี 2562 ณ 31 ธ.ค.	
		%		%		%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,680,107	0.32	24,758,022	0.33	32,191,914	0.27
เงินลงทุนชั่วคราว - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	204,210,706	2.42	197,754,290	2.62	197,587,778	1.68
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้อง	9,370,752	0.11	5,615,698	0.07	5,131,150	0.04
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	154,692,016	1.83	214,915,898	2.85	290,810,112	2.48
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	635,045,402	7.51	187,868,360	2.49	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,672,801	0.28	19,643,587	0.26	23,651,318	0.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,053,671,784	12.47	650,555,855	8.61	549,372,272	4.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,712,357,824	79.41	6,260,323,242	82.90	-	-
เงินลงทุนในบริษัทใหญ่-หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	10,534,165,083	89.72
เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	15,977,250	0.14
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	3,408,275	0.03
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น -	5,349,514	0.06	9,395,978	0.12	12,701,675	0.11
สินทรัพย์เพื่อให้เช่า	-	-	-	-	1,617,223	0.01
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	178,200,939	2.11	133,271,448	1.76	92,241,499	0.79
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	485,466,061	5.74	482,452,276	6.39	210,944,408	1.80
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	667,181	0.01	880,277	0.01	872,115	0.01
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	299,063,449	2.55
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	6,447,811	0.08	7,265,163	0.10	7,328,879	0.06
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,064,346	0.06	5,134,898	0.07	4,459,003	0.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,234,918	0.06	2,377,118	0.03	9,052,674	0.08
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,398,788,594	87.53	6,901,100,400	91.39	11,191,831,533	95.32
รวมสินทรัพย์	8,452,460,378	100.00	7,551,656,255	100.00	11,741,203,805	100.00

งบดุล (ต่อ)	ปี 2564 ณ 31 ธ.ค.		ปี 2563 ณ 31 ธ.ค.		ปี 2562 ณ 31 ธ.ค.	
		%		%		%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	990,000,000	11.71	768,003,111	10.17	687,001,605	5.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	96,543,929	1.14	51,330,710	0.68	86,734,455	0.74
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	-	-	2,310	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	433,830	0.01	727,320	0.01	727,320	0.01
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	895,799	0.01	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25,039,635	0.30	21,104,522	0.28	22,184,996	0.19
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,112,913,193	13.17	841,165,663	11.14	796,650,686	6.79
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,483,307	0.10	8,489,799	0.11	909,150	0.01
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25,019,027	0.30	24,292,536	0.32	20,788,430	0.18
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,134,525,189	13.42	1,044,118,272	13.83	1,898,346,845	16.17
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,771,652	0.10	8,771,652	0.12	8,771,652	0.07
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,176,799,175	13.92	1,085,672,259	14.38	1,928,816,077	16.43
รวมหนี้สิน	2,289,712,368	27.09	1,926,837,922	25.52	2,725,466,763	23.21
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	(2,729,293)	(0.04)	5,041,066	0.04
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	600,000,000	7.10	600,000,000	7.95	600,000,000	5.11
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	160,000,000	1.89	160,000,000	2.12	160,000,000	1.36
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(9,990,674)	(0.12)	(7,158,672)	(0.09)	(6,259,886)	(0.05)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	90,000,000	1.06	90,000,000	1.19	90,000,000	0.77
ยังไม่ได้จัดสรร	700,923,461	8.29	524,518,740	6.95	491,439,780	4.19
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,621,815,223	54.68	4,260,187,558	56.41	7,675,516,082	65.37
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,162,748,010	72.91	5,624,818,333	74.48	9,015,737,042	76.79
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,452,460,378	100.00	7,551,656,255	100.00	11,741,203,805	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบกำไรขาดทุน	ปี 2564 ณ 31 ธ.ค.		ปี 2563 ณ 31 ธ.ค.		ปี 2562 ณ 31 ธ.ค.	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
กำไรขาดทุน :						
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,634,910,213	77.37	1,733,426,961	80.08	1,941,912,683	81.82
รายได้ค่าบริการ	15,790,592	0.75	19,832,681	0.92	31,289,808	1.32
เงินปันผลรับ	0	0.00	210,309,428	9.72	381,307,227	16.07
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	447,327,579	21.17	187,868,360	8.68		
รายได้อื่น	15,146,068	0.72	13,077,477	0.60	18,891,352	0.80
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้	2,113,174,452	100.00	2,164,514,907	100.00	2,373,401,070	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	1,305,781,015	61.79	1,487,156,210	68.71	1,676,847,673	70.65
ต้นทุนบริการ	10,795,606	0.51	12,114,342	0.56	24,976,856	1.05
ค่าใช้จ่ายในการขาย	263,718,896	12.48	172,702,573	7.98	188,997,366	7.96
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	104,648,885	4.95	79,068,915	3.65	116,697,340	4.92
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,629,317	0.08	4,189,404	0.19	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,046,336	0.05	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,687,620,055	79.86	1,755,231,444	81.09	2,007,519,235	84.58
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	425,554,397	20.14	409,283,463	18.91	365,881,835	15.42
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	425,554,397	20.14	409,283,463	18.91	365,881,835	15.42
รายได้ทางการเงิน	1,189,484	0.06	1,224,361	0.06	1,399,367	0.06
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(10,515,399)	(0.50)	(7,268,034)	(0.34)	(15,621,496)	(0.66)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	416,228,482	19.70	403,239,790	18.63	351,659,706	14.82
กำไรสุทธิสำหรับปี	416,304,462	19.70	402,979,026	18.62	351,580,330	14.81

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ณ 31 ธ.ค.		ณ 31 ธ.ค.		ณ 31 ธ.ค.	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	452,034,582		(4,279,564,522)		298,037,468	
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(90,406,917)		854,228,573		(59,607,494)	
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	361,627,665		(3,425,335,949)		238,429,974	
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-		(1,099,460)		(959,353)	
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-		219,892		191,871	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-		(879,568)		(767,482)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	361,627,665		(3,426,215,517)		237,662,492	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	777,932,127		(3,023,236,491)		589,242,822	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ฯ	416,404,721		405,187,403		353,168,967	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(100,259)		(2,208,377)		(1,588,637)	
	416,304,462		402,979,026		351,580,330	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ฯ	778,032,386		(3,022,249,564)		591,061,909	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(100,259)		(986,927)		(1,819,087)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	777,932,127		(3,023,236,491)		589,242,822	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.69		0.68		0.59	



งบกระแสเงินสด สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบกระแสเงินสด	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	416,228,482	403,239,790	351,659,706
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	25,712,712	25,178,225	30,163,531
กำไร(ขาดทุน)จากการขายอุปกรณ์	(407,237)	662,748	(2,221,439)
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	-	-	-
ตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	22,465,149	22,526,697	22,465,150
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	1,629,317	3,950,150	230,876
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (โอนกลับ)	-	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	2,701,069	3,140,219	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,484,094)	48,827	120,754
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(446,281,243)	(187,717,823)	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(2,925,236)	2,852,159	(376,230)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,899,988	3,789,798	8,499,655
ดอกเบี้ยรับ	(1,189,484)	(1,224,361)	(1,399,367)
รายได้เงินปันผลรับ	-	(210,309,428)	(381,307,227)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,515,399	7,268,034	15,621,496
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	28,864,822	73,405,035	43,456,905
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	(7,673,392)	(3,355,558)	136,752,732
สินค้าคงเหลือ	63,149,118	73,042,055	249,165,276
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(150,537)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(451,578)	8,098,007	7,219,687
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,042,216)	(687,640)	(1,118,990)
หนี้สินดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			

งบกระแสเงินสด	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	45,030,818	(36,171,501)	(97,242,328)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,081,646	(2,019,442)	(3,199,076)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	8,307,969	(2,019,708)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,989,081)	(1,165,260)	(7,688,422)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	128,970,137	119,303,128	325,326,076
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(3,577,636)	(4,090,276)	(6,989,414)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	125,392,501	115,212,852	318,336,662
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุน	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	-	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	10,855,625	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนและเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	(2,450)	(4,875,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	(19,760,000)	(9,950,000)	(8,580,000)
ชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	20,051,410	12,771,149	6,675,116
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	591,576	697,831	9,871,324
รับดอกเบี้ย	1,189,484	1,224,361	1,399,367
รับเงินปันผล	-	210,309,428	381,307,227
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(703,547)	(629,270)	(188,069)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-
ซื้ออุปกรณ์	(96,200,798)	(56,286,436)	(63,651,746)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(94,834,325)	164,117,688	326,833,219
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,111)	1,506	(299,345)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	-	-
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	3,278,000,000	2,548,000,000	1,514,000,000

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.
	บาท	บาท	บาท
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	(3,056,000,000)	(2,467,000,000)	(1,783,000,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(727,320)	(727,320)	(826,507)
จ่ายดอกเบี้ย	(9,905,660)	(7,038,618)	(16,081,715)
จ่ายเงินปันผล	(240,000,000)	(360,000,000)	(360,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(28,636,091)	(286,764,432)	(646,207,567)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,922,085	(7,433,892)	(1,037,686)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	24,758,022	32,191,914	33,229,600
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	26,680,107	24,758,022	32,191,914

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สรุปอัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.95 เท่า	0.77 เท่า	0.69 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.81 เท่า	0.52 เท่า	0.32 เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	8.13	8.77	7.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	45 วัน	42 วัน	50 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	7.07 เท่า	5.88 เท่า	4.04 เท่า
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น	20.13%	14.21%	13.65%
อัตรากำไรสุทธิ	19.71%	18.72%	14.88%
อัตราผลตอบแทนของส่วนผู้ถือหุ้น	6.76%	7.20%	3.92%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนผลตอบแทนของสินทรัพย์	4.93%	5.37%	3.01%
อัตราส่วนผลตอบแทนของสินทรัพย์ถาวร	62.08%	64.95%	112.83%
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.37เท่า	0.34 เท่า	0.30 เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	58.00%	89.00%	102.00%

ข้อมูลต่อหุ้น	ปี 2564 ณ 31 ธ.ค.	ปี 2563 ณ 31 ธ.ค.	ปี 2562 ณ 31 ธ.ค.
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี (บาท)	10.27	9.38	15.02
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่)	0.69	0.68	0.59
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.40	0.60	0.60



5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป



นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14

ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9001



ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : 193/136-137 อาคารเลอรัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก

(ใกล้ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์) คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้แก่

1. นางกิงกาญจน์ อัครรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือ
2. นายขยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ
3. นางสาวอรรรณ เตชวัฒน์สิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ
4. นางสาวเกดศิริ กาญจนประภาสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014

โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นงบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัทฯ แทนได้

**ที่ปรึกษาทางการเงิน**

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ 0107537000017

ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ : 0-2217-8000 โทรสาร 0-2217-8333

เว็บไซต์ : www.ttbbank.com

**สถาบันการเงินหรือบริษัทอื่นๆ ที่ติดต่อประจำ**

1. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
3. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
4. ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
5. ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ ธนาคาร สินเอเซีย จำกัด (มหาชน)

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น**5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของนักลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ**

-ไม่มี-

**5.2.2 ข้อจำกัดของข้อมูลที่หุ้นในต่างประเทศ กรณีเพิ่มทุน หรือ TSR โดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้น
ที่จะทำให้อัตราส่วนที่เกินตามกฎหมายต่างประเทศ**

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายในปี 2564 ของ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีคดีที่ยังไม่สิ้นสุดและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง มีรายละเอียด ดังนี้

คดีหมายเลขดำที่ 939/2561

ศาลที่ฟ้องคดี : ศาลปกครองกลาง

วันเริ่มคดี : วันที่ 30 เมษายน 2561

คู่ความ : องค์การคลังสินค้า

ผู้ฟ้องคดี

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2

ข้อหาหรือฐานความผิด : ผิดสัญญา เรียกค่าเสียหาย

ทุนทรัพย์ : 17,486,344.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.99 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2561

ความคืบหน้าของคดี : ○ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหาย เป็นเงิน 3,552,341.97 บาท

○ วันที่ 22 มกราคม 2562 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีถอนคำฟ้องและจำหน่ายคดีเฉพาะส่วนของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2

- วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ผู้ฟ้องคดียื่นคำคัดค้านคำให้การและคำให้การแก้ฟ้องแย้ง
- วันที่ 5 กรกฎาคม 2562 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ยื่นคำให้การเพิ่มเติมและคำคัดค้าน คำให้การแก้ฟ้องแย้ง
- วันที่ 28 สิงหาคม 2562 ผู้ฟ้องคดียื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้ฟ้องแย้ง
- วันที่ 29 มกราคม 2565 ศาลมีคำสั่งเป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

ความเห็นทางด้านกฎหมาย : ศาลปกครองน่าจะปรับลดค่าปรับพิพาทลงเป็นจำนวนพอสมควร โดยค่าปรับที่ลดนั้นอยู่ในดุลยพินิจของศาลปกครอง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้ชำระหนี้ตามหนังสือคำประกันให้แก่ผู้ฟ้องคดีแล้ว ผู้ฟ้องคดีจะมีสิทธิเรียกร้องในเงินค่าปรับเป็นจำนวนเท่าที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ยังคงต้องรับผิดชอบต่อผู้ฟ้องคดี โดยหักลบจากจำนวนเงินที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ชำระตามหนังสือคำประกันให้แก่ผู้ฟ้องคดีแล้ว

ความเห็นของฝ่าย : คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารเกี่ยวกับผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และไม่ทำให้ธุรกิจโดยรวมของบริษัทที่อาจเกิดขึ้นของคดีต้องหยุดชะงักแต่อย่างใด

5.4 ตลาดรอง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่มีบริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะนำมา ซึ่งการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักตามแนวทางของ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการบริษัทจึงปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ครอบคลุมตามหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ และให้มีทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อ ผู้มีส่วนได้เสีย

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1) มีจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าคน
- 2) มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 3) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- 4) การแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใส ชัดเจน และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการ ในกรณี ที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงก่อนครบวาระ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ การทำงานจากหลากหลายสาขา เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อที่จะเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ อย่างสูงสุด

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ กำหนดกรรมการที่เป็นผู้บริหารหมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับบริษัท และให้หมายความรวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน

เว้นแต่จะแสดง ไว้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น ในปี 2564 บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.5 ได้แก่ นายสมเกียรติ มรรคยาธร ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่ง กรรมการในกิจการอื่นที่อยู่นอกกลุ่มบริษัทฯ

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ในหนังสือรับรองบริษัทฯ ได้แก่

1. นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล
2. นายเกษมสุข จงมั่นคง
3. นายสมเกียรติ มรรคยาธร

โดยกรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ ขึ้น เพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานที่สำคัญ การศึกษา ในรายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นและเหมาะสม ดังนี้

- 5.6.1 คณะกรรมการบริหาร
- 5.6.2 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 5.6.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 5.6.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5.6.5 คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์
- 5.6.6 คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5.6.7 คณะกรรมการชุดต่างๆ ในระดับจัดการ เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละเรื่องให้เป็นไปตาม ตลท. กำหนด และกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ อย่างชัดเจน และกำหนดให้มีรายงานผลให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้ง

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมของการจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านที่ไปดำรง ตำแหน่งกรรมการในบริษัทต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ในการกำกับดูแลให้แต่ละบริษัท มีนโยบาย และดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ดำเนินธุรกิจ ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม จึงได้กำหนดนโยบายให้ กรรมการบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารงาน โดยไม่มีข้อยกเว้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารงาน เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารจัดการงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และของฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ได้อย่างชัดเจน โดยผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัท เป็นคนละคนกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัท กับกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบริหารจัดการ และได้จัดให้มีระบบ การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ โดยเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการบริหารงานมีการจัดแบ่งระดับและอำนาจในการตัดสินใจอย่างมีแบบแผน โดยฝ่ายจัดการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจหรือการบริหารจัดการภายใต้อำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการขึ้น เพื่อกำหนดบทบาทและอำนาจในการบริหารจัดการให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติโดยจะมีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการให้มีความเหมาะสม ทันสมัย ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการติดตาม การดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายกลยุทธ์และเป้าหมายต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวนวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทฯ แล้ว เพื่อให้ฝ่ายจัดการได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงานต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณ รวมทั้งการขยายธุรกิจ ของบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่องให้แก่บริษัทต่อไป

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และความต่อเนื่อง ในการบริหารงานที่เหมาะสม ตั้งแต่ตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายงานขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ โดยดูแลให้มีการประเมินประสิทธิภาพและศักยภาพ ของผู้บริหาร ส่งเสริมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย) ต่อคณะกรรมการรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้จัดทำคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยประกาศให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ทราบและยึดถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน โดยปรับปรุงเพิ่มเติมให้มีความสมบูรณ์ ชัดเจน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้ง 5 หมวดประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบไปด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี พร้อม

ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบ อบรม และถือปฏิบัติ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูล ความรู้ และข่าวสารต่างๆ ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องในระบบอินทราเน็ต เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการส่งอีเมล ดิฉันบอร์ดประชาสัมพันธ์ การประชุมพิเศษ และการอบรมซ้ำเป็นประจำทุกปี ด้วยหลักสูตรที่กำหนดให้มีหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการทำแบบทดสอบหลังการฝึกอบรม มีการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินและวัดผล และมีหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในการกำหนดและทบทวนแนวทางในการนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้เมื่อบริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนไปในธุรกิจแขนงต่างๆ บริษัทฯ ได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้กับการดำเนินธุรกิจของกิจการบริษัทย่อยด้วย เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะให้การดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม อันจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ และเป็นการสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน ปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาทบทวนแนวทางตามหลักปฏิบัติตาม CG Code ใหม่มาปรับใช้ เพื่อพัฒนางานกำกับดูแลการดำเนินงาน สร้างความโปร่งใส และช่วยบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการสร้างผลประโยชน์ที่ดี และสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

จากการที่บริษัทมุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาอย่างต่อเนื่อง และได้พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริษัทฯ มาโดยตลอด เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินและรางวัลต่างๆ จากองค์กรต่างๆ ดังนี้

○ การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยอดเยี่ยม

บริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) หรือ 5 ดาว ติดต่อกัน 5 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา โดยในปี 2564 เป็น 1 ใน 268 บริษัทที่ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” จากบริษัทที่ได้รับการสำรวจทั้งหมด 716 บริษัท ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครอบคลุมการประพฤติปฏิบัติ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
6. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
7. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. จริยธรรมทางธุรกิจ
9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
11. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
12. การพิจารณาทางวินัย



จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ครอบครัว การประพฤติปฏิบัติ ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจ และการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ประกาศต่างๆ และเป็นประโยชน์ต่อระบบการบริหารจัดการโดยรวม
2. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เท่าเทียมกัน รวมทั้งมีช่องทาง ในการอำนวยความสะดวกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือสอบถาม ปัญหาต่างๆ ของบริษัทฯ
3. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียมกัน ด้วยความสัมพันธ์อันดี ให้ข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง ทันเวลา และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้ง กระบวนการรับเรื่องร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหาร
4. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่งและเจ้าหน้าที่ ด้วยการปฏิบัติ ที่เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กรอบกติกา ข้อบังคับและข้อตกลง ต่างๆ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ที่มีขอบ รวมทั้งมีกระบวนการร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็น เกี่ยวกับการบริหาร
5. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน สภาพแวดล้อม ด้วยการ ให้ความช่วยเหลือ ร่วมมือกับรัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม สถาบันการศึกษาและกิจกรรมทาง การเมือง ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายรัฐธรรมนูญ ดูแลจัดให้มีระบบบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด
6. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม และ ดูแลเอาใจใส่ในเรื่องผลประโยชน์ สวัสดิการ สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย พร้อมทั้งส่งเสริมให้มี การพัฒนา ความรู้ ความสามารถ ความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน และมีกระบวนการรับ เรื่องร้องเรียนต่างๆ
7. สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนรักษาความนิยมและองค์กร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ขององค์กร หรือส่วนรวม
8. มิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้อำนาจหน้าที่แสวงหาข้อมูลเพื่อ ประโยชน์ส่วนตัว

สรุปสาระสำคัญการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการได้ ดังนี้

1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นเจ้าของบริษัท และให้ความสำคัญ ต่อผู้ถือหุ้นในการรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามที่กฎหมายกำหนด และสิทธิอื่นๆ อย่างเหมาะสม เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน สิทธิการได้รับ ส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ เช่น การเสนอวาระการประชุม การเสนอรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและแต่งตั้งใหม่ หรือ ส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น ต่อการลงความเห็นในเรื่องต่างๆ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียง ตามประเภทของหุ้นที่ตนถือ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ โดยได้กำหนดเป็นนโยบายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1.1 การส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า

การประชุมสามัญประจำปี บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”) ในฐานะนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงมติออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในหนังสือเชิญประชุม จะมีการระบุวาระการประชุม โดยแต่ละวาระจะมีระบุวัตถุประสงค์ของเรื่องที่จะประชุมพร้อมทั้งระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้แนบเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานประจำปีงบการเงิน เอกสารประกอบวาระต่างๆ และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายตามรายชื่อที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่บริษัทประกาศรับการลงทะเบียนการถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และวาระการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนวันประชุม รวมถึงได้โฆษณา คำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้น ได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการเข้าร่วมประชุม ซึ่งเป็นไปตาม พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน และได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องของเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2564 ล่วงหน้าก่อน วันประชุม 30 วัน ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนวันประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดสถานที่ กำหนด วัน เวลา ที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมได้ อย่างสะดวก และหากผู้ถือหุ้นท่านใดไม่สะดวกในการเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้มีการจัดทำหนังสือมอบฉันทะ โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและลงมติในแต่ละวาระแทนได้ตามที่ ผู้ถือหุ้นประสงค์จะลงมติ หรืออีกช่องทางหนึ่งหากผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้และต้องการที่จะมีส่วนร่วมในการตัดสินใจหรือลงมติใดๆ ตามวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นก็สามารถเลือกที่จะมอบหมาย ให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ 3 ท่าน ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงเพื่อลงมติในวาระต่างๆ

1.2 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ (การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น) ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมาย ข้อบังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) กระจายไปอย่างรวดเร็ว และทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นในประเทศไทย ประกอบกับรัฐบาลได้ออกข้อกำหนดห้ามจัดกิจกรรมซึ่งมีการรวมกลุ่มของบุคคลเกินกว่าห้าสิบคน และต้องขออนุญาตจากพนักงานเจ้าหน้าที่ฯ จึงกระทบต่อการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ และด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมเป็นสำคัญ ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/64 (พิเศษ) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 จึงมีมติให้เลื่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 จากกำหนดเดิมเป็นวันที่ 21 เมษายน 2564 ณ ห้องจามจุรี 1 โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส เป็นวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 และเปลี่ยนรูปแบบการประชุมเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) จากห้องประชุมของบริษัทฯ เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เลขที่ 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร พร้อมทั้งได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการจัดประชุมตามมาตรการป้องกันโรคตามที่ทางราชการกำหนด โดยบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลและอำนวยความสะดวก ในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และบริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการรับลงทะเบียนเพื่อ ความสะดวกรวดเร็ว โดยเปิดบริการรับลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชุม เพื่อตรวจสอบเอกสารหลักฐาน จนถึงระยะเวลาก่อนพิจารณาการประชุมนวาระสุดท้าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมรวม 8 ท่าน ในจำนวนดังกล่าว มีประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กล่าวคือ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์ ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

โดยมี นายอุกฤษณ์ พิทักษ์ประชา เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบและการลงคะแนนเสียง โดยในการประชุมประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งแจ้งกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจน โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รายงานผลการดำเนินงานประจำปีและวาระอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการลงมติอนุมัติผลการประชุมทุกวาระ ซึ่งวาระการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกกรรมการได้ที่ละคน รวมทั้งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้าเป็นกรรมการได้โดยเสนอชื่อผ่านเข้ามาในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้ใช้เวลาที่ใช้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประมาณ 1 ชั่วโมง 50 นาที โดยเริ่มรับลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ 08.00 น. เริ่มประชุมเวลา 10.00 น. และเลิกประชุมเวลา 11.50 น. โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆ โดยไม่แจ้งให้ ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.3 การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 1 วันนับจากเสร็จสิ้นการประชุม ตลอดจนดำเนินการจัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงานวิสัยทัศน์ของการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.mahboonkroong.co.th) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเกินกว่า ร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้ว

2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่าง เท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี การออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการ การได้รับเงินปันผล การเสนอวาระเพิ่มเติม ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบ หรือได้ขอความเห็นจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

แม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามที่บริษัทฯ ระบุรายชื่อไว้เข้าร่วมประชุมแทนได้เช่นกัน โดยกรอกรายละเอียดในหนังสือมอบฉันทะตามที่บริษัทฯ แนบพร้อมรายละเอียด และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้นำแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ ขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มดังกล่าวมาใช้ดำเนินการได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น ระบบเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.mahboonkroongrice.com) รายงานประจำปี รายงาน 56-1 เป็นต้น รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้มีผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายไว้อย่างชัดเจน

