





**BETTER  
ASIAN**





# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท  
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
จุดเด่นทางการเงิน  
ผลการดำเนินงานที่สำคัญ ปี 2565  
รางวัลแห่งความสำเร็จ

## 1

### การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 2

### การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน  
และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

02  
04  
06  
08  
10

## 3

### งบการเงิน

งบการเงิน

124



### เอกสารแนบ

- |             |  |     |
|-------------|--|-----|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท | 203 |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  | 225 |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  | 226 |
| เอกสารแนบ 4 | รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากริฟฟี่สิน   | 227 |



## สารจากประธานกรรมการบริษัท



*Suwanya P.*

(นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์)  
ประธานกรรมการบริษัท



## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 ยังคงเป็นปีที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ด้วยสายพันธุ์ใหม่ ยังคงทำให้หลายๆ ประเทศได้มีการล็อกดาวน์ในช่วงต้นปีที่ผ่านมา ทำให้เศรษฐกิจมีการหยุดชะงัก แต่ด้วยอัตราการฉีดวัคซีนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความรุนแรงของโรคได้ลดน้อยลง และทำให้กลายเป็นโรคประจำถิ่นเหมือนดังเช่น ไข้หวัด ทั่วๆ ไป ในประเทศที่พัฒนาแล้วไม่ว่าจะเป็น สหรัฐอเมริกา ประเทศในแถบยุโรป ในภาคของสายการผลิต ยังคงไม่สามารถกลับมาดำเนินงานได้เท่ากับ ช่วงก่อนที่จะเกิดการแพร่ระบาด ประกอบกับเกิดความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน ซึ่งเป็นแหล่งผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ที่สำคัญเลยมีผลทำให้เกิดการชะงักงันของห่วงโซ่อุปทานโลก และยังทำให้ราคาสินค้าและบริการทั่วโลกได้มีการปรับตัวสูงขึ้นเป็นต้นเหตุทำให้อัตราเงินเฟ้อที่ทยอยเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ประเทศที่มีรายได้ปานกลางและรายได้ต่ำได้รับผลกระทบค่อนข้างมาก จากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น อีกทั้งธนาคารกลางของสหรัฐฯ (FED) ได้มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอย่างต่อเนื่อง ทำให้เงินทุนได้มีการไหลกลับไปยัง สหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของระบบการเงินในบางประเทศ สำหรับ เอเชียนซี ซึ่งเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง ภูเขา อาหารสัตว์เลี้ยงก็มีการปรับตัวรองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่มีความผันผวนไม่แน่นอนได้เป็นอย่างดี และจากการที่ เอเชียนซี สร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้เป็นบริษัทที่มุ่งเน้นในการพัฒนาความยั่งยืน โดยกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่พร้อมในการเดินไปข้างหน้า และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงความผันผวน และความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และในอนาคตได้ ถือได้ว่าเป็นความสำเร็จที่สำคัญ ที่ทำให้ เอเชียนซี ผ่านอุปสรรคและสร้างการเติบโตได้ตามแผนธุรกิจ และอีกทั้งมีสุขภาพทางการเงินที่แข็งแรง

อีกหนึ่งความภาคภูมิใจในปี 2565 คือการที่ เอเชียนซี สามารถนำบริษัทลูก คือ บริษัท เอเชียน อะโรมาติก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จ ซึ่งจะส่งเสริมให้บริษัท เอเชียน อะโรมาติก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เติบโตได้อย่างมั่นคง และเป็นที่ยอมรับมากยิ่งขึ้น นับเป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงที่สั่งสมประสบการณ์มากกว่า 15 ปี สามารถสร้างรายได้ให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง และเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงชั้นนำเป็นอย่างดี

ในด้านการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา เอเชียนซี ยังคงให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการเป็นบริษัทสร้างความยั่งยืน และการเป็นผู้นำในการผลิตระดับโลกได้นำ

แนวทางการบริหารตามกลยุทธ์ความยั่งยืน “CHEERS” ในการให้ความสำคัญต่อผู้บริโภคที่ต้องได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัยและสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ การพัฒนานวัตกรรมเพื่อยกระดับความสามารถในการทำงาน ความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การใส่ใจและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การยึดหลักสิทธิมนุษยชน และการยึดมั่นในธรรมาภิบาลองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ด้วยการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งส่งเสริมการทำงานในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อที่จะให้ผู้บริหาร พนักงาน ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม และนำมาใช้ร่วมกันกับแนวทางความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ESG: Environmental, Society and Governance)

สำหรับปี 2566 ได้มีการวางกลยุทธ์การเติบโต “BETTER ASIAN” ควบคู่กลยุทธ์ความยั่งยืน โดยมีเป้าหมายให้ ASIAN แข็งแกร่งขึ้นด้วยการพัฒนา 4 ด้านที่เป็น หัวใจสำคัญของการทำธุรกิจของ ASIAN ซึ่งได้แก่ (1) Better Business Structure “เสริมโครงสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น” โดยการจัดโครงสร้างธุรกิจที่ทำให้สามารถใช้ศักยภาพได้เต็มที่ พร้อมสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีขึ้น (2) Better Product Mixed “ปรับปรุงส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้น” มีสัดส่วนของผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (value added product) เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถคงไว้ซึ่งผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน (3) Better Value Customer Portfolio “เพิ่มฐานลูกค้า เพิ่มลูกค้าที่มีศักยภาพให้มากขึ้น” อยู่บนพื้นฐานของที่จะเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า อันมาจากการยกระดับของผลิตภัณฑ์และการตอบสนองต่อความต้องการได้มากขึ้น และ (4) Better Future of us: “CHEERS” “ก้าวเดินไปข้างหน้าอย่างยั่งยืนตามแนวทาง CHEERS” เอเชียนซี ยังมุ่งมั่นในการสร้างองค์กรสู่ความเป็นเลิศ มุ่งเน้นการดำเนินงานที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ใคร่ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้นทุกท่าน พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน และลูกค้า ที่ได้ให้การสนับสนุน ความไว้วางใจแก่บริษัทฯ เสมอมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่ช่วยร่วมกันขับเคลื่อนให้เดินไปข้างหน้าตามพันธกิจ และแผนดำเนินงานของบริษัทฯ ขอให้มั่นใจว่า เอเชียนซี ยังคงดำเนินงานโดยยึดมั่นหลักการทำกับคู่เลขากิจการที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนร่วมทุกๆ ท่านตลอดไป



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Somkid Amrittachayakul'.

(นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก การดำเนินชีวิตของผู้คนรวมถึงผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ในหลายๆบริษัท ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างยูเครนกับรัสเซียในช่วงต้นปี ส่งผลให้สินค้าโภคภัณฑ์ที่สำคัญเกิดการขาดแคลนเนื่องจากต้องหาจากแหล่งผลิตอื่นมาทดแทน จึงมีผลทำให้ราคาสินค้ามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ อัตราเงินเฟ้อมีอัตราที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้หลายๆประเทศได้รับผลกระทบมากบ้าง น้อยบ้าง คณะกรรมการบริหารได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา มีการประเมินถึงผลกระทบ และเตรียมความพร้อมรับมือต่อภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก ที่อาจจะเข้าสู่ภาวะถดถอยในปี 2566 นี้ และได้เผชิญกับอัตราเงินเฟ้อที่เร่งปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยได้มีการปรับกลยุทธ์ให้มีความยืดหยุ่นต่อการดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การรักษาลูกค้า การบริหารกระแสเงินสด การปรับแผนการลงทุนให้มีความคุ้มค่าและผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงการดูแลพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาและรักษาระดับคุณภาพสินค้ากับทุกกลุ่มธุรกิจ สามารถที่จะตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จึงมุ่งเน้นและดำเนินการให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง ครอบคลุมในทุกด้านทั้งผลิตภัณฑ์ กระบวนการ การบริหารจัดการ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และความสามารถในการปรับตัวขององค์กรได้อย่างยั่งยืน หล่อหลอมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และยังคงยึดมั่นต่อหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับในปี 2565 เป็นอีกปีที่สำคัญ บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจต่อความสำเร็จในการนำบริษัทย่อย “เอเชียน อะโรมาติก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) AAI” เข้าสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จ ตามแผนกลยุทธ์หลัก ในการผลักดันให้ AAI เป็นบริษัทผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงชั้นนำของไทยเป็นที่ยอมรับในความเป็นมาตรฐานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่รับจ้างผลิตและภายใต้แบรนด์ของบริษัทเอง และบริษัทฯ ยังสามารถสร้างรายได้และอัตราผลกำไรได้ในระดับที่น่าพอใจ แม้ว่าอยู่ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลง ความไม่แน่นอน และ บริษัทฯ มีรายได้รวม 11,164 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 ที่มีรายได้รวม 9,488 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,676 ล้านบาท เติบโตราว 17.7% และมีผลกำไรสุทธิ 979 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 มีผลกำไรสุทธิ 1,044 ล้านบาท ลดลงประมาณ 65 ล้านบาท และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.65 บาทต่อหุ้น โดยจะนำเงินไปจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 เพื่อขอบคุณ โดยผลดำเนินงานตามสายธุรกิจเป็นดังนี้

**1. ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง:** ธุรกิจในกลุ่มนี้มีการเติบโตสูง โดยอาศัยปัจจัยจากการเปลี่ยนแปลงไลฟ์สไตล์สังคมทั่วโลกที่นิยมเลี้ยงสัตว์เลี้ยงเหมือนเป็นสมาชิกในครอบครัวมากขึ้น และให้ความสำคัญในการเลือกอาหารสัตว์เลี้ยง ตลอดจนใส่ใจในพฤติกรรมของสัตว์เลี้ยงเป็นพิเศษ ซึ่งเจ้าของสัตว์เลี้ยงในกลุ่มนี้พร้อมที่จะซื้ออาหารคุณภาพสูงให้แก่

สัตว์เลี้ยง โดยบริษัทฯ มีปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ถึง 20% จากกำลังการผลิตที่มีอยู่ 42,000 ตันในปี 2565 โดยบรรจุภัณฑ์แบบถ้วยและแบบกระป๋อง ยังเป็นส่วนหลักในการส่งออกอยู่ ส่วนอาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ของบริษัท ได้แก่ “monchou” และ “Hajiko” มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญจากการเร่งทำการตลาดเชิงรุกมากขึ้น มีการจ้างฟรีแลนเซอร์เพื่อมาช่วยสร้างการรู้จักและจดจำแบรนด์ และได้ผลตอบรับดีมาก ก่อให้เกิดมีการออกแบรนด์ใหม่ “Pro” เพื่อให้ครอบคลุมได้ทุกกลุ่มตลาดอาหารสัตว์เลี้ยง นอกจากนี้ จำนวนร้านค้าที่ขายสินค้าเรา ณ ปัจจุบัน มีมากกว่า 500 ร้านค้า บริษัทฯ ยังคงจะขยายเพิ่มช่องทางและความสะดวกในการหาซื้อสินค้าแบรนด์ของบริษัทฯ โดยในปี 2566 บริษัทฯ จะมุ่งเน้นในการทำตลาดเชิงลึกและเข้าถึงเจ้าของสัตว์เลี้ยงให้มากขึ้นทั้งนี้กรณีการเติบโตของตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงยังคงมีการเติบโตในลักษณะอาหารประเภทเพื่อสุขภาพ, อาหารสัตว์เลี้ยงสูตรพิเศษต่างๆ และอาหารสัตว์เลี้ยงพรีเมียมรูปแบบอื่นๆ

**2. ธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง:** ในช่วงต้นปีที่ผ่านมา ตลาดฝั่งยุโรปได้รับผลกระทบจากปัญหาความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ทำให้ ต้นทุนพลังงาน วัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น เป็นผลให้ปริมาณการส่งออกโดยเฉพาะหิวกมีปริมาณที่ลดลง สำหรับตลาดสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดหลักในการส่งออกผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม (Value added product) มีอัตราการเติบโตที่ลดลงโดยเฉพาะในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีเป็นผลจากภาวะอัตราเงินเฟ้อและสินค้าคงคลังที่มีอยู่ปริมาณมาก แต่ในตลาดญี่ปุ่นได้เริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการคลี่คลายการแพร่ระบาดโควิด-19 ทำให้บริษัทฯ มีปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะปลาทราย ที่มีอัตราเติบโตถึง 36%

**3. ธุรกิจอื่นๆ:** บริษัทฯ มีปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้น มาจากตลาดในประเทศตะวันออกกลาง โดยเฉพาะ ซาอุดีอาระเบีย อิสราเอล แม้ว่าราคาวัตถุดิบยังคงอยู่ในระดับที่สูงต่อเนื่องตลอดทั้งปี

**4. ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ:** เป็นปีที่บริษัทฯ เน้นความสำคัญในคุณภาพของอาหารกุ้งและอาหารปลา ปรับสัดส่วนฐานลูกค้าให้เหมาะสม และปรับโครงสร้างของทีมงานให้เสถียรภาพมากยิ่งขึ้น จึงทำให้ปริมาณการขายทั้งอาหารกุ้งและอาหารปลา ลดลงจากปี 2564 ไป 32% โดยในปี 2566 นี้ บริษัทฯ คาดว่าปริมาณการขายอาหารสัตว์น้ำ จะทำได้เท่ากับปี 2563 อันเป็นผลจากการปรับปรุงคุณภาพ ปรับโครงสร้างทีมงาน และฐานลูกค้าที่เหมาะสม

ความสำเร็จในรอบปีที่ผ่านมา ถือได้ว่า เป็นความทุ่มเท การทำงานหนักของพนักงาน และผู้บริหารทุกท่าน รวมถึงการได้รับความสนับสนุน จากผู้ที่มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย ในนามของคณะกรรมการบริหาร ของอบจ. พนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย ที่ได้มีส่วนร่วมช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ได้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนจากทุกส่วนอย่างสืบเนื่องต่อไป

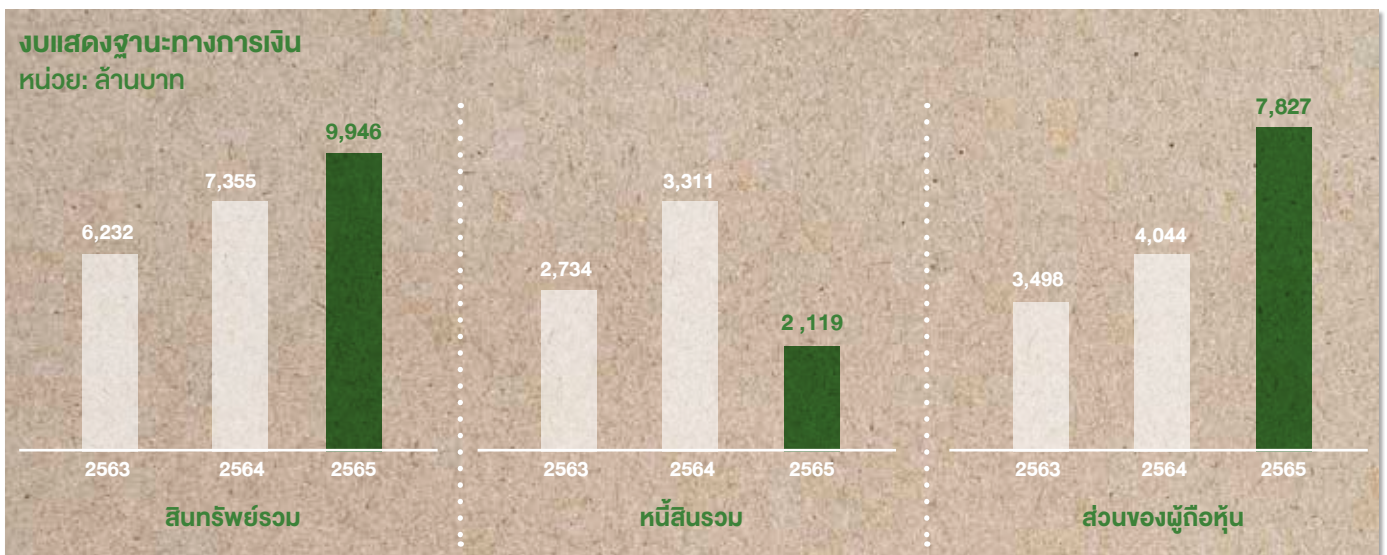
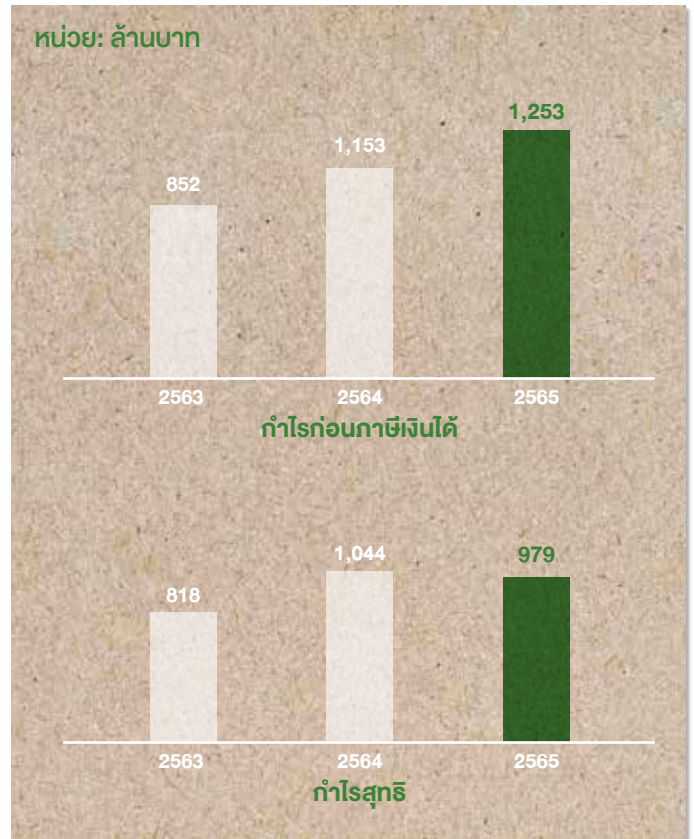
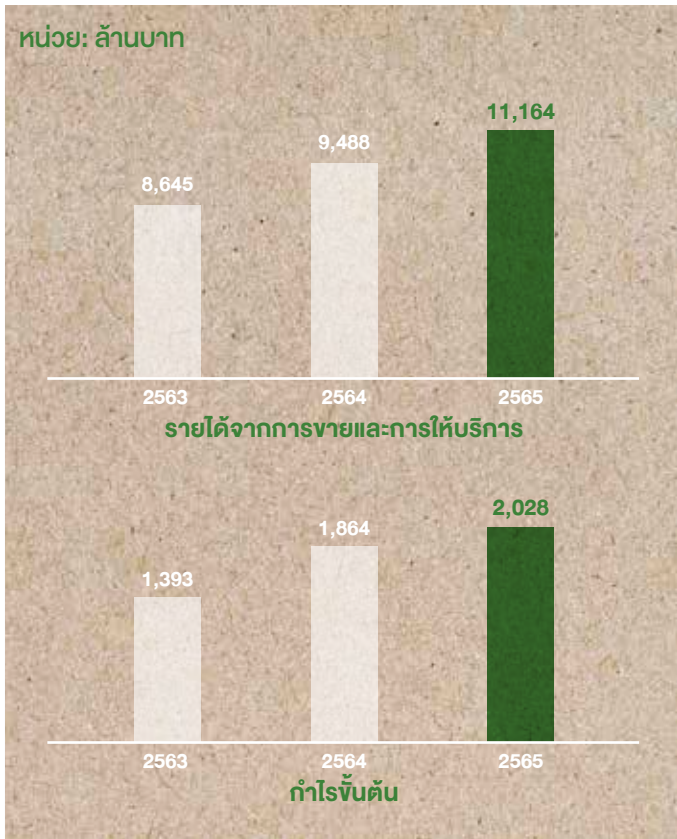


## จุดเด่นทางการเงิน

งบการเงินรวม			
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	2563	2564	2565
รายได้จากการขายและการให้บริการ	8,645	9,488	11,164
กำไรขั้นต้น	1,393	1,864	2,028
กำไรก่อนภาษีเงินได้	852	1,153	1,253
กำไร (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ) สุทธิ	818	1,044	979
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	6,232	7,355	9,946
หนี้สินรวม	2,734	3,311	2,119
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,498	4,044	7,827
ทุนจดทะเบียน (ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว)	543	814	814
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratios) (เท่า)	1.7	1.8	4.7
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (เท่า)	0.8	0.8	0.3
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio)	0.5	0.5	(0.1)
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ (%)	16.1	19.7	18.2
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและบริการ (%)	9.5	11.0	8.8
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	1.5	1.3	1.2
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	6.4	5.0	9.6







## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง



4.7 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



0.3 เท่า

อัตรากำไรขั้นต้น  
ต่อรายได้จากการขายและบริการ



18.2%

อัตรากำไร  
สุทธิต่อรายได้จากการขายและบริการ



8.8%



# ผลการดำเนินงานที่สำคัญ ปี 2565

บริษัท เอเชียน ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



ผลการดำเนินงานปี 2565

บริษัท มีรายได้จากการขาย

**11,157.6** ล้านบาท

เพิ่มขึ้น ร้อยละ **17.7** จากปีก่อน  
(ปี 2564 มีรายได้ 9,478.3 ล้านบาท)

โดยแบ่งตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้





### ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและปลาป่น

รายได้รวมปี 2565 เท่ากับ 6,048.0 ล้านบาท\* เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.3 จากปีก่อน โดยเป็นผลจากอุปสงค์ในอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มอาหารแมวเป็นกลุ่มที่อัตราการเติบโตที่สูง และตลาดที่สำคัญยังคงเป็นตลาดสหรัฐอเมริกาและตลาดยุโรป

↑ 45.3%



### ธุรกิจงูน้ำ

รายได้ในปี 2565 เท่ากับ 1,024.0 ล้านบาท\* เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.6 จากปีก่อน โดยเป็นผลจากต้นทุนของงูน้ำที่เพิ่มขึ้น กอปรกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อสหรัฐอเมริกาที่อ่อนค่าลง เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยตลาดสำคัญยังเป็นกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง บริษัทได้แยกธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและปลาป่นและธุรกิจงูน้ำ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อย “บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) (“AAI”)” เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน เพื่อเตรียมความพร้อมในการขยายกำลังการผลิตในอีก 3-4 ปีข้างหน้า สามารถที่จะรองรับกับกระแสอาหารสัตว์เลี้ยงที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

↑ 20.6%



### ธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง

รายได้ในปี 2565 เท่ากับ 3,154.8 ล้านบาท\* ลดลงร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการต้องการสินค้าในตลาดยุโรปและอเมริกา ที่เป็นตลาดหลัก อ่อนตัวลงในไตรมาสสุดท้าย

↓ 1.5%



### ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ

รายได้ในปี 2565 เท่ากับ 930.7 ล้านบาท\* ลดลงร้อยละ 26.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลมาจากการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งและอาหารปลา และการปรับฐานลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระเงิน

↓ 26.5%

\*เป็นรายได้ที่ไม่รวมยอดรายการระหว่างกัน

## ผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัท มุ่งมั่นดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยพัฒนาการที่สำคัญได้แก่

1. การทบทวนเป้าหมายด้านความยั่งยืนทั้งระยะสั้นและระยะยาว
2. อนุมัติโครงการการใช้พลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงงาน โดยเป็นการลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากระบบสายส่งของบริษัท โดยมี 3 โครงการ ได้แก่ โครงการบนหลังคาห้องเย็นของบริษัท ที่จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดสุราษฎร์ธานี และที่สำนักงาน คลองเตย กรุงเทพมหานคร โครงการคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2566
3. การดำเนินโครงการติดตั้งบอยเลอร์ใหม่ ที่โรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำ เพื่อเป็นการใช้พลังงานชีวมวล แทนน้ำมันเตา โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จกลางปี 2566
4. ได้รับการรับรองในการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 : ปฏิบัติการสีเขียว (Green Industry Level 3 : Green Activity) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งหมายถึง การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งไว้
5. จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกภายใต้แบรนด์มอนชู (monchou) ขึ้น โดยดำเนินการแล้วเสร็จทั้งสิ้น 3 รายการ ดังนี้

	ISO CP FY23-001-0025 อาหารสัตว์เลี้ยงปลาแบบเปียก 80 กรัม ตาน้ำ แบรนด์ มอนชู ผลิตภัณฑ์จากปลาสด 100% 100%	ปริมาณ CO2 194 กรัม	ดู
	ISO CP FY23-001-0034 อาหารสัตว์เลี้ยงปลาแบบเปียก 80 กรัม ตาน้ำ แบรนด์ มอนชู ผลิตภัณฑ์จากปลาสด 100% 100%	ปริมาณ CO2 225 กรัม	ดู
	ISO CP FY23-001-0028 อาหารสัตว์เลี้ยงปลาแบบเปียก 80 กรัม ตาน้ำ แบรนด์ มอนชู ผลิตภัณฑ์จากปลาสด 100% 100%	ปริมาณ CO2 212 กรัม	ดู



สามารถสแกน QR Code เพื่อดูรายละเอียดเพิ่มเติม



## ปี 2565 รางวัลแห่งความสำเร็จ



### ได้รับการคัดเลือกเป็นหุ้นยั่งยืน ในทำเนียบ THSI ติดต่อกันเป็นปีที่ 2

ในปี 2565 บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ ASIAN ได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ในทำเนียบหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัทที่ชื่อว่า “CHEERS” โดยเป็นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วนทั้งนี้บริษัทยังคงดำเนินการตามเป้าหมายความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องทั้งการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก, การบริหารจัดการของเสีย, การดำเนินงานภายใต้การเคารพสิทธิมนุษยชน, การต่อต้านคอร์รัปชัน และแนวการบริหารงานของบริษัทตามหลักบรรษัทภิบาล



### การส่งเสริมความเท่าเทียม และลดความเหลื่อมล้ำคนในสังคม

#### รับรางวัล “องค์กรต้นแบบความยั่งยืนในตลาดทุนไทยด้านสนับสนุนคนพิการดีเด่น”

ในปี 2565 บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ ASIAN รับรางวัล “องค์กรต้นแบบความยั่งยืนในตลาดทุนไทยด้านสนับสนุนคนพิการดีเด่น” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการจัดหางาน กรมส่งเสริมและพัฒนาชีวิตคนพิการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมสภาคนพิการทุกประเภทแห่งประเทศไทย ตามแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนส่งเสริมการจ้างงานและอาชีพคนพิการในการพัฒนาอาชีพและสร้างโอกาสเพื่อลดความเหลื่อมล้ำและเติบโตอย่างยั่งยืน





### การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อการพัฒนาบุคลากรขององค์กร

บริษัท เอซีเอ็น อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทลูกในกลุ่มบริษัทเอซีเอ็นซี ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศปีที่ 1 จากกระทรวงแรงงาน

---

### ประกาศเกียรติคุณโรงงานผ่านมาตรฐาน/โรงงานสีเขียว ในโครงการ Factory Sandbox

ในปี 2565 บริษัท เอซีเอ็น อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้รับประกาศเกียรติคุณโรงงานผ่านมาตรฐาน/โรงงานสีเขียว ในโครงการ Factory Sandbox (ตรวจ รักษา ควบคุม ดูแล) ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน

---

### CSR-DIW Continuous Award 2022

บริษัท เอซีเอ็น ฟีด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกของกลุ่มบริษัทเอซีเอ็นซี ประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำ ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2022 จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อมอบให้แก่สถานประกอบการที่ให้ความสำคัญในการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงาน และปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ได้อย่างครบถ้วน เมื่อวันอังคารที่ 24 สิงหาคม 2565 ที่ผ่านมา สำหรับรางวัลนี้สะท้อนถึงมาตรฐานการทำงานภายใต้การปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ครอบคลุมแนวทางทั้ง 7 ด้านคือ การกำกับดูแลองค์กร สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน การดูแลสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ความใส่ใจต่อผู้บริโภค และการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน





# 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเอเซีย เป็นกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจผลิตอาหารจำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วโลกมานานกว่า 40 ปี เริ่มจากการเป็นธุรกิจของครอบครัวที่ประกอบกิจการค้าส่งผลิตภัณฑ์อาหารทะเลให้กับภัตตาคารและโรงแรมต่างๆ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2507 บริษัทฯ มุ่งมั่นขยายกิจการและพัฒนาบริษัท จนเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET : Stock Exchange of Thailand) ในปี พ.ศ. 2537 ด้วยทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ภายใต้ชื่อ “บริษัท ห้างหุ้นเอเซียซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)” ก่อนจะเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอเซียซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” ในวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ (Symbol) ASIAN

กลุ่มบริษัทเอเซีย เติบโตและขยายธุรกิจมาจนถึงปัจจุบัน มีธุรกิจใน 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์แช่เยือกแข็ง กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์กุน่าและกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำ และเริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของตนเองเริ่มจากกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง และวางแผนขยายกลุ่มธุรกิจแบรนด์ในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ต่อไป ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 814 ล้านบาท ด้วยยอดขายของกลุ่มบริษัทมากกว่า 1 หมื่นล้านบาท ต่อปี และมีพนักงานมากกว่า 5,000 คน

กลุ่มบริษัทเอเซียมุ่งมั่นพัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อในทุกกระบวนการ ใช้ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ และมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองลูกค้าของกลุ่มบริษัทได้อย่างดีที่สุด เพื่อให้สมดังคำขวัญที่ว่า เรา “ใช่” สำหรับคุณ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร เป้าหมาย กลยุทธ์

#### วิสัยทัศน์

ผู้ผลิตอาหารและอาหารสัตว์เลี้ยงสู่สากล ด้วยคุณภาพ ความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ



มีผลตอบแทนที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสีย และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน



องค์กรมีสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดี บุคลากรและผู้เกี่ยวข้อง มีสุขภาพดี มีความสุข ทุกครอบครัว



ผลิตอาหารที่ได้มาตรฐานสากล ด้วยคุณภาพ และราคาที่แข่งขันได้



มีนวัตกรรมใหม่ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและด้านวิธีการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน



พัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ ความชำนาญและทัศนคติที่ดีต่อองค์กร



มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย อย่างเพียงพอในการสื่อสารและบริหารงาน



ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามหลักกฎหมาย มาตรฐานแรงงานที่ดีและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



มีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



## ค่านิยมองค์กร

# ASIAN

**AMBITION**

มุ่งมั่น

**SKILLS**

รอบรู้

**INTEGRITY**

คู่คุณธรรม

**ADAPTABLE**

พร้อมรับความเปลี่ยนแปลง

**NEW IDEAS**

แสวงหาสิ่งใหม่

### เป้าหมาย

บริษัท เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตอาหารที่ได้รับการไว้วางใจจากผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงพัฒนากระบวนการผลิตโดยการนำเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมาใช้ มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด การพัฒนาบุคลากร และการให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการรักษาผลกำไรอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทได้จัดทำแผนธุรกิจ เพื่อผลักดันให้บริษัทเติบโตตามเป้าหมาย ดังต่อไปนี้

### เป้าหมายตามประเภทของธุรกิจ

#### ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง

เป็นผู้รับจ้างผลิต ที่ครอบคลุมทั้งอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก และอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวและเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการพัฒนางานด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ มีนวัตกรรมเพื่อพร้อมนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายให้เหมาะสม เป็นคู่ค้าเชิงกลยุทธ์ (Strategic Partners) ที่เข้าใจในความต้องการของลูกค้า และทำให้ลูกค้าไว้วางใจที่จะเติบโตไปร่วมกัน อีกทั้งวางเป้าหมายในการพัฒนาสินค้าอาหารสัตว์เลี้ยงสำหรับสุนัขและแมวภายใต้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของตนเอง ให้มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ทั้งอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกและแบบเม็ด ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าในทุกตลาดย่อย (Market Segment) เพื่อจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

#### ธุรกิจอาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึก

เป็นผู้รับจ้างผลิตอาหารในบรรจุภัณฑ์ปิดผนึก ทั้งในแบบกระป๋อง แบบถุงปิดสุญญากาศ (Pouch) และแบบบรรจุถ้วยพลาสติก ทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ปลาเป็นวัตถุดิบหลัก และผลิตภัณฑ์อื่น มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพและความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรักษาผลประโยชน์ที่ดีและนำพोज

#### ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ

นอกจากจะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำแล้ว ยังให้บริการในการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ สุภาพและคุณภาพของสัตว์น้ำด้วย เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ลูกค้าสามารถสร้างผลกำไรที่ดี เพื่อยกระดับลูกค้ากลุ่มอาหารเม็ดจนอย่างยั่งยืน รวมถึงสามารถใช้ปลาเป็นที่ทำจากวัตถุดิบเหลือใช้ในอุตสาหกรรมนํ้าจากบริษัทในเครือมาผลิตอาหารกุ้ง ขายให้กับลูกค้าและสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการที่ปลอดภัยค่าแรงงานบังคับในรูปแบบต่างๆตลอดห่วงโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมกุ้งได้

#### ธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง

เป็นผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์กลุ่มอาหารแช่เยือกแข็ง ใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ทั้งในผลิตภัณฑ์กลุ่มพรีเมียม Commodities และกลุ่มผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง (ready to cook) เช่น กุ้งแช่สุปแช่ปิ้งทอด, ทอดมันกุ้ง, ปอเปี๊ยะทอด รวมถึงเป็นผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องและหมึกแช่เยือกแข็ง มีแบรนด์ที่เป็นที่ได้รับการไว้วางใจในกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการด้วยกัน

### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนากลยุทธ์ เพื่อเป็นการสร้างความยั่งยืน และเป็นผู้นำในการผลิตระดับโลก โดยกลยุทธ์หลักเรียกว่า “Closer to Consumers and Efficiency” ดังนี้



## 1. กลยุทธ์สู่ความยั่งยืน C H E E R S !

เพื่อความยั่งยืนขององค์กร และประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทเอเชียพัฒนากลยุทธ์ CHEERS! เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและมั่นคง โดยกลยุทธ์ Cheers! ประกอบด้วย กลยุทธ์สำคัญที่ล้วนแล้วแต่เป็นองค์ประกอบสำคัญต่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ 6 ประการได้แก่

<b>C</b> <b>Consumers</b>	ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ได้แก่การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภค มีความคุ้มค่าในเชิงมูลค่าเปรียบเทียบกับคุณค่า สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ตลอดจนมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง
<b>H</b> <b>Human</b> <b>Development</b>	ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อการพัฒนาบุคลากรขององค์กร ได้แก่ การมีนโยบายบริหารงานบุคลากรที่มุ่งพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับความสามารถของพนักงานในด้านการจัดการวิชาการและวัฒนธรรมการทำงาน ให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการการทำงานในระดับเทียบเคียงได้กับธุรกิจลักษณะเดียวกัน กำหนดแนวทางการพิจารณาผลการปฏิบัติงานและการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งพร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานทราบ อีกทั้งสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัยต่อชีวิตสูงสุด
<b>E</b> <b>Efficiency</b>	ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตโดยการนำเครื่องจักรมาใช้ทดแทนแรงงานคน การปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน การลดของเสียจากกระบวนการผลิตและการนำกลับไปใช้ใหม่
<b>E</b> <b>Environment</b>	ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรง สร้างความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน และทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงานโดยการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานสะอาดทดแทน ลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิต การบำบัดน้ำเสียและการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ การจัดการมลพิษทางอากาศ ตลอดจนการจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ตามหลัก Reduce Reuse Recycle และไม่ก่อปัญหาต่อสิ่งแวดล้อม
<b>R</b> <b>Rights of</b> <b>Human</b>	ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสิทธิความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ มีนโยบายด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรีที่เท่าเทียมกัน และออกแถลงการณ์ร่วมระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับผู้ประกอบการประมง ในนโยบาย การไม่ทำการประมงผิดกฎหมาย ไม่ซื้อ นำเข้า ส่งออก นำผ่าน จำหน่าย ซึ่งสัตว์น้ำ ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ ที่ได้จากการทำการประมงผิดกฎหมาย การใช้แรงงานผิดกฎหมายและการค้ามนุษย์ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ตลอดจนมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสในการตรวจสอบ
<b>S</b> <b>Stakeholders</b>	ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงโดยการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ กำหนดและสื่อสารจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับองค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และขยายขอบเขตเพิ่มเติมเรื่องการบริหารห่วงโซ่อุปทาน เพื่อช่วยพัฒนาคู่ค้า ให้เติบโตไปด้วยกันในระยะยาว

## 2. กลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัทที่เป็นทั้งผู้ผลิต และรับจ้างผลิต โดยกลยุทธ์ในการเติบโตแต่ละธุรกิจเป็นการเน้นเกี่ยวกับการเติบโตด้วยการเพิ่มรายได้ ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับตลาดและส่วนแบ่งการตลาดเป็นหลัก ด้วยวิธีการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดภายในตลาดเดิมที่บริษัทได้ขายอยู่ โดยการที่จะเพิ่มการขายให้กับลูกค้าปัจจุบันให้ได้มากขึ้น มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อไปขายในตลาดที่มีอยู่ ก่อร่วมกับ การขยายไปสู่ตลาดใหม่มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็น แคมเอเชียแปซิฟิก หรือ ตะวันออกกลาง บริษัทเองก็ให้ความสำคัญในการเติบโตทั้งที่เป็นทางแนวนอนและแนวตั้ง ที่เป็นการขยายไปตามห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้มีศักยภาพในการแข่งขันอย่างยั่งยืน และเพิ่มขีดความสามารถในการเข้าถึงผู้บริโภคให้มากยิ่งขึ้น

## 3. กลยุทธ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ บริษัทให้ความสำคัญมาตลอดในการดำเนินงานทุกกลุ่มธุรกิจ ตั้งแต่การจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การจัดการในสายการผลิต การบริหารสินค้าคงคลัง การจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป การปรับกระบวนการทำงาน เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ โดยมีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับปรุง เช่นการใช้ระบบคอมพิวเตอร์มาบริหารจัดการ หรือการใช้ระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิต การพัฒนาระบบบริหารงาน เช่น การใช้ระบบการบริหารจัดการแบบออนไลน์ การใช้ระบบการสื่อสารภายในองค์กร การพัฒนาบุคลากร การฝึกอบรม การส่งเสริมและพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถให้กับพนักงาน การบริหารค่าตอบแทนที่มีขั้นตอน กระบวนการที่ยุติธรรม มีกำหนดเกณฑ์การพิจารณาอย่างชัดเจนและสามารถพิสูจน์ได้ และที่สำคัญ การวางแผนการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่นการกำหนดงบประมาณที่เหมาะสมและใช้อย่างมีประสิทธิภาพ การเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสม และการจัดทำแผนธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ



## 1.1.2 พัฒนาการสำคัญ



### 2564

- อันดับทางเครดิตคงเดิมอยู่ที่ "BBB-" ด้วย Outlook "Stable" จาก TRIS Rating
- ได้รับเลือกให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืน (THSI) ปี 2564 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับเลือกให้อยู่ใน ESG Emerging list ของ ThaiPAT
- แบนด์ monchou มียอดขายเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ แดกไลน์ monchou balanced เพื่อเพิ่มทางเลือกให้ผู้บริโภค
- ได้รับเลือกให้เป็นหนึ่งในเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- ทำสถิติกำไรขั้นต้นสูงสุดในไตรมาสที่ 2 ปี 2564

### 2563

- ประกาศกลยุทธ์ "CHEERS!" เป็นกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท
- กลุ่มธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็งฟื้นตัวจากการขยายตลาด กลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (Value-Added Product)
- ทำสถิติกำไรสุทธิสูงสุดจากผลประกอบการดีในทุกกลุ่มธุรกิจท่ามกลางวิกฤตในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19
- เปิดตัวแบรนด์ Hajiko

### 2561

- ตั้งบริษัท เอเชียน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ลงทุนใน JV : Asian Group SCS Europe GmbH
- ลงทุนในกิจการร่วม บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด เพื่อตลาดอาหารสัตว์เลี้ยง แบนด์ "MARIA" ในประเทศไทย
- ตั้งบริษัท Thaiya Corporation (Shanghai) Co.,Ltd. ในประเทศจีน



### 2537

- เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

### 2507

- เริ่มเข้าสู่ธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง



### 2565

- ได้รับการจัดอันดับทางเครดิต "BBB-" จาก "BBB-" ด้วย Outlook "Stable" จาก TRIS Rating
- เปิดตัวแบรนด์ Pro สำหรับกลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงที่เน้นการแข่งขันด้านราคา
- AAI เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ได้รับเลือกให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืน (THSI) ปี 2565 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 2

ASIAN



### 2562

- เปิดตัวแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยง monchou
- ได้รับการจัดอันดับทางเครดิต "BBB-" ด้วย Outlook "Stable" จาก TRIS Rating
- ปรับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ "Ambition 2020"
- ลงทุน 51% ในโรงงานผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดในประเทศจีน
- หยุดรับจ้างผลิตสินค้ากลุ่ม Frozen Commodity มุ่งขยายตลาด Frozen VAP



### 2559

- ลงทุนในระบบ ERP
- กำหนดมาตรฐานการจ้างงาน และการหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน
- พัฒนาฐานข้อมูลสารอาหารสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงและอาหารสัตว์น้ำ
- ประกาศแผนกลยุทธ์ "Ambition 2020"



### 2560

- ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและอาหารสัตว์น้ำเติบโตสูง
- ขยายกำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง
- กำหนดกลยุทธ์ "Closer to consumer and efficiency"



### 2548

- ก่อตั้ง บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (AAI) ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจนำเข้า

### 2556

- AAI เริ่มปรับตัวเข้าสู่ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงแบบพรีเมียม

### 2549

- ซื้อกิจการผลิตอาหารกุ้งเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด



### 2536

- ก่อตั้ง บริษัท ห้างเย็น เอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด เพื่อย้ายธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง

### 2558

- ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงโตเพิ่มขึ้น 4 เท่า สัญญาณ Turn Around
- บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด กลับมาทำกำไร

### 2555

- ก่อตั้ง บริษัท เอเชียน ฟู้ด จำกัด เพื่อทำธุรกิจจัดหาวัตถุดิบในประเทศ
- บริษัท เอเชียน ฟู้ด จำกัด ลงทุนในเครื่อง Extruder เพื่อเข้าสู่ธุรกิจอาหารปลาหลังเกิดวิกฤต EMS ในประเทศ





### 1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

-ไม่มี-

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

-ไม่มี-

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท เอเชียียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ASIAN
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001061
ทุนจดทะเบียน	814,087,559 บาท (แปดร้อยสิบสี่ล้านแปดหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยห้าสิบบาท)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	814,087,559 บาท (แปดร้อยสิบสี่ล้านแปดหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยห้าสิบบาท)

#### ประเภทธุรกิจ

ดำเนินธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำแช่เยือกแข็ง จำหน่ายและส่งออก ทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ปัจจุบันมีกำลังการผลิตคิดเป็นน้ำหนักผลิตภัณฑ์สำเร็จประมาณ 8,600 ตัน/ปี

#### กลุ่มผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ปลาทรายแช่เยือกแข็ง ได้แก่ ปลาทรายสดที่แล่แบบผิเสื้อ และปลาทรายแช่ซุบแป้ง
2. ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง ได้แก่ กุ้งแปะแป้งแช่เยือกแข็ง และกุ้งแปะแป้งทอดแช่เยือกแข็ง หมึกแปะแป้งทอดแช่เยือกแข็ง เป็นต้น

#### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และที่ตั้งโรงงาน

55/2 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

#### เว็บไซต์

[www.asiansea.co.th](http://www.asiansea.co.th)





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มธุรกิจ

สายผลิตภัณฑ์	บริษัท	% การถือหุ้นของ ASIAN	2563		2564		2565	
			ในประเทศ	ส่งออก	ในประเทศ	ส่งออก	ในประเทศ	ส่งออก
กลุ่มธุรกิจอาหารเซย์อากาเง็ง	ASIAN	-	343	1,258	287	1,267	278	1,036
	SURAT	100	77	1,256	57	1,756	49	1,829
	AFOOD	100	179	-	220	-	374	-
กลุ่มธุรกิจกุน่า	AAI <sup>๑</sup>	70	121	970	12	839	38	987
กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง	AAI <sup>๑</sup>	70	228	3,170	286	3,822	418	5,578
	APCC*	100	13	-	67	-	126	-
	THAIYA**	100	-	17	-	27	-	25
กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ	AFEED	100	1,378	1	1,269	-	933	-
หัก รายการระหว่างกัน			(358)	(7)	(418)	(3)	(502)	(5)
รวม			1,981	6,665	1,780	7,708	1,715	9,450

หมายเหตุ :

ASIAN หมายถึง บริษัท เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

SURAT หมายถึง บริษัท ห้างหุ้นเอเชียัน ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด

AAI หมายถึง บริษัท เอเชียัน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

APCC หมายถึง บริษัท เอเชียัน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

AFEED หมายถึง บริษัท เอเชียัน ฟีด จำกัด

AFOOD หมายถึง บริษัท เอเชียัน ฟู้ด จำกัด

THAIYA หมายถึง Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.

