



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565

แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	20

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท เอสเทอร์น สตาร์ เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : ESTAR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารเพลนิจิตทาวเวอร์ ชั้น 5, 898 ถนนเพลนิจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10330

ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย หรือให้เช่า และธุรกิจสนามกอล์ฟ ในกรุงเทพมหานครและจังหวัดระยอง

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000307

โทรศัพท์ : 0-2263-1010

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2263-1009

เว็บไซต์บริษัท : www.estarpcl.com

อีเมล : info@estarpcl.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 5,022,246,185

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ*

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	2,679,911.67	1,326,380.93	1,820,406.24
รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (พันบาท)	2,562,154.72	1,182,466.45	1,706,476.07
รายได้จากธุรกิจให้เช่า (พันบาท)	40,557.09	38,904.86	37,226.38
รายได้จากธุรกิจสนามกอล์ฟ (พันบาท)	43,411.21	32,248.87	52,955.58
รายได้อื่น ๆ (พันบาท)	33,788.65	72,760.75	23,748.21

	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (%)	95.61	89.15	93.74
รายได้จากธุรกิจให้เช่า (%)	1.51	2.93	2.04
รายได้จากธุรกิจสนามกอล์ฟ (%)	1.62	2.43	2.91
รายได้อื่น ๆ (%)	1.26	5.49	1.30

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ*

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	2,679,911.67	1,326,380.93	1,820,406.24
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,679,911.67	1,326,380.93	1,820,406.24
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00	0.00	0.00
-------------------------	------	------	------

*รายได้ที่แสดงยังไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	N/A	N/A	N/A

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้สอดคล้องได้ เป็นไปตามแผนธุรกิจได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ซื้อที่ดินแล้วไม่สามารถพัฒนาโครงการได้ตามแผน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมต้นทุนค่าก่อสร้างได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

บริษัทฯ ไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนระยะสั้น ที่มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

บริษัทฯ มีมาตรการจัดเก็บข้อมูลที่ไม่เพียงพอ ทำให้ข้อมูลส่วนบุคคลเกิดการรั่วไหล (PDPA)

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : <https://www.estarpcl.com/uploads/document/170564f3bb4acff09d9e0d8added0627.pdf>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : <https://www.estarpcl.com/uploads/document/170564f3bb4acff09d9e0d8added0627.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้เชื้อเพลิง

	2563	2564	2565
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	N/A	N/A	31,126.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	N/A	N/A	2,727.00

• การใช้ไฟฟ้า

	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อปี (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	0.00	0.00	2,200,821.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	20,842.00	34,649.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2563	2564	2565
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
รวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2563	2564	2565
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	174.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	1,100.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	1,274.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://www.estarpcl.com/uploads/document/170564f3bb4acff09d9e0d8added0627.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2563	2564	2565
พนักงานชาย (คน)	65	60	58
พนักงานหญิง (คน)	78	80	74
รวม (คน)	143	140	132

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2563	2564	2565
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	103,302,685.00	110,284,714.00	96,748,660.00

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	N/A	8	16
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	N/A	214,008.28	353,317.50

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2563	2564	2565
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงาน จนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

• ความผูกพันของพนักงาน

	2563	2564	2565
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	20.28	20.71	35.61

• จ้อพิพาทค้ำแรงงานที่สำคัญ

	2563	2564	2565
จ้อพิพาทค้ำแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.estarpcl.com/uploads/document/170564f3bb4acff09d9e0d8added0627.pdf>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	9	81.82
กรรมการหญิง	2	18.18
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	9.09
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10	90.91
กรรมการอิสระ	4	36.36

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อานันท์ ปันยารชุน เพศ: ชาย อายุ: 90 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	13 ม.ค. 2537	
2. นาย พงศ์พิพัฒน์ เดชะคุปต์ เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	14 ส.ค. 2562	

