



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	23
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	30
งบกำไรขาดทุน	33
งบกระแสเงินสด	34
อัตราส่วนทางการเงิน	35

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SAMART

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 35, 99/1 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลคลองเตย
อำเภอปากเกร็ด

จังหวัด : นนทบุรี

รหัสไปรษณีย์ : 11120

ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจ 4 สายหลัก คือสายธุรกิจ ICT Solution and Service สายธุรกิจ
Digital สายธุรกิจ Utilities and Transportations และสายธุรกิจ
Technology Related Services

เลขทะเบียนบริษัท : 0135532000203

โทรศัพท์ : 0-2502-6000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2502-6186

เว็บไซต์บริษัท : www.samartcorp.com

อีเมล : companysecretary@samartcorp.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,006,504,143

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	14,134,177.32	9,105,751.40	6,954,545.75
รายได้จากICT Solution and Service (พันบาท)	8,993,805.15	5,371,067.23	4,366,191.54
รายได้จากDigital (พันบาท)	954,512.56	598,129.82	371,286.73
รายได้จากCall Center (พันบาท)	737,556.51	642,811.01	0.00
รายได้จากUtilities and Transportations (พันบาท)	3,232,119.01	2,112,951.52	1,967,695.03
รายได้จากTechnology Related Services (พันบาท)	216,184.09	380,791.82	249,372.45

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากICT Solution and Service (%)	63.63	58.99	62.78
รายได้จากDigital (%)	6.75	6.57	5.34
รายได้จากCall Center (%)	5.22	7.06	0.00
รายได้จากUtilities and Transportations (%)	22.87	23.20	28.29
รายได้จากTechnology Related Services (%)	1.53	4.18	3.59

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	14,134,177.32	9,105,751.40	6,954,545.75
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	11,945,262.27	8,249,314.66	6,414,058.30
รายได้จากประเทศกัมพูชา (พันบาท)	2,021,390.35	745,371.96	467,089.49
รายได้จากประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (พันบาท)	105,260.84	111,064.78	73,397.96

รายได้จากประเทศสหรัฐอเมริกา (พันบาท)	11,545.37	0.00	0.00
รายได้จากประเทศจีน (พันบาท)	50,718.49	0.00	0.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	84.51	90.59	92.23
รายได้จากประเทศกัมพูชา (%)	14.30	8.19	6.72
รายได้จากประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (%)	0.74	1.22	1.06
รายได้จากประเทศสหรัฐอเมริกา (%)	0.08	0.00	0.00
รายได้จากประเทศจีน (%)	0.36	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	-	-	-

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: มี
---------------------------------	------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : [https://www.samartcorp.com/upload_files/CG/SD%20Policy_T_30-03-2565%](https://www.samartcorp.com/upload_files/CG/SD%20Policy_T_30-03-2565%20web.pdf)
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี) 20web.pdf

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : https://www.samartcorp.com/upload_files/CG/society%20Policy_T.pdf

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : ไม่มี

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : ไม่มี

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : https://www.samartcorp.com/upload_files/CG/HumanRight_Th.pdf

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	2,353	2,573	1,366
พนักงานหญิง (คน)	2,345	1,049	600
รวม (คน)	4,698	3,622	1,966

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	1,771,780,067.00	1,598,567,048.14	1,107,371,097.20

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	11.50	7.00	7.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	9,350,000.00	4,000,000.00	1,000,000.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงาน จนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	4.00	1.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : ไม่มี

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การศึกษา, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, ศาสนาและวัฒนธรรม,
การมีส่วนร่วมกับชุมชน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : https://www.samartcorp.com/upload_files/CG/CG%20policy_TH_9-11-2021.pdf
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	10	100.00
กรรมการชาย	9	90.00
กรรมการหญิง	1	10.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	40.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	60.00
กรรมการอิสระ	4	40.00

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ทองวัตร หงส์คารมภ์ เพศ: ชาย อายุ: 84 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	24 เม.ย. 2551	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
2. นาย วิชัย ศรีงวัณ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	12 พ.ค. 2564	การจัดการองค์กร

3. นาง ศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์ เพศ: หญิง อายุ: 82 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	25 ก.พ. 2536	การจัดการองค์กร
4. นาย เจริญรัฐ วิไลลักษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรมไฟฟ้า สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	25 ก.พ. 2536	การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
5. นาย วัฒนชัย วิไลลักษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	25 ก.พ. 2536	การเงิน, บัญชี, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการองค์กร
6. นาย เสรี สุธงสาพร เพศ: ชาย อายุ: 85 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 ก.พ. 2542	การเงิน, การจัดทำงบประมาณ
7. นาย ศิริชัย รัชมีจันทร์ เพศ: ชาย อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	20 ก.พ. 2539	การเงิน, บัญชี, การจัดการองค์กร
8. นาย ปริญญา ไหววัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	27 เม.ย. 2553	บัญชี
9. นาย ธนาบันท์ วิไลลักษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	20 เม.ย. 2559	วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