3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงานทุกระดับ สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งเป็นปัจจัย ที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการจ้างงานอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มีการดำเนินงานโดยยึดตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งรวมถึงประกันสังคม กองทุนเงินทดแทนและการจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในระดับต่างๆ ครอบคลุมประกันสุขภาพ การคุ้มครองและประกันภัย เชื่อมโยงกับสิทธิในการเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ เอ็ม บี เค กรุ๊ป จำกัด โดยที่พนักงานมีสิทธิได้รับการชี้แจงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของตนเอง ค่าตอบแทน สวัสดิการ การคุ้มครองผลประโยชน์ เส้นทางความก้าวหน้า ในตำแหน่ง และเงื่อนไข การได้รับอัตราค่าตอบแทนพิเศษอื่นๆ อันเป็นสิทธิที่พึงได้ ตั้งแต่กระบวนการ รับเข้าทำงาน

พนักงานในตำแหน่งต่างๆ ได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพที่สอดคล้องกับหน้าที่รับผิดชอบ ของแต่ละตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอ โดยองค์กรมีการวางแผนการอบรมประจำปี ให้กับพนักงานส่วนต่างๆ แผนการอบรมที่เชื่อมโยงกับ บริษัท เอ็ม บี เค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็น บริษัทใหญ่ และการอบรมภายนอก โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องทุกปี ในปี 2564 พนักงานของ บริษัทฯ มีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ทั้งธุรกิจข้าว และธุรกิจศูนย์อาหาร

ในส่วนของการร้องเรียนหรือการรับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดทำ กล่องรับความคิดเห็นติดตั้งในจุดที่เห็นได้ชัด เพื่อให้พนักงานที่มีความคับข้องใจหรือได้รับการปฏิบัติ อย่างไม่เป็นธรรมได้สามารถยื่นเรื่องได้อย่างเสรี ทั้งนี้ พนักงานสามารถร้องเรียนได้ตามช่องทางการ แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนตามที่บริษัทได้กำหนดไว้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์

บริษัทฯ กำหนดมิให้พนักงานนำเอางานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่นมาใช้ในการงานของบริษัทฯ ในการ จัดทำ สื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ หรือเป็นการนำมาใช้ประกอบในงานใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาต จากเจ้าของลิขสิทธิ์นั้น ถือว่าเป็นการกระทำที่ละเมิดลิขสิทธิ์

ดังนั้น จึงกำหนดระเบียบปฏิบัติในการนำเอางานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือ จากสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ของผู้อื่นซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์มาใช้งานของบริษัทฯ และในกลุ่ม บริษัทฯ โดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. ให้ทำการตรวจจากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ ของงานที่จะนำมา จัดทำสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ หรือใช้ประกอบกับงานใดๆ ของบริษัท ก่อนทุกครั้งว่าเป็นงาน อันมีลิขสิทธิ์ตามกฎหมายหรือไม่ โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ ดังนี้

1.1 นำเชื่อว่าเป็นผลงานที่เกิดจากการใช้สติปัญญา ความรู้ความสามารถในเชิง สร้างสรรค์งาน ซึ่งถือว่าเป็นทรัพย์สินทางปัญญา

1.2 มีเครื่องหมาย “©” ปรากฏบนผลงาน

1.3 ระบุชื่อเจ้าของผลงาน หรือเว็บไซต์ที่มาของผลงานนั้น

1.4 มีการประทับด้วยลายน้ำหรือโลโก้ ซึ่งปรากฏบนผลงาน

2. การนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ มาใช้ประกอบกับงานใดๆ ของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุญาตเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อน จึงจะสามารถนำมาใช้งานได้



3. ห้ามนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ ซึ่งเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์มาทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชน ก่อนได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์

4. ห้ามนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ ซึ่งเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ มาใช้ประกอบกับงานใดๆ ของบริษัทฯ หรือของตนเองในเชิงการค้า แสวงหา ผลกำไร หรือในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าของลิขสิทธิ์ เว้นแต่เป็นการนำมาใช้เพื่อประโยชน์ในการสอน การศึกษา อันมิใช่การแสวงหาผลกำไร

ในกรณีที่มีความจำเป็นจะต้องใช้งานอันมีลิขสิทธิ์ดังกล่าวมาใช้ประกอบกับงานใดๆ ต้องได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผ่านความเห็นชอบจากสายกฎหมายของบริษัทฯ ก่อนทุกครั้ง หากบริษัทฯ พบว่า พนักงานได้กระทำการดังกล่าวข้างต้น (ข้อ 1- 4) และส่งผลให้บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในข้อหาละเมิดลิขสิทธิ์ตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ถือว่าพนักงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางวินัยและตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ต่อไป

การจัดสรรและจัดการทรัพยากร

คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า โดยให้ความสำคัญในการร่วมดูแลและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ด้วยการสนับสนุนกิจกรรม ที่คำนึงถึงการอนุรักษ์พลังงาน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ โดยมีการทบทวน ปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการเลือกรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา และการขยายการลงทุน ในการสร้างโอกาสการเติบโตทางธุรกิจ โดยการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจการลงทุนที่ต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยฝ่ายพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการศึกษา และวิเคราะห์ข้อมูลโครงการที่จะลงทุนและมีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ผ่านแบบจำลองทางการเงิน เพื่อเปรียบเทียบข้อสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอก และภายในของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการคาดการณ์อัตรา การเติบโตของ ภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม โดยการประมาณการกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคต รวมถึงการประเมิน ด้านความเสี่ยงในแต่ละโครงการ ซึ่งจะผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการทุกโครงการ โดยคำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้น เทียบกับทรัพยากร โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ยังรณรงค์ให้พนักงานในองค์กร มีจิตสำนึกที่ดีในการมีส่วนร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม การให้ความรู้แก่ลูกค้า และบุคคลทั่วไป รวมทั้งการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ เพื่อรักษาความสมดุลในการดำเนินธุรกิจ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นนอกเหนือจากผู้ถือหุ้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

1) ด้านลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าในการได้รับความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งมีต่อความสำเร็จ ของบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการบริการของบริษัทให้มากที่สุด ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อลูกค้าต้องถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน กรณีไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขได้ ต้องหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
3. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าตลอดเวลา
4. ดูแลความปลอดภัย สวัสดิภาพของลูกค้า
5. ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6. จัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริการ

ในปี 2564 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

2) ด้านลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง เหมาะสม บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีอันดีงาม และประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎข้อบังคับ หรือข้อตกลงต่างๆ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ต้องหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขปัญหา
3. ให้ความสำคัญในการดูแลให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต รวมทั้งไม่ละเมิด หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล
4. สนับสนุนให้มีระบบ หรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ สามารถติดต่อได้

ในปี 2564 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

นอกจากแนวปฏิบัติดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการคัดเลือกคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบและมีขั้นตอนการปฏิบัติงานสอดคล้อง กับการบริหารคุณภาพ ISO 9001:2018 และดำเนินการภายใต้หลักการ ดังนี้

นโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า

1. กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและประเมินคู่ค้า เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรม
2. กำหนดให้มีการประกวดราคาและคัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสม โดยคณะกรรมการจัดหาพัสดุของบริษัท
3. จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
4. มีขั้นตอนการจัดหาและระบบการติดตามรวมทั้งการ ควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างครบถ้วน และเป็นธรรม
5. จัดให้มีการประเมินคู่ค้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อให้คู่ค้า ได้ปรับปรุงคุณภาพสินค้า และงานบริการอย่างต่อเนื่อง

3) ด้านสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยเสมอมา เพื่อช่วยเหลือและสร้างประโยชน์ให้กับสังคมชุมชน และเป็นไปตามมาตรฐานและ ข้อกำหนด การควบคุมอาคารของทางราชการ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
2. สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ในกิจกรรมของชุมชน สังคม และสถาบันการศึกษา รวมทั้งรักษามรดกวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ และส่งเสริมให้บริษัทย่อยประพฤติปฏิบัติเช่นกัน
3. ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ ที่สามารถติดต่อสื่อสารกันได้

ในปี 2564 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

4) ด้านพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่ง ที่สามารถให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยประสงค์ที่จะให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และมีโอกาสก้าวหน้า ในการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมกัน พนักงานจะได้รับการพัฒนาส่งเสริม ให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. มีความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ
2. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และ สร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานด้วยกันและระหว่างพนักงานกับองค์กร
3. ให้ความสำคัญในการดูแลให้พนักงานมีสวัสดิภาพต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การรักษาสุขภาพ และดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
4. สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
5. จัดให้มีระบบหรือกระบวนการที่ให้พนักงานร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้นแล้ว บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีโครงสร้างผลตอบแทน ที่กำหนดให้พนักงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบใกล้เคียงกันได้รับผลตอบแทนอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจน จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพและประกันชีวิต วันหยุดพักผ่อนประจำปี

ในปี 2564 ไม่มีเรื่องร้องเรียนด้านพนักงานแต่อย่างใด

4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่อง ที่มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่ชัดเจน ในการบริหารด้านการเงิน รวมทั้งแหล่งของเงินทุน การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อลดความเสี่ยง ที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชีและการเงิน โดยการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน ทั้งนี้จะมีการพิจารณาวิเคราะห์สาเหตุ และแนวทางการแก้ไขปัญหา หากมีสัญญาณบ่งชี้ ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และจะนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อไปได้อย่างทัน่วงที

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเชื่อถือได้ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

4.1 รายงานประจำปี ทั้งในรูปแบบซีดี รูปเล่มและผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.mahboonkrongrice.com) โดยครอบคลุมตามข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญสำหรับการบริหารบริษัทฯ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดแนวทางไว้ ได้แก่

1. งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน พร้อมทั้งรายงานความรับผิดชอบของกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
2. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายการระหว่างกัน
4. นโยบายและรายงานการกำกับดูแลกิจการ
5. โครงสร้างคณะกรรมการ ประวัติกรรมการและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ บทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของกรรมการในแต่ละคณะ
6. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่เป็นตัวเงินและอื่นๆ และข้อมูลค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง โดยในส่วนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้เป็นรายบุคคล
7. การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
8. โครงสร้างบริษัทฯ และบริษัทย่อย
9. วิสัยทัศน์และพันธกิจ
10. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

4.2 เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) โดยบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ตามที่ ก.ล.ต. กำหนดอย่างครบถ้วน ซึ่งข้อมูลดังกล่าว ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปผ่านเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. เช่น รายงานประจำปี, รายงาน 56-1, งบการเงิน, รายการระหว่างกัน และการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นต้น

4.3 ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้รับผิดชอบงาน นักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยการรายงานผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.mahboonkrongrice.com) ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งรวบรวมข้อมูลของบริษัทฯ ที่รายงานฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น การวิเคราะห์ ผลการดำเนินงาน รายไตรมาส ความเคลื่อนไหวราคาหุ้น ธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ กิจกรรมของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ผ่านมา เป็นต้น โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันการณ์อยู่เสมอ เพื่อให้ให้นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูล ของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว และเท่าเทียมกัน

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการดูแลผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ดังนี้

1. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. การเปิดเผยข้อมูลประกอบการทุกไตรมาส บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ 4 ครั้ง
3. การตอบคำถามจากการติดต่อทางโทรศัพท์และอีเมล

ผู้สนใจสามารถติดต่อผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ได้ที่

ผู้ติดต่อ : นายณสิน ชาญบุโรรัมย์

ที่อยู่ : บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : 0 - 2501 - 2175

โทรสาร : 0 - 2501 - 2176

E-mail : nalin@prg.co.th

Website : www.mahboonkrongrice.com, www.prg.co.th

การแจ้งเรื่องร้องเรียน และการขอข้อมูลต่าง ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายพึงพอใจ โดยผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะและขอข้อมูลต่างๆ รวมทั้งการแจ้งข่าว และเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิด ความเสียหายต่อบริษัท ต่อคณะกรรมการได้ โดยผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนจากการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ จริยธรรมและจรรยาบรรณ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมและพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริต ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจะมีการกลั่นกรอง ตรวจสอบ พิจารณาข้อเท็จจริง หรือสอบสวนจนได้ข้อสรุปและแจ้งผลให้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนทราบ รวมถึงสั่งการให้ลงโทษสำหรับกรณีที่ได้ข้อสรุปว่ามีการกระทำความผิด โดยรายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแส อยู่ในหัวข้อ 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการ ข้อ (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

6.2 จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคู่มือจริยธรรมของธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท และบริษัทย่อย/บริษัทร่วมที่มีอำนาจควบคุม ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า/คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม และเพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี อันจะนำมาซึ่งความมั่นคงให้แก่บริษัท อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานของบริษัททุกคนต้องรับทราบและทำความเข้าใจคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทจัดทำขึ้น และลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าวทุกปีเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ผู้ละเว้นถูกสอบสวน และลงโทษทางวินัยตามความเหมาะสม ทั้งนี้ อาจถึงขั้นให้พ้นจากการเป็นพนักงาน หรือถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีการกระทำนั้น ผิดกฎหมาย โดยจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินงานของบริษัท มีสาระสำคัญ ดังนี้

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

1. การดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ

ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ ปฏิบัติตามระเบียบ การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่นใด ของกลุ่มบริษัท

2. ความรับผิดชอบต่อและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อยอย่างเท่าเทียมกัน ดูแลให้มีการกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับ และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้อื่น นำเสนอข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท ที่ผู้ถือหุ้นควรรับทราบอย่างครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งกำหนดให้มีช่องทางในการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิ หรือสอบถามข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท

3. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อลูกค้า

ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ รวมทั้งจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริการ

4. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจประพฤติดปฏิบัติภายใต้กรอบกติกา กฎข้อบังคับ หรือข้อตกลงต่างๆ ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ให้ข้อมูลใดๆ เกี่ยวกับบริษัทต้องถูกต้องโดยไม่ละเมิดหรือแสวงหาข้อมูล/ความลับทางการค้าด้วย วิธีฉ้อฉล

5. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อสังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม มีระบบการบริหารจัดการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ในกิจกรรมของสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม สถาบันการศึกษา ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความเข้าใจกับสังคม ชุมชนในบริเวณที่บริษัทตั้งอยู่ เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกัน

6. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อพนักงาน

ให้เป็นธรรมต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ และเอาใจใส่ต่อผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษ รวมทั้งสวัสดิการ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม ให้ความสำคัญในการดูแลให้พนักงานมีสวัสดิภาพต่างๆ รวมถึงความปลอดภัยและสภาพแวดล้อม ในการทำงาน รวมทั้ง สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และคำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กรหรือส่วนรวมมากกว่าส่วนตน

7. การสร้างค่านิยมที่คำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กร

สนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนรักษาค่านิยมขององค์กร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กร หรือส่วนรวมมากกว่าส่วนตน เช่น ใช้ทรัพย์สินขององค์กรอย่างระมัดระวัง และประหยัดการใช้ทรัพยากรภายในบริษัท

8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูล

กำหนดให้มีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลภายใน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ทันเวลา ถูกต้อง และโปร่งใสโดยสม่ำเสมอตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนด

จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร

1. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อองค์กร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท โดยมีการกำกับดูแลและปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีความยุติธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งไม่แสวงหาประโยชน์อันมิชอบจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของตนเอง และไม่มีส่วนได้เสียในกิจการที่เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะที่เป็นคู่แข่งของบริษัท และไม่กระทำการใดๆ ที่จะนำความเสื่อมเสียชื่อเสียงมาสู่บริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

2. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม ยึดมั่นในหลักการ และให้ความเห็นในสิ่งที่ถูกต้องด้วยความระมัดระวัง และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งรักษาสีทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางอื่นๆ ในการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิ หรือสอบถามข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท

3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทติดต่อลูกค้าทุกรายตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนด อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นำเสนอข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันต่อเหตุการณ์ และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า อีกทั้งจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริการ

4. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหน้าที่

บริษัทต่อคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหน้าที่ ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม ตามเงื่อนไข กฎข้อบังคับ หรือข้อตกลงต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการค้า และการแข่งขันที่ได้อย่างเสมอภาคเป็นธรรม ไม่เรียก หรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ไม่ละเมิดหรือแสวงหาข้อมูล/ความลับทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ เพื่อให้คู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหน้าที่ สามารถติดต่อได้ รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ เพื่อเป็นการให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้อง

5. ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี ศีลธรรมอันดีงาม ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้ง ให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน มีระบบการบริหารจัดการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการป้องกันผลกระทบและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทยังสร้างจิตสำนึกให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับสังคมชุมชนในบริเวณที่บริษัทตั้งอยู่ เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกัน

6. ความรับผิดชอบต่อพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงาน

ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ทั้งในด้านผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษ รวมทั้งสวัสดิการ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสม รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้ง ส่งเสริมพนักงานให้มีความมั่นคงก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ สร้างแรงจูงใจให้พนักงานเกิดความภาคภูมิใจในองค์กร และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานด้วยกัน และระหว่างพนักงานกับองค์กร จัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้พนักงานร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

7. ความรับผิดชอบต่อผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูล

ดูแลและควบคุมข้อมูลภายในของบริษัท และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ทันเวลา ถูกต้อง และโปร่งใสโดยสม่ำเสมอ ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนด และระมัดระวังไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความสำคัญผิดหรือความสับสนในข้อมูลสารสนเทศ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท

จรรยาบรรณของพนักงาน

1. จรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติต่อตนเอง และเพื่อนร่วมงาน

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีทัศนคติที่ดี มีความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกันให้เกียรติและยกย่องผู้อื่นเคารพและเชื่อฟังผู้บังคับบัญชา ปฏิบัติตนอยู่ภายในกรอบศีลธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงาม พัฒนาตนเองให้มีความรอบรู้ อยู่เสมอ ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์การทำงานให้เพื่อนร่วมงานทุกระดับ

2. จรรยาบรรณที่มีต่อบริษัท

มุ่งมั่นต่อ วิสัยทัศน์/ภารกิจ/ค่านิยมหลัก/และจรรยาบรรณของบริษัท และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สินใดจากลูกค้า หรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัท นอกเหนือจาก ระเบียบที่บริษัทกำหนด รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบ การให้หรือรับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่นใด

3. จรรยาบรรณที่มีต่อลูกค้า

รักษาความลับของลูกค้าและไม่แสวงประโยชน์จากความไว้วางใจของลูกค้าเพื่อตนเองหรือกลุ่ม ให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความยินดี จริงใจ และเสมอภาคกัน บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์

4. จรรยาบรรณที่มีต่อสังคม

ให้ความช่วยเหลือ หรือ มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมในโอกาสที่เหมาะสมตามสมควรแก่ฐานะ ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงาม หรือเป็นการ ส่งเสริมอบายมุข

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารจัดการและดำเนินงานของบริษัทมีความโปร่งใส และเป็นธรรม ต่อผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่ม และสอดคล้องตามนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดมา

โดยบริษัท มีการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณ ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ครอบคลุมแนวปฏิบัติต่างๆ ให้เป็นสากล เหมาะสมกับเวลา ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการ และแนวทางในการประพฤติปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ที่มีอำนาจควบคุม ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม และให้พึงปฏิบัติโดยพร้อมเพรียงกัน

โดยในปี 2564 บริษัทมีการดำเนินการ ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ จากเดิม บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการจึงได้มีการแก้ไขนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564 เพื่อให้นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี มีข้อมูลที่ถูกต้องตรงกับปัจจุบัน
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 โดย การเพิ่มเติมให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสามารถกำหนดการประชุมได้ เมื่อเห็นสมควร
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 โดยเพิ่มเติมความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สามารถปฏิบัติงานอื่นตามที่กฎหมายกำหนดหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
- สื่อสารนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทำความเข้าใจถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตอกย้ำจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อให้การบริหารจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทมีความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดย ก.ล.ต. และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในบางเรื่องได้แก่ ประธานกรรมการมิได้มาจากกรรมการอิสระ เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์หลากหลาย และเป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับองค์กร อย่างไรก็ตามประธานกรรมการมิได้เป็นผู้บริหาร และไม่ได้ใช้อำนาจกระทำการแทนคณะกรรมการโดยที่คณะกรรมการไม่ทราบมาก่อน

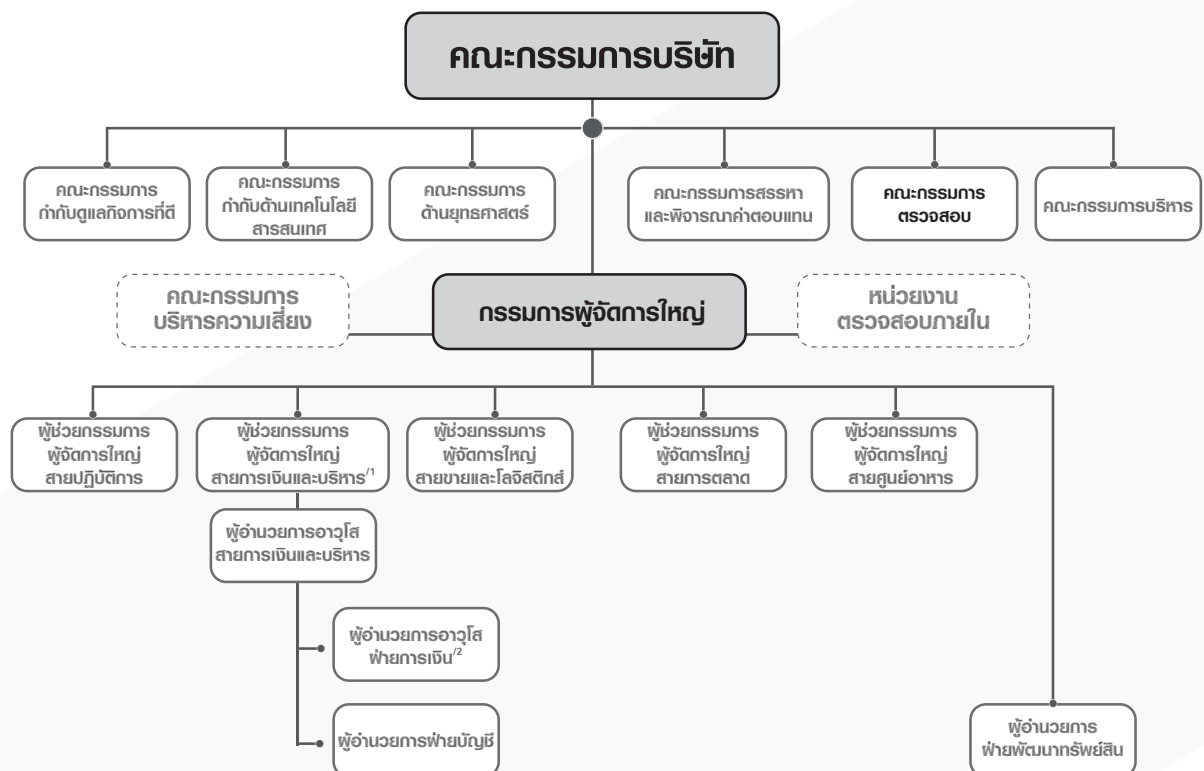
6.3.3 การเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance (CG Code) แล้ว ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ อัน แน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้บริษัทได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียน (Corporate Governance Report : CGR) ประจำปี 2564 และได้รับการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

7

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ : 1/ผู้อำนวยการอาวุโสสายการเงินและบริหาร รักษาการแทน
2/เกษียณอายุ 31 ธันวาคม 2564

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานที่มีความสำคัญและงานต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ยังมีคณะอนุกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ คณะกรรมการพัฒนาการจัดการความรู้และวัฒนธรรมองค์กร และคณะทำงานพัฒนาการจัดการความรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

รายชื่อกรรมการบริษัทฯ		ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ
1. นายศุภเดช	พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริษัทฯ	25 ต.ค. 54
2. นายสุเวทย์	ธีรวิจิตรกุล	รองประธานกรรมการบริษัทฯ	28 พ.ย. 46
3. ดร.พรสิริ	ปุ่นเกษม	กรรมการอิสระ	24 ต.ค. 49
4. รศ. ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	กรรมการอิสระ	30 พ.ย. 52
5. นางวีณา	อรัญญเกษม	กรรมการอิสระ	21 ก.พ. 60
6. นายปกิต	เอี่ยมโอภาส	กรรมการ	16 พ.ค. 60
7. นายเกษมสุข	จงมันคง	กรรมการ	24 ต.ค. 49
8. นายสมเกียรติ	มรรคยาธร	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	25 ต.ค. 48
9. นางสาวคณีนุช	ทองประหยัด*	เลขานุการบริษัทฯ	1 ธ.ค. 64

หมายเหตุ : * นางสาวคณีนุช ทองประหยัด ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 แทน
นางสาวชลดา งามนิกุลชลิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2564 มีการประชุมวาระปกติ 12 ครั้ง และวาระพิเศษ 4 ครั้ง
รวมทั้งสิ้น 16 ครั้ง

