embracing the environment empowering people

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564

(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท
แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Laguna Resorts & Hotels

สารบัญ

1 วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร
2 ข้อมูลทั่วไป
4 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
5 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
8 รางวัลในปี 2564
10 สารจากฝ่ายจัดการ
12 สถานการณ์แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

18 **โครงสร้างและการดำเนินงาน**
18 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
20 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ
29 3. โครงสร้างการถือหุ้น
32 4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
32 5. การออกหลักทรัพย์อื่น
32 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล
33 **การบริหารจัดการความเสี่ยง**
33 1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง
33 2. ปัจจัยความเสี่ยง
36 **การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน**
36 1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
36 2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ
37 3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม
39 4. การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม
39 5. กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม
47 **การวิเคราะห์และคำอธิบายและของฝ่ายจัดการ**
66 **ข้อมูลสำคัญอื่น**
66 1. บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
68 2. ข้อพิพาททางกฎหมาย
68 3. ตลาดรอง
68 4. สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

70 **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**
89 **โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ**
89 1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
90 2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ
92 3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย
96 4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร
97 5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
97 6. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ
99 **รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ**
99 1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
106 2. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำากับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา
107 3. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำาหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา
108 **การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน**
108 1. การควบคุมภายใน
108 2. รายการระหว่างกัน
113 3. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน
121 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ
122 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

123 **งบการเงิน**
206 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

เอกสารแนบ

208 1. รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ
218 • คณะผู้บริหาร ลากูน่า ภูเก็ต
220 • ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
222 2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
224 3. หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
225 4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
229 5. นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
230 6. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
232 7. รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ชื่อย่อและชื่อเต็มของกลุ่มบริษัท

Vision

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม และทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

Mission

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนในการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นพื้นที่การลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลากูน่า ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนออกไปนอก จังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน อีกทั้งการแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอันเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

Laguna Resorts & Hotels

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “LRH”)
ประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านขายสินค้า ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107535000371
ทุนจดทะเบียน	:	2,116,753,580 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	1,666,827,010 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24 21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
Homepages	:	www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ) www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)
โทรศัพท์	:	สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ 66 (0) 2677 4455 สำนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต 66 (0) 7636 2300
โทรสาร	:	สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ 66 (0) 2285 0733 สำนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต 66 (0) 7632 4061

Laguna Resorts & Hotels

บุคคลอ้างอิง

- **หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์**
  สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)
  333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร
  กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2033 9999
  โทรสาร 66 (0) 2033 9660
  อีเมล์ info@sec.or.th
  Homepage www.sec.or.th

- **หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน**
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)
  อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9000 และ 66 (0) 2009 9999
  โทรสาร 66 (0) 2009 9991
  อีเมล์ SETContactCenter@set.or.th
  Homepage www.set.or.th

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**
  บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9000
  โทรสาร 66 (0) 2009 9991
  อีเมล์ SETContactCenter@set.or.th
  Homepage www.set.co.th/tsd

- **ผู้สอบบัญชี**
  บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย
  นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ
  นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ
  นางสาวสุมนา พันธ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ
  นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ
  นางสาวอรวรรณ เตชวัฒนสิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ
  นางสาวเกิดศิริ กาญจนประภาศิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014 และ/หรือ
  นางกิ่งกาญจน์ อัศวรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496
  อาคารเลครัชดา ชั้น 33 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
  แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777
  โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

  บริษัท เอสดี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด โดย
  นายสมศักดิ์ ธนไพศาลสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5794 และ/หรือ
  นางพรรนิภา รัตนเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8462
  120/590 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา
  กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2681 3371

- **ที่ปรึกษากฎหมาย**
  บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
  อาคารสินธร 3 ชั้น 23
  130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600
  โทรสาร 66 (0) 2263 7699

  บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
  อาคารอับดุลราฮิม เพลส ชั้น 25
  990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000
  โทรสาร 66 (0) 2636 2111

  บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด
  อาคารภักดี ชั้น 2
  2/2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2680 9777
  โทรสาร 66 (0) 2680 9711

  บริษัท สำนักกฎหมายจักรพงษ์ทนายความ จำกัด
  195 ซอยสันนิบาตเทศบาล ถนนรัชดาภิเษก แขวงจันทรเกษม
  เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
  โทรศัพท์ 66 (0) 2930 0123
  โทรสาร 66 (0) 2513 6011

- **ที่ปรึกษาทางการเงิน**
  ไม่มี

Financial Highlights

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	22,488	22,871	23,526
หนี้สินรวม	12,666	12,119	11,314
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	9,822	10,752	12,213
รายได้จากกิจการโรงแรม	688	1,207	3,356
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	742	1,573	2,568
รายได้รวม	1,489	2,886	6,158
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(803)	(620)	672
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	32	3	5
รายได้ทางการเงิน	48	52	38
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(234)	(235)	(132)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(73)	(168)	(225)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1	(21)	(6)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,032)	(947)	364

อัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.29	0.25	0.29
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.33	4.24	9.70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	1.76	2.26	5.49
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	(67.15)	(32.82)	5.91
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(10.03)	(8.25)	2.92
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	(4.55)	(4.08)	1.64
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(6.19)	(5.68)	2.18
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	12.00
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	58.93	64.51	73.27
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	166,682,701	166,682,701	166,682,701

* เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผล ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้งดจ่ายเงินปันผล แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

Operational Highlights

การดำเนินงานที่สำคัญ

- **การปรับโครงสร้างองค์กร**

ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา กลุ่มบริษัททำการปรับโครงสร้างองค์กรที่สำคัญ ๆ เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

การปรับโครงสร้างและวางแผนงานใหม่	การทบทวนและเรียบเรียงเนื้อหาของงาน ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อให้ตรงกับความต้องการ
ความคล่องตัวของแรงงาน	การปรับจำนวนแรงงานให้มีทักษะที่หลายหลาย และเป็นไปตามอัตราการเข้าพักขั้นต่ำ
การให้บริการแบบรวมศูนย์	การวางแผนงานและการตัดสินใจแบบรวมศูนย์ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
มาตรการประหยัดโดยปริมาณ (Economies of Scale)	การลดต้นทุนในการจัดการและการบริการ การรวมสัญญาการซื้อสินค้าและการบริการ รวมไปถึงการเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิต ผู้ขายสินค้าและผู้ให้บริการ

- **การบริหารแรงงาน** (Workforce Management)

บริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาแพลตฟอร์มการจ้างงานที่มีความยืดหยุ่น – **LagunaJobs.com** เพื่อให้บริการด้านการจ้างงาน โดยไม่ได้เปิดให้บริการเฉพาะบริษัทในเครือลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล เท่านั้น แต่ยังให้บริการแก่ธุรกิจอื่น และเจ้าของบริษัทโดยทั่วไปที่มีความต้องการจ้างงานพนักงานแบบชั่วคราว

LagunaJobs.com เป็นแพลตฟอร์มแอปพลิเคชั่นมือถือที่ทำการจับคู่นายจ้างในธุกิจการบริการและผู้ที่มองหาโอกาสการจ้างงานแบบชั่วคราว

- **บันยัน ทรี สปา คว้ารางวัล Thailand Tourism Awards**

บันยัน ทรี สปา ได้รับรางวัลสำหรับการให้บริการตามมาตรฐานระดับสูงในงาน Thailand Tourism Awards 2021 ซึ่งจัดขึ้นโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นมา เพื่อเป็นการยกย่องผู้ให้บริการในธุรกิจการบริการที่มีความโดดเด่นในประเทศไทย โดยถือเป็นรางวัลที่มีความสำคัญรางวัลหนึ่งในธุรกิจการท่องเที่ยวของประเทศ

บันยัน ทรี ภูเก็ต และบันยัน ทรี กรุงเทพ ได้รับรางวัล Excellent Award (Gold) ในประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสปา นอกจากนี้ บันยัน ทรี ภูเก็ต ยังได้รับรางวัลรางวัลอันทรงคุณค่าแห่งเกียรติยศตลอดกาล (Hall of Fame) เนื่องจากได้รับรางวัล Excellent Award (Gold) 3 ปีติดต่อกัน

- **สถานที่พักผ่อนที่ปลอดภัย (Safe Sanctuary)**

โครงการ Group Integrated Health and Wellbeing

ในการเตรียมพร้อมสำหรับการกลับมาของการท่องเที่ยวทั้งในและระหว่างประเทศ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้ความเชื่อมั่นทั้งกับพนักงานและลูกค้าของบริษัทฯ ในเรื่องของความปลอดภัย โดยมีการร่วมมือกับ บริษัทบูโร เวอริทัส ในการพัฒนามาตรการต่าง ๆ ในการรักษาความปลอดภัย รวมไปถึงพัฒนามาตรฐานที่จำเป็นและตราสัญลักษณ์ที่เกี่ยวข้อง และได้มีการเริ่มโครงการ Safe Sanctuary ซึ่งเป็นโครงการที่ริเริ่มการบูรณาการของการมีทั้งสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

โครงการดังกล่าวให้ความสำคัญทั้งในส่วนของการปกป้อง การเตรียมการ และการป้องกัน โดยเป็นการรวบรวมมาตรการต่าง ๆ มากกว่า 40 มาตรการเพื่อเป็นการยกระดับความเชื่อมั่นและมาตรฐานของการเป็นอยู่ที่ดีทั้งกับตัวพนักงานและลูกค้าของบริษัทฯ ภารกิจหลักของบริษัทคือการพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเราเป็นสถานที่พักผ่อนที่ปลอดภัยและมีความพร้อมในการต้อนรับการกลับมาของลูกค้า

Operational Highlights

ศูนย์ทดสอบ PCR แห่งแรกในโรงแรม (First hotel-based PCR test centre)

ลากูน่า ภูเก็ต ประกาศความร่วมมือครั้งสำคัญกับ โรงพยาบาลกรุงเทพ ภูเก็ต เปิดศูนย์ทดสอบ PCR ในโรงแรมแห่งแรก ให้บริการตรวจหาเชื้อโควิด-19 ด้วยเครื่องมือที่แม่นยำและได้มาตรฐาน พร้อมต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างประเทศจากโครงการ ภูเก็ต แซนด์บ็อกซ์

ศูนย์ทดสอบ PCR ที่ลากูน่า ภูเก็ต ได้เปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 โดยตั้งอยู่ใน คาแนล วิลเลจ (Canal Village) ศูนย์การค้าใจกลางลากูน่า ภูเก็ต และห่างจากคลินิก BDMS เพียงไม่กี่ก้าว ซึ่งศูนย์แห่งนี้ดำเนินการโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการฝึกอบรมมาอย่างดีจากโรงพยาบาลกรุงเทพ ภูเก็ต

ศูนย์วัคซีนป้องกันโควิด (Provincial Vaccination Facility)

ในการเตรียมพร้อมสำหรับ ภูเก็ต แซนด์บ็อกซ์ Phuket Sandbox บริษัทฯ ให้การสนับสนุนชุมชนโดยให้ใช้พื้นที่ 1,500 ตารางเมตรของศูนย์การจัดแสดงนิทรรศการและการประชุม อังสนา (Angsana Convention and Exhibition Space (ACES)) เป็นศูนย์ฉีดวัคซีนสำหรับพนักงานในรีสอร์ท และชาวภูเก็ต เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ทั้งจังหวัด ส่งผลให้ ลากูน่า ภูเก็ต พร้อมที่จะต้อนรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศและกระตุ้นการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย

- **ความเป็นอยู่ที่ดีและความยั่งยืน (Wellbeing and Sustainability)**

กลุ่มบริษัทฯ เริ่มต้นการดำเนินงานด้วยการสร้างสถานที่พักผ่อนและฟื้นฟูร่างกาย มุ่งมั่นในการรักษาสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างชุมชนให้แข็งแกร่ง ทุกจุดหมายปลายทางได้รับการออกแบบด้วยความตั้งใจที่จะยกระดับความเป็นอยู่ที่ดี

เวลล์บีอิ้ง แซงชัวรี่ (Wellbeing Sanctuary) เป็นวิลล่าที่ผสมผสานรวมส่วนของรีสอร์ท ร้านอาหาร สปา และพื้นที่อเนกประสงค์เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพสุดเอ็กคูลซีฟโดยกลุ่มบริษัทฯเชื่อว่าทุกคนควรที่จะได้รับการเสริมสร้างแรงบันดาลใจและสามารถเข้าถึงความเป็นอยู่และสุขภาพที่ดีได้อย่างทั่วถึง

Laguna Village Deluxe Residences

2021 Awards

รางวัลในปี 2564

อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับโกลด์ เอิร์ธเช็ค
- โรงแรมที่ได้รับการแนะนำจากการโหวตโดยนักท่องเที่ยว ประจำปี 2564 ทริปแอดไวเซอร์
- การรับรองมาตรฐานด้านสุขอนามัยพร้อมตราสัญลักษณ์ SHA Plus กระทรวงสาธารณสุข และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- การได้รับการรับรองมาตรฐานของสถานที่จัดงานในประเทศไทย ซึ่งมีความเหมาะสมตามมาตรฐานการจัดงานในระดับสากล สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) (TCEB)
- การได้รับการรับรองมาตรฐานของสถานที่จัดงานในระดับอาเซียน ซึ่งมีความเหมาะสมตามมาตรฐานการจัดงานในระดับสากล สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) (TCEB)
- รีสอร์ทสำหรับครอบครัวที่ดีทีสุดในประเทศไทย ประจำปี 2563 ซึ่งได้รับการโหวตจากผู้อ่านนิตยสาร Holiday with Kids (นิตยสารออสเตรเลีย)

อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับโกลด์ เอิร์ธเช็ค
- โรงแรมที่ได้รับการแนะนำจากการโหวตโดยนักท่องเที่ยว ประจำปี 2564 ทริปแอดไวเซอร์
- การรับรองมาตรฐานด้านสุขอนามัยพร้อมตราสัญลักษณ์ SHA Plus กระทรวงสาธารณสุข และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

บันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- Golf World Top 100: รีสอร์ทกอล์ฟที่ดีที่สุดในโลก ลำดับที่ 66 โดย Today's Golfer
- รางวัล 80 โรงแรมยอดเยี่ยมในประเทศไทย ประจำปี 2563 โดยเว็บไซต์ Asia Top 80
- โรงแรมที่ได้รับการแนะนำจากการโหวตโดยนักท่องเที่ยว ประจำปี 2564 ทริปแอดไวเซอร์
- รางวัลร้านอาหารยอดเยี่ยมลำดับที่ 5 ในจังหวัดภูเก็ต โดย Travel Index และเว็บไซต์ Top 25 Restaurant

บันยัน ทรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลกินรีทองยอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสปา
- รางวัลอันทรงคุณค่าแห่งเกียรติยศตลอดกาล ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (รางวัลกินรีทองยอดเยี่ยม 3 ปีติดต่อกัน) รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 13 ประจำปี 2564 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

บันยัน ทรี กรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมยอดเยี่ยม แนะนำโดยฟอร์บส์ทราเวลไกด์ ประจำปี 2564 ฟอร์บส ทราเวล ไกด์
- โรงแรมที่ได้รับการแนะนำจากการโหวตโดยนักท่องเที่ยว ประจำปี 2564 ทริปแอดไวเซอร์
- อันดับที่ 7 โรงแรมที่ดีที่สุดในกรุงเทพ รางวัลยอดเยี่ยมประจำปี 2564 นิตยสารคองเดนาสต์ทราเวลเลอร์

บันยัน ทรี สปา กรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลกินรีทองยอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสปา รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 13 ประจำปี 2564 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

แคสเซีย ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับโกลด์ เอิร์ธเช็ค
- โรงแรมที่ได้รับการแนะนำจากการโหวตโดยนักท่องเที่ยว ประจำปี 2564 ทริปแอดไวเซอร์

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับโกลด์ เอิร์ธเช็ค
- โรงแรมที่ได้รับการแนะนำจากการโหวตโดยนักท่องเที่ยว ประจำปี 2564 ทริปแอดไวเซอร์
- การรับรองมาตรฐานด้านสุขอนามัยพร้อมตราสัญลักษณ์ SHA Plus กระทรวงสาธารณสุข และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

2021 Awards

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- องค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นประจำปี 2564 (7 ปีติดต่อกัน)
  หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- องค์กรที่ร่วมขับเคลื่อนกิจกรรมส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2564
  กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ
  กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับโกลด์
  เอิร์ธเช็ค

โรงเรียนอนุบาล ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลดีเด่นด้านการจัดการของเสีย
  (การคัดแยกขยะเพื่อการรีไซเคิล)
  องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- อังสนา โอเชี่ยนวิว เรสซิเด้นซ์ – การตลาดยอดเยี่ยมในประเทศไทย ประจำปี 2564
  อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด
- อังสนา โอเชี่ยนวิว เรสซิเด้นซ์ – เว็บไซต์ยอดเยี่ยมในประเทศไทย ประจำปี 2564
  อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด

Message

สารจากฝ่ายจัดการ

สถานการณ์การแพร่ระบาดยังคงส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ในปี 2564 ท่ามกลางความไม่แน่นอนและความเสี่ยงของโอกาสเกิดไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ก่อนรายการพิเศษ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 จำนวน 57 ล้านบาท และรวมทั้งปีจำนวน 224 ล้านบาท

โรงแรมของกลุ่มบริษัทฯ ได้นักท่องเที่ยวภายในประเทศช่วยกระตุ้นอัตราการเข้าพักสำหรับในช่วงครึ่งปีแรก ด้วยโครงการภูเก็ต แซนด์บ็อกซ์ (Phuket Sandbox) จำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 การเดินทางทั่วโลกกลับฟื้นตัวอย่างรวดเร็วในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ถึงแม้ว่าจะอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าก่อนการเกิดโรคระบาดอย่างมาก สาเหตุหลักมาจากการผ่อนคลายข้อจำกัดในการเดินทางเข้าประเทศ โดยประเทศไทยได้เริ่มโครงการ Thailand Reopening Quarantine Exemption (Test & Go) ในเดือนพฤศจิกายน 2564 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดผ่านสื่อดิจิทัลและช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ มากขึ้นเพื่อนำเสนอรายการส่งเสริมการขายและแพ็คเกจโรงแรมที่คุ้มค่าน่าดึงดูดใจ ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ได้กว้างขวางยิ่งขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการประหยัดต้นทุนต่าง ๆ อย่างเข้มงวดมาตั้งแต่ปีก่อนหน้า อาทิเช่น การจัดเตรียมแผนการทำงานแบบยืดหยุ่น ไปจนถึงการติดตามดูแลการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อสำรองเงินสด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างหนี้ระยะยาวกับธนาคารเพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้ และการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้

เนื่องจากอุปสงค์ที่มีต่อตลาดอสังหาริมทรัพย์มีการปรับตัวลดลงในปี 2564 ซึ่งส่งผลกระทบกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ปัจจัยหลัก ๆ มาจากข้อจำกัดที่เกี่ยวกับการเดินทางระหว่างประเทศ การชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศจีนและการใช้นโยบายและมาตรการเข้มงวดต่าง ๆ เพื่อยับยั้งการระบาดของโควิด-19 ให้ได้มากที่สุด (zero-tolerance) ประกอบกับผลกระทบจากการระบาดใหญ่ที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน แม้ว่าจำนวนยูนิตที่ขายได้จะต่ำกว่าปีก่อน แต่มูลค่าการขายกลับเพิ่มขึ้นมากกว่าปีก่อน สืบเนื่องมาจากยอดขายซึ่งส่วนมากมาจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ระดับบนและระดับหรูหรา รวมถึงยอดขายจากโครงข่ายการส่งเสริมการขายนอกสถานที่ในประเทศจีนและรัสเซียที่ยังมีเข้ามาอย่างคงที่ตลอดทั้งปี นอกจากนี้ ตลาดอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยในภูเก็ตได้รับความสนใจเป็นอย่างมากจากผู้ซื้อชาวรัสเซียหลังจากการ “เปิดประเทศ” ซึ่งเอื้อต่อการเดินทางเข้ามาในประเทศไทยภายใต้โครงการภูเก็ต แซนด์บ็อกซ์ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่น่าสนใจและหลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทุกระดับ ตั้งแต่พาร์ทเม้นท์ราคาไม่สูงนักไปจนถึงที่พักอาศัยภายใต้แบรนด์ระดับไฮเอนด์ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงดำเนินตามกลยุทธ์ในการเพิ่มมูลค่าจากที่ดินว่างเปล่าของบริษัทฯ โดยการพัฒนาและเปิดตัวโครงการใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

วิกฤตโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการได้เฝ้าติดตามการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและระมัดระวังในการบริหารเงินทุนและกระแสเงินสด และใช้มาตรการต่าง ๆ รวมถึงการควบคุมต้นทุน การประเมินมูลค่าสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น นับจากนี้ไป กลุ่มบริษัทฯ จะจัดลำดับความสำคัญของความคล่องตัวในการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงทรัพยากรต่าง ๆ ที่มีอยู่เพื่อผลักดันความสามารถในการทำกำไรตามภาวะของตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง การมีความเป็นอยู่ที่ดี และความยั่งยืนเป็นเสาหลักของปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เสมอมา นอกจากการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทฯ ยังมีส่วนช่วยสนับสนุนการเติบโตของจังหวัดภูเก็ตผ่านโครงการพัฒนาอาชีพของคนในท้องถิ่น โครงการเพื่อชุมชนต่าง ๆ และพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางด้านกีฬาและไลฟ์สไตล์ชั้นนำในเอเชีย

ด้วยความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและดูแลผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เพื่อสร้างความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องท่ามกลางสถานการณ์โควิด-19 โดยให้ความช่วยเหลือด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นในการดำรงชีวิตกับเด็กและเยาวชนจำนวนกว่า 400 คน จากสถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน 7 แห่งผ่านกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ (Children First Fund) นอกจากนี้ ยังบริจาคถุงยังชีพ อาหารกล่องจากโรงแรมอังสนา สหกรณ์ออมทรัพย์ ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อให้การช่วยเหลือด้านการเงิน และบริจาคเงินช่วยเหลือให้กับชุมชนใกล้เคียง และให้กับโรงพยาบาลวชิระ ภูเก็ต เพื่อจัดตั้งโรงพยาบาลสนามที่ศาลากลางจังหวัดภูเก็ต เพื่อร่วมดูแลผู้คน ครอบครัว และชุมชนมากกว่า 4,000 คน

Message

ปี 2564 เป็นปีที่น่าจดจำและการยอมรับในแวดวงอุตสาหกรรม ในฐานะผู้บุกเบิกความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ด้านองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ประจำปี 2564 (AMCHAM CSR Excellence (ACE) Award) เป็นปีที่เจ็ดติดต่อกัน และได้รับรางวัลองค์กรที่ร่วมขับเคลื่อนกิจกรรมส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2564 จากกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ในขณะที่โรงเรียนอนุบาล ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัลดีเด่นด้านการจัดการของเสีย จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

การยกระดับให้เป็นจุดหมายปลายทางสำหรับเวทีกีฬาระดับโลก โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต เรือธงของเราได้รับรางวัล Golf World Top 100: รีสอร์ทกอล์ฟที่ดีที่สุดในโลก ลำดับที่ 66 โดย Today's Golfer UK ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับนานาชาติมาแล้วหลายครั้ง

ในขณะเดียวกัน ลากูน่า ภูเก็ต ยังคงเป็นที่รู้จักในฐานะจุดหมายปลายทางด้านไลฟ์สไตล์ชั้นนำสำหรับการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และที่อยู่อาศัยแบรนด์ดัง โครงการอังสนา โอเชี่ยนวิว เรสซิเด้นซ์ ได้รับรางวัล การตลาดยอดเยี่ยมในประเทศไทย และเว็บไซต์ยอดเยี่ยมในประเทศไทย จากงานประกาศรางวัลอินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์ (International Property Awards) ประจำปี 2564

ท่ามกลางผลกระทบจากสถานการณ์ของโรคระบาดใหญ่ในช่วงสองปีที่ผ่านมา ได้พิสูจน์ให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี และเมื่อมองไปข้างหน้าในปี 2565 ขณะที่ประเทศต่าง ๆ เริ่มทยอยเปิดประเทศและเปิดรับการเดินทางข้ามพรมแดนตามลำดับ บริษัทฯ คาดว่าจะเป็นปัจจัยหลักในการผลักดันให้ธุรกิจฟื้นตัวได้ดีและเร็วยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความพร้อมสำหรับการก้าวไปข้างหน้าอย่างระมัดระวัง เพื่อการฟื้นตัวและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

นายชานคราร์ ชานดราน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

Industry Trends

การตลาดและการแข่งขัน

การขายและการตลาด

การขายและการตลาด

โรงแรม

โรงแรมทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจทุกแห่งจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด โดยเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปและต้องจัดทำงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โดยโรงแรมจะเสนอแผนงานซึ่งแสดงให้เห็นถึงสถิติต่าง ๆ เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด การกำหนดราคาห้องพัก การจัดโปรโมชั่น และแผนประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ในปี 2564 รายได้ค่าห้องพักจำแนกตามกลุ่มตลาดลูกค้า และสัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาคเป็นดังนี้

	โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต	โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า	ประมาณร้อยละ 87 ของรายได้ค่าห้องพักในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นตลาดนักท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะขณะที่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่จัดประชุมสัมมนา กลุ่มธุรกิจ และแขกที่เข้าพักระยะยาว	ประมาณร้อยละ 90 ของแขกทั้งหมดเป็นตลาดนักท่องเที่ยว ส่วนที่เหลือจะเป็นกลุ่มนักธุรกิจ
สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค	**ตลาดเอเชีย** ร้อยละ 40 กลุ่มเป้าหมายตลาดในประเทศไทยเป็นหลัก **ตลาดยุโรป** ร้อยละ 40 ส่วนใหญ่มาจากรัสเซีย สหราชอาณาจักร เยอรมนี ฝรั่งเศส และสวิตเซอร์แลนด์ โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต กำหนดงบประมาณตลาดในประเทศร้อยละ 30 สำหรับไตรมาสแรกของปี 2565 ตลาดยุโรปคิดเป็นร้อยละ 40 ของรายรับในไตรมาสที่ 1 (เกรท บริเตน เยอรมนี สวิตเซอร์แลนด์ และฝรั่งเศส) และร้อยละ 30 มาจากรัสเซียเพียงประเทศเดียว คาดว่าประเทศต่าง ๆ ในแถบเอเชียจะค่อย ๆ เปิดประเทศมากขึ้นในไตรมาสถัดไป รวมทั้งธุรกิจระหว่างประเทศระยะยาวเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน	**ตลาดเอเชีย** ร้อยละ 65 กลุ่มเป้าหมายตลาดในประเทศไทยเป็นหลัก **ตลาดยุโรป** ร้อยละ 25 ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักร ฝรั่งเศส และเยอรมนี ร้อยละ 10 มาจากทวีปอเมริกาเหนือ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ กำหนดงบประมาณตลาดในประเทศร้อยละ 40 สำหรับไตรมาสแรกของปี 2565 รองลงมาเป็นสิงคโปร์ เกาหลี ยุโรป และสหรัฐอเมริกา คาดว่าประเทศต่าง ๆ ในแถบเอเชียจะค่อย ๆ เปิดประเทศมากขึ้นในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 รวมทั้งธุรกิจระหว่างประเทศระยะยาวเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

จากการหยุดดำเนินการและการให้ความสำคัญกับตลาดในประเทศมากขึ้นส่งผลให้ราคาห้องพักของโรงแรมทุกแห่งลดลงโรงแรมบันยันทรีกรุงเทพลดอัตราค่าห้องพักลงร้อยละ 36 ในปี 2564 โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตลดอัตราค่าห้องพักลงร้อยละ 45-53 เพื่อให้ราคาอยู่ในระดับที่น่าดึงดูดใจ เนื่องจากสภาวะการแข่งขันของตลาดในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นในจังหวัดภูเก็ต ราคาค่าห้องพักจะยังคงต่ำกว่าสองปีก่อนหน้า จนกว่าเที่ยวบินระหว่างประเทศจะได้รับอนุญาตเข้าสู่จังหวัดภูเก็ต และการท่องเที่ยวระหว่างประเทศกลับเข้าสู่ภาวะปกติ คาดว่าในปี 2565 นี้สถานการณ์จะฟื้นตัวดีขึ้นกว่าปี 2564 โดยมีอัตรางบประมาณเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

Industry Trends

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

แม้ว่าจำนวนยูนิตที่ขายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2564 ต่ำกว่าปีก่อนหน้า แต่มีมูลค่าการขายมากกว่าปีก่อนหน้า เนื่องจากมูลค่าการขายที่สูงขึ้นในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ระดับบนและระดับหรูหรา อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ จะพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการขายอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กลยุทธ์ทางการตลาดที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นจะเป็นดังนี้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้ว และยังคงเหลือ
- เจาะตลาดท้องถิ่นในประเทศไทย และตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ ๆ ในภูมิภาค อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐอินเดีย ในขณะที่ยังคงรักษายอดขายที่แข็งแกร่งจากตลาดในปัจจุบัน เช่น รัสเซีย
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายออนไลน์เพิ่มขึ้น
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายนอกสถานทีเพิ่มขึ้น (พันธมิตรช่องทางการขาย และงานกิจกรรมและงานแสดงสินค้าประจำ) ในตลาดหลัก และตลาดที่เกิดขึ้นใหม่
- จัดทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา และเพิ่มช่องทางทำการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอล
- เสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับระดับงบประมาณของผู้ซื้อ และรักษาผลิตภัณฑ์ที่มีราคาแข่งขันได้ในตลาด สำหรับกลุ่มผู้ซื้อเพื่อการลงทุนหรือเพื่ออยู่อาศัย
- เปิดตัวนวัตกรรมส่งเสริมการขายและสิ่งจูงใจทางตลาด เช่น การผ่อนชำระระยะยาว ดอกเบี้ยต่ำ ห้องพักฟรี การเกษียณอายุ และวีซ่าเพื่อการพำนักระยะยาวในประเทศไทย สำหรับผู้ซื้อชาวต่างชาติ
- พัฒนารูปแบบการบริการหลังการขายที่ดีอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

สถานการณ์การตลาด

- จำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยการเดินทางระหว่างประเทศเริ่มกระเตื้องขึ้นในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 จากโครงการแซนด์บ็อกซ์ (sandbox) ซึ่งเป็นแผนฟื้นฟูการท่องเที่ยวที่อนุญาตให้นักเดินทางต่างชาติที่ได้รับวัคซีนครบโดสแล้ว สามารถเข้าประเทศไทยได้โดยไม่ต้องกักตัว และท่องเที่ยวในจังหวัดเป็นเวลา 14 วัน ต่อมาเป็นโครงการ Test & Go ซึ่งเริ่มโครงการในวันที่ 1 พฤศจิกายน และถูกระงับในเดือนธันวาคม และแทนที่ด้วยโครงการแซนด์บ็อกซ์ 7 วัน ก่อนไตรมาสที่ 3 โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตมีอัตราการเข้าพักประมาณร้อยละ 15 ในไตรมาสที่ 3 ถึงไตรมาสที่ 4 มีอัตราการเข้าพักประมาณร้อยละ 30 จำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยลดลงจาก 7 ล้านคนในปี 2563 เป็น 600,000 คนในปี 2564 ลดลงอย่างมากคิดเป็นร้อยละ 92 โดยจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าประเทศไทยก่อนเกิดโรคระบาดมีจำนวน 40 ล้านคน

- สำหรับภูเก็ต จำนวนผู้โดยสารขาเข้าระหว่างประเทศลดลงร้อยละ 94 ลดลงจาก 1.1 ล้านคนในปี 2563 (ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 จำนวนผู้โดยสารขาเข้าระหว่างประเทศค่อนข้างมาก) เหลือเพียง 100,000 คนในปี 2564 นักท่องเที่ยวภายในประเทศลดลงร้อยละ 60 ลดลงจาก 1.3 ล้านคนในปี 2563 เหลือเพียง 500,000 คนในปี 2564

- การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตถูกขับเคลื่อนโดยนักท่องเที่ยวชาวจีนและรัสเซียเป็นส่วนใหญ่ แต่ในปี 2564 ไม่ได้เป็นเช่นนั้นแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นักท่องเที่ยวชาวจีนที่ทางรัฐบาลจีนออกคำสั่งห้ามนักท่องเที่ยวเดินทางออกนอกประเทศ รัสเซียกลายเป็นตลาดอันดับต้น ๆ เดือนพฤศจิกายนและธันวาคม โดยส่วนที่เหลือของปีพึ่งพานักท่องเที่ยวในประเทศเป็นหลัก แม้ว่าจำนวนผู้โดยสารขาเข้าจะลดลง แต่โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตของเราทั้งหมดก็ประสบความสำเร็จในการดึงดูดนักท่องเที่ยวภายในประเทศผ่านกิจกรรมส่งเสริมการขายและโปรโมชั่นที่หลากหลาย

- เราได้เห็นการเปลี่ยนแปลงของความต้องการอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยในระดับบนและระดับหรูหราซึ่งมีแบรนด์และอยู่ในทำเลที่ดี การเกิดโรคระบาดใหญ่ส่งผลให้ผู้คนกลับมาคิดใหม่เกี่ยวกับไลฟ์สไตล์และความชอบในการทำงาน เช่น อาศัยอยู่ในสถานที่ที่มีประชากรน้อย และความสามารถในการทำงานจากที่บ้านหรือหลบหนีการล็อกดาวน์ นอกจากนี้ ผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ระดับหรูหรามักไม่ค่อยได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินจากการแพร่ระบาดใหญ่ ในทางกลับกัน ความต้องการคอนโดมิเนียมรีสอร์ทและอพาร์ทเม้นท์ระดับเริ่มต้นซึ่งมี

Industry Trends

จุดประสงค์เพื่อการลงทุนเป็นส่วนใหญ่ได้รับผลกระทบและการฟื้นตัวมีแนวโน้มที่จะสอดคล้องกับการฟื้นตัวโดยรวมของนักท่องเที่ยวขาเข้า ตลาดลูกค้าหลักที่สำคั ได้แก่ รัสเซีย จีน สิงคโปร์ ฮ่องกง และไทย นอกจากนี้ ยังได้รับความสนใจจากตลาดใหม่ เช่น อินเดีย สหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักร ไต้หวัน ลัตเวีย และเยอรมนี

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรม

โรงแรมระดับบนในจังหวัดภูเก็ต	รีสอร์ทหรูหราในจังหวัดภูเก็ต	โรงแรมระดับบนในกรุงเทพฯ
• ดุสิต ธานี ลากูน่า ภูเก็ต • เอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เลอเมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เจ ดับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา • ไฮแอท รีเจนซี่ ภูเก็ต รีสอร์ท • พูลแมน อาคาเดีย ภูเก็ต หาดในทอน	• อมันปุรี • ตรีสรา • ซิกเซ้นซ์ • อนันตรา	• สุโขทัย กรุงเทพ • คอนราด กรุงเทพ • เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ • ดุสิต ธานี กรุงเทพ • โซ โซฟิเทล แบงคอก

ภูเก็ต: คู่แข่งขันในระดับเดียวกับโรงแรมในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรูหรา โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเช่าห้องพักระยะยาวในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ อีกทั้งการแข่งขันกับจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาคเดียวกัน

กรุงเทพฯ: จำนวนโรงแรมที่เพิ่งสร้างเสร็จหลายแห่งในไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้ปริมาณห้องพักในกรุงเทพฯ ล้นตลาด อีกทั้งการขยายตัวของโรงแรมแห่งใหม่ ๆ และเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

คู่แข่งโดยตรงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ ลากูน่า ภูเก็ต คือ โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่แถวริมฝั่งตะวันตกเฉียงเหนือของเกาะภูเก็ต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ใหม่ที่มีราคาค่อนข้างสูง ส่วนทางด้านริมฝั่งตะวันออกมีการพัฒนาสาธารณูปโภคน้อยกว่าหรือคุณภาพด้อยกว่าและหาดทรายที่สวยงามมีน้อย ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมามีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอนโดมิเนียม/อพาร์ทเม้นท์ ที่มีความหนาแน่นของผู้อยู่อาศัยมากขึ้น และมีราคาที่เข้าถึงได้ง่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากเนื่องด้วยที่ดินมีราคาสูง

ลากูน่า ภูเก็ต นำเสนออสังหาริมทรัพย์ที่มีส่วนผสมของชื่อเสียงโรงแรม คุณภาพ และรูปแบบที่อยู่อาศัยที่มีความหลากหลายซึ่งก่อให้เกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง มีผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มากมายรวมทั้งผู้พัฒนาที่มีสำนักงานในกรุงเทพฯ เช่น แสนสิริ ศุภาลัย และ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการอสังหาริมทรัพย์ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท โดยตั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนไทย ดังนั้นจึงไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับทาง ลากูน่า ภูเก็ต ส่วนผู้พัฒนารายอื่นๆ ก็จะเป็นกลุ่มที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการซื้อบ้านหลังที่สอง ซึ่งผู้พัฒนากลุ่มนี้ไม่ได้มีทำเลที่ตั้งที่ดีหรือชื่อเสียงที่แข็งแกร่งนัก

แม้ว่าจะมีการพัฒนาแบรนด์เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง แต่ลากูน่า ภูเก็ต ได้นำเสนอโครงการมากมายที่ตรงกับความต้องการผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแตกต่างจากผู้พัฒนาโครงการอื่นๆ อาทิเช่น มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องยาวนานเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย สงบร่มรื่น และมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งมีทีมงานที่ได้รับการอบรมมาเป็นอย่างดีในการบริการหลังการขายเพื่อนำเสนอการบริการภายในบ้านเพื่ออยู่อาศัย ลากูน่า ภูเก็ต ยังนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลายเกี่ยวกับอาหารและสันทนาการ อาทิ สนามกอล์ฟ 18 หลุม ที่ตั้งอยู่ใกล้ที่พักอาศัย

