

เอกสารแนบ 5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน คือ ศาสตราจารย์ธีรยุทธ บุญศิริ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางชรินทร์ วงศ์ภูธร ศาสตราจารย์ สำเริง เมฆเกรียงไกร และ นางภัทริยา เบญจพลชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยในระหว่างปีมีนายประวิทย์ คุโรวาท ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานตรวจสอบภายใน (ระหว่างเดือนมกราคม ถึง พฤศจิกายน) และ นายจิโรจน์ ศรีนามวงศ์ รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ ส่วนงานตรวจสอบภายใน (เดือนธันวาคม) ของบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความสำคัญกับ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการป้องกันและตรวจสอบ การทุจริตและประพฤติมิชอบ การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การสอบทานความถูกต้องและความมีประสิทธิภาพของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าสอบบัญชี

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งโดยรวมทั้งคณะและ รายบุคคล ซึ่งได้ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2560 ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2560 ของบริษัทไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จากรายงานผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในยืนยันว่า บริษัทได้มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards - TFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ ประกอบคำชี้แจงและแสดงหลักฐานเกี่ยวกับข้อมูลในประเด็นดังกล่าว ตลอดจนการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน เพื่อประเมินรายการที่มีความเสี่ยงและอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ผู้สอบบัญชีจัดทำสรุปและรายงานนโยบายการบัญชีที่สำคัญประจำปี การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินและ รายงานมาตรฐานการบัญชีที่ออกใหม่เป็นประจำทุกไตรมาส และข้อสมมติฐานในการจัดทำประมาณการ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระไม่ถูกจำกัดขอบเขต รวมทั้งได้จัดทำแผนการตรวจสอบซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่จะทำให้งบการเงินไม่ถูกต้องหรือเกิดการทุจริต



2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้ง การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายต่าง ๆ แล้วพบว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง สำหรับปี 2560 บริษัทได้รับการประเมินให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน (2556 – 2560) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำหรับรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการสอบทานเป็นประจำ และให้ปฏิบัติและเปิดเผยให้ถูกต้อง ครบถ้วน พอเพียงตามเวลาที่กำหนด ตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้เปิดช่องทางรายงานการทุจริต การคอร์รัปชัน และการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ อาทิเช่น การส่ง E-mail หรือ Ethics Hotline ใน Internet และ Intranet ของบริษัท ตาม “นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต” ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานมาตรการการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและให้มีการปฏิบัติจริงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายในเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างเหมาะสม

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์นโยบายและกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบายและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ การเงิน และรายงานทางการเงิน การปฏิบัติการ และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทาน และติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงของทุกกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะและสอบทานให้หน่วยงานในต่างประเทศมีการจัดทำบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานของ COSO โดยจัดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงที่สำนักงานใหญ่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือให้หน่วยงานในต่างประเทศมีความรู้ ความเข้าใจ และจัดการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยในปี 2560 บริษัทในเครือที่มีการดำเนินงานอยู่ในต่างประเทศมีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงครบทุกบริษัทแล้ว

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบและการประเมินระบบการควบคุมภายในที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปี รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประจำปี พบว่าระบบควบคุมภายใน มีความพอเพียงเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของไทยคมสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท และด้วยความก้าวหน้าของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบ

เทคโนโลยีสารสนเทศจึงสนับสนุนให้บริษัทมีการพัฒนาระบบงานเชิงป้องกันและพัฒนาระบบการควบคุมภายในด้านอิเล็กทรอนิกส์ที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการบรรเทาความเสี่ยง ทั้งยังผลักดันให้มีการจัดฝึกอบรมและให้ความรู้กับพนักงานของบริษัททุกคนอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความตระหนักของพนักงานถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ ในปีนี้นอกจากการให้การอบรมทางด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแล้ว บริษัทยังให้มีการอบรมต่อพนักงานในด้านการกำกับดูแล จริยธรรมและ การบริหารความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักและเข้าใจในด้านต่างๆ ดังกล่าว เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการป้องกันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ได้ให้มีการนำระบบประเมินการควบคุมด้วยตนเองของธุรกิจมาปฏิบัติใช้กับหน่วยงานภายในของบริษัทอย่างเหมาะสมซึ่งรวมทั้งบริษัทย่อยและสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศอีกด้วย