10. นาย ธีระชัย พงศ์พนางาม	กรรมการ	13 พ.ย. 2561	การจัดการองค์กร, วิศวกรรม
เพศ: ชาย	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)		
อายุ: 56 ปี			
วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท	ประเภทของกรรมการ:		
สาขา: วิศวกรรม	กรรมการเดิม		
สัญชาติไทย: ใช่			
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่			

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย ประดัง ปรัชญางกูร	รองประธานกรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	นาย วิชัย ศรีงวัณ
เพศ: ชาย	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	24 เม.ย. 2551	วันที่ดำรงตำแหน่ง:
อายุ: 87 ปี		วันที่พ้นจากตำแหน่ง:	12 พ.ค. 2564
วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี		12 พ.ค. 2564	
สาขา: กฎหมาย	ประเภทของกรรมการ:		
สัญชาติไทย: ใช่	กรรมการเดิม		
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิชัย ศรีงวัณ [1] เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	12 พ.ค. 2564	การจัดการองค์กร
2. นาย เสรี สุงสาพร [1] เพศ: ชาย อายุ: 85 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	27 ก.ย. 2542	การเงิน, การจัดทำงบประมาณ
3. นาย ทองวัตร หงศ์ลดาธรม [1] เพศ: ชาย อายุ: 84 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	25 เม.ย. 2551	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย ประดัง ปรีชญางกูร [1]	ประธานกรรมการตรวจ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	นาย วิชัย ศรีงวัณ
เพศ: ชาย	สอบ	25 เม.ย. 2551	วันที่ดำรงตำแหน่ง:
อายุ: 87 ปี	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้	วันที่พ้นจากตำแหน่ง:	12 พ.ค. 2564
วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี	บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 พ.ค. 2564	
สาขา: กฎหมาย			
สัญชาติไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ:		
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการเต็ม		

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหาร	นาย เจริญรัฐ วิไลลักษณ์	ประธานกรรมการ
	นาย วัฒนชัย วิไลลักษณ์	กรรมการ
	นาย จง ดิลกสมบัติ	กรรมการ
	นาย ธนาธิปไตย วิไลลักษณ์	กรรมการ
	นาย ธีระชัย พงศ์พนาภาม	กรรมการ
	นาง ผ่องศรี สลักเพชร	กรรมการ
	นางสาว กนกวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ	กรรมการ
	นางสาว โชติกา คำลูนเวสารัช	กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	นาย เสรี สุกสถาพร	ประธานกรรมการ
	นาย ศิริชัย รัชมีจันทร์	กรรมการ
	นาย ปริญญ์ ใจวัฒนา	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย กองฉัตร หงส์คารมภ์	ประธานกรรมการ
	นาย วิชัย ศรีงวัณ	กรรมการ
	นาย เสรี สุกสถาพร	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย เจริญรัฐ วิไลลักษณ์	ประธานกรรมการ
	นาย วัฒนชัย วิไลลักษณ์	กรรมการ
	นาย ธนาธิปไตย วิไลลักษณ์	กรรมการ
	นาย ธีระชัย พงศ์พนาภาม	กรรมการ
คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	นาย วัฒนชัย วิไลลักษณ์	ประธานกรรมการ
	นาย จง ดิลกสมบัติ	กรรมการ
	นาย ธนาธิปไตย วิไลลักษณ์	กรรมการ
	นาย ธีระชัย พงศ์พนาภาม	กรรมการ
	นาง ผ่องศรี สลักเพชร	กรรมการ
	นางสาว กนกวรรณ จันทร์สว่างภูวนะ	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เจริญรัฐ วิลลิกซ์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรมไฟฟ้า	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	25 ก.พ. 2536	การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
2. นาย ธีระชัย พงศ์พนาภม เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มี.ค. 2564	การจัดการองค์กร, วิศวกรรม
3. นาย วัฒนชัย วิลลิกซ์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	รองประธานกรรมการ บริหาร-ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร และพัฒนาธุรกิจใหม่	25 ก.พ. 2536	การเงิน, บัญชี, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ จัดการองค์กร
4. นาย ธนาธิก วิลลิกซ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รองประธานกรรมการ บริหาร-ฝ่ายบริหารองค์กร	28 ก.พ. 2550	วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
5. นาย สุขล รัชยา [1] เพศ: ชาย อายุ: 36 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	ผู้จัดการฝ่าย - การเงิน	1 ต.ค. 2564	บัญชี, การเงิน
6. นางสาว นภัทย์ บุรพพชานนท์ [2] เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่าย - บัญชี	1 ม.ค. 2551	บัญชี