3.	นาง สุนันทา เตียสุวรรณ เพศ: หญิง อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	28 ก.พ. 2548
4.	นาย ชัชวิน เจริญรัชต์ภาคย์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	15 มี.ค. 2548
5.	นาย จิตวุฒิ สุพรรณชัยกุล เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	14 พ.ย. 2549
6.	นาย ณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	24 เม.ย. 2558
7.	นาย ทินวรรณ มหรรดาล เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	25 ก.ย. 2558

8. ดร. ต่อศักดิ์ เลิศศรีสกุลรัตน์ เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	3 ต.ค. 2559
9. นาย ไพบุลย์ วงศ์จงใจหาญ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	28 เม.ย. 2560
10. นาย เจษฎา พรหมจาด เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	30 ก.ค. 2563
11. นาง วรรณนา ธรรมศิริทรัพย์ เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 ธ.ค. 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง สุนันทา เตียสุวรรณ [1] เพศ: หญิง อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 ธ.ค. 2564	
2. นาย เจษฎา พรหมจาด [1] เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	30 ก.ค. 2563	
3. นาง วรรณ ธรรมศิริทรัพย์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 ธ.ค. 2564	

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย พงศ์พิพัฒน์ เดชะคุปต์ เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	14 ส.ค. 2562
2. นาย ก็นววรรณ มหรรณาดล เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	25 ก.ย. 2558
3. นาย จิตติวุฒิ สุนพรมชัยกุล เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	14 พ.ย. 2549
4. นาย ณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	25 ก.ย. 2558
5. ดร. ต่อศักดิ์ เลิศศรีสกุลรัตน์ เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	3 ต.ค. 2559

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย เจษฎา พรหมจาด	ประธานกรรมการ
	นาง สุนันทา เตียสุวรรณ	กรรมการ
	นาง วรรณา ธรรมศิริทรัพย์	กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. ดร. ต่อศักดิ์ เลิศศรีสกุลรัตน์ เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม	กรรมการผู้จัดการ	3 ต.ค. 2559	
2. นาย พงษ์ศักดิ์ ใหม่ซ้อน เพศ: หญิง อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมาย	16 ก.ค. 2546	
3. นางสาว ชลณี ปรัชญาสันติ เพศ: หญิง อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการสำนัก กรรมการผู้จัดการ	1 พ.ย. 2559	
4. นาย พิชัย พิเชยนทรโยธิน เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายงานบริหารโครงการ ระยอง	20 ก.พ. 2560	
5. นาย ฤทธิชัย บรรลือสาภ เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่าย สายงาน บริหารโครงการกรุงเทพ	1 มี.ค. 2561	

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : มี

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2563	2564	2565
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	N/A	33,372,464.00	29,071,369.00

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 58

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 74

รวม (คน) : 132

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 96,748,660.00

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 132

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 95

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 72.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง สุนันทา เตียสุวรรณ เพศ: หญิง อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 28 ก.พ. 2548	
2. นาย ชัยวิน เจริญรัชต์ภาคย์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 15 มี.ค. 2548	
3. นาย ทินวรรณ มหรรดา เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 ก.ย. 2558	
4. นาง วรรณ ธรรมศิริทรัพย์ เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ธ.ค. 2564	