๗ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่น กระทำการอย่างใด แทนคณะกรรมการได้
3. ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล นายสมเกียรติ มรรคยาธร และ นายเกษมสุข จงมั่นคง กรรมการสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท กระทำการแทนบริษัท ได้ทุกกรณี เว้นแต่ในการรับชำระหนี้ หนี้ ความรับผิด และการปฏิบัติตามสัญญาของบุคคลอื่น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ จึงจะกระทำได้
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
5. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการพิจารณานุมัตินโยบายกลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย
6. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
7. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการพิจารณานุมัติการบริหารสภาพคล่องในการลงทุนในตราสารหนี้ ระดับไม่ต่ำกว่า Investment Grade (ระดับ BBB+ ขึ้นไป)
8. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการพิจารณานุมัติรายจ่ายลงทุน
9. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการพิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าใช้จ่ายในการขาย
10. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการบริหารความเสี่ยงของกิจกรรมทางการเงิน หรือการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตาม และประเมินผล
11. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการพิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของกลุ่มธุรกิจ
12. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการพิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท (Organization Chart) อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหาร
13. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการพิจารณานุมัติการใช้หลักการบัญชีและ การเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีของบริษัท
14. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการพิจารณานุมัติการเปิดบัญชีกับธนาคาร
15. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการพิจารณานุมัติการกู้ยืมเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ
16. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการมอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นดำเนินการแทน

๗ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุมรวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ เพื่อให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. ดำเนินการประชุมโดยเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่
4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการมีคะแนนเสียงเท่ากัน
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ



วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งได้พอดีส่วนหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกันแต่ไม่เกินส่วนหนึ่งในสาม

การพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตามวรรคหนึ่งในปีแรก และปีที่สอง ให้ใช้วิธีจับฉลาก ส่วนในปีต่อไป ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง หากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งมานานเท่าๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าจำนวนกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีจับฉลาก

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุดังกล่าวอาจได้รับเลือกตั้งให้กลับมารับตำแหน่งได้อีก

2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้น กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออกโดยทำเป็นหนังสือยื่นต่อบริษัทฯ

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวน ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

3. ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

5. กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งตามข้อ 3 และข้อ 4 ให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

1) คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1. นายปกิต	เอี่ยมโอภาส	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุเวทย์	ธีรวิชกรกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายสมเกียรติ	มรรคยาธร	กรรมการบริหาร (กรรมการผู้จัดการใหญ่)
4. นางสาวคณิงนุช	ทองประหยัต์*	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : *นางสาวคณิงนุช ทองประหยัต์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 แทน

นางสาวชลลดา งามนิกุลชลิน

คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2564 มีการประชุม รวม 12 ครั้ง

๗ ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

กำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

๗ หน้าทีละและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาเบื้องต้นเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
3. พิจารณานุมัติการบริหารสภาพคล่องในการลงทุนในตราสารหนี้ ระดับไม่ต่ำกว่า Investment Grade (ระดับ BBB+ ขึ้นไป) ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อรายการ ทั้งนี้ ให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
4. พิจารณานุมัติรายจ่ายลงทุน นอกเหนือจากงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
5. พิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าใช้จ่ายในการขาย นอกเหนือจากงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
6. บริหารความเสี่ยงของกิจกรรมทางการเงิน หรือลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตาม และประเมินผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท (Organization Chart) อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหาร ก่อนนำเสนอ ขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. ควบคุมดูแลการบริหารจัดการของคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ
11. รับทราบปัญหา อุปสรรค และพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาต่างๆ
12. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

๗ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และมี 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. ดร.พรสิริ	ปุ่นเกษม*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ. ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวิณา	อรัญญเกษม	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวยุพาพรรณ	ปรีทรานันท์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ยังร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายจัดการในการสอบทานงบการเงินเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามขอบเขต และวัตถุประสงค์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1 การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

1.1 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

1.2 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

1.3 พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัทร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

1.4 ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบพบ และติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแก้ไขข้อบกพร่องนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

1.5 สอบทานหลักฐาน หรือ ได้ส่วนภายในเมื่อมีข้อสงสัยว่ามีการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อองค์การอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีข้อบกพร่อง หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน หรือ ระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

1.6 พิจารณาแต่งตั้ง เลิกจ้าง หรือกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ตรวจสอบภายใน

2 รายงานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

2.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามควร เพียงพอ และเชื่อถือได้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2.2 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

2.3 สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

3 ผู้สอบบัญชี

3.1 พิจารณาคัดเลือกหรือเลิกจ้าง เสนอค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

3.2 เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญ ในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้

4 การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย

4.1 สอบทานว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ และจริยธรรมทางธุรกิจ

4.2 สอบทานหลักฐาน กรณีมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดๆ ที่อาจฝ่าฝืนกฎหมาย หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

5 การจัดการความเสี่ยง

สอบทานและประเมินประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง

6 การกำกับดูแลกิจการ

ประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแล และสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

7 การจัดหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทให้มีการว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาร่วมพิจารณาปรึกษาในการแก้ปัญหาของบริษัท

8 ความรับผิดชอบต่ออื่น ๆ

ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทในเครือ (ถ้ามี) ในการปฏิบัติงานตรวจสอบของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน		ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. รศ. ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. ดร.พรสิริ	บุญเกษม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นายสุเวทย์	ธีรวิฑูรกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร
4. นางสาวคณินุช	ทองประหยัด*	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 64

หมายเหตุ : *นางสาวคณินุช ทองประหยัด ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 แทน

นางสาวชลดา งามนิกุลชลิน

โดยในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับ กรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- เสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับการสรรหาและค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- เสนอแนะรูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- เสนอค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้กำหนดไว้
- ทบทวนนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาด
- ติดตามและดูแลให้บริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งที่สำคัญ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- ติดตามและดูแลนโยบายการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานให้เกิดความเป็นธรรม แข่งขันกับตลาดได้ และสามารถรักษากพนักงานที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้

๗ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

4) คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 และเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม คณะกรรมการกำกับด้านบริหารกลยุทธ์ เป็น คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ โดยรายชื่อและตำแหน่ง ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการกำกับด้านบริหารกลยุทธ์	ตำแหน่ง
1. นางวีณา อรัญญเกษม	ประธานกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์
2. รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์
3. นายปกิต เอี่ยมโอภาส	กรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์
4. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	กรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์
5. นายจิรชาญ คัมภีรานนท์	เลขานุการคณะกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์

หมายเหตุ : *นายจิรชาญ คัมภีรานนท์ ปฏิบัติหน้าที่แทน นางสาวกนกพร มรรคอมร เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

โดยในปี 2564 คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ มีการประชุมวาระปกติ 8 ครั้ง และวาระพิเศษ 4 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

๗ ขอบเขตและหน้าที่ของคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์

1. ประเมิน ทิศทาง แนวโน้มของอุตสาหกรรมและตลาด ภาวะเศรษฐกิจ เพื่อใช้ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของบริษัท
2. ให้คำแนะนำ ปรัชญาในการวางแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้องค์กรนำไปใช้ในการกำหนดแผนการดำเนินงาน
3. ให้คำแนะนำ ปรัชญาในการทบทวน ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์เป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

5) คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 โดยมีรายชื่อและตำแหน่ง ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ตำแหน่ง
1. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. นายเกษมสุข จงมันคง	กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายสุรพล เสนาจักร์	กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. นายนลิน หาญมโนรมย์	เลขานุการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ : *นายนลิน หาญมโนรมย์ ปฏิบัติหน้าที่แทน นางสาวกนกพร มรรคอมร เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

โดยในปี 2564 คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง



หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. ให้คำแนะนำ ปรัชญาเกี่ยวกับข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความเหมาะสม และรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต
2. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งมีระบบการรักษาความปลอดภัยทางเทคโนโลยีที่มีมาตรฐาน สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท
3. กำกับดูแลให้มีทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งทักษะที่จำเป็นและ IT Infrastructure เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของธุรกิจ
4. ให้คำแนะนำในการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การจัดลำดับความสำคัญของโครงการงบประมาณ แนวทางการใช้เทคโนโลยี การใช้ทรัพยากร เป็นต้น
5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ MBK GROUP และของคณะกรรมการ เทคโนโลยีสารสนเทศ MBK GROUP

6) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		ตำแหน่ง
1. นายสุภเดช	พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายสุเวทย์	ฉีรวชิรกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ดร.พรสิริ	บุญเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. รศ. ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นางวิณา	อรัญญเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นายปกิต	เอี่ยมโอภาส	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. นายเกษมสุข	จงมั่งคง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นายสมเกียรติ	มรรคยาธร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. นางสาวคณินุช	ทองประหยัด *	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ : *นางสาวคณินุช ทองประหยัด ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 แทน

นางสาวชลดา งามนิกุลชลิน

โดยในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง



ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงานเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณา ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานสากล ภายใต้กรอบกฎหมายหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

2. กำกับดูแล ให้คำแนะนำ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำกับดูแลและสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

7) เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวคณินฯ ทองประหยัด ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท จากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตามข้อกำหนด ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 แทน นางสาวชลลดา งามนิกุลชลิน โดยมีภาระหน้าที่จัดการประชุม จัดทำ และเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของ บริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ/ผู้บริหาร รวมทั้งให้คำแนะนำข้อมูล/กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติ และรวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นอกจากนั้น นางสาวคณินฯ ทองประหยัด ยังทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีแผนกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ในการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลการกิจการของบริษัทฯ อีกด้วย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นายสมเกียรติ	มรรคยาร/1	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. น.ส.พิมลรัตน์	จิตต์ภาวนาสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายขายและโลจิสติกส์
3. นายศตวรรษ	หลักแหลม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจศูนย์อาหาร
4. นายธีรชัย	อิสระ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ
5. นายจิราญ	คัมภีรานนท์	รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด และผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและบริหารกลยุทธ์
6. นายนลิน	หาญมโนรมย์	ผู้อำนวยการอาวุโสสายการเงินและบริหาร และปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร
7. นางปริยานุช	นนทโชติ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน
8. น.ส.ปริศนา	กลิ่นแก้ว	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ : ^{1/} ผู้บริหารลำดับที่ 1 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายของคณะกรรมการ มติของผู้ถือหุ้น ข้อบังคับและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และชอบด้วยกฎหมาย
2. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล และสนับสนุนการดำเนินงานในทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำหนด เพื่อให้สามารถพัฒนาและใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
4. ให้คำแนะนำและถ่ายทอดประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. บริหารจัดการด้านการเงินและใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด
6. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ภายใต้วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

- ในปี 2564 ไม่ปรากฏว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับ
- 1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทางอาญาเดียวกัน
 - 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
 - 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

อำนาจดำเนินการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบปฏิบัติการใช้อำนาจดำเนินการอนุมัติต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อกระจายอำนาจให้ผู้ปฏิบัติงานที่ดำรงตำแหน่งและหน้าที่ต่างๆ มีอำนาจในการอนุมัติ สั่งการ ภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการมีนโยบายและหลักเกณฑ์ให้ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการ ที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตาม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทำให้บริษัท ต้องสรรหากรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ สถานะทางการเงิน ของบริษัทและระดับอัตราค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีขนาดใกล้เคียงกันหรืออุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนเพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการทบทวนค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การจ่ายผลตอบแทนแก่คณะกรรมการเป็นการจ่ายในลักษณะของเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการหรือผลตอบแทนรูปแบบอื่น และกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในระยะสั้น โดยการประเมินผล การปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี บนพื้นฐานของระบบ PMS (Performance Management System) ซึ่งประกอบด้วย ปัจจัยในการประเมินงาน 2 ด้าน คือ

(1) ตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เป็นภารกิจสำคัญที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทฯ ในแต่ละปี ที่สนับสนุนเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานด้านการเงินของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ของผู้บริหาร

(2) สมรรถนะในการทำงาน (Competency) เป็นเครื่องมือสำหรับประเมินความสามารถของผู้ปฏิบัติงานเชิงพฤติกรรม ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีคุณภาพ

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนในระยะยาวจะเป็นในรูปของเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่บริษัทสมทบให้พร้อมกับ ส่วนของพนักงาน ซึ่งเป็นไปตามอัตราที่กำหนด และจะเพิ่มขึ้นตามอายุการปฏิบัติงานในบริษัททั้งนี้ คณะกรรมการยังมีการติดตามให้กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ประเมินผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564)

○ เงินเดือนและโบนัส

เงินเดือนและโบนัส	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
ผู้บริหารระดับสูง	10	18,430,473

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ได้รวมกับผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปีด้วย

○ ค่าตอบแทนอื่น

ผู้บริหารสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้น สวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุน ประกันสังคม ค่าเบี้ยเลี้ยงต่างๆ ยานพาหนะประจำตำแหน่ง วงเงินค่าน้ำมัน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ประกันสุขภาพกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันชีวิตกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และ ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรและการพัฒนาบุคลากร

○ จำนวนพนักงาน

ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งสิ้น 264 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) *	104
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	11
บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด	74
บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด**	32
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด โอแลนด์ จำกัด	43

หมายเหตุ * เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

** เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อบริษัท สีมาแพค จำกัด เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564

○ ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับ คุณวุฒิ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ มากกว่า ที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันชีวิตกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม โบนัส รถรับ-ส่งพนักงาน ฯลฯ บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเป็นประจำทุกปี มีการนำระบบ Key Performance Indicator, Balanced Scorecard มาใช้ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือน โบนัส การเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนามูลค่าการให้สอดคล้องกับแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงานดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	112.87	108.08	155.43

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน ได้แก่ เงินโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี สหกรณ์ ออมทรัพย์ ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา ค่าเครื่องแบบ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ประกันชีวิตกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันสังคม การตรวจสุขภาพประจำปี รถรับ-ส่งพนักงาน แจกข้าวสารรายเดือน เป็นต้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มอัตราเงินสมทบของบริษัทและเงินสะสมของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายกลุ่มบริษัท และกฎหมายที่มีการแก้ไข ซึ่งส่งผลให้พนักงานได้รับประโยชน์มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ สมทบเงินร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตรา ร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย จนถึงปัจจุบัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การจ่ายเงินเข้ากองทุน				การจ่ายเงินสมทบและผลประโยชน์	
อายุสมาชิก	อัตราสะสม ของพนักงาน	อายุสมาชิก	อัตราสมทบ ส่วนของบริษัท	อายุงาน	เงินสมทบ พร้อมผลประโยชน์
พนักงานทดลองงาน	3% - 15%	น้อยกว่า 2 ปี	5%	น้อยกว่า 1 ปี	0%
		ครบ 2 ปี-น้อยกว่า 4 ปี	6%	ครบ 1 ปี-น้อยกว่า 3 ปี	30%
		ครบ 4 ปี-น้อยกว่า 6 ปี	7%	ครบ 3 ปี-น้อยกว่า 5 ปี	50%
		ครบ 6 ปี-น้อยกว่า 8 ปี	8%	ครบ 5 ปี-น้อยกว่า 7 ปี	70%
		ครบ 8 ปี-น้อยกว่า 10 ปี	9%	ครบ 7 ปี ขึ้นไป	100%
		ครบ 10 ปี ขึ้นไป	10%		

○ ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน ดังนั้น จึงถือว่าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

○ นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

นโยบายการพัฒนาบุคลากร ทางบริษัทฯ มีแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างมีระบบ โดยเริ่มตั้งแต่ รับพนักงานใหม่มาทำงาน มีการปฐมนิเทศเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจต่อกฎระเบียบสวัสดิการและทำให้พนักงานมีความเข้าใจต่อธรรมเนียมปฏิบัติของบริษัทมากขึ้น ต่อจากนั้น ทางหน่วยงานของพนักงานจะจัดการฝึกอบรมตามคู่มือการทำงาน (ตามข้อกำหนด ISO 9001) จากนั้นจึงเป็นการฝึกงานในหน้าที่จริง ในระหว่างปีหรือตามที่เห็นสมควรก็ยังมีฝึกอบรมอื่นๆ อีกที่เหมาะสมกับหน้าที่การงานของพนักงานนั้นๆ ซึ่งทั้งหมดนี้จะอยู่ในแผนการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานของบริษัทที่ผู้บริหารของบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติตั้งแต่ต้นปี โดยในปี 2564 มีชั่วโมงเฉลี่ยในการฝึกอบรม 6 ชั่วโมง/คน/ปี เท่ากับปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ตั้งแต่เดือนมกราคม – ธันวาคม 2564 ดังนี้

หลักสูตร	วันที่อบรม
1. วิธีการใช้ Microsoft From	7 พ.ค. 64
2. ทบทวนความรู้เรื่องการใช้งาน Memo online	14 พ.ค. 64
3. ข้อกำหนดมาตรฐาน GHPs and HACCP Rev.5(2020)	25 พ.ค. 64
4. ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับข้าว และ ระบบคุณภาพ	31 พ.ค. 64
5. LEAN	15 ก.ค. 64
6. วิธีการใช้ระบบ User Request	20 ก.ค. 64
7. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (GCG & Anti Corruption) (ออนไลน์)	17, 24 ก.ย. 64
8. อาหารปลอดภัย และแนวทางปฏิบัติเพื่อการอุตสาหกรรม	27 ต.ค. 64
9. ปลุกพลังที่ปรึกษาการขายข้าวมีออซีฟ	29 ต.ค. 64
10. การบริหารผลงานด้วย OKRs	24 พ.ย. 64
11. Personal Data Protection Act Consent Management (พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล) 7	12,15,16,22-23,26 พ.ย. , 9,15,20 ธ.ค.64

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายนอก (Public Training) ตั้งแต่เดือนมกราคม – ธันวาคม 2564 ดังนี้

หลักสูตร	วันที่อบรม
1. ISO 9001:2015	21 ม.ค. 64
2. กฎหมาย กัญชา เปิดประตูสู่อนาคตอุตสาหกรรมไทย	19 มี.ค.64
3. Food Catering and related hygiene standard for COVID-19 after life	5 พ.ค.64
4. หัวหน้าที่เก่งงาน เก่งคน เก่งบริหาร	19 พ.ย. 64

○ การพัฒนาระบบงานของการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้ติดตั้งและพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล (PeopleSoft HCM 9.0 Humatrix7) ซึ่งเป็นโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการบริหารระบบฐานข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล ที่มีฟังก์ชันสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบครัน เช่น

ระบบการสรรหา ระบบการจ้างงาน ระบบเงินเดือน ระบบการบันทึกเวลา ระบบการลา เป็นต้น พร้อมกันนี้ ระบบจะเอื้อประโยชน์ให้ผู้บริหารตามสายงานและพนักงาน สามารถเข้าถึงข้อมูลและใช้ระบบสำหรับการบริหารจัดการ (Self Service) ต่างๆ ได้ และปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งสามารถยกระดับความพึงพอใจให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ พัฒนาบุคลากรทุกสายอาชีพในทุกระดับโดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ ของบุคลากรทั้งในรูปแบบขณะปฏิบัติงาน (On the job training) , การบรรยาย (Lectures) , เรียนรู้ด้วยตัวเอง (Self-study) ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรม ควบคู่กับการนำระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ มาประยุกต์ใช้ให้พนักงานสามารถทำงานตอบสนองกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำหลักสูตรหรือเครื่องมือในการบริหาร และพัฒนาทรัพยากรบุคคลและเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ วางแผนพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง กำหนดความรู้และทักษะความสามารถที่จำเป็นและจัดทำเส้นทางการเรียนรู้ของแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจนเป็นแนวทางในการพัฒนารายบุคคล เพื่อจัดสรรเวลาในการเรียนรู้ได้อย่างเหมาะสม มีระบบบริหารงานบุคคล ซึ่งเป็นโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการบริหารระบบฐานข้อมูล ด้านทรัพยากรบุคคล ที่มีฟังก์ชันสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบครันรองรับการเติบโตในองค์กร

○ การบริหารจัดการผลงาน (Performance Management System)

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมและเข้าใจทิศทางเป้าหมายขององค์กร ผลงานที่คาดหวัง โดยมีการระดมความคิดและร่วมกันกำหนดเป้าหมายและแผนดำเนินการ (Action Plan) ทั้งในระดับองค์กร ระดับฝ่าย และระดับแผนก เพื่อให้มั่นใจว่าผลงานและความสำเร็จของแต่ละคนจะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จขององค์กร กำหนดให้มีการวัดผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี รอบการประเมินปลายปี

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในขึ้น โดยว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทแม่ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ดูแลการตรวจสอบบริษัทในกลุ่ม ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทแม่ได้เข้าดำเนินการตรวจสอบงานในหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยผู้ตรวจสอบภายในจะมีการรายงานผลการตรวจสอบการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นประจำ พร้อมเสนอแผนการตรวจสอบประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบกับแผนการตรวจสอบ รวมถึงเห็นชอบในการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ มาเป็นเวลานาน ซึ่งการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ แม่มีส่วนช่วยลดต้นทุนในการว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ เอง โดยรายละเอียดประวัติหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน จะแสดงไว้ในเอกสารแนบ 3



เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทได้ดำเนินการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) เพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องรับทราบและปฏิบัติตาม รวมทั้ง การจัดประชุม การดูแลกิจกรรมการต่างๆ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยรายละเอียดประวัติ จะแสดงไว้ในเอกสารแนบ 1



ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คือผู้ที่ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี นางสาวปริศนา กลั่นแก้ว ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้รายละเอียดประวัติจะแสดงไว้ในเอกสารแนบ 1

7.6.2 หัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่ นายณสิน หาญมโนรมย์ โดยผู้ลงทุนสามารถดำเนินการติดต่อผ่านทาง อีเมล : nalin@prg.co.th หรือ โทรศัพท์ 02-501-2175 โทรสาร 02-501-2176 หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท www.mahboonkrongrice.com , www.prg.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นางกิงกาญจน์ อัครรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือนายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ นางสาวอรรณณ เตชวัฒนศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 ในนามของ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นงบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้น ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัทฯ แทนได้

ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) และค่าบริการอื่น (Non-audit Service Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



ผู้สอบบัญชี : งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

นางกิงกาญจน์ อัครรังสฤษฎ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4496

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(หน่วย : บาท)

ประจำปี	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)		ค่าบริการอื่น (Non-audit Service Fee)		รวมเป็นเงิน
	บมจ. พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อย / บริษัทร่วม	บมจ. พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อย / บริษัทร่วม	
ปี 2564	1,150,000.-	650,000.-	-	-	1,800,000.-
ปี 2563	1,150,000.-	650,000.-	-	-	1,800,000.-
ปี 2562	1,150,000.-	650,000.-	-	-	1,800,000.-

8

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

นิยามและคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระ

นิยามและคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มิใช่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มิใช่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

วาระการดำรงตำแหน่ง

มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่ปี 2559

ความเป็นอิสระคณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสอดคล้องตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

1. ดร.พรสิริ ปุณเกษม
2. รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง
3. นางวีณา อรัญญเกษม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีวิธีการในการคัดเลือกบุคคลที่ได้แต่งตั้งหรือจะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านคณะกรรมการสรรหา ซึ่งจะกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และคำนึงถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ มีการใช้ฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (Director Pool) เพื่อประกอบการพิจารณา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการในการแต่งตั้งกรรมการไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการของบริษัทฯ จะมีจำนวนเท่าใดให้เป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าท่าน กรรมการจะถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้ แต่กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นผู้มีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
2. การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคน หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 2.1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดคนหนึ่งได้เพียงคนเดียว
 - 2.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในคณะกรรมการจะมีกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่มเป็นจำนวนรวมสี่ท่าน ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ นั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ

1. มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม หลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 - พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
 - พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ข้อบังคับของบริษัทฯ
 - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
2. มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ
3. มีความซื่อสัตย์ และสามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องเฉพาะภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการและคณะทำงานเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (BSC)
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC)
3. คณะกรรมการพัฒนาการจัดการความรู้และวัฒนธรรมองค์กร และคณะทำงานพัฒนาการจัดการความรู้ และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรคณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ

(3) การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการอบรมและการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกท่านจะได้รับทราบการปฐมฤกษ์เพื่อรับข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งบริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือสถาบันอื่นๆ เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่

รายชื่อกรรมการ	ชื่อหลักสูตรฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP)
2. นายสุเวทย์ ธีรวิชญกุล	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
3. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
4. รองศาสตราจารย์ ดร.สาธิต พะเนียงทอง	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP)
5. นางวีณา อรัญญเกษม	- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (FSE) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) - หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) - หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT)
6. นายปกิต เอี่ยมโอภาส	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
7. นายเกษมสุข จงมันคง	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
8. นายสมเกียรติ มรรคยาร	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการเข้าอบรมหลักสูตรและเข้าร่วมการสัมมนา เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

○ ดร.พรสิริ ปุณเกษม หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 12/2021 เมื่อวันที่ 15 -16 พฤศจิกายน 2564 (Online)

○ นายสมเกียรติ มรรคยาร หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy Program (SFE) รุ่นที่ 37/2021 เมื่อวันที่ 1 - 2 ธันวาคม 2564 (Online)

(4) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

○ การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งแบบรายคณะและประเมินกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินตนเอง (Board Self - Assessment) ซึ่งเป็นแบบประเมินที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีการปรับปรุง เพื่อให้สามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกระบวนการให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งการตอบแบบสอบถามการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ จะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ตอบแบบประเมิน และส่งให้เลขานุการบริษัท นำมาสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ และทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอีกด้วย

○ การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบประเมินตนเอง (Board Self - Assessment) ซึ่งเป็นแบบประเมินที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีการปรับปรุง เพื่อให้สามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกระบวนการให้เลขานุการบริษัท หรือ เลขานุการคณะกรรมการชุดต่างๆ เป็นผู้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งการตอบแบบสอบถามการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดต่างๆ จะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ตอบแบบประเมิน และส่งให้เลขานุการบริษัท หรือ เลขานุการคณะกรรมการชุดต่างๆ นำมาสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกปี

► เกณฑ์ให้คะแนนในแบบประเมินตนเอง ในแต่ละหัวข้อการประเมิน แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ

- | | | |
|--------------------------|------|---------------------------------------|
| 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง | หรือ | ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น |
| 1 = ไม่เห็นด้วย | หรือ | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 2 = เห็นด้วย | หรือ | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |
| 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก | หรือ | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 4 = เห็นด้วยอย่างมาก | หรือ | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง |

► เกณฑ์การประเมินผลคะแนนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ

- | | | |
|------------|---------|-------------|
| มากกว่า 90 | เท่ากับ | ดีเลิศ |
| มากกว่า 80 | เท่ากับ | ดีมาก |
| มากกว่า 70 | เท่ากับ | ดี |
| มากกว่า 60 | เท่ากับ | พอใช้ |
| ไม่เกิน 60 | เท่ากับ | ควรปรับปรุง |
- โดยในปี 2564 ผลการประเมินการปฏิบัติงาน เป็นดังนี้

○ ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองโดยกรรมการรายคณะ

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการรายคณะ)	ผลการประเมิน	
	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	20.00	19.23
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	30.00	28.64
3. การประชุมของคณะกรรมการ	15.00	14.17
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	15.00	14.46
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	10.00	9.44
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร	10.00	9.25
รวมคะแนน	100.00	95.19

○ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการรายคณะ)	คะแนนเต็ม	ผลการประเมิน					
		คะแนนเฉลี่ย					
		คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการด้าน ยุทธศาสตร์	คณะกรรมการกำกับด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ
		2564	2564	2564	2564	2564	2564
1. โครงสร้างและคุณสมบัติ ของคณะกรรมการ	20.00	20.00	18.33	18.33	17.50	18.75	16.67
2. การประชุมของคณะกรรมการ	20.00	19.58	19.17	19.58	18.59	19.06	17.08
3. บทบาท หน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	60.00	60.00	60.00	58.33	57.38	60.00	60.00
รวมคะแนน	100.00	99.58	97.50	96.24	93.47	97.16	93.75

○ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการบุคคล)	ผลการประเมิน	
	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	30.00	28.59
2. การประชุมของคณะกรรมการ	30.00	28.83
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	40.00	38.75
รวมคะแนน	100.00	96.17

○ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ในส่วนของการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและกลั่นกรองในเบื้องต้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทโดยเทียบกับเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน เพื่อรายงานผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ถือเป็นความลับเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้ โดยเกณฑ์การประเมินผลแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 : การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI-Key Performance Indicator)

ส่วนที่ 2 : การประเมินระดับขีดความสามารถและศักยภาพ (Competency)

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างเป็นทางการตลอดทั้งปี โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำเดือนละครั้ง และอาจมีการจัดประชุมวาระพิเศษเป็นการเฉพาะเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่จะต้องใช้มติในที่ประชุมคณะกรรมการ จะต้องมีการประชุมเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และให้ถือมติคณะกรรมการเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งเสียงหนึ่งเสียง ถ้าเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการผู้ใดมีส่วนได้เสียเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

สำหรับการนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระจะมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เข้าชี้แจงข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องในวาระนั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม ทั้งนี้หากคณะกรรมการต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อขอข้อมูลได้จากเลขานุการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ โดยในการประชุมคณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ รวมทั้งมีการจัดบันทึกการประชุมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจัดเก็บไว้ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ตรวจสอบอ้างอิงต่อไป ส่วนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะจัดให้มีการประชุมเมื่อมีการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ การพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในส่วนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะจัดให้มีการประชุมเมื่อมีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

โดยปี 2564 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย มีการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการประจำปี 2564							
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ ที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	คณะกรรมการ ด้านยุทธศาสตร์	คณะกรรมการ กำกับด้าน เทคโนโลยี	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจ การ
		จำนวน 16 ครั้ง	จำนวน 12 ครั้ง	จำนวน 12 ครั้ง	จำนวน 2 ครั้ง	จำนวน 1 ครั้ง	จำนวน 12 ครั้ง	จำนวน 6 ครั้ง	จำนวน 1 ครั้ง
1	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	16/16							1/1
2	นายสุเทพย์ ธีรวิฑูรกุล	16/16	12/12		2/2				1/1
3	ดร.พรสิริ ปุณเกษม	16/16		12/12	2/2	1/1			1/1
4	รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	16/16		12/12	2/2	1/1	12/12	6/6	1/1
5	นางวิภา อรัญญเกษม	16/16		11/12		1/1	12/12		1/1
6	นายปภัต เอี่ยมโสภาส	16/16	12/12				12/12		1/1
7	นายเกษมสุข จงมั่นคง	16/16				1/1		6/6	1/1
8	นายสมเกียรติ มรรคยาคร	16/16	12/12				12/12	6/6	1/1

ในปี 2564 มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non Executive Director : NED) จำนวน 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย ซึ่งมีประเด็นหลักในการพิจารณาในเรื่องการดำเนินธุรกิจ และด้านบริหารงานภายในองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือเป็นโอกาสสำคัญที่ผู้ถือหุ้นได้พบกับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อรับทราบ และสอบถามเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา และพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ โดยในปี 2564 คณะกรรมการได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม	
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 จำนวน 1 ครั้ง	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 จำนวน 1 ครั้ง
1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	1/1	1/1
2. นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล	1/1	1/1
3. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	1/1	1/1
4. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	1/1	1/1
5. นางวิณา อรัญญเกษม	1/1	1/1
6. นายปกิต เอี่ยมโอกาส	1/1	1/1
7. นายเกษมสุข จงมันคง	1/1	1/1
8. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	1/1	1/1

○ คำตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายและหลักเกณฑ์ให้คำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการ ที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทำให้บริษัทต้องสรรหากรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคนที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน สถานะทางการเงินของบริษัท และระดับอัตราค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีขนาดใกล้เคียงกันตลอดจนเพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการทบทวนค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการภายในกรอบของวงเงินไม่เกิน 4,500,000 บาท ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ประกอบด้วย ค่าเบี้ยกรรมการ และค่าเบี้ยประชุมไม่เกิน 4,000,000 บาท และสิทธิประโยชน์อื่นๆ อีก 500,000 บาท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 ถึง วันที่ 30 เมษายน 2565

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
ในปี 2564 ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	เบี้ยกรรมการรายเดือน (บาท)		เบี้ยประชุม (บาท)						รวมค่าเบี้ย กรรมการ รายเดือน และเบี้ย ประชุม (บาท)	บำเหน็จ กรรมการ (ปี 2563) จ่าย 2564	รวมค่าตอบแทน ทั้งสิ้น (บาท)
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ บริษัท	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	กรรมการ ด้าน ยุทธศาสตร์	กรรมการ กำกับด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ			
1. นายสุภาเดช พูนพัฒน์	165,000.00	-	165,000.00	-	-	-	-	-	330,000.00	421,052.62	751,052.62
2. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	99,000.00	-	99,000.00	-	198,000.00	27,500.00	-	-	423,500.00	315,789.46	739,289.46
3. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	82,500.00	165,000.00	82,500.00	165,000.00	-	27,500.00	-	-	522,500.00	210,526.32	733,026.32
4. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	82,500.00	82,500.00	82,500.00	82,500.00	-	55,000.00	110,000.00	165,000.00	660,000.00	210,526.32	870,526.32
5. นางวิณา อรัญญเกษม	82,500.00	82,500.00	82,500.00	75,625.00	-	-	220,000.00	-	543,125.00	210,526.32	753,651.32
6. นายปิติ เอี่ยมโสภาส	82,500.00	-	82,500.00	-	330,000.00	-	110,000.00	-	605,000.00	210,526.32	815,526.32
7. นายเกษมสุข จงมันคง	82,500.00	-	82,500.00	-	-	-	-	-	165,000.00	210,526.32	375,526.32
8. นายสมเกียรติ มรรคยาศกร	82,500.00	-	82,500.00	-	-	-	-	-	165,000.00	210,526.32	375,526.32
รวม	759,000.00	330,000.00	759,000.00	323,125.00	528,000.00	110,000.00	440,000.00	165,000.00	3,414,125.00	2,000,000.00	5,414,125.00

หมายเหตุ คณะกรรมการชุดปัจจุบัน :

- | | |
|--|-------------------------------|
| - คณะกรรมการบริหาร | ได้แก่ลำดับที่ 2, 6 และ 8 |
| - คณะกรรมการตรวจสอบ | ได้แก่ลำดับที่ 3, 4 และ 5 |
| - คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | ได้แก่ลำดับที่ 2, 3, และ 4 |
| - คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ | ได้แก่ลำดับที่ 4, 5, 6 และ 8 |
| - คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | ได้แก่ลำดับที่ 4, 7, และ 8 |
| - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | ได้แก่ลำดับที่ (ลำดับที่ 1-8) |

(2) คำตอบแทนอื่น

ทั้งนี้ นอกจากคำตอบแทนกรรมการในการเข้าร่วมประชุมแล้ว กรรมการยังได้รับสิทธิประโยชน์ในการใช้บริการต่างๆ ภายในกลุ่มธุรกิจในเครือของบริษัท จำนวนรวม 500,000 บาทต่อปี ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(1) กลไกในการกำกับดูแล

ในการกำกับดูแลกิจการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัท และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ การส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น เป็นขอบเขตอำนาจของฝ่ายจัดการ กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัท และรายงานตรงต่อฝ่ายจัดการ หากเมื่อมีการขออนุมัติในเรื่องที่สำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ

บริษัทยังมีนโยบายในการนำหลักเกณฑ์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมทุกบริษัทในกลุ่ม รวมถึงกำกับดูแลการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดเวลา

(2) ปฏิญญา Shareholder's agreement

- ไม่มี -

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยการปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้บุคลากรของบริษัททุกคนต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในการตัดสินใจดำเนินการต่างๆ ทางธุรกิจ โดยพิจารณาแก้ไขปัญหาคัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ โดยมีข้อกำหนดมิให้ผู้ที่มีส่วนได้เสีย หรือเกี่ยวข้องเข้าร่วมตัดสินใจในเรื่องที่ต้องมีการพิจารณาตัดสินใจอนุมัติต่างๆ

โดยในปีที่ผ่านมาของการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากวาระใดมีการพิจารณาเรื่องที่กรรมการท่านใดอาจมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นจะออกความเห็นในวาระดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างเหมาะสม รอบคอบ เป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ทั้งนี้ รายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณารายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม รอบคอบ เป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 (One-report)

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้จัดให้กรรมการ และผู้บริหาร ทำหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ใช้เป็นข้อมูลในการติดตาม ดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

โดยในปี 2564 ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เป็นการประพทุติ หรือปฏิบัติไม่เหมาะสมในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน จึงกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท โดยห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ให้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท รวมทั้งให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นใดด้วยความระมัดระวัง ได้แก่

การดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการออกเป็นระเบียบปฏิบัติ เรื่องระยะเวลาห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 6 วัน ก่อนวันที่บริษัทส่งงบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จนถึงภายใน 24 ชั่วโมง นับแต่วันที่บริษัทส่งงบการเงิน และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามมิให้ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม

หากบุคคลใดฝ่าฝืนระเบียบนี้ อาจต้องระวางโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหากเป็นเจ้าหน้าที่ หรือ พนักงานของบริษัท อาจต้องรับโทษตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทด้วย

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกนายและผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ออกเป็นระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล การใช้ข้อมูลภายใน และระยะเวลาห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดช่วงระยะเวลาการห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 6 วันก่อนวันที่บริษัทส่งงบการเงินต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จนถึงภายใน 24 ชั่วโมง นับแต่วันที่บริษัทส่งงบการเงิน และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามมิให้ใช้ข้อมูลดังกล่าว เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาสมีการกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแจ้งการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาดังกล่าวทุกครั้ง

โดยในปี 2564 ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เป็นการประพจน์ หรือปฏิบัติไม่เหมาะสมในเรื่องของการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมกับทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดการปฏิบัติ ตามข้อบังคับ และจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยออกเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มาตราการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีการรับแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น ได้จัดให้มีการรับแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 โดยรับรองฯ มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งหมดอายุในวันที่ 9 มีนาคม 2563 โดยบริษัทฯ ได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันครั้งแรกในวันที่ 13 กันยายน 2562 พร้อมทั้งเอกสารอ้างอิงเพื่อขอรับการรับรอง และเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (คณะกรรมการ CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการ “ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม” และกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ได้มีการเปิดเผยนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นเป็นการเฉพาะโดยแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

การติดตามประเมินผลและการควบคุมดูแล

บริษัทฯ มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้แผนกพัฒนาระบบงานสอบทานข้อมูลผลการดำเนินงานความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการทบทวนความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส
2. กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและรายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนเสนอแนะวิธีการ แนวทางหรือข้อแก้ไขปรับปรุงสำหรับระบบปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น
3. จัดให้มีช่องทางและนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน จากการกระทำผิดกฎหมาย ฎระเบียบ จริยธรรม และจรรยาบรรณ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม และพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริตหรือ คอร์รัปชันของบุคคลในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียนผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริตและผู้ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล และผู้ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน
4. กำหนดให้คณะกรรมการ/คณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย อันประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำการประเมินผลและทบทวนการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
5. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทำแบบทดสอบเกี่ยวกับ ฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยจะนำผลการทดสอบมาประเมินระดับความรู้และความเข้าใจของพนักงาน เพื่อปรับปรุงการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง และตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร

การสื่อสารและการฝึกอบรม

บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ อินเทอร์เน็ต อีเมล ดิเบอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สาธารณชน ลูกค้า คู่ค้า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบ ตลอดจนการจัดอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทในเครือ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง และมีการทำแบบประเมิน หลังการอบรมและลงนามยอมรับ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังคู่ค้าและลูกค้า โดยเผยแพร่จดหมายอิเล็กทรอนิกส์และเว็บไซต์ เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงาน ในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

นโยบายการแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน จากการกระทำผิดกฎหมาย ฎระเบียบ จริยธรรม และจรรยาบรรณพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม และพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริต หรือคอร์รัปชันของบุคคลในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริต และผู้ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลและผู้ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชันดังกล่าว โดยสามารถแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางในการรับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียน ดังนี้

○ คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน : E-Mail address ดังนี้

E-mail address : - dr.pornsiri@gmail.com
- parniangtong@gmail.com
- veena.oneclick@gmail.com

○ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

E-mail address : somkiatcac@prg.co.th

○ ผู้ตรวจสอบภายใน

E-mail address : ia@prg.co.th

○ ทางจดหมายถึงบุคคลดังกล่าวข้างต้น

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 88 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

○ ช่องทางอื่นๆ เช่น กล้องรับข้อเสนอแนะ, เว็บไซต์ของบริษัท : www.mahboonkrongrice.com , www.prg.co.th เป็นต้น

โดยเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจะมีการกลั่นกรอง ตรวจสอบ พิจารณาข้อเท็จจริง หรือสอบสวนจนได้ข้อสรุปและแจ้งผลให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนทราบ รวมถึงสั่งการให้ลงโทษสำหรับกรณีที่ได้ข้อสรุปว่ามีการกระทำความผิด

บริษัทฯ จัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริต รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลดังกล่าว โดยนโยบายนี้ให้ใช้กับบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

ในปี 2564 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

รายงานไว้ใน 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคล

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานไว้ใน เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

รายงานไว้ใน 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคล

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานไว้ใน เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องด้วยตระหนักว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม และบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ตลอดจนมีการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ การปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล โดยว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีความเป็นอิสระขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นประจำทุกปี ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำหนดนโยบาย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และจัดให้มีกระบวนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการควบคุมภายในของบริษัทฯ

กำหนดให้มีคู่มือการใช้อำนาจและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายพัฒนาบุคคล และมีกระบวนการสรรหาบุคลากร รวมทั้งมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยนาระบบ Competency และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators : KPI) ทั้งในระดับองค์กร สายงาน ฝ่ายงาน แผนก และระดับบุคคลโดยนำมาเชื่อมโยงกับผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเข้าสู่โครงการ Talent และ Succession Plan เพื่อพัฒนาส่งเสริมและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบและแนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งมีขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้ทุกคนถือปฏิบัติ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านการเงิน ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านเหตุการณ์ต่างๆ รวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม โดยกำหนดให้มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารควบคุมดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองโดยทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ โดยได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนาระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้ถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมี

ความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และการใช้ข้อมูล และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ผู้รับข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกรวดเร็ว เช่น ระบบ Intranet และ Internet เป็นต้น เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานและข่าวสารสำคัญ หรือรับข้อเสนอแนะ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีช่องทางการการรับแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blowing) รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ต่อสาธารณะ โดยจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสื่อสารให้ข้อมูลโดยเฉพาะ เช่น สื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบในการจัดเตรียมข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งบันทึกสรุปความคิดเห็น และมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ฯ ทุกครั้ง

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการประเมินและติดตามผลระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย / กฎระเบียบ และ ด้านการดูแลทรัพย์สิน และเรื่องทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะชื่อเสียงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ และสามารถดำเนินการแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส และทุกปี โดยผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตาม ผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสม ครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมภารกิจที่ได้รับมอบหมาย 4 ด้าน ดังนี้

- 1) การตรวจสอบการบริหารจัดการ
- 2) การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด
- 3) การตรวจสอบการปฏิบัติงาน
- 4) การตรวจสอบด้านระบบคอมพิวเตอร์

บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวยุพาพรรณ ปรีตรานันท์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยนางสาวยุพาพรรณเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท มีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างดี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏรายละเอียดในเอกสารแนบ 3

9.1 รายการระหว่างกัน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมถึงรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ข้อ 6) โดยสรุปรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี2564 (ล้านบาท)	ปี2563 (ล้านบาท)	ปี2562 (ล้านบาท)	ลักษณะรายการ
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง						
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท 74.52% - ถือหุ้นโดยบริษัท 27.98% - ถือหุ้นโดยบริษัท พี อาร์ จี พิช ผล จำกัด 1.47%	- ขายสินค้า - เงินปันผลรับ - ค่าบริการจ่าย	2	1	4	ราคาตลาดหรือราคาที่ไม่ใกล้เคียงกับราคาตลาดอัตราตามที่ประกาศจ่ายราคาตามสัญญา
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง						
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ถือหุ้นโดย MBK ทั้งโดยตรงและโดยอ้อม					
บริษัท พาราไดซ์ พาร์ค จำกัด	• ถือหุ้น โดยอ้อม 100%	• ขายสินค้า	3	3	4	ราคาตลาดหรือราคาที่ไม่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
บริษัท พาราไดซ์เพลส สวนหลวง จำกัด	• ถือหุ้น โดยอ้อม					
บริษัท กลาสเฮ้าส์ บิลด์นิ่ง จำกัด	• ถือหุ้น โดยอ้อม 100%	• ค่าบริการจ่าย	1	1	3	ราคาตามสัญญา
บริษัท กลาสเฮ้าส์ บิลด์นิ่ง จำกัด	• ถือหุ้น โดยอ้อม 100%		1	1	1	ราคาตามสัญญาหรืออัตราที่ไม่ใกล้เคียงทุน
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม บี เค สมาร์ท พอร์ซ จำกัด	• ถือหุ้น โดยตรง 99.97%	• รายได้ค่าเช่าค่าบริการ				
บริษัท เดอะไนน์เซ็นเตอร์ จำกัด	• ถือหุ้น โดยอ้อม 100%					
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ ทัวริซึม จำกัด	• ถือหุ้น โดยตรง 100%					
บริษัท ทรัพย์สินธานี จำกัด	• ถือหุ้น โดยตรง 100%					
บริษัท รีเวอร์เดล กอล์ฟ แอนด์ คันทรี คลับ จำกัด	• ถือหุ้น โดยตรง 100%					
บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	• ถือหุ้น โดยอ้อม 100%					
บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	• ถือหุ้น โดยตรง 100%					
บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	• ถือหุ้น โดยอ้อม 72.60%					
บริษัท ที ลิสซิ่ง จำกัด	• ถือหุ้น โดยตรง 100%					
บริษัท เอ็ม บี เค เทอเรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	• ถือหุ้น โดยตรง 99.99%					
บริษัท เอ็ม บี เค เรียวเอสเตท จำกัด	• ถือหุ้น โดยตรง 100%					
บริษัท แอปโซลูท เทอเรียล จำกัด	• ถือหุ้น โดยตรง 99.99%					

นโยบายการทำการรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการเกี่ยวกันของบริษัทฯ

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุใน ข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ใน การแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าใน การตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสารขาย อีกทั้งบริษัทฯ มีรายการขายสินค้าบางส่วนกับต่างประเทศซึ่งมีรูปแบบการส่งมอบสินค้าแตกต่างจากการขายในประเทศ ดังนั้นจึงมีโอกาสเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกันตามเหตุการณ์และเอกสารประกอบการขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการประเมินนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง การประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายรวมถึงรายการขายต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงรายการบัญชีรายการขายที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ดร. อภิชาติ

กิงกาญจน์ อัสวรั้งสฤษฎ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4496

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2565



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	26,680,107	24,758,022	9,467,799
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	204,210,706	197,754,290	190,174,592
สินค้าคงเหลือ	9	154,692,016	214,915,898	71,113,187
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	217,370,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น -				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	9,370,752	5,615,698	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	635,045,402	187,868,360	603,245,402
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		23,672,801	19,643,587	8,324,121
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,053,671,784	650,555,855	1,099,695,101
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	6,712,357,824	6,260,323,242	6,354,948,127
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	970,649,060
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น -				
สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	5,349,514	9,395,978	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	178,200,939	133,271,448	8,372,345
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	485,466,061	482,452,276	145,445,556
พืชเพื่อการให้ผลผลิต		667,181	880,277	667,181
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	6,447,811	7,265,163	5,773,164
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	26	5,064,346	5,134,898	3,391,686
ค่าความนิยม	12	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,234,918	2,377,118	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,398,788,594	6,901,100,400	7,489,247,119
รวมสินทรัพย์		8,452,460,378	7,551,656,255	8,588,942,220

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม 2564

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	990,000,000	768,003,111	990,000,000	768,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	431,400,000	268,900,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	96,543,929	51,330,710	70,634,140	58,052,521
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	19	433,830	727,320	181,830	727,320
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		895,799	-	895,799	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		25,039,635	21,104,522	12,246,864	9,547,831
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,112,913,193	841,165,663	1,505,358,633	1,105,227,672
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	25,019,027	24,292,536	15,718,433	16,532,538
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สิ้นสุดจากส่วน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	8,483,307	8,489,799	-	181,830
หนี้สินภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	26	1,134,525,189	1,044,118,272	1,089,474,019	1,004,109,104
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		8,771,652	8,771,652	8,771,652	8,771,652
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,176,799,175	1,085,672,259	1,113,964,104	1,029,595,124
รวมหนี้สิน		2,289,712,368	1,926,837,922	2,619,322,737	2,134,822,796

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	21			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 810,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2563: หุ้นสามัญ 900,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	810,000,000	900,000,000	810,000,000	900,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	160,000,000	160,000,000	160,000,000	160,000,000
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	(9,990,674)	(7,158,672)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	22	90,000,000	90,000,000	90,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		700,923,461	761,723,406	502,585,736
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,621,815,223	4,357,896,077	4,016,436,415
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		6,162,748,010	5,969,619,483	5,369,022,151
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,162,748,010	5,969,619,483	5,369,022,151
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,452,460,378	8,588,942,220	7,503,844,947
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	6	1,634,910,213	1,733,426,961	1,416,302,814	1,442,435,585
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	6	15,790,592	19,832,681	-	-
รายได้เงินปันผล	6	-	210,309,428	-	199,184,803
กำไรจากการวัดมูลค่าในสำคัญแสดงสิทธิ		447,327,579	187,717,823	424,927,579	178,317,823
รายได้อื่น	6	15,146,068	13,228,014	95,567,311	15,817,043
รวมรายได้		2,113,174,452	2,164,514,907	1,936,797,704	1,835,755,254
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	6	1,305,781,015	1,487,156,210	1,095,585,686	1,227,961,683
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ		10,795,606	12,114,342	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6	263,718,896	172,702,573	241,779,924	147,217,302
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	104,648,885	79,068,915	74,505,776	62,008,104
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	25,000	1,700,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		1,629,317	4,189,404	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		1,046,336	-	1,046,336	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,687,620,055	1,755,231,444	1,412,942,722	1,438,887,089
กำไรจากการดำเนินงาน		425,554,397	409,283,463	523,854,982	396,868,165
รายได้ทางการเงิน	6	1,189,484	1,224,361	7,323,916	8,052,703
ต้นทุนทางการเงิน	6, 24	(10,515,399)	(7,268,034)	(31,825,674)	(19,932,733)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		416,228,482	403,239,790	499,353,224	384,988,135
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	26	75,980	(260,764)	(215,554)	189,614
กำไรสำหรับปี		416,304,462	402,979,026	499,137,670	385,177,749

