

แบบแสดงรายการประจำปี 2565
[แบบ 56-1 ONE REPORT]
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)



LaGuna
RESORTS & HOTELS

ลาภูน่า รัสอริท แอนด์ โฮเทล

สารบัญ	1	วิสัยทัศน์ และพันธกิจ
	2	ข้อมูลทั่วไป
	4	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
	6	ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
	8	รางวัลแห่งความสำเร็จ 2565
	10	สารจากฝ่ายจัดการ
	12	สถานการณ์แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ
ส่วนที่ 1	18	โครงสร้างและการดำเนินงาน
การประกอบธุรกิจ	18	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน	20	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ
	29	3. โครงสร้างการถือหุ้น
	32	4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
	32	5. การออกหลักทรัพย์อื่น
	33	6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล
	34	การบริหารจัดการความเสี่ยง
	34	1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง
	34	2. ปัจจัยความเสี่ยง
	38	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
	38	1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
	38	2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ
	39	3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม
	41	4. การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม
	41	5. กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม
	51	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
	70	ข้อมูลสำคัญอื่น
	70	1. บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
	72	2. ข้อพิพาททางกฎหมาย
ส่วนที่ 2	74	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
การกำกับดูแลกิจการ	95	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
	95	คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
	96	1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
	98	2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ
	102	3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย
	103	4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร
	103	5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
	103	6. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ
	105	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
	105	1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
	112	2. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา
	113	3. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา
	114	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
	114	1. การควบคุมภายใน
	114	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ
	115	ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ
	116	2. รายการระหว่างกัน
	121	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3	130	ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน
งบการเงิน	131	งบการเงิน
เอกสารแนบ	210	1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ
	220	• คณะผู้บริหาร ลาภูน่า
	222	• ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ
	224	2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
	226	3. หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
	227	4. สันทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
	232	5. นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
	233	6. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
	235	7. รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
		ชื่อย่อและชื่อเต็มของกลุ่มบริษัท

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนในการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลา구나 ภูเก็ต ซึ่งเป็นพื้นที่การลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลา구나 ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน อีกทั้ง การแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอันเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

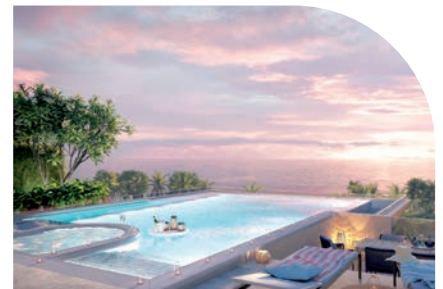


สกายพาร์ค เซเลสท์ ภูเก็ต

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “LRH”)
ประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทยังประกอบธุรกิจ สนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านขายสินค้า ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107535000371
ทุนจดทะเบียน	: 2,116,753,580 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	: 1,666,827,010 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: อาคารไทยวา 1 ชั้น 5 และ 12 21/9, 21/31 และ 21/33 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: 390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
Homepages	: www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ) www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)
โทรศัพท์	: สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ 66 (0) 2677 4455 สำนักงาน ลาгуน่า ภูเก็ต 66 (0) 7636 2300
โทรสาร	: สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ 66 (0) 2285 0733 สำนักงาน ลาгуน่า ภูเก็ต 66 (0) 7632 4061



บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์



ข้อมูลทั่วไป

บุคคลอ้างอิง

• หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
(“ก.ล.ต.”)

333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร

กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2033 9999

Help Center 1207

อีเมล info@sec.or.th

Homepage www.sec.or.th

• หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9999

โทรสาร 66 (0) 2009 9991

อีเมล SETContactCenter@set.or.th

Homepage www.set.or.th

• นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9999

โทรสาร 66 (0) 2009 9991

อีเมล SETContactCenter@set.or.th

Homepage www.set.co.th/tsd

• ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย

นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ
นางสาวสุมนา พันธุ์พัสสนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ
นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ
นางสาวอรรพรรณ เดชวัฒน์ศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ
นางสาวเกศศิริ กาญจนประภาสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014 และ/หรือ
นางกัญญาญจน์ อัสวรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือ
นางนันทน์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8368

อาคารเลครัชดา ชั้น 33 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2264 9090

โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

บริษัท เอสดี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด โดย

นายสมศักดิ์ ธนไพศาลสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5794 และ/หรือ

นางพรนิกา รัตนเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8462

33/68 ซอยพุทธมณฑลสาย 1 ซอย 4 แขวงคลองขวาง เขตภาษีเจริญ

กรุงเทพฯ 10160 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2867 3568

• ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

อาคารอับดุลราฮิม เฟส 25

990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000

โทรสาร 66 (0) 2636 2111

บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

อาคารภักดี ชั้น 2

2/2 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2680 9777

โทรสาร 66 (0) 2680 9711

บริษัท สำนักกฎหมายจักรพงษ์ทนายความ จำกัด

195 ซอยสันนิบาตเทศบาล ถนนรัชดาภิเษก แขวงจันทระเกษม

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2930 0123

โทรสาร 66 (0) 2513 6011

• ที่ปรึกษาทางการเงิน

ไม่มี



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2565	2564	2563
สินทรัพย์รวม	22,683	22,488	22,871
หนี้สินรวม	12,835	12,666	12,119
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	9,848	9,822	10,752
รายได้จากกิจการโรงแรม	2,398	688	1,207
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,314	742	1,573
รายได้รวม	4,797	1,489	2,886
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	124	(803)	(620)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	29	32	3
รายได้ทางการเงิน	41	48	52
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(202)	(234)	(235)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	14	(73)	(168)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2)	1	(21)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7	(1,032)	(947)

อัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.39	0.29	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.08	2.33	4.24
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	4.05	1.76	2.26
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	0.15	(67.15)	(32.82)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.07	(10.03)	(8.25)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	0.03	(4.55)	(4.08)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.04	(6.19)	(5.68)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-*	-	-
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	59.09	58.93	64.51
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	166,682,701	166,682,701	166,682,701

* เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผล ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้งดจ่ายเงินปันผล แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

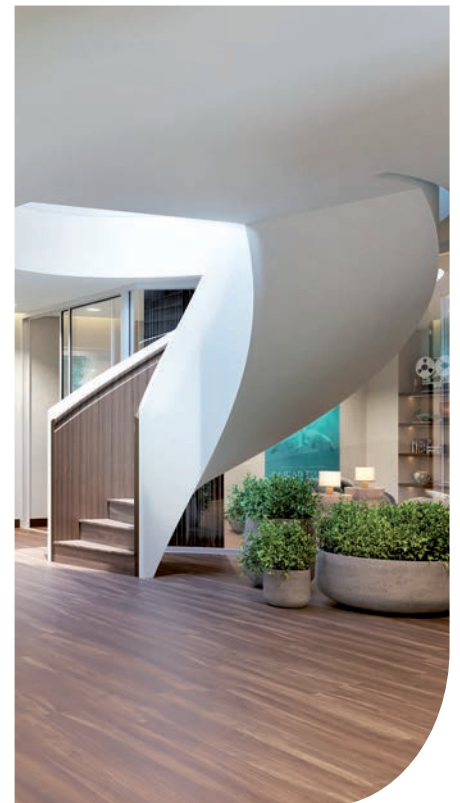


ลากูน่า ซีไซด์ เรสซิเดนซ์





บ้านยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์



ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

การดำเนินงานที่สำคัญ

• การปรับโครงสร้างองค์กร

ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา กลุ่มบริษัทฯ ทำการปรับโครงสร้างองค์กรครั้งสำคัญ เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

การปรับโครงสร้างและการปรับปรุงโครงสร้างของแต่ละหน้าที่	การทบทวนและเรียบเรียงโครงสร้างของแต่ละงาน แต่ละตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้ตรงกับความต้องการขององค์กรหลังการปรับโครงสร้าง
ความคล่องตัวของแรงงาน	การเตรียมความพร้อมให้พนักงานมีทักษะที่หลากหลาย เพื่อรักษาจำนวนพนักงานตามอัตรา การเข้าพักขั้นต่ำ พร้อมทั้งรักษาคุณภาพมาตรฐานการบริการ
การให้บริการแบบรวมศูนย์	การวางแผนงานและการตัดสินใจแบบรวมศูนย์ เพื่อบูรณาการให้การทำงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
มาตรการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale)	การลดต้นทุนในการบริหารงาน โดยการรวมสัญญาการซื้อสินค้าและบริการ เพื่อการเพิ่มอำนาจ ในการต่อรองกับผู้ผลิต ผู้ขายสินค้าและผู้ให้บริการ

• การบริหารจัดการกำลังคนอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำโปรแกรมการจัดการบริหารกำลังคนแบบไดนามิก ซึ่งเป็นการต่อยอดจากการปรับโครงสร้างองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายคงที่บางส่วนจากเงินเดือนและค่าตอบแทนพนักงานซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายหลักในการดำเนินงาน โปรแกรมนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อลด ต้นทุนด้านกำลังคนโดยรักษาจำนวนการจ้างงานพนักงานประจำให้อยู่ในระดับต่ำสุดซึ่งยังคงเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม ในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งจะช่วยให้โรงแรมมีความยืดหยุ่นในการเพิ่มพนักงานชั่วคราวหรือพนักงานรายวันตามความจำเป็นเพื่อรองรับ ความต้องการบุคลากรตามช่วงเวลาการเข้าพักของแขกในโรงแรม

การบริหารจัดการนี้ส่งผลให้โรงแรมในเครือสามารถลดจำนวนพนักงานลงได้ร้อยละ 20-30 ในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวเมื่อเทียบกับจำนวน พนักงานในช่วงก่อนโควิด

• ความเป็นอยู่ที่ดี (Wellbeing)

ลากูน่า ภูเก็ต และเครือโรงพยาบาลกรุงเทพดุสิตเวชการ (BDMS) ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 เพื่อพัฒนาศูนย์ การแพทย์และสุขภาพระดับโลกภายในลากูน่า ภูเก็ต

Laguna Wellbeing by BDMS Phuket มีกำหนดเปิดให้บริการในต้นปี 2566 โดยจะให้บริการด้านการดูแลสุขภาพและการส่งเสริมด้าน ความเป็นอยู่ที่ดี รวมถึงบริการด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟูระดับแนวหน้าของโลก การพักผ่อน และการป้องกันโรคหัวใจให้แก่ผู้อยู่อาศัยในลากูน่า และแขกผู้มาท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

ศูนย์บริการแห่งใหม่นี้จะทำให้ลากูน่า ภูเก็ต เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพระดับพรีเมียมในภูมิภาคอย่างที่ไม่เคยมีมาก่อน รวมถึง ช่วยให้ผู้อยู่อาศัยในลากูน่า ภูเก็ต เข้าถึงเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยและความเชี่ยวชาญของผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ระดับโลก

• ธุรกิจการบริการ

ในปี 2565 โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต ได้ปรับเปลี่ยนห้องพักแบบ Wellbeing และ Serenity จำนวน 23 ห้องเป็นห้องแบบแนวคิดใหม่ บันยันทรี เวญา ซึ่งเป็นรีสอร์ทแยกต่างหากภายในบันยันทรี ภูเก็ต ให้บริการโดยผู้เชี่ยวชาญในด้าน Wellbeing ที่จะช่วยดูแลสุขภาพกายใจของแขก ผู้เข้าพัก โดยผู้เชี่ยวชาญจะช่วยประเมินสุขภาพ วางแผนโปรแกรมพร้อมให้คำแนะนำเฉพาะบุคคลกับแขกผู้เข้าพัก แผนโปรแกรมเพื่อ สุขภาพที่ดีซึ่งออกแบบตามความต้องการของแขกผู้เข้าพักจะคัดสรรจากปฏิทินกิจกรรมเพื่อสุขภาพของกลุ่ม Wellbeing ที่จัดทำขึ้นตาม ความต้องการส่วนบุคคลและเป้าหมายเพื่อการมีสุขภาพที่ดี



ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

สำหรับ ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต ซึ่งเป็นรีสอร์ทที่ตั้งอยู่ใจกลางท่ามกลางสภาพแวดล้อมเขตร้อนของลาгуน่า ภูเก็ต มองเห็นทัศนียภาพอันงดงามของแฟร์เวย์สนามกอล์ฟที่สวยงาม หลังจากหยุดดำเนินงานชั่วคราวในปี 2564 เนื่องจากการระบาดของโควิด-19 ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต ได้เปิดให้บริการอีกครั้งในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 โดยเป็นสถานที่ที่เหมาะสมสำหรับผู้มาพักระยะยาว

ในส่วนของการบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ATOLL ได้เปิดให้บริการในเดือนมีนาคม 2565 ในฐานะร้านอาหารลอยน้ำแห่งใหม่ที่มีวิวทิวทัศน์ทะเลสาบอันงดงามจากบรรยากาศกลางแจ้ง ผสมผสานกับค็อกเทลสีสันสดใสและอาหารสุดเก๋ร่วมสมัย เหมาะสำหรับคนท้องถิ่นและแขกผู้มาเยือนที่กำลังมองหาจุดหมายปลายทางร้านอาหารที่บรรยากาศดี โดดเด่นไม่เหมือนใคร และให้ความรู้สึกอันน่ารื่นรมย์

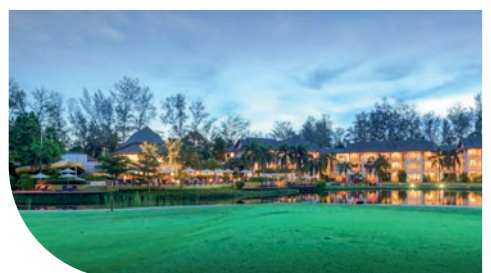
นอกจากนี้ เรายังเปิดตัวร้าน Open Kitchen ร้านอาหารแห่งใหม่นำเสนอแนวคิดร้านอาหารแบบจากฟาร์มถึงโต๊ะอาหารพร้อมทางเลือกเนื้อสัตว์แบบออร์แกนิก โดยเปิดให้บริการเมื่อกลางเดือนพฤศจิกายน 2565 โดย Open Kitchen ตั้งอยู่ในลาгуน่า ภูเก็ต และเป็นส่วนหนึ่งของ ORI9IN Phuket ซึ่งประกอบด้วยคาเฟ่ พื้นที่ปิกนิก และตลาดค้าปลีกที่นำเสนอวัตถุดิบสดใหม่ในท้องถิ่น

• การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

โครงการ ลาгуน่า บีชไซด์ เป็นคอนโดมิเนียมระดับกลางที่มีพื้นที่ชายหาดเฉพาะสำหรับให้เจ้าของห้องเพลิดเพลินกับวิวทิวทัศน์ที่สวยงามยามพระอาทิตย์ตกดินเหนือทะเลอันดามัน ซึ่งได้เปิดตัวในช่วงต้นปี 2565 โดยเป็นโครงการที่นำเสนอห้องชุดขนาดต่างๆ ตั้งแต่ 1 ห้องนอน ถึง 3 ห้องนอน พื้นที่เริ่มต้นที่ 59 ตรม. ห้องชุดแบบ 2 ห้องนอนและ 3 ห้องนอนขนาดใหญ่ได้รับการออกแบบประณีตในร่มเพื่อให้เพลิดเพลินกับวิวพาโนรามาได้อย่างสุดสายตา

โครงการ บ้านยัน ทรี แกรนด์ โอเชียนฟรอนท์ วิลล่า และโครงการ บ้านยัน ทรี แกรนด์ ซีวิว เรสซิเดนซ์ เฟสใหม่ของที่พักอาศัยจากแบรนด์ บ้านยัน ทรี เปิดตัวในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 ด้วยยอดขายที่น่าประทับใจ โดยทั้ง 2 โครงการประกอบด้วยวิลล่าหรู 3 ห้องนอนและ 5 ห้องนอนที่มีเอกลักษณ์เฉพาะซึ่งผสมผสานความสง่างามและเสน่ห์แบบไทยดั้งเดิมเข้าไว้ด้วยกัน ทั้ง 2 โครงการตั้งอยู่ติดกับรีสอร์ทบ้านยัน ทรี ภูเก็ต ในย่านที่เป็นที่ต้องการมากที่สุดในเขตที่อยู่อาศัยที่ปลอดภัย บ้านแต่ละหลังได้รับการออกแบบทางสถาปัตยกรรมและการตกแต่งภายในอย่างยอดเยี่ยมเพื่อตอบสนองการใช้ชีวิตที่หรูหราและลงตัวในทุกด้าน

นอกจากที่พักอาศัยระดับหรูที่เปิดตัวในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 แล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังเปิดตัวโครงการสกายพาร์คเฟสที่ 2 อย่างต่อเนื่อง หลังจากประสบความสำเร็จจากโครงการสกายพาร์ค ออโรรา ซึ่งเปิดตัวไปก่อนหน้านี้ โครงการ สกายพาร์ค เซเลสท์ มอบความอุ่นใจให้กับผู้อยู่อาศัยจากการเป็นคอนโดมิเนียมราคาย่อมเยาที่เพิ่มความสะดวกสบายและเหมาะสมกับสไตล์การใช้ชีวิตในเขตร้อนชื้น อาคารที่พักมีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อนหย่อนใจในรูปแบบต่างๆ รวมถึงชั้นดาดฟ้า ที่จัดให้มีพื้นที่พักผ่อนและพื้นที่สำหรับบปบะสังสรรค์กว้างขึ้นเป็นสองเท่า



ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

รางวัลในปี 2565

อังสนา ลาภาน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รีสอร์ทที่ดีที่สุดในประเทศไทย (อันดับ 6)
นิตยสารคอนเดนาสต์ทราเวลเลอร์ รีดเดอร์ส ซอยส์ อวอร์ด
ประจำปี 2565

บริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- องค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นประจำปี 2565 (8 ปีติดต่อกัน)
หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- องค์กรที่ร่วมขับเคลื่อนกิจกรรมส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2565
กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- องค์กรผู้พิชิตต้นแบบเพื่อประโยชน์เพื่อผู้อื่น
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต
- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับโกลด์
เอิร์ธเช็ค

ลาภาน่ากอล์ฟภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- กอล์ฟรีสอร์ทที่ดีที่สุดในเอเชียแปซิฟิก (อันดับ 2)
เอเชียน กอล์ฟ อวอร์ด ประจำปี 2565

โรงเรียนอนุบาลลาภาน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 การประกวดผลงานที่เป็นเลิศ
ด้านการบริหารจัดการการศึกษาระดับปฐมวัย
สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต

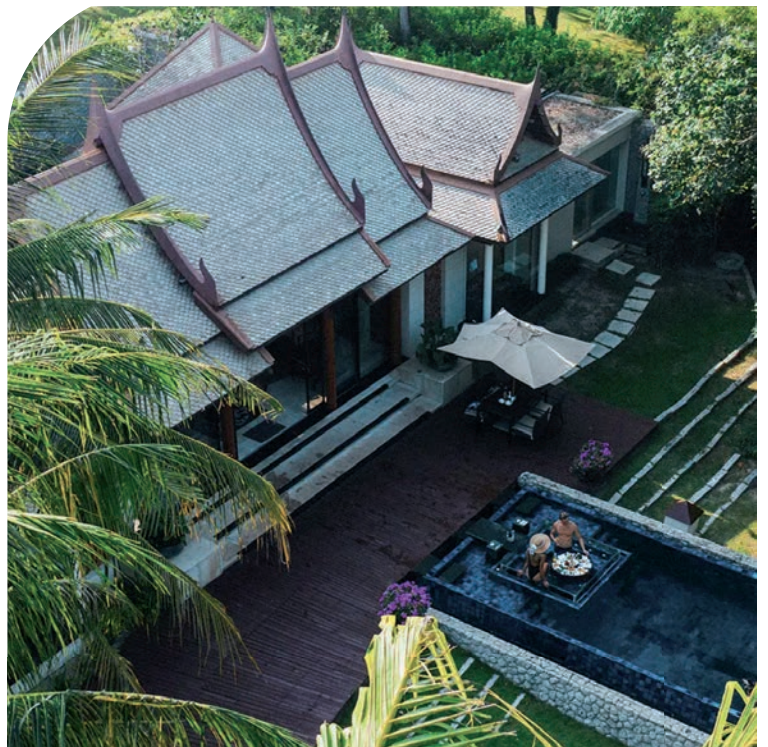
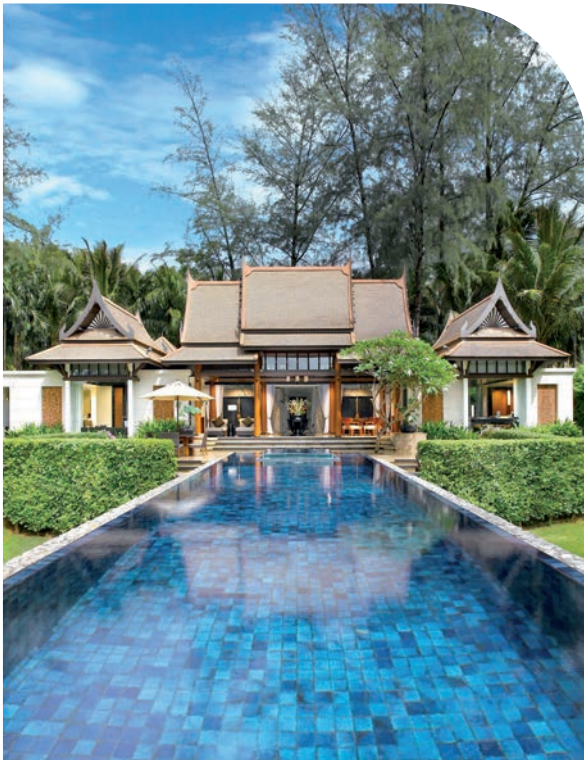
ลาภาน่า พร็อพเพอร์ตี้ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ในช่วงปี 2564 - 2565 ดังนี้

- อังสนา โอเชียนวิว เรสซิเดนซ์ – การตลาดยอดเยี่ยมในประเทศไทย
ประจำปี 2564
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด
- อังสนา โอเชียนวิว เรสซิเดนซ์ – เว็บไซต์ยอดเยี่ยมในประเทศไทย
ประจำปี 2564
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด
- อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ – สื่อการตลาดยอดเยี่ยมในประเทศไทย
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด
- อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ – ผู้เข้าชิงสาขาสื่อการตลาดยอดเยี่ยม
ระดับเอเชียแปซิฟิก
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด
- ลาภาน่า บีชไซด์ – อพาร์ทเมนต์/คอนโดมิเนียมที่ดีที่สุดในประเทศไทย
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด
- ลาภาน่า พาร์ค 2 ภูเก็ต – โครงการที่พักอาศัยยอดเยี่ยมในประเทศไทย
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด
- เว็บไซต์คาทาวาเรสซิเดนซ์ – เว็บไซต์ของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ยอดเยี่ยมในประเทศไทย
อินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด





บ้านย่าน ทรี ภูเก็ต ดับเบิลพูล วิลล่า



สารจากฝ่ายจัดการ

การฟื้นตัวของการท่องเที่ยวไทยหลังจากเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบอีกครั้งหลังการระบาดของโควิด-19 สิ้นสุดลง นำไปสู่การฟื้นตัวในทุกภาคส่วนอย่างรวดเร็ว ความต้องการเดินทางที่เพิ่มขึ้นมากในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 เป็นปัจจัยสำคัญในการพลิกฟื้นของผลประกอบการของบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ก่อนรายการพิเศษ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 จำนวน 247 ล้านบาท และรวมทั้งปีจำนวน 588 ล้านบาท

หลังจากช่วง 2 ปี (2563-2564) ที่การท่องเที่ยวไทยซบเซาจากข้อจำกัดการเดินทางเนื่องจากโควิด-19 ประเทศไทยเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวอีกครั้งในวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ส่งผลให้ความต้องการเข้าพักจากนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้อัตราการเข้าพักโรงแรมและราคาห้องพักโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 แม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนจะค่อยๆ เพิ่มขึ้นทีละน้อยอย่างช้าๆ แต่การฟื้นตัวอย่างเต็มที่ของการท่องเที่ยวจากทั่วโลกในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ได้ผลักดันให้ผลประกอบการของโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ กลับไปอยู่ในระดับก่อนเกิดโรคระบาด ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 มีส่วนสำคัญในการพลิกฟื้น EBITDA จากการดำเนินงานตลอดทั้งปีของโรงแรมในกลุ่ม

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงรักษามาตรการประหยัดต้นทุนต่าง ๆ และติดตามผลของมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้นำมาตรการเหล่านี้มาใช้ตั้งแต่ช่วงเกิดโรคระบาดเป็นต้นมา โดยบังคับใช้มาตรการต่างๆ ตั้งแต่การบริหารจัดการกำลังคนอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ ไปจนถึงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ประกอบกับผลประกอบการของโรงแรมที่ดีขึ้นส่งผลให้สถานะเงินสดดีขึ้น ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทฯ เจริญและดำเนินการเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ที่มีอยู่มาตั้งแต่ในช่วงการเกิดโรคระบาดได้อย่างเคร่งครัด

โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ได้เปิดตัวในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 เป็นต้นมามียอดขายที่แข็งแกร่งตลอดทั้งปีแม้จะมีความผันผวนและความไม่แน่นอนทางการเมืองและภาวะเศรษฐกิจ โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 4 หลังจากประเทศไทยเปิดประเทศรับการท่องเที่ยวจากต่างประเทศอย่างเต็มรูปแบบอีกครั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการที่มีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าทุกระดับตั้งแต่อพาร์ทเมนต์ราคาย่อมเยาไปจนถึงที่อยู่อาศัยแบรนด์ระดับไฮเอนด์ ซึ่งความหลากหลายนี้ช่วยให้เราสามารถดึงดูดความสนใจของกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่ม และเมื่อตลาดกลับมาฟื้นตัวอย่างคึกคัก ยอดขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ได้สร้างสถิติสูงสุดใหม่ ด้วยมูลค่าการขายกว่า 5,000 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าช่วงก่อนโควิดถึง 2 เท่า ดังนั้น ผลการดำเนินงานในปีจึงได้รับแรงหนุนจากราคาที่อยู่อาศัยที่ขายได้ที่สูงขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของความต้องการซื้อได้เปลี่ยนมาให้ความสนใจในกลุ่มระดับกลาง ระดับบน และระดับหรูมากขึ้นกว่าเดิม อีกทั้ง ตลาดรัสเซียกลับมาแข็งแกร่งอีกครั้งในปี 2565 และกลายเป็นตลาดเดียวที่ใหญ่ที่สุดสำหรับการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในโครงการต่างๆ ของเรา ซึ่งเป็นผลมาจากการเคลื่อนย้ายเงินทุนและสกุลเงินรูเบิลที่แข็งค่าขึ้นหลังจากการเกิดสงครามในยูเครน ในขณะที่ตลาดมีทิศทางที่ดีขึ้น กลุ่มบริษัทฯ กำลังปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อปลดล็อกมูลค่าจากที่ดินว่างเปล่าที่มีอยู่ด้วยการเปิดตัวโครงการใหม่ๆ ออกสู่ตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

ความรอบคอบในการบริหารเงินทุนและกระแสเงินสด ประกอบกับผลการดำเนินงานที่ฟื้นตัวอย่างมากหลังโควิดในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 ทำให้สถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ แข็งแกร่งขึ้น ส่งผลให้รายได้สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ในปีนี้ฟื้นตัวดีขึ้น ในสภาวะที่ตลาดฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องและในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนทรัพยากรเพื่อผลักดันความสามารถในการทำกำไร

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ การมีความเป็นอยู่ที่ดี และความยั่งยืนเป็นเสาหลักของปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เสมอมา นอกจากการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทฯ ยังมีส่วนช่วยสนับสนุนการเติบโตของจังหวัดภูเก็ตผ่านโครงการพัฒนาอาชีพของคนในท้องถิ่น โครงการเพื่อชุมชนต่างๆ และพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางด้านกีฬาและไลฟ์สไตล์ชั้นนำในเอเชีย

ด้วยความมุ่งมั่นเพื่อมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญและความตั้งใจในการช่วยเหลือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อสร้างความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นในการดำรงชีวิตกับเด็กและเยาวชนจำนวนกว่า 400 คน จากสถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน 7 แห่งผ่านกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ (Children First Fund) นอกจากนี้ ยังได้บริจาคถุงยังชีพ อาหารกล่องจากโรงแรมอัสสนา อีกทั้ง สหกรณ์ออมทรัพย์ ลาгуน่า ภูเก็ต ยังได้ให้ความช่วยเหลือด้านการเงินโดยการบริจาคทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือชุมชนใกล้เคียง และให้กับโรงพยาบาลวชิระ ภูเก็ต เพื่อการจัดตั้งโรงพยาบาลสนามที่ศาลากลางจังหวัดภูเก็ต เพื่อร่วมดูแลผู้คน ครอบครัว และชุมชนเป็นจำนวนมากกว่า 4,000 คน



สารจากฝ่ายจัดการ



ลากูน่า ซีไซด์ เรสซิเดนซ์

นอกจากนี้ ปี 2565 ยังเป็นปีที่น่าจดจำและการยอมรับในแวดวงอุตสาหกรรม ในฐานะผู้บุกเบิกความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ด้านองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ประจำปี 2565 (AMCHAM CSR Excellence (ACE) Award) เป็นปีที่ 8 ติดต่อกันจากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย และได้รับรางวัลองค์กรที่ร่วมขับเคลื่อนกิจกรรมส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สำหรับความมุ่งมั่นที่จะช่วยยกระดับให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางสำหรับเวทีกีฬาระดับโลก โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต เรือธงของเราได้รับรางวัล กอล์ฟรีสอร์ทที่ดีที่สุดในเอเชียแปซิฟิก (Best Golf Resort in Asia Pacific) จากเอเชียน กอล์ฟ อวอร์ด ประจำปี 2565 โดยลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต ได้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติมาแล้วหลายครั้ง

ในขณะเดียวกัน ลากูน่า ภูเก็ต ยังคงเป็นที่รู้จักในฐานะจุดหมายปลายทางด้านไลฟ์สไตล์ชั้นนำสำหรับการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และที่พักอาศัยแบรนด์ดัง โดยโครงการในเครือลากูน่าได้รับรางวัล 5 รางวัลจากงานอินเตอร์เนชั่นแนล พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์ (International Property Awards) ประจำปี 2565 ซึ่งเราได้รับ 2 รางวัลที่ถือเป็นรางวัลที่โดดเด่นเป็นอย่างมาก ได้แก่ โครงการลากูน่า พาร์ค 2 ภูเก็ต ได้รับรางวัลโครงการที่พักอาศัยยอดเยี่ยมในประเทศไทย และโครงการลากูน่า ซีไซด์ ได้รับรางวัลอพาร์ทเมนต์ / คอนโดมิเนียมที่ดีที่สุดในประเทศไทย

สำหรับการก้าวเข้าสู่ปี 2566 ซึ่งถือได้ว่าเป็นยุคหลังโควิดและการจำกัดการเดินทางข้ามพรมแดนทั่วโลกได้ถูกยกเลิก ประเทศจีนซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดหลักของเราได้ประกาศเปิดประเทศอีกครั้งหลังจากปิดประเทศไปเป็นเวลากว่าสามปี บริษัทฯ มีความคาดหวังในแง่บวกว่าความต้องการของลูกค้าจากต่างประเทศจะยังคงแข็งแกร่งสำหรับทั้งธุรกิจการบริการและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของเรา ซึ่งกลุ่มเป้าหมายเหล่านี้จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานดีขึ้นอย่างมากและเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถรับมือและก้าวผ่านวิกฤติการณ์ต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก โล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สถานการณ์แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ

สถานการณ์แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ

การขายและการตลาด

โรงแรม

โรงแรมทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจทุกแห่งจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด โดยเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปและต้องจัดทำงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โดยโรงแรมจะเสนอแผนงานซึ่งแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด การกำหนดราคาห้องพัก การจัดโปรโมชั่น และแผนประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ในปี 2565 รายได้ค่าห้องพักจำแนกตามกลุ่มตลาดลูกค้า และสัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาคเป็นดังนี้

โรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต	โรงแรมบันยันน์ ทรี กรุงเทพ
<p>ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า</p> <p>ตลาดนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยตัวเอง คิดเป็นร้อยละ 66 ของรายได้ห้องพัก โดยเฉพาะในช่วงเดือนที่เป็นฤดูท่องเที่ยว ในขณะที่ตลาดนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยบริษัทนำเที่ยวคิดเป็นร้อยละ 27 และ กลุ่มประชุม สัมมนา และการเข้าพักระยะยาว คิดเป็นสัดส่วนที่เหลือ</p> <p>สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค</p> <p>ตลาดเอเชีย</p> <p>ร้อยละ 44 กลุ่มเป้าหมายตลาดในประเทศไทยเป็นหลัก</p> <p>ตลาดยุโรป</p> <p>ร้อยละ 30 ส่วนใหญ่มาจากรัสเซีย อังกฤษ เยอรมนี ฝรั่งเศส และสวิตเซอร์แลนด์</p> <p>โรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต กำหนดงบประมาณตลาดในประเทศไทย ร้อยละ 35 สำหรับไตรมาสแรกของปี 2565 ตลาดยุโรปคิดเป็นร้อยละ 48 ของรายรับในไตรมาสที่ 1 (เกรท บริเตน เยอรมนี สวิตเซอร์แลนด์ และฝรั่งเศส) และร้อยละ 12 มาจากรัสเซีย เพียงประเทศเดียว การเปิดประเทศในภูมิภาคเอเชียเพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปมีการคาดหวังให้เกิดในไตรมาสต่อไป พร้อมกับธุรกิจระหว่างประเทศในระยะไกลมากขึ้นด้วยเช่นกัน</p>	<p>ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า</p> <p>ตลาดนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยตัวเอง คิดเป็นร้อยละ 70 ของรายได้ทั้งหมด ในขณะที่ ตลาดนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเที่ยวด้วยบริษัทนำเที่ยวคิดเป็นร้อยละ 23 และ กลุ่มนักท่องเที่ยวธุรกิจคิดเป็นสัดส่วนที่เหลือ</p> <p>สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค</p> <p>ตลาดเอเชีย</p> <p>ร้อยละ 60 กลุ่มเป้าหมายตลาดในประเทศไทยเป็นหลัก</p> <p>ตลาดยุโรป</p> <p>ร้อยละ 23 ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักรและเยอรมนี</p> <p>ตลาดอื่นๆ</p> <p>ร้อยละ 8 มาจากทวีปอเมริกาเหนือและ 6% มาจากออสเตรเลีย</p> <p>โรงแรมบันยันน์ ทรี กรุงเทพ กำหนดงบประมาณตลาดในประเทศไทย ร้อยละ 50 สำหรับไตรมาสแรกของปี 2565 รองลงมาเป็นเกาหลี สิงคโปร์ ยุโรป สหรัฐอเมริกา และออสเตรเลีย การเปิดประเทศในภูมิภาคเอเชียเพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปเกิดขึ้นในไตรมาสที่ 2 และ ที่ 3 พร้อมกับธุรกิจระหว่างประเทศระยะไกลมากขึ้นด้วยเช่นกัน</p>

ถึงแม้ว่าในปี 2565 จะยังจัดไม่ได้ว่าธุรกิจการท่องเที่ยวกลับมาเป็นปกติเหมือนช่วงก่อนโควิด แต่สามารถจัดได้ว่าธุรกิจอยู่ในสภาพที่คล่องมากขึ้นจากการที่การท่องเที่ยวระหว่างประเทศได้กลับมาในช่วงครึ่งหลังของปี โรงแรมบันยันน์ทรีกรุงเทพได้ทำการลดราคาลงมาร้อยละ 15 ในปี 2565 จากช่วงก่อนโควิด ในขณะที่โรงแรมในภูเก็ตทำการลดลงมาประมาณร้อยละ 18-25 เพื่อให้เป็นที่ดึงดูดในตลาดเนื่องจากการแข่งขันในจังหวัดภูเก็ตสำหรับตลาดในประเทศสูงขึ้น จนกว่าเที่ยวบินระหว่างประเทศจะได้รับการอนุญาตให้บินเข้าภูเก็ตอีกครั้ง ราคาจะยังต่ำกว่าปี 2562 และ 2563 ส่วนในปี 2566 เป็นปีที่เรามีความคาดหวังให้เป็นปีที่ฟื้นฟูจากปี 2565 โดยที่ราคาถูกตั้งไว้สูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 30 ปีต่อปี และในปี 2565 เป็นปีที่เรามีความคาดหวังให้เป็นปีที่ฟื้นฟูจากปี 2564 โดยที่ราคาถูกตั้งไว้สูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 27 ปีต่อปี



สถานการณ์แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

เรายังคงเห็นการเปลี่ยนแปลงของความต้องการอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยซึ่งมีแบรนด์และอยู่ในทำเลที่ดีในกลุ่มลูกค้าระดับกลาง ระดับบน และระดับหรู การเกิดโรคระบาดใหญ่ส่งผลให้ผู้คนกลับมาคิดใหม่เกี่ยวกับไลฟ์สไตล์และความชอบในการทำงาน เช่น การอยู่อาศัยในสถานที่ที่มีประชากรไม่หนาแน่น และความสามารถในการทำงานจากที่บ้าน ผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ระดับบนและระดับหรูหามักไม่ค่อยได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจอีกด้วย ผลลัพธ์ที่นำเสนอให้แกลูกค้าของเราทั้งหลายหลายรายตั้งแต่พาร์ทเมนท์ราคาย่อมเยาไปจนถึงที่อยู่อาศัยแบรนด์ระดับไฮเอนด์ และอยู่ในทำเลที่ดีเพื่อรองรับกลุ่มตลาดเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ จะพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพการขายอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กลยุทธ์ทางการตลาดที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นจะเป็นดังนี้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้ว และยังคงเหลือ
- เจาะตลาดท้องถิ่นในประเทศไทย และตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ๆ ในภูมิภาค อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินเดีย และตะวันออกกลาง ในขณะที่ยังคงรักษายอดขายที่แข็งแกร่งจากตลาดในปัจจุบัน เช่น รัสเซีย
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายออนไลน์เพิ่มขึ้น
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายนอกสถานที่เพิ่มขึ้น (พันธมิตรช่องทางการขาย และงานกิจกรรมและงานแสดงสินค้าประจำ) ในตลาดหลัก และตลาดที่เกิดขึ้นใหม่
- จัดทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา และเพิ่มช่องทางทำการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอล
- เสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับระดับงบประมาณของผู้ซื้อ และรักษาผลิตภัณฑ์ที่มีราคาแข่งขันได้ในตลาด สำหรับกลุ่มผู้ซื้อเพื่อการลงทุนหรือเพื่ออยู่อาศัย
- เปิดตัวนวัตกรรมส่งเสริมการขายและสิ่งจูงใจทางตลาด เช่น การผ่อนชำระระยะยาว ดอกเบี้ยต่ำ ห้องพักฟรี การเกษียณอายุ และวีซ่าเพื่อการพำนักระยะยาวในประเทศไทย สำหรับผู้ซื้อชาวต่างชาติ
- พัฒนารูปแบบการบริการหลังการขายที่ต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

สถานการณ์การตลาด

- อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยค่อยๆ มีการฟื้นตัวจากผลกระทบของโควิด 19 ตั้งแต่มีการเริ่มโครงการแซนด์บ็อกซ์ ในปี 2564 ประเทศไทยได้ต้อนรับนักท่องเที่ยว 11.15 ล้านคนในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากจำนวนนักท่องเที่ยวประมาณ 428,000 คน ในปีก่อนหน้านี้ ที่ยังมีการควบคุมเกี่ยวกับโรคระบาดโควิดสำหรับการเดินทางในวงกว้าง ตัวเลขที่มากกว่าเป้าหมายที่ทางรัฐบาลกำหนด สะท้อนถึงการฟื้นตัวที่แข็งแกร่ง ตัวเลขดังกล่าวซึ่งเกินเป้าหมายของรัฐบาล สะท้อนถึงการพลิกฟื้นที่แข็งแกร่งในขณะที่ประเทศไทยพยายามฟื้นฟูอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่สำคัญ ซึ่งได้รับผลกระทบจากนโยบายการเข้าประเทศและการกักกันที่เข้มงวดในช่วงที่เกิดโรคระบาดประเทศมาเลเซีย อินเดีย และสิงคโปร์ เป็น 3 ประเทศหลักสำหรับตลาดของไทยในปี 2565
- ในจังหวัดภูเก็ต การท่องเที่ยวในจังหวัดที่เป็นเกาะตากอากาศแห่งนี้กำลังฟื้นตัว โดยรายได้จากการท่องเที่ยวสูงถึงกว่าร้อยละ 50 ของช่วงก่อนโรคระบาด ตามเจ้าหน้าที่การท่องเที่ยว ภูเก็ตมีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาถึง 9.2 ล้านคนตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคมของปี 2565 โดยที่มียอดนักท่องเที่ยวคิดเป็นร้อยละ 53.6 และที่เหลือเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาเป็นจำนวนมากเนื่องจากการผ่อนปรนมาตรการเข้าประเทศ ในปี 2565 ภูเก็ตทำรายได้ด้านการท่องเที่ยวถึง 233.38 พันล้านบาท ช่วงก่อนโรคระบาดโควิดในปี 2562 รายได้การท่องเที่ยวต่อปีอยู่ที่ 400 พันล้านบาท
- จากข้อมูลของการท่องเที่ยว 10 อันดับประเทศหลักที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาภูเก็ตมากที่สุดในปี 2565 ตามลำดับได้แก่ รัสเซีย อินเดีย ออสเตรเลีย อังกฤษ สิงคโปร์ เยอรมนี มาเลเซีย คาซัคสถาน สหรัฐอเมริกา และอิสราเอล
- อสังหาริมทรัพย์มียอดขายที่แข็งแกร่งตลอดทั้งปีสร้างสถิติใหม่ท่ามกลางกระแสความไม่แน่นอนทางภูมิศาสตร์การเมืองโลกและภาวะเศรษฐกิจ การเคลื่อนย้ายเงินทุนจากรัสเซียหลังสงครามในยูเครนการแข็งค่าของเงินรูเบิลและการกลับมาของเที่ยวบินตรงจากรัสเซียสู่ภูเก็ตส่งผลให้รัสเซียเป็นกลุ่มผู้ซื้อที่แข็งแกร่งที่สุดในปี 2565 ตลาดที่อยู่อาศัยในภูเก็ตยังคงดึงดูดความต้องการซื้อที่หลากหลายจากตลาดอื่นๆ หลังประเทศไทยเปิดประเทศอีกครั้งในวันที่ 1 ตุลาคม 2565 ปัจจัยอื่นๆ ที่ผลักดันความต้องการซื้อ ได้แก่ การเปลี่ยนสินทรัพย์ทางการเงิน