\* ถือหุ้นโดย บริษัท เอเชียัน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

\*\* ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชียัน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

<sup>๑</sup> ในปี 2563 - 2564 ASIAN ถือหุ้น AAI 100%





## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 4 กลุ่ม ได้แก่



#### 1) ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง

##### ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกสำหรับสุนัขและแมวของบริษัทครอบคลุมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงที่มีคุณค่าทางโภชนาการครบถ้วน (Completed Pet Food) และผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงชนิดขนมขบเคี้ยวและอาหารว่าง (Complementary Pet Food) โดยผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกของบริษัทมีรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ได้แก่ น้ำเกรวี่ (Gravy) เจลลี่ (Jelly) ซุป (Soup) และมูส (Mousse) เป็นต้น บรรจุในบรรจุภัณฑ์กระป๋อง บรรจุภัณฑ์ถุงปิดสุญญากาศ และบรรจุภัณฑ์ถ้วยพลาสติกหลากหลายขนาดตามความต้องการของลูกค้า



รายได้จากผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นการรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer: OEM) ภายใต้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเจ้าของแบรนด์ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทำการตลาดและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้แก่ แบรนด์มอนชู (monchou) แบรนด์มอนชู บาลานซ์ (monchou balanced) และแบรนด์มาเรีย (Maria) สำหรับทั้งสุนัขและแมว

##### ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดในประเทศจีนภายใต้การดำเนินงานของ MEISI ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าในประเทศจีน โดยเป็นการรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer: OEM) ภายใต้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าในประเทศจีน รวมถึงผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดภายใต้แบรนด์มอนชู (monchou) ของบริษัท เพื่อจำหน่ายในประเทศจีนด้วย

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดที่บริษัททำการตลาดและจัดจำหน่ายในประเทศไทยภายใต้แบรนด์ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงของบริษัท ได้แก่ แบรนด์มอนชู (monchou) แบรนด์มอนชู บาลานซ์ (monchou balanced) แบรนด์โพร (Pro) สำหรับทั้งสุนัขและแมว และแบรนด์ฮาจิโกะ (Hajiko) สำหรับสุนัข บริษัทมีการจ้างบุคคลภายนอกเป็นผู้ผลิต

##### ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการแปรรูปปลา

ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการแปรรูปปลาน้ำจืดของบริษัท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ น้ำนิ่งปลาและปลากวนน้ำ โดยผลิตภัณฑ์ปลาน้ำจืดเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตอาหารสัตว์น้ำเศรษฐกิจ

ผลิตภัณฑ์ปลาน้ำจืดของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน IFFO (RS Global Standard for Responsible Supply of Marine Ingredients Version 2.0) ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองการผลิตผลิตภัณฑ์ปลาน้ำจืดอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับจรรยาบรรณว่าด้วยการทำการประมงอย่างรับผิดชอบ (FAOs Code of Conduct for Responsible Fisheries) ขององค์การอาหารและการเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) โดยสามารถนำไปใช้ผลิตอาหารสัตว์น้ำเศรษฐกิจที่ใช้เลี้ยงสัตว์น้ำเพื่อการส่งออก ซึ่งจำเป็นต้องใช้อาหารซึ่งมีแหล่งที่มาจากการทำประมงที่มีการจัดการอย่างรับผิดชอบ สามารถตรวจสอบย้อนกลับไปถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้ตามหลักสากล และไม่ได้อาจากการทำประมงผิดกฎหมาย







## 2) ผลิตภัณฑ์อาหารแช่เยือกแข็ง

ผลิตภัณฑ์อาหารแช่เยือกแข็งของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแปรรูปวัตถุดิบในกลุ่ม กุ้ง หมึก และปลา โดยเฉพาะปลากลาย แช่เยือกแข็ง เพื่อจำหน่ายและส่งออก ทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของตนเอง และภายใต้แบรนด์ของลูกค้า ได้แก่

### ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ได้แก่ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทนำวัตถุดิบทางทะเล เช่น กุ้ง และ หมึก มาปรุงและทอดให้สุกก่อนจะนำไปแช่เยือกแข็ง บรรจุ และส่งออก ซึ่งได้แก่ ผลิตภัณฑ์ กุ้งและหมึก ปะแป้งทอดแช่เยือกแข็ง เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่ เป็นการรับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า

### ผลิตภัณฑ์ปลากลายแช่เยือกแข็ง

ได้แก่ผลิตภัณฑ์ปลากลายแปรรูปในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ปลากลายสดแล่แบบผิวเสีย ปลากลายแช่แข็งเป็นชิ้น เป็นต้น ซึ่งบริษัทผลิตและส่งออกภายใต้แบรนด์ของตนเองเป็นหลัก ได้แก่ แบรนด์ SAKURA KIKU และ TCC

### ผลิตภัณฑ์พร้อมทานแช่เยือกแข็ง

ได้แก่ กุ้งแปรรูปแช่เยือกแข็งและกุ้งซูชิ ซึ่งบริษัทผลิตและส่งออก ภายใต้แบรนด์ของลูกค้าเป็นหลัก

### ผลิตภัณฑ์กุ้งแปรรูปและหมึกสดแช่เยือกแข็ง

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์หมึกสดแช่เยือกแข็งในรูปแบบต่างๆ เช่นหมึกทั้งตัว หมึกลอกหนัง และหมึกแล่ ซึ่งบริษัทผลิตและส่งออก ภายใต้แบรนด์ของลูกค้า และแบรนด์ของตนเอง คือ ASIAN SURAT, ผลิตภัณฑ์กุ้งน้ำเย็นสดก้นดิบแช่เยือกแข็ง, ผลิตภัณฑ์ปลาไข่ ซึ่งบริษัทรับจ้างผลิตและส่งออกให้ลูกค้า

## 3) ผลิตภัณฑ์ทูน่าและอาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึก

ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึกของบริษัทใช้เนื้อปลาทูน่า (Tuna Loin) เป็นวัตถุดิบหลักมาปรุงสุกและตัดแต่งตามลักษณะที่ต้องการ และเติมส่วนผสมน้ำปรุงรส ได้แก่ น้ำเกลือ น้ำแร่ น้ำมัน น้ำต้มผัก และซอสปรุงรสประเภทต่างๆ เช่น ซอสมะเขือเทศ ซอสมายองเนส ตามแต่ละสูตรการผลิต เช่น ปลาทูน่าในน้ำเกลือ ในน้ำแร่ ในน้ำมันดอกทานตะวัน ในน้ำมันพริก ในน้ำผัก ในน้ำมันมะกอก เป็นต้น

นอกจากผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าในน้ำปรุงรสและซอสปรุงรสประเภทต่างๆ บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกพร้อมทาน (Ready-to-eat) เช่น ข้าวผัด และปลาทูน่าในเครื่องเคียงแบบไทย ในรูปแบบบรรจุภัณฑ์กระป๋อง บรรจุภัณฑ์ถุงปิดสุญญากาศ และบรรจุภัณฑ์ถ้วยพลาสติก หลากหลายขนาดตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งสามารถเก็บรักษาได้นานโดยไม่ต้องแช่เย็นหรือแช่เยือกแข็ง (Shelf-stable Food) ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึกของบริษัททั้งหมดเป็นการรับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer: OEM) ภายใต้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของลูกค้า



4) ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำ

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำประเภทเบ็ดจม

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ได้แก่ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอาหารกุ้ง เช่น กุ้งกุลาดำ กุ้งขาว กุ้งก้ามกราม และอาหารปลาประเภทเบ็ดจม ซึ่งบริษัทผลิตและจำหน่ายภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ภายใต้แบรนด์ของบริษัท ซึ่งได้แก่ ASIAN, RAMBO, HERO, HERO GOLD, VICTER, ALL STAR

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำประเภทเบ็ดลอย

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ได้แก่ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอาหารปลา เช่น ปลากระพง ปลานิล ปลากับทิม ปลาช่อน ปลาตุก ปลาถิ่นพีชต่างๆ รวมถึงอาหารถบ ซึ่งบริษัทผลิตและจำหน่ายภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ภายใต้แบรนด์ของบริษัท คือ แบนด์ ASIAN

ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

1. บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้รับใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลหลายหน่วยงานในประเทศไทย ดังนี้

ลำดับ	ใบอนุญาต	หน่วยงาน ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก ใบอนุญาต	วันที่ใบอนุญาต หมดอายุ
โรงงานผลิตอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง				
1.	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง. 4)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	15 ต.ค. 2565	15 ต.ค. 2566
2.	ใบอนุญาตผลิตอาหาร (อ.2)	สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2568
3.	ใบอนุญาตนำหรือส่งอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร (อ.7)	สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	1 ม.ค. 2564	31 ส.ค. 2566
4.	ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการห้องเย็น (หย1)	กรมการค้าภายใน	27 มิ.ย. 2564	1 มิ.ย. 2567
5.	ใบประกอบการด้านการประมง ห้องเย็น (ทบ.2)	กรมประมง	7 ต.ค. 2564	6 ต.ค. 2567
6.	ใบประกอบการด้านการประมง นำเข้า - ส่งออกสัตว์น้ำ (ทบ.2)	กรมประมง	7 ต.ค. 2564	6 ต.ค. 2567
7.	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพห้องเย็น แช่แข็งอาหาร (อก.2)	องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระเจ้า จังหวัดสมุทรสาคร	31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2566

2. บริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้รับใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลหลายหน่วยงานในประเทศไทย ดังนี้

ลำดับ	ใบอนุญาต	หน่วยงานผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก ใบอนุญาต	วันที่ใบอนุญาต หมดอายุ
โรงงาน 1: ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึก				
1.	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง. 4)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	5 ต.ค. 2565	5 ต.ค. 2566
2.	ใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ (บ.พ.ส.1)	กรมปศุสัตว์	6 พ.ค. 2565	24 ก.พ. 2568
3.	ใบอนุญาตผลิตอาหาร (อ.2)	สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	20 เม.ย. 2565	31 ส.ค. 2566
4.	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ (อก.2) ประเภทผลิตปลาบรรจุกระป๋อง ปลาแช่แข็ง และปลาแปรรูป	องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านบ่อ จังหวัดสมุทรสาคร	1 เม.ย. 2565	31 มี.ค. 2566
5.	ใบอนุญาตนำหรือส่งอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร (อ.7)	สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	20 เม.ย. 2565	31 ส.ค. 2566
6.	ใบอนุญาตการค้า หรือทำกำไรในลักษณะคนกลาง ซึ่งซากสัตว์	กรมปศุสัตว์	30 ก.ย. 2564	2 ส.ค. 2566
โรงงาน 2: ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก				
7.	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง. 4)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	18 ก.ค. 2565	18 ก.ค. 2566
8.	ใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ (บ.พ.ส.1)	กรมปศุสัตว์	6 พ.ค. 2565	24 ก.ค. 2567
9.	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ (อก.2) ประเภทผลิตอาหารสัตว์สำเร็จรูป	องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านบ่อ จังหวัดสมุทรสาคร	1 เม.ย. 2565	31 มี.ค. 2566



ลำดับ	ใบอนุญาต	หน่วยงานผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออกใบอนุญาต	วันที่ใบอนุญาตหมดอายุ
10.	ใบอนุญาตทำการค้า หรือหาทำไรในลักษณะคนกลาง ซึ่งซากสัตว์	กรมปศุสัตว์	30 ก.ย. 2564	2 ส.ค. 2566
<b>โรงงาน 3 : ผลิตภัณฑ์ปลาแป้น</b>				
11.	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง. 4)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	11 ก.ค. 2565	11 ก.ค. 2566
12.	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ (อก.2) ประเภทผลิตอาหารสัตว์ (ปลาแป้น)	องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านบ่อ จังหวัดสมุทรสาคร	1 เม.ย. 2565	31 มี.ค. 2566

### 3. บริษัท ห้างเย็นเอเซียเชี่ยนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด

บริษัทได้รับใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลหลายหน่วยงานในประเทศไทย ดังนี้

ลำดับ	ใบอนุญาต	หน่วยงานผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออกใบอนุญาต	วันที่ใบอนุญาตสิ้นอายุ
<b>โรงงานผลิตอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง</b>				
1.	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง. 4)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	14 ก.ย. 2565	14 ก.ย.2566
2.	ใบอนุญาตผลิตอาหาร (แบบ อย.2)	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุราษฎร์ธานี	4 พ.ย. 2564	31 ธ.ค. 2567
3	ใบอนุญาตนำหรือส่งอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร (แบบ อย.7)	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุราษฎร์ธานี	26 ต.ค. 2564	31 ธ.ค. 2567
4	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ กิจการอาหารแช่แข็ง (แบบ อก.2)	องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสะทอน	4 ก.พ. 2565	4 ก.พ.2566
5	ใบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคุม (แบบ พค.2)	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	10 ก.ย. 2564	09 ก.ย.2568
6	ใบอนุญาตประกอบกิจการ สถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิง สถานที่เก็บน้ำมัน ลักษณะที่สาม (แบบ รพ.น.2)	สำนักงานธุรกิจพลังงาน จังหวัดสุราษฎร์ธานี	25 ม.ค.2566	31ธ.ค. 2566
7	หนังสือรับรองการแจ้งผลิตเชื้อโรคและพิษจากสัตว์ (แบบ จ.ผ.2)	กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	03 ม.ค. 2566	31 ธ.ค. 2566
8	บัตรประจำตัว ผู้ประกอบการด้านการประมง โรงงานแปรรูปสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ (ทบ.2)	สำนักงานประมงจังหวัดสุราษฎร์ธานี	28 ม.ค. 2565	27 ม.ค. 2568
9	บัตรประจำตัว ผู้ประกอบการด้านการประมง ผู้นำเข้า-ส่งออกสัตว์น้ำ (ทบ.2)	สำนักงานประมงจังหวัดสุราษฎร์ธานี	28 ม.ค. 2565	27 ม.ค. 2568



#### 4. บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด

บริษัทได้รับใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลหลายหน่วยงานในประเทศไทย ดังนี้

ลำดับ	ใบอนุญาต	หน่วยงานผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออกใบอนุญาต	วันที่ใบอนุญาตหมดอายุ
<b>โรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำ</b>				
1.	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง. 4)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	10 มิ.ย. 2565	9 มิ.ย. 2566
2.	ใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ (บ.ผ.ส.1)	กรมปศุสัตว์	23 พ.ย. 2563	2 ธ.ค. 2566
3.	ใบอนุญาตนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ (บ.บ.ส.1)	กรมปศุสัตว์	24 มิ.ย. 2565	19 ส.ค. 2566
4.	ใบอนุญาตขายอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ (บ.ข.ส.1)	กรมปศุสัตว์	16 พ.ย. 2565	31 ธ.ค. 2566
5.	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ(อก.2)	องค์การบริหารส่วนตำบลกำยาง จังหวัดเพชรบุรี	26 ก.ย. 2565	25 ก.ย. 2566

#### 5. Shandong Thaiya Meisi Pet Food Company Limited

บริษัทได้รับใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลหลายหน่วยงานในประเทศจีน ดังนี้

ลำดับ	ใบอนุญาต	หน่วยงานผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออกใบอนุญาต	วันที่ใบอนุญาตหมดอายุ
1.	ใบอนุญาตประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงและสารเติมแต่งอาหารสัตว์ และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับสัตว์เลี้ยง	Shouguang Market Supervision Administration Bureau	6 ส.ค. 2562	ไม่มีกำหนดวันสิ้นสุดอายุ
2.	ใบอนุญาตในการเป็นสมาชิก GS1 ในประเทศจีน	GS1 China	19 ก.ค. 2564	19 ก.ค. 2566
3.	ใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์	Shandong Animal Husbandry and Veterinary Bureau	30 เม.ย. 2562	29 เม.ย. 2567

#### มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่บริษัทได้รับ

บริษัทมุ่งเสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และมาตรฐานการทำงานอย่างยั่งยืน รวมถึงมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานในระดับสากล สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยมาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพในระดับสากลที่บริษัทได้รับจากสถาบันที่ให้การรับรอง มีรายละเอียด ดังนี้

##### 1. บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ใบรับรอง	สถาบัน	ปีที่ได้รับการรับรอง	ปีที่หมดอายุ
1	หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร GMP Certificate	กรมประมง	16 ธ.ค. 2565	15 ธ.ค. 2566
2	การวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤต HACCP Certificate	กรมประมง	16 ธ.ค. 2565	15 ธ.ค. 2566
3	BRC	NSF	7 มิ.ย. 2563	17 ก.ค. 2566
4	BAP	SGS	2565	28 ก.ค. 2566
5	มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015	British Assessment Bureau	20 ก.ย. 2563	11 ก.ย. 2566
6	ISO 17025: 2017	สำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กระทรวงสาธารณสุข	19 ก.ค. 2564	18 ก.ค. 2568
7	COVID-19 Prevention Best Practice	Ministry of Agriculture and Cooperatives	2 ต.ค. 2565	1 ต.ค. 2566
8	HALAL	สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลาม แห่งประเทศไทย	7 พ.ย. 2565	6 พ.ย. 2566



2. บริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

No.	มาตรฐาน/ใบรับรอง	เดือน และ ปี ที่ได้รับการรับรอง ครั้งแรก	สถาบัน	หมดอายุ	รอบการ ต่ออายุ
มาตรฐานและใบรับรองทั่วไป					
1	Dolphin safe	พฤศจิกายน 2557	Eart Island Institute	ก.พ. 2567	ทุกปี
2	BRC Global Standard for Food Safety Issue 8	พฤศจิกายน 2551	BSI Group	11 พ.ย. 2566	ทุกปี
3	Sedex	กุมภาพันธ์ 2558	BSI Group	พ.ค. 2566	ทุกปี
4	TLS 8001	เมษายน 2562	กรมสวัสดิการและคุ้มครอง แรงงาน กระทรวงแรงงาน	22 ก.ค. 2566	ทุก 2 ปี
5	Green Industry	พฤษภาคม 2565	กระทรวงอุตสาหกรรม	29 พ.ค. 2568	ทุก 3 ปี
มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง					
6	Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP)	กุมภาพันธ์ 2553	กรมปศุสัตว์	2 ส.ค. 2567	ทุก 3 ปี
7	Good Manufacturing Practice (GMP)	กุมภาพันธ์ 2553	กรมปศุสัตว์	2 ส.ค. 2567	ทุก 3 ปี
8	CFIA	พฤศจิกายน 2551	Canadian Food Inspection Agency	ไม่หมดอายุ	-
มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์ปลาทูน่า					
9	Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP)	2549	กรมประมง	1 พ.ค. 2566	ทุกปี
10	Good Manufacturing Practice (GMP)	2549	กรมประมง	1 พ.ค. 2566	ทุกปี
11	Kosher	มกราคม 2558	K Meshulash / Triangle K INC.	1 พ.ย. 2566	ทุกปี
12	HALAL	สิงหาคม 2551	คณะกรรมการกลางอิสลาม แห่งประเทศไทย	13 ส.ค. 2566	ทุกปี
มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์ปลาป่นและน้ำมันปลา					
13	MarinTrust Standard for Responsible Supply of Marine Ingredients Version 2.0	กรกฎาคม 2561	Global Trust Certification	1 พ.ค. 2566	ทุก 3 ปี

3. บริษัท ห้างเยินเอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด

ลำดับ	ใบรับรอง	สถาบัน	ปีที่ได้รับการ รับรอง	ปีที่หมดอายุ
1	หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร GMP Certificate	กรมประมง	2565	2566
2	การวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤต HACCP Certificate	กรมประมง	2565	2566
3	มาตรฐานความปลอดภัยทางอาหาร BRC เวอร์ชัน 8.0	Intertek Certification Limited	2565	2566
4	มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015	ACS Registrars	2565	2567
5	ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 : 2018	ACS Registrars	2565	2567
6	มาตรฐานห่วงโซ่ของการคุ้มครอง MSC Chain of Custody	SGS	2565	2567
7	ระบบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO)	องค์การบริหารจัดการ ก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	2565	2565
8	SMETA	Intertek Certification Limited	2565	2566



ลำดับ	ใบรับรอง	สถาบัน	ปีที่ได้รับการรับรอง	ปีที่หมดอายุ
9	CFP	องค์การบริหารจัดการ ก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	2566	2569

#### 4. บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด

ลำดับ	ใบรับรอง	สถาบัน	ปีที่ได้รับการรับรอง	ปีที่หมดอายุ
1	ISO9001:2015	Bureau Veritas	2565	2568
2	ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ ( GMP )	กรมประมง	2565	2568
3	ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม ( HACCP )	กรมประมง	2565	2568
4	ระบบจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงงานอุตสาหกรรม EMS-DIW ชั้นที่ 2	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	2565	2568
5	มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ (CSR-DIW)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	2565	2568
6	ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระดับที่ 2 (EMS-DIW)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	2565	2568
7	ระบบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร	องค์การบริหารจัดการ ก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	2565	2565

#### 5. โรงงาน MEISI

มาตรฐาน/ใบรับรอง	คำอธิบาย	ระยะเวลาที่ได้รับการรับรองล่าสุด
BRC Global Standard for Food Safety Issue 8	รับรองมาตรฐานสากลด้านความปลอดภัยทางอาหารของสมาคมผู้ค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักรจาก SGS United Kingdom Ltd.	มิถุนายน 2565 – มิถุนายน 2566
ISO 9001:2015	รับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด ประเภทคุณค่าทางโภชนาการครบถ้วน สำหรับสุนัขและแมว จาก SGS United Kingdom Ltd.	มิถุนายน 2563 – มิถุนายน 2566
ISO 22000:2018	รับรองมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหารสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด ประเภทคุณค่าทางโภชนาการครบถ้วน สำหรับสุนัขและแมว จาก SGS United Kingdom Ltd.	มิถุนายน 2563 – มิถุนายน 2566
Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP)	รับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด ประเภทคุณค่าทางโภชนาการครบถ้วน สำหรับสุนัขและแมว จาก SGS-CSTC Standards Technical Services Co., Ltd.	มิถุนายน 2563 – มิถุนายน 2566
Good Manufacturing Practice (GMP)	รับรองระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด ประเภทคุณค่าทางโภชนาการครบถ้วน จาก SGS Nederland B.V.	มิถุนายน 2563 – มิถุนายน 2566

#### บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ยังไม่หมดอายุลงและยังสามารถใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีได้จำนวน 6 บัตร (โดยมีรายละเอียดได้จากส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 29)



## การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์นับว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญของบริษัท โดยจุดเริ่มต้นเป็นการที่บริษัทมุ่งพัฒนางานด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง จนเป็น “Co-developer” ของลูกค้า ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี บริษัทยังยึดมั่นในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และต่อยอดมาใช้ในธุรกิจอาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็งของบริษัท ทำให้ธุรกิจอาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็งของบริษัท มีการเติบโตขึ้น และมีผลประกอบการที่ดีขึ้น ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของตนเองและเริ่มจำหน่ายภายในประเทศ ในขณะที่ในกลุ่มอาหารสัตว์น้ำที่บริษัทผลิตและจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของตนเอง บริษัทมีการพัฒนาและปรับเปลี่ยนสูตรอาหารให้สอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมและความต้องการของเกษตรกรในแต่ละพื้นที่อยู่เสมอ

ทั้งนี้ สำหรับปี 2565 บริษัทได้มีการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ในด้านต่างๆ สามารถสรุปได้ ดังนี้

- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง
  1. ผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับลูกแมว ที่มีคุณค่าทางโภชนาการครบถ้วน ในรูปแบบครีม บรรจุถุงปิดสุญญากาศที่มีฝาจุกชนิดใหม่ที่มีสีสันสดใส และง่ายต่อการเปิดมากยิ่งขึ้น
  2. ผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับแมว ซึ่งมีส่วนผสมจากธรรมชาติ ปราศจากสารเคมี และวัตถุดิบปรุงแต่งอาหาร บรรจุถุงปิดสุญญากาศแบบใส
- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่เยือกแข็ง
  1. ผลิตภัณฑ์ประเภทที่ผลิตจากเนื้อปลา หรือเนื้อสัตว์อื่น ขึ้นรูปเป็นรูปแบบต่างๆ (surimi based) เช่น กอดมันปลา, กุ้งกิพย์, ปลาพิพย์ ภายใต้แบรนด์ของตนเอง
- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำ
  1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำเสริม Enzyme ชนิดต่างๆ ที่ทั้งสามารถนำไปใช้ในการช่วยย่อยสลายอาหารที่จำเป็นต่อการเติบโตและนำไปใช้ประโยชน์ได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้กุ้งมีสุขภาพดีแข็งแรง เนื่องจากการดูดซึมสารอาหารในระบบการย่อยได้ดีมากขึ้น ส่งผลต่อการเจริญเติบโตที่เพิ่มมากขึ้น และช่วยลดของเสียในบ่อเลี้ยงให้น้อยลง ควบคุมสภาวะค่า PH ของน้ำได้คงที่ตลอดการเลี้ยง
  2. ผลิตภัณฑ์ที่ช่วยสร้างภูมิคุ้มกันด้วยวิตามิน MOS Beta-glucan เพื่อลดความเครียดและสร้างความแข็งแรงให้กับสัตว์(กุ้ง) ทำให้ร่างกายของสัตว์น้ำมีความแข็งแรงต้านทานเชื้อโรคในสภาวะแวดล้อมของพื้นที่เลี้ยงที่มีความหนาแน่น และโรคระบาดในเขตพื้นที่ ที่มีการแพร่ระบาดในปัจจุบัน
  3. ผลิตภัณฑ์ที่เสริมด้วย Postbiotic ที่เพิ่มเรื่องระบบการย่อยของสัตว์น้ำได้ดี ส่งผลต่ออัตราการรอดสูงขึ้นจากปกติ เพิ่มปริมาณของผลผลิตต่อการเลี้ยงให้สูงขึ้น และลดระยะเวลาการเลี้ยงให้น้อยลง ช่วยลดต้นทุนและสร้างผลกำไรให้กับเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ (ปลา)

นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปรับปรุงพัฒนากระบวนการผลิตผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีและเครื่องจักรอัตโนมัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดการพึ่งพิงแรงงาน และยังช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตในการวิเคราะห์กระบวนการผลิตโดยเฉพาะ เพื่อนำวิธีการ เครื่องจักร หรือเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตอยู่เสมอ ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการนำเครื่องจักรมาใช้ทดแทนแรงงานคนในหลายกระบวนการผลิต เช่น การใช้เครื่องจักรระบบแขนกล (Robotic Arm) แทนการใช้แรงงานคนในขั้นตอนบรรจุสินค้าลงหีบห่อ การใช้ระบบคลังสินค้าอัตโนมัติ (Auto Warehouse) เพื่อใช้จัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป เป็นต้น

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2565 เศรษฐกิจไทยขยายตัวจากระยะเดียวกับปีก่อน เป็นผลจากการเปิดประเทศ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐ ขณะที่ต้นทุนยังอยู่ในระดับสูง ภาคการส่งออกขยายตัว ในขณะที่ปัญหาด้านการขนส่งทางเรือทะเลสับสนในทางที่ดีขึ้น โดยเฉพาะในช่วงปลายปี นอกจากนี้ ธุรกิจส่งออกโดยเฉพาะที่ส่งออกไปยังตลาดสหรัฐอเมริกาจะลดตัวในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี จากการที่ระยะเวลาในการส่งมอบสินค้ากลับเข้าสู่ภาวะปกติ ทำให้มีสินค้าเข้าสู่ตลาดสหรัฐอเมริกามากขึ้น ผู้ผลิต และผู้นำเข้าต้องเร่งปรับตัวไปตามสถานการณ์

นอกจากนี้ COVID-19 เป็นตัวเร่งให้ทั่วโลกให้ความสำคัญกับการทำธุรกิจซึ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และแนวคิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ทำให้ภาคเกษตรและอาหาร โดยเฉพาะภาคส่งออกที่พึ่งพาตลาดสหภาพยุโรป และสหรัฐฯ ต้องเร่งปรับตัวตามแนวคิด Net Zero Emission อย่างจริงจัง เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคทั่วโลกให้ความสำคัญมากขึ้นกับผลกระทบจากอุตสาหกรรมอาหารที่มีต่อ Climate Change ขณะเดียวกัน ผู้ส่งออกต้องเตรียมความพร้อมประเทศผู้นำเข้าสำคัญๆ ก็มีการออกกฎระเบียบทางการค้าใหม่ๆ ที่มุ่งเน้นเรื่องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงอาจเป็นอุปสรรคต่อการส่งออกหากผู้ประกอบการปรับตัวไม่ทัน

### 1. ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง

ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงของโลกยังคงมีแนวโน้มการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหลักมาจากการที่ผู้คนมีความต้องการที่จะเลี้ยงสัตว์เลี้ยงมากขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนผ่านทางประชากรสู่กลุ่ม Millennial และ Generation Z ซึ่งมีความรักสัตว์และต้องการเลี้ยงสัตว์มากขึ้นกว่ากลุ่มประชากรที่มีอายุมากกว่า รวมถึงการขยายตัวของสังคมเมือง (Urbanization) และจำนวนประชากรในกลุ่มชนชั้นกลางในประเทศกำลังพัฒนาที่เพิ่มขึ้น เจ้าของสัตว์เลี้ยงให้ความสำคัญต่อสุขภาพของสัตว์เลี้ยงมากขึ้น มีการเลือกซื้ออาหารให้กับสัตว์เลี้ยงโดยคำนึงถึงคุณภาพ คุณค่าทางโภชนาการ และประโยชน์ต่อสุขภาพของสัตว์เลี้ยงเป็นหลัก รวมถึงเลือกซื้ออาหารที่มีรูปลักษณ์คล้ายคลึงกับอาหารที่ตนเองรับประทาน ด้วยความผูกพันกับสัตว์เลี้ยงเป็นเหมือนหนึ่งในสมาชิกครอบครัว (Pet Humanization) และด้วยวิถีชีวิตที่เร่งรีบของผู้คนในปัจจุบัน เจ้าของสัตว์เลี้ยงจึงมีการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่ได้อาหารสัตว์เลี้ยงของตนเองได้สะดวกมากขึ้น

ในปี 2565 ที่ผ่านมา การแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงสำหรับสุนัขและแมวเป็นการแข่งขันในตลาดต่างประเทศเป็นหลัก และยังคงมีการเติบโตที่แข็งแกร่งในเกือบทุกภูมิภาค การแข่งขันระหว่างแบรนด์ต่างๆ เป็นไปอย่างเข้มข้น ตลอดจนมีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงในกลุ่มต่างๆ และการออกแบบตราอาหารสัตว์เลี้ยงของตนเอง โดยในส่วนของผู้ผลิต ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ มีขนาดใหญ่ และศักยภาพ ยังคงมีข้อได้เปรียบและได้รับการยอมรับมากกว่า ในขณะที่แบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงเน้นการแย่งส่วนแบ่งตลาดในตลาดที่มีการเติบโต สร้างจุดขายที่มีความเฉพาะ จับตลาดที่ตนเองมีข้อได้เปรียบเป็นสำคัญ

แบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงในไทยมีความเคลื่อนไหวคึกคัก รับการผ่อนคลายมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั้งการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การจัดโปรโมชั่น จัดกิจกรรมทางการตลาด ตลอดจนการโฆษณาโดยใช้ศิลปิน หรือนักแสดงที่ได้รับความนิยม ทั้งที่เป็นการโฆษณาผ่านช่องทางออนไลน์และทางออฟไลน์

### 2. ธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง

ในปี 2565 ตลาดอาหารแช่เยือกแข็งในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็งในตลาดสหรัฐอเมริกามีการเติบโตเนื่องจากปีก่อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดค้าปลีก ผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรดหรือซูเปอร์มาร์เก็ต เนื่องจากปรุงเองที่บ้านได้ง่าย และเก็บไว้ได้นาน ในขณะที่ผู้ประกอบการร้านอาหารแบบบุฟเฟ่ต์ มีแนวโน้มที่จะต้องการพัฒนาผลิตภัณฑ์พร้อมปรุงของตนเอง เพื่อลดต้นทุนและเวลาในการปรุง ตลอดจนควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ในร้านสาขาได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ กระแสความนิยมอาหารเพื่อสุขภาพ อาหารมังสวิรัต หรืออาหารที่ปรุงด้วยโปรตีนจากพืช Plant-based Food เป็นตลาดที่ผู้ผลิตต่างให้ความสนใจ เนื่องจากผู้บริโภคให้ความสำคัญกับสุขภาพและความสะดวกรวดเร็วมากขึ้น ในขณะที่กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็งกลุ่มแปรรูปวัตถุดิบเช่น กุ้งดิบ กุ้งต้ม แช่เยือกแข็ง หมึกแช่เยือกแข็ง มีราคาวัตถุดิบค่อนข้างสูง อุปทานในตลาดค่อนข้างต่ำ ส่งผลกระทบต่อศักยภาพในการแข่งขันเป็นอย่างมาก

### 3. ธุรกิจนํ้าบรรจุภาชนะปิดผนึก

มูลค่าตลาดปลานํ้าบรรจุภาชนะปิดผนึกของโลกมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่องในอนาคตถึงแม้ว่ามูลค่าตลาดปลานํ้าบรรจุภาชนะปิดผนึกของโลกมีการปรับตัวลดลงเล็กน้อยในช่วงก่อนหน้านี้ เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคลดลงในช่วงที่เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งที่สูงขึ้นเป็นสำคัญ

การเติบโตของตลาดปลานํ้าบรรจุภาชนะปิดผนึกของโลกมีปัจจัยหลักมาจากการแสวงหาสุขภาพที่ดีได้รับความสนใจมากขึ้นในปัจจุบัน จึงส่งผลให้ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับสิ่งที่ตนเองรับประทานมากขึ้น โดยปลานํ้าถือเป็นอาหารทะเลที่ตอบโจทย์ความต้องการดังกล่าวได้เป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นอาหารที่โปรตีนสูง ไขมันต่ำ มีแคลอรีน้อย รวมถึงมีกลิ่นและรสชาติที่อร่อย สามารถนำไปปรุงอาหารได้หลายรูปแบบ นอกจากการแสวงหาสุขภาพที่ดีได้รับความสนใจมากขึ้นแล้ว การที่ผลิตภัณฑ์ปลานํ้าบรรจุภาชนะปิดผนึกมีอายุการเก็บรักษานานและราคาที่ย่อมเยายังเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตของตลาดปลานํ้า



บรรจุกาชนะปิดผนึก เนื่องด้วยวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของคนในปัจจุบันประกอบกับการขยายตัวของสังคมเมือง (Urbanization) ที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีจำนวนของผู้หญิงที่ทำงานนอกบ้านเพิ่มขึ้น มีเวลาในการประกอบอาหารน้อยลง จึงต้องการความสะดวกสบายในการบริโภคอาหาร และความสะดวกสบายในการประกอบอาหารมากขึ้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องบรรจุกาชนะปิดผนึกได้รับความนิยมอย่างมากจากการที่ผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องบรรจุกาชนะปิดผนึกเป็นแหล่งโปรตีนคุณภาพดีที่มีราคาถูก สามารถเก็บรักษาได้ง่าย และมีอายุเก็บรักษาได้นานโดยไม่ต้องแช่เย็น นอกจากนี้ ความนิยมของช่องทางทางการขายสินค้าออนไลน์ที่เพิ่มขึ้นคาดว่าจะมีส่วนช่วยส่งเสริมการเติบโตของตลาดปลากระป๋องบรรจุกาชนะปิดผนึก เนื่องจากความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ที่มีมากขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปได้ง่ายขึ้นตามไปด้วย

การแข่งขันในอุตสาหกรรมปลากระป๋องเป็นการแข่งขันในตลาดต่างประเทศเป็นหลัก เนื่องจากตลาดสำคัญของบริษัท และของผู้ผลิตรายอื่นในประเทศไทยล้วนเป็นลูกค้าต่างประเทศ โดยมีประเทศเอกวาดอร์เป็นประเทศคู่แข่งหลักของประเทศไทย โดยในปี 2565 ยอดขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องบรรจุกาชนะปิดผนึกของบริษัทเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน มาอยู่ในระดับที่เป็นเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท จากการที่มีความต้องการจากประเทศในกลุ่มตะวันออกกลางกลับมาหลังจากที่ค่าขนส่งเริ่มมีแนวโน้มปรับลดลง ในขณะที่บริษัทยังมีการผลิตเหลือและสามารถทำการผลิตได้ตามข้อกำหนดเฉพาะของลูกค้าในกลุ่มประเทศดังกล่าว

#### 4. ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำในประเทศ

ในปี 2565 ปริมาณการเลี้ยงสัตว์น้ำภายในประเทศชะลอตัว แม้ว่าภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภายในประเทศฟื้นตัวขึ้น ผลผลิตจากฟาร์มเลี้ยงลดลงต่ำกว่าปีก่อนหน้า และแม้ว่าราคากุ้งจะปรับตัวสูงขึ้น แต่เกษตรกรมีต้นทุนสูงขึ้นจากราคาอาหารป้อนสูงขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตอาหารยังคงประสบกับอุปสรรคจากการที่ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิตอาหารปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบระหว่างรัสเซียและยูเครน ในขณะที่แนวโน้มตลาดมีความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ช่วยเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้สัตว์น้ำ เพื่อให้มีความทนทานต่อโรคมากขึ้น

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### ฐานการผลิตและกำลังการผลิต

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานผลิต 5 แห่ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### 1. โรงงานผลิตอาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง จังหวัดสมุทรสาคร

โรงงานแห่งนี้ตั้งอยู่บนพื้นที่รวมประมาณ 40 ไร่ 3 งาน 56.8 ตารางวา โดยโรงงานสมุทรสาครมีความเหมาะสมในการประกอบธุรกิจผลิตอาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง เนื่องจากที่ตั้งของโรงงานตั้งอยู่ในเขตปริมณฑล ซึ่งมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี อีกทั้งยังมีปัจจัยสนับสนุนด้านการผลิตที่เหมาะสม ทั้งด้านแหล่งวัตถุดิบแรงงาน และการคมนาคมขนส่ง



โรงงานมีกำลังการผลิตรวมเท่ากับ 8,600 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2565 ราวร้อยละ 43 ทั้งยังมีคลังสินค้าและห้องเย็นเพียงพอสำหรับการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปอยู่ในบริเวณด้วย

##### 2. โรงงานผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุกาชนะปิดผนึก จังหวัดสมุทรสาคร

โรงงานแห่งนี้ตั้งอยู่บนพื้นที่รวมประมาณ 97 ไร่ 3.5 ตารางวา โดยโรงงานสมุทรสาครมีความเหมาะสมในการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุกาชนะปิดผนึก เนื่องจากที่ตั้งของโรงงานตั้งอยู่ในเขตปริมณฑล ซึ่งมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี อีกทั้งยังมีปัจจัยสนับสนุนด้านการผลิตที่เหมาะสม ทั้งด้านแรงงาน และการคมนาคมขนส่ง

### ภาพถ่ายบริเวณโรงงานและเครื่องจักรหลักของโรงงานสมุทรสาคร



บริเวณโรงงานสมุทรสาคร



เครื่องจักรหลักของโรงงานสมุทรสาคร



เครื่องจักรหลักของโรงงานสมุทรสาคร

โรงงานสมุทรสาครมีกำลังการผลิตสินค้ารวมเท่ากับ 65,500 ตันต่อปี สามารถแบ่งเป็น (1) กำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก 42,000 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2565 ร้อยละ 85 (2) กำลังการผลิตอาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึก 17,500 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2565 ร้อยละ 30 และ (3) กำลังการผลิตผลพลอยได้จากกระบวนการแปรรูปปลาทูน่า 6,000 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2565 ร้อยละ 50

นอกจากนี้ ในบริเวณโรงงานแห่งนี้ยังมีคลังจัดเก็บสินค้าที่เพียงพอสำหรับจัดเก็บวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต และคลังสินค้าอัตโนมัติ (Auto Warehouse) ในปี 2561 ซึ่งสามารถจัดเก็บสินค้าได้มากกว่า 15,000 พาเลท ทั้งยังมีห้องเย็นขนาดใหญ่อยู่ภายในบริเวณโรงงาน ซึ่งสามารถรองรับการสำรองวัตถุดิบที่จำเป็นต้องจัดเก็บในอุณหภูมิเยือกแข็งหรือแช่เย็นได้อย่างเพียงพอ

### ภาพถ่ายบริเวณคลังสินค้าของบริษัท และระบบจัดเก็บสินค้าแบบอัตโนมัติ (Auto Warehouse)



ภายนอกอาคารคลังสินค้าของบริษัท



ภายในคลังสินค้าของบริษัท



ระบบจัดเก็บสินค้าแบบอัตโนมัติ (ASRS)

### 3. โรงงานผลิตอาหารทะเลแปรรูปแช่เยือกแข็ง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

โรงงานแห่งนี้ตั้งอยู่บนพื้นที่รวมประมาณ 182 ไร่ 2 งาน 23 ตารางวา โดยมีความเหมาะสมในการประกอบธุรกิจผลิตอาหารทะเลแปรรูปแช่เยือกแข็ง เนื่องจากที่ตั้งของโรงงานตั้งอยู่ในเขตฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่มีคุณภาพ สามารถขนส่งกุ้งจากฟาร์มเลี้ยง เข้ามาแปรรูปที่โรงงานได้ในขณะที่ยังเป็นกุ้งเป็น ทำให้ได้กุ้งดิบ กุ้งต้ม แปรรูปแช่เยือกแข็งที่สด ใหม่ และมีคุณภาพในระดับดีเยี่ยม ทั้งยังมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี อีกทั้งยังมีปัจจัยสนับสนุนด้านการผลิตที่เหมาะสม ทั้งด้านแรงงาน และการคมนาคมขนส่ง



โรงงานมีกำลังการผลิตรวมเท่ากับ 7,800 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2565 ร้อยละ 62 ทั้งยังมีคลังสินค้าและห้องเย็นเพียงพอสำหรับการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปอยู่ภายในบริเวณด้วย



#### 4. โรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำ จังหวัดเพชรบุรี

โรงงานแห่งนี้ตั้งอยู่บนพื้นที่รวมประมาณ 41 ไร่ 41 ตารางวา โดยมีความเหมาะสมในการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำเนื่องจากที่ตั้งของโรงงานตั้งอยู่ในเขตที่มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี อีกทั้งยังมีปัจจัยสนับสนุนด้านการผลิตที่เหมาะสม ทั้งด้านแรงงาน และการคมนาคมขนส่ง



โรงงานมีกำลังการผลิตรวมเท่ากับ 96,000 ตันต่อปี แบ่งเป็น (1) กำลังการผลิตอาหารประเภทเม็ดจมน้ำ 60,000 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2565 ร้อยละ 34 และ (2) กำลังการผลิตอาหารประเภทเม็ดลอย 36,000 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2565 ร้อยละ 20 ทั้งยังมีคลังสินค้าเพียงพอสำหรับการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปภายในบริเวณอย่างครบครัน

#### 5. โรงงานผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด ในประเทศจีน

เป็นโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด ดำเนินการโดย MEISI ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าในกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่บนพื้นที่รวมประมาณ 12 ไร่ 2 งาน ทั้งนี้โรงงาน MEISI ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดให้กับลูกค้าเจ้าของแบรนด์ผลิตภัณฑ์ในประเทศจีนเป็นหลัก และแบรนด์ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดภายใต้แบรนด์มอนชู (monchou) เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศจีนอีกด้วย

##### ภาพถ่ายบริเวณโรงงานและเครื่องจักรหลักของโรงงาน MEISI



เครื่องจักรหลักของโรงงาน MEISI



ภายในห้องควบคุมเครื่องจักร



ภายในอาคารคลังสินค้าของโรงงาน MEIS

โรงงาน MEISI มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดรวมเท่ากับ 20,000 ตันต่อปี โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2565 ร้อยละ 20

บริษัทดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตเป็นหลัก การผลิตของบริษัทส่วนใหญ่จึงเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ทันตามกำหนด บริษัทจึงให้ความสำคัญด้านประสิทธิภาพในการผลิตเป็นอย่างมาก โดยที่ผ่านมา บริษัทมีการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพสายการผลิตอย่างต่อเนื่องด้วยการนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ในกระบวนการผลิต เช่น การนำเครื่องจักรและหุ่นยนต์มาปรับใช้ในกระบวนการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต อีกทั้ง บริษัทยังมุ่งเน้นการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) อย่างต่อเนื่องตามแผนซ่อมบำรุงรายเดือนและแผนซ่อมบำรุงรายปีสำหรับเครื่องจักรแต่ละประเภท เพื่อลดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ขัดข้องของเครื่องจักรที่อาจเกิดขึ้น และมุ่งพัฒนาพื้นที่บริเวณโรงงานเกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับรองรับการขยายสายการผลิตในอนาคตอีกด้วย

#### การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (สำหรับสูตรการผลิตใหม่หรือผลิตภัณฑ์ใหม่)

สำหรับลูกค้าเจ้าของแบรนด์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่มีความประสงค์จะให้บริษัทพัฒนาสูตรการผลิตใหม่หรือผลิตภัณฑ์ใหม่ สำหรับลูกค้าอาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด (เฉพาะในประเทศจีน) และผลิตภัณฑ์กวนและอาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึก ลูกค้าจะแจ้งข้อมูลรายละเอียดเบื้องต้น เช่น รูปแบบของผลิตภัณฑ์ วัตถุประสงค์ที่ต้องการใช้ คุณค่าทางโภชนาการ และรูปแบบบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น โดยฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทจะดำเนินการคิดค้น วิจัย และพัฒนาสูตรการผลิตหรือผลิตภัณฑ์ จนได้ผลิตภัณฑ์ตัวอย่าง และนำมาทดลองผลิต (Test Run) ซึ่งในแต่ละขั้นตอน ฝ่ายวิจัยและพัฒนาจะมีการประสานงานกับลูกค้าและหน่วยงานอื่นๆ ภายในบริษัท เช่น ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายผลิต และฝ่ายควบคุมคุณภาพ เป็นต้น โดยภายหลังการพัฒนาสูตรเสร็จสิ้น ฝ่ายวิจัยและพัฒนาจะสรุปสูตรการผลิตและผลิตผลิตภัณฑ์ตัวอย่างเพื่อส่งไปให้ลูกค้าอนุมัติ เมื่อลูกค้าอนุมัติผลิตภัณฑ์ตัวอย่างแล้ว

บริษัทจะจัดส่งรายละเอียดคุณสมบัติและลักษณะของสินค้า (Product Specification) พร้อมราคาให้ลูกค้าพิจารณายืนยันคำสั่งซื้อ ทั้งนี้ แม้ว่าสูตรการผลิตที่ได้พัฒนาขึ้นจะเป็นสูตรการผลิตของลูกค้า

สำหรับสินค้าที่เป็นแบรนด์ของบริษัท ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทจะดำเนินการคิดค้น วิจัย และพัฒนาสูตร และดำเนินการเช่นเดียวกับสินค้าของลูกค้า เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของตลาดเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

## การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

### 1. การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารทะเลแปรรูปและอาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง

การจัดหาวัตถุดิบสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารแช่เยือกแข็งของบริษัท มีการจัดหาวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ (1) วัตถุดิบกุ้ง (2) วัตถุดิบหมึก (3) ปลาทรายและปลาประเภทอื่น (รวมเรียกว่า “วัตถุดิบปลา”) และ (4) บรรจุภัณฑ์

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าอ้างอิงจากประมาณการสั่งซื้อของลูกค้าและฤดูกาลของวัตถุดิบแล้วแต่ประเภท ซึ่งบริษัทจะมีการกำหนดให้ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบมีการส่งมอบเป็นประจำ เพื่อให้วัตถุดิบยังคงคุณภาพ และมีความสดใหม่อยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการกำหนดปริมาณวัตถุดิบขั้นต่ำ (Safety Stock) ในระดับที่เหมาะสมตามประเภทของวัตถุดิบ โดยบริษัทจะพิจารณาจากปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ในแต่ละเดือน ระยะเวลาในการสั่งซื้อ และสภาวะตลาดของวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์แต่ละชนิด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่เพียงพอต่อการผลิต

รายละเอียดการจัดหาวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. วัตถุดิบกุ้ง

วัตถุดิบกุ้งถือเป็นวัตถุดิบหลักสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตอาหารพร้อมปรุงและอาหารทะเลแปรรูปแช่เยือกแข็งของบริษัท ซึ่งกุ้งที่บริษัทใช้ได้แก่ กุ้งขาวแวนนาไม (Vannamei) และกุ้งกุลาดำ (Black Tiger Shrimp)

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบจากการทำประมงแบบยั่งยืน (Sustainable Fishing) โดยวัตถุดิบกุ้ง ของบริษัททั้งหมดได้รับการรับรองโดยมีหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำที่ได้จากการเพาะเลี้ยง (Aquaculture Product Purchasing Document : APPD) โดยเป็นการรับรองว่าวัตถุดิบกุ้ง มาจากการประมงที่ไม่ได้มาจาก หรือการทำประมงผิดกฎหมาย มาตรการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal, Unreported and Unregulated Fishing: IUU Fishing) ทั้งนี้ บริษัทจัดหากุ้งทั้งหมดจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ ส่วนใหญ่เป็นฟาร์มเลี้ยงกุ้ง ตลอดจนซื้อจากตลาดกุ้ง

#### 2. วัตถุดิบหมึก

วัตถุดิบหมึกเป็นอีกหนึ่งวัตถุดิบหลักสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตอาหารพร้อมปรุงและอาหารทะเลแปรรูปแช่เยือกแข็งของบริษัท หมึกที่บริษัทใช้ได้แก่ หมึกกล้วย หมึกสาย เป็นต้น

บริษัทจัดหาวัตถุดิบหมึก โดยซื้อจากผู้ประกอบการประมงในประเทศทั้งหมด จำนวนหลายรายที่ได้รับการรับรองโดยมีหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (Marine Catch Purchasing Document: MCPD) โดยเป็นการรับรองว่าวัตถุดิบมาจากการประมงที่ไม่ได้มาจาก หรือการทำประมงผิดกฎหมาย มาตรการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal, Unreported and Unregulated Fishing: IUU Fishing)

#### 3. วัตถุดิบปลาทรายและปลาประเภทอื่น

บริษัทใช้วัตถุดิบปลายทราย เป็นวัตถุดิบที่บริษัทรับซื้อจากผู้ประกอบการประมงภายในประเทศเป็นหลัก และมีการนำเข้าจากต่างประเทศบ้างเป็นครั้งคราว เมื่อวัตถุดิบในประเทศมีน้อย โดยบริษัทถือเป็นผู้รับซื้อปลาทรายอันดับหนึ่งในประเทศไทย

ปลาประเภทอื่น เช่น ปลากระพง ปลาดอรี่ และหอยประเภทต่าง ๆ บริษัทมีการจัดหาทั้งจากแหล่งภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งเพื่อผลิตและส่งออก และเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ

#### 4. บรรจุภัณฑ์

บรรจุภัณฑ์ของอาหารแช่เยือกแข็งโดยส่วนใหญ่จะเป็นการบรรจุลงถุงพลาสติก และกล่องกระดาษ บริษัทจัดหาบรรจุภัณฑ์รูปแบบต่างๆ เกือบทั้งหมดจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศจำนวนหลายราย โดยบริษัทมีผู้จัดจำหน่ายรายหลักจำนวน 5 – 6 ราย โดยบริษัททำการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์เป็นรายครั้ง (Purchase Order) ตามปริมาณคำสั่งซื้อที่ได้รับ เนื่องจากการสั่งซื้อในประเทศ ทำให้มีระยะเวลาในการส่งมอบค่อนข้างสั้น



## 2. การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึก และผลิตภัณฑ์ปลาป่น

การจัดหาวัตถุดิบสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึก มีการจัดหาวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ (1) วัตถุดิบปลากุ้ง (2) วัตถุดิบไก่ (3) วัตถุดิบปลาประเภทอื่น เช่น ปลาซาร์ดีน และปลาแมคเคอเรล (รวมเรียกว่า “วัตถุดิบหลัก”) และ (4) บรรจุภัณฑ์

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการทำแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าอ้างอิงจากประมาณการการสั่งซื้อของลูกค้าตามแผนรายครึ่งปี และแผนรายไตรมาสซึ่งบริษัทจะมีการกำหนดให้ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบมีการส่งมอบเป็นประจำ เพื่อให้วัตถุดิบยังคงคุณภาพ และมีความสดใหม่อยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการกำหนดปริมาณวัตถุดิบขั้นต่ำ (Safety Stock) ในระดับที่เหมาะสมตามประเภทของวัตถุดิบ โดยบริษัทจะพิจารณาจากปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ในแต่ละเดือน ระยะเวลาในการสั่งซื้อ และสภาวะตลาดของวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์แต่ละชนิด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่เพียงพอต่อการผลิต

รายละเอียดการจัดหาวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. วัตถุดิบปลากุ้ง

วัตถุดิบปลากุ้งถือเป็นวัตถุดิบหลักสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึก ซึ่งปลากุ้งสายพันธุ์หลักที่นำมาใช้ ได้แก่ ปลากุ้งพันธุ์ทองแดง (Skipjack Tuna)

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบจากการทำประมงแบบยั่งยืน (Sustainable Fishing) โดยวัตถุดิบปลากุ้งของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยของปลาโลมา (Dolphin Safe Certification) ซึ่งเป็นกฎระเบียบที่กำหนดว่าด้วยการนำเข้าผลิตภัณฑ์ปลากุ้งที่ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นการรับรองว่าวัตถุดิบปลากุ้งมาจากการจับปลาที่ไม่เป็นอันตรายต่อปลาโลมา ทั้งนี้ บริษัทนำเข้าวัตถุดิบปลากุ้งเกือบทั้งหมดจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายหลักจำนวน 3 – 4 ราย โดยบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบปลากุ้งในรูปแบบการส่งคำสั่งซื้อรายครั้ง (Purchase Order) ในปริมาณค่อนข้างคงที่เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งบริษัทจะมีการตกลงปริมาณและราคาปลากุ้ง รวมถึงกำหนดวันส่งมอบกับผู้จัดหาปลากุ้งล่วงหน้าประมาณ 30 – 45 วัน ในการสั่งซื้อแต่ละครั้งนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะสำรองวัตถุดิบปลากุ้ง (Buffer stock) ในปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิตอย่างน้อยประมาณ 2 – 3 เดือนล่วงหน้า

### 2. วัตถุดิบไก่

วัตถุดิบไก่เป็นอีกหนึ่งวัตถุดิบหลักสำคัญที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก ซึ่งบริษัทจัดหาวัตถุดิบไก่ในลักษณะของเนื้อไก่สดทั้งหมดจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศจำนวนหลายรายที่ได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์ โดยมีผู้จัดจำหน่ายหลักจำนวน 3 ราย โดยบริษัททำการจองซื้อล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส และจะทยอยเรียกเนื้อไก่สดเข้าเป็นประจำทุกวันเพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทมีการสั่งซื้อเนื้อไก่แช่แข็งเพิ่มเติมเพื่อเก็บสำรอง (Buffer stock) ในปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิตประมาณ 1 เดือนล่วงหน้า เนื่องจากการจัดหาวัตถุดิบไก่สามารถจัดหาจากในประเทศทั้งหมด ส่งผลให้มีระยะเวลาในการสั่งซื้อค่อนข้างสั้น

### 3. วัตถุดิบปลาประเภทอื่น

บริษัทใช้วัตถุดิบปลาประเภทอื่น เช่น ปลาซาร์ดีน และปลาแมคเคอเรล ในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก ซึ่งบริษัทจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายหลายรายในประเทศ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะสำรองวัตถุดิบปลาประเภทอื่น (Buffer stock) ในปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิตประมาณ 1 – 2 เดือนล่วงหน้า

### 4. บรรจุภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึกของบริษัทมีบรรจุภัณฑ์ 3 รูปแบบ ได้แก่ บรรจุภัณฑ์กระป๋อง บรรจุภัณฑ์ถุงปิดสุญญากาศ และบรรจุภัณฑ์ถ้วยพลาสติก ซึ่งบริษัทจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเกือบทั้งหมดโดยบริษัทมีผู้จัดจำหน่ายหลักจำนวน 5 – 6 ราย โดยส่วนใหญ่บริษัททำการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์เป็นรายครั้ง (Purchase Order) ตามปริมาณคำสั่งซื้อที่ได้รับ

## 3. การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำ

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเป็นสำคัญ และมีการซื้อปลาป่น จากบริษัทเอกชน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นส่วนใหญ่ โดยบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอตามแผนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเก็บสำรองวัตถุดิบประเภทต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่เพียงพอต่อการผลิต ตลอดจนสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง

#### 4. การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปิดในประเทศจีน

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปิดจากผู้จัดหาหลายราย ซึ่งเป็นผู้จัดหาภายในประเทศจีนทั้งหมด โดยบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอโดยอ้างอิงจากคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเก็บสำรองวัตถุดิบประเภทต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์เพียงพอต่อการผลิต ตลอดจนสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง

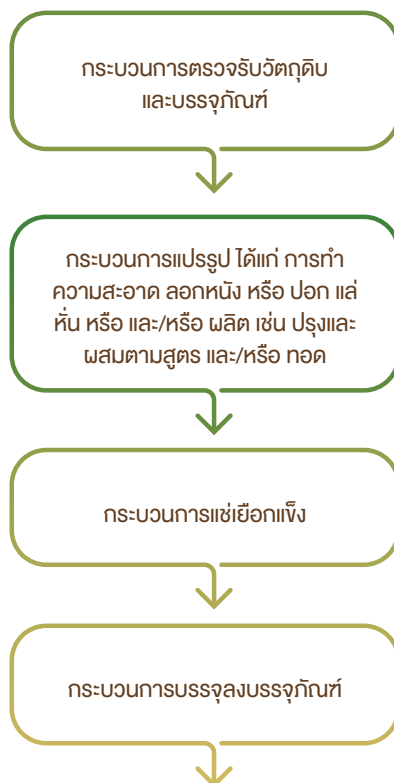
#### ขั้นตอนการผลิต

##### 1. ขั้นตอนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็งและอาหารทะเลแปรรูปแช่เยือกแข็ง

###### 1. การวางแผนการผลิต

โดยปกติ บริษัทจะได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ ปริมาณ และระยะเวลาส่งมอบ เพื่อให้ฝ่ายวางแผนการผลิตได้ล่วงหน้าอย่างน้อยประมาณ 1 เดือน และจัดทำแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้กับฝ่ายจัดซื้อ โดยฝ่ายวางแผนจะจัดทำแผนการผลิตอย่างละเอียดเป็นรายสัปดาห์ และรายวัน ทั้งนี้ แผนการผลิตอย่างละเอียดดังกล่าวจะถูกส่งให้กับฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายเยือกแข็ง ฝ่ายผลิต ฝ่ายควบคุมคุณภาพ และฝ่ายคลังสินค้า เพื่อให้ทราบถึงตารางการผลิตสินค้าและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบสินค้าได้ทันตามกำหนด

###### 2. กระบวนการผลิต



###### 3. การจัดเก็บสินค้า

สินค้าสำเร็จรูปที่จัดเรียงบนพาเลทเรียบร้อยแล้วจะถูกนำกลับไปจัดเก็บในห้องเย็นของบริษัท เมื่อถึงกำหนดส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทจะเบิกพาเลทดังกล่าวและนำไปขนส่งด้วยรถขนส่งแบบห้องเย็น

##### 2. ขั้นตอนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึกและผลิตภัณฑ์ปลาแปรรูป

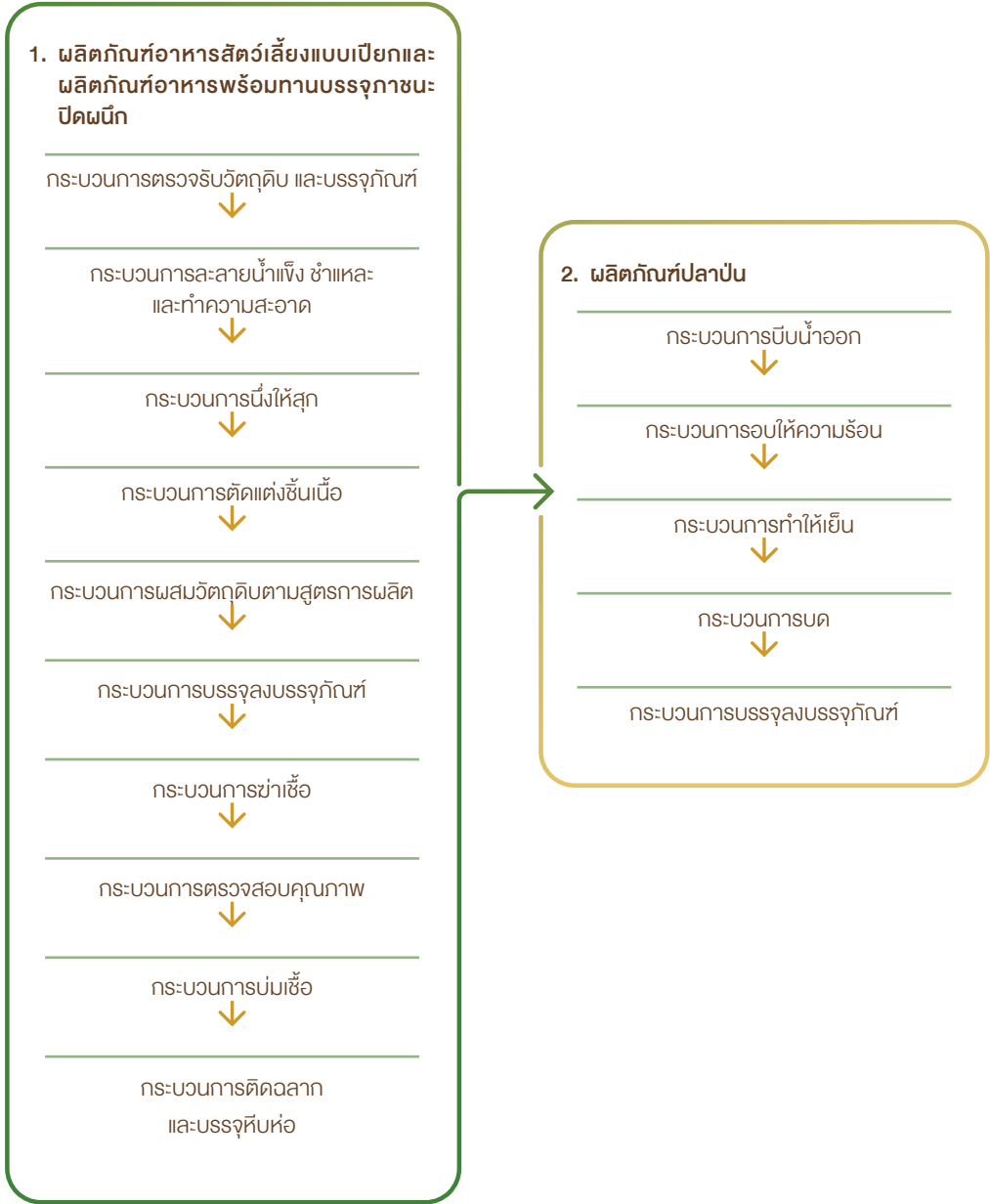
###### 1. การวางแผนการผลิต

เมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทจะประสานงานกับลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีการสั่งซื้อเป็นประจำต่อเนื่อง เพื่อขอประมาณการคำสั่งซื้อมาล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ ปริมาณ และระยะเวลาส่งมอบ เพื่อให้ฝ่ายวางแผนการผลิตได้ล่วงหน้าอย่างน้อยประมาณ 3 เดือน และจัดทำแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้กับฝ่ายจัดซื้อ โดยฝ่ายวางแผนจะจัดทำแผนการผลิตอย่างละเอียดเป็นรายเดือน รายสัปดาห์ และรายวัน อีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ แผนการผลิตอย่างละเอียดดังกล่าวจะถูกส่งให้กับฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายห้องเย็น ฝ่ายผลิต ฝ่ายควบคุมคุณภาพ และฝ่ายคลังสินค้า เพื่อให้ทราบถึงตารางการผลิตสินค้าและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบสินค้าได้ทันตามกำหนด



สำหรับการวางแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ปลาป่น ฝ่ายวางแผนจะพิจารณาจากปริมาณวัตถุดิบปลาป่นที่คาดว่าจะใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานบรรจุภาชนะปิดผนึกตามแผนการผลิต เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ปลาป่นเป็นวัตถุดิบที่เหลือจากกระบวนการแปรรูปปลาป่นของบริษัท โดยที่บริษัทไม่ได้มีการรับซื้อวัตถุดิบเพิ่มเติมจากบุคคลภายนอก

2. กระบวนการผลิต



3. การจัดเก็บสินค้า

สินค้าสำเร็จรูปที่จัดเรียงบนพาเลทเรียบร้อยแล้วจะถูกนำกลับไปยังคลังสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทด้วยระบบจัดเก็บสินค้าอัตโนมัติ (Auto Warehouse) เมื่อถึงกำหนดส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทจะเบิกพาเลทดังกล่าวและนำไปจัดเก็บบริเวณที่วางสินค้ารอขนส่งต่อไป

3. ขั้นตอนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำ และอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเบ็ด

1. การวางแผนการผลิต

ฝ่ายวางแผนจะเริ่มวางแผนการผลิตล่วงหน้าอย่างน้อยประมาณ 3 - 4 วัน ตามแผนการขาย และตามการสั่งซื้อจากลูกค้า และมีการจัดทำแผนการผลิตอย่างละเอียดอีกครั้งหนึ่งก่อนที่จะเริ่มดำเนินการผลิตจริง

2. กระบวนการผลิต

เมื่อฝ่ายผลิตได้รับวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตแล้วฝ่ายผลิตมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบทุกครั้งก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการต่างๆ ดังนี้ (1) กระบวนการบดและผสมวัตถุดิบตามสูตรการผลิต เป็นการนำวัตถุดิบมาซึ่งน้ำหนักตามสูตรที่กำหนด ก่อนที่จะทำการบดให้วัตถุดิบมีลักษณะเป็นผงพร้อมผสมกับสารองค์ประกอบตามสูตรการผลิต และนำไปคลุกเคล้าให้เป็นเนื้อเดียวกัน (2) กระบวนการอบด้วยความร้อนและอัดเม็ด เป็นการนำผลิตภัณฑ์นำไปอบด้วยความร้อนก่อนที่จะนำเข้าสู่เครื่องอัดเม็ดเพื่อให้ได้รูปทรงตามที่ต้องการ (3) กระบวนการลดความชื้น เป็นการลดค่าความชื้นของอาหารเม็ดโดยการอบให้แห้งเพื่อให้อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเบ็ดสามารถเก็บรักษาได้นานโดยไม่เสื่อมคุณภาพ ก่อนที่จะถูกพักให้เย็นลง (4) กระบวนการคัดขนาดและเคลือบผิว เป็นการคัดขนาดอาหารเม็ดให้ได้มีขนาดตามมาตรฐานที่กำหนดก่อนที่จะนำไปเคลือบผิวด้วยน้ำมันและแป้ง และ (5) กระบวนการบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ เป็นการนำอาหารเม็ดไปกองลงในถุงบรรจุภัณฑ์ประเภทและขนาดตามที่ลูกค้ากำหนดก่อนที่จะปิดผนึก

ทั้งนี้ ในระหว่างการผลิต บริษัทมีการควบคุมคุณภาพสินค้าในขั้นตอนต่างๆ ในกระบวนการผลิต เช่น การตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบ การชั่งน้ำหนักวัตถุดิบ การตรวจสอบอุณหภูมิความชื้น การคัดขนาดอาหารเม็ด ตลอดจนการตรวจสอบสิ่งแปลกปลอมด้วยเครื่องจับโลหะ ก่อนที่จะทำการบรรจุสินค้าลงในบรรจุภัณฑ์

3. การจัดเก็บสินค้า

ภายหลังจากกระบวนการบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ สินค้าสำเร็จรูปจะถูกนำไปจัดเก็บในคลังสินค้าสำเร็จรูปของบริษัท เพื่อรอการขนส่งให้กับลูกค้าต่อไป

(4.) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของ บริษัท เอเซียเนชี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลักษณะของสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. ที่ดินที่ตั้งโรงงาน	440
2. อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	217
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	131
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	10
5. ยานพาหนะ	4
6. งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	22
รวม	824

สินทรัพย์ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลักษณะของสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. ที่ดินที่ตั้งโรงงาน	1,067
2. อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	808
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,146
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	44
5. ยานพาหนะ	13
6. งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	273
รวม	3,351



## การใช้ทรัพย์สินเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวม บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น ใช้ทรัพย์สินเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินดังนี้

- ใช้ที่ดินอันเป็นกรรมสิทธิ์ของ บจก.เอเชียน ฟีด เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) โดยใช้ค้ำประกันจำนวน 2 วงเงิน ได้แก่
  - วงเงินกู้ระยะยาว จำนวน 550 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับอนุมัติในปีพ.ศ. 2561
  - วงเงินกู้ระยะยาว จำนวน 300 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับอนุมัติในปีพ.ศ. 2562

หมายเหตุ : หลักประกันข้างต้น บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาปลดหลักประกันเรียบร้อยแล้วในเดือน กุมภาพันธ์ 2566 และอยู่ระหว่างดำเนินการไต่ถอนหลักประกัน โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2566

## นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สามารถสแกน QR Code เพื่อดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

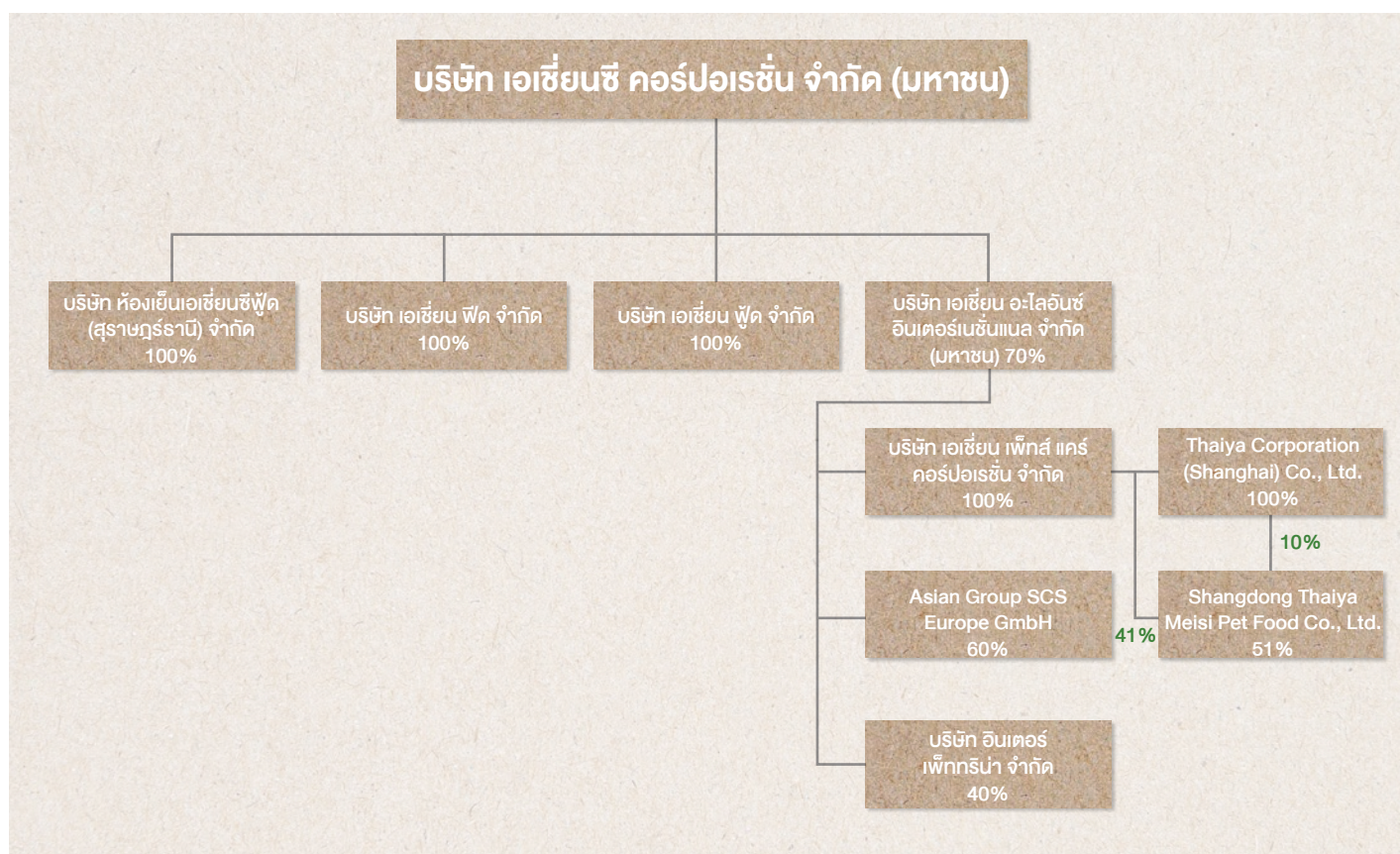


### (5.) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของ เอเชียน เป็นดังนี้ ( ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	411,694,406	50.57
2.	นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	90,772,500	11.15
3.	น.ส.ศิริพัชร อมรรัตนชัยกุล	21,314,601	2.61
4.	น.ส.จิรัญญา อมรรัตนชัยกุล	18,941,175	2.32
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	16,288,323	2.00
6.	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นปันผล	15,461,900	1.89
7.	NORTRUST NOMINEES LIMITED-THE NORTHERN TRUST COMPANY RE IEDU UCITS CLIENTS 10 PCT ACCOUNT	10,581,200	1.30
8.	BBHISL NOMINEES LIMITED	10,321,000	1.26
9.	BBHISL NOMINEES LIMITED	9,996,200	1.22
10.	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวไทยออลสตาร์ปันผล	5,102,400	0.62
ยอดรวม		610,473,705	74.94

หมายเหตุ:

- ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย มีจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 751,742,259 หุ้น คิดเป็น 92.34%
- ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว มีจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 62,345,300 หุ้น คิดเป็น 7.66%

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เอเชียน มีทุนจดทะเบียน 814,087,559 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 814,087,559 บาท เป็นหุ้นสามัญ 814,087,559 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุน ซึ่งเป็นคนต่างดาว

-ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-



1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวม ภายหลังจากหักภาษี และการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เมื่อใดและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หากในปีใดที่บริษัทมีความจำเป็นในการใช้เงินในการลงทุนหรือหมุนเวียน ก็ให้คณะกรรมการบริษัทเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นอย่างอื่นได้

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทคราวต่อไป

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เมื่อใดและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน

คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้คณะกรรมการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

วันที่คณะกรรมการมีมติ	วันที่ขึ้นเครื่องหมาย	วันที่จ่ายเงินปันผล	ประเภทเงินปันผล	เงินปันผล	วันผลประกอบการ	กำไรต่อหุ้น ( บาท )
08/08/65	19/08/65	07/09/65	เงินปันผล	0.25 (บาท/หุ้น)	01/01/65-30/6/65	0.63
21/02/65	29/04/65	18/05/65	เงินปันผล	0.40 (บาท/หุ้น)	01/07/64-31/12/64	0.66
10/08/64	23/08/64	09/09/64	เงินปันผล	0.25 (บาท/หุ้น)	01/01/64-30/6/64	0.62
25/02/64	29/04/64	17/05/64	หุ้นปันผล	2:01 (หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	กำไรสะสม	1.51
25/02/64	29/04/64	17/05/64	เงินปันผล	0.55 (บาท/หุ้น)	กำไรสะสม	
25/02/63	05/05/63	22/05/63	เงินปันผล	0.20 (บาท/หุ้น)	กำไรสะสม	0.24
20/02/62	03/05/62	21/05/62	เงินปันผล	0.25 (บาท/หุ้น)	01/01/61-31/12/61	0.67

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อ พิจารณาวอนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งได้จ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้วสำหรับงวด 1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 และจะจ่ายเงินปันผลสำหรับงวด 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท โดยจ่ายเป็นเงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 325,635,023.60 บาท (สามร้อยยี่สิบห้าล้านบาทสามแสนห้าพันยี่สิบสามบาท หกสิบสตางค์) โดยเป็นการจ่ายจากกำไรและกำไรสะสมของกิจการที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (Non BOI) ทั้งหมด หากได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2566 บริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 และคณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายเงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนดไว้





## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

#### การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงหรือการจัดการในภาวะวิกฤติต่างๆ เพื่อให้มีความพร้อมรับมือต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เผชิญอยู่ตลอดเวลา ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และความสามารถในการบรรลุเป้าหมาย บริษัทได้มีคณะทำงาน จะช่วยในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง และให้เห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นในการบริหารและการจัดการ เมื่อพบประเด็นความเสี่ยงหรือปัญหาด้านความเสี่ยง ก็จะ สามารถดำเนินการได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน มีความพร้อมรับมือต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่บริษัทต้องเผชิญอยู่ตลอดเวลา ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร บริษัทจึงได้กำหนดให้มีการวิเคราะห์ ประเมินปัจจัยและโอกาสในการเกิด การจัดการ และการติดตามความเสี่ยง รวมถึงสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และแนวทางการดำเนินการในการจัดการ ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่าง ๆ โดยจะต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะมีในการทำงานในหน่วยงานของตนและในบริษัท และที่สำคัญต้องบริหารความเสี่ยงต่างๆ ให้ได้รับการบริหารการจัดการ ภายใต้การควบคุมภายในอย่างมีระบบในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดี
3. สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
5. พนักงานงานและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนด
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารมีการตรวจสอบ ติดตาม และวัดผลการดำเนินการเพื่อบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสม

#### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง



พนักงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีการวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักในเรื่องของความเสี่ยง และส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมของบริษัท มีการสนับสนุนให้พนักงานได้รับ

ความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง มีการสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทได้มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และได้มีการนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ให้มีการพัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยทำการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดได้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ ตัดสินใจ เกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และมีการนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะทำงาน มีหน้าที่ในการเสนอข้อมูลความเสี่ยงและวิธีการจัดการความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาเห็นชอบ พร้อมทั้งเสนอประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถบริหารจัดการให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาหาหนทางในการจัดการ พร้อมทั้งการติดตามประเมินผลบริหารความเสี่ยง มีการให้ความรู้แก่ส่วนงานต่างๆ เพื่อให้เข้าใจถึงหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง

## แนวทางการดำเนินการในการจัดการ

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน
2. บริษัทจัดอบรม ให้ความรู้ และทำกิจกรรม Work Shop เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจ ค้นหาความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ในส่วนงานที่ทำงานอยู่
3. วิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Analysis)
  - ก. วิเคราะห์โอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดความเสี่ยง โดยกำหนดเป็น 5 ระดับ
  - ข. วิเคราะห์ผลกระทบ (Consequence) ที่จะเกิดความเสี่ยง โดยกำหนดเป็น 5 ระดับ
  - ค. การกำหนดกฎเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์และระดับผลกระทบของแต่ละปัจจัย แล้วนำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบว่าจะเกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยกำหนดเป็น 4 ระดับ ต่ำ (Low) ปานกลาง (Moderate) มีนัยสำคัญ (Significant) และสูง (High)
4. การประเมินความเสี่ยง เป็นการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยระบุความเสี่ยงและผลกระทบความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
5. การจัดการความเสี่ยง หลังจากประเมินความเสี่ยง นำผลวิเคราะห์มาเพื่อวางแผนและควบคุม โดยมีวิธีการตอบสนองความเสี่ยง 4 วิธี คือ [รับ (Accept) โอน (Pass-On) ลด (Reduce) เลี่ยง (Terminate)]
6. มีการติดตามความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบความคืบหน้าและการปฏิบัติตามแผนการจัดการความเสี่ยง ว่ามีข้อจำกัดทางด้าน การควบคุมภายในหรือข้อจำกัดด้านทรัพยากร หรืออุปสรรคอื่นๆ หรือไม่

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่พิจารณา แผนบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม และการกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงตลอดจนมาตรการการรองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้น รวมไปถึงผล การส่งเสริม สนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยง แนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงในแต่ละธุรกิจ เพื่อที่จะลดผลกระทบและโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสมและทุกธุรกิจ ที่สามารถวัดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท ได้แก่

- 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: S)
- 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk: O)
- 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F)
- 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk: C)

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรเพื่อให้มีการเติบโตแข็งแกร่งอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการขยายธุรกิจตามห่วงโซ่อุปทานของแต่ละธุรกิจ และการปรับปรุงประสิทธิภาพภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องครอบคลุมรอบด้าน เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ปัจจัยที่อาจมีผลต่อธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งย่อมาคือการคาดการณ์และประสบการณ์ร่วมด้วย แต่ในบางกรณี ก็อาจมีเหตุ หรือปัจจัยที่นอกเหนือความคาดหมายเกิดขึ้น ทำให้แผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่อาจทำได้ตามแผน หรือไม่ได้ผลลัพธ์ตามที่คาด ความเสี่ยงเหล่านี้ได้แก่



### 1. ความเสี่ยงทางด้านภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

เนื่องด้วยบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานในแต่ละธุรกิจ จึงมีความเสี่ยงต่อภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ในขณะนี้การเติบโตทางเศรษฐกิจทั่วโลก กำลังเผชิญกับการชะลอตัวอย่างรุนแรงจากเหตุการณ์ต่างๆ เช่น การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ความผันผวนเศรษฐกิจยุโรป จากประเด็นความไม่สงบระหว่างรัสเซียกับยูเครน นโยบาย Zero-Covid ของประเทศจีน ซึ่งมีผลกระทบต่อระดับการบริโภค อย่างไรก็ตาม แม้บริษัทจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงนี้ แต่จากการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ทั้งพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ เน้นการสร้างสมดุลของรายได้ในแต่ละประเภทธุรกิจ และอีกทั้งสร้างความสมดุลของฐานลูกค้าให้ครอบคลุม เพื่อให้เหมาะกับภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น

### 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดส่งออกที่อาจกระจุกตัวอยู่ในบางภูมิภาค

ส่วนใหญ่รายได้ของบริษัทมาจากการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 84 ซึ่งประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีส่วนแบ่งของรายได้จากการส่งออกมากที่สุด ผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อในเชิงลบ ซึ่งอาจจะทำให้ตลาดส่งออกของประเทศสหรัฐอเมริกาลดปริมาณการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ไม่ว่า มาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง หรือ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม บริษัทได้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการติดตามข่าวสาร นโยบาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ของประเทศคู่ค้าอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินให้สอดคล้องกับข้อกำหนด นโยบาย ดังกล่าวได้ทันทั่วถึง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายมุ่งเน้นในการกระจายความเสี่ยงและการขยายตัวของแต่ละประเภทธุรกิจตามแผนระยะยาว โดยการสร้างความสมดุลของรายได้จากธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็น ธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ธุรกิจอาหารสุกแช่เยือกแข็ง และธุรกิจอาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็งไปยังหลากหลายภูมิภาค ทั้งยุโรป อเมริกา ตะวันออกกลาง และ เอเชียแปซิฟิก เพื่อลดการพึ่งพิงการส่งออกภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง หรือประเทศใดประเทศหนึ่ง และที่สำคัญคือการขยายธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง และอาหารทะเลแช่เยือกแข็งพร้อมปรุง โดยเน้นตลาดใหม่ที่มีกำลังซื้อและศักยภาพสูง

### 3. ความเสี่ยงจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ผู้บริโภคได้ตระหนักถึงความปลอดภัยมากขึ้น และมีความต้องการความสะดวกสบาย ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคมากขึ้น ทำให้แนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปตามวิถีชีวิตใหม่ หรือ New Normal รวมถึงการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลดีต่อสุขภาพ ผลิตภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ หรือที่มีบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งยังรวมถึงการเลือกพิจารณาซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทที่มีธรรมาภิบาลที่ดี มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงเรื่องความยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ส่งผลถึงแนวโน้มผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้ ถ้าบริษัทไม่ดำเนินการปรับตัว หรือ มีผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปได้

แนวทางการจัดการ บริษัทได้ให้ความสำคัญ กับแนวคิดในการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน (Environmental, Social, Governance “ESG”) เป็นแผนพัฒนามาตรฐานด้านความยั่งยืน ที่บริษัทเริ่มมาตั้งแต่ปี 2562 โดยยึดมั่นในวิถีการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องกับหลักสากลขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals “SDGs”) ซึ่งมีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม อย่างต่อเนื่อง และมาตรการที่สำคัญในการเตรียมรับมือกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทได้มีการวิเคราะห์ถึงความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วถึง มากกว่านั้น บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการค้นคว้า ศึกษาและวิจัยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ อย่างสม่ำเสมอ เช่น แนวโน้มของผู้บริโภคเริ่มให้ความสำคัญกับการทานอาหารที่เป็นโปรตีนทางเลือก และภาชนะบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรและปลอดภัยกับสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ผลิตภัณฑ์อาหารโปรตีนที่ทำจากพืช (Plant-Based Protein Food) และภาชนะบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม ก็เป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทได้ดำเนินการศึกษา เป็นต้น

### ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

#### 1. ความเสี่ยงจากการจัดหาและความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท จะเป็นวัตถุดิบจากธรรมชาติ และจากสินค้าในภาคเกษตรกรรม ซึ่งปริมาณผลผลิตจะขึ้นอยู่กับภูมิอากาศและฤดูกาล ส่งผลให้มีความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบมาใช้ในการผลิต ทั้งในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ธุรกิจสุกแช่เยือกแข็ง และธุรกิจอาหารพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง ซึ่งมีความผันผวนทางด้านราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาด ซึ่งบริษัทได้ทำการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการประมาณการปริมาณวัตถุดิบที่จะต้อง ใช้ จากบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญจากการสะสมประสบการณ์ที่อยู่ในธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน และชำนาญในการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลาย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการติดตามข่าวสารและสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และอีกมาตรการหนึ่งคือ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าเพิ่มมูลค่าที่ทำให้สัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบในผลิตภัณฑ์ลดลง ตลอดจนกำหนดนโยบายเพิ่มความหลากหลายในวัตถุดิบที่ใช้ให้มากขึ้นด้วย

## 2. ความเสี่ยงด้านแรงงาน

การขาดแคลนแรงงาน และการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนค่าแรงงาน เป็นปัจจัยที่สำคัญที่บริษัทตระหนักถึง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยและพึ่งพาการใช้แรงงานในการผลิตที่เป็นจำนวนมาก (labor intensive) โดยเฉพาะขั้นตอนของการจัดเตรียมวัตถุดิบ ซึ่งแรงงานส่วนใหญ่เป็นแรงงานข้ามชาติ ก่อให้เกิดจำนวนประชากรวัยทำงานที่มีสัดส่วนลดลงตามมา ขณะที่ความต้องการแรงงานในภาคอุตสาหกรรมก็มีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้น ทำให้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานมีแนวโน้มที่สูงขึ้นเช่นกัน

ดังนั้นบริษัท ได้ดำเนินการที่จะลดผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนี้ ให้มากที่สุด โดยเน้นการลงทุนในเครื่องจักรอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนแรงงานคน และที่สำคัญ ไม่ให้มีผลต่อการผลิตที่ว่างไว้ นอกจากนี้ ได้มีการกำหนดอัตราค่าจ้างที่เหมาสมกับแผนการเติบโตของบริษัท มีช่องทางในการสรรหาพนักงานที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น การขึ้นทะเบียนขอรับแรงงานข้ามชาติเข้ามาทำงานกับกรมการจัดหางาน การสรรหาพนักงานผ่านเว็บไซต์จัดหางาน การประกาศรับสมัครพนักงานทางเว็บไซต์ของบริษัท และการปิดประกาศรับสมัครหน้าโรงงานเหล่านี้เป็นต้น มากกว่านั้นได้พัฒนาระบบฝึกอบรมเพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณภาพ และการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในตำแหน่งงานที่สำคัญๆ ให้กับต่อความต้องการและไม่กระทบต่อการดำเนินงาน และยังมีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและสวัสดิการที่เหมาะสม มีการสำรวจผลตอบแทนและสวัสดิการให้สอดคล้องกับตลาดแรงงานอย่างสม่ำเสมอ รวมไปถึงมีระบบการประเมินผลที่เป็นธรรม วัดได้ชัดเจน และการสร้างแรงจูงใจให้แก่นักวิชาการให้เข้ามาร่วมงานกับบริษัท ผ่านการสร้างสัมพันธไมตรีระหว่างบุคลากรด้วยกันเอง การสร้างวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพทั้งองค์กร เป็นส่วนที่ช่วยให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้อย่างเหมาะสม มีการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีและเครื่องจักรอัตโนมัติมาใช้ในกระบวนการผลิตมากขึ้น เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานในส่วนของการผลิต ซึ่งเป็นการจัดการต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้ง บริษัทได้มีการลงทุนในระบบคลังสินค้าอัตโนมัติ (Auto Warehouse) เพื่อช่วยในการจัดการสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ การให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมเกี่ยวกับกระบวนการผลิต ทักษะที่ต้องใช้ในแต่ละหน่วยงาน รวมไปถึงมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ (Productivity) ในการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยบริษัทมีกระบวนการในการติดตามควบคุมประสิทธิภาพ (Productivity) ของแต่ละหน่วยงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานในการวัดประสิทธิภาพอีกด้วย

## 3. ความเสี่ยงจากการจัดเก็บเงินไม่ได้ตามกำหนด

ในธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ จะเป็นธุรกิจที่มีความผันผวนในการเก็บผลผลิตให้ได้ทั้งในปริมาณและราคาที่ต้องการ ซึ่งมีความเสี่ยงจากปริมาณผลผลิตและราคาได้ตามที่ต้องการ ก็จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระเงินค่าอาหารสัตว์น้ำ ได้ตามกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ ซึ่งอาหารสัตว์น้ำ เป็นต้นทุนหลักของผู้เลี้ยง ดังนั้น บริษัทได้ดำเนินการลดความเสี่ยงจากการจัดเก็บเงินไม่ได้ตามกำหนดชำระ โดยมีคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน มากำกับดูแล และกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ พิจารณาคุณภาพของลูกหนี้ รวมถึงวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในสถานะของลูกหนี้ ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเงิน การประกอบธุรกิจ การอนุมัติเงินสินเชื่อ และการติดตามลูกหนี้ โดยใช้ขั้นตอนและกระบวนการทางกฎหมายในการพิจารณาอย่างเหมาะสม เมื่อมีโอกาสที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ เป็นเวลานาน รวมถึงการพิจารณาการปิดความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้โดยเป็นค่าประกัน ในกรณีที่สามารถดำเนินการได้ โดยดูจากจำนวนเงินเป็นสาระสำคัญ

## 4. ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption) เป็นความเสี่ยงที่อยู่อันดับสูงสุด เพราะมีผลกระทบต่อรายได้ของรายได้อย่างมีนัยสำคัญ สำหรับสาเหตุที่อาจทำให้เกิดการหยุดชะงัก ได้มีสัญญาณเตือนหลายอย่างที่เกิดขึ้น ซึ่งความเสียหายที่เกิดขึ้นมิใช่เกิดจากทางกายภาพเพียงอย่างเดียว หรือบางทีอาจจะเป็นภัยที่เกิดขึ้นจากการจับต้องไม่ได้ เช่น ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การนัดหยุดงาน การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ ความรุนแรงทางการเมือง หรือโรคระบาด ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดผลกระทบในวงกว้าง ตั้งแต่ปลายปี 2562 ที่ได้เริ่มมีการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 แม้ว่าการระบาดในปัจจุบันได้มีการคลี่คลายลงไปเป็นส่วนใหญ่ แต่กระนั้นก็ตามในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา ได้ส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของกิจกรรมในบางธุรกิจ การเดินทาง การขนส่ง และรวมไปถึงระบบห่วงโซ่อุปทานทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทได้จัดทำแผนการแผนความพร้อมต่อสถานการณ์นี้ มีทีมบริหารจัดการสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid-19 โดยคณะกรรมการได้ทำหน้าที่ในการติดตามสถานการณ์ และกำหนดมาตรการที่จำเป็น พร้อมกับการติดตามการบังคับใช้มาตรการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น มาตรการจำกัดการเดินทางของพนักงาน มาตรการด้านการรักษาความสะอาด มาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม การคัดกรองและการกักตัว และยิ่งรวมถึงการสื่อสารให้ข้อมูลกับพนักงานอย่างทั่วถึงและทันเวลา เพื่อให้มั่นใจว่า ทุกสถานประกอบการของบริษัทมีความปลอดภัยจากการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 แม้ว่า บางช่วงเวลาที่มีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว บริษัทได้มีการจัดตั้งโรงพยาบาลสนามในสถานประกอบการ (FAI: Factory Accommodation Isolation) เพื่อเป็นการควบคุมโรคในโรงงาน ตามมาตรการของหน่วยงานภาครัฐ โดยมาตรการเหล่านี้ เป็นการลดผลกระทบจากการหยุดชะงักจากการปฏิบัติงาน เพื่อให้ลูกค้าและผู้ที่มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัท



## 5. ความเสี่ยงจากการที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจเกิดความขัดข้องหรือถูกภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทอาศัยระบบการทำงานจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการประมวลผล สื่อสารการจัดเก็บข้อมูล และรวมถึงการบริหารจัดการ การสนับสนุนกระบวนการดำเนินการในทุกฝ่าย ตั้งแต่การวิจัยและพัฒนา การผลิต การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การขาย การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและบัญชี ซึ่งอาจจะเกิดความเสี่ยงใหม่ ซึ่งหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดความขัดข้อง จากไฟฟ้าดับ จากภัยธรรมชาติ หรือ จากการล้มเหลวของระบบคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายโทรคมนาคม หรือ เกิดความเสียหายจากการถูกคุกคามทางไซเบอร์ เช่น การถูกโจรกรรม ข้อมูลทางการค้า และข้อมูลส่วนตัวหรือส่วนของลูกค้าและพนักงาน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อทางการเงิน ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัท

บริษัทได้ให้ความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงมีมาตรการควบคุมความปลอดภัยอย่างเข้มงวด ไม่ว่า จะเป็นเรื่องของการเข้าถึงข้อมูล การกำหนดสิทธิ์ของผู้ใช้ ระบบรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมไปถึงการกำหนดทดสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศประจำปี มากไปกว่านั้น บริษัทยังได้มีการกำหนดรองรับในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน การจัดให้มีการสำรองข้อมูลที่เป็นมาตรฐานและเพียงพอ มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการสูญหายของข้อมูล และรองรับเพื่อไม่ให้เกิดการชะงักในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังทำการพัฒนา บำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทให้มีเสถียรภาพ และปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบภัยคุกคามทางไซเบอร์ และมีระบบที่สอดคล้องกับความต้องการใช้งาน และรองรับการเติบโตของบริษัทได้

## 6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเริ่มมีความวิกฤติมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้เกิดภัยพิบัติไปในวงกว้างหลายพื้นที่ทั่วโลก ไม่ว่า จะเป็น น้ำท่วมฉับพลัน ภัยแล้ง ไฟป่าจากหน้าแล้ง หรืออุณหภูมิที่มีการเปลี่ยนแปลง ก็จะมีผลกระทบต่อความอยู่รอดของสิ่งมีชีวิตในทะเล ซึ่งเป็นแหล่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ของบริษัท ผู้ที่มีส่วนได้เสียและนักลงทุนก็มีความต้องการและความคาดหวังที่จะให้ภาคเอกชน ให้ความสำคัญและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG: Environmental Social Governance)มากยิ่งขึ้นในการดำเนินธุรกิจ ควรที่จะมีการบริหาร การจัดการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงที่มาจาก การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทได้เข้าใจและตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว บริษัทได้เข้าร่วมโครงการขยายผลการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม ระยะที่ 9 ตั้งแต่ปี 2563 สามารถวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและแจกแจงกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกได้ มีเป้าหมายเพื่อดำเนินการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง

1. กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อตันผลิต
2. เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573
3. เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593 เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ที่ร่วมกันรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส
4. เพิ่มการใช้เชื้อเพลิงทดแทนและพลังงานทางเลือก อาทิ การใช้เชื้อเพลิงชีวมวล แทนน้ำมันเตา การใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

## ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การเปลี่ยนแปลงของเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบต่อทางตรงกับบริษัท เนื่องจากรายได้หลักของบริษัท มาจากการส่งสินค้าออกไปขายยังต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนของรายได้ที่มาจากต่างประเทศมีมากกว่า ร้อยละ 80 ของรายได้รวมทั้งหมดในกลุ่มบริษัท และการรับชำระหนี้ส่วนใหญ่จะเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ส่วนที่เป็นต้นทุนและวัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากภายในประเทศ ดังนั้นมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยดำเนินการจัดซื้อส่วนรายได้และต้นทุนขายให้สมดุลกันในส่วนที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศเดียวกัน (Natural Hedge) อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความเสี่ยงจากโครงสร้างที่ไม่สามารถให้สอดคล้องในส่วนของบริษัทและต้นทุนขายที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศเดียวกันบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contract) ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยการที่จะเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศนั้น จะต้องมีการประเมินความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นระยะๆ และได้มีการทำกับดู แล อนุมัติ และพิจารณาผลจากคณะผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามนโยบายและลดผลกระทบในระดับที่บริษัทยอมรับได้ โดยการปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในส่วนที่เกิดขึ้นระหว่าง จำนวนมูลค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ จำนวนมูลค่าของเจ้าหนี้การค้า รวมไปถึงมูลค่าเงินกู้ยืมคงเหลือที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ (ถ้ามี) มากไปกว่านั้น ได้มีการพิจารณาถึงมูลค่าคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศและมูลค่าคำสั่งซื้อของเจ้าหนี้ต่างประเทศที่ยังไม่ได้ส่งมอบสินค้า ซึ่งจะพิจารณามูลค่าการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจากแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยน ระยะเวลาการส่งมอบสินค้า ระยะเวลาที่จะได้รับชำระค่าสินค้า และเครดิตเทอมของลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตด้วย

## 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องใช้เงินหมุนเวียน และการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทมีหนี้สินทางการเงิน จากการกู้ยืมกับสถาบันทางการเงิน และสินเชื่อเพื่อการค้า (Trade Credit) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 68 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 916 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นวงเงินระยะสั้นที่อัตราดอกเบี้ยจะเป็นแบบลอยตัว ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น บริษัทก็จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น บริษัทได้บริหารความเสี่ยงเพื่อลดความผันผวนจากอัตราดอกเบี้ย โดยมีการติดตามอย่างใกล้ชิดถึงความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้การบริหารการเงินเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และยังสามารถกำหนดนโยบายให้มีการจัดหาแหล่งเงินทุนได้อย่างสมดุล ไม่ว่าจะเป็นการระดมทุนในตลาดทุนหรือตลาดตราสารหนี้

## ความเสี่ยงต่อการปฏิบัติ ตามกฎหมายและข้อบังคับ (Compliance Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชันจากการจัดซื้อและการขายและการติดต่อหน่วยงานของรัฐ

การทุจริตเป็นปัญหาและอุปสรรคอย่างร้ายแรง ต่อความยั่งยืนของบริษัท ซึ่งจะทำให้เกิดการสูญเสียทั้งเป็นทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน อาทิ ภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ การทุจริตอาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็น การติดสินบน การใช้ตำแหน่ง หน้าที่ ผลประโยชน์กับช้อน หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติตามหน้าที่การงาน ไปกระทำการใดๆ ที่เอื้อประโยชน์ต่อตนเอง พวกพ้อง หรือ บุคคลอื่น บริษัทได้มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการควบคุมภายในที่รัดกุม และเข้มงวด มีระเบียบและแนวปฏิบัติที่โปร่งใส สมดุล ทั้งด้านการจัดซื้อและการขาย คอร์รัปชันกับประกาศใช้นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ

### 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ชีวอนามัย และความปลอดภัย ต่อชุมชนโดยรอบ

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และการจัดการให้เหมาะสม ที่อาจจะเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนโดยรอบโรงงาน ที่จะทำให้เกิดกิจกรรมการเคลื่อนไหวและการต่อต้านจากสังคม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียง ค่าใช้จ่ายในการชดเชยความเสียหายต่างได้

บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญและความรับผิดชอบต่อสังคมในการใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติในกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่า ให้ผลผลิตสูงและเกิดของเสียและมลพิษให้น้อยที่สุด มีการพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สามารถใช้ประโยชน์อย่างสูงสุดจากทรัพยากรที่มีอย่างจำกัด มากกว่านั้น บริษัทได้กำหนดแนวทางในการจัดการด้านพลังงาน เริ่มโครงการใช้พลังงานทางเลือก เช่นการใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนโรงงาน มาผลิตกระแสไฟฟ้า การบริหารจัดการน้ำเสียจากการผลิต การจัดการมลพิษทางอากาศ และการจัดการขยะและของเสีย ตามแนวทาง 3R คือ Reduce (ลดการใช้หรือใช้น้อยเท่าที่จำเป็น) Reuse (การใช้ซ้ำ) และ Recycle (แปรรูปมาใช้ใหม่) เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่มีต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนให้ได้อย่างมากเท่าที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีกรณีถูกปรับเพราะละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมในส่วนที่ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน)

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจควบคุมการบริหารจัดการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยมี ครอบครัวยุทธินชัยกุล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 64.05 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว และครอบครัวยุทธินชัยกุล ยังเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บริษัทด้วย จึงเป็นกลุ่มผู้มีอิทธิพลต่อการเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีจำนวนเสียงข้างมากที่สามารถควบคุม กำหนดนโยบายการบริหาร รวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหาร และเนื่องจากสัดส่วนในการถือหุ้นใกล้เคียงจำนวนสามในสี่ของจำนวนหุ้นที่ได้ชำระแล้วทั้งหมดจึงสามารถที่จะควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดและสามารถควบคุมนโยบาย รวมถึงการกำหนดแนวทางบริหารงานในบริษัทได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและท้วงติงเรื่องที่ได้รับการเสนอโดยกลุ่มกรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีอำนาจควบคุมได้

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการเพื่อให้มีความโปร่งใส และมีกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความสามารถและมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบท่วงคุณการตัดสินใจและพิจารณาการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้ง อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบควบคุมภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีที่เป็นหน่วยงานอิสระเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและประเมินความเสี่ยงรวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของรายการทางบัญชีเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานบนพื้นฐานการตรวจสอบเพื่อให้ถูกต้อง และยังให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตลอดจนมาตรฐานซึ่งเป็นที่เชื่อถือได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจในความโปร่งใสในการบริหารงานของบริษัท มากกว่านั้น ได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารงานโดยบุคคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ คอร์รัปชันมีการกำหนดขอบเขตในการบริหาร หน้าที่ ความรับผิดชอบ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีมาตรการการการรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม รวมไปถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ ในส่วนของโครงสร้างของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและอนุกรรมการจำนวน 7 ชุดด้วยกัน ดังนี้



1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน
7. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน

ในแต่ละคณะได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้

### **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญ**

ธุรกิจหลักของบริษัท ต้องอาศัยผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์มาอย่างยาวนาน ซึ่งจะสามารถบริหารงานและผลักดันให้บริษัท มีฐานะการเงินที่มั่นคง มีผลกำไรที่เติบโตอย่างยั่งยืน การไม่สามารถสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมากทดแทนดังกล่าวได้ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงานและผลการดำเนินงานของบริษัท

ตามโครงสร้างการบริหารการจัดการปัจจุบันของบริษัท ได้มีโครงสร้างที่เหมาะสม มีการกระจายอำนาจ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารในสายงานต่างๆ ตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์ และยังได้มีการส่งเสริม และพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะความเป็นผู้นำให้แก่ผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง มีการดำเนินการวางแผนเกี่ยวกับแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง รวมถึงนโยบายในการสรรหาบุคคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ เพื่อมาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับแผนการขยายธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### **2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ**

- ไม่มี -

# 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการความยั่งยืน

### นโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ เริ่มพัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนตั้งแต่ปี 2562 โดยที่คณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของบริษัทย่อยทุกแห่งของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า แผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทเอเชียน สอดรับการดำเนินงานในทุกกลุ่มธุรกิจ และบริษัทย่อยทุกแห่งในกลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนอย่างจริงจัง โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน ดำเนินการพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ตามแผนกลยุทธ์ CHEERS! โดยคณะกรรมการฯ ยึดมั่นในแนวทางการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนตามหลักสากลขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals, SDGs) ทั้งยังเข้าเป็นสมาชิกของ United Nations Global Compact (UNGC) เพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตามบทบัญญัติ 10 ประการ ในด้านหลักสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยอีกด้วย

รายละเอียดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่



### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

เอเชียน ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารความยั่งยืนองค์กรในทุกระดับ ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนำปัจจัยการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กรแนวโน้มและทิศทางด้านความยั่งยืนของโลกตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมาพิจารณากำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงาน เพื่อตอบสนองประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่างๆ ผ่านการทำงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน ได้กำหนดแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกรอบการเติบโตของธุรกิจ ทิศทางการพัฒนาความยั่งยืนของโลก และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกลยุทธ์ CHEERS และกำหนดให้แผนกลยุทธ์ CHEERS เป็นกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ภายใต้แนวคิดที่ว่า ความยั่งยืนของธุรกิจมาจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และแบ่งการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมเป็น 6 ด้านดังนี้

C Consumers	H Human Development	E Efficiency	E Environment	R Rights of human	S Stakeholders
รับผิดชอบต่อผู้บริโภค	รับผิดชอบต่อการพัฒนาบุคลากรขององค์กร	รับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	รับผิดชอบต่อสิทธิความเป็นมนุษย์	รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
<ul style="list-style-type: none"><li>คุณภาพและความปลอดภัย</li><li>การตรวจสอบย้อนกลับ</li><li>การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ความปลอดภัยในสถานประกอบการ</li><li>การให้ค่าจ้าง ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม มีการจัดผลอย่างเป็นระบบและโปร่งใส</li><li>การฝึกอบรมและสร้างโอกาสในการเติบโตตามสายงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ใช้วัตถุดิบทางธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด</li><li>การใช้เครื่องจักรทดแทนแรงงานคน</li><li>การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานสะอาด</li><li>การบริหารจัดการน้ำ</li><li>การจัดการมลพิษทางอากาศ</li><li>การจัดการขยะตามหลัก 3R</li><li>การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน</li><li>การไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย ไม่จ้างเกี่ยวกับการใช้แรงงานทาส หรือการประมงผิดกฎหมาย</li><li>การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li><li>การจัดการข้อร้องเรียนอย่างโปร่งใส เป็นธรรม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การปฏิบัติตามกฎหมายและการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ</li><li>การบริหารความเสี่ยง</li><li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li><li>การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน</li></ul>



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทแบ่งเป็น 6 กิจกรรมหลัก ซึ่งมีความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียกับกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

#### (1) การวิจัยและพัฒนา

บริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทและลูกค้ามีการแบ่งปันข้อมูลทั้งในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ แนวโน้มการตลาด และแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างตรงจุด และเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทและลูกค้าเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน นอกจากนี้ บริษัทมีการตั้งเป้าหมายสัดส่วนรายได้ของสินค้าใหม่ต่อมูลค่าสินค้าทั้งหมดในแต่ละปี และจำนวนผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จำหน่ายได้เป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายวิจัยและพัฒนา

#### (2) การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทเลือกซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัยจากแหล่งวัตถุดิบที่มั่นคงต่อแนวทางในการพัฒนาอย่างยั่งยืน และตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) โดยมีการทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกผู้จัดจำหน่าย ตลอดจนขั้นตอนการรับเข้าวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีคุณภาพและคุณสมบัติเป็นไปตามมาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยคำนึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการจัดประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

#### (3) กระบวนการผลิต

บริษัทมีการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งในด้านการใช้วัตถุดิบ ตลอดจนการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีและเครื่องจักรอัตโนมัติ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพสินค้า โดยกระบวนการผลิตของบริษัทมีการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพทุกขั้นตอนเพื่อให้ได้สินค้าตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานในการผลิตจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทปลอดภัย มีคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล

#### (4) การกระจายสินค้า

บริษัทมีการกระจายสินค้าผ่านการดำเนินงานขนส่งของบริษัทเองและการจ้างเหมา เพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีการออกมาตรการเพื่อจัดการมลพิษที่เกิดขึ้นจากกระบวนการขนส่ง ซึ่งบังคับใช้กับรถขนส่งของบริษัทและผู้ประกอบการขนส่งที่บริษัทจ้าง

#### (5) การจำหน่าย

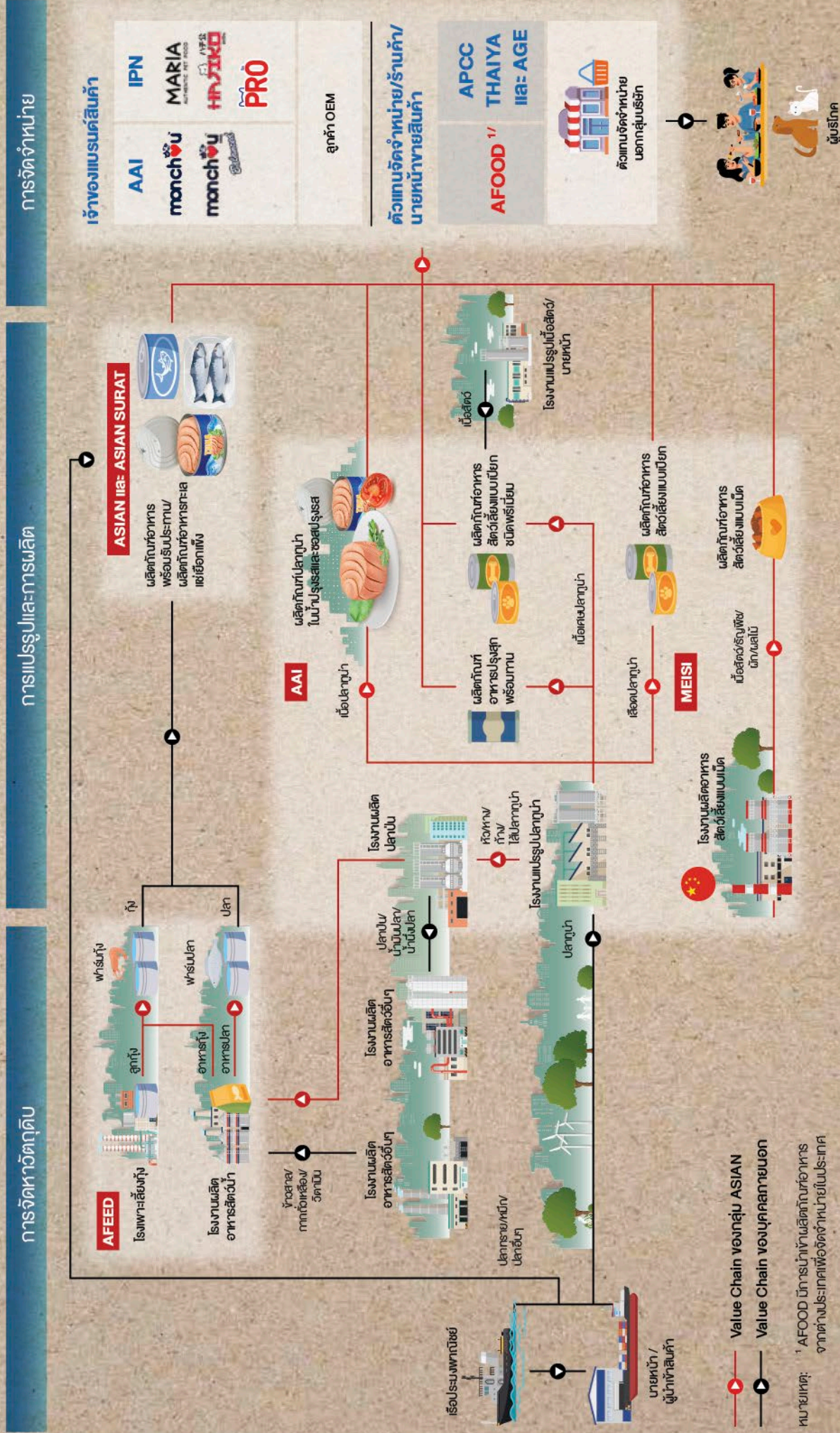
บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้าเป็นหลัก โดยมีการติดต่อลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการติดต่อกับลูกค้าโดยตรง การขายผ่านตัวแทนนำเข้าส่งออกสินค้า และการขายผ่านนายหน้าขายสินค้า ด้วยคำนึงถึงหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมีการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายเท่าเทียมกัน และมีการกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าให้ลูกค้ารับทราบอย่างครบถ้วนถูกต้อง และเพียงพอ โดยไม่ปกปิดหรือบิดเบือนเนื้อหา

#### (6) การบริการหลังการขาย

บริษัทมีระบบตรวจสอบย้อนกลับตั้งแต่แหล่งที่มาของวัตถุดิบจนถึงมือผู้บริโภคขั้นสุดท้าย เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในมาตรฐานคุณภาพสินค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริการความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมีการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนจัดทำช่องทางการร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการของบริษัท



# แผนภาพห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) สำหรับธุรกิจของกลุ่ม ASIAN





3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

เอเชียน กำหนดและแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ออกเป็น 9 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน คู่แข่งทางการค้า สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ และองค์กรอิสระและองค์กรอื่นๆในสังคม และมีการกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของเอเชียน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายด้านการจัดการทรัพยากรสินทางปัญญาและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มข้น

เอเชียน ดำเนินธุรกิจตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าและคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยกระบวนการคัดเลือกประเด็นสำคัญจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มร่วมกับประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการระบุเป็นประเด็นสำคัญ (Materiality) ด้านความยั่งยืน โดยการรวบรวมข้อมูลประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งจากปัจจัยภายใน ได้แก่ ประเด็นสำคัญจากการกำหนดธุรกิจ เป้าหมายทางธุรกิจ ตลอดจนความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และปัจจัยภายนอก ได้แก่ แนวโน้มและทิศทางด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (SDGs) รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 9 กลุ่มของบริษัทฯ โดยการนำประเด็นที่มีนัยยะสำคัญต่อองค์กรและต่อผู้มีส่วนได้เสีย มาลงในตาราง Materiality Matrix ดังตาราง



มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแล ( 12 ประเด็น )	มิติสังคม ( 6 ประเด็น )	มิติสิ่งแวดล้อม ( 7 ประเด็น )
1. การกำกับดูแลกิจการ 2. การปฏิบัติตามกฎหมาย 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน 4. การบริหารความเสี่ยง 5. ผลประกอบการ การเติบโตของธุรกิจ และ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ 6. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน 7. การปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ด้วยเทคโนโลยี 8. การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ 9. การตรวจสอบย้อนกลับ 10. การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ 11. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 12. การหยุดชะงักทางธุรกิจเนื่องจากภาวะวิกฤต	13. คุณภาพและความปลอดภัยในอาหาร 14. การทำการตลาดอย่างรับผิดชอบ 15. การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนและการ ปฏิบัติด้านแรงงาน 16. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 17. การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล 18. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน	19. การจัดการจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ อากาศ 20. ความหลากหลายทางชีวภาพ 21. การบริหารจัดการวัตถุอันตราย 22. การบริหารจัดการพลังงาน 23. การบริหารจัดการน้ำ 24. การบริหารจัดการของเสีย 25. การบริหารจัดการมลพิษทางอากาศ

## ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทมีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และมีช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แต่ละกลุ่มแตกต่างกันไปตามลักษณะความสัมพันธ์เช่นเดียวกับการตอบสนองความคาดหวังและข้อกังวลที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีต่อบริษัทที่แตกต่างกันไปตามตารางที่นำเสนอ ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง
<b>ผู้ถือหุ้น</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญ/วิสามัญประจำปี</li> <li>IR Activity เช่น Analyst meeting / SET Opportunity Day / Company Visit / โทรศัพท์ / email / การให้สัมภาษณ์ ให้ความรู้</li> <li>Website</li> <li>การเผยแพร่ข่าวสารผ่านระบบ SET Portal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผลการดำเนินงานที่ดี</li> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินงาน</li> <li>ธุรกิจมีการเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>การเปิดเผยข้อมูล ภาพลักษณ์ และการยอมรับจากสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (5 ปี) และแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>ออกนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน</li> <li>ทีมนักลงทุนสัมพันธ์ การจัดประชุมพบปะรายไตรมาสเพื่อให้ข้อมูล และเผยแพร่ข่าวสาร</li> </ul>
<b>ลูกค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์/พัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้า</li> <li>ลูกค้าตรวจโรงงาน ตรวจสอบผลิตภัณฑ์</li> <li>การรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Email / โทรศัพท์ และอื่นๆ</li> <li>เจรจาขายสินค้าและบริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารของผลิตภัณฑ์</li> <li>พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ตามเทรนด์ที่ลูกค้าต้องการ</li> <li>การส่งมอบสินค้าเป็นไปตามกำหนด</li> <li>ราคาสมเหตุสมผล ไม่ขึ้นราคาสินค้า มีเครดิตเทอม</li> <li>มีการให้ส่วนลด การให้โปรโมชัน</li> <li>การเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากลตามที่ลูกค้าร้องขอ</li> <li>มีทีมงานวิจัยและพัฒนาที่มีศักยภาพ มีการอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง สามารถออกผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ตามที่ลูกค้าต้องการ</li> <li>มีการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตโดยใช้เครื่องจักรอัตโนมัติเพิ่มขึ้น ลดการพึ่งพาแรงงานคน ลดต้นทุนการผลิต</li> <li>มีมาตรการในการป้องกันข้อมูลรั่วไหลอย่างเป็นระบบ</li> </ul>
<b>คู่ค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบประเมินคู่ค้า</li> <li>เจรจาซื้อ</li> <li>การรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Email / โทรศัพท์ และอื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรมตรวจสอบได้</li> <li>ขายสินค้าในราคาสูง มีกำไร</li> <li>มีระบบการจ่ายเงินที่ดี เร็ว มีเสถียรภาพทางการเงิน</li> <li>ความสม่ำเสมอและการเติบโตของขนาดธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>ดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)</li> <li>การจัดการห่วงโซ่อุปทาน อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
<b>เจ้าหนี้</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานการดำเนินงานตามรอบระยะเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีเสถียรภาพทางการเงิน</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสถาบันการเงินซึ่งออกโดยหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด</li> <li>ตอบข้อซักถามแก่เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อเมื่อมีข้อสงสัยได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว</li> </ul>
<b>พนักงาน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดให้มีกล่องรับความคิดเห็น และการตอบข้อสงสัยผ่านอีเมลหรือเสียงตามสาย</li> <li>การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร</li> <li>ประชุมประจำเดือน/ Morning talk</li> <li>บอร์ดประชาสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สวัสดิการที่ดี เทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน</li> <li>การประเมินผลงานและ การเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง ขึ้นเงินเดือน อย่างมีระบบ โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ รับฟังความคิดเห็น</li> <li>มีโครงการพัฒนาความสามารถ การฝึกอบรม สัมมนา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือน ค่าตอบแทน และสวัสดิการ ให้เทียบเคียงกับธุรกิจเดียวกัน</li> <li>กำหนดแผนการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ</li> <li>มีระบบการประเมินผลงาน ที่ชัดเจน โปร่งใส</li> <li>จัดสรรงบประมาณสำหรับกิจกรรม สันทนาการตามผลประโยชน์</li> </ul>



กลุ่ม ผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตามข้อมูลข่าวสารของคู่แข่งจากสื่อภายนอก</li> <li>เข้าร่วมสมาคมการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ข้อมูลทางการตลาดที่ไม่กระทบต่อคู่แข่ง</li> <li>ร่วมมือพัฒนาอุตสาหกรรมเดียวกันให้เจริญก้าวหน้าและแก้ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม</li> <li>ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้า และการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนจากคู่แข่งในส่วนของการค้าอย่างไม่เป็นธรรม</li> <li>ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องภายใต้การแข่งขันตามกลไกการค้าเสรี</li> </ul>
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมกิจกรรมร่วมกับ วัด โรงเรียน ชุมชน</li> <li>สำรวจ ทำแบบสอบถามเรื่องผลกระทบโรงงานกับชุมชนผ่าน</li> <li>พบปะผู้นำชุมชน ร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นเป็นระยะ</li> <li>ช่องทางการสื่อสารต่างๆของบริษัท เช่น Line Facebook ส่งจดหมาย โทรศัพท์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>งบประมาณสนับสนุนสำหรับกิจกรรมของชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชน</li> <li>บริษัทจะให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน เช่น น้ำเสีย ควัน กลิ่น เป็นต้น</li> <li>เผยแพร่องค์ความรู้ต่างๆ ขององค์กร ให้กับคนในชุมชน</li> <li>ส่งเสริมชุมชนให้มีรายได้และได้รับโอกาสทางอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และมีมาตรการเยียวยาในกรณีที่เกิดผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>จัดสรรงบประมาณเพื่อให้ความช่วยเหลือ หรือพัฒนาชุมชน</li> <li>จัดโครงการให้คนในชุมชนนำผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรเข้ามาจำหน่ายให้กับพนักงานภายในโรงงานเพื่อสร้างรายได้</li> </ul>
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานราชการ เช่น อบต</li> <li>ร่วมประชุมประชาคม สัมมนา</li> <li>เยี่ยมชมโรงงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>ให้ความมือกับหน่วยงานราชการ</li> <li>ให้ความร่วมมือและให้ข้อมูลที่เป็นจริงเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาไปในทิศทางที่ถูกต้อง</li> <li>การมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และตอบสนองนโยบายของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีกรณีกระทำความผิดกฎหมาย</li> <li>ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการเข้าเยี่ยมชมโรงงานและให้ข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง และเป็นความจริง</li> <li>บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนเพื่อไปเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐ</li> </ul>
องค์กรอิสระ และองค์กรอื่นๆ ในสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการประชุมร่วมกับพนักงานให้ความรู้</li> <li>ให้การสนับสนุนในการทำกิจกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด</li> <li>ความปลอดภัยของพนักงาน</li> <li>ความเท่าเทียมกันในเรื่องสิทธิ เสรีภาพ ในสถานประกอบการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีกรณีกระทำความผิดกฎหมาย</li> <li>กำหนดมาตรการความปลอดภัยในสถานประกอบการ มาตรการเกี่ยวข้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 / มีคณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.)</li> <li>จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

จากความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความใส่ใจต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัท จึงกำหนดนโยบายการดำเนินงานในด้านสิ่งแวดล้อมโดยให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากระบวนการทำงานเกิดผลผลิตสูงสุดแต่เกิดของเสียและมลพิษน้อยที่สุด และมุ่งพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้สามารถใช้พลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ รวมถึงสื่อสาร ให้ความรู้ สนับสนุนและสร้างจิตสำนึกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในองค์กร ในการบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร ตลอดจนส่งเสริมให้การปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องในทุกกระบวนการทำงานเป็นวัฒนธรรมที่สำคัญขององค์กร เพื่อดำรงไว้ซึ่งศักยภาพในการประกอบธุรกิจ

### 3.การประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในกระบวนการทำงานของบริษัท เพื่อความปลอดภัยของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทจะประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี มีกระบวนการในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนการจัดกิจกรรมที่มีส่วนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชน องค์กรภายนอกตามความเหมาะสม เพื่อให้ทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจ ดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมในองค์กร ตั้งเป้าให้โรงงานของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับมาตรฐาน Green Factory ระดับที่ 4 ภายในปี 2567 โดยที่ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีการถูกปรับเพราะละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมใดๆ

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### 1. การใช้วัตถุดิบทางธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด

เอเซีย มีแนวคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพมาตั้งแต่ต้นนโยบายในการขยายธุรกิจ โดยขยายไปยังกิจกรรมหรือธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกันเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

โดยที่บริษัทฯ ผลิต ผลิตภัณฑ์น้ำตาลแปรรูป จากการจัดหาทุ่น้ำทั้งตัวมาใช้ในการผลิต และในกระบวนการแปรรูปทุ่น้ำ บริษัทฯ นำเนื้อทุ่น้ำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน ทั้งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ทุ่น้ำบรรจุกระป๋อง ทุ่น้ำบรรจุถุงแพคเกจ และผลิตภัณฑ์พร้อมรับประทานบรรจุภาชนะปิดผนึกในรูปแบบอื่นๆ และนำเนื้อเคสและเลือด มาเป็นวัตถุดิบในผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก และยังใช้เศษเหลือเช่นหัว ก้างและของเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต เช่น เศษของทุ่น้ำที่เหลือกทั้งหมด รวมถึงน้ำทิ้งจากกระบวนการนึ่งปลา ไปผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทปลาป่น น้ำปลาทุ่น้ำเข้มข้น และน้ำมันปลาทุ่น้ำ ขายให้กับบริษัทเอเซีย ฟีด จำกัด นำไปใช้ผลิตอาหารสัตว์น้ำเพื่อจำหน่ายได้อีกด้วย และการที่สามารถผลิตได้เองภายในกลุ่มบริษัท ทำให้สามารถรับประกันแหล่งที่มาและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้อีกทางหนึ่งและจากการที่เอเซียมีความสัมพันธ์อันดีและยาวนานกับกลุ่มเกษตรกรผู้ประกอบกิจการฟาร์ม เอเซียจึงสามารถซื้อผลผลิตที่ได้คุณภาพจากฟาร์ม มาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง โดยบุคลากรของเราให้การสนับสนุนเกษตรกรโดยการให้คำแนะนำเรื่องชนิดของอาหารและระบบการเลี้ยง ตลอดจนบริการด้านการควบคุมคุณภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะได้ผลผลิตที่มีคุณภาพจากฟาร์ม



##### 2. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและเป็นความเสี่ยงของโลกที่ส่งผลกระทบต่อและทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อชีวิตความเป็นอยู่ สภาพแวดล้อม ทรัพยากร ตลอดจนการดำเนินธุรกิจและโดยเหตุที่ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีสาเหตุหลักจากการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรม การใช้พลังงาน และการคมนาคมขนส่งที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล โดยบริษัทเริ่มวัดและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและระบุกิจกรรมที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกได้ตั้งแต่ปี 2563 โดยมีเป้าหมายเพื่อการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ด้วยการค้นหาแหล่งกำเนิดก๊าซเรือนกระจกที่มีนัยสำคัญ ภายในกระบวนการดำเนินธุรกิจ เพื่อหาแนวทางการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากแหล่งกำเนิด เนื่องจากเชื่อว่า วัฏคาร์บอนต่ำ จะกลายเป็น Norm ของธุรกิจยุคใหม่ ตามแนวคิดของการสร้างสมดุลระหว่างผลตอบแทนทางธุรกิจกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม นอกจากนี้ บริษัทยังเชื่อว่า หากสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้อยู่ในระดับต่ำ จะสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันกับสินค้าลักษณะเดียวกันที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงกว่า สร้างโอกาสการเติบโตเป็นประโยชน์ต่อการเจรจาทางการค้า รวมทั้งช่วยลดแรงกดดันจากมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมหรือกฎเกณฑ์ทางการค้าที่มีแนวโน้มเข้มข้นขึ้นในประเทศคู่ค้าสำคัญๆ ของบริษัท เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา กลุ่มสหภาพยุโรป จีน และญี่ปุ่น เป็นต้น



ตัวชี้วัด	หน่วย	2563	2564	2565	ความเปลี่ยนแปลงระหว่าง ปี 2564 เทียบกับปี 2565
<b>การปล่อยก๊าซเรือนกระจก</b>					
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก scope 1	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	43,162.30	62,205.87	47,514.08	▼ -23.6%
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก scope 2	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	26,837.78	29,634.66	28,006.94	▼ -5.5%
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก scope 1&2	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	70,000.08	83,149.24	69,801.02	▼ -16.1%
ความเข้มข้นในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก scope 1&2	ton CO <sub>2</sub> e/ตันการผลิต	0.77	0.93	0.89	▼ -3.4%

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อตันผลิต และเป้าหมายศึกษาแนวทางการชดเชยคาร์บอน เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2573 (ค.ศ.2030) และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) เพื่อเป็นการแสดงเจตนาที่ร่วมกันจะร่วมกันควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงเกิน 2 องศาเซลเซียส และตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก เป้าหมายที่ 13 (SDG 13)

### 3. การใช้พลังงานทดแทน

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายให้แหล่งพลังงานที่บริษัทฯ ใช้ต้องมาจากแหล่งพลังงานสะอาดอย่างน้อย 50% ภายในปี 2573 โดยบริษัทฯ เริ่มดำเนินการโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานตั้งแต่ปี 2563 และมีนโยบายให้มีการดำเนินการต่อเนื่องจนครบทุกโรงงาน และคาดว่าจะแล้วเสร็จในกลางปี 2566



ตัวชี้วัด	หน่วย	2563	2564	2565	ความเปลี่ยนแปลงระหว่าง ปี 2564 เทียบกับปี 2565
<b>การจัดการด้านพลังงาน</b>					
ความเข้มข้นในการใช้พลังงานทั้งหมด	กิกะจูล/ตันการผลิต	6.74	7.13	8.71	▲ 22.1%
การใช้พลังงานทั้งหมด	กิกะจูล	614,687.83	641,044.55	679,862.57	▲ 6.1%
การใช้พลังงานทางตรงทั้งหมด	กิกะจูล	422,629.39	455,532.76	509,244.06	▲ 11.8%
ถ่านหิน	กิกะจูล	349,618.21	366,451.18	423,694.18	▲ 15.6%
แผงเซลล์แสงอาทิตย์	กิกะจูล	-	9,926.25	16,427.41	▲ 65.5%
อื่นๆ (น้ำมันเตา + ดีเซล + เบนซิน)	กิกะจูล	73,011.18	79,155.33	69,122.47	▼ -12.7%
การใช้พลังงานทางอ้อมทั้งหมด (ไฟฟ้า)	กิกะจูล	192,058.43	185,511.79	170,618.51	▼ -8.0%

#### 4. การจัดการขยะตามหลัก 3R

ตัวชี้วัด	หน่วย	2563	2564	2565	ความเปลี่ยนแปลงระหว่าง ปี 2564 เทียบกับปี 2565
<b>การจัดการของเสียที่ไม่เป็นอันตราย</b>					
การใช้ซ้ำ	กิโลกรัม	-	-	7,235.25	0.0%
การนำกลับมาใช้ใหม่	กิโลกรัม	1,558,535.29	1,697,778.60	1,907,832.04	▲ 12.4%
การนำไปหมัก	กิโลกรัม	408,760.00	334,940.00	272,143.00	▼ -18.8%
วิธีกำจัดอื่นๆ (ส่งกำจัดโดย Supplier / เทศบาล ที่ถูกต้องตามกฎหมาย)	กิโลกรัม	3,012,523.30	3,121,895.90	3,493,709.70	▲ 11.91%
รวมทั้งหมด	กิโลกรัม	4,979,818.59	5,154,614.50	5,680,919.99	▲ 10.21%

บริษัท มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจตามแนวทาง Zero Waste โดยมีการนำแนวคิด 3Rs คือ Reduce (ลดการใช้หรือใช้น้อยเท่าที่จำเป็น) Reuse (การใช้ซ้ำ) และ Recycle (แปรรูปมาใช้ใหม่) มาประยุกต์ใช้ โดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การวางแผนการผลิต ขั้นตอน/วิธีการผลิต และการจัดการของเสียที่เกิดขึ้น เพื่อให้มีการหมุนเวียนและใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยคาดหวังว่า การจัดการขยะตามหลัก 3R จะทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถลดต้นทุนการผลิตได้ ทั้งยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์และความรู้สึกที่ดีให้แก่ลูกค้า รวมถึงสร้างทัศนคติที่ดีและการยอมรับของชุมชนโดยรอบ ตลอดจนมีกำหนดมาตรการด้านการกำจัดของเสียที่ครอบคลุมตั้งแต่การคัดแยกขยะ และวิธีการในการกำจัดขยะ ทั้งที่เป็นขยะทั่วไป ขยะปนเปื้อน และขยะอันตราย ตลอดจนมาตรการในการคัดเลือกบริษัทภายนอกที่รับขยะของกลุ่มบริษัทไปกำจัด

ตัวชี้วัด	หน่วย	2563	2564	2565	ความเปลี่ยนแปลงระหว่าง ปี 2564 เทียบกับปี 2565
<b>การจัดการของเสียที่เป็นอันตราย</b>					
วิธีกำจัดอื่นๆ (ส่งกำจัดโดย Supplier ที่ถูกต้องตามกฎหมาย)	กิโลกรัม	3,208.00	8,567.00	3,346.00	▼ -60.9%
รวมทั้งหมด	กิโลกรัม	3,208.00	8,567.00	3,346.00	▼ -60.9%

#### 5. การบริหารจัดการน้ำ

การที่บริษัทฯ มีการใช้น้ำในกระบวนการผลิตสูง ส่งผลให้มีปริมาณน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเป็นผลกระทบที่สำคัญ บริษัทฯ จัดให้มีการบำบัดน้ำเสีย โดยใช้กระบวนการทางชีวภาพ กำจัดสิ่งปนเปื้อนออกจากน้ำทิ้ง จนมีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน พ.ศ. 2560 จึงทำการปล่อยสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก มีการติดตั้ง BOD online ส่งผลตามเวลาจริงไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง มีผู้ควบคุมระบบบำบัดจากส่วนงานซ่อมบำรุงที่ติดตามคุณภาพน้ำและอุปกรณ์ในการบำบัดน้ำเสียอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะวางแผนการบริหารจัดการน้ำที่ครอบคลุมตั้งแต่การประเมินความเพียงพอของแหล่งน้ำ คุณภาพน้ำ ลดปริมาณการใช้น้ำต่อต้นผลิต ลดปริมาณน้ำเสียต่อต้นผลิต และการบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนแนวทางการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่

ปี 2565 บริษัทฯ มีความเข้มของการใช้น้ำเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีสัดส่วนการผลิตอาหารสัตว์น้ำน้อยลงอย่างมาก ในขณะที่อาหารสัตว์น้ำมีการใช้น้ำในการผลิตน้อยที่สุด



ตัวชี้วัด	หน่วย	2563	2564	2565	ความเปลี่ยนแปลงระหว่าง ปี 2564 เทียบกับปี 2565
<b>การใช้น้ำ</b>					
ความเข้มข้นในการใช้น้ำ	ลูกบาศก์เมตร/ตันการผลิต	10	14	19	▲ 30.5%
น้ำประปา	ลูกบาศก์เมตร	554,915	861,784	813,914	▼ -5.6%
น้ำบาดาล	ลูกบาศก์เมตร	267,291	245,439	376,978	▲ 53.6%
น้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่	ลูกบาศก์เมตร	157,660	169,041	181,751	▲ 7.5%
น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติอื่น	ลูกบาศก์เมตร	177,589	218,418	319,200	▲ 46.1%

6. การจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพอากาศที่ปล่อยออกสู่อากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงาน ตลอดจนชุมชนและสภาพแวดล้อมที่อยู่บริเวณโดยรอบของโรงงาน และตลอดเวลาที่ผ่านมา ไม่เคยมีข้อร้องเรียนด้านมลพิษทางอากาศมาก่อน โดยในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีการติดตามปัญหาด้านมลพิษทางอากาศใน 2 ประเด็นใหญ่ๆ ตามมาตรการที่บริษัทได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2563 อันได้แก่

- 1. ลดมลพิษในอากาศ ฝุ่นละอองและไอระเหย (สารเจือปน) จากการใช้เชื้อเพลิง โดยทำการตรวจวัดสารเจือปนในอากาศที่ระบายออก ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนฯ 2549 และกำหนดให้มีการทำความสะอาดปล่องระบายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง กำหนดมาตรการในการเผาระวัง โดยติดตั้งอุปกรณ์วัดค่าฝุ่น PM 2.5 ที่ปล่องระบายตามจำเป็น
- 2. ออกระเบียบห้ามจอดรถโดยติดเครื่องยนต์ในบริเวณสถานประกอบการของบริษัทฯ และบังคับให้ผู้ประกอบการขนส่ง ไม่ว่าจะเป็นผู้ประกอบการที่บริษัทจ้างหรือรถขนส่งของคู่ค้า ที่เข้ามาในสถานประกอบการต้องไม่มีควันดำ และต้องมีหลักฐานการตรวจสภาพรถแสดงในกรณีที่ถูกร้องขอ

3.4 การดำเนินงานด้านมิติเพื่อชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีการกำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมขึ้น โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมรายละเอียด ดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งยังส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ด้วยความสุจริต เป็นธรรม โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางเพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

2. ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยกลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน โดยการส่งเสริมการสร้างความรู้สู่ชุมชน สร้างงานและกระจายรายได้ รวมทั้งสนับสนุนการจัดกิจกรรมและปลูกจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ บริษัทจะหมั่นตรวจสอบสภาพชุมชนและสังคมโดยรอบที่ตั้งธุรกิจของบริษัทว่าได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากน้อยเพียงใด และมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมแก้ไขปรับปรุง พร้อมกับการพัฒนาชุมชนทั้งทางตรงและทางอ้อม และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัท สามารถสื่อสาร เสนอแนะ หรือร้องทุกข์ผ่านช่องทางที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้

3. การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และต้องไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือหรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

**4. การกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา** บริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และต้องไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัทรัพย์สินทางปัญญา

## การประกอบกิจการด้วยความเคารพหลักการด้านสิทธิมนุษยชน

### 1. การเคารพสิทธิมนุษยชน

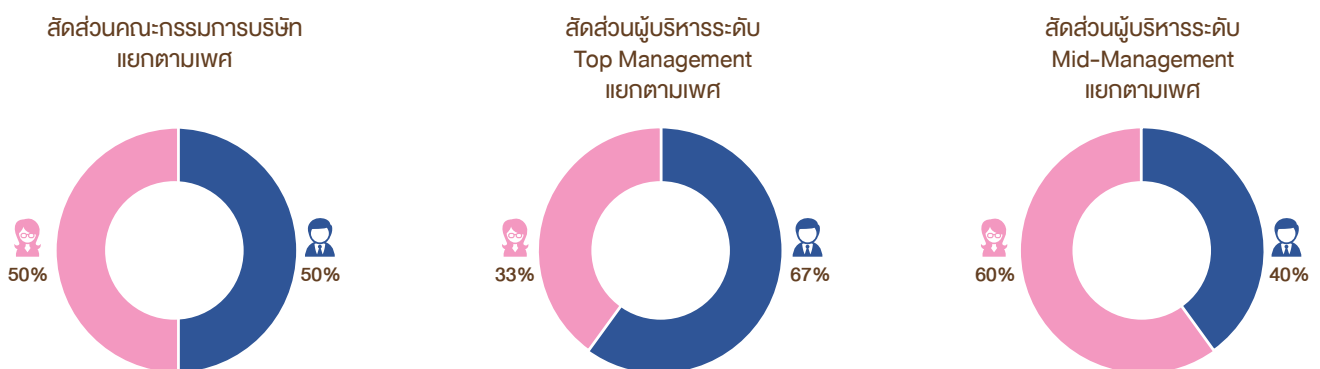
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนมาโดยตลอด โดยเฉพาะในประเด็นที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อแรงงาน โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทมีการดำเนินการอันสำคัญหลายประการที่แสดงให้เห็นเจตนารมณ์ของบริษัท อาทิ การออกแถลงการณ์ร่วมกับกลุ่มบริษัทเอเซีย เรื่อง นโยบายและการดำเนินการของกลุ่มบริษัทเอเซีย เรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมาตรฐานการจ้างงาน การทบทวนนโยบายด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน และการเข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) การไม่ทำการประมงผิดกฎหมาย ไม่ซื้อ นำเข้า ส่งออก นำผ่าน จำหน่าย ซึ่งสัตว์น้ำ ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ ที่ได้จากการทำการประมงผิดกฎหมาย การใช้แรงงานผิดกฎหมาย และการค้ามนุษย์ ระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับผู้ประกอบการประมง ตลอดจนมีนโยบายในการประเมินผลการทำงาน เลื่อนขึ้นเลื่อนตำแหน่ง และ จ่ายค่าจ้างค่าตอบแทนที่เท่าเทียม โดยไม่แบ่งตามเชื้อชาติ สัญชาติ เพศ ศาสนา ตั้งเป้า ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน และที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับด้านสิทธิมนุษยชนมาก่อน

### 2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทในอนาคต โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาและประเมินผลการทำงานอย่างเป็นธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา หรือส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานอย่างเหมาะสม ซึ่งรวมถึงสวัสดิการตามกฎหมายกำหนด และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดตามความเหมาะสม
- ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- จัดให้มีช่องทางให้บุคลากรสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมถึงให้การคุ้มครองบุคลากรที่รายงานเรื่องดังกล่าว

โดยที่บริษัทฯ มีสัดส่วนผู้บริหารเพศชาย และหญิง ดังนี้





จำนวนพนักงานแยก ชาย/หญิง ย้อนหลัง 3 ปี

บริษัท	พนักงานรายเดือน						พนักงานรายวัน					
	2563		2564		2565		2563		2564		2565	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
บริษัท เอเซียบชี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	92	171	96	141	94	139	149	538	147	497	154	468
บริษัท ห้างเยินเอเซีย (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	68	116	63	115	62	114	176	357	195	387	191	406
บริษัท เอเซียฟีด จำกัด	147	56	117	57	103	41	37	2	14	1	4	1
บริษัท เอเซีย อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด(มหาชน)	209	305	231	347	251	369	1,148	1,636	1,367	1,937	1,619	2,397
บริษัท เอเซีย เฟ็คส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	6	7	9	9	8	9	-	-	-	-	-	-
Thaiya Corporation (Shanghai) Co.,Ltd	5	4	24	10	10	8	-	-	-	-	-	-
รวม	527	659	540	679	528	680	1,510	2,533	1,723	2,822	1,968	3,272

ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้กับพนักงานย้อนหลัง 3 ปี

บริษัท	พนักงานรายเดือน			พนักงานรายวัน		
	2563	2564	2565	2563	2564	2565
บริษัท เอเซียบชี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	90.00	94.06	90.50	98.75	92.12	82.86
บริษัท ห้างเยินเอเซียฟีด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	47.37	47.94	50.35	75.22	70.88	77.90
บริษัท เอเซีย อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	151.19	175.69	198.47	395.11	468.10	546.34
บริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด	63.45	58.31	38.05	4.45	2.19	1.01
บริษัท เอเซีย เฟ็คส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	9.91	13.46	13.95	-	-	-
Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.	9.19	14.99	18.69	-	-	-
รวม	371.10	404.45	410.01	573.3	633.2	708.12

สำหรับการประเมินผลการทำงาน บริษัทมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานแตกต่างกันตามระดับปฏิบัติการ โดย (1) พนักงานระดับปฏิบัติการและหัวหน้างาน มีการประเมินจากผลการปฏิบัติงานและพฤติกรรม (2) ผู้บริหารระดับกลาง มีการประเมินจาก KPIs ผลการปฏิบัติงาน และพฤติกรรม และ (3) ผู้บริหารระดับสูง มีการประเมินจาก KPIs ซึ่งผลการประเมินประจำปี จะถูกใช้ในการพิจารณาผลตอบแทน ตลอดจนถูกใช้ในการพิจารณาเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งสำหรับปีถัดไป

อัตราการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง (ร้อยละ)	พนักงานชาย	พนักงานหญิง	พนักงานชาย	พนักงานหญิง
	2564		2565	
	4.8	5.0	4.3	4.6

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัท เอเซียบชี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่าอย่างยิ่งต่อความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงของบริษัท จึงมุ่งดำเนินการเพื่อยกระดับขีดความสามารถพนักงานให้มีความเป็นเลิศ ทั้งในด้านการจัดการวิชาการและวัฒนธรรมการทำงาน ภายใต้นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้นการเป็นคนดี คนเก่ง สร้างความสำคัญและคุณค่าในตัวพนักงานตามค่านิยม “ASIAN’s” โดยบริษัทกำหนดแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงาน สำหรับพนักงานรายเดือนและพนักงานรายวัน ซึ่งกำหนดให้พนักงานแต่ละรายได้รับการอบรมอย่างน้อย 6 ชั่วโมงต่อคน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาฝีมือแรงงานของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ทั้งที่เป็นหลักสูตรภายใน ซึ่งเป็นหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน โดยครอบคลุมในด้านกฎระเบียบของบริษัท ด้านความปลอดภัย ตลอดจนด้านการบริหารระบบคุณภาพ และหลักสูตรภายนอก เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานที่มุ่งเน้นด้านทักษะ ความชำนาญ และความรู้เพิ่มเติม เพื่อต่อยอดในการทำงาน

ผลการดำเนินงานด้านการฝึกอบรม สำหรับปี 2565

ลำดับ	ระดับ	เป้าหมาย	จำนวน คนที่เข้า อบรม	คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ (%)		จำนวนหลักสูตร อนุมัติ ที่อบรมจริง		จำนวนหลักสูตร	
				ภายใน	ภายนอก	ภายใน	ภายนอก	ภายใน	ภายนอก
1	พนักงานใหม่	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรการปฐมนิเทศ</li> <li>- กฎระเบียบและข้อบังคับและ</li> <li>สวัสดิการต่างๆ ของบริษัท</li> <li>- ช่องทางร้องเรียน</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	2,011	100%	-	-	-	-	-
2	พนักงานทุกคนแบ่งตามระดับ								
	ระดับปฏิบัติการ	หลักสูตรตามแผนอนุมัติ ปี 2565	4,110	74%	98%	91	59	67	58
	ระดับหัวหน้างาน		591	-	-	-	-	-	-
	ระดับผู้จัดการ		471	-	-	-	-	-	-

ทั้งนี้ ด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงมีผลอยู่บ้าง ทำให้การฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผนวางไว้

นอกจากนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท โดยการนำเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำการประเมินและระบุตำแหน่งที่เป็น  
 ญุญแจสำคัญ และตั้งเป้าหมายกำหนดตัวผู้สืบทอด ตลอดจนกำหนดแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งได้ภายในปี 2565 แต่เนื่องจากการปรับตัวทางธุรกิจและการนำ  
 บริษัทลูกเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทำให้มีการปรับโครงสร้างภายในองค์กรในหลายหน่วยงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จึงมอบ  
 หมายให้ฝ่ายจัดการทำการประเมินและระบุตำแหน่งที่เป็นญุญแจสำคัญ ตลอดจน กำหนด หรือ ทบทวนผู้สืบทอดและแผนพัฒนาผู้สืบทอดใหม่ในปี 2566

และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทตั้งเป้าที่จะจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อพัฒนาคุณภาพพนักงานและแรงงาน  
 ขององค์กรให้ได้ภายในปี 2567

ความปลอดภัยในสถานประกอบการ

ความปลอดภัยของพนักงานเป็นประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญตลอดมาและมีการดำเนินการเพื่อความปลอดภัยในการทำงานอย่างเข้มข้น โดยบริษัทมีมาตรการ  
 และข้อบังคับในการทำงาน มาตรการรองรับเหตุฉุกเฉิน ข้อบังคับในการทำงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เช่น การทำงานในที่อับอากาศ การทำงานกับสารมีพิษ การ  
 ทำงานกับเครื่องจักรอันตราย รวมถึงมีการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานโดยผู้เชี่ยวชาญและหัวหน้างานที่มีประสบการณ์ เพื่อให้พนักงานทราบถึงข้อมูลพื้นฐาน  
 ที่จำเป็น นอกจากนี้ บริษัทมีการเก็บรวบรวมข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุ ตลอดจนสืบสวนหาสาเหตุ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันอย่างเป็นระบบ โดยบริษัทมีเป้  
 หมายที่จะลดอัตราการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate : IFR) และอัตราความสาหัสของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate : ISR) ของพนักงาน  
 ลงเหลือ 0 คนต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานของพนักงาน และ 0 วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานของพนักงาน ตามลำดับ โดยบริษัทมีการติดตามวัดผลอัตรา  
 ความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate : IFR) และอัตราความสาหัสของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate : ISR) ของพนักงาน และใช้เป็นตัวชี้วัด  
 การบริหารงานด้านความปลอดภัยของบริษัท

	2563			2564			2565		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
อัตราความถี่ของการประสบอันตราย (IFR)									
• พนักงาน	5.5	1.7	3.1	7.6	1.9	4.1	8.5	3.4	5.4
• ผู้รับเหมา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	5.5	1.7	3.1	7.6	1.9	4.1	8.5	3.4	5.4
อัตราความรุนแรงของการประสบอันตราย (ISR)									
• พนักงาน	29.0	13.6	19.5	38.1	6.6	19.0	27.2	12.0	18.0
• ผู้รับเหมา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	29.0	13.6	19.5	38.1	6.6	19.0	27.2	12.0	18.0



จากข้อมูลข้างต้น บริษัทฯ ได้มีมาตรการสอบสวนสาเหตุ และนำบทเรียนที่เกิดจากข้อบกพร่องมาปรับปรุงการทำงานและการควบคุมการปฏิบัติงานให้เข้มข้นขึ้น เพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ และมีการรายงานข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยรับทราบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยภายในสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง อาทิ การซ้อมอพยพหนีไฟ การซ้อมแผนอพยพในกรณี Ammoniaรั่วไหล การเข้าร่วมกิจกรรมความปลอดภัยกับหน่วยงานภาครัฐและองค์กรเอกชน เป็นต้น ตลอดจนจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงโรคที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับ สารเคมี แสง เสียง และความร้อน และมีสวัสดิการการตรวจสุขภาพประจำปีและการตรวจแบบพิเศษตามความเสี่ยงที่พนักงานได้รับ โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอาชีวเวชศาสตร์และรายงานผลต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัด ตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนมีการการจัดสรรพื้นที่ โดยในตำแหน่งที่มีเสียงดัง จะจัดแยกเป็นสัดส่วนและติด Safety Sign เพื่อเตือนเป็นพื้นที่อันตราย และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) เพื่อป้องกันเสียงให้กับพนักงานที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ในบริเวณดังกล่าว

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นการเฉพาะ เพื่อให้การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และได้รับประกาศนียบัตรรับรองจาก “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” ในความมุ่งมั่นต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการผิดกฎหมายเรื่องทุจริต คอร์รัปชันแต่ประการใด

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำต้องสงสัยว่าเป็นความผิดต่อหลักกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ นโยบาย จรรยาบรรณธุรกิจ การรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องของบริษัทฯ โดยกำหนดช่องทาง วิธีการ ขั้นตอนการตรวจสอบและการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อเท็จจริงไว้ภายใต้นโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน พร้อมทั้งระบุนาตรการคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสในการตรวจสอบที่ชัดเจน โดยมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน ดังนี้

ช่องทางในการรับแจ้งเบาะแส และการรับเรื่องร้องเรียน

ลำดับ	ช่องทาง	โทรศัพท์	อีเมล	ไปรษณีย์:	อื่นๆ
1	สายด่วนรับข้อร้องเรียน (24ชม.)	09-5372-0144			
2	เลขาธุรการบริษัทฯ	0-3482-2704 ต่อ 2306	Asian-Secretary@asiansea.co.th	บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	
3	สำนักตรวจสอบภายใน	0-3482-2704 ต่อ 2420	Asian-IA@asiansea.co.th	บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	ผู้รับข้อร้องเรียน (สำหรับพนักงาน)
4	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		Asian-Whistleblowing@asiansea.co.th	บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	
5	คณะกรรมการตรวจสอบ		Asian-Audit@asiansea.co.th	บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	

## ประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกเสมอ สิ่งสมความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือจากลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเจ้าของตราสินค้าและพึ่งพาบริษัทฯ ให้เป็นผู้ผลิตและป้อนสินค้าให้พอเพียงกับความต้องการของตลาด ดังนั้น การเป็นผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือ สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภคได้ คือเหตุผลสำคัญ ที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตไปกับลูกค้าที่มีศักยภาพใน ระดับโลกได้ โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และความปลอดภัย เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริงเพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ จัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการได้อย่างสะดวก และรวดเร็ว รวมทั้งป้องกันแก้ไขปัญหาลูกค้าและนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทต่อไป
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ และจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปในทางที่มีชอ

ในปี 2565 ที่ผ่านมามีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ถูกเรียกคืน (recall) ออกจากตลาด มาตรฐานคุณภาพของบริษัทฯในระดับสากล ได้แก่

- บริษัท เอเซียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ใบรับรอง	สถาบัน	ปีที่ได้รับการรับรอง	ปีที่หมดอายุ
1	หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร GMP Certificate	กรมประมง	16 ส.ค. 2565	15 ส.ค. 2566
2	การวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤต HACCP Certificate	กรมประมง	16 ส.ค. 2565	15 ส.ค. 2566
3	มาตรฐานความปลอดภัยทางอาหาร BRC เวอร์ชัน 8.0	NSF	7 มิ.ย. 2563	17 ก.ค. 2566
4	BAP	SGS	2565	28 ก.ค. 2566
5	ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 : 2018	British Assessment Bureau	20 ก.ย. 2563	11 ก.ย. 2566
6	ISO 17025: 2017	สำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กระทรวงสาธารณสุข	19 ก.ค. 2564	18 ก.ค. 2568
7	COVID-19 Prevention Best Practice	Ministry of Agriculture and Cooperatives	2 ต.ค. 2565	1 ต.ค. 2566
8	HALAL	สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย	7 พ.ย. 2565	6 พ.ย. 2566

- บริษัท ห้างเย็นเอเซียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด

ลำดับ	ใบรับรอง	สถาบัน	ปีที่ได้รับการรับรอง	ปีที่หมดอายุ
1	หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร GMP Certificate	กรมประมง	2565	2566
2	การวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤต HACCP Certificate	กรมประมง	2565	2566
3	มาตรฐานความปลอดภัยทางอาหาร BRC เวอร์ชัน 8.0	Intertek Certification Limited	2565	2566
4	มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015	ACS Registrars	2565	2567
5	ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 : 2018	ACS Registrars	2565	2567
6	มาตรฐานห่วงโซ่อุปทานการคุ้มครอง MSC Chain of Custody	SGS	2565	2567
7	ระบบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO)	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	2565	2565
8	SMETA	Intertek Certification Limited	2565	2566
9	CFP	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	2566	2569



- บริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

No.	มาตรฐาน/ใบรับรอง	เดือน และ ปี ที่ได้รับการรับรอง ครั้งแรก	สถาบัน	หมดอายุ	รอบการต่อ อายุ
<b>มาตรฐานและใบรับรองทั่วไป</b>					
1	Dolphin safe	พฤศจิกายน 2557	Eart Island Institute	ก.พ. 2567	ทุกปี
2	BRC Global Standard for Food Safety Issue 8	พฤศจิกายน 2551	BSI Group	11 พ.ย. 2566	ทุกปี
3	Sedex	กุมภาพันธ์ 2558	BSI Group	พ.ค. 2566	ทุกปี
4	TLS 8001	เมษายน 2562	กรมสวัสดิการและคุ้มครอง แรงงาน กระทรวงแรงงาน	22 ก.ค. 2566	ทุก 2 ปี
5	Green Industry	พฤษภาคม 2565	กระทรวงอุตสาหกรรม	29 พ.ค. 2568	ทุก 3 ปี
<b>มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง</b>					
6	Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP)	กุมภาพันธ์ 2553	กรมปศุสัตว์	2 ส.ค. 2567	ทุก 3 ปี
7	Good Manufacturing Practice (GMP)	กุมภาพันธ์ 2553	กรมปศุสัตว์	2 ส.ค. 2567	ทุก 3 ปี
8	CFIA	พฤศจิกายน 2558	Canadian Food Inspection Agency	ไม่หมดอายุ	-
<b>มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์ปลาทุกน้ำ</b>					
9	Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP)	2549	กรมประมง	1 พ.ค. 2566	ทุกปี
10	Good Manufacturing Practice (GMP)	2549	กรมประมง	1 พ.ค. 2566	ทุกปี
11	Kosher	มกราคม 2558	K Meshulash / Triangle K INC.	1 พ.ย. 2566	ทุกปี
12	HALAL	สิงหาคม 2008	คณะกรรมการกลาง อิสลามแห่งประเทศไทย	13 ส.ค.2566	ทุกปี
<b>มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์ปลาป่นและน้ำมันปลา</b>					
13	MarinTrust Standard for Responsible Supply of Marine Ingredients Version 2.0	กรกฎาคม 2561	Global Trust Certification	1 พ.ค. 2566	ทุก 3 ปี

- บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด

ลำดับ	ใบรับรอง	สถาบัน	ปีที่ได้รับ การรับรอง	ปีที่หมดอายุ
1	ISO9001:2015	Bureau Veritas	2565	2568
2	ระบบการจัดการสุลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ ( GMP )	กรมประมง	2565	2568
3	แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับสัตว์น้ำ (BAP)	Lloyd's Register	2562	2565
4	ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม ( HACCP )	กรมประมง	2565	2568
5	ระบบจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงงานอุตสาหกรรม EMS-DIW ชั้นที่ 2	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	2565	2565
6	มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ (CSR-DIW)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	2565	2565
7	ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระดับที่ 2 (EMS-DIW)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	2565	2568
8	ระบบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	2565	2565

ยิ่งไปกว่านั้น ในกระบวนการผลิตอาหาร นอกจากมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยในอาหารที่เทียบเท่าระดับสากลแล้ว กระบวนการตรวจสอบย้อนกลับได้ของผลิตภัณฑ์ ก็นับเป็นหนึ่งมาตรฐานที่สำคัญ เพื่อให้ลูกค้า ตลอดจนผู้บริโภคชั้นสุดท้ายสามารถวางใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้มีการตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและจำหน่าย โดยบริษัทฯ ได้อย่างสมบูรณ์ รวดเร็ว ทุกขั้นตอน ภายในระยะเวลาที่กำหนด และมีประสิทธิภาพ ทั้งในรูปแบบ สอบย้อนไปข้างหน้า (Forward Traceability) และย้อนกลับมาข้างหลัง (Backward Traceability) และสามารถสอบย้อนกลับได้ถึงผู้ขาย (Supplier / Vendor) วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ องค์ประกอบที่ส่งมอบให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีมาตรการด้านการตรวจสอบย้อนกลับที่ครอบคลุมตั้งแต่

1. การซึบ (Identification) วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ระหว่างกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป วัสดุ หรือ ผลิตภัณฑ์ที่ไม่สอดคล้องกับมาตรฐาน รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่นำกลับมาทำซ้ำ (Rework) และ การส่งมอบ วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ องค์ประกอบ ทุกอย่างให้กับกลุ่มบริษัท
2. การจัดเก็บบันทึกของการซึบและสอบย้อนกลับ (Document Keeping)
3. กำหนดความถี่การทดสอบการสอบย้อนกลับ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จากวัตถุดิบ และ บรรจุภัณฑ์ขั้นต้น (Primary Packaging) ไปถึงผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) และต้องทำได้ในทางกลับกัน จากผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) ไปหา วัตถุดิบ และ บรรจุภัณฑ์ขั้นต้น (Primary Packaging)
4. กำหนดระยะเวลา ในการสอบย้อนกลับที่เหมาะสมกับประเภทธุรกิจ มาตรฐานของอุตสาหกรรม ตลอดจนความต้องการของลูกค้า
5. การทดสอบการสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ (Traceability Exercise) ต้องทดสอบครอบคลุมทุกกระบวนการผลิต
6. การทดสอบการสอบย้อนกลับ ต้องรวมถึงกำหนดสมดุลมวล (Mass Balance) โดยให้อยู่ในเกณฑ์ยอมรับ 95 -105%

## กิจกรรมเพื่อสังคม

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนร่วมในกิจกรรมกรรมเพื่อสังคมหลายประการ ดังนี้

1. มอบทุนเพื่อเป็นรางวัลแห่งความสำเร็จและความมุ่งมั่นให้กับนักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ระดับ ปวช.ปีที่ 3 และระดับ ปวส.ปีที่ 2 ที่กำลังจะจบการศึกษาจากสถาบันในจังหวัดสมุทรสาครจำนวน 18 แห่ง รวมทั้งสิ้น 100 ทุน รวมมูลค่า 1,000,000 บาท โดยเกณฑ์การคัดเลือกนักเรียนหรือนักศึกษาที่ได้รับทุน คือต้องเป็นผู้ที่มีความประพฤติดีแต่ฐานะยากจน ใช้ความมานะอุตสาหะของตนเพื่อหาปัจจัยสนับสนุนทางการศึกษาจนสามารถจบการศึกษาให้ระดับนั้นๆ ได้ โดยบริษัทฯ เป็นตัวแทนของสังคมเพื่อมอบรางวัล และเป็นกำลังใจให้เยาวชนที่มีความมุ่งมั่นและความพยายามเหล่านั้น ทั้งยังเป็นเครื่องพิสูจน์ที่เป็นรูปธรรมให้กับเยาวชนที่จะเป็นกำลังสำคัญของครอบครัว สังคม ตลอดจนประเทศว่ามีเห็นคุณค่าของเยาวชนที่มีความมุ่งมั่น ทั้งยังระบุให้ผู้ได้รับทุนสามารถใช้ทุนในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อตัวผู้ได้ทุนเอง โดยไม่มีข้อผูกมัดใดใดทั้งสิ้น
2. สนับสนุนสมาคมกีฬาเปเชลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย มูลค่า 200,000 บาท ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับสมัครเล่น Charity Match ระหว่างสโมสรเมืองทอง ยูไนเต็ด พบกับ สโมสรแบงค็อก ยูไนเต็ด เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2565 ตั้งแต่เวลา 17.30 น. ณ สนามธันเดอร์โดม สเตเดียม เมืองทอง
3. บริษัทมีนโยบายในการนำผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของบริษัทไปบริจาคให้กับองค์กรที่ดูแลสุนัขหรือแมวเพื่อการกุศล โดยในปี 2565 บริษัทร่วมบริจาคผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ แบรินด์ โปร (Pro) ให้กับมูลนิธิสัตว์พิการ รวมมูลค่า 250,000 บาท



4. ผู้บริหารของบริษัทร่วมเป็นวิทยากรรับเชิญในโครงการฝึกอบรมผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยมหิดล รุ่นที่ 12 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2565 ผ่านทางออนไลน์ ในฐานะที่เป็นตัวแทนจาก SET ESG Expert ในโครงการ “SET ESG Expert Pool รุ่นที่ 1”



5. บริษัท และบริษัทย่อย ร่วมทำกิจกรรมและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนโดยรอบ ทั้งที่เป็นกิจกรรมตามเทศกาล กิจกรรมเพื่อสืบสานประเพณี และกิจกรรมบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์เป็นระยะ โดยใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้นกว่า 1,600,000 บาท





## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

- งบการเงิน ปี 2563 ตรวจสอบโดย นางสาวสุมาลี ธีรราชกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**  
ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยให้ความเห็นแบบงบการเงินถูกต้องตามควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานรายงานทางการเงิน
- งบการเงิน ปี 2564 ตรวจสอบโดย นางสาวสุมาลี ธีรราชกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**  
ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยให้ความเห็นแบบงบการเงินถูกต้องตามควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานรายงานทางการเงิน
- งบการเงิน ปี 2565 ตรวจสอบโดย นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6140 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**  
ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยให้ความเห็นแบบงบการเงินถูกต้องตามควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานรายงานทางการเงิน

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าสอบบัญชี	บริษัท			บริษัทย่อย		
	2563	2564	2565	2563	2564	2565
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	1,950,000	1,950,000	1,950,000	3,200,000	3,450,000	3,790,000
ค่าบริการอื่นๆ						
ค่ารับรองงบส่ง BOI (ฉบับละ)	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานรวม

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	%	ปี 2564**	%	ปี 2565	%
รายได้หลักจากการขายและให้บริการ	8,645.3	100.0	9,488.2	100.0	11,163.6	100.0
กำไรขั้นต้น	1,392.9	16.1	1,864.5	19.7	2,027.6	18.2
กำไรสำหรับปี	818.1	9.5	1,044.3	11.0	978.8	9.3
กำไรต่อหุ้น (บาท)*	1.00		1.28		1.20	

\* จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 814,087,559 หุ้น  
\*\* ปี 2565 ได้มีการจัดประเภทบัญชีค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย จากประเภทค่าใช้จ่ายบริหาร ไปเป็นประเภทต้นทุนสินค้าและบริการ และได้มีการปรับรายการนี้ในปี 2564 เพื่อเปรียบเทียบกับรายการกันได้ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ

บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเติบโตอย่างต่อเนื่องติดต่อกัน 3 ปี โดยมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 8,645.3 ลบ. 9,488.2 ลบ. และ 11,163.6 ลบ. ตามลำดับ การเติบโตในปี 2565 มีรายได้เพิ่มขึ้น 1,675.4 ลบ. คิดเป็นการเติบโตราว 17.7% เมื่อเทียบกับปี 2564 การเติบโตส่วนใหญ่เกิดจากการเติบโตจากยอดขายของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง และธุรกิจกุน่า แม้รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์น้ำลดลงจากผลกระทบด้านปัญหาคุณภาพอาหารสัตว์น้ำ และปริมาณการผลิตกุ้งที่ลดลง

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 2564 และ 2565 อยู่ที่ 1,392.9 ลบ. 1,864.5 ลบ. และ 2,027.6 ลบ. โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16.1, ร้อยละ 19.7 และร้อยละ 18.2 ตามลำดับ โดยในปี 2565 อัตรากำไรขั้นต้นลดลงราวร้อยละ 1.5 เนื่องจากปริมาณขายในธุรกิจอาหารสัตว์น้ำลดลง และต้นทุนวัตถุดิบบางส่วนปรับตัวสูงขึ้น

กำไรสุทธิปี 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 818.1 ลบ., 1,044.3 ลบ. และ 978.8 ลบ. คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.5, ร้อยละ 11.0 และร้อยละ 8.7 ตามลำดับ สาเหตุหลักที่อัตรากำไรสุทธิปี 2565 ลดลงเนื่องจากกำไรขั้นต้นที่ลดลง ทั้งนี้กำไรต่อหุ้นเท่ากับ 1.00 บาท/หุ้น, 1.28 บาท/หุ้น และ 1.20 บาท/หุ้น

รายได้รวม

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	%	ปี 2564	%	ปี 2565	%
รายได้จากการขาย	8,631.0	97.8	9,478.3	98.9	11,157.6	99.0
รายได้ค่าบริการห้องเย็น	14.3	0.2	9.9	0.1	6.0	0.1
รายได้อื่น	176.0	2.0	98.9	1.0	110.5	1.0
รวมรายได้	8,821.3	100.0	9,587.1	100.0	11,274.1	100.0

ปี 2563 2564 และ 2565 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 8,821.3 ลบ., 9,587.1 ลบ. และ 11,274.1 ลบ. ตามลำดับ ทั้งนี้รายได้รวมประกอบไปด้วยรายได้จากการขาย, รายได้ค่าบริการห้องเย็น และรายได้อื่นๆ ทั้งนี้รายได้จากการขายมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่รายได้ค่าบริการห้องเย็นมีแนวโน้มลดลง ในปี 2565 กว่าร้อยละ 99 เป็นรายได้จากการขาย ในขณะที่รายได้ค่าบริการห้องเย็นคิดเป็นร้อยละ 0.1 และรายได้อื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 1 ในปี 2565 รายได้อื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินชดเชยการส่งออก, รายได้ค่าสินค้าทดแทน และอื่นๆ

สำหรับรายได้จากการขาย ปี 2565 เพิ่มขึ้นโดยสาเหตุหลักดังนี้

- 1. ยอดขายกลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากอุปสงค์ของตลาดโลกยังคงเพิ่มสูง จากความนิยมในการเลี้ยงสัตว์เลี้ยงเป็นสมาชิกในครอบครัว โดยเฉพาะตลาดสหรัฐอเมริกา รวมถึงผู้เลี้ยงสัตว์เลี้ยงมีความเข้าใจในโภชนาการอาหารสัตว์เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการขยายกำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกในปี 2565 จากเดิม 36,000 ตัน เป็น 42,000 ตัน
- 2. ยอดขายกลุ่มกุน่า โดยความต้องการอาหารบรรจุภาชนะปิดผนึก (Shelf-Stable Human Food) ในตลาดตะวันออกกลางเพิ่มสูงขึ้น แม้ต้นทุนปลาสูงปรับตัวสูงขึ้น

3. ยอดขายกลุ่มอาหารทะเลแช่เยือกแข็งมีการปรับตัวลดลงเล็กน้อย จากความต้องการอาหารทะเลแช่เยือกแข็งกลุ่มมูลค่าเพิ่ม (VAP) ในตลาดสหรัฐอเมริกาลดลงเนื่องจากมีปริมาณสินค้าคงเหลือค่อนข้างมากจากการจัดเก็บสินค้าในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมถึงกำลังซื้ออาหารทะเลแช่เยือกแข็งกลุ่ม Commodity ที่ลดลงจากปัญหาเงินเฟ้อในตลาดยุโรป
4. ยอดขายอาหารสัตว์น้ำที่ลดลง จากปัญหาคุณภาพอาหารสัตว์น้ำ และปริมาณการผลิตกุ้งที่ลดลง

รายได้และปริมาณการขายตามกลุ่มธุรกิจ	ปี 2563	ปี 2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %	ปี 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) %
<b>ปริมาณการขาย</b>					
อาหารสัตว์เลี้ยงและปลาป่น	26,915.2	31,435.7	16.8	37,860.0	20.4
กุน่า	8,708.0	6,169.4	(29.1)	6,349.6	2.9
อาหารสัตว์น้ำ	48,106.7	40,915.8	(14.9)	27,718.0	(32.3)
อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง	12,669.5	13,144.9	3.7	12,669.7	(3.6)
รวมปริมาณการขาย (ตัน)	96,399.4	91,665.7	4.9	84,597.2	(7.7)
<b>รายได้จากการขาย*</b>					
อาหารสัตว์เลี้ยงและปลาป่น	3,338.3	4,161.8	24.7	6,048.0	45.3
กุน่า	1,089.5	849.4	(22.1)	1,024.0	20.6
อาหารสัตว์น้ำ	1,373.1	1,265.4	(7.8)	930.7	(26.5)
อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง	2,830.1	3,201.7	13.1	3,154.8	(1.5)
รวมรายได้จากการขาย (ล้านบาท)	8,631.0	9,478.3	9.8	11,157.6	22.3

\*รายได้จากการขายไม่รวมรายการขายระหว่างกัน

## ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและปลาป่น

ด้านปริมาณการขาย สำหรับปี 2563 2564 และปี 2565 มีปริมาณขายเท่ากับ 26,915 ตัน 31,436 ตัน และ 37,860 ตัน มีปริมาณขายเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในปี 2564 และ 2565 ร้อยละ 16.8 และ ร้อยละ 20.4 ตามลำดับ และรายได้จากการขายอาหารสัตว์เลี้ยงและปลาป่น ปี 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 3,338.3 ล้านบาท 4,161.8 ล้านบาท และ 6,048.0 ล้านบาท โดยปี 2564 และ ปี 2565 มีการเติบโตของรายได้ทั้งสองปี คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 24.7 และร้อยละ 45.3 ตามลำดับ

ในปี 2565 ด้านอุปสงค์อาหารสัตว์เลี้ยงยังคงเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องตามปริมาณการเลี้ยงสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกา และยุโรป ด้วยความนิยมตามกระแสการเลี้ยงสัตว์แบบเป็นสมาชิกในครอบครัว (Pet Humanization) ซึ่งมีการเลี้ยงสัตว์ด้วยอาหารที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูง รวมทั้งอาหารสัตว์เลี้ยงในกลุ่มพรีเมียมมากขึ้น ด้านอุปทานบริษัทได้มีการขยายกำลังการผลิตปี 2565 โดยมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2564 เป็น 42,000 ตัน และยังคงมีแผนเพิ่มกำลังการผลิตอีกเพื่อรองรับอุปสงค์ที่ยังคงเติบโตในระยะยาว 4-5 ปีข้างหน้า รวมทั้งบริษัทได้เริ่มมีการทำการตลาดแบรนด์ของตัวเองในตลาดในประเทศ ด้วยการใช้อีพรีเซ็นเตอร์ และสื่อโฆษณาต่างๆ ได้แก่แบรนด์ “monchou”, “Hajiko” และ “Pro” ซึ่งได้รับผลตอบแทนที่ดีจากผู้เลี้ยงสัตว์เลี้ยงในประเทศ

ในปี 2564 อุปสงค์ในกลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากจำนวนสัตว์เลี้ยงเพิ่มขึ้นทั่วโลก พร้อม ๆ กับความนิยมในการเลี้ยงสัตว์เลี้ยงแบบเป็นสมาชิกในครอบครัว ทำให้เจ้าของเต็มใจที่จะซื้ออาหารระดับพรีเมียมมากขึ้น เป็นปัจจัยสนับสนุนให้ประเทศไทยมีโอกาสเป็นประเทศที่ส่งออกอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นอันดับ 3 ของโลกในปี 2565 โดยที่อุปสงค์สำคัญได้แก่ปัญหาค่าการขนส่งทางเรือที่ยังคงยืนอยู่ในระดับสูง ต้นทุนพลังงาน และการที่มีประเทศคู่แข่งสำคัญเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ ประเทศเวียดนาม

สำหรับ ปี 2563 เป็นปีที่มีอัตราการเติบโตอย่างมากของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง โดยยอดขายสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 36.8 เมื่อเทียบกับปี 2562 ยอดขายรวมทั้งปี เติบโตจากอุปสงค์สำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงแบบพรีเมียมยังคงเติบโตจากการที่พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยการเติบโตของยอดขายมาจากทั้งกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน และลูกค้ารายใหม่ในญี่ปุ่นและยุโรปที่เริ่มทำธุรกิจกันระหว่างปี ผลิตภัณฑ์กลุ่มที่มีการเติบโตสูงที่สุดได้แก่กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงบรรจุถุงแพซ เนื่องจากใช้สะดวกและอยู่ในกระแสความนิยม



## ธุรกิจปูนา

เป็นธุรกิจแปรรูปเนื้อปูนาเพื่อผลิตอาหารบรรจุหีบห่อ (Shelf-stable food) และบางส่วนของปูนาเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง ปริมาณขายระหว่างปี 2563 – 2565 เท่ากับ 8,708.0 ตัน 6,169.4 ตัน และ 6,349.6 ตัน ตามลำดับ โดยมีรายได้จากการขาย (ไม่รวมรายการระหว่างกัน) เท่ากับ 1,089.5 ล้านบาท 849.4 ล้านบาท และ 1,024.0 ล้านบาท โดยในปี 2565 มีการเติบโตจากปีก่อนร้อยละ 20.6 หากกลับมาพิจารณาปริมาณขายซึ่งเติบโตร้อยละ 2.9 ของปีก่อนหน้า ทั้งนี้เนื่องจากราคาวัตถุดิบปูนาเพิ่มขึ้นจึงมีการปรับราคาขาย รวมทั้งบริษัทมุ่งเน้นในผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่ามากขึ้น (VAP) เช่น ข้าวผัดปูนา, สเปกเก็ตตี้

ปริมาณขายในปี 2564 ที่ลดลงมาจากปัจจัยหลักคือปัญหาค่าขนส่งทางเรือสูงขึ้นและการขาดแคลนแรงงาน ทำให้ต้องจัดสรรแรงงานที่มีอยู่อย่างจำกัดไปในการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแทน

ส่วนในปี 2563 ปริมาณขายลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยที่ความต้องการสินค้ายังอยู่ในระดับเกณฑ์ที่ดี แต่การที่แรงงานถูกจำกัดเนื่องจากปัญหาการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เป็นอุปสรรคต่อการเพิ่มกำลังการผลิต ทั้งยังมีปัญหาวัตถุดิบปูนาไม่มากซึ่งจากสถานการณ์ดังกล่าว โดยเฉพาะปัญหาข้อจำกัดด้านแรงงาน บริษัทได้ไปมุ่งเพิ่มกำลังการผลิตในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง

## ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ

ปริมาณขายอาหารสัตว์น้ำระหว่างปี 2563 – 2565 เท่ากับ 48,106.7 ตัน 40,915.8 ตัน และ 27,718.0 ตัน โดยในปี 2565 มีปริมาณขายอาหารสัตว์น้ำลดลงร้อยละ 32.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน หากพิจารณารายได้จากการขายอาหารสัตว์น้ำ มีรายได้จากการขาย 1,373.1 ล้านบาท 1,265.4 ล้านบาท และ 930.7 ล้านบาท ในปี 2565 มีรายได้จากการขายลดลงร้อยละ 26.5 ล้านบาท ซึ่งทั้งปริมาณการขายที่ลดลงและรายได้ที่ลดลง เกิดจากปัญหาหลัก ได้แก่ ปัญหาคุณภาพอาหารของอาหารปลา เนื่องจากผลิตอาหารสัตว์น้ำซึ่งใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ จึงต้องมีการปรับสูตรอยู่เสมอเพื่อให้ได้ปริมาณสารอาหารตามเกณฑ์ โดยเมื่อปรับสูตรแล้วเกิดปัญหาคุณภาพส่งผลความเชื่อมั่นต่อผู้เลี้ยงสัตว์น้ำ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการแก้ไขปัญหาดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยคาดว่าปริมาณการขายจะค่อยๆฟื้นตัว นอกจากนี้ปริมาณการผลิตทั้งในปี 2565 มีไม่มากจึงทำให้อุปสงค์ไม่สนับสนุนการขาย รวมถึงทางบริษัทมีการปรับนโยบายการคัดเลือกให้สินค้าเพื่อการค้าแก่ผู้เลี้ยง จึงเป็นเหตุให้ในปี 2565 ผลการดำเนินงานของธุรกิจอาหารสัตว์น้ำมีรายได้ลดลง

ปี 2564 มีรายได้จากการขายอาหารสัตว์น้ำรวมลดลงราวร้อยละ 7 เนื่องจากรายได้จากการขายอาหารในกลุ่มอาหารปลาลดลงอย่างมากในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องมาจากความต้องการอาหารปลาจากฟาร์มเลี้ยงลดลง จากการได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ปริมาณขายอาหารสัตว์น้ำรวมลดลง โดยมีสาเหตุสำคัญจากการลดลงของอุปสงค์ในช่วงครึ่งปีหลัง

ปี 2563 ปริมาณขายอาหารสัตว์น้ำเพิ่มขึ้นราว 24% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเพิ่มจากการขายอาหารกุ้งได้มากขึ้น ส่วนทางกับทิศทางการตลาดที่หดตัวลง บริษัทฯ ได้ส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายลูกกุ้งให้กับเกษตรกรได้และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในขณะที่ยอดขายกลุ่มอาหารปลาได้รับแรงกดดันจากการที่ปริมาณการบริโภคภายในประเทศลดลงโดยเฉพาะภาคร้านอาหารและธุรกิจโรงแรม จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19

## ธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง

ธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็งมีปริมาณขายระหว่างปี 2563 – 2565 12,669.5 ตัน 13,144.9 ตัน และ 12,669.7 ตันตามลำดับ โดยในปี 2565 มีปริมาณขายลดลงราวร้อยละ 3.6 จากปีก่อนหน้า หากพิจารณาในส่วนยอดขายรายได้จากการขาย มีรายได้จากการขายเท่ากับ 2,830.1 ล้านบาท 3,201.7 ล้านบาท และ 3,154.8 ล้านบาทตามลำดับ มีรายได้ลดลงราวร้อยละ 1.5 จากปีก่อนหน้าสาเหตุหลักจากปริมาณความต้องการสินค้าในกลุ่มสินค้ามูลค่าเพิ่ม (VAP) ลดลง โดยเฉพาะในตลาดสหรัฐอเมริกา เนื่องจากต้องระบายสินค้าที่ยังมีอยู่ค่อนข้างมาก รวมทั้งปริมาณขายหมึกที่ลดลงจากความต้องการสินค้าในตลาดยุโรปที่ลดลง อันเนื่องจากปัญหาความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้นจากแรงกดดันของราคาพลังงาน อาหาร และสินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ ส่งผลต่อภาพรวมเศรษฐกิจของตลาดยุโรป ทั้งนี้ปี 2565 ตลาดสหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดที่ครองสัดส่วนการขายสูงสุด ประมาณร้อยละ 37 ของปริมาณขายทั้งหมด รองลงมาคือตลาดอิตาลีที่มีส่วนแบ่งการขายประมาณร้อยละ 29

การเติบโตของรายได้ในปี 2564 เป็นผลมาจาก ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มหมึกและของทอดแช่เยือกแข็งที่เพิ่มขึ้น จากการที่อุปสงค์ฟื้นตัวทั้งในตลาดสหรัฐอเมริกาและยุโรป จากการผ่อนคลายมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และสัดส่วนการฉีดยาวัคซีนที่เพิ่มขึ้น โดยสินค้าในกลุ่มหมึกและกลุ่มของทอดแช่เยือกแข็ง มีสัดส่วนราวร้อยละ 64 ของยอดขายอาหารแช่เยือกแข็งรวม

รายได้จากการขายและปริมาณขายสำหรับปี 2563 ลดลงมากถึงร้อยละ 20.2 และร้อยละ 29.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากการเลิกผลิตสินค้าในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์แช่เยือกแข็ง (Frozen commodity) ป้อนตลาดสหรัฐอเมริกา และหันไปจับตลาดสินค้ามูลค่าเพิ่ม เช่น สินค้ากลุ่มแปรรูป สินค้าทอด แช่เยือกแข็ง ซึ่งปัจจุบันมีตลาดหลักอยู่ที่สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรของกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่เยือกแข็งดีขึ้นอย่างมาก จากการที่มีสัดส่วนผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่ามากขึ้นและผลิตภัณฑ์หมึกมีกำไรดีขึ้น

## กำไรขั้นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	%	ปี 2564*	%	ปี 2565	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	8,631.0	99.8	9,478.3	99.9	11,157.6	99.9
รายได้ค่าบริการห้องเย็น	14.3	0.2	9.9	0.1	6.0	0.1
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>8,645.3</b>	<b>100.0</b>	<b>9,488.2</b>	<b>100.0</b>	<b>11,163.6</b>	<b>100.0</b>
ต้นทุนขายและบริการ	7,252.4	82.2	7,623.7	80.3	9,136.0	81.8
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>1,392.9</b>	<b>16.1</b>	<b>1,864.5</b>	<b>19.7</b>	<b>2,027.6</b>	<b>18.2</b>

\* ปี 2565 ได้มีการจัดประเภทบัญชีค่าเพื่อสินค้าสามัญ จากประเภทค่าใช้จ่ายบริหาร ไปเป็นประเภทต้นทุนสินค้าและบริการ และได้มีการปรับรายการในปี 2564 เพื่อเปรียบเทียบรายการกันได้ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ

จากผลการดำเนินการแต่ละประเภทธุรกิจที่ได้กล่าวข้างต้น มีผลทำให้มีการเปลี่ยนแปลงกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2563 2564 และ 2565 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,392.9 ลบ. 1,864.5 ลบ. และ 2,027.6 ลบ. ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 16.1 ร้อยละ 19.7 และ ร้อยละ 18.2 สำหรับปี 2563 2564 และ 2565 ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ในปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 372.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายและบริการเท่ากับร้อยละ 3.3 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 51.3 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการทำการตลาด และกิจกรรมการกระจายสินค้าของอาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ ในขณะที่ปี 2564 มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 320.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายและบริการเท่ากับร้อยละ 3.4

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2565 เท่ากับ 449.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.0 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ประมาณ 23.2 ล้านบาท

สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2564 เท่ากับ 426.3 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.2 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 โดยสาเหตุหลักมาจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 52.8 ล้านบาท และมาจากการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น 12.2 ล้านบาท

ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 68.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.7 จาก 303.6 ล้านบาทของปี 2562 เป็น จำนวน 372.5 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 4.2 เป็นการเพิ่มขึ้นจากการตั้งสำรองสินค้าคงเหลือเสื่อมสภาพ และสินค้าเสียหาย

## ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2563 2564 และปี 2565 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 76.7 ล้านบาท 67.8 ล้านบาท และ 71.7 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เกิดจากการใช้เงินหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยในปี 2565 มีการใช้เงินเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจ ทำให้ต้นทุนทางการเงินปรับสูงขึ้น

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 34.3 ล้านบาท 108.2 ล้านบาท และ 219.3 ล้านบาทตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2565 เนื่องจากบริษัทมีกำไรที่เติบโตขึ้น, สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้หมดลง

## กำไรสุทธิ

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้น บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 2564 และปี 2565 เท่ากับ 818.1 ล้านบาท 1,044.3 ล้านบาทและ 978.8 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 9.3 ร้อยละ 10.9 และร้อยละ 8.7 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2565 มีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 2.2 เนื่องจากกำไรขั้นต้นลดลง

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
สินทรัพย์รวม	6,231.8	7,354.7	9,945.6
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน	409.6	1,122.9	2,590.9
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ	7.0	18.0	35.2

ปี 2565 มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 9,945.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,590.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 35 จาก 7,354.7 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 โดยหลักเป็นการเปลี่ยนแปลงจาก

- 1. เงินสดจำนวน 1,876 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,787 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการระดมทุน IPO เพื่อใช้ในการขยายกำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก ใน 2-3 ปีข้างหน้า
- 2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 1,391 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 224 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากยอดขายอาหารสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มขึ้น
- 3. สินค้าคงคลังจำนวน 2,811 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 120 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มจากวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปอาหารสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่สินค้าคงคลังอาหารแช่เยือกแข็งและอาหารสัตว์น้ำที่ลดลง
- 4. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 3,351 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 356 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.9 จากปี 64 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มเติมในสายการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกชนิดบรรจุถุงพោช์ (Pouch) การปรับปรุงอาคาร และปรับปรุงกระบวนการผลิต

ปี 2564 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขาย โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากสินค้าคงเหลือจำนวน 775 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มจำนวน 181 ล้านบาท และที่ดินอาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 215 ล้านบาท จากการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง และไลน์ VAP ธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง รวมทั้งการปรับปรุงประสิทธิภาพ

สำหรับปี 2563 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นสินทรัพย์หมุนเวียนซึ่งมาจาก เงินสดและรายการเทียบเท่ากับเงินสด จำนวน 104.5 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า จำนวน 163.3 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ 177.7 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า

	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	625.5	57	746.9	59	1,100.1	76
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	224.9	21	296.1	24	147.8	10
3-6 เดือน	37.1	3	33.6	3	23.6	2
6-12 เดือน	23.9	2	8.8	1	12.1	1
มากกว่า 12 เดือน	178.5	16	167.4	13	172.5	12
รวม	1,089.8	100	1,252.9	100	1,456.1	100
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(150.4)	(14)	(149.3)	(12)	(133.4)	(9)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	939.4		1,103.7		1,322.7	

ลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน โดยในปี 2563 2564 และปี 2565 มีลูกหนี้การค้ารวมก่อนหักค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78 ร้อย 83 และร้อยละ 86 ตามลำดับ สัดส่วนลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนมีการปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้มีการปรับปรุงนโยบายการคัดเลือกและให้เครดิตลูกค้า โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าอาหารสัตว์น้ำ



## สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
สินค้ำคงเหลือ	1,915.9	2,691.0	2,810.6
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน	177.7	775.1	119.6
คิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม	30.7	36.6	28.3

สินค้ำคงเหลือของบริษัทได้มีการเพิ่มขึ้นในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยปี 2563 2564 และปี 2565 เท่ากับ 1,915.9 ล้านบาท 2,691.0 ล้านบาท และ 2,810.6 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นร้อยละ 30.7 ร้อยละ 36.6 และร้อยละ 28.3 ของสินทรัพย์รวมสำหรับปี 2563 2564 และ 2565 ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงเป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้ำสำเร็จรูปและวัตถุดิบ เพื่อรองรับการเติบโตของยอดขาย

## สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	837.5	495.0	836.7
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(234.3)	(481.0)	534.2
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(502.1)	(135.7)	419.6
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	3.4	3.0	(3.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	104.5	(118.7)	1,787.2

ในปี 2565 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 1,787.2 ล้านบาท สาเหตุจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น 836.7 ล้านบาท โดยเกิดจากกำไรจากการดำเนินงานเป็นหลัก เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้น 534.2 ล้านบาท โดยหลักมาจากเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน เพิ่มขึ้น 419.6 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการระดมทุนของบริษัทย่อย ที่ได้รับระดมทุน IPO และจดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการชำระคืนเงินกู้บางส่วน และการจ่ายปันผล

ในปี 2564 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 118.7 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้และสินค้ำคงเหลือ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในปี 2565 จึงทำให้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นเพียง 495.0 ล้านบาท มีการใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 481.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มกำลังการผลิต และปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง และธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง พร้อมกับลงทุนในระบบ ERP: SAP สำหรับธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ

ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 104.5 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงาน 837.5 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 234.3 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 502.1 ล้านบาท

## แหล่งที่มาของเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
หนี้สินรวม	2,733.9	3,310.7	2,118.6
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน	(278.1)	576.8	(1,192.1)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	573.5	916.4	68.5
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	638.3	508.5	288.6
เงินกู้ยืมระยะยาว	604.9	776.4	512.9

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีหนี้สินรวมอยู่ที่ราว 2,118.6 ล้านบาท ลดลง 1,192.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.0 มาจากเงินกู้ระยะสั้นลดลงจำนวน 847.9 ล้านบาท และหนี้ระยะยาวลดลง 263.5 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีหนี้สินรวมอยู่ที่ราว 3,310.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 576.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.1 มาจากเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับเงินทุนหมุนเวียน 343 ล้านบาท และหนี้ระยะยาวเพิ่มขึ้น 171 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมลดลงจากปี 2562 จำนวน 278.1 ล้านบาท โดยหลักมาจากเงินกู้ระยะยาวลดลง 638.3 ล้านบาท ขณะที่เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากรธนาคารเพิ่มขึ้น 240.0 ล้านบาท

เงินกู้ระยะสั้นจากรธนาคาร

ณ สิ้นปี 2565 มีเงินกู้ระยะสั้นจากรธนาคารเท่ากับ 68.5 ล้านบาท ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากในปี 2565 บริษัทได้มีการ Spin-Off บริษัทลูก คือบริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก และถูกนำ เข้าเสนอขายหุ้น IPO และจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อระดมทุนเพื่อยุติการดำเนินการผลิต รวมทั้งนำเงินที่ได้จากการระดมทุนบางส่วนมาชำระคืนเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากรธนาคารลดลง

ณ สิ้นปี 2564 เงินกู้ระยะสั้นจากรธนาคารเพิ่มขึ้น เป็น 916.4 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 59.8 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้น จากตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 247.8 ล้านบาท กริสตริช จำนวน 173.9 ล้านบาท แต่สิ้นเชื่อเพื่อการส่งออกลดลง 82.5 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจากรธนาคารเพิ่มขึ้น จาก 333.4 ล้านบาทในปีก่อน เป็นจำนวน 573.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 72% โดยเป็นการเพิ่มสินเชื่อเพื่อการส่งออก 180 ล้านบาท กริสตริช เพิ่มขึ้นจำนวน 32.8 ล้านบาท และตัวสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้นจำนวน 21.5 ล้านบาท

เงินกู้ระยะยาว

(หน่วย : ล้านบาท)					
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย %	ระยะเวลาครบกำหนด	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1	THBFIX 6M+1.90	พฤษภาคม 2565	540.0	180.0	-
2	คงที่ 2.94%	มิถุนายน 2568	353.6	275.0	196.4
3	คงที่ 2.57%	กันยายน 2565	175.0	75.0	-
4	THBFIX 3M+2.00	กันยายน 2565	175.1	75.1	-
5	MLR-1.97%	พฤษภาคม 2568		480.0	-
6	ระยะเวลา 1 ปีแรก ตั้งแต่รับเงินกู้ใช้อัตรา Prime Rate - 2.75% หลังจากนั้นใช้อัตรา Prime Rate - 2.3%	ธันวาคม 2569		200.0	160.0
7	THOR rate + 0.968	กันยายน 2567			175.0
8	ปีแรก 3.25 หลังจากนั้น MLR-1.75	สิงหาคม 2568			270.0
รวม			1,243.6	1,285.1	801.4

ณ สิ้นปี 2565 มีเงินกู้ระยะยาวรวม 801.4 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 483.7 ล้านบาท โดยการลดลงเกิดจากการชำระคืนปกติ และการชำระปิดวงเงิน โดยการนำเงินที่ระดมทุนได้จากการ IPO ของบริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และการขายหุ้นเดิมของบริษัทที่อยู่ในบริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บางส่วนมาชำระคืนหนี้เงินกู้ระยะยาว ทั้งนี้ระหว่างปีมีการกู้ยืมเงินระยะยาวใหม่จำนวน 2 วงเงิน

ณ สิ้นปี 2564 เงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น เป็น 1,285.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 41.5 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจำนวน 700 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี 2565 เท่ากับ 508.5 ล้านบาท และได้มีการไถ่ถอนระหว่างปีตามกำหนดระยะเวลาเท่ากับ 658.5 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,243.6 ล้านบาท โดยมีส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี 2564 จำนวน 638.3 ล้านบาท ในระหว่างปี มีการไถ่ถอนตามกำหนดระยะเวลา จำนวน 618.6 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 7,827.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,783.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย จำนวน 3,279.2 ล้านบาท โดยมีการจ่ายปันผลจำนวน 529.1 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 1,032.9 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 4,044.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 546.1 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 1,036.1 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 773.4 ล้านบาท และจัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 70.2 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,497.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2562 จำนวน 687.6 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 823.1 ล้านบาท ได้มีการจ่ายปันผลในปีจำนวน 108.3 ล้านบาท และมีรายการผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจำนวน 27.2 ล้านบาท

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2563 2564 และปี 2565 อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.7 เท่า 1.8 เท่า และ 4.7 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.6 เท่า 0.5 เท่า และ 2.4 เท่าตามลำดับ ในปี 2565 สภาพคล่องของบริษัทเพิ่มขึ้นเนื่องจากได้รับเงินจากการระดมทุน IPO ของบริษัทย่อย

#### อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ของปีสิ้นปี 2563 2564 และปี 2565 เท่ากับ 12.1 เท่า 18.0 เท่า และ 18.5 เท่า บริษัทฯ มีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยได้เป็นอย่างดี

#### อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

ณ สิ้นปี 2563 2564 และปี 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 0.8 เท่า 0.8 เท่า และ 0.3 เท่าตามลำดับ โดยการลดลงเนื่องจากบริษัทมีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น รวมทั้งในปี 2565 บริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวบางส่วน ทำให้ภาระหนี้สินลดลง

#### การดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีไว้กับธนาคาร

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท มีข้อตกลงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนน้อยกว่าหรือเท่ากับ 2.0 เท่า

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.2 เท่า

อัตราส่วนสภาพคล่องไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า

โดยระหว่างปี 2563 - 2565 บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขตามที่กำหนด

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยยะสำคัญในอนาคต (forward looking)

- ไม่มี -



### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	2563	2564	2565	2563	2564	2565
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	207.4	88.7	1,875.8	3.3%	1.2%	18.9%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	986.2	1,166.5	1,390.6	15.8%	15.9%	14.0%
สินค้าคงเหลือ	1,915.9	2,691.0	2,810.6	30.7%	36.6%	28.3%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13.1	-	115.9	0.2%	0.0%	1.2%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	55.8	113.5	144.0	0.9%	1.5%	1.4%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,178.5</b>	<b>4,059.7</b>	<b>6,337.0</b>	<b>51.0%</b>	<b>55.2%</b>	<b>63.7%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน	18.5	18.6	-	0.3%	0.3%	0.0%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	42.5	40.5	34.2	0.7%	0.6%	0.3%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	11.8	15.8	14.5	0.2%	0.2%	0.1%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	1.5	2.4	3.7	0.0%	0.0%	0.0%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	50.0	50.1	49.0	0.8%	0.7%	0.5%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,779.5	2,994.6	3,350.8	44.6%	40.7%	33.7%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	28.9	27.5	40.9	0.5%	0.4%	0.4%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	51.0	74.9	69.7	0.8%	1.0%	0.7%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	43.0	23.8	0.1	0.7%	0.3%	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26.7	46.9	45.8	0.4%	0.6%	0.5%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,053.4</b>	<b>3,295.0</b>	<b>3,608.6</b>	<b>49.0%</b>	<b>44.8%</b>	<b>36.3%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,231.8</b>	<b>7,354.7</b>	<b>9,945.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2563	2564	2565	2563	2564	2565
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	573.5	916.4	68.5	9.2%	12.5%	0.7%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	670.0	784.0	696.3	10.8%	10.7%	7.0%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	638.3	508.5	288.6	10.2%	6.9%	2.9%
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.1	11.8	18.2	0.3%	0.2%	0.2%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	29.9	232.7	0.0%	0.4%	2.3%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.2	24.4	-	0.0%	0.3%	0.0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27.1	41.2	51.8	0.4%	0.6%	0.5%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,925.1</b>	<b>2,316.2</b>	<b>1,356.0</b>	<b>30.9%</b>	<b>31.5%</b>	<b>13.6%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว	604.9	776.4	512.9	9.7%	10.6%	5.2%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12.0	14.9	22.7	0.2%	0.2%	0.2%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	67.4	83.6	81.3	1.1%	1.1%	0.8%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	111.7	113.0	137.9	1.8%	1.5%	1.4%
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11.8	5.5	6.7	0.2%	0.1%	0.1%

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.0	1.0	1.1	0.0%	0.0%	0.0%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>	<b>2563</b>	<b>2564</b>	<b>2565</b>	<b>2563</b>	<b>2564</b>	<b>2565</b>
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	808.8	994.5	762.6	13.0%	13.5%	7.7%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,733.9</b>	<b>3,310.7</b>	<b>2,118.6</b>	<b>43.9%</b>	<b>45.0%</b>	<b>21.3%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	542.7	814.1	814.1	8.7%	11.1%	8.2%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	542.7	814.1	814.1	8.7%	11.1%	8.2%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	552.8	552.8	552.8	8.9%	7.5%	5.6%
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	1,826.1	0.0%	0.0%	18.4%
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	54.3	81.4	81.4	0.9%	1.1%	0.8%
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย	25.0	68.0	148.2	0.4%	0.9%	1.5%
ยังไม่ได้จัดสรร	1,854.4	2,046.9	2,419.4	29.8%	27.8%	24.3%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	468.7	480.7	476.9	7.5%	6.5%	4.8%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	-	4,044.0	6,318.9	0.0%	55.0%	63.5%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	1,508.0	0.0%	0.0%	15.2%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,497.9</b>	<b>4,044.0</b>	<b>7,827.0</b>	<b>56.1%</b>	<b>55.0%</b>	<b>78.7%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,231.8</b>	<b>7,354.7</b>	<b>9,945.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

#### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)</b>	<b>2563</b>	<b>2564*</b>	<b>2565</b>	<b>2563</b>	<b>2564*</b>	<b>2565</b>
รายได้จากการขาย	8,631.0	9,478.3	11,157.6	97.8%	98.9%	99.0%
รายได้ค่าบริการห้อยยื่น	14.3	9.9	6.0	0.2%	0.1%	0.1%
รายได้อื่น	176.0	98.9	110.5	2.0%	1.0%	1.0%
<b>รวมรายได้</b>	<b>8,821.3</b>	<b>9,587.1</b>	<b>11,274.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	7,252.4	7,623.7	9,136.0	82.2%	79.5%	81.0%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	270.2	320.9	372.3	3.1%	3.3%	3.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	372.5	426.3	449.5	4.2%	4.4%	4.0%
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.0	0.0	0.0	0.0%	0.0%	0.0%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>7,895.1</b>	<b>8,370.9</b>	<b>9,957.8</b>	<b>89.5%</b>	<b>87.3%</b>	<b>88.3%</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>926.2</b>	<b>1,216.2</b>	<b>1,316.3</b>	<b>10.5%</b>	<b>12.7%</b>	<b>11.7%</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	(2.3)	(2.8)	(0.7)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(0.7)	0.9	1.2	(0.0%)	0.0%	0.0%
รายได้ทางการเงิน	5.8	6.1	8.0	0.1%	0.1%	0.1%
ต้นทุนทางการเงิน	(76.7)	(67.8)	(71.7)	(0.9%)	(0.7%)	(0.6%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	852.3	1,152.6	1,253.2	9.7%	12.0%	11.1%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(34.3)	(108.2)	(219.3)	(0.4%)	(1.1%)	(1.9%)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>818.1</b>	<b>1,044.3</b>	<b>1,033.8</b>	<b>9.3%</b>	<b>10.9%</b>	<b>9.2%</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)	2563	2564*	2565	2563	2564*	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	5.1	3.8	(0.9)	0.1%	0.0%	(0.0%)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	823.1	1,048.1	1,032.9	9.3%	10.9%	9.2%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	818.1	1,044.3	978.8	9.3%	10.9%	8.7%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.0	0.0	55.0	0.0%	0.0%	0.5%
	818.1	1,044.3	1,033.8	9.3%	10.9%	9.2%
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,048.1	977.9	0.0%	10.9%	8.7%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		0.0	55.0	0.0%	0.0%	0.5%
	823.1	1,048.1	1,032.9	9.3%	10.9%	9.2%
กำไรต่อหุ้น ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.00	1.28	1.20			

\* ปี 2565 ได้มีการจัดประเภทบัญชีค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย จากประเภทค่าใช้จ่ายบริหาร ไปเป็นประเภทต้นทุนสินค้าและบริการ และได้มีการปรับรายการนี้ในปี 2564 เพื่อเปรียบเทียบกับรายการกันได้ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัทฯ

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2563	2564	2565	2563	2564	2565
กำไรก่อนภาษี	852.3	1,152.6	1,253.2	101.8%	232.8%	149.8%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	248.0	259.1	296.3	29.6%	52.3%	35.4%
(โอนกลับ) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3.2)	(11.2)	(15.4)	(0.4%)	(2.3%)	(1.8%)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	0.0	12.2	0.0	0.0%	2.5%	0.0%
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	18.5	(34.2)	19.2	2.2%	(6.9%)	2.3%
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคาร	(0.3)	0.0	0.0	(0.0%)	0.0%	0.0%
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	0.1	0.4	0.2	0.0%	0.1%	0.0%
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(0.6)	0.0	(0.1)	(0.1%)	0.0%	(0.0%)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.0	0.0	(0.1)	0.0%	0.0%	(0.0%)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	1.7	(5.5)	1.1	0.2%	(1.1%)	0.1%
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.0	0.0	0.9	0.0%	0.0%	0.1%
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7.6	8.6	7.0	0.9%	1.7%	0.8%
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3.4)	0.2	33.3	(0.4%)	0.0%	4.0%
(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(11.5)	37.3	(140.3)	(1.4%)	7.5%	(16.8%)
ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(15.3)	(6.3)	1.2	(1.8%)	(1.3%)	0.1%
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	0.0	0.0	4.9	0.0%	0.0%	0.6%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	2.3	2.8	0.7	0.3%	0.6%	0.1%
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากบริษัทร่วม	0.7	(0.9)	(1.2)	0.1%	(0.2%)	(0.1%)



กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2563	2564	2565	2563	2564	2565
รายได้ทางการเงิน	(5.8)	(6.1)	(8.0)	(0.7%)	(1.2%)	(1.0%)
ต้นทุนทางการเงิน	76.7	67.8	71.7	9.2%	13.7%	8.6%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,167.8	1,477.0	1,524.6	139.4%	298.4%	182.2%
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(170.9)	(180.5)	(239.5)	(20.4%)	(36.5%)	(28.6%)
สินค้าคงเหลือ	(196.1)	(740.9)	(138.8)	(23.4%)	(149.7%)	(16.6%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.4)	(57.7)	(30.6)	(0.2%)	(11.7%)	(3.7%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.1	(1.2)	(3.1)	0.2%	(0.2%)	(0.4%)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	119.9	106.0	(73.9)	14.3%	21.4%	(8.8%)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.2	14.1	10.6	0.0%	2.9%	1.3%
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(6.7)	(2.7)	(4.5)	(0.8%)	(0.5%)	(0.5%)
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>914.8</b>	<b>614.2</b>	<b>1,044.7</b>	<b>109.2%</b>	<b>124.1%</b>	<b>124.9%</b>
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	7.2	6.0	5.6	0.9%	1.2%	0.7%
จ่ายดอกเบี้ย	(79.0)	(67.7)	(73.5)	(9.4%)	(13.7%)	(8.8%)
รับคืนภาษีเงินได้	(5.4)	0.0	5.7	(0.6%)	0.0%	0.7%
จ่ายภาษีเงินได้	0.0	(57.5)	(145.8)	0.0%	(11.6%)	(17.4%)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>837.5</b>	<b>495.0</b>	<b>836.7</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินเผากรณาคารที่มีการค้าประกันลดลง	0.0	0.0	18.6	0.0%	0.0%	3.5%
เงินสดจ่ายสร้างอาคารและซื้อที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(239.1)	(438.7)	(627.0)	102.0%	91.2%	(117.4%)
เงินสดจ่ายมัดจำค่าซื้ออุปกรณ์	0.0	(19.0)	(20.7)	0.0%	3.9%	(3.9%)
เงินสดจ่ายซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(4.6)	(32.1)	(2.6)	1.9%	6.7%	(0.5%)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2.0	0.0	1.3	(0.9%)	0.0%	0.2%
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	12.0	9.2	7.3	(5.1%)	(1.9%)	1.4%
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.0	0.0	1,152.0	0.0%	0.0%	215.7%
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	(3.1)	(0.4)	(0.2)	1.3%	0.1%	(0.0%)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	(1.6)	0.0	5.5	0.7%	0.0%	1.0%
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(234.3)</b>	<b>(481.0)</b>	<b>534.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร (ลดลง) เพิ่มขึ้น	243.8	342.9	(847.9)	(48.6%)	(252.6%)	(202.1%)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	0.0	700.0	620.0	0.0%	(515.6%)	147.8%
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(618.5)	(658.5)	(1,103.7)	123.2%	485.1%	(263.0%)
จ่ายชำระเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(19.1)	(18.2)	(18.9)	3.8%	13.4%	(4.5%)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	0.0	0.0	2,353.8	0.0%	0.0%	561.0%
เงินสดจ่ายชำระค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้นของบริษัทย่อย	0.0	0.0	(54.7)	0.0%	0.0%	(13.0%)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)	2563	2564	2565	2563	2564	2565
จ่ายเงินปันผล	(108.3)	(502.0)	(529.1)	21.6%	369.7%	(126.1%)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(502.1)	(135.8)	419.6	100.0%	100.0%	100.0%
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน (ลดลง) เพิ่มขึ้น	3.4	3.0	(3.3)			
การเปลี่ยนแปลง						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	104.5	(118.7)	1,787.2			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	102.9	207.4	88.7			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	207.4	88.7	1,875.8			

สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.7	1.8	4.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.6	0.5	2.4
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ครั้ง	9.6	8.8	8.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	38.2	41.4	41.8
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ครั้ง	11.3	10.5	12.3
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	32.2	34.8	29.6
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ครั้ง	4.0	3.3	3.3
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	วัน	92.0	110.3	109.9
วงจรเงินสด	วัน	98.0	116.9	122.1
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	16.1	19.7	18.2
อัตรากำไรสุทธิ	%	9.5	11.0	8.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	23.5	25.8	15.5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	%	15.4	17.9	15.2
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	%	32.9	42.1	41.5
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	เท่า	1.4	1.3	1.1
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.8	0.8	0.3
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.5	0.5	(0.1)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	12.1	17.9	18.5
อัตราจ่ายเงินปันผล*	%	36.3	50.7	54.1

\*อัตราจ่ายเงินปันผลปี 2565 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ก่อน

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นของบริษัท บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และกิจการร่วม

1. ชื่อบริษัท :	บริษัท เอเชียียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	55/2 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ที่ตั้งโรงงาน :	55/2 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ :	034 822 700-4
โทรสาร :	034 822 699
เว็บไซต์ :	www.asiansea.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 009 9000 โทรสาร 02 009 9991 SET Contact Center 02 009 9999
ผู้สอบบัญชี :	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 อาคารเสถียรธาดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 264 9090 โทรสาร 02 264 0789
2. ชื่อบริษัท :	บริษัท ห้องเย็นเอเชียียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท :	ร้อยละ 100
เลขทะเบียนบริษัท :	0745536001136
ทุนจดทะเบียน :	100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า :	100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท)
ประเภทธุรกิจ :	การผลิตปลาและผลิตภัณฑ์จากปลาสดแช่เย็น หรือแช่แข็ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	55/2 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ที่ตั้งโรงงาน :	57 หมู่ที่ 4 ตำบล ท่าสะท้อน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84130
โทรศัพท์ :	(077) 276 888
โทรสาร :	(077) 276 276-811, (077) 276-822, (077) 276833



<b>3. ชื่อบริษัท :</b>	<b>บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด</b>
<b>สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท :</b>	ร้อยละ 100
<b>เลขทะเบียนบริษัท :</b>	0105531063678
<b>ทุนจดทะเบียน :</b>	800,000,000 บาท (แปดร้อยล้านบาท)
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า :</b>	800,000,000 บาท (แปดร้อยล้านบาท)
<b>ประเภทธุรกิจ :</b>	การผลิตอาหารสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงปลุสัตว์ในฟาร์ม
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :</b>	55/2 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
<b>ที่ตั้งโรงงาน :</b>	293 หมู่ที่ 3 ถนนเพชรเกษม กม.180-181 ตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76130
<b>โทรศัพท์ :</b>	(032) 437922
<b>โทรสาร :</b>	(032) 437135
<b>4. ชื่อบริษัท :</b>	<b>บริษัท เอเชียน ฟู้ด จำกัด</b>
<b>สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท :</b>	ร้อยละ 100
<b>เลขทะเบียนบริษัท :</b>	0745555005109
<b>ทุนจดทะเบียน :</b>	1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท)
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า :</b>	1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท)
<b>ประเภทธุรกิจ :</b>	การผลิตปลาและผลิตภัณฑ์จากปลาสดแช่เย็น หรือแช่แข็ง
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :</b>	55/2 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
<b>ที่ตั้งโรงงาน :</b>	742 ซอยกล้วยน้ำไท ถนนอาจณรงค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
<b>โทรศัพท์ :</b>	(02) 249-7113, (02) 249-5255
<b>โทรสาร :</b>	(02) 249-5256
<b>5. ชื่อบริษัท :</b>	<b>บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)</b>
<b>สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท :</b>	ร้อยละ 70
<b>เลขทะเบียนบริษัท :</b>	0107536001061
<b>ทุนจดทะเบียน :</b>	2,125,000,000 บาท (สองพันหนึ่งร้อยยี่สิบห้าล้านบาท)
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า :</b>	2,125,000,000 บาท (สองพันหนึ่งร้อยยี่สิบห้าล้านบาท)
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :</b>	55/2 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
<b>ที่ตั้งโรงงาน :</b>	5/5, 8/8, 8/9 หมู่ที่ 3 ถนนพระราม 2 ตำบลบ้านบ่อ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
<b>โทรศัพท์ :</b>	034 845 575-87
<b>โทรสาร :</b>	034 845 546
<b>เว็บไซต์ :</b>	www.asianalliance.co.th
<b>นายทะเบียนหลักทรัพ์ :</b>	<b>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพ์ (ประเทศไทย) จำกัด</b> 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 02 009 9000 โทรสาร: 02 009 9991 SET Contact Center: 02 009 9999
<b>ผู้สอบบัญชี :</b>	<b>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</b> 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเสนาบดี ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 264 9090 โทรสาร: 02 264 0789

<b>6. ชื่อบริษัท :</b>	<b>บริษัท เอเชียัน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b>
<b>สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท :</b>	ร้อยละ 100 (ถือโดย บริษัท เอเชียัน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน))
<b>เลขทะเบียนบริษัท :</b>	0105561005480
<b>ทุนจดทะเบียน :</b>	200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาท)
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า :</b>	200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาท)
<b>ประเภทธุรกิจ :</b>	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ของตนเองตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท ตลอดจนลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายตลาดผลิตภัณฑ์เพื่อสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ของตนเองในต่างประเทศ
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :</b>	742 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
<b>โทรศัพท์ :</b>	(02) 367-5021
<b>โทรสาร :</b>	(02) 249-5256
<b>เว็บไซต์ :</b>	www.asianpetcare.com
<b>7. ชื่อบริษัท :</b>	<b>Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.</b>
<b>สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท :</b>	ร้อยละ 100 (ถือโดย บริษัท เอเชียัน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
<b>เลขทะเบียนบริษัท :</b>	91310000MA1G0RF889
<b>ทุนจดทะเบียน :</b>	5,000,000 เหรียญสหรัฐ (ห้าล้านเหรียญสหรัฐ)
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า :</b>	5,000,000 เหรียญสหรัฐ (ห้าล้านเหรียญสหรัฐ)
<b>ประเภทธุรกิจ :</b>	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัท ตลอดจนเพื่อเข้าไปลงทุนในหุ้น หรือ กิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในประเทศจีน
<b>ที่ตั้งสำนักงาน :</b>	Yingke Zhi Gu tower 12 (1st floor), 67 Dongpu Road, Tianhe District, Guangzhou City, Guangdong Province.
<b>เว็บไซต์ :</b>	https://www.monchou.cn/
<b>8. ชื่อบริษัท :</b>	<b>Shangdong Thaiya Meisi Pet Food Co., Ltd.</b>
<b>สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท :</b>	ร้อยละ 51 (ถือโดย บริษัท เอเชียัน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 41 ถือโดยบริษัท Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. ร้อยละ 10 และถือโดย บริษัท Shangdong Meisi Pet Food Co., Ltd. ร้อยละ 49)
<b>เลขทะเบียนบริษัท :</b>	91370783MA3PKW7496
<b>ทุนจดทะเบียน :</b>	20,000,000 หยวน (ยี่สิบล้านหยวน)
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า :</b>	20,000,000 หยวน (ยี่สิบล้านหยวน)
<b>ประเภทธุรกิจ :</b>	เพื่อรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้าเพื่อจัดจำหน่ายในประเทศจีน
<b>ที่ตั้งสำนักงาน :</b>	No. 19, Xing'an Road, Economic Development Zone, Shounguang City, Weifang City, Shangdong Province.
<b>9. ชื่อบริษัท :</b>	<b>Asian Group SCS Europe GmbH</b>
<b>สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท :</b>	ร้อยละ 60 (ถือโดย บริษัท เอเชียัน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ถือโดย บริษัท Dormeo Handels GmbH ร้อยละ 40)
<b>เลขทะเบียนบริษัท :</b>	HRB 736061
<b>ทุนจดทะเบียน :</b>	25,000 ยูโร (สองหมื่นห้าพันยูโร)
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า :</b>	25,000 ยูโร (สองหมื่นห้าพันยูโร)
<b>ประเภทธุรกิจ :</b>	เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเพื่อขยายตลาดในต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปยุโรป
<b>ที่ตั้งสำนักงาน :</b>	Toebele 1, 73098 Rechberghausen, Germany.

10. ชื่อบริษัท :	บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรุ๊ป จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท :	ร้อยละ 40 (ถือโดย บริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ถือโดย บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด ร้อยละ 60)
เลขทะเบียนบริษัท :	0105561050612
ทุนจดทะเบียน :	4,000,000 บาท (สี่ล้านบาท)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า :	4,000,000 บาท (สี่ล้านบาท)
ประเภทธุรกิจ :	ดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงที่ผลิตโดย บริษัท เอเชียนอะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ภายใต้เครื่องหมายการค้า "MARIA" โดยจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศ และส่งออกไปยังประเทศกัมพูชา ลาว มาเลเซีย และเวียดนาม (CLMVT)
ที่ตั้งสำนักงาน :	140/9 อาคารโอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสีลม สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพฯ
เว็บไซต์ :	www.mariapetfood.com

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ (ในกรณีที่บริษัทมีนโยบายที่จะขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนหรือออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Right หรือ TSR) ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ)

-ไม่มี-

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

### 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

-ไม่มี-



# 2

การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติกำกับดูแลกิจการ

เอเชียน ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใสและสร้างความเท่าเทียม ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เอเชียน มุ่งมั่นที่จะพัฒนางานองค์กรในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยเชื่อมั่นว่า หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนและสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทได้มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปรับปรุงล่าสุดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยมีการปรับจากเดิม 5 หมวดเป็น 8 หมวดและ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน ทำหน้าที่ในการพิจารณากรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบของธุรกิจต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อันจะเป็นการสนับสนุนนโยบายการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 / 2565

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565)

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินการระดมทุนที่ความรับผิดชอบที่มีต่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงผลกระทบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ อันก่อปรด้วย ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และคู่แข่งทางการค้า รวมทั้งได้ยึดถือแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies 2017) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เกิดความโปร่งใสและมีความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญไว้ 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

- |                |  |
|----------------|--|
| หลักปฏิบัติ 1: | บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท                           |
| หลักปฏิบัติ 2: | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ 3: | เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ                         |
| หลักปฏิบัติ 4: | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร                  |
| หลักปฏิบัติ 5: | ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ             |
| หลักปฏิบัติ 6: | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม        |
| หลักปฏิบัติ 7: | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล                  |
| หลักปฏิบัติ 8: | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น                    |

นโยบายกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่





## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท เอเชียน ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะพัฒนาและเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนได้นั้น สิ่งสำคัญที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องยึดถือและปฏิบัติตามคือจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ต้องยึดถือและปฏิบัติตาม “จรรยาบรรณ Asian” ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ทุกภาคส่วนเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้ความมีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสตรวจสอบได้ เชื่อมโยงในคุณภาพของคนและการเรียนรู้

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการนิยามเจตจรรยาบรรณธุรกิจ

รายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### พัฒนาการที่สำคัญของนโยบายในปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการอนุมัติบทกวนสาระสำคัญและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- พิจารณาอนุมัติ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565) ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปรับปรุงล่าสุดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งได้ปรับจากเดิม 5 หมวดเป็น 8 หมวด
- พิจารณาอนุมัติ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปรับปรุงใหม่ ปี 2565
- พิจารณาอนุมัติ นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) เพื่อคุ้มครองสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- พิจารณาอนุมัติ นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย โดยในการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีด้วยเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม
- พิจารณาอนุมัติ ระบบปฏิบัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นเครื่องมือ และกลไกที่สำคัญที่ทำให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการของบริษัท หรือบริษัทย่อยเป็นไปอย่างโปร่งใสไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย
- พิจารณาอนุมัติ นโยบายคณะกรรมการสินเชื่อ และเร่งรัดหนี้สิน ฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 ประจำปี 2565 สืบเนื่องจากบริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หรือ AAI ซึ่งมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (spin off) จึงมีการแก้ไขโครงสร้างการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ และปรับปรุงเกณฑ์การพิจารณาติดตามหนี้สินเชื่อให้ทันสมัย และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมากขึ้น
- พิจารณาอนุมัติ นโยบายการป้องกันการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าที่มีปัญหาเครดิตหรือมีพฤติกรรมทุจริต เนื่องจาก บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม และอยู่ในความเสี่ยงที่บริษัทสามารถยอมรับได้ ตามกรอบการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบและสายการรายงานอย่างชัดเจนสอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- พิจารณาอนุมัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

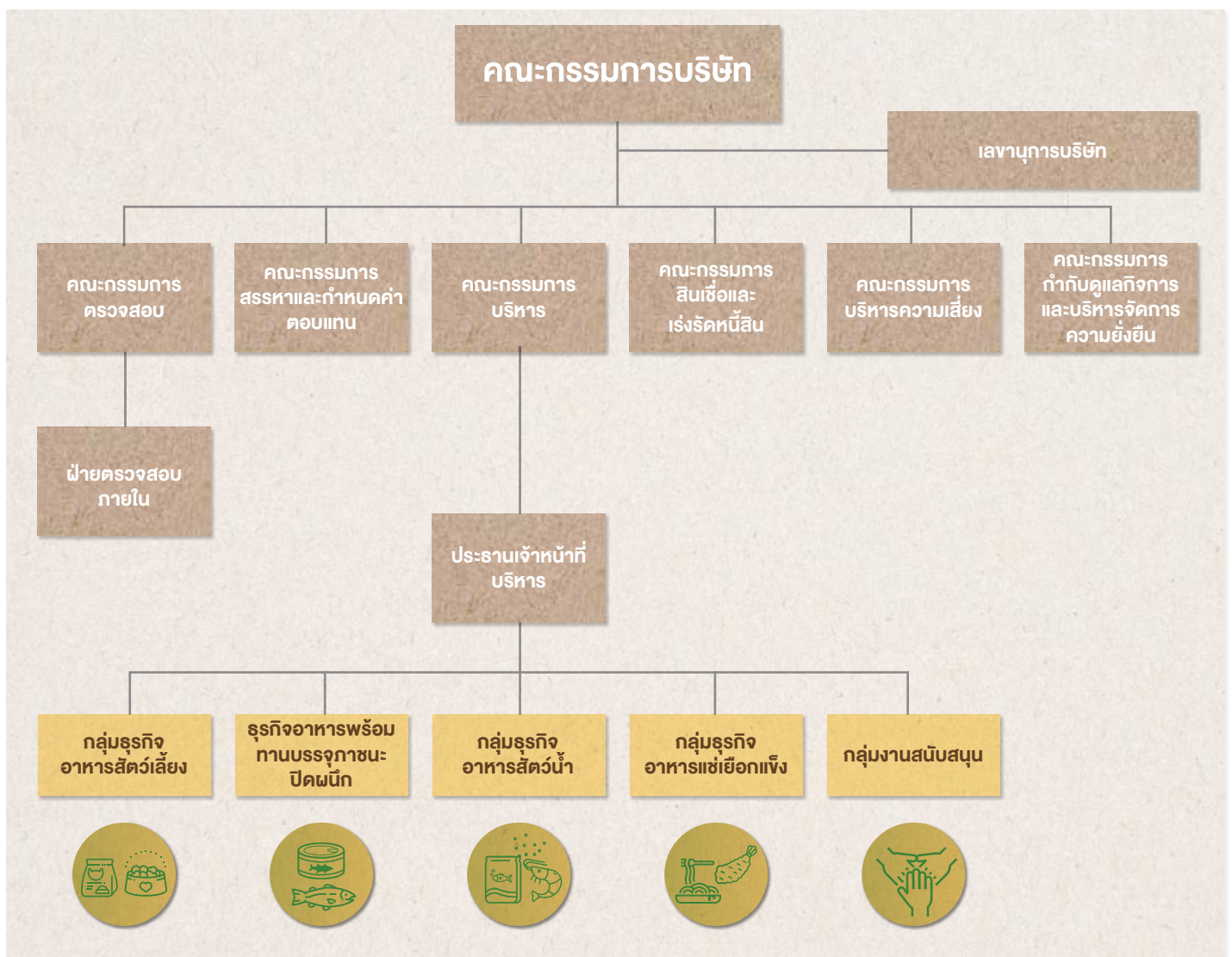


## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

โครงสร้างการจัดการบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดยุทธศาสตร์และการจัดการของบริษัท ในฐานะผู้นำในการกำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ มอบหมายและติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ จวับังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 8 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.5 ของกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.5 ของกรรมการทั้งหมด) ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทมีกรรมการซึ่งเป็นเพศหญิง จำนวน 4 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.0 ของกรรมการทั้งหมด) และเพศชาย จำนวน 4 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.0 ของกรรมการทั้งหมด) และระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งกรรมการ 0-9 ปี จำนวน 3 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.5 ของกรรมการทั้งหมด) ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งกรรมการมากกว่า 9 ปี จำนวน 5 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.5 ของกรรมการทั้งหมด)

### นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ในด้านการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยมีความเชื่อมั่นว่าการกำหนด ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
1	นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการบริษัท	1
2	นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล <sup>(2)</sup>	กรรมการบริษัท	1
3	นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	กรรมการบริษัท	-
4	นางสุรีย์ จันทร์สวัสดิ์	กรรมการบริษัท	-
5	นางสาวประภา ปุณณโชติ <sup>(3)</sup>	กรรมการบริษัท	1
6	นางสุนันทา เทียสุวรรณ <sup>(4)</sup>	ประธานกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	2
7	นางเยาวณี เครือทองอาจบุญกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-
8	นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ <sup>(5)</sup>	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	2

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท เอเซีย เอไอเอส อินเทอร์เน็ต เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

<sup>(2)</sup> นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุลดำรง ตำแหน่งกรรมการ บริษัท เอเซีย เอไอเอส อินเทอร์เน็ต เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

<sup>(3)</sup> นางสาวประภา ปุณณโชติ ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท เอเซีย เอไอเอส อินเทอร์เน็ต เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

<sup>(4)</sup> นางสุนันทา เทียสุวรรณ ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท แพนด้า จิวเวลรี่ จำกัด (มหาชน), บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน)

<sup>(5)</sup> นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท เกียรติธนาสง จำกัด (มหาชน), บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามหนังสือรับรองบริษัท ได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล หรือ นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### 1. อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง (duty of care) และความซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจ และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนึงถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญ 2 ประการ คือ การสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท และการอยู่ภายใต้กรอบกติกาของกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
4. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการบริหารงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. ติดตามผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานทางธุรกิจและงบประมาณที่เกี่ยวข้อง
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ ตามที่กฎหมายกำหนด
7. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล โดยอาจจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากภายนอกเพื่อกำหนดที่ดังกล่าวร่วมกับบุคลากรของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
8. จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
9. จัดให้มีการรายงานประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยและรับผิดชอบต่อการจัดทำและจัดให้มีการเปิดเผยงบการเงินรวมของบริษัท เพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
10. กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายต่างๆ ของบริษัท กฎหมายหลักกฤษฎี ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เก่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้หลังจากหุ้นของบริษัทได้เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. พิจารณานุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน
12. จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่างๆ ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
13. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
14. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
15. ดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทจัดให้มีหน่วยงานผู้รับผิดชอบงานลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ได้อย่างเหมาะสม



## 2. อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. จัดส่งหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดจัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท โดยสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ และตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับ ติดตาม และดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท และบรรลุตามวัตถุประสงค์ นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้
5. กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 6 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหาร (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (5) คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน และ (6) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฏบัตรซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยระบุถึงวัตถุประสงค์ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการชุดย่อยจะพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฏบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินและผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองโดยนางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6140 สังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นางสุนันทา เตียสุวรรณ	ประธาน	กรรมการอิสระ
2. นางเยาวณี เครือทองอาบุญกุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์	กรรมการ	กรรมการอิสระ

### การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

- การแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบให้กระทำโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระที่เหลืออยู่ของการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

- นอกเหนือจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้น กรรมการตรวจสอบอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  1. ตาย
  2. ลาออก
  3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
  4. ขาดคุณสมบัติการเป็นคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้
  5. คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้พ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนอย่างน้อยครบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทน อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของการเป็นกรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้ยื่นหนังสือลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่า เป็นเรื่องสำคัญ และจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากภายนอกที่บริษัท ได้ว่าจ้างด้วย
5. สอบทาน และให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนของคณะกรรมการตรวจสอบ
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องประกอบด้วยข้อมูลหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
10. สอบทาน และอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน และมีการสอบทาน ความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งสอบทาน และกำหนดขอบเขตการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากภายนอกที่บริษัท ได้ว่าจ้าง (ถ้ามี)
11. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริต ที่อาจเกิดขึ้น
12. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยทุกไตรมาส
14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  1. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  2. ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจจะมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายในบริษัทฯ

3. ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจจะมีการฝ่าฝืนกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลา ตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

15. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลง นโยบายและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้กฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือบทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งกำหนดกรอบโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นางสาวประภา ปุณฺณโชติ	ประธาน	กรรมการ
2. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิต	กรรมการ	ประธานกรรมการบริษัท
3. นายคีรินทร์ ชูธรรมสถิตย์	กรรมการ	กรรมการอิสระ

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- การแต่งตั้งกรรมการสรรหาฯ ให้กระทำโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการสรรหาฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหาฯ ต่อไป
- นอกเหนือจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้น กรรมการบริหารอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  1. ตาย
  2. ลาออก
  3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ลงมติให้ออก
  4. ศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัท (ในกรณีเป็นกรรมการบริษัท)
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาฯ รายใหม่เพื่อทดแทนและให้ดำรงตำแหน่งตามวาระที่เหลืออยู่

## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. การสรรหาและคัดเลือกคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
  - 1.1 พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
  - 1.2 กำหนดนโยบาย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง



- 1.3 พิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติที่สมควรได้รับการแต่งตั้ง เพื่อขอความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง (กรณีตำแหน่งกรรมการ) หรือเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ (กรณีตำแหน่งอื่นที่ไม่ใช่กรรมการ)
  - 1.4 นำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมทั้งดูแลให้บริษัทมีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ รวมถึงในตำแหน่งที่มีความสำคัญต่อบริษัท ทั้งนี้ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและเหมาะสมในด้านต่างๆ ข้อกำหนดกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท
  - 1.5 พิจารณากลับกรองและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย บรรจุ ถอดถอนพนักงานในระดับผู้บริหารระดับสูง
2. การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
    - 2.1 กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
    - 2.2 กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ทั้งค่าตอบแทนในอัตราที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และ/หรือ ค่าตอบแทนตามผลงานดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส อำนาจเงิน ถ้ามี) รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ให้มีความเหมาะสม โดยพิจารณาจากการทำหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากบุคคลดังกล่าว และควรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัท สร้างให้กับผู้ถือหุ้น แต่ไม่อยู่ในระดับที่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นแต่ผลประโยชน์ระยะสั้น และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี)
    - 2.3 พิจารณากำหนดกรอบโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
    - 2.4 พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงาน และประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
    - 2.5 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
    - 2.6 เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงการหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผยให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย (ถ้ามี)
  3. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น และเหมาะสม
  4. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัท หรือ บริษัทย่อย มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น
  5. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ
  6. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานของบริษัท รวมทั้งคำสั่งใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการ 12 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	ประธาน	กรรมการ
2. นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	กรรมการ	กรรมการ
3. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิต	กรรมการ	ประธานกรรมการบริษัท
4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการ	-
5. นางสาวประภา ปุณณโชติ	กรรมการ	กรรมการ
6. Mr. Hendrikus Van Westendorp	กรรมการ	-
7. นายเอกกมล ประสพผลสุจริต	กรรมการ	-
8. นายเอกราช พรหมสิงห์	กรรมการ	-
9. นางสุรีย์ จันทร์สวัสดิ์	กรรมการ	กรรมการ
10. นายณัฐรัช พวงสุดา	กรรมการ	-

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
11. นางสาวศิริรัตน์ วงศ์เมธาวี	กรรมการ	-
12. นางสาวพร สวงเงิน	กรรมการ	-

#### การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

- การแต่งตั้งกรรมการบริหารให้กระทำโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริหารต่อไปได้
- นอกเหนือจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้น กรรมการบริหารอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ลงมติให้ออก
  - ศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัท (ในกรณีเป็นกรรมการบริษัท)
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารรายใหม่ทดแทนเพื่อไม่ให้กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและให้ดำรงตำแหน่งตามวาระที่เหลืออยู่
- อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ**
  - ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - พิจารณาและจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนการขยายงาน การประชาสัมพันธ์ของบริษัท และบริษัทย่อย และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุเป้าหมายโดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ เก่าที่ไม่ขัดต่อกรอบนโยบายหรือแนวทางที่ของคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ (ถ้ามี) และนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินการไว้แล้ว หากข้อเท็จจริงที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ เก่าที่ไม่ขัดกับอำนาจดำเนินการ (Delegation of Authority)

  - กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อยที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
  - ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและเห็นชอบให้บริษัท และบริษัทย่อยลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และบริษัทย่อย ก่อนที่จะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปอีกคราวหนึ่ง
  - พิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือร่วมลงทุน การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือ การดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนหรือการร่วมลงทุนดังกล่าวจนแล้วเสร็จตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ เก่าที่ไม่ขัดกับอำนาจดำเนินการ (Delegation of Authority) และ/หรือ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท และบริษัทย่อย
  - ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
  - พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการ ข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
  - พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม หรือสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนหลักทรัพย์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนพิจารณาการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อกับนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย และ/หรือ การดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวจนแล้วเสร็จตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการ (Delegation of Authority) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือ ที่

กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทยังมีอำนาจพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี หากมีความจำเป็น

9. พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท และบริษัทย่อย ตามวงเงินที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการ (Delegation of Authority) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
10. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น และเหมาะสม
11. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท หรือ บริษัทย่อยมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น
12. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ
13. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
14. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
15. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการอย่างใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและ หลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

1. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท โดยสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
2. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ และตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำกับ ติดตาม และดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท และบรรลุตามวัตถุประสงค์ นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้
4. กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ถือเป็นกลไกสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอก ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ลงทุน และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ 10 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	ประธาน	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการ	-



ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
4. นายเอกกมล ประสพผลสุจริต	กรรมการ	-
5. นายสมศักดิ์ สกิตยธรรมรงค์	กรรมการ	-
6. นางสาวศิริรัตน์ วงศ์เมธาวิ	กรรมการ	-
7. นายบัณฑิต พิเศษฐพงศ์	กรรมการ	-
8. นายณัฐรัช พวงสุดา	กรรมการ	-
9. นางสาววรัญรัชต์ อัสสานุพงศ์	กรรมการ	-
10. นายพิศล จิวประดิษฐกุล	กรรมการ	-

### การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- การแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงให้กระทำโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อไปได้
- นอกเหนือจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้น กรรมการบริหารความเสี่ยงอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ลงมติให้ออก
  - ศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัท (ในกรณีเป็นกรรมการบริษัท)
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงใหม่เพื่อทดแทนและให้ดำรงตำแหน่งตามวาระที่เหลืออยู่

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

- พิจารณากำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงการพิจารณาประเด็นความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยง มาตรการ ตัวชี้วัดและผู้รับผิดชอบ
- จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ ผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้น เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
- กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท หรือ ฝ่ายบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น และเหมาะสม
- ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท หรือ บริษัทย่อยมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น

10. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และรายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
11. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
12. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 5. คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน

คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน ทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาสินเชื่อและบริหารหนี้สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ลงทุนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน ประกอบด้วย กรรมการ 6 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	ประธาน	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายเอกกมล ประสพผลสุจิต	กรรมการ	-
3. นายเอกราช พรธณสังข์	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวสุรีย์ จันทร์สวัสดิ์	กรรมการ	กรรมการ
5. นายสุเทพ ภูทิพย์วงษา	กรรมการ	-
6. นายณัฐวิช พวงสุดา	กรรมการ	-

#### การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสินเชื่อ

- การแต่งตั้งกรรมการสินเชื่อ ให้กระทำโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการสินเชื่อ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสินเชื่อฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสินเชื่อ ต่อไปได้
- นอกเหนือจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้น กรรมการสินเชื่อ อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  1. ตาย
  2. ลาออก
  3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ลงมติให้ออก
  4. ศาลมีคำพิพากษาให้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัท (ในกรณีเป็นกรรมการบริษัท)
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสินเชื่อว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสินเชื่อ รายใหม่เพื่อทดแทน และให้ดำรงตำแหน่งตามวาระที่เหลืออยู่

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดนโยบายและแนวทางที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อยในการเปิดลูกค้าใหม่ ให้อำนาจเงินเครดิต การบริหารลูกค้า การแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ และการติดตามเร่งรัดหนี้
2. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่เกี่ยวข้องในการเปิดลูกค้าใหม่ ให้อำนาจเงินเครดิต การบริหารลูกค้า การแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ และการติดตามเร่งรัดหนี้ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณากำหนดประกาศ ระเบียบ หรือ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณานุมัติการลดหนี้ การให้อำนาจเงินเครดิต และการควบคุมเพดานหนี้ ตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
5. ทบทวนข้อมูลลูกค้าเป็นรายเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
6. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น และเหมาะสม

7. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท หรือ บริษัทย่อยมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น
8. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการสินเชื่อ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
9. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสินเชื่อ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน ทำหน้าที่ในการพิจารณากรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะเป็นการสนับสนุนนโยบายการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการ 8 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิต	ประธาน	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายเอกกมล ประสพผลสุจิต	กรรมการ	-
3. นายเอกราช พรหมสิงห์	กรรมการ	กรรมการ
4. นางสาวสุรีย์ จันทรสวัสดิ์	กรรมการ	กรรมการ
5. นายณัฐรัช พวงสุดา	กรรมการ	-
6. นางสาววริญรัชต์ อัสสาณพงศ์	กรรมการ	-
7. นายกิตติ ตรีประภากรณ	กรรมการ	-
8. นางสาววิจิตรา เกียรติธรรม	กรรมการ	-

### การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ

- การแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ให้กระทำโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ต่อไปได้
- นอกเหนือจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้น กรรมการกำกับดูแลกิจการฯ อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  1. ตาย
  2. ลาออก
  3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ลงมติให้ออก
  4. ศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัท (ในกรณีเป็นกรรมการบริษัท)
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ รายใหม่เพื่อทดแทนและให้ดำรงตำแหน่งตามวาระที่เหลืออยู่



## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตลอดจนกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายบริหารจัดการอย่างยั่งยืน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดประกาศ ระเบียบหรือคำสั่งที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ศึกษาและกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่สำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายบริหารจัดการความยั่งยืน ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย และ/หรือ ตามแนวปฏิบัติของสากล
3. กำกับดูแลให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายบริหารจัดการความยั่งยืนมีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
4. ติดตามและกำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานตามนโยบายบริหารจัดการความยั่งยืน
5. ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะและให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทและบริษัทย่อย
6. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายบริหารจัดการความยั่งยืน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
7. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น และเหมาะสม
8. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท หรือ บริษัทย่อยมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น
9. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
10. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

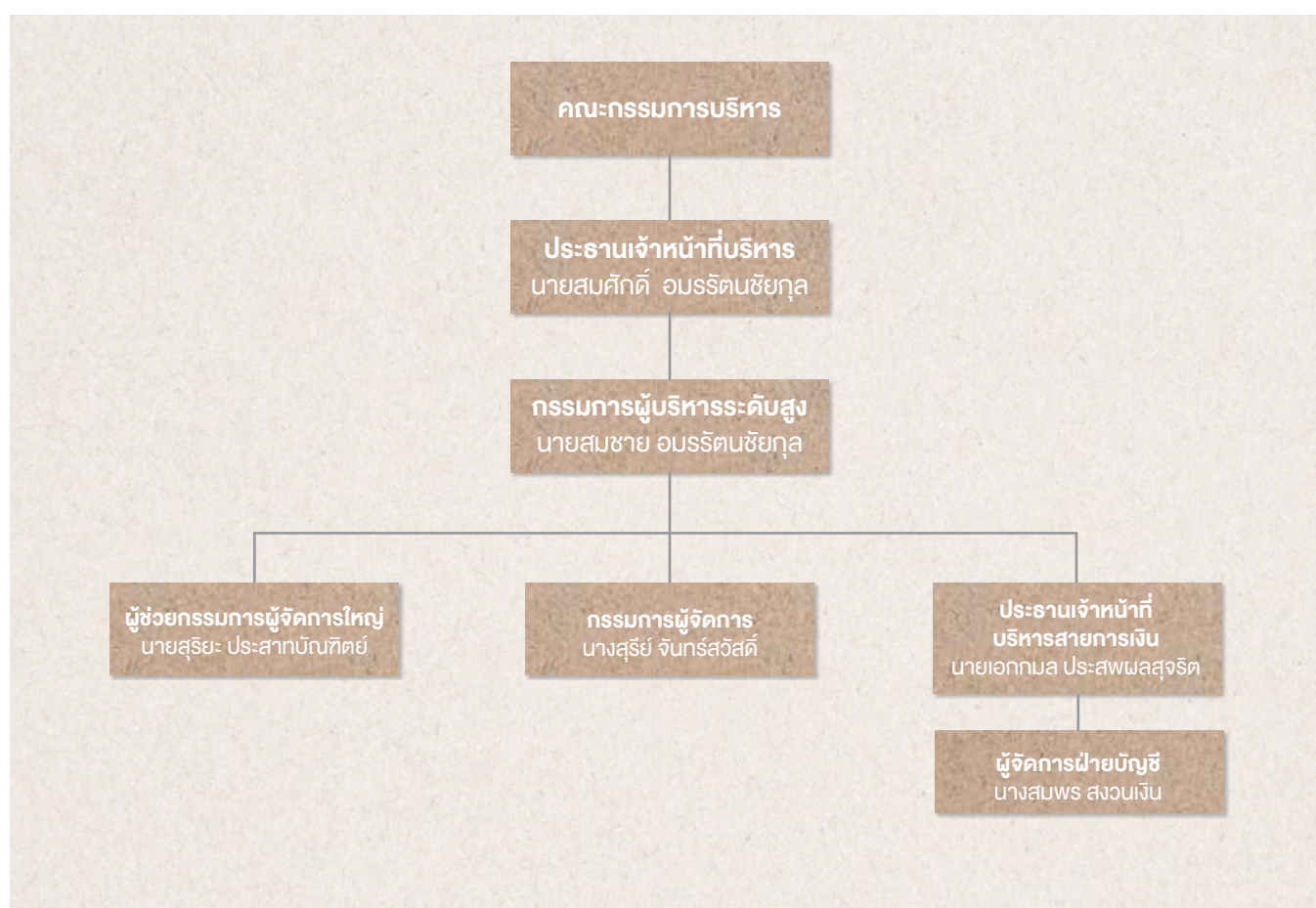


## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	กรรมการผู้บริหารระดับสูง
3	นายสุริยः ประสาทบัณฑิตย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
4	นายเอกกมล ประสพผลสุจริต	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
5	นางสุริย์ จันทร์สวัสดิ์	กรรมการผู้จัดการ

โครงสร้างผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ของบริษัท โดยผู้บริหารลำดับสูงสุดและผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้บริหารลำดับสูงสุด (ลำดับที่ 1 ถึง 4) มีรายละเอียด ดังนี้



### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัท ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดในแต่ละปี โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยตัวชี้วัดดังกล่าว ครอบคลุมทั้งด้านผลประโยชน์ทางการเงิน ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาองค์กรในทุกมิติตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 5 ราย ตามตำแหน่ง มีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร เอเชียน ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 5 ราย) ปี 2565

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	5	15,916,980
โบนัสรวม	5	6,738,781
รวม		22,655,761

7.4.3 จำนวนคำตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และนโยบายคำตอบแทนของบริษัท โดยพิจารณาถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพการทำงานที่เกี่ยวข้อง ผลการดำเนินงานของบริษัท สภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับระดับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัทจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนผู้บริหาร (ไม่รวมคำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ และไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชีที่ไม่ได้อยู่ในระดับเดียวกันกับผู้บริหารรายที่สี่ทุกราย) ประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
จำนวนคน	4	4
คำตอบแทน (ล้านบาท)	17,315,000	18,260,000

คำตอบแทนอื่น

บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร ประกอบด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมในส่วนของนายจ้าง รวม 132,000 บาท และ 16,050 บาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร ได้แก่ การตรวจสุขภาพประจำปี ประกันกลุ่ม รถประจำตำแหน่งและ/หรือพนักงานขับรถ อัตราเงินช่วยเหลือค่าพาหนะ และเบี้ยเลี้ยง

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : คน

บริษัท	พนักงานรายเดือน						พนักงานรายวัน					
	2563		2564		2565		2563		2564		2565	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	92	171	96	141	94	139	149	538	147	497	154	468
บริษัท ห้างเย็นเอเชียน (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	68	116	63	115	62	114	176	357	195	387	191	406
บริษัท เอเชียนฟีด จำกัด	147	56	117	57	103	41	37	2	14	1	4	1
บริษัท เอเชียน อะโรอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด(มหาชน)	209	305	231	347	251	369	1,148	1,636	1,367	1,937	1,619	2,397
บริษัท เอเชียน แพคเกจจิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	6	7	9	9	8	9	-	-	-	-	-	-
Thaiya Corporation (Shanghai) Co.,Ltd	5	4	24	10	10	8	-	-	-	-	-	-
รวม	527	659	540	679	528	680	1,510	2,533	1,723	2,822	1,968	3,272



ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : ล้านบาท

Company	พนักงานรายเดือน			พนักงานรายวัน		
	2563	2564	2565	2563	2564	2565
บริษัท เอเซียซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	90.00	94.06	90.50	98.75	92.12	82.86
บริษัท ห้างเย็นเอเซียซีฟู๊ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	47.37	47.94	50.35	75.22	70.8	77.90
บริษัท เอเซีย อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	151.19	175.69	198.47	395.11	468.10	546.34
บริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด	63.45	58.31	38.05	4.45	2.19	1.01
บริษัท เอเซีย เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	9.91	13.46	13.95	-	-	-
Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.	9.19	14.99	18.69	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>371.10</b>	<b>404.45</b>	<b>410.01</b>	<b>573.53</b>	<b>633.28</b>	<b>708.12</b>

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

หน่วย : คน

บริษัท	พนักงานรายเดือน		
	2563	2564	2565
บริษัท เอเซียซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	138	126	115
บริษัท ห้างเย็นเอเซียซีฟู๊ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	172	175	170
บริษัท เอเซีย อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	354	401	447
บริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด	152	132	106
บริษัท เอเซีย เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2	15	10
Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>818</b>	<b>849</b>	<b>848</b>

คำตอบแทนอื่น

บริษัท จัดให้มีสวัสดิการและคำตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจการดำรงชีพ ให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของบริษัทในขนาดและในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทร โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้ทำการทบทวนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานโยบายปรับปรุงตามความเหมาะสม

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่าอย่างยิ่งต่อความสำเร็จ ความก้าวหน้าและความเจริญเติบโตอย่างมั่นคง จึงมุ่งดำเนินการเพื่อยกระดับขีดความสามารถพนักงานให้มีความเป็นเลิศ พัฒนาบุคลากรในด้านการจัดการวิชาการและวัฒนธรรมการทำงาน ภายใต้นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล มุ่งเน้นการเป็นคนดีและคนเก่ง สร้างความสำคัญและคุณค่าในตัวพนักงานตามค่านิยม “ASIAN” มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งที่โปร่งใส และการกำหนดคำตอบแทนและสวัสดิการการทำงานเทียบเคียงได้กับธุรกิจลักษณะเดียวกัน อีกทั้งสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัยต่อชีวิตสูงสุด

นโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ฉบับเต็ม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องรับทราบและปฏิบัติ การจัดประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายณัฐรัช พวงสุตา ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้**รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงใน รายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งได้แก่ นางสาวพร สอนเงิน ทั้งนี้**รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงใน รายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งได้แก่ นางสาวพิศตราวรรณ ปรัชญานุกุลวัฒน์ **รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในเอกสารแนบ 3**

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้แก่ นายสุริยะ ประสาทบัณฑิต **รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายเอกกมล ประสพผลสุจริต ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 063-215-5553

อีเมล : Akamon.p@asiansea.co.th

เว็บไซต์ : www.asiansea.co.th

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน ได้กำหนด กรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลอดจนติดตามและกำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายบริหารจัดการความยั่งยืน ให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนกำหนดนโยบายและวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรจะสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและวิสัยทัศน์ของบริษัท ตลอดจนตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อองค์กรทุกกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหาฯ”) เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งกำหนดกรอบโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

##### 1. การคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์”) ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมกับองค์กรในด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 8 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

##### 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน และเป็นกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน โดยเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคณียามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ยกเว้นประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน มิได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการโดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุด

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้คัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมและแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวนทั้งหมด 3 ท่าน ดังนี้

- |                |               |   |
|----------------|---------------|---|
| 1. นางสาวรัชฎา | จันทร์สวัสดิ์ | เป็นกรรมการบริษัท                       |
| 2. นางสาวนันทา | เตียสุวรรณ    | เป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายสมบุญ    | เผ่าบรรจง     | เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ       |



บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เป็นการล่วงหน้า ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่ไม่มีการเสนอชื่อเข้ามายังบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาโดยได้พิจารณากลั่นกรองตามองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Skill Matrix) ประกอบด้วยคุณสมบัติ ภูมิความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตามความเหมาะสม ที่จะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัท

แต่เนื่องจากนายสมบุรณ์ เฝ้าบรรจง ได้ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงได้สรรหากรรมการใหม่ และเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ 2 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่งและเสนอผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกเป็นกรรมการเข้าใหม่ 1 ท่านได้แก่ นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ ซึ่งจะดำรงตำแหน่งแทน ตำแหน่งของ นายสมบุรณ์ เฝ้าบรรจง เนื่องจากนายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจทั้งที่เป็นบริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี หลักการบริหารและการบัญชี ตลอดจนมีความคุ้นเคยกับระเบียบ ข้อบังคับ ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นอย่างดี ตลอดจนมีประสบการณ์ในธุรกิจอุตสาหกรรม ทำให้คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ท่านจะสามารถให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้เป็นอย่างดี

### 3. การฝึกอบรมและการพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีมติเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้อนุมัติแผนการฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และได้ดำเนินการอบรมไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตร	สถาบัน
1	นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	RCP = ROLE OF THE CHAIRMAN PROGRAM	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2	นายเอกกมล ประสพผลสุจริต	SFE = SUCESSFUL FORMULATION & EXECUTION OF STRATEGY	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3	นางสาวศิริรัตน์ วงศ์เมธาวี	CGE = CORPORATE GOVERNANCE FOR EXECUTIVES	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4	นายณัฐรัช พวงสุตา	BRP = BOARD REPORTING PROGRAM CRP = COMPANY REPORTING PROGRAM	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนี้ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงกำหนดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อแนะนำภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อให้มีความเข้าใจความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังมีการให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการจัดการ ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผลประกอบการ และพัฒนาการของบริษัท เป็นต้น ให้กับกรรมการ โดยในปี 2565 มีกรรมการใหม่จำนวน 1 ท่าน

### 4. การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน มีการประเมินผลการดำเนินงานของตนเอง (Self-Assessment) เป็นรายบุคคลและสรุปผลเป็นรายคณะ ปีละ 1 ครั้ง โดยมีต้นแบบของแบบประเมินจากแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และร่วมหาแนวทางการปรับปรุงแก้ไขต่อไปของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การประชุมของคณะกรรมการ

บริษัท มีการกำหนดการประชุมของคณะกรรมการไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2565 กำหนดการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 1 ครั้งต่อไตรมาส และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขาธิการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน ซึ่งเป็นการส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ กล่าวคือทางอีเมลล์ และแอปพลิเคชันไลน์ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาหารือก่อนการประชุม และลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งตามระเบียบวาระการประชุม และลดการใช้กระดาษได้เป็นจำนวนมาก ทำให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การบันทึกรายงานการประชุมแต่ละวาระสำหรับ การบันทึกรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อคิดเห็น ข้อสังเกต เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 - 5 ชั่วโมง

ในปี 2565 มีการประชุมรวม 7 ครั้ง เป็นการประชุมในวาระปกติ 4 ครั้ง และการประชุมในวาระพิเศษ 3 ครั้ง โดยมีการประชุมในวาระพิเศษครั้งแรกในวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2565 เป็นวาระพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆดังนี้

1. พิจารณานุมัติแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ 69-1) และร่างหนังสือชี้ชวน และมอบหมาย ผู้มีอำนาจในการพิจารณาและดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง เพิ่มเติม ข้อความในแบบแสดงรายการข้อมูล การเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน
2. พิจารณานุมัติการมอบอำนาจให้กับที่ปรึกษาทางการเงินตลอดจนการให้ที่ปรึกษาทางการเงินมีอำนาจในการแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วง เพื่อดำเนินการในการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และร่างหนังสือชี้ชวน รวมถึงเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเดิมในบริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("AAI") ที่บริษัทถืออยู่บางส่วนต่อประชาชนทั่วไป และการดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณานุมัติการมอบอำนาจให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อการเสนอขายหุ้นสามัญเดิมใน AAI ที่บริษัทฯ ถืออยู่บางส่วนต่อประชาชนทั่วไป และนำหุ้นสามัญของ AAI เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมอบอำนาจให้แก่นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากนายสมชาย อมรรัตนชัยกุลในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเดิมใน AAI ที่บริษัทฯ ถืออยู่บางส่วนต่อประชาชนทั่วไป และนำหุ้นสามัญของ AAI เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้สำเร็จลุล่วง
4. พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เนื่องจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 บริษัทมีกรรมการที่ต้องออกตามวาระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางสุรีย์ จันทรสวัสดิ์, นางสุนันดา เตียสุวรรณ และนายสมบุรณ์ เผ่าบรรจง ซึ่งเดิมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรให้กรรมการทั้ง 3 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง แต่เนื่องจากนายสมบุรณ์ เผ่าบรรจง ท่านได้ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565 จึงทำให้ไม่สามารถแต่งตั้งกรรมการเพิ่มอีกท่านหนึ่งได้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงพิจารณาให้ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกเป็นกรรมการ โดยจะดำรงตำแหน่งแทน ตำแหน่งของ นายสมบุรณ์ เผ่าบรรจง ที่ว่างลง จึงเสนอให้นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน

สำหรับวาระพิเศษครั้งที่สองในวันที่ 29 เมษายน 2565 มีการรับทราบการกำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AAI (Pre-Emptive Rights) และการไม่ให้สิทธิจองซื้อเกินกว่าสิทธิ (No Oversubscription) และพิจารณานุมัติการกำหนดวันที่ 19 กันยายน 2565 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AAI ที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Record Date) และกำหนดวิธีการคำนวณอัตราการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AAI (Pre-Emptive Ratio) รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการท่านใหม่ แทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก และพิจารณานุมัติงบลงทุนเพิ่มเติมของบริษัท เอเชียน พีด จำกัด

สำหรับวาระพิเศษครั้งที่สามในวันที่ 17 ธันวาคม 2565 มีการประชุมวาระพิเศษเป็นวาระการกำหนด อนุมัติและทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ทิศทางแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และแผนงบประมาณสำหรับปี 2566 ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาและทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจ และอนุมัติทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และแผนงบประมาณ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางให้บริษัทอยู่ร่วมใช้

สรุปการประชุมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัท รวม 7 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสินเชื่อ รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการ และบริหารจัดการ ความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
1	นางสุนันดา เตียสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	4/4	7/7	-	-	-	-	-	1/1
2	นางเยาวณี เครือทองอาจนุกุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	7/7	-	-	-	-	-	1/1
3	นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	3/4	5/7	-	2/4	4/6	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัท รวม 7 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสินเชื่อ รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการ และบริหารจัดการ ความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
4	นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	กรรมการ	-	7/7	12/12	4/4	6/6	12/12	4/4	1/1
5	นายสมศักดิ์ อมรัตนชัยกุล	กรรมการ	-	7/7	10/12 <sup>2</sup>	-	-	-	-	1/1
6	นายสมชาย อมรัตนชัยกุล	กรรมการ	-	7/7	12/12	-	-	-	-	1/1
7	นางสุริย์ จันทร์สวัสดิ์	กรรมการ	-	7/7	11/12 <sup>3</sup>	-	-	12/12	4/4	1/1
8	นางสาวประภา ปุณโชติ	กรรมการ	-	7/7	10/12 <sup>4</sup>	4/4	-	-	-	1/1

หมายเหตุ

<sup>1</sup> นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งของนายสมบุรณ์ เฝ้าบรรจงที่ว่างลง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565

<sup>2</sup> นายสมศักดิ์ อมรัตนชัยกุล ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2565 และครั้งที่ 7/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น

<sup>3</sup> นางสุริย์ จันทร์สวัสดิ์ ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 5/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น

<sup>4</sup> นางสาวประภา ปุณโชติ ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 8/2565 และครั้งที่ 9/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น

## การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2565 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม 1/ (บาท/ครั้ง)
<b>กรรมการบริษัท</b>		
ประธาน	-	25,000
กรรมการ	-	15,000
<b>กรรมการตรวจสอบ</b>		
ประธาน	15,000	25,000
กรรมการ	10,000	15,000
<b>กรรมการบริหาร</b>		
ประธาน	-	25,000
กรรมการ	-	15,000
<b>กรรมการบริหารความเสี่ยง</b>		
ประธาน	-	25,000
กรรมการ	-	15,000
<b>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</b>		
ประธาน	-	25,000
กรรมการ	-	15,000
<b>กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน</b>		
ประธาน	-	25,000
กรรมการ	-	15,000
<b>กรรมการสินเชื่อ</b>		
ประธาน	-	25,000
กรรมการ	-	15,000

หมายเหตุ <sup>1</sup> เบี้ยประชุมกรรมการ จ่ายให้กับกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร/ที่ปรึกษา/พนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย



รายละเอียดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2565 เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม					ค่าตอบแทนรายเดือน
			คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง (รวมรอบร.ค)	คณะกรรมการบริษัท รวม 7 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง รวม 6 ครั้ง	การประชุม สามัญผู้ ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง	
1	นางสุนันทา เตียสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ	100,000	105,000	-	15,000	25,000	180,000
2	นางเยาวณี เครื่องอาจนุกุล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	60,000	105,000	-	15,000	15,000	120,000
3	นายคิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	45,000	75,000	30,000	60,000	-	80,000
4	นายสมบุรณ์ เฝ้าบรรจง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	15,000	15,000	15,000	30,000	-	30,000
5	นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์		-	-	-	-	-	-
6	นายสมศักดิ์ อมรัตนชัยกุล		-	-	-	-	-	-
7	นายสมชาย อมรัตนชัยกุล		-	-	-	-	-	-
8	นางสุริย์ จันทรสวัสดิ์		-	-	-	-	-	-
9	นางสาวประภา ปุณฺณโชติ		-	-	-	-	-	-
		<b>รวมค่าตอบแทนที่จ่าย</b>	<b>220,000</b>	<b>300,000</b>	<b>45,000</b>	<b>120,000</b>	<b>40,000</b>	<b>410,000</b>

หมายเหตุ

<sup>1</sup> นายคิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งของนายสมบุรณ์ เฝ้าบรรจงที่ว่างลง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 จึงได้รับคำตอบแทนรายเดือนเริ่มเดือนพฤษภาคม เป็นต้นไป

ทั้งนี้ หากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ให้จ่ายโบนัสกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2565 โบนัสกรรมการตรวจสอบ จะจ่ายให้กับ ประธานกรรมการตรวจสอบจำนวน 180,000 บาท และกรรมการตรวจสอบ ( 2 ท่าน ) จำนวน 240,000 บาท รวมทั้งสิ้น 420,000 บาท

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ ASIAN ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นของบริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ที่เสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ ราคาเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัท เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ("ราคา IPO") โดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้น IPO โดยที่กรรมการที่ได้รับการจัดสรร ต้องไม่เป็นผู้ที่ได้รับการจัดสรรในฐานะกรรมการของ บริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ทำให้รายชื่อกรรมการของบริษัท ซึ่งได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและจำนวนหุ้นที่ได้รับการจัดสรร ดังกล่าวข้างต้น มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด (หุ้น)
1	นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการผู้บริหารระดับสูง, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	500,000
2	นางสุรีย์ จันทรสวัสดิ์	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ, บริษัท ห้างเย็นเอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	500,000
3	นางสุนันทา เตียสุวรรณ	ประธานกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	400,000
4	นางเยาวณี เครือทองอาจกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	400,000
5	นายคิรินทร์ ชูธรรมสกลิต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	400,000
<b>รวม</b>			<b>2,200,000</b>

นอกจากนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และ/หรือพนักงาน จะไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนสำหรับตำแหน่งอื่นนอกเหนือจากกรรมการอีก

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว



รายละเอียดนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักดีว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีถือเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณทางธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน เป็นผู้มีหน้าที่ในการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการทั้ง 8 หลักปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่บนหลักการที่ว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ดังนั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยปฏิบัติตามระเบียบวิธีของบริษัทด้วยมาตรฐานเดียวกัน โดยบุคลากรทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหารพึงละเว้น การประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่ว่าจะกระทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจเป็นผลเสียหายต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่จะสามารถแสดงได้ว่าการดำเนินการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งจะมีมาตรการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. กรรมการและผู้บริหารพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ หากการกระทำดังกล่าวจะทำให้กรรมการและผู้บริหารไม่สามารถระงับการ หรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่องานในหน้าที่ กรณีที่กรรมการและผู้บริหารได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการและผู้บริหาร หรือก่อนที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือเป็นการได้มาโดยทางมรดก กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานไปยังเลขาธิการบริษัททันที

3. กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายการธุรกิจหรือกิจการที่ประกอบขึ้นเป็นส่วนตัว หรือกับครอบครัว หรือญาติพี่น้อง หรือผู้อยู่ในอุปการะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ โดยรายงานไปยังเลขาธิการบริษัท เช่น
  - (ก) การร่วมลงทุนหรือมีผลประโยชน์กับผู้ที่ประกอบธุรกิจกับบริษัท หรือลูกค้าของบริษัท
  - (ข) การดำรงตำแหน่งใดๆ หรือแม้แต่การเป็นที่ปรึกษาของผู้ค้าที่ประกอบธุรกิจกับบริษัท หรือลูกค้าของบริษัท
  - (ค) การทำการค้าสินค้า หรือการให้บริการกับบริษัทหรือบริษัทย่อยโดยตรง หรือทำการผ่านผู้อื่น
4. พนักงานและครอบครัวต้องไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยอ้อม รวมถึงต้องไม่กระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นการใช้ข้อมูลภายในที่ได้จากการเป็นพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานของพนักงาน
5. พนักงานต้องไม่ได้รับผลประโยชน์จากผู้ถือหุ้นของบริษัทคู่แข่งหรือกิจการใดๆ รวมถึงผู้ค้าที่บริษัทติดต่อกิจด้วยโดยมิชอบ อย่างไรก็ตามกรณีที่ได้รับหุ้นของบริษัทคู่แข่งหรือผู้ค้าดังกล่าวจะเกิดขึ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ถือว่าการซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการลงทุนผ่านกองทุน หรือหน่วยลงทุนไม่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตราบเท่าที่ไม่ส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานของพนักงาน
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือขัดขวางการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
7. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท เช่น แผนงาน รายได้ มติที่ประชุม การคาดคะเนทางธุรกิจ ผลงานจากการทดลองค้นคว้า การประมูลราคาเพื่อประโยชน์ส่วนตน ไม่ว่าจะทำให้บริษัท หรือบริษัทย่อยได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทโดยเคร่งครัด
8. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทและฝ่ายจัดการทำการเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี รวมทั้งดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
9. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลใด ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยที่มีส่วนได้เสียในการประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและไม่มีส่วนร่วมกับการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
11. ในกรณีที่รายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบทานและการให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
12. ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ ให้เลขาธิการบริษัทแจ้งต่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวแจ้งรายละเอียดการมีส่วนได้เสีย และ/หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเป็นหนังสือส่งให้บริษัทรับทราบ เพื่อที่บริษัทจะได้จัดส่งรายละเอียดดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมีมติแต่งตั้ง

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ”) รวมถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรู้หรือครอบครอง “ข้อมูลภายใน” และ/หรืออยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบ “ข้อมูลภายใน” หรือที่สามารถเข้าถึง “ข้อมูลภายใน”
  - (1) ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น
  - (2) เปิดเผย “ข้อมูลภายใน” แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าด้วยวิธีใด โดยรู้หรือควรรู้ว่าจะรับข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น



คำว่า “ข้อมูลภายใน” หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นต้นว่า ข้อมูลของบริษัทที่น่าจะมีสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลดังกล่าวรวมถึง แต่ไม่จำกัดเพียงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัท และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไปน่าจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ในสายงานทางการเงิน ต้อง

- (1) ระวังการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น และ
- (2) ไม่เปิดเผยข้อมูลทางการเงินแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงินรายปี หรือรายไตรมาส เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนที่บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวก่อนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

3. หากมูลค่าของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่มีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการเข้าทำธุรกรรมกับคู่ค้าดังกล่าวอาจถือเป็น “ข้อมูลภายใน” ของคู่ค้า ในการนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับ “ข้อมูลภายใน” ของคู่ค้าดังกล่าวในทำนองเดียวกันกับ “ข้อมูลภายใน” ของบริษัทตามข้อ 1 ข้างต้น

4. ในกรณีที่บริษัทมี “ข้อมูลภายใน” ซึ่งอยู่ในช่วงเวลาที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ ด้วยเหตุที่ยังไม่อาจสรุปผลได้หรือมีความไม่แน่นอนสูง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ดูแลจัดการรักษาความลับของข้อมูลดังกล่าว เพื่อป้องกันมิให้ผู้ใดนำไปแสวงหาประโยชน์ หรือเปิดเผยโดยมิชอบ โดยบุคคลดังกล่าวควรปฏิบัติตาม “แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์” ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)

นอกจากนี้ ในกรณีจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องซึ่งมีบทบาทในการดำเนินการที่จำเป็นให้แก่บริษัท เช่น ที่ปรึกษากฎหมายที่ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาการดำเนินงาน หรือสถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (CRA) เป็นต้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องต้องดำเนินการให้มั่นใจว่าผู้รับข้อมูลทราบถึงหน้าที่และมีระบบในการรักษาความลับของข้อมูลเพื่อป้องกันการนำข้อมูลนั้นไปใช้ หรือเปิดเผยต่อบุคคลอื่น

ทั้งนี้ ให้นำแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งจัดทำโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มาใช้

บริษัทจะดำเนินการจัดให้มีการอบรมเรื่องนโยบายการใช้ข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องปีละครั้ง เพื่อทบทวนความเข้าใจ และเพื่อให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารที่เข้ารับตำแหน่งใหม่เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ บริษัทได้ กำหนดให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร จัดส่งรายงานดังกล่าวให้กับเลขาธิการบริษัทเพื่อนำส่งแก่สำนักงาน ก.ล.ต. หรือในกรณีที่ กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. ด้วยตนเอง ให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่เลขาธิการบริษัทภายในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานให้กับสำนักงาน ก.ล.ต.

5. ในกรณีที่บริษัทถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นใดในบริษัทอื่น ๆ ที่มีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น จะต้องไม่ปรากฏว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของบริษัท ไปดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในราคาหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนนั้น ๆ อย่างมีนัยสำคัญ หรืออาจทำให้บุคคลทั่วไปเข้าใจผิดเกี่ยวกับราคาหรือปริมาณการซื้อขายหุ้นหรือหลักทรัพย์นั้น ๆ อย่างเด็ดขาด

6. หากบริษัทพบว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย ที่เกี่ยวข้องรายใดฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในฉบับนี้ บริษัทจะพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ โดยพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” หรือ CAC เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกัน

การทุจริต คอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การตัดสินใจ และการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำ"นโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน" เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

รายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่



#### (4) การแจ้งเบาะแส (whistleblowing)

บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำต้องสงสัยว่าเป็นความผิดต่อหลักกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ นโยบาย จรรยาบรรณธุรกิจ การรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องของบริษัทฯ โดยกำหนดช่องทาง วิธีการ ขั้นตอนการตรวจสอบและการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อเท็จจริงไว้ภายใต้นโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน พร้อมทั้งระบุนามาตรการคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสในการตรวจสอบที่ชัดเจน โดยมีช่องทางการรับข้อร้องเรียน ดังนี้

ลำดับ	ช่องทาง	โทรศัพท์	อีเมลล์	ประโยชน์:	อื่นๆ
1	สายด่วนรับข้อร้องเรียน (24 ชม.)	095-372-0144	-	-	-
2	เลขาบริหารบริษัทฯ	034-822704 ต่อ 2306	Asian-Secretary@asiansea.co.th	บริษัท เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	-
3	สำนักตรวจสอบภายใน	034-822704 ต่อ 2420	Asian-IA@asiansea.co.th	บริษัท เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	ผู้รับข้อร้องเรียน (สำหรับพนักงาน)
4	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	Asian-Whistleblowing@asiansea.co.th	บริษัท เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	-
5	คณะกรรมการตรวจสอบ	-	Asian-Audit@asiansea.co.th	บริษัท เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000	-

## 8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.2.1. จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดดังมีรายชื่อและรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด
นางสุนันทา เตียสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
นางยวณีย์ เครือทองอาจนุกูล	กรรมการตรวจสอบ	4/4
นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ	3/4

ทั้งนี้นายสมบุรณ์ เผ่าบรรจงพ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2565 เนื่องจากท่านได้ถึงแก่กรรม และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 มีมติแต่งตั้ง นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระแทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง มีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2565

คณะกรรมการตรวจสอบ มีนางสาวพัสดราวรรณ ปรึชาภาณุวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565 ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน
2. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี
3. สอบทานระบบควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายในที่พัฒนาและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุมงานหน่วยงานที่มีความสำคัญ สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน ในด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีกระบวนการเริ่มต้นตั้งแต่การวางแผน การรายงานและการติดตามผลการปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่า การตรวจสอบภายในได้ดำเนินการด้วยความเพียงพอ เหมาะสม และเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง การควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อยู่ในระดับที่น่าพอใจ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถ และประสบการณ์และเสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 พร้อมทั้งเสนอนิติค่าสอบบัญชีประจำปี 2565
5. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่เกี่ยวข้อง กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการบริษัทฯในการประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติไทยในการต่อต้านทุจริต เพื่อปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและคำแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยสอบทานพบว่าบริษัทจัดทำนโยบายเพื่อให้สอดคล้องกับโครงการและสนับสนุนให้พนักงานในแนวปฏิบัติที่ดีและปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับประกาศนียบัตร จนได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในปี 2564 ที่ผ่านมา
7. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มีโดยมี นายคิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ เป็นตัวแทนกรรมการตรวจสอบร่วมเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย มีความมุ่งหมายเพื่อพัฒนางานด้านบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมเข้มข้นมากขึ้นโดยในปี 2565 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดฝึกอบรมทบทวนเกี่ยวกับกระบวนการประเมินและบริหารความเสี่ยงให้กับบริษัทในกลุ่มเอเชียนซีเพื่อเป็นการทบทวนและเน้นย้ำให้เกิดความตระหนักรู้และเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และนอกจากนี้บริษัทได้จัดการประชุมเพื่อสรุปผลการตรวจติดตามการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อรายงานความคืบหน้าต่าง ๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบถึงผลการตรวจติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
8. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนพัฒนาแนวทางในการตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยมีเป้าหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในอบรมและพัฒนาความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานหรือนำแต่กฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562 ซึ่งในปี 2565 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ทำการจัดฝึกอบรมให้ความรู้รวมถึงแนะนำขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติที่เกี่ยวกับ พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้กับพนักงานในกลุ่มเอเชียนซี ครบถ้วนทั้งกลุ่มแล้ว และปัจจุบันบริษัทในกลุ่มเอเชียนซี ได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และมีการประกาศการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลครบถ้วนและเป็นไปตาม พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562 แล้ว
9. บริษัทในกลุ่มเอเชียนซี ได้นำระบบและเทคโนโลยี Robotic Process Automation (RPA) และ Business Intelligence(BI) มาช่วยในการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมและจัดการฐานข้อมูลได้อย่างถูกต้องแม่นยำมากยิ่งขึ้นตลอดจนการแสดงผลแบบ Dashboard และตรวจสอบกิจกรรมในระบบอยู่ตลอดเวลาด้วย Robot สอดคล้องกับยุคดิจิทัล(digital transformation)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2565 ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยมีบริษัทฯ มีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในภายใน และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



สอบภาพรวมทั้งคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการประเมินภาพรวมทั้งคณะและรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ดี และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

#### 1. คณะกรรมการบริหาร

##### การประชุมคณะกรรมการบริหาร

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหาร สำหรับปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
1	นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ	10/12
2	นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	กรรมการ	12/12
3	นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	กรรมการ	12/12
4	นางสาวประภา ปุณฺณโชติ <sup>2</sup>	กรรมการ	10/12
5	นายเอนดริคัส แวน เวสเทินดอร์ฟ <sup>3</sup>	กรรมการ	10/12
6	นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ <sup>4</sup>	กรรมการ	11/12
7	นายเอกกมล ประสพผลสุจริต	กรรมการ	12/12
8	นายเอกราช พรรณสิงห์ <sup>5</sup>	กรรมการ	10/12
9	นางสุรีย์ จันทร์สวัสดิ์ <sup>6</sup>	กรรมการ	11/12
10	นายวัลลภ ล้อมลิ้ม <sup>7</sup>	กรรมการ	5/12
11	นายณัฐรัช พวงสุดา <sup>8</sup>	กรรมการ	11/12
12	นางสาวศิริรัตน์ วงศ์เมธาวี	กรรมการ	12/12
13	นางสมพร สงวนเงิน <sup>9</sup>	กรรมการ	11/12

หมายเหตุ :

- 1 นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2565 และ ครั้งที่ 7/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น
- 2 นางสาวประภา ปุณฺณโชติ ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2565 และ ครั้งที่ 9/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น
- 3 นายเอนดริคัส แวน เวสเทินดอร์ฟ ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2565 และ ครั้งที่ 9/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น
- 4 นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น
- 5 นายเอกราช พรรณสิงห์ ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2565 และ ครั้งที่ 10/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น
- 6 นางสุรีย์ จันทร์สวัสดิ์ ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น
- 7 นายวัลลภ ล้อมลิ้ม ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารตั้งแต่ครั้งที่ 6/2565 เป็นต้นไป เนื่องจากลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565
- 8 นายณัฐรัช พวงสุดา ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น
- 9 นางสมพร สงวนเงิน ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบปี 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนการขยายงาน การประชาสัมพันธ์ของบริษัทย่อย และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้ง บรรลุเป้าหมายโดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม
2. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจเป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
3. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และพิจารณาและให้ความเห็นชอบแก่บริษัทและบริษัทย่อยลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่โดยเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับหลักและแนวปฏิบัติที่กำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ดำเนินการและบริหารกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนดคำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
1	นางสาวประภา ปุณฺณโชติ	ประธานกรรมการ	4/4
2	นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	กรรมการ	4/4
3	นายสมบุรณ์ เผ่าบรรจง <sup>1</sup>	กรรมการและกรรมการอิสระ	1/4
4	นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ <sup>2</sup>	กรรมการและกรรมการอิสระ	2/4

หมายเหตุ :  
1 นายสมบุรณ์ เผ่าบรรจง ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565  
2 นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งของนายสมบุรณ์ เผ่าบรรจง ที่ว่างลงโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 จึงไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนครั้งที่ 1/2565 และครั้งที่ 2/2565

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปี 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เสนอต่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานโยบายการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากเสียชีวิต และเลือกตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอีก 2 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งตามเดิม โดยพิจารณาแล้วว่าบุคคลที่เสนอ มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมและตอบสนองต่อการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทตาม Board Skill Matrix
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประกอบกับผลประโยชน์ของคณะกรรมการในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ โดยได้เสนอของอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
- พิจารณาแนวทางการประเมินผล เพื่อกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินโดยพิจารณาปัจจัยในด้านต่าง ๆ อาทิ ผลการดำเนินงาน ความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ประกอบกับการพิจารณาผลประโยชน์ตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ ต่อการประเมินผลการดำเนินงาน
- พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของพนักงานในระดับต่าง ๆ และพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสและการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งของพนักงานและผู้บริหารประจำปี 2565
- พิจารณาเห็นชอบผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งรายบุคคลและรายคณะ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและทบทวนค่าตอบแทนและสวัสดิการของบริษัทในเครือ รวมถึงปรับปรุงสิทธิประโยชน์ด้านการประกันสุขภาพของพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เพื่อให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ
- ติดตามการดำเนินการตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง

นอกจากนี้ ปี 2565 คณะกรรมการ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ทั้งยังได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบในแบบแสดงรายการ

ข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
1	นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	ประธานกรรมการ	6/6
2	นายสมบุญรณ์ เฝ้าบรรจง <sup>1</sup>	กรรมการและกรรมการอิสระ	2/6
3	นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ <sup>2</sup>	กรรมการและกรรมการอิสระ	4/6
4	นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการ	6/6
5	นายเอกกมล ประสพผลสุจริต	กรรมการ	6/6
6	นายสมศักดิ์ สกิตต์อำมรงค์	กรรมการ	6/6
7	นายบัณฑิต พิเชษฐพงศ์ <sup>3</sup>	กรรมการ	5/6
8	นางสาวศิริรัตน์ วงษ์เมธาวี	กรรมการ	6/6
9	นายณัฐรัช พวงสุตา <sup>4</sup>	กรรมการ	3/6
10	นายพิลาภ จิวประดิษฐกุล	กรรมการ	6/6
11	นางสาววริษฐิษฐ์ อัสสานุพงศ์	กรรมการและเลขานุการ	6/6

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> นายสมบุญรณ์ เฝ้าบรรจง ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

<sup>2</sup> นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งของนายสมบุญรณ์ เฝ้าบรรจง ที่ว่างลงโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565

<sup>3</sup> นายบัณฑิต พิเชษฐพงศ์ ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 4/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น

<sup>4</sup> นายณัฐรัช พวงสุตา ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2565, ครั้งที่ 3/2565 และครั้งที่ 4/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น

#### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายโดยพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและเหมาะสม ตลอดจนกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2565 และกำกับให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามแผน
2. พิจารณาทบทวนความเสี่ยงระดับองค์กรประจำปี และขึ้นทะเบียนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยยะสำคัญกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาให้มีแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ
3. รับทราบรายงานการประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยธุรกิจ รวมทั้งกำหนดให้มีการตรวจสอบว่ามีการติดตามการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยเฉพาะความเสี่ยงระดับธุรกิจที่มีความเสี่ยงระดับสูง และ/หรือ เป็นประเด็นที่เป็นความเสี่ยงสำหรับทุกธุรกิจ
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามการประเมินความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้น เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงพิจารณาทบทวนเกณฑ์การวัดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า เกณฑ์การวัดความเสี่ยงที่ใช้ ถูกต้องเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
5. กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
6. จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญ เพื่อจะได้นำไปพัฒนาการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



7. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และรายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

จากการดำเนินงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งยังเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะนำองค์กรข้ามผ่านปัจจัยเสี่ยง และความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ช่วยบรรเทาผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ สามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนสร้างความมั่นใจว่า ความเสี่ยงอุบัติใหม่ ถูกนำมาพิจารณาอย่างรอบคอบรอบด้าน และมีการเตรียมการรับมือกับความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างดีที่สุด

#### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน

##### การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน สำหรับปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
1	นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	ประธานกรรมการ	4/4
2	นายเอกกมล ประสพผลสุจริต	กรรมการ	4/4
3	นายเอกราช พรรณสิงห์ <sup>1</sup>	กรรมการ	3/4
4	นางสุรีย์ จันทรสวัสดิ์	กรรมการ	4/4
5	นายวัลลภ ล้อมลิ้ม <sup>2</sup>	กรรมการ	2/4
6	นายณัฐรัช พวงสุดา	กรรมการ	4/4
7	นางสาววริญรัชต์ อัสสานุพงศ์	กรรมการ	4/4
8	นายกิตติ ศรีประภากรณ	กรรมการ	4/4
9	นางสาววิจิตรา เทียงธรรม	กรรมการ	4/4

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> นายเอกราช พรรณสิงห์ ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืนครั้งที่ 1/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น

<sup>2</sup> นายวัลลภ ล้อมลิ้ม ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืนครั้งที่ 3/2565 และครั้งที่ 4/2565 เนื่องจากลาออกจากการ เป็นกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืนในรอบปี 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดตลอดจนกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายบริหารจัดการอย่างยั่งยืน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดประกาศ ระเบียบหรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดทำแผนงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้มีรวบรวมความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ และการประเมินประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัท (Materiality Matrix) และทบทวนประเด็นสำคัญตามแผนกลยุทธ์
- กำหนดเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว สำหรับประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัท และพิจารณาแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนให้มีการหาความรู้เพิ่มเติม และแลกเปลี่ยนความรู้ตลอดจนแนวทางการดำเนินโครงการตามแผนความยั่งยืนระหว่างกลุ่มบริษัทผ่านการทำงานเป็นทีมย่อย
- ติดตามการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

จากความมุ่งมั่น ในการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ CHEERS! ทำให้บริษัท ได้เข้าเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของ THSI อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่สอง ความสำเร็จในปีนี้ จะยังเป็นแรงผลักดันสำคัญให้คณะกรรมการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับของบริษัท ที่จะพัฒนางานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนให้ดียิ่งขึ้นเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ สืบไป

## 5. คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน

### การประชุมคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสินเชื่อ สำหรับปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
1	นายสุริยะ ประสากบัณฑิตย์	ประธานกรรมการ	12/12
2	นายเอกกมล ประสพผลสุจริต	กรรมการ	12/12
3	นายเอกธราช พรรณสังข์ <sup>1</sup>	กรรมการ	10/12
4	นางสุริย์ จันทรสวัสดิ์	กรรมการ	12/12
5	นายวิมล ล้อมลิ้ม <sup>2</sup>	กรรมการ	5/12
6	นายสุเทพ ภูทิพวงษา <sup>3</sup>	กรรมการ	4/12
7	นายณัฐริช พวงสุดา <sup>4</sup>	กรรมการ	11/12

หมายเหตุ :

1 นายเอกธราช พรรณสังข์ ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สินครั้งที่ 4/2565 และครั้งที่ 5/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น

2 นายวิมล ล้อมลิ้ม ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สินครั้งที่ 6/2565 เป็นต้นไป เนื่องจากลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565

3 นายสุเทพ ภูทิพวงษา เข้าประชุมคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สินตั้งแต่ครั้งที่ 9/2565 เป็นต้นไป โดยได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการฯ เมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 วันที่ 29 สิงหาคม 2565

4 นายณัฐริช พวงสุดา ไม่ได้เข้าประชุมคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สินครั้งที่ 5/2565 เนื่องจากติดภารกิจอื่น

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สินในรอบปี 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบายและแนวทางที่เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อยในการเปิดลูกค้าใหม่ ให้วงเงินเครดิต การบริหารลูกหนี้ การแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ และการติดตามเร่งรัดหนี้
2. พิจารณาทบทวนและกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ (Credit Term)
3. พิจารณาเห็นชอบนโยบายการป้องกันการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าที่มีปัญหาเครดิตหรือมีพฤติกรรมทุจริต เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่เกี่ยวข้องในการเปิดลูกค้าใหม่ ให้วงเงินเครดิต การบริหารลูกหนี้ การแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ และการติดตามเร่งรัดหนี้ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณากำหนดประกาศระเบียบ หรือ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาอนุมัติการลดหนี้ การให้วงเงินเครดิต และการควบคุมเพดานหนี้ ตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการสินเชื่อได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทเอเซียเน็กซ์ สามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน จึงมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและ สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทาน ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปและให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล **รวมทั้งมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจาก ฝ่ายบริหาร และอ้างอิงข้อมูลรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยมีความเพียงพอเหมาะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดการให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงบริษัทมีระบบติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันภัยสินของ บริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการนำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว

ทั้งนี้ การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท สรุปสาระสำคัญแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ได้ดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม มุ่งเน้นให้บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายใน มีความเหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรของบริษัท คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายพร้อมทั้งกำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ภายใต้กรอบจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งกำหนด นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งกำหนดให้บุคลากรของบริษัทไม่ให้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบ

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจและกำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ ของทุกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและระบบการควบคุมภายใน

#### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ การประกอบธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Framework (COSO ERM) โดยบูรณาการกับนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อทำหน้าที่กำหนด นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยง และติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยงเป็นประจำ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว



### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดมาตรฐานการควบคุมให้เหมาะสมสอดคล้องกับความเสี่ยงในแต่ละระบบการปฏิบัติงาน โดยพิจารณารูปแบบ กิจกรรมควบคุมต่าง ๆ ที่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) หรือการควบคุมแบบค้นพบ (Detective Control)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการอนุมัติธุรกรรมหรือรายการต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดและความโปร่งใส เป็นสาระสำคัญ

### 4.ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลที่มีคุณภาพ และเกี่ยวข้องทำงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ สำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยมีระบบสารสนเทศ การสื่อสารข้อมูลและช่องทางการสื่อสาร ทั้งภายในบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อช่วยสนับสนุนให้การควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่กำหนด

บริษัทฯมีระบบควบคุมการเข้าถึงและการใช้งานระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบสารสนเทศหรือ ระบบ SAP เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศของบริษัทฯให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นตลอดจนทำให้ระบบการควบคุมภายในรัดกุม ยิ่งขึ้น

### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ กำหนดระบบติดตามและระบบการประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสมและ สม่ำเสมอโดยติดตามความคืบหน้าเป็นประจำในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการปฏิบัติตามจริยธรรม ทางธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบระบบงานต่างๆ โดยพิจารณาจากปัจจัย ความเสี่ยงรวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าของการตรวจติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และสามารถรายงานผลได้ทันทีสำหรับประเด็นที่ตรวจพบที่มีความเสี่ยงสูงและมีความเร่งด่วนในการแก้ไข

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบถามและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯแล้วพบว่า บริษัทฯมีระบบการ ควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

#### ความรับผิดชอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมรวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแล ในเรื่องการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯและผู้ถือหุ้นได้รับทราบ
3. ผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในส่วนงานของตนให้มีประสิทธิภาพและ ถูกต้องตามระเบียบการปฏิบัติงาน โดยสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ ตลอดจนปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีความรัดกุม รวมทั้งปลูกฝังให้ผู้บังคับบัญชา มีวินัยและจิตสำนึกที่ดีในเรื่องการควบคุมภายใน
4. พนักงานทุกระดับ ต้องเอาใจใส่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง มาตรการและระบบควบคุมภายในต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดให้มีขึ้นโดยสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
5. สำนักงานตรวจสอบภายใน รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงมาตรการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับ สถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในกับคณะกรรมการบริษัทฯ และไม่เห็นความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

สำหรับการตรวจสอบภายในบริษัทฯ รอบปี 2565 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบโดยได้มอบหมายให้ นางสาวพัสดราวรรณ ปรีชาภาณุวัฒน์ เป็นหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ ของนางสาวพัสดราวรรณ ปรีชาภาณุวัฒน์ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจและอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบกับมีทักษะและประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน มีความรู้ในหลักการกำกับดูแลที่ดี การประเมินความเสี่ยง พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562 และการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน ฮิวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยสำหรับปี 2565 ที่ผ่านมา ในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น ผู้สอบบัญชีได้เข้าตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบแล้วว่าไม่มีข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีในปี 2565

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ห่องเยินเอเซียซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	แปรรูปอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท
บริษัท เอเซีย เอ-ไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผลิตอาหาร บรรจุกาชาชนิดผง อาหารสัตว์ และ ปลาป่น	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 70
บริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์น้ำ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท
บริษัท ห่องเยินเอเซียซีฟู้ด (ศรีราชา) จำกัด	แปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็งและรับจ้างแปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็ง	เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอเซียฟีด จำกัด (จดทะเบียนเลิกกิจการตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2557 ชำระบัญชีเสร็จสิ้นวันที่ 24 เมษายน 2564)
บริษัท เอเซีย ฟู้ด จำกัด	จำหน่ายอาหารทะเลแช่เยือกแข็งในประเทศ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท
บริษัท เอเซีย เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศให้กับบริษัทในเครือ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท
Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd	นำเข้าและจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศจีน	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอเซีย เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรินา จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ “MARIA”	เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้น 40% โดยบริษัท เอเซีย เอ-ไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
Asian Group SCS Europe GmbH	ทำการตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงของกลุ่มบริษัทในต่างประเทศ	เป็นกิจการร่วมค้าที่ถือหุ้น 60% โดยบริษัท เอเซีย เอ-ไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
Shangdong Thaiya Meisi Pet Food Co., Ltd.	รับจ้างผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด (Dry Pet Food)	เป็นกิจการร่วมค้าที่ถือหุ้น 41% โดยบริษัท เอเซีย เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ 10% โดยบริษัท Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

## นโยบายการกำหนดราคา มีดังต่อไปนี้

รายได้ค่าขายสินค้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการห้องเย็น	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 3.05 – 3.49 % ต่อปี
รายได้อื่น	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและอัตราตามตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 2.49 – 3.49 % ต่อปี
ค่าใช้จ่ายอื่น	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและอัตราตามตกลงร่วมกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

รายได้จากบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2563	2564	2565
รายได้ค่าขายสินค้า	8,132,639.79	8,690,247.65	6,307,022.12
รายได้ค่าบริการห้องเย็น	77,735,379.12	75,044,730.80	70,569,992.66
รายได้ค่าเช่า	15,840,000.00	15,840,000.00	15,927,200.00
รายได้ค่าบริการจัดการ	73,859,999.96	51,849,999.96	51,990,000.00
ดอกเบี้ยรับ	12,584,880.61	4,153,109.01	3,686,913.95
รายได้อื่น	8,620,306.17	9,308,191.18	10,983,732.18
<b>รวม</b>	<b>196,773,205.65</b>	<b>164,886,278.60</b>	<b>159,464,860.91</b>

หน่วย : บาท

ค่าใช้จ่ายแก่บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2563	2564	2565
ซื้อวัตถุดิบ	142,009,846.31	121,112,998.28	86,433,362.78
ดอกเบี้ยจ่าย	23,705,829.71	16,146,015.37	11,032,551.71
ค่าใช้จ่ายอื่น	9,485,093.54	10,203,729.99	13,411,406.90
<b>รวม</b>	<b>175,200,769.56</b>	<b>147,462,743.64</b>	<b>110,877,321.39</b>

หน่วย : บาท

ลูกหนี้บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2563	2564	2565
ลูกหนี้การค้า	6,978,667.17	7,613,015.83	6,227,485.44
ดอกเบี้ยค้างรับ	399,787.23	267,330.58	473,588.22
ลูกหนี้อื่น	15,391,373.37	7,581,062.66	10,153,293.68
<b>รวม</b>	<b>22,769,829.77</b>	<b>15,461,409.07</b>	<b>16,854,367.34</b>

เงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565
เงินให้กู้ระยะสั้น	136,446,121.70	93,100,000	168,000,000.00

(เงินให้กู้ระยะสั้นกับบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.05 ถึงร้อยละ 3.49 ต่อปี (พ.ศ.2564: ร้อยละ 2.85 ถึงร้อยละ 3.08 ต่อปี))

เจ้าหนี้บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565
เจ้าหนี้การค้า	5,186,587.00	209,185	1,069,902.50
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,344,927.87	595,604.17	1,339,268.50
เจ้าหนี้อื่น	3,177,995.10	942,697.55	1,892,768.31
<b>รวม</b>	<b>10,709,509.97</b>	<b>1,747,486.72</b>	<b>4,301,939.31</b>

เงินกู้จากบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565
เงินกู้ระยะสั้น	963,072,485.31	281,508,503.17	396,820,299.99

(เงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.49 ถึงร้อยละ 3.49 ต่อปี (พ.ศ.2564: ร้อยละ 2.45 ถึงร้อยละ 2.90 ต่อปี))



# 3

งบทการเงิน



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของ ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทฯประกอบธุรกิจหลักในการแปรรูปและจำหน่ายอาหารแช่แข็ง อาหารบรรจุภาชนะพ่นไอน้ำและอาหารสัตว์ โดยรายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก และเป็นรายการที่ ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของ กลุ่มบริษัทฯ



ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้อย่างได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการจ่ายเพื่อตรวจสอบการรับรู้อย่างได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้อย่างได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบสดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการจ่ายตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าค้างชำระมากกว่า 12 เดือนเป็นจำนวนเงิน 172 ล้านบาท และมีการบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนเงิน 133 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 9 ของยอดรวมลูกหนี้การค้า ในการนี้ ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน ดังนั้น อาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติการบันทึกรายการ การติดตามหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า และได้ประเมินข้อมูลหลัก ข้อสมมติและวิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า โดยการ

ทำความเข้าใจข้อสมมติต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทั้งที่เป็นกลุ่มลูกหนี้และเป็นรายลูกหนี้กับข้อมูลที่ได้จากการประเมินที่มีความเกี่ยวข้องกับข้อสมมติดังกล่าว

ประเมินการปรับปรุงข้อมูลประมาณการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทใช้ร่วมกับช่วงระยะเวลาในการเก็บข้อมูลอัตราการผิดนัดชำระหนี้ในอดีต

วิเคราะห์และประเมินข้อสมมติในส่วนของการประเมินผลที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และมูลค่าหลักประกันที่กลุ่มบริษัทได้รับและคาดว่าจะได้รับโดยอาศัยความเข้าใจของข้าพเจ้าและข้อมูลที่มีในตลาด

### การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันในอดีตและยังมีผลขาดทุนสะสม การพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและ ข้อสมมติที่สำคัญซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารและประเมินในเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต 5 ปีของบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสด ในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของบริษัทย่อยกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินลงทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของเจ้าพนักงานการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและเจ้าพนักงานไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือ กับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของเจ้าพนักงานหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อเจ้าพนักงานได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ เจ้าพนักงานจะ สื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้การดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการ ควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการ กุฎจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุด ดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของเจ้าพนักงานมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการกุฎจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของเจ้าพนักงานอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสม เหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการ กุฎจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการถ่วงน้ำหนักอย่างสมเหตุ สมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของเจ้าพนักงานตามมาตรฐานการสอบบัญชี เจ้าพนักงานใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และเจ้าพนักงาน ได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการกุฎจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบ และปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ใน การแสดงความเห็นของเจ้าพนักงาน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจาก ข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ตรงตาม ข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อ วัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามี ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากเจ้าพนักงานได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ เจ้าพนักงานจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ของเจ้าพนักงานถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ เจ้าพนักงานจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุป ของเจ้าพนักงานขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของเจ้าพนักงาน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคต อาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อ จัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วิไลลักษณ์ เลาสศรีสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2566

## บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,875,826,552	88,662,102	344,968,437
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,390,600,582	1,166,536,410	116,468,479
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	168,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	2,810,615,055	2,690,963,015	546,845,462
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	36.1	115,885,300	-	4,719,052
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		144,045,862	113,493,893	10,190,816
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>6,336,973,351</b>	<b>4,059,655,420</b>	<b>1,191,192,246</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	-	18,561,579	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,252,493,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	34,179,322	40,549,799	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	6	14,456,783	15,807,988	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	6	3,662,762	2,432,983	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	49,000,257	50,062,557	415,620,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	3,350,758,621	2,994,552,220	824,407,500
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20.1	40,883,622	27,502,046	11,309,911
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	69,741,677	74,881,022	51,991,906
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	82,379	23,797,860	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		45,832,508	46,894,173	24,134,563
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,608,597,931</b>	<b>3,295,042,227</b>	<b>3,579,956,880</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>9,945,571,282</b>	<b>7,354,697,647</b>	<b>4,771,149,126</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	17	68,473,256	916,410,021	4,047,074	235,375,595
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	396,820,300	281,508,503
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	696,278,628	783,962,123	59,750,278	80,184,995
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	288,571,424	508,487,359	218,571,424	433,571,428
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.1	18,193,845	11,845,751	5,358,453	382,718
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		232,704,933	29,922,242	192,335,985	4,831,535
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	36.1	-	24,384,019	-	885,266
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		51,822,095	41,191,286	2,590,026	5,392,846
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,356,044,181	2,316,202,801	879,473,540	1,042,132,886
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	512,857,151	776,428,574	312,857,151	776,428,574
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20.1	22,702,018	14,918,135	6,153,114	969,405
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	81,264,757	83,591,500	28,353,763	30,488,391
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	137,932,862	112,998,994	84,575,950	83,994,211
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	36.1	6,739,075	5,538,571	6,739,075	5,538,571
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,074,547	1,025,095	2,450,455	1,017,895
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		762,570,410	994,500,869	441,129,508	898,437,047
รวมหนี้สิน		2,118,614,591	3,310,703,670	1,320,603,048	1,940,569,933

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	22				
หุ้นสามัญ 814,087,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2564: หุ้นสามัญ 814,091,323 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		814,087,559	814,091,323	814,087,559	814,091,323
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 814,087,559 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		814,087,559	814,087,559	814,087,559	814,087,559
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		552,813,994	552,813,994	552,813,994	552,813,994
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	11	1,826,116,988	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	23	81,408,756	81,408,756	81,408,756	81,408,756
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย	23	148,196,509	68,048,446	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		2,419,409,179	2,046,892,269	1,591,003,828	747,012,734
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		476,911,378	480,742,953	411,231,941	411,505,423
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		6,318,944,363	4,043,993,977	3,450,546,078	2,606,828,466
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,508,012,328	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,826,956,691	4,043,993,977	3,450,546,078	2,606,828,466
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,945,571,282	7,354,697,647	4,771,149,126	4,547,398,399
		-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					



## บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	31	11,157,555,005	9,478,330,520	1,237,454,348	1,469,087,782
รายได้ค่าบริการห้องเย็น	31	6,047,061	9,855,368	76,617,053	84,900,099
รายได้เงินปันผล	11	-	-	512,097,891	790,496,745
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	939,546,979	-
รายได้อื่น	25	110,466,386	98,897,034	103,807,133	88,947,082
รวมรายได้		11,274,068,452	9,587,082,922	2,869,523,404	2,433,431,708
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		9,136,036,136	7,623,704,272	1,055,928,170	1,238,274,912
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		372,271,938	320,932,636	24,904,652	23,586,082
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		449,485,862	426,286,236	156,096,246	158,604,693
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	69,200,000
รวมค่าใช้จ่าย		9,957,793,936	8,370,923,144	1,236,929,068	1,489,665,687
กำไรจากการดำเนินงาน		1,316,274,516	1,216,159,778	1,632,594,336	943,766,021
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	12	(705,021)	(2,787,478)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	13	1,229,779	930,779	-	-
รายได้ทางการเงิน		8,009,132	6,058,785	4,613,261	4,602,624
ต้นทุนทางการเงิน	26	(71,653,502)	(67,797,335)	(50,273,702)	(58,435,325)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,253,154,904	1,152,564,529	1,586,933,895	889,933,320
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(219,321,886)	(108,248,601)	(215,936,364)	(5,211,493)
กำไรสำหรับปี		1,033,833,018	1,044,315,928	1,370,997,531	884,721,827

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,787,043)	7,259,180		-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4,787,043)	7,259,180	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	24	-	4,761,040	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	21	3,890,380	(8,256,175)	1,856,472
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		3,890,380	(3,495,135)	1,856,472
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(896,663)	3,764,045	1,856,472
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,032,936,355	1,048,079,973	1,372,854,003
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		978,804,616	1,044,315,928	1,370,997,531
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		55,028,402	-	
		1,033,833,018	1,044,315,928	
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		977,969,789	1,048,079,973	1,372,854,003
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		54,966,566	-	
		1,032,936,355	1,048,079,973	
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1.20	1.28	1.68
				1.09
				(หน่วย: หุ้น)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		814,087,559	814,087,559	814,087,559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชียนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม											(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการจัดสรรแล้ว		ส่วนเกินทุนจากการจัดสรรแล้ว		ส่วนเกินทุนจากการจัดสรรแล้ว		ส่วนเกินทุนจากการจัดสรรแล้ว		
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	542,727,549	552,813,994	-	54,272,755	25,000,000	1,854,392,039	1,044,315,928	2,298,373	466,424,360	468,722,733	3,497,929,070	3,497,929,070
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,044,315,928	-	-	-	-	1,044,315,928	1,044,315,928
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(8,256,175)	7,259,180	7,259,180	4,761,040	12,020,220	3,764,045	3,764,045
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 22)	271,360,010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	271,360,010	271,360,010
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	-	(773,375,076)	-	-	-	-	(773,375,076)	(773,375,076)
โอนกำไรสะสมที่ตั้งไว้ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	271,360,001	-	(271,360,001)	-	-	-	-	-	-
โอนกำไรสะสมที่ตั้งไว้ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	43,048,446	(43,048,446)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	814,087,559	552,813,994	-	81,408,756	68,048,446	2,046,892,269	9,557,553	471,185,400	480,742,953	480,742,953	4,043,993,977	4,043,993,977
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	814,087,559	552,813,994	-	81,408,756	68,048,446	2,046,892,269	9,557,553	471,185,400	480,742,953	480,742,953	4,043,993,977	4,043,993,977
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	978,804,616	-	-	-	-	978,804,616	1,033,833,018
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,723,266	(3,558,093)	-	(3,558,093)	(3,558,093)	(834,827)	(896,663)
โอนส่วนเกินทุนจากการซื้อคืนไปกำไรสะสมเนื่องจากการขายที่เกิน (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	981,527,882	(3,558,093)	-	(3,558,093)	(3,558,093)	977,969,789	54,966,566
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	-	-	273,482	-	(273,482)	(273,482)	(273,482)	-	-
การขายหุ้นของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	(529,136,391)	-	-	-	-	(529,136,391)	(529,136,391)
ขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,310,088,917	2,310,088,917
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นค่าของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	964,137,583	964,137,583
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,936,250	4,936,250
โอนกำไรสะสมที่ตั้งไว้ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	1,826,116,988	-	-	-	-	-	-	1,826,116,988	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	814,087,559	552,813,994	-	81,408,756	148,196,509	2,419,409,179	5,999,460	470,911,918	476,911,378	476,911,378	6,318,944,363	7,826,956,691

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



## บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	1,253,154,904	1,152,564,529	1,586,933,895	889,933,320
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	296,316,615	259,124,660	62,222,220	56,888,545
(โอนกลับ) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,373,285)	(11,152,592)	252,983	(51,217)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	12,221,875	-	-
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	19,192,290	(34,176,965)	(731,213)	(4,368,846)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	232,226	437,036	958	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(118,889)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(118,811)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	1,103,045	(5,489,652)	(613,540)	(2,528,788)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	909,948	-	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(3,386)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(939,546,979)	69,200,000
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,028,311	8,605,373	1,246,242	1,799,386
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	33,302,693	186,405	729,925	(808,005)
(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(140,269,319)	37,346,672	(5,604,318)	4,696,338
ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,200,504	(6,282,950)	1,200,504	(6,282,950)
เงินปันผลรับ	-	-	(512,097,891)	(790,496,745)
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	4,936,250	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	705,021	2,787,478	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(1,229,779)	(930,779)	-	-
รายได้ทางการเงิน	(8,009,132)	(6,058,785)	(4,613,261)	(4,602,624)
ต้นทุนทางการเงิน	71,653,502	67,797,335	50,273,702	58,435,325
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,524,612,708	1,476,979,640	239,653,227	271,813,739
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(239,548,443)	(180,491,679)	120,083,143	(30,901,785)
สินค้าคงเหลือ	(138,844,330)	(740,874,035)	(128,566,108)	(76,755,482)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(30,551,969)	(57,694,216)	4,043,970	(2,847,383)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,140,786)	(1,161,460)	(7,334,534)	(22,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(73,939,528)	105,969,763	(20,947,812)	(4,508,526)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,630,809	14,140,730	(2,802,820)	(2,997,413)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,492,080)	(2,698,059)	(1,060,280)	(649,800)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11,108)	19,990	1,372,000	20,501
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,044,715,273	614,190,674	204,440,786	153,151,851
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,628,911	6,035,186	4,407,003	4,735,083
จ่ายดอกเบี้ย	(73,534,512)	(67,691,108)	(50,212,618)	(60,683,381)
รับคืนภาษีเงินได้	5,700,260	-	5,700,260	-
จ่ายภาษีเงินได้	(145,805,332)	(57,524,088)	(28,314,293)	(5,639,576)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	836,704,600	495,010,664	136,021,138	91,563,977
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	18,561,579	-	-	-
เงินสดจ่ายสร้างอาคารและซื้อที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(627,009,058)	(438,717,785)	(71,801,961)	(55,708,522)
เงินสดจ่ายมัดจำค่าซื้ออุปกรณ์	(20,740,848)	(18,975,517)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(2,574,878)	(32,123,630)	(58,000)	(28,711,943)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,300,000	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	7,273,495	9,216,037	3,089,617	3,077,386
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(74,900,000)	43,346,122
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,152,046,979	-	1,152,046,979	-
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	(186,893)	(377,652)	-	-
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	5,503,950	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	512,097,891	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	534,174,326	(480,978,547)	1,520,474,526	(37,996,957)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(847,936,765)	342,927,866	(231,328,521)	38,653,387
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	115,311,797	239,732,763
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	620,000,000	700,000,000	350,000,000	700,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,103,661,427)	(658,531,428)	(1,028,571,427)	(558,571,428)
จ่ายชำระหนี้ต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(18,885,813)	(18,185,289)	(5,091,264)	(6,897,702)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	2,353,813,750	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้นของบริษัทย่อย	(54,656,042)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(529,075,831)	(501,971,772)	(529,075,831)	(501,971,772)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	419,597,872	(135,760,623)	(1,328,755,246)	(89,054,752)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(3,312,348)	2,989,475	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,787,164,450	(118,739,031)	327,740,418	(35,487,732)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	88,662,102	207,401,133	17,228,019	52,715,751
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,875,826,552	88,662,102	344,968,437	17,228,019
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	11,525,617	(9,342,026)	(507,224)	384,251
เจ้าหนี้จากการซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ลดลง	-	2,528,263	-	2,528,263
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	60,560	43,294	60,560	43,294
จ่ายหุ้นปันผล	-	271,360,010	-	271,360,010
รับเงินปันผลโดยหักกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	790,496,745
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	-	130,800,000
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	34,116,879	16,777,892	15,250,708	1,508,173
ส่วนเกินมูลค่าจากการตีราคาที่ดิน	-	5,951,300	-	5,951,300
รับชำระค่าขายสินค้าด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	40,000	-	-
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(4,862,975)	10,320,219	(2,320,590)	1,337,898
โอนจัดประเภทรายการใหม่จากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	415,620,000
โอนจัดประเภทรายการใหม่จากบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	255,984	-	-	-
โอนเงินมัดจำค่าซื้ออุปกรณ์เป็นอุปกรณ์	18,975,517	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ แปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็งและบริการรับฝากห้องเย็น ที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 55/2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และมีสาขา 8 แห่งในกรุงเทพมหานคร จังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดสงขลา

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ห้องเย็นเอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	แปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	100	100
บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด”)	ผลิตอาหารทะเลบรรจุภาชนะฉนวน อาหารสัตว์ และปลาป่น	ไทย	70	100
บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์	ไทย	100	100
บริษัท เอเชียน ฟู้ด จำกัด	จำหน่ายสัตว์น้ำแช่แข็งในประเทศ	ไทย	100	100



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)				
บริษัท เอเชียน เฟรชส์ แคร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	จัดจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง บริหารจัดการด้านการตลาดและ การลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชียน เฟรชส์ แคร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.	ทำการตลาดและจัดจำหน่าย อาหารสัตว์เลี้ยงและอาหารทะเล แช่แข็ง	จีน	100	100

ในเดือนกันยายน 2565 Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และได้รับชำระค่าหุ้นจำนวนเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯแล้วในเดือนตุลาคม 2565 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทุนจดทะเบียนที่ยังไม่เรียกชำระมีจำนวนเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายวัน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทฯและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### รายได้จากการขายสินค้าและบริการขนส่ง

##### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้วตามเงื่อนไขการขายสินค้า กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ส่งมอบตามราคาในใบกำกับสินค้าหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### รายได้ค่าขนส่ง

ในกรณีเงื่อนไขการขายสินค้าที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการขนส่ง องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้แก่สินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการขนส่งที่รวมอยู่ในสัญญาโดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา โดยรายได้ค่าขนส่งรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาการให้บริการขนส่ง

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนบริการให้แก่ลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินหมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาให้บริการขนส่ง

### รายได้ค่าบริการห้องเย็นและบริการอื่น ๆ

รายได้ค่าบริการห้องเย็นและบริการอื่น ๆ ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาการให้บริการและอัตราที่ตกลงร่วมกัน

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### เงินชดเชยการส่งออก

เงินชดเชยการส่งออกที่ได้รับในรูปแบบบัตรภาษีรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งออกสินค้าแล้ว

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุและหีบห่อ และอะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกมูลค่าที่ดินดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทฯบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทฯบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทฯได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว



- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 - 25 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	3 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

เครื่องหมายการค้า	10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 15 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

## 4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 ปี
อาคาร	2 และ 3 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	3 - 5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	4 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะโอนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านี้ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ ประเมินการกระแสดังกล่าวในอนาคตกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อน ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม



#### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน*

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการ หรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการ และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ด้วย

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ

### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญาโดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



#### 4.17 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทฯ ควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การพิจารณา ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น

## ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2565	2564	2565	2564	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าขายสินค้า	-	-	6,307	8,690	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการห้องเย็น	-	-	70,570	75,045	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	15,927	15,840	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	51,990	51,850	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,687	3,781	ร้อยละ 3.05 - 3.49 ต่อปี (2564: ร้อยละ 2.85 - 3.08 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	10,984	9,308	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและ อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	130,800	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	512,098	790,497	ราคาตามที่ประกาศ
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	86,433	121,113	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	11,033	16,146	ร้อยละ 2.49 - 3.49 ต่อปี (2564: ร้อยละ 2.45 - 2.90 ต่อปี)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	13,411	10,204	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและ อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>				
ดอกเบี้ยรับ	919	989	-	-
ค่านายหน้าจ่าย	17,212	9,227	-	-
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>				
รายได้ค่าขายสินค้า	43,566	28,050	-	-
ดอกเบี้ยรับ	192	191	-	-
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	372
<b>รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ</b>				
รายได้ค่าขายสินค้า	1,049	-	1,049	-
รายได้ค่าบริการห้องเย็น	125	-	125	-
ขอคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้				

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,227	7,613
บริษัทร่วม	-	268	-	-
ผู้บริหารและกรรมการ	1,081	-	1,081	-
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	10,627	7,848
การร่วมค้า	2,161	1,349	-	-
บริษัทร่วม	48	49	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,070	209
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,232	1,539



## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	(ร้อยละต่อปี)	31 ธันวาคม 2564	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2565
บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด	3.05 - 3.49	93,100	261,450	(186,550)	168,000
บริษัท เอเชียน ฟู้ด จำกัด	3.19 - 3.31	-	61,292	(61,292)	-
รวม		93,100	322,742	(247,842)	168,000

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	(ร้อยละต่อปี)	31 ธันวาคม 2564	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2565
บริษัท ห้องเย็นเอเชียนชีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	2.55 - 3.49	222,174	1,350,437	(1,218,546)	354,065
บริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)	2.49	-	42,000	(42,000)	-
บริษัท เอเชียน ฟู้ด จำกัด	2.73 - 3.35	59,335	311,765	(328,345)	42,755
รวม		281,509	1,704,202	(1,588,891)	396,820

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า

ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้ามีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่	งบการเงินรวม						
	ยอดคงเหลือ		ขาดทุนที่ยัง		รับรู้ส่วนแบ่ง		
	ณ วันที่		ไม่เกิดขึ้นจริง		จากการแปลง		
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ค่าอัตรา	รับรู้ส่วนแบ่ง	ที่เป็นเงินตรา	31 ธันวาคม
	2564	ระหว่างปี	ระหว่างปี	แลกเปลี่ยน	ผลกำไร	ต่างประเทศ	2565
Asian Group SCS Europe GmbH	2,699	-	(5,504)	(228)	4,736	181	1,884
Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd.	13,109	187	-	(723)	-	-	12,573
รวม	15,808	187	(5,504)	(951)	4,736	181	14,457

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท เอเชียन เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทร่วมทุนแห่งหนึ่งเพื่อจัดตั้ง Asian Group SCS Europe GmbH (การร่วมค้า) โดยสัญญาร่วมทุนดังกล่าวระบุให้บริษัท เอเชียน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทร่วมทุนดังกล่าวให้กู้ยืมเงินแก่ Asian Group SCS Europe GmbH เป็นจำนวนเงิน 240,000 ยูโร และ 160,000 ยูโร ตามลำดับ และสามารถขออนุมัติการกู้ยืมเพิ่มเติมได้ ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเมื่อการร่วมค้าดังกล่าวมีรายได้เพียงพอที่จะชำระได้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เอเชียน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีเงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า (Asian Group SCS Europe GmbH) เป็นจำนวนเงิน 100,000 ยูโร (2564: 250,000 ยูโร) และจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวซึ่งสอดคล้องกับเงื่อนไขกำหนดชำระคืนเงินต้นในสัญญาร่วมทุน

ในเดือนสิงหาคม 2562 Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. (บริษัทย่อยของบริษัท เอเชียน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัทร่วมทุนอีกแห่งหนึ่ง ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนเพื่อจัดตั้ง Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd. (การร่วมค้า) และสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวแก่ Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd. จำนวนเงิน 5 ล้านหยวน มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปีนับจากวันที่ได้รับเงินกู้ โดย Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. จะให้กู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 2.55 ล้านหยวน และบริษัทร่วมทุนอีกแห่งหนึ่งจะให้กู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 2.45 ล้านหยวน เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า (Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd.) เป็นจำนวนเงิน 2.53 ล้านหยวน (2564: 2.50 ล้านหยวน)

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม

ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	รับรู้ส่วนแบ่ง	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่	31 ธันวาคม 2564	ผลกำไร	31 ธันวาคม 2565
บริษัท อินเตอร์ เพ็ททรีนา จำกัด	2,433	1,230	3,663

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท เอเชียน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทร่วมทุนอีกแห่งหนึ่งเพื่อจัดตั้งบริษัท อินเตอร์ เพ็ททรีนา จำกัด (บริษัทร่วม) โดยสัญญาร่วมทุนดังกล่าวระบุให้บริษัท เอเชียน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทร่วมทุนดังกล่าวให้กู้ยืมเงินแก่ บริษัท อินเตอร์ เพ็ททรีนา จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1.60 ล้านบาท และ 2.40 ล้านบาท ตามลำดับ และสามารถขออนุมัติการกู้ยืมเพิ่มเติมได้ ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อบริษัทร่วมดังกล่าวมีผลประกอบการเพียงพอตามที่ได้รับอนุมัติในที่ประชุมจากทั้ง 2 ฝ่าย เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา ต่อมาในระหว่างปี 2564 บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทร่วมดังกล่าวจากบริษัท เอเชียน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และได้รับโอนสิทธิเรียกร้องในเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม (บริษัท อินเตอร์ เพ็ททรีนา จำกัด) เป็นจำนวนเงิน 4.80 ล้านบาท และจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวซึ่งสอดคล้องกับเงื่อนไขกำหนดชำระคืนเงินต้นในสัญญาร่วมทุน

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44,960	41,985	19,680	17,904
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,022	919	271	271
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 11)	1,650	-	-	-
รวม	47,632	42,904	19,951	18,175

### การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารให้แก่บริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 17 และ 34.3 ค) การค้ำประกันดังกล่าวไม่คิดค่าธรรมเนียม

วงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ บางส่วนค้ำประกันโดยบริษัท ห้องเย็น เอเชียนชีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด การค้ำประกันดังกล่าวไม่คิดค่าธรรมเนียม

วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ บางส่วนค้ำประกันโดยบริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด และบริษัท ห้องเย็น เอเชียนชีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด บางส่วนค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารของบริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด และบางส่วนค้ำประกันโดยการจดจำนองอาคารของบริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) การค้ำประกันดังกล่าวไม่คิดค่าธรรมเนียม โดยในระหว่างปี 2565 บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้ยกเลิกการจดจำนองอาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	654	598	-	34
เงินฝากธนาคาร	1,875,173	88,064	344,968	17,194
รวม	1,875,827	88,662	344,968	17,228

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.20 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.25 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10	268	6,215	5,884
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	1,071	-	1,093	1,729
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,081	268	7,308	7,613
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,100,076	746,957	61,715	155,796
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	147,778	296,115	20,260	58,081
3 - 6 เดือน	23,638	33,611	9,542	13
6 - 12 เดือน	12,142	8,832	17	6
มากกว่า 12 เดือน	172,492	167,435	5,018	5,267
รวม	1,456,126	1,252,950	96,552	219,163
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(133,467)	(149,278)	(5,018)	(5,270)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,322,659	1,103,672	91,534	213,893
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,323,740	1,103,940	98,842	221,506



	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	10,154	7,581
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	117,841	113,949	7,504	8,029
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,209	1,398	473	267
รวม	120,050	115,347	18,131	15,877
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(53,189)	(52,751)	(505)	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	66,861	62,596	17,626	15,877
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,390,601	1,166,536	116,468	237,383

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 0 ถึง 150 วัน

การเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	202,029	203,099	5,270	5,322
(โอนกลับ) สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,485)	9,826	517	32
ตัดจำหน่าย	-	(12,222)	-	-
จำนวนที่ได้รับคืน	(354)	(124)	(264)	(84)
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	466	1,450	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	186,656	202,029	5,523	5,270

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	1,271,035	1,310,010	(59,231)	(36,868)	1,211,804	1,273,142
งานระหว่างทำ	208,324	184,531	-	-	208,324	184,531
วัตถุดิบ	1,009,022	862,342	(668)	(1,438)	1,008,354	860,904
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	194,716	223,125	(1,505)	(3,906)	193,211	219,219
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	61,425	34,424	-	-	61,425	34,424
สินค้าระหว่างทาง	127,497	118,743	-	-	127,497	118,743
รวม	2,872,019	2,733,175	(61,404)	(42,212)	2,810,615	2,690,963

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน			
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	191,436	153,218	(7,805)	(7,320)	183,631	145,898
งานระหว่างทำ	193,633	118,751	-	-	193,633	118,751
วัตถุดิบ	152,376	141,718	(185)	(1,401)	152,191	140,317
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	5,250	5,483	-	-	5,250	5,483
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	2,518	2,035	-	-	2,518	2,035
สินค้าระหว่างทาง	9,622	5,064	-	-	9,622	5,064
รวม	554,835	426,269	(7,990)	(8,721)	546,845	417,548

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 21 ล้านบาท (2564: 2 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท (2564: 36 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ 1 ล้านบาท 2564: 4 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คือ เงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อยได้จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาววงดังกล่าวครบทั้งจำนวนและยกเลิกการค้ำประกันดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	2565		2565		2565		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	2564	2564	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2564	2564	รับในระหว่างปี	2564
บริษัท ห้างหุ้นเอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	100,000	100,000	100	100	100,000	100,000	-	-
บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2,125,000	1,700,000	70	100	1,487,493	1,699,993	512,098	790,497
บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด	800,000	800,000	100	100	775,000	775,000	-	-
บริษัท เอเชียน ฟู้ด จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000	-	-
รวม					2,363,493	2,575,993	512,098	790,497
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(111,000)	(111,000)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย- สุทธิ					2,252,493	2,464,993		

#### บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“AAI”)

ก. เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 AAI เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอเชียน เฟ็ดส์ แคร้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 จากบริษัทฯ ในราคา 130.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 69.2 ล้านบาทในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนสำหรับปี ภายหลังการซื้อขายเงินลงทุนนี้บริษัท เอเชียน เฟ็ดส์ แคร้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เปลี่ยนเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย AAI ในสัดส่วนร้อยละ 100

#### ข. การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของ AAI มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ของ AAI ในอัตราหุ้นละ 1.882 บาท จำนวน 170 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 320.0 ล้านบาท ซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 มีนาคม 2565 และอนุมัติจัดสรรเงินกำไรสะสมเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 34.9 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ AAI มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรจากการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี 2565 ของ AAI ในอัตราหุ้นละ 0.113 บาท จำนวน 1,700 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 192.1 ล้านบาท ซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 29 สิงหาคม 2565 และอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 19.1 ล้านบาท

ค. การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และเพิ่มทุนจดทะเบียนของ AAI

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของ AAI มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และเพิ่มทุนจดทะเบียนของ AAI โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของ AAI โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นของ AAI เพิ่มจากเดิม 170 ล้านหุ้น เป็น 1,700 ล้านหุ้น โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,700 ล้านหุ้น

ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของ AAI อีกเป็นจำนวนเงิน 425 ล้านบาท (425 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวนเงิน 1,700 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 2,125 ล้านบาท โดยจะทำให้ AAI มีหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 2,125 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญของ AAI ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

และในวันที่ 10 มีนาคม 2565 AAI ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

ง. การเสนอขายและนำหุ้นสามัญของ AAI เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างวันที่ 17 ถึง 21 ตุลาคม 2565 AAI ได้เสนอขายหุ้นสามัญของ AAI ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AAI ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (Pre-Emptive Rights) โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 114,525,933 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.55 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 635.6 ล้านบาท

และในระหว่างวันที่ 21, 25 และ 26 ตุลาคม 2565 AAI ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AAI และบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเดิมของ AAI ที่ถือโดยบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 507,474,967 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.55 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 2,816.5 ล้านบาท

ข) เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,524,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.55 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 36.2 ล้านบาท

ค) เสนอขายหุ้นสามัญในโครงการ ESOP (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุที่ 11.1 จ. โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,975,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 44.9 ล้านบาท



AAI และบริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้วจากจำนวน 1,700 ล้านบาท (1,700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 2,125 ล้านบาท (2,125 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของ AAI จำนวน 637.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 70 โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวนเงิน 1,826.1 ล้านบาทเป็น “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AAI จำนวน 425 ล้านหุ้นที่สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้นและภาษีที่เกี่ยวข้องจำนวนเงิน 2,310.1 ล้านบาท และการขายหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ที่ถือใน AAI จำนวน 212.5 ล้านหุ้นที่สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้นและภาษีที่เกี่ยวข้องจำนวนเงิน 964.1 ล้านบาท เป็น “ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นที่ถือใน AAI ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 939.5 ล้านบาทสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้นในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### จ. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามโครงการ ESOP

AAI มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายภายใต้โครงการ ESOP จำนวน 8,975,000 หุ้น โดยเสนอขายในราคาร้อยละ 90 ของเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AAI ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO Price) ซึ่งเข้าเงื่อนไขการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AAI ภายใต้โครงการ ESOP ดังกล่าวจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวนเงิน 4.9 ล้านบาท เป็น “ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)							
	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสีย		กำไรที่แบ่งให้กับ		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	ส่วนได้เสีย		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		ส่วนได้เสีย	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ในบริษัทย่อยสะสม		ควบคุมในบริษัทย่อย		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์								
เนชั่นเนล จำกัด (มหาชน)*	30	-	1,508	-	55	-	-	-

\* ตัวเลขตามงบการเงินรวมของบริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์ เนชั่นเนล จำกัด (มหาชน)

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปจากงบการเงินรวมของบริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,476
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,604
หนี้สินหมุนเวียน	633
หนี้สินไม่หมุนเวียน	414

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
รายได้	7,195
กำไร	859
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	854

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	407
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(415)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,473
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	1,462

## 12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
Asian Group SCS Europe GmbH	ทำการตลาดและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในต่างประเทศ	เยอรมนี	60	60	572	572	-	-
Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd.	รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด ในประเทศจีน	จีน	51	51	44,487	44,487	34,179	40,550
รวม					45,059	45,059	34,179	40,550

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 บริษัท เอเชีย恩 อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นสามัญ ทั้งหมดของ Asian Group SCS Europe GmbH (การร่วมค้าของบริษัท เอเชีย恩 เพ็ทส์ แคร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด) จากบริษัท เอเชีย恩 เพ็ทส์ แคร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในราคา 15,000 ยูโร ภายหลังการซื้อขายเงินลงทุนนี้ Asian Group SCS Europe GmbH ได้เปลี่ยนเป็นการร่วมค้าของบริษัท เอเชีย恩 อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60

### 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2565	2564	2565	2564
Asian Group SCS Europe GmbH	4,736	2,102	181	(255)
Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd.	(5,441)	(4,889)	(930)	2,946
รวม	(705)	(2,787)	(749)	2,691

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมจากเงินลงทุนในการร่วมค้าแห่งหนึ่งจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนสะสมจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มเติมโดยหักจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (ตามที่แสดงในหมายเหตุข้อ 6)

ในระหว่างปี 2565 และ 2564 การร่วมค้าไม่มีการจ่ายเงินปันผล

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 คำนวณจากข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของการร่วมค้าโดยยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินดังกล่าวจะไม่มีแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของการร่วมค้านั้น

### 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

								(หน่วย: พันบาท)
บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
							มูลค่าตามบัญชี	
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท อินเตอร์ เฟ็ททรีนา จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์	ไทย	40	40	1,600	1,600	-	-

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 บริษัท เอเชียน อะไลอานซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท อินเตอร์ เฟ็ททรีนา จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัท เอเชียน เฟ็ทส์ แคร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด) จาก บริษัท เอเชียน เฟ็ทส์ แคร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในราคา 1.6 ล้านบาท ภายหลังการซื้อขายเงินลงทุนนี้ บริษัท อินเตอร์ เฟ็ททรีนา จำกัด ได้เปลี่ยนเป็นบริษัทร่วมของบริษัท เอเชียน อะไลอานซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40

#### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
บริษัทร่วม	งบการเงินรวม	ส่วนแบ่งกำไร	
		2565	2564
บริษัท อินเตอร์ เฟ็ททรีนา จำกัด		1,230	931



กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนสะสมจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมโดยหักจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (ตามที่แสดงในหมายเหตุข้อ 6)

ในระหว่างปี 2565 และ 2564 บริษัทร่วมไม่มีการจ่ายเงินปันผล

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 คำนวณจากข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินดังกล่าวจะไม่มี ความแตกต่างอย่าง เป็นสาระสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดเป็นที่ดิน โดยส่วนหนึ่งเป็นที่ดินที่กลุ่มบริษัทฯ ยึดจากลูกหนี้เพื่อเป็นการชำระหนี้ ปัจจุบันถือครองไว้โดยที่ยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต และอีกส่วนหนึ่ง เป็นที่ดินของบริษัทฯ ที่ให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่าใช้ในการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2564

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่า 92.4 ล้านบาท (2564: 94.6 ล้านบาท) (งบเฉพาะกิจการ 2565 และ 2564: 415.6 ล้านบาท) ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	50,063	50,023	415,620	-
เพิ่มขึ้น	-	40	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์	(1,063)	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทมาจากที่ดิน	-	-	-	415,620
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	49,000	50,063	415,620	415,620

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้นำที่ดินซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 415.6 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการจดจำนองที่ดินซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแล้วตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 19

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่าตาม ราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน / ราคาที่ดีใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,051,908	115,710	1,747,840	2,436,519	110,042	128,593	37,104	5,627,716
ซื้อเพิ่ม	-	2,430	47,190	264,032	18,894	48	115,466	448,060
ดีราคาเพิ่ม	5,951	-	-	-	-	-	-	5,951
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(900)	(2,159)	(15,591)	(325)	(23,093)	(50)	(42,118)
โอนเข้า (ออก)	-	358	3,682	16,065	531	-	(20,636)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	28	-	-	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,057,859	117,598	1,796,553	2,701,025	129,170	105,548	131,884	6,039,637
ซื้อเพิ่ม	10,000	2,918	49,730	201,382	19,720	64	350,645	634,459
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(538)	(1,910)	(9,353)	(137,121)	(17,308)	(15,742)	-	(181,972)
โอนเข้า (ออก)	-	1,138	129,280	76,838	2,616	-	(209,872)	-
โอนจัดประเภทรายการใหม่จาก สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	1,540	-	1,540
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(12)	-	-	(12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,067,321	119,744	1,966,210	2,842,124	134,186	91,410	272,657	6,493,652
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(75,571)	(1,061,124)	(1,516,966)	(84,869)	(108,886)	-	(2,847,416)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(8,558)	(66,847)	(148,977)	(9,617)	(1,246)	-	(235,245)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	900	2,041	14,980	303	20,167	-	38,391
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(15)	-	-	(15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(83,229)	(1,125,930)	(1,650,963)	(94,198)	(89,965)	-	(3,044,285)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(7,311)	(69,574)	(179,786)	(12,667)	(793)	-	(270,131)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	1,037	7,367	134,845	16,975	13,371	-	173,595
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ โอนจัดประเภทรายการใหม่ จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(1,284)	-	(1,284)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	12	-	-	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(89,503)	(1,188,137)	(1,695,904)	(89,878)	(78,671)	-	(3,142,093)
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(800)	-	-	-	-	-	-	(800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(800)	-	-	-	-	-	-	(800)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,057,059	34,369	670,623	1,050,062	34,972	15,583	131,884	2,994,552
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,066,521	30,241	778,073	1,146,220	44,308	12,739	272,657	3,350,759
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2564 (224 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								235,245
2565 (257 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								270,131

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่าตาม ราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
					ติดตั้งและ		ระหว่าง	
					เครื่องใช้ สำนักงาน		ติดตั้งและ ก่อสร้าง	
ราคาทุน / ราคาที่ดีใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	840,274	38,350	689,902	534,340	23,776	37,786	3,567	2,167,995
โอนจัดประเภทรายการใหม่เป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(415,620)	-	-	-	-	-	-	(415,620)
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,051	32,137	4,950	-	8,185	55,323
ตีราคาเพิ่ม	5,951	-	-	-	-	-	-	5,951
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(900)	(2,059)	(9,419)	(294)	(6,797)	-	(19,469)
โอนเข้า (ออก)	-	-	398	1,763	344	-	(2,505)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	430,605	37,450	698,292	558,821	28,776	30,989	9,247	1,794,180
ซื้อเพิ่ม	10,000	-	18,125	20,886	3,036	33	20,229	72,309
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(538)	-	(3,064)	(6,990)	(771)	(9,207)	-	(20,570)
โอนเข้า (ออก)	-	-	4,179	2,520	215	-	(6,914)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	440,067	37,450	717,532	575,237	31,256	21,815	22,562	1,845,919
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(27,932)	(464,818)	(418,092)	(16,959)	(32,809)	-	(960,610)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,180)	(22,984)	(19,226)	(2,496)	(159)	-	(46,045)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	900	1,994	8,949	282	6,797	-	18,922
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(28,212)	(485,808)	(428,369)	(19,173)	(26,171)	-	(987,733)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,177)	(24,675)	(22,867)	(3,117)	(36)	-	(51,872)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	2,425	6,831	731	8,107	-	18,094
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(29,389)	(508,058)	(444,405)	(21,559)	(18,100)	-	(1,021,511)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	430,605	9,238	212,484	130,452	9,603	4,818	9,247	806,447
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	440,067	8,061	209,474	130,832	9,697	3,715	22,562	824,408
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2564 (42 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								46,045
2565 (46 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								51,872

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่ เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา (บาท)	300 - 31,000	4,000 - 31,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

หากกลุ่มบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จะเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดิน	478,681	468,878	229,585	219,782

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนประเภทที่ดินที่ให้บริการย่อยแห่งหนึ่งเข้าใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 415.6 ล้านบาท ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 1,404 ล้านบาท (2564: 1,435 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการ: 509 ล้านบาท (2564: 516 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 167 ล้านบาท (2564: 783 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ที่ดินซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 91 ล้านบาท 2564: ไม่มี) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 19



## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องหมายการค้า	คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,140	67,137	2,711	70,988	49,279	2,528	51,807
ซื้อเพิ่ม	-	29,242	353	29,595	26,183	-	26,183
โอนเข้า (ออก)	-	2,656	(2,656)	-	2,528	(2,528)	-
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	-	25	-	25	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,140	99,060	408	100,608	77,990	-	77,990
ซื้อเพิ่ม	-	1,225	1,350	2,575	58	-	58
ตัดจำหน่าย	(1,140)	-	(54)	(1,194)	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	354	(354)	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	-	(11)	-	(11)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	100,628	1,350	101,978	78,048	-	78,048
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(171)	(19,830)	-	(20,001)	(16,945)	-	(16,945)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(113)	(5,602)	-	(5,715)	(4,028)	-	(4,028)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	-	(11)	-	(11)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(284)	(25,443)	-	(25,727)	(20,973)	-	(20,973)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(6,802)	-	(6,802)	(5,083)	-	(5,083)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับ							
ส่วนที่ตัดจำหน่าย	284	-	-	284	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	-	9	-	9	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(32,236)	-	(32,236)	(26,056)	-	(26,056)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	856	73,617	408	74,881	57,017	-	57,017
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	68,392	1,350	69,742	51,992	-	51,992

## 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	MOR	-	3,784	-	3,666
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2.60 - 2.80	-	461,665	-	140,000
ทรัสต์รีซีท	3.35 - 3.91	2.25 - 2.83	68,473	353,461	4,047	57,710
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	-	2.10 - 2.25	-	97,500	-	34,000
รวม			68,473	916,410	4,047	235,376

วงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัท ห้างเย็น เอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด  
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯค้ำประกันโดยบริษัทฯ ตามที่  
กล่าวในหมายเหตุข้อ 34.3 ค)

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	1,070	209
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	433,577	502,489	12,117	20,087
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	1,893	943
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	118,850	97,171	17,207	16,653
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	1,339	596
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	143,852	184,302	26,124	41,697
รวม	696,279	783,962	59,750	80,185

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)						
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
1	THBFIX 6M + 1.90	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2561 สิ้นสุดพฤษภาคม 2565	-	180,000	-	180,000
2	2.94	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่กันยายน 2561 สิ้นสุดมิถุนายน 2568	196,429	275,000	196,429	275,000
3	2.57	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่ธันวาคม 2562 สิ้นสุดกันยายน 2565	-	75,000	-	75,000
4	THBFIX 3M + 2.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ตุลาคม 2562 สิ้นสุดกันยายน 2565	-	75,090	-	-
5	MLR - 1.97	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่สิงหาคม 2564 สิ้นสุดพฤษภาคม 2568	-	480,000	-	480,000
6	ระยะเวลา 1 ปีแรก ตั้งแต่รับเงินกู้ใช้อัตรา PrimeRate - 2.75 หลังจากนั้นใช้อัตรา PrimeRate - 2.30	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่มีนาคม 2565 สิ้นสุดธันวาคม 2569	160,000	200,000	160,000	200,000
7	THOR rate + ส่วนต่าง (Margin) 0.968	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่ตุลาคม 2565 สิ้นสุดกันยายน 2567	175,000	-	175,000	-
8	ระยะเวลา 1 ปีแรก ตั้งแต่รับเงินกู้ใช้อัตรา 3.25 หลังจากนั้นใช้ อัตรา MLR - 1.75	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มิถุนายน 2566 สิ้นสุดสิงหาคม 2568	270,000	-	-	-
รวม			801,429	1,285,090	531,429	1,210,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย			-	(174)	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(288,572)	(508,487)	(218,572)	(433,571)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			512,857	776,429	312,857	776,429

บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมวงที่ 1 เป็นอัตราคงที่ร้อยละ 3.95 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินของบริษัทฯ และอาคารของบริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมวงที่ 2 เป็นอัตราลอยตัว THBFIX 6M บวกร้อยละ 2.95 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารของบริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมวงที่ 3 เป็นอัตราลอยตัว THBFIX 6M บวกร้อยละ 1.88 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารของบริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด

บริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมวงที่ 4 ซึ่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ บริษัท ห้างหุ้นเอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด และบริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด และเงินฝากธนาคารตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้รวมทั้งการโอนสิทธิการรับเงินจากรายชื่อลูกค้าที่ได้รับการอนุมัติโดยฝากเข้าบัญชีเพื่อไว้สำรองในการชำระหนี้ดังกล่าวด้วย

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมวงที่ 5 ซึ่งค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินของบริษัทฯและอาคารของบริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมวงที่ 7 เป็นอัตราคงที่ร้อยละ 3.55 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด และบริษัท ห้างหุ้นเอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด และมีข้อกำหนดในสัญญาที่ระบุให้บริษัทฯต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและกำหนดให้กลุ่มผู้ถือหุ้นบางกลุ่มต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯตามที่ระบุในสัญญา

บริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมวงที่ 8 ซึ่งมีข้อกำหนดในสัญญาที่ระบุให้บริษัทฯต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และกำหนดให้กลุ่มผู้ถือหุ้นบางกลุ่มต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯตามที่ระบุในสัญญา

ในระหว่างปี 2565 บริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ยกเลิกการจดจำนองอาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อวงที่ 1 และ 5 ให้แก่บริษัทฯ และบริษัทฯได้ไถ่ถอนจำนองที่ดินของบริษัทฯที่นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อวงที่ 1 และ 5 หลังจากขายคืนเงินกู้ทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ได้ขายคืนเงินกู้ยืมวงที่ 4 ทั้งหมดและได้ยกเลิกการค้ำประกันตามที่กล่าวข้างต้นทั้งหมดแล้ว

การเคลื่อนไหวของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	1,285,090	1,243,622	1,210,000	1,068,571
กู้เพิ่ม	620,000	700,000	350,000	700,000
จ่ายคืนเงินกู้	(1,103,661)	(658,532)	(1,028,571)	(558,571)
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	-	(174)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	801,429	1,284,916	531,429	1,210,000



ภายใต้สัญญาเงินกู้ข้างต้น กลุ่มบริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 20. สัญญาเช่า

### 20.1 กลุ่มบริษัทฯในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทฯทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยสัญญาดังกล่าวห้ามมิให้นำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าให้แก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

การเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์ โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	6,541	555	13,138	220	8,434	28,888
เพิ่มขึ้น	-	2,351	10,640	97	3,690	16,778
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,541)	(937)	(7,576)	(100)	(3,010)	(18,164)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	1,969	16,202	217	9,114	27,502
เพิ่มขึ้น	14,219	-	14,953	-	4,945	34,117
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,735)	(825)	(10,168)	(71)	(3,585)	(19,384)
โอนจัดประเภทรายการใหม่ ไปที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	-	-	-	(255)	(255)
ยกเลิกสัญญา	-	(1,096)	-	-	-	(1,096)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	9,484	48	20,987	146	10,219	40,884

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์ โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	6,541	-	-	91	-	6,632
เพิ่มขึ้น	-	-	-	97	1,411	1,508
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,541)	-	-	(36)	(237)	(6,814)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	152	1,174	1,326
เพิ่มขึ้น	14,219	-	-	-	1,032	15,251
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,735)	-	-	(41)	(491)	(5,267)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	9,484	-	-	111	1,715	11,310

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	43,377	28,312	12,068	1,449
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,481)	(1,548)	(557)	(97)
รวม	40,896	26,764	11,511	1,352
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(18,194)	(11,846)	(5,358)	(383)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22,702	14,918	6,153	969

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	26,764	28,171	1,352	6,742
เพิ่มขึ้น	34,117	16,778	15,250	1,508
ดอกเบี้ยที่ได้รับรู้	1,863	1,005	537	133
จ่ายค่าเช่า	(20,749)	(19,190)	(5,628)	(7,031)
ยกเลิกสัญญา	(1,099)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	40,896	26,764	11,511	1,352

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 36.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	19,384	18,164	5,267	6,814
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,863	1,005	537	133
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	22,432	6,118	3,828	2,518
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	490	490	-	-

ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 43.7 ล้านบาท (2564: 25.8 ล้านบาท) (งบเฉพาะกิจการ: 9.5 ล้านบาท 2564: 9.5 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

20.2 บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดิน (ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 14) โดยมีอายุสัญญา 3 ถึง 30 ปี

บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ภายใน 1 ปี	14,204	15,840
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	42,404	11,880
มากกว่า 5 ปี	357,006	-
รวม	413,614	27,720

21. สারণผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสারণผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สারণผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	83,592	67,364	30,488	28,001
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,089	7,098	2,372	2,338
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,606	1,094	541	443
ต้นทุนบริการในอดีต	(1,667)	414	(1,667)	325
โอนพนักงาน	-	-	-	(1,307)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	10,628	-	2,883
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(6,361)	(6,472)	(2,320)	(1,841)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,498	6,164	-	296
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,492)	(2,698)	(1,060)	(650)
สারণผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	81,265	83,592	28,354	30,488

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2564: 5 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการ 1 ล้านบาท (2564: 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 12 และ 18 ปี (2564: 15 ปี) เฉพาะบริษัทฯ: 12 ปี (2564: 15 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
อัตราคิดลด	1.44 - 5.65	0.52 - 3.56
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 50	0 - 50

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7,533)	8,716	(2,188)	2,486
อัตราการขึ้นเงินเดือน	9,123	(8,024)	2,747	(2,452)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(6,738)	8,004	(1,955)	2,291

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(8,066)	9,355	(2,587)	2,942
อัตราการขึ้นเงินเดือน	9,168	(8,023)	2,886	(2,570)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(6,903)	8,281	(2,068)	2,435



## 22. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 271,363,774 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 542,727,549 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 814,091,323 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 271,363,774 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทฯ ต่อมา บริษัทฯ ได้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 271,360,010 หุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 33 ทำให้บริษัทฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 814,087,559 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมจำนวนเงิน 814,091,323 บาทเป็นจำนวนเงิน 814,087,559 บาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 3,764 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งเหลือจากการถูกจัดสรรเป็นหุ้นปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565

## 23. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทมหาชนจำกัดต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยอื่นต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยทำมาหาได้หักกำไรที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

## 24. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	588,981	583,030	514,381	508,431
ตีราคาเพิ่มขึ้น	-	5,951	-	5,951
โอนไปกำไรสะสมเนื่องจากการขายที่ดิน	(341)	-	(341)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	588,640	588,981	514,040	514,381
ยอดคงเหลือปลายปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	470,912	471,185	411,232	411,505

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯได้โอนเปลี่ยนประเภทที่ดินที่ให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าใช้ในการดำเนินงานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 14 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดินดังกล่าวมีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินจำนวนเงิน 259.1 ล้านบาท รวมแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทฯไม่มีการโอนเปลี่ยนประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

## 25. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรจากตราสารอนุพันธ์	-	-	4,404	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	51,990	51,850
รายได้ค่าเช่า	4,471	4,171	17,792	17,448
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,521	5,490	614	2,529
เงินชดเชยการส่งออก	51,835	37,748	1,074	1,395
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	9,227	22,189	9,179	-
อื่น ๆ	42,412	29,299	18,754	15,725
รวม	110,466	98,897	103,807	88,947

## 26. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	35,693	31,395	15,639	22,904
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,863	1,005	537	134
ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	34,098	35,397	34,098	35,397
รวม	71,654	67,797	50,274	58,435

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,316,064	1,232,139	208,270	229,488
ค่าเสื่อมราคา	289,515	253,409	57,139	52,859
ค่าตัดจำหน่าย	6,802	5,715	5,083	4,028
ค่าขนส่ง	252,229	260,131	21,522	58,020
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	33,946	52,756	-	8,026
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,896,374	6,053,649	707,004	910,770
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	15,182	(442,895)	(113,100)	(22,304)

## 28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	171,646	86,914	215,818	10,470
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	47,676	21,335	118	(5,259)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>219,322</b>	<b>108,249</b>	<b>215,936</b>	<b>5,211</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	1,190	-	1,190
กำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	973	(2,064)	464	(268)
<b>รวม</b>	<b>973</b>	<b>(874)</b>	<b>464</b>	<b>922</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,253,155	1,152,565	1,586,934	889,933
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	250,631	230,513	317,387	177,987
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(105)	371	-	-
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	(227)	105,001	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนทางภาษี	46,453	(26,690)	-	(24,872)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 29)	(80,941)	(101,035)	-	-
รายได้ที่ให้เป็นรายได้ทางภาษี	(450)	662	126	475
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นและค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,346	(97,955)	(101,450)	(148,316)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(385)	(2,618)	(127)	(63)
รวม	(77,430)	(200,946)	(101,451)	(147,904)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	219,322	108,249	215,936	5,211

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	35,135	38,246	1,105	1,054
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	12,281	8,442	1,598	1,744
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	22,200	22,200
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	160	160	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16,253	16,718	5,671	6,098
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	-	5,985	403	1,285
สัญญาเช่า	49	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	19,193	-	-
รวม	63,878	88,744	30,977	32,381



	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(125,041)	(125,110)	(102,808)	(102,876)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(54,858)	(52,835)	(12,745)	(13,499)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์	(21,829)	-	-	-
รวม	(201,728)	(177,945)	(115,553)	(116,375)
สุทธิ	(137,850)	(89,201)	(84,576)	(83,994)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 158 ล้านบาท (2564: 55 ล้านบาท) (งบเฉพาะกิจการ: ไม่มี) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 156 ล้านบาท (2564: 53 ล้านบาท) (งบเฉพาะกิจการ: ไม่มี) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

[illegible]



รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายและ						
บริการในประเทศ	219,268	106,283	1,495,007	1,677,253	1,714,275	1,783,536
รายได้จากการส่งออก	1,987,939	2,109,103	7,461,388	5,595,547	9,449,327	7,704,650
รวม	<u>2,207,207</u>	<u>2,215,386</u>	<u>8,956,395</u>	<u>7,272,800</u>	<u>11,163,602</u>	<u>9,488,186</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายและ						
บริการในประเทศ	-	-	278,334	286,850	278,334	286,850
รายได้จากการส่งออก	-	-	1,035,737	1,267,138	1,035,737	1,267,138
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,314,071</u>	<u>1,553,988</u>	<u>1,314,071</u>	<u>1,553,988</u>

### 30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กำหนดโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี ในขณะที่เดียวกันกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการออกหุ้นปันผลเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 จำนวน 271,360,010 หุ้น โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้แก่ส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจอาหารแช่แข็ง และบรรจุภาชนะผนึก
- ธุรกิจอาหารสัตว์
- ธุรกิจอื่น ๆ เป็นการให้บริการห้องเย็น

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ไทย	1,714,275	1,783,537
สหรัฐอเมริกา	5,266,039	3,928,282
ญี่ปุ่น	799,044	760,158
อิตาลี	932,406	928,864
สหราชอาณาจักร	1,027,036	914,494
อื่น ๆ	1,424,802	1,172,851
รวม	11,163,602	9,488,186

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการเป็นจำนวนเงิน 4,619 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจอาหารสัตว์ (2564: ลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงิน 2,399 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจอาหารแช่แข็งและบรรจุภาชนะผนึก และธุรกิจอาหารสัตว์)



(หน่วย: ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	11,013,691	9,332,795	1,218,476	1,418,666
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	149,911	155,391	95,595	135,322
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	11,163,602	9,488,186	1,314,071	1,553,988

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 4.4 ล้านบาท (2564: 4.5 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการ 0.9 ล้านบาท (2564: 1.0 ล้านบาท)

### 33. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท และกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 โดยแบ่งจ่ายเป็นหุ้นปันผลและเงินปันผล ดังนี้

- จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 271,363,774 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นมูลค่า 271.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ในกรณีที่มิใช่หุ้น บริษัทฯ จะจ่ายเงินสดแทนการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 0.50 บาทต่อหุ้น
- จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 298.5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากกำไรจากการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี 2564 ของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 203.5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2564 และกำไรสะสมของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นเงิน 529.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 203.5 ล้านบาท และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้ ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงิน 325.6 ล้านบาท ซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากกำไรจากการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี 2565 ของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 203.5 ล้านบาท ซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 7 กันยายน 2565

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เป็นจำนวนเงิน 91.4 ล้านบาท (2564: การก่อสร้างอาคารและซื้อเครื่องจักร 136.5 ล้านบาท)

#### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เอเชียน เพ็ทส์ แคร่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระใน Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. จำนวนเงิน 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564: ไม่มี) ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.2

#### 34.3 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 33.8 ล้านบาทและ 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564: 33.9 ล้านบาทและ 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) และงบการเงินเฉพาะกิจการ 15.6 ล้านบาทและ 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564: 17.2 ล้านบาทและ 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและค้ำประกันเลตเตอร์ออฟเครดิต

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีเชื่อกับธนาคารเพื่อการค้ำประกันการซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 20.0 ล้านบาท

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 556.0 ล้านบาท (2564: 1,060.0 ล้านบาท)

### 35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 (การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์และหนี้สินไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม) ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	115,885	-	4,719	-
ที่ดิน	1,066,521	1,057,059	440,067	430,605

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	24,384	-	885
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	6,739	5,539	6,739	5,539
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	92,445	94,635	415,620	415,620

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 36. เครื่องมือทางการเงิน

### 36.1 ตราสารอนุพันธ์

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	115,885	-	4,719	-
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	24,384	-	885
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	6,739	5,539	6,739	5,539

#### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

- กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 6 ถึง 9 เดือน
- กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวให้สอดคล้องกับธุรกรรมอ้างอิง

## 36.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้าและบริษัทร่วม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และหนี้สินทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่จะมีการประกันสินเชื่อจากธนาคาร อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มียุ่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทฯ จะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้แก่คู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา



กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	28,560	24,225	3,264	3,953	34.56	33.42
เยน	-	-	12,331	-	0.26	-
ยูโร	100	250	224	-	36.83	37.51
ปอนด์	81	213	-	-	41.23	44.65
เหรียญนิวซีแลนด์	-	-	135	-	22.18	-

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	687	4,704	146	150	34.56	33.42

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือซึ่งครบกำหนดภายในหนึ่งปี ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงินตรา	อัตราแลกเปลี่ยน	จำนวนเงินตรา	อัตราแลกเปลี่ยน
	ต่างประเทศ	ตามสัญญา	ต่างประเทศ	ตามสัญญา
	ล่วงหน้าตามสัญญา	ตามสัญญา	ล่วงหน้าตามสัญญา	ตามสัญญา
	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)

จำนวนที่ขาย

เหรียญสหรัฐอเมริกา	76,349	33.84 - 37.38	7,031	34.11 - 36.04
--------------------	--------	---------------	-------	---------------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงินตรา	อัตราแลกเปลี่ยน	จำนวนเงินตรา	อัตราแลกเปลี่ยน
	ต่างประเทศ	ตามสัญญา	ต่างประเทศ	ตามสัญญา
	ล่วงหน้าตามสัญญา	ตามสัญญา	ล่วงหน้าตามสัญญา	ตามสัญญา
	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)

จำนวนที่ขาย

เหรียญสหรัฐอเมริกา	64,079	32.26 - 33.90	5,734	32.73 - 33.82
เหรียญออสเตรเลีย	300	24.17	-	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

งบการเงินรวม				
สกุลเงิน	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ
		กำไรก่อนภาษี		กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+ 5	(86,697)	+ 5	(73,509)
	- 5	86,697	- 5	73,509

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สกุลเงิน	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ
		กำไรก่อนภาษี		กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+ 5	(11,081)	+ 5	(2,031)
	- 5	11,081	- 5	2,031

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม ในการนี้ กลุ่มบริษัทฯได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรและดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน		ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 - 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	900,000	-	945,928	29,899	1,875,827	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,390,601	1,390,601	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	115,885	115,885	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	-	14,457	-	-	14,457	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	-	3,663	-	-	3,663	หมายเหตุ 6
	900,000	18,120	945,928	1,536,385	3,400,433	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	68,473	-	-	-	68,473	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	696,279	696,279	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	148,572	117,857	535,000	-	801,429	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18,194	22,702	-	-	40,896	3.07 - 9.19
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	6,739	6,739	-
	235,239	140,559	535,000	703,018	1,613,816	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน		ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
	1 ปี	1 - 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	66,471	22,191	88,662	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,166,536	1,166,536	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	18,562	-	-	18,562	0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	-	15,808	-	-	15,808	หมายเหตุ 6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	-	2,433	-	-	2,433	หมายเหตุ 6
	-	36,803	66,471	1,188,727	1,292,001	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
2564						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดาล				
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	916,410	-	-	-	916,410	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	783,962	783,962	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	24,384	24,384	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	153,397	196,429	935,090	-	1,284,916	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,846	14,918	-	-	26,764	3.05 - 5.01
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	5,539	5,539	-
	1,081,653	211,347	935,090	813,885	3,041,975	
(หน่วย: พันบาท)						

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน		ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 - 5 ปี	ตามราคาดาล	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	341,611	3,357	344,968	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	116,468	116,468	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	168,000	-	-	-	168,000	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	4,719	4,719	-
	168,000	-	341,611	124,544	634,155	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	4,047	-	-	-	4,047	หมายเหตุ 17
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	396,820	-	-	-	396,820	หมายเหตุ 6
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	59,750	59,750	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	78,572	117,857	335,000	-	531,429	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,359	6,153	-	-	11,512	4.19 - 5.49
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	6,739	6,739	-
	484,798	124,010	335,000	66,489	1,010,297	



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดุล	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	15,201	2,027	17,228	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	237,383	237,383	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	93,100	-	-	-	93,100	หมายเหตุ 6
	93,100	-	15,201	239,410	347,711	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	235,376	-	-	-	235,376	หมายเหตุ 17
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	281,509	-	-	-	281,509	หมายเหตุ 6
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	80,185	80,185	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	885	885	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	153,571	196,429	860,000	-	1,210,000	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่า	383	969	-	-	1,352	4.39 - 4.56
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	5,539	5,539	-
	670,839	197,398	860,000	86,609	1,814,846	

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี		เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	
	2565	2564		2565	2564
(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
+1.0	(3,350)	(11,046)	+1.0	(3,350)	(9,751)
-1.0	3,350	11,046	-1.0	3,350	9,751

ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 50.7 (2564: ร้อยละ 67.1) ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและคิดเป็นร้อยละ 21.8 (2564: ร้อยละ 38.6) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2565			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	69,089	-	69,089
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	696,047	-	696,047
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	308,082	535,824	843,906
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	19,704	23,673	43,377
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	1,092,922	559,497	1,652,419
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	-	6,739	6,739
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	-	-	6,739	6,739

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2564			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	921,392	-	921,392
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	871,180	-	871,180
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	541,967	817,548	1,359,515
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,846	14,918	26,764
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	-	2,346,385	832,466	3,178,851
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	24,384	5,539	29,923
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	-	24,384	5,539	29,923

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	4,126	-	4,126
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	398,160	-	-	398,160
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	58,296	-	58,296
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	229,831	330,137	559,968
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,748	6,320	12,068
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>398,160</b>	<b>298,001</b>	<b>336,457</b>	<b>1,032,618</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	-	6,739	6,739
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,739</b>	<b>6,739</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	235,948	-	235,948
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	282,104	-	-	282,104
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	78,792	-	78,792
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	466,129	817,548	1,283,677
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	383	969	1,352
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>282,104</b>	<b>781,252</b>	<b>818,517</b>	<b>1,881,873</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	885	5,539	6,424
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>885</b>	<b>5,539</b>	<b>6,424</b>

### 36.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.3:1 (2564: 0.8:1) และงบการเงินเฉพาะกิจการ 0.4:1 (2564: 0.7:1)

### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

1. เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ห้องเย็นเอเชียเอ็นซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 35.4 บาท รวมเป็นเงิน 354 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายในเดือนเมษายน 2566 ทั้งนี้ การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มหาชน (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรจากการดำเนินงานประจำปี 2565 ของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.2904 บาท จำนวน 2,125 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 617.1 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2565 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.113 บาท จำนวน 1,700 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 192.1 ล้านบาท และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้ ในอัตราหุ้นละ 0.2000 บาท จำนวน 2,125 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 425.0 ล้านบาท ซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม 2566 ทั้งนี้ การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวนเงิน 200 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนปัจจุบันจำนวนเงิน 800 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทั้งนี้ การอนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรจากการดำเนินงานประจำปี 2565 ของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นเงิน 529.2 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 203.5 ล้านบาท และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้ ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงิน 325.6 ล้านบาท ซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม 2566 ทั้งนี้ การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566



ເອກສາຣ໌ແບບ





## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขนุการบริษัท

กรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



### 1. นางสาวนันทา เตียสุวรรณ อายุ : 73 ปี

#### ตำแหน่งปัจจุบัน :

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

27 มีนาคม 2555

#### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ordinary National Diploma in Business Studies and Administration University of Westminster (UK)

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 22/2545, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 11/2553-2554

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2555 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550 – ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)
- 2547 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บริจิว จำกัด
- 2541 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แพรนด้า จิวเวลรี่ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : จำนวน 2 แห่ง ได้แก่

- กรรมการ, บริษัท แพรนด้า จิวเวลรี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบ, บริษัทอีสเทอร์น สตาร์ เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



## 2. นางเยาวณี เครือองอาจนุกูล อายุ : 70 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

15 พฤษภาคม 2551

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต สาขาการธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 150/2554,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2551 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



### 3. นายคีรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ อายุ : 58 ปี

#### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

22 เมษายน 2565

#### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชยศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 104/2551, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐ และ กฎหมายมหาชน (ปรม. 7)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ (ปศส. 8) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.5424) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.7) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วรอ.5) สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วนส.2) คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 – ปัจจุบัน : ประธานผู้อำนวยการ กลุ่มธุรกิจสิงห์หิรัญทรัพย์ และบริการ, บริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวลล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (MODC)
- 2562 – ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัท ยูนิมิตร จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัท เกียรตินา จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2562 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (Chief Operating Officer), บริษัท ซูโก จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : จำนวน 2 แห่ง ได้แก่

- กรรมการ, บริษัท ยูนิมิตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ, บริษัท เกียรตินา จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี





#### 4. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์ อายุ : 69 ปี

##### ตำแหน่งปัจจุบัน :

ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/  
ประธานคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
บริหารจัดการความยั่งยืน/ กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน, บริษัท เอเซียเนชี่  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่า  
ตอบแทน, บริษัท เอเซียเนชี่ อะโอสันซ์ อินเตอร์  
เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

##### วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

11 พฤษภาคม 2559

##### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางรัฐประศาสนศาสตร์,  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

##### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 52/2565,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 5/2565,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Professional Development: Risk Management and Internal Audit  
Program (23/07/2562), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร IT Governance & Cyber Resilience (ITG 10/2019),  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่น 14/2561,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Social Enterprise, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น DCP 250/2560,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management and Internal Control Program,  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

##### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธาน  
คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน / ประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
บริหารจัดการความยั่งยืน / กรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน, บริษัท เอเซียเนชี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน,  
บริษัท เอเซียเนชี่ อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน : กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่,  
บริษัท เอเซียเนชี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : จำนวน 1 แห่ง ได้แก่

- กรรมการ, บริษัท เอเซียเนชี่ อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



## 5. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล อายุ : 64 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร,  
บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด (มหาชน)

### วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

27 กันยายน 2536

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

50.57

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านองค์ความรู้และความร่วมมือทางธุรกิจจีน รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Role of Chairman Program รุ่น 9/2546 , สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการบริหาร,  
บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2548 – ปัจจุบัน : กรรมการ,  
บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2548 – 2564 : ประธานกรรมการบริหาร,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2542 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2536 – ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : จำนวน 1 แห่ง ได้แก่

- กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร, บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร

หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : น้องชาย คุณสมชาย อมรรัตนชัยกุล





## 6. นายสมชาย อมรริตนชัยกุล อายุ :69 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริษัท / กรรมการผู้บริหารระดับสูง,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

### วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

27 กันยายน 2536

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

11.15

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- เปรียญศึกษาตอนต้น โรงเรียนวัดมหาธาตุ

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2535 – ปัจจุบัน: กรรมการบริษัท, กรรมการผู้บริหารระดับสูง,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : พี่ชาย คุณสมศักดิ์ อมรริตนชัยกุล



## 7. นางสาวสุรีย์ จันทรสวัสดิ์

อายุ : 61 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/  
กรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
บริหารจัดการความยั่งยืน/กรรมการผู้จัดการ,  
บริษัท เอเซียเน็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
กรรมการผู้จัดการ, บริษัท ห้างเย็นเอเซียเน็กซ์  
ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด

### วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

16 พฤศจิกายน 2552

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Asian Seafoods (Ex-com Development), บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด
- หลักสูตร Chula Mini MBA @ Chachoengsao รุ่นที่ 2, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น DCP 144/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรอบรม ttb digital LEAN supply chain รุ่นที่ 17, ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Insight in SET รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน รุ่นที่ 1, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ ESG Risks Matter to Supply Chain Management, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557-ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน, กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน, บริษัท เอเซียเน็กซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ห้างเย็นเอเซียเน็กซ์ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี



## 8. นางสาวประภา ปุณฺณโชติ

อายุ : 69 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

### วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

23 เมษายน 2563

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาผู้นำเมือง รุ่นที่ 5, มหาวิทยาลัยนวัตกรรมราชภัฏ
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส. 2), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Global Business Leader Program (GBL), สถาบัน Lead Business Institute
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 14/2559, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 (ปศส. 7), สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 148/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 (วคท. 14), สถาบันวิทยาการตลาดทุน, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 2 (นบร. 2), สำนักงานศึกษาธิการสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 (วพว. 6), สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2565 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการเงินการธนาคารคณะกรรมการคดีพิเศษ, กรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
- 2563 – ปัจจุบัน: กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ที่ปรึกษางานกำกับดูแลกิจการ, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2562 : กรรมการ / กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2561 : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ, บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : จำนวน 1 แห่ง ได้แก่

- กรรมการ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี





**1. นายณัฐริช พวงสุตา**  
**อายุ : 55 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน :**

กรรมการบริหาร / กรรมการสินเชื่อและ  
เร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการ  
ความยั่งยืน / เลขาธิการบริษัทฯ,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บริษัท เอเชียน  
ฟีด จำกัด

**การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :**  
ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขา นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 40/2565,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 32/2565,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Asian Seafoods (Ex-com Development) , บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด

**ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2559-ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร, กรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
บริหารจัดการความยั่งยืน, เลขาธิการบริษัทฯ บริษัท เอเชียนซี  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด
- 2559-2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย, บริษัทห้องเย็นเอเชียน  
ซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2559 : รองผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย,  
บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



## 2. นายเอกกมล ประสพผลสุจริต อายุ : 56 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน /  
กรรมการบริหาร / กรรมการสินเชื่อและ  
เร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการ  
ความยั่งยืน, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น  
จำกัด (มหาชน)

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 39, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 8/2022 หัวข้อ “ESG Bonds in Corporate Financing”, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2022 หัวข้อ “Introduction to Sustainable Finance”, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2022 หัวข้อ “บทบาทของ CFO ต่อความยั่งยืนขององค์กร”, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2022 หัวข้อ “PDPA for Accounting and Finance”, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2022 หัวข้อ “Economic Update for CFO”, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Strategic CFO in Capital Market รุ่นที่ 7, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Certification Program (DCP) ปี 2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร CFO Refresher รุ่นที่ 2/2564, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร, บริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน / กรรมการบริหาร / กรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 : กรรมการ, บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์
- 2560 - 2561 : กรรมการ, Dusit Overseas Co., Ltd.
- 2560 - 2561 : Supervisor, Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.
- 2559 - 2561 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน – โครงการพิเศษ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน, บมจ. ดุสิตธานี





### 3. นายเอกราช พรรณสิงห์ อายุ : 53 ปี

#### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหาร / กรรมการสินเชื่อและ  
เร่งรัดหนี้สิน / กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
บริหารจัดการความยั่งยืน, บริษัท เอเชียนซี  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยนิวคาสเซิล ประเทศอังกฤษ

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Insight in SET : ฐอรบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน รุ่นที่ 1, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร TTB Digital LEAN Supply Chain รุ่น 17/2565, ธนาคารทีเอ็มบีธนชาต จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program รุ่น DLCP 5/2565, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 150/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร / กรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน / ประธานคณะกรรมการสินเชื่อ, บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ, บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2550 – ปัจจุบัน : กรรมการ, บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2552 – 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2551 – 2564 : กรรมการ, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



#### 4. นายเฮอร์คิส แวน เวสเทนด์รอฟ อายุ : 59 ปี

##### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหาร / ที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์, บริษัท เอเชีย็นซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

##### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Senior Executive Program Harvard Business School – Tsing Hua – CEIBS

##### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) Class 326/2022 (English Program), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

##### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร / ที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์, บริษัท เอเชีย็นซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหาร, บริษัท เอเชีย็น อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2564 : กรรมการ, บริษัท เอเชีย็นซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายการเงิน / กรรมการบริหาร, บริษัท เอเชีย็นซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



## 5. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ อายุ : 71 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (อวท. 2),  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Training for the Role of the Chairman Program (RCP),  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Training for the Role of the Nomination and Governance Committee,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทก. 9), สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรอัยการจังหวัด, อธิบดี สำนักงานอัยการสูงสุด

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง,  
ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2556-2558 : อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร





## 6. นายสุเทพ ภูทิพวงษา อายุ : 63 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน, บริษัท  
เอเซียเนชี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) /  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเซียเนชี จำกัด

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- การประชุมนานาชาติครั้งแรกเกี่ยวกับการเพาะเลี้ยงกุ้งทะเล ประเทศฟิลิปปินส์
- การเพาะพันธุ์กุ้งและการเพาะเลี้ยง ในไต้หวัน
- Successful Techniques for Trainers

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- ปัจจุบัน : กรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน, บริษัท เอเซียเนชี  
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเซียเนชี จำกัด
- 2560-2565 : ที่ปรึกษารัฐกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำไทยและต่างประเทศ  
โรงเพาะฟักลูกกุ้ง ฟิลิปปินส์ และไทย  
โครงการพัฒนาพ่อแม่พันธุ์กุ้งขาวแวนนาไม ประเทศไทย  
บริการระยะสั้นในศรีลังกา บังคลาเทศ เวียดนาม อินโดนีเซีย ฯลฯ



## 7. นางสาวศิริรัตน์ วงศ์เมธาวิ อายุ : 53 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง, บริษัท เอเชียเอ็นซี คอร์ปอเรชั่น  
จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บริษัท ห้างเย็น  
เอเชียเอ็นซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Asian Seafoods (Ex-com Development) , บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด
- หลักสูตร Corporate Governance for Executive, Thai Institute of Directors

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท เอเชียเอ็นซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ห้างเย็นเอเชียเอ็นซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด
- ก่อนปี 2558 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาดต่างประเทศ  
บริษัท ห้างเย็นเอเชียเอ็นซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด





## 8. นางสาวพร สงวนเงิน

อายุ : 58 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายบัญชี,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการอบรม

- Update TFRSs for PAEs และ TFRS for NPAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564
- วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนดราคาโอน TRANSFER PRICING
- พร้อมเสมอเมื่อเจ้าพนักงานสรรพากรเข้าตรวจสอบภาษี
- FINANCIAL REPORTING TRENDS 2021
- HOW TO TRANSFORM TO DIGITAL ACCOUNTING ก้าวสู่ การบัญชีดิจิทัล รุ่นที่ 2/65
- การรวมธุรกิจและการจัดทำงบการเงินรวมขั้นสูงเชิงปฏิบัติการ
- การวางระบบบัญชีต้นทุนอุตสาหกรรม รุ่นที่ 2/65
- สรุปประเด็นสำคัญ การปรับปรุงร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ
- ความท้าทายของ CFO กับการรายงานทางการเงินในยุคผนวกรวมของปัจจัยด้านเศรษฐกิจ
- ประเด็นของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่ธุรกิจควรใส่ใจ
- โอกาสสุดท้ายก่อนสิ้นปี นายจ้างทบทวนการหักภาษีเงินได้พนักงานครบถ้วน ลูกจ้างไม่ต้องขอคืนภาษีเพื่อลดความเสี่ยงในการถูกเรียกตรวจสอบ

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2535– ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



## 9. นางสาววรวิรัชต์ อัสานุพงศ์ อายุ : 47 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน / กรรมการสินเชื่อ / ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน / เลขาธิการบริษัท, บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) New York Institute of Technology (NYIT), USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TFRS ปี 66, บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2022 หัวข้อ PDPA for Accounting and Finance, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 320/2565, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 127/2565, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 5, 2564, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร GRI Certified Training Course based on the GRI Sustainability Reporting Standards, 2021, สถาบันไทยพัฒน์
- หลักสูตร Foundations in Responsible Investment, 2021, PRI Academy
- หลักสูตร Sustainability and Climate Risk, 2021, Global Association of Risk Professionals (GARP)
- หลักสูตร How to Develop Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ HRP 19/2018, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Business Strategy for IR, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร IR Professional Development Program, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการจัดการเงินทุนเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการอย่างยั่งยืนด้วยเครื่องมือตลาดทุน, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรบทบาทของเลขาธิการบริษัท, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน / กรรมการสินเชื่อ / ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน / เลขาธิการบริษัท, บริษัท เอเชียน อะโอสันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2564 : ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2560 : เลขาธิการบริษัทและผู้จัดการฝ่ายการเงิน, บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



## 10. นายสมศักดิ์ สิตรัมย์รงค์ อายุ : 57 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสัสัมชัญ

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Asian Seafoods (Ex-com Development), บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 144/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2559-ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550 – 2559 : กรรมการบริษัท บริษัท ห้างเยินเอเชียน ซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)





## 11. นายบัณฑิต พิเชฐพงศ์

อายุ : 46 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหารความเสี่ยง,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
บริหารจัดการความยั่งยืน / กรรมการสินเชื่อ  
/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่าย Commercial,  
บริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด (มหาชน)

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Corporate Governance for Executives CGE รุ่นที่ 19/2022 เดือนเมษายน 2565, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร How to Develop Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ HRP 19/2018, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร BRC Food Issue 8 Requirement and Implementation with Integrated Audit Technique and Shadow Audit Training Course 2019, System Development Consultant Co.,Ltd.
- หลักสูตร Internal Audit GMP/HACCP for Food Industrial and Food Safety Audit Technique 2019, BSI Group
- หลักสูตร Implementation GMP/HACCP for Food Industrial 2019, BSI Group
- หลักสูตร Hazard Analysis and Critical Control Points Training Course 2015, Bureau Veritas
- หลักสูตร Requirement for Global Standard for Food Safety I.7 & Internal Quality Audit 2015, System Development Consultant Co., Ltd.

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง,  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน /  
กรรมการสินเชื่อ,  
บริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่าย Commercial,  
บริษัท เอเชียน อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



## 12. นายพัลลภ จ้วประดิษฐกุล อายุ 50 ปี

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้จัดการฝ่าย  
เทคโนโลยีสารสนเทศ  
บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย เอเชียอาคเนย์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรด้านความมั่นคงปลอดภัย Cyber ระดับพื้นฐาน รุ่นที่ 21 NCSA (สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ)

### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561-ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557-2560 : บริษัท น้ำแข็งคอนกรีต (1992) จำกัด





### 13.นายกิตติ ตรีประการณ์ อายุ : 49 ปี

#### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน / ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม / เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ (จป.วิชาชีพ), บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพเชิงเทคนิควิชาการ” รุ่นที่ 1 (อัคริภัย), กองความปลอดภัยแรงงาน
- หลักสูตร “การจัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและเพิ่มศักยภาพการผลิตของโรงงาน, กรมโรงงานอุตสาหกรรม
- หลักสูตร “Pre CSR-DIW 2016”, กระทรวงอุตสาหกรรม
- หลักสูตร “Sustainable Social Training”, บริษัท โอเอสอีที (ประเทศไทย) จำกัด

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562- ปัจจุบัน : กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน, ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2542- ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ (จป. วิชาชีพ) บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



#### 14. นางสาววิจิตรา เกียรติธรรม อายุ : 47 ปี

##### ตำแหน่งปัจจุบัน :

กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน, บริษัท เอเซียเนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน / ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บริษัท เอเซียเนซี อะไหล่ชิ้น อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

##### การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :

ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา การจัดการทั่วไป, มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม

#### ประวัติการอบรม

- ผู้ตรวจติดตามภายใน มรท.๘๐๐๑-๒๕๕๓ (TLS8001 Internal Audit)
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร (Safety Officer Management Level)
- กฎหมายแรงงานกับการบริหารงานบุคคล (Labor Law for HR)
- การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management)
- GMP/HACCP for Food Industrial
- GMP/HACCP for Food Industrial and Food Safety Audit Technique
- ข้อกำหนดและการตรวจติดตามภายในตามมาตรฐาน BRC Food issue 8 (BRC Food Issue 8 Requirement and Implementation)
- Code of Conduct for UK Clients (4 Pillar)
- การบริหารด้านทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองส่วนบุคคล (PDPA) และการประยุกต์ใช้ในองค์กร
- วิธีการปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Compliance Responsibility Training) (4 Pillar)
- การประเมินค่าจ้างและบริหารค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน (Job Evaluation)
- การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยอาหารในองค์กร Food Safety Culture Implement and Documentation
- การวางแผนสืบทอดตำแหน่งไม่ใช่เรื่องยาก (Succession Planning)
- การจัดทำระบบบริหารสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 (ISO14001:2015 Requirement)
- เทคนิคการตรวจประเมิน SEDEX (Health and Safety)

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน, บริษัท เอเซียเนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการความยั่งยืน, บริษัท เอเซียเนซี อะไหล่ชิ้น อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บริษัท เอเซียเนซี อะไหล่ชิ้น อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
- 2557-2561 : ผู้จัดการแผนกบุคคล, บริษัท นินยางการันต์ จำกัด

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัทฯ

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย			
	SURAT	AAI	FEED	FOOD
1. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	x, /	/	x, /	x, /
2. นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	/	-	/	/, //
3. นายวิชัย อัคริสร	-	x	-	-
4. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	-	/	-	-
4. นางสาวสุรีย์ จันทรสวัสดิ์	//	-	-	-
5. นายสุเทพ ภูทิพย์วงษา <sup>1</sup>	-	-	//	-
6. นายเอกธราช พรหมสังข์	-	/, //	-	-

1 นายสุเทพ ภูทิพย์วงษา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด เมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 ในวันที่ 29 สิงหาคม 2565

หมายเหตุ:  
X = ประธานกรรมการบริษัท  
/ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
// = กรรมการผู้จัดการ  
SURAT = บริษัท ห้างเย็นเอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี)  
AAI = บริษัท เอเชียน อะโกลิอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
FEED = บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด  
FOOD = บริษัท เอเชียน ฟู้ด จำกัด

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน



**นางสาวพิศราวรรณ ปรีชาภาณุวัฒน์**  
อายุ: 40 ปี

**ตำแหน่งปัจจุบัน :**  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

**วันที่แต่งตั้ง:**  
8 พฤษภาคม พ.ศ. 2560

**การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) :**  
ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (MBA) สาขาบริหารธุรกิจ เอกสาขากาญจนาภิเษก (มหาวิทยาลัยรามคำแหง)

#### ประวัติการอบรม

- กลยุทธ์ป้องกันและสอบสวนการทุจริตภายในองค์กร
- การป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล
- การบัญชีทางนิติวิทยาศาสตร์มืออาชีพ
- อัปเดตเทคนิคการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันและการควบคุม
- หลักสูตรการตรวจสอบทุจริต (สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย)
- หลักสูตรเทคนิคเชิงลึกในการจัดการความเสี่ยงสมัยใหม่แบบครบวงจร (สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (สภาวิชาชีพบัญชี)
- การตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล รุ่น 25 (คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- J-SOX Flash Report

#### ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- พ.ศ. 2560-ปัจจุบัน: บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น
- พ.ศ. 2559: บจก. ทีซีฟาร์มาซูติคอล และ บจก. เครื่องดื่มกระเทียมแดง
- พ.ศ. 2551-2558: บจก. ไอโนโมโต้ (ประเทศไทย)
- พ.ศ. 2548-2551: บจก. เอส เค แอคเคาน์แต้นท์เซอร์วิส



---

#### เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการประเมินและตีราคาก่อสร้าง ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีสำหรับปี 2565 ที่ผ่านมา



# BETTER ASIAN



บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

55/2 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทร. (034) 822700-4 แฟกซ์. (034) 822699

เว็บไซต์ : [www.asiansea.co.th](http://www.asiansea.co.th)