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย อานันท์ ปันยารชุน	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย พงศ์พิพัฒน์ เดชะคุปต์	รองประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาง สุณันทา เตียสุวรรณ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ชัชวรินทร์ เจริญรัชต์ภาคย์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย จูติวุฒิ สุปรรชัยกุล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ทินวรรณ มหรรดา	กรรมการ	เข้าร่วม
ดร. ต่อศักดิ์ เลิศศรีสกุลรัตน์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ไพบุลย์ วงศ์จใจหาญ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย เจษฎา พรหมจาด	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง วรรณภา ธรรมศิริทรัพย์	กรรมการ	เข้าร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 6
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 29 เม.ย. 2565
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย อานันท์ ปันยารชุน (ประธานกรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย พงศ์พิพัฒน์ เดชะคุปต์ (รองประธานกรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาง สุนันทา เตียสุวรรณ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ชัชวีน เจริญรัชต์ภาคย์ (กรรมการ)	-	5/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย จูติวุฒิ์ สุพรรณชัยกุล (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ทินวรรณ มหรรณาด (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. ดร. ต่อศักดิ์ เลิศศรีสกุลรัตน์ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย ไพบุลย์ วงศ์จใจหาญ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย เฉษฐา พรหมจาด (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาง วรรณนา ธรรมศิริกริพย์ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย อานันท์ ปันยารชุน (ประธานกรรมการ)	-	1,440,000.00	0.00	ไม่มี
2. นาย พงศ์พิพัฒน์ เดชะคุปต์ (รองประธานกรรมการ)	-	840,000.00	0.00	ไม่มี
3. นาง สุนันทา เตียสุวรรณ (กรรมการ)	-	960,000.00	0.00	ไม่มี
4. นาย ชัชวีน เจริญรัชต์ภาคย์ (กรรมการ)	-	600,000.00	0.00	ไม่มี
5. นาย จูติวุฒิ์ สุพรรณชัยกุล (กรรมการ)	-	720,000.00	0.00	ไม่มี
6. นาย ณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ (กรรมการ)	-	720,000.00	0.00	ไม่มี
7. นาย ทินวรรณ มหรรณาด (กรรมการ)	-	720,000.00	0.00	ไม่มี
8. ดร. ต่อศักดิ์ เลิศศรีสกุลรัตน์ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
9. นาย ไพบุลย์ วงศ์จใจหาญ (กรรมการ)	-	600,000.00	N/A	N/A

10. นาย เจษฎา พรหมจาด (กรรมการ)	-	960,000.00	N/A	N/A
11. นาง วรณา ธรรมศิริทรัพย์ (กรรมการ)	-	840,000.00	N/A	N/A

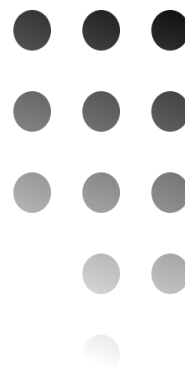
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาง สุนันทา เตียสุวรรณ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นาย เจษฎา พรหมจาด (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาง วรณา ธรรมศิริทรัพย์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4



Annual Registration Statement / Annual Report

Form 56-1 One Report

(Structured Data Report)

EASTERN STAR REAL ESTATE PUBLIC COMPANY LIMITED

Fiscal Year End 31 December 2022

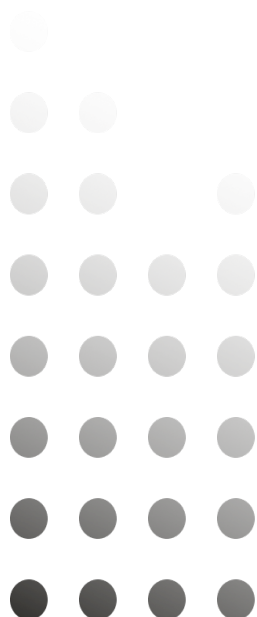


Table of Contents

	Page
Business Operations and Performance	
Group Structure and Operations	1
Risk Management	4
Sustainable Development	7
Corporate Governance	
Corporate Governance Policy	11
Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information	12
Performance Report on Corporate Governance	22

Group Structure and Operations

Group Structure and Operations

Business Overview and Policies (1.1)

Company Information (1.1.5)

Company Name : EASTERN STAR REAL ESTATE PUBLIC COMPANY LIMITED

Symbol : ESTAR

Address : PLOENCHIT TOWER, FLOOR 5, 898 PLOENCHIT ROAD, LUMPINI, PATHUM
WAN

Province : Bangkok

Postcode : 10330

Business : The principal business of the Company is related to real estate
development for sale or rent and golf course business in Bangkok
and Rayong Province.

Registration Number : 0107536000307

Telephone : 0-2263-1010

Fax (if applicable) : 0-2263-1009

Website : www.estarpcl.com

Email : info@estarpcl.com

Total Shares Sold (shares)

Common Stock : 5,022,246,185

Preferred Stock : 0

Business Operations (1.2)

Revenue Structure (1.2.1)

By Product Line or Business Grouping*

	2020	2021	2022
Total (Thousand baht)	2,679,911.67	1,326,380.93	1,820,406.24
Revenue from real estate development business for sale (Thousand baht)	2,562,154.72	1,182,466.45	1,706,476.07
Revenue from rental business (Thousand baht)	40,557.09	38,904.86	37,226.38
Revenue from golf course business (Thousand baht)	43,411.21	32,248.87	52,955.58
Other revenues (Thousand baht)	33,788.65	72,760.75	23,748.21

	2020	2021	2022
Total (%)	100.00	100.00	100.00
Revenue from real estate development business for sale (%)	95.61	89.15	93.74
Revenue from rental business (%)	1.51	2.93	2.04
Revenue from golf course business (%)	1.62	2.43	2.91
Other revenues (%)	1.26	5.49	1.30

By Geographical Area or Market*

	2020	2021	2022
Total (Thousand baht)	2,679,911.67	1,326,380.93	1,820,406.24
Domestic (Thousand baht)	2,679,911.67	1,326,380.93	1,820,406.24
International (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00

	2020	2021	2022
Total (%)	100.00	100.00	100.00
Domestic (%)	100.00	100.00	100.00

International (%)	0.00	0.00	0.00
-------------------	------	------	------

*Excluding the profit margins in the associated companies

Information on Products and Services (1.2.2)

Product/Service Information and Business Innovation Development (1.2.2.1)

Research and Development (R&D) Policy : No

(Unit : Thousand baht)	2020	2021	2022
R&D expenses in the past 3 years	N/A	N/A	N/A

Risk Management

Risk Management

Risk Factors (2.2)

Risk that might affect the company's business, including environmental, social and corporate governance issues (2.2.1)

The company fails to meet the income goals set in the business plan.

Risk Management Measures: Yes

Related Risk Topics

Strategic Risk

- Volatility in the industry in which the company operates
- Behavior or needs of customers / consumers
- Business operations of partners in the supply chain

Compliance Risk

- Change in laws and regulations

The company buy a land but can't develop a project according to the business plan.

Risk Management Measures: Yes

Related Risk Topics

Operational Risk

- Delays in the development of future projects
- Impact on the environment

Compliance Risk

- Laws and regulations is not favorable for doing business

The company can't control the construction costs.

Risk Management Measures: Yes

Related Risk Topics

Operational Risk

- Shortage or reliance on skilled workers
- Shortage or fluctuation in pricing of raw materials or productive resources
- Systems or internal control system
- Delays in the development of future projects

The company can't find any short-term funding resource with low interest rate.

Risk Management Measures: Yes

Related Risk Topics

Financial Risk

- Change in financial and investment policies of financial institutions that affect business operations
- Fluctuation in exchange rates, interest rates, or the inflation rate

The inappropriate data collection policy of the company leads to personal data leak (PDPA).

Risk Management Measures: Yes

Related Risk Topics

Operational Risk

- Human error in business operations
- Information security and cyber-attack

Compliance Risk

- Violations of laws and regulations
- Corporate Governance

Sustainable Development

Sustainable Development

Sustainability Management Policy and Targets (3.1)

Sustainability Management Policy and Targets

Corporate Sustainability Policy : Yes

URL of corporate sustainability policy : <https://www.estarpcl.com/uploads/document/170564f3bb4acff09d9e0d8added0627.pdf>

Environmental Aspect (3.3)

Policy and Guideline on Environmental Aspect (3.3.1)

Environmental Policy and Practice : Yes

URL of environmental policy and practice : <https://www.estarpcl.com/uploads/document/170564f3bb4acff09d9e0d8added0627.pdf>

Company environmental guideline : Electricity Management, Renewable/Clean Energy Management, Water Management, Waste Management, Biodiversity Management, Greenhouse Gas and Climate Change Management