สำหรับด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานระยะยาวและแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ รวมทั้งยังได้สอบทานความเหมาะสมของงบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนการตรวจสอบภายใน และ อัตรากำลังคนเป็นประจำปี โดยเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องการตรวจสอบการป้องกันเชิงรุกตามระดับความเสี่ยง สำหรับบริษัทการรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการกำหนดไว้อย่างเหมาะสมโดยให้มีการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยตรงเพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ และตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์ของบริษัท

5. การสอบทานการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตและประพฤติมิชอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริตเป็นรายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตและพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่างๆ โดยในปี 2560 มีเรื่องร้องเรียนจากพนักงานที่มีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิด การทุจริตหรือการมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมจำนวน 3 เรื่องโดยมีเรื่องที่ยกมาจากรายงานจำนวน 1 เรื่อง ซึ่งเรื่องทุกเรื่องได้มีการดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง และผลจากการสอบสวนที่เสร็จสิ้นทั้ง 4 เรื่องแล้ว นั้น ไม่มีเรื่องใดที่เข้าข่ายการทุจริตเกิดขึ้น ซึ่งผลจากการสอบสวนได้นำมาใช้กำหนดแนวทางการป้องกันและวิธีปฏิบัติต่อไป นอกจากนี้การดำเนินการสอบสวนและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสของบริษัทได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบปฏิบัติตามนโยบายรับเรื่องร้องเรียนและนโยบายการสอบสวนเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดการกระทำความผิดและการทุจริตของบริษัทอย่างครบถ้วน

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารร่วมกันพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี โดยประเมินจากผลงานของผู้สอบบัญชี พิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระ การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เสนอมาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและธุรกิจของบริษัทแล้วเห็นว่าสมควรให้บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นปีที่สาม และได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องครบถ้วนแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 (เป็นผู้สอบบัญชีและลงนามในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นระยะเวลาสองปีติดต่อกันแล้ว (ปี 2559 และปี 2560))

และ/หรือนายศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3356 และ/หรือ นายเพิ่มศักดิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3427 แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ซายะส สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีโดยมีค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 ของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1.86 ล้านบาท และมีค่าสอบบัญชีของกลุ่มบริษัทไทยคมรวมทั้งสิ้น 9.59 ล้านบาทแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทที่จัดตั้งตามกฎหมายไทย เป็นจำนวน 3.89 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทที่จัดตั้งตามกฎหมายต่างประเทศ เป็นจำนวน 0.84 แสนเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและ 1.14 แสนเหรียญดอลลาร์ออสเตรเลีย (เทียบเท่า 5.70 ล้านบาท) ซึ่งค่าสอบบัญชีโดยรวมของกลุ่มบริษัทไทยคมนั้นสูงขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 7.76 ล้านบาทเป็นจำนวนประมาณ 1.83 ล้านบาท

โดยสรุปจากรายงานและคำชี้แจงของผู้รับผิดชอบตามหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล การจัดทำรายงานทางการเงินประจำปีมีความถูกต้องเปิดเผยครบถ้วน ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



(ศาสตราจารย์ ธีรบุญ รดีศรี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

25 มกราคม 2561

เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนนายฟิลิป เชียง ของ แทน ที่ลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560

ดังนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นางชรินทร์ วงศ์ภูธร ประธาน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ศาสตราจารย์ ลำไยียง เมฆเกรียงไกร และนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และตามที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนด้วยความรอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระเพื่อประโยชน์โดยรวม ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

โดยในปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ได้ปฏิบัติในปี 2560 ดังต่อไปนี้

- พิจารณานโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2560 โดยเห็นชอบให้คงองค์ประกอบของ ค่าตอบแทนไว้เช่นเดียวกับปีก่อน คือประกอบไปด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี เบี้ยเลี้ยง ค่าเบี้ยประกันชีวิต และค่าเบี้ยประกันสุขภาพประจำปี ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท
- พิจารณากำหนดงบประมาณค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 ซึ่งเป็นจำนวนเท่าเดิมกับปีก่อนที่ 25 ล้านบาท โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ แต่ละท่าน ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้ง เพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท
- พิจารณาการจัดสรรค่าตอบแทนประจำปี 2560 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2560 ได้มีการจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท (รวมค่าตอบแทนทุกประเภท) เป็นจำนวน เป็นจำนวน 21,222,075 บาท ซึ่งไม่เกินวงเงินที่ ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นไว้ในปี 2560
- พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัส ประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณางบประมาณและอัตราการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายเงินโบนัสประจำปีของบริษัท
- พิจารณานโยบายและโครงการค่าตอบแทนระยะยาวให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเหมาะสม และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ รวมถึงนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



(นางชรินทร์ วงศ์ภูธร)

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เอกสารแนบ 7
รายงานคณะกรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา



รายงานคณะกรรมการบริษัทปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นายเกริก บั๊ด ไช้ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทปี 2560 แทนนาย ฟิลิป เจริญ ของ แทน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทปี 2560 จึงประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นางภทรีญา เบญจพลชัย ประธานคณะกรรมการบริษัทปี 2560 ศาสตราจารย์ สำเรียง เมฆเกรียงไกร และนายเกริก บั๊ด ไช้ กรรมการบริษัทปี 2560 และมีส่วนช่วยพาพรณ ปานเคลือบทอง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทปี 2560 ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และตามที่รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนด้วยความรอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระเพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

โดยมีหน้าที่รับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาและกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการพิจารณาและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. ด้านการพิจารณาสรรหา

- พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการที่มีกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ 3 ท่าน ซึ่งได้แก่ นางชรินทร์ วงศ์ภูธร ศาสตราจารย์สำเรียง เมฆเกรียงไกร และนายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ ซึ่งเป็นผู้แทนจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ได้แก่ นายวีระศักดิ์ กิตติวัฒน์ และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพธุรกิจของแต่ละบริษัท รวมถึงเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย และการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง Executive Rotation และแผนการมอบหมายงาน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ที่เปลี่ยนไปของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ



- พิจารณาลักษณะเด่นในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับหัวหน้าคณะผู้บริหารทุกด้านที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้สืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- พิจารณาบทวนตาราง Board Skills Matrix เพื่อเป็นการสอบทานโครงสร้าง องค์ประกอบ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และใช้ประกอบการพิจารณาในการสรรหากรรมการ และให้เห็นถึงความจำเป็นต่อองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่
- ดูแลให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยมีเลขานุการบริษัท และผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ เป็นผู้บรรยายชี้แจงให้กรรมการใหม่ได้รับทราบถึงการบริหารงาน ลักษณะธุรกิจตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

2. ด้านบรรษัทภิบาล

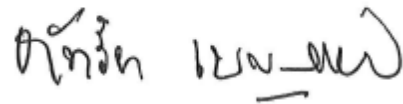
- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้พนักงานได้รับทราบ การจัดทำบทเรียนออนไลน์หลักสูตรจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หลักสูตรนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักสูตรนโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทได้อย่างถูกต้อง
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ผลจากการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลต่าง ๆ ด้านบรรษัทภิบาล ดังนี้

- ได้รับการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2560 โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย โดยมีคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ หุ่นยั่งยืน ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
- ได้รับรางวัล รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 (Sustainability Report Award 2017) ประเภท Recognition ซึ่งจัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ผลการประเมิน และรางวัลข้างต้น เป็นการสะท้อนให้เห็นว่า ไทยคมเป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลระหว่างผลประโยชน์ทางการเงิน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสามารถนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบริษัทภิบาล เพื่อไปใช้เป็นกลไกในการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการบริษัทและสรรหา



(นางภัทรียา เบญจพลชัย)

ประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

เอกสารแนบ 8
รายงานคณะกรรมการบริหาร



รายงานคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ปี 2560 เป็นปีที่บริษัทได้รับผลกระทบทางธุรกิจจากสภาวะถดถอยของอุตสาหกรรมทีวีในประเทศไทย รวมไปถึงสภาวะการแข่งขันสูงในตลาดโลก อันเนื่องมาจากอุปสงค์ของช่องสัญญาณดาวเทียม ที่เพิ่มสูงขึ้นมากจากการที่หลาย ๆ ประเทศ ได้ลงทุนสร้างดาวเทียมของตัวเอง คณะกรรมการบริหารจึงได้มุ่งให้บริษัทพัฒนาธุรกิจต่อเนื่องอื่น ๆ ของดาวเทียม มาให้บริการตอบสนองวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปตามเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น โดยบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะเห็นการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่ชัดเจนขึ้น ในปี 2561 นี้

สำหรับกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการในปี 2560 ที่ผ่านมา ที่เห็นสมควรเรียนแจ้งให้ ผู้ถือหุ้นรับทราบ มีดังนี้

นายฟิลิป เซียง ซอง แทน ได้แจ้งขอลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ที่ผ่านมา ดังนั้น คณะกรรมการบริหาร จึงประกอบด้วย กรรมการ 5 ท่าน จากเดิม 6 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|------------------|
| 1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายเกริก บัค ไช | กรรมการบริหาร |
| 4. นายเอนก พนาภิชน | กรรมการบริหาร |
| 5. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ | กรรมการบริหาร |

โดยมีนางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และตามรับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนด้วยความรอบคอบ และเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบหลักที่สำคัญ คือ บริหารจัดการ และควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท รวมทั้งติดตามการดำเนินให้เป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือตามมติของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้ง มีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่าง ๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- พิจารณา จัดทำและทบทวนแผนกลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงติดตามงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง



- ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินโครงการ การลงทุน หรือการดำเนินรายการอื่น ๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงิน หรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในตาราง อำนาจอนุมัติของบริษัท (Authority Approval Table)
- พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน ทั้งทางด้านธุรกิจ ด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน และการบริหารจัดการกระแสเงินสดของบริษัท
- พิจารณาและติดตามความคืบหน้าด้านกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง คติความต่าง ๆ ที่คงค้างอยู่
- พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- พิจารณา ทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการ ชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบาย และ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความ เหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการบริหาร

(นายประเสริฐ นุญสัมพันธ์)

ประธานคณะกรรมการบริหาร



THAICOM

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 9

สรุปสาระสำคัญของสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียม สัญญาร่วมทุน และ
ใบอนุญาต

**สรุปสาระสำคัญของสัญญาดำเนินการดาวเทียม สัญญาร่วมทุน และใบอนุญาต**

สรุปสาระสำคัญของสัญญาดำเนินการดาวเทียม สัญญาร่วมทุน และใบอนุญาตของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีดังนี้

1. สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ**1) สิทธิให้บริการวงจรรวมดาวเทียม**

บริษัทมีสิทธิในการบริหารกิจการและให้บริการวงจรรวมดาวเทียม รวมทั้งมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรรวมดาวเทียมจากผู้ใช้

2) ระยะเวลาดำเนินการและการคุ้มครองสิทธิ

บริษัทมีสิทธิในการดำเนินการเป็นเวลา 30 ปี นับแต่วันลงนามในสัญญา โดยกระทรวงคมนาคม (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) (กระทรวงฯ) จะคุ้มครองสิทธิในการดำเนินการของบริษัทโดยไม่ให้บุคคลอื่นเข้ามาดำเนินการแข่งขันเป็นเวลา 8 ปี ซึ่งได้หมดความคุ้มครองดังกล่าวไปแล้ว เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2542

3) บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท ชิน แซทเทลไลท์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40**4) การดำเนินงานและแผนการดำเนินงาน**

บริษัทตกลงที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- จัดสร้างและจัดส่งดาวเทียมสื่อสารดวงที่ 1 ขึ้นสู่ตำแหน่งวงโคจรภายใน 33 เดือน นับจากวันลงนามในสัญญา พร้อมทั้งจัดให้มีระบบดาวเทียมสำรองในลักษณะดาวเทียมสำรองภาคพื้นดิน รวมทั้งจัดให้มีดาวเทียมหลักและดาวเทียมสำรองดวงที่ 2 และดวงต่อ ๆ ไปขึ้นต้นใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่องกับการสิ้นอายุของดาวเทียมดวงก่อน
- ก่อสร้างสถานีควบคุมดาวเทียม ณ สถานที่ที่กระทรวงฯ และบริษัทตกลงร่วมกัน
- จัดหาและติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ที่จำเป็นในการดำเนินงาน
- จัดส่งดาวเทียมสำรองขึ้นสู่ตำแหน่งวงโคจร หลังจากดาวเทียมดวงแรกเริ่มให้บริการแล้วไม่เกิน 12 เดือน

