

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี 2565

ANNUAL REPORT 2022

(แบบ 56-1 One Report)

44th Anniversary

เคียงข้างครอบครัวไทยกว่า 44 ปี
พร้อมตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ผู้บริโภค

Rice-Style for All Lifestyle
ไลฟ์สไตล์ไทยๆ ก็ Rice-Style ข้าวมาบุญครอง



บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





RIVERDALE

Mooring

RIVERDALE YACHT CLUB

สารบัญ

CONTENTS

สารจากคณะกรรมการบริษัท	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4
คณะกรรมการ	5
ผู้บริหารระดับสูง	6

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 9

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	10
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	43
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	54
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	58
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	63

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ 66

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	67
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	85
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	107
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	127

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน 133

เอกสารแนบ 205

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	206
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	240
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	241
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	242
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำฉบับเต็ม	251
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการชุดย่อย	252



สารจาก คณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทแม่และบริษัทย่อยในเครือที่สำคัญในปี 2565 โดยปรับลักษณะของบริษัทในเครือให้เข้ากับลักษณะธุรกิจที่ดำเนินการเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการทำงานและความสะดวกในการร่วมลงทุนของแต่ละธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป ทั้งยังรวมถึงเพื่อความรวดเร็วในการตอบสนองให้เป็นไปตามบริบทของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ภายหลังจากสถานการณ์ที่มีการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อสร้างความยั่งยืนของแต่ละธุรกิจในการนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัลมาควบคุมประสิทธิภาพการทำงาน โดยการทบทวนและวิเคราะห์ขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อนให้เป็นรูปแบบอัตโนมัติที่มากขึ้นสำหรับคลังสินค้าและการขนส่งเพื่อลดความผิดพลาดและลดขั้นตอนการทำงาน รวมถึงเชื่อมต่อระบบดังกล่าวกับช่องทางคำสั่งซื้อขายทั้งของคู่ค้าและผู้บริโภคในช่องทางตลาดซื้อขายทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Market Place) และช่องทางขายออนไลน์ของบริษัท ทำให้เกิดความคล่องตัวทั้งด้านการบริหารงานขาย และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าได้ดี นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทได้มีการจ้างประมาณในการเพิ่มการรับรู้ของผู้บริโภคในส่วนตราสินค้าของธุรกิจข้าว และได้มีการวิจัยทางการตลาดต่อกลุ่มผู้บริโภค (Market research) ในจำนวนที่เป็นไปตามสถิติในการเป็นตัวแทนของผู้บริโภคที่น่าเชื่อถือ โดยบริษัทวิจัยการตลาด ที่ได้รับการว่าจ้างจากกลุ่มบริษัท เอ็ม บี เค ผลปรากฏว่าตราสินค้าของข้าวมาบุญครองยังเป็นอันดับต้นๆ สำหรับผู้บริโภค

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้ได้อย่างต่อเนื่องตามนโยบาย แต่ในปีที่ผ่านมา ยังคงมีผลกระทบจากกำลังซื้อของผู้บริโภคในทุกธุรกิจที่ดำเนินการ ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานในภาพรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ดังนี้

รายได้จากการดำเนินงาน 2,397 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 284 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 608 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 192 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46 ส่วนฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท พี อาร์ จีฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีสินทรัพย์รวม 11,378 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 2,702 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 8,676 ล้านบาท

ธุรกิจข้าวและผลิตภัณฑ์อาหาร

ได้มีการปรับกลยุทธ์ด้านสินค้าเป็น 3 รูปแบบ คือข้าวสุขภาพ ข้าวอร่อย และข้าวอิม เพื่อให้ตรงและสอดคล้องกับการบริโภค และแยกกลยุทธ์ที่ชัดเจนในข้าวแต่ละรูปแบบ เพื่อให้เข้าถึงในแต่ละกลุ่มผู้บริโภค และผู้บริโภคจะได้รับประสบการณ์สินค้าในคุณภาพที่ตรงตามความต้องการในส่วนช่องทางขาย บริษัทฯ จะเน้นให้สินค้าเข้าถึงผู้บริโภคให้ได้มากขึ้นในทุกช่องทางสำหรับปี 2566 นี้ โดยการเพิ่มผู้แทนจำหน่ายสินค้าหลักในช่องทางค้าส่งทุกจังหวัด และด้านออนไลน์ ทั้งของช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ ของแพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลส และช่องทางตรงของบริษัทฯ โดยใช้สื่อโซเชียลมีเดียเป็นหลัก

ในปีที่ผ่านมาการบริโภคข้าวของคนไทยได้ลดลงและมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการซื้อจากกำลังซื้อที่ลดลง ทำให้ช่องทางขายในประเทศ ช่องทางค้าส่งและช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ปรับตัวลดลง บริษัทฯ ได้มีการแก้ไขโดยเน้นไปทางช่องทาง HORECA ซึ่งเป็นช่องทางโรงแรม ร้านอาหาร และธุรกิจบริการเลี้ยง ซึ่งได้ผลตอบรับที่ดีโดยมีการขยายตัวในช่องทางดังกล่าว ทั้งในด้านยอดขายและผลกำไร รวมถึงยังได้เน้นไปทางช่องทางขายส่งออก ซึ่งก็ได้ผลตอบรับที่ดีเช่นเดียวกันในปีที่ผ่านมา และข้าวมาบุญครองยังคงเป็นผู้นำตลาดสำหรับข้าวเพื่อสุขภาพ รวมถึงได้รับรางวัลคุณภาพข้าวหอมมะลิที่มีคุณภาพพิเศษ โดยได้รับเครื่องหมายสัญลักษณ์พนมมือติดดาว จากกระทรวงพาณิชย์เป็นปีที่ 16 ติดต่อกัน

ธุรกิจศูนย์อาหาร

หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และได้มีการประกาศให้เชื่อดังกล่าวเป็นโรคต้องกักกัน ทำให้ธุรกิจศูนย์อาหารของบริษัทฯ มีการปรับตัวที่ดีขึ้นในไตรมาส 4 แต่ยังคงได้รับผลกระทบจากในช่วง 3 ไตรมาสแรกที่รุนแรงกว่าปี 2564 เพราะกำลังซื้อที่ลดลงและผู้ประกอบการร้านอาหารยังไม่ต้องการที่จะเปิดร้านเนื่องจากจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการในศูนย์อาหารไม่เพียงพอกับต้นทุนในการเปิดร้าน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มองถึงความเป็นไปได้ที่การท่องเที่ยวจะกลับมาฟื้นตัวในปี 2566 บริษัทฯ จึงได้มีการเปิดศูนย์อาหาร “ฟู้ด เลเจนด์ส บาย เอ็มบีเค” เพิ่มอีก 1 สาขา ที่ โครงการสยาม พรีเมียม เอาท์เล็ต ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในเครือสยามพิวรรธน์ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้และผลกำไรในอนาคตให้แก่ธุรกิจศูนย์อาหาร และได้มีปรับปรุงทัศนียภาพและการตกแต่งของสาขาที่ศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ เพื่อเพิ่มความสะดวก และความสวยงามสำหรับนักท่องเที่ยวที่กลับมาเพิ่มขึ้น และถึงแม้ว่าโรคไวรัสโคโรนา (COVID-19) จะได้ถูกประกาศให้เป็นโรคต้องกักกัน แต่ศูนย์อาหาร ฟู้ด เลเจนด์ส บาย เอ็มบีเค ทุกสาขา คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ใช้บริการตลอดเวลา โดยยังคงมีการทำความสะอาดสถานที่ อุปกรณ์ และบุคลากร เพื่อฆ่าเชื้อโรคทุกครั้งชั่วโมง มีการจัดเว้นระยะห่างตามมาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงยังคงตรวจตราร้านค้าผู้ประกอบการจำหน่ายในศูนย์อาหาร ให้มีความปลอดภัยเช่นเดียวกันเพื่อให้ลูกค้าที่มามีความมั่นใจเมื่อเข้ามาใช้บริการ

ธุรกิจพัฒนารถพาส

ดำเนินธุรกิจ โดยบริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ปัจจุบันได้เปิดบริษัท ริเวอร์เดล มารีน่า จำกัด ในการบริหารงานของการเป็นท่าเรือยอร์ชมอเตอร์สปอร์ตและเรือยนต์ ระดับ เอ-คลาส ครบวงจรซึ่งประกอบด้วย ท่าเรือริเวอร์ยอร์ช พื้นที่ให้เช่าเก็บเรือ โขงเรือ เรือ ศูนย์ซ่อมบำรุงเรือ และศูนย์รวมสินค้าอุปกรณ์และบริการเกี่ยวกับเรือ บัมมามันริมแม่น้ำ โดยได้เปิดให้บริการแล้วในปี 2565 ส่วนการให้เช่าพื้นที่เพื่อเป็นการจัดงานต่างๆ ในลานแสดงกิจกรรมริมแม่น้ำขนาดใหญ่ และการให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านอาหารและธุรกิจอื่นๆ ในพื้นที่ยังคงดำเนินการภายใต้บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

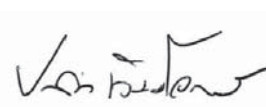
คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กลุ่มบริษัท พี อาร์ จีฯ มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และรับผิดชอบต่อสังคมรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยในปี 2565 ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาว” ติดต่อกัน 6 ปี ซ้อนตั้งแต่ปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC)

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ถึงแม้ว่าผลประกอบการในปี 2565 ของกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ต่างๆ แต่ด้วยกระบวนการพัฒนานวัตกรรมควบคู่กับการพัฒนาองค์กร และให้ความสำคัญต่อทุกภาคส่วน เพื่อให้คนทำงานมีความสุข ที่ทำงานน่าอยู่ ชุมชนสมานฉันท์ และมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตอย่างยั่งยืน ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศ วิสาหกิจต้นแบบ ระดับแพลทินัม โดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) และโล่เกียรติคุณระดับยอดเยี่ยม สถานประกอบการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมปี 2565 โดยกรมอนามัย ซึ่งคณะกรรมการ และผู้บริหาร มีความมั่นใจว่าจะสามารถนำพาบริษัทในกลุ่มบริษัท พี อาร์ จีฯ ผ่านวิกฤตนี้ไปด้วยดี และยังคงความมั่นคงต่อไปในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกท่านที่มีส่วนสนับสนุนและสร้างความสำเร็จด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลัง เพื่อขับเคลื่อนให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเติบโต มั่งคั่งและผลตอบแทนของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป


นายสุกเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการ


นายปกิต เอี่ยมโสภาส
ประธานกรรมการบริหาร


นายสมเกียรติ มรรคยาร
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ปี 2565 ณ 31 ธ.ค. 2565		ปี 2564 ณ 31 ธ.ค. 2564		ปี 2563 ณ 31 ธ.ค. 2563	
		%		%		%
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	11,377,740,950	100.00	8,452,460,370	100.00	7,551,656,255	100.00
หนี้สินรวม	2,702,182,091	23.75	2,289,712,368	27.09	1,926,837,922	25.52
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,675,558,859	76.25	6,162,748,010	72.91	5,624,818,333	74.48

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ปี 2565 ณ 31 ธ.ค. 2565		ปี 2564 ณ 31 ธ.ค. 2564		ปี 2563 ณ 31 ธ.ค. 2563	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
งบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย	1,585,140,037	66.13	1,634,910,213	77.37	1,733,426,961	80.08
รายได้ค่าบริการ	23,782,804	0.99	15,790,592	0.75	19,832,681	0.92
เงินปันผลรับ	216,100,564	9.02	0.00	0.00	210,309,428	9.72
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	558,461,015	23.30	447,327,579	21.17	187,868,360	8.68
รายได้อื่น	13,393,425	0.56	15,146,068	0.72	13,077,477	0.60
รายได้รวม	2,396,877,845	100.00	2,113,174,452	100.00	2,164,514,907	100.00
กำไรขั้นต้น	281,433,260	11.74	329,129,198	15.58	246,270,751	11.38
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	608,489,049	25.39	416,404,721	19.71	405,187,403	18.72

อัตราส่วนทางการเงินของ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2565	2564	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	25.39%	19.71%	18.72%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	7.01%	6.76%	7.20%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	5.35%	4.93%	5.37%
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.95	0.69	0.68
เงินปันผลต่อหุ้น	-	0.40	0.60
มูลค่าตามบัญชี (บาท)	13.17	10.27	9.38



คณะกรรมการ Board of Director

1 นายศุภเดช พูนพิพัฒน์

ประธานกรรมการ และ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

2 นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล

รองประธานกรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

3 ดร.พรสิริ ปุณเกษม

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการกำกับดูแลกิจการความยั่งยืน

4 รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอ

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
กรรมการด้านยุทธศาสตร์
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

5 นางวิณา อรัญญเกษม

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

6 นายปัทม เอี่ยมโอกาส

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการด้านยุทธศาสตร์
และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

7 นายเกษมสุข จงมันคง

กรรมการ
กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

8 นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วนิช

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

9 นายสมเกียรติ มรรคยาร

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการด้านยุทธศาสตร์
กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารระดับสูง

Chief Executive Office



1 นายสมเกียรติ มรรคยาร
กรรมการผู้จัดการใหญ่

2 นางสาวพิมลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายภายในประเทศ

3 นายศตวรรษ หลักแหลม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจศูนย์อาหาร

4 นายธีรชัย อิศระ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ OEM

5 นายจิรชาญ คัมภีรานนท์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด
และผู้ดำเนินการฝ่ายพัฒนาและบริหารกลยุทธ์

6 นายนลิน หาญมโนรมย์
ผู้อำนวยการอาวุโส สายการเงินและบริหาร



7 นายอภิมงคล ทิวัตร์
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากร

8 นายปัจฉัย ชิว
ผู้อำนวยการฝ่ายการค้าต่างประเทศ

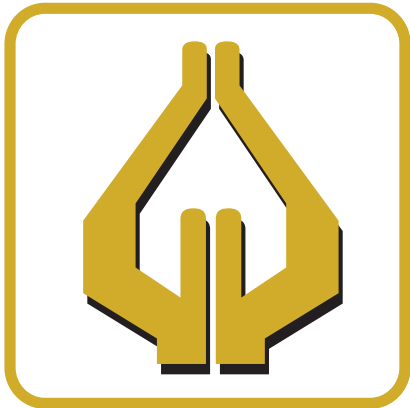
9 นางสาวปริญญะ นันทโชติ
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน
(มอบหมายปฏิบัติหน้าที่)

10 นางสาวปรีศนา กลิ่นแก้ว
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

11 นางสาวคณินุช ทองประหยัด
เลขาธิการบริษัท
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

Rice-Style มาตรฐานของข้าวมาบุญครอง
เครื่องหมายรูปพนมมือ ดีพิเศษติดดาว

ข้าวขาวหอมมะลิ 100%



รับรองมาตรฐานดีพิเศษ (★)
โดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

ข้าวขาวหอมมะลิ 100% ได้รับรางวัล
การผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุง
ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสม่ำเสมอติดต่อกัน 10 ปี ซ้อน
โดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- 
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1

โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“PRG”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายข้าวสารทั้งภายในประเทศและเพื่อการส่งออก โดยเป็นบริษัทแรกที่ผลิตข้าวสารบรรจุถุง 5 กิโลกรัม ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง” และเป็นตราสินค้าแรกที่ประสบความสำเร็จในการขายและผู้บริโภคให้ความเชื่อถือในคุณภาพของสินค้า ต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2536 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2536 โดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PRG) และบริษัทย่อยของ PRG มีการประกอบธุรกิจใน 5 ธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจข้าว (ข้าวและสินค้าอาหารขายภายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ)
2. ธุรกิจ OEM (รับจ้างปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร)
3. ธุรกิจศูนย์อาหาร
4. ธุรกิจพัฒนาทรัพย์สิน
5. ธุรกิจโลจิสติกส์

1.1.1 วิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

➤ วิสัยทัศน์

“ผู้นำการลงทุนธุรกิจอาหารแบบครบวงจร พร้อมทั้งพัฒนาและบริหารสินทรัพย์ สู่ธุรกิจที่ยั่งยืน”

➤ การกิจ

- สร้างมาตรฐานคุณภาพของสินค้าและบริการ
- ขยายธุรกิจใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- สร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลายทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- เพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการทำงานของพนักงานเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน
- ตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริหารงานเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป้าหมายและกลยุทธ์

การดำเนินธุรกิจที่มุ่งหวังระยะเวลา 3 - 5 ปีข้างหน้า มีกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ไว้ ดังนี้

• เป้าหมายการตลาดและการขาย (ในประเทศ)

เป้าหมายสำคัญของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“PRG”) คือการเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจอาหารและผู้นำด้านคุณภาพในตลาดข้าวสารบรรจุถุงตรา “ข้าวมานุญครอง” จากสถานการณ์ทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นั้น บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การขายและการตลาด โดยจะมุ่งเน้นในเรื่องดังนี้เป็นสำคัญ

1. มาตรฐานของสินค้าและบริการภายใต้ตราสินค้าข้าวมานุญครอง จะเป็นมาตรฐานระดับพรีเมียมที่จับต้องได้และเข้าถึงได้ง่ายในการรับรู้ของผู้บริโภค ด้วยการสร้างสรรค์จากความน่าเชื่อถือในคุณภาพระบบการผลิตที่มีความรู้ความชำนาญที่พิถีพิถันจากรุ่นสู่รุ่นตลอดระยะเวลามากกว่า 44 ปี
2. ตอกย้ำการรับรู้ตราสินค้า โดยมุ่งเน้นการสื่อสารประชาสัมพันธ์ตราสินค้าในรูปแบบต่างๆ อาทิ การใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) การจัดกิจกรรมทางการตลาด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค ได้เข้าใจถึงหลักการดำเนินงานของบริษัทที่จะนำสิ่งที่ดีให้แก่ครอบครัว
3. มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าทางด้านอาหาร และตอบสนองต่อการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้ตราสัญลักษณ์ของข้าวมานุญครอง เป็นหนึ่งในใจผู้บริโภคในทุกมื้ออาหาร
4. มุ่งการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภค ทั้งตลาดการค้าสมัยใหม่ (Modern Trade) ในกลุ่มตลาดการค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) โดยเฉพาะพื้นที่ตามหัวเมืองใหญ่ๆ จะต้องมีสินค้าของข้าวมานุญครอง จัดจำหน่ายให้ได้มากที่สุด พร้อมทั้งขยายตัวเข้าสู่กลุ่ม HORECA อาทิ มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล ร้านอาหาร ต่างๆ ที่มีสาขาอยู่ทั่วประเทศ ในส่วนของตลาดต่างประเทศนั้น ในปี 2565 เป็นต้นไป จะมุ่งเน้นการขายตัวของสินค้าข้าวและสินค้าอื่นๆ ในลักษณะ One Stop Shopping สำหรับกลุ่มลูกค้า HORECA, Supermarket เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละประเทศ
5. มาตรการทางด้านราคาจะถูกนำมาใช้เป็นตัวประกอบหลักในการดำเนินการส่งเสริมการขาย โดยเฉพาะในปี 2565 เป็นระยะที่ประเทศกำลังฟื้นตัวจากผลกระทบของโรคระบาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคและสถานการณ์การเมืองและเศรษฐกิจ ทั่วโลก ทางบริษัทมีการดำเนินนโยบายการกระจายความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบ การผลิต และควบคุมและบริหารจัดการราคาค่าขนส่ง เพื่อให้เกิดความสามารถในการแข่งขัน โดยคำนึงถึง ผลกำไรสำหรับบริษัทเป็นหลัก





• เป้าหมายการตลาดและการขาย (ต่างประเทศ)

1. มาตรฐานของสินค้าและบริการภายใต้ตราสินค้าข้าวมาบุญครอง หรือ OEM จะเป็นมาตรฐานระดับที่จับต้องได้และเข้าถึงได้ง่ายในการรับรู้ของผู้บริโภค ด้วยการสร้างสรรค์จากความน่าเชื่อถือในคุณภาพระบบการผลิตที่มีความรู้ความชำนาญที่พิถีพิถันจากฐานสู่รุ่นตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเกือบ 40 ปี
2. มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และกลุ่ม FUTURE FOOD เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าทางด้านอาหาร และตอบสนองต่อการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป โดยใช้นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเป็นจุดขายสำหรับสินค้า

“ข้าวมาบุญครอง” ได้รับการรับรองมาตรฐานตราสินค้าที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่น โดยรักษาตราสัญลักษณ์รูปพนมมือแบบพิเศษ (ติดดาว) จากกรรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายแรกที่ได้รับตราสัญลักษณ์ดังกล่าว สืบเนื่องจาก การที่เป็นผู้ผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงที่มีคุณภาพสม่ำเสมอเป็นเวลามากกว่า 15 ปีติดต่อกัน ตั้งแต่เริ่มมีรางวัลดังกล่าว ซึ่งเป็นการตอกย้ำภาพลักษณ์ที่ดีของข้าวบรรจุถุงตราข้าวมาบุญครอง และสร้างความเชื่อถือและความมั่นใจแก่ผู้บริโภคได้อีกทางหนึ่งด้วย

• เป้าหมายการผลิตและการควบคุมคุณภาพ

เป้าหมายของบริษัท คือมีความมุ่งมั่นในการผลิต ผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและความปลอดภัยตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของลูกค้า โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ พนักงานทุกระดับชั้นต้องมีความรับผิดชอบในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

• เป้าหมายการกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ

การเติบโตของธุรกิจอาหารยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสินค้าข้าวถือเป็นสินค้าหนึ่งในหลากหลายประเภทของ Fast Moving Consumer Goods (FMCG) ที่ไม่ว่าเศรษฐกิจจะถดถอยหรือเติบโต ผู้บริโภคก็ยังต้องบริโภคข้าวอยู่ อาจจะน้อยลงหรือมากขึ้น ในแต่ละช่วงเวลา ตามสถานการณ์แต่ไม่เคยหยุดการบริโภคไปเลย ดังนั้นธุรกิจข้าวก็ยังยืนหยัดอยู่ได้ ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจข้าวที่มาจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อาทิ สถานการณ์โรคระบาดที่เกิดขึ้น การแทรกแซงทางการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบหรือปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด หรือการกีดกันทางการค้าในตลาดต่างประเทศ ฯลฯ

ดังนั้น เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ กลยุทธ์ด้านต่างๆ จะถูกกำหนดเพื่อเป็นแนวป้องกันความเสี่ยงให้มากที่สุด อาทิเช่น นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ การกำหนดราคา เพื่อให้สามารถแข่งขันได้และยังคงประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังคงกระจายความเสี่ยงด้วย โดยเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ ด้วยการ

ขยายกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของตลาดในแต่ละช่วงเวลา อาทิ กลุ่มข้าวสุกสุภาพ อาหารพร้อมทาน สินค้าสำเร็จรูปอื่นๆ ในทุกช่องทางขายของข้าวมาบุญครอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ และเพื่อสร้างรายได้และขยายฐานการดำเนินงานของบริษัท ให้ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด

• เป้าหมายธุรกิจ OEM

เป้าหมายของบริษัท คือการพัฒนานวัตกรรมด้านการผลิต ผลิตภัณฑ์และการบริการให้ทันสมัยตามมาตรฐานสากลและมีความสามารถในการแข่งขันสูง และ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอยู่เสมอโดยเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีแนวคิด การปรับปรุง และพัฒนาการทำงาน และ การบริการอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง มีธรรมาภิบาลรับผิดชอบต่อคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ และการบริการอย่างยั่งยืน

• เป้าหมายธุรกิจศูนย์อาหาร

ในธุรกิจศูนย์อาหาร มีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ไว้ดังนี้

1. สืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2563 ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคหันมาใช้ช่องทางออนไลน์ในการสั่งอาหารมากยิ่งขึ้น ในปี 2565 MBK-FI มีแผน กลยุทธ์ในการพัฒนาศูนย์อาหาร Samyan Food Legends by MBK ให้เป็นร้านค้าสัญลักษณ์แบรนด์ (Flagship Store) เพื่อให้เป็นที่รู้จักด้วยเอกลักษณ์ที่มีร้านอาหารชื่อดังในตำนาน และร้านอาหารมิชลินไกด์ ซึ่งในภาพรวมของศูนย์อาหารฯ ทุกสาขามีกลยุทธ์รับ Merchandise Mix เพื่อให้ตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับปรุงระบบการทำงานแบบไร้สัมผัส เช่น ตู้จ่ายบัตรอัตโนมัติ การจ่ายเงินออนไลน์ ปรับปรุงความถี่การจ่ายส่วนแบ่งรายได้เพื่อช่วยเหลือพันธมิตรร้านค้า เน้นการขายช่องทางออนไลน์ร่วมกับพันธมิตรที่ให้บริการช่องทางชำระเงินออนไลน์ สั่งอาหารออนไลน์และจัดส่งอาหารที่ตรงตลาดและเป็นที่รู้จัก เช่น True Money Wallet, Rabbit, Lineman เป็นต้น เพื่อผลักดัน การสั่งซื้ออาหารเข้าสู่ธุรกิจออนไลน์ นอกจากนี้ ยังมีกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจด้านการบริการจัดส่งอาหารกล่องร่วมกับภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนมาเป็นทางเลือกในการขยายช่องทางการจำหน่ายอาหาร

2. ปี 2566 MBK-FI ได้วางกลยุทธ์ที่จะรักษาระดับการขายตัวของธุรกิจศูนย์อาหารให้คงที่และพัฒนาประสิทธิภาพการบริการให้เป็นไปในทิศทางที่ดียิ่งขึ้น เพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้บริโภคซึ่งดึงดูดให้ผู้บริโภคกลับมาหาสินค้าและบริการ จนนำไปสู่การตระหนักและเชื่อมั่น (Brand Loyalty) ในสินค้าและบริการ ของ Food Legends by MBK ต่อยอดผลักดันธุรกิจเข้าสู่รูปแบบออนไลน์อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันได้คำนึงถึงการขยายเส้นทางการบริการจัดส่งอาหารกล่องร่วมกับภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและเอกชน

3. ปี 2567 MBK-FI ยังคงวางกลยุทธ์ที่จะรักษาระดับการขายตัวของธุรกิจศูนย์อาหาร ผลักดันธุรกิจเข้าสู่รูปแบบออนไลน์อย่างเต็มรูปแบบ และมีกลยุทธ์ทางเลือกเพิ่มช่องทางการขายร่วมกับพันธมิตร Landlord และพันธมิตรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน



• เป้าหมายธุรกิจพัฒนาทรัพย์สิน

บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการ ริเวอร์เดล มารีน่า ท่าจอดเรือยอร์ชระดับ เอ คลาส ครบวงจรแห่งแรกในแม่น้ำเจ้าพระยา โดยให้บริการเช่าพื้นที่จอดเรือและให้เช่าพื้นที่ค้าปลีก สำหรับโซว์รูมเรือ ร้านอาหาร ร้านจำหน่ายอุปกรณ์และบริการเกี่ยวกับเรือ ซึ่งโครงการ มารีน่าได้จัดสรรพื้นที่ จำนวน 12,000 ตารางเมตร สำหรับธุรกิจท่าเรือ ซึ่งได้เปิดให้บริการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2565 และจัดสรรพื้นที่ สำหรับธุรกิจให้เช่าพื้นที่ โดยมีพื้นที่เช่าค้าปลีกประมาณ 20,000 ตารางเมตร สำหรับทั้งนี้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการสรรหาผู้เช่าพื้นที่ ในโครงการมารีน่าไม่ได้ตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ อันเนื่องมาจากผลกระทบระยะสั้นจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ภาวะ เศรษฐกิจและการลงทุนยังมีการชะลอตัว ซึ่งอาจจะส่งผลต่อรายได้ของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการสรรหาผู้เช่า บริษัทได้ดำเนินการสรรหาผู้เช่า ที่มีศักยภาพและเงินลงทุนในธุรกิจที่ เชื่อมโยงกับโครงการมารีน่า รวมทั้งการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งได้รับการตอบรับจากพันธมิตรเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนโครงการจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, หน่วยงานราชการจังหวัดปทุมธานี สภา อุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สมาคมการค้าธุรกิจแม่น้ำเจ้าพระยา และสมาคมส่งเสริมการท่องเที่ยวต่างๆ ซึ่งเป็นโอกาสที่ จะทำให้โครงการสามารถสรรหาผู้เช่าได้

• เป้าหมายธุรกิจโลจิสติกส์

ธุรกิจโลจิสติกส์ได้ตั้งเป้าหมายในการขยายการให้บริการทางด้านการขนส่งสินค้าและบริการคลังสินค้าภายในประเทศอย่างครบวงจร จากเดิมที่ให้บริการเพียง กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี ไปสู่การให้บริการลูกค้าภายนอกกลุ่มบริษัทฯ เบื้องต้นได้มีการตั้งเป้าหมายในการขยาย ขอบเขตการให้บริการในเขตพื้นที่ ปทุมธานี นครปฐม และ กรุงเทพฯ โดยจะให้บริการแก่ลูกค้าที่ประกอบธุรกิจทั้งประเภท B2B (Business to Business), B2C (Business to Customer) และ B2B2C (Business to Business to Customer) และมุ่งเน้นไปที่กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม และ กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคและบริการ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

• ปี 2562

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีนโยบายพัฒนาที่ดินปทุมธานี พื้นที่ 77 ไร่ ในส่วนของคลังสินค้า โดยมีแผนพัฒนาพื้นที่ดังกล่าวให้เป็นโครงการ ท่าเรือมารีน่าแบบครบวงจรแห่งแรกในแม่น้ำเจ้าพระยา ประกอบด้วยท่าเทียบเรือสำราญและจัดเก็บเรือ ศูนย์ซ่อมบำรุงเรือ พื้นที่เช่าสำหรับ โซว์รูมเรือและร้านอาหาร, พื้นที่เช่าอาคารเพื่อจัดประชุม งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ โดยเริ่มปรับพื้นที่และดำเนินการก่อสร้าง แล้ว เสร็จภายในปี 2565 รวมถึงโครงการ Residential ในอนาคต เพื่อเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ สร้างรายได้ ซึ่งมีแผนงานระยะยาวประมาณ 5-10 ปี และรองรับการเติบโตที่ยั่งยืน และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

ในส่วนของธุรกิจศูนย์อาหารและบริการ ในปี 2562 ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด ("MBK-FI") ได้เปิด ให้บริการศูนย์อาหารจำนวน 2 สาขา ซึ่งตั้งอยู่บนศูนย์อาหารชั้น 6 ณ ศูนย์การค้า MBK Center และ ศูนย์การค้าสามย่านมิตรทาวน์ชั้น 4 บนแนวคิด "Capital Street Food of Bangkok" เป็นศูนย์อาหารที่รวบรวมร้านค้าชื่อดังในระดับตำนาน ที่มีความหลากหลาย สด สะอาด ราคาคุ้มค่า โดยร้านค้าที่ได้รับการคัดสรรเป็นร้านค้าชื่อดัง ที่อยู่ในกระแสที่ได้รับการยอมรับ และได้รับรางวัลในด้านอาหารจากหน่วย งานต่างๆ เพื่อตอบสนองการให้บริการให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้าของศูนย์การค้า ทั้งชาวไทยและต่างชาติ

เดือนมีนาคม บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด (MBK-RG) ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น ครั้งที่ 2 จากเดิมมีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท เป็น 270,000,000 บาท ด้วยหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 1,200,000 หุ้น เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

เดือนเมษายน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (MBK-FI) ได้ลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562

เดือนพฤษภาคม

- บริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด (PRG-G) ลดทุนจดทะเบียนจาก 500,000,000 บาท เป็น 250,000,000 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นสามัญ จากเดิมมูลค่าตราไว้หุ้นละ 6.25 บาท เป็นหุ้นละ 31.25 บาท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562
- บริษัท สี่มาแพค จำกัด (SMP) ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 2 ครั้ง จากทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท เป็น 37,500,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นบริมสิทธิ์จำนวน 1,000,000 หุ้น และหุ้นสามัญจำนวน 112,500 หุ้น เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562

• ปี 2563

เดือนมกราคม บริษัท สี่มาแพค จำกัด (SMP) ลดทุนจดทะเบียนจาก 37,500,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 275,000 หุ้น เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563

- บริษัท สี่มาแพค จำกัด (SMP) ลดทุนจดทะเบียนจาก 37,500,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 275,000 หุ้น เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563
- บริษัท อินโนฟูด จำกัด (INNO) ได้มีการลดทุนจดทะเบียนจาก 65,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญ และหุ้นบริมสิทธิ์จำนวน 60,000,000 บาท เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563
- เปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด (PRG-G) เป็น บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (PRG-P) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการพื้นที่ ให้เช่าคลังสินค้า อาคาร อู่ปรกรณ์ และที่ดิน
- บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (MBK-FE) ได้เปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นภายใน โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนจำนวน 25% จากทาง บริษัท แพมาลา สปา จำกัด ทำให้ MBK-FE มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

• ปี 2564

- บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (MBK-FE) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50,000,000 บาท เป็น 350,000,000 บาท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564
- บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด (RR) ได้มีการลดทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 บาท เป็น 75,000,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นบริมสิทธิ์จำนวน 225,000,000 บาท เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2564
- เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 บริษัทดำเนินจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จากเดิม บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยยังคงใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ตามเดิมคือ "PRG" เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับภาพธุรกิจในปัจจุบัน และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท
- บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด (MBK-RG) ลดทุนจดทะเบียนจาก 270,000,000 บาท เป็น 67,500,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญและหุ้นบริมสิทธิ์ จำนวน 202,500,000 บาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564
- บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด (MBK-RG) ลดทุนจดทะเบียนจาก 67,500,000 บาท เป็น 16,875,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญ จำนวน 50,625,000 บาท เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564

- บริษัท สี่มาแพค จำกัด (SMP) เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก เป็น บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกี่ยวกับการขนส่งสินค้า

เดือนตุลาคม มีมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ที่สำคัญให้ดำเนินการ ดังนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 900,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 600,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญ จดทะเบียนที่ยังไม่ได้ชำระจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
- การเสนอขายหรือจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PRG-W1) จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 20 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (ในการคำนวณสิทธิที่จะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ละรายนั้น หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษนั้นทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคา 5 บาท ("ราคาใช้สิทธิ")
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 600,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 630,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 600,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 780,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้น มูลค่า ที่ตราไว้ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PRG-W1 ซึ่งจะออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 180,000,000 หุ้น มูลค่า ที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.00 ของทุนชำระแล้ว เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น

• ปี 2565

- วันที่ 21 มกราคม 2565 บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด จดทะเบียนลดทุนจากเดิม ทุน 350,000,000 บาท ลดลง 262,500,000 บาท โดยการลดหุ้นบุริมสิทธิ 2,625,000 หุ้น ทำให้มีทุนจดทะเบียน 87,500,000 บาท
- วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
- วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด
- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด จดทะเบียนลดทุนจากเดิมทุน 16,875,000 บาท ลดลง 11,875,000 บาท โดยการลดหุ้นสามัญ 168,750 หุ้น ทำให้มีทุน จดทะเบียน 5,000,000 บาท
- วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
- วันที่ 3 มีนาคม 2565 บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด
- วันที่ 28 มีนาคม 2565 บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด

เดือนเมษายน มีมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ที่สำคัญให้ดำเนินการ ดังนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 810,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 630,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ชำระจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
- การเสนอขายหรือจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (PRG-W2) จำนวนไม่เกิน 31,499,528 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 20 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (ในการคำนวณสิทธิที่จะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ละรายนั้น หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษนั้นทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคา 5 บาท ("ราคาใช้สิทธิ")
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 630,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 661,847,555 บาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวนไม่เกิน 31,847,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 661,847,555 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 841,847,555 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 31,847,555 หุ้น มูลค่า ที่ตราไว้ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PRG-W1 และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PRG-W2 ซึ่งจะออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.15 ของทุนชำระแล้ว เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น
- 28 มิถุนายน 2565 บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด จดทะเบียนลดทุนจากเดิม 87,500,000 บาท ลดลง 65,625,000 บาท โดยการลดหุ้นบุริมสิทธิ 375,000 หุ้น และหุ้นสามัญ 281,250 ทำให้มีทุนจดทะเบียน 21,875,000 บาท

เดือนพฤศจิกายน มีมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ที่สำคัญให้ดำเนินการ ดังนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 841,847,555 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 661,847,555 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญ จดทะเบียนที่ยังไม่ได้ชำระจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
- การเสนอขายหรือจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (PRG-W3) จำนวนไม่เกิน 33,072,439 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) โดยมีอัตราการจัดสรรเท่ากับ 20 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (ในการคำนวณสิทธิที่จะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ละรายนั้น หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษนั้นทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคา 5 บาท ("ราคาใช้สิทธิ")
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 600,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 630,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวนไม่เกิน 33,122,694 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท



- พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 694,970,249 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 847,970,249 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 33,122,694 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PRG-W1 และ PRG-W2 และการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PRG-W3 ซึ่งจะออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.33 ของทุนชำระแล้ว เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น
- วันที่ 7 ธันวาคม 2565 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท สี่มา แอสเซท จำกัด ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท ประกอบธุรกิจ ซื้อขายสังหาริมทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ โอน รับโอนสิทธิเรียกร้องที่เกิดจากการจำหน่ายสินค้า
- วันที่ 23 ธันวาคม 2565 บริษัท สี่มา แอสเซท จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียน 13,000,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 18,000,000 บาท

» ปี 2565 ที่ผ่านมารุทกิจมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

✦ ธุรกิจข้าว



ปี 2565 สถานการณ์ตลาดทั่วโลกยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) แต่มีแนวโน้มในการฟื้นตัว โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง ที่ทางภาครัฐได้มีนโยบายในการกระตุ้นเศรษฐกิจ แต่ในขณะเดียวกันในปี 2565 นี้ก็เกิดสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ที่ส่งผลกระทบต่อ supply chain ในหลาย ๆ ด้านและเศรษฐกิจของโลก ซึ่งส่งผลกระทบก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านเศรษฐกิจ กำลังซื้อของผู้บริโภคและ Lifestyle ที่เปลี่ยนแปลงไป ผลกระทบเหล่านี้ทำให้ภาพรวมในธุรกิจข้าวภายในประเทศได้มีอัตราการเติบโตไม่มีอัตราการเติบโตแต่ไม่ได้ถดถอยรุนแรงเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่น เนื่องจาก สินค้าข้าวยังเป็นสินค้าที่จำเป็นต่อการบริโภค แต่ในภาคของตลาดต่างประเทศนั้น ส่งผลกระทบต่อปริมาณการส่งออกข้าวของประเทศไทยทั้งเพิ่มขึ้นและลดลงในบางช่วง จากสภาวะค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อัตราค่าน้ำมันที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อค่าขนส่งทั้งภายในและต่างประเทศ ดังนั้นการแข่งขันทางด้านราคาเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศจึงเพิ่มสูงขึ้น ในขณะเดียวกันสถานการณ์ราคาขายของข้าวหอมมะลิลดต่ำลง ในปี 2565 ทำให้ตลาดในกลุ่มข้าวหอมมะลิและกลุ่มข้าวหอมเดิโตรุนแรงขึ้นจากราคาสินค้าที่เกิดการแข่งขันกันอย่างสมบูรณ์ นโยบายการลงทุนในการจัดซื้อวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา จึงยังเป็นปัจจัยในการสร้างความได้เปรียบเสียเปรียบของแต่ละผู้ประกอบการ

ทำให้บริษัทฯ กำหนดแผนการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง ทั้งในเรื่องแผนการจัดซื้อวัตถุดิบ แผนการขาย กลยุทธ์ทางด้านราคา การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคได้ถูกนำมาใช้เพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของการเป็น Food Solutions ให้ผู้บริโภคนั้น ทาง PRG ได้เพิ่มความหลากหลายของสินค้าทางด้านอาหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงาน โดยมุ่งใช้ประสิทธิภาพทางการขายและการตลาดในช่องทางหลักที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิผลให้มากที่สุด โดยเน้นที่ภาพลักษณ์ของสินค้าคุณภาพสูงที่จัดจำหน่ายภายใต้การดำเนินงานและตราสินค้า “ข้าวมาบุญครอง” และ “มาบุญครอง พลัส” ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นภายใต้การดำเนินงานของ MBK GROUP ในส่วนของการดำเนินงานด้านการขายได้มีการกำหนดช่องทางเป็น 2 ช่องทางหลักคือ ภายในประเทศ และต่างประเทศ ดังนี้

การขายภายในประเทศ แบ่งช่องทางการจำหน่ายเป็น 4 ช่องทาง

- » ช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ประกอบด้วย ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ทั้งหมด ได้แก่ โลตัส, แม็คโคร, บิ๊กซี, ท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต, แม็กซ์แวลู, 7-eleven, ร้านสะดวกซื้อ (Convenience stores) เป็นต้น
- » ช่องทางค้าส่งและค้าปลีกทั่วไป (Traditional Trade) ประกอบด้วย ร้านค้าส่ง และร้าน โชห่วยทั่วประเทศ
- » ช่องทางบริการด้านขายตรง (HORECA) ประกอบด้วย โรงแรม โรงพยาบาล ร้านอาหาร โรงงานอุตสาหกรรม ผู้ที่ให้การจัดการบริการอาหารต่างๆ (Food Service) ฯลฯ
- » ช่องทาง Online ประกอบด้วยช่องทางขายบน E-commerce ต่างๆ และ บน Line OA ของ บริษัท

การขายต่างประเทศ เพิ่มการขายในกลุ่มลูกค้าแบบตู้รวมสินค้าหรือ ONE STOP SERVICE มากขึ้นเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้า HORECA และยังมีมีการขายสินค้าที่ไม่ใช่ข้าวแบบเต็มตู้ด้วย เพื่อช่วยลูกค้าในการหาสินค้าใหม่ๆ แบ่งพื้นที่การขายเป็น 4 ส่วน

- ยุโรป และอเมริกา
- เอเชีย และประเทศแถบตะวันออกกลาง
- แอฟริกา
- ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และหมู่เกาะด้านแปซิฟิก

ช่องทางการกระจายสินค้าจะแบ่งเป็น 2 รูปแบบคือ

- กระจายสินค้าจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ ที่จังหวัดปทุมธานี สุราษฎร์ธานี และนครราชสีมา
- กระจายสินค้าจากผู้ผลิตถึงผู้ซื้อโดยตรง เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าขนส่ง

✦ ธุรกิจ OEM

รับจ้างผลิต Original Equipment Manufacturer (OEM) โดยมีการรับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้าให้กับธุรกิจห้างค้าปลีกและหน่วยงานต่างๆ สำหรับจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ และในปี 2565 ได้มีการเพิ่มกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่ใช้ข้าวเป็นวัตถุดิบ เช่น Rice Snacks มากขึ้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ต้องการคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากลเพื่อผลิตสินค้าขายทั้งในประเทศและส่งออกด้วย ในปี 2566 ทางฝ่ายขายก็ได้มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรายใหญ่เป็นพิเศษ และมีแผนการต่อยอดจากสินค้า Unbranded ในชนิดที่ขายดี มาเป็นสินค้า Own Branded เพื่อขยายตลาดให้มากขึ้น โดยเริ่มจากพื้นที่ในภาคอีสานก่อน มุ่งเน้นขายให้กลุ่มลูกค้า Traditional และห้างท้องถิ่น

✦ ธุรกิจศูนย์อาหาร

ศูนย์อาหาร Food Legends by MBK และศูนย์อาหาร OASIS EATERY ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โอลส์แลนด์ จำกัด (PRG-FI) จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จากเดิมคือ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด โอลส์แลนด์ จำกัด (MBK-FI) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2565

โดยมีการดำเนินงานให้บริการศูนย์อาหาร ทั้งหมด 4 สาขา ตั้งอยู่ใจกลางเมืองและศูนย์การค้าที่เป็นที่รู้จัก สามารถเข้าถึงได้ด้วยรถไฟฟ้า BTS และ MRT รวมถึงการขนส่งสาธารณะอื่นๆ ตั้งอยู่บนชั้น 6 ศูนย์การค้า MBK Center ชั้น 4 ศูนย์การค้าสยามมิดิทาวน์ ชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะ โนนท์ เซ็นเตอร์ ดิวานนท์ และ โครงการ Siam Premium Outlets Bangkok ทั้งนี้ โดยในปี 2565 ในไตรมาสที่ 1 ได้มีการยุติการดำเนินงานของศูนย์อาหารอิมจัง ที่ตั้งอยู่บนชั้น G ศูนย์การค้า MBK Center จากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19

ศูนย์อาหาร Food Legends by MBK และศูนย์อาหาร OASIS EATERY มีฐานมาจากแนวคิด “Capital Street Food of Bangkok” ซึ่งรวบรวมร้านค้าชื่อดังในระดับตำนาน ที่มีความหลากหลาย สด สะอาด ราคาอ่อมเยา โดยร้านค้าที่ได้รับการคัดสรรเป็นร้านค้าที่อยู่ในกระแสที่ได้รับการยอมรับ และได้รับรางวัลในด้านอาหารจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อตอบสนองการให้บริการให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้าของศูนย์การค้า ทั้งชาวไทยและต่างชาติ