Results with Respect to the Environmental Aspect (3.3.2)

Energy management

• Fuel consumption

	2020	2021	2022
Diesel (Litre)	N/A	N/A	31,126.00
LPG (Kilogram)	N/A	N/A	2,727.00

• Electricity consumption

	2020	2021	2022
Amount of electricity purchased (kWh)	0.00	0.00	2,200,821.00

Water management

• Water consumption

	2020	2021	2022
Water consumption (cubic meters)	N/A	20,842.00	34,649.00

Waste management

• Waste from operations

	2020	2021	2022
Hazardous waste (kg)	0.00	0.00	0.00
Total (kg)	0.00	0.00	0.00

Greenhouse gas management

• Greenhouse gas emissions

	2020	2021	2022
GHG emission target	N/A	N/A	N/A
Scope 1 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	174.00
Scope 2 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	1,100.00
Scope 3 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Total (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	1,274.00

• Verification of greenhouse gas emissions over the past year

Third-party verification : Yes

Name of verifying organization : EY Office Limited

Social Aspect (3.4)

Policy and Guideline on Social Aspect (3.4.1)

Human Rights Policy : Yes

URL of human rights policy : <https://www.estarpcl.com/uploads/document/170564f3bb4acff09d9e0d8added0627.pdf>

Company human right guideline : Employee Rights, Consumer Rights, Community and Environment Rights, Safety and Occupational Health at Work

Results with Respect to the Social Aspect (3.4.2)

Information about employees

• Total number of employees

	2020	2021	2022
Number of male employees (persons)	65	60	58
Number of female employees (persons)	78	80	74
Total (persons)	143	140	132

• Employee remuneration

	2020	2021	2022
Employee remuneration (baht)	103,302,685.00	110,284,714.00	96,748,660.00

• Employee development and training

	2020	2021	2022
Average training hours of employees (hour / person / year)	N/A	8	16
Employee development and training expenses (baht)	N/A	214,008.28	353,317.50

• Health, safety and work environment

	2020	2021	2022
Number of employee work injuries leading to employee absence (times)	0	0	0

• **Employee retention**

	2020	2021	2022
Percentage of employees who voluntarily resigned (%)	20.28	20.71	35.61

• **Significant labor dispute**

	2020	2021	2022
Significant labor dispute	No	No	No

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy

Overview of the Corporate Governance Policy and Guideline (6.1)

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy : Yes

Company website on corporate governance policy pdf : <https://www.estarpcl.com/uploads/document/170564f3bb4acff09d9e0d8added0627>.

Policy and Guideline Related to the Board of Directors (6.1.1)

Policy and guideline related to the board of directors

Company policy and guideline : Nomination of Directors, Compensation, Independence of the Board of Directors, Director Development, Board Performance Evaluation, Corporate Governance of Subsidiaries and Associated Companies

Code of Conduct (6.2)

Establishing a Code of Conduct

Establishing a Code of Conduct

Code of Conduct : Yes

Policy and Guideline related to the Code of Conduct

Company policy and guideline : Preventing of Conflicts of Interest, Preventing the Misuse of Inside Information, Anti-corruption, Whistleblowing

**Corporate Governance Structure
and Significant Information Regarding
the Board of Directors, Subcommittees,
Management,
Employee and Other Information**

Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information

Board of Directors (7.2)

Composition of the board of directors (7.2.1)

	Number of persons	Percentage (%)
Total number of directors	11	100.00
Number of male directors	9	81.82
Number of female directors	2	18.18
Number of executive directors	1	9.09
Number of non-executive directors	10	90.91
Number of independent directors	4	36.36

Information on the board of directors and persons with authority to control the company (7.2.2)

List of directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. ANAND PANYARACHUN Gender: Male Age: 90 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Law Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the board (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	13 Jan 1994	

