



บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

**รายงานประจำปี**

**แบบ 56-1**

**ONE REPORT 2564**

# Big Kitchen of the world



**F&D**  
SINCE 1985

**PLANT  
BASED**

**Plant Based  
Ready Meal**  
Healthy

**Food and Drinks Public Company Limited**  
5th Floor, Regent House Bldg.  
185 Rajabhat Rd., Lumpini, Pathumwan,  
Bangkok 10550 (HA LAN)  
โทร: 02-604-0000 ต่อ 3333  
www.foodanddrinks.co.th

## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	16
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	25
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	32
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	38
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	40
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	43
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	56
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	64
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	67
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	135
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา	136
เอกสารแนบ 2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการสรรหา	146

## รายงานคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 สถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ยังมีผลกระทบหลักต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ โดยที่ข้อจำกัดของผู้คนแทนเนอร์ยังคงเป็นปัญหาหลักสำหรับการส่งออก การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความท้าทายอย่างยิ่ง สำหรับปี 2564 บริษัทมีผลประกอบการที่ดีพอควร โดยผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2564 มีผลกำไรสุทธิ 9.29 ล้านบาท โดยรวมส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม 4.2 ล้านบาท คิดเป็นผลกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.53 บาท และมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 66.77 บาท

ยอดขายต่างประเทศลดลงร้อยละ 15.84 ส่วนยอดขายในประเทศลดลงร้อยละ 6.31 โดยมีรายได้จากการขายทั้งสิ้น 621 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.5 จากปีก่อน โดยสาเหตุของยอดขายที่ลดลงเกิดจากสาเหตุข้างต้น

สำหรับปี 2565 คาดว่าสถานะเศรษฐกิจโลกจะยังคงไม่แน่นอน โดยเฉพาะผลกระทบจากสงครามระหว่างประเทศรัสเซียและยูเครนที่มีผลกระทบให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น และแนวโน้มผลกระทบสถานะเศรษฐกิจถดถอย บริษัทยังคงต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด วางแผนกลยุทธ์ด้านการตลาด การผลิต มุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริหารจัดการอย่างรอบคอบ รวมถึงการหามาตรการต่างๆ ที่จะลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่าย เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ บริษัทยังคงรักษามาตรฐานลูกค้าหลักที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกันมานานอย่างต่อเนื่อง และได้ติดต่อสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหม่ อีกทั้งสนับสนุนการวิจัยพัฒนาสินค้า เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้

บริษัทมีความมุ่งมั่น ตั้งใจ และได้รับความร่วมมือจากพนักงาน ทีมผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัท โดยมีจุดมุ่งหมายเดียวกันคือ การนำเสนอสิ่งที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าทั้งในด้านของคุณภาพที่ได้ตามมาตรฐานสากล การจัดส่งที่ตรงตามกำหนดเวลา บริษัทได้รับการสนับสนุนและความไว้วางใจจากลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน ผู้จัดหาวัตถุดิบ เกษตรกร และอีกสิ่งที่สำคัญ คือ ความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นทุกท่านที่กรุณาสับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานสากลออกสู่ตลาดต่อไป

บริษัทใคร่ขอขอบคุณทุกท่านอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้



นายพิชิต สุกผลศิริ  
ประธานกรรมการ



นายเกษม ดีไมตรี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2528 บริษัท ประกอบธุรกิจหลัก คือ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแปรรูปตามความต้องการและคำสั่งซื้อของลูกค้า ภายใต้แบรนด์ของลูกค้า รวมทั้งผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของตัวเอง ทั้งนี้บริษัทได้จัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศ และส่งออกจำหน่ายหลายประเทศ เช่น ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น อังกฤษ สหรัฐอเมริกา แอฟริกาใต้ และกลุ่มประเทศ AEC เป็นต้น รวมถึงการส่งออกทางอ้อมโดยผ่านผู้ซื้อในประเทศด้วย โดยมีสัดส่วนการส่งออกต่างประเทศที่ร้อยละ 62.0 และจำหน่ายในประเทศร้อยละ 38.0 ในปี 2564

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายกลยุทธ์

**วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นบริษัทชั้นนำในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มตามมาตรฐานสากล

##### **พันธกิจ (Mission)**

- มุ่งสร้างสรรค์ผลิตสินค้าที่คุณภาพสูงตามมาตรฐานสากลสู่ตลาดทั้งในและต่างประเทศ
- บริหารงานด้วยระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้การกำกับดูแลที่ดี
- มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มั่นคงเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและสร้างอัตราผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน
- สร้างสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder)
- ร่วมพัฒนาชุมชนพร้อมใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

##### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

บริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทเพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน

พ.ศ. 2536 แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปีพ.ศ. 2537 มีทุนจดทะเบียน 125 ล้านบาท

พ.ศ. 2547 ขยายสายการผลิตเครื่องดื่มบรรจุขวดพลาสติก และได้ร่วมทุนกับบริษัท ฮอนชุน (ประเทศไทย) จำกัด ก่อตั้งบริษัทฮอนชุน เอฟดี แพ็คเกจจิง จำกัด โดย บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 35 เพื่อผลิตขวด ฝาพลาสติก และฉลาก

พ.ศ. 2555 ปลุกต้นยางพาราในที่ดินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพื่อเป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่บริษัทมีอยู่ให้เพิ่มมูลค่า โดยได้ลงทุนกว่า 14 ล้านบาท โดยจะมีการลงทุนเพิ่มทุกปี ประมาณ 4 ล้านบาท เริ่มมีรายได้ในปี 2564

พ.ศ. 2556 บริษัทได้พัฒนาสินค้า ประเภทเครื่องดื่มภายใต้ แบรนด์ “ซัมเมอร์” ออกสู่ตลาด 2 ชนิดคือ น้ำบ๊วย และ น้ำว่านหางจระเข้รสน้ำผึ้งผสมมะนาว โดยน้ำบ๊วย จะมีเนื้อบ๊วย และน้ำว่านหางจระเข้ จะมีเนื้อว่านหางจระเข้และน้ำมะนาวผสมอยู่ด้วย

พ.ศ. 2561 ปรับทุนจดทะเบียน 176,243,080 บาท ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 176,243,080 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 17,624,308 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ส่งผลให้ฐานะการเงินของบริษัทมีความแข็งแกร่งมากขึ้น

พ.ศ. 2562 ลงทุนขยายสายการผลิตอาหารกลุ่มอาหารพร้อมรับประทานที่มีทั้งแบบแช่แข็งและแบบแช่เย็น เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาด

พ.ศ. 2564 ต่อยอดกลุ่มสินค้าที่ผลิต โดยเพิ่มกลุ่มอาหารพร้อมปรุง และสินค้ากลุ่มโปรตีนจากพืช (Plant Based Protein) ซึ่งถือเป็นสินค้ากลุ่มใหม่ที่มีการเติบโตและเป็นที่ยอมรับทั้งตลาดในประเทศและส่งออก โดยจะเน้นการพัฒนาเป็น สินค้าพร้อมรับประทาน

#### 1.1.3 การได้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่

บริษัทไม่มีการระดมทุน

#### 1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ความมั่นใจไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

ไม่มี

## 1.1.5 รายละเอียดของบริษัท มีดังนี้

ชื่อบริษัท

เลขทะเบียนบริษัท

สำนักงานใหญ่

สำนักงานกรุงเทพฯ

Homepage

ประเภทธุรกิจ

ชนิดและจำนวนหุ้นที่จดทะเบียน

ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่า

บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

0107536001192 (เดิมเลขที่ บมจ.193)

695/1 ถนนบ้านบึง-บ้านค่าย

ตำบลคลองแก้ว อำเภอบ้านบึง

จังหวัดชลบุรี 20220

โทรศัพท์ 0-3820-1219-21 โทรสาร 0-3820-1020

ชั้น 15 อาคารริเจนท์ เฮาส์

เลขที่ 183 ถนนราชดำริ

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2253-5232-3 โทรสาร 0-2070-0733

www.foodanddrinks.co.th

ประกอบธุรกิจผลิตอาหาร และเครื่องดื่ม

จัดจำหน่ายโดยการส่งออกและขายในประเทศ

หุ้นสามัญจำนวน 17,624,308 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

คิดเป็นทุนจดทะเบียน 176,243,080 บาท

หุ้นสามัญจำนวน 17,624,308 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

คิดเป็นทุนจดทะเบียน 176,243,080 บาท



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทคือผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออก เนื่องจากการพัฒนาสินค้าและการจำหน่ายไม่ได้แยกเป็นสายผลิตภัณฑ์ จึงได้แบ่งกลุ่มธุรกิจเป็นในประเทศและส่งออก เนื่องจากมีความแตกต่างที่สำคัญคือสกุลเงินที่ใช้และข้อกำหนดของประเทศและลูกค้าที่มีความแตกต่าง

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ	437.2	59.7	457.6	65.9	385.1	62.0
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	295.1	40.3	237.0	34.1	236.3	38.0
รวมมูลค่าการจำหน่าย	732.3	100.0	694.6	100.0	621.4	100.0
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	8.2		8.1		4.8	

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะสินค้าคืออาหารและเครื่องดื่มที่ทำตามความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจะเน้นเรื่องคุณภาพของสินค้าเป็นหลัก สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็น Grade Premium ใช้วัตถุดิบสดจากธรรมชาติ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าเกษตรกรรมที่ปลูกในประเทศจึงมีอุปสรรคในบางปีที่มีปัญหาจากภัยธรรมชาติไม่ว่าจะเป็นความแล้งหรือน้ำมาก โดยที่ลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นลูกค้าระดับบน – กลาง ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานานนับสิบปี และมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัท เนื่องจากลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพของสินค้า

ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทประกอบด้วย เครื่องแกง น้ำแกง เครื่องเทศ ซอส น้ำผักผลไม้ เครื่องดื่มนานาชนิด ตลอดจนการนำส่วนประกอบต่างชนิดมาผสมผสานขึ้นเป็นสินค้าใหม่ ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การลดความเสี่ยงทั้งทางด้านการตลาดและด้านวัตถุดิบ

#### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนาวัตกรรม

รายละเอียดของสินค้าต่างๆ ที่ผลิตและจำหน่าย ทั้งต่างประเทศและในประเทศ ประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ผัก/ผลไม้/เครื่องเทศ/อาหารบรรจุภาชนะปิดผนึก



ประกอบด้วย มะม่วง วานหางจระเข้ เครื่องเทศ เช่น ตะไคร้ พริก ผักชี อาหารกึ่งสำเร็จรูป เช่น พริกแกง และอาหารสำเร็จรูป นำมาบรรจุขวดแก้ว ซองพลาสติก (retort pouch) หรือ กระป๋องขนาดต่างๆ กัน ส่วนผสมที่ใช้บรรจุรวมกับผัก ผลไม้ มีน้ำเกลือ หรือน้ำส้มสายชู น้ำเชื่อม หรือน้ำเปล่า

- น้ำผัก ผลไม้และเครื่องดื่ม



ประกอบด้วย น้ำผัก ผลไม้ น้ำชาพร้อมดื่ม นำมาบรรจุกระป๋อง หรือ ขวดพลาสติก โดยที่ วัตถุดิบบางส่วนสามารถใช้ร่วมกับสินค้าอื่น

- อาหารพร้อมรับประทาน (Ready to eat)



ประกอบด้วยอาหารที่ผู้บริโภคสามารถรับประทานได้ทันทีหลังจากที่นำไปอุ่นใน ไมโครเวฟ โดยแบ่งประเภทเป็นแช่เย็น และแช่แข็ง เช่น ข้าวกับไก่ผัดกระเพรา ข้าวกล้องไก่ ข้าวต้มมัด ส้มตำ เป็นต้น โดยได้พัฒนาและจำหน่ายกว่า 20 รายการในปี 2557 และมีการพัฒนา ประเภทและชนิดของอาหารอย่างต่อเนื่องกว่า 200 รายการ โดยได้เพิ่มสินค้าที่ใช้วัตถุดิบ โปรตีนจากพืช (plant based protein) ในสินค้ากลุ่มนี้ในปี 2564 เพื่อเป็นทางเลือกให้กับ ผู้บริโภค



## (2) การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทได้แบ่งลักษณะของการขายเป็นทั้งในรูปแบบของการส่งออกและการจำหน่ายในประเทศ โดยที่ไม่ได้จำกัดประเภทสินค้า ทั้งนี้ ในการรับผลิตสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศนั้น บริษัทจะคำนึงถึงข้อกำหนดของประเทศคู่ค้าเป็นหลักสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงใช้กลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์และทำการตลาดร่วมกับคู่ค้าเพื่อดำเนินการผลิตให้ถูกต้องตามกฎหมายของประเทศนั้นๆตรงตามข้อกำหนดและความต้องการของคู่ค้าซึ่งจะส่งผลให้คู่ค้าเกิดความมั่นใจสูงสุดว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานสากล พร้อมทั้งจะรับภาวะการแข่งขันในตลาด และจะได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี ส่วนตลาดในประเทศนั้น นอกจากบริษัทจะเป็นผู้พัฒนาสินค้าที่ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทภายใต้มาตรฐานและคุณภาพการผลิตเช่นเดียวกับสินค้าที่ผลิตเพื่อส่งออกจำหน่ายต่างประเทศแล้ว สำหรับงานที่รับจ้างผลิตบริษัทก็ยังคงนโยบายที่จะทำการผลิตตามข้อกำหนดของลูกค้าเป็นหลักเช่นเดียวกัน





### (ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

#### ตลาดต่างประเทศ

บริษัทสามารถขยายตลาดไปยังทุกทวีป โดยบริษัทได้ส่งออกไปยังต่างประเทศกว่า 10 ประเทศ โดยมีประเทศออสเตรเลีย (ร้อยละ 36.3) เป็นตลาดใหญ่ รองลงมาคือ กลุ่มประเทศ AEC (ร้อยละ 22.8) ประเทศญี่ปุ่น (ร้อยละ 17.8) ประเทศในทวีปยุโรป (ร้อยละ 14.2) ประเทศสหรัฐอเมริกา (ร้อยละ 5.9) ประเทศไต้หวัน (ร้อยละ 2.0) และแอฟริกาใต้ (ร้อยละ 1.0)

สินค้าที่ส่งไปยังตลาดหลักประกอบด้วย สินค้าในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตอยู่ และบริษัทได้วางแผนนโยบายที่จะกระจายไปยังตลาดอื่นๆเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นไปยังตลาดที่สามารถรองรับสินค้า/ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้ครบทุกชนิด เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเป็นการเพิ่มยอดขาย

นโยบายในการทำการตลาดต่างประเทศ จะทำโดยการทำงาน กับบริษัท Trading Company และการออกงานแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการทำการตลาดแบบ online

ในการส่งออกต่างประเทศนั้น ลักษณะของลูกค้าจะแบ่งเป็น 3 ประเภทคือ นายหน้าหรือตัวแทนผู้นำเข้า (Broker) ผู้จัดจำหน่าย และเจ้าของตราสินค้า (Brand Owner) โดยตรง ลูกค้าที่เป็นนายหน้าจะเป็นตัวกลางในการช่วยเจ้าของตราสินค้า/ผู้จัดจำหน่าย ในการหาผู้ผลิตที่ผลิตสินค้าได้ตรงตามความต้องการ และได้ค่านายหน้า (จากเจ้าของตราสินค้า หรือผู้ผลิต แล้วแต่การตกลง) เป็นค่าตอบแทน ส่วนลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายและเจ้าของตราสินค้าจะว่าจ้างผู้ผลิตโดยตรงในการผลิตสินค้า ซึ่งผู้ผลิตอาจต้องจ่ายค่านายหน้าให้กับผู้แนะนำ ผู้จัดจำหน่าย หรือเจ้าของตราสินค้า แล้วแต่กรณี

ปัจจุบัน บริษัท มีการส่งออกไปยังต่างประเทศกว่า 10 ประเทศ ตลาดหลักที่สำคัญสำหรับสินค้าของบริษัท คือ ออสเตรเลีย กลุ่มประเทศ AEC (กัมพูชา สิงคโปร์ มาเลเซีย) ญี่ปุ่น ประเทศในทวีปยุโรป (อังกฤษ เนเธอร์แลนด์) สหรัฐอเมริกา ไต้หวัน และแอฟริกาใต้



## ยอดขายในปี 2562 - 2564 แยกตามประเทศ

	(หน่วย : ล้านบาท)		
ประเทศ	2562	2563	2564
กลุ่มประเทศ AEC	112.1	73.0	88.0
ประเทศในทวีปยุโรป	47.0	70.4	54.7
ไต้หวัน	14.4	13.5	7.8
ญี่ปุ่น	61.6	76.7	68.4
ออสเตรเลีย	172.7	193.5	139.7
แอฟริกาใต้	9.2	6.7	4.0
สหรัฐอเมริกา	25.6	22.6	22.5
อื่นๆ	-	1.2	-
ในประเทศ	289.7	237.0	236.3
รวม	732.3	694.6	621.4

## ตลาดในประเทศ

บริษัทได้เริ่มขยายตลาดในประเทศตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 โดยได้ลงทุนในเครื่องจักรและอาคารสำหรับผลิตสินค้าประเภทเครื่องดื่มโดยเน้นที่ตลาดในประเทศและมีการส่งออกเป็นบางส่วน เนื่องจากมีลูกค้าต่างประเทศที่สนใจสินค้าประเภทชาพร้อมดื่ม และน้ำผลไม้พร้อมดื่ม

ในปี 2556 บริษัทได้พัฒนาบรรจุภัณฑ์ใหม่สำหรับเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ “ZUMMER” ซึ่งเป็นแบรนด์ของบริษัทเองออกสู่ตลาด 2 ชนิด คือ น้ำบ๊วยผสมเนื้อบ๊วย และน้ำว่านหางจระเข้ผสมน้ำผึ้งผสมมะนาว โดยมีการพัฒนาสินค้าใหม่ออกสู่ตลาดเป็นระยะ นอกจากนี้บริษัทยังทำการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยี่ห้อ Zummer และมีการแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์ ประเภทงานอันมีลิขสิทธิ์ ศิลปกรรม “PLUM-MU” และ “ALOE-KU” ซึ่งเป็น Mascot สำหรับสินค้าใหม่ ภายใต้แบรนด์ “ซัมเมอร์” ของบริษัท คือ น้ำบ๊วยผสมเนื้อบ๊วย และน้ำว่านหางจระเข้ผสมน้ำผึ้งผสมมะนาว



ในปี 2557 บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ประเภทพร้อมรับประทาน ทั้งที่รับจ้างผลิตให้กับ แบนด์ของลูกค้าและภายใต้เครื่องหมายการค้า ยี่ห้อ Besto ของบริษัท

ในปี 2562 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตของสินค้าประเภทพร้อมรับประทาน เพื่อรองรับตลาดที่มีการขยายอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 บริษัทได้มีผลิตภัณฑ์ใหม่เกิดขึ้นภายใต้ แบนด์ F&D มี ที่จัดจำหน่ายภายในห้างสรรพสินค้าชั้นนำและร้านสะดวกซื้อในประเทศ



บริษัทได้เน้นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในตลาดระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่จะให้ความสำคัญกับคุณภาพของโรงงานและคุณภาพของสินค้าเป็นหลัก ถือเป็นข้อได้เปรียบของบริษัท เนื่องจากที่ผ่านมามีบริษัท ได้คิดค้น พัฒนาระบบการผลิต การบรรจุภัณฑ์ และเทคโนโลยีในทุกๆด้านอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพตามหลักมาตรฐานสากล สนองต่อความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญและตอบสนองความต้องการในช่วงโรคระบาดโควิด 19

โดยการพัฒนาดังกล่าวบริษัทได้คำนึงถึงหลักความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้บริโภค เป็นสำคัญส่งผลให้บริษัท ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสุขลักษณะการผลิต (Good Manufacturing Practices: GMP) และระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis and Critical Control Point: HACCP) และ Global Standard for Food Safety (BRC) โดย NSF Certification จากประเทศอังกฤษ จึงทำให้สินค้าของบริษัท มีคุณภาพเป็นที่เชื่อถือ นอกจากนี้บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยสร้าง

ความเชื่อถือด้วยการดำรงรักษาคุณภาพของสินค้าเป็นไปตามมาตรฐานและการจัดส่งสินค้าตามกำหนดเวลา และให้ความร่วมมือในการคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ร่วมกับลูกค้า