นอกจากนี้ยังคงรักษาระดับการให้บริการ การหมุนเวียนพันธมิตรร้านค้าและร้านอร่อยระดับตำนานที่ได้รับรางวัลอาหารในด้านต่างๆ อย่างเช่น ร้านสี่แยกฮ่องกง, ข้าวมันไก่ 2 สี, ก๋วยเตี๋ยวเนื้อนายโส่ย รสสยามนุดเดิ้ล ข้าวหมูทอดอกซุง, เชิงชิมอี ไป๋เวียมเฮง ข้าวมันไก่ชีวลิ้ง เป็นต้น ร้านอร่อยติดลมบนที่เป็นร้านที่มีกลุ่มลูกค้าประจำและดึงดูดความสนใจด้วยชื่อเสียงความอร่อย อย่างเช่น Eat Pot, ข้าวมันไก่ชีวลิ้ง, ราดหน้า 40 ปี เป็นต้น และร้านของทานเล่นรสดีที่คัดสรรคุณภาพและเอกลักษณ์ เข้ามาให้บริการตลอดทั้งปี 2565 เพื่อเพิ่มความหลากหลายที่ตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป ตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ปี 2565 ที่ผ่านมา ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา ส่งผลให้จำเป็นต้องยุติการดำเนินงานศูนย์อาหารอิมจังในไตรมาสที่ 1 อย่างไรก็ดี สถานการณ์ จากผลกระทบดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังส่งผลให้ผู้เข้าใช้บริการสามารถกลับมาใช้บริการได้ตามปกติ PRG-FI ในฐานะผู้บริหารศูนย์อาหาร Food Legends by MBK ได้ดำเนินการปรับปรุงภาพลักษณ์ศูนย์อาหาร เพื่อรองรับการกลับมาใช้บริการ รวมถึงการพัฒนาสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค หลังยุควิกฤตเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลให้มีการใช้จ่ายต่อหัวที่เพิ่มขึ้นตลอดครึ่งปีหลัง และได้เปิดให้บริการศูนย์อาหารเพิ่มขึ้น 1 สาขาในไตรมาสที่ 3 ภายใต้การบริหารงานร่วมกับสยามพิวรรธน์ในชื่อ OASIS EATERY

✦ ธุรกิจพัฒนาริเวอร์ส

บริษัทฯ ได้มีนโยบายพัฒนาริเวอร์ส โดยมีการพัฒนาที่ดินของคลังสินค้าปทุมธานี พื้นที่ 77 ไร่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ให้เป็นโครงการริเวอร์เดลมารีน่า ท่าเรือยอร์ชมแม่น้ำเจ้าพระยาระดับ เอ คลาส ครบวงจรแห่งแรกของแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย ท่าจอดเรือสปีดโบ๊ท เรือยอร์ช เจ็ตสกี พื้นที่ให้เช่าเก็บเรือ ไซว์รูมเรือ ศูนย์ซ่อมบำรุงเรือ และศูนย์รวมสินค้าอุปกรณ์และบริการเกี่ยวกับเรือ ร้านอาหารริมแม่น้ำเจ้าพระยา สถานที่จัดงาน Event บนพื้นที่กว่า 6,000 ตร.ม. และเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Riverdale District ซึ่งมีแผนงานระยะยาวประมาณ 10 ปี

ในปี 2565 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ริเวอร์เดล มารีน่า จำกัด เพื่อบริหารจัดการธุรกิจท่าเรือในโครงการริเวอร์เดล มารีน่า ซึ่งได้เปิดให้บริการท่าเทียบเรือ, พื้นที่ให้เช่าเก็บเรือ การให้บริการเกี่ยวกับเรือ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2565 ซึ่งได้รับความตอบรับเป็นที่น่าพอใจ มีผู้คนจองนำเรือเข้ามาฝากจอด และใช้บริการท่าเรือเป็นไปตามคาดหมาย และจะเปิดให้บริการบิมน้ำมันสำหรับเรือ ภายในต้นปี 2566

อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางท่าเรือสำหรับการท่องเที่ยวทางน้ำ ให้บริการเช่าเรือท่องเที่ยวตามแผนแม่บทการพัฒนาการท่องเที่ยวทางน้ำของหน่วยงานราชการ

สำหรับพื้นที่ค้าปลีกให้เช่าเพื่อโชว์รูมเรือ ศูนย์ซ่อมบำรุงเรือ ร้านอาหาร สถานที่จัดงาน Event บนพื้นที่กว่า 6,000 ตร.ม. และ Marina Plaza ศูนย์รวมสรรพสิ่งเกี่ยวกับเรือ จะเปิดให้บริการในปี 2566

✧ ธุรกิจโลจิสติกส์

ในปี 2565 ธุรกิจโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัท PRG ได้มีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีด้านโลจิสติกส์โดยมีการพัฒนาระบบ Warehouse Management (WMS) และ ระบบ Transportation Management (TMS) ให้ทันสมัยขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้ารวมถึงการกระจายสินค้าให้แก่กลุ่มบริษัท PRG และรองรับการขยายธุรกิจเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกในอนาคตตามเป้าหมายของธุรกิจ

1.1.3 การระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

-ไม่มี-

1.1.4 จั๋วผูกพันที่บริษัทค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน

-ไม่มี-

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้ง เบอร์โทรศัพท์ของบริษัท

ชื่อ : บริษัท พี วาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001702
ประกอบธุรกิจประเภท	: อาหารและเครื่องดื่ม
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 841,847,555 ล้านบาท ทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว 658,579,462 ล้านบาท
	เป็นหุ้นสามัญจำนวน 658,579,462 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176
สถานที่ตั้งฝ่ายขายต่างประเทศ	: เลขที่ 444 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ชั้น 5 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2661-7900, 090-980-1810
โทรสาร	: -
เว็บไซต์	: www.prg.co.th
อีเมลล์	: prgrice@prg.co.th

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
			รายได้		รายได้		รายได้		รายได้	
จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศ	PRG/PRG-KM	-	853,875	35.62%	1,069,515	50.61%	1,395,387	64.47%	1,382,318	58.24%
จัดจำหน่ายสินค้าต่างประเทศ	PRG/PRG-GB	99.99	414,353	17.29%	419,196	19.84%	359,674	16.62%	383,739	16.17%
จำหน่ายวัตถุดิบและคัดคุณภาพ	PRG-RR	99.99	177,808	7.42%	177,136	8.38%	199,769	9.23%	226,760	9.55%
ศูนย์อาหาร	PRG-FI	99.98	167,183	6.98%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
บริหารสินทรัพย์	PRG-P/RM	99.99	8,680	0.36%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
	SIMA-A	99.99	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
คลังสินค้าและโลจิสติกส์	PRG-LG	99.99	416	0.02%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
กำไรใบสำคัญแสดงสิทธิ	PRG	-	530,562	22.14%	424,927	20.11%	-	0.00%	-	0.00%
	PRG-PP	99.99	27,899	1.16%	22,400	1.06%	-	0.00%	-	0.00%
เงินปันผล	PRG	-	205,102	8.56%	-	0.00%	199,185	9.20%	360,430	15.19%
	PRG-PP	99.99	10,999	0.46%	-	0.00%	10,500	0.49%	20,154	0.85%
	PRG-KM	99.99	-	0.00%	-	0.00%	624	0.03%	723	0.03%
เงินปันผล			2,396,878	100.00%	2,113,174	100.00%	2,164,515	100.00%	2,373,401	100.00%

หมายเหตุ:

- PRG = บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- PRG-PP = บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- PRG-RR = บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- PRG-LG = บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- PRG-GB = บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด 99.99%)
- PRG-KM = บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- PRG-FI = บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไส้แลนด์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด 99.99%)
- PRG-FP = บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- PRG-FS = บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- PRG-RM = บริษัท ริเวอร์เดล มารีน่า จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด 99.99%)
- SIMA-A = บริษัท สี่ มา แอสเซส จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 99.99%)

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการพัฒนาการผลิตสินค้าและบริการที่เน้นด้วยคุณภาพ และเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค เพื่อตอบสนองความต้องการในทุกวันของผู้บริโภค และบริษัทได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

• ธุรกิจข้าว

ผลิตภัณฑ์หลักของ PRG คือ ข้าวสารบรรจุถุงพลาสติก ขนาด 200 กรัม ขึ้นไปจนถึง 1,000 กิโลกรัม ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง”, “ข้าวมาบุญครอง พลัส” และ “ข้าวจัสมินโกลด์” และในปี 2559 PRG ได้เพิ่มการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “ข้าวปั้นสุข” และ “ข้าวออร์แกนิก” โดยในปี 2565 ได้จัดตั้งบริษัทข้าวมาบุญครองเป็นผู้จำหน่าย และกระจายสินค้าในช่องทางการขายในประเทศ และบริษัท พี อาร์ จี โกลบอล เป็นผู้ส่งออกในช่องทางการขายต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์ ดังนี้

» ข้าวหอมมะลิ เป็นข้าวที่ได้รับโลรางวัลการผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงที่มีคุณภาพ สม่าเสมอต่อเนื่องกัน มากกว่า 16 ปี จึงทำให้ PRG ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานรูปพนมมือในกรอบสี่เหลี่ยมจัตุรัส และการรับรองคุณภาพมาตรฐานดีพิเศษ (★) (รูปพนมมือ ติดดาว) เป็นรายแรกจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ จึงมั่นใจได้ว่าข้าวหอมมะลิมาบุญครอง ทุกถุงมีคุณภาพมาตรฐานสม่าเสมอ โดยแบ่งออกเป็นชนิดต่างๆ ดังนี้

- ข้าวหอมมะลิ 100% เป็นข้าวหอมมะลิ 100%
- ข้าวหอมมะลิ 5% เป็นข้าวหอมมะลิเต็มเมล็ด 95% และข้าวหอมมะลิหัก 5%
- ข้าวหอมมะลิ 10% เป็นข้าวหอมมะลิเต็มเมล็ด 90% และข้าวหอมมะลิหัก 10%
- ข้าวหอมมะลิ 100% จัสมินโกลด์ เป็นข้าวหอมมะลิคุณภาพดีพิเศษบรรจุในถุงสุญญากาศ
- ข้าวกล้องหอมณพคุณ เป็นข้าวกล้องหอมมะลิ 100% บรรจุในถุงสุญญากาศ
- ข้าวกล้องหอมใหม่ เก็บเกี่ยวไม่เกิน 3 เดือน เป็นข้าวกล้องที่หอมนุ่ม ทานง่าย อร่อยดี ให้คุณค่าเต็มเมล็ด มีไฟเบอร์สูง ช่วยระบบการย่อยดีต่อผู้ควบคุมน้ำตาล ลดความเสี่ยงการเกิดโรคเบาหวาน เหมาะสำหรับคนรักใส่ใจสุขภาพในทุกวัย
- ข้าวหอมทิพย์ เป็นข้าวหอมมะลิ 100% จำนวน 70% กับข้าวขาว 100% จำนวน 30%
- ข้าวหอม 100% เป็นข้าวหอมมะลิ 20% กับข้าวหอมปทุม 80%
- ข้าวหอมปทุม 100% เป็นข้าวหอมที่พัฒนาสายพันธุ์จากข้าวหอมมะลิ
- ข้าวขาว 100%
- ข้าวขาว 15%
- ข้าวปั้นสุข มีทั้งข้าวขาวและข้าวหอมมะลิ
- ข้าวมาบุญครอง พลัส เป็นข้าวหอมมะลิไทยโดยเพิ่มคุณค่าจากผัก และธัญพืช ปราศจากสารปรุงแต่งเพื่อสุขภาพ โดยมี 5 ชนิด ดังนี้
- ข้าวธัญพืช
- ข้าวหาลี่
- ข้าวหอมควินัว
- ข้าวไรซ์เบอร์รี่เป็นข้าวหอมมะลีสายพันธุ์ใหม่ ที่เป็นสายพันธุ์ผสมระหว่างข้าวสีนิลกับข้าวหอมมะลิ มีโปรตีนเป็น 2 เท่าของข้าวหอมมะลิ และมีสารต้านอนุมูลอิสระสูง ได้แก่ แอนโทไซยานิน, เบต้าแคโรทีน, แกมมาโอไรซานอล, วิตามินอี, เทนิน, สังกะสี, โฟเลตสูง และที่สำคัญมีน้ำตาลต่ำ



- ข้าวสีฟัฒน์ เหมาะสำหรับผู้ชื่นชอบผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพ หรือผู้ที่เริ่มต้น รับประทาน ข้าวกล้อง ชนิดของข้าวประกอบไปด้วย ข้าวหอมมะลิ 100% เกรดคัดพิเศษ, ข้าวกล้องหอมมะลิ 100%, ข้าวกล้องไรซ์เบอร์รี่ 100% และข้าวกล้องหอมมะลิแดง เป็นการผสมผสานสุดยอด สายพันธุ์ข้าวที่มีประโยชน์สูงสุด ภายใต้สูตรผสมพิเศษของข้าวมาบุญครอง ทำให้ได้ ข้าวคุณภาพหลังหุงสุกนุ่มเ็นอรับประทาน
- ข้าวมาบุญครองอินทรีย์ เป็นข้าวที่ปราศจากสารเคมีเจือปน และได้รับมาตรฐานระดับสากล ได้แก่ มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์สหรัฐอเมริกา และ มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์ สหภาพยุโรป โดยมี 3 ชนิด ดังนี้
- ข้าวหอมมะลิ อินทรีย์ เป็นข้าวหอมมะลิ 100% เกรดคัดพิเศษ
- ข้าวกล้องหอมมะลิ อินทรีย์ เป็นข้าวกล้องหอมมะลิ 100%
- ข้าวไรซ์เบอร์รี่ อินทรีย์ เป็นข้าวกล้องไรซ์เบอร์รี่ 100%
- น้ำมันรำข้าวอินทรีย์ ชนิดแคปซูล “มาบุญครอง พลัส” ผลิตจากรำข้าวและจมูกข้าวอินทรีย์ สดใหม่ นำมาบีบน้ำมันโดยวิธีบีบเย็นทันทีหลังจากการสีข้าว ภายใน 24 ชั่วโมง ใช้เครื่องบีบ น้ำมันโดยตรง ทำให้ได้น้ำมันที่บริสุทธิ์ มีกลิ่นหอม สด เก็บได้นาน ไร้กลิ่นหืนและคงคุณค่า สารอาหารไว้ได้อย่างครบถ้วน จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีสารเคมีปนเปื้อน ได้รับการรับรองมาตรฐาน เกษตรอินทรีย์ จากสำนักงานมาตรฐานเกษตรภายในประเทศและสมาพันธ์เกษตรอินทรีย์ ระดับนานาชาติ (IFOAM)

• ผลิตภัณฑ์พลอยได้

ผลิตภัณฑ์พลอยได้ คือ ปลายข้าว รำข้าวขัด และข้าว Reject เป็นเมล็ดข้าวหักที่เกิดจาก กระบวนการปรับปรุงคุณภาพข้าว เพื่อนำไปผสมให้ได้คุณภาพข้าวเกรดรองตามที่ต้องการ นอกจากนี้ปลายข้าวที่เป็นประเภทปลายเล็ก จะขายให้กับผู้ผลิตอาหารสัตว์ เพื่อนำไปทำอาหาร สัตว์

• ผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ

ผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ อาทิเช่น น้ำมัน ซอสปรุงรส และอื่นๆ ที่ทางบริษัทได้เป็นผู้จัดหาและ จำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

✧ ธุรกิจ OEM

เป็นการดำเนินงานรับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า สำหรับนำจำหน่ายภายในประเทศและ ส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยเป็นการผลิตสินค้าสำเร็จรูป House Brand Unbranded Own Brand โรงงานอุตสาหกรรมผลิตแอลกอฮอล์ เป็นต้น

พร้อมทั้ง มีการดำเนินงานซื้อมา-ขายไปขายวัตถุดิบ โดยมีการซื้อวัตถุดิบช่วงต้นฤดูกาลเพื่อมา เก็บไว้ขายเก็งกำไรวัตถุดิบ และผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปขายในประเทศ

✦ ธุรกิจศูนย์อาหาร

PRG-FI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PRG ดำเนินธุรกิจศูนย์อาหารภายใต้เครื่องหมายการค้า Food Legends by MBK โดยศูนย์อาหารอิมิจ ยูติการดำเนินงานในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 และได้ดำเนินการเปิดศูนย์อาหาร OASIS EATERY (เปิดให้บริการในไตรมาสที่ 3 ปี 2565)

ปัจจุบันในปี 2565 PRG ดำเนินธุรกิจศูนย์อาหารจำนวน 4 สาขา ซึ่งตั้งอยู่บนชั้น 6 ศูนย์การค้า MBK Center ชั้น 4 ศูนย์การค้าสามย่านมิตรทาวน์ ชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะ โนนท์ เซ็นเตอร์ ดิวานนท์ และโครงการ Siam Premium Outlets Bangkok

✦ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

PRG-PP ดำเนินธุรกิจมารีน่า ภายใต้ชื่อ Riverdale Marina โดยพัฒนาพื้นที่ในจังหวัดปทุมธานี 83 ไร่ ให้เป็นโครงการมารีน่าครบวงจร ระดับ เอ คลาสแห่งแรกของแม่น้ำเจ้าพระยา ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ การจัดสรรพื้นที่สำหรับธุรกิจท่าเรือ โดยให้เข้าพื้นที่เพื่อจอดเรือและการบริการเกี่ยวกับเรือแบบครบวงจร ให้เข้าพื้นที่สำหรับโชว์รูมเรือ ร้านอาหาร มารีน่าพลาซ่า และพื้นที่กิจกรรมต่างๆ รวมถึงการท่องเที่ยวทางน้ำ

✦ ธุรกิจโลจิสติกส์

บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ (PRG-LG) ให้บริการขนส่ง จัดเก็บ และกระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ข้าวมาบุญครองและ ผลิตภัณฑ์อื่นๆให้กับกลุ่มบริษัท PRG โดยมีการกระจายสินค้าจากคลังสินค้า 2 แห่งที่ ลาดหลุมแก้ว ปทุมธานี และ สุราษฎร์ธานี

(2) การตลาดและการแข่งขัน

สภาพทางการตลาดของธุรกิจอาหาร

จากภาวะฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของ เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และมีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นเป็นลำดับ แต่ในภาคเศรษฐกิจอาจยังต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการ และมีความเปราะบางในช่วงแรกของการฟื้นตัว เช่น ปัญหา Global Supply Disruption และสงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ทั้งการขาดแคลนเชมิคอนดักเตอร์และตู้คอนเทนเนอร์ ในภาคการขนส่ง มีแนวโน้มยืดเยื้อไปจนถึงปลายปี และยังคงติดตามแนวโน้มราคาพลังงานและ วิกฤตการณ์ในตลาดโลกภายใต้กระแส Green Economy ที่อาจสร้างแรงกดดันให้ต้นทุนและอัตราเงินเพื่อปรับสูงขึ้น ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว กำลังซื้อของตลาดลดลง แต่จากภาวะค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงส่งผลให้ศักยภาพการแข่งขันทางด้านราคาผู้ประกอบการไทยดีขึ้น อีกผู้ประกอบการไทยเองพยายามที่จะนำเสนอความหลากหลายของชนิดสินค้า คุณภาพและการบริการเป็นหลัก เพื่อสร้างความแตกต่างในการแข่งขัน และส่งเสริมยอดขายของผู้ประกอบการ

ในส่วนของตลาดภายในประเทศ ไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่อยู่ในกลุ่มที่ฟื้นตัวช้า เพราะมีสัดส่วนการพึ่งพาภาคการท่องเที่ยวสูง พืชจากเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจซบเซา มองในมุมของอุตสาหกรรมข้าวโดยรวมมีทิศทางทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2564





ในเรื่องปริมาณผลผลิต ขณะที่ราคามีแนวโน้มอ่อนตัวลง อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่ค่อนข้างสูงยังเป็นปัจจัยกดดันผลกำไรของผู้ประกอบการตลอดห่วงโซ่การผลิตข้าวของไทย และจากการที่ภาพรวมของตลาดไม่มีอัตราการเติบโต อัตราการบริโภคข้าวต่อคนที่ลดน้อยลงในแต่ละปี กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง ดังนั้น การแข่งขันภายในประเทศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ผู้ประกอบการแต่ละรายพยายามรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดกันอย่างเต็มที่ โดยใช้การแข่งขันด้านราคา ความหลากหลายของชนิดสินค้าที่ตอบสนองต่อภาวะตลาด พร้อมกับกิจกรรมส่งเสริมการขายมาเป็นปัจจัยหลัก รวมทั้งกระแสด้านการบริโภคข้าวเพื่อสุขภาพ กระแสเหล่านี้ล้วนเป็นโจทย์ที่ท้าทายที่ผู้ประกอบการต้องเร่งดำเนินการนำมาวิเคราะห์ เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อสร้างโอกาสใหม่ๆ ให้แก่ธุรกิจ

ผลกระทบเหล่านี้ส่งผลให้เศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว กำลังซื้อของตลาดลดลง อุปทานกลุ่มข้าวขาวลดลงไม่สอดคล้องกับภาวะอุปสงค์ในตลาด ปริมาณผลผลิตข้าวหอมมะลิมิแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งอุปทานที่เพิ่มขึ้นนี้ ส่งผลให้ราคาข้าวหอมมะลิในปี 2565 มีแนวโน้มลดต่ำลงเมื่อเทียบกับช่วงต้นฤดูกาลในปีที่แล้ว และนโยบายค่าเงินบาทของไทยที่ยังคงอ่อนค่าลง ทำให้ความสามารถในการแข่งขันด้านราคาส่งออกข้าวไทยกลับมาปรับตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับคู่แข่งในตลาดโลก ทำให้แนวโน้มการส่งออกใน ปี 2565 มีโอกาสส่งออกเกินเป้าหมาย จากเดิมตั้งไว้ 7 ล้านตันเพิ่มเป็น 8 ล้านตัน หรือเฉลี่ยเดือนละ 7-7.2 แสนตัน ถือเป็นผู้นำส่งออกข้าวอันดับสองของโลก นำหน้าเวียดนามที่เฉลี่ยยังไม่เกิน 7 ล้านตัน และน่าจะเป็นปริมาณที่ไทยส่งออกได้สูงสุดรอบ 4 ปีนับจากปี 2561 ที่ไทยส่งออกถึง 11 ล้านตัน แล้วลดลงในปีต่อมาเฉลี่ยเหลือ 5-7 ล้านตัน

ผลสืบเนื่องจากภาวะฟื้นตัวหลังการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ยังมีปัจจัยหนุนด้านอุปทานที่คาดว่าปัญหา Supply Disruption ส่งผลให้เกิดภาวะการขาดแคลนเรือขนส่งสินค้าและตู้คอนเทนเนอร์ขนส่งสินค้า และปัญหาเรื่องอัตราค่าระวางที่เพิ่มขึ้นซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการส่งออกข้าวไทยเริ่มมีภาวะคลี่คลายลง รวมถึงค่าเงินบาทที่ผันผวน ทำให้ศักยภาพการแข่งขันทางด้านราคาในสถานการณ์นี้เอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้ประกอบการไทย ภาพรวมของการแข่งขันนอกจากจะมุ่งเน้นการขับเคลื่อนทางด้านราคา ทางผู้ประกอบการไทยเองพยายามที่จะนำเสนอความหลากหลายของชนิดสินค้า คุณภาพในตลาดพรีเมียมที่ยังมีโอกาสนในการแข่งขัน เพื่อส่งเสริมยอดขายของผู้ประกอบการ โดยเฉพาะข้าวหอมมะลิไทย ที่ราคาลดลงมาอยู่ในระดับที่จูงใจ และข้าวกล้อง-ข้าวเพื่อสุขภาพ ที่มีแนวโน้มขยายตัว ตามกระแสการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคที่หันมาสนใจสุขภาพมากขึ้น

กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจอาหาร

บริษัทและกลุ่มบริษัทฯ มีการปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่ การฟื้นตัวหลังจากการแพร่ระบาดของ เชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่ไม่สามารถคาดเดาได้ว่าจะสิ้นสุดอย่างไรโดยมีการวางแผนงานระยะสั้นและระยะยาว ทั้งด้านบริหารการดำเนินงานและบริหารทางการเงิน มีวินัยในการใช้จ่ายและกระจายความเสี่ยงอย่างรัดกุม อีกทั้งยังมีมาตรการควบคุมด้านต่างๆ ดังนี้

1. การให้ความสำคัญกับวัตถุดิบและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ การจัดส่งที่มีคุณภาพ ความสะดวกปลอดภัยในสินค้าและพนักงาน ทั้งในส่วนผลิตและพนักงานจำหน่าย เป็นต้น ในการจัดหาวัตถุดิบ ฝ่ายจัดซื้อกลางและ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท จะมีเกณฑ์คัดเลือกที่เข้มงวด และโปร่งใสในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับสินค้า (Rice Products) และวัตถุดิบที่ไม่เกี่ยวข้อง (Non Rice Products) ที่ผ่านเกณฑ์และมาตรฐานที่กลุ่มบริษัทกำหนด

2. การให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าของสินค้า (Value for Money) บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคา โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและคุณภาพสินค้าที่ยอมรับได้ว่ามีความคุ้มค่า และให้สอดคล้องกับตำแหน่งแบรนด์สินค้าที่วางในตลาด (Brand Positioning) รวมทั้งการพิจารณาถึงความสามารถในการแข่งขันด้านราคาเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ณ ปัจจุบันมีความเหมาะสมและกำหนดมาตรการระเบียบปฏิบัติในการกำหนดราคาอย่างมีเหตุผลเมื่อเทียบกับคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมถึงสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและลูกค้าได้อย่างลงตัว อย่างไรก็ตามอุปสงค์ของข้าวสารบรรจุถุงภาคค้าปลีก คาดว่าจะอยู่ในระดับทรงตัวในประเทศ

3. การให้ความสำคัญของทางจำหน่ายและกิจกรรมส่งเสริมการขาย จากสภาวะการแข่งขันอย่างเข้มข้นของธุรกิจและสถานการณ์ฟื้นตัวหลังการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ปฏิบัติการที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคให้เข้าสู่ยุคของความเชื่อมั่นในการจับจ่ายสินค้าผ่านโลกเทคโนโลยีดิจิทัลและอินเทอร์เน็ต

4. การให้ความสำคัญด้านความยั่งยืน ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นตัวอย่างที่ดีของสังคม บริษัทตระหนักดีว่าการเป็นองค์กรคุณภาพที่เติบโตอย่างยั่งยืน ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งคือการสร้างความเชื่อมั่นและมั่นใจต่อสังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการดำเนินธุรกิจที่เน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ส่งเสริมการต่อต้านทุจริต มุ่งเน้นความโปร่งใส ปฏิบัติงานทุกด้านอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม โดยมีการสร้างคุณค่าให้กับสังคม และองค์กรจากความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องกว่า 44 ปี ส่งผลให้บริษัทได้รับการยอมรับ การรับรองจากหน่วยงานสถาบันทั้งในและระหว่างประเทศ

ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2548 จนถึงปัจจุบัน ข้าวมาบุญครอง ได้รับโล่รับรองมาตรฐานรูปมือพนมจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ การันตีคุณภาพข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุง และตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 เป็นต้นมา ข้าวมาบุญครอง เป็นข้าวสารบรรจุถุงรายแรกของประเทศ ที่ได้โล่รับรองมาตรฐานรูปมือพนมพิเศษติดดาว การันตีข้าวสารหอมมะลิคุณภาพดี ที่ผู้บริโภคเชื่อมั่น และไว้วางใจในคุณภาพได้ จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ติดต่อกันมากกว่า 10 ปี

นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งเน้น การปรับระบบการจัดการใช้เทคโนโลยีเข้ามายกระดับการทำงานในทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจและต่อผู้บริโภคการทำช่องทางขายแบบ



ผสมผสานระหว่าง Online to Offline หรือที่เรียกว่า Omni-Channel เพิ่มการเข้าถึงสินค้าและบริการได้ง่ายขึ้น และการใช้ข้อมูลเชิงลึก Data Analytic มาวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคอย่างละเอียด เพื่อนำมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตรงกับความต้องการมากขึ้นไปเรื่อยๆ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญ ในการสร้างสรรค์ตราสินค้า เพื่อก่อให้เกิดความแตกต่าง และตอกย้ำให้ผู้บริโภคทราบถึงศักยภาพ และภาพลักษณ์ของตราสินค้าที่ PRG ต้องการส่งต่อสิ่งดีๆ ผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของคุณภาพ ความปลอดภัย ตั้งแต่ต้นกระบวนการจนถึงสิ้นสุดการบริโภค ความหลากหลาย ความสะดวก ความโปร่งใสในการดำเนินงาน และการแบ่งปัน เพื่อเป็นการส่งต่อความสุขให้แก่ผู้อื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการปรับปรุงคลังและศูนย์กระจายสินค้าใหม่และเพิ่มสัดส่วนการขนส่งให้มีประสิทธิภาพตอบสนอง ความต้องการของแต่ละช่องทางการจำหน่าย

บริษัทยังดำเนินโครงการอีกหลากหลาย ด้วยการเพิ่มช่องทางการขายและเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพื่อให้เป็น Food Solutions อย่างเต็มรูปแบบทั้งผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและบรรจุภัณฑ์รูปแบบต่างๆ (เช่น นวัตกรรม Valve Lock ข้าวหอมมะลิต้นฤดูบรรจุในถุง) ศึกษาแนวโน้มความต้องการ ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป (เช่น ต้องการอาหารที่ผลิตจากพืช) อุปสงค์ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ในอนาคตคาดว่าโปรตีนทางเลือกจะยังเป็นส่วนหนึ่งในเมนู ที่ผู้บริโภคเลือกมากยิ่งขึ้น เช่นอาหารชุดประเภท Grab-and-Go ที่พร้อมด้วยประโยชน์ทางโภชนาการ และสนองความต้องการที่รวดเร็วตามกระแสนิยมใหม่

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจข้าวสารบรรจุถุงพลาสติก

โดยทั่วไปผลผลิตข้าวของไทยมีปริมาณเฉลี่ยปีละ 31-33 ล้านตันข้าวเปลือก นำไปสีเป็นข้าวสารได้ประมาณ 20-22 ล้านตัน ใช้ในการบริโภคภายในประเทศสัดส่วนประมาณ 53% ของผลผลิตข้าวสารทั้งหมด โดยแบ่งเป็นข้าวเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมใน 40% ที่เหลือประมาณ 60% เป็นข้าวเพื่อการบริโภค (โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายในลักษณะข้าวบรรจุถุง 45% และข้าวบรรจุกระสอบ 55%) ที่ผ่านมาตลาดข้าวเพื่อการบริโภคภายในประเทศมีผู้ประกอบการรายใหม่เริ่มเข้าสู่ธุรกิจนี้เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะโรงสีข้าวรายใหญ่และผู้ส่งออกข้าวที่หันมาขยายตลาดในประเทศเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้ในตลาดส่งออก รวมทั้งผู้ประกอบการค้าปลีกสมัยใหม่ก็เข้ามามีส่วนร่วมแข่งขันในตลาดข้าวบรรจุถุงและสามารถขยายส่วนแบ่งของตลาดได้ดี โดยอาศัยความได้เปรียบด้านช่องทางการจำหน่าย และกลยุทธ์ราคา เนื่องจากการจำหน่ายข้าวบรรจุถุงเข้าสู่แบรนด์ไม่มีต้นทุนค่าขนส่งค่าจำหน่ายในร้านค้าปลีกสมัยใหม่เหมือนเช่นกับข้าวบรรจุถุงทั่วไป และยังมีต้นทุนในการสร้างแบรนด์และโฆษณาผลิตภัณฑ์ต่ำกว่าสินค้าแบรนด์อื่น ๆ

ภาพรวมทิศทางเศรษฐกิจปี 2566 คำถามที่น่าสนใจคือ ปัจจัยใดบ้างที่เป็นประเด็นสำคัญ เช่น แนวโน้มการใช้ดิจิทัลในชีวิตประจำวัน กระแสรีโนเวทอินโฟ การฟื้นตัวหลังจากการระบาด และการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ภาวะอัตราเงินเฟ้อปรับสูงขึ้น ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาวะการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ช่วงกลางปี 2566 คาดว่า เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวได้แข็งแกร่งขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป แต่น่าจะยังมีความเสี่ยงอยู่บ้างซึ่งมีปัจจัยมาจาก ปัญหาห่วงโซ่อุปทานเกิดภาวะชะงักงัน หรือ Global Supply Disruption ที่มีแนวโน้มยืดเยื้อ รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป สภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติที่มีผลต่อปริมาณการเพาะปลูกข้าวและผลผลิตแต่ละชนิดของข้าวนา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ อุปสงค์ อุปทานในตลาดในช่วงปี 2566 จึงคาดการณ์ได้ว่าการแข่งขันของตลาดข้าวสารบรรจุถุงในประเทศตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป ผู้ประกอบการหลายรายจะมุ่งเน้นปรับกลยุทธ์การแข่งขันทางด้านชนิดสินค้า และการจัดจำหน่ายในช่องทางออนไลน์ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของตลาด ด้านราคา คุณภาพ และมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีการผลิตสื่อสมัยใหม่แบบดิจิทัลมาใช้ในการสื่อสารเรื่องตราสินค้า “การสร้างการรับรู้ในแบรนด์” เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น

คาดการณ์ว่าตลาดข้าวสุขภาพจะมีอัตราการเติบโตอันเนื่องมาจากการ การเปลี่ยนแปลงความชอบของผู้บริโภคที่มีต่ออาหารที่ดีต่อสุขภาพ และโภชนาการสูง จำนวนผู้ป่วยโรคเบาหวานและโรคอ้วนที่เพิ่มขึ้น การเติบโตของผู้บริโภคที่ใส่ใจในการออกกำลังกาย และนอกจากนั้นด้วยคุณค่าทางโภชนาการที่สูง จึงถือเป็นอาหารเพื่อสุขภาพสำหรับทารกและเด็กเล็กที่กำลังเติบโตนวัตกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ที่คำนึงถึงสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ปัจจัยเหล่านี้คาดว่าจะเป็นตัวขับเคลื่อนขนาดตลาดข้าวสุขภาพให้เติบโตอย่างน่าสนใจ

การพัฒนานวัตกรรมหรือเทคโนโลยี

บริษัทมีนโยบายในการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย และเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพื่อให้เป็น Food Solutions อย่างเต็มรูปแบบ รวมทั้งผลิตภัณฑ์นวัตกรรม และบรรจุภัณฑ์รูปแบบต่างๆ โดยมีการดำเนินการนำนวัตกรรม Valve Lock “วาล์วล็อก” ข้าวหอมมะลิต้นฤดูบรรจุในถุง เพื่อคงคุณภาพก่อนที่สินค้าจะส่งไปถึงมือผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด ซึ่งนวัตกรรม “วาล์วล็อก” ซึ่งเป็น “One way degassing valve” กลไกการทำงานของวาล์ว คือ การที่วาล์วที่เป็นตัวควบคุมความหนาแน่นของอากาศในถุง โดยเป็นแรงดันทำให้อากาศภายในถุงออกมาด้านนอกได้ แต่ไม่ยอมให้อากาศภายนอกเข้าไปภายในถุง ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่เปลี่ยนถุงข้าวสารธรรมดา ให้เป็นถุงข้าวสารที่เก็บรักษา กลิ่นหอม และคงคุณภาพความสดใหม่ได้ยาวนานขึ้น ชะลอการเกิดมอด ช่วยให้ผู้บริโภคได้ทานข้าวหอมมะลิที่หอม นุ่ม และเหนียวตลอดทั้งปี

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

• ธุรกิจข้าว (ขายในประเทศ)

ตราสัญลักษณ์ “ข้าวมานูญครอง” ในปัจจุบันเป็นตราสินค้าที่ยังคงมุ่งเน้นสื่อสารให้ผู้บริโภคทราบถึงความเป็นห่วงในเรื่องสุขภาพของผู้บริโภค ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานคุณภาพโดยถือเป็นนโยบายอันสูงสุดและจะเป็นปัจจัยหลักในการผลิตสินค้าและบริการ เสมือนทำเพื่อดูแลคนในครอบครัวของเรา ดังนั้นการดำเนินงานจะเป็นไปในรูปแบบของการสนับสนุนช่วยเหลือซึ่งกันและกันในทุกๆ ด้าน อาทิเช่น ข้าวสาร ข้อมูลการตลาด ความรับผิดชอบของบริษัทที่มีต่อลูกค้าในทุกระดับ ความรับผิดชอบต่อบริษัทที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งนโยบายการดำเนินงานเหล่านี้ ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้ นอกจากนี้ นโยบายของบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นขยายช่องทางการจัดจำหน่ายในส่วนภูมิภาคและในต่างประเทศให้เพิ่มมากขึ้น และช่องทางขาย E- Commerce ทุกแพลตฟอร์ม เช่น E-Marketplace (Shopee/Lazada/JD central Line OA) Facebook และเว็บไซต์ เพื่อให้ครอบคลุมการขยายตัวของสัดส่วนในการถือครองตลาดในทุกส่วน ทั้งข้าวสารบรรจุถุง และข้าวเพื่อสุขภาพ

• ธุรกิจข้าว (ขายต่างประเทศ)

กลุ่มลูกค้าสำหรับการขายต่างประเทศยังคงเป็นกลุ่ม IMPORTER ที่แบ่งออกเป็น DISTRIBUTOR HYPERMARKET SUPERMARKET (รวมถึง GROCERY STORES) และยังมีกลุ่มใหม่ๆ ที่ขยายสินค้าแบบ ONLINE ในต่างประเทศ ทั้งนี้หลังจากสถานการณ์โควิด 19 ก็มีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคโดยหันมาใส่ใจเรื่องสินค้าสุขภาพมากขึ้น ออกกำลังกายมากขึ้น และหันมาซื้อสินค้าจากทาง ONLINE มากขึ้นเช่นกัน

ทั้งนี้บริษัทจึงมีนโยบายที่จะขยายกลุ่มลูกค้าที่ขายสินค้าผ่านทั้ง ONLINE และ OFFLINE ให้มากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการในช่องทางการสั่งซื้อใหม่และช่องทางเก่า





• ธุรกิจ OEM

สำหรับการขายลูกค้าภายนอก มีการผลิตสินค้า House Brand /Unbranded / Own Brand / รับจ้างผลิตเพื่อลูกค้าส่งออก/ โรงงานอุตสาหกรรมผลิตแอลกอฮอล์ ลักษณะซื้อมา-ขายไป / การขายวัตถุดิบ และได้มีการเพิ่มกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่ใช้ข้าวเป็นวัตถุดิบ เช่น Rice snacks มากขึ้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ต้องการคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากลเพื่อผลิตสินค้าขายทั้งในประเทศและส่งออก

• ธุรกิจศูนย์อาหาร

MBK-FI ดำเนินธุรกิจศูนย์อาหาร โดยเปิดให้บริการ ศูนย์อาหาร Food Legends by MBK และ ศูนย์อาหารอิมจัง มีทั้งหมด 4 สาขา ตั้งอยู่ใจกลางเมืองและศูนย์การค้าที่เป็นที่รู้จัก สามารถเข้าถึงได้ด้วยรถไฟฟ้า BTS และ MRT รวมถึงการขนส่งสาธารณะอื่นๆ โดยตั้งอยู่บนชั้น 6 และ ชั้น G ศูนย์การค้า MBK Center ชั้น 4 ศูนย์การค้าสยามมิตราทาวน์ และชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ทาวน



ศูนย์อาหาร Food Legends by MBK มีฐานมาจากแนวคิด "Capital Street Food of Bangkok" ซึ่งรวบรวมร้านค้าชื่อดังในระดับตำนาน ที่มีความหลากหลาย สด สะอาด ราคาเยี่ยมเยียร โดยร้านค้าที่ได้รับการคัดสรรเป็นร้านค้า ที่อยู่ในกระแสที่ได้รับการยอมรับ และได้รับรางวัลในด้านอาหารจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อตอบสนองการให้บริการให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้าของศูนย์การค้า ทั้งชาวไทยและต่างชาติ

ในขณะที่ศูนย์อาหารอิมจังมุ่งเน้นไปที่แนวคิด "อร่อยหลากหลาย สบายกระเป๋า" เป็นศูนย์อาหารที่รวบรวมร้านอร่อย สะอาด ราคาเป็นมิตร เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่เป็นพนักงานและผู้เช่าภายในศูนย์การค้า MBK Center

• ธุรกิจพัฒนาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายพัฒนาทรัพย์สิน ด้วยการพัฒนาที่ดินของคลังสินค้าปทุมธานีเดิม พื้นที่ 77 ไร่ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ให้เป็นโครงการริเวอร์เดล มาริน่า ภายใต้คอนเซ็ปต์ The First A-Class Marina on Chaopraya River ทำเรือริมแม่น้ำเจ้าพระยาระดับ เอ-คลาส ครบวงจรแห่งแรกของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งประกอบด้วย ท่าจอดเรือสปีดโบ๊ท เรือยอร์ช และเจ็ทสกี ทั้งในน้ำและบนบก ไชว์รูมเรือ ศูนย์ซ่อมบำรุงเรือ บิมน้ำมันสำหรับเรือ และศูนย์รวมสินค้าอุปกรณ์และบริการเกี่ยวกับเรือ ร้านอาหารริมแม่น้ำเจ้าพระยา พื้นที่จัดงาน Event ริมแม่น้ำเจ้าพระยา บนพื้นที่กว่า 6,000 ตรม. และให้เช่าคลังสินค้า โดยได้เปิดให้บริการท่าเทียบเรือ พื้นที่ให้เช่าเก็บเรือ และการให้บริการเกี่ยวกับเรือ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2565 ซึ่งได้รับความตอบรับเป็นที่น่าพอใจ มีผู้สนใจนำเรือเข้ามาฝากจอด และใช้บริการท่าเรือเป็นไปตามคาดหมาย และได้จัดสรรพื้นที่ให้เช่าสำหรับไชว์รูมเรือ ร้านอาหาร พื้นที่จัดงาน Event และ Marina Plaza ศูนย์รวมสรรพสิ่งเกี่ยวกับเรือ จะเปิดให้บริการในปี 2566 ทั้งนี้ ได้มีการซื้อที่ดินเพิ่มเติมจำนวน 5 ไร่ ในบริเวณพื้นที่ข้างเคียง เพื่อการพัฒนาโครงการในอนาคต



• ธุรกิจโลจิสติกส์

ปัจจุบันให้บริการกลุ่มบริษัท พี อาร์ จี โดยมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจไปสู่การให้บริการลูกค้าภายนอกกลุ่มบริษัทฯ โดยมีพื้นที่เป้าหมายในเขตพื้นที่ ปทุมธานี นครปฐม และ กรุงเทพฯ โดยจะให้บริการแก่ลูกค้าที่ประกอบธุรกิจทั้งประเภท B2B (Business to Business), B2C (Business to Customer) และ B2B2C (Business to Business to Customer) และมุ่งเน้นไปที่กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม และ กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคและบริการ



การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายของธุรกิจอาหาร

• ผลิตภัณฑ์ข้าวสาร

1. การจัดจำหน่ายภายในประเทศ : PRG ได้จำหน่ายข้าวสารบรรจุถุงภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมานุญครอง” “ข้าวมานุญครอง พลัส” และ “ข้าวบ้านสุข” ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ประมาณร้อยละ 57 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นอีกร้อยละ 43 เป็นการจำหน่ายในพื้นที่อื่นๆ ทั่วประเทศ

PRG ได้แบ่งช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวสารเป็น 3 ประเภท คือ

» ร้านค้าขายส่งและร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม PRG มียอดจำหน่ายประมาณร้อยละ 48 ของยอดจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด ในปี 2565 นี้ บริษัทได้ขยายพื้นที่สู่ภูมิภาคมากขึ้น โดยมุ่งเน้นการกระจายตัวในแถบภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ให้เพิ่มมากขึ้น และมุ่งเน้นกลุ่มร้านค้าในแถบภูมิภาคที่เป็นกลุ่มร้านค้าส่ง-ปลีกที่มีรูปแบบเป็นกึ่ง Local Supermarket เพื่อเป็นการกระจายข้าวถุงของ PRG ไปยังผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงทุกพื้นที่

» เครือข่ายค้าปลีกและค้าส่งสมัยใหม่ เครือข่ายซูเปอร์มาร์เก็ต และสหกรณ์ PRG มียอดจำหน่าย ประมาณร้อยละ 31 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด ในปัจจุบัน PRG มีการวางจำหน่ายสินค้าเข้าสู่ทุกห้างค้าปลีก สหกรณ์ ร้านสะดวกซื้อในทุกพื้นที่แม้กระทั่งร้านสะดวกซื้อในสถานบริการจำหน่ายน้ำมัน พร้อมทั้งมีแผนขยายสาขาให้เพิ่มมากขึ้น ตามการขยายตัวของห้างค้าปลีกทั่วประเทศ นอกจากนี้ ทาง PRG ได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อตอบสนองต่อไลฟ์สไตล์ ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปผ่านช่องทางออนไลน์ร่วมกับเครือข่ายค้าปลีกสมัยใหม่ โดยตั้งเป้าการขยายตัวในช่องทางออนไลน์ทุกช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้

» การขายตรง HORECA PRG มียอดจำหน่ายร้อยละ 20 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด โดยจำหน่ายสำหรับร้านอาหารเครือข่าย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล สถาบันการศึกษา เป็นต้น โดยในปี 2565 PRG บริษัทมุ่งเน้นการขยายตัวเข้าสู่ โรงงานอุตสาหกรรมมากขึ้น เพื่อเป็นการทดแทนการหดตัวของกลุ่มโรงแรมและร้านอาหาร

» การขายช่องทาง Online มียอดจำหน่ายร้อยละ 1 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด โดยจำหน่ายผ่านช่องทาง E-commerce และ บน Platform Line OA ของบริษัท เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค



2. การส่งออก ในปีที่ผ่านมาทาง PRG ยังคงส่งออกให้แก่ลูกค้ารายหลัก และเพิ่มรายลูกค้าได้มากขึ้น โดยในปี 2565 นั้น มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ข้าวสารที่ประมาณร้อยละ 50.81 ของ ของลูกค้าทั้งหมดในช่องทางขายต่างประเทศ

3. การรับจ้างผลิต Original Equipment Manufacturer (OEM) ทาง PRG ได้ขยายตลาดในส่วนของการรับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า สำหรับนำจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้น มีการวางแผนขายวัตถุดิบเพื่อการค้าที่ชัดเจนขึ้นหลังจากที่ได้เริ่มมีลูกค้าปี 2565 นอกจากนี้ยังได้มีการผลิตสินค้าข้าว Unbranded เพื่อจำหน่ายหน้าโรงงาน ให้ลูกค้าในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงในกลุ่มร้านค้าย่อย, โรงแรม และร้านอาหาร และในปี 2566 ได้มีการต่อยอดจากสินค้า Unbranded ในชนิดที่ขายดี มาเป็นสินค้า Own Branded เพื่อขยายตลาดให้มากขึ้น โดยเริ่มจากพื้นที่ในภาคอีสานก่อน มุ่งเน้นขายให้กลุ่มลูกค้า Traditional และ ห้างท้องถิ่น อีกทั้งมีแผนที่จะขยายไปยังพื้นที่อื่น ๆ ในปีต่อไป