5) คุณสมบัติของดาวเทียมดวงที่หนึ่ง

ย่านความถี่	แถบความถี่ที่สามารถใช้งานได้ (Usable Bandwidth)	จำนวนวงจรรวมดาวเทียม	ค่า EIRP วัดที่กรุงเทพฯ เชียงใหม่ อุบล ตาก และสงขลา
C-Band	ไม่น้อยกว่า 36 MHz	10 วงจร	ไม่น้อยกว่า 37 dBW
Ku-Band	ไม่น้อยกว่า 54 MHz	2 วงจร	ไม่น้อยกว่า 50 dBW



6) การจัดหาตำแหน่งวงโคจรดาวเทียมและย่านความถี่

กระทรวงฯ จะเป็นผู้ดำเนินการติดต่อกับหน่วยงานของประเทศต่าง ๆ โดยบริษัทต้องให้ความร่วมมือและสนับสนุนทางด้านเทคนิค และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด

7) การนำวงจรรวมไปให้ประเทศอื่นใช้

บริษัทจะให้โอกาสเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ใช่วงจรรวมสื่อสารภายในประเทศทุกราย แต่หากมีวงจรรวมที่เหลือ บริษัทด้วยความเห็นชอบของกระทรวงฯ สามารถนำวงจรรวมที่เหลือนั้นไปให้ประเทศอื่น ๆ ใช้ได้

8) การโอนกรรมสิทธิ์ การส่งมอบ และรับมอบทรัพย์สิน

บริษัทจะต้องยกกรรมสิทธิ์ของดาวเทียมทุกดวงให้เป็นของกระทรวงฯ หลังจากส่งดาวเทียมเข้าสู่ตำแหน่งวงโคจรและผ่านการทดสอบการใช้งานเรียบร้อยแล้ว ส่วนสถานีควบคุมดาวเทียมและอุปกรณ์ต่าง ๆ ตกเป็นของกระทรวงฯ ทันทีหลังการจัดตั้งและทดสอบประสิทธิภาพ โดยกระทรวงฯ จะมอบทรัพย์สินดังกล่าวให้บริษัทครอบครองเพื่อใช้ในการดำเนินการต่อไป

9) อัตราค่าใช่วงจรรวม

บริษัทมีสิทธิกำหนดค่าใช่วงจรรวมได้แต่จะต้องไม่สูงกว่าอัตราค่าใช่วงจรรวมที่กระทรวงฯ กำหนด ซึ่งจะต้องไม่สูงกว่าอัตราในตลาดของดาวเทียมอื่น ๆ ที่มีคุณลักษณะใกล้เคียงกัน โดยในการกำหนดอัตราค่าใช่วงจรรวมจะต้องคำนึงถึง

- คุณภาพการใช้งาน
- ระยะเวลาและกำหนดเริ่มการใช่วงจรรวม
- ประเภทการใช่วงจรรวม
- การไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ใช่วงจรรวม
- ประเภทและขนาดของสถานีภาคพื้นดิน รวมทั้งประเภทของสัญญาณ

10) การประกันภัยทรัพย์สิน

ตลอดระยะเวลาของสัญญา บริษัทต้องเอาประกันภัยประเภทคุ้มครองการเสี่ยงภัยทุกชนิด และเต็มมูลค่าของทรัพย์สินนั้น ๆ

11) การใช่วงจรรวมโดยไม่เสียค่าตอบแทน

บริษัทตกลงให้กระทรวงฯ หรือส่วนราชการหรือหน่วยงานที่กระทรวงฯ เห็นชอบ ใช่วงจรรวมในย่านความถี่ C-Band 1 ทราณสพอนเดอร์ ตลอดอายุสัญญาโดยไม่ต้องเสียค่าตอบแทนใด ๆ

12) การต่ออายุสัญญา

หากบริษัทมีความประสงค์ที่จะดำเนินการตามสัญญานี้ต่อไป บริษัทต้องเสนอขอทำความตกลงใหม่กับกระทรวงฯ ภายในปีที่ 25 นับจากวันลงนามในสัญญา ระหว่างวันที่ 11 กันยายน 2558 ถึง 10 กันยายน 2559