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	62,252,000.00	52,360,625.00	51,441,798.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 1366

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 600

รวม (คน) : 1966

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 1,107,370,097.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1966

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 1203

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 61.19

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว นัททิพย์ บุรพพวงขนนท์	Namthip.b@samartcorp.com	0-2502-6388

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง จิรวรรณ รุจิสนธิ	Jirawan.r@samartcorp.com	0-2502-6042

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุเทพ ศิริวัชรวงษ์	Suthep.s@samartcorp.com	0-2502-6191

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง จิรพรรณ รุจิสนธิ	Companysecretary@samartcorp.com	0-2502-6042

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุชล รัชยา	Suchol.r@samartcorp.com	0-2502-6455

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
--------	--	-------------------	----------------------

1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1. นางสาว ศิริวรรณ สุระเทพินทร์ อีเมล: Siriwan.Suratepin@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: 0-2264-9090	19,751,854.72	รายละเอียด: ค่าตอบแทนในการตรวจสอบแบบงจใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อใช้ขอรับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และค่าตอบแทนในการตรวจสอบแบบแสดงรายการและจำนวนค่าใช้จ่ายที่สามารถนำมาหักลดหย่อนได้ (USO) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการนำส่งให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“สำนักงาน กสทช.”) รวมค่าบริการ (บาท): 80,000.00
--------------------------------	---	---------------	--

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง ศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์ เพศ: หญิง อายุ: 82 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 ก.พ. 2536	การจัดการองค์กร
2. นาย เจริญรัฐ วิไลลักษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรมไฟฟ้า สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 ก.พ. 2536	การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
3. นาย ศิริชัย รัชมีจันทร์ เพศ: ชาย อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 ก.พ. 2539	การเงิน, บัญชี, การจัดการองค์กร

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
--------------	-------------------	---------------------	------------------------

1. นาย วิชัย ศรีงวัณ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 พ.ค. 2564	การจัดการองค์กร
--	--	------------------------------------	-----------------

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์	ประธานกรรมการ	-
นาย วิชัย ศรีงวัณ	รองประธานกรรมการ	/
นาง ศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์	กรรมการ	-
นาย เจริญรัฐ วิไลลักษณ์	กรรมการ	/
นาย วัฒนชัย วิไลลักษณ์	กรรมการ	-
นาย เสรี สุขสถาพร	กรรมการ	-
นาย ศิริชัย รัชมีจันทร์	กรรมการ	-
นาย ปริญญา ไหววัฒนา	กรรมการ	-
นาย ธนาธิ์ วิไลลักษณ์	กรรมการ	-
นาย ธีระชัย พงศ์พนางาม	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ

: การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 27 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย ทองวัตร หงส์ลดารมภ์	ประธานกรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย วิชัย ศรีงวัณ	รองประธานกรรมการ	2/2	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาง ศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย เจริญรัฐ วิไลลักษณ์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย วัฒนชัย วิไลลักษณ์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย เสรี สุงสทพร	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ศิริชัย รัศมีจันทร์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย ปริญญ์ วัชรวัฒนา	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย ธนาธิบต์ วิไลลักษณ์	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นาย ธีระชัย พงศ์พนางาม	กรรมการ	5/5	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย ประดิษฐ์ ปรัชญาวงกูร	รองประธานกรรมการ	3/3	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ทองวัตร หงส์สถา รณิก	270,000.00	-	80,000.00	-	350,000.00
2. นาย วิชัย ศรีงวัณ	105,000.00	-	-	-	105,000.00
3. นาง ศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์	75,000.00	-	50,000.00	-	125,000.00
4. นาย เจริญรัฐ วิไลลักษณ์	75,000.00	-	50,000.00	-	125,000.00
5. นาย วัฒนชัย วิไลลักษณ์	75,000.00	-	50,000.00	-	125,000.00
6. นาย เสรี สุงสาพร	220,000.00	-	50,000.00	-	270,000.00
7. นาย ศิริชัย รัศมีจันทร์	105,000.00	-	50,000.00	-	155,000.00
8. นาย ปริญญา ไวยวัฒนา	105,000.00	-	50,000.00	-	155,000.00
9. นาย ธนานันท์ วิไลลักษณ์	75,000.00	-	50,000.00	-	125,000.00
10. นาย ธีระชัย พงศ์พนา งาม	75,000.00	-	50,000.00	-	125,000.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ประดิ ปรัชญางกูร	150,000.00	-	50,000.00	-	200,000.00