ทั้งนี้ ส่วนหนึ่งเพื่อเป็นการเพิ่มจำนวนการผลิตให้โรงงานเต็ม Capacity และในส่วนของบริษัทเองก็ได้มีการลดต้นทุนการผลิตในหลายๆ ด้าน เพื่อให้เสียหยาการผลิตลดลงสามารถทำราคาแข่งขันได้โดยยังคงไว้ซึ่งคุณภาพ

• ผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ผลิตภัณฑ์น้ำดื่มทั้งในแบรนด์ของตนเอง (Cool Plus) และแบรนด์ของผู้อื่น

บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

- ให้บริการเช่าทรัพย์สินของบริษัทฯ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

- ให้บริการปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสารลงถุง กำลังการผลิต 120,000 ตันต่อปี

บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด

- การให้บริการรับ-ส่ง พัสดุทั่วประเทศโดยใช้แฟรนไชส์ของ Shipsmile Service โดยสถานที่ให้บริการตั้งอยู่ ณ สำนักงานใหญ่ ปทุมธานี

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

• ธุรกิจข้าว

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจข้าวคือ ข้าวสารและข้าวกล้อง ซึ่งสามารถแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

» **ข้าวสารนาปี** คือข้าวสารที่ได้จากการสีข้าวเปลือกนาปี ซึ่งจะปลูกได้ระหว่างเดือนพฤษภาคม - ตุลาคม และสามารถเก็บเกี่ยวพร้อมทั้งจำหน่ายสู่ตลาดได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม - กุมภาพันธ์ ข้าวเปลือกนาปีเป็นข้าวที่มีรสชาติดีในการบริโภค คือเมื่อสีเป็นข้าวสารหุงแล้วนุ่ม ไม่แฉะ เก็บรักษาดี เพราะมีความชื้นต่ำ มีลักษณะเป็นข้าวหนัก (ข้าวที่มีอายุเก็บเกี่ยวตั้งแต่ 120 วันขึ้นไป นับตั้งแต่เพาะกล้า) ซึ่งส่วนใหญ่นิยมบริโภคภายในประเทศ อาทิเช่น ข้าวหอมมะลิ ข้าวหอม ข้าวไรซ์เบอร์รี่

» **ข้าวสารนาปรัง** คือข้าวสารที่ได้จากการสีข้าวเปลือกนาปรัง ซึ่งปลูกนอกฤดูกาลทำนาปกติ สามารถปลูกได้ตลอดปี คือปีละ 2-3 ครั้ง เนื่องจากสามารถปลูกได้ในที่ลุ่มและพื้นที่ที่มีการชลประทานทั่วถึง ข้าวเปลือกนาปรังเป็นข้าวที่มีความชื้นสูง ต้องนำเข้าอบให้แห้งเพื่อไม่ให้เป็นเชื้อรา มีลักษณะเป็นข้าวเบา (ข้าวที่มีอายุเก็บเกี่ยวตั้งแต่ 90-120 วัน นับตั้งแต่เพาะกล้า) เมื่อหุงสุกแล้วจะมีกลิ่นหอมเล็กน้อย ข้าวค่อนข้างแข็ง อาทิเช่น ข้าวหอม ข้าวขาว ข้าวไรซ์เบอร์รี่

แหล่งที่มาของข้าวสารนาปีและนาปรังนั้นจะมีอยู่ทั่วประเทศ แต่ส่วนใหญ่จะมาจากโรงสีทาง ภาคกลาง เช่น จังหวัดนครสวรรค์ พิจิตร พิษณุโลก สุพรรณบุรี พระนครศรีอยุธยา เป็นต้น ส่วนข้าวสารหอมมะลินั้น ส่วนใหญ่จะมาจากโรงสีทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น จังหวัดบุรีรัมย์ อุบลราชธานี ขอนแก่น ร้อยเอ็ด ศรีสะเกษ และมหาสารคาม เป็นต้น และโรงสีทางภาคกลางดังกล่าว เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรซึ่งโดยทั่วไปสินค้าเกษตรจะมีราคาเปลี่ยนแปลงขึ้นลงอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ ยังมีลักษณะเป็นสินค้าตามฤดูกาล กล่าวคือข้าวนาปีในช่วงเดือนธันวาคม - กุมภาพันธ์ จะเป็นช่วงที่เก็บเกี่ยวผลผลิตสูง ราคาจึงต่ำกว่าช่วงอื่น

ในการรับซื้อข้าวสารนั้นจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของข้าว เช่น ปริมาณความชื้น ความยาวของเมล็ด ปริมาณข้าวเต็มเมล็ด ระดับการขัดสี สิ่งเจือปน และคุณสมบัติการหุงต้ม เป็นต้น สำหรับข้าวหอมมะลิจะส่งตรวจดีเอ็นเอเพื่อหาการปนปลอมของข้าวชนิดอื่น

ในการรับซื้อข้าวสาร PRG จะรับซื้อตรงจากโรงสีข้าว และซื้อผ่านนายหน้าที่ได้รับการประเมินว่ามีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยมีการศึกษาและวิเคราะห์สถานการณ์ข้าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงในด้านราคาซื้อ และป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิต

การขายวัตถุดิบเพื่อการค้า

PRG มีการศึกษาสถานการณ์ และราคาตลาดของข้าวในช่วงต่างๆ โดยใช้การคาดการณ์ จากสถิติราคาตลาดในแต่ละปี ที่มีแนวโน้มหรือความต้องการเพิ่มขึ้นหรือลดลง โดยหากมีการประเมินราคาแล้วพบว่า เป็นโอกาสที่บริษัทจะสามารถทำกำไรได้ ก็จะดำเนินการสั่งซื้อเพื่อเก็บไว้เป็นสต็อกสำหรับการจำหน่ายต่อไป

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

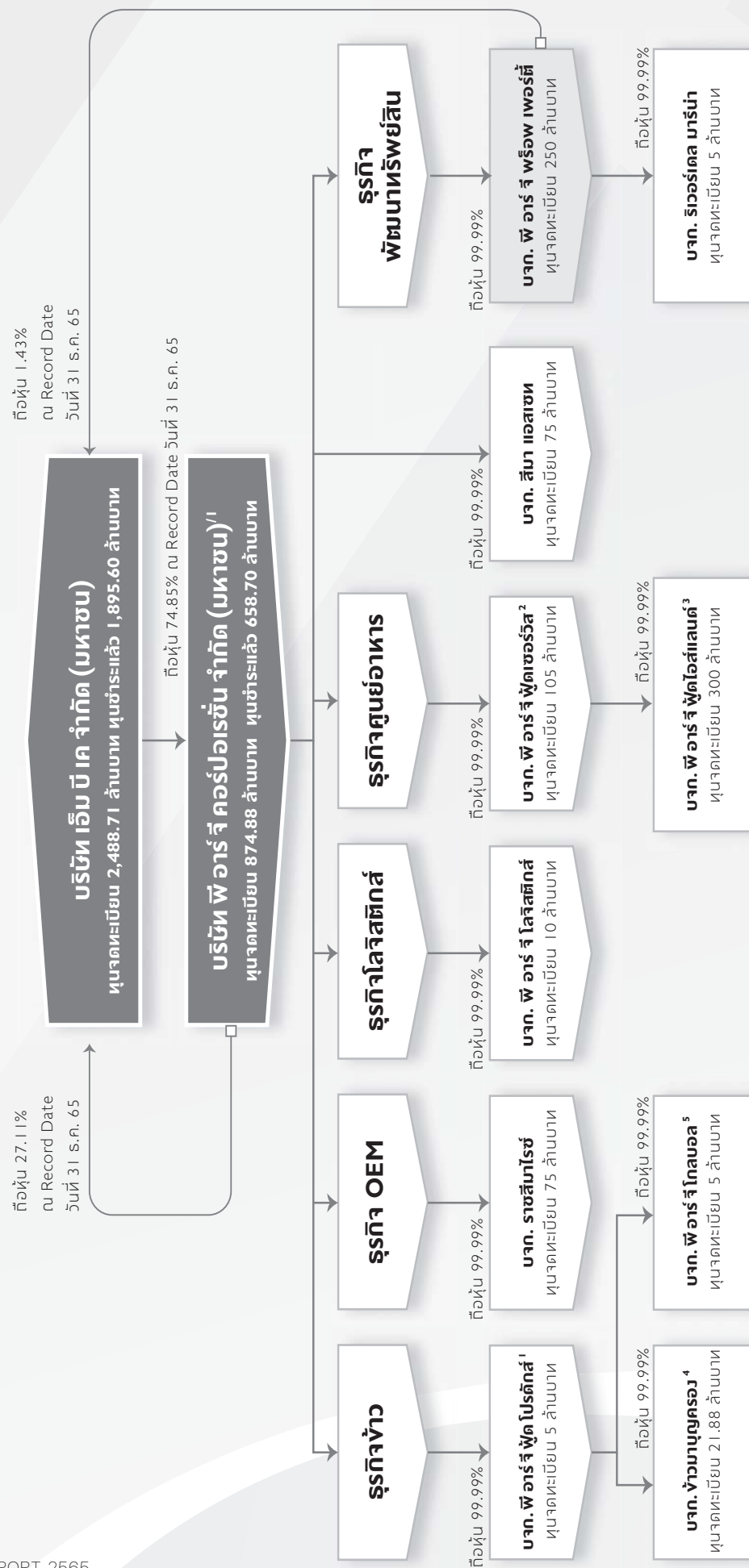
ทรัพย์สินของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน โดยคิดมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 4

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท พี ออร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ได้แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 5 กลุ่มธุรกิจ คือ ธุรกิจข้าว ธุรกิจศูนย์อาหาร ธุรกิจ OEM ธุรกิจโลจิสติกส์ และธุรกิจพัฒนาทรัพย์สิน รายละเอียดปรากฏดังแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ: 1. เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรองท์ กรุ๊ป จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565
2. เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565
3. เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565
4. เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565

2. เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด เมื่อก่อนมีภาพ 2565

3. เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เป็น เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 2565

4. เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) จำกัด เมื่อเดือน
5. เปลี่ยนชื่อจากบริษัท อินโนพัส จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565

นิติบุคคลที่ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	: บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105517008690
ประกอบธุรกิจประเภท	: บริหารจัดการพื้นที่ ให้เช่าคลังสินค้า อาคาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก	: 250 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000 หุ้น
เก็บชำระแล้ว	: หุ้นละ 31.25 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176
บริษัท	: บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105549022477
ประกอบธุรกิจประเภท	: ศูนย์อาหาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 300 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 60 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176
บริษัท	: บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105540062689
ประกอบธุรกิจประเภท	: จัดจำหน่ายข้าวสารบรรจุถุง และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ภายในประเทศ
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 21,875,000 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 218,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176

บริษัท	: บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105555077440
ประกอบธุรกิจประเภท	: จัดจำหน่ายสินค้าอาหาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176

บริษัท	: บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105560138842
ประกอบธุรกิจประเภท	: บริหารจัดการและให้เช่าอาคาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 105 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (บริษัทฯ ถือหุ้นเท่ากับ 1,049,998 หุ้น)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176

บริษัท	: บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0135540003119
ประกอบธุรกิจประเภท	: ให้บริการจัดส่ง ขนส่ง และให้เช่าสถานที่เก็บคลังสินค้า
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 10 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
สถานที่ตั้งโรงงาน	: สำนักงานสาขา เลขที่ 109/2 หมู่ 14 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176

บริษัท	: บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง 27.11% และบริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม 1.43% รวมสัดส่วนถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม 28.54%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001102
ประกอบธุรกิจประเภท	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	: 2,488,712,432 บาท
ทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 1,897,369,821 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2853-9000
โทรสาร	: 0-2853-7000
เว็บไซต์	: www.mbkgroup.co.th

บริษัท	: บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นโดยอ้อม 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105539087827
ประกอบธุรกิจประเภท	: ผู้ผลิตและจำหน่ายข้าวสารบรรจุถุง
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 75 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
สถานที่ตั้งโรงงาน	: สำนักงานสาขา (1) เลขที่ 109 หมู่ 14 ถนนมิตรภาพ กม.90 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176

บริษัท	: บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด (บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด สัดส่วนถือหุ้นโดยอ้อม 99.99%)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0135551002267
ประกอบธุรกิจประเภท	: จัดจำหน่ายข้าวสารบรรจุถุง และผลิตภัณฑ์ต่างๆ จำหน่ายไปต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	: 0-2501-2175
โทรสาร	: 0-2501-2176

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจหลักที่ต้องพึ่งพิงกับธุรกิจอื่นในกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2565 วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (PRG-W3) (Record Date) มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล/ บริษัท	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	492,961,927.00	74.85%
2	บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	129,627,111.00	19.68%
3	น.ส.อดิษฐ์ ตันติวิท	9,052,600.00	1.37%
4	นางวรรณวิภา ตันติวิท	8,990,000.00	1.37%
5	DBS BANK LTD. AC DBS NOMINEES-PB CLIENTS	5,392,810.00	0.82%
6	บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	700,000.00	0.11%
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	467,542.00	0.07%
8	นายณรงค์ หวังเจริญวงศ์	331,700.00	0.05%
9	นางสาววิไล ตั้งสิน	326,240.00	0.05%
10	บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)	300,000.00	0.05%
11	นางเพียรเพ็ญ เทียนบุญ	300,000.00	0.05%
รวมทั้งสิ้น		648,449,930.00	98.46%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (แห่งประเทศไทย) จำกัด

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ทุนจดทะเบียน : 874,970,249 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 874,970,249 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว : 658,698,729 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 658,698,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่น

- ไม่มี -

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทที่เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

• ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PRG-W1)

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	ไม่เกิน 29,990,554 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	ราคาหน่วยละ 0.00(ศูนย์) บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1.0566 หุ้นสามัญใหม่ (อาจเปลี่ยนแปลงภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 4.7319 บาท ต่อหุ้น
วันกำหนดการใช้สิทธิ (Exercise Date)	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของเดือน มกราคม, กุมภาพันธ์, มีนาคม, เมษายน, พฤษภาคม, มิถุนายน, กรกฎาคม, สิงหาคม, กันยายน, ตุลาคม พฤศจิกายน และธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ระหว่างเวลา 9.30 น. ถึง 15.30 น. ภายในระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ยกเว้นการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายกำหนดให้มีระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ ระหว่างเวลา 9.30 น. ถึง 15.30 น. ภายในระยะเวลา 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	ไม่เกิน 30,338,581 หุ้น

• ณ 31 ธันวาคม 2565

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้
สิทธิแปลงสภาพ 1,348,965 หน่วย

จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพ คงเหลือ 1,692,611 หุ้น

• ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (PRG-W2)

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ไม่เกิน 31,418,187 หน่วย

ราคาเสนอขายต่อหน่วย ราคาหน่วยละ 0.00 (ศูนย์) บาท (ไม่คิดมูลค่า)

วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ วันที่ 30 พฤษภาคม 2565

วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ วันที่ 15 พฤษภาคม 2568

อัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1.0275 หุ้นสามัญใหม่ (อาจเปลี่ยนแปลงภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)

ราคาการใช้สิทธิ ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 4.8663 บาท ต่อหุ้น

วันกำหนดการใช้สิทธิ (Exercise Date) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของเดือน มกราคม, กุมภาพันธ์, มีนาคม, เมษายน, พฤษภาคม, มิถุนายน, กรกฎาคม, สิงหาคม, กันยายน, ตุลาคม พฤศจิกายน และธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ ระหว่างเวลา 9.30 น. ถึง 15.30 น. ภายในระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ยกเว้นการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายกำหนดให้มีระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ ระหว่างเวลา 9.30 น. ถึง 15.30 น. ภายในระยะเวลา 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ ไม่เกิน 31,418,187 หุ้น

• ณ 31 ธันวาคม 2565

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ
แปลงสภาพ 1,366,797 หน่วย

จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพ คงเหลือ 1,394,535 หุ้น

• ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (PRG-W3)

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	ไม่เกิน 32,926,027 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	ราคาหน่วยละ 0.00 (ศูนย์) บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 17 พฤศจิกายน 2568
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (อาจเปลี่ยนแปลงภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 5.00 บาท ต่อหุ้น
วันกำหนดการใช้สิทธิ (Exercise Date)	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของเดือน มกราคม, กุมภาพันธ์, มีนาคม, เมษายน, พฤษภาคม, มิถุนายน, กรกฎาคม, สิงหาคม, กันยายน, ตุลาคม พฤศจิกายน และธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ระหว่างเวลา 9.30 น. ถึง 15.30 น. ภายในระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันใช้สิทธิ ในแต่ละครั้ง ยกเว้นการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายกำหนดให้มีระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ ระหว่างเวลา 9.30 น. ถึง 15.30 น. ภายในระยะเวลา 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	ไม่เกิน 32,926,027 หุ้น

• ณ 31 ธันวาคม 2565

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ	32,926,027 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพ คงเหลือ	32,926,027 หุ้น

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

• บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในระยะที่ผ่านมา

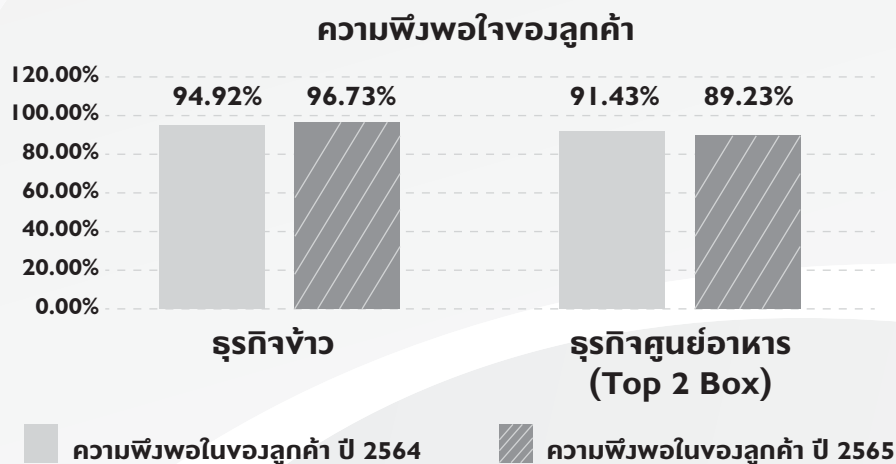
การจ่ายเงินปันผล (บาท : หุ้น)	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
1. เงินปันผลประจำปี	-	-	0.40*	0.35	0.30
2. เงินปันผลระหว่างกาล	0.30*	-	0.25	0.30	0.30
รวมจ่ายเงินปันผล	0.30	-	0.65	0.60	0.60
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	34.18%	-	96.25%	102.69%	125.78%
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1	-	1	1	1

* เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา หุ้นละ 0.30 บาท ซึ่งจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 พฤษภาคม 2566

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทงดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ตัวเงิน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนด KPI เกี่ยวกับความพึงพอใจของลูกค้าในธุรกิจข้าว และความพึงพอใจของลูกค้าแบบ Top 2 Box สำหรับธุรกิจศูนย์อาหาร โดยมีรายละเอียด ดังนี้



2

การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อ การบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารกิจการให้มีการกำกับดูแลที่ดี ตามนโยบายของกลุ่มบริษัท เอ็มบีเค บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ดังนี้

• การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบและแนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง อีกทั้ง มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้ทุกคนถือปฏิบัติ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านการเงิน ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านเหตุการณ์ต่างๆ รวมทั้งความเสี่ยงด้าน การทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม โดยกำหนดให้มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารควบคุมดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองโดยทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา

• การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทรูกรัก โดยได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้ถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ บริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.

• ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูล ต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัย ของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญ ไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และการใช้ข้อมูล และจัดให้มี ช่องทางการสื่อสารที่ผู้รับข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว เช่น ระบบ Intranet และ Internet เป็นต้น เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานและข่าวสารสำคัญ หรือ รับข้อเสนอแนะ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีช่องทางการการรับแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blowing) รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ต่อสาธารณะ โดยจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสื่อสารให้ข้อมูล โดยเฉพาะ เช่น สื่อสารองค์กร และนักกลทูลสัมพันธ์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบในการจัดเตรียมข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการ ประชุม รวมทั้งบันทึกสรุปความคิดเห็น และมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

• ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการประเมินและติดตามผลระบบ การควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย / กฎระเบียบ และ ด้านการดูแลทรัพย์สิน และเรื่องทุจริต ที่มีผลกระทบต่อฐานะชื่อเสียง อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนิน ไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ และสามารถดำเนินการแก้ไข อย่างทันทั่วทั้งที่ โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านผู้ตรวจสอบภายในเป็น ผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่าง เหมาะสมทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายใน ด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอ ผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี โดยผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



• การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสม ครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมภารกิจที่ได้รับมอบหมาย 4 ด้าน ดังนี้

- 1) การตรวจสอบการบริหารจัดการ
- 2) การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด
- 3) การตรวจสอบการปฏิบัติงาน
- 4) การตรวจสอบด้านระบบคอมพิวเตอร์



• การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ภารกิจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
2. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น หรืออาจจะเกิดขึ้น ในระดับกลุ่มธุรกิจ ให้มีความต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. พิจารณานุมัติและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ เป็นประจำทุกปี
4. ทบทวนและติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอ
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
6. สนับสนุนติดตาม และพัฒนาการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการจัดประชุม ดังนี้

7.1 ประชุมทบทวนผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 1 ถึง 4 ไตรมาสละ 1 ครั้ง

7.2 ประชุมทบทวนความเสี่ยงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง

กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และธุรกิจสามารถดำเนินไปได้โดยไม่หยุดชะงัก

โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สนับสนุนให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ทบทวน และปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร

สำหรับกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีการสร้างความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปถ่ายทอดให้กับผู้เกี่ยวข้องได้ โดยการบริหารความเสี่ยงต้องมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร มีการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ระยะเวลา กิจกรรม และผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ รวมถึงการระบุความเสี่ยง ประเมินด้านโอกาสเกิดและผลกระทบ กำหนดเป้าหมายและระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ที่ชัดเจน การกำหนดกิจกรรม / วิธีการจัดการต่อความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย การติดตาม การรายงานและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีคู่มือบริหารความเสี่ยง เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ นำไปใช้เป็นแนวทางเดียวกัน

ด้านมาตรการในการจัดการความเสี่ยงนั้น เราได้แบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็นทั้งหมด 4 ระดับ คือ L (Low) M (Moderate) H (High) E (Extreme) ซึ่งแต่ละระดับจะมีการจัดการ โดยหากความเสี่ยงอยู่ในระดับ L พบว่ายังไม่เป็นความเสี่ยงไม่ต้องการจัดการเพิ่มเติมและไม่ต้องติดตาม แต่หากพิจารณาแล้วความเสี่ยงเรื่องดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต จึงจะจัดให้มีติดตามผล ส่วนความเสี่ยงที่อยู่ในระดับอื่น ๆ จะต้องจัดให้มีแผนการจัดการความเสี่ยงและติดตามผลเพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงจนมาอยู่ที่ระดับ L

โดยบริษัทมีการแบ่งความเสี่ยงของบริษัท เป็น 2 ส่วนดังนี้

» ความเสี่ยงระดับองค์กร

สำหรับประเภทความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร ยังคงแบ่งความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจโดยตรง ออกเป็น 6 ด้าน ได้แก่

1. **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** เป็นความเสี่ยงในเชิงกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม รวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ภาวะการแข่งขัน ทรัพยากร การปฏิบัติตามแผน สภาพแวดล้อม และความยั่งยืนของธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามในด้านกลยุทธ์และนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในเชิงกลยุทธ์ที่วางไว้ เช่น การปรับตัวทางกลยุทธ์ และการแข่งขันขององค์กร ให้ทันต่อสภาพแวดล้อมและการแข่งขันทางธุรกิจ เป็นต้น
2. **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน รวมถึงมีมาตรการในการดูแลการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม เช่น การควบคุมต้นทุนข้าวถุง เป็นต้น
3. **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ ปัญหาทางการเงิน รวมทั้งความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้คำนึงถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอและทันเวลาอยู่เสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ เช่น ความเสี่ยงที่จะเกิดหนี้สูญ เป็นต้น
4. **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึง

การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่สำคัญ โดยได้มีการดูแลและตรวจสอบให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางตามกฎระเบียบ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น การปฏิบัติตามกฎหมายและสัญญากับภาครัฐและสมาคม เป็นต้น

5. ความเสี่ยงด้านทุจริต (Fraud Risk) บริษัทเล็งเห็นความสำคัญด้านการทุจริตจึงแยกความเสี่ยงออกจากความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากพนักงานทุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ของตนทั้งต่อภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีขั้นตอนในการปฏิบัติงานเพื่อควบคุมดูแลและตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทอย่างเป็นระบบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากบุคคลภายนอกให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน และพนักงานกระทำความผิดต่อบริษัท (Fraud) เป็นต้น

6. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Hazard Risk) เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบในด้านความปลอดภัยในชีวิตของผู้ใช้บริการ ผู้เช่า และพนักงาน รวมถึงทรัพย์สินขององค์กร ซึ่งอาจมีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งบริษัทฯ ได้มีนโยบายและมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลเสียหายต่อบริษัทฯ ได้ เช่น วัตถุอันตรายและสินค้าคงคลังเสียหายจากเหตุอุบัติเหตุ พนักงานในโรงงานติดโรคระบาด เป็นต้น

นอกจากนี้ ในด้านการลงทุนในโครงการต่างๆ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ได้กำหนดให้การขออนุมัติงบประมาณลงทุนในโครงการที่มีวงเงินตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป จะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงประกอบการขออนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ที่เกี่ยวข้องรับทราบทุกครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในด้านการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ด้วย

โดยกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีการติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยจะมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้ง กำหนดให้มีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์เป็นประจำทุกปีด้วย

สืบเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และลงนามในประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition, CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันIOD ได้ประกาศผลให้บริษัทผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยใบรับรองการต่ออายุสมาชิกจะหมดอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

• ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นเป็นการเฉพาะโดยแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร เพื่อกำหนดมาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม





และกำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็น ประจำทุกปี

โดยในปี 2565 เราได้มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น การให้เงิน ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินทอน ค่าอำนวยความสะดวก การช่วยเหลือทางการเมือง เงินบริจาค การกุศล สินน้ำใจ การใช้ตัวแทน คนกลาง การให้ Sponsorship กับหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้กระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่หรือมีผลต่อการตัดสินใจ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินการผ่านเจ้าหน้าที่ของทางบริษัทหรือตัวแทน โดยบริษัทได้แบ่งรูปแบบการคอร์รัปชันออกเป็น 3 รูปแบบ คือ ชื้อความสะดวก ชื้องานหรือโอกาสทางธุรกิจ ชื้อความผิดในแต่ละกระบวนการทำงานทั้งองค์กร รวมทั้งการประมุขขายข้าวโครงการต่าง ๆ การติดต่อเพื่อขอใบอนุญาตต่าง ๆ การขนส่งสินค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยทางบริษัทฯ ได้พิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงประเภทซื้อความผิดแต่อย่างใด ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการและคณะทำงานโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ประเมิน ทบทวน ติดตามการบริหารความเสี่ยงในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารการปฏิบัติงานโครงการฯ ขององค์กรตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานทุกคนรับทราบ



ตามที่ได้มีการออกพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาไปเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 และจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 นั้น บริษัทฯ เร่งเห็นความสำคัญของกฎหมายดังกล่าวจึงได้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทฯ ปฏิบัติได้ตามกฎหมาย

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงไปแล้ว ดังนี้ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อวางแผน นำเสนอนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน การวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง รวมถึงการสื่อสารและการควบคุมดูแลด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีการจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลด้านทรัพยากรบุคคล มาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) การวิเคราะห์กระบวนการทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละกระบวนการเพื่อปรับแก้ไข พัฒนาให้สอดคล้องตามกฎหมายและระบุดังกล่าวในการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปเก็บรวบรวม ใช้หรือเปิดเผยให้ชัดเจน การขอ ความยินยอมจากลูกค้า คู่ค้าของบริษัทฯ กรณีนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ด้านการตลาด มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน เรื่อง การดำเนินการตามคำร้องขอจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ขั้นตอนการปฏิบัติงาน เรื่อง การแจ้งเหตุละเมิด/ข้อมูลรั่วไหล การวิเคราะห์ความเหมาะสมในการอ้างข้อยกเว้นในการประมวลผล (เก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผย) ข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ต้องขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ภายใต้มาตรา 24 (5) พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ว่าด้วยเรื่องประโยชน์โดยชอบด้วยกฎหมาย (Legitimated Interest) การจัดลำดับชั้นความลับของเอกสาร การติดตั้ง Privacy Notice ของกล้อง CCTV อีกด้วย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

➤ ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจอาหาร

1) ธุรกิจข้าว

(1) ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ข้าว เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสินค้าที่อยู่ในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาอยู่ตลอดเวลาตามสภาวะการณ์ของตลาด ไม่ว่าจะเป็น เศรษฐกิจ การเมือง ภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม ปัจจัยเหล่านี้ จะเป็นตัวกระตุ้นในเรื่องของ อุปสงค์ อุปทาน ในปี 25645 นี้ อุปทานในส่วนของข้าวไทยในตลาดส่งออกโลกยังคงหดตัวลง สืบเนื่องจากสภาวะการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในช่วงครึ่งปีแรก รวมกับ สถานการณ์สงครามระหว่าง รัสเซีย-ยูเครน ทำให้เกิดปัญหา Global Supply Disruption มีการปิด บางท่าเรือในบางประเทศ การชะลอตัวในการระบายสินค้าในแต่ละท่าเรือ ทำให้เกิดการขาดแคลน ตัวสินค้า กำหนดการเดินเรือที่ไม่เป็นไปตามกำหนดการ ส่งผลให้ค่าระวางเรือเพิ่มสูงขึ้น เศรษฐกิจ ของโลกชะลอตัว ทำให้ราคาของข้าวไทยเมื่อรวมกับค่าขนส่งจึงมีราคาสูงขึ้น ดังนั้นในปี 2565 การส่งออกของข้าวไทยในภาพรวมจึงทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2564 แม้ว่าในช่วงครึ่งปีหลัง จะมีการฟื้นตัวหลังจากภาวะการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) รวมถึงค่าเงินบาท ไทยมีการอ่อนตัวลง และปัจจัยกระทบจากภาวะเงินเฟ้อที่มีผลมาจากราคาน้ำมันปรับตัวสูง จากสาเหตุสงครามรัสเซีย-ยูเครนส่งผลให้ข้าวสาลีที่เป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ ขาดแคลน ทำให้ข้าวขาวของไทยมีโอกาสที่สามารถแข่งขันได้เพื่อไปทดแทน ส่วนราคา ข้าวประเภทข้าวหอม (หอมมะลิ และหอม) มีราคาที่ต่ำลงทำให้มีความต้องการจากประเทศ ผู้นำเข้าในภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง เอเชียและอเมริกากลางกลับมา แต่อย่างไรก็ตามปัญหา ตัวขนส่งสินค้าขาดแคลน และค่าระวางยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการค้าปลีกใจ ของประเทศผู้นำเข้า โดยผู้ส่งออกอันดับหนึ่งของโลกยังคงเป็นประเทศอินเดีย ส่วนประเทศไทย เป็นอันดับสองในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ศักยภาพของข้าวไทยยังคงมีโอกาสในการเติบโต ในต่างประเทศ สืบเนื่องจากความเชื่อมั่นของคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่มีความน่าเชื่อถือ

ในส่วนของตลาดภายในประเทศนั้น ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ช่วง 9 เดือนแรก ธุรกิจซบเซา สะท้อนจากดัชนีความเชื่อมั่นผู้ประกอบการที่ลดลง สอดคล้องกับดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค ที่ปรับลดอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าภาครัฐทยอยผ่อนคลามาตรการควบคุมแบบเข้มงวด (ลดระยะ เวลาเคอร์ฟิว ให้เวลาห้างร้านเปิดดำเนินการมากขึ้น) ในช่วงเดือนสิงหาคม-กันยายน ส่งผลให้ กิจกรรมทางเศรษฐกิจจะดีขึ้น ผนวกกับการทยอยเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในช่วง ปลายปี เอื้อประโยชน์ต่อการฟื้นตัวของการบริโภคโดยรวม ช่วงไตรมาสสุดท้ายจากภาวะฟื้นตัว จากการแพร่ระบาดของโควิด 19 และมีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นเป็นลำดับ แต่ในภาค เศรษฐกิจอาจยังต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการ และมีความเปราะบางในช่วงแรกของ





การฟื้นตัว ส่งผลกระทบกับกำลังซื้อของผู้บริโภค อำนาจซื้อของผู้บริโภคระดับฐานรากซึ่งเป็นคนกลุ่มใหญ่ของประเทศอาจฟื้นตัวช้า ดังนั้นการแข่งขันทางด้านราคา การปรับกลุ่มชนิดสินค้า จึงเป็นกลยุทธ์ที่ถูกนำมาใช้ในปี 2565 และต่อเนื่องถึงปี 2566 นี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทวางแนวนโยบายในการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดโดย

» จัดเก็บสินค้าชนิดที่เป็นสินค้าหลัก อาทิ ข้าวหอม ข้าวขาว ฯลฯ เพื่อเป็นปริมาณสำรองในการผลิตในราคาที่เหมาะสม โดยใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลสถิติในทุกภาคส่วนก่อนการตัดสินใจซื้อ

» สินค้าที่เป็นสินค้าเฉพาะทาง หรือ อายุการจัดเก็บสั้นกว่า ข้าวชนิดอื่น อาทิ กลุ่มข้าวสุขภาพ ใช้นโยบายในการผลิต แบบพอเพียงกับปริมาณการขาย เพื่อลดปัญหาในเรื่องของคุณภาพ และราคาที่ผันผวน



ในส่วนของวัตถุดิบ เพื่อตลาดต่างประเทศนั้น ใช้นโยบายในการสั่งซื้อตามที่มีคำสั่งซื้อเพื่อบรรเทาความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบในคลังเมื่อเปรียบเทียบกับตลาด

(2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาขาย

สภาวะเศรษฐกิจโลกหดตัวอย่างมาก ในปี 2565 สถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคไม่เพิ่มขึ้นในปี 2564 ส่งผลให้กลไกราคาตลาดนั้นมีการใช้กลยุทธ์การแข่งขันทางด้านราคาที่และกำเริบระยะสั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน บริษัทกำหนดให้มีเป้าหมายในการเพิ่มแหล่งผลิตสินค้าของบริษัทอีก 2 รายเป็นอย่างน้อย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนสินค้า เพื่อส่งมอบ และเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ทางบริษัท โดยพัฒนาศักยภาพของแหล่งผลิตให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัท โดยการควบคุมต้นทุน จะสามารถทำให้การกำหนดราคาขายของบริษัทสอดคล้องรองรับกับสถานการณ์ทางการตลาด

บริษัทกำหนดแนวนโยบายในการแข่งขันในตลาดภายในประเทศเป็น 3 ส่วน ดังนี้

» ช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) นั้น จะมุ่งเน้นทางด้านการเพิ่มปริมาณการขาย การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อกระจายสินค้าข้าวภายใต้ตราสินค้าออกไปให้มากขึ้น โดยเฉพาะในปี 2565 - 2566 นี้ทางภาครัฐมีแนวนโยบายในการส่งเสริมกลุ่มร้านค้าปลีกในตลาดการค้าแบบดั้งเดิม ดังนั้นทาง บริษัทจึงมุ่งเน้นการขยายตัวในตลาดกลุ่มนี้ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของผู้บริโภคในภาวะการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

» ช่องทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) กลยุทธ์ที่ใช้ในช่องทางนี้นั้นจะมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ และพยายามรักษาพื้นที่การขาย จึงจะใช้การทำ Promotion อย่างต่อเนื่องการบริหารพื้นที่วางจำหน่ายในแต่ละห้าง และมุ่งเน้นเพิ่มช่องทางการขายสินค้า กลุ่ม Healthy Rice และตั้งเป้าหมายตัวช่องทางการขายทาง Online เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้ได้มากที่สุด



» ช่องทางการขายตรง (HORECA) ช่องทางนี้จะมุ่งเน้นในเรื่องของความรวดเร็วและความสะดวกสบายของลูกค้าเป็นหลักในราคาที่เหมาะสม ดังนั้นจึงเริ่มมีการจัดหาสินค้ากลุ่มอาหารประเภทอื่นๆ ที่ลูกค้าต้องการ ตามกลยุทธ์ One Stop Service ซึ่งจะช่วยรักษารฐานลูกค้า

(3) ความเสี่ยงจากการส่งออก

ในปี 2565 นี้ ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้เกิดผลกระทบอย่างต่อเนื่องกับระบบการขนส่งสินค้าทั่วโลก ภาวะเศรษฐกิจกำลังซื้อของประเทศผู้นำเข้าสินค้า อุปทานที่ไม่สอดคล้องกับอุปสงค์ ทำให้ไม่สามารถตอบโต้ภัยของผู้บริโภคได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงสามารถรักษาลูกค้ากลุ่มเป้าหมายไว้ได้ โดยที่ลูกค้าหลักของ บริษัทยังคงให้ความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายที่ บริษัทมุ่งเน้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการค้าต่างประเทศคือ

- » บริษัทจะตกลงทำสัญญาซื้อขายต่อเมื่อมีวัตถุดิบเพียงพอแล้วเท่านั้น
- » บริษัทจะมีการเก็บวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมโดยมีปริมาณขั้นต่ำตามที่ทางหน่วยงานราชการกำหนดไว้
- » การซื้อขายจะดำเนินการธุรกรรมทางการเงินผ่านธนาคารขนาดใหญ่ที่น่าเชื่อถือ โดยมีการตรวจสอบเครดิตของลูกค้าด้วย
- » เพื่อเป็นการป้องกันความผันผวนของค่าเงินบาท บริษัทกำหนดให้มีการ Forward อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศหลังจากได้รับคำสั่งซื้อทันที
- » เพื่อป้องกันการผันผวนของค่าขนส่ง บริษัทได้ทำการแยกรายละเอียดค่าสินค้าและ ค่าขนส่ง โดยค่าขนส่งจะเป็นราคาค่าขนส่งที่เกิดขึ้นจริง ณ เวลาที่ทำการขนส่ง เพื่อให้ ผู้ซื้อพิจารณาราคาสินค้าและค่าขนส่งในแต่ละช่วงเวลา และเพื่อเป็นการลด ความเสี่ยงของบริษัท

(4) ความเสี่ยงของค่าเงินบาท

บริษัทจะป้องกันการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการประสานงานกับทางธนาคาร เพื่อบริหารอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละกรณี ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย

(5) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

บริษัทกำหนดนโยบายในการดูแลพื้นที่ต่างๆ ในหลากหลายรูปแบบ เพื่อรองรับเหตุการณ์ ที่อาจเกิดขึ้น และมีให้มีการปฏิบัติงานต้องชะงัก อาทิ การจัดเตรียมพื้นที่ในส่วนของคลังสินค้าให้พร้อมรองรับภาวะอุทกภัย โดยมีนโยบายในการเตรียมพาเลทเพื่อยกสินค้าให้สูงขึ้นจากพื้น การตรวจสอบสถานที่โดยรอบตามระยะเวลา เพื่อเตรียมมาตรการการป้องกันล่วงหน้า ฯลฯ นโยบายเหล่านี้จะถูกกำหนดเพื่อลดความเสี่ยงเรื่อง การตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความเสียหายของบริษัท

(6) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าหรือผู้จัดการจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ในปี 2565 มีลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละประมาณ 40 ของรายได้รวม และลูกค้ารายใหญ่ที่สุด มียอดขายข้าวร้อยละไม่เกิน 10 ของรายได้รวม จากอัตราส่วนแบ่งการค้ำดังกล่าวนี้ ทางบริษัทพิจารณาว่าในปัจจุบันยังไม่มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ รายใด นอกจากนั้น บริษัทมีความมุ่งมั่นในการเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง การคิดสรรสินค้าอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายและครบวงจร รวมถึงการปรับกลยุทธ์ เพื่อรุกเข้าสู่ตลาดช่องทางบริการด้านขายตรงเพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืนต่อไปในอนาคต



2) ธุรกิจรับจ้างผลิต OEM

2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าภายในรายใหญ่รายเดียว เนื่องจากร้อยละ 80 ของ RR เป็นผลผลิตสินค้าให้ลูกค้าหลักคือข้าวมาบุญครองซึ่งอยู่ในเครือ บริษัทและอีกร้อยละ 20 เป็นการจำหน่ายให้ภายนอก โดยสัดส่วนแล้ว ถือว่ายังต้องเร่งดำเนินการหาลูกค้าภายนอกให้มากขึ้น ทั้งจำนวนลูกค้าและปริมาณการผลิตให้มีสัดส่วนใกล้เคียงกับลูกค้าภายในจึงจะลดความเสี่ยงลงได้ ซึ่งการจะเพิ่มลูกค้าภายนอกและรักษาลูกค้าภายใน RR ต้องพยายามหาแนวทางในการปรับลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรและเครื่องจักรควบคู่กันไปด้วย

2.2 ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ข้าวสารเป็นต้นทุนหลักของผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ด้วยปัจจัยหลายด้านที่มีผลต่อราคาวัตถุดิบทั้งที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพภูมิอากาศ สังคม เศรษฐกิจ การเมือง ความผันผวนของตลาด พฤติกรรมผู้บริโภค และควบคุมได้ เช่น การซื้อวัตถุดิบช่วงต้นฤดูการเพื่อเก็บไว้ขายเก็งกำไร ทั้งนี้ยังต้องมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการวิเคราะห์ทิศทางตลาดในประเทศและต่างประเทศ ที่ยากต่อการคาดการณ์ด้วย

2.3 ต้นทุนด้านพลังงานที่ใช้ในการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือค่าไฟฟ้า ที่มีการปรับขึ้นอย่างต่อเนื่องและควบคุมไม่ได้

3) ธุรกิจศูนย์อาหาร

ในปี 2565 ครึ่งปีแรก ธุรกิจศูนย์อาหารยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งส่งผลให้กลุ่มลูกค้าหลักยังไม่สามารถกลับมาดำเนินชีวิตและทำกิจกรรมได้ตามปกติ เช่น พนักงานออฟฟิศ มีการทำงานจากบ้าน (Work From Home) สถานศึกษา จัดการเรียนการสอนออนไลน์ บุคคลทั่วไปและนักท่องเที่ยวต่างชาติยังคงถูกจำกัดการเดินทางด้วยมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสดังกล่าว ทำให้ศูนย์อาหารฯ ทั้ง 4 สาขา ไม่สามารถทำรายได้ได้ตามคาดการณ์ และศูนย์อาหารอิมจึงจำเป็นต้องยุติการดำเนินงานไปในไตรมาสที่ 1 อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 ครึ่งปีหลัง รัฐบาลประกาศให้โรคระบาดดังกล่าวเป็นโรคประจำถิ่น ผู้เข้าใช้บริการหลักทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติของศูนย์อาหารสามารถกลับมาทำกิจกรรมในศูนย์การค้าที่เป็นอาคารที่ตั้งของศูนย์อาหารได้ตามปกติ แม้ว่าจะยังคงมีมาตรการป้องกันอยู่บ้างก็ตาม บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โฮลส์แลนด์ จำกัด หรือ PRG-FI ในฐานะผู้บริหารศูนย์อาหาร Food Legends by MBK ได้ดำเนินการปรับปรุงภาพลักษณ์ศูนย์อาหารเพื่อรองรับการกลับมาใช้บริการ รวมถึงการพัฒนาสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคหลังยุคโควิด-19 ส่งผลให้มีการใช้จ่ายต่อหัวที่เพิ่มขึ้นตลอดครึ่งปีหลัง และได้เปิดให้บริการศูนย์อาหารเพิ่มขึ้น 1 สาขาในไตรมาสที่ 3 ภายใต้การบริหารงานร่วมกับสยามพารากอนในชื่อโครงการ OASIS EATERY

4) ธุรกิจพัฒนารัฟฟี่สื

บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการ ริเวอร์เดล มารีน่า ทำจุดเรือยอร์ชระดับ เอ คลาส ครบวงจรแห่งแรกในแม่น้ำเจ้าพระยา โดย ให้บริการเช่าพื้นที่จอดเรือและให้เช่าพื้นที่ค้าปลีกสำหรับโชว์รูมเรือ ร้านอาหาร ร้านจำหน่ายอุปกรณ์และบริการเกี่ยวกับเรือ ซึ่งโครงการมารีน่าจะ



ก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2565 บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการสรรหาผู้เช่าพื้นที่ในโครงการมารีน่า ไม่ได้ตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ อันเนื่องมาจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้ภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนชะลอตัว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการสรรหาผู้เช่า PRG ได้ดำเนินการสรรหาผู้เช่า ที่มีศักยภาพ และเงินลงทุนในธุรกิจที่เชื่อมโยงกับโครงการมารีน่า นอกจากนี้ PRG ยังได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนโครงการจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, หน่วยงานราชการ จังหวัดปทุมธานี สมาคมส่งเสริมการท่องเที่ยวต่างๆ ซึ่งเป็นโอกาสที่จะทำให้โครงการสามารถสรรหาผู้เช่าได้เต็มพื้นที่

5) ธุรกิจโลจิสติกส์

5.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

การประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ทั้งในส่วนการขนส่งสินค้าและบริการคลังสินค้า ปัจจุบันมีผู้ให้บริการในลักษณะใกล้เคียงหรือเหมือนกับบริษัทเป็นจำนวนมาก ดังนั้นหากมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นอาจทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น PRG จึงมีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีด้านโลจิสติกส์โดยมีการพัฒนาระบบ Warehouse Management (WMS) และ ระบบ Transportation Management (TMS) ให้ทันสมัยขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้ารวมถึงการกระจายสินค้ารวมถึงพัฒนาบุคลากร เพื่อก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในอุตสาหกรรม

5.2 ความเสี่ยงจากการจัดหาขนส่ง

บริษัทจัดจ้างผู้รับจ้างขนส่งภายนอกในการให้บริการขนส่งสินค้าของกลุ่มบริษัทเพื่อให้มีรถที่หลากหลาย ทั้งนี้ มีความเสี่ยงจากการจัดหาผู้รับจ้างขนส่งที่ได้มาตรฐานตามที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหาผู้รับจ้างขนส่งภายนอกที่ได้มาตรฐาน ให้เพียงพอต่อความต้องการในการให้บริการ นอกจากนี้ยังมีนโยบายในการจัดหาผู้รับจ้างขนส่งภายนอกที่ชัดเจน มีการวางแผนขนส่ง และ เป็นผู้บริหารและควบคุมการขนส่งทั้งหมด

➤ ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

ในช่วงของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม การใช้ชีวิตและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัย เรื่อง พนักงานในโรงงานติดโรคระบาด ที่อาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งปัจจุบันอยู่ในเกณฑ์ระดับ L (Low) แต่ยังคงมีการติดตามและสอบถาม ความเป็นอยู่ของพนักงาน ตลอดจนการตรวจหาเชื้อและการดูแลสุขอนามัยก่อนเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่อยู่เป็นประจำ ทั้งนี้ หากพบว่าเป็นกลุ่มเสี่ยง ทางบริษัทฯ จัดให้มีแนวทางการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารการทำงาน เพื่อลดความเสี่ยงต่อการติดเชื้อและแพร่ระบาดที่อาจเกิดขึ้นภายในโรงงานและสำนักงาน ให้สามารถผลิตสินค้าที่มีความสะอาด ปลอดภัยและสร้างความน่าเชื่อถือที่ส่งตรงไปจนถึงลูกค้า ลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จึงได้ให้ความสำคัญในเรื่องของบรรจภัณฑ์และเริ่มมีการปรับเปลี่ยนประเภทพลาสติกเป็น Mono-material ซึ่งสามารถนำกลับมา Recycle ใหม่ได้ 100% ในกลุ่มสินค้าหลัก เพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยมและเกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

พร้อมทั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจบนที่ดินกว่า 100 ไร่ อำเภอสัตหีบ จังหวัดนครราชสีมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ อันเป็นการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับผลิตไม้ขายสร้างรายได้ และเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไม้ในประเทศที่มีอย่างต่อเนื่อง เป็นการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจของประเทศอีกทางหนึ่งด้วย อีกทั้งยังเป็นประโยชน์ในเรื่องการซื้อขายคาร์บอนเครดิตในภาพรวมของประเทศได้อีกด้วย

3

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งทุกขั้นตอนของกิจกรรมการดำเนินงานจะต้องตระหนักและคำนึงถึงต้นตอของปัญหา ตลอดจนแนวทางการแก้ไข อาทิเช่น ด้านสิ่งแวดล้อมและการป้องกันปัญหามลพิษ พร้อมทั้งพัฒนาความยั่งยืนเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร เป็นกรอบในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเพื่อสร้างการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง รวมทั้งการได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย และยังคงดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนเพื่อสอดคล้องกับความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการกำหนดทิศทาง 3-5 ปี ข้างหน้าที่จะมุ่งเน้นในเรื่องดังนี้เป็นสำคัญ

- ๐ ด้านคุณภาพ

บริษัทมุ่งมั่นในการผลิตและบริการภายใต้ตราสินค้าข้าวมาบุญครองให้เป็นไปตามมาตรฐานและระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 โดยคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพตลอดจนกรรมวิธีในการผลิตและบรรจุที่พิถีพิถัน และมีบรรจุภัณฑ์ที่สะอาดปลอดภัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค

- ๐ ด้านนวัตกรรมอาหาร

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าที่ดี ปลอดภัยและมีโภชนาการที่ดี เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้บริโภคทุกเพศทุกวัย มุ่งมั่นสรรหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้ตราสัญลักษณ์ของข้าวมาบุญครอง เป็นหนึ่งในใจผู้บริโภคในทุกมื้ออาหาร พร้อมพัฒนาสินค้ากลุ่มสินค้าที่ดีต่อสุขภาพ เพื่อตอบสนองกลุ่มบริโภคที่ใส่ใจเรื่องสุขภาพ และยังคงรักษาการเป็นผู้นำด้านข้าวเพื่อสุขภาพต่อไป

- ๐ ด้านการลดพลังงาน

จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดนโยบายการลดใช้เชื้อเพลิงและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนนโยบายการลดการปล่อยความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนใกล้เคียง

๑ ด้านการลดพลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเป็นองค์กรคุณภาพ ในการสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับ สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยการดำเนินธุรกิจที่เน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกกระบวนการ ให้ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย จริยธรรม และจรรยาบรรณ อย่างเคร่งครัด และส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมปลูกจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ดำเนินงานอย่างโปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรม

๑ ด้านการลดพลังงาน

บริษัทจะการดำเนินการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานดำเนินการดูแลด้านสุขภาพความปลอดภัยและสิทธิประโยชน์ของพนักงานเพื่อให้เกิดความยุติธรรม โปร่งใสแก่พนักงานในทุกๆ ด้าน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจแบ่งออกเป็นธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจข้าว กลุ่มธุรกิจศูนย์อาหาร และกลุ่มธุรกิจพัฒนาทรัพย์สิน โดยในแต่ละกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจล้วนแต่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่ายในห่วงโซ่มูลค่า ทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้เช่าพื้นที่ ชุมชน คู่แข่ง ฯลฯ ดังนั้น การประกอบกิจการที่ดีในห่วงโซ่มูลค่า จะเป็นกรอบสำคัญที่จะผลักดันให้การจัดการผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในห่วงโซ่มูลค่า พร้อมระบุวิธีปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มธุรกิจ และให้ความสำคัญในการสื่อสารและการทำงานร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียภายในห่วงโซ่มูลค่า สื่อสารแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทแก่คู่ค้าทุกราย และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารและพูดคุยกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทถือว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญไม่ว่าจะทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การจำแนกประเภทของผู้มีส่วนได้เสียบนพื้นฐานของผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าการกระทำและการตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดเป็นไปอย่างยุติธรรมและเหมาะสม จึงได้กำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียโดยมีการระบุไว้ในจรรยาบรรณ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

3.3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้นำนโยบายสิ่งแวดล้อมและนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัทในเครือ มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อปรับปรุงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและการป้องกันปัญหามลพิษ รวมถึงการส่งเสริมให้ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุม ลดผลกระทบ และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดีควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็นการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

๑ การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่การควบคุมตัวประกอบกำลังไฟฟ้า (Power Factor) ตลอดจนการจัดการพลังงานในระบบต่างๆ

๑ การจัดการน้ำ

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงคุณภาพน้ำในส่วนของโรงงาน โดยเป็นการนำน้ำดิบจาก ลำตะคองมาผลิตเป็นน้ำประปาด้วยระบบกรองทรายและฆ่าเชื้อด้วยคลอรีนตามมาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาค

๑ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ มีการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบตามกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว ตลอดจนมีการคัดแยกขยะและรณรงค์ปลูกฝังจิตสำนึกเพื่อลดการกำเนิดขยะทั่วไป

๑ การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกทั้งพื้นที่สำนักงานและพื้นที่โรงงาน โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้พลังงานไฟฟ้าจากเครื่องจักรในกระบวนการผลิต และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากรถยก (Forklift)

3.4. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งการดำเนินงานภายใต้นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิทธิมนุษยชน ตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน เช่น การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม การจัดจ้างพนักงานผู้พิการเพื่อส่งเสริมให้ผู้พิการได้มีงานทำ ตลอดจนการรับผิดชอบต่อลูกค้าและช่วยเหลือชุมชน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

๑ พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อสำรวจ ตรวจสอบ ส่งเสริม และพัฒนาการจัดสวัสดิการของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ นอกจากนี้ ยังมีระบบขั้นตอนและการดำเนินการพิจารณาข้อร้องทุกข์ของลูกค้าและมีการรวบรวมการในการสอบสวนกรณีที่พนักงานมีการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ยังมีการจัดสรรสวัสดิการด้านเศรษฐกิจอื่นๆ ให้กับพนักงาน เช่น สวัสดิการเงินกู้ฉุกเฉินจากบริษัทไม่มีอัตราดอกเบี้ย สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลกรณีรักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก สวัสดิการค่าเดินทางไปรักษาที่โรงพยาบาลประกันสังคม พนักงานได้รับสิทธิด้านความมั่นคงของชีวิต อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต สหกรณ์ออมทรัพย์

๑ ลูกค้า

บริษัทฯ พัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม

๑ ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ และพื้นที่โรงงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีส่วนในการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดเป็นนโยบาย การบริหารความเสี่ยง ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) กรอบและแนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้ทุกคนถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน รวมถึงมีการปลูกฝังให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการกับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยต่างๆ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเผยแพร่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565 ฉบับเต็มไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสามารถศึกษารายละเอียดได้ที่ <https://investor-th.prg.co.th/ar.html>



4

การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)



1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานประจำปี 2565 บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับงวด สิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขาย 1,585 ล้านบาทลดลง ร้อยละ 3 จากปีก่อนเนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโควิด19 ในช่วงไตรมาสแรกของปี ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงรวมถึงนโยบายการแข่งขันทางราคาของคู่แข่งทำให้การแข่งขันของธุรกิจข้าวในตลาดภายในประเทศสูง ในขณะที่รายได้จากการให้เช่าและบริการอยู่ที่ 24 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 จากปีก่อนเนื่องจากสถานการณ์ที่ดีขึ้นของการระบาดของโควิด19 ในช่วงครึ่งปีหลังทำให้มีผู้มาใช้บริการศูนย์อาหารเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราค่าเช่าที่ดินจากการขายปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 21 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 25 ในส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายในปี 2565 อยู่ที่ 281 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 6 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในที่ดินเพิ่มขึ้นสำหรับค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ รวมถึง ค่าระวางเรือที่เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทมีกำไรจากการวัดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิอยู่ที่ 558 ล้านบาทจากการเพิ่มขึ้นของราคาใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (MBK-W1 และ MBK-W2) และกำไรจากการใช้สิทธิแปลงเป็นทุนของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (MBK-W3 และ MBK-W4) รวมถึงกำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (MBK-W1) บางส่วน ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานของปี 2565 อยู่ที่ 712 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ที่ 426 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินในปี 2565 อยู่ที่ 12.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ 10.5 ล้านบาทจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินระหว่างปีเพื่อเป็นสภาพคล่องในการดำเนินงาน ทั้งนี้บริษัทมีผลกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 อยู่ที่ 608 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ 416 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46

รายการ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้จากการขาย	1,733	99	1,635	99	1,585	99	-3%
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	20	1	16	1	24	1	50%
รวมรายได้จากการขายและการให้เช่าและบริการ	1,753	100	1,651	100	1,609	100	-3%
ต้นทุนขาย	1,487	99	1,306	1,304	1,304	98	0%
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ	12	1	11	21	21	2	91%
รวมต้นทุนจากการขายและการให้เช่าและบริการ	1,499	100	1,317	1,325	1,325	100	1%

1.1 ผลการดำเนินงานแบ่งตามหน่วยธุรกิจ

• ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร

ในปี 2565 รายได้ของธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสารในช่องทางขายภายในประเทศ อยู่ที่ 1,028 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 12 โดยเป็นไปตามสถานการณ์ตลาดที่ได้รับผลกระทบ จากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในไตรมาสแรกของปี ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงและมีการแข่งขันด้านราคาสูงในช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่และช่องทางค้าส่ง ในขณะที่ช่องทางขายผู้ประกอบการมีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ในช่องทางการขายต่างประเทศปี 2565 อยู่ที่ 408 ล้านบาทลดลงจากปี 2564 ที่ 415 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 จากปริมาณข้าวที่ส่งออกไปยังเอเชียแปซิฟิกลดลง

รายการ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้ในประเทศ	1,271	78	1,173	74	1,028	72	-12%
รายได้ต่างประเทศ	357	28	415	26	408	28	-2%
รวมรายได้	1,628	100	1,588	100	1,436	100	-10%

• ธุรกิจศูนย์อาหาร

รายได้จากธุรกิจศูนย์อาหารปี 2565 อยู่ที่ 164 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 188 เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง ทำให้มีผู้มาใช้บริการในทุกศูนย์อาหารเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ส่งผลให้รายได้รวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะ

รายการ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้ในประเทศ	126	100	57	100	164	100	188%

• ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

รายได้จากธุรกิจบริหารสินทรัพย์ในปี 2565 อยู่ที่ 8.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วในส่วนของรายได้จากการให้เช่าโกดังในพื้นที่ปทุมธานี และรายได้จากการให้บริการรับจอดเรือในส่วนของท่าเรือ ริเวอร์เดล มารีน่า และรายได้จากการจัดอีเวนต์ โดยเริ่มให้บริการในปี 2565

รายการ	ปี 2564		ปี 2565		เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้ในประเทศ	5.75	100	8.68	100	51%

1.2 เหตุการณ์สำคัญในรอบปี

ในปี 2565 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัทตามที่ได้แสดงในส่วนที่ 1 รวมถึงได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยดังนี้

เดิมบริษัทชื่อ	เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด	บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานโดยให้ บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด เป็นผู้จัดทำนายข้าวสารบรรจุถุงและสินค้าอื่นภายในประเทศ และ บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด เป็นผู้ส่งออกสินค้าต่างประเทศ และได้มีการจัดตั้งบริษัทใหม่ 2 บริษัทได้แก่ บริษัท ริเวอร์เดล มารีน่า จำกัด เพื่อให้บริการท่าเรือ ลานจอดเรือ ซ่อมบำรุงเรือ และ การจัดงานอีเวนต์ และจัดตั้ง บริษัท ซีมา แอสเซท จำกัด เพื่อซื้อขาย และ บริหารทรัพย์สิน

2. สถานะการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 11,378 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 1,125 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนอื่น 9,522 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ 457 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 256 ล้านบาท และอื่น ๆ 17 ล้านบาท สินทรัพย์รวมมีจำนวนเพิ่มขึ้น 2,925 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35 สาเหตุหลักมาจาก

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2,810 ล้านบาทจากการเพิ่มขึ้นของราคาตลาดของตราสารทุนของบริษัทใหญ่ (MBK) และจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงเป็นทุนของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (MBK-W3 และ MBK-W4)
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 78 ล้านบาทจากการลงทุนในโครงการมารีน่า

2.2 หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หนี้สินรวมของบริษัทมีจำนวน 2,702 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 77 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร 798 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 1,763 ล้านบาท และอื่น ๆ 64 ล้านบาท หนี้สินรวมมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 412 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18 สาเหตุหลักมาจาก เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลง 192 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 629 ล้านบาท เป็นภาระหนี้สินภาษีเงินได้ที่อาจจะเกิดขึ้นของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทใหญ่ที่เพิ่มขึ้น จากราคาหุ้น MBK ที่เพิ่มขึ้น และจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงเป็นทุนของใบสำคัญแสดงสิทธิ (MBK-W3 และ MBK-W4)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 8,676 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปีที่แล้วร้อยละ 41 สาเหตุหลักมาจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากมูลค่าหุ้นของเงินลงทุนในบริษัทใหญ่ (MBK) สุทธิจากภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 2,149 ล้านบาท

2.3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 239 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วันจำนวน 80 ล้านบาท และเกินวันครบกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน จำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 3 ล้านบาท ทั้งนี้ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้าและพิจารณาปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า

บริษัทมีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 211 ล้านบาท ประกอบด้วยสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 67 ล้านบาท วัตถุดิบจำนวน 126 ล้านบาท และวัสดุสิ้นเปลือง 17 ล้านบาท โดยบริษัทได้จำหน่ายสินค้าคงเหลือมูลค่าประมาณ 193 ล้านบาทเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

2.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดลดลงสุทธิ 4 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวดจำนวน 23 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดในแต่ละกิจกรรมดังนี้

- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสุทธิจำนวน 132 ล้านบาท จากการชำระคืนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นรวมถึงการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวมถึงสินค้าคงเหลือ
- กระแสเงินสดที่ได้รับจากกิจกรรมลงทุนสุทธิจำนวน 39 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลที่ได้รับหลังหักเงินลงทุนโครงการมารีน่า และเงินสดจ่ายจากการใช้สิทธิแปลงเป็นทุนของใบสำคัญแสดงสิทธิ
- กระแสเงินสดที่ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิจำนวน 89 ล้านบาท จากการได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.31 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่ 0.37 เท่า จากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ 1.26 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ 0.95 เท่า ทั้งนี้จากกระแสเงินสดอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อผู้ถือหุ้น และ อัตราส่วนสภาพคล่อง แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนในการดำเนินงานและขยายธุรกิจในอนาคต

3. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทมีแนวทางจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามที่ระบุไว้ใน ส่วนที่ 1 ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ก็ยังมีความเป็นไปได้ที่การดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงอาจไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งผลกระทบต่อการทำงาน เนื่องด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ปัญหาทางเศรษฐกิจในระดับมหภาค และระดับประเทศ การระบาดของโรคที่อุบัติใหม่ ทั้งนี้ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข่าวสาร



ธุรกิจศูนย์อาหาร และ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวม และ กำลังซื้อของผู้บริโภคเป็นหลัก อย่างไรก็ตามบริษัทมีการปรับตัวทางกลยุทธ์ตลอดเวลาเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแข่งขันในตลาดเพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

4. ลักษณะการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปัจจุบันบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจภายใต้มิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจจึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านพลังงานเพื่อการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการศึกษาวិธีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้การดำเนินงานเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่มบริษัทพี อาร์ จี ได้มีการจัดกิจกรรมบริจาคสิ่งของให้แก่ชุมชนรวมถึง CSR ทั้งในส่วนพื้นที่ปทุมธานี และ พื้นที่สีคิ้ว อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความผูกพันกับชุมชนในแต่ละพื้นที่ดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในด้านบรรษัทภิบาล กลุ่มบริษัทพี อาร์ จี มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้การบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทมีความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางให้กับ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันหรือแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ทั้งนี้บริษัทได้เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption:CAC) และได้รับการต่ออายุสมาชิกในปี 2565 ซึ่งจะหมดลงในปี 2568

5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

๐ นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน: 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9001

E - mail SETContact@set.or.th

เว็บไซต์ <http://www.set.or.th/tsd>

๐ ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลคริชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก

(ใกล้ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์) คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้แก่

1. นางกิงกาญจน์	อัครวิมลสุพรรณ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือ
2. นายชยพล	ศุภเศรษฐนันท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ
3. นางสาวอรรรณ	เดชาวัฒน์สิริกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ
4. นางสาวสุมนา	พันธ์พงษ์สานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ
5. นางสาวเกติศิริ	กาญจน์ประกาศิต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014

โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นงบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัทฯ แทนได้

๑ กู้ยืมทางการเงิน

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ 0107537000017

ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ : 0-2217-8000 โทรสาร 0-2217-8333

เว็บไซต์ : www.ttbank.com

๑ สถาบันการเงินหรือบริษัทอื่นๆ ที่ติดต่อประจำ

1. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

3. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

4. ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

5. ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ ธนาคาร สินเอเซีย จำกัด (มหาชน)

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน หรือออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ (TSR) ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำ ให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายในปี 2565 ของ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีคดีที่ยังไม่สิ้นสุดและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง มีรายละเอียด ดังนี้

คดีหมายเลขดำที่ 939/2561

ศาลที่ฟ้องคดี : ศาลปกครองกลาง

วันเริ่มคดี : วันที่ 30 เมษายน 2561

คู่ความ : องค์การคลังสินค้า

ผู้ฟ้องคดี

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2

ข้อหาหรือฐานความผิด : ผิดสัญญา เรียกค่าเสียหาย

ทุนทรัพย์ : 17,486,344.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.99 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2561

ความคืบหน้าของคดี : ๑ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหาย เป็นเงิน 3,552,341.97 บาท

๑ วันที่ 22 มกราคม 2562 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีถอนคำฟ้องและจำหน่ายคดีเฉพาะส่วน

ของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2

- ๑ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ผู้ฟ้องคดียื่นคำคัดค้านคำให้การและคำให้การแก้ฟ้องแย้ง
- ๑ วันที่ 5 กรกฎาคม 2562 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ยื่นคำให้การเพิ่มเติมและคำคัดค้าน คำให้การแก้ฟ้องแย้ง
- ๑ วันที่ 28 สิงหาคม 2562 ผู้ฟ้องคดียื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้ฟ้องแย้ง
- ๑ วันที่ 29 มกราคม 2565 ศาลมีคำสั่งเป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง
- ๑ วันที่ 22 กรกฎาคม 2565 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ผู้ถูกฟ้องคดีชำระค่าปรับ 10,073,697.75 บาท
- ๑ ผู้ฟ้องคดีและผู้ถูกฟ้องคดีอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด

ความเห็นทางด้านกฎหมาย: ศาลปกครองน่าจะปรับลดค่าปรับพิพาทลงเป็นจำนวนพอสมควร โดยค่าปรับที่ลดนั้นอยู่ในดุลยพินิจของศาลปกครอง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้ชำระหนี้ตามหนังสือคำประกันให้แก่ผู้ฟ้องคดีแล้ว ผู้ฟ้องคดีจะมีสิทธิเรียกร้องในเงินค่าปรับเป็นจำนวนเท่าที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ยังคงต้องรับผิดชอบต่อผู้ฟ้องคดี โดยหักลบจากจำนวนเงินที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ชำระตามหนังสือคำประกันให้แก่ผู้ฟ้องคดีแล้ว

ความเห็นของฝ่าย : คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารเกี่ยวกับผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และไม่ทำให้ธุรกิจโดยรวมของบริษัทที่อาจเกิดขึ้นของคดีต้องหยุดชะงักแต่อย่างใด

5.4 ตลาดรอง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

2

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

6

นโยบายกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะนำมา ซึ่งการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักตามแนวทางของ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการบริษัทจึงปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ครอบคลุมตามหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ และให้มีทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อ ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดมา

โดยบริษัท ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้เป็นแนวทางให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่รวมถึงบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่มีอำนาจควบคุม ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม อันจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทในระยะยาว

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

• โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1) มีจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าคน
- 2) มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
- 3) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- 4) การแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใส ชัดเจน และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการ ในกรณีที่ไม่ตำแหน่งกรรมการว่างลงก่อนครบวาระ

• ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัท กำหนด ซึ่งสอดคล้องตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด ตามรายละเอียดในหัวข้อ “นิยามและคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระ” หน้าที่ 107

ในปี 2565 บริษัท มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ได้แก่

1. ดร.พรสิริ ปุณเกษม
2. รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง
3. นางวีณา อรัญญเกษม

• กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ กำหนดกรรมการที่เป็นผู้บริหารหมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับผู้บริหาร และให้หมายความรวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันไว้แล้วแต่จะแสดง ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น ในปี 2565 บริษัท มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.11 ได้แก่ นายสมเกียรติ มรรคยาธร ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นที่อยู่นอกกลุ่มบริษัทฯ

• คณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ ขึ้น เพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานที่สำคัญ การศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นและเหมาะสม ดังนี้

- 5.6.1 คณะกรรมการบริหาร
- 5.6.2 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 5.6.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 5.6.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและยั่งยืน
- 5.6.5 คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์
- 5.6.6 คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5.6.7 คณะกรรมการชุดต่างๆ ในระดับจัดการ เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละเรื่องให้เป็นไปตาม ตลท. กำหนด และกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ อย่างชัดเจน และกำหนดให้มีรายงานผลให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้ง

• การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมของการจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในการกำกับดูแลให้แต่ละบริษัท มีนโยบาย และดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม จึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารงาน โดยไม่มีข้อยกเว้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารงาน เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารจัดการงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีคณะกรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจมากกว่า 3 แห่ง

• การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และของฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ได้อย่างชัดเจน โดยผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัท เป็นคนละคนกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัท กับกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบริหารจัดการ และได้จัดให้มีระบบ การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ โดยเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการบริหารงานมีการจัดแบ่งระดับและอำนาจในการตัดสินใจอย่างมีแบบแผน โดยฝ่ายจัดการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจหรือการบริหารจัดการภายใต้อำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการขึ้น เพื่อกำหนดบทบาทและอำนาจในการบริหารจัดการให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติโดยจะมีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการให้มีความเหมาะสม ทันสมัย ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการติดตาม การดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

• ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัท รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายกลยุทธ์และเป้าหมายต่างๆ ของบริษัท อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัทแล้ว เพื่อให้ฝ่ายจัดการได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงานต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณ รวมทั้งการขยายธุรกิจ ของบริษัทในอนาคต เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่องให้แก่บริษัทต่อไป

• นโยบายการทบทวนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และภารกิจ

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะทบทวน วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดกรอบเวลาของการวางแผนระยะยาวไว้ที่ 3 -5 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางการเงินและวงจรการลงทุนของธุรกิจ ทั้งนี้จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติก่อนดำเนินการ และในทุกเดือนจะทบทวนผลการดำเนินงาน เพื่อให้องค์กรปรับตัวทันต่อ

สถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาผลการดำเนินงานดังกล่าว โดยในปี 2565-2567 ได้กำหนดเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ ของบริษัท ดังนี้

1. สร้างมาตรฐานคุณภาพของสินค้าและบริการ
2. ขยายธุรกิจใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
3. สร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความหลากหลายทั้งในและนอกองค์กร
4. เพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการทำงานของพนักงานเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน
5. ตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
6. บริหารงานเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีกระบวนการในการติดตาม และประเมินผล ในการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทมีการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศ โดยใช้เครื่องมือที่หลากหลายในการวิเคราะห์ อาทิ SWOT Analysis, GAP Analysisรวมทั้งมีการนำข้อมูลด้านนวัตกรรมมาใช้ ประกอบการวางแผนกลยุทธ์ประจำปี เพื่อให้เกิดความยั่งยืนอย่างแท้จริงแก่องค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติ โดยนำ KPI ในระดับองค์กรถ่ายทอดลงสู่ระดับ สาย/ฝ่าย/แผนก/บุคคลตามลำดับ อีกทั้งบริษัทฯ ยังนำความ

ต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไปเป็นข้อมูลสำหรับกำหนดกลยุทธ์ที่สร้างสมดุลกับความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้มั่นใจว่าแผนปฏิบัติการจะสามารถบรรลุได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดในห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ได้นำ Software KPI มาบันทึกแผนงานและ KPI เพื่อใช้ในการติดตามและรายงานผล หากไม่ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้จะมีการหาแนวทางการแก้ไข ผ่านคณะกรรมการบริหาร ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าว จะนำไปใช้ในการประเมินผลงานประจำปีต่อไป

โดยบริษัท ได้มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และเป้าหมายการดำเนินงานอย่างยั่งยืน สำหรับปี 2565 ดังนี้

ดัชนีชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2565	แนวทางการดำเนินการ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)			
ผลประเมินจากสายตรวจสอบภายใน (SBU กลุ่มธุรกิจอาหาร) และ IOD (PRG)	91.75%	94.40%	กำกับดูแลและส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่ม PRG ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
ส่งมอบความสำเร็จในการต่ออายุสมาชิก CAC	Yes	Yes	บริษัทฯ มีการต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยเป็นการต่ออายุครั้งที่ 2 ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยใบรับรองการต่ออายุสมาชิกจะหมดอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2568
ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)			
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อตันการผลิต	15.37 kgCO ₂ e/ตันผลิต	15.06 kgCO ₂ e/ตันผลิต	มีการควบคุมการใช้ไฟฟ้าจากเครื่องจักรในกระบวนการผลิต และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากรถยก (Forklift) ประกอบกับ ใช้โซลาร์เซลล์เป็นพลังงานในพื้นที่สำนักงานในช่วงเวลากลางวัน
ด้านสังคม (Social) / ด้านพนักงาน Employee)			
ส่งมอบความสำเร็จในการบริหารและพัฒนา วัฒนธรรมองค์กร (Bonding Culture) MBK GROUP	Yes	Yes	บริหารและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร (Bonding Culture) ผ่านการสื่อสาร / การดำเนินกิจกรรม "Bonding" MBKYES อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างให้เกิด การรับรู้ Culture MBKYES ในพนักงานของกลุ่มบริษัท PRG
ร้อยละการลาออกของพนักงานกลุ่มธุรกิจอาหารต่อปี (FSB)	11.40%	9.30%	เสริมสร้างความผูกพันของพนักงานผ่านการทำกิจกรรม เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่างๆ
ร้อยละจำนวนบุคลากรที่สรรหาได้ในระยะเวลาที่กำหนด	100.00%	100.36%	สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทักษะที่เหมาะสม ตรงตามความต้องการของบริษัทและเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
ส่งมอบความสำเร็จในการสร้าง Corporate Communication	Yes	Yes	บริษัทฯ ได้สนับสนุนภูมิปัญญาและผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน รวมถึงมีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เช่น มอบความสุขให้กับผู้สูงวัยผ่านกิจกรรม Happy Meal อร่อยสร้างยิ้ม เป็นต้น โดยร่วมกับพันธมิตรทางการค้าของพื้นที่ศูนย์อาหาร

• แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และความต่อเนื่อง ในการบริหารงานที่เหมาะสม ตั้งแต่ตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายงานขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ โดยดูแลให้มีการประเมินประสิทธิภาพและศักยภาพ ของผู้บริหาร ส่งเสริมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกสาย) ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้จัดทำคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของกรรมการผู้บริหาร และของพนักงาน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยประกาศให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ทราบและยึดถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน โดยปรับปรุงเพิ่มเติมให้มีความสมบูรณ์ ชัดเจน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นเจ้าของบริษัท และให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในการรักษาสีทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามที่กฎหมายกำหนด และสิทธิอื่นๆ อย่างเหมาะสม เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ เช่น การเสนอวาระการประชุม การเสนอรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและแต่งตั้งใหม่ หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นต่อการลงความเห็นในเรื่องต่างๆ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามประเภทของหุ้นที่ตนถือ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักกลลงทุนสัมพันธ์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ โดยได้กำหนดเป็นนโยบายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระประชุม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 และสิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2565 แต่ไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอเพิ่มวาระมายังบริษัทฯ

• การส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า

การประชุมสามัญประจำปี บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”) ในฐานะนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงมติดอกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

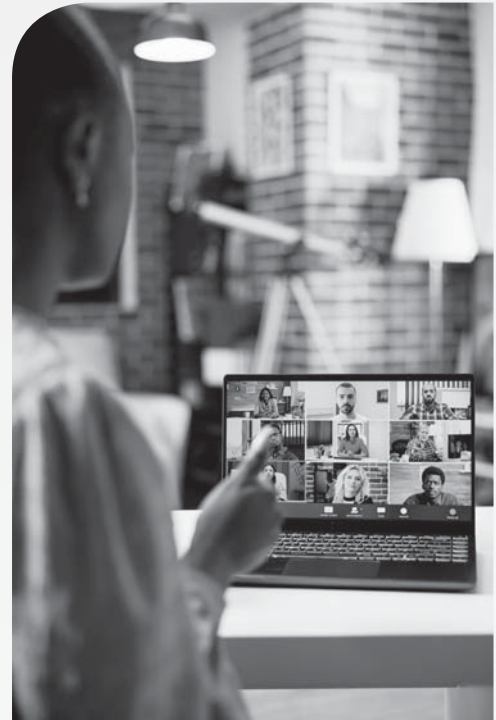
ทั้งนี้ ในหนังสือเชิญประชุม จะมีการระบุวาระการประชุม โดยแต่ละวาระจะมีระบุวัตถุประสงค์ของเรื่องที่ประชุมพร้อมทั้งระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้แนบเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานงานประจำปี งบการเงิน เอกสารประกอบวาระต่างๆ และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายตามรายชื่อที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่บริษัทประกาศงดรับการลงทะเบียนการถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และวาระการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 28 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนวันประชุม รวมถึงได้โฆษณา คำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการเข้าร่วมประชุม ซึ่งเป็นไปตาม พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 23 วัน และได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2565 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วัน ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนวันประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดสถานที่ กำหนด วัน เวลา ที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมได้ อย่างสะดวก และหากผู้ถือหุ้นท่านใดไม่สะดวกในการเข้าประชุม บริษัทฯ ได้มีการจัดทำหนังสือมอบฉันทะ โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและลงมติในแต่ละวาระแทนได้ตามที่ ผู้ถือหุ้นประสงค์จะลงมติ หรืออีกช่องทางหนึ่งหากผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้และต้องการที่จะมีส่วนร่วมในการตัดสินใจหรือลงมติใดๆ ตามวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นก็สามารถเลือกที่จะมอบหมายให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ 3 ท่าน ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงเพื่อลงมติในวาระต่างๆ

• การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ (การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น) ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมาย ข้อบังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) กระจายไปอย่างรวดเร็วและทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นในประเทศไทย ประกอบกับรัฐบาลได้ออกข้อกำหนดห้ามจัดกิจกรรมซึ่งมีการรวมกลุ่มของบุคคลเกินกว่าห้าสิบคน และต้องขออนุญาตจากพนักงานเจ้าหน้าที่ฯ จึงกระทบต่อการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัท และด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึง ความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมเป็นสำคัญ ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/65 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2565 จึงมีมติให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 28 เมษายน 2565 ณ ห้องประชุมของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เลขที่ 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดูแลการดำเนินการจัดประชุม ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการจัดประชุมตามมาตรการป้องกันโรคตามที่ทางราชการกำหนด โดยบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้คอยดูแล และอำนวยความสะดวกในกรณีผู้ถือหุ้นพบปัญหาหรือต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมในขั้นตอนการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น



โดยบริษัทได้มีการแจ้งขั้นตอนการใช้งานระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในหนังสือเชิญประชุมและบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยระบบการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เปิดบริการให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์เข้าร่วมการประชุม สามารถลงทะเบียนล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2565 เวลา 08.30 น. ถึงวันที่ 28 เมษายน 2565 จนกว่าจะปิดประชุม และในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม เจ้าหน้าที่ของบริษัท อินเวนท์ เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบเอกสารหลักฐานของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมรวม 9 ท่าน ในจำนวนดังกล่าว มีประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กล่าวคือ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์ ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

โดยมี นายพิชัย ปิยาภิวัฒน์ เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบและการลงคะแนนเสียง โดยในการประชุมประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจน โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รายงานผลการดำเนินงานประจำปี และวาระอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการลงมติอนุมัติผลการประชุมทุกวาระ

วาระการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกกรรมการได้ที่ละคน รวมทั้งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้าเป็นกรรมการได้โดยเสนอชื่อผ่านเข้ามาในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ ในโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีกรรมการบริษัทถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วในการประชุมผู้ถือหุ้นไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

• การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 1 วันนับจากเสร็จสิ้นการประชุม ตลอดจนดำเนินการจัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงานวิดิทัศน์ของการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.prg.co.th) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างรวดเร็ว

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี การออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ การได้รับเงินปันผล การเสนอวาระเพิ่มเติม ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบ หรือได้ขอความเห็นจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

แม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามที่บริษัทฯ ระบุรายชื่อไว้เข้าร่วมประชุมแทนได้เช่นกัน โดยกรอกรายละเอียดในหนังสือมอบฉันทะตามที่บริษัทฯ แนบพร้อมรายละเอียด และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้นำแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ ขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มดังกล่าวมาใช้ดำเนินการได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น ระบบเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.prg.co.th) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้มีผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายไว้อย่างชัดเจน

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงานทุกระดับ สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

• การดำเนินงานด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบสารสนเทศขององค์กร

กลุ่มบริษัท และบริษัทในเครือ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้เป็นเครื่องมือเพื่อช่วยดำเนินธุรกิจ ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินอย่างหนึ่ง (Information Asset) ของบริษัท และบริษัทในเครือ จึงได้กำหนดนโยบาย และระเบียบปฏิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับข้อบังคับ กฎระเบียบ กฎหมายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในปัจจุบัน และเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้กับพนักงานทุกคน ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัยสำหรับระบบสารสนเทศ
- ระเบียบปฏิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน
- ระเบียบปฏิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ระเบียบปฏิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ให้บริการภายนอก

รวมทั้ง การสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ให้กับพนักงานและคู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรม จัดให้มีการจำลองการส่งอีเมลล์หลอกลวง เพื่อทดสอบความตระหนักรู้ของพนักงานและช่วยให้ทราบถึงหัวข้ออบรมด้านไซเบอร์ที่ต้องมีการเพิ่มความเข้าใจให้กับพนักงานซึ่งช่วยให้การสื่อสารตรงกลุ่มเป้าหมายได้ดียิ่งขึ้น และจัดให้มีการอบรมทบทวนกรณีพนักงานไม่ผ่านการทดสอบ อีกทั้งยังมีจัดทำแผนกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) เพื่อเตรียมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยผู้ใช้งานยังสามารถปฏิบัติงานได้ผ่าน Backup Site และจัดให้มีการทดสอบ Security (Penetration Test) สำหรับ ระบบ ที่มีการเชื่อมต่อกับโลก Internet เพื่อปิดช่องโหว่ จากภัยคุกคามทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

• การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์

บริษัทฯ กำหนดมิให้พนักงานนำเอางานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่นมาใช้ในการงานของบริษัทฯ ในการจัดทำ สื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ หรือเป็นการนำมาใช้ประกอบในงานใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์นั้น ถือว่าเป็นการกระทำที่ละเมิดลิขสิทธิ์

ดังนั้น จึงกำหนดระเบียบปฏิบัติในการนำเอางานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจาก สื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ของผู้อื่น ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์มาใช้งานของบริษัทฯ และในกลุ่มบริษัทฯ โดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. ให้ทำการตรวจจากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ ของงานที่จะนำมาจัดทำสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ หรือใช้ประกอบกับงานใดๆ ของบริษัท ก่อนทุกครั้งว่าเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ตามกฎหมายหรือไม่ โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ ดังนี้
 - 1.1 น่าเชื่อว่าเป็นผลงานที่เกิดจากการใช้สติปัญญา ความรู้ความสามารถ ในเชิงสร้างสรรค์งาน ซึ่งถือว่าเป็นทรัพย์สินทางปัญญา
 - 1.2 มีเครื่องหมาย “©” ปรากฏบนผลงาน



1.3 ระบุชื่อเจ้าของผลงาน หรือเว็บไซต์ที่มาของผลงานนั้น

1.4 มีการประทับด้วยลายน้ำหรือโลโก้ ซึ่งปรากฏบนผลงาน

2. การนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ มาใช้ประกอบกับงานใดๆ ของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุญาตเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อน จึงจะสามารถนำมาใช้งานได้

3. ห้ามนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ ซึ่งเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์มาทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชน ก่อนได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์

4. ห้ามนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ ซึ่งเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์มาใช้ประกอบกับงานใดๆ ของบริษัทฯ หรือของตนเองในเชิงการค้า แสวงหาผลกำไร หรือในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าของลิขสิทธิ์ เว้นแต่เป็นการนำมาใช้เพื่อประโยชน์ในการสอน การศึกษา อันมิใช่การแสวงหาผลกำไร

ในกรณีที่มีความจำเป็นจะต้องใช้งานอันมีลิขสิทธิ์ดังกล่าวมาใช้ประกอบกับงานใดๆ ต้องได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผ่านความเห็นชอบจากสายกฎหมายของบริษัทฯ ก่อนทุกครั้ง หากบริษัทฯ พบว่าพนักงานได้กระทำการดังกล่าวข้างต้น (ข้อ 1- 4) และส่งผลให้บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในข้อหาละเมิดลิขสิทธิ์ตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ถือว่าพนักงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางวินัยและตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ต่อไป

• การจัดสรรและจัดการทรัพยากร

คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า โดยให้ความสำคัญในการร่วมดูแลและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ด้วยการสนับสนุนกิจกรรม ที่คำนึงถึงการอนุรักษ์พลังงาน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ โดยมีการทบทวน ปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการเลือกรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา และการขยายการลงทุน ในการสร้างโอกาสการเติบโตทางธุรกิจ โดยการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจการลงทุนที่ต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ของบริษัทฯ โดยฝ่ายพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการศึกษา และวิเคราะห์ข้อมูลโครงการที่จะลงทุน และมีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ผ่านแบบจำลองทางการเงิน เพื่อเปรียบเทียบข้อสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอก และภายในของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการคาดการณ์อัตราการเติบโตของ ภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม โดยการประมาณการกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคต รวมถึงการประเมิน ด้านความเสี่ยงในแต่ละโครงการ ซึ่งจะผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการทุกโครงการ โดยคำนึงถึงผลกระทบ และความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นเทียบกับทรัพยากร โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย



นอกจากนี้ยังรณรงค์ให้พนักงานในองค์กร มีจิตสำนึกที่ดีในการมีส่วนร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม การให้ความรู้แก่ลูกค้า และบุคคลทั่วไป รวมทั้งการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ เพื่อรักษา ความสมดุลในการดำเนินธุรกิจ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นนอกเหนือจากผู้ถือหุ้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

1) ด้านลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าในการได้รับความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งมีต่อความสำเร็จของบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และการปฏิบัติ ต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการบริการของบริษัท ให้มากที่สุด ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อลูกค้าต้องถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน กรณีไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขได้ ต้องหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
3. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าตลอดเวลา
4. ดูแลความปลอดภัย สวัสดิภาพของลูกค้า
5. ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. จัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริการของบริษัท

ในปี 2565 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

2) ด้านคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ อย่างเสมอภาค และ เป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องเหมาะสม บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีอันดีงาม และประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎข้อบังคับ หรือข้อตกลงต่างๆ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ต้องหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขปัญหา
3. ให้ความสำคัญในการดูแลให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม
4. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต รวมทั้งไม่ละเมิด หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล
5. สนับสนุนให้มีระบบ หรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ เพื่อให้คู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ สามารถติดต่อได้



นอกจากแนวปฏิบัติดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการคัดเลือกคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบและมีขั้นตอนการปฏิบัติงานสอดคล้อง กับการบริหารคุณภาพ ISO 9001:2018

ในปี 2565 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

• นโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า

1. กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและประเมินคู่ค้า เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างเป็นธรรม
2. กำหนดให้มีการประกวดราคาและคัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสม โดยคณะกรรมการจัดหาพัสดุของบริษัท
3. จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
4. มีขั้นตอนการจัดหาและระบบการติดตามรวมทั้งการ ควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างครบถ้วนและเป็นธรรม
5. จัดให้มีการประเมินคู่ค้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อให้คู่ค้า ได้ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและงานบริการอย่างต่อเนื่อง

3) ด้านสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยเสมอมา เพื่อช่วยเหลือและสร้างประโยชน์ให้กับสังคมชุมชน และเป็นไปตามมาตรฐานและ ข้อกำหนด การควบคุมอาคารของทางราชการ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
2. สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ในกิจกรรมของชุมชน สังคม และสถาบันการศึกษา รวมทั้งรักษานโยบายและประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ และส่งเสริมให้บริษัทย่อยประพฤติปฏิบัติเช่นกัน
3. ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ ที่สามารถติดต่อสื่อสารกันได้

ในปี 2565 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

4) ด้านพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่ง ที่สามารถให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยประสงค์ที่จะให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และมีโอกาสก้าวหน้า ในการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมกัน พนักงานจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. มีความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ
2. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และ สร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานด้วยกันและระหว่างพนักงานกับองค์กร
3. ให้ความสำคัญในการดูแลให้พนักงานมีสวัสดิภาพต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การรักษาสุขภาพ และดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
4. สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
5. จัดให้มีระบบหรือกระบวนการที่พนักงานร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม
6. มีนโยบายชัดเจนที่จะไม่ละเมิดหรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการละเมิดทางตรงหรือทางอ้อม

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้นแล้ว บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีโครงสร้างผลตอบแทน ที่กำหนดให้พนักงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบใกล้เคียงกันได้รับผลตอบแทนอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจน จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพและประกันชีวิต วันหยุดพักผ่อนประจำปี

ในปี 2565 ไม่มีเรื่องร้องเรียนด้านพนักงานแต่อย่างใด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่อง ที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่ชัดเจน ในการบริหารด้านการเงิน รวมทั้งแหล่งของเงินทุน การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อลดความเสี่ยง ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชีและการเงิน โดยการติดตามและประเมินฐานะ ทางการเงินของกิจการเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบ ผลการดำเนินงาน ทั้งนี้จะมีการพิจารณาวิเคราะห์สาเหตุ และแนวทางการแก้ไขปัญหา หากมีสัญญาณบ่งชี้ ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และจะนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อไป ได้อย่างทันทั่วถึง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเชื่อถือได้ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

4.1 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ซึ่งมีทั้งแบบรูปเล่ม และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.prg.co.th) โดยครอบคลุมตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดแนวทางไว้ ได้แก่ งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน พร้อมทั้งรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน แสดงคู่ไว้กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างคณะกรรมการ โครงสร้างบริษัทและบริษัทย่อย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ เป็นต้น

4.2 เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) โดยบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ตามที่ ก.ล.ต. กำหนดอย่างครบถ้วน ซึ่งข้อมูลดังกล่าว ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปผ่านเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. เช่น รายงานประจำปี, รายงาน 56-1, งบการเงิน, รายการระหว่างกัน และการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นต้น

4.3 ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้รับผิดชอบงาน นักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยการรายงานผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.prg.co.th) ในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งรวบรวมข้อมูลของบริษัทฯ ที่รายงานฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น การวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานรายไตรมาส ความเคลื่อนไหวราคาหุ้น ธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ กิจกรรมของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ผ่านมา เป็นต้น โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันการณ์อยู่เสมอ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว และเท่าเทียมกัน

• การแจ้งเรื่องร้องเรียน และการขอข้อมูลต่าง ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายพึงพอใจ โดยผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และขอข้อมูลต่าง ๆ รวมทั้งการแจ้งข่าว และเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิด ความเสียหายต่อบริษัท ต่อคณะกรรมการได้ โดยผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ที่อยู่: บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์: 0 - 2501 - 2175

โทรสาร: 0 - 2501 - 2176

E-mail: secretary@prg.co.th

Website: www.prg.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนจากการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ จริยธรรมและจรรยาบรรณ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมและพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริต ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจะมีการกลั่นกรอง ตรวจสอบ พิจารณาข้อเท็จจริง หรือสอบสวนจนได้ข้อสรุปและแจ้งผลให้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนทราบ รวมถึงสั่งการให้ลงโทษสำหรับกรณีที่ได้ข้อสรุปว่ามีการกระทำความผิด โดยรายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแส อยู่ในหัวข้อ “นโยบายการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน”

6.2 จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคู่มือจริยธรรมของธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท และบริษัทย่อย/บริษัทร่วมที่มีอำนาจควบคุม ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า/คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม และเพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี อันจะนำมาซึ่งความมั่นคงให้แก่บริษัท อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานของบริษัททุกคนต้องรับทราบและทำความเข้าใจคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทจัดทำขึ้น และลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าวทุกปี เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ผู้ละเว้นถูกสอบสวนและลงโทษทางวินัยตามความเหมาะสม ทั้งนี้ อาจถึงขั้นให้พ้นจากการเป็นพนักงาน หรือถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในการฉ้อโกงหรือการกระทำความผิดกฎหมาย โดยจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินงานของบริษัทมีสาระสำคัญ ดังนี้

• จรรยาบรรณทางธุรกิจ

1. การดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ

ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ ปฏิบัติตามระเบียบ การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่นใด ของกลุ่มบริษัท

2. ความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม ปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยอย่างเท่าเทียมกัน ดูแลให้มีการกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับ และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น นำเสนอข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท ที่ผู้ถือหุ้น ควรรับทราบอย่างครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งกำหนดให้มีช่องทางในการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิ หรือสอบถามข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท

3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง เพียงพอ และ ทันต่อเหตุการณ์ และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีขอบ รวมทั้งจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ การบริการ

4. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหน้าที่

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกา กฎข้อบังคับ หรือข้อตกลงต่างๆ ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ให้ข้อมูลใดๆ เกี่ยวกับบริษัทต้องถูกต้องโดยไม่ละเมิดหรือแสวงหาข้อมูล/ความลับทางการค้าด้วย วิธีฉ้อฉล

5. ความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม มีระบบการบริหารจัดการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ในกิจกรรมของสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม สถาบันการศึกษา ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความเข้าใจกับสังคม ชุมชนในบริเวณที่บริษัทตั้งอยู่ เพื่อให้เกิด ความร่วมมือระหว่างกัน

6. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

ให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ และเอาใจใส่ต่อผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษ รวมทั้งสวัสดิการ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม ให้ความสำคัญในการดูแลให้พนักงานมีสวัสดิภาพต่างๆ รวมทั้งความปลอดภัยและสภาพแวดล้อม ในการทำงาน รวมทั้ง สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และคำนึงถึงผลประโยชน์ ขององค์กรหรือส่วนรวมมากกว่าส่วนตน



7. การสร้างค่านิยมที่คำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กร

สนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนรักษาค่านิยมขององค์กร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กร หรือส่วนรวมมากกว่าส่วนตน เช่น ใช้ทรัพย์สินขององค์กรอย่างระมัดระวัง และประหยัดการใช้ทรัพยากรภายในบริษัท

8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูล

กำหนดให้มีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลภายใน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ทันเวลา ถูกต้อง และโปร่งใสโดยสม่ำเสมอตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนด

• จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร

1. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อองค์กร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท โดยมีการกำกับดูแลและปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีความยุติธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งไม่แสวงหาประโยชน์อันมิชอบจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของตนเอง และไม่มีส่วนได้เสีย ในกิจการที่เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะที่เป็นคู่แข่งของบริษัท และไม่กระทำการใดๆ ที่จะนำความเสียหายชื่อเสียงมาสู่บริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

2. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม ยึดมั่นในหลักการ และให้ความเห็นในสิ่งที่ถูกต้องด้วยความระมัดระวัง และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งรักษาสិทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งจัดให้มีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางอื่นๆ ในการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิ หรือสอบถามข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท

3. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อลูกค้า

ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนด อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นำเสนอข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันต่อเหตุการณ์ และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และรักษาความสัมพันธ์อันดี กับลูกค้า อีกทั้งจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริการ

4. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

ปฏิบัติต่อลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม ตามเงื่อนไข กฎข้อบังคับ หรือข้อตกลงต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กรอบกติกาของการค้า และการแข่งขันที่ได้อย่างเสมอภาคเป็นธรรม ไม่เรียกรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ไม่ละเมิดหรือแสวงหาข้อมูล/ความลับทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ สามารถติดต่อได้ รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ เพื่อเป็นการให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้อง

5. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี ศีลธรรมอันดีงาม ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้ง ให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน มีระบบการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการป้องกันผลกระทบและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทยังสร้างจิตสำนึกให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง สร้างความเข้าใจกับสังคมชุมชนในบริเวณที่บริษัทตั้งอยู่ เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกัน

6. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อพนักงาน

ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ทั้งในด้านผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษ รวมทั้งสวัสดิการ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสม รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้ง ส่งเสริมพนักงานให้มีความมั่นคงก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ สร้างแรงจูงใจให้พนักงานเกิดความภาคภูมิใจในองค์กร และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานด้วยกัน และระหว่างพนักงานกับองค์กร จัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้พนักงานร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

7. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูล

ดูแลและควบคุมข้อมูลภายในของบริษัท และข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ทันเวลา ถูกต้อง และโปร่งใสโดยสม่ำเสมอ ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนด และระมัดระวังไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความสำคัญผิดหรือความสับสนในข้อมูลสารสนเทศ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง จากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท

• จรรยาบรรณของพนักงาน

1. จรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติต่อตนเอง และเพื่อนร่วมงาน

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีทัศนคติที่ดี มีความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกันให้เกียรติและยกย่องผู้อื่น เคารพและเชื่อฟังผู้บังคับบัญชา ปฏิบัติตนอยู่ภายในกรอบศีลธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงาม พัฒนาตนเองให้มีความรอบรู้อยู่เสมอ ถ้อยทอดความรู้และประสบการณ์การทำงานให้เพื่อนร่วมงานทุกระดับ

2. จรรยาบรรณที่มีต่อบริษัท

มุ่งมั่นต่อ วัสดุภัณฑ์/ภารกิจ/ค่านิยมหลัก/และจรรยาบรรณของบริษัท และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่เรียกหรือรับทรัพย์สินใดจากลูกค้า หรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัท นอกเหนือจาก ระเบียบที่บริษัทกำหนด รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบ การให้หรือรับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่นใด

3. จรรยาบรรณที่มีต่อลูกค้า

รักษาความลับของลูกค้าและไม่แสวงหาประโยชน์จากความไว้วางใจของลูกค้าเพื่อตนเองหรือกลุ่ม ให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความยินดี จริงใจ และเสมอภาคกัน บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์

4. จรรยาบรรณที่มีต่อสังคม

ให้ความช่วยเหลือ หรือ มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมในโอกาสที่เหมาะสมตามสมควรแก่ฐานะ ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงาม หรือเป็นการ ส่งเสริมอบายมุข

โดยในปี 2565 คณะกรรมการได้ทบทวนคู่มือจริยธรรมของธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน โดยประกาศ และจัดทำเป็นคู่มือให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการอบรมเรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณ เพื่อสร้างความเข้าใจในการนำไปประพฤติปฏิบัติ รวมทั้งมีการให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกกับทุกคนในบริษัทอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปี ที่ผ่านมา

6.3.1 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปี ที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทมีความโปร่งใส และเป็นธรรม ต่อผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่ม และสอดคล้องตามนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : "CG Code") ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการภายใต้กรอบ การกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดมา

โดยในปี 2565 บริษัท มีการพิจารณา ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ภายใต้กรอบกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการ และแนวทางในการประพฤติปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ที่มีอำนาจควบคุม ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม และให้พึงปฏิบัติโดยพร้อมเพรียงกัน

ตลอดจนมีการพิจารณาทบทวนนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการจ้างเหมาแส หรือเรื่องร้องเรียน ให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) หรือ 5 ดาว ติดต่อกัน 6 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา โดยในปี 2565 เป็น 1 ใน 296 บริษัทที่ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” จากบริษัทที่ได้รับการสำรวจทั้งหมด 750 บริษัท ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดย ก.ล.ต. และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ในบางเรื่อง ได้แก่

- ประธานกรรมการมิได้มาจากกรรมการอิสระ เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถมีประสบการณ์หลากหลาย และเป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับองค์กร อย่างไรก็ตามประธานกรรมการมิได้เป็นผู้บริหาร และไม่ได้ใช้อำนาจกระทำการแทนคณะกรรมการโดยที่คณะกรรมการไม่ทราบมาก่อน
- การกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 50% นั้น บริษัท มีการกำหนดนโยบาย และแนวทางในการปฏิบัติเรื่อง ความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีข้อกำหนดมิให้กรรมการผู้ที่มีส่วนได้เสีย หรือเกี่ยวข้องเข้าร่วมพิจารณาในเรื่องที่ต้องมีการตัดสินใจอนุมัติต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หากวาระใดมีการพิจารณาเรื่องที่กรรมการท่านใดอาจมีส่วนได้เสีย หรือเกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นจะออกความเห็นในวาระดังกล่าว

6.3.3 การเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance (CG Code) แล้ว ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้บริษัทได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียน (Corporate Governance Report : CGR) ประจำปี 2565 แล้วนั้น บริษัทยังได้รับ 100 คะแนนเต็ม จากการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

7

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ: 1/ผู้อำนวยการอาวุโสสายการเงินและบริหาร รักษาการแทน
2/ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน (มอบหมายปฏิบัติหน้าที่)

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานที่มีความสำคัญและงานต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ทั้งนี้ ยังมีคณะอนุกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ คณะกรรมการพัฒนาการจัดการความรู้และวัฒนธรรมองค์กร และคณะทำงานพัฒนาการจัดการความรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อที่จะเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา จำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน (มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน) คิดเป็นร้อยละ 89 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 11 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

รายชื่อกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริษัท	25 ต.ค. 54
2. นายสุเวทย์ ชีวรชिरกุล	รองประธานกรรมการบริษัท	28 พ.ย. 46
3. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	กรรมการอิสระ	24 ต.ค. 49
4. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการอิสระ	30 พ.ย. 52
5. นางวิณา อรัญญเกษม	กรรมการอิสระ	21 ก.พ. 60
6. นายปกิต เอี่ยมโสภาส	กรรมการ	16 พ.ค. 60
7. นายเกษมสุข จงมันคง	กรรมการ	24 ต.ค. 49
8. นายวิจักขณ์ ประดิษฐาณิ*	กรรมการ	28 เม.ย. 65
9. นายสมเกียรติ มรรคยาศร	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	25 ต.ค. 48
10. นางสาวคณินนุช ทองประหยัด	เลขานุการบริษัท	1 ธ.ค. 64

หมายเหตุ : * นายวิจักขณ์ ประดิษฐาณิ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ในหนังสือรับรองบริษัทฯ ได้แก่

1. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล
2. นายเกษมสุข จงมั่นคง
3. นายวิจักขณ์ ประดิษฐวนิช
4. นายสมเกียรติ มรรคยาธร

โดยกรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

• บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

• ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้ง มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือ บุคคลอื่น กระทำการอย่างใดแทนคณะกรรมการได้
3. ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล นายสมเกียรติ มรรคยาธร และ นายเกษมสุข จงมั่นคง กรรมการสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ กระทำการแทนบริษัทฯ ได้ทุกกรณี เว้นแต่ในการรับ คำประกันหนี้ ความรับผิด และการปฏิบัติตามสัญญาของบุคคลอื่น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ จึงจะกระทำได้
4. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
5. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
6. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
7. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการบริหารสภาพคล่องในการลงทุน ในตราสารหนี้ ระดับไม่ต่ำกว่า Investment Grade (ระดับ BBB+ ขึ้นไป)
8. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติรายจ่ายลงทุน
9. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าใช้จ่ายในการขาย
10. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารความเสี่ยงของกิจกรรมทางการเงิน หรือการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตาม และประเมินผล
11. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของกลุ่มธุรกิจ
12. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท (Organization Chart) อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหาร

13. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้หลักการบัญชีและ การเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีของบริษัทฯ
14. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการเปิดบัญชีกับธนาคาร
15. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ
16. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการมอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นดำเนินการแทน

• **ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ**

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุมรวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ เพื่อให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ ทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. ดำเนินการประชุมโดยเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่
4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการมีคะแนนเสียงเท่ากัน
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

• **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ**

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งได้พอดีส่วนหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกันแต่ไม่เกินส่วนหนึ่งในสาม

การพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตามวรรคหนึ่งในปีแรก และปีที่สอง ให้ใช้วิธีจับฉลาก ส่วนในปีต่อไป ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง หากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งมานานเท่า ๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าจำนวนกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีจับฉลากกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุดังกล่าว อาจได้รับเลือกตั้งให้กลับมารับตำแหน่งได้อีก

2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้น กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออกโดยทำเป็นหนังสือยื่นต่อบริษัทฯ
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวน ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น
5. กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งตามข้อ 3 และข้อ 4 ให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

1) คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายปภิต เลี่ยมโสภาส	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายวิจักขณ์ ประดิษฐวณิช	กรรมการบริหาร
4. นายไกรวิน ศรีไกรวิน	กรรมการบริหาร
5. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	กรรมการบริหาร (กรรมการผู้จัดการใหญ่)
6. นางสาวคณิงนุช ทองประหยัด*	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : * นายวิจักขณ์ ประดิษฐวณิช ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/66 ได้มีมติแต่งตั้ง นายไกรวิน ศรีไกรวิน ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2565

คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 มีการประชุมวาระปกติ 12 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

กำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาเบื้องต้นเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
3. พิจารณานุมัติการบริหารสภาพคล่องในการลงทุนในตราสารหนี้ ระดับไม่ต่ำกว่า Investment Grade (ระดับ BBB+ ขึ้นไป) ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อรายการ ทั้งนี้ ให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
4. พิจารณานุมัติการจ่ายลงทุน นอกเหนือจากงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ

5. พิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าใช้จ่ายในการขาย นอกเหนือจากงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อการพิจารณาในรอบการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
6. บริหารความเสี่ยงของกิจกรรมทางการเงิน หรือลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตาม และประเมินผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
7. พิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
8. พิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท (Organization Chart) อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหาร ก่อนนำเสนอ ขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
9. ดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. ควบคุมดูแลการบริหารจัดการของคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ
11. รับทราบปัญหา อุปสรรค และพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาต่างๆ
12. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และมี 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. ดร.พรสิริ ปุณเกษม*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวีณา อรัญญเกษม	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวยุพาพรรณ ปิตรานันท์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : * กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายจัดการในการสอบทานงบการเงินเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามขอบเขต และวัตถุประสงค์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1 การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

- 1.1 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- 1.2 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 1.3 พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัทร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- 1.4 ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบพบ และติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแก้ไขข้อบกพร่องนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.5 สอบทานหลักฐาน หรือ ใตส่วนภายในเมื่อมีข้อสงสัยว่ามีการดำเนินการที่อาจ มีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีข้อบกพร่อง หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน หรือ ระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาต่อไป
- 1.6 พิจารณาแต่งตั้ง เลิกจ้าง หรือกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ตรวจสอบภายใน

2 รายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- 2.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามควร เพียงพอ และเชื่อถือได้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- 2.2 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 2.3 สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

3 ผู้สอบบัญชี

- 3.1 พิจารณาคัดเลือกหรือเลิกจ้าง เสนอค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 3.2 เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.3 เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญ ในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้

4 การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย

- 4.1 สอบทานว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ และจริยธรรมทางธุรกิจ
- 4.2 สอบทานหลักฐาน กรณีมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดๆ ที่อาจฝ่าฝืนกฎหมาย หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

5 การจัดการความเสี่ยง

สอบทานและประเมินประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง

6 การกำกับดูแลกิจการ

ประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแล และสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

7 การจัดหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทให้มีการว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาร่วมพิจารณาปรึกษาในการแก้ปัญหาของบริษัท

8 ความรับผิดชอบอื่นๆ

ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทในเครือ (ถ้ามี) ในการปฏิบัติงานตรวจสอบของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการบริหาร
4. นางสาวคณินนุช ทองประหยัด	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	

โดยในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้ช่วยเสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์ การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทน มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจขององค์กร

หลักการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน (Philosophy)

- การสรรหากรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า จะต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงคุณสมบัติที่มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับวัฒนธรรม พันธกิจ วิสัยทัศน์ ภารกิจ และค่านิยมขององค์กร

- การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า จะต้องสอดคล้องกับขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- การสรรหาและจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า จะต้องมีขบวนการและขั้นตอนที่ชัดเจนโปร่งใส ปฏิบัติตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถตรวจสอบได้

องค์ประกอบ และคุณสมบัติ

- ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และควรมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยคุณสมบัติความเป็นกรรมการอิสระเป็นไปตามที่บริษัทกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ กสท.และ ตลท.กำหนด
- เลขานุการคณะกรรมการฯ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือแต่งตั้งจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- เสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับการสรรหาและค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ต่อคณะกรรมการบริษัท
- เสนอแนะรูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า เพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- เสนอค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ตามรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้กำหนดไว้
- ทบทวนนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาด
- ติดตามและดูแลให้บริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งที่สำคัญ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- ติดตามและดูแลนโยบายการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานให้เกิดความเป็นธรรม แข่งขันกับตลาดได้ และสามารถรักษานักงานที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้
- ติดตามดูแลการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

การประชุมคณะกรรมการ

- คณะกรรมการฯ จะต้องมีการจัดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือตามที่คณะกรรมการฯ เห็นสมควร
- กรรมการฯ เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการฯ และจะต้องมีประธานกรรมการฯ เข้าร่วมประชุมด้วย ในกรณีที่ประธานกรรมการฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ให้กรรมการที่เหลือเสนอแต่งตั้งจากกรรมการอิสระเพื่อปฏิบัติหน้าที่ประธานที่ประชุมในครั้งนั้นๆ
- มติที่ประชุมถือตามเสียงข้างมากของกรรมการฯ ที่มาประชุมครบองค์ประชุม โดยกรรมการฯ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติในวาระที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
- เอกสารประกอบการประชุมจะต้องส่งให้แก่คณะกรรมการฯ ล่วงหน้า 5 วัน
การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่
- กำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตามขอบเขตความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อคณะกรรมการบริษัท ภายหลังการประชุมทุกครั้ง และรายงานสรุปในรายงานประจำปี

การเปิดเผยข้อมูล

- กำหนดให้คณะกรรมการฯ รายงานและนำเสนอคำตอบแทนกรรมการที่จ่ายในแต่ละปี ให้กับ ผู้ถือหุ้นทราบ
- เปิดเผยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ
- เปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม
- เปิดเผยรูปแบบหรือลักษณะของการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

4) คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์

คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์โดยมีรายชื่อและตำแหน่ง ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการด้านยุทธศาสตร์		ตำแหน่ง
1. นางวีณา	อรัญญเกษม	ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์
2. รศ.ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	กรรมการด้านยุทธศาสตร์
3. นายปกิต	เอี่ยมโอภาส	กรรมการด้านยุทธศาสตร์
4. นายสมเกียรติ	มรรคยาธร	กรรมการด้านยุทธศาสตร์
5. นายจิรชาญ	คัมภีรานนท์	เลขานุการคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์

โดยในปี 2565 คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

วอเบทและหน้าที่ของคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์

1. ประเมิน ทิศทาง แนวโน้มของอุตสาหกรรมและตลาด ภาวะเศรษฐกิจ เพื่อใช้ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของบริษัท
2. ให้คำแนะนำ ปกป้องในการวางแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้องค์กรนำไปใช้ในการกำหนดแผนการดำเนินงาน
3. ให้คำแนะนำ ปกป้องในการทบทวน ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์เป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

5) คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ตำแหน่ง
1. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. นายเกษมสุข จงมันคง	กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วณิช*	กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. นายบุญเลิศ รักกิจตรศิลป์ **	กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. นายนลิน ทาญมโนรมย์	เลขานุการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/66 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วณิช ดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2565

** นายบุญเลิศ รักกิจตรศิลป์ ปฏิบัติหน้าที่แทน นายสุพล เสนาจักร เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2565

โดยในปี 2565 คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. ให้คำแนะนำ ปกป้องเกี่ยวกับข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความเหมาะสมและรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต
2. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งมีระบบการรักษาความปลอดภัยทางเทคโนโลยีที่มีมาตรฐาน สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท
3. กำกับดูแลให้มีทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งทักษะ ที่จำเป็นและ IT Infrastructure เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของธุรกิจ
4. ให้คำแนะนำในการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ งบประมาณ แนวทางการใช้เทคโนโลยี การใช้ทรัพยากร เป็นต้น
5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ MBK GROUP และของคณะกรรมการ เทคโนโลยีสารสนเทศ MBK GROUP

6) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	ตำแหน่ง
1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
2. นายสุเวทย์ ชีวศิริกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
3. ดร.พรสิริ ปุณณเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
4. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
5. นางวีณา อรัญญเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
6. นายปกิต เอี่ยมโสภาส	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
7. นายเกษมสุข จงมันคง	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
8. นายวิจักขณ์ ประดิษฐวณิช*	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
9. นายสมเกียรติ มรรคยาร	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
10. นางสาวคณีนุช ทองประหยัด	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน

หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/65 มีมติให้เปลี่ยนแปลงชื่อ จากเดิม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

* นายวิจักขณ์ ประดิษฐวณิช ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565

โดยในปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

• ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงานเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

1. พิจารณา ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับ บริษัท และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ภายใต้กรอบ กฎหมายหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแล ติดตามและให้คำแนะนำ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และที่เกี่ยวข้อง เช่น การพัฒนาอย่างยั่งยืนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น
3. สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจขององค์กร การพัฒนาอย่างยั่งยืนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ยึดถือปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการกำกับดูแลองค์กรอย่างยั่งยืน
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

• วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

7) เลขาธิการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวคณิน นุชทองประหยัด ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท จากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัทฯ ตามข้อกำหนด ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ โดยมีภาระหน้าที่จัดการประชุม จัดทำ และเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของ บริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ/ผู้บริหาร รวมทั้งให้คำแนะนำข้อมูล/กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ และรวมทั้ง ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นอกจากนั้น นางสาวคณิน นุชทองประหยัด ยังทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีแผนกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ในการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลการกิจการของบริษัทฯ อีกด้วย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายสมเกียรติ มรรคยาธร ^{1/}	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. น.ส.พิมลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายขายในประเทศ
3. นายศตวรรษ หลักแหลม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจศูนย์อาหาร
4. นายธีรชัย อิศระ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ OEM
5. นายจิราญ คัมภีรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด และผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและบริหารกลยุทธ์
6. นายณลิน หาญมนโรมย์ ^{1/2}	ผู้อำนวยการอาวุโสสายการเงินและบริหาร และปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงินและบริหาร
7. นายอภิมงคล กิจวัตร	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์
8. นายปัจจุชัย ชิว	ผู้อำนวยการฝ่ายการค้าต่างประเทศ
9. นางปริญญานุช นันทโชติ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน
10. น.ส.ปรีศนา กลั่นแก้ว	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ : ^{1/} ผู้บริหารลำดับที่ 1 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

^{1/2} นายณลิน หาญมนโรมย์ อยู่ระหว่างการแต่งตั้งให้เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ซึ่งจะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/66 ที่จะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2566

• วัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายของคณะกรรมการ มติของผู้ถือหุ้น ข้อบังคับและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและชอบด้วยกฎหมาย
2. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน และ ผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล และสนับสนุนการดำเนินงานในทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการ กำหนด เพื่อให้สามารถพัฒนาและใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
4. ให้คำแนะนำและถ่ายทอดประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. บริหารจัดการด้านการเงินและใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด
6. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ภายใต้วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

• ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ในปี 2565 ไม่ปรากฏว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับ

- 1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดสุรุสุหร่ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
- 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

• อำนาจดำเนินการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบปฏิบัติการใช้อำนาจดำเนินการอนุมัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อกระจายอำนาจให้ผู้ปฏิบัติงานที่ดำรงตำแหน่งและหน้าที่ต่างๆ มีอำนาจในการอนุมัติ สั่งการ ภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

7.4.2 นโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการมีนโยบายและหลักเกณฑ์ให้คำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการ ที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตาม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทำให้บริษัท ต้องสรรหากรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีนโยบายที่จะกำหนด คำตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ สถานะทางการเงิน ของบริษัทและระดับอัตราค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีขนาดใกล้เคียงกันหรืออุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนเพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการทบทวนคำตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การจ่ายผลตอบแทนแก่คณะกรรมการเป็นการจ่ายในลักษณะของเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการหรือผลตอบแทนรูปแบบอื่น และกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร เป็นต้น จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในปี 2565 บริษัทฯ มีที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการประกอบด้วย ค่าเบี้ยกรรมการ และค่าเบี้ยประชุม ไม่เกิน 6,500,000 บาท และสิทธิประโยชน์อื่นๆ อีก 500,000 บาท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2566 โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

1.1 ค่าเบี้ยกรรมการ

- ประธานกรรมการ	22,000	บาท	ต่อคนต่อเดือน
- รองประธาน	13,200	บาท	ต่อคนต่อเดือน
- กรรมการ	11,000	บาท	ต่อคนต่อเดือน

1.2 ค่าเบี้ยประชุม

- ประธานกรรมการ	22,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง
- รองประธาน	13,200	บาท	ต่อคนต่อครั้ง
- กรรมการ	11,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง

2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

- ประธาน	44,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง
- รองประธาน	26,400	บาท	ต่อคนต่อครั้ง
- กรรมการ (ที่ไม่ใช่ผู้บริหาร)	22,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง

3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

3.1 ค่าเบี้ยกรรมการ

- ประธานกรรมการ	22,000	บาท	ต่อคนต่อเดือน
- กรรมการ	11,000	บาท	ต่อคนต่อเดือน

3.2 ค่าเบี้ยประชุม

- ประธานกรรมการ	22,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง
- กรรมการ	11,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง

4. ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- ประธาน	44,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง
- กรรมการ	22,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง

5. ค่าตอบแทนคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์

- ประธาน	44,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง
- กรรมการ	22,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง

6. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ประธาน	44,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง
- กรรมการ	22,000	บาท	ต่อคนต่อครั้ง

7. ค่าตอบแทนสิทธิประโยชน์อื่น ๆ คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ	50,000	บาท	ต่อคนต่อปี
- รองประธาน	50,000	บาท	ต่อคนต่อปี
- กรรมการ	50,000	บาท	ต่อคนต่อปี

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในระยะสั้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี บนพื้นฐานของระบบ PMS (Performance Management System) ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยในการประเมินงาน 2 ด้าน คือ

- (1) ตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เป็นภารกิจสำคัญที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทฯ ในแต่ละปีที่สนับสนุนเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานด้านการเงินของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร
- (2) สมรรถนะในการทำงาน (Competency) เป็นเครื่องมือสำหรับประเมินความสามารถของผู้ปฏิบัติงานเชิงพฤติกรรม ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีคุณภาพ

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนในระยะยาว จะเป็นในรูปของเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่บริษัท สมทบให้พร้อมกับส่วนของพนักงาน ซึ่งเป็นไปตามอัตราที่กำหนด และจะเพิ่มขึ้นตามอายุการปฏิบัติงานในบริษัททั้งนี้ คณะกรรมการยังมีการติดตามให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)

• เงินเดือนและโบนัส

เงินเดือนและโบนัส	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
ผู้บริหารระดับสูง	9	20,668,843.-

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ได้รวมกับผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปีด้วย

• ค่าตอบแทนอื่น

ผู้บริหารสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้น สวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุนประกันสังคม ค่าเบี้ยเลี้ยงต่างๆ ยานพาหนะประจำตำแหน่ง วงเงินค่าน้ำมัน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ประกันสุขภาพกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันชีวิตกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรและการพัฒนาบุคลากร

• จำนวนพนักงาน

ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งสิ้น 253 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	14
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	10
บริษัท ราชนาโรจน์ จำกัด	76
บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด	30
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไฮส์แลนด์ จำกัด	42
บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด	66
บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด	10
บริษัท ริเวอร์เดล มารีน่า จำกัด	5

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

• ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับ คุณวุฒิ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ มากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันชีวิตกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม โบนัส รถรับ-ส่งพนักงาน ฯลฯ บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเป็นประจำทุกปี มีการนำระบบ Key Performance Indicator, Balanced Scorecard มาใช้ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือน โบนัส การเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2565 (ล้านบาท)	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	118.58	112.87	108.08

• ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน ได้แก่ เงินโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี สหกรณ์ออมทรัพย์ ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา ค่าเครื่องแบบ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ประกันชีวิตกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันสังคม การตรวจสุขภาพประจำปี รถรับ-ส่งพนักงาน แจกข้าวสารรายเดือน เป็นต้น

• กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ในปี 2557 ได้โอนย้ายจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่บริษัทฯ ได้จัดตั้ง เพื่อเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ธนชาติทวีค่า ซึ่งจดทะเบียนแล้ว และตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มอัตราเงินสมทบของบริษัทและเงินสะสมของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายกลุ่มบริษัท และกฎหมายที่มีการแก้ไข ซึ่งส่งผลให้พนักงานได้รับประโยชน์มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ สมทบเงินร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนของพนักงาน เข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตรา ร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละรายจนถึงปัจจุบัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การจ่ายเงินเข้ากองทุน			การจ่ายเงินสมทบและผลประโยชน์		
อายุสมาชิก	อัตราสะสมของพนักงาน	อายุสมาชิก	อัตราสมทบส่วนของบริษัท	อายุงาน	เงินสมทบพร้อมผลประโยชน์
พนักงานทดลองงาน	3% - 15%	น้อยกว่า 2 ปี	5%	น้อยกว่า 1 ปี	0%
		ครบ 2 ปี-น้อยกว่า 4 ปี	6%	ครบ 1 ปี-น้อยกว่า 3 ปี	30%
		ครบ 4 ปี-น้อยกว่า 6 ปี	7%	ครบ 3 ปี-น้อยกว่า 5 ปี	50%
		ครบ 6 ปี-น้อยกว่า 8 ปี	8%	ครบ 5 ปี-น้อยกว่า 7 ปี	70%
		ครบ 8 ปี-น้อยกว่า 10 ปี	9%	ครบ 7 ปี ขึ้นไป	100%
		ครบ 10 ปี ขึ้นไป	10%		

• จังหวะการดำเนินงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน ดังนั้น จึงถือว่าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

• นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

นโยบายการพัฒนาบุคลากร ทางบริษัทฯ มีแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างมีระบบ โดยเริ่มตั้งแต่ รับพนักงานใหม่มาทำงาน มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจต่อกฎระเบียบสวัสดิการและทำให้พนักงานมีความเข้าใจต่อธรรมเนียมปฏิบัติของบริษัทมากขึ้น ต่อจากนั้น หน่วยงานของพนักงานจะจัดการฝึกอบรมตามคู่มือการทำงาน (ตามข้อกำหนด ISO 9001) จากนั้นจึงเป็นการฝึกงานในหน้าที่จริง ในระหว่างปีหรือตามที่เห็นสมควรก็ยังมีฝึกอบรมอื่นๆ อีกที่เหมาะสมกับหน้าที่การงานของพนักงานนั้นๆ ซึ่งทั้งหมดนี้จะอยู่ในแผนการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานของบริษัทที่ผู้บริหารของบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติตั้งแต่ต้นปี โดยในปี 2565 มีชั่วโมงเฉลี่ย ในการฝึกอบรม 6 ชั่วโมง/คน/ปี เท่ากับปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม 2565 ดังนี้

หลักสูตร	วันท่อบรม
1. กระบวนการทำงานกว่าจะเป็นสินค้าข้าวมาบุญครอง	17 ม.ค. 65
2. การใช้งานระบบ DIGI ISO	26 ม.ค. 65
3. การใช้งาน Memo Online ในระบบ Digi ISO	20 มิ.ย. 65
4. การใช้งานระบบ DIGI ISO สำหรับ Admin	9 ก.พ. 65

5. แพลตฟอร์มผลเกษตรและการป้องกันกำจัด	9 มี.ค. 65
6. ทบทวนการใช้งานระบบ Navision	27 พ.ค. 65
7. ประเมินเทศพนักงานใหม่	29 มี.ค., 19 พ.ค., 25 พ.ย. 65
8. สร้าง Mindset เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและความสำเร็จในการทำงาน	30 พ.ค. 65
9. Collaboration Mindset	1 ส.ค. 65
10. Collaboration for Success	17 ส.ค. 65
11. ดับเพลิงและซ่อมเหตุฉุกเฉิน	27 ต.ค. 65
12. ความรู้เกี่ยวกับข้าวและระบบคุณภาพ	2 พ.ย. 65
13. ทบทวนระบบ GHPs & HACCP , ISO9001 , ระบบการรักษาความปลอดภัยของอาหาร และสถานการณ์ฉุกเฉิน	7,13 พ.ย. 65
14. BRCGS Internal Audit	22 พ.ย. 65
15. ข้อกำหนด BRCGS Issue9	15-16 พ.ย. 65
16. โรคจากการทำงาน/โรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น	8 ธ.ค. 65
17. การดับเพลิงขั้นรุนแรง และการอพยพหนีไฟ	29 ธ.ค. 65
18. การขั้วซีพีแอลไฟฟ้าด้วยความปลอดภัย	22 ธ.ค. 65

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายนอก (Public Training) ตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม 2565 ดังนี้

หลักสูตร	วันทิวอม
1. Digital Selling Skill : Data Marketing Strategy Batch 4	19 , 26 มี.ค. 65
2. การเขียนบันทึก/จดหมายติดต่อกันและการเขียนรายงานการประชุม	7-9 มี.ค.65
3. Digital Marketing Strategy	19,26 มี.ค. 65
4. Marketing in New-Normal	1 เม.ย. 65
5. Company secretary Program (CSP online)	10-11 พ.ค. 65
6. Digital Selling Skill : Digital Marketing Strategy Certification	7 พ.ค. - 11 มี.ย. 65
7. การใช้ถ้อยคำเพื่อการสื่อสาร	10 มี.ย. 65
8. การจัดการด้านความปลอดภัยในการขนส่ง TSM	23-25 มี.ย. 65
9. การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า สำหรับอุตสาหกรรมเกษตร	9-10 ส.ค. 65
10. PRA หุ่นยนต์กับบัญชี	15 ต.ค. 65
11. Strategic Management Accounting	17 พ.ย. 65
12. การจัดทำงบกระแสเงินสดเชิงปฏิบัติการ (workshop)	13 ธ.ค. 65

การพัฒนากระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้ติดตั้งและพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล (PeopleSoft HCM 9.0 Humatrix7) ซึ่งเป็นโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการบริหารระบบฐานข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล ที่มีฟังก์ชันสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบครัน เช่น ระบบการสรรหา ระบบการจ้างงาน ระบบเงินเดือน ระบบการบันทึกเวลา ระบบการลา เป็นต้น พร้อมกันนี้ ระบบจะเอื้อประโยชน์ให้ผู้บริหารตามสายงานและพนักงาน สามารถเข้าถึงข้อมูลและใช้ระบบสำหรับการบริหารจัดการ (Self Service) ต่างๆ ได้ และปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งสามารถยกระดับความพึงพอใจให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ พัฒนาบุคลากรทุกสายอาชีพในทุกระดับโดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ ของบุคลากรทั้งในรูปแบบขณะปฏิบัติงาน (On the job training) , การบรรยาย (Lectures), เรียนรู้ด้วยตัวเอง (Self-study) ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรม ควบคู่กับการนำระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ มาประยุกต์ใช้ให้พนักงานสามารถทำงานตอบสนองกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำหลักสูตรหรือเครื่องมือในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลและเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ วางแผนพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง กำหนดความรู้และทักษะความสามารถที่จำเป็นและจัดทำเส้นทางการเรียนรู้ของแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจนเป็นแนวทางในการพัฒนารายบุคคลเพื่อจัดสรรเวลาในการเรียนรู้ได้อย่างเหมาะสม มีระบบบริหารงานบุคคล ซึ่งเป็นโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการบริหารระบบฐานข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล ที่มีฟังก์ชันสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบครัน รองรับการเติบโตในองค์กร

การบริหารจัดการผลงาน (Performance Management System)

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมและเข้าใจทิศทางเป้าหมายขององค์กร ผลงานที่คาดหวัง โดยมีการระดมความคิดและร่วมกันกำหนดเป้าหมายและแผนดำเนินการ (Action Plan) ทั้งในระดับองค์กร ระดับฝ่าย และระดับแผนก เพื่อให้มั่นใจว่าผลงานและความสำเร็จของแต่ละคนจะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จขององค์กร กำหนดให้มีการวัดผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี รอบการประเมินปลายปี

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในขึ้น โดยว่าจ้าง ผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทแม่ ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ดูแลการตรวจสอบบริษัทในกลุ่ม ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัทแม่ได้เข้าดำเนินการตรวจสอบงานในหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยผู้ตรวจสอบภายในจะมีการรายงานผลการตรวจสอบการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นประจำ พร้อมเสนอแผนการตรวจสอบประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบกับแผนการตรวจสอบ รวมถึงเห็นชอบในการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ มาเป็นเวลานาน ซึ่งการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัทแม่มีส่วนช่วยลดต้นทุนในการว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ เอง โดยรายละเอียดประวัติหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน จะแสดงไว้ในเอกสารแนบ 3

➤ เลขาธิการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทได้ดำเนินการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) เพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องรับทราบและปฏิบัติตาม รวมทั้ง การจัดประชุม การดูแลกิจกรรมการต่างๆ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยรายละเอียดประวัติจะแสดงไว้ในเอกสารแนบ 1

➤ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

บริษัท อยู่ระหว่างการแต่งตั้งผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) โดยจะได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/66 ซึ่งจะจัดประชุมในเดือนเมษายน 2566 ที่จะถึงนี้ ซึ่งจะแต่งตั้ง นายณลิน หาญมนตร์มัย ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสสายการเงินและบริหาร ซึ่งเป็นเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติจะแสดงไว้ในเอกสารแนบ 1

➤ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คือผู้ที่ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี นางสาวปริศนา กลั่นแก้ว ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติจะแสดงไว้ในเอกสารแนบ 1

7.6.2 หัวหน้านักกลยุทธ์สัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งนักกลยุทธ์สัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่ นายณลิน หาญมนตร์มัย โดยผู้ลงทุนสามารถดำเนินการติดต่อผ่านทาง อีเมล : nalin@prg.co.th หรือ โทรศัพท์ 02-501-2175 โทรสาร 02-501-2176 หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท www.prg.co.th

อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 บริษัท ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดอย่างครบถ้วนถูกต้อง เป็นไปตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าว

บริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ อย่างเป็นธรรม รับฟังความคิดเห็นและข้อสงสัยรวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถเกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัท ดำเนินงานไปตามกฎเกณฑ์และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

โดยในปี 2565 บริษัท ได้มีการดูแลผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ดังนี้

- | | |
|---|---------|
| 1. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | 1 ครั้ง |
| 2. การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 | 1 ครั้ง |
| 3. การเปิดเผยข้อมูลผลประกอบการทุกไตรมาส บนเว็บไซต์ของบริษัท | 4 ครั้ง |
| 4. การจัดทำวารสารนักลงทุนเป็นรายไตรมาส | 2 ครั้ง |
| 5. การตอบคำถามจากการติดต่อทั้งทาง Telephone Call และ Email | |

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นางกิงกาญจน์ อัครวิงษ์สุภะ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือ นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ นางสาวอรรณณ เตชวัฒนศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ นางสาวสุนนา พันธุ์พงษ์สา นนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ นางสาวเกติศิริ กาญจนประกาศิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014 ในนามของ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยให้คนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นงบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้น ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัทฯ แทนได้

ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) และค่าบริการอื่น (Non-audit Service Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **ผู้สอบบัญชี :** งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
นางกิงกาญจน์ อัครวิงษ์สุภะ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4496
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ประจำปี	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)		ค่าบริการอื่น (Non-audit Service Fee)		รวมเป็นเงิน
	บมจ. พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อย / บริษัทร่วม	บมจ. พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น	บริษัทย่อย / บริษัทร่วม	
ปี 2565	1,150,000.-	682,300.-	-	-	1,832,300.-
ปี 2564	1,150,000.-	650,000.-	-	-	1,800,000.-
ปี 2563	1,150,000.-	650,000.-	-	-	1,800,000.-
ปี 2562	1,150,000.-	650,000.-	-	-	1,800,000.-

8

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

• นิยามและคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระ

นิยามและคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

• วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยมีมติให้กรรมการอิสระของบริษัทดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ หรือนับจากปี 2559 ที่คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เว้นแต่กรณีที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่ามีเหตุผลสมควรในการที่จะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้น ดำรงตำแหน่งต่อไป

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

• การสรรหากรรมการ

ในการคัดเลือกบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งหรือจะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท บริษัทมีวิธีในการคัดเลือกบุคคลที่ได้แต่งตั้งโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาถึงความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ และคำนึงถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ มีการใช้ฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (Director Pool) เพื่อประกอบการพิจารณา โดยบริษัทได้จัดทำ Board Skills Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

ตารางความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ของกรรมการ (Board Skills Matrix)

กรรมการ	ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์															
	กิจการบริษัท (การพัฒนาองค์กร/ทรัพย์สินทางปัญญา) โดยตรง	ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ด้านการเงิน / การลงทุน	ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ	ด้านบัญชี	ด้านการบริหารธุรกิจและการจัดการ	ด้านการตรวจสอบ	ด้านการบริหารความเสี่ยง	ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	ด้านขาย/การตลาด	ด้านวิศวกรรม	ด้านกฎหมาย	ด้านบริหารกลยุทธ์	ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านวิสาหกิจพัฒนาผู้นำ	ด้านอุตสาหกรรม
นายสุรเดช พูนพิพัฒน์	/	/	/	X	X	/		X	X							
นายปภิต เอี่ยมโสภาส		/	/			/				/			/			
นายสุเวทย์ อธิวาทกุล	/	/	/		/	/	/	/	X							
นายเกษมสุข จงมั่นคง		/	/	X	/	/		/	/				/			
นายวิจิตร ประดิษฐวณิช	/	/	/		/	/	/	X		X						
นางพรสิริ ปุณเกษม		/	/		/		/									
นายสาธิต พะเนียงทอง		/	/	X		/	/	/					/			
นางวิภา อรัญญเกษม		/		/		/			/	/			/	/	/	
นายสมเกียรติ มรรคยาธร	/	/	/	/	/	/	X	/	X	/	/	/	/			/

หมายเหตุ : / หมายถึง ความรู้และประสบการณ์โดยตรงจากการทำงานและการศึกษา

X หมายถึง ความรู้และประสบการณ์โดยอ้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการในการแต่งตั้งกรรมการไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

- กรรมการของบริษัทฯ จะมีจำนวนเท่าใดให้เป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าท่าน กรรมการจะถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้ แต่กรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นผู้มีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
 - การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคน หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มิได้ตาม 2.1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในคณะกรรมการจะมีกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่มเป็นจำนวนรวมสี่ท่าน ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ นั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ

1. มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม หลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 - พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
 - พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ข้อบังคับของบริษัทฯ (เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท)
 - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
2. มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ
3. มีความอดทน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องเฉพาะภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการและคณะทำงานเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (BSC)
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC)
3. คณะกรรมการพัฒนาการจัดการความรู้และวัฒนธรรมองค์กร และคณะทำงานพัฒนาการจัดการความรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร
4. คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ

• การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสายหรือเทียบเท่า จะต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงคุณสมบัติที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับวัฒนธรรมการกิจ วิสัยทัศน์ และค่านิยมขององค์กร

ทั้งนี้การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสายหรือเทียบเท่า จะมีกระบวนการและขั้นตอนที่ชัดเจน โปร่งใส ปฏิบัติตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่ได้แต่งตั้ง หรือจะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้กำหนดให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา

(3) การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการอบรมและการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกท่านจะได้รับทราบการปฐมนิเทศเพื่อรับข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์นโยบายการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งบริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือสถาบันอื่นๆ เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่

รายชื่อกรรมการ	ชื่อหลักสูตรฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP)
2. นายสุเวทย์ ชีรวิสิษฐกุล	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
3. ดร.พรสิริ ปุณณเกษม	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
4. รองศาสตราจารย์ ดร.สาธิต พะเนียงทอง	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP)
5. นางวีณา อรัญญเกษม	- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (FSE) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) - หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) - หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT)
6. นายปกิต เอี่ยมโสภาส	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
7. นายเกษมสุข จงมันคง	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
8. นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วณิช	- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
9. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการเข้าอบรมหลักสูตรและเข้าร่วมการสัมมนา เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- นางวีณา อรัญญเกษม หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 43/2022 เมื่อวันที่ 18, 25 กุมภาพันธ์ 2565 และ วันที่ 4, 11 มีนาคม 2565 (Online)
- รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง หลักสูตร Enterprise Transformation in Digital Era (Zhejiang University) 7/2565 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน และ 2, 9, 23 กรกฎาคม 2565
- นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วณิช หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2565 เมื่อ 21 กุมภาพันธ์ - 18 เมษายน 2565

(4) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

• การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งแบบรายคณะและประเมินกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินตนเอง (Board Self — Assessment) ซึ่งเป็นแบบประเมินที่สอดคล้องกับแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่มีการปรับปรุง เพื่อให้สามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกระบวนการให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งการตอบแบบสอบถามการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ จะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ตอบแบบประเมิน และส่งให้เลขานุการบริษัท นำมาสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ และทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และ ช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ยังช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอีกด้วย