สถานการณ์แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ

เป็นสินทรัพย์ที่มีตัวตน เช่น อสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น คาดการณ์ว่าในปี 2566 ความต้องการอสังหาริมทรัพย์จะเพิ่มมากขึ้น ประเทศจีนซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดหลักของเราได้เปิดประเทศอีกครั้งหลังจากการปิดประเทศไปสามปี ดังนั้น เราคาดว่าจะได้ประโยชน์จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น เครือข่ายการขายที่ครอบคลุม และชื่อเสียงของแบรนด์ที่โดดเด่น

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรม

โรงแรมระดับบนในจังหวัดภูเก็ต	รีสอร์ทหรูในจังหวัดภูเก็ต	โรงแรมระดับบนในกรุงเทพฯ
<ul style="list-style-type: none">ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ตทราย ลากูน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ทเลอเมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ทเจ ดับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปาไฮแอท รีเจนซี่ ภูเก็ต รีสอร์ทพูลแมน อาคาเดียม ภูเก็ต หาดในทอน	<ul style="list-style-type: none">อัมรินทร์ซิกแซกซ์ เกะยาวน้อยอนันตราไม้ขาวศรีพันวาโรสวูดภูเก็ตอันดารา	<ul style="list-style-type: none">สุโขทัย กรุงเทพฯดับเบิลยู กรุงเทพฯเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯเพนนีลูล่า กรุงเทพฯโซฟิเทล โซ แบงคอกคิมป์ตันมาลัย

ภูเก็ต: คู่แข่งขันในระดับเดียวกับโรงแรมในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรู โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเช่าห้องพักระยะยาวในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ อีกทั้งการแข่งขันกับจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาคเดียวกัน

กรุงเทพฯ: จำนวนโรงแรมที่เพิ่งสร้างเสร็จหลายแห่งในไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้ปริมาณห้องพักในกรุงเทพฯ ล้นตลาด อีกทั้งการขยายตัวของโรงแรมแห่งใหม่ๆ และเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

คู่แข่งโดยตรงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ ลากูน่า ภูเก็ต คือ โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่แถวริมฝั่งตะวันตกเฉียงเหนือของเกาะภูเก็ต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ใหม่ที่มีราคาค่อนข้างสูงส่วนทางด้านริมฝั่งตะวันออกมีการพัฒนาสาธารณูปโภคน้อยกว่าหรือคุณภาพด้อยกว่าและขาดทรายที่สวยงามมีน้อย

ลากูน่า ภูเก็ต นำเสนออสังหาริมทรัพย์ที่มีส่วนผสมของชื่อเสียงโรงแรม คุณภาพ และรูปแบบที่อยู่อาศัยที่มีความหลากหลายซึ่งก่อให้เกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง มีผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มากมายรวมทั้งผู้พัฒนาที่มีสำนักงานในกรุงเทพฯ เช่น แอสสิริ ภูเก็ต และ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการอสังหาริมทรัพย์ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท โดยตั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนไทย ดังนั้นจึงไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับทาง ลากูน่า ภูเก็ต ส่วนผู้พัฒนารายอื่นๆ ก็จะเป็นกลุ่มที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการซื้อบ้านหลังที่สอง ซึ่งผู้พัฒนาเหล่านี้ไม่ได้มีทำเลที่ตั้งที่ดีหรือชื่อเสียงที่แข็งแกร่งนัก

แม้ว่าจะมีการพัฒนาแบรนด์เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง แต่ลากูน่า ภูเก็ต ได้นำเสนอโครงการมากมายที่ตรงกับความต้องการผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ซึ่งแตกต่างจากผู้พัฒนาโครงการอื่นๆ อาทิเช่น มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องยาวนานเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย สงบร่มรื่น และมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งมีทีมงานที่ได้รับการอบรมมาเป็นอย่างดีในการบริการหลังการขายเพื่อนำเสนอการบริการภายในบ้านเพื่ออยู่อาศัย ลากูน่า ภูเก็ต ยังนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลายเกี่ยวกับอาหารและสันทนาการ อาทิ สนามกอล์ฟ 18 หลุมที่ตั้งอยู่ใกล้ที่พักอาศัย



สถานการณ์แนวโน้มธุรกิจและเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ด้านราคา

โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างดำเนินงานในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องระมัดระวัง และพร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตั้งราคาห้องพักเพื่อให้ทันกับสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะนำไปสู่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยและรายได้ต่อห้องพักที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาดเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อรักษายอดขายที่แข็งแกร่ง กลุ่มบริษัทฯ จะยังดำเนินกลยุทธ์ในการนำเสนอพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์ที่ครอบคลุมในทุกกลุ่มราคาตั้งแต่ราคาเริ่มต้น (ต่ำกว่า 10 ล้านบาท) เช่น สกายพาร์ค ระดับกลาง (10-20 ล้านบาท) เช่น ลาгуน่า พาร์ค ระดับบน (20-40 ล้านบาท) เช่น อังสนา และลาгуน่า เรสซิเดนซ์ และระดับหรู (40 ล้านบาทขึ้นไป) เช่น บ้านยัน ทรี เรสซิเดนซ์

ภาพรวมในสามปี

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้ตั้งเป้าจำนวนนักท่องเที่ยวที่จะมาเที่ยวประเทศไทยไว้ที่ 23 ล้านคนในปี 2566 ซึ่งเป็นเป้าหมายที่ได้รับผลมาจากการกลับมาของการท่องเที่ยวจากประเทศจีน การเปิดประเทศของจีน ทำให้เกิดการคาดหวังในการกลับมาของนักท่องเที่ยวจีน ซึ่งคิดเป็นเกือบ 1 ใน 3 ส่วนของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาประเทศไทย 40 ล้านคนในช่วงก่อนโควิดในปี 2562 ทางรัฐบาลคาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวจีนกว่า 5 ล้านคนในปีนี้ โดยประมาณ 300,000 คนในช่วงไตรมาสแรก

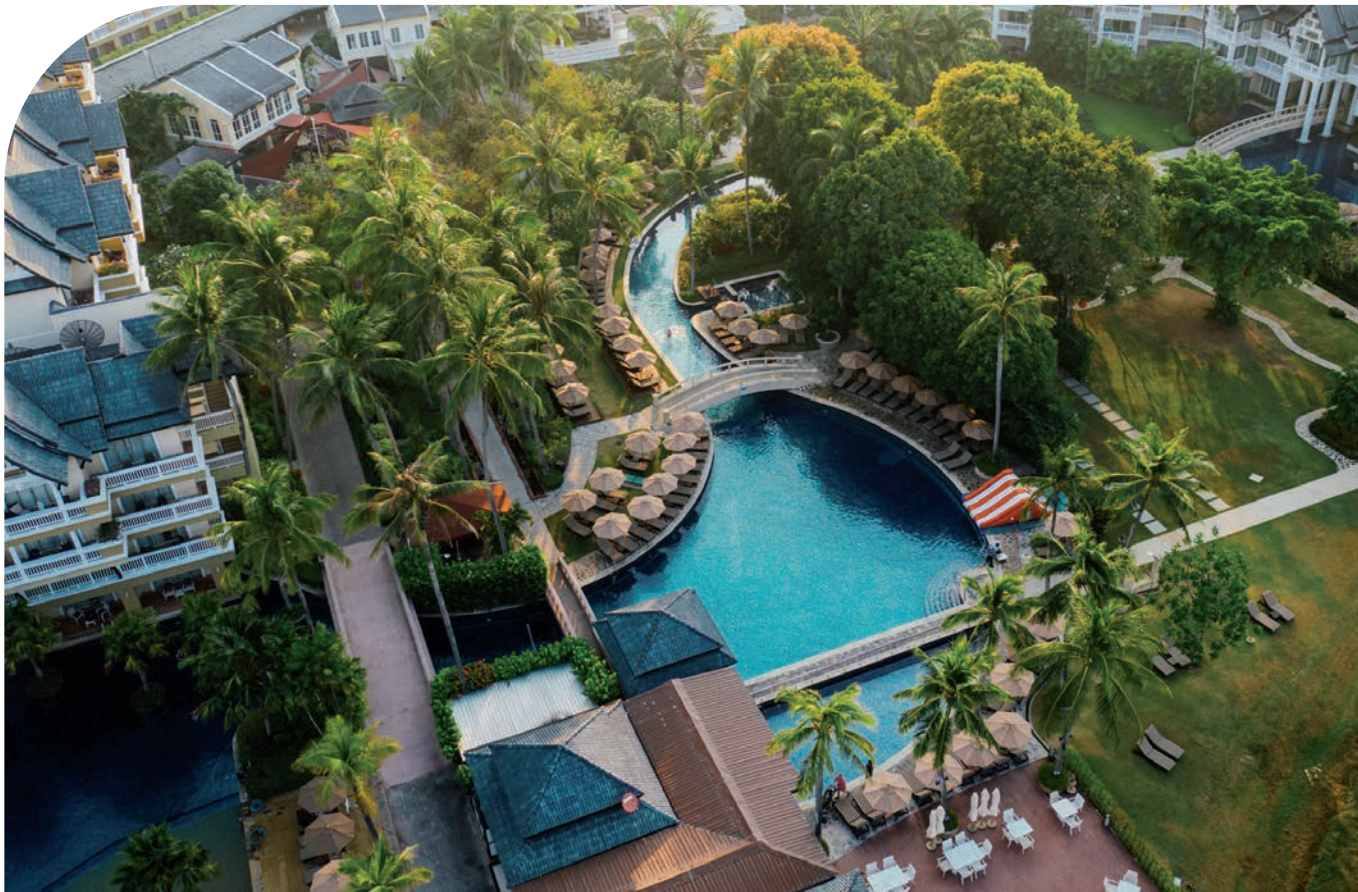
ตลาดการท่องเที่ยวของไทย ซึ่งมีมูลค่า 57 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2565 คาดว่าจะเติบโตขึ้นร้อยละ 3 ตามอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) และคาดว่าจะมีมูลค่าถึง 62 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2568 ประวัติศาสตร์อันยาวนาน สัตว์ป่า อาหาร และปัจจัยอื่น ๆ คาดว่าจะเพิ่มการหล่อไหลของนักท่องเที่ยวและผลักดันให้มีความต้องการในการท่องเที่ยวของประเทศไทย เศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะเติบโตขึ้นร้อยละ 3.4 ในปี 2565 ซึ่งจะกลับไปสู่ระดับเศรษฐกิจในช่วงก่อนเกิดโรคระบาด เศรษฐกิจจะยังคงเพิ่มขึ้นโดยคาดการณ์การเติบโตที่ร้อยละ 3.6 ในปี 2566

เราคาดการณ์สำหรับประมาณรายได้ที่จะกลับมาอยู่ในระดับเดิมหรือก่อนช่วงก่อนโควิด อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงแรมยังคงประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานเนื่องจากพนักงานยังไม่กลับเข้าสู่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวอย่างเต็มที่หลังวิกฤตโควิด โรงแรมจึงต้องอนุญาตให้ทำงานล่วงเวลามากขึ้น และเสนอค่าจ้างที่สูงขึ้นเพื่อแก้ปัญหาเรื่องการจัดหาแรงงานและเพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้

แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณะหลักของภูเก็ต รวมถึงโครงการขยายท่าอากาศยานนานาชาติภูเก็ต การปรับปรุงถนนและระบบคมนาคมขนส่ง และการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว ซึ่งคาดว่าจะช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวและผลักดันความต้องการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ก่อนหน้านี้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ โควิด -19 ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีการเติบโตที่แข็งแกร่งในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาในตลาดระดับล่างและระดับกลาง เนื่องจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นของภาคการท่องเที่ยวและการปรับปรุงโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน (การขยายสนามบิน การขยายถนน ฯลฯ) และกำลังซื้อของผู้บริโภคเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ การระบาดใหญ่ของโควิด-19 ส่งผลให้ผู้คนต้องคิดทบทวนถึงรูปแบบการใช้ชีวิตและความชอบในการทำงาน เช่น การอยู่อาศัยในสถานที่ที่มีประชากรไม่หนาแน่น และความสามารถในการทำงานจากที่บ้าน หรือหลบนีการถือครองที่ดิน มีการเปลี่ยนแปลงในความต้องการอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยซึ่งมีแบรนด์และอยู่ในทำเลที่ดีในกลุ่มลูกค้าระดับกลางระดับบน และระดับหรู ผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ระดับบนและระดับหรูไม่ค่อยได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการเกิดโรคระบาด

มีการคาดการณ์ว่าความต้องการอสังหาริมทรัพย์จะมากขึ้นในปี 2566 เมื่อประเทศจีนเปิดพรมแดนอีกครั้งหลังจากปิดประเทศมาเป็นเวลาสามปีเนื่องจากโควิด-19 บริษัทคาดว่าจะได้เห็นความต้องการซื้อที่ถุกักไว้มาผลักดันยอดขายอันแข็งแกร่ง และได้ประโยชน์จากช่องทางการขายที่ครอบคลุม และชื่อเสียงของแบรนด์ที่โดดเด่น นอกจากนี้ คาดว่าวีซ่าพำนักระยะยาวในประเทศไทยฉบับใหม่ที่เริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 จะช่วยกระตุ้นความสนใจในอสังหาริมทรัพย์จากผู้ซื้อชาวต่างชาติที่ร่ำรวยและเกษียณอายุมากขึ้น หากแต่พิจารณาถึงความน่าดึงดูดใจของภูเก็ตและกรุงเทพฯ คุณค่าที่ลูกค้าจะได้รับ และความโดดเด่นของเมืองในตราดรีสอร์ททั่วโลก บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในโอกาสที่จะขายได้ในระยะยาว



ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล



ส่วนที่ 1

ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



เหตุการณ์สำคัญ

โครงสร้างและการดำเนินงาน

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกร้างแห่งหนึ่ง บนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลาгуน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจ สนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

เหตุการณ์สำคัญ

2530

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต
(เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท)
เริ่มเปิดดำเนินการ



2538

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรม
แห่งแรกของ บันยัน ทรี รีสอร์ท
เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ

2541

ลาгуน่า โฮลیدی คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ
การพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต

2545

กลุ่มบริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ
ลาгуน่า ภูเก็ต อีกหนึ่งผืน เพื่อเพิ่มโอกาส
ในการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต
และอาคารสำนักงาน

2549

โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจีย ในประเทศจีน
เริ่มเปิดดำเนินการ และโรงแรมลาгуน่า
โฮลیدی คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
เริ่มเปิดดำเนินการภายใต้ธุรกิจ
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ



2534

โรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท
เริ่มเปิดดำเนินการ

2535

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต
และ ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ
เริ่มเปิดดำเนินการ

2536

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ
เริ่มดำเนินงานกิจการขายอสังหาริมทรัพย์
โดยเริ่มด้วยการขาย
ห้องชุดคอนโดมิเนียมอัลลามันดา



2548

กลุ่มบริษัทฯ
ได้ซื้อบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด
ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยัน ทรีกรุงเทพ

2551

กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติม
บริเวณที่ติดกับ ลาгуน่า ภูเก็ต
เพื่อการพัฒนาในอนาคต





ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล

2552

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบ้านยัน ทรี อินโดไชน่า โฮสพิทลิตี้ ซึ่งกำลังดำเนินการพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจร ในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม

โรงแรมเอ้าท์ริทเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม



2556

ปิดปรับปรุง ลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ต ตั้งแต่กลางปี 2556 ถึงสิ้นปี 2557 เพื่อยกระดับสนามกอล์ฟ กอล์ฟคลับ และเปิดดำเนินการบริการรถกอล์ฟ



2558

เปิดตัว ลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ต อีกครั้งในเดือนมกราคม

เปิดตัวโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต อย่างเป็นทางการในเดือนตุลาคม

2559

เปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ ในเดือนมกราคม

เปลี่ยนการบริหารโรงแรมเอ้าท์ริทเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เป็นอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ในเดือนสิงหาคม

บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมอีกร้อยละ 1.25 ในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)



2553

ขายโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม

2560

ขายบ้านยัน ทรี ลิเจีย และลงทุนในบริษัท บ้านยัน ทรี ไชน่า จำกัด

2561

เปิดตัว โรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต เฟส 2

2554

ขายโรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท ในเดือนพฤษภาคม

มีการปิดโรงแรมเซอรอตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต ในกลางปี 2554 เพื่อทำการปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่ พร้อมกับการเปลี่ยนการบริหารและซื้อเป็นโรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต โดยเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม



2562

โรงแรมบ้านยัน ทรี ภูเก็ต เสร็จสิ้นการก่อสร้างวิลล่าใหม่ อีก 45 หลัง จำนวนวิลล่าเพิ่มขึ้นเป็น 220 หลัง

โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต เสร็จสิ้นการก่อสร้างสถานที่จัดการประชุมและนิทรรศการเอเชส (ACES) ซึ่งเป็นศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต

เปิดตัว เรือแซฟฟรอน ครูซ กรุงเทพฯ ในเดือนพฤศจิกายน

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ต ในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2565	%	2564	%	2563	%
รายได้จากกิจการโรงแรม	2,397,982	50	688,006	46	1,206,727	43
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,314,068	48	741,763	50	1,572,727	55
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	35,801	1	27,202	2	35,836	1
รายได้อื่นๆ	48,818	1	31,930	2	19,028	1
รวมรายได้	4,796,669	100	1,488,901	100	2,834,318	100

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 38 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

กิจการโรงแรมโดยรวม	2565	2564	2563
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
อัสสนา ลาгуน่า ภูเก็ต	52	16	20
บันยันทรี ภูเก็ต	57	20	20
บันยันทรี กรุงเทพฯ	55	14	23
แคสเซีย ภูเก็ต	54	33	32
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	54	20	24
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)			
อัสสนา ลาгуน่า ภูเก็ต	3,371	2,263	3,909
บันยันทรี ภูเก็ต	11,193	15,543	13,496
บันยันทรี กรุงเทพฯ	4,000	2,384	3,749
แคสเซีย ภูเก็ต	1,631	964	2,007
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	4,585	2,766	4,634
รายได้รวม (พันบาท)			
อัสสนา ลาгуน่า ภูเก็ต	506,146	99,314	194,367
บันยันทรี ภูเก็ต	766,214	192,338	307,198
บันยันทรี กรุงเทพฯ	608,059	121,823	300,743
แคสเซีย ภูเก็ต	149,997	57,511	99,886
รวมรายได้จากโรงแรมของ LRH	2,030,416	448,772	902,195
ธุรกิจร้านขายสินค้า	124,805	105,995	107,751
กิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการโรงแรม	242,761	133,239	196,782
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	2,397,982	688,006	1,206,727



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ผลประกอบการโรงแรมโดยรวม

แม้ว่าปี 2565 สถานการณ์การท่องเที่ยวยังไม่กลับเข้าสู่สภาวะปกติเมื่อเทียบกับก่อนการระบาดใหญ่ของ COVID-19 แต่ด้วยเงื่อนไขที่เอื้อต่อธุรกิจมากขึ้น จึงทำให้การท่องเที่ยวระหว่างประเทศกลับมาฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลัง รายได้รวมของโรงแรมในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 363 จากปี 2564 การเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักและรายได้เฉลี่ยต่อห้องที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 และร้อยละ 65 ตามลำดับ

กิจการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	2565	%	2564	%	2563	%
รายได้						
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์*	2,264,318	98	685,036	92	1,498,357	95
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	49,750	2	56,727	8	74,370	5
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	2,314,068	100	741,763	100	1,572,727	100

* รวมรายได้อื่นๆ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 292 ยูนิต มูลค่าขาย 2,232 ล้านบาท (ไม่รวมรายได้อื่นๆ) ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้ในปี 2565 ซึ่งเป็นไปตามหลักการรับรู้รายได้ทางบัญชี

ธุรกิจฮอลิเดย์ คลับ (ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ)

ในปี 2565 รายได้จากธุรกิจฮอลิเดย์ คลับ ลดลงร้อยละ 12 บริษัทฯ ยังคงหยุดพักขายการขายสมาชิกชั่วคราว โดยมุ่งเน้นธุรกิจไปกับการให้บริการแก่สมาชิก รวมถึงการบำรุงรักษาที่พักเพื่อรองรับสมาชิกที่เริ่มกลับมาท่องเที่ยวหลังจากประเทศเปิดพรมแดน

รายได้อื่นๆ

(หน่วย: พันบาท)

รายได้อื่นๆ	2565	2564	2563
กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	34,766	-	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	13,690	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	9,658	9,680	9,191
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	2,267	1,603	4,392
อื่นๆ	2,127	6,957	5,445
รายได้อื่นๆ	48,818	31,930	19,028

“กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” เกี่ยวข้องกับอาคารสำนักงานให้เช่าที่อาคารไทยวา 1 และศูนย์การค้าปลีกคาแนล วิลเลจ ที่ตั้งอยู่ใน ลาгуน่า ภูเก็ต การประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ทั้งสองแห่งนี้จะมีการประเมินราคาทุกปีโดยผู้ประเมินอิสระ

“กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” ในปี 2564 เป็นผลมาจากการขายคลังสินค้าของบ้านยัน ทรี แกลเลอรี ในประเทศสิงคโปร์

“รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ” เป็นรายได้จากการให้เช่าอาคาร บ้านยัน ทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในจังหวัดภูเก็ต

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2.2 รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท 2 แห่งในจังหวัดภูเก็ต และอีก 1 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งเป็นโรงแรมและรีสอร์ทระดับบนที่มีความหรูหรา กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของโรงแรมอื่นอีก 2 แห่งใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งดำเนินการให้บริการในรูปแบบของโรงแรมและโรงแรมซึ่งให้บริการสำหรับธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โรงแรมแต่ละแห่งให้บริการด้านห้องพักที่มีความหลากหลายซึ่งเพียบพร้อมไปด้วยบาร์ ห้องอาหาร สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา บิสซิเนส เซ็นเตอร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อีกมากมาย

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของห้องพักโดยส่วนใหญ่ในแต่ละโรงแรม โดยห้องพักบางส่วนมีผู้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทเป็นเจ้าของ โดยผู้ลงทุนเหล่านั้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมซึ่งเป็นการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมเข้าพักอาศัย และมีห้องพักบางส่วนที่ขายในรูปแบบการเป็นสมาชิกของฮอลิเดย์คลับ

โรงแรม	สถานที่ตั้ง	เปิดดำเนินการ	จำนวนห้องพัก ที่กลุ่ม LRH เป็นเจ้าของ (ที่ดำเนินการ)*	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้น โดย กลุ่ม LRH)	บริหารงานโดย
โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2538	140 (219)	LBTL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังกสนา ลากูน่า ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2554	326 (379)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ	สาทร กรุงเทพฯ	2545	298 (312)	TWPL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังกสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2552	29 (29)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2558	68 (334)	PGR (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท**	บางเทา ภูเก็ต	2549	99 (99)	LHC (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

* จำนวนห้องพักที่แสดงในวงเล็บ ได้รวมจำนวนห้องพักที่พัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการขายซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ และจำนวนห้องพักที่ได้ขายไปแล้วในรูปแบบอสังหาริมทรัพย์หรือในรูปแบบสมาชิกฮอลิเดย์คลับ

** อยู่ภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ตามการจัดประเภททางบัญชี



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทแบบครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนันทนาการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมเอง ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้น โดย กลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่า เซอร์วิส	2534	LSC (ร้อยละ 72.9)	ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรม ได้แก่ การบริการซักผ้า การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดสวน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเต็นท์และสิ่งอำนวยความสะดวก การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำการตลาดและบริการส่วนกลางอื่นๆ สำหรับโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน
คาแนล วิลเลจ	2537	LRH (ร้อยละ 100)	เป็นศูนย์การค้าทันสมัย ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต
บันยัน ทรี แกลเลอรี และ อังสนา แกลเลอรี	2539	BTG(T) (ร้อยละ 51), BTG(S) (ร้อยละ 51)	เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้า ศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สปา มีร้านค้าที่ดำเนินงานหรือบริหารงานภายใต้บริษัทเหล่านี้มากมายหลายแห่งทั่วโลก โดย 4 แห่งตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต
อังสนา เวดดิง เซนเตอร์ (โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์)	2548	BGL (ร้อยละ 100)	เป็นโบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์ในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็คเกจแต่งงานที่มีบริการหลากหลายและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคู่แต่งงานที่อยู่ในตลาดระดับบน
ลากูน่า ทาว์	2550	LEL (ร้อยละ 49)	เริ่มดำเนินการจากการคิดสรรผู้ให้บริการนำเที่ยวจากภายนอกเพื่อให้บริการแก่แขกของ ลากูน่า ภูเก็ต โดยในกลางปี 2551 ลากูน่า ทาว์ ซึ่งบริหารจัดการโดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มเสนอทัวร์ล่องเรือและทัวร์ในเมือง

ธุรกิจกอล์ฟ

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 71 พาร์ ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ ตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นรีสอร์ทที่มีชื่อเสียงระดับโลก สนามกอล์ฟได้ถูกออกแบบโดยผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพ สามารถรองรับนักกอล์ฟในทุกระดับการเล่น ซึ่งสนามกอล์ฟแห่งนี้เป็นเจ้าของการแข่งชันระดับมืออาชีพประจำปี ได้แก่ สิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น และเพิ่งเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับมืออาชีพของเอเชียันทัวร์ อย่าง ลากูน่า ภูเก็ต แชมเปียนชิพ ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ตนำเสนอค่าออกรอบรายวันเพิ่มเติมสำหรับสมาชิกรายปีและราย 5 ปี และราย 10 ปี นอกจากสนามกอล์ฟและคลับเฮาส์แล้ว ยังมีสถาบันสอนกอล์ฟ (Laguna Golf Academy) และสนามเทนนิสหญ้าเทียมอีก 3 แห่ง

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 72 พาร์ ตั้งอยู่ใน ลากูน่า บินตัน ซึ่งออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน ซึ่งลากูน่ากอล์ฟได้เข้าและทำการปรับปรุงยกระดับสนามกอล์ฟแห่งนี้ในปี 2559 - 2560 นับตั้งแต่กลับมาเปิดสนามกอล์ฟอีกครั้ง ก็ได้รับรางวัลมากมายจากอุตสาหกรรม และถือได้ว่าเป็นหนึ่งในสนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในภูมิภาค สนามกอล์ฟเปิดให้เล่นแบบคิดค่าธรรมเนียมรายวัน และให้ราคาพิเศษสำหรับแขกที่เข้าพักที่โรงแรม ลากูน่า บินตัน นอกจากนี้ ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน ยังให้สมาชิกรายปีแก่ทั้งนักกอล์ฟชาวอินโดนีเซียและชาวสิงคโปร์อีกด้วย

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ธุรกิจกอล์ฟ	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดยกลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต	2535	LGL (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สโตร์รีสอร์ท
ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน	2559	AVCI (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สโตร์รีสอร์ท

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เสนอขายอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยในหลากหลายแบรนด์ที่ครอบคลุมถึงการเป็นบ้านพักส่วนตัว และทั้งยังมีระบบการจัดการแบบโรงแรม ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ คอนโดมิเนียม ทาวน์โฮม บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยวและแบบบ้านเดี่ยว ซึ่งมีทุกระดับราคาสำหรับการลงทุนและเพื่ออยู่อาศัย ที่พักโรงแรมแบบเรสซิเดนซ์จะถูกจัดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของห้องพักของโรงแรมที่มีไว้เพื่อขาย (hotel inventory) และเจ้าของจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์แก่แขกของโรงแรม บ้านพักส่วนตัวสามารถใช้เป็นบ้านหลักหรือบ้านพักตากอากาศ และมีการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้กับเจ้าของ รวมถึงการให้บริการเช่าบ้านพักและการบำรุงรักษาโดยทีมงานบริการหลังการขาย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
อังสนา โอเชียนวิว เรสซิเดนซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเมนต์	30-34
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ	อพาร์ทเมนต์	21-24
บันยัน ทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	แกรนด์ เรสซิเดนซ์ โอเชียนฟรอนท์ วิลล่า ซีวิว เรสซิเดนซ์ บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำน้ำสองสระ	90-113 160 77-128 63-65
แคสเซีย ภูเก็ต	ภูเก็ต	เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์	5-14
ดาวา ภูเก็ต	ภูเก็ต	เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์	4-9
ลากูน่า พาร์ค 2	ภูเก็ต	ทาวน์โฮม บ้านเดี่ยว	16-18 25-27
ลากูน่า บีชไซด์	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	10-27
ลากูน่า ซีไซด์	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	9-31
ลากูน่า ลอฟท์	ภูเก็ต	อพาร์ทเมนต์	11-29
สกายพาร์ค ออโรรา	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	4-6
สกายพาร์ค เซเลสท์	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	4-12

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของที่ดินอีกจำนวนมากทั้งภายในและบริเวณใกล้เคียงกับ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในแผนงาน การก่อสร้างเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในอนาคต



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การบริการจัดการอสังหาริมทรัพย์หลังการขาย

ลาгуน่า มีทีมงานบริการหลังการขายที่มีความทุ่มเทและสื่อสารได้หลากหลายภาษา พร้อมให้บริการด้านการจัดการอสังหาริมทรัพย์ และโครงการที่หลากหลายให้แก่เจ้าของที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลาгуน่า ภูเก็ต จึงทำให้ลาгуน่ามีความแตกต่างจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ซึ่งการบริการประกอบด้วย การให้บริการเข้าบ้านพัก (เช่น วันหยุดพักผ่อน หรือเพื่อการเช่าระยะยาว) การบำรุงรักษา (เช่น การทำความสะอาดสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลสภาพภูมิทัศน์โดยรอบ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง) สำหรับอสังหาริมทรัพย์ได้มีการบริหารจัดการแบบโรงแรม วัตถุประสงค์ของทีมงานบริการหลังการขาย คือ การเพิ่มความสะดวกในการเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ใน ลาгуน่า ภูเก็ต โดยเสนอการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในที่เดียวที่ไม่มีผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่นในภูเก็ตเทียบได้

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเดย์ คลับ)

ในเดือนมกราคม ปี 2559 อังสนา เวเคชั่น คลับ เริ่มดำเนินการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในเครืออังสนาและบางส่วนในเครือบันยัน ทรี ให้แก่สมาชิกซึ่งมีระยะเวลา 25 ปี ภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้บริหารจัดการดูแลที่เป็นอิสระ (independent trustee) เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ต่างๆ สำหรับสมาชิก โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและการตลาดของ อังสนา เวเคชั่น คลับ เท่านั้น

เมื่อมีการเปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจ ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ เดิมหยุดการขายสิทธิให้กับสมาชิกรายใหม่ โดยสมาชิกฮอลิเดย์ คลับ ปัจจุบันยังคงมีสิทธิเข้าพักในรีสอร์ททุกแห่ง และได้รับสิทธิพิเศษตามที่สมาชิกจะได้รับเช่นเดิม ในปี 2560 ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น อังสนา เวเคชั่น คลับ เฮอริเทจ และสมาชิกได้รับการเสนอให้ยกระดับไปสู่การปรับเปลี่ยนเป็นสมาชิกภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ที่มีความคล่องตัวมากขึ้น

กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ในกรุงเทพฯ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดเนียม ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 15,389 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงบริเวณล็อบบี้ของอาคาร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับอาคารสำนักงานใหม่ๆ ในบริเวณใกล้เคียงที่เพิ่งเปิดดำเนินงาน

ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 มีสำนักงานให้เช่าเพียงไม่กี่แห่งและไม่มีสำนักงานให้เช่าแห่งใหม่ในช่วงโควิด-19 ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮเทลลิสต์ ซึ่งพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในลาгуน่า ลังโก ประเทศเวียดนาม

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนอื่นๆ ในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด (TRL) และบริษัท ไบเบซ อินเวสเมนต์ จำกัด (BI) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2565

หลังจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 หลายระลอกที่กดดันอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วโลกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา (2563-2564) การเดินทางภายในประเทศและระหว่างประเทศซึ่งเพิ่งจะเริ่มกลับมากระตือรือร้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 หยุดชะงักเนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของสายพันธุ์โอไมครอน ด้วยเหตุนี้ รัฐบาลไทยจึงได้ระงับการใช้โครงการ "Test & Go" ซึ่งเปิดตัวในเดือนพฤศจิกายน 2564 และกลับไปใช้มาตรการการกักกันในวันที่ 22 ธันวาคม 2564 แม้ว่าจังหวัดภูเก็ตจะมีการใช้โครงการ Sandbox 7 วัน แต่บรรยากาศการท่องเที่ยวยังคงอึมครึมทั่วประเทศและต่อเนื่องไปถึงต้นปี 2565

สถานการณ์เริ่มดีขึ้น มีนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นในช่วงปลายไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 และโครงการ Test & Go ถูกยกเลิกไปในเดือนพฤษภาคม 2565 เนื่องจากการฉีดวัคซีนที่เพิ่มขึ้นทำให้ความรุนแรงของอาการติดเชื้อลดลงและการเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลลดลง ศูนย์ฯ ของสำนักงานบริหารสถานการณ์โควิด-19 (ศบค.) ได้ปรับลดระดับความรุนแรงของโควิด-19 จากการระบาดใหญ่สู่การแพร่ระบาดเฉพาะถิ่นในเดือนกรกฎาคม 2565 ในขณะเดียวกัน ข้อกำหนดสำหรับการเดินทางเข้าประเทศไทย และประกันโควิด-19 สำหรับชาวต่างชาติ ถูกยกเลิกในวันที่ 1 กรกฎาคม เหล่านี้แสดงให้เห็นถึงการสิ้นสุดของข้อจำกัดการเดินทางและประเทศไทยได้เปิดประเทศอีกครั้งสำหรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศอย่างสมบูรณ์ การเปิดประเทศนี้ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นทันทีและเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีที่เหลือ โดยเฉพาะในช่วงฤดูการท่องเที่ยวในไตรมาสสุดท้ายของปี 2565 ที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วเป็นพิเศษส่งผลให้ภาคธุรกิจบริการรวมถึงกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเพิ่มขึ้นซึ่งช่วยผลักดันผลประกอบการของโรงแรมทั้งในด้านอัตราการใช้ห้องพักและราคาห้องพักโดยรวม

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ยังคงโดดเด่นมีชื่อเสียงอย่างต่อเนื่องในการเป็นหนึ่งในร้านอาหารและเครื่องดื่มที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ และห้องอาหารเวอร์ดีก็ยังคงได้รับความนิยมมาโดยตลอด โดยรายได้หลักส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มของเวอร์ดีโก้ ในปี 2565 สัดส่วนรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นร้อยละ 54 ลดลงจากร้อยละ 60 ในปี 2564 เนื่องจากการฟื้นตัวของรายได้จากห้องพักมากกว่ารายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มมาก

การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตถูกขับเคลื่อนโดยนักท่องเที่ยวชาวจีนและรัสเซียเป็นส่วนใหญ่ แต่ในปี 2565 ไม่ได้เป็นเช่นนั้นแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นักท่องเที่ยวชาวจีนที่ทางรัฐบาลจีนออกคำสั่งห้ามเดินทางออกนอกประเทศ ในช่วงครึ่งแรกของปี 2565 ที่ข้อจำกัดการเดินทางข้ามประเทศยังคงมีผลอยู่ โรงแรมของเราในภูเก็ตประสบความสำเร็จในการดึงดูดนักท่องเที่ยวภายในประเทศผ่านกิจกรรมส่งเสริมการขายและโปรโมชั่นที่หลากหลาย ในช่วงครึ่งปีหลังนักท่องเที่ยวต่างชาติส่วนใหญ่มาจากรัสเซียเป็นหลัก

เช่นเดียวกับปี 2564 โรงแรมในกลุ่มเราทั้งหมดรวมตัวกันและร่วมจัดกิจกรรมโปรโมชั่นการจัดงานอีเวนต์และโปรโมชั่นที่พักของโรงแรมทั้งหมด เพื่อให้มีรายได้เข้ามามากที่สุด ในบางกรณี โรงแรมแห่งหนึ่งจะจัดงานที่ต้อนรับแขกจากทุกโรงแรมแทนที่จะเป็นโรงแรมทั้งหมดจัดงานของตัวเอง ทำให้มีการจัดการค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสมและการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่ม

สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ หลังจากไม่มีการเปิดตัวโครงการใหม่ในปีที่ผ่านมาเนื่องจากความไม่แน่นอนของตลาด ในปีนี้มีการเปิดตัวโครงการหลายโครงการซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ต่อเนื่องของกลุ่มในการปลดล็อกที่ดินว่างเปล่าของบริษัทเช่นโครงการลากูน่า บีชไซด์ ซึ่งเปิดตัวไปในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 ตามด้วยโครงการบันยันทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ โครงการลากูน่า ซีไซด์ และโครงการสกายพาร์ค 2 ในช่วงครึ่งปีหลัง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงขยายเครือข่ายพัฒนาการขายอสังหาริมทรัพย์นอกสถานที่ในประเทศจีน รัสเซีย และอินเดีย เพื่อเพิ่มจำนวนแหล่งที่มาของผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพจากช่องทางพันธมิตร พร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายออนไลน์อย่างสม่ำเสมอ



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาวยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายเพิ่มเติมสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อพบว่าความต้องการทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักและที่อยู่อาศัย ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ โดยนับจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เห็นผลเติบโตรวดเร็ว รวมถึงการพัฒนาช่องทางการขายและกิจกรรมการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอลในประเทศจีน รัสเซีย อินเดีย ตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตลาดสำคัญอื่นๆ เพื่อกระจายฐานลูกค้าและทำให้โครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นเพื่อขยายการเข้าถึงผู้ซื้อที่มีศักยภาพโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างยอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถดำรงยอดขายต่อปีในระดับสูง เพื่อการเจริญเติบโตของรายได้ที่ยั่งยืน

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำรงไว้ซึ่งภาพลักษณ์ชื่อเสียงของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหรา จึงมีการปรับปรุงและตกแต่งทั้งในส่วนห้องพัก และพื้นที่การบริการส่วนกลางใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

ในด้านการตลาด กลุ่มบริษัทฯ ยังคงทำการตลาดที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล โดยนำข้อมูลที่เก็บได้จากลูกค้ามาวิเคราะห์เพื่อประเมินความต้องการของตลาดและปรับเปลี่ยนไปตามความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ ในขณะที่ประเทศไทยกำลังฟื้นตัว บริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปที่การเก็บข้อมูลของกลุ่มตลาดนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาในประเทศไทย รูปแบบการจอง และการเปลี่ยนแปลงในสิ่งที่นักท่องเที่ยวคาดหวัง การเพิ่มขึ้นของความต้องการในการเข้าพักเป็นระยะเวลานานขึ้นจนถึงการจองเพื่อเข้าพักในระยะสั้นๆ เพื่อช่วยกระตุ้นอัตราการเข้าพัก