13) ผลประโยชน์ตอบแทนการให้อนุญาตดำเนินการ

บริษัทตกลงให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่กระทรวงฯ เป็นร้อยละของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย ตลอดระยะเวลาสัญญา 30 ปี โดยผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทต้องจ่ายให้กระทรวงฯ ตลอดอายุสัญญา 30 ปี เป็นเงิน จำนวน 1,415 ล้านบาท

อัตราผลประโยชน์ตอบแทนเป็นร้อยละของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายต่อปีมีดังนี้

ปี	ผลประโยชน์ตอบแทนเป็นร้อยละของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย	ปี	ผลประโยชน์ตอบแทนเป็นร้อยละของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย
2535	5.5	2550	17.5
2536	5.5	2551	17.5
2537	5.5	2552	17.5
2538	5.5	2553	17.5
2539	5.5	2554	17.5
2540	10.5	2555	20.5
2541	10.5	2556	20.5
2542	10.5	2557	20.5
2543	10.5	2558	20.5
2544	10.5	2559	20.5
2545	15.5	2560	22.5
2546	15.5	2561	22.5
2547	15.5	2562	22.5
2548	15.5	2563	22.5
2549	15.5	2564	22.5

2. สัญญาร่วมทุนเพื่อดำเนินกิจการโทรคมนาคมในประเทศลาว

1) สิทธิให้บริการ

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี) มีหน้าที่ดำเนินการและพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อรองรับความต้องการของทั้ง ภาครัฐ และประชาชนทั่วไป และเพื่อให้เป็นไปตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

2) ระยะเวลาดำเนินการและการคุ้มครองสิทธิ

แอลทีซี มีสิทธิในการดำเนินการเป็นเวลา 25 ปี นับแต่วันลงนามในสัญญา และได้รับสิทธิคุ้มครองการลงทุนเป็นเวลา 5 ปี โดยรัฐบาล สปป.ลาว มีหน้าที่ในการจัดหาคลื่นความถี่ อำนาจความเสถียรในเชื่อมโยงเครือข่ายการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกประเทศ (Transmission Link) ต้องอนุญาตให้มีการจัดตั้งสถานีเครือข่ายและช่วยเหลือในการจัดหาสถานที่ในการตั้งสถานีและอุปกรณ์



3) การโอนกรรมสิทธิ์ การส่งมอบ และรับมอบทรัพย์สิน

เมื่อครบกำหนดอายุสัมปทานตามสัญญาร่วมทุนแล้ว บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ส พีทีอี ลิมิเต็ด ต้องโอนหุ้นของแอลทีซีให้แก่รัฐบาลของ สปป.ลาว โดยไม่คิดค่าตอบแทนใด ๆ

4) การต่ออายุสัญญา

เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2558 ทางรัฐบาลของ สปป. ลาว และบริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ส พีทีอี ลิมิเต็ด ได้ลงนามอย่างเป็นทางการในข้อตกลงในการขยายเวลาของสัญญาร่วมทุนและสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ต่อไปอีก 25 ปี โดยเริ่มจากปี 2565 ถึงปี 2589

3. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) เป็นผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง และเป็นกิจการที่มีลักษณะสมควรให้มีการบริการได้โดยเสรี เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 16 สิงหาคม 2559 ถึง วันที่ 15 สิงหาคม 2564 โดยครอบคลุมการบริการดังต่อไปนี้

(1) บริการขายต่อบริการโทรคมนาคมเพื่อสาธารณะ (Public Switched Telecommunication Service) ประกอบด้วย

(1.1) บริการสื่อสารร่วมระบบดิจิทัล (Integrated Service Digital Network Service – ISDN)

(1.2) บริการสายผู้เช่าดิจิทัล (Digital Subscriber Line – xDSL)

(1.3) บริการ General Packet Radio Service (GPRS)

(2) บริการขายต่อบริการวงจรหรือช่องสัญญาณเช่า (Leased Circuit / Channel Service) ประกอบด้วย

(2.1) บริการโครงข่ายส่วนตัวเสมือนจริงที่ใช้ Internal Protocol (Internet Protocol Virtual Private Network-IP VPN)

(2.2) บริการ Multi-Protocol Label Switching (MPLS)

(2.3) บริการ Frame Relay

(2.4) บริการ Asynchronous Transfer Mode (ATM)

(2.5) บริการคู่สายเช่าหรือวงจรเช่า (Leased line)

(2.6) บริการวงจรเช่าส่วนบุคคลระหว่างประเทศ (International Private Leased Circuit – IPLC)

(2.7) บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ใช้งานสายอากาศขนาดเล็ก (Very Small Aperture Terminal (VSAT) Service)

(2.8) บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมแบบ Transmission Platform

4. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม ของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง เพื่อให้บริการ



โครงข่ายสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite Network Operator) ในลักษณะให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) เป็นเวลา 20 ปี นับจากวันที่ 26 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2575

5. ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง ของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง โดยสามารถให้บริการอินเทอร์เน็ตเคลื่อนที่ผ่านดาวเทียม และบริการ Co-location ภายใต้อุปกรณ์ของใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่งประเภทไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2563

6. ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง ของ บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด

บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ได้ใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่งโดยเป็นผู้รับอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ต ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเองให้แก่ลูกค้าโดยตรง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 18 ตุลาคม 2552 ถึง วันที่ 17 ตุลาคม 2557 อย่างไรก็ตาม ดีทีวีได้มีการยื่นต่อใบอนุญาตประเภทการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เพื่อความต่อเนื่องในการให้บริการซึ่งการต่อใบอนุญาตแต่ละครั้งจะมีอายุของใบอนุญาตคราวละ 5 ปี โดยดีทีวี ได้รับอนุญาตต่อไปอีก 5 ปี นับแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 17 ตุลาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และหากผู้ได้รับอนุญาตมิได้กระทำการที่ขัดต่อเงื่อนไขในใบอนุญาตโดยผิดในลักษณะที่สำคัญหรือร้ายแรง กสทช. จะต่อใบอนุญาตให้ทันที

7. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ของ บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด

บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการโครงข่ายการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 21 มกราคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 20 มกราคม 2571

8. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ ของ บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด

บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ ซึ่งประกอบด้วยใบอนุญาต ดังต่อไปนี้

1. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ D-Channel เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 28 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2564
2. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ TV Lao เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 สิ้นสุดวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565
3. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Lao Star เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 28 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2564



4. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Lao PSTV เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2561
5. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ LNTV3 เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2561
6. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Bayon TV เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 9 มีนาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 8 มีนาคม 2561 ทั้งนี้ ดีทีวีได้แจ้งความประสงค์ขอยกเลิกการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Bayon TV กับ กสทช. เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 และ กสทช. ได้มีมติอนุญาตให้ยกเลิกใบอนุญาตนี้แล้ว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป
7. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ TVK เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ ดีทีวีได้แจ้งความประสงค์ขอยกเลิกการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ TVK กับ กสทช. เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 และ กสทช. ได้มีมติอนุญาตให้ยกเลิกใบอนุญาตนี้แล้ว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

9. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ประเภทโครงข่าย ของ บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด

บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด ได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการโครงข่ายการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 4 มีนาคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 3 มีนาคม 2571 ซึ่งครอบคลุมการให้บริการดังต่อไปนี้

1. บริการต่อผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ
2. บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการเผยแพร่บริการโทรทัศน์ที่เป็นการทั่วไปผ่านระบบดาวเทียม
3. บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ แบบบอกรับสมาชิก เพื่อให้บริการโครงข่ายทางสายระบบไอพีทีวี

10. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม ของ บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด

บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง เพื่อให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 สิ้นสุดวันที่ 9 พฤศจิกายน 2573 ซึ่งประกอบด้วยประเภทของกิจการโทรคมนาคมและบริการ ดังนี้

- 1) บริการรับ-ส่งสัญญาณเป็น Transmission Platform
- 2) บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service)



- 3) บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service) จากสถานีแม่ข่าย
- 4) บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก (Public Very Small Aperture Terminal (VSAT) Service) เพื่อให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก
- 5) บริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ที่มีสถานีแม่ข่ายเป็นของตนเอง

11. สัญญาและใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

(โปรดอ่านรายละเอียดได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 ของ บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.set.or.th)