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”)

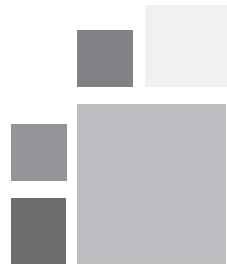
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	361,627,665	(3,425,335,949)	341,459,662	(3,262,836,767)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(879,568)	-	(1,358,040)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	361,627,665	(3,426,215,517)	341,459,662	(3,264,194,807)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	361,627,665	(3,426,215,517)	341,459,662	(3,264,194,807)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	777,932,127	(3,023,236,491)	840,597,332	(2,879,017,058)
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	416,404,721	405,187,403	499,137,670	385,177,749
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(100,259)	(2,208,377)		
	<u>416,304,462</u>	<u>402,979,026</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	778,032,386	(3,022,249,564)	840,597,332	(2,879,017,058)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(100,259)	(986,927)		
	<u>777,932,127</u>	<u>(3,023,236,491)</u>		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.69	0.68	0.83	0.64
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.69	-	0.83	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”))

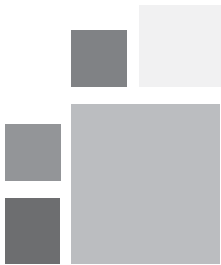
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		จากการเปลี่ยนแปลง		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ในบริษัทย่อย	ส่วนเกิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
600,000,000	160,000,000	(6,259,886)	491,439,780	7,675,516,082	9,010,695,976	5,041,066	9,015,737,042	5,041,066	9,015,737,042
-	-	-	405,187,403	-	405,187,403	(2,208,377)	402,979,026	(2,208,377)	402,979,026
-	-	-	(879,568)	(3,426,557,399)	(3,427,436,967)	1,221,450	(3,426,215,517)	1,221,450	(3,426,215,517)
-	-	-	404,307,835	(3,426,557,399)	(3,022,249,564)	(986,927)	(3,023,236,491)	(986,927)	(3,023,236,491)
-	-	-	(360,000,000)	-	(360,000,000)	-	(360,000,000)	-	(360,000,000)
-	-	(898,786)	-	-	(898,786)	(6,783,432)	(7,682,218)	(6,783,432)	(7,682,218)
-	-	-	(11,228,875)	11,228,875	-	-	-	-	-
600,000,000	160,000,000	(7,158,672)	524,518,740	4,260,187,538	5,627,547,626	(2,729,293)	5,624,818,333	(2,729,293)	5,624,818,333
600,000,000	160,000,000	(7,158,672)	524,518,740	4,260,187,538	5,627,547,626	(2,729,293)	5,624,818,333	(2,729,293)	5,624,818,333
-	-	-	416,404,721	-	416,404,721	(100,259)	416,304,462	(100,259)	416,304,462
-	-	-	-	361,627,665	361,627,665	-	361,627,665	-	361,627,665
-	-	-	416,404,721	361,627,665	778,032,386	(100,259)	777,932,127	(100,259)	777,932,127
-	-	-	(240,000,000)	-	(240,000,000)	-	(240,000,000)	-	(240,000,000)
-	-	(2,832,002)	-	-	(2,832,002)	2,829,552	(2,450)	2,829,552	(2,450)
600,000,000	160,000,000	(9,990,674)	700,923,461	4,621,815,223	6,162,748,010	-	6,162,748,010	-	6,162,748,010
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุปโรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	สำรองสำหรับ มูลค่าสิทธิรวม			
600,000,000	160,000,000	90,000,000	478,766,027	7,279,273,182		8,608,039,209	
-	-	-	385,177,749	-		385,177,749	
-	-	-	(1,358,040)	(3,262,836,767)		(3,264,194,807)	
-	-	-	383,819,709	(3,262,836,767)		(2,879,017,058)	
-	-	-	(360,000,000)	-		(360,000,000)	
600,000,000	160,000,000	90,000,000	502,585,736	4,016,436,415		5,369,022,151	
600,000,000	160,000,000	90,000,000	502,585,736	4,016,436,415		5,369,022,151	
-	-	-	499,137,670	-		499,137,670	
-	-	-	-	341,459,662		341,459,662	
-	-	-	499,137,670	341,459,662		840,597,332	
-	-	-	(240,000,000)	-		(240,000,000)	
600,000,000	160,000,000	90,000,000	761,723,406	4,357,896,077		5,969,619,483	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	416,228,482	403,239,790	499,353,224	384,988,135
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,177,861	47,704,922	11,948,481	13,936,284
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,701,069	3,140,219	486,549	928,090
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,629,317	3,950,150	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์	(407,237)	662,748	(62,727,711)	12,744
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	25,000	1,700,000
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,484,094)	48,827	(1,484,094)	48,827
กำไรจากการปรับมูลค่าอายุธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(446,281,243)	(187,717,823)	(423,881,243)	(178,317,823)
กำไรจากการลดเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(15,939,750)	-
การปรับลด (โอนกลับ) สินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(2,925,236)	2,852,159	(2,800,000)	2,800,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,899,988	3,789,798	1,174,976	910,447
รายได้เงินปันผล	-	(210,309,428)	-	(199,184,803)
รายได้ทางการเงิน	(1,189,484)	(1,224,361)	(7,323,915)	(8,052,703)
ต้นทุนทางการเงิน	10,515,399	7,268,034	31,825,674	19,932,733
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	28,864,822	73,405,035	30,657,191	39,701,931
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7,673,392)	(3,355,558)	(24,012,184)	(8,445,097)
สินค้าคงเหลือ	63,149,118	73,042,055	22,048,252	(5,604,524)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(150,537)	-	(150,537)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(451,578)	8,098,007	(3,092,270)	861,288
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,042,216)	(687,640)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	45,030,818	(36,171,501)	11,655,934	(19,787,797)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,081,646	(2,019,442)	2,699,033	4,769,544
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,989,081)	(1,165,260)	(1,989,081)	(136,260)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	8,307,969	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	128,970,137	119,303,128	37,966,875	11,208,548
รับ (จ่าย) ภาษีเงินได้	(3,577,636)	(4,090,276)	3,334,119	(638,115)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	125,392,501	115,212,852	41,300,994	10,570,433

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อ/เพิ่มทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,450)	(4,875,000)	(407,019,954)	(4,875,000)
เงินสดรับสุทธิจากการลดเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	253,125,000	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	-	10,855,625	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(323,400,000)	(195,200,000)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	257,400,000	256,560,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นเพิ่มขึ้น	(19,760,000)	(9,950,000)	-	-
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	20,051,410	12,771,149	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	591,576	697,831	63,830,033	7,435
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	210,309,428	-	199,184,803
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย	1,189,484	1,224,361	7,096,302	8,413,531
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(703,547)	(629,270)	(271,147)	(282,863)
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(96,200,798)	(56,286,436)	(2,244,708)	(7,050,172)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(94,834,325)	164,117,688	(151,484,474)	256,757,734
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,111)	1,506	-	(1,605)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,278,000,000	2,548,000,000	3,278,000,000	2,548,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,056,000,000)	(2,467,000,000)	(3,056,000,000)	(2,467,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	418,000,000	24,400,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(255,500,000)	(2,000,000)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(727,320)	(727,320)	(727,320)	(727,320)
จ่ายเงินปันผล	(240,000,000)	(360,000,000)	(240,000,000)	(360,000,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(9,905,660)	(7,038,618)	(30,899,989)	(19,776,246)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(28,636,091)	(286,764,432)	112,872,691	(277,105,171)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,922,085	(7,433,892)	2,689,211	(9,777,004)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	24,758,022	32,191,914	6,778,588	16,555,592
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	26,680,107	24,758,022	9,467,799	6,778,588
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)”)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือกิจการปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่เลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง ปทุมธานี 12000 และโรงงานแห่งที่สองตั้งอยู่เลขที่ 109/3 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ กม. 90 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว นครราชสีมา 30340

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์จาก “บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ตามมาตรการในการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ของทางราชการ ส่วนงานธุรกิจศูนย์อาหารของบริษัทย่อยได้หยุดบริการเป็นการชั่วคราวสำหรับศูนย์อาหาร 3 แห่ง ตั้งแต่ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2564 และศูนย์อาหารอีก 1 แห่ง ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 12 กันยายน 2564 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564	2563
ถือหุ้นทางตรง			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ให้เช่าคลังสินค้าและที่ดินและขนส่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู๊ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	ศูนย์อาหาร ให้เช่าพื้นที่ศูนย์อาหารและบริการ (หยุดดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน 2562)	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู๊ด ไอแลนด์ จำกัด	ศูนย์อาหาร	ไทย	99.98	99.98
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู๊ด เซอร์วิส จำกัด	กระจายสินค้าให้กับร้านอาหารเครือข่ายของกลุ่ม บริษัท (หยุดดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน 2562)	ไทย	99.99	51.00
บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรองท์ กรุ๊ป จำกัด	ซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ (หยุดดำเนินการ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562)	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สยามแพค จำกัด”) (2563: ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด)	ให้เช่าอาคารโรงงานและขนส่ง	ไทย	99.99	99.99
ถือหุ้นทางอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด				
บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด	จัดจำหน่ายและปรับปรุงคุณภาพข้าวและให้เช่า อาคาร โรงงาน	ไทย	99.99	99.99
ถือหุ้นโดยบริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด				
บริษัท อินโนฟู๊ด (ไทยแลนด์) จำกัด	ให้เช่าพื้นที่พร้อมอุปกรณ์พร้อมจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม (หยุดดำเนินการตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2563)	ไทย	99.99	99.99

ในระหว่างปี 2564 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท เอ็ม บี เค ฟู๊ด แอนด์
เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท
ดังกล่าวจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการรองรับการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยการเพิ่ม
จำนวนหุ้นบริมสิทธิจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 50
ล้านบาท เป็น 350 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่
5 มีนาคม 2564

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวจำนวน 225 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากเดิม 300 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 13 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 ของบริษัท บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวจำนวน 202.5 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2.025 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากเดิม 270 ล้านบาท เป็น 67.5 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 22 กันยายน 2564

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 บริษัท สยามแพค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด”

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2564 ของบริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวจำนวน 50.625 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการลดหุ้นสามัญจำนวน 331,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 175,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากเดิม 67.5 ล้านบาท เป็น 16.875 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด จากผู้ถือหุ้นอื่นจำนวน 24,499 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 0.1 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 2,450 บาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 99.99

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: บาท)

ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,450
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	2,829,552
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	2,832,002

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวจำนวน 100 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการรองรับการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยการเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 5 ล้านบาท เป็น 105 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 8 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด จากบริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด จำนวน 99,998 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในราคา 7,017,504 บาท

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ง) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

จ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

สารเคมี อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 พืชเพื่อการให้ผลิตผลและค่าตัดจำหน่าย

พืชเพื่อการให้ผลิตผล ได้แก่ ต้นมะนาว ประกอบด้วยค่าต้นมะนาวและค่าใช้จ่ายในการปลูกมะนาว ซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่ต้นมะนาวจะให้ผลผลิต พืชเพื่อการให้ผลิตผลแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของพืชเพื่อการให้ผลิตผลคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี อย่างเป็นระบบตามช่วงอายุของพืชเพื่อการให้ผลิตผล

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับต้นมะนาวที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด 10 ปี

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

พื้นที่อาคารและส่วนปรับปรุงพื้นที่อาคาร	15 ปี และ 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้น ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่ง กลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละ หน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพัน ดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาด โครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้ เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลด ปลดภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจาก กำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้านี้ภายในหนึ่งปี กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการ
ด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์
ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้
เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถ
เปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้
ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการ
ได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไร
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่
มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อ
ค่า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือ
ขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่า
ยุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าใน
ภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัด
รายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตรา
ดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทาง
การเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมียุทธศาสตร์การกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

5.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

5.6 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.7 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.8 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการ ประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและในกรณีเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะไม่ได้บันทึก ประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท					
ขายสินค้า	2	1	2	1	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	14	21	1	1	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	210	-	199	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่า	-	-	6	6	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	3	6	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	7	8	อัตรา MLR ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	755	926	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ขายสินค้า	-	-	8	20	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	-	-	4	5	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ค่าขนส่งจ่าย	-	-	39	40	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	21	11	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ขายที่ดิน*	-	-	63	-	ราคาตามสัญญา

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	3	3	3	3	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า / ค่าบริการ	1	1	-	-	ราคาตามสัญญาหรืออัตราที่ใกล้เคียงทุน
ค่าบริการจ่าย	1	1	-	1	ราคาตามสัญญา
* ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯขายที่ดินไม่รวมอาคารสำนักงานซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวให้กับบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯอยู่ระหว่างการทำสัญญาเช่าที่ดินส่วนที่เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานจากบริษัทย่อย					

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	236,881	235,694	222,631	137,564
บริษัทย่อย	-	-	1,640,748	6,713,830
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน)	537,713	741,941	294,446	600,983
รวม	774,594	977,635	2,157,825	7,452,377
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	756,061	745,485	62,941	30,728
บริษัทย่อย	-	-	17,485,779	32,843,521
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน)	581,915	1,614,454	6,350	341,662
รวม	1,337,976	2,359,939	17,555,070	33,215,911

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	139,570,000	174,100,000	(128,600,000)	185,070,000
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู๊ด เซอร์วิส จำกัด	5,800,000	100,000,000	(105,800,000)	-
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู๊ด ไอแลนด์ จำกัด	6,000,000	49,300,000	(23,000,000)	32,300,000
	151,370,000	323,400,000	(257,400,000)	217,370,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR - 1% ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด	255,900,000	11,400,000	(252,500,000)	14,800,000
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู๊ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	13,000,000	309,400,000	-	322,400,000
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู๊ด เซอร์วิส จำกัด	-	94,200,000	-	94,200,000
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู๊ด ไอแลนด์ จำกัด	-	3,000,000	(3,000,000)	-
	268,900,000	418,000,000	(255,500,000)	431,400,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาเช่าสถานที่ระยะยาว สัญญาเช่าอุปกรณ์งานระบบประกอบอาคารระยะยาว และสัญญาส่งเสริมและพัฒนาสถานที่ระยะยาว กับบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี (ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2556 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2576) ตามสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าตลอดอายุของสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 260 ล้านบาทในวันเริ่มต้นของสัญญา

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557 บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาเช่าสถานที่ระยะยาว สัญญาเช่าอุปกรณ์งานระบบประกอบอาคารระยะยาว และสัญญาส่งเสริมและพัฒนาสถานที่ระยะยาว กับบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมจากสัญญาที่ทำไว้เดิม มีกำหนดระยะเวลา 18 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2576) ตามสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าตลอดอายุของสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 176 ล้านบาท

บริษัทย่อยแสดงจำนวนดังกล่าวรวมในสินทรัพย์สิทธิการใช้และแสดงในรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า) สุทธิ - ต้นปี	276,536,752	299,063,449
หัก: ค่าตัดจำหน่าย	(22,465,149)	(22,526,697)
ราคาสุทธิตามบัญชี - ปลายปี	254,071,603	276,536,752
ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี	22,465,149	22,526,697

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,970,206	21,487,685
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	650,515	1,153,245
รวม	22,620,721	22,640,930

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	1,163,333	820,068	60,000	59,000
เงินฝากสถาบันการเงิน	25,516,774	23,937,954	9,407,799	6,719,588
รวม	26,680,107	24,758,022	9,467,799	6,778,588

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึง 0.25 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.25 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	525,671	729,365	480,221	538,636
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	37,905	201,411	78,048	492,923
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	563,576	930,776	558,269	1,031,559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	156,355,534	119,697,132	145,870,499	105,621,074
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	34,068,052	49,286,765	33,605,234	45,527,347
3 - 6 เดือน	612,609	30,007	612,609	20,807
6 - 12 เดือน	-	462,392	-	462,392
มากกว่า 12 เดือน	465,607	205,652	465,607	205,652
รวม	191,501,802	169,681,948	180,553,949	151,837,272
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(709,615)	(223,090)	(709,615)	(223,090)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	190,792,187	169,458,858	179,844,334	151,614,182
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	191,355,763	170,389,634	180,402,603	152,645,741

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	211,018	46,859	1,599,556	6,420,818
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,775,598	32,234,926	10,877,457	8,575,690
รวม	19,986,616	32,281,785	12,477,013	14,996,508
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,131,673)	(4,917,129)	(2,705,024)	(2,705,000)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	12,854,943	27,364,656	9,771,989	12,291,508
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	204,210,706	197,754,290	190,174,592	164,937,249

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	5,140,219	2,000,000	2,928,090	2,000,000
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,565,237	4,542,129	617,089	2,330,000
ตัดจำหน่าย	(1,864,168)	(1,401,910)	(130,540)	(1,401,910)
ยอดคงเหลือปลายปี	7,841,288	5,140,219	3,414,639	2,928,090

9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: บาท)					
	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	64,275,085	71,292,375	(380,000)	(380,000)	63,895,085	70,912,375
วัตถุดิบ	75,603,750	131,713,225	-	-	75,603,750	131,713,225
วัสดุสิ้นเปลือง	15,236,522	15,258,875	(43,341)	(2,968,577)	15,193,181	12,290,298
รวม	155,115,357	218,264,475	(423,341)	(3,348,577)	154,692,016	214,915,898

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	55,193,596	61,808,072	(380,000)	(380,000)	54,813,596	61,428,072
วัตถุดิบ	8,406,746	19,261,309	-	-	8,406,746	19,261,309
วัสดุสิ้นเปลือง	7,892,845	12,472,058	-	(2,800,000)	7,892,845	9,672,058
รวม	71,493,187	93,541,439	(380,000)	(3,180,000)	71,113,187	90,361,439

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2.9 ล้านบาท (2563: การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ 2.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: กลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ 2.8 ล้านบาท 2563: การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ 2.8 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมูลค่าประมาณ 140 ล้านบาท (2563: 203 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 64 ล้านบาท 2563: 81 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	635,045,402	187,717,823	603,245,402	178,317,823
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	150,537	-	150,537
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	635,045,402	187,868,360	603,245,402	178,468,360

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 กลุ่มบริษัทได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ครั้งที่ 1 (MBK-W1) จำนวน 19,969,981 หน่วย (เฉพาะบริษัท: 18,969,981 หน่วย) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราจัดสรรเท่ากับ 25 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิภายใน 2 ปี 11 เดือน 24 วัน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิและตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2564 มีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.0653 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 2.8162 บาท (2563: 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 3 บาท)

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 กลุ่มบริษัทได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ครั้งที่ 2 (MBK-W2) จำนวน 19,969,981 หน่วย (เฉพาะบริษัทฯ: 18,969,981 หน่วย) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราจัดสรรเท่ากับ 25 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิภายใน 2 ปี 11 เดือน 15 วัน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิและตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2564 มีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.0313 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 2.9088 บาท

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 กลุ่มบริษัทได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ครั้งที่ 3 (MBK-W3) จำนวน 19,969,981 หน่วย (เฉพาะบริษัทฯ: 18,969,981 หน่วย) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราจัดสรรเท่ากับ 25 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิภายใน 2 ปี 11 เดือน 16 วัน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิและมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 3 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทยังไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
- บริษัทใหญ่	6,689,943,702	6,240,619,125	6,354,943,702	5,928,119,125
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	186,405	195,806	4,425	4,425
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	22,227,717	19,508,311	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,712,357,824	6,260,323,242	6,354,948,127	5,928,123,550

กลุ่มบริษัทไม่ได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทใหญ่เป็นบริษัทร่วม ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทลงทุนในบริษัทใหญ่เกินกว่าร้อยละ 20 และมีกรรมการบางท่านร่วมอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทใหญ่

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุน เนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวน 10.9 ล้านบาท (2564: ไม่มี) และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในขาดทุนขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 11.2 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว และกลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 209 ล้านบาท (2563: 209 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 199 ล้านบาท 2564: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จำนำเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนหุ้นสามัญในบริษัทใหญ่และทำสัญญาหลักประกันประเภท Negative Pledge บนหลักทรัพย์ดังกล่าวรวมจำนวน 217 ล้านบาท ซึ่งมีมูลค่า ณ วันสิ้นปี เป็นจำนวนเงิน 2,908 ล้านบาท (2563: 217 ล้านบาท มูลค่า 2,713 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: บาท) เงินปันผลที่บริษัทฯรับรู้ ระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	250,000	250,000	99.99	99.99	239,636,961	239,636,961	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	350,000	50,000	99.99	99.99	389,626,452	89,626,452	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	300,000	300,000	99.99	99.99	298,685,436	298,685,436	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	105,000	5,000	99.99	51.00	102,552,450	2,550,000	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรองท์ กรุ๊ป จำกัด	16,875	270,000	99.99	99.99	8,753,743	245,938,993	-	-
บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สยามแพค จำกัด”)	10,000	-	99.99	-	7,017,504	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					1,046,272,546	876,437,842	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(75,623,486)	(75,598,486)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					<u>970,649,060</u>	<u>800,839,356</u>		

(มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.2 (ก))

ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท
ย่อยดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด	240,097	240,097
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	53,181,171	53,181,171
รวม	53,421,268	53,421,268
หัก: ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	(53,421,268)	(53,421,268)
ค่าความนิยม	-	-

ค่าความนิยมเกิดจากส่วนของต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อเงิน
ลงทุนในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของ
การด้อยค่าเกิดขึ้น

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน ระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564*	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	-	49.00	-	(2.73)	(0.1)	(2.45)	-	-

(บริษัทย่อยดังกล่าว ปัจจุบันหยุดดำเนินการแล้ว)

* ข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่บริษัทฯ ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มเพื่อถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด

13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
เงินให้กู้ยืม	14,720,266	15,011,676
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,370,752)	(5,615,698)
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,349,514	9,395,978

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น เป็นเงินให้กู้ยืมแบบมีหลักทรัพย์ค้ำประกันของผู้กู้ยืมตามที่ระบุไว้ในสัญญา กู้เงินคืดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี และมี ตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 1.5 ล้านบาท (2563: 0.9 ล้านบาท) คืดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนด ชำระคืนเมื่อทวงถาม

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน	อาคาร ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:								
ราคาทุน	102,729,481	123,756,400	32,902,449	259,388,330	8,372,345	-	-	8,372,345
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(81,187,391)	-	(81,187,391)	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	102,729,481	42,569,009	32,902,449	178,200,939	8,372,345	-	-	8,372,345
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:								
ราคาทุน	88,013,686	84,506,629	40,425,208	212,945,523	8,372,345	-	-	8,372,345
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79,674,075)	-	(79,674,075)	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	88,013,686	4,832,554	40,425,208	133,271,448	8,372,345	-	-	8,372,345

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	133,271,448	92,241,499	8,372,345	8,372,345
ซื้อสินทรัพย์ - ราคาทุน	46,442,807	41,884,792	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,513,316)	(854,843)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	178,200,939	133,271,448	8,372,345	8,372,345

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดิน	398,878,500	398,878,500	17,600,000	17,600,000
อาคารให้เช่า	62,214,031	24,883,990	-	-
รวม	461,092,531	423,762,490	17,600,000	17,600,000

มูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2563 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินว่างเปล่าในงบการเงินรวม มูลค่า 399 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 18 ล้านบาท) วิธีต้นทุนเปลี่ยนแทน (Replacement Cost Approach) สำหรับอาคารให้เช่าจำนวน 24 ล้านบาท และส่วนของอาคารให้เช่าที่มีการก่อสร้างใหม่ในปี 2564 แสดงด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 39 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	223,035,487	196,383,877	143,912,912	152,837,372
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 19)	262,430,574	286,068,399	1,532,644	2,168,450
รวม	485,466,061	482,452,276	145,445,556	155,005,822

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง		รวม
				อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	108,121,453	229,738,534	198,559,355	146,370,374	12,337,802	695,127,518
ซื้อเพิ่ม	-	330,287	3,313,283	5,505,212	5,244,700	14,393,482
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(481,007)	(18,130,591)	(53,485,133)	(398,000)	(72,494,731)
โอนเข้า (ออก)	-	12,942,509	-	2,762,783	(15,705,292)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	(690,284)	(690,284)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	108,121,453	242,530,323	183,742,047	101,153,236	788,926	636,335,985
ซื้อเพิ่ม	-	203,523	12,806,368	9,174,658	27,573,445	49,757,994
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,353,354)	(8,039,275)	(3,258,238)	-	(17,650,867)
โอนเข้า (ออก)	-	1,463,788	6,079,337	19,912,019	(27,581,297)	(126,153)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	152,046	-	-	152,046
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,121,453	237,844,280	194,740,523	126,981,675	781,074	668,469,005
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	196,607,987	171,925,327	111,899,045	-	480,432,359
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,250,540	8,295,734	7,724,547	-	21,270,821
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(461,495)	(17,846,898)	(48,603,239)	-	(66,911,632)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	201,397,032	162,374,163	71,020,353	-	434,791,548
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,147,437	8,010,936	10,409,381	-	21,567,754
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(6,241,369)	(7,868,557)	(3,189,856)	-	(17,299,782)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	198,303,100	162,516,542	78,239,878	-	439,059,520