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

มีการคาดการณ์ว่าความต้องการอสังหาริมทรัพย์จะเพิ่มขึ้นในปี 2566 เมื่อประเทศจีนเปิดพรมแดนอีกครั้งหลังจากปิดประเทศมาเป็นเวลาสามปีเนื่องจากโควิด-19 บริษัทฯ คาดว่า จะได้เห็นความต้องการซื้อที่ถูกกักไว้มาผลักดันยอดขายอันแข็งแกร่ง และได้ประโยชน์จากช่องทางการขายที่ครอบคลุม และชื่อเสียงของแบรนด์ที่โดดเด่น นอกจากนี้ คาดว่าวีซ่าพำนักระยะยาวในประเทศไทยฉบับใหม่จะเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 จะช่วยกระตุ้นความสนใจในอสังหาริมทรัพย์จากผู้ซื้อชาวต่างชาติที่ร่ำรวยและเกษียณอายุมากขึ้น การระบาดใหญ่ส่งผลให้ผู้คนมีแนวคิดใหม่เกี่ยวกับไลฟ์สไตล์และความชอบในการทำงาน เช่น การอาศัยอยู่ในพื้นที่ที่มีประชากรไม่หนาแน่น และความสามารถในการทำงานจากที่บ้าน ดังนั้น เราจึงเห็นแนวโน้มของผู้ซื้อที่ต้องการอสังหาริมทรัพย์ที่พร้อมอยู่อาศัย เนื่องจากไม่ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่โครงการจะสร้างไม่เสร็จ และต้องการเช่าอยู่ทันทีเป็นที่หลบภัยของพวกเขาในช่วงที่มีการระบาดใหญ่ และการเปลี่ยนแปลงของความต้องการของกลุ่มลูกค้าในอสังหาริมทรัพย์ระดับบนและระดับหรูหรา โดยเฉพาะที่พักอาศัยแบบส่วนตัว กลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องที่จะปลดล็อกมูลค่าที่ดินว่างเปล่าของกลุ่มบริษัทฯ โดยดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ซึ่งรองรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยและเพื่อการพักผ่อน ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ วางแผนจะเปิดตัวโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ สำหรับกลุ่มลูกค้าในระดับเริ่มต้น ระดับกลาง และระดับหรูหรา

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเดย์ คลับ)

“อัสนา เวเคชั่น คลับ” ยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งมีความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ก่อนหน้านี้ คือ การนำระบบการแลกคะแนนมาใช้ในการแลกสิทธิสำหรับการเข้าพัก ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้จัดการดูแลห้องพักที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ (independent trustee) โดยสมาชิกยังมีสิทธิเข้าพักในเครือ บันยัน ทรี ที่มีอยู่หลากหลายแห่ง

ธุรกิจกอล์ฟ

สนามกอล์ฟของทั้ง ลาภานา กอล์ฟ ภูเก็ต และ ลาภานา กอล์ฟ บินตัน ได้ทำการปรับปรุงและออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ผู้มาใช้บริการจะได้พบกับความสนุกสนานและประสบการณ์ที่ทำหายความสามารถที่ไม่ซ้ำใคร บนสนามกอล์ฟที่ถูกออกแบบอย่างดีที่สุดสำหรับผู้ชื่นชอบการเล่นกอล์ฟ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะให้ผลตอบแทนทางการเงินที่ดีที่สุดและเพื่อเพิ่มรายได้ ในขณะที่ควบคุมต้นทุนด้วยการนำเสนอประสบการณ์ยอดเยี่ยมที่สุดสำหรับนักกอล์ฟ เพื่อส่งเสริมการกลับมาเล่นซ้ำ ส่งเสริมการแนะนำต่อ และเพิ่มการใช้จ่ายโดยเฉลี่ย

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ความคืบหน้าของโครงการ

ความคืบหน้าด้านการก่อสร้างและการขายของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนยูนิต				อัตราการ ก่อสร้าง แล้วเสร็จ
		ทั้งหมด	ขายแล้ว	ขายแล้ว	รับรู้รายได้	
โครงการที่สร้างเสร็จแล้ว						
บ้านยัน ทรี พูล วิลล่า	374	8	8	100%	8	100%
แควสเซีย 1	1,398	229	209	92%	204	100%
แควสเซีย 2	763	105	63	60%	62	100%
แควสเซีย 3	1,695	193	193	100%	193	100%
อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์	2,138	54	54	100%	50	100%
รวม	6,368	589	527	89%	517	100%
โครงการระหว่างก่อสร้าง						
ดาวา	759	124	38	31%	-	43%
อังสนา โอเชียนวิว (อาคาร 1)	714	24	22	92%	-	43%
บ้านยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์	1,995	19	4	21%	4	34% *
ลากูน่า พาร์ค 2 ทาวน์โฮม	435	28	19	68%	19	71% *
ลากูน่า พาร์ค 2 วิลล่า	530	25	20	80%	19	76% *
ลากูน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ 8	640	16	16	100%	9	75% *
สกายพาร์ค ออโรรา	2,104	416	396	95%	250	87%
รวม	7,177	652	515	79%	301	
ยอดรวมทั้งสิ้น	13,545	1,241	1,042	84%	818	

* การก่อสร้างจะเริ่มเมื่อมีการทำสัญญาซื้อขาย โดยใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 1-2 ปี



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

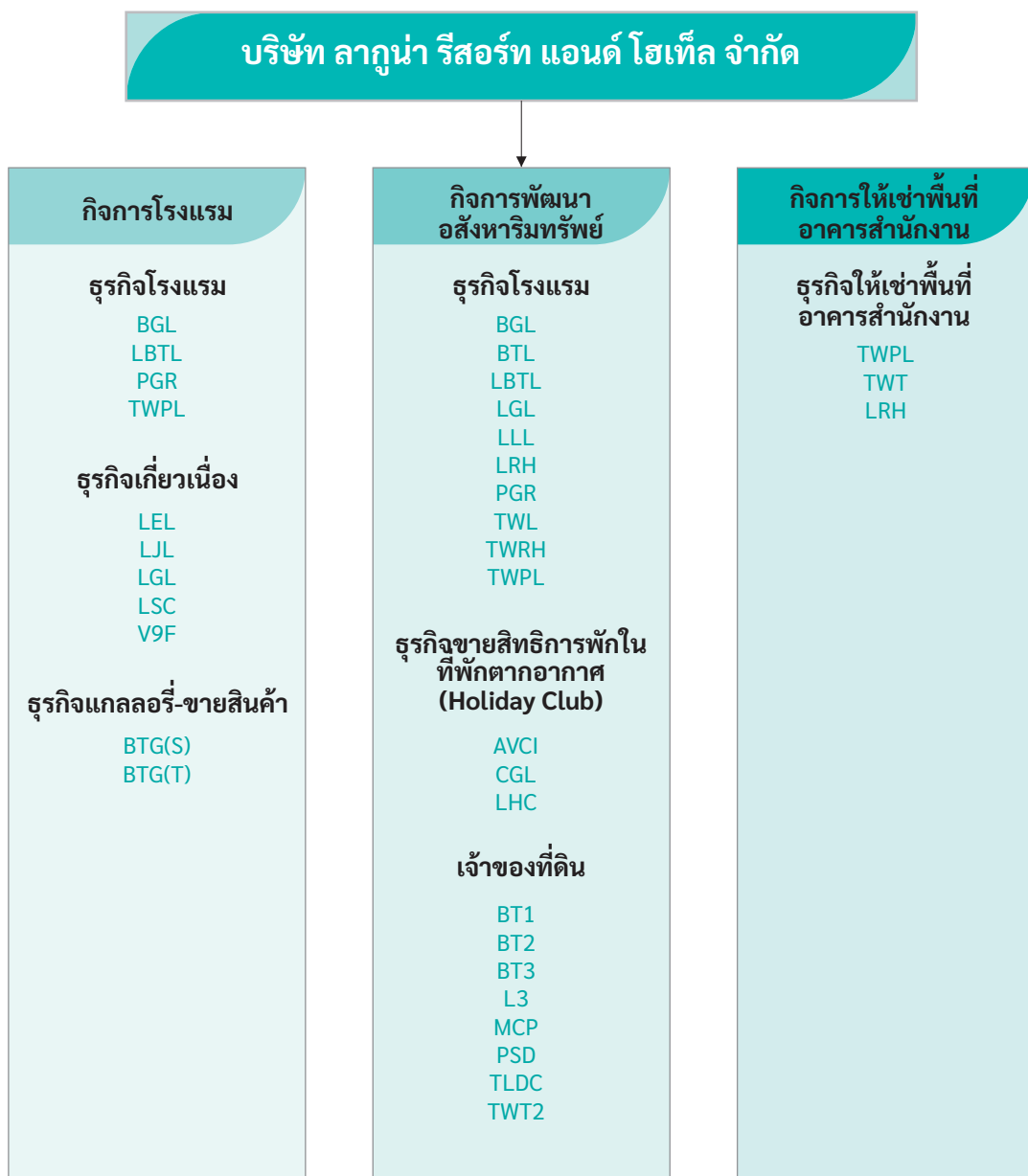
3 โครงสร้างการถือหุ้น

3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทครบวงจรของ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ตในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยันทรี และสำนักงานให้เช่าในกรุงเทพฯ

กลุ่มธุรกิจ

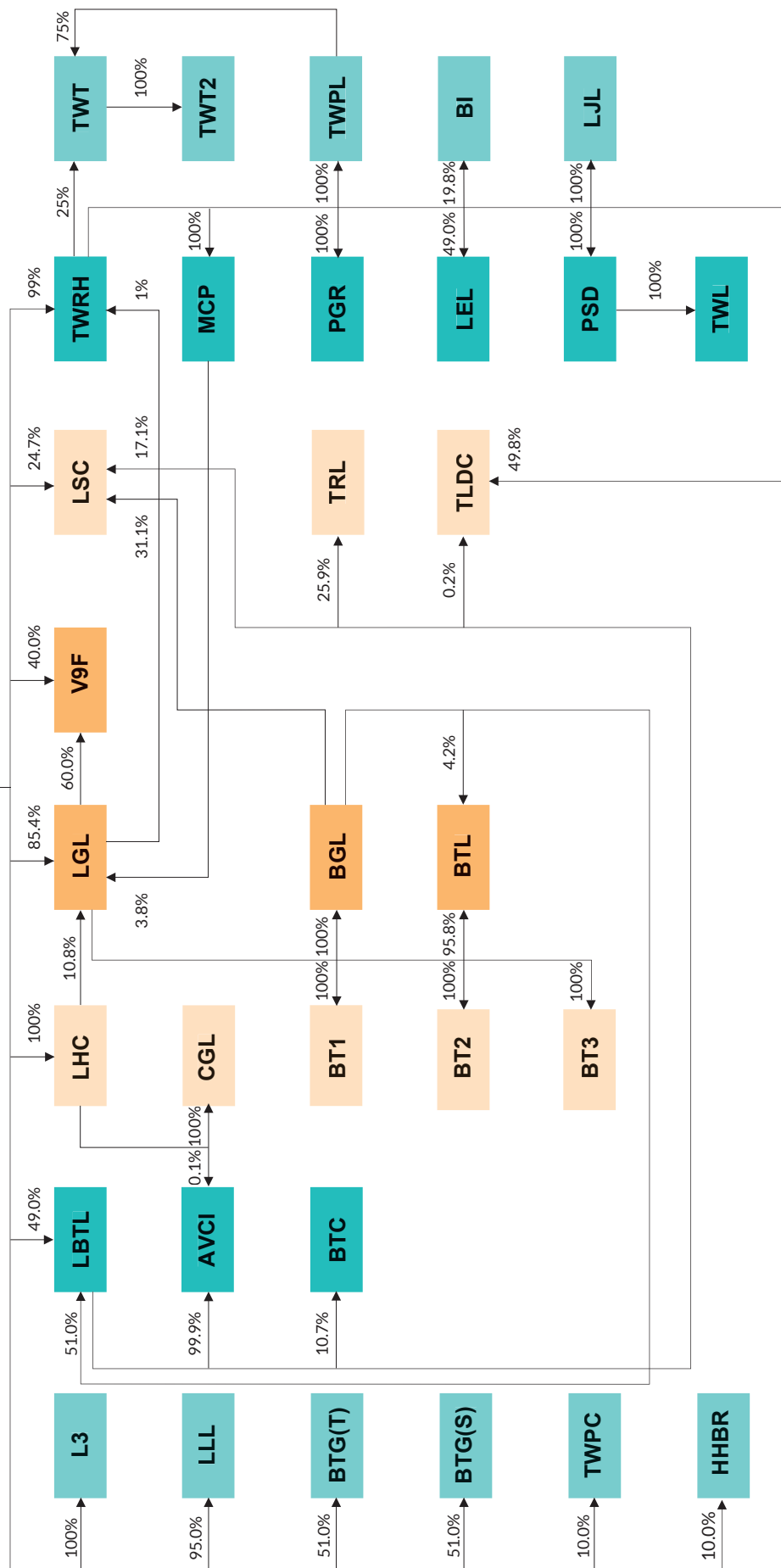
ธุรกิจหลักๆ ดำเนินการโดยแต่ละบริษัทดังนี้





โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท ลา구나 รีพอร์ต แอนด์ โฮเทล จำกัด



หมายเหตุ: ชื่อเต็มของชื่อบริษัท ปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ไม่มี

3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTH) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารและพัฒนา รีสอร์ท โรงแรม และสปาระดับหรูภายใต้ตราสัญลักษณ์อันเป็นสากล ปัจจุบัน BTH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 86.3 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ BTH ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยถือหุ้นในอัตราเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทย่อยหลายบริษัท และบริษัทร่วมหนึ่งแห่งของบริษัทฯ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญ และประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยัน ทรี” “อังสนา” “แคสเซีย” และ “ดาวา” และได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า ความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

3.4 ผู้ถือหุ้น

รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565#

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่ถือรวม	%
1. กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด		143,817,503	86.3
(1) บริษัท บันยัน ทรี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด*	80,432,342		
(2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด **	62,332,399		
(3) บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด *	1,052,762		
2. บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		3,480,200	2.1
3. นายวิริยะ ทยานารามพร		3,000,000	1.8
4. นายสุวิทย์ เล้าหะพลวัฒนา		2,983,800	1.8
5. บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		2,585,950	1.6
6. นายสมชาย เตียะสินธ์		1,256,600	0.8
7. นางสาวภาวิดา คงธนาสมบุรณ์		731,000	0.4
8. นายเพิ่มศักดิ์ เก่งมานะ		557,950	0.3
9. นายสินธุ์ วงศ์ปิยะบวร		372,400	0.2
10. นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร		346,853	0.2
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		7,550,445	4.5
รวม		166,682,701	100.0

หมายเหตุ

= ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ

* = บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด

** = บริษัท ซึ่งเป็นบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือ การดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ โดยดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารและพัฒนา รีสอร์ท โรงแรม และสพาระดับหรู ภายใต้ตราสัญลักษณ์อันเป็นสากล ปัจจุบัน บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 86.3 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญ และประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยันทรี” “อังสนา” “แคสเซีย” และ “ดาวา” และได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า ความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,116,753,580 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 1,666,827,010 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายของปีบัญชี เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 จำนวนหุ้นที่บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (บริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ออกตราสาร “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย” หรือ “เอ็นวีดีอาร์”) ได้ลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 58,350 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 0.035 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการประชุมเพื่อออกจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนเท่านั้น ดังนั้น หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่นำมารวมคำนวณเป็นองค์ประชุม และเป็นหุ้นที่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการประชุมเมื่อบริษัทฯ ประสงค์ที่จะนำหุ้นออกจากการเป็นหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเท่านั้น

5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นกู้ ตั๋วสัญญาใช้เงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพได้ ตราสารหนี้ ฯลฯ ที่ออกโดยบริษัทฯ



สปอร์ต บาร์





ลา구나 กอล์ฟ ภูเก็ต

6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ คือ การมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้ผู้ถือหุ้น และสนับสนุนผู้ถือหุ้นให้ลงทุนในบริษัทฯ อย่างยาวนาน ด้วยการจ่ายเงินปันผลที่มีอัตราการเติบโตต่อปีที่สามารถคาดการณ์ได้และมีได้ผลตอบแทนจากความผันผวนของกำไร ด้วยวัตถุประสงค์ดังกล่าว นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงเป็นไปตามหลักการของความมีเสถียรภาพ การคาดการณ์ได้ และการเติบโตที่บริหารจัดการได้ แนวทางเป็นดังนี้

- ความมีเสถียรภาพ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯ เผชิญกับผลขาดทุนอย่างรุนแรง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมิได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไรในแต่ละปี
- การคาดการณ์ได้ ผู้ถือหุ้นสามารถคาดคะเนถึงเงินปันผลที่จะได้รับในแต่ละปีได้ ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนบริหารจัดการรูปแบบสัดส่วนการลงทุนของตนเองได้ดียิ่งขึ้น
- การเติบโตที่บริหารจัดการได้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นในแต่ละปีและมีความผันแปรน้อยที่สุดภายใต้กรอบที่กำหนดกว้างๆ แต่ต้องเป็นอัตราส่วนที่แปรผันตามผลกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ เงินสดและการประมาณการกระแสเงินสด

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะนำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา อาทิเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่องการขยายธุรกิจและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเฉพาะเจาะจง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ใช้แนวทางฐานความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับกรอบงานของคณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา ซึ่งเรียกว่า Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งได้กำหนดกรอบแนวคิดการควบคุมภายใน “Internal Control – Integrated Framework” (COSO Framework) สำหรับใช้เป็นแนวทางการควบคุมภายในและสอบทานประเมินความเสี่ยงขององค์กร และถูกนำไปใช้อย่างแพร่หลายโดยกลุ่มโรงแรมอื่นๆ ที่อยู่ในบริษัทจดทะเบียน เช่น ฮิลตัน และไฮแอท

กลุ่มบริษัทมีคณะกรรมการความเสี่ยงกลุ่ม (GRC) ที่คอยให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกและติดตามผลการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพโดยเจ้าของความเสี่ยง ฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยงดูแลโปรแกรมการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (ERM) ซึ่งช่วยให้สามารถระบุ ประเมิน จัดการ ตรวจสอบและรายงานความเสี่ยงได้

2 ปัจจัยความเสี่ยง

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย รวมถึงธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ต่างๆ อาทิเช่น เส้นทางการเมืองของประเทศไทย ในฐานะที่เป็นจุดหมายหมายของนักท่องเที่ยว สภาพเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ / การระบาดใหญ่ทั่วโลกแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้จากการที่ประเทศไทยเปิดประเทศในปี 2565 และการริเริ่มโครงการต่างๆ ของรัฐบาลไทย ทำให้มีอัตราการเข้าพักของโรงแรมเพิ่มขึ้นจนเกือบจะเป็นตัวเลขก่อนเกิดโรคระบาด (ปี 2562) โดยจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนของผู้เข้าพักส่วนใหญ่

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาจากสภาวะการเมืองที่ตึงเครียดเหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศและทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักลงทุนในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

การพึ่งพาตลาดลูกค้าหลัก

การพึ่งพาตลาดหลักทำให้เกิดความเสี่ยงเมื่อตลาดนั้นเกิดภาวะถดถอยโดยจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ หากไม่สามารถหาตลาดอื่นมาทดแทนได้ทันที เช่นเดียวกับโรงแรมทั้งหลายในประเทศไทย ตลาดนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียและชาวจีนได้กลายเป็นตลาดหลักสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทจะแสวงหาตลาดทางเลือกเพื่อให้ได้ฐานลูกค้าที่สมดุล

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การชำระระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคารแต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ที่มีนัยสำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว



การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของจีน สหรัฐฯ รัสเซีย สหราชอาณาจักรและสกุลเงินอื่นๆ ของตลาดยุโรปมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าและบริการ และอำนาจการใช้จ่ายใช้สอยของกลุ่มบริษัทฯ ในตลาดเหล่านี้

กรรมสิทธิ์ที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มีความขัดแย้งหรือกลุ่มบุคคลใดได้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบผลสำเร็จ แต่กระนั้นก็จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ซื้อที่มีความกังวลว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปให้พนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติตนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทฯ จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนหรือเพื่อบรรลุดัชนีประสิทธิผลอื่นที่คล้ายคลึงกันในระหว่างที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิเช่น วิกฤตเศรษฐกิจโลก กลุ่มบริษัทฯ ก็ได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทน กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการการลาออกโดยสมัครใจต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมากรวมทั้งใช้มาตรการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปริมาณการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้าที่แตกต่างกันตลอดทั้งปีด้วยเหตุนี้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรมรีสอร์ทแห่งใหม่ๆ ทั้งในประเทศและภายในภูมิภาค
- รูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยวที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในพื้นที่หรือภูมิภาคเดียวกันที่มีมากเกินไปเกินความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในช่วงเวลาอาจจะส่งผลกระทบต่ออัตราค่าห้องพักและราคาห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชนและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาพทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคมและการก่อการร้าย
- โรคระบาด / การระบาดใหญ่ทั่วโลกซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตราอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา
- โรคระบาด / การระบาดใหญ่ทั่วโลก ที่ส่งผลกระทบต่อการเดินทางและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเนื่องจากผู้ซื้อจากต่างประเทศถือเป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันทั่วทั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ





บันยันทรี กรุงเทพฯ



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสິงแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

พันธกิจ

ในฐานะที่เป็นธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นด้วยค่านิยมหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีแนวคิดของความยั่งยืนที่จะสร้างมูลค่าระยะยาวสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวคิด triple bottom line ด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ช่วยให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านทางพนักงาน ลูกค้าและคู่ค้า เพื่อนำไปพิจารณาอย่างถี่ถ้วนในระยะยาวเมื่อทำการตัดสินใจใดๆ ทางธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้เกิดการมีส่วนร่วมเพื่อลดผลกระทบไปพร้อมกับการปกป้องและเสริมสร้างสภาพแวดล้อมสำหรับผู้คนในปัจจุบันและอนาคต

เกี่ยวข้องกับ:

ทั้งนี้รวมถึง การสร้างประสบการณ์อันน่าจดจำสำหรับแขกและลูกค้าผ่านบริการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ การจ้างงานที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของพนักงาน และมีความเจริญก้าวหน้าในอาชีพควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ สร้างความเจริญในระยะยาวให้แก่ชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ประกอบกิจการและช่วยเหลือในการบริหารจัดการประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับชุมชน จัดให้มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีบทบาทสำคัญในการป้องกันและฟื้นฟูระบบนิเวศ ดำเนินธุรกิจกับผู้ให้บริการสินค้าและบริการด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส และร่วมสร้างประโยชน์ต่อสังคมร่วมกัน รวมถึง สร้างผลตอบแทนระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและมีความมุ่งมั่นในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล โดยในปี 2565 ได้จัดให้มีการระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าระบุประเด็นความคาดหวังและข้อกังวลเพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มและเพื่อการบริหารจัดการห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

2.2.1 การระบุผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ LRH ประกอบไปด้วย 6 กลุ่ม ได้แก่ ประเทศ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า สังคมและชุมชน

2.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมและคุณค่าร่วมให้เกิดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล โดยจะกำหนดกลยุทธ์ในการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่มีความแตกต่างกันตามความเหมาะสมของโอกาสและระดับของความสัมพันธ์ ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

1. การระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย
2. การจัดทำกลยุทธ์การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
3. การวางแผนการสร้างการมีส่วนร่วม และการดำเนินการตามแผนงาน พร้อมเก็บข้อมูลเพื่อรายงานผล
4. การดำเนินการตามแผนงานการสร้างการมีส่วนร่วม
5. การตรวจสอบผลการดำเนินงาน เช่น การสำรวจความคิดเห็น และการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่เกิดขึ้น

อนึ่ง ในปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้มีการดำเนินกิจกรรมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลเบื้องต้นเพื่อที่จะนำไปพัฒนาและกำหนดกลยุทธ์การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป ดังนี้

1. ลูกค้า

ได้มีการสอบถามความคิดเห็นในการใช้บริการเพื่อนำไปพัฒนา ปรับปรุงการให้บริการและกิจกรรมด้านสื่อสารการตลาด

2. คู่ค้า

ได้มีการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้านห่วงโซ่อุปทานผ่านทางเว็บไซต์ของมูลนิธิบันยันทรี โกลบอล ฟาวเดชั่น โดยได้ตั้งเป้าหมายให้ผู้ให้บริการสินค้าและบริการในกลุ่มที่ 1 (tier 1) ที่มีมูลค่าขายของทุกรายรวมกันเกิน 80% ของยอดทั้งหมดที่บริษัทฯ ซื้อ จะต้องร่วมประเมินดังกล่าว โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายให้คู่ค้าเข้าร่วมครบ 100% ในปี 2568 สำหรับผู้ที่มีผลการประเมินไม่เป็นไปตามมาตรฐานจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายใต้การให้คำแนะนำของทางบริษัทฯ

3. พนักงาน

ได้มีการจัดทำ การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน ร่วมกันกับการสำรวจดัชนีความเป็นอยู่ที่ดี (Wellbeing survey) ซึ่งผลการสำรวจแสดงให้เห็นถึงระดับการรับรู้ ความถี่ของการปฏิบัติและสภาวะสุขภาพที่ยั่งยืน ซึ่งผู้ตอบแบบสอบถามสามารถพูดคุยและปรึกษากับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านความเป็นอยู่ที่ดีของบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่วิธีแก้ปัญหาที่สอดคล้องกับความสนใจและความต้องการของแต่ละบุคคล

4. สังคมและชุมชน

ได้มีการร่วมประชุมกับหน่วยงานราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชนโดยรอบ ถึงความต้องการด้านต่างๆ และสิ่งที่บริษัทฯ จะสามารถร่วมพัฒนาโครงการ หรือ ให้การสนับสนุนได้อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ทั้งนี้ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การเดินทางและการท่องเที่ยวมักเกี่ยวข้องกับมรดกทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เริ่มต้นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2527 ดังแนวคิดที่ว่า “โอบกอดสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างศักยภาพของผู้คน”

นอกเหนือจากแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบแล้วบริษัทฯ อนุรักษ์ทรัพยากรผ่านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้แนวทางที่อิงวิทยาศาสตร์ การสร้างความร่วมมือเพื่ออนุรักษ์ระบบนิเวศที่ละเอียดอ่อนรวมถึงสิ่งมีชีวิตที่ถูกคุกคาม สนับสนุนการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.2.1 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การใช้ทรัพยากร ของเสีย และการปล่อยมลพิษ

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการจัดทำโครงการด้านการลดการใช้ทรัพยากรอย่างน้อยหน่วยงานละ 1 เรื่องต่อปี โดยมีเป้าหมายในการลดการปล่อยมลพิษทางตรง (scope 1) และทางอ้อม (scope 2) ลง 8.25% ต่อปี และลดปริมาณการนำขยะไปฝังกลบลง 6.25% ต่อปี

บริษัทฯ ได้ทำการเปรียบเทียบข้อมูลด้านการใช้พลังงานการปล่อยมลภาวะเช่น ภาวะน้ำและขยะกับฐานข้อมูลผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการรายอื่นซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ โดยเอิร์ธเช็ค ปริมาณการปล่อยมลพิษทางตรง (scope 1) และทางอ้อม (scope 2) ในปี 2565 รวมทั้งสิ้น 45,454.35 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียวเป็นการสร้างจิตสำนึกให้ตระหนักถึงปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและยังช่วยดูดซับการปล่อยก๊าซคาร์บอนโดยการปลูกต้นไม้ในพื้นที่ชุมชนท้องถิ่น ซึ่งได้มีส่วนช่วยในการสร้างระบบนิเวศชายฝั่ง รวมถึงการปกป้องการกัดเซาะชายฝั่ง สร้างแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำ และส่งเสริมการดำรงชีวิตของคนในท้องถิ่น

ปิดไฟให้โลกพัก (Earth Hour)

ในทุกๆ ปีบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมสร้างจิตสำนึกในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกโดยการจัดกิจกรรมปิดไฟให้โลกพัก (Earth Hour) โดยการปิดไฟในส่วนที่ไม่จำเป็นเป็นระยะเวลา 1 ชั่วโมงในทุกโรงแรมและหน่วยงาน

อาหาร

เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ จะต้องลดปริมาณขยะจากอาหารลง 30% และลดการนำไปฝังกลบลง 50% ภายในปี 2568 และลดปริมาณขยะจากอาหารลง 50% และลดการนำไปฝังกลบ 100% ภายในปี 2573 นอกจากนี้บริษัทฯ จะตั้งเป้าหมายด้านอาหารทะเลที่ยั่งยืนในปี 2565 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของเราในด้านแหล่งที่มาของอาหาร และห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

การลดการบริโภคเนื้อสัตว์และยกเลิกการฝังกลบขยะจากอาหารสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมาก บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการวันอาหารปลอดเนื้อสัตว์เพื่อสร้างความตระหนักในการรับประทานอาหารเพื่อสุขภาพและร่วมลดการปล่อยมลพิษ โดยลากลูน่าภูเก็ตและโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ร่วมบริจาคอาหารส่วนเกิน ผ่านทางมูลนิธิ Scholars of Sustenance (Scholarsofsustenance.org) เพื่อนำไปส่งต่อให้แก่วัยรุ่นอีกทั้ง ยังเป็นการลดการนำขยะจากอาหารไปฝังกลบ รวมถึงช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้

การลดและยกเลิกการใช้พลาสติก

บริษัทฯ ได้ลดปริมาณการใช้ และยกเลิกการใช้พลาสติก ซึ่งหากยังไม่สามารถหาวัสดุที่ทดแทนได้ก็จะเลือกใช้ประเภทที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพทดแทน บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนกิจกรรมการทำความสะอาดชุมชนร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหา ทำความสะอาดและฟื้นฟูธรรมชาติ รวมถึงให้ความรู้เพื่อให้สังคมได้ตระหนักถึงผลกระทบจากการใช้พลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียว

3.2.2 ความหลากหลายทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อม

โรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ในภูเก็ตอยู่ในพื้นที่ที่ได้รับการคุ้มครองหรือมีความหลากหลายทางชีวภาพสูงดังนั้นเราจึงต้องทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลเพื่อปกป้องและส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่แข็งแรง ยืดหยุ่น และยั่งยืน โปรแกรม Stay for Good ของเราเชิญชวนแขกให้เชื่อมต่อและมีส่วนร่วมกับมรดกทางธรรมชาติเพื่อเพิ่มจิตสำนึกส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการดูแลทรัพยากรธรรมชาติในระยะยาว ยกตัวอย่างเช่น โครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล กิจกรรมการสำรวจประชากรและสายพันธุ์นก และกิจกรรมทำความสะอาดชุมชน เป็นต้น



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

การสร้างค่านิยมร่วมกับชุมชน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า ชุมชน หรือคู่ค้าทางธุรกิจ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการรับผิดชอบต่อสังคม

สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในนั้น บริษัทฯ มีแนวทางในการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี ความหลากหลาย ความพึงพอใจ สุขภาพและความปลอดภัย ตลอดจนการพัฒนาวิชาชีพเพื่อเพิ่มผลผลิตอีกทั้งปรับปรุงความพึงพอใจและความภักดีของพนักงานและลูกค้า

สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก บริษัทฯ ใช้วิธีการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการระบุประเด็นที่น่าสนใจเพื่อส่งเสริมการเดินทางท่องเที่ยวอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และมุ่งไปสู่การพัฒนายั่งยืนในปี 2573

4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ความพึงพอใจ ความเป็นอยู่ที่ดี และการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความสุข สุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ครอบครัวพนักงานของเรา โดยสนับสนุนแนวทางที่สมดุล ยั่งยืน และมีพลวัตเพื่อความเป็นอยู่ที่ดี การพัฒนาและให้ความเอาใจใส่ต่อพนักงานเป็นการสร้างให้เห็นถึงความสำคัญอันจะสามารถรักษาพนักงานให้อยู่กับบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ และพนักงานได้ระบุความต้องการและสร้างแผนในการพัฒนาพนักงานร่วมกันในระหว่างการประชุมผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยได้มีแผนการฝึกอบรมทั้งแบบรายบุคคล รายกลุ่ม และผ่านศูนย์ฝึกอบรมของบริษัท

ส่งเสริมการศึกษา

การศึกษาสามารถจัดความยากจนและทำให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น บริษัทฯ ได้สรุปความต้องการของชุมชนและจัดให้มีโครงการด้านการศึกษาที่หลากหลายเหมาะกับทุกกลุ่มอายุเพื่อสนับสนุนชุมชนที่ยั่งยืนผ่านการจัดศึกษาที่มีคุณภาพจึงได้สนับสนุนการศึกษาผ่านการฝึกอบรมวิชาชีพและการฝึกงาน ตลอดจนการสนับสนุนโครงการด้านการศึกษาอื่นๆ แก่คนในชุมชน เช่น โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต และ ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ เป็นต้น

โครงการด้านสังคมอื่นๆ

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟพีให้ความช่วยเหลือด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นและสำคัญในการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชนจาก 7 สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน ในจังหวัดภูเก็ต สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเพื่อให้บริการทางการเงินที่มั่นคง เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก การบริจาคโลหิตของเพื่อนพนักงานให้แก่สภากาชาดไทย กิจกรรมด้านความหลากหลายทางวัฒนธรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของคนในสังคม และการให้ความช่วยเหลือทางมนุษยธรรมในกรณีเกิดเหตุภัยพิบัติและเหตุร้ายแรงทางธรรมชาติต่างๆ

5 กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม

งานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญของ ลากูน่า ภูเก็ต บริษัทฯ เน้นถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อค่านึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมตลอดจนการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมโดยรวม ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนทางธุรกิจ โดยกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ถูกจัดประเภทเป็นหมวดหมู่ ดังนี้

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม
2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม
3. การส่งเสริมการศึกษา
4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ
5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

5.1 ความหลากหลายทางวัฒนธรรม

ลาгуน่าภูเก็ตส่งเสริมความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยการเผยแพร่และอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของคนในชุมชนผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม

งานเทศกาลแห่เทียนพรรษา



ผู้บริหารและพนักงานของ ลาгуน่า ภูเก็ตกว่า 60 คน เข้าร่วมงานเทศกาลแห่เทียนพรรษา ณ วัดเชิงทะเล อำเภอดอนสัก ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 โดยในปีนั้นทาง ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ถวายเงินบริจาคทำบุญจากบริษัทฯ และเพื่อนพนักงานรวมเป็นเงิน 37,585 บาท มอบให้กับวัดเชิงทะเล ซึ่ง ลาгуน่า ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมแห่เทียนพรรษานี้ติดต่อกันมายาวนานเป็นปีที่ 27 แล้ว

งานเทศกาลถือศีลกินผัก (เทศกาลกินเจ)



เทศกาลถือศีลกินผัก จังหวัดภูเก็ต จัดขึ้นเป็นประจำทุกๆ ปีในเดือน 9 ตามปฏิทินจีนโดยผู้เข้าร่วมการถือศีลกินผักจะงดเว้นการรับประทานเนื้อสัตว์อย่างเคร่งครัดรวมถึงรักษาจิตใจให้บริสุทธิ์เป็นระยะเวลา 9 วัน สำหรับปีนี้เทศกาลถือศีลกินผักได้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 26 กันยายน - 4 ตุลาคม 2565 โดยลาгуน่า ภูเก็ต ได้บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง รวมทั้งเครื่องอุปโภคบริโภคมูลค่ารวม 69,950 บาท ให้แก่ศาลเจ้าในพื้นที่ใกล้เคียงจำนวน 3 แห่ง รวมถึงตั้งโต๊ะสักการะขบวนแห่เทพเจ้า (ม้าทรง) บริเวณทางเข้า ลาгуน่า ภูเก็ต ในวันที่ 1 ตุลาคม 2565 เพื่อนำมาซึ่งความโชคดีมีสุขและความเป็นสิริมงคลในช่วงเทศกาลถือศีลกินผักประจำปีนี้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

งานเทศกาลสารทเดือนสิบ



งานเทศกาลบ้านดอน สารทเดือนสิบเป็นประเพณีของชาวพุทธในภาคใต้ที่จะทำบุญอุทิศส่วนกุศลให้แก่บรรพบุรุษผู้ล่วงลับและวีรชนท้องถิ่นผู้ซึ่งเสียสละชีวิตอุทิศตนในการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะภาคใต้เท่านั้น โดยในปีนี้งานจัดขึ้นในวันที่ 18 กันยายน 2565 ณ วัดเทพกระษัตรี (บ้านดอน) ซึ่ง ลาгуน่า ภูเก็ต ได้เข้าร่วมขบวนแห่แจกขนมเดือนสิบให้แก่ผู้เข้าร่วมงานและได้รับบริจาคเงิน 15,000 บาทให้แก่วัดบ้านดอนเพื่อกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อไป โดยมีพนักงานเข้าร่วมกว่า 40 คน

งานเทศกาลลอยกระทง



เทศกาลลอยกระทงจัดขึ้นทุกวันเพ็ญขึ้น 15 ค่ำ เดือน 12 ตามปฏิทินจันทรคติเพื่อเป็นการแสดงความเคารพต่อพระแม่คงคาในความบริบูรณ์ของน้ำที่เราได้ใช้ตลอดทั้งปี โดยในปีนี้เทศกาลลอยกระทงได้จัดขึ้นในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 โดยมีกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมไทย เช่น การประกวดหนูน้อยรักไทย การสาธิตประดิษฐ์กระทง การแสดงส่งเสริมวัฒนธรรมไทยโดยโรงเรียนต่างๆ การออกร้านสินค้าอาหารอร่อยจากชุมชนและการแสดงดนตรี ซึ่งปีนี้มีลูกค้า พนักงาน และชาวชุมชนกว่า 5,000 คนร่วมงาน

5.2 การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม

กิจกรรมส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคมมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพูนศักยภาพของคนในชุมชนและพนักงานผ่านโครงการด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต เพื่อให้ทุกๆ คนในสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีความก้าวหน้าในชีวิตและมีความมั่นคงในวิชาชีพ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

โครงการซีดลิ่งส์ – ธุรกิจร้านอาหารเพื่อสังคม

โครงการซีดลิ่งส์ เป็นโครงการธุรกิจเพื่อสังคมในรูปแบบของร้านอาหาร โดยเปิดให้บริการครั้งแรกที่ ลาгуна ลังโค ประเทศเวียดนาม โครงการนี้อยู่ภายใต้การบริหารจัดการและการให้คำปรึกษาของกลุ่มบันยันทรี และรับรองหลักสูตรโดยมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับผู้ที่ต้องการโอกาสทางสังคมและการศึกษา ผ่านการฝึกอบรมทักษะด้านการบริการอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายนำทักษะและประสบการณ์ที่ได้เรียนรู้และฝึกฝนมาพัฒนาตนเองเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จในธุรกิจการบริการและการโรงแรมต่อไป

นับตั้งแต่ปี 2557 มีผู้สำเร็จการศึกษาแล้ว 46 คน และได้รับเข้าทำงานในร้านอาหารซีดลิ่งส์และโรงแรมในเครือลาгуนา ภูเก็ต จำนวน 31 คน



โครงการฝึกอบรมอาชีพในโรงแรม (Apprenticeship)

หลังจากประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการซีดลิ่งส์ – ธุรกิจร้านอาหารเพื่อสังคม ซึ่งเป็นการฝึกอบรมด้านการบริการอาหารและเครื่องดื่มในลาгуนาภูเก็ตตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 โครงการฝึกอบรมอาชีพในโรงแรมของกลุ่มบันยันทรีได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อให้การฝึกอบรมและโอกาสในการทำงานแก่บุคคลในชุมชนท้องถิ่นที่มีอายุ 18 ปีขึ้นไปที่มีขาดแคลนโอกาส โดยช่วยให้พวกเขาได้รับการฝึกอบรมที่จำเป็นและเพิ่มเติมทักษะชีวิตเพื่อประสบความสำเร็จในอาชีพอุตสาหกรรมบริการ

โครงการนี้ได้ออกแบบมาเพื่อเพิ่มพูนทักษะความสามารถของผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการประกอบอาชีพในอุตสาหกรรมบริการ โดยเฉพาะในแผนกต่างๆ ดังต่อไปนี้:

1. แผนกครัว
2. แผนกบริการ อาหารและเครื่องดื่ม
3. แผนกแม่บ้าน
4. แผนกช่าง
5. แผนกบริการลูกค้า

หลักสูตรระยะเวลา 9 เดือนประกอบด้วย การฝึกอบรมความสามารถทางภาษาอังกฤษ ทักษะในการทำงานในธุรกิจบริการ และวัฒนธรรมการบริการของกลุ่มบันยันทรี ระยะเวลาของหลักสูตรคือระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึง 31 กรกฎาคม 2565

จากผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 21 คน ในจำนวนนี้ 10 คนได้รับการว่าจ้างจากโรงแรมอังสนา ลาгуนา ภูเก็ต ในระหว่างหรือหลังจบการศึกษา ทั้งนี้ กลุ่มอายุของผู้เข้าร่วมโครงการอยู่ระหว่าง 21 – 46 ปี แสดงให้เห็นว่าอายุไม่เป็นอุปสรรคต่อการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลาгуน่า ภูเก็ต



กลุ่ม ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลาгуน่า ภูเก็ต ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการทางการเงินที่มั่นคง เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก ซึ่งสมาชิก ทุกคนเป็นเจ้าของสหกรณ์ร่วมกันโดยการถือหุ้น ซึ่งจะได้รับผลประโยชน์ อันได้แก่เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ และเงินปันผลดอกเบี้ยสูง โดยในปัจจุบันสหกรณ์มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นกว่า 41.57 ล้านบาท และมีสมาชิกทั้งสิ้นกว่า 602 คน