Industry Trends

กลยุทธ์ด้านราคา

โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างดำเนินงานในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องระมัดระวัง และพร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตั้งราคาค่าห้องพักเพื่อให้ทันกับสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะนำไปสู่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยและรายได้ต่อห้องพักที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาดเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อรักษายอดขายที่แข็งแกร่ง กลุ่มบริษัทฯ จะยังดำเนินกลยุทธ์ในการนำเสนอพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ที่ครอบคลุมในทุกกลุ่มราคาตั้งแต่ราคาระดับเริ่มต้น (ต่ำกว่า 10 ล้านบาท) เช่น สกายพาร์ค ระดับกลาง (10-20 ล้านบาท) เช่น ลากูน่า พาร์ค ระดับบน (20-40 ล้านบาท) เช่น อังสนา และลากูน่า เรสซิเด้นซ์ และระดับหรูหรา (40 ล้านบาทขึ้นไป) เช่น บันยัน ทรี เรสซิเด้นซ์

ภาพรวมในสามปี

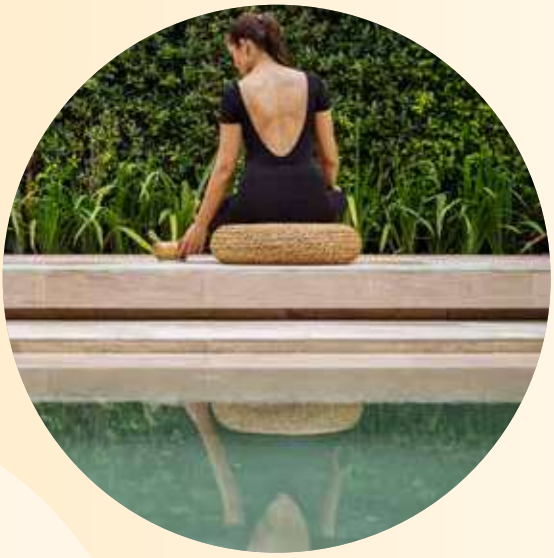
ภาพรวมแนวโน้มของธุรกิจยังขาดความชัดเจนเนื่องจากวิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (Covid-19) ซึ่งทำให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัว และจากการระบาดและพบผู้ติดเชื้อใหม่ระลอกที่ 5 และ 6 ในหลายประเทศ ภาคธุรกิจการบริการมีการยกเลิกการจองเป็นจำนวนมากและอัตราการจองชะลอตัวเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ตามที่ได้ชี้แจงในหัวข้อก่อนหน้า บริษัทฯ จะยังคงใช้มาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดทั่วทั้งองค์กรซึ่งเริ่มปฏิบัติมาตั้งแต่ปี 2563 อาทิเช่น การดำเนินนโยบายแผนการทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexi-leave) ต่อไป การจ้างงานสัญญาระยะสั้น และการควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเฉพาะที่จำเป็น และให้ความสำคัญกับทั้งในตลาดในประเทศไทยและตลาดอื่นๆ ที่มีแนวโน้มจะเปิดตลาดในไม่ช้า โดยยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าในตลาดกลุ่มเป้าหมายระยะไกลเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็วเมื่อตลาดเปิดขึ้นอีกครั้ง เมื่อสถานการณ์คลี่คลาย ภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวขึ้น บริษัทฯ คาดว่าผลประกอบการจะดีขึ้นด้วยการดำเนินงานโรงแรมที่มีประสิทธิภาพในการบริหารและลดต้นทุนเพื่อนำไปสู่ธุรกิจที่มีผลกำไรมากขึ้น

แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณะหลักของภูเก็ต รวมถึงโครงการขยายท่าอากาศยานนานาชาติภูเก็ต การปรับปรุงถนนและระบบคมนาคมขนส่ง และการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว ซึ่งคาดว่าจะช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวและผลักดันความต้องการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ก่อนหน้าสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีการเติบโตที่แข็งแกร่งในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาในตลาดระดับล่างและระดับกลาง เนื่องจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นของภาคการท่องเที่ยวและการปรับปรุงโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน (การขยายสนามบิน การขยายถนน ฯลฯ) และกำลังซื้อของผู้บริโภคเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ สถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 นี้ส่งผลให้มีการจำกัดการเดินทางทั่วโลกและการล็อกดาวน์ปิดประเทศอย่างที่ไม่เคยปรากฏมาก่อน ซึ่งส่งผลกระทบในเชิงลบเป็นอย่างมากต่อธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การแพร่ระบาดใหญ่นี้ได้กลายเป็นหนึ่งในวิกฤตการณ์ครั้งใหญ่ที่สุดและยาวนานที่สุดซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและจำกัดการใช้จ่ายที่ไม่มีความจำเป็นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในผลิตภัณฑ์ เช่น บ้านพักตากอากาศ

ในปี 2565 ตลาดอสังหาริมทรัพย์คาดว่าจะฟื้นตัวขึ้น ซึ่งในไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 มีสัญญาณเชิงบวกที่แสดงให้เห็นการกระเตื้องขึ้นของตลาดอสังหาริมทรัพย์ รวมไปถึงการผ่อนคลายข้อจำกัดการเดินทาง การกระจายวัคซีนอย่างทั่วถึง และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวม อย่างไรก็ตาม ความท้าทายสำหรับตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีอยู่ เช่น อัตราเงินเฟ้อที่เกิดขึ้นใหม่ แนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน และพฤติกรรมและความชอบของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป หากแต่พิจารณาในถึงความน่าดึงดูดใจของภูเก็ตและกรุงเทพฯ คุณค่าที่ลูกค้าจะได้รับ และความโดดเด่นของเมืองในตลาดรีสอร์ททั่วโลก บริษัทฯ คาดว่าธุรกิจจะเริ่มฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป มากกว่าการฟื้นตัวในทันที และยังคงเชื่อมั่นในเป้าหมายระยะยาว

Laguna Resorts & Hotels



ส่วนที่
1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

Milestone

โครงสร้างและการดำเนินงาน

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกร้างแห่งหนึ่ง บนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลากูน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านขายสินค้า ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

เหตุการณ์สำคัญ

2530

โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต
(เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลากูน่า รีสอร์ท)
เริ่มเปิดดำเนินการ

ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต

2534

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2535

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต และ
ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ

2536

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ
เริ่มดำเนินงานกิจการขายอสังหาริมทรัพย์
โดยเริ่มด้วยการขาย
ห้องชุดคอนโดมิเนียมอัลลามันดา

2538

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรม
แห่งแรกของ บันยัน ทรี รีสอร์ท
เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ

2541

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ
เริ่มเปิดดำเนินการ

2545

กลุ่มบริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลากูน่า ภูเก็ต
อีกหนึ่งผืน เพื่อเพิ่มโอกาสใน
การพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต

บันยัน ทรี กรุงเทพ

2548

กลุ่มบริษัทฯ
ได้ซื้อบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
และอาคารสำนักงาน

บันยัน ทรี ภูเก็ต

2549

โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง ในประเทศจีน
เริ่มเปิดดำเนินการ และโรงแรมลากูน่า
ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิด
ดำเนินการภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักใน
ที่พักตากอากาศ

2551

กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติม
บริเวณที่ติดกับ ลากูน่า ภูเก็ต
เพื่อการพัฒนาในอนาคต

ลากูน่า ภูเก็ต

Milestone

อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต

2552

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮสปิทัลลิตี้ ซึ่งกำลังดำเนินการพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจร ในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม

โรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม

2553

ขายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม

อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

2554

ขายโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท ในเดือนพฤษภาคม

มีการปิดโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ในกลางปี 2554 เพื่อทำการปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่ พร้อมกับเปลี่ยนการบริหารและชื่อเป็นโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต โดยเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม

2556

ปิดปรับปรุง ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต ตั้งแต่กลางปี 2556 ถึงสิ้นปี 2557 เพื่อยกระดับสนามกอล์ฟ กอล์ฟคลับ และเปิดตัวการบริการรถกอล์ฟ

ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต

2558

เปิดตัว ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต อีกครั้งในเดือนมกราคม

เปิดตัวโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต อย่างเป็นทางการในเดือนตุลาคม

แคสเซีย ภูเก็ต

2559

เปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ ในเดือนมกราคม

เปลี่ยนการบริหารโรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เป็น อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ในเดือนสิงหาคม

บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมอีกร้อยละ 1.25 ในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2560

ขายบันยัน ทรี ลิเจียง และลงทุนในบริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด

2561

เปิดตัว โรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต เฟส 2

ศูนย์การประชุมและนิทรรศการ (ACES)

2562

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต เสร็จสิ้นการก่อสร้างวิลล่าใหม่อีก 45 หลัง จำนวนวิลล่าเพิ่มขึ้นเป็น 220 หลัง

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต เสร็จสิ้นการก่อสร้างสถานที่จัดการประชุมและนิทรรศการ ACES ซึ่งเป็นศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต

เปิดตัว เรือแซฟฟรอน ครูซ กรุงเทพ ในเดือนพฤศจิกายน

Structure and Business

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ต ในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรม บันยัน ทรี กรุงเทพ

2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	%	2563	%	2562	%
รายได้จากกิจการโรงแรม	688,006	46	1,206,727	43	3,356,259	55
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	741,763	50	1,572,727	55	2,568,163	42
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	27,202	2	35,836	1	91,183	1
รายได้อื่น ๆ	31,930	2	19,028	1	104,022	2
รวมรายได้	1,488,901	100	2,834,318	100	6,119,627	100

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 40 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

กิจการโรงแรมโดยรวม	2564	2563	2562
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	16	20	66
บันยัน ทรี ภูเก็ต	20	20	62
บันยัน ทรี กรุงเทพ	14	23	78
แคสเซีย ภูเก็ต	33	32	67
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	**20**	**24**	**69**
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)			
อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	2,263	3,909	4,126
บันยัน ทรี ภูเก็ต	15,543	13,496	13,203
บันยัน ทรี กรุงเทพ	2,384	3,749	4,740
แคสเซีย ภูเก็ต	964	2,007	2,013
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	**2,766**	**4,634**	**5,038**
รายได้รวม (พันบาท)			
อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	99,314	194,367	685,520
บันยัน ทรี ภูเก็ต	192,338	307,198	843,781
บันยัน ทรี กรุงเทพ	121,823	300,743	1,005,499
แคสเซีย ภูเก็ต	57,511	99,886	154,216
รวมรายได้จากโรงแรมของ LRH	**448,772**	**902,195**	**2,689,017**
ธุรกิจร้านขายสินค้า	105,995	107,751	191,111
กิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการโรงแรม	133,239	196,781	476,131
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	**688,006**	**1,206,727**	**3,356,259**

Structure and Business

ผลประกอบการโรงแรมโดยรวม

รายได้รวมของกิจการโรงแรมปี 2564 ลดลงร้อยละ 61 จากปี 2563 นอกจากการระบาดใหญ่ของ Covid-19 จะส่งผลกระทบที่รุนแรงในปี 2563 แล้ว ในปี 2564 ยังได้รับผลกระทบที่เลวร้ายกว่าจากการระบาดใหญ่ของ Covid-19 ระลอกที่ 3 และ 4 ทำให้ประเทศไทยรวมถึงประเทศอื่นทั่วโลกส่วนใหญ่มีการล็อกดาวน์และการจำกัดการเดินทางอย่างเข้มงวด ซึ่งนอกจากจะทำให้นักท่องเที่ยวไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้แล้ว ยังส่งผลให้นักท่องเที่ยวซึ่งเดินทางมาตากอากาศไม่สามารถกลับประเทศได้หลังการพักผ่อนเสร็จสิ้น

ในเดือนกรกฎาคม 2564 ด้วยการสนับสนุนและความร่วมมือเป็นอย่างดีจากภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการบริการ รัฐบาลจึงได้ริเริ่มและดำเนินการโครงการ ภูเก็ต แซนด์บ็อกซ์ (Phuket Sandbox) ซึ่งประสบความสำเร็จอย่างมาก โครงการนี้ทำให้นักท่องเที่ยวสามารถเดินทางไปยังภูเก็ต และออกจากโรงแรมได้อย่างอิสระ และสัมผัสประสบการณ์วันหยุดในภูเก็ต จากนั้นโครงการนี้ถูกเปลี่ยนเป็นโครงการเทส์ท แอนด์ โก (Test & Go) ในวันที่ 1 พฤศจิกายน และถูกระงับในเวลาต่อมาในเดือนธันวาคม และแทนที่ด้วยโครงการแซนด์บ็อกซ์ 7 วัน ก่อนไตรมาสที่ 3 โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตมีอัตราการเข้าพักประมาณร้อยละ 15 ขณะที่ในไตรมาสที่ 3 ถึง ไตรมาสที่ 4 มีอัตราการเข้าพักประมาณร้อยละ 30

กิจการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	2564	%	2563	%	2562	%
รายได้						
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์*	685,036	92	1,498,357	95	2,465,257	96
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	56,727	8	74,370	5	102,906	4
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	**741,763**	**100**	**1,572,727**	**100**	**2,568,163**	**100**

* รวมรายได้อื่น ๆ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 32 ยูนิต มูลค่าขาย 659 ล้านบาท (ไม่รวมรายได้อื่น ๆ) ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้ในปี 2564 ซึ่งเป็นไปตามหลักการรับรู้รายได้ทางบัญชี

ธุรกิจฮอลิเดย์ คลับ (ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ)

ในปี 2564 รายได้จากธุรกิจฮอลิเดย์ คลับ ลดลงร้อยละ 24 เนื่องจากไม่มีลูกค้าจากกลุ่มตลาดลูกค้าหลักจากการปิดพรมแดนระหว่างประเทศ บริษัทฯ จึงหยุดการขายสมาชิกทั้งหมดชั่วคราวตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เมื่อผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ตสั่งปิดพื้นที่เกาะเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19

รายได้อื่น ๆ

(หน่วย: พันบาท)

รายได้อื่น ๆ	2564	2563	2562
กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	86,510
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,690	-	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	9,680	9,191	9,476
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	1,603	4,392	4,633
อื่น ๆ	6,957	5,445	3,403
รายได้อื่น ๆ	**31,930**	**19,028**	**104,022**

Structure and Business

"กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน" เกี่ยวข้องกับอาคารสำนักงานให้เช่าที่อาคารไทยวา 1 และศูนย์การค้าปลีกคาแนล วิลเลจ ที่ตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต การประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ทั้งสองแห่งนี้จะมีการประเมินราคาทุกปีโดยผู้ประเมินอิสระ

"กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์" ในปี 2564 เป็นผลมาจากการขายคลังสินค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ ในประเทศสิงคโปร์

"รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ" เป็นรายได้จากการให้เช่าอาคาร บันยัน ทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในจังหวัดภูเก็ต

2.2 รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท 2 แห่งในจังหวัดภูเก็ต และอีก 1 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งเป็นโรงแรมและรีสอร์ทระดับบนที่มีความหรูหรา กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของโรงแรมอื่นอีก 2 แห่งใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งดำเนินการให้บริการในรูปแบบของโรงแรม และโรงแรมซึ่งให้บริการสำหรับธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โรงแรมแต่ละแห่งให้บริการด้านห้องพักที่มีความหลากหลาย ซึ่งเพียบพร้อมไปด้วยบาร์ ห้องอาหาร สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา บิสซิเนส เซ็นเตอร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อีกมากมาย

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของห้องพักโดยส่วนใหญ่ในแต่ละโรงแรม โดยห้องพักบางส่วนมีผู้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทเป็นเจ้าของ โดยผู้ลงทุนเหล่านั้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมซึ่งเป็นการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมเข้าพักอาศัย และมีห้องพักบางส่วนที่ขายในรูปแบบการเป็นสมาชิกของฮอลิเดย์คลับ

โรงแรม	สถานที่ตั้ง	เปิดดำเนินการ	จำนวนห้องพักที่กลุ่ม LRH เป็นเจ้าของ (ที่ดำเนินงาน)*	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดย กลุ่ม LRH)	บริหารงานโดย
โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2538	144 (220)	LBTL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2554	328 (372)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ	สาทร กรุงเทพฯ	2545	305 (327)	TWPL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2552	15 (63)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2558	90 (334)	PGR (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท**	บางเทา ภูเก็ต	2549	77 (77)	LHC (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

* จำนวนห้องพักที่แสดงในวงเล็บ ได้รวมจำนวนห้องพักที่พัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการขายซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ และจำนวนห้องพักที่ได้ขายไปแล้วในรูปแบบอสังหาริมทรัพย์ หรือในรูปแบบสมาชิกฮอลิเดย์คลับ

** อยู่ภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ตามการจัดประเภททางบัญชี

Structure and Business

กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม

ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทแบบครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนานัปการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรมเอง ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้น โดยกลุ่ม LRH	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่า เซอร์วิส	2534	LSC (ร้อยละ 72.9)	ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรม ได้แก่ การบริการซักรีด การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดสวน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเต็นท์และสิ่งอำนวยความสะดวก การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำการตลาดและบริการส่วนกลางอื่น ๆ สำหรับโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน
คาแนล วิลเลจ	2537	LRH (ร้อยละ 100)	เป็นศูนย์การค้าทันสมัย ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต
บันยัน ทรี แกลเลอรี่ และ อังสนา แกลเลอรี่	2539	BTG(T) (ร้อยละ 51), BTG(S) (ร้อยละ 51)	เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้า ศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สปา มีร้านค้าที่ดำเนินงานหรือบริหารงานภายใต้บริษัทเหล่านี้มากมายหลายแห่งทั่วโลก โดย 4 แห่งตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต
อังสนา เวดดิ้ง เชเปิ้ล (โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์)	2548	BGL (ร้อยละ 100)	เป็นโบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์ในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็กเก็จแต่งงานที่มีบริการหลากหลายและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคู่แต่งงานที่อยู่ในตลาดระดับบน
ลากูน่า ทัวร์	2550	LEL (ร้อยละ 49)	เริ่มดำเนินการจากการคัดสรรผู้ให้บริการนำเที่ยวจากภายนอกเพื่อให้บริการแก่แขกของ ลากูน่า ภูเก็ต โดยในกลางปี 2551 ลากูน่า ทัวร์ ซึ่งบริหารจัดการโดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มเสนอทัวร์ล่องเรือและทัวร์ในเมือง

ธุรกิจกอล์ฟ

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 71 พาร์ ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ ตั้งอยู่ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นรีสอร์ทที่มีชื่อเสียงระดับโลก สนามกอล์ฟได้ถูกออกแบบโดยผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพ สามารถรองรับนักกอล์ฟในทุกระดับการเล่น ซึ่งสนามกอล์ฟแห่งนี้เป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับมืออาชีพประจำปี ได้แก่ สิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น และเพิ่งเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับมืออาชีพของเอเชียนทัวร์ อย่าง ลากูน่า ภูเก็ต แชมเปี้ยนชิพ ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ตนำเสนอค่าออกรอบรายวันเพิ่มเติมสำหรับสมาชิกรายปีและราย 5 ปีและราย 10 ปี นอกจากสนามกอล์ฟและคลับเฮาส์แล้ว ยังมีสถาบันสอนกอล์ฟ (Laguna Golf Academy) และสนามเทนนิสหญ้าเทียมอีก 3 แห่ง

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 72 พาร์ ตั้งอยู่ภายใน ลากูน่า บินตัน ซึ่งออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน ซึ่งลากูน่ากอล์ฟได้เช่าและทำการปรับปรุงยกระดับสนามกอล์ฟแห่งนี้ในปี 2559 - 2560 นับตั้งแต่กลับมาเปิดสนามกอล์ฟอีกครั้ง ก็ได้รับรางวัลมากมายจากอุตสาหกรรม และถือได้ว่าเป็นหนึ่งในสนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในภูมิภาค สนามกอล์ฟเปิดให้เล่นแบบคิดค่าธรรมเนียมรายวันและให้ราคาพิเศษสำหรับแขกที่เข้าพักที่โรงแรม ลากูน่า บินตัน นอกจากนี้ ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน ยังให้สมาชิกรายปีแก่ทั้งนักกอล์ฟชาวอินโดนีเซียและชาวสิงคโปร์อีกด้วย

Structure and Business

ธุรกิจกอล์ฟ	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดย กลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต	2535	LGL (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สไตล์รีสอร์ท
ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน	2559	AVCI (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สไตล์รีสอร์ท

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เสนอขายอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยในหลากหลายแบรนด์ที่ครอบคลุมถึงการเป็นบ้านพักส่วนตัวและทั้งยังมีระบบการจัดการแบบโรงแรม ได้แก่ อพาร์ทเม้นท์ คอนโดมิเนียม ทาวน์โฮม บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยวและแบบบ้านเดี่ยว ซึ่งมีทุกระดับราคาสำหรับเพื่อการลงทุนและเพื่ออยู่อาศัย ที่พักโรงแรมแบบเรสซิเด้นซ์จะถูกจัดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของห้องพักของโรงแรมที่มีไว้เพื่อขาย (hotel inventory) และเจ้าของจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์แก่แขกของโรงแรม บ้านพักส่วนตัวสามารถใช้เป็นบ้านหลักหรือบ้านพักตากอากาศ และมีการบริการจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้กับเจ้าของ รวมถึงการให้บริการเช่าบ้านพักและการบำรุงรักษาโดยทีมงานบริการหลังการขาย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
อังสนา บีชฟร้อนท์ เรสซิเด้นซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเม้นท์	36-40
อังสนา โอเชี่ยนวิว เรสซิเด้นซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเม้นท์	29
บันยัน ทรี กรุงเทพ	กรุงเทพฯ	อพาร์ทเม้นท์	21-24
บันยัน ทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	แกรนด์ เรสซิเด้นซ์ บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ บ้านพัก 3 ห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ	86-123 63-65 50
แคสเซีย ภูเก็ต	ภูเก็ต	เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์	4-11
ดาวา ภูเก็ต	ภูเก็ต	เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์	4-9
ลากูน่า พาร์ค 2	ภูเก็ต	ทาวน์โฮม ทาวน์โฮมแบบกึ่งบ้านเดี่ยว บ้านเดี่ยว	14-18 16-24 21-22
ลากูน่า วิลเลจ	ภูเก็ต	เรสซิเด้นซ์ อพาร์ทเม้นท์	38-42 11-29
สกายพาร์ค	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	3-10

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของที่ดินอีกจำนวนมากทั้งภายในและบริเวณใกล้เคียงกับ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในแผนงานการก่อสร้างเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในอนาคต

Structure and Business

การบริการจัดการอสังหาริมทรัพย์หลังการขาย

ลากูน่า มีทีมงานบริการหลังการขายที่มีความทุ่มเทและสื่อสารได้หลากหลายภาษา พร้อมให้บริการด้านการจัดการอสังหาริมทรัพย์และโครงการที่หลากหลายให้แก่เจ้าของที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลากูน่า ภูเก็ตจึงทำให้ลากูน่ามีความแตกต่างจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ซึ่งการบริการประกอบด้วย การให้บริการเช่าบ้านพัก (เช่น วันหยุดพักผ่อน หรือเพื่อการเช่าระยะยาว) การบำรุงรักษา (เช่น การทำความสะอาดสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลสภาพภูมิทัศน์โดยรอบ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง) สำหรับอสังหาริมทรัพย์มิได้มีการบริหารจัดการแบบโรงแรม วัตถุประสงค์ของทีมงานบริการหลังการขาย คือ การเพิ่มความสะดวกในการเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยเสนอการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในที่เดียวที่ไม่มีผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่นในภูเก็ตเทียบได้

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเดย์ คลับ)

ในเดือนมกราคม ปี 2559 อังสนา เวเคชั่น คลับ เริ่มดำเนินการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในเครืออังสนาและบางส่วนในเครือบันยัน ทรี ให้แก่สมาชิกซึ่งมีระยะเวลา 25 ปี ภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้บริหารจัดการดูแลที่เป็นอิสระ (independent trustee) เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ต่าง ๆ สำหรับสมาชิก โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและการตลาดของ อังสนา เวเคชั่น คลับ เท่านั้น

เมื่อมีการเปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ เดิมหยุดการขายสิทธิให้กับสมาชิกรายใหม่ โดยสมาชิกฮอลิเดย์ คลับ ปัจจุบันยังคงมีสิทธิเข้าพักในรีสอร์ททุกแห่ง และได้รับสิทธิพิเศษตามที่สมาชิกจะได้รับเช่นเดิม ในปี 2560 ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น อังสนา เวเคชั่น คลับ เฮอริเทจ และสมาชิกได้รับการเสนอให้ยกระดับไปสู่การปรับเปลี่ยนเป็นสมาชิกภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ที่มีความคล่องตัวมากขึ้น

กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรก ๆ ในกรุงเทพฯ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียม ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 15,389 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงบริเวณล็อบบี้ของอาคาร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับอาคารสำนักงานใหม่ ๆ ในบริเวณใกล้เคียงที่เพิ่งเปิดดำเนินงาน

ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 มีสำนักงานให้เช่าเพียงไม่กี่แห่งบนชั้น 1, 3, 5, 6, 7, 12 และ 24 และไม่มีสำนักงานให้เช่าแห่งใหม่ในช่วงโควิด-19 ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮลปิทัลลิตี้ ซึ่งพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในลากูน่า ลังโก ประเทศเวียดนาม

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนอื่น ๆ ในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) และบริษัท ไบเบซ อินเวสเมนท์ จำกัด (BI) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหราหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค

Structure and Business

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2564

นอกจากการระบาดใหญ่ของ Covid-19 จะส่งผลกระทบที่รุนแรงในปี 2563 แล้ว ในปี 2564 ยังได้รับผลกระทบที่เลวร้ายกว่าจากการระบาดใหญ่ของ Covid-19 ระลอกที่ 3 และ 4 ทำให้ประเทศไทยรวมถึงประเทศอื่นทั่วโลกส่วนใหญ่มีการล็อกดาวน์และการจำกัดการเดินทางอย่างเข้มงวด ซึ่งนอกจากจะทำให้นักท่องเที่ยวไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้แล้ว ยังส่งผลให้นักท่องเที่ยวซึ่งเดินทางมาตากอากาศไม่สามารถกลับประเทศได้หลังการพักผ่อนเสร็จสิ้น

ในเดือนกรกฎาคม 2564 ด้วยการสนับสนุนและความร่วมมือเป็นอย่างดีจากภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการบริการ รัฐบาลจึงได้ริเริ่มและดำเนินการโครงการ ภูเก็ต แซนด์บ็อกซ์ (Phuket Sandbox) ซึ่งประสบความสำเร็จอย่างมาก โครงการนี้ทำให้นักท่องเที่ยวสามารถเดินทางไปยังภูเก็ต และออกจากโรงแรมได้อย่างอิสระ และสัมผัสประสบการณ์วันหยุดในภูเก็ต จากนั้นโครงการนี้ถูกเปลี่ยนเป็นโครงการเทส์ท แอนด์ โก (Test & Go) ในวันที่ 1 พฤศจิกายน และถูกระงับในเวลาต่อมาในเดือนธันวาคม และแทนที่ด้วยโครงการแซนด์บ็อกซ์ 7 วัน ก่อนไตรมาสที่ 3 โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตมีอัตราการเข้าพักประมาณร้อยละ 15 ขณะที่ในไตรมาสที่ 3 - ไตรมาสที่ 4 มีอัตราการเข้าพักประมาณร้อยละ 30

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ยังคงโดดเด่นมีชื่อเสียงอย่างต่อเนื่องในการเป็นหนึ่งในร้านอาหารและเครื่องดื่มที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ โดยรายได้ร้อยละ 60 มาจากการขายอาหารและเครื่องดื่ม และห้องอาหารเวอร์ติโก้ยังคงได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก แม้ว่าจะมีข้อจำกัดและข้อห้ามต่าง ๆ ออกมาตลอดทั้งปี เช่นเดียวกับภูเก็ต โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ประสบความสำเร็จในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าตลาดในประเทศให้มาเข้าพักและใช้บริการจากโรงแรมได้ โดยคิดเป็นสัดส่วนห้องพักที่ขายได้ถึงร้อยละ 65

การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตถูกขับเคลื่อนโดยนักท่องเที่ยวชาวจีนและรัสเซียเป็นส่วนใหญ่ แต่ในปี 2564 ไม่ได้เป็นเช่นนั้นแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นักท่องเที่ยวชาวจีนที่ทางรัฐบาลจีนออกคำสั่งห้ามนักท่องเที่ยวเดินทางออกนอกประเทศ รัสเซียกลายเป็นตลาดอันดับต้น ๆ เดือนพฤศจิกายนและธันวาคม โดยส่วนที่เหลือของปีพึ่งพานักท่องเที่ยวในประเทศเป็นหลัก แม้ว่าจำนวนผู้โดยสารขาเข้าจะลดลง แต่โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตของเราทั้งหมดก็ประสบความสำเร็จในการดึงดูดนักท่องเที่ยวภายในประเทศผ่านกิจกรรมส่งเสริมการขายและโปรโมชั่นที่หลากหลาย และจากนี้ไป บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะรักษาตลาดในประเทศนี้ไว้ และลดการพึ่งพาธุรกิจทัวร์จากต่างประเทศ

เช่นเดียวกับปี 2563 โรงแรมในลากูน่าทั้งหมดรวมตัวกันและร่วมจัดกิจกรรมโปรโมทการจัดงานอีเว้นต์และโปรโทชั่นที่พักของโรงแรมทั้งหมด เพื่อให้มีรายได้เข้ามามากที่สุด ในบางกรณี โรงแรมแห่งหนึ่งจะจัดงานที่ต้อนรับแขกจากทุกโรงแรมแทนที่จะเป็นโรงแรมทั้งหมดจัดงานของตัวเอง ส่งผลให้มีการจัดการค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสมและการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่ม

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต กำลังอยู่ระหว่างดำเนินการปรับเปลี่ยนห้องพักแบบ Wellbeing และ Serenity จำนวน 23 ห้อง เป็นห้องพักแนวคิดใหม่ บันยัน ทรี เวยา (Banyan Tree Veya) ซึ่งเป็นรีสอร์ทที่แยกต่างหากภายในบันยัน ทรี ภูเก็ต โดยเน้นการมอบประสบการณ์การเดินทางการควบคู่ไปกับการมีสุขภาวะที่ดีให้กับแขกผู้มาพัก

อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินโครงการ 'Reimagining Angsana' ฟื้นคืนความสดชื่นมีชีวิตชีวาให้กับริมชายหาด พร้อมเปิดห้องอาหารใหม่ ห้องอาหารอาซูร่า (Azura) บริเวณซาน่า บีชคลับ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงขยายเครือข่ายพัฒนาการขายอสังหาริมทรัพย์นอกสถานที่ในประเทศจีน รัสเซีย และอินเดีย เพื่อเพิ่มจำนวนแหล่งที่มาของผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพจากช่องทางพันธมิตร พร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายออนไลน์อย่างสม่ำเสมอ

Structure and Business

โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาวยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายเพิ่มเติมสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อพบว่าความต้องการทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักและที่อยู่อาศัยได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ โดยนับจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เห็นผลเติบโตรวดเร็ว รวมถึงการพัฒนาช่องทางการขายและกิจกรรมการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอลในประเทศจีน รัสเซีย อินเดีย ตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตลาดสำคัญอื่น ๆ เพื่อกระจายฐานลูกค้าและทำให้โครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นเพื่อขยายการเข้าถึงผู้ซื้อที่มีศักยภาพโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างยอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถดำรงยอดขายต่อปีในระดับสูง เพื่อการเจริญเติบโตของรายได้อย่างยั่งยืน

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำรงไว้ซึ่งภาพลักษณ์ชื่อเสียงของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหรา จึงมีการปรับปรุงและตกแต่งทั้งในส่วนห้องพัก และพื้นที่การบริการส่วนกลางใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นสิ่งที่ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ในช่วงปี 2564

ในด้านของการตลาด กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถฟื้นตัวจากผลกระทบของโควิด-19 โดยการใช้วิธีการทำการตลาดที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล โดยนำข้อมูลที่เก็บได้จากลูกค้ามาวิเคราะห์เพื่อประเมินความต้องการของตลาดในขณะที่ประเทศไทยกำลังฟื้นตัว บริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปที่กลุ่มตลาดนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาในประเทศรูปแบบการจองและการเปลี่ยนแปลงในสิ่งที่นักท่องเที่ยวคาดหวังการเพิ่มขึ้นของการเดินทางเพื่อพักผ่อนในประเทศ และความต้องการในการเข้าพักเป็นระยะเวลานานขึ้นจนถึงการจองเพื่อเข้าพักในระยะสั้น ๆ เพื่อช่วยกระตุ้นอัตราการเข้าพัก

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ คาดหวังให้สถานการณ์ฟื้นตัวดีขึ้น มีการผ่อนปรนข้อจำกัดการเดินทาง ทำให้มีนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเข้ามายังภูเก็ตมากขึ้น ดึงดูดนักท่องเที่ยวและนักลงทุนให้ตัดสินใจพิจารณาซื้อบ้านพักตากอากาศบนเกาะแห่งนี้ การระบาดใหญ่ส่งผลให้ผู้คนมีแนวคิดใหม่เกี่ยวกับไลฟ์สไตล์และความชอบในการทำงาน เช่น การอาศัยอยู่ในพื้นที่ที่มีประชากรไม่หนาแน่น และความสามารถในการทำงานจากที่บ้าน ดังนั้น เราจึงเห็นแนวโน้มของผู้ซื้อที่ต้องการอสังหาริมทรัพย์ที่พร้อมอยู่อาศัย เนื่องจากไม่ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่โครงการจะสร้างไม่เสร็จ และต้องการเข้าอยู่ทันทีเป็นที่หลบภัยของพวกเขาในช่วงที่มีการระบาดใหญ่ และการเปลี่ยนแปลงของความต้องการของกลุ่มลูกค้าในอสังหาริมทรัพย์ระดับบนและระดับหรูหรา โดยเฉพาะที่พักอาศัยแบบส่วนตัว กลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องที่จะปลดล็อคมูลค่าที่ดินว่างเปล่าของกลุ่มบริษัทฯ โดยดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ ๆ ซึ่งรองรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยและเพื่อการพักผ่อน ปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ กำลังวางแผนการเปิดตัวโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ ๆ สำหรับกลุ่มลูกค้าในระดับเริ่มต้น ระดับกลาง และระดับหรูหรา

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเดย์ คลับ)

“อังสนา เวเคชั่น คลับ” ยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งมีความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ก่อนหน้า คือ การนำระบบการแลกคะแนนมาใช้ในการแลกสิทธิสำหรับการเข้าพัก ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้จัดการดูแลห้องพักที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ (independent trustee) โดยสมาชิกยังมีสิทธิเข้าพักในเครือ บันยัน ทรี ที่มีอยู่หลากหลายแห่ง

ธุรกิจกอล์ฟ

สนามกอล์ฟของทั้ง ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต และ ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน ได้ทำการปรับปรุงและออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ผู้มาใช้บริการจะได้พบกับความสนุกสนานและประสบการณ์ที่ท้าทายความสามารถที่ไม่ซ้ำใครบนสนามกอล์ฟที่ถูกออกแบบอย่างดีสำหรับผู้ที่ชื่นชอบการเล่นกอล์ฟ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นสรรหาสิ่งที่เหมาะสมสำหรับนักกอล์ฟต่อไป กลุ่มบริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะให้ผลตอบแทนทางการเงินที่ดีที่สุดและเพื่อเพิ่มรายได้ ในขณะที่ควบคุมต้นทุน สิ่งนี้จะสำเร็จได้ด้วยการนำเสนอประสบการณ์ลูกค้าที่ยอดเยี่ยมที่สุดสำหรับนักกอล์ฟ เพื่อส่งเสริมการกลับมาเล่นซ้ำ ส่งเสริมการแนะนำต่อ และเพิ่มการใช้จ่ายโดยเฉลี่ย

Structure and Business

ความคืบหน้าของโครงการ

ความคืบหน้าด้านการก่อสร้างและการขายของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนยูนิต				อัตราการก่อสร้างแล้วเสร็จ
		ทั้งหมด	ขายแล้ว	ขายแล้ว	รับรู้รายได้	
โครงการที่สร้างเสร็จแล้ว						
บันยัน ทรี กรุงเทพ	699	24	15	63%	15	100%
บันยัน ทรี ภูเก็ต ดับเบิ้ล พูล วิลล่า	1,897	22	19	86%	19	100%
บันยัน ทรี พูล วิลล่า	385	8	6	75%	6	100%
แคสเซีย 1	1,430	229	203	89%	193	100%
แคสเซีย 2	748	105	63	60%	61	100%
แคสเซีย 3	1,744	193	193	100%	191	100%
เดอะลอฟท์ แอท ลากูน่า วิลเลจ	255	22	10	45%	10	100%
รวม	**7,158**	**603**	**509**	**84%**	**495**	**100%**
โครงการระหว่างก่อสร้าง						
ดาวา	761	124	42	34%	-	43%
อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเด้นซ์	2,113	54	51	94%	40	99%
อังสนา โอเชี่ยนวิว	1,089	33	10	30%	-	43%
บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์	1,995	19	2	11%	2	34%*
ลากูน่า พาร์ค 2 ทาวน์โฮม	298	20	18	90%	15	90%
ลากูน่า พาร์ค 2 วิลล่า	367	19	18	95%	14	100%
ลากูน่า วิลเลจ เรสซิเด้นซ์ 8	630	16	12	75%	6	44%*
สกายพาร์ค	2,059	416	331	80%	-	50%
รวม	**9,303**	**701**	**484**	**69%**	**77**	
ยอดรวมทั้งสิ้น	**16,461**	**1,304**	**993**	**76%**	**572**	

* การก่อสร้างจะเริ่มเมื่อมีการทำสัญญาซื้อขาย โดยใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 1-2 ปี

Structure and Business

3 โครงสร้างการถือหุ้น

3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ตในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยัน ทรี และสำนักงานให้เช่าในกรุงเทพฯ

กลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจหลัก ๆ ดำเนินการโดยแต่ละบริษัทดังนี้

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

กิจการโรงแรม

ธุรกิจโรงแรม

BGL
LBTL
PGR
TWPL

ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

LEL
LGL
LSC

ธุรกิจแกลเลอรี่-ขายสินค้า

BTG(S)
BTG(T)

กิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์

BTL
LBTL
LHC
LGL
LLL
LRH
PGR
TWL
TWRH
TWPL

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (Holiday Club)