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	244,532	5,912,476	398,000	6,555,008
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	-	3,580,675	61,618	(4,638,741)	(398,000)	(1,394,448)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	3,580,675	306,150	1,273,735	-	5,160,560
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	446,837	933,343	-	1,380,180
ลดลงระหว่างปี	-	-	(125,084)	(41,658)	-	(166,742)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	3,580,675	627,903	2,165,420	-	6,373,998
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	108,121,453	37,552,616	21,061,734	28,859,148	788,926	196,383,877
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,121,453	35,960,505	31,596,078	46,576,377	781,074	223,035,487
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2563 (16 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 5 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						21,270,821
2564 (17 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 5 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						21,567,754

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	99,789,108	130,219,457	96,676,341	48,465,298	11,939,802	387,090,006
ซื้อเพิ่ม	-	330,287	862,193	989,563	4,859,968	7,042,011
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(481,007)	(25,466)	(2,279,927)	-	(2,786,400)
โอนเข้า (ออก)	-	12,942,509	-	2,378,051	(15,320,560)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-	-	(690,284)	(690,284)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	99,789,108	143,011,246	97,513,068	49,552,985	788,926	390,655,333
ซื้อเพิ่ม	-	-	37,974	1,627,181	579,553	2,244,708
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(942,720)	(6,353,354)	(7,536,513)	(2,421,018)	-	(17,253,605)
โอนเข้า (ออก)	-	795,788	-	-	(921,941)	(126,153)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	152,045	-	-	152,045
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	98,846,388	137,453,680	90,166,574	48,759,148	446,538	375,672,328

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	102,615,956	82,755,707	43,049,330	-	228,420,993
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,657,846	5,398,279	2,107,065	-	12,163,190
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(461,495)	(24,905)	(2,279,822)	-	(2,766,222)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	106,812,307	88,129,081	42,876,573	-	237,817,961
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,054,611	4,668,415	2,369,711	-	10,092,737
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(6,241,369)	(7,490,888)	(2,419,025)	-	(16,151,282)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	103,625,549	85,306,608	42,827,259	-	231,759,416
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	99,789,108	36,198,939	9,383,987	6,676,412	788,926	152,837,372
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	98,846,388	33,828,131	4,859,966	5,931,889	446,538	143,912,912
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2563 (7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 5 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						12,163,190
2564 (6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 4 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						10,092,737

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคา
หมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์
ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 422 ล้านบาท (2563: 398 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 179 ล้านบาท 2563: 175 ล้านบาท)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาทุน	21,962,863	21,370,285	20,387,097	19,989,796
หัก: ค่าดีดจำหน่ายสะสม	(15,265,915)	(14,063,770)	(14,613,933)	(13,455,047)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(249,137)	(41,352)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี - สุทธิ	6,447,811	7,265,163	5,773,164	6,534,749

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	7,265,163	7,328,879	6,534,749	6,698,890
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	703,547	629,270	271,148	282,863
รับโอนจากการเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	126,153	690,284	126,153	690,284
จำหน่าย	(41,352)	(9,753)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,397,915)	(1,332,165)	(1,158,886)	(1,137,288)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(207,785)	(41,352)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	6,447,811	7,265,163	5,773,164	6,534,749

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564 (ร้อยละต่อปี)	2563 (ร้อยละต่อปี)	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	5.85	5.85	-	3,111	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	1.22 - 2.00	1.08 - 1.19	990,000,000	768,000,000	990,000,000	768,000,000
รวม			990,000,000	768,003,111	990,000,000	768,000,000

บริษัทมีกู้ยืมเงินระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกัน โดยการจำนำสินค้าคงเหลือบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และหลักทรัพย์จดทะเบียนบางส่วนในหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และข้อ 11

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	835,906	712,046	14,157,979	30,125,261
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	40,997,010	18,218,920	7,633,773	6,354,980
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	502,070	1,647,893	3,397,091	3,090,650
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	54,208,943	30,751,851	45,445,297	18,481,630
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	96,543,929	51,330,710	70,634,140	58,052,521

19. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 5 ถึง 20 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		
	พื้นที่อาคารและ ส่วนปรับปรุงพื้นที่		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	306,964,986	2,804,256	309,769,242
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(23,065,037)	(635,806)	(23,700,843)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	283,899,949	2,168,450	286,068,399
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(23,002,019)	(635,806)	(23,637,825)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	260,897,930	1,532,644	262,430,574

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ยานพาหนะ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,804,256
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(635,806)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,168,450
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(635,806)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,532,644

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	12,277,830	13,005,150	181,830	909,150
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,360,693)	(3,788,031)	-	-
รวม	8,917,137	9,217,119	181,830	909,150
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(433,830)	(727,320)	(181,830)	(727,320)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,483,307	8,489,799	-	181,830

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	9,217,119	9,538,006	909,150	1,636,470
ดอกเบี้ยที่รับรู้	427,338	406,433	-	-
จ่ายค่าเช่า	(727,320)	(727,320)	(727,320)	(727,320)
ยอดคงเหลือปลายปี	8,917,137	9,217,119	181,830	909,150

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.1 ภายใต้อำนาจความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	23,637,824	23,700,843	635,806	635,806
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	427,338	406,433	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	295,107	168,220	100,580	156,220
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร				
ที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	360,081	185,308	179,743	86,937

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารซึ่งมีค่าเช่าส่วนเพิ่มที่ผันแปรตามยอดขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 15 ปี (ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 19 กันยายน 2577)

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 9.9 ล้านบาท (2563: 9.1 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.4 ล้านบาท 2563: 2.9 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

20. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	24,292,536	20,788,430	16,532,538	14,060,801
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,655,551	2,858,228	1,026,519	1,570,420
ต้นทุนดอกเบี้ย	244,437	626,046	148,457	405,109
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(65,925)	-	(24,119)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	1,165,385	-	1,721,669
ผลประโยชน์ของพนักงานที่โอน	815,584	-	-	(1,027,457)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,989,081)	(1,079,628)	(1,989,081)	(173,885)
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	25,019,027	24,292,536	15,718,433	16,532,538

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนขาย	215,114	504,293	15,307	97,324
ค่าใช้จ่ายในการขาย	334,975	365,162	105,328	152,406
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,349,899	2,614,819	1,054,341	1,725,799
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,899,988	3,484,274	1,174,976	1,975,529

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.7 ล้านบาท (2563: 1.2 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.7 ล้านบาท 2563: 1.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 ปี (2563: 10 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ปี 2563: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	0.4 - 3.0	0.4 - 3.0	0.4 - 3.0	0.4 - 3.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.5 - 5.0	4.5 - 5.0	4.5 - 5.0	4.5 - 5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 40.0	0 - 40.0	0 - 40.0	0 - 40.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	สมมติฐาน	จำนวนผลประโยชน์	สมมติฐาน	จำนวนผลประโยชน์
	เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลงลดลง	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1	(1.8)	1	1.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	2.2	1	(2.0)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน				
จำนวนพนักงาน	20	(2.0)	20	2.5

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1	(1.9)	1	1.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	2.0	1	(1.8)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20	(1.8)	20	2.2

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1	(1.1)	1	1.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1.3	1	(1.2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20	(1.0)	20	1.3

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1	(1.1)	1	1.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1.2	1	(1.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20	(1.0)	20	1.1

21. ทูเนชัน

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติ ดังนี้

- ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 900 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 600 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ชำระจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

- ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 600 ล้านบาท เป็น 810 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (PRG-W1) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯโดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 30 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นโดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการ บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 1 ธันวาคม 2564

22. อ้างอิงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

				ณ วันที่							ณ วันที่			
				31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น						31 ธันวาคม			
				2563	ระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี					2564			
				อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อหุ้นสามัญในการใช้สิทธิซื้อ										
กำหนดวันที่ใช้สิทธิ				จำนวน		ใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	หุ้นสามัญออกเพิ่ม	ราคาในการใช้สิทธิซื้อ		จำนวน			
จัดสรรให้แก่	วันที่จัดสรร	ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย	กองเหลือ	จำนวน	ใช้สิทธิ	แสดงสิทธิ	ระหว่างปี	หุ้นสามัญ	จำนวนเงิน	กองเหลือ			
				ล้านหน่วย	ล้านหน่วย	ล้านหน่วย	1 หน่วย	หุ้น	บาท	ล้านบาท	ล้านหน่วย			
ผู้ถือหุ้นเดิม														
(PRG-W1)	30 พฤศจิกายน 2564	17 มกราคม 2565	15 พฤศจิกายน 2567	-	29.99	-	1:1	-	5	-	29.99			
รวมการออกโดยบริษัทฯ				-	29.99	-		-		-	29.99			

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (PRG-W1) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 1 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า (ในอัตราจัดสรรเท่ากับ 20 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ) จำนวน 29,990,554 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท โดยมีอายุ 2 ปี 11 เดือน 16 วัน นับตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 17 มกราคม 2565 และสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของทุก ๆ เดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงิน

24. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	10,088,061	6,861,601	31,825,674	19,932,733
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	427,338	406,433	-	-
รวม	10,515,399	7,268,034	31,825,674	19,932,733

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	112,869,525	108,078,078	64,008,350	63,414,716
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,177,861	47,704,922	11,948,481	13,936,284
ค่าขนส่ง	108,589,640	52,485,615	77,430,102	22,795,553
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	87,085,964	63,564,620	84,116,059	53,087,021
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3,498,878	3,952,070	428,778	626,971
ค่าพลังงาน	13,688,839	15,658,419	1,473,656	1,656,801
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	17,991,040	24,958,152	2,363,928	2,908,189
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	793,285,905	1,045,554,841	69,544,821	239,535,486
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	7,017,291	5,660,886	6,614,476	(1,906,444)

26. ภาษีเงินได้

บริษัทย่อยบางแห่งไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เนื่องจากมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมาจากรายปีก่อน

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(146,532)	752,128	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	70,552	(491,364)	215,554	(189,614)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(75,980)	260,764	215,554	(189,614)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(90,406,916)	(857,487,742)	(85,364,915)	(815,709,192)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(219,892)	-	(339,510)
	(90,406,916)	(857,707,634)	(85,364,915)	(816,048,702)

รายการกระทบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	416,228,482	403,239,790	499,353,224	384,988,135
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	83,245,696	80,647,958	99,870,645	76,997,627
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ ไม่สามารถนำมาหักภาษีและรายได้/กำไร ที่ไม่รวมคำนวณภาษีเงินได้	(83,321,676)	(80,387,194)	(99,655,091)	(77,187,241)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่อยู่ใน กำไรขาดทุน	(75,980)	260,764	215,554	(189,614)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,064,346	5,134,898	3,391,686	3,607,241
รวม	5,064,346	5,134,898	3,391,686	3,607,241
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุน	1,134,525,189	1,044,118,272	1,089,474,019	1,004,109,104
รวม	1,134,525,189	1,044,118,272	1,089,474,019	1,004,109,104

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนประมาณ 189 ล้านบาท (2563: 201 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 77 ล้านบาท 2563: 144 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ก่อนวันหมดอายุ และจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

27. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	จำนวนหุ้นสามัญ					
	กำไรสำหรับปี		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	416,405	405,187	600,000	600,000	0.69	0.68
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม	-	-	1,480	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	416,405	405,187	601,480	600,000	0.69	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
จำนวนหุ้นสามัญ						
กำไรสำหรับปี		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น		
2564	2563	2564	2563	2564	2563	
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	499,138	385,178	600,000	600,000	0.83	0.64
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิม	-	-	1,480	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	499,138	385,178	601,480	600,000	0.83	-

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข่าวสาร
- (2) ธุรกิจศูนย์อาหาร

ทั้งหมดดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน รายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ ของทั้งกลุ่มดังนั้นรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)					
	ปรับปรุงคุณภาพ และบรรจุมูลค่า		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,593,547,345	1,627,924,380	-	-	1,650,700,805	1,753,259,642
รายได้ระหว่างส่วนงาน	591,583	611,485	(591,583)	(887,485)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(16,059,224)	(16,921,974)	-	-	(48,177,861)	(47,704,922)
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ภาษีเงินได้	42,818	(411,880)	-	-	75,980	(260,764)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นของส่วนงาน	2,385,007	39,494,179	2,046	4,515	(21,697,202)	10,995,448
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:						
กำไรจากการวัดมูลค่าไปสำคัญแสดงสิทธิ					447,327,579	187,717,823
เงินปันผลรับ					-	210,309,428
รายได้ทางการเงิน					1,189,484	1,224,361
ต้นทุนทางการเงิน					(10,515,399)	(7,268,034)
กำไรสำหรับปี					416,304,462	402,979,026

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	ปรับปรุงคุณภาพ		ธุรกิจศูนย์อาหาร		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	(หน่วย: บาท)
	และบรรจู้ข่าวสาร							
	2564	2563	2564	2563	2564	2563		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	200,444,715	186,792,054	6,007,560	17,574,564	(2,241,569)	(6,612,328)	204,210,706	197,754,290
สินค้าคงเหลือ	152,712,451	212,651,581	1,979,565	2,264,317	-	-	154,692,016	214,915,898
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	178,723,742	176,173,708	307,409,500	307,158,846	-	-	486,133,242	483,332,553
สินทรัพย์ส่วนกลาง								
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น							635,045,402	187,868,360
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น							6,712,357,824	6,260,323,242
- สินทรัพย์อื่น							260,021,188	207,461,912
รวมสินทรัพย์							8,452,460,378	7,551,656,255

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดรายการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: บาท)	
	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,236,153,337	1,395,639,327
อเมริกา/แคนาดา	82,503,205	74,847,912
ยุโรป	188,787,631	172,556,461
เอเชียแปซิฟิกและอื่น	143,256,632	110,215,942
รวม	1,650,700,805	1,753,259,642

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4.3 ล้านบาท (2563: 3.0 ล้านบาท)

30. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 (รับทราบในที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563)	210	0.35
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 (รับทราบในที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564)	150	0.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		360	
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 (พิเศษ) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 (รับทราบในที่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564)	240	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		240	

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 35 ล้านบาท (2563: 7 ล้านบาท) ที่
เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและจัดหาอุปกรณ์

31.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในการใช้พื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 20 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญา ดังกล่าวที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	25	26	3	3
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	66	69	4	5
เกินกว่า 5 ปี	94	108	-	-

31.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 2.6 ล้านบาท (2563: 2.3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.2 ล้านบาท 2563: 1.8 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการจำค่าสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัทและเพื่อการส่งออกข้าวไปต่างประเทศ

31.4 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีคดีที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวนประมาณ 17.4 ล้านบาท (ทุนทรัพย์ที่ฟ้อง) จากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามสัญญาการส่งออกข้าวไปต่างประเทศ ซึ่งผลของการพิจารณาคดีดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จ่ายเงินค่าเสียหายบางส่วนให้แก่ธนาคารที่ออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทฯ จำนวน 8.7 ล้านบาท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาและบันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอีกเป็นจำนวน 8.7 ล้านบาทไว้แล้วในงบการเงินนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเพียงพอ

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6,690	-	22	6,712
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	635	-	-	635
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินให้กู้ยืม	-	15	-	15
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	461	461
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืม	-	990	-	990

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6,241	-	19	6,260
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	188	-	-	188
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินให้กู้ยืม	-	15	-	15
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	424	424
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืม	-	768	-	768

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6,355	-	-	6,355
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	603	-	-	603
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินให้กู้ยืม	-	217	-	217
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	18	18
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืม	-	1,421	-	1,421

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	5,928	-	-	5,928
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	178	-	-	178
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินให้กู้ยืม	-	151	-	151
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	18	18
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืม	-	1,037	-	1,037

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน และเงินกู้ยืมระยะสั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตโดยทั่วไป

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการสินเชื่อเป็นประจำทุกไตรมาสและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากรายการค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(หน่วย)	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,836,487	117,363	33.1533	29.7749

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

2564			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,857,356	31.1000 - 33.8100	8 กุมภาพันธ์ 2565 - 15 มิถุนายน 2565
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	13,600	36.0800	20 มิถุนายน 2565
2563			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	938,945	29.8600 - 31.6000	19 มกราคม 2564 - 21 มิถุนายน 2564

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	
		ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา			
ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย			(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	26	-	26	0.13 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	204	204	-
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น	9	6	-	-	15	7.00 – 8.00
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	990	-	-	-	990	1.22 - 2.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	97	97	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	
		ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา			
ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย			(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	24	-	24	0.13 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	198	198	-
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น	6	9	-	-	15	7.00 - 12.00
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	768	-	-	-	768	1.08 - 1.19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	51	51	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	
		ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา			
ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย			(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	9	-	9	0.13 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	190	190	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	990	-	-	-	990	1.22 - 2.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	431	-	431	4.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	71	71	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	7	-	7	0.13 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	165	165	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	768	-	-	-	768	1.08 - 1.19
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	269	-	269	4.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	58	58	-

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคาร และสัญญาเช่า โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้นเพื่อใช้ในการบริหารการซื้อวัตถุดิบ กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่เกิดผลเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	990	-	-	990
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	97	-	-	97
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	4	8	12
รวม	-	1,087	4	8	1,099

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	130	638	-	-	768
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	51	-	-	51
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	3	9	13
รวม	130	690	3	9	832

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	990	-	-	990
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	431	-	-	-	431
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	71	-	-	71
รวม	431	1,061	-	-	1,492

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	130	638	-	-	768
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	269	-	-	-	269
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	58	-	-	58
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	-	-	1
รวม	399	697	-	-	1,096

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.37:1 (2563: 0.34:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.44:1 (2563: 0.40:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในวันที่ 17 มกราคม 2565 มีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิ PRG-W1 จำนวน 11,530,105 หน่วย และในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 มีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิ PRG -W1 จำนวน 5,895,185 หน่วย

36. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบการเงินรวมปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งการจัดประเภทดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของเจ้าของตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทใหม่สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
กำไรจากการวัดมูลค่าใบสำคัญ				
แสดงสิทธิ	187,717,823	-	178,317,823	-
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทาง				
การเงิน	-	187,868,360	-	178,468,360
รายได้อื่น	13,228,014	13,077,477	15,817,043	15,666,506

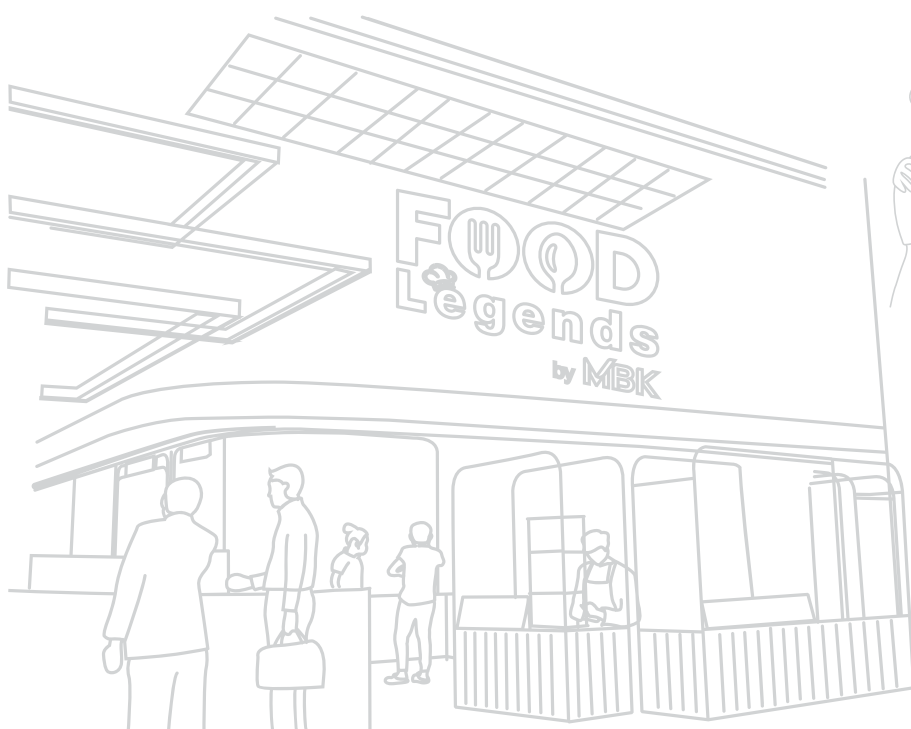
37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565





เอกสารแบบ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท



นายสุกฤเดช พูนพิพัฒน์

ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 71 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 25 ตุลาคม 2554

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 10 ปี

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: การบริหารจัดการด้านธุรกิจการเงิน
ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจสังหาริมทรัพย์

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science, University of Wisconsin, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พานิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) ปี 2552

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2555
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2555
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี 2555

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

★ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 4 บริษัท)

- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พุนธินาต จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

★ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 5 บริษัท)

- 2562 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- 2550 - 2561 กรรมการ บริษัท ไทย รอยัล ออคิด ริยัล เอชเทค จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายสุเวทย์ ธีรวัชรกุล

รองประธานกรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 62 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2546
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 18 ปี

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน คุณวุฒิการศึกษา

- : ด้านการบริหารจัดการ การบัญชี การเงินและการลงทุน
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Wagner College, นิวยอร์ก
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง
สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัณญา ธรรมศักดิ์ (นยปส.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (TEPCoT)

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2544
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2549
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2553

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

✧ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 5 บริษัท)

- 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ดุโสม จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

✪ กิจการที่มีไปรษณีย์จดทะเบียน (ปัจจุบัน 83 บริษัท)

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดวงแคปปีตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจากบริษัท สี่มาแพค จำกัด เมื่อเดือนกันยายน 2564)
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.02320 % (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นพี่เขยนายสมเกียรติ มรรคยาธร

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



ดร.พรสิริ ปุณเกษม

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 69 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 24 ตุลาคม 2549

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 15 ปี

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ 6 ปี (นับจากปี 2559)

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านการบัญชี, ด้านการเงิน ด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
(วิทยากรสภาวิชาชีพบัญชีฯ เรื่อง COSO Internal Control/
Fraud Risk Management, ฯลฯ)

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D (Accounting), University of Florida-Gainesville, Florida, U.S.A.
- M.A.S. (Accounting), University of Illinois-Urbana-Champaign, Illinois, U.S.A.
- ทุนรัฐบาลไทย
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2551
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 132) ปี 2553
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 17) ปี 2557
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 38) ปี 2563
 - หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP 12) 2564

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

✪ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2541 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2539 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและตรวจสอบ บริษัท สีนบัวหลวง จำกัด (มหาชน)

๘ กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 3 บริษัท)

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล และกรรมการอิสระ บริษัท มหาชัยฟู้ด จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการหลักสูตร M.S. (Internal Auditing) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2565 - ปัจจุบัน อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- 2562 - 2564 อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2557 - 2560 กรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการวางระบบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีฯ
- 2557 - 2559 กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- 2547 - 2549 คณบดีคณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- 2546 - 2547 รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- 2544 - 2546 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้อำนวยการศูนย์ลงทุน สวทช.
- 2541 - 2544 รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยรังสิต
- 2523 - 2537 อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2518 - 2523 เจ้าหน้าที่ตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-





รองศาสตราจารย์ ดร. สาทิต ปะเนียงทอง

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /
ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ / กรรมการด้านยุทธศาสตร์ /
อายุ 68 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2552
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 12 ปี
การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ 6 ปี (นับจากปี 2559)

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านบริหารกลยุทธ์
และด้านบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Operations Management and Finance University of Wisconsin, USA
- ปริญญาโท สาขา Industrial and Systems Engineering University of Wisconsin, USA
- ปริญญาตรี สาขา Industrial and Manufacturing Engineering University of Wisconsin, USA
- ประกาศนียบัตร (2547) หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า ประเทศไทย

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 128) ปี 2553
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 13) ปี 2556
 - การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต 13 กรกฎาคม 2559
 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 13/2018
 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 7/2019

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี ออร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

❖ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

- ม.ค.64 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกรรมการด้านยุทธศาสตร์
บริษัท พี ออร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พี ออร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท พี ออร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

❖ กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี เอ็ม บี ที จำกัด
2559 - 2561 รองศาสตราจารย์, อาจารย์พิเศษ
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2544 - 2559 หัวหน้าภาควิชาการจัดการทั่วไปและกลยุทธ์
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2545 2546 ผู้อำนวยการบริหารโครงการ-การร่วมมือกับ Michael E. Porter :
การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDB)
2532 - 2543 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทที่ปรึกษาในประเทศสหรัฐอเมริกา
ณ กรุงวอชิงตัน ดีซี (Booz Allen & Hamilton, AT Kearney)
2532 - 2540 Adjunct Professor, George Washington University, Washington DC,
University of Texas Arlington, USA
2525 - 2532 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารให้กับบริษัทข้ามชาติในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภค
(Baxter) และอุตสาหกรรมการบิน (American Airlines) ณ รัฐอิลลินอยส์ และเท็กซัส

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นางวิภา อรัญญิกเกษม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /
ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์

อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ 5 ปี (นับจากปี 2559)

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านบริหารจัดการ ด้านบริหารกลยุทธ์ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล
ด้านสื่อสารมวลชน และด้านวิทยาการพัฒนานวัตกรรมและการบริหารจัดการ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริณญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยโมนาช เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- บริณญาตรี สาขาการต่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (FSE) 6/2010
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 212/2015
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 114/2015
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 26/2017
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 35/2018
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) 3/2018
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 8/2019
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 43/2022

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

❖ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

ม.ค.64 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2557 - 2560 กรรมการบริหาร

บริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

๘ กิจการที่มีझेบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สีรา อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอนซัลตัง จำกัด
 2554 - ต.ค.64 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วันคลิก (ไทยแลนด์) จำกัด
 2543 - 2555 SVP Mall & Media Management
 บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (เทสโก้ โลตัส)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายปภิต เอี่ยมโอกาส

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการด้านยุทธศาสตร์ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 61 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 16 พฤษภาคม 2560
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

คุณวุฒิการศึกษา

- : ด้านการเงิน ด้านการตลาด ด้านบริหารจัดการ และด้านบริหารกลยุทธ์
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น มิสซิสซิปปี สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรบริหารการตลาดขั้นสูง มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

✪ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- | | | | |
|--------|---|----------|--|
| ม.ค.64 | - | ปัจจุบัน | กรรมการด้านยุทธศาสตร์
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2560 | - | ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2560 | - | ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |

✪ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 5 บริษัท)

- | | | | |
|-----------|---|----------|---|
| 1 ธ.ค. 64 | - | ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส
บริษัท ดีทีจีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด |
| พ.ค.63 | - | ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท แมกโนเลีย อินเทอร์เน็ตช้อปปิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด |
| พ.ค.63 | - | ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท วิชดอม โซไซตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด |

พ.ด.63	-	ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิซดอม แอสเซทส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ด.63	-	ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิซดอม แลนด์มาร์ก คอร์ปอเรชั่น จำกัด
มี.ด.63	-	30 พ.ย.64	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดีทีจีโอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2557	-	2562	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2547	-	2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายเกษมสุข จงมั่นคง

กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /

กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ

62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

วันที่ 24 ตุลาคม 2549

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

14 ปี

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านการลงทุน ด้านบริหารจัดการ
ด้านบริหารกลยุทธ์ ด้าน บริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร
และด้านทรัพยากรบุคคล

คุณวุฒิการศึกษา

: บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2547
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2555

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

❖ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

- ม.ค.64 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ สายการเงินและบริหาร
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

❖ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 75 บริษัท)

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจากบริษัท สีม้าแพด จำกัด เมื่อเดือนกันยายน 2564)
กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด
กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายสมเกียรติ บรรคยาร

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /
กรรมการด้านยุทธศาสตร์ / กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 25 ตุลาคม 2548

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 16 ปี

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านการเงิน ด้านการตลาด ด้านบริหารจัดการ ด้านบริหารกลยุทธ์
ด้านกฎหมาย ด้านบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร ด้านอุตสาหกรรม
และด้านเทคนิควิศวกรรม

คุณวุฒิการศึกษา

: Master in Marketing มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- TMB Lean Six Sigma Blue Belt 2015
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ปี 2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2550
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2549
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์
สถาบันวิทยาการการค้า (TEPCoT)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2564

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี ออร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

✧ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- ม.ค.64 - ปัจจุบัน กรรมการด้านยุทธศาสตร์ และกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท พี ออร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พี ออร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท พี ออร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2544 - 2547 ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน)

✪ กิจการที่มีในบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 12 บริษัท)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจข้าว สำนักงานคณะกรรมการตรวจข้าว สภาหอการค้าไทย
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2557 - ปัจจุบัน นายกิตติมงคลดี สมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ และเลขาธิการ สมาคมผู้ส่งออกข้าวไทย
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด
2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอร์แลนด์ จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจากบริษัท สีม้าแพด จำกัด เมื่อเดือนกันยายน 2564)
2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
2557 - 2558 อนุกรรมการอนุญาโตตุลาการ สภาหอการค้าไทย
2554 - 2557 นายกสมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย
2544 - 2547 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฮเทค เปเปอรั จำกัด tg5
2542 - 2544 ประธานฝ่ายการตลาด และ รักษาการกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เจ แอนด์ เจ มารีน ฟู้ด จำกัด
2530 - 2542 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไอซีซี คอสโมส จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นน้องชายของภรรยานายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นางสาวพิมลรัตน์ จิตต์กาวนาสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายขายและโลจิสติกส์
(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559)
อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา Marketing & MIS, Oklahoma City University, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

☼ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- | | | | |
|------|---|----------|--|
| 2559 | - | ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายขายและโลจิสติกส์
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2558 | - | 2559 | ผู้อำนวยการอาวุโสสายขายและการตลาด
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2554 | - | 2555 | ผู้อำนวยการสายต่างประเทศ
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2551 | - | 2554 | ผู้จัดการฝ่ายส่งออก
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |

☼ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 4 บริษัท)

- | | | | |
|------|---|----------|--|
| 2557 | - | ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด |
| 2557 | - | ปัจจุบัน | เลขาธิการ สมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย |
| 2560 | - | 2561 | กรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด |
| 2542 | - | 2551 | Export Manager บริษัท ลานนาเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-





นายศตวรรษ หลักแหลม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจศูนย์อาหาร
(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564)
อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Hospitality Administration Johnson & Wales University, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์การปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- หลักสูตรสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 114
- หลักสูตรการเงินสำหรับผู้บริหาร คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 14)

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

❖ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- | | |
|----------------------|--|
| 1 พ.ค. 64 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจศูนย์อาหาร
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - 30 เม.ย. 64 | ผู้ช่วยรองกรรมการผู้อำนวยการ 4 สำนักกรรมการผู้อำนวยการ
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
ผู้ช่วยรองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) |

❖ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 แห่ง)

- | | |
|-----------------|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอลแลนด์ จำกัด |
| 1- 31 ม.ค. 64 | รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด
รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม บี เค สمارท์ พอร์ซ จำกัด |
| 2555 - 2563 | ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด
ผู้จัดการทั่วไป บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม บี เค สمارท์ พอร์ซ จำกัด |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 28 ธันวาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-





นายธีรชัย อิศระ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ
(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564)
อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Engineering Management, The University of Greenwich
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิศวกรรมกล, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

❖ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- | | |
|----------------------|--|
| 5 พ.ค. 64 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและวัตถุดิบ
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - 2561 | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - 2558 | ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
บริษัท ไทยยูเนียนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |

❖ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน -ไม่มี-)

- | | |
|-------------|--|
| 2563 - 2564 | ผู้บริหารฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง
บริษัท ซี.พี. สหอุตสาหกรรม จำกัด |
| 2561 - 2563 | ผู้ช่วยรองประธานกรรมการ, Global Engineering
Imperial Oil-ExxonMobil (Canada) Ltd. |
| 2558 - 2559 | ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง ประจำภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก
บริษัท จอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2555 - 2556 | ผู้จัดการฝ่าย Utilities and Facilities ประจำภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก
บริษัท จอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน (ประเทศไทย) จำกัด |

2554 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิคโรงกลั่นน้ำมันและโรงผลิตปิโตรเคมี
ประจำภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก
บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-





นายจิรชาญ คัมภีรานนท์

รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด
และผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและบริหารกลยุทธ์
(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564)
อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

-ปริญญาโท Operation Management the University of Wollongong in Australia

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

★ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- 1 พ.ย. 64 - ปัจจุบัน รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด และ
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและบริหารกลยุทธ์
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูจ
บริษัท เอเชียน ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2558 ผู้จัดการธุรกิจระหว่างประเทศ
บริษัท ยูโรเปียนฟู้ด จำกัด (มหาชน)

★ กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน -ไม่มี-)

- 2559 - 2561 ผู้อำนวยการสายขายตลาดเอเชียน
บริษัท นำเขา (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2559 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายขายเพื่อการส่งออก
บริษัท สก็อตอินดัสเทรียล(ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด -ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา -ไม่มี-



นายณลิน หานุมโนรมย์

ผู้อำนวยการอาวุโส สายการเงินและบริหาร
(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564)
อายุ 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Financial Management, College of Management Mahidol University
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

★ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

1 ธ.ค. 64 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส สายการเงินและบริหาร
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

★ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน -ไม่มี-)

2564 - 2564 ผู้อำนวยการบริหารการเงิน
บริษัท ไทยฮั่วโฮลดิ้ง จำกัด

2561 - 2564 ผู้จัดการฝ่ายการเงินและลงทุน
บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2560 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายลงทุน
บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2557 - 2560 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายลงทุน
บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด -ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา -ไม่มี-



นางปริยานุช นันทโชติ

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน

ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563

(เกษียณอายุ 31 ธันวาคม 2564)

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.B.A. มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

✧ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

2563	-	31 ธ.ค. 64	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559	-	2563	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2544	-	2559	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2539	-	2543	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2535	-	2538	หัวหน้าแผนกการเงิน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

✧ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน ไม่มี)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0000017% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด -ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา -ไม่มี-



นางสาวปริศนา กลั่นแก้ว

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

(เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี)

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -
- : ประวัติการอบรมเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี
สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรผลกระทบจากร่าง TERS 16 เรื่อง สัญญาเช่าต้องบการเงิน
และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ รุ่น 1/2562
- หลักสูตรวางแผนภาษีเงินได้นิติบุคคล 2562
- หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อผิดพลาด พร้อมแก้ปัญหาเพื่อพัฒนาคุณภาพ
ของการจัดทำบัญชี 2562
- หลักสูตรการจัดทำบัญชีในยุคดิจิทัล ปี 2563
- หลักสูตรการบัญชีภาษีเงินได้รอตตบัญชี ปี 2563
- เตรียมความพร้อมรับมือปัจจัยทางเศรษฐกิจ ประเด็นด้านการเงิน
และบัญชีที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียน
- การรับรู้รายได้ต่อสัญญาที่ทำกับลูกค้า
เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

✪ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- | | | |
|------|------------|--|
| 2563 | - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2551 | - 2554 | ผู้จัดการแผนกบัญชีต้นทุน
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |

- 2548 - 2551 ผู้จัดการแผนกบัญชีทั่วไป
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2548 หัวหน้าแผนกบัญชี
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

๖ กิจกรรมที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน -ไม่มี-)

- 2557 - 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีธุรกิจศูนย์อาหาร
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู๊ดไอร์แลนด์ จำกัด
- 2554 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
บริษัท สี่มาแพค พลัส จำกัด
- 2535 - 2537 สมุห์บัญชี
บริษัท สิ่งทอชาติน จำกัด
- 2532 - 2535 พนักงานบัญชีอาวุโส
กลุ่มบริษัท สยามสตีล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.000117% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ตุลาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นางสาวคณิงนุช กองประหยัด

เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

อายุ 41 ปี

แต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 ธันวาคม 2564

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide 56/2021
- หลักสูตร พื้นฐานเลขานุการบริษัท (Fundamentals for Corporate Secretaries) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program — CSP 126/2022

ประสบการณ์การทำงาน

(บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อจากบริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2564)

✪ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

- | | |
|--------------------|--|
| ธ.ค. 64 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ธ.ค. 64 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - พ.ย. 64 | ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท และ ผู้จัดการอาวุโสแผนกกำกับและดูแลการปฏิบัติการ
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) |
| 2545 - 2556 | ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) |

✪ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน -ไม่มี-)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 28 ธันวาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด -ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา -ไม่มี-

๖ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร
การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ Record Date

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	เพิ่ม (ลด)
		ณ 28 ต.ค. 64	ณ 17 ธ.ค. 63	
คณะกรรมการบริษัท				
1	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2	นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	139,200	139,200	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3	ดร.พรสิริ ปุณเกษม	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4	รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5	นางวิณา อรัญญเกษม	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6	นายปกิต เชี่ยมโอกาส	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7	นายเกษมสุข จงมั่นคง	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8	นายสมเกียรติ มรรคยาธร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	เพิ่ม (ลบ)
		ณ 28 ต.ค. 64	ณ 17 ธ.ค. 63	
ผู้บริหารระดับสูง				
1	นายสมเกียรติ มรรคยาธร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2	น.ส.พิมลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3	นายศตวรรษ หลักแหลม	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4	นายธีรชัย อิสระ	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5	นายณลิน หาญมโนรมย์	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6	นางปริยานุช นันทโชติ	10	10	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7	น.ส.ปริศนา กลั่นแก้ว	700	-	700
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8	น.ส.คณิงนุช ทองประหยัด	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการ ดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) *	บริษัทย่อย : บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัทย่อย : บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรองท์ กรุ๊ป จำกัด	บริษัทย่อย : บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย : บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	บริษัทร่วม : บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม : บริษัท ราชสินโรส จำกัด	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม : บริษัท อิมบิฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม : บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด **	บริษัทที่เกี่ยวข้อง : บริษัท เอ็มบีเค จำกัด (มหาชน)
ชื่อ-สกุล / บริษัท											
1	นายสุกเดช พูนพิพัฒน์	X	-	-	-	-	-	-	-	-	V
2	นายสุเวทย์ ชีววิรุฬ	V,Y	X	X	X	X	X	X	X	X	O,I,L
3	ดร.พรสิริ ปุณเกษม	/, ///	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	รศ. ดร.สาริต พะเนียงทอง	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นางวิณา อธิญญเกษม	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายปิติ เอี่ยมโอกาส	I,Z	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายเกษมสุข จงมันคง	I	I	I	I	I	-	I	I	I	E
8	นายสมเกียรติ มรรคยาธร	O,I,L	O,I,L	O,I	I,O,Z	I,O,Z	O,I,L	O,I,L	O,I,L	O,I,L	-
9	น.ส.อาทร วนาสันตกุล	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-
10	นายอภิชาติ กมลธรรม	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-
11	น.ส.พิมพ์รัตน์ จิตต์พานาสกุล	E	I	I	I, L	I	I	I	I, L	I	-
12	นายศตวรรษ หลักแหลม	E	-	-	I	-	I	-	-	-	-
13	นางปริยาณูช นันทโชติ	E	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นางสาวปรีศนา กลั่นแก้ว	E	I	-	-	-	I	I	I	-	-
15	นายอมิมงคล กิจวัตร	-	E	-	-	-	-	-	-	-	-

/ กรรมการอิสระ

I กรรมการ

L กรรมการบริหาร

E ผู้บริหาร

* เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท ปทุมโรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

** เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท สี่มาแพค จำกัด

// กรรมการตรวจสอบ

V รองประธานกรรมการ

Y รองประธานกรรมการบริหาร

O กรรมการผู้จัดการ/CEO

/// ประธานกรรมการตรวจสอบ

X ประธานกรรมการ

Z ประธานกรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

► ประวัติหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาวยุพาพรรณ ปรีตรานันท์

- ตำแหน่ง
รองกรรมการผู้อำนวยการสายตรวจสอบภายใน
- สังกัดบริษัท
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- คุณวุฒิทางการศึกษา
 - ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
 - DCP ปี 2548
 - Certified Internal Auditor (CIA) The Institute of Internal Auditors, U.S.A.
- ประสบการณ์การทำงาน
 - ด้านตรวจสอบภายใน 34 ปี
- หน้าที่ความรับผิดชอบ
 - การตรวจสอบภายใน บมจ.พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น และบริษัทย่อย

► ประวัติหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

» บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1. ที่ดิน บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินตั้งอยู่เลขที่ 109 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ ก.ม.90 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30340 รวม 288-1-0 ไร่ มีมูลค่าตามบัญชี 107,178,733 บาท และมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ ต.หนองไผ่ อ.ด่านมะขามเตี้ย จ.กาญจนบุรี รวม 1-3-40 ไร่ มีมูลค่าตามบัญชี 40,000 บาท

2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000 มีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำการ ประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. หลังคาถนนลาด	-	-	136,122
2. อาคารโรงงานขีดขาวและบรรจุขาว 900 ตารางเมตร	-	-	0
3. อาคารโรงงานขีดขาว (ใหม่) 150 ตารางเมตร	-	-	0
4. ลานจอดรถ	-	-	1,450,735
5. โรงเก็บวัตถุดิบ (น้ำมัน)	-	-	0
6. ห้องแพ็คข้าวถุง, ห้องทำงานบรรจุข้าวถุง	-	-	96,096
7. รั้วคอนกรีต, แผงกันเหล็ก	-	-	149,745
8. งานกันห้องกฎหมายและห้องคอมพิวเตอร์	-	-	0
9. งานกันห้องคลังสินค้าสำเร็จรูปโกดัง 5, สำนักงานจัดส่งโกดัง 1	-	-	2
10. งานกันห้องสำนักงานฝ่ายผลิต, QC	-	-	17,801
11. กำแพงกันหน้าตึกสำนักงาน	-	-	811,399
12. อาคารมินิมาร์ทและระบบไฟฟ้าโซลาร์รูมขาว	-	-	4,894,840
13. ปรับปรุงสำนักงานตึกขาวและระบบไฟฟ้า ระบบ LAN	-	-	7,128,236
14. งานติดตั้งระบบ Fire Alarm	-	-	189,737
15. สินทรัพย์อื่นๆ	-	-	4
รวมทั้งหมด			14,874,716

3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 109 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ ก.ม. 90 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30340 มีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. ถนนรอบโรงงานสีคิ้ว	-	-	2,612,563
2. หอพักพนักงาน	9,809,340	15/11/2562	1,940,616
3. อ่างเก็บน้ำและเขื่อนดิน	-	-	1
4. ถนนเชื่อมทางหลวง	-	-	1
5. โรงสูบน้ำและบ่อบาดาล	-	-	2
6. ฝายน้ำล้นและอาคารควบคุมน้ำเสีย	-	-	2
7. ร่องน้ำและลำเหมือง	-	-	2
8. ถนนเชื่อมทางหลวงพิเศษ	-	-	1
9. โรงผลิตน้ำประปา	973,170	15/11/2562	1
10. โรงผลิตแป้ง	21,189,256	15/11/2562	1
11. บ่อบำบัดน้ำเสีย	-	-	1
12. ประตุน้ำบายน้ำ	-	-	1
13. โรงอาหารและห้องน้ำ	2,645,760	15/11/2562	2,000,220
14. หลังคาคลุมลานขึ้นสินค้า	-	-	46,224
15. ทางเดินบนหลังคาโรงแป้ง	-	-	15,457
16. กันห้องสำนักงานบรรจุและห้อง QC ตรวจข้าวบรรจุ	-	-	107,531
17. กันห้องซ่อมบำรุง	-	-	41,127
18. ที่จอดรถจักรยานยนต์	-	-	1
19. โกดังเก็บสินค้าสีคิ้ว	68,696,513	15/11/2562	10,774,028
20. อาคารคุมเครื่องจักรและสำนักงาน	1,027,950	15/11/2562	725,464
21. อาคารสำนักงาน Survey	-	-	253,981
22. หลังคาโรงจอดรถจักรยานยนต์ (บรรจุ)	-	-	20,140
23. งานเพดานห้องประชุมเบอร์ 9	-	-	86,206
24. งานปรับปรุงฝ้าเพดานโรงอาหาร	-	-	73,438
25. งานเพดานกรีตหลังคาโปร่งแสง	-	-	78,086
26. งานเพดานกรีตหลังคาโรงแป้ง	-	-	74,527
27. ห้องเก็บเอกสารบัญชีสีคิ้ว	-	-	66,292
รวมทั้งหมด			18,915,914

4. เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ไม่มีเครื่องจักรใดที่มีมูลค่าตามบัญชีเกินกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม

5. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. อุปกรณ์สำนักงาน	-	-	1,327,525
2. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	-	-	1,662,844
3. คอมพิวเตอร์	-	-	499,560
4. ทรัพย์สินอื่นๆ	-	-	2,695,263
รวมทั้งหมด			6,182,192

» บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

- ที่ดิน บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินรวมทั้งสิ้น 80-2-91 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000 มีมูลค่าตามบัญชี 153,000,618 บาท
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000 มีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. โกดังรวม 5,625 ตารางเมตร	32,880,420	22/11/2562	1,251,898
2. ถนนภายในโรงงาน	-	-	35,699
3. ท่าเรือและ Loading Area	-	-	1,658,256
4. อาคารสำนักงาน	12,609,750	22/11/2562	8
5. อาคารพัสดุ 780 ตารางเมตร	3,445,200	22/11/2562	2
6. WORK SHOP 950 ตารางเมตร	4,587,000	22/11/2562	2
7. ถนนทางเข้าหน้าโรงงาน	1,395,360	22/11/2562	181,339
8. งานปรับปรุงห้องน้ำ หลังโกดัง 2	9,956,100	22/11/2562	44,172
9. งานเชื่อมริมแม่น้ำเจ้าพระยา	-	-	22,858,295
10.งานพัฒนาพื้นที่ Riverdel Marina	-	-	15,789,410
รวมทั้งหมด			41,819,081

- เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ไม่มีเครื่องจักรใดที่มีมูลค่าตามบัญชีเกินกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม

» บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

- ที่ดิน บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินรวมทั้งสิ้น 64-1-32 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ ต.นาแจ้ง อ.หนองแค จ.สระบุรี 18140 มีมูลค่าตามบัญชี 16,199,950 บาท
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 109 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ ก.ม. 90 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30340 มีมูลค่า

ตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. โกดังโรงบรรจุข้าวถุง โกดัง A 1,808 ตารางเมตร	12,598,500	04/08/2560	1
2. โกดังโรงบรรจุข้าวถุง โกดัง B 2,125 ตารางเมตร	14,707,500	04/08/2560	1
3. สำนักงานโรงบรรจุโกดัง B 325 ตารางเมตร	2,600,640	04/08/2560	1
4. โกดังโรงบรรจุข้าวถุง โกดัง C 2,125 ตารางเมตร	16,756,560	04/08/2560	2
5. สำนักงานชั่วคราวโรงบรรจุโกดัง C 325 ตารางเมตร	213,120	04/08/2560	1
6. โรงอาหาร, งานกันห้องสำนักงาน,คลังสินค้าปี 2010	9,363,750	06/11/2557	2
7. อาคารแทงค์น้ำบาดาล	49,500	06/11/2557	1
8. ตู้สำนักงานเคลื่อนที่พร้อมแอร์	-	-	1
9. งานกันห้องเกษตรอินทรีย์	-	-	235,680
10. งานปรับปรุงห้อง Line 6	-	-	136,270
11. งานปรับปรุงห้องน้ำเจ้าหน้าที่ เซอร์เวย์	-	-	72,838
12. งานปรับปรุงห้องเกษตรอินทรีย์ตามสโคปงาน	-	-	181,281
13. งานปรับปรุงและรื้อเพดานห้องผลิต/ห้องSortor/ห้องControl	-	-	251,054
14. อาคารสำนักงานจัดซื้อวัตถุดิบ	-	-	348,072
15. งานปรับปรุงพื้นที่จอดรถบรรทุก	-	-	64,808
15. ทรัพย์สินอื่นๆ	-	-	2
รวมทั้งหมด			1,290,015

3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด ไม่มีเครื่องจักรใดที่มีมูลค่าตามบัญชีเกินกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม

► บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด

1. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 109/2 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30340 มีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. อาคารสำนักงานและโรงงาน สูง 2 ชั้น	15,125,550	15/11/2562	537,577
2. อาคารห้องน้ำ, เก็บสารเคมี	539,055	15/11/2562	123,999
3. อาคารซ่อมบำรุง	315,315	15/11/2562	132,530
รวมทั้งหมด			794,106

2. เครื่องตกแต่งสำนักงาน

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. งานปรับปรุงสำนักงานลาดหลุมแก้ว	-	-	660,588
2. งานระบบไฟฟ้าสำนักงานลาดหลุมแก้ว	-	-	137,595
รวมทั้งหมด			798,183

» บริษัท เอ็ม บี เค พูต ไอแลนด์ จำกัด

1. งานระบบ สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถ.พญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. งานระบบไฟฟ้า MBK	-	-	252,432
2. งานระบบคอมพิวเตอร์ MBK	-	-	102,415
3. งานระบบคอมพิวเตอร์ SYM	-	-	635,585
4. งานระบบคอมพิวเตอร์ IMJ	-	-	446,837
5. งานระบบคอมพิวเตอร์ TNT	-	-	181,561
รวมทั้งหมด			1,618,830

2. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถ.พญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 มีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. ส่วนประกอบอาคาร MBK	-	-	15
2. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน MBK	-	-	2,653,943
3. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน SYM	-	-	10,511,274
4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน IMJ	-	-	260,632
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน TNT	-	-	27,344,495
6. เครื่องใช้สำนักงาน MBK	-	-	76,652
7. เครื่องใช้สำนักงาน SYM	-	-	3,693
8. เครื่องใช้สำนักงาน TNT	-	-	19,925
9. งานอุปกรณ์ร้านค้า MBK	-	-	599,273
10.งานอุปกรณ์ร้านค้า SYM	-	-	1,211,812
11.งานอุปกรณ์ร้านค้า IMJ	-	-	672,711
12.งานอุปกรณ์ร้านค้า TNT	-	-	2,918,468
รวมทั้งหมด			46,272,893