งานวันเด็กแห่งชาติ ลาгуน่า ภูเก็ต



เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2565 ลาгуน่า ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมส่งมอบความสุขเนื่องในวันเด็กแห่งชาติให้แก่เด็กกำพร้าจำนวนกว่า 400 คน ในสถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชนในจังหวัดภูเก็ต จำนวน 7 แห่งซึ่งเป็นผู้ได้รับประโยชน์จากกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ (Children First Fund) โดยมีการมอบขนม ไอศกรีม ของเล่น และอุปกรณ์การเรียนรวมมูลค่ากว่า 113,000 บาท ซึ่งการจัดงานวันเด็กนี้เป็น การเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้เด็กๆ มีความพร้อมที่จะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดีในอนาคตอีกทั้งยังสะท้อนถึงบทบาทของเด็กและเยาวชนที่มีความสำคัญต่อสังคมของเราอีกด้วย

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ (Children First Fund)



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการเฉลิมฉลองครบรอบ 30 ปีของการก่อตั้งลาгуน่า ภูเก็ต โดยให้ความช่วยเหลือด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นและสำคัญในการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชนอายุระหว่างแรกเกิดจนถึง 18 ปี จำนวนกว่า 400 คนจาก 7 สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน ในจังหวัดภูเก็ต

“เติมฝัน...ให้เต็มอิ่ม” คือปณิธานของกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ จากแนวคิดที่ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมเกื้อกูลด้านจิตใจควบคู่ไปกับด้านร่างกายซึ่งโภชนาการที่ดีมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตและพัฒนาการที่เหมาะสม

ในปี 2565 ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและสิ่งของจำเป็นทั้งหลายเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 1,083,420 บาท

กิจกรรมการเลี้ยงอาหารแก่คนในชุมชน (Feeding Community)



ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและเครื่องใช้ในกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนโดยมิได้คิดมูลค่าแก่ชุมชนเสมอมา ในปี 2565 ได้ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 5 กิจกรรม มีผู้ได้รับประโยชน์กว่า 1,700 คน โดยใช้งบประมาณกว่า 55,000 บาท

กิจกรรมช่วยเหลือชุมชนและสังคมในช่วงการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

จากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตลอดปี 2565 นั้น บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนหน่วยงานทางการแพทย์ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชนโดยรอบ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมมูลค่าทั้งสิ้นกว่า 37,696 บาท ดังต่อไปนี้

1. ลาгуน่า ภูเก็ต มอบที่ดินจำนวน 50 ไร่ สำหรับจัดตั้งศูนย์กักตัวผู้ป่วย ณ วัดเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต
2. ลาгуน่า ภูเก็ต มอบถุงยังชีพกว่า 100 ชุด ให้แก่ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากโควิดในบริเวณโดยรอบลาгуน่า ภูเก็ต

กิจกรรมช่วยเหลือชุมชนที่ประสบอุทกภัยในจังหวัดภูเก็ต

ลาгуน่า ภูเก็ต ได้มอบถุงยังชีพจำนวน 138 ชุด ผ่านสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดภูเก็ต เพื่อนำไปมอบให้แก่ประชาชน หมู่ที่ 5 ตำบลรัชฎา อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต ซึ่งได้รับผลกระทบจากอุทกภัยครั้งใหญ่ในจังหวัดภูเก็ต เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

5.3 การส่งเสริมการศึกษา

กิจกรรมส่งเสริมการศึกษามุ่งเสริมสร้างศักยภาพของคนในชุมชนและเพื่อนพนักงานผ่านโครงการซึ่งครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอายุ เพื่อให้ทุกคนได้มีโอกาสสร้างความเชื่อมั่นในศักยภาพของตนเองและเข้าถึงโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

ลา구나 ภูเก็ต ได้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการจัดการการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับความต้องการและความสนใจของผู้เรียน เราเชื่อมั่นว่าไม่มีสิ่งใดยิ่งใหญ่ไปกว่าแรงบันดาลใจและความต้องการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อยู่เสมอ

โรงเรียนอนุบาลลา구나 ภูเก็ต



โรงเรียนอนุบาลลา구나 ภูเก็ต เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2535 แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กซึ่งได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับประเทศ ได้รับการจดทะเบียนเป็นโรงเรียนอนุบาลลา구나 ภูเก็ต โดยจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปฐมวัย กระทรวงศึกษาธิการ ในปี พ.ศ. 2551 ให้การศึกษาโดยไม่คิดมูลค่าแก่บุตรพนักงานและบุตรของประชาชนในตำบลเชิงทะเล ปัจจุบันมีนักเรียนอายุระหว่าง 3 ถึง 6 ปี เข้าเรียนทั้งสิ้น 141 คน และมีบุคลากรด้านการศึกษาปฐมวัยจำนวน 12 คน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 มีนักเรียน 1,771 คนลงทะเบียนเรียนกับโรงเรียนอนุบาล ลา구나 ภูเก็ต

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2565 โรงเรียนอนุบาลลา구나ภูเก็ตจัดงานฉลองครบรอบ 30 ปี โดยมีผู้เข้าร่วมกว่า 250 คนจากหน่วยงานราชการ ครูเก่า ศิษย์เก่า นักเรียน ผู้ปกครอง และสมาชิกในชุมชน

นอกจากจะเป็นการคืนสู่เหย้าแล้ว คุณแคลร์ เชียง ผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่มบันยันทรีและผู้ก่อตั้งโรงเรียน ยังได้ประกาศวิสัยทัศน์ด้านการศึกษาปฐมวัยและแนะนำโครงการใหม่ในชื่อ "Step-up International Laguna Kindergarten" (SILK) ที่จะจัดการศึกษาปฐมวัยที่เปิดตั้งแต่ระดับเตรียมอนุบาล ถึง อนุบาล 3 โดยจัดการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ และเป็นการต่อยอดจากการจัดการศึกษาเดิมของโรงเรียนอนุบาลลา구나 ภูเก็ต โดยจะเปิดทำการเรียนการสอนในปี 2566

ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ “หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ” (MLC)

โครงการศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ “หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ” มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างนิสัยรักการอ่านซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาตนเองให้แก่เด็กที่ต้องการโอกาสในการได้อ่านหนังสือต่างๆ ที่หลากหลายและพัฒนาครูผู้สอนในการจัดแผนการเรียนการสอนไปพร้อมกัน โครงการนี้ได้เริ่มต้นขึ้นในเดือนเมษายน 2557 โดยศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ทำหน้าที่เป็นทั้งห้องสมุดและห้องเรียน มีเป้าหมายในการพัฒนาการอ่านออกเขียนได้ในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณให้แก่เด็กนักเรียนในโรงเรียนนาร่องของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



งบประมาณในการดำเนินโครงการมาจากการระดมทุนผ่านกิจกรรมกีฬาที่จัดขึ้นโดย ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาท และได้รับการสนับสนุนอีก 2.2 ล้านบาทจากมูลนิธิ บันยณัฏฐ์ ทรียะกิจบวร ปัจจุบันศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ออกจัดกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษ และจัดกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้ต่างๆ ในชุมชน ในปี 2565 มีนักเรียน 183 คนและครู 16 คน ในเขตพื้นที่จังหวัดภูเก็ต ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้

5.4 การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ

ลาгуน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นที่จะสร้างเสริมสังคมที่เข้มแข็ง และส่งเสริมสมดุลชีวิตของการทำงานและการทำกิจกรรมเพื่อความสุขและความเพลิดเพลิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมการออกกำลังกายและการสร้างกำลังใจในทุกๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ ริเริ่ม เช่น การบริจาคโลหิต ร่วมกับสภากาชาดไทย และกิจกรรมช่วยเหลือชุมชนและสังคมในช่วงการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

การบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย

ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นหนึ่งในองค์กรหลักที่บริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทยมากเป็นลำดับต้นๆ ของประเทศ ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมบริจาคโลหิตแล้วทั้งสิ้น 2,159,100 ซีซี จากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการบริจาคโลหิตทั้งสิ้น 4,798 คน



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา

ลากูน่า ภูเก็ต ได้บริจาคอุปกรณ์กีฬา รวมมูลค่ากว่า 60,000 บาทให้แก่โรงเรียนในชุมชนจำนวน 4 โรงเรียนที่ได้ให้การสนับสนุนกองเชียร์ตามเส้นทางการแข่งขันจักรยาน งานลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2565



5.5 การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมช่วยสร้างความตระหนักด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ และผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากมนุษย์ ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการฟื้นฟูทะเลและทรัพยากรชายฝั่งบริเวณจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียงโดยการร่วมมือกับหน่วยงานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในส่วนท้องถิ่นและส่วนภูมิภาค

เอิร์ธเช็ก (EarthCheck)

เอิร์ธเช็ก คือ ระบบการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต เข้าร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับการรับรองระดับทองแดง ในเดือนกันยายน 2557 ได้รับการรับรองระดับเงิน ในเดือนเมษายน 2558 และได้รับการรับรองระดับทอง ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

ตั้งแต่ปี 2550 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมมือกับสถาบันพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลน จังหวัดภูเก็ต ในการปลูกกล้าป่าชายเลน สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้ร่วมกันปลูกกล้าป่าชายเลน จำนวน 1,000 ต้น เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 ณ ชุมชนบ้านท่าสัก อำเภอลาง จังหวัดภูเก็ต จนถึงปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปลูกกล้าป่าชายเลนแล้วกว่า 33,500 ต้น ในพื้นที่ทางภาคใต้ของประเทศไทย โดยมีพนักงานกว่า 1,590 คน และชาวบ้านในชุมชนอีก 720 คน เข้าร่วมกิจกรรม



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล

ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลในจังหวัดภูเก็ตมาตั้งแต่ปี 2537 โดยส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลร่วมกับศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอันดามันตอนบน รวมถึงกองทัพเรือภาค 3

ในปี 2565 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติจำนวน 41 ตัว ในวันที่ 24 เมษายน และ 1 พฤษภาคม 2565 ณ ชายหาดโรงแรมอังกสนา ลากูน่า ภูเก็ต โดยมีผู้ร่วมงานกว่า 120 คน และได้บริจาควัสดุอุปกรณ์มูลค่า 49,303 บาท ให้กับทางศูนย์วิจัยฯ เพื่อใช้ในการวิจัยและอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลต่อไป ซึ่งเมื่อรวมสถิติตั้งแต่ปี 2537 แล้วพบว่า ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติไปแล้วทั้งสิ้น 2,186 ตัว โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการกว่า 4,830 คน



กิจกรรมทำความสะอาดชุมชน (Cleaning Community)

พนักงานลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมกิจกรรมทำความสะอาดชุมชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้ร่วมมือกับภาครัฐและท้องถิ่นในการจัดกิจกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำความสะอาดชายหาด โดยได้จัดกิจกรรมจำนวน 4 ครั้งในปี 2565 สามารถเก็บขยะได้กว่า 375 กิโลกรัม โดยมีผู้เข้าร่วม 145 คน



การวิเคราะห์และคำอธิบาย

การวิเคราะห์และคำอธิบายและของฝ่ายจัดการ

1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มาตรการการควบคุมเกี่ยวกับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ได้ถูกผ่อนคลายอย่างสมบูรณ์ ธุรกิจบริการมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการฟื้นตัวยังไม่กลับมาทั้งหมด เนื่องจากทางการเงินยังดำเนินนโยบายการควบคุมการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างเข้มงวดในปี 2565 ทั้งนี้ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) สามารถถึงจุดคุ้มทุนและกลับมาทำกำไรสุทธิได้จำนวน 7 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 1,032 ล้านบาท

รายได้รวมสำหรับปีเพิ่มขึ้น 3,308 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- รายได้โดยรวมจากกิจการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม สนามกอล์ฟ และร้านขายสินค้า เพิ่มขึ้น 1,710 ล้านบาท เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการเกี่ยวกับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างสมบูรณ์ มีความสะดวกมากขึ้นในการเดินทางเข้ามาในประเทศไทย และปลายปีเป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ส่งผลให้อัตราการเข้าพัก รายได้เฉลี่ยต่อห้องสำหรับจำนวนห้องพักที่ขายได้ และรายได้เฉลี่ยต่อห้องสำหรับจำนวนห้องพักที่พร้อมขายของโรงแรมทั้งหมดดีขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ
- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศเพิ่มขึ้น 1,572 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากการรับรู้รายได้ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น ได้แก่ โครงการสกายพาร์ค โครงการอังกสนา บีช ฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ โครงการแคสเซีย โครงการบันยัน ทรี แอ็กแพนชั่น และโครงการลาгуน่าพาร์ค 2 ทั้งนี้ ณ วันที่ตามรายงาน กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถรับรู้ได้ในอนาคต รวม 5,963 ล้านบาท กรณีที่ไม่มีรายการเล็ก
- รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานอาคารไทยวา1 และร้านค้าปลีกคาแนลวิลเลจ (ภูเก็ต) เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากร้านค้าปลีกที่คาแนลวิลเลจ ซึ่งร้านค้าทุกแห่งได้เปิดให้บริการตามปกติ ดังนั้นผู้เช่าจึงถูกเรียกเก็บเงินค่าเช่าตลอดทั้งปี 2565 อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่คิดค่าเช่าสำหรับร้านค้าบางแห่งที่ปิดให้บริการชั่วคราวในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564 และกลับมาเปิดให้บริการอีกครั้งในช่วงปลายปี 2564
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากกำไรจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินเพื่อการลงทุนจำนวน 35 ล้านบาทในปี 2565 (2564: ไม่มี) อย่างไรก็ตามในปี 2564 มีการรับรู้กำไรจากการขายคลังสินค้าในประเทศสิงคโปร์จำนวน 13 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

ค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้น 2,381 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 717 ล้านบาท สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากกิจการโรงแรม
- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 919 ล้านบาท เป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่สูงขึ้นในปี
- ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 มีการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอาคารสำนักงานไทยวา 1 ในขณะที่ปีที่แล้วไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าว อันเป็นผลมาจากการประหยัดต้นทุนเนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 นอกจากนี้ ต้นทุนค่าไฟฟ้าที่คาแนลวิลเลจเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 339 ล้านบาท เนื่องจากค่านายหน้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มสูงขึ้น ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดเพิ่มขึ้นจากการดำเนินกิจการโรงแรมอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 400 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าสิทธิ ที่เพิ่มขึ้นตามรายได้ของโรงแรม และค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิกมาตรการบรรเทาภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในปีปัจจุบัน นอกจากนี้ เมื่อเทียบกับปีก่อนมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นอย่างมากจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนตลอดทั้งปี นอกจากนี้เพื่อรองรับการฟื้นตัวของธุรกิจ ค่าใช้จ่ายเงินเดือนและค่าจ้างเพิ่มขึ้นตามการจ้างงานที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์และคำอธิบาย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 32 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ย เป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างเงินกู้ยืมเมื่อปลายปีที่แล้ว อัตราดอกเบี้ยลดลงจากร้อยละ 3.75 ถึง ร้อยละ 4.25 เหลือเพียงร้อยละ 2 ต่อปี ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 87 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากในปี 2565 กลุ่มบริษัทได้ตั้งสินทรัพย์ทางการเงินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษี เนื่องจากกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามีความเป็นไปได้ที่จะนำภาษีไปใช้ประโยชน์ได้ในอนาคต

กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง 3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการกำไรจากธุรกิจร้านขายปลีกสินค้าในประเทศสิงคโปร์ลดลง ซึ่งเป็นกำไรจากการขายคลังสินค้าในปีก่อน

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

การดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	%	2564	%	2563	%
รายได้	2,398	100	688	100	1,206	100
ค่าใช้จ่าย	1,582	66	865	126	1,172	97
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	816	34	(177)	(26)	34	3

- การฟื้นตัวของการท่องเที่ยว ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทในปี 2565 ดีขึ้นมากจากปีก่อน ทั้งในส่วนของรายได้และกำไรขั้นต้น อย่างไรก็ตาม อัตราการเข้าพักที่สูงขึ้น ทำให้บริษัทจำเป็นต้องมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับลูกค้า ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายเงินเดือนพนักงานเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งค่าสาธารณูปโภคต่อหน่วยที่เพิ่มสูงขึ้น จึงส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกำไรของบริษัท
- โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ยังคงมีชื่อเสียงอย่างต่อเนื่องในการเป็นหนึ่งในร้านอาหารและเครื่องดื่มที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ โดยรายได้ร้อยละ 50 มาจากค่าอาหารและเครื่องดื่ม ในปี 2565 บริษัทมีอัตราการเข้าพักร้อยละ 55 ของจำนวนห้องพักที่เปิดขายทั้งหมด คิดเป็นรายได้เฉลี่ย 4,000 บาท ต่อห้อง
- โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตของบริษัทมีผลประกอบการดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่มีการเปิดโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 สำหรับปี 2565 ถือเป็นปีที่ธุรกิจฟื้นตัว อัตราการเข้าพักของโรงแรมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 65 ในไตรมาสที่ 4 เช่นเดียวกับรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักที่เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ทั้งนี้รายได้ค่าห้องพักของโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตส่วนใหญ่พึ่งพานักท่องเที่ยวจากทวีปยุโรป ซึ่งเดินทางมาจากประเทศรัสเซีย รวมถึงบริเตนใหญ่ เยอรมนี สวิตเซอร์แลนด์ และฝรั่งเศส ตามลำดับ
- การสำรองห้องพักของลูกค้าที่มีมูลค่าสูงสุดมาจากการจองโดยตรงผ่านโรงแรม โดยส่วนใหญ่เป็นการจองผ่านทางอีเมล โทรศัพท์ ระบบตัวกลางต่างๆ เช่น GDS, CRO และอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 57 ของรายได้ห้องพักทั้งหมด โดยร้อยละ 63 เป็นการจองห้องพักในช่วงเวลากลางคืน สำหรับการสำรองที่พักระหว่างเว็บไซต์ของโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าชื่อเสียงของโรงแรมเป็นที่จดจำเพิ่มมากขึ้น

ธุรกิจการขายอาหารมีทรัพย์และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัสดากอากาศ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2565	%	2564	%	2563	%
รายได้	2,314	100	742	100	1,573	100
ค่าใช้จ่าย	1,322	57	403	54	863	55
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	992	43	339	46	710	45



การวิเคราะห์และคำอธิบาย

- รายได้และค่าใช้จ่ายของปี 2565 คิดเป็นจำนวน 2,314 ล้านบาท และ 1,322 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ผลต่างส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้ของโครงการสกายพาร์ค ออโรรา ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 43 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2564 และ 2563 ที่มีอัตราร้อยละ 46 และ 45 ตามลำดับ
- บริษัทมีรายได้จากธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์รวม 5,963 ล้านบาท ที่สามารถรับรู้ได้ในอนาคต กรณีที่ไม่มีการยกเลิก

งบดุล

รายการที่สำคัญในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	1,178	732
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2	1,322	1,151
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3	3,658	4,173
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4	991	986
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5	1,417	1,382
อาคาร อุปกรณ์และที่ดิน	6	12,251	12,329
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	7	5,899	6,537
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8	2,862	2,868
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9	9,848	9,822

คำอธิบายยอดเคลื่อนไหวของรายการในงบดุล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถแสดงได้ตามหมายเหตุดังต่อไปนี้

- โปรดดูคำอธิบายรายการเคลื่อนไหวเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากงบกระแสเงินสดที่จะกล่าวต่อไป
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้โรงแรมและลูกหนี้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 158 ล้านบาท รวมถึงลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามลูกหนี้การค้าระยะยาวลดลงจำนวน 50 ล้านบาท ส่งผลให้ลูกหนี้เพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้น 171 ล้านบาท
- ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 515 ล้านบาทจากปีที่แล้ว จากการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์โครงการสกายพาร์คจำนวน 250 ยูนิต ระหว่างปี
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมในเดือนธันวาคม 2565
- การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี
- เงินกู้ยืมจากธนาคารส่วนใหญ่ลดลงเนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ระยะยาว จำนวน 688 ล้านบาท และการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 101 ล้านบาท หักล้างด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวที่เบิกเพิ่มจำนวน 151 ล้านบาท

การวิเคราะห์และคำอธิบาย

8. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ จำนวน 1,744 ล้านบาท กำไรจากการปรับมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 209 ล้านบาท รายได้รอตัดบัญชี จำนวน 1,374 ล้านบาท และผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ จำนวน 125 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหักล้างกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 590 ล้านบาท ทำให้มียอดคงเหลือจำนวน 2,862 ล้านบาท
9. การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นผลมาจากกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 5 ล้านบาท และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจำนวน 21 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนเงิน 1,178 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 446 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีแหล่งที่มาหลักของเงินทุนจากกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน 1,509 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินรับล่วงหน้าและเงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์ระหว่างปี

นอกจากนี้กระแสเงินสดรับในปี 2565 ยังมาจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 151 ล้านบาท การเปลี่ยนประเภทเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นเงินสดจำนวน 24 ล้านบาท และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 19 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเงินสดจ่ายหลักจากกิจกรรมลงทุน ซึ่งประกอบไปด้วยการชำระคืนเงินกู้ระยะยาว จำนวน 706 ล้านบาท การชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 101 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลจำนวน 130 ล้านบาท และการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าจำนวน 35 ล้านบาท

บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในสินทรัพย์ถาวรจำนวน 293 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายลงทุนของโรงแรมและการปรับปรุงห้องพักโรงแรม บันยันทรี กรุงเทพฯ โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต และโรงแรมอังสนา ภูเก็ต

แหล่งที่มาของเงินลงทุน	ล้านบาท	การใช้ไปของเงินลงทุน	ล้านบาท
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	151	ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว	706
การเปลี่ยนประเภทเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	24	ซื้อสินทรัพย์	293
เงินปันผลรับ	19	เงินปันผลจ่าย	130
เงินรับจากการขายสินทรัพย์	3	ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น	101
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	5	จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	35
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	1,509		
รวม	1,711	รวม	1,265

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของงบการเงินรวม

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน - อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีที่แล้วเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโบนัสค้างจ่ายและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว - อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า
- กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน - อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากจำนวนเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและเงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี



การวิเคราะห์และคำอธิบาย

- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากกิจการโรงแรมและกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางตรงจากกิจการโรงแรม
- ระยะเวลาการหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากสินค้าคงเหลือมีอัตราส่วนหมุนเวียนที่สูงขึ้น
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางตรงจากกิจการโรงแรม
- ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากเจ้าหนี้มีอัตราส่วนหมุนเวียนที่สูงขึ้น
- การหมุนเวียนเงินสด – อัตราส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากระยะเวลาการเก็บหนี้และระยะเวลาการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังลดลง

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

- อัตรากำไรขั้นต้น – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากยอดรายได้จากธุรกิจโรงแรม อสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ
- อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกำไรจากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกำไรจากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และรายได้ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากรายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว จากการเพิ่มขึ้นของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า เจ้าหนี้การค้า และหนี้สินอื่นๆ
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย – อัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น
- อัตราการจ่ายเงินปันผล – อัตราส่วนนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นและส่วนผันแปรซึ่งขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดสรรเงินคงเหลือหลังจากการจ่ายเพื่อการลงทุนที่สำคัญและการชำระคืนเงินกู้

2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดดูหัวข้อ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีการระบุปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดดูหัวข้อ 3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ซึ่งมีการระบุมาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

3.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 คือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 คือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรณเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรณเน้นข้อมูลและเหตุการณ์ ต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 คือ นางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ออกรายงานการตรวจสอบอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรณเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

งบการเงินได้รับการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ



การวิเคราะห์และคำอธิบาย

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรณข้อมูลและเหตุการณ์ ต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และแถลงว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

การวิเคราะห์และคำอธิบาย

3.2 สรุปงบการเงิน

งบกำไรขาดทุนรวม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564	2563
รายได้			
รายได้จากกิจการโรงแรม	2,397,982,387	688,006,154	1,206,726,678
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,314,067,434	741,762,370	1,572,726,655
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	35,801,267	27,201,935	35,836,691
รายได้อื่น	48,818,357	31,930,043	19,028,653
รวมรายได้	4,796,669,445	1,488,900,502	2,834,318,677
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	1,581,799,275	864,704,677	1,172,168,715
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,322,326,909	403,447,404	863,035,873
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	25,544,012	19,786,476	24,204,509
ค่าใช้จ่ายในการขาย	479,555,173	140,417,665	228,328,182
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,263,241,169	863,444,259	1,166,730,538
รวมค่าใช้จ่าย	4,672,466,538	2,291,800,481	3,454,467,817
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	124,202,907	(802,899,979)	(620,149,140)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	28,529,666	31,668,870	2,626,307
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	152,732,573	(771,231,109)	(617,522,833)
รายได้ทางการเงิน	40,919,275	47,643,592	51,728,130
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(201,884,032)	(233,775,187)	(234,822,190)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(8,232,184)	(957,362,704)	(800,616,893)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	13,504,746	(73,351,136)	(167,597,683)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	5,272,562	(1,030,713,840)	(968,214,576)
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,106,270	(1,031,757,438)	(947,298,557)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,833,708)	1,043,598	(20,916,019)
	5,272,562	(1,030,713,840)	(968,214,576)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.04	(6.19)	(5.68)



การวิเคราะห์และคำอธิบาย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564	2563
กำไรสำหรับปี	5,272,562	(1,030,713,840)	(968,214,576)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	10,237,281	(9,234,718)	(253,507)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	(27,938,606)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	(3,932,685)	5,414,288	(11,596,100)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	15,117,318	106,472,478	(188,702,536)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(37,585,679)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	21,421,914	102,652,048	(266,076,428)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	26,694,476	(928,061,792)	(1,234,291,004)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	27,320,167	(928,929,741)	(1,213,149,932)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(625,691)	867,949	(21,141,072)
	26,694,476	(928,061,792)	(1,234,291,004)

การวิเคราะห์และคำอธิบาย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,178,455,101	731,928,991	568,735,346
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	901,674,139	679,490,563	782,756,373
สินค้าคงเหลือ	69,883,601	60,150,452	72,767,038
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3,657,996,712	4,172,649,163	4,164,706,156
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	185,667,433	151,626,427	101,311,721
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	16,685,254	2,366,917	2,268,852
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	158,961,690	109,394,606	156,911,081
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,169,323,930	5,907,607,119	5,849,456,567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	38,101,359	38,034,317
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	865,168,194	846,271,547	713,180,950
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	420,722,133	471,147,372	723,503,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	991,141,335	985,618,483	960,373,829
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,416,981,060	1,382,223,342	1,410,577,067
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,250,505,682	12,329,261,455	12,653,408,200
สินทรัพย์สิทธิการใช้	44,680,216	38,467,763	56,541,071
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	69,284,925	35,446,865	45,009,396
ค่าความนิยม	407,903,881	407,903,881	407,903,881
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	47,601,188	45,721,906	13,194,120
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,513,988,614	16,580,163,973	17,021,726,331
รวมสินทรัพย์	22,683,312,544	22,487,771,092	22,871,182,898



การวิเคราะห์และคำอธิบาย

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,080,000,000	1,181,162,030	1,308,804,224
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,321,269,958	1,131,976,898	1,396,738,320
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	296,628,539	540,074,719	737,411,289
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	59,317,287	48,032,696	40,167,609
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	16,471,201	15,724,553	10,195,002
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,648,296,851	1,218,898,193	835,916,092
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	296,419,135	223,188,079	226,784,672
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,718,402,971	4,359,057,168	4,556,017,208
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,521,995,500	4,815,629,379	4,357,658,451
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000,000	22,950,000	26,950,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	106,714,420	106,801,767	113,275,550
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	-	1,773,685
	2,862,276,097	2,868,319,912	2,810,792,810
หนี้สินตามสัญญาเช่า- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,292,929	30,171,568	38,642,204
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	584,152,875	463,058,022	213,959,917
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	8,116,431,821	8,306,930,648	7,563,052,617
รวมหนี้สิน	12,834,834,792	12,665,987,816	12,119,069,825
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	(7,372,319)	-	-
ทุนสำรอง	568,130,588	568,130,588	568,130,588
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร	(493,903,003)	(556,050,684)	447,533,915
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	5,715,775,515	5,750,603,029	5,675,948,171
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	9,723,593,659	9,703,645,883	10,632,575,624
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	124,884,093	118,137,393	119,537,449
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,848,477,752	9,821,783,276	10,752,113,073
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	22,683,312,544	22,487,771,092	22,871,182,898

การวิเคราะห์และคำอธิบาย

งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	2565	2564	2563
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,509,370,550	116,678,844	31,594,092
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(246,944,898)	(51,797,937)	(148,482,647)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(821,412,092)	109,599,512	51,834,784
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	5,512,550	(11,286,774)	1,245,594
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	446,526,110	163,193,645	(63,808,177)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	731,928,991	568,735,346	632,543,523
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,178,455,101	731,928,991	568,735,346



การวิเคราะห์และคำอธิบาย

งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจ		
	2565	2564	2563
รายได้			
รายได้จากกิจการโรงแรม	30,167,291	-	14,010,713
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	11,501,384	4,040,997	9,258,812
รายได้อื่น	113,883,959	76,509,986	109,073,136
รวมรายได้	155,552,634	80,550,983	132,342,661
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	16,652,489	-	20,768,839
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	4,748,173	4,736,781	4,736,496
ค่าใช้จ่ายในการขาย	194,475	207,402	5,054,208
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	199,242,031	126,129,429	116,716,184
รวมค่าใช้จ่าย	220,837,168	130,713,612	147,275,727
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(65,284,534)	(50,162,629)	(14,933,066)
รายได้ทางการเงิน	46,761,266	57,018,505	81,085,090
ต้นทุนทางการเงิน	(77,818,371)	(76,352,049)	(84,403,957)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(96,341,639)	(69,496,173)	(18,251,933)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	723,988	(169,580)	(10,667,964)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(95,617,651)	(69,665,753)	(28,919,897)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(95,617,651)	(69,665,753)	(28,919,897)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.57)	(0.42)	(0.17)

การวิเคราะห์และคำอธิบาย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(95,617,651)	(69,665,753)	(28,919,897)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	(5,103,156)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(5,103,156)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(95,617,651)	(69,665,753)	(34,023,053)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(95,617,951)	(69,665,753)	(34,023,053)



การวิเคราะห์และคำอธิบาย

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45,351,036	148,700,860	146,680,693
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	281,071,385	274,005,008	208,490,137
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	111,429,000	111,429,000	111,429,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,373,947	2,366,917	2,268,852
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,511,337	5,425,898	20,055,412
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	450,736,705	541,927,683	488,924,094
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,242,655,372	4,242,655,371	4,242,655,371
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	777,454,049	777,454,049	777,454,049
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	1,467,550,000	1,286,550,000	1,255,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	194,498,210	181,602,200	181,602,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,224,265	36,375,900	41,690,319
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,024,903	1,292,455	3,039,352
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,879,792	9,438,108	1,342,353
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,730,286,591	6,535,368,083	6,503,333,644
รวมสินทรัพย์	7,181,023,296	7,077,295,766	6,992,257,738

การวิเคราะห์และคำอธิบาย

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	650,000,000	650,000,000	670,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	120,749,729	200,481,203	187,234,234
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,500,000	-	26,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,390,080	5,996,204	6,017,412
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,976,047	14,587,180	12,877,535
รวมหนี้สินหมุนเวียน	800,615,856	871,064,587	902,629,181
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	478,500,000	228,500,000	132,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,373,838,131	1,374,899,977	1,327,695,428
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,436,438	14,340,713	29,213,460
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	115,549,415	116,273,403	116,103,823
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,265,006	620,413	116,827
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	113,807,835	91,968,407	34,705,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,096,396,825	1,826,602,913	1,640,334,538
รวมหนี้สิน	2,897,012,681	2,697,667,500	2,542,963,719
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร	201,734,273	297,351,924	367,017,677
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	141,313,392	141,313,392	141,313,392
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,284,010,615	4,379,628,266	4,449,294,019
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,181,023,296	7,077,295,766	6,992,257,738



การวิเคราะห์และคำอธิบาย

งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(51,857,626)	(73,130,340)	(127,251,018)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(168,204,068)	(19,437,664)	654,806,495
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	116,711,870	94,588,171	(402,580,325)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(103,349,824)	2,020,167	124,975,152
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	148,700,860	146,680,693	21,705,541
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	45,351,036	148,700,860	146,680,693

การวิเคราะห์และคำอธิบาย

3.3 อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราส่วนของงบการเงินรวม

		งบการเงินรวม		
		2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.31	1.35	1.28
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.39	0.29	0.25
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.33	0.03	0.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.08	2.33	4.24
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	50.85	154.51	84.91
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	24.33	13.01	14.55
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	14.80	27.67	24.74
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.05	2.62	2.19
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	88.89	137.40	164.38
การหมุนเวียนเงินสด	วัน	(23.25)	44.78	(54.74)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	38.29	11.60	26.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	2.62	(55.11)	(22.03)
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.15	(67.15)	(32.82)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	0.07	(10.03)	(8.25)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	0.03	(4.55)	(4.08)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	3.04	(4.22)	(3.26)
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.21	0.07	0.12
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.30	1.29	0.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.10	0.99	1.03
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	1.19	0.27	0.03
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	18.3	-	-
อัตราส่วนต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	59.09	58.93	64.51
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.04	(6.19)	(5.68)
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	-
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	0.87	(1.68)	(2.78)
หนี้สินรวม	%	1.33	4.51	7.12
รายได้รวม	%	214.84	(46.76)	(53.13)
ค่าใช้จ่ายรวม	%	103.88	(33.66)	(36.59)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	(100.69)	8.92	(360.17)



การวิเคราะห์และคำอธิบาย

อัตราส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.56	0.62	0.54
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.06	0.17	0.17
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.06)	(0.08)	(0.15)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.95	0.54	3.69
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	72.73	666.67	97.56
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	2.82	0.63	6.62
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	127.66	571.43	54.38
การหมุนเวียนเงินสด	วัน	(54.93)	95.24	43.18
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	48.64	(8.27)	(9.61)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(239.05)	(1,836.30)	(64.17)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(47.26)	(50.64)	(13.55)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(2.21)	(1.58)	(0.61)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	(1.34)	(0.99)	(0.40)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(40.08)	(27.41)	(8.02)
อัตรากาการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.03	0.02	0.03
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.68	0.62	0.57
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(0.34)	(0.70)	(0.88)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	เท่า	(0.04)	(0.09)	(0.08)
อัตรากาการจ่ายเงินปันผล	%	(136.01)	-	-
อัตราส่วนต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	25.70	26.28	26.69
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.57)	(0.42)	(0.17)
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	-
อัตรากาการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	1.47	1.22	(5.07)
หนี้สินรวม	%	7.39	6.08	6.75
รายได้รวม	%	47.06	(35.54)	(83.40)
ค่าใช้จ่ายรวม	%	68.95	(11.25)	(30.64)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	(37.25)	(140.89)	102.83



ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ข้อมูลบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุนโดยการถือครองหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์
AVCI	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และธุรกิจโรงแรม	บีนตัน	USD7,000,000	USD10.00	USD6,599,350	100.00	(62) 770 693 402
BGL	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต บริษัท เวอร์จิน โฮเทลแลนด์	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	66 (0) 7632 4101-7
BI	ธุรกิจลงทุน	ภูเก็ต	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888
BT1	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ดินสงวนมรดก	ภูเก็ต	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BT2	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ดินสงวนมรดก	ภูเก็ต	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BT3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BTC	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	-**	-**	SGD235,435,987	10.69	(65) 6849 5888
BTG(S)	ร้านขายสินค้า	สิงคโปร์	-**	-**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888
BTG(T)	ร้านขายสินค้า	กรุงเทพฯ	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100
BTL	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ดินตั้งโรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
CGL	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	-***	-***	HKD2	100.00	(852) 2598 5234
HHBR	หยุดดำเนินกิจการ	กรุงเทพฯ	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037
L3	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ดินตั้งโรงแรม	ภูเก็ต	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300
LBTL	ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ ให้บริการเกี่ยวกับการขายและ การตลาดของ	ภูเก็ต	1,500,000,000	100.00	1,500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374
LEL	ธุรกิจขายสิทธิการพัก ในที่พักตากอากาศ	ภูเก็ต	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300
LGL	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์
LHC	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	ภูเก็ต	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400
LJL	ธุรกิจจัดหางาน	ภูเก็ต	179,000,000	100.00	179,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
LLL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300
LSC	ให้บริการสาธารณสุขโปเอดและบริการอื่นๆ	ภูเก็ต	90,500,000	100.00	90,500,000	72.90	66 (0) 7630 5639
MCP	ถือที่ดินรกรากพัฒนาในอนาคต	กรุงเทพฯ	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455
PGR	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	100,000,000	100.00	100,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
PSD	ถือที่ดินรกรากพัฒนาในอนาคต	กรุงเทพฯ	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TLDC	ถือที่ดินรกรากพัฒนาในอนาคต	กรุงเทพฯ	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455
TRL	ลงทุนและพัฒนา รีสอร์ท	ฮ่องกง	-***	-***	USD21,000,000	25.87	(852) 2869 7333
TWL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300
TWPC	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลัง และอาหารจากแป้ง ประเภทวุ้นเส้น กว๊วยเดียวและสาตู	กรุงเทพฯ	880,420,930	1.00	880,420,930	10.03	66 (0) 2285 0040
TWPL	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWRH	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	1,565,085,000	100.00	1,565,085,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWT	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	กรุงเทพฯ	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWT2	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	กรุงเทพฯ	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
V9F	ธุรกิจฟาร์มและร้านอาหาร	เชียงใหม่	2,000,000	100.00	2,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300

หมายเหตุ:
** นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น
** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัที่จดทะเบียนในประเทศไทยโดยผลแห่งกฎหมาย
*** นับตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2557 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัที่จดทะเบียนในประเทศไทยโดยผลแห่งกฎหมาย
- ชื่อเดิมของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเดิมของบริษัท"

ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่จัดทำรายงานนี้ ข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด โดยมีบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี เป็นข้อพิพาททางกฎหมายในคดีย่อยซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ข้อพิพาทในคดีย่อย โปรดดูข้อ 42 ของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ตลาดรอง

-ไม่มี-

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขานนทบุรี
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสานักสีลม
- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม



ส่วนที่ 2

ดาหาวา ภูเก็ต



การกำกับดูแลกิจการ



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำโครงสร้าง กรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) ประชาสัมพันธ์ ทั้งทั้งองค์กร และได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และ กฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดขึ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีข้อบกพร่องภายใต้นโยบายต่างๆ และแนวปฏิบัติในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่เผยแพร่โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ) และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาวและสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีเพื่อการปรับปรุงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำไปปรับใช้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปศึกษาในรายละเอียดเพื่อนำเสนอพิจารณาต่อไป

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่ บริษัทฯ ได้ประกาศโดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ
- 1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) คำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้วยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมิได้ลงมติ

- 1.3 บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติการเลือกจัดการประชุมในสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม เป็นต้น
- 1.4 บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอระเบียบวาระ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาลั่นกรองเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอให้บรรจุเป็น



การกำกับดูแลกิจการ

ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมชี้แจงเหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนได้โดยจัดส่งต้นฉบับพร้อมแนบเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่ลงลายมือชื่อแล้วไปยังเลขานุการบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือ ทางโทรศัพท์ +66 2677 4455

1.5 บริษัทฯ ยังมีได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พร.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

1.6 บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับ การเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์ และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน (บริษัทฯ เผยแพร่เอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วัน) รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงในการประชุม ผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และถูกต้องแม่นยำ

1.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วาระการประชุมในแต่ละเรื่องจะถูกกำหนดและแยกแยะเป็นรายวาระอย่างชัดเจน โดยนำเสนอวัตถุประสงค์เหตุผลตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ประธานาจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดโดยไม่เพิ่มวาระอื่นที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่มีได้เข้าประชุม เว้นแต่จะมีการเสนอให้เพิ่มวาระภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ไม่ปรากฏว่ามีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด

1.8 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องความโปร่งใส บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงทะเบียนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะและจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้งและผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน และจะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบถามก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

การกำกับดูแลกิจการ

- 1.9 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและ ฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และการดำเนินงานของบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสិทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ “ir@lagunaresorts.com” หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733
- 1.10 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมการประชุมด้วยตนเอง และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
- 1.11 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้อย่างเสรีและยังจัดหาช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เช่น การเผยแพร่ข้อมูลสำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น
- 1.12 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับคะแนน 98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจในการออกเสียงลงคะแนนที่แตกต่างกันตามจำนวนหุ้นที่ถือ บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 2.1 หุ้นของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญประเภทเดียว โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ หรือหนึ่งหุ้นสามัญเท่ากับหนึ่งเสียง
- 2.2 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้รับรายชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม
- 2.3 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และได้บรรจุวาระเรื่องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส



การกำกับดูแลกิจการ

- 2.4 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการเข้าทำรายการให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด รายละเอียดของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนี้ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในรายงาน 56-1 One Report ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีการฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในปี 2565 แต่อย่างใด

- 2.5 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” ของรายงาน 56-1 One Report ของบริษัทฯ

- 2.6 นอกเหนือจากการให้เครดิตเทอมในการชำระเงินภายใต้การดำเนินธุรกิจการค้าทั่วไป บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มีใช้บริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือการค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าชกักรีด บัตรกำนัลต่างๆ การประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ แก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รับส่งปรับอากาศ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพและประสิทธิภาพของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัทฯ เพื่อผลักดันให้นโยบายเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันแผนการทำงานให้สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว และวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถนำไปสู่การดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การกำกับดูแลกิจการ

แต่ละแผนกกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจและแผนธุรกิจของตนเองเพื่อพนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดเป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายต่อไป

นโยบายการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

- 1) หลักสูตรภาคบังคับตามที่บริษัทกำหนดขึ้น ได้แก่ การอบรมพนักงานใหม่ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- 2) หลักสูตรตามสายอาชีพ ซึ่งเป็นหลักสูตรพิเศษเพื่อสนับสนุนการพัฒนาทักษะเฉพาะอย่างต่อเนื่อง ซึ่งพนักงานสามารถสมัครเข้าอบรมได้รวมถึงการฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมอื่นเพื่อพัฒนาตนเอง

การฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs-Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

สำหรับปี 2565 ชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยคือ 5 ชั่วโมงต่อพนักงานหนึ่งคนต่อเดือน

การอบรมพนักงานใหม่

สำหรับพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ข้อปฏิบัติและนโยบายที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงแรมในเครือ เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับทีมต่อไป

การอบรมนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันปีละหนึ่งครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้รับรู้แนวทางปฏิบัติในกิจกรรมใดๆ เพื่อป้องกันการสนับสนุนให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน

นโยบายการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door Policy)

นโยบายการจ้างพนักงานรัฐเป็นนโยบายที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับกรณีการว่าจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐในอดีต/ปัจจุบัน (ถ้ามี) มีผลบังคับใช้เพื่อสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีอยู่เดิมของบริษัทฯ และเป็นแนวทางในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

นโยบายความเป็นส่วนตัว

เพื่อให้สอดคล้องกับการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) ในประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวและกลไกที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดการกับข้อมูลส่วนบุคคลในทุกด้านของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ เช่น การให้ความยินยอม/การขอถอนความยินยอม/การละเมิด และกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรวบรวม ดำเนินการ เข้าถึง เก็บรักษา ถ่ายโอน และ/หรือ ทำลายข้อมูลแต่ละชนิดและประเภทของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

การพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะ โดยมีการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- อบรมการเป็นหัวหน้างานอย่างมืออาชีพ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง
- ความรู้เรื่องภาษีสำหรับพนักงานบัญชีและพนักงานฝ่ายบริหารบุคคล



การกำกับดูแลกิจการ

- ความรู้เกี่ยวกับเรื่องการบริหารการเงินสำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย
- ฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้าง เพิ่มพูนและพัฒนาทักษะให้แก่พนักงานที่เป็น Trainer ได้มีความรู้และความชำนาญ ในการสอนงานมากยิ่งขึ้น
- การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างมืออาชีพ

การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับปรัชญา การเติบโต และขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับปรัชญา การเติบโต และการขยายตัวของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้บริหารโดยกำหนดเป็นแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไป การพัฒนาและปรับปรุงโปรแกรมการปฐมนิเทศแบบเข้มข้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานเข้าใหม่ได้เข้าใจและทราบถึงปรัชญาการพัฒนาบุคลากรและบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ โดยโปรแกรมการพัฒนานี้จะช่วยเตรียมความพร้อมในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นและเพื่อรองรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการคัดเลือกผู้บริหารระดับกลางที่มีศักยภาพสูงเข้าโครงการ Leading and Empowering Associates Forward (LEAF) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสในการเลื่อนตำแหน่ง โครงการโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2566 เพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูง รวมไปถึงการอบรมโปรแกรม '8 Cultures' ซึ่งจะจัดอบรมต่อเนื่องไปในปี 2566 เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของเราเดินตามวัฒนธรรมองค์กรและสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตต่อไป

บริษัทฯ ยังมีการดำเนินโครงการ Management Trainee อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาศักยภาพของคนรุ่นใหม่เพื่อเติบโตและก้าวขึ้นสู่ระดับผู้บริหารต่อไปในอนาคต ด้วยการรับนักศึกษาจบใหม่ที่มีศักยภาพเข้าร่วมโครงการ โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะได้ฝึกงานหมุนเวียนไปตามแผนกต่างๆ เพื่อเรียนรู้งานบริหารจัดการครบทุกด้านรวมถึงการจัดทำรายงานการแก้ปัญหาที่พบเพื่อนำเสนอผู้บริหารเป็นแนวทางในการนำไปปรับใช้พัฒนาระบบต่างๆ และหลังจากประสบความสำเร็จในการฝึกอบรม จะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำในโรงแรม ที่ให้การสนับสนุนการฝึกอบรมและได้รับการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงของบริษัทต่อไป แม้ในช่วงการระบาดใหญ่ บริษัทฯ สนับสนุนพนักงานทุกระดับให้เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมและพัฒนาทั้งที่จัดภายในและของหน่วยงานภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าเรามีกำลังคนที่มีความสามารถและมีศักยภาพในการเติมเต็มแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ

การปฏิบัติลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การขายผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง สร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การรักษาความลับและ/หรือข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าถือเป็นหนึ่งในสิ่งทีบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

การปฏิบัติคู่แข่ง:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกันขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล ตลอดจนไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิและต่อต้านการทุจริตและไม่สนับสนุนการจ่ายสินบนซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

การดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความยั่งยืนและชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทตั้งอยู่ โดยได้จัดกิจกรรมด้านความยั่งยืน ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ ผ่านโครงการต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “ความยั่งยืน” ในแบบ 56-1 One Report รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

การกำกับดูแลกิจการ

ใบรับรองจาก เอิร์ธเช็ก (EarthCheck) ซึ่งโรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ในส่วนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและเศรษฐกิจ วัฒนธรรม และสุขภาพ ข้อดีและข้อเสียของโครงการ รวมไปถึงการเสนอมาตรการในการปรับโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นและการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่มโครงการ “3R” ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะซึ่งประกอบด้วย การลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิด โดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “Sustainability/Environmental Policy” ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

การปฏิบัติคู่ค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส โดยมีการแข่งขันจากผู้เสนอราคาอย่างน้อย 3 ราย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจกจ่ายให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

การปฏิบัติเจ้าหนี้:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเงื่อนไขการค้าประกัน และการบริหารเงินทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยฐานะการเงินอย่างถูกต้องตรงตามกำหนด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือในกรณีที่มีการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วที่สุดและหาแนวทางแก้ไขที่เป็นที่ยอมรับทั้งสองฝ่ายเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีเจ้าหนี้รายใดแจ้งว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหนี้

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทฯ ผ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมดูแลและป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรมและตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและ ผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง (zero-tolerance policy) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน กระทำการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การให้หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง เป็นต้น

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปยังคู่ค้าทางธุรกิจ และบุคคลภายนอก ผ่านช่องทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด และเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในการปฐมฤกษ์ก่อนเริ่มทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานที่เข้าใหม่ต้องลงลายมือชื่อในแบบแจ้งข้อมูลพนักงาน



การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ของตนและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเต็มที่ และกำหนดให้พนักงานทุกคนลงลายมือชื่อรับทราบถึงนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงซึ่งรวมถึงแผนการปฏิบัติและการควบคุมภายใน เพื่อติดตามดูแล ตรวจสอบและป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง ประเมินผล และเสนอแผนการควบคุมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง รวมทั้งขั้นตอนวิธีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

ด้วยตระหนักถึงผลประโยชน์ระยะยาวในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมซื่อสัตย์สุจริตและการนำหลักการทางธุรกิจไปปฏิบัติเพื่อจัดการกับการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 และได้รับการรับรองการต่ออายุ CAC เรียบร้อยแล้วเมื่อต้นปี 2565

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด เป็นระเบียบปฏิบัติตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เรื่องการรับ-ให้ของขวัญให้กับพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้นได้รับทราบและถือปฏิบัติเพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในบริษัทฯ และจัดทำหนังสือขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ แจ้งไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ ได้รับทราบถึงนโยบายดังกล่าว และในกรณีเหตุที่ไม่สามารถส่งคืนของขวัญได้ บริษัทฯ จะรวบรวมนำไปบริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์ หรือโครงการเพื่อสังคมตามความเหมาะสม

การไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือในกรณีที่ถูกจับได้ว่าเป็นผู้กระทำการคอร์รัปชันจะต้องถูกลงโทษทางวินัยตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการเลิกจ้าง ยังอาจจะถูกดำเนินคดีทางอาญา/ทางแพ่งหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏรายงานการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันแต่อย่างใด

นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในมาตรฐานการปฏิบัติระดับสูงและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและอนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผิดปกติ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียน (Receiving Officer) หรือเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อกับบริษัทฯ เพื่อแจ้งเรื่องสำคัญอันเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งเบาะแสหรือ ข้อร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางอีเมลได้ที่ “ethics@lagunaresorts.com” หรือแจ้งโดยตรงทางโทรศัพท์สายด่วน 66 (0) 76 372400 ต่อ 6636 เจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียนจะทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานข้อร้องเรียนจากผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการจัดการ ประเมิน และตรวจสอบอย่างมีอาชีพและมีอิสระ นอกจากนั้น คณะทำงานในการพิจารณาข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Evaluation Team) ซึ่งมีสมาชิกประกอบไปด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัทฯ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ประเมินรายงานข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย พิจารณาและสอบทานถึงลักษณะของข้อร้องเรียน และกำหนดแนวทางในการตรวจสอบหาความจริงตามความจำเป็น มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แท้จริงจากการได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม หากการตรวจสอบ

การกำกับดูแลกิจการ

ข้อเท็จจริงได้ข้อสรุปว่าการฝ่าฝืนกฎระเบียบ หรือข้อกล่าวหาได้รับการพิสูจน์ว่าเป็นจริง ทางบริษัทฯ จะดำเนินการมาตรการเยียวยาอย่างเท่าเทียมกับความร้ายแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อผู้กระทำผิด ทั้งนี้ผลของการตรวจสอบและบทสรุปของข้อร้องเรียนจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏมีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใดๆ

นโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตั้งมั่นในปณิธานเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ก (EarthCheck) ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในฐานะองค์กรระดับโลกด้านมาตรฐานการบริหารจัดการและการรับรองมาตรฐานการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ทำให้บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยดำเนินงานตามระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ระบุความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม บันทึกลงและติดตามผลกระทบต่างๆ เพื่อบรรลุมาตรฐานของเอิร์ธเช็ก และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนในระดับสากล บริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมและได้รับประกาศนียบัตรระดับโกลด์จากเอิร์ธเช็กในเดือนธันวาคม 2563

บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน แก่พนักงานทุกแผนกมีการจัดการประเมินความเสี่ยงลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรกำหนดและแผนงานสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ และติดประกาศประชาสัมพันธ์ เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทฯ พร้อมด้วยกลุ่มโรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมกันประกาศนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยให้คำมั่นสัญญาว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรและดำเนินการปรับปรุงสภาพสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรต่างๆ ภายในองค์กร โดยมุ่งเน้นการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตามเกณฑ์มาตรฐานของเอิร์ธเช็ก และร่วมมือกันอย่างจริงจังจัดทำโครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องในการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรม และส่งเสริมความเจริญรุ่งเรืองในชุมชนท้องถิ่น โดยรอบ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต ผ่านทางโครงการและกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรต่อสังคมต่างๆ ของกลุ่ม ลาгуน่า ภูเก็ต อาทิเช่น การลดปริมาณคาร์บอนผ่านกิจกรรมปลูกต้นไม้ การให้คำปรึกษาและทุนการศึกษาแก่เยาวชนในชุมชน กิจกรรมทำความสะอาด การพิจารณาการจ้างงานเป็นพิเศษและการเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานในท้องถิ่น และการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจากในท้องถิ่นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นโยบายว่าด้วยความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยสุขอนามัยชุมชนและสังคมโดยรอบด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

- (1) มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- (3) กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
- (4) กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- (5) กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ



การกำกับดูแลกิจการ

- (6) มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
 - (7) มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
 - (8) มุ่งมั่นหาหนทางในการลดผลกระทบต่องานสิ่งแวดล้อม โดยการตรวจติดตามและควบคุมการปล่อยและการระบายออกของมลพิษรวมถึงการจัดการของเสียอันตรายและไม่อันตรายเพื่อรักษาแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ
 - (9) ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
- **ทีมช่วยเหลือฉุกเฉินเบื้องต้นทางการแพทย์**
บริษัทฯ ได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพจากฝ่ายต่างๆ รวมทั้งจากโรงแรมให้เข้าการฝึกอบรมวิธีช่วยเหลือทางการแพทย์ในกรณีฉุกเฉิน จัดการฝึกอบรมตามหลักสูตรมาตรฐานโดยเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลกรุงเทพ ภูเก็ต ซึ่งพนักงานจะได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเพื่อรักษาระดับความสามารถในการช่วยเหลือคนที่เข้าพักและพนักงานได้ในทันทีในกรณีที่พบเห็นการเจ็บป่วยหรือเกิดอุบัติเหตุในโรงแรมและสถานประกอบการ
 - **การฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิที่จังหวัดภูเก็ต**
เนื่องจากบริษัทฯ มีพนักงานจำนวนมากทำงานในส่วนสำนักงานและโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงภัยสึนามิ จึงได้กำหนดให้มีการฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิในทุกๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างความรู้ทักษะและความชำนาญในการอพยพพนักงานและแขกที่เข้าพัก และให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยตลอดจนการสั่งการ รวมทั้งการทดสอบเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์

นโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานว่าด้วยสิทธิและเสรีภาพ ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน การไม่กีดกันหรือให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ สีมืด เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานะของบุคคล ความเชื่อทางสังคม การศึกษา และความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน มีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูล หรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือเปิดเผยถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยไม่กระทำและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิเช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน หรือไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนว่าด้วยการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน

นโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ไว้ ซึ่งถือเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ หรือเฉพาะที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ การจำกัดสิทธิ์ผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ในการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งจะมีการตรวจสอบการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะ โดยผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการ

การบริหารความเสี่ยงด้านไอที

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในการปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้า ดังนั้น เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญในการจัดการต่อไปนี้:

- ใช้ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่าย และอินเทอร์เน็ต (ไฟร์วอลล์) ล่าสุดเพื่อรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ
- ห้องเซิร์ฟเวอร์อยู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยและติดตั้งเครื่องดับเพลิง FM200
- การนำระบบไอทีรุ่นล่าสุดไปใช้ในคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ทั้งหมด

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติด้านไอทีโดยการตั้งค่าระบบสำรองข้อมูลและกู้คืนข้อมูลซึ่งสามารถติดตั้งระบบไอทีใหม่ได้ทันเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเมื่อเกิดการโจมตีจากไวรัส โทรจัน มัลแวร์ อีเมลหลอกลวงหรือแฮ็กเกอร์

ในแต่ละปี บริษัทฯ จะทบทวนและปฏิบัติตามแผนธุรกิจต่อเนื่อง (BCM) และแผนการกู้คืนภัยพิบัติ (DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับระบบความเสี่ยงและวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในยังเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงและยอมรับได้

นโยบายด้านไอที

นโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านไอทีมีการพัฒนาและสื่อสารกับพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บางส่วนของนโยบายเหล่านี้รวมถึง

- การใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์เท่านั้น
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงความเสียหายของข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
- ปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์
- การควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูล รหัสผ่านและการเก็บรักษาข้อมูลสามารถตรวจสอบได้ย้อนหลัง

การพัฒนาแอปพลิเคชันและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์แอปพลิเคชันออนไลน์ เช่น Purchasing Online, Member Online และ Leave Online เพื่อลดปริมาณกระดาษที่ใช้ใน บริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงานด้วย

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

- 4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าวโดยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารได้ถูกบรรจุไว้เป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้ทราบเป็นรายไตรมาส



การกำกับดูแลกิจการ

- 4.2 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)
- 4.3 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่เลขานุการของบริษัทฯ โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ ir@lagunaresorts.com
- 4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทาน จากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ใน 56-1 One Report ของบริษัทฯ และในปี 2565 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
- 4.5 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้อำนาจหน้าที่
- รายชื่อ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
 - ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1 และ 3” ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
 - จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และจำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการ ในปี 2565 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล”
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้เอกสารแนบ 6 หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ” ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้ เอกสารแนบ 7 หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
 - จำนวนเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ
- 4.6 ในช่วงปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ นายธงชัย อานันท์ไทย นางสาวศรินธร อุณยโกวิท และนายเอเรียล พี วีร่า เป็น กรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด

สมาชิกคณะกรรมการบริษัท ได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติในด้านต่างๆ ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ความสามารถในการสอบถามข้อมูลเชิงวิเคราะห์ อย่างมีอิสระ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยนักธุรกิจ ผู้เชี่ยวชาญใน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัท และผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารธุรกิจและการขายและการตลาด

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชีภายนอก ที่บริษัท ใช้บริการ อยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัท ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และ มีคุณสมบัติ เกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัท กำหนด และเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตาม ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท ได้ โดยไม่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่ปรากฏว่ามีกรรมการบริหาร ท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท จดทะเบียนอื่นเกินกว่า 3 บริษัท

นโยบายของบริษัท เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจาก กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ กรรมการอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัท และ ไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

5.1.2 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และดูแลให้กรรมการบริษัท ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและชัดเจนก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัท สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม



การกำกับดูแลกิจการ

- ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามระเบียบวาระการประชุม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่มีไม่ผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.1.3 บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งในด้านการเงิน และมีใช้การเงิน ตลอดจนขับเคลื่อนแผนธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจในการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้น การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการด้วย
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูง โดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ออกคำสั่ง นโยบาย ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการใดๆ ตามที่กฎหมายหรือข้อบังคับของหน่วยงานกำกับกำหนด

5.1.4 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ตามการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ณ ปัจจุบันมีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากประกอบด้วยกรรมการที่มีผู้บริหารจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้มีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการ

5.1.5 การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบายมีหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายจัดการในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำวันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดไว้ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่างๆ การได้มาซึ่งสินทรัพย์ และการกู้เงิน โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- การลงทุน และการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 1.5 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ
- การกู้เงินที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดก่อนจะช่วยเหลือเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนั้น เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ก็ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ ดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินโดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ



การกำกับดูแลกิจการ

5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ ได้นำโครงสร้าง กรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และไม่มีกรรมการทำอันก่อให้เกิดชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการแต่อย่างใด

5.3.2 การวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในแต่ละปีเพื่อทบทวนและอภิปรายงบประมาณของปีถัดไปและแผนกลยุทธ์ล่วงหน้า 5 ปี ระหว่างการดำเนินงานในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับทราบถึงการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เป็นระยะๆ หากมีเหตุที่ทำให้แผนกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามที่วางไว้ จะมีการหารือเกี่ยวกับแนวทางใหม่ในการดำเนินการภายหลังจากที่ได้พิจารณาถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ทางการเงิน และทางการตลาดแล้ว

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนพันธกิจ และวิสัยทัศน์ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นแนวทางและยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามระเบียบและข้อบังคับที่กำหนด กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ ทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการจะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้องรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากมาตรฐาน การปฏิบัติงาน และการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและ การดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษากายนอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ บริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สถานะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน ที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและได้พิจารณานำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้ อย่างเพียงพอในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.6 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชีทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การควบคุมภายใน” และภายใต้หัวข้อ “ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ” และ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ของ 56-1 One Report ของบริษัทฯ



การกำกับดูแลกิจการ

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงาน และตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ/บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้แจกจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด จรรยาบรรณดังกล่าวได้สร้างขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมาย และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับสมบูรณ์ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com/corporate-governance)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 ในภาพรวม บริษัทอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมและคะแนนเฉลี่ยรายหมวดเกือบทุกหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด 750 บริษัท ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะปี 2565 นอกจากนั้น บริษัทยังมีแนวปฏิบัติที่ดีนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ได้แก่

- เนื่องจากก่อนหน้านี้ บริษัทฯ มีประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลคนเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างจริงจังระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยมอบหมายให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้ความเห็นต่อวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นการพิจารณาก่อนการลงข้อมูลและเสนอแนวทางพิจารณาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับและยกระดับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยได้แต่งตั้ง นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก โล ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ บทบาท และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน
- นอกเหนือจากการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) แล้ว บริษัทยังปฏิบัติตามแนวทางการประเมินของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยในปี 2565 บริษัทได้รับคะแนนประเมินที่ 98 จาก 100 คะแนน

อย่างไรก็ดี ในรอบปีบัญชี 2565 แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม มีดังนี้

การกำกับดูแลกิจการ

- การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ (ข้อบังคับบริษัท ข้อ 13) ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยตลอด เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม เป็นต้น (นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ข้อ 1 ว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้น)

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลระบบบริหารจัดการ เพื่อความมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจประจำปี สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการพิจารณาและนำเสนอเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้อย่างเหมาะสมและเพื่อความปลอดภัยในการดูแลข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ โดยกำหนดให้มีกระบวนการในการสรรหากรรมการที่โปร่งใสและชัดเจน อีกทั้ง เน้นย้ำเรื่องความเป็นอิสระของคณะกรรมการ เพื่อให้เอื้อต่อการที่กรรมการแต่ละท่านจะแสดงความคิดเห็นและใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยในปี 2565 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- **เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)**

บริษัทให้ความสำคัญของการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจ การกำหนดแนวนโยบาย และการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการวางกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งให้ความไว้วางใจต่อกรรมการอิสระของบริษัทว่าสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระในทุกเรื่องที่ได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อย

- **การสรรหาและเลือกตั้งกรรมการใหม่**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณวุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสายอาชีพ โดยไม่มีข้อจำกัดทางด้านอายุ เพศ ศาสนา เชื้อชาติ โดยมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

บริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน โดยแต่ละท่านมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถทางธุรกิจและอุตสาหกรรมของบริษัท และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 45 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถึงแม้กรรมการอิสระบางท่านของบริษัทจะดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก แต่ทุกท่านยังคงดำรงความเป็นอิสระและทำหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้อย่างครบถ้วน

โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ” และ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” ใน 56-1 One Report



การกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2565 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินดังกล่าวจะได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเพื่อพิจารณาและทบทวนเพื่อส่งเสริมและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการต่อไป โดยแบบประเมินแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 4 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) เรื่องอื่นๆ (เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ) ซึ่งสอดคล้องกับแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับแบบประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยและแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย (2) การจัดการประชุม และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

บริษัทจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวในช่วงเดือนธันวาคม-มกราคมโดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้ เลขานุการบริษัท (1) เป็นผู้นำส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการแต่ละท่าน (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน (3) สรุปผลการประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน และ (4) นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพร้อมทั้งการวิเคราะห์ผลคะแนนที่ต่ำกว่าและสูงกว่าเมื่อเทียบกับผลการประเมินของปีก่อนหน้า



กิจกรรมในลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล

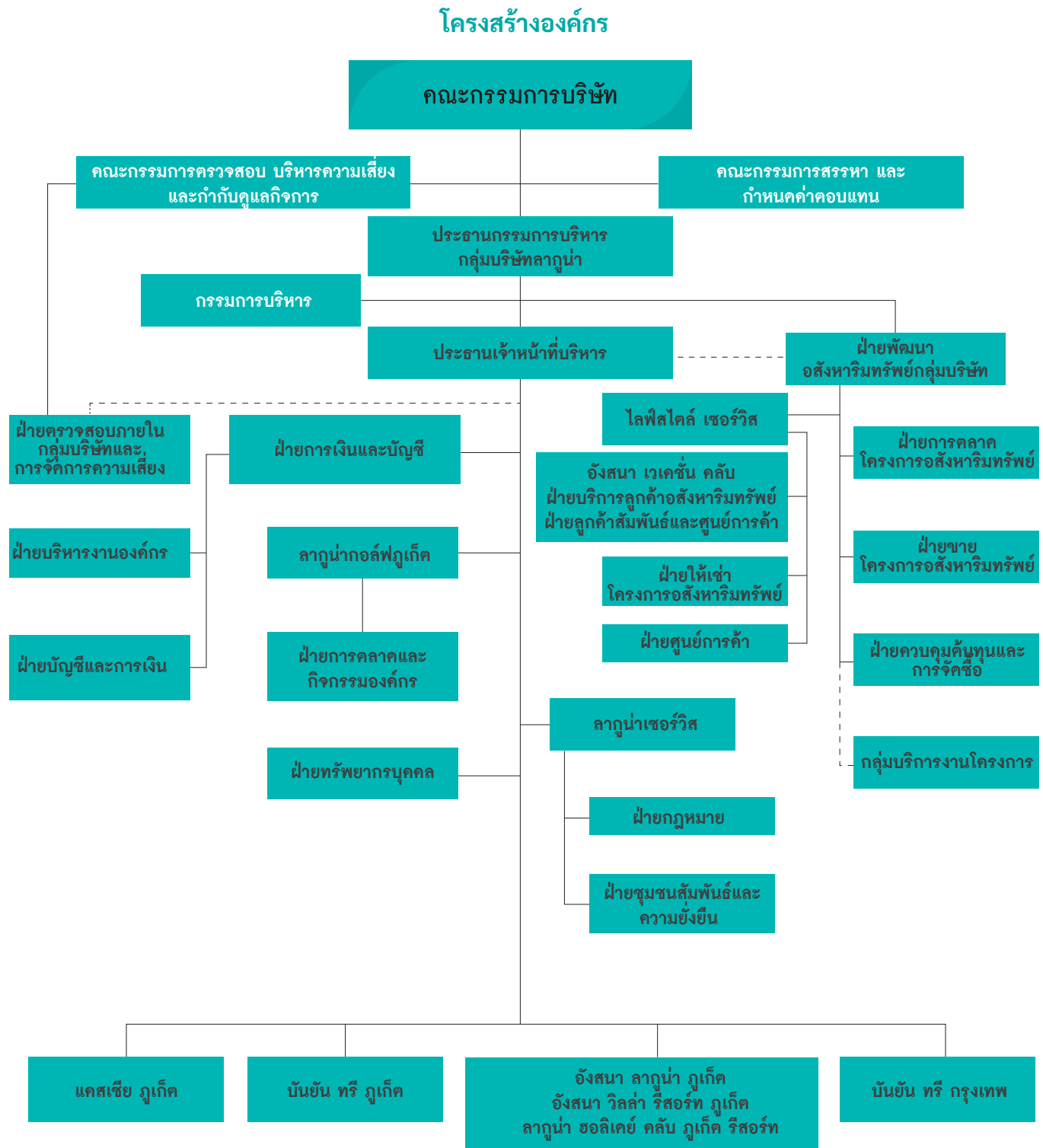


โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ดังนี้ (1) คณะกรรมการบริษัทฯ (2) คณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ณ เดือนธันวาคม 2565

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโฮ กวงปิง	<ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการบริษัทกรรมการอิสระ* ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการอิสระ* ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการกรรมการอิสระ* กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการอิสระ*กรรมการอิสระ*กรรมการกรรมการกรรมการกรรมการกรรมการที่มีผู้ใช้บริการ
2. นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	
3. ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	
4. นายธงชัย อานันโทไทย	
5. นางสาวศรินธร อุนยโกวิท	
6. นายเอเรียล พี วีร่า	
7. นายโฮ กวงจิง	
8. นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	
9. นายโฮ เรน ฮวา	
10. นายสจ๊วต เดวิด เรตติ้ง	
11. นางโฮ เรน ยุง	

* คำนิยามของ “กรรมการอิสระ” ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”
- ประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของกรรมการ ปรากฏในเอกสารแนบ 1
- นายชานคราร์ ชานตรา นลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ “นายโฮ กวงปิง นายโฮ กวงจิง นายสจ๊วต เดวิด เรตติ้ง นายโฮ เรน ฮวา และนายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล กรรมการสองในห้าคนนี้จะลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการสำคัญ 4 ประการ ดังนี้
 - 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

- 1.3 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- 1.4 ปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูล โดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. กำหนดและดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
4. กำกับดูแลและอนุมัติการเริ่มการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญ และการตัดสินใจด้านเงินทุน
5. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
6. กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
7. กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
8. กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้ได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
9. กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและการประเมินผลที่เหมาะสม
10. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
11. ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
12. ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
13. ดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ
14. จัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
15. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

16. ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร
17. กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
18. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
19. ให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ที่ถูกต้องเพียงพอทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
20. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ปัญหาโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
นายธัชชัย	อานันท์ไทย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีพื้นฐานทางการศึกษาด้านบัญชี และมีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการทางการเงินของบริษัท อีสต์เอเชียติก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทำให้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. รายงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และ
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. สอบทานให้บริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือ ฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
11. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
12. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
13. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
15. กำกับดูแลให้คำปรึกษาในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ
16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการ ว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบ บริหาร ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	สมาชิก
นายธงชัย	อานันท์ไทย	สมาชิก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
- กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
- เสนอ และ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชด้อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มิได้ตำแหน่งว่างลง
- ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
- แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
- รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ประกอบด้วยบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก โล ¹	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอารีวรรณ ศรีวิชชุพงษ์	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
3. นางสาว อังคณา โตศิลาพันธ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
4. นายฉัตรชัย ช่อคอกรัก ²	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและบริหารงานองค์กร และ เลขานุการบริษัท
5. นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
6. นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร

หมายเหตุ

- ประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของผู้บริหาร ปรากฏในเอกสารแนบ 1

¹ นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก โล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนนายชานครร ชาญคราน ที่เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2565 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565

² นายฉัตรชัย ช่อคอกรัก ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและบริหารงานองค์กร เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 แทนนายเอ็ดมันด์ ตัน มิน โฮ

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสถานะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วยหนึ่งเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่ักเป็นระยะๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโส นั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัย



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารระดับสูงรวม 8 ท่าน ในปี 2565 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 51,717,790 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารระดับสูงรวม 8 ท่าน ในปี 2565 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,029,522 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น

5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมพนักงานของบริษัทย่อย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มี 69 คน โดยแบ่งเป็นสังกัดดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน
ธุรการและทั่วไป	7
ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม	3
ทรัพยากรบุคคล	8
กฎหมาย	1
สำนักงานฝ่ายบริหาร	3
สื่อสารองค์กรและชุมชน	5
ลาгуน่า จี๊อบ	2
Group Control Service	4
ตรวจสอบภายใน	3
บัญชี	13
RATS Program	9
บริหารงบประมาณโครงการและการจัดซื้อ	3
คาแนล วิลเลจ	2
บริหารงานองค์กร	1
งบประมาณและการวางแผน	1
ออกแบบและการวางแผน	4
รวม	69

ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการที่จ่ายให้กับพนักงานของบริษัทฯ (เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ บัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น) ช่วง 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 66,832,589 บาท

6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

นายฉัตรชัย ช่อดอกกรัก ได้รับแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ (ประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นางสาวอิวอนน์ ลิม ได้รับแต่งตั้งเป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

นางสาวอิวอนน์ ลิม จบการศึกษาทางด้านธุรกิจจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี นานยาง ประเทศสิงคโปร์ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในกว่า 20 ปี รวมถึงประสบการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งครอบคลุมทั้งภาคธุรกิจการให้บริการที่พัก ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย จากประสบการณ์และความรู้ที่กล่าวมา บริษัทฯ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน (คุณสมบัติ ประวัติ และประสบการณ์ของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีอำนาจพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี (สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

1. ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 5,750,000 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 959,590 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

2. ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชียอดขายสุทธิและค่าปรึกษาอื่นๆ ให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นสำหรับรอบปีบัญชี และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2565



รายงานผลการดำเนินงาน

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

รายงานผลการดำเนินงาน

- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ข) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฅ) แล้ว กรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดและเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ

เมื่อกรรมการอิสระครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเสนอชื่อกรรมการอิสระท่านนั้นๆ เพื่อรับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไปในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตามที่เห็นสมควร

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ กำหนด อีกทั้งยังมีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

(2) การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงปัจจัยดังต่อไปนี้

- โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



รายงานผลการดำเนินงาน

- ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น
- คุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท และเหมาะสมที่จะขับเคลื่อนกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท
- การจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการจากแหล่งต่างๆ เช่น คำแนะนำของกรรมการท่านอื่นๆ การเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมถึงการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือ การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควร และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่สุดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง (แล้วแต่กรณี)

แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัท จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ และให้มีการพิจารณาทบทวนทุก 3 ปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. เป็นต้น โดยบริษัท ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ โดยในปี 2565 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ และดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ กรรมการอิสระ ได้เข้าร่วมสัมมนาสัมมนาออนไลน์สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ “ท่ามกลางวิกฤตเศรษฐกิจโลกจากโรคระบาด สงคราม พลังงาน และเงินเฟ้อ ภาคธุรกิจควรปรับกลยุทธ์อย่างไร เพื่อให้ทันโลก รอดพ้นภัยวิกฤตและเติบโตอย่างยั่งยืน จัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1 ภายใต้หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการของบริษัทฯ” ของ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น กฎบัตร นโยบายต่างๆ ระเบียบขั้นตอน การเปิดเผยข้อมูลประจำปี และกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการใหม่ เพื่อที่กรรมการใหม่จะได้รับทราบถึงข้อบังคับ กฎระเบียบ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่าน ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมไม่เกิน 5 บริษัท

รายงานผลการดำเนินงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั้งหมดจะต้องได้รับการอนุมัติจากหัวหน้างานระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป (Senior Vice President) ตามสายงาน ในกรณีที่ได้รับการอนุมัติตามขั้นตอนแล้ว แต่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความไม่เหมาะสมที่เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารนั้นๆ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องได้รับการอนุมัติใหม่อีกครั้งตามขั้นตอนที่กำหนด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยได้นำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และกรรมการเป็นรายบุคคล
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ ซึ่งประกอบด้วย
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
 - 2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในทุกสิ้นปี เพื่อประเมินผลงานประจำปี และเป็นผู้รวบรวม สรุปผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะรับทราบต่อไป

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีหัวข้อพิจารณาหลักในการประเมินระดับคะแนนความคิดเห็นหรือระดับการดำเนินการ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 คณะ มีเกณฑ์ในการประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

ตั้งแต่ 85% = ดีเยี่ยม

ตั้งแต่ 75% = ดีมาก

ตั้งแต่ 65% = ดี

ตั้งแต่ 50% = พอใช้

ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ภาพรวมผลการประเมินปี 2565 ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เป็นดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีคะแนนผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ โดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 92.5 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม และผลการประเมินคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 87 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 98.3 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 97.4 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม



รายงานผลการดำเนินงาน

1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้าก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ และจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 5 วัน สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกท่านดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2565 / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น	
			การประชุม คณะกรรมการ	การประชุม ผู้ถือหุ้น
1. นายโฮ	กวางปิง	ประธานกรรมการบริษัท	4/4	1/1
2. นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	1/1
3. ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	4/4	1/1
4. นายธงชัย	อานันท์ไทย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	1/1
5. นางสาวศรินธร	อุนยโกวิท	กรรมการอิสระ	4/4	1/1
6. นายเอเรียล	พี วีร่า	กรรมการอิสระ	4/4	1/1
7. นายโฮ	กวงจิง	กรรมการ	4/4	-/1
8. นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	กรรมการ	4/4	1/1
9. นายโฮ	เรน ฮวา	กรรมการ	4/4	1/1
10. นายชานคราร์	ชานดราน*	กรรมการ	3/3	1/1
11. นายสจ๊วต	เดวิด เรตต์	กรรมการ	4/4	1/1
12. นางโฮ	เรน ยุง	กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร	4/4	1/1

* นายชานคราร์ ชานดราน ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้นไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงผ่านทาง การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสพการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

(2) ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร และกรรมการ จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกัน และเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระและกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว ยังได้รับค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงินในรูปของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

รายงานผลการดำเนินงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2565 กลับไปเป็นอัตราที่เท่ากับค่าตอบแทนในปี 2563 (ไม่มีการลดค่าตอบแทนกรรมการลงร้อยละ 15 เช่นในปี 2564) ในแต่ละตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจะเป็นเช่นนี้ตลอดไปในแต่ละปีจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีมติเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)	บัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี / ปี / ท่าน
ประธานกรรมการบริษัท	262,000	-
กรรมการอิสระ	175,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 60,000 บาท)
กรรมการที่มีผู้บริหาร	175,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 60,000 บาท)
กรรมการ	115,000	-

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ สมาชิก	87,000 45,000

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,672,000 ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ มีได้รับค่าตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านย่น ทรี แกลเลอรี ของกรรมการอิสระและกรรมการที่มีผู้บริหาร ในปี 2565 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 300,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2565”



รายงานผลการดำเนินงาน

รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2565

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี)		
		กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1 นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทลาгуน่า	1,048,000 / -	- / -	- / -
2 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	700,000 / 60,000 ¹	348,000 / -	135,000 / -
3 ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	700,000 / 60,000 ¹	180,000 / -	261,000 / -
4 นายธงชัย อานันท์ไทย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	700,000 / 60,000 ¹	180,000 / -	135,000 / -
5 นางสาวศรินธร อุนยโกวิท	กรรมการอิสระ	700,000 / 60,000 ¹	- / -	- / -
6 นายเอเรียล พี วีร่า	กรรมการอิสระ	700,000 / 60,000 ¹	- / -	- / -
7 นายโฮ กวงจิง	กรรมการ	460,000 / -	- / -	- / -
8 นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	กรรมการ	460,000 / -	- / -	- / -
19 นายโฮ เรน ฮวา	กรรมการ	460,000 / -	- / -	- / -
10 นายชานคราร์ ชานดราน ²	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	345,000 / -	- / -	- / -
11 นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง	กรรมการ	460,000 / -	- / -	- / -
12 นางโฮ เรน ยุง	กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร	700,000 / - ³	- / -	- / -

หมายเหตุ

¹ บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านฮัน ทรี แกลเลอรี มูลค่า 2,000 เหรียญสหรัฐต่ออเมริกา (ประมาณ 60,000 บาทต่อท่าน)

² นายชานคราร์ ชานดราน ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565

³ นางโฮ เรน ยุง กรรมการที่มีใช้ผู้บริหารของบริษัทฯ มีได้รับบัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านฮัน ทรี แกลเลอรี

1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น เป็นขอบเขตอำนาจของฝ่ายจัดการ กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อฝ่ายจัดการในการพิจารณาทำธุรกรรมใดๆ ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจหรือฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำธุรกรรมดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกครั้ง

รายงานผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ และดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยหรือใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน พนักงานถูกห้ามมิให้ซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาส โดยได้เผยแพร่ นโยบายและเตือนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว มีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตาม ความจำเป็น ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	4/4
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	4/4
นายธงชัย	อานันท์ไทย	4/4

นอกจากนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี



รายงานผลการดำเนินงาน

การประชุมของกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้สอบทานและปรึกษาปัญหาต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2565 ได้มีการประชุมของกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในเดือนพฤศจิกายนรวม 1 ครั้ง

2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

สามารถดูรายละเอียดได้ใน เอกสารแนบ 6

3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามความเหมาะสม ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	3/3
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	3/3
นายธงชัย	อานันท์ไทย	3/3

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้ขณะที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยจะลงมติ ควรมีกรรมการอยู่เป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

3.2 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้ใน เอกสารแนบ 7

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

เรียน คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรจากอำนาจหน้าที่ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้สอบทานการปฏิบัติงานของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ การสอบทานนี้เป็นไปตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ให้ความเห็นชอบล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ตลอดจนได้สอบทานในเรื่องอื่นใดเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

ตลอดปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเข้มงวดและบังคับใช้กับทุกบริษัทภายใต้บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยมีการสอบทาน ปรับปรุง และทบทวนการควบคุมความเสี่ยงในทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (risk registers) อยู่เสมอเป็นระยะ เพื่อจัดการและ/หรือบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในและบันทึกผลการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องในสาระสำคัญต่าง ๆ ทุกประการ



นายวุฒิพล สุริยาวิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่อการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2565 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ



นายโฮ กวางปิง

ประธานกรรมการบริษัทฯ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น มีผู้ถือหุ้น กรรมการ และ/หรือมีการบริหารบางส่วนร่วมกัน) ซึ่งรายการทั้งหมดเป็นการรายการธุรกิจที่ทำเกี่ยวเนื่องการดำเนินงานธุรกิจ โดยปกติทั่วไป

บริษัทฯ มีลักษณะธุรกิจและมีโครงสร้างที่ซับซ้อนภายในกลุ่มทำให้เกิดรายการระหว่างกันเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นรีสอร์ทแบบครบวงจร ซึ่งประกอบด้วยโรงแรม และการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการโรงแรม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้จึงเกิดรายการระหว่างกันเป็นจำนวนมาก ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่ามีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลในการดำเนินงานของ ลาгуน่า ภูเก็ต โดยลักษณะรายการระหว่างกัน นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังต่อไปนี้

รายการเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท และค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต

- รายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่ม ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้า โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมนี้ไปที่บริษัทที่รับรู้รายการนั้นเป็นรายได้ ในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต สำหรับโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ และสนามกอล์ฟ ลาгуน่า บินตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นค่าบริการสปา ค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม และค่าบริการสนามกอล์ฟ
- รายการดังกล่าวช่วยอำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกค้ารวมถึงเป็นการสนับสนุนการเป็นโรงแรม รีสอร์ทครบวงจร

ค่าธรรมเนียมการจัดการ

- ค่าสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ “บันยันทรี”, “อังสนา” และ “แคสเซีย”
 - (ก) บันยันทรี ภูเก็ต (LBTL) แคสเซีย ภูเก็ต (PGR) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (BGL) และ ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท (BGL) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม
 - (ข) บันยันทรี กรุงเทพฯ (TWPL) และ อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต (BGL) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม
 - (ค) BTG(T) และ BTG(S) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้
- ค่าบริการจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค
 - (ง) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิค ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
 - (จ) สัญญาบริหารจัดการของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ในส่วนของโรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และโรงแรมลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

(ฉ) นอกจากนี้ เกี่ยวเนื่องกับสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค จะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาด ส่วนกลาง เช่น ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศ จากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือ กลุ่มอังสนา และ/หรือ กลุ่มแคสเซีย โดยคิดค่าบริการดังนี้

- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง คิดในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
- ค่าบริการในการจองห้องพักในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐ ต่อการจองห้องพัก 1 รายการ ผ่านผู้ให้บริการอื่น
- ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของบันยัน ทรี ภูเก็ต บันยัน ทรี กรุงเทพมหานคร อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต แคสเซีย ภูเก็ต และลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ค่าธรรมเนียมการจัดการ – บริการโครงการ บริการออกแบบสถาปัตยกรรมและออกแบบภายใน

- ค่าบริการโครงการ บริการออกแบบสถาปัตยกรรมและออกแบบภายใน โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริง และต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 10 ค่าธรรมเนียมดังกล่าวสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในธุรกิจนี้และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ค่าธรรมเนียมการจัดการ – การรับรู้และอบรมเกี่ยวกับสินค้า

- การให้บริการเกี่ยวกับการจัดการ การรับรู้และอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตราร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์

ค่าธรรมเนียมการจัดการ

- ค่าบริการการจัดการได้รับจาก BTRS(T) และ BTHR(T) เนื่องจากการให้บริการดำเนินการเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารงานบุคคล โดยคิดค่าบริการรายเดือนตามต้นทุนบวกอัตราส่วนเพิ่ม

ซื้อและขายสินค้า

- การซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นของกำนัลทางการขายและการตลาด และใช้เป็นของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม และสปา โดยเป็นรายการเกี่ยวกับ
- (ก) รายการขายสินค้าโดยกิจการแกลเลอรีให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลดร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีก ขึ้นกับปริมาณการซื้อสินค้า
- (ข) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรีให้บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40
- (ค) รายการซื้อและขายสินค้านี้ระหว่าง BTG(S) และ BTG(T) ในราคาต้นทุนบวกค่าใช้จ่ายร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 20 โดยทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการจัดซื้อสินค้าในประเทศตนและเป็นการจัดซื้อส่วนกลางเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ซื้อและขายบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปา และบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรี

- ซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปา และบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรี เพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปีนับจากวันที่ออก โดยซื้อตามราคาเท่ากับที่ระบุหน้าบัตรกำนัล
- การขายบัตรกำนัลสปา และบัตรกำนัลแกลเลอรี โดยบริษัทที่ดำเนินการสปาและบริษัทที่ดำเนินการแกลเลอรีให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาด บัตรกำนัลสปาคิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 30 - 50 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา สำหรับบัตรกำนัลแกลเลอรีคิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 20 จากมูลค่าหน้าบัตรกำนัล

เบกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างกัน โดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- รายการดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงิน
- ค่าบริการส่วนกลางเรียกเก็บโดย BTRS(T) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการส่วนกลางที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี การจัดซื้อ ทรัพยากรบุคคล การเรียนรู้และการพัฒนา การสำรองห้องพัก และเทคโนโลยีสารสนเทศ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้คิดจากต้นทุนจริงบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 5 และเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ

ค่าเช่าและค่าบริการรับ

- ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน
- (ก) ค่าเช่าและค่าบริการที่ได้รับจาก BTRS(T) และ BTG(T) จากการเช่าพื้นที่ในโรงแรมสำหรับการบริการสปา ร้านอาหาร แกลเลอรี สำนักงาน และห้องเก็บของ ในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของรายได้ และอัตราคงที่รายเดือน ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ที่ตั้ง ประสิทธิภาพยอดขาย อายุการเช่า ขนาดพื้นที่และลักษณะธุรกิจ
- บันยัน ทรี สปา และบันยัน ทรี แกลเลอรี เป็นตราสินค้าของสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงแรมที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม ค่าเช่าที่เรียกเก็บกับ BTRS(T) และ BTG(T) สอดคล้องกับธุรกิจทั่วไป รวมถึงเป็นไปในแนวทางเดียวกับค่าเช่าที่ถูกเรียกเก็บจากโรงแรมอื่นซึ่งเป็นบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานเรียกเก็บโดย TWPL สำหรับค่าเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวา และโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องเป็นอัตราเดียวกับอัตราตลาดโดยทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้านายอื่นๆ และใกล้เคียงกับตลาด สำหรับค่าบริการจะแยกทำสัญญาจากค่าเช่า ด้วยเหตุผลทางด้านภาษี
- (ค) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยัน ทรี สปา ในโรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,207 บาท
- (ง) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยัน ทรี แมนเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 136,591 บาทต่อเดือน



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม

- CGL ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า ซึ่ง CGL ได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดีก่อนจะนำห้องพักนั้นไปดำเนินการธุรกิจ

ค่าบริการในการดำเนินการกิจการโรงแรม

- ค่าบริการเรียกเก็บจาก BTRS(T) เป็นรายได้ของ LSC ในการให้บริการส่วนกลางให้แก่กลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ในลากูน่า ภูเก็ต ในอัตราดังนี้
 - ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- LSC จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้บริการส่วนกลางบางอย่างแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต เพื่อหลีกเลี่ยงการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน ค่าบริการจะเป็นอัตรามาตรฐานหรือเป็นอัตราคงที่ และเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ

ค่าอบรมพนักงานจ่าย

- ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่ BTHR(T) จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แก่แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่า การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบ เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการหรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. นอกจากนี้รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมด ก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ความเห็น รวมทั้งแสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการแล้วก็นำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

เหตุผลที่ทำให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) แทนที่จะถือโดยบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) คือ BTH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยและบริษัทรวมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญและประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยัน ทรี” และ “อังสนา” และ “แคสเซีย” ได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทรวมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้าและความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

รายการที่เกี่ยวข้องกันต่างๆ ได้รับการสรุปตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดโดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการสำคัญซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาทจะถูกเปิดเผยแยกเป็นแต่ละรายการ และรายการที่ไม่มีความสำคัญจะถูกเปิดเผยรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ ดังต่อไปนี้



Internal Control and Related Party Transaction

Persons with Mutual Interest and Connected Transactions

Transactions between the Company and its subsidiaries with related parties including the amounts paid and received, and the terms of the transactions are included in note 9 to the financial statements. Such transactions are disclosed and grouped by type of transaction.

Additional information relating to the significant transactions which are greater than Baht 1 million are the name of the persons with mutual interest and the necessity and reasonableness of the transactions. This is disclosed as follows:

Transactions between the Group (The Company and its Subsidiaries) and Related Parties in Year 2022

(Unit : Million Baht)

	Payee	Payer	Transactions in 2022	Person(s) with Mutual Interest	Nature of Relationship	Directors with Common Interest	Necessity/ Reasonableness
Transactions with associate							
Reimbursement receipts	TWPL	TWPC	7	-	-	-	Convenience of payment
Rent and service income	TWPL	TWPC	17	-	-	-	Rental of the corporate head office - The building is well located and has good amenities.
Transactions with related companies							
Credit card commission receipts	TWPL	BTRS(T)	0	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KW	Convenience of guest's payment
Inter resort payments	BTRS(T)	BGL	0	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW	Convenience of guest's payment to promote Laguna Phuket resort integration
	BTRS(T)	LBTL	0	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	PGR	0	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	TWPL	3	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KW	Convenience of guest's payment
Management fee income	LRH	BTRS(T)	2	BTRS(T)	A	ESHL, KCH	Technical Assistance for providing management services for Information Technology, Human Resource, and maid services



รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2565 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2565	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย						
BTHR	BTG(T)	2	BTH	A, B	ESHL, ET	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการแพทย์และสิทธิอื่น เกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี” และ “อังสนา”
BTHR	BGL	15	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการแพทย์และสิทธิอื่น เกี่ยวข้องกับ “อังสนา”
BTHR	BTL	0	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการบริการโครงการและบริกรออกแบบ
BTHR	LBTL	15	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการบริการโครงการและบริกรออกแบบ
BTHR	LRH	0	BTH	A	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการแพทย์และสิทธิอื่น เกี่ยวข้องกับ “แคสเซีย”
BTHR	LGL	0	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการแพทย์และสิทธิอื่น เกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี”
BTHR	TWRH	0	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการบริการโครงการและบริกรออกแบบ
BTHR	PGR	3	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการแพทย์และสิทธิอื่น เกี่ยวข้องกับ “แคสเซีย”
BTHR	TWPL	18	BTH	B	ESHL, ET	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการแพทย์และสิทธิอื่น เกี่ยวข้องกับ “บันยัน ทรี”
BTHR(T)	BGL	10	BTRS(T)	B	ESHL	สำหรับการบริการโครงการและบริกรออกแบบ
BTHR(T)	LBTL	26	BTRS(T)	B	ESHL	ความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม
BTHR(T)	PGR	3	BTRS(T)	B	ESHL	ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐาน ธุรกิจ
BTHR(T)	TWPL	16	BTRS(T)	B	ESHL, UT	เป็นการดำเนินการตลาดส่วนกลางเพื่อส่งเสริมชื่อเสียง โรงแรมในเครือ “อังสนา”
BTMG	BGL	10	BTH	B	ESHL, ET	เป็นการดำเนินการตลาดส่วนกลางเพื่อส่งเสริมชื่อเสียง โรงแรมในเครือ “บันยัน ทรี”
BTMG	LBTL	15	BTH	B	ESHL, ET	เป็นการดำเนินการตลาดส่วนกลางเพื่อส่งเสริมชื่อเสียง โรงแรมในเครือ “แคสเซีย”
BTMG	PGR	3	BTH	B	ESHL, ET	เป็นการดำเนินการตลาดส่วนกลางเพื่อส่งเสริมชื่อเสียง โรงแรมในเครือ “แคสเซีย”
BTMG	TWPL	12	BTH	B	ESHL, ET	เป็นการดำเนินการตลาดส่วนกลางเพื่อส่งเสริมชื่อเสียง โรงแรมในเครือ “บันยัน ทรี”

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2565 (ต่อ)

						(หน่วย : ล้านบาท)	
ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2565	บุคคลที่อาจมี ความสัมพันธ์	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียรวม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล	
ผู้ บริหาร กํานัล สปา และ บัต ร กํานัล แกล เลอรี	BTS	BGL	1	BTH	B	ผู้ บริหาร กํานัล สปา หรือ ใช้ ใน การ ซื้อ สิน ค้า ใน ร้าน บําน ย น หรือ แกล เลอรี และ อําง สนา แกล เลอรี เพื่อ เป็น ส่ว สํติ การ ให้ กับ ผู้ บริ หาร	
	BTS	LBTl	2	BTH	B		
	BTS	PGR	0	BTH	B		
	BTS	LSC	0	BTH	B		
	BTS	TWPL	0	BTH	B		
	BTS	LRH	1	BTH	A		
	BTG(T)	HSSA	0	BTH	A, B	ผู้ ของ ใช้ สํา ห รับ ก การ สปา และ ร้าน ค้ า สปา หรือ ของ ใช้ สํา ห รับ ห อง พั ก ของ ก การ โรง แรม	
	BTG(T)	LVCL	2	BTH	A, B		
	BTG(T)	MAPL	1	BTH	A, B		
	BTG(T)	MBPL	2	BTH	A, B		
เบ ิก ชด เชย ค้ า ใช้ จ้ าย ใน การ ด้ า เม ิน งาน	BTG(T)	PTBH	3	TRL	C	เพื่อ ความ สะดวก ใน การ ชำระ เงิน	
	BTG(T)	VM	3	BTH	A, B		
	AVCI	PTBH	0	TRL	C		
	BGL	BTHR(T)	13	BTRS(T)	B		
	BGL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B		
	BGL	BTS	0	BTH	B		
	BTG(S)	BTS	0	BTH	A, B	ESH L, ET, KCH, KW	
	BTG(S)	BTHR	0	BTH	A, B		
	BTG(T)	BTS	1	BTH	A, B		
	LBTl	BTHR	1	BTH	B		
	LBTl	BTHR(T)	4	BTRS(T)	B	ESH L, ET, KCH, KW	
	LBTl	BTRS(T)	2	BTRS(T)	B		
	LBTl	BTMG	1	BTH	B		
	LBTl	BTMS	0	BTH	B		
	LGL	LVCL	0	BTH	B		
	LGL	BTS	1	BTH	B		

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2565 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2565	บุคคลที่อาจมี ความสัมพันธ์	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายใน การดำเนินงาน	LRH	BTH	15	BTH	A	KPH, RHH
	LRH	BTHR	14	BTH	A	ESHL
	LRH	BTHR(T)	1	BTRS(T)	A	ESHL
	LRH	BTRS(T)	0	BTRS(T)	A	ESHL, KCH
	PGR	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW
	PGR	BTHR(T)	0	BTRS(T)	B	ESHL
	TWPL	BTRS(T)	2	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KW
	TWPL	BTHR	4	BTH	B	ESHL, ET
	TWPL	BTHR(T)	0	BTRS(T)	B	ESHL, UT
	BTHR	BGL	2	BTH	B	ESHL, ET
	BTHR	BTG(S)	0	BTH	A, B	ESHL, ET
	BTHR	LBTL	3	BTH	B	ESHL, ET
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายใน การดำเนินงาน	BTHR	LGL	2	BTH	B	ESHL, ET
	BTHR	LSC	0	BTH	B	ESHL, ET
	BTHR	LRH	2	BTH	A	ESHL
	BTHR	TWPL	0	BTH	B	ESHL, ET
	BTS	BTG(T)	1	BTH	A, B	ESHL, ET
	BTRS(T)	BTG(T)	1	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW
	BRTS(T)	LBTL	0	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW
	BTRS(T)	BTL	0	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW
	BTRS(T)	BGL	0	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW
	BTRS(T)	LGL	0	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KW
	PTBH	AVCI	0	TRL	C	-
	BTHR(T)	BGL	0	BTRS(T)	B	ESHL
	BTHR(T)	LBTL	0	BTRS(T)	B	ESHL
	BTI	LBTL	5	BTH	B	ESHL, ET
	CMCH	LBTL	0	BTH	B	ESHL
	RYS	LBTL	29	BTH	B	ESHL

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

รายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัท และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2565 (ต่อ)

						ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล	
ผู้รับ		ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2565	บุคคลที่อาจมี ความสัมพันธ์	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	คำบริการส่วนกลางที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี การจัดซื้อ ทรัพยากรบุคคล การเรียนรู้และการพัฒนา การสำรองห้องพักและเทคโนโลยีสารสนเทศ
คำบริการ	BTRS(T)	BGL	4	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	LBTL	8	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW	
	BTRS(T)	LEL	0	BTRS(T)	B	ET, KW	
	BTRS(T)	LGL	1	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KW	
	BTRS(T)	LHC	8	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KW	
	BTRS(T)	LRH	1	BTRS(T)	A	ESHL, KCH	
	BTRS(T)	LSC	1	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KW	
	BTRS(T)	PGR	3	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW	
	BGL	BTRS(T)	0	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW	
คำเข้าค่าบริการรับ	อสังหา สบ เป็นสบที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม						บันยัน ทรี สบ เป็นสบที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริม ภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม
	LBTL	BTRS(T)	9	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KCH, KW	
	TWPL	BTRS(T)	2	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KW	
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วย ห้องพักในโรงแรม	CGL	PTBH	0	TRL	C	-	ซื้อห้องพักในโรงแรมอสังหา รีสอร์ท แอนด์ สบá บินตัน เพื่อดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ติดแทนในช่วงก่อนจะ นำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ
	LSC	BTRS(T)	0	BTRS(T)	B	ESHL, ET, KW	เป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้ บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในลากูน่า ภูเก็ต
	BTHR(T)	BGL	2	BTRS(T)	B	ESHL	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมแก่พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต และปันส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง
คำอบรมพนักงานจ่าย	BTHR(T)	LBTL	2	BTRS(T)	B	ESHL	ดอกเบียจ่าย
	BTHR(T)	PGR	1	BTRS(T)	B	ESHL	
	BTHR(T)	TWPL	1	BTRS(T)	B	ESHL, UT	
ดอกเบียจ่าย	BTS	BTGS(S)	0	BTH	A, B	ESHL, ET	ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม
	KPH	LRH	0	KPH	Director LRH	-	
	CSN	LRH	0	CSN	Spouse KPH	-	



รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แห่งนี้มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถึงหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2565

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2565	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เรียกเก็บเงินแทนระหว่างริสอร์ท	BTG(T)	BGL	0	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	อำนวยความสะดวกในการชำระหนี้ของลูกค้าเพื่อ สนับสนุนการเป็นริสอร์ทครบวงจรของ ลาภูนา ภูเก็ต
	BTG(T)	LBTl	0	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	TWPL	0	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR	
	BTG(T)	BTG(S)	0	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	อำนวยความสะดวกในการชำระหนี้ของลูกค้า ที่พักใน โรงแรม เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคา ที่เหมาะสมซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
ซื้อสินค้า	BTG(T)	BGL	5	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	LBTl	14	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	LGL	0	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR	
	BTG(T)	PGR	1	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	TWPL	10	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายใน การดำเนินงาน	BTG(S)	BTG(T)	0	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LBTl	BTG(T)	0	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	
	TWPL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR	
ค่าเช่าและค่าบริการ	LBTl	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KCH, KW, SDR	อำนวยความสะดวกแก่โรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ
	TWPL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CC, ESHL, ET, KW, SDR	

หมายเหตุ:

- A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)
C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ชื่อย่อบริษัท

AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด
BTH	บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
BTHR	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
BTHR(T)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
BTI	บริษัท บันยัน ทรี อินเวสเมนต์ จำกัด
BTL	บริษัท บางเทา ลาгуน่า จำกัด
BTMG	บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด
BTMS	บริษัท บันยัน ทรี แมเนจเม้นท์ จำกัด
BTRS(T)	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด
BTS	บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด
CGL	บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด
CMCH	บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง เชียงไฮ้ จำกัด
HSSA	บริษัท เฮอริเทจ สปา เซาท์แอฟริกา จำกัด
LBTL	บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด
LEL	บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลาгуน่า โฮลดิ้งส์ คลับ จำกัด
LRH	บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด
LVCL	บริษัท ลาгуน่า เวียดนาม จำกัด
MAPL	บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด
MBPL	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด
PGR	บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด
PTBH	บริษัท ปันตัน โฮเทล จำกัด
RYS	บริษัท หรั่งหยวน (เซี่ยงไฮ้) บิซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด
TRL	บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWPL	บริษัท ไทยวาฟลาคา จำกัด
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
VM	บริษัท วับบินเวสต์ มัลดีฟ จำกัด

ชื่อย่อกรรมการ

AS	นางสาวอารีวรรณ ศรีวิษณุพงษ์
CC	นายฉัตรชัย ช่อคอกรัก
CSN	นางเชียง ชีง อ แคลร์
ESHL	นายเอ็ดดี้ ซี ฮ็อก โล
ET	นายเอเดมอนด์ ตัน มิน ไฮ
KCH	นายโฮ กวงจิง
KPH	นายโฮ กวงปิง
KW	นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต
RHH	นายโฮ เรน ฮวา
SDR	นายสจ๊วต เดวิด เรตติง
UT	นางสาวอังคณา ไตศิลานนท์

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก

ประเภทรายการ	เหตุผลของการทำรายการ
การเช่า - ร้านค้าย่อย	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดขายได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปของกลุ่มบันยัน ทรี ใช้อยู่
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียงกัน - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้านายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่าตามเหตุผลทางด้านภาษี
การเช่า - ที่ดิน	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ

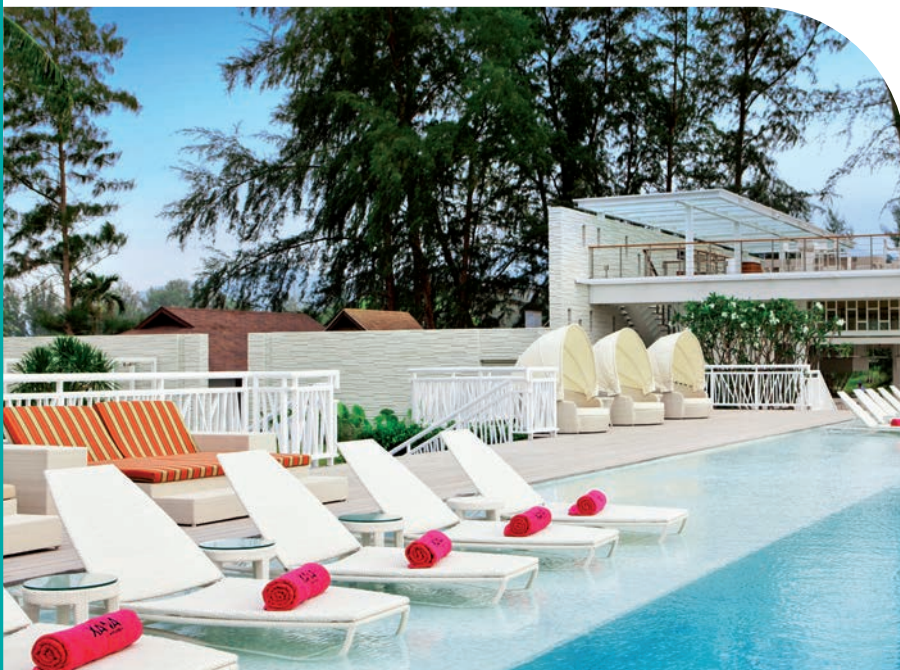


ส่วนที่ 3

ชาน้ำ บิซ คลับ



งบการเงิน



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้อยู่ภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท
สำนักงาน อีวาย จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้หารือกับ
ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายใน
ด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2565 ได้จัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ



นายโฮ กวางปิง

ประธานกรรมการบริษัทฯ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญต่อกำไรขาดทุนรวม และเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ นอกจากนี้ภาวะการถดถอยของเศรษฐกิจได้ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ประกอบการของธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงของการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาณที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เพื่อตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบที่เกี่ยวกับรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้และการกลับรายการรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีใหม่และแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยฝ่ายบริหารได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว การประเมินราคาที่ดีใหม่ของที่ดินและอาคารและมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากบัญชีที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบแสดงฐานะการเงินรวม และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและการประมาณการที่สำคัญต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และ 19 ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณการมูลค่ายุติธรรมที่ฝ่ายบริหารใช้ ซึ่งกระบวนการตรวจสอบมีดังนี้

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- พิจารณาความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ
- พิจารณาขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ รวมถึงความเหมาะสมของแบบจำลองหรือวิธีการและข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมิน
- สอบถามฝ่ายบริหารและผู้ประเมินราคาอิสระและสอบทานเกี่ยวกับข้อสมมติฐานหลักและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรม
- เปรียบเทียบความสม่ำเสมอของแบบจำลองหรือวิธีการที่ใช้ในการประเมินและข้อสมมติฐานหลักกับรอบปีบัญชีก่อน
- สอบทานความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลนำเข้าที่ฝ่ายบริหารจัดเตรียมให้ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พิมพ์ใจ มานิตจรกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2566

งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,178,455,101	731,928,991	45,351,036	148,700,860
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	901,674,139	679,490,563	281,071,385	274,005,008
สินค้าคงเหลือ	10	69,883,601	60,150,452	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	3,657,996,712	4,172,649,163	111,429,000	111,429,000
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	12	185,667,433	151,626,427	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	16,685,254	2,366,917	2,373,947	2,366,917
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	158,961,690	109,394,606	10,511,337	5,425,898
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,169,323,930	5,907,607,119	450,736,705	541,927,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีการระงับการชำระเงิน	7	-	38,101,359	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	865,168,194	846,271,547	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	15	420,722,133	471,147,372	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	4,242,655,372	4,242,655,371
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	991,141,335	985,618,483	777,454,049	777,454,049
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	9	-	-	1,467,550,000	1,286,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	1,416,981,060	1,382,223,342	194,498,210	181,602,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	12,250,505,682	12,329,261,455	33,224,265	36,375,900
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	44,680,216	38,467,763	4,024,903	1,292,455
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	69,284,925	35,446,865	-	-
ค่าความนิยม	16	407,903,881	407,903,881	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		47,601,188	45,721,906	10,879,792	9,438,108
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,513,988,614	16,580,163,973	6,730,286,591	6,535,368,083
รวมสินทรัพย์		22,683,312,544	22,487,771,092	7,181,023,296	7,077,295,766

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	1,080,000,000	1,181,162,030	650,000,000	650,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	1,321,269,958	1,131,976,898	120,749,729	200,481,203
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	296,628,539	540,074,719	1,500,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	59,317,287	48,032,696	5,390,080	5,996,204
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		16,471,201	15,724,553	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,648,296,851	1,218,898,193	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	296,419,135	223,188,079	22,976,047	14,587,180
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,718,402,971	4,359,057,168	800,615,856	871,064,587
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	9	-	-	478,500,000	228,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	6,000,000	22,950,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	4,521,995,500	4,815,629,379	1,373,838,131	1,374,899,977
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	106,714,420	106,801,767	12,436,438	14,340,713
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	2,862,276,097	2,868,319,912	115,549,415	116,273,403
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	35,292,929	30,171,568	2,265,006	620,413
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		584,152,875	463,058,022	113,807,835	91,968,407
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,116,431,821	8,306,930,648	2,096,396,825	1,826,602,913
รวมหนี้สิน		12,834,834,792	12,665,987,816	2,897,012,681	2,697,667,500

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้อถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย		(7,372,391)	-	-	-
ทุนสำรอง	26	568,130,588	568,130,588	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	28	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร		(493,903,003)	(556,050,684)	201,734,273	297,351,924
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น		5,715,775,515	5,750,603,029	141,313,392	141,313,392
ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ		9,723,593,659	9,703,645,883	4,284,010,615	4,379,628,266
ส่วนของคู่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		124,884,093	118,137,393	-	-
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น		9,848,477,752	9,821,783,276	4,284,010,615	4,379,628,266
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น		22,683,312,544	22,487,771,092	7,181,023,296	7,077,295,766

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงิน

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
รายได้	29				
รายได้จากกิจการ โรงแรม		2,397,982,387	688,006,154	30,167,291	-
รายได้จากกิจการพัฒนาสังหาริมทรัพย์		2,314,067,434	741,762,370	-	-
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		35,801,267	27,201,935	11,501,384	4,040,997
รายได้อื่น	30	48,818,357	31,930,043	113,883,959	76,509,986
รวมรายได้		4,796,669,445	1,488,900,502	155,552,634	80,550,983
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการ โรงแรม		1,581,799,275	864,704,677	16,652,489	-
ต้นทุนของกิจการพัฒนาสังหาริมทรัพย์		1,322,326,909	403,447,404	-	-
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		25,544,012	19,786,476	4,748,173	4,376,781
ค่าใช้จ่ายในการขาย		479,555,173	140,417,665	194,475	207,402
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,263,241,169	863,444,259	199,242,031	126,129,429
รวมค่าใช้จ่าย		4,672,466,538	2,291,800,481	220,837,168	130,713,612
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		124,202,907	(802,899,979)	(65,284,534)	(50,162,629)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	28,529,666	31,668,870	-	-
รายได้ทางการเงิน		40,919,275	47,643,592	46,761,266	57,018,505
ต้นทุนทางการเงิน	31	(201,884,032)	(233,775,187)	(77,818,371)	(76,352,049)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(8,232,184)	(957,362,704)	(96,341,639)	(69,496,173)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33	13,504,746	(73,351,136)	723,988	(169,580)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		5,272,562	(1,030,713,840)	(95,617,651)	(69,665,753)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		7,106,270	(1,031,757,438)	(95,617,651)	(69,665,753)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		(1,833,708)	1,043,598		
		5,272,562	(1,030,713,840)		
กำไรต่อหุ้น	34				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.04	(6.19)	(0.57)	(0.42)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		5,272,562	(1,030,713,840)	(95,617,651)	(69,665,753)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็น					
เงินตราต่างประเทศ		10,237,281	(9,234,718)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	17	(11,022,337)	5,651,048	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(785,056)	(3,583,670)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนใน					
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		15,117,318	106,472,478	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	17	7,089,652	(236,760)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		22,206,970	106,235,718	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		21,421,914	102,652,048	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		26,694,476	(928,061,792)	(95,617,651)	(69,665,753)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		27,320,167	(928,929,741)	(95,617,651)	(69,665,753)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(625,691)	867,949		
		26,694,476	(928,061,792)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
		จัดสรรแล้ว -	ยังไม่จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสิทธิทรัพย์สิน	
		สำรองตามกฎหมาย			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	367,017,677	141,313,392	4,449,294,019
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(69,665,753)	-	(69,665,753)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(69,665,753)	-	(69,665,753)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	297,351,924	141,313,392	4,379,628,266
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	297,351,924	141,313,392	4,379,628,266
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(95,617,651)	-	(95,617,651)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(95,617,651)	-	(95,617,651)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	201,734,273	141,313,392	4,284,010,615

Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited 141

งบการเงิน

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(8,232,184)	(957,362,704)	(96,341,639)	(69,496,173)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	412,536,768	449,608,531	5,223,480	8,606,828
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(187,297)	68,892,437	(289,628)	2,391,045
การปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,648,899	2,639,800	-	-
การปรับลดต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	597,453	(373,414)	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(2,493,900)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(19,074,128)	(11,838,505)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(28,529,666)	(31,668,870)	-	-
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(34,757,718)	-	(12,896,010)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,882,814	(13,690,002)	(218,586)	(38,592)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,546,996	2,589,759	5,705,001	2,587,689
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ (โอนกลับ)	(2,095,244)	1,241,540	-	-
กำไรหรือการรับรู้จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	21,551,139	4,261,677	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	14,769,572	6,721,888	1,370,885	(7,016,325)
โอนกลับประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	-	(355,274)	-	-
รายได้ทางการเงิน	(40,919,275)	(47,643,592)	(46,761,266)	(57,018,505)
ต้นทุนทางการเงิน	201,884,032	233,775,187	77,818,371	76,352,049
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	548,696,289	(281,363,037)	(85,463,520)	(57,964,389)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(221,996,278)	34,373,373	19,622,980	(26,361,963)
สินค้าคงเหลือ	(11,382,048)	9,976,786	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	489,613,742	5,167,170	-	-
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(34,041,006)	(50,314,706)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(40,394,734)	37,213,761	(2,487,846)	9,933,145
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	50,425,239	252,356,128	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,039,542	(32,527,786)	(180,000)	(8,095,755)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	298,347,689	(264,807,296)	16,404,021	7,631,215
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	429,398,658	382,982,101	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	73,570,413	2,787,301	8,388,867	2,076,597
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(14,856,919)	(13,195,671)	(3,275,160)	(7,856,422)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	-	(1,418,411)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19,665,766	89,444,465	(123,182)	6,103,408
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,588,086,353	170,674,178	(47,113,840)	(74,534,164)
รับดอกเบี้ย	40,919,275	47,643,592	20,361,536	15,474,552
รับคืนภาษีเงินได้	6,977,505	14,082,488	-	5,958,054
จ่ายดอกเบี้ย	(78,134,094)	(80,557,237)	(21,246,045)	(18,767,097)
จ่ายภาษีเงินได้	(48,478,489)	(35,164,177)	(3,859,277)	(1,261,685)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,509,370,550	116,678,844	(51,857,626)	(73,130,340)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงิน

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	23,783,022	(67,042)	-	-
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	-	(98,065)	(7,030)	(98,065)
เงินสดรับจากเงินให้ผู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	138,000,000	271,000,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้ผู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(319,000,000)	(302,000,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	2,493,900
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19,074,128	11,838,505	19,074,128	11,838,505
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,238,556	22,099,233	4,800,768	38,598
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(293,040,604)	(85,570,568)	(11,071,934)	(2,710,602)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(246,944,898)	(51,797,937)	(168,204,068)	(19,437,664)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(101,162,030)	(2,142,194)	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	1,032,000,000	596,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(782,000,000)	(500,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	150,735,000	462,775,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(688,897,170)	(329,208,810)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(16,950,000)	(4,000,000)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(35,089,789)	(15,556,479)	(3,240,027)	(1,411,829)
จ่ายเงินปันผล	(130,048,103)	(2,268,005)	(130,048,103)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(821,412,092)	109,599,512	116,711,870	94,588,171
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	5,512,550	(11,286,774)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	446,526,110	163,193,645	(103,349,824)	2,020,167
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	731,928,991	568,735,346	148,700,860	146,680,693
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 6)	1,178,455,101	731,928,991	45,351,036	148,700,860
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(3,932,685)	5,414,288	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	55,041,411	28,172,839	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	4,530,345	12,736,763	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	52,662,784	11,850,872	4,765,192	1,789,557
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	89,865,224	-	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	60,893,623	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	28,353,725	-	-
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	125,500,000	-	20,000,000
จัดประเภทเงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกันไปเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14,318,337	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” “LRH”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยันทริ แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีบริษัท บันยันทริ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 5 แห่งในลาгуน่า ภูเก็ต ได้แก่ โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต, บันยันทริ ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต, แคสเซีย ภูเก็ต และ ลาгуน่า สโกลีเคย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยันทริ กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ต และลาгуน่า กอล์ฟ บินตัน ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อ บันยันทริ แกลเลอรี ธุรกิจสปา ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและร้านค้า และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัคตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68 อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2565 บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่อยู่บริษัทฯกับกระทรวงพาณิชย์ เป็นเลขที่ 21/9, 21/31 และ 21/33 อาคารไทยวา 1 ชั้น 5 และ ชั้น 12 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- (ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้



งบการเงิน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	สิงคโปร์	51.0	51.0
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	ไทย	51.0	51.0
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการ เกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิ การพักในที่พักตากอากาศ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่า โฮลิดей คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	95.0	95.0
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ	ไทย	72.9	72.9
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด	ธุรกิจฟาร์มและร้านอาหาร	ไทย	100.0	60.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ไทย	49.0	49.0
บริษัท จัดหางาน ลาгуน่า จ๊อบส์ จำกัด	ธุรกิจจัดหางาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท แม่จันทร์พร้อมเพอร์ดี จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลอปเม้นท์ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท พีที เอวิชั่น อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และสนามกอล์ฟ	อินโดนีเซีย	100.0	100.0
บริษัท ถलगพัฒนา จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	50.0	50.0
บริษัท ไทยวาฬลาซา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาฬาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาฬาวเวอร์ (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	-	100.0
บริษัท บางเทา ลาгуน่า จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า โฮลิดей คลับ จำกัด				
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.0	100.0

บริษัทย่อยมีส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาภาน่า เอ็กซ์เชอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

- (ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- (ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- (จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- (ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- (ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งบการเงิน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับ



การปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้ค่าห้องพักจะถูกรับรู้ตลอดช่วงเวลาเมื่อแขกเข้าพักในห้อง รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะถูกรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกิจการมีการขายอาหารและเครื่องดื่ม และเมื่อมีการให้บริการเสร็จสิ้นและจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่ออำนาจควบคุมในสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วและกลุ่มบริษัทไม่เกี่ยวข้องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุมอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของรายการบัญชานั้น รวมถึงสามารถวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ครั้งละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้น หากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

- รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ง) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

(ฉ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ราคาทุนจำนวน โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ราคาทุน ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง



4.6 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสำหรับที่ดินและอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่เป็นใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และยานพาหนะ	5	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
สนามกอล์ฟ ส่วนปรับปรุงที่ดินและงานตกแต่งภายนอก	5 - 50	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตราสารหนี้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตราสารหนี้สินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ที่แสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นได้ถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อสินทรัพย์หมดอายุใช้งานหรือถูกจำหน่ายออกไป

4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

อัตราดอกเบี้ยเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักของดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต



4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ท่าเรือ	3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.13 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันที่ทำสัญญาทางการเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายที่ตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการ ด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่ม



บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้อื้อหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรหรือขาดทุนสุทธิเพิ่ม

4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะ



ในกรณีที่เป็นการสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงค้างเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น ได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าค้ำนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้หรือวิธีราคาตลาด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 18

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach) สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 19

งบการเงิน

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	8,132	4,535	148	148
เงินฝากธนาคาร	1,170,323	727,394	45,203	148,553
รวม	1,178,455	731,929	45,351	148,701

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 0.35 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.13 ต่อปี)

7. เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากที่จำนำไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับบริษัทย่อย

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	310,699	164,893	9,280	7,554
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,216)	(45,681)	(6,521)	(6,810)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	272,483	119,212	2,759	744
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค้างงวดที่ถึงกำหนดชำระ	94,211	74,318	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	295,607	306,027	-	-
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(11,061)	(3,364)	-	-



งบการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี				
- สุทธิ (หมายเหตุ 15)	284,546	302,663	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	378,757	376,981	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและ การให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขาย สิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	44,651	62,691	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(26,393)	(48,360)	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและ การให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขาย สิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	18,258	14,331	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	669,498	510,524	2,759	744
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	126,788	88,939	255,722	265,323
ลูกหนี้เจ้าของวิลล่า	90,042	80,545	4,657	2,210
รายได้ค่าเช่าค้างรับ	16,461	5,364	16,461	5,364
ลูกหนี้อื่น	24,642	19,512	1,472	364
รวมลูกหนี้อื่น	257,933	194,360	278,312	273,261
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,757)	(25,393)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	232,176	168,967	278,312	273,261
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	901,674	679,491	281,071	274,005

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการ โรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระเงิน ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	110,087	45,145	255	317
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	73,108	45,542	540	141
31 - 60 วัน	27,241	10,060	413	62
61 - 90 วัน	9,945	2,783	279	59
91 - 120 วัน	6,286	818	185	56
มากกว่า 120 วัน	84,032	60,545	7,608	6,919
รวม	310,699	164,893	9,280	7,554
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,216)	(45,681)	(6,521)	(6,810)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	272,483	119,212	2,759	744

งบการเงิน

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรมโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	45,681	33,285	6,810	4,419
เพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(7,465)	12,396	(289)	2,391
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	38,216	45,681	6,521	6,810

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายขอสงฆ์หรมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	308,393	309,735	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	23,045	11,996	-	-
31 - 60 วัน	14,728	9,813	-	-
61 - 90 วัน	6,391	7,913	-	-
91 - 120 วัน	6,109	6,232	-	-
มากกว่า 120 วัน	31,152	34,656	-	-
รวม	389,818	380,345	-	-
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(11,061)	(3,364)	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายขอสงฆ์หรมทรัพย์ - สุทธิ	378,757	376,981	-	-

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายขอสงฆ์หรมทรัพย์โดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้



งบการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,775	508	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	1,268	1,613	-	-
31 - 60 วัน	531	697	-	-
61 - 90 วัน	1,060	622	-	-
91 - 120 วัน	651	85	-	-
มากกว่า 120 วัน	39,366	59,166	-	-
รวม	44,651	62,691	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(26,393)	(48,360)	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พัก				
ตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขาย				
และการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัก				
ตากอากาศ - สุทธิ	18,258	14,331	-	-

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	48,360	17,257	-	-
เพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(797)	31,103	-	-
ตัดจำหน่าย	(21,170)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	26,393	48,360	-	-

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งปฏิบัติตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	-	-	2	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าปลีก	-	-	1	1	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าปลีกจ่าย	-	-	19	20	(2) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	47	57	(4) ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	12	6	(4) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	76	56	(3), (15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบ็ดขดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	21	1	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายขดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	26	23	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	2	1	(10)(ii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	8	6	(10)(ii), (iii) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการ โรงแรมจ่าย	-	-	4	3	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	-	2	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
เบ็ดขดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	7	2	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	17	15	-	-	(10)(iii) ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	19	12	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	3	3	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	2	2	3	1	(13), (14) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	147	28	-	-	(5) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลสปาและสปาและสปา	4	4	1	1	(16) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	13	4	-	-	(7) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบ็ดขดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	74	37	30	9	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายขดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	54	61	9	1	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	11	13	-	-	(10)(i), (ii), (iv) ตามสัญญา
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพัก					
ในโรงแรม	4	4	-	-	(11) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการ โรงแรมรับ	-	1	-	-	(12) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	6	-	-	-	(8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	26	52	-	-	(6), (15) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์ในการดำเนินงาน	-	2	-	-	มูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมอัตราส่วน เพิ่มร้อยละ 5
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ</u>					
ขายอสังหาริมทรัพย์	152	-	-	-	ตามราคาขายปกติ
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพัก					
ในโรงแรม	1	-	1	-	ตามจริง



ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลาгуна ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมการชำระด้วยบัตรเครดิตเนื่องจากรายการรับชำระเงินแทนด้วยบัตรเครดิตในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมบันยันทรี ลิเจีย และสนามกอล์ฟ ลาгуна บินตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปา ค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรมและค่าบริการสนามกอล์ฟ
- (2) ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต้องเงินกู้ยืม
- (3) บริษัทฯ ได้รับค่าบริการจัดการจากบริษัทย่อย เนื่องจากการบริหาร ดำเนินการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการจัดการ ตามอัตราที่กำหนดต่อเดือนตามแผนที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน
- (4) เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
- (5) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 38 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เงื่อนไขการคิดค่าบริการเป็นดังนี้

ค่าสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ “Banyan Tree” “Angsana” และ “Cassia”

 - (i) บันยันทรี ภูเก็ต (บริษัท ลาгуна บันยันทรี จำกัด) แคลเซีย ภูเก็ต (บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) และ ลาгуนา โฮลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม
 - (ii) บันยันทรี กรุงเทพฯ (บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด) และอังสนา ลาгуนา ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม
 - (iii) บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้รวม

ค่าบริการจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

 - (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยันทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

- (v) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบันยัน ทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ในส่วนของโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต โรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และโรงแรม ลากูน่า โฮลیدی คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (vi) นอกจากนี้เกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือกลุ่มอังสนา และ/หรือกลุ่มแคสเซีย โดยคิดค่าบริการดังนี้
- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
 - ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐต่อ 1 รายการ สำหรับการจองห้องพักผ่านผู้ให้บริการอื่น

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ บันยัน ทรี ภูเก็ต, บันยัน ทรี กรุงเทพฯ, อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต, แคสเซีย ภูเก็ต และลากูน่า โฮลیدی คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

- (6) ค่าบริการส่วนกลางที่เรียกเก็บโดยบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับการให้บริการส่วนกลางเกี่ยวกับการทำบัญชี การจัดซื้อ การบริหารงานบุคคล การจัดอบรมให้แก่พนักงาน การจองห้องพัก และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยคิดค่าบริการตามต้นทุนจริงบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 5 ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันสำหรับทุกโรงแรมและหน่วยธุรกิจ
- (7) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ
- (i) รายการขายสินค้าโดยบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลด ร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า
 - (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรีให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40
 - (iii) รายการซื้อและขายสินค้าระหว่างบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ในราคาทุนบวกค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 20 โดยทำหน้าที่เป็นตัวแทน และเป็นศูนย์กลางการจัดซื้อเพื่อให้ได้สินค้าในราคาที่เหมาะสมจากการซื้อสินค้าจำนวนมาก
- (8) ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แก่แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (9) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง



- (10) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี
- (i) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยัน ทรี สปา ในโรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,207 บาท
 - (ii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
 - (iii) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเรียกเก็บโดยบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด สำหรับการเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคาร ไทยวาฟาวเวอร์ 1 และ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
 - (iv) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยัน ทรี แมนเจม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 136,591 บาทต่อเดือน
- (11) บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดย ได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า
- (12) ค่าบริการของกิจการ โรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลาгунаเซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลาгуนา ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้
- ค่าน้ำ : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
 - ค่าซักรีด : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
 - ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่าบริการอื่น : ตามราคาที่ตกลงกันและปริมาณที่ใช้จริง
- (13) บริษัทฯเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการจัดการจากบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงานบุคคล
- (14) ค่าธรรมเนียมการให้บริการฝึกอบรมด้านการปฏิบัติงาน การรับรู้และการอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตราร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์
- (15) การให้บริการเกี่ยวกับการบริหารจัดการโครงการและบริการออกแบบ โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริง และต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตราร้อยละ 10

งบการเงิน

- (16) การซื้อบัตรกำนัลบันช้น ทรี สปาและบัตรกำนัลบันช้น ทรี แกลเลอรีเพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล

บริษัทมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	105	106

บริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2565	2564
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	150	150
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	-	900
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	-	20

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	236,285	261,156
บริษัทร่วม	4,608	1,920	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	122,180	87,019	19,437	4,167
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	126,788	88,939	255,722	265,323
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	48,409	40,704
บริษัทร่วม	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	164,014	169,773	7,761	2,700
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)	164,014	169,773	56,170	43,404
เงินปันผลค้างจ่าย (หมายเหตุ 22)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	130,048	-	130,048



งบการเงิน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันและการเคลื่อนไหวในระหว่างปีของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2565	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2565
บริษัท ลาгуน่า บันชัณ ทรี จำกัด	816,000	275,000	(102,000)	989,000
บริษัท ลาгуน่า โฮลิเคย์ คลับ จำกัด	167,500	28,000	(25,000)	170,500
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	275,000	16,000	(6,000)	285,000
บริษัท บันชัณ ทรี แกลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	28,050	-	(5,000)	23,050
รวม	1,286,550	319,000	(138,000)	1,467,550

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2565	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2565
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	14,500	-	-	14,500
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	131,000	611,000	(487,000)	255,000
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	83,000	421,000	(295,000)	209,000
รวม	228,500	1,032,000	(782,000)	478,500

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2565	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2565
บริษัท บันชัณ ทรี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	22,950	-	(16,950)	6,000
รวม	22,950	-	(16,950)	6,000

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

งบการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	106,158	68,166	66,785	35,998
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	8,910	2,364	7,116	722
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	29	42	10	11
รวม	115,097	70,572	73,911	36,731

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
อาหารและเครื่องดื่ม	19,200	14,840	-	-	19,200	14,840
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	53,251	46,228	(2,567)	(918)	50,684	45,310
รวม	72,451	61,068	(2,567)	(918)	69,884	60,150

11. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ที่ดิน	1,330,804	1,305,104	-	-	1,330,804	1,305,104
ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,611,642	1,994,103	-	-	1,611,642	1,994,103
ที่ดินและอาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว	740,776	898,070	(25,225)	(24,628)	715,551	873,442
รวม	3,683,222	4,197,277	(25,225)	(24,628)	3,657,997	4,172,649

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์-สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ที่ดิน	111,429	111,429	-	-	111,429	111,429
รวม	111,429	111,429	-	-	111,429	111,429



งบการเงิน

บริษัทขอยได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,022 ล้านบาท (2564: 1,071 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วนได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการดำเนินงานก่อสร้างโดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนในการพัฒนาโครงการจำนวน 4.5 ล้านบาท (2564: 12.7 ล้านบาท) โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้วัดอุปสงค์เฉพาะและทั่วไปมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 ถึง 4.25 (2564: ร้อยละ 3.17 ถึง 3.75)

12. ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	151,626	101,312	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	151,926	71,089	-	-
ค่าตัดจำหน่ายเป็นส่วนหนึ่งของ				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(117,885)	(20,775)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	185,667	151,626	-	-

13. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	16,685	2,367	2,374	2,367
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	16,685	2,367	2,374	2,367
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท ไบเบค อินเวสต์เมนต์ จำกัด	498,788	481,190	-	-
บันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮสพิทาลิตี้ ฟินด์ แอลพี	366,380	365,081	-	-
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	865,168	846,271	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	881,853	848,638	2,374	2,367
หมุนเวียน	16,685	2,367	2,374	2,367
ไม่หมุนเวียน	865,168	846,271	-	-
	881,853	848,638	2,374	2,367

งบการเงิน

กลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจถือตราสารทุนนี้เพื่อประโยชน์ในระยะยาว

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย: พันบาท)			
	2565	2564	2565	2564
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	69,243	48,726	2,795	2,041
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและ				
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	46,532	28,017	5,001	1,969
เงินล่วงหน้าจ่ายเจ้าหนี้และพนักงาน	43,187	25,588	2,715	1,416
เงินมัดจำซื้อที่ดิน	-	7,064	-	-
รวม	158,962	109,395	10,511	5,426

15. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้ก่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.0 ถึงร้อยละ 7.0 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.0 ถึงร้อยละ 7.0 และ MLR บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี) โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 5 ปี (31 ธันวาคม 2564: 3 ถึง 10 ปี)

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

	งบการเงินรวม	
	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
ขายอสังหาริมทรัพย์		
ภายใน 1 ปี	295,607	306,027
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(11,061)	(3,364)
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		
ภายใน 1 ปี - สุทธิ (หมายเหตุ 8)	284,546	302,663
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	435,941	476,341
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(15,219)	(5,194)
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - สุทธิ	420,722	471,147
รวม	705,268	773,810



16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง						
บริษัท บันชน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	0.43	0.43	51.0	51.0	4.0	4.0
	ล้านเหรียญ สิงคโปร์	ล้านเหรียญ สิงคโปร์				
บริษัท บันชน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51.0	51.0	4.0	4.0
บริษัท ลาгуน่า บันชน ทรี จำกัด ⁽¹⁾	1,500.0	1,500.0	100.0	100.0	1,325.1	1,325.1
บริษัท ลาгуน่า โฮลิดี้ คลับ จำกัด	330.0	330.0	100.0	100.0	330.0	330.0
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ⁽²⁾	1,000.0	1,000.0	100.0	100.0	958.5	958.5
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	1.0	1.0	95.0	95.0	0.9	0.9
บริษัท ลาгуน่าเชอร์วิส จำกัด ⁽³⁾	90.5	90.5	72.9	72.9	22.4	22.4
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100.0	100.0	47.8	47.8
บริษัท ทัดบับลิอวาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ⁽⁴⁾	1,550.0	1,550.0	100.0	100.0	1,550.0	1,550.0
บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด ⁽⁵⁾	2.0	2.0	100.0	60.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทัดบับลิอวาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด						
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	8.0	8.0	49.0	49.0	-	-
บริษัท จัดหางาน ลาгуน่า จ๊อบส์ จำกัด ⁽⁶⁾	179.0	179.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	232.3	232.3	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปายสะมาด ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	28.4	28.4	100.0	100.0	-	-
บริษัท กูเกิ้ล แกรนด์รีสอร์ท จำกัด	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท พีที เอวิชั่น อินโดนีเซีย จำกัด	7.0	7.0	100.0	100.0	-	-
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา				
บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50.0	50.0	-	-
บริษัท ไทยวาฬล้า จำกัด	2,250.0	2,250.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยวาฬเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยวาฬเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด	214.4	214.4	100.0	100.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด						
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด ⁽⁷⁾	-	14.6	-	100.0	-	-
บริษัท บางเทา ลาгуน่า จำกัด	80.0	80.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100.0	100.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า โฮลิดี้ คลับ จำกัด						
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	-	-	100.0	100.0	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,242.7	4,242.7

(1) บริษัท ลาгуน่า บันชน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49.0 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51.0

(2) บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 85.4 และถือผ่านบริษัท ลาгуน่า โฮลิดี้ คลับ จำกัด และบริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 14.6

(3) บริษัท ลาгуน่าเชอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 24.7 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด และบริษัท ลาгуน่า บันชน ทรี จำกัด ร้อยละ 48.2

(4) บริษัท ทัดบับลิอวาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.0 และถือผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ร้อยละ 1.0

(5) บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 40.0 และถือผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ร้อยละ 60.0

(6) เดิมชื่อ “บริษัท ลาгуน่า จ๊อบส์ จำกัด” บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565

(7) บริษัท บางเทา (4) จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์ในปี 2565

งบการเงิน

ในระหว่างปี มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของบริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทได้โอนหุ้นทั้งหมดให้กับบริษัทฯ โดยไม่คิดค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2565 ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด
- 2) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางเทา (4) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565

ในระหว่างปี บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
บริษัท บันชน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	-	2,493
รวม	-	2,493

บริษัทย่อยมีส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуна เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท บันชน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	49.0	49.0	-	2,268
			-	2,268

บริษัทฯมีค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย ดังนี้

	งบการเงินรวม (หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
บริษัท ไทยวาปาลาซ่า จำกัด	56,976	56,976
บริษัท ลาгуна บันชน ทรี จำกัด	350,928	350,928
รวม	407,904	407,904



งบการเงิน

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจของบริษัท ไทยวา พลาซ่า จำกัดและบริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด โดยแต่ละกิจการนั้นถูกกำหนดให้เป็นหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด		บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	
	2565	2564	2564	2563
อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	3.05	4.60	5.82	3.68
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	7.47	7.36	7.05	7.02

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 และฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลประกอบการจะกลับสู่สภาวะเดิมในปี 2567 ดังนั้น อัตราการเติบโตที่ใช้ในการคำนวณจึงอ้างอิงจากปี 2567 เป็นต้นไป

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)								
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ทropicคอลรีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	25.87	25.87	17,673	17,673	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(17,673)	(17,673)	-	-
					-	-	-	-
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่าย	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454	773,807	768,365
	วุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลัง และผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ							
บริษัท บันยัน ทรี ไรน์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	10.69	10.69	173,495	173,495	217,334	217,253
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					950,949	950,949	991,141	985,618

(หน่วย: พันบาท)							
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		
			2565	2564	2565	2564	
			ร้อยละ	ร้อยละ			
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454	
รวม					777,454	777,454	

งบการเงิน

บริษัท บันชน ทรี ไซน่า จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาгуน่า บันชน ทรี จำกัด จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ และดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท ทropicool รีพอร์ต จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาгуน่า บันชน ทรี จำกัด จัดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ จำนวน 10 ล้านบาท

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และเงินปันผลรับในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท บันชน ทรี ไซน่า จำกัด	796	1,429	(715)	(1,075)
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	27,734	30,240	(3,218)	6,489
รวม	28,530	31,669	(3,933)	5,414

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินปันผลรับ	
	2565	2564
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	19,074	11,839
รวม	19,074	11,839

17.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	459	490



งบการเงิน

17.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		(หน่วย: ล้านบาท) บริษัท บันยันทรี ไรน์ จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,104	4,074	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,603	4,545	2,797	2,614
หนี้สินหมุนเวียน	(1,609)	(2,254)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,502)	(844)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(370)	(370)	-	-
สินทรัพย์ – สุทธิ	5,226	5,151	2,797	2,614
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	10.03	10.03	10.69	10.69
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	524	517	299	279
ผลต่างของส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	-	-	(82)	(62)
ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้	152	153	-	-
ค่าความนิยม	98	98	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	774	768	217	217

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		(หน่วย: ล้านบาท) บริษัท บันยันทรี ไรน์ จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
รายได้	10,474	9,192	-	-
กำไร	286	312	7	13
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(32)	63	(7)	(10)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	254	375	-	3

17.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม บริษัท ทropicอล รีสอร์ท จำกัด	
	2565	2564
ขาดทุน	(110)	(280)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(72)	(280)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(182)	(560)

งบการเงิน

17.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ทรอปีคอลรีสอร์ท จำกัด จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากไม่ได้มีการระงับผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุน ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท ทรอปีคอลรีสอร์ท จำกัด	(47)	(145)	(494)	(447)

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินรอการ พัฒนา/ขาย	ห้องในอาคาร สำนักงานและ ร้านค้าให้เช่า (รวมที่ดิน)	รวม	ที่ดินรอการ พัฒนา/ขาย	ห้องในอาคาร สำนักงานและ ร้านค้าให้เช่า (รวมที่ดิน)	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2564	202,717	1,207,860	1,410,577	74,771	106,831	181,602
โอนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(28,354)	-	(28,354)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564	174,363	1,207,860	1,382,223	74,771	106,831	181,602
กำไรจากการประเมินมูลค่า อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,568	26,190	34,758	12,896	-	12,896
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565	182,931	1,234,050	1,416,981	87,667	106,831	194,498

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐาน เพิ่มขึ้น
	2565	2564	2565	2564	
ราคาต่อไร่	120 - 16,000	110 - 16,000	180 - 16,000	171 - 16,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาต่อ ตร.ม.	35 - 113	32 - 111	-	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาต่อ ตร.วา	149	149	-	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าประมาณ 821 ล้านบาท (2564: 799 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์



19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: ล้านบาท)										
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงาน และอุปกรณ์		งานตกแต่ง ภายนอก	ขนพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					สำนักงาน	สำนักงาน				
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,547,956	6,044,784	136,561	1,289,506	608,664	44,885	224,758	122,969	11,964,913	
ซื้อเพิ่ม	716	11,877	-	9,634	11,376	452	1,363	43,803	85,570	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(10,171)	-	(22,022)	(16,461)	(458)	(4,697)	(2,587)	(60,259)	
โอนเข้า/โอนออก	-	34,284	-	4,451	41	195	-	(51,573)	-	
โอนมาจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	28,354	-	-	-	-	-	-	-	28,354	
ปรับปรุง	-	2,035	5,161	(257)	(12,719)	-	122	(710)	2,144	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,577,026	6,082,809	141,722	1,281,312	590,901	45,074	221,546	111,902	12,020,722	
ซื้อเพิ่ม	45,107	120,555	3,971	18,459	18,499	2,715	2,166	43,203	293,040	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(998)	-	(20,247)	(19,879)	(582)	(44,227)	-	(124,375)	
โอนเข้า/โอนออก	-	(265)	-	(7,091)	(2,419)	5,347	-	(6,649)	-	
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(1,371)	-	-	-	-	-	-	-	(1,371)	
โอนมาจากต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	17,115	72,750	-	-	-	-	-	-	89,865	
ปรับปรุง	-	(974)	(2,183)	974	134	-	153	-	(2,651)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,637,877	6,273,877	143,510	1,273,407	587,236	52,554	179,638	148,456	12,275,230	

งบการเงินรวม (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	(หน่วย: พันบาท)
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(331)	(2,133,775)	(70,201)	(1,396,987)	(1,022,341)	(442,630)	(35,193)	(157,916)	-	(5,259,374)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(57)	(173,704)	(11,154)	(103,033)	(71,646)	(48,339)	(2,365)	(9,543)	-	(419,841)	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	2,831	-	3,439	21,688	16,147	458	4,697	-	49,260	
ปรับปรุง	-	(667)	(402)	(5,034)	(2,703)	7,616	-	(64)	-	(1,254)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(388)	(2,305,315)	(81,757)	(1,501,615)	(1,075,002)	(467,206)	(37,100)	(162,826)	-	(5,631,209)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(61)	(177,521)	(11,406)	(86,460)	(59,800)	(36,313)	(3,170)	(8,658)	-	(383,389)	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	830	-	25,806	20,031	19,592	582	43,866	-	110,707	
โอนเข้า/โอนออก	-	104	-	(5,671)	6,130	1,427	(1,990)	-	-	-	
ปรับปรุง	-	92	170	265	(1,038)	(179)	(33)	(153)	-	(876)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(449)	(2,481,810)	(92,993)	(1,567,675)	(1,109,679)	(482,679)	(41,711)	(127,771)	-	(5,904,767)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(39,225)	(95,419)	(21,414)	-	-	(307)	-	-	-	(156,365)	
โอนกลับ	-	-	-	-	-	856	-	-	-	856	
ปรับปรุง	-	(875)	(4,759)	-	-	(549)	-	-	-	(6,183)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(39,225)	(96,294)	(26,173)	-	-	-	-	-	-	(161,692)	
ปรับปรุง	-	601	2,013	-	-	-	-	-	-	2,614	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(39,225)	(95,693)	(24,160)	-	-	-	-	-	-	(159,078)	
มูลค่าสุทธิ – ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,537,413	3,681,200	33,792	466,815	206,310	123,695	7,974	58,720	111,902	6,227,821	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,598,203	3,696,374	26,357	411,000	163,728	104,557	10,843	51,867	148,456	6,211,385	

งบการเงินรวม (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาตีพิมพ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนมอส์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	6,050,938	89,132	-	-	-	-	-	-	-	6,140,070
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,050,938	89,132	-	-	-	-	-	-	-	6,140,070
โอนไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(59,523)	-	-	-	-	-	-	-	-	(59,523)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,991,415	89,132	-	-	-	-	-	-	-	6,080,547
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(35,835)	-	-	-	-	-	-	-	(35,835)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(2,795)	-	-	-	-	-	-	-	(2,795)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(38,630)	-	-	-	-	-	-	-	(38,630)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(2,796)	-	-	-	-	-	-	-	(2,796)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(41,426)	-	-	-	-	-	-	-	(41,426)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีเพิ่ม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,050,938	50,502	-	-	-	-	-	-	-	6,101,440
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,991,415	47,706	-	-	-	-	-	-	-	6,039,121
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,588,351	3,731,702	33,792	466,815	206,310	123,695	7,974	58,720	111,902	12,329,261
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	7,589,618	3,744,080	26,357	411,000	163,728	104,557	10,843	51,867	148,456	12,250,506
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2564										422,636
2565										386,185

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	189	38,942	18,120	15,838	38,115	1,527	8,558	5,918	127,207
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	229	67	-	2,415	2,711
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(76)	-	(650)	(2,588)	(3,314)
โอนเข้า/โอนออก	-	794	-	-	41	-	-	(835)	-
ปรับปรุง	-	-	(41)	-	-	-	-	(326)	(367)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	189	39,736	18,079	15,838	38,309	1,594	7,908	4,584	126,237
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	16	1,582	1,262	-	8,212	11,072
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(200)	(16,195)	(65)	(4,337)	-	(3,890)	-	(24,687)
ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	(4,582)	(4,582)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	189	39,536	1,884	15,789	35,554	2,856	4,018	8,214	108,040
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(24,124)	(8,782)	(14,225)	(34,155)	(1,498)	(8,474)	-	(91,258)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,381)	(1,466)	(729)	(1,257)	(26)	(85)	-	(4,944)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	75	-	651	-	726
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(25,505)	(10,248)	(14,954)	(35,337)	(1,524)	(7,908)	-	(95,476)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(942)	(1,269)	(114)	(1,098)	(388)	-	-	(3,811)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	119	10,571	65	4,337	-	3,890	-	18,982
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(26,328)	(946)	(15,003)	(32,098)	(1,912)	(4,018)	-	(80,305)
ค่าเผื่อการตัดค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	(2,920)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	(2,920)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	(2,920)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	189	11,311	7,831	884	2,972	70	-	4,584	27,841
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	189	10,288	938	786	3,456	944	-	8,214	24,815

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาที่เป็นใหม่

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน										รวม	(หน่วย: พันบาท)
อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,248	12,519	-	-	-	-	-	-	16,767		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,248	12,519	-	-	-	-	-	-	16,767		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,248	12,519	-	-	-	-	-	-	16,767		
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(8,106)	-	-	-	-	-	-	(8,106)		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ดินราคาเพิ่ม	-	(126)	-	-	-	-	-	-	(126)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(8,232)	-	-	-	-	-	-	(8,232)		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ดินราคาเพิ่ม	-	(126)	-	-	-	-	-	-	(126)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(8,358)	-	-	-	-	-	-	(8,358)		
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ดินราคาเพิ่ม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,248	4,287	-	-	-	-	-	-	8,535		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,248	4,161	-	-	-	-	-	-	8,409		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,437	15,598	7,831	884	2,972	70	-	4,584	36,376		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,437	14,449	938	786	3,456	944	-	8,214	33,224		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี											
2564									5,070		
2565									3,937		

กลุ่มบริษัทได้จัดทำให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 28 ธันวาคม 2563 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดีใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงิน		ผลกระทบต่อราคาที่ดีใหม่
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อาคาร - ราคาต่อตารางเมตร (บาท)	1,000 - 78,000	1,000 - 16,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตรากิเลส (ร้อยละ)	12	-	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อคืน (บาท)	7,004	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ที่ดิน - ราคาต่อไร่ (ล้านบาท)	2 - 400	18	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 2,288 ล้านบาท (2564: 2,033 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 60 ล้านบาท 2564: 64 ล้านบาท)

บริษัทขอยืนยันที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 8,634 ล้านบาท (2564: 8,758 ล้านบาท) ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

20. สัญญาเช่า

20.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าวิลล่า/ห้องพัก เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆเพื่อใช้ในการกิจการโรงแรม โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 2 - 6 ปี

งบการเงิน

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ทำเรือ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	356	38,409	5,670	12,106	-	56,541
เพิ่มขึ้น	-	5,291	1,046	-	1,252	7,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(244)	(17,909)	(2,510)	(5,609)	(699)	(26,971)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(1,242)	-	-	-	(1,242)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	227	-	2,324	-	2,551
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	112	24,776	4,206	8,821	553	38,468
เพิ่มขึ้น	726	28,135	154	-	2,097	31,112
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(243)	(19,907)	(2,230)	(3,152)	(699)	(26,231)
โอนกลับผลขาดทุนจาก การด้อยค่า	-	2,095	-	-	-	2,095
ลดลงจากการบอกเลิก สัญญาเช่า	-	(122)	-	-	-	(122)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	36	-	(678)	-	(642)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	595	35,013	2,130	4,991	1,951	44,680

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ทำเรือ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	3,039	-	-	-	3,039
เพิ่มขึ้น	-	1,789	-	-	-	1,789
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,536)	-	-	-	(3,536)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	1,292	-	-	-	1,292
เพิ่มขึ้น	-	4,765	-	-	-	4,765
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,286)	-	-	-	(1,286)
ลดลงจากการบอกเลิก สัญญาเช่า	-	(746)	-	-	-	(746)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	4,025	-	-	-	4,025

งบการเงิน

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	99,923	82,205	7,876	6,672
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(5,313)	(4,000)	(221)	(56)
รวม	94,610	78,205	7,655	6,616
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(59,317)	(48,033)	(5,390)	(5,996)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,293	30,172	2,265	620

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 40 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	26,231	26,971	1,286	3,536
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,776	3,022	103	194
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,411	2,398	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	612	816	325	364
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	140,041	5,425	16,553	2,896

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้ที่เข้าร่วมโครงการให้เช่าวิลล่า/ห้องพัก โดยแบ่งเป็นผลตอบแทนในอัตราคงที่หรือผลตอบแทนแปรผันตามรายได้หรือกำไรของโรงแรมที่เกิดขึ้นจริง สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 - 5 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 166 ล้านบาท (2564: 56 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 16 ล้านบาท 2564: 5 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 36



งบการเงิน

20.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารและสำนักงาน โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภายใน 1 ปี	22,543	16,627	5,669	6,974
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	28,380	10,874	4,357	10,111
รวม	50,923	27,501	10,026	17,085

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชี	ไม่มี (2564: MOR)	-	24,162	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MMR (2564: MMR, MLR และอัตราดอกเบี้ย คงที่บวกร้อยละ 1.5)	1,080,000	1,157,000	650,000	650,000
รวม		1,080,000	1,181,162	650,000	650,000

MOR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate)
MMR : อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้นจะเป็นไปตามภาวะของตลาดเงินในขณะที่ยึดอยู่กับผู้ดูแลราย (Money Market Rate)
MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบกำหนดระยะเวลา (Minimum Loan Rate)

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

งบการเงิน

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า	398,857	381,327	5,536	9,661
ค่าก่อสร้างค้างจ่าย	7,055	4,371	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	164,014	169,773	56,170	43,404
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	324,721	164,635	46,049	8,828
เงินปันผลค้างจ่าย (หมายเหตุ 9)	-	130,048	-	130,048
เจ้าหนี้อื่น	317,525	211,263	2,121	2,247
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	37,310	17,012	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของวิลล่า	71,788	53,548	10,874	6,293
รวม	1,321,270	1,131,977	120,750	200,481

23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	108,281	67,010	16,493	9,602
รายได้รับล่วงหน้า	19,148	18,240	-	150
ภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย	152,030	129,104	3,950	4,378
ภาษีอื่นค้างจ่าย	16,960	8,834	2,533	457
รวม	296,419	223,188	22,976	14,587



งบการเงิน

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

							(หน่วย: พันบาท)	
เงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	การชำระคืน	ระยะเวลาการชำระคืน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2565	2564	2565	2564
บริษัทฯ								
1	75	รายไตรมาส	เดือนเมษายน 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2574	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 1.75	67,750	67,750	67,750	67,750
2	1,300	รายไตรมาส	เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนตุลาคม 2579	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	1,292,000	1,292,000	1,292,000	1,292,000
3	20	รายครึ่งปี	เดือนมีนาคม 2567 ถึง เดือนมีนาคม 2568	MMR	20,000	20,000	20,000	20,000
บริษัทย่อย								
4	450	รายไตรมาส	เดือนสิงหาคม 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.00	305,000	305,000	-	-
5	335	รายไตรมาส	เดือนพฤศจิกายน 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	295,733	295,355	-	-
6	100	รายปี	เดือนธันวาคม 2563 ถึง เดือนกันยายน 2565 ⁽ⁿ⁾	MLR ลบ 1.25 - 1.50	-	31,129	-	-
7	800	รายไตรมาส	เดือนมีนาคม 2556 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.00	240,000	240,000	-	-
8	400	รายไตรมาส	เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	398,750	398,750	-	-
9	600	รายไตรมาส	เดือนตุลาคม 2566 ถึง เดือนตุลาคม 2573 ⁽ⁿ⁾	2.00 และ MLR ลบ 1.25 - 2.00	52,000	52,000	-	-
10	4	รายเดือน	เดือนธันวาคม 2563 ถึง เดือนพฤษภาคม 2565	2.00	-	1,010	-	-
11	5	รายเดือน	เดือนพฤษภาคม 2566 ถึง เดือนเมษายน 2568	2.00 และ MLR	5,000	5,000	-	-
12	1,000	รายไตรมาส	เดือนตุลาคม 2552 ถึง เดือนตุลาคม 2581 ⁽ⁿ⁾	2.00 MLR และ MLR ลบ 0.50 - 1.50	251,395	251,395	-	-
13	75	รายไตรมาส	เดือนกรกฎาคม 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	73,500	73,500	-	-
14	800	รายไตรมาส	เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	798,750	798,750	-	-
15	175	รายไตรมาส	เดือนมกราคม 2560 ถึง เดือนตุลาคม 2581	2.00 และ MLR ลบ 0.50 - 2.00	153,500	153,500	-	-
16	200	รายไตรมาส	เดือนตุลาคม 2566 ถึง เดือนตุลาคม 2573	MLR ลบ 1.25 - 1.50	200,000	200,000	-	-
17	298	รายไตรมาส	เดือนมิถุนายน 2557 ถึง เดือนตุลาคม 2573 ⁽ⁿ⁾	2.00 และ MLR ลบ 1.00 - 2.00	73,729	73,729	-	-
18	135	รายปี	เดือนกรกฎาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2567 ⁽ⁿ⁾	MLR ลบ 1.25 - 1.50	38,005	86,110	-	-
19	100	รายไตรมาส	เดือนธันวาคม 2559 ถึง เดือนตุลาคม 2573	2.00 และ MLR ลบ 1.00 - 2.00	48,000	48,000	-	-

งบการเงิน

เงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	การชำระคืน	ระยะเวลาการชำระคืน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2565	2564	2565	2564
บริษัทย่อย (ต่อ)								
20	100	รายไตรมาส	เดือนธันวาคม 2561 ถึง เดือนตุลาคม 2581 ⁽ⁿ⁾	2.00 และ MLR ลบ 0.75 - 2.00	76,619	76,619	-	-
21	400	รายปี	เดือนธันวาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2566 ⁽ⁿ⁾	MLR ลบ 1.25 - 1.50	89,291	205,262	-	-
22	480	รายปี	เดือนธันวาคม 2565 ถึง เดือนกันยายน 2566 ⁽ⁿ⁾	MLR ลบ 1.25 - 1.50	11,923	321,100	-	-
23	900	รายปี	เดือนสิงหาคม 2561 ถึง เดือนสิงหาคม 2565 ⁽ⁿ⁾	MLR ลบ 0.75 - 1.25	-	136,059	-	-
24	130	รายไตรมาส	เดือนเมษายน 2566 ถึง เดือนมกราคม 2571	2.00 และ MLR ลบ 1.50	130,000	130,000	-	-
25	20	รายปี	เดือนธันวาคม 2566 ถึง เดือนธันวาคม 2567	MMR	20,000	20,000	-	-
26	45.5	รายครึ่งปี	เดือนมีนาคม 2567 ถึง เดือนกันยายน 2567	MMR	35,000	45,500	-	-
27	40	รายครึ่งปี	เดือนกันยายน 2566 ถึง เดือนมีนาคม 2568	MMR	40,000	40,000	-	-
28	300	รายไตรมาส	เดือนสิงหาคม 2567 ถึง เดือนสิงหาคม 2568 ⁽ⁿ⁾	MLR ลบ 1.25 - 1.50	113,411	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					4,829,356	5,367,518	1,379,750	1,379,750
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย					(10,731)	(11,814)	(4,412)	(4,850)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ					4,818,625	5,355,704	1,375,338	1,374,900
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(296,629)	(540,075)	(1,500)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					4,521,996	4,815,629	1,373,838	1,374,900

MMR: อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้นจะเป็นไปตามภาวะของตลาดเงินในขณะที่ตกลงกับผู้กู้แต่ละราย (Money Market Rate)

MLR: อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบกำหนดระยะเวลา (Minimum Loan Rate)

⁽ⁿ⁾ ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดแรกและ/หรืองวดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์หรือสังหาริมทรัพย์ที่ขายและ/หรือ เมื่อได้รับเงินค้ำมัดจำ เงินคาวน ค่าเช่าหรือราคาซื้อ

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	5,367,518	5,108,452	1,379,750	1,359,750
บวก: เบิกเงินกู้	150,735	462,775	-	-
บวก: จัดประเภทใหม่มาจาก กู้ยืมระยะสั้น	-	125,500	-	20,000
หัก: จ่ายชำระคืน	(688,897)	(329,209)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,829,356	5,367,518	1,379,750	1,379,750



งบการเงิน

เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีใช้สำหรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ โรงแรม
เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 18 และ 19 เงินกู้ยืมตามข้อ (1) ค้ำ
ประกันโดยหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อ
ส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่
กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 323 ล้านบาท
(2564: 758 ล้านบาท)

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะ
ยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	73,963	32,839	106,802	83,511	29,765	113,276
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,447	2,256	7,703	5,485	2,666	8,151
ต้นทุนดอกเบี้ย	997	370	1,367	945	417	1,362
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระ						
ผลประโยชน์	4,232	1,467	5,699	(14,426)	(2,151)	(16,577)
รับโอนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	8,064	5,721	13,785
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,929)	(7,928)	(14,857)	(9,616)	(3,579)	(13,195)
ยอดคงเหลือปลายปี	77,710	29,004	106,714	73,963	32,839	106,802

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	12,084	2,257	14,341	26,669	2,544	29,213
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	581	110	691	666	135	801
ต้นทุนดอกเบี้ย	137	25	162	158	29	187
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระ						
ผลประโยชน์	322	195	517	(9,558)	94	(9,464)
รับโอนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,180	281	1,461
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,576)	(699)	(3,275)	(7,031)	(826)	(7,857)
ยอดคงเหลือปลายปี	10,548	1,888	12,436	12,084	2,257	14,341

งบการเงิน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 9 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: จำนวน 0.4 ล้านบาท) (2564: จำนวน 11 ล้านบาท เฉพาะบริษัท: จำนวน 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 10 ปี (เฉพาะบริษัท: 10 ปี) (2564: 10 ปี เฉพาะบริษัท: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.40	1.40	1.40	1.40
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	2.00	2.00	2.00	2.00
ราคาทอง (บาท)	26,000	26,000	26,000	26,000

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(2,705)	2,865	(150)	158
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	5,208	(4,711)	363	(338)
ราคาทอง (+/- 1,000 บาท)	499	(499)	69	(69)

(หน่วย: พันบาท)

	2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(2,707)	2,867	(173)	182
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	4,957	(4,484)	416	(387)
ราคาทอง (+/- 1,000 บาท)	565	(565)	83	(83)

26. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



งบการเงิน

27. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	5,450,230	5,478,403	141,313	141,313
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	(55,041)	(28,173)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	5,395,189	5,450,230	141,313	141,313

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

28. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

29. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

29.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า:				
รายได้จากกิจการโรงแรม	2,397,982	688,006	30,167	-
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,314,067	741,762	-	-
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน - ค่าบริการ	7,948	5,432	1,753	987
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	2,267	1,603	78,455	57,149
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,722,264	1,436,803	110,375	58,136
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน - ค่าเช่า	27,854	21,770	9,749	3,054
รายได้จากเงินปันผล	-	-	19,074	14,332
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 18)	34,758	-	12,896	-
อื่นๆ	11,793	30,327	3,459	5,029
รวมรายได้	4,796,669	1,488,900	155,553	80,551
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	3,514,390	1,171,724	-	-
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,207,874	265,079	110,375	58,136
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,722,264	1,436,803	110,375	58,136

งบการเงิน

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 38 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,688,026	1,435,884	34,052	2,489
รายได้ระหว่างส่วนงาน	299,702	149,224	76,323	55,647
	4,987,728	1,585,108	110,375	58,136
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(265,464)	(148,305)	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,722,264	1,436,803	110,375	58,136

29.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาจากธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	998,386	384,748	-	-

29.3 รายได้ทีคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 5,963 ล้านบาทซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้ในสามปีข้างหน้า (2564: 3,016 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้ในสามปีข้างหน้า) ตามความสำเร็จของการก่อสร้างธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

30. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินปันผลรับ	-	-	19,074	14,332
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	2,267	1,603	78,455	57,149
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
(หมายเหตุ 18)	34,758	-	12,896	-
อื่นๆ	11,793	30,327	3,459	5,029
รวม	48,818	31,930	113,884	76,510



งบการเงิน

31. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	197,108	230,753	77,715	76,158
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,776	3,022	103	194
รวม	201,884	233,775	77,818	76,352

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	913,992	560,062	129,418	54,237
ค่าเสื่อมราคา	412,537	449,609	5,223	8,607
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่า	144,064	19,481	16,879	8,772
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	166,126	69,169	1,669	1,669
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	210,726	118,661	3,414	2,237
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงานและค่าสิทธิ	152,146	45,466	-	-
ค่านายหน้า	217,020	22,450	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	141,958	101,822	70	66
ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม	250,689	82,520	-	-
ที่ดินและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	808,272	411,017	-	-
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	514,055	(7,570)	-	-

33. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	29,976	29,464	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(115)	2,438	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายล่วงหน้า	295	929	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและกลับรายการ	(43,661)	40,520	724	170
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(13,505)	73,351	724	170

งบการเงิน

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,779	26,618	-	-
รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้				
	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(8,232)	(957,363)	(96,342)	(69,496)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(1,856)	(192,059)	(19,268)	(13,899)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(115)	2,438	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	295	929	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	96,926	237,011	20,135	13,464
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมใช้ไป	(44,234)	(2,340)	-	-
บันทึกสินทรัพย์ทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อน	(87,115)	-	-	-
การกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน	(14,283)	-	-	-
การกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน	6,973	13,190	-	963
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินอาคารและอุปกรณ์	1,142	518	1,141	518
เงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(3,815)	(2,368)
รายได้ที่ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร	9,135	-	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	19,627	13,664	1,083	1,492
รวม	29,904	14,182	(1,591)	(358)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(13,505)	73,351	(724)	170



งบการเงิน

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินถาวรได้รับการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้อาคารตัดบัญชี		
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	117,904	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21,343	21,276
รายการเรียกเก็บระหว่างกันและบันทึกในต้นทุน		
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,646	10,551
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	34,035	29,584
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(1,718,460)	(1,729,018)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้และต้นทุน	(999,243)	(917,623)
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(208,455)	(199,662)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(51,761)	(47,981)
หนี้สินถาวรได้รับการตัดบัญชีสุทธิ	(2,792,991)	(2,832,873)
รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้		
สินทรัพย์ถาวรได้รับการตัดบัญชี	69,285	35,447
หนี้สินถาวรได้รับการตัดบัญชี	(2,862,276)	(2,868,320)
หนี้สินถาวรได้รับการตัดบัญชีสุทธิ	(2,792,991)	(2,832,873)

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้อาคารตัดบัญชี		
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,487	2,868
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	990	1,076
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(21,109)	(21,135)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้	(68,806)	(72,712)
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(29,111)	(26,370)
หนี้สินถาวรได้รับการตัดบัญชีสุทธิ	(115,549)	(116,273)

งบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทที่มีผลขาดทุนทางภาษีจำนวน 2,171 ล้านบาท (2564: 2,465 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 170 ล้านบาท 2564: 67 ล้านบาท) ซึ่งสามารถนำไปหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่มีผลขาดทุนเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ขึ้น เนื่องจากความสามารถในการรับคืนที่มีความไม่แน่นอน ผลขาดทุนทางภาษีเหล่านี้ขึ้นอยู่กับข้อตกลงของหน่วยงานจัดเก็บภาษีและการปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการของกฎหมายภาษีอากรของแต่ละประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ปีที่หมดอายุ				
ภายใน 1 ปี	124,685	126,392	-	-
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	2,046,799	2,338,500	170,167	67,319
รวม	2,171,484	2,464,892	170,167	67,319

34. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	7,106	(1,031,757)	(95,618)	(69,666)
จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	166,683	166,683	166,683	166,683
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.04	(6.19)	(0.57)	(0.42)



35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

บริษัท	ชื่อผู้จัดการกองทุน ^๑		(หน่วย: ล้านบาท)	
	พนักงานส่วนปฏิบัติการ		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
		พนักงานสำนักงาน	2565	2564
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.7	1.6
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.0	0.8
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	-	2.6	3.0
บริษัท ลาгуน่า บ้านชั้น ทรี จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.7	4.5
บริษัท บ้านชั้น ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.3	0.3
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.5	1.5
บริษัท ลาгуน่า โฮลیدی คลับ จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.2	0.1
บริษัท ไทยวาฬาลาซา จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.8	2.4
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.1	0.2
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.6	0.5

36. ภาระผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภท โรงแรมและสำนักงานให้เข้าเป็นจำนวน 81 ล้านบาท (2564: 86 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 1,309 ล้านบาท (2564: 1,491 ล้านบาท)

สัญญาการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงานดังนี้

ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญาเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมของบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่างๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	อสังหาฯ ลาгуна ภูเก็ต	บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574 (ข)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574 (ข)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันอัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574 (ข)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
		บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.8.2559 - 31.7.2584 (ค)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
	อสังหาฯ วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.8.2559 - 31.7.2584 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันอัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1.8.2559 - 31.7.2584 (ค)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
		บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	19.10.2558 - 18.10.2578 (ก)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	19.10.2558 - 18.10.2578 (ก)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลาгуна บันอัน ทรี จำกัด	บันอัน ทรี ภูเก็ต	บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันอัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
		บริษัท ไทยวาฬาลา จำกัด	1.1.2565 - 31.12.2584	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
บริษัท ไทยวาฬาลา จำกัด	บันอัน ทรี กรุงเทพ	บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2565 - 31.12.2584	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.1.2565 - 31.12.2584	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
		บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด	แคสเซีย ภูเก็ต	บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
		บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันอัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง: ร้อยละ 2 ของรายได้โรงแรมตามจริง*
บริษัท บันอัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	แกลเลอรี	บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 เป็นต้นไป	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 1 ของรายได้รวม
บริษัท บันอัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	แกลเลอรี	บริษัท บันอัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 เป็นต้นไป	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 1 ของรายได้รวม

(ก) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 1 ครั้ง ครึ่งละ 10 ปี

(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 1 ครั้ง ครึ่งละ 20 ปี

(ค) คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก มีกำหนดเวลา 20 ปี โดยไม่จำกัดจำนวนครั้งในการต่ออายุ

* อัตราดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559

งบการเงิน

- ข) กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องจักร รถยนต์ และอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาบริการ สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำเป็นจำนวนเงินรวม 23 ล้านบาท (2564: 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2564: 2 ล้านบาท)

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าเกี่ยวกับสัญญาเช่า วิลล่า/ห้องพักที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	1	2	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2	4	-	-

ภาระจำยอมในการใช้ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยบางแห่งมีที่ดินคิดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 13 ไร่ ที่จังหวัดภูเก็ต ซึ่งที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวแสดงภายใต้หัวข้อต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

37. การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้า สาธารณูปโภคและช่องสัญญาเอกสารจำนวน 50 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท)

38. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นดังนี้

- ธุรกิจโรงแรม ประกอบด้วย การดำเนินงานของโรงแรมและภัตตาคาร รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจสนามกอล์ฟและร้านขายสินค้า
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย การขายอสังหาริมทรัพย์และการขายสิทธิการพักในที่พักรักษาอากาศ

งบการเงิน

- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ประกอบด้วย การให้เช่าและบริการบนที่ดินและอาคารที่ผู้บริหารกำหนดไว้เพื่อให้เช่า
- สำนักงานใหญ่ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของสำนักงานส่วนกลางและไม่ได้ปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานอื่น

ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานในส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	ธุรกิจให้เช่า		พื้นที่		รวม
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	2,571	2,320	44	-	4,935
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(173)	(6)	(8)	-	(187)
รายได้จากบุคคลภายนอก	2,398	2,314	36	-	4,748
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	(260)	510	1	(176)	75
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					49
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					124
รายได้ทางการเงิน	-	41	-	-	41
ต้นทุนทางการเงิน	(110)	(26)	-	(66)	(202)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					29
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(8)
รายได้ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย)	130	(148)	-	31	13
กำไรสำหรับปี					5
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	356	23	2	5	386
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	8	18	-	-	26



งบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่าพื้นที่		รวม
	ธุรกิจโรงแรม	อสังหาริมทรัพย์	อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	777	745	35	-	1,557
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(89)	(3)	(8)	-	(100)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	688	742	27	-	1,457
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	(819)	74	2	(92)	(835)
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน					32
ขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					(803)
รายได้ทางการเงิน	-	47	-	-	47
ต้นทุนทางการเงิน	(129)	(35)	-	(70)	(234)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					32
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(958)
รายได้ภาษีเงินได้ (ค่าใช้จ่าย)	(41)	(55)	-	23	(73)
ขาดทุนสำหรับปี					(1,031)
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	395	20	2	6	423
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	7	20	-	-	27

รายได้จากลูกค้าภายนอกแบ่งตามประเทศที่กิจการตั้งอยู่และประเทศอื่น ๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,726	1,447
ประเทศอื่นๆ	22	10
รวม	4,748	1,457

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงิน

ได้รอตัดบัญชี

	2565	2564
ประเทศไทย	14,212	14,186
ประเทศอื่นๆ	11	18
รวม	14,223	14,204

ในปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,417	1,417
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	11,334	11,334
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	865	865
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	459	-	-	459

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,382	1,382
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	11,320	11,320
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	846	846
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	490	-	-	490

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	194	194
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	19	19
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	459	-	-	459



งบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	182	182
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	20	20
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	490	-	-	490

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุยตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน			
	ทางการเงิน		ทางการเงิน		ทางการเงิน		ทางการเงิน			
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่			
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1	1	2	-	-	-	-	34.5141	33.3731
เหรียญสิงคโปร์	-	-	-	1	-	-	-	-	25.6818	24.6963

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าระยะยาว เจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้



งบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24	-	1,146	8	1,178	0.15 - 0.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	285	-	-	617	902	0.00 - 7.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	17	-	-	-	17	0.30 - 0.50
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	421	-	-	421	0.00 - 7.00
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,321	1,321	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,080	-	1,080	3.25 - 4.13
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	4,819	-	4,819	2.00 - 4.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6	-	-	6	1.50
(หน่วย: ล้านบาท)						

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	727	5	732	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	302	-	-	377	679	0.00 - 7.00 และ MLR บวก 0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2	-	-	-	2	0.30
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน	-	38	-	-	38	0.10 - 0.15
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	471	-	-	471	0.00 - 7.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,132	1,132	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,181	-	1,181	1.80 - 5.47
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	5,356	-	5,356	2.00 - 4.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	23	-	-	23	1.50
(หน่วย: ล้านบาท)						

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี			
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาสตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	45	-	45	0.15 - 0.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	281	281	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2	-	-	-	2	0.50
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,468	-	1,468	3.58
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	121	121	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	650	-	650	3.25 - 4.13
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	479	-	479	1.25 - 4.53
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,375	-	1,375	2.00 - 2.95

งบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	149	-	149	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	274	274	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2	-	-	-	2	0.30
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,287	-	1,287	3.49
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	200	200	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	650	-	650	2.00 - 3.63
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	229	-	229	1.25 - 4.06
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,375	-	1,375	2.00

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินร้อยละ 1 อาจส่งผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจำนวน 49 ล้านบาท (2564: 53 ล้านบาท)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้น โดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้การค้าเงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 37 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2564: ร้อยละ 34) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 28 2564: ร้อยละ 32) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก



งบการเงิน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,080,000	-	-	1,080,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,321,270	-	-	1,321,270
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	296,629	1,071,884	3,460,843	4,829,356
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	62,363	37,560	-	99,923
รวม	-	2,760,262	1,109,444	3,460,843	7,330,549

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	24,162	1,157,000	-	-	1,181,162
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,131,977	-	-	1,131,977
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	540,075	993,170	3,834,273	5,367,518
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	48,033	30,171	-	78,204
รวม	24,162	2,877,085	1,023,341	3,834,273	7,758,861

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	650,000	-	-	650,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	120,750	-	-	120,750
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,500	297,650	1,080,600	1,379,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,526	2,350	-	7,876
รวม	-	777,776	300,000	1,080,600	2,158,376

งบการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	650,000	-	-	650,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	200,481	-	-	200,481
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	205,200	1,174,550	1,379,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,996	621	-	6,617
รวม	-	856,477	205,821	1,174,550	2,236,848

40.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

40.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นลำดับที่ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
ยอดคงเหลือต้นปี	846,271	713,181
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	18,897	133,090
ยอดคงเหลือปลายปี	865,168	846,271



41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 1.30:1 (2564: 1.29:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.68:1 (2564: 0.62:1)

42. คดีความ

- 42.1 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องโดยผู้ซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์และเรียกเงินที่เคชำระคืนจำนวน 20.9 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินจำนวน 17.2 ล้านบาทนับจากวันฟ้อง เนื่องจากความล่าช้าของงานก่อสร้างที่ไม่แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565 ศาลจังหวัดภูเก็ต ได้ตัดสินยกฟ้อง

ในเดือนกรกฎาคม 2565 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการนัดฟังคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าไม่เกิดผลเสียหายจากคดีดังกล่าว จึงไม่มีการบันทึกประมาณการหนี้สินในกรณีนี้

- 42.2 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องต่อศาลกรุงเทพใต้โดยผู้ซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์และเรียกเงินที่เคชำระคืนจำนวน 0.8 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 5 ของเงินจำนวน 0.7 ล้านบาทนับจากวันฟ้อง เนื่องจากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ถือเป็นเหตุสุดวิสัยทั้งสองฝ่ายสามารถเจรจาตกลงกันได้ในช่วงต้นปี โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินคืนให้แก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท จึงส่งผลให้คดีความนี้เป็นที่สิ้นสุด

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566

คณะกรรมการบริษัทฯ

นายโฮ กวงปิง⁽¹⁾ ประธานกรรมการบริษัท

(อายุ 70 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 4 กรกฎาคม 2529



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันสันแอนด์เวลส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮ่องกงโพลีเทคนิค ฮ่องกง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

พี่ชายของนายโฮ กวงจิง และบิดาของนายโฮ เรน ฮวา และ นางโฮ เรน ยุง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2556-2563

- กรรมการที่มีผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc.

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ Singapore Management University
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Limited
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.
- กรรมการ Alosa Holdings Ltd.
- กรรมการ Baruto Investments Ltd.
- กรรมการ Bibace Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Campion Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ KAP Holdings Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho (BVI) Ltd
- กรรมการ บริษัท แม่สะมาดแลนด์ จำกัด
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท แฟล็กทินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Recourse Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ RHYC Pte. Ltd.
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ United Insulation Services Pte. Ltd.

2556-2561

- ประธานกรรมการ School of Hotel and Tourism Management of the Hong Kong Polytechnic University - School Advisory Committee

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ กรรมการอิสระ

(อายุ 78 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 7 พฤษภาคม 2546



ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ กรรมการอิสระ

(อายุ 80 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 15 พฤษภาคม 2544



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซาท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ กำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2558-2563

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท บางกอกเอ็นจิเนีย จำกัด (มหาชน)

2558-2561

- ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้าน Mid Career Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2550)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแล กิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอเซียเน ไฟฟ์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)

2560-2562

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

2557-2562

- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์เลิศและรักษาสาวยตารัตนิน-กิมเบล
- กรรมการ Societe Commerciale Lao
- ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ สถาบันพระปกเกล้า
- กรรมการ สภามูลนิธิภูมิปัญญา-พันธุ์ทิพย์
- นายกสมาคม สมาคมฝรั่งเศส
- กรรมการ มูลนิธิวิเทศพัฒนา
- ประธาน มูลนิธิความร่วมมือทางเศรษฐกิจไทย-แคนาดา
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

2546-2563

- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

นายธงชัย อานันท์ไทย กรรมการอิสระ

(อายุ 61 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 2 มีนาคม 2560



นางสาวศรินธร อุนยโกวิท กรรมการอิสระ

(อายุ 52 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 9 มีนาคม 2558



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัย Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (ไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัย Colorado ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ
กำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2559-2565

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Corporate Banking
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2564-2565

- กรรมการอิสระ
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
วิทยาลัยสมิทธ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2558)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

นายโฮ กวงจิง⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 66 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 27 กุมภาพันธ์ 2538



นายเอเรียล พี วีร่า

กรรมการอิสระ

(อายุ 70 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 13 พฤษภาคม 2540



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง)
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

น้องชายของ นายโฮ กวงจิง และอาของนายโฮ เรน ฮวา และ
นางโฮ เรน ยุง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายออกแบบกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Profit Chain Ltd.
- กรรมการ บริษัท ลานนา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แม่มาลัยดอยรีสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แพลทีทิม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho (BVI) Ltd
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ PT Bintan Hotels
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ Vail Enterprises Group Corp.

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2557-2563

- กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระ และมีใช้ผู้บริหาร
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558-2563

- กรรมการ ICD (HK) Limited

นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 58 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 21 พฤศจิกายน 2555



นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 55 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 10 สิงหาคม 2549



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยโอ๊คแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Associate Chartered Accountant, New Zealand Society of Accountants (ปัจจุบันรู้จักในนาม New Zealand Institute of Chartered Accountants)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารธุรกิจบริการ

2547-2561

- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน บริษัท บ้านย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บ้านย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Tropical Resorts Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Singapore-Bintan Resort Holdings Pte Ltd
- กรรมการ Donvale Limited
- กรรมการ Debenham Limited
- กรรมการ Hotel Management Ltd
- กรรมการ Private Collection (S) Pte. Ltd.

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเวสเทอร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร Director Certification Program (2553) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท บ้านย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท บริษัท ลาгуน่า บ้านย่น ทรี จำกัด

เอกสารแนบ 1 คณะกรรมการและผู้บริหาร

นายโฮ เรน ฮวา⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 40 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 9 พฤศจิกายน 2554



นางโฮ เรน ยง กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร

(อายุ 37 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 29 เมษายน 2563



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์(การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม) วอร์ตันสกูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Chartered Director Class (2558)
- หลักสูตร Director Certification Program (2558)
- หลักสูตร Diploma Examination (2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรชายของนายโฮ กวงปิง และหลานชายของนายโฮ กวงจิง และพี่ชายของนางโฮ เรน ยง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระ และมีใช้ผู้บริหาร บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ PT Thai Wah Indonesia
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Campion Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Casita Holdings Ltd.
- กรรมการ Dawina Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ RH Ltd
- กรรมการ Rocket International Investments Limited
- กรรมการ Sandstone Ventures International Limited
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
- กรรมการ Thai Wah Vietnam Company Limited
- กรรมการ Thai Wah Ventures Co., Ltd.
- กรรมการ TWPC Investment (Cambodia) Co., Ltd.
- กรรมการ United Insulation Service Pte. Ltd.

2551-2563

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

2559-2560

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาสังคมวิทยาและการพัฒนาเศรษฐกิจ วิทยาลัยเศรษฐศาสตร์แห่งลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ประกาศนียบัตรด้านการบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยแห่งประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรสาวของนายโฮ กวงปิง หลานสาวของนายโฮ กวงจิง และน้องสาวของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่าย Brand and Commercial บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารธุรกิจบริการ

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Mamaboss Pte. Ltd.
- กรรมการ RY LTD
- หัวหน้าแผนก บันยันทรี สป่า และแกลเลอรี
- ผู้ร่วมก่อตั้ง Matter Prints

2551-2563

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

2559-2560

- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บันยันทรี แกลเลอรี

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- การเปิดเผย “สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ” เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

⁽¹⁾ ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

⁽²⁾ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565”

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการบริษัทฯ

	ตำแหน่ง	ประวัติ
คณะผู้บริหารของบริษัทฯ		ประวัติตามที่เปิดเผยในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ”
นายเอ็ดดี้ ซี สอก โล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประวัติตามที่เปิดเผยในหัวข้อถัดไป
นายฉัตรชัย ช่อคอรัก	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและบริหารงานองค์กร และเลขานุการบริษัท	
นางสาวอารีวรรณ ศรีวิซุงพงษ์	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน	
นางสาวอังคณา โตศิลาพันธ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล	
นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย	
นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร	
หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท		
นางสาวอวิวัฒน์ ลิ้ม	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท	

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

นายฉัตรชัย ช่อดอกกรัก

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและบริหารงานองค์กร และเลขานุการบริษัท (อายุ 39 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตร Company Reporting Program (2559)
- หลักสูตร Company Secretary Program (2558) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและบริหารงานองค์กร และเลขานุการบริษัท บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2555-2565

- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท บริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

2557-2565

- กรรมการ บริษัท ซีจีดี ดิจิตอล พาร์ทเนอร์ส จำกัด

2556-2562

- กรรมการ บริษัท ซีจีดี ดาต้า จำกัด

นางสาวอารีวรรณ ศรีวิชชุพงษ์

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน (อายุ 51 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (การจัดการเชิงกลยุทธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (2557) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

นางสาวอังคณา โตศิลาณนท์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล (อายุ 46 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
(อายุ 48 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขากฎหมาย
Southern Methodist University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ
บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า
รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร
(อายุ 46 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาการจัดการงาน
คอมพิวเตอร์และวิศวกรรม
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตร Corruption Risk & Control:
Technical Update (2563)
- หลักสูตร Company Reporting
Program (2558)
- หลักสูตร Company Secretary
Program (2552)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking
Program (2552)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
จำกัด (มหาชน)

2562-2564

- หัวหน้าสำนักเลขานุการบริษัทและ
กำกับกิจการ
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด
(มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย-
- การเปิดเผย “สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ” เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

⁽¹⁾ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565”





สกายพาร์ค ออโรรา ภูเก็ต



คณะผู้บริหารลาгуน่า



1. **เอ็ดดี้ ซี ฮอก โล** ผู้อำนวยการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
2. **สจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง** รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
3. **แอนโทนี โล** รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบริการรีสอร์ท
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด
4. **พอล แอนโทนี วิลสัน** รองผู้อำนวยการ / รองกรรมการผู้จัดการ ลาгуน่า ภูเก็ต
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
5. **เวย์ เว่ย ถาน** รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบริการลูกค้าและสมาชิก
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด
6. **รอย เล่า** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาดและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด
7. **นพรัตน์ อ่ำภา** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส / ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม บันยัน ทรี กรุงเทพฯ
8. **ซวงฮัน เจีย** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาแผนการขาย
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด
9. **อังคณา โตศิลาพันธ์** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลส่วนกลางลาгуน่า
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
10. **ซู หย่งเจิน ซีท** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายโครงการประจำประเทศไทย
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
11. **ฉัตรชัย ช่อคอดกรัก** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายการเงินและบริหารงานองค์กร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
12. **อารีวรรณ ศรีวิซซพงษ์** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
13. **ประภา เหมมินทร์** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายประสานงานเชิงกลยุทธ์และพันธมิตรทางธุรกิจ
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด
14. **แอนเดอร์ส โทมัส ดิมเบล** ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต / โรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต / โรงแรม ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
15. **สิทธิชัย จิตนาธรรม** ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม บันยัน ทรี ภูเก็ต
16. **โลแกนด์ ดาเล** ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม คาเซีย ภูเก็ต
17. **ศรinya เจริญฉิม** รองผู้จัดการฝ่ายต้นทุน
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด
18. **โรมัน โกริน** ผู้จัดการฝ่ายให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด
19. **กนต์ธีร์ วรพิทยุต** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
20. **ดวงพร กิจเลิศบรรจง** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารงานองค์กร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 คณะกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

ลำดับ ที่	รายชื่อ		LRH	บริษัทย่อย										
				AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BTL	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L3	LBTL
1	นายโฮ	กวงปิง	BoDC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ID, ARCGC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ID, ARCG, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	นายธงชัย	อานันท์ไทย	ID, ARCG, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นางสาวศรินธร	อุนยโกวิท	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายเอเรียล	พีวีรา	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายโฮ	กวงจิง	/	-	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/
8	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	/, CEO, M	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
9	นายโฮ	เรน ฮวา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิง	/	PD	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
11	นางโฮ	เรน ยุง	NED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นางสาวอารีวรรณ	ศรีวิฑูพงษ์	M	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/
13	นางสาวอังคณา	โตศิลาพันธ์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายฉัตรชัย	ช่อดอกกรัก	M	-	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/
15	นายกนต์ธีร์	วรพิทยุต	M	-	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/
16	นางสาวดวงพร	กิกเลิศบรรจง	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท

ID = กรรมการอิสระ

PC = President Commissioner

ARCG = กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/ = กรรมการ

M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

PD = President Director

ARCGC = ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

NED = กรรมการที่มีผู้บริหาร

- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ “ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท”



เอกสารแนบ 1 คณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทย่อย																บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
LEL	LGL	LHC	LJL	LLL	LSC	MCP	PGR	PSD	TLDC	TWL	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	V9F	BTC	TRL	BI	HHBR	TWPC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	BoDC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED
-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-	-	-	-	-	NED
-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	/	/	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	CEO, /
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED
/	/	-	/	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
/	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

เอกสารแนบ 2 กรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ ที่	รายชื่อ		บริษัทย่อย								
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BTL	BTG(S)	BTG(T)	CGL
1	นายโฮ	กวงจิง	-	/	/	/	/	/	-	/	-
2	นางแคลร์	เซียง ชิง ออ	-	-	-	-	-	-	/	/	-
3	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไก	PC	/	/	/	/	/	/	/	/
4	นายสจ๊วต	เดวิด เรตดิง	PD	/	/	/	/	/	/	/	-
5	นายเอดมันด์	ตัน มิน ไฮ	/	/	/	/	/	/	/	/	/
6	นางสาวอารีวรรณ	ศรีวิษณุพงษ์	-	/	/	/	/	/	-	/	/
7	นายฉัตรชัย	ช่อดอกรัก	-	/	/	/	/	/	-	/	-
8	นางสาวอังคณา	โตศิลาพันธ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายกนต์ธีร์	วรพิทยุต	-	/	/	/	/	/	-	/	-
10	นายอำนาจ	นวโชติไชยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นางสาวเบอร์ตี้ เมเดีย่นา	แซนดี้	/	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายพอล แอนโทนี	วิลสัน	/	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นางสาวสมจิตต์	แซ่ตัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	นายบุญ	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	นางสาวศรีญา	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

PC = President Commissioner

PD = President Director

/ = กรรมการ

- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ “ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท”



เอกสารแนบ 2 กรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย																	
L3	LBTL	LEL	LGL	LHC	LJL	LLL	LSC	MCP	PGR	PSD	TLDC	TWL	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	V9F
/	/	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
/	/	/	/	-	/	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-
-	-	/	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/
-	-	-	/	/	-	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท

นางสาวอ็วอนน์ ลิม

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท
(อายุ 48 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และ ประวัติการฝึกอบรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
ประเทศสิงคโปร์
- Certified Internal Auditor (CIA),
- Certified Fraud Examiner (CFE)
- Certified Information Systems Auditor (CISA)
และ
- Accreditation in Quality Assurance Review

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

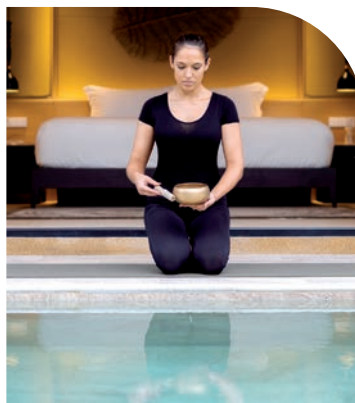
- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท
บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท
บริษัท บ้านย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2558-2564

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน /
บริหารการเปลี่ยนแปลง
SATs Ltd

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี



สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(ก) สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทสินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	ขนาด	ประเภทการถือสิทธิ	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน
						อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	รวม	
บจ. ลาгуน่า บันยัน พรี	1. โรงแรมบันยัน พรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	140 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	1,300	268	1,568	(1) ติดจำนวนเงินกู้ 1,418 ล้านบาท
บจ. บางเทาแกรนด์	2. โรงแรมอ้งสนา ลาгуน่า ภูเก็ต	ภูเก็ต	326 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	683	163	846	(2) ติดจำนวนเงินกู้ 2,747 ล้านบาท
บจ. บางเทาแกรนด์	3. โรงแรมอ้งสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	ภูเก็ต	29 ห้อง	เจ้าของ	รีสอร์ท	181	6	187	(3) ติดจำนวนเงินกู้ 298 ล้านบาท
บจ. ไทยวาฬลาซา	4. โรงแรมบันยัน พรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ	298 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	1,035	300	1,335	(4) ติดจำนวนเงินกู้ 2,551 ล้านบาท
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	5. โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต	ภูเก็ต	68 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	177	7	184	(5) ติดจำนวนเงินกู้ 320 ล้านบาท
บจ. ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ	6. ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ	ภูเก็ต	99 ห้อง	เจ้าของ	โรงแรม	186	32	218	(6) ติดจำนวนเงินกู้ 565 ล้านบาท
บจ. ลาгуน่า แกรนด์	7. ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ	ภูเก็ต	18 หลุม	เจ้าของ	สนามกอล์ฟ	-	33	33	ไม่มี
บจ. ลาгуน่า เซอร์วิส	8. ลาгуน่า เซอร์วิส	ภูเก็ต	7 ไร่	เจ้าของ	บริการสาธารณูปโภค และจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกในรีสอร์ท	31	63	94	(7) ติดจำนวนเงินกู้ 95 ล้านบาท
บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายบริษัท	9. อาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	ภูเก็ต / กรุงเทพฯ	-	เจ้าของ	ใช้ดำเนินงาน	152	45	197	ไม่มี
						ที่ดิน			
บริษัทย่อยหลายบริษัท	10. ที่ดิน	กรุงเทพฯ	2 ไร่	เจ้าของ	ที่ตั้งโรงแรม	992		992	อ้างอิง (4)
บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายบริษัท	11. ที่ดิน	ภูเก็ต	921 ไร่	เจ้าของ	ที่ตั้งลาгуน่า ภูเก็ต	6,597		6,597	อ้างอิง (1), (2), (3), (5), (6), (7) และ (8) ติดจำนวนเงินกู้ 150 ล้านบาท
						รวม			รวม 12,251

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอาคารและที่ดินโดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี ราคาประเมินสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเภทอาคารเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach) และที่ดินเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 28 ธันวาคม 2563 โดยบริษัท ไชยเนลิม และหุ้นส่วน จำกัด ผู้ทำหน้าประเมินราคา คือ นางสาวพร วงศ์อุไร ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 012 หรือนายสุรสิทธิ์ พันธนาคน ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 013 ในเดือนธันวาคม 2563 มีการประเมินราคาอาคารและที่ดินเพื่อปรับมูลค่าที่เกิดจากผลกระทบโควิด-19 โดยผู้ประเมินดังกล่าวข้างต้น

เอกสารแนบ 4 สันนิษฐานที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทสินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	ขนาด	ประเภทการถือสิทธิ	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)			การผูกพัน
						อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	รวม	
บมจ. ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล	1. คาแนล วิลเลจ ลาгуна ซอปปิง	ภูเก็ต	10 ไร่	เจ้าของ	ให้เช่าร้านค้าปลีก	164	-	164	ไม่มี
บมจ. ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล	2. ที่ดิน	ภูเก็ต	17 ไร่	เจ้าของ	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	141		141	ไม่มี
บริษัทย่อยหลายบริษัท	3. พื้นที่สำนักงานอาคารไทยวา 1	กรุงเทพฯ	16,113 ตร.ม.	เจ้าของ	ให้เช่าสำนักงาน	-	912	912	อ้างอิง (4)
บริษัทย่อยหลายบริษัท	4. ทาวน์โฮม	ภูเก็ต	431 ตร.ม.	เจ้าของ	ให้เช่าที่พักอาศัย	-	17	17	ไม่มี
บริษัทย่อยหลายบริษัท	5. ที่ดิน	เชียงใหม่/เชียงใหม่/แม่ฮ่องสอน	1,251 ไร่ 2 ตร.วา	เจ้าของ	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	183	-	183	ไม่มี
รวม						488	929	1,417	

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินอิสระทุกปี ราคาประเมินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเภทห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า และที่ดิน/ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย เป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 30 ธันวาคม 2564 โดยบริษัท ไชยอนลิ้ม และหุ้นส่วน จำกัด ผู้ทำหน้าประเมินราคา คือ นางสาววพร วงศ์ไธโร ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 012 หรือนายสุรสิทธิ์ พันธนาคง ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ. 013

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั่วไปเพื่อขาย

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั่วไปเพื่อขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ	ประเภทการถือสิทธิ	จำนวนที่เหลือเพื่อขาย (หลัง)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	วันที่ก่อสร้างแล้ว	ภาระผูกพัน
บจ. เอวีซี อินโดนีเซีย	1. เอวีซี อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย	972 ตร.ม.	เจ้าของ	12	38	มกราคม 2551	ไม่มีLaguna
บจ. ลาгуна ฮอลิเดย์ คลับ	2. ลาгуна ฮอลิเดย์ คลับ	ภูเก็ต เชียงใหม่ หัวหิน พัทยา	4,151 ตร.ม.	เจ้าของ	47	164	พฤศจิกายน 2551	ไม่มี
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	3. แดสเซีย ภูเก็ต เฟส 1	ภูเก็ต	8 ไร่	เจ้าของ	25	90	พฤศจิกายน 2558	ไม่มี
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	4. แดสเซีย ภูเก็ต เฟส 2	ภูเก็ต	4 ไร่	เจ้าของ	43	181	พฤษภาคม 2561	ไม่มี
บจ. ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท	5. แดสเซีย ภูเก็ต เฟส 4	ภูเก็ต	7 ไร่	เจ้าของ	-	34	อยู่ระหว่างพัฒนา	ไม่มี
บจ. ลาгуна แกรนด์	6. ลาгуна พาร์ค 2	ภูเก็ต	13 ไร่	เจ้าของ	15	140	พฤศจิกายน 2562	(9) ติดจ้างองเงินกู้ 135 ล้านบาท
บจ. ลาгуна บันยันทรี	7. บันยันทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์	ภูเก็ต	19 ไร่	เจ้าของ	49	328	มิถุนายน 2563	ไม่มี
บจ. ทิ๊ตบิลิวอาร์ โฮลดิ้งส์	8. ลาгуна วิลเลจ เรสซิเดนซ์ 8	ภูเก็ต	24 ไร่	เจ้าของ	7	98	สิงหาคม 2563	ไม่มี
บจ. ทิ๊ตบิลิวอาร์ โฮลดิ้งส์	9. สกาย พาร์ค 1	ภูเก็ต	7 ไร่	เจ้าของ	166	271	เมษายน 2565	(10) ติดจ้างองเงินกู้ 300 ล้านบาท
บจ. ทิ๊ตบิลิวอาร์ โฮลดิ้งส์	10. สกาย พาร์ค 2	ภูเก็ต	7 ไร่	เจ้าของ	128	144	อยู่ระหว่างพัฒนา	ไม่มี
บจ. บางเทา ลาгуна	11. อังสนา บีช ฟรอนท์	ภูเก็ต	9 ไร่	เจ้าของ	2	83	ตุลาคม 2563	(11) ติดจ้างองเงินกู้ 480 ล้านบาท
บจ. บางเทา แกรนด์	12. อังสนา โอเชียนวิว	ภูเก็ต	2 ไร่	เจ้าของ	41	276	ธันวาคม 2566	(12) ติดจ้างองเงินกู้ 200 ล้านบาท
บจ. ลาгуна แกรนด์	13. ดาवा	ภูเก็ต	7 ไร่	เจ้าของ	124	339	ธันวาคม 2566	ไม่มี
บจ. ลาгуна แกรนด์	14. ลาгуна บีชไซด์	ภูเก็ต	8 ไร่	เจ้าของ	233	62	อยู่ระหว่างพัฒนา	ไม่มี
บริษัทย่อย	15. ที่ดินรอการพัฒนา	ภูเก็ต	910 ไร่	เจ้าของ	-	1,331	-	ไม่มี
บริษัทย่อย	16. อื่น ๆ	ภูเก็ต	-	เจ้าของ	-	79	-	ไม่มี
Total					892	3,695		

เอกสารแนบ 4 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วยค่าความนิยมจำนวน 57 ล้านบาท จากการเข้าซื้อบริษัท ไทยวาฟเฟิลซ่า จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ในปี 2548 และค่าความนิยมจำนวน 351 ล้านบาท จากการเข้าซื้อบริษัท ลาภูน่า บันย่น ทรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 ในปี 2545

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุนซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการซื้อหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการซื้อหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ และมีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อมีการลงทุน การลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาและได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดของการลงทุน โดยมีขั้นตอนดังนี้

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติร่วมกัน โดยประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 คน
- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

สำหรับบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญบริหารและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นจะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมจากการลงทุน

สำหรับบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่เท่านั้น บริษัทฯ จึงไม่มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานในบริษัทร่วมแต่อย่างใด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารมีความมุ่งมั่นในด้านนโยบายการลงทุน โดยพยายามแสวงหาโอกาสในการลงทุนทั้งภายในและภายนอก ลาภูน่า ภูเก็ต ที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

การเปิดเผยราคาประเมินทรัพย์สิน

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี สำหรับทรัพย์สินประเภทอาคารเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach) และที่ดินเป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และมีนโยบายการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระทุกปี สำหรับทรัพย์สินประเภทห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า และที่ดินรอการพัฒนา/ขาย เป็นการประเมินราคาตามเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)



เอกสารแนบ 4 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สำหรับปี 2565 การระบาดของ COVID-19 ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวและส่งผลกระทบต่อธุรกิจเกือบทั้งหมดในอุตสาหกรรมบริการในประเทศไทย ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารอีกครั้งเพื่อให้แน่ใจว่า สินทรัพย์ของบริษัทฯ แสดงมูลค่ายุติธรรม อย่างไรก็ตามมูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นปีไม่มีผลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากมูลค่าเดิมของสินทรัพย์ที่ยกมาบริษัทฯ จึงไม่มีการรับรู้ส่วนที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ในปี 2565

รายละเอียดเกี่ยวกับประเภททรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน วัตถุประสงค์การประเมิน ชื่อผู้ที่ทำหน้าที่ประเมินราคา และวันที่ประเมิน ตามที่ปรากฏในหัวข้อ “สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกิจการ

โปรดดูนโยบายฉบับเต็มได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.lagunaresorts.com/corporate-governance/>



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการและวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และรายงานของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยผ่านการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยมีเป้าหมายเพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมการตรวจสอบ ซึ่งนำไปสู่การปฏิบัติตามและความถูกต้องของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- สอบทานและแก้ไขรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- สอบทานและเสนอแนะแผนงานการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนและระบบมีความสอดคล้องเพียงพอและเหมาะสม
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายในและให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- เสนอแนะการแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
- สอบทานหรือหารือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการและแนวปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- กำกับดูแลให้คำปรึกษาในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานทางการบัญชีและหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทานและให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2565

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีในเรื่องการให้ความร่วมมือของฝ่ายจัดการ การพิจารณาแนวทางและการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ แผนการตรวจสอบสำหรับปีบัญชีปัจจุบันและปีถัดไป และให้การสนับสนุนในเรื่องอื่นๆ ที่ผู้สอบบัญชีต้องการจากบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2565 และได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้สอบทานทะเบียนข้อมูลความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ได้ว่าได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่าง ๆ ทุกประการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสมตามกำหนดเวลา

เอกสารแนบ 6 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดวางระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นที่ยอมรับปฏิบัติเป็นอย่างดีทั่วทั้งองค์กร ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการเชิงรุกเพื่อการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งเสริมให้บริษัทฯ พัฒนารอบการทำงานและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อเป็นการแสดงถึงคำมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ จึงได้เสนอแนะให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนเสนอแนะนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกที่ได้การรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และได้รับการรับรองการต่ออายุ CAC เรียบร้อยแล้วเมื่อต้นปี 2565

ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความซับซ้อน ซึ่งมีปฐมเหตุจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่าง ๆ ที่ ลากูน่า ภูเก็ต ให้ครบวงจรที่ทำให้เกิดการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการจัดการและการนำเสนอรายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2565 ตามที่ได้สอบถามว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้สอบถามผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาเรื่องต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นไปตามหน้าที่และข้อกำหนดภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ นางสาวสุมนา พันธุ์พษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ นางสาวอรรพรรณ เทววัฒนศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ นางสาวเกติศิริ กาญจนประภาศิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014 และ/หรือ นางกิงกาญจน์ อัครรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496 และ/หรือนางนันทน์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8368 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2566 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 600,000 บาท ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี จะอยู่ภายใต้การได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ



นายวุฒพล สุรยาภณ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

20 กุมภาพันธ์ 2566

เอกสารแนบ 7 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้ประชุมร่วมกัน 3 ครั้งในปี 2565 และรายงานการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการอย่างต่อเนืองตามอำนาจหน้าที่และวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจ และแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. ดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่น ในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชดเชยได้อย่างเหมาะสม และ
5. ให้คำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนของพนักงานซึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เรื่องดังกล่าวได้รับการแก้ไข อย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปีและนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้ง ญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวน และอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัสสำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงิน ค่าจ้างของพนักงาน แต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชดเชยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีการกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการ บริษัทฯ หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะ คณะกรรมการ บริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็น ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

เอกสารแนบ 7 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 3 ครั้งในปี 2565 โดยได้ดำเนินการและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565
 2. สอบทาน พิจารณา และเสนอแนะต่อคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ ดังนี้
 - ก) ฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี โดยสรุปว่ากฎบัตรและนโยบายที่เกี่ยวข้องมีความเหมาะสม เพียงพอ และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สามารถนำไปใช้กับกรอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ดังนั้น จึงไม่จำเป็นต้องมีการแก้ไขหรือปรับปรุงกฎบัตรและนโยบาย
 - ข) คุณสมบัติและการเสนอชื่อกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่งตามกฎหมายข้อบังคับ กฎบัตรของบริษัทฯ ตลอดจนความหลากหลายและการผสมผสานทักษะของกรรมการบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อย และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
 - ค) ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565 โดยพิจารณาถึงผลกระทบของการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่มีต่อธุรกิจของบริษัทฯ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมและแนวโน้มเศรษฐกิจ
 - ง) ข้อเสนอแนะเรื่องอัตราเงินโบนัสประจำปี และนโยบายการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างสมดุลที่ระหว่างธุรกิจของบริษัทฯ กับสวัสดิการของพนักงาน และเพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพของบริษัทฯ ไว้
 - จ) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (ทั้งคณะและรายบุคคล) ประจำปี 2565 และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- นอกจากนี้
- ฉ) เนื่องจากการเกษียณอายุของนายชานครินทร์ ชานدرانจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทบทวนและพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาและอายุงานยาวนานที่ทำงาน ให้กับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเงินชดเชยการเกษียณอายุแก่นายชานครินทร์ ชานدران
 - ช) พิจารณาเสนอแต่งตั้งนายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2565



ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

23 มกราคม 2566

ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BI	บริษัท ไบเบช อินเวสต์เมนต์ จำกัด
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BTC	บริษัท บันยันทรี ไซน่า จำกัด
BTL	บริษัท บางเทา ลากูน่า จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด
CGL	บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด
L3	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอเลดี้ คลับ จำกัด
LJL	บริษัท จัดหางาน ลากูน่า จ๊อบส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ลากูน่า จ๊อบส์ จำกัด)
LLL	บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด
MCP	บริษัท แมจันทรพรีฟเพอร์ตี จำกัด
PGR	บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด
PSD	บริษัท ปายสมาคม ดิเวลลอปเมนต์ จำกัด
TLDC	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด
TWL	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
TWT	บริษัท ไทยวาทาเวอร์ จำกัด
TWT2	บริษัท ไทยวาทาเวอร์ (2) จำกัด
V9F	บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด

แบบแสดงรายการประจำปี 2565

[แบบ 56-1 ONE REPORT]

บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)



laGuna
RESORTS & HOTELS