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ทองวัตร หงส์คารมภ์	/	-	-
2. นาย วิชัย ศรีงวัณ	/	-	-
3. นาง ศิริเพ็ญ วิไลลักษณ์	/	-	-
4. นาย เจริญรัฐ วิไลลักษณ์	/	-	-
5. นาย วัฒนชัย วิไลลักษณ์	/	-	-
6. นาย เสรี สุงสาพร	/	-	-
7. นาย ศิริชัย รัศมีจันทร์	/	-	-
8. นาย ปริญญา ไหววัฒนา	/	-	-
9. นาย ธนวัฒน์ วิไลลักษณ์	/	-	-
10. นาย ธีระชัย พงศ์พนางาม	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ประดิษฐ์ ปรัชญาภาณุ	/	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย วิชัย ศรีงวัญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2/2
2. นาย เสรี สุนทราพร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นาย ทองวัตร หงส์คารมภ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย ประดิ่ง ปรัชญางกูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2/2

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,915,474.08	1,599,856.64	1,308,556.57
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	618,202.64	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,254,733.95	2,102,377.86	1,758,906.84
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	475,215.80	605,177.67	749,315.94
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,726,708.90	1,203,869.17	1,426,078.73
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	13,354,470.38	8,893,616.80	8,440,916.38
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	161,369.41	174,359.46	119,990.37
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	4,606,300.89	5,318,693.96	5,999,230.76
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	289,077.72	328,006.04	629,064.23
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,870,051.62	9,137,340.37	9,707,825.89
รวมสินทรัพย์	21,224,522.00	18,030,957.17	18,148,742.26

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,196,811.22	3,465,914.71	2,981,536.41
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,054,488.85	1,634,634.04	1,553,828.20
เงินกู้ยืมระยะสั้น	22,140.00	22,140.00	12,707.95
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,533,245.00	1,559,146.12	4,186,643.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	887,749.29	500,849.62	471,556.92
รวมหนี้สินหมุนเวียน	13,703,353.87	8,423,145.50	10,232,728.45
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	1,568,037.55	4,635,560.42	2,501,970.94
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,300.67	2,759.40	2,681.40
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,189,995.43	5,373,628.80	3,190,691.69
รวมหนี้สิน	15,893,349.31	13,796,774.30	13,423,420.14

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,006,503.91	1,006,503.91	1,006,504.14
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	243,404.01	243,404.01	243,407.23
กำไร (ขาดทุน) สะสม	3,357,402.29	2,901,084.63	2,489,340.17
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(937,657.20)	(1,109,989.85)	(355,602.89)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	3,669,653.01	3,041,002.70	3,383,648.65
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,331,172.70	4,234,182.87	4,725,322.12

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	14,134,177.32	9,105,751.40	6,954,545.75
รวมรายได้	14,330,288.48	9,544,540.40	7,141,530.10
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	11,368,462.12	7,993,797.49	5,968,414.24
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,541,508.04	1,294,709.95	1,131,504.83
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	13,205,746.86	9,472,681.05	7,166,954.87
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	561,719.96	409,135.08	388,287.35
ภาษีเงินได้	21,307.19	115,619.11	46,707.13
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	541,514.48	(452,894.84)	(460,419.26)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	426,028.34	(309,141.47)	(389,083.83)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.42000	(0.31000)	(0.38657)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,757,569.88	1,429,747.10	612,823.33
กำไรจากการดำเนินงาน	1,224,207.16	(182,756.04)	(145,373.32)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	541,514.48	(452,894.84)	(460,419.26)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,633,028.25	1,357,887.75	638,248.11
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,306,867.14	3,365,787.54	(151,500.68)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,315,711.62)	(2,254,489.26)	(1,023,364.68)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,689,289.99)	(1,674,091.96)	(824,101.50)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(208,165.72)	(289,388.47)	0.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(274,882.63)	(2,034,277.25)	633,879.10

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.97	1.06	0.82
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.50	0.44	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.10	0.30	(0.02)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.22	1.69	1.67
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	164.41	215.98	218.39
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	25.50	17.49	9.91
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	14.31	20.87	36.83
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	13.69	9.68	6.47
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	26.66	37.71	51.05
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	10.63	6.97	5.29
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	34.34	52.37	69.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	156.73	201.32	205.80

ความสามารถในการหากำไร

	2562	2563	2564
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	19.25	15.06	8.06
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	19.57	12.21	14.18
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	7.96	0.79	(0.37)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	2.99	(3.26)	(5.46)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	12.20	(9.21)	(12.11)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	2.15	1.55	1.05
อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.90	4.06	2.45
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	1.16	46.84	5.96

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	5.05	3.63	1.64
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.28	0.28	0.09
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.98	3.26	2.84
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	2.12	2.29	2.05
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.15	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	35.44	-	-
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.61	0.61	0.63
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.86	0.52	0.74
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	4.14	6.93	16.03

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.67	0.48	0.39
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	2.00	(1.58)	(2.15)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	30.90	16.44	3.46