3. ค่าสิทธิการเช่า บริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 444 อาคาร เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถ.พญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 มีมูลค่าตามบัญชี 254,071,602.90 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 1.1 บริษัท และบริษัทย่อยไม่ได้ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
 1.2 บริษัทหรือบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ
 1.3 การลงทุนในบริษัทย่อย, และบริษัทอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ประกอบด้วย

คำขอเลขที่	ทะเบียนเลขที่	ประเภทสินค้า	วันจดทะเบียน	วันที่ออกหนังสือ	วันสิ้นอายุ	อนุสิทธิบัตร/เครื่องหมายการค้า
342156	ค99071	ข้าวสาร	25 ส.ค. 40	14 ก.ย. 61	24 ส.ค. 70	ข้าวหอมมะลิทอง ตรามานบุญครอง
342157	ค90280	ข้าวสาร	25 ส.ค. 40	14 ก.ย. 61	24 ส.ค. 70	ข้าวหอมทิพย์ ตรามานบุญครอง
371817	ค83521	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	22 ธ.ค. 31	1 ต.ค. 51	21 ธ.ค. 71	ข้าวหอมมณพคุณ ตรามานบุญครอง
371818	ค91643	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	22 ธ.ค. 31	1 ต.ค. 51	21 ธ.ค. 71	ข้าวเสาไห้ ตรามานบุญครอง
371819	ค91644	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	22 ธ.ค. 31	1 ต.ค. 51	21 ธ.ค. 71	ข้าวหอมมะลิ ตรามานบุญครอง
371820	ค91645	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	22 ธ.ค. 31	1 ต.ค. 51	21 ธ.ค. 71	ข้าวรวงแก้ว ตรามานบุญครอง
378055	ค89641	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	11 ม.ค. 32	13 พ.ย. 51	21 ธ.ค. 71	ข้าวสารคุณภาพปานกลาง ตรามานบุญครอง (ภาพโรงสี)
378056	ค89640	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	11 ม.ค. 32	13 พ.ย. 51	9 ม.ค. 72	ข้าวหอมมะลิ ตรามานบุญครอง (ภาพโรงสี)
378057	ค89639	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	11 ม.ค. 32	13 พ.ย. 51	9 ม.ค. 72	ข้าวสาร ตรามานบุญครอง (ภาพโรงสี)
378154	ค89652	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	11 ม.ค. 32	13 พ.ย. 51	9 ม.ค. 72	ข้าวเสาไห้ ตรามานบุญครอง (ภาพโรงสี)
379743	ค112488	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	1 ก.พ. 42	24 พ.ย. 51	31 ม.ค. 72	ข้าวรวงทิพย์ ตรามานบุญครอง
441758	ค145180	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	21 ธ.ค. 43	17 ธ.ค. 63	20 ธ.ค. 73	ข้าวสาร ตราภัตตา
445823	ค146649	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	14 ก.พ. 44	1 ธ.ค. 53	13 ก.พ. 74	ข้าวสาร ตราจัสมินโกลด์ (JG)
471414	ค160655	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	8 พ.ย. 44	15 พ.ย. 54	7 พ.ย. 74	ข้าวปทุมธานี 1 ตรามานบุญครอง
479015	ค165749	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	30 ม.ค. 45	19 ม.ค. 55	29 ม.ค. 65	ข้าวจัสมินโกลด์ ตรามานบุญครอง
481578	ค167549	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว	28 ก.พ. 45	23 ม.ค. 55	23 ม.ค. 65	ตรามานบุญครอง MAH BOONKONG BRAND
483182	ค171258	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	20 มี.ค. 45	23 ม.ค. 55	19 มี.ค. 65	ข้าวหอมมณพคุณ ตรามานบุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)
483183	ค171259	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	20 มี.ค. 45	23 ม.ค. 55	19 มี.ค. 65	ข้าวหอมมะลิทอง ตรามานบุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)
483184	ค171260	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	20 มี.ค. 45	23 ม.ค. 55	19 มี.ค. 65	ข้าวหอมมะลิ ตรามานบุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)
492462	ค177646	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	15 ก.ค. 45	17 พ.ค. 45	14 ก.ค. 65	ข้าวรวงแก้ว ตรามานบุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)
492463	ค177647	ข้าวสาร ข้าวนี้ ข้าวเหนียว	15 ก.ค. 45	17 พ.ค. 45	14 ก.ค. 65	ข้าวรวงทิพย์ ตรามานบุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)

คำขอเลขที่	ทะเบียนเลขที่	ประเภทสินค้า	วันจดทะเบียน	วันที่ออกหนังสือ	วันสิ้นอายุ	อนุสิทธิบัตร/เครื่องหมายการค้า
492464	ค177648	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	15 ก.ค. 45	17 พ.ค. 45	14 ก.ค. 65	ข้าวหอมทิพย์ ตราमाणูครอง (รูปรวงข้าวใหม่)
503812	ค186991	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	15 พ.ย. 45	12 ต.ค. 55	14 พ.ย. 65	ข้าว ตราमाणูครอง (รวงข้าวเดี่ยว)
511094	ค189635	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว	14 ก.พ. 46	4 ก.พ. 56	13 ก.พ. 66	ข้าวमाणูครองภาษาจีน อ่านว่า แบ-ฮัง-อู้ง-ไป
555555	ค221944	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	14 มิ.ย. 47	28 มิ.ย. 48	13 มิ.ย. 67	ข้าวหอมปทุมทิพย์ ตราमाणูครอง
614925	ค254824	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	12 ม.ค. 49	24 ม.ค. 49	11 ม.ค. 69	ข้าว ตราमाणูครอง (รูปที่ตัดข้าว)
630973	ค261787	ข้าวสารผสมธัญพืช	3 ก.ค. 49	30 พ.ค. 50	2 ก.ค. 69	ข้าวमाणูครอง พลัส
631808	ค260927	แป้งทอดกรอบข้าวหอมมะลิ	12 ก.ค. 49	17 พ.ค. 50	11 ก.ค. 69	แป้งทอดกรอบข้าวหอมมะลิ ตราमाणูครอง
677119	ค284193	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	19 ต.ค. 50	12 มิ.ย. 61	18 ต.ค. 70	ข้าวหอมพคุณ ตราमाणูครอง (รูปลักษณะใหม่)
709114	ค298240	ข้าว	25 ก.ย. 51	1 พ.ค. 62	2 พ.ย. 71	ข้าวमाणูครอง พลัส
758673	ค330278	อาหารเสริมทำจากน้ำมันรำข้าว (ไม่ใช่ในทางการแพทย์)	12 ก.พ. 53	28 ต.ค. 63	11 ก.พ. 73	माणูครอง พลัส นูทรา ออริส เท็น
798401	ค382576	อาหารเสริมทำจากน้ำมันรำข้าว (ไม่ใช่ในทางการแพทย์)	2 มี.ค. 54	17 ส.ค. 55	1 มี.ค. 64	"INNOFOOD" เจ้าของเครื่องหมายการค้า คือ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
837932	ค357701	ข้าว	1 มี.ค. 55	29 พ.ย. 55	28 ก.พ. 65	ข้าวสาร ตราร่มฉัตร
831536	ค366229	ขนมที่ทำมาจากข้าว	4 ม.ค. 55	10 มิ.ย. 56	3 ม.ค. 65	ตราमाणูครอง
831538	ค366223	น้ำดื่มบรรจุขวด	4 ม.ค. 55	10 มิ.ย. 56	3 ม.ค. 65	MBK
828537	ค373221	ข้าว	8 ธ.ค. 54	10 มิ.ย. 56	7 ธ.ค. 74	"INNOFOOD" เจ้าของเครื่องหมายการค้า คือ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
828135	ค373221	ผงสำเร็จรูปใช้ขงเป็นเครื่องดื่ม	6 ธ.ค. 54	9 ธ.ค. 56	5 ธ.ค. 74	MBK
828133	ค373220	อาหารเสริมทำจากน้ำมันรำข้าว (ไม่ใช่ในทางการแพทย์)	6 ธ.ค. 54	9 ธ.ค. 56	5 ธ.ค. 74	MBK
623690	บ32282	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	18 เม.ย. 49	23 ก.ย. 59	17 เม.ย. 69	"THE FIFTH food avenue" เจ้าของเครื่องหมายบริการ คือ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
640493	ค267436	กระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ	29 ก.ย. 49	12 ก.ย. 50	28 ก.ย. 69	"THE FIFTH food avenue" เจ้าของเครื่องหมายการค้า คือ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

คำขอเลข ที่	ทะเบียน เลขที่	ประเภทสินค้า	วันจด ทะเบียน	วันที่ออก หนังสือ	วันสิ้นอายุ	อนุสิทธิบัตร/เครื่องหมายการค้า
640494	ค267437	กล่องอาหารทำด้วยพลาสติก	29 ก.ย. 49	12 ก.ย. 50	28 ก.ย.69	"THE FIFTH food avenue" เจ้าของเครื่องหมายการค้า คือ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
640495	ค267438	แก้วน้ำทำด้วยพลาสติก	29 ก.ย. 49	12 ก.ย. 50	28 ก.ย.69	"THE FIFTH food avenue" เจ้าของ เครื่องหมายการค้า คือ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
640496	บ33773	ผลิตรายการโทรทัศน์ช่องต่างๆ ผลิต รายการทางโทรทัศน์ เป็นการสื่อสาร ภายใน	29 ก.ย. 49	7 มิ.ย. 50	28 ก.ย.69	"THE FIFTH food avenue" เจ้าของ เครื่องหมายการค้า คือ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

4.2 การลงทุนในบริษัทย่อย, และบริษัทอื่นๆ ณ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	% การ ถือหุ้น	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน
บริษัทย่อย				
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	- ให้เช่าโกดังสินค้าและขนส่ง	250,000,000	99.99	239,636,961
บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด	- ให้เช่าอาคารและขนส่ง	10,000,000	99.99	7,017,504
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	- ศูนย์อาหาร, ให้เช่าพื้นที่ศูนย์อาหาร และบริการ	350,000,000	99.99	389,626,452
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	- ศูนย์อาหาร	300,000,000	99.99	298,685,436
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	- ครั้วกลาง และ กระดาษสินค้า	105,000,000	99.99	102,552,450
บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด	- จำหน่ายอาหาร (หยุดดำเนินการ ตั้งแต่ พ.ย. 2559)	16,875,000	99.99	8,753,743
บริษัทที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม				
บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด	- จัดจำหน่ายและปรับปรุงคุณภาพ ข้าวและให้เช่าอาคารโรงงาน	75,000,000	99.99	79,723,613
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	- จำหน่ายอาหาร	5,000,000	99.99	1,388,065
บริษัทอื่น ๆ				
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,694,923,000	27.98	955,416,356
บริษัท ไทยโตชิบา โลจิสติกส์ จำกัด	- ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า	35,000,000	9.7	3,395,000
กองทุนรวมธนาชาติพร็อพ-เพอร์ตี้-ฟันด์ 1	ครบกำหนดอายุโครงการตั้งแต่ 31 สิงหาคม 2558 ณ ปัจจุบัน อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี	13,651,692	0.06	13,275

หมายเหตุ * บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียน จากเดิม 37.5 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท
เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ที่มีลักษณะดังต่อไปนี้

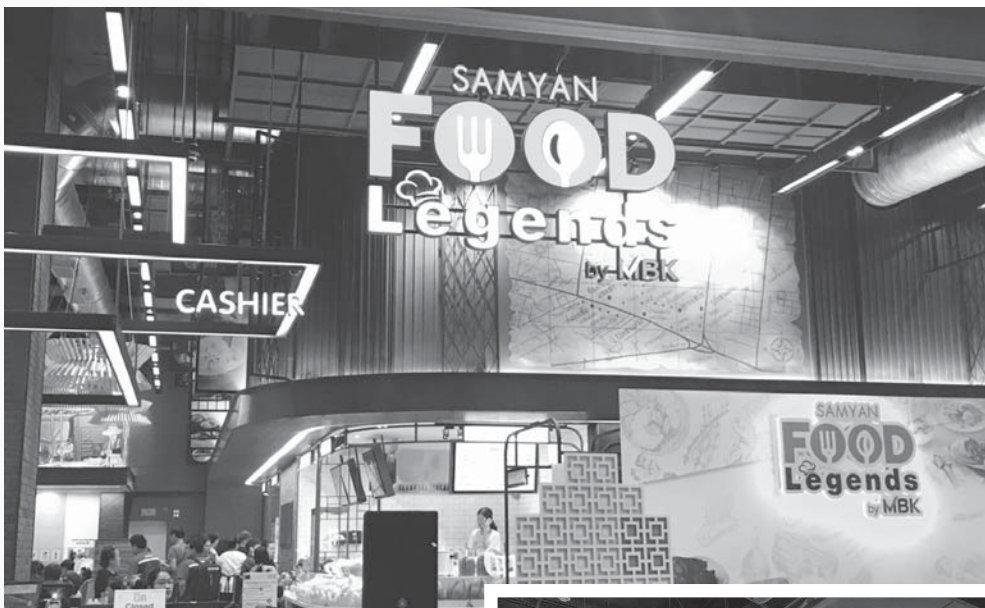
นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

- ลงทุนในกิจการที่สอดคล้องกับธุรกิจที่บริษัททำอยู่ในปัจจุบัน
- มีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- เป็นธุรกิจไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพพจน์ของบริษัท

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

โดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ มักจะลงทุนโดยถือหุ้นมากกว่า 50% เพื่อความสะดวกในการบริหาร ดังนั้นหากบริษัทจะเข้าถือหุ้นบริษัทใด โดยที่จะถือหุ้นน้อยกว่า 50% บริษัทย่อมต้องพิจารณาถึง

- กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทที่จะเข้าไปลงทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่เกิดปัญหาในการร่วมบริหารงานในอนาคต
- ผลตอบแทนการลงทุนต้องสูงเพียงพอ



FOOD
Legends
by MBK



เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.mahboonkrongrice.com) เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้นรวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่นๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

► รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สามารถศึกษาได้ตามลิงก์ด้านล่างนี้ https://investor-th.prg.co.th/cg_principle.html

► รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการ และขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการของ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สามารถศึกษาได้ตามลิงก์ด้านล่างนี้ <https://investor-th.prg.co.th/scope.html>

เอกสารแนบ 6.1

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี รับอนุญาตจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยงบการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งในการตรวจสอบบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

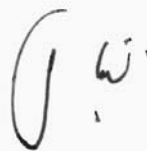
คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต หรือ ดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชี และรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ใน แบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายสุกเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการ



นายสมเกียรติ มรรคยาร
กรรมการผู้จัดการใหญ่

เอกสารแนบ 6.2

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน มีรายนามดังนี้

1. ดร.พรสิริ	ปทุมเกษม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวิณา	อรัญญเกษม	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวยุพาพรรณ ปิรตรานันท์		เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

รายงานทางการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีฝ่ายจัดการ ฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสม และเชื่อถือได้ รวมถึงพิจารณานโยบายการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน งบการเงิน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

สอบทานและประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พิจารณอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติตามรายงานการตรวจสอบ

การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงสถานการณ์โควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททุกไตรมาส ร่วมกับฝ่ายจัดการ

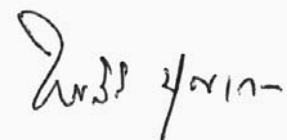
การกำกับดูแลกิจการ

สอบทานการบริหารจัดการให้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน ส่งเสริม คุณค่าจริยธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนกระบวนการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นธรรม รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงาน สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระและคุณภาพงานที่ผ่านมา ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ สอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผย ข้อมูลทางการเงินเพียงพอเหมาะสม และสอดคล้อง ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความสมเหตุสมผลอย่างเพียงพอ



ดร.พรสิริ ปุณเกษม

ประธานกรรมการตรวจสอบ

22 กุมภาพันธ์ 2565

เอกสารแนบ 6.3

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|-----------------|-------------|--------------------------------------|
| 1. นายปกิต | เยี่ยมโอภาส | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสุเวทย์ | ธีรวิชิตกุล | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายสมเกียรติ | มรรคยาธร | กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

โดยมี นางสาวคณินนุช ทองประหยัด เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยได้รายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหา และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณากำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นประจำทุกไตรมาส และได้มีการถ่ายทอดแผนดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรให้ได้ทราบ เพื่อนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- พิจารณา ติดตาม ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหามา เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย
- พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบต่อแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และการลงทุนของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณากำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน เพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และพร้อมที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานที่เป็นไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาบริษัทฯ สู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป



นายปกิต เยี่ยมโอภาส
ประธานกรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 6.4

รายงานคณะกรรมการ ด้านยุทธศาสตร์

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 โดยปัจจุบันคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|-----------------|-------------|-----------------------------|
| 1. นางวิณา | อรัญญเกษม | ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์ |
| 2. รศ. ดร.สาธิต | พะเนียงทอง | กรรมการด้านยุทธศาสตร์ |
| 3. นายปกิต | เอี่ยมโอภาส | กรรมการด้านยุทธศาสตร์ |
| 4. นายสมเกียรติ | มรรคยาธร | กรรมการด้านยุทธศาสตร์ |

คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยตระหนักถึงการวางแผนกลยุทธ์หลักขององค์กรซึ่งถือเป็นแผนที่สำคัญต่อการขับเคลื่อนและกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กร ทั้งนี้ ในรอบปี 2564 ได้มีการประชุม 12 ครั้ง และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ

สรุปสาระสำคัญของงานด้านยุทธศาสตร์ ในปี 2564 ดังนี้

- พิจารณา ให้คำปรึกษาหรือให้ข้อเสนอแนะฝ่ายบริหาร ให้ประเมินทิศทาง แนวโน้มของอุตสาหกรรม ตลาด และภาวะเศรษฐกิจ เพื่อใช้ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของบริษัท และการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายขององค์กรตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่วางไว้ในแผนธุรกิจประจำปี
- กำกับการดำเนินงานและติดตามผลตามแผนกลยุทธ์ ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารตามแผนปฏิบัติ ต่อคณะกรรมการเพื่อรับทราบ และให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญแก่ฝ่ายจัดการเพื่อนำไปดำเนินการ
- ร่วมพิจารณาการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และมีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ พฤติกรรมของผู้บริโภคและเทคโนโลยี ทั้งสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ ยังคงมุ่งมั่นและทุ่มเท พัฒนารูปแบบและแนวทางของกลยุทธ์ในองค์กร ให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเศรษฐกิจและสภาวะการเติบโตของตลาดในปัจจุบันอย่างยั่งยืนในระยะยาว พร้อมทั้งรองรับสำหรับการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพในอนาคต

นางวิณา อรัญญเกษม
ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์

เอกสารแนบ 6.5

รายงานคณะกรรมการกำกับ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

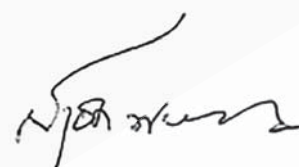
คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศต่อการดำเนินงานในองค์กร จึงอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 โดยปัจจุบันคณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|-----------------|------------|---|
| 1. รศ. ดร.สาธิต | พะเนียงทอง | ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 2. นายเกษมสุข | จงมั่นคง | กรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 3. นายสมเกียรติ | มรรคยาร | กรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 4. นายสุพล | เสนาจักร | กรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ |

คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย โดยตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเป็นส่วนสำคัญในระบบการทำงานและการขับเคลื่อนธุรกิจ ทั้งนี้ ในรอบปี 2564 ได้มีการประชุม 6 ครั้ง และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ สรุปสาระสำคัญในปี 2564 ดังนี้

- ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของธุรกิจ
- กำกับดูแลให้มีการดำเนินการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินงานและภายใต้กรอบกลยุทธ์หลักขององค์กร
- ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานในองค์กรนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน
- ผลักดัน และส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้บุคลากรสามารถรู้ทัน และปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังคงกำกับดูแลและมุ่งมั่นพัฒนาระบบงานภายในองค์กร ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรที่จะต้องนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาพัฒนาองค์กรให้ประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน



รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง

ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

เอกสารแนบ 6.6

รายงานคณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 โดยปัจจุบันคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

1. นายสุภเดช	พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายสุเวทย์	ธีรวิชิตกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ดร.พรสิริ	ปุ่นเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. รศ. ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นางวีณา	อรัญญเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นายปกิต	เอี่ยมโอภาส	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. นายเกษมสุข	จงมั่นคง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นายสมเกียรติ	มรรคยาธร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ทั้งนี้ในรอบปี 2564 ได้มีการประชุมรวม 1 ครั้ง และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ

สรุปสาระสำคัญของงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2564 ดังนี้

- พิจารณาทบทวนและปรับปรุง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ในปัจจุบันรวมถึงกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานที่กำกับดูแล โดยอ้างอิงตามหลักการ CG Code ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้
- พิจารณาผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการตามโครงการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินงานและปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาว” ติดต่อกัน 5 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา
- กำกับดูแล และติดตามการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

○ กำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งของชุมชน สังคม และการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้คำแนะนำ เพื่อผลักดันให้องค์กรเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนและส่งเสริมการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย ให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



นายสุกเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

Rice-style for All Lifestyle

ไลฟ์สไตล์ไหนๆ Rice-Style ข้าวมาบุญครอง



NUMBER ONE HEALTHY RICE



Rice-Style for All Lifestyle

ไลฟ์สไตล์ไหนๆ Rice-Style ข้าวมาบุญครอง



จุดเริ่มต้นความอร่อย จากข้าวคุณภาพ
 คัดสรรสายพันธุ์บริสุทธิ์ จากแหล่งเพาะปลูกที่ดีที่สุด
 สร้างสรรค์ความสุขให้กับผู้บริโภค ตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ของชีวิต



ข้าวขาวหอมมะลิใหม่ 100%



หอม นุ่ม
เหนียว
2 เท่า
ตลอดปี

“ลิ้มรสชาติใหม่
หอม นุ่ม
เหมือนเพิ่งเก็บเกี่ยว”



คัดสรรเมล็ดข้าวเป็นพิเศษ เมล็ดสวย หอม นุ่ม เหนียว อย่างเหนือระดับจากข้าวหอมมะลิ
คุณภาพจากพื้นที่รับรองสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ (GI) ทุกๆลาร้องไห้ และอุบลราชธานี
การันตีคุณภาพโดยเป็นรายแรกที่ได้รับเครื่องหมาย รับรองรูปพนมมือ ดีพิเศษติดดาว
จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ติดต่อกันเป็นเวลา 10 ปี ตอกย้ำความเชื่อมั่น
ให้กับผู้บริโภคมายาวนานกว่า 40 ปี

ข้าวหอมมะลิ 100%



รับรองมาตรฐานดีพิเศษ (★)
โดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์



www.prg.co.th



mahboonkrongrice



@mahboonkrongrice



mahboonkrongrice cooking studio

ศูนย์อาหาร **ฟู้ด เลเจนด์ส บาย เอ็มบีเค** เสิร์ฟความอร่อย ระดับตำนาน

สาขา เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์

ชั้น 6 ศูนย์การค้าเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์

สาขา เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ทิวานนท์

ชั้น G ศูนย์การค้าเดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ทิวานนท์

สาขา สามย่านมิตรทาวน์

ชั้น 4 ศูนย์การค้าสามย่าน มิตรทาวน์

LIFESTYLE





RIVERDALE MARINA



Riverdale Marina จุดหมายปลายทางแห่งใหม่ของกลุ่มนักเล่นเรือ

บนพื้นที่อากาศบริสุทธิ์ ขนาดใหญ่กว่า 77 ไร่ ริมน้ำเจ้าพระยา แลนด์มาร์คออกซิเจนแห่งใหม่ของคนเมือง พร้อมท่าเทียบเรือที่ทอดยาวสู่กลางคูลงน้ำเจ้าพระยาความยาวกว่า 100 เมตร และการบริการดูแลเรือแบบครบวงจร จากมืออาชีพและทันสมัยที่สุด ผ่อนคลายกับคลับเฮ้าส์สุดหรูพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน จุดนัดหมายของกลุ่มคนรักเรือพร้อมชมพระอาทิตย์ลับเส้นตัดขอบฟ้าในยามเย็น สร้างสุนทรียภาพอย่างเหนือระดับสุดประทับใจให้คุณหลงใหลไม่รู้ลืม



LOCATION | ตำแหน่งที่ตั้ง

88 Moo 2, Tiwanon Road, Tumbol Bangkadee,
Amphur Mueng Pathumtani, Pathumtani 12000
Mobile: +66 (06) 2597 1875

88 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี
จังหวัดปทุมธานี 12000
โทร: +66 (06) 2597 1875



www.riverdalemarina.in.th



Riverdale Marina



“NUMBER ONE HEALTHY RICE”

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์
ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : +66(0) 2501 2175 โทรสาร : +66(0) 2501 2176

 www.prg.co.th

 [mahboonkrongrice](https://www.facebook.com/mahboonkrongrice)

 [@mahboonkrongrice](https://www.line.me/@mahboonkrongrice)

 [mahboonkrongrice cooking studio](https://www.youtube.com/mahboonkrongrice)