AVCI
CGL
LHC

เจ้าของที่ดิน

BT1
BT2
BT3
BT4
L3
MCP
PSD
TLDC
TWT2

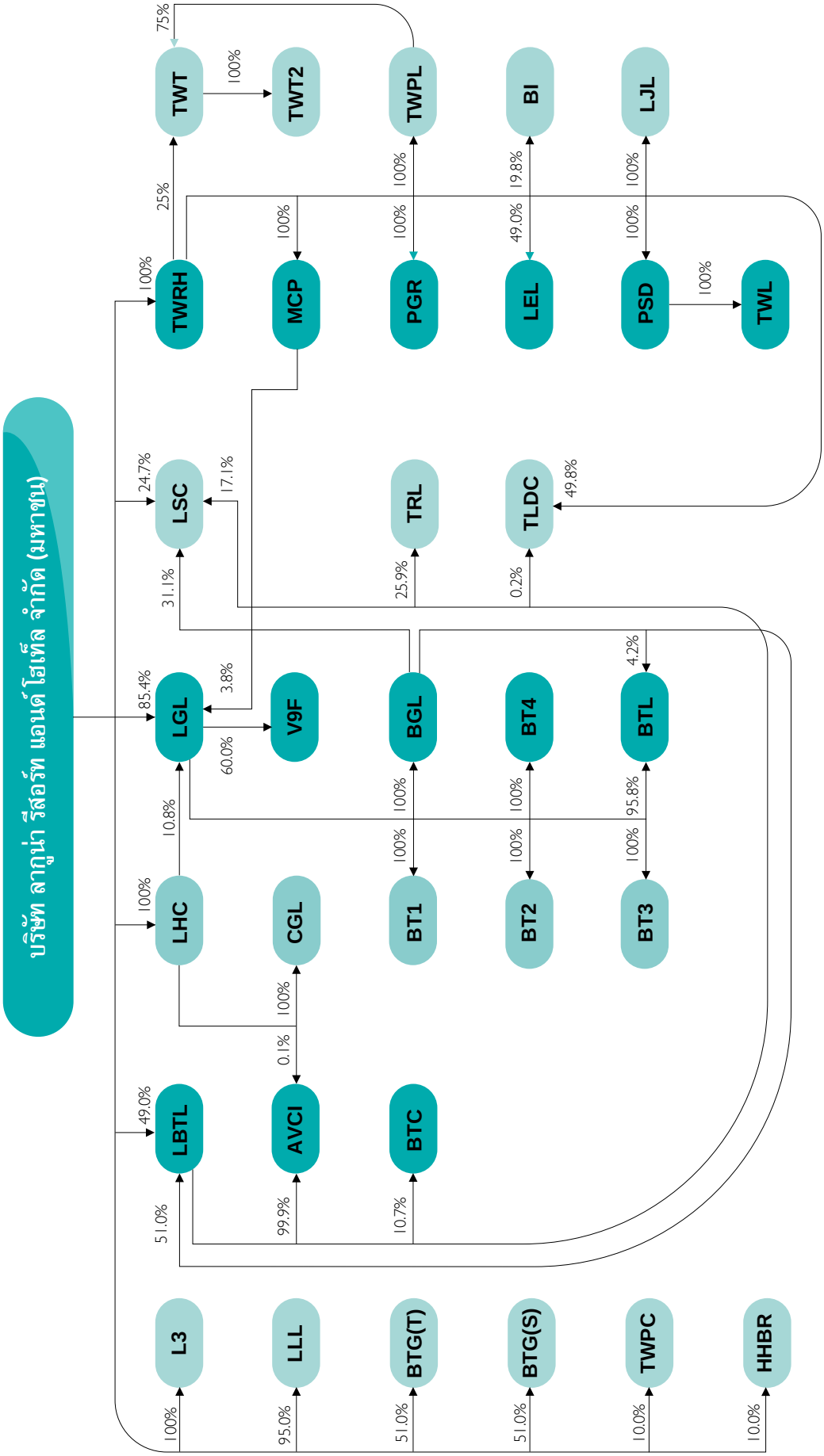
กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

TWPL
TWT
LRH

Structure and Business

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ: ชื่อเต็มของชื่อย่อบริษัท ปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Structure and Business

3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ไม่มี

3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือ การดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTH) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ เป็นกลุ่มโรงแรมอิสระชั้นนำระดับสากลที่มีแบรนด์หลากหลายที่มุ่งให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลเอาใจใส่ เน้นเรื่องความเป็นอยู่ที่ดี อีกทั้งยังมอบประสบการณ์การออกแบบที่ยอดเยี่ยมแก่นักท่องเที่ยวทั่วโลก ธุรกิจของกลุ่มบริษัท BTH ประกอบด้วยโรงแรม รีสอร์ท สปา แกลเลอรี่ กอล์ฟ และที่พักอาศัย ถึงแม้จะมีความหลากหลายของประเภทธุรกิจภายใต้แบรนด์ระดับโลกกว่า 10 แบรนด์แต่สามารถอยู่ในพื้นที่และระบบนิเวศเดียวกันได้อย่างกลมกลืน ปัจจุบัน BTH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 86.3 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ BTH ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยถือหุ้นในอัตราเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทย่อยหลายบริษัท และบริษัทร่วมหนึ่งแห่งของบริษัทฯ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญ และประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยัน ทรี” “อังสนา” “แคสเซีย” และ “ดาวา” และได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า ความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

3.4 ผู้ถือหุ้น

รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564#

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่ถือรวม	%
1.	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด		143,817,503	86.3
	(1) บริษัท บันยัน ทรี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด*	80,432,342		
	(2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด **	62,332,399		
	(3) บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด *	1,052,762		
2.	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		3,480,200	2.1
3.	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา		2,983,800	1.8
4.	นายวชิระ ทยานาราพร		2,822,000	1.7
5.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด		2,585,950	1.6
6.	นายสมชาย เตียทะสินธ์		1,256,600	0.8
7.	นางภาวนา อัจฉราวรรณ		1,065,900	0.6
8.	นางสาวภาวิตา คงธนาสมบูรณ์		731,000	0.4
9.	นายเพิ่มศักดิ์ เก่งมานะ		557,950	0.3
10.	นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร		346,853	0.2
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		7,034,945	4.2
	รวม		**166,682,701**	**100.0**

หมายเหตุ

= ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ

* = บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด

** = บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม

4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,116,753,580 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 1,666,827,010 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

- บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งหลังสุดของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 จำนวนหุ้นที่บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (บริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ออกตราสาร "ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย" หรือ "เอ็นวีดีอาร์") ได้ลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 51,470 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 0.03 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการประชุมเพื่อออกจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนเท่านั้น ดังนั้น หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่นำมารวมคำนวณเป็นองค์ประชุมและเป็นหุ้นที่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการประชุมเมื่อบริษัทฯ ประสงค์ที่จะนำหุ้นออกจากการเป็นหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่านั้น

5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นกู้ ตั๋วสัญญาใช้เงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพได้ ตราสารหนี้ ฯลฯ ที่ออกโดยบริษัทฯ

6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ คือ การมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้ผู้ถือหุ้น และสนับสนุนผู้ถือหุ้นให้ลงทุนในบริษัทฯ อย่างยาวนาน ด้วยการจ่ายเงินปันผลที่มีอัตราการเติบโตต่อปีที่สามารถคาดการณ์ได้และมิได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไร ด้วยวัตถุประสงค์ดังกล่าว นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงเป็นไปตามหลักการของความมีเสถียรภาพ การคาดการณ์ได้ และการเติบโตที่บริหารจัดการได้ แนวทางเป็นดังนี้

- ความมีเสถียรภาพ — บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯ เผชิญกับผลขาดทุนอย่างรุนแรง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมิได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไรในแต่ละปี
- การคาดการณ์ได้ — ผู้ถือหุ้นสามารถคาดคะเนถึงเงินปันผลที่จะได้รับในแต่ละปีได้ ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนบริหารจัดการรูปแบบสัดส่วนการลงทุนของตนเองได้ดียิ่งขึ้น
- การเติบโตที่บริหารจัดการได้ — บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นในแต่ละปีและมีความผันแปรน้อยที่สุดภายใต้กรอบที่กำหนดกว้าง ๆ แต่ต้องเป็นอัตราส่วนที่แปรผันตามผลกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสด

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะนำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา อาทิเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเฉพาะเจาะจง

Risk Management

การบริหารจัดการความเสี่ยง

1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ใช้แนวทางฐานความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับกรอบงานของคณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา ซึ่งเรียกว่า Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งได้กำหนดกรอบแนวคิดการควบคุมภายใน "Internal Control – Integrated Framework" (COSO Framework) สำหรับใช้เป็นแนวทางการควบคุมภายในและสอบทานประเมินความเสี่ยงขององค์กร และถูกนำไปใช้อย่างแพร่หลายโดยกลุ่มโรงแรมอื่น ๆ ที่อยู่ในบริษัทจดทะเบียน เช่น ฮิลตัน และไฮแอท

กลุ่มนี้มีคณะกรรมการความเสี่ยงกลุ่ม (GRC) ซึ่งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารความเสี่ยงซึ่งอำนวยความสะดวกและติดตามการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลโดยเจ้าของความเสี่ยง ฝ่ายบริหารความเสี่ยงดูแลโปรแกรมการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (ERM) ซึ่งช่วยให้สามารถระบุ ประเมิน จัดการ ตรวจสอบและรายงานความเสี่ยงได้

2 ปัจจัยความเสี่ยง

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย รวมถึงธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ต่าง ๆ อาทิเช่น เสน่ห์ของประเทศไทยในฐานะที่เป็นจุดหมุ่งหมายของนักท่องเที่ยว สภาวะเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศหรือการแพร่ระบาดของโรคต่าง ๆ/การระบาดใหญ่ทั่วโลกล้วนแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ การแพร่ระบาดของโรคส่งผลกระทบอย่างรุนแรง เห็นได้ชัดเจนจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรน่าไวรัส หรือโควิด-19 ในปี 2563 และ 2564 ซึ่งทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงอุตสาหกรรมการให้บริการทั่วโลกตกต่ำลงสู่ระดับต่ำสุดตลอดเป็นระยะเวลายาวนานที่สุดเป็นประวัติการณ์

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาจากสภาวะการเมืองที่ตึงเครียด เหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศและทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างชาติและ นักลงทุนในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

การพึ่งพาตลาดลูกค้าหลัก

การพึ่งพาตลาดหลักทำให้เกิดความเสี่ยงเมื่อตลาดนั้นเกิดภาวะถดถอยโดยจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯหากไม่สามารถหาตลาดอื่นมาทดแทนได้ทันท่วงที เช่นเดียวกับโรงแรมทั้งหลายในประเทศไทย ตลาดนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียและชาวจีนได้กลายเป็นตลาดหลักสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ในปี 2558 ค่าเงินรูเบิลลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลต่อการดำเนินงานของโรงแรมสองแห่งในภูเก็ต ทำให้ตลาดนักท่องเที่ยวชาวจีนกลายเป็นตลาดหลัก ในปี 2559 โรงแรมของกลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากการปิดกิจการทัวร์ศูนย์ดอลลาร์ของจีน ในช่วงไฮซีซั่นปลายปี 2559 และ 2560 โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตเห็นการกลับมาของตลาดนักท่องเที่ยวชาวรัสเซีย และถึงแม้จะเป็นข่าวดี แต่ก็ทำให้ตระหนักว่าการจัดการตลาดรัสเซียเป็นสิ่งที่สำคัญ (รัสเซียไม่ใช่ตลาดหลักสำหรับบันยันทรี กรุงเทพ) ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจะแสวงหาตลาดทางเลือกเพื่อให้ได้ฐานลูกค้าที่สมดุล

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงินลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคารแต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียง

Risk Management

กับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ที่มีนัยสำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของจีน สหรัฐฯ รัสเซีย สหราชอาณาจักรและสกุลเงินอื่น ๆ ของตลาดยุโรปมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าและบริการ และอำนาจการจับจ่ายใช้สอยของกลุ่มบริษัทฯ ในตลาดเหล่านี้

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ แม้ว่าบริษัทฯจะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มีบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดโต้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบผลสำเร็จ แต่กระนั้นก็อาจจะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ซื้อมีความกังวลว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ถูกต้องให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปให้พนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติตนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทฯ จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนหรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกันในระหว่างที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิเช่น วิกฤตเศรษฐกิจโลก กลุ่มบริษัทฯ ก็มิได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทน กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการการลาออกโดยสมัครใจต่าง ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมากรวมทั้งใช้มาตรการอื่น ๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปริมาณการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรมรีสอร์ทแห่งใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและภายในภูมิภาค
- รูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยวที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในพื้นที่หรือภูมิภาคเดียวกันที่มีมากเกินความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในบางช่วงอาจจะส่งผลกระทบในเชิงลบต่ออัตราการเข้าพักและราคาค่าห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่นซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชนและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาวะทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคมและการก่อการร้าย
- โรคระบาด / การระบาดใหญ่ทั่วโลกซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- คำเตือนภัยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เตือนให้ประชาชนชะลอ และ/หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

Risk Management

- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตราอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา
- โรคระบาด / การระบาดใหญ่ทั่วโลก ที่ส่งผลกระทบต่อการเดินทางและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเนื่องจากผู้ซื้อจากต่างประเทศถือเป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ

ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันท่วงทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

Driving Business

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำาให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

พันธกิจ

ในฐานะที่เป็นธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นด้วยค่านิยมหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีแนวคิดของความยั่งยืนที่จะสร้างมูลค่าระยะยาวสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวคิด triple bottom line ด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ช่วยให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านทางพนักงาน ลูกค้าและคู่ค้า เพื่อนำไปพิจารณาอย่างถี่ถ้วนในระยะยาวเมื่อทำการตัดสินใจใด ๆ ทางธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้เกิดการมีส่วนร่วมเพื่อลดผลกระทบไปพร้อมกับการปกป้องและเสริมสร้างสภาพแวดล้อมสำหรับผู้คนในปัจจุบันและอนาคต

เกี่ยวข้องกับ:

ทั้งนี้รวมไปถึง การสร้างประสบการณ์อันน่าจดจำสำหรับแขกและลูกค้าผ่านบริการและผลิตภัณฑ์ของบริษัท การจ้างงานที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของพนักงานและมีความเจริญก้าวหน้าในอาชีพควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทสร้างความเจริญในระยะยาวให้แก่ชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ประกอบกิจการและช่วยเหลือในการบริหารจัดการประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับชุมชน จัดให้มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีบทบาทสำคัญในการป้องกันและฟื้นฟูระบบนิเวศ ดำเนินธุรกิจกับผู้ให้บริการสินค้าและบริการด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส และร่วมสร้างประโยชน์ต่อสังคมร่วมกัน รวมถึง สร้างผลตอบแทนระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและมีความมุ่งมั่นในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล โดยในปี 2565 จะจัดให้มีการระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า ระบุประเด็นความคาดหวังและข้อกังวล เพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม และเพื่อให้การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

2.2.1 การระบุผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ LRH ประกอบไปด้วย 6 กลุ่ม ได้แก่ ประเทศ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า สังคมและชุมชน

2.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมและคุณค่าร่วมให้เกิดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล โดยจะกำหนดกลยุทธ์ในการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่มีความแตกต่างกันตามความเหมาะสมของโอกาสและระดับของความสัมพันธ์ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2565 บริษัทฯ จะดำเนินการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

1. การระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย
2. การจัดทำกลยุทธ์การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
3. การวางแผนการสร้างการมีส่วนร่วมฯ และการดำเนินการตามแผนงาน พร้อมเก็บข้อมูลเพื่อรายงานผล
4. การดำเนินการตามแผนงานการสร้างการมีส่วนร่วม
5. การตรวจสอบผลการดำเนินงาน เช่น การสำรวจความคิดเห็น และการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่เกิดขึ้น

อนึ่ง ในปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้มีการดำเนินกิจกรรมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลเบื้องต้นเพื่อที่จะนำไปพัฒนาและกำหนดกลยุทธ์การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป ดังนี้

1. ลูกค้า

ได้มีการสอบถามความคิดเห็นในการใช้บริการเพื่อนำไปพัฒนา ปรับปรุงการให้บริการและกิจกรรมด้านสื่อสารการตลาด

2. คู่ค้า

ได้มีการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้านห่วงโซ่อุปทานผ่านทางเว็บไซต์ของมูลนิธิบันยันทรี โกลบอล ฟาวเดชั่น โดยได้ตั้งเป้าหมายให้ผู้ให้บริการสินค้าและบริการในกลุ่มที่ 1 (tier 1) ที่มีมูลค่าขายของทุกรายรวมกันเกิน 80% ของยอดทั้งหมดที่บริษัทฯ ซื้อจะต้องร่วมประเมินดังกล่าว โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายให้คู่ค้าเข้าร่วมครบ 100% ในปี 2568 สำหรับผู้ที่มีผลการประเมินไม่เป็นไปตามมาตรฐานจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายใต้การให้คำแนะนำของทางบริษัทฯ

3. พนักงาน

ได้มีการจัดทำการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานร่วมกันกับการสำรวจดัชนีความเป็นอยู่ที่ดี (Wellbeing survey) ซึ่งผลการสำรวจแสดงให้เห็นถึงระดับการรับรู้ ความถี่ของการปฏิบัติและสภาวะสุขภาพที่ยั่งยืน ซึ่งผู้ตอบแบบสอบถามสามารถพูดคุยและปรึกษากับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านความเป็นอยู่ที่ดีของบริษัทฯเพื่อนำไปสู่วิธีแก้ปัญหาที่สอดคล้องกับความสนใจและความต้องการของแต่ละบุคคล

4. สังคมและชุมชน

ได้มีการร่วมประชุมกับหน่วยงานราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชนโดยรอบ ถึงความต้องการด้านต่าง ๆ และสิ่งที่บริษัทฯ จะสามารถร่วมพัฒนาโครงการ หรือ ให้การสนับสนุนได้อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ทั้งนี้ ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การเดินทางและการท่องเที่ยวมักเกี่ยวข้องกับมรดกทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมบริษัทฯได้เริ่มต้นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2527 ดังแนวคิดที่ว่า “โอบกอดสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างศักยภาพของผู้คน”

นอกเหนือจากแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบแล้ว บริษัทฯ อนุรักษ์ทรัพยากรผ่านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้แนวทางที่อิงวิทยาศาสตร์ การสร้างความร่วมมือเพื่ออนุรักษ์ระบบนิเวศที่ละเอียดอ่อนรวมถึงสิ่งมีชีวิตที่ถูกคุกคาม สนับสนุนการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.2.1 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว
โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียวเป็นการสร้างจิตสำนึกให้ตระหนักถึงปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและยังช่วยดูดซับการปล่อยก๊าซคาร์บอนโดยการปลูกต้นไม้ในพื้นที่ชุมชนท้องถิ่น ซึ่งได้มีส่วนช่วยในการสร้างระบบนิเวศชายฝั่ง รวมถึงการปกป้องการกัดเซาะชายฝั่ง สร้างแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำ และส่งเสริมการดำรงชีวิตของคนในท้องถิ่น

ปิดไฟให้โลกพัก (Earth Hour)
ในทุก ๆ ปี บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมสร้างจิตสำนึกในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกโดยการจัดกิจกรรมปิดไฟให้โลกพัก (Earth Hour) โดยการปิดไฟในส่วนที่ไม่จำเป็นเป็นระยะเวลา 1 ชั่วโมงในทุกโรงแรมและหน่วยงาน

การใช้ทรัพยากรและของเสีย
บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการจัดทำโครงการด้านการลดการใช้ทรัพยากรอย่างน้อยหน่วยงานละ 1 เรื่องต่อปี โดยมีเป้าหมายในการลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยมลภาวะ เช่น อากาศ น้ำ และขยะ ลงอย่างน้อย 5% ต่อปี บริษัทฯ ได้ทำการเปรียบเทียบข้อมูลด้านการใช้พลังงาน การปล่อยมลภาวะ เช่น อากาศ น้ำ และขยะ กับฐานข้อมูลผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการรายอื่นซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ โดยเอิร์ธเช็ค ข้อมูลสำหรับปี 2564 ถูกรวบรวมจากแต่ละโรงแรมและหน่วยงาน และได้รับการตรวจสอบความถูกต้องผ่านการสื่อสารทางไกลโดยเอิร์ธเช็ค เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดและข้อจำกัดด้านการเดินทาง ทำให้ไม่สามารถมาทำการตรวจสอบ ณ สถานที่ปฏิบัติงานจริงได้

การใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
ในปี 2564 บริษัทฯ มีการใช้พลังงานรวม 211,334 กิกะจูล และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 & 2) รวม 28,906 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO2 equivalent) โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากพลังงานที่ใช้และกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนที่เป็นโรงแรมและหน่วยธุรกิจอื่น ๆ และให้เอิร์ธเช็ค เป็นผู้ตรวจสอบและคำนวณ

อาหาร
เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ จะต้องลดปริมาณขยะจากอาหารลง 30% และลดการนำไปฝังกลบลง 50% ภายในปี 2568 และลดปริมาณขยะจากอาหารลง 50% และลดการนำไปฝังกลบ 100% ภายในปี 2573 นอกจากนี้บริษัทฯ จะตั้งเป้าหมายด้านอาหารทะเลที่ยั่งยืนในปี 2565 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของเราในด้านแหล่งที่มาของอาหาร และห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

การลดการบริโภคเนื้อสัตว์และยกเลิกการฝังกลบขยะจากอาหารสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมาก บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการวันอาหารปลอดเนื้อสัตว์เพื่อสร้างความตระหนักในการรับประทานอาหารเพื่อสุขภาพและร่วมลดการปล่อยมลพิษในขณะที่ลากูน่าภูเก็ตและโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ ร่วมบริจาคอาหารส่วนเกิน ผ่านทางมูลนิธิ Scholars of Sustenance (Scholarsofsustenance.org) เพื่อนำไปส่งต่อให้แก่ผู้ยากไร้อีกทั้งยังเป็นการลดการนำขยะจากอาหารไปฝังกลบ รวมถึงช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้

การลดและยกเลิกการใช้พลาสติก
บริษัทฯ ได้ลดปริมาณการใช้ และยกเลิกการใช้พลาสติก ซึ่งหากยังไม่สามารถหาวัสดุที่มาทดแทนได้ก็จะเลือกใช้ประเภทที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพทดแทน บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนกิจกรรมการทำความสะอาดชุมชนร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหา ทำความสะอาดและฟื้นฟูธรรมชาติ รวมถึงให้ความรู้เพื่อให้สังคมได้ตระหนักถึงผลกระทบจากการใช้พลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียว

3.2.2 ความหลากหลายทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อม

โรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ตอยู่ในพื้นที่ที่ได้รับการคุ้มครองหรือมีความหลากหลายทางชีวภาพสูงดังนั้นเราจึงต้องทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลเพื่อปกป้องและส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่แข็งแรง ยืดหยุ่น และยั่งยืน โปรแกรม Stay for Good ของเราเชิญชวนแขกให้เชื่อมต่อและมีส่วนร่วมกับมรดกทางธรรมชาติเพื่อเพิ่มจิตสำนึก ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการดูแลทรัพยากรธรรมชาติในระยะยาว ยกตัวอย่างเช่น โครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล และกิจกรรมทำความสะอาดชุมชน เป็นต้น

4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

การสร้างค่านิยมร่วมกับชุมชน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า ชุมชน หรือคู่ค้าทางธุรกิจ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการรับผิดชอบต่อสังคม

สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในนั้น บริษัทฯ มีแนวทางในการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี ความหลากหลาย ความพึงพอใจ สุขภาพและความปลอดภัย ตลอดจนการพัฒนาวิชาชีพเพื่อเพิ่มผลผลิตอีกทั้งปรับปรุงความพึงพอใจและความภักดีของพนักงานและลูกค้า

สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก บริษัทฯ ใช้วิธีการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการระบุประเด็นที่น่าสนใจเพื่อส่งเสริมการเดินทางท่องเที่ยวอย่างมีความรับผิดชอบ และมุ่งไปสู่วาระการพัฒนาที่ยั่งยืนในปี 2573

4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ความพึงพอใจ ความเป็นอยู่ที่ดี และการพัฒนาพนักงาน
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความสุข สุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ครอบครัวพนักงานของเรา โดยสนับสนุนแนวทางที่สมดุล ยั่งยืน และมีพลวัตเพื่อความเป็นอยู่ที่ดี การพัฒนาและให้ความเอาใจใส่ต่อพนักงานเป็นการสร้างให้เห็นถึงความสำคัญอันจะสามารถรักษาพนักงานให้อยู่กับบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ และพนักงานได้ระบุความต้องการและสร้างแผนในการพัฒนาพนักงานร่วมกันในระหว่างการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยได้มีแผนการฝึกอบรมทั้งแบบรายบุคคล รายกลุ่ม และผ่านศูนย์ฝึกอบรมของบริษัท

ส่งเสริมการศึกษา
การศึกษาสามารถขจัดความยากจนและทำให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น บริษัทฯ ได้สรุปความต้องการของชุมชนและจัดให้มีโครงการด้านการศึกษาที่หลากหลายเหมาะกับทุกกลุ่มอายุเพื่อสนับสนุนชุมชนที่ยั่งยืนผ่านการจัดศึกษาที่มีคุณภาพ จึงได้สนับสนุนการศึกษาผ่านการฝึกอบรมวิชาชีพและการฝึกงาน ตลอดจนการสนับสนุนโครงการด้านการศึกษาอื่น ๆ แก่คนในชุมชน เช่น โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนลากูน่า ภูเก็ต และ ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ เป็นต้น

โครงการด้านสังคมอื่น ๆ
กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟที่ให้ความช่วยเหลือด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นและสำคัญในการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชนจาก 7 สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน ในจังหวัดภูเก็ต สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเพื่อให้บริการทางการเงินที่เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก การบริจาคโลหิตของเพื่อนพนักงานให้แก่สภากาชาดไทย กิจกรรมด้านความหลากหลายทางวัฒนธรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม และการให้ความช่วยเหลือทางมนุษยธรรมในกรณีเกิดเหตุภัยพิบัติและเหตุร้ายแรงทางธรรมชาติต่าง ๆ

5 กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม

งานด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญของ ลากูน่า ภูเก็ต บริษัทฯ เน้นถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมตลอดจนการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมโดยรวม ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนทางธุรกิจ โดยกิจกรรมด้านความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ถูกจัดประเภทเป็นหมวดหมู่ ดังนี้

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม
2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม
3. การส่งเสริมการศึกษา
4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ
5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

Driving Business

5.1 ความหลากหลายทางวัฒนธรรม

ลากูน่า ภูเก็ต ส่งเสริมความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยการเผยแพร่และอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของคนในชุมชนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม

งานเทศกาลแห่เทียนพรรษา

ผู้บริหารและพนักงานของ ลากูน่า ภูเก็ตกว่า 50 คน เข้าร่วมงานเทศกาลแห่เทียนพรรษา ณ วัดเชิงทะล อำเภอถลาง ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 โดยในปีนี้ทาง ลากูน่า ภูเก็ต ได้ถวายเงินบริจาคทำบุญจากบริษัทฯ และเพื่อนพนักงานรวมเป็นเงิน 28,089 บาท มอบให้กับวัดเชิงทะเล ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมแห่เทียนพรรษานี้ติดต่อกันมายาวนานเป็นปีที่ 26 แล้ว

งานเทศกาลถือศีลกินผัก (เทศกาลกินเจ)

เทศกาลถือศีลกินผัก จังหวัดภูเก็ต จัดขึ้นเป็นประจำทุก ๆ ปีในเดือน 9 ตามปฏิทินจีนโดยผู้เข้าร่วมการถือศีลกินผักจะงดเว้นการรับประทานเนื้อสัตว์อย่างเคร่งครัดรวมถึงรักษาจิตใจให้บริสุทธิ์เป็นระยะเวลา 9 วัน สำหรับปีนี้เทศกาลถือศีลกินผักได้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 5 - 14 ตุลาคม 2564 โดยลากูน่า ภูเก็ต ได้บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง รวมทั้งเครื่องอุปโภคบริโภคมูลค่ารวม 37,530 บาท ให้แก่ศาลเจ้าในพื้นที่ใกล้เคียงจำนวน 3 แห่ง เพื่อนำมาซึ่งความโชคดีมีสุขและความเป็นสิริมงคลในช่วงเทศกาลถือศีลกินผักประจำปีนี้

เนื่องจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 บริษัทมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามมาตรการทางสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้ไม่สามารถจัดงานประเพณีที่มีผู้เข้าร่วมงานเป็นจำนวนมากได้ โดยในปี 2564 นี้ จึงได้งดการจัดงานเทศกาลสารทเดือนสิบ และ งานเทศกาลลอยกระทง โดยจะพิจารณากลับมาจัดงานอีกครั้งในปี 2565 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ของโรคระบาดและมาตรการด้านสาธารณสุขจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ

Driving Business

5.2 การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม

กิจกรรมส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคมมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพูนศักยภาพของคนในชุมชนและพนักงานผ่านโครงการด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต เพื่อให้ทุก ๆ คนในสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีความก้าวหน้าในชีวิตและมีความมั่นคงในวิชาชีพ

โครงการซี้ดลิ้งส์ – ธุรกิจร้านอาหารเพื่อสังคม

โครงการซี้ดลิ้งส์ เป็นโครงการธุรกิจเพื่อสังคมในรูปแบบของร้านอาหาร โดยเปิดให้บริการครั้งแรกที่ ลากูน่า ลังโค ประเทศเวียดนาม โครงการนี้อยู่ภายใต้การบริหารจัดการและการให้คำปรึกษาของกลุ่มบันยัน ทรี และรับรองหลักสูตรโดยมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับผู้ที่ต้องการโอกาสทางสังคมและการศึกษา ผ่านการฝึกอบรมทักษะด้านการบริการอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายนำทักษะและประสบการณ์ที่ได้เรียนรู้และฝึกฝนมาพัฒนาตนเองเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จในธุรกิจการบริการและการโรงแรมต่อไป

นับตั้งแต่ปี 2557 มีผู้สำเร็จการศึกษาแล้ว 46 คน และได้รับเข้าทำงานในร้านอาหารซี้ดลิ้งส์และโรงแรมในเครือลากูน่า ภูเก็ต จำนวน 31 คน

ปัจจุบัน โครงการซี้ดลิ้งส์ได้หยุดการดำเนินกิจกรรมชั่วคราวตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เนื่องจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 อย่างไรก็ตาม ในเดือนพฤศจิกายน 2564 ทางบริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการฝึกงาน (Apprenticeship) ขึ้นเพื่อรองรับการกลับมาให้บริการของทางโรงแรม ซึ่งจะได้รายงานผลในปี 2565 ต่อไป

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต

กลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต ได้ก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการทางการเงินที่เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก ซึ่งสมาชิก ทุกคนเป็นเจ้าของสหกรณ์ร่วมกันโดยการถือหุ้น ซึ่งจะได้รับผลประโยชน์ อันได้แก่ เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ และเงินปันผลดอกเบี้ยสูง โดยในปัจจุบันสหกรณ์มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นกว่า 41 ล้านบาท และมีสมาชิกทั้งสิ้นกว่า 485 คน

งานวันเด็กแห่งชาติ ลากูน่า ภูเก็ต

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2564 ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมส่งมอบความสุขเนื่องในวันเด็กแห่งชาติให้แก่เด็กกำพร้าจำนวนกว่า 200 คน ในสถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชนในจังหวัดภูเก็ต ได้แก่ บ้านฟุตบอลเยาวชน (ภูเก็ต) ภูเก็ต ซันไชน์ วิลเลจ และบ้านฮอลแลนด์ โดยมีการมอบขนม ไอศกรีม ของเล่น และอุปกรณ์การเรียนรวมมูลค่ากว่า 31,000 บาท ซึ่งการจัดงานวันเด็กนี้เป็นการเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้เด็ก ๆ มีความพร้อมที่จะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดีในอนาคตอีกทั้งยังสะท้อนถึงบทบาทของเด็กและเยาวชนที่มีความสำคัญต่อสังคมของเราอีกด้วย

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ (Children First Fund)

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการเฉลิมฉลองครบรอบ 30 ปีของการก่อตั้งลากูน่า ภูเก็ต โดยให้ความช่วยเหลือด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นและสำคัญในการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชนอายุระหว่างแรกเกิดจนถึง 18 ปี จำนวนกว่า 400 คน จาก 7 สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน ในจังหวัดภูเก็ต

“เติมฝัน...ให้เต็มอิ่ม” คือปณิธานของกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ จากแนวคิดที่ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมเกื้อกูลด้านจิตใจควบคู่ไปกับด้านร่างกายซึ่งโภชนาการที่ดีมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตและพัฒนาการที่เหมาะสม

ในปี 2564 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและสิ่งของจำเป็นทั้งหลายเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 933,745 บาท

5.3 การส่งเสริมการศึกษา

กิจกรรมส่งเสริมการศึกษามุ่งเสริมสร้างศักยภาพของคนในชุมชนและเพื่อนพนักงานผ่านโครงการซึ่งครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอายุ เพื่อให้ทุกคนได้มีโอกาสสร้างความเชื่อมั่นในศักยภาพของตนเองและเข้าถึงโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

ลากูน่า ภูเก็ต ได้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการจัดหาการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับความต้องการและความสนใจของผู้เรียน เราเชื่อมั่นว่าไม่มีสิ่งใดยิ่งใหญ่ไปกว่าแรงบันดาลใจและความต้องการเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอ

Driving Business

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2535 แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กซึ่งได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับประเทศ ได้รับการจดทะเบียนเป็นโรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต โดยจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปฐมวัย กระทรวงศึกษาธิการ ในปี พ.ศ. 2551 ให้การศึกษาโดยไม่คิดมูลค่าแก่บุตรพนักงานและบุตรของประชาชนในตำบลเชิงทะเล ปัจจุบันมีนักเรียนอายุระหว่าง 3 ถึง 6 ปี เข้าเรียนทั้งสิ้น 144 คน และมีบุคลากรด้านการศึกษาปฐมวัยจำนวน 12 คน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 มีนักเรียน 1,724 คนลงทะเบียนเรียนกับโรงเรียนอนุบาล ลากูน่า ภูเก็ต

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต (CLC) ก่อตั้งในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2550 จากกองทุนฟื้นฟูผู้ประสบภัยสึนามิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในระยะยาว แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชนที่เปิดสอนภาษาอังกฤษโดยไม่คิดมูลค่าแก่คนในชุมชน โดยได้รับการสนับสนุนด้านอาคารสถานที่จากเทศบาลตำบลเชิงทะเล

หลังจากปรับปรุงอาคารสถานที่แล้วเสร็จ ในวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ได้ทำพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ โดยเปลี่ยนชื่อเป็น ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อเป็นการระลึกถึงการครบรอบ 10 ปี เหตุการณ์สึนามิ โดยศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนี้เป็นสถานที่ซึ่งคนในชุมชนได้ใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาทักษะอาชีพพื้นฐาน และเพิ่มพูนความรู้ด้านภาษาอังกฤษ และภาษาจีน โดยในปี 2564 มีผู้เข้าเรียนหลักสูตรพัฒนาทักษะอาชีพเบื้องต้น เช่น การทำซาลาเปา ขนมจีบ และ ซูชิ จำนวน 41 คน โดยมีวิทยากรที่เป็นพนักงานจากโรงแรมในเครือลากูน่า ภูเก็ต เป็นวิทยากรในการถ่ายทอดความรู้สู่ประชาชนในชุมชน ซึ่งนับตั้งแต่ก่อตั้งศูนย์ฯ จนถึงปัจจุบันมีผู้เข้าเรียนตามหลักสูตรต่าง ๆ แล้วเป็นจำนวน 8,774 คน

ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ "หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ" (MLC)

โครงการศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ "หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ" มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างนิสัยรักการอ่านซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาตนเองให้แก่นักเรียนที่ต้องการโอกาสในการได้อ่านหนังสือต่าง ๆ ที่หลากหลายและพัฒนาครูผู้สอนในการจัดแผนการเรียนการสอนไปร่วมกัน โครงการนี้ได้เริ่มต้นขึ้นในเดือนเมษายน 2557 โดยศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ทำหน้าที่เป็นทั้งห้องสมุดและห้องเรียน มีเป้าหมายในการพัฒนาการอ่านออกเขียนได้ในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณให้แก่นักเรียนในโรงเรียนนำร่องของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง

งบประมาณในการดำเนินโครงการมาจากการระดมทุนผ่านกิจกรรมกีฬาที่จัดขึ้นโดย ลากูน่า ภูเก็ต เป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาท และได้รับการสนับสนุนอีก 2.2 ล้านบาทจากมูลนิธิ บันยัน ทรี โกลบอล ปัจจุบันศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ออกจัดกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษและจัดกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้ต่าง ๆ ในชุมชน ในปี 2564 มีนักเรียน 201 คนและครู 17 คน ในเขตพื้นที่จังหวัดภูเก็ต ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้

5.4 การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ

ลากูน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นที่จะสร้างเสริมสังคมที่เข้มแข็ง และส่งเสริมสมดุลชีวิตของการทำงานและการทำกิจกรรมเพื่อความสุขและความเพลิดเพลิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมการออกกำลังกายและการสร้างกำลังใจในทุก ๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ ริเริ่ม เช่น การบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย และกิจกรรมช่วยเหลือชุมชนและสังคมในช่วงการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019

การบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย

ลากูน่า ภูเก็ต เป็นหนึ่งในองค์กรหลักที่บริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทยมากเป็นลำดับต้นๆ ของประเทศ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 จนถึงปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมบริจาคโลหิตแล้วทั้งสิ้น 2,089,350 ซีซี จากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการบริจาคโลหิตทั้งสิ้น 4,643 คน

Driving Business

กิจกรรมช่วยเหลือชุมชนและสังคมในช่วงการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019

จากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 ตลอดปี 2564 นั้น บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนหน่วยงานทางการแพทย์ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชนโดยรอบ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมมูลค่าทั้งสิ้นกว่า 435,000 บาท ดังต่อไปนี้