โดยในปี 2565 ผลการประเมินการปฏิบัติงาน เป็นดังนี้

➤ ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองโดยกรรมการรายคณะ

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการรายคณะ)	ผลการประเมิน	
	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	20.00	19.14
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	30.00	28.29
3. การประชุมของคณะกรรมการ	15.00	13.84
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ	15.00	14.00
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	10.00	9.07
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร	10.00	9.07
รวมคะแนน	100.00	93.42

➤ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการบุคคล)	ผลการประเมิน	
	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย
1) คุณสมบัติส่วนบุคคล	20.00	19.72
2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่	20.00	19.26
3) การมีส่วนร่วมในการประชุม	20.00	19.17
4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	30.00	29.39
5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ	10.00	9.22
รวมคะแนน	100.00	96.76

• การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบประเมินตนเอง (Board Self - Assessment) ซึ่งเป็นแบบประเมินที่สอดคล้องกับแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่มีการปรับปรุง เพื่อให้สามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกระบวนการให้เลขานุการบริษัท หรือ เลขานุการคณะกรรมการชุดต่างๆ เป็นผู้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งการตอบแบบสอบถามการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดต่างๆ จะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ตอบแบบประเมิน และส่งให้เลขานุการบริษัท หรือ เลขานุการคณะกรรมการชุดต่างๆ นำมาสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกปี

○ เกณฑ์ให้คะแนนในแบบประเมินตนเอง ในแต่ละหัวข้อการประเมิน แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือ ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

○ เกณฑ์การประเมินผลคะแนนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ

- มากกว่า 90 เท่ากับ ดีเลิศ
- มากกว่า 80 เท่ากับ ดีมาก
- มากกว่า 70 เท่ากับ ดี
- มากกว่า 60 เท่ากับ พอใช้
- ไม่เกิน 60 เท่ากับ ควรปรับปรุง

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการรายคณะ)	คะแนนเต็ม	ผลการประเมิน					
		คะแนนเฉลี่ย					
		คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับ ดูแลกิจการและ ความยั่งยืน	คณะกรรมการ ด้าน ยุทธศาสตร์	คณะกรรมการ กำกับ ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ	20.00	20.00	19.67	19.58	19.72	19.38	19.69
2. การประชุมของคณะกรรมการ	20.00	19.82	19.72	19.05	19.17	18.93	19.11
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	50.00	50.00	45.83	48.48	48.99	48.86	48.86
4. การรายงานผล/ความพร้อมใน การปฏิบัติหน้าที่	10.00	10.00	10.00	9.72	9.63	9.38	9.79
รวมคะแนน	100.00	99.82	95.22	96.84	97.51	97.16	97.45

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ในส่วนของการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและกลั่นกรองในเบื้องต้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเทียบกับเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน เพื่อรายงานผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป

ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ถือเป็นความลับเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้ โดยเกณฑ์การประเมินผลแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 : การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI - Key Performance Indicator)

ส่วนที่ 2 : การประเมินระดับขีดความสามารถและศักยภาพ (Competency)

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างเป็นทางการ ตลอดทั้งปี โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำเดือนละครั้ง และอาจมีการจัดประชุมวาระพิเศษเป็นการเฉพาะเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่จะต้องใช้มติในที่ประชุมคณะกรรมการ จะต้องมีการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และให้ถือมติคณะกรรมการเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งเสียงหนึ่งเสียง ถ้าเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการผู้ใดมีส่วนได้เสียเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

สำหรับการนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระจะมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เข้าชี้แจงข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องในวาระนั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม ทั้งนี้ หากคณะกรรมการต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อขอข้อมูลได้จากเลขานุการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ โดยในการประชุมคณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ รวมทั้งมีการจัดบันทึกการประชุมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจัดเก็บไว้ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ตรวจสอบอ้างอิงต่อไป ส่วนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อดูแลสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ การพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูง ในส่วนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณา ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ซึ่งในปี 2565 นี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ได้จัดให้มีการประชุมขึ้นตามที่กำหนดขอบเขตหน้าที่ไว้อย่างสม่ำเสมอ



โดยปี 2565 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย มีการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการประจำปี 2565							
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการที่ ไม่ใช่ผู้บริหาร	คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์	คณะกรรมการ กำกับด้าน เทคโนโลยีฯ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการฯ
1	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	จำนวน 12 ครั้ง 12/12	จำนวน 13 ครั้ง	จำนวน 12 ครั้ง	จำนวน 3 ครั้ง	จำนวน 1 ครั้ง	จำนวน 4 ครั้ง	จำนวน 6 ครั้ง	จำนวน 1 ครั้ง 1/1
2	นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	12/12	13/13		2/2				1/1
3	ดร.พรสิริ ปุณเกษม	12/12		12/12	2/2	1/1			1/1
4	รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	12/12		12/12	2/2	1/1	12/12	6/6	1/1
5	นางวิณา อรัญญเกษม	12/12		11/12		1/1	12/12		1/1
6	นายปกิต เอี่ยมไธมาส	12/12	13/13				12/12		1/1
7	นายเกษมสุข จงมันคง	12/12				1/1		6/6	1/1
8	นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วิทย์ *	8/8	9/9					4/4	
9	นายสมเกียรติ มรรคยาคกร	12/12	13/13				12/12	6/6	1/1

หมายเหตุ : * นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วิทย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/66 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วิทย์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2565

นอกจากนี้ในปี 2565 มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non Executive Director : NED) จำนวน 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วย ซึ่งมีประเด็นหลักในการพิจารณาในเรื่องการดำเนินธุรกิจ และด้านบริหารงานภายในองค์กร ทั้งนี้ ในปี 2565 มีการจัดประชุมทั้งสิ้นจำนวน 1 ครั้ง ในเดือนสิงหาคม 2565

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เป็นโอกาสสำคัญที่ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของกิจการจะได้พบกับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อรับทราบ และสอบถามเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา และพิจารณาเรื่องสำคัญๆ อาทิ แต่งตั้งกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น จึงถือได้ว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นองค์ประกอบหลักสำคัญที่สุดประการหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพราะเป็นกลไกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตระหนักถึงความสำคัญของการประชุมผู้ถือหุ้น จึงจัดทำแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนใช้เป็นแนวทางในทางปฏิบัติ อันเป็นการส่งเสริมการดำเนินงานอย่างมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม	
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 จำนวน 1 ครั้ง	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 1 ครั้ง
1. นายสุภเดช พูนพิพัฒน์	1/1	1/1
2. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	1/1	1/1
3. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	1/1	1/1
4. รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง	1/1	1/1
5. นางวีณา อรัญญเกษม	1/1	1/1
6. นายปกิต เขี่ยมโอภาส	1/1	1/1
7. นายเกษมสุข จงมันคง	1/1	1/1
8. นายวิจักขณ์ ประดิษฐวนิช	1/1	1/1
9. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	1/1	1/1

• คำตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายและหลักเกณฑ์ให้คำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการ ที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทำให้บริษัทต้องสรรหากรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีนโยบายที่กำหนดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละคนที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน สถานะทางการเงินของบริษัท และระดับอัตราคำตอบแทน โดยเปรียบเทียบได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีขนาดใกล้เคียงกันตลอดจนเพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการทบทวนคำตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	เบี้ยกรรมการรายเดือน (บาท)		เบี้ยประชุม (บาท)						รวมค่าตอบแทน (บาท)
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการด้าน ยุทธศาสตร์	กรรมการ กำกับด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ	
1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	231,000.00	-	231,000.00	-	-	-	-	-	462,000.00
2. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	138,600.00	-	138,600.00	-	277,200.00	57,750.00	-	-	612,150.00
3. ดร.พรสิริ ปุณณเกษม	115,500.00	231,000.00	115,500.00	231,000.00	-	57,750.00	-	-	750,750.00
4. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	115,500.00	115,500.00	115,500.00	115,500.00	-	115,500.00	79,750.00	231,000.00	888,250.00
5. นางวิภา อรัญญเกษม	115,500.00	115,500.00	115,500.00	115,500.00	-	-	159,500.00	-	621,500.00
6. นายปภิต เอี่ยมโสภาส	115,500.00	-	115,500.00	-	462,000.00	-	79,750.00	-	772,750.00
7. นายเกษมสุข จงมันคง	115,500.00	-	115,500.00	-	-	-	-	-	231,000.00
8. นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วณิช ¹⁾	88,000.00		88,000.00		176,000.00				352,000.00
9. นายไกรวิน ศรีไกรวิน ²⁾					176,000.00				176,000.00
10. นายสมเกียรติ มรรคยาศกร	115,500.00	-	115,500.00	-	-	-	-	-	231,000.00
รวม	1,150,600.00	462,000.00	1,150,600.00	462,000.00	1,091,200.00	231,000.00	319,000.00	231,000.00	5,097,400.00

ในปี 2565 ไม่มีการจ่ายค่าบำเหน็จ ให้กับคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ คณะกรรมการชุดปัจจุบัน :

- คณะกรรมการบริหาร	ได้แก่ลำดับที่ 2, 6, 8, 9 และ 10	- คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์	ได้แก่ลำดับที่ 4, 5, 6 และ 8
- คณะกรรมการตรวจสอบ	ได้แก่ลำดับที่ 3, 4 และ 5	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ได้แก่ลำดับที่ 1-8 และ 10
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ได้แก่ลำดับที่ 2, 3, และ 4	- คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ได้แก่ลำดับที่ 4, 7, 8 และ 10

¹⁾ นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วณิช ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/66 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิจักขณ์ ประดิษฐ์วณิช ดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2565

²⁾ นายไกรวิน ศรีไกรวิน ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/66 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2565

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2561 - 2565

ตามรอบระยะเวลาบัญชี 1 ม.ค. - 31 ธ.ค.

รายการ	2565	2564	2563	2562	2561
ค่าเบี้ยกรรมการ	1,612,600	1,089,000	1,335,125	2,178,000	3,682,250
ค่าเบี้ยประชุม	3,484,800	2,325,125	2,140,875	3,399,000	2,046,000
รวม	5,097,400	3,414,125	3,476,000	5,577,000	5,728,250

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ทั้งนี้ นอกจากค่าตอบแทนกรรมการในการเข้าร่วมประชุมแล้ว กรรมการยังได้รับสิทธิประโยชน์ในการใช้บริการต่างๆ ภายในกลุ่มธุรกิจในการของบริษัท เช่น ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว ธุรกิจสนามกอล์ฟ เป็นต้น โดยเป็นจำนวนเงินรวม 500,000 บาทต่อปี ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทช่วยและบริษัทร่วม

(1) กลไกในการกำกับดูแล

• นโยบายการลงทุนในบริษัทช่วยและบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายการลงทุนในบริษัทช่วยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง หรือส่งเสริมสนับสนุนธุรกิจของบริษัท และเป็นธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพพจน์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต หรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรที่มากขึ้น หรือสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนอย่างยั่งยืน โดยบริษัทจะวิเคราะห์และพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการลงทุน สัดส่วนการลงทุน ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงฐานะทางการเงินของบริษัทก่อนการตัดสินใจลงทุนธุรกิจต่างๆ การอนุมัติการลงทุนที่มีนัยสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด และเป็นไปตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาด.

• นโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลกิจการดำเนินงานบริษัทช่วยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทช่วยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและ

ดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัท และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม นั้น ๆ การส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น เป็นขอบเขตอำนาจของฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัท และรายงานตรงต่อฝ่ายจัดการ หากเมื่อมีการขออนุมัติในเรื่องที่สำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ

บริษัทยังมีนโยบายในการนำหลักเกณฑ์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมทุกบริษัทในกลุ่ม รวมถึงกำกับดูแลการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดเวลา และตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. บริษัทจะต้องเปิดเผยรายการในงบการเงินตามมาตรฐานการสอบบัญชีของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์

(2) เป้าหมาย Shareholders' agreement

- ไม่มี -

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยการปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้บุคลากรของบริษัททุกคนต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในการตัดสินใจดำเนินการต่าง ๆ ทางธุรกิจ โดยพิจารณาแก้ไขปัญหาคือความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ โดยมีข้อกำหนดมิให้ผู้ที่มีส่วนได้เสีย หรือเกี่ยวข้องเข้าร่วมตัดสินใจในเรื่องที่ต้องมีการพิจารณาตัดสินใจอนุมัติต่าง ๆ

โดยในปีที่ผ่านมาของการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากวาระใดมีการพิจารณาเรื่องที่กรรมการท่านใดอาจมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นจะงดออกความเห็นในวาระดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างเหมาะสม รอบคอบ เป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ทั้งนี้ รายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณารายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม รอบคอบ เป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 (One-report)

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้จัดให้กรรมการ และผู้บริหาร ทำหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ใช้เป็นข้อมูลในการติดตาม ดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการอนุมัตินโยบายนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเผยแพร่เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายดังกล่าวให้ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบผ่านทาง e-mail และทาง Intranet ของบริษัทฯ รวมถึงให้ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่ในการติดตามให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัททุกคน จัดทำรายงานการเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2565 ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เป็นการประทุพฤติ หรือปฏิบัติไม่เหมาะสมในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์



(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน จึงกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท โดยห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ให้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท รวมทั้งให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นใดด้วยความระมัดระวัง ได้แก่

• การดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการออกเป็นระเบียบปฏิบัติ เรื่อง ระยะเวลาห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 6 วัน ก่อนวันที่บริษัทส่งงบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จนถึงภายใน 24 ชั่วโมง นับแต่วันที่บริษัทส่งงบการเงิน และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามมิให้ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม

หากบุคคลใดฝ่าฝืนระเบียบนี้ อาจต้องระวางโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหากเป็นเจ้าหน้าที่ หรือ พนักงานของบริษัท อาจต้องรับโทษตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทด้วย

• การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกรายและผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการซื้อขาย และ/หรือ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกครั้ง

• การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัท ได้ออกเป็นระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล การใช้ข้อมูลภายใน และระยะเวลาห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดช่วงระยะเวลาการห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 6 วันก่อนวันที่บริษัทส่งงบการเงินต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จนถึงภายใน 24 ชั่วโมง นับแต่วันที่บริษัทส่งงบการเงิน และ



ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามมิให้ใช้ข้อมูลดังกล่าว เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาสมีการกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแจ้งการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาดังกล่าวทุกครั้ง

โดยในปี 2565 ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เป็นการประทุติ หรือปฏิบัติไม่เหมาะสมในเรื่องของการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

- **ช่วงห้ามเผยแพร่ข้อมูล (QUIET PERIOD)**

การจำกัดการให้ข้อมูลก่อนวันประกาศงบการเงิน บริษัทฯ ได้กำหนดช่วงเวลางดให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ แก่กลุ่มบุคคลเฉพาะกลุ่ม เช่น นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น อย่างน้อย 14 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อให้การรับรู้ข้อมูลอยู่ในเวลาเดียวกันกับผู้ถือหุ้น และ นักลงทุนรายย่อยทั่วไป ที่จะทราบผลประกอบการต่อเมื่อบริษัท มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรับรองงบการเงิน และเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมกับทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดการปฏิบัติตามข้อบังคับ และจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยออกเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีการรับแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น ได้จัดให้มีการรับแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 โดยใบรับรองฯ มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งหมดอายุในวันที่ 9 มีนาคม 2563 โดยบริษัทฯ ได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันครั้งแรกในวันที่ 13 กันยายน 2562 พร้อมทั้งเอกสารอ้างอิงเพื่อขอรับการรับรอง และเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (คณะกรรมการ CAC)

ในปี 2565 บริษัทฯผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยใบรับรองการต่ออายุสมาชิกจะหมดอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน





• นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการ “ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม” และกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ได้มีการเปิดเผยนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.prg.co.th

• ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นเป็นการเฉพาะโดยแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

• แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและการควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานไม่ปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงให้มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง โปร่งใส และการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ การจัดซื้อจัดจ้าง อย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีขั้นตอนและระดับการอนุมัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความถูกต้องโปร่งใส รวมทั้งจัดให้มีการสอบทานและทบทวน การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

• การติดตามประเมินผลและการควบคุมดูแล

บริษัทฯ มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้แผนกพัฒนาระบบงานสอบทานข้อมูลผลการดำเนินงานความเสี่ยงด้านการทุจริต

คอร์รัปชัน และจัดให้มีการทบทวนความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส

2. กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและรายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนเสนอแนะวิธีการ แนวทางหรือข้อแก้ไขปรับปรุงสำหรับระบบปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น



3. จัดให้มีช่องทางและนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน จากการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ จริยธรรมและจรรยาบรรณ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม และพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริต หรือคอร์รัปชันของบุคคลในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียนผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริตและผู้ที่ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล และผู้ที่ปฏิเสธ การทุจริตและการคอร์รัปชัน

4. กำหนดให้คณะกรรมการ/คณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย อันประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำการประเมินผลและทบทวนการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

5. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทำแบบทดสอบเกี่ยวกับ กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยจะนำผลการทดสอบมาประเมินระดับความรู้และความเข้าใจของพนักงาน เพื่อปรับปรุงการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง และตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร

• การสื่อสารและการฝึกอบรม

บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ อินเทอร์เน็ต อีเมล ดิจิทัลประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สาธารณชน ลูกค้า คู่ค้า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบ ตลอดจนการจัดอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทในเครือ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง และมีการทำแบบประเมิน หลังการอบรมและลงนามยอมรับ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการ คอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังคู่ค้าและลูกค้า โดยเผยแพร่จดหมายอิเล็กทรอนิกส์และเว็บไซต์ เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงาน ในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด

• นโยบายการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียน โดยเมื่อบุคคลใดก็ตามพบเห็นหรือสงสัยหรือมีเหตุอันควรให้เชื่อว่าบุคคลในองค์กรของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการแทนกลุ่มบริษัท กระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ หรือจริยธรรมจรรยาบรรณ หรือมีพฤติกรรม ไม่เหมาะสม หรือพฤติกรรมมิชอบที่อาจส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทำทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งที่มีผลทางการเงินและมีไม่ทางการเงิน รวมทั้งกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติงาน ซึ่งบริษัทจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริต และผู้ที่ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลและผู้ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชันดังกล่าว โดยสามารถแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางในการรับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียน ดังนี้



- คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน : E-Mail address ดังนี้

E-mail address : - drpornsiri@gmail.com
 - parniangtong@gmail.com
 - veena.oneclick@gmail.com

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

E-mail address : - somkiatcac@prg.co.th

- ผู้ตรวจสอบภายใน

E-mail address : - ia@prg.co.th

- ทางจดหมายถึงบุคคลดังกล่าวข้างต้น

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 88 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

- ช่องทางอื่นๆ เช่น กล่องรับข้อเสนอแนะ, เว็บไซต์ของบริษัท : www.prg.co.th เป็นต้น

โดยเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจะมีการกลั่นกรอง ตรวจสอบ พิจารณาข้อเท็จจริง หรือสอบสวนจนได้ข้อสรุปและแจ้งผลให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนทราบ รวมถึงสั่งการให้ลงโทษสำหรับกรณีที่ได้ข้อสรุปว่ามีการกระทำความผิด

- เงื่อนไขและการพิจารณาเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

- 1) ข้อมูลรายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ต้องเป็นข้อเท็จจริง มีพยานหรือหลักฐานชัดเจนเพียงพอที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุผล หรือนำสืบหาข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการต่อไปได้
- 2) ผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้น จะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่กรณีมีการเปิดเผยจะทำให้สามารถรายงานความคืบหน้าหรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวก และรวดเร็วยิ่งขึ้น
- 3) ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น เพื่อความปลอดภัย และไม่เกิดผลกระทบกับผู้แจ้งข้อมูล โดยกลุ่มบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หากไม่ได้รับความยินยอม
- 4) ผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองสิทธิ ไม่ว่าจะเป็นบุคคลในองค์กร หรือบุคคลภายนอก
- 5) ระยะเวลาในการดำเนินการเรื่องร้องเรียน ขึ้นอยู่กับความซับซ้อน และความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน

ทั้งนี้บุคคลในองค์กรต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบและให้ข้อเท็จจริงต่างๆ ต่อกรณีการพบเห็นการกระทำที่ถูกร้องเรียน การทุจริตคอร์รัปชัน

• การดำเนินการในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

- 1) ผู้รับเรื่องร้องเรียนต้องแจ้งเรื่องร้องเรียนให้ผู้ดูแลเรื่องร้องเรียนภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่ได้รับเรื่องร้องเรียน
- 2) เรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเรื่องที่เกี่ยวข้องไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน ให้ส่งฝ่ายตรวจสอบภายใน 1 และฝ่ายตรวจสอบภายใน 2 ดำเนินการตรวจสอบ พร้อมทั้งส่งให้คณะกรรมการพิจารณาความผิดและการกระทำทุจริตคอร์รัปชันดำเนินการสอบสวนหาข้อเท็จจริง และแจ้งเรื่องให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ
- 3) เรื่องร้องเรียนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ส่งไปในทางทุจริต คอร์รัปชัน ให้ส่งฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลดำเนินการตามระเบียบที่กำหนด และแจ้งผลการดำเนินการต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ
- 4) คณะกรรมการพิจารณาความผิดและการกระทำทุจริตคอร์รัปชันพิจารณาข้อเท็จจริงและสั่งการเพื่อดำเนินการตามลำดับขั้นตอนของบริษัท ต่อไป

หมายเหตุ: กรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้ถูกร้องเรียนให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ดำเนินการสั่งการและหาข้อเท็จจริงต่อไป

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมโดยสุจริต รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลดังกล่าว หรือผู้ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน โดยนโยบายนี้ให้ใช้กับบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ดังนี้

- 1) การไม่เปิดเผยข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลเพิ่มเติม หรือผู้ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน หากเปิดเผยจะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งข้อมูลและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 2) ไม่ทำการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน เช่น เลิกจ้าง พักงาน เปลี่ยนงาน ข่มขู่หรือการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล หรือผู้ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) บุคคลใดๆ ที่ได้รับทราบเรื่องร้องเรียน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนจะต้องปกปิดข้อมูลให้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลเพิ่มเติม หากจงใจฝ่าฝืน บุคคลนั้นๆ จะถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือดำเนินการตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนจากการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

รายงานไว้ใน 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคล

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานไว้ใน เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

รายงานไว้ใน 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคล

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานไว้ใน เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย



9

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องด้วยตระหนักว่า ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม และบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ตลอดจนมีการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท การปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบ โดยบริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล โดยว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีความเป็นอิสระขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัท และบริษัทย่อย ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นประจำทุกปี ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ดังนี้



• การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อให้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

รวมทั้งกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และจัดให้มีกระบวนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการควบคุมภายในของบริษัทฯ

กำหนดให้มีคู่มือการใช้อำนาจและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และระบบการควบคุมภายใน



บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายพัฒนานักบุคคล และมีกระบวนการสรรหานักบุคลากร รวมทั้งมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยนำระบบ Competency และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators : KPI) ทั้งในระดับองค์กร สายงาน ฝ่ายงาน แผนก และระดับบุคคลโดยนำมาเชื่อมโยงกับผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเข้าสู่โครงการ Talent และ Succession Plan เพื่อพัฒนาส่งเสริมและรักษานักบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ

• การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบและแนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง อีกทั้ง มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้ทุกคนถือปฏิบัติ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านการเงิน ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านเหตุการณ์ต่างๆ รวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม โดยกำหนดให้มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารควบคุมดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองโดยทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา

• การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ โดยได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้ถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.

• ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และการใช้ข้อมูล และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ผู้รับข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว เช่น ระบบ Intranet และ Internet เป็นต้น เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานและข่าวสารสำคัญ หรือรับข้อเสนอแนะ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีช่องทางการในการการรับแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blowing) รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ต่อสาธารณะ โดยจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสื่อสารให้ข้อมูลโดยเฉพาะ เช่น สื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบในการจัดเตรียมข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งบันทึกสรุปความคิดเห็น และมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

• ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการประเมินและติดตามผลระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย / กฎระเบียบ และ ด้านการดูแลทรัพย์สิน และเรื่องทุจริต ที่มีผลกระทบต่อฐานะชื่อเสียงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ และสามารถดำเนินการแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี โดยผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเพียงพอเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชี

• การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสม ครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมภารกิจที่ได้รับมอบหมาย 4 ด้าน ดังนี้

- 1) การตรวจสอบการบริหารจัดการ
- 2) การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด
- 3) การตรวจสอบการปฏิบัติงาน
- 4) การตรวจสอบด้านระบบคอมพิวเตอร์

บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวยุพาพรรณ ปิตรีตานนท์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยนางสาวยุพาพรรณเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ มีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างดี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

สายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และการให้คำปรึกษา (Consulting Service) โดยการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการเพื่อสนับสนุนให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ โดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอ

แนะที่พบจากการตรวจสอบ อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในประเด็นที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงสูง และรับทราบรายงานเหตุการณ์ผิดปกติ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรสายตรวจสอบภายใน และจรรยาบรรณผู้ตรวจสอบภายในเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและมีการทบทวนให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

สายตรวจสอบภายใน สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ความสามารถทักษะที่จำเป็นสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน มีการจัดทำแผนพัฒนาตนเองตามกรอบการพัฒนาบุคลากรตามแนวทางของบริษัทเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมทั้งความรู้ความเชี่ยวชาญด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน ด้านธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัท รวมถึงความรู้ด้านวิชาชีพอื่นๆ

9.2 รายการระหว่างกัน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมถึงรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ข้อ 6) โดยสรุปรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2565 (ล้านบาท)	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่							
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท 74.52% - ถือหุ้นโดยบริษัท 27.98% - ถือหุ้น โดย บริษัท พี อาร์ จี พิคเซล จำกัด 1.4%	- ขายสินค้า - เงินปันผลรับ - ค่าบริการจ่าย	3	2	1	4	ราคาตลาดหรือราคาที่ไม่ใกล้เคียงกับราคาตลาด อัตราตามที่ประกาศจ่าย ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่							
บริษัทย่อยของ MBK	ถือหุ้นโดย MBK ทั้งโดยตรงและโดยอ้อม						
บริษัท พาราไดซ์ พาร์ค จำกัด	ถือหุ้นโดยอ้อม 100 %	•ขายสินค้า	5	3	3	4	ราคาตลาดหรือราคาที่ไม่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
บริษัท พาราไดซ์เพลส สวนหลวง จำกัด	ถือหุ้นโดยอ้อม	•ค่าบริการจ่าย	0	1	1	3	ราคาตามสัญญา
บริษัท กลาสเฮ้าส์ บิลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นโดยอ้อม 100%	•รายได้ค่าเช่า/	6	1	1	1	ราคาตามสัญญาหรืออัตราที่ใกล้เคียงทุน
บริษัท กลาสเฮ้าส์ รัชดา จำกัด	ถือหุ้นโดยตรง 100%	•ค่าบริการ					
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม บี เค สมาร์ทฟอर्स จำกัด	ถือหุ้นโดยตรง 99.97%						
บริษัท เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ถือหุ้นโดยอ้อม 100%						
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเทล แอนด์ ทัวริซึม จำกัด	ถือหุ้นโดยตรง 100%						

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2565 (ล้านบาท)	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
บริษัท ทรัพย์สินธานี จำกัด	• ถือหุ้นโดยตรง 100%						
บริษัท วิเวอร์เดล กอล์ฟ แอนด์ คันทรี คลับ จำกัด	• ถือหุ้นโดยตรง 100%						
บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	• ถือหุ้นโดยอ้อม 72.60%						
บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	• ถือหุ้นโดยตรง 100%						
บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	• ถือหุ้นโดยอ้อม 72.60%						
บริษัท ที ลีสซิ่ง จำกัด	• ถือหุ้นโดยตรง 100%						
บริษัท เอ็ม บี เค เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	• ถือหุ้นโดยตรง 99.99%						
บริษัท เอ็ม บี เค เรียว เอสเตท จำกัด	• ถือหุ้นโดยตรง 100%						
บริษัท แอ็บโซลูท แทรเวล จำกัด	• ถือหุ้นโดยตรง 99.99%						

• นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

• นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ



ส่วนที่ 3 งบการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของ ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสารขาย อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีรายการขายสินค้าบางส่วนกับต่างประเทศซึ่งมีรูปแบบการส่งมอบสินค้าแตกต่างจากการขายในประเทศ ดังนั้นจึงมีโอกาเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกันตามเหตุการณ์และเอกสารประกอบการขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการประเมินนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายรวมถึงรายการขายต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงรายการบัญชีรายการขายที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ดร. อิศวรวิทย์

กิงกาญจน์ อิศวรวิทย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4496

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	22,800,644	26,680,107	3,803,958
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	238,596,756	204,210,706	12,729,541
สินค้าคงเหลือ	9	210,236,665	154,692,016	2,951,502
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	682,590,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น -				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	-	9,370,752	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	625,034,087	635,045,402	592,434,087
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		28,627,608	23,672,801	12,876,864
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,125,295,760	1,053,671,784	1,307,385,952
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	9,522,213,250	6,712,357,824	9,024,488,852
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	428,827,697
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น -				
สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	-	5,349,514	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	256,471,671	178,200,939	8,372,345
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	456,857,513	485,466,061	137,478,665
พืชเพื่อการให้ผลผลิต		594,358	667,181	594,358
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	5,896,298	6,447,811	4,641,692
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	3,627,979	5,064,346	-
ค่าความนิยม	12	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,784,121	5,234,918	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		10,252,445,190	7,398,788,594	9,604,403,609
รวมสินทรัพย์		11,377,740,950	8,452,460,378	10,911,789,561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	798,000,000	990,000,000	798,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	431,400,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	77,325,322	96,543,929	18,290,125
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	19	572,247	433,830	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		85,550	895,799	35,482
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		20,162,139	25,039,635	2,515,436
รวมหนี้สินหมุนเวียน		896,145,258	1,112,913,193	818,841,043
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	25,754,968	25,019,027	6,899,546
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	8,359,155	8,483,307	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	26	1,763,151,058	1,134,525,189	1,689,816,044
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		8,771,652	8,771,652	8,771,652
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,806,036,833	1,176,799,175	1,705,487,242
รวมหนี้สิน		2,702,182,091	2,289,712,368	2,524,328,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	21			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 874,970,249 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2564: หุ้นสามัญ 810,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	874,970,249	810,000,000	874,970,249	810,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 658,698,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2564: หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	658,698,729	600,000,000	658,698,729	600,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	394,766,106	160,000,000	394,766,106	160,000,000
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	(9,990,674)	(9,990,674)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	22	90,000,000	90,000,000	90,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	1,309,412,510	700,923,461	1,355,595,911	761,723,406
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	6,232,672,188	4,621,815,223	5,888,400,530	4,357,896,077
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,675,558,859	6,162,748,010	8,387,461,276	5,969,619,483
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	11,377,740,950	8,452,460,378	10,911,789,561	8,588,942,220
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
ณ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	6	1,585,140,037	1,634,910,213	779,159,680	1,416,302,814
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	6	23,782,804	15,790,592	-	-
รายได้เงินปันผล	6	216,100,564	-	205,101,919	-
กำไรจากใบสำคัญแสดงสิทธิ		558,461,015	447,327,579	530,561,694	424,927,579
รายได้อื่น	6	13,393,425	15,146,068	18,558,490	95,567,311
รวมรายได้		2,396,877,845	2,113,174,452	1,533,381,783	1,936,797,704
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	6	1,303,706,777	1,305,781,015	594,696,960	1,095,585,686
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ		20,961,793	10,795,606	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6	280,552,724	263,718,896	169,739,406	241,779,924
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	79,185,566	104,648,885	46,721,276	74,505,776
ขาดทุนสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	16,279,445	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	18,147,012	25,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		-	1,629,317	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		-	1,046,336	-	1,046,336
รวมค่าใช้จ่าย		1,684,406,860	1,687,620,055	845,584,099	1,412,942,722
กำไรจากการดำเนินงาน		712,470,985	425,554,397	687,797,684	523,854,982
รายได้ทางการเงิน	6	879,864	1,189,484	18,250,731	7,323,916
ต้นทุนทางการเงิน	6, 24	(12,807,030)	(10,515,399)	(19,586,707)	(31,825,674)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		700,543,819	416,228,482	686,461,708	499,353,224
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	26	(92,054,770)	75,980	(92,589,203)	(215,554)
กำไรสำหรับปี		608,489,049	416,304,462	593,872,505	499,137,670

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,610,856,965	361,627,665	1,530,504,453	341,459,662
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,610,856,965	361,627,665	1,530,504,453	341,459,662
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,610,856,965	361,627,665	1,530,504,453	341,459,662
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,219,346,014	777,932,127	2,124,376,958	840,597,332
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	608,489,049	416,404,721	593,872,505	499,137,670
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(100,259)		
	608,489,049	416,304,462		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,219,346,014	778,032,386	2,124,376,958	840,597,332
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(100,259)		
	2,219,346,014	777,932,127		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.95	0.69	0.93	0.83
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.94	0.69	0.92	0.83

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน		กำไรสะสม ยังไม่ได้ชำระ	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
		จากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย		สำรองสำหรับ มูลค่าสุทธิรวม	ส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ				
600,000,000	160,000,000	(7,158,672)	90,000,000	524,518,740	4,260,187,558	5,627,547,626	(2,729,293)	5,624,818,333		
	-	-		416,404,721	-	416,404,721	(100,259)	416,304,462		
-	-	-	-	-	361,627,665	361,627,665	-	361,627,665		
-	-	-	-	416,404,721	361,627,665	778,032,386	(100,259)	777,932,127		
-	-	-	-	(240,000,000)	-	(240,000,000)	-	(240,000,000)		
-	-	(2,832,002)	-	-	-	(2,832,002)	2,829,552	(2,450)		
600,000,000	160,000,000	(9,990,674)	90,000,000	700,923,461	4,621,815,223	6,162,748,010	-	6,162,748,010		
600,000,000	160,000,000	(9,990,674)	90,000,000	700,923,461	4,621,815,223	6,162,748,010	-	6,162,748,010		
-	-	-	-	608,489,049	-	608,489,049	-	608,489,049		
-	-	-	-	-	1,610,856,965	1,610,856,965	-	1,610,856,965		
-	-	-	-	608,489,049	1,610,856,965	2,219,346,014	-	2,219,346,014		
58,698,729	234,766,106	-	-	-	-	293,464,835	-	293,464,835		
658,698,729	394,766,106	(9,990,674)	90,000,000	1,309,412,510	6,232,672,188	8,675,558,859	-	8,675,558,859		
-	-	-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-	-	-		

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ของบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงจากการเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ในสำกัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
กำไรสำหรับปี	-	-	90,000,000	502,585,736	4,016,436,415	5,369,022,151
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	499,137,670	-	499,137,670
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	341,459,662	341,459,662
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	499,137,670	341,459,662	840,597,332
	-	-	-	(240,000,000)	-	(240,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	600,000,000	160,000,000	90,000,000	761,723,406	4,357,896,077	5,969,619,483
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	600,000,000	160,000,000	90,000,000	761,723,406	4,357,896,077	5,969,619,483
กำไรสำหรับปี	-	-	-	593,872,505	-	593,872,505
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	1,530,504,453	1,530,504,453
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,530,504,453	2,124,376,958
ใบสำคัญแสดงสิทธิให้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 23)	58,698,729	234,766,106	-	-	-	293,464,835
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	658,698,729	394,766,106	90,000,000	1,355,595,911	5,888,400,530	8,387,461,276
	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	700,543,819	416,228,482	686,461,708	499,353,224
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	52,846,558	48,177,861	10,122,236	11,948,481
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(4,520,025)	2,701,069	(93,376)	486,549
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(1,631,527)	1,629,317	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์	(488,750)	(407,237)	(486,599)	(62,727,711)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	18,147,012	25,000
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	266,723	(1,484,094)	(635,397)	(1,484,094)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	(211,713,243)	(446,281,243)	(200,763,311)	(423,881,243)
กำไรจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	(347,558,021)	-	(330,658,702)	-
กำไรจากการลดเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(5,715,438)	(15,939,750)
โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(43,341)	(2,925,236)	-	(2,800,000)
ขาดทุนสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	16,279,445	-
รับโอนสินทรัพย์จากบริษัทย่อย	-	-	(724,698)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,963,871	1,899,988	700,070	1,174,976
รายได้เงินปันผล	(216,100,564)	-	(205,101,919)	-
รายได้ทางการเงิน	(879,864)	(1,189,484)	(18,250,731)	(7,323,915)
ต้นทุนทางการเงิน	12,807,030	10,515,399	19,586,707	31,825,674
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(14,507,334)	28,864,822	(11,132,993)	30,657,191
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(30,132,748)	(7,673,392)	180,142,370	(24,012,184)
สินค้าคงเหลือ	(55,501,308)	63,149,118	68,161,685	22,048,252
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(926,913)	(451,578)	(3,843,530)	(3,092,270)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,549,203)	(2,042,216)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(19,279,089)	45,030,818	(60,461,550)	11,655,934
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,877,496)	4,081,646	(9,731,428)	2,699,033
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,227,930)	(1,989,081)	-	(1,989,081)
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(128,002,021)	128,970,137	163,134,554	37,966,875
รับ (จ่าย) ภาษีเงินได้	(4,027,894)	(3,577,636)	(709,213)	3,334,119
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(132,029,915)	125,392,501	162,425,341	41,300,994

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากการลดทุน/ซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(2,450)	513,110,343	(407,019,954)
เงินสดรับสุทธิจากการลดเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	253,125,000
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	27,299,430	-	27,299,430	-
เงินสดจ่ายจากการใช้สิทธิแปลงทุนใบสำคัญแสดงสิทธิ	(119,818,094)	-	(113,818,183)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(1,057,780,000)	(323,400,000)
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	588,460,000	257,400,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นเพิ่มขึ้น	-	(19,760,000)	-	-
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	14,720,266	20,051,410	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	3,185,580	591,576	948,117	63,830,033
เงินสดรับจากเงินปันผล	216,100,564	-	205,101,919	-
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย	879,864	1,189,484	16,282,184	7,096,302
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(684,447)	(703,547)	(51,830)	(271,147)
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(19,512,221)	(49,757,991)	(636,039)	(2,244,708)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(82,753,041)	(46,442,807)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	39,417,901	(94,834,325)	178,915,941	(151,484,474)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง	-	(3,111)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,618,000,000	3,278,000,000	3,618,000,000	3,278,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,810,000,000)	(3,056,000,000)	(3,810,000,000)	(3,056,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	38,300,000	418,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(465,600,000)	(255,500,000)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(433,830)	(727,320)	(181,830)	(727,320)
จ่ายเงินปันผล	-	(240,000,000)	-	(240,000,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(12,298,454)	(9,905,660)	(20,988,128)	(30,899,989)
เงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	293,464,835	-	293,464,835	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	88,732,551	(28,636,091)	(347,005,123)	112,872,691
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,879,463)	1,922,085	(5,663,841)	2,689,211
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	26,680,107	24,758,022	9,467,799	6,778,588
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	22,800,644	26,680,107	3,803,958	9,467,799
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือลงทุนในธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร ธุรกิจศูนย์อาหาร ธุรกิจให้เช่า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่อยู่ตามที่ดินจดทะเบียนอยู่เลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง ปทุมธานี 12000 และโรงงานแห่งที่สอง ตั้งอยู่เลขที่ 109/3 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ กม. 90 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว นครราชสีมา 30340

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ให้เช่าคลังสินค้า ท่าเรือ และพื้นที่	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด”)	ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ (2565: ถือเงินลงทุน ในกลุ่มบริษัท)	ไทย	99.99	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด”)	ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ (2565: ถือเงินลงทุน ในกลุ่มบริษัท)	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและขนส่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด	จัดจำหน่ายและปรับปรุงคุณภาพข้าว	ไทย	99.99	-
บริษัท สี่มา แอสเซท จำกัด	ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	-
บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด”)	ขายสินค้าในประเทศ	ไทย	-	99.99
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอ แลนด์ จำกัด”)	ศูนย์อาหาร	ไทย	-	99.98
ถือหุ้นทางอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด				
บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด	จัดจำหน่ายและปรับปรุงคุณภาพข้าว	ไทย	-	99.99
บริษัท ริเวอร์เดล มาร์เน้า จำกัด	ให้บริการกิจกรรมทางน้ำบริเวณ ท่าเรือ	ไทย	99.99	-
ถือหุ้นโดยบริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด				
บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด”)	ขายสินค้าในประเทศ	ไทย	99.99	-
บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด”)	ขายสินค้าต่างประเทศ	ไทย	99.99	-
ถือหุ้นโดยบริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด				
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด”)	ศูนย์อาหาร	ไทย	99.98	-
ถือหุ้นโดยบริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด				
บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด	ขายสินค้าต่างประเทศ	ไทย	-	99.99

ในระหว่างปี 2565 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปลี่ยนชื่อบริษัท ดังนี้

เดิมบริษัทชื่อ	เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด	บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวจำนวน 11.875 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 118,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากเดิม 16.875 ล้านบาท เป็น 5 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวจำนวน 262.5 ล้านบาท โดยการลดหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2.625 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากเดิม 350 ล้านบาท เป็น 87.5 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 3 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด ซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด”) จากบริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด จำนวน 49,998 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 37.59 บาท รวมเป็นเงิน 1.88 ล้านบาท โดยบริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท ริเวอร์เดล มารีน่า จำกัด ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้นราคาหุ้นละ 100 บาทรวมเป็นเงิน 5 ล้านบาท โดยได้จัดสรรหุ้นสามัญออกให้แก่บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยได้รับชำระค่าหุ้นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2565 ของบริษัท ข้าวมานุญครอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวจำนวน 65.625 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 281,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และลดหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 375,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากเดิม 87.5 ล้านบาท เป็น 21.875 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 28 มิถุนายน 2565

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯซื้อหุ้นของบริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด จากบริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2.5 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 0.5 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวน 3 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 26.57 บาท รวมเป็นเงิน 79.72 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565
- บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ข้าวมานุญครอง จำกัด จากบริษัทฯจำนวน 218,748 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 12.29 บาท รวมเป็นเงิน 2.69 ล้านบาท โดยบริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565
- บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด จากบริษัทฯจำนวน 5 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 53.63 บาท รวมเป็นเงิน 268.15 ล้านบาท โดยบริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท สีมา แอสเซท จำกัด ทุนจดทะเบียน 18 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 180,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 18 ล้านบาท โดยบริษัทฯถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99

- ข) บริษัทฯจะถือว่าการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ง) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

จ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

สารเคมี อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 50 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 พืชเพื่อให้ผลิตผลและค่าตัดจำหน่าย

พืชเพื่อให้ผลิตผล ได้แก่ ต้นมะนาว ประกอบด้วยค่าต้นมะนาวและค่าใช้จ่ายในการปลูกมะนาว ซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่ต้นมะนาวจะให้ผลผลิต พืชเพื่อให้ผลิตผลแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของพืชเพื่อให้ผลิตผลคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณ 5 ปี อย่างเป็นระบบตามช่วงอายุของพืชเพื่อให้ผลิตผล

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับต้นมะนาวที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด 10 ปี

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

พื้นที่อาคารและส่วนปรับปรุงพื้นที่อาคาร	15 ปี และ 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้านี้ภายในหนึ่งปี กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็น การได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่ มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อ ค้ำ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่า ยุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าใน ภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัด รายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตรา ดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทาง การเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น ได้ สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยง และผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการ ยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มี อยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไข ข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สิน ใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดค่านี้อินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและ ในกรณีเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	2565	2564	2565	2564	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท					
ขายสินค้า	3	2	1	2	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	36	14	1	1	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	216	-	205	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่า	-	-	4	6	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	3	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	18	7	อัตรา MLR ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	407	755	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ขายสินค้า	-	-	75	8	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	-	-	1	4	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ค่าขนส่งจ่าย	-	-	18	39	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	6	21	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ขายที่ดิน*	-	-	-	63	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	5	3	2	3	ราคาตลาดหรือราคาที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า / ค่าบริการ	-	1	-	-	ราคาตามสัญญาหรืออัตราที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	6	1	2	-	ราคาตามสัญญา

* ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯขายที่ดินไม่รวมอาคารสำนักงานซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าวให้กับบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯจัดทำสัญญาเช่าที่ดินส่วนที่เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานจากบริษัทย่อยแล้ว

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทใหญ่	658,622	236,881	-	222,631
บริษัทย่อย	-	-	4,640,821	1,640,748
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน)	1,346,125	537,713	-	294,446
รวม	2,004,747	774,594	4,640,821	2,157,825
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทใหญ่	2,643,890	756,061	450,998	62,941
บริษัทย่อย	-	-	12,072,646	17,485,779
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน)	1,696,279	581,915	945,720	6,350
รวม	4,340,169	1,337,976	13,469,364	17,555,070

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	2564			2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	185,070,000	197,400,000	(254,760,000)	127,710,000
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด	32,300,000	21,500,000	(53,800,000)	-
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	-	206,850,000	(18,500,000)	188,350,000
บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด	-	7,500,000	(7,500,000)	-
บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด	-	23,330,000	(19,700,000)	3,630,000
บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด	-	240,700,000	(89,700,000)	151,000,000
บริษัท ข้าวมานูญครอง จำกัด	-	13,000,000	(13,000,000)	-
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	-	347,500,000	(135,600,000)	211,900,000
	217,370,000	1,057,780,000	(592,560,000)	682,590,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR - 1% ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่	ในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	14,800,000	8,700,000	(23,500,000)	-
บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด	322,400,000	4,100,000	(326,500,000)	-
บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด	-	25,500,000	(25,500,000)	-
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	94,200,000	-	(94,200,000)	-
	<u>431,400,000</u>	<u>38,300,000</u>	<u>(469,700,000)</u>	<u>-</u>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR - 1% ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาเช่าสถานที่ระยะยาว สัญญาเช่าอุปกรณ์งานระบบประกอบอาคารระยะยาว และสัญญาส่งเสริมและพัฒนาสถานที่ระยะยาว กับบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี (ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2556 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2576) ตามสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าตลอดอายุของสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 260 ล้านบาทในวันเริ่มต้นของสัญญา