2.	Mr. PONGPINIT TEJAGUPTA Gender: Male Age: 67 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Vice Chairman (Non-executive) Director type: Original director	14 Aug 2019
3.	Mrs. SUNANTA TIASUWAN Gender: Female Age: 72 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	28 Feb 2005
4.	Mr. CHATCHAWIN CHAROEN- RAJAPARK Gender: Male Age: 62 years old Highest level of education: Doctoral degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive) Director type: Re-elected as director	15 Mar 2005
5.	Mr. TITIWUT SOUKPORNCHAIKUL Gender: Male Age: 60 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive) Director type: Original director	14 Nov 2006

6.	Mr. NUTTAWIT BOONYAWAT	Director	24 Apr 2015
	Gender: Male	(Non-executive)	
	Age: 61 years old		
	Highest level of education:	Director type: Original	
	Master's degree	director	
	Major: Business Administration		
	Thai nationality: Yes		
	Residing in Thailand: Yes		
7.	Mr. TINNAWAT MAHATHARADOL	Director	25 Sep 2015
	Gender: Male	(Non-executive)	
	Age: 64 years old		
	Highest level of education:	Director type: Re-elected	
	Master's degree	as director	
	Major: Business Administration		
	Thai nationality: Yes		
	Residing in Thailand: Yes		
8.	Dr. TORSACK LERTSRISAKULRAT	Director	3 Oct 2016
	Gender: Male	(Executive)	
	Age: 47 years old		
	Highest level of education:	Director type: Original	
	Doctoral degree	director	
	Major: Engineering		
	Thai nationality: Yes		
	Residing in Thailand: Yes		
9.	Mr. PAIBOON WONGJONGJAIHARN	Director	28 Apr 2017
	Gender: Male	(Non-executive)	
	Age: 58 years old		
	Highest level of education:	Director type: Original	
	Bachelor's degree	director	
	Major: Engineering		
	Thai nationality: Yes		
	Residing in Thailand: Yes		

10.	Mr. JESSADA PROMJART	Director	30 Jul 2020
	Gender: Male	(Non-executive,	
	Age: 61 years old	Independent director)	
	Highest level of education:		
	Master's degree	Director type: Original	
	Major: Accounting	director	
	Thai nationality: Yes		
	Residing in Thailand: Yes		
11.	Mrs. WANNA THAMSIRISUP	Director	1 Dec 2021
	Gender: Female	(Non-executive,	
	Age: 66 years old	Independent director)	
	Highest level of education:		
	Bachelor's degree	Director type: Re-elected	
	Major: Accounting	as director	
	Thai nationality: Yes		
	Residing in Thailand: Yes		

Other Information pertaining to committees

	The Chairman is an independent director	: Yes
	The Chairman and the manager are the same person	: No
	The Chairman and the manager are members of the same family	: No
	The company appoints at least one independent director to determine the agenda of the Board of Directors' meetings	: No

Sub-committees (7.3)

Information about sub-committees (7.3.2)

Audit Committee

List of audit committee members

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mrs. SUNANTA TIASUWAN [1] Gender: Female Age: 72 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	1 Dec 2021	
2. Mr. JESSADA PROMJART [1] Gender: Male Age: 61 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	30 Jul 2020	
3. Mrs. WANNA THAMSIRISUP [1] Gender: Female Age: 66 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	1 Dec 2021	

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

Executive Committee

List of executive committee members

General information	Position	Date position was assumed
1. Mr. PONGPINIT TEJAGUPTA Gender: Male Age: 67 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the executive committee	14 Aug 2019
2. Mr. TINNAWAT MAHATHARADOL Gender: Male Age: 64 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Member of the executive committee	25 Sep 2015
3. Mr. TITIWUT SOUKPORNCHAIKUL Gender: Male Age: 60 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Member of the executive committee	14 Nov 2006
4. Mr. NUTTAWIT BOONYAWAT Gender: Male Age: 61 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Member of the executive committee	25 Sep 2015

5.	Dr. TORSACK LERTSRISAKULRAT	Member of the executive committee	3 Oct 2016
	Gender: Male		
	Age: 47 years old		
	Highest level of education: Doctoral degree		
	Major: Engineering		
	Thai nationality: Yes		
	Residing in Thailand: Yes		

Other sub-committees

Sub-committees information

Name of sub-committees	List of directors	Position
Nomination and Remuneration Committee	Mr. JESSADA PROMJART	Chairman
	Mrs. SUNANTA TIASUWAN	Member
	Mrs. WANNA THAMSIRISUP	Member

Roles of Sub-committees

Sub-committees responsible for risk management	: Nomination and Remuneration Committee
Sub-committees responsible for nomination	: Nomination and Remuneration Committee
Sub-committees responsible for remuneration	: Nomination and Remuneration Committee
Sub-committees responsible for corporate governance	: Nomination and Remuneration Committee
Sub-committees responsible for corporate sustainability development	: None

Executives (7.4)

List and positions of the executive (7.4.1)

The four highest-ranking executives

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Dr. TORSAK LERTSRISAKULRAT Gender: Male Age: 47 years old Highest level of education: Doctoral degree Major: Engineering	MANAGING DIRECTOR	3 Oct 2016	
2. Mr. Pongsak Maison Gender: Female Age: 64 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Law	Legal Affairs Assistant Manager and Company Secretary	16 Jul 2003	
3. Ms. Chalinee Pratyasunti Gender: Female Age: 45 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	Director of the Managing Directors Office	1 Nov 2016	
4. Mr. Pichai Bijayendrayodhin Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	Senior Rayong Projects Director	20 Feb 2017	
5. Mr. Rittichai Banluelap Gender: Male Age: 39 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	Acting Bangkok Project Management Director	1 Mar 2018	

[1] Highest responsibility in accounting and finance

[2] Directly responsible for financial account supervision

Remuneration policy for executives (7.4.2 – 7.4.3)

Remuneration policy for executives

Remuneration policy for executives : Yes

Remuneration

	2020	2021	2022
Total executive remuneration (baht)	N/A	33,372,464.00	29,071,369.00

Other forms of remuneration

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : No

Employee Joint Investment Program (EJIP) : No

Employees (7.5)

Information about company employees

Employees

Number of male employees (persons) : 58

Number of female employees (persons) : 74

Total (persons) : 132

Employee Remuneration

Total employee remuneration : 96,748,660.00

Provident fund

Total number of employees (persons) : 132

Number of employees contributing to the PVD (persons) : 95

Percentage of employees who are members (%) : 72.00

Performance Report on Corporate Governance

Performance Report on Corporate Governance

Summary of Director Performance (8.1)

Selection, development, and evaluation of duty performance of the Board of Directors (8.1.1)

List of new directors appointed in the past year

- List of continuing directors (full term of directorship and being re-appointed as a director)

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mrs. SUNANTA TIASUWAN Gender: Female Age: 72 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 28 Feb 2005	
2. Mr. CHATCHAWIN CHAROEN- RAJAPARK Gender: Male Age: 62 years old Highest level of education: Doctoral degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 15 Mar 2005	
3. Mr. TINNAWAT MAHATHARADOL Gender: Male Age: 64 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 25 Sep 2015	

4.	Mrs. WANNA THAMSIRISUP	Director	Date position was assumed:
	Gender: Female	(Non-executive, Independent director)	1 Dec 2021
	Age: 66 years old		
	Highest level of education:		
	Bachelor's degree	Director type: Re-elected as director	
	Major: Accounting		
	Thai nationality: Yes		
	Residing in Thailand: Yes		

Development of directors over the past year

List of directors	Position	Participated in director development program
Mr. ANAND PANYARACHUN	Chairman of the board	Non-participating
Mr. PONGPINIT TEJAGUPTA	Vice Chairman	Participating
Mrs. SUNANTA TIASUWAN	Director	Participating
Mr. CHATCHAWIN CHAROEN-RAJAPARK	Director	Participating
Mr. TITIWUT SOUKPORNCHAIKUL	Director	Participating
Mr. NUTTAWIT BOONYAWAT	Director	Participating
Mr. TINNAWAT MAHATHARADOL	Director	Participating
Dr. TORSACK LERTSRISAKULRAT	Director	Participating
Mr. PAIBOON WONGJONGJAIHARN	Director	Participating
Mr. JESSADA PROMJART	Director	Participating
Mrs. WANNA THAMSIRISUP	Director	Participating