1. ลากูน่า ภูเก็ต มอบถุงยังชีพกว่า 600 ชุด และน้ำดื่มกว่า 7,200 ขวด รวมมูลค่ากว่า 150,000 บาท ให้แก่ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากโควิดในบริเวณโดยรอบลากูน่า ภูเก็ต
2. ลากูน่า ภูเก็ต มอบข้าวสารอาหารแห้งแก่โรงพยาบาลสนาม จังหวัดภูเก็ต และ แรงงานก่อสร้างที่ได้รับเชื้อโควิดในเขตอำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต รวมเป็นมูลค่า 35,000 บาท
3. ลากูน่า ภูเก็ต มอบนมกล่องจำนวน 900 กล่อง คิดเป็นเงินกว่า 10,000 บาท ผ่านทางสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดภูเก็ตเพื่อแจกจ่ายให้แม่และเด็กที่ได้รับผลกระทบจากโควิด
4. โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต อนุญาตให้ใช้สถานที่สำหรับฉีดวัคซีนป้องกันโควิดจำนวน 83 วัน คิดเป็นจำนวนกว่า 150,000 เข็ม
5. โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ ส่งมอบอาหารให้แก่ศูนย์ให้บริการวัคซีน โรงพยาบาล และชุมชน จำนวน 12 แห่ง เป็นจำนวน 2,616 กล่อง คิดเป็นเงิน 240,000 บาท

5.5 การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมช่วยสร้างความตระหนักด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ และผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากมนุษย์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการฟื้นฟูทะเลและทรัพยากรชายฝั่งบริเวณจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียงโดยการร่วมมือกับหน่วยงานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในส่วนท้องถิ่นและส่วนภูมิภาค

เอิร์ธเช็ค (EarthCheck)

เอิร์ธเช็ค คือ ระบบการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต เข้าร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับการรับรองระดับทองแดง ในเดือนกันยายน 2557 ได้รับการรับรองระดับเงิน ในเดือนเมษายน 2558 และได้รับการรับรองระดับทอง ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

ตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมมือกับสถาบันพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลน จังหวัดภูเก็ต ในการปลูกกล้าป่าชายเลนแล้วกว่า 32,500 ต้น ในจังหวัดภูเก็ตและพังงา โดยมีพนักงานกว่า 1,490 คน และชาวบ้านในชุมชนอีก 690 คน เข้าร่วมกิจกรรม

การอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล

ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลในจังหวัดภูเก็ตมาตั้งแต่ พ.ศ. 2537 โดยส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลร่วมกับศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอันดามันตอนบน รวมถึงกองทัพเรือภาค 3

เมื่อรวมสถิติตั้งแต่ปี 2537 แล้วพบว่า ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติไปแล้วทั้งสิ้น 2,145 ตัว โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการกว่า 4,700 คน

กิจกรรมทำความสะอาดชุมชน (Cleaning Community)

พนักงานลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมกิจกรรมทำความสะอาดชุมชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้ร่วมมือกับภาครัฐและท้องถิ่นในการจัดกิจกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำความสะอาดชายหาด โดยได้จัดกิจกรรมจำนวน 6 ครั้งในปี 2564 สามารถเก็บขยะได้กว่า 1,050 กิโลกรัม โดยมีผู้เข้าร่วม 393 คน

การวิเคราะห์และคำอธิบายและของฝ่ายจัดการ

1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรค โควิด-19 และแสดงผลขาดทุนสุทธิ 1,032 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุน 947 ล้านบาทในปี 2563

รายได้รวมสำหรับปีลดลง 1,345 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- รายได้จากกิจการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม สนามกอล์ฟ และร้านขายสินค้า มียอดลดลง 519 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากจำนวนลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ยังไม่กลับเข้าสู่สภาวะปกติ นอกจากนี้อัตรารายได้เฉลี่ยรายวันและรายได้เฉลี่ยของห้องพักที่เปิดขายทั้งหมดยังคงลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันกลุ่มบริษัทสามารถกลับมาดำเนินกิจการและกิจกรรมทางธุรกิจได้ เนื่องจากนโยบายผ่อนปรนจากสถานการณ์โควิด-19 ของรัฐบาล โดยเฉพาะจากโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์และโครงการเทสแอนด์โก

- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศมียอดลดลง 831 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากการรับรู้รายได้ลดลงของโครงการแคสเซียและโครงการอังสนา บีช ฟร้อนท์ ในปี 2564 ทั้งนี้ ณ วันที่ตามรายงานกลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ที่จะสามารถรับรู้ได้ในอนาคตรวม 3,016 ล้านบาท กรณีที่ไม่มีการยกเลิก

- รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ซึ่งรวมการให้เช่าร้านค้า ลดลง 9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของอัตราการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานไทยวา

- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการขายทรัพย์สิน (คลังสินค้า) ในประเทศสิงคโปร์

ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 1,163 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมลดลง 307 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นไปตามรายได้จากกิจการโรงแรมที่ลดลงและมาตราการลดต้นทุนหลังเกิดสถานการณ์โควิด-19

- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 460 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการขายสิทธิที่พักตากอากาศที่ลดลงระหว่างปี

- ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลง 4 ล้านบาท เป็นผลมาจากส่วนลดค่าธรรมเนียมของนิติบุคคลอาคารสำนักงานไทยวา รวมถึงค่าใช้จ่ายส่วนกลางและค่าไฟฟ้าของสำนักงานไทยวาที่ลดลงระหว่างปี

- ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 88 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายของกิจการโรงแรม, สนามกอล์ฟและการให้เช่าพื้นที่สำนักงานไทยวา ประกอบกับการลดลงของรายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 303 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จากการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่ในปี 2563 (2564: ไม่มี) อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้างสำหรับโครงการที่ได้หยุดดำเนินงานในปี 2563 (2564: ไม่มี) ผลขาดทุนที่คาดการณ์ได้จากการพัฒนาที่ดิน, ค่าเช่า, ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทยังคงดำเนินโครงการลดค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องหลังเกิดสถานการณ์โควิด-19

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท เป็นผลมาจากผลกำไรที่เพิ่มขึ้นของ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 94 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับลดสินทรัพย์ทางการเงินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในช่วงระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2563

กำไรที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 22 ล้านบาท เนื่องจากการขาดทุนที่ลดลงจากธุรกิจให้บริการและธุรกิจร้านขายปลีกสินค้า

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลขาดทุนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

การดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	%	2563	%	2562	%
รายได้	688	100	1,206	100	3,356	100
ค่าใช้จ่าย	865	126	1,172	97	2,083	62
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	-177	-26	34	3	1,273	38

- รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและค่าใช้จ่ายต่าง ๆลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากการระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลกระทบอย่างมากต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรม

- โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ยังคงโดดเด่นมีชื่อเสียงอย่างต่อเนื่องในการเป็นหนึ่งในร้านอาหารและเครื่องดื่มที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ โดยรายได้ร้อยละ 60 มาจากการขายอาหารและเครื่องดื่ม และห้องอาหารเวอร์ติโก้ยังคงได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก แม้ว่าจะมีข้อจำกัดและข้อห้ามต่าง ๆ ออกมาตลอดทั้งปี เช่นเดียวกับภูเก็ต โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ประสบความสำเร็จในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าตลาดในประเทศให้มาเข้าพักและใช้บริการจากโรงแรมได้ โดยคิดเป็นสัดส่วนห้องพักที่ขายได้ถึงร้อยละ 65

- การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตถูกขับเคลื่อนโดยนักท่องเที่ยวชาวจีนและรัสเซียเป็นส่วนใหญ่ แต่ในปี 2564 ไม่ได้เป็นเช่นนั้นแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งนักท่องเที่ยวชาวจีนที่ทางรัฐบาลจีนออกคำสั่งห้ามนักท่องเที่ยวเดินทางออกนอกประเทศ รัสเซียกลายเป็นตลาดอันดับต้น ๆ ในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม โดยส่วนที่เหลือของปีพึ่งพานักท่องเที่ยวในประเทศเป็นหลัก แม้ว่านักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศจะเดินทางเข้ามาในประเทศไทยลดลง แต่โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตของกลุ่มบริษัททั้งหมดก็ประสบความสำเร็จในการดึงดูดนักท่องเที่ยวภายในประเทศผ่านกิจกรรมส่งเสริมการขายและโปรโมชั่นที่หลากหลาย และจากนี้ไป บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะรักษาตลาดในประเทศนี้ไว้ และลดการพึ่งพาธุรกิจทัวร์จากต่างประเทศ

- เช่นเดียวกับปี 2563 โรงแรมในลากูน่าทั้งหมดร่วมกันจัดกิจกรรมโปรโมทการจัดงานอีเว้นต์และโปรโมชั่นที่พักของโรงแรมทั้งหมด เพื่อให้มีรายได้เข้ามามากที่สุด ในบางกรณีโรงแรมแห่งหนึ่งจะจัดงานที่ต้อนรับแขกจากทุกโรงแรมแทนที่จะเป็นโรงแรมทั้งหมดจัดงานของตัวเองส่งผลให้มีการจัดการค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสมและการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่ม

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	%	2563	%	2562	%
รายได้	742	100	1,573	100	2,568	100
ค่าใช้จ่าย	03	54	863	55	1,486	58
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	339	46	710	45	1,082	42

- รายได้ลดลง 831 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายลดลง 460 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากการรับรู้รายได้ที่ลดลงของโครงการ อังสนา บีช ฟร้อนท์ อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานในปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 46 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 และ 2562 ที่มีอัตราร้อยละ 45 และร้อยละ 42 ตามลำดับ

- บริษัทมีรายได้จากธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์รวม 3,016 ล้านบาท ที่สามารถรับรู้ได้ในอนาคต กรณีที่ไม่มีการยกเลิก

งบดุล

รายการที่สำคัญในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	732	569
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2	1,151	1,506
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3	4,173	4,165
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4	986	960
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5	1,382	1,411
อาคาร อุปกรณ์และที่ดิน	6	12,329	12,653
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	7	6,537	6,404
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8	2,868	2,811
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9	9,822	10,752

คำอธิบายยอดเคลื่อนไหวของรายการในงบดุล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถแสดงได้ตามหมายเหตุดังต่อไปนี้

1. โปรดดูคำอธิบายรายการเคลื่อนไหวเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากงบกระแสเงินสดที่จะกล่าวต่อไป

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆลดลงจำนวน 355 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากการลดลงของลูกหนี้ระยะยาวจำนวน 252 ล้านบาท ลูกหนี้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ลดลง จำนวน 86 ล้านบาท และลูกหนี้จากกิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศลดลง จำนวน 17 ล้านบาท

3. การเพิ่มขึ้นเล็กน้อยของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากความคืบหน้าในการก่อสร้างของโครงการสกายพาร์ค ระหว่างปี

4. เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

5. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการโอนที่ดินสำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด ไปเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

6. การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี

7. เงินกู้ยืมจากธนาคารเพิ่มขึ้นในปี 2564 เนื่องจากมีการเบิกเงินจากวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 463 ล้านบาท ชดเชยกับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวตามกำหนดจำนวน 330 ล้านบาท

8 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีส่วนใหญ่ประกอบด้วยส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 1,729 ล้านบาท กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 200 ล้านบาท และผลต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้จำนวน 918 ล้านบาท

9. ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 1,032 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเงิน 732 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 163 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีแหล่งที่มาหลักของเงินทุนจากกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน 110 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและลูกหนี้ระยะยาว

บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาว 463 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 22 ล้านบาท และเงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทร่วม 12 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดกระแสเงินสดรับในปี 2564

บริษัทฯ ได้ใช้เงินทุนเหล่านี้ไปในการชำระคืนเงินกู้ระยาวจำนวน 333 ล้านบาท และซื้อทรัพย์สินจำนวน 86 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกี่ยวกับรายจ่ายลงทุนของโรงแรม และการปรับปรุงห้องพักโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และโรงแรมอังสนา ภูเก็ต

แหล่งที่มาของเงินลงทุน	ล้านบาท
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	463
เงินรับจากการขายสินทรัพย์	22
เงินปันผลรับ	12
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	110
รวม	607

การใช้ไปของเงินลงทุน	ล้านบาท
ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว	333
ซื้อสินทรัพย์	86
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	13
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	8
อื่นๆ	4
รวม	444

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของงบการเงินรวม

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน และ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากจำนวนเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและลูกหนี้ระยะยาวที่เพิ่มขึ้น
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อนเป็นผลมาจากรายได้ที่ลดลงอย่างมีสาระสำคัญจากกิจการโรงแรมและกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ– อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อนเป็นผลมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายทางตรงจากกิจการโรงแรม
- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากสินค้าคงเหลือมีอัตราส่วนหมุนเวียนที่ต่ำลง

- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการลดลงของต้นทุนทางตรง

- ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากเจ้าหนี้มีอัตราส่วนหมุนเวียนที่ต่ำลง

- การหมุนเวียนเงินสด – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากยอดรายได้จากกิจการโรงแรมลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ขณะที่ลูกหนี้การค้ายังไม่สามารถเก็บเงินได้ ส่งผลให้ระยะเวลาการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

- อัตรากำไรขั้นต้น – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากยอดรายได้จากธุรกิจโรงแรม อสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลงอย่างมีสาระสำคัญ

- อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น – อัตราส่วนนี้มีผลเป็นตัวเลขติดลบ เนื่องจากยอดขาดทุนจากการดำเนินงาน

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ – อัตราส่วนนี้มีผลเป็นตัวเลขติดลบ เนื่องจากยอดขาดทุนจากการดำเนินงาน

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขาดทุนจากการดำเนินงาน

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากยอดจ่ายชำระที่ลดลงของดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและภาษีเงินได้

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เงินสด) – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

- อัตราการจ่ายเงินปันผล–อัตรานี้ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นและส่วนผันแปรซึ่งขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดสรรเงินคงเหลือหลังจากรายจ่ายเพื่อการลงทุนที่สำคัญและการชำระคืนเงินกู้

2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดดูหัวข้อ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีการระบุปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดดูหัวข้อ 3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ซึ่งมีการระบุมาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

3.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 คือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรคเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรคเน้นข้อมูลและเหตุการณ์ ต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 คือ นางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรคเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรคเน้นข้อมูลและเหตุการณ์ ต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะ การเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 คือ นางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรคเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรคเน้นข้อมูลและเหตุการณ์ ต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 สรุปงบการเงิน

งบกำไรขาดทุนรวม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	2564	2563	2562
รายได้			
รายได้จากกิจการโรงแรม	688,006,154	1,206,726,678	3,356,259,391
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	741,762,370	1,572,726,655	2,568,162,685
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	27,201,935	35,836,691	91,182,662
รายได้อื่น	31,930,043	19,028,653	104,022,452
รวมรายได้	**1,488,900,502**	**2,834,318,677**	**6,119,627,190**
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	864,704,677	1,172,168,715	2,083,085,206
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	403,447,404	863,035,873	1,486,462,100
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	19,786,476	24,204,509	42,557,058
ค่าใช้จ่ายในการขาย	140,417,665	228,328,182	476,391,632
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	863,444,259	1,166,730,538	1,359,129,324
รวมค่าใช้จ่าย	**2,291,800,481**	**3,454,467,817**	**5,447,625,320**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**(802,899,979)**	**(620,149,140)**	**672,001,870**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	31,668,870	2,626,307	4,779,916
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**(771,231,109)**	**(617,522,833)**	**676,781,786**
รายได้ทางการเงิน	47,643,592	51,728,130	38,193,529
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(233,775,187)	(234,822,190)	(132,252,130)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**(957,362,704)**	**(800,616,893)**	**582,723,185**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(73,351,136)	(167,597,683)	(224,517,782)
กำไรสำหรับปี	**(1,030,713,840)**	**(968,214,576)**	**358,205,403**
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,031,757,438)	(947,298,557)	364,101,439
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,043,598	(20,916,019)	(5,896,036)
	(1,030,713,840)	**(968,214,576)**	**358,205,403**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(6.19)	(5.59)	2.18

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	2564	**2563**	**2562**
กำไรสำหรับปี	**(1,030,713,840)**	**(968,214,576)**	**358,205,403**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(9,234,718)	(253,507)	2,140,604
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(27,938,606)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	5,414,288	(11,596,100)	(10,544,062)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	106,472,478	(188,702,536)	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(37,585,679)	812,375,853
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	**102,652,048**	**(266,076,428)**	**803,972,395**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(928,061,792)**	**(1,234,291,004)**	**1,162,177,798**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(928,929,741)	(1,213,149,932)	1,165,764,915
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	867,949	(21,141,072)	(3,587,117)
	(928,061,792)	**(1,234,291,004)**	**1,162,177,798**

งบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	731,928,991	568,735,346	632,543,523
เงินฝากประจำระยะสั้น	2,366,917	2,268,852	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	679,490,563	782,756,373	813,940,591
สินค้าคงเหลือ	60,150,452	72,767,038	88,325,038
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	4,172,649,163	4,164,706,156	4,138,397,889
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	151,626,427	101,311,721	99,982,089
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	109,394,606	156,911,081	241,838,015
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**5,907,607,119**	**5,849,456,567**	**6,015,027,145**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	38,101,359	38,034,317	37,872,733
เงินฝากประจำระยะยาว	-	-	2,268,852
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	471,147,372	723,503,500	796,461,495
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	985,618,483	960,373,829	981,182,127
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	846,271,547	713,180,950	606,364,594
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,382,223,342	1,410,577,067	1,411,202,087
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,329,261,455	12,653,408,200	13,177,872,310
สินทรัพย์สิทธิการใช้	38,467,763	56,541,071	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35,446,865	45,009,396	54,198,090
ค่าความนิยม	407,903,881	407,903,881	407,903,881
สิทธิการเช่า	-	-	5,811,485
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	45,721,906	13,194,120	30,152,248
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**16,580,163,973**	**17,021,726,331**	**17,511,289,902**
รวมสินทรัพย์	**22,487,771,092**	**22,871,182,898**	**23,526,317,047**

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,181,162,030	1,308,804,224	1,117,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,131,976,898	1,396,738,320	1,188,160,411
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	540,074,719	737,411,289	899,235,358
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48,032,696	40,167,609	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	15,724,553	10,195,002	26,851,373
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,218,898,193	835,916,092	955,996,163
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	223,188,079	226,784,672	261,323,369
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**4,359,057,168**	**4,556,017,208**	**4,448,566,674**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน– สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,815,629,379	4,357,658,451	3,959,091,576
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,950,000	26,950,000	26,950,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	106,801,767	113,275,550	74,328,953
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	1,773,685	18,314,159
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,868,319,912	2,810,792,810	2,676,464,668
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,171,568	38,642,204	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	463,058,022	213,959,917	110,029,557
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**8,306,930,648**	**7,563,052,617**	**6,865,178,913**
รวมหนี้สิน	**12,665,987,816**	**12,119,069,825**	**11,313,745,587**
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	568,130,588	568,130,588	568,130,588
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร	(556,050,684)	447,533,915	1,858,942,161
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	5,750,603,029	5,675,948,171	5,704,657,240
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	9,703,645,884	10,632,575,624	12,072,692,939
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	118,137,393	119,537,449	139,878,521
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**9,821,783,276**	**10,752,113,073**	**12,212,571,460**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**22,487,771,092**	**23,526,317,047**	**23,526,317,047**

งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	2564	**2563**	**2562**
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	116,678,844	31,594,092	158,994,126
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(51,797,937)	(148,482,647)	(1,008,386,250)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	109,599,512	51,834,784	876,062,928
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(11,286,774)	1,245,594	4,194,318
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**163,193,645**	**(63,808,177)**	**30,865,122**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	**568,735,546**	**632,543,523**	**601,678,401**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**731,928,991**	**568,735,346**	**632,543,523**

งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	**2563**	**2562**
รายได้			
รายได้จากกิจการโรงแรม	-	14,010,713	36,296,848
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	4,040,997	9,258,812	21,577,181
รายได้อื่น	76,509,986	109,073,136	1,154,555,335
รวมรายได้	**80,550,983**	**132,342,661**	**1,212,429,364**
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายของกิจการโรงแรม	-	20,768,839	29,434,088
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	4,736,496	4,736,496	7,082,740
ค่าใช้จ่ายในการขาย	207,402	5,054,208	2,068,056
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	126,129,429	116,716,184	173,749,198
รวมค่าใช้จ่าย	**130,713,612**	**147,275,727**	**212,334,082**
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**(50,162,629)**	**(14,933,066)**	**1,000,095,282**
รายการทางการเงิน	57,018,505	81,085,090	73,143,428
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(76,352,049)	(84,403,957)	(53,474,500)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**(69,496,173)**	**(18,251,933)**	**1,019,764,210**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(169,580)	(10,667,964)	491,674
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	**(69,665,753)**	**(28,919,897)**	**1,020,255,884**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(69,665,753)	(28,919,897)	1,020,255,884
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.42)	(0.17)	6.12

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	**2563**	**2562**
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(69,665,753)**	**(28,919,897)**	**1,020,255,884**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(5,103,156)	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	2,270,437
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	**-**	**(5,103,156)**	**2,270,437**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(69,665,753)**	**(34,023,053)**	**1,022,526,321**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(69,665,753)	(34,023,053)	1,022,526,321

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	148,700,860	146,680,693	21,705,541
เงินฝากประจำระยะสั้น	2,366,917	2,268,852	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	274,005,008	208,490,137	64,262,353
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	111,429,000	111,429,000	111,429,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,425,898	20,055,412	15,194,230
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**541,927,683**	**488,924,094**	**212,591,124**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากประจำระยะยาว	-	-	2,268,852
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,242,655,371	4,242,655,371	4,242,655,371
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	777,454,049	777,454,049	777,454,049
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	1,286,550,000	1,255,550,000	1,905,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	181,602,200	181,602,200	181,619,106
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36,375,900	41,690,319	42,546,018
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,292,455	3,039,352	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,438,108	1,342,353	1,342,353
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**6,535,368,083**	**6,503,333,644**	**7,153,435,749**
รวมสินทรัพย์	**7,077,295,766**	**6,992,257,738**	**7,366,026,873**

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	650,000,000	670,000,000	650,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	200,481,203	187,234,234	38,605,983
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	26,500,000	37,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,996,204	6,017,412	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	175,310
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,587,180	12,877,535	24,225,492
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**871,064,587**	**902,629,181**	**750,006,785**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	228,500,000	132,500,000	173,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,374,899,977	1,327,695,428	1,326,809,446
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,340,713	29,213,460	19,637,813
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,273,403	116,103,823	106,852,652
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	620,413	116,827	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	91,968,407	34,705,000	5,796,736
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**1,826,602,913**	**1,640,334,538**	**1,632,096,647**
รวมหนี้สิน	**2,697,667,500**	**2,542,963,719**	**2,382,103,432**
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร	297,351,924	367,017,677	901,647,099
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	141,313,392	141,313,392	141,313,392
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**4,379,628,266**	**4,449,294,019**	**4,983,923,441**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**7,077,295,766**	**6,992,257,738**	**7,366,026,873**

งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	**2563**	**2562**
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(73,130,340)	(127,251,018)	17,999,612
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(19,437,664)	654,806,495	110,344,460
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	94,588,171	(402,580,325)	(129,281,741)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**2,020,167**	**124,975,152**	**(937,669)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	**146,680,693**	**21,705,541**	**22,643,210**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**148,700,860**	**146,680,693**	**21,705,541**

3.3 อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราส่วนของงบการเงินรวม

		งบการเงินรวม		
		2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.35	1.28	1.35
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.29	0.25	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.03	0.01	0.04
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.33	4.24	9.70
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	154.51	84.91	37.11
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	13.01	14.55	21.99
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	27.67	24.74	16.37
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	1.76	2.19	5.25
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	204.55	164.38	68.57
การหมุนเวียนเงินสด	วัน	(22.37)	(54.74)	(15.09)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	11.60	26.85	39.95
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(55.11)	(22.03)	11.17
อัตรากำไรสุทธิ	%	(67.15)	(32.82)	5.91
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(10.03)	(8.25)	2.92
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	(4.55)	(4.08)	1.64
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(4.22)	(3.26)	5.67
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.07	0.12	0.28
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.29	0.13	0.94
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.99	1.03	3.43
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	0.27	0.03	0.05
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	549.35
อัตราส่วนต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	58.93	64.51	73.27
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	(6.19)	(5.68)	2.18
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	12.00
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	(1.68)	(2.78)	12.55
หนี้สินรวม	%	4.51	7.12	38.42
รายได้รวม	%	(46.76)	(53.13)	12.40
ค่าใช้จ่ายรวม	%	(33.66)	(36.59)	5.27
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%%	8.92	(360.17)	315.18

อัตราส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ

		งบการเงินรวม		
		2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.62	0.54	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.17	0.17	0.03
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.08)	(0.15)	0.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	0.54	3.69	11.10
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	666.67	97.56	32.23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	0.63	6.62	16.70
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	571.43	54.38	21.56
การหมุนเวียนเงินสด	วัน	95.24	43.18	10.87
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(8.27)	(9.61)	36.90
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(1,836.30)	(64.17)	1,728.06
อัตรากำไรสุทธิ	%	(50.64)	(13.55)	79.36
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(1.58)	(0.61)	19.41
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	(0.99)	(0.40)	14.77
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(27.41)	(8.02)	457.27
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.02	0.03	0.19
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.62	0.57	0.48
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(0.70)	(0.88)	1.39
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	(0.09)	(0.08)	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	196.05
อัตราส่วนต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	26.28	26.69	29.90
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.42)	(0.17)	6.12
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	12.00
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	1.22	(5.07)	14.23
หนี้สินรวม	%	6.08	6.75	159.35
รายได้รวม	%	(35.54)	(83.40)	455.05
ค่าใช้จ่ายรวม	%	(11.25)	(30.64)	(4.47)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	(140.89)	102.83	5,252.78

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ข้อมูลบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุนโดยการถือครองหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์
AVCI	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และธุรกิจสนามกอล์ฟ	บินตัน	USD7,000,000	USD10.00	USD6,599,350	100.00	(62) 770 693 402
BGL	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	66 (0) 7632 4101-7
BI	ธุรกิจลงทุน	บริทิช เวอร์จิน ไอร์แลนด์	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888
BT1	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ภูเก็ต	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BT2	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ภูเก็ต	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BT3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BT4	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ภูเก็ต	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BTC	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	-**	-**	SGD235,435,987	10.69	(65) 6849 5888
BTL	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BTG(S)	ร้านขายสินค้า	สิงคโปร์	-**	-**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888
BTG(T)	ร้านขายสินค้า	กรุงเทพฯ	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100
CGL	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	-***	-***	HKD2	100.00	(852) 2598 5234
HHBR	หยุดดำเนินกิจการ	กรุงเทพฯ	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037
L3	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ภูเก็ต	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300
LBTL	ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ ให้บริการเกี่ยวกับการขายและ การตลาดของ ธุรกิจขายสิทธิการพัก ในที่พักตากอากาศ	ภูเก็ต	1,500,000,000	100.00	1,500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374
LEL	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ภูเก็ต	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300
LGL	ธุรกิจสนามกอล์ฟและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์
LHC	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400
LJL	ธุรกิจจัดหางาน	ภูเก็ต	179,000,000	100.00	179,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
LLL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300
LSC	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่น ๆ แก่โรงแรมของบริษัทย่อย	ภูเก็ต	90,500,000	100.00	90,500,000	72.90	66 (0) 7630 5639
MCP	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	กรุงเทพฯ	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455
PGR	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	100,000,000	100.00	100,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
PSD	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	กรุงเทพฯ	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TLDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455
TRL	ลงทุนและพัฒนารีสอร์ท	ฮ่องกง	-***	-***	USD21,000,000	25.87	(852) 2869 7333
TWL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300
TWPC	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลังและอาหารจากแป้ง ประเภทวุ้นเส้น ก๋วยเตี๋ยวและสาคู	กรุงเทพฯ	880,420,930	1.00	880,420,930	10.03	66 (0) 2285 0040
TWPL	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWRH	ธุรกิจลงทุนและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	1,550,000,000	100.00	1,550,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWT	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	กรุงเทพฯ	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWT2	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	กรุงเทพฯ	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
V9F	ธุรกิจฟาร์มและร้านอาหาร	เชียงใหม่	2,000,000	100.00	2,000,000	60.00	66 (0) 7636 2300

หมายเหตุ:

** นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น
** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย
*** นับตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2557 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศฮ่องกงได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย

- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่จัดทำรายงานนี้ ข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด โดยมีบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี เป็นข้อพิพาททางกฎหมายในคดีย่อยซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ข้อพิพาทในคดีย่อย โปรดดูข้อ 44.1 – 44.4 ของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ตลาดรอง

-ไม่มี-

สภาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนสาทร
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักสีลม
- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

ส่วนที่
2

การกำกับดูแลกิจการ

Corporate Governance

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำโครงสร้าง กรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(ตลาดหลักทรัพย์ฯ)ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไปนอกจากนั้น บริษัทฯ ได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) ประชาสัมพันธ์ ทั่วทั้งองค์กร และได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และ กฎข้อบังคับภายในใหม่ ๆ ได้ถูกกำหนดขึ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีข้อบกพร่องภายใต้นโยบายต่าง ๆ และแนวปฏิบัติในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่เผยแพร่โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ) และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาวและสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีเพื่อการปรับปรุงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำไปปรับใช้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปศึกษาในรายละเอียดเพื่อนำเสนอพิจารณาต่อไป

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่ บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ

1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่าง ๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมิได้ลงมติ

1.3 บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น การจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ การเลือกจัดการประชุมในสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม เป็นต้น

1.4 บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอระเบียบวาระ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะพิจารณากลั่นกรองเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอให้บรรจุเป็นระเบียบวาระ

การประชุมผู้ถือหุ้นและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อพิจารณา เรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนได้โดยจัดส่งต้นฉบับ พร้อมแนบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่ลงลายมือชื่อแล้วไปยังเลขานุการบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือ ทางโทรศัพท์ +66 2677 4455

1.5 บริษัทฯ ยังมิได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พรบ.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

1.6 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระรวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่าง ๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับ การเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชีข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่าง ๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน (บริษัทฯ เผยแพร่เอกสารการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วัน) รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และถูกต้องแม่นยำ

1.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วาระการประชุมในแต่ละเรื่องจะถูกกำหนดและแยกแยะเป็นรายวาระอย่างชัดเจน โดยนำเสนอวัตถุประสงค์ เหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดโดยไม่เพิ่มวาระอื่นที่มิได้กำหนดล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่มิได้เข้าประชุม เว้นแต่จะมีการเสนอให้เพิ่มวาระภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่ง ในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ไม่ปรากฏว่ามีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด

1.8 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องความโปร่งใส บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงทะเบียนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและ ผู้รับมอบฉันทะและจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบทานก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

1.9 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็น การสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และการดำเนินงานของบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ “ir@lagunaresorts.com” หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733

1.10 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้ามาร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่น ๆ เข้าร่วมในการประชุมด้วยตนเอง และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็คทรอนิกส์ รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564

1.11 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้อย่างเสรี และยังจัดหาช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เช่น การเผยแพร่ข้อมูลสำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่าง ๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น

1.12 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับคะแนน 98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจในการออกเสียงลงคะแนนที่แตกต่างกันตามจำนวนหุ้นที่ถือ บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

2.1 หุ้นของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญประเภทเดียว โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ หรือหนึ่งหุ้นสามัญเท่ากับหนึ่งเสียง

2.2 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม

2.3 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และได้บรรจุวาระเรื่องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส

2.4 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่าง บริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการเข้าทำรายการให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในกรณีที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด รายละเอียดของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในรายงาน 56-1 One Report ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีการฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในปี 2564 แต่อย่างใด

2.5 บริษัทฯ ได้กำหนดนโนบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลง ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน" ของรายงาน 56-1 One Report ของ บริษัทฯ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

2.6 นอกเหนือจากการให้เครดิตเทอมในการชำระเงินภายใต้การดำเนินธุรกิจการค้าทั่วไป บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มิใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือการค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่าง ๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:
ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าซักรีด บัตรกำนัลต่าง ๆ การประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ แก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รถรับส่ง ปรับอากาศ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพและประสิทธิภาพของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อม ๆ กับความสำเร็จของบริษัทฯ เพื่อผลักดันให้

นโยบายเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันแผนการทำงานให้สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว และวิสัยทัศน์ของบริษัท ซึ่งสามารถนำไปสู่การดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ละแผนกกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจและแผนธุรกิจของตนเองเพื่อพนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดเป็นรายบุคคลให้สอดรับกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนและเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายต่อไป

นโยบายการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

1) หลักสูตรภาคบังคับตามที่บริษัทกำหนดขึ้น ได้แก่ การอบรมพนักงานใหม่ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น
2) หลักสูตรตามสายอาชีพ ซึ่งเป็นหลักสูตรพิเศษเพื่อสนับสนุนการพัฒนาทักษะเฉพาะอย่างต่อเนื่อง ซึ่งพนักงานสามารถสมัครเข้าอบรมได้รวมถึงการฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมอื่นเพื่อพัฒนาตนเอง

การฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs-Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

สำหรับปี 2564 ชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยคือ 5.7 ชั่วโมงต่อพนักงานหนึ่งคนต่อเดือน กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดตัวแผนอบรมใหม่ที่เรียกว่า 'I Am With You' และบรรลุเป้าหมายการฝึกอบรมครบ 100%

การอบรมพนักงานใหม่

สำหรับพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ข้อปฏิบัติและนโยบายที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงแรมในเครือ เพื่อเตรียมความพร้อมทจะเข้าร่วมงานกับทีมต่อไป

การอบรมนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นปีละหนึ่งครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้รับรู้แนวทางปฏิบัติในกิจกรรมใด ๆ เพื่อป้องกันการสนับสนุนให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชั่น

นโยบายการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door Policy)

นโยบายการจ้างพนักงานรัฐเป็นนโยบายที่จัดตั้งขึ้นใหม่ว่าด้วยการว่าจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐในอดีต/ปัจจุบัน มีผลบังคับใช้เพื่อสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่มีอยู่เดิมของบริษัทฯ และเป็นแนวทางในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

การพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะ โดยมีการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

- อบรมการเป็นหัวหน้างานอย่างมืออาชีพ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง
- ความรู้เรื่องภาษีสำหรับพนักงานบัญชีและพนักงานฝ่ายบริหารบุคคล
- ความรู้เกี่ยวกับเรื่องการบริหารการเงินสำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย
- ฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้าง เพิ่มพูนและพัฒนาทักษะให้แก่พนักงานที่เป็น Trainer ได้มีความรู้และความชำนาญ ในการสอนงานมากยิ่งขึ้น
- การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างมืออาชีพ

การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับปรัชญา การเติบโต และขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับการพัฒนาบุคคลากรเพื่อรองรับปรัชญา การเติบโต และการขยายตัวของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้บริหารโดยกำหนดเป็นแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไป การพัฒนาและปรับปรุงโปรแกรมการปฐมนิเทศแบบเข้มข้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานเข้าใหม่ได้เข้าใจและทราบถึงปรัชญาการพัฒนาบุคลากรและบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ โดยโปรแกรมการพัฒนานี้จะช่วยเตรียมความพร้อมในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นและเพื่อรองรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการคัดเลือกผู้บริหารระดับกลางที่มีศักยภาพสูงเข้าโครงการ Leading and Empowering Associates Forward (LEAF) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสในการเลื่อนตำแหน่ง ในปี 2565 จะมีการเปิดตัวโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารสำหรับผู้บริหารระดับสูง ในปี 2564 มีการเปิดตัวการอบรมโปรแกรม '8 Culutes' และจัดอบรมต่อเนื่องไปในปี 2565 เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานของเราเดินตามวัฒนธรรมองค์กรและสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตต่อไป

บริษัทฯ ยังมีการดำเนินโครงการ Management Trainee อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาศักยภาพของคนรุ่นใหม่เพื่อเติบโตและก้าวขึ้นสู่ระดับผู้บริหารต่อไปในอนาคต ด้วยการรับนักศึกษาจบใหม่ที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมโครงการ โดยในปีแรก Management Trainee ได้ฝึกงานหมุนเวียนไปตามแผนกต่าง ๆ เพื่อเรียนรู้งานบริหารจัดการครบทุกด้าน รวมถึงการจัดทำรายงานการแก้ปัญหาที่พบเพื่อนำเสนอผู้บริหารเป็นแนวทางในการนำไปปรับใช้พัฒนาระบบต่าง ๆ และในปีที่สอง Management Trainee จะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ และได้รับการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงของบริษัทต่อไป แม้ในช่วงการระบาดใหญ่ บริษัทฯ สนับสนุนพนักงานทุกระดับให้เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมและพัฒนาทั้งที่จัดภายในและของหน่วยงานภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าเรามีกำลังคนที่มีความสามารถและมีศักยภาพในการเติมเต็มแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ

การปฏิบัติลูกค้า:
บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การขายผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง สร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การรักษาความลับและ/หรือข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าถือเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

การปฏิบัติคู่แข่งขัน:
บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันเป็นการป้องกันขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งขันด้วยวิธีฉ้อฉล ตลอดจนไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์และต่อต้านการทุจริต และไม่สนับสนุนการจ่ายสินบน ซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

การดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม:
บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความยั่งยืนและชุมชนสัมพันธ์เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทตั้งอยู่ โดยได้จัดกิจกรรมด้านความยั่งยืน ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมการอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรมการส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ผ่านโครงการต่าง ๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “ความยั่งยืน” ในแบบ 56-1 One Report รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

ใบรับรองจาก เอิร์ธเช็ค (EarthCheck) ซึ่งโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ในส่วนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

(Environmental Impact Assessment : EIA) เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและเศรษฐกิจ วัฒนธรรม และสุขภาพ ข้อดีและข้อเสียของโครงการ รวมไปถึงการเสนอมาตรการในการปรับโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นและการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่มโครงการ “3R” ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะ ซึ่งประกอบด้วยการลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิดโดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่าง ๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “Sustainability/Environmental Policy” ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

การปฏิบัติคู่ค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส โดยมีการแข่งขันจากผู้เสนอราคาอย่างน้อย 3 ราย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจกจ่ายให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

การปฏิบัติเจ้าหนี้:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเงื่อนไขการค้ำประกัน และการบริหารเงินทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยฐานะการเงินอย่างถูกต้องตรงตามกำหนด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือในกรณีที่มีการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วที่สุดและหาแนวทางแก้ไขที่เป็นที่ยอมรับทั้งสองฝ่ายเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีเจ้าหนี้รายใดแจ้งว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหนี้