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557 บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาเช่าสถานที่ระยะยาว สัญญาเช่าอุปกรณ์งานระบบประกอบอาคารระยะยาว และสัญญาส่งเสริมและพัฒนาสถานที่ระยะยาว กับบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมจากสัญญาที่ทำไว้เดิม มีกำหนดระยะเวลา 18 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2576) ตามสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าตลอดอายุของสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 176 ล้านบาท

บริษัทย่อยแสดงจำนวนดังกล่าวรวมในสินทรัพย์สิทธิการใช้และแสดงในรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า) สุทธิ - ต้นปี	254,071,603	276,536,752
หัก: ค่าตัดจำหน่าย	(22,465,149)	(22,465,149)
ราคาสุทธิตามบัญชี - ปลายปี	231,606,454	254,071,603
ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี	22,465,149	22,465,149

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	25,794,843	21,970,206
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	624,359	650,515
รวม	26,419,202	22,620,721

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	1,242,994	1,163,333	40,000	60,000
เงินฝากสถาบันการเงิน	21,557,650	25,516,774	3,763,958	9,407,799
รวม	22,800,644	26,680,107	3,803,958	9,467,799

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.45 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.25 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,550,727	525,671	305,987	480,221
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	454,020	37,905	-	78,048
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,004,747	563,576	305,987	558,269
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	125,046,303	156,355,534	1,108,017	145,870,499
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	79,552,674	34,068,052	1,110,987	33,605,234
3 - 6 เดือน	6,818,763	612,609	233,454	612,609
6 - 12 เดือน	3,425,475	-	3,390,246	-
มากกว่า 12 เดือน	579,639	465,607	573,113	465,607
รวม	215,422,854	191,501,802	6,415,817	180,553,949
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(616,239)	(709,615)	(616,239)	(709,615)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	214,806,615	190,792,187	5,799,578	179,844,334
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	216,811,362	191,355,763	6,105,565	180,402,603
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	211,018	4,334,834	1,599,556
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	24,490,418	19,775,598	4,994,166	10,877,457
รวม	24,490,418	19,986,616	9,329,000	12,477,013
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,705,024)	(7,131,673)	(2,705,024)	(2,705,024)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	21,785,394	12,854,943	6,623,976	9,771,989
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	238,596,756	204,210,706	12,729,541	190,174,592

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	7,841,288	5,140,219	3,414,639	2,928,090
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	401,839	4,565,237	401,839	617,089
ตัดจำหน่าย	(4,921,864)	(1,864,168)	(495,215)	(130,540)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,321,263	7,841,288	3,321,263	3,414,639

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	67,286,099	64,275,085	-	(380,000)	67,286,099	63,895,085
วัตถุดิบ	126,496,297	75,603,750	-	-	126,496,297	75,603,750
วัสดุสิ้นเปลือง	16,834,269	15,236,522	(380,000)	(43,341)	16,454,269	15,193,181
รวม	210,616,665	155,115,357	(380,000)	(423,341)	210,236,665	154,692,016

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	629,705	55,193,596	-	(380,000)	629,705	54,813,596
วัตถุดิบ	995,037	8,406,746	-	-	995,037	8,406,746
วัสดุสิ้นเปลือง	1,706,760	7,892,845	(380,000)	-	1,326,760	7,892,845
รวม	3,331,502	71,493,187	(380,000)	(380,000)	2,951,502	71,113,187

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.04 ล้านบาท (2564: การปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือ 2.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มีการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือ (2564: กลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือ 2.8 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายสินค้ำคงเหลือมูลค่าประมาณ 193 ล้านบาท (2564: 140 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท 2564: 64 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	625,034,087	635,045,402	592,434,087	603,245,402
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	625,034,087	635,045,402	592,434,087	603,245,402

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 กลุ่มบริษัทได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ครั้งที่ 1 (MBK-W1) จำนวน 19,969,981 หน่วย (เฉพาะบริษัทฯ: 18,969,981 หน่วย) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราจัดสรรเท่ากับ 25 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิภายใน 2 ปี 11 เดือน 24 วัน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.1214 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 2.6754 บาท (2564: 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.0653 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 2.8162 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมี MBK-W1 คงเหลือ 18,404,481 หน่วย

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 กลุ่มบริษัทได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ครั้งที่ 2 (MBK-W2) จำนวน 19,969,981 หน่วย (เฉพาะบริษัทฯ: 18,969,981 หน่วย) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราจัดสรรเท่ากับ 25 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิภายใน 2 ปี 11 เดือน 15 วัน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.0856 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 2.7634 บาท (2564: 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.0313 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 2.9088 บาท)

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 กลุ่มบริษัทได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ครั้งที่ 3 (MBK-W3) จำนวน 19,969,981 หน่วย (เฉพาะบริษัทฯ: 18,969,981 หน่วย) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราจัดสรรเท่ากับ 25 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิภายใน 2 ปี 11 เดือน 16 วัน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้แปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ครั้งที่ 3 (MBK-W3) ในอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.0298 หุ้น คิดเป็นจำนวน 20,565,086 หุ้น ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ 2.9131 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 59.91 ล้านบาท จากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัททยอยรับรู้กำไรจากใบสำคัญแสดงสิทธิจนถึงวันที่ใช้สิทธิแปลงสภาพรวมจำนวน 275.57 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 261.77 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ครั้งที่ 4 (MBK-W4) จำนวน 19,969,981 หน่วย (เฉพาะบริษัทฯ: 18,969,981 หน่วย) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอัตราจัดสรรเท่ากับ 25 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิภายใน 2 ปี 11 เดือน 16 วัน นับแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (30 พฤษภาคม 2565)

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้แปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ครั้งที่ 4 (MBK-W4) ในอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น คิดเป็นจำนวน 19,969,981 หุ้น ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ 3 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 59.91 ล้านบาท ในปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากใบสำคัญแสดงสิทธิจนถึงวันที่ใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 265.60 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 252.30 ล้านบาท)

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
- บริษัทใหญ่	9,500,208,907	6,689,943,702	9,024,484,427	6,354,943,702
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	21,817,938	22,227,717	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	186,405	186,405	4,425	4,425
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,522,213,250	6,712,357,824	9,024,488,852	6,354,948,127

กลุ่มบริษัทไม่ได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทใหญ่เป็นบริษัทร่วม ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทลงทุนในบริษัทใหญ่เกินกว่าร้อยละ 20 และมีกรรมการบางท่านร่วมอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทใหญ่

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้แปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวนเงิน 216.10 ล้านบาท (2564: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ: 205.10 ล้านบาท 2564: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้จำนำเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนหุ้นสามัญในบริษัทใหญ่และทำสัญญาหลักประกันประเภท Negative Pledge บนหลักทรัพย์ดังกล่าวรวมจำนวน 226 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่า ณ วันสิ้นปี เป็นจำนวนเงิน 3,978 ล้านบาท (2564: 226 ล้านหุ้น มูลค่า 3,028 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2565 (พันบาท)	2564 (พันบาท)	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	250,000	250,000	99.99	99.99	239,636,961	239,636,961
บริษัท ข้ามมาบุญครอง จำกัด	-	350,000	-	99.99	-	389,626,452
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด	-	300,000	-	99.99	-	298,685,436
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	105,000	105,000	99.99	99.99	102,552,450	102,552,450
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	5,000	16,875	99.99	99.99	2,594,180	8,753,743
บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด	10,000	10,000	99.99	99.99	7,017,504	7,017,504
บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด	75,000	-	99.99	-	79,723,613	-
บริษัท สี่มา แอสเซท จำกัด	18,000	-	99.99	-	18,000,000	-
รวม					449,524,708	1,046,272,546
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(20,697,011)	(75,623,486)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					428,827,697	970,649,060

กลุ่มบริษัทมีการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2.2 ในการปรับโครงสร้างดังกล่าว มีการจำหน่ายเงินลงทุนและโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและรับรู้ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิจำนวน 16.28 ล้านบาทในกำไรหรือขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้พิจารณาบันทึกด้อยค่าเงินลงทุนของบริษัทย่อยจำนวน 18.15 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด	240,097	240,097
บริษัท ข้ามมาบุญครอง จำกัด	53,181,171	53,181,171
รวม	53,421,268	53,421,268
หัก: ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	(53,421,268)	(53,421,268)
ค่าความนิยม	-	-

ค่าความนิยมเกิดจากส่วนของต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
เงินให้กู้ยืม	-	14,720,266
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(9,370,752)
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	5,349,514

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น เป็นเงินให้กู้ยืมแบบมีหลักทรัพย์ค้ำประกันของผู้กู้ยืมตามที่ระบุไว้ในสัญญา กู้เงินคืดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี และมีตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 1.5 ล้านบาท คืดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	อาคาร ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:						
ราคาทุน	134,999,033	159,832,060	43,289,412	338,120,505	8,372,345	8,372,345
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(81,648,834)	-	(81,648,834)	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	134,999,033	78,183,226	43,289,412	256,471,671	8,372,345	8,372,345
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:						
ราคาทุน	102,729,481	123,756,400	32,902,449	259,388,330	8,372,345	8,372,345
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(81,187,391)	-	(81,187,391)	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	102,729,481	42,569,009	32,902,449	178,200,939	8,372,345	8,372,345

การกระทบบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	178,200,939	133,271,448	8,372,345	8,372,345
ซื้อสินทรัพย์ - ราคาทุน	82,753,041	46,442,807	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(680,521)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(3,801,788)	(1,513,316)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	256,471,671	178,200,939	8,372,345	8,372,345

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดิน	547,218,500	398,878,500	19,360,000	17,600,000
อาคารให้เช่า	114,068,507	62,214,031	-	-
รวม	661,287,007	461,092,531	19,360,000	17,600,000

มูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2565 (โดยที่ดินส่วนใหญ่ใช้เกณฑ์ราคาตลาด)

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	218,064,763	223,035,487	136,581,827	143,912,912
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 19)	238,792,750	262,430,574	896,838	1,532,644
รวม	456,857,513	485,466,061	137,478,665	145,445,556

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	108,121,453	242,530,323	183,742,047	101,153,236	788,926	636,335,985
ซื้อเพิ่ม	-	203,523	12,806,368	9,174,658	27,573,445	49,757,994
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,353,354)	(8,039,275)	(3,258,238)	-	(17,650,867)
โอนเข้า (ออก)	-	1,463,788	6,079,337	19,912,019	(27,581,297)	(126,153)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	152,046	-	-	152,046
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,121,453	237,844,280	194,740,523	126,981,675	781,074	668,469,005
ซื้อเพิ่ม	-	104,325	4,935,992	5,824,858	8,647,046	19,512,221
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(274,320)	(1,144,066)	(4,056,569)	-	(5,474,955)
โอนเข้า (ออก)	-	-	8,569,902	85,680	(8,655,582)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	4,020,866	-	-	-	4,020,866
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	108,121,453	241,695,151	207,102,351	128,835,644	772,538	686,527,137
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	201,397,032	162,374,163	71,020,353	-	434,791,548
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,147,437	8,010,936	10,409,381	-	21,567,754
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(6,241,369)	(7,868,557)	(3,189,856)	-	(17,299,782)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	198,303,100	162,516,542	78,239,878	-	439,059,520
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,002,541	7,614,483	13,232,001	-	23,849,025
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(206,479)	(81,018)	(2,490,628)	-	(2,778,125)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	3,340,345	-	-	-	3,340,345
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	204,439,507	170,050,007	88,981,251	-	463,470,765
ค่าเพื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	3,580,675	306,150	1,273,735	-	5,160,560
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	446,837	933,343	-	1,380,180
ลดลงระหว่างปี	-	-	(125,084)	(41,658)	-	(166,742)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	3,580,675	627,903	2,165,420	-	6,373,998
ลดลงระหว่างปี	-	(982)	(446,837)	(934,570)	-	(1,382,389)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	3,579,693	181,066	1,230,850	-	4,991,609
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,121,453	35,960,505	31,596,078	46,576,377	781,074	223,035,487
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	108,121,453	33,675,951	36,871,278	38,623,543	772,538	218,064,763
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2564 (17 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 5 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						21,567,754
2565 (17 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 7 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						23,849,025

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			เครื่องตกแต่ง			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	99,789,108	143,011,246	97,513,068	49,552,985	788,926	390,655,333
ซื้อเพิ่ม	-	-	37,974	1,627,181	579,553	2,244,708
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(942,720)	(6,353,354)	(7,536,513)	(2,421,018)	-	(17,253,605)
โอนเข้า (ออก)	-	795,788	-	-	(921,941)	(126,153)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	152,045	-	-	152,045
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	98,846,388	137,453,680	90,166,574	48,759,148	446,538	375,672,328
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	636,039	-	636,039
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(272,470)	(22,256)	(2,576,265)	-	(2,870,991)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	724,698	-	-	-	724,698
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	98,846,388	137,905,908	90,144,318	46,818,922	446,538	374,162,074
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	106,812,307	88,129,081	42,876,573	-	237,817,961
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,054,611	4,668,415	2,369,711	-	10,092,737
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(6,241,369)	(7,490,888)	(2,419,025)	-	(16,151,282)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	103,625,549	85,306,608	42,827,259	-	231,759,416
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,875,286	3,060,116	2,294,902	-	8,230,304
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(205,611)	(22,246)	(2,181,616)	-	(2,409,473)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	106,295,224	88,344,478	42,940,545	-	237,580,247
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	98,846,388	33,828,131	4,859,966	5,931,889	446,538	143,912,912
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	98,846,388	31,610,684	1,799,840	3,878,377	446,538	136,581,827
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2564 (6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 4 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						10,092,737
2565 (4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 4 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						8,230,304

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคา
หมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์
ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 414 ล้านบาท (2564: 422 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 194 ล้านบาท 2564: 179
ล้านบาท)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ราคาทุน	22,647,310	21,962,863	20,438,927	20,387,097
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,751,012)	(15,265,915)	(15,797,235)	(14,613,933)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(249,137)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี - สุทธิ	5,896,298	6,447,811	4,641,692	5,773,164

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	6,447,811	7,265,163	5,773,164	6,534,749
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	684,447	703,547	51,830	271,148
รับโอนจากการเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	126,153	-	126,153
จำหน่าย	-	(41,352)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,485,097)	(1,397,915)	(1,183,302)	(1,158,886)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(207,785)	-	-
การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	249,137	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	5,896,298	6,447,811	4,641,692	5,773,164

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565 (ร้อยละต่อปี)	2564 (ร้อยละต่อปี)	2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	1.90 - 2.10	1.22 - 2.00	798,000,000	990,000,000	798,000,000	990,000,000
รวม			798,000,000	990,000,000	798,000,000	990,000,000

บริษัทฯ เงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งค้ำประกันโดยการจำนำสินค้าคงเหลือบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และหลักทรัพย์จดทะเบียนบางส่วนในหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 9 และข้อ 11

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,744,703	835,906	891,054	14,157,979
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	49,551,876	40,997,010	1,022,755	7,633,773
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	595,466	502,070	12,578,310	3,397,091
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23,433,277	54,208,943	3,798,006	45,445,297
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	77,325,322	96,543,929	18,290,125	70,634,140

19. สัญญาเช่า**กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 5 ถึง 20 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		
	พื้นที่อาคารและ		
	ส่วนปรับปรุง		
	พื้นที่อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	283,899,949	2,168,450	286,068,399
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(23,002,019)	(635,806)	(23,637,825)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	260,897,930	1,532,644	262,430,574
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(23,002,018)	(635,806)	(23,637,824)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	237,895,912	896,838	238,792,750

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ยานพาหนะ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,168,450
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(635,806)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,532,644
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(635,806)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	896,838

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	11,844,000	12,277,830	-	181,830
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,912,598)	(3,360,693)	-	-
รวม	8,931,402	8,917,137	-	181,830
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(572,247)	(433,830)	-	(181,830)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,359,155	8,483,307	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	8,917,137	9,217,119	181,830	909,150
ดอกเบี้ยที่รับรู้	448,095	427,338	-	-
จ่ายค่าเช่า	(433,830)	(727,320)	(181,830)	(727,320)
ยอดคงเหลือปลายปี	8,931,402	8,917,137	-	181,830

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 33.1 ภายใต้อัฒติข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	23,637,824	23,637,825	635,806	635,806
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	448,095	427,338	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและสัญญาเช่าระยะสั้น	260,555	341,829	78,324	159,302
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร				
ที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	1,022,986	294,603	79,188	121,021

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารซึ่งมีค่าเช่าส่วนเพิ่มที่ผันแปรตามยอดขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 15 ปี (ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 19 กันยายน 2577)

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 29.2 ล้านบาท (2564: 9.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.3 ล้านบาท 2564: 2.4 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

20. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	25,019,027	24,292,536	15,718,433	16,532,538
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,656,805	1,655,551	597,115	1,026,519
ต้นทุนดอกเบี้ย	307,066	244,437	102,955	148,457
ผลประโยชน์ของพนักงานที่รับโอน (โอนออก)	-	815,584	(9,518,957)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,227,930)	(1,989,081)	-	(1,989,081)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	25,754,968	25,019,027	6,899,546	15,718,433

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.0 ล้านบาท (2564: 0.7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี 2564: 0.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10 ปี (2564: 10 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี 2564: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	0.4 - 3.0	0.4 - 3.0	0.4 - 3.0	0.4 - 3.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.5 - 5.0	4.5 - 5.0	4.5 - 5.0	4.5 - 5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 40.0	0 - 40.0	0 - 40.0	0 - 40.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1 (1.7)	1	1.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1 2.4	1	(2.2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20 (2.2)	20	2.8

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1 (1.8)	1	1.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1 2.2	1	(2.0)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20 (2.0)	20	2.5

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1	(1.0)	1	1.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1.4	1	(1.3)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20	(1.2)	20	1.5

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง (ร้อยละต่อปี)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1	(1.1)	1	1.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1.3	1	(1.2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20	(1.0)	20	1.3

21. ทุนเรือนหุ้น

21.1 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 810,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 630,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่รองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 19 พฤษภาคม 2565
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 630,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 661,847,555 บาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวนไม่เกิน 31,847,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท PRG-W2 และรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PRG-W1 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565
3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 661,847,555 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 841,847,555 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

21.2 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 841,847,555 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 661,847,555 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่รองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทยังมิได้จัดสรรเสนอขายทั้งจำนวน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 661,847,555 บาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 694,970,249 บาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวนไม่เกิน 33,122,694 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท PRG-W3 และรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PRG-W1 และ PRG-W2
3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 694,970,249 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 874,970,249 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

22. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

					ณ วันที่	เพิ่มขึ้น						ณ วันที่	
					31 ธันวาคม	ระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี					31 ธันวาคม	
					2564							2565	
					อัตราการใช้สิทธิ								
							ซื้อหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	ราคาในการ				
					จำนวน		ออกไปสำคัญ	ออกเพิ่ม	ใช้สิทธิซื้อ			จำนวน	
จัดสรรให้แก่	วันที่จัดสรร	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย	คงเหลือ	จำนวน	ใช้สิทธิ	แสดงสิทธิ	ระหว่างปี	หุ้นสามัญ	จำนวนเงิน	คงเหลือ
						(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(1 หน่วย)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ผู้ถือหุ้นเดิม													
PRG-W1	30 พฤศจิกายน 2564	17 มกราคม 2565	15 พฤศจิกายน 2567	29.99	-	28.64	1 : 1.0566	28.65	4.7319 - 5.00	143.21	1.35		
PRG-W2	30 พฤษภาคม 2565	15 กรกฎาคม 2565	15 พฤษภาคม 2568	-	31.42	30.05	1 : 1.0275	30.05	4.8663 - 5.00	150.25	1.37		
PRG-W3	30 พฤศจิกายน 2565	16 มกราคม 2566	17 พฤศจิกายน 2568	-	32.92	-	1 : 1	-	5.00	-	32.92		
รวมการออกโดยบริษัทฯ						29.99	64.34	58.69	58.70	293.46	35.64		

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (PRG-W1) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า (ในอัตราจัดสรรเท่ากับ 20 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ) จำนวน 29,990,554 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท โดยมีอายุ 2 ปี 11 เดือน 16 วัน นับตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 17 มกราคม 2565 และสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของทุก ๆ เดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้ปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (PRG-W1) โดยปรับอัตราการใช้สิทธิเป็น 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.0278 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 4.8647 บาท

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (PRG-W1) โดยปรับอัตราการใช้สิทธิเป็น 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.0566 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 4.7319 บาท (31 ธันวาคม 2564: 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 5 บาท)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (PRG-W2) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า (ในอัตราจัดสรรเท่ากับ 20 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ) จำนวน 31,418,187 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท โดยมีอายุ 2 ปี 11 เดือน 16 วัน นับตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2565 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 และสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของทุก ๆ เดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (PRG-W2) โดยปรับอัตราการใช้สิทธิเป็น 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.0275 หุ้น ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 4.8633 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (PRG-W3) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า (ในอัตราจัดสรรเท่ากับ 20 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ) จำนวน 32,926,027 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท โดยมีอายุ 2 ปี 11 เดือน 19 วัน นับตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 16 มกราคม 2566 และสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของทุก ๆ เดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงิน

24. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	12,358,935	10,088,061	19,586,707	31,825,674
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	448,095	427,338	-	-
รวม	12,807,030	10,515,399	19,586,707	31,825,674

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	118,576,296	112,869,525	39,634,747	64,008,350
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	52,846,558	48,177,861	10,122,236	11,948,481
ค่าขนส่ง	131,747,561	108,589,640	101,457,423	115,945,881
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	55,999,298	87,085,964	39,114,117	84,116,059
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3,755,586	3,498,878	678,450	428,778
ค่าพลังงาน	19,430,401	13,688,839	818,269	1,473,656
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	40,336,831	17,991,040	2,315,098	2,363,928
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	885,030,595	793,285,905	19,626,358	69,544,821
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ	(3,011,015)	7,017,291	54,563,892	6,614,476

26. ภาษีเงินได้

บริษัทย่อยบางแห่งไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เนื่องจากมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมมาจากปีก่อน

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	(146,532)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	92,054,770	70,552	92,589,203	215,554
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	92,054,770	(75,980)	92,589,203	215,554

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(538,007,466)	(90,406,916)	(511,144,508)	(85,364,915)
	(538,007,466)	(90,406,916)	(511,144,508)	(85,364,915)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	700,543,819	416,228,482	686,461,708	499,353,224
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	140,108,764	83,245,696	137,292,342	99,870,645
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่				
ไม่สามารถนำมาหักภาษีและรายได้กำไรที่ไม่รวมคำนวณภาษีเงินได้	(48,053,994)	(83,321,676)	(44,703,139)	(99,655,091)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่อยู่ในกำไรขาดทุน	92,054,770	(75,980)	92,589,203	215,554

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,054,785	5,064,346	3,283,700	3,391,686
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	664,253	-	664,253	-
รวม	7,719,038	5,064,346	3,947,953	3,391,686
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมของเงินลงทุน	1,767,242,117	1,134,525,189	1,693,763,997	1,089,474,019
รวม	1,767,242,117	1,134,525,189	1,693,763,997	1,089,474,019
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	3,627,979	5,064,346	-	3,391,686
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	1,763,151,058	1,134,525,189	1,689,816,044	1,089,474,019

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนประมาณ 277 ล้านบาท (2564: 189 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 127 ล้านบาท 2564: 77 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ก่อนวันหมดอายุ และจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	608,489	416,405	637,665	600,000	0.95	0.69
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับ ผู้ถือหุ้นเดิม	-	-	7,939	1,480		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	608,489	416,405	645,604	601,480	0.94	0.69
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	593,873	499,138	637,665	600,000	0.93	0.83
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กับ ผู้ถือหุ้นเดิม	-	-	7,939	1,480		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	593,873	499,138	645,604	601,480	0.92	0.83

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร
- (2) ธุรกิจศูนย์อาหาร
- (3) บริหารสินทรัพย์

ทั้งหมดดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน รายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ ของทั้งกลุ่มดังนั้นรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร (ขาดทุน) และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	ปรับปรุงคุณภาพ และบรรจุข่าวสาร		ธุรกิจศูนย์อาหาร		บริหารสินทรัพย์		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม		(หน่วย: บาท)
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,436,429,088	1,587,795,187	163,812,792	57,153,460	8,680,961	5,752,158	-	-	1,608,922,841	1,650,700,805	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	124,066	591,583	-	-	1,785,316	5,105,318	(1,909,382)	(5,696,901)	-	-	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(13,197,306)	(14,179,318)	(33,881,959)	(32,118,637)	(5,767,293)	(1,879,906)	-	-	(52,846,558)	(48,177,861)	
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ภายในได้	(90,337,496)	27,251	149,445	33,162	(1,866,719)	15,567	-	-	(92,054,770)	75,980	
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นของส่วนงาน	(129,570,324)	5,147,319	(14,592,285)	(24,084,255)	(9,988,008)	(2,762,312)	5,253	2,046	(154,145,364)	(21,697,202)	
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:											
กำไรจากใบสำคัญแสดงสิทธิ									558,461,015	447,327,579	
เงินปันผลรับ									216,100,564	-	
รายได้ทางการเงิน									879,864	1,189,484	
ต้นทุนทางการเงิน									(12,807,030)	(10,515,399)	
กำไรสำหรับปี									608,489,049	416,304,462	

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	ปรับปรุงคุณภาพ และบรรจุกู้ยาวสาร		ธุรกิจศูนย์อาหาร		บริหารสินทรัพย์		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		(หน่วย: บาท)
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	233,665,125	198,429,113	5,610,492	6,007,560	3,059,932	2,015,602	(3,738,793)	(2,241,569)	204,210,706
สินค้าคงเหลือ	207,928,654	152,712,451	2,200,376	1,979,565	107,635	-	-	-	154,692,016
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และพืชเพื่อให้									
การผลิตผล	162,608,505	170,189,152	283,993,863	307,409,500	9,906,783	7,591,870	942,720	942,720	486,133,242
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16,239,950	16,989,879	-	-	306,742,808	227,722,147	(66,511,087)	(66,511,087)	178,200,939
สินทรัพย์ส่วนกลาง									
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น							625,034,087		635,045,402
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น							9,522,213,250		6,712,357,824
- สินทรัพย์อื่น							67,736,650		81,820,249
รวมสินทรัพย์							11,377,740,950	8,452,460,378	

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: บาท)	
	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,200,513,802	1,236,153,337
อเมริกา/แคนาดา	148,319,433	82,503,205
ยุโรป	166,105,123	188,787,631
เอเชียแปซิฟิกและอื่น	93,984,483	143,256,632
รวม	1,608,922,841	1,650,700,805

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน อีสท์ สปริง (ประเทศไทย) จำกัด (2564: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4.8 ล้านบาท (2564: 4.3 ล้านบาท)

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 (พิเศษ) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 (รับทราบในที่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564)	240	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		240	

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 50 ล้านบาท (2564: 35 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและจัดหาอุปกรณ์

31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการรับบริการในการใช้พื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 20 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญา ดังกล่าวที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	28	25	2	3
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	71	66	3	4
เกินกว่า 5 ปี	79	94	-	-

31.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 3.3 ล้านบาท (2564: 2.6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.9 ล้านบาท 2564: 2.2 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการจำนองอาคารอุปโภคบริโภคของกลุ่มบริษัทและเพื่อการส่งออกข้าวไปต่างประเทศ

31.4 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีคดีที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวนประมาณ 17.4 ล้านบาท (ทุนทรัพย์ที่ฟ้อง) จากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามสัญญาการส่งออกข้าวไปต่างประเทศ ซึ่งผลของการพิจารณาคดีดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จ่ายเงินค่าเสียหายบางส่วนให้แก่ธนาคารที่ออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทฯ จำนวน 8.7 ล้านบาท และฝ่ายบริหารของ บริษัทฯ ได้พิจารณาและบันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอีกเป็นจำนวน 8.7 ล้านบาทไว้แล้วในงบการเงินนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเพียงพอ

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	9,500	-	22	9,522
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	625	-	-	625
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	661	661

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6,690	-	22	6,712
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	635	-	-	635
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	461	461

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	9,024	-	-	9,024
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	592	-	-	592
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	19	19

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6,355	-	-	6,355
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	603	-	-	603
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	18	18

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินทางการเงินอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตโดยทั่วไป

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการสินเชื่อเป็นประจำทุกไตรมาสและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมิน โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากรายการค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(หน่วย)	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,229,562	1,836,487	34.2946	33.1533

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

2565			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,526,656	33.2800 - 36.7000	23 มกราคม 2566 - 2 มิถุนายน 2566
2564			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,857,356	31.1000 - 33.8100	8 กุมภาพันธ์ 2565 - 15 มิถุนายน 2565
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	13,600	36.0800	20 มิถุนายน 2565

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	22	-	22	0.10 - 0.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	239	239	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	798	-	-	-	798	1.90 - 2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	77	77	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	8	-	-	9	5.03

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	26	-	26	0.13 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	204	204	-
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น	9	6	-	-	15	7.00 - 8.00
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	990	-	-	-	990	1.22 - 2.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	97	97	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9	-	-	9	5.03

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	4	-	4	0.10 - 0.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	13	13	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	683	-	683	MLR - 1
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	798	-	-	-	798	1.90 - 2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	18	18	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดุลล	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	9	-	9	0.13 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	190	190	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	217	-	217	MLR - 1
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	990	-	-	-	990	1.22 - 2.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	431	-	431	4.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	71	71	-

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และสัญญาเช่า โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้นเพื่อใช้ในการบริหารการซื้อวัตถุดิบ กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	798	-	-	798
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	77	-	-	77
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	4	7	12
รวม	-	876	4	7	887

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	990	-	-	990
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	97	-	-	97
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	4	8	12
รวม	-	1,087	4	8	1,099

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	798	-	-	798
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	18	-	-	18
รวม	-	816	-	-	816

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	990	-	-	990
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	431	-	-	-	431
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	71	-	-	71
รวม	431	1,061	-	-	1,492

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.31:1 (2564: 0.37:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.30:1 (2564: 0.44:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในวันที่ 16 มกราคม 2566 มีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิ PRG-W1 จำนวน 33,435 หน่วยและ PRG-W3 จำนวน 355,055 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 388,490 หุ้น โดยหุ้นดังกล่าวบริษัทฯจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2566 และเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566

ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 มีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิ PRG-W1 จำนวน 35,000 หน่วย PRG-W2 จำนวน 74,162 หน่วย และ PRG-W3 จำนวน 31,207,903 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 31,317,065 หุ้น โดยหุ้นดังกล่าวบริษัทฯจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566



A grayscale background image depicting a business meeting. In the upper left, a person in a white shirt and dark tie is visible. In the center, a hand holds a pen over a spiral-bound notebook. The foreground shows various business charts, including bar graphs and pie charts, spread across a table. The image is overlaid with large, semi-transparent geometric shapes in shades of gray.

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



นายสุกเดช พูนพิพัฒน์

ประธานกรรมการบริษัท /

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

อายุ 72 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 25 ตุลาคม 2554

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 11 ปี

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: การบริหารจัดการด้านธุรกิจการเงิน
ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science, University of Wisconsin, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พานิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) ปี 2552

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2555
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2555
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี 2555

ประสบการณ์การทำงาน

◆ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 4 บริษัท)

- | | |
|-----------------|---|
| 2555 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาต่อต้านแทน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) |
| 2562 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน) |

2549 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
2559 - 2562	กรรมการคัดสรรประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
2546 - 2661	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)
2553 - 2561	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)
2554 - 2560	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

♦ กิจการที่มีไต่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 5 บริษัท)

2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการยุทธศาสตร์ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค รีเสิร์ช จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
2558 - 2562	ประธานกรรมการ บริษัท ดี เอ็ม เอส พร็อพเพอร์ตี้ส์ อินเวสเมนต์ โพรเวท จำกัด
2550 - 2561	กรรมการ บริษัท ไทย รอยัล ออคิด เรียวล เอชเทท จำกัด
2550 - 2561	กรรมการ บริษัท โรงแรมรอยัล ออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายสุเวทย์ ธีรวิชญ์กุล

รองประธานกรรมการบริหาร / รองประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

อายุ 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2546

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 19 ปี

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

คุณวุฒิการศึกษา

- : ด้านการบริหารจัดการ การบัญชี การเงินและการลงทุน
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Wagner College, นิวยอร์ก
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง
สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ (นยปส.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (TEPCoT)

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2544
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2549
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2553

ประสบการณ์การทำงาน

◇ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 5 บริษัท)

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

2552 - ธ.ค. 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

2545 - ธ.ค. 2565 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

- 2563 - ปัจจุบัน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)
 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)
 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
 2548 - 2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

◇ กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 83 บริษัท)

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดวงแคปปีตอล จำกัด
 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
 (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565)
 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด
 (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์
 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
 (เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค เรสเดอรองท์ กรุ๊ป จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565)
 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด
 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอสแลนด์ จำกัด
 (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอลแลนด์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565)
 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
 2540 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด
 (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565)
 ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.0138207 % (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นพี่เขยนายสมเกียรติ มรรคยารุ

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



ดร.พรสิริ ปุณเกษม

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

อายุ 70 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 24 ตุลาคม 2549
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 16 ปี
การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ 7 ปี (นับจากปี 2559)

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านการบัญชี, ด้านการเงิน ด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน (วิทยากรสภาวิชาชีพบัญชีฯ เรื่อง COSO Internal Control/ Fraud Risk Management, ฯลฯ)

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D (Accounting), University of Florida-Gainesville, Florida, U.S.A.
- M.A.S. (Accounting), University of Illinois-Urbana-Champaign, Illinois, U.S.A.
- ทุนรัฐบาลไทย
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2551
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 132) ปี 2553
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 17) ปี 2557
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 38) ปี 2563
 - หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP 12) 2564

ประสบการณ์การทำงาน

❖ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2541 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2539 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและตรวจสอบ บริษัท สีนบัวหลวง จำกัด (มหาชน)

♦ กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 4 บริษัท)

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล และกรรมการอิสระ บริษัท มหาชัยฟู้ด จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการหลักสูตร M.S. (Internal Auditing) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2565 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานเลขาธิการ ศรสุภา
2565 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
2562 - 2564	อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
2557 - 2560	กรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการวางระบบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีฯ
2557 - 2559	กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
2547 - 2549	คณบดีคณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
2546 - 2547	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
2544 - 2546	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้อำนวยการศูนย์ลงทุน สวทช.
2541 - 2544	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยรังสิต
2523 - 2537	อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2518 - 2523	เจ้าหน้าที่ตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



รองศาสตราจารย์ ดร. สาริต พะเนียงทอง

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ / กรรมการด้านยุทธศาสตร์ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

อายุ 69 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2552
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 13 ปี
การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ 7 ปี (นับจากปี 2559)

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านบริหารกลยุทธ์
และด้านบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Operations Management and Finance University of Wisconsin, USA
- ปริญญาโท สาขา Industrial and Systems Engineering University of Wisconsin, USA
- ปริญญาตรี สาขา Industrial and Manufacturing Engineering University of Wisconsin, USA
- ประกาศนียบัตร (2547) หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า ประเทศไทย

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 128) ปี 2553
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 13) ปี 2556
- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต 13 กรกฎาคม 2559
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 13/2018
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 7/2019
- หลักสูตร Enterprise Transformation in Digital Era (Zhejiang University) 7/2565

ประสบการณ์การทำงาน

❖ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

- ม.ค.64 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกรรมการด้านยุทธศาสตร์ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

♦ กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปีฉบับ -ไม่มี-)

- 2557 - 2565 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี เอ็ม บี ที จำกัด
- 2559 - 2561 รองศาสตราจารย์, อาจารย์พิเศษ
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2544 - 2559 หัวหน้าภาควิชาการจัดการทั่วไปและกลยุทธ์
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2545 2546 ผู้อำนวยการบริหารโครงการ-การร่วมมือกับ Michael E. Porter :
การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDB)
- 2532 - 2543 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทที่ปรึกษาในประเทศสหรัฐอเมริกา
ณ กรุงวอชิงตัน ดีซี (Booz Allen & Hamilton, AT Kearney)
- 2532 - 2540 Adjunct Professor, George Washington University, Washington DC,
University of Texas Arlington, USA
- 2525 - 2532 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารให้กับบริษัทข้ามชาติในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภค
(Baxter) และอุตสาหกรรมการบิน (American Airlines) ณ รัฐอิลลินอยส์ และเท็กซัส

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นางวิณา อรัญญเกษม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน /
ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์

อายุ 60 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 6 ปี
การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ 6 ปี (นับจากปี 2559)

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน : ด้านบริหารจัดการ ด้านบริหารกลยุทธ์ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล
ด้านสื่อสารมวลชน และด้านวิทยาการพัฒนาผู้นำและการบริหารจัดการ

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยโมนาช เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขาการต่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (FSE) 6/2010
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 212/2015
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 114/2015
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 26/2017
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 35/2018
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) 3/2018
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 8/2019
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 43/2022

ประสบการณ์การทำงาน

◆ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

ม.ค.64 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560 กรรมการบริหารอิสระ
บริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

◆ กิจการที่มีझेบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีรา อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอนซัลตัง จำกัด
 2554 - ต.ค.64 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วันคลิก (ไทยแลนด์) จำกัด
 2543 - 2555 SVP Mall & Media Management
 บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (เทสโก้ โลตัส)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายปัทม เอี่ยมโอกาส

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการด้านยุทธศาสตร์ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 16 พฤษภาคม 2560

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 6 ปี

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านการเงิน ด้านการตลาด ด้านบริหารจัดการ และด้านบริหารกลยุทธ์

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น มิสซิสซิปปี สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรบริหารการตลาดชั้นสูง มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560

ประสบการณ์การทำงาน

◇ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- | | |
|-----------------|---|
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการด้านยุทธศาสตร์ |
| | บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร |
| | บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน |
| | บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |

◇ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน -ไม่มี-)

- | | |
|------------------------|--|
| 1 ธ.ค. 64 - 30 ก.ย. 65 | รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส |
| | บริษัท ดีทีจีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด |
| พ.ค.63 - 30 ก.ย. 65 | กรรมการ |
| | บริษัท แมกโนเลีย อินเทอร์เน็ตช้อปปิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด |
| พ.ค.63 - 30 ก.ย. 65 | กรรมการ |
| | บริษัท วิชดอม โซไซตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด |

พ.ศ.63 - 30 ก.ย. 65	กรรมการ บริษัท วิชดอม แอสเซทส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ศ.63 - 30 ก.ย. 65	กรรมการ บริษัท วิชดอม แลนด์มาร์ก คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2563 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดีทีจีโอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2557 - 2562	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2547 - 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายเกษมสุข จวมั่นคง

กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน /

กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 24 ตุลาคม 2549

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 15 ปี

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านการลงทุน ด้านบริหารจัดการ
ด้านบริหารกลยุทธ์ ด้าน บริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร และด้านทรัพยากรบุคคล

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2547
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2555

ประสบการณ์การทำงาน

❖ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

ม.ค.64 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายการเงินและบริหาร
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

❖ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 80 บริษัท)

2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565)
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565)
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565)
- กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายวิจิตร ประดิษฐวนิช

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน /
กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 28 เมษายน 2565

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 11 เดือน

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านการบริหารจัดการ การบัญชี การเงิน และการลงทุน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Saint Louis University
- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2565

ประสบการณ์การทำงาน

❖ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2564 - ธ.ค. 2565	กรรมการผู้จัดการ 1 กลุ่มบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2541 - ก.ย. 2543	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานกรรมการ บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2563 - พ.ย. 2564	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้แนะนำทางการเงินลูกค้าบุคคล ธนาคารทหารไทย ธนชาติ จำกัด (มหาชน)

♦ กิจการที่มีใบบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 64 บริษัท)

ม.ค. 65 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 - พ.ย. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจสินเชื่อไม่มีหลักประกันธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2553 - มิ.ย. 2555	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนชาติประกันชีวิต จำกัด
ก.ย. 2543 - มิ.ย. 2545	กรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด
เม.ย. 2553 - มิ.ย. 2555	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนชาติประกันชีวิต จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายสมเกียรติ มรรคยาร

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน/
กรรมการด้านยุทธศาสตร์ / กรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 56 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 25 ตุลาคม 2548
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 17 ปี

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

: ด้านการเงิน ด้านการตลาด ด้านบริหารจัดการ ด้านบริหารกลยุทธ์
ด้านกฎหมาย ด้านบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร ด้านอุตสาหกรรม
และด้านเทคนิควิศวกรรม

คุณวุฒิการศึกษา

- Master in Marketing มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- TMB Lean Six Sigma Blue Belt 2015
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ปี 2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2550
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2549
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์
สถาบันวิทยาการการค้า (TEPCoT)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2564

ประสบการณ์การทำงาน

◆ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

ม.ค.64 - ปัจจุบัน กรรมการด้านยุทธศาสตร์ และกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2544 - 2547 ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน)

❖ กิจการที่มีไม่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 12 บริษัท)

- ธ.ค. 65 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สี่มา แอสเซท จำกัด
- พ.ค. 65 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ริเวอร์เดล มารีน่า จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจข้าว สำนักงานคณะกรรมการตรวจข้าว สภาหอการค้าไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557 - ปัจจุบัน นายกิตติมงคลดี สมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และเลขาธิการ สมาคมผู้ส่งออกข้าวไทย
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอล์แลนด์ จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอล์แลนด์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565)
บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจากบริษัท สี่มาแพค จำกัด เมื่อเดือนกันยายน 2564)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
- 2557 - 2558 อนุกรรมการอนุญาโตตุลาการ สภาหอการค้าไทย
- 2554 - 2557 นายกสมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย
- 2544 - 2547 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฮเทค เปเปอร์ จำกัด tg5
- 2542 - 2544 ประธานฝ่ายการตลาด และ รักษาการกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เจ แอนด์ เจ มารีน ฟู้ด จำกัด
- 2530 - 2542 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไอซีซี คอสโมส จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 1 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นน้องชายของภรรยานายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นางสาวพิมลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายขายในประเทศ

ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554

อายุ

52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา Marketing & MIS, Oklahoma City University, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

◇ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายขายในประเทศ
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการอาวุโสสายขายและการตลาด
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2555 ผู้อำนวยการสายต่างประเทศ
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายส่งออก
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

◇ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 4 บริษัท)

- 15 ส.ค. 65 - ปัจจุบัน รักษาการ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอสแลนด์ จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอสแลนด์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565)
จำกัด บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565)
บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565)

2557 - ปัจจุบัน	เลขานุการ สมาคมผู้ประกอบการชาวต่างชาติ
2560 - 2561	กรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
2542 - 2551	Export Manager บริษัท ลานนาเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายศตวรรษ หลีกแหลม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจศูนย์อาหาร
ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564
อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Hospitality Administration Johnson & Wales University, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์การปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- หลักสูตรสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 114
- หลักสูตรการเงินสำหรับผู้บริหาร คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 14)

ประสบการณ์การทำงาน

◆ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- 2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจศูนย์อาหาร
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2564 ผู้ช่วยรองกรรมการผู้อำนวยการ 4 สำนักกรรมการผู้อำนวยการ
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
ผู้ช่วยรองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

◆ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด
(เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565)
- 1- 31 ม.ค. 64 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด
รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม บี เค สมาร์ท ฟอรัช จำกัด
- 2555 - 2563 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอ็ม บี เค สแควร์ จำกัด
ผู้จัดการทั่วไป บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม บี เค สมาร์ท ฟอรัช จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายรัชชัย อิสระ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ OEM

ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564

อายุ

49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Engineering Management, The University of Greenwich
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร ภาควิชาเครื่องกล, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

✧ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

พ.ค. 64 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจ OEM บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ไทยยูเนี่ยนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

✧ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

1 เม.ย. 65 - ปัจจุบัน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
2563 - 2564	ผู้บริหารฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง บริษัท ซี.พี. สหอุตสาหกรรม จำกัด
2561 - 2563	ผู้ช่วยรองประธานกรรมการ, Global Engineering Imperial Oil-ExxonMobil (Canada) Ltd.
2558 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง ประจำภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท จอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน (ประเทศไทย) จำกัด
2555 - 2556	ผู้จัดการฝ่าย Utilities and Facilities ประจำภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท จอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน (ประเทศไทย) จำกัด
2554 - 2555	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิคโรงกลั่นน้ำมันและโรงผลิตปิโตรเคมี ประจำภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ประจำภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายจิรชาญ คัมภีรานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด
และผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและบริหารกลยุทธ์
ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564
อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Operation Management the University of Wollongong in Australia

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

◇ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

64 - ปัจจุบัน	รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด และ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและบริหารกลยุทธ์ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท เอเชียน ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2548 - 2558	ผู้จัดการธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท ยูโรเบี่ยนฟู้ด จำกัด (มหาชน)

◇ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน -ไม่มี-)

2559 - 2561	ผู้อำนวยการสายขายตลาดเอเชียน บริษัท นำเขา (ไทยแลนด์) จำกัด
2559 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายขายเพื่อการส่งออก บริษัท สก๊อตอินดัสเตรียล(ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด -ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา -ไม่มี-



นายณลิน หาญมโนรมย์

ผู้อำนวยการอาวุโส สายการเงินและบริหาร
(อยู่ระหว่างการแต่งตั้งให้เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO))
ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564
อายุ 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Financial Management, College of Management Mahidol University
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Chartered Financial Analyst (CFA)

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-ไม่มี -

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านการเงินและด้านบัญชี

- หลักสูตร พื้นฐานการปรับปรุงและปิดบัญชี ปี 2565
- หลักสูตร สรุปพื้นฐานภาษีธุรกิจ ปี 2565
- หลักสูตร หลักฐานการสอบบัญชีและเทคนิคในการตรวจสอบ ปี 2566
- หลักสูตร CFO's e-Learning Orientation ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2566

เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ประสบการณ์การทำงาน

◆ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

2564 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส สายการเงินและบริหาร
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