Directors' performance assessment

Method used to evaluate directors' performance : Whole-board-of-directors assessment, Individual-director assessment (self-assessment)

Meeting attendance and remuneration to each Board member (8.1.2)

Meeting attendance of the board of directors

Number of board meetings (times) : 6

Date of AGM meeting : 29 Apr 2022

EGM meeting : No

	List of directors	Termination date	Number of Board Meeting	AGM meetings	EGM meetings
1.	Mr. ANAND PANYARACHUN (Chairman of the board)	-	6/6	Participating	Did not hold the meeting
2.	Mr. PONGPINIT TEJAGUPTA (Vice Chairman)	-	6/6	Participating	Did not hold the meeting
3.	Mrs. SUNANTA TIASUWAN (Director)	-	6/6	Participating	Did not hold the meeting
4.	Mr. CHATCHAWIN CHAROEN-RAJAPARK (Director)	-	5/6	Participating	Did not hold the meeting
5.	Mr. TITIWUT SOUKPORNCHAIKUL (Director)	-	6/6	Participating	Did not hold the meeting
6.	Mr. NUTTAWIT BOONYAWAT (Director)	-	6/6	Participating	Did not hold the meeting
7.	Mr. TINNAWAT MAHATHARADOL (Director)	-	6/6	Participating	Did not hold the meeting
8.	Dr. TORSAK LERTSRISAKULRAT (Director)	-	6/6	Participating	Did not hold the meeting
9.	Mr. PAIBOON WONGJONGJAIHARN (Director)	-	6/6	Participating	Did not hold the meeting
10.	Mr. JESSADA PROMJART (Director)	-	6/6	Participating	Did not hold the meeting
11.	Mrs. WANNA THAMSIRISUP (Director)	-	6/6	Participating	Did not hold the meeting

Remuneration for company directors

List of directors		Termination date	Meeting allowance (baht)	Other monetary remuneration (baht)	Other non- monetary
1.	Mr. ANAND PANYARACHUN (Chairman of the board)	-	1,440,000.00	0.00	No
2.	Mr. PONGPINIT TEJAGUPTA (Vice Chairman)	-	840,000.00	0.00	No
3.	Mrs. SUNANTA TIASUWAN (Director)	-	960,000.00	0.00	No
4.	Mr. CHATCHAWIN CHAROEN-RAJAPARK (Director)	-	600,000.00	0.00	No
5.	Mr. TITIWUT SOUKPORNCHAIKUL (Director)	-	720,000.00	0.00	No
6.	Mr. NUTTAWIT BOONYAWAT (Director)	-	720,000.00	0.00	No
7.	Mr. TINNAWAT MAHATHARADOL (Director)	-	720,000.00	0.00	No
8.	Dr. TORSACK LERTSRISAKULRAT (Director)	-	0.00	0.00	No
9.	Mr. PAIBOON WONGJONGJAIHARN (Director)	-	600,000.00	N/A	N/A
10.	Mr. JESSADA PROMJART (Director)	-	960,000.00	N/A	N/A
11.	Mrs. WANNA THAMSIRISUP (Director)	-	840,000.00	N/A	N/A

Report on the Audit Committee's Performance for the Past Year (8.2)

Report on the audit committee's performance for the past year

Meeting attendance of audit committee

Number of Audit committee meetings (times) : 4

List of directors		Termination date	Number of the audit committee meeting
1.	Mrs. SUNANTA TIASUWAN (Chairman of the audit committee)	-	4/4
2.	Mr. JESSADA PROMJART (Audit committee)	-	4/4
3.	Mrs. WANNA THAMSIRISUP (Audit committee)	-	4/4