#### (ข) สภาพการแข่งขัน

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมผักผลไม้มีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น รวมถึงภาวะความไม่แน่นอนของวัตถุดิบ บริษัทจึงได้ลดปริมาณการผลิตของสินค้ากลุ่มนี้ เพราะไม่สามารถที่จะแข่งขันได้ โดยเฉพาะกับคู่แข่งจากต่างประเทศเช่น ประเทศจีน บริษัทจึงปรับนโยบายเน้นประเภทสินค้าที่คู่แข่งมีน้อย หรือสามารถขายได้ในราคาที่สูงเพราะมีขั้นตอนความซับซ้อนในการผลิต

ส่วนการแข่งขันจากต่างประเทศนั้น ประเทศไทยได้เปรียบในด้านของคุณภาพและมาตรฐานของโรงงานที่อยู่ในระดับแนวหน้าของโลก แต่เสียเปรียบในด้านของราคา ซึ่งเกิดจากผลผลิตต่อไร่ที่ค่อนข้างต่ำและคุณภาพของวัตถุดิบที่มาตรฐานไม่คงที่ ปัญหาสารเคมีตกค้าง กฎระเบียบที่ออกมาใหม่ทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนค่าแรงงานและสวัสดิการที่ปรับขึ้นตามนโยบายของรัฐ จึงทำให้สินค้าจากประเทศไทยมีราคาสูงเมื่อเทียบกับประเทศในเขตภูมิภาคเดียวกัน เช่น ประเทศจีน เวียดนาม และอินโดนีเซีย

อุตสาหกรรมเครื่องเทศและเครื่องปรุงรสนั้น นับว่ามีการแข่งขันค่อนข้างสูงเช่นกัน เนื่องจากมีโรงงานที่ผลิตสินค้าประเภทนี้อยู่แล้วเป็นจำนวนมากที่จำหน่ายภายในประเทศ ทั้งนี้ความแตกต่างจะอยู่ที่รสชาติเฉพาะของแต่ละบริษัท และการปรับรสชาติให้เข้ากับลูกค้าต่างประเทศ รวมถึงคุณภาพของโรงงานและของสินค้าที่เป็นที่ต้องการ

ในอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม ทุก Sector มีการแข่งขันกันสูง โดยเฉพาะเครื่องดื่มประเภท ready to drink มีการแข่งขันที่สูง โดยเฉพาะตลาดในประเทศ โดยการแข่งขันจะเน้นการการออกสินค้าใหม่ที่มีคุณสมบัติที่แตกต่าง นอกจากนั้นในปัจจุบัน ได้มีการผลิตเครื่องดื่มประเภทน้ำผัก ผลไม้ และ น้ำชาผสมสมุนไพรที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพ ออกมาแข่งขันกันอย่างมาก ทั้งนี้บริษัท ได้พัฒนา น้ำบ๊วย และ น้ำว่านหางจระเข้รสน้ำผึ้งผสมมะนาว โดยเน้นเรื่องรสชาติและผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติ โดยเริ่มวางตลาดปี 2556 และยังส่งออกไปยังประเทศในกลุ่ม AEC ภายใต้แบรนด์ Zummer ดังนั้นบริษัทจึงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้แบรนด์ Zummer ต่อไป

ด้วยภาวะการแข่งขันจากประเทศคู่แข่งที่มากขึ้น ทำให้ประเทศไทยต้องเสียส่วนแบ่งตลาดให้กับ ประเทศคู่แข่งมากขึ้น ดังนั้น การที่บริษัทจะรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ได้ จะต้องสร้างความแตกต่าง ในเรื่องของคุณภาพและบริการ จึงจะรักษาลูกค้าไว้ได้ และหนึ่งในนั้นคือการมีระบบ HACCP ซึ่งเป็นระบบคุณภาพสากลสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตอาหารที่เป็นที่เชื่อถือ ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองโดย TQCSI Certification จากประเทศออสเตรเลีย 96.3

การแข่งขันเป็นเรื่องปกติในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯจะใช้กลยุทธ์ที่จะให้ความร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาสินค้าให้ทันต่อความต้องการ พร้อมกันนั้น จะดูแลเรื่องกฎระเบียบ

มาตรฐานตามข้อกำหนดให้สอดคล้องกับการพัฒนา รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ทางด้าน  
จรรยาบรรณจริยธรรม และสิ่งแวดล้อม

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีโรงงานที่มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 60,000 ตัน นโยบายการผลิตจะขึ้นอยู่กับคำสั่ง  
ซื้อของลูกค้าเป็นหลัก

วัตถุดิบที่สำคัญของบริษัท ประกอบด้วยพืชผักผลไม้ กระจก ขวดแก้ว พลาสติก ฝา วัตถุ  
ประกอบ กล่อง และฉลาก โดยมีมูลค่าการซื้อวัตถุดิบ จำแนกตามแหล่งที่ซื้อดังนี้

#### มูลค่าการซื้อวัตถุดิบปี 2562-2564

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบภายในประเทศ	396.7	96.4	349.7	96.3	336.5	96.4
วัตถุดิบจากต่างประเทศ	14.9	3.6	13.6	3.7	12.7	3.6
รวมวัตถุดิบทั้งหมด	411.6	100.0	363.3	100.0	349.2	100.0

วัตถุดิบประเภทพืชผักผลไม้มีทั้งการจัดซื้อผ่านพ่อค้าคนกลางและซื้อจากเกษตรกรทั่วประเทศ  
ที่มาของวัตถุดิบขึ้นอยู่กับชนิดของวัตถุดิบ เช่น วนางจะเข้ มีแหล่งที่มาจากทางภาคใต้ตอนบน  
เป็นต้น ทั้งนี้อาจมีความไม่แน่นอนในปริมาณและราคาของวัตถุดิบสืบเนื่องจากสภาพอากาศ และ  
ความต้องการของตลาด

บรรจุภัณฑ์ต่างๆ เช่น กล่อง ฉลาก ขวด ฝา และกระจก ส่วนหนึ่งได้ทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิต  
ภายในประเทศ ประมาณ 5-10 ราย และมีบางส่วน นำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ฟิลิปปินส์ และ ยุโรป

สารเคมีและส่วนผสมต่างๆ มีปริมาณและมูลค่าไม่มากนัก มีทั้งที่ซื้อจากผู้จำหน่าย  
ภายในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบส่วนใหญ่มีความน่าเชื่อถือและมี  
ความสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทมาเป็นเวลานาน

### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลักของ บริษัทมีดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	ประเภทการถือครอง	นโยบายตีราคา	มูลค่าสุทธิ	ภาระค้ำประกัน
ที่ดิน	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	มูลค่าตีราคาใหม่	1,067.0 ล้านบาท	ค้ำประกันวงเงินกู้
อาคาร	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	ต้นทุนหักค่าเสื่อม	70.0 ล้านบาท	ค้ำประกันบางส่วน
เครื่องจักร	กรรมสิทธิ์ของบริษัท	ต้นทุนหักค่าเสื่อม	31.0 ล้านบาท	ค้ำประกันบางส่วน



(ก) งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการ หรือชิ้นงาน ที่มีมูลค่าสูง และใช้เวลาในการส่งมอบงาน

เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าบริโภคจึงไม่มีการทำสัญญาเป็นโครงการ โดยที่การตกลงการทำสัญญากับลูกค้าจะอยู่ในช่วง 1-3 เดือน ยกเว้นสินค้าที่วัตถุดิบเป็นฤดูกาลที่จะทำสัญญากับลูกค้าเป็นรายปี

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วม

ปีพ.ศ. 2547 บริษัท ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท สอนชวน (ไทยแลนด์) จำกัด ในการจัดตั้งบริษัท สอนชวน เอฟดี แพ็คเกจจิ้ง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 194,865,000 บาท เพื่อขยายธุรกิจไปสู่การผลิตเครื่องดื่มนบรรจุขวดพลาสติก อันจะเป็นการเพิ่มศักยภาพให้แก่บริษัท การประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตขวดพลาสติก และฉลากพลาสติก โดยบริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 35

บริษัท สอนชวน เอฟดี แพ็คเกจจิ้ง จำกัด มีหน้าที่รับผิดชอบในการผลิตและการตลาดเนื่องจากบริษัท สอนชวน(ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทลูกของบริษัท สอนชวน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำจากประเทศไต้หวัน ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกมาอย่างยาวนาน

#### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว ให้อธิบายเหตุผลประกอบ

ไม่มี

#### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

## (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	กรรมการ	หมายเหตุ
1	นาย เกษม ดีไมตรี	3,302,400	18.74	กรรมการ	
2	นางสาว ไวยุส ลิ	2,030,640	11.52	กรรมการ	
3	JW International Worldwide Group	1,749,120	9.92	ตัวแทนกรรมการ นาย วอง ชุน นัม	*
4	นาย หวอชิน ลิ	1,743,375	9.89	กรรมการ	
5	บริษัท คาวาโซฟูดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	950,000	5.39	ตัวแทนกรรมการ นาย อติเทพ นันทราทิพย์	*
6	นาย วรวิช ดีไมตรี	915,720	5.20		
7	นาง จินตนา อัสตรนธิ	806,160	4.57	กรรมการ	
8	บริษัท เอี่ยมสกุลรัตน์ จำกัด	581,000	3.30		
9	นางรุ่งรักษ์ ดีไมตรี	510,720	2.90		
10	นาย อุดม การุณกรสกุล	470,025	2.67	กรรมการ	

## หมายเหตุ

\* JW International Worldwide Group Ltd และ บริษัท คาวาโซฟูดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ ไม่สามารถหาข้อมูลเรื่อง Ultimate shareholders ของทั้ง 2 นิติบุคคลมาเปิดเผยได้

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อ การกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือ การดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มดีไมตรีเป็นกรรมการและกรรมการบริหาร 3 ราย กลุ่มนางจินตนา อัสตรนธิเป็น กรรมการคณะกรรมการบริหาร 1 ราย

(2) หากเป็น holding company ให้แสดงรายชื่อผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักด้วย  
ไม่มี

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการ ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท และอธิบายสาระสำคัญที่มีผล ต่อ การดำเนินงาน

ไม่มี

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 176.2 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 176.2 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 17.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

##### 1.4.1 ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/จำนวนหุ้น

บริษัท มีโครงสร้างผู้ถือหุ้น ตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่า (บาท)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	17,624,308	176,243,080	
ทุนชำระเต็มมูลค่าแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,624,308	176,243,080	100.00
- ผู้ถือหุ้นหลัก 10 อันดับแรก	13,059,160	130,591,600	74.10
- นักลงทุนทั่วไป	4,565,148	45,651,480	25.90

##### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ ให้อธิบายจำนวนมูลค่า และสิทธิหรือเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

ไม่มี

##### 1.4.3 ในกรณีที่มีหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR) ให้ระบุจำนวนหุ้นและจำนวนหุ้นรองรับหลักทรัพย์แปลงสภาพที่เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงดังกล่าว พร้อมทั้งอธิบายถึงผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นอันเนื่องมาจากการที่กองทุนรวมหรือผู้ออก NVDR ไม่ใช่สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

ไม่มี

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

##### 1.5.1 กรณีมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

ไม่มี

##### 1.5.2 กรณีมีตราสารหนี้

ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประจำปี เป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และการจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อการลงทุนในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้ว ให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ปี	2562	2563	2564
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.08	1.38	0.53
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	0.0	0.0	0.0*

\* ยังไม่ได้รับการอนุมัติ โดยจะอนุมัติในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ในวันที่ 28 เมษายน 2565



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่างๆ และพิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกิจการอยู่เป็นระยะๆ ดังนั้นเพื่อให้การพิจารณาและบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิผล บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมกำหนดกลยุทธ์การป้องกันหรือบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยทุกไตรมาส ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทดังนี้

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงานและการตัดสินใจประจำวัน รวมถึงกระบวนการบริหารโครงการต่างๆ

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการ มีดังนี้

- ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
- ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
- จัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว
- ติดตามดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการบริหารความเสี่ยง อย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและสูงมากทั้งหมด ต้องรายงานให้ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ รวมถึงแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

##### (1) ความเสี่ยงด้านวิสัยทัศน์

ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อกำหนดทิศทางขององค์กร โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทแล้ว ดังนี้

วิสัยทัศน์ : เป็นบริษัทชั้นนำในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ตามมาตรฐานสากล

##### (2) ความเสี่ยงด้านรูปแบบการทำธุรกิจ

บริษัทเผชิญความเสี่ยงของรูปแบบธุรกิจ เนื่องจากการแข่งขันอย่างรุนแรง จึงมีผลทำให้ในอดีต บริษัทมีผลขาดทุนต่อเนื่องเป็นเวลา 5 ปี บริษัทกำลังพิจารณาถึงรูปแบบธุรกิจที่เหมาะสมที่สามารถสร้างกำไรและผลตอบแทนที่สมควรให้กับผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง บริษัทมีการปรับโครงสร้างการบริหาร เพื่อลดความเสี่ยงในธุรกิจ รวมทั้งปรับปรุงโรงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต จึงทำให้บริษัทสามารถเริ่มทำกำไรได้ตั้งแต่ปี 2562

##### (3) ความเสี่ยงด้านการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนต่อเนื่องมาหลายปีจนถึง 2562 บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพในทุกๆด้านและพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด จนทำให้ผลดำเนินงานมีกำไรในปี 2563 และเริ่มมีกำไรต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

##### (4) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

บริษัทตระหนักดีถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของบริษัทที่อาจทำให้นักลงทุน/ผู้ถือหุ้นไม่มีความเชื่อมั่นในบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากสินค้า จรรยาบรรณการทำธุรกิจ และอาจรวมถึงการกระทำส่วนบุคคลของคณะกรรมการและพนักงาน

เพื่อสร้างความมั่นใจแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้เน้นย้ำถึงความสำคัญในความเสี่ยงนี้ โดยในส่วนของการดำเนินงานบริษัทสามารถเริ่มทำผลกำไรต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

### (1) ความเสี่ยงด้านการตลาด

ธุรกิจหลักของบริษัท คือการรับจ้างผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้า ดังนั้นรายรับของบริษัท จึงแปรผันตามปริมาณการสั่งซื้อและความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของลูกค้าเป็นหลัก ซึ่งเป็นปัจจัยที่บริษัทไม่อาจควบคุมได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้วางแนวทางลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยกลยุทธ์การร่วมพัฒนาธุรกิจกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นการร่วมกันวิเคราะห์วิจัยแนวทางการตลาดของลูกค้า อาทิ การจัดรายการส่งเสริมการขาย ไปจนถึงการร่วมคิดค้นพัฒนาสินค้าใหม่ที่มีความแตกต่าง เพื่อให้ลูกค้ามีสินค้าที่แตกต่างจากคู่แข่งอื่น ส่งผลให้ลูกค้าสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างแข็งแกร่งและลดความเสี่ยงที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปซื้อสินค้ากับบริษัทคู่แข่ง

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันความผันผวนของตลาดต่างประเทศ ทั้งจากปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจโลก การกีดกันทางการค้าของกลุ่มสหภาพยุโรป เป็นต้น ตลอดจนเป็นการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดภายในประเทศไปพร้อมกัน บริษัท จึงได้ขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้สัดส่วนของตลาดภายในประเทศมีอัตราการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งในปีพ.ศ. 2564 บริษัทมีส่วน การส่งออกต่อการจำหน่ายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 62.0 ต่อ 38.0 โดยสาเหตุที่ยอดขายในประเทศลดลงมานั้น มาจากผลกระทบของ COVID-19 ที่ทำให้รายได้ของผู้บริโภคลดลง จึงมีการใช้จ่ายน้อยลง รวมถึงมาตรการ Lockdown ที่ผู้บริโภคไม่สามารถเดินทางไปซื้อสินค้าได้สะดวก

### (2) ความเสี่ยงทางด้านการบริหารจัดการด้านห่วงโซ่อุปทาน

#### ● ความเสี่ยงด้านต้นทุน

บริษัทมีลูกค้าที่หลากหลายและผลิตภัณฑ์หลายชนิด จึงทำให้ควบคุมต้นทุนลำบาก เพราะเมื่อมีสินค้าหลายชนิดและสินค้าแต่ละชนิดมีปริมาณการสั่งซื้อไม่มากพอ ส่งผลให้การผลิตไม่ได้ประสิทธิภาพเท่าที่ควรซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่สูงขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงเน้นพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับ เพื่อสร้างยอดขายให้สินค้าชนิดนั้น เพื่อให้มีปริมาณการสั่งซื้อเพียงพอต่อการให้การผลิตเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้หากสินค้าใด ที่ยอดการสั่งซื้อไม่มากพอ จะมีการร่วมพิจารณากับจัดซื้อของลูกค้าเพื่อยกเลิกการขายและพัฒนาสินค้าใหม่ทดแทน พร้อมกันนั้นได้ปรับเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับการใช้งาน รวมถึงการจัดการกำลังพนักงานให้เหมาะสมกับปริมาณงาน

- ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อ

เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเป็นวัตถุดิบทางการเกษตรที่เพาะปลูกในประเทศเป็นหลัก โดยบริษัทได้คัดเลือกจากผลผลิตของเกษตรกรในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศไทย ดังนั้น จึงมีความไม่แน่นอนในด้านราคา ปริมาณและคุณภาพ ซึ่งจะผันแปรตามสภาพภูมิอากาศเป็นหลัก ส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ที่ผ่านมา ฝ่ายบริหารได้วางแผนทางในการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบ ได้แก่

- การกระจายความเสี่ยง โดยการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์
- การวางแผนการขาย รวมถึงราคาขายให้สอดคล้องกับผลผลิตของวัตถุดิบ โดยเฉพาะพืชผลที่เป็นฤดูกาล
- การประสานงานกับกลุ่มเกษตรกร หน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มผู้ซื้ออย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถจัดทำแผนการสำรองวัตถุดิบได้ตรงกับความต้องการและมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท
- การวางแผนร่วมกับผู้ขาย เพื่อกำหนดเวลาและราคาในการซื้อให้เหมาะสมกับฤดูกาล
- การให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสังคม โดยเฉพาะการจัดกิจกรรมส่งเสริมการใช้พื้นที่ทำการเกษตรอย่างยั่งยืน การให้ความรู้แก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลดีต่อคุณภาพและปริมาณผลผลิตในระยะยาว จากการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทสามารถบริหารผลกระทบจากวัตถุดิบได้เป็นอย่างดี

- ด้านการผลิต

ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ตามข้อกำหนดของลูกค้าอาจทำให้การผลิตไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร (Production Efficiency)

บริษัทได้ลดความเสี่ยงโดยมีปรับปรุงการผลิตโดยมุ่งเน้นให้มีประสิทธิภาพในการผลิต โดยลดปริมาณสินค้าที่สูญเสียระหว่างการผลิต ลดการทำงานล่วงเวลา เพื่อควบคุมการผลิตให้เกิดประสิทธิผล และควบคุมผลผลิตให้ได้ตามแผนการผลิตที่วางไว้

(3) ความเสี่ยงทางด้านบุคลากร

จากการขยายธุรกิจของบริษัทในธุรกิจที่หลากหลาย จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดการการบริหารงานบุคคลที่มีประสิทธิภาพ โดยที่การสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสมกับการขยายงานนั้น เป็นความท้าทายสำหรับบริษัท อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารต้องคำนึงการปรับโครงสร้าง เพื่อให้เหมาะสมกับธุรกิจปัจจุบันและอนาคต เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้และให้มี

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ดังนั้นบริษัทจะดำเนินการจัดหาบุคลากรที่เหมาะสมมาดูแลในด้านนี้

#### (4) ความเสี่ยงด้านการสืบทอดอำนาจ

บริษัทมีการดำเนินการเกี่ยวกับแผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน โดยวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังคนทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ สร้างความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสม เพื่อคัดเลือก และเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งงานที่เป็นตำแหน่งงานหลักของบริษัทอันได้แก่ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทรวมถึงตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือเป็นตำแหน่งงานที่มีทักษะเฉพาะด้าน มีความชำนาญทางธุรกิจ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเตรียมดำเนินการคัดเลือก และสรรหาบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งงานหลักของบริษัท เพื่อสร้างการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไปในอนาคต

#### ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ

บริษัทจัดระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถตอบสนองเป้าหมายทางธุรกิจได้ดีที่สุด ผู้ปฏิบัติงานจะต้องใช้และดูแลรักษาให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพตลอดเวลา ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ดาวน์โหลด หรืออัปโหลดข้อมูลเว็บไซต์หรือสิ่งอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานหรือกิจการของบริษัทโดยผู้ดูแลระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์ของบริษัทมีการจัดอบรมวิธีการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์อย่างถูกต้องและปลอดภัยแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งบริษัท มีการวางระบบปฏิบัติการตรวจสอบความปลอดภัยของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เพื่อป้องกันสิ่งแปลกปลอมหรือไวรัสคอมพิวเตอร์เข้ามาทำลายระบบเป็นอย่างดี

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

##### (1) ด้านสภาพคล่อง

บริษัท มีการติดตาม สอบถาม และประเมินความเสี่ยงจากการรับชำระหนี้จากลูกค้าอย่างใกล้ชิด จึงทำให้ ทางบริษัทไม่มีปัญหาเรื่องการลูกหนี้ค้างชำระนานเกินกำหนด ประกอบกับการหาผู้ขายวัตถุดิบ ผู้ผลิตรายใหม่ที่สามารถให้ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ที่ดีกว่า ส่งผลให้บริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องของบริษัทให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด ไม่มีผลกระทบกับสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

##### (2) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงิน



ผู้ซื้อระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ในปัจจุบัน ซึ่งทางบริษัทมีการติดตามสถานการณ์ตลาดการเงินอย่างใกล้ชิด และบริหารความเสี่ยงโดยการจัดการ โครงสร้างทางการเงินของบริษัทให้เป็นอัตราคงที่

(3) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

สืบเนื่องจากการที่บริษัท มุ่งเน้นใช้วัตถุดิบในการผลิตจากภายในประเทศเป็นหลัก เพื่อเป็นกาสันับสนุนเกษตรกรในทุกภูมิภาคให้สามารถมีรายได้เลี้ยงตนเองอย่างมั่นคง ต้นทุนและค่าใช้จ่ายหลักของบริษัท จึงอยู่ในรูปเงินบาทเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบต่อบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทได้พิจารณาการดูแลอัตราแลกเปลี่ยน โดยเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อลดความเสี่ยง

(4) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อกับลูกหนี้การค้า

บริษัท มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อกับลูกหนี้การค้า ทั้งนี้กรรมการบริหารบริษัทได้ควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลาย

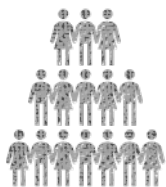
**ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ**

บริษัทมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐต่างๆกว่า 10 กระทรวงตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมาตรฐานบัญชีซึ่งมีการปรับปรุงใหม่ อย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่เกิดจากการติดตามและศึกษาข้อกำหนดต่างๆ เพื่อนำมาปฏิบัติเมื่อมีการบังคับใช้

ทั้งนี้ นอกจากกฎหมายและข้อกำหนดในประเทศแล้ว บริษัทยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของต่างประเทศสำหรับประเทศที่เป็นคู่ค้าของบริษัท

ดังนั้น จึงเป็นความท้าทายที่จะต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ให้ทัน และปรับการปฏิบัติของบริษัทให้ทันต่อเวลา

บริษัทจึงได้ตั้งมาตรการที่มีการติดตามและการทวนกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทจะติดตามการแจ้งเตือนข้อมูลกฎระเบียบที่จะเปลี่ยนแปลงหรือเกิดใหม่ รวมถึงระบบสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเพื่อเตรียมการรองรับ



## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล

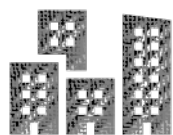
### (1) ด้านสิ่งแวดล้อม

ปัญหาสิ่งแวดล้อม หมายถึงของเสีย หรือสิ่งแปลกปลอมที่ปนเปื้อน และก่อให้เกิดอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งประกอบด้วยมลพิษจากแหล่งชุมชนและมลพิษจากแหล่งอุตสาหกรรม อันได้แก่ มลพิษในน้ำ มลพิษในอากาศ (ควัน) เสียง ขยะ เป็นต้น



#### (ก) มลพิษในน้ำ

บริษัทได้คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ประเมินความเสี่ยงแล้วสำหรับประเด็นที่มีระดับความสำคัญคือ เรื่องของน้ำ ได้แก่ น้ำเสีย และ ผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำ



บริษัทได้ลดความเสี่ยงที่มีผลกระทบ โดยมอบหมายทีมงานติดตามคู่น้ำเสียและทำการบำบัดอย่างสม่ำเสมอและใกล้ชิดและปฏิบัติตามข้อกำหนดของกรมโรงงานอย่างเคร่งครัด

#### (ข) ในอากาศ (ควัน)

บริษัทได้ปรับเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตจากถ่านเป็น ก๊าซ NGV ทำให้สามารถลดมลพิษจากอากาศ (ควัน) ได้



#### (ค) เสียง

บริษัทไม่มีประเด็นเรื่องของมลพิษจากเสียง เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมผลิตอาหารและการผลิตอยู่ในที่ปิดมิดชิด

#### (ง) ขยะ

บริษัทแบ่งการจัดการขยะหลายรูปแบบตามลักษณะของขยะ เช่น ขยะสด จะถูกนำไปทำปุ๋ยหมัก ขยะพลาสติกและกระดาษจะนำไปจำหน่ายเพื่อรีไซเคิล



### (2) ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทได้คำนึงถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญขั้นพื้นฐาน บริษัทฯจึงได้สร้างสถานประกอบการให้มีความมั่นคง ปลอดภัย มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม สอดคล้องตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานในปัจจุบันทำงานได้อย่างมีความสุข มีสุขลักษณะที่ดี และมีความปลอดภัยในการทำงาน



## บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดย

- ประกาศใช้นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ฉบับทบทวนครั้งที่ 1 เมื่อ 15 พ.ค.2558
- สร้างวัฒนธรรมและความตระหนักด้านความปลอดภัยให้เกิดพนักงานทุกคน ผ่านการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ
- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย (คปภ) ในการทำงาน
- มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ ประจำโรงงาน
- จัดการอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหารและหัวหน้า
- จัดทำประกันชีวิตสำหรับพนักงาน (ประกันภัยกลุ่ม)
- บริษัทฯ ดำเนินการส่งเงินกองทุนเงินทดแทนกรณีที่เกิดอุบัติเหตุในการทำงาน

## (3) ด้านสังคม

การเคารพต่อศักดิ์ศรี สิทธิ และเสรีภาพขั้นพื้นฐาน ตลอดจน การปฏิบัติ ต่อบุคคลอย่างเสมอภาค ล้วนเป็นจรรยาบรรณขั้นพื้นฐานของการทำงานและการอยู่ร่วมกัน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อประเด็นดังกล่าว

บริษัทได้ลดความเสี่ยงโดยประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน ประกาศใช้เมื่อ 7 ก.พ.2563 และมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านแรงงานไม่ว่าจะเป็นตามกฎหมายไทย หรือ ข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน

- มีการอบรมก่อนเริ่มงานเพื่อรับทราบสิทธิของพนักงาน
- มีช่องทางให้ร้องเรียนรวมถึงมีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- บริษัทมีการตรวจสอบภายใต้มาตรฐาน SMETA ของ SEDEX ตามมาตรฐานของยุโรป

## (4) ด้านคอร์รัปชัน

บริษัทได้ตระหนักการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการจัดการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดย ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2553 เป็นต้นมา โดยมีการนำนโยบายมาประกาศและสอบทานทุกๆปี

### ความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติ

โรงงานที่เป็นที่ตั้งของบริษัท ตั้งอยู่บนที่ดอน ในอำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี จึงมีความเสี่ยงระดับต่ำในเรื่องภัยธรรมชาติจากน้ำท่วม แต่ถ้าลูกค้าของบริษัท ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ อาจจะส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทจึงได้ร่วมกับลูกค้าในการวางแผนสำรองเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการผลิตมีปัญหา ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำแผนการเตรียมพร้อมหากเกิดภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งได้ซื้อกรมธรรม์ ในกรณีที่ไม้อาจหลีกเลี่ยงได้ โดยกรมธรรม์ได้ครอบคลุมภัยธรรมชาติทั้งหมดคือพายุ น้ำท่วม แผ่นดินไหว ไฟฟ้า และรวมถึงไฟไหม้ ระเบิด

### ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ด้วยสภาพปัจจุบัน อาจมีความเสี่ยงที่อุบัติขึ้นใหม่ได้ตลอดเวลา ดังนั้น บริษัทจึงต้องเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

สำหรับปี 2564 ความเสี่ยงจาก การระบาดโรคภัยโควิด 19 (COVID-19) ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง และรุนแรงกว่าในปี 2563 ซึ่งมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจไม่เพียงในประเทศแต่กระทบต่อทั่วโลก ทั้งยังส่งผลกระทบต่อระบบการขนส่ง โดยผลกระทบต่อบริษัท แบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- (1) รายได้จากการขายที่ลดลง แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถทำกำไรได้
- (2) ปัญหาเรื่องตู้คอนเทนเนอร์ขาดแคลน

ซึ่งคาดว่าจะต่อเนื่องถึงปี 2565 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางด้านไม่สามารถส่งสินค้าได้ตามกำหนด แต่ไม่ได้รับผลกระทบทางด้านค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น เนื่องจากค่าระวางเรือเป็นค่าใช้จ่ายของลูกค้า

ในต้นปี 2565 เกิดภาวะสงครามระหว่างประเทศรัสเซียกับยูเครน โดยในระยะสั้นได้ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันที่สูงขึ้น ซึ่งทำให้ต้นทุนต่างๆ ขึ้นตามด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิด ต่อว่าจะมีผลกระทบในระยะยาวหรือไม่ อย่างไร

#### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

บริษัท ยังมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 54.1 ล้านบาท ส่งผลให้ยังไม่สามารถพิจารณาจ่ายเงินปันผลได้

#### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนหลักทรัพย์ในต่างประเทศ

จากการประเมินความเสี่ยงทั้งหมด บริษัทฯ มองว่าแม้จะมีความเสี่ยงอยู่บ้าง แต่อยู่ในระดับที่ยังสามารถบริหารได้ โดยที่ยังไม่มีผลกระทบอย่างรุนแรงต่อธุรกิจของบริษัท

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทได้บริหารงานและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มุ่งมั่นการจะเป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตอาหารและเครื่องดื่ม ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคม การปฏิบัติเสมอภาคและเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติด้านแรงงานและความเคารพในสิทธิของพนักงาน การรักษาสีทิมมนุษยชน บริษัทได้ประกาศนโยบายรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายหลักจรรยาบรรณทางการค้า นโยบายต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน พร้อมทั้งกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ดี และได้สื่อสารให้กรรมการและพนักงานทุกคนทราบและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานการผลิตอย่างสม่ำเสมอ และปลอดภัยต่อผู้บริโภค ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้เข้าร่วมโครงการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DIW) ภายใต้การศึกษา และพัฒนาระบบการบริหารจัดการโรงงาน ของกรมแรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานที่กำหนด และได้รับประกาศนียบัตรพร้อมโลโก้ร่วมกับชุมชนใน วันที่ 25 มกราคม 2554 ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศและมีส่วนช่วยบริษัทให้ประสบความสำเร็จเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯได้เข้าร่วมโครงการต่างๆเพื่อสามารถปฏิบัติตามความตั้งใจในความยั่งยืนของบริษัท โดยนำเอาการทำงานแบบ BCG (Bio Circular Green Economy) มาปรับปรุงการทำงาน พร้อมกับลดพลังงานการใช้พลังงานสิ้นเปลือง (fossil fuel) เป็นพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีความตั้งใจที่จะลดระดับก๊าซเรือนกระจก (carbon footprint) ทั้งจากสายการผลิตและการปลูกต้นไม้ในที่ดินของบริษัทที่ไม่ได้ใช้เป็นพื้นที่การผลิต



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการจัดการบริหารห่วงโซ่ของธุรกิจ ตั้งแต่ เกษตรกร ผู้ขายวัตถุดิบ โรงงาน การขนส่ง ตลอดจนลูกค้า ให้มีประสิทธิภาพ โดยตระหนักถึงความสำคัญการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการเน้นสร้างคุณค่าและรักษาคุณภาพตามมาตรฐานสากลเพื่อให้ได้การผลิตอาหารและเครื่องดื่มเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้งสอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากล

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยวิเคราะห์ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำด้วยการสร้างคุณค่าโดยการผลิตอาหารและเครื่องดื่มให้ได้ตามมาตรฐานสากล ดังนี้



ผู้มีส่วนได้เสีย	การคาดหวัง	การตอบสนองของบริษัท
เกษตรกร ผู้จัดหาเจ้าหน้าที่	การดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเป็นธรรม อย่างยั่งยืน	สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์โดยอยู่บนพื้นฐาน ของการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขทาง ธุรกิจที่เป็นธรรมและเสมอภาคต่อเจ้าหน้าที่และคู่ ค้าภายใต้การดำเนินธุรกิจตามที่กฎหมาย กำหนด
ลูกค้า	ได้รับสินค้าที่ดีและทันเวลา การดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเป็นธรรม อย่างยั่งยืน	สร้างความสัมพันธ์ที่ดี มีการควบคุมการผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐาน และจัดส่งได้ทันเวลา มีการสำรวจความพอใจ บริษัทได้ใบรับรองมาตรฐาน GMP HACCP BRC ทุกปี
ภาครัฐ	การให้ปฏิบัติตามระเบียบและ ข้อบังคับ ตามกฎหมายที่ กำหนด	สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับภาครัฐ ควบคุมการดำเนินงานให้ปฏิบัติตามระเบียบ และข้อบังคับ ตามกฎหมายที่กำหนด
สถาบันการเงิน	การดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเป็นธรรม อย่างยั่งยืน	สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์โดยอยู่บนพื้นฐาน ของการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขทาง ธุรกิจ
พนักงาน	การอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน	พัฒนาพนักงานทุกระดับให้ร่วมขับเคลื่อน องค์กร
สังคมชุมชน	การอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน	สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน มีนโยบายในการมีส่วนร่วมในการพัฒนา สังคมให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนโดย ร่วมทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ



### 3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

โรงงานมีนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย

1. ด้านการจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย โดยทางโรงงานทำการส่งตัวอย่างน้ำเสียเพื่อวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายในเรื่องของการปล่อยน้ำเสียออกนอกโรงงาน โดยทำการเก็บตัวอย่าง 2 ครั้งต่อเดือนและทำการส่งรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อรายงานปริมาณสารมลพิษที่ระบายออกจากโรงงานทุกๆ 6 เดือน และรายงานสรุปผลการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสีย (ทส 2) ต่อกรมควบคุมมลพิษภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป รวมทั้งการบันทึกรายละเอียดการตรวจติดตามการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสียประจำวัน

ด้านการจัดการขยะ (กากอุตสาหกรรม) โรงงานมีการแบ่งแยกประเภทขยะแบ่งพื้นที่การจัดเก็บอย่างชัดเจน การขออนุญาต และการส่งรายงานประจำปีต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ผู้ที่รับบำบัดกำจัดกับทางโรงงานนั้นมีใบอนุญาตตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

2. ด้านการจัดการมลพิษทางอากาศ ทางโรงงานทำการตรวจคุณภาพปล่องระบายอากาศเป็นประจำทุกๆ 6 เดือนและรายงานปริมาณสารมลพิษที่ระบายออกจากโรงงานทุกๆ 6 เดือนต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยพารามิเตอร์ที่ตรวจวัดคุณภาพปล่องปล่องนั้นทางโรงงานได้มีการตรวจในส่วนค่าฝุ่น TSP (Total Suspended Particulate Matter) และมีการตรวจวัดปริมาณสารเคมีในบรรยากาศ

3. ด้านการจัดการพลังงานนั้น ทางโรงงานมีการจดบันทึกปริมาณการใช้งานประจำวัน ทั้งทางด้านพลังงานไฟฟ้า น้ำ เชื้อเพลิง โดยมีการแยกปริมาณการใช้งานอย่างชัดเจนตลอดจนคำนวณสัดส่วนค่าพลังงานต่อหน่วยผลผลิตที่เกิดขึ้น อีกทั้งทางโรงงานมีมาตรการการจัดการพลังงาน ที่ต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยได้รับการรับรองการตรวจประเมินการจัดการพลังงานตามกฎหมายจากผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการอนุญาตจาก พ.พ. ปัจจุบัน บริษัท อยู่ระหว่างการศึกษาถึงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงาน

4. ปัจจุบันทางหน่วยงานกำลังดำเนินโครงการลดการใช้พลาสติกภายในโรงงาน อยู่ระหว่าง การเก็บรวบรวมข้อมูล เช่นการใช้ฟิล์มพันภาชนะรองรับวัตถุดิบ การใช้ฟิล์มพันภาชนะเหลือจากกระบวนการผลิตเพื่อขนส่งในระยะใกล้ๆ ทางหน่วยงานเล็งเห็นการจัดทำภาชนะรองรับจากการใช้พลาสติกพื้นนั้นมาใช้ซ้ำอย่างสแตนเลส

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีพื้นที่สำหรับการบำบัดน้ำเสีย 13,000 ตารางเมตร โดยได้รับการรับรองว่าคุณภาพของน้ำเสียหลังบำบัดแล้ว มีคุณภาพตรงตามที่กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด ในส่วนของวัตถุดิบเหลือใช้ บริษัทนำวัตถุดิบเหลือใช้มาหมัก ทำปุ๋ยอินทรีย์ โดยที่ขณะนี้ได้มีการขายวัตถุดิบเหลือใช้บางประเภทให้กับบริษัทที่สามารถนำไปใช้ทำประโยชน์ได้ปรับเปลี่ยนเครื่องกำเนิดไอร้อนจากการใช้น้ำมันเตาและแกลบ เป็นเชื้อเพลิง เป็นใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่าย และยังสามารถลดปริมาณควันเสียที่ปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศ จัดโครงการปลูกต้นยูคาลิปตัส บนพื้นที่ว่างบริเวณบ่อบำบัดน้ำเสียในโรงงาน



“ในปี 2554-2556 บริษัทได้เข้าร่วมในโครงการศึกษา Carbon Footprint สำหรับผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร จัดโดย สำนักงานมาตรฐานเกษตรและอาหารแห่งชาติ และ ในปี 2555 บริษัทได้เข้าร่วมในโครงการศึกษา เครื่องมือคำนวณ Carbon Footprint สำหรับผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร จัดโดย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ”

กำหนดเป้าหมายในการวิเคราะห์ขนาดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ตามมาตรฐาน PAS 2050 เพื่อทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละขั้นตอนโดยตลอดวัฏจักรชีวิต แล้วนำมาปรับปรุงขบวนการผลิต เพื่อประหยัดพลังงานและลดต้นทุน

ทางองค์กรได้จัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามเกณฑ์ข้อกำหนดในการคำนวณและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 (มกราคม 2564) โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ประเภทที่ 1 ปริมาณ 3,770.46 TonCO<sub>2</sub>e

ก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ประเภทที่ 2 ปริมาณ 3,774.07 TonCO<sub>2</sub>e

ก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ประเภทที่ 3 (น้ำประปาและกระดาษ) ปริมาณ 318.83 TonCO<sub>2</sub>e



ทั้งนี้ทางองค์กรอยู่ระหว่างดำเนินการจัดให้มีการตรวจรับรองจากผู้ทวนสอบจากภายนอกเนื่องจากทางองค์กรกำลังปรับปรุงระบบการรวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใหม่และจะจัดให้มีแผนการตรวจรับรองจากผู้ทวนสอบจากภายนอกตามข้อกำหนดการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในอนาคต





### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังต่อไปนี้

บริษัท ฟู้ดแอนด์เครี่งส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมกับผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ โดยยึดหลักจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส มีการปฏิบัติด้านแรงงานที่ถูกต้อง เท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ สามารถตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน มีการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ต่อด้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสนับสนุนการมีส่วนร่วม โดยมีการสื่อสารอย่างเข้าถึง รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้เข้าร่วม “โครงการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DIW)” ภายใต้การศึกษาและพัฒนาระบบการบริหารจัดการโรงงาน ของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทมีนโยบายในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมให้เจริญขึ้น จึงได้ให้ความร่วมมือกับรัฐบาลและเอกชนในการประกอบกิจกรรมอันเป็นสาธารณประโยชน์ ในโครงการต่างๆ

