



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

Greenery Excellence

มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงาน อย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

พันธกิจ

ต่อผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/ลูกค้า/เจ้าหนี้	ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนเติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม	มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
ต่อพนักงาน	พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

นับแต่ก่อตั้งในปี 2527 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตขององค์กรและยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมนำเสนอ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและมีคุณภาพ การบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายทางธุรกิจในปี 2563 ของบริษัทฯ โดยแบ่งเป้าหมายของการพัฒนาธุรกิจเป็น 3 ด้านคือ

1. Security

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยขยายการลงทุนในธุรกิจปิโตรเลียมต้นน้ำ เพื่อจัดหาพลังงานให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน

2. Stability

สร้างเสถียรภาพด้านการเงิน โดยกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ด้วยการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนที่มีรายได้จากการดำเนินงานที่แน่นอนและสม่ำเสมอทั้งในและต่างประเทศ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant) ธุรกิจไบโอดีเซลและเอทานอล ฯลฯ

3. Sustainability

สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

1. พัฒนารูปร่างให้เติบโตและมีการกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่รายได้มั่นคง
กำหนดเป้าหมายการเติบโตด้วยการสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่ ด้วยการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่น ๆ ซึ่งธุรกิจเหล่านี้เป็นธุรกิจที่มีรายได้คงที่และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำ
2. มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำ (Low Carbon Company)
กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมการศึกษาขยายการลงทุนผลิตพลังงานทดแทน/พลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ
3. พัฒนารูปแบบกิจกรรมการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
กำหนดเป้าหมายวัฒนธรรมองค์กรในการพัฒนาธุรกิจรวมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม อันนำไปสู่ความยั่งยืน ของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR/CSV) ไปพร้อม ๆ กับการเติบโตของธุรกิจและต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการทำธุรกิจเพื่อสังคม Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย
4. เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้
กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive)

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

ปี 2558

- โรงกลั่นสามารถทดสอบกำลังกลั่นสูงสุดได้ที่ 126.6 KBD ในเดือนมิถุนายน และเดือนสิงหาคม สามารถกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนได้ถึง 118.4 KBD สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วย Hydrocrack
- บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ คือ Unconverted Oil (UCO) ส่งออกจำหน่ายให้บริษัท SK Oil ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่น ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพสูง สะอาด มีกำมะถันและไนโตรเจนต่ำ



- บริษัทฯ เข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 25 เมกะวัตต์ ที่ตั้งอยู่ในบริเวณโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารวมสำหรับทรัพย์สินหลัก 1,332 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการกลั่น
- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่เทคโนโลยี Green S จากกระบวนการกลั่นที่ทันสมัย โดยมีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพที่ผสมพลัง 2 พลัง ประกอบด้วย
 - แก๊สโซฮอล์ E20S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Purifier และ S Modifier ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์ ให้พลังแรงและรักษาสีแก๊วล้อม ลดมลภาวะจากการเผาไหม้มาตรฐานกัมมะดันต่ำกว่า 10 ส่วนใน 1 ล้านส่วน ดีกว่ามาตรฐานยูโร 5
 - ไฮดีเซล S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Power และ S Guard ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ ให้ทั้งความแรงและสะอาด ปกป้องเครื่องยนต์ ลดการกัดกร่อนตอบสนองการขับขี่ได้เต็มสมรรถนะ
- บริษัทฯ ทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ BCP Green Bond จำนวน 3,000 ล้านบาท อายุ 12 และ 15 ปี โดยนำเงินไปขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน (Renewable Energy) เป็นหลัก ตามแผนยุทธศาสตร์การเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน

บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือ ซึ่งจัดอันดับโดย Tris Credit Rating เป็นระดับความน่าเชื่อถือ A Stable จากปีก่อนหน้าอยู่ที่ระดับ A- Stable
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 374,748,571 หุ้น (ร้อยละ 27.22) ให้แก่กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง (VAYU1) และสำนักงานประกันสังคม คิดเป็นร้อยละ 15.25 และ 11.97 ของทุนที่ชำระแล้ว ตามลำดับ
- บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 และเข้าเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc โดยมูลค่าการลงทุนดังกล่าวคิดเป็นเงิน 87.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 2,876 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้าลงทุนในเหมืองแร่ลิเทียม โดยถือหุ้นในบริษัท Western Lithium USA Corporation (WLC) ร้อยละ 7 ซึ่ง WLC เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียมในแหล่งแร่แถบทวีปอเมริกา เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยการโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงาน



- หมุนเวียน ให้กับบริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากแผนการปรับโครงสร้างของ ธุรกิจไฟฟ้า พร้อมมีมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญและนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
- บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ ทั้งหมด เนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลัก จำนวน 1,930,500 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 10.66 ของทุนชำระแล้ว ให้กับบริษัท เอส กรุ๊ป เอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 202 ล้านบาท
 - **การพัฒนาศักยภาพองค์กร** บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องและรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และได้ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมสำหรับพนักงานทุกระดับ
 - **การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบายในการโอนย้ายงาน การหมุนเวียนงานภายในองค์กร (Job Rotation) มากยิ่งขึ้น เพื่อเสริมทักษะความรู้ในมุมกว้างให้พร้อมรองรับการเติบโตตามศักยภาพ สามารถรองรับธุรกิจปัจจุบัน และแผนธุรกิจในอนาคตตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายองค์กร โดยใช้ระบบ Competency Base Management ในการพัฒนาบุคลากร มีการจัดเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จัดทำระบบ Career Management Plan และส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมต่าง ๆ ในองค์กรเช่น กิจกรรมกลุ่มพนักงานและคณะทำงานข้ามสายงาน เช่น โครงการ Cascade Project for Innovation กลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice, COP) กิจกรรม Kaizen ฯลฯ เพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงาน กิจกรรมและโครงการเหล่านี้มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อผลักดันการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม
 - บริษัทฯ ยังได้ยกระดับการประเมินศักยภาพระบบ บริหารบุคลากรให้เข้มข้นมากขึ้น โดยสมัครเข้าร่วมโครงการค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Best Employer) เพื่อสำรวจและหาจุดพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพิ่มการประเมินในมิติอื่นนอกเหนือจากความผูกพันองค์กร ได้แก่ การวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร (Employer Brand) การวัดภาวะผู้นำ (Leadership) และการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (High Performance



- Culture) ซึ่งได้รับคะแนนประเมินในปีนี้อยู่ที่ 70 ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ พร้อมทั้งได้จัดทำ Roadmap การพัฒนาเพื่อปิด Gap อย่างต่อเนื่องในอนาคต
- **การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์** นอกเหนือจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมมาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับ ทั้งองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ครอบคลุมถึงความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงด้านนวัตกรรม ความเสี่ยงในการลงทุน ในธุรกิจใหม่ โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาติดตามแผนจัดการความเสี่ยงในการประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงการเงินและราคา (PRMC) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Management (BCM) มาตรฐาน ISO 22301: 2012
 - **ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน** บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่นำมาซึ่งความสะดวก ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับแนวโน้มเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและลบ ได้รุนแรง จึงได้ประยุกต์ระบบการรับฟังความคิดเห็น เก็บข้อมูลของลูกค้ารวมถึงการให้บริการต่าง ๆ ผ่านทางระบบ IT และ Mobile Application มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนลูกค้าผ่านทางระบบ SAP Call Center การสื่อสารและรับข้อมูลสินค้าและบริการผ่าน Social Media ผ่านลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์ได้อย่างรวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในองค์กรให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับปรุงระบบการจัดเก็บความรู้ขององค์กร (BCP Knowledge Management) มี Function การทำงานที่ทันสมัยและหลากหลาย รองรับและสนับสนุนการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างคนในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้รับมาตรฐานในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) รวมถึงได้รับมาตรฐานด้านการจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000-1:2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ซึ่งทันสมัยและทัดเทียมสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่าง ๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในปีนี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยในโรงกลั่น (Security and Safety Management) และระบบการบริหารจัดการควบคุมงบประมาณ (e-



Budget) เพื่อช่วยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น และมีการจัดทำแผน IT Road Map ให้กับบริษัทในเครือด้วย

รางวัลแห่งปี 2558

- รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2558 “Board of the Year Awards 2015” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
 - รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี – ดีเด่น มอบให้กับคณะกรรมการที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี
 - รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง มอบให้กับคณะกรรมการที่เคยได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณมาตั้งแต่ปี 2554 และ 2556 และยังคงรักษาคุณภาพในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อเนื่องมาจนถึงปี 2558
- รางวัลการลงทุนในกิจการเพื่อสังคม (SET Social Enterprise Investment Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจหรือการลงทุนเพื่อสนับสนุนกิจการเพื่อสังคม และเป็น 1 ใน 51 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในประกาศรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) เนื่องจากผ่านเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นข้อมูลให้นักลงทุนที่ต้องการลงทุนหุ้นที่มีคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนต่อเนื่องระยะยาว ในงาน SET Sustainability Awards 2015 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัล ASEAN Corporate Governance Awards ระดับ TOP50 ASEAN PLCs ในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard 2015 ซึ่งเป็นเกณฑ์กลางในการประเมินและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน โดยมี 6 ประเทศเข้าร่วม ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ เวียดนาม และไทย จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- รางวัล ASEAN Best Practices Energy Management for Buildings and Industries Awards (Small and Medium Building Category) ในงาน ASEAN Energy Awards 2015 (มาเลเซีย) และรางวัลดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงานประเภทอาคารนอกชายควบคุม ประจำปี 2558 เนื่องจากมีการบริหารจัดการอาคารที่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย ปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องใช้ให้มีประสิทธิภาพสูงที่มุ่งเน้น Green Building ควบคู่กับ Green Management พร้อมสร้างจิตสำนึกให้



พนักงานในองค์กรร่วมอนุรักษ์พลังงาน ในงาน Thailand Energy Awards 2015 จัดโดยกระทรวงพลังงาน

- รางวัลจากงาน **5th Asian Excellence Recognition Awards 2015** จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
 - รางวัล **Best Investor Relations** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
 - รางวัล **Asia's Best CFO (Investor Relations)** และ รางวัล **Best Environmental Responsibility** จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
- รางวัล **Corporate Governance Asia Recognition Award 2015 : Asia's Icon on Corporate Governance** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค ในงาน 11th Corporate Governance Asia Recognition Awards 2015 - THE BEST OF ASIA จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง)
- รางวัล **Platinum Award** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นทุกด้าน ได้แก่ ผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)
- รางวัล **Social Empowerment** จากการพัฒนารัฐกิจสถานบริการน้ำมันสหกรณ์การเกษตร กว่า 500 แห่งทั่วประเทศ สร้างคุณค่าแก่สังคม ตลอดระยะเวลา 25 ปี เป็นพลังร่วมสร้างสังคมไทยให้เข้มแข็ง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับประเทศไทย ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เกษตรกรไทย มีรายได้มากขึ้นมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ในงาน International CSR Summit 2015 จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- รางวัล **Most Socially Responsible Company for the Year** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อและบทบาทในการทำประโยชน์เพื่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับธุรกิจหลักโดยยึดหลักจริยธรรมและคุณธรรมในการบริหารจัดการ เคารพต่อกฎหมาย และมีนโยบายการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและสังคมในวงกว้าง ในงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards (ACES Awards) จัดโดย MORS องค์กรไม่แสวงหากำไรของประเทศมาเลเซีย
- รางวัลรายงานความยั่งยืน (**Sustainability Report Award 2015**) ระดับดีเยี่ยม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในฐานะองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลและมีนโยบายในการจัดทำรายงานมีส่วนร่วมดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและ CSR-in-Process ในการดำเนินธุรกิจ จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์



- รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2558 (CG Award 2015) ในฐานะองค์กรที่มีแนวทางการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบรรษัทภิบาลในด้านการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และการรักษาความสุจริต จัดโดยความร่วมมือของหอการค้าไทย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 1 ใน 13 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับผลการประเมินตัวชี้วัดการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ระดับ 5 : ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของผลการประเมินระดับการพัฒนาการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนไทย (Anti-Corruption Progress Indicator) แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- ประกาศนียบัตร Certificate of ESG100 Company เนื่องจากได้รับคัดเลือกอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนควบคู่กับข้อมูลผลประกอบการทางการเงิน จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์
- 3 รางวัลจากโครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์กากของเสีย ประกอบด้วย รางวัลการจัดการของเสียภายในโรงงานตามหลัก 3Rs (3Rs Awards) รางวัลการใช้ประโยชน์ของเสียได้ทั้งหมด (Zero Waste to Landfill Achievement Awards) และรางวัลผลตอบแทนที่ดีทางเศรษฐศาสตร์จากการดำเนินมาตรการ 3Rs ในการจัดการของเสีย (3Rs+ Awards) โดยได้รับรางวัลระดับเหรียญเงินจากการดำเนินโครงการลด Tank Bottom Sludge โดยเปลี่ยนมาใช้น้ำมันดีเซลล้างถังบรรจุปิโตรเลียม และรางวัลชมเชยระดับเหรียญเงินจากการดำเนินโครงการลด Sulfur Containing Waste โดยเปลี่ยนวิธีการนำกำมะถันออกจากบ่อ จัดโดยสำนักบริหารจัดการกากอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงแรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลดีเด่นสาขาความเป็นเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2015 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รางวัลบุณิหรรศการดีเด่น ด้านการนำเสนอข้อมูลและกิจกรรมแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น จากการลงคะแนนของผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นในงาน SET in the City 2015 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2558 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 7 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2558 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



- ประกาศเกียรติคุณโครงการสถานประกอบการความปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องจากเป็นสถานประกอบการที่ดำเนินการตามกรอบเพื่อการป้องกันอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานได้อย่างสัมฤทธิ์ผลแล้ว จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- โล่ประกาศเกียรติคุณศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้ผู้บริโภค (Call Center) ดีเด่น ประจำปี 2558 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในฐานะที่บริษัทคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมและรักษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการ แก้ไขปัญหาได้ทันเวลาและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้บริโภค จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- โล่และเกียรติบัตรชนะเลิศอาคารปลอดภัยขนาดกลาง ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีระบบจัดการขยะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีส่วนร่วมในการคัดแยกและลดขยะ จัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร
- การต่ออายุใบรับรองการจัดประชุมสีเขียว (Green Meetings) เป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งเป็นรูปแบบการจัดประชุม สัมมนา ฝึกอบรมโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็น 1 ใน 2 บริษัทแรกที่ได้รับการต่ออายุใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร จัดโดยองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- รางวัล Bronze Prize ระดับนานาชาติ จากงาน ICQCC (International Convention on Quality Control Circles) โดยการสนับสนุนของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งจัดขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2558 ณ ประเทศเกาหลีใต้ โดยได้รับรางวัลในประเภท Bronze Prize 2 รางวัลจากผลงาน Mixer Leakage Testing Devices โดยกลุ่ม ME-Innovation และผลงาน Reduce Hazardous Waste From JP-1 โดยกลุ่ม LAB-A

ปี 2557

- บริษัทฯ ตรวจซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 46 วัน นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม – 15 มิถุนายน 2557
- บริษัทฯ มีแผนงานครอบคลุมทั้งด้านบุคลากรและกระบวนการความปลอดภัย (Personnel and Process Safety Excellence) โดยบริหารกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) ด้านปรับปรุงประสิทธิภาพและความเชื่อมั่น (Efficiency and Reliability Excellence) โดยบริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกระบวนการ



และอุปกรณ์ ส่วนด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Protection Excellence) บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และกระบวนการทำงานในโรงกลั่น พร้อมได้รับการยอมรับจากสถาบันทั้งภายในประเทศและระดับโลก นอกจากนี้ให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงกลั่น และอุปกรณ์การผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังได้ลดความเสี่ยงจากการรั่วไหลของน้ำมันในระบบการขนส่ง โดยได้ปรับปรุงระบบเรือขนส่งน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปทุกลำให้เป็นเรือที่มีผนังเรือ 2 ชั้น

- บริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพการกลั่นอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการดำเนินโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โดยจะติดตั้งหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูง (Continuous Catalyst Regeneration) ทดแทนหน่วยเดิมที่ล้าสมัยด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และขยายรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุง รวมถึงแผนการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการพลังงานระดับสากล ISO 50001 : 2011 ภายใต้การรับรองของ American National Accreditation Board (ANAB) ซึ่งเป็นการรับรองความสำเร็จในการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านระบบการจัดการพลังงานในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมัน บางจาก และศูนย์จ่ายน้ำมันให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมกับโรงกลั่นชั้นนำในระดับสากล
- บริษัทฯ ดำเนินโครงการแบ่งปันความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรในการสร้างสังคมสีเขียว เช่น คู่ค้าทางธุรกิจ สถานีบริการน้ำมันประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงจัดอบรมแผนฉุกเฉิน จัดอบรมให้ความรู้ด้านสารเคมี แก่ชุมชน โรงเรียน คอนโดมิเนียมรอบโรงกลั่นฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยแก่ชุมชน โดยมีการปรับปรุงรูปแบบการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินจากโรงกลั่นไปยังชุมชนให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการอยู่อาศัยของแต่ละชุมชน
- บริษัทฯ ได้ขยายและปรับปรุงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง และปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2557 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นอกจากนี้สถานีบริการน้ำมันบางจากได้เข้า “โครงการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตร” ที่จัดโดยกระทรวงพาณิชย์ เพื่อสร้างความมั่นใจกับผู้บริโภคจะไม่ถูกเอาเปรียบในด้านปริมาตรวัดน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับการรับรองจากโครงการดังกล่าว โดยผ่านการพิจารณาว่ามีมาตรวัดปริมาณที่ถูกต้อง คุณภาพได้มาตรฐาน บริการดี สถานที่สะอาดและถูกสุขอนามัย ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัลคุณภาพและบริการระดับยอดเยี่ยมมากที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับสถานีบริการยี่ห้ออื่น ๆ
- “รางวัลสุดยอดสามในกลุ่มสถานีบริการน้ำมัน ประจำปี 2557” กรุงเทพมหานคร โดยสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาอุดมสุข 45 เป็นสถานีบริการน้ำมันเพียงแห่งเดียวที่ได้รับคัดเลือกให้ห้องน้ำ



เป็นสุดยอดล้วน ด้วยมาตรฐานของห้องน้ำที่สะอาด มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและพร้อมใช้งานตลอดเวลา กลิ่นหอมสะอาด มีห้องสำหรับผู้พิการ ผู้สูงวัย หญิงตั้งครรภ์ และไม่ตั้งอยู่ในที่ลับตา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลสุดยอดเยี่ยมจากกรุงเทพมหานครต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยปี 2556 สถานีบริการน้ำมันที่ได้รับรางวัลนี้ได้แก่ สาขาถนนวิภาวดี รังสิต

- บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลใหม่ “บางจากไฮดีเซล” เป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง สะอาด และแรงกว่าเดิมด้วยสารเพิ่มคุณภาพหลักคือสารไฮคลีน (Hi Clean) และสารไฮเพาเวอร์ (Hi Power)
- บริษัทฯ ยังคงขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอลล์ E20 และแก๊สโซฮอลล์ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ธุรกิจตลาดขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอลล์ E20 เพิ่มขึ้น 22 แห่ง และแก๊สโซฮอลล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 98 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอลล์ E20 และแก๊สโซฮอลล์ E85 ทั่วประเทศรวมทั้งหมด 700 แห่ง และ 200 แห่งตามลำดับ
- ดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management : CRM) ผ่านบัตรบางจากแก๊สโซฮอลล์คลับและดีเซลคลับ เพื่อสร้างความผูกพันในระยะยาว รักษาฐานลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการใช้บัตรดังกล่าวในการสะสมคะแนนจากการเติมน้ำมันหรือซื้อสินค้าและบริการจากธุรกิจเสริมในสถานีบริการ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนา “บัตรบางจากเชื่อมโยงไทย” สำหรับลูกค้าปั๊มชุมชน เป็นการอำนวยความสะดวกสำหรับสมาชิกปั๊มชุมชนในการเติมน้ำมัน และเพื่อให้ปั๊มชุมชนสามารถจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ที่เหมาะสมกับแต่ละท้องถิ่น
- ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครันตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมพันธมิตรที่มีชื่อเสียงด้านอาหาร อาทิ แมคโดนัลด์ แบล็คแคนยอน เคเอฟซี ฯลฯ มาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบนทำเลถนนสายหลัก นอกจากนี้ยังได้ขยายและเปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” เพิ่มขึ้นอีก 29 แห่ง รวมเป็นจำนวน 91 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิลทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมันบางจากเพิ่มขึ้นอีก 24 แห่งรวมเป็นจำนวน 320 แห่ง
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นบางจากได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ และได้การรับรองมาตรฐาน ISO/TS16949 ระบบการจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ในปี 2557 ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น GE ECO สำหรับรถยนต์ประหยัดน้ำมันอีโคคาร์ (ECO) และรถยนต์ไฮบริด (Hybrid Car) และรถยนต์รุ่นใหม่อื่น ๆ น้ำมันหล่อลื่นบางจากยังเน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ จัดรายการสินค้าส่งเสริมการขายซึ่งเป็นการสนับสนุนสินค้าชุมชนได้แก่ลูกหยีกวนไม่มีเมล็ด ชาข้าวคั่ว/ชาเขียวข้าวคั่ว และข้าวกล้องอินทรีย์



- **ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล** มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 360,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิต (Utilization Rate) ร้อยละ 100 ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการใช้ไบโอดีเซลของบริษัทฯ และยังสามารถจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก สร้างรายได้ให้กับกิจการได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัท บางจากไบโอฟuel จำกัด ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซล B100 หน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน วงเงินลงทุนประมาณ 1,800 ล้านบาท โดยได้ลงนามสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC Contract) เมื่อเดือนธันวาคม 2557 คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 3 ปี 2559
- **ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์** บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ 118 เมกะวัตต์ โดยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย ที่อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 16 เมกะวัตต์ อำเภอตาบ่อ จังหวัดนครราชสีมา 8 เมกะวัตต์ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ และตำบลหัวทะเล อำเภอป่าเห็ญ จังหวัดชัยภูมิ 8 เมกะวัตต์ โครงการทั้งหมดได้ดำเนินการแล้วเสร็จและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ครบตั้งแต่วันที่เดือนเมษายน 2557
- **ธุรกิจผลิตเอทานอล** บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) โดยปี 2557 UBE ปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 250,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิตเฉลี่ย (Utilization Rate) ร้อยละ 76
- **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** บริษัทฯ ได้ก้าวสู่การลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. (BCP Energy) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ซึ่ง BCP Energy ได้เข้าลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมเพื่อช่วยสร้างความมั่นคงในการจัดหาน้ำมันให้แก่ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ด้วยการลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยมุ่งเน้นลงทุนในแหล่งน้ำมันปิโตรเลียมแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำนวน 402,951,875 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 81.4 หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited แล้ว Nido ได้ขยายการลงทุนเพิ่ม โดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Otto Energy Limited (Otto) เพื่อซื้อหุ้นทั้งหมด ของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Otto โดย GPC เป็นผู้ถือครองสัดส่วนร้อยละ 33 ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ในประเทศฟิลิปปินส์ ทำให้ Nido มีสัดส่วนถือครองแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc จากร้อยละ 22.88 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 55.88 และเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ดังกล่าว
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award :

TQA) ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงาน อีกทั้งยังจัดโครงการนวัตกรรมสำหรับนักศึกษาฝึกงานที่เข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนอีกด้วย กิจกรรมและโครงการเหล่านี้มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อผลักดันการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม
- บริษัทฯ ยังได้ยกระดับการประเมินศักยภาพระบบ บริหารบุคลากรให้เข้มข้นมากขึ้น โดยสมัครเข้าร่วมโครงการค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Best Employer) เพื่อสำรวจและหาจุดพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพิ่มการประเมินในมิติอื่นนอกเหนือจากความผูกพันองค์กร ได้แก่ การวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร (Employer Brand) การวัดภาวะผู้นำ (Leadership) และการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (High Performance Culture) พร้อมทั้งได้จัดทำ Roadmap การพัฒนาเพื่อปิด Gap อย่างต่อเนื่องในอนาคต
- การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ นอกเหนือจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมมาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายแล้ว บริษัทฯ ยังได้นำการจำลองภาพในอนาคต (Scenario Planning) มาประเมินสถานการณ์ กรณีปัจจัยสภาพแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลง และคาดว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะยาว โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาติดตามแผนจัดการความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงการเงินและราคา (PRMC) อย่างสม่ำเสมอ
- ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในองค์กรให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับระบบการจัดซื้อจัดจ้าง SAP SRM (Supplier Relationship Management) ให้สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับระบบ SAP ERP ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แนวโน้มเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและลบได้รุนแรง บริษัทฯ จึงได้ประยุกต์ระบบการรับฟังความคิดเห็น เก็บข้อมูลของลูกค้ารวมถึงการให้บริการต่างๆ ผ่านทางระบบ IT และ Mobile Application มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนลูกค้าผ่านทางระบบ SAP Call Center การสื่อสารและรับข้อมูลสินค้าและบริการผ่าน Social Media จากลูกค้าโดยตรง



ปี 2556

- บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญ ที่ได้รับการยอมรับมาตรฐานในระดับโลก เพื่อทบทวนด้านระบบและอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นด้วยเทคนิค HAZOP (Hazard and Operability Study) ได้แล้วเสร็จทุกหน่วยการกลั่น และมีแผนทบทวนอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยการติดตั้งหน่วยบำบัดมลพิษทางอากาศของหน่วยผลิตกำมะถัน (Tail Gas Treating Unit) ได้แล้วเสร็จตามที่รัฐบาลกำหนด ทำให้ประสิทธิภาพในการระบายก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ระบายออกจากหน่วยผลิตกำมะถันลดลงได้ร้อยละ 90
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน (Safety Health Environment and Energy : SHEE) โดยปี 2556 ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างเครือข่ายทำกิจกรรมเพื่อสังคม และชุมชนเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (CSR-DIW level 5) เพื่อเตรียมความพร้อมก้าวสู่อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 5 ต่อเนื่องจากรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 ซึ่งเป็นวัฒนธรรมสีเขียว (Green Industry 4) อีกทั้งได้นำระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) มาใช้ในการบริหารด้านพลังงานทั้งระบบ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาและขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันบางจากที่มีธุรกิจเสริมเต็มรูปแบบบนทำเลที่มีศักยภาพ และในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขยายสถานีบริการน้ำมันสำหรับรถขนส่งขนาดใหญ่ อาทิ สถานีบริการน้ำมันบางจากซูเปอร์เค พาวเวอร์ จังหวัดชลบุรี และ สถานีบริการน้ำมันบางจากสนามบินสุราษฎร์ธานี
- สถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัล ในหลายด้าน อาทิ
 - รางวัลปัมคุณภาพ ปลอดภัยน่าใช้บริการ จากกรมธุรกิจพลังงานต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จำนวน 178 แห่ง
 - รางวัล Trusted Brands Gold Awards ประเภทสถานีบริการน้ำมันเป็นปีที่ 3 โดยนิตยสาร รีดเดอร์ส ไดเจสท์ จากการสำรวจแบรนด์สินค้าและบริการที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพ ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการเสนอสินค้าใหม่ๆ สู่ตลาด
 - สถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2556 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- บริษัทฯ ได้ขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้น 97 แห่ง และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 51 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ทั่วประเทศรวมทั้งหมด 678 แห่ง และ 102 แห่งตามลำดับ
- ในเดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ ได้ลงนามขยายความร่วมมือทางธุรกิจระยะยาว แบบ Exclusive Partner กับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมพัฒนาขยายร้านบิ๊กซีมินิในสถานี

บริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศจำนวน 500 สาขา โดยปี 2556 ได้เปิดร้านสะดวกซื้อ “บิกซีมินิ” เพิ่มขึ้นอีก 55 แห่งเป็นจำนวน 62 แห่ง

- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง
- **ธุรกิจพลังงานทดแทน** บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและราคาน้ำมันที่ผันผวน ด้วยหลักการการขับเคลื่อนธุรกิจที่มุ่งเน้นการผลิตและการตลาดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างความมั่นคง และเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน ดังนี้
 - **ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล** บริษัทฯ ได้ลงทุนโรงงานผลิตไบโอดีเซลบนพื้นที่บริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน ภายใต้ชื่อ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ตั้งแต่ปี 2552 เป็นการสนับสนุนนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร โดยในปี 2556 มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 343,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิต (Utilization Rate) ร้อยละ 95
 - **ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์** บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่กำลังการผลิตจำนวน 118 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย และจัดตั้ง บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด เพื่อบริหารและดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โดยดำเนินการดังนี้
 - โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสแรก กำลังการผลิตจำนวน 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เริ่มจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ในปี 2555
 - โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิตจำนวน 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และ อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตจำนวนแห่งละ 16 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ในปี 2556
 - **ธุรกิจผลิตเอทานอล** บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยี่ย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน สามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่มกราคม 2556 โดยได้ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลให้แก่บริษัทฯ และคู่ค้าน้ำมันรายใหญ่

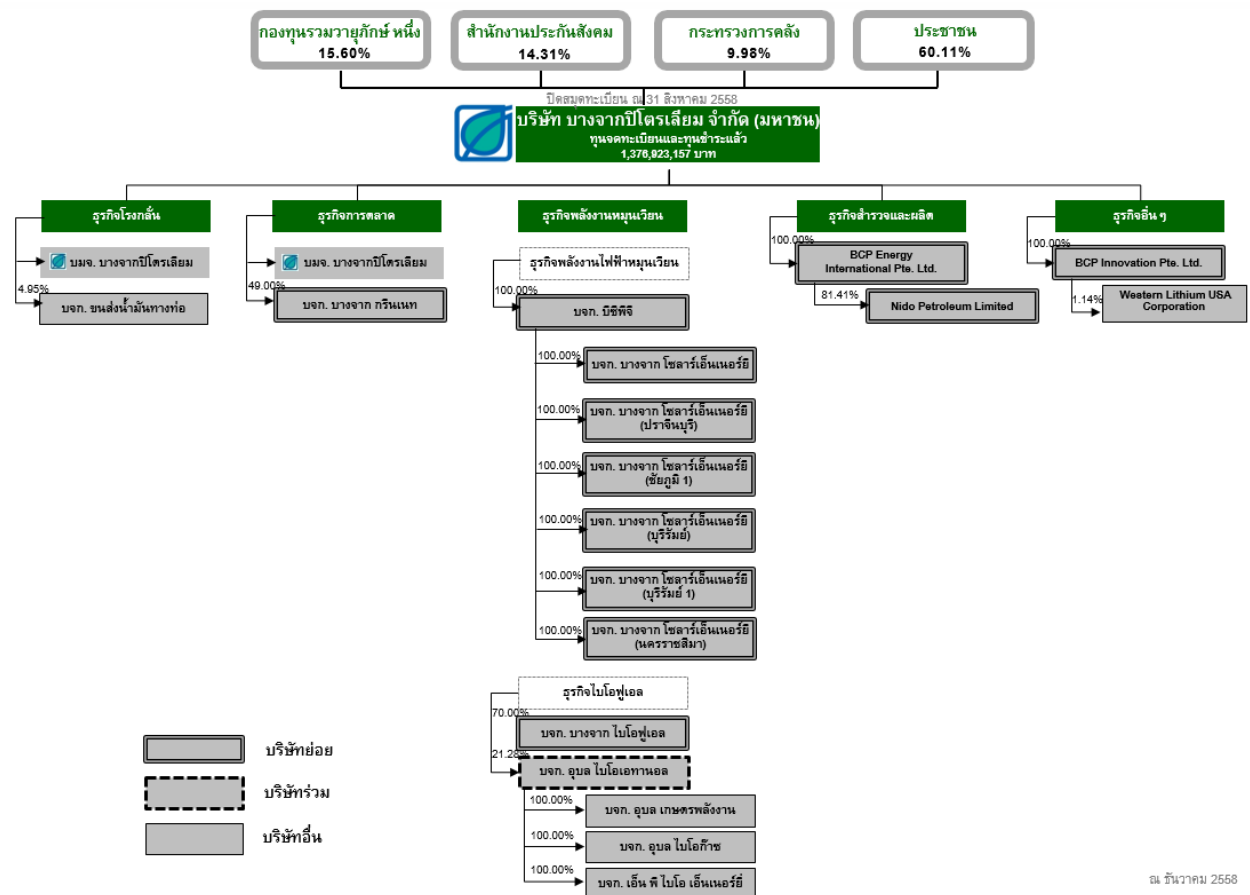


- **การพัฒนาศักยภาพองค์กร** บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award, TQA โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Quality Class, TQC เป็นครั้งที่สอง
- **ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน** บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยได้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงมาตรฐานระบบบัญชี SAP ERP เป็น Version 6.0 และพัฒนาการเชื่อมต่อเข้ามาทำงานได้จากทุกสถานที่ได้ตลอดเวลา สามารถใช้งานข้อมูลสารสนเทศอย่างปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 27001 for Network and Data Center และบริษัทฯ ได้รับรองมาตรฐานความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศเพิ่มเติมในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Distributed Control System : DCS)



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน



บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และร้านค้าแฟรนไชส์ รวมถึงดำเนินการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอฟูลเอ จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูลเอ จำกัด (BBF) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำเสียจนได้คุณภาพน้ำที่ผ่านมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้ก่อสร้างบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำเสียอีกครั้ง แล้วนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการทั้งหมดนี้กลับมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการใช้น้ำอย่างมีคุณค่าและไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่สาธารณะ โดยปัจจุบัน BBF ยังอยู่ระหว่างก่อสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซลที่ 2 กำลังการผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งในอนาคตจะทำให้มีกำลังผลิตไบโอดีเซล (B100) รวมทั้งสิ้น 810,000 ลิตรต่อวัน



บริษัท บีซีพีจี จำกัด

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (BCPG) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก กำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) ซึ่งมี BCPG ถือหุ้น 100% จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารจัดการโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสองกำลังการผลิต 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตแห่งละ 16 เมกะวัตต์ และโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดย 5 บริษัทย่อย ประกอบด้วย ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 16 เมกะวัตต์ อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา 8 เมกะวัตต์ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ และตำบลห้วยทะเล อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ 8 เมกะวัตต์

ดังนั้นเมื่อรวมกับกำลังการผลิตเฟสแรกของบริษัท บีซีพีจี จำกัด บริษัทฯผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวม 118 เมกะวัตต์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)

BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 81.4

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI ได้เข้าลงทุนในบริษัท Western Lithium USA Corporation คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 7 (ณ มกราคม 2559)

Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited (Nido) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Galoc, Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ มีปริมาณการผลิตรวมประมาณ 5,500 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และ Gurita ในประเทศอินโดนีเซีย ตามลำดับ



บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบกิจการโรงงานผลิตเอทานอลมีขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ นอกจากนั้น บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง ขนาดกำลังการผลิต 700 ตันแป้งต่อวัน และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล โดยปัจจุบันได้เริ่มเปิดดำเนินการโครงการก๊าซชีวภาพจากกากมันและโรงแป้งสายการผลิตที่ 2

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

Western Lithium USA Corporation

Western Lithium USA Corporation (WLC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียม โดยผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก ประกอบด้วยรถยนต์ไฮบริด รถยนต์ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ ตลอดจนแบตเตอรี่สำหรับโรงไฟฟ้า ในปี 2558 WLC ได้ควบรวมกิจการกับ Lithium Americas Corp. (LAC) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดาเช่นกัน โดย LAC จะประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินา และได้มีความร่วมมือกับบริษัท POSCO ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็กรายใหญ่ และเป็นผู้พัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตแร่ลิเทียมบริสุทธิ์ (99.99%) สำหรับผลิตแบตเตอรี่ลิเทียม โดยคาดว่าโครงการจะเริ่มผลิตได้ในปี 2560 ทำให้ในปัจจุบัน WLC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินา และประเทศสหรัฐอเมริกา โดยที่ประเทศอาร์เจนตินา คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2560 โดยมีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 20,000 ตันต่อปี และโครงการที่ประเทศสหรัฐอเมริกา คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2562 และเมื่อดำเนินการผลิตเต็มที่จะมีกำลังการผลิตลิเทียม 26,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ WLC ยังประกอบธุรกิจผลิตสารประกอบดินสำหรับงานขุดเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี 2558 มีกำลังการผลิต 10,000 ตันต่อปี

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่เป็นพลังงานสะอาดจากธรรมชาติ ธุรกิจพลังงานชีวภาพ ธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านนวัตกรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะสร้างความมั่นคงให้พลังงานของชาติ และขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่า เมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E และ YES-R อีกทั้งเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดดังนี้

- จัดเตรียมความพร้อมด้านถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน เรือรับส่งน้ำมัน กระบวนการผลิตจากหน่วยต่าง ๆ ติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนตัวสำรองสำหรับอุปกรณ์ที่สำคัญ ทำให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2558 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 113 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 105 พันบาร์เรลต่อวัน



- สามารถทดสอบกำลังกลั่นสูงสุดได้ที่ 126.6 พันบาร์เรลต่อวัน และในเดือนสิงหาคม 2558 สามารถกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนได้ถึง 118.4 พันบาร์เรลต่อวัน สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วย Hydrocrack
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่สูง มี Market GRM เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 9.05 เหรียญ สรอ.ต่อบาร์เรล
- ติดตั้งระบบ Advanced Process Control (APC) ตั้งแต่เดือนเม.ย.58 ช่วยในการควบคุมการผลิตเพื่อให้ระบบการผลิต มีประสิทธิภาพมากขึ้นและใช้พลังงานลดลง
- ส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาชนิดพิเศษซึ่งมีส่วนผสมของกำมะถัน 0.3% (Vacuum Low Sulfur Waxy Residue : VLSWR) ไปยังประเทศญี่ปุ่น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ Unconverted Oil (UCO) จำหน่ายให้บริษัท SK Oil ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่น
- ด้านสิ่งแวดล้อม ได้ติดตั้งหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้งเพิ่มเติมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ได้น้ำที่มีคุณภาพดีเทียบเท่าน้ำประปา สามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ลดปริมาณการใช้น้ำลงได้ถึงร้อยละ 20



กลุ่มธุรกิจตลาด

ปี 2558 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 76 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,072 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 457 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558) ซึ่งปัจจุบันมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่สอง รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจากมุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และน้ำมันไฮโดรเจน พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยบริการเสริมต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้าน ไปจาก ร้านเลมอนกรีน และร่วมมือกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 154 แห่ง เพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้า และมีศูนย์



บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre” รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 377 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่าง ๆ

ปรับปรุงรูปแบบของสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Bright & Clean Program” ตลอดจนพัฒนาร้านกาแฟพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “Inthanin Garden” ที่มีพื้นที่กว้างขวางและทันสมัยมากยิ่งขึ้น จำหน่ายกาแฟออร์แกนิก อาราบิก้า 100% บรรจุเครื่องดื่มลงในแก้วชีวภาพที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ นอกจากนี้ยังขยายไปยังธุรกิจอาหารภายใต้ร้านอาหารจานด่วนปรุงสด “Lemon Kitchen” และศูนย์รวมร้านอาหารและเครื่องดื่มคุณภาพสูง “Lemon Green Square” ภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 17 แห่ง ที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่น ๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศอีกด้วย

นอกจากนี้สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2533 ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 26 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อบริการแก่สมาชิกและบุคคลทั่วไปให้มาใช้บริการมากขึ้น นอกจากนี้ยังพัฒนาระบบการจัดการธุรกิจให้กับผู้บริหารสถานีบริการชุมชนโดยการติดตั้งระบบ POS ที่ปั๊ม เพื่อช่วยในการบริหารจัดการและการตรวจสอบให้ง่ายขึ้น และในโอกาสที่ครบรอบ 100 ปีของสหกรณ์ในปี 2559 นี้ บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์ เช่น การจัดรายการส่งเสริมการขายเฉพาะสถานีบริการชุมชน โครงการส่วนลดน้ำมันบัตรบางจากเชื่อมโยงไทยและโครงการส่วนลดน้ำมันบัตรสมาชิก ธกส. เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตให้กับสมาชิกเกษตรกร การมีส่วนร่วมของสมาชิกกับสหกรณ์ผ่านโครงการสำนักรักสหกรณ์ การแจกสินค้าชุมชน เป็นต้น สถานีบริการชุมชนบางจากยังคงพัฒนาไปสู่ธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และการเติบโตให้กับองค์กรชุมชน คุณภาพชีวิตและสังคมที่ดีให้กับสมาชิกควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจของบางจากอย่างยั่งยืน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้พัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ด้วยเทคโนโลยี Green S คือ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ “E20 S” และ น้ำมันดีเซล “Hi Diesel S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม



กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำ เอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮโดรเจนเพื่อจัดจำหน่าย ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ประกอบด้วย

- **บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด** (ถือหุ้นร้อยละ 70) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซล จากน้ำมันปาล์มดิบ ด้วยกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการขยายกำลังการผลิตโดยการสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซลหน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน ในบริเวณพื้นที่เดียวกัน เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตไบโอดีเซลให้มีมากขึ้นรวมเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน รองรับการขายตัวของการใช้ไบโอดีเซลของประเทศ
- **กลุ่มบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด** (ถือหุ้นร้อยละ 21.28) ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยียว จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบด้วย บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตเอทานอล มีกำลังการผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน บริษัท อูบล เกษตรพลังงาน จำกัด ดำเนินการผลิตแอมโมเนียสำหรับใช้ผลิตเอทานอล 100,000 ตันต่อปี บริษัท อูบล ไบโอก๊าซ จำกัด และบริษัท เอ็นพี ไบโอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ดำเนินการผลิตก๊าซชีวภาพ และพลังงานไฟฟ้า การเข้าร่วมลงทุนและการสนับสนุนกลุ่มบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ทำให้เกิดความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต
- **โครงการพลิกสวนส้มร้างสู่ปาล์มน้ำมัน** ตั้งอยู่ที่รังสิต (คลอง 15) ซึ่งเป็นการประสานความร่วมมือกัน ระหว่าง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ และ บริษัทฯ โดยได้จัดให้มี “ศูนย์ศึกษาและพัฒนาพื้นที่สวนส้มร้างทุ่งรังสิตเพื่อปลูกปาล์มน้ำมัน” บนพื้นที่ 1,200 ไร่ ที่ อำเภอบ้านนา จังหวัดนครนายก วัตถุประสงค์เพื่อวิจัยและพัฒนาวิธีการจัดการดินเปรี้ยวในสวนส้มร้าง เพื่อการปลูกปาล์มน้ำมัน รวมถึงเป็นศูนย์การเรียนรู้สำหรับประชาชนทั่วไปและเกษตรกรที่สนใจ ได้เริ่มโครงการตั้งแต่ปลายปี 2554 ปัจจุบันเริ่มมีผลผลิตแล้ว กำลังอยู่ระหว่างการสรุปผลการวิจัยอย่างต่อเนื่อง
- **โครงการวิจัยและพัฒนาการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพและผลิตภัณฑ์พลอยได้จากสาหร่าย** เป็นโครงการความร่วมมือระหว่างบริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ เพื่อการวิจัยและพัฒนาการคัดเลือกสายพันธุ์ ปัจจัยการเพาะเลี้ยง



สาหร่ายน้ำมันและสาหร่ายขนาดเล็กทั้งในระดับห้องปฏิบัติการและนอกห้องปฏิบัติการ รวมถึงศึกษากระบวนการสกัดน้ำมันและสารสกัดมูลค่าสูง รวมไปถึงการประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์เบื้องต้นเพื่อประเมินความเป็นไปได้ของการพัฒนาโครงการในเชิงพาณิชย์ต่อไป โดยโครงการตั้งอยู่ภายในพื้นที่ของโรงผลิตไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี



ธุรกิจสำรวจและผลิต

บริษัทฯ มีทิศทางมุ่งสร้างเพิ่มรายได้ให้มีการเติบโตอย่างมั่นคง กระจายความเสี่ยงธุรกิจของบริษัท และสร้างความมั่นคงให้กับการจัดหาวัตถุดิบสำหรับธุรกิจการกลั่น โดยจัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งปัจจุบันบริษัท Nido Petroleum Limited ได้ถือสิทธิ์ในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc, Nido และ Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ มีปริมาณการผลิตรวมประมาณ 5,500 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงยังได้ถือสิทธิ์ในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คือ แหล่งน้ำมัน West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์เช่นกัน และแหล่ง Gurita ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

โดยในปี 2558 บริษัท Nido Petroleum Limited ได้ลงทุนเพิ่มสัดส่วนการถือครองในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 ส่งผลให้บริษัท Nido Petroleum Limited ได้รับสิทธิ์เป็น Operator ของแหล่งผลิต Galoc



ธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านนวัตกรรม

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยในปัจจุบันได้เข้าลงทุนเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท Western Lithium USA Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม โดยกำลังพัฒนาเหมืองลิเทียม 2 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกาและอาร์เจนตินา โดยลิเทียมเป็นธาตุที่มีความต้องการใช้งานในหลากหลายอุตสาหกรรม และมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมรถไฟฟ้าและอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความสนใจการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องกับการเก็บสะสมพลังงาน และสนใจการลงทุนด้านเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในรูปแบบใหม่ ๆ อีกด้วย



ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ในปี 2558 บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด หรือ **BCPG** ขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 3,700 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ซึ่งบริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในช่วงปลายปี 2558 โดยขายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบด้วย บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ร้อยละ 100 ของทุนเรียกชำระ และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าหมุนเวียนอีกจำนวน 5 บริษัท ร้อยละ 49 ของทุนเรียกชำระให้แก่ BCPG พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ขนาดกำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ (ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า) ให้แก่ BCPG ซึ่งทำให้ BCPG และบริษัทย่อยของ BCPG มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า รวมเท่ากับ 118 เมกะวัตต์ (ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า) โดยที่มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมเท่ากับ 175 เมกะวัตต์



ตารางแสดงรายละเอียดบริษัทในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าหมุนเวียน

บริษัท	ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น	ขนาดกำลังการผลิต ^{1/} (เมกะวัตต์)
บจก. บีซีพีจี	อำเภอบางปะอิน จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	100.0 ^{2/}	38
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี	อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ	100.0 ^{3/}	16
	อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100.0 ^{3/}	16
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี	100.0 ^{3/}	16
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1)	อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ	100.0 ^{3/}	8
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์	100.0 ^{3/}	8
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1)	อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์	100.0 ^{3/}	8
บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	100.0 ^{3/}	8
รวม			118

หมายเหตุ:

^{1/} ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

^{2/} ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 ของทุนเรียกชำระ

^{3/} ถือหุ้นโดยบจก. บีซีพีจี ร้อยละ 100 ของทุนเรียกชำระ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้อนุมัติแผนการนำ BCPG เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้วของ BCPG ภายหลังจาก IPO และคาดว่าจะนำหุ้นสามัญทั้งหมดเข้าจดทะเบียนใน SET ภายในปี 2559



โครงสร้างรายได้

ในปี 2558 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 151,140 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 144,346 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 28,612 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 5,414 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด และบริษัทย่อย (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 2,280 ล้านบาท และ Nido Petroleum Limited (บริษัทย่อยทางอ้อม มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 81.41) จำนวน 2,344 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 31,856 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556-2558 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน ^{1/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	147,797	97.3	177,265	95.6	182,981	96.6
ผลิตไฟฟ้า	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	3,010	2.0	2,692	1.4	1,463	0.8
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	333	0.2	361	0.2	578	0.3
อื่นๆ ^{2/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	733	0.5	5,157	2.8	4,367	2.3
รวม		151,873	100.0	185,475	100.0	189,389	100.0

หมายเหตุ 1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2558 2557 และ 2556 มีสัดส่วนร้อยละ 89.1 90.3 และ 86.6 ตามลำดับ

2/ รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการต่ออายุทรัพย์สิน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ



2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติด้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่าง ๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ “E20 S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม

1.3) น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมีความถี่จําเพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด สะอาดเมื่อถูกไหม้ และต้องมีสภาพคงตัวอยู่ตลอดเมื่อเผาให้ร้อนขณะใช้งาน

1.4) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ ทั้งนี้ ใน เดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล “Hi Diesel S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม



1.5) น้ำมันเตา

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคม ขนส่ง เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า น้ำมันเตาที่ผลิตได้เป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีกำมะถันต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียหาย และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก ฯลฯ

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ ฯลฯ

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่าง ๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหา การพัฒนา ผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย

3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue) ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)



3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอรีเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื่อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารปุ๋ย ฟอกสี น้ำตาลทราย แชมพู และใช้ทำสารประกอบของกำมะถัน เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค่าน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความได้เปรียบเสียเปรียบทางด้านการขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- **Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่นประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบด้วย

- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง



สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2558 ยังคงชะลอตัว รายได้ภาคเกษตรที่ยังอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากการปรับตัวลดลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ อีกทั้งหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ทำให้การบริโภคของภาคเอกชนยังฟื้นตัวช้า ด้านภาคการส่งออกยังหดตัวต่อเนื่องจากการชะลอตัวของอุปสงค์ภายนอกประเทศและปัญหาเชิงโครงสร้างการผลิต เช่น การสูญเสียความสามารถในการแข่งขันของสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าที่ใช้แรงงานสูง เช่นเดียวกับการลงทุนของภาคเอกชนยังคงหดตัวตามอุปสงค์ทั้งในและนอกประเทศที่อ่อนแอ รวมถึงการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเพื่อนบ้าน แม้ว่าเศรษฐกิจไทยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลในการลงทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐาน แต่ผลกระทบจากภาคการส่งออกส่งผลอย่างมากต่อเศรษฐกิจไทยที่พึ่งพิงการส่งออกมากกว่าครึ่งหนึ่งของ GDP ทำให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจอยู่ที่ร้อยละ 2.8 (สศช. 15 กุมภาพันธ์ 2559) ต่ำกว่าการคาดการณ์โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) (ณ 16 กุมภาพันธ์ 2558) ที่ร้อยละ 3.5 ถึง 4.5 นอกจากผลกระทบจากปัญหาโครงสร้างทางเศรษฐกิจภายในประเทศแล้ว การแข็งค่าขึ้นของค่าเงินเหรียญสหรัฐ จากคาดการณ์ว่าธนาคารกลางสหรัฐ จะปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และการอ่อนค่าของเงินหยวนจากการลดอัตราอ้างอิงค่าเงินหยวนรายวันของธนาคารกลางจีน ตลอดจนการชะลอตัวของเศรษฐกิจภูมิภาคเอเชีย ส่งผลให้เงินทุนต่างชาติไหลออกจากภูมิภาค ทำให้ค่าเงินบาทในปี 2558 มีทิศทางอ่อนค่าลงจากปีที่ผ่านมา เฉลี่ยอยู่ที่ 34.29 เหรียญสหรัฐ และเคลื่อนไหวอยู่ในระดับ 32.35 – 36.56 บาทต่อเหรียญสหรัฐ อ่อนค่าลงร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับปี 2559 คาดว่าเศรษฐกิจไทย จะขยายตัวร้อยละ 2.8 – 3.8 เร่งตัวขึ้นจากปี 2558 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากเม็ดเงินการใช้จ่ายภาครัฐ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่จะประกาศเพิ่มเติม แนวโน้มการอ่อนค่าของเงินบาท ซึ่งจะช่วยมูลค่าการส่งออกในรูปเงินบาท ราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำ อีกทั้งปัจจัยภายนอก อาทิ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การปรับตัวขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ จะช่วยให้ภาคส่งออกและภาคการท่องเที่ยวขยายตัวขึ้น แต่เศรษฐกิจประเทศไทยยังมีความเสี่ยงที่ต้องเผชิญกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาค อีกทั้งความผันผวนของตลาดการเงิน ด้านค่าเงินบาทในปี 2559 ยังมีความผันผวนเนื่องจากความแตกต่างในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจแต่ละภูมิภาค จะทำให้ทิศทางนโยบายการเงินของแต่ละประเทศสำคัญแตกต่างกันเช่นเดียวกับปี 2558 ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลหลักอื่นๆ เงินหยวนที่มีแนวโน้มอ่อนค่าจะส่งผลต่อไปยังค่าเงินของประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียรวมถึงประเทศไทย ส่งผลให้เงินบาทในปี 2559 มีแนวโน้มอ่อนค่าลงและคาดว่าค่าเงินบาทจะเคลื่อนไหวอยู่ในระดับ 35.5 – 36.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐ (สศช. 15 กุมภาพันธ์ 2559) ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงน่าจะคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ระดับร้อยละ 1.50 ต่อไปเพื่อรักษาเสถียรภาพของค่าเงินบาท



ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ปี 2558 ประเทศไทยมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 1,232 พันบาร์เรลต่อวัน และมีปริมาณการใช้กำลังการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,132.0 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่ 104 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 10.12 เนื่องจากในปี 2558 ไม่มีกลุ่มโรงกลั่นในประเทศได้มีแผนหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ (Turnaround Maintenance) สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2559 คาดว่าจะลดลงเล็กน้อย เนื่องจากโรงกลั่นบางจาก และโรงกลั่นพีทีทีโกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นไออาร์พีซี มีแผนหยุดซ่อมบำรุงใหญ่

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ชนิดของโรงกลั่น	กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	การใช้กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
ไทยออยล์	Complex	275	313.0	113.82
ไออาร์พีซี	Complex	215	189.0	87.91
เอสโซ่	Complex	177	142.0	80.23
สตาร์	Complex	165	182.0	110.30
ปตท. โกลบอลเคมิคอล	Complex	280	193.0	68.93
บางจาก	Complex	120	113.0	94.17
รวม		1,232	1,132.0	91.9

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ธุรกิจการตลาด

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2558 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน 126 ล้านลิตรต่อวันมาอยู่ที่ 131 ล้านลิตรต่อวัน (ไม่รวมจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้ปิโตรเคมี) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐ แม้ว่าเศรษฐกิจในประเทศยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว แต่ราคาขายปลีกของน้ำมันสำเร็จรูปที่อยู่ในระดับต่ำทำให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.2 และ 4.1 ตามลำดับ เช่นเดียวกับความต้องการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นเป็นวันละ 3.51 ล้านลิตรต่อวันในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 เมื่อเทียบจากฐานปี 2557 เนื่องจากการเติบโตตามอุปสงค์กลุ่มน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 94.7 ของการใช้งานน้ำมันเบนซินทั้งหมด

จากนโยบายการปรับโครงสร้างราคาน้ำมันและราคาน้ำมันตลาดโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่องส่งผลให้กลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลมีราคาลดลง ซึ่งสวนทางกับราคาของ LPG และ NGV ที่มีการปรับตัวขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง ก็เป็นอีกปัจจัยที่สนับสนุนการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันเบนซินและ



ดีเซล สำหรับด้านความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 9.4 มาจากการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2558	ปี 2557	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.37	1.36	+0.7%
แก๊สโซฮอล์	25.01	21.94	+14.0%
กลุ่มเบนซิน	26.40	23.30	+13.2%
น้ำมันอากาศยาน	16.53	15.10	+9.4%
กลุ่มดีเซล	60.05	57.73	+4.1%
น้ำมันเตา	5.59	5.68	-1.5%
แก๊สแอลพีจี (ล้านกิโลกรัมต่อวัน)*	12.11	12.98	-6.8%
รวม	131.00	125.85	+4.09%

พันบาร์เรลต่อวัน (KBD)	823.92	791.54	+4.09
------------------------	--------	--------	-------

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ : แก๊สแอลพีจีไม่รวมจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้ปิโตรเคมี, อัตราแปลงหน่วย แอลพีจี 0.54 กก./ลิตร

คาดว่าในปี 2559 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทย จะมีแนวโน้มเติบโตขึ้นจากปี 2558 โดยได้รับแรงกระตุ้นด้านราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ยังอยู่ในระดับต่ำและเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะขยายตัวขึ้น รวมถึงการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ทำให้ภูมิภาคอาเซียนยังได้รับความสนใจเข้ามาลงทุน ความต้องการใช้น้ำมันในภาคขนส่งโดยเฉพาะน้ำมันแก๊สโซฮอล์ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปริมาณรถยนต์รุ่นใหม่ที่มีเพิ่มมากขึ้น และสอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังมีความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจในประเทศที่ยังเปราะบางและขาดความเชื่อมั่นในการลงทุนจากนักลงทุนต่างประเทศ ทำให้การบริโภคน้ำมันภาคอุตสาหกรรมอาจยังไม่เพิ่มมากนัก และภาคครัวเรือนที่ยังมีปัญหาระหนี้เพิ่มขึ้นกระทบต่อการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน

ในด้านจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศนั้น นอกจากปัจจัยสนับสนุนด้านอุปสงค์แล้ว ค่าการตลาดการขายน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มสูงขึ้นและนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐที่ลดปริมาณสำรองน้ำมันสำเร็จรูป ลดต้นทุนให้กับผู้ประกอบการ ทำให้ในปี 2558 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นถึง 820 แห่ง รวมเป็น 25,033 แห่งทั่วประเทศ (จำนวนผู้ขึ้นทะเบียน 30 กันยายน 2558, กรมธุรกิจพลังงาน) ในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 นั้น ในปี 2558 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 373 แห่ง และ 211 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 3,038 แห่ง และ 807 แห่งตามลำดับ โดยมีปัจจัย



สนับสนุนจากการปรับโครงสร้างราคาน้ำมัน ทำให้ราคาขายปลีกกลุ่มน้ำมันเบนซินเฉลี่ยปี 2558 ลดลง 2.00 บาทต่อลิตร อีกทั้งมีรถยนต์ในปัจจุบันรับรองการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์มากขึ้น การแข่งขันของบริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในปัจจุบันสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านราคาและบริการ มีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil เพื่อเพิ่มอัตรากำไร (Margin) และปรับปรุงรูปแบบและภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อีกทั้งแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายรายมีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและปริมาณการใช้้ำมันสูง

ตารางจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (หน่วย : แห่ง)

ผู้ประกอบการ	ปี 2558 ^{1/}	ปี 2557	ปี 2556
ปตท.	1,578	1,505	1,462
เชลล์	491	489	515
เอสโซ่	534	511	516
บางจาก	1,072	1,070	1,074
เซฟรอน	362	359	366
ปตท.บริหารค้าปลีก	147	147	148
อื่นๆ	21,159	20,132	18,923
รวม	25,343	24,213	23,004

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ 1/ จำนวนปั๊มของผู้ประกอบการ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2558)

โดยในปี 2558 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั่วประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 1,817.7 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่เฉลี่ย 1,655.2 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.7 และยังคงส่วนแบ่งตลาดผ่านสถานีบริการเป็นอันดับ 2 ของตลาด



ตารางเปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการ ปี 2557 – 2558

สถานีบริการ	ยอดจำหน่ายเฉลี่ย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2558	2557	Δ	2558	2557	Δ
ปตท.	674.8	610.1	10.6%	37.1	36.9	0.3
บางจาก	272.3	250.5	8.7%	15.0	15.1	-0.2
เอสโซ่	247.0	240.8	2.6%	13.6	14.5	-1.0
เชลล์	235.6	211.9	11.2%	13.0	12.8	0.2
ไทยออยล์	125.3	105.4	18.9%	6.9	6.4	0.5
ปตท.ค้าปลีก	108.8	102.1	6.6%	6.0	6.2	-0.2
คาลเท็กซ์	94.7	85.9	10.2%	5.2	5.2	0.0
พีทีจี เอ็นเนอร์ยี	29.1	18.4	57.8%	1.6	1.1	0.5
กลุ่มซัสโก้	27.0	24.6	9.5%	1.5	1.5	-0.0
อื่น ๆ	2.3	4.6	-50.9%	0.1	0.3	-0.2
IRPC	0.9	0.9	7.5%	0.1	0.1	-0.0
รวมทุกบริษัท	1,817.7	1,655.2	9.8%	100	100	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มีปริมาณจำหน่ายอยู่ที่ระดับประมาณ 31 ล้านลิตร ต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2558) เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 2.0 ตามการเติบโตของตลาด น้ำมันเชื้อเพลิงรวมของภาคยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้รายใหญ่ที่มีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 60 แนวโน้มตลาดน้ำมันหล่อลื่นในปัจจุบันยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศและนโยบายจาก ภาครัฐเป็นหลัก ทั้งนี้ด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 ได้มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไป ยังประเทศเพื่อนบ้านมากยิ่งขึ้น

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานี บริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์



บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท		จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1.	Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานบริการ โดยให้บางจาก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานบริการ โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานบริการดังกล่าวจะถูกรวบรวม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานบริการต้นแบบสำหรับสถานบริการประเภทอื่นๆ	197	18.38
2.	Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานที่ โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานบริการเข้าดำเนินการ	51	4.76
3.	Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานบริการน้ำมัน	58	5.41
4.	Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	151	14.08
5.	Co - Operative (CO-OP): เป็นสถานบริการที่ชุมชนเป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานบริการเอง	615	57.37
รวม		1,072	100.0

หมายเหตุ : ข้อมูลบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์ ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ

1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถยนต์



1.4) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถยนต์

1.5) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naphtha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ

1.6) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ การจัดส่งโดยทางเรือ

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

- 1) ลูกค้าสถานีบริการ กิจการอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers)** ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ผู้ประกอบการกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ
- 2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็ก และรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น
- 3) โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม และโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานปิโตรเคมี ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของโรงงานดังกล่าว
- 4) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย และจีน เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

**ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า** (หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน)

ประเภทลูกค้า	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	90.5	70.6	82.3	69.5	83.7	69.4
2. ลูกค้าขายส่ง	-	-	-	-	0.1	0.1
3. โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ	16.3	12.7	16.5	13.9	16.4	13.6
4. ลูกค้าต่างประเทศ	21.4	16.7	19.6	16.6	20.4	16.9
รวม	128.2	100.0	118.4	100.0	120.6	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	73,857	56.7	81,991	46.8	86,663	47.3
2. น้ำมันเตา	1,814	1.4	3,467	2.0	4,098	2.2
3. น้ำมันเบนซิน	41,319	31.7	49,591	28.3	47,744	26.0
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	13,326	10.2	17,240	9.8	20,625	11.2
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	130,318	90.2	152,289	86.9	159,130	86.8
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2,652	1.8	3,237	1.8	2,126	1.2
2. น้ำมันเตา	10,208	7.1	15,966	9.1	19,014	10.4
3. น้ำมันเบนซิน	838	0.6	2,422	1.4	1,314	0.7
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	438	0.3	1,345	0.8	1,777	1.0
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	14,136	9.8	22,970	13.1	24,231	13.2
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	76,509	53.0	85,228	48.6	88,789	48.4
2. น้ำมันเตา	12,022	8.3	19,433	11.1	23,112	12.6
3. น้ำมันเบนซิน	42,157	29.2	52,013	29.7	49,058	26.8
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	13,766	9.5	18,585	10.6	22,402	12.2
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	144,454	100.0	175,259	100.0	183,361	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	-17.58		-4.42		12.63	

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 18-24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	59.2	42.4	48.5
2. น้ำมันเตา	16.9	14.9	16.8
3. น้ำมันเบนซิน	22.2	17.5	20.0
4. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	11.7	8.6	10.8
5. ก๊าซหุงต้ม	2.9	2.9	2.5
6. น้ำมันใช้เองและสูญเสียระหว่างการผลิต	0.1	0.0	0.7
รวมปริมาณการผลิต (B)	112.9	86.5	99.3
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต(ร้อยละ)	30.6	-12.9	35.4
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	99.6	76.2	87.6

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

2/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณ ETOH ที่ใช้ในการผลิต GSH



2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation)** : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
 1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
 2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนนฟาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
 3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนนฟาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนนฟาเบาและแนนฟาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
 4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
 5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
 6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า "Atmospheric Residue"

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมาเรียกว่า "ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง" (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating)** : เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนนฟา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion)** : เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน, รีฟอร์มมิง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending)** : เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น



หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุลเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

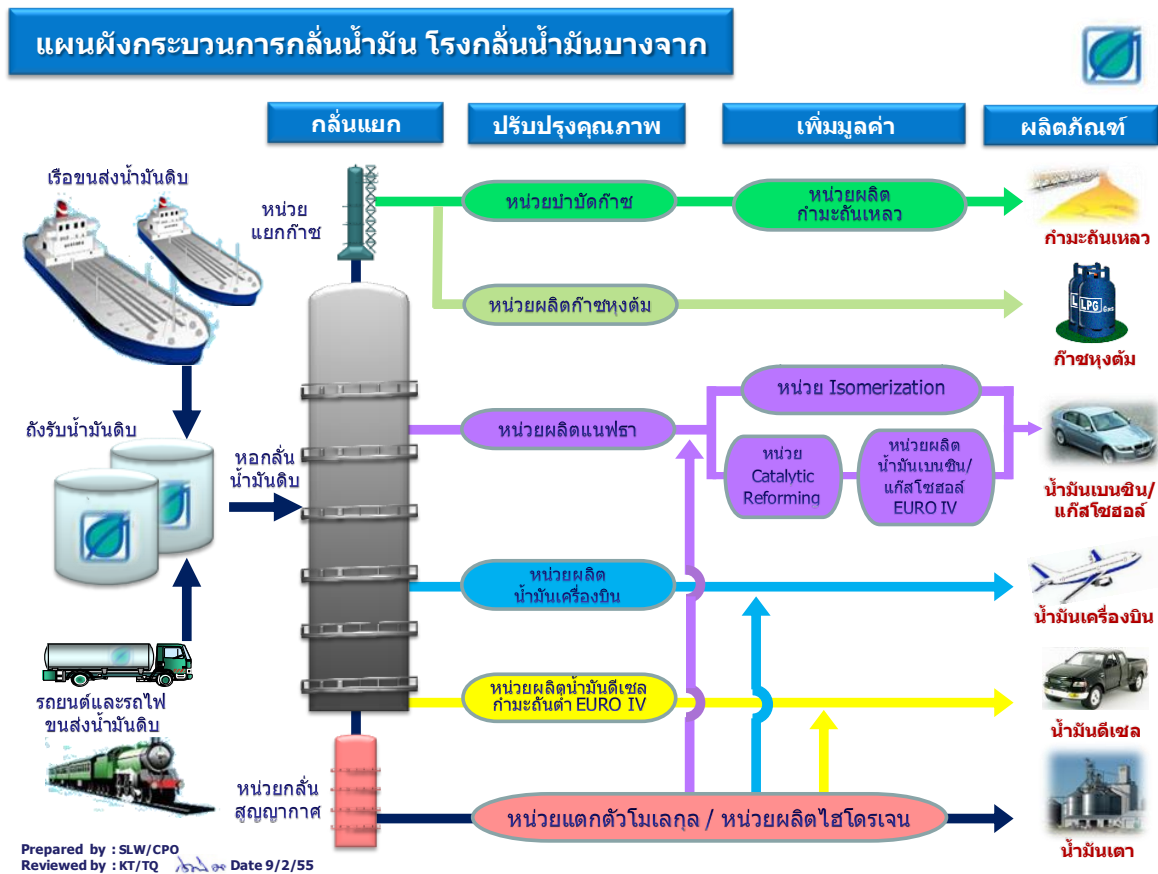
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐาน ยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐาน ยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐาน ยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแอฟทาเบา และน้ำมันแอฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแอฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่า ตามมาตรฐาน ยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐาน ยูโร 4

หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน / แก๊สโซฮอล์ มาตรฐาน ยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐาน ยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซินลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐาน ยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมาขุดยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ ของโรงกลั่นทั้ง 7 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่นำมาใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ การตาร์ ซาอุดีอาระเบีย อิหร่าน และคูเวต เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน



แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 สิริกิติ์	29,095	19.1	27,948	20.2	32,889	22.0
2 ทานตะวัน	2,247	1.5	1,645	1.2	2,754	1.8
3 เบญจมาศ	19,711	12.9	22,663	16.4	20,652	13.8
4 นาสุ่น/นาสุ่นตะวันออก	1,440	0.9	3,590	2.6	1,186	0.8
5 จัสมิน	9,175	6.0	9,796	7.1	10,478	7.0
6 Big Oil Project	24,229	15.9	24,051	17.4	29,816	19.9
7 อื่นๆ	66,490	43.6	48,829	35.2	51,706	34.6
รวม	152,387	100	138,522	100	149,481	100

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2558 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ โดยร้อยละ 20.9 เป็นปริมาณการสั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ ร้อยละ 14.4 จากแหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และร้อยละ 13.6 จากแหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ โดยมีรายละเอียดดังนี้



การจัดการน้ำมันดิบของบริษัทฯ จากแหล่งภายในประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดิบสิริกิติ์ (เพชร)	3,599	20.9	3,341	20.3	5,150	29.9
น้ำมันดิบปัตตานี	2,473	14.4	2,797	17.0	1,938	11.2
น้ำมันดิบจัสมิน	984	5.7	1,426	8.7	1,597	9.3
น้ำมันดิบเบญจมาศ	2,348	13.6	4,011	24.3	4,080	23.7
น้ำมันดิบทานตะวัน	737	4.3	-	0.0	489	2.8
น้ำมันดิบนาสนุนอีสต์	1,381	8.0	1,214	7.4	277	1.6
อาทิตย์คอนเดนเสท	-	0.0	542	3.3	0	0.0
น้ำมันดิบไท่พู	-	0.0	-	0.0	86	0.5
น้ำมันดิบนอร์ทเซินทรัล	521	3.0	-	0.0	618	3.6
น้ำมันดิบสงขลา	1,419	8.2	2,143	13.0	2,050	11.9
น้ำมันดิบบีพี (อุทอง/กำแพงแสน)	50	0.3	59	0.4	75	0.4
อรุโณทัย	189	1.1	214	1.3	218	1.3
น้ำมันดิบสังขจาย	91	0.5	39	0.2	45	0.3
ภู่อ้อมคอนเดนเสท	143	0.8	100	0.6	101	0.6
น้ำมันดิบพี โอ อี ในท์	155	0.9	16	0.1	20	0.1
น้ำมันดิบวิเชียรบุรี	32	0.2	46	0.3	69	0.4
แอล 33	15	0.1	16	0.1	17	0.1
แอล 53/48	30	0.2	38	0.2	87	0.5
บึงกระเทียม	-	0.0	0	0.0	1	0.0
จักรวาลคอนเดนเสท	-	0.0	0	0.0	0	0.0
บงกตคอนเดนเสท	-	0.0	0	0.0	0	0.0
น้ำมันดิบนางนวล	-	0.0	0	0.0	0	0.0
หนองผักชี	108	0.6	44	0.3	65	0.4
แอล 53 ไทป์3	155	0.9	139	0.8	170	1.0
แอล 53/48 ไทป์4	36	0.2	63	0.4	67	0.4
แอล 53- 2	1	0.0	28	0.2	1	0.0
NSE-F6	-	0.0	0	0.0	6	0.0
WBEXT-3	215	1.2				
L22/43	18	0.1				
บัวหลวง	163	0.9	95	0.6	0	0.0
มโนราห์	1,933	11.2	104	0.6	0	0.0
นงเยาว์	414	2.4				
อื่น ๆ	-	0.0	0	0.0	0	0.0
รวม	17,210	100	16,475	100	17,227	100

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



ในปี 2558 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกล ได้แก่ น้ำมันดิบลาบวน บุงาออร์คิด บุงาเคควา จากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบซีเรีย ไลท์ เอ็กซพอร์ต เบลิน และน้ำมันดิบแซมเปียน จากประเทศบรูไน และน้ำมันดิบบันญู อูริบ น้ำมันดิบแพงค์กา จากประเทศอินโดนีเซีย และจากแหล่งอื่น ๆ น้ำมันดิบมอนทารา จากประเทศออสเตรเลีย รายละเอียดดังนี้

การจัดหาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จากแหล่งต่างประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

ชนิดน้ำมันดิบ	ประเทศ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
แหล่งตะวันออกไกล							
ลาบวน	มาเลเซีย	4,327	18.6	1,867	12.5	2,652	14.6
เบลาหนัก	อินโดนีเซีย	133	0.6	0	0.0	0	0.0
บุงาออร์คิด	มาเลเซีย	2,633	11.3	1,402	9.4	4,500	24.7
บุงาเคควา	มาเลเซีย	654	2.8	1,078	7.2	1,604	8.8
คูลัง	มาเลเซีย	0	0.0	0	0.0	191	1.0
คิเคห์	มาเลเซีย	721	3.1	0	0.0	0	0.0
ซีเรีย ไลท์ เอ็กซพอร์ต เบลิน	บรูไน	2,094	9.0	2,005	13.4	3,815	21.0
แซมเปียน	บรูไน	2,087	9.0	625	4.2	0	0.0
บัคโฮ	เวียดนาม	237	1.0	366	2.4	0	0.0
HI THACH	เวียดนาม	200	0.9	0	0.0	0	0.0
CENDOR	มาเลเซีย	922	4.0	0	0.0	0	0.0
ทาปัส	มาเลเซีย	0	0.0	0	0.0	287	1.6
เกราไก	อินโดนีเซีย	315	1.4	0	0.0	806	4.4
มาซา	มาเลเซีย	0	0.0	0	0.0	512	2.8
มิริ	มาเลเซีย	620	2.7	0	0.0	285	1.6
แพงค์กา	อินโดนีเซีย	1,071	4.6	1,030	6.9	175	1.0
บันญู อูริบ	อินโดนีเซีย	1,416	6.1				
มาตุร่า	อินโดนีเซีย	403	1.7				
คาปาล	มาเลเซีย	286	1.2	198	1.3	0	0.0
เบนทารา	มาเลเซีย	51	0.2	96	0.6	0	0.0
Te Giac Trang	เวียดนาม	0	0.0	310	2.1	0	0.0
รวมแหล่งตะวันออกไกล		18,170	78.2	8,977	60.0	14,826	81.5



ชนิดน้ำมันดิบ	ประเทศ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
แหล่งตะวันออกกลาง							
เมอร์แบน	ยู เอ อี	0	0.0	560	3.7	1,385	7.6
มาริบ ไลท์	เยเมน	0	0.0	217	1.5		0.0
มาซีล่า	เยเมน	0	0.0	329	2.2		0.0
รวมแหล่งตะวันออกกลาง		0	0.0	1,106	7.4	1,385	7.6
แหล่งอื่น ๆ							
สไต บาร์โร	ออสเตรเลีย	0	0.0	539	3.6		0.0
เอนฟิลด์	ออสเตรเลีย	0	0.0	0	0.0	1,150	6.3
พายรีเนส	ออสเตรเลีย	0	0.0	0	0.0	554	3.0
มอนทารา	ออสเตรเลีย	5,065	21.8	3,957	26.5	281	1.5
โคอีโบ	ไนจีเรีย	0	0.0	300	2.0		0.0
อันกานี	ออสเตรเลีย	0	0.0	71	0.5	0	0.0
รวมแหล่งอื่น ๆ		5,065	21.8	4,867	32.6	1,985	10.9
รวมทั้งสิ้น		23,235	100	14,950	100	18,195	100

นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย



มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	41,381	42.1	64,870	43.4	65,925	44.1
2. น้ำมันสำเร็จรูป	11,387	11.6	29,602	19.8	17,626	11.8
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	52,768	53.7	94,472	63.1	83,551	55.8
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	45,182	45.9	50,889	34.0	64,078	42.8
2. น้ำมันสำเร็จรูป	379	0.4	4,892	3.3	1,977	1.3
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	45,561	46.3	55,781	37.3	66,055	44.1
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	86,563	88.0	115,759	77.0	130,003	86.9
2. น้ำมันสำเร็จรูป	11,766	12.0	34,494	23.0	19,603	13.1
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	98,329	100.0	150,253	100.0	149,606	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อให้ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีความพร้อมรองรับต่อความไม่แน่นอนของสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง บริษัทฯ นำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ทั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่ปี 2547 ภายใต้การประยุกต์กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 และได้จัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รวมถึงได้มีถ่ายทอดการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมไปยังบริษัทในเครือ

บริษัทฯ พิจารณาการบริหารและจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกให้ความสำคัญเสี่ยงคงเหลืออยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการสอบทานปัจจัยเสี่ยงในทุก ๆ ด้านอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมถึงความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ กำหนดผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดความเสี่ยงตลอดจนการกำหนดกระบวนการรายงานและติดตามผล ทั้งนี้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทาง หรือนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่ถูกต้องและเหมาะสม

ปัจจัยเสี่ยง

ปี 2558 สภาวะเศรษฐกิจโลกและไทยที่ยังคงชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและการบริโภคภาคครัวเรือน ในขณะที่ราคาน้ำมันดิบยังคงปรับตัวลดลงต่อเนื่องจากปลายปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลดำเนินงานด้านธุรกิจปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจรายได้หลักของบริษัท อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้ามาพัฒนาและประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรตามที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานขององค์กร และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ประเมินความเสี่ยงของผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน พร้อมจัดเตรียมแผนงานรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมาย วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ พร้อมเดินหน้าดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง

1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมมีความผันผวนสูงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

- การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะสั้น

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันเป็นประจำวันที่มีการเปลี่ยนแปลงซื้อขายในตลาดโลก และนำเสนอรายงานสถานการณ์ราคาให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ

รวมถึงเสนอทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันเมื่อเห็นว่าเป็นจังหวะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Sub-Committee – RMC) เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและพัฒนาระบบการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกิดจากการกลั่น ความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าเงินบาทอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ที่น้อยที่สุด

- การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะยาว
บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ ด้วยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์กำลังผลิต 118 เมกะวัตต์และธุรกิจฟิชฟลังงาน โดยในปี 2558 นี้ ได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จะขยายการลงทุนด้านธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้สำหรับด้านธุรกิจฟิชฟลังงานได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2558 บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด ได้มีการลงทุนก่อสร้างโรงงานไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงกลางปี 2559 ทำให้บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงงานผลิตเอทานอลเพิ่มเติมอีก 2 แห่ง ทั้งนี้เพื่อลดโอกาสการเกิดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนน้ำมันไบโอดีเซล (B100) และเอทานอลสำหรับใช้ผสมเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ด้านพลังงานทดแทนของบริษัทฯ และรองรับปริมาณความต้องการใช้พลังงานทดแทนของประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นหลัก ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ และนำบทเรียนต่าง ๆ ที่พบเห็น มาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติม อีกทั้งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้สูงขึ้นผ่านการดำเนินโครงการในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- การบริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกระบวนการและอุปกรณ์ เพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ และให้สามารถเดินเครื่องจักรได้อย่างมีมาตรฐานและปลอดภัยยิ่งขึ้น รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต
- พัฒนาระบบความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 ทบทวนการประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied : HAZOP) ให้ครอบคลุมทุกหน่วยกลั่น



และดำเนินงานวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System)

- เตรียมความพร้อมระบบการจัดการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉิน ระบบดับเพลิงที่เพียงพอและครบถ้วนทุกพื้นที่สำหรับระงับเหตุภายในและช่วยเหลือเพื่อนบ้านโดยรอบโรงกลั่น เช่น มีรถดับเพลิงที่ทันสมัย พัฒนากล้องวงจรปิดหน่วยกลั่นที่ 4 เป็นระบบดิจิทัลที่สามารถตรวจสอบได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ การปรับปรุงระบบท่อดับเพลิง เป็นต้น
- การประเมินความเสี่ยงเพื่อหาทางป้องกันและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ กำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป การดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบจากการปล่อยแพลร์ต่อชุมชนภายในปี 2559 รวมทั้งปรับปรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ให้พร้อมใช้งาน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีความปลอดภัยมากขึ้น
- การบริหารความเสี่ยงด้านพลังงานในกระบวนการผลิตด้วยการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแทนการใช้ น้ำมันเตา อีกทั้งมีแผนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) หน่วยที่ 2 เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกและประเมินโครงการเพื่อลดความเสี่ยงทั้งก่อนและหลังการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยก่อนการเข้าศึกษาพัฒนาในเชิงลึกเพื่อขออนุมัติเข้าลงทุน บริษัทฯ จะทำการพิจารณาความพร้อมและความเสี่ยงโครงการผ่านกระบวนการคัดเลือกด้วยเงื่อนไขแบบต่าง ๆ เพื่อแยกแยะโครงการที่ถูกเสนอเข้าศึกษา

สำหรับการคัดเลือกโครงการ บริษัทฯ จะใช้เทคนิคที่เรียกว่า Y model โดยเป็นการนำเงื่อนไขในด้านต่าง ๆ มาเป็นเกณฑ์ในการคัดกรอง ครอบคลุมถึงความเสี่ยงโครงการด้านต่าง ๆ อาทิ ความเสี่ยงของประเทศที่จะเข้าลงทุน ความเสี่ยงในแต่ละช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติและภัยธรรมชาติ เป็นต้น รวมถึงกระบวนการคัดกรองได้ประเมินถึงความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ธรรมชาติของบริษัทร่วมลงทุน ความพร้อมทางด้านบุคลากร หลังจากผ่านกระบวนการคัดกรองและพัฒนาแล้ว โครงการจะถูกนำเข้าพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอพิจารณาเข้าลงทุนจากคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานและสร้างผลตอบแทนบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

4. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ โรงกลั่นน้ำมันและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ



ประสบความสำเร็จในการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤตให้ มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนิน ธุรกิจ รับมือ ตอบสนองต่อเหตุการณ์และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

ในปี 2558 นี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการซักซ้อมแผนภายใต้การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณี การจำลองการรับมือผลกระทบของการเกิดแผ่นดินไหวที่บริเวณรอยเลื่อนอำเภอสรีสวัสดิ์ จังหวัด กาญจนบุรี ระดับความแรง 6 แมกนิจูด ส่งผลให้ไฟไหม้ถึงน้ำมันดิบต้องหยุดดำเนินการกลั่นและซักซ้อม สิ่งการย้ายคลังน้ำมัน เพื่อนำผลที่ได้รับจากการซ้อมไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานและจัดทำแผน บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจต่อไป

ในปี 2558 บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุง “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” เป็นครั้งที่ 5 โดยมีการเพิ่มเติม และปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการกำหนดเป้าหมายและทิศทางองค์กรระยะยาว ในปี พ.ศ.2563 รวมถึงการปรับโครงสร้างการบริหารองค์กร บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มี ความทันสมัยอยู่เสมอและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการสร้างความเข้าใจร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งได้เริ่มขยายระบบการบริหารความเสี่ยงสู่บริษัทร่วมทุนของบริษัท พร้อมรณรงค์ให้ความรู้ อย่าง ต่อเนื่องให้การบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทร่วมทุนจนเป็น วัฒนธรรมองค์กร



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท ^{1/}	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	385	ไม่มี
ที่ดินอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	983	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	222	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น	เป็นเจ้าของ	20,028	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	0	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1,354	ไม่มี
แพลตฟอร์ม แคตตาลิส ^{2/}	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	86	ไม่มี
สินทรัพย์อื่นๆ ^{3/}	เป็นเจ้าของ	27	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,051	ไม่มี
รวม	-	25,375	-

หมายเหตุ 1/ ในปี 2558 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 58 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 14 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น 15 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 29 ล้านบาท

2/ แพลตินัม แคตตาลิส คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

3/ สินทรัพย์อื่นๆ ได้แก่ สวนปาล์มน้ำมันบริเวณทุ่งรังสิตในจังหวัดปทุมธานี และนครนายก

เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย้น น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน	30 ส.ค. 2562 15 ต.ค. 2562 20 ส.ค. 2559
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2559
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	10 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	6	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	13 ม.ค. 2566 12 ก.พ. 2565 20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 15 ม.ค. 2560
5. จีอี โกลด์ เอสเอ็ม (GE GOLD SM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	15 ม.ค. 2560
6. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	13 ม.ค. 2566 20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 15 ม.ค. 2560
7. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	4 พ.ย. 2567 25 ธ.ค. 2564 15 ม.ค. 2560
8. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
11. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568
12. บางจาก แมกซ์ไดรฟ์ (BANGCHAK MAXDRIVE)	1	หัวเขื่อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2559



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
13. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์	9 ต.ค. 2566
14. ดีสาม เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
15. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2560
16. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
17. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
18. ดีสาม ปิคอัพ (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
19. ดีสาม ปิคอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
20. ดีสาม แม็กซ์ (D3 MAX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2560
21. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
22. ดีสาม คอมมอนเรล เทอร์โบ (D3 COMMOMRAIL TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
23. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (SUPER HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2560
24. เพาเวอร์ D B5	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20 พ.ค. 2562
25. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2561
26. เลมอนกรีน (LEMON GREEN) ²	1	น้ำดื่ม	23 ก.พ. 2562
27. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ^๑
28. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
29. พรีเมียว อินทนิล (PREMIO INTANIN)	5	เครื่องดื่ม ขนมหักผลไม้ ของชำร่วย แก้วน้ำ จานชาม กระดิกน้ำ ปากกา	13 ก.พ. 2564
30. อินทนิล พรีเมียว บาย บางจาก (INTANIN PREMIO BY BANGCHAK)	3	กระดิกน้ำ กระบอกน้ำ แก้วน้ำ จานเสิร์ฟ อาหาร ชาม ปากกา	13 ก.พ. 2564
31. อินทนิล พรีเมียว คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	5	เครื่องดื่ม ขนมหักผลไม้ เสื่อ หมวก ร่ม ที่บังแดดรถ พวงกุญแจ	13 ก.พ. 2564
32. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกังหันเครื่องยนต์	25 ธ.ค. 2564
33. จีอี แพลตินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกังหันเครื่องยนต์	25 ธ.ค. 2564

เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ^๑
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2561
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ^๑
4. แแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. บางจากแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	1	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2559
7. กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานยนต์	23 ก.พ. 2562
8. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
9. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
10. เลมอนกรีน ^๒ (LEMON GREEN)	2	การจัดการขายสินค้า	23 ก.พ. 2562 18 พ.ย. 2566
11. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานยนต์	24 ก.ค. 2568
12. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
13. กรีนวอช (Green Wash)	1	การล้างและอัดฉีดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
14. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2559
15. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2559
16. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2559
17. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้ายางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2559



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ^๑
18. กรีนวอช เดอะพรีเมียม (GREEN WASH THE PREMIUM)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	20 พ.ค. 2562
19. อินทนิล พรีเมียว คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	13 ก.พ. 2564
20. พรีเมียว อินทนิล (PREMIO INTHANIN)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	13 ก.พ. 2564
21. ไบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2564
22. ไบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	18 ม.ค. 2565 1 เม.ย. 2566
23. แกบสี รูปใบไม้บางจาก และ ใบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย.2566
24. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
25. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
26. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567



เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS - จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๓ - จดทะเบียนในประเทศลาว	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- 20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๓)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๓)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ เวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2565
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ เลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๓)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	-



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
10. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	-
11. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	-
12. ไข่มะม่วงจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
13. ไข่มะม่วงจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
14. ไข่มะม่วงจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศ กัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2566
15. ไข่มะม่วงจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2564
16. รูปภาพไข่มะม่วง BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 พ.ย. 2566
17. รูปภาพไข่มะม่วง BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศฟิลิปปินส์ ^๔)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2568
18. รูปภาพไข่มะม่วง BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศเคนย่า)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	9 ธ.ค. 2566
19. รูปภาพไข่มะม่วง BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศกลุ่ม OAPI ^๕)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
20. INTANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	20 ก.พ. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
21. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	2 ก.ย. 2566
22. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	4 ธ.ค. 2567
23. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	27 ม.ค. 2568
24. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	2 ก.ย. 2566
25. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	4 ธ.ค. 2567
26. GREEN SERVE (จดทะเบียน ในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	4 ธ.ค. 2567
27. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
28. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	4 ธ.ค. 2567
29. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	29 ก.ย. 2566
30. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ม.ค. 2568
31. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	4 ธ.ค. 2567
32. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	29 ก.ย. 2566



เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. จีอี ซินเทค (GE SYNTECH)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	ยื่นจด 17 มิ.ย. 2556
2. วอช โพร (WASH PRO)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานพาหนะ เปลี่ยนถ่าย น้ำมันหล่อลื่นยานพาหนะ	ยื่นจด 19 พ.ย. 2557
3. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	ยื่นจด 29 เม.ย. 2558

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการต่ออายุในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่ยื่นต่ออายุ
1. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	2	เครื่องดื่มที่มีกาแฟผสมนม ขนมเค้ก ขนมปัง น้ำผลไม้	20 ก.ค.2558
2. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	3	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟ สด	20 ก.ค.2558 26 ส.ค.2558



เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS จดทะเบียนใน - ประเทศจีน - ประเทศลาว - ประเทศอิรัก - ประเทศมาเลเซีย - ประเทศเติร์กเมนิสถาน	5	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 7 ส.ค. 2555 20 พ.ย. 2556 3 ส.ค. 2558 10 มิ.ย. 2558 23 มิ.ย. 2558
2. INTHANIN COFFEE จด ทะเบียนในประเทศกัมพูชา	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟ สด	ยื่นจด 5 ก.ย. 2556
3. BAICHAK MART จดทะเบียน ในประเทศกัมพูชา	1	บริการนำสินค้าหลายชนิด มารวมกันเพื่อความสะดวก ของผู้ซื้อ	ยื่นจด 5 ก.ย. 2556
4. GREEN SERVE จดทะเบียน ในประเทศเวียดนาม และกัมพูชา	2	การบำรุงรักษายานพาหนะ	ยื่นจด 3 และ 5 ก.ย. 2556 ตามลำดับ
5. ใบไม้บางจาก BANGCHAK จด ทะเบียนในประเทศจีน	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 27 ก.ย. 2556
6. ใบไม้บางจาก BCP จดทะเบียน ในประเทศจีน	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 27 ก.ย. 2556
7. ใบไม้บางจาก BCP จดทะเบียน ในประเทศกัมพูชา	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 1 ต.ค. 2556



- หมายเหตุ
- ❶ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
 - ❷ ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
 - ❸ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุกๆ 2-3 ปี
 - ❹ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน
 - ❺ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิดกรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯ เข้าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน ศูนย์หมื่นบาทถ้วน ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ชื่อบริษัท : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
The Bangchak Petroleum Public Company Limited
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีก ค้าส่ง
- ทะเบียนบริษัท : 0107536000269
- โทรศัพท์ : 0-2140-8999
- โทรสาร : 0-2140-8900
- เว็บไซต์ : <http://www.bangchak.co.th>
- ก่อตั้งบริษัท : 8 พฤศจิกายน 2527
- เริ่มประกอบกิจการ : 1 เมษายน 2528
- ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- ผู้ถือหุ้น

<u>ผู้ถือ BCP</u>	<u>จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)</u>	<u>ร้อยละ</u>
- กองทุนรวมวายุภักดิ์หนึ่ง	214	15.60
- สำนักงานประกันสังคม	197	14.31
- กระทรวงการคลัง	137	9.98
- รายย่อย	829	60.11
รวม	<u>1,377</u>	<u>100.0</u>

- ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มน้ำมันบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ



- **ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน**
 - **สำนักงานใหญ่**
เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900
Email: info@bangchak.co.th
 - **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**
210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
 - **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**
99 หมู่ 9 ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290
โทรสาร ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
 - **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**
87/9 อาคารยี่วัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485
 - **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**
499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
 - **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**
อาคาร พี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถนนกาญจนวนิธี ตำบลบางกุ้ง
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793
 - **ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร**
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3482-1004 โทรสาร -ไม่มี-
 - **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา**
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129



- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 0-3860-9389 โทรสาร 0-3860-9413
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8 โทรสาร 0-7728-2943
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา
13/1 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2783
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์
จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996
- บริษัทย่อย
 - บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
223/94 อาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0-2367-2699 โทรสาร 0-2745-7945
 - บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)
28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276500 โทรสาร 035-276549
Website: <http://www.bangchakbiofuel.co.th>
 - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (BCPG)
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
 - บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
Email: info-sunny@bangchak.co.th
Website: <http://www.bangchak.co.th/sunny-bangchak/>



- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035-276-000 โทรสาร 035-276-014
- **BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
- **BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
- **Nido Petroleum Limited (NIDO)**
Aquila Centre, Level 3, 1 Preston Street, COMO WA 6152, Australia
Tel. +61 8 9474 0000
Fax. +61 8 9474 0099
E-mail: reception@nido.com.au
Website: www.nido.com.au



- บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000

โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ

10210

โทรศัพท์ 0-2677-2000

โทรสาร 0-2677-2222

นายทะเบียนหุ้นกู้

และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2230-1478

เว็บไซต์ www.bangkokbank.com

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3

แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ

10120

โทรศัพท์ 0-2296-5689

เว็บไซต์ www.krungsri.com