♦ กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

16 ม.ค. 66 - ปัจจุบัน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด
2564 - 2564	ผู้อำนวยการบริหารการเงิน บริษัท ไทยสัว์โฮลดิ้ง จำกัด
2561 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและลงทุน บริษัท สมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายลงทุน บริษัท สมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายลงทุน บริษัท สมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.0000304% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายอภิมงคล กิจวัตร

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์

ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559

อายุ

48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต บริหารธุรกิจ
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

❖ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

❖ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

1 เม.ย. 65 - ปัจจุบัน รักษาการ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
บริษัท ริเวอร์เดล มารีน่า จำกัด

2560 - 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไฮส์แลนด์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด -ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา -ไม่มี-



นายปจัย ชิว

ผู้อำนวยการฝ่ายการค้าต่างประเทศ

ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560

อายุ

47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (เอแบค) คณะบริหารธุรกิจ

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน

♦ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการค้าต่างประเทศ
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

♦ กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

1 เม.ย. 65 - ปัจจุบัน รักษาการ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด
2552 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ลูโซ่เคเวสท์ (ประเทศไทย) จำกัด
2547 - 2552 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท บลูเจย์ จำกัด
2545 - 2547 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บริษัท โฟร์ซีส์ แอดมี จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0000015% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2665)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นางปรียานุช นันทโชติ

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน (มอบหมายปฏิบัติหน้าที่)

ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565

อายุ

61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.B.A. มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน

◆ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

1 ม.ค. 65 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน (มอบหมายปฏิบัติหน้าที่) บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2544 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2539 - 2543	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2535 - 2538	หัวหน้าแผนกการเงิน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

◆ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน -ไม่มี-)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0000015% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด -ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา -ไม่มี-



นางสาวปริศนา กลิ่นแก้ว

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

(เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563

อายุ

57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ไม่มี -

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี สาขาวิชาชีพบัญชี

- หลักสูตรผลกระทบจากร่าง TERS 16 เรื่อง สัญญาเช่าต้องบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ รุ่น 1/2562
 - หลักสูตรวางแผนภาษีเงินได้บุคคล 2562
 - หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อผิดพลาด พร้อมแก้ปัญหาเพื่อพัฒนาคุณภาพของการจัดทำบัญชี 2562
 - หลักสูตรการจัดทำบัญชีในยุคดิจิทัล ปี 2563
 - หลักสูตรการบัญชีภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ปี 2563
 - หลักสูตร RPA หุ่นยนต์นักบัญชี รุ่นที่ 2/65
 - หลักสูตร Strategic Management Accounting รุ่นที่ 2/65
- เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ประสบการณ์การทำงาน

◇ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2551 - 2554 ผู้จัดการแผนกบัญชีต้นทุน

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2548 - 2551 ผู้จัดการแผนกบัญชีทั่วไป

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2537 - 2548 หัวหน้าแผนกบัญชี

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

◇ กิจกรรมที่มิใช่บริษัทย่อย (ปีงบประมาณ -ไม่มี-)

2557 - 2562	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีธุรกิจศูนย์อาหาร บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอส์แลนด์ จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2565)
2554 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท สี่มาแพค พลัส จำกัด
2535 - 2537	สมุห์บัญชี บริษัท สิ่งทอชาติน จำกัด
2532 — 2535	พนักงานบัญชีอาวุโส กลุ่มบริษัท สยามสตีล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.0000607% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นางสาวคณีนุช หองประหยัด

เลขาธิการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

อายุ

42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide 56/2021
- หลักสูตร พื้นฐานเลขานุการบริษัท (Fundamentals for Corporate Secretaries) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program - CSP 126/2022

ประสบการณ์การทำงาน

♦ กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

- | | |
|----------------------|---|
| ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - พ.ย. 2564 | ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท และ ผู้จัดการอาวุโสแผนกกำกับและดูแลการปฏิบัติการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) |
| 2545 - 2556 | ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) |

♦ กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน -ไม่มี-)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 21 ตุลาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด

-ไม่มี-

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

๖ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร
การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ Record Date

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	เพิ่ม (ลบ)
		ณ 28 ต.ค. 64	ณ 21 ต.ค. 65	
คณะกรรมการบริษัท				
1	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2	นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	139,200	91,020	(48,180)
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3	ดร.พรสิริ ปุณเกษม	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4	รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5	นางวีณา อรัญญเกษม	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6	นายปกิต เชี่ยมโอกาส	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7	นายเกษมสุข จงมันคง	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8	นายวิจักขณ์ ประดิษฐาณิช	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9	นายสมเกียรติ มรรคยาธร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	เพิ่ม (ลด)
		ณ 28 ต.ค. 64	ณ 21 ต.ค. 65	
ผู้บริหารระดับสูง				
1	นายสมเกียรติ มรรคยาธร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2	น.ส.พิมลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3	นายศตวรรษ หลักแหลม	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4	นายธีรชัย อิสระ	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5	นายจิราญ คัมภีรานนท์	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6	นายณลิน หาญมโนรมย์	-	200	200
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7	นายอภิมงคล กิจวัตร์	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8	นายปิยะชัย ชิว	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9	นางปรียานุช นันทโชติ	10	10	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10	น.ส.ปริศนา กลั่นแก้ว	700	400	(300)
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11	น.ส.คณิงนุช ทองประหยัด	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย : บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัทย่อย : บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด ¹	บริษัทย่อย : บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โอเลอันด์ จำกัด ²	บริษัทย่อย : บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด ³	บริษัทร่วม : บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด ⁴	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม : บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม : บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด ⁵	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม : บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม : บริษัท รีดอร์เดล มาร์กา จำกัด	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม : บริษัท สีน้า แอสเซท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง : บริษัท เอ็มบีเค จำกัด (มหาชน)
ชื่อ-สกุล / บริษัท													
1	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	V
2	นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล	V,Y	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	O,I,L
3	ดร.พรสิริ ปุณเกษม	I, ///	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	I, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นางวีณา อธิบุญเกษม	I, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายปกิต เอี่ยมโสภาส	I,Z	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายเกษมสุข จงมันคง	I	I	I	I	I	-	I	I	I	I	I	E
8	นายวิจักขณ์ ประดิษฐาณิน	I,L	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	E
9	นายไกรวิน ศรีไกรวิน	L	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-
10	นายสมเกียรติ มรรคยาร	O,I,L	I,L	O,I	I,Z	I,O,Z	O,I,Z	I,L	I,L	I,L	O,I	I,L	-
11	น.ส.อาทร วนาสันตกุล	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายอภิชาติ กมลธรรม	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	น.ส.พิมลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล	E	I	I	I,L	I,O	I	I	I	I	-	-	-
14	นายศตวรรษ หลีกแหลม	E	-	-	I,O	-	I	-	-	-	-	-	-
15	นายธีรชัย อิศระ	E	-	-	-	-	-	O	-	-	-	-	-
16	นายณลิน หาญมนโรรมย์	E	-	-	-	-	-	-	-	O	-	I	-
17	นายอภิมงคล กิจวัตร	-	O	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-
18	นางปริยาณัฐ นันทโชติ	E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	นางสาวปริศนา กลั่นแก้ว	E	I	-	-	-	I	I	I	-	I	-	-
20	นายปัจจุชัย ชิว	-	-	-	-	-	-	-	O	-	-	-	-

/ กรรมการอิสระ
I กรรมการ
L กรรมการบริหาร
E ผู้บริหาร

// กรรมการตรวจสอบ
V รองประธานกรรมการ
Y รองประธานกรรมการบริหาร
O กรรมการผู้จัดการ/CEO

/// ประธานกรรมการตรวจสอบ
X ประธานกรรมการ
Z ประธานกรรมการบริหาร

1 เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรองท์ กรุ๊ป จำกัด

2 เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด โอเลอันด์ จำกัด

3 เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

4 เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด

5 เปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ประวัติหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาวยุพาพรรณ ปรีตรานันท์

- ◇ ตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการสายตรวจสอบภายใน
- ◇ สังกัดบริษัท บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- ◇ อายุ 58 ปี
- ◇ คุณวุฒิทางการศึกษา
 - ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Certified Internal Auditor (CIA) The Institute of Internal Auditors, U.S.A.
- ◇ การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
 - Director Certification Program (DCP) ปี 2548
- ◇ ประสบการณ์การทำงาน
 - ด้านตรวจสอบภายใน 35 ปี
- ◇ หน้าที่ความรับผิดชอบ
 - การตรวจสอบภายใน บมจ.พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น และบริษัทย่อย

ประวัติหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นางสาวคณินนุช กองประยัต

- ◇ ตำแหน่ง หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และเลขานุการบริษัท
- รายละเอียดประวัติ เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1. ที่ดิน บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินตั้งอยู่เลขที่ 109 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ ก.ม.90 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30340 รวม 288-1-0 ไร่ มีมูลค่าตามบัญชี 107,178,733 บาท และมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ ต.หนองไผ่ อ.ด่านมะขามเตี้ย จ.กาญจนบุรี รวม 1-3-40 ไร่มีมูลค่าตามบัญชี 40,000 บาท

2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000 มีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำการ ประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. หลังคา กันสาด	-	-	114,873
2. ลานจอดรถ	-	-	1,366,227
3. ห้องแป็คข้าวถุง, ห้องทำงานบรรจุข้าวถุง	-	-	21,212
4. รั้วคอนกรีต, แผงกันเหล็ก	-	-	105,629
5. งานกันห้องคลังสินค้าสำเร็จรูปโกดัง 5	-	-	1
6. งานกันห้องสำนักงานฝ่ายผลิต, QC	-	-	14,109
7. กำแพงกันหน้าตึกสำนักงาน	-	-	767,724
8. อาคารมินิมาร์ทและระบบไฟฟ้าโซลาร์รูมข้าว	-	-	4,626,337
9. ปรับปรุงสำนักงานตึกขาวและระบบไฟฟ้า ระบบ LAN	-	-	6,722,647
10. งานติดตั้งระบบ Fire Alarm	-	-	179,572
11. สินทรัพย์อื่นๆ	-	-	3
รวมทั้งหมด			13,918,334

3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 109 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ ก.ม. 90 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30340 มีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

	รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1.	ถนนรอบโรงงานสีคิ้ว	-	-	2,344,326
2.	หอพักพนักงาน	8,943,810	07/10/2565	1,773,537
3.	อ่างเก็บน้ำและเขื่อนดิน	-	-	1
4.	ถนนเชื่อมทางหลวง	-	-	1
5.	โรงสูบน้ำและบ่อบาดาล	-	-	2
6.	ฝายน้ำล้นและอาคารควบคุมน้ำเสีย	-	-	2
7.	ร่องน้ำและลำเหมือง	-	-	2
8.	ถนนเชื่อมทางหลวงพิเศษ	-	-	1
9.	โรงผลิตน้ำประปา	884,700	07/10/2565	1
10.	โรงผลิตแป้ง	19,282,651	07/10/2565	1
11.	บ่อบำบัดน้ำเสีย	-	-	1
12.	ประตูปรับน้ำ	-	-	1
13.	โรงอาหารและห้องน้ำ	2,442,240	07/10/2565	1,728,626
14.	หลังคาคลุมลานขึ้นสินค้า	-	-	21,969
15.	ทางเดินบนหลังคาโรงแป้ง	-	-	12,307
16.	กันห้องสำนักงานบรรจุและห้อง QC ตรวจข้าวบรรจุ	-	-	94,814
17.	กันห้องซ่อมบำรุง	-	-	35,654
18.	ที่จอดรถจักรยานยนต์	-	-	1
19.	โกดังเก็บสินค้าสีคิ้ว	63,868,762	07/10/2565	9,669,237
20.	อาคารคุมเครื่องจักรและสำนักงาน	934,500	07/10/2565	650,979
21.	อาคารสำนักงาน Survey	-	-	227,706
22.	หลังคาโรงจอดรถจักรยานยนต์ (บรรจุ)	-	-	18,712
23.	งานเพดานห้องประชุมเบอร์ 9	-	-	80,313
24.	งานปรับปรุงฝ้าเพดานโรงอาหาร	-	-	68,893
25.	งานเพดานกรีตหลังคาโปร่งแสง	-	-	73,238
26.	งานเพดานกรีตหลังคาโรงแป้ง	-	-	70,027
27.	ห้องเก็บเอกสารบัญชีสีคิ้ว	-	-	62,877
28.	อาคารสำนักงานและโรงงาน สูง 2 ชั้น	14,393,310	07/10/2565	492,226
29.	อาคารห้องน้ำเก็บสารเคมี	210,600	07/10/2565	108,009
30.	อาคารซ่อมบำรุง	286,650	07/10/2565	121,384
รวมทั้งหมด				17,654,848

4. เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ไม่มีเครื่องจักรใดที่มีมูลค่าตามบัญชีเกินกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม

5. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. อุปกรณ์สำนักงาน	-	-	908,449
2. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	-	-	1,223,460
3. คอมพิวเตอร์	-	-	309,223
4. ทรัพย์สินอื่นๆ	-	-	2,031,582
รวมทั้งหมด			4,472,714

 บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

1. ที่ดิน บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินรวมทั้งสิ้น 80-2-91 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต. บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000 มีมูลค่าตามบัญชี 153,000,618 บาท

2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต. บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000 มีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. โกดังรวม 5,625 ตารางเมตร	28,305,000	10/10/2565	846,254
2. ถนนภายในโรงงาน	-	-	10,349
3. ท่าเรือและ Loading Area	-	-	1,569,806
4. อาคารสำนักงาน	12,109,356	10/10/2565	8
5. อาคารพัสดุ 1,000 ตารางเมตร	3,840,000	10/10/2565	2
6. WORK SHOP 950 ตารางเมตร	3,879,750	10/10/2565	2
7. ถนนทางเข้าหน้าโรงงาน	1,231,200	10/10/2565	165,692
8. งานปรับปรุงห้องน้ำ หลังโกดัง 2	7,716,000	10/10/2565	41,572
9. งานเชื่อมริมแม่น้ำเจ้าพระยา		-	22,392,606
10.งานพัฒนาพื้นที่ Riverdel Marina	56,920,178	10/10/2565	53,156,936
รวมทั้งหมด			78,183,227

3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ไม่มีเครื่องจักรใดที่มีมูลค่าตามบัญชีเกินกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม

📄 บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

1. ที่ดิน บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินรวมทั้งสิ้น 64-1-32 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ ต.นาแจ้ง อ.หนองแค จ.สระบุรี 18140 มีมูลค่าตามบัญชี 16,199,950 บาท

2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่เลขที่ 109 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ ก.ม. 90 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30340 มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. โกดังโรงบรรจุข้าวถุง โกดัง A 1,808 ตารางเมตร	12,598,500	04/08/2560	1
2. โกดังโรงบรรจุข้าวถุง โกดัง B 2,125 ตารางเมตร	14,707,500	04/08/2560	1
3. สำนักงานโรงบรรจุโกดัง B 325 ตารางเมตร	2,600,640	04/08/2560	1
4. โกดังโรงบรรจุข้าวถุง โกดัง C 2,125 ตารางเมตร	16,756,560	04/08/2560	2
5. สำนักงานชั่วคราวโรงบรรจุโกดัง C 325 ตารางเมตร	213,120	04/08/2560	1
6. โรงอาหาร, งานกันห้องสำนักงาน,คลังสินค้าปี 2010	9,363,750	06/11/2557	2
7. อาคารแทงค์น้ำบาดาล	49,500	06/11/2557	1
8. ตู้สำนักงานเคลื่อนที่พร้อมแอร์	-	-	1
9. งานกันห้องเกษตรอินทรีย์	-	-	215,161
10. งานปรับปรุงห้อง Line 6	-	-	128,033
11. งานปรับปรุงห้องน้ำเจ้าหน้าที่ เซอร์เวย์	-	-	68,424
12. งานปรับปรุงห้องเกษตรอินทรีย์ตามสโคปงาน	-	-	170,500
13. งานปรับปรุงและรื้อเพดานห้องผลิต/ห้องSortor/ห้องControl	-	-	338,810
14. อาคารสำนักงานจัดซื้อวัตถุดิบ	-	-	324,913
15. งานปรับปรุงพื้นที่จอดรถบรรทุก	-	-	61,560
15. ทรัพย์สินอื่นๆ	-	-	2
รวมทั้งหมด			1,307,413

3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด ไม่มีเครื่องจักรใดที่มีมูลค่าตามบัญชีเกินกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม

บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด

1. เครื่องตกแต่งสำนักงาน

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. งานปรับปรุงสำนักงานลาดหลุมแก้ว			627,188
2. งานระบบไฟฟ้าสำนักงานลาดหลุมแก้ว			130,666
รวมทั้งหมด			757,854

บริษัท พี อาร์ จี พุด ไอส์แลนด์ จำกัด

1. งานระบบ สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถ.พญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. งานระบบไฟฟ้า MBK	-	-	115,267
2. งานระบบคอมพิวเตอร์ MBK	-	-	8,321
3. งานระบบคอมพิวเตอร์ SYM	-	-	360,377
4. งานระบบคอมพิวเตอร์ SPO	-	-	330,257
5. งานระบบคอมพิวเตอร์ TNT	-	-	19,549
รวมทั้งหมด			833,771

2. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถ.พญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 มีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

รายการ	ราคาประเมิน (บาท)	วันที่ทำ การประเมิน	มูลค่าบัญชี (บาท)
1. ส่วนประกอบอาคาร MBK	-	-	15
2. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน MBK	-	-	9,364,752
3. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน SYM	-	-	7,602,842
4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน SPO	-	-	60,297
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน TNT	-	-	23,137,136
6. เครื่องใช้สำนักงาน MBK	-	-	53,729
7. เครื่องใช้สำนักงาน SYM	-	-	2,338
8. เครื่องใช้สำนักงาน TNT	-	-	15,406
9. งานอุปกรณ์ร้านค้า MBK	-	-	1,314,276
10.งานอุปกรณ์ร้านค้า SYM	-	-	778,970
11.งานอุปกรณ์ร้านค้า SPO	-	-	391,208
12.งานอุปกรณ์ร้านค้า TNT	-	-	2,259,261
รวมทั้งหมด			45,585,547

3. ค่าสิทธิการเช่า บริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 444 อาคาร เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถ.พญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 มีมูลค่าตามบัญชี 231,606,453.82 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1.1 บริษัท และบริษัทย่อยไม่ได้ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.2 บริษัทหรือบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

1.3 การลงทุนในบริษัทย่อย, และบริษัทอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ประกอบด้วย

คำขอเลขที่	ทะเบียนเลขที่	ประเภทสินค้า	วันจดทะเบียน	วันที่ออกหนังสือ	วันสิ้นสุดอายุ	อนุสิทธิบัตร/เครื่องหมายการค้า
342156	ค99071	ข้าวสาร	25 ส.ค. 40	14 ก.ย.61	24 ส.ค. 70	ข้าวหอมมะลิทอง ตรามานบุญครอง
342157	ค90280	ข้าวสาร	25 ส.ค. 40	14 ก.ย.61	24 ส.ค. 70	ข้าวหอมทิพย์ ตรามานบุญครอง
371817	ค83521	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	22 ธ.ค. 31	1 ต.ค. 51	21 ธ.ค. 71	ข้าวหอมณพคุณ ตรามานบุญครอง
371818	ค91643	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	22 ธ.ค. 31	1 ต.ค. 51	21 ธ.ค. 71	ข้าวเสาไห้ ตรามานบุญครอง
371819	ค91644	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	22 ธ.ค. 31	1 ต.ค. 51	21 ธ.ค. 71	ข้าวหอมมะลิ ตรามานบุญครอง
371820	ค91645	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	22 ธ.ค. 31	1 ต.ค. 51	21 ธ.ค. 71	ข้าวรวงแก้ว ตรามานบุญครอง
378055	ค89641	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	11 ม.ค. 32	13 พ.ย. 51	21 ธ.ค. 71	ข้าวสารคุณภาพปานกลาง ตรามานบุญครอง (ภาพโรงสี)
378056	ค89640	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	11 ม.ค. 32	13 พ.ย. 51	9 ม.ค. 72	ข้าวหอมมะลิ ตรามานบุญครอง (ภาพโรงสี)
378057	ค89639	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	11 ม.ค. 32	13 พ.ย. 51	9 ม.ค. 72	ข้าวสาร ตรามานบุญครอง (ภาพโรงสี)
378154	ค89652	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	11 ม.ค. 32	13 พ.ย. 51	9 ม.ค. 72	ข้าวเสาไห้ ตรามานบุญครอง (ภาพโรงสี)
379743	ค112488	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	1 ก.พ. 42	24 พ.ย. 51	31 ม.ค. 72	ข้าวรวงทิพย์ ตรามานบุญครอง
441758	ค145180	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	21 ธ.ค. 43	17 ธ.ค.63	20 ธ.ค. 73	ข้าวสาร ตราบีตดา
445823	ค146649	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	14 ก.พ. 44	1 ธ.ค. 53	13 ก.พ. 74	ข้าวสาร ตราจัสมินโกลด์ (JG)
471414	ค160655	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	8 พ.ย. 44	15 พ.ย. 54	7 พ.ย. 74	ข้าวปทุมธานี 1 ตรามานบุญครอง
479015	ค165749	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	30 ม.ค. 45	19 ม.ค. 55	29 ม.ค.75	ข้าวจัสมินโกลด์ ตรามานบุญครอง
481578	ค167549	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว	28 ก.พ. 45	23 ม.ค. 55	23 ม.ค. 65 23ม.ค.75	ตรามานบุญครอง MAH BOONKONG BRAND
483182	ค171258	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	20 มี.ค. 45	23 ม.ค. 55	19 มี.ค. 75	ข้าวหอมณพคุณ ตรามานบุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)
483183	ค171259	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	20 มี.ค. 45	23 ม.ค. 55	19 มี.ค. 75	ข้าวหอมมะลิทอง ตรามานบุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)
483184	ค171260	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	20 มี.ค. 45	23 ม.ค. 55	19 มี.ค. 75	ข้าวหอมมะลิ ตรามานบุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)
492462	ค177646	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	15 ก.ค. 45	17 พ.ค. 45	14 ก.ค. 65	ข้าวรวงแก้ว ตรามานบุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)
492463	ค177647	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	15 ก.ค. 45	17 พ.ค. 45	14 ก.ค. 65	ข้าวรวงทิพย์ ตรามานบุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)

คำขอเลขที่	ทะเบียน เลขที่	ประเภทสินค้า	วันจด ทะเบียน	วันที่ออก หนังสือ	วันสิ้นอายุ	อนุสิทธิบัตร/เครื่องหมายการค้า
492464	ค177648	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	15 ก.ค. 45	17 พ.ค. 45	14 ก.ค. 65	ข้าวหอมทิพย์ ตรามานุญครอง (รูปรวงข้าวใหม่)
503812	ค186991	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	15 พ.ย. 45	12 ต.ค. 55	14 พ.ย. 65	ข้าว ตรามานุญครอง (รวงข้าวเดี่ยว)
511094	ค189635	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว แบ่งข้าวเจ้า แบ่งข้าวเหนียว	14 ก.พ. 46	4 ก.พ. 56	13 ก.พ. 66	ข้าวมานุญครองภาษาจีน อ่านว่า แป้-ฮัง-ฮัง-ไป๋
555555	ค221944	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	14 มิ.ย. 47	28 มิ.ย. 48	13 มิ.ย. 67	ข้าวหอมปทุมทิพย์ ตรามานุญครอง
614925	ค254824	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	12 ม.ค. 49	24 ม.ค. 49	11 ม.ค. 69	ข้าว ตรามานุญครอง (รูปที่ตักข้าว)
630973	ค261787	ข้าวสารผสมธัญพืช	3 ก.ค. 49	30 พ.ค. 50	2 ก.ค. 69	ข้าวมานุญครอง พลัส
631808	ค260927	แบ่งทอดกรอบข้าวหอมมะลิ	12 ก.ค. 49	17 พ.ค. 50	11 ก.ค. 69	แบ่งทอดกรอบข้าวหอมมะลิ ตรามานุญครอง
677119	ค284193	ข้าวสาร ข้าวหนึ่ง ข้าวเหนียว	19 ต.ค. 50	12 มิ.ย. 61	18 ต.ค. 70	ข้าวหอมพันธุ์คุณ ตรามานุญครอง (รูปลักษณะใหม่)
709114	ค298240	ข้าว	25 ก.ย. 51	1 พ.ค. 62	2 พ.ย. 71	ข้าวมานุญครอง พลัส
758673	ค330278	อาหารเสริมทำจากน้ำมันรำข้าว (ไม่ใช้ในทางการแพทย์)	12 ก.พ. 53	28 ต.ค. 63	11 ก.พ. 73	มานุญครอง พลัส นูทรา ออริส เท็น
798401	ค382576	อาหารเสริมทำจากน้ำมันรำข้าว (ไม่ใช้ในทางการแพทย์)	2 มี.ค. 54	17 ส.ค. 55	1 มี.ค. 65	"INNOFOOD" เจ้าของเครื่องหมายการค้า คือ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
837932	ค357701	ข้าว	1 มี.ค. 55	29 พ.ย 55	28 ก.พ. 65	ข้าวสาร ตรารัมฉัตร
831536	ค366229	ขนมที่ทำมาจากข้าว	4 ม.ค. 55	10 มิ.ย. 56	3 ม.ค. 75	ตรามานุญครอง
831538	ค366223	น้ำดื่มบรรจุขวด	4 ม.ค. 55	10 มิ.ย. 56	3 ม.ค. 75	MBK
828537	ค373221	ข้าว	8 ธ.ค. 54	10 มิ.ย. 56	7 ธ.ค. 74	"INNOFOOD" เจ้าของเครื่องหมายการค้า คือ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
828135	ค373221	ผงสำเร็จรูปใช้ขังเป็นเครื่องดื่ม	6 ธ.ค. 54	9 ธ.ค. 56	5 ธ.ค. 74	MBK
828133	ค373220	อาหารเสริมทำจากน้ำมันรำข้าว (ไม่ใช้ในทางการแพทย์)	6 ธ.ค. 54	9 ธ.ค. 56	5 ธ.ค. 74	MBK
623690	บ32282	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	18 เม.ย. 49	23 ก.ย. 59	17 เม.ย. 69	"THE FIFTH food avenue" เจ้าของเครื่องหมายบริการ คือ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
640493	ค267436	กระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ	29 ก.ย. 49	12 ก.ย. 50	28 ก.ย. 69	"THE FIFTH food avenue" เจ้าของเครื่องหมายการค้า คือ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

4.2 การลงทุนในบริษัทย่อย, และบริษัทอื่นๆ ณ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน
บริษัทย่อย				
บริษัท พี อาร์ จี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-ให้เช่าโกดังสินค้าและขนส่ง	250,000,000	99.99	239,636,961
บริษัท พี อาร์ จี โลจิสติกส์ จำกัด	-ให้บริการคลังสินค้าและขนส่ง	10,000,000	99.99	7,017,504
บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด	-จัดจำหน่ายและปรับปรุงคุณภาพข้าวและให้เช่าอาคารโรงงาน	75,000,000	99.99	79,723,613
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	-ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ (2565: ถือเงินลงทุนในกลุ่มบริษัท)	5,000,000	99.99	2,594,180
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	-ครัวกลาง และ กระจายสินค้า	105,000,000	99.99	102,552,450
บริษัท สีมา แอสเซท จำกัด	-ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์	18,000,000	99.99	18,000,000
บริษัทที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม				
บริษัท พี อาร์ จี โกลบอล จำกัด	-จัดจำหน่ายสินค้าต่างประเทศ	5,000,000	99.99	1,879,575
บริษัท ข้าวมาบุญครอง จำกัด	-จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศ	21,875,000	99.99	2,687,744
บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด ไอสแลนด์ จำกัด	-ศูนย์อาหาร	300,000,000	99.98	268,146,212
บริษัท ริเวอร์เดล มารีน่า จำกัด	-ให้บริการกิจกรรมทางน้ำบริเวณท่าเรือ	5,000,000	99.99	5,000,000
บริษัทอื่น ๆ				
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,895,598,424	28.48	539,784,597
บริษัท ไทยโตชิบา โลตัส จำกัด	- ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า	35,000,000	9.7	3,395,000
กองทุนรวมราชาดิพร็อพ-เพอร์ตี้-ฟันด์ 1	ครบกำหนดอายุโครงการตั้งแต่ 31 สิงหาคม 2558 ณ ปัจจุบัน อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี	13,651,692	0.06	13,275

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ที่มีลักษณะดังต่อไปนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

- ◆ ลงทุนในกิจการที่สอดคล้องกับธุรกิจที่บริษัททำอยู่ในปัจจุบัน
- ◆ มีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- ◆ เป็นธุรกิจไม่ส่งผลกระทบในแง่ลบต่อชื่อเสียงและภาพพจน์ของบริษัท

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

โดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ มักจะลงทุนโดยถือหุ้นมากกว่า 50% เพื่อความสะดวกในการบริหาร ดังนั้นหากบริษัทจะเข้าถือหุ้นบริษัทใด โดยที่จะถือหุ้นน้อยกว่า 50% บริษัทย่อมต้องพิจารณาถึง

- ◆ กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทที่จะเข้าไปลงทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่เกิดปัญหาในการร่วมบริหารงานในอนาคต
- ◆ ผลตอบแทนการลงทุนต้องสูงเพียงพอ





เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.prg.co.th) เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้นรวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่นๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

🌐 รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สามารถศึกษาได้ตามลิงก์ด้านล่างนี้

https://investor-th.prg.co.th/cg_principle.html

🌐 รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการ และขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการสามารถศึกษาได้ตามลิงก์ด้านล่างนี้

<https://investor-th.prg.co.th/scope.html>



เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชด้อย



เอกสารแนบ 6.1

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน แบบ 56-1 One Report ซึ่งการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี รับอนุญาตจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยงบการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งในการตรวจสอบบริษัทได้ให้ การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต หรือ ดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสี่เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชี และรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ใน แบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างการเงินเฉพาะกิจการ และการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายสุกเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการ

นายสมเกียรติ มรรคยาร
กรรมการผู้จัดการใหญ่



เอกสารแนบ 6.2

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน มีรายนามดังนี้

1.	ดร.พรสิริ	ปุ่นเกษม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	รศ.ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางวิณา	อรัญญเกษม	กรรมการตรวจสอบ
	นางสาวยุพาพรรณ	ปรีตรานันท์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

รายงานทางการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีฝ่ายจัดการ ฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสม และเชื่อถือได้ รวมถึงพิจารณานโยบายการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน งบการเงิน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

สอบทานและประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติตามรายงานการตรวจสอบ

การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้คำแนะนำในประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการ

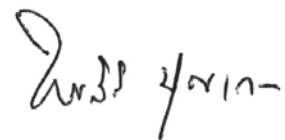
การกำกับดูแลกิจการ

สอบทานการบริหารจัดการให้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การส่งเสริมคุณค่าจริยธรรม ตลอดจนกระบวนการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบ ต่อผลการปฏิบัติงาน สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระและคุณภาพงานที่ผ่านมา ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ สอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเพียงพอเหมาะสม และสอดคล้อง ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความสมเหตุสมผลอย่างเพียงพอ



ดร.พรสิริ ปุณณเกษม

ประธานกรรมการตรวจสอบ

22 กุมภาพันธ์ 2566



เอกสารแนบ 6.3

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในการเสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม เพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1	รศ.ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2	ดร.พรสิริ	ปุ่นเกษม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3	นายสุเวทย์	ธีรวิชกรกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (รองประธานกรรมการ)

โดยมี นางสาวคณินนุช ทองประหยัด เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณา ในเรื่องสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปได้ดังนี้

☐ พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

☐ พิจารณาสรรหากรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ แทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการให้มีคุณสมบัติที่หลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ตลอดจนเพศและอายุ ที่เอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจาก Board Skills Matrix รวมถึงการสรรหากรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

☐ พิจารณากลับรองคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม โดยการพิจารณาจะคำนึงถึงความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ สภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ และอัตราค่าตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน โดยมีขบวนการ ขั้นตอน ที่ชัดเจนโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

☐ พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม เพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนประจำปี

☐ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565

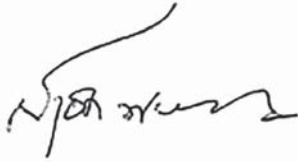
☐ ติดตามและดูแลให้บริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ

☐ ติดตามและดูแลนโยบายการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานให้เกิดความเป็นธรรม แข่งขันกับตลาดได้ และสามารถรักษาพนักงานที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้

☐ ติดตามดูแลการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ของบริษัทและบริษัทในกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

โดยได้เปิดเผยนโยบายสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายละเอียดกระบวนการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน รับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ นอกจากนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน



รศ. ดร.สาริต พะเนียงทอง

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



เอกสารแนบ 6.4

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1	นายปกิต	เยี่ยมโอกาส	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสุเวทย์	ธีรวิฑูรกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3	นายวิจักขณ์	ประดิษฐาณิข	กรรมการบริหาร
4	นายไกรวิน	ศรีไกรวิน	กรรมการบริหาร
5	นายสมเกียรติ	มรรคยาธร	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยมี นางสาวคณินุช ทองประหยัด เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวม 13 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยได้รายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหา และข้อเสนอแนะ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

☐ พิจารณากำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นประจำทุกไตรมาส และได้มีการถ่ายทอดแผนดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรให้ได้ทราบ เพื่อนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

☐ พิจารณา ติดตาม ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย

☐ พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบต่อแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และการลงทุนของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

☐ พิจารณากำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน เพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และพร้อมที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานที่เป็นไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาบริษัทฯ สู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป

นายปกิต เยี่ยมโอกาส
ประธานกรรมการบริหาร



เอกสารแนบ 6.5

รายงานคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 โดยปัจจุบันคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1	นางวิณา อรัญญเกษม	ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์
2	รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการด้านยุทธศาสตร์
3	นายปกิต เอี่ยมโสภาส	กรรมการด้านยุทธศาสตร์
4	นายสมเกียรติ มรรคยาธร	กรรมการด้านยุทธศาสตร์

คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยตระหนักถึงการวางแผนกลยุทธ์หลักขององค์กรซึ่งถือเป็นแผนที่สำคัญต่อการขับเคลื่อนและกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กร ทั้งนี้ ในรอบปี 2565 ได้มีการประชุม 4 ครั้ง และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ

สรุปสาระสำคัญของงานด้านยุทธศาสตร์ ในปี 2565 ดังนี้

☐ พิจารณา ให้คำปรึกษาหรือให้ข้อเสนอแนะฝ่ายบริหาร ให้ประเมินทิศทาง แนวโน้มของอุตสาหกรรม ตลาด และภาวะเศรษฐกิจ เพื่อใช้ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของบริษัท มีการเจาะลึกในเรื่องของสินค้า คู่แข่ง ผู้บริโภค การลงทุนในธุรกิจใหม่ ทั้งธุรกิจขนส่ง ธุรกิจอาหารทางเลือกที่ทำจากพืช ธุรกิจอาหารสำเร็จรูป ธุรกิจนมทางเลือก เป็นต้น และการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายขององค์กรตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่วางไว้ ในแผนธุรกิจประจำปี

☐ กำกับการดำเนินงานและติดตามผลตามแผนกลยุทธ์ ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารตามแผนปฏิบัติ ต่อคณะกรรมการเพื่อรับทราบ และให้ข้อสังเกตข้อเสนอนะที่มีสาระสำคัญแก่ฝ่ายจัดการเพื่อนำไปดำเนินการ โดยปี 2565 มีกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นไปยังสินค้าเพื่อสุขภาพ และหาพันธมิตรของข้าวอื่นๆ เพื่อเพิ่มประเภทของจำนวนสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย

☐ ร่วมพิจารณาการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และมีการทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจระยะ 5 ปี และมีการจัดทำแผนธุรกิจใหม่ที่ต้องมีการพิจารณาความพร้อมและสอดคล้องกับธุรกิจหลัก โดยคำนึงถึงความเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ พฤติกรรมของผู้บริโภค และเทคโนโลยี รวมทั้งสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ ยังคงมุ่งมั่นและทุ่มเท พัฒนารูปแบบและแนวทางของกลยุทธ์ในองค์กร ให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเศรษฐกิจ และสภาวะการเติบโตของตลาดในปัจจุบันอย่างยั่งยืนในระยะยาว พร้อมทั้งรองรับสำหรับการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพในอนาคต

นางวิณา อรัญญเกษม

ประธานกรรมการด้านยุทธศาสตร์



เอกสารแนบ 6.6

รายงานคณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศต่อการดำเนินงานในองค์กร จึงอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยปัจจุบันคณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1	รศ. ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
2	นายวิจักขณ์	ประดิษฐาณิข	กรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
3	นายเกษมสุข	จงมั่นคง	กรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
4	นายสมเกียรติ	มรรคยาร	กรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
5	นายบุญเลิศ	รักวิจิตรศิลป์	กรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย โดยตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเป็นส่วนสำคัญในระบบการทำงานและการขับเคลื่อนธุรกิจ ทั้งนี้ ในรอบปี 2565 ได้มีการประชุม 6 ครั้ง และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ สรุปสาระสำคัญในปี 2565 ดังนี้

☐ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของธุรกิจ

☐ กำกับดูแลให้มีการดำเนินการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินงานและภายใต้กรอบกลยุทธ์หลักขององค์กร

☐ ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานในองค์กรนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

☐ ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะ แก่ฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับการดำเนินงานของโครงการดิจิทัล ทรานส์ฟอร์มเมชัน ต่างๆ เพื่อนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาแก้ไขปัญหาและพัฒนากระบวนการทำงานของบริษัท

☐ ให้ข้อเสนอแนะ ว่าควรศึกษาถึงวิธีการของการปฏิบัติงานในส่วนต่างๆ ที่สามารถทำให้เป็นอัตโนมัติ เพื่อป้องกันการเกิดความผิดพลาดจากการปฏิบัติงาน

☐ ให้ข้อเสนอแนะ แก่ฝ่ายจัดการ ในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนำมาใช้เพื่อทำให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ใหม่และเห็นถึงความแตกต่างในเชิงบวกของบริการที่ได้รับ และก่อให้เกิดการสร้างรายได้ช่องทางใหม่ให้กับธุรกิจ จากการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังคงกำกับดูแล และมุ่งมั่นพัฒนาระบบงานภายในองค์กร ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรที่จะต้องนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาพัฒนาองค์กรให้ประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน

รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง
ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



เอกสารแนบ 6.7

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการกับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยต่างๆ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้สามารถดำเนินธุรกิจไปได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด 6 ด้าน ที่ประกอบไปด้วย ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) ด้านการปฏิบัติตามระเบียบ (Compliance Risk) ด้านทุจริต (Fraud Risk) และด้านความปลอดภัย (Hazard Risk) โดยมีรายชื่อคณะกรรมการ ดังนี้

1	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงินและบริหาร	รองประธานกรรมการ
3	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสาย	กรรมการ
4	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่าย/ผู้อำนวยการฝ่าย ทุกฝ่าย	กรรมการ
5	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ทุกฝ่าย	กรรมการ
6	ผู้จัดการอาวุโสแผนก/ผู้จัดการแผนก ทุกแผนก	กรรมการ
7	ผู้จัดการแผนกพัฒนาระบบงาน	เลขานุการและผู้ประสานงาน

ในปี 2565 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. กำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากสถานการณ์ต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป เช่น การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ภาวะการแข่งขันในตลาด เป็นต้น โดยจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่ไปกับการวางแผนกลยุทธ์ประจำปี เพื่อให้มีความสอดคล้องกันกับทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ซึ่งมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร การประเมินผลและมีการจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม พร้อมทั้งตัวชี้วัดความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสเกิดและผลกระทบไม่ให้ส่งผลต่อแผนกลยุทธ์และเป้าหมายที่วางไว้

2. กำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และการกระทำทุจริตในองค์กร โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย การกระทำทุจริตในองค์กรและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การปฏิบัติตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปี 2562 ความเสี่ยงที่เกิดจากบุคคลภายนอกให้ผลประโยชน์แก่พนักงานและพนักงานกระทำทุจริตต่อบริษัท (Fraud) การประมุขขายข้าวโครงการต่าง ๆ การติดต่อเพื่อขอใบอนุญาตต่าง ๆ การขนส่งสินค้าทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น โดยในปี 2565 บริษัทได้มีการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยใบรับรองการต่ออายุสมาชิกจะหมดอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3. รับทราบการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญในด้านการควบคุมต้นทุนข้าวถุง และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาขายต่อราคาต้นทุน (Margin)

4. รับทราบการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญในด้านการปรับตัวทางกลยุทธ์และการแข่งขันขององค์กรให้ทันต่อสภาพแวดล้อมและการแข่งขันทางธุรกิจ

5. รับทราบ ติดตาม และมีการให้ข้อเสนอแนะผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ประจำปี 2565 เป็นประจำทุกไตรมาส

6. พิจารณารายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2566 โดยนำเสนอให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลตามแนวทางของ ESG เพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทตระหนักรู้ถึง การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็นและคำนึงถึงชุมชนให้มากยิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งเน้นการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการปลูกฝังให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร

(นายสมเกียรติ มรรคยาธร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



เอกสารแนบ 6.8

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ปัจจุบัน ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

1	นายสุรเดช	พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
2	นายสุเวทย์	ธีรวิชิตกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
3	ดร.พรสิริ	ปุ่นเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
4	รศ. ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
5	นางวีณา	อรัญญเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
6	นายปกิต	เยี่ยมโอภาส	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
7	นายเกษมสุข	จงมันคง	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
8	นายวิจักขณ์	ประดิษฐวนิช	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
9	นายสมเกียรติ	มรรคยาธร	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

โดย นางสาวคณิน นุชทองประหยัด เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย และให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัท มีการดำเนินธุรกิจด้วยระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG

ในรอบปี 2565 ได้มีการประชุมรวม 1 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนทุกท่าน ได้ปฏิบัติตามหน้าที่อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ

สรุปสาระสำคัญของงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2565 ดังนี้

☞ พิจารณาทบทวน คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน รวมถึงอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอันเป็นหลักสากล ซึ่งบริษัทจดทะเบียนพึงยึดถือปฏิบัติ

๘๖ พิจารณานโยบายประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการตามโครงการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินงานและปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

๘๗ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของแนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Corporation Thai Private Sector Collective Action Against Corruption) (CAC) ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาความยั่งยืน ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป



นายสุภาเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



Rice-Style^{for} All Lifestyle ♡

ไลฟ์สไตล์ไหนๆ ก็ Rice-Style ข้าวมาบุญครอง



ข้าวมาบุญครอง จุดเริ่มต้นความอร่อย จากข้าวคุณภาพ
คัดสรรสายพันธุ์บริสุทธิ์ระดับ DNA จากแหล่งเพาะปลูกที่ดีที่สุด
สร้างสรรค์ความสูงให้ผู้บริโภค ตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ของชีวิต



ข้าวกล้องหอมใหม่ 100%



"หอมนุ่ม ทานง่าย อร่อยดี"



เมล็ดพันธุ์
สมบูรณ์ มีคุณภาพ



ดูแล
ด้วยความใส่ใจ



สดใหม่
เพราะเก็บเกี่ยว
ไม่เกิน 3 เดือน



หอมนุ่ม ทานง่าย
ถูกใจทุกสไตล์



ไฟเบอร์สูง
ได้คุณประโยชน์เต็มๆ



www.prg.co.th



mahboonkrongrice



@mahboonkrongrice



mahboonkrongrice cooking studio

THE BEST CAPITAL STREET FOOD OF THAILAND



ศูนย์อาหาร ฟู้ด เลเจนด์ส บาย เอ็มบีเค ศูนย์รวมร้านสตรีทฟู้ด ระดับตำนาน

- สาขา ฟู้ด เลเจนด์ส บาย เอ็มบีเค ชั้น 6 ศูนย์การค้าเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์
- สาขา สามย่าน ฟู้ด เลเจนด์ส บาย เอ็มบีเค ชั้น 4 ศูนย์การค้าสามย่านมิตรทาวน์
- ศูนย์อาหาร Oasis Eatery ประตู F ศูนย์การค้า สยามพรีเมียมเอดจ์ไลฟ์





RIVERDALE MARINA



ริเวอร์เดล มารีน่า บนพื้นที่ขนาดใหญ่กว่า 85 ไร่ เพื่อเป็น "Dream Destination"

แลนด์มาร์คริมแม่น้ำเจ้าพระยาแห่งใหม่ ที่ให้บริการท่าจอดเรือ บริการรับฝากเรือ มาตรฐานการบริการดูแลเรือระดับ A-Class แบบครบวงจรแห่งแรกในแม่น้ำเจ้าพระยา รวมไปถึง Boat Charter ที่ให้บริการล่องเรือแบบส่วนตัว ตลอดสายแม่น้ำเจ้าพระยา พร้อมบริการอันสุดแสนประทับใจและสิ่งอำนวยความสะดวกพิเศษ ผ่านการสร้าง Customer Experience ที่เชื่อมโยง Life Style , Tourism Ecosystem และ Events ให้เป็นโลเคชั่นที่สร้างความสุข พร้อมเนรมิตพื้นที่แห่งนี้ให้เป็น A-Class Happiness ของปทุมธานี

Riverdale Marina on an area larger than 85 rai to become a "Dream Destination"

A new landmark of Chao Phraya River. That provides Boat Storage service, the first comprehensive A-Class boat care service standard on the Chao Phraya River, including Boat Charter that offers luxury and private cruising services. We are delighted to offer a wide range of boat to suit your needs. In every way with a cruise experience that will make a special trip that will be etched in memories forever. We create Customer Experience that connects Life Style, Tourism Ecosystem and Events into a location that creates happiness. Ready to transform this area into A-Class Happiness of Pathum Thani



LOCATION | ตำแหน่งที่ตั้ง

88 Moo 2, Tiwanon Road, Tumbol Bangkadee,
Amphur Mueng Pathumtani, Pathumtani 12000
Mobile: +66 (06) 2597 1875

88 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี
จังหวัดปทุมธานี 12000
โทร: +66 (06) 2597 1875



www.riverdalemarina.in.th



Riverdale Marina