กิจกรรมเพื่อชุมชนที่ได้ดำเนินการในปี 2564 มีดังนี้

1. บริจาคอาหารให้โรงพยาบาลบ้านบึง
2. บริจาคอาหารให้สภาเกษตรกรไทย
3. บริจาคอาหารและเสื้อผ้าให้กับมูลนิธิบ้านพระพร
4. บริจาคอาหารให้มูลนิธิสโกลาร์ส์ ออฟ ชัสตี้เนนซ์ (SOS)
5. บริจาคอาหารให้กับผู้ร่วมค้าที่ประสบการระบาดของโรค COVID-19



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

ผลการดำเนินงานของบริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563 และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เปรียบเทียบกับ ปี 2563 ซึ่งผ่านการตรวจสอบและรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท และผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

##### 4.1 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

งบการเงิน สำหรับปี 2564 ของบริษัท มีผลกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 9.3 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินของปีก่อน ซึ่งมีผลกำไรสุทธิจำนวน 24.3 ล้านบาท โดยอัตราผลกำไรสุทธิในปี 2564 เท่ากับร้อยละ 1.4 (ปี 2563 : กำไรสุทธิร้อยละ 3.4) บริษัทมีผลกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.53 บาท (ปี 2563: กำไรต่อหุ้นเท่ากับ 1.38 บาท) และมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 66.77 บาท

สาระสำคัญของการเปลี่ยนแปลง มีดังนี้

##### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้

รายได้จากการขาย จำนวน 622.1 ล้านบาท ลดลง 72.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.4 จากปี 2563 (ปี 2563 จำนวน 694.6 ล้านบาท) โดยยอดขายลดลง เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อตรงกับธุรกิจของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทฯ ประกอบกับการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ และเรือขนส่ง ทำให้ยอดขายต่างประเทศไม่เป็นไปตามแผนการส่งออก

รายได้จากการขายส่งออกต่างประเทศ จำนวน 385.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.9 (ปี 2563 จำนวน 457.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.9) ของยอดขายรายได้จากการขายรวม

รายได้จากการขายในประเทศ จำนวน 237.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.0 (ปี 2563 จำนวน 237.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.1) ของยอดขายรายได้จากการขายรวม

รายได้อื่นของ ปี 2564 จำนวน 23.5 ล้านบาท เป็นรายได้จากการให้เช่าและบริการ ซึ่งเกิดขึ้นตามปกติของบริษัท (ปี 2563 บริษัท มีรายได้อื่น จำนวน 20.6 ล้านบาท)

ต้นทุน

ต้นทุนขายจำนวน 536.3 ล้านบาท ลดลง 59.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.0 จากปี 2563 (ปี 2563 จำนวน 595.6 ล้านบาท) เนื่องจากยอดขายที่ลดลง โดยอัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขาย เท่ากับ ร้อยละ 86.2 ลดลงจากปี 2563 (ปี 2563 อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขาย เท่ากับ ร้อยละ 85.7) ส่งผลให้ บริษัท มีกำไรขั้นต้น 85.8 ล้านบาท ลดลง 13.2 ล้านบาท (ปี 2563 กำไรขั้นต้น เท่ากับ 99.0 ล้านบาท)

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 4.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.7 เนื่องจาก ค่ากระจายสินค้าในประเทศลดลง โดยมีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 34.3 ล้านบาท (ปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 38.9 ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 1.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 โดยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 58.8 ล้านบาท (ปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 57.8 ล้านบาท) ซึ่งเกิดจาก ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เพิ่มขึ้น

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 3.1 ล้านบาท ลดลง 2.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 43.2 (ปี 2563 จำนวน 5.5 ล้านบาท) ลดลงเนื่องจาก บริษัท ย้ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยจ่ายชำระคืนในระหว่างปี 2564 จำนวน 40.2 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 575.8 เกิดจากการปรับมูลค่าของ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ ร้อยละ 100% ที่หมดอายุในปี 2564 โดยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2564 เท่ากับ 8.6 ล้านบาท (2563 เท่ากับ 1.3 ล้านบาท)

### งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,585.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก สิ้นปี 2563 จำนวน 98.80 ล้านบาท หักหนี้รวมเท่ากับ 408.60 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 2.67 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,176.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 101.47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.44 ซึ่งมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

#### สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 1.2 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 12.5 ล้านบาท ระยะเวลาเกินหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 27.65 วัน สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 25.0 ล้านบาท อัตราส่วนระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 26.1 วัน

บริษัท แบ่งส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทร่วมในปี 2564 จำนวน 4.8 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัทร่วม จำนวนเงิน 10.2 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 91.1 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 96.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากมูลค่ายุติธรรมของที่ดินสุทธิจากภาษี จำนวน 91.1 ล้านบาท



## หนี้สิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลง จำนวน 30.8 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลง จำนวน 9.4 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ลดลง 1.6 ล้านบาท

เจ้าหนี้การค้าเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 8.1 ล้านบาท ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 49.1 วัน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากผลกำไรจากการประกอบกิจการของบริษัท ในปี 2564 จำนวน 9.3 ล้านบาท และ องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากมูลค่ายุติธรรมของที่ดินสุทธิจากภาษี จำนวน 91.1 ล้านบาท

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ จากเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 1.2 ล้านบาท โดยแยกกระแสเงินสดในแต่ละกิจกรรมได้ดังนี้

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน มีเงินสดสุทธิได้มา จำนวน 34.86 ล้านบาท มีรายการสำคัญ ดังนี้

## เงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง

ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	44.53	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง	12.54	ล้านบาท
สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น	(25.01)	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น	9.95	ล้านบาท
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(3.13)	ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน เงินสดสุทธิได้มา จำนวน 5.72 ล้านบาท มีรายการสำคัญ ดังนี้

เงินปันผลจากบริษัทร่วม	10.23	ล้านบาท
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ เครื่องจักร และอาคาร	(3.37)	ล้านบาท
ค่าดูแลสวนยางพารา	(1.15)	ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดสุทธิใช้ไป จำนวน 41.80 ล้านบาท มีรายการสำคัญ ดังนี้

## เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน ลดลง	(30.80)	ล้านบาท
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(9.41)	ล้านบาท
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1.59)	ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุนของบริษัท เกิดจากรายได้จากการประกอบกิจการเป็นหลัก และมีสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนและโครงการการลงทุน โดยบริษัทระมัดระวังในการบริหารโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสม และเป็นไปตามข้อตกลงกับสถาบันการเงิน จึงมีความเห็นว่าสภาพคล่องและการจัดหาแหล่งที่มาของเงินทุนของบริษัท ยังคงมีเงินทุนที่เพียงพอที่จะใช้ในการดำเนินงาน

บริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2564 เท่ากับ 1.5 เท่า (ปี 2563 : 1.2 เท่า) และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 0.4 เท่า (ปี 2563 : 0.4 เท่า) ซึ่งอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

#### 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

แนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคต บริษัทมีเป้าหมายที่จะดำเนินการขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสร้างสินค้าแบรนด์ ของบริษัทเอง โดยใช้อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทมีแผนในการลงทุนที่ต้องใช้เงินทุนในการเพิ่มประเภทสินค้า โดยมีการลงทุนสำหรับการซื้อเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงและขยายการผลิตที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า

บริษัท ได้เริ่มขยายตลาดไปยังประเทศในกลุ่ม AEC โดยเริ่มขยายตลาดไปกัมพูชาและเวียดนาม ตั้งแต่ปี 2558 และมีแผนที่จะขยายไปประเทศอื่นๆต่อไปในอนาคต โดยลูกค้าหลักอื่นๆของบริษัทยังคงเป็นประเทศออสเตรเลีย ญี่ปุ่น อเมริกา และสหราชอาณาจักร โดยบริษัทยังคงรักษาลูกค้าหลักที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกันมานานอย่างต่อเนื่อง และได้ติดต่อลูกค้าใหม่และสนับสนุนการวิจัยพัฒนาสินค้าเพื่อให้แข่งขันในตลาดได้

บริษัท ได้เน้นการสร้างแบรนด์สินค้าของบริษัทเอง เพื่อให้สินค้าของบริษัทและชื่อเสียงของบริษัท เป็นที่รู้จักกันมากขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้และกำไรให้กับบริษัทในระยะยาว และสร้างความภาคภูมิใจให้กับพนักงานในบริษัท

## 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	(หน่วย : บาท)		
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	199,316,308	178,950,059	188,478,538
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	101,980,327	96,467,321	91,058,567
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	97,889,859	96,958,242	96,076,375
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,089,191,941	1,075,433,517	1,171,908,593
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	28,455,400	31,180,043	32,038,198
รวมสินทรัพย์	1,520,049,561	1,486,492,574	1,585,295,925
หนี้สินหมุนเวียน	219,054,590	146,648,166	129,361,522
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ 1 ปี	32,156,863	43,529,412	29,077,647
สำรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	37,443,140	40,104,386	38,332,229
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	177,411,947	178,179,404	209,798,505
รวมหนี้สิน	467,133,670	411,267,945	408,600,430
ทุนจดทะเบียน	176,243,080	176,243,080	176,243,080
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	176,243,080	176,243,080	176,243,080
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	125,668,080	125,668,080	125,668,080
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	822,321,100	822,321,100	913,449,700
สำรองตามกฎหมาย	15,431,000	15,431,000	15,431,000
กำไร/(ขาดทุน)สะสมยังไม่ได้จัดสรร	(86,747,369)	(64,438,631)	(54,096,365)
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	1,052,915,891	1,075,224,629	1,176,695,495
รายได้จากการขาย	732,348,508	694,623,152	622,077,808
รายได้อื่น	23,205,121	20,577,831	23,510,147
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	8,212,617	8,086,568	4,821,653
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	9,696,998	25,540,904	17,858,844
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	8,231,876	1,268,593	8,572,876
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,465,122	24,272,311	9,285,968
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่ดิน	599,400,000	-	113,910,750
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,563,530)	(2414,731)	1,320,373
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(119,368,317)	472,704	(23,046,225)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	478,938,391	22,381,493	101,470,866
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	0.08	1.38	0.53

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2562	2563	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.9	1.2	1.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.3	0.5	0.4
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า	เท่า	9.4	12.0	13.0
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	39.3	30.1	27.7
อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	24.8	20.4	13.8
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	14.5	17.6	26.0
อัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า	เท่า	7.5	8.0	7.3
ระยะเวลารับชำระเฉลี่ย	วัน	47.8	44.9	49.1
วงจรเงินสด	วัน	6.0	2.8	4.6
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	11.1%	14.3%	13.8%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(1.7%)	0.3%	(1.2%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.2%	3.4%	1.4%
อัตราตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	0.2%	2.3%	0.8%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.54%	2.06%	1.37%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.6	0.5	0.4
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.4	0.4	0.4
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	2.1	5.6	6.7
อัตราจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-*
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	59.74	61.01	66.77
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.08	1.38	0.53

\* ยังไม่ได้รับการอนุมัติ โดยจะอนุมัติในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ในวันที่ 28 เมษายน 2565

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป

## นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

## ผู้สอบบัญชี

นายพรชัย กิตติปัญญางาม  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2778 หรือ  
นางสุวนีย์ กิตติปัญญางาม  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2899 หรือ  
นายธนกร ฝักไฝผล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4879  
บริษัท บัญชีกิจ จำกัด  
87 อาคารโมเดิร์นทาวน์ (ชั้น 9) เอกมัยซอย 3 ถนนสุขุมวิท 63  
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2382-0414 โทรสาร 0-2381-5849

## ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ลีกล แอดไวซอรี เคาน์ซิล จำกัด  
ชั้น 16 โอลิมเปียไทยทาวเวอร์ 444 ถนนรัชดาภิเษก  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2512-5938-40

## นักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวไวยสุย ลี  
ชั้น 15 อาคารริเจนท์ เฮ้าส์  
เลขที่ 183 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ  
10330  
โทรศัพท์ 0-2253-5232-3 โทรสาร 0-2070-0733  
Email : [info@foodanddrinks.co.th](mailto:info@foodanddrinks.co.th)

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทมีนโยบาย ที่จะขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน หรือออกไปแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Right หรือ TSR) ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ

ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

ไม่มี

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มาตรฐานมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีความโปร่งใสในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการดูแลกิจการที่ดีของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดูแลที่ดี ซึ่งครอบคลุมตามหลักเกณฑ์กำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ภายใต้ข้อกำหนดระเบียบการปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัท โดยรายละเอียดดังนี้

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

###### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

###### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำคัญเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม ครอบคลุมตั้งแต่การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน การแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียน หรือเบาะแส

##### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในอันได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้มีการจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไว้ดังนี้

- **ผู้ถือหุ้น:** บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ก่อให้เกิดผลการดำเนินงานที่สอดคล้องต่อเนื่องและมั่นคง ดังนั้นนอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัท



ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัท โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการกลั่นกรองเพื่อเสนอจะได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทต่อไป

- **ลูกค้า:** บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลและการจัดส่งที่ตรงตามเวลา เพื่อให้ผู้ซื้อสินค้าได้รับความพึงพอใจต่อทั้งด้านคุณภาพและราคา สามารถรับการแข่งขันของสินค้าในตลาดได้เป็นอย่างดี ในปี 2564 ทางบริษัท ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการของบริษัท ซึ่งมีผลคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าโดยเฉลี่ยเกินร้อยละ 90 อีกทั้งยังได้ทำการศึกษาและการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นรักษามาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด และปฏิบัติตามกฎระเบียบของประเทศลูกค้า โดยมีโรงงานที่ผ่านเกณฑ์รับรองมาตรฐาน GMP และผ่านเกณฑ์รับรอง HACCP โดย TQCS International (Group) Pty. จากประเทศออสเตรเลีย และ Global Standard for Food Safety (BRC) โดย NSF Certification จากประเทศอังกฤษ
- **คู่แข่งทางการค้า:** บริษัทคู่แข่งทางการค้าเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดย บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และมีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันภายใต้กรอบกติกาที่เป็นธรรม โปร่งใส ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงหรือกระทำการใดๆ ที่ปราศจากความจริงหรือไม่เป็นธรรม
- **เจ้าหนี้:** บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขและความซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้นบริษัทจึงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขทางธุรกิจที่เป็นธรรมและเสมอภาคต่อเจ้าหนี้และลูกค้า ภายใต้การดำเนินธุรกิจตามที่กฎหมายกำหนด ทำให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับความเชื่อมั่นจากสถาบันการเงินชั้นนำในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อขยายธุรกิจ และถูกจัดอยู่ในกลุ่มลูกหนี้ชั้นดีที่ได้รับอัตราดอกเบี้ยพิเศษ
- **พนักงาน:** บริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อพนักงานอย่างมาก มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน การสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และมีจิตความสามารถในการรองรับนโยบายในการขยายธุรกิจ โดยบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรม พัฒนา บุคลากรในเรื่องสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ข้อกำหนดในการปฏิบัติงาน และข้อกำหนดต่างๆ ของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2555 บริษัทได้มีการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว

- **สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม :** บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการอยู่ร่วมกันในสังคมตลอดจนสภาพแวดล้อมของชุมชน บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับส่วนงานภาครัฐและเอกชนในการประกอบกิจกรรมอันเป็นสาธารณประโยชน์ ในด้านต่างๆ ประกอบด้วย
  1. โครงการทุนการศึกษา - บริษัทได้เริ่มโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2546 โดยให้ทุนการศึกษาแก่นบุตรของพนักงาน และให้กับโรงเรียนต่างๆ ในอำเภอบ้านบึงสำหรับนักเรียนเรียนดี แต่ยากจน
  2. โครงการรับนักเรียน นักศึกษาทำงานช่วงปิดภาคเรียน - ได้เริ่มโครงการรับนักเรียน นักศึกษามาทำงานตั้งแต่ 2546 เพื่อให้เป็นรายได้พิเศษแก่นักเรียนในช่วงปิดภาคเรียน
  3. บริจาคโลหิต - บริษัทฯ ได้ร่วมกับสาธารณสุขอำเภอบ้านบึง จัดให้มีกิจกรรมบริจาคโลหิต ปีละ 4 ครั้ง
  4. การรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชน - บริษัทฯ ได้มีการแบ่งพื้นที่สำหรับการบำบัดน้ำเสียถึง 13,000 ตารางเมตร โดยได้รับการรับรองว่าคุณภาพของน้ำเสียหลังบำบัดแล้ว มีคุณภาพตรงตามที่กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด
  5. โครงการท้องถิ่นไทยรักพื้นที่สีเขียว ร่วมปลูกต้นไม้ ณ บริเวณอ่างเก็บน้ำ และ บริเวณสาธารณประโยชน์
  6. นอกจากนี้ในส่วนของวัตถุดิบเหลือใช้ บริษัทฯ อยู่ในขั้นตอนศึกษาการนำวัตถุดิบเหลือใช้มาหมักทำปุ๋ยอินทรีย์ โดยที่ขณะนี้ ได้มีการขายวัตถุดิบเหลือใช้บางประเภทให้กับบริษัทที่สามารถนำไปใช้ทำประโยชน์ได้

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2564

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

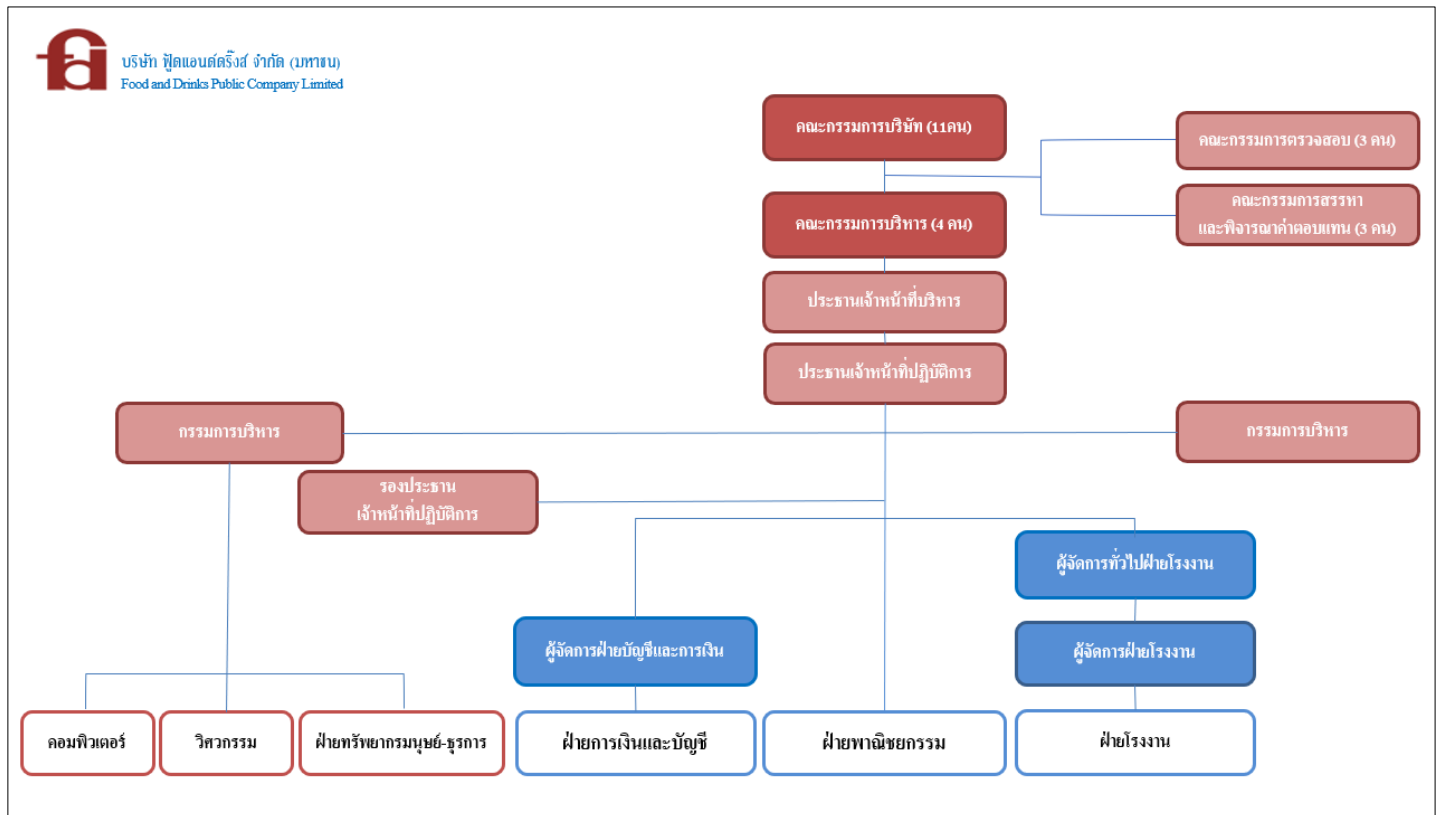
ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2564

#### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2564

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน กรรมการบริหาร 4 คน และ กรรมการ 3 คน ซึ่งมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ			ตำแหน่ง
1.	นายพิรศิลป์	ศุภผลศิริ	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2.	นายเกษม	ดีไมตรี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ
3.	นางจินตนา	อัศธรนิตี	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวไวยุส	ลี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/กรรมการ
5.	นายหวัชชิน	ลี	กรรมการบริหาร
6.	นายอุดม	การุณกรสกุล	กรรมการ
7.	นายอดิเทพ	นันทราทิพย์	กรรมการ
8.	นายชุนนำ	ว่อง	กรรมการ
9.	นางสาวชวนา	วิวัฒน์พนชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
10.	นายสุเมธ	เชยโณะนันท์	กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ
11.	นายสรรเสริญ	นิลรัตน์	กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ

ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ

นางจินตนา อัศธรนิตี หรือ นายอดิเทพ นันทราทิพย์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเกษม ดีไมตรี หรือ นางสาวไวยุส ลี หรือ นายหวัชชิน ลี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อและตำแหน่งกรรมการอิสระ	ประวัติ
<b>นายพีรศิลป์ สุขผลศิริ (69 ปี)</b> กรรมการอิสระ	การศึกษา : Yokohama National University หลักสูตร : DAP 40/2005 ประสบการณ์การทำงาน 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. พู๊ดแอนด์คิงส์ 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ทิปโก้ แอสฟัลท์ 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ไคเซ็น คอนซัลติ้ง 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอ็มเอ็มซี โปลิเมอส์ 2532 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. สุขธนา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) - ไม่มี - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -
<b>นางสาวชนา วิวัฒน์พนชาติ (61 ปี)</b> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	การศึกษา : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ กตด. ให้ความเห็นชอบ : Master of Management University of Wollongong, Australia : บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร : DAP, DCP 58/2003, ACP : ASEAN CPA ประสบการณ์การทำงาน 2545 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ 1.บมจ. พู๊ดแอนด์คิงส์ กรรมการอิสระ/ 2.บมจ. เอส.ซี.ไอ.อิเล็กทรอนิกส์ แม้นิวแพ็คเซอร์โ กรรมการตรวจสอบ 2542 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร 1.Moore DIA Sevi Ltd. 2.บจ. 75 ซี พี อี 2537 – ปัจจุบัน Managing Director 3.บริษัท สำนักงานปิโตเสวี จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) - ไม่มี - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -
<b>นายสุเมธ เขยโณะนันท์ (79 ปี)</b> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	การศึกษา : บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร : DAP 2/2003 ประสบการณ์การทำงาน 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ บมจ. พู๊ดแอนด์คิงส์ กรรมการตรวจสอบ 2539 - ปัจจุบัน อาชีพอิสระ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) - ไม่มี - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

รายชื่อและตำแหน่งกรรมการอิสระ	ประวัติ
<b>นายสรเสรีญ์ นิลรัตน์ (68 ปี)</b> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	การศึกษา : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หลักสูตร : DCP 4/2000, 5/2007 : ACP 21/2008 ประสบการณ์การทำงาน 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ บมจ. ฟู้ดแออนด์ดริงส์ กรรมการตรวจสอบ 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย 2555 - 2557 Head of Proprietary บล. ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) Trading สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) - ไม่มี - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

รายชื่อและตำแหน่งกรรมการบริหาร	ประวัติ
<b>นายเกษม ดีไมตรี (87 ปี)</b> กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง	การศึกษา : บัณฑิต Food Science Chung-Hsin University Taiwan ประสบการณ์การทำงาน 2529 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ บมจ. ฟู้ดแออนด์ดริงส์ บริหาร สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 18.74 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร บิดา นายห้วยชิน ลี และนางสาวไวยสุย ลี
<b>นางจินตนา อัสตรนีย์ (83 ปี)</b> กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง	การศึกษา : มัธยมศึกษาปีที่ 8 (ม.8) โรงเรียนเซนต์โยเซฟคอนเวนต์ หลักสูตร : DAP ประสบการณ์การทำงาน 2528 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ฟู้ดแออนด์ดริงส์ 2533 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการ บจ. ลำปางฟู้ดโปรดักส์ 2538 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการ บจ. เชียงแสน ฟู้ดโปรดักส์ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 4.57 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -
<b>นางสาวไวยสุย ลี (59 ปี)</b> กรรมการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง	การศึกษา : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต George Washington University หลักสูตร : DCP 19/2002 ประสบการณ์การทำงาน 2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ บมจ. ฟู้ดแออนด์ดริงส์ ปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 11.52 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร บุตรีนายเกษม ดีไมตรี พี่นายห้วยชิน ลี

รายชื่อและตำแหน่งกรรมการบริหาร	ประวัติ
<b>นายหทัยจีน ลิ (55 ปี)</b> กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง	<b>การศึกษา</b> : วิศวกรรมบัณฑิต University of Maryland <b>ประสบการณ์การทำงาน</b> 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ฟู้ดแออนด์ดริงส์ ผู้จัดการระบบคอมพิวเตอร์ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 9.89 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร บุตรนายเกษม ดีไมตรี น้องนางสาวไวยุส ลิ

รายชื่อและตำแหน่งกรรมการ	ประวัติ
<b>นายอติเทพ นันทราทิพย์ (57 ปี)</b> กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง	<b>การศึกษา</b> : Ph.D. Food Science Tokyo University of Fisheries <b>ประสบการณ์การทำงาน</b> : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>หลักสูตร</b> : DAP 80/2009 <b>ประสบการณ์การทำงาน</b> 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ฟู้ดแออนด์ดริงส์ 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ควาโซฟู้ดส์ (ประเทศไทย) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) - ไม่มี - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -
<b>นายอุดม การุณกรสกุล (87 ปี)</b> กรรมการ	<b>การศึกษา</b> : มัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนกวดวิชาวัดสุทัศน์ <b>หลักสูตร</b> : DAP <b>ประสบการณ์การทำงาน</b> 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ฟู้ดแออนด์ดริงส์ 2522 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. สหมิตรปลาปัน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 2.7 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -
<b>นายชุน นำ วอง (75 ปี)</b> กรรมการ	<b>การศึกษา</b> : มัธยมศึกษาปีที่ 5 Hong Kong <b>ประสบการณ์การทำงาน</b> 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ฟู้ดแออนด์ดริงส์ นักลงทุน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) - ไม่มี - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -



### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดวิสัยทัศน์ และ พันธกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณาทบทวน และ อนุมัติ วิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัททุกๆ ปี
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
4. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทและจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 ของกรรมการทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
6. พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุน
7. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วน ถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
8. จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลรวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
9. พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการอนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
10. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้และรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไม่เกิน 5 แห่ง
12. กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ
13. รายงานการมีส่วนได้เสีย
14. รับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
15. กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี ฝ่ายเลขานุการจะแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท ภายในสิ้นปี

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเกษม ดีไมตรี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ
2. นางจินตนา อัสตริณี	กรรมการบริหาร
3. นางสาวไวยุย ลี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/กรรมการ
4. นายหวัชชิน ลี	กรรมการบริหาร

#### อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด และติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและเปิดเผยให้ทราบ
- ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
- ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณ ก่อนส่งให้คณะกรรมการพิจารณา
- ทำธุรกรรมกับสถาบันการเงินตามผังอำนาจดำเนินการในเรื่องการกู้เงินระยะสั้น และการเบิก/เปิดบัญชี
- เป็นผู้แทนของบริษัทและดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก
- ประเมิน กลั่นกรองและบริหารความเสี่ยงขององค์กร

## คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. นายสุเมธ เชยโณะนันท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสรเสรีญ์ นิลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ

## หมายเหตุ :

นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุเมธ เชยโณะนันท์ และ  
นายสรเสรีญ์ นิลรัตน์ กรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี  
ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ทำการสอบทานงบการเงิน นโยบายบัญชีของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานการรับรองทั่วไป
3. ดูแลให้บริษัทและฝ่ายจัดการดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ หากเห็นสมควรสามารถที่จะเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาเสนอเลิกจ้างบุคคลซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี หากพบว่าบุคคลนั้นไม่เหมาะสม
6. ดูแลให้บริษัทและฝ่ายจัดการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
7. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายเกษม ดีไมตรี	ประธานกรรมการ
2	นางสาวไวยุส ลี	รองประธานกรรมการ
3	นางจินตนา อัสครนิจิ	กรรมการ
4	นายหทัยชิน ลี	กรรมการ
5	นายธีรพัฒน์ สุภนิตย์	กรรมการ
6	ดร.นคร มหาคุณ	กรรมการ
7	นายประสิทธิ์ จัตุรัสพันธุ์แสง	กรรมการ
8	นายสุชาติ ทิพย์มณฑิลา	กรรมการ
9	นายปิยะภาคย์ เมืองแก้ว	กรรมการและเลขานุการ

หมายเหตุ :

นายธีรพัฒน์ สุภนิตย์ และนายปิยะภาคย์ เมืองแก้ว ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัทในปี 2565

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาร่างนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ
- กำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ในองค์กรดำเนินการจัดทำ
  - การประเมินความเสี่ยงประเภทต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยี เป็นต้น ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กรภายใต้ความรับผิดชอบของหน่วยงานตนเอง
  - มาตรการจัดการความเสี่ยง
  - แผนปฏิบัติการเพื่อจัดการหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
- ติดตามแผนการดำเนินงานจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรตามวรรคข้างต้นเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และ/หรือเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
- ดูแลให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพดำเนินธุรกิจ

6. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการ ความเสี่ยง ความถี่หน้า และผลของการบริหารความเสี่ยงให้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร เพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาสละ 1 ครั้ง

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1 นายสรเสรีญ์ นิลรัตน์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2 นายสุเมธ เชยโณะนันท์	กรรมการ
3 นายหวัชชิน ลี	กรรมการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
2. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
4. กำหนดอัตราค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ให้กับคณะกรรมการเพื่อผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำหนดอัตราค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ให้กับผู้บริหารระดับสูงเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณานโยบายปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงานบริษัทฯ โดยภาพรวมประจำปี
7. ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาบุคลากรตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเกษม ดีไมตรี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ
2. นางจินตนา อัสครนธิ์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวไวยุส ลิ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/กรรมการ
4. นายหวัชชิน ลิ	กรรมการบริหาร
5. นายปิยะภาคย์ เมืองแก้ว	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
6. นายธีรพัฒน์ สุนนิตย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ :

นายธีรพัฒน์ สุนนิตย์ และนายปิยะภาคย์ เมืองแก้ว ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัทในปี 2565

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหารที่เหมาะสม เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนตามนโยบายของบริษัท โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารรวมถึงค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สะท้อนการเป็นบริษัทแห่งความยั่งยืน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 6 ราย รวมทั้งสิ้น 19.59 ล้านบาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ปัจจุบัน บริษัทมีพนักงานทั้งสำนักงานกรุงเทพ และฝ่ายโรงงาน ไม่รวมผู้บริหาร จำนวน 461 คนทุกสายงานถือเป็นสายงานหลักและสำคัญทั้งหมด

นอกจากผลตอบแทนสำหรับค่าจ้างที่เป็นธรรมถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นอัตราที่เทียบเท่าได้กับตลาดแรงงานทั่วไป และความพอใจรับได้ของพนักงานแล้ว บริษัทยังจัดสวัสดิการให้กับพนักงานอีกด้วย

การปรับอัตราเงินเดือนตามความสามารถ และประสิทธิภาพในการทำงานให้กับพนักงานเมื่อพ้นการทดลองงาน หรือการปรับประจำปีเมื่อผลประกอบการดี

โบนัส เมื่อผลประกอบการดี แม้จะมีผลกำไรหรือไม่กำไร หากบริษัทเห็นว่าเหมาะสมควรให้โบนัสกับพนักงานเพื่อเป็นกำลังใจ บริษัทจะพิจารณาให้ตามความสามารถ ประสิทธิภาพในการทำงาน และตามอายุงานของพนักงาน

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นหลักประกันให้กับพนักงาน มีเงินออมไว้ใช้ในกรณีเกษียณอายุ ลาออกจากงาน ทูพพลภาพ หรือเป็นหลักประกันให้กับครอบครัวในกรณีพนักงานเสียชีวิตโดยพนักงานและบริษัท จะออมเงินเข้าสู่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตรา 2% ของค่าจ้างแต่ละเดือน โดยการสมัครใจ ยื่นใบสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อทำงานครบ 4 เดือน

จำนวนปีที่สมาชิก	สิทธิเงินสมทบพร้อมผลประโยชน์
ครบ 3 ปี แต่น้อยกว่า 5 ปี	20%
ครบ 5 ปี แต่น้อยกว่า 7 ปี	50%
ครบ 7 ปี ขึ้นไป	100%

แต่หาก ทูพพลภาพ เสียชีวิต หรือ เกษียณอายุ จะได้รับเงินสมทบจากบริษัท 100% แม้เป็นสมาชิกไม่ครบ 7 ปี

ให้เงินสมรส โดยพนักงานทำการสมรส โดยจดทะเบียนสมรสถูกต้องตามกฎหมาย

ให้เงินช่วยเหลืองานศพ กับพนักงาน หากคู่สมรส บุตร/ธิดา บิดา/มารดา ผู้ให้กำเนิดของพนักงานเสียชีวิต หรือให้กับทายาทของพนักงาน ถ้าพนักงานเสียชีวิต

ให้พนักงานกู้เงินบริษัท กรณีเป็นค่าใช้จ่ายในการเล่าเรียนของบุตร/ธิดาหรือตัวพนักงานเอง หรือเป็นค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล คู่สมรส บุตร/ธิดา บิดา/มารดาผู้ให้กำเนิดหรือตัวพนักงานเอง

ทำประกันชีวิต อุบัติเหตุ หรือสุขภาพ ให้กับพนักงาน เมื่อพ้นการทดลองงาน

บริษัท มีพนักงาน ณวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งหมด 666 คน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 125.65 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ผู้บริหาร	6	19.59
พนักงาน	660	106.06
รวม	666	125.65

ในปี 2564 บริษัท ได้จ่ายค่าจัดหาวัคซีน ค่าใช้จ่ายในการดูแลพนักงานในช่วงโรคระบาดโควิด 19 รวมถึงพนักงานที่ต้องกักตัว เป็นจำนวนเงิน 1.24 ล้านบาท



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ระบุรายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบต่อไปนี้

ผู้ควบคุมและดูแลบัญชี

นายธีรพัฒน์ ศุภนิคย์

เลขานุการบริษัท

นายปิยะภาคย์ เมืองแก้ว

ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

หมายเหตุ : นายธีรพัฒน์ ศุภนิคย์ และนายปิยะภาคย์ เมืองแก้ว ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัทในปี 2565

### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์

นางสาว ไวสุย ลี

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท มีการเสนอขออนุมัติรายชื่อผู้สอบบัญชีที่จะเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้รายชื่อผู้สอบบัญชีที่จะเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2565 บริษัท เสนอให้พิจารณา บริษัท บัญชีกิจ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยกำหนดอัตราค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1,500,000 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว อนุมัติในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม กำกับดูแลและติดตามให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุม

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระคือต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดย ก.ล.ด. และ ต.ล.ท. โดยมีรายละเอียดดังนี้ประกอบด้วย

1. ต้องถือหุ้น ไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา
4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

##### ก) ลักษณะความสัมพันธ์

##### ■ ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

- ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
  - กรณีผู้สอบบัญชี: ห้ามทุกกรณี
  - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น: มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการเกี่ยวโยงกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)

- ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ

มูลค่ารายการ > 20 ล้านบาท หรือ > 3% ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือน

- ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น
  - ค) กำหนดช่วงเวลาที่ยังมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  - ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเป็นเอกฉันท์ นอกจากนี้ บริษัท ต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ ดังกล่าวของกรรมการรายนั้น ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(แบบ 56-1 One-Report) ของบริษัท และหากต่อมา บริษัท จะเสนอกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้น เพื่อดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งบริษัท จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
  7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1 – 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้

การเลือกกรรมการอิสระจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการที่ยังอยู่ในวาระจะเป็นผู้เสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

1. การเลือกกรรมการบริษัทรวมทั้งกรรมการอิสระจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคณะกรรมการที่ยังอยู่ในวาระจะเป็นผู้เสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสำหรับผู้บริหารระดับสูงนั้น

จะคัดเลือกโดยคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

2. บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563
3. วิธีการเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ข) ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะก็ได้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มี ตาม (ก) ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- ค) การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมการประชุมกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชด้อยเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

## สถิติการเข้าประชุมของกรรมการ

รายนามคณะกรรมการ	ประชุมกรรมการ (11 คน)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	7/7	1/1
นายเกษม ดีไมตรี	7/7	1/1
นางจินตนา อัสตรนิจิ	7/7	1/1
นายอุดม การุณกรสกุล	7/7	1/1
นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	7/7	1/1
นายสุเมธ เขยโณะนันท์	7/7	1/1
นายสรเสรีญ นิรัตน์	7/7	1/1
นายอดิเทพ นันทราทิพย์	7/7	1/1
นายขุน นำ วอง	4/7	1/1
นายหวยชิน ลี	7/7	1/1
นางสาวไวยสุย ลี	7/7	1/1

## ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทแต่ละราย

ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 รวม 11 ราย เท่ากับ 1,487,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนที่กำหนดไว้คงที่

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าเบี้ยประชุม*
1	นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	ประธานกรรมการ	40,000 บาท	99,000 บาท
2	นายเกษม ดีไมตรี	กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	40,000 บาท	99,000 บาท
3	นางจินตนา อัสตรนิจิ	กรรมการบริหาร	40,000 บาท	99,000 บาท
4	นางสาวไวยสุย ลี	กรรมการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน	40,000 บาท	99,000 บาท
5	นายหวยชิน ลี	กรรมการบริหาร	40,000 บาท	99,000 บาท
6	นายอุดม การุณกรสกุล	กรรมการ	40,000 บาท	99,000 บาท
7	นายอดิเทพ นันทราทิพย์	กรรมการ	40,000 บาท	99,000 บาท
8	นายขุน นำ วอง	กรรมการ	40,000 บาท	57,000 บาท
9	นายสรเสรีญ นิรัตน์	กรรมการอิสระ	40,000 บาท	99,000 บาท
10	นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการอิสระ	40,000 บาท	99,000 บาท
11	นายสุเมธ เขยโณะนันท์	กรรมการอิสระ	40,000 บาท	99,000 บาท

หมายเหตุ \* จ่ายตามการเข้าประชุมจริง

ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบรวม 3 ราย เท่ากับ 437,000 บาท เป็นค่าตอบแทน ที่กำหนดไว้คงที่

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าเบี้ยประชุม*
1	นางสาวชนา วิวัฒน์พนชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	90,000 บาท	69,000 บาท
2	นายสุเมธ เชยโณะนันท์	กรรมการตรวจสอบ	70,000 บาท	69,000 บาท
3	นายสรเสรีญ์ นิลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	70,000 บาท	69,000 บาท

หมายเหตุ \* จ่ายตามการเข้าประชุมจริง

ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรวม 3 ราย เท่ากับ 50,000 บาท เป็นค่าตอบแทน ที่กำหนดไว้คงที่

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม*
1	นายสรเสรีญ์ นิลรัตน์	ประธานคณะกรรมการสรรหา	10,000 บาท
2	นายสุเมธ เชยโณะนันท์	กรรมการสรรหา	7,500 บาท
3	นายหทัยชิน ลิ	กรรมการสรรหา	7,500 บาท

หมายเหตุ \* จ่ายตามการเข้าประชุมจริง

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(1) กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทดังนี้

- มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งการส่งตัวแทนดังกล่าวได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทร่วมในการควบคุม หรือ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทร่วม และกลไกในการกำกับดูแลบริษัทร่วม เช่นการอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ตรงตามประมาณการประจำปี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทสามารถพลิกผลประกอบการเป็นบวก ถึงแม้ว่าจะอยู่ในสถานการณ์ของโรคระบาด COVID-19

นอกจากนี้ ให้บริษัทติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลประโยชน์ระหว่างกันของกรรมการ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารไม่ให้มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทโดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

##### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ตระหนักการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการจัดการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดย ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริต และการติดสินบน เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2553 เป็นต้นมา โดยมีการนำนโยบายมาประกาศและสอบทานทุกปี และทางบริษัทได้ทำการเข้าร่วมโครงการต่อต้าน การทุจริต และการคอร์รัปชันเริ่มตั้งแต่ปี 2563 บริษัทได้ประกาศนโยบายรับของขวัญโดยประกาศบนเว็บไซต์บริษัทและแจ้งต่อลูกค้าของบริษัท

##### (4) การแจ้งเบาะแส

หากพนักงานพบเห็นเรื่องที่น่าจะเป็นปัญหาเข้าข่ายการกระทำทุจริต สามารถแจ้งคณะกรรมการได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02 253-5232-3 หรือกรณีเป็นเรื่องสำคัญหรือเร่งด่วนที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์บริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูงหรือกรรมการบริษัท ให้แจ้งโดยตรงต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่มีการร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิดดังนี้

1. พิจารณาข้อมูลเบื้องต้น และหาข้อมูลประกอบส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างละเอียด
2. บริษัทจะให้ความคุ้มครองต่อผู้ที่แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนมิให้ได้รับความเดือดร้อน หรือ ความไม่เป็นธรรมจากการแจ้งร้องเรียน
3. บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง หรือลงโทษพนักงานที่แจ้งเบาะแส/ร้องเรียน แม้ว่าอาจจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ



#### 4. บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสและเก็บข้อมูลไว้เป็นความลับ

ในด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทมีมุ่งมั่นในการผลิตอาหารและบริการที่มีคุณภาพ เพื่อความปลอดภัยต่อผู้บริโภคเป็นสำคัญ โดยยึดถือปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล ข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและเข้าประชุม

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนครั้ง
นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	5/5
นายสุเมธ เขยโณะนันท์	5/5
นายสรเสรีญ์ นิลรัตน์	5/5

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีภายนอกและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งมีการประชุมสำหรับปี 2564 จำนวน 5 ครั้ง

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและเข้าประชุม

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนครั้ง
นายสรเสรีญ์ นิลรัตน์	2/2
นายสุเมธ เขยโณะนันท์	2/2
นายหวยชิน ลี	2/2

### 8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ทำหน้าที่พิจารณาและทบทวนกฎบัตรประจำปี 2564 และกำหนดกฎระเบียบสำหรับการเกษียณอายุก่อนกำหนดของบริษัท พร้อมทั้งมีการประชุมสำหรับปี 2564 จำนวน 2 ครั้ง

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทไม่มีหน่วยงานการควบคุมภายใน โดยได้จ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการ ได้อนุมัติการว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชี บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด ให้เป็นบริษัท ตรวจสอบภายในตามข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ปี 2545 จนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2564 หัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน คือ นายอภิรักษ์ ศรีปราชญ์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 5092 ได้ดำเนินการ ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เรื่องระบบการจัดซื้อวัตถุดิบและการจ่ายเงินค่าซื้อวัตถุดิบ โดยได้รับ รายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งพบว่าโดยรวม บริษัทมีระบบการควบคุม ภายในที่ดี ทางผู้ตรวจสอบภายในได้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทางฝ่ายบริหารจะได้ติดตาม ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในต่อไป

### 9.2 รายการระหว่างกัน

รายชื่อกรรมการบริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ในบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	รายชื่อบริษัทร่วม
1. นายเกษม ดีไมตรี	กรรมการ	บริษัท ฮอน ชวน เอฟดี แพ็คเกจจิ้ง จำกัด
2. นางจินตนา อัสตรณิธิ	กรรมการ	บริษัท ฮอน ชวน เอฟดี แพ็คเกจจิ้ง จำกัด

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่ง การและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท(ไม่ว่าจะ ทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท ฮอนชวน เอฟดี แพ็คเกจจิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม	ผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการร่วมกันบางส่วน
บริษัท คลาวโซ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ญี่ปุ่น	บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการร่วมกันบางส่วน
บริษัท เชียงแสน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	ไทย	บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการร่วมกันบางส่วน
บริษัท ลำปางฟู้ดโปรดักส์ จำกัด	ไทย	บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการร่วมกันบางส่วน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด
ซื้อภาชนะบรรจุและหีบห่อ	ราคาตลาด
ค่าเช่ารับและค่าบริการอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ตามที่จ่ายจริง

รายการธุรกิจที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
<b>บริษัทร่วม</b>		
ค่าเช่ารับและค่าบริการอื่น	3,863	3,863
ซื้อภาชนะบรรจุและหีบห่อ	9,938	5,711
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	21	-
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ขายสินค้า	33,584	29,077
ซื้อวัตถุดิบ	796	1,628
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	17,791	16,966
ผลประโยชน์หลังจากออกจากราชการ	287	372
<b>รวมผลตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>18,078</b>	<b>17,338</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,745
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(1)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,744</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>		
บริษัทร่วม	333	333
<b>รวม</b>	<b>333</b>	<b>333</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
บริษัทร่วม	3,322	1,577
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	375
<b>รวม</b>	<b>3,322</b>	<b>1,952</b>

ทั้งนี้ ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 อย่างครบถ้วน

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

บริษัท ฟู้ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564





**บริษัท บัญชีกิจ จำกัด**  
**BUNCHIKIJ CO., LTD.**  
 Certified Public Accountants

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท พู๊ดแอนด์คั้งส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พู๊ดแอนด์คั้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท พู๊ดแอนด์คั้งส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	เรื่องดังกล่าวได้ถูกตรวจสอบอย่างไร
<p><b>สินค้าคงเหลือ</b></p> <p>การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 8 ต้องอาศัยดุลพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง</li> <li>• วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ</li> <li>• วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า</li> <li>• พิจารณาข้อมูลในอดีตย้อนหลังสำหรับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	เรื่องดังกล่าวได้ถูกตรวจสอบอย่างไร
<p>ภามิเงินได้รับการตัดบัญชี</p> <p>บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภามิเงินได้รับการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.18 ข้อ 4 และข้อ 26 โดยสินทรัพย์ภามิเงินได้รับการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนบริษัทจะมีกำไรทางภามิเงินเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภามิเงินได้รับการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทจะมีกำไรทางภามิเงินในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภามิเงินมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภามิเงินในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภามิเงินได้รับการตัดบัญชี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามฝ่ายบริหาร ทำความเข้าใจและทดสอบการควบคุมที่สำคัญในการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภามิเงินในอนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ภามิเงินได้รับการตัดบัญชี</li> <li>• ประเมินประมาณการกำไรทางภามิเงิน             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบข้อมูลที่เป็นและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว</li> <li>- เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภามิเงินในอดีตกับกำไรทางภามิเงินที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภามิเงินดังกล่าว</li> <li>- ทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภามิเงินในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น</li> </ul> </li> <li>• สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภามิเงินและขาดทุนทางภามิเงินที่ไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภามิเงินได้รับการตัดบัญชี</li> </ul>

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายในวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นเมื่อได้จัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ข้าพเจ้าตรวจสอบแล้ว หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ดำเนินการแก้ไขข้อมูลดังกล่าว

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง(ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อเวลาการณได้ อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง



- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

บริษัท บันชีกิจ จำกัด  
BUNCHIKI CO., LTD.

6

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้นหน้าทีในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



(นายธนากร ปีกไผ่ผล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4879

บริษัท บันชีกิจ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2565

1

บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงิน			
		ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	11,618,161	12,841,099	11,618,161	12,841,099
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	42,647,061	55,114,585	42,647,061	55,114,585
สินค้าคงเหลือ	8	121,898,390	96,893,374	121,898,390	96,893,374
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	1,000,000	1,107,295	1,000,000	1,107,295
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	11,314,926	12,993,706	11,314,926	12,993,706
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		188,478,538	178,950,059	188,478,538	178,950,059
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9	901,330	901,330	901,330	901,330
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	91,058,567	96,467,321	68,202,710	68,202,710
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	96,076,375	96,958,242	96,076,375	96,958,242
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,171,908,593	1,075,433,517	1,171,908,593	1,075,433,517
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	14	32,038,198	31,180,043	32,038,198	31,180,043
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	3,313,331	4,558,033	3,313,331	4,558,033
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	430,085	573,185	430,085	573,185
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,090,908	1,470,844	1,090,908	1,470,844
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,396,817,387	1,307,542,515	1,373,961,530	1,279,277,904
รวมสินทรัพย์		1,585,295,925	1,486,492,574	1,562,440,068	1,458,227,963

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



2

บริษัท ฟู้ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงิน			
		ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	29,200,000	60,000,000	29,200,000	60,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	82,503,402	74,354,398	82,503,402	74,354,398
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	14,451,765	9,411,765	14,451,765	9,411,765
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	20	916,711	1,586,989	916,711	1,586,989
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		1,133,940	-	1,133,940	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,155,704	1,295,014	1,155,704	1,295,014
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>129,361,522</b>	<b>146,648,166</b>	<b>129,361,522</b>	<b>146,648,166</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	29,077,647	43,529,412	29,077,647	43,529,412
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	1,105,717	2,022,427	1,105,717	2,022,427
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	209,798,505	178,179,404	209,798,505	178,179,404
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	38,332,229	40,104,386	38,332,229	40,104,386
หนี้สินไม่หมุนเวียน		924,810	784,150	924,810	784,150
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>279,238,908</b>	<b>264,619,779</b>	<b>279,238,908</b>	<b>264,619,779</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>408,600,430</b>	<b>411,267,945</b>	<b>408,600,430</b>	<b>411,267,945</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

3

บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
		2564	2563	2564	2563
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 17,624,308 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		176,243,080	176,243,080	176,243,080	176,243,080
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 17,624,308 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		176,243,080	176,243,080	176,243,080	176,243,080
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22	125,668,080	125,668,080	125,668,080	125,668,080
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	15,431,000	15,431,000	15,431,000	15,431,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(54,096,365)	(64,438,631)	(76,952,222)	(92,703,242)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	23	913,449,700	822,321,100	913,449,700	822,321,100
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,176,695,495</b>	<b>1,075,224,629</b>	<b>1,153,839,638</b>	<b>1,046,960,018</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,585,295,925</b>	<b>1,486,492,574</b>	<b>1,562,440,068</b>	<b>1,458,227,963</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

4

บริษัท พู๊ดแอนด์ครัซส์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	622,077,808	694,623,152	622,077,808	694,623,152
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	11	-	10,230,407	13,640,542
รายได้อื่น	23,510,147	20,577,831	23,510,147	20,577,831
<b>รวมรายได้</b>	<b>645,587,955</b>	<b>715,200,983</b>	<b>655,818,362</b>	<b>728,841,525</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	8	536,320,652	536,320,652	595,599,785
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		34,320,496	34,320,496	38,865,542
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		58,789,018	58,789,018	57,787,950
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>629,430,166</b>	<b>692,253,277</b>	<b>629,430,166</b>	<b>692,253,277</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>16,157,789</b>	<b>22,947,706</b>	<b>26,388,196</b>	<b>36,588,248</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(3,120,598)	(3,120,598)	(5,493,370)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	4,821,653	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>17,858,844</b>	<b>25,540,904</b>	<b>23,267,598</b>	<b>31,094,878</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	8,572,876	8,572,876	1,268,593
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>9,285,968</b>	<b>24,272,311</b>	<b>14,694,722</b>	<b>29,826,285</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>				
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่ดิน	13	113,910,750	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	1,320,373	(2,414,731)	(2,414,731)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	-
<b>ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน</b>				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	(23,046,225)	(23,046,225)	482,946
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
<b>ในภายหลัง</b>	<b>92,184,898</b>	<b>(1,890,818)</b>	<b>92,184,898</b>	<b>(1,931,785)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>92,184,898</b>	<b>(1,890,818)</b>	<b>92,184,898</b>	<b>(1,931,785)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>101,470,866</b>	<b>22,381,493</b>	<b>106,879,620</b>	<b>27,894,500</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>27</b>	<b>0.53</b>	<b>0.83</b>	<b>1.69</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

4

บริษัท พู๊ดแอนด์ครัซส์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	622,077,808	694,623,152	622,077,808	694,623,152
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	11	-	10,230,407	13,640,542
รายได้อื่น	23,510,147	20,577,831	23,510,147	20,577,831
<b>รวมรายได้</b>	<b>645,587,955</b>	<b>715,200,983</b>	<b>655,818,362</b>	<b>728,841,525</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	8	536,320,652	536,320,652	595,599,785
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		34,320,496	34,320,496	38,865,542
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		58,789,018	58,789,018	57,787,950
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>629,430,166</b>	<b>692,253,277</b>	<b>629,430,166</b>	<b>692,253,277</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>16,157,789</b>	<b>22,947,706</b>	<b>26,388,196</b>	<b>36,588,248</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(3,120,598)	(3,120,598)	(5,493,370)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	4,821,653	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>17,858,844</b>	<b>25,540,904</b>	<b>23,267,598</b>	<b>31,094,878</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	8,572,876	8,572,876	1,268,593
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>9,285,968</b>	<b>24,272,311</b>	<b>14,694,722</b>	<b>29,826,285</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>				
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่ดิน	13	113,910,750	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	1,320,373	(2,414,731)	(2,414,731)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	-
<b>ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน</b>				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	(23,046,225)	(23,046,225)	482,946
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
<b>ในภายหลัง</b>	<b>92,184,898</b>	<b>(1,890,818)</b>	<b>92,184,898</b>	<b>(1,931,785)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>92,184,898</b>	<b>(1,890,818)</b>	<b>92,184,898</b>	<b>(1,931,785)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>101,470,866</b>	<b>22,381,493</b>	<b>106,879,620</b>	<b>27,894,500</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>27</b>	<b>0.53</b>	<b>0.83</b>	<b>1.69</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

5

บริษัท ฟู้ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ : บาท	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม						
		จัดสรรเป็น			ส่วนเกินทุน จากการตีราคาหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น		
		สำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร					
		ทุนเรือนหุ้นออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดสรร			
		176,243,080	125,668,080	15,431,000	(86,820,125)	822,321,100	1,052,843,135	
หมายเหตุ								
		-	-	-	24,272,311	-	24,272,311	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(1,931,785)	-	(1,931,785)	
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	-	-	40,968	-	40,968	
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	-		-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		176,243,080	125,668,080	15,431,000	(64,438,631)	822,321,100	1,075,224,629	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		176,243,080	125,668,080	15,431,000	(64,438,631)	822,321,100	1,075,224,629	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	9,285,968	-	9,285,968	
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	
ผลกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่ดิน		-	-	-	-	91,128,600	91,128,600	
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	-	-	1,056,298	-	1,056,298	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		176,243,080	125,668,080	15,431,000	(54,096,365)	913,449,700	1,176,695,495	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

6

บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (งบการเงินเฉพาะกิจการ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	กำไร (ขาดทุน) สะสม				องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		หน่วย : บาท
	จัดสรรเป็น				ส่วนเกินทุน จากการตีราคาที่ดิน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	176,243,080	125,668,080	15,431,000	(120,597,742)	822,321,100	1,019,065,518	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	29,826,285	-	29,826,285	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	(1,931,785)	-	(1,931,785)	
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	(92,703,242)	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	176,243,080	125,668,080	15,431,000	(92,703,242)	822,321,100	1,046,960,018	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	176,243,080	125,668,080	15,431,000	(92,703,242)	822,321,100	1,046,960,018	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	14,694,722	-	14,694,722	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	
ผลกำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสิทธิประโยชน์	-	-	-	-	91,128,600	91,128,600	
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	1,056,298	-	1,056,298	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	176,243,080	125,668,080	15,431,000	(76,952,222)	913,449,700	1,153,839,638	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

7

บริษัท พู๊ดแอนด์คิงส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงิน			
	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	17,858,844	25,540,904	23,267,598	31,094,878
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	21,576,867	24,546,926	21,576,867	24,546,926
กลับรายการขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7 (18,755)	(72,105)	(18,755)	(72,105)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8 3,281,755	(3,750,482)	3,281,755	(3,750,482)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(816,934)	-	(816,934)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทรวมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11 (4,821,653)	(8,086,568)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	11 -	-	(10,230,407)	(13,640,542)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21 2,465,052	2,619,195	2,465,052	2,619,195
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(57,728)	100,082	(57,728)	100,082
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,133,940	(107,294)	1,133,940	(107,294)
ดอกเบี้ยรับ	(12,086)	(24,210)	(12,086)	(24,210)
ต้นทุนทางการเงิน	3,120,598	5,493,370	3,120,598	5,493,370
	44,526,834	45,442,884	44,526,834	45,442,884
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,541,620	10,384,623	12,541,620	10,384,623
สินค้าคงเหลือ	(28,286,770)	18,640,284	(28,286,770)	18,640,284
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	107,295	-	107,295	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,311,541	6,139,152	2,311,541	6,139,152
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	379,936	(112,035)	379,936	(112,035)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	9,954,248	(834,459)	9,954,248	(834,459)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,350	62,116	1,350	62,116
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,916,836)	(2,372,681)	(2,916,836)	(2,372,681)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	38,619,218	77,349,884	38,619,218	77,349,884
จ่ายดอกเบี้ย	(3,132,302)	(5,649,183)	(3,132,302)	(5,649,183)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	406,956	-	406,956
จ่ายภาษีเงินได้	(632,761)	(582,961)	(632,761)	(582,961)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	34,854,155	71,524,696	34,854,155	71,524,696

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



8

บริษัท พู๊ดแอนด์คิงส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	10,230,407	13,640,542	10,230,407	13,640,542
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	869,253	-	869,253
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,372,733)	(6,231,594)	(3,372,733)	(6,231,594)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(715,498)	-	(715,498)
พืชเพื่อการให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น	(1,149,956)	(2,724,644)	(1,149,956)	(2,724,644)
รับดอกเบี้ย	13,943	25,048	13,943	25,048
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการลงทุน</b>	<b>5,721,661</b>	<b>4,863,107</b>	<b>5,721,661</b>	<b>4,863,107</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินลดลง	(30,800,000)	(76,766,090)	(30,800,000)	(76,766,090)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	20,000,000	-	20,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(9,411,765)	(7,058,824)	(9,411,765)	(7,058,824)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,586,989)	(1,020,904)	(1,586,989)	(1,020,904)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(41,798,754)</b>	<b>(64,845,818)</b>	<b>(41,798,754)</b>	<b>(64,845,818)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,222,938)</b>	<b>11,541,985</b>	<b>(1,222,938)</b>	<b>11,541,985</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	12,841,099	1,299,114	12,841,099	1,299,114
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>11,618,161</b>	<b>12,841,099</b>	<b>11,618,161</b>	<b>12,841,099</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	365,920	2,158,930	365,920	2,158,930
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นโดยทำสัญญาเช่า	-	2,050,813	-	2,050,813
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นโดยทำสัญญาเช่า	-	2,928,000	-	2,928,000
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	59,436	-	59,436
โอนอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	633,330	-	633,330

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**1 ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ซึ่งจดทะเบียนเลขที่ 695/1 หมู่ที่ 1 ถนนบ้านบึง - บ้านค่าย ตำบลคลองก๊ว อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี มีสาขาจำนวน 3 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 183 อาคารรีเจนต์เฮาส์ ชั้นที่ 15 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

สาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 695/3 หมู่ที่ 1 ถนนบ้านบึง - บ้านค่าย ตำบลคลองก๊ว อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี

สาขาที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 695/7 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองก๊ว อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2537

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่มและอาหารแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่ได้จากต้นยางพารา

**การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่ ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฤษฎะียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำและนำเสนอตามกฎหมายโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและใช้หน่วยเงินตราไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

10

บริษัท ฟู้ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ของสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ซึ่งบริษัทยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับได้มีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือให้ข้อยกเว้นชั่วคราว

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

## บริษัท ฟู้ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

## 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปวัดมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาตลาดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าว หมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใส่หุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบและภาชนะบรรจุและหีบห่อวัดมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาตลาดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## 3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใช้วิธีส่วนได้เสีย

12

บริษัท พู๊ดแอนด์คิงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

3 - 5 ปี

บริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

**3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินดังกล่าว โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกที่ดินดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินดังต่อไปนี้

บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากที่ดินดังกล่าวนั้นเคยมีการตีราคาลดลง และบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว

บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากที่ดินดังกล่าวเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้น และยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

13

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5-20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3-10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3-10	ปี
ยานพาหนะ	5-10	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 3.8 พืชเพื่อการให้ผลผลิต

ต้นยางพาราที่ปลูกเพื่อกรีดยาง วัสดุค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยค่าต้นยางพาราและค่าใช้จ่ายในการปลูกต้นยางพาราซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่ต้นยางพาราจะให้ผลผลิต

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนสวนยางพาราคำนวณจากราคาทุนของต้นทุนสวนยางพาราที่พร้อมกรีดยาง โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ผลผลิตของต้นยางพาราโดยประมาณ 25 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนสวนยางพาราที่ยังไม่พร้อมกรีดยาง

น้ำยางพารา ถือเป็นผลผลิตทางการเกษตรที่เกี่ยวข้องจากสินทรัพย์ชีวภาพซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

5 ปี

## 3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นที่คืน ซึ่งใช้วิธีการ ติราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการติราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการติราคาที่เคยบันทึกไว้

## 3.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

## ในฐานะผู้เช่า

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

15

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัตถุดิบด้วยราคาคงเหลือตามราคาสะสมและผลขาดทุนจากการซื้อขาย และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสูญจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่าบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาคงเหลือตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทจะพิจารณา วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

บริษัทรับรู้ต้นทุนสัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกในส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า



16

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**3.12 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**3.13 ผลประโยชน์พนักงาน****ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน****โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

**3.14 ประเมินการหนี้สิน**

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

**3.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

17

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 3.16 รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อส่งมอบสินค้า และโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงมูลค่าหลังหักประมาณการสินค้ารับคืน และส่วนลด

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่า รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 3.17 ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

18

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 3.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 3.19 กำไรต่อหุ้น

บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

## บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 3.20 เครื่องมือทางการเงิน

## การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้นและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนดอกเบี้ยจ่ายกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

## การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน ได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

20

บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทคัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทคัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่คัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ถูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น บริษัทรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำของด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

#### 4 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



## บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**สัญญาเช่า**

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - บริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

**ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า**

ในการประมาณการค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้าง สถานะการเงินของลูกหนี้และการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในรอบบัญชีนั้นๆ

**การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ**

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 13

## บริษัท ฟู๊ดแอนด์บริจส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

**สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี**

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

**ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราบรรณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

**5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบริษัท หรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทหรือบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท สอนชวน เอฟดี แฟ็คเกจจิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและมีผู้แทนเป็นกรรมการใน บริษัทร่วม
บริษัท ทาวโซ ฟู๊ดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ญี่ปุ่น	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและมีผู้แทนเป็นกรรมการ ของบริษัท
บริษัท เชียงแสน ฟู๊ด โปรดักส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ลำปางฟู๊ด โปรดักส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

23

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาค้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด
ซื้อภาชนะบรรจุและหีบห่อ	ราคาตลาด
ค่าเช่ารับและค่าบริการอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ตามที่จ่ายจริง

รายการธุรกิจที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>บริษัทร่วม</b>		
ค่าเช่ารับและค่าบริการอื่น	3,863	3,863
ซื้อภาชนะบรรจุและหีบห่อ	9,938	5,711
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	21	-
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ขายสินค้า	33,584	29,077
ซื้อวัตถุดิบ	796	1,628
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	17,791	16,966
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน	287	372
<b>รวมผลตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>18,078</b>	<b>17,338</b>



24

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุ 7)

บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รวม

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุ 7)

บริษัทร่วม

รวม

เจ้าหนี้การค้า (ดูหมายเหตุ 18)

บริษัทร่วม

บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รวม

2564	2563
-	1,745
-	(1)
-	1,744
333	333
333	333
3,322	1,577
-	375
3,322	1,952

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินสด

เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน

เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์

รวม

2564	2563
40	40
351	(922)
11,227	13,723
11,618	12,841

25

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

## ลูกหนี้การค้า

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการอื่นๆ

รวม

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สุทธิ

## ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น

เงินทดรองจ่าย

ดอกเบี้ยค้างรับ

ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า

รวม

รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

2564

2563

-

1,745

41,426

52,178

41,426

53,923

-

(19)

41,426

53,904

333

333

539

589

24

-

4

6

321

283

1,221

1,211

42,647

55,115

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

2564

2563

กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปี

19

72

26

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	
	ตามวิธีส่วนได้เสียและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	-	1,745
3 - 6 เดือน	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-
รวม	-	1,745
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(1)
<b>สุทธิ</b>	-	1,744
<b>กิจการอื่นๆ</b>		
อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	37,356	46,290
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	3,596	5,887
3 - 6 เดือน	474	-
6 - 12 เดือน	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	1
รวม	41,426	52,178
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(18)
<b>สุทธิ</b>	41,426	52,160
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>41,426</b>	<b>53,904</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 7 วันถึง 60 วัน

27

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 8 สินค้ายกเหลือ

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	49,469	26,103
วัตถุดิบ	45,754	47,019
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	50,430	42,990
สินค้าระหว่างทาง	351	1,606
<b>รวม</b>	<b>146,004</b>	<b>117,718</b>
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง	(24,106)	(20,825)
<b>สุทธิ</b>	<b>121,898</b>	<b>96,893</b>
	2564	2563
ต้นทุนของสินค้ายกเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
ต้นทุนขาย	533,039	599,350
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	3,282	-
กลับรายการการปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	(3,750)
<b>สุทธิ</b>	<b>536,321</b>	<b>595,600</b>

28

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 9 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

## สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เงินฝากประจำ

1,000 1,000

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- 107

รวม

1,000 1,107

## สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

901 901

รวม

901 901

## 10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้ขอคืน

4,758 7,710

บัตรเครดิต

327 614

เงินจ่ายล่วงหน้า

4,257 3,321

ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย

1,767 1,134

อื่นๆ

206 215

รวม

11,315 12,994

29

บริษัท ฟู้ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม  
11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและการเงินเฉพาะกิจการ					หน่วย : พันบาท
		2564	2563	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่	2564	2563
บริษัท ฮอนชวาน เอฟดี	ผลิตขวดพลาสติก			2564	2563	2564	2563	2564	2563
แฟ็กเกจิง จำกัด	และบ้ายฉลาก	35	35	194,865	68,203	91,059	96,467	10,230	13,641
รวม					68,203	91,059	96,467	10,230	13,641

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

30

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

	หน่วย : พันบาท	
	บริษัท ฮอนชวอน เอฟดี แฟคเทจจิ้ง จำกัด	
	2564	2563
รายได้	306,109	299,341
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	14,038	22,881
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	117
สินทรัพย์หมุนเวียน	201,031	195,076
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	98,732	114,896
หนี้สินหมุนเวียน	(34,443)	(28,479)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(5,031)	(6,013)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>260,289</b>	<b>275,480</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	35	35
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	91,101	96,418
การตัดรายการระหว่างกัน	(42)	49
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>91,059</b>	<b>96,467</b>

## 11.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	96,467	101,980	68,203	68,203
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	4,822	8,087	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	-	41	-	-
รายได้เงินปันผล	(10,230)	(13,641)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>91,059</b>	<b>96,467</b>	<b>68,203</b>	<b>68,203</b>

31

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	93,949	117	4,280	98,346
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	(59)	(59)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	93,949	117	4,221	98,287
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	93,949	117	4,221	98,287
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	19	437	456
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	38	846	884
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(12)	(12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	57	1,271	1,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	39	844	883
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	96	2,115	2,211
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	93,949	60	2,950	96,959
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	93,949	21	2,106	96,076

บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนประมาณ 94.56 ล้านบาท (2563 : 94.82 ล้านบาท) ไปค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท มีมูลค่า 119 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า ซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุน จำนวน 11.39 ล้านบาท (2563 : 10.80 ล้านบาท)



32  
บริษัท ฟู้ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินที่แสดงถึงต้นทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ									หน่วย : พันบาท
เครื่องตกแต่ง ติดผนังและ									
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	เครื่องจักร ระหว่างทาง	รวม	
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	131,387	212,023	467,491	14,352	10,944	-	-	1,789,248	
เพิ่มขึ้น	-	2,478	2,339	627	3,368	18	2,488	11,318	
รับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	120	-	-	-	-	-	120	
โอนไปคืนทรัพย์สินถาวร	-	-	-	-	(3,802)	-	-	(3,802)	
โอน	-	-	2,506	-	-	(18)	(2,488)	-	
จำหน่าย	-	-	(776)	(167)	(2,592)	-	-	(3,535)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	131,387	214,621	471,560	14,812	7,918	-	-	1,793,349	
เพิ่มขึ้น	-	-	909	671	-	-	-	115,491	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	131,387	214,621	472,469	15,483	7,918	-	-	1,908,840	

33

## บริษัท ฟู้ดเอนด์คิงส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

คำอธิบายรายละเอียด	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	เครื่องจักร ระหว่างทาง	รวม
<b>คำต่อมาระยะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	106,775	148,018	403,726	11,784	8,917	-	-	679,220
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,468	5,216	10,943	849	177	-	-	21,653
รับโอนจากห้างหุ้นส่วนที่ร่วมลงทุน	-	-	73	-	-	-	-	-	73
โอนไปสินทรัพย์ถาวรที่ใช้	-	-	-	-	-	(384)	-	-	(384)
จำหน่าย	-	-	-	(771)	(122)	(2,591)	-	-	(3,484)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	111,243	153,307	413,898	12,511	6,119	-	-	697,078
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,456	5,104	8,697	715	44	-	-	19,016
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	115,699	158,411	422,595	13,226	6,163	-	-	716,094
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	1,937	18,847	53	-	-	-	20,837
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	1,937	18,847	53	-	-	-	20,837

34  
บริษัท ฟู๊ดแอนด์บริจิส จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินที่แสดงถึงกองทุนตามวิธีส่วนใหญ่และงบการเงินเฉพาะกิจการ										หน่วย : พันบาท
เครื่องตกแต่ง										
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างคิดตั้ง	เครื่องจักรระหว่างทาง	รวม	
มูลค่าสุทธิของบัญชี	953,051	20,144	59,377	38,815	2,248	1,799	-	-	1,075,434	
	1,066,962	15,688	54,273	31,027	2,204	1,755	-	-	1,171,909	

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ปรับมูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้น จำนวน 113.91 ล้านบาท ซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบที่อิงราคาตลาด (Market Approach) ทำให้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้นจำนวน 91.13 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี 22.78 ล้านบาท)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทยังหักค่าเสื่อมราคาสะสมอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 518.32 ล้านบาท (2563 : 462.34 ล้านบาท)

35

## บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเครื่องจักรบางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนประมาณ 1,081.12 ล้านบาท (2563: 970.65 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และ 19

บริษัทได้จัดทำให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ สรุปได้ดังนี้

ราคาค่อไร่ (บาท) 1,800,000 - 3,300,000

ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าอยู่ในระดับที่ 3

## 14 พืชเพื่อการให้ผลผลิต

หน่วย : พันบาท

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ส่วนยางพารา		
	ที่ให้มาอย่าง	ที่ให้ผลผลิต	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	28,455	28,455
เพิ่มขึ้น	-	2,725	2,725
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	31,180	31,180
เพิ่มขึ้น	-	1,150	1,150
โอน	17,068	(17,068)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,068	15,262	32,330
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	292	-	292
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	292	-	292
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	31,180	31,180
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,776	15,262	32,038

36

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 15 สินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์สิทธิการใช้

	พื้นที่ในอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้			
จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน			
มาถือปฏิบัติ	2,050	874	2,924
เพิ่มขึ้น	-	2,928	2,928
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,050	3,802	5,852
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,050	3,802	5,852
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	241	241
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	911	142	1,053
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	911	383	1,294
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	911	334	1,245
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,822	717	2,539
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,139	3,419	4,558
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	228	3,085	3,313

37

บริษัท ฟู้ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	
	ตามวิธีส่วนได้เสียและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,245	1,294
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	75	72
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	600	600

38

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินที่แสดง
	เงินลงทุนตามวิธีส่วน
	ได้เสียและงบการเงิน
	เฉพาะกิจการ
<b>ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์</b>	
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	9,576
เพิ่มขึ้น	715
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,291
เพิ่มขึ้น	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	10,291
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	8,620
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,098
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,718
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	143
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	9,861
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	573
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	430

39

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 17 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	ร้อยละ 2.49 – 3.30	29,200	60,000
	และอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง กับอัตรา BIBOR + 1.75%		
<b>รวม</b>		<b>29,200</b>	<b>60,000</b>

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน  
เครื่องจักรบางส่วนและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13

## 18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
บริษัทร่วม	3,322	1,577
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	375
กิจการอื่นๆ	51,166	38,769
<b>รวม</b>	<b>54,488</b>	<b>40,721</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>		
เจ้าหนี้ - กิจการอื่นๆ	11,802	10,184
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16,140	23,434
เงินรับล่วงหน้า	73	15
<b>รวม</b>	<b>28,015</b>	<b>33,633</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>82,503</b>	<b>74,354</b>



40

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 19 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43,530	52,941
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,452)	(9,412)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,078	43,529

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวนเงิน 20 ล้านบาท ตามโครงการมาตรการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี และมีการกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2565

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทยในวงเงิน 40 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตรา BIBOR ประเภท 6 เดือน + ร้อยละ 2.25 ต่อปี และมีการกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563

เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกัน โดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

## 20 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,075	3,737
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(53)	(128)
รวม	2,022	3,609
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(916)	(1,587)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,106	2,022

41

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>ไม่เกิน 1 ปี</b>		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	948	1,662
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(32)	(75)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	916	1,587
<b>เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี</b>		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	1,127	2,075
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(21)	(53)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	1,106	2,022

**21 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน**

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์พนักงาน	38,332	40,104

42

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสียและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564	2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	40,104	37,443
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,320)	2,414
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,068	2,208
ดอกเบี้ยตามภาระผูกพัน	397	411
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(2,917)	(2,372)
<b>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>38,332</b>	<b>40,104</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,068	2,208
ดอกเบี้ยตามภาระผูกพัน	397	411
<b>รวม</b>	<b>2,465</b>	<b>2,619</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,320)	2,414
<b>รวม</b>	<b>(1,320)</b>	<b>2,414</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสียและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564	2563
ต้นทุนขาย	1,596	1,679
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	869	940
<b>รวม</b>	<b>2,465</b>	<b>2,619</b>

43

บริษัท ฟู้ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเกิดขึ้นจาก

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสียและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ข้อสมมติด้านประชากร

ข้อสมมติทางการเงิน

การปรับปรุงจากประสบการณ์

รวม

2564	2563
-	(2)
(380)	1,844
(940)	572
(1,320)	2,414

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสียและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

อัตราคิดลด\*

อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคียน

อัตราการหมุนเวียนพนักงาน\*\*

อัตราภาระ\*\*\*

2564	2563
(ร้อยละ)	
1.67	2.55
4.0	4.0
3.34 – 40.11	3.34 – 40.11
105.0	105.0

\*อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table of 2017)

## บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(1,558)	(1,678)
ลดลงร้อยละ 1	1,749	1,880
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1,690	2,175
ลดลงร้อยละ 1	(1,539)	(1,937)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(1,365)	(1,722)
ลดลงร้อยละ 20	1,568	1,983

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหว้งภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

45

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 22 ทุนเรือนหุ้น

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
และงบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2564		2563		
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
	(พันหุ้น/พันบาท)				
	ทุนจดทะเบียน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	10	17,624	176,243	17,624	176,243
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		17,624	176,243	17,624	176,243
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	17,624	176,243	17,624	176,243
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		17,624	176,243	17,624	176,243

## ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**23 ดำรงตามกฎหมายและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น****สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น****ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน**

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

**24 ส่วนงานดำเนินงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรของส่วนงาน

การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากต้นยางพารา

รายได้ของบริษัทได้มาจากการขายสินค้าซึ่งเป็นส่วนงานอาหารและเครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์ที่ได้จากต้นยางพารา ซึ่งมีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง



47

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากดิน					
	อาหารและเครื่องดื่ม		ยางพารา		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายต่างประเทศ	385,339	457,572	-	-	385,339	457,572
รายได้จากการขายในประเทศ	236,058	237,051	680	-	236,738	237,051
	621,397	694,623	680	-	622,077	694,623
รายได้อื่น	-	-	680	-	680	-
รวมรายได้	621,397	694,623	1,360	-	622,757	694,623
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ดำเนินงานส่วนงาน	(6,356)	2,370	(316)	-	(6,672)	2,370
รายได้อื่นที่ไม่ได้เป็นส่วน					22,830	20,578
ต้นทุนทางการเงิน					(3,121)	(5,493)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม						
ที่ถือหุ้นส่วนได้เสีย					4,822	8,086
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(8,573)	(1,269)
กำไรสำหรับปี					9,286	24,272

สินทรัพย์รวมจำแนกตามส่วนงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ผลิตภัณฑ์ที่ได้จาก					
	อาหารและเครื่องดื่ม		ดินยางพารา		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ตาม						
ส่วนงาน	477,944	445,515	879,550	784,673	1,357,494	1,230,188
สินทรัพย์ที่						
ไม่ได้เป็นส่วน					227,802	256,305
รวมสินทรัพย์					1,585,296	1,486,493

## บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(23,366)	17,490
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	339,192	363,029
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	151,458	163,025
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	21,577	24,547
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	730	588
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	3,409	3,493

## 26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	8,573	1,269	8,573	1,269
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,573	1,269	8,573	1,269

49

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กำไรเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2564	2563	2564	2563
ผลกำไรจากการปรับปรุงมูลค่าที่ดิน	(22,782)	-	(22,782)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันกับ	(264)	483	(264)	483
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(10)	-	-
<b>รวม</b>	<b>(23,046)</b>	<b>473</b>	<b>(23,046)</b>	<b>483</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2564		2563	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้		17,859		25,541
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	3,572	20	5,108
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(964)		(1,617)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้		(353)		(957)
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่าย		868		258
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี		3,123		2,792
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน		-		-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		8,573		1,269
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>8,573</b>		<b>1,269</b>

50

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้		23,268		31,095
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,654	20	6,219
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้		(2,399)		(3,685)
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่าย		868		258
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี		3,123		2,792
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน		-		-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		8,573		1,269
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		8,573		1,269

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าลูกหนี้การค้า	-	4	-	4
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,821	4,165	4,821	4,165
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	467	603	467	603
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,667	8,021	7,667	8,021
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,600	14,602	5,600	14,602
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37	212	37	212
รวม	18,592	27,607	18,592	27,607
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	228,362	205,580	228,362	205,580
สินทรัพย์สิทธิการใช้	28	206	28	206
รวม	228,390	205,786	228,390	205,786
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	209,798	178,179	209,798	178,179

บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใน ได้รับจากการตัดบัญชีสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ							หน่วย : พันบาท
บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน				บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน			
1 มกราคม 2563	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
2563			2563	2564		2564	
<b>สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี</b>							
18	(14)	-	4	4	(4)	-	
5,479	(1,314)	-	4,165	4,165	656	-	
809	(206)	-	603	603	(136)	-	
7,489	49	483	8,021	8,021	(90)	(264)	
14,391	211	-	14,602	14,602	(9,002)	-	
-	212	-	212	212	(175)	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่า							
28,186	(1,062)	483	27,607	27,607	(8,751)	(264)	
<b>หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี</b>							
205,580	-	-	205,580	205,580	-	22,782	
-	206	-	206	206	(178)	-	
205,580	206	-	205,786	205,786	(178)	22,782	
177,394	(1,268)	483	178,179	178,179	(8,573)	(23,046)	
<b>หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี-สุทธิ</b>							
209,798							

52

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 7 ล้านบาท ที่บริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้และบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีจำนวนเงิน 28 ล้านบาท (2563: 73 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

## 27 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย : พันบาท/พันหุ้น			
	งบการเงินที่แสดงเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2564	2563	2564	2563
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	9,286	24,272	14,695	29,826
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	17,624	17,624	17,624	17,624
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.53	1.38	0.83	1.69

## 28 เครื่องมือทางการเงิน

### 28.1 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย มีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีตามที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

53

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ครีตส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและแบบเฉพาะกิจการ

มูลค่ายุติธรรม

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2564</b>				
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(1,134)	-	(1,134)
<b>31 ธันวาคม 2563</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	107	-	107

ในระหว่างงวดปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**เทคนิคการประเมินมูลค่า**

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมพิจารณาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อบริษัทต่างๆ

## 28.2 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทมีความรับผิดชอบ โดยรวมในการจัดให้มีการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



54

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจาก ลูกค้าที่เป็นลูกค้านบริษัท

**ลูกหนี้การค้า**

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	
	ตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลูกหนี้การค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	37,356	-
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	1,948	-
31 - 60 วัน	1,191	-
61 - 90 วัน	457	-
มากกว่า 90 วัน	474	-
<b>รวม</b>	<b>41,426</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	
<b>สุทธิ</b>	<b>41,426</b>	

55

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสียและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ค่าต่อผลขาดทุนด้าน	
	ลูกหนี้การค้า	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	46,290	12
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	7,606	6
31 - 60 วัน	25	1
61 - 90 วัน	2	-
มากกว่า 90 วัน	-	-
<b>รวม</b>	<b>53,923</b>	<b>19</b>
หัก ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19)	
<b>สุทธิ</b>	<b>53,904</b>	

รายการเคลื่อนไหวของค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสียและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	19	91
เพิ่มขึ้น	-	-
กลับรายการ	(19)	(72)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	19

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

56

บริษัท ฟู๊ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดย  
จำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด ไม่รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่า ตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	29,200	29,200	-	-	29,200
เจ้าหนี้การค้า	82,503	82,503	-	-	82,503
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43,530	14,452	29,078	-	43,530
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,075	948	1,127	-	2,075
	<b>157,308</b>	<b>127,103</b>	<b>30,205</b>	<b>-</b>	<b>157,308</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดย  
จำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด ไม่รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่า ตามบัญชี	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	60,000	60,000	-	-	60,000
เจ้าหนี้การค้า	74,354	74,354	-	-	74,354
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	52,941	9,412	43,529	-	52,941
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,737	1,662	2,075	-	3,737
	<b>191,032</b>	<b>145,428</b>	<b>45,604</b>	<b>-</b>	<b>191,032</b>

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราแลกเปลี่ยน และ  
จากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา บริษัทไม่ได้ซื้อหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อ  
การค้า

57

บริษัท ฟู๊ดแออนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	อัตราแลกเปลี่ยน			
	(พัน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	362	628	33.2469	29.8674
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	24	48	33.5929	30.2068
ยูโร	-	46	-	37.2578
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,650	737	33.4199	30.0371

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง

เงินยูโร

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง

	2564	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12	11
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,013	18,746
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	806	1,446
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	11,219	17,311
เงินยูโร		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,714
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	-	1,714

58

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อมีการแข็งค่า (การอ่อนค่า) ของเงินตราต่างประเทศ ที่เคลื่อนไหวร้อยละ 10 ณ วันที่ในรายงาน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราแลกเปลี่ยน		กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นจากภาษี
	(ร้อยละ)		การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า      การอ่อนค่า
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	1,122	(1,122)	-	-

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราแลกเปลี่ยน		กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นจากภาษี
	(ร้อยละ)		การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า      การอ่อนค่า
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	1,731	(1,731)	-	-
ยูโร	10	171	(171)	-	-

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่มีดอกเบี้ยสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

#### 28.3 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.35:1 (2563 : 0.38:1) และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.35:1 (2563 : 0.39:1)

59

บริษัท ฟู๊ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 29 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

2564

2563

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ

ระยะยาวที่บอกเลิกไม่ได้

ภายในหนึ่งปี

1,280

1,413

หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี

273

525

รวม

1,553

1,938

ภาระผูกพันอื่นๆ

หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

33,239

33,151

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

87,442

22,242

รวม

120,681

55,393

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าอุปกรณ์ และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทาง  
ปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท ซึ่งรวมถึงหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นจำนวน 87.44 ล้านบาท (2.65 ล้าน  
เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยมีระยะครบกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2565 ถึง 7 มิถุนายน 2565

วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวน  
เงินรวม 299.56 ล้านบาท (2563 : 228.85 ล้านบาท)

## 30 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

## ส่วนที่ 4

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report  
ของบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน**

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มี ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวไวยุทธลี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวไวยุทธลี กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

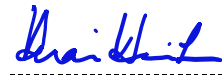
ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

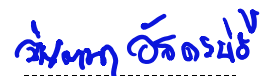
1. นางสาวไวยุทธลี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ



2. นางจินตนา อัสครนธิ์

กรรมการบริหาร



ผู้รับมอบอำนาจ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางสาวไวยุทธลี

เลขานุการบริษัท





## เอกสารแนบ 1



บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Fl. Regent House Bldg., 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Palumwan, Bangkok 10330, Thailand.  
Tel.: + 66 (0) 2253-5232-3 Fax: + 66 (0) 2070-0733  
email: info@foodanddrinks.co.th

### กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบตามกฎหมายในการกำกับดูแลการประกอบกิจการบริษัท และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย ประกอบด้วย ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า คู่แข่งทางการค้า สังแวดล้อม สังคมและชุมชน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการทำงานร่วมกัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการมีความรับผิดชอบในด้านการดำเนินธุรกิจประจำวันของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการดำเนินการตัดสินใจ และการปฏิบัติการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการและเสนอกลยุทธ์และติดตามดูแลการปฏิบัติการและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทโดยสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยมีการกำหนดวสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน ภายใต้วามเชื่อและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 2. องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 2.2 คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ
- 2.3 การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน
  - 2.3.1 กรณีที่กรรมการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการโดยมติการแต่งตั้งกรรมการ ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 2.4 โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถในด้านทักษะวิชาชีพที่หลากหลาย มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ หรือทักษะทางวิชาชีพ

#### 3. คุณสมบัติ

- 3.1 กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศให้กับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเต็มที่
- 3.2 กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 3 บริษัท





บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Fl. Regent House Bldg., 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Palumwan, Bangkok 10330, Thailand.  
Tel.: + 66 (0) 2253-5232-3 Fax: + 66 (0) 2070-0733  
email: info@foodanddrinks.co.th

- 3.3 มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามประกาศกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
- 3.4 กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับการตัดสินใจของผู้บริหารและสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### 4. หน้าที่ของคณะกรรมการ

- 4.1 บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
  - 4.2.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care)
  - 4.2.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 4.2.3 การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 4.2.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและ โปร่งใส (Duty of Disclosure)
- 4.2 กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกันและพิจารณา ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัททุกปี
- 4.3 กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน นโยบายระบบเงินทุน การบริหารเงินทุนและ นโยบายในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
- 4.4 มีอำนาจกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
- 4.5 กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรค ใน การบรรลุเป้าหมายนั้น
- 4.6 จัดทำให้มีการรายงานข้อมูล โดยทั่วไปและข้อมูลงบการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 4.7 รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางปรับปรุง แก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็น สาเหตุสำคัญ
- 4.8 กำหนดให้มีนโยบายความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการติดตามและประเมินการบริหาร ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

#### 5. หน้าที่ของประธานกรรมการ

- 5.1 เรียกประชุมคณะกรรมการโดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาด ของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 5.2 กำหนดวาระการประชุมเป็นผู้นำและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายใช้ดุลยพินิจ ที่รอบคอบและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
- 5.3 สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- 5.4 สร้างความชัดเจนในการวางขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 5.5 เป็นผู้แทนและสร้างชื่อเสียงให้องค์กร
- 5.6 เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่เป็นผู้นำการประชุมสามัญประจำปี



บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)

Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Fl. Regent House Bldg., 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, Thailand.  
Tel.: +66 (0) 2253-5232-3 Fax: +66 (0) 2070-0733  
email: info@foodanddrinks.co.th

- 5.7 มีส่วนร่วมในการสร้างขบวนการวางแผนกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพในเชิงปฏิบัติ
- 5.8 มีความรับผิดชอบต่อการแสวงหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการและพัฒนาความเป็นกรรมการบริษัท
- 5.9 กำกับดูแลคณะกรรมการ พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงาน สื่อสารเพื่อส่งผ่านความคาดหวังให้กับคณะกรรมการ
- 5.10 สร้างขบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง และการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. **วาระการดำรงตำแหน่ง**
  - 6.1 กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งจะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเมื่อครบกำหนดออกคราวละ อาจได้รับการพิจารณาจากผู้ถือหุ้นให้เป็นกรรมการต่อไปได้อีก
  - 6.2 สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อย ให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อครบกำหนดออกคราวละ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้
7. **การประชุม**
  - 7.1 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นองค์ประชุม
  - 7.2 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น
  - 7.3 ประธานกรรมการบริษัท จะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบและกำหนดวาระการประชุม
  - 7.4 จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมต่อกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ยกเว้นกรณีเร่งด่วนอาจได้รับเอกสารในภายหลัง แต่ก่อนการประชุมตามสมควร
  - 7.5 กรรมการผู้ใดมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาให้แจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียและห้ามมิให้เข้าร่วมประชุมพิจารณาในเรื่องนั้น
  - 7.6 ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแล จัดสรรเวลาต่อวาระให้อย่างเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความเห็นในประเด็นที่สำคัญ
8. **การรายงาน**  
กรรมการต้องรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดอย่างน้อยตามที่กฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด
9. **การประเมิน**  
คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลตนเองในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น  
 ญัตตินี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

(นายพิชิต สุกหลุณ)

ประธานคณะกรรมการ



บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Fl, Regent House Bldg., 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, Thailand.  
Tel.: + 66 (0) 2253-5232-3 Fax: + 66 (0) 2070-0733  
email: info@foodanddrinks.co.th

### กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจึงได้ตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เป็นองค์กรอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ในการสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง สอบทานระบบการควบคุมภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน) จึงได้ร่วมกันพิจารณาจัดทำกฎบัตรฉบับนี้ขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติ บทบาท และการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

#### 1. คุณสมบัติและองค์ประกอบ

1.1 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 คน ที่มีได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารโดยมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินและมีการพัฒนาความรู้ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

1.2 กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดโดยการลาออกหรือโดยการถอดถอนจากคณะกรรมการบริษัท หรือโดยการพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้

1.3 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

#### 2. ขอบเขตและหน้าที่

2.1 สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและพิจารณาแก้ไขในประเด็นที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม



บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Fl, Regent House Bldg., 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, Thailand.  
Tel.: + 66 (0) 2253-5232-3 Fax: + 66 (0) 2070-0733  
email: info@foodanddrinks.co.th

2.2 สอบทานรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและ การบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงจนอาจเกิดขึ้นจากการทุจริตและจากการคอร์รัปชัน เพื่อให้ มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีความรัดกุม เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานการ บัญชีที่รับรองทั่วไปอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2.3 พิจารณาการคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

2.4 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

2.5 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความ ถูกต้องและครบถ้วนให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลใน การเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

2.6 กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตร ความเป็นอิสระ รวมทั้งขอบเขตและแผนการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

2.7 ประสานความเข้าใจระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบภายในและ ผู้สอบบัญชี ให้อยู่ในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้ ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน

2.8 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณี จำเป็นโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

2.9 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัท

2.10 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่ง รายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

2.11 ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ

2.12 สอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

### 3. ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรงตามหน้าที่และความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่ออนุคคลภายนอก





บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Fl. Regent House Bldg., 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, Thailand.  
Tel.: +66 (0) 2253-5232-3 Fax: +66 (0) 2070-0733  
email: info@foodanddrinks.co.th

#### 4. อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

4.1 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้จัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาร่วมประชุม ชี้แจง ให้ความเห็นหรือจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น

4.2 อำนาจในส่วนอื่นๆ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือและให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสมและคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ

#### 5. การประชุม

5.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นประจำอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้สอบบัญชีมาร่วมประชุมให้ความเห็น ส่งเอกสารหรือข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

5.2 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าประธานกรรมการตรวจสอบไม่มาประชุม ให้ประธานกรรมการตรวจสอบ มอบหมายให้กรรมการตรวจสอบ ท่านใดท่านหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม หรือให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม องค์ประชุมต้องประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่ง ขณะนั้นจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม

5.3 กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้เข้าร่วมพิจารณาออกเสียงในเรื่องนั้นๆ กรรมการตรวจสอบลงมติโดยมีสิทธิออกเสียงคนละ 1 เสียงและใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีสิทธิออกเสียง ในกรณีที่การลงมติโดยมีเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการตรวจสอบมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด

กฎบัตรนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป

(นายพิชิตป์ สุขผลศิริ)

ประธานคณะกรรมการ



บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Fl. Regent House Bldg., 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand.  
Tel.: + 66 (0) 2253-5232-3 Fax: + 66 (0) 2070-0733  
email: info@foodanddrinks.co.th

## กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง

### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง ทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยรวมถึงพิจารณาแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

### 2. องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

#### 2.1 องค์ประกอบ และการแต่งตั้ง

- 2.1.1 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 2.1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อีก
- 2.1.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการในคณะที่เป็นกรรมการอิสระ 1 คน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง
- 2.1.4 ให้บริษัทฯ พิจารณาเสนอพนักงานบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งให้ความเห็นชอบ

#### 2.2 คุณสมบัติ

- 2.2.1 ไม่เป็นประธานกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- 2.2.2 สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งสำเร็จตามวัตถุประสงค์

### 3. วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

#### 3.1 วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1.1 กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทฯ
- 3.1.2 เมื่อมีเหตุให้กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งพ้นจากตำแหน่งหรือลาออก และมีผลให้จำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งรายใหม่เพื่อให้ครบจำนวนอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่มีจำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งมีจำนวนครบตามที่



บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Fl. Regent House Bldg., 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, Thailand.  
Tel.: + 66 (0) 2253-5232-3 Fax: + 66 (0) 2070-0733  
email: info@foodanddrinks.co.th

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนเข้ามาแทน

### 3.2 การพ้นจากตำแหน่ง

#### 3.2.1 กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- ดาย
- ลาออก
- พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### 3.2.2 การลาออกของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทฯ

## 4. หน้าที่และความรับผิดชอบ

### 4.1 การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

#### 4.1.1 พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมและรายบุคคลที่เหมาะสมกับขนาดประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการศึกษา ความรู้

ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

#### 4.1.2 พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์

ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้มเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ตลอดจนภาวะการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย

#### 4.1.3 กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับ โครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 4.1.1 และ 4.1.2 ทั้งนี้ โดยยึดมั่นในการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 4.1.4 กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพิเศษ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

#### 4.1.5 คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง



บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Fl. Regent House Bldg., 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, Thailand.  
Tel.: + 66 (0) 2253-5232-3 Fax: + 66 (0) 2070-0733  
email: info@foodanddrinks.co.th

- 4.2 การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน
  - 4.2.1 ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดูใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ
  - 4.2.2 ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
  - 4.2.3 ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงานบริษัทโดยภาพรวมประจำปี
- 4.3 พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
- 4.4 รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
5. การประชุม
  - 5.1 จำนวนครั้งการประชุม
    - 5.1.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการฯ เห็นสมควร
    - 5.1.2 ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอาจเรียกประชุมคณะกรรมการฯ เป็นกรณีพิเศษได้ หากมีการร้องขอจากกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หรือประธานกรรมการบริษัทฯ เมื่อมีระเบียบวาระจำเป็นที่ต้องหารือร่วมกัน
  - 5.2 ผู้เข้าร่วมประชุม
    - 5.2.1 การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และให้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นประธานในที่ประชุม
    - 5.2.2 ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
    - 5.2.3 เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และในกรณีที่มิได้เหตุจำเป็นซึ่งเลขานุการฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ อาจมอบหมายบุคคลเข้าร่วมประชุมแทน





บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Fl. Regent House Bldg., 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330, Thailand.  
Tel.: + 66 (0) 2253-5232-3 Fax: + 66 (0) 2070-0733  
email: info@foodanddrinks.co.th

### 5.3 การลงคะแนนเสียง

- 5.3.1 มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนหนึ่งคนมีเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 5.3.2 กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ

### 5.4 บันทึกรายงานการประชุม

ให้เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม

## 6. การรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 6.1 ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายงานผลการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ผลการประชุม หรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ควรทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งถัดไป
- 6.2 ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี ถึงการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## 7. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำการประเมินผลการปฏิบัติงานทุกปีโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบ

## 8. คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นายพิชิต สุภผลศิริ  
ประธานคณะกรรมการ

## เอกสารแนบ 2



บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Floor, Regent House Building, 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Patumwan,  
Bangkok 10330, Thailand. Tel.: +66(0)2253-5232-3 Fax: +66(0)2070-0733  
Email: info@foodanddrinks.co.th

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านซึ่งมีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในด้านการเงิน การบัญชี การลงทุน รวมทั้งมีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท โดยมี นางสาวชานา วิวัฒน์พนชาติ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสุเมธ เชนโธนะนันท์ และ นายสรเสริญ นิโรจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

ตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานในบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ พิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีภายนอกและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และทำหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2564 ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยงบการเงินอย่างเพียงพอ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ทั้งนี้ได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ในรอบปี 2564
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการให้บริษัท ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก คือ บริษัท ดี ไอ เอ ออডিท จำกัด ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 นี้ได้กำหนดให้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่อง ระบบควบคุมการจัดซื้อวัตถุดิบสดและการจ่ายเงินค่าซื้อวัตถุดิบสด ที่มีอยู่นั้นว่าเหมาะสมหรือไม่ โดยได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งพบว่าโดยรวมบริษัท มีระบบการควบคุมภายในดีพอสมควร โดยผู้ตรวจสอบภายในได้มีข้อเสนอแนะปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่มีอยู่ ซึ่งผู้บริหารจะได้นำมาดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในต่อไป
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีความครบถ้วน และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเหมาะสมกับธุรกิจ
5. พิจารณา เลือก เสนอบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชี คือ นายพรชัย กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2778 หรือนางสุวณีย์ กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2899 หรือนายชนากร ผักไผ่ผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4879 จากบริษัท บัญชีกิจ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565 และกำหนดค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานประสิทธิภาพและพิจารณาความเหมาะสมเพียงพอของการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทได้จัดให้มีขึ้นโดยมีการระบุ ประเมิน แผนการจัดการ และติดตามการจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
8. ประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกัน ระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติงานกิจที่แสดงให้เห็นถึงเจตจำนงในการพัฒนาการบริหารจัดการที่ดีและเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นางสาวชานา วิวัฒน์พนชาติ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2565



บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)  
Food and Drinks Public Company Limited

15<sup>th</sup> Floor, Regent House Building, 183 Rajdamri Rd., Lumpini, Patumwan,  
Bangkok 10330, Thailand. Tel.: +66(0)2253-5232-3 Fax: +66(0)2070-0733  
Email: info@foodanddrinks.co.th

#### รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งที่มีบทบาทต่อการพัฒนาบริษัท นับตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผู้ที่มีส่วนเสนอแนะนโยบายที่สำคัญต่อบริษัท และการพิจารณาตำแหน่งของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งที่ประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือก และนำเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนมีคุณสมบัติที่เหมาะสม มาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเสนอแนะนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการต่าง ๆ ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะการแข่งขันในตลาด ทั้งนี้เพื่อเป็นแรงจูงใจและรักษากรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีคุณภาพเพื่อการพัฒนาบริษัทอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งได้จัดให้มีการจัดประชุมขึ้น 2 ครั้งเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และนำเสนอที่ประชุมพร้อมความเห็น เสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเรื่องสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ลาออกตามวาระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งได้นำเสนอแนวทาง การสรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลให้เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการที่ลาออกตามวาระเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนิติก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

2. กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการต่างๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งได้พิจารณาตำแหน่งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการโดยมีการกลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสมพร้อมเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน และสามารถสร้างแรงจูงใจในการรักษากรรมการผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ ทั้งนี้กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ และมีความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ในคณะอนุกรรมการต่างๆ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งได้ปฏิบัติตามหน้าที่และขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความกระตือรือร้นและรอบคอบ อย่างเป็นอิสระ ตลอดจนได้แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาค ยุติธรรมและโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป

(นายสรเสรีญ นิลรัตน์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง