



**SAMART**

THE POWER OF  
**SAMART**



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /  
รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56-1 One Report)







# สารบัญ

**004** สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ

**006** คณะกรรมการบริษัทฯ

**008** วิสัยทัศน์และพันธกิจ

**010** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

**012** รายงานคณะกรรมการชดเชยอื่นๆ

**020** ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

**022** การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

**024** ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

**027** 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

**070** 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

**074** 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

**103** 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

**108** 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

**115** 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

**134** 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย  
ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

**154** 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

**168** 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

**178** รายงานและงบการเงินรวม

**282** รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ  
ต่อรายงานทางการเงิน

**283** เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ



# พลังแห่งความยั่งยืนของ “สามารต”

กลุ่มบริษัทสามารต เคียงข้างสังคมไทยมาเป็นเวลากว่า 7 ทศวรรษ  
ซึ่งนอกจากวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจอันกว้างไกล  
ที่ทำให้เราเติบโตก้าวหน้าผ่านทุกสถานการณ์ได้เสมอมานั้น  
ยังมีปัจจัยสำคัญที่เป็นพลังขับเคลื่อน ให้เราสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง



# THE POWER OF SAMART



## Sustainable

### เติบโตอย่างยั่งยืน

มุ่งมั่นลงทุนในธุรกิจที่มีอนาคต  
ควบคู่ไปกับการสร้างประโยชน์  
ให้แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม



## Adaptive

### ปรับตัวได้ทุกสถานการณ์

วิเคราะห์และวางแผน  
รับมือกับทุกวิกฤตและทุกการเปลี่ยนแปลง  
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## Management

### การบริหารจัดการองค์กร

ดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์  
ที่จะนำพาองค์กรให้เติบโต  
ได้อย่างมั่นคง



## Ability

### พัฒนาศักยภาพ

ส่งเสริมและพัฒนาทีมงานมืออาชีพ  
ให้มีศักยภาพสูงสุด  
พร้อมรับความท้าทายใหม่ๆ อยู่เสมอ



## Relationship

### บริหารความสัมพันธ์อันดี

กับคู่ค้าทางธุรกิจ  
เพื่อร่วมกันนำเสนอสินค้าและบริการ  
ที่ได้มาตรฐานระดับสากล



## Trust

### ความไว้วางใจ

มุ่งมั่นที่จะส่งมอบงานที่ดีที่สุด  
จนได้รับความไว้วางใจ  
จากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง





(ดร. กงวัตร หงศ์ตารณภัก)

ประธานกรรมการ

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## สารจากคณะกรรมการบริษัท

ปี 2564 เป็นปีที่ประเทศไทยยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งทำให้มีจำนวนผู้ติดเชื้อสะสมและเสียชีวิตจำนวนมาก ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยทำให้มีอัตราการเติบโตเพียงร้อยละ 1.6 เทียบกับการหดตัวที่ร้อยละ 6.2 ในปี 2563 โดยในปี 2564 มีการขยายตัวของมูลค่าการส่งออกร้อยละ 18.8 การลงทุนของภาครัฐและเอกชนเติบโตร้อยละ 3.8 และ 3.2 ตามลำดับ รวมถึงการอุปโภคบริโภคที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 ในขณะที่การบริโภคของภาคเอกชนขยายตัวได้เพียงร้อยละ 0.3 และขาดดุลบัญชีเดินสะพัด 10.9 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยร้อยละ 1.2 ซึ่งในปีที่ผ่านมาภาครัฐได้ดำเนินมาตรการทางการคลังหลายโครงการเพื่อช่วยเหลือค่าใช้จ่ายให้กับประชาชน และมาตรการด้านการเงินผ่านสถาบันการเงินเพื่อแก้ไขปัญหา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากภาวะการถดถอยของโรคระบาด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทสามารถคอร์ปอเรชั่น ได้ร่วมให้การสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ หน่วยงานสาธารณสุข และหน่วยงานด้านสังคมสงเคราะห์อย่างต่อเนื่อง ด้วยการมอบเงินทุนสนับสนุน อุปกรณ์สื่อสารเพื่อใช้ในการประสานงาน หน้ากากอนามัยและแอลกอฮอล์ และบริจาคสิ่งของเพื่อช่วยเหลือภาคประชาสังคม ซึ่งรวมถึงส่วนหนึ่งในพื้นที่สีแดงของจังหวัดเชียงใหม่ ประเทศกัมพูชา ที่บริษัทได้มีส่วนหนึ่งของการให้บริการธุรกิจด้วย นอกจากนี้ ยังได้มีการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างเคร่งครัด ปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยสำหรับองค์กร (Covid Free Setting) ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาวัคซีนและรถขนส่งของทางในการรับวัคซีนให้กับพนักงาน รวมถึงให้ความช่วยเหลืออย่างใกล้ชิดแก่พนักงานที่เป็นผู้ติดเชื้อและผู้สัมผัสเสี่ยงสูงอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด การรักษามาตรการความปลอดภัยสำหรับองค์กร ทำให้ไม่เกิดการแพร่ระบาดต่อเนื่องของโควิด-19 ในสำนักงาน พนักงานทุกฝ่ายปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพไม่กระทบการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายและการลงทุน เพื่อรองรับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดจากโควิด-19 และความผันผวนของเศรษฐกิจ และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้ายังคงได้รับบริการที่ต่อเนื่องตลอดเวลา

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีการดำเนินงานที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

### สายธุรกิจ Digital

“สามารถ ดิจิตอล” ได้ดำเนินการขยายการติดตั้งโครงข่ายวิทยุคมนาคมระบบดิจิทัล (Digital Trunked Radio System: DTRS) ให้ครอบคลุมพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศมากขึ้น ภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจซึ่งได้ประสบความสำเร็จโดยบรรลุสัญญาให้บริการและการจัดหาอุปกรณ์วิทยุสื่อสารกับลูกค้าองค์กรและหน่วยงานราชการที่สำคัญ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและกระทรวงมหาดไทย และพร้อมขยายฐานผู้ใช้บริการได้อีกจำนวนมากเพื่อบูรณาการการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้มีการติดตั้งเสาสัญญาณร่วมในพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตจากกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างสูงสุดของผู้ให้บริการสื่อสารในการให้บริการประชาชน นอกจากนี้ ยังมีมีการปรับเปลี่ยนเข้าสู่รูปแบบบริการ Digital Services ที่มุ่งสู่การเป็น Life Consultant สามารถเข้าถึงผู้ใช้บริการในยุคดิจิทัลมากขึ้น ซึ่งได้มีการเปิดตัวบริการ Horoworld และบริการ Mobile Security Application ที่ช่วยป้องกันภัยทางไซเบอร์บนโทรศัพท์มือถือ สายธุรกิจ Digital จึงเป็นสายธุรกิจที่มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้คนด้วยสินค้า บริการ และนวัตกรรมในยุคดิจิทัล

### สายธุรกิจ ICT Solution & Service

สายธุรกิจ ICT Solution & Service มุ่งมั่นนำเสนอสินค้า บริการ และโซลูชันด้านเทคโนโลยีสื่อสาร สารสนเทศ และดิจิทัล ที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างสรรคนวัตกรรมและการเพิ่มคุณค่าให้กับลูกค้า โดยในปีที่ผ่านมา ยังคงประสบความสำเร็จได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าจนสามารถสร้างรายได้รวม 4,581 ล้านบาท และบริหารจัดการจนสามารถพลิกกลับมาสร้างผลกำไรได้ รวมถึงมีรายได้รวมการรับรู้ ณ สิ้นปี 2564 มูลค่า 7,200 ล้านบาท มีการขยายฐานลูกค้าในบริการด้าน Cyber Security รวมถึงการต่อยอดในกลุ่มธนาคาร และหน่วยงานด้านสาธารณสุขไปได้อีก





(นายเจริญรัฐ วิลาลัยชัย)  
ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



และพร้อมที่จะช่วยเสริมศักยภาพการบริการดิจิทัลของภาครัฐที่มีการเติบโตต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) อยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างต่อเนื่อง แสดงถึงการกลับมาขยายตัวได้อย่างแข็งแกร่ง ตอบสนองพันธกิจในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

#### สายธุรกิจ Utilities and Transportations

สายธุรกิจ Utilities and Transportations ยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปีที่ผ่านมา ทำให้จำนวนเที่ยวบินในธุรกิจบริหารจัดการการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชาลดลง ส่งผลให้รายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 อย่างไรก็ตาม จากนโยบายเปิดประเทศและมาตรการผ่อนปรนการกักตัวของผู้ที่เดินทางเข้าประเทศกัมพูชา ทำให้คาดว่าในปี 2565 จะมีการเติบโตของจำนวนเที่ยวบินอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ โครงการพิมพ์รหัสควบคุมบรรจุภัณฑ์ (Direct Coding) ภายใต้การกำกับดูแลของกรมสรรพสามิตมีความคืบหน้าอย่างมาก ทำให้คาดว่าในปี 2565 จะเริ่มการให้บริการและรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจการสร้างสถานีไฟฟ้าและระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงแบบครบวงจร ในสายธุรกิจนี้ มีการขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้ ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่างานคงค้างรอการรับรู้รายได้ถึง 3,300 ล้านบาท อีกทั้งยังได้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าและระบบสายส่งไฟฟ้าต่าง ๆ รวมถึงธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเดินทาง ทั้งในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจด้าน Utilities and Transportations ในอนาคต

#### การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่มีร่วมกันของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มบริษัทสามารถ ในการทำให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังได้ผลักดันให้เกิดการประสานความร่วมมือของกลุ่มบริษัทในเครือและพันธมิตร เพื่อเพิ่มคุณภาพและคุณค่าให้กับสินค้าและบริการ รวมถึงการสร้างนวัตกรรม เพื่อให้เกิดการยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในสังคมดิจิทัล

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้แนวทาง “การสร้างคนคุณภาพ และส่งเสริมสังคมคุณธรรม” ที่ยึดถือปฏิบัติมาอย่างยาวนาน ซึ่งมุ่งเน้น “การสร้างคนคุณภาพ” ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งส่งเสริมให้พนักงานเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพตนเองอยู่เสมอ รวมถึงด้านจิตใจและด้านสุขภาพกาย ผ่านโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ เช่น โครงการ Angel Fund Thailand 2021 เพื่อสนับสนุนนักคิดและพัฒนาในการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีคุณค่า สร้างประโยชน์ให้สังคมและสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนทุนการศึกษา การสนับสนุนด้านกีฬา เป็นต้น สำหรับการ “ส่งเสริมสังคมคุณธรรม” บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานเป็นผู้ริเริ่มสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคม โดยกระตุ้นความเป็นจิตอาสา ช่วยเหลือ แบ่งปัน และส่งต่อความดีสู่สังคม ผ่านชมรม “สามารถดีคลับ” โดยได้มีการดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมให้ความช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 และดำเนินกิจกรรมทำนุบำรุงศาสนาอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จึงขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ “กลุ่มบริษัทสามารถ” เป็นอย่างดีตลอดมา ด้วยปณิธานและความมุ่งมั่น บริษัทฯ จะไม่หยุดที่จะสร้างสรรค์พัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ไม่หยุดนิ่งที่จะตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในด้านเทคโนโลยีและการแข่งขัน ไม่หยุดที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่หยุดนิ่งที่จะขยายโอกาสทางธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถสร้างการเติบโตที่แข็งแกร่งและยั่งยืนได้ตลอดไป





## คณะกรรมการบริษัทฯ

### 1 ดร. ทงฉัตร หงศ์ลดาธรมภ์

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 2 นายวิชัย ศรีงวัณ

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 4 นายปริญญา ไชยวัฒนา

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ

### 3 นายเสรี สุธงดาพร

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### 5 นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์

- กรรมการ







## 6 นายศิริชัย รัชมีจันทร์

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ

## 8 นายวัฒนชัย วิไลลักษณ์

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- รองประธานกรรมการบริหาร - ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร และพัฒนารัฐกิจใหม่
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## 10 นายธีระชัย พงศ์พนาภม

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## 7 นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 9 นายรณานันท์ วิไลลักษณ์

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- รองประธานกรรมการบริหาร - ฝ่ายบริหารองค์กร
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



# วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทสามารถ มุ่งมั่นนำเสนอ  
สินค้าและบริการ ทางด้านเทคโนโลยี  
ที่ส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร  
และเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี

## วัฒนธรรมองค์กร SAMART DNA



### Think Ahead

คิดก้าวหน้าอย่างสร้างสรรค์



### Customer Focus

เน้นใส่ใจความต้องการของลูกค้า



### Team of Professionals

มุ่งมั่นทำงานอย่างมืออาชีพ



### Commit to Excellence

ทุ่มเทเพื่อความเป็นเลิศ



# พันธกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทสามารถ จึงมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

## "ลูกค้า"

ทุ่มเท ใส่ใจ ในการนำเสนอสินค้าและบริการด้านเทคโนโลยีคุณภาพสูง เพื่อตอบสนองความต้องการ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ

## "องค์กร"

บริหารและดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งโดยตรงและโดยอ้อม

## "พันธมิตร"

เสริมสร้างและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งและยั่งยืนกับพันธมิตรทางธุรกิจ

## "พนักงาน"

ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าในอาชีพ

## "ผู้ถือหุ้น"

มุ่งมั่นในการสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

## "ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม"

ส่งเสริม "คนคุณภาพ และสังคมคุณธรรม" ผ่านกิจกรรมสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ระบุไว้ ซึ่งในปี 2564 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย มีสาระสำคัญ ดังนี้

## 1. สอบทานงบการเงินประจำไตรมาส และงบการเงินประจำปี ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ว่าได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในประเด็นที่มีสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าว มีความถูกต้องเชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น

## 2. สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่บริษัทฯ มีนั้น ได้ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างโปร่งใส และเป็นการดำเนินการเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและครบถ้วน

## 3. สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการของกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ ก.ล.ต. และ ตลท. ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

## 4. สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาให้มีแผนการตรวจสอบที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และมีความเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจในแต่ละบริษัท โดยเน้นตรวจสอบจากระบบงานที่มีความสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี มีระบบการควบคุมภายในโดยรวมเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



## 5. สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการกำกับดูแลงานของหน่วยตรวจสอบภายใน รับทราบรายงานผลการตรวจสอบทุกไตรมาส โดยได้เน้นในเรื่องการควบคุมภายในให้รัดกุมเพียงพอที่จะช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเสนอแนะให้ปรับปรุงระบบงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลของวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในบรรลุตามแผนงานที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

## 6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้พิจารณาในเรื่องมาตรฐานการปฏิบัติงานและการให้คำปรึกษา รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนความชำนาญในการตรวจสอบธุรกิจในแต่ละสายงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ

## 7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยสรุปภาพรวมในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า รายงานข้อมูลทางการเงินจัดขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม เพียงพอ



(นายวิชัย ศรีขวัญ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

# รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ปี 2564 ยังคงเป็นปีที่บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายในการดำเนินธุรกิจอย่างมากอีกปีหนึ่ง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ยังคงเกิดขึ้นทั่วโลก และส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจ การใช้ชีวิต และเกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค จึงนับเป็นความท้าทายของบริษัทฯ ในการปรับตัว เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โดยได้ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารธุรกิจ ตลอดจนได้มีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

ปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยได้รายงานผลการประชุมพร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**  
 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในแต่ละสายธุรกิจเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดให้มีการประชุมและได้มีการถ่ายทอดแผนดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรให้ได้รับทราบ เพื่อนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยในปีนี้ คณะกรรมการบริหารได้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติการปรับแก้วิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้กระชับและสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย
- ทบทวนและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**  
 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาทบทวนและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนความก้าวหน้าของโครงการต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณา และให้ความเห็นชอบต่องบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ**  
 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่องบประมาณประจำปี การลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมการเงินและสินเชื่อที่มีความสำคัญทางธุรกิจ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติ
- กำหนดนโยบายโครงสร้างค่าตอบแทน รูปแบบ และหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทน**  
 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2565 การกำหนดโบนัส ประจำปี 2564 และนโยบายการจ่ายโบนัส ประจำปี 2565 ร่วมกับประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร**  
 คณะกรรมการบริหารได้ทำการประเมินตนเอง สำหรับปี 2564 มีทั้งหมด 4 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การประชุม 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และ 4) การพัฒนาและการฝึกอบรมของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีความตั้งใจจะนำผลประเมินที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ แต่คณะกรรมการบริหารยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นำพาองค์กรให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



(นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์)

ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
 บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีประธานกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเชื่อมั่นได้ว่า การดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ และป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2564 มีการประชุม จำนวน 3 ครั้ง โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญ สรุปได้ ดังนี้

- (1) ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงของธุรกิจ (Business Risk) และความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้
- (2) พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เป็นปัจจัยเสี่ยงในปี 2564 โดยมุ่งเน้นที่การป้องกันและลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสตามมาตรการของรัฐเป็นสำคัญ
- (3) ติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้บริหารจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทันเวลากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับแผนงานของบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มุ่งเน้นด้านการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญและครอบคลุมทุกปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น โดยมุ่งหวังให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจตามที่กำหนดไว้ เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ



(นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

# รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนด้วยความรอบคอบ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- **ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ จัดทำรายงานการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

- **ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย**

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) โดยที่ประชุมได้พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมในหัวข้อหลักๆ ดังต่อไปนี้

1. แก้ไขเพิ่มเติมนโยบายกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในหัวข้อ นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ โดยเพิ่มตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหารให้เป็นบุคคลผู้มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญสู่สาธารณะ
2. แก้ไขเพิ่มเติมจริยธรรมธุรกิจ หัวข้อ “นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน” “นโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม” และ “นโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน”

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ทั้ง 8 หลักปฏิบัติ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ตาม ในส่วนของแนวปฏิบัติเรื่องใดใน CG Code ที่ยังไม่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการพิจารณาทบทวนเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และนำเสนอมาตรการทดแทนที่เหมาะสมต่อไป

- **จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัทฯ**

เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการของ ตลท. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะและรายบุคคล คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อนำผลการประเมินดังกล่าวไปปรับปรุงพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งให้มีการรายงานสรุปผลการดำเนินงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ได้รับทราบ

ทั้งนี้ สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2564 มีทั้งหมด 4 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การประชุม 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และ 4) การพัฒนาและการฝึกอบรมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีความตั้งใจจะนำผลประเมินที่ได้ไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป



- **จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**  
เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการของ ตลท. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยปราศจากการมีส่วนร่วมของฝ่ายจัดการ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระได้อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระ
- **กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายใหม่ หรือกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง**  
เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่กรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงได้กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายใหม่ หรือกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งเกี่ยวข้องกับกรรมการได้รับทราบ

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และมีเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการผลักดันการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา เป็นผลให้บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“SAMART”) และบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อีก 2 แห่งคือ บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) (“SAMTEL”) และ บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) (“SDC”) ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2564 ดังนี้

บริษัท	การประเมิน	ผลการประเมิน	จัดโดย
SAMART SAMTEL SDC	การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564	ระดับดีเลิศ (5 ดาว) คะแนนร้อยละ 93	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (“IOD”) ร่วมกับสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท.
	การประเมินคุณภาพการจัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564	ระดับ 4 TIA คะแนนร้อยละ 98	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ความสำเร็จดังกล่าว สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่ง และเติบโตทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ ในระยะยาวอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป



(นายเสรี สุขสถาพร)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก เสนอบุคคลผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งกำหนดนโยบาย โครงสร้าง รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ กรรมการชด้อยของบริษัทฯ ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ซึ่งการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนของพนักงาน และผู้บริหารดังกล่าว จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของทุกฝ่ายเป็นหลักสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน คือ ดร. ทองฉัตร หงส์ถาวรภักดิ์ นายวิชัย ศรีขวัญ และนายเสรี สุขสถาพร โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องสำคัญต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการประชุมพร้อมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- สรรหา และคัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณา กลั่นกรอง สรรหา และคัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชด้อยแทนกรรมการที่ครบวาระ รวมถึงผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์ และขั้นตอนการสรรหา ที่บริษัทฯ กำหนด โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการสรรหา คัดเลือกกรรมการและกรรมการชด้อยซึ่งมีรายละเอียดในหน้า 018

- กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชด้อย**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชด้อยต่างๆ อย่างละเอียด เป็นธรรม และเหมาะสม ซึ่งเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชด้อยต่างๆ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานและความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสม เทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยในปี 2564 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เห็นชอบเสนอให้กำหนดวงเงินค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชด้อยไม่เกิน 7 ล้านบาท (ซึ่งประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชด้อย และเงินบำเหน็จกรรมการ) ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดเป็นค่าตอบแทนดังนี้

	ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)	
	ประธาน	กรรมการ
คณะกรรมการบริษัทฯ	30,000	15,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	15,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	20,000	15,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000	15,000

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชด้อยรวม 1.86 ล้านบาท ซึ่งยังอยู่ในวงเงิน 7 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้ “8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล”



- **กำหนดนโยบาย โครงสร้างค่าตอบแทน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน**  
เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ และมีผลการปฏิบัติงานที่ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2565 การกำหนดโบนัส ประจำปี 2564 และนโยบายการจ่ายโบนัส ประจำปี 2565 ร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและคณะกรรมการบริหาร ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสของบริษัทฯ อยู่ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ โดยในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณารายงานผลสำรวจการปรับขึ้นค่าจ้างประจำปีจากสถาบันและที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคลที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศซึ่งรวบรวมข้อมูลโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ เพื่อประกอบการพิจารณาการขึ้นเงินเดือนและโบนัส
- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**  
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำการประเมินตนเอง สำหรับปี 2564 มีทั้งหมด 4 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การประชุม 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และ 4) การพัฒนาและการฝึกอบรมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ **“ดีเยี่ยม”** สรุปได้ว่า คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรม เพื่อให้บริษัทฯ พัฒนาได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



(ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## การสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในปี 2564

- พิจารณาสรรหา คัดเลือกกรรมการ และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการซึ่งถึงกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ดังนี้
  - เห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งกรรมการดังต่อไปนี้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง
    - นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ กรรมการบริหาร
    - นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
    - นายศิริชัย รัศมีจันทร์ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
  - เห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งนายเสรี สุขสถาพร กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง
  - เห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งนายวิชัย ศรีขวัญ เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัทฯ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ แทนนายประดิ่ง ปรีชญากูร
- พิจารณาสรรหา คัดเลือกกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ ดังนี้
  - เห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งนายวิชัย ศรีขวัญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - เห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการชุดปัจจุบันทั้งคณะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
  - เห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันทั้งคณะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
  - เห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งกรรมการบริหารชุดปัจจุบันทั้งคณะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
  - เห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนชุดปัจจุบันทั้งคณะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

โดยมีสรุปรายชื่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้

### รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ

- |                            |                           |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ | 6. นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์ |
| 2. นายวิชัย ศรีขวัญ        | 7. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ |
| 3. นายเสรี สุขสถาพร        | 8. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ |
| 4. นายปริญญ์ ไหว้วัฒนา     | 9. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์ |
| 5. นายศิริชัย รัศมีจันทร์  | 10. นายธีระชัย พงศ์พนางาม |

### รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

- นายวิชัย ศรีขวัญ
- ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์
- นายเสรี สุขสถาพร

#### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- นายเสรี สุขสถาพร
- นายปริญญ์ ไหว้วัฒนา
- นายศิริชัย รัศมีจันทร์

#### คณะกรรมการบริหาร

- นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์
- นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์
- นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์
- นายจง ดิลกสมบัติ
- นายธีระชัย พงศ์พนางาม
- นางพ้องศรี สลักเพชร
- นางสาวกนกวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ
- นางสาวโชติกา กำลูนเวสาร์ช

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์
- นายวิชัย ศรีขวัญ
- นายเสรี สุขสถาพร

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์
- นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์
- นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์
- นายธีระชัย พงศ์พนางาม

#### คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์
- นายจง ดิลกสมบัติ
- นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์
- นายธีระชัย พงศ์พนางาม
- นางพ้องศรี สลักเพชร
- นางสาวกนกวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ



# รายงานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ผ่านมา นับเป็นอีกปีที่บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงพัฒนาธุรกิจบนรากฐานการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการกำหนดนโยบายและตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนขึ้น เพื่อตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กร ปัจจุบันคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีรองประธานกรรมการบริหาร-ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ในปี 2564 คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ภูฏาตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และการอบรมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาและติดตามผลการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัทสามารถ ประจำปี 2564
- พิจารณาการเข้าร่วมโครงการอบรมและ Workshop หลักสูตรการรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ
- พิจารณาการประเมินตนเองของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2564 มีทั้งหมด 4 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การประชุม 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม และ 4) การพัฒนาและการฝึกอบรมของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีมาก” เพื่อนำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะไปปรับปรุงแก้ไข ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น
- จัดทำรายงานการทำหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นและเปิดเผยเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี 2564

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ รวมถึงให้การสนับสนุนการดำเนินการต่างๆ ทั้งด้านมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตไปพร้อมกับสังคมอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์)

ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  
บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

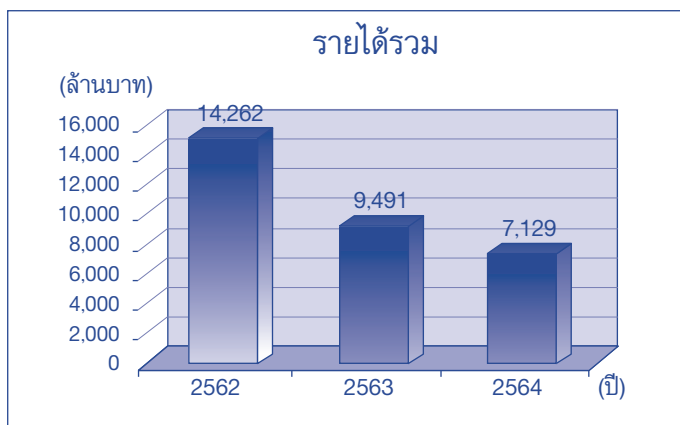
บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

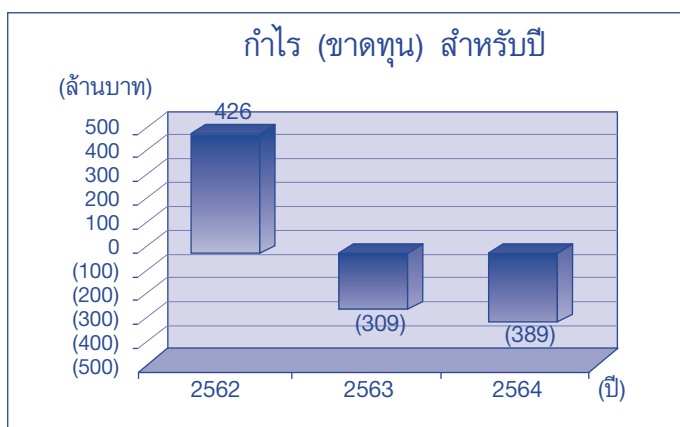
ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	18,149	18,031	21,225
หนี้สินรวม	13,423	13,797	15,893
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,342	1,193	1,662
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ - สุทธิ	3,384	3,041	3,670
รายได้รวม	7,129	9,491	14,262
รายได้จากการขาย งานตามสัญญาและบริการ	6,955	9,106	14,134
กำไรขั้นต้น	987	1,112	2,766
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่)	(389)	(309)	426

อัตราส่วนทางการเงิน	2564	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.39)	(0.31)	0.42
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.36	3.02	3.65
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	0.15
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(5.46)	(3.26)	2.99
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(12.11)	(9.21)	12.20
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(2.15)	(1.58)	2.00

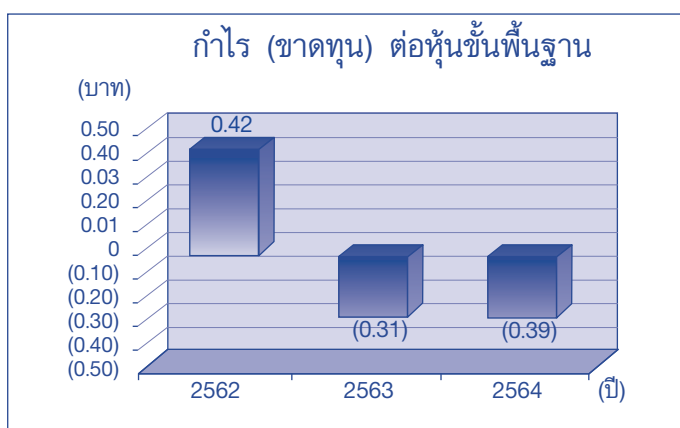




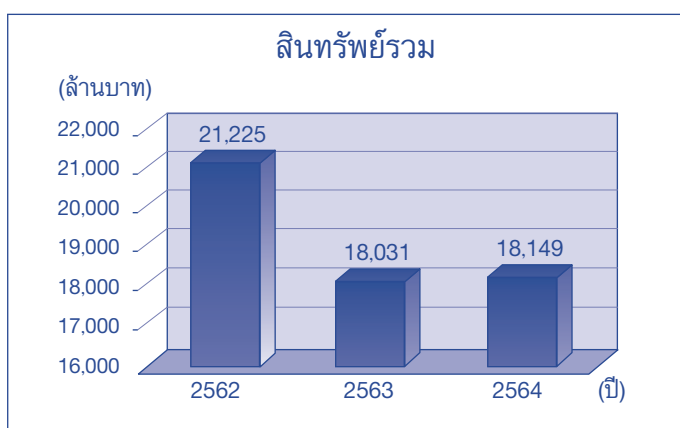
รายได้รวมในปี 2564 จำนวน 7,129 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 2,362 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.88 โดยเป็นผลมาจากวิกฤตโควิด 19 ซึ่งทำให้รายได้ของสายธุรกิจ ICT Solution & Service และ Utilities & Transportations ลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจด้านการให้บริการจัดการจราจรทางอากาศที่ประเทศกัมพูชา



ขาดทุนสำหรับปี 2564 รวม 389 ล้านบาท โดยการขาดทุนเป็นผลมาจากสายธุรกิจ Digital



กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นในปี 2564 ลดลงจากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ -0.39 บาทต่อหุ้น



สินทรัพย์รวมในปี 2564 มีจำนวน 18,149 ล้านบาท

## การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

ปี 2564 ถือเป็นปีแห่งความท้าทาย โดยเฉพาะวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ยังระบาดต่อเนื่อง และส่งผลกระทบต่อทุกมิติ อาทิเช่น ความยากลำบากในการดำเนินชีวิต รวมถึงผลกระทบจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกต่อสภาพเศรษฐกิจและสังคม และหนึ่งในอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบอย่างมากจากวิกฤตโควิด-19 นี้ คืออุตสาหกรรมท่องเที่ยวภายในประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงกับธุรกิจประเภทต่างๆ มากมาย อาทิเช่น สายการบิน ขนส่งภายในประเทศ โรงแรม ร้านอาหาร ซึ่งรวมถึงทำให้อัตราการว่างงานของธุรกิจประเภทนี้เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก

สำหรับกลุ่มบริษัทสามารถ ได้มีการปรับกลยุทธ์ในด้านต่างๆ เพื่อให้รับมือกับวิกฤตโควิด-19 ในครั้งนี้ อาทิเช่น นโยบาย Work From Home ซึ่งช่วยให้พนักงานสามารถทำงานได้จากที่พัก โดยจะช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อโควิด-19 นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการในด้านต่างๆ อีกมากมาย เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้กับพนักงานทุกคน

สำหรับปี 2564 ที่ผ่านมานั้น บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีรายได้รวม 7,129 ล้านบาท และขาดทุนรวม 389 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงของ 4 สายธุรกิจหลัก มีดังต่อไปนี้

### สายธุรกิจ ICT Solution and Service

สายธุรกิจ ICT Solution and Service ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการงานในด้าน ICT Solution รายใหญ่ของประเทศ โดยในปี 2564 โรคไวรัสโคโรนาหรือโควิด-19 (COVID-19) ยังระบาดต่อเนื่อง ส่งผลให้รัฐบาลต้องจัดสรรงบประมาณไปแก้ปัญหาโควิด-19 ทำให้การลงทุนของภาครัฐที่เป็นการลงทุนใหม่ต้องเลื่อนออกไปและบันทึกความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจจนทำให้ภาคเอกชนบางส่วนชะลอการลงทุน

ในปี 2564 บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ได้เซ็นสัญญาในโครงการใหม่ รวมเป็นมูลค่างาน 4,500 ล้านบาท จากหน่วยงานต่างๆ อาทิเช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานประกันสังคม กรุงเทพมหานคร เป็นต้น โดยบริษัทมีงานคงค้างที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (Backlog) ณ สิ้นปี 2564 เป็นมูลค่า 7,200 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทยังคงรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการ รวมถึงพัฒนาความพร้อมทั้งในด้านความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีให้กับบุคลากร ซึ่งทำให้ระบบงานและการปฏิบัติงานได้รับความเชื่อมั่น อันถือได้ว่าเป็นจุดแข็งในการแข่งขันในระยะยาว และยังส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จในการได้งานจากการประมูลโครงการสำคัญต่างๆ อีกด้วย

### สายธุรกิจ Digital

บริษัทได้ให้บริการด้านการสื่อสารผ่านระบบดิจิทัล ซึ่งเป็นพันธมิตรในการให้บริการโครงข่ายวิทยุคมนาคมระบบดิจิทัล (Digital Trunked Radio System หรือ “DTRS”) ร่วมกับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (“NT”) เพื่อขยายขีดความสามารถในการให้บริการโครงข่าย DTRS โดยได้ดำเนินการติดตั้งโครงข่ายวิทยุคมนาคมระบบดิจิทัลซึ่งได้ครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือองค์กรภาครัฐที่เน้นการสื่อสารทางไกล และต้องการความปลอดภัยในการสื่อสารโดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้โครงการใหม่มาแล้ว 2 โครงการจากกระทรวงมหาดไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังมีโครงการติดตั้งเสาสัญญาณร่วม (Co-Tower) เพื่อให้บริการเช่าเสาสัญญาณระยะยาวแก่ ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) ในอุทยานแห่งชาติทั่วประเทศ ซึ่งทั้งสองโครงการนี้ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ประจำให้กับบริษัทในอนาคต

บริษัทยังได้ให้บริการในส่วนของ Digital Platform เพื่อเป็นการรองรับการเปลี่ยนไปของ Lifestyle ของผู้บริโภค ซึ่งนอกจากจะให้ข้อมูลเรื่องกิน ดื่ม เที่ยวแล้ว ยังมีบริการวางแผนท่องเที่ยวแบบครบวงจรอีกด้วย ขณะที่สายงานด้านกีฬา มุ่งสู่ความเป็น Digital Sport ที่ดำเนินธุรกิจกีฬาครบวงจร สอดรับกับเทรนด์ยุคดิจิทัลและการเข้าสู่ยุคของกีฬาและสุขภาพ ทั้งนี้ เพื่อมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้คนด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยีและการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศในยุคดิจิทัล



## สายธุรกิจ Utilities and Transportations

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในการสร้างรายได้ประจำให้ของกลุ่มบริษัทฯ แล้ว สายธุรกิจ Utilities and Transportations ยังคงเดินหน้าศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งโรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ รวมถึงการขยายธุรกิจสายส่งไฟฟ้า และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเดินทาง เพื่อเป็นการรองรับการขยายธุรกิจด้าน Utilities and Transportations ในอนาคต

**บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) (“SAV”) และ**

**บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด (“CATS”)**

ในปีที่ผ่านมา หนึ่งในอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดจากวิกฤตโควิด-19 คืออุตสาหกรรมการบินทั่วโลก รัฐบาลไทย และทั่วโลก ยังสั่งจำกัดการเดินทางเข้าออกประเทศ เพื่อสกัดการแพร่ระบาด ส่งผลให้อุตสาหกรรมการบินทั่วโลกเกิดยังไม่สามารถฟื้นตัวได้

ผลกระทบจากโควิด-19 ทำให้จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการภายใต้บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด (CATS) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการบริหารจัดการการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชา ลดลงจากปีก่อนหน้าที่มี จำนวน 49,071 เที่ยวบิน ลดลงเหลือจำนวน 30,876 เที่ยวบินในปีที่ผ่านมา หรือลดลงร้อยละ 37.08

**บริษัท เทต้า จำกัด (“TEDA”)**

บริษัท เทต้า จำกัด หรือ “TEDA” เป็นบริษัทภายใต้บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำในการออกแบบ ก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้า โดยมีลูกค้าหลักคือหน่วยงานการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (MEA) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้เซ็นสัญญาในโครงการใหม่หลายโครงการ อาทิเช่น โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง 4 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต มูลค่า 1,090 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือ (Backlog) อยู่ที่ 3,300 ล้านบาท

## สายธุรกิจ Technology Related Services

**บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาจ้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการเก็บภาษี (Direct Coding) สรรพสามิตสินค้าประเภทสุราแช่ชนิดเบียร์ที่ผลิตในประเทศ มูลค่าโครงการรวม 8,032 ล้านบาท ระยะเวลา 7 ปี ซึ่งในปีที่ผ่านมา ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตในโรงงานผลิตเบียร์แล้วทั่วประเทศ โดยจะเริ่มรับรู้รายได้ภายในกลางปี 2565 เป็นต้นไป

**บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด (“SE”)**

บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาและกล่องรับรับสัญญาณโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล นอกจากนี้ ทางบริษัท ยังได้ขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจไปสู่งานระบบรับสัญญาณโทรทัศน์ดิจิตอลบนอาคารสูง (Digital Head-end) รวมถึงผลิตและจำหน่ายตู้ใส่อุปกรณ์กระจายสัญญาณโทรทัศน์เคลื่อนที่

**บริษัท วิชั่น แอนด์ ซีเคียวริตี้ ซีสเต็ม จำกัด (“VSS”)**

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบรักษาความปลอดภัยแบบครบวงจร โดยมีผลงานในการออกแบบและติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยทั้งภาครัฐและเอกชน

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2564 เศรษฐกิจโลกมีอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 5.6 เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับการหดตัวของเศรษฐกิจที่ร้อยละ 3.1 ในปี 2563 ในขณะที่เศรษฐกิจไทย มีการเติบโตร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับการหดตัวร้อยละ 6.2 ในปี 2563 ซึ่งถือว่ามีการปรับตัวที่ดีขึ้น โดยมีมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 18.8 มีการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐ ร้อยละ 3.4 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ การอุปโภคของภาครัฐบาลเติบโตร้อยละ 3.2 ในขณะที่การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวเพียงร้อยละ 0.3 และขาดดุลเงินสะพัดที่ร้อยละ 2.2 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) โดยอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่เฉลี่ยร้อยละ -0.8<sup>1</sup>

สำหรับปี 2565 คาดว่าเศรษฐกิจโลกจะมีการขยายตัวร้อยละ 4.5 และเศรษฐกิจไทยจะเติบโตในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 การลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐจะขยายตัวร้อยละ 3.8 และร้อยละ 4.6 ตามลำดับ การบริโภคภาคเอกชนจะเติบโตได้ดีที่ร้อยละ 4.5 ในขณะที่การอุปโภคของภาครัฐลดลงร้อยละ 0.2 ซึ่งการเติบโตของเศรษฐกิจมีสาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและการค้าโลก ภาคการท่องเที่ยวที่มีการฟื้นตัว รวมถึงการขับเคลื่อนจากการลงทุนของภาครัฐ นอกจากนี้ ดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลที่ร้อยละ 1.5 ของ GDP และคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.5-2.5<sup>1</sup>

การ์ทเนอร์ (Gartner) บริษัทวิจัยและให้คำปรึกษาชั้นนำของโลก ได้ประมาณการมูลค่าการใช้จ่ายด้านผลิตภัณฑ์และบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ของโลก ซึ่งได้รวมมูลค่าบริการด้านการสื่อสาร (Communications Services) ในปี 2564 ว่ามีมูลค่า 4.24 ล้านล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 จากปี 2563 และได้คาดการณ์มูลค่ารวมในปี 2565 ไว้ที่ 4.45 ล้านล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ขยายตัวร้อยละ 5.1<sup>2</sup>

ในขณะที่มูลค่าการใช้จ่ายด้าน ICT ของประเทศไทยในปี 2564 Gartner ได้ประมาณการมูลค่ารวม 819,428 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 7.4 จากปี 2563 แบ่งเป็น มูลค่าบริการด้านการสื่อสาร (Communications Services) 465,345 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9, ด้านอุปกรณ์ (Devices) มูลค่า 202,028 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.7, ด้านบริการ IT (IT Services) มูลค่า 77,866 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1, ด้านซอฟต์แวร์สำหรับองค์กร (Enterprise Software) 53,480 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.8 และด้านระบบ Data Center มูลค่า 20,709 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3<sup>3</sup>

Gartner ยังได้คาดการณ์มูลค่ารวมของการใช้จ่ายด้าน ICT ในประเทศไทย สำหรับปี 2565 ไว้ที่ 871,453 ล้านบาท ซึ่งขยายตัวร้อยละ 6.4 จากปี 2564 มาจากมูลค่าบริการด้านการสื่อสาร (Communications Services) 482,844 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8, ด้านอุปกรณ์ (Devices) มูลค่า 220,106 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 เป็นการเพิ่มในอัตราที่ลดลง, ด้านบริการ IT (IT Services) มูลค่า 85,466 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8, ด้านซอฟต์แวร์สำหรับองค์กร (Enterprise Software) 61,381 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 และด้านระบบ Data Center มูลค่า 21,656 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6<sup>3</sup> จะเห็นได้ว่าด้าน Enterprise Software เป็นกลุ่มที่มีการเติบโตสูงที่สุด และบริการด้านการสื่อสารซึ่งมีมูลค่าสูงที่สุดจะมีการเติบโตน้อยที่สุด (ร้อยละ 3.8) แต่ถือว่ามียอดการเติบโตที่สูงกว่าปีก่อนหน้าที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.9 จากการเติบโตต่อเนื่องทำให้เห็นว่าการบริการธุรกิจและผู้ใช้งานมีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้มากขึ้น ทั้งนี้ สถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 มีส่วนเร่งให้มีการใช้งานเทคโนโลยีมากขึ้น

Gartner ยังได้ทำการสำรวจความคิดเห็นจาก CIO ทั่วโลก พบว่าในปี 2565 จะมีการใช้จ่ายด้าน IT มากขึ้นร้อยละ 3.6 เพื่อช่วยธุรกิจให้สามารถอยู่รอดท่ามกลางความผันผวนจากโรคระบาด สงครามการค้า สภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงปัจจัยภายนอกและภายในต่างๆ นอกจากนี้ ยังใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจ สำหรับเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยมีเทคโนโลยีที่จะจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้จ่าย เช่น Artificial Intelligence, Distributed Cloud, Cyber Security, Edge Computing, 5G และ Digital Twin เป็นต้น<sup>4</sup>

สำหรับการเติบโตของอุตสาหกรรม ICT ในประเทศไทยนั้น ศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจทีเอ็มบี คาดว่ายังเติบโตได้ดี โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากภาครัฐตามนโยบาย Thailand 4.0, การพัฒนาเทคโนโลยี 5G ที่ทำให้เกิดการเติบโตในธุรกิจที่นำ ICT มาใช้และเกิดความต้องการ Smart Device มากขึ้น, นโยบายส่งเสริมเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมและนวัตกรรมดิจิทัล (EECd) และนโยบายเมืองอัจฉริยะ (Smart Cities)<sup>5</sup> นอกจากนี้ นโยบายผลักดันเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG) ซึ่งมีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล เพื่อช่วยออกแบบ วางแผน จัดการ บริหาร วิเคราะห์ รวมถึงสร้างแพลตฟอร์มเพื่อบริหารจัดการและผลักดันแนวทางเศรษฐกิจดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ วิจัยกรุงศรีระบุว่าเทคโนโลยีสมัยใหม่จะเข้ามามีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น 5G, Internet of Things (IoT) ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในแทบทุกอุตสาหกรรม, Artificial Intelligence (AI) ที่นำมาใช้ในทุกระบบในทุกอุตสาหกรรมเพื่อทำให้การทำงานมีความชาญฉลาดขึ้น, ระบบ Edge Computing ที่, ระบบอากาศยานไร้คนขับ (Drone) เป็นต้น<sup>6</sup> นอกจากนี้ Big Data Analytics จะมีการเติบโตต่อเนื่อง รวมถึงเทคโนโลยีด้านการพิสูจน์ตัวตน และเทคโนโลยี Block Chain จะถูกนำมาประยุกต์ใช้ในแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันต่างๆ เพื่อรับรองธุรกรรม และรองรับ Digital Asset มากขึ้น นอกจากนี้ แนวโน้มธุรกิจ

มีการใช้งาน XaaS (Anything-as-a-Service) เพื่อให้สามารถบริการ Digital Service ให้กับลูกค้าได้รวดเร็วขึ้น ทำให้การเติบโตของ Cloud Computing สูงมากขึ้น เช่นเดียวกับเทคโนโลยีด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity) ที่เติบโต จากกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่จะบังคับใช้ในปี 2565 และเพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในส่วนของอุตสาหกรรมดิจิทัลคอนเทนต์นั้น สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) คาดว่า จะโตต่อเนื่องโดยในปี 2565 จะมีมูลค่า 59,136 ล้านบาท และ 72,703 ล้านบาทในปี 2566<sup>7</sup> โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทคโนโลยี Virtual Reality (VR) สำหรับเชื่อมต่อโลกเสมือน ที่จะนำมาประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ มากขึ้นด้วย

แม้จะมีการคาดการณ์ว่าตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อสารและดิจิทัลจะมีการขยายตัว แต่ยังมีหลายปัจจัยที่ต้องเฝ้าระวัง เนื่องจากมีผลกระทบต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ เช่น การป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ให้อยู่ในวงจำกัด ความผันผวนของภาคเศรษฐกิจต่างประเทศและการเงินโลก ปัญหาห่วงโซ่อุปทานและการขนส่งระหว่างประเทศ การเพิ่มขึ้นของราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลให้ตลาดมีการขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันทุกกลุ่มธุรกิจมุ่งหน้าสู่การเป็นบริษัทเทคโนโลยี (Technology Company) ไม่ว่าจะเป็น กลุ่มธนาคาร อุตสาหกรรมค้าปลีก อุตสาหกรรมสื่อ และอื่นๆ ทำให้มีการแข่งขันในตลาดกับผู้ให้บริการ ICT สูงขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม มีการพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่ๆ และนวัตกรรมต่างๆ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านราคา คุณภาพ และประสบการณ์ (Customer Experience) ที่ดี มีการพัฒนาแพลตฟอร์มบริการดิจิทัล (Digital Platform) ของตัวเอง เพื่อการแข่งขันและมีการทำการตลาดอย่างรุนแรง เกิดความร่วมมือข้ามเครือข่ายธุรกิจต่างๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้าและบริการ นอกจากนี้ ผู้ให้บริการ รวมถึง Digital Tech Startup จากต่างประเทศต่างเข้ามาแข่งขันในตลาดประเทศไทยมากขึ้น ทั้งหมดนี้ส่งผลให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อสารและดิจิทัล ในประเทศเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง

#### เอกสารอ้างอิง

1. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ ทั้งปี 2564 และแนวโน้มปี 2565. 2565. เข้าถึงได้จาก [https://www.nesdc.go.th/ewt\\_dl\\_link.php?nid=12288&filename=QGDP\\_report](https://www.nesdc.go.th/ewt_dl_link.php?nid=12288&filename=QGDP_report)
2. Gartner, Gartner Forecasts Worldwide IT Spending to Grow 5.1% in 2022, 2022, Available at: <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2022-01-18-gartner-forecasts-worldwide-it-spending-to-grow-five-point-1-percent-in-2022>
3. Techsauce, Gartner Forecasts Worldwide IT Spending to Exceed \$4 Trillion in 2022, 2021, Available at: <https://techsauce.co/en/pr-news/gartner-forecasts-worldwide-it-spending-to-exceed-4-trillion-in-2022>
4. Gartner, IT Budgets Are Growing. Here's Where the Money's Going, 2021, Available at: <https://www.gartner.com/en/articles/it-budgets-are-growing-here-s-where-the-money-s-going>
5. ศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจ ทีเอ็มบี. Industry Insight: เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT). 2563. เข้าถึงได้จาก [https://media.tmbbank.com/uploads/analytics\\_\\_industry/file/media/744\\_\\_file\\_\\_th.pdf](https://media.tmbbank.com/uploads/analytics__industry/file/media/744__file__th.pdf)
6. วิจัยกรุงศรี. แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ปี 2564-2566. 2564. เข้าถึงได้จาก <https://www.krungsri.com/th/research/industry/Industry-Horizon/industry-summary-outlook-2021-2023>
7. สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล, depa เผยผลสำรวจข้อมูลและประเมินสถานภาพ อุตสาหกรรมดิจิทัลคอนเทนต์ ประจำปี 2563 และคาดการณ์แนวโน้ม 3 ปี, 2564, เข้าถึงได้จาก [https://www.depa.or.th/th/article-view/20211116\\_\\_02](https://www.depa.or.th/th/article-view/20211116__02)



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2532 ภายใต้ชื่อเดิม คือ บริษัท สามารถคอมเทค จำกัด โดยกลุ่มวิไลลักษณ์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับงานทางด้านออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม ต่อมาปี 2535 จึงได้เปลี่ยนชื่อมาเป็น “บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด” และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในปี 2536 ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนผ่านบริษัทย่อยในลักษณะ Holding Company โดยมีบริษัท แคมโบเดียแอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจจัดตั้งระบบและให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชา ทั้งนี้ บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ ยังมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยตนเอง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันได้แบ่งโครงสร้างธุรกิจออกเป็น 4 สายธุรกิจ ดังนี้ 1) สายธุรกิจ ICT Solution and Service 2) สายธุรกิจ Digital 3) สายธุรกิจ Utilities and Transportations และ 4) สายธุรกิจ Technology Related Services

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่มุ่งเน้นดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบการสื่อสารโทรคมนาคม โดยปัจจุบันได้แบ่งโครงสร้างธุรกิจออกเป็น 4 สายธุรกิจ ดังนี้ 1) สายธุรกิจ ICT Solution and Service 2) สายธุรกิจ Digital 3) สายธุรกิจ Utilities and Transportations และ 4) สายธุรกิจ Technology Related Services โดยมีบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในแต่ละสายธุรกิจ ซึ่งมีลักษณะการประกอบธุรกิจดังนี้

1. **สายธุรกิจ ICT Solution and Service :** ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบด้านเทคโนโลยีสื่อสาร สารสนเทศ และดิจิทัลโซลูชัน ทั้งด้านโครงสร้างเครือข่ายการสื่อสารโทรคมนาคม (Network Solutions) ด้านเทคโนโลยีประยุกต์ด้าน ICT (Enhanced Technology Solutions) และธุรกิจ แอปพลิเคชันสนับสนุนด้านการประกอบธุรกิจ (Business Application) โดยให้บริการอย่างครบวงจร (Total Solutions and Services) ตั้งแต่การให้คำปรึกษา รับเหมา ออกแบบติดตั้ง บริหารจัดการ ตลอดจนการบำรุงรักษาระบบให้แก่องค์กรภาครัฐและเอกชน
2. **สายธุรกิจ Digital :** ให้บริการธุรกิจสื่อสารในยุคดิจิทัลที่ครบวงจร ทั้งเครือข่าย โซลูชัน และคอนเทนต์
3. **สายธุรกิจ Utilities and Transportations :** ดำเนินธุรกิจการให้บริการควบคุมจราจรทางอากาศ และธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในประเทศกัมพูชา รวมถึงธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งงานระบบส่งไฟฟ้าครบวงจร
4. **สายธุรกิจ Technology Related Services :** ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์และจานรับสัญญาณดาวเทียม ธุรกิจการจำหน่ายรับเหมาติดตั้งและซ่อมบำรุงระบบรักษาความปลอดภัยและระบบสื่อสารด้านภาพและเสียง ทั้งระบบที่มีสายและไร้สาย

โดยในปี 2544 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการลงทุนในประเทศกัมพูชา โดยได้รับสัมปทานในการวางระบบและพัฒนาระบบการสื่อสารและควบคุมการจราจรทางอากาศ ซึ่งรวมถึงสิทธิในการให้บริการด้านการควบคุมจราจรทางอากาศเหื่อน่านฟ้าประเทศกัมพูชา ซึ่งดำเนินการผ่านบริษัท แคมโบเดียแอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด (“CATS”) เป็นเวลารวม 32 ปี (อายุสัมปทานตั้งแต่ปี 2545 - 2577) แต่เพียงผู้เดียว ต่อมาเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2560 CATS ได้มีการลงนามแก้ไขสัญญาสัมปทานดังกล่าวกับรัฐบาลประเทศกัมพูชาในการขยายอายุสัมปทานต่อไปอีก 7 ปี นับจากปี 2577 เป็นสิ้นสุดในปี 2584 โดยการขยายอายุสัมปทานดังกล่าว CATS ต้องมีการลงทุนในสินทรัพย์โครงการเพิ่มเติมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาขยายอายุสัมปทาน

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร

- **วิสัยทัศน์**

“กลุ่มบริษัทสามารถ”

มุ่งมั่นนำเสนอสินค้าและบริการทางด้านเทคโนโลยีที่ส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กรและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี

- **พันธกิจ**

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทสามารถ จึงมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

**“ลูกค้า”**

ทุ่มเท ใส่ใจ ในการนำเสนอสินค้าและบริการด้านเทคโนโลยีคุณภาพสูง เพื่อตอบสนองความต้องการ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ

**“องค์กร”**

บริหารและดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งโดยตรงและโดยอ้อม

**“พันธมิตร”**

เสริมสร้างและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งและยั่งยืนกับพันธมิตรทางธุรกิจ

**“พนักงาน”**

ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าในอาชีพ

**“ผู้ถือหุ้น”**

มุ่งมั่นในการสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

**“ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม”**

ส่งเสริม “คนคุณภาพ และสังคมคุณธรรม” ผ่านกิจกรรมสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

- **วัฒนธรรมองค์กร**

- Think Ahead (คิดก้าวหน้าอย่างสร้างสรรค์)
- Customer Focus (เน้นใส่ใจความต้องการของลูกค้า)
- Team of Professionals (มุ่งมั่นทำงานอย่างมืออาชีพ)
- Commit to Excellence (ทุ่มเทเพื่อความเป็นเลิศ)

#### **เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร**

กลุ่มบริษัทสามารถฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ พร้อมกับการเป็นผู้นำในการนำเสนอสินค้าและบริการในด้านต่างๆ ในประเทศไทย อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการขยายธุรกิจไปยังประเทศในแถบ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม) อีกเช่นกัน นอกจากนั้นแล้ว กลุ่มบริษัทสามารถ ยังมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนของรายได้ประจำให้เพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 50 ของรายได้ทั้งหมดในอีก 3-5 ปีข้างหน้า เพื่อเป็นการเสริมสร้างให้กลุ่มบริษัทสามารถ สามารถเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทสามารถมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของแต่ละสายงานดังต่อไปนี้

**สายธุรกิจ ICT Solution and Service :** มุ่งเน้นในการสร้างรายได้ประจำให้แก่สายธุรกิจด้วยการนำเสนอบริการแบบครบวงจร เช่น การออกแบบ-ติดตั้ง-ดำเนินงาน พร้อมทั้งการให้บริการบำรุงรักษาระบบ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่ภาคเอกชนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน



สายธุรกิจ Digital :	มุ่งเน้นในการพัฒนาธุรกิจ และให้บริการข้อมูลด้วยการนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาใช้ เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง ไปพร้อมร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนาโครงข่ายวิทยุคมนาคมระบบดิจิทัล (Digital Trunked Radio) และสถานีฐาน (Co-Tower) เพื่อเป็นการสร้างรายได้ประจำให้กับสายธุรกิจ
สายธุรกิจ Utilities and Transportations และสายธุรกิจ Technology Related Services :	เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเป็นส่วนสำคัญที่ผลักดันให้ประเทศมีการพัฒนาอย่างก้าวกระโดด รวมถึงภูมิภาค CLMV โดยบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาอุตสาหกรรมการบิน ระบบการขนส่งอื่น และการพัฒนาด้านพลังงาน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

#### ปี 2564

- เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 168 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,510 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 168 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (SAMART-W3) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราการจัดสรรหุ้น 6 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาหุ้นละ 10 บาท
- เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) (“SAMTEL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการดังนี้

#### 1) การเปลี่ยนแปลงทุนเรือนหุ้น

การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย โดยการตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่าย จำนวน 120 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 738 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 618 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 120 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมดังกล่าวอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยไม่เกิน 103 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 618 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 721 ล้านบาท โดยการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจำนวนไม่เกิน 103 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SAMTEL-W1) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering)

#### 2) การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

อนุมัติให้บริษัทย่อยออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น (SAMTEL-W1) จำนวนไม่เกิน 103 ล้านหน่วย โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 6 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นในราคา 12 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิข้างต้นอาจจะถูกปรับตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ และจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (SAMTEL-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนไม่เกิน 103 ล้านหน่วย โดยระยะเวลาใช้สิทธิคือวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายน ปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือวันที่ 17 พฤษภาคม 2567

- เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 และได้จดทะเบียนชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564

- เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) (“SDC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดำเนินการดังนี้

**1) การเปลี่ยนแปลงทุนเรือนหุ้น**

การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย จำนวน 234 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 1,540 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,306 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 2,345 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ที่เหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในปี 2561 โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564

นอกจากนี้ ที่ประชุมดังกล่าวได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 370 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,306 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,676 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 3,704 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2564

**2) การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ**

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 ของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ให้แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด และไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน การลงทุนในโครงการ และการชำระหนี้ธนาคาร ทั้งนี้หุ้นดังกล่าวเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน อายุ 3 ปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี นอกจากนี้ ที่ประชุมยังได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 370,370,370.40 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 3,703,703,704 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เสนอขายและออกหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนรวม 700,000,000 บาท ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวนรวม 670,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 1,175,420,524 หุ้น โดยมีหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 2,528,283,180 หุ้น

**ปี 2563**

- เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถยู-ทรานส์ เมียนมาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง มีมติให้บริษัทย่อยเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี
- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คอนแทค-อิน-วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง มีมติให้บริษัทย่อยเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 และปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี
- เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสแอลเอ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีมติพิเศษอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าวจากเดิม 30 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 7.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563
- เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท วันทิวน์ คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ถือโดยบริษัทฯ และบริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งให้แก่บุคคลภายนอกเป็นจำนวนรวม 193.7 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.4 บาท

## ปี 2562

- **เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้มีมติเสนออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 250 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 550 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนแล้วในเดือนมกราคม 2562
- **เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชันส์ จำกัด(มหาชน) (“SAV”) (เดิมชื่อ “บริษัท สามารถ ทราเวล โซลูชัน จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท สามารถ ยู-ทราเวล จำกัด (“SUT”) ได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลจากการกำไรสะสมเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง จากเดิม 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกา) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกา) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศกัมพูชาเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562
- **เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สามารถ ดิจิตอล มีเดีย จำกัด (“SDM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ทรี จำกัด (“ENT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง และซื้อหุ้นเพิ่มทุนในส่วนที่เหลือจากการจัดสรรจำนวนรวมทั้งสิ้น 270,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

ผลจากการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน ENT โดย SDM เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.99 เป็นร้อยละ 61.87

- **เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ENT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีมติเสนออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 8 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562
- **เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้
  1. อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ “บริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด” เพื่อดำเนินธุรกิจในการบริการเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการคัดกรองและตรวจสอบเอกสารการตรวจลงตราล่วงหน้าทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic visa on arrival) รวมทั้งธุรกิจต่อเนื่องเกี่ยวกับการประกอบกิจการดังกล่าวทุกรูปแบบ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 10 มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทฯได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 และเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน โดยเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 12.5 ล้านบาท
  2. อนุมัติให้โอนธุรกิจการให้บริการโครงการคัดกรองและตรวจสอบเอกสารการตรวจลงตราล่วงหน้าทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้ยื่นขอรับการตรวจลงตรา (Electronic visa on arrival) จากบริษัทฯ ไปยังบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อเป็นการเพิ่มความคล่องตัวและรองรับการขยายธุรกิจ รวมถึงการเพิ่มช่องทางในการระดมทุนในอนาคต
- **เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 4,999,997 หุ้น ให้กับบริษัท เซาท์เทิร์น กรีนเบย์ จำกัด จำนวน 2,499,999 หุ้น บริษัท ไซน่า ทราเวล เซอร์วิส เฮด ออฟฟิศ (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 1,499,999 หุ้น และบริษัท เอลเลฟเฟ่น เอ็มเพอเรอร์ จำกัด จำนวน 999,999 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12.5 ล้านบาท (ณ วันจำหน่ายเงินลงทุน บริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วร้อยละ 25)



- เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SAV (เดิมชื่อ “บริษัท สามารถ ทรานส์โซลูชั่น จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดย SUT มีมติพิเศษอนุมัติดังต่อไปนี้
  1. อนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และให้นำ SAV เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์จากเดิมชื่อ “บริษัท สามารถ ทรานส์โซลูชั่น จำกัด” เป็น “บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562
  2. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญใหม่หลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มจาก 27 ล้านหุ้น เป็น 540 ล้านหุ้น
  3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 270 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 540 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) หลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในข้อ 2 ข้างต้น) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 320 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 640 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม คือบริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด และบริษัท สามารถ อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจำนวน 36 ล้านหุ้น หรือเทียบเท่ามูลค่า 18 ล้านบาท นอกจากนี้ เพื่อบริหารการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก หลังจากนำบริษัทย่อยเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 64 ล้านหุ้น

บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการลดมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้และการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 และบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนจากผู้ถือหุ้นเดิมแล้วในเดือนกันยายน 2562

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

บริษัทฯ ไม่มีการระดมทุนจากการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุนในช่วงปี 2564

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (ถ้ามี)

-ไม่มี -

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 99/1 หมู่ที่ 4 ชั้น 35 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบการสื่อสารโทรคมนาคมทั้งในและต่างประเทศ โดยปัจจุบันได้แบ่งโครงสร้างธุรกิจออกเป็น 4 สายธุรกิจ ดังนี้ 1) สายธุรกิจ ICT Solution and Service 2) สายธุรกิจ Digital 3) สายธุรกิจ Utilities and Transportations และ 4) สายธุรกิจ Technology Related Services โดยมีบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในแต่ละสายธุรกิจ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000188
โฮมเพจ	: <a href="http://www.samartcorp.com">http://www.samartcorp.com</a>
โทรศัพท์	: 0-2502-6000
โทรสาร	: 0-2502-6186
ทุนจดทะเบียน	: 1,509,755,864 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	: 1,006,504,143 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: หุ้นละ 1 บาท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สายธุรกิจ	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นปี 2564 (%) <sup>(1)</sup>	2562		2563		2564	
			รายได้ <sup>(2)</sup>	%	รายได้ <sup>(2)</sup>	%	รายได้ <sup>(2)</sup>	%
1) ICT Solution and Service	บจก. สามารถคอมเทค	70.14	3,223.0	22.8	2,039.6	22.4	1,386.8	19.9
	บมจ. สามารถเทลคอม	70.14	1,008.7	7.1	856.3	9.4	867.4	12.5
	บจก. พอร์ตัลเน็ต	70.14	2,864.6	20.3	1,104.7	12.1	802.1	11.5
	บจก. สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส	70.14	1,445.1	10.2	965.8	10.6	788.7	11.3
	บริษัทย่อยอื่นๆ	-	452.4	3.2	405.1	4.5	521.2	7.6
รวม			8,993.8	63.6	5,371.0	59.0	4,366.2	62.8
2) Digital	บมจ. สามารถ ดิจิตอล	73.52	472.1	3.3	399.2	4.4	241.0	3.5
	บริษัทย่อยอื่นๆ	-	482.4	3.4	198.9	2.2	130.3	1.8
รวม			954.5	6.7	598.1	6.6	371.3	5.3
3) Call Center	บมจ. วันทูวัน คอนแทคส์	-(3)	730.5	5.2	623.1	6.8	-	-
	บริษัทย่อยอื่นๆ	-	7.1	-	19.7	0.2	-	-
รวม			737.6	5.2	642.8	7.0	-	-
4) Utilities and Transportations	บจก. เติต้า	94.35	937.9	6.6	1,102.0	12.1	1,167.4	16.8
	บจก. แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส	100	2,005.8	14.2	714.1	7.8	455.8	6.6
	บริษัทย่อยอื่นๆ	-	288.4	2.1	296.9	3.3	344.5	4.9
รวม			3,232.1	22.9	2,113.0	23.2	1,967.7	28.3
5) Technology Related Services	บจก. วิชั่น แอนด์ ซีเคียวริตี้ ซีเอสเต็ม	73.00	86.0	0.6	293.9	3.2	208.6	3.0
	บจก. สามารถ วิศวกรรม	99.99	78.6	0.6	86.0	1.0	39.7	0.6
	บริษัทฯ และบริษัทย่อยอื่นๆ	-	51.6	0.4	0.9	-	1.0	-
รวม			216.2	1.6	380.8	4.2	249.3	3.6
รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ			14,134.2	100.0	9,105.7	100.0	6,954.5	100.0

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> เป็นการแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

<sup>(2)</sup> เป็นรายได้จากการขายและบริการ หลังหักรายการระหว่างกัน

<sup>(3)</sup> บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ถือใน บมจ. วันทูวัน คอนแทคส์ ทั้งจำนวนให้กับบุคคลภายนอกที่มีใช้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563

### 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2532 ภายใต้ชื่อเดิม คือ บริษัท สามารถคอมเทค จำกัด โดยกลุ่มวิไลลักษณ์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชน และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ ปี 2536

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นสายธุรกิจตามลักษณะการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัทมีสำนักงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 สายธุรกิจดังนี้

ลำดับ	กลุ่มธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนรายได้ <sup>(1)</sup> ปี 2564
1	สายธุรกิจ ICT Solution and Service	ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบด้านเทคโนโลยีสื่อสาร สารสนเทศและดิจิทัลโซลูชัน ทั้งด้านโครงสร้างเครือข่ายการสื่อสารโทรคมนาคม (Network Solutions) ด้านเทคโนโลยีประยุกต์ด้าน ICT (Enhanced Technology Solutions) และธุรกิจแอปพลิเคชันสนับสนุนด้านการประกอบธุรกิจ (Business Application) โดยให้บริการอย่างครบวงจร (Total Solutions and Services) ตั้งแต่การให้คำปรึกษา รับเหมา ออกแบบติดตั้ง บริหารจัดการ ตลอดจนการบำรุงรักษาระบบให้แก่องค์กรภาครัฐและเอกชน	62.8%
2	สายธุรกิจ Digital	ให้บริการธุรกิจสื่อสารในยุคดิจิทัลที่ครบวงจร ทั้งเครือข่าย โซลูชัน และคอนเทนต์	5.3%
3	สายธุรกิจ Utilities and Transportations	ดำเนินธุรกิจการให้บริการควบคุมจราจรทางอากาศ และธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในประเทศกัมพูชา รวมถึงธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบก่อสร้างและติดตั้งงานระบบส่งไฟฟ้าครบวงจร	28.3%
4	สายธุรกิจ Technology Related Services	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์และจานรับสัญญาณดาวเทียม ธุรกิจการจำหน่ายรับเหมาติดตั้งและซ่อมบำรุงระบบรักษาความปลอดภัยและระบบสื่อสารด้านภาพและเสียง ทั้งระบบที่มีสายและไร้สาย	3.6%

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> มีสัดส่วนรายได้คิดเป็น สัดส่วนของรายได้รวมจากการขาย งานตามสัญญาและบริการ

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขาย งานตามสัญญาและบริการ 6,955 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 987 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.18 รายได้อื่น 175 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น 1,142 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 388 ล้านบาท ผลขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 389 ล้านบาท

สายธุรกิจ ICT Solution and Service มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 62.8 สายธุรกิจ Digital มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 5.3 สายธุรกิจ Utilities and Transportations มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 28.3 และสายธุรกิจ Technology Related Services มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 3.6

โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจของแต่ละสายธุรกิจดังนี้

#### 1.2.2.1 สายธุรกิจ ICT Solution and Service

ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบด้านเทคโนโลยีสื่อสาร สารสนเทศ และดิจิทัลโซลูชัน โดยแบ่งออกเป็น 3 สายธุรกิจหลักครบวงจร ครอบคลุมเทคโนโลยีและโซลูชันทันสมัยรอบด้าน ประกอบด้วย สายธุรกิจโครงสร้างเครือข่ายการสื่อสารโทรคมนาคม (Network Solutions) สายธุรกิจเทคโนโลยีประยุกต์ด้าน ICT (Enhanced Technology Solutions) และสายธุรกิจแอปพลิเคชันสนับสนุนด้านการประกอบธุรกิจ (Business Application) โดยมีบริษัทย่อยที่ให้บริการหลายรูปแบบในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา รับเหมาออกแบบ ติดตั้ง บริหารจัดการ และบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้บริการแก่หน่วยงานเอกชนขนาดใหญ่ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ โดยในปี 2564 สายธุรกิจนี้มีรายได้รวม 4,366.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.8 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท สายธุรกิจนี้ประกอบด้วย บริษัทย่อย 13 บริษัท ดังนี้ 1) บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) 2) บริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด 3) บริษัท สามารถคอมเทค จำกัด 4) บริษัท สามารถโปรดแบนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด 5) บริษัท ไทยเทรคเน็ท จำกัด 6) บริษัท พอสเน็ท จำกัด 7) บริษัท สามารถ อินโฟเนต จำกัด 8) บริษัท สมาร์ทเทอร์แวร์ จำกัด 9) บริษัท สามารถ เอ็ด เทคโนโลยี จำกัด 10) บริษัท พอร์ทัลเน็ท จำกัด 11) บริษัท ไอที แอ็บโซลูท จำกัด 12) บริษัท เน็ตเซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด และ 13) บริษัท ซีเคียวอินโฟ จำกัด



**ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

สายธุรกิจสารสนเทศและสื่อสารโทรคมนาคม ได้แบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการออกเป็น 3 สายธุรกิจ ดังนี้

**1. สายธุรกิจโครงสร้างเครือข่ายการสื่อสารโทรคมนาคม (Network Solutions)**

ดำเนินธุรกิจด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเครือข่ายสื่อสารข้อมูลที่ทันสมัยอย่างครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษาสำรวจ ออกแบบ ติดตั้งและวางระบบ การบริหารจัดการ ตลอดจนการบำรุงรักษา ได้รับความไว้วางใจจากองค์กรภาครัฐและเอกชนชั้นนำ ด้วยความสามารถที่ให้บริการทั้งในรูปแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) รวมถึงการบริหารจัดการแบบ Outsource Service ภายใต้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของวิศวกร และความเป็นเลิศด้านการบริหารโครงการที่สร้างความมั่นใจในการส่งมอบงานคุณภาพ รวมถึงคุณภาพบริการในระดับสูงด้วยมาตรฐาน ISO 20000 ด้านการบริหารคุณภาพและประสิทธิภาพงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ ISO 9001 ด้านการควบคุมคุณภาพการบริการ พร้อมศูนย์บริการ 30 แห่ง ครอบคลุมทั่วประเทศ และบริการจากศูนย์ Network Operation Center (NOC) ที่ให้บริการรับแจ้งและวิเคราะห์เหตุขัดข้องให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยบริการที่มุ่งเน้นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยโซลูชันและบริการในสายธุรกิจนี้ ได้แก่

- โซลูชันและเทคโนโลยีสำหรับเครือข่ายแบบสายความเร็วสูง
  - บริการออกแบบ ติดตั้ง วางระบบ พร้อมบำรุงรักษาเครือข่ายสื่อสารความเร็วสูงผ่านใยแก้วนำแสง ด้วยเทคโนโลยีทันสมัย ได้แก่ DWDM (Dense Wavelength Division Multiplexing) และ FTTX (Fiber to the X)
  - บริการสื่อสารความเร็วสูงหลายรูปแบบและเทคโนโลยีทั้ง Leased line, MPLS (Multiprotocol Label Switching), DSL (Digital Subscriber Line), Frame Relay, ATM (Asynchronous Transfer Mode) และ Software-Defined WAN (SD-WAN)
- โซลูชันและเทคโนโลยีไร้สายความเร็วสูง
  - โซลูชันสำหรับเทคโนโลยี 4G, LTE และ 5G
  - โซลูชันและบริการระบบ Digital Trunked Radio System (DTRS) และอุปกรณ์ Handset
  - บริการระบบสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงผ่านดาวเทียม: VSAT (Very Small Aperture Terminal), SCPC (Single Channel Per Carrier) และ iPStar

สายธุรกิจโครงสร้างเครือข่ายการสื่อสารโทรคมนาคม (Network Solutions) มีบริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ดำเนินการหลัก รวมถึงบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัท สามารถ อินโฟเนต จำกัด บริษัท สามารถบรอดแบนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด และบริษัท ไอทีแอ็บ โซลูท จำกัด

นอกจากนี้ บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นพันธมิตรกับเจ้าของเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูลชั้นนำ ได้แก่ Cisco, Huawei, Motorola, Nokia, Juniper Networks, Paloalto และอีกมากมาย โดยมีความร่วมมือในการยกระดับการทำตลาด และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการให้บริการ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขันในระยะยาว

**โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบทั้งจากโครงการด้านการจัดหาวิทยุคมนาคม เฉพาะกิจ การติดตั้งอุปกรณ์ Microwave การปรับปรุงระบบงาน Mediation Device การให้เช่าครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงานสาขา และบริการให้เช่าอุปกรณ์และจัดหาช่องสัญญาณสื่อสารผ่านดาวเทียม รวมถึงโครงการบำรุงรักษาระบบต่าง ๆ

## 2. สายธุรกิจเทคโนโลยีประยุกต์ด้าน ICT (Enhanced Technology Solutions)

ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบด้านเทคโนโลยีสื่อสาร สารสนเทศ และดิจิทัลโซลูชันที่ผสมผสาน ควบรวม และประยุกต์เทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งรวมไปถึงโซลูชันสำหรับเทคโนโลยีขั้นสูงเฉพาะด้านรองรับงานสำคัญของลูกค้าที่ต้องการความถูกต้อง แม่นยำ และมีความเสถียรสูง จัดทำขึ้นเพื่อลูกค้าแต่ละรายโดยเฉพาะให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยบริการครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา (Consulting Services) ดำเนินงานวิศวกรรมทั้งด้านการออกแบบระบบและด้านการพัฒนาโปรแกรมระบบงานประยุกต์ (Engineering Design & Software Development) และการติดตั้ง (Implementation) ภายใต้การบริหารโครงการอย่างมืออาชีพ (Professional Project Management) รวมถึงบริการบริหารจัดการ (Outsourcing Services) และบริการบำรุงรักษา (Maintenance Services) ให้กับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยรักษามาตรฐานการให้บริการตามมาตรฐาน ISO 9001 และมาตรฐาน CMMI ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์คุณภาพเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ทั่วโลก โดยบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทหลักของสายธุรกิจ นอกจากนั้นบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัท สมาร์ทเทอร์แวร์ จำกัด ได้รับการรับรอง CMMI Level 3 รวมถึงบริษัท ซีเคียวอินโฟ จำกัด ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (Information Security Management Systems: ISMS) อีกด้วย สำหรับโซลูชันและบริการสำหรับสายธุรกิจนี้ ประกอบด้วย

- Automatic Meter Reading (AMR) และ Advanced Metering Infrastructure (AMI)
- Multimedia Solutions: IPTV, Video Conference System และอื่นๆ
- Security Solutions ได้แก่ ระบบ CCTV, Suspect Alert/Search, Fingerprint/Face Recognition Security และ Cyber Security Operation Center (CSOC) Service
- Geographic Information System (GIS)
- Airport Solutions เช่น ระบบ Common Use Terminal Equipment (CUTE) เป็นต้น
- Digital TV Solutions: Transmission, Media Asset Management, Studio & Control Room
- Energy Savings: Building Energy Management System (BEMS), Smart Photovoltaic (PV) Solutions
- Intelligent Robotic และ Automation System
- Cloud Computing, Data Center และ Big Data Analytic Solutions

สายธุรกิจเทคโนโลยีประยุกต์ด้าน ICT (Enhanced Technology Solutions) นอกจากบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด ที่เป็นบริษัทหลักของสายธุรกิจนี้แล้วนั้น ยังมีบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) บริษัท สมาร์ทเทอร์แวร์ จำกัด บริษัท เน็ตเซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ซีเคียวอินโฟ จำกัด

### โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ได้แก่ โครงการด้านการจัดหาอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยเครือข่าย บริการด้านการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ โครงการด้านระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อเพิ่มความปลอดภัย และระบบเฝ้าระวังและเตือนภัยมลพิษ รวมถึงโครงการบำรุงรักษาระบบต่างๆ

## 3. สายธุรกิจแอปพลิเคชันสนับสนุนด้านการประกอบธุรกิจ (Business Application)

ดำเนินธุรกิจให้บริการโซลูชันและบริการด้านซอฟต์แวร์แอปพลิเคชัน ที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการดำเนินงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ให้กับหน่วยงานของรัฐบาลเพื่อการบริหารประชาชน และให้กับหน่วยงานภาคเอกชนและองค์กรธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันรวมถึงสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าและผู้ให้บริการ

สายธุรกิจนี้ให้บริการซอฟต์แวร์แอปพลิเคชันที่หลากหลาย โดยกลุ่มบริษัทที่ได้รับมาตรฐาน CMMI Level 3 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการพัฒนาซอฟต์แวร์คุณภาพ นอกจากนั้น ยังให้บริการออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบงานแบบครบวงจร สายธุรกิจนี้มีบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหลัก โดยโซลูชันและบริการของสายธุรกิจนี้ประกอบด้วย

- ระบบบริหารทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning - ERP) รวมถึงระบบ Enterprise Asset Management (EAM) และระบบ Robotic Process Automation (RPA) โดยบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด
- โซลูชันระบบงานหลักสำหรับธนาคาร (Core Banking System) และระบบงานสำหรับกลุ่มลูกค้าธนาคาร และสถาบันการเงิน (Banking & Financial Solutions) โดยบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)
- บริการระบบการรับชำระเงินผ่านเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Payment Solution), ระบบ Electronic Data Capture (เครื่อง EDC), ระบบ Electronic Signature Capture, ระบบ E-Receipt Platform, ระบบ Smart Card, บริการ Loyalty Services, ระบบ QR Payment, โปรแกรมสำหรับ Kiosk ในการขายสินค้าและบริการ รวมถึงระบบจัดการงานขายของร้านค้า (Point of Sales) โดยบริษัท พอสเน็ต จำกัด
- บริการซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลธุรกรรมทางธุรกิจผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Data Interchange - EDI), บริการ Supply Chain Financing, บริการซอฟต์แวร์ประยุกต์ด้านบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานหรือระบบ Supply Chain Management รวมถึงบริการ Cloud Computing โดยบริษัท ไทยเทรดเน็ต จำกัด
- บริการระบบการเรียนการสอน e-Learning บริการพัฒนาบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์ (e-Courseware) และ Digital Content รวมถึง Mobile Application โดยบริษัท สามารถ เอ็ด เทคโนโลยี จำกัด

### โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ได้แก่ โครงการออกแบบ จัดทำ พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการการบำรุงรักษาระบบงานหลักสำหรับธนาคาร (Core Banking System) กับธนาคารอาคารสงเคราะห์ รวมถึงงานบำรุงรักษาและบริการต่างๆ ที่ให้กับลูกค้า

### ข) การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมในปี 2564 เศรษฐกิจโลกมีอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 5.6 เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับการลดลงของเศรษฐกิจที่ร้อยละ 3.1 ในปี 2563 ในขณะที่เศรษฐกิจไทยในปี 2564 มีการเติบโตร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับการหดตัวร้อยละ 6.2 ในปี 2563 ถือว่ามีการปรับตัวที่ดีขึ้น โดยมีมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 มีการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐ ร้อยละ 3.4 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ การอุปโภคของภาครัฐบาลเติบโตร้อยละ 3.2 ในขณะที่การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวเพียงร้อยละ 0.3 และขาดดุลเดินสะพัดที่ร้อยละ 2.2 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) โดยอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่เฉลี่ยร้อยละ -0.8<sup>1</sup>

สำหรับปี 2565 คาดว่าเศรษฐกิจโลกจะมีการขยายตัวร้อยละ 4.5 ในขณะที่เศรษฐกิจไทยจะเติบโตในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 การลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐจะขยายตัวร้อยละ 3.8 และร้อยละ 4.6 ตามลำดับ การบริโภคภาคเอกชนจะเติบโตได้ดีที่ร้อยละ 4.5 ในขณะที่การอุปโภคของภาครัฐลดลงร้อยละ 0.2 ซึ่งการเติบโตของเศรษฐกิจมีสาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและการค้าโลก ภาคการท่องเที่ยวที่มีการฟื้นตัว รวมถึงการขับเคลื่อนจากการลงทุนของภาครัฐ นอกจากนี้ ดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลที่ร้อยละ 1.5 ของ GDP และคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.5-2.5<sup>1</sup>

การ์ทเนอร์ (Gartner) บริษัทวิจัยและให้คำปรึกษาชั้นนำของโลก ได้ประมาณการมูลค่าการใช้จ่ายด้านผลิตภัณฑ์และบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ของโลก ซึ่งได้รวมมูลค่าบริการด้านการสื่อสาร (Communications Services) ในปี 2564 ว่ามีมูลค่า 4.24 ล้านล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 จากปี 2563 และได้คาดการณ์มูลค่ารวมในปี 2565 ไว้ที่ 4.45 ล้านล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ขยายตัวร้อยละ 5.1<sup>2</sup>

ในขณะที่มูลค่าการใช้จ่ายด้าน ICT ของประเทศไทยในปี 2564 Gartner ได้ประมาณการมูลค่ารวม 819,428 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 7.4 จากปี 2563 แบ่งเป็นมูลค่าบริการด้านการสื่อสาร (Communications Services) 465,345 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9, ด้านอุปกรณ์ (Devices) มูลค่า 202,028 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.7, ด้านบริการ IT (IT Services) มูลค่า 77,866 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1, ด้านซอฟต์แวร์สำหรับองค์กร (Enterprise Software) 53,480 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.8 และด้านระบบ Data Center มูลค่า 20,709 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6<sup>3</sup>



Gartner ยังได้คาดการณ์มูลค่ารวมของการใช้จ่ายด้าน ICT ในประเทศไทย สำหรับปี 2565 ไว้ที่ 871,453 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 6.4 จากปี 2564 มาจากมูลค่าบริการด้านการสื่อสาร (Communications Services) 482,844 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8, ด้านอุปกรณ์ (Devices) มูลค่า 220,106 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 เป็นการเพิ่มในอัตราที่ลดลง, ด้านบริการ IT (IT Services) มูลค่า 85,466 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8, ด้านซอฟต์แวร์สำหรับองค์กร (Enterprise Software) 61,381 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 และด้านระบบ Data Center มูลค่า 21,656 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6<sup>3</sup> จะเห็นได้ว่าด้าน Enterprise Software เป็นกลุ่มที่มีการเติบโตสูงที่สุด และบริการด้านการสื่อสารซึ่งมีมูลค่าสูงที่สุดจะมีการเติบโตน้อยที่สุด (ร้อยละ 3.8) แต่ถือว่าอัตราการเติบโตที่สูงกว่าปีก่อนหน้าที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.9 จากการเติบโตต่อเนื่องทำให้เห็นว่าองค์กรธุรกิจและผู้ใช้งานมีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้มากขึ้น ทั้งนี้ สถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 มีส่วนเร่งให้มีการใช้งานเทคโนโลยีมากขึ้น

Gartner ยังได้ทำการสำรวจความคิดเห็นจาก CIO ทั่วโลก พบว่าในปี 2565 จะมีการใช้จ่ายด้าน IT มากขึ้นร้อยละ 3.6 เพื่อช่วยธุรกิจให้สามารถอยู่รอดท่ามกลางความผันผวนจากโรคระบาด สงครามการค้า สภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงปัจจัยภายนอกและภายในต่างๆ นอกจากนี้ ยังใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยมีเทคโนโลยีที่จะจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้จ่าย เช่น Artificial Intelligence, Distributed Cloud, Cyber Security, Edge Computing, 5G และ Digital Twin เป็นต้น<sup>4</sup>

สำหรับการเติบโตของอุตสาหกรรม ICT ในประเทศไทยนั้น ศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจทีเอ็มบี คาดว่ายังเติบโตได้ดี โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากภาครัฐตามนโยบาย Thailand 4.0, การพัฒนาเทคโนโลยี 5G ที่ทำให้เกิดการเติบโตในธุรกิจที่นำ ICT มาใช้และเกิดความต้องการ Smart Device มากขึ้น, นโยบายส่งเสริมเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมและนวัตกรรมดิจิทัล (EECd) และนโยบายเมืองอัจฉริยะ (Smart Cities)<sup>5</sup> นอกจากนี้ นโยบายผลักดันเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG) ซึ่งมีการใช้เทคโนโลยีสื่อสาร สารสนเทศ และดิจิทัล เพื่อช่วยออกแบบ วางแผน จัดการ บริหาร วิเคราะห์ รวมถึงสร้างแพลตฟอร์มเพื่อบริหารจัดการและผลักดันแนวทางเศรษฐกิจดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ วิจัยกรุงศรีระบุว่าเทคโนโลยีสมัยใหม่จะเข้ามามีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น 5G, Internet of Things (IoT) ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในแทบทุกอุตสาหกรรม, Artificial Intelligence (AI) ที่นำมาใช้ในทุกระบบในทุกอุตสาหกรรมเพื่อทำให้การทำงานมีความชาญฉลาดขึ้น, ระบบ Edge Computing, ระบบอากาศยานไร้คนขับ (Drone) เป็นต้น<sup>6</sup> นอกจากนี้ Big Data Analytics จะมีการเติบโตต่อเนื่อง รวมถึงเทคโนโลยีด้านการพิสูจน์ตัวตน และเทคโนโลยี Block Chain จะถูกนำมาประยุกต์ใช้ในแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันต่างๆ เพื่อรับรองธุรกรรม และรองรับ Digital Asset มากขึ้น นอกจากนี้ แนวโน้มธุรกิจมีการใช้งาน XaaS (Anything-as-a-Service) เพื่อให้สามารถบริการ Digital Service ให้กับลูกค้าได้รวดเร็วขึ้น ทำให้การเติบโตของ Cloud Computing สูงมากขึ้น เช่นเดียวกับเทคโนโลยีด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity) ที่เติบโตจากกฎหมายที่เกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่จะบังคับใช้ในปี 2565 และเพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ในส่วนของอุตสาหกรรมดิจิทัลคอนเทนต์นั้น สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) คาดว่าจะโตต่อเนื่อง โดยในปี 2565 จะมีมูลค่า 59,136 ล้านบาท และ 72,703 ล้านบาทในปี 2566<sup>7</sup> โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทคโนโลยี Virtual Reality (VR) สำหรับเชื่อมโลกเสมือนที่จะนำมาประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ มากขึ้นด้วย

แม้จะมีการคาดการณ์ว่าตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อสารและดิจิทัลจะมีการขยายตัว แต่ยังมีหลายปัจจัยที่ต้องเฝ้าระวังเนื่องจากมีผลกระทบต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ เช่น การป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ให้อยู่ในวงจำกัด ความผันผวนของภาคเศรษฐกิจต่างประเทศและการเงินโลก ปัญหาห่วงโซ่อุปทานและการขนส่งระหว่างประเทศ การเพิ่มขึ้นของราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลให้ตลาดมีการขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้น ทั้งนี้ ในวันนี้ทุกกลุ่มธุรกิจเดินทางสู่การเป็นบริษัทเทคโนโลยี (Technology Company) ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มธนาคาร อุตสาหกรรมค้าปลีก อุตสาหกรรมสื่อ และอื่นๆ ทำให้มีการแข่งขันในตลาดกับผู้ให้บริการ ICT

สูงขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม มีการพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่ๆ นวัตกรรมต่างๆ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าทั้งในด้าน ราคา คุณภาพ และประสบการณ์ (Customer Experience) ที่ดี มีการพัฒนาแพลตฟอร์มบริการดิจิทัล (Digital Platform) ของตัวเอง เพื่อการแข่งขันและมีการทำการตลาดอย่างรุนแรง เกิดมีความร่วมมือข้ามเครือข่ายธุรกิจต่างๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้าและบริการ นอกจากนี้ ผู้ให้บริการ รวมถึง Digital Tech Startup จากต่างประเทศต่างเข้ามาแข่งขันในตลาดประเทศไทยมากขึ้น ทั้งหมดนี้ส่งผลให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อสารและดิจิทัลในประเทศเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง

เอกสารอ้างอิง

1. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ ทั้งปี 2564 และแนวโน้มปี 2565. เข้าถึงได้จาก [https://www.nesdc.go.th/ewt\\_dl\\_link.php?nid=12288&filename=QGDP\\_report](https://www.nesdc.go.th/ewt_dl_link.php?nid=12288&filename=QGDP_report)
2. Gartner, Gartner Forecasts Worldwide IT Spending to Grow 5.1% in 2022, 2022, Available at: <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2022-01-18-gartner-forecasts-worldwide-it-spending-to-grow-five-point-1-percent-in-2022>
3. Techsauce, Gartner Forecasts Worldwide IT Spending to Exceed \$4 Trillion in 2022, 2021, Available at: <https://techsauce.co/en/pr-news/gartner-forecasts-worldwide-it-spending-to-exceed-4-trillion-in-2022>
4. Gartner, IT Budgets Are Growing. Here's Where the Money's Going, 2021, Available at: <https://www.gartner.com/en/articles/it-budgets-are-growing-here-s-where-the-money-s-going>
5. ศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจ ทีเอ็มบี. Industry Insight: เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT). 2563. เข้าถึงได้จาก [https://media.tmbbank.com/uploads/analytics\\_industry/file/media/744\\_file\\_th.pdf](https://media.tmbbank.com/uploads/analytics_industry/file/media/744_file_th.pdf)
6. วิจัยกรุงศรี. แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ปี 2564-2566. 2564. เข้าถึงได้จาก <https://www.krungsri.com/th/research/industry/Industry-Horizon/industry-summary-outlook-2021-2023>
7. สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล, depa เผยผลสำรวจข้อมูลและประเมินสถานภาพ อุตสาหกรรมดิจิทัลคอนเทนต์ ประจำปี 2563 และคาดการณ์แนวโน้ม 3 ปี, 2564, เข้าถึงได้จาก [https://www.depa.or.th/th/article-view/20211116\\_02](https://www.depa.or.th/th/article-view/20211116_02)

#### ค) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สายธุรกิจ ICT Solution & Service มีการจัดหาผลิตภัณฑ์ในด้านระบบสารสนเทศ คอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่ายจากพันธมิตรธุรกิจ ที่เป็นผู้ผลิต เจ้าของผลิตภัณฑ์ และตัวแทนจำหน่ายจากทั้งภายในและภายนอกประเทศ สำหรับนำมาใช้ในแต่ละโครงการ เพื่อให้บรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ของลูกค้า ซึ่งการจัดหาอุปกรณ์ส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากอุปกรณ์ส่วนใหญ่จะเป็นอุปกรณ์และเทคโนโลยีระดับสูงที่ซับซ้อน และมีผู้ผลิตภายในประเทศไม่มากนัก อีกทั้งจะต้องมีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทไม่มีปัญหาจากการผูกขาดโดยผู้ผลิตรายใดรายหนึ่ง เนื่องจากสามารถจัดซื้อจากผู้ผลิตอุปกรณ์หลายราย ทั้งในแถบยุโรป อเมริกา และในเอเชีย บริษัทจะดำเนินการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ เมื่อได้รับคำสั่งซื้อหรือว่าจ้างดำเนินโครงการจากลูกค้า โดยไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อล่วงหน้า ทั้งนี้ โครงการต่าง ๆ ที่บริษัทดำเนินการจะมีกำหนดลักษณะ และ/หรือคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์และบริการแตกต่างกันไป ทั้งที่ขายและส่งมอบให้ลูกค้า รวมถึงการพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบงานและการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ เพื่อสร้างบริการที่มีมูลค่าเพิ่มบนระบบสื่อสารและสารสนเทศ รวมถึงดิจิทัลโซลูชัน และด้วยการประสานงานที่มีประสิทธิภาพกับพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงบริษัทในเครือ ทำให้สามารถจัดหาโซลูชันที่มีคุณค่าตามที่ต้องการได้สำเร็จ สามารถใช้ประโยชน์จากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มที่ เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการกับลูกค้า สร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่น

ในส่วนของการให้บริการติดตั้ง การบริหารจัดการโครงการ และบริการหลังการขาย ทางบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการติดตั้งเองเป็นหลัก โดยใช้ทีมงานภายในของบริษัทซึ่งผ่านการฝึกอบรมและมีประสบการณ์ ตลอดจนมีความชำนาญเกี่ยวกับการติดตั้งระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศเป็นอย่างดี มีศูนย์ข้อมูล Data Center ที่ทันสมัยและมีเครือข่ายบริการด้านเทคนิคและการบำรุงรักษาอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งรองรับการให้บริการแบบ 24 x 7 โดยมี 30 ศูนย์บริการทั่วประเทศ ทั้งนี้ บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจรองรับเทคโนโลยีด้านต่าง ๆ ได้แก่

- ด้านโซลูชันระบบเครือข่ายสื่อสาร - บจก. ซิลโก้ ซิสเต็มส์, บจก. โนเกีย (ประเทศไทย), บจก. หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) (หัวเว่ย), บจก. โมโตโรล่า โซลูชันส์ (ประเทศไทย), บจก. ฟอรัทเนท ซีเคียวริตี้ เน็ตเวิร์ค (ประเทศไทย)
- ด้านเครือข่ายสื่อสารดาวเทียม - บมจ. ไทยคม, บจก. ทีซี บรอดคาสต์
- ด้านเครือข่ายสื่อสารแบบมีสาย - บมจ. โทรคมนาคมแห่งชาติ, บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น, บจก. จัสเทล เน็ตเวิร์ค, บจก. ยูไนเต็ อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์, บมจ. ซิมโพนี คอมมูนิเคชั่น
- ด้านเครือข่ายสื่อสารแบบไร้สาย - บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส, บมจ. โทเทล์ แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น, บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น
- ด้านอุปกรณ์ระบบคอมพิวเตอร์ - บจก. ไอบีเอ็ม ประเทศไทย, บจก. เอชพี อิงค์ (ประเทศไทย), บจก. เดลล์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย), บจก. อีเอ็มซี อินฟอร์เมชั่น ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย), บจก. ฮิตาชิ แวนทারা (ประเทศไทย), บริษัท เอเซอร์ คอมพิวเตอร์ จำกัด, หัวเว่ย
- ด้านซอฟต์แวร์ระบบ - บจก. เอสเอพี (ประเทศไทย), บจก. ออราเคิล คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย), บจก. ซิลเวอร์เลค (ประเทศไทย)

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)

### 1.2.2.2 สายธุรกิจ Digital

ดำเนินธุรกิจให้บริการธุรกิจสื่อสารในยุคดิจิทัลที่ครบวงจร ทั้งเครือข่าย โซลูชัน และคอนเทนต์ สายธุรกิจนี้ประกอบด้วย บริษัทย่อย 10 บริษัท ดังนี้ 1) บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) 2) บริษัท สามารถ โมบาย เซอร์วิสเซล จำกัด 3) บริษัท โอ-โมบาย พลัส จำกัด 4) บริษัท ซีเคียวเอเชีย จำกัด 5) บริษัท ลัคกี้ เฮง เฮง จำกัด 6) บริษัท สามารถ ดิจิตอล มีเดีย จำกัด 7) บริษัท เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ทีวี จำกัด 8) บริษัท ไทยเบสเสดชั่น จำกัด 9) บริษัท โอ-สปอร์ต จำกัด 10) บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด โดยมีบริษัทที่เป็นธุรกิจหลักของสายธุรกิจคือ บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท สามารถ ดิจิตอล มีเดีย จำกัด ปี 2564 สายธุรกิจ Digital มีสัดส่วนรายได้เท่ากับ 371.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.3 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 2 สายธุรกิจ ดังนี้

#### 1. Digital Network

ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และให้บริการธุรกิจสื่อสารในยุคดิจิทัลที่ครบวงจร ทั้งเครือข่ายและโซลูชัน ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนธุรกิจมาสู่การให้บริการในรูปแบบ Digital อย่างเต็มรูปแบบในรูปแบบการให้บริการวิทยุคมนาคมระบบดิจิทัล (Digital Trunked Radio System หรือ DTRS) และธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณร่วม (Co-Tower) แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) ในกรมอุทยานทั่วประเทศ ซึ่งทั้ง 2 โครงการเป็นการให้บริการร่วมกับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)) และยังคงมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจที่มีรายได้ประจำ



## 2. Digital Content

ให้บริการข้อมูล ข่าวสารและสาระความบันเทิงที่ทันสมัย ตอบสนองต่อความต้องการในการใช้ชีวิตประจำวันของกลุ่มผู้ใช้งานทุกเพศทุกวัยในรูปแบบของเสียง (Voice) และการให้บริการในรูปแบบข้อความหรือภาพ (Non-Voice) รวมทั้ง Multimedia ในรูปแบบต่างๆ เช่น การใช้ VDO Streaming การให้บริการแบบ Real-time และการให้บริการแบบ one-on-one โดยผ่านอุปกรณ์สื่อสารหลายช่องทาง ข้อมูล ข่าวสารและสาระความบันเทิงที่ให้บริการ ได้แก่ การรายงานผลกีฬาทั่วไป และการพยากรณ์ดวงชะตาผ่านศูนย์รวมนักพยากรณ์และการดูดวง

### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 1. Digital Network

##### 1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

###### • Digital Trunked Radio System

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญาธุรกิจความร่วมมือกับบริษัท เอลไอเอสซี คอนซอร์เตียมกับบริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อเข้าทำสัญญาเป็นพันธมิตรบริการ Digital Trunked Radio System กับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)) โดยบริษัทได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้นำกลุ่มของเอลไอเอสซี คอนซอร์เตียม ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจทำการแทนและผูกพันในนามของเอลไอเอสซี คอนซอร์เตียม โดยสัญญามีผลบังคับนับแต่วันที่ลงนามในสัญญาฉบับนี้และจะสิ้นสุดลงเมื่อเอลไอเอสซี คอนซอร์เตียม ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาพันธมิตรกับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้บริษัทผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ และชำระค่าใช้จ่ายของโครงการตามที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 เอลไอเอสซี คอนซอร์เตียม ได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือพันธมิตรธุรกิจกับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เพื่อขยายขีดความสามารถในการให้บริการวิทยุคมนาคมเฉพาะกิจระบบ Trunked Radio (Digital Trunked Radio System หรือ DTRS) โดยสัญญาจะสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2568

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญากับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลาสามปี โดยจะมีการต่ออายุออกไปอีกครั้งละ 1 ปี จนกว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแจ้งยกเลิกสัญญาเป็นหนังสือแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งก่อนวันสิ้นอายุสัญญา เพื่อการให้บริการขายต่อบริการวิทยุคมนาคมเฉพาะกิจระบบ Trunked Radio แก่ผู้ใช้บริการปลายทาง ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาบริษัทมีภาระผูกพันในการชำระค่าตอบแทนการขายส่งบริการขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา

โครงการให้บริการวิทยุคมนาคมระบบดิจิตอล (Digital Trunked Radio System หรือ DTRS) เป็นการให้บริการร่วมกับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ DTRS ที่มีโครงข่ายขนาดใหญ่และเป็นผู้ให้บริการเพียงรายเดียวที่มีใบอนุญาตให้บริการกับลูกค้าทั่วไปได้ ลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นองค์กรภาครัฐที่มีหน่วยงานส่วนภูมิภาค หรือหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น

ในปี 2564 NT ได้ทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อให้เช่าบริการวิทยุคมนาคมระบบดิจิตอล (Digital Trunked Radio System) สำหรับใช้งานในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ รวม 9 เขต เป็นระยะเวลา 48 เดือน และได้ทำสัญญากับกระทรวงมหาดไทย เพื่อสนับสนุนการสื่อสารในสถานการณ์ฉุกเฉิน เป็นระยะเวลา 36 เดือน ส่วนแบ่งรายได้ค่าใช้บริการ (Airtime) ของบริษัทในฐานะคู่สัญญาความร่วมมือพันธมิตรธุรกิจเพื่อขยายขีดความสามารถในการให้บริการวิทยุคมนาคมระบบดิจิตอล (Digital Trunked Radio System) ของทั้ง 2 โครงการนี้กับ NT จะมีจำนวนประมาณ 1,200 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยบริษัทจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าบริการเป็นรายเดือน ตลอดระยะเวลาการใช้งานเริ่มให้บริการในปี 2565 ทั้งนี้ รายได้ค่าใช้บริการ (Airtime) จะขึ้นอยู่กับการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์วิทยุคมนาคมของ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และพันธมิตรในสัญญาดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทคาดว่าจะมีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์วิทยุสื่อสารของทั้ง 2 โครงการนี้ประมาณ 2,500 ล้านบาท โดยจะทยอยรับรู้รายได้บางส่วนตั้งแต่ปลายปี 2564

• **Co Tower**

ธุรกิจ Co-Tower ภายใต้บริษัท ไทยเบสเสตชั่น จำกัด (TBS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)) ในการให้บริการเสาสัญญาณโทรคมนาคมร่วมในบริเวณพื้นที่อุทยานแห่งชาติต่างๆ ทั่วประเทศ ระยะเวลา 10 ปี เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้ใช้สัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งลดการลงทุนซ้ำซ้อนในการสร้างเสาสัญญาณโทรคมนาคม ลดการบดบังทัศนียภาพในพื้นที่อุทยานแห่งชาติ

**1.2 การตลาดและการแข่งขัน**

**การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการ**

**1) นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา**

บริษัทได้พัฒนาบริการให้สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้งานระบบ Digital Trunked Radio ของลูกค้าปัจจุบัน โดยจะใช้กลยุทธ์การเข้าถึงลูกค้าและความเข้าใจในการใช้งาน ซึ่งจะใช้งานเฉพาะกลุ่มที่มีการใช้งานเพื่อภารกิจเฉพาะ บริษัทจะสร้างมูลค่าเพิ่มโดยการให้บริการควบคู่ไปกับการจัดหาอุปกรณ์วิทยุสื่อสารให้แก่ลูกค้า รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และการคัดเลือกพันธมิตรธุรกิจที่มีความพร้อม จึงเป็นสิ่งจำเป็นในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทต้องได้รับการสนับสนุนที่ดีจากลูกค้าและพันธมิตร เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และนำเสนอในราคาที่แข่งขันได้ กล่าวคือต้องอยู่ในงบประมาณที่ลูกค้ากำหนดไว้

**2) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

**Digital Trunked Radio System**

- องค์การภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
- ภาคธุรกิจเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรมและกลุ่มธุรกิจบริการต่างๆ เช่น การขนส่งและการเดินทาง โรงงาน และนิคมอุตสาหกรรม โรงพยาบาล กลุ่มธุรกิจน้ำมัน เป็นต้น
- บริษัทในเครือ

**Co Tower**

- ผู้ให้บริการเครือข่ายมือถือ 3 ค่าย ได้แก่ TRUE, AIS , DTAC
- บริษัทพันธมิตร NT

**3) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

- G2G : บริษัทขายผ่านทางบริษัทพันธมิตร NT
- B2C : บริษัทขายผ่านตัวแทนจำหน่าย
- B2B : บริษัทเสนอขายให้กับตัวแทนจำหน่ายและขายโดยตรงไปยังลูกค้าทั้งภาครัฐ และเอกชน

**4) สภาพการแข่งขัน**

**Digital Trunked Radio System**

- สภาพการแข่งขันทางการตลาดทางตรงไม่มี เนื่องจาก NT ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้บริการทั่วไปเพียงรายเดียวในประเทศไทย
- สภาพการแข่งขันทางการตลาดทางอ้อมค่อนข้างสูง เนื่องจากราคาของคู่แข่งทางอ้อม เช่น Huawei e-LTE, True SMART 4G Adventure มีราคาถูกกว่า รวมถึงมีฟังก์ชันที่ส่งภาพและเสียงได้

**Co Tower**

การสร้างเสาสัญญาณโทรคมนาคมในแต่ละพื้นที่ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่เพียง 3 ราย เท่านั้น และความต้องการใช้บริการเสาสัญญาณโทรคมนาคมนี้จะขึ้นอยู่กับจำนวนนักท่องเที่ยวในแต่ละอุทยานด้วย ดังนั้น การแข่งขันในแต่ละพื้นที่อาจแตกต่างกันไปในแต่ละอุทยาน ตามปริมาณนักท่องเที่ยว โดยจะมีความต้องการใช้เสาสัญญาณโทรคมนาคมสูงในพื้นที่ที่มีนักท่องเที่ยวมาก ส่วนพื้นที่ที่มีนักท่องเที่ยวจำนวนน้อยหรือสามารถใช้เสาสัญญาณนอกอุทยานได้จะมีความต้องการใช้ต่ำ หรือไม่มีความต้องการเลย

## 5) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

### Digital Trunked Radio System

ด้วยโอกาสทางการตลาดและด้วยคุณสมบัติเด่นของระบบ DTRS บริษัทมั่นใจว่าธุรกิจนี้จะมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่องและจะเป็นแหล่งรายได้ประจำที่สำคัญของบริษัทต่อไป

หลังจากมีการขยายโครงข่ายให้ครอบคลุมพื้นที่ส่วนใหญ่ของประเทศแล้ว จะทำให้การขยายการใช้บริการ DTRS จะทำได้ครอบคลุมและทั่วถึงมากยิ่งขึ้น และคาดว่าจะมีผู้ใช้บริการทั้งองค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ธุรกิจเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจบริการต่างๆ เช่น ธุรกิจเกี่ยวกับลอจิสติกส์ นิคมอุตสาหกรรม โรงพยาบาล ศูนย์กู้ภัยและบริษัทรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าองค์กรเหล่านี้ยังมีความต้องการและจำเป็นต้องใช้งานวิทยุสื่อสารระบบ DTRS อีกเป็นจำนวนมาก

### Co Tower

ขึ้นอยู่กับนโยบายของกรมอุทยานฯ และสัญญาพันธมิตรธุรกิจที่ทำกับ NT

## 1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### Digital Trunked Radio System

การจัดหาผลิตภัณฑ์นั้น บริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายวิทยุสื่อสารยี่ห้อ Motorola ซึ่งได้มาตรฐาน และได้รับความไว้วางใจจากองค์กรชั้นนำระดับโลก ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์อันยาวนาน

สำหรับการให้บริการหลังการขาย บริษัทเน้นการบำรุงรักษาและดูแลระบบให้มีความเสถียรสูงสุด ดังนั้น กลยุทธ์การแข่งขันที่บริษัทนำมาใช้จึงเป็นการกำหนดมาตรฐานบริการ (Service Level Agreement-SLA) ที่เหมาะสมกับสภาพการใช้งานของลูกค้าและคุณสมบัติของเทคโนโลยี เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้บริการได้สูงสุด ผ่านศูนย์บริการ (Teleport) ทั่วประเทศ การให้บริการแบบ 24 x 7 ภายในมาตรฐานคุณภาพบริการ ISO 9001 และ ISO 20000 และการรับรอง Availability ของระบบที่ให้บริการ เป็นต้น

### Co Tower

บริษัทได้จ้างโรงงานผู้ผลิตเสา ให้ดำเนินการออกแบบเสาให้เหมาะสมตามพื้นที่แต่ละแห่ง รวมถึงติดตั้งและปรับภูมิทัศน์ให้เหมาะสมกับพื้นที่นั้นๆ

## 2. Digital Content

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทเป็นผู้ให้บริการข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อหลากหลายประเภท ดังนี้

- BUG1900 วาไรตี้บันเทิงทางโทรศัพท์ เป็นการให้บริการข้อมูลต่างๆ ผ่านระบบอัตโนมัติ โดยผู้ใช้บริการสามารถโทรเข้ามาตามหมายเลขของบริการแต่ละประเภททั้งจากโทรศัพท์พื้นฐานและโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงการบริการในรูปแบบของสื่อบุคคล
- HoroWorld เป็นศูนย์รวมนักรีวิว และการดูดวงที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ให้บริการผ่านทางเว็บไซต์ และโทรศัพท์

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดตัว HoroWorld บน Platform ใหม่ คือ Mobile Application เพื่อปรับตัวให้เข้ากับยุค Digital Transformation และเพื่อต้องการขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ให้มีเพิ่มมากขึ้น โดยมีการใช้งานแบ่งเป็น 4 Features ได้แก่

1. Horo LIVE 24 hrs. ดูดวงสด 24 ชม.
2. Event Bidding ประมูลดูดวงกับหมอดูดัง
3. Physiognomy Scan สแกนโหงวเฮ้ง
4. Recommended Services บริการฤกษ์มงคลอื่นๆ เช่น ตั้งชื่อ เปลี่ยนนามสกุล ฤกษ์มงคลต่างๆ เปลี่ยนลายเซ็น ฮวงจุ้ย ดูดวงทะเบียนรถ และเบอร์โทรศัพท์

นอกจากนี้ บริษัทยังมีงานผลิตรายการโทรทัศน์ “อรรย์เลิศ กับคุณหรีด” ที่บริหารงานโดยบริษัท เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ทีวี จำกัด เป็นรายการที่มุ่งเน้นการคัดสรรร้านอาหารดี ๆ มาแนะนำเสนอ โดยได้รับเกียรติจากคุณหรีด หรือคุณรพีพรรณ เหลืองอร่ามรัตน์ เป็นผู้ดำเนินรายการและคัดเลือกร้านอาหารในรูปแบบที่คุณหรีดการันตีคุณภาพ

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 1) นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ด้วยเทคโนโลยีที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็วทำให้รูปแบบของผู้บริโภคสื่อ digital มีการเปลี่ยนแปลง ผู้บริโภคสามารถเลือกบริโภคสื่อได้หลากหลาย รวดเร็ว และเลือกบริโภคเฉพาะสื่อที่สนใจ เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทจึงยกเลิกส่วนงานที่ผลิตรายการเกี่ยวกับกีฬาซึ่งออกอากาศผ่านช่องสัญญาณดาวเทียม และยกเลิกส่วนงานที่ให้บริการข้อมูลเรื่อง กิน ดื่ม เที่ยว ผ่านเว็บไซต์ โดยมุ่งเน้นผลิต content ที่บริษัทมีความชำนาญ เน้นการให้บริการผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งประกอบไปด้วย content ด้านกีฬา และ life style ขณะที่สายงานด้านกีฬา บริษัทยังมุ่งสู่ความเป็น Digital Sport ที่ดำเนินธุรกิจกีฬาครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มส่วนงานด้านบริการ sport technology โดยเป็นผู้ให้บริการระบบ VAR (Visual Assistant Referee) ให้กับสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการใช้ระบบ VAR อย่างเต็มรูปแบบเป็นชาติแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Southeast Asia)

แผนการตลาดของ HoroWorld นอกจากกลุ่มลูกค้าแบบ B2C แล้ว ยังมีแผนในการขยายฐานลูกค้าในรูปแบบ B2B2C โดยตั้งเป้าหมายใน 5 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจยานยนต์
2. กลุ่มธุรกิจฟรีเวดดิ้ง
3. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธนาคาร
4. กลุ่มธุรกิจเสริมความงาม
5. กลุ่มธุรกิจโรงพยาบาล

#### 2) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทคือกลุ่มผู้ใช้งานทุกเพศทุกวัยที่ต้องการเข้าถึงข่าวสารข้อมูล เพื่อตอบสนองการใช้ชีวิตประจำวัน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทั่วไปในรูปแบบของเสียง (Voice) และการให้บริการในรูปแบบข้อความหรือภาพ (Non-Voice) รวมทั้ง Multimedia โดยผ่านอุปกรณ์สื่อสารหลายช่องทาง เช่น การรายงานผลกีฬาทั่วไป การพยากรณ์ดวงชะตาผ่านศูนย์รวมนักพยากรณ์และการดูดวง ซึ่งบริษัทเชื่อว่าข้อมูลเหล่านี้เป็นข้อมูลที่อยู่ในความสนใจของลูกค้า ทุกกลุ่ม ไม่จำกัดเฉพาะอยู่ที่สายอาชีพ รายได้ หรือถิ่นฐาน

HoroWorld ตั้งเป้าหมายยอด download ไว้ที่ 1 ล้านดาวน์โหลด และรายได้ 100 ล้านบาทภายในปี 2565 กลุ่มลูกค้าเป็นบุคคลทั่วไปที่ใช้สมาร์ทโฟนและชื่นชอบการดูดวงหรือมีความเชื่อเรื่องโหราศาสตร์ โดยมีแผนในการรักษาฐานลูกค้าเก่า 100% และขยายฐานลูกค้าใหม่ไปยังกลุ่ม Gen Y Gen Z ต่อไป ซึ่งจากผลสำรวจเพศหญิงวัยทำงานอายุระหว่าง 25-45 ปีเป็นลูกค้ากลุ่มหลักของบริการนี้

#### 3) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เนื่องจากบริษัทตระหนักดีว่าลูกค้าของเรามีความต้องการในการเข้าถึงข้อมูลในรูปแบบที่แตกต่างกันไป บริษัทจึงพยายามนำเสนอบริการผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกที่สุด โดยอาจแยกตามประเภทของบริการได้ ดังนี้

- BUG1900 ให้บริการผ่านระบบตอบรับอัตโนมัติทางโทรศัพท์และให้บริการในรูปแบบของสื่อผสม
- HoroWorld ให้บริการผ่านเว็บไซต์ โทรศัพท์ และกิจกรรมพิเศษ ในช่วงปลายปี 2564 ได้มีการขยายช่องทางการจำหน่ายบน Platform ใหม่ คือ Mobile Application โดยยังคงรักษาช่องทางจำหน่ายเดิมไว้ด้วย ได้แก่ระบบ 1900 Website และ Social media ทุกช่องทางของ HoroWorld



#### 4) สภาพการแข่งขัน

##### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาวะอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา เปลี่ยนแปลงไปมากเนื่องจากเทคโนโลยีของอุปกรณ์พกพาที่พัฒนามากขึ้น ทำให้ตลาดการให้บริการเปลี่ยนไป ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงข้อมูลหรือบริการที่คล้ายคลึงกันได้ด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าและสะดวกกว่าเดิม ทำให้การแข่งขันไม่ได้จำกัดอยู่เพียงการแข่งขันระหว่างหน่วยธุรกิจเท่านั้น แต่ทุกบริษัทต่างต้องแข่งขันกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ซึ่งพึ่งพาแหล่งข้อมูลข่าวสารแบบเดิมน้อยลง แต่ให้ความสนใจกับความเคลื่อนไหวบนสังคมออนไลน์ ความคิดเห็นจากประสบการณ์ตรงของผู้ใช้งานด้วยกันเองมากขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ล้วนทำให้ทุกธุรกิจต้องพยายามปรับตัวตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ตลาดดวงหรือโหราศาสตร์เป็นตลาดใหญ่ แต่ HoroWorld ยังคงได้เปรียบคู่แข่งในตลาดด้วยเหตุผล 4 ประการ ดังนี้

1. เป็นผู้เชี่ยวชาญในศาสตร์การดูดวงมากกว่า 25 ปี ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน
2. ให้บริการดูดวงแบบ One Stop Service ครบทุกช่วงเวลาของชีวิต ตั้งแต่แรกเกิด เติบโต สร้างบุญ จนถึงวัน ดับสูญตามสโลแกนของ HoroWorld “ทุกเรื่องพยากรณ์ ครบวงจรที่ HoroWorld”
3. มีหมอดูในสังกัดมากที่สุดกว่า 200 ท่าน ครบทุกศาสตร์การพยากรณ์ที่ลูกค้าต้องการ ที่สำคัญนักพยากรณ์ของเราได้รับการการันตีจากลูกค้าว่ามีความแม่นยำและน่าเชื่อถือ เพราะทุกท่านผ่านการรับรองจากสมาคมโหราแห่งประเทศไทยฯ สมาคมโหราศาสตร์นานาชาติ ทีมศิษย์เยี่ยมเพชรรัตน์ และสมาคมโหราศาสตร์อื่นๆ อีกมากมาย
4. ใช้บริการสะดวกสบาย ตามหลัก User Friendly ไม่ยุ่งยาก และให้บริการตลอด 24 ชม.

#### 5) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วว่าเทคโนโลยีการสื่อสารในปัจจุบันมีการพัฒนาไปอย่างก้าวกระโดด และทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและความบันเทิงรูปแบบต่างๆ ได้สะดวกมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเดิมมาก ทำให้ธุรกิจต่างต้องปรับตัว โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการของตน รวมทั้งสร้างแหล่งรายได้ใหม่ที่พึ่งพิงรายได้ทางตรงจากผู้บริโภคน้อยลง แต่พัฒนารูปแบบการให้บริการแบบใหม่และสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

นอกจากการปรับตัวในเรื่องระบบการให้บริการของ HoroWorld แล้ว ยังมีแผนการตลาดแบบ B2B2C ที่วางแผนในการหา Partner มาร่วมดำเนินธุรกิจไปด้วยกัน เพื่อให้เกิดการแข่งขันกับคู่แข่งอย่างแข็งแกร่ง และช่วยทำให้เกิดรากฐานธุรกิจที่มีความมั่นคง รวมถึงการเกิดความยั่งยืนต่อไปในอนาคตระยะยาวของ HoroWorld

#### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ข้อมูลข่าวสารที่บริษัทให้บริการมีทั้งส่วนที่บริษัทพัฒนาขึ้นมาเอง และส่วนที่รวบรวมมาจากภายนอกโดยการซื้อลิขสิทธิ์หรือการร่วมมือกับพันธมิตร โดยบริษัททำการจัดเก็บรวบรวมในรูปแบบของฐานข้อมูลขนาดใหญ่ และเรียบเรียงอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สอดคล้องกับแต่ละช่องทางการให้บริการ รวมถึงระบบเชื่อมต่อข้อมูลกับผู้ให้บริการภายนอกที่มีความชำนาญเฉพาะทาง เพื่อให้ข้อมูลที่นำเสนอออกไปมีความถูกต้องมากที่สุด

ตามที่บริษัทประกอบธุรกิจดูดวงมากกว่า 25 ปี จึงที่มีความชำนาญในธุรกิจดูดวง ทำให้มี Data Base มากพอที่จะความเข้าใจพฤติกรรม และความต้องการของลูกค้าที่มีความเชื่อความศรัทธาในการดูดวงหรือโหราศาสตร์ จึงมีการพัฒนาระบบการให้ข้อมูลข่าวสารอย่างไม่หยุดนิ่ง

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ของบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)

### 1.2.2.3 สายธุรกิจ Utilities and Transportations

สายธุรกิจ Utilities and Transportations ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการควบคุมจราจรทางอากาศ ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแก่ Bodaiju Residences ในประเทศกัมพูชา และธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบส่งไฟฟ้าครบวงจร โดย ปี 2564 สายธุรกิจ Utilities and Transportations มีสัดส่วนรายได้เท่ากับ 1,967.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.3 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท สายธุรกิจนี้ประกอบด้วย 9 บริษัท ดังนี้ 1) บริษัท สามารถ อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด 2) บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด 3) บริษัท กัมปอด เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด 4) บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด 5) บริษัท เทต้า จำกัด 6) บริษัท ทรานส์เคา เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด 7) บริษัท สามารถ กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด 8) บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) และ 9) บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ เมียนมาร์

- **บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด (“CATS”)**

#### ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ให้บริการจัดการจราจรทางอากาศบนน่านฟ้าประเทศกัมพูชา โดยได้รับสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลกัมพูชาเป็นเวลารวม 32 ปี (อายุสัมปทานตั้งแต่ปี 2545 - 2577) ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2560 CATS ได้มีการลงนามแก้ไขสัญญาสัมปทานดังกล่าวกับรัฐบาลประเทศกัมพูชาในการขยายอายุสัมปทานต่อไปอีก 7 ปี นับจากปี 2577 เป็นสิ้นสุดในปี 2584 โดยการขยายอายุสัมปทานดังกล่าว CATS ต้องมีการลงทุนในสินทรัพย์โครงการเพิ่มเติมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาขยายอายุสัมปทาน โดย ปี 2564 CATS มีรายได้รวมทั้งสิ้น 455.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 6.6 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท การบริการแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- 1.1) ให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศตามเส้นทางบินทั่วอาณาเขตของประเทศกัมพูชา เป็นการจัดระบบการขนส่งทางอากาศตามระเบียบและมาตรฐานสากล รวมทั้งการแจ้งข่าวสารให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของนักบิน (Flight Information service) และบริการเตือนภัย (Alerting service) เพื่อให้อากาศยานถึงจุดหมายปลายทางได้อย่างปลอดภัย สะดวก และรวดเร็ว พร้อมทั้งให้ความร่วมมือในการค้นหาและช่วยเหลืออากาศยานที่ประสบอุบัติเหตุ ซึ่งพื้นที่การให้บริการควบคุม จะควบคุมการจราจรทางอากาศบริเวณท่าอากาศยาน (Aerodrome control service) เขตประชิดท่าอากาศยาน (Approach control service) และบริการควบคุมการจราจรทางอากาศตามเส้นทางบิน (Area control service)
- 1.2) ให้บริการสื่อสารการบิน โดยการรับ-ส่ง และถ่ายทอดข่าวแผนการบิน แผนกำหนดการบิน รวมทั้งข่าวอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติการบิน
- 1.3) ให้บริการวิทยุเครื่องช่วยการเดินอากาศ ซึ่งเป็นการบริการอุปกรณ์เครื่องช่วยในการนำอากาศยาน ขึ้น-ลงจอดบริเวณท่าอากาศยาน

#### ข) การตลาดและสภาพการณ์แข่งขัน

เนื่องจาก CATS เป็นผู้ได้รับสัมปทานในการให้บริการจัดการจราจรทางอากาศจากรัฐบาลกัมพูชาแต่เพียงผู้เดียว จึงไม่มีคู่แข่ง และไม่ต้องดำเนินกิจกรรมทางการตลาดแต่อย่างใด โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ สายการบินต่างๆ

#### ค) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป้าหมายของการให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศ เพื่อให้อากาศยานถึงที่หมายด้วยความปลอดภัย สะดวก และรวดเร็ว ดังนั้น CATS จึงมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาปรับปรุง และลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์สำหรับการควบคุมการจราจรทางอากาศ เช่น Radar System, Navigation Systems, Communication Systems และ Simulation System เป็นต้น เพื่อให้การจัดระบบการทำงานมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานผู้ปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ใช้บริการเกิดความปลอดภัยสูงสุด

- **บริษัท กัมปอด เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (“KPP”)**

KPP เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับโครงการที่พักอาศัย BODAIJU RESIDENCE ในจังหวัดพนมเปญ ประเทศกัมพูชา โดยมีระยะเวลาสัญญาจำหน่ายไฟฟ้ากับโครงการดังกล่าวเป็นเวลา 40 ปี (2561 - 2601) ซึ่งได้จัดซื้อไฟฟ้าจากทางรัฐบาลกัมพูชา มาจำหน่ายและบริการ โดยมีการสร้างสายส่งกำลังและสถานีย่อยขนาดกำลังไฟฟารวม 6.5 เมกะวัตต์ เพื่อรับและกระจายไฟฟ้าให้กับโครงการฯ ทั้งนี้เนื่องจาก KPP เป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าเพียงรายเดียวให้กับโครงการที่พักอาศัย BODAIJU RESIDENCE จึงไม่มีคู่แข่งชั้น และไม่ต้องดำเนินการกิจกรรมทางการตลาดแต่อย่างใด โดย ปี 2564 KPP มีรายได้รวมทั้งสิ้น 8.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

- **บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด (“SUT”)**

- ก) **ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ให้บริการจ้างเหมาติดตั้งระบบที่เกี่ยวข้องกับด้านคมนาคม เช่น ระบบอากาศยานสำหรับการเดินรถไฟ ระบบที่ใช้สำหรับการควบคุมจราจรทางอากาศ เป็นต้น ซึ่งรวมถึงการติดตั้งโครงการ การจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ และผู้รับเหมา งานการทดสอบระบบ ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย การซ่อมบำรุง และการเป็นตัวแทนขายบริการรับประกันผลิตภัณฑ์ (Warranty Service) โดย ปี 2564 SUT มีรายได้รวมทั้งสิ้น 235.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 3.4 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

- ข) **การตลาดและสภาพการณ์แข่งขัน**

สินค้าและบริการเป็นสินค้าที่จัดทำเฉพาะให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย การจัดทำจำหน่ายเป็นการขายตรง โดยส่วนใหญ่จะทำการเข้าประมูลแข่งรายอื่นๆ ทั้งนี้ SUT เน้นเป็นการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ งานที่จัดทำจำหน่ายและให้บริการมีการแข่งขันทางด้านราคา และต้องอยู่ในงบประมาณที่ภาครัฐกำหนดไว้ SUT จะคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความพร้อมทางเทคโนโลยี และการสนับสนุนเพื่อตอบสนองให้ตรงกับความต้องการลูกค้า สภาพการณ์แข่งขันเนื่องจากเป็นเทคโนโลยีเฉพาะ ถ้าชนะการประมูลก็จะมีโอกาสต่อยอด และผูกพันงานต่อเนื่องไปอีกหลายโครงการ

- ค) **การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

การจัดหาเทคโนโลยี และอุปกรณ์ของระบบต่างๆ นั้น ส่วนใหญ่ SUT จะมีพันธมิตรธุรกิจที่มีความพร้อมในการผลิต โดยพันธมิตรดังกล่าวจะเป็นผู้ผลิตในต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์ก็เป็นที่ยอมรับในวงการอยู่แล้ว

- ง) **โครงการที่ยังไม่ส่งมอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 SUT มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบ ดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อลูกค้า	ชื่อโครงการ	สัญญา		มูลค่า โครงการ (ล้านบาท)	ความ คืบหน้า* (%)
			วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด		
1	DEPARTMENT OF CIVIL AVIATION (DCA) MINISTRY OF TRANSPORT AND COMMUNICATIONS REPUBLIC OF UNION OF MYANMAR	Air Traffic Control Tower Simulator Project	13/05/2563	06/08/2564	68.96	81.58%
		2 Year Maintenance 21	11/08/2564	10/08/2566	75.60	18.00%
		MSSR for Myitkyina	03/08/2564	29/12/2565	98.33	4.00%
2	Union Development Group Co., Ltd. Cambodia	Darasakor Air Traffic Management System	18/05/2563	14/06/2565	19.37	64.20%

หมายเหตุ: \* การรับรู้รายได้ของแต่ละโครงการจะเป็นไปตามสัดส่วนความสำเร็จของงาน (ความคืบหน้า %)

• บริษัท เทต้า จำกัด (“TEDA”)

ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ให้บริการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์สถานีไฟฟ้าแรงสูง สายส่งไฟฟ้าแรงสูง โรงไฟฟ้า แก่การไฟฟ้าของรัฐทั้ง 3 แห่ง คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) แบบครบวงจร รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาระบบให้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง โดย ปี 2564 TEDA มีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,167.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 16.8 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ข) การตลาดและสภาพการแข่งขัน

แม้ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นงานที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เฉพาะด้าน แต่ก็มีการแข่งขันค่อนข้างสูงจากคู่แข่งทั้งที่เป็นบริษัทคนไทยและบริษัทของต่างประเทศ TEDA จึงปรับการดำเนินธุรกิจให้เข้ากับสภาพตลาดปัจจุบัน โดยเน้นประสิทธิภาพในการจัดการ เน้นคุณภาพงาน และใช้เทคโนโลยีมาช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน พร้อมกับมองหาโอกาสธุรกิจใหม่ๆ ในขณะเดียวกัน ก็ยังคงรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทฯ ไว้

ค) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาอุปกรณ์ด้านไฟฟ้าแรงสูงที่เป็นอุปกรณ์หลัก และมีขนาดใหญ่ ลูกค้ามักยอมรับสินค้าที่ได้มาตรฐานสากลจากผู้ผลิตต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดย TEDA มีพันธมิตรที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ด้านระบบไฟฟ้าแรงสูงอยู่ทั้งในและต่างประเทศให้การสนับสนุน อีกทั้ง TEDA ยังมีช่างทีมวิศวกรและช่างผู้ชำนาญการดำเนินงานติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์ ที่ได้มาตรฐานพร้อมให้บริการอย่างเพียงพอ

ง) โครงการที่ยังไม่ส่งมอบ

ซึ่งดำเนินการโดย TEDA มีโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อลูกค้า	ชื่อโครงการ	สัญญา		มูลค่า โครงการ (ล้านบาท)	ความ คืบหน้า* (%)
			วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด		
1	กฟน.	จัดหาและก่อสร้างเพื่อเปลี่ยนสายไฟฟ้าในอากาศเป็นสายใต้ดิน ถนนเจริญสุขุมวงศ์	26/07/2561	21/02/2565	1,670.66	65.65%
2	กฟน.	จัดหาและก่อสร้างเพื่อเปลี่ยนสายไฟฟ้าในอากาศเป็นสายใต้ดิน ถนนพระราม 3	21/04/2560	17/03/2565	904.02	54.50%
3	กฟน.	จัดหาและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าคล่องด่าน	21/12/2561	14/07/2565	657.06	85.79%
4	กฟผ.	จัดหาและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าลิ่งบุรี	29/05/2562	16/06/2565	342.25	17.25%
5	กฟน.	จัดหาและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าใต้ดินคลองเตย	30/09/2562	16/06/2566	319.59	2.30%
6	กฟภ.	จัดหาและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าหาดใหญ่	24/08/2563	22/01/2565	249.54	70.08%
7	กฟภ.	ติดตั้ง Power Transformer Monitoring System	31/03/2564	24/08/2565	135.61	30.21%
8	กฟภ.	จัดหาและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าศรีสะเกษ	16/08/2564	11/08/2565	70.96	40.92%
9	กฟภ.	ก่อสร้างเพิ่มเติมสถานีไฟฟ้าเกาะพัง, หาดใหญ่ 2	01/12/2564	31/12/2565	99.21	0.20%

หมายเหตุ: \* การรับรู้รายได้ของแต่ละโครงการจะเป็นไปตามสัดส่วนความสำเร็จของงาน (ความคืบหน้า %)

- กฟผ. : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- กฟน. : การไฟฟ้านครหลวง
- กฟภ. : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



• **บริษัท ทรานส์เคค เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด (“TS”)**

ก) **ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ให้บริการออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์สถานีไฟฟ้าแรงสูง โรงผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าแรงสูงของโรงงานอุตสาหกรรม ตลอดจนให้บริการบำรุงรักษาระบบที่ได้ส่งมอบลูกค้าไปให้ใช้งานได้ต่อเนื่อง โดยปี 2564 TRANSEC มีรายได้รวมทั้งสิ้น 100.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 1.4 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ข) **การตลาดและสภาพการณ์แข่งขัน**

TRANSEC เป็นผู้รับงานติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงของโรงผลิตไฟฟ้า และสถานีไฟฟ้าแรงสูง อีกทั้งยังรับงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงขนาดเล็กตรงจากลูกค้าเอกชน โดยผลงานของ TRANSEC จะเน้นด้านคุณภาพงานที่ได้มาตรฐาน มีความรับผิดชอบ การส่งมอบได้ตามกำหนด ทำให้ลูกค้าเชื่อถือและประทับใจ

ค) **การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

การจัดหาอุปกรณ์ ถ้าเป็นวัสดุอุปกรณ์ขนาดใหญ่ และมีราคาสูง ทางผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหาให้ โดย TRANSEC จะเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์ประกอบที่เหลือให้พร้อมทำงาน โดยมีพันธมิตรที่เป็นผู้ผลิต จากทั้งในและต่างประเทศให้การสนับสนุน อีกทั้ง TRANSEC ยังมีช่างทีมวิศวกรและช่างผู้ชำนาญการที่พร้อมให้บริการอย่างเพียงพอ

ง) **โครงการที่ยังไม่ส่งมอบ**

ซึ่งดำเนินการโดย TRANSEC มีโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อลูกค้า	ชื่อโครงการ	สัญญา		มูลค่า โครงการ (ล้านบาท)	ความ คืบหน้า* (%)
			วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด		
1	Ratch Cogeneration	ออกแบบ จัดทำ วัสดุอุปกรณ์ ติดตั้งและทดสอบโครงการ ก่อสร้างขยายลานไถไฟฟ้าของบจก. ราชโคเจนเนอเรชั่น จ. ปทุมธานี	05/05/2564	26/03/2565	20.85	37.21%
2	กฟผ.	จัดหาและก่อสร้างสถานีไฟฟ้า Outdoor AIS ให้ บจก. เซฟสกิน เมดิคอล แอนด์ โซลูชันฟิสิก	20/08/2564	15/05/2565	15.75	15.16%
3	กฟผ.	จัดหาและก่อสร้างสถานีไฟฟ้า Outdoor AIS ให้ บจก. ท็อปโกลฟ เมดิคอล (ประเทศไทย) จ.สงขลา	25/03/2564	31/01/2565	63.5	64.29%
4	กฟผ.	ก่อสร้างโครงการสร้างและติดตั้ง อุปกรณ์ภายในสถานีไฟฟ้า ให้ บจก.เอ็นเอ็มบี-มินิแบ ไทย โรงงานบางปะอิน จ. ออยุธยา	23/08/2564	15/04/2565	5.59	1.28%
5	กฟผ.	จัดหาและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าชนิด Outdoor AIS ให้ บจก. เมอร์กาโต้ เมดิคัล (ไทยแลนด์) จ. สงขลา	22/07/2564	01/04/2565	42.00	7.06%
6	กฟผ.	จัดหาและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าชนิด Outdoor AIS ให้ บจก. เอ็มเอ็มพี คอร์ปอเรชั่น จ. นครราชสีมา	04/11/2564	01/06/2565	16.27	0.56%

หมายเหตุ: \* การรับรู้รายได้ของแต่ละโครงการจะเป็นไปตามสัดส่วนความสำเร็จของงาน (ความคืบหน้า %)

• **บริษัท สามารถ กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (“SGE”)**

SGE เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด ร้อยละ 99.99 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการพลังงานทดแทน

• **บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) (“SAV”)**

SAV (เดิมชื่อบริษัท สามารถ ทรานส์โซลูชัน จำกัด) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2560 โดยเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด ร้อยละ 66.67 และผ่านบริษัท สามารถ อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 33.33 โดยเน้นการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจการจราจร

ทางอากาศ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการจราจรทางอากาศ ปัจจุบันถือสัดส่วนร้อยละ 100.00 ในบริษัท แคมโบเดียแอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด (“CATS”) เพียงบริษัทเดียวซึ่ง CATS เป็นบริษัทสัญชาติกัมพูชาที่ประกอบธุรกิจดำเนินการจัดตั้งระบบและให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชาทุกสนามบินแต่เพียงผู้เดียวตามสัญญาสัมปทานที่ได้รับจากรัฐบาลประเทศกัมพูชา

SAV ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 โดยมีทุนจดทะเบียน 320.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 640.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 288.00 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการเตรียมการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 1.2.2.4 สายธุรกิจ Technology Related Services

สายธุรกิจ Technology Related Services ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ธุรกิจการจำหน่ายรับเหมาติดตั้งและซ่อมบำรุงระบบรักษาความปลอดภัยและระบบสื่อสารด้านภาพและเสียง ทั้งระบบที่มีสายและไร้สาย รวมทั้งธุรกิจการให้บริการบริหารจัดการขยะในพื้นที่บริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิโดย ปี 2564 สายธุรกิจ Technology Related Services มีสัดส่วนรายได้ 249.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.6 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท สายธุรกิจนี้ประกอบด้วย 6 บริษัท ดังนี้ 1) บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 2) บริษัท วิชั่น แอนด์ ซิเคียวริตี้ ซิสเต็ม จำกัด 3) บริษัท สุวรรณภูมิ เอ็นไวรอนเม้นท์ แคร์ จำกัด 4) บริษัท สามารถ เบริเทค จำกัด 5) บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด และ 6) บริษัท แคมโบเดีย สามารถ จำกัด

##### • บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด (“SE”)

##### ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ผลิตและจำหน่ายแผงสายอากาศรับสัญญาณโทรทัศน์ระบบ Digital TV สำหรับใช้งานภายในและภายนอกอาคาร
2. ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม
3. รับจ้างผลิตงานตู้โลหะภัณฑ์ประเภทต่างๆ ได้แก่ งานตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า ตู้ใส่ระบบควบคุมกล้องวงจรปิด ตู้แร็คสำหรับใช้งาน IT ตลอดจนชิ้นส่วนโลหะภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปต่างๆ

โดย ปี 2564 SE มีรายได้รวมทั้งสิ้น 39.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 0.6 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

##### ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผงสายอากาศรับสัญญาณโทรทัศน์ ได้ใช้กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และราคา ผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการด้านการขายและดูแลบริการหลังการขาย

สำหรับช่องทางการจำหน่ายสินค้าจะแบ่งออกเป็น การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และร้านค้าทั่วประเทศ (Dealer) และการจำหน่ายผ่านห้างสรรพสินค้า Discount store ต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่ของ SE คือ กลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการเปลี่ยนอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ (Replacement) กลุ่มผู้บริโภคที่มีบ้านใหม่ที่ต้องการติดตั้งอุปกรณ์การรับสัญญาณโทรทัศน์ และช่างติดตั้งที่ให้บริการทั้งภาคครัวเรือนและอาคารสูง ในปีนี้มีความต้องการใช้เสาอากาศดิจิตอลที่ลดลง หรือ มียอดจำหน่ายเสาอากาศลดลงกว่า 10% โดยประมาณ อันสืบเนื่องมาจากการกำหนดมาตรการควบคุมสูงสุดในพื้นที่แพร่ระบาดของโควิด-19 ทั่วประเทศของภาครัฐ มีการสั่งปิดสถานที่ กิจการ ร้านค้า หรือ กิจกรรม เป็นการชั่วคราว ในช่วงไตรมาสที่ 2-3 ของปี 2564

ดังนั้นด้วยภาวะการแข่งขันในปัจจุบัน ส่วนใหญ่ผู้ประกอบการจะใช้กลยุทธ์การตลาดด้านราคาเป็นหลักเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด (Market Share) โดยราคาเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งสำหรับผู้บริโภคที่ใช้ประกอบการตัดสินใจในยุคที่มีภาวะเศรษฐกิจถดถอย

**ค) การจัดทาสถิตภัณฑ์หรือบริการ**

ในปี 2564 SE ประสบปัญหาต้นทุนสินค้าที่สูงขึ้น ทั้งวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยในปีนี้ได้หลักมาจากงานผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องกับโลหะภัณฑ์ประเภทต่างๆ เช่น ตู้แร็ค ตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า ตู้ควบคุมกล่องวงจรปิด เป็นต้น ซึ่งเป็นงานที่ใช้ในโครงการของลูกค้าทั้งภาครัฐ และเอกชนทั่วไป ที่ต้องการงานออกแบบเฉพาะ เน้นการใช้งานของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม และสะดวกในการใช้งานมากขึ้น

• **บริษัท วิชั่น แอนด์ ซีเคียวริตี้ ซีเอสเต็ม จำกัด (“VSS”)**

**ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ดำเนินธุรกิจการจำหน่าย ออกแบบ รับเหมาติดตั้งและซ่อมบำรุง ระบบรักษาความปลอดภัย ระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ระบบเสียงประกาศทั่วไป ระบบสื่อสารต่างๆ ภายในอาคาร และระบบภาพระบบเสียงสำหรับห้องประชุม ห้องจัดเลี้ยงขนาดใหญ่ (Auditorium) รวมทั้งระบบสื่อสารสำหรับการสำหรับห้องศูนย์ปฏิบัติการ (Operation and Command Center) ซึ่ง VSS เน้นการทำตลาดเฉพาะกับลูกค้าภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่ โดยคำนึงถึงหลักการด้านวิศวกรรม ความทันสมัยของระบบเพื่อให้ลูกค้าได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่า

โดย ปี 2564 VSS มีรายได้รวมทั้งสิ้น 208.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 3.0 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

**ข) การตลาดและสภาวะการแข่งขัน**

**การตลาด**

VSS มุ่งเน้นลูกค้าราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชนขนาดใหญ่ โดยเข้าถึงลูกค้าสม่ำเสมอเพื่อเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าเพื่อแนะนำและแบ่งปันประสบการณ์ของบริษัทกับลูกค้าทั้งด้านผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี

เน้นคุณภาพสินค้าทั้งด้านความทันสมัยและคงทนถาวรตลอดจนความประณีตในการติดตั้ง เพื่อให้ลูกค้าได้ประโยชน์และมีความพึงพอใจสูงสุด

เน้นบริการหลังการขายโดยดูแลลูกค้าระหว่างรับประกันสม่ำเสมอ และเสนอขายบริการซ่อมบำรุงรักษาหลังจากหมดระยะเวลาประกัน

ปัญหาการแพร่เชื้อไวรัส Covid-19 ทำให้ตลาดเล็กลงมาก แต่ราชการยังมีความต้องการใช้ CCTV อยู่เพื่อป้องกันรักษาความปลอดภัยให้กับประชาชน ซึ่งส่งผลดีพอสมควรต่อธุรกิจของบริษัทฯ

**สภาวะการแข่งขัน**

ตลาดด้านระบบการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดเติบโตรวดเร็วต่อเนื่องมาหลายปี และจะเติบโตต่อไป VSS จึงเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีความจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนในระบบความปลอดภัยสูง ทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ซึ่งมีการแข่งขันน้อยกว่าลูกค้ากลุ่มอาคาร ศูนย์การค้าและโรงงาน

**ค) การจัดทาสถิตภัณฑ์หรือบริการ**

1. เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวสำหรับระบบบันทึกภาพและบริหารจัดการระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV Recording And Management) และระบบบริหารจัดการสถานการณ์ฉุกเฉิน (Situation Management) ยี่ห้อ Qognify จากประเทศอิสราเอล
2. เป็นคู่ค้ากับ บริษัท โรเบิร์ตบ็อกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์กล้องโทรทัศน์วงจรปิด ระบบเสียงประกาศทั่วไปและระบบควบคุมการเข้าออกประตู
3. เป็นคู่ค้ากับ บริษัท ครีเอตัส คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบ X-Ray ตรวจหาอาวุธ ยี่ห้อAstrophysic และเครื่องตรวจโลหะ ยี่ห้อ CEIA
4. เป็นคู่ค้ากับ บริษัท HP (Thailand) จำกัด โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ Network Switch และ Computer
5. เป็นคู่ค้ากับ บริษัท Hikvision และ Dahua จากประเทศจีน โดยได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายเป็นครั้งคราว ตามการขายแต่ละโครงการ

ง) โครงการที่ยังไม่ส่งมอบ

ซึ่งดำเนินการโดย VSS มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อลูกค้า	ชื่อโครงการ	สัญญา		มูลค่า** โครงการ (ล้านบาท)	ความ คืบหน้า* (%)
			วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด		
1	สำนักงานการจราจร และขนส่ง กรุงเทพมหานคร	ซ่อมบำรุง CCTV แบบเชื่อมและไม่เชื่อมโยงสัญญาณกล้อง เข้าห้องควบคุมในพื้นที่กรุงเทพฯ ตะวันออก เป็นเวลา 12 เดือน	01/12/2564	30/11/2565	71.83	8.33%
2	บริษัท สามารถ คอมเทค จำกัด / สำนักงานการจราจร และขนส่ง กรุงเทพมหานคร	โครงการจัดหาพร้อมติดตั้ง CCTV ในพื้นที่เขตพระราชฐาน 901แลนด์ (นางเลิ้ง) ระยะที่ 1	13/08/2564	05/01/2566	146.94	73.05%
3	บริษัท สามารถ คอมเทค จำกัด / สำนักงานการจราจร และขนส่ง กรุงเทพมหานคร	โครงการจัดหาพร้อมติดตั้ง CCTV ในพื้นที่เขตพระราชฐาน 901แลนด์ (นางเลิ้ง) ระยะที่ 2	27/09/2564	05/01/2566	16.00	44.30%
4	สำนักงานการจราจร และขนส่ง กรุงเทพมหานคร	โครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน กลุ่มที่ 2 จำนวน 3 เส้นทาง	15/01/2563	07/07/2564	25.78	45.08% (กทม.ให้หยุดงาน รื้อขยายถนนก่อน)
5	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	ซ่อมบำรุง CCTV ท่าอากาศยานภูเก็ต เป็นเวลา 24 เดือน	01/10/2564	30/09/2566	15.02	12.50%
6	บมจ. ท่าอากาศยานไทย	ซ่อมบำรุง ระบบเสียงประกาศ ท่าอากาศยานภูเก็ต เป็นเวลา 12 เดือน	01/12/2564	30/11/2565	1.08	8.33%

หมายเหตุ: \* การรับรู้รายได้ของแต่ละโครงการจะเป็นไปตามสัดส่วนความสำเร็จของงาน (ความคืบหน้า %)

\*\* มูลค่าโครงการเป็นมูลค่าที่ไม่รวม VAT (7%)

**ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ สินทรัพย์ให้เช่า และทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ โดยมีรายละเอียดในหัวข้อ “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน” ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)

**นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพและมีแนวโน้มการเติบโตสูง มีรายได้ที่แน่นอน ความเสี่ยงต่ำ และให้ผลตอบแทนในการลงทุนสูงแก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายการบริหาร ตลอดจนส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยตัวแทนของบริษัทฯ มีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทางหรือทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาไว้

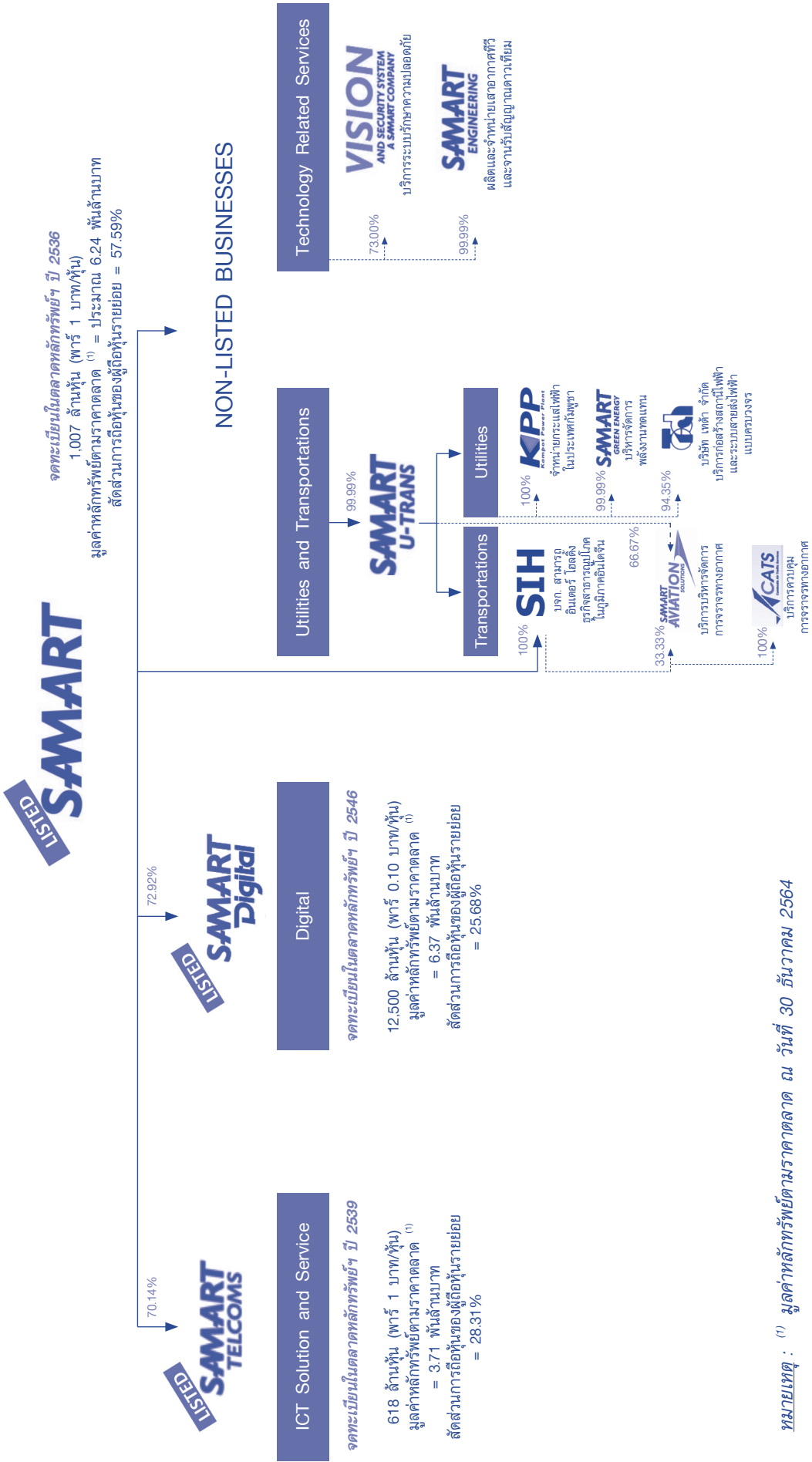
**1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

**1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,509,755,864 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,006,504,143 บาท มีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยซึ่งแยกโครงสร้างธุรกิจออกเป็น “โครงสร้างธุรกิจ (ตามการถือหุ้น)” และ “โครงสร้างธุรกิจ (ตามการบริหารธุรกิจ)” โดยสามารถรายละเอียดได้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างธุรกิจ” ดังนี้

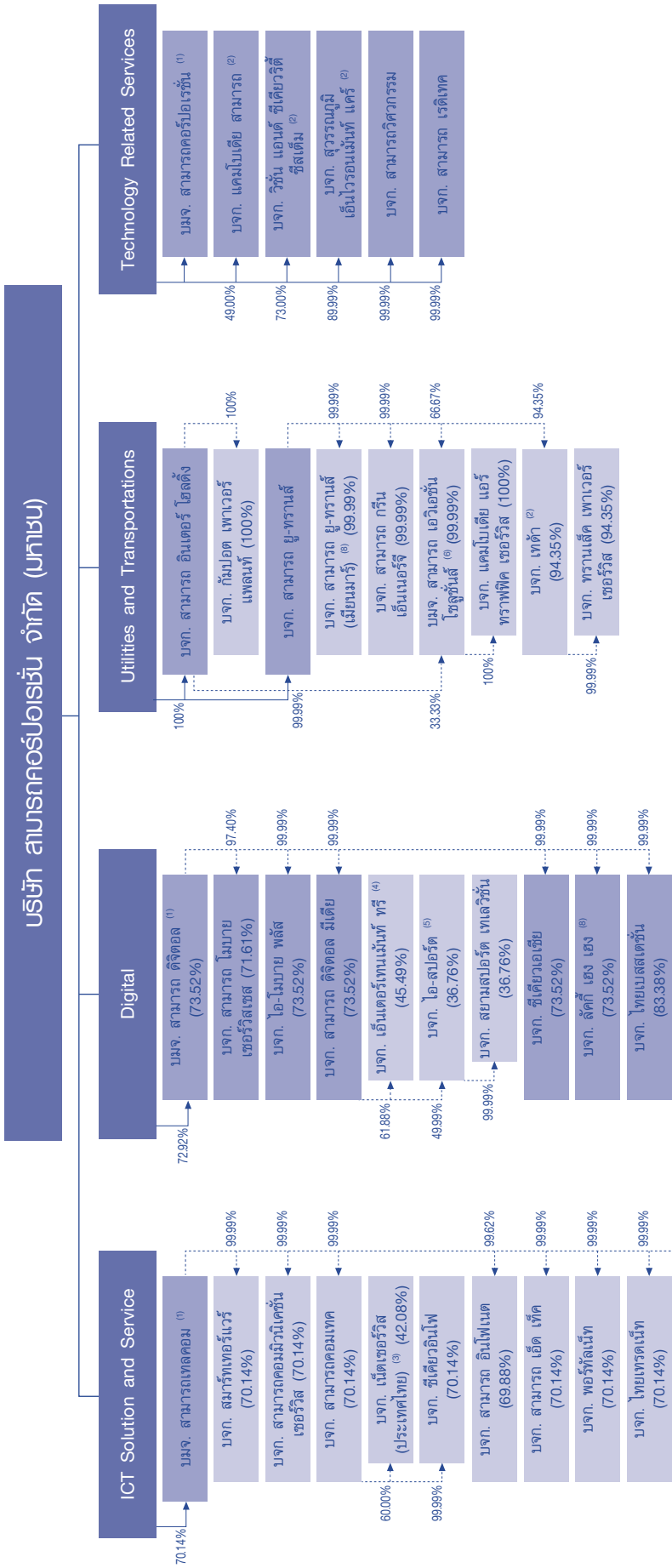


โครงสร้างธุรกิจ (ตามการบริการ)



หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

# โครงสร้างธุรกิจ (ตามการถือหุ้น)



หมายเหตุ : (xx.xx%) เป็นการแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

- (1) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (2) สัดส่วนการถือหุ้นที่เหลือ ถือโดยบุคคล/นิติบุคคล ซึ่งมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (3) สัดส่วนการถือหุ้นที่เหลือร้อยละ 40 ถือโดยบุคคลอื่น ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่มีความขัดแย้งกัน
- (4) สัดส่วนการถือหุ้นที่เหลือร้อยละ 38.12 ถือโดยผู้ร่วมทุนซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาจำนวน 2 ราย ที่มีความชำนาญในธุรกิจของบริษัท
- (5) สัดส่วนการถือหุ้นที่เหลือร้อยละ 37.50 และร้อยละ 12.51 ถือโดยบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบุคคลธรรมดาจำนวน 9 ราย ตามลำดับ
- (6) อยู่ระหว่างการนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (7) อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท
- (8) เดิมชื่อ บจก. ซิมทูเอชเซท จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ลัคกี้ เอง จำกัด เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565

นอกจากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีลักษณะเป็นบริษัท Holding Company มีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินธุรกิจ ในบริษัทย่อยทุกบริษัทดังกล่าวถือเป็นธุรกิจหลัก โดยมีขนาดของบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจหลักตามหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 20/2555 เรื่องการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาต ให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. มีขนาดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคิดเป็นร้อยละ 99.91 ของขนาดบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นไปตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนด โดยกำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของขนาดบริษัทจดทะเบียน
2. มีขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักทุกบริษัทรวมกัน เมื่อเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทจดทะเบียนมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 99.91 ของขนาดของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของขนาดของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ บริษัทหลักดังกล่าว มีขนาดต่างกัน หากพิจารณาความมีนัยสำคัญของธุรกิจ โดยบริษัทย่อยที่มีรายได้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ของ รายได้รวมของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 4 บริษัท คือ บริษัท สามารถ คอมเทค จำกัด บริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด และ บริษัท เทต้า จำกัด อย่างไรก็ตาม บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จึงได้เปิดเผยข้อมูลของบริษัทดังกล่าว เพิ่มเติม โดยสามารถดูรายละเอียดลักษณะธุรกิจ สัดส่วนการถือหุ้น และโครงสร้างรายได้ของบริษัทดังกล่าวภายใต้หัวข้อเรื่อง “ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย หน้า 055 โครงสร้างธุรกิจ หน้า 053 และโครงสร้างรายได้ หน้า 033”

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนสามัญ ทั้งหมดที่ ออกจำหน่าย	หุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือ	
					จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	<b>บมจ. สามารถ ดิจิตอล</b> 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-6361	ให้บริการธุรกิจสื่อสารในยุคดิจิทัลที่ ครบวงจร ทั้งเครือข่าย โซลูชัน และ คอนเทนต์	1,676	12,499,843,742	9,114,572,700	72.92
2.	<b>บจก. สามารถ โมบาย เซอร์วิส</b> 37/1 หมู่ที่ 2 ถ.พหลโยธิน ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-6496	หยุดดำเนินการชั่วคราว	490	49,000,000	47,724,999 <sup>(1)</sup>	97.40
3.	<b>บจก. สามารถ ดิจิตอล มีเดีย</b> 99/10 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 26 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-6363	ให้บริการข้อมูล ข่าวสาร และสาระ บันเทิงผ่านเทคโนโลยีมีสายและ ไร้สายที่ครบถ้วน สมบูรณ์แบบ ทั้งใน รูปแบบของเสียง (Voice) ผ่านระบบ Audiotext และ Call Center และใน รูปแบบข้อความหรือภาพ (Non-Voice) รวมทั้งเป็นผู้ผลิต และพัฒนาข้อมูล ข่าวสาร และสาระความบันเทิง	200	2,000,000	1,999,997 <sup>(1)</sup>	99.99
4.	<b>บจก. ไอ-สปอร์ต</b> 99/37 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 2 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-6363	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกีฬาครบวงจร ตั้งแต่ให้บริการข้อมูลข่าวสารด้าน กีฬาผ่านช่องทาง digital จัดอีเวนต์ กีฬา จำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับกีฬาใน ช่องทาง e-commerce ให้บริการ ด้านเทคโนโลยีเกี่ยวกับกีฬา และ การบริหารลิขสิทธิ์ให้นักกีฬา สโมสรและสมาคมกีฬา	120	12,000,000	5,999,996 <sup>(2)</sup>	49.99

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	หุ้นสามัญ ทั้งหมดที่ ออกจำหน่าย	หุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือ	
					จำนวนหุ้น	ร้อยละ
5.	<b>บจก. โอ-โมบาย พลัส</b> 99/10 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 26 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-8532	หยุดดำเนินการชั่วคราว	100	10,000,000	9,999,997 <sup>(1)</sup>	99.99
6.	<b>บจก. ซีเคียวเอเซีย</b> 99/10 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 26 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-8532	หยุดดำเนินการชั่วคราว	1.25	125,000	124,997 <sup>(1)</sup>	99.99
7.	<b>บจก. เอ็นเตอร์เทนเมนท์ ทรี</b> 99/10 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 26 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-6361	เป็นผู้ผลิต จำหน่าย และให้บริการข้อมูลทางด้านบันเทิง ในรูปแบบต่างๆ ผ่านทางโทรทัศน์ โทรศัพท์ ระบบอินเทอร์เน็ต ระบบดาวเทียม และระบบสื่อสารต่างๆ การติดตั้งอุปกรณ์เครือข่าย สิ่งอำนวยความสะดวกแบบครบวงจร และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	8	800,000	495,000 <sup>(2)</sup>	61.88
8.	<b>บจก. สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น</b> 99/37 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 2 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-6363	รับจ้างผลิตรายการ รับถ่ายทอดสด และบันทึกเทปการแข่งขันกีฬาต่างๆ	60	6,000,000	5,999,994 <sup>(3)</sup>	99.99
9.	<b>บริษัท ลัคกี้ เฮง เฮง จำกัด<sup>(12)</sup></b> 99/10 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 26 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-6491	หยุดดำเนินการชั่วคราว และในปี 2565 ได้เปลี่ยนไปดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพยากรณ์และโหราศาสตร์ทุกประเภท	5 เรียกชำระแล้ว 2.5 ล้านบาท	500,000	499,997 <sup>(1)</sup>	99.99
10.	<b>บจก. ไทยเบสเสดชั่น</b> 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-6491	ประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่ และให้บริการ รวมทั้งจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร และระบบสื่อสารโทรคมนาคม	10	100,000	99,998 <sup>(1)</sup>	99.99
11.	<b>บมจ. สามารถเทลคอม</b> 99/7 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 29 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2538-8696	1) ดำเนินธุรกิจด้านระบบสื่อสาร โทรคมนาคมและเครือข่ายสื่อสาร ข้อมูลที่ทันสมัยอย่างครบวงจร 2) ดำเนินธุรกิจให้บริการวางระบบ โซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ผสมผสานและรวบรวมเทคโนโลยีต่างๆ รวมไปถึงโซลูชันสำหรับเทคโนโลยีขั้นสูงเฉพาะด้าน 3) ดำเนินธุรกิจให้บริการโซลูชันและบริการด้านซอฟต์แวร์แอปพลิเคชัน ที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการดำเนินงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ให้กับลูกค้า	721	618,000,000	433,464,590	70.14



ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนสามัญ ทั้งหมดที่ ออกจำหน่าย	ทุนทั้งหมดที่บริษัทถือ	
					จำนวนหุ้น	ร้อยละ
12.	บจก. สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส 99/7 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 29 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	ให้บริการด้านเครือข่ายสื่อสาร โทรคมนาคม ซึ่งประกอบด้วยการ จัดหา การดำเนินการวางระบบการ ซ่อมบำรุง รวมถึงการซ่อมอุปกรณ์ สื่อสารโทรคมนาคมที่ได้รับมาตรฐาน ISO 9001 และยังได้รับมาตรฐาน ISO 20000 ด้านการบริหารคุณภาพ และประสิทธิภาพงานบริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ	500	5,000,000	4,999,994 <sup>(4)</sup>	99.99
13.	บจก. สามารถคอมเทค 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	ให้บริการรับเหมาให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง บริหารจัดการ และ บำรุงรักษาอุปกรณ์ ทางด้านระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงเทคโนโลยีขั้นสูงเฉพาะด้าน	225	2,250,000	2,249,995 <sup>(4)</sup>	99.99
14.	บจก. สามารถโปรดแบนด์ เซอร์วิสเชส 99/7 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 29 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	ให้บริการข้อมูลผ่านข่ายสายท้องถิ่น ความเร็วสูง	55.25	5,525,000	5,524,997 <sup>(4)</sup>	99.99
15.	บจก. ไทยเทรคเน็ท 99/27 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 8 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูลทาง การค้า ในรูปแบบมาตรฐานทาง อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Data Interchange : EDI), บริการให้คำ ปรึกษาและวางระบบงานให้แก่ธุรกิจ ที่ต้องการลดขั้นตอนการทำงานกับ คู่ค้าแบบครบวงจร รวมถึงให้บริการ ระบบ Supply Chain Financing	53	5,300,000	5,299,993 <sup>(4)</sup>	99.99
16.	บจก. พอสเน็ท 99/4 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 32 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	ให้บริการระบบการชำระเงินผ่าน เครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Payment Solution) ระบบ Electronic Data Capture (เครื่อง EDC) ระบบ Electronic Signature Capture, ระบบ E-Receipt Platform ระบบ Smart Card, บริการ Loyalty Services ระบบ QR Payment โปรแกรมสำหรับ Kiosk ในการขาย สินค้าและบริการรวมถึงระบบจัดการ งานขายของร้านค้า (Point of Sales)	72	7,200,000	7,199,993 <sup>(4)</sup>	99.99
17.	บจก. สามารถ เอ็ด เทคโนโลยี 99/29 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 6 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	บริการให้เข้า และพัฒนาระบบบริหาร จัดการการเรียนการสอน (Learning Management System) รวมถึง ซอฟต์แวร์บริหารสถานศึกษา และ เทคโนโลยีด้านการศึกษแบบครบ วงจร พร้อมการพัฒนาเนื้อหารายวิชา (Courseware) เพื่อการเรียนการสอน และการฝึกอบรมบุคลากร นอกจากนี้ ยังพัฒนา Digital Content เช่น e-Magazine และ e-Books รวมถึง การพัฒนา Mobile Application	20	200,000	199,997 <sup>(4)</sup>	99.99

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	หุ้นสามัญ ทั้งหมดที่ ออกจำหน่าย	หุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือ	
					จำนวนหุ้น	ร้อยละ
18.	<b>บจก. สามารถ อินโฟเนต</b> 99/12 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 24 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	ให้บริการอินเทอร์เน็ตคุณภาพสูงครบวงจรสำหรับลูกค้าภาครัฐและองค์กรธุรกิจ ด้วยเทคโนโลยีต่างๆ ได้แก่ FTTx, G.SHDSL, MPLS, Leased Line, Gigabit Internet และ Software-Defined WAN (SD WAN) พร้อมบริการ Co-Location และ Cloud Hosting	62	6,200,000	6,176,694 <sup>(4)</sup>	99.62
19.	<b>บจก. สมาร์ทเทอร์แวร์</b> 99/25 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 10 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการและเป็นที่ปรึกษา ให้บริการรับจ้างพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบงานแบบครบวงจร และให้บริการเฉพาะทางในด้านวิศวกรรมซอฟต์แวร์	10	100,000	99,993 <sup>(4)</sup>	99.99
20.	<b>บจก. ไอที แอ็บโซลูท</b> 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์เทคโนโลยีต่างๆ	225	22,500,001	22,485,593 <sup>(5)</sup>	99.94
21.	<b>บจก. พอร์ทัลเน็ท</b> 99/7 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 29 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	ให้บริการด้านการออกแบบ และรับเหมาวางระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) โดยศึกษาความต้องการและเสนอบริการที่เหมาะสมแบบครบวงจร (Total Solution) รวมถึงระบบ Enterprise Asset Management (EAM) และระบบ Robotic Process Automation (RPA) ให้แก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน	2,100	21,000,000	20,999,993 <sup>(4)</sup>	99.99
22.	<b>บจก. เน็ตเซอร์วิส (ประเทศไทย)</b> 99/12 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 24 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	ให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องสำหรับภาครัฐและเอกชน	20	2,000,000	1,199,999 <sup>(6)</sup>	60.00
23.	<b>บจก. ซีเคียวอินโฟ</b> 99/17 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 19 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2583-8696	ให้บริการศูนย์เฝ้าระวังการคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Security Operations Center - CSOC) แบบครบวงจร ทั้งการให้คำปรึกษา การฝึกอบรม การประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย บริการเฝ้าระวัง ป้องกัน และตอบรับกับภัยคุกคามทางไซเบอร์	5	50,000	49,997 <sup>(6)</sup>	99.99
24.	<b>บจก. แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส</b> CATS Building, Opposite Phnom Penh International Airport, Russian Federation Blvd., Sangkat Kakab, Khan Posen Chey, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทร. 855-23-866294 โทรสาร 855-23-890214	จัดตั้งระบบและให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชา	10,000,000 (เหรียญสหรัฐ)	1,000,000	1,000,000 <sup>(7)</sup>	100.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	หุ้นสามัญ ทั้งหมดที่ ออกจำหน่าย	หุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือ	
					จำนวนหุ้น	ร้อยละ
25.	<b>บจก. กัมปอด เพาเวอร์ แพลนท์</b> CATS Building, Opposite Phnom Penh International Airport, Russian Federation Blvd., Sangkat Kakab, Khan Posen Chey, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทร. 855-23-866294 โทรสาร 855-23-890214	จำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่โครงการ ที่อยู่อาศัย Bodaiju Residence ใน กรุงพนมเปญ โดยซื้อกระแสไฟฟ้า จากรัฐบาล ประเทศกัมพูชา	5,000,000 (เหรียญสหรัฐ)	500,000	500,000 <sup>(8)</sup>	100.00
26.	<b>บจก. แคมโบเดีย สามารถ</b> CATS Building, Opposite Phnom Penh International Airport, Russian Federation Blvd., Sangkat Kakab, Khan Posen Chey, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทร. 855-23-866294 โทรสาร 855-23-890214	ให้บริการเช่าที่ดินแก่บุคคลภายนอก ในประเทศกัมพูชา	50,000,000 (เรียล)	100	49	49.00
27.	<b>บจก. สามารถ ยู-ทรานส์</b> 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-6176	จัดหา ติดตั้ง ดูแล บำรุงรักษาระบบการ ขนส่ง พลังงาน และสาธารณูปโภค ต่างๆ	500	100,000,000	99,999,994	99.99
28.	<b>บจก. สุวรรณภูมิ เอ็นไวรอนเมนต์ แคร์</b> 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6191 โทรสาร 0-2502-6186	หยุดดำเนินการชั่วคราว (ปี 2559 : บริหารจัดการขยะในพื้นที่ บริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ)	50	5,000,000	4,499,994	89.99
29.	<b>บจก. วิชั่น แอนด์ ซิเคียวริตี้ ซิสเต็ม</b> 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6999 โทรสาร 0-2502-6393	จำหน่าย รับเหมาติดตั้งและซ่อมบำรุง ระบบรักษาความปลอดภัยและระบบ สื่อสารด้านภาพและเสียง ทั้งระบบ ที่มีสายและไร้สาย	20	2,000,000	1,460,000	73.00
30.	<b>บจก. สามารถวิศวกรรม</b> 59 หมู่ที่ 2 ถ.พหลโยธิน ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 โทร. 0-2516-1188 โทรสาร 0-2516-4589	ผลิตและจำหน่ายเสาอากาศวิทยุ โทรศัพท์ และให้บริการระบบสื่อสารสัญญาณภาพ และ เสียงครบวงจร รวมทั้งออกแบบและผลิต ผลิตภัณฑ์ Metal Sheet หรือ โลหะภัณฑ์ ต่างๆ ที่ใช้กับงานระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ตู้ไฟฟ้า มิเตอร์ไฟฟ้าทุกประเภท ตู้ระบบโทรศัพท์ เคลื่อนที่ 3G / 4G ตลอดจนผลิตภัณฑ์ ขึ้นรูปเหล็ก อลูมิเนียมและสังกะสีต่างๆ	550	5,500,000	5,499,994	99.99
31.	<b>บจก. สามารถ อินเตอร์ โฮลดิ้ง</b> Level 54 Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, Hong Kong โทร. 852-2980-1600 โทรสาร 852-2956-2192	เป็นบริษัทโฮลดิ้ง สำหรับการลงทุน ในธุรกิจสาธารณูปโภคในภูมิภาค อินโดจีน	20,000,000 (เหรียญสหรัฐ)	17,000,000	17,000,000	100.00
32.	<b>บจก. สามารถ เติคเทค</b> 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6278 โทรสาร 0-2502-6584	ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี ทางรังสี อาทิ การขายเครื่องมือ วัดรังสีและให้บริการตรวจวัดรังสี และการบริหารจัดการโครงการด้าน เทคโนโลยีรังสี	80	8,000,000	7,999,993	99.99

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	หุ้นสามัญ ทั้งหมดที่ ออกจำหน่าย	หุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือ	
					จำนวนหุ้น	ร้อยละ
33.	บจก. เทต้า 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2582-8264	ทำธุรกิจให้บริการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง และระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ทั้งแบบสายแขวนบนอากาศ และสายเคเบิลใต้ดินแบบครบวงจร รวมทั้งออกแบบ ติดตั้ง ระบบจัดการควบคุมการผลิตและใช้พลังงานไฟฟ้าเพื่อโรงงานอุตสาหกรรม และอาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่	407.5	40,750,000	38,448,707 <sup>(9)</sup>	94.35
34.	บจก. ทรานส์เล็ค เพาเวอร์ เซอร์วิส 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2582-8264	ทำธุรกิจให้บริการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์สถานีไฟฟ้าแรงสูง ตลอดจนการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแรงสูง	15	150,000	149,998 <sup>(10)</sup>	99.99
35.	บจก. สามารถ กรีน เอ็นเนอร์จี 99/2 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 34 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6000 โทรสาร 0-2502-6176	ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการพลังงานทดแทน	50	5,000,000	4,999,800 <sup>(9)</sup>	99.99
36.	บจก. สามารถ ยู-ทรานส์ (เมียนมาร์) <sup>(11)</sup> No. 40, Baho Street, Sanchaung Township, Yangon, Myanmar โทร. (951) 657-792, 650-740 โทรสาร (951) 650-466	ให้บริการและคำแนะนำต่างๆ ที่เกี่ยวกับการค้าในประเทศเมียนมาร์ รวมถึงการดำเนินการทั่วไปอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด	50,000 (เหรียญสหรัฐ)	50,000	49,999 <sup>(9)</sup>	99.99
37.	บมจ. สามารถ เอวิเอชัน โฮลดิ้งส์ 99/11 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 25 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทร. 0-2502-6157 โทรสาร 0-2502-6176	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding company) โดยเน้นการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการการจราจรทางอากาศ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดการจราจรทางอากาศ	320	576,000,000	191,997,868 <sup>(6)</sup> 384,000,000 <sup>(9)</sup>	33.33 66.67

- หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ถือหุ้นโดย บมจ. สามารถ ดิจิตอล
- <sup>(2)</sup> ถือหุ้นโดย บจก. สามารถ ดิจิตอล มีเดีย
- <sup>(3)</sup> ถือหุ้นโดย บจก. ไอ-สปอร์ต
- <sup>(4)</sup> ถือหุ้นโดย บมจ. สามารถเทลคอม
- <sup>(5)</sup> ถือหุ้นโดย บจก. สามารถบรอดแบนด์ เซอร์วิส
- <sup>(6)</sup> ถือหุ้นโดย บจก. สามารถคอมเทค
- <sup>(7)</sup> ถือหุ้นโดย บมจ. สามารถ เอวิเอชัน โฮลดิ้งส์
- <sup>(8)</sup> ถือหุ้นโดย บจก. สามารถ อินเตอร์ โฮลดิ้ง
- <sup>(9)</sup> ถือหุ้นโดย บจก. สามารถ ยู-ทรานส์
- <sup>(10)</sup> ถือหุ้นโดย บจก. เทต้า
- <sup>(11)</sup> อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท
- <sup>(12)</sup> เดิมชื่อบริษัท ซิมทูแอชเช็ท จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลัคกี้ เอง เอง จำกัด เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-



## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

## 1. ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นของบริษัทฯ สูงสุด 10 รายแรก มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มวิไลลักษณ์ <sup>(1)</sup>	423,674,595	42.094
- บริษัท วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด <sup>(2)</sup>	148,772,200	14.781
- นายวัฒนชัย วิไลลักษณ์ <sup>(3)</sup>	127,005,535	12.618
- นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ <sup>(3)</sup>	112,734,960	11.201
- นายธนานันท์ วิไลลักษณ์ <sup>(3)</sup>	27,238,500	2.706
- นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์	5,960,250	0.592
- นางสาวกัญญา วณิชจักรวงศ์	1,943,150	0.193
- นางสาวสรินทิพย์ วิไลลักษณ์	20,000	0.002
2. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	44,995,000	4.470
3. นายอภิศักดิ์ เทพผดุงพร	38,835,500	3.858
4. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	15,815,800	1.571
5. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	15,708,400	1.561
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	14,132,312	1.404
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,095,982	1.400
8. พล.ต.ต. สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	13,131,200	1.305
9. กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซ์เบิลเพื่อการเลี้ยงชีพ	10,253,400	1.019
10. กองทุนเปิด บัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	9,431,800	0.937
รวมผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	600,073,989	59.620
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	406,430,154	40.380
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	1,006,504,143	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

<sup>(1)</sup> บริษัท วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ นายวัฒนชัย วิไลลักษณ์ นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์ นางสาวกัญญา วณิชจักรวงศ์ และนางสาวสรินทิพย์ วิไลลักษณ์ เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง การกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติการตามมาตรา 246 และมาตรา 247

<sup>(2)</sup> เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ซึ่งประกอบด้วยผู้ถือหุ้น 5 รายดังนี้ นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ และนายวัฒนชัย วิไลลักษณ์ ถือหุ้นร้อยละ 24.22 นางสาวสรินทิพย์ วิไลลักษณ์ นายธนานันท์ วิไลลักษณ์ และนางสาวกัญญา วณิชจักรวงศ์ ถือหุ้นร้อยละ 17.19

<sup>(3)</sup> นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2. ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ

2.1 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) สูงสุด 10 รายแรก มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มวิไลลักษณ์ <sup>(1)</sup>	9,289,834,000	74.32
- บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup>	9,114,572,700	72.92
- บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)	85,861,200	0.69
- บริษัท วิไลลักษณ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	30,535,100	0.24
- นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ <sup>(3)</sup>	23,343,000	0.19
- นางสุกัญญา วณิชจักรวงศ์ <sup>(3)</sup>	20,012,000	0.16
- บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด	15,160,000	0.12
- นางสาวสรินทิพย์ วิไลลักษณ์	350,000	0.00
2. นายณัฐพล จุฬางกูร	259,594,700	2.08
3. น.ส.ชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง	145,909,900	1.17
4. ร.ต.อ.รชต พุ่มพันธุ์ม่วง	141,478,000	1.13
5. พล.ต.อ. สมยศ พุ่มพันธุ์ม่วง	85,448,200	0.68
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	78,409,828	0.63
7. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	55,234,600	0.44
8. นายยุทธ พจน์อนันต์	54,000,000	0.43
9. นายวิศ ยงสกุล	42,000,000	0.34
10. นายอภิศักดิ์ เทพผดุงพร	41,676,900	0.33
<b>รวมผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก</b>	<b>903,752,128</b>	<b>81.55</b>
<b>ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย</b>	<b>11,596,091,614</b>	<b>18.45</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>12,499,843,742</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

<sup>(1)</sup> บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) บริษัท วิไลลักษณ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด นางสุกัญญา วณิชจักรวงศ์ นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด และนางสาวสรินทิพย์ วิไลลักษณ์ เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่องกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำความร่วมมือกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247

<sup>(2)</sup> เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ซึ่งบริษัท วิไลลักษณ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 14.78 และครอบครองวิไลลักษณ์ ถือหุ้นร้อยละ 27.31

<sup>(3)</sup> นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 2.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) สูงสุด 10 รายแรก มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มวิไลลักษณ์ <sup>(1)</sup>	442,336,500	71.58
- บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup>	433,464,590	70.140
- บริษัท วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	3,117,300	0.504
- นางสุกัญญา วณิชจักรวงศ์ <sup>(3)</sup>	1,150,000	0.186
- นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ <sup>(3)</sup>	1,650,010	0.267
- นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ <sup>(3)</sup>	2,854,600	0.462
- นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์ <sup>(3)</sup>	50,000	0.008
- บริษัท เขตอุตสาหกรรม ลพบุรี จำกัด	50,000	0.008
2. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	29,730,560	4.81
3. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	17,892,200	2.90
4. นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง	8,373,700	1.35
5. นายอภิศักดิ์ เทพผดุงพร	6,510,000	1.05
6. กองทุนเปิดบัวหลวงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเลี้ยงชีพ	5,794,400	0.94
7. กองทุนเปิดบัวหลวงเฟล็กซ์เบิลเพื่อการเลี้ยงชีพ	5,243,800	0.85
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,054,511	0.66
9. กองทุนเปิดบัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	3,675,900	0.59
10. นายนันทพันธ์ มัทธนธัญ	3,303,400	0.53
<b>รวมผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก</b>	<b>526,914,971</b>	<b>85.26</b>
<b>ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย</b>	<b>91,085,029</b>	<b>14.74</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</b>	<b>618,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

<sup>(1)</sup> บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด นางสุกัญญา วณิชจักรวงศ์ นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์ และบริษัท เขตอุตสาหกรรม ลพบุรี จำกัด เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง การกำหนดความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติการตามมาตรา 246 และมาตรา 247

<sup>(2)</sup> เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ซึ่งบริษัท วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 14.78 และครอบครองวิไลลักษณ์ถือหุ้นร้อยละ 27.31

<sup>(3)</sup> นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

### 2.3 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถคอมมิวนิคชั่น เซอร์วิส จำกัด มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) <sup>(*)</sup>	4,999,994	99.99988
2. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์	2	0.00004
3. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	2	0.00004
4. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์	2	0.00004
<b>รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด</b>	<b>5,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจากทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

<sup>(\*)</sup> เป็นบริษัทจดทะเบียน ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท สามารถ เทลคอม จำกัด (มหาชน) ได้แก่ บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 70.14 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 4.81 และกองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว ร้อยละ 2.90

### 2.4 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) <sup>(*)</sup>	2,249,995	99.99980
2. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์	2	0.00008
3. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	2	0.00008
4. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์	1	0.00004
<b>รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด</b>	<b>2,250,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจากทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

<sup>(\*)</sup> เป็นบริษัทจดทะเบียน ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ได้แก่ บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 70.14 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 4.81 และกองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว ร้อยละ 2.90

### 2.5 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) <sup>(*)</sup>	20,999,993	99.99967
2. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์	6	0.00029
3. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	1	0.00004
<b>รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด</b>	<b>21,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจากทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

<sup>(\*)</sup> เป็นบริษัทจดทะเบียน ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ได้แก่ บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 70.14 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 4.81 และกองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว ร้อยละ 2.90

## 2.6 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท เทต้า จำกัด มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด <sup>(1)</sup>	38,448,707	94.3526
2. นายธงชัย เพ็ชรยิ้ม	2,034,065	4.9916
3. นายคมกฤษณ์ ไตรวิทย์นุรักษ์	77,457	0.1901
4. นายกำธร กิตติอิสรานนท์	64,548	0.1584
5. นางสาวกัญญา วรประสิทธิ์	64,547	0.1584
6. นายอัญญฤทธิ์ นิรมร	11,618	0.0285
7. นายภูษพงศ์ พิศาลบุตร	8,068	0.0198
8. นางประพิน รุจิรวงศ์	6,455	0.0158
9. นายบัณฑิต วณิชชานนท์	5,164	0.0127
10. นายพรเทพ จันทร์ศิริวัฒนา	5,164	0.0127
11. นายณพ สมโพธิ์	5,164	0.0127
12. นางพนันท์ ทองวัฒน์	3,228	0.0079
รวมผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	40,734,185	99.9612
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	15,815	0.0388
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	40,750,000	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลจากทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

<sup>(1)</sup> เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ จัดหา ติดตั้ง ดูแล บำรุงรักษาระบบการขนส่ง พลังงาน และสาธารณูปโภคต่างๆ โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด คือบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,509,755,864 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,509,755,864 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทุนชำระแล้ว 1,006,504,143 บาท จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 1,006,504,143 หุ้น

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

(1) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (SAMART-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วน

บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 335,429,635 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนี้

#### รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (SAMART-W2)

ประเภทหลักทรัพย์ : ระบุนชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้  
 จำนวนที่ออก : 335,429,635 หน่วย  
 ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)  
 อัตราการใช้สิทธิ<sup>(1)</sup> : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1.014 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ



ราคาการใช้สิทธิ <sup>(1)</sup>	: 14.80 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 18 พฤษภาคม 2561
วันครบกำหนดอายุ	: 17 พฤษภาคม 2564
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ภายหลังจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทฯ จะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ และไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทฯ สามารถเรียกให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิก่อนกำหนด
วิธีการจัดสรร	: ออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราการจัดสรรที่ 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยบริษัทฯ ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (Record Date) ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ทั้งนี้ ในการคำนวณสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทฯ ได้ปิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรทั้ง เช่น ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นจำนวน 17 หุ้น เมื่อคำนวณตามอัตราการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วจะได้เท่ากับ 5.67 (17 หารด้วย 3) ในกรณีนี้ บริษัทฯ จะปิดเศษ 0.67 ทั้ง โดยผู้ถือหุ้นจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 5 หน่วย
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ SAMART-W2 ได้ทุกๆ 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (“วันกำหนดการใช้สิทธิ”) โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันทำการสุดท้ายของ 6 เดือนแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ SAMART-W2 ซึ่งตรงกับวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ SAMART-W2 ซึ่งตรงกับวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 โดยหากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายขึ้นมาเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเดิม
วันที่เริ่มซื้อ-ขาย	: วันที่ 31 พฤษภาคม 2561
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
วันสุดท้ายที่สามารถซื้อ-ขาย	: วันที่ 21 เมษายน 2564
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 335,429,635 หน่วย และเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย มีผู้ใช้สิทธิฯ ในวันดังกล่าวจำนวน 231 หน่วย ทำให้ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 335,429,404 หน่วย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะขออนุมัติและดำเนินการยกเลิกหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิดังกล่าว ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565

*หมายเหตุ <sup>(1)</sup> มีการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (SAMART-W2) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 เนื่องจากบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล เป็นเงินเกินกว่าอัตราร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ*

## (2) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (SAMART-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วน

บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 167,711,498 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 6 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนี้

### รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (SAMART-W3)

ประเภทหลักทรัพย์	: ระบุนชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออก	: 167,711,498 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)

อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 จำนวน 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	: 10 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 18 พฤษภาคม 2564
วันครบกำหนดอายุ	: 17 พฤษภาคม 2567
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 ทั้งนี้ ภายหลังการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 บริษัทฯ จะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ และไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทฯ สามารถเรียกให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิีก่อนกำหนด
วิธีการจัดสรร	: บริษัทฯ จะออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราการจัดสรรที่ หุ้นสามัญเดิมจำนวน 6 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 โดยบริษัทฯ จะออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (Record Date) ในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 (“ผู้ถือหุ้นเดิม”) <p>ทั้งนี้ ในการคำนวณสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทฯ ได้ปิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรทั้ง เช่น ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นจำนวน 27 หุ้น เมื่อคำนวณตามอัตราการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วจะได้เท่ากับ 4.50 (27 หารด้วย 6) ในกรณีนี้ บริษัทฯ จะปัดเศษ 0.50 ทั้ง โดยผู้ถือหุ้นจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 4 หน่วย ในกรณีที่มีใบสำคัญแสดงสิทธิเหลือจากการจัดสรรดังกล่าว ให้ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือ โดยบริษัทฯ จะไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่นั้นมาจัดสรรใหม่</p>
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทุกๆ 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือในวันทำการสุดท้ายของเดือน ในแต่ละปีปฏิทิน (“วันกำหนดการใช้สิทธิ”) โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันทำการสุดท้ายของ 6 เดือนแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งตรงกับวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งตรงกับวันที่ 17 พฤษภาคม 2567 โดยหากวันกำหนดการใช้สิทธิและวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิและการวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการก่อนหน้า <p>ในกรณีที่วันใช้สิทธิดังกล่าวตรงกับวันหยุดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เลื่อนวันใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการก่อนหน้าการใช้สิทธิ ซึ่งวันใช้สิทธิวันสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบกำหนด (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย)</p>
วันที่เริ่มซื้อ-ขาย	: วันที่ 14 มิถุนายน 2564
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	

## 1.5.2 หุ้นกู้และตัวแลกเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ของบริษัทฯ ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้น และ/หรือระยะยาว ในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 5,000,000,000 บาท บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วบางส่วน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้สามารถครั้งที่ 1/2563
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,201 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
จำนวนหุ้นกู้	1,201,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,201 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.00%
อายุหุ้นกู้	2 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	24 กรกฎาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	24 กรกฎาคม 2565
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้น และผู้ออกหุ้นกู้	- มี-
การชำระคืนเงินก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวน หรือบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุต่อหน่วย	1,000 บาท
การจัดอันดับเครดิตผู้ออกหุ้นกู้	BBB+

นอกจากนั้น เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชุดใหม่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้สามารถครั้งที่ 1/2565
ผู้ออกหุ้นกู้	บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้	บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบีเอสที จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ คิงส์ฟอร์ด จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ซัน พาร์ตเนอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ สยามเวลส์ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบีเอสที จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
วัตถุประสงค์	ชำระคืนหุ้นกู้หรือใช้หมุนเวียนในธุรกิจ
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้น
การเสนอขาย	เสนอขายผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ (II&HNW)
มูลค่าการเสนอขาย	1,675.3 ล้านบาท
อายุหุ้นกู้	3 ปี
อัตราดอกเบี้ย	4.25% คงที่ (Fixed rate)
สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้คืนได้ก่อนครบกำหนด (Call Option)	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งหมดหรือบางส่วน ณ วันครบรอบ 1 ปี นับจากวันออกและทุกวันที่ครบกำหนดชำระดอกเบี้ย
ค่าธรรมเนียมการไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนครบกำหนด	ผู้ออกหุ้นกู้ต้องชำระค่าธรรมเนียม 0.20% ของเงินต้นที่ไถ่ถอนให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	เมื่อครบอายุหุ้นกู้ (Bullet Payment)
การจ่ายดอกเบี้ย	ทุก 3 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	28 มกราคม 2565

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ หลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

อนึ่ง การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุน หรือทรัพย์สินถาวรที่เกิดขึ้นในบริษัทฯ หรือในบริษัทย่อย ให้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าจะจ่ายเงินปันผลหรือไม่เพียงใด โดยจะพิจารณาจากแผนการลงทุนและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อยให้ยึดถือและปฏิบัติตามแนวนโยบายเดียวกันกับของบริษัทฯ

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ข้อมูลตามงบการเงินเฉพาะกิจการ)	(1.11)	0.62	0.01
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	0.15
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	1,657.18

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีประธานกรรมการบริหาร เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และมีกรรมการบริหาร เป็นกรรมการ มีการจัดประชุมเพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ และทบทวนระดับของ ความเสี่ยงเดิมที่ได้กำหนดไว้แล้วอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและการเมือง ซึ่งนโยบาย ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวได้รวมถึงมาตรการในการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) คอยดูแลและติดตามความเสี่ยงตามแผนที่วางไว้ โดยความร่วมมือและการประสานงานจากหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานภายในบริษัทฯ ตามแผนงานหลักของบริษัทฯ และความเสี่ยงในการ ดำเนินธุรกิจต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้แผนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับแผนงาน เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ
2. การจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยงข้างต้น แต่ละหน่วยงานที่รับผิดชอบได้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง จากการประเมินโอกาสและผลกระทบที่ความเสี่ยงดังกล่าวมีต่อองค์กร แล้วจึงกำหนดมาตรการในการจัดการกับความเสี่ยงตาม ความเหมาะสม โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ประสานงานและเข้าร่วมสอบทานความเสี่ยงตามมาตรการลดความเสี่ยง ดังกล่าว
3. มาตรการบริหารความเสี่ยงข้างต้นจะได้รับการติดตามและทบทวนการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่ง จะมีการจัดประชุม เพื่อติดตามและทบทวนผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะติดตาม และสอบทานการจัดการความเสี่ยงของแต่ละบริษัทหรือหน่วยงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในระดับสายงาน จำนวน 3 ครั้ง เพื่อรับทราบ ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่า แต่ละสายงานปฏิบัติ บริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง

บริษัทฯ มีการทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการบริหารต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเตรียมการกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ไม่อยู่ใน ความควบคุม เพื่อรับมือหากเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น เช่น เกิดภัยธรรมชาติ ภัยพิบัติต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์อื่นๆ ที่อาจส่ง ผลกระทบต่อการหยุดชะงักของการปฏิบัติงานหลักของบริษัทฯ

นอกจากการบริหารความเสี่ยงตามข้างต้นแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนานวัตกรรม ให้มีทักษะ และสามารถปรับวิธีการปฏิบัติงานให้ ทันกับเทคโนโลยี ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมทั้งกำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผล งานของพนักงาน เพื่อให้ทุกหน่วยงานบรรลุตามเป้าหมายรวมของบริษัทฯ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักใน 4 สายธุรกิจ คือ 1) ICT Solution and Service 2) Digital 3) Utilities and Transportations และ 4) Technology Related Services โดยการประกอบธุรกิจทั้ง 4 สายธุรกิจ นั้น ย่อมมีปัจจัยความเสี่ยงในการบริหารงานที่แตกต่างกัน ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีระบบจัดการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายจัดอันดับความเสี่ยง พิจารณาทบทวน รวมทั้งประเมิน ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยปัจจัยเสี่ยงสามารถจำแนกได้ตามประเภทต่างๆ ดังนี้



## 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ICT Solution and Service

เนื่องจาก ICT Solution and Service ดำเนินธุรกิจการติดตั้งและให้บริการระบบ ICT ครบวงจร โดยมีลูกค้าหลักคือหน่วยงานของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น หากภาครัฐมีการชะลอการใช้จ่ายงบประมาณด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารลง ก็จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามลดความเสี่ยงโดยการกระจายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น ครอบคลุมกระทรวงและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ความล่าช้าในการประมูลงาน หรือการถูกตัดงบประมาณของแต่ละหน่วยงาน อีกทั้งยังมีแผนจะขยายฐานลูกค้าที่ไม่ใช่หน่วยงานภาครัฐเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาหน่วยงานภาครัฐมากเกินไป อีกทั้งบริษัทฯ มีการดำเนินนโยบายเพิ่มแหล่งรายได้ประจำ (Recurring Revenues) เนื่องจากการมีรายได้ประจำจะช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องของสภาพคล่องของรายได้บริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีการให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่หลากหลาย อาจทำให้พนักงานมีความรู้หรือความเชี่ยวชาญไม่เพียงพอในเทคโนโลยีนั้นๆ ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างเหมาะสม ด้วยความเสี่ยงดังกล่าว ทางบริษัทฯ ได้จัดแบ่งทีมงานออกเป็นกลุ่มที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน และจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงหาคู่ค้าทางธุรกิจ (Business Partner) ที่เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ความชำนาญที่เพียงพอ

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานในธุรกิจ Digital

#### • ธุรกิจให้บริการข้อมูลข่าวสารและบันเทิง (Content)

การเข้ามาของเทคโนโลยี ส่งผลกระทบต่อไลฟ์สไตล์ผู้บริโภค รวมถึงส่งผลให้การแข่งขันที่เคยแยกออกจากกันในรูปแบบของการเข้าถึง ถูกหลอมรวมกันเป็นตลาดหนึ่งเดียวที่มีขนาดใหญ่ เต็มไปด้วยผู้แข่งขันหลากหลายราย อย่างไรก็ตาม ตลาดที่มีขนาดใหญ่ขึ้นด้วยเช่นกัน โดยทางบริษัทฯ ได้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ดังนั้น จึงได้มีการนำเสนอการให้บริการคอนเทนต์ในรูปแบบต่างๆ ผ่านทางแพลตฟอร์มที่หลากหลาย เพื่อเป็นการตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้ใช้งานที่เปลี่ยนไป

#### • ธุรกิจโครงข่ายวิทยุคมนาคมระบบดิจิทัล (Digital Trunked Radio) และสถานีฐาน (Co-Tower)

ความเสี่ยงหลักของธุรกิจโครงข่ายวิทยุคมนาคมระบบดิจิทัล (Digital Trunked Radio) และสถานีฐาน (Co-Tower) คือการติดตั้งระบบ อุปกรณ์โครงข่าย และสถานีฐาน อย่างไรก็ตาม ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานวางระบบ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการติดตั้งโครงข่ายดังกล่าวจะทำได้อย่างรวดเร็ว และทันเวลา รวมถึงสามารถควบคุมต้นทุนในการติดตั้งให้อยู่ในกรอบที่บริษัทฯ กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ Utilities and Transportations

#### • ธุรกิจการจราจรทางอากาศ

ความเสี่ยงในธุรกิจการจราจรทางอากาศนั้น โดยส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัย ดังนั้น ระบบสื่อสารกับนักบิน ระบบการปฏิบัติงานต่างๆ หรือระบบคอมพิวเตอร์ต่างๆ จึงไม่สามารถหยุดการทำงานได้ โดยทางบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งอุปกรณ์สำรองเป็นจำนวน 2 ระบบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่างเทคนิคที่ปฏิบัติงานอยู่ตลอด 24 ชั่วโมง และมีการตรวจสอบความพร้อม และความสมบูรณ์ของอุปกรณ์ในทุกๆ 3 เดือน

#### • ธุรกิจรับจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่ง

สำหรับธุรกิจรับจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่ง ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นโครงการของภาครัฐ ทำให้มีความเสี่ยงจากความล่าช้าของการประมูลโครงการเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการหาโครงการของเอกชนที่ได้รับอนุมัติแล้วเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้ นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงด้านการแข่งขันสูงในตลาด จากคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ โดยที่คู่แข่งบางรายเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ ทำให้บริษัทฯ มีความเสียเปรียบด้านราคา ซึ่งในกรณีดังกล่าว ทางบริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงโดยการหาช่องทางทางพาณิชย์เป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตอุปกรณ์ที่มีศักยภาพ เพื่อควบคุมต้นทุนสินค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้



กลุ่มบริษัทได้มีระเบียบ ปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการรวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้นได้อีกด้วย

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

## 2.2.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การดำเนินงานบางกิจการของบริษัทฯ สร้างรายได้ในสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ธุรกิจการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชา เป็นต้น ซึ่งสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ หรือการดำเนินงานในบางกิจการก็ก่อให้เกิดต้นทุนในสกุลเงินต่างประเทศเช่นกัน เช่น ธุรกิจ ICT Solution and Service ที่มีการจ่ายเงินค่าอุปกรณ์เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ด้วยความตระหนักถึงความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินนโยบายอย่างรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนดังกล่าวมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและมีการติดตามสถานการณ์ความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว หรืออัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ได้ สำหรับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯ ได้รับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นพิเศษประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) และอัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ระยะสั้น (MMR) ในส่วนของดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาว บริษัทฯ ได้รับอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดี (MLR) โดยหักส่วนต่างที่ตกลงไว้ล่วงหน้า ในขณะที่เงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ได้รับดอกเบี้ยที่ LIBOR บวกส่วนต่างที่ได้ตกลงไว้ อัตราดอกเบี้ยทั้งหมดที่มีการตกลงไว้ล้วนเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทฯ จึงได้ทำการติดตามสถานการณ์อัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด ดังนั้น หากมีสัญญาณของความผันผวนเกิดขึ้น บริษัทฯ อาจใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงินต่างๆ เพื่อจำกัดผลกระทบของความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้จากลูกหนี้ทางการค้าประเภทต่างๆ จากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบัญชีลูกหนี้การค้ารวม 3,983.10 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 3,096.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77.74 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด ซึ่งถือว่ามีส่วนลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนในระดับที่ค่อนข้างสูง จึงมีความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถเก็บหนี้ได้ และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ ประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งลูกหนี้เหล่านี้ยังติดต่อซื้อขายกับกลุ่มบริษัทอยู่เป็นปกติ และยังมีมีการจ่ายชำระหนี้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต จำนวน 2,349.35 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 58.98 ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจำนวนดังกล่าวจะเพียงพอต่อมูลหนี้ที่คาดว่าจะไม่สามารถเก็บหนี้ได้

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการบรรลุและรักษาเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และพันธกิจได้สำเร็จอย่างยั่งยืนนั้น บริษัทฯ ต้องมุ่งมั่นใส่ใจการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย และลดผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น เพื่อให้ครอบคลุมและตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และการพัฒนาบริษัทฯ ไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ ซึ่งจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ดังนี้

1. มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรบนหลักธรรมาภิบาล โดยกำกับดูแลบริษัทในเครือให้ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ แสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่มีอนาคต และสามารถสร้างผลตอบแทนคืนสู่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน
2. ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม ตลอดจนพนักงานขององค์กร โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อทุกฝ่ายในห่วงโซ่ธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและถูกต้องตามหลักสิทธิมนุษยชน
3. ส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทในเครือพัฒนาและนำเสนอเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่ฉบับได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com))

สำหรับเป้าหมายการสร้างความยั่งยืนขององค์กร กลุ่มบริษัทสามารถฯ ดำเนินงานภายใต้กรอบการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยมุ่งมั่นนำเสนอสินค้าและบริการทางด้านเทคโนโลยีที่ก้าวไกล เพื่อนำมาซึ่งความเจริญที่ยั่งยืนและคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น ซึ่งประกอบด้วย 3 ด้าน (ESG) ได้แก่

#### 1) มิติเศรษฐกิจ



บริหารและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งทางตรงและทางอ้อม

#### 2) มิติสังคม



ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าในอาชีพ ตลอดจนส่งเสริม “คนคุณภาพ และสังคมคุณธรรม” ผ่านกิจกรรมสาธารณะประโยชน์อย่างต่อเนื่อง

#### 3) มิติสิ่งแวดล้อม



สนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า



โดยบริษัทฯ ได้ทำการทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยจะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกปี

### เป้าหมายและผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย

#### 1. มิติเศรษฐกิจ

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
	2562	2563	2564
1.1 ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน “ระดับดีเลิศ” (5 ดาว)	 ระดับดีเลิศ (คะแนน 93)	 ระดับดีเลิศ (คะแนน 93)	 ระดับดีเลิศ (คะแนน 93)

#### 2. มิติสังคม

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
	2562	2563	2564
2.1 จำนวนการพัฒนาบุคคลภายในองค์กร KPI ร้อยละ 20 ของจำนวนพนักงานภายในองค์กร	ร้อยละ 41 ของจำนวนพนักงานภายในองค์กร	ร้อยละ 23 ของจำนวนพนักงานภายในองค์กร	ร้อยละ 53 ของจำนวนพนักงานภายในองค์กร
2.2 จำนวนชั่วโมงการพัฒนาบุคคล ชั่วโมง/ คน/ ปี KPI 6 ชั่วโมง/ คน/ ปี	11.5 ชั่วโมง/ คน/ ปี	7 ชั่วโมง/ คน/ ปี	7 ชั่วโมง/ คน/ ปี
2.3 ความพึงพอใจของพนักงานและผู้บังคับบัญชาในการพัฒนาบุคคล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ร้อยละ 95	ร้อยละ 98	ร้อยละ 98
2.4 ไม่มีการณีหรือประเด็นร้องเรียนกรณีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนจากภายในและนอกองค์กร	ไม่มีการณีร้องเรียน	ไม่มีการณีร้องเรียน	ไม่มีการณีร้องเรียน
2.5 ไม่มีการณีหรือประเด็นร้องเรียนกรณีการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความไม่เป็นธรรมทั้งจากภายในและนอกองค์กร	ไม่มีการณีร้องเรียน	ไม่มีการณีร้องเรียน	ไม่มีการณีร้องเรียน
2.6 ไม่มีการณีหรือประเด็นร้องเรียนหรือเหตุการณ์กรณีด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการปฏิบัติงาน	ไม่มีการณีร้องเรียน	ไม่มีการณีร้องเรียน	ไม่มีการณีร้องเรียน



**2. มิติสังคม (ต่อ)**

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
	2562	2563	2564
2.7 ไม่มีกรณีหรือประเด็นร้องเรียนในการแก้ปัญหาการแจ้งเบาะแสกระทำผิดการร้องทุกข์ วินัยและการลงโทษด้วยความไม่เป็นธรรม	ไม่มีกรณีร้องเรียน	ไม่มีกรณีร้องเรียน	ไม่มีกรณีร้องเรียน

**3. มิติสิ่งแวดล้อม**

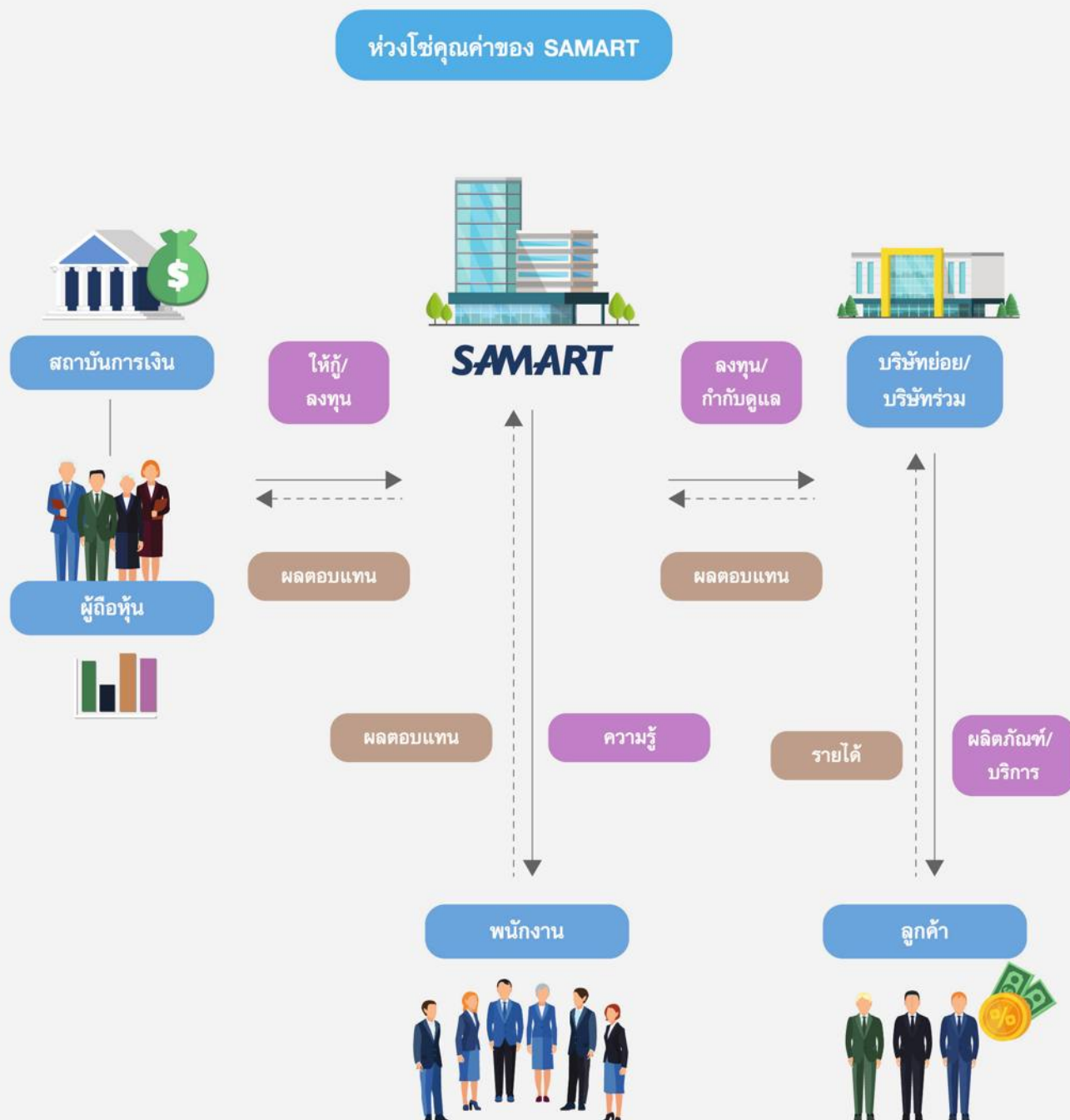
เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
	2562	2563	2564
3.1 ภายในปี 2565 ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานภายในองค์กรทุกประเภทให้ลดลงร้อยละ 20 จากปี 2562			
- การใช้น้ำ	89,116.00 (บาท)	64,627.60 (บาท) ลดลงร้อยละ 27.48	37,896.77 (บาท) ลดลงร้อยละ 57.48
- การใช้ไฟฟ้า	5,336,461.00 (บาท)	4,904,500.00 (บาท) ลดลงร้อยละ 8.10	4,207,719.00 (บาท) ลดลงร้อยละ 21.16
- การใช้อุปกรณ์สำนักงาน (กระดาษ A4)	48,280.00 (บาท)	38,340.00 (บาท) ลดลงร้อยละ 20.59	34,840.00 (บาท) ลดลงร้อยละ 27.84
- การใช้เชื้อเพลิงยานพาหนะ	1,330,538.20 (บาท)	1,269,248.96 (บาท) ลดลงร้อยละ 4.61	1,057,601.43 (บาท) ลดลงร้อยละ 20.52

**3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ**

**3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ**

บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายที่จะสร้างกลยุทธ์และความเชื่อมโยงระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจไม่ว่าจะเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงพนักงาน ให้มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ส่งต่อบริการที่ดีให้แก่ลูกค้า และเกิดเป็นผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น และสถาบันการเงินในฐานะผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

นอกจากนั้น สามารถดูข้อมูลห่วงโซ่มูลค่าของสายธุรกิจ ICT Solution and Service ซึ่งเป็นสายธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่ดำเนินการโดยบริษัท สามารถ เทลคอม จำกัด (มหาชน) ("SAMTEL") ได้ที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ของ SAMTEL ภายใต้ หัวข้อ 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ถือว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม การจำแนกประเภทของผู้มีส่วนได้เสียอยู่บนพื้นฐานของผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มบริษัทฯ จึงได้มีการดำเนินการทุกห่วงโซ่คุณค่าอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

- ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร ได้แก่ 1) พนักงาน  
2) ผู้ถือหุ้น
- ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ได้แก่ 1) สถาบันการเงิน/เจ้าหนี้  
2) หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล  
3) สังคมและชุมชน



ในปี 2564 สามารถสรุปผลการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร/วิธีการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			
<b>พนักงาน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมเพื่อการสื่อสารข้อมูลผ่านผู้บริหารไปยังพนักงาน (Management Meeting) ปีละ 2 ครั้ง</li> <li>- เปิดโอกาสให้พูดคุยกับหัวหน้างาน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น</li> <li>- ส่งข้อมูลสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เสียงตามสาย, อีเมล, LINE, โซเชียลมีเดีย (Facebook)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คำตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- ความมั่นคงก้าวหน้า</li> <li>- การประเมินผลงานอย่างยุติธรรม</li> <li>- บรรยากาศการทำงานที่ดี</li> <li>- มีความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>- การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องอัตราค่าจ้างเงินเดือนและ การกำหนดโบนัสประจำปีตามผลการปฏิบัติงาน</li> <li>- มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดหรือทุจริต</li> <li>- มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารและพนักงาน</li> <li>- มีแผนการฝึกอบรมของผู้บริหารและพนักงาน</li> <li>- เปิดโอกาสให้อบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร จำนวนชั่วโมงอบรม ประจำปี 2564 เท่ากับ 7 ชั่วโมง/ คน/ ปี</li> <li>- จัดการพัฒนาและฝึกอบรมทั้ง Onsite และ Online ผ่านระบบ V-Learn</li> <li>- มีการประเมินพนักงานปีละ 1-2 ครั้ง โดยเปิดโอกาสให้พูดคุยกับหัวหน้างาน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น แจ้งจุดแข็งและจุดปรับปรุง</li> <li>- วิธีการประเมินผลงานมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน</li> <li>- มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์กับพนักงานภายในองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เสียงตามสาย, อีเมล, LINE, โซเชียลมีเดีย (Facebook) ต่างๆ</li> <li>- ส่งเสริมการสร้างแนวคิดใหม่ๆ นวัตกรรมเพื่อเป็นแนวปฏิบัติของบริษัทฯ และพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ของพนักงาน</li> </ul>
<b>ผู้ถือหุ้น</b>	<p><b>ผู้ถือหุ้นรายย่อย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น</li> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> </ul> <p><b>นักลงทุนสถาบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyst Meeting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีผลประโยชน์ที่ดี</li> <li>- มีการจ่ายเงินปันผลในระดับที่เหมาะสม</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>- ทราบความคืบหน้าการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการรับงานในโครงการต่างๆ ของภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- กิจกรรมพบปะนักวิเคราะห์ นักลงทุน และกิจกรรมโรดโชว์ การแถลงข่าวเกี่ยวกับการดำเนินงานและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ</li> <li>- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง/ ปี</li> <li>- มีการแจ้งข่าวสารต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอเพื่อความเท่าเทียมกัน</li> <li>- มีช่องทางการแจ้งเบาะแสต่างๆ/ ช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัทฯ</li> <li>- มีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>



ในปี 2564 สามารถสรุปผลการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้ (ต่อ)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร/วิธีการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<b>สถาบันการเงิน/เจ้าหนี้</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พบปะและให้ข้อมูลกับสถาบันการเงิน</li> <li>- พูดคุยผ่านโทรศัพท์และอีเมล</li> <li>- มีการประชุมอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>- การให้ข้อมูลอย่างโปร่งใส ทันต่อสถานการณ์</li> <li>- ผลการดำเนินงาน การเติบโตทางธุรกิจ และทิศทางบริษัท</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง</li> <li>- มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งข้อมูลความคืบหน้าให้สถาบันการเงินรายปี</li> <li>- เชิญสถาบันการเงินเข้าร่วมประชุม/ประชุมออนไลน์ตามความจำเป็นและเหมาะสม</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจ</li> </ul>
<b>สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดแสดงข้อมูลบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ และ Facebook ของบริษัท</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจผ่านการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินงานด้วยความปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>- การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและการช่วยเหลือสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสนับสนุนส่งเสริมและมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนหรือส่วนรวม ผ่านโครงการสามารถร่วมใจต้านภัยโควิด</li> <li>- จัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทั้งด้านการศึกษาและนวัตกรรมเทคโนโลยี แก่ผู้ประกอบการกลุ่ม Start Up ผ่าน โครงการ Angel Fund Thailand</li> <li>- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ส่งผลกระทบต่อสังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมน้อยที่สุดผ่านโครงการสามารถรักษ์โลก</li> </ul>
<b>หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรายงาน/การเปิดเผยข้อมูล</li> <li>- การประชุม</li> <li>- การเข้าหารือ</li> <li>- การเข้าร่วมสัมมนา/ให้ความเห็น</li> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง</li> <li>- ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>- นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในองค์กร พร้อมทั้งเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> </ul>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างชาญฉลาดและรู้คุณค่า ทั้งการพัฒนาและนำเสนอเทคโนโลยีที่ส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ และการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้บริษัทในเครือได้ยึดถือและปฏิบัติตาม ดังนี้

1. นโยบายในการบริหารจัดการให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ครอบคลุมการใช้น้ำประปา ไฟฟ้า อุปกรณ์สำนักงาน และเชื้อเพลิงยานพาหนะ เป็นต้น
2. นโยบายในการพัฒนาสินค้าและบริการด้านเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
3. นโยบายในการปลูกฝังจิตสำนึกการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท ผ่านสื่อเผยแพร่และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ทั้งฉบับได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ผลการดำเนินงานด้านการส่งเสริมการลดใช้พลังงานและทรัพยากรต่างๆ

##### **การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาสิ่งแวดล้อม ที่มีต่อการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการบริหารและดำเนินธุรกิจ โดยมีให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม ตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ โดยยึดถือแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน 3 มิติ ประกอบด้วย มิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า ตลอดจนสร้างความตระหนักให้พนักงานใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งได้มีการเผยแพร่องค์ความรู้ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแก่กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้การสนับสนุนกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมตามแผนดำเนินการด้านความยั่งยืน (Sustainability Roadmap-SD Roadmap) ดังนี้

##### ผลการดำเนินงานด้านการส่งเสริมการลดใช้พลังงานและทรัพยากรต่างๆ

##### **1. การอนุรักษ์พลังงาน**

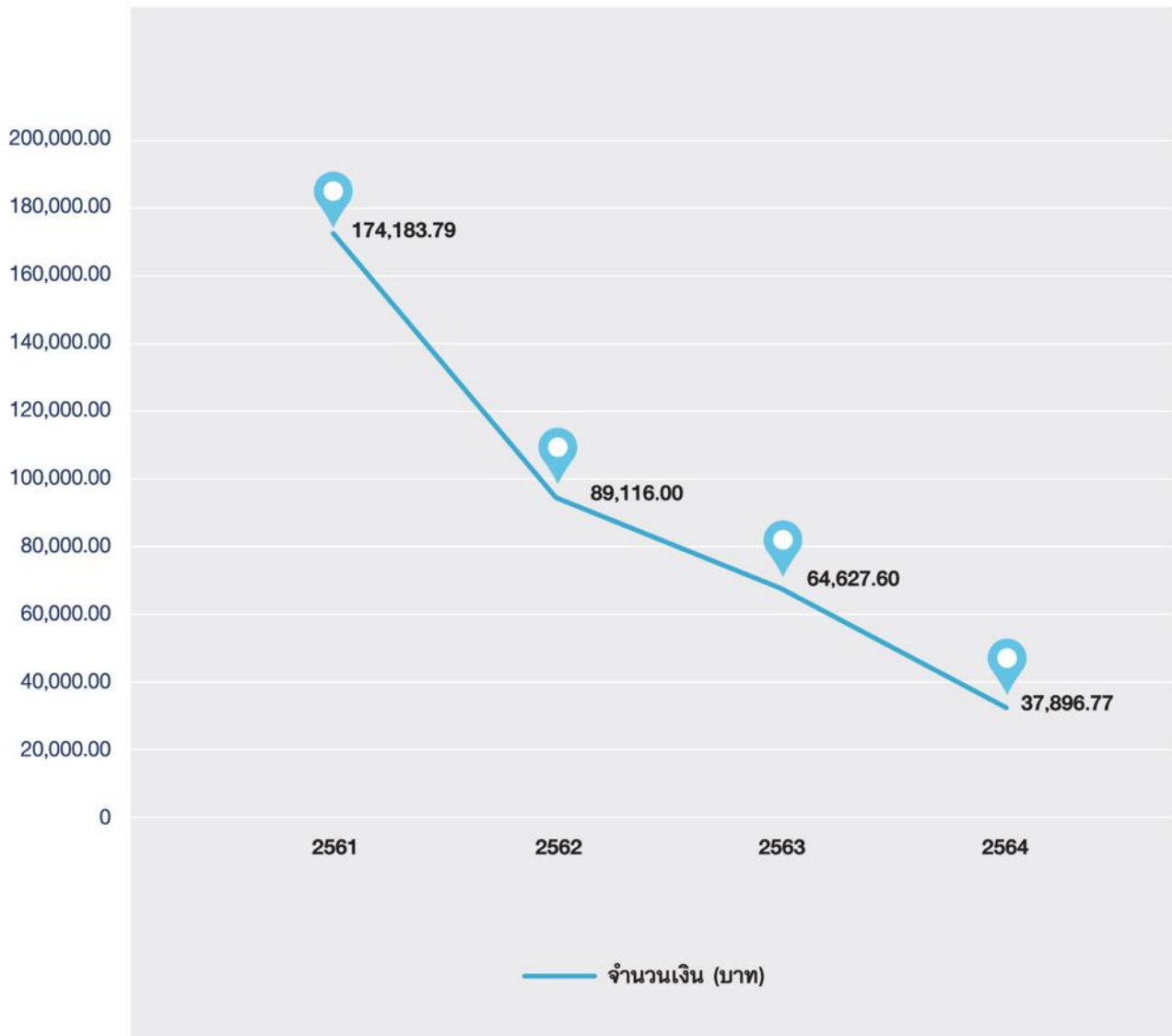
บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้มีนโยบายและกำหนดแผนงานเกี่ยวกับการลดพลังงานและทรัพยากรต่างๆ อย่างเป็นรูปธรรม โดยตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานลง 10% ต่อปี ซึ่งนอกจากจะช่วยลดต้นทุนการใช้พลังงานและทรัพยากรแล้ว ยังช่วยลดปัญหาหรือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศได้อีกทางหนึ่งด้วย ซึ่งการลดพลังงานและทรัพยากรต่างๆ ประกอบไปด้วย

##### **1.1 น้ำประปา**

มีการรณรงค์อย่างต่อเนื่องให้พนักงานตระหนักถึงการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าใช้เท่าที่จำเป็น ตลอดจนมีนโยบายการลดแรงดันน้ำที่ก๊อกน้ำลงเพื่อลดการสูญเสียโดยไม่จำเป็น ทำให้ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

**สถิติปริมาณการใช้น้ำประปาของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี พ.ศ. 2561-2564**

ปี (พ.ศ.)	2561	2562	2563	2564
จำนวนเงิน (บาท)	174,183.79	89,116.00	64,627.60	37,896.77



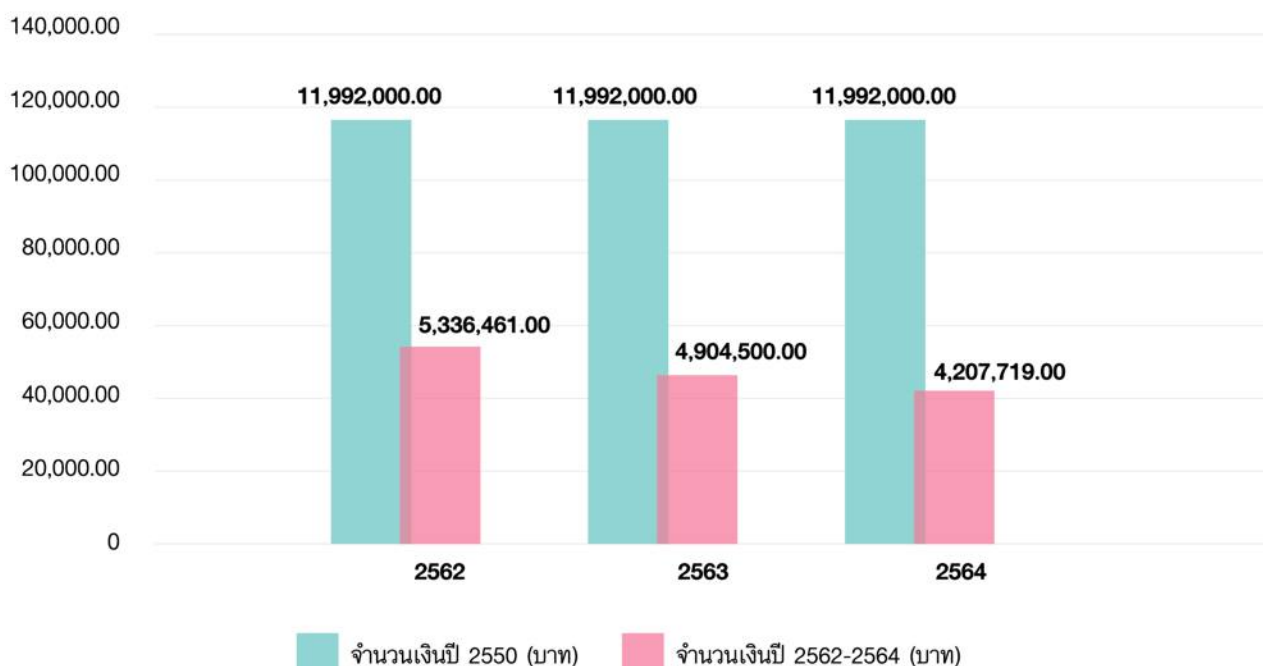
## 1.2 ไฟฟ้า

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ Monitor ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องและทำการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใช้ไฟฟ้าอย่างรู้คุณค่าขอความร่วมมือให้ปิดไฟฟ้าแสงสว่างภายในสำนักงานตอนพักเที่ยง และปิดไฟทุกครั้งเมื่อไม่มีการใช้งาน รวมทั้งมีการตั้งเวลาเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศสำนักงาน โดยเปิดเวลา 8.00 น. และปิดเวลา 17.30 น. จากข้อมูลเมื่อปี 2550 มีการค่าใช้ไฟฟ้าต่อปีเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 11 ล้านบาท ภายหลังจากดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ดังกล่าวเป็นผลให้ค่าไฟฟ้าในปีปัจจุบัน ลดลงเหลือปีละ 4-5 ล้านบาท โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลการใช้ไฟฟ้าของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี พ.ศ. 2562-2564 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550

ปี (พ.ศ.)	2550	2562	2563	2564
จำนวนเงิน (บาท)	11,992,000.00	5,336,461.00	4,904,500.00	4,207,719.00

สถิติเปรียบเทียบค่าไฟฟ้าระหว่างปี 2562-2564 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550



นอกจากนี้ ยังมีนโยบายในการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ต่างๆ ภายในสำนักงานให้สามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

**1.2.1 การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าประหยัดพลังงาน LED** ตามแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (SD Roadmap) ในปี 2554 ได้มีการเปลี่ยนหลอดไฟ T8 ทุกดวงเป็นหลอดประหยัดพลังงาน T5 ต่อมาภายหลัง บริษัทฯ ได้ทยอยเปลี่ยนจากหลอดประหยัดไฟ T5 ให้เป็นหลอด LED โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนหลอดไฟทุกดวงเป็น LED ทั้งหมด ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ถึง 50% ทั้งนี้บริษัทฯ มีแนวทางในการใช้หลอด LED อย่างต่อเนื่องในอนาคต

**1.2.2 การเปลี่ยนเครื่อง Computer จาก Personal Computer เป็น Notebook** บริษัทฯ สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการเปลี่ยนเครื่อง Computer จาก Personal Computer (PC) เป็น Notebook โดยเริ่มโครงการตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 และเปลี่ยนเพิ่มขึ้นทุกปีอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งช่วยให้การใช้ไฟฟ้าลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับการใช้คอมพิวเตอร์แบบ PC โดยพบว่าอัตราค่าจ้างไฟฟ้าที่ใช้ลดลงจาก 220 วัตต์ต่อ 1 เครื่อง PC คงเหลือเพียง 9 วัตต์ต่อเครื่อง และเนื่องจากอุปกรณ์ Notebook มีการใช้ไฟฟ้าน้อยกว่า ทำให้ความร้อนสะสมในตัวอุปกรณ์มีน้อยเช่นกัน ส่งผลให้ความร้อนที่ระบายออกจากเครื่องเข้าสู่พื้นที่สำนักงานลดลง จึงช่วยลดภาระการทำงานของเครื่องปรับอากาศอีกด้วย

โดยระยะเวลา 4 ปี ตั้งแต่ พ.ศ. 2561-2564 มีจำนวนเครื่องที่เปลี่ยนรวมทั้งสิ้น 204 เครื่อง คิดเป็นต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเปรียบเทียบกับ การซื้อเครื่อง Computer แบบ Personal Computer เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 944,520 บาท (ลดลงร้อยละ 15) และสามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงได้ประมาณ 87,912 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือทำให้ปริมาณค่าไฟฟ้าที่ลดลงเปรียบเทียบกับการใช้ไฟฟ้าของ PC ลดลง 75,214 บาท ทั้งนี้แผนดำเนินการเกี่ยวกับการเปลี่ยนเครื่อง Computer จาก Personal Computer เป็น Notebook ซึ่งมีการดำเนินงานและทบทวนอย่างต่อเนื่อง



ข้อมูลอัตราการใช้ไฟฟ้าสะสม เปรียบเทียบระหว่าง PC และ Notebook

ปี (พ.ศ.)	2561	2562	2563	2564
จำนวนเครื่อง Notebook	90	52	53	9
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่ลดลงเปรียบเทียบกับ การใช้ไฟฟ้าของ PC (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี)	213,840.00	123,552.00	125,928.00	21,384.00
ปริมาณค่าไฟฟ้าที่ลดลง เปรียบเทียบกับ การใช้ไฟฟ้าของ PC (บาท / ปี)	182,952.00	105,706.00	107,738.00	18,295.00

สถิติปริมาณกำลังไฟฟ้าและค่าไฟฟ้า เมื่อเปลี่ยนจากเครื่อง PC เป็น Notebook ระหว่างปี 2561-2564

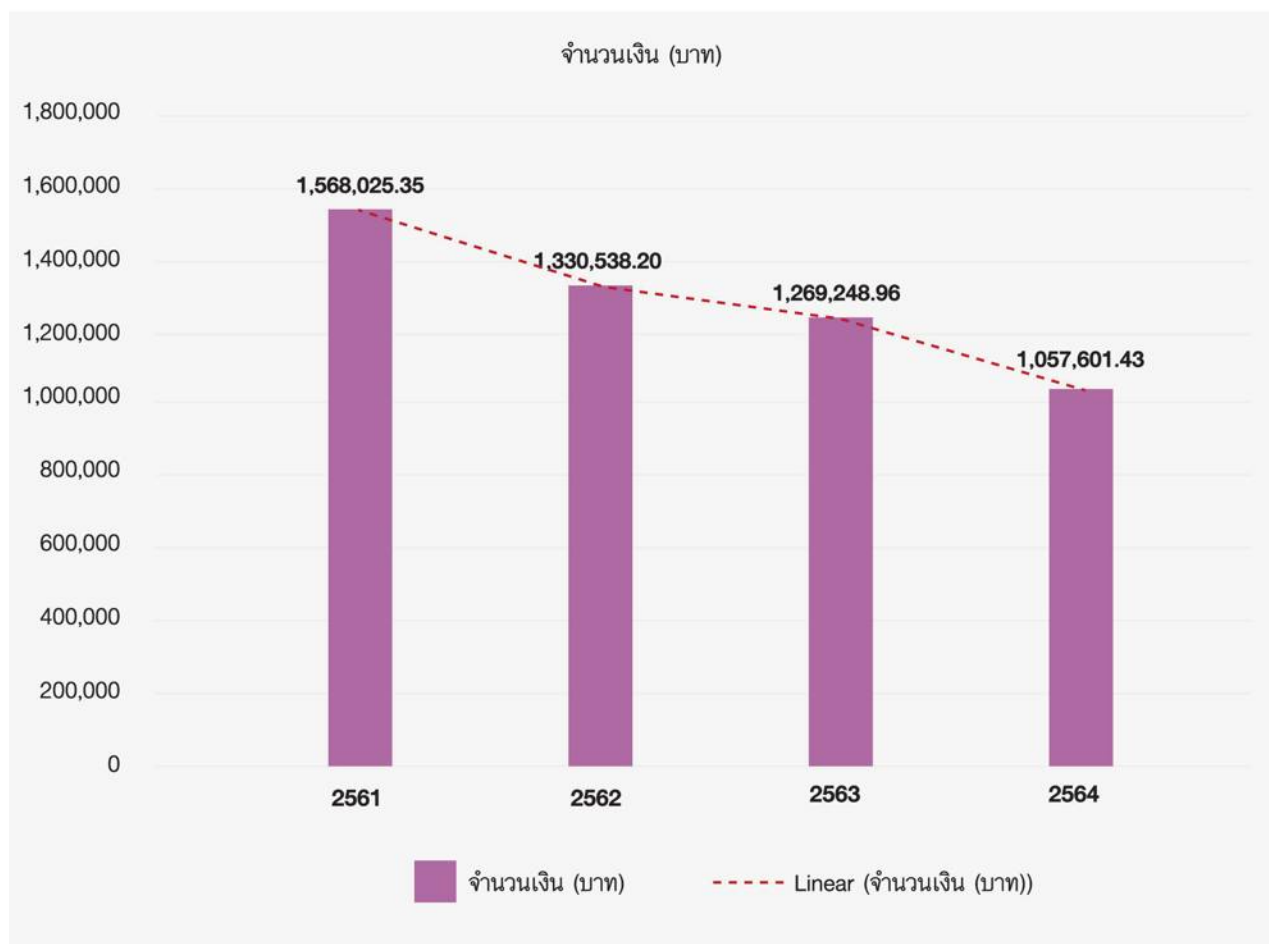


### 1.3 น้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีแนวทางในการลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในยานพาหนะและลดการเดินทาง โดยได้นำ Technology เข้ามาใช้ในการองค์กร และให้สอดคล้องกับยุค Digital เช่น เปลี่ยนจากการเดินทางเข้าพบลูกค้าตาม Site งาน เป็นการประชุมผ่านระบบออนไลน์มากขึ้น ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและช่วยลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขององค์กรด้วย จึงส่งผลให้การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

สถิติปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี พ.ศ. 2561-2564

ปี (พ.ศ.)	2561	2562	2563	2564
จำนวนเงิน (บาท)	1,568,025.35	1,330,538.20	1,269,248.96	1,057,601.43



## 2. การลดใช้ทรัพยากร

“กระดาษ” จัดเป็นทรัพยากรประเภทวัสดุสำนักงานสิ้นเปลือง ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานภายในองค์กร บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการใช้กระดาษอย่างรู้คุณค่า จึงมีการนำแนวคิด Paperless มาใช้ในองค์กร ด้วยการใช้เทคโนโลยีมาปรับปรุงระบบงานต่างๆ ในองค์กร ให้เป็นรูปแบบดิจิทัล (Digital Platform) เพื่อลดการใช้กระดาษในการพิมพ์เอกสาร ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้เกิดความคล่องตัวแล้ว ยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานขององค์กรอีกด้วย

โดยในปี 2564 พบว่าปริมาณกระดาษที่ใช้ในการปฏิบัติงานของ บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยครึ่งปี 2564 มีปริมาณการใช้กระดาษ คิดเป็นปริมาณ 0.72 ตัน (1 รีม = 2.5 กิโลกรัม) ลดลง 1.3 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งเมื่อเทียบเท่าการผลิตกระดาษ 1 ตัน ที่ต้องใช้ต้นไม้จำนวน 17 ต้น ใช้น้ำ 31,500 ลิตร\* ซึ่งปริมาณการใช้กระดาษที่ลดลงดังกล่าว สามารถลดการตัดต้นไม้ได้ประมาณ 1.3 ตัน และลดการใช้น้ำได้ 40,950 ลิตร ในกระบวนการผลิตกระดาษ

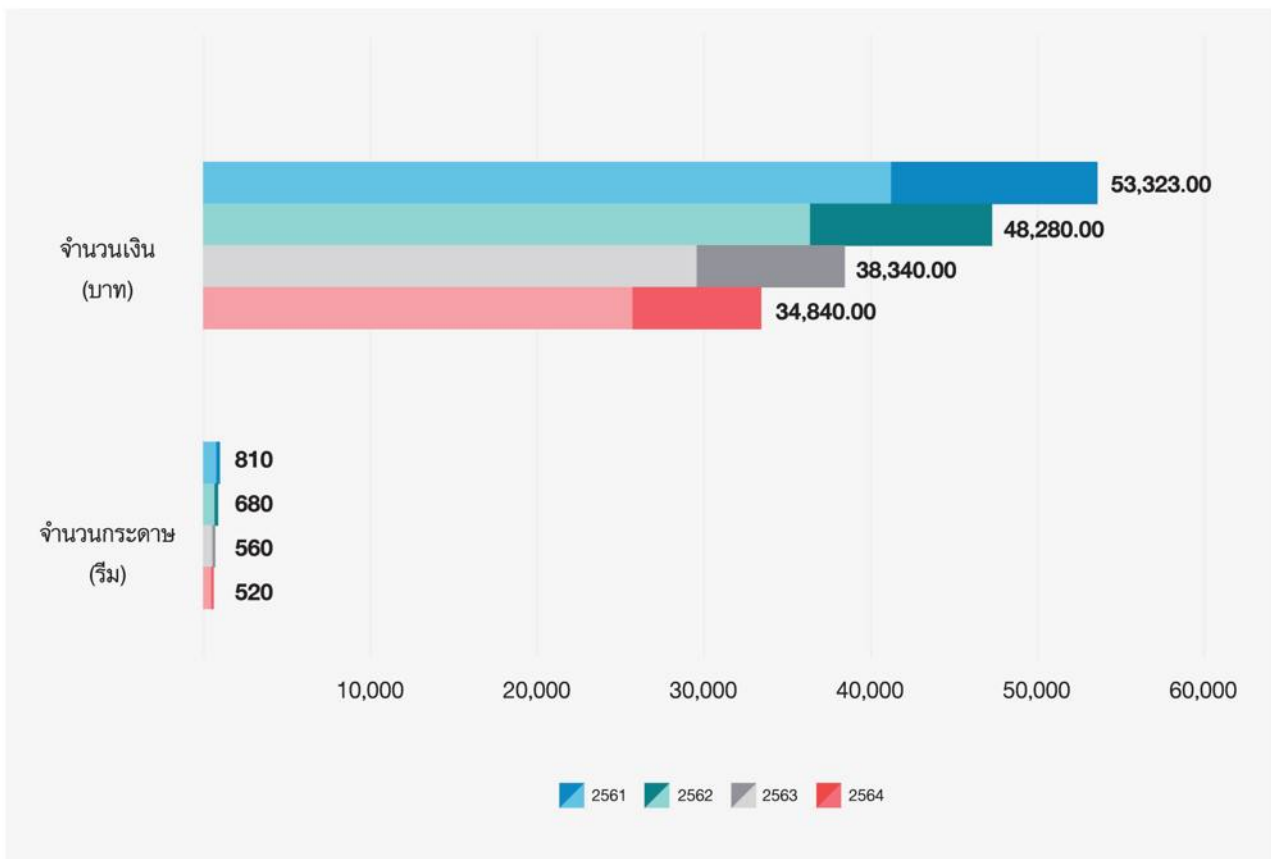
ที่มา : \*โครงการกระดาษเพื่อต้นไม้ โดยมูลนิธิศูนย์สื่อเพื่อการพัฒนา



ปริมาณกระดาษที่ใช้ในการปฏิบัติงานของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี พ.ศ. 2561-2564

ปี (พ.ศ.)	2561	2562	2563	2564
จำนวนกระดาษ (รีม)	810	680	560	520
จำนวนเงิน (บาท)	53,323.00	48,280.00	38,340.00	34,840.00

ปริมาณกระดาษที่ใช้ในการปฏิบัติงานของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ.2561-2564



### 3. การลดขยะ

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการจัดการขยะที่เกิดจากการดำเนินการภายในองค์กร โดยมีการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐาน เพื่อลดปัญหาการก่อมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการนำกลับมาใช้ซ้ำ โดยมีการปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการรักษาสีสิ่งแวดล้อม ทั้งในที่ทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าแนวคิดนี้จะมีการขยายผลต่อไปยังครอบครัวของพนักงาน และชุมชนในวงกว้างต่อไป

โดยระหว่างปี พ.ศ. 2562-2564 บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการลดปัญหาการก่อมลพิษจากขยะที่เพิ่มปริมาณมากขึ้นทุกปี ภายใต้ชื่อโครงการ “สามารถรักษ์โลก” ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง



### 3.1 โครงการลดใช้ถุงพลาสติก (ปี 2562)

กิจกรรมรณรงค์ลดใช้ถุงพลาสติกและนำกลับมาใช้ซ้ำ โดยมีการจัดเตรียมถุงผ้าถุงกระดาษตั้งไว้ที่หน้าสำนักงานทุกชั้น เพื่อแบ่งปันให้พนักงานหมุนเวียนนำไปใช้ซ้ำได้ และมีการเปิดรับบริจาคถุงผ้าและถุงกระดาษ เพื่อนำไปมอบให้กับโรงพยาบาลทั่วประเทศ ให้ผู้ป่วยได้ใส่ยาและเวชภัณฑ์กลับบ้าน





### 3.2 โครงการ “อ่าวกึ่ง” แยกขยะอันตราย (E-Waste) (ปี 2563)

กิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการแยกขยะและจัดการขยะอย่างเหมาะสม ภายใต้แนวคิด “ใช้ให้คุ้ม แยกให้เป็น ทิ้งให้ถูก” โดยเฉพาะขยะอิเล็กทรอนิกส์ ที่ต้องจัดทิ้งอย่างถูกวิธีและเพื่อลดอันตรายจากสารพิษที่ปนเปื้อนลงสู่แหล่งทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีการตั้งกล่องรับทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์หรือ E-Waste เพื่อส่งต่อขยะไปกำจัดอย่างถูกต้องและปลอดภัย



### 3.3 โครงการ “วน” (ปี 2564)

กิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการแยกขยะและจัดการขยะอย่างเหมาะสม ภายใต้แนวคิด “วน” การ Recycle การคัดแยกขวดน้ำพลาสติก เพื่อนำไปใช้ใหม่ โดยมีการตั้งกล่องรับทิ้งขวดพลาสติก เพื่อนำไปรีไซเคิลทำชุด PPE ให้กับบุคลากรทางการแพทย์





**ผลการดำเนินงานการลดขยะของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี 2562-2564**

กิจกรรม	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ปริมาณขยะที่นำมา รวมโครงการ	ระยะเวลา ที่ทำกิจกรรม	หมายเหตุ
โครงการ ลดใช้ถุงพลาสติก (ปี 2562)	200	ได้รับบริจาคถุงผ้า และถุงกระดาษ จำนวน 2,000 ถุง	6 เดือน	นำไปมอบให้ 4 โรงพยาบาล ทั่วประเทศ
โครงการ “ฮาวทูทิ้ง” แยกขยะอันตราย (E-Waste) (ปี 2563)	250	ได้รับขยะ อิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 100 กิโลกรัม	6 เดือน	ส่งมอบให้กับ โครงการ AIS E-Waste
โครงการ “วน” (ปี 2564)	300	ได้รับขวดน้ำพลาสติก จำนวน 3,000 ขวด	4 เดือน	ส่งมอบให้กับวัดจากแดง จ.สมุทรปราการ เพื่อนำไป Recycle ทำชุด PPE ให้กับบุคลากร ทางการแพทย์ ช่วงสถานการณ์ Covid-19

#### 4. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสภาวะโลกร้อน โดยกิจกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้แก่ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศ แสงสว่าง และเครื่องใช้สำนักงาน รวมถึงการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร อย่างไรก็ตาม ในขณะนี้บริษัทฯ “ยังไม่มีข้อมูล” และยังไม่มีความชำนาญมากพอที่จะเปิดเผยข้อมูลการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่ถูกต้องและเหมาะสมในการรายงานผลการดำเนินงานในปี 2564 ทั้งนี้ หากบริษัทฯ มีความพร้อมในเรื่องดังกล่าวจะรายงานผลให้ทราบต่อไป

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม



บริษัทฯ ตระหนักว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จในการเป็นบริษัทโทรคมนาคม เทคโนโลยี และดิจิทัลชั้นนำ บริษัทฯ จึงกำหนดกลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้นด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และสร้างวัฒนธรรมองค์กรทั้ง 4 เรื่องร่วมกัน ได้แก่ Think Ahead, Customer Focus, Team of Professional และ Commit to Excellence ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในยุคดิจิทัล นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชน จึงได้กำหนดให้มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับปฏิญญาสากลว่าสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Right : UDHR) การปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรมและกฎหมายแรงงาน โดยนโยบายดังกล่าวได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนั้น ในปี 2564 บริษัทฯ ยังมีนโยบาย แผนงานและมาตรการด้านสาธารณสุขต่างๆ รองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ตลอดจนด้านนโยบาย อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสุขอนามัยในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากร รวมถึง มาตรการรองรับกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เพื่อสร้างความสำเร็จและการเติบโตของธุรกิจบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน รวมทั้งรองรับธุรกิจใหม่ในอนาคตของบริษัทฯ

## □ นโยบายที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และส่วนรวม

### - ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่า บริษัทฯ จะอยู่รอดและเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น ต้องได้รับการยอมรับและการสนับสนุนจากสังคมโดยรวม ดังนั้น เพื่อสร้างรากฐานสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ยึดหลักปฏิบัติดังนี้

1. การสนับสนุนเงินทุน หรือสิ่งของที่จำเป็นและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างเต็มกำลังของบริษัทฯ อีกทั้งยังยึดมั่นในการสร้างไว้ซึ่งขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม โดยการอุปถัมภ์กิจกรรมทางพุทธศาสนา และสืบสานประเพณีของไทยอย่างต่อเนื่อง
2. การสนับสนุนทางการศึกษา และการพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพ
3. การให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์และบรรเทาสาธารณภัยต่างๆ

### - ความรับผิดชอบต่อชุมชน

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบข่ายและแนวทางปฏิบัติเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับชุมชนที่อยู่โดยรอบและบริเวณใกล้เคียงดังนี้

1. การสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชนในหลากหลายระดับ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และสามารถประสานความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรม
2. การมอบสิ่งปลูกสร้าง วัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนบริจาคทุนทรัพย์ เพื่อดูแลสภาพความเป็นอยู่และความปลอดภัยของชุมชน อาทิ การสร้างที่พักผู้โดยสารรถประจำทางบริเวณหน้าที่ทำการบริษัทฯ การบริจาคเลือดกันฝน และเสื้อสะท้อนแสงแก่ตำรวจจราจรในพื้นที่สถานีตำรวจภูธรปากเกร็ด และสถานีตำรวจภูธรปากคลองรังสิต การสนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอน การกีฬา แก่โรงเรียนในบริเวณใกล้เคียง การบูรณะซ่อมแซมวัดและการบริจาคทานแก่ผู้ยากไร้ในชุมชน
3. การระดมทุนทรัพย์และสิ่งของจำเป็นเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย เช่น การจัดหาเรือให้แก่หน่วยงานราชการ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่ประสบปัญหาอุทกภัย
4. การปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานในองค์กรเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมผ่านสื่อและกิจกรรมภายในอย่างต่อเนื่อง

## □ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักจริยธรรม เพื่อสร้างความยุติธรรม ความมั่นคงและความสงบสุขในสังคม บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานตามกฎหมายแรงงาน ในด้านต่างๆ อาทิ

1. เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

2. กำหนดให้มี “นโยบายสวัสดิการและผลตอบแทน” โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานปฏิบัติงานเต็มความสามารถ มีความเป็นธรรม และมีระบบแบบแผนการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน มีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้มีความเป็นปัจจุบันเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้หรือเท่าเทียมกับอัตราค่าจ้างค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำอื่นๆ โดยปีนี้ได้เตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจ ลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว และเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงานซึ่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องทุกข์ดังกล่าวจะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

ในส่วนของสวัสดิการต่างๆ บริษัทฯ จัดให้มีการประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานโดยคุ้มครองถึงการเสียชีวิตทุกกรณี มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี พร้อมด้วยโครงการรักษาสุขภาพพนักงานในโครงการ “ปรึกษาแพทย์” สำหรับพนักงานทุกระดับ มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงในชีวิตการทำงาน รวมถึงระบบประกันสังคมให้กับพนักงาน มีการจัดเงินกู้ยืมกรณีประสบอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วย มีเงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น



3. กำหนดให้มี “นโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัย” โดยบริษัทฯ จัดให้มีนโยบายและระบบความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งดำเนินการด้านความปลอดภัยทุกวิถีทางเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต และสุขอนามัยของพนักงาน รวมถึงการเสริมสร้างในด้านสุขภาพ เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง เช่น การจัดให้มีการตรวจรักษาพยาบาล และให้บริการทางการแพทย์เบื้องต้น รวมทั้งให้บริการยารักษาโรคแผนปัจจุบัน และมีการตรวจสุขภาพประจำปี พร้อมด้วยโครงการปรึกษาสุขภาพพนักงานในโครงการ “ปรึกษาแพทย์” สำหรับพนักงานทุกระดับ

สำหรับทางด้านความปลอดภัยได้จัดให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เช่น มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย การจัดอบรมและปลูกจิตสำนึกเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีการซ้อมอพยพกรณีเกิดอัคคีภัยเป็นประจำทุกปี ใช้ระบบสแกนนิ้วมือ เข้า-ออก ประตูสำนักงาน

4. กำหนดให้มี “นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากร” โดยแบ่งเป็น

#### 1) นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อตอบสนองนโยบายดังกล่าวในการบริหารทรัพยากรบุคคลจึงมุ่งเน้นที่กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ ดังนี้

##### • นโยบายการบริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

เพื่อสนับสนุนให้สายธุรกิจและองค์กรดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เพิ่มความปลอดภัยและลดความเสี่ยงต่อการติดเชื้อให้กับพนักงาน รวมไปถึงบุคคลใกล้ชิดและครอบครัวของพนักงาน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการป้องกันและรับมือภาวะการแพร่ระบาดของโควิด-19 ของกลุ่มบริษัทสามารถ โดยได้ตั้งคณะทำงานเป็น 4 คณะ ซึ่งได้แบ่งหน้าที่และมีการประสานงานร่วมกันที่ชัดเจน ได้แก่ คณะทำงานด้านการป้องกันการแพร่ระบาด คณะทำงานด้านการเผชิญเหตุ คณะทำงานด้านการประชาสัมพันธ์ และคณะทำงานด้านการบริหารการดำเนินการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยแต่ละคณะจะกำหนดนโยบายและแนววิถีการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนตามแต่ละสถานการณ์ และให้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดทุกๆ หนึ่งสัปดาห์หรือสองสัปดาห์ตามความจำเป็น นอกจากนี้คณะทำงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ก็ยังได้ให้คำแนะนำและความช่วยเหลืออย่างใกล้ชิดแก่พนักงานทั้งที่เป็นผู้ติดเชื้อ และผู้สัมผัสเสี่ยงสูง อย่างต่อเนื่อง

2. บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ รวมถึงคำสั่งจังหวัดนนทบุรี อย่างเคร่งครัด ตามมาตรการ VUCA (V: Vaccine, U: Universal Prevention, C: Covid Free Setting, A: ATK) ได้แก่ การให้ความช่วยเหลือในการจัดหาช่องทางในการรับวัคซีนให้กับพนักงานเพื่อให้ได้รับการฉีดวัคซีนอย่างครบถ้วน การป้องกันการแพร่ระบาดแบบครบวงจร (Universal Prevention) ซึ่งได้แก่ การเว้นระยะห่าง การทำงานจากบ้าน (Work From Home) การแบ่งทีมงาน (Split Team) การแยกสถานที่ทำงาน (Split Site) การจัดทำฉากกั้นในที่ทำงาน การกำหนดให้สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา การทำความสะอาดพื้นผิวที่ถูกสัมผัสบ่อยๆ อย่างสม่ำเสมอ การปฏิบัติตามมาตรการปลอดภัยสำหรับองค์กร (Covid Free Setting) เช่น การทำความสะอาดและฆ่าเชื้อ การหลีกเลี่ยงการรวมตัว การส่งเสริมให้ใช้การประชุมออนไลน์ เป็นต้น อีกทั้งยังจัดให้มีการตรวจ ATK กรณีที่พนักงานมีความเสี่ยงต่อการได้รับเชื้อ รวมถึงคัดกรองความเสี่ยงของกลุ่มผู้ปฏิบัติงานในอาคารอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ

3. บริษัทฯ ได้จัดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการลูกค้าและปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการป้องกันโควิด-19 อย่างรัดกุม เพื่อให้การบริการลูกค้าและการร่วมงานกับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และปลอดภัยจากโควิด-19

##### • นโยบายวิเคราะห์อัตรากำลัง

เพื่อสนับสนุนให้สายธุรกิจและองค์กรดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้มีการใช้เครื่องมือและตัวชี้วัดต่างๆ ในการวางแผนอัตรากำลัง Manpower Planning อย่างเหมาะสม โดยเปรียบเทียบภารกิจการปฏิบัติงาน Workload เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและพัฒนาบุคลากรและการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่า รวมทั้งมีการออกแบบโครงสร้างองค์กรและตำแหน่งอย่างมีประสิทธิภาพ รองรับธุรกิจปัจจุบันและการขยายตัวของธุรกิจ เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป



• **นโยบายการสรรหาและคัดเลือก**

เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและเหมาะสมในทุกสายอาชีพ ทุกระดับและทุกตำแหน่ง การสรรหาบุคลากรเชิงรุกจึงเป็นสิ่งที่มีคุณค่าที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีนโยบายเข้าร่วมกิจกรรมและมหกรรมการรับสมัครงานกับสถาบันและองค์กรต่างๆ สร้างสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ในหลายรูปแบบ เพื่อสร้างความมั่นใจและดึงดูดผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาสมัครงานกับบริษัทฯ รวมทั้งเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ สำหรับนโยบายการคัดเลือก บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากรโดยยึดหลักความรู้ ความสามารถ ทักษะ คุณลักษณะที่เหมาะสมกับงาน ควบคู่กับความรับผิดชอบ ต่อหน้าที่และจรรยาบรรณ จริยธรรม การดำเนินการจึงใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและเครื่องมือที่ทันสมัยมาสนับสนุนและผ่านการพิจารณาร่วมกันระหว่างหน่วยงานต้นสังกัด ผู้เชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพนั้นๆ และหน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคล โดยคำนึงถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ให้การคัดเลือกบุคลากรเป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเหมาะสม และรองรับธุรกิจของบริษัทฯ เหมาะกับสถานการณ์ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

• **นโยบายด้านบริหารผลการปฏิบัติงาน**

บริษัทฯ มีนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ของทุกสายธุรกิจ โดยนำระบบตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) จากเป้าหมายขององค์กรลงสู่ระดับหน่วยงานและบุคคลที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจ ควบคู่กับการประเมินผลขีดความสามารถในทุกระดับ Corporate Competency รวมทั้งนำระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานที่ทันสมัยและเป็นมาตรฐานมาปรับใช้ในองค์กรเพื่อสามารถควบคุมตรวจสอบและบริหารผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับ โดยนำผลลัพธ์ไปใช้ในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การบรรลุพันธกิจของบริษัทฯ อย่างยั่งยืนต่อไป

• **นโยบายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ**

บริษัทฯ นำเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนกระบวนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลมีความรวดเร็ว ความถูกต้องเหมาะสม ความปลอดภัยและลดต้นทุน รวมทั้งเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในทุกขั้นตอนให้มีความต่อเนื่องและประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งบริษัทได้ใช้ข้อมูลต่างๆ เหล่านี้ ไปใช้สนับสนุนการตัดสินใจและการกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้องค์กรประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนต่อไป

• **นโยบายสวัสดิการและผลตอบแทน**

บริษัทฯ มีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้เป็นปัจจุบันตลอดเวลา และเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสภาวะเศรษฐกิจ เพื่อกำหนดผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ ตามตำแหน่ง ความรับผิดชอบ ทักษะ สอดคล้องกับความสามารถของพนักงานในทุกระดับภายในองค์กร รวมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบกับธุรกิจทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกันและต่างอุตสาหกรรมทั้งนี้เพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นไปตามกฎหมาย เหมาะสม เป็นธรรม และสามารถแข่งขันกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ได้

• **นโยบายสร้างความสัมพันธ์และผูกพันภายในองค์กร**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับ รวมทั้งการสื่อสารภายในองค์กรแบบ 2 ทาง (Two-way Communication) เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่างๆ แลกเปลี่ยนแนวคิด มุมมอง นำเสนอแนวคิดใหม่ๆ ในเชิงสร้างสรรค์ของพนักงาน และนำผลลัพธ์ที่ได้ไปปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานและกระบวนการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในชื่อโครงการ “กล่องเปิดใจ”

**2) นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองและเตรียมความพร้อมรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบัน และการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับสู่ “ความเป็นมืออาชีพ” และโอกาสสู่ความก้าวหน้าของพนักงานโดยการผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะความรู้ความสามารถตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยคำนึงถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19



- **นโยบายการวางแผนพัฒนาอาชีพ**

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการวางแผนพัฒนาสายอาชีพของพนักงานทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยพนักงานจะได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยการนำแนวทาง Competency มาประยุกต์ใช้ในองค์กรทั้งในส่วน of ความสามารถหลักสำหรับพนักงานทุกคนในองค์กรต้องมี (Generic Competency) ความสามารถด้านการบริหารสำหรับผู้บริหาร (Managerial Competency) และความรู้ความชำนาญในสาขาวิชาชีพต่างๆ (Functional Competency) เพื่อนำไปวิเคราะห์ วางแผนและเป็นแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานรายบุคคลในทุกระดับด้วยการพัฒนาที่หลากหลายรูปแบบ ทั้งนี้เพื่อสร้างและพัฒนาศักยภาพของพนักงานรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ

- **นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรอันมีค่าในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จและเติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถของบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการนำระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ มาประยุกต์ใช้

#### การจัดฝึกอบรมภายในบริษัทฯ

เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้บริหารและพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานตอบสนองต่อกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด บริษัทฯ จึงออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมภายในองค์กร โดยคำนึงถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 แบ่งเป็นระดับดังนี้

##### สำหรับพนักงานระดับบริหาร

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารโดยจัดหลักสูตรการบริหารระดับต้น กลางและสูง เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเป็นผู้นำควบคู่กับการเพิ่มองค์ความรู้ใหม่ๆ ทั้งในการเสริมสร้างความเชี่ยวชาญและบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับ/เลื่อนตำแหน่งต่างๆ ในอนาคตให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าในสายวิชาชีพและส่งเสริมธุรกิจทุกสายธุรกิจของบริษัทฯ ให้สามารถแข่งขันและพร้อมเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมธุรกิจที่ดำเนินการทั้งในปัจจุบันและอนาคต เช่น Creating & Strategic Implementation Plan, Modern Supervisory Program เป็นต้น

##### สำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการ

เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานตามวิชาชีพและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่งาน เช่น การบริหารความเสี่ยง มาตรฐานทางด้านการเงินและบัญชี ความรู้ทางด้านกฎหมาย ทักษะการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี ทักษะการตลาดและการขาย มาตรฐานทาง IT และ ISO การจัดการงานธุรการ การฝึกอบรมและการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน ฯลฯ

##### สำหรับพนักงานทุกคน

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกคน โดยจัดหลักสูตรฝึกอบรมความรู้ความสามารถหลัก เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ฯลฯ

นอกจากนี้ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและการพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพและทักษะความสามารถทางด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่องตั้งแต่พนักงานเข้างานใหม่และพนักงานปัจจุบันในรูปแบบห้องเรียน (Classroom Training) และการเรียนรู้ออนไลน์ ระบบ V-learn (E-Learning ภายในองค์กร) ซึ่งรองรับการเข้าเรียนของพนักงานจำนวนมาก และสะดวก ทุกที่ ทุกเวลา โดยคำนึงถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

#### การจัดฝึกอบรมภายนอกบริษัทฯ

นอกเหนือจากการจัดฝึกอบรมภายในบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงรวมทั้งผู้เชี่ยวชาญทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งรูปแบบห้องเรียน (Classroom Training) และการเรียนรู้ออนไลน์ E-Learning ภายนอกองค์กร เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้ง เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนแนวความคิดและมุมมองใหม่ๆ กับองค์กรอื่น โดยคำนึงถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

● **การพัฒนาและจัดการความรู้ในองค์กร**

เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว ซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร บริษัทฯ จึงใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยโครงการ “SAMART Knowledge Sharing” และระบบ V-learn (E-Learning ภายในองค์กร) เพื่อส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) ให้สามารถตอบสนองเป้าหมายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

● **นโยบายรักษาผู้มีความรู้สูง และการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง**

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาผู้มีความรู้สูงในองค์กร โดยจัดทำหลักสูตรและ/หรือเครื่องมือในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลและเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ เช่น Job Rotation, Job Enlargement & Enrichment, Job Assignment, Talent Monitor รองรับการเติบโตในองค์กรแบบก้าวกระโดด สำหรับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเลิศ (High Performance) และผู้มีความรู้สูง (High Potential) ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานใช้ความรู้ความสามารถและศักยภาพที่มีมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ รวมถึงสร้างความผูกพันต่อองค์กรและพร้อมอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับแผนการสืบทอดตำแหน่งของบุคลากร โดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วยโครงการ Career Path Development Plan ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนเมื่อมีตำแหน่งว่างหรือสำหรับรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหน้าที่การงาน การบริหารธุรกิจ ความสามารถในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ทำการจัดอบรมภายในบริษัทฯ และภายนอกบริษัทฯ

□ **นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า**

บริษัทฯ เชื่อมมั่นในคุณค่าของการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้มีพระคุณของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

1. มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนา และผลิตสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ มีความทันสมัยอยู่เสมอเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
2. จำหน่ายสินค้า และบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
3. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
4. จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน/ แก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
5. จัดให้มีบริการหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
6. รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ
7. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในอันที่จะเสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืนสืบไป

□ **การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพชีวิตตลอดจนร่วมพัฒนาความเจริญให้แก่ชุมชนและสังคมโดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ภายใต้แนวคิด “สร้างคนคุณภาพ ส่งเสริมสังคมคุณธรรม” ซึ่งมีรายละเอียดเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)



## □ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Right : UDHR) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงคู่ธุรกิจในช่วงโซ่อุปทานของธุรกิจและผู้ร่วมธุรกิจรับทราบนโยบาย เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน ได้แก่ การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมไม่เลือกปฏิบัติ การจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน และการรับฟังข้อเสนอนะและข้อร้องเรียนการละเมิดสิทธิมนุษยชน ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดนโยบายดังกล่าว เป็นการกระทำความผิดจริยธรรมธุรกิจบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบหรือข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษทางกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม



#### 1. ผลการดำเนินงานด้านสังคมที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและการจ้างงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่กระบวนการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน ตลอดจนการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการบริหารสถานการณ์การแพร่เชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปรากฏว่า ไม่มีการณ์หรือประเด็นร้องเรียนกรณีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่มีการณ์หรือประเด็นร้องเรียนกรณีการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความไม่เป็นธรรมและกรณีหรือประเด็นร้องเรียนกรณีอื่นๆ เกี่ยวกับแรงงานข้างต้นทั้งจากภายในและนอกองค์กร โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีรายละเอียดด้านพนักงาน ดังนี้

##### 1) การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงานของบริษัทฯ	110	46	156
พนักงานของบริษัทย่อย	1,263	559	1,822
รวม	1,373	605	1,978

##### 2) การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่องทุกสายวิชาชีพ ในทุกระดับสู่ “ความเป็นมืออาชีพ” และเพิ่มโอกาสสู่ความก้าวหน้าของพนักงาน โดยการผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กันให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยคำนึงถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ปรากฏว่า บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรอบรมพนักงานประจำและสัญญาจ้างเป็นจำนวน 157 หลักสูตร โดยการฝึกอบรมของพนักงานทั้งหมดจำนวน 19,582 ชั่วโมงต่อปี คิดเฉลี่ยเป็น 7 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด โดยมีผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงานและผู้บังคับบัญชาในการพัฒนาบุคลากรมากกว่าร้อยละ 90

**สรุปการอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2564**

การจัดอบรม	จำนวนครั้ง (ครั้ง)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)
การอบรมภายในบริษัทฯ (In-House Training)		
ผู้บริหาร	27	706
พนักงาน	38	1,967
<b>รวม</b>	<b>65</b>	<b>2,673</b>
การอบรมจัดโดยสถาบันอบรมต่างๆ (ภายนอก)		
ผู้บริหาร	53	130
พนักงาน	39	158
<b>รวม</b>	<b>92</b>	<b>288</b>
<b>รวมจำนวนการจัดอบรมทั้งหมด</b>	<b>157</b>	<b>2,961</b>

**ค่าใช้จ่ายการอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานในปี 2564**

ในปี 2564 ตามสถานการณ์ COVID-19 บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีค่าใช้จ่ายในการอบรมทั้งภายใน ภายนอก และต่างประเทศ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1 ล้านบาท โดยการฝึกอบรมของพนักงานทั้งหมดจำนวน 19,582 ชั่วโมงต่อปี คิดเฉลี่ยเป็น 7 ชั่วโมง/ คน/ ปี ซึ่งมากกว่าที่มาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงานกำหนด 6 ชั่วโมง/ คน/ ปี โดยมีตัวอย่างหลักสูตรการอบรมทั้งภายใน ภายนอก และต่างประเทศ ประจำปี 2564 ดังนี้

**หลักสูตรการอบรมภายใน อาทิ**

- คอร์สสำหรับระดับบริหาร (E-Leaning Online)
  - การบริหารผลงานและการประเมินผล
  - Presentation Booth Shot
  - New Business Model
  - PDPA พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- คอร์สเรียนรู้สำหรับพนักงาน (E-Leaning Online)
  - PDPA พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
  - ISMS Awareness for User
  - การปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- คอร์สเรียนรู้ สายงาน Project Management (E-Leaning Online)
  - Project Management
  - วิธีประกวดราคา (E-Bidding)
  - PDPA พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- คอร์สเรียนรู้ สายงาน Sales (E-Leaning Online)
  - การพัฒนาทักษะการขาย
  - Presentation Boot Shot
  - การเติบโตทางธุรกิจของคุณ
  - New Selling Skills
- การพัฒนาทักษะการคิดขั้นพื้นฐาน (E-Leaning Online)
  - การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ
  - การคิดเชิงระบบการประยุกต์ใช้
  - การคิดเชิงตรรกะและการคิดนอกกรอบ
  - การคิดเชิงระบบและการวิเคราะห์ผลมุ่งสู่เป้าหมาย
- การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน (E-Leaning Online)
- การพัฒนาทักษะผู้บริหาร (E-Leaning Online)
- คอร์สเรียน สายงาน Finance & Account (E-Leaning Online)
  - งบการเงินสำหรับผู้บริหาร
  - งบกระแสเงินสด
  - ทฤษฎีบัญชีต้นทุนน้ำรู้
  - การวิเคราะห์งบการเงิน
- คอร์สเรียน สายงาน IT (E-Leaning Online)
  - การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วย Big Data
  - พรบ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ 2562
  - ISMS Awareness for User
  - พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA
- Flying your Digital Transformation Success (Online)
- TREND TALK มารู้จัก Cyber Security (Online)
- Update สถานการณ์ มุมมองการลงทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ SAMART ปี 2564 (Online)
- SAMART Mail (WebEx Online)
- การสื่อสารและทัศนคติเชิงบวกในการปฏิบัติงาน (5 รุ่น)
- การสื่อสารและแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ (3 รุ่น)
- ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (2 รุ่น)
- First Aid & CPR การปฐมพยาบาลเบื้องต้น



**หลักสูตรการอบรมภายนอกและต่างประเทศ อาทิ**

- การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม รุ่น 2 กลุ่มเทคโนโลยี (Online)
- โครงการปลูกจิตสำนึกเจ้าหน้าที่รัฐตามหลักธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริต (Online)
- กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) (Online)
- ป้องกันตรวจจับทุจริต สร้างธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (Online)
- Business Model Reinvention (Online)
- HR after COVID-19 เราจะรอดไปด้วยกัน (Online)
- 4 Digital Transformation ปฏิวัติองค์กรด้วยเทคโนโลยีทางรอดหลังวิกฤติ COVID-19 (Online)
- Data Governance and Data Architecture การกำกับดูแลข้อมูลและสถาปัตยกรรมข้อมูล (Online)
- Director Accreditation Program (DAP) (Online)
- CFO Refresher course (Online)
- Mini MBA Digital Marketing Management (Online)
- Digital Soft Skill Showcase : Lead Yourself in Digital age (Online)
- Company Secretary Program (CSP online)
- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับสัญญาจ้าง&สิ่งที่ผู้ประกอบการควรระวัง (Online)
- ความรู้ในงานจัดซื้อต่างประเทศ (Online)
- โครงการอบรมการป้องกันความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์(Online)
- Big Data & Cloud Computing 2021 (Online Conference)
- ทบทวนกฎหมายภาษีอากรและมาตรฐานการบัญชีที่สำคัญต่องานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีภาษีอากรพร้อมแนวปฏิบัติภาษีอากรเพื่อการจัดการที่ถูกต้อง
- Information Security Lead Implementer ISO/IEC27001:2013
- การจัดทำและบริหารสิทธิการเข้าใช้งาน Roles & Authorizations ของระบบ SAP
- Further Offshore Emergency Training
- Intensive Project Management with Experience Workshop
- Implementing Cisco Enterprise Advanced Routing and Service
- ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี ปี 65 และผลกระทบของ TFRS16
- ความรับผิดชอบของผู้ทำบัญชีและการจัดทำบัญชีให้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่สำคัญ
- การใช้งานฟังก์ชันและการบริหารข้อมูลด้วย Microsoft Excel ขั้นสูง.
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน
- การใช้งานจริงสำหรับ Fusion Splicer และ Test & Measurement
- Implementing Cisco Enterprise Network Core Technologies
- ตรวจคัดกรองการติดเชื้อโควิด 19 ด้วยวิธี Antigen Test kit (ATK)
- Introduction to Smart Grid Introduction to Smart Grid (Online)
- Energy Storage for Power System (Gen2) (Online)
- Furukawa Cabling System (Online)
- Data Flow Diagram for PDPA (Online)
- Mindsets to Win in the Covid ERA (Online)
- How to change from Manual Testing to Automated in Practice Workshop (Online)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ให้การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่พนักงาน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และทักษะให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2547 จนถึงปัจจุบัน

**3) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

ในปี 2564 บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานด้านความปลอดภัยรอบด้านและพัฒนาปรับปรุงระบบและมาตรการควบคุมความปลอดภัยของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุอันนำไปสู่การบาดเจ็บและเสียชีวิตของพนักงานและเสริมสร้างเสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งสุขอนามัยผ่านการให้ความรู้แก่พนักงานประจำและสัญญาจ้างทั้งหมด กำหนดมาตรการสำหรับพนักงานใหม่ทุกคนต้องตรวจสอบสุขภาพก่อนการเข้าปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการตรวจสุขภาพประจำปี พร้อมด้วยโครงการรักษาสุขภาพพนักงานในโครงการ “ปรึกษาแพทย์” สำหรับพนักงานทุกระดับ เพื่อมั่นใจว่าพนักงานทุกคนจะมีสุขภาพที่สมบูรณ์ และพร้อมปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุอันนำไปสู่การบาดเจ็บและเสียชีวิตของพนักงาน



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติดังกล่าว อย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

1. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ เพื่อรับผิดชอบ ดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด
2. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ มีความรู้ จิตสำนึก และมีความรับผิดชอบร่วมกัน เช่น จัดให้มีการอบรมและปลูกจิตสำนึกพนักงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการอบรมด้านสุขภาพ โดยจัดสัปดาห์สุขภาพ และจัดสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น
3. กำหนดการซ้อมอพยพหนีเกิดอัคคีภัยเป็นประจำทุกปี พร้อมกำหนดจุดรวมพลในทุกสำนักงาน
4. การใช้ระบบสแกนลายนิ้วมือเข้า-ออกประตูสำนักงานเฉพาะผู้มีสิทธิเข้า-ออก เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและบริษัทฯ
5. จัดให้มีการตรวจรักษาพยาบาล บริการยารักษาโรคแผนปัจจุบัน และบริการทางการแพทย์เบื้องต้นในทุกสำนักงาน
6. จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี พร้อมด้วยโครงการรักษาสุขภาพพนักงานในโครงการ “ปรึกษาแพทย์” สำหรับพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี
7. จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย Fitness Center และส่งเสริมให้มีการแข่งกีฬาทั้งภายใน และภายนอกบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดสวัสดิการที่เหมาะสม อาทิ การจัดให้มีพยาบาลอยู่ประจำห้องพยาบาลตลอดทุกวันเพื่ออาคารสำนักงานของบริษัทฯ โดยจะมีแพทย์เข้ามาเพื่อตรวจรักษาพนักงานที่เจ็บป่วยสัปดาห์ละ 2 วัน รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลแก่พนักงาน (กรณีผู้ป่วยนอก) ที่เข้ารักษาพยาบาลในสถานพยาบาลต่างๆ ทั้งของรัฐและเอกชน โดยพนักงานจะได้รับอัตราเงินค่ารักษาพยาบาลต่อปีตามระดับพนักงาน ทั้งนี้ ในปี 2564 มียอดจำนวนเงินที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เบิกค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวรวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 2.1 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดให้มีการทำประกันสุขภาพกลุ่ม (กรณีผู้ป่วยใน) ให้กับพนักงานของบริษัทฯ ผ่านบริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกันชีวิตหมู่ให้กับพนักงานโดยคุ้มครองถึงการเสียชีวิตทุกกรณี การตรวจสุขภาพประจำปี พร้อมด้วยโครงการรักษาสุขภาพพนักงานในโครงการ “ปรึกษาแพทย์” สำหรับพนักงานทุกระดับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงในชีวิตการทำงานโดยใช้ชื่อกองทุนว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเครือสามารด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” มีประกันสังคมให้กับพนักงาน เงินกู้ยืมกรณีประสบอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วย เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม มีการเยี่ยมไข้พนักงาน เยี่ยมพนักงานคลอดบุตร การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย (Fitness) รวมทั้งส่วนลดในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นต้น

#### ข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานในปี 2564 ในกลุ่มบริษัทสามารด

สายธุรกิจ	จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน ในปี 2564
1. ICT Solution and Service	1 ครั้ง
2. Digital	ไม่มี
3. Utilities and Transportations	ไม่มี
4. Technology Related Services	ไม่มี

#### 4) ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับ รวมทั้งการสื่อสารภายในองค์กรแบบ 2 ทาง (Two-way Communication) เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่างๆ แลกเปลี่ยนแนวคิดมุมมอง นำเสนอแนวคิดใหม่ๆ ในเชิงสร้างสรรค์ของพนักงาน และนำผลลัพธ์ที่ได้ไปปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานและกระบวนการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น Management Meeting ปีละ 2 ครั้ง โครงการรับฟังความคิดเห็นพนักงานในทุกระดับผ่านโครงการ “กล่องเปิดใจ” รวมทั้งกิจกรรมชมรมต่างๆ เช่น ชมรมทำความดี (D-Club) และชมรมอื่นๆ ฯลฯ โดยคำนึงถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ปรากฏว่า จากผลการดำเนินการ ปัญหาต่างๆ ในการปฏิบัติงานได้รับการแก้ไขและพัฒนา มีผลให้โดยรวมพนักงานมีอัตราความพึงพอใจกับองค์กรสูง และลดอัตราการลาออกจากงานโดยสมัครใจของพนักงาน (Turnover rate)



### 5) การบริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและการรับมือสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ดังกล่าว ได้ส่งผลให้จำนวนพนักงานผู้ติดเชื้อของบริษัทมีจำนวนน้อยมาก ไม่เกิดการแพร่ระบาดต่อเนื่องในสำนักงาน พนักงานทุกฝ่ายสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพไม่กระทบการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ พนักงานที่หายป่วยก็สามารถกลับเข้ามาทำงานได้ตามปกติและได้รับการติดตามดูแลจากบริษัทเป็นอย่างดี หากมีอาการที่เป็นผลต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

## 2. ผลการดำเนินงานด้านสังคมที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า เป็นหนึ่งในส่วนสำคัญของการพัฒนาด้านความยั่งยืน และเป็นเป้าหมายสำคัญของบริษัท ที่ให้ความสำคัญกับบริการที่ส่งมอบให้ลูกค้า ภายใต้มาตรฐานคุณภาพระดับสากลตั้งแต่ด้านการให้บริการ ออกแบบ ติดตั้ง ส่งมอบ ไปจนถึงบริการหลังการขาย เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน

บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อให้ทราบผลลัพธ์ที่แท้จริง ดำเนินการโดยผู้ให้บริการภายนอกที่เป็นกลางเพื่อออกแบบแบบสอบถามและทำการสำรวจโดยนำผลสำรวจมาวิเคราะห์เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องรวมถึงรักษาและเสริมสร้างข้อดีที่ลูกค้าเสนอแนะต่อไป ซึ่งการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและนำข้อบกพร่องมาปรับแก้ไขนั้น ถือเป็นข้อกำหนดหนึ่งของมาตรฐาน ISO 9001 ที่บริษัทในกลุ่มสามารถเทลคอมได้รับการรับรองมาตรฐานนี้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายสำหรับคะแนนความพึงพอใจต้องได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จากจำนวนลูกค้าทั้งหมดที่สำรวจ

ทั้งนี้ ในปี 2564 ผู้ให้บริการภายนอกที่เป็นกลางได้ดำเนินการติดต่อลูกค้าเพื่อสอบถามความพึงพอใจหลังจากที่หน่วยงานที่ให้บริการ ได้ดำเนินการให้บริการหลังการขายเสร็จสิ้นทุกครั้ง โดยในการสำรวจนั้นลูกค้าจะให้คะแนนความพึงพอใจ ตามความเห็นที่มีต่อบริการที่ได้รับ ได้แก่ ดีมาก ดี พอใช้ ขอให้ปรับปรุง และต้องปรับปรุง โดยจะคิดคะแนนเป็น 5, 4, 3, 2, 1 ตามลำดับ

จากการสำรวจลูกค้าเพื่อประเมินความพึงพอใจ ที่มีลูกค้าประเมินผล จำนวนทั้งสิ้น 2,848 ครั้งในปี 2564 พบว่าคะแนนความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ในระดับสูง มีค่าเฉลี่ยที่ 4.78 คะแนน จาก 5 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 95.68 (ใกล้เคียงกับปี 2563 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.80 หรือร้อยละ 96.04) โดยจำนวนลูกค้าที่ตอบว่า “ดีมาก” มีจำนวนร้อยละ 78.90 (ลดลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 80.66) มีผู้ตอบว่า “ดี” จำนวนร้อยละ 20.8 มีผู้ตอบว่า “พอใช้” ที่ร้อยละ 0.21 มีผู้ตอบ “ขอให้ปรับปรุง” ร้อยละ 0.1 โดยไม่มีผู้ตอบว่า “ต้องปรับปรุง”

ทั้งนี้ บริษัทได้รับทราบการประเมินและข้อเสนอแนะจากลูกค้า โดยจัดทำเป็นรายงานนำเสนอผู้บริหารทุกเดือน โดยหากมีประเด็นที่ระบุเป็น Corrective Action Request (CAR) ประเด็นดังกล่าวจะนำมาเข้าสู่กระบวนการปรับปรุงแก้ไข และดำเนินการป้องกันมิให้เกิดข้อบกพร่องขึ้นอีก เพื่อยกระดับคุณภาพบริการที่ให้กับลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ท่านสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สามารถดิจิทัล จำกัด (มหาชน)

## 3. ผลการดำเนินงานด้านสังคมที่เกี่ยวข้องกับชุมชนและสังคม

### กิจกรรมชุมชนและสังคม ภายใต้แนวคิด “สร้างคนคุณภาพ ส่งเสริมสังคมคุณธรรม”

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพชีวิต ตลอดจนร่วมพัฒนาความเจริญให้แก่ชุมชนและสังคม โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ภายใต้แนวคิด “สร้างคนคุณภาพ ส่งเสริมสังคมคุณธรรม” ซึ่งมีรายละเอียดเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)



### “การสร้างคนคุณภาพ”

ทรัพยากรมนุษย์คือหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนความเจริญก้าวหน้าแก่สังคม เศรษฐกิจ และประเทศชาติ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้น “การสร้างคนคุณภาพ” ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยให้การสนับสนุนในหลากหลายมิติ ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ ดังนี้





#### 1. โครงการ Angel Fund Thailand 2021

- มอบทุนสนับสนุนแก่ผู้ประกอบการธุรกิจใหม่ ในกลุ่ม DeepTechnology รวม 21 ทีม จำนวน 580,000 บาท โดยเป็นผลงานที่ผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการแล้วที่มีความโดดเด่น มีคุณค่า สร้างประโยชน์ให้กับสังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังร่วมเป็นที่ปรึกษาพร้อมถ่ายทอดความรู้ ด้านเทคโนโลยี ความรู้ด้านธุรกิจและการตลาด แก่ผู้เข้ารอบโครงการรวม 50 ทีม



#### 2. การสนับสนุนด้านกีฬา

- ให้การสนับสนุนสโมสรฟุตบอลแพร่ ยูไนเต็ด เพื่อร่วมแข่งขันฟุตบอล ไทยลีก ประจำปี 2564 โดยบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)

#### 3. การสร้างคุณภาพภายในองค์กร

- Long Learn 2021 ปีแห่งการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง สนับสนุน ให้พนักงานเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพตนเองอยู่เสมอ โดยจัดทำระบบ คอร์สเรียนออนไลน์ V-Learn ที่มีหลักสูตรการเรียนรู้และทักษะที่จำเป็น สำหรับพนักงานสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเองทุกที่ ทุกเวลา

#### 4. การสนับสนุนองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยี

- จัดสัมมนาหัวข้อ “Digital Transformation Solutions : Re-imagine Innovation with Technology” เพื่อนำเสนอแนวทางการ บริหารจัดการองค์กรแบบครบวงจรสำหรับองค์กรขนาดใหญ่ เพื่อยกระดับ ความพร้อมเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัลเต็มรูปแบบ โดยบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ร่วมกับบริษัท โอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ



#### “การส่งเสริมสังคมคุณธรรม”

มุ่งสนับสนุนให้พนักงานเป็นผู้ริเริ่มสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคม โดยกระตุ้นความเป็นจิตอาสา ช่วยเหลือ แบ่งปัน ส่งต่อความดีสู่สังคม ผ่านชมรม “ดีคลับ” ซึ่งเกิดขึ้นจากการรวมกลุ่มของพนักงานจิตอาสา นอกจากนี้ ยังสนับสนุนกิจกรรมสาธารณกุศลต่างๆ ผ่าน “มูลนิธิวิสาขมรดก” ตลอดจน จัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

#### 1. พลังจิตอาสา ร่วมพัฒนาสังคม

- โครงการบริจาคโลหิต “Sharing is Caring Donate Blood” ร่วมกับสภากาชาดไทย จัดอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 จัดกิจกรรมรวม 2 ครั้ง มีพนักงานและคนในชุมชนใกล้เคียงเข้าร่วมบริจาคโลหิต รวมทั้งสิ้น 94,450 CC.







- โครงการถักบุญ ที่จัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จัดกิจกรรมให้พนักงานได้ร่วมกันถักหมวกไหมพรม เพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ที่จำเป็นต้องใช้ ได้แก่ ผู้ป่วยมะเร็งในโรงพยาบาลรามาธิบดี และผู้ประสบภัยหนาว จ.เชียงราย (ส่งมอบผ่านมูลนิธิกระจกเงา) จำนวนรวมกว่า 450 ใบ



- โครงการ Be Vision-Be Future เปิดรับพนักงานจิตอาสาร่วมจัดพิมพ์หนังสือเตรียมสอบ เพื่อส่งมอบให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย และโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ นำไปจัดทำหนังสือเบรลล์และหนังสือเสียงสำหรับเยาวชนผู้บกพร่องทางการมองเห็นทั่วประเทศ



- บริจาคตุ๊กตาสองสภาพดี ให้กับผู้ป่วยเด็กระยะยาวที่โรงพยาบาลเด็ก และเยาวชนที่ขาดแคลนในสถานสงเคราะห์ต่างๆ ทั่วประเทศ โดยรวบรวมตุ๊กตาได้จำนวน 300 ตัว ส่งมอบให้กับ CLEANMATE เพื่อทำความสะอาดก่อนนำไปส่งต่อให้กับเยาวชนต่อไป

## 2. ความรับผิดชอบต่อสังคมและการสนับสนุนความช่วยเหลือ ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

- มาตรการรับมือโควิด-19 ในองค์กร อาทิ จัดตรวจ Antigen Test Kit เชิงรุกให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี, มาตรการคัดกรอง โดยใช้เทคโนโลยีตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายที่มีประสิทธิภาพ, การณรงค์ให้ใส่หน้ากากอนามัย, มาตรการ Social Distancing ได้แก่ การ Work From Home, การประชุมผ่าน VDO Conference, การจัดระเบียบการขึ้นลิฟท์โดยสาร, การเหลื่อมเวลาทำงานและเวลาพักกลางวัน เพื่อลดความแออัด ตลอดจนการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร การให้ความรู้ และการณรงค์ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี



- มอบเงินทุนสนับสนุนการซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ ให้แก่โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ จำนวน 100,000 บาท เพื่อรับมือกับการระบาดของสถานการณ์โควิด-19 โดยบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- มอบเงินทุนสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์ฉีดวัคซีน KU สุวีโควิด-19 (มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) จำนวน 250,000 บาท
- สนับสนุนโทรศัพท์มือถือเพื่อใช้ในการประสานงานในสถานการณ์โควิด-19 ให้แก่ โรงพยาบาลรามคำแหง และโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ โดยบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- สนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ อาทิ หน้ากากอนามัยทางการแพทย์ และแอลกอฮอล์ มูลค่า 100,000 บาท ให้กับบุคลากรทางการแพทย์ ผ่านสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี โดยบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด
- บริจาคหน้ากากผ้าให้กับสถานแรกรับเด็กชายปากเกร็ด (บ้านภูมิเวท) จำนวน 13,800 ชิ้น มูลค่า 110,400 บาท โดยบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)
- บริจาคถังและกล่องกระดาษลูกฟูกเพื่อทำเตียงสนาม โดยตั้งจุดรับบริจาคและรณรงค์ให้พนักงานนำกล่องกระดาษมาบริจาค เพื่อส่งต่อไปยังโรงงาน SCGP สำหรับนำไปจัดทำเตียงสนามให้กับโรงพยาบาลสนามทั่วประเทศ
- บริจาคสิ่งของช่วยเหลือชาวกัมพูชาที่ได้รับผลกระทบ จากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่อาศัยอยู่ในพื้นที่สีแดง จังหวัดเสียมเรียบ ประเทศกัมพูชา โดยบริษัท แคมโบเดีย แอร์ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด หนึ่งในกลุ่มบริษัทสามารถ



### 3. ส่งเสริมพุทธศาสนา

- ร่วมทำบุญทอดกฐิน ณ วัดธรรมวงษ์ และวัดศรีอุดม จ.ลพบุรี โดยบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และวัดพระธาตุคุดยเวียง จ.เชียงใหม่ โดยบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### 4. สนับสนุนโครงการเพื่อสังคมอื่นๆ

- มอบเงินบริจาคและสิ่งของช่วยเหลือเยาวชนที่ป่วยด้วยโรคมะเร็ง โดยร่วมกับสถานเอกอัครราชทูตฯ และภาคเอกชนไทย ส่งมอบความช่วยเหลือผ่านโรงพยาบาล Japan Heart จังหวัดก้นกาล ประเทศกัมพูชา โดยบริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด หนึ่งในกลุ่มบริษัทสามารถ



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ SAMART มีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,129 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่ร้อยละ 24.88 โดยในปี 2564 บริษัท มีรายได้จากการขาย งานตามสัญญา และรายได้จากการบริการลดลงเป็น 6,955 ล้านบาท จาก 9,106 ล้านบาท หรือ คิดเป็นลดลงร้อยละ 23.62 จากปีก่อนหน้า การลดลงของรายได้มีสาเหตุมาจากวิกฤต โควิด 19 ซึ่งทำให้รายได้ของสายธุรกิจ ICT Solution & Service และ Utilities & Transportations ลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจด้านการให้บริการจัดการการจราจรทางอากาศที่ประเทศกัมพูชา

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 7,111 ล้านบาท ลดลง 2,363 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.94 จากปี 2563 ในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่อัตราร้อยละ 14.18 เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าที่ทำอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่อัตราร้อยละ 12.21 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งสิ้น 1,142 ล้านบาท โดยลดลงจากปีก่อน 337 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.80

ในปี 2564 มีค่าใช้จ่ายทางการเงินรวม 388 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าเป็นจำนวน 21 ล้านบาท บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ รวม 389 ล้านบาท โดยการขาดทุนเป็นผลมาสายธุรกิจ Digital

### ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและงานตามสัญญา รวมทั้งรายได้จากการบริการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,955 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 23.62

### รายได้จากการขาย งานตามสัญญาและบริการแยกตามประเภทธุรกิจ

สายธุรกิจ	รายได้จากการขายงานตามสัญญาและบริการในปี 2564 (ล้านบาท)	รายได้จากการขายงานตามสัญญาและบริการในปี 2563 (ล้านบาท)	อัตรากำไรการเติบโต
ICT Solution and Service	4,581	5,431	-15.65%
Digital	394	636	-38.05%
Call Center*	-	645	-
Utilities and Transportations	1,968	2,113	-6.86%
Technology Related Services	578	469	23.24%
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	-566	-188	201.06%
<b>รายได้จากการขายงานตามสัญญาและบริการ (ก่อนรายการระหว่างกัน)</b>	<b>6,955</b>	<b>9,106</b>	<b>-23.62%</b>

\* เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)

## สายธุรกิจ ICT Solution and Service (“SAMTEL”)

ในปี 2564 สายธุรกิจ ICT Solution and Service มีรายได้จากการขาย งานตามสัญญาและรายได้จากการบริการรวมทั้งสิ้น 4,581 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้าอยู่ที่อัตราร้อยละ 15.66 โดยในปีที่ผ่านมา SAMTEL ได้เซ็นสัญญาในโครงการใหม่ รวมเป็นมูลค่างาน 4,500 ล้านบาท จากหน่วยงานต่างๆ อาทิเช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานประกันสังคม กรุงเทพมหานคร เป็นต้น

โดยบริษัทมีงานคงค้างที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (Backlog) ณ สิ้นปี 2564 เป็นมูลค่า 7,200 ล้านบาท

## สายธุรกิจ Digital (“SDC”)

สายธุรกิจ Digital มุ่งเน้นให้บริการในรูปแบบ Digital อย่างเต็มรูปแบบ โดยได้ดำเนินการติดตั้งโครงข่ายวิทยุคมนาคมระบบดิจิทัล (Digital Trunked Radio System: DTRS) ได้ครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ โดยในปี 2564 ได้ลงนามสัญญาโครงการ DTRS แล้ว 2 โครงการจากกระทรวงมหาดไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งคาดว่าจะสามารถส่งมอบอุปกรณ์เครื่องลูกข่ายได้ทั้งหมดภายในปี 2565 และจะสามารถรับรู้รายได้ส่วนค่าใช้บริการโครงข่าย (Airtime) รวมถึงอยู่ระหว่างการติดตั้งเสาโทรคมนาคมในพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตจาก กรมอุทยานแห่งชาติ นอกจากนี้ ยังมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบบริการ Digital Content ไปสู่แพลตฟอร์มต่าง ๆ อีกทั้งยังมีในส่วนของ Digital Sport ที่เน้นการทำตลาดด้านกีฬาอย่างครบวงจร

สายธุรกิจที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

สาธารณกิจ Utilities and Transportations

สายธุรกิจ Utilities and Transportations ในปีนี้รายได้จากการขาย งานตามสัญญาและบริการรวม 1,968 ล้านบาท ลดลงจาก 2,113 ล้านบาทในปีก่อนหน้า หรือลดลงร้อยละ 6.86 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกระทบจากโควิด-19 ทำให้จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการภายใต้บริษัทแคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด (CATS) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการบริหารจัดการการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชา ลดลงจากปีก่อนหน้าที่มีจำนวน 49,071 เที่ยวบิน ลดลงเหลือจำนวน 30,876 เที่ยวบินในปีที่ผ่านมา หรือลดลงร้อยละ 37.08 โดยที่แนวโน้มของเที่ยวบินเริ่มกลับตัวแล้วในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 และคาดว่าจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในปี 2565 อย่างไรก็ตาม ธุรกิจก่อสร้างโครงการสายส่งสถานีไฟฟ้าแรงสูงแบบครบวงจรภายใต้ บริษัท เทต้า จำกัด ก็ยังสามารถขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยในสิ้นปี 2564 มีมูลค่างานคงค้างในมือถึง 3,300 ล้านบาท

สาขารัฐกิจ Technology Related Services

รายได้จากการขาย งานตามสัญญาและบริการของสายธุรกิจ Technology Related Services ในปี 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 578 ล้านบาท จาก 469 ล้านบาทในปีก่อนหน้า โดยรายได้ส่วนใหญ่ของสายธุรกิจนี้มาจากบริษัท วิชั่น แอนด์ ซีเคียวริตี้ ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านระบบรักษาความปลอดภัย รวมถึงการติดตั้งกล้องวงจรปิดคุณภาพสูง

**งบแสดงฐานะการเงิน (Statement of financial position)**

### สินทรัพย์ (Assets)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมมูลค่า 18,149 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 0.65 เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนได้ปรับตัวลดลงจาก 8,894 ล้านบาท เป็น 8,441 ล้านบาท หรือปรับตัวลดลงในอัตราร้อยละ 5.09 โดยการลดลงเป็นผลมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงรายได้ค้างรับลดลง อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 9,708 ล้านบาท จาก 9,137 ล้านบาทในปีก่อนหน้า

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงเป็น 1,309 ล้านบาท จาก 1,600 ล้านบาทในปีก่อนหน้า หรือลดลงร้อยละ 18.21

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวม 1,759 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าเป็นจำนวน 343 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 16.43

## อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 2.84 เท่า ซึ่งปรับตัวลดลงจาก 3.26 เท่า จากปีก่อนหน้า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สิน (ที่มีดอกเบี้ย) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 2.09 เท่า ลดลงจากปีก่อนหน้าที่ 2.34 เท่า

## สภาพคล่อง (Liquidity)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (Current Ratio) อยู่ที่ 0.82 เท่า ซึ่งลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานอยู่ที่ 152 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 824 ล้านบาท ในขณะที่กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 634 ล้านบาท ส่งผลให้ในปีนี้เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 1,309 ล้านบาท

## แหล่งที่มาของเงินทุน (Sources of fund)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 4,725 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 491 ล้านบาท ในขณะที่กำไรสะสมในส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรมีมูลค่า 2,355 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ลดลงเหลือ 13,423 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.71

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,308,557	1,599,857	1,915,474
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,758,907	2,102,378	4,254,734
รายได้ค้างรับ	2,928,628	3,061,948	4,229,041
สินค้าคงเหลือ	749,316	605,178	475,216
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,426,079	1,323,991	1,726,709
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,999,231	5,349,912	4,606,301
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,010,443	1,003,857	1,133,856
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	710,280	767,457	821,393
อื่นๆ	2,257,302	2,216,379	2,061,798
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>18,148,742</b>	<b>18,030,957</b>	<b>21,224,522</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,981,536	3,465,915	7,196,811
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,553,828	1,634,634	2,054,489
หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,199,377	-	1,650,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,987,266	1,559,146	883,245
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายโครงการ และประมาณการหนี้สิน	914,088	1,099,368	863,861
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,196,567	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,474,339	3,438,994	1,568,038
อื่นๆ	1,312,985	1,402,150	1,676,905
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>13,423,420</b>	<b>13,796,774</b>	<b>15,893,349</b>
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,006,504	1,006,504	1,006,504
กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	2,355,140	2,766,884	3,223,202
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,341,673	1,193,180	1,661,520
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ - สุทธิ	3,383,649	3,041,003	3,669,653
<b>รายได้รวม</b>	<b>7,129,447</b>	<b>9,490,827</b>	<b>14,261,917</b>
รายได้จากการขาย งานตามสัญญาและบริการ	6,954,546	9,105,751	14,134,177
ต้นทุนขาย งานตามสัญญาและบริการ	5,968,414	7,993,797	11,368,462
กำไรขั้นต้น	986,132	1,111,954	2,765,715
รายได้อื่นๆ	174,901	385,076	127,740
ค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่าย และบริหาร	1,131,505	1,294,710	1,541,508
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	67,036	157,381	295,777
รายได้ทางการเงิน	12,083	26,921	68,371
ต้นทุนทางการเงิน	388,287	409,135	561,720
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(46,707)	115,619	21,307
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(389,084)	(309,141)	426,028
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(71,355)	(143,753)	115,486
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของบริษัทฯ (บาท/หุ้น)	(0.39)	(0.31)	0.42



(หน่วย: พันบาท)

รายการ		งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2564	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		(151,501)	3,365,788	1,306,867
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(824,102)	(1,674,092)	(1,689,290)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		633,879	(2,034,277)	(274,883)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	1	1	1
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	(พันหุ้น)	1,006,504	1,006,504	1,006,504
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	1,006,504	1,006,504	1,006,504
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	(บาท/หุ้น)	3.36	3.02	3.65
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท/หุ้น)	-	-	0.15

**การแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

(หน่วย: พันบาท)

อัตราส่วนทางการเงิน		บริษัทฯ และบริษัทย่อย		
		2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIOS)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.82	1.06	0.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.75	0.98	0.94
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.02)	0.30	0.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	1.67	1.69	2.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	215.40	213.02	162.16
อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	9.91	17.49	25.50
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	36.33	20.58	14.12
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	5.29	6.97	10.63
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	68.05	51.65	33.87
Cash Cycle	(วัน)	183.68	181.95	142.41
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIOS)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	14.18	12.21	19.57
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	(0.37)	0.79	7.96
อัตรากำไรอื่น	(%)	2.45	4.06	0.90
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(เท่า)	5.96	46.84	1.16
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(5.46)	(3.26)	2.99
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(12.11)	(9.21)	12.20
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIOS)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(2.15)	(1.58)	2.00
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	3.46	16.44	30.90
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.39	0.48	0.67
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIOS)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	2.84	3.26	2.98
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1.64	3.63	5.05
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(เท่า)	14.67	7.06	4.14
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.08	0.28	0.28
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	N/A	N/A	35.44

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### บุคคลอ้างอิง

**นายทะเบียนหุ้น :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่ตั้งสำนักงาน :** เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14  
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
**โทรศัพท์ :** 0-2009-9000, 0-2009-9378  
**โทรสาร :** 0-2009-9476

**ผู้สอบบัญชี :** นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์  
**ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4604**  
**ที่ตั้งสำนักงาน :** บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
 เลขที่ 193/136 -137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
**โทรศัพท์ :** 0-2264-9090  
**โทรสาร :** 0-2264-0789-90

#### นายทะเบียนผู้ถือหุ้น

##### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

**ที่ตั้งสำนักงาน :** สาขาซอยอารี 404/9 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
**โทรศัพท์ :** 02-626-4056

##### ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด(มหาชน)

**ที่ตั้งสำนักงาน :** สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
**โทรศัพท์ :** 02-296-3582

#### ตัวแทนผู้ถือหุ้น

##### บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบีเอสที จำกัด (มหาชน)

**ที่ตั้งสำนักงาน :** เลขที่ 87/2 อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้นที่ 9, 18, 39 และ 52  
 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
**โทรศัพท์ :** 02-351-1800 กด 1  
**อีเมล :** customerservice@ktbst.co.th

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

#### 5.2.1 ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลอื่นของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com))

#### 5.2.2 ข้อจำกัดการถือหุ้น

หุ้นของบริษัทฯ โอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้ผู้ที่ไม่ใช่สัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีในศาลโดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

### 1. บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.1 บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้การสนับสนุนด้านการเงินและการติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคมให้กับคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ครั้งที่ 13 เมื่อปี 2540 โดยได้ให้การสนับสนุนการออกแบบติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคมพร้อมอุปกรณ์ และให้การสนับสนุนด้านการเงินจำนวน 190 ล้านบาท แต่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำครั้งใหญ่ของประเทศในปี 2540 ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นระยะเวลายาวนาน จึงได้เจรจาขอยกเลิกข้อตกลงการให้การสนับสนุนด้านการเงินเพราะบริษัทฯ ได้สละสิทธิ์ที่จะใช้สิทธิประโยชน์ตามข้อตกลงหลายประการในระหว่างการแข่งขันและกรรมการจัดการแข่งขันฯ ได้นำสิทธิดังกล่าวไปให้กับผู้สนับสนุนรายอื่น ๆ ใช้ประโยชน์แทนแล้ว บริษัทฯ จึงไม่มีการต้องรับผิดชอบสนับสนุนด้านการเงินดังกล่าวอีกต่อไป

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2553 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ และการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการสำนักงานระบับข้อพิพาทเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวนประมาณ 332 ล้านบาท (190 ล้านบาท รวมดอกเบี้ย)

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้ดำเนินการสืบพยานฝ่ายบริษัทฯ และฝ่ายคณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ เสร็จสิ้น และคณะอนุญาโตตุลาการได้พิจารณาและมีคำตัดสินให้บริษัทฯ เป็นฝ่ายชนะคดีเนื่องจากคณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ และการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ยื่นข้อเสนอสืบพยานคดีนี้เกิน 10 ปี คดีจึงขาดอายุความ ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ และการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการดังกล่าวต่อศาลแพ่ง ในวันที่ 29 สิงหาคม 2557 ศาลแพ่งได้พิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยไม่ได้พิพากษาให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องชำระหนี้ดังกล่าวแก่คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ แต่อย่างใด โดยเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลฎีกาว่าศาลชั้นต้นไม่มีอำนาจถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ และการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลฎีกา ซึ่งศาลฎีกาได้พิพากษาเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 ให้เพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยไม่ได้พิพากษาให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องชำระหนี้ดังกล่าวแก่คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ แต่อย่างใด

วันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ และการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ยื่นคำร้องต่อคณะอนุญาโตตุลาการ (ชุดเดิม) ให้วินิจฉัยต่อไป และในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ยื่นคำร้องคัดค้านคำร้องของคณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ และการกีฬาแห่งประเทศไทยแล้ว

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ แจ้งให้ดำเนินการ ตั้งอนุญาโตตุลาการท่านใหม่ เข้าไปทำหน้าที่อนุญาโตตุลาการแทนท่านเดิมที่ลาออกโดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่ายบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560

ต่อมาวันที่ 19 มกราคม 2561 คณะอนุญาโตตุลาการได้แต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ และมีคำสั่งยกคำร้องคัดค้านข้างต้นของบริษัทฯ ซึ่งทนายความของบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องอุทธรณ์คำสั่งของอนุญาโตตุลาการดังกล่าวต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 ศาลมีคำสั่งยกคำร้องอุทธรณ์คำสั่งของบริษัทฯ ซึ่งทนายความของบริษัทฯ ได้อุทธรณ์คำสั่งของศาลแพ่งดังกล่าวต่อศาลฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 โดยระหว่างที่ยื่นอุทธรณ์คำสั่งนี้ คณะอนุญาโตตุลาการได้พักการพิจารณาไว้จนกว่าศาลฎีกาจะมีคำตัดสินในเรื่องดังกล่าวจนถึงที่สุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2562 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาในเรื่องดังกล่าว พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 13 (BAGOC) และการกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้มีคำสั่งแถลงต่อคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อแจ้งให้ทราบผลคดีเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้ทำการชี้ขาดใหม่อีกครั้งเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ให้บริษัทฯ ชำระเงินตามคำเสนอข้อพิพาทจำนวนประมาณ 332 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 190 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีนับถัดจากวันที่ 21 ตุลาคม 2553 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ มีความเห็นว่า คำชี้ขาดดังกล่าวไม่ชอบด้วยพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ พ.ศ. 2545 จึงมอบหมายให้สำนักงานกฎหมายดำเนินการยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งในวันที่ 9 มีนาคม 2563 เพื่อขอให้ศาลแพ่งมีคำสั่งเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าว แต่เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ศาลแพ่งจึงได้เลื่อนวันนัดไต่สวนคำร้องดังกล่าวออกไป ณ ปัจจุบันศาลแพ่งได้แจ้งกำหนดวันนัดสืบพยานผู้ร้องในวันที่ 30 มิถุนายน 2565 นัดสืบพยานผู้ร้องและผู้คัดค้านวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 และนัดสืบพยานผู้คัดค้านวันที่ 5 กรกฎาคม 2565

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้รับหมายแจ้งคำสั่งของศาลแพ่ง ว่า เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 BAGOC ยื่นคำร้องขอให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งศาลได้รับคำร้องแต่ให้รอฟังผลคำพิพากษาถึงที่สุดของคดีที่บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการก่อน ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ มีความเห็นว่า ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาล บริษัทฯ ยังไม่ต้องชำระเงินจำนวนใดๆ ให้แก่ BAGOC

ที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ มีความเห็นว่าคดีนี้ จะต้องใช้ระยะเวลาในการพิจารณาคดีอีก ไม่น้อยกว่า 2 ปี และเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ไม่ควรต้องรับผิดชอบต่อการเรียกร้องในครั้งนี้ ซึ่งในที่สุดแล้วบริษัทฯ จะเป็นฝ่ายชนะคดี โดยไม่ต้องรับผิดชอบชำระเงินให้แก่ทางคณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ และการกีฬาแห่งประเทศไทยแต่ประการใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คดีจึงอยู่ในระหว่างที่จะมีการดำเนินการต่อไป บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกสำรองประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี

- 1.2 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2549 บริษัทฯ ในฐานะสมาชิกกลุ่มเอส พี เอส คอนซอร์เทียม (ซึ่งมีสัดส่วนการร่วมทำงานร้อยละ 60) (“กลุ่มเอสพีเอส”) ได้ทำสัญญาจ้างกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ในการบริหารจัดการขยะในพื้นที่บริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในลักษณะครบวงจร โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2559 ซึ่งกลุ่มเอสพีเอส ได้ปฏิบัติตามสัญญาและตามข้อกำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) รวมทั้งรายงานการขอเปลี่ยนแปลงมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมโครงการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มเติมปี 2555 ที่ EIA เห็นชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยดำเนินการกำจัดขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิอย่างเรียบร้อยต่อเนื่องมาโดยตลอดจนครบกำหนดระยะสัญญา

ตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าวกำหนดให้กลุ่มเอสพีเอส ต้องส่งมอบเตาเผาขยะให้แก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี 1 เดือน แต่ปรากฏว่าก่อนครบกำหนดส่งมอบเตาเผา ปริมาณขยะที่กลุ่มเอสพีเอสจัดเก็บได้มีปริมาณน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวไม่สามารถจัดการให้ผู้ประกอบการทุกรายในสนามบินส่งขยะให้กลุ่มเอสพีเอสบริหารจัดการได้กลุ่มเอสพีเอส จึงได้เสนอปัญหาต่อหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวพร้อมนำส่งรายงานการวิจัยจากสถาบันการศึกษา 3 แห่ง ในการวิเคราะห์ผลกระทบหากมีการสร้างเตาเผาโดยได้ข้อสรุปผลการวิจัยตรงกันว่าจากประเภทและปริมาณของขยะที่กลุ่มเอสพีเอสได้บริหารจัดการมาตลอดระยะเวลาเกือบ 3 ปี ไม่ควรมีการสร้างเตาเผาขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพราะจะทำให้เกิดมลพิษทางอากาศที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและอาจก่อให้เกิดสารก่อมะเร็งซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้โดยสาร พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และประชาชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จึงเห็นควรให้จัดการขยะโดยการคัดแยก ฟังกลบ และนำไปทลายภายนอก และไม่เหมาะที่จะใช้วิธีการหมัก ดังนั้นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวจึงเสนอรายงานการขอเปลี่ยนแปลงมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมโครงการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มเติมปี 2555 ต่อคณะกรรมการผู้ชำนาญการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (“EIA”) พิจารณารายงานดังกล่าว โดยให้พิจารณาเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจากการกำจัดมูลฝอยที่ผ่านการคัดแยก (Sorted Waste) ไปเผาด้วยเตาเผา เป็นการนำไปฝังกลบอย่างถูกต้องตามหลักสุขาภิบาล (Sanitary Landfill) หรือวิธีการอื่นที่เหมาะสมรวมทั้งเปลี่ยนแปลงการกำจัดด้วยวิธีการหมักแบบไร้อากาศเพื่อจะได้ก๊าซชีวภาพ เป็นการนำไปใช้เป็นอาหารสัตว์ ซึ่งคณะกรรมการ EIA พิจารณาแล้วเห็นชอบตามที่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวเสนอ กลุ่มเอสพีเอสจึงบริหารจัดการขยะตามวิธีที่ EIA กำหนดไว้จนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา

หลังจากครบกำหนดสัญญาบริการดังกล่าว กลุ่มเอสพีเอสไม่เคยได้รับชำระค่าบริการที่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวค้างชำระไว้ตั้งแต่งวดที่ 44-120 (งวดวันที่ 15 เมษายน 2553 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2559) จำนวนรวม 194 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือคิดตามสัดส่วนการร่วมทำงานของบริษัทฯ จำนวน 116 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มเอสพีเอสได้มีการทวงถามให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวชำระค่าจ้างที่ค้างชำระดังกล่าวมาโดยตลอด ซึ่งในระหว่างระยะเวลาการให้บริการของกลุ่มเอสพีเอสทางหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าว ก็ดำเนินการพิจารณาแก้ไขสัญญาจ้างดังกล่าว เนื่องจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าว



เห็นควรให้มีการแก้ไขรูปแบบการกำจัดขยะให้เป็นไปตามที่ EIA เห็นชอบ และการงัดเงินค่าปรับที่เกิดจากเกินกำหนดเวลา การส่งมอบระบบเตาเผาขยะให้แก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวต่อมาในระหว่างปี 2555 หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าว จึงได้ส่งหนังสือหารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อขอความเห็นเกี่ยวกับการแก้ไขสัญญาจ้างเพื่อเปลี่ยนแปลงวิธีการ บริหารจัดการขยะให้เป็นไปตามที่ EIA เห็นชอบ และปรับลดค่าบริการลงตามที่ได้มีการเจรจาต่อรองกับกลุ่มเอสพีเอสไว้แล้ว ซึ่งไม่ทำให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวเสียประโยชน์ นอกจากนี้ยังขอความเห็นเกี่ยวกับการงดค่าปรับด้วย ซึ่งทางอัยการสูงสุด มีความเห็นว่าอำนาจในการแก้ไขสัญญาเป็นดุลพินิจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวและ อำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้ลดหรืองดค่าปรับเป็นอำนาจของคณะกรรมการหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประธานคณะกรรมการตรวจการจ้าง, เปลี่ยนแปลงกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการ ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวหลายรอบ ทำให้การพิจารณาเรื่องดังกล่าวไม่ต่อเนื่องและไม่เสร็จสิ้น จนกระทั่งครบกำหนดสัญญาก็ยังไม่มีมีการแก้ไขสัญญาจ้างดังกล่าวแต่อย่างใด

ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ เห็นว่ากลุ่มเอสพีเอสได้ปฏิบัติตามสัญญาจ้างบริหารจัดการขยะ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องครบถ้วนแล้ว แต่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวเป็นฝ่ายปฏิบัติผิดสัญญาที่ไม่ชำระค่าบริการให้แก่กลุ่มเอสพีเอส ดังนั้น กลุ่มเอสพีเอสจึงมอบหมายให้สำนักงานกฎหมายแห่งหนึ่งดำเนินการยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 เพื่อให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจชำระเงินค่าบริการที่ค้างชำระตามสัญญาที่พิพาท ตั้งแต่วัดที่ 44-120 รวมจำนวน 194 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยให้แก่กลุ่มเอสพีเอสโดยคิดเป็นทุนทรัพย์รวมเป็นเงิน 238 ล้านบาท และให้คืนหนังสือค้ำประกันของธนาคารแห่งหนึ่ง ที่ กลุ่มเอสพีเอส ออกให้แก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจเพื่อเป็นหลักประกัน การปฏิบัติตามสัญญา จำนวน 2 ฉบับ รวมจำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งศาลปกครองกลางมีคำสั่งรับคำฟ้องไว้พิจารณาเฉพาะ ค่าบริการงวดที่อยู่ภายในอายุความฟ้องคดี 5 ปี คือ ตั้งแต่วัดที่ 60-120 รวมจำนวน 158 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกค่าเสียหายและ ค่าปรับเป็นจำนวนเงิน 1,038 ล้านบาท และขอให้ธนาคารชำระเงินตามภาระหนังสือค้ำประกัน โดยเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ธนาคารดังกล่าวก็ได้ชำระเงินให้แก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจตามเงื่อนไขของหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 8 ฉ) จะไม่กระทบถึงและไม่ถือเป็นการสละสิทธิตามกฎหมายของกลุ่มเอสพีเอสในการเรียกร้องให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ดังกล่าวชำระหนี้ค่าบริการและคืนเงินตามหนังสือค้ำประกันดังกล่าว รวมถึงคดีอื่นๆ ที่กลุ่มเอสพีเอสได้โต้แย้งและอยู่ใน ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ณ ปัจจุบัน กลุ่มเอสพีเอส อยู่ระหว่างการเตรียมเอกสารยื่นคำร้องแก้ไขคำฟ้อง เพื่อให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวคืนเงินที่ได้รับชำระตามหนังสือค้ำประกันพร้อมดอกเบี้ยให้แก่กลุ่มเอสพีเอส

สำหรับค่าเสียหายและค่าปรับที่ทางหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางนั้น ที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ มีความเห็นว่ากลุ่มเอสพีเอสไม่มีความรับผิดชอบจะต้องชำระค่าปรับตามสัญญาแต่อย่างใด เนื่องจากการสร้างเตาเผาและวิธีการหมักแบบไร้อากาศ เป็นการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายตามข้อกำหนดของ EIA นอกจากนี้ กลุ่มเอสพีเอสไม่เคยมีหนังสือยินยอมการเสียค่าปรับโดยไม่มีเงื่อนไข และได้โต้แย้งคัดค้านเรื่องดังกล่าวมาโดยตลอด อีกทั้ง หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวก็ไม่ดำเนินการบอกเลิกสัญญาจ้างจนกระทั่งจำนวนเงินค่าปรับเกินร้อยละสิบของวงเงินค่าจ้าง ที่กลุ่มเอสพีเอสได้รับตามสัญญา จึงถือว่าเป็นการใช้ดุลพินิจที่ขัดต่อเจตนารมณ์ของกฎหมาย พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 อย่างไรก็ตาม หากศาลเห็นว่ากลุ่มเอสพีเอสต้องชำระค่าปรับตามสัญญาให้แก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ดังกล่าว ศาลก็มีอำนาจใช้ดุลพินิจลดเบี้ยปรับได้ ตามมาตรา 383 วรรคหนึ่ง แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประกอบ ข้อ 31.2 แห่งข้อกำหนด บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2553 ซึ่ง ตามคำพิพากษาศาล ปกครองสูงสุดที่ อ.869/2560 ศาลลดค่าปรับให้เหลือร้อยละสิบ ของวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ซึ่งวงเงินค่าจ้างตามสัญญาที่ กลุ่มเอสพีเอสได้รับจริงตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 288 ล้านบาท หากคิดเป็นค่าปรับร้อยละสิบจะเป็นเงินไม่เกิน 29 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะรับผิดชอบตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60 ซึ่งไม่เกิน 17 ล้านบาท ดังนั้น สำหรับงวดสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีการบันทึกค่าเสียหายค่าปรับตามสัญญาตามสัดส่วนการร่วมทำงานของบริษัทฯ ร้อยละ 60 ไว้ในบัญชีเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาทซึ่งเป็นไปตามภาระหนังสือค้ำประกันของธนาคารที่กลุ่มเอสพีเอสออกให้หน่วยงาน รัฐวิสาหกิจดังกล่าว ซึ่งค่าเสียหายค่าปรับตามสัญญาที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้มีมูลค่ามากกว่าจำนวนเงินค่าปรับร้อยละสิบของ วงเงินค่าจ้างตามสัญญา

นอกจากนี้ ที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ มีความเห็นว่าคดีนี้จะต้องใช้ระยะเวลาในการพิจารณาคดีอีกไม่น้อยกว่า 2 ปี และเชื่อมั่นว่าในที่สุดศาลปกครองกลางจะพิพากษาให้กลุ่มเอสพีเอสไม่ต้องชำระค่าปรับและค่าเสียหายตามที่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวได้ฟ้องแย้งมา และให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าว จ่ายค่าบริการตามสัญญาที่พิพาทและคืนเงินตามหนังสือคำประกันพร้อมดอกเบี้ยให้แก่กลุ่มเอสพีเอส เนื่องจากกลุ่มเอสพีเอสได้ปฏิบัติงานตามสัญญาที่พิพาท โดยปฏิบัติตามรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของ EIA และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดแล้ว ณ ปัจจุบัน คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาโดยศาลปกครองกลาง

## 2. บริษัท ไอ-โมบาย พลัส จำกัด และ บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) “ได้รวบรวมกิจการกับบริษัท ที โอที จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือถึงสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อแจ้งให้ กสทช. ทราบล่วงหน้าก่อนแจ้งให้ บริษัท ไอ-โมบาย พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทราบถึงการยกเลิกความร่วมมือตามบันทึกความเข้าใจโครงการทดลองการให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือแจ้งขอยุติการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ mobile 3GX ต่อ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และ กสทช. เนื่องจากระบบสัญญาโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3GX ของ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เกิดการขัดข้องบ่อยครั้ง และบริษัท ที โอที จำกัด (มหาชน) ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างถาวรประกอบกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ไม่ได้ขยายสถานีสถานตามแผนธุรกิจเพื่อให้พื้นที่ให้บริการได้ครอบคลุมทั่วประเทศ ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 กสทช. ได้มีหนังสือถึงบริษัทย่อยเพื่อแจ้งให้ทราบถึงความเห็นชอบให้ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่งสิ้นสุดลงรวมทั้งเห็นชอบแผนการดำเนินการเยียวยาผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ i-mobile 3GX ต่อมาบริษัทย่อยได้มีหนังสือถึง กสทช. เพื่อแจ้งยุติการให้บริการอย่างถาวรดังกล่าวในวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ซึ่งได้ตกลงร่วมกันกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เรียบร้อยแล้ว

ต่อมาบริษัทย่อยได้รับแจ้งจากบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เรียกร้องให้จ่ายค่าระบบลงทะเบียนผู้ใช้ภายในพื้นที่ (Home Location Register, HIR) เป็น จำนวนเงิน 19 ล้านบาท (2563: 19 ล้าน บาท) อย่างไรก็ตามผู้บริหารและฝ่ายกฎหมายของบริษัทย่อยมีความเห็นว่าบริษัทย่อยไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าระบบดังกล่าว เนื่องจากการจัดเก็บข้อมูลบนระบบดังกล่าวของบริษัทย่อยมีจำนวนต่ำกว่าโควตาในเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาให้จ่ายชำระและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ต่อศาลแพ่งตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 และขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยจึงไม่ตั้งประมาณการค่าระบบดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทย่อยชำระค่าบริการที่ค้างชำระรวมเป็นเงิน 137 ล้านบาท (รวมค่าระบบลงทะเบียนผู้ใช้ภายในพื้นที่ดังกล่าวข้างต้น) บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือขอหักกลบลบหนี้ โดยขอให้นำค่า Bulk หรือ ค่า Package ที่บริษัทย่อยซื้อมาจาก บริษัท ที โอที จำกัด (มหาชน) แต่ยังคงเหลือมูลค่าที่ไม่ได้ใช้เป็นเงินจำนวน 70 ล้านบาท ไปขอหักกลบลบหนี้ค่าบริการที่ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เรียกร้องมาดังกล่าว

ต่อมาในระหว่างปี 2563 บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้อง บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังกล่าว (กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอล) ต่อศาลปกครองกลางในข้อหาผิดสัญญาทางปกครอง ทุนทรัพย์ 212 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ย) ต่อมาศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องเฉพาะส่วนที่ขอให้ใช้เงินค่าจัดทำและจัดเก็บข้อมูลในระบบลงทะเบียนผู้ใช้ภายในพื้นที่ (Home Location Register, HIR) ตั้งแต่ เมษายน 2554-ตุลาคม 2557 พร้อมดอกเบี้ยและภาษีมูลค่าเพิ่มของค่าบริการค้างชำระ ต่อมาในระหว่างปี 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกลับคำสั่งศาลปกครองกลางให้รับฟ้องในส่วนที่ศาลปกครองกลางไม่รับฟ้องไว้พิจารณาต่อไปโดยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องต่อศาลปกครองกลางแล้ว

ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองดังกล่าว เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอล ได้ยื่นคำร้องโต้แย้งเขตอำนาจศาล และขอให้วินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล ตาม พ.ร.บ.ว่าด้วยการชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาลได้มีคำวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาลว่าคดีดังกล่าวอยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลยุติธรรม ไม่ใช่ศาลปกครอง ต่อมาเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 ศาลปกครองได้มีหนังสือแจ้งคำสั่งให้โอนคดีไปศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2565 ศาลแพ่งได้มีหมายนัดแจ้งมายังกลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอล ว่าได้รับโอนคดีมาจากศาลปกครอง และนัดให้คู่ความไปศาลเพื่อกำหนดวันนัดสืบพยาน ต่อมาในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ทนายโจทก์และทนายความของบริษัทย่อย (ทนายจำเลย) ไปศาล โดยทนายจำเลยขอดำเนินการแก้ไขคำให้การเพิ่มเติมศาลจึงเลื่อนนัดเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินกระบวนการพิจารณาหรือนัดชี้สองสถานอีกครั้งในวันที่ 18 เมษายน 2565

## 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

### **ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**

ที่อยู่ : สาขาซอยอารี 404/9 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-626-4056

### **ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**

ที่อยู่ : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 02-208-8019

### **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)**

ที่อยู่ : อาคารพหลโยธิน 400/22 ชั้น 15 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-273-2160

### **ธนาคารออมสิน**

ที่อยู่ : สำนักงานใหญ่ 470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-299-8828, 02-299-8605

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เกิดความโปร่งใส เพิ่มความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกราย ตลอดจนเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถฯ อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้กำกับดูแล ติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ด. พรบ. บริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรทั้งภาษาไทยและอังกฤษ ตั้งแต่ปี 2548 รวมทั้งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ และบุคคลภายนอกได้รับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งนโยบายดังกล่าวให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการคอยสอดส่องดูแลให้พนักงานได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งคณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบันสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ด. และยังได้ปฏิบัติตามเกณฑ์การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ จะแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

##### 1. คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ รวมทั้งต้องมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย และด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยมีได้มีการกีดกันทางเพศ แต่อย่างไรก็ดี อันจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ปัจจุบันกรรมการของบริษัทฯ ทั้ง 10 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ตามที่ได้กำหนดไว้ในหัวข้อ “7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ”

## 2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหาร

### • การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชด้อย ประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท พิจารณาความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ และพิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญจำเป็นที่ยังขาด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และใช้ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งหรือเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ
2. การเลือกตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
3. การพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเดิมเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ การอุทิศเวลาของกรรมการ จากประวัติการเข้าร่วมและการมีส่วนร่วมในการประชุม จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่ง ซึ่งไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน และการสนับสนุนในกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรรมการอิสระ จะพิจารณาถึงความเป็นอิสระของกรรมการท่านดังกล่าวด้วย
4. การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องมีความโปร่งใส และชัดเจน และดำเนินการโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้ง ในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

โดยบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากสาเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทน จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. การสรรหากรรมการชด้อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาความรู้ความสามารถที่เหมาะสมองค์ประกอบของกรรมการชด้อยทั้งคณะ และเกณฑ์การดำรงตำแหน่ง คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ

- **การสรรหาผู้บริหาร**

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำการพิจารณาสรรหาบุคคลทั้งภายในและภายนอกที่มีทักษะความเป็นผู้นำ มีความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร และมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะสำคัญของผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัทฯ เป็นอย่างดี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

- **แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร**

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่มีตำแหน่งผู้บริหารว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทฯ จะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดตำแหน่งงานหลักที่สำคัญ (Key Position) ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ศักยภาพของแต่ละตำแหน่ง และวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการ เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และกำหนดแผนพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที โดยจะมีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้ประธานกรรมการบริหาร เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

### 3. ค่าตอบแทนกรรมการ

#### นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้น แล้วนำข้อมูลที่ได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนด

#### นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด ค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน ทั้งนี้ เพื่อสามารถจูงใจ และรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้

ค่าตอบแทนและโบนัสประจำปีสำหรับผู้บริหารระดับสูงจะมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาที่แน่นอน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน ซึ่งจะมีการชี้แจงหลักเกณฑ์ให้ทราบล่วงหน้า ก่อนที่จะประเมินผลในปลายปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติต่อไป

#### นโยบายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร

ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ นอกจากจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารประจำปี โดยกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านจะเป็นผู้ประเมิน เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

**นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้กับประธานกรรมการบริหาร**

ประเภทค่าตอบแทน		ประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
ค่าตอบแทนแบบคงที่ (Fixed Pay)	เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	เพื่อจูงใจและรักษาประธานกรรมการบริหารที่มีความรู้ความสามารถ
ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น (Short Term Incentive)	เงินโบนัสประจำปี	เพื่อเป็นรางวัลตอบแทนตามความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายแผนงานที่ได้กำหนดไว้ประจำปี
ค่าตอบแทนจูงใจระยะยาว (Long Term Incentive)	การจ่ายค่าตอบแทนตามผลงานในรูปแบบการให้สิทธิซื้อหุ้น (Stock Option)* และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเพิ่มขึ้นตามอายุงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อจูงใจและรักษาประธานกรรมการบริหารที่มีความรู้ความสามารถ</li> <li>เพื่อให้ผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริหารสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น</li> <li>เพื่อส่งเสริมการสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว</li> </ul>

หมายเหตุ : \* การให้สิทธิซื้อหุ้น (Stock Option) คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเมื่อมีช่วงเวลาและสภาพการณ์ที่เหมาะสม

**4. ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ**

**การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัท ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มิให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

**บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร**

บริษัท ได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีบทบาทในการกำกับการดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทในเครือ โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. ส่วนประธานกรรมการบริหาร ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าคณะหรือนำคณะผู้บริหารของบริษัท ในการบริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

**การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

บริษัท มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งในจำนวนดังกล่าวมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใด โดยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัท ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มิให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท

**5. การพัฒนากรรมการ**

บริษัท กำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมทั้งการจัดให้มีการแนะนำลักษณะของธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งนี้ คู่มือกรรมการของบริษัทฯ ได้ครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- ข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ภาระหน้าที่ และข้อพึงปฏิบัติในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ



นอกจากนั้น เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ตลอดจนมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ และรายบุคคล

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กำหนดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวน ประมวลข้อคิดเห็น ในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ อันจะก่อให้เกิด การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะนำผลการประเมินที่ได้ไปพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปี โดย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จะประเมินในหัวข้อที่เกี่ยวกับ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมทั้งการพัฒนาและการฝึกอบรม สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบจะประเมินในหัวข้อที่เกี่ยวกับ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การพัฒนาและการฝึกอบรม กิจกรรมของ คณะกรรมการตรวจสอบ และความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร เพื่อนำผลการประเมิน ที่ได้ไปพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

### การประเมินประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกปี ในหัวข้อที่เกี่ยวกับ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับ คณะกรรมการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทน

## 7. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การจัดตั้งบริษัทใหม่ทุกครั้ง คณะกรรมการบริหารของแต่ละสายธุรกิจ ต้องนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ของแต่ละสายธุรกิจ เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทของแต่ละสายธุรกิจ จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พร้อมทั้ง กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าว และรายงานให้คณะกรรมการ บริษัทฯ รับทราบต่อไป ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม หรือกรรมการที่มีตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่นใดๆ นอกเหนือจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารของแต่ละสายธุรกิจเป็น ผู้พิจารณา แต่งตั้งกรรมการดังกล่าว โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทของแต่ละสายธุรกิจ รับทราบ ต่อไป โดยผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องรายงานผลการดำเนินงานในบริษัทที่ตนดูแลต่อคณะกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน สำหรับการลงทุนใดๆ หรือการดำเนินเรื่องที่มีนัยสำคัญตามที่กำหนดในอำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามที่นโยบายกำหนด และต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ในแต่ละปีผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนงานประจำปี เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา อนุมัติแผน หากบริษัทใดมีผลประกอบการไม่เป็นไปตามแผน ต้องชี้แจงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ในกรณีที่ผลประกอบการ มีปัญหาหนัก จะถูกกำหนดให้ชี้แจงในการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นกรณีพิเศษ (Watch List) เพื่อเฝ้าระวังการบริหาร และการแก้ไขอย่างใกล้ชิด

สำหรับระบบควบคุมภายใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องกำหนดมาตรการหรือระบบควบคุมภายใน โดยบริษัทฯ จะมีฝ่าย ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริหาร กรณีที่บริษัทใดมีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย

คณะกรรมการบริหารจะสั่งให้ปรับปรุงและแก้ไขการควบคุมภายในสำหรับประเด็นดังกล่าวทันที ทั้งนี้ หากบริษัทย่อยมีการทำรายการใดๆ ที่ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน หรือการเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น รายการดังกล่าวจะถูกนำเข้าพิจารณาในคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทของแต่ละสายธุรกิจแล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติแนวทางในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยต่อไป

เมื่อมีการจัดตั้งบริษัทใหม่หรือเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทของแต่ละสายธุรกิจแล้วแต่กรณี จะพิจารณาให้จัดทำ shareholders' agreement หรือข้อตกลงอื่น ที่มีความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงานเพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ได้ตามมาตรฐาน และกำหนดเวลา

ในกรณีที่บริษัทย่อยกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติเช่นเดียวกับหลักเกณฑ์การทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด สำหรับการทำรายการของบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย บริษัทฯ มิได้เข้าไปกำกับดูแลในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่บริษัทย่อยเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

## 6.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือชาวต่างชาติ โดยในปี 2564 สิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับมีดังนี้

- **สิทธิในการได้รับปันผลและสิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น**

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพ์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น ในการดำเนินการเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพ์ของบริษัทฯ

- **สิทธิในการเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้า**

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อปฏิบัติให้สอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด จึงมีนโยบายให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมของผู้ถือหุ้นเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นตั้งแต่ปี 2552 และได้เริ่มเปิดโอกาสให้มีการส่งคำถามล่วงหน้าเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมตั้งแต่ปี 2554 โดยผู้ถือหุ้นต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระและส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2564 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้การเสนอวาระการประชุมสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2565 การส่งคำถามสิ้นสุดก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 และแสดงรายละเอียดขั้นตอนการเสนอวาระการประชุมรวมทั้งการเสนอคำถามล่วงหน้า ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)) ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” ภายใต้หัวข้อ “การส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565”

- **สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน การรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม โดยใน ปี 2564 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพียงครั้งเดียว คือการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2564 โดยจัดประชุม ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ ชั้น 16 อาคารชอฟต์แวลวัวร์ค เลขที่ 99/20 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 การกำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการประชุมดังกล่าว บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมเป็นหลัก และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าวดังนี้

### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการพร้อมวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า 63 วัน ก่อนวันประชุม และได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.samartcorp.com) ในส่วนของ “นักลงทุนสัมพันธ์” ภายใต้หัวข้อ “การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น” ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมในรูปแบบเอกสารที่มีข้อมูลเช่นเดียวกับที่ปรากฏบนเว็บไซต์ให้กับผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 25 วัน ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยหนังสือนัดประชุมดังกล่าวได้รับข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระ กฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งได้แนบรายงานประจำปี (Annual Report) หนังสือมอบฉันทะ และเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังได้ประกาศหนังสือนัดประชุมลงในหนังสือพิมพ์รายวัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 20 วัน และ ลงประกาศติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน ตามที่กฎหมายกำหนด

สำหรับนักลงทุนสถาบัน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้พยายามติดต่อกับนักลงทุนสถาบัน เพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีขั้นตอนในการประชุมอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และคำนึงถึงความสะดวก สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก โดยในการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่และเทคโนโลยีที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนการประชุมมากกว่า 1 ชั่วโมง โดยนำระบบ Barcode มาใช้ในการตรวจนับคะแนน เพื่อความรวดเร็วในการแสดงผล และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 10 ท่าน นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อย ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งนักลงทุนสัมพันธ์ ได้เข้าร่วมการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในที่ประชุม โดยประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ได้แนะนำกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิออกเสียงให้ที่ประชุมทราบ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 86 ราย นอกจากนั้น เพื่อความโปร่งใสในการนับคะแนนเสียงในการประชุม บริษัทฯ ได้เชิญนายจรพล ทิปประสาน เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมด้วยตนเอง มาร่วมตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม รวมทั้งได้ขออาสาสมัครเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุม และได้มีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และได้ตรวจนับคะแนนเสียง พร้อมทั้งเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงในทุกวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมทั้งบัตรเสีย คณะกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถาม ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและเรื่องการค้าเงินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมทั้งได้มีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมด้วย นอกจากนั้นหลังจากการประชุมเรียบร้อยแล้ว ประธานที่ประชุมได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นส่งคืนบัตรลงมติให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานต่อไป

### ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีการแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันทำการถัดไป โดยมติดังกล่าวได้รับคะแนนเสียงทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมทั้งบัตรเสีย ในแต่ละวาระ และได้จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วมประชุม คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม คำตอบ หรือข้อคิดเห็นโดยสรุป อย่างครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.samartcorp.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

• **สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ**

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) และให้มีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยกรรมการผู้ที่ต้องออกตามวาระสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการแต่งตั้งกรรมการแล้ว ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิในการถอดถอนกรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นอกจากนั้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชดเชยด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่านที่เสนอเข้ารับการเลือกตั้ง พร้อมทั้งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชดเชย ที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา

• **สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ซึ่งบริษัทฯ ได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้ง รวมทั้งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณาได้

• **สิทธิในการรับทราบข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา**

บริษัทฯ ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทฯ ยังได้นำข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ที่เป็นปัจจุบัน แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com))

• **สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร**

บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล (สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ “1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล”)

ทั้งนี้ นอกจากสิทธิของผู้ถือหุ้นดังกล่าว บริษัทฯ มิได้กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อ สื่อสารระหว่างกัน

**หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การรับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยหุ้นของบริษัทฯ มีเฉพาะหุ้นสามัญเท่านั้น และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติของกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุถึงเอกสาร หลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งได้จัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน จำนวน 66 ราย นอกจากนั้น ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยสามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อ “6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน”



### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งส่งผลต่อความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดทำมีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ อันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ได้ ซึ่งได้แสดงรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติและได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com))

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการ และสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก และรวดเร็วในเรื่องต่างๆ อาทิ

- จัดส่งรายงานทางการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis : MD&A) ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. ภายในเวลาที่กำหนด โดยงบการเงินของบริษัทฯ ไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข รวมทั้งไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. นอกจากนั้นเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่ MD&A ทุกไตรมาสไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- เปิดเผยหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อ “6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้เรื่อง “3. คำตอบแทนกรรมการ”
- เปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้ประสานงานในการจัดส่งรายงานดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. นอกจากนั้น ยังกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

### ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ในปี 2564

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือในบริษัทฯ (หุ้น)

กรรมการ / ผู้บริหาร	ก่อนการได้มา / จำหน่ายไป	ซื้อในตลาดหลักทรัพย์ระหว่างปี	จำหน่ายไประหว่างปี	31 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด)
1. ดร. ทองฉัตร หงศ์คารมภักดิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
2. นายวิชัย ศรีขวัญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
3. นายเสรี สุขสถาพร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	927,750 -	- -	- -	927,750 -	- -
4. นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,960,250 -	- -	- -	5,960,250 -	- -
5. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	112,704,960 30,000	- -	- -	112,704,960 30,000	- -
6. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	126,977,160 28,375	- -	- -	126,977,160 28,375	- -

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือในบริษัทฯ (หุ้น)

กรรมการ / ผู้บริหาร	ก่อนการได้มา / จำหน่ายไป	ซื้อในตลาด หลักทรัพย์ ระหว่างปี	จำหน่ายไป ระหว่างปี	31 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด)
7. นายศิริชัย รัตมีจันทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
8. นายปริญญา ไหววัฒนา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
9. นายธนากร วิไลลักษณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	26,028,500 1,210,000	- -	- -	26,028,500 1,210,000	- -
10. นายธีระชัย พงศ์พนางาม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	20,000 1,000,000	- -	- -	20,000 1,000,000	- -
11. นายสุชล รัชยา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -
12. นางสาวน้ำทิพย์ บุรพพพานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -	- -

เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน”)

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีนโยบายเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- 1) กรรมการและผู้บริหารต้องยื่นรายงานการมีส่วนได้เสียครั้งแรกภายใน 30 วันหลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ตามแบบรายงานที่กำหนด
- 2) กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียภายใน 30 วันหลังจากมีการเปลี่ยนแปลงตามแบบรายงานที่กำหนด
- 3) รายงานการมีส่วนได้เสียจะต้องจัดเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานดังกล่าว

โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) การแถลงข่าว และการจัดกิจกรรมพบปะนักลงทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลให้มีบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลที่มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ ตลอดจนควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยถูก ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการใดๆ อันเนื่องมาจากการไม่เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

• **นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติของกรรมการและพนักงาน ดังนี้

1. เปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
2. การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส
3. ระมัดระวังการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ
4. จัดให้มีบุคคลผู้รับผิดชอบต่อการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อสาธารณะอย่างชัดเจน

### บุคคลผู้มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ

1. ประธานกรรมการบริหาร
2. รองประธานกรรมการบริหาร
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่
4. ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ
5. บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย ไม่สามารถให้ข้อมูลข่าวสารหรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนหรือต่อสาธารณชนใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### • การจัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลอย่างหลากหลาย นอกเหนือจากการรายงานผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)  
คณะกรรมการได้จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีความชัดเจน เพียงพอ ที่จะสะท้อนให้เห็นการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา อาทิ โครงสร้างขององค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โครงสร้างคณะกรรมการ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นต้น
- เว็บไซต์ของบริษัทฯ  
คณะกรรมการตระหนักดีว่า ในปัจจุบันการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ เป็นช่องทางที่สะดวก รวดเร็ว ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล และน่าเชื่อถือ ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพิ่มเติมจากที่ได้เคยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ข่าวที่บริษัทฯ เผยแพร่ งบการเงิน รวมทั้งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลดังกล่าวได้ เป็นต้น
- นักลงทุนสัมพันธ์  
บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ การทำโรดโชว์ (Road show) การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ เป็นต้น ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2502-6455 หรือที่ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com) หรือที่อีเมล [Suchol.r@samartcorp.com](mailto:Suchol.r@samartcorp.com) โดยบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ไว้เพื่อถือปฏิบัติดังนี้

#### จรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
2. เปิดเผยข้อมูลที่เป็นอย่างครบถ้วนและเป็นธรรมแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม
3. เปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง
5. รักษาความลับของบริษัทฯ และไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน
6. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่และมีความเป็นมืออาชีพ
7. หมั่นศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน
8. ปฏิบัติตามแนวทางการไม่รับสินบนในช่วงใกล้ประกาศงบการเงินและแนวปฏิบัติในการซื้อขายหุ้นที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดประชุมแถลงข้อมูลผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยมีคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจง และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้ซักถามข้อมูลต่างๆ

โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงาน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- กิจกรรมพบปะนักวิเคราะห์ นักลงทุน และกิจกรรมโรดโชว์ จำนวน 8 ครั้ง
- การแถลงข่าวเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จำนวน 16 ครั้ง

- **การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่**

- โครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
- คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ และสูงเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วงและเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปี เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว รวมทั้งคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อ **“8. รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ”** ภายใต้เรื่อง **“คำตอบแทนกรรมการ”**

- **ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) โดยคำนึงถึงความสอดคล้องต่อกลยุทธ์และนโยบายหลักของบริษัทฯ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปรากฏอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ไว้ในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

- **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการและพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
2. กรณีที่กรรมการหรือพนักงานได้มีการทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการเสมือนกับบริษัทฯ ได้กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งกรรมการหรือพนักงานผู้นั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
3. ไม่ใช่โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการหรือพนักงานในการหาผลประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
4. ไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
5. ระหว่างที่ปฏิบัติงานให้บริษัทฯ และหลังจากพ้นสภาพการปฏิบัติงานแล้ว พนักงานจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลการเงิน การปฏิบัติงาน ข้อมูลธุรกิจ แผนงานในอนาคตของบริษัทฯ เป็นต้น

โดยหากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ



โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยการพิจารณาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเพื่อร่วมพิจารณาและออกเสียงลงมติทั้งในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น

#### • การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยการจำกัดจำนวนบุคคล ที่จะทราบข้อมูล และนำระบบการเข้ารหัสมาใช้ เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลจากบุคคลภายนอก และกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนรับทราบและลงนาม ในบันทึกข้อตกลงการไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับ การไม่กระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยพนักงานเข้าใหม่จะลงนามพร้อมการลงนามในสัญญาว่าจ้าง และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเผยแพร่งบการเงิน หรือข้อมูลที่สำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร ทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ทั้งของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่ยกกันด้วยกัน ฉันทามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของบุคคลดังกล่าว รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลดังกล่าวข้างต้นถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว โดยให้นับรวมคู่สมรส หรือผู้ที่ยกกันด้วยกันฉันทามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลนั้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการ ถือครองหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่เกิดรายการ รวมทั้งบันทึกกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยหากมีการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าดังกล่าว กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ ทราบ เพื่ออำนวยความสะดวกและประสานงานในการจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ และผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

ในกรณีที่เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องเปิดเผย ข้อมูลส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของรายการ ขนาดรายการ แนวทางการปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติทุกครั้งก่อนทำรายการ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเพื่อร่วมพิจารณา และออกเสียงลงมติ ทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการที่บริษัทฯ หรือ บริษัทย่อยทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด แสดงไว้ในแบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้แจ้งแนวปฏิบัติดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติให้เป็น ไปตามระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด

#### • การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรม บริหารงานด้วยความ โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ที่เหมาะสมของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน โดยกำหนดให้มีการ สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการสอบทานการรายงานทางบัญชีและการเงิน การควบคุมภายในและการตรวจสอบ ภายในและระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล รัศกฏ และมีประสิทธิภาพ
3. คณะผู้บริหาร มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้มีการสื่อสารไปยังพนักงานและ ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน

## นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมจะต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

### 1. ความเป็นกลางทางการเมืองและความช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความเป็นกลาง หรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับทางการเมือง รวมถึงการใช้ทรัพยากรใดๆ ของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว

### 2. การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน

บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ผ่านขบวนการทางธุรกิจหรือการบริจาคเพื่อการกุศล ซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมทั้งสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีเอกสารหลักฐานชัดเจน และสอดคล้องกับระเบียบของบริษัทฯ

### 3. การรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด

การรับ หรือการให้ตามประเพณีและศีลธรรมจรรยา เพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูต่อบุคคล หรือเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติ เป็นสิ่งอันพึงปฏิบัติตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทฯ ไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว โดยบริษัทฯ ยึดหลักปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. การรับหรือการให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด อันอาจสร้างการจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรม
  - พนักงานกลุ่มบริษัทสามารถ ต้องไม่รับหรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้หนึ่งผู้ใดที่มีเจตนาเพื่อชักนำ หรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
  - การรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน ควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์โดยธรรมจรรยา ไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญหรือทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
  - การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจเป็นเรื่องที่ยอมได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล
  - การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย และจารีตประเพณีท้องถิ่น
2. การรับหรือการให้ของขวัญ ของที่ระลึก
  - ก่อนการรับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ควรตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานควรเป็นของที่มีราคาไม่มาก และเหมาะสมในแต่ละโอกาส
  - ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ หากจำเป็นต้องรับของขวัญ ของที่ระลึก ที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
  - เก็บรักษาหลักฐานการชำระเงินที่แสดงมูลค่าของขวัญ ของที่ระลึก เพื่อตรวจสอบได้ในภายหลัง
  - กรณีที่รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของ หรือของขวัญให้ตามหลักเกณฑ์ หรือมาตรฐานที่หน่วยงานภายนอกนั้นกำหนดไว้
3. การทำธุรกรรมกับภาครัฐ
  - ดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา เมื่อต้องมีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐ
  - ตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่น อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน
  - ปฏิบัติตามกฎหมายในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างพนักงานของรัฐ ทั้งในกรณีว่าจ้างเพื่อมาเป็นที่ปรึกษา หรือเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยเงื่อนไขการว่าจ้างเป็นต้องโปร่งใส และเหมาะสม

## แนวปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### 1. กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานตามประเด็นความเสี่ยงของแต่ละบริษัท ซึ่งรวมความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอยู่ด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานต้องมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม ทั้งการควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) และการควบคุมแบบตรวจสอบ (Detective Control) หากพบว่าหน่วยงานใดมีระบบควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอหรือมีการทุจริต จะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูง พร้อมเสนอแนวทางในการป้องกัน และปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้ดีขึ้น

### 2. การป้องกัน

เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่ให้กับพนักงานเพียงพอ มุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึก และไม่เป็นเหตุแห่งการก่อให้เกิดการทุจริต ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ จะรวบรวมรายงานผลการสำรวจการปรับค่าจ้างในแต่ละปี จากสถาบันที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม และคอมพิวเตอร์ มาประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงาน

### 3. การจัดการอบรมและสื่อสาร

สนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริตและแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงาน รวมถึงจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าสู่ข้อมูลดังกล่าวได้ในเว็บไซต์ของฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ([www.samarthre.com](http://www.samarthre.com))

### 4. การรายงานและช่องทางการรายงาน

เพื่อเป็นการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรายงานการละเมิดนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม โดยจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดใดๆ ทั้งผิดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายใดๆ โดยการส่งจดหมายทางไปรษณีย์ หรือส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ถึงฝ่ายตรวจสอบภายในตามที่อยู่ที่ได้แจ้งไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)) ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์ข้อมูลตามขั้นตอนและวิธีการ “การแจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส” ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปกป้องผู้แจ้งเบาะแสโดยไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสแก่ผู้ใดทั้งสิ้น

### 5. การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะสรุปผลการตรวจสอบเฉพาะเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันของแต่ละหน่วยงานในรอบปีที่ผ่านมา รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี พร้อมเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา

**บทลงโทษ** การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนตามนโยบายนี้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ รวมถึงได้รับโทษทางกฎหมาย หากเป็นการกระทำผิดกฎหมายด้วย

#### • การรับฟังข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการ โดยการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างเพียงพอและโปร่งใส และได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน อันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ได้ โดยการส่งจดหมายทางไปรษณีย์ หรือส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ตามที่อยู่ที่ได้แจ้งไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)) ในส่วนของ “ติดต่อเรา” (Contact Us) ซึ่งรายละเอียดในการติดต่อมีดังนี้

ส่งจดหมายถึง : ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

99/1 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 35 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.คลองเกลือ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

หรือส่ง e-mail ไปที่ [Suthep.S@samartcorp.com](mailto:Suthep.S@samartcorp.com)

ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อมูลข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน และดำเนินการตรวจสอบ วิเคราะห์ ข้อมูลตามขั้นตอนและวิธีการ “การแจ้งเบาะแส และการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส” ต่อไป

- **ขั้นตอนและวิธีการ “การแจ้งเบาะแสและการปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส”**

บริษัทฯ ยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียหากพบการกระทำใดๆ ที่ผิดหลักธรรมาภิบาล ผิดจรรยาบรรณ ผิดกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ ผิดกฎหมาย การกระทำทุจริต หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ รวมทั้งกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดดังกล่าวแก่บริษัทฯ ได้ โดยส่งข้อมูลหรือเอกสาร/หลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส (ตามแบบฟอร์มเรื่องแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนดไว้) ให้กับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยหากมีการระบุชื่อและนามสกุลของผู้แจ้ง มาด้วย ก็จะเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ มากขึ้น เพื่อความสะดวกในการสอบถาม และ/หรือขอข้อมูลเพิ่มเติม

ขั้นตอนดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์ข้อมูล

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบเบื้องต้นในการสอบสวนการกระทำผิดทั้งจากพยานเอกสารและพยานบุคคล เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นต้องดำเนินการสอบสวนให้เสนอเรื่องต่อประธานกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาตั้งคณะกรรมการสอบสวน

คณะกรรมการสอบสวนประกอบด้วย หัวหน้างานหรือตัวแทนจาก ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และหน่วยงานต้นสังกัด มีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบสวนข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการกระทำผิด รวมทั้งรวบรวมพยานหลักฐานทั้งหมด เพื่อให้ทราบรายละเอียดของเสียหายและผลกระทบที่มีต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการสอบสวน เสนอผลการสอบสวนให้ประธานกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาสั่งการให้ดำเนินการและฝ่ายตรวจสอบภายในจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบต่อไป

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปกป้องผู้แจ้งเบาะแส โดยจะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสแก่ผู้ใดทั้งสิ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)) และได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รับทราบผ่านทางอีเมล โดยจัดทำในรูปแบบ Tips เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการประจำสัปดาห์ และติดโปสเตอร์ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่สอดส่องดูแลให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

## 6.2 จริยธรรมธุรกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งข้อหนึ่งในพันธกิจด้านองค์กร กำหนดว่า **“เสริมสร้างกระบวนการบริหารและดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม”** ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการดำเนินธุรกิจและบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคู่มือจริยธรรมธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน คุณภาพ คุณธรรม รวมทั้งครอบคลุมในเรื่องของการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รายการระหว่างกัน การปฏิบัติตามกฎหมาย การดูแลทรัพย์สิน และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ตั้งแต่ปี 2548 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ และบุคคลภายนอกได้รับทราบถึงหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการทบทวนจริยธรรมธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบันได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

สำหรับจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ จะครอบคลุมประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
3. นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน
4. นโยบายความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน
5. นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
6. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า
7. นโยบายการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
8. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า



9. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
10. นโยบายการฟอกเงิน
11. นโยบายด้านภาษี
12. นโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
13. นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
14. นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
15. การรับฟังข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน
16. ขั้นตอนและวิธีการ “การแจ้งเบาะแสและการปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com))

#### การติดตามดูแลในเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารแนวทางการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจผ่านทางช่องทางต่างๆ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดของบริษัทฯ โดยการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาทุกคนทุกระดับ ที่จะต้องทำการสอดส่องดูแล รวมถึงให้คำแนะนำและคำปรึกษาในกรณีที่ประสบปัญหาในการตัดสินใจหรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจที่ไม่ได้กำหนดไว้ โดยคำแนะนำดังกล่าวจะต้องอยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ไม่ขัดต่อนโยบาย หรือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ รวมถึงจะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังมีการดูแลปรับปรุงจริยธรรมทางธุรกิจให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

ในกรณีที่ปรากฏเหตุว่ามีการปฏิบัติฝ่าฝืนจริยธรรมทางธุรกิจ ให้ผู้บังคับบัญชาดำเนินการตามสมควรแก่กรณีเพื่อให้มีการแก้ไขหรือดำเนินงานที่ถูกต้องหรือถูกต้องแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ผู้ที่กระทำผิดจะถูกพิจารณาทางวินัย และยังคงได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นขัดต่อกฎหมาย

อนึ่ง ทางบริษัทฯ ยังมีอีกช่องทางหนึ่งในการรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรม รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนและวิธีการแจ้งเบาะแส รวมถึงการปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส ตามรายละเอียดในหัวข้อ **“6.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย”** ภายใต้เรื่อง **“ขั้นตอนและวิธีการ “การแจ้งเบาะแสและการปกป้องพนักงาน ผู้แจ้งเบาะแส”**

นอกจากนั้น เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดในแบบประเมินความพึงพอใจของการควบคุมภายใน และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทสามารถ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการประเมินผลเรื่องจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทสามารถทำการประเมินตนเอง ว่าได้ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจที่กลุ่มบริษัทสามารถ กำหนดไว้ครบถ้วนหรือไม่ จากผลการประเมินดังกล่าว ในภาพรวม อยู่ในระดับที่ดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ 100.00

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามเกณฑ์การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ได้มีการพิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ และได้พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมในหัวข้อหลักๆ ดังต่อไปนี้

1. แก้ไขเพิ่มเติมนโยบายกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในหัวข้อ นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ โดยเพิ่มตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหารให้เป็นบุคคลผู้มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญสู่สาธารณะ
2. แก้ไขเพิ่มเติมจริยธรรมธุรกิจ หัวข้อ “นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน” และ “นโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม”

### 6.3.2 แนวปฏิบัติ CG Code ที่บริษัทฯ ยังมิได้นำมาปรับใช้

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ทั้ง 8 หลักปฏิบัติ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ตาม ในส่วนของแนวปฏิบัติเรื่องใดใน CG Code ที่ยังไม่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการพิจารณาทบทวนเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และนำเสนอมาตรการทดแทนที่เหมาะสมต่อไป

### 6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด รวมทั้งยังได้ปฏิบัติตามเกณฑ์การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วย สำหรับส่วนที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์มาเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทฯ ยังมิได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกอบการพิจารณา รวมทั้งดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์กำหนด โดยพิจารณาถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งการพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ / ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. บริษัทฯ ยังมิได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) แต่บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ตามข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
3. บริษัทฯ ยังมิได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายดังกล่าว แต่บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

#### หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยังมิได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนไว้เป็นส่วนหนึ่งในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ภายใต้หัวข้อ “3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

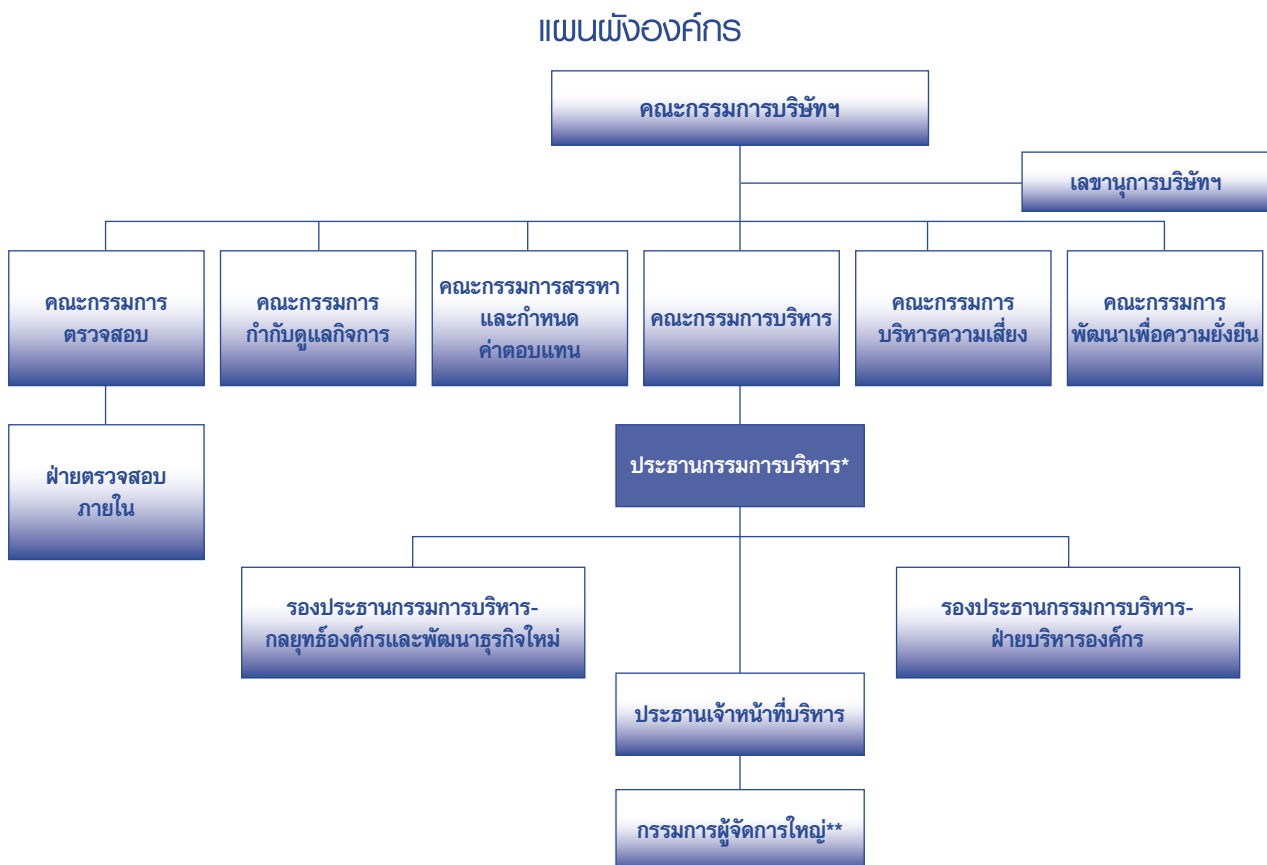
1. บริษัทฯ มิได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 2 แห่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนของกรรมการแต่ละท่านไว้ไม่เกิน 5 แห่ง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้ก่อนที่ผู้บริหารท่านใดจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริหารทราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการในบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจสภาพอย่างเดียวกับบริษัทฯ หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาเสนอแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ

2. บริษัทฯ ไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นผู้หญิงอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ 1 ท่าน ทั้งนี้บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันทางเพศแต่อย่างใด
3. คณะกรรมการบริษัทฯ มีสัดส่วนการเป็นกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 40.0 ซึ่งน้อยกว่าตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ที่มากกว่าร้อยละ 50 ขณะเดียวกันคณะกรรมการบริษัทฯ มีสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 60.0 ซึ่งน้อยกว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 66
4. บริษัทฯ ยังไม่ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าสมัครเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (Partnership Corruption for Thailand: PACT) เพื่อเข้ารับการอบรมและคำแนะนำกระบวนการงานในการต่อต้านการทุจริต

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 7 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nominating & Compensation Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Board) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Development Committee) โดยมีแผนผังองค์กรและรายชื่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้



หมายเหตุ \* ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร คือ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

\*\* ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี อยู่ภายใต้การดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่

### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม และความรับผิดชอบ รวมทั้งต้องมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรืออื่นๆ โดยมิได้มีการกีดกันทางเพศ แต่อย่างใด องค์ประกอบของคณะกรรมการ มีดังนี้



1. คณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีจำนวน ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และหากเห็นสมควรอาจพิจารณาเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ในปัจจุบัน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน (โดยเป็นกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 1 ท่าน)

กรรมการแต่ละท่านมีประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญจากหลากหลายสาขา ดังนี้

กรรมการ	ความเชี่ยวชาญ
1. ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์	ด้านวิศวกรรมโยธาและธุรกิจพลังงาน
2. นายวิชัย ศรีขวัญ	ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน การกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ การบริหารยุทธศาสตร์แบบบูรณาการระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม และการบริหารการศึกษา
3. นายเสรี สุขสถาพร	ด้านการเงินการคลัง
4. นายปริญญา ไวกวัฒนา	ด้านบัญชี และภาษีอากร
5. นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์	ความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท
6. นายศิริชัย รัศมีจันทร์	ด้านบัญชีการเงิน การบริหารจัดการ
7. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์	ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า การสื่อสารโทรคมนาคม และด้านการบริหารธุรกิจ
8. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	ด้านบัญชีการเงิน การบริหารจัดการ และโทรคมนาคม
9. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์	ด้านวิศวกรรมอุตสาหกรรม / เทคโนโลยีด้านสื่อสารโทรคมนาคม / การบริหารธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคม
10. นายธีระชัย พงศ์พนางาม	ด้านวิศวกรรมและบริหารธุรกิจ

ทั้งนี้ กรรมการอิสระ 1 ท่าน คือ ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การมีโครงสร้างกรรมการดังกล่าว เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถมั่นใจได้ว่า กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ และมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ รายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่	วาระการดำรงตำแหน่ง (ปี-เดือน)
1. ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	เมษายน 2551	13-8
2. นายวิชัย ศรีขวัญ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / รองประธานกรรมการบริษัทฯ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 2564	0-7

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ ตั้งแต่	วาระการดำรง ตำแหน่ง (ปี-เดือน)
3. นายเสรี สุขสถาพร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	กุมภาพันธ์ 2542	22-10
4. นายปริญญา ไหววัฒนา	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	เมษายน 2553	11-8
5. นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์ <sup>(2)</sup>	กรรมการ	กุมภาพันธ์ 2536	28-10
6. นายศิรัชย์ รัศมีจันทร์	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	กุมภาพันธ์ 2539	25-10
7. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กุมภาพันธ์ 2536	28-10
8. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	กรรมการบริหาร / รองประธานกรรมการบริหาร -ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร และพัฒนาธุรกิจใหม่ / ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	กุมภาพันธ์ 2536	28-10
9. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์	กรรมการบริหาร / รองประธานกรรมการบริหาร -ฝ่ายบริหารองค์กร / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	เมษายน 2559	5-8
10. นายธีระชัย พงศ์พนางาม	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	พฤศจิกายน 2561	3-1

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายประดิ่ง ปรัชญากร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป

<sup>(2)</sup> กรรมการซึ่งเป็นผู้แทนจากบริษัท วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนลโฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 14.78 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

โดยมีกรรมการตรวจสอบมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และกรรมการทุกท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยสามารถดูรายละเอียดประวัติและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ใน หัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ” ซึ่งได้เผยแพร่ไว้เว็บไซต์บริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com).

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

“นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ สองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ หรือ นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนายธีระชัย พงศ์พนางาม หรือ นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

#### คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ

- มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ
- เป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์มาจากหลากหลายวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- เป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบ ะมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

### วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ โดยได้รับเสียงข้างมากจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่ากรรมการดังกล่าวได้กระทำความประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่งและการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป รวมทั้งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วย

### **7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีบทบาทในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ และกำกับดูแลการบริหารจัดการให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้นำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกฎบัตรดังกล่าวประกอบด้วยหัวข้อหลักๆ ดังนี้ 1) องค์ประกอบ 2) คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ 3) คุณสมบัติของกรรมการอิสระ 4) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ 5) หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ 6) วาระการดำรงตำแหน่ง 7) การประชุม 8) ค่าตอบแทนกรรมการ 9) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะและรายบุคคล และ 10) การรายงาน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com) ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต และดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. กำหนด และทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ รวมทั้งกำหนดให้มีการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนธุรกิจไปในทิศทางเดียวกัน
4. พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากร การควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสม และการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์ และแผนงานประจำปี
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่นำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ และพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มิได้มีตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่นใดๆ นอกเหนือจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อดูแลระบบบริหาร และระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย
7. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร รวมทั้งติดตามดูแลให้ประธานกรรมการบริหาร ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
8. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามดูแลให้เลขานุการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
9. พิจารณานุมัตินโยบาย โครงสร้างค่าตอบแทน รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

10. จัดให้มีการทำงานการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อเปิดเผยสารสนเทศ หรือนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
11. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
12. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนดูแลระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ ได้มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
14. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าถึงการเข้าไปมีส่วนได้เสียของตน หรือนบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม ในสัญญาใดๆ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
15. กำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
16. สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
17. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
18. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
19. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
20. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
21. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ
22. กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

นอกจากนั้น บริษัทฯ มุ่งหวังให้กรรมการและผู้บริหารแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส และมีคุณธรรมปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานด้านจริยธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ และรอบคอบ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงกำหนดจรรยาบรรณใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผย **จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร** ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com) ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการอนุมัติการดำเนินรายการต่างๆ ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### **การมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร**

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ (Delegation of Authorities) ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งเริ่มใช้ตั้งแต่ปี 2538 โดยกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารตามประเภทของรายการ ได้แก่ งานการเงิน/บัญชี/งบประมาณ งานทรัพยากรบุคคล งานจัดซื้อ/จัดหา งานบริหารงานทั่วไป/ธุรการ งานด้านการตลาด และงานประชาสัมพันธ์ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวเพื่อความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมาโดยตลอด ทั้งนี้ นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติเรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการฉบับล่าสุดได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 7/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป

#### **หน้าที่และความรับผิดชอบต่อประธานกรรมการ**

1. การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการบริษัทฯ ทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยหารือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม



4. การจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัท จะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
2. พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
5. การดำเนินงานใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ด. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนั้น เนื่องจากบริษัท มีลักษณะเป็น Holding Company จึงได้แสดงข้อมูลของกรรมการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 6 บริษัท ดังนี้

#### 1) คณะกรรมการบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ("SDC") ประกอบด้วย

- |  |  |
|--|--|
| 1. นายปิยะพันธ์ จัมปาสุต                 | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  |
| 2. ดร. โชติวิทย์ ชยพัฒนางกูร             | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน   |
| 3. นายคันธิศ อรัณยกันนัท                 | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ   |
| 4. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ <sup>(1)</sup> | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง  |
| 5. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ <sup>(1)</sup> | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง   |
| 6. นางสาวบุญรัตน์ มงคลรัตนกร             | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> เป็นตัวแทนของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 82.70

#### 2) คณะกรรมการบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ("SAMTEL") ประกอบด้วย

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. พลเอกสัมพันธ์ บุญญานันต์ | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน               |
| 2. นายวิชัย โกศาสมุทรย์     | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

3. น.ส. รพีพรรณ เหลืองอร่ามรัตน์      กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
4. นายศิริชัย รัศมีจันทร์      กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายชจรูญ ทยานุกรณ์ <sup>(1)</sup>      กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
6. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ <sup>(2)</sup>      กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ <sup>(2)</sup>      กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์ <sup>(2)</sup>      กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายจง ดิลกสมบัติ <sup>(2)</sup>      กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> เป็นตัวแทนและลูกจ้างจากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมใน SAMTEL ร้อยละ 11.83 และได้เกษียณอายุงานจากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

<sup>(2)</sup> เป็นตัวแทนจากบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นใน SAMTEL ร้อยละ 70.14

**3) คณะกรรมการบริษัท สามารถคอมมิวนิคชั่น เซอร์วิส จำกัด (“SCS”) ประกอบด้วย**

1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์      ประธานกรรมการ
2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์      กรรมการ
3. นายจง ดิลกสมบัติ      กรรมการ
4. นางสาวโชติกา กำลูนเวสาร์ช      กรรมการ
5. นายสุชาติ ดวงทวี      กรรมการ
6. นายดิลกพัฒน์ นิศามณีวงศ์      กรรมการ

**4) คณะกรรมการบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด (“SCT”) ประกอบด้วย**

1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์      ประธานกรรมการ
2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์      กรรมการ
3. นายจง ดิลกสมบัติ      กรรมการ
4. นางสาวโชติกา กำลูนเวสาร์ช      กรรมการ
5. นายสุชาติ ดวงทวี      กรรมการ
6. นายดิลกพัฒน์ นิศามณีวงศ์      กรรมการ

**5) คณะกรรมการบริษัท พอร์ตัลเน็ต จำกัด (“PTN”) ประกอบด้วย**

1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์      ประธานกรรมการ
2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์      กรรมการ
3. นายจง ดิลกสมบัติ      กรรมการ
4. นายดิลกพัฒน์ นิศามณีวงศ์      กรรมการ
5. นายสุชาติ ดวงทวี      กรรมการ
6. นางสาวศิริลักษณ์ ชื่นประเสริฐ      กรรมการ

**6) คณะกรรมการบริษัท เทต้า จำกัด (“TEDA”) ประกอบด้วย**

1. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์      ประธานกรรมการ
2. นายธีระชัย พงศ์พนางาม      กรรมการ
3. นายธงชัย เพ็ชรยิ้ม      กรรมการ
4. นายครองเกียรติ อุดมรัตน์ชัยกุล      กรรมการ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประกอบด้วยทั้งหมด 6 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Board) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nominating & Compensation Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ดังนี้

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ <sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- |                                      |                                     |
|--------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายวิชัย ศรีขวัญ                  | ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |
| 2. ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์           | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)       |
| 3. นายเสรี สุขสถาพร                  | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)       |
| นายสุเทพ ศิริวัชรวงค์ <sup>(2)</sup> | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ          |

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> กรรมการตรวจสอบมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และกรรมการทุกท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยสามารถดูรายละเอียดประวัติกรรมการตรวจสอบได้ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ” ซึ่งได้เผยแพร่ไว้เว็บไซต์บริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com).

<sup>(2)</sup> ได้รับอนุมัติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

- กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด.
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยกรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยบริษัทฯ ต้องระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ว่า กรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับการเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่าการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าวขาดหายไป รวมทั้งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ถูกต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบอัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลบังคับใช้กับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อย ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
9. ทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
10. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจนเพิ่มขึ้น ภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่
11. มีอำนาจในการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม โดยบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น
12. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**2) คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 8 ท่าน ดังนี้**

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์         | ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์         | กรรมการ                                       |
| 3. นายจง ดิลกสมบัติ               | กรรมการ                                       |
| 4. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์         | กรรมการ                                       |
| 5. นายธีระชัย พงศ์พนางาม          | กรรมการ                                       |
| 6. นางฟองศรี สลักเพชร             | กรรมการ                                       |
| 7. นางสาวกนกวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ | กรรมการ                                       |
| 8. นางสาวโชติกา กำลุนเวสารัช      | กรรมการ                                       |

**วาระการดำรงตำแหน่ง**

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือก กรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารใหม่ทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งแรกหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ กรรมการที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าวมีสิทธิกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติต่อไป
2. กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้ง ทบทวนและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
5. กำหนดนโยบายโครงสร้างค่าตอบแทน รูปแบบและหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงาน และผู้บริหารร่วมกับประธานกรรมการบริหาร และเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
6. พิจารณาคัดเลือกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบต่อไป
7. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ



8. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำ
9. ทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
2. พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
4. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
5. การดำเนินงานใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### **3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้**

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นายเสรี สุขสถาพร       | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายปริญญ์ ไหว้วัฒนา    | กรรมการ (กรรมการอิสระ)                      |
| 3. นายศิริชัย รัตมีจันทร์ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)        |

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการใหม่ทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งแรกหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ กรรมการที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าวมีสิทธิกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน
3. กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญๆ ของบริษัทฯ ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
5. เสนอแนะข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
6. ดูแลให้นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีมีผลในทางปฏิบัติ มีความต่อเนื่อง และเหมาะสม

7. ทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
9. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

**4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| 1. ดร. ทองฉัตร หงศ์คารมภ์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายวิชัย ศรีขวัญ       | กรรมการ (กรรมการอิสระ)                             |
| 3. นายเสรี สุขสถาพร       | กรรมการ (กรรมการอิสระ)                             |

**วาระการดำรงตำแหน่ง**

กำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 1 ใน 3 ต้องออกจากตำแหน่งทุกปี โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ โดยได้รับเสียงข้างมากจากคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับการแต่งตั้งกรรมการทดแทนในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชดเชย ของบริษัทฯ ประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัทฯ ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และผู้บริหารระดับสูง
3. กำหนดและทบทวนคุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีในการสรรหากรรมการ กรรมการชดเชย ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
4. กำหนดนโยบาย โครงสร้างค่าตอบแทน รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการ กรรมการชดเชย ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมาย รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป
5. ทบทวน หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
6. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

**5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

- |                           |                               |
|---------------------------|-------------------------------|
| 1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ | กรรมการ                       |
| 3. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์ | กรรมการ                       |
| 4. นายธีระชัย พงศ์พานงาม  | กรรมการ                       |

**คณะทำงานบริหารความเสี่ยง**

- |                            |                |
|----------------------------|----------------|
| 1. นายจง ดิลกสมบัติ        | ประธานคณะทำงาน |
| 2. นายสมหมาย ดำเนินเกียรติ | สมาชิก         |

โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะทำงาน ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย

**วาระการดำรงตำแหน่ง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงใหม่ทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรกหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้กรรมการที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าวมีสิทธิกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดทิศทางธุรกิจที่ชัดเจน ระบุ วิเคราะห์ และตรวจสอบปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงนั้น และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)
2. กำหนดนโยบายของการบริหารจัดการความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในส่วนงานต่างๆ ตามความรับผิดชอบ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้
  - 1) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
  - 2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
  - 3) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
  - 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
3. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวได้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และพนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรการเหล่านั้น อย่างต่อเนื่อง
4. ทบทวน หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
5. จัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
6. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
7. จัดให้มีการเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องพิจารณาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ กรณีที่มีความจำเป็น
8. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

### **6) คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ท่าน ดังนี้**

- |                                  |                                    |
|----------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์        | ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน |
| 2. นายจง ดิลกสมบัติ              | กรรมการ                            |
| 3. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์        | กรรมการ                            |
| 4. นายธีระชัย พงศ์พานงาม         | กรรมการ                            |
| 5. นางผ่องศรี สลักเพชร           | กรรมการ                            |
| 6. นางสาวกนกวรรณ จันทร์สว่างฐานะ | กรรมการ                            |

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการเพื่อความยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนใหม่ทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรกหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งกรรมการที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าวมีสิทธิกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดการด้านแรงงานและพนักงาน สวัสดิภาพในการทำงานของพนักงาน การพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน และการส่งเสริมและพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบพื้นที่ตั้งของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. กำกับดูแล ทบทวน ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการ และประเมินประสิทธิผลของการดำเนินการนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. ทบทวน หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
5. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อย ได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสามารถดูรายละเอียดสรุปสาระสำคัญของการประชุม และจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมสำหรับปีที่ผ่านมาได้ในหัวข้อ “8. รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้เรื่อง “การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ปี 2564”

นอกจากนี้ กฎบัตรของคณะกรรมการและกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ฉบับเดิม ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 5

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

#### ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

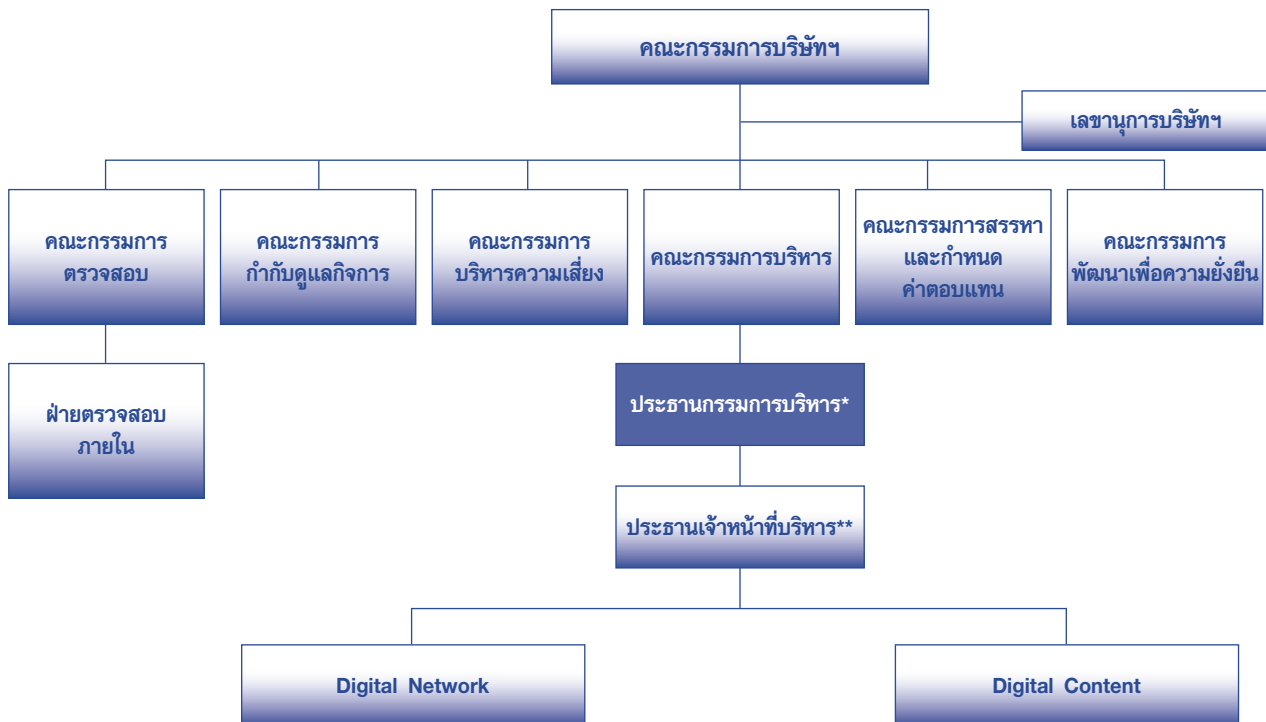
1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	รองประธานกรรมการบริหาร-ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร และพัฒนาธุรกิจใหม่
3. นายณนันทน์ วิไลลักษณ์	รองประธานกรรมการบริหาร-ฝ่ายบริหารองค์กร
4. นายธีระชัย พงศ์พนางาม	กรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นางสาวน้ำทิพย์ บุรพพชานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
6. นายสุชล รัชยา*	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ <sup>(\*)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการเงิน แทนนายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป

แผนผังองค์กรและรายชื่อผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จำนวน 6 บริษัท ดังนี้

#### 1) บริษัท สามารท ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)

#### แผนผังองค์กรบริษัท สามารท ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ \* ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร คือผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

\*\* หัวหน้าหน่วยงานบัญชีและการเงินอยู่ภายใต้การดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### ผู้บริหารบริษัท สามารท ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

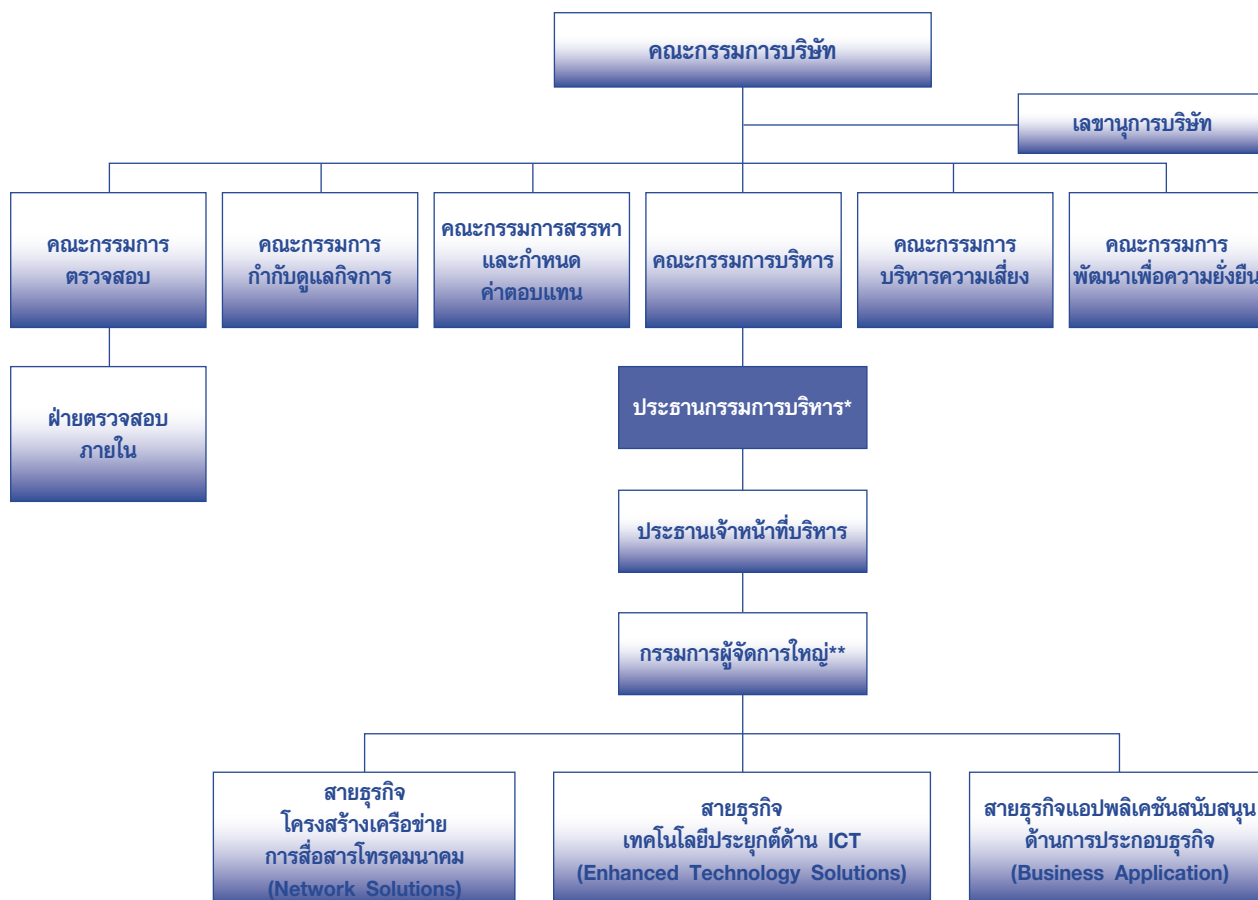
1. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการหัวหน้าสายธุรกิจ Digital Network
2. นางสาวบุญรัตน์ มงคลรัตนกร <sup>(*)</sup>	กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท
3. นางสุมลทิพย์ ศรีเมฆ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
4. นายทริฎ พันธ์บ้านแหลม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ <sup>(\*)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 แทนนายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564



2) บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)

แผนผังองค์กรบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ \* ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร คือ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

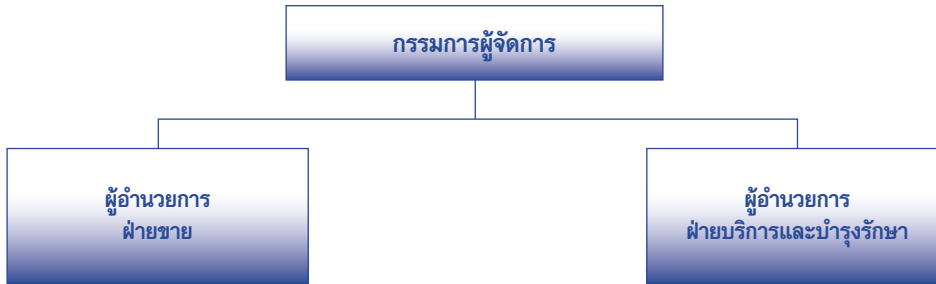
\*\* ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการเงินและลงทุนสัมพันธ์ (CFO-Chief Financial Officer) และผู้จัดการฝ่ายบัญชี อยู่ภายใต้การดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่

**ผู้บริหารของบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย**

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 1. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์       | ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   |
| 2. นายจง ดิลกสมบัติ             | กรรมการผู้จัดการใหญ่ / รักษาการหัวหน้าสายธุรกิจโครงสร้างเครือข่ายการสื่อสารโทรคมนาคม        |
| 3. นางสาวโชติกา กำลูนเวสารัช    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเทคโนโลยีประยุกต์ด้าน ICT                                  |
| 4. นายสุชาติ ดวงทวี             | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจแอปพลิเคชันสนับสนุนด้านการประกอบธุรกิจ                     |
| 5. นายดิลกพัฒน์ นิศาณณิวงศ์     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการเงินและลงทุนสัมพันธ์ (CFO - Chief Financial Officer) |
| 6. นางสาวศิริจันทร์ พิระประวีตร | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  |

3) บริษัท สามารถ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด

แผนผังองค์กรบริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด



ผู้บริหารของบริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด ประกอบด้วย

- |                     |                                       |
|---------------------|---------------------------------------|
| 1. นายสุชาติ ดวงทวี | กรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการฝ่ายขาย |
| 2. นายเสนีย์ สมมา   | ผู้อำนวยการฝ่ายบริการและบำรุงรักษา    |

4) บริษัท สามารถคอมเทค จำกัด

แผนผังองค์กรบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด



ผู้บริหารของบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด ประกอบด้วย

- |                              |                                       |
|------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นางสาวโชติกา กำลูนเวสารัช | กรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการฝ่ายขาย |
| 2. นายदनัยศักดิ์ คนเชื้อ     | ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม               |
| 3. ดร. กร วังนะภูมิ          | ผู้อำนวยการฝ่ายติดตั้งและซ่อมบำรุง    |
| 4. นายสุชาติ ดวงทวี          | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจบริหารการbin     |

5) บริษัท พอร์ตทัลเน็ต จำกัด

แผนผังองค์กรบริษัท พอร์ตทัลเน็ต จำกัด

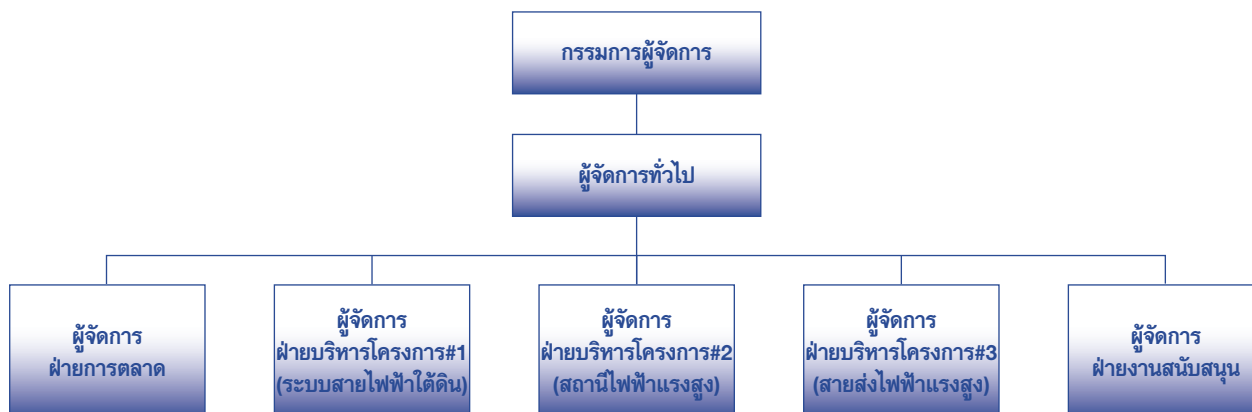


ผู้บริหารของบริษัท พอร์ตทัลเน็ต จำกัด ประกอบด้วย

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 1. นางสาวศิริลักษณ์ ชื่นประเสริฐ | กรรมการผู้จัดการและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย |
| 2. นางสาวพรณี เอี่ยมสุขมงคล      | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานโครงการ               |
| 3. นายโฆสิต ลวกิตติไชยยันต์      | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ                     |

## 6) บริษัท เทต้า จำกัด

## แผนผังองค์กรบริษัท เทต้า จำกัด



## ผู้บริหารของบริษัท เทต้า จำกัด ประกอบด้วย

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| 1. นายธงชัย เพ็ชรรัมย์            | กรรมการผู้จัดการ                                   |
| 2. นายครองเกียรติ อุดมรัตน์ชัยกุล | ผู้จัดการทั่วไป                                    |
| 3. นายชาญชัย ทิพย์ธนทรัพย์        | ผู้จัดการฝ่ายการตลาด                               |
| 4. นายชัยธวัช รัตนวิมล            | ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ #1 (ระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน) |
| 5. นายวิชัย อัครภูมิติกุล         | ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ #2 (สถานีไฟฟ้าแรงสูง)   |
| 6. นายภูติภ ภากรทรัพย์            | ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ #3 (สายส่งไฟฟ้าแรงสูง)  |
| 7. นางสาววรรณรัตน์ จันทิรกุล      | ผู้จัดการฝ่ายงานสนับสนุน                           |

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ใน หัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ” ซึ่งได้เผยแพร่ไว้เว็บไซต์บริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com).

## 7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนและโบนัสประจำปีสำหรับผู้บริหารระดับสูงจะมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาที่แน่นอน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และผลการทำงานของผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน ซึ่งจะมีการชี้แจงหลักเกณฑ์ให้ทราบล่วงหน้าก่อนที่จะประเมินผลในปลายปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติต่อไป

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในหัวข้อ “6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้เรื่อง “6.1.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ”

โดยในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นสอดคล้องกับที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าอัตราการขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2565 การกำหนดโบนัส ประจำปี 2564 และนโยบายการจ่ายโบนัสประจำปี 2565 มีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว อยู่ในระดับที่เหมาะสม

### 7.4.3 จำนวนคำตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### 7.4.3.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และคำตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ

ประเภทคำตอบแทน	จำนวนราย	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)		
		บริษัทฯ	บริษัทย่อย	รวมทั้งสิ้น
เงินเดือน <sup>(1)</sup>	8	18,282,000	22,857,480	41,139,480
โบนัส <sup>(1)</sup>	8	2,026,000	4,162,370	6,188,370
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>(1) (2)</sup>	8	1,828,200	2,285,748	4,113,948

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> แสดงเงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกรรมการบริหารและผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย

<sup>(2)</sup> บริษัทฯ สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามอายุงาน

#### 7.4.3.2 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และคำตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก สำหรับปี 2564

1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และคำตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารของบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) (“SDC”)

ประเภทคำตอบแทน	จำนวนราย	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)		
		SDC <sup>(1)</sup>	บริษัทย่อยของ SDC	รวมทั้งสิ้น
เงินเดือน	4	4,628,754	-	4,628,754
โบนัส	4	379,917	-	379,917
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>(2)</sup>	4	462,875	-	462,875

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> รวมคำตอบแทนของนายทวี อุดมกิจโชติ ซึ่งลาออกจากการเป็นผู้บริหารตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

<sup>(2)</sup> SDC สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนให้แก่ผู้บริหาร ตามอายุงาน

2) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และคำตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) (“SAMTEL”)

ประเภทคำตอบแทน	จำนวนราย <sup>(2)</sup>	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)		
		SAMTEL	บริษัทย่อยของ SAMTEL	รวมทั้งสิ้น
เงินเดือน <sup>(1)</sup>	4	12,706,800	4,233,480	16,940,280
โบนัส <sup>(1)</sup>	4	2,185,775	1,058,370	3,244,145
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>(1) (2)</sup>	4	1,018,524	423,348	1,441,872

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> แสดงเงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกรรมการบริหารและผู้บริหารที่ได้รับจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อย

<sup>(2)</sup> SAMTEL สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามอายุงาน

3) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และคำตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริหารและผู้บริหารบริษัท สามารถคอมมิวนิคชั่น เซอร์วิส จำกัด (“SCS”)

ประเภทคำตอบแทน	จำนวนราย <sup>(2)</sup>	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)		
		SCS	บริษัทย่อยของ SCS	รวมทั้งสิ้น
เงินเดือน	2	2,370,780	-	2,370,780
โบนัส	2	296,348	-	296,348
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>(1)</sup>	2	237,078	-	237,078

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> SCS สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ตามอายุงาน

<sup>(2)</sup> ผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน รับคำตอบแทนดังกล่าวจากบริษัท สามารถคอมมิวนิคชั่น เซอร์วิส จำกัด สำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารอีก 1 ท่าน คือ นายสุชาติ ดวงทวี รับคำตอบแทนจากบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)



4) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริหารและผู้บริหารบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด (“SCT”)

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนรายชื่อ (2)	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)		
		SCT	บริษัทย่อยของ SCT	รวมทั้งสิ้น
เงินเดือน	4	8,977,080	-	8,977,080
โบนัส	4	1,848,970	-	1,848,970
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (1)	4	821,829	-	821,829

หมายเหตุ (1) SCT สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ตามอายุงาน

(2) กรรมการบริหารและผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน รับค่าตอบแทนดังกล่าวจากบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด สำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารอีก 1 ท่าน คือ นายสุชาติ ดวงทวี รับค่าตอบแทนจากบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)

5) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด (“PTN”)

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนรายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)		
		PTN	บริษัทย่อยของ PTN	รวมทั้งสิ้น
เงินเดือน	3	9,104,640	-	9,104,640
โบนัส	3	1,584,100	-	1,584,100
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (1)	3	681,294	-	681,294

หมายเหตุ (1) PTN สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ตามอายุงาน

6) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท เทต้า จำกัด (“TEDA”)

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนรายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)		
		TEDA	บริษัทย่อยของ TEDA	รวมทั้งสิ้น
เงินเดือน	7	13,299,640	-	13,299,640
โบนัส	7	2,163,333	-	2,163,333
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (1)	3	287,618.60	-	287,618.60

หมายเหตุ (1) TEDA สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ตามอายุงาน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดยสามารถแยกจำนวนพนักงานตามสายธุรกิจได้ดังต่อไปนี้

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1. Digital	355 <sup>(1)</sup>	175 <sup>(1)</sup>	94 <sup>(1)</sup>
2. ICT Solution and Service	1,306	1,054	949
2. Call Center (2)	2,191	1,512	-
4. Utilities and Transportations	585	610	608
5. Technology Related Services	263	247	302
รวม	4,700	3,598	1,953

หมายเหตุ (1) จำนวนพนักงานลดลง เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจ และการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการปรับลดจำนวนพนักงานให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

(2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ถือใน บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งจำนวนให้กับบุคคลภายนอกเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563

โดยมีตารางแสดงผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่นๆ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทการจ่าย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินเดือน <sup>(*)</sup>	1,419.08	1,324.58	904.04
โบนัส <sup>(*)</sup>	159.38	110.09	94.41
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>(*)</sup>	59.05	54.54	53.88
อื่นๆ (ค่าทำงานล่วงเวลา เงินช่วยเหลือพิเศษ และค่าคอมมิชชั่น)	121.80	54.71	13.37

หมายเหตุ <sup>(\*)</sup> ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ SDC, SAMTEL, SCT, SCS, PTN, และ TEDA เนื่องจากได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวแล้ว

### นโยบายการเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสามารถ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว (“กองทุนฯ”) มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 1,203 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 1,391 ราย คิดเป็นร้อยละ 86 การบริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)

กองทุนฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุน โดยตระหนักถึงหน้าที่บริหารจัดการเงินลงทุน เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดให้กับสมาชิกกองทุน, ผู้ถือหุ้นรายแรก (Investors' First) บริษัทฯ เชื่อว่าการที่กิจการที่กองทุนฯ เข้าไปลงทุน มีกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (Social, Environmental and Governance: “ESG”) จะนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนร่วมกับบริษัทฯ จัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีการตัดสินใจและติดตามกิจการที่ลงทุนอย่างใกล้ชิดและทันเหตุการณ์ (Actively Monitor Investment) มีกระบวนการที่ใช้ในการตัดสินใจลงทุนในกิจการต่างๆ อย่างมีหลักการ โดยมีการวิเคราะห์ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เช่น แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ สภาพการแข่งขันในธุรกิจ และพิจารณาถึงความยั่งยืนในการลงทุนในระยะยาว โดยนำปัจจัยด้านสังคม, สิ่งแวดล้อม และ ธรรมาภิบาล (ESG) มาประกอบในการตัดสินใจอย่างเหมาะสม และมีการกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะเข้ามาอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนฯ ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการกองทุน ได้กำหนดให้ผู้จัดการกองทุนจัดแสดงรายการหลักทรัพย์ที่ได้ลงทุนในปัจจุบัน โดยทำการเปรียบเทียบกับรายชื่อหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืน SETTHSI (Thailand Sustainability Investment) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ทราบถึงสัดส่วนของหลักทรัพย์เทียบกับรายชื่อหุ้นยั่งยืนที่มีการรายงานผลการดำเนินงานกองทุนฯ

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำงานบัญชี เลขานุการบริษัทฯ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นายสุพล รัชยา เข้าดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการเงิน แทนนายวงศ์ฤกษ์ เจียมศิริพงษ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำงานบัญชี

นางสาวน้ำทิพย์ นุรพพชานนท์ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ซึ่งบุคคลดังกล่าวเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

3) เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางจิรพรรณ รุจิสนธิ เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2557 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำงานบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ ได้ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการบริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำงานบัญชี เลขานุการบริษัทฯ” ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com).

#### 4) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายสุเทพ ศิริวัชรวงค์ เข้าดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน แทนนางสาวนันทา คะบุย ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ว่า บุคคลดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์การทำงานเพียงพอ และเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 เรียบร้อยแล้ว

#### 5) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ มิได้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ต่างหาก งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ดูแลโดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การดูแลของเลขานุการบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)” ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ [www.samartcrop.com](http://www.samartcrop.com)

### 7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

นายสุชล รัชยา เข้าดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ แทนนายพงษ์เทพ วิชัยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังนี้

- ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเงินรวม 2,550,000 บาท โดยมีค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของผู้สอบบัญชี (ค่ารถ และค่าถ่ายเอกสาร ฯลฯ) จำนวน 36,701 บาท
- ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยสำหรับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนรวม 15,440,000 บาท โดยมีค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของผู้สอบบัญชี (ค่ารถ และค่าถ่ายเอกสาร ฯลฯ) จำนวน 212,521 บาท

ทั้งนี้ บริษัทย่อยที่อยู่ในต่างประเทศอีก 5 บริษัท ซึ่งอยู่ในประเทศฮ่องกง และกัมพูชา ได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีของบริษัทในกลุ่ม Ernst & Young Global Limited ในประเทศนั้นๆ รวมเป็นจำนวน 1,761,854.72 บาท โดยมีค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของผู้สอบบัญชี (ค่ารถ และค่าถ่ายเอกสาร ฯลฯ) จำนวน 30,345.08 บาท

สำหรับบริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์อีก 1 บริษัท ขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการเพื่อเลิกกิจการและชำระบัญชี

#### 2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ในปี 2564 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าบริการอื่น ในการสอบบัญชีดังนี้

- บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.14 ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนในการตรวจสอบ แบบแสดงรายการและจำนวนค่าใช้จ่ายที่สามารถนำมาหักลดหย่อนได้ (USO) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการนำเสนอให้แก่สำนักงานคณะกรรมการการกิจการ กระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“สำนักงาน กสทช.”) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 40,000 บาท
- บริษัท สามารถอินโฟเนต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 69.88 ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนในการตรวจสอบ แบบแสดงรายการและจำนวนค่าใช้จ่ายที่สามารถนำมาหักลดหย่อนได้ (USO) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการนำเสนอให้แก่สำนักงาน คณะกรรมการการกิจการ กระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“สำนักงาน กสทช.”) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 40,000 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 8.1.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหาร

###### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม สำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ



7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหาร และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร สามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อ “6. นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ” ภายใต้เรื่อง “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหาร” ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการ และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการซึ่งถึงกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ดังนี้
  - อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการดังต่อไปนี้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง
    1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ กรรมการบริหาร
    2. นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
    3. นายศิริชัย รัศมีจันทร์ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
  - อนุมัติการแต่งตั้ง นายเสรี สุขสถาพร กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง
2. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการอิสระที่ลาออก
  - อนุมัติแต่งตั้งนายวิชัย ศรีขวัญ เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัทฯ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ แทนนายประดิ่ง ปรีชญานุกูร
3. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ ดังนี้
  - อนุมัติการแต่งตั้งนายวิชัย ศรีขวัญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการชุดปัจจุบันทั้งคณะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
  - อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันทั้งคณะ กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
  - อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการบริหารชุดปัจจุบันทั้งคณะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
  - อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนชุดปัจจุบันทั้งคณะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

โดยมีสรุปรายชื่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ

- |                           |                           |
|---------------------------|---------------------------|
| 1. ดร. ทองฉัตร หงศ์คารมภ์ | 6. นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์ |
| 2. นายวิชัย ศรีขวัญ       | 7. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ |
| 3. นายเสรี สุขสถาพร       | 8. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ |
| 4. นายปริญญา ไหว้วัฒนา    | 9. นายธนันท์ วิไลลักษณ์   |
| 5. นายศิริชัย รัศมีจันทร์ | 10. นายธีระชัย พงศ์พนางาม |

**รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย**

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

1. นายวิชัย ศรีขวัญ
2. ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์
3. นายเสรี สุขสถาพร

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

1. นายเสรี สุขสถาพร
2. นายปริญญา ไหว้วัฒนา
3. นายศิริชัย รัศมีจันทร์

**คณะกรรมการบริหาร**

1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์
2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์
3. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์
4. นายจง ดิลกสมบัติ
5. นายธีระชัย พงศ์พนางาม
6. นางพองศรี สลักเพชร
7. นางสาวกนกวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ
8. นางสาวโชติกา กำลุนเวสาร์ช

**คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์
2. นายวิชัย ศรีขวัญ
3. นายเสรี สุขสถาพร

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์
2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์
3. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์
4. นายธีระชัย พงศ์พนางาม

**คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน**

1. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์
2. นายจง ดิลกสมบัติ
3. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์
4. นายธีระชัย พงศ์พนางาม
5. นางพองศรี สลักเพชร
6. นางสาวกนกวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ

**8.1.1.2 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

• **การพัฒนากรรมการ**

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ 1 ท่านคือ นายวิชัย ศรีขวัญ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ตามนโยบายของบริษัทฯ

นอกจากนั้นเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการ ทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ตลอดจนมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐานความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กรรมการได้เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยเฉพาะหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รวมทั้งหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกรรมการบริษัทฯ 4 ท่าน ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP กรรมการ 3 ท่านผ่านการอบรมหลักสูตร DAP โดยมีกรรมการ 3 ท่านผ่านการอบรมทั้งหลักสูตร DCP และ หลักสูตร DAP โดยในแต่ละปีบริษัทฯ จะนำส่งหลักสูตรการอบรมที่จัดโดยสถาบันต่างๆ ให้กับคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเข้าร่วมการอบรมแต่ละหลักสูตรตามความต้องการของกรรมการ

ในปี 2564 มีกรรมการได้เข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เพิ่มเติม ดังนี้

กรรมการ	หลักสูตรอบรม
1. นายวิชัย ศรีขวัญ	สัมมนาออนไลน์เรื่อง “การเตรียมความพร้อมหลังการสิ้นสุดการแพร่ระบาดของโควิด-19: วิฤตการณ์ในรอบ 100 ปี โอกาสและความคาดหวังภายหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19” โดยสำนักงานอัยวัย ปี 2564
2. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์	หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่นที่ 9 จากวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ ปี 2564

- **การพัฒนาผู้บริหาร**

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารโดยจัดหลักสูตรการบริหารระดับสูง เพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มองค์ความรู้ใหม่ๆ ในการเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับ/เลื่อนตำแหน่งต่างๆ ในอนาคตให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าในสายวิชาชีพและส่งเสริมธุรกิจทุกสายธุรกิจของบริษัทฯ ให้สามารถแข่งขันและพร้อมเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมธุรกิจที่ดำเนินการทั้งในปัจจุบันและอนาคต

(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการอบรมของผู้บริหาร ได้ในหัวข้อ “3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ภายใต้เรื่อง “3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม”)

#### 8.1.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัทฯ

##### 1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ประจำปี 2564 เพื่อมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้นำแบบประเมินฯ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ ซึ่งแบบประเมินได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 และได้มีการจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการประเมินผล ซึ่งในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัทฯ ทั้ง 10 ท่าน ในภาพรวมทั้ง 6 หัวข้อ ถือว่าอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** คิดเป็นร้อยละ **94.96**

##### 2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล ประจำปี 2564 เพื่อใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคลอย่างดี โดยบริษัทฯ ได้นำแบบประเมินฯ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ ซึ่งแบบประเมินดังกล่าวได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 และได้มีการจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการประเมินผล ซึ่งแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การพัฒนาตนเอง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล ในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัทฯ ทั้ง 10 ท่าน ในภาพรวมทั้ง 4 หัวข้อ ถือว่าอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** คิดเป็นร้อยละ **97.08**

### 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา ว่ามีการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีหรือไม่ และมีประสิทธิผลมากน้อยเพียงใด จึงได้จัดให้มีการประเมินผลดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้นำแบบประเมินฯ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ ซึ่งแบบประเมินได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 และได้มีการจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้กับกรรมการตรวจสอบเพื่อการประเมินผล ซึ่งในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การพัฒนาและการฝึกอบรม
- กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ความสัมพันธ์กับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร

ผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่าน ในภาพรวมทั้ง 6 หัวข้อ ถือว่าอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** คิดเป็นร้อยละ **95.76**

### 4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อนำผลการประเมินที่ได้ไปพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้นำแบบประเมินฯ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ ซึ่งแบบประเมินได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 และได้มีการจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้กับกรรมการในแต่ละคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อการประเมินผล ซึ่งในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การพัฒนาและการฝึกอบรม

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ในรอบปีที่ผ่านมา ในภาพรวมทั้ง 4 หัวข้อ เป็นดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** คิดเป็นร้อยละ **98.36**
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ผลการประเมินอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** คิดเป็นร้อยละ **99.56**
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** คิดเป็นร้อยละ **96.25**
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** คิดเป็นร้อยละ **97.54**
5. คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ผลการประเมินอยู่ในระดับ **ดีมาก** คิดเป็นร้อยละ **89.58**

### 5) การประเมินประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประจำปี 2564 เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทน โดยใช้แบบประเมินที่ได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 และได้มีการจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการประเมินผล ซึ่งในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน



- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

ผลการประเมินประธานกรรมการบริหาร ในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 9 ท่าน ในภาพรวมทั้ง 9 หัวข้อ ถือว่าอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** คิดเป็นร้อยละ **97.87**

#### 6) การประเมินเลขานุการบริษัทฯ

เพื่อให้เลขานุการบริษัทฯ ได้พัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน จึงได้จัดให้มีการประเมินเลขานุการบริษัทฯ ด้วย โดยใช้แบบประเมินที่ได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 และได้มีการจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการประเมินผล ซึ่งในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- ทักษะความรู้ความสามารถของเลขานุการบริษัทฯ
- การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ
- การติดต่อและประสานงาน
- การจัดเก็บเอกสาร
- การจัดประชุม
- การกำกับดูแลกิจการ

ผลการประเมินเลขานุการบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 10 ท่าน ในภาพรวมทั้ง 6 หัวข้อ ถือว่าอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** คิดเป็นร้อยละ **98.29**

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### 8.1.2.1 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ประจำปี 2564

##### 1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุมในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากมีรองประธานกรรมการบริษัทฯ อยู่ในที่ประชุม ให้รองประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม แต่หากไม่มีรองประธานกรรมการบริษัทฯ หรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทฯ ซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทฯ คนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

บริษัทฯ กำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

- ในการออกเสียงลงคะแนน กรรมการบริษัทฯ คนหนึ่งมีสิทธิออกเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเอาเสียงข้างมาก กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดส่งกำหนดการประชุมเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมมีการกำหนดวาระชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ หน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม โดยข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนั้น หากกรรมการท่านใดประสงค์ที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมก็สามารถทำได้ โดยการแจ้งล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมหรือเสนอเพิ่มเติมในที่ประชุมในวาระเรื่องอื่นๆ

ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญที่พิจารณาในการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2564 ได้ดังนี้

- พิจารณาผลการดำเนินงานประจำปี 2564 และผลการดำเนินงานแต่ละไตรมาสของปี 2564
- รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2563
- รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564
- รับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัทฯ ประจำปี 2563 และพิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัทฯ ประจำปี 2564
- พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563
- พิจารณาให้ความเห็นสำหรับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ทุกวาระก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาการแต่งตั้งผู้บริหาร
- พิจารณาการประกันความรับผิดชอบของกรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ
- พิจารณาเรื่องการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และการส่ง คำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย
- รับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงจากการประชุมครั้งก่อน
- พิจารณานุมัติการจ่ายบำเหน็จให้แก่กรรมการบริษัทฯ
- พิจารณานุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- พิจารณานุมัติการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณานุมัติการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
- พิจารณานุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัท สามารถ ดิจิตอลจำกัด (มหาชน) ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงและไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- พิจารณานุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจลงนามในเอกสารทางการเงิน
- รับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564
- พิจารณานุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2565
- พิจารณานุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้
- พิจารณานุมัติการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อย
- พิจารณานุมัติการแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ แทนคนเดิมที่ขอลาออก
- พิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งกฎบัตร คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของ บริษัทฯ ประจำปี 2564
- พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัทฯ ประจำปี 2564
- พิจารณากำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2565
- พิจารณาอัตราการเงินขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2565 การกำหนดโบนัส ประจำปี 2564 และนโยบายการจ่ายโบนัสประจำปี 2565

ฯลฯ

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมทั้งให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## 2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2564

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม							
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564
1. ดร. ทองฉัตร หงศ์คารมภัก	5/5	4/4	-	3/3	-	-	-	1/1
2. นายประดิ่ง ปรีชญานูร	3/3 <sup>(1)</sup>	2/2	1/1 <sup>(1)</sup>	2/2	-	-	-	1/1
3. นายเสรี สุขสถาพร	5/5	4/4	2/2	3/3	-	-	-	1/1
4. นายปริญญา ไหววัฒนา	5/5	-	2/2	-	-	-	-	1/1
5. นายวิชัย ศรีขวัญ	2/2 <sup>(2)</sup>	2/2	-	1/1 <sup>(2)</sup>	-	-	-	0/0 <sup>(2)</sup>
6. นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์	5/5	-	-	-	-	-	-	1/1
7. นายศิริชัย รัศมีจันทร์	5/5	-	2/2	-	-	-	-	1/1
8. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์	5/5	-	-	-	11/11	3/3	-	1/1
9. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	5/5	-	-	-	11/11	3/3	3/3	1/1
10. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์	5/5	-	-	-	9/11 <sup>(3)</sup>	3/3	3/3	1/1
11. นายธีระชัย พงศ์พนางาม	5/5	-	-	-	11/11	3/3	3/3	1/1
12. นายจง ดิลกสมบัติ	-	-	-	-	11/11	-	3/3	-
13. นางพองศรี สลักเพชร	-	-	-	-	10/11 <sup>(3)</sup>	-	3/3	-
14. นางสาวกนกวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ	-	-	-	-	9/11 <sup>(3)</sup>	-	3/3	-
15. นางสาวโชติกา กำลุนเวสวัช	-	-	-	-	10/11 <sup>(3)</sup>	-	-	-

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 โดยระหว่างดำรงตำแหน่งได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง

<sup>(2)</sup> ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนายประดิ่ง ปรีชญานูร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป โดยระหว่างดำรงตำแหน่งได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง

<sup>(3)</sup> ดิฉการะกิจสำคัญ

ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ที่หัวข้อ “8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา” และหัวข้อ “8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ”

## 3. การประชุมระหว่างกันเองของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกันเองของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ก่อนหรือหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง โดยปราศจากการมีส่วนร่วมของฝ่ายบริหาร เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการของบริษัทฯ

## 4. การเข้าร่วมประชุมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ประจำปี 2564

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม					
	บมจ. สามารถ ดิจิตอล (SDC)	บมจ. สามารถ เทลคอม (SAMTEL)	บจก. สามารถ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส (SCS)	บจก. สามารถ คอมเทค (SCT)	บจก. พอร์ตัลเน็ต (PTN)	บจก. เทต้า (TEDA)
1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์	6/6	5/5	3/3	4/4	6/6	-
2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	6/6	5/5	3/3	3/4 <sup>(3)</sup>	6/6	-
3. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์	-	5/5	-	-	-	3/3
4. นายศิริชัย รัศมีจันทร์	-	5/5	-	-	-	-
5. นายธีระชัย พงศ์พนางาม	-	-	-	-	-	3/3
6. นายปิยะพันธ์ จัมปาสุต	6/6	-	-	-	-	-
7. ดร. โชติวิทย์ ชยพัฒนางูร	6/6	-	-	-	-	-
8. นายคันธิศ อรรถยานนท์	6/6	-	-	-	-	-
9. นายจง ดิลกสมบัติ	-	4/5 <sup>(3)</sup>	3/3	4/4	6/6	-
10. นายวงศ์ภณณ์ เจริญศรีพงษ์	5/5 <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม					
	บมจ. สามารถ ดีจิตอล (SDC)	บมจ. สามารถ เทลคอม (SAMTEL)	บจก. สามารถ คอมมูนิตี้ เซอร์วิส (SCS)	บจก. สามารถ คอมเทค (SCT)	บจก. พอร์ทัลเน็ต (PTN)	บจก. เทต้า (TEDA)
11. นางสาวบุญรัตน์ มงคลรัตนกร	1/1 <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-
12. พลเอกสัมพันธ์ บุญญานันต์	-	5/5	-	-	-	-
13. นายวิชัย โกศาสมฤทธิ	-	5/5	-	-	-	-
14. น.ส. รพีพรรณ เหลืองอร่ามรัตน์	-	5/5	-	-	-	-
15. นายขจรวุฒิ ตยานุกรณ์	-	5/5	-	-	-	-
16. นางสาวโชติกา กำลูนเวสวัช	-	-	3/3	4/4	-	-
17. นายสุชาติ ดวงทวี	-	-	3/3	4/4	6/6	-
18. นายดิลลพัฒน์ นิสามณีวงศ์	-	-	3/3	4/4	6/6	-
19. นางสาวศิริลักษณ์ ชื่นประเสริฐ	-	-	-	-	6/6	-
20. นายธงชัย เพ็ชรยิ้ม	-	-	-	-	-	3/3
21. นายครองเกียรติ อุดมรัตน์ชัยกุล	-	-	-	-	-	3/3

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 โดยระหว่างดำรงตำแหน่งได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

<sup>(2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 โดยระหว่างดำรงตำแหน่งไม่มีการจัดประชุม

<sup>(3)</sup> ติดภาระกิจสำคัญ

#### **คำตอบแทนกรรมการ**

คำตอบแทนกรรมการประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ โดยไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นๆ ซึ่งเบี้ยประชุมดังกล่าวจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น โดยในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการทุกคนจะได้เบี้ยประชุมเท่ากัน ในขณะที่ประธานกรรมการจะได้เป็น 2 เท่าของกรรมการท่านอื่น สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการจะได้เป็น 1.33 เท่าของกรรมการท่านอื่น ยกเว้นคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมแต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นผู้บริหารของ บริษัท สำหรับบำเหน็จกรรมการจะพิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกันตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท ผลงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และสภาพการณ์ของธุรกิจโดยรวม

โดยคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2564 ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 เป็นวงเงินรวมไม่เกิน 7.0 ล้านบาท โดยกำหนดค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

#### **คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ**

- ประธานกรรมการ จำนวน 30,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการ จำนวน 15,000 บาทต่อครั้ง

#### **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

- ประธานกรรมการ จำนวน 20,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการ จำนวน 15,000 บาทต่อครั้ง



ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการของบริษัทฯ สำหรับปี 2564

1.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการและกรรมการชด้อยบริษัทฯ

- กรรมการและกรรมการชด้อยบริษัทฯ สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)								
	บริษัทฯ							บริษัทย่อย	รวมทั้งสิ้น
	ค่าเบี้ยประชุม <sup>(1)</sup>					เงินบำเหน็จ กรรมการ	รวมค่า ตอบแทน ที่กรรมการ แต่ละท่าน ได้รับจาก บริษัทฯ		
	กรรมการ บริษัทฯ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ กำกับ ดูแลกิจการ	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวม ค่าเบี้ย ประชุม				
1. ดร. ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์ ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	150,000	60,000	-	60,000	270,000	80,000	350,000	-	350,000
2. นายประดั่ง ปรีชญาณูร <sup>(2)</sup> รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	45,000	60,000	15,000	30,000	150,000	50,000	200,000	-	200,000
3. นายเสรี สุขสถาพร กรรมการ / กรรมการอิสระ	75,000	60,000	40,000	45,000	220,000	50,000	270,000	-	270,000
4. นายวิชัย ศรีขวัญ <sup>(3)</sup> รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	30,000	60,000	-	15,000	105,000	-	105,000	-	105,000
5. นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์ กรรมการ	75,000	-	-	-	75,000	50,000	125,000	-	125,000
6. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ กรรมการ	75,000	-	-	-	75,000	50,000	125,000	360,000	485,000
7. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ กรรมการ	75,000	-	-	-	75,000	50,000	125,000	375,000	500,000
8. นายศิริชัย รัศมีจันทร์ กรรมการ	75,000	-	30,000	-	105,000	50,000	155,000	310,000	465,000
9. นายปริญญา ไหว้วัฒนา กรรมการ / กรรมการอิสระ	75,000	-	30,000	-	105,000	50,000	155,000	-	155,000
10. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์ กรรมการ	75,000	-	-	-	75,000	50,000	125,000	125,000	250,000
11. นายธีระชัย พงศ์พนางาม กรรมการ	75,000	-	-	-	75,000	50,000	125,000	110,000	235,000
รวม	825,000	240,000	115,000	150,000	1,330,000	530,000	1,860,000	1,280,000	3,140,000

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ไม่มีการจ่ายเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เนื่องจากกรรมการในคณะกรรมการชด้อยดังกล่าวเป็นผู้บริหารซึ่งจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

<sup>(2)</sup> ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 โดยระหว่างดำรงตำแหน่งได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง

<sup>(3)</sup> ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนายประดั่ง ปรีชญาณูร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป โดยระหว่างดำรงตำแหน่งได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง

2. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก สำหรับปี 2564

2.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการและกรรมการชุดย่อยบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) (“SDC”)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)								
	SDC							บริษัทย่อย ของ SDC	รวมทั้งสิ้น
	ค่าเบี้ยประชุม					เงินบำเหน็จ กรรมการ	รวมค่า ตอบแทน ที่กรรมการ แต่ละท่าน ได้รับจาก SDC		
	กรรมการ บริษัทฯ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ กำกับ ดูแลกิจการ	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวม ค่าเบี้ย ประชุม				
1. นายปิยะพันธ์ จัมปาสุต ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	180,000	60,000	-	-	240,000	80,000	320,000	-	320,000
2. ดร. โชติวิทย์ ชยวัฒนากูร กรรมการอิสระ	90,000	120,000	40,000	45,000	295,000	50,000	345,000	-	345,000
3. นายคันธิศ อรัญยานนท์ กรรมการอิสระ	90,000	60,000	30,000	60,000	240,000	50,000	290,000	-	290,000
4. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์ กรรมการ	90,000	-	-	-	90,000	50,000	140,000	-	140,000
5. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์ กรรมการ	90,000	-	-	-	90,000	50,000	140,000	-	140,000
6. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ <sup>(1)</sup> กรรมการ	60,000	-	15,000	15,000	90,000	2,000 <sup>(3)</sup>	92,000	-	92,000
7. นางสาวบุญรัตน์ มงคลรัตนกร <sup>(2)</sup> กรรมการ	15,000	-	15,000	15,000	45,000	-	45,000	-	45,000
รวม	615,000	240,000	100,000	135,000	1,090,000	282,000	1,372,000	-	1,372,000

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 โดยระหว่างดำรงตำแหน่งได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

<sup>(2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 โดยระหว่างดำรงตำแหน่งไม่มีการจัดประชุม

<sup>(3)</sup> ได้รับตามสัดส่วนที่เข้ามาดำรงตำแหน่ง

2.2) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการและกรรมการชุดย่อยบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) (“SAMTEL”)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)								
	SAMTEL							บริษัทย่อย ของ SAMTEL	รวมทั้งสิ้น
	ค่าเบี้ยประชุม <sup>(1)</sup>					เงินบำเหน็จ กรรมการ	รวมค่า ตอบแทน ที่กรรมการ แต่ละท่าน ได้รับจาก SAMTEL		
	กรรมการ บริษัทฯ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ กำกับ ดูแลกิจการ	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวม ค่าเบี้ย ประชุม				
1. พลเอกสัมพันธ์ บุญญานันต์ ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	150,000	60,000	-	60,000	270,000	80,000	350,000	-	350,000
2. นายวิชัย โกศาสมฤทธิ์ กรรมการ / กรรมการอิสระ	75,000	120,000	40,000	45,000	280,000	50,000	330,000	-	330,000
3. นางสาวรพีพรรณ เหลืองอร่ามรัตน์ กรรมการ / กรรมการอิสระ	75,000	60,000	30,000	45,000	210,000	50,000	260,000	-	260,000
4. นายศิริชัย รัศมีจันทร์ กรรมการ / กรรมการอิสระ	75,000	-	30,000	45,000	150,000	50,000	200,000	-	200,000

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)								
	SAMTEL							บริษัทย่อย ของ SAMTEL	รวมทั้งสิ้น
	ค่าเบี้ยประชุม <sup>(*)</sup>					เงินบำเหน็จ กรรมการ	รวมค่า ตอบแทน ที่กรรมการ แต่ละท่าน ได้รับจาก SAMTEL		
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ กำกับ ดูแลกิจการ	กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวม ค่าเบี้ย ประชุม				
5. นายขจรวุฒิ ตยานุกรณ์ กรรมการ	75,000	-	30,000	-	105,000	50,000	155,000	-	155,000
6. นายเจริญรัฐ วิลลักษ์ณ์ กรรมการ	75,000	-	-	-	75,000	50,000	125,000	-	125,000
7. นายวัฒน์ชัย วิลลักษ์ณ์ กรรมการ	75,000	-	-	-	75,000	50,000	125,000	-	125,000
8. นายธนาพันธ์ วิลลักษ์ณ์ กรรมการ	75,000	-	-	-	75,000	50,000	125,000	-	125,000
9. นายจง ดิลกสมบัติ กรรมการ	60,000	-	30,000	-	90,000	50,000	140,000	-	140,000
รวม	735,000	240,000	160,000	195,000	1,330,000	480,000	1,810,000	-	1,810,000

หมายเหตุ <sup>(\*)</sup> ไม่มีการจ่ายเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เนื่องจากกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นผู้บริหารซึ่งจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

### 2.3) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริษัท สามารถคอมมิวนิตีชั่น เซอร์วิส จำกัด (“SCS”)

- ไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสำหรับ SCS เนื่องจากกรรมการดังกล่าวได้ค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

### 2.4) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด (“SCT”)

- ไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสำหรับ SCT เนื่องจากกรรมการดังกล่าวได้ค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

### 2.5) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด (“PTN”)

- ไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสำหรับ PTN เนื่องจากกรรมการดังกล่าวได้ค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

### 2.6) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการบริษัท เทต้า จำกัด (“TEDA”)

- ไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสำหรับ TEDA เนื่องจากกรรมการดังกล่าวได้ค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

### 8.1.3 กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อ “6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้เรื่อง “6.1.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ”

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่มีกรณีที่มีได้ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “6.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย” ภายใต้เรื่อง “การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” โดยบริษัทฯ ได้แจ้งแนวปฏิบัติดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่มีรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทฯ

## 2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนรับทราบและลงนามในบันทึกข้อตกลงการไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับ การไม่กระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยพนักงานเข้าใหม่จะลงนามพร้อมการลงนามในสัญญาว่าจ้าง และยังได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่ทางการเงิน หรือข้อมูลที่สำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม บริษัทฯ จึงได้จัดทำหนังสือแจ้งกำหนดช่วงเวลาการห้ามซื้อ-ขายหุ้นทั้งปี ก่อนเปิดเผยงบการเงินให้กรรมการและผู้บริหารทราบล่วงหน้า โดยในทุกไตรมาสบริษัทฯ ยังได้จัดส่งหนังสือแจ้งเรื่องดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบอีกครั้ง

อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ มีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

## 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน บทลงโทษ และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวในปีที่ผ่านมา ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 6.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำการทุจริตของพนักงาน พบเพียงข้อบกพร่องจากการไม่ปฏิบัติงานตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการแก้ไขและชี้แจงระเบียบปฏิบัติที่ถูกต้องให้พนักงานรับทราบแล้ว

สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ไม่พบการกระทำผิดหรือมีการลาออก เนื่องจากจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการ และไม่พบกรณีใดๆ ที่อาจจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายจากการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ

## 4. การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียหากพบการกระทำใดๆ ที่ผิดหลักธรรมาภิบาล ผิดจรรยาบรรณ ผิดกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ ผิดกฎหมาย การกระทำทุจริต หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ รวมทั้งกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดดังกล่าวแก่บริษัทฯ ได้ โดยส่งข้อมูลหรือเอกสาร/หลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส (ตามแบบฟอร์มเรื่องแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนดไว้) ให้กับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยหากมีการระบุชื่อและนามสกุลของผู้แจ้ง มาด้วย ก็จะเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ มากขึ้นเพื่อความสะดวกในการสอบถาม และ/หรือขอข้อมูลเพิ่มเติม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยขั้นตอนและวิธีการ “การแจ้งเบาะแสและการปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส” ในหัวข้อ 6.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีผู้แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนกับบริษัทฯ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

สามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 010



### 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการบริหาร  
สามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อรายงานคณะกรรมการบริหาร หน้า 012
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
สามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 013
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
สามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หน้า 014
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
สามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หน้า 016
- คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  
สามารถดูรายละเอียดได้ในหัวข้อรายงานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน หน้า 019

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน ปี 2564

#### 9.1.1 ความเห็นคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ประเมินความถูกต้องและโปร่งใสของรายงานทางการเงิน รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งครอบคลุมทั้งในด้านบัญชี การเงิน การบริหาร การดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

บริษัทฯ สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีการประเมินความเพียงพอและเหมาะสม ตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ ที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

#### 1) การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการวางแผนงาน และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยได้จัดทำเป็นแผนงานประจำปี เพื่อให้พนักงานได้มีแนวทางและเป้าหมายในการทำงานอย่างชัดเจน และกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เพื่อพิจารณาผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดสายการรายงาน อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล ไว้ในอำนาจอนุมัติดำเนินการและระเบียบวิธีปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม

#### 2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มอบหมายนโยบายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ในการดำเนินธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อหาแนวทางในการบริหารและติดตามความเสี่ยง

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงเหลือน้อยที่สุดโดย มีการนำเสนอความเสี่ยงเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาหามาตรการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำปีละ 3 ครั้ง

#### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานที่เหมาะสมในการควบคุมความเสี่ยงที่สัมพันธ์กับกิจกรรม หน้าที่และกระบวนการทำงาน เพื่อให้องค์กรลดความเสียหายจากความเสี่ยงมากที่สุด ทั้งนี้มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการ รวมถึงคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายทุกเดือน กรณีที่มีปัจจัยส่งผลกระทบต่อการทำงาน ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทางคณะกรรมการจะให้คำปรึกษากับแต่ละบริษัทเพื่อบริหารจัดการโดยเร็วต่อไป

#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลที่ต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลที่สื่อสารออกไปมีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีการจัดตั้งศูนย์สารสนเทศ (Data Center) เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลในการดำเนินงานขององค์กร และมีการควบคุมการใช้งานด้วยมาตรฐานสากล โดยบริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 27001 และมี Back up Site ในการจัดเก็บข้อมูลสำรองของระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลภายในโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ e-mail เสียงตามสาย และข้อมูลจากระบบคอมพิวเตอร์ เป็นต้น เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารในงานที่เกี่ยวข้องและรับข้อมูลจากบริษัทฯ ได้ทันที

#### 5) ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในเป็นอย่างยิ่งหากพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะแจ้งให้กับฝ่ายจัดการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รับทราบในทันที เพื่อพิจารณาหามาตรการป้องกันแก้ไข และกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะติดตามผลการแก้ไข และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

บริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติในแต่ละปี

บริษัทฯ มีการติดตามผลการปฏิบัติงาน ว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย พร้อมทั้งแก้ไขปัญหที่อาจเกิดขึ้นและปรับแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ แล้วลงความเห็นเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ทะเบียน 4604 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มิได้แสดงความเห็นว่า บริษัทฯ มีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ในรายงานการสอบบัญชีดังกล่าวแต่ประการใด

#### 9.1.2 การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญ กระบวนการหรือระบบงาน และจากผู้บริหารของหน่วยรับการตรวจ โดยสอบทานระบบควบคุมภายในให้มีความเพียงพอในแต่ละกิจกรรม

การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในปี 2564 ได้ตรวจสอบเรื่องการควบคุมดูแลทรัพย์สิน การควบคุมการเบิกค่าใช้จ่าย การควบคุมต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ การดูแลความปลอดภัยในงานโครงการ การควบคุมเงินสำรองหมุนเวียนในงานโครงการ โดยรายงานให้กับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงให้มีการควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีเป้าหมายให้สามารถป้องกัน และลดความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

#### 9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 ครั้งที่ 4/2564 ได้แต่งตั้งนายสุเทพ ศิริวัชรารวงค์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจาก นายสุเทพ ศิริวัชรารวงค์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์การทำงานเพียงพอและเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในได้แก่ วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนดราคาโอน Transfer Pricing, ภาษีอากรทั้งระบบและมาตรฐานการบัญชี, เจาะลึกภาระภาษีและสัญญาทางธุรกิจ ฯลฯ

โดยในปี 2564 ได้ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- เสนอแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณานุมัติ
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- ให้คำปรึกษาและคำแนะนำ ให้มีการปฏิบัติตามระเบียบคำสั่ง และการควบคุมภายในกับหน่วยรับการตรวจ
- ตรวจสอบการควบคุมการเบิกค่าใช้จ่าย การเก็บรักษาทรัพย์สิน การจัดเก็บข้อมูลเอกสารเป็นหมวดหมู่ ดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานฯ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมถึงการกำหนดหน้าที่ปฏิบัติของพนักงานให้ชัดเจน

ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย หัวหน้างานตรวจสอบภายในทุกครั้ง ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน อยู่ภายใต้หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน” เอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 รายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปี 2564

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บริษัท วิลลักซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด (VIH) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 14.78 ของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น  รายชื่อกรรมการร่วมกัน (บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)	บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น เช่าพื้นที่สำนักงานอาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค พื้นที่ 11,926 ตร.ม. โดยทำสัญญาเช่าระยะยาว 30 ปี ซึ่ง บจก. วิลลักซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นเจ้าของอาคารฯ  ค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการสาธารณูปโภค และค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง  หมายเหตุ : อัตราค่าบริการสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น 5% ทุกปี ตามเงื่อนไขของสัญญา	41.450	ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าพื้นที่และบริการลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2542 (สัญญาเช่าฯ ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2540 ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2540) โดยค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค เป็นราคาตลาด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าสำหรับพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง และราคาเดียวกับผู้เช่ารายอื่น
1. นางศิริเพ็ญ วิลลักซ์ 2. นายเจริญรัฐ วิลลักซ์ 3. นายวัฒน์ชัย วิลลักซ์ 4. นายธนาพันธ์ วิลลักซ์	ค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการสาธารณูปโภค และภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น (ชั้น 11, 12 พื้นที่รวม 1,614 ตร.ม.)	11.970	ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล โดยเป็นราคาตลาด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าสำหรับพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียงและราคาเดียวกับผู้เช่ารายอื่น
	ค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการสาธารณูปโภค และภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น (ชั้น 1 พื้นที่ 229.58 ตร.ม.)	1.703	ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล โดยเป็นราคาตลาด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าสำหรับพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียงและราคาเดียวกับผู้เช่ารายอื่น
	ค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการสาธารณูปโภค และภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น (ชั้นลอย พื้นที่ 359.45 ตร.ม.)	2.665	ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล โดยเป็นราคาตลาด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าสำหรับพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียงและราคาเดียวกับผู้เช่ารายอื่น
	ค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการสาธารณูปโภค และภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น (ชั้น HOF พื้นที่ 127.98 ตร.ม.)	0.949	ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล โดยเป็นราคาตลาด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าสำหรับพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียงและราคาเดียวกับผู้เช่ารายอื่น



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	ค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการสาธารณูปโภค และภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น (ชั้น 16 พื้นที่ 1,366.86 ตร.ม.)	10.137	ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล โดยเป็นราคาตลาด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าสำหรับพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียงและราคาเดียวกับผู้เช่ารายอื่น
	บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น ได้ทวงจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าโทรศัพท์ และค่ารักษาพยาบาล ให้กับ บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 1,883 บาท)	-	เป็นรายการทวงจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามปกติธุรกิจ
	รายการเบ็ดเตล็ด เช่น ค่าเลี้ยงรับรอง ค่าเช่าที่จอดรถ ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าแอร์ลวงเวลา เป็นต้น ที่ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น ได้จ่ายให้กับ บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 77,794 บาท)	0.793	เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามปกติธุรกิจ
	รายได้ค่าบำรุงรักษาโทรศัพท์	0.005	เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ และเป็นราคาเดียวกับที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่น
	รายการค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เช่น ค่าเช่าที่จอดรถ ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับ บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง ในช่วง 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2564 ตามที่เกิดขึ้นจริงดังนี้		
	- บจก. สามารถวิศวกรรม (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น)	0.007	อัตราค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล โดยเป็นราคาตลาด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าสำหรับพื้นที่ใกล้เคียงเป็นอัตราเดียวกับผู้เช่ารายอื่น และเป็นค่าใช้จ่ายตามปกติธุรกิจ
	- บจก. สามารถ ยู-ทรานส์ (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น)	0.001	
	- บจก. วิชั่น แอนด์ ซิเคียวริตี้ ซิสเต็ม (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น)	0.060	
	- บจก. เทต้า (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น)	0.073	
	- บมจ. สามารถเทลคอม (บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่)	5.859	
	- บจก. สามารถ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)	5.169	
	- บจก. พอสเน็ต (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)	0.980	
	- บจก. ไทยเทรตเน็ต (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)	0.062	
	- บจก. สามารถ อินโฟเนต (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)	0.053	
	- บจก. สามารถคอมเทค (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)	1.623	
	- บจก. สมาร์ทเทอร์แวร์ (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)	0.376	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บจก. ซีเคียวอินโฟ (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)</li> <li>- บจก. สามารถ เอ็ด เทคโนโลยี (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)</li> <li>- บมจ. สามารถ ดิจิตอล (บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่)</li> <li>- บจก. ไอ-สปอร์ต (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถ ดิจิตอล)</li> </ul> <p>(ณ 31 ธ.ค. 2564 บริษัทย่อยมียอดคงค้างอยู่ 1,822,607 บาท)</p> <p>บจก. สามารถวิศวกรรม (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น) จำหน่ายสินค้ากลุ่ม Metal Work ให้กับ บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง</p> <p>บจก. สามารถ ดิจิตอล มีเดีย (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถ ดิจิตอล) ให้บริการพยากรณ์ดวงกับ บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนลโฮลดิ้ง</p>	<p>10.071</p> <p>0.013</p> <p>0.041</p> <p>2.413</p> <p>0.435</p> <p>0.061</p>	<p>เป็นการซื้อสินค้าที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>
<p>2. บจก. วิไลลักษณ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ซึ่งมี บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 42.38 (บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น ด้วย)</p> <p><u>รายชื่อกรรมการร่วมกัน</u> (บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์</li> <li>2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์</li> <li>3. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์</li> </ol>	<p>บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น ได้ترحองจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าโทรศัพท์ และค่ารักษาพยาบาล ให้กับ บจก. วิไลลักษณ์ ดีเวลลอปเม้นท์</p> <p>(ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 3,314 บาท)</p> <p>บจก. สมาร์ทเทอร์แวร์ (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม) ให้บริการพัฒนาระบบงาน ให้กับ บจก. วิไลลักษณ์ ดีเวลลอปเม้นท์</p> <p>(ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 100,537 บาท)</p>	<p>-</p> <p>-</p>	<p>เป็นรายการترحองจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามปกติธุรกิจ</p> <p>เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>
<p>3. บจก. ภูผาธรา ซึ่งมี บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 42.38 (บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. สามารถ คอร์ปอเรชั่นด้วย)</p> <p><u>รายชื่อกรรมการร่วมกัน</u> (บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์</li> <li>2. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์</li> <li>3. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์</li> <li>4. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์</li> </ol>	<p>บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น จ่ายค่าห้องพักและอาหารสำหรับรับรองลูกค้า ให้กับ บจก. ภูผาธรา</p> <p>บมจ. สามารถเทลคอม (บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่) จ่ายค่าห้องพักรับรองลูกค้า ให้กับ บจก. ภูผาธรา</p> <p>บจก. วิชั่น แอนด์ ซีเคียวริตี้ ซีเอสเอ็ม (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น) ให้บริการซ่อมบำรุงกล้องวงจรปิด ให้กับ บจก. ภูผาธรา</p> <p>(ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 46,492 บาท)</p>	<p>0.032</p> <p>0.009</p> <p>0.043</p>	<p>เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
4. บจก. วิไลลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้ ซึ่งมี บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 12.50 (บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น ด้วย)	บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น ทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ได้แก่ ค่าโทรศัพท์ ค่าถ่ายเอกสาร และค่าอบรม ให้กับ บจก. วิไลลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้ (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 383,876 บาท)	-	เป็นรายการทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามปกติธุรกิจ
รายชื่อกรรมการร่วมกัน (บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)	บจก. สามารถวิศวกรรม (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น) จำหน่ายงานรับ สัญญางานดาวเทียมและเสาอากาศทีวี ให้กับ บจก. วิไลลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้ (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 24,663 บาท)	0.027	อัตราค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคดังกล่าว มีความ สมเหตุสมผล โดยเป็นราคาตลาดเมื่อเปรียบเทียบกับ อัตราค่าเช่า สำหรับพื้นที่ใกล้เคียง เป็นอัตราเดียวกับ ผู้เช่ารายอื่น และเป็นค่าใช้จ่ายตามปกติธุรกิจ
1. นางศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์	บจก. สามารถวิศวกรรม (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น) ทดรองจ่าย ค่าเงินเดือนพนักงานที่ไปปฏิบัติงานให้กับ บจก. วิไลลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้ (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 552,648 บาท)	-	เป็นการซื้อสินค้าที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	บจก. สามารถวิศวกรรม (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น) ให้บริการ สาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าไฟฟ้าสำนักงานกับ บจก. วิไลลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้	0.131	เป็นการทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามปกติ ธุรกิจ
5. บจก. เลอ ไวเทล เขาใหญ่ ซึ่งมี บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 21.02 (บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น ด้วย)	บจก. สามารถ อินโฟเนต (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม) ให้บริการอินเทอร์เน็ต กับ บจก. เลอ ไวเทล เขาใหญ่ (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 48,198 บาท)	0.535	เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป
รายชื่อกรรมการร่วมกัน (บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)	บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น จ่ายค่าที่พักรับรองลูกค้า ให้กับ บจก. เลอ ไวเทล เขาใหญ่	0.010	เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป
1. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	บมจ. สามารถเทลคอม (บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่) จ่าย ค่าที่พักรับรองลูกค้า ให้กับ บจก. เลอ ไวเทล เขาใหญ่ (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 5,900 บาท)	0.165	เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป
6. บจก. ซีเอสวี แอสเสท ซึ่งมี บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.97 (บจก. วิไลลักษณ์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่นด้วย)	บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น จ่ายค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน ค่าบริการสาธารณูปโภครวมทั้ง ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ให้กับ บจก. ซีเอสวี แอสเสท (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 6,965 บาท)	3.440	ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค มีความสมเหตุ สมผล โดยเป็นราคาตลาด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตรา ค่าเช่า สำหรับพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง เป็นราคา เดียวกับผู้เช่ารายอื่น และเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ตามปกติธุรกิจ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
<p>รายชื่อกรรมการร่วมกัน (บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)</p> <p>1. นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์</p> <p>2. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์</p>	<p>รายการค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับ บจก. ซีเอสวี แอสเสท ในช่วง 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2564 ตามที่เกิดขึ้นจริง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บจก. สามารถ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)</li> <li>- บจก. สามารถ คอมเทค (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)</li> <li>- บมจ. สามารถ ดิจิตอล (บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่) (ณ 31 ธ.ค. 2564 บริษัทย่อยมียอดคงค้างอยู่ 372,384 บาท)</li> </ul>	<p>1.924</p> <p>0.048</p> <p>2.377</p>	<p>อัตราค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล โดยเป็นราคาตลาดเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่า สำหรับพื้นที่ใกล้เคียงเป็นอัตราเดียวกับผู้เช่ารายอื่น และเป็นค่าใช้จ่ายตามปกติธุรกิจ</p>
<p>7. บจก.ไอ คิว ไวน์ ซึ่งมีกรรมการบริหารของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>รายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>1. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์</p>	<p>รายการค่าเครื่องดื่ม (ไวน์) ที่ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่นและบริษัทย่อย ได้จ่ายให้กับ บจก. ไอ คิว ไวน์ ในช่วง 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2564 ตามที่เกิดขึ้นจริง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น</li> <li>- บจก. วิชั่น แอนด์ ซีเคียวริตี้ ซีเอสเต็ม (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น)</li> <li>- บมจ. สามารถเทลคอม (บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่)</li> <li>- บจก. สามารถ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)</li> <li>- บมจ. สามารถ ดิจิตอล (บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่) (ณ 31 ธ.ค. 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดคงค้างอยู่ 358,434 บาท)</li> </ul> <p>บจก. สามารถวิศกรรม (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น) ให้เช่าพื้นที่สำหรับจัดเก็บสินค้า (พื้นที่ 530 ตร.ม.) รวมทั้งบริการสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ ได้แก่ ค่าไฟฟ้า กับ บจก. ไอ คิว ไวน์ (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 121,953 บาท)</p> <p>บจก. สามารถวิศกรรม (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น) จำหน่ายสินค้า กล้องดิจิตอลทีวีพร้อมเสาอากาศ ให้กับ บจก. ไอ คิว ไวน์</p> <p>บจก. สามารถ อินโฟเนต (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม) ให้บริการอินเทอร์เน็ต กับ บจก. ไอ คิว ไวน์ (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 23,005 บาท)</p>	<p>2.284</p> <p>0.391</p> <p>0.317</p> <p>0.034</p> <p>0.220</p> <p>1.402</p> <p>0.002</p> <p>0.258</p>	<p>เป็นการซื้อสินค้าที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>อัตราค่าเช่า มีความสมเหตุสมผล โดยเป็นราคาตลาดเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่า สำหรับพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง</p> <p>เป็นการซื้อสินค้าที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
8. บจก. วินเพอร์ฟอร์แมนซ์ ซึ่งมีกรรมการบริหารของ บริษัทฯ เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง โยงกัน  รายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง 1. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น ให้บริการและบำรุงรักษาระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ให้กับ บจก. วินเพอร์ฟอร์แมนซ์	1.200	เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น ขายทรัพย์สิน ให้กับ บจก. วินเพอร์ฟอร์แมนซ์	0.120	เป็นการขายทรัพย์สินที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตาม ราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	บมจ. สามารถ ดิจิตอล (บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่) ให้ บริการดูแลรักษาระบบเครือข่ายอุปกรณ์ต่อพ่วงกับ บจก. วินเพอร์ฟอร์แมนซ์ (ณ 31 ธ.ค. 2564 มียอดคงค้างอยู่ 428,000 บาท)	4.800	เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	บจก. สามารถ ดิจิตอล มีเดีย (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถ ดิจิตอล) ให้บริการ SMS กับ บจก. วินเพอร์ฟอร์แมนซ์	6.565	เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป
9. บจก. เอส 39 พืช มาร์เกต ซึ่งมีกรรมการบริหารของ บริษัทฯ เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง โยงกัน  รายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง 1. นายวัฒน์ชัย วิไลลักษณ์	รายการค่าอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อรับรองลูกค้า ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายให้กับ บจก. เอส 39 พืช มาร์เกต ในช่วง 1 ม.ค.-31 ธ.ค.2564 ตามที่เกิดขึ้นจริง ดังนี้ - บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น - บจก.วิชั่น แอนด์ ซีเรียลตี้ ซีส์เต็ม (บริษัทย่อยของ บมจ.สามารถคอร์ปอเรชั่น) - บมจ. สามารถเทลคอม (บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่) - บจก. พอร์ทัลเน็ต (บริษัทย่อยของ บมจ. สามารถเทลคอม)	1.100 0.055 0.218 0.025	เป็นการให้บริการที่กระทำเป็นธุรกิจปกติตามราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป

## 9.2.2 สรุปหลักเกณฑ์ในการพิจารณารายการระหว่างกัน ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 9.2.2.1 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันข้างต้น เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็น  
เพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเงื่อนไขในการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป

### 9.2.2.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติตามลำดับ ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและมูลค่า  
รายการที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น จะไม่มีส่วน  
ในการอนุมัติรายการ และการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็น  
เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป มีหลักการดังนี้

- การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปต้องได้รับอนุมัติเป็นหลักการจาก  
คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลง  
ทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรอง  
ทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

- **การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

### 9.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยตั้งอยู่บนเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ โดยสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก และยึดถือความจำเป็น และผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ในกรณีมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีการให้ความเห็น โดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน** ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุ ในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมดังต่อไปนี้

### 1. คดีฟ้องร้องและข้อพิพาททางการค้าที่สำคัญ

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 45.6 ก) บริษัทฯมีข้อพิพาทเกี่ยวกับการสนับสนุนด้านการเงินและการติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคมให้กับหน่วยงานแห่งหนึ่ง ทั้งนี้ ในเดือนธันวาคม 2562 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้บริษัทฯชำระหนี้ค่าสนับสนุนด้านการเงินและการติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคมดังกล่าว พร้อมดอกเบี้ย ต่อมาในปี 2563 สำนักงานกฎหมายซึ่งบริษัทฯแต่งตั้งได้ดำเนินการยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งเพื่อขอให้ศาลแพ่งมีคำสั่งเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2564 หน่วยงานดังกล่าวได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการโดยศาลมีคำสั่งรับคำร้องและจำหน่ายคดีนี้ออกจากสารบบเป็นการชั่วคราว เพื่อรอฟังผลคำพิพากษาศาลฎีกาที่สุดของคดีที่ศาลได้รับไว้พิจารณาแล้วก่อนหน้า และจากความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯผู้บริหารของบริษัทฯยังคงเชื่อว่าบริษัทฯจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับข้อพิพาทดังกล่าว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกสำรองประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี
- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 45.6 ข) บริษัทฯและบริษัทเอกชนอีกสองแห่งได้ตกลงทำ สัญญาบริการร่วมทำงาน เอสพีเอส คอนเนอร์เดียม (“กลุ่มเอสพีเอส”) เพื่อเข้าทำสัญญาจ้างบริหารจัดการขยะในพื้นที่บริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ซึ่งต่อมากลุ่มเอสพีเอส ได้มีข้อพิพาทเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้กลุ่มเอสพีเอสได้ยื่นฟ้องรัฐวิสาหกิจดังกล่าวต่อศาลปกครองกลางในเดือนพฤศจิกายน 2559 เพื่อเรียกร้องให้รัฐวิสาหกิจดังกล่าวชำระหนี้สำหรับงานที่ได้ให้บริการไปแล้วทั้งหมด และในระหว่างปี 2560 รัฐวิสาหกิจดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกค่าเสียหายและค่าปรับจาก กลุ่มเอสพีเอส เนื่องจากข้อพิพาทเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาจ้างดังกล่าว ต่อมา ในระหว่างปี 2564 รัฐวิสาหกิจดังกล่าวได้มีหนังสือแจ้งให้ธนาคารแห่งหนึ่งดำเนินการจ่ายเงินตามภาระหนี้สินค่าประกันที่พิพาทระหว่างกลุ่มเอสพีเอสและรัฐวิสาหกิจดังกล่าว ซึ่งธนาคารดังกล่าวได้ดำเนินการจ่ายเงินตามภาระดังกล่าวแล้ว และบริษัทฯได้บันทึกเงินที่จ่ายชำระดังกล่าวเป็นค่าเสียหายตามสัญญาไว้ในบัญชีตามสัดส่วนการร่วมทำงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯเชื่อว่าเพียงพอกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ทั้งนี้ จากความเห็นของผู้บริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯยังคงเชื่อมั่นว่ากลุ่มเอสพีเอสจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีความดังกล่าว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯจึงไม่มีการบันทึกสำรองประมาณการหนี้สินเพิ่มเติมไว้ในบัญชี



ค) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 45.6 ค) บริษัท โอ-โมบาย พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีข้อพิพาทเกี่ยวกับการผิดสัญญาโครงการทดลองการให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G กับหน่วยงานแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายจากหน่วยงานดังกล่าวต่อศาลแพ่ง ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง และในระหว่างปี 2563 หน่วยงานดังกล่าวได้ยื่นฟ้องบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังกล่าว (กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอล) ต่อศาลปกครองเพื่อเรียกร้องให้กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลชำระค่าใช้จ่ายพร้อมดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง และบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องโต้แย้งเขตอำนาจศาลต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาลได้มีคำวินิจฉัยให้คดีดังกล่าวอยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลยุติธรรมไม่ใช่ศาลปกครอง จากความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอล ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลยังคงเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับข้อพิพาทดังกล่าว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอล จึงไม่ได้บันทึกสำรองประมาณการหนี้สินเพิ่มเติมไว้ในบัญชี

อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบันผลของข้อพิพาท 3 คดีดังกล่าวข้างต้น ยังไม่ถึงที่สุดและขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต

## 2. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 6 เกี่ยวกับรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเกี่ยวเนื่องกับ การซื้อขายสินค้า การบริการ และการกู้ยืมเงิน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้ ประมาณการค่าปรับงานล่าช้าและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาระยะยาว ประมาณการต้นทุนโครงการ ประมาณการค่าปรับงานล่าช้าและประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการตามสัญญาระยะยาว ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.1 ข้อ 5.1 และข้อ 33 การรับรู้รายได้ ประมาณการค่าปรับงานล่าช้าและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาระยะยาวเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการให้บริการตามสัญญาระยะยาวที่รับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบการเงินคิดเป็นประมาณร้อยละ 57 ของรายได้รวม นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ การประมาณการค่าปรับงานล่าช้าและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งกลุ่มบริษัทอาจเข้าทำสัญญาจองฉบับอื่นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อเนื่องในสัญญาหลัก ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ประมาณการค่าปรับงานล่าช้าและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาระยะยาว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้จากการให้บริการประมาณการค่าปรับงานล่าช้าและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นสำหรับโครงการตามสัญญาระยะยาว

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการ ในการทำสัญญา การประมาณ การและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกบัญชีรายได้ และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น จากสัญญาระยะยาว โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่ม บริษัทออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้ารายสำคัญและสุ่มตัวอย่างเพื่ออ่านสัญญาดังกล่าว โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ และสอบถามว่ามีการเข้าทำสัญญารองฉบับอื่นกับลูกค้าโดยตรงหรือไม่ สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ ประมาณการค่าปรับงานล่าช้าและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น สอบถามผู้บริหารที่ รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการที่ได้รับ การอนุมัติจากผู้มีอำนาจและสุ่มทดสอบกับเอกสาร ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้น และเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับต้นทุนโครงการ ที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินความสามารถในการประมาณการต้นทุนโครงการของผู้บริหารโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับ เอกสาร ประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น ประเมิน การประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ของผู้บริหารโดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการ เปรียบเทียบความคืบหน้าของโครงการหรือขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดขึ้นจริงกับระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา และได้สอบถามรายละเอียด ความคืบหน้าของข้อพิพาทในเรื่องการส่งมอบงานล่าช้าของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวมข้อ 45.5 ก) และ ข้อ 45.5 จ) จากผู้บริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของกลุ่มบริษัท สอบทานรายงานความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทและ เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการส่งมอบและตรวจรับงานและการขอขยายระยะเวลาการส่งมอบงาน ซึ่งให้ประกอบในการจัดทำประมาณการ ดังกล่าวเพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินความน่าจะเป็นของโอกาสที่โครงการจะเกิดความล่าช้า หรือมีผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ประกอบกับตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อ หาความผิดปกติในการบันทึกการรายการดังกล่าว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเกณฑ์การรับรู้รายได้ ประมาณการ ค่าปรับงานล่าช้าและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### คำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ (คิดเป็นร้อยละ 10 และร้อยละ 1 ของยอด สินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ) ซึ่งการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5.3 ข้อ 8 และข้อ 9 นั้นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้เมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการชำระหนี้ รวมถึงการพิจารณาช่วงเวลาที่เหมาะสมจะ รับรู้ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าว ซึ่งมีผลต่อจำนวนค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวิธีการประมาณ ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาตั้งค่าเพื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึง สอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว สอบทานรายงานการวิเคราะห์อายุหนี้ และทดสอบความถูกต้องของการแยกอายุหนี้ในรายงานดังกล่าว พิจารณาลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ค้างชำระเกินกำหนดตามที่ปรากฏ ในรายงานการวิเคราะห์อายุหนี้ โดยพิจารณาจากระยะเวลาในการให้สินเชื่อ และประเมินแนวโน้มการเก็บเงินจากลูกหนี้โดยพิจารณาจาก ประสบการณ์ในอดีต วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินเพื่อประเมินสถานะทางการเงิน ของลูกหนี้การค้ารายใหญ่และรายที่ค้างชำระเกินกำหนด เป็นระยะเวลานาน ตลอดจนพิจารณาการรับชำระหนี้ภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ทดสอบการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามนโยบายที่กำหนดโดยฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลของระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้และ อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณเพื่อสะท้อนถึงมูลค่าเงินตามเวลาและสอบถามถึงเหตุผลที่ใช้ในการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นแบบเฉพาะเจาะจง และพิจารณาความสมเหตุสมผลและความเพียงพอของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การค้าและลูกหนี้อื่น

### ค่าความนิยมและเงินลงทุน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.12 ข้อ 5.6 ข้อ 16.1 และข้อ 20 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและเงินลงทุน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินด้วยเงื่อนงำน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ เพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถาม การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุน รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.20 ข้อ 5.7 และข้อ 39 โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทำความเข้าใจระบบการควบคุมที่สำคัญในการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ ทำความเข้าใจการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่เป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท โดยข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นโดยตรง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมโดยอ้างอิงจากแหล่งข้อมูลภายนอก และได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษิดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต โดยเฉพาะอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,462 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 41 ของยอดหนี้สินรวมในงบการเงินรวม) ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุในสัญญา เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน หรือการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลต่อการเรียกคืนเงินกู้ และการจัดประเภทจากหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นหนี้สินหมุนเวียน และการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทย่อได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในสัญญาเงินกู้ และทดสอบการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินว่าเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ หรือหนังสือผ่อนปรนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินหรือไม่ ตลอดจนสอบถามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับกระบวนการในการติดตามเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ และกระบวนการในการขอผ่อนผันในกรณีที่มีการผิดเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามความเหมาะสมของการจัดประเภทของเงินกู้ยืม และประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมไปถึงการพิจารณาความเหมาะสมของเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่มีรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความที่รู้ได้จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิใช่เรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพ ของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญ ต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียง ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ศิริวรรณ สุรเทพินทร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2565

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,308,556,568	1,599,856,639	228,462,507
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,758,906,835	2,102,377,856	163,835,018
รายได้ค้างรับ		2,928,627,578	3,061,947,614	518,433
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	64,218,675	127,658,188	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	11	7,275	12,073,239	188,262,191
สินค้าคงเหลือ	12	749,315,939	605,177,666	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	205,204,779	60,534,975	7,244,208
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	1,426,078,726	1,323,990,619	37,225,363
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>8,440,916,375</b>	<b>8,893,616,796</b>	<b>625,547,720</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	7, 15	266,704,383	249,632,406	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	101,835,164	119,381,758	14,133,164
ลูกหนี้ระยะยาวอื่น - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	119,990,369	130,479,085	119,990,369
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	-	43,880,372	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	7,585,024,449
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6	-	-	319,237,661
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	84,636,000	84,636,000	97,962,218
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	5,999,230,760	5,349,911,636	1,994,449,290
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	393,512,442	491,677,040	63,256,163
ค่าความนิยม	20	392,128,956	392,128,956	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	1,010,443,390	1,003,856,907	29,442,001
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39	710,280,196	767,456,734	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินมัดจำ		53,858,870	59,524,580	-
อื่น ๆ		575,205,358	444,774,898	55,944,229
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>		<b>629,064,228</b>	<b>504,299,478</b>	<b>43,914,885</b>
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>9,707,825,888</b>	<b>9,137,340,372</b>	<b>10,279,439,544</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>18,148,742,263</b>	<b>18,030,957,168</b>	<b>10,904,987,264</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	2,981,536,413	3,465,914,709	1,081,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	1,553,828,195	1,634,634,040	168,939,996
เงินกู้ยืมระยะสั้น	24	12,707,950	22,140,000	794,043,126
หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	1,199,376,744	-	1,199,376,744
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	36,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	2,987,266,252	1,559,146,116	316,277,045
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	77,704,206	82,082,973	16,515,621
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,536,127	20,704,782	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายโครงการ		819,421,707	1,017,842,997	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	27	94,666,630	81,525,329	1,247,009
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		27,127,306	38,304,939	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28	471,556,919	500,849,616	1,869,524
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>10,232,728,449</b>	<b>8,423,145,501</b>	<b>3,615,269,065</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	-	1,196,566,782	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	6	-	-	36,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	2,474,339,383	3,438,993,634	1,229,601,670
หุ้นกู้แปลงสภาพ	16	27,631,556	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	91,890,150	144,743,201	17,820,135
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	27	130,480,759	116,377,180	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	29	304,470,734	304,649,994	47,762,655
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39	140,362,729	150,842,578	19,178,574
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		18,834,978	18,696,026	14,354,600
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินมัดจำ		1,691,200	1,769,200	-
อื่น ๆ		990,203	990,204	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>		<b>2,681,403</b>	<b>2,759,404</b>	<b>-</b>
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,190,691,692</b>	<b>5,373,628,799</b>	<b>1,328,717,634</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>13,423,420,141</b>	<b>13,796,774,300</b>	<b>4,943,986,699</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	30			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,509,755,864 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2563: หุ้นสามัญ 1,342,005,213 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,509,755,864	1,342,005,213	1,509,755,864	1,342,005,213
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,006,504,143 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2563: หุ้นสามัญ 1,006,503,910 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,006,504,143	1,006,503,910	1,006,504,143	1,006,503,910
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	30			
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย				
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	32			
ยังไม่ได้จัดสรร				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	4,725,322,122	4,234,182,868	5,961,000,565	7,075,933,625
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	18,148,742,263	18,030,957,168	10,904,987,264	11,947,593,150

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุน

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	33 544,620,300	794,213,809	-	-
รายได้จากงานตามสัญญา	33 4,035,941,106	4,525,879,396	-	-
รายได้จากการบริการ	33 2,373,984,343	3,785,658,190	-	-
รายได้อื่น	34 174,901,448	167,967,024	299,198,136	730,919,220
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16 -	217,109,138	-	355,823,775
<b>รวมรายได้</b>	7,129,447,197	9,490,827,557	299,198,136	1,086,742,995
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	38			
ต้นทุนขาย	529,163,368	663,298,589	-	-
ต้นทุนงานตามสัญญา	3,346,903,059	3,760,353,386	-	-
ต้นทุนบริการ	2,092,347,816	3,570,145,511	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	222,421,514	260,039,777	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	909,083,316	1,034,670,169	285,947,812	260,147,196
ค่าใช้จ่ายอื่น	35 10,166,098	184,173,614	1,002,743,456	1,907,500
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	7,110,085,171	9,472,681,046	1,288,691,268	262,054,696
กำไรจากการดำเนินงาน	19,362,026	18,146,511	(989,493,132)	824,688,299
รายได้ทางการเงิน	36 12,082,899	26,920,476	26,986,041	18,536,972
ต้นทุนทางการเงิน	37 (388,287,348)	(409,135,081)	(129,027,308)	(131,285,782)
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(56,869,699)	26,792,363	(19,497,399)	(83,525,101)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	(413,712,122)	(337,275,731)	(1,111,031,798)	628,414,388
ภาษีเงินได้	39 (46,707,133)	(115,619,110)	(3,822,688)	(6,315,313)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	(460,419,255)	(452,894,841)	(1,114,854,486)	622,099,075
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(389,083,827)	(309,141,467)	(1,114,854,486)	622,099,075
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(71,335,428)	(143,753,374)		
	(460,419,255)	(452,894,841)		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	40 (0.39)	(0.31)	(1.11)	0.62
<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>	1,006,504,056	1,006,503,910	1,006,504,056	1,006,503,910

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(460,419,255)	(452,894,841)	(1,114,854,486)	622,099,075
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	13,221,488	20,318,849	-	-
	13,221,488	20,318,849	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สรุติจากภาษีเงินได้	13,221,488	20,318,849	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13 41,744,412	(2,400,000)	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	39 (18,970,000)	480,000	-	-
	22,774,412	(1,920,000)	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ผลกระทบของภาษีเงินได้	39 10,188,868	9,776,509	(102,529)	241,738
	(2,256,826)	(1,955,317)	20,506	(48,348)
	7,932,042	7,821,192	(82,023)	193,390
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สรุติจากภาษีเงินได้	30,706,454	5,901,192	(82,023)	193,390
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	43,927,942	26,220,041	(82,023)	193,390
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(416,491,313)	(426,674,800)	(1,114,936,509)	622,292,465
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(361,103,568)	(284,685,386)	(1,114,936,509)	622,292,465
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(55,387,745)	(141,989,414)		
	(416,491,313)	(426,674,800)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	จากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
1,006,503,910	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,006,503,910	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 41)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,006,503,910	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011	243,404,011

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม																					
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ																					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินกว่า ทุนจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม	จัดสรรแล้ว- สำรอง ตามกฎหมาย	ยัง ไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทยา	ส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น						
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				ส่วนเกินทุน					ส่วนเกินทุน					
							ผลต่าง ของอัตรา แลกเปลี่ยน	จากการ แปลงค่า	กำไร สุทธิ	ส่วนเกิน จากเงินลงทุน ในตราสารทุน ที่กักตุนไว้	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคา ที่ดิน	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคา ที่ดิน				ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคา ที่ดิน	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคา ที่ดิน				
																		ส่วนเกินทุน		ส่วนเกินทุน	
																		ส่วนเกินทุน		ส่วนเกินทุน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,006,503,910	243,404,011	(1,207,065,040)	134,200,521	2,766,884,111	(181,822,918)	(38,144,875)	129,767,320	187,275,663	97,075,190	3,041,002,703	1,193,180,165	4,234,182,868								
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	(389,083,827)	-	-	-	-	-	(389,083,827)	(71,335,428)	(460,419,255)								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	4,035,546	12,496,016	11,448,697	-	-	23,944,713	27,980,259	15,947,683	43,927,942								
การใช้สิทธิในสัญญาแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 30)	233	3,216	-	-	-	12,496,016	11,448,697	-	-	23,944,713	(361,103,568)	(55,387,745)	(416,491,313)								
กำไรจากการขายในสัญญาแสดงสิทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,449	-	3,449								
การเปลี่ยนแปลงส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,817,265	42,817,265								
โดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม	-	-	703,746,066	-	-	-	-	-	-	-	703,746,066	161,063,787	864,809,853								
โอนส่วนการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-								
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	(26,696,178)	-	26,696,178	-	-	26,696,178	-	-	-								
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่กำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,006,504,143	243,407,227	(503,318,974)	134,200,521	2,355,139,652	(169,326,902)	-	129,767,320	187,275,663	147,716,081	3,383,648,650	1,341,673,472	4,725,322,122								

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,006,503,910	243,404,011	134,200,521	5,090,713,475	129,767,320	6,604,589,237
กำไรสำหรับปี	-	-	-	622,099,075	-	622,099,075
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	193,390	-	193,390
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 41)	-	-	-	622,292,465	-	622,292,465
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,006,503,910	243,404,011	134,200,521	(150,948,077)	-	(150,948,077)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,006,503,910	243,404,011	134,200,521	5,562,057,863	129,767,320	7,075,933,625
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	5,562,057,863	129,767,320	7,075,933,625
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,114,854,486)	-	(1,114,854,486)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(82,023)	-	(82,023)
กำไรสุทธิไปสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 30)	-	-	-	(1,114,936,509)	-	(1,114,936,509)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	233	3,216	-	-	-	3,449
	1,006,504,143	243,407,227	134,200,521	4,447,121,354	129,767,320	5,961,000,565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(413,712,122)	(337,275,731)	(1,111,031,798)	628,414,388
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,902,100)	6,480,625	65,248,545	(15,582,842)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	13, 34	-	(252,414)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13, 34, 35	(3,904,030)	2,731,848	(1,473,708)
กำไรจากการโอนสิทธิภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน		-	-	(135,302)
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		57,044,437	1,557,399	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า				
และลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)		(20,189,474)	(98,792,588)	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ค้างรับเพิ่มขึ้น		14,554,980	389,413	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	6	-	-	9,650,000
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	6	-	-	3,067,339
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับลดลง	12	(44,533,829)	(35,892,052)	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง		(2,250,000)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	13	(1,247,900)	1,044,900	(152,601)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	9	10,000,000	70,565,915	10,000,000
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	35	7,730,357	27,500,408	638,452
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,250,000	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย(โอนกลับ)	34, 35	-	-	930,000,000
กำไรจากการขายเงินลงทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิ	34	-	-	(84,846,181)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	(217,109,137)	-
กำไรจากการชำระบัญชีบริษัทย่อย		-	(65)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17, 35	-	-	6,510,967
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	18	397,239,592	1,056,917,449	13,658,392
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	19	125,538,276	138,178,306	20,378,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หมายเหตุ					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	34	(31,125,566)	(10,549,975)	(1,082,896)	(858,396)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	34	-	(5,507,610)	-	-
กำไรจากค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย	34	(55,554)	(60,913)	-	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35	739,015	629,900	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่าย	-	7,700	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	18, 35	106,639	151,739,048	-	-
กำไรจากการกลับรายการประมาณการหนี้สินภายใต้สัมปทาน		-	(7,999,997)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	115,470,240	162,791,990	5,895,726	5,888,158
ผลขาดทุนค่าเสียหายงานโครงการที่ถูกยกเลิก		21,590,300	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น		9,639,711	4,090,211	2,069,029	4,674,321
เงินปันผลรับ	34	(506,800)	(519,200)	(253,400)	(440,240,261)
รายได้ทางการเงิน	36	(12,082,900)	(26,920,477)	(26,986,041)	(18,536,972)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	37	373,191,642	393,844,837	117,368,614	122,591,224
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		601,584,914	1,277,589,790	(44,543,369)	37,735,871
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		303,741,063	1,895,982,552	(19,949,562)	21,699,750
รายได้ค้างรับ		118,765,056	1,132,162,847	322,240	89,096
สินค้าคงเหลือ		(192,374,582)	(207,773,001)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(140,765,774)	273,065,010	-	680,400
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(240,592,696)	69,868,478	11,830,762	(95,441,299)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		5,894,494	(30,186,339)	291,921	(6,436,588)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(48,226,354)	(110,781,243)	(5,491,897)	(11,090,765)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(238,891,941)	(67,672,027)	(18,345,991)	8,845,707
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(11,177,633)	14,592,565	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(31,627,598)	(345,128,618)	(4,357,886)	3,898,607
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		138,952	7,724,724	30,344	2,628,081
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(78,000)	3,308,674	-	-
เงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		126,389,901	3,912,753,412	(80,213,438)	(37,391,140)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(349,040,780)	(412,589,601)	(154,301,202)	(140,777,785)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(148,078,669)	(351,487,127)	(8,215,151)	(8,452,671)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน		126,366,955	217,110,851	4,039,431	6,435,410
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม		92,861,918	-	92,569,896	-
กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		(151,500,675)	3,365,787,535	(146,120,464)	(180,186,186)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อให้อัยมระยะสันแกบริษัทย่อย	6	-	-	(9,650,000)
เงินสดรับคืนจากการให้อัยมระยะสันแกบริษัทย่อย	6	-	-	10,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อให้อัยมระยะสัน		(19,500)	(1,014,831)	-
เงินสดรับคืนจากการให้อัยมระยะสัน		12,085,464	1,237,861	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้อัยมระยะยาวแกบริษัทย่อย	6	-	-	(322,305,000)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		6,628,754	15,080,604	9,749,772
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	13	54,644,412	6,423,045	-
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	34	506,800	519,200	253,400
เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	34	-	-	439,980,661
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น		(17,071,977)	(517,214)	-
เงินสดรับจากการให้เชาสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน		111,860,668	122,029,820	-
กระแสเงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	410,416,732	-
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย		-	(15,922)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		30,572,993	18,955,978	1,138,692
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง		(1,000,269,408)	(2,148,237,381)	(56,232,045)
เงินสดรับค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย		55,562	62,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	7,521,554	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(23,095,271)	(106,251,876)	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง		-	(301,525)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		(824,101,503)	(1,674,091,955)	(44,740,181)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)		15,385,053	(2,442)	-
เงินสดรับจากการให้อัยมระยะสันจากสถาบันการเงิน		4,298,907,111	5,260,219,825	463,976,547
เงินสดจ่ายคืนเงินให้อัยมระยะสันจากสถาบันการเงิน		(4,296,279,219)	(6,390,562,441)	(482,976,547)
เงินสดรับจากเจ้าหนี้ตัวแลกเงินธนาคาร		-	100,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเจ้าหนี้ตัวแลกเงินธนาคาร		(100,000,000)	-	(100,000,000)
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทลดลง		(2,391,241)	(486,491,452)	-
เงินสดรับจากการให้อัยมระยะสันจากบริษัทย่อย	6	-	-	95,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินให้อัยมระยะสันบริษัทย่อย		-	-	(136,690,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	25	-	1,601,000,000	-
เงินสดจ่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้	25	-	(5,635,400)	-
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้	25	-	(2,050,000,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	16	644,000,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิ		236,512,368	-	236,512,368
เงินสดจ่ายชำระเงินให้อัยมจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		(9,432,050)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)					
เงินสตรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	66,976,547	1,101,039,000	66,976,547	1,101,039,000
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	(4,000,000)	(16,500,000)	(4,000,000)	(16,500,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	(125,047,370)	(756,962,575)	(10,000,000)	
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(90,755,545)	(100,993,294)	(15,771,514)	(18,886,478)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	41	-	(150,948,076)	-	(150,948,077)
เงินสตรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	31	3,449	-	3,449	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย		-	(138,440,391)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		633,879,103	(2,034,277,246)	249,720,850	1,129,056,545
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น		50,423,004	26,964,230	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		(291,300,071)	(315,617,436)	58,860,205	77,223,477
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		1,599,856,639	1,915,474,075	169,602,302	92,378,825
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		1,308,556,568	1,599,856,639	228,462,507	169,602,302
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม					
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
โอนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ระยะยาวอื่นไปเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	111,284	-	111,284	-
โอนลูกหนี้ระยะยาวอื่นไปเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		600,000	-	600,000	-
เจ้าหน้าที่ค่าอุปกรณ์เพิ่มขึ้น		-	-	602,591	12,052,775
ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์เพิ่มขึ้น		292,755	-	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นอุปกรณ์		31,109,247	74,296,114	-	53,000,000
โอนสินค้าคงเหลือไปสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		61,660,891	5,593,059	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	610,545	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		-	19,885,979	-	310,274
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		76,210,990	-	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปก่อสร้างหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17, 19	-	-	-	12,830,160
รับคืนอุปกรณ์จากการขาย		595,602	-	-	-
โอนอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	1,300,000	-	-
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,015,640	1,437,500	1,015,640	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็นอุปกรณ์		-	5,049,157	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	6,210,041	11,140,723	-	-
แปลงสภาพเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	26	400,000,000	2,214,060,000	400,000,000	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเกี่ยวกับสัมปทานบริการเพิ่มขึ้น		-	1,367,266	-	-
การแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		670,000,000	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	19	27,373,679	29,531,187	(1,129,660)	24,281,321

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคมและจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 99/1 หมู่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 35 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังคงมีการแพร่ระบาดอยู่ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบห่วงโซ่อุปทาน การจำกัด การให้บริการ และการดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ตลอดจนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญากู้ยืมเงินในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการณ์หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้



**บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ**

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสาอากาศวิทยุโทรทัศน์และให้บริการระบบสื่อสารสัญญาณภาพและเสียงครบวงจร รวมทั้งออกแบบและผลิต ผลิตภัณฑ์ Metal Sheet หรือ โลหะภัณฑ์ต่างๆ ที่ใช้กับงานระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ตู้ไฟฟ้า มิเตอร์ไฟฟ้า ทุกประเภท ตู้ระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G / 4G ตลอดจนผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปเหล็ก อลูมิเนียมและสังกะสีต่าง ๆ	ไทย	100	100
บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด	จัดหา ติดตั้ง ดูแล บำรุงรักษาระบบ การขนส่ง พลังงาน และสาธารณูปโภคต่าง ๆ	ไทย	100	100
บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)	1) ดำเนินธุรกิจด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเครือข่ายสื่อสารข้อมูลที่ทันสมัยอย่างครบวงจร 2) ดำเนินธุรกิจให้บริการวางระบบโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ผสมผสานและควมรวมเทคโนโลยีต่างๆ รวมไปถึงโซลูชันสำหรับเทคโนโลยีขั้นสูงเฉพาะด้าน 3) ดำเนินธุรกิจให้บริการโซลูชันและบริการด้านซอฟต์แวร์แอปพลิเคชัน ที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการดำเนินงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ให้กับลูกค้า	ไทย	70.14	70.14
บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)	ให้บริการธุรกิจสื่อสารในยุคดิจิทัลที่ครบวงจร ทั้งเครือข่ายโซลูชัน และคอนเทนต์	ไทย	73.52	83.36
บริษัท วิชั่น แอนด์ ซีเคียวริตี้ ซีเอสเอ็ม จำกัด	จำหน่าย รับเหมาติดตั้งและซ่อมบำรุงระบบรักษาความปลอดภัยและระบบสื่อสารด้านภาพและเสียง ทั้งระบบที่มีสายและไร้สาย	ไทย	73	73
บริษัท สุวรรณภูมิ เอ็นไวรอนเม้นท์ แคร์ จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว (ปี 2559: บริหารจัดการขยะในพื้นที่บริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ)	ไทย	90	90
บริษัท สามารถ เรดิเทค จำกัด	ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางรังสี อาทิ การขายเครื่องมือวัดรังสีและให้บริการตรวจวัดรังสี และการบริหารจัดการโครงการด้านเทคโนโลยีรังสี	ไทย	100	100
บริษัท แคมโบเดีย สามารถ จำกัด (บริษัทฯมีอำนาจการควบคุมในบริษัทนี้)	ให้บริการเช่าที่ดินแก่บุคคลภายนอก ในประเทศกัมพูชา	กัมพูชา	49	49
บริษัท สามารถ อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งสำหรับการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคในภูมิภาคอินโดจีน	ฮ่องกง	100	100

**บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ**

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถ อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด				
บริษัท กัมปอด เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	จำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่โครงการที่อยู่อาศัย Bodaiju Residence ในกรุงเทพมหานคร โดยซื้อกระแสไฟฟ้าจากรัฐบาลประเทศกัมพูชา	กัมพูชา	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด</b>				
บริษัท เทต้า จำกัด	ให้บริการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า แรงสูง และระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ทั้งแบบสายแขวนบนอากาศ และสายเคเบิลใต้ดินแบบครบวงจร รวมทั้ง ออกแบบ ติดตั้ง ระบบจัดการ ควบคุมการผลิตและใช้พลังงานไฟฟ้า เพื่อโรงงานอุตสาหกรรม และอาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่	ไทย	94.36	94.36
บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ (เมียนมาร์) จำกัด	ให้บริการและคำแนะนำต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการค้าในประเทศเมียนมาร์รวมถึงการค้าเงินการทั่วไปอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	เมียนมาร์	100	100
บริษัท สามารถ กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการพลังงานทดแทน	ไทย	100	100
บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด ร้อยละ 66.67 และ บริษัท สามารถ อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 33.33)	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding company) โดยเน้นการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการจราจรทางอากาศ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการจัดการจราจรทางอากาศ	ไทย	100	100
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เทต้า จำกัด</b>				
บริษัท ทรานส์เค เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์สถานีไฟฟ้าแรงสูง ตลอดจนการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแรงสูง	ไทย	94.36	94.36
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด	จัดตั้งระบบและให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชา	กัมพูชา	100	100
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท สามารถคอมมิวนิคชั่น เซอร์วิส จำกัด	วางระบบและติดตั้งเครือข่ายการสื่อสารและโครงการโทรศัพท์สาธารณะทางไกลชนบท	ไทย	70.14	70.14
บริษัท พอสเน็ต จำกัด	ให้บริการโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	70.14	70.14
บริษัท ไทยเทรคเน็ต จำกัด	ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	70.14	70.14
บริษัท สามารถคอมเทค จำกัด	ออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารและโทรคมนาคม	ไทย	70.14	70.14
บริษัท สมาร์ทเทอร์แวร์ จำกัด	ผลิตสินค้าสำเร็จรูปด้านซอฟต์แวร์และให้บริการรับจ้างพัฒนาซอฟต์แวร์	ไทย	70.14	70.14
บริษัท สามารถอินโฟเนต จำกัด	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	ไทย	69.88	69.86
บริษัท สามารถ เอ็ด เทคโนโลยี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านพัฒนาซอฟต์แวร์การเรียนรู้ การสอนออนไลน์ในรูปแบบ E-Learning	ไทย	70.14	70.14
บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด	ให้บริการด้านการออกแบบและรับเหมา วางระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร โดยศึกษาความต้องการและเสนอบริการที่เหมาะสมแบบครบวงจรให้แก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน	ไทย	70.14	70.14
บริษัท สามารถโปรดแบนด์ เซอร์วิส จำกัด	หยุดการประกอบกิจการตั้งแต่ปี 2551	ไทย	70.14	70.14
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถคอมมิวนิคชั่น เซอร์วิส จำกัด</b>				
บริษัท เอสแอลเอ เอเชีย จำกัด	บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม (จดทะเบียนเลิกกิจการในระหว่างปี)	ไทย	-	63.13

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถบรอดแบนด์ เซอร์วิส จำกัด</b> บริษัท ไอที แอ็บโซลูท จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร	ไทย	70.10	70.10
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด</b> บริษัท เน็ตเซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) สำหรับภาครัฐ และเอกชน	ไทย	42.08	42.08
บริษัท ซีเคียอินโฟ จำกัด	ให้บริการด้านระบบความปลอดภัยอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	70.14	70.14

นอกจากนี้ งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของกิจการร่วมที่บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด เป็นผู้ร่วมในกิจการดังนี้

ชื่อกิจการร่วม	วัตถุประสงค์	รูปแบบของการร่วม	จัดตั้งขึ้นในประเทศ
Consortium SPIES	ให้เข้าระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูป สำหรับธุรกิจหลักต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	การดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน	ไทย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)</b> บริษัท สามารถ ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการข้อมูลข่าวสาร และสาระความบันเทิง ผ่านระบบ Audiotext และ Call center	ไทย	73.52	83.36
บริษัท ไอ-โมบาย พลัส จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ไทย	73.52	83.36
บริษัท ซีเคียเอเชีย จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ไทย	73.52	83.36
บริษัท ซิมทูแอสเซ็ท จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ไทย	73.52	83.36
บริษัท ไทยเบสสเตชัน จำกัด	ให้เข้าพื้นที่และให้บริการรวมทั้งจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร และระบบสื่อสารโทรคมนาคม	ไทย	73.52	83.36
บริษัท สามารถ โมบาย เซอร์วิส จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ไทย	71.61	81.19
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถ ดิจิตอล มีเดีย จำกัด</b> บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	ให้บริการข้อมูลข่าวสารด้านกีฬาผ่านสื่ออินเทอร์เน็ตที่ฟ ล์ดมีเดียเต็มรูปแบบ	ไทย	36.76	41.68
บริษัท เอ็นเตอร์เทนเมนท์ ทรี จำกัด	ทำการผลิต จำหน่ายและให้บริการข้อมูลทาง ด้านบันเทิง สื่อสิ่งพิมพ์ ในรูปแบบต่าง ๆ	ไทย	45.49	51.57
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด</b> บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	สื่อโทรทัศน์ ลิขสิทธิ์กีฬาและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ กีฬาต่าง ๆ	ไทย	36.76	41.68

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจ ในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็น เงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของ บริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง (ซื้อหุ้นคืนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิซึ่ง ต่ำกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” และในกรณีที่ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิซึ่งสูงกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐานฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้จากงานตามสัญญา

รายได้จากงานตามสัญญารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา โดยจะตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

สำหรับสัญญาที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภท การให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### รายได้จากการบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นหรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### รายได้จากการขายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกด้วยมูลค่าตามสัญญา ผลต่างระหว่างมูลค่าตามสัญญาและมูลค่าเทียบเท่าราคาเงินสดของสินทรัพย์ที่ขายจะบันทึกเป็นรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ได้รับรู้จากสัญญาเช่าการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญาเช่าซึ่งคำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### รายได้จากการให้บริการช่องสัญญาถาวรเทียม

รายได้จากการให้บริการช่องสัญญาถาวรเทียมตามใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบสองที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างเป็นรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิต ในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง



## 4.2 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

## 4.3 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน โดยแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน และบริษัทจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจาก การเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีการที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า โดยแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

## 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี สภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุน ในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จ และต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

## 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

## 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัททำให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่ เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูก รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 20 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุน จากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้น ออกจากบัญชี

#### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานาน ในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

สัมปทานบริการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	5 - 32 ปี	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3, 5, 10 ปี	และตามอายุของสัญญา
สิทธิการให้บริการเสาสื่อคมนาคม	10 ปี	และตามอายุของสัญญา

#### 4.11 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

บริษัทย่อยพิจารณาเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการกับผู้ให้สัมปทานซึ่งเป็นภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งผู้ให้สัมปทานสามารถควบคุมการใช้สินทรัพย์โครงสร้างพื้นฐาน และรวมถึงควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญของโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดสัญญา

บริษัทย่อยรับรู้และวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนตามข้อตกลงที่เข้าเงื่อนไขดังกล่าว โดยจะรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรณีที่ได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะ และจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีที่ผู้ประกอบการมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน

บริษัทย่อยรับรู้สิ่งตอบแทนตามข้อตกลงสัมปทาน โครงการจัดตั้งระบบและให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชา เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเนื่องจากบริษัทย่อยได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัมปทาน

#### 4.12 การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและ เมื่อได้รับบริการ

กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของ ค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุน จากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.13 หุ้นกู้แปลงสภาพ

กลุ่มบริษัทได้แยกแยะแสดงหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นองค์ประกอบของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาตามเงื่อนไขที่ตกลงกันตามสัญญา

ณ วันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับตราสารที่ไม่มีสิทธิแปลงสภาพที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจัดประเภทรายการเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ) จนกว่าจะ ตัดรายการหนี้สินนั้นออกจากบัญชีเมื่อมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอน

กลุ่มบริษัทปันส่วนมูลค่าที่เหลือให้กับสิทธิในการแปลงสภาพซึ่งรับรู้และแสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ต้นทุนการทำรายการแสดงหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง) ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการแปลงสภาพดังกล่าวจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ในภายหลัง

กลุ่มบริษัทปันส่วนต้นทุนการทำรายการให้แก่องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวตามสัดส่วนของมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นนั้น

#### 4.14 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่ง เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุ การให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 10 ปี
อุปกรณ์	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 7 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชาระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

##### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่ากล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิ ออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้ที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปีและเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใด จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษี ที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงิน ที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีของที่ดิน ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้



หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมี การเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออก จากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมิน ภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือ ลดขนาดโครงการหรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

##### *ประมาณการหนี้สินสำหรับวันหยุดพนักงาน*

กลุ่มบริษัทตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับวันหยุดพนักงาน ซึ่งคำนวณตามนโยบายและสูตรการคำนวณของกลุ่มบริษัท โดยขึ้นอยู่กับเงินเดือนของพนักงาน อายุการทำงานและวันหยุดที่ไม่ได้ใช้

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีการผูกพันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้นบันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.21 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมิน การด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้ เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นราย ตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับการเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วย มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้น ได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้น รวมถึงได้มีการโอน ความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น หรือมีการโอน การควบคุมในสิทธิประโยชน์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้ หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของ กระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแส เงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสิทธิประโยชน์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสิทธิประโยชน์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่ การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงิน ตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือ มีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือ ด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตาม การเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านการเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสด ตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 4.22 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินหมุนเวียนอื่น

### 4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## 5.1 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไข ข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่มิใช่เงื่อนไขข้างต้น กิจกรรมจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนเกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ

### การกำหนดราคาของรายการ

ในการกำหนดราคาของรายการ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการสิ่งตอบแทนผันแปร กิจกรรมใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุดในการณีสัญญามีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้สูงสุดเพียงจำนวนเดียว และใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังสำหรับสัญญาที่มีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้มากกว่าหนึ่งจำนวน ทั้งนี้ กิจกรรมจะนำสิ่งตอบแทนผันแปรมารวม เป็นส่วนหนึ่งของราคาของรายการเฉพาะในการณีสัญญาที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

### ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

ในการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเป็นสินทรัพย์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ารายจ่ายดังกล่าวเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าหรือไม่ รวมถึง การกำหนดวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว

## 5.2 สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

#### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมี ความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ กลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น



### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

#### การจัดประเภทของสัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 5.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูล ผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### 5.4 การปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ในการปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือ โดยการปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จหรือประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อทำให้สินค้าขายได้เพิ่มขึ้น และการปรับลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิดและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในปัจจุบัน

### 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุดใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 18

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### 5.6 ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### 5.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 5.8 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 5.9 คดีฟ้องร้องและค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายหรือค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและถูกเรียกค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

# 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อขายสินค้า การบริการ และการกู้ยืมเงิน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการค้าระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การขายสินค้าระหว่างกันกำหนดราคาตามราคาตลาด หากไม่มีราคาตลาดจะกำหนดราคาเท่ากับต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราไม่เกินร้อยละ 15 อย่างไรก็ตาม นโยบายการกำหนดราคดังกล่าวอาจมี การปรับเปลี่ยนไปตามประเภทธุรกิจและสภาพการแข่งขันในขณะที่เกิดรายการ
2. รายได้ค่าบริการการจัดการและรายได้ค่าเช่าเรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน
3. ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศรับจากบริษัทย่อยเรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน ซึ่งบริษัทฯ กำหนดราคาจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราไม่เกินร้อยละ 5
4. รายได้ค่าบริการและค่าบริการจ่ายอื่นเรียกเก็บตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
5. ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันคิดจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราดังต่อไปนี้
  - 5.1 ต้นทุนของเงินทุนบวกร้อยละ 0.25 ต่อปี
  - 5.2 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ที่ใช้อยู่เป็นประจำ
  - 5.3 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่งบวก ร้อยละ 0.25 ต่อปี
  - 5.4 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยเงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่งบวก ร้อยละ 0.25 ต่อปี
  - 5.5 ในกรณีการกู้เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ใช้อัตรา LIBOR 3 เดือน บวก ร้อยละ 0.25 ต่อปี
6. การซื้อขายสินทรัพย์ถาวรระหว่างกันกำหนดราคาโดยใช้ราคาตลาดหรือมูลค่าสุทธิตามบัญชีบวกส่วนเพิ่มตามสภาพของสินทรัพย์ถาวร
7. ค่าธรรมเนียมการค้าประกันระหว่างกันคิดในอัตราร้อยละ 0.3 ต่อปี
8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารกำหนดตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติหรือในราคาที่ตกลงกัน ตามสัญญา
9. เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายและมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	65	58
รายได้ค่าธรรมเนียมค้าประกัน	-	-	6	6
รายได้ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	52	95

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ต่อ)</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	-	440
ดอกเบี้ยรับ	-	-	24	16
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	2	9
รายได้อื่น	-	-	54	68
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	9	12
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	5	6
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	7	22	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	10	22	-	-
รายได้ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	1	-	1
รายได้อื่น	8	9	1	2
ค่าใช้จ่ายอื่น	109	115	77	77

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	142	2,805	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	142	2,805	-	-
<b>ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	37,358	25,044
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,492	7,723	389	5,154
รวมลูกหนี้อื่นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,492	7,723	37,747	30,198
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	123,839	123,170
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	3	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3	123,839	123,170
<b>เจ้าหนี้อื่นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	10,216	12,536
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,644	2,786	419	1,249
รวมเจ้าหนี้อื่นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,644	2,786	10,635	13,785

#### เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2563	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท สุวรรณภูมิ เอ็นไวรอนเม้นท์ แคร่ จำกัด	234,611	9,650	-	244,261
บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด	10,000	-	(10,000)	-
รวม	244,611	9,650	(10,000)	244,261
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(46,349)	(9,650)	-	(55,999)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	198,262	-	(10,000)	188,262

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2563	ในระหว่างปี	31 ธันวาคม 2564
บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)	322,305	-	322,305
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,067)	-	(3,067)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	319,238	-	319,238

## แผนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยจะให้ความช่วยเหลือในรูปแบบการให้กู้ยืมระยะยาว โดยมีแผนและเงื่อนไขการให้กู้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

เงื่อนไขการให้กู้	จำนวนเงิน
การให้ความช่วยเหลือทางการเงินครั้งที่ 1 เมื่อบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน	322
การให้ความช่วยเหลือทางการเงินครั้งที่ 2 เมื่อบริษัทฯ ได้รับเงินจากการนำบริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวนไม่เกิน	200
การให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพิ่มเติม บริษัทฯ จะพิจารณาให้การสนับสนุนเพิ่มเติมจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ซึ่งจำนวนเงินรวมทั้งหมดไม่เกิน 600 ล้านบาท จากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ	78
รวม	600

การให้ความช่วยเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 600 ล้านบาท ซึ่งอายุวงเงินไม่เกิน 6 ปี หรือสิ้นสุด ไม่เกินปี 2568 และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้อนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าวกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ ตามเงื่อนไขของแผนการให้ความช่วยเหลือข้างต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้กับบริษัทย่อยดังกล่าว วงเงินไม่เกิน 600 ล้านบาท โดยวงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแบ่งเป็น 3 ส่วน ตามแผนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยข้างต้น บริษัทย่อยได้เบิกรับเงินกู้ส่วนแรกแล้วเป็นจำนวน 322 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2563 เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และครบกำหนดรับชำระหนี้ทั้งจำนวนภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2568

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 24)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี	ขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	31 ธันวาคม 2564
บริษัท สามารถ อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	382,247	-	42,849	425,096
บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด	166,137	-	18,624	184,761
บริษัท กัมปอด เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	60,414	-	6,772	67,186
บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด	-	20,000	-	20,000
บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด	22,000	75,000	-	97,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	630,798	95,000	68,245	794,043

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2563	ลดลง ในระหว่างปี	31 ธันวาคม 2564
บริษัท กัมปอด เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	36,000	-	36,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	36,000	-	36,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(36,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-

บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากบริษัท กัมปอด เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินเฉลี่ยเงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งบวกร้อยละ 0.25 ต่อปี โดยจะครบกำหนดชำระคืนทั้งจำนวนภายในเดือนธันวาคม 2565

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	77	107	23	25
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	2	1	1
รวม	79	109	24	26

## สัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## สัญญาเช่าระยะยาว

- ก) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกับบริษัท วิลโลลักษณะ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดใน เดือนเมษายน 2566 กลุ่มบริษัทต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละประมาณ 1.9 ล้านบาท (2563: 1.9 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.8 ล้านบาท (2563: 0.8 ล้านบาท))
- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกับบริษัท ซีเอสวี แอสเสท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2566 โดยกลุ่มบริษัทต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละประมาณ 0.3 ล้านบาท (2563: 0.3 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.1 ล้านบาท (2563: 0.1 ล้านบาท))



ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้สัญญาเช่าระยะยาวดังกล่าวข้างต้นเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งแสดงรวมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 19

#### สัญญาบริการ

- ก) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการสาธารณูปโภคกับบริษัท วิลลิสทอน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2566 กลุ่มบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละประมาณ 6.0 ล้านบาท (2563: 5.9 ล้านบาท) (งบการเงิน เฉพาะกิจการ: 4.0 ล้านบาท (2563: 4.0 ล้านบาท))
- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการสาธารณูปโภคกับบริษัท ซีเอสวี แอสเสท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2566 โดยกลุ่มบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละประมาณ 0.4 ล้านบาท (2563: 0.4 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.2 ล้านบาท (2563: 0.2 ล้านบาท))

#### การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 45.4.2

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	2,944	2,952	20	20
เงินฝากธนาคาร	1,572,317	1,846,537	228,443	169,582
หัก: เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(266,704)	(249,632)	-	-
รวม	1,308,557	1,599,857	228,463	169,602

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 1.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.50 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	71	489	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	763	-	-
3 - 6 เดือน	47	920	-	-
6 - 12 เดือน	-	261	-	-
มากกว่า 12 เดือน	125	473	-	-
รวม	243	2,906	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(101)	(101)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	142	2,805	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<i>อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ</i>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	471,654	517,729	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	105,565	364,489	-	-
3 - 6 เดือน	96,970	128,019	-	-
6 - 12 เดือน	212,497	95,486	-	-
มากกว่า 12 เดือน	3,096,171	3,230,499	117,038	117,038
รวม	3,982,857	4,336,222	117,038	117,038
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,349,245)	(2,349,012)	(22,222)	(22,222)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,633,612	1,987,210	94,816	94,816
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,633,754	1,990,015	94,816	94,816
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่นและเงินตรงตอบแทนกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,492	7,723	37,747	30,198
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,022,626	1,022,626	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	201,784	191,196	30,352	3,437
รวม	1,225,902	1,221,545	68,099	33,635
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,101,723)	(1,109,717)	(54)	(54)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	124,179	111,828	68,045	33,581
<b>ลูกหนี้ระยะยาวอื่น - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 9)</b>				
ลูกหนี้ระยะยาวอื่น	1,150	600	1,150	600
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(176)	(65)	(176)	(65)
รวมลูกหนี้ระยะยาวอื่น - สุทธิ	974	535	974	535
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,758,907	2,102,378	163,835	128,932

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	3,458,895	3,567,100	22,341	22,276
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	38,376	69,373	111	65
จำนวนที่ได้รับคืน	(6,349)	(159,510)	-	-
ตัดจำหน่าย	(49,763)	(679)	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(16,585)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	10,086	(804)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,451,245	3,458,895	22,452	22,341

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทยังได้รับชำระเงินจากลูกหนี้บางรายที่ได้ตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนแล้วในอดีต ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้รายดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาท (2563: 160 ล้านบาท) โดยนำไปหักจาก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในงบกำไรขาดทุน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอล) มียอดลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน เป็นจำนวนประมาณ 2,234 ล้านบาท (2563: 2,390 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทสามารถดิดิจิตอลยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าอย่างต่อเนื่องเป็นจำนวนประมาณ 156 ล้านบาท (2563: 567 ล้านบาท) ทำให้ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คงเหลือเป็นเงินจำนวนประมาณ 180 ล้านบาท (2563: 351 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทสามารถดิดิจิตอลได้ประเดิมและมีความเชื่อว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าว เนื่องจาก ได้ทำธุรกิจด้วยกันมานานและลูกหนี้ดังกล่าวน่าเชื่อถือ และมีการจ่ายชำระหนี้อย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทสามารถดิดิจิตอลได้ประเดิมสถานะและโอกาสที่น่าจะได้รับการคืนหนี้แล้วและมีความเชื่อว่า ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกไว้จากสถานการณ์ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมและเชื่อว่าจะสามารถเรียกเก็บหนี้ที่เหลือหลังหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถดิดิจิตอลจะได้ทำการประเมินและประมาณการอย่างดีที่สุดแล้ว แต่อย่างไรก็ตามยังคงมีความไม่แน่นอนของสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปอยู่ ซึ่งเป็นเรื่องปกติของเหตุการณ์ในอนาคตที่ยังไม่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2564 กลุ่มบริษัทสามารถดิดิจิตอลได้ตัดจำหน่ายหนี้สูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวนประมาณ 9 ล้านบาท (2563: 0.7 ล้านบาท)

- ข) บริษัทฯและบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และบริษัทย่อยของบริษัทดังกล่าวได้โอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินจากงานโครงการตามสัญญาบางส่วนและลูกหนี้การค้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งได้โอนสิทธิการรับเงินให้แก่ธนาคารเป็นจำนวนรวม 772 ล้านบาท (2563: บริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่ง 641 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 95 ล้านบาท (2563: 95 ล้านบาท))

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้าของบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รวมลูกหนี้สถาบันการเงินที่ถูกทางราชการสั่งระงับการดำเนินงานกิจการจำนวน 3 ล้านบาท (2563: 3 ล้านบาท) ทั้งนี้บริษัทย่อยได้ตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้วเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าว

- ง) ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท โอที แอ็บโซลูท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เดิมดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์) มีลูกหนี้ซื้อหลักทรัพย์ด้วยเงินสดที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี ประเมินหนี้หรือผ่อนชำระรวมทั้งสิ้นจำนวนเงินประมาณ 1,023 ล้านบาท (2563: 1,023 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้วทั้งจำนวน

นอกจากนี้ ในปี 2552 บริษัทย่อยได้ฟ้องร้องต่อศาลแพ่งและศาลล้มละลายกลาง เพื่อเรียกร้องให้ลูกค้าเจ็ดรายที่เหลือ โดยมีมูลหนี้คงค้างรวมจำนวน 978 ล้านบาท ชำระหนี้แก่บริษัทย่อย ทั้งนี้ ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดทั้งเจ็ดราย ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนของทางกฎหมายล้มละลาย และศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีของลูกหนี้ทั้งเจ็ดรายเพื่อให้บริษัทย่อยไปขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายต่อไป

ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัท โอที แอ็บโซลูท จำกัด เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2555 ระบุว่าในกรณีที่บริษัท โอที แอ็บโซลูท จำกัด ได้รับชำระหนี้หรือเงินหรือผลประโยชน์ใด ๆ ภายหลังจากวันโอนหุ้น (รวมเรียกว่า “เงินที่ได้จากการชำระหนี้”) อันเนื่องมาจากมูลหนี้ที่เกิดขึ้นก่อนหรือในวันโอนหุ้น บริษัท สามารถบรอดแบนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (ผู้ซื้อ) จะดำเนินการให้บริษัท โอที แอ็บโซลูท จำกัด ส่งมอบเงินที่ได้จากการชำระหนี้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนหน้า (ธนาคารแห่งหนึ่ง) ในอัตราร้อยละ 99.7888 ตามสูตรที่ระบุไว้ในสัญญา

- จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับของงานโครงการแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 140.3 ล้านบาท และ 170.1 ล้านบาท ตามลำดับ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับเป็นจำนวน 12.0 ล้านบาท และ 14.6 ล้านบาท ตามลำดับไว้ในบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งงานโครงการดังกล่าวเป็นงานของกิจการค้าร่วม เอสทีเอสแอล คอนซอร์เตียม (“กิจการค้าร่วมฯ”) ซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อย และบริษัทเอกชนอีกสองแห่ง ที่ได้ทำสัญญากับรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งในการดำเนินการติดตั้งและพัฒนาระบบสารสนเทศธุรกิจหลักมูลค่าสัญญารวม 579 ล้านบาท โดยกิจการค้าร่วมฯจะต้องส่งมอบและติดตั้งระบบงานดังกล่าวทั้งหมดไม่เกิน 730 วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา ต่อมาสัญญาดังกล่าวตกลงขยายระยะเวลาตามสัญญาเป็นเวลา 7 เดือน จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งครบกำหนดใน วันที่ 22 สิงหาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 รัฐวิสาหกิจดังกล่าวได้บอกเลิกสัญญาต่อ กิจการค้าร่วมฯ รวมถึงแจ้งความ

ประสงค์ขอรับหลักประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา ซึ่งเป็นหนังสือ คำประกันที่ออกโดยธนาคารแห่งหนึ่ง และเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 กิจการเข้าร่วมได้ส่งหนังสือปฏิเสธการบอกเลิกสัญญาเนื่องจากข้อกล่าวอ้างในการบอกเลิกสัญญาของรัฐวิสาหกิจดังกล่าว ไม่เป็นธรรม ใช้สิทธิโดยไม่ชอบด้วยข้อสัญญาและข้อกำหนดต่อกิจการเข้าร่วมฯ รวมทั้งเรียกร้องให้รัฐวิสาหกิจดังกล่าว ชำระเงินสำหรับงานที่ได้ทำไปแล้วทั้งหมด

ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อย เห็นว่าการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวดำเนินการอย่าง ไม่เป็นธรรม โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร ซึ่งเกิดจากเหตุและปัจจัยนอกเหนือการควบคุมและไม่ใช้ความผิดของกิจการเข้าร่วมฯ

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 รัฐวิสาหกิจดังกล่าวได้รับหลักประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาตามหนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยจำนวน 20 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเสียหายของงานโครงการดังกล่าวไว้ในบัญชีจำนวน 20 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งเชื่อว่าเพียงพอกับสถานการณ์ในปัจจุบันแล้ว และเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้ฟ้องร้องต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกร้องให้รัฐวิสาหกิจดังกล่าวชำระเงินสำหรับงานที่ได้ทำไปแล้วทั้งหมด รวมทั้งเรียกร้องค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญา ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของ ศาลแพ่ง

- จ) เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯในฐานะสมาชิกกลุ่มเอส พี เอส คอนซอร์เตียม (ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60) ได้ร่วมยื่นฟ้องต่อศาลปกครองเพื่อเรียกร้องให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ในฐานะลูกหนี้ของกลุ่มเอส พี เอส คอนซอร์เตียม ให้ชำระหนี้ค่าบริการที่ค้างชำระ ตั้งแต่งวดที่ 44 - 120 รวมจำนวน 194 ล้านบาท ต่อมาศาลปกครองกลางมีคำสั่งรับคำฟ้องไว้พิจารณาเฉพาะหนี้ค่าบริการงวดที่อยู่ภายในอายุความฟ้องคดี 5 ปี คือ งวดที่ 60 - 120 จำนวน 158 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้บันทึกยอดลูกหนี้ดังกล่าวในงบการเงินตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนรวม 116 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ในส่วนที่ศาลปกครองกลางไม่รับฟ้องตามสัดส่วนของบริษัทฯเป็นเงินประมาณ 22 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาแล้วเชื่อมั่นว่าบริษัทฯจะได้รับชำระหนี้ที่ศาลได้รับคำฟ้องไว้พิจารณาคืนเต็มจำนวน เนื่องจากกลุ่มเอสพีเอสมีเอกสารหลักฐานในการให้บริการเสร็จสิ้นและครบถ้วนแล้ว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ จึงไม่ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมสำหรับลูกหนี้คงเหลือดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ธนาคารที่เป็นผู้ออกหนังสือคำประกันเพื่อเป็นหลักประกัน การปฏิบัติงานตามสัญญาในนามของกลุ่มเอสพีเอสได้ชำระเงินให้แก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าว ตามภาระหนี้หนังสือคำประกัน จำนวน 2 ฉบับ พร้อมดอกเบี้ยที่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวเรียกเก็บรวมจำนวน 67 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้ชำระแทนสมาชิกของกลุ่มเอสพีเอสอีก 2 แห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 27 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทฯ ได้บันทึกเงินที่จ่ายชำระแทนสมาชิกดังกล่าวเป็นเงินตรงจ่าย ทั้งจำนวน และบันทึกค่าเสียหายตามสัญญาจ้างบริหารจัดการขยะไว้ในบัญชีตามสัดส่วน การร่วมทำงานของบริษัทฯจำนวน 40 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯเห็นว่ากลุ่มเอสพีเอสได้ปฏิบัติงานตามสัญญาดังกล่าวและตามกฎหมายแล้ว ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 45.6 ข) และเชื่อมั่นว่า กลุ่มเอสพีเอสจะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้และขอคืนเงินประกันตามภาระหนี้หนังสือคำประกัน พร้อมดอกเบี้ยที่กลุ่มเอสพีเอสได้จ่ายชำระไป อนึ่ง การบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีจะไม่กระทบถึงและไม่ถือเป็นภาระหนี้ตามกฎหมายของกลุ่มเอสพีเอสในการเรียกร้องให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจดังกล่าวชำระหนี้ค่าบริการและคืนเงินตามหนังสือคำประกันที่กล่าวไว้ข้างต้น รวมถึงคดีอื่น ๆ ที่กลุ่มเอสพีเอสได้โต้แย้งและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยสองแห่ง คือ บริษัท สามารถคอมเทค จำกัด และ บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด ได้รวมลูกหนี้บริษัทมหาชนที่ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท (2563: 19 ล้านบาท) ทั้งนี้บริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวน 11 ล้านบาท (2563: 8 ล้านบาท)

โดยบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด เป็นผู้ให้บริการหลักกับลูกหนี้รายนี้และคาดว่าจะมีการให้บริการอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต และบริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ให้บริการวิทยุการบินเพียงรายเดียวของประเทศกัมพูชา

ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินและมีความเชื่อมั่นว่าลูกหนี้ดังกล่าวจะมีกระแสเงินสดในอนาคตที่เพียงพอมาจ่ายชำระหนี้แก่บริษัทย่อยได้ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ได้บันทึกไว้จากสถานการณ์ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสม ถึงแม้ว่าบริษัทย่อยจะได้ทำการประเมินและประมาณการอย่างดีที่สุดแล้ว แต่อย่างไรก็ตามยังคงมีความไม่แน่นอนของสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปอยู่ ซึ่งเป็นเรื่องปกติของเหตุการณ์ในอนาคตที่ยัง ไม่เกิดขึ้น

- ข) นอกจากที่กล่าวไว้ในข้อ ก) - ข) ข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ค้างชำระนานกว่า 12 เดือน ของบริษัทย่อยไม่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเต็มจำนวน ซึ่งประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและบริษัทเอกชนที่มีโครงการกับหน่วยงานของรัฐหรือเป็นบริษัทเอกชนรายใหญ่ซึ่งลูกหนี้เหล่านี้ยังติดต่อซื้อขายกับกลุ่มบริษัทอยู่เป็นปกติ และยังมีการจ่ายชำระหนี้อย่างต่อเนื่อง ลูกหนี้ดังกล่าวไม่เคยมีประวัติไม่ชำระหนี้ และมีขั้นตอนของการอนุมัติการจ่ายที่ใช้เวลานาน บริษัทย่อยยังคงติดตามหนี้ดังกล่าว และมั่นใจว่าจะสามารถได้รับชำระหนี้ในที่สุด ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ที่ได้บันทึกไว้ดังกล่าวเหมาะสมและเพียงพอแล้ว

## 9. ลูกหนี้ระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ลูกหนี้ระยะยาวอื่น	201,595	201,645
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(80,631)	(70,631)
รวมลูกหนี้ระยะยาวอื่น - สุทธิ	120,964	131,014
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 8)	(974)	(535)
ลูกหนี้ระยะยาวอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	119,990	130,479

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ระยะยาวอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	70,631	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10,000	70,631
ยอดคงเหลือปลายปี	80,631	70,631

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้นของลูกหนี้อื่นซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 10 ล้านบาท (2563: 71 ล้านบาท) มีสาเหตุมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการหยุดดำเนินการชั่วคราวของลูกหนี้ดังกล่าว สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้อื่น ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯเชื่อมั่นว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะมีกระแสเงินสดในอนาคตเพียงพอในการจ่ายชำระหนี้แก่บริษัทฯเมื่อกลับมาเปิดดำเนินการตามปกติ และค่าเผื่อสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกไว้จากสถานการณ์ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสม ถึงแม้ว่าบริษัทฯจะได้ทำการประเมินและประมาณการอย่างดีที่สุดแล้ว อย่างไรก็ตามยังคงมีความ ไม่แน่นอนของสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเป็นปกติของเหตุการณ์ในอนาคตที่ยังไม่เกิดขึ้น

## 10. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน (มูลค่าตามสัญญา)	610,149	610,149
หัก: ส่วนที่รับชำระแล้ว	(545,526)	(433,665)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	64,623	176,484
หัก: ดอกเบี้ยส่วนที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(404)	(4,946)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากดอกเบี้ยส่วนที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	64,219	171,538
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(64,219)	(127,658)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	43,880



บริษัท วิชั่น แอนด์ ซีเคียวริตี้ ซีเอสเอ็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำให้สัญญาเช่ากล้องและระบบโครงการติดตั้งระบบป้องกันความปลอดภัยในเขตเมืองระยะที่ 2 ด้วยระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) กับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าตามสัญญาจำนวน 610 ล้านบาท อายุสัญญามีระยะเวลา 5 ปีและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.525 ต่อปี ซึ่งกำหนดการรับชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือน

## 11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	188,262	198,262
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	12,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่พนักงาน	7	73	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7	12,073	188,262	198,262

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 12 ล้านบาท เป็นเงินที่บริษัท สามารถ กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ให้กู้ยืมแก่บริษัทเอกชนแห่งหนึ่งตามสัญญาลงวันที่ 27 ตุลาคม 2559 โดยกำหนดการรับชำระคืนเงินต้นภายใน 1 ปี นับจากวันที่ทำสัญญา และเมื่อครบกำหนดให้ถือว่าสัญญานี้มีผลใช้บังคับต่อไปอีกคราวละ 1 ปีโดยไม่จำเป็นต้องทำสัญญากันใหม่ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.125 ต่อปี ซึ่งผู้กู้รายดังกล่าวได้ผิदनชำระหนี้แก่บริษัทย่อย ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 บริษัทย่อยจึงได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่งให้ผู้กู้จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทย่อย ต่อมาในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้ผู้กู้รายดังกล่าวชดใช้เงินต้นจำนวน 12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.125 ต่อปี โดยเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 13.5 ล้านบาท จากผู้กู้รายดังกล่าวแล้วและบริษัทย่อยได้ส่งคืนโฉนดที่ดินที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	672,240	532,179	(104,431)	(146,886)	567,809	385,293
งานระหว่างทำ	235,611	274,452	(64,589)	(64,888)	171,022	209,564
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	63,853	64,242	(53,691)	(55,471)	10,162	8,771
สินค้าระหว่างทาง	323	1,550	-	-	323	1,550
รวม	972,027	872,423	(222,711)	(267,245)	749,316	605,178

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 45 ล้านบาท (2563: 36 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 13. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด (หมายเหตุ 13.1)	15,891	11,987	7,244	5,771
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด (หมายเหตุ 13.2)	-	12,900	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินฝากประจำ	68,250	48,059	-	-
เงินประกันผลงาน	66,084	63,183	-	-
เงินมัดจำ	175,277	63,498	15,297	15,589
รวม	309,611	174,740	15,297	15,589
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18,462)	(19,710)	(1,164)	(1,317)
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	291,149	155,030	14,133	14,272
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น - สุทธิ</b>	<b>307,040</b>	<b>179,917</b>	<b>21,377</b>	<b>20,043</b>
หมุนเวียน	205,205	60,535	7,244	5,771
ไม่หมุนเวียน	101,835	119,382	14,133	14,272
	307,040	179,917	21,377	20,043

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี (2563: ร้อยละ 2.75 ต่อปี)

### 13.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	11,987	20,890	5,771	7,678
ลดลงระหว่างปี				
เงินสตรับจากการจำหน่าย	-	(6,423)	-	-
กำไรจากการจำหน่าย	-	252	-	-
รวม	-	(6,171)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า (หมายเหตุ 34 และ 35)	3,904	(2,732)	1,473	(1,907)
ยอดคงเหลือปลายปี	15,891	11,987	7,244	5,771

### 13.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>	<b>12,900</b>	<b>15,300</b>
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด		
ขายระหว่างปี - ราคาทุน	(107,750)	-
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม	53,106	-
รวม	(54,644)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	41,744	(2,400)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>-</b>	<b>12,900</b>

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

## 14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและอุปกรณ์	474,154	368,757	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	333,939	401,114	6,699	101,314
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายและภาษีจ่ายล่วงหน้า	246,784	276,393	7,702	7,610
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	184,288	142,916	10,643	19,615
เงินประกันผลงานค้างรับ	164,939	120,121	-	-
เงินทดรองจ่าย	15,632	14,099	1,094	1,535
อื่น ๆ	22,073	18,570	11,087	11,178
รวม	1,441,809	1,341,970	37,225	141,252
หัก: ค่าเพื่อการลดมูลค่า	(15,730)	(17,980)	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,426,079	1,323,990	37,225	141,252

กลุ่มบริษัทถือภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากมีความตั้งใจและมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีโดยเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2560 - 2563 จำนวนประมาณ 126 ล้านบาท (2563: กลุ่มบริษัทได้รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2556 - 2561 จำนวนประมาณ 217 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทฯ ได้รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2562 จำนวน 4 ล้านบาท (2563: บริษัทฯได้รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2561 จำนวน 6 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีค่าเพื่อการลดมูลค่าของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นจำนวนเงินรวม 3 ล้านบาท (2563: 3 ล้านบาท) ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าค่าเพื่อการลดมูลค่าของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ได้บันทึกไว้ดังกล่าว นั้นเพียงพอแล้ว

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทสามารถเทลคอม มีการจัดประเภทเงินประกันผลงานค้างรับจำนวน 76.2 ล้านบาท จากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดยเงินประกันผลงานดังกล่าวเป็นของ บริษัท สามารถคอมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจากการทำสัญญากับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งสำหรับการดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศ เนื่องจากในเดือนมีนาคมและเดือนเมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือขอขยายระยะเวลาการส่งมอบงานต่อหน่วยราชการคู่สัญญาดังกล่าวออกไป 687 วันจากเดิมจะส่งมอบในเดือนพฤษภาคม 2564 เป็นเดือนมีนาคม 2566 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 45.5 ฏ)

## 15. เงินฝากธนาคารที่มีภาระกำกับ

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำธนาคารซึ่งบริษัทย่อยบางแห่งได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และหนังสือค้ำประกันที่ได้รับจากธนาคาร

## 16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนทางตรง		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2564 ล้านบาท	2563 ล้านบาท	2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ	2564 พันบาท	2563 พันบาท	2564 พันบาท	2563 พันบาท
บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด	550	550	100	100	587,258	587,258	-	-
บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด	500	500	100	100	500,135	500,135	-	125,000
บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)	618	618	70.14	70.14	1,537,050	1,537,050	-	138,709
บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)*	1,250	1,132	72.92	82.70	5,525,858	5,677,525	-	-
บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	-	176,272
บริษัท วิชั่น แอนด์ ซิเคียวริตี้ ซิสเต็ม จำกัด	20	20	73	73	17,482	17,482	-	-
บริษัท สุวรรณภูมิ เอ็นไวรอนเม้นท์ แคร้ จำกัด	50	50	90	90	44,990	44,990	-	-
บริษัท สามารถ เรดิเทค จำกัด	46	46	100	100	46,000	46,000	-	-
บริษัท แคมโบเดีย สามารถ จำกัด (บริษัทที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทนี้)	25,000 เหรียญ สหรัฐฯ	25,000 เหรียญ สหรัฐฯ	49	49	24,244	24,244	-	-
บริษัท สามารถ อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด	17 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	17 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	100	100	583,829	583,829	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					8,866,846	9,018,513	-	439,981
หัก: ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน					(1,281,822)	(351,822)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					7,585,024	8,666,691		

\* เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้บันทึกค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 930 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ มีมูลค่าต่ำกว่าราคาทุนถัวเฉลี่ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีใบสำคัญแสดงสิทธิ SAMTEL-W1 และ SDC-W1 จำนวน 72.2 ล้านหน่วย และ 1,479 ล้านหน่วย ตามลำดับ (2563: SDC-W1 จำนวน 1,561 ล้านหน่วย)

### 16.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	26.48	16.64	226,174	70,618	(65,848)	(56,935)	-	-
บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	29.86	29.86	993,804	979,486	10,892	(82,165)	-	59,050
บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	988	-	79,391
(เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมด)								

**16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน**

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,327,548	1,114,812	4,882,319	5,120,777
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,224,285	3,277,348	2,262,077	1,850,975
หนี้สินหมุนเวียน	3,129,895	1,995,540	3,451,144	3,317,106
หนี้สินไม่หมุนเวียน	585,758	1,901,276	321,953	350,745

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2564	2563	2564	2563
รายได้	418,190	659,034	4,648,527	5,509,745
กำไร(ขาดทุน)	(355,656)	(354,464)	60,324	(287,506)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	26,492	489	7,784	3,757
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(329,164)	(353,976)	68,108	(283,749)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(396,363)	445,884	211,681	2,959,578
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(67,914)	(153,066)	(591,525)	(470,161)
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	511,898	(383,903)	217,057	(2,253,275)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	47,621	(91,085)	(162,787)	236,142

**16.4 การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท**

*การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย*

บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ถือโดยบริษัทฯ และบริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งให้แก่บุคคลภายนอกเป็นจำนวนรวม 193.7 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 2.4 บาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	450,473
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันจำหน่ายเงินลงทุน	(40,057)
กระแสเงินสดสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุน	410,416
หัก: สินทรัพย์สุทธิอื่นนอกจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันจำหน่ายเงินลงทุน	(193,307)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	217,109

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	445,433
หัก: มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(89,609)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	355,824

#### แผนการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (SAV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 10,065,039 หุ้น โดยกำหนดอัตราส่วนของหุ้นที่จะจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ 100 หุ้น SAMART ต่อ 1 หุ้น SAV ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าว

#### การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

- ก) เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถยู-ทรานส์ เมียนมาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง มีมติให้บริษัทย่อยเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี
- ข) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คอนแทค-อิน-วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง มีมติให้บริษัทย่อยเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 และได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563

### 16.5 การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดำเนินการดังนี้

#### ก) การเปลี่ยนแปลงทุนเรือนหุ้น

การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย โดยการตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่าย จำนวน 120 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 738 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 618 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 120 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมดังกล่าวอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยไม่เกิน 103 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 618 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 721 ล้านบาท โดยการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจำนวนไม่เกิน 103 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SAMTEL-W1) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering)

## ทุนจดทะเบียน

	จำนวน หุ้นสามัญ	จำนวนเงิน	วันที่จดทะเบียน กับกระทรวง พาณิชย์
	(หุ้น)	(บาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	738,000,000	738,000,000	
ลดทุนจดทะเบียน	(120,000,000)	(120,000,000)	13 พฤษภาคม 2564
เพิ่มทุนจดทะเบียน	103,000,000	103,000,000	14 พฤษภาคม 2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	721,000,000	721,000,000	

## ข) การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

อนุมัติให้บริษัทย่อยออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตาม สัดส่วนการถือหุ้น (SAMTEL-W1) จำนวนไม่เกิน 103 ล้านหน่วย โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 6 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นในราคา 12 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิข้างต้นอาจจะถูกปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ และจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (SAMTEL-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการ ถือหุ้นจำนวนไม่เกิน 103 ล้านหน่วย โดยระยะเวลาใช้สิทธิคือวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายน ไปตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือวันที่ 17 พฤษภาคม 2567

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	รายการใช้สิทธิ	อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ออก	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ใช้ไปหรือยกเลิก	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	(บาทต่อหน่วย)	(ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อหุ้นสามัญ)	(พันหน่วย)	(หน่วย)	(พันหน่วย)
SAMTEL-W1	12	1:1	102,998	-	102,998

## การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 และได้จดทะเบียนชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564

## 16.6 การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดำเนินการดังนี้

## ก) การเปลี่ยนแปลงทุนเรือนหุ้น

การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย จำนวน 234 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 1,540 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,306 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 2,345 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ที่เหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในปี 2561 โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564

นอกจากนี้ ที่ประชุมดังกล่าวได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 370 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,306 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,676 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 3,704 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2564

## ทุนจดทะเบียน

	จำนวน หุ้นสามัญ	จำนวนเงิน	วันที่จดทะเบียน กับกระทรวง พาณิชย์
	(พันหุ้น)	(พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	15,400,875	1,540,088	17 มิถุนายน 2564
ลดทุนจดทะเบียน	(2,345,409)	(234,541)	
เพิ่มทุนจดทะเบียน	3,703,704	370,370	21 มิถุนายน 2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,759,170	1,675,917	

## ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

	จำนวน หุ้นสามัญ	ทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ
	(พันหุ้น)	(พันบาท)	(พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,324,423	1,132,442	2,615,287
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ	1,175,421	117,542	552,458
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	12,499,844	1,249,984	3,167,745

บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 (SDC-W1) จำนวนไม่เกิน 2,200,125,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตรา 4 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.5 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี โดยระยะเวลาใช้สิทธิคือวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปีตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยเริ่มจากวันที่ 28 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2566

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	รายการใช้สิทธิ (บาทต่อหน่วย)	อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ออก (พันหน่วย)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ใช้ไปหรือยกเลิก (หน่วย)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (พันหน่วย)
SDC-W1	0.50	1:1	1,731,043	-	1,731,043

## ค) การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย อนุมัติการออกและเสนอขาย หุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทย่อยและรวมถึงการลงทุนในโครงการและการชำระหนี้ธนาคาร โดยหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ      หุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures)

สกุลเงิน      บาท

จำนวนเงินต้นรวมของ หุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 4 ชุด ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 1 (Tranche 1) มีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 20 ชุดย่อย ชุดละ 10 ล้านบาท</li> <li>2. หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 2 (Tranche 2) มีมูลค่าไม่เกิน 250 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 25 ชุดย่อย ชุดละ 10 ล้านบาท</li> <li>3. หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 3 (Tranche 3) มีมูลค่าไม่เกิน 250 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 25 ชุดย่อย ชุดละ 10 ล้านบาท</li> <li>4. หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 4 (Tranche 4) มีมูลค่าไม่เกิน 300 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 15 ชุดย่อย ชุดละ 20 ล้านบาท</li> </ol>
เงื่อนไขการออกหุ้นกู้ แปลงสภาพ	บริษัทย่อยจะทยอยออกหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นชุด ๆ ทีละชุดตามลำดับ และในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพได้ในแต่ละชุด บริษัทย่อยจะทยอยออกเป็นชุดย่อยแต่ละชุดตามความต้องการใช้เงินของบริษัทย่อยในแต่ละคราว ทั้งนี้การออกหุ้นกู้แปลงสภาพอยู่ภายใต้ความสำเร็จของเงื่อนไขบังคับก่อน ซึ่งได้แก่การได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพ ทั้งนี้กำหนดให้ระยะเวลาในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีระยะเวลาภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ หากบริษัทย่อยมิได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพครบจำนวนภายใน 3 ปี บริษัทย่อยอาจขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่ยังไม่ออกโดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัทย่อย
อัตราดอกเบี้ย อายุ การชำระคืนเงินต้น	ร้อยละ 0.50 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสนับจากวันที่ออก หุ้นกู้แปลงสภาพ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด ชำระงวดเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด โดยหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยต้องแปลงเป็นหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทั้งหมด
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ แปลงสภาพก่อน วันครบกำหนด	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพอาจมีสิทธิหรือไม่สิทธิขอให้บริษัทย่อยไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนดและ/หรือ บริษัทย่อยอาจมีสิทธิหรือไม่สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะออกในแต่ละคราว โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับ หรือประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง
อัตราแปลงสภาพ ราคาแปลงสภาพ	จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด จึงไม่เข้าข่ายเป็นการเสนอขายหุ้น ที่ออกใหม่ในราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาดตามที่กำหนดในประกาศที่ ทจ. 72/2558 ราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทย่อยในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกันแต่ ไม่เกิน 15 วัน ทำการติดต่อกันก่อนวันที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ ทั้งนี้ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณการซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (Floating Conversion Price)”) อย่างไรก็ตาม ถ้าราคาแปลงสภาพที่คำนวณข้างต้นต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะต้องออกหุ้นชดเชยเพิ่มเติมในลักษณะที่ทำให้การคำนวณหุ้นทั้งหมดที่จะออกในมูลค่าที่ตราไว้เป็นไปตามราคาแปลงสภาพ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ แปลงสภาพ	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทุกวันนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจนถึงเวลาปิดทำการของวันทำการก่อนวันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ 1 สัปดาห์
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้ เพื่อรองรับการแปลงสภาพ	3,703,703,704 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 22.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมดของบริษัทย่อย ภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย บนสมมติฐานว่ามีการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพนั้นทั้งจำนวน)

ตลาดรองของหุ้นสามัญ บริษัทย่อยจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้เข้า จัดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์  
ที่เกิดจากการใช้สิทธิ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์ที่หุ้นสามัญของบริษัทย่อยเป็น  
แปลงสภาพ หลักทรัพย์จดทะเบียนอยู่ในขณะนั้น

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มี  
รายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-
หุ้นกู้แปลงสภาพ	700,000
ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(56,000)
ออกจำหน่ายระหว่างปี	644,000
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	53,632
รวม	697,632
แปลงสภาพระหว่างปี	(670,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	27,632

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาจัดประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวเป็นหนี้สินทางการเงิน เนื่องจากต้องชำระหุ้นกู้  
แปลงสภาพนี้ด้วยหุ้นทุนที่มีจำนวนผันแปรตามราคาแปลงสภาพหุ้น และอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ผู้ถือหุ้นกู้  
แปลงสภาพได้รับนั้นใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด หรือต้นทุนทางการเงินของบริษัทย่อย รวมถึงการแปลงสภาพเป็นหุ้นทุน  
โดยผู้ถือหุ้นกู้ใช้เวลาไม่เกิน 1 ปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ ดังนั้นจึงทำให้มูลค่าของหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามมูลค่ายุติธรรม ณ  
วันรับรู้รายการแล้วจึงทำให้ไม่มีส่วนของอนุพันธ์แฝงทางการเงินเหลืออยู่

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดิน	84,636	84,636	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาให้เช่าช่วง	-	-	97,962	104,473
รวม	84,636	84,636	97,962	104,473

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	84,636	84,636	104,473	90,758
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 19)	-	-	-	12,830
กำไร(ขาดทุน) จากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 34 และ 35)	-	-	(6,511)	885
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	84,636	84,636	97,962	104,473

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มเติม ดังนั้น บริษัทฯจึงโอนจัดประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็น  
สินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาให้เช่าช่วง



มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยใช้เกณฑ์ในการใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- ที่ดินรอการขาย ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาให้เช่าช่วงพื้นที่อาคารสำนักงานประเมินราคาโดยบริษัทโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติเพิ่มขึ้น
	2564	2563	
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	100	100	-
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	7.7	7.7	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	5	5	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					รวม
		ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง
<b>ราคาทุน/ราคาตีใหม่</b>							
31 ธันวาคม 2562	596,966	354,004	2,316,848	16,790,174	282,720	2,292,289	22,633,001
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	(27,863)	(253,331)	(54,911)	-	(336,105)
1 มกราคม 2563	596,966	354,004	2,288,985	16,536,843	227,809	2,292,289	22,296,896
ซื้อเพิ่ม	-	360	11,770	433,002	12,164	1,648,691	2,105,987
โอนเข้า (โอนออก)	-	1,626	13,320	209,807	-	(159,475)	65,278
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(14,048)	(70,672)	(22,162)	-	(106,882)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(266,024)	(669,931)	(2,241)	-	(938,196)
ลดลงจากการชำระบัญชีของ บริษัทย่อย	-	-	(143)	-	-	-	(143)
ต้นทุนการกู้ยืมที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	-	-	-	-	-	33,203	33,203
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11)	(31)	(3,791)	(2,286)	(60)	984	(5,195)
31 ธันวาคม 2563	596,955	355,959	2,030,069	16,436,763	215,510	3,815,692	23,450,948
ซื้อเพิ่ม	-	437	3,995	210,170	5,954	740,689	961,245
โอนเข้า (โอนออก)	-	17,200	824	62,209	-	(49,520)	30,713
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(18,117)	(5,512,472)	(21,637)	(636)	(5,552,862)
ต้นทุนการกู้ยืมที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	-	-	-	-	-	48,582	48,582
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	328	897	7,287	62,937	2,262	-	73,711
31 ธันวาคม 2564	597,283	374,493	2,024,058	11,259,607	202,089	4,554,807	19,012,337

	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					รวม
		ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม 2562	-	297,442	1,998,560	12,651,098	232,233	-	15,179,333
รายการปรับปรุงจากการนำมาตราฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	(24,482)	(56,346)	(25,543)	-	(106,371)
1 มกราคม 2563	-	297,442	1,974,078	12,594,752	206,690	-	15,072,962
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,050	128,596	907,789	11,483	-	1,056,918
โอนออก	-	-	-	(408)	-	-	(408)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(13,496)	(63,542)	(21,437)	-	(98,475)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(245,588)	(647,509)	(2,241)	-	(895,338)
ลดลงจากการชำระบัญชีของ บริษัทย่อย	-	-	(143)	-	-	-	(143)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(31)	(397)	(1,357)	(108)	-	(1,893)
31 ธันวาคม 2563	-	306,461	1,843,050	12,789,725	194,387	-	15,133,623
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,463	86,595	292,389	9,793	-	397,240
โอนเข้า	-	-	24	-	-	-	24
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(17,947)	(2,759,288)	(21,621)	-	(2,798,856)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	897	5,893	42,903	1,891	-	51,584
31 ธันวาคม 2564	-	315,821	1,917,615	10,365,729	184,450	-	12,783,615
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
31 ธันวาคม 2562	-	7,680	15,974	2,808,510	-	15,203	2,847,367
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	50	120,471	-	-	120,521
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(475)	-	-	(475)
31 ธันวาคม 2563	-	7,680	16,024	2,928,506	-	15,203	2,967,413
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	-	-	107	(2,753,526)	-	-	(2,753,419)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	15,497	-	-	15,497
31 ธันวาคม 2564	-	7,680	16,131	190,477	-	15,203	229,491
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2563	596,955	41,818	170,995	718,532	21,123	3,800,489	5,349,912
31 ธันวาคม 2564	597,283	50,992	90,312	703,401	17,639	4,539,604	5,999,231
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2563 (924 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							1,056,918
2564 (311 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							397,240

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					รวม
		ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน/ราคาตีใหม่</b>							
31 ธันวาคม 2562	235,555	176,539	580,348	127,626	50,944	1,740	1,172,752
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	(27,862)	-	(6,898)	-	(34,760)
1 มกราคม 2563	235,555	176,539	552,486	127,626	44,046	1,740	1,137,992
ซื้อเพิ่ม	-	59	609	3,437	-	1,546,095	1,550,200
โอนเข้า	-	1,626	5,222	117	-	46,035	53,000
จำหน่าย	-	-	(548)	-	(3,858)	-	(4,406)
ต้นทุนการกู้ยืมที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	-	-	-	-	-	33,203	33,203
31 ธันวาคม 2563	235,555	178,224	557,769	131,180	40,188	1,627,073	2,769,989
ซื้อเพิ่ม	-	-	48	134	-	56,652	56,834
โอนเข้า (โอนออก)	-	17,200	204	-	-	(18,420)	(1,016)
จำหน่าย	-	-	(300)	-	(5,210)	-	(5,510)
ต้นทุนการกู้ยืมที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	-	-	-	-	-	48,582	48,582
31 ธันวาคม 2564	235,555	195,424	557,721	131,314	34,978	1,713,887	2,868,879
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม 2562	-	168,170	544,324	121,610	44,807	-	878,911
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	(24,482)	-	(3,333)	-	(27,815)
1 มกราคม 2563	-	168,170	519,842	121,610	41,474	-	851,096
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,125	13,420	2,209	1,759	-	19,513
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(525)	-	(3,858)	-	(4,383)
31 ธันวาคม 2563	-	170,295	532,737	123,819	39,375	-	866,226
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,279	8,674	2,125	580	-	13,658
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(260)	-	(5,194)	-	(5,454)
31 ธันวาคม 2564	-	172,574	541,151	125,944	34,761	-	874,430
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2563	235,555	7,929	25,032	7,361	813	1,627,073	1,903,763
31 ธันวาคม 2564	235,555	22,850	16,570	5,370	217	1,713,887	1,994,449
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2563 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							19,513
2564 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							13,658

- ก) กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2562 ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลราคาตลาด หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จะเป็นดังนี้ (หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดิน	124,192	124,192	87,649	87,649

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งจำนวน 1,714 ล้านบาท (2563: 1,627 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการติดตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จำนวน 49 ล้านบาท (2563: 33 ล้านบาท) โดยคำนวณจาก อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี (2563: อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี)
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 12,383 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ 835 ล้านบาท (2563: 16,494 ล้านบาท และงบการเงิน เฉพาะกิจการ 792 ล้านบาท)
- ง) เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 บริษัท กัมปอต เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการที่อยู่อาศัยในประเทศกัมพูชากับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 53 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 บริษัทย่อยและบริษัทดังกล่าวได้มีการแก้ไขสัญญาเนื่องจากการปรับแผนธุรกิจของโครงการ เป็นผลให้สินทรัพย์ที่ใช้ในโครงการลดลงเป็นจำนวนประมาณ 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 10 ล้านบาท
- จ) บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับโอนอุปกรณ์บางส่วนจาก The State Secretariat of Civil Aviation of Cambodia (“SSCA”) ภายใต้สัญญา Build Cooperate and Transfer กับรัฐบาลประเทศกัมพูชา ซึ่งบริษัทย่อยนี้มีการผูกพันในการโอนอุปกรณ์ทั้งหมดคืน SSCA เมื่อหมดอายุของสัญญานับดังกล่าว ซึ่งปัจจุบันอุปกรณ์ดังกล่าวได้โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สัมปทานบริการ) ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 45.5 ก)
- ฉ) ในระหว่างปี 2564 บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทสามารถเทลคอม ได้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์จำนวน 2,616 ล้านบาท ซึ่งเคยตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าไว้เต็มจำนวน เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถขายอุปกรณ์ดังกล่าวออกไปในระหว่างปี

ในระหว่างปี 2563 บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และบริษัทย่อยของบริษัทดังกล่าว (กลุ่มบริษัทสามารถเทลคอม) รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์จำนวน 121 ล้านบาท (2564: ไม่มี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทสามารถเทลคอมพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2563
อัตราคิดลดก่อนภาษี	8%
อัตราภาษีเงินได้	0%

## 19. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ได้แก่ อาคารและส่วนปรับปรุง อุปกรณ์ และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 10 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	272,640	316,623	42,168	631,431
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(6,031)	(10,409)	45,971	29,531
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(50,465)	(68,947)	(18,766)	(138,178)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(31,107)	-	-	(31,107)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	185,037	237,267	69,373	491,677
เพิ่มขึ้น	5,288	16,228	5,857	27,373
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(39,272)	(65,157)	(21,109)	(125,538)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	151,053	188,338	54,121	393,512

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	88,387	3,381	3,564	95,332
เพิ่มขึ้น	799	-	23,482	24,281
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(12,830)	-	-	(12,830)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(14,322)	(3,381)	(4,315)	(22,018)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	62,034	-	22,731	84,765
ลดลง	-	-	(1,130)	(1,130)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(14,406)	-	(5,973)	(20,379)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	47,628	-	15,628	63,256

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	182,869	245,242	35,887	53,008
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(13,275)	(18,416)	(1,551)	(3,107)
รวม	169,594	226,826	34,336	49,901
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(77,704)	(82,083)	(16,516)	(14,381)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	91,890	144,743	17,820	35,520



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	226,826	320,431	49,901	42,737
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	24,960	27,110	(1,265)	24,281
ดอกเบี้ยที่รับรู้	8,564	11,962	1,472	1,769
จ่ายค่าเช่า	(90,756)	(100,993)	(15,772)	(18,886)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(31,684)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	169,594	226,826	34,336	49,901

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 47 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	125,538	138,178	20,379	22,018
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,564	11,962	1,472	1,769
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,826	28,719	144	144
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	720	938	-	-

### ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 94 ล้านบาท (2563: 131 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ล้านบาท (2563: 19 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

## 20. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทฯซื้อหุ้นสามัญในบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด และบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยซื้อหุ้นสามัญในบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการ ทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการ กระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 - 20 ปี ซึ่งบางส่วนเป็นไปตามอายุของสัญญา

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2564	2563
อัตราการเติบโต	0 - 2.5	0 - 2
อัตราคิดลด	6 - 11	6 - 11

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาดรวมทั้ง การเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สัมปทาน บริการ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สิทธิการให้บริการ เสาโทรคมนาคม	Total
<b>ราคาทุน</b>				
31 ธันวาคม 2562	1,321,391	745,605	109,493	2,176,489
ซื้อเพิ่ม	19,584	73,845	8,539	101,968
จำหน่าย	(5,866)	(2,613)	-	(8,479)
โอนเข้า	11,141	603	1,300	13,044
กลับรายการประมาณการหนี้สินภายใต้สัมปทานบริการ	(22,480)	-	-	(22,480)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(97,515)	-	(97,515)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,505)	(486)	-	(2,991)
31 ธันวาคม 2563	1,321,265	719,439	119,332	2,160,036
ซื้อเพิ่ม	19,257	2,326	-	21,583
โอนเข้า	6,210	-	-	6,210
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	159,783	15,707	-	175,490
31 ธันวาคม 2564	1,506,515	737,472	119,332	2,363,319
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
31 ธันวาคม 2562	503,270	526,404	12,959	1,042,633
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	57,729	91,086	13,977	162,792
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(5,769)	(600)	-	(6,369)
กลับรายการประมาณการหนี้สินภายใต้สัมปทานบริการ	(3,565)	-	-	(3,565)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(66,040)	-	(66,040)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,900)	(590)	-	(4,490)
31 ธันวาคม 2563	547,765	550,260	26,936	1,124,961
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	56,996	44,145	14,329	115,470
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	66,543	14,684	-	81,227
31 ธันวาคม 2564	671,304	609,089	41,265	1,321,658
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	31,218	-	31,218
31 ธันวาคม 2563	-	31,218	-	31,218
31 ธันวาคม 2564	-	31,218	-	31,218
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2563	773,500	137,961	92,396	1,003,857
31 ธันวาคม 2564	835,211	97,165	78,067	1,010,443

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
<b>ราคาทุน</b>		
31 ธันวาคม 2562		58,820
ซื้อเพิ่ม		137
31 ธันวาคม 2563		58,957
31 ธันวาคม 2564		58,957
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
31 ธันวาคม 2562		17,731
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		5,888
31 ธันวาคม 2563		23,619
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		5,896
31 ธันวาคม 2564		29,515
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 ธันวาคม 2563		35,338
31 ธันวาคม 2564		29,442

### สัมปทานบริการ

บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีข้อตกลงสัญญาสัมปทานซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อสัญญาสัมปทาน: Contract to build, cooperate and transfer on air traffic control system (BCT contract)  
 ลักษณะสัมปทาน: เพื่อจัดตั้งระบบและให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชา  
 อายุสัมปทาน: 39 ปี สิ้นสุดในปี 2584  
 เงื่อนไขที่สำคัญตามสัญญา: บริษัทย่อยให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่รัฐบาลประเทศกัมพูชาตามสัดส่วนของรายได้ที่เก็บได้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบและอุปกรณ์ทั้งหมดให้แก่รัฐบาลประเทศกัมพูชาเมื่อสิ้นสุดอายุสัมปทานโดย ไม่คิดมูลค่า

### สิทธิช่วงเวลาในการออกอากาศ

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ซื้อหุ้นในบริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ผลจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ตามวิธีซื้อทำให้บริษัทย่อยได้บันทึกสิทธิช่วงเวลาในการออกอากาศรายการกีฬาเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

### สิทธิการให้บริการเสาสื่อคมนาคม

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 บริษัท สามารณ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อหุ้นในบริษัท ไทยเบสเสตชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ผลจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีซื้อทำให้บริษัทย่อยได้บันทึกสิทธิการให้บริการเสาสื่อคมนาคมเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งมีอายุ การให้ประโยชน์ 10 ปี นอกจากนี้ บริษัท ไทยเบสเสตชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้โอนมอบเสาสื่อคมนาคมจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมสิทธิ์ของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ทำให้บริษัทย่อยได้บันทึกสิทธิการให้บริการเสาสื่อคมนาคมเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ตามอายุของสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

## 22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	-	15,385	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MMR	MMR	2,799,986	3,197,359	1,081,000	1,500,000
เจ้าหนี้ที่รูดบัตรเครดิต	MMR	MMR	166,165	168,556	-	-
ตัวแลกเงิน	MMR	MMR	-	100,000	-	100,000
รวม			2,981,536	3,465,915	1,081,000	1,600,000

- ก) เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนำเงินฝากธนาคารบางส่วนของบริษัทย่อย การค้ำประกันร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัท การค้ำประกันโดยบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (บริษัทผู้ถือหุ้นอีกกลุ่ม) และการโอนสิทธิ/มอบสิทธิการรับเงินตามสัญญาและหรือโครงการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืม
- ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนำหุ้นบางส่วนของบริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง จำนวน 100 ล้านบาท นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของกลุ่มบริษัทได้ระบุข้อกำหนดบางประการเพื่อให้กลุ่มบริษัทปฏิบัติตาม
- ค) เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯได้ทำบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในการขอเปลี่ยนแปลงประเภทสินเชื่อจากเดิมเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ภายใต้บันทึกแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าว บริษัทฯได้ตกลงชำระคืนเงินต้นบางส่วนจำนวน 100 ล้านบาท และ ยอดเงินกู้ยืมดังกล่าวคงเหลือจำนวน 400 ล้านบาท ได้ขอขยายระยะเวลาสัญญาเงินกู้ยืมเป็นระยะเวลา ไม่เกิน 3 ปี ซึ่งจะครบกำหนดใหม่ไม่เกินเดือนเมษายน 2567 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 26

## 23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	3	123,839	123,170
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,049,091	1,206,025	1,959	781
รวมเจ้าหนี้การค้า	1,049,091	1,206,028	125,798	123,951
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,644	2,786	1,385	7,063
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,250	6,722
รวมเจ้าหนี้อื่นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,644	2,786	10,635	13,785
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	198,786	246,489	11,052	25,064
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	288,239	164,292	10,503	9,195
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,068	15,039	10,952	11,236
รวมเจ้าหนี้อื่น	504,737	428,606	43,142	59,280
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,553,828	1,634,634	168,940	183,231

## 24. เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	794,043	630,798
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12,708	22,140	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	12,708	22,140	794,043	630,798

**เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 12.7 ล้านบาท (2563: 22.1 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำ 12 เดือนถัวเฉลี่ย ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี

## 25. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
หุ้นกู้	1,199,377	1,196,567
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,199,377)	-
หุ้นกู้ - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,196,567

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	1,196,567	1,650,000	1,196,567	1,250,000
บวก: หุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายระหว่างปี	-	1,601,000	-	1,201,000
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้ระหว่างปี	2,810	1,202	2,810	1,202
หัก: หุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี	-	(2,050,000)	-	(1,250,000)
ต้นทุนในการออกหุ้นกู้	-	(5,635)	-	(5,635)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,199,377	1,196,567	1,199,377	1,196,567

หุ้นกู้ของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี จ่ายชำระรายไตรมาสและมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในเดือนกรกฎาคม 2565



26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	วงเงินกู้ยืม  (ล้านบาท)	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2564 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2564 (พันบาท)	2563 (พันบาท)
บริษัทฯ								
1.	1,101	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน จำนวน 60 งวด โดยเริ่มชำระภายในเดือนที่บริษัทได้รับเงินค่าบริการจากงานโครงการกับกรมสรรพสามิต หรือวันสุดท้ายของเดือนเมษายน 2565 แล้วแต่อันใดจะเกิดขึ้นก่อน โดยให้ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และชำระคืนให้เสร็จสิ้นภายใน 31 มีนาคม 2570 งวดที่ 1 - 59 ชำระงวดละ 18.44 ล้านบาท งวดที่ 60 ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้างตามสัญญาให้ครบ	การโอนสิทธิการรับเงิน ค่างานของโครงการ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเก็บภาษีสรรพสามิตสินค้าประเภทสุราแช่ชนิดเบียร์ที่ผลิตในประเทศ	อัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	1,091,052	1,087,742	1,091,052	1,087,742
2.	400	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 9 งวด ไม่เกินเดือนเมษายน 2567 โดยเริ่มชำระงวดแรกตั้งแต่วันที่ 1 - 8 ชำระงวดละไม่ต่ำกว่า 45 ล้านบาท งวดที่ 9 ชำระเงินต้นจำนวน 40 ล้านบาท และดอกเบี้ยที่ยังคงค้างตามสัญญาให้ครบ	หุ้นสามัญของบริษัท สามารถเทรดคอม จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 155 ล้านบาท	อัตรา MLR ลบอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	397,850	-	397,850	-
3.	67	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส จำนวน 10 งวด ไม่เกินเดือนธันวาคม 2566 และให้ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน โดยเริ่มชำระ งวดแรกตั้งแต่วันที่ 1 - 6 ชำระงวดละไม่ต่ำกว่า 5 ล้านบาท งวดที่ 7 - 9 ชำระงวดละไม่ต่ำกว่า 10 ล้านบาท งวดที่ 10 ชำระเงินต้นไม่ต่ำกว่า 7 ล้านบาท	-	อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	56,977	-	56,977	-

ลำดับที่	วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		2564 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2564 (พันบาท)	2563 (พันบาท)
บริษัทย่อย									
บริษัท สยามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)									
4.	493	ชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2561 โดยชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาสและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนให้เสร็จสิ้นภายใน 20 งวด (ไม่เกิน ธันวาคม 2565) งวดที่ 1 - 4 ชำระงวดละ 0.05 ล้านบาท งวดที่ 5 - 8 ชำระงวดละ 7.4 ล้านบาท งวดที่ 9 เดือนมีนาคม 2563 ชำระ 7.4 ล้านบาท เดือนพฤษภาคม 2563 ชำระ 12.3 ล้านบาท งวดที่ 10 - 14 ชำระเฉพาะดอกเบี้ย งวดที่ 15 ชำระ 8.87 ล้านบาท งวดที่ 16 ชำระ 4.93 ล้านบาท งวดที่ 17 ชำระ 210.41 ล้านบาท งวดที่ 18 - 19 ชำระงวดละ 56.05 ล้านบาท งวดที่ 20 ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้างตามสัญญาให้ครบ	-	อัตรา MLR ลบอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	369,798	383,602	-	-	
5.	359	ชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส โดยชำระคืนทั้งหมดไม่เกินวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ปี 2561 ชำระรายไตรมาส ไตรมาสละ 0.04 ล้านบาท ปี 2562 ชำระรายไตรมาส ไตรมาสละ 5.4 ล้านบาท ปี 2563 ชำระรายไตรมาส ไตรมาสละ 14.3 ล้านบาท (เดือนมิถุนายน 2563 พักชำระเงินต้น) ปี 2564 เดือนมีนาคม พักชำระเงินต้น เดือนมิถุนายน ชำระ 1.08 ล้านบาท เดือนกันยายน ชำระ 5.38 ล้านบาท เดือนธันวาคม ชำระ 5.38 ล้านบาท ปี 2565 เดือนมีนาคม ชำระ 149.42 ล้านบาท เดือนมิถุนายนและเดือนกันยายน ชำระงวดละ 39.71 ล้านบาท เดือนธันวาคม ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้างตามสัญญาให้ครบ	-	อัตรา MLR ลบอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี	267,407	279,251	-	-	

ลำดับที่	วงเงินกู้ยืม	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ย		2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
บริษัทย่อย									
บริษัท สยามรถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) (ต่อ)									
6.	200	ชำระเงินคืนเป็นรายไตรมาส โดยชำระคืนทั้งหมด 17 งวด ไม่เกินวันที่ 30 ธันวาคม 2565 งวดที่ 1 ชำระ 0.02 ล้านบาท งวดที่ 2 - 5 ชำระงวดละ 3 ล้านบาท งวดที่ 6 ชำระ 3.3 ล้านบาท งวดที่ 7 - 10 พักชำระเงินต้น งวดที่ 11 ชำระ 0.6 ล้านบาท งวดที่ 12 - 13 ชำระงวดละ 3 ล้านบาท งวดที่ 14 - 15 ชำระงวดละ 2 ล้านบาท งวดที่ 16 ชำระ 3 ล้านบาท งวดที่ 17 ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้าง ตามสัญญาให้ครบ	-	อัตรา MLR ลบอัตรา ร้อยละคงที่ต่อปี		149,020	155,620	-	-
7.	194	ชำระเงินคืนเป็นรายไตรมาส โดยชำระคืนทั้งหมด 26 งวด ไม่เกินวันที่ 30 ธันวาคม 2568 งวดที่ 1 - 2 ชำระงวดละ 3 ล้านบาท งวดที่ 3 เดือนมีนาคม 2563 ชำระ 3 ล้านบาท เดือนเมษายน 2563 ชำระ 4.98 ล้านบาท งวดที่ 4 - 8 พักชำระเงินต้น งวดที่ 9 ชำระ 3.6 ล้านบาท งวดที่ 10 - 11 พักชำระเงินต้น งวดที่ 12 - 14 ชำระงวดละ 7 ล้านบาท งวดที่ 15 - 18 ชำระงวดละ 8.2 ล้านบาท งวดที่ 19 - 22 ชำระงวดละ 12.09 ล้านบาท งวดที่ 23 - 26 ชำระงวดละ 12.46 ล้านบาท	-	อัตรา MLR ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งลบอัตรา ร้อยละคงที่ต่อปี		152,020	155,620	-	-

ลำดับที่	วงเงินกู้ยืม	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ชำระคืนโดย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2564 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2564 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	
	(ล้านบาท)								
บริษัทย่อย									
บริษัท สาธารณ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) (ต่อ)									
8.	2,034	ชำระเงินคืนเป็นรายไตรมาส โดยชำระคืนทั้งหมด 7 งวด ไม่เกินวันที่ 30 ธันวาคม 2565 โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน 2564 งวดที่ 1 ชำระ 6.6 ล้านบาท งวดที่ 2 ชำระ 33 ล้านบาท งวดที่ 3 ชำระ 710.82 ล้านบาท งวดที่ 4 - 6 ชำระงวดละ 250.14 ล้านบาท งวดที่ 7 ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้างตามสัญญาให้ครบ	-	อัตรา MLR ลบอัตรา ร้อยละคงที่ต่อปี	1,639,215	1,711,815	-	-	
9.	180	ชำระเงินคืนเป็นรายไตรมาส โดยชำระคืนทั้งหมด 9 งวด ไม่เกินวันที่ 30 ธันวาคม 2565 โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2563 งวดที่ 1 ชำระ 24.32 ล้านบาท งวดที่ 2 - 3 พักชำระเงินต้น งวดที่ 4 ชำระ 3.6 ล้านบาท งวดที่ 5 ชำระ 3 ล้านบาท งวดที่ 6 - 8 ชำระงวดละ 22.74 ล้านบาท งวดที่ 9 ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้างตามสัญญาให้ครบ	-	อัตรา MLR ลบอัตรา ร้อยละคงที่ต่อปี	149,020	155,619	-	-	

ลำดับที่	วงเงินกู้ยืม	เงื่อนไขที่ลูกค้าสัญญาเงินกู้ยืม				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค่าประกันโดย	อัตราดอกเบี้ย		2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด									
10.	2,161 (66 ล้านเหรียญสหรัฐ)	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุก 3 เดือนเป็นจำนวน 28 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 งวดที่ 1 - 4 ชำระงวดละ 1.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ งวดที่ 5 - 10 ชำระงวดละ 1.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ งวดที่ 11 - 14 พักชำระเงินต้น งวดที่ 15 - 20 ชำระงวดละ 2.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ งวดที่ 21 - 24 ชำระงวดละ 3.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ งวดที่ 25 ชำระงวดละ 4.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ งวดที่ 26 ชำระงวดละ 3.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	หุ้นสามัญของบริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกากลางและสินทรัพย์บางประการ	LIBOR 3 เดือน บวกอัตรา ร้อยละคงที่ต่อปี		1,189,247	1,068,871	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน									
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี									
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี									
						5,461,606	4,998,140	1,545,879	1,087,742
						(2,987,266)	(1,559,146)	(316,277)	(161,500)
						2,474,340	3,438,994	1,229,602	926,242



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	4,998,140	2,451,283	1,087,742	-
บวก: กู้เพิ่ม	66,977	1,101,039	66,977	1,101,039
แปลงสภาพจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	400,000	2,214,060	400,000	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	5,160	3,203	5,160	3,203
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(125,047)	(756,963)	(10,000)	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(4,000)	(16,500)	(4,000)	(16,500)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	120,376	2,018	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	5,461,606	4,998,140	1,545,879	1,087,742

- ก) เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯได้ทำบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่งในการขอเปลี่ยนแปลงประเภทสินเชื่อจากเดิมเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว เป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท และได้ขยายระยะเวลา สัญญาเงินกู้เป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี ซึ่งจะครบกำหนดใหม่ไม่เกินเดือนเมษายน 2567

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้าประกันโดยการจดจำนำหุ้นบางส่วนของบริษัทฯ สามารถเทรดคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 155 ล้านหุ้น นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามทีระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

- ข) ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯ สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันการชำระหนี้เงินกู้จากธนาคารพาณิชย์สองแห่งในการขอผ่อนผันการชำระหนี้เงินกู้สำหรับงวดเดือนธันวาคม 2564 จำนวน 154 ล้านบาท และจำนวน 107 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นครบกำหนดใหม่ในเดือนมีนาคม 2565

นอกจากนี้ ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้แก้ไขเพิ่มเติมกับธนาคารพาณิชย์อีกแห่งหนึ่ง ในการขอผ่อนผันชำระหนี้เงินกู้สำหรับงวดเดือนธันวาคม 2564 จำนวน 62 ล้านบาท เป็นครบกำหนดใหม่ในเดือนธันวาคม 2565 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้จัดประเภทเงินกู้ดังกล่าวไว้ในส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ภายใต้สัญญาเงินกู้และบันทึกข้อตกลงของบริษัทย่อย บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การคงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ และได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 600 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

เมื่อพิจารณางบการเงินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พบว่าบริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินหรือเงื่อนไขบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้กับธนาคารบางแห่งข้างต้น ทำให้เงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 1,788 ล้านบาท (2563: 156 ล้านบาท) เป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที ดังนั้นบริษัทย่อยจึงจัดประเภทเงินกู้ดังกล่าวไว้ในส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเจรจาขอปรับเงื่อนไขดังกล่าวกับธนาคาร และขอผ่อนผันโครงสร้างการชำระหนี้ ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการ พิจารณาและอนุมัติจากธนาคาร

- ค) บริษัทฯ สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทสามารถเอวิเอชั่น) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 66 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าประมาณ 2,161 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละคงที่ต่อปี ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เป็นจำนวน 28 งวด โดยเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 กลุ่มบริษัทสามารถเอวิเอชั่นได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืมเงินดังกล่าว โดยใช้สิทธิในการนำจำนวนเงินที่ชำระไว้ล่วงหน้าปรับเงื่อนไขการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนเงิน 7.5 ล้านเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาที่จะครบกำหนดการชำระคืนในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2563 ถึง เดือนสิงหาคม 2564 เป็นครบกำหนดใหม่ในช่วงเดือนพฤษภาคม ถึงเดือนสิงหาคม 2567

ทั้งนี้ภายใต้สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าว กลุ่มบริษัทสามารถเอวีเอชต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามทีระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทสามารถ เอวีเอช โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกา และเงินฝากประจำธนาคารไปค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว

เมื่อพิจารณาทางการเงินของกลุ่มบริษัทสามารถเอวีเอช ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทสามารถเอวีเอช ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินข้างต้น เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทสามารถเอวีเอชได้ดำเนินการเจรจากับสถาบันการเงินข้างต้นแล้ว และเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทสามารถ เอวีเอชได้รับหนังสือผ่อนปรนเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แล้ว

## 27. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	197,902	206,207	2,456	3,925
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	63,007	63,375	-	-
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(23,232)	(35,175)	(1,209)	(1,469)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(18,189)	(36,673)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	5,659	168	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	225,147	197,902	1,247	2,456

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สิน				
หมุนเวียน	94,666	81,525	1,247	2,456
ไม่หมุนเวียน	130,481	116,377	-	-
	225,147	197,902	1,247	2,456

### การรับประกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันสินค้าและอุปกรณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าของงานตามสัญญาที่ได้ให้บริการไป โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมสินค้าและอุปกรณ์ในอดีต กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลาประกันที่เหลือ กลุ่มบริษัทจึงใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันนี้โดยอิงจากปริมาณงานตามสัญญาในปัจจุบัน และข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันสำหรับทุกประเภทของงานตามสัญญาเกี่ยวกับรายการซ่อมแซมสินค้าและอุปกรณ์ที่มีการรับประกันและเทคโนโลยีที่อาจจะมีการเปลี่ยนแปลง

## 28. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้รับล่วงหน้า	381,071	391,285	254	230
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	43,483	51,533	-	-
เงินมัดจำ	330	19,514	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	4,842	1,234	-	-
อื่น ๆ	41,831	37,284	1,616	5,997
รวม	471,557	500,850	1,870	6,227

## 29. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	<b>304,650</b>	<b>327,976</b>	<b>45,591</b>	<b>41,159</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	28,762	28,716	1,927	1,917
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,295	4,521	347	573
ต้นทุนบริการในอดีต	-	729	-	-
เพิ่มขึ้นจากการโอนย้ายพนักงาน	-	-	1,768	2,463
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(2,061)	(13,437)	-	(279)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(36,570)	7,263	(3,103)	1,191
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	24,129	(16,976)	3,205	(1,433)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(19,947)	(16,439)	(1,972)	-
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(17,629)	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(881)	53	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	3,094	(127)	-	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>304,471</b>	<b>304,650</b>	<b>47,763</b>	<b>45,591</b>

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 10 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.2 ล้านบาท) (2563: 6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 6 - 36 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ปี) (2563: 7 - 37 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ปี)

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1 - 3.5	0.6 - 2.7	1.2	0.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.0 - 5.5	2.0 - 6.0	3.5 - 4.5	3.5 - 6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 29	0 - 29	0 - 24	0 - 24

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)				หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	เพิ่มขึ้น 1%		ลดลง 1%		เพิ่มขึ้น 1%		ลดลง 1%	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	(21)	(24.2)	23.8	27.9	(2.5)	(2.8)	2.7	3.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	21.7	22.7	(19.6)	(19.7)	2.4	1.9	(2.2)	(1.7)
	เพิ่มขึ้น 20%		ลดลง 20%		เพิ่มขึ้น 20%		ลดลง 20%	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(20.5)	(25.0)	24.1	30.1	(1.7)	(2.2)	2	2.5

### 30. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 168 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,510 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 168 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (SAMART-W3) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราการจัดสรรหุ้น 6 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาหุ้นละ 10 บาท

#### ทุนจดทะเบียน

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวน หุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	วันที่ จดทะเบียนกับ กระทรวง พาณิชย์
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,342,005,213	1,342,005,213	13 พฤษภาคม 2564
เพิ่มทุนจดทะเบียน	167,750,651	167,750,651	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,509,755,864	1,509,755,864	

#### ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวน หุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,006,503,910	1,006,503,910	243,404,011
การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 31)	233	233	3,216
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,006,504,143	1,006,504,143	243,407,227

### 31. ใบสำคัญแสดงสิทธิชื่อกลุ่มสามัญ

รายการเปลี่ยนแปลงของใบสำคัญแสดงสิทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่อนุมัติ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวน คงเหลือ	จำนวน เพิ่มขึ้นใน ระหว่างปี	ลดลงในระหว่างงวด						ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
								จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน		จำนวน	จำนวน
ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่อนุมัติ	ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย	จำนวน คงเหลือ	จำนวน	จำนวน เพิ่มขึ้นใน ระหว่างปี	จำนวนใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนในสิทธิ (หน่วย)	อัตรา การใช้สิทธิ ข้อหุ้นสามัญ ต่อใบสำคัญ แสดงสิทธิ	จำนวนใช้สิทธิ (หน่วย)	จำนวนในสิทธิ (หน่วย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (หน่วย)	จำนวน คงเหลือ (หน่วย)	
บริษัทฯ	ผู้ถือหุ้นเดิม (SAMART-W2)	27 เมษายน 2561	16 พฤศจิกายน 2561	17 พฤษภาคม 2564	335,429,635	-	-	(231)	1,014	233	14.8	3,449	(335,429,404)	-		
บริษัทฯ	ผู้ถือหุ้นเดิม (SAMART-W3)	27 เมษายน 2564	30 พฤศจิกายน 2564	17 พฤษภาคม 2567	-	167,711,498	-	-	1,000	-	10.0	-	-	167,711,498		
		รวม			335,429,635	167,711,498		(231)		233		3,449	(335,429,404)	167,711,498		

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนสามัญเพิ่มของบริษัฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ (Right offering) จำนวน 168 ล้านหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 6 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเดิม ในสำคัแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นในราคา 10 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิข้างต้นอาจจะถูกปรับตามเงื่อนไข โดยระยะเวลาใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก โดยระยะเวลาใช้สิทธิคือวันที่กำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯได้รายงานผลการขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (SMART-W2) โดยมีจำนวนหุ้นที่ขายได้ทั้งหมด 233 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินสุทธิ 3.449 บาท



## 32. สํารองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สํารองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสํารองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 33. รายได้จากงานตามสัญญา

### 33.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
<b>ประเภทของรายได้</b>		
รายได้จากการขาย	545	794
รายได้จากงานตามสัญญา	4,036	4,526
รายได้จากการบริการ	2,374	3,786
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,955	9,106
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	545	1,508
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	6,410	7,598
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,955	9,106

### 33.2 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>		
รายได้ค้างรับ	2,927,950	3,061,948
เงินประกันผลงานค้างรับ	542,914	359,328
รวม	3,470,864	3,421,276
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(16,059)	(1,875)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	3,454,805	3,419,401
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>		
รายได้รับล่วงหน้า	379,294	391,055
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	379,294	391,055

ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯบันทึกประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นจำนวน 14.2 ล้านบาท (2563: บันทึกกลับประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นจำนวน 0.3 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี(2563: ไม่มี))

### 33.3 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
รายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	377	522

### 33.4 รายได้ที่ได้คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 8,149 ล้านบาท (2563: 8,439 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 5 ปี (2563: 4 ปี)

### 33.5 สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	260,282	241,108	11,404	-
เพิ่มขึ้น	76,192	111,576	3,614	11,404
โอนไปเป็นต้นทุน	(122,792)	(92,402)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	213,682	260,282	15,018	11,404

## 34. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 13)	-	252	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ (หมายเหตุ 6)	-	93	65,067	57,542
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	15,437	3,777	-	16,903
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17)	-	-	-	885
กำไรจากการโอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	18,869
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 13)	3,904	-	1,473	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	31,126	10,550	1,083	858
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	5,508	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16)	-	-	-	439,981
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	507	519	253	259
รายได้ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	13,883	954	65,405	95,476
กำไรจากค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย	56	61	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	84,846	-
อื่น ๆ	109,988	146,253	81,071	100,146
รวม	174,901	167,967	299,198	730,919

### 35. ค่าใช้จ่ายอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16)	-	-	930,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์ (หมายเหตุ 18)	107	120,521	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	31,218	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ที่ถูกหัก ณ ที่จ่าย	7,729	27,500	638	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	64,111	-
ขาดทุนจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 13)	-	2,732	-	1,907
หนี้สูญ	108	1,557	-	-
ค่าตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	739	630	-	-
ขาดทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	6,511	-
อื่น ๆ	1,483	16	1,483	-
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	10,166	184,174	1,002,743	1,907

### 36. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย:				
เงินฝากธนาคาร	4,758	13,074	193	448
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	4,541	9,402	-	-
เงินให้กู้ยืม	2,784	4,444	26,793	18,089
รวม	12,083	26,920	26,986	18,537

### 37. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย:				
เงินกู้ยืมธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและหุ้นกู้	363,123	380,412	110,973	114,485
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,925	6,336
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,563	11,962	1,471	1,770
ประมาณการหนี้สินระยะยาวภายใต้สัมปทานบริการ	1,096	1,101	-	-
อื่น ๆ	410	370	-	-
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	373,192	393,845	117,369	122,591
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	15,095	15,290	11,658	8,695
รวมต้นทุนทางการเงิน	388,287	409,135	129,027	131,286

### 38. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,279,360	1,817,637	103,798	100,913
ค่าใช้จ่ายทางการตลาดและค่าโฆษณา	13,661	22,096	105	376
ส่วนแบ่งรายได้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	157,717	260,088	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(101,220)	(120,736)	-	53,310
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	60,478	131,962	19,650	83,049
ค่าเสื่อมราคา	397,240	1,056,918	13,658	19,513
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	125,538	138,178	20,379	22,018
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	3,546	29,657	-	144
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	38,290	45,831	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	115,470	162,792	5,896	5,888
วัตถุดิบ อุปกรณ์และต้นทุนงานโครงการใช้ไป	2,744,572	3,492,758	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย	218,771	425,378	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย(หมายเหตุ 16)	-	-	930,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์ (หมายเหตุ 18)	107	120,521	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	31,218	-	-

### 39. ภาษีเงินได้

39.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	38,140	64,379	3,435	4,592
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(7,821)	4,637	10	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	16,388	46,603	378	1,723
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>46,707</b>	<b>115,619</b>	<b>3,823</b>	<b>6,315</b>

39.2 จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน ด้วยมูลค่าถาวรผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	18,970	(480)	-	-
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,257)	(1,955)	21	(48)
รวม	16,713	(1,475)	21	(48)

39.3 รายการกระทบยอดระหว่างกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(413,712)	(337,276)	(1,111,032)	628,414
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	8% - 30%	8% - 30%	8% - 20%	8% - 20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	(87,625)	(74,679)	(227,068)	118,657
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(7,821)	4,637	10	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การใช้ประโยชน์ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	(3,168)	(69,805)	-	(66,905)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	16,346	2,909	9,585	1,040
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(597)	(3,133)	(4)	(254)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(288)	(77)	(51)	(57,392)
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	(3,667)	(16,822)	(321)	-
ปรับปรุงรายได้ทางภาษีจากอัตราแลกเปลี่ยน	(16,437)	4,462	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	28,551	-	-
ขาดทุนทางภาษีจากการขายเงินลงทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิ	(89,000)	-	(105,969)	-
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อยที่ไม่ได้รับการยกเว้น	-	31,377	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	141,687	112,989	-	-
อื่น ๆ	(4,134)	3,354	-	-
รวม	40,742	93,805	(96,760)	(123,511)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่ไม่รับรู้	58,034	91,582	189,924	11,169
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่ไม่รับรู้เพิ่มขึ้นจากการขาดทุนทางภาษี	143,379	-	137,717	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่ไม่รับรู้ปีก่อน ซึ่งมารับรู้ในปีปัจจุบัน	(102,883)	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่ไม่รับรู้ลดลง	2,881	274	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	46,707	115,619	3,823	6,315



### 39.4 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีอื่น	-	18,970	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37,782	30,152	-	-
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	27,885	32,787	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	65	95	65	95
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	677	837	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	37,197	58,504	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อุปกรณ์	75,273	111,998	47	52
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	56,498	57,404	8,972	9,118
สำรองวันลาพักผ่อนของพนักงาน	1,203	1,194	120	120
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	484,178	447,356	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน				
ในความต้องการของตลาด	13,367	14,088	3,108	3,351
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการบำรุงรักษา	15,197	14,605	248	490
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,019	1,340	171	140
อื่น ๆ	51,575	56,420	596	522
<b>รวม</b>	<b>801,916</b>	<b>845,750</b>	<b>13,327</b>	<b>13,888</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ลิขสิทธิ์	4,874	5,770	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	109,237	96,997	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	94,554	94,554	29,581	29,581
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	17,564	17,564	-	-
สัญญาเช่า	2,339	11,103	-	-
อื่น ๆ	3,431	3,148	2,925	3,129
<b>รวม</b>	<b>231,999</b>	<b>229,136</b>	<b>32,506</b>	<b>32,710</b>
<b>ภาษีเงินได้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>569,917</b>	<b>616,614</b>	<b>(19,179)</b>	<b>(18,822)</b>

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	710,280	767,457	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(140,363)	(150,843)	(19,179)	(18,822)
ภาษีเงินได้การตัดบัญชี - สุทธิ	569,917	616,614	(19,179)	(18,822)

39.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้ หักภาษีและขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 4,933 ล้านบาท และ 15 ล้านจำกัดพม่า และงบเฉพาะกิจการ: 2,260 ล้านบาท (2563: 4,517 ล้านบาท และ 38 ล้านจำกัดพม่า และงบเฉพาะกิจการ: 622 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้าน)

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	(บาท)	(จำกัดพม่า)	(บาท)	(จำกัดพม่า)
ขาดทุนทางภาษี				
31 ธันวาคม 2564	-	-	725	-
31 ธันวาคม 2565	722	-	92	23
31 ธันวาคม 2566	414	-	377	-
31 ธันวาคม 2567	103	15	480	15
31 ธันวาคม 2568	313	-	429	-
31 ธันวาคม 2569	999	-	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	2,382	-	2,414	-
	4,933	15	4,517	38

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอล) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 291 ล้านบาท (2563: 310 ล้านบาท) อันเกี่ยวเนื่องกับผลขาดทุนทางภาษีในอดีตที่จะสามารถใช้หักกับกำไรในอนาคตได้ในการคำนวณภาษี ถ้ากลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลมีกำไรเพียงพอ

บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาในธุรกิจใหม่ที่อยู่ในความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของบริษัทย่อย ระหว่างปี 2564 และบริษัทย่อยสามารถเริ่มดำเนินธุรกิจดังกล่าวได้ทันที บริษัทย่อยคาดว่าจะมีกำไรจากธุรกิจดังกล่าวเพียงพอที่จะใช้ผลขาดทุนทางภาษีที่ยกมาได้ ดังนั้นบริษัทย่อยจึงเชื่อว่าจะสามารถได้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกไว้ ณ สถานการณ์ปัจจุบัน ถึงแม้ว่าบริษัทย่อยจะได้ทำ การประเมินและประมาณการอย่างดีที่สุดแล้ว แต่อย่างไรก็ตามยังคงมีความไม่แน่นอนของสถานการณ์ที่ อาจเปลี่ยนแปลงไปอยู่ ซึ่งเป็นเรื่องปกติของเหตุการณ์ในอนาคตที่ยังไม่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 2,071 ล้านบาท (2563: 2,065 ล้านบาท) และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่จะหมดอายุในปี 2565 - 2569 จำนวน 1,202 ล้านบาท (2563: 1,370 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

## 40. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่าตามสัดส่วนของการใช้สิทธิ

บริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เนื่องจากราคาการใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

## 41. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผล	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(ล้านบาท)	จ่ายต่อหุ้น (บาท)	
ปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 9 เมษายน 2563			8 พฤษภาคม 2563
ไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี				
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ของปี 2562		151	0.15	
เงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2562 ซึ่งจ่ายในปี 2563		151	0.15	

## 42. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนและพนักงานของกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท (2563: 61 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ 6 ล้านบาท (2563: 6 ล้านบาท))

## 43. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริม การลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท สมาร์ทเทอร์แวร์ จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	59-1099-1-00-2-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ซอฟต์แวร์
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น นอกจากนี้ยังสามารถนำผลขาดทุนสะสมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมาหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลา 5 ปี โดยจะหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	มีกำหนดเวลา 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 มีนาคม 2566
3.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลนั้น	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิ้นสุดวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2562
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	31 มีนาคม 2561

รายได้จากการให้บริการรับจ้างพัฒนาซอฟต์แวร์ของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ส่วนของรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	-	5,194
ส่วนของรายได้ที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	51,726	40,090
รวมรายได้จากการบริการ	51,726	45,284

#### 44. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด ด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับ ส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามลักษณะ ในการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

1. สายธุรกิจ ICT Solution and Service ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสาร สารสนเทศและดิจิทัลโซลูชัน ทั้งด้านโครงสร้างเครือข่ายการสื่อสารโทรคมนาคม (Network Solutions) ด้านเทคโนโลยีประยุกต์ด้าน ICT (Enhanced Technology Solutions) และธุรกิจแอปพลิเคชันสนับสนุนด้านการประกอบธุรกิจ (Business Application) โดยให้บริการอย่างครบวงจร (Total Solutions and Services) ตั้งแต่การให้คำปรึกษารับเหมา ออกแบบ ติดตั้ง บริหารจัดการ ตลอดจนการบำรุงรักษาระบบให้แก่องค์กรภาครัฐและเอกชน
2. สายธุรกิจ Digital ให้บริการธุรกิจสื่อสารในยุคดิจิทัลที่ครบวงจร ทั้งเครือข่าย โซลูชัน และคอนเทนต์
3. สายธุรกิจ Utilities and Transportations ดำเนินธุรกิจการให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศ และธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา รวมถึงธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งงานระบบส่งไฟฟ้าครบวงจร
4. สายธุรกิจ Technology Related Services ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์และจานรับสัญญาณดาวเทียม ธุรกิจการจำหน่ายรับเหมาติดตั้งและซ่อมบำรุงระบบรักษาความปลอดภัยและระบบสื่อสารด้านภาพและเสียง ทั้งระบบที่มีสายและไร้สาย

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ต้นทุนทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ ของทั้งกลุ่มโดยไม่มีส่วนแบ่งให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานใช้เกณฑ์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวมข้อ 6

ข้อมูลรายได้และกำไร และสินทรัพย์รวม / หนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม															
	ICT Solution and Service		Digital		Call Center*		Utilities and Transportations		Technology Related Services		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม		
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
รายได้จากการขาย งานตามสัญญาและบริการ															
	4,365	5,370	365	590	-	630	1,968	2,113	249	381	-	-	6,947	9,084	
	216	61	29	46	-	15	-	-	329	88	(566)	(188)	8	22	
	4,581	5,431	394	636	-	645	1,968	2,113	578	469	(566)	(188)	6,955	9,106	
	4,002	5,071	401	585	-	559	1,651	1,618	476	368	(562)	(207)	5,968	7,994	
	579	360	(7)	51	-	86	317	495	102	101	(4)	19	987	1,112	
	รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:														
	รายได้อื่น														
	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย													175	168
	ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย													-	217
รายได้จากการขาย งานตามสัญญาและบริการ	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร													(223)	(260)
	โอนกลับ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน													(909)	(1,035)
	ค่าใช้จ่ายอื่น													(57)	27
	รายได้ทางการเงิน													(10)	(184)
	ต้นทุนทางการเงิน													12	27
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(388)	(409)
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย													(47)	(116)
	ขาดทุนสำหรับปี													71	144
														(389)	(309)



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม														
ICT Solution and Service	Digital		Call Center*		Utilities and Transportations		Technology Related Services		รายการปรับปรุง และตัดรายการระหว่างกัน			งบการเงินรวม		
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563		
สินทรัพย์ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน อื่น ๆ สินทรัพย์รวมของส่วนงาน หนี้สินรวมของส่วนงาน	1,350	1,371	265	475	-	-	150	252	474	490	(541)	(470)	1,698	2,118
	131	111	243	102	-	-	360	364	15	28	-	-	749	605
	-	-	-	-	-	-	-	-	85	85	-	-	85	85
	1,085	719	2,377	2,335	-	-	73	82	2,295	2,202	169	(20)	5,999	5,318
	109	155	160	183	-	-	4	5	125	154	(4)	(5)	394	492
	64	130	80	95	-	-	878	820	29	35	(41)	(45)	1,010	1,035
	4,355	4,440	1,421	1,196	-	-	2,996	2,712	6,465	6,158	(7,023)	(6,128)	8,214	8,378
	7,094	6,926	4,546	4,386	-	-	4,461	4,235	9,488	9,152	(7,440)	(6,668)	18,149	18,031
	3,724	3,612	3,709	3,890	-	-	2,707	2,553	5,451	5,601	(2,168)	(1,859)	13,423	13,797
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน														
ที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน														
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี														

\* เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท วันพูน คอสมेटิกส์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	6,414,058	8,249,314
กัมพูชา	467,090	745,372
ประเทศอื่น ๆ	73,398	111,065
รวม	6,954,546	9,105,751
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
(ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม)		
ประเทศไทย	7,830,780	7,258,686
กัมพูชา	1,064,931	991,816
รวม	8,895,711	8,250,502

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 รายรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,199 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากส่วนงานสายธุรกิจ ICT Solution and Service และสายธุรกิจ Utilities and Transportations (2563: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 รายรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,671 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากส่วนงานสายธุรกิจ ICT Solution and Service สายธุรกิจ Utilities and Transportations และสายธุรกิจ Call Center)

## 45. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่นดังนี้

### 45.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- 45.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัท สามารถคอมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนรวมประมาณ 6 ล้านบาท (2563: 44 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการสั่งซื้อและติดตั้งอุปกรณ์สำหรับโครงการการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเก็บภาษีสรรพสามิตสินค้าประเภทสุราแช่ชนิดเบียร์ที่ผลิตในประเทศ
- 45.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนรวมประมาณ 11 ล้านบาท (2564: ไม่มี) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์
- 45.1.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท สามารถ คอมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนรวมประมาณ 17.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 577 ล้านบาท และจำนวนเงิน 190 ล้านบาท (2563: ประมาณ 17.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 526 ล้านบาท และจำนวนเงิน 25 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการสั่งซื้ออุปกรณ์สำหรับการให้บริการวิทยุคมนาคมระบบดิจิตอล (Digital Trunked Radio System หรือ DTRS)
- 45.1.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ไทยเบสเสตชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่าย ฝ่ายทุนจำนวนประมาณ 92 ล้านบาท (2563: 92 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการสั่งซื้อและติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการบริการจัดการเสาสื่อโทรคมนาคมในโครงการ Tower-Co
- 45.1.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 7.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 237.7 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในสินทรัพย์โครงการเพิ่มเติมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาขายอายุสัมปทาน (2563: 0.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 20 ล้านบาท)

#### 45.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภายใน 1 ปี	802	2,568	96	144
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	3,150	-	-
รวม	802	5,718	96	144

#### 45.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระดังต่อไปนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้าน)	
		2564	2563
บริษัทย่อยในประเทศ	บาท	130	130
บริษัทย่อยในต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	3

#### 45.4 การค้าประกัน

##### 45.4.1 หนังสือการค้าประกันธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้าน)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>บาท</b>				
ประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	4,564	5,159	573	620
ประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	336	377	1	1
<b>เยน</b>				
ประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	26	26	-	-
<b>ยูโร</b>				
ประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	1	1	-	-
<b>ฟรังก์สวิส</b>				
ประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	2	2	-	-
<b>เหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
ประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	1	2	-	-
<b>หยวน</b>				
ประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	2	2	-	-

#### 45.4.2 การค้าประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

โดยทั่วไปการค้าประกันนี้มีผลผูกพันต่อบริษัทผู้ค้าประกันนานเท่าที่ภาระหนี้สินยังไม่ได้ชำระ โดยบริษัทผู้ได้รับการค้าประกันซึ่งกลุ่มบริษัทมีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้าประกันดังกล่าว การค้าประกันระหว่างกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

- ก) บริษัทฯ มีภาระการค้าประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแก่ธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	วงเงินค้าประกัน	
	2564	2563
<b>บาท</b>		
บริษัท เทต้า จำกัด	4,498	4,243
บริษัท ทรานส์เค เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด	1,625	1,625
บริษัท วิชั่น แอนด์ ซีเคียวริตี้ ซีสเต็ม จำกัด	927	684
บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด	87	397
บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด	121	100
บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน)	18	-
บริษัท สุวรรณภูมิ เอ็นไวรอนเม้นท์ แคร์ จำกัด	45	72
บริษัท สามารถ เรดิเทค จำกัด	40	40
บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)	393	-
	7,754	7,161
<b>เหรียญสหรัฐอเมริกา</b>		
บริษัท เทต้า จำกัด	8	8
บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด	-	6
บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)	-	1
	8	15

- ข) บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาระการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแก่ธนาคารพาณิชย์ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	วงเงินค้าประกัน	
	2564	2563
บริษัท โอ-สปอร์ต จำกัด และ บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	10	35
บริษัท โอ-สปอร์ต จำกัด	-	10

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาระผูกพันต่อธนาคารและบริษัทลิสซิงเกี่ยวกับการค้าประกันเงินกู้ยืมวงเงินสินเชื่อและการเช่าอุปกรณ์ให้แก่บริษัทย่อยจำนวนเงิน 6,592 ล้านบาท (2563: 6,592 ล้านบาท)

- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อสำหรับออกหนังสือค้าประกันกับ ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 1,000 ล้านบาท (2563: 1,000 ล้านบาท) โดยให้บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด ใช้วงเงินร่วมด้วยเติมนอกจากนี้วงเงินสินเชื่อของ บริษัทฯ ยังให้ บริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ใช้วงเงินร่วมจำนวน 150 ล้านบาท (2563: 150 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการให้บริษัท สุวรรณภูมิ เอ็นไวรอนเม้นท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกัน (2563: มีวงเงินร่วม 20 ล้านบาท)

## 45.5 ภาระผูกพันอื่น

- ก) บริษัทได้เข้าทำสัญญา “Contract to build, cooperate and transfer an air traffic control system (BCT Contract)” กับรัฐบาลประเทศกัมพูชา ภายใต้สัญญานี้บริษัทต้องทำการจัดตั้งบริษัทใหม่ภายใต้กฎหมายของรัฐบาลประเทศกัมพูชา ซึ่งบริษัทใหม่จะเป็นผู้ดำเนินการโครงการจัดตั้งระบบและให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชาแต่เพียงผู้เดียว เป็นระยะเวลา 15 ปี พร้อมกับเงื่อนไขสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 7 ปี ภายใต้การพิจารณาของ The State Secretariat of Civil Aviation of Cambodia (“SSCA”) ซึ่งเป็นผู้ให้ใบอนุญาตในการให้บริการควบคุมการจราจรทางอากาศในประเทศกัมพูชา เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2544 บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิ์ใน “BCT Contract” กับบริษัท แคมโบเดีย แอร์ ทราฟฟิค เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อโอนสิทธิ์และภาระของบริษัทฯทั้งหมดภายใต้สัญญา “BCT Contract” ให้แก่บริษัทย่อยแห่งนั้นตามข้อกำหนดที่ 2.2 ในสัญญา “BCT Contract” โดยไม่คิดมูลค่า บริษัทย่อยได้มีการลงนามกับรัฐบาลประเทศกัมพูชาในการขยายอายุสัมปทานซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2584 โดยการขยายอายุสัมปทานดังกล่าว บริษัทย่อยต้องมีการลงทุนในสินทรัพย์โครงการเพิ่มเติมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาขยายอายุสัมปทาน

โดยบริษัทย่อยจะให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่รัฐบาลประเทศกัมพูชาตามสัดส่วนของรายได้ที่เก็บได้ในแต่ละปี และมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมทั้งข้อผูกพันที่จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบและอุปกรณ์ทั้งหมด (ซึ่งปัจจุบันได้โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สัมปทานบริการ) ตามการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ) ให้แก่รัฐบาลประเทศกัมพูชาเมื่อสิ้นสุดอายุสัมปทานโดยไม่คิดมูลค่า

- ข) บริษัท สามารถ ยู-ทรานส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อและติดตั้งอุปกรณ์กับบริษัทหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับดำเนินโครงการ โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและจะต้องจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
	2564	2563
เหรียญออสเตรเลีย	1	3
บาท	13	3
ยูโร	2	1

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เทต้า จำกัด และบริษัท ทรานส์เล็ค เพาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาและสัญญาซื้อและติดตั้งอุปกรณ์กับบริษัทหลายแห่งสำหรับดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้า และติดตั้งระบบไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและจะต้องจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาจำนวน 1,205 ล้านบาท (2563: 1,525 ล้านบาท)
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท วิชั่น แอนด์ ซีเคียวริตี้ ซีเอสเต็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาและสัญญาซื้อและติดตั้งอุปกรณ์กับบริษัทหลายแห่งสำหรับดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างติดตั้งและซ่อมบำรุงระบบรักษาความปลอดภัย โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและ จะต้องจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาจำนวนรวม 24 ล้านบาท (2563: 34 ล้านบาท)
- จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการอื่นกับบริษัทต่าง ๆ เป็นจำนวน 29 ล้านบาท (2563: 51 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ปรึกษาด้านบริหารจัดการ การวางแผนกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจทางด้านต่าง ๆ เป็นระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี โดยกลุ่มบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ฉ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีภาระผูกพันต่อบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับเบี้ยประกันตามสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวนเงินประมาณ 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 9.7 ล้านบาท (2563: ไม่มี)



### ภาระผูกพันอื่นของกลุ่มบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)

- ข) บริษัท สามารถอินโฟเนต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัท เทอรินเตอร์เนชั่นแนล เกตเวย์ จำกัด เพื่อให้บริการศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศ และบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา และจ่ายชำระค่าเช่าเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาทต่อเดือน (2563: 0.1 ล้านบาทต่อเดือน)
- ข) บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการระบบคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปกับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	238	227
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	512	738
รวม	750	965

- ณ) บริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อ ติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์กับบริษัท หลายแห่ง สำหรับโครงการติดตั้งและให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท 1.3 ล้านยูโร และ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 163 ล้านบาท (2563: 107 ล้านบาท 2 ล้านยูโร และ 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 181 ล้านบาท)
- ณ) บริษัท พอสเน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งในการรับจ้างดูแลและบำรุงรักษาระบบจำนวนสองฉบับ ซึ่งในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยถูกบริษัทเอกชนดังกล่าวเรียกร้องให้ชำระค่าปรับและค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติงานตามสัญญาทั้งสองฉบับรวมเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท ต่อมาบริษัทย่อยได้เข้าเจรจาและได้รับรายละเอียดการพิจารณาค่าปรับและค่าเสียหายจากบริษัทเอกชนดังกล่าว โดยมีการเปลี่ยนแปลงค่าปรับและค่าเสียหายคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้ทำข้อตกลงกับบริษัทเอกชนดังกล่าวเพื่อพัฒนาระบบป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์มูลค่าตามสัญญาจำนวน 1.6 ล้านบาท เป็นการชดเชยและคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงจะไม่เรียกร้องเงินหรือค่าเสียหายหรือดำเนินการใดๆ ทั้งทางแพ่งและอาญา ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมต่อกันอีก โดยบริษัทย่อยได้ส่งมอบงานตามสัญญาและบริษัทเอกชนดังกล่าวได้ตรวจรับเรียบร้อยแล้วในเดือนพฤษภาคม 2564
- ณ) บริษัท สามารถคอมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อและติดตั้งอุปกรณ์กับบริษัท หลายแห่งในประเทศ สำหรับโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดิน (ระยะที่ 2) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 207 ล้านบาท (2563: 467 ล้านบาท)
- ณ) เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 บริษัท สามารถคอมเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งในการดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศ โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องดำเนินการติดตั้งและส่งมอบอุปกรณ์และระบบงานทั้งหมดภายในระยะเวลา 1,095 วันนับจากวันที่ลงนามในสัญญา (8 พฤษภาคม 2564) หากบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการส่งมอบงานได้ตามที่ระบุในสัญญา หน่วยงานราชการคู่สัญญาจะคิดค่าปรับจากการล่าช้านับจากวันที่เลยกำหนดส่งมอบงานในแต่ละงวดที่ระบุในสัญญา เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งเรียกเก็บค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าจากหน่วยงานราชการคู่สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 9 ล้านบาท โดยหน่วยงานราชการคู่สัญญาดังกล่าวได้หักลบเงินค่าปรับจำนวนดังกล่าวกับมูลค่างานงวดที่ 3 ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย

อย่างไรก็ตามผู้บริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยเห็นว่าบริษัทย่อยจะไม่ต้องชำระค่าปรับดังกล่าวให้กับคู่สัญญา เนื่องจากความล่าช้าดังกล่าวไม่ได้เกิดจากความผิดของบริษัทย่อยและผู้บริหารของบริษัทย่อยมั่นใจว่าจะเจรจาทันทีกับหน่วยงานราชการ คู่สัญญาได้สำเร็จ โดยบริษัทย่อยได้ ส่งมอบงานงวดที่ 2 และ 3 ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา (ภายในวันที่ 5 มีนาคม 2562 และ 13 มิถุนายน 2562 ตามลำดับ) อย่างไรก็ตามหน่วยงานราชการคู่สัญญาได้ตรวจรับงานที่บริษัทย่อย ส่งมอบและแจ้งผลการตรวจรับงานให้บริษัทย่อยรับทราบสำหรับงวดงานที่ 2 ในเดือนกันยายน 2562 ซึ่งเลยระยะเวลาการส่งมอบงานงวดที่ 3 ในเดือนมิถุนายน 2562 ส่งผลให้บริษัทย่อยต้องดำเนินการพัฒนาและติดตั้งระบบงานเพิ่มเติม โดยบริษัทย่อยได้ส่งมอบงานส่วนที่แก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วในเดือนธันวาคม 2562 และหน่วยงานราชการดังกล่าวได้ตรวจรับงานในงวดที่ 3 แล้วเสร็จทั้งหมดในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ต่อมาในเดือนเมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อหน่วยงานราชการคู่สัญญาเพื่อชี้แจงสาเหตุและขอยกเว้นค่าปรับดังกล่าว รวมทั้งขอขยายระยะเวลาส่งมอบงานงวดที่เหลือออกไป 687 วัน จากความล่าช้าในการตรวจรับงาน และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด-19 ซึ่งจากเดิมจะครบกำหนดการส่งมอบงานตามสัญญาทั้งหมดในเดือนพฤษภาคม 2564 เป็นเดือนมีนาคม 2566 อย่างไรก็ตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้ประมาณการส่วนหักของมูลค่างานตามสัญญาที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้าหรือค่าปรับตามสัญญาเป็นจำนวน 29 ล้านบาท

- จ) เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 บริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับมูลนิธิการศึกษาแห่งหนึ่งในการดำเนินการจัดหา และติดตั้งอุปกรณ์การศึกษา โดย บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องดำเนินการติดตั้งและส่งมอบอุปกรณ์ และระบบงานทั้งหมดภายในระยะเวลา 150 วันนับจากวันที่ลงนามในสัญญา ซึ่งจะสิ้นสุดการส่งมอบงานทั้งหมดในวันที่ 14 มิถุนายน 2564 หากบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการส่งมอบงานได้ตามที่ระบุในสัญญา มูลนิธิการศึกษาคู่สัญญาจะคิดค่าปรับจากการล่าช้านับจากวันที่เลยกำหนดส่งมอบงานในแต่ละงวดที่ระบุในสัญญา ต่อมาบริษัทย่อยได้รับอนุมัติจากมูลนิธิการศึกษา ดังกล่าว ในการขยายระยะเวลาการ ส่งมอบอุปกรณ์และติดตั้งงานส่วนที่ 1 และส่วนที่ 2 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และวันที่ 30 ตุลาคม 2564 ตามลำดับ ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ส่งมอบงานส่วนที่ 1 และส่วนที่ 2 เรียบร้อยแล้ว โดยผ่านการตรวจรับงานของมูลนิธิการศึกษาดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้ประมาณการส่วนหักของมูลค่างานตามสัญญาที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญาเป็นจำนวน 10 ล้านบาท

#### ภาระผูกพันอื่นของกลุ่มบริษัท สามารถดิจิทัล จำกัด (มหาชน)

- ท) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2560 บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาธุรกิจร่วมชื่อ เอส ไอเอสซี คอนซอร์เตียม กับบริษัท สามารถคอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง เพื่อเข้าทำสัญญาเป็นพันธมิตรบริการ Digital Trunked Radio System กับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)) โดยบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้นำกลุ่มของเอสไอเอสซี คอนซอร์เตียม ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจทำการแทนและผูกพันในนามของเอสไอเอสซี คอนซอร์เตียม โดยสัญญามีผลบังคับ นับแต่วันที่ลงนามในสัญญาฉบับนี้และจะสิ้นสุดลงเมื่อ เอสไอเอสซี คอนซอร์เตียม ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาพันธมิตรกับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ และชำระค่าใช้จ่ายของโครงการตามที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 เอสไอเอสซี คอนซอร์เตียม ได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือพันธมิตรธุรกิจ กับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เพื่อขยายขีดความสามารถในการให้บริการวิทยุคมนาคมเฉพาะกิจระบบ Trunked Radio (Digital Trunked Radio System หรือ DTRS) โดยสัญญา จะสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2568

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560 บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ได้เข้าทำสัญญากับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลาสามปี โดยจะมีการต่ออายุออกไปอีกครั้งละ 1 ปี จนกว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแจ้งยกเลิกสัญญาเป็นหนังสือ แก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งก่อนวันสิ้นสุดสัญญา เพื่อการให้บริการขยายต่อบริการวิทยุคมนาคมเฉพาะกิจระบบ Trunked Radio แก่ผู้ใช้บริการปลายทาง ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) มีภาระผูกพันในการชำระค่าตอบแทนการขยายบริการขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา

#### 45.6 คดีฟ้องร้องและข้อพิพาททางการค้า

- ก) บริษัทฯได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้การสนับสนุนด้านการเงินและการติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคมให้กับคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ครั้งที่ 13 เมื่อปี 2540 โดยได้ให้การสนับสนุนการออกแบบติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคม พร้อมอุปกรณ์ และให้การสนับสนุนด้านการเงินจำนวน 190 ล้านบาท แต่บริษัทฯประสบปัญหาทางการเงินจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำครั้งใหญ่ของประเทศในปี 2540 ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นระยะเวลายาวนาน จึงได้เจรจาขอยกเลิกข้อตกลงการให้การสนับสนุนด้านการเงินเพราะบริษัทฯได้ละสิทธิ์ที่จะใช้สิทธิประโยชน์ตามข้อตกลงหลายประการในระหว่างการแข่งขันและกรรมการจัดการแข่งขันได้นำสิทธิดังกล่าวไปให้กับผู้สนับสนุนรายอื่น ๆ ใช้ประโยชน์แทนแล้ว บริษัทฯจึงไม่มีภาระต้องรับผิดชอบสนับสนุน ด้านการเงินดังกล่าวอีกต่อไป

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2553 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯและการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการสำนักงานระบข้อพิพาทเรียกร้องให้บริษัทฯชำระเงินจำนวนประมาณ 332 ล้านบาท (190 ล้านบาท รวมดอกเบี้ย)

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2556 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้ดำเนินการสืบพยานฝ่ายบริษัทฯและฝ่ายคณะกรรมการจัดการแข่งขันฯเสร็จสิ้น และคณะอนุญาโตตุลาการได้พิจารณาและมีคำตัดสินให้บริษัทฯเป็นฝ่ายชนะคดีเนื่องจากคณะกรรมการจัดการแข่งขันฯและการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ยื่นข้อเสนอสืบข้อพิพาทคดีนี้เกิน 10 ปี คดีจึงขาดอายุความ ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯและการกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการดังกล่าวต่อศาลแพ่ง ในวันที่ 29 สิงหาคม 2557 ศาลแพ่งได้พิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยไม่ได้พิพากษาให้บริษัทฯมีหน้าที่ต้องชำระหนี้ดังกล่าวแก่คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯแต่อย่างใด โดยเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลฎีกาว่าศาลชั้นต้นไม่มีอำนาจถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ และการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ยื่นอุทธรณ์ คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลฎีกา ซึ่งศาลฎีกาได้พิพากษาเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 ให้เพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยไม่ได้พิพากษาให้บริษัทฯมีหน้าที่ต้องชำระหนี้ดังกล่าวแก่คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯ แต่อย่างใด

วันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฯและการกีฬาแห่งประเทศไทยได้ยื่นคำร้องต่อคณะอนุญาโตตุลาการ (ชุดเดิม) ให้วินิจฉัยต่อไป และในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯยื่น คำร้องคัดค้านคำร้องของคณะกรรมการจัดการแข่งขันฯและการกีฬาแห่งประเทศไทยแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 บริษัทฯได้รับหนังสือจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ แจ้งให้ดำเนินการตั้งอนุญาโตตุลาการท่านใหม่เข้าไปทำหน้าที่อนุญาโตตุลาการแทนท่านเดิมที่ลาออก โดยบริษัทฯได้แต่งตั้งอนุญาโตตุลาการฝ่ายบริษัทฯแล้วเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560

ต่อมาวันที่ 19 มกราคม 2561 คณะอนุญาโตตุลาการได้แต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ และมีคำสั่งยกคำร้องคัดค้านข้างต้นของบริษัทฯ ซึ่งทนายความของบริษัทฯได้ยื่นคำร้องอุทธรณ์คำสั่งของอนุญาโตตุลาการดังกล่าวต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 ศาลมีคำสั่งยกคำร้องอุทธรณ์คำสั่งของบริษัทฯ ซึ่งทนายความของบริษัทฯได้อุทธรณ์คำสั่งของ ศาลแพ่งดังกล่าวต่อศาลฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 โดยระหว่างที่ยื่นอุทธรณ์คำสั่งนี้ คณะอนุญาโตตุลาการได้ทำการพิจารณาไต่สวนแล้วศาลฎีกาจะได้มีคำตัดสินในเรื่องดังกล่าวจนถึงที่สุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2562 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาในเรื่องดังกล่าว พิพากษายืนตาม ศาลชั้นต้น คณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 13 (BAGOC) และการกีฬาแห่งประเทศไทยจึงได้มีคำสั่งต่อคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อแจ้งให้ทราบผลคดีเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการในข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 90/2553 หมายเลขแดงที่ 67/2556 ได้ทำการชี้ขาดใหม่อีกครั้งเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ให้บริษัทฯชำระเงินตามคำเสนอข้อพิพาทจำนวนประมาณ 332 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 190 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับถัดจากวันที่ 21 ตุลาคม 2553 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท มีความเห็นว่า คำชี้ขาดดังกล่าวไม่ชอบด้วยพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ พ.ศ. 2545 จึงมอบหมายให้สำนักงานกฎหมายดำเนินการยื่นคำร้องต่อศาลแพ่ง ในวันที่ 9 มีนาคม 2563 เพื่อขอให้ศาลแพ่งมีคำสั่งเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าว แต่เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ศาลแพ่งจึงได้เลื่อนวันนัดไต่สวนคำร้องดังกล่าวออกไป ณ ปัจจุบันศาลแพ่งได้แจ้งกำหนดวันนัดสืบพยาน ผู้ร้องและผู้คัดค้านเป็นในช่วงเดือนมิถุนายนและเดือนกรกฎาคม 2565

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 บริษัทได้รับหมายแจ้งคำสั่งของศาลแพ่งว่า เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 BAGOC ยื่นคำร้องขอให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งศาลได้รับคำร้องแต่ให้รอฟังผลคำพิพากษาถึงที่สุดของคดีที่บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการก่อน ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทมีความเห็นว่า ในระหว่างการศึกษา คดีของศาล บริษัทยังไม่ต้องชำระเงินจำนวนใดๆ ให้แก่ BAGOC

ที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทมีความเห็นว่าคดีนี้จะต้องใช้ระยะเวลาในการพิจารณาคดีอีก ไม่น้อยกว่า 2 ปี และบริษัทฯ ไม่ควรต้องรับผิดชอบต่อภาระการเรียกร้องในครั้งนี้ ซึ่งในที่สุดแล้วบริษัทฯ จะเป็นฝ่ายชนะคดี โดยไม่ต้องรับผิดชอบชำระหนี้ให้แก่ทางคณะกรรมการจัดการแข่งขันและการกีฬาแห่งประเทศไทยแต่ประการใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คดีจึงอยู่ในระหว่างที่จะมีการดำเนินการต่อไป บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกสำรองประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี

- ข) เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2549 บริษัทฯ ในฐานะสมาชิกกลุ่มเอสพีเอส คอนซอร์เตียม (ซึ่งมีสัดส่วนการร่วมทำงานร้อยละ 60) (“กลุ่มเอสพีเอส”) ได้ทำสัญญาจ้างกับรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งในการบริหารจัดการขยะในพื้นที่บริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในลักษณะครบวงจร โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2559 ซึ่งกลุ่มเอสพีเอสได้ปฏิบัติตามสัญญา และข้อกำหนดในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) รวมทั้งรายงานการขอเปลี่ยนแปลงมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมโครงการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มเติมปี 2555 ที่ EIA เห็นชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการกำจัดขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิอย่างเรียบร้อยต่อเนื่องมาโดยตลอดจนครบกำหนดระยะเวลาสัญญา

ตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าวกำหนดให้กลุ่มเอสพีเอสต้องส่งมอบเตาเผาขยะให้แก่รัฐวิสาหกิจดังกล่าวเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี 1 เดือน แต่ปรากฏว่าก่อนครบกำหนดส่งมอบเตาเผา ปริมาณขยะที่กลุ่มเอสพีเอสจัดเก็บได้มีปริมาณน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากรัฐวิสาหกิจดังกล่าวไม่สามารถจัดการให้ผู้ประกอบการทุกรายในสนามบินส่งขยะให้กลุ่มเอสพีเอส บริหารจัดการได้ กลุ่มเอสพีเอสจึงได้เสนอปัญหาต่อรัฐวิสาหกิจดังกล่าวพร้อมนำเสนอรายงานการวิจัยจากสถาบันการศึกษา 3 แห่ง ในการวิเคราะห์ผลกระทบหากมีการสร้างเตาเผาโดยได้ข้อสรุปผลการวิจัยตรงกันว่า จากประเภทและปริมาณของขยะที่กลุ่มเอสพีเอสได้บริหารจัดการมาตลอดระยะเวลาเกือบ 3 ปี ไม่ควรมีการสร้างเตาเผาขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพราะจะทำให้เกิดมลพิษทางอากาศที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและอาจก่อให้เกิดสารก่อมะเร็งซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้โดยสาร พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และประชาชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จึงเห็นควรให้จัดการขยะโดยการคัดแยก ฟังกลบ และนำไปทำลายภายนอก และไม่เหมาะที่จะใช้วิธีการหมัก ดังนั้นรัฐวิสาหกิจดังกล่าวจึงเสนอรายงานการขอเปลี่ยนแปลงมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมโครงการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มเติมปี 2555 ต่อคณะกรรมการผู้ชำนาญการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (EIA) พิจารณารายงานดังกล่าว โดยให้พิจารณาเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจากการกำจัดมูลฝอยที่ผ่านการคัดแยก (Sorted Waste) ไปเผาด้วยเตาเผา เป็นการนำไปฝังกลบอย่างถูกต้องตามหลักสุขาภิบาล (Sanitary Landfill) หรือวิธีการอื่นที่เหมาะสมรวมทั้งเปลี่ยนแปลงการกำจัดด้วยวิธีการหมักแบบไร้อากาศเพื่อจะได้ก๊าซชีวภาพเป็นการนำไปใช้เป็นอาหารสัตว์ ซึ่งคณะกรรมการ EIA พิจารณาแล้วเห็นชอบตามที่รัฐวิสาหกิจดังกล่าวเสนอ กลุ่มเอสพีเอสจึงบริหารจัดการขยะตามวิธีที่ EIA กำหนดไว้จนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา

หลังจากครบกำหนดสัญญาบริการดังกล่าว กลุ่มเอสพีเอสไม่ได้รับชำระค่าบริการที่รัฐวิสาหกิจดังกล่าวค้างชำระไว้ตั้งแต่งวดที่ 44 - 120 (งวดวันที่ 15 เมษายน 2553 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2559) จำนวนรวม 194 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือคิดตามสัดส่วนการร่วมทำงานของบริษัทฯ จำนวน 116 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มเอสพีเอสได้มีการทวงถามให้รัฐวิสาหกิจดังกล่าวชำระเงินค่าบริการที่ค้างชำระดังกล่าวมาโดยตลอด ซึ่งในระหว่างระยะเวลาการให้บริการของกลุ่มเอสพีเอส ทางรัฐวิสาหกิจดังกล่าวก็ดำเนินการพิจารณาแก้ไขสัญญาจ้างดังกล่าว เนื่องจากรัฐวิสาหกิจดังกล่าวเห็นควรให้มีการแก้ไขรูปแบบการกำจัดขยะให้เป็นไปตามที่ EIA เห็นชอบ และการงดเว้นค่าปรับที่เกิดจากเกินกำหนดเวลาการส่งมอบระบบเตาเผาขยะให้แก่รัฐวิสาหกิจดังกล่าว ต่อมาในระหว่างปี 2555 รัฐวิสาหกิจดังกล่าวจึงได้ส่งหนังสือหรือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อขอความเห็นเกี่ยวกับการแก้ไขสัญญาจ้างเพื่อเปลี่ยนแปลงวิธีการบริหารจัดการขยะให้เป็นไปตามที่ EIA เห็นชอบ และปรับลดค่าบริการลงตามที่

ได้มีการเจรจาต่อรองกับกลุ่มเอสพีเอสไว้แล้ว ซึ่งไม่ทำให้รัฐวิสาหกิจดังกล่าวเสียประโยชน์ นอกจากนี้ยังขอความเห็นเกี่ยวกับการงดค่าปรับด้วย ซึ่งทางอัยการสูงสุดมีความเห็นว่าอำนาจในการแก้ไขสัญญาเป็นดุลพินิจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของรัฐวิสาหกิจดังกล่าวและอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้ลดหรืองดค่าปรับเป็นอำนาจของคณะกรรมการการรัฐวิสาหกิจดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประธานคณะกรรมการตรวจการจ้าง เปลี่ยนแปลงกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจดังกล่าวหลายรอบ ทำให้การพิจารณาเรื่องดังกล่าวไม่ต่อเนื่องและไม่เสร็จสิ้น จนกระทั่งครบกำหนดสัญญาที่ยังไม่มีการแก้ไขสัญญารับจ้างดังกล่าวแต่อย่างใด

ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ เห็นว่ากลุ่มเอสพีเอสได้ปฏิบัติตามสัญญาจ้างบริหารจัดการขยะ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องครบถ้วนแล้ว แต่รัฐวิสาหกิจดังกล่าวเป็นฝ่ายปฏิบัติผิดสัญญาที่ไม่ชำระค่าบริการให้แก่กลุ่มเอสพีเอส ดังนั้นกลุ่มเอสพีเอสจึงมอบหมายให้สำนักงานกฎหมายแห่งหนึ่งดำเนินการยื่นฟ้องรัฐวิสาหกิจดังกล่าวต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 เพื่อให้รัฐวิสาหกิจดังกล่าวชำระเงินค่าบริการที่ค้างชำระตามสัญญาที่พิพาทตั้งแต่งวดที่ 44 - 120 รวมจำนวน 194 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยให้แก่กลุ่มเอสพีเอสโดยคิดเป็นทุนทรัพย์รวมเป็นเงิน 238 ล้านบาท และให้คืนหนังสือค้ำประกันของธนาคารแห่งหนึ่งที่กลุ่มเอสพีเอสออกให้แก่รัฐวิสาหกิจดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาจำนวน 2 ฉบับ รวมจำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งศาลปกครองกลางมีคำสั่งรับคำฟ้องไว้พิจารณาเฉพาะค่าบริการงวดที่อยู่ภายในอายุความฟ้องคดี 5 ปี คือ ตั้งแต่งวดที่ 60 - 120 รวมจำนวน 158 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 รัฐวิสาหกิจดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกค่าเสียหายและค่าปรับเป็นจำนวนเงิน 1,038 ล้านบาท และขอให้ธนาคารชำระเงินตามภาระหนังสือค้ำประกัน โดยเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ธนาคารดังกล่าวก็ได้ชำระเงินให้แก่รัฐวิสาหกิจดังกล่าวตามเงื่อนไขของหนังสือ ค้ำประกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8 ฉ) จะไม่กระทบถึงและไม่ถือเป็นการสละสิทธิตามกฎหมายของกลุ่มเอสพีเอสในการเรียกร้องให้รัฐวิสาหกิจดังกล่าวชำระหนี้ค่าบริการและคืนเงินตามหนังสือค้ำประกันดังกล่าว รวมถึงคดีอื่น ๆ ที่กลุ่มเอสพีเอสได้โต้แย้งและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ณ ปัจจุบัน กลุ่มเอสพีเอส อยู่ระหว่างการเตรียมเอกสารยื่นคำร้องแก้ไขคำฟ้องเพื่อให้รัฐวิสาหกิจดังกล่าวคืนเงินที่ได้รับชำระตามหนังสือค้ำประกันพร้อมดอกเบี้ยให้แก่กลุ่มเอสพีเอส

สำหรับค่าเสียหายและค่าปรับที่ทางรัฐวิสาหกิจดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางนั้น ที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ มีความเห็นว่ากลุ่มเอสพีเอสไม่มีความรับผิดชอบจะต้องชำระค่าปรับตามสัญญาแต่อย่างใด เนื่องจากการสร้างเตาเผาและวิธีการหมักแบบไร้อากาศ เป็นการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายตามข้อกำหนดของ EIA นอกจากนี้กลุ่มเอสพีเอสไม่เคยมีหนังสือยินยอมการเสียค่าปรับโดยไม่มีเงื่อนไข และได้โต้แย้งคัดค้านเรื่องดังกล่าวมาโดยตลอด อีกทั้งรัฐวิสาหกิจดังกล่าว ก็ไม่ดำเนินการบอกเลิกสัญญาจ้างจนกระทั่งจำนวนเงินค่าปรับเกินร้อยละสิบของวงเงินค่าจ้างที่ กลุ่มเอสพีเอสได้รับตามสัญญา จึงถือว่าเป็นการใช้ดุลพินิจที่ขัดต่อเจตนารมณ์ของกฎหมาย พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 อย่างไรก็ตาม หากศาลเห็นว่ากลุ่มเอสพีเอสต้องชำระค่าปรับตามสัญญาให้แก่รัฐวิสาหกิจดังกล่าว ศาลก็มีความจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจลดเบี้ยปรับได้ ตามมาตรา 383 วรรคหนึ่ง แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประกอบข้อ 31.2 แห่งข้อกำหนดบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2553 ซึ่งตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดที่ อ.869/2560 ศาลลดค่าปรับให้เหลือร้อยละสิบของวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ซึ่งวงเงินค่าจ้างตามสัญญาที่กลุ่มเอสพีเอสได้รับจริงตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 288 ล้านบาท หากคิดเป็นค่าปรับร้อยละสิบจะเป็นเงินไม่เกิน 29 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะรับผิดชอบตามสัดส่วนการร่วมทำงานของบริษัทฯ ร้อยละ 60 ซึ่งไม่เกิน 17 ล้านบาท ดังนั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีการบันทึกค่าเสียหายตามสัญญาตามสัดส่วนการร่วมทำงานของบริษัทฯ ไว้ในบัญชีเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาทซึ่งเป็นไปตามภาระหนังสือค้ำประกันของธนาคารที่กลุ่มเอสพีเอสออกให้แก่รัฐวิสาหกิจดังกล่าว ซึ่งค่าเสียหายตามสัญญาที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้มีมูลค่ามากกว่าจำนวนเงินค่าปรับร้อยละสิบของวงเงินค่าจ้างตามสัญญา และบริษัทฯ เชื่อว่าเพียงพอกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

นอกจากนี้ ที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ มีความเห็นว่าคดีนี้จะต้องใช้ระยะเวลาในการพิจารณาคดีอีกไม่น้อยกว่า 2 ปี และเชื่อมั่นว่าในที่สุดศาลปกครองกลางจะพิพากษาให้กลุ่มเอสพีเอสไม่ต้องชำระค่าปรับและค่าเสียหายตามที่รัฐวิสาหกิจดังกล่าวได้ฟ้องแย้งมา และให้รัฐวิสาหกิจดังกล่าวจ่ายค่าบริการที่ค้างชำระตามสัญญาที่พิพาทและคืนเงินตามหนังสือค้ำประกันพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ กลุ่มเอสพีเอสเนื่องจากกลุ่มเอสพีเอสได้ปฏิบัติตามสัญญาที่พิพาท และข้อกำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดแล้ว

ณ ปัจจุบัน คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาโดยศาลปกครองกลาง



- ค) เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)) ได้มีหนังสือถึงสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อแจ้งให้ กสทช. ทราบล่วงหน้าก่อนแจ้งให้บริษัท ไอ-โมบาย พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทราบถึงการยกเลิกความร่วมมือตามบันทึกความเข้าใจโครงการทดลองการให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือแจ้งขอยุติการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ i-mobile 3GX ต่อบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และ กสทช. เนื่องจากระบบสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3GX ของบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เกิดการขัดข้องบ่อยครั้ง และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างถาวร ประกอบกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ไม่ได้ขยายสถานะฐานตามแผนธุรกิจเพื่อให้มีพื้นที่ให้บริการได้ครอบคลุมทั่วประเทศ ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 กสทช. ได้มีหนังสือถึงบริษัทย่อยเพื่อแจ้งให้ทราบถึงความเห็นชอบให้ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่งสิ้นสุดลง รวมทั้งเห็นชอบแผนการดำเนินการเยียวยาผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ i-mobile 3GX ต่อมาบริษัทย่อยได้มีหนังสือถึง กสทช. เพื่อแจ้งยุติการให้บริการอย่างถาวรดังกล่าวในวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ซึ่งได้ตกลงร่วมกันกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เรียบร้อยแล้ว

ต่อมาบริษัทย่อยได้รับแจ้งจากบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เรียกร้องให้จ่ายค่าระบบลงทะเบียนผู้ใช้ภายในพื้นที่ (Home Location Register, HLR) เป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท (2563: 19 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามผู้บริหารและฝ่ายกฎหมายของบริษัทย่อยมีความเห็นว่าบริษัทย่อยไม่มีการที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการดังกล่าว เนื่องจากการจัดเก็บข้อมูลบนระบบดังกล่าวของบริษัทย่อยมีจำนวนต่ำกว่าโควตาในเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาให้จ่ายชำระและบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ต่อศาลแพ่งตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 และขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยจึงไม่ตั้งประมาณการค่าบริการดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทย่อยชำระค่าบริการที่ค้างชำระ รวมเป็นเงิน 137 ล้านบาท (รวมค่าบริการลงทะเบียนผู้ใช้ภายในพื้นที่ดังกล่าวข้างต้น) บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือขอหักกลบลบหนี้ โดยขอเอาค่า Bulk หรือค่า Package ที่บริษัทย่อยซื้อมาจาก บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) แต่ยังคงเหลือมูลค่าที่ไม่ได้ใช้เป็นเงินจำนวน 70 ล้านบาทไปขอหักกลบลบหนี้ค่าบริการที่ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เรียกร้องมาดังกล่าว

ต่อมาในระหว่างปี 2563 บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้องบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังกล่าว (กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอล) ต่อศาลปกครองกลางในข้อหาผิดสัญญาทางปกครอง ทุนทรัพย์ 212 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ย) ต่อมาศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับ คำฟ้องเฉพาะส่วนที่ขอให้ใช้เงินค่าจัดทำและจัดเก็บข้อมูลในระบบลงทะเบียนผู้ใช้ภายในพื้นที่ (Home Location Register, HLR) ตั้งแต่ เมษายน 2554 - ตุลาคม 2557 พร้อมดอกเบี้ยและภาษีมูลค่าเพิ่มของค่าบริการค้างชำระ ต่อมาในระหว่างปี 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่ง กลับคำสั่งศาลปกครองกลางให้รับฟ้องในส่วนที่ศาลปกครองกลางไม่รับฟ้องไว้พิจารณาต่อไป โดยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องต่อศาลปกครองกลางแล้ว

ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองดังกล่าว เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลได้ยื่นคำร้องโต้แย้งเขตอำนาจศาล และขอให้วินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล ตาม พ.ร.บ.ว่าด้วยการชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาลได้มีคำวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาลว่าคดีดังกล่าวอยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลยุติธรรม ไม่ใช่ศาลปกครอง ต่อมาเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 ศาลปกครองได้มีหนังสือแจ้งคำสั่งให้โอนคดีไปศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2565 ศาลแพ่งได้มีหมายนัดแจ้งมายังกลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลว่าได้รับโอนคดีมาจากศาลปกครอง และนัดให้คู่ความไปศาลเพื่อกำหนดวันนัดสืบพยาน ต่อมาในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ทนายโจทก์และทนายความของบริษัทย่อย (ทนายจำเลย) ไปศาล โดยทนายจำเลยขอดำเนินการแก้ไขคำให้การเพิ่มเติมศาลจึงเลื่อนนัดเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินกระบวนการพิจารณาหรือ นัดชี้สองสถานอีกครั้งในวันที่ 18 เมษายน 2565

ที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลมีความเห็นว่าบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เป็นฝ่ายผิดสัญญา เป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลได้รับความเสียหายทางธุรกิจจำนวนมาก โดยบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งดังกล่าวข้างต้น ซึ่งเมื่อคดีถึงที่สุดแล้ว บริษัทย่อยจะชนะคดี ผู้บริหารของ กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลจึงยังคงเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับข้อพิพาทดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คดีอยู่ในระหว่างที่จะมีการดำเนินการต่อไป กลุ่มบริษัทสามารถดิจิตอลจึงเชื่อมั่นว่าหนี้สินที่บันทึกไว้นั้นเพียงพอแล้ว ณ สถานการณ์ปัจจุบัน

## 46. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
เงินลงทุนในตราสารทุน	16	-	16
ที่ดิน	-	597	597
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	85	85

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
เงินลงทุนในตราสารทุน	12	-	12
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
เงินลงทุนในตราสารทุน	13	-	13
ที่ดิน	-	597	597
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	85	85

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	7	-	-	7
ที่ดิน	-	236	-	236
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	98	98

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6	-	-	6
ที่ดิน	-	236	-	236
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	104	104

## 47. เครื่องมือทางการเงิน

### 47.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชี หักกู้ เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคาร และสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกลบออกโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

#### ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าและบริการให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและจำนวนมากมาย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน และพิจารณารายตัวสำหรับลูกหนี้การค้างานโครงการซึ่งมีรูปแบบความเสี่ยงด้านเครดิตที่แตกต่างกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	6	2	1	33.2469	29.8674
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
ยูโร	1	2	-	-	38.2813	37.2578
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6	1	20	20	33.5929	30.2068

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชันส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (สกุลเงินตราต่างประเทศอื่นที่ไม่ใช่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา) ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)		(เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
บาท	13	11	0.0301	0.0335
ยูโร	1	-	1.1282	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
บาท	11	11	0.0298	0.0331

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืม หนี้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม					
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 - 5 ปี		2564		2563				2564		2563	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563		
สินทรัพย์ทางการเงิน	81	138	-	-	989	1,042	239	420	1,309	1,600				
	-	-	-	-	-	-	1,759	2,102	1,759	2,102				
	-	-	-	-	-	-	2,929	3,062	2,929	3,062				
	-	-	-	-	-	12	-	-	-	12				
	267	250	-	-	-	-	-	-	267	250				
	-	-	-	-	-	-	120	130	120	130				
	68	48	-	-	-	-	239	428	307	476				
	416	436	-	-	989	1,054	5,286	6,142	6,691	7,632				
	หนี้สินทางการเงิน	3	106	-	-	2,979	3,360	-	-	2,982	3,466			
		-	-	-	-	-	-	1,554	1,635	1,554	1,635			
-		-	-	-	13	22	-	-	13	22				
1,199		-	-	1,197	-	-	-	-	1,199	1,197				
-		-	28	-	-	-	-	-	28	-				
-		-	-	-	5,462	4,998	-	-	5,462	4,998				
-		-	-	-	-	-	46	57	46	57				
1,202		106	28	1,197	8,454	8,380	1,600	1,692	11,284	11,375				



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยรับขึ้นลง		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 - 5 ปี		ตามราคาตลาด						
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2563	
สินทรัพย์ทางการเงิน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ลูกหนี้ระยะยาวอื่น-สุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย สินทรัพย์ทางการเงินอื่น รวม	-	-	-	-	228	169	-	1	228	170	
	-	-	-	-	-	-	164	128	164	128	
	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	
	-	-	-	-	188	198	-	-	188	198	
	-	-	-	-	-	-	120	130	120	130	
	-	-	319	319	-	-	-	-	319	319	
	-	-	-	-	-	-	21	20	21	20	
	-	-	319	319	416	367	306	280	1,041	966	
	หนี้สินทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินทางการเงินอื่น รวม	-	100	-	-	1,081	1,500	-	-	1,081	1,600
		-	-	-	-	-	-	169	183	169	183
		-	-	-	-	794	631	-	-	794	631
		1,199	-	-	1,197	-	-	-	-	1,199	1,197
-		-	-	-	36	36	-	-	36	36	
-		-	-	-	1,546	1,088	-	-	1,546	1,088	
-		-	-	-	-	-	14	14	14	14	
1,199		100	-	1,197	3,457	3,255	183	197	4,839	4,749	

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้แยกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.1	4,874	+0.1	5,417
	-0.1	(4,874)	-0.1	(5,417)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+0.1	1,883	+0.1	1,684
	-0.1	(1,883)	-0.1	(1,684)

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.1	(2,135)	+0.1	(2,547)
	-0.1	2,135	-0.1	2,547
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+0.1	(677)	+0.1	(609)
	-0.1	677	-0.1	609

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 76 (2563: ร้อยละ 61) ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 73 2563: ร้อยละ 53) กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอที่จะทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	215	2,775	-	-	2,990
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	432	1,122	-	-	1,554
เงินกู้ยืมระยะสั้น	13	-	-	-	13
หุ้นกู้	-	1,228	-	-	1,228
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	30	-	30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	83	100	-	183
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,147	2,624	-	5,771
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	27	-	19	46
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>660</b>	<b>8,382</b>	<b>2,754</b>	<b>19</b>	<b>11,815</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,483	-	-	3,483
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,635	-	-	1,635
เงินกู้ยืมระยะสั้น	22	-	-	-	22
หุ้นกู้	-	-	1,276	-	1,276
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	90	155	-	245
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,741	3,602	-	5,343
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	38	-	19	57
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>22</b>	<b>6,987</b>	<b>5,033</b>	<b>19</b>	<b>12,061</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	200	882	-	-	1,082
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	169	-	-	169
เงินกู้ยืมระยะสั้น	794	-	-	-	794
หุ้นกู้	-	1,228	-	-	1,228
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	17	19	-	36
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	383	1,332	-	1,715
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	36	-	-	36
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	-	14	14
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>994</b>	<b>2,715</b>	<b>1,351</b>	<b>14</b>	<b>5,074</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,610	-	-	1,610
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	183	-	-	183
เงินกู้ยืมระยะสั้น	631	-	-	-	631
หุ้นกู้	-	-	1,276	-	1,276
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	16	37	-	53
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	207	1,015	-	1,222
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	36	-	36
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	-	14	14
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>631</b>	<b>2,016</b>	<b>2,364</b>	<b>14</b>	<b>5,025</b>

#### 47.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืม หุ้นกู้และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 48. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.84:1 (2563: 3.26:1) และเฉพาะบริษัทฯอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.83:1 (2563: 0.69:1)

### 49. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

49.1 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 1,675 ล้านบาท เป็นชนิดระบุชื่อ ผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด โดยมีอายุ 3 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี

49.2 ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯสามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ตามสัญญาการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 15 รวมจำนวน 30 ล้านบาท หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2567 โดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญตามข้อกำหนดเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพแล้ว ในเดือนมกราคม 2565 จำนวนรวม 30 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนหุ้นเรียกชำระกับ กระทรวงพาณิชย์ล่าสุดแล้วเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565

นอกจากนี้ ในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ตามสัญญาการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 16 - 21 รวมจำนวน 300 ล้านบาท หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 7 มกราคม 2568 โดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญตามข้อกำหนดเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพแล้วในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2565 จำนวนรวม 240 ล้านบาท และ 60 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนหุ้นเรียกชำระกับกระทรวงพาณิชย์ล่าสุดแล้วเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565

- 49.3 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซิมทูแอสเซต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัท จากเดิมชื่อ “บริษัท ซิมทูแอสเซต จำกัด” เป็น “บริษัท ลัคกี้ เฮง เฮง จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565
- 49.4 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติที่สำคัญเพื่ออนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาดังต่อไปนี้
1. การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 182 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 1,676 ล้านบาท เป็นทุน จดทะเบียนใหม่ 1,494 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 1,821 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ที่เหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ
  2. การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทย่อย (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”) โดยมีมูลค่าการ เสนอขายรวมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด ซึ่งผู้ลงทุนดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย
  3. การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 221 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 1,494 ล้านบาท เป็นทุน จดทะเบียนใหม่ 1,715 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,231 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้กำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 มีนาคม 2565 เพื่อพิจารณา เรื่องต่าง ๆ ข้างต้น
- 49.5 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้มีมติเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นจำนวน 31 ล้านบาท
- 49.6 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้พิจารณาอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 336 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,510 ล้านบาท เป็นทุน จดทะเบียนจำนวน 1,174 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 336 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมถึงอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เรื่องทุน จดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

## 50. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ตามที่ รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	ตามที่จัด ประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	180,656	(120,121)	60,535
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,203,869	120,121	1,323,990
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	295,675	(176,293)	119,382
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,318,694	31,218	5,349,912
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,035,075	(31,218)	1,003,857
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	328,006	176,293	504,299

## 51. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565



# รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อ รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



(ดร. ทองฉัตร หงศ์คารมภ์)

ประธานกรรมการ

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



(นายเจริญรัฐ วิไลลักษณ์)

ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

# เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี เลขานุการบริษัทฯ
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการและกฎบัตร คณะกรรมการชุดย่อย ฉบับที่บริษัทได้จัดทำ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ท่านสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทเพิ่มเติมได้จากรายละเอียดในเอกสารแนบที่แสดงไว้บนเว็บไซต์ [www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)

- ในกรณีที่รายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏใน รายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้



# SAMART

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

99/1 หมู่ที่ 4 ชั้น 35 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ถนนแจ้งวัฒนะ  
ตำบลคลองเตย อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120  
โทร +66 2502 6000



[www.samartcorp.com](http://www.samartcorp.com)