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทฯ ฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมดูแลและป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรมและตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ตลอดจนเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างสิ้นเชิง (zero-tolerance policy) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน กระทำการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การให้หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง เป็นต้น

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ ไปยังคู่ค้าทางธุรกิจ และบุคคลภายนอก ผ่านช่องทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด และเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในการปฐมนิเทศก่อนเริ่มทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานที่เข้าใหม่ต้องลงลายมือชื่อในแบบแจ้งข้อมูลพนักงานเพื่อยืนยันเจตนารมณ์ของตนและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ อย่างเต็มที่ และกำหนดให้พนักงานทุกคนลงลายมือชื่อรับทราบถึงนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

Corporate Governance

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงซึ่งรวมถึงแผนการปฏิบัติและการควบคุมภายใน เพื่อติดตามดูแล ตรวจสอบและป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง ประเมินผล และเสนอแผนการควบคุมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง รวมทั้งขั้นตอนวิธีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

ด้วยตระหนักถึงผลประโยชน์ระยะยาวในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และการนำหลักการทางธุรกิจไปปฏิบัติเพื่อจัดการกับการทุจริตคอร์รัปชั่น บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) บริษัทฯ มีความภูมิใจที่จะประกาศว่าบริษัทฯ ได้เป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์2562หลังจากการวางนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตทั้งหมดที่จำเป็นภายใต้แนวทางปฏิบัติที่เข้มงวดของCAC ในปี 2564 บริษัทฯ เตรียมต่ออายุใบรับรอง CAC ใหม่ตามข้อกำหนดใหม่และแบบประเมินล่าสุดของ CAC

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย "งดรับของขวัญ (No Gift Policy)" ในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด เป็นระเบียบปฏิบัติตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น เรื่องการรับ-ให้ของขวัญให้กับพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้นได้รับทราบและถือปฏิบัติเพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในบริษัทฯ และจัดทำหนังสือขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ แจ้งไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ ได้รับทราบถึงนโยบายดังกล่าว และในกรณีมีเหตุที่ไม่สามารถส่งคืนของขวัญได้ บริษัทฯ จะรวบรวมนำไปบริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์ หรือโครงการเพื่อสังคมตามความเหมาะสม

การไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น หรือในกรณีที่ถูกจับได้ว่าเป็นผู้กระทำการคอร์รัปชั่นจะต้องถูกลงโทษทางวินัยตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการเลิกจ้าง ยังอาจจะถูกดำเนินคดีทางอาญา/ทางแพ่งหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏรายงานการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชั่นแต่อย่างใด

นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในมาตรฐานการปฏิบัติระดับสูงและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและอนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรเพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่ถูกต้องผิดปกติหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียน (Receiving Officer) หรือเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อกับบริษัทฯ เพื่อแจ้งเรื่องสำคัญอันเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางอีเมล์ได้ที่ "ethics@lagunaresorts.com" หรือแจ้งโดยตรงทางโทรศัพท์สายด่วน 66 (0) 76 372400 ต่อ 6155 เจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียนจะทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานข้อร้องเรียนจากผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการจัดการประเมิน และตรวจสอบอย่างมืออาชีพและมีอิสระ นอกจากนั้น คณะทำงานในการพิจารณาข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Evaluation Team) ซึ่งมีสมาชิกประกอบไปด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ประเมินรายงานข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย พิจารณา และสอบทานถึงลักษณะของข้อร้องเรียน และกำหนดแนวทางในการตรวจสอบหาความจริงตามความจำเป็น มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แท้จริงจากการได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ข้อสรุปว่ามีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ หรือข้อกล่าวหาได้รับการพิสูจน์ว่าเป็นจริง ทางบริษัทฯ จะดำเนินมาตรการเยียวยาอย่างเท่าเทียมกับความร้ายแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อผู้กระทำผิด ทั้งนี้ผลของการตรวจสอบและบทสรุปของข้อร้องเรียนจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทฯโดยในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏมีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใด ๆ

นโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตั้งมั่นในปณิธานเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ค (EarthCheck) ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในฐานะองค์กรระดับโลกด้านมาตรฐานการบริหารจัดการและการรับรองมาตรฐานการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนทำให้บริษัทฯมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยดำเนินงานตามระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ระบุความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม บันทึกและติดตามผลกระทบต่าง ๆ เพื่อบรรลุมาตรฐานของเอิร์ธเช็ค และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนในระดับสากล บริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมและได้รับประกาศนียบัตรระดับโกลด์จากเอิร์ธเช็คในเดือนธันวาคม 2563

บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนแก่พนักงานทุกแผนก มีการจัดทำการประเมินความเสี่ยงลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร และกำหนดแผนงานสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ และติดประกาศประชาสัมพันธ์เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายของบริษัทฯ และ มีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทฯ พร้อมด้วยกลุ่มโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกันประกาศนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยให้คำมั่นสัญญาว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรและดำเนินการปรับปรุงสภาพสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ภายในองค์กรโดยมุ่งเน้นการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตามเกณฑ์มาตรฐานของเอิร์ธเช็ค และร่วมมือกันอย่างจริงจังจัดทำโครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องในการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรม และส่งเสริมความเจริญรุ่งเรืองในชุมชนท้องถิ่นโดยรอบ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต ผ่านทางโครงการและกิจกรรมความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคมต่าง ๆ ของกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต อาทิเช่น การลดปริมาณคาร์บอนผ่านกิจกรรมปลูกต้นไม้ การให้คำปรึกษาและทุนการศึกษาแก่เยาวชนในชุมชน กิจกรรมทำความสะอาด การพิจารณาการจ้างงานเป็นพิเศษและการเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานในท้องถิ่น และการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจากในท้องถิ่นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นโยบายว่าด้วยความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยสุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

(1) มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(2) กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

(3) กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย

(4) กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน

(5) กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ

(6) มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน

(7) มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

(8) มุ่งมั่นหาหนทางในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการตรวจติดตามและควบคุมการปล่อยและการระบายออกของมลพิษรวมถึงการจัดการของเสียอันตรายและไม่อันตรายเพื่อรักษาแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ

(9) ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้ส่งผลกระทบน้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

- **ทีมช่วยเหลือฉุกเฉินเบื้องต้นทางการแพทย์**
  บริษัทฯ ได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพจากฝ่ายต่างๆ รวมทั้งจากโรงแรมให้เข้าการฝึกอบรมวิธีช่วยเหลือทางการแพทย์ในกรณีฉุกเฉิน จัดการฝึกอบรมตามหลักสูตรมาตรฐานโดยเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลกรุงเทพ ภูเก็ต ซึ่งพนักงานจะได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเพื่อรักษาระดับความสามารถในการช่วยเหลือแขกที่เข้าพักและพนักงานได้ในทันทีในกรณีที่พบเห็นการเจ็บป่วยหรือเกิดอุบัติเหตุในโรงแรมและสถานประกอบการ

- **การฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิที่จังหวัดภูเก็ต**
  เนื่องจากบริษัทฯ มีพนักงานจำนวนมากทำงานในส่วนสำนักงานและโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงภัยสึนามิ จึงได้กำหนดในมีการฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิในทุกๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างความรู้ทักษะและความชำนาญในการอพยพพนักงานและแขกที่เข้าพัก และให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยตลอดจนการสั่งการ รวมทั้งการทดสอบเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์

นโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนโดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานว่าด้วยสิทธิและเสรีภาพ ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน การไม่กีดกันหรือให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานะของบุคคล ความเชื่อทางสังคม การศึกษา และความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน มีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูล หรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือเปิดเผย ถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยไม่กระทำและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิเช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน หรือไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนว่าด้วยการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน

นโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ไว้ ซึ่งถือเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ หรือเฉพาะที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ การจำกัดสิทธิ์ผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ในการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะมีการตรวจสอบการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะโดยผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์แต่อย่างใด

การบริหารความเสี่ยงด้านไอที

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในการปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้า ดังนั้น เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญในการจัดการต่อไปนี้:

- ใช้ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่าย และอินเตอร์เน็ต (ไฟร์วอลล์) ล่าสุดเพื่อรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ
- ห้องเซิร์ฟเวอร์อยู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยและติดตั้งเครื่องดับเพลิง FM200
- การนำระบบไอทีรุ่นล่าสุดไปใช้ในคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ทั้งหมด

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติด้านไอทีโดยการตั้งค่าระบบสำรองข้อมูลและกู้คืนข้อมูลซึ่งสามารถติดตั้งระบบไอทีใหม่ได้ทันเวลาเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเมื่อเกิดการโจมตีจากไวรัส โทรจัน มัลแวร์ อีเมล์หลอกลวงหรือแฮ็กเกอร์

ในแต่ละปี บริษัทฯ จะทบทวนและปฏิบัติตามแผนธุรกิจต่อเนื่อง (BCM) และแผนการกู้คืนภัยพิบัติ (DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับระบบความเสี่ยงและวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในยังเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงและยอมรับได้

นโยบายด้านไอที

นโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านไอทีมีการพัฒนาและสื่อสารกับพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บางส่วนของนโยบายเหล่านี้รวมถึง

- การใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์เท่านั้น
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงความเสียหายของข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
- ปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์
- การควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูล รหัสผ่านและการเก็บรักษาข้อมูลสามารถตรวจสอบได้ย้อนหลัง

การพัฒนาแอพพลิเคชันและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์ แอ็พพลิเคชันออนไลน์ เช่น Purchasing Online, Member Online และ Leave Online เพื่อลดปริมาณกระดาษที่ใช้ใน บริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงานด้วย

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารได้ถูกบรรจุไว้เป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้ทราบเป็นรายไตรมาส

4.2 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

4.3 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่เลขานุการของบริษัทฯ โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ “ir@lagunaresorts.com”

4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทาน จากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯที่มีชื่อเสียงและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ใน 56-1 One Report ของบริษัทฯ และในปี 2564 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

4.5 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้หัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

- รายชื่อ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ" ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

- ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1 และ 3" ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

- จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และจำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการในปี 2564 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล"

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้เอกสารแนบ 6 หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ" ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้ เอกสารแนบ 7 หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน" ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

- จำนวนเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ" ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

4.6 ในช่วงปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯประกอบด้วยกรรมการจำนวน12ท่านโดยมีกรรมการจำนวน5ท่านได้แก่นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ นายธงชัย อานันโทไทย นางสาวศรินธร อุนยโกวิท และนายเอเรียล พี วีร่า เป็นกรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด

สมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ความสามารถ ในการสอบถามข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างมีอิสระและความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจ ผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัท และผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารธุรกิจ และการขายและการตลาด

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ ได้ โดยไม่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่ปรากฏว่ามีกรรมการบริหาร ท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 3 บริษัท

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

กรรมการอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใด ๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใด ๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

5.1.2 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและชัดเจนก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

- ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

- กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

- ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.1.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งในด้านการเงินและมิใช่การเงิน ตลอดจนขับเคลื่อนแผนธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- มีอำนาจในการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้น การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการด้วย

- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูง โดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ออกคำสั่ง นโยบาย ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯและดำเนินการใด ๆตามที่กฎหมายหรือข้อบังคับของหน่วยงานกำกับกำหนด

5.1.4 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายชานคาร์ ชานดราน เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ตามการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ณ ปัจจุบันมีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสมเนื่องจากประกอบด้วยกรรมการที่มิใช่ผู้บริหารจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้มีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

5.1.5 การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบายมีหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายจัดการในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำวันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดไว้ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ การได้มาซึ่งสินทรัพย์ และการกู้เงิน โดยบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- การลงทุน และการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 1.5 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ
- การกู้เงินที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่าง ๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ" ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดอันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนั้น เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ ดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ" ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ" ในแบบ 56-1 One Report และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมย์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ ได้นำโครงสร้างกรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะ ๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และไม่มีการกระทำอันก่อให้เกิดชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการแต่อย่างใด

5.3.2 การวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในแต่ละปีเพื่อทบทวนและอภิปรายงบประมาณของปีถัดไปและแผนกลยุทธ์ล่วงหน้า 5 ปี ระหว่างการดำเนินงานในแต่ปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับทราบถึงการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เป็นระยะ ๆ

หากมีเหตุที่ทำให้แผนกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามที่วางไว้จะมีการหารือเกี่ยวกับแนวทางใหม่ในการดำเนินการภายหลังจากที่ได้พิจารณาถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ทางการเงิน และทางการตลาดแล้ว

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนพันธกิจและวิสัยทัศน์ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นแนวทางและยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามระเบียบและข้อบังคับที่กำหนด กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ ทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้อง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังจะเห็นได้จากมาตรฐาน การปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบและรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งปรับปรุง และเพิ่มความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบ ในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิผล

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจ ทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน ที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและได้พิจารณานำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.6 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชี ทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” และ “การควบคุมภายใน” และภายใต้หัวข้อ “ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ” และ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ของ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ประเด็นซักถามต่าง ๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างดีและปลอดภัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงาน และตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้ หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ/บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้แจกจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด จรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมายและเพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับสมบูรณ์ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.lagunaresorts.com/corporate-governance)

Corporate Governance

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 ในภาพรวม บริษัทอยู่ในเกณฑ์ "ดีมาก" และได้รับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมและคะแนนเฉลี่ยรายหมวดเกือบทุกหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด 716 บริษัท ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะ ปี 2564 นอกจากนั้น บริษัทยังมีแนวปฏิบัติที่ดีนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ได้แก่

- สำหรับกรณีที่ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้แยกออกจากกันอย่างชัดเจนคณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการโดยมอบหมายให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นต่อวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นการพิจารณากลั่นกรองข้อมูลและเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป

- ในเดือนสิงหาคม 2564 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงได้พิจารณาและเสนอแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) เพื่อแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการยกระดับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นายชานคราร์ ชานดราน ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564

- นอกเหนือจากการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) แล้ว บริษัทยังปฏิบัติตามแนวทางการประเมินของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยในปี 2564 บริษัทได้รับคะแนนประเมินที่ 98 จาก 100 คะแนน

อย่างไรก็ดี ในรอบปีบัญชี 2564 แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม มีดังนี้

- การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

  ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ (ข้อบังคับบริษัท ข้อ 13) ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยตลอด เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม เป็นต้น (นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีข้อ 1 ว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้น)

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลระบบบริหารจัดการ เพื่อความมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจประจำปี สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการพิจารณาและนำเสนอเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้อย่างเหมาะสมและเพื่อความปลอดภัยในการดูแลข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

Corporate Governance

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ โดยกำหนดให้มีกระบวนการในการสรรหากรรมการที่โปร่งใสและชัดเจน อีกทั้งเน้นย้ำเรื่องความเป็นอิสระของคณะกรรมการ เพื่อให้เอื้อต่อการที่กรรมการแต่ละท่านจะแสดงความคิดเห็นและใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยในปี 2564 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- **เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)**
  บริษัทให้ความสำคัญของการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทโดยเฉพาะในเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจ การกำหนดแนวนโยบาย และการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการวางกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณวุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสายอาชีพ โดยไม่มีข้อจำกัดทางด้านอายุ เพศ ศาสนา เชื้อชาติ โดยมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

บริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งหมด 12 ท่าน โดยแต่ละท่านมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถในธุรกิจของบริษัท และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 42 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถึงแม้กรรมการอิสระบางท่านของบริษัทจะดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก แต่ทุกท่านยังคงดำรงความเป็นอิสระและทำหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้อย่างครบถ้วน

โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” และ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” ใน 56-1 One Report

ในปี 2564 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินดังกล่าวจะได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเพื่อพิจารณาและทบทวน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการต่อไป โดยแบบประเมินแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 4 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) เรื่องอื่นๆ (เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ) ซึ่งสอดคล้องกับแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับแบบประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยและแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมของคณะกรรมการ และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวในช่วงเดือนธันวาคม – มกราคม โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้ เลขานุการบริษัท (1) เป็นผู้นำส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการแต่ละท่าน (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน (3) สรุปผลการประเมิน ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน และ (4) นำเสนอต่อที่คณะกรรมการบริษัท

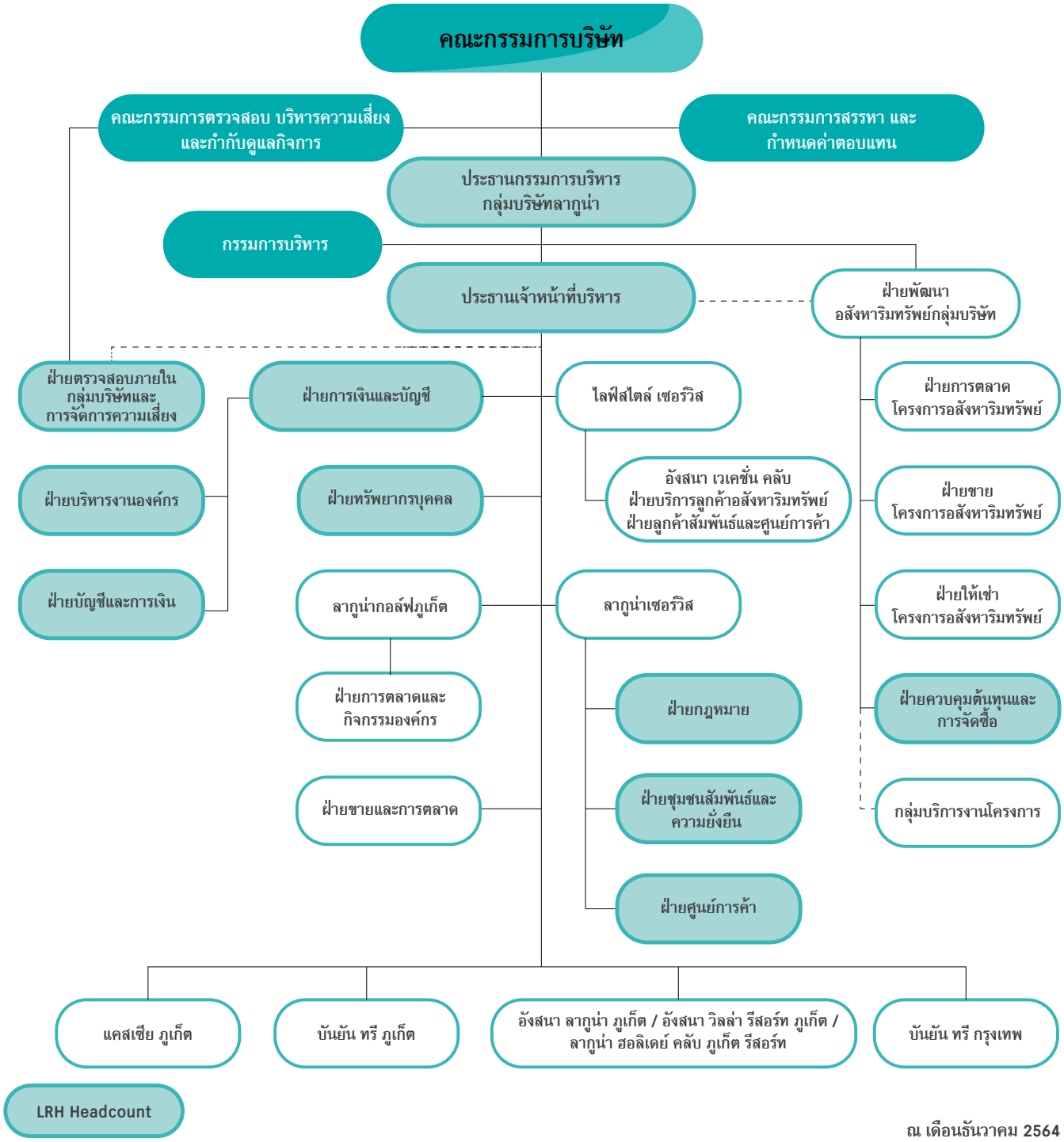
Corporate Governance

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ดังนี้ (1) คณะกรรมการบริษัทฯ (2) คณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ และ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างองค์กร



ณ เดือนธันวาคม 2564

2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายโฮ	กวงปิง	• ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	• กรรมการอิสระ* • ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	• กรรมการอิสระ* • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
4.	นายธงชัย	อานันโทไทย	• กรรมการอิสระ* • กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5.	นางสาวศรินธร	อุนยโกวิท	• กรรมการอิสระ*
6.	นายเอเรียล	พี วีร่า[1]	• กรรมการอิสระ*
7.	นายโฮ	กวงจิง	• กรรมการ
8.	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	• กรรมการ
9.	นายโฮ	เรน ฮวา	• กรรมการ
10.	นายชานคราร์	ชานดราน	• กรรมการ
11.	นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	• กรรมการ
12.	นางโฮ	เรน ยุง	• กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร

* คำนิยามของ "กรรมการอิสระ" ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการการ"
\- ประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของกรรมการ ปรากฏในเอกสารแนบ 1
1 นายเอเรียล พี วีร่า ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ "นายโฮ กวงปิง นายโฮ กวงจิง นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง นายโฮ เรน ฮวา นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล และนายชานคราร์ ชานดราน กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ"

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผล นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการสำคัญ 4 ประการ ดังนี้

   1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง (Duty of Care)
   1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

1.3 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

1.4 ปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูล โดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดและดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

4. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญ และการตัดสินใจด้านเงินทุน

5. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

6. กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

7. กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

8. กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้ได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

9. กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและการประเมินผลที่เหมาะสม

10. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

11. ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

12. ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

13. ดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ

14. จัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการรวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

15. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

16. ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

17. กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

18. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

19. ให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

20. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่าง ๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
นายธงชัย	อานันโทไทย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีพื้นฐานทางการศึกษาด้านบัญชี และมีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการทางการเงินของบริษัท อีสต์เอเชียติ๊ก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทำให้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการแต่ละท่าน
   ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
   ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

8. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
   ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

   ให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่าย

จัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

11. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

12. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

13. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

14. กำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

15. กำกับดูแลให้คำปรึกษาในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น

17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่าง ๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	สมาชิก
นายธงชัย	อานันโทไทย	สมาชิก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ

2. พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ

3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ

4. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5 พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่น ๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน

6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ

7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส

8. เสนอ และ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง

9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่

10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯและเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้น ๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่

11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ

12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคล ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายชานคราร์	ชานดราน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายควน	เชท [1]	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายการเงินและบริหาร และ เลขานุการบริษัท
3.	นายเอดมันด์	ตัน มิน ไฮ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี
4.	นางสาวพิพลอย	ปลื้มอารมย์[2]	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
5.	นางสาวอารีวรรณ์	ศรีวิชชุพงษ์	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงิน
6.	นางสาว อังคณา	โตศิลานนท์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
7.	นายกนต์ธีร์	วรพิทยุต	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
8.	นางสาวดวงพร	กิจเลิศบรรจง	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ

- ประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของผู้บริหาร ปรากฏในเอกสารแนบ 1

[1] นายควน เชท เกษียณอายุตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

[2] นางสาวพิพลอย ปลื้มอารมย์ เกษียณอายุตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่าง ๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสภาวะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย อนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พักเป็นระยะ ๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อ เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารระดับสูงรวม 8 ท่านในปี 2564 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 25,314,422 บาท ประกอบด้วย เงินเดือนโบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารระดับสูงรวม 8 ท่าน ในปี 2564 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,696,289 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่าง ๆ เป็นต้น

5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมพนักงานของบริษัทย่อย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มี 54 คน โดยแบ่งเป็นสังกัดดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน
สำนักงานฝ่ายบริหาร	4
บริหารงบประมาณโครงการและการจัดซื้อ	4
บัญชี	12
ธุรการและทั่วไป	7
บริหารงานองค์กร (Corporate Affairs)	8
ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม	3
ทรัพยากรบุคคล	9
คาแนล วิลเลจ	1
กฎหมาย	1
Group Control Service	2
ลากูน่า จ๊อบ	2
งบประมาณและการวางแผน	1
รวม	**54**

ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการที่จ่ายให้กับพนักงานของบริษัทฯ (เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ บัตรกำนัลต่าง ๆ เป็นต้น) ช่วง 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 65,473,924 บาท

6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง ได้รับแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นใด ตามที่

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ (ประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นางสาวอีวอนน์ ลิม ได้รับแต่งตั้งเป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

นางสาวอีวอนน์ ลิม จบการศึกษาทางด้านธุรกิจจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี หนานยาง ประเทศสิงคโปร์ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในกว่า 20 ปี โดยเป็นประสบการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งครอบคลุมทั้งภาคธุรกิจการให้บริการที่พัก ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย จากประสบการณ์และความรู้ที่กล่าวมา บริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน (คุณสมบัติ ประวัติ และประสบการณ์ของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีอำนาจพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

1. ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 5,750,000 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 937,083 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

2. ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชียอดขายสุทธิและค่าปรึกษาอื่น ๆ ให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นสำหรับรอบปีบัญชี และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2564

Report Governance

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คำนิยามของ "กรรมการอิสระ"

"กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฌ) แล้วกรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใด ๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใด ๆซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ

เมื่อกรรมการอิสระครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเสนอชื่อกรรมการอิสระท่านนั้น ๆ เพื่อรับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไปในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตามที่เห็นสมควร

ในส่วนของกรรมการอิสระบริษัทฯไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระเนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทฯมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ กำหนด อีกทั้งยังมีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

(2) การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงปัจจัยดังต่อไปนี้

- โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

- ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น
- คุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ และเหมาะสมที่จะขับเคลื่อนกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ
- การจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของกรรมการ บทบาทหน้าที่และอำนาจของกรรมการหลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แล้วด้วย

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการจากแหล่งต่าง ๆ เช่น คำแนะนำของกรรมการท่านอื่น ๆ การเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือ การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควร และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่สุดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง (แล้วแต่กรณี)

แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ และให้มีการพิจารณาทบทวนทุก 3 ปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะ ๆ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ โดยในปี 2564 นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง เลขานุการบริษัท ได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรม ดังนี้

- Company Secretary Role in uplifting Anti-Corruption for Corporate Governane จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- Road to Certify CAC no. 4/2021 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และ
- CGR Workshop 2023 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1 ภายใต้หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการของบริษัทฯ” ของ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

Report Governance

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น กฎบัตร นโยบายต่าง ๆ ระเบียบขั้นตอน การเปิดเผยข้อมูลประจำปี และกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการใหม่ เพื่อที่กรรมการใหม่จะได้รับทราบถึงข้อบังคับ กฎระเบียบ และข้อมูลที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่าน ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั้งหมดจะต้องได้รับการอนุมัติจากหัวหน้างานระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป (Senior Vice President) ตามสายงาน ในกรณีที่ได้รับการอนุมัติตามขั้นตอนแล้ว แต่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความไม่เหมาะสมที่เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารนั้น ๆ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทอื่น ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องได้รับการอนุมัติใหม่อีกครั้งตามขั้นตอนที่กำหนด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยได้นำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และกรรมการเป็นรายบุคคล
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ ซึ่งประกอบด้วย
   2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
   2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในทุกสิ้นปี เพื่อประเมินผลงานประจำปี และเป็นผู้รวบรวม สรุปผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะรับทราบต่อไป

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีหัวข้อพิจารณาหลักในการประเมินระดับคะแนนความคิดเห็น หรือระดับการดำเนินการ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

Report Governance

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 คณะ มีเกณฑ์ในการประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

ตั้งแต่ 85% = ดีเยี่ยม
ตั้งแต่ 75% = ดีมาก
ตั้งแต่ 65% = ดี
ตั้งแต่ 50% = พอใช้
ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ภาพรวมผลการประเมินปี 2564 ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เป็นดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีคะแนนผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ โดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 90.0 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม และผลการประเมินคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 87.0 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 98.0 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 99.0 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม

1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้าก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ และจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 5 วัน สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2564 / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น	
		การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายโฮ กวงปิง	• ประธานกรรมการบริษัท	4/4	1/1
2. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	1/1
3. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	4/4	1/1
4. นายธงชัย อานันโทไทย	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	1/1
5. นางสาวศรินธร อุนยโกวิท	• กรรมการอิสระ	4/4	1/1
6. นายเอเรียล พี วีร่า	• กรรมการอิสระ	4/4	1/1
7. นายโฮ กวงจิง	• กรรมการ	4/4	1/1
8. นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	• กรรมการ	4/4	1/1
9. นายโฮ เรน ฮวา	• กรรมการ	4/4	1/1
10. นายชานคราร์ ชานดราน	• กรรมการ	4/4	1/1
11. นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง	• กรรมการ	4/4	1/1
12. นางโฮ เรน ยุง	• กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร	4/4	1/1

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯมีความเห็นว่าการอุทิศตนให้แก่บริษัทฯของกรรมการแต่ละท่านนั้นไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

(2) ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร และกรรมการ จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหารนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว ยังได้รับค่าตอบแทนที่มิใช่ตัวเงินในรูปของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2564 ลดลงในอัตราร้อยละ 15 จากอัตราในปีก่อนหน้า สำหรับกรรมการแยกเป็นรายประเภทและตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจะเป็นเช่นนี้ตลอดไปในแต่ละปีจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีมติเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)	บัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี่ / ปี / ท่าน
ประธานกรรมการบริษัท	223,000	-
กรรมการอิสระ	149,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 60,000 บาท)
กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร	149,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 60,000 บาท)
กรรมการ	98,000	-

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ	74,000
สมาชิก	38,000

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,328,000 บาท ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ มิได้รับค่าตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ

Report Governance

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ ของกรรมการอิสระและกรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร ในปี 2564 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 300,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2564”

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2564

รายชื่อ			ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี)		
				กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน
1.	นายโฮ	กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทลากูน่า	892,000 / -	- / -	- / -
2.	นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	596,000 / 60,000[1]	296,000 / -	76,000 / -
3.	ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	596,000 / 60,000[1]	152,000 / -	148,000 / -
4.	นายธงชัย	อานันโทไทย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	596,000 / 60,000[1]	152,000 / -	76,000 / -
5.	นางสาวศรินธร	อุนยโกวิท	กรรมการอิสระ	596,000 / 60,000[1]	- / -	- / -
6.	นายเอเรียล	พี วีร่า	กรรมการอิสระ	596,000 / 60,000[1]	- / -	- / -
7.	นายโฮ	กวงจิง	กรรมการ	392,000 / -	- / -	- / -
8.	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	กรรมการ	392,000 / -	- / -	- / -
9.	นายโฮ	เรน ฮวา	กรรมการ	392,000 / -	- / -	- / -
10.	นายชานคราร์	ชานดราน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	392,000 / -	- / -	- / -
11.	นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	กรรมการ	392,000 / -	- / -	- / -
12.	นางโฮ	เรน ยุง	กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร	596,000 / - [2]	- / -	- / -

หมายเหตุ

[1] บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ มูลค่า 2,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 60,000 บาทต่อท่าน)

[2] นางโฮ เรน ยุง กรรมการที่มิใช่ผู้บริหารของบริษัทฯ มิได้รับบัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านของบันยัน ทรี แกลเลอรี่

1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น เป็นขอบเขตอำนาจของฝ่ายจัดการ กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและรายงานตรงต่อฝ่ายจัดการในการพิจารณาทำธุรกรรมใด ๆของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจหรือฐานะการเงินของบริษัทฯได้กำหนดให้การทำธุรกรรมดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯทุกครั้ง

บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ และดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยหรือใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน พนักงานถูกห้ามมิให้ซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาส โดยได้เผยแพร่นโยบายและเตือนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว มีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2 <u>รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา</u>

2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตาม ความจำเป็น ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่าน ดังนี้

ตำแหน่ง		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	4/4
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	4/4
นายธงชัย	อานันโทไทย	4/4

นอกจากนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

การประชุมของกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มิใช่ผู้บริหารมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้สอบทานและปรึกษาปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างอิสระทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯหรือเรื่องอื่น ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2564 ได้มีการประชุมของกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหารในเดือนพฤศจิกายนรวม 1 ครั้ง

2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

สามารถดูรายละเอียดได้ใน เอกสารแนบ 6

3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

บริษัทฯจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามความเหมาะสมซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่าน ดังนี้

ตำแหน่ง		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	2/2
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	2/2
นายธงชัย	อานันโทไทย	2/2

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้ขณะที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยจะลงมติ ควรมีกรรมการอยู่เป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

3.2 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้ใน เอกสารแนบ 7

Internal Control

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2564 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในเรื่องระบบการควบคุมภายในและสรุปว่าไม่พบจุดอ่อน เป็นสาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ จากอำนาจหน้าที่ที่ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการปฏิบัติงานของทั้งผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ การสอบทานนี้เป็นไปตามแผนงานการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ให้ความเห็นชอบล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ตลอดจนสอบทานในเรื่องอื่นใดเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

ตลอดปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในกลุ่มบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) มีการสอบทานการควบคุมความเสี่ยงในทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (risk registers) อย่างจริงจังเพื่อบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ได้มีการสอบทานเอกสารขั้นตอนของการควบคุมภายในเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการและ การควบคุมที่เพียงพอ

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯและสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่าง ๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ

2 รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น มีผู้ถือหุ้นกรรมการ และ/หรือมีการบริหารบางส่วนร่วมกัน) ซึ่งรายการทั้งหมดเป็นการรายการธุรกิจที่ทำเกี่ยวเนื่องการดำเนินงานธุรกิจโดยปกติทั่วไป

บริษัทฯ มีลักษณะธุรกิจและมีโครงสร้างที่ซับซ้อนภายในกลุ่มทำให้เกิดรายการระหว่างกันเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ ลากูน่า ภูเก็ต เป็นรีสอร์ท แบบครบวงจร ซึ่งประกอบด้วยโรงแรม และการให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการโรงแรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้จึงเกิดรายการระหว่างกันเป็นจำนวนมาก ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่ามีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลในการดำเนินงานของลากูน่า ภูเก็ต โดยลักษณะรายการระหว่างกัน นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังต่อไปนี้

รายการเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท และค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต

- รายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้า โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมนี้ไปที่บริษัทที่รับรู้

รายการนั้นเป็นรายได้ ในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต สำหรับโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และสนามกอล์ฟ ลากูน่า บินตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นค่าบริการสปา ค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม และค่าบริการสนามกอล์ฟ

- รายการดังกล่าวช่วยอำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้ารวมถึงเป็นการสนับสนุนการเป็นโรงแรม รีสอร์ทครบวงจร

ค่าธรรมเนียมการจัดการ

- ค่าสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี”, “อังสนา” และ “แคสเซีย”

  (ก) บันยัน ทรี ภูเก็ต (LBTL) แคสเซีย ภูเก็ต (PGR) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (BGL) และ ลากูน่า ฮอลิเดย์คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท (BGL) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม

  (ข) บันยัน ทรี กรุงเทพ (TWPL) และ อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต (BGL) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม

  (ค) BTG(T) และ BTG(S) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้

- ค่าบริหารจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

  (ง) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิค ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

  (จ) สัญญาบริหารจัดการของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ในส่วนของโรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และโรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

  (ฉ) นอกจากนี้เกี่ยวเนื่องกับสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง เช่น ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือ กลุ่มอังสนา และ/หรือ กลุ่มแคสเซีย โดยคิดค่าบริการดังนี้
    - ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง คิดในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
    - ค่าบริการในการจองห้องพักในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐฯ ต่อการจองห้องพัก 1 รายการ ผ่านผู้ให้บริการอื่น

- ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ บันยัน ทรี ภูเก็ต บันยัน ทรี กรุงเทพ อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต แคสเซีย ภูเก็ต และลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ค่าธรรมเนียมการจัดการ – บริการโครงการ บริการออกแบบสถาปัตย์และออกแบบภายใน

- ค่าบริการโครงการ บริการออกแบบสถาปัตย์และออกแบบภายใน โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริง และ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 10 ค่าธรรมเนียมดังกล่าวสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในธุรกิจนี้และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

Internal Control

ค่าธรรมเนียมการจัดการ – การรับรู้และอบรมเกี่ยวกับสินค้า

- การให้บริการเกี่ยวกับการจัดการ การรับรู้และอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตราร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินสิงคโปร์ดอลล่าร์

ค่าธรรมเนียมการจัดการ

- ค่าบริการการจัดการได้รับจาก BTRS(T) และ BTHR(T) เนื่องจากการให้บริการดำเนินการเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารงานบุคคล โดยคิดค่าบริการรายเดือนตามต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม

ซื้อและขายสินค้า

- การซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นของกำนัลทางการขายและการตลาด และใช้เป็นของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม และสปา โดยเป็นรายการเกี่ยวกับ

  (ก) รายการขายสินค้าโดยกิจการแกลเลอรี่ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลดร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีก ขึ้นกับปริมาณการซื้อสินค้า

  (ข) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรี่ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40

  (ค) รายการซื้อและขายสินค้าระหว่าง BTG(S) และ BTG(T) ในราคาทุนบวกค่าใช้จ่ายร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 20 โดยทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการจัดซื้อสินค้าในประเทศตน และเป็นการจัดซื้อส่วนกลางเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม

ซื้อและขายบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปา และบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรี่

- ซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปา และบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปีนับจากวันที่ออก โดยซื้อตามราคาเท่ากับที่ระบุหน้าบัตรกำนัล

- การขายบัตรกำนัลสปา และบัตรกำนัลแกลเลอรี่ โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการสปาและบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรี่ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาด บัตรกำนัลสปาคิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 55 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา สำหรับบัตรกำนัลแกลเลอรี่คิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 20 จากมูลค่าหน้าบัตรกำนัล

เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างกัน โดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

- รายการดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงิน

- ค่าบริการส่วนกลางเรียกเก็บโดย BTRS(T) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการส่วนกลางที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี การจัดซื้อ ทรัพยากรบุคคล การเรียนรู้และการพัฒนา การสำรองห้องพัก และเทคโนโลยีสารสนเทศ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้คิดจากต้นทุนจริงบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 5 และเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ

ค่าเช่าและค่าบริการรับ

- ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน

(ก) ค่าเช่าและค่าบริการที่ได้รับจาก BTRS(T) และ BTG(T) จากการเช่าพื้นที่ในโรงแรมสำหรับการบริการสปา ร้านแกลเลอรี่ สำนักงาน และห้องเก็บของ ในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของรายได้ และอัตราคงที่รายเดือน ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ เช่น ที่ตั้ง ประมาณการยอดขาย อายุการเช่า ขนาดพื้นที่และลักษณะธุรกิจ

บันยัน ทรี สปา และบันยัน ทรี แกลเลอรี่ เป็นตราสินค้าของสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงแรมที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม ค่าเช่าที่เรียกเก็บกับ BTRS(T) และ BTG(T) สอดคล้องกับธุรกิจทั่วไป รวมถึงเป็นไปในแนวทางเดียวกับค่าเช่าที่ถูกเรียกเก็บจากโรงแรมอื่นซึ่งเป็นบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(ข) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานเรียกเก็บโดย TWPL สำหรับค่าเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวา และโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวเนื่องเป็นอัตราเดียวกับอัตราตลาดโดยทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้ารายอื่น ๆ และใกล้เคียงกับตลาด สำหรับค่าบริการจะแยกทำสัญญาจากค่าเช่า ด้วยเหตุผลทางด้านภาษี

(ค) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยัน ทรี สปา ในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,207 บาท

(ง) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยัน ทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 136,591 บาทต่อเดือน

ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม

- CGL ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะ บินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า ซึ่ง CGL ได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดีก่อนจะนำห้องพักนั้นไปดำเนินธุรกิจ

ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรม

- ค่าบริการเรียกเก็บจาก BTRS(T) เป็นรายได้ของ LSC ในการให้บริการส่วนกลางให้แก่กลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ในลากูน่า ภูเก็ต ในอัตราดังนี้
  - ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
  - ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
  - ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

- LSC จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้บริการส่วนกลางบางอย่างแก่กลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ในลากูน่า ภูเก็ต เพื่อหลีกเลี่ยงการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน ค่าบริการจะเป็นอัตรามาตรฐานหรือเป็นอัตราคงที่ และเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ

ค่าอบรมพนักงานจ่าย

- ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่ BTHR(T) จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่า การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบ เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการหรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมด ก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ความเห็น รวมทั้งแสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เหตุผลที่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) แทนที่จะถือโดยบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) คือ BTH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญและประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยัน ทรี” และ “อังสนา” และ “แคสเซีย” ได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้าและความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

รายการที่เกี่ยวข้องกันต่าง ๆ ได้รับการสรุปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และข้อตกลงที่กำหนดโดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน รายการสำคัญซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาทจะถูกเปิดเผยแยกเป็นแต่ละรายการ และรายการที่ไม่มีนัยสำคัญจะถูกเปิดเผยรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนที่จ่ายและรับและเงื่อนไขของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 ในงบการเงินโดยแสดงสรุปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2564	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม							
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	TWPL	TWPC	2	-	-	CSH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
ค่าเช่าค่าบริการรับ	TWPL	TWPC	15	-	-	CSH	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน							
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	TWPL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CSH, ET, KW	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	BTRS(T)	BGL	0	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของลากูน่า ภูเก็ต
	BTRS(T)	LBTL	0	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	PGR	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	TWPL	2	BTRS(T)	B	CSH, ET, KW	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	LRH	BTRS(T)	1	BTRS(T)	A	CSH, ESHL, KCH	ให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการบริหารและบริการในเรื่องของเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบุคคล และบริการการทำความสะอาด

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2564 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2564	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	BTHR	BTG(T)	1	BTH	A, B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” และ “อังสนา”
	BTHR	BGL	12	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ “อังสนา” สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
	BTHR	BTL	0	BTH	B	ESHL	สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
	BTHR	LBTL	4	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
	BTHR	LRH	0	BTH	A	ESHL	สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
	BTHR	LGL	0	BTH	B	-	
	BTHR	TWRH	0	BTH	B	ESHL	
	BTHR	PGR	2	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ “แคสเซีย” สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
	BTHR	TWPL	6	BTH	B	-	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
	BTHR(T)	BGL	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	ความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
	BTHR(T)	LBTL	2	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	PGR	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	TWPL	1	BTRS(T)	B	CSH, UT	
	BTMG	BGL	2	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “อังสนา”
	BTMG	LBTL	3	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “บันยัน ทรี”
	BTMG	PGR	1	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “แคสเซีย”
	BTMG	TWPL	3	BTH	B	-	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “บันยัน ทรี”

Internal Control

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2564 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2564	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ซื้อบัตรกำนัลสปาและบัตรกำนัลแกลเลอรี่	BTS	BGL	1	BTH	B	CSH, ESHL	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้บริการใน บันยัน ทรี สปา และอังสนา สปา หรือใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี่ และอังสนา แกลเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร
	BTS	LBTL	1	BTH	B	CSH, ESHL	
	BTS	PGR	0	BTH	B	CSH, ESHL	
	BTS	LSC	0	BTH	B	CSH	
	BTS	TWPL	0	BTH	B	CSH	
	BTS	LRH	1	BTH	A	CSH, ESHL	
ขายสินค้า	BTG(T)	HSSA	0	BTH	A, B	CSH, ESHL	ซื้อของใช้สำหรับกิจการสปา และร้านค้าสปา
	BTG(T)	LVCL	1	BTH	A, B	ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	MAPL	1	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	MBPL	1	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	PTBH	0	TRL	C	KCH	
	BTG(T)	VM	1	BTH	A, B	ESHL	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	AVCI	PTBH	0	TRL	C	-	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BGL	BTHR(T)	6	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
	BGL	BTRS(T)	2	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
	BGL	BTS	1	BTH	B	CSH, ESHL	
	BTG(S)	BTS	0	BTH	A, B	ESHL, KCM	
	BTG(S)	BTHR	1	BTH	A, B	ESHL, KCM	
	BTG(T)	BTS	3	BTH	A, B	CSH, ESHL	
	LBTL	BTHR	1	BTH	B	ESHL	
	LBTL	BTHR(T)	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
	LBTL	BTRS(T)	3	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
	LBTL	BTMG	1	BTH	B	ESHL	
	LBTL	BTMS	1	BTH	B	ESHL	
	LGL	LVCL	0	BTH	B	-	
	LGL	BTS	0	BTH	B	CSH	

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2564 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2564	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	LRH	BTH	1	BTH	A	KPH, RHH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LRH	BTHR	8	BTH	A	ESHL	
	LRH	BTHR(T)	0	BTRS(T)	A	CSH, ESHL	
	LRH	BTRS(T)	0	BTRS(T)	A	CSH, ESHL, KCH	
	PGR	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
	PGR	BTHR(T)	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
	TWPL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CSH, ET, KW	
	TWPL	BTHR	3	BTH	B	-	
	TWPL	BTHR(T)	0	BTRS(T)	B	CSH, UT	
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTHR	BGL	4	BTH	B	ESHL	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTHR	BTG(S)	0	BTH	A, B	ESHL, KCM	
	BTHR	LBTL	3	BTH	B	ESHL	
	BTHR	LGL	2	BTH	B	-	
	BTHR	LSC	1	BTH	B	-	
	BTHR	LRH	1	BTH	A	ESHL	
	BTHR	TWPL	1	BTH	B	-	
	BTS	BTG(T)	0	BTH	A, B	CSH, ESHL	
	BTRS(T)	BTG(T)	2	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
	BRTS(T)	LBTL	0	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	BTL	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	BGL	2	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	LGL	4	BTRS(T)	B	CSH, ET, KW	
	PTBH	AVCI	0	TRL	C	-	
	BTHR(T)	BGL	5	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	LBTL	5	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
	BTI	LBTL	5	BTH	B	ESHL	
	CMCH	LBTL	0	BTH	B	ESHL	
	RYS	LBTL	24	BTH	B	ESHL	

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2564 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2564	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ค่าบริการ	BTRS(T)	BGL	6	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	ค่าบริการส่วนกลางที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี การจัดซื้อ ทรัพยากรบุคคล การเรียนรู้และการพัฒนา การสำรองห้องพักและเทคโนโลยีสารสนเทศ
	BTRS(T)	LBTL	17	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	LEL	0	BTRS(T)	B	ET, KW	
	BTRS(T)	LGL	11	BTRS(T)	B	CSH, ET, KW	
	BTRS(T)	LHC	7	BTRS(T)	B	CSH, ET, KW	
	BTRS(T)	LRH	1	BTRS(T)	A	CSH, ESHL, KCH	
	BTRS(T)	LSC	2	BTRS(T)	B	CSH, ET, KW	
	BTRS(T)	PGR	4	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	
ค่าเช่าค่าบริการรับ	BGL	BTRS(T)	0	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	อังสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม
	LBTL	BTRS(T)	9	BTRS(T)	B	CSH, ESHL, ET, KCH, KW	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม
	TWPL	BTRS(T)	4	BTRS(T)	B	CSH, ET, KW	
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	PTBH	0	TRL	C	-	ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บินตัน เพื่อดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดีทดแทนในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ
ค่าบริการในการดำเนินกิจการโรงแรมรับ	LSC	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CSH, ET, KW	เป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่าง ๆ ในลากูน่า ภูเก็ต
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	BTHR(T)	BGL	0	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมแก่พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต และปันส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง
	BTHR(T)	LBTL	0	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	PGR	0	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	TWPL	0	BTRS(T)	B	CSH, UT	
ดอกเบี้ยจ่าย	BTS	BTG(S)	0	BTH	A, B	ESHL, KCM	ดอกเบี้ยจ่าย
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ	KPH	LRH	0	KPH	Director LRH	-	ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม
	CSN	LRH	0	CSN	Spouse KPH	-	

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2564	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท	BTG(T)	BGL	0	BTH	A, B	AS, CSH, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลากูน่า ภูเก็ต
	BTG(T)	LBTL	0	BTH	A, B	AS, CSH, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	TWPL	0	BTH	A, B	AS, CSH, ET, KW, SDR	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
ซื้อสินค้า	BTG(T)	BTG(S)	0	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม
	BTG(T)	BGL	1	BTH	A, B	AS, CSH, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	LBTL	7	BTH	A, B	AS, CSH, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	LGL	0	BTH	A, B	AS, CSH, ET, KW, SDR	
	BTG(T)	PGR	0	BTH	A, B	AS, CSH, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	TWPL	4	BTH	A, B	AS, CSH, ET, KW, SDR	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTG(S)	BTG(T)	0	BTH	A,B	CSN, ESHL, SDR	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LBTL	BTG(T)	0	BTH	A, B	AS, CSH, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	TWPL	BTG(T)	0	BTH	A, B	AS, CSH, ET, KW, SDR	
ค่าเช่าและค่าบริการ	LBTL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CSH, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	อำนวยความสะดวกแขกโรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ
	TWPL	BTG(T)	0	BTH	A, B	AS, CSH, ET, KW, SDR	

หมายเหตุ:

A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)

C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

Internal Control

ชื่อย่อบริษัท

AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
BTH	บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
BTHR	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
BTHR(T)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
BTI	บริษัท บันยัน ทรี อินเวสเม้นท์ จำกัด
BTL	บริษัท บางเทา ลากูน่า จำกัด
BTMG	บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด
BTMS	บริษัท บันยัน ทรี แมเนจเม้นท์ จำกัด
BTRS(T)	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
BTS	บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด
CMCH	บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง เซี่ยงไฮ้ จำกัด
HSSA	บริษัท เฮอริเทจ สปา เซาท์แอฟริกา จำกัด
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
LVCL	บริษัท ลากูน่า เวียดนาม จำกัด
MAPL	บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด
MBPL	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด
PGR	บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด
PTBH	บริษัท บินตัน โฮเท็ล จำกัด
RYS	บริษัท หร่งหยวน (เซี่ยงไฮ้) บิซิเนส เมนเนจเมนท์ จำกัด
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
VM	บริษัท วับบินเวสท์ มัลดีฟ จำกัด

ชื่อย่อกรรมการ

AS	นางสาวอารีวรรณ์ ศรีวิชชุพงษ์
CSH	นายชานคราร์ ชานดราน
CSN	นางเชียง ซี งอ แคลร์
ESHL	นายเอ็ดดี้ ซี ฮ็อก ไล
ET	นายเอดมันด์ ตัน มิน ไฮ
KCH	นายโฮ กวงจิง
KCM	นายมอย คีน ชอย
KPH	นายโฮ กวงปิง
KW	นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต
RHH	นายโฮ เรน ฮวา
SDR	นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง
UT	นางสาวอังคณา โตศิลานนท์

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก

ประเภทรายการ	เหตุผลของการทำรายการ
การเช่า - ร้านค้าย่อย	- อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี่ สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดรายได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดรายได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยัน ทรี ใช้อยู่
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน	- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียงกัน - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้ารายอื่น ๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่าตามเหตุผลทางด้านภาษี
การเช่า – ที่ดิน	- อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ

Internal Control

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับ การควบคุมภายในของบริษัทฯ

เรียน คณะกรรมการบริษัท
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร จากอำนาจหน้าที่ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้สอบทานการปฏิบัติงานของทั้งผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ การสอบทานนี้เป็นไป ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ให้ความเห็นชอบล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ตลอดจนได้สอบทานในเรื่องอื่นใดเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

ตลอดปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเข้มงวดและบังคับใช้กับทุกบริษัทภายใต้บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) โดยมีการสอบทาน ปรับปรุง และทบทวนการควบคุมความเสี่ยงในทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (risk registers) อยู่เสมอเป็นระยะ เพื่อจัดการและ/หรือบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในและบันทึกผลการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องในสาระสำคัญต่าง ๆ ทุกประการ

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

Internal Control

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2564 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

ส่วนที่
3

งบการเงิน

Laguna Resorts & Hotels

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมระหว่างกาลข้อ 1.2 เกี่ยวกับการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศไทยที่ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ รวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้จากการผ่อนคลายมาตรการของรัฐบาล โดยเฉพาะโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ (Phuket sandbox) ซึ่งเริ่มในเดือนกรกฎาคม 2564 ที่เป็นการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติอีกครั้ง นอกจากนี้ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ประเทศไทยได้เริ่มโครงการ “Test & Go” โดยกำหนดให้นักท่องเที่ยวที่ผ่านการฉีดวัคซีนแล้วได้รับการยกเว้นจากการกักตัว อย่างไรก็ตาม จำนวนลูกค้าทั้งในและต่างประเทศยังไม่กลับเข้าสู่สภาวะปกติ เหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นนี้ได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญากู้ยืมเงินของกลุ่มบริษัท

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และได้ใช้การประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

Laguna Resorts & Hotels

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญต่องบกำไรขาดทุนรวม และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ นอกจากนี้ภาวะการถดถอยของเศรษฐกิจได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงของการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เพื่อตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบที่เกี่ยวกับรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้และการกลับรายการรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่และแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยฝ่ายบริหารได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว การประเมินราคาที่ตีใหม่ของที่ดินและอาคารและมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากบัญชีที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบแสดงฐานะการเงินรวม และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและการประมาณการที่สำคัญต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ

Laguna Resorts & Hotels

ประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และ 19 ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณการมูลค่ายุติธรรมที่ฝ่ายบริหารใช้ ซึ่งกระบวนการตรวจสอบมีดังนี้

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- พิจารณาความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ
- พิจารณาขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ รวมถึงความเหมาะสมของแบบจำลองหรือวิธีการและข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมิน
- สอบถามฝ่ายบริหารและผู้ประเมินราคาอิสระและสอบทานเกี่ยวกับข้อสมมติฐานหลักและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรม
- เปรียบเทียบความสม่ำเสมอของแบบจำลองหรือวิธีการที่ใช้ในการประเมินและข้อสมมติฐานหลักกับรอบปีบัญชีก่อน
- สอบทานความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลนำเข้าที่ฝ่ายบริหารจัดเตรียมให้ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

Laguna Resorts & Hotels

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งปืนผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

Laguna Resorts & Hotels

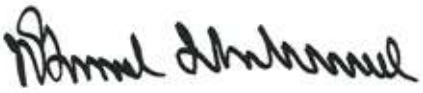
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2565

Laguna Resorts & Hotels

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	731,928,991	568,735,346	148,700,860	146,680,693
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*8*	679,490,563	782,756,373	274,005,008	208,490,137
สินค้าคงเหลือ	*10*	60,150,452	72,767,038	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	*11*	4,172,649,163	4,164,706,156	111,429,000	111,429,000
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	*12*	151,626,427	101,311,721	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	*13*	2,366,917	2,268,852	2,366,917	2,268,852
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*14*	109,394,606	156,911,081	5,425,898	20,055,412
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,907,607,119	5,849,456,567	541,927,683	488,924,094
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน	*7*	38,101,359	38,034,317	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*13*	846,271,547	713,180,950	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	*15*	471,147,372	723,503,500	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*16*	-	-	4,242,655,371	4,242,655,371
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*17*	985,618,483	960,373,829	777,454,049	777,454,049
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	*9*	-	-	1,286,550,000	1,255,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*18*	1,382,223,342	1,410,577,067	181,602,200	181,602,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*19*	12,329,261,455	12,653,408,200	36,375,900	41,690,319
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*20*	38,467,763	56,541,071	1,292,455	3,039,352
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*34*	35,446,865	45,009,396	-	-
ค่าความนิยม	*16*	407,903,881	407,903,881	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		45,721,906	13,194,120	9,438,108	1,342,353
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,580,163,973	17,021,726,331	6,535,368,083	6,503,333,644
รวมสินทรัพย์		22,487,771,092	22,871,182,898	7,077,295,766	6,992,257,738

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Laguna Resorts & Hotels

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*21*	1,181,162,030	1,308,804,224	650,000,000	670,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*22*	1,131,976,898	1,396,738,320	200,481,203	187,234,234
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*24*	540,074,719	737,411,289	-	26,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	48,032,696	40,167,609	5,996,204	6,017,412
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		15,724,553	10,195,002	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,218,898,193	835,916,092	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	*23*	223,188,079	226,784,672	14,587,180	12,877,535
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,359,057,168	4,556,017,208	871,064,587	902,629,181
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	*9*	-	-	228,500,000	132,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*9*	22,950,000	26,950,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*24*	4,815,629,379	4,357,658,451	1,374,899,977	1,327,695,428
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*25*	106,801,767	113,275,550	14,340,713	29,213,460
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	*26, 44*	-	1,773,685	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*34*	2,868,319,912	2,810,792,810	116,273,403	116,103,823
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*20*	30,171,568	38,642,204	620,413	116,827
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		463,058,022	213,959,917	91,968,407	34,705,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,306,930,648	7,563,052,617	1,826,602,913	1,640,334,538
รวมหนี้สิน		12,665,987,816	12,119,069,825	2,697,667,500	2,542,963,719

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Laguna Resorts & Hotels

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	*27*	568,130,588	568,130,588	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*29*	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร		(556,050,684)	447,533,915	297,351,924	367,017,677
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		5,750,603,029	5,675,948,171	141,313,392	141,313,392
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		9,703,645,883	10,632,575,624	4,379,628,266	4,449,294,019
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		118,137,393	119,537,449	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,821,783,276	10,752,113,073	4,379,628,266	4,449,294,019
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		22,487,771,092	22,871,182,898	7,077,295,766	6,992,257,738

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Laguna Resorts & Hotels

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
รายได้	*30*				
รายได้จากกิจการโรงแรม		688,006,154	1,206,726,678	-	14,010,713
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		741,762,370	1,572,726,655	-	-
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		27,201,935	35,836,691	4,040,997	9,258,812
รายได้อื่น	*31*	31,930,043	19,028,653	76,509,986	109,073,136
รวมรายได้		1,488,900,502	2,834,318,677	80,550,983	132,342,661
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการโรงแรม		864,704,677	1,172,168,715	-	20,768,839
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		403,447,404	863,035,873	-	-
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		19,786,476	24,204,509	4,376,781	4,736,496
ค่าใช้จ่ายในการขาย		140,417,665	228,328,182	207,402	5,054,208
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		863,444,259	1,166,730,538	126,129,429	116,716,184
รวมค่าใช้จ่าย		2,291,800,481	3,454,467,817	130,713,612	147,275,727
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(802,899,979)	(620,149,140)	(50,162,629)	(14,933,066)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*17*	31,668,870	2,626,307	-	-
รายได้ทางการเงิน		47,643,592	51,728,130	57,018,505	81,085,090
ต้นทุนทางการเงิน	*32*	(233,775,187)	(234,822,190)	(76,352,049)	(84,403,957)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(957,362,704)	(800,616,893)	(69,496,173)	(18,251,933)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*34*	(73,351,136)	(167,597,683)	(169,580)	(10,667,964)
ขาดทุนสำหรับปี		(1,030,713,840)	(968,214,576)	(69,665,753)	(28,919,897)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(1,031,757,438)	(947,298,557)	(69,665,753)	(28,919,897)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,043,598	(20,916,019)		
		(1,030,713,840)	(968,214,576)		
กำไรต่อหุ้น	*35*				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(6.19)	(5.68)	(0.42)	(0.17)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Laguna Resorts & Hotels

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนสำหรับปี		(1,030,713,840)	(968,214,576)	(69,665,753)	(28,919,897)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(9,234,718)	(253,507)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	*17*	5,651,048	(7,337,587)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(3,583,670)	(7,591,094)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	*25*	-	(27,938,606)	-	(5,103,156)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		-	(37,585,679)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		106,472,478	(188,702,536)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	*17*	(236,760)	(4,258,513)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		106,235,718	(258,485,334)	-	(5,103,156)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		102,652,048	(266,076,428)	-	(5,103,156)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(928,061,792)	(1,234,291,004)	(69,665,753)	(34,023,053)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(928,929,741)	(1,213,149,932)	(69,665,753)	(34,023,053)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		867,949	(21,141,072)		
		(928,061,792)	(1,234,291,004)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม												
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	1,857,861,514	124,327,747	5,580,940,710	274,155,619	(611,217)	5,978,812,859	12,345,767,911	139,878,521	12,485,646,432
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(947,298,557)	-	-	-	-	-	(947,298,557)	(20,916,019)	(968,214,576)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(27,938,606)	(28,454)	(37,585,679)	(188,702,536)	(11,596,100)	(237,912,769)	(265,851,375)	(225,053)	(266,076,428)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(975,237,163)	(28,454)	(37,585,679)	(188,702,536)	(11,596,100)	(237,912,769)	(1,213,149,932)	(21,141,072)	(1,234,291,004)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	-	(500,042,355)	-	-	-	-	-	(500,042,355)	-	(500,042,355)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	64,951,919	-	(64,951,919)	-	-	(64,951,919)	-	-	-
ส่วนเพิ่มการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	447,533,915	124,299,293	5,478,403,112	85,453,083	(12,207,317)	5,675,948,171	10,632,575,624	119,537,449	10,752,113,073
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	447,533,915	124,299,293	5,478,403,112	85,453,083	(12,207,317)	5,675,948,171	10,632,575,624	119,537,449	10,752,113,073
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(1,031,757,438)	-	-	-	-	-	(1,031,757,438)	1,043,598	(1,030,713,840)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(9,059,069)	-	106,472,478	5,414,288	102,827,697	102,827,697	(175,649)	102,652,048
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(1,031,757,438)	(9,059,069)	-	106,472,478	5,414,288	102,827,697	(928,929,741)	867,949	(928,061,792)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,268,005)	(2,268,005)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	28,172,839	-	(28,172,839)	-	-	(28,172,839)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	(556,050,684)	115,240,224	5,450,230,273	191,925,561	(6,793,029)	5,750,603,029	9,703,645,883	118,137,393	9,821,783,276

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	901,083,085	141,313,392	141,313,392	4,983,359,427
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(28,919,897)	-	-	(28,919,897)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,103,156)	-	-	(5,103,156)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(34,023,053)	-	-	(34,023,053)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	(500,042,355)	-	-	(500,042,355)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	367,017,677	141,313,392	141,313,392	4,449,294,019
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	367,017,677	141,313,392	141,313,392	4,449,294,019
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(69,665,753)	-	-	(69,665,753)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(69,665,753)	-	-	(69,665,753)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	297,351,924	141,313,392	141,313,392	4,379,628,266

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Laguna Resorts & Hotels

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(957,362,704)	(800,616,893)	(69,496,173)	(18,251,933)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	449,608,531	478,609,134	8,606,828	10,846,367
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	68,892,437	26,143,727	2,391,045	891,186
การปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	2,639,800	(22,469)	-	-
การปรับลดต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(373,414)	22,362,308	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(2,493,900)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(11,838,505)	(11,838,505)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(31,668,870)	(2,626,307)	-	-
ขาดทุนจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	625,020	-	16,906
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,690,002)	(2,602,309)	(38,592)	(402)
ตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	138,998,517	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,589,759	12,726,610	2,587,689	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	140,754,205	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,241,540	853,704	-	-
กำไรรอการรับรู้จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,261,677	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	6,721,888	93,611,534	(7,016,325)	8,178,494
โอนกลับประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	(355,274)	-	-	-
รายได้จากการรับคืนอสังหาริมทรัพย์	-	(3,009,551)	-	-
รายได้ทางการเงิน	(47,643,592)	(51,728,130)	(57,018,505)	(81,085,090)
ต้นทุนทางการเงิน	233,775,187	234,822,190	76,352,049	84,403,957
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(281,363,037)	288,901,290	(57,964,389)	(6,839,020)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	34,373,373	5,001,193	(26,361,963)	(75,066,697)
สินค้าคงเหลือ	9,976,786	15,580,469	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	5,167,170	(150,222,014)	-	-
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(50,314,706)	(1,329,632)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,213,761	95,174,915	9,933,145	(3,947,440)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	252,356,128	72,957,995	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(32,527,786)	417,653	(8,095,755)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(264,807,296)	87,159,158	7,631,215	18,138,019
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	382,982,101	(120,080,071)	-	(175,310)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,787,301	(23,863,982)	2,076,597	(11,347,957)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(13,195,671)	(89,588,194)	(7,856,422)	(4,981,792)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	(1,418,411)	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	89,444,465	9,219,962	6,103,408	(1,367,243)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	170,674,178	189,328,742	(74,534,164)	(85,587,440)
รับดอกเบี้ย	47,643,592	51,767,428	15,474,552	11,032,816
รับคืนภาษีเงินได้	14,082,488	-	5,958,054	-
จ่ายดอกเบี้ย	(80,557,237)	(153,804,841)	(18,767,097)	(51,782,652)
จ่ายภาษีเงินได้	(35,164,177)	(55,697,237)	(1,261,685)	(913,742)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	116,678,844	31,594,092	(73,130,340)	(127,251,018)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Laguna Resorts & Hotels

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(67,042)	(161,584)	-	-
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(98,065)	-	(98,065)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	271,000,000	1,169,500,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(302,000,000)	(519,500,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,493,900	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11,838,505	11,838,505	11,838,505	11,838,505
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,099,233	3,000,101	38,598	402
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(85,570,568)	(163,159,669)	(2,710,602)	(7,032,412)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(51,797,937)	(148,482,647)	(19,437,664)	654,806,495
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,142,194)	191,804,224	-	20,000,000
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	596,000,000	578,500,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(500,000,000)	(619,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	462,775,000	789,475,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(329,208,810)	(547,774,287)	-	(10,500,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,000,000)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,556,479)	(12,475,901)	(1,411,829)	(1,586,073)
จ่ายเงินปันผล	(2,268,005)	(369,994,252)	-	(369,994,252)
เงินสดรับจากการจดทะเบียนหุ้นในบริษัทย่อย- ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	800,000	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	109,599,512	51,834,784	94,588,171	(402,580,325)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(11,286,774)	1,245,594	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	163,193,645	(63,808,177)	2,020,167	124,975,152
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	568,735,346	632,543,523	146,680,693	21,705,541
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 6)	731,928,991	568,735,346	148,700,860	146,680,693
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	5,414,288	(11,596,100)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	-	(46,982,098)	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	28,172,839	64,951,919	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12,736,763	6,541,991	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	11,850,872	512,993	1,789,557	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	24,007,500	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	52,128,275	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,353,725	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	-	130,048,103	-	130,048,103
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	125,500,000	-	20,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Laguna Resorts & Hotels

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” “LRH”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยัน ทรี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 5 แห่งในลากูน่า ภูเก็ต ได้แก่ โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต, บันยัน ทรี ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต, แคสเซีย ภูเก็ต และ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต และลากูน่า กอล์ฟ บินตัน ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อ บันยัน ทรี แกลเลอรี่ ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและร้านค้า และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68 อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ได้ขยายวงกว้างอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรม เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจบริการในประเทศไทย

ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 โครงการ Phuket Sandbox ได้เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ กลุ่มบริษัทได้เป็นผู้นำในการร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและพนักงานทุกคนเพื่อเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการ Phuket Sandbox ด้วยความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการผลักดันฟื้นฟูอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตและประเทศไทย

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ประเทศไทยได้เริ่มโครงการ “Test & Go” โดยกำหนดให้นักท่องเที่ยวที่ผ่านการฉีดวัคซีนแล้วได้รับการยกเว้นจากการกักตัว กลุ่มบริษัทได้ออกรายการส่งเสริมการขายผ่านงานแสดงสินค้าและสื่อโซเชียลมีเดียต่างๆ โดยนำเสนอแพ็กเกจโรงแรมที่น่าสนใจ เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อธุรกิจโรงแรมของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทยังได้ดำเนินมาตรการเพิ่มเติมในการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยให้พนักงานใช้แผนการลางานโดยไม่รับค่าจ้าง การชะลอค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น การลดจำนวนพนักงานลง และการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ซึ่งสามารถลดอัตรากระแสเงินสดจ่ายได้อย่างมาก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เจรจากับธนาคารโดยสามารถปรับโครงสร้างการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของวงเงินกู้เดิมและวงเงินกู้ใหม่ โดยการขยายระยะเวลาการจ่ายชำระเป็นระยะยาวเพื่อเพิ่มความมั่นใจในสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

Laguna Resorts & Hotels

ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางโครงการในระหว่างปี และยังคงสามารถขายอสังหาริมทรัพย์ได้อย่างต่อเนื่องในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ตลอดจนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญากู้ยืมเงินในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯโดยตรง				
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	สิงคโปร์	51.0	51.0
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	ไทย	51.0	51.0
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด[1]	ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด[2]	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	95.0	95.0
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด[3]	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทย่อย	ไทย	72.9	72.9
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0

Laguna Resorts & Hotels

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด</u>				
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ไทย	49.0	49.0
บริษัท ลากูน่า จ๊อบส์ จำกัด[4]	ธุรกิจจัดหางาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท พีที เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและสนามกอล์ฟ	อินโดนีเซีย	100.0	100.0
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด</u>				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา ลากูน่า จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด	ธุรกิจฟาร์มและร้านอาหาร	ไทย	60.0	60.0
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด</u>				
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.0	100.0

(1) บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 49.0 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51.0

(2) บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 85.4 และถือผ่านบริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด และ บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 14.6

(3) บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 24.7 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด และบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ร้อยละ 48.2

(4) เดิมชื่อ "บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด" บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

(ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

Laguna Resorts & Hotels

(ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

(ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

Laguna Resorts & Hotels

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้จะถูกรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นและจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด

- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

  รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่ออำนาจควบคุมในสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วและกลุ่มบริษัทไม่เกี่ยวข้องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุมอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของรายการบัญชีนั้น รวมถึงสามารถวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

  ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ครั้งละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้น หากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

- รายได้ค่าบริการ

  รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

Laguna Resorts & Hotels

(ง) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

(ฉ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

Laguna Resorts & Hotels

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสำหรับที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และยานพาหนะ	5	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
สนามกอล์ฟ ส่วนปรับปรุงที่ดินและงานตกแต่งภายนอก	5 - 50	ปี

Laguna Resorts & Hotels

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นได้ถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อสินทรัพย์หมดอายุใช้งานหรือถูกจำหน่ายออกไป

4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คำนวณจากอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ท่าเรือ	3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

Laguna Resorts & Hotels

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.13 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายที่ตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯหรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการ ด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้

Laguna Resorts & Hotels

แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

Laguna Resorts & Hotels

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

Laguna Resorts & Hotels

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

Laguna Resorts & Hotels

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณ

Laguna Resorts & Hotels

มูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้หรือวิธีราคาตลาด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 18

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach) สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 19

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

Laguna Resorts & Hotels

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	4,535	5,684	148	138
เงินฝากธนาคาร	727,394	563,051	148,553	146,543
รวม	731,929	568,735	148,701	146,681

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.13 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.13 ต่อปี)

7. เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากที่จำนำไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับบริษัทย่อย

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	164,893	132,156	7,554	7,291
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,681)	(33,285)	(6,810)	(4,419)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	119,212	98,871	744	2,872
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	74,318	126,351	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	306,027	335,992	-	-
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(3,364)	-	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี - สุทธิ (หมายเหตุ 15)	302,663	335,992	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	376,981	462,343	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - ลูกหนี้ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าจากการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	62,691	48,559	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 15)	-	76	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	62,691	48,635	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(48,360)	(17,256)	-	-

Laguna Resorts & Hotels

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	14,331	31,379	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	510,524	592,593	744	2,872
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	88,939	80,218	265,323	181,768
ลูกหนี้เจ้าของวิลล่า	80,545	79,088	2,210	2,389
รายได้ค่าเช่าค้างรับ	5,364	20,959	5,364	20,959
ลูกหนี้อื่น	19,512	9,898	364	502
รวมลูกหนี้อื่น	194,360	190,163	273,261	205,618
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,393)	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	168,967	190,163	273,261	205,618
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	679,491	782,756	274,005	208,490

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระเงินได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>อายุหนี้ค้างชำระ</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	45,145	15,749	317	155
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	45,542	18,953	141	116
31 - 60 วัน	10,060	12,320	62	28
61 - 90 วัน	2,783	3,442	59	35
91 - 120 วัน	818	1,546	56	19
มากกว่า 120 วัน	60,545	80,146	6,919	6,938
รวม	164,893	132,156	7,554	7,291
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,681)	(33,285)	(6,810)	(4,419)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	119,212	98,871	744	2,872

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรมโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

Laguna Resorts & Hotels

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	33,285	9,119	4,419	3,528
เพิ่มขึ้น	12,396	25,607	2,391	961
ตัดจำหน่าย	-	(1,441)	-	(70)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	45,681	33,285	6,810	4,419

การเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรมในปี 2564 จำนวน 12 ล้านบาท (2563: 26 ล้านบาท) มีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้าที่มีอายุหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งยังไม่ได้ดำเนินคดี

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>อายุหนี้ค้างชำระ</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	309,735	364,129	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	11,996	39,779	-	-
31 - 60 วัน	9,813	18,258	-	-
61 - 90 วัน	7,913	8,545	-	-
91 - 120 วัน	6,232	9,116	-	-
มากกว่า 120 วัน	34,656	22,516	-	-
รวม	380,345	462,343	-	-
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(3,364)	-	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	376,981	462,343	-	-

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์โดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

Laguna Resorts & Hotels

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>อายุหนี้ค้างชำระ</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	508	1,205	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	1,613	432	-	-
31 - 60 วัน	697	470	-	-
61 - 90 วัน	622	877	-	-
91 - 120 วัน	85	1,960	-	-
มากกว่า 120 วัน	59,166	43,691	-	-
รวม	62,691	48,635	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(48,360)	(17,256)	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	14,331	31,379	-	-

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

การเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในปี 2564 จำนวน 31 ล้านบาท (2563: 17 ล้านบาท) มีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้าที่มีอายุหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งยังไม่ได้ดำเนินคดี

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันรับ	-	-	1	1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจ่าย	-	-	20	7	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	57	81	(4) ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	6	11	(4) ตามสัญญา

Laguna Resorts & Hotels

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ต่อ)</u>					
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	56	90	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	1	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	23	5	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	1	3	(10) (iii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	6	6	(10)(iii), (iv) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมจ่าย	-	-	3	5	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	2	-	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	2	3	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	1	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	15	15	-	-	(10)(iv) ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	12	12	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	3	16	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	2	5	1	4	(13), (14) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	28	68	-	-	(5) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี่	4	2	1	-	(16) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	4	4	-	-	(7) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	37	41	9	12	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	61	61	1	1	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	13	13	-	-	(10)(i), (ii), (iv), (v) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	6	-	-	(10)(vi) ตามสัญญา
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพัก ในโรงแรม	-	4	-	-	(11) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมรับ	1	2	-	-	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	-	3	-	-	(8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	52	-	-	-	(6), (15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์ในการดำเนินงาน	2	-	-	-	มูลค่าสุทธิตามบัญชีบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 5

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

(1) การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลากูน่า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมการชำระด้วยบัตรเครดิตเนื่องจากรายการรับชำระเงินแทนด้วยบัตรเครดิตในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 ของรายได้โดย

อ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจียง และสนามกอล์ฟ ลากูน่า บินตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปา ค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรมและค่าบริการสนามกอล์ฟ

(2) ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินกู้ยืม

(3) บริษัทฯได้รับค่าบริหารจัดการจากบริษัทย่อย เนื่องจากการบริหาร ดำเนินการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริหารจัดการ ตามอัตราที่กำหนดต่อเดือนตามแผนกที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน

(4) เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯจึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

(5) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 38 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้

ค่าสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ “Banyan Tree” “Angsana” และ “Cassia”

(i) บันยัน ทรี ภูเก็ต (บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด) แคสเซีย ภูเก็ต (บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) และ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม

(ii) บันยัน ทรี กรุงเทพ (บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด) และอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม

(iii) บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้รวม

ค่าบริหารจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

(iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยัน ทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(v) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบันยัน ทรี กรุงเทพ และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ในส่วนของโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต โรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และโรงแรม ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(vi) นอกจากนี้เกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือกลุ่มอังสนา และ/หรือกลุ่มแคสเซีย โดยคิดค่าบริการดังนี้

Laguna Resorts & Hotels

- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
- ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อ 1 รายการ สำหรับการจองห้องพักผ่านผู้ให้บริการอื่น

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ บันยัน ทรี ภูเก็ต, บันยัน ทรี กรุงเทพ, อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต, แคสเซีย ภูเก็ต และ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

(6) ค่าบริการส่วนกลางที่เรียกเก็บโดยบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับการให้บริการส่วนกลางเกี่ยวกับการทำบัญชี การจัดซื้อ การบริหารงานบุคคล การจัดอบรมให้แก่พนักงาน การจองห้องพัก และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยคิดค่าบริการตามต้นทุนจริงบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 5 ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ

(7) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ

(i) รายการขายสินค้าโดยบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลด ร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า

(ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรี่ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40

(iii) รายการซื้อและขายสินค้าระหว่างบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด ในราคาทุนบวกค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 20 โดยทำหน้าที่เป็นตัวแทน และเป็นศูนย์กลางการจัดซื้อเพื่อให้ได้สินค้าในราคาที่เหมาะสมจากการซื้อสินค้าจำนวนมาก

(8) ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

(9) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

(10) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี ยกเว้นบางสัญญาตามที่ระบุในข้อ (10)(i)

(i) ค่าเช่าและค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 10 ของรายได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ที่ตั้ง ประมาณการยอดขาย อายุการเช่า ขนาดพื้นที่เช่าและลักษณะธุรกิจ

ผู้รับ	ผู้จ่าย	อายุสัญญาเช่า	สิ้นสุดสัญญา
BGL	BTRS(T)	30 ปี	พฤศจิกายน 2584

สัญญาฉบับนี้ถูกยกเลิกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564

BGL : บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด

BTRS(T): บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ประเทศไทย) จำกัด

Laguna Resorts & Hotels

(ii) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยัน ทรี สปา ในโรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,207 บาท

(iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวเนื่องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด

(iv) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเรียกเก็บโดยบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด สำหรับการเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวาทาวเวอร์ 1 และโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวเนื่องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด

(v) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยัน ทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 136,591 บาทต่อเดือน

(vi) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่ายให้บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด ในอัตรา 3 เหรียญสิงคโปร์ต่อตารางฟุตต่อเดือน

(11) บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดย ได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

(12) ค่าบริการของกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้

- ค่าน้ำ	:	ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
- ค่าซักรีด	:	ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง	:	ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่ารถรับส่งพนักงาน	:	ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าธรรมเนียมทางการตลาด	:	ร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
- ค่าบริการชุมชน	:	ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่าบริการอื่น	:	ตามราคาที่ตกลงกันและปริมาณที่ใช้จริง

(13) บริษัทฯเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการจัดการจากบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงานบุคคล

(14) ค่าธรรมเนียมการให้บริการฝึกอบรมด้านการปฏิบัติงาน การรับรู้และการอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตราร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานเป็นสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์

(15) การให้บริการเกี่ยวกับการบริหารจัดการโครงการและบริการออกแบบ โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริง และต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 10

(16) การขายบัตรกำนัลสปาและบัตรกำนัลแกลเลอรี่ โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการสปาและบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรี่ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาดบัตรกำนัลสปาคิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 55 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา สำหรับบัตรกำนัลแกลเลอรี่คิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 20 จากมูลค่าหน้าบัตรกำนัล

Laguna Resorts & Hotels

บริษัทฯมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	106	106

บริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	150	150
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	900	900
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	20	20

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	261,156	172,060
บริษัทร่วม	1,920	259	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	87,019	79,959	4,167	9,708
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	88,939	80,218	265,323	181,768
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	40,704	27,686
บริษัทร่วม	-	24	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	169,773	134,079	2,700	6,207
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)	169,773	134,103	43,404	33,893
เงินปันผลค้างจ่าย (หมายเหตุ 22)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	130,048	130,048	130,048	130,048

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

Laguna Resorts & Hotels

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2564	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2564
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	594,000	237,000	(15,000)	816,000
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	175,500	17,000	(25,000)	167,500
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	293,000	-	(18,000)	275,000
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	165,000	48,000	(213,000)	-
บริษัท บันยัน ทรี แกลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	28,050	-	-	28,050
รวม	1,255,550	302,000	(271,000)	1,286,550

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2564	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2564
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	13,500	5,000	(4,000)	14,500
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	119,000	431,000	(419,000)	131,000
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	-	160,000	(77,000)	83,000
รวม	132,500	596,000	(500,000)	228,500

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2564	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2564
บริษัท บันยัน ทรี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	26,950	-	(4,000)	22,950
รวม	26,950	-	(4,000)	22,950

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	68,166	65,015	35,998	29,146
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	2,364	2,696	722	1,206
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	42	38	11	14
รวม	70,572	67,749	36,731	30,366

Laguna Resorts & Hotels

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
อาหารและเครื่องดื่ม	14,840	16,142	-	-	14,840	16,142
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	46,228	57,236	(918)	(611)	45,310	56,625
รวม	61,068	73,378	(918)	(611)	60,150	72,767

11. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
ที่ดิน	1,305,104	1,305,104	-	-	1,305,104	1,305,104
ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,994,103	1,766,003	-	-	1,994,103	1,766,003
ที่ดินและอาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว	898,070	1,118,600	(24,628)	(25,001)	873,442	1,093,599
รวม	4,197,277	4,189,707	(24,628)	(25,001)	4,172,649	4,164,706

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
ที่ดิน	111,429	111,429	-	-	111,429	111,429
รวม	111,429	111,429	-	-	111,429	111,429

ในปี 2563 ฝ่ายบริหารได้ทบทวนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่หยุดดำเนินโครงการและพิจารณาตัดจำหน่ายต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 139 ล้านบาท (2564: ไม่มี) สำหรับโครงการที่กลุ่มบริษัทจะไม่ดำเนินการพัฒนาโครงการต่อและคาดว่าจะไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ปรับลดราคาทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ จำนวน 22 ล้านบาท (2564: ไม่มี) เพื่อให้สะท้อนถึงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อยได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,071 ล้านบาท (2563: 1,486 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

Laguna Resorts & Hotels

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วนได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการดำเนินงานก่อสร้างโดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนในการพัฒนาโครงการจำนวน 12.7 ล้านบาท (2563: 6.5 ล้านบาท) อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ ร้อยละ 3.17 ถึง 3.75 (2563: ร้อยละ 2.18 ถึง 5.53)

12. ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	101,312	99,982	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	71,089	36,390	-	-
ค่าตัดจำหน่ายเป็นส่วนหนึ่งของ				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(20,775)	(35,060)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	151,626	101,312	-	-

13. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำ	2,367	2,269	2,367	2,269
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	2,367	2,269	2,367	2,269
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท ไบเบค อินเวสท์เมนท์ จำกัด	481,190	375,369	-	-
บันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮสปิทัลลิตี้ ฟันด์ แอลพี	365,081	337,812	-	-
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	846,271	713,181	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	848,638	715,450	2,367	2,269
หมุนเวียน	2,367	2,269	2,367	2,269
ไม่หมุนเวียน	846,271	713,181	-	-
	848,638	715,450	2,367	2,269

กลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจถือตราสารทุนนี้เพื่อประโยชน์ในระยะยาว

Laguna Resorts & Hotels

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	48,726	44,280	2,041	3,283
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	28,017	40,162	1,969	2,821
เงินล่วงหน้าจ่ายเจ้าหนี้และพนักงาน	25,588	25,223	1,416	1,323
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่ม รอเรียกคืน	-	47,246	-	12,628
เงินมัดจำซื้อที่ดิน	7,064	-	-	-
รวม	109,395	156,911	5,426	20,055

15. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย

15.1 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.0 ถึงร้อยละ 7.0 และ MLR บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี (2563: ร้อยละ 5.0 ถึงร้อยละ 7.0 และ MLR บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี) โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 10 ปี

15.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 5 ปี

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	302,663	336,068
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	471,147	723,503
รวม	773,810	1,059,571
ขายอสังหาริมทรัพย์		
ภายใน 1 ปี	306,027	335,992
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(3,364)	-
ภายใน 1 ปี - สุทธิ (หมายเหตุ 8)	302,663	335,992
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	476,341	723,503
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(5,194)	-
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี - สุทธิ	471,147	723,503
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์	773,810	1,059,495
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 8)	-	76
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	-	76
รวม	773,810	1,059,571

Laguna Resorts & Hotels

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</u>						
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	0.43	0.43	51.0	51.0	4.0	4.0
	ล้านเหรียญสิงคโปร์	ล้านเหรียญสิงคโปร์				
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51.0	51.0	4.0	4.0
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด[1]	1,500.0	1,500.0	100.0	100.0	1,325.1	1,325.1
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	330.0	330.0	100.0	100.0	330.0	330.0
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด[2]	1,000.0	1,000.0	100.0	100.0	958.5	958.5
บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด	1.0	1.0	95.0	95.0	0.9	0.9
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด[3]	90.5	90.5	72.9	72.9	22.4	22.4
บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100.0	100.0	47.8	47.8
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,550.0	1,550.0	100.0	100.0	1,550.0	1,550.0
<u>บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด</u>						
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	8.0	8.0	49.0	49.0	-	-
บริษัท ลากูน่า จ๊อบส์ จำกัด[4]	179.0	179.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	232.3	232.3	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	28.4	28.4	100.0	100.0	-	-
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท พีที เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	7.0	7.0	100.0	100.0	-	-
	ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา				
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50.0	50.0	-	-
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	2,250.0	2,250.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด	214.4	214.4	100.0	100.0	-	-
<u>บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด</u>						
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา ลากูน่า จำกัด	80.0	80.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด	2.0	2.0	60.0	60.0	-	-
<u>บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด</u>						
บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	-	-	100.0	100.0	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,242.7	4,242.7

(1) บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 49.0 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51.0

(2) บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 85.4 และถือผ่านบริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด และบริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 14.6

(3) บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 24.7 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด และบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ร้อยละ 48.2

(4) เดิมชื่อ "บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด" บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

Laguna Resorts & Hotels

ในระหว่างปี บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	2,493	-
รวม	2,493	-

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	49.0	49.0	2,268	-
			2,268	-

บริษัทฯมีค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	56,976	56,976
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	350,928	350,928
รวม	407,904	407,904

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจของบริษัท ไทยวา พลาซ่า จำกัดและบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด โดยแต่ละกิจการนั้นถูกกำหนดให้เป็นหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

Laguna Resorts & Hotels

	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด		บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	4.60	7.54	3.68	5.28
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	7.36	5.85	7.02	6.41

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ Covid-19 ทำให้รายได้ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญตั้งแต่ปี 2563 อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลประกอบการจะกลับสู่สภาวะเดิมในปี 2567 ดังนั้น อัตราการเติบโตที่ใช้ในการคำนวณจึงอ้างอิงจากปี 2567 เป็นต้นไป

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	25.87	25.87	17,673	17,673	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุน					(17,673)	(17,673)	-	-
					-	-	-	-
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454	768,365	743,475
บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	10.69	10.69	173,495	173,495	217,253	216,899
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					950,949	950,949	985,618	960,374

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2564	2563	2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454
รวม					777,454	777,454

Laguna Resorts & Hotels

บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ และดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด จดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯได้จำนำหุ้นสามัญของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯจำนวน 10 ล้านหุ้น

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและเงินปันผลรับในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด	1,429	1,656	(1,075)	(6,772)
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	30,240	970	6,489	(4,824)
รวม	31,669	2,626	5,414	(11,596)

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินปันผลรับ	
	2564	2563
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	11,839	11,839
รวม	11,839	11,839

17.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	490	341

Laguna Resorts & Hotels

17.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,074	3,491	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,545	4,635	2,614	2,499
หนี้สินหมุนเวียน	(2,254)	(1,007)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(844)	(1,916)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(370)	(311)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	5,151	4,892	2,614	2,499
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	10.03	10.03	10.69	10.69
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	517	491	279	267
ผลต่างของส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	-	-	(62)	(50)
ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้	153	154	-	-
ค่าความนิยม	98	98	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	768	743	217	217

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
รายได้	9,192	7,200	-	-
กำไร	312	37	13	15
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	63	(48)	(10)	(63)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	375	(11)	3	(48)

17.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	
	2564	2563
ขาดทุน	(280)	(250)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(280)	159
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(560)	(91)

Laguna Resorts & Hotels

17.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุนในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
ชื่อบริษัท	2564	2563	2564	2563
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	(145)	(24)	(447)	(302)

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า (รวมที่ดิน)	รวม	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า (รวมที่ดิน)	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2563	202,717	1,208,485	1,411,202	74,771	106,848	181,619
ขาดทุนจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(625)	(625)	-	(17)	(17)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563	202,717	1,207,860	1,410,577	74,771	106,831	181,602
โอนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(28,354)	-	(28,354)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564	174,363	1,207,860	1,382,223	74,771	106,831	181,602

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	2564	2563	2564	2563	
ราคาต่อไร่	110 – 16,000	110 - 16,000	171 – 16,000	171 - 16,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาต่อ ตร.ม.	32 - 149	32 - 149	-	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าประมาณ 799 ล้านบาท (2563: 844 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,524,232	5,992,201	434,958	1,977,608	1,281,839	629,065	42,949	246,942	175,418	12,305,212
ซื้อเพิ่ม	467	36,828	45	15,032	12,486	21,838	2,770	5,479	68,215	163,160
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(245)	(1,033)	(297,368)	(60,589)	(75,672)	(49,896)	(1,332)	(28,678)	(12,664)	(527,477)
โอนเข้า/โอนออก	-	31,504	-	12,649	56,694	4,792	498	1,114	(107,251)	-
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(225)	-	-	-	-	-	-	-	-	(225)
โอนมาจากต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	24,008	-	-	-	-	-	-	-	-	24,008
ปรับปรุง	(281)	(14,716)	(1,074)	130	14,159	2,865	-	(99)	(749)	235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,547,956	6,044,784	136,561	1,944,830	1,289,506	608,664	44,885	224,758	122,969	11,964,913
ซื้อเพิ่ม	716	11,877	-	6,349	9,634	11,376	452	1,363	43,803	85,570
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(10,171)	-	(3,863)	(22,022)	(16,461)	(458)	(4,697)	(2,587)	(60,259)
โอนเข้า/โอนออก	-	34,284	-	12,602	4,451	41	195	-	(51,573)	-
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	28,354	-	-	-	-	-	-	-	-	28,354
ปรับปรุง	-	2,035	5,161	8,512	(257)	(12,719)	-	122	(710)	2,144
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,577,026	6,082,809	141,722	1,968,430	1,281,312	590,901	45,074	221,546	111,902	12,020,722

งบการเงินรวม (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(571)	(1,959,520)	(356,099)	(1,349,342)	(1,009,065)	(433,431)	(34,195)	(176,927)	-	(5,319,150)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4)	(176,153)	(11,535)	(108,511)	(84,604)	(58,825)	(2,330)	(9,766)	-	(451,728)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	244	981	297,368	60,422	75,646	49,682	1,332	28,678	-	514,353
ปรับปรุง	-	917	65	444	(4,318)	(56)	-	99	-	(2,849)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(331)	(2,133,775)	(70,201)	(1,396,987)	(1,022,341)	(442,630)	(35,193)	(157,916)	-	(5,259,374)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(57)	(173,704)	(11,154)	(103,033)	(71,646)	(48,339)	(2,365)	(9,543)	-	(419,841)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	2,831	-	3,439	21,688	16,147	458	4,697	-	49,260
ปรับปรุง	-	(667)	(402)	(5,034)	(2,703)	7,616	-	(64)	-	(1,254)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(388)	(2,305,315)	(81,757)	(1,501,615)	(1,075,002)	(467,206)	(37,100)	(162,826)	-	(5,631,209)
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(15,741)	-	-	-	-	-	-	-	(15,741)
เพิ่มขึ้น	(39,225)	(79,808)	(21,414)	-	-	(307)	-	-	-	(140,754)
ปรับปรุง	-	130	-	-	-	-	-	-	-	130
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(39,225)	(95,419)	(21,414)	-	-	(307)	-	-	-	(156,365)
โอนกลับ	-	-	-	-	-	856	-	-	-	856
ปรับปรุง	-	(875)	(4,759)	-	-	(549)	-	-	-	(6,183)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(39,225)	(96,294)	(26,173)	-	-	-	-	-	-	(161,692)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,508,400	3,815,590	44,946	547,843	267,165	165,727	9,692	66,842	122,969	6,549,174
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,537,413	3,681,200	33,792	466,815	206,310	123,695	7,974	58,720	111,902	6,227,821

งบการเงินรวม (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาที่ตีใหม่

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,094,760	193,839	-	-	-	-	-	-	-	6,288,599
เพิ่มขึ้น	8,081	(104,831)	-	-	-	-	-	-	-	(96,750)
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(51,903)	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,903)
ปรับปรุง	-	124	-	-	-	-	-	-	-	124
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,050,938	89,132	-	-	-	-	-	-	-	6,140,070
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,050,938	89,132	-	-	-	-	-	-	-	6,140,070
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(81,048)	-	-	-	-	-	-	-	(81,048)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(4,514)	-	-	-	-	-	-	-	(4,514)
โอนกลับ	-	49,768	-	-	-	-	-	-	-	49,768
ปรับปรุง	-	(41)	-	-	-	-	-	-	-	(41)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(35,835)	-	-	-	-	-	-	-	(35,835)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(2,795)	-	-	-	-	-	-	-	(2,795)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(38,630)	-	-	-	-	-	-	-	(38,630)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีเพิ่ม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,050,938	53,297	-	-	-	-	-	-	-	6,104,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,050,938	50,502	-	-	-	-	-	-	-	6,101,440
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,559,338	3,868,887	44,946	547,843	267,165	165,727	9,692	66,842	122,969	12,653,409
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,588,351	3,731,702	33,792	466,815	206,310	123,695	7,974	58,720	111,902	12,329,261
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2563										456,112
2564										422,636

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	189	38,942	16,195	15,814	37,576	1,527	8,558	1,382	120,183
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,925	24	547	-	-	4,536	7,032
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(8)	-	-	-	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	189	38,942	18,120	15,838	38,115	1,527	8,558	5,918	127,207
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	229	67	-	2,415	2,711
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(76)	-	(650)	(2,588)	(3,314)
โอนเข้า/โอนออก	-	794	-	-	41	-	-	(835)	-
ปรับปรุง	-	-	(41)	-	-	-	-	(326)	(367)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	189	39,736	18,079	15,838	38,309	1,594	7,908	4,584	126,237
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(20,685)	(7,626)	(13,326)	(32,103)	(1,471)	(8,293)	-	(83,504)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,439)	(1,156)	(899)	(2,059)	(27)	(181)	-	(7,761)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	7	-	-	-	7
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(24,124)	(8,782)	(14,225)	(34,155)	(1,498)	(8,474)	-	(91,258)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,381)	(1,466)	(729)	(1,257)	(26)	(85)	-	(4,944)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	75	-	651	-	726
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(25,505)	(10,248)	(14,954)	(35,337)	(1,524)	(7,908)	-	(95,476)
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	(2,920)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	(2,920)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	(2,920)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	189	11,898	9,338	1,613	3,960	29	84	5,918	33,029
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	189	11,311	7,831	884	2,972	70	-	4,584	27,841

<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u> (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาที่ตีใหม่

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	งานตกแต่งภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,248	12,519	-	-	-	-	-	-	16,767
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,248	12,519	-	-	-	-	-	-	16,767
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,248	12,519	-	-	-	-	-	-	16,767
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(7,980)	-	-	-	-	-	-	(7,980)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(126)	-	-	-	-	-	-	(126)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(8,106)	-	-	-	-	-	-	(8,106)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(126)	-	-	-	-	-	-	(126)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(8,232)	-	-	-	-	-	-	(8,232)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,248	4,413	-	-	-	-	-	-	8,661
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,248	4,287	-	-	-	-	-	-	8,535
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,437	16,311	9,338	1,613	3,960	29	84	5,918	41,690
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,437	15,598	7,831	884	2,972	70	-	4,584	36,376
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2563									7,887
2564									5,070

Laguna Resorts & Hotels

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 28 ธันวาคม 2563 ตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดีใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคาที่ดีใหม่เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อาคาร - ราคาต่อตารางเมตร (บาท)	1,000 - 78,000	1,000 - 16,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	12	-	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อคืน (บาท)	7,004	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ที่ดิน - ราคาต่อไร่ (ล้านบาท)	2 - 400	18	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 2,033 ล้านบาท (2563: 1,865 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 64 ล้านบาท 2563: 53 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 8,758 ล้านบาท (2563: 8,948 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสนามกอล์ฟจำนวน 28 ล้านบาท (2564: ไม่มี) เพื่อให้สะท้อนถึงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

20. สัญญาเช่า

20.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าวิลล่า/ห้องพัก เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆเพื่อใช้ในกิจการโรงแรม โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 6 ปี

Laguna Resorts & Hotels

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ท่าเรือ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	606	58,509	7,488	12,933	-	79,536
เพิ่มขึ้น	-	-	513	-	-	513
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(250)	(19,089)	(2,331)	(827)	-	(22,497)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(854)	-	-	-	(854)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	80	-	-	-	80
ปรับปรุงอื่น	-	(237)	-	-	-	(237)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	356	38,409	5,670	12,106	-	56,541
เพิ่มขึ้น	-	5,291	1,046	-	1,252	7,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(244)	(17,909)	(2,510)	(5,609)	(699)	(26,971)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(1,242)	-	-	-	(1,242)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	227	-	2,324	-	2,551
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	112	24,776	4,206	8,821	553	38,468

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ท่าเรือ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	5,998	-	-	-	5,998
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,959)	-	-	-	(2,959)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	3,039	-	-	-	3,039
เพิ่มขึ้น	-	1,789	-	-	-	1,789
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,536)	-	-	-	(3,536)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	1,292	-	-	-	1,292

Laguna Resorts & Hotels

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	82,204	84,040	6,673	6,265
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(4,000)	(5,230)	(56)	(131)
รวม	78,204	78,810	6,617	6,134
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(48,033)	(40,168)	(5,996)	(6,017)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,172	38,642	620	117

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	78,810	89,542	6,134	7,602
เพิ่มขึ้น	11,850	513	1,789	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	3,022	4,162	194	332
จ่ายค่าเช่า	(17,925)	(15,407)	(1,500)	(1,800)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,447	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	78,204	78,810	6,617	6,134

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 42 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	26,971	22,497	3,536	2,959
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,022	4,162	194	332
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,398	2,990	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	816	880	364	42
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	5,425	44,692	2,896	8,345

Laguna Resorts & Hotels

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้ที่เข้าร่วมโครงการให้เช่าวิลล่า/ห้องพัก โดยแบ่งเป็นผลตอบแทนในอัตราคงที่หรือผลตอบแทนแปรผันตามรายได้หรือกำไรของโรงแรมที่เกิดขึ้นจริง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 2 - 6 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 56 ล้านบาท (2563: 76 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท 2563: 10 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิเผยไว้ในหมายเหตุ 38

20.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารและสำนักงาน โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภายใน 1 ปี	16,627	20,896	6,974	5,160
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	10,874	12,955	10,111	3,947
รวม	27,501	33,851	17,085	9,107

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	24,162	26,304	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MMR MLR และอัตราดอกเบี้ยคงที่บวกร้อยละ 1.5 (2563: ร้อยละ 2 MMR MLR และอัตราดอกเบี้ยคงที่บวกร้อยละ 1.5)	1,157,000	1,282,500	650,000	670,000
รวม		1,181,162	1,308,804	650,000	670,000

MOR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate)

MMR : อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกรู้ระยะสั้นจะเป็นไปตามภาวะของตลาดเงินในขณะที่ตกลงกับผู้กู้แต่ละราย (Money Market Rate)

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบกำหนดระยะเวลา (Minimum Loan Rate)

Laguna Resorts & Hotels

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า	381,327	603,354	9,661	4,225
ค่าก่อสร้างค้างจ่าย	4,371	5,924	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	169,773	134,103	43,404	33,893
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	164,635	174,125	8,828	13,809
เงินปันผลค้างจ่าย (หมายเหตุ 9)	130,048	130,048	130,048	130,048
เจ้าหนี้อื่น	211,263	262,888	2,247	880
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	17,012	5,057	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของวิลล่า	53,548	81,239	6,293	4,379
รวม	1,131,977	1,396,738	200,481	187,234

23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	67,010	53,086	9,602	8,076
รายได้รับล่วงหน้า	18,240	27,997	150	-
ภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย	129,104	134,297	4,378	4,379
ภาษีอื่นค้างจ่าย	8,834	11,405	457	423
รวม	223,188	226,785	14,587	12,878

Laguna Resorts & Hotels

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินกู้	การชำระคืน	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม 2564	งบการเงินรวม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2563
	(ล้านบาท)			(ร้อยละต่อปี)				
บริษัทฯ								
1	75	รายไตรมาส	เดือนเมษายน 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2574	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 1.75	67,750	67,750	67,750	67,750
2	1,300	รายไตรมาส	เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนตุลาคม 2579	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	1,292,000	1,292,000	1,292,000	1,292,000
3	20	รายครึ่งปี	เดือนมีนาคม 2567 ถึง เดือนมีนาคม 2568	MMR	20,000	-	20,000	-
บริษัทย่อย								
4	450	รายไตรมาส	เดือนสิงหาคม 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.00	305,000	305,000	-	-
5	335	รายไตรมาส	เดือนพฤศจิกายน 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	295,355	292,680	-	-
6	100	รายปี	เดือนธันวาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2566[(n)]	MLR ลบ 1.25 - 1.50	31,129	60,795	-	-
7	800	รายไตรมาส	เดือนมีนาคม 2556 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.00	240,000	240,000	-	-
8	400	รายไตรมาส	เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	398,750	398,750	-	-
9	600	รายไตรมาส	เดือนตุลาคม 2566 ถึง เดือนตุลาคม 2573[(n)]	2.00 และ MLR ลบ 1.25 - 2.00	52,000	52,000	-	-
10	4	รายเดือน	เดือนธันวาคม 2563 ถึง เดือนพฤษภาคม 2565	2.00	1,010	3,770	-	-
11	5	รายเดือน	เดือนพฤษภาคม 2566 ถึง เดือนเมษายน 2568	2.00 และ MLR	5,000	-	-	-
12	1,000	รายไตรมาส	เดือนตุลาคม 2552 ถึง เดือนตุลาคม 2581[(n)]	2.00 MLR และ MLR ลบ 0.50 - 1.50	251,395	272,550	-	-
13	75	รายไตรมาส	เดือนกรกฎาคม 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	73,500	73,500	-	-
14	800	รายไตรมาส	เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	798,750	798,750	-	-
15	175	รายไตรมาส	เดือนมกราคม 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.00	153,500	153,500	-	-
16	200	รายไตรมาส	เดือนตุลาคม 2566 ถึง เดือนตุลาคม 2573	MLR ลบ 1.25 - 1.50	200,000	-	-	-
17	298	รายไตรมาส	เดือนมิถุนายน 2557 ถึง เดือนตุลาคม 2573[(n)]	2.00 และ MLR ลบ 1.00 - 2.00	73,729	73,729	-	-
18	135	รายปี	เดือนกรกฎาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2567[(n)]	MLR ลบ 1.25 - 1.50	86,110	109,110	-	-
19	100	รายไตรมาส	เดือนธันวาคม 2559 ถึง เดือนตุลาคม 2573	2.00 และ MLR ลบ 1.00 - 2.00	48,000	48,000	-	-

Laguna Resorts & Hotels

หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	วงเงินกู้	การชำระคืน	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม 2564	งบการเงินรวม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2563
	(ล้านบาท)			(ร้อยละต่อปี)				
บริษัทย่อย (ต่อ)								
20	300	รายไตรมาส	เดือนธันวาคม 2561 ถึง เดือนตุลาคม 2581[n]	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	76,619	76,619	-	-
21	400	รายปี	เดือนธันวาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2567[n]	MLR ลบ 1.25 - 1.50	205,262	330,000	-	-
22	480	รายปี	เดือนธันวาคม 2565 ถึง เดือนธันวาคม 2568[n]	MLR ลบ 1.25 - 1.50	321,100	196,000	-	-
23	900	รายปี	เดือนสิงหาคม 2561 ถึง เดือนสิงหาคม 2565[n]	MLR ลบ 0.75 - 1.25	136,059	263,949	-	-
24	130	รายไตรมาส	เดือนเมษายน 2566 ถึง เดือนธันวาคม 2570	2.00 และ MLR ลบ 1.50	130,000	-	-	-
25	20	รายปี	เดือนธันวาคม 2566 ถึง เดือนธันวาคม 2567	MMR	20,000	-	-	-
26	45.5	รายครึ่งปี	เดือนมีนาคม 2567 ถึง เดือนกันยายน 2567	MMR	45,500	-	-	-
27	40	รายครึ่งปี	เดือนกันยายน 2566 ถึง เดือนมีนาคม 2568	MMR	40,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					5,367,518	5,108,452	1,379,750	1,359,750
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย					(11,814)	(13,382)	(4,850)	(5,555)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ					5,355,704	5,095,070	1,374,900	1,354,195
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(540,075)	(737,411)	-	(26,500)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					4,815,629	4,357,659	1,374,900	1,327,695

MMR: อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้นจะเป็นไปตามภาวะของตลาดเงินในขณะที่ตกลงกับผู้กู้แต่ละราย (Money Market Rate)

MLR: อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบกำหนดระยะเวลา (Minimum Loan Rate)

[n] ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดแรกและ/หรืองวดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์สังหาริมทรัพย์ที่ขายและ/หรือเมื่อได้รับเงินค่ามัดจำ เงินดาวน์ ค่าเช่าหรือราคาซื้อ

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม 2564	งบการเงินรวม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	5,108,452	4,866,751	1,359,750	1,370,250
บวก: เบิกเงินกู้	462,775	789,475	-	-
บวก: จัดประเภทใหม่มาจาก เงินกู้ยืมระยะสั้น	125,500	-	20,000	-
หัก: จ่ายชำระคืน	(329,209)	(547,774)	-	(10,500)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,367,518	5,108,452	1,379,750	1,359,750

เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีใช้สำหรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการโรงแรม

เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 18 และ 19 เงินกู้ยืมตามข้อ (1) ค้ำประกันโดยหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

Laguna Resorts & Hotels

ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 758 ล้านบาท (2563: 1,086 ล้านบาท)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้รับการผ่อนปรนจากสถาบันการเงิน โดยได้รับการเลื่อนการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยสำหรับสัญญาเงินกู้ 14 สัญญาออกไปเป็นเดือนเมษายน 2566 ระยะเวลาในการคืนเงินต้นได้ถูกขยายออกไป เริ่มตั้งแต่ 2566 ถึง 2581 ดังแสดงในตารางด้านบน กลุ่มบริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินต้นที่พักชำระข้างต้นเป็นงวดรายเดือนในช่วงสองปีสุดท้ายของแต่ละสัญญาเงินกู้ จนถึงปัจจุบัน สัญญาเงินกู้ฉบับแก้ไขจำนวน 14 สัญญาได้รับการอนุมัติแล้ว

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 สถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้อนุมัติเลื่อนการชำระเงินต้นเป็นระยะเวลา 3 - 5 ปี สำหรับสินเชื่อตามมาตรการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำจำนวน 16 สัญญา เงินต้นจำนวน 126 ล้านบาทได้ถูกเลื่อนการชำระเงินต้นออกไปตลอดช่วงระยะเวลาดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินต้นที่พักชำระข้างต้นเป็นรายครึ่งปีหลังจากพ้นช่วงที่ได้รับการเลื่อนชำระเงินต้น

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	83,511	29,765	113,276	52,494	21,835	74,329
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,485	2,666	8,151	2,734	1,633	4,367
ต้นทุนดอกเบี้ย	945	417	1,362	856	436	1,292
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(14,426)	(2,151)	(16,577)	78,370	(6,100)	72,270
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	6,818	6,818
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	-	4,312	4,312
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	-	4,553	4,553
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	27,252	-	27,252
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	(537)	-	(537)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	8,208	-	8,208
รับโอนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,064	5,721	13,785	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,616)	(3,579)	(13,195)	(85,866)	(3,722)	(89,588)
ยอดคงเหลือปลายปี	73,963	32,839	106,802	83,511	29,765	113,276

Laguna Resorts & Hotels

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	26,669	2,544	29,213	17,961	1,677	19,638
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	666	135	801	254	81	335
ต้นทุนดอกเบี้ย	158	29	187	121	29	150
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(9,558)	94	(9,464)	6,270	(65)	6,205
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	402	402
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	-	779	779
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	-	307	307
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	4,097	-	4,097
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	(260)	-	(260)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	2,542	-	2,542
รับโอนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,180	281	1,461	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,031)	(826)	(7,857)	(4,316)	(666)	(4,982)
ยอดคงเหลือปลายปี	12,084	2,257	14,341	26,669	2,544	29,213

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 11 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 3 ล้านบาท) (2563: จำนวน 24 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 17 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี) (2563: 10 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.40	1.40	1.40	1.40
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	2.00	2.00	2.00	2.00
ราคาทอง (บาท)	26,000	26,000	26,000	26,000

Laguna Resorts & Hotels

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(2,707)	2,867	(173)	182
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	4,957	(4,484)	416	(387)
ราคาทอง (+/- 1,000 บาท)	565	(565)	83	(83)

(หน่วย: พันบาท)

	2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(2,871)	3,041	(353)	371
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	5,597	(5,063)	917	(854)
ราคาทอง (+/- 1,000 บาท)	512	(512)	93	(93)

26. ประมาณการหนี้สินระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง		
ยอดคงเหลือต้นปี	1,774	18,314
ดอกเบี้ยที่รับรู้	26	105
จ่ายระหว่างปี	(1,418)	(16,645)
โอนกลับในระหว่างปี	(382)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	1,774

27. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

Laguna Resorts & Hotels

28. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	5,478,403	5,580,941	141,313	141,313
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์	-	(37,586)	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	(28,173)	(64,952)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	5,450,230	5,478,403	141,313	141,313

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

29. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

30. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

30.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า:				
รายได้จากกิจการโรงแรม	688,006	1,206,727	-	14,011
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	741,762	1,572,727	-	-
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน - ค่าบริการ	5,432	7,198	987	1,549
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	1,603	4,392	57,149	94,844
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	**1,436,803**	**2,791,044**	**58,136**	**110,404**
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน - ค่าเช่า	21,770	28,638	3,054	7,710
เงินปันผลรับ	-	-	14,332	11,839
อื่นๆ	30,327	14,637	5,029	2,390
รวมรายได้	**1,488,900**	**2,834,319**	**80,551**	**132,343**
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,358,297	2,687,395	-	14,011
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	78,506	103,649	58,136	96,393
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	**1,436,803**	**2,791,044**	**58,136**	**110,404**

Laguna Resorts & Hotels

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 40 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,435,884	2,788,598	2,489	19,639
รายได้ระหว่างส่วนงาน	149,224	192,849	55,647	90,765
	1,585,108	2,981,447	58,136	110,404
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(148,305)	(190,403)	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,436,803	2,791,044	58,136	110,404

30.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาจากธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	384,748	340,133	-	-

30.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 3,016 ล้านบาทซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้ในสามปีข้างหน้า (2563: 2,473 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้ในสามปีข้างหน้า) ตามความสำเร็จของการก่อสร้างธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

31. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินปันผลรับ	-	-	14,332	11,839
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	1,603	4,392	57,149	94,844
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13,690	2,602	39	402
อื่นๆ	16,637	12,035	4,990	1,988
รวม	31,930	19,029	76,510	109,073

Laguna Resorts & Hotels

32. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	230,753	230,660	76,158	84,072
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,022	4,162	194	332
รวม	233,775	234,822	76,352	84,404

33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	560,062	687,995	54,237	74,048
ค่าเสื่อมราคา	449,609	478,609	8,607	10,846
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	19,481	62,746	8,772	21,085
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	69,169	86,858	1,669	1,106
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	118,661	102,320	2,237	2,819
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงานและค่าสิทธิ	45,466	47,960	-	-
ค่านายหน้า	22,450	105,437	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	101,822	144,456	66	148
ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม	82,520	120,356	-	-
ที่ดินและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	411,017	866,982	-	-
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(7,570)	(26,308)	-	-

34. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	29,464	25,504	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	2,438	3,289	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	929	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและกลับรายการ	40,520	138,805	170	10,668
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	73,351	167,598	170	10,668

Laguna Resorts & Hotels

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับ				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(9,396)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน) จาก				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	26,618	(47,175)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(6,985)	-	(1,276)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(957,363)	(800,617)	(69,496)	(18,252)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(192,059)	(160,481)	(13,899)	(3,650)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	2,438	3,289	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	929	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	518	30,345	518	-
เงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(2,368)	(2,368)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	237,011	186,779	13,464	-
ผลขาดทุนสะสมใช้ไป	(2,340)	-	-	-
การกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่รับรู้ในงวดก่อน	13,190	94,298	963	15,965
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	13,664	13,368	1,492	721
รวม	262,043	324,790	14,069	14,318
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	73,351	167,598	170	10,668

Laguna Resorts & Hotels

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	828
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	10,405
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21,276	22,305
รายการเรียกเก็บระหว่างกันและบันทึกในต้นทุน การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,551	12,327
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29,584	31,639
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(1,729,018)	(1,678,646)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้และต้นทุน	(917,623)	(919,954)
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(199,662)	(225,143)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(47,981)	(21,363)
สัญญาเช่า	-	1,819
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,832,873)	(2,765,783)
รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35,447	45,009
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,868,320)	(2,810,792)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,832,873)	(2,765,783)

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	884
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,868	5,843
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,076	1,075
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(21,135)	(21,160)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้	(72,712)	(76,618)
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(26,370)	(26,207)
สัญญาเช่า	-	79
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(116,273)	(116,104)

Laguna Resorts & Hotels

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ปรับลดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงจำนวน 13 ล้านบาท (2563: 94 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 16 ล้านบาท) เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
31 ธันวาคม 2564	-	159,262	-	11,525
31 ธันวาคม 2565	126,392	159,433	-	-
31 ธันวาคม 2566	129,326	158,213	-	27,437
31 ธันวาคม 2567	71,490	74,306	-	-
31 ธันวาคม 2568	950,447	940,841	-	-
31 ธันวาคม 2569	1,187,237	-	67,319	-
	2,464,892	1,492,055	67,319	38,962

35. กำไรต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	(1,031,757)	(947,299)	(69,666)	(28,920)
จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	166,683	166,683	166,683	166,683
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(6.19)	(5.68)	(0.42)	(0.17)

Laguna Resorts & Hotels

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานส่วนปฏิบัติการ	พนักงานสำนักงาน	2564	2563
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.6	2.0
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.8	0.7
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	-	3.0	3.5
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.5	4.5
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.3	0.4
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกลาง	-	0.3
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.5	1.6
บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.1	0.5
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.4	2.8
บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.2	0.2
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.5	0.5

37. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากกำไรสะสม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 27 เมษายน 2563	500.04	3.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		500.04	3.00

38. ภาระผูกพัน

<u>รายจ่ายฝ่ายทุน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

Laguna Resorts & Hotels

ก) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมและสำนักงานให้เช่าเป็นจำนวน 86 ล้านบาท (2563: 101 ล้านบาท)

ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 1,491 ล้านบาท (2563: 1,632 ล้านบาท)

ค) ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลภายนอกฉบับหนึ่ง ซึ่งมีพื้นที่รวม 4 ไร่ 64.20 ตารางวา ราคารวม 25 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ชำระเงินค่ามัดจำแล้วเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท ส่วนที่เหลืออีกจำนวนเงิน 18 ล้านบาท จะแบ่งชำระเป็น 3 งวด โดยจะต้องชำระภายในเดือนพฤศจิกายน 2565

<u>สัญญาการดำเนินงาน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงานดังนี้

ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมของบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่างๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574 (ข)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574 (ข)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574 (ข)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
	อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.8.2559 - 31.7.2584 (ค)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.8.2559 - 31.7.2584 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1.8.2559 - 31.7.2584 (ค)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง
	ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	19.10.2558 - 18.10.2578 (ก)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	19.10.2558 - 18.10.2578 (ก)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด	บันยัน ทรี ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	บันยัน ทรี กรุงเทพ	บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2564 (ง)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2564 (ง)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2564 (ง)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*

Laguna Resorts & Hotels

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	แคสเซีย ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด	แกลเลอรี่	บริษัท บันยัน ทรี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 เป็นต้นไป	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 1 ของรายได้รวม
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	แกลเลอรี่	บริษัท บันยัน ทรี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 เป็นต้นไป	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 1 ของรายได้รวม

(ก) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี

(ค) คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก มีกำหนดเวลา 20 ปี โดยไม่จำกัดจำนวนครั้งในการต่ออายุ

(ง) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี ได้ใช้สิทธิต่ออายุสัญญาแล้วในปี 2564

* อัตราดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559

ข) กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องจักร รถยนต์ และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาบริการ สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำเป็นจำนวนเงินรวม 7 ล้านบาท (2563: 18 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท 2563: 1 ล้านบาท)

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าเกี่ยวกับสัญญาเช่า วิลล่า/ห้องพักที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	2	1	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4	4	-	-

<u>ภาระจำยอมในการใช้ที่ดิน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยบางแห่งมีที่ดินติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 13 ไร่ (2563: 11 ไร่) ที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวแสดงภายใต้หัวข้อต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

39. การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้าสาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 50 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท) (2563: 50 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท)

Laguna Resorts & Hotels

40. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นดังนี้

- ธุรกิจโรงแรม ประกอบด้วยการดำเนินงานของโรงแรมและภัตตาคาร รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจสนามกอล์ฟและร้านขายสินค้า
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยการขายอสังหาริมทรัพย์และการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ประกอบด้วยการให้เช่าและบริการบนที่ดินและอาคารที่ผู้บริหารกำหนดไว้เพื่อให้เช่า
- สำนักงานใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของสำนักงานส่วนกลางและไม่ได้ปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานอื่น

ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานในส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	777	745	35	-	1,557
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(89)	(3)	(8)	-	(100)
รายได้จากบุคคลภายนอก	688	742	27	-	1,457
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	(819)	74	2	(92)	(835)
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					32
ขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					(803)
รายได้ทางการเงิน	-	47	-	-	47
ต้นทุนทางการเงิน	(129)	(35)	-	(70)	(234)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					32
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(958)
รายได้ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย)	(41)	(55)	-	23	(73)
ขาดทุนสำหรับปี					(1,031)
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	395	20	2	6	423
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	7	20	-	-	27

Laguna Resorts & Hotels

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	1,296	1,578	46	-	2,920
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(89)	(6)	(10)	-	(105)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,207	1,572	36	-	2,815
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	(681)	230	(32)	(156)	(639)
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					19
ขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					(620)
รายได้ทางการเงิน	1	51	-	-	52
ต้นทุนทางการเงิน	(98)	(64)	-	(73)	(235)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					3
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(800)
รายได้ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย)	(109)	(73)	6	8	(168)
ขาดทุนสำหรับปี					(968)
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	421	25	3	7	456
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	4	18	-	-	22

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,447	2,785
ประเทศอื่นๆ	10	30
รวม	1,457	2,815

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ประเทศไทย	14,186	14,512
ประเทศอื่นๆ	18	30
รวม	14,204	14,542

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

Laguna Resorts & Hotels

41. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,382	1,382
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	11,320	11,320
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	846	846
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	490	-	-	490

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,411	1,411
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	11,428	11,428
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	713	713
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	341	-	-	341

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	182	182
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	20	20
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	490	-	-	490

Laguna Resorts & Hotels

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	182	182
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	21	21
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	341	-	-	341

42. เครื่องมือทางการเงิน

42.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้นั้นค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทาน

Laguna Resorts & Hotels

โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
สกุลเงิน	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1	2	1	-	-	-	-	33.3731	29.9909
เหรียญสิงคโปร์	-	-	1	1	-	-	-	-	24.6963	22.6232

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าระยะยาว เจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

Laguna Resorts & Hotels

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	727	5	732	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	302	-	-	377	679	0.00 - 7.00 และ MLR บวก 0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2	-	-	-	2	0.30
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน	-	38	-	-	38	0.10 - 0.15
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	471	-	-	471	0.00 - 7.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,132	1,132	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,181	-	1,181	1.80 - 5.47
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	5,356	-	5,356	2.00 - 4.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	23	-	-	23	1.50

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	563	6	569	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	404	-	1	378	783	3.00 - 9.00 และ MLR บวก 0.5
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2	-	-	-	2	1.45
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน	-	38	-	-	38	0.20 - 0.30
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	723	1	-	724	5.00 - 9.00 และ MLR บวก 0.5
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,397	1,397	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	189	-	1,120	-	1,309	1.85 - 5.47
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	5,095	-	5,095	2.00 - 4.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	27	-	-	27	1.50

Laguna Resorts & Hotels

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	149	-	149	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	274	274	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2	-	-	-	2	0.30
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,287	-	1,287	3.49
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	200	200	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	650	-	650	2.00 - 3.63
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	229	-	229	1.25 - 4.06
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,375	-	1,375	2.00

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	147	-	147	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	208	208	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2	-	-	-	2	1.45
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,256	-	1,256	4.63
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	187	187	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	-	650	-	670	2.00 - 3.63
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	133	-	133	1.40 - 5.96
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,354	-	1,354	3.75 - 4.00

<u>การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย</u>

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินร้อยละ 1 อาจส่งผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจำนวน 53 ล้านบาท (2563: 49 ล้านบาท)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

Laguna Resorts & Hotels

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 34 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 37) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 32 2563: ร้อยละ 35) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่ากลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	24,162	1,157,000	-	-	1,181,162
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,131,977	-	-	1,131,977
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	540,075	993,170	3,834,273	5,367,518
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	48,033	30,171	-	78,204
รวม	24,162	2,877,085	1,023,341	3,834,273	7,758,861

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	26,304	1,282,500	-	-	1,308,804
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,396,738	-	-	1,396,738
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	737,411	2,403,042	1,967,999	5,108,452
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	42,652	41,388	-	84,040
รวม	26,304	3,459,301	2,444,430	1,967,999	7,898,034

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	650,000	-	-	650,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	200,481	-	-	200,481
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	205,200	1,174,550	1,379,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,996	621	-	6,617
รวม	-	856,477	205,821	1,174,550	2,236,848

Laguna Resorts & Hotels

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	670,000	-	-	670,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	187,234	-	-	187,234
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	26,500	563,250	770,000	1,359,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,148	117	-	6,265
รวม	-	889,882	563,367	770,000	2,223,249

42.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ค) เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

42.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นลำดับที่ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
ยอดคงเหลือต้นปี	713,181	949,060
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	133,090	(235,879)
ยอดคงเหลือปลายปี	846,271	713,181

43. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 1.29:1 (2563: 1.13:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.62:1 (2563: 0.57:1)

Laguna Resorts & Hotels

44. คดีความ

44.1 บริษัทย่อย 2 แห่งถูกฟ้องร้องจากผู้เคยซื้อบ้านและผู้เช่าโครงการอสังหาริมทรัพย์ และเรียกเงินที่เคยชำระคืนจำนวน 4.1 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 15 ของเงินจำนวน 2.9 ล้านบาทนับจากวันฟ้อง

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ศาลจังหวัดภูเก็ตพิพากษาให้บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งชำระเงินคืนให้แก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 1.4 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะได้ชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลจังหวัดภูเก็ต

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นคำอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีนี้เป็นจำนวน 1.8 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ชำระเงินคืนให้แก่โจทก์เป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันอ่านคำพิพากษาศาลฎีกานี้ (28 เมษายน 2564) เป็นต้นไปจนกว่าจะได้ชำระเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้ชำระเงินเต็มจำนวนและคดีความนี้ถือเป็นที่สิ้นสุด

44.2 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องจากอดีตผู้เช่าร้านค้า โดยระบุว่าบริษัทฯได้ละเมิดสัญญาเช่าและเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับจากวันฟ้อง อย่างไรก็ตาม ศาลจังหวัดภูเก็ตและศาลอุทธรณ์ได้ตัดสินยกฟ้อง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ศาลฎีกาไม่รับคดีนี้ไว้พิจารณา ดังนั้นคดีนี้จึงถือเป็นที่สิ้นสุด

44.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องโดยผู้ซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์และเรียกเงินที่เคยชำระคืนจำนวน 20.9 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินจำนวน 17.2 ล้านบาทนับจากวันฟ้อง ปัจจุบัน ศาลจังหวัดภูเก็ตได้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินในกรณีดังกล่าว

44.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องโดยผู้รับเหมาก่อสร้างรายหนึ่งและเรียกเงินค่าบริการสำหรับงานส่วนเพิ่มในการปรับปรุงโรงแรมจำนวน 5.0 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินจำนวน 4.5 ล้านบาทนับจากวันฟ้อง โจทก์และบริษัทย่อยได้ทำการเจรจาต่อรองและได้ชำระเงินค่าบริการดังกล่าวจำนวน 2.7 ล้านบาท โจทก์ได้ทำการถอนฟ้องต่อศาลจังหวัดภูเก็ตแล้วตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2564 ดังนั้นคดีนี้ถือเป็นที่สิ้นสุด

45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

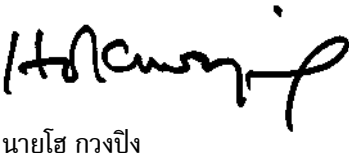
Laguna Resorts & Hotels

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2564 ได้จัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ



นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

Angsana Oceanview Residences

เอกสารแนบ

laguna
RESORTS & HOTELS

Board/Management

คณะกรรมการบริษัทฯ

นายโฮ กวงปิง[1]
ประธานกรรมการบริษัท
(อายุ 69 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 4 กรกฎาคม 2529

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันแอนด์เวลส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮ่องกงโพลีเทคนิค ฮ่องกง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
พี่ชายของนายโฮ กวงจิง และบิดาของนายโฮ เรน ฮวา และ นางโฮ เรน ยุง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2556-2563
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc.

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ Singapore Management University
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Limited
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.
- กรรมการ Alosa Holdings Ltd.
- กรรมการ Baruto Investments Ltd.
- กรรมการ Bibace Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Campion Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limitedd
- กรรมการ KAP Holdings Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho (BVI) Ltd
- กรรมการ บริษัท แม่สะมาดแลนด์ จำกัด
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท แพล็ททินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Recourse Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ RHYC Pte. Ltd.
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ United Insulation Services Pte. Ltd.

2556-2561
- ประธานกรรมการ School of Hotel and Tourism Management of the Hong Kong Polytechnic University - School Advisory Committee

2543-2559
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

Board/Management

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

กรรมการอิสระ

(อายุ 77 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 7 พฤษภาคม 2546

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

2558-2563

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท บางกอกแร้นช์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์

กรรมการอิสระ

(อายุ 79 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 15 พฤษภาคม 2544

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้าน Mid Career Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2550) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียน ไฟย์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)

2560-2562

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)

2557-2562

- กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์เลสิคและรักษาสายตารัตนิน-กิมเบล
- ประธานกรรมการ Societe Commerciale Lao
- ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ สถาบันพระปกเกล้า
- กรรมการ สภามูลนิธิจุมภฏ-พันธุ์ทิพย์
- นายกสมาคม สมาคมฝรั่งเศส
- กงสุลกิตติมศักดิ์ สถานกงสุลกิตติมศักดิ์จาเมกาประจำประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิวิเทศพัฒนา
- ประธาน มูลนิธิความร่วมมือทางเศรษฐกิจไทย-แคนาดา
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

2546-2563

- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด

Board/Management

นายธงชัย อานันโทไทย

กรรมการอิสระ

(อายุ 60 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 2 มีนาคม 2560

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัย Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (ไฟฟ้า)
  มหาวิทยาลัย Colorado ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Corporate Banking
  ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ
  บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

2554-2559

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และ
  ผู้อำนวยการลูกค้าธุรกิจรายกลางต่างจังหวัด
  ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

นางสาวศรินธร อุนยโกวิท

กรรมการอิสระ

(อายุ 51 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 9 มีนาคม 2558

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
  วิทยาลัยสมิท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2558)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2542-2558

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท เบอร์ด้า (ประเทศไทย) จำกัด

Board/Management

นายโฮ กวงจิง[1]

กรรมการ

(อายุ 65 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ครั้งแรก: 27 กุมภาพันธ์ 2538

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร (เกียรตินิยมเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

น้องชายของ นายโฮ กวงปิง และอาของนายโฮ เรน ฮวา และนางโฮ เรน ยุง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายออกแบบกลุ่มบริษัท บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[2]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Profit Chain Ltd.
- กรรมการ บริษัท ลานนา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แม่มาลัยดอยรีสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แพล็ททินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho (BVI) Ltd
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ PT Bintan Hotels
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ Vail Enterprises Group Corp.

2549-2559

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

นายเอเรียล พี วีร่า

กรรมการอิสระ

(อายุ 69 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ครั้งแรก: 13 พฤษภาคม 2540

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2556-2563

- กรรมการที่มิใช่กรรมการอิสระ และมิใช่ผู้บริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558-2563

- กรรมการ ICD (HK) Limited

Board/Management

นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล[1]

กรรมการ

(อายุ 57 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ครั้งแรก: 21 พฤศจิกายน 2555

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
  มหาวิทยาลัยโอคแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Associate Chartered Accountant,
  New Zealand Society of Accountants
  (ปัจจุบันรู้จักในนาม New Zealand Institute of Chartered Accountants)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารธุรกิจบริการ

2547-2561

- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[2]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Tropical Resorts Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Singapore-Bintan Resort Holdings Pte Ltd
- กรรมการ Donvale Limited
- กรรมการ Debenham Limited
- กรรมการ Hotel Management Ltd
- กรรมการ Private Collection (S) Pte. Ltd.

นายชานคราร์ ชานดราน[1]

กรรมการ

(อายุ 59 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ครั้งแรก: 21 พฤศจิกายน 2555

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยคิงส์ตัน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรอาชีวศึกษาระดับสูง สาขาการเงิน
  เซาท์ เวส ลอนดอน คอลเลจ ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ
  ลากูน่า ภูเก็ต
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร
  บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2560-2562

- กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจโรงแรมที่เป็นเจ้าของ และ
  กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจสปา)
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[2]
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ
  บริษัท บันยัน ทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

2554-2559

- กรรมการผู้จัดการ ลากูน่า ลังโก เวียดนาม

Board/Management

นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง[1]

กรรมการ

(อายุ 54 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 10 สิงหาคม 2549

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
  มหาวิทยาลัยเวสเทอร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant,
  Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร Director Certification Program (2553)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2556

- รองกรรมการผู้จัดการ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[2]
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท
  บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด

นายโฮ เรน ฮวา[1]

กรรมการ

(อายุ 39 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 9 พฤศจิกายน 2554

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์(การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม)
  วอร์ตันสคูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Chartered Director Class (2558)
- หลักสูตร Director Certification Program (2558)
- หลักสูตร Diploma Examination (2559)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรชายของนายโฮ กวงปิง และหลานชายของนายโฮ กวงจิง และพี่ชายของนางโฮ เรน ยุง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
  บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่กรรมการอิสระ และมิใช่ผู้บริหาร
  บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ PT Thai Wah Indonesia
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ
  บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท
  Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Campion Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Casita Holdings Ltd.
- กรรมการ Dawina Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ RH Ltd
- กรรมการ Rocket International Investments Limited
- กรรมการ Sandstone Ventures International Limited
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
- กรรมการ Thai Wah Vietnam Company Limited
- กรรมการ TWPC Investment (Cambodia) Co., Ltd.
- กรรมการ United Insulation Service Pte. Ltd.

2551-2563

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

2559-2560

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

Board/Management

นางโฮ เรน ยุง

กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร
(อายุ 36 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 29 เมษายน 2563

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาสังคมวิทยาและการพัฒนาเศรษฐกิจ วิทยาลัยเศรษฐศาสตร์แห่งลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ประกาศนียบัตรด้านการบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรสาวของนายโฮ กวงปิง หลานสาวของนายโฮ กวงจิง และน้องสาวของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่าย Brand and Commercial บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารธุรกิจบริการ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Mamaboss Pte. Ltd.
- กรรมการ RY LTD
- หัวหน้าแผนก บันยัน ทรี สปา และแกลเลอรี่
- ผู้ร่วมก่อตั้ง Matter Prints

2551-2563

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

2559-2560

- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บันยัน ทรี แกลเลอรี่

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- การเปิดเผย "สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ" เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

(1) ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

(2) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564"

Board/Management

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการบริษัทฯ

	ตำแหน่ง	ประวัติ
คณะผู้บริหารของบริษัทฯ*		ประวัติตามที่เปิดเผยในหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ
นายชานคราร์ ชานดราน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
นายเอดมันด์ ตัน มิน ไฮ	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี	ประวัติตามที่เปิดเผยในหัวข้อถัดไป
นางสาวอารีวรรณ์ ศรีวิชชุพงษ์	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน	
นางสาวอังคณา โตศิลานนท์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล	
นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย	
หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท		
นางสาวอีวอนน์ ลิม	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท	
เลขานุการบริษัทฯ		
นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง	เลขานุการบริษัท และ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร	

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

Board/Management

นายเอดมันด์ ตัน มิน ไฮ

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี
(อายุ 34 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชีและการเงิน
  มหาวิทยาลัยลอนดอน
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร CFO's Orientation Course (2564)
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ
  บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[1]
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
  ฝ่ายความเป็นเลิศทางธุรกิจและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์
  Banyan Tree Corporate Pte Ltd

2562-2563

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายความเป็นเลิศทางธุรกิจและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์
  Banyan Tree Corporate Pte Ltd

2560-2561

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายงบประมาณและแผนงาน
  Banyan Tree Corporate Pte Ltd

2559-2560

- ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโสกลุ่มบริษัท
  Banyan Tree Corporate Pte Ltd

นางสาวอารีวรรณ์ ศรีวิชชุพงษ์

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
(อายุ 50 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท
  คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (การจัดการเชิงกลยุทธ์)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (2557)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ
  บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[1]

นางสาวอังคณา โตศิลานนท์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
(อายุ 45 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท
  สาขาวิชาบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
  กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
  บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ
  บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[1]

Board/Management

นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
(อายุ 47 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)[1]

นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง

เลขานุการบริษัท และ
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร
(อายุ 45 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาการจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตร Corruption Risk & Control: Technical Update (2563)
- หลักสูตร Company Reporting Program (2558)
- หลักสูตร Company Secretary Program (2552)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program (2552)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน

- เลขานุการบริษัทฯ และผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

2562-2564

- หัวหน้าสำนักเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- การเปิดเผย "สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ" เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

[1] รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564"

คณะผู้บริหาร ลากูน่า ภูเก็ต

Board/Management

1. **Shankar Chandran** รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) /
กรรมการผู้จัดการ ลากูน่า ภูเก็ต
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
2. **สจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง** ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด /
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) /
กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด
3. **เอดมันต์ ตัน มิน ไฮ** ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
4. **แอนโทนี่ โล** ผู้อำนวยการ ฝ่ายการบริการ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
5. **พอล แอนโทนี่ วิลสัน** รองกรรมการผู้จัดการ ลากูน่า ภูเก็ต
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
6. **รอย เลา** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด
7. **นพรัตน์ อำภา** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส / ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม บันยัน ทรี กรุงเทพ / โรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต
8. **อังคณา โตศิลานนท์** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มฝ่ายบริหารงานทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
9. **เว่ย เว่ย ถาน** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้าและสมาชิก
บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด
10. **ชวงฮัน เจีย** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาการอสังหริมทรัพย์
บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด
11. **ซู หย่งเฉิน ซีท** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ กลุ่มบริหารงานโครงการ
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
12. **เบญจวรรณ เมฆสกุล** ผู้จัดการอาวุสโส ฝ่ายขายและการตลาดประจำภูมิภาค - ประเทศไทย ฝ่ายขายและการตลาด
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
13. **ภัสราภรณ์ เกาทัณฑ์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายดำเนินการด้านบริการลูกค้าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
14. **ประภา เหมมินทร์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายและกิจกรรมองค์กร
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
15. **ภรทิพย์ กันเขียว** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
16. **ไมเคิล ซีเท็ค** ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการภูมิภาค
โรงแรม อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต / โรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต / โรงแรม ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
17. **โลแกนด์ ดาเลย์** ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม คาเซีย ภูเก็ต
18. **สิทธิชัย จิตนาธรรม** ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต
19. **กนต์ธีร์ วรพิทยุต** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
20. **เวด คลินตัน ฮอดด้า** ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารรายได้
บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)

Board/Management

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อ		LRH	บริษัทย่อย											
				AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTL	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L3	LBTL
1	นายโฮ	กวงปิง	BoDC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ID, ARCGC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ID, ARCG, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	นายธงชัย	อานันโทไทย	ID, ARCG, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นางสาวศรินธร	อุนยโกวิท	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายเอเรียล	พี วีร่า	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายโฮ	กวงจิง	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/
8	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	/	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
9	นายโฮ	เรน ฮวา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายชานคราร์	ชานดราน	/, CEO, M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/
11	นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	/	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
12	นางโฮ	เรน ยุง	NED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นายเอดมันด์	ตัน มิน ไฮ	M	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/
14	นางสาวอารีวรรณ์	ศรีวิชชุพงษ์	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/
15	นางสาวอังคนา	โตศิลานนท์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	นายกนต์ธีร์	วรพิทยุต	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/
17	นางสาวดวงพร	กิจเลิศบรรจง	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท
ID = กรรมการอิสระ
PC = President Commissioner
ARCG = กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
/ = กรรมการ
M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
PD = President Director
ARCGC = ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
NED = กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร
- = ไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

Board/Management

บริษัทย่อย																บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LJL	MCP	PGR	PSD	TLDC	TWL	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	V9F	BTC	TRL	BI	HHBR	TWPC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	BoDC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED
-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-	-	-	-	-	NED
-	-	-	/	-	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-	/	/	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	CEO, /
-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	NED
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED
/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
/	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Board/Management

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อ		บริษัทย่อย									
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTL	BTG(S)	BTG(T)	CGL
1	นายโฮ	กวงจิง	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-
2	นายเอดมันด์	ตัน มิน ไฮ	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
3	นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิ้ง	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	-
4	นางสาวอารีวรรณ์	ศรีวิชชุพงษ์	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/
5	นายชานคราร์	ชานดราน	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/
6	นางแคลร์	เชียง ซี งอ	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-
7	นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/
9	นายบุญ	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นางสาวศรีญา	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นางสาวอังคณา	โตศิลานนท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายกนต์ธีร์	วรพิทยุต	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-
13	นายอำนวย	นวโชติไชยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นางสาวเบอร์ตี้ เมเดียน่า	แซนตี้	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	นายพอล แอนโทนี่	วิลสัน	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	นายเจมส์	ดักลาส โนเบิล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	นางสาวสมจิตต์	แซ่ตัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
PC = President Commissioner
PD = President Director
/ = กรรมการ
- = ไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ “ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท”

Board/Management

Subsidiaries																	
L3	LBTL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LJL	MCP	PGR	PSD	TLDC	TWL	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	V9F
/	/	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
/	/	/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-
/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
/	/	-	-	-	/	-	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	/	/	-	-	/	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
/ -	-	-	/	/	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Internal Audit

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นางสาวอีวอนน์ ลิม

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
(อายุ 47 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีหนานหยาง ประเทศสิงคโปร์
- Certified Internal Auditor (CIA),
- Certified Fraud Examiner (CFE)
- Certified Information Systems Auditor (CISA) และ
- Accreditation in Quality Assurance Review

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:
ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2558-2564

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน / บริหารการเปลี่ยนแปลง SATS Ltd

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(ก) สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทสินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	ขนาด	ประเภทการถือสิทธิ	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน
						อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	รวม	
บจ. ลากูน่า บันยัน ทรี	1. โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	144 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	1,340	292	1,632	(1) ติดจำนองเงินกู้ 1,418 ล้านบาท
บจ. บางเทาแกรนด์	2. โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต	ภูเก็ต	328 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	708	188	896	(2) ติดจำนองเงินกู้ 2,747 ล้านบาท
บจ. บางเทาแกรนด์	3. โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	ภูเก็ต	15 ห้อง	เจ้าของ	รีสอร์ท	170	7	177	(3) ติดจำนองเงินกู้ 298 ล้านบาท
บจ. ไทยวาพลาซ่า	4. โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ	กรุงเทพ	305 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	1,069	341	1,410	(4) ติดจำนองเงินกู้ 2,426 ล้านบาท
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	5. โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต	ภูเก็ต	90 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	180	10	190	(5) ติดจำนองเงินกู้ 720 ล้านบาท
บจ. ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ	6. ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ	ภูเก็ต	77 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	191	33	224	(6) ติดจำนองเงินกู้ 590 ล้านบาท
บจ. ลากูน่า แกรนด์	7. ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ	ภูเก็ต	18 หลุม	เจ้าของ	สนามกอล์ฟ	-	41	41	ไม่มี
บจ. ลากูน่าเซอร์วิส	8. ลากูน่าเซอร์วิส	ภูเก็ต	7 ไร่	เจ้าของ	บริการสาธารณูปโภคและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกในรีสอร์ท	32	47	79	(7) ติดจำนองเงินกู้ 99 ล้านบาท
บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายบริษัท	9. อาคาร เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ภูเก็ต กรุงเทพ	-	เจ้าของ	ใช้ดำเนินงาน	41	52	93	ไม่มี
						ที่ดิน		รวม	
บริษัทย่อยหลายบริษัท	10. ที่ดิน	กรุงเทพ	2 ไร่	เจ้าของ	ที่ตั้งโรงแรม	992		992	อ้างอิง (3)
บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายบริษัท	11. ที่ดิน	ภูเก็ต	929 ไร่	เจ้าของ	ที่ตั้งลากูน่า ภูเก็ต	6,596		6,596	อ้างอิง (1), (2), (4), (5), (6), (7) และ (8) ติดจำนองเงินกู้ 250 ล้านบาท
						รวม		12,329	

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอาคารและที่ดินโดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี ราคาประเมินสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเภทอาคารเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach) และที่ดินเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 28 ธันวาคม 2563 โดยบริษัท ไซมอนลิม และหุ้นส่วน จำกัด ผู้ทำหน้าประเมินราคา คือ นางสาวนวพร วงศ์อุไร ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 012 หรือนายสุรสิทธิ์ พันธนาคง ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 013 ในเดือนธันวาคม 2563 มีการประเมินราคาอาคารและที่ดินเพื่อปรับมูลค่าที่เกิดจากผลกระทบโควิด-19 โดยผู้ประเมินดังกล่าวข้างต้น

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทสินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	ขนาด	ประเภทการถือสิทธิ	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน
						อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	รวม	
บมจ. ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล	1. คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ชอปปิ้ง	ภูเก็ต	10 ไร่	เจ้าของ	ให้เช่าร้านค้าปลีก	164	-	164	ไม่มี
บมจ. ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล	2. ที่ดิน	ภูเก็ต	17 ไร่	เจ้าของ	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	141		141	ไม่มี
บริษัทย่อยหลายบริษัท	3. พื้นที่สำนักงานอาคารไทยวา 1	กรุงเทพ	16,113 ตรม	เจ้าของ	ให้เช่าสำนักงาน	-	886	886	อ้างอิง (3)
บริษัทย่อยหลายบริษัท	4. ทาวน์โฮม	ภูเก็ต	431 ตรม	เจ้าของ	ให้เช่าที่พักอาศัย	-	17	17	ไม่มี
บริษัทย่อยหลายบริษัท	5. ที่ดิน	เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน	1,251 ไร่ 2 ตร.วา	เจ้าของ	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	174	-	174	ไม่มี
					รวม	**479**	**903**	**1,382**	

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินอิสระทุกปี ราคาประเมินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเภทห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า และที่ดิน/ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย เป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 30 ธันวาคม 2564 โดยบริษัท ไซมอนลิมและหุ้นส่วน จำกัด ผู้ทำหน้าประเมินราคา คือ นางสาวนวพร วงศ์อุไร ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 012 หรือนายสุรสิทธิ์ พันธนาคง ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 013

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายของบริษัทฯ และบริษัยย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

Company's Name	Project	Project Location	Project area	Type of Ownership	Available units	Book Value (Million Baht)	Compleated Project Date	Contingency
บจ. ลากูน่า บันยัน ทรี	1. บันยัน ทรี ดับเบิ้ล พูลวิลล่า	ภูเก็ต	1,353 ตรม	เจ้าของ	3	70	มีนาคม 2550	ไม่มี
บจ. เอวีซี อินโดนีเซีย	2. เอวีซี อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย	972 ตรม	เจ้าของ	12	41	มกราคม 2551	ไม่มี
บจ. ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ	3. ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ	ภูเก็ต เชียงใหม่ หัวหิน พัทยา	4,151 ตรม	เจ้าของ	47	165	พฤศจิกายน 2551	ไม่มี
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	4. แคสเซีย ภูเก็ต เฟส 1	ภูเก็ต	8 ไร่	เจ้าของ	36	124	พฤศจิกายน 2558	อ้างอิง (4)
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	5. แคสเซีย ภูเก็ต เฟส 2	ภูเก็ต	4 ไร่	เจ้าของ	44	184	พฤษภาคม 2561	อ้างอิง (4)
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	6. แคสเซีย ภูเก็ต เฟส 3	ภูเก็ต	6 ไร่	เจ้าของ	2	6	ตุลาคม 2562	อ้างอิง (4)
บจ. ลากูน่า แกรนด์	7. ลากูน่า พาร์ค 2	ภูเก็ต	13 ไร่	เจ้าของ	10	232	พฤศจิกายน 2562	(9)ติดจำนอง เงินกู้ 135 ล้านบาท
บจ. ลากูน่า บันยัน ทรี	8. บันยัน ทรี เอ็กซ์แพนชั่น	ภูเก็ต	806 ตรม	เจ้าของ	2	41	ตุลาคม 2562	อ้างอิง (1)
บจ. ลากูน่า บันยัน ทรี	9. บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเด้นซ์	ภูเก็ต	19 ไร่	เจ้าของ	17	444	มิถุนายน 2563	อ้างอิง (1)
บจ. ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์	10. ลากูน่า วิลเลจ เรสซิเด้นซ์ 8	ภูเก็ต	24 ไร่	เจ้าของ	10	95	สิงหาคม 2563	ไม่มี
บจ. ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์	11. สกาย พาร์ค	ภูเก็ต	7 ไร่	เจ้าของ	416	542	ต้นปี 2565	ไม่มี
บจ. บางเทา แกรนด์	12. ลากูน่า บีช ฟร้อนท์	ภูเก็ต	9 ไร่	เจ้าของ	14	242	ตุลาคม 2563	(10) ติดจำนอง เงินกู้ 480 ล้านบาท
บจ. บางเทา แกรนด์	13. ลากูน่า โอเชี่ยน วิว	ภูเก็ต	2 ไร่	เจ้าของ	33	275	หยุดการก่อสร้างชั่วคราว	(11) ติดจำนองเงินกู้ 200 ล้านบาท
บจ. ลากูน่า แกรนด์	14. ดาวา เรสซิเด้นท์	ภูเก็ต	7 ไร่	เจ้าของ	124	346	หยุดการก่อสร้างชั่วคราว	ไม่มี
บริษัทย่อย	15. ที่ดินรอการพัฒนา	ภูเก็ต	923 ไร่	เจ้าของ	-	1,305	-	ไม่มี
บริษัทย่อย	16. อื่น ๆ	ภูเก็ต	-	เจ้าของ	-	61	-	(12) ติดจำนอง เงินกู้ 920 ล้านบาท
				รวม	**770**	**4,173**		

Operating Assets

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วยค่าความนิยมจำนวน 57 ล้านบาท จากการเข้าซื้อบริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ในปี 2548 และค่าความนิยมจำนวน 351 ล้านบาท จากการเข้าซื้อบริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 ในปี 2545

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุนซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

<u>นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</u>

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ และมีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อมีการลงทุน การลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาและได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดของการลงทุน โดยมีขั้นตอนดังนี้

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติร่วมกัน โดยประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 คน
- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

สำหรับบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ บริหารและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นจะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมจากการลงทุน

สำหรับบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่เท่านั้น บริษัทฯ จึงไม่มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานในบริษัทร่วมแต่อย่างไร

ปัจจุบันฝ่ายบริหารมีความมุ่งมั่นในด้านนโยบายการลงทุนโดยพยายามเสาะหาโอกาสในการลงทุนทั้งภายในและภายนอก ลากูน่าภูเก็ตที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

<u>การเปิดเผยราคาประเมินทรัพย์สิน</u>

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี สำหรับทรัพย์สินประเภทอาคารเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach) และที่ดินเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และมีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระทุกปี สำหรับทรัพย์สินประเภทห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า และที่ดินรอการพัฒนา/ขาย เป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)

Operating Assets

สำหรับปี 2564 การระบาดของ COVID-19 ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวและส่งผลกระทบต่อธุรกิจเกือบทั้งหมดในอุตสาหกรรมการบริการในประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารอีกครั้งเพื่อให้แน่ใจว่า สินทรัพย์ของบริษัทฯ แสดงมูลค่ายุติธรรม อย่างไรก็ตามมูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นปีไม่มีผลแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่าเดิมของสินทรัพย์ที่ยกมา บริษัทฯ จึงไม่มีการรับรู้ส่วนที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ในปี 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับประเภททรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน วัตถุประสงค์การประเมิน ชื่อผู้ที่ทำหน้าที่ประเมินราคา และวันที่ประเมิน ตามที่ปรากฏภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

Corporate Governance

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

โปรดดูนโยบายฉบับเต็มได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท https://www.lagunaresorts.com/corporate-governance/

Report of the Audit

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายในและให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหารือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น และ
- กำกับดูแลให้คำปรึกษาในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานทางการบัญชี และหลักการการควบคุมภายในก่อนการอนุมัติงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทานและให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2564 นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้งเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีในเรื่องการให้ความร่วมมือของฝ่ายจัดการ การพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี และ/หรือ ให้การสนับสนุนในเรื่องอื่น ๆ ที่ผู้สอบบัญชีต้องการจากบริษัทฯ

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2564

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้สอบทานทะเบียนข้อมูลความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯและสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯได้ว่าได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่าง ๆ ทุกประการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสมตามกำหนดเวลา

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดวางระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นที่ถือปฏิบัติเป็นอย่างดีทั่วทั้งองค์กร ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการเชิงรุกเพื่อการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งเสริมให้บริษัทฯพัฒนากรอบการทำงานและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อเป็นการแสดงถึงคำมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และหลีกเลี่ยง

Report of the Audit

การกระทำใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ จึงได้เสนอแนะให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชั่น ตลอดจนเสนอแนะนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และจัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกที่ได้การรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และจะครบกำหนดต่ออายุการรับรอง CAC ในช่วงต้นปี 2565

ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความสลับซับซ้อน ซึ่งมีปฐมเหตุจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่าง ๆ ที่ ลากูน่า ภูเก็ต ให้ครบวงจร ที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการจัดการและการนำเสนอรายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2564 ตามที่ได้สอบทานว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาเรื่องต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นไปตามหน้าที่และข้อกำหนดภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ นางสาวสุมนา พันธ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ นางสาวอรวรรณ เตชวัฒนสิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ นางสาวเกิดศิริ กาญจนประกาศิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014 และ/หรือ นางกิ่งกาญจน์ อัศวรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือ นางน้ำมนต์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8368 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2565 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 600,000 บาท ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี จะอยู่ภายใต้การได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
21 กุมภาพันธ์ 2565

Report of the Nomination

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. ดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่าง ๆสำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างเหมาะสม และ
5. แก้ไขปัญหาและ/หรือให้คำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนของพนักงานซึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวน และอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยงเงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่น ๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการ บริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้น ๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี รวมถึงอัตราเงินโบนัสประจำปีและนโยบายการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาและเสนอชื่อกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง และค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบเป็นอย่างมากต่อธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอการลดค่าตอบแทนกรรมการโดยสมัครใจร้อยละ 15 ในแต่ละตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท และของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยมีผลตั้งแต่เดือนสิงหาคม2563เป็นต้นมาอีกทั้งเพื่อเป็นการส่งเสริมโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอแต่งตั้งนายชานคราร์ ชานดราน เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564

ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
31 มกราคม 2565

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BI	บริษัท ไบเบซ อินเวสท์เมนท์ จำกัด
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด
BTC	บริษัท บันยัน ทรี ไชน่า จำกัด
BTL	บริษัท บางเทา ลากูน่า จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด
L3	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเท็ล จำกัด
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
LJL	บริษัท ลากูน่า จ๊อบส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด)
LLL	บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
MCP	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PGR	บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
TLDC	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด
TWL	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด
V9F	บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด

Laguna
RESORTS & HOTELS

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564
(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน)