



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำวิสัยทัศน์องค์กร พันธกิจและค่านิยมใหม่ ตามกระบวนการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน การลงทุน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีสาระสำคัญดังนี้

วิสัยทัศน์

Evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร “กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย” ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2563 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. เป้าหมายทางธุรกิจ

- 1.1 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยของโรงกลั่น เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพการกลั่นให้สูงสุด ตลอดจนขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อาทิ ธุรกิจการค้าน้ำมัน



- 1.2 กลุ่มธุรกิจการตลาด รักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 อย่างต่อเนื่อง พัฒนารูปแบบของสถานีบริการแบบใหม่ ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นสอดคล้องในแต่ ละพื้นที่ พร้อมนำเสนอธุรกิจด้านอาหารและร้านสะดวกซื้อรูปแบบใหม่ เพื่อ สอดรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับ ลูกค้าและก้าวสู่ The Most Admired Brand
- 1.3 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว มุ่งขยายธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ทั้งในและ ต่างประเทศผ่านบมจ. บีซีพีจี โดยมีแผนลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนเป็น 1,000 เมกะวัตต์
- 1.4 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ขยายธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซลและ เอทานอล อย่างต่อเนื่อง พร้อมตั้งเป้าหมายวิจัยพัฒนาต่อยอด เทคโนโลยีด้าน ชีวภาพเพื่อให้เกิดเป็นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าเพิ่มสูง
- 1.5 ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ขยายธุรกิจด้านพลังงาน ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- 1.6 องค์การและการจัดการ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหาร จัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความ เป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้นอย่าง ต่อเนื่องและเสริมสร้างกระบวนการทางความคิดใหม่ ๆ เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์เชิง นวัตกรรม
- 1.7 เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลัก ธรรมาภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

2.1 มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลด ผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)

กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรง ก๊าซอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนผลิตพลังงานทดแทน/พลังงานหมุนเวียน ต่าง ๆ ที่มีส่วนช่วยทดแทนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

2.2 พัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม



CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกระบวนการ CSR/CSV in-Process นอกจากนี้บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

1. สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน : Security

ขยายการลงทุนในธุรกิจต้นน้ำ เพื่อจัดหาพลังงานให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน รวมถึงค้นหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ ในอนาคต เช่น เหมืองลิเทียม

2. พัฒนาธุรกิจให้เติบโตและมีการกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่รายได้มั่นคง : Stability

สร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่ ด้วยการลงทุนในธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจอื่น ๆ โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้ที่สม่ำเสมอ ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำ ทั้งในและต่างประเทศ อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานสีเขียว

3. พัฒนารูปแบบกิจกรรมการดำเนินธุรกิจ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : Sustainability

พัฒนาธุรกิจให้มีความสมดุล ระหว่างมูลค่าทางธุรกิจ คุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น พัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” การให้ความสำคัญกับทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญในกระบวนการผลิต จึงกำหนดเป้าหมายลดปริมาณน้ำใช้และนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ด้วยธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องใช้พลังงานสูง บริษัทฯ จึงตั้งเป้าหมายสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี 2559

○ ประกาศใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมใหม่

ฝ่ายบริหารได้ร่วมกันจัดทำวิสัยทัศน์องค์กร พันธกิจและค่านิยมใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน การลงทุน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้ประกาศใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมใหม่ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2559



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

○ บริษัทฯ ได้ดำเนินการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง 23 มีนาคม รวมจำนวน 45 วัน โดยสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพเร็วกว่าแผนที่กำหนด 1 วัน และยังสามารถรักษากำลังกลั่นอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องจนถึงปลายปี

○ จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.

เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจค้าสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ รวมถึงการทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย

○ จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้งบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท ปริมา มารีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit) สำหรับรองรับการขยายกำลังการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจการตลาด

○ จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) เพื่อประกอบกิจการอาหารและเครื่องดื่ม อาทิ ร้านกาแฟอินทนิล ร้านเลมอนคิทเช่น ตลอดจนดำเนินการกิจการร้านค้าห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ตทั้งขนาดใหญ่ไปจนถึงขนาดเล็ก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการพัฒนาธุรกิจที่ไม่ใช่น้ำมัน (Non-oil) โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

○ เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution

เดือนสิงหาคม บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution ในกลุ่มแก๊สโซฮอลล์ทั้งหมด ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ระบบฉีดตรง หรือ Direct Injection Gasoline Engine (DIG) โดยเฉพาะ และมีคุณสมบัติช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์

○ จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

เดือนกันยายน บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และมูลนิธิพุทธรักษาธรรมศาสตร์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ



60 มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร ข้าว และพืชอินทรีย์อื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

○ **เปิดตัวสพาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่ในสถานบริการน้ำมันของบริษัท**
เดือนพฤศจิกายน บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เปิดตัวสพาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่แห่งแรกในสถานบริการน้ำมันบางจาก ถนนราชพฤกษ์ ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market ที่ให้บริการลูกค้าด้วยจุดเด่นที่แตกต่าง อาทิ มีอาหารสดจำหน่าย พร้อมส่งเสริมผลิตภัณฑ์จากชุมชน โดยพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชนภายใต้แบรนด์ SPAR

บริษัท สพาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งรายใหญ่ของประเทศเนเธอร์แลนด์ ได้มอบสิทธิมาสเตอร์ไลเซนส์การขยายสาขาในประเทศไทย พม่า ลาว และกัมพูชา ให้แก่ BCR ทั้งนี้มีแผนขยายสาขาเฉลี่ยปีละ 50 - 80 แห่งทั้งในและนอกสถานบริการ

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

○ **บริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าซื้อกิจการบริษัท SunEdison Japan และ Huang Ming Japan**
เดือนกุมภาพันธ์ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (BCPG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มูลค่า 9,626 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 198 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัญญาประมาณ 164 เมกะวัตต์) จากกลุ่ม SunEdison แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 13 เมกะวัตต์และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาประมาณ 185 เมกะวัตต์

ในช่วงปลายไตรมาสที่ 1 BCPG ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Huang Ming Japan Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทในญี่ปุ่น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 Huang Ming Japan ได้ลงนามซื้อใบอนุญาตและที่ดินที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาประมาณ 30 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 36 เมกะวัตต์)

○ BCPG รับรู้รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สหกรณ์ในจังหวัดอ่างทองและพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งหมด 12 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในปี 2559 แล้วรวมทั้งหมด 7 เมกะวัตต์ และจะเริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2560 อีก 5 เมกะวัตต์

○ **บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์**
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ในวันที่ 28 กันยายน 2559 โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด 590 ล้านหุ้น ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (BCP) บุคคลทั่วไป นักลงทุนสถาบันและผู้มีอุปการคุณ มูลค่าระดมทุนรวม 5,900 ล้านบาท



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

○ จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (จะเชิงเทรา) จำกัด

เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนการลงทุนจากการซื้อหุ้นสามัญ เป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท สีมานีเตอร์โปรดักส์ จำกัด และจัดตั้งบริษัทใหม่โดยเปลี่ยนชื่อจากบริษัท บีซีพี ไบโอเอทานอล จำกัด เป็นบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (จะเชิงเทรา) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 โดยเริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในวันที่ 3 ตุลาคม 2559

○ โรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมิถุนายน โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 520,000 ลิตรต่อวัน ทำให้มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 810,000 ลิตรต่อวัน

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารัฐกิจใหม่

○ เพิ่มทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited

เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนในบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited มูลค่า 25.94 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์

รางวัลแห่งปี 2559

- รางวัล **SET Sustainability Awards** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น (Outstanding Sustainability Awards) เพื่อประกาศเกียรติคุณบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น ในงาน SET Sustainability Awards 2016 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 1 ใน 10 บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้คะแนนสูงสุดด้านความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ จากการสำรวจการเปิดเผยข้อมูลองค์กรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ จัดโดยเครือข่ายความรับผิดชอบต่อสังคมอาเซียนของภาคเอกชน (ASEAN CSR Network) และมหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์
- รางวัลจากงาน **6th Asian Excellence Recognition Awards 2016** จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
 - รางวัล **Best Investor Relations** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่โดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ



- รางวัล **Asia's Best CFO (Investor Relations)** และ รางวัล **Best Environmental Responsibility** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
- รางวัล **Platinum Award** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นทุกด้าน ได้แก่ ผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)
- รางวัล **Asia Pacific Entrepreneurship Award** ด้าน **Outstanding Category** สำหรับผู้นำองค์กรที่มีความมุ่งมั่นและสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- รางวัล **Asia Responsible Entrepreneurship Awards 2016** ด้าน **Health Promotion** จากการทำแผนโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยของครอบครัวเพื่อนบ้านที่อาศัยรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- **1 ใน 55 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เนื่องจากมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนสำหรับผู้ลงทุนที่เน้นลงทุนในหุ้นคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (**Thailand Quality Class : TQC**) เป็นปีที่ 3 เนื่องจากเป็นองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมมาตรฐานระดับโลก จัดโดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- ประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุหลังจากการรับรองครั้งแรกในปี 2556 (Recertification) ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ มีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในฐานะเลขานุการโครงการ
- รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น (**CG Award 2016**) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในฐานะองค์กรที่มีแนวทางการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบรรษัทภิบาลในด้านการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และการรักษาความสุจริต จัดโดยหอการค้าไทย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



- ประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2559 ในฐานะองค์กรที่ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักจรรยาบรรณให้เกิดการยอมรับ เชื่อถือ ศรัทธาแก่สังคม และภาคธุรกิจไทย รวมถึงภาคธุรกิจต่างประเทศอย่างกว้างขวาง จัดโดยหอการค้าไทย
- รางวัลบริหารจัดการดีเด่น (Distinguished Awards) ในฐานะที่เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านบริหารจัดการ สาขาการพัฒนายั่งยืน - มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Sustainable Development – Corporate Social Responsibility Excellence Awards) และรางวัล SMEs Excellence Awards 2016 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย Thailand Management Association (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2016) ระดับดีเยี่ยม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในฐานะองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการจัดทำรายงานคุณภาพตามมาตรฐาน GRI มีความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา
- ประกาศนียบัตร ESG100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อให้ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนควบคู่กับข้อมูลผลประกอบการทางการเงิน จัดโดยสถาบันไทยพัฒนา
- รางวัล Thailand ICT Excellence Awards 2016 ประเภทโครงการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management Project) ในฐานะองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ICT เพื่อการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน เป็นแบบอย่างแก่องค์กรอื่น จัดโดยศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) เขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ประเทศไทย (Software Park Thailand) และวิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศเกียรติคุณองค์กรส่งเสริมอารยสถาปัตย์แห่งปี 2559 ในฐานะองค์กรที่ส่งเสริมสนับสนุน ทำคุณประโยชน์ทางด้านอารยสถาปัตย์ เพื่อให้ผู้พิการ ผู้สูงอายุและคนทั้งมวล ร่วมรณรงค์ส่งเสริมสังคมดี จัดโดยมูลนิธิอารยสถาปัตย์เพื่อคนทั้งมวล
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2559 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" เป็นปีที่ 8 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2559 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



- **ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Industry Level 5 : Green Network)** ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียวผ่านห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งสร้างและสานสัมพันธ์กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนและผู้บริโภค จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- **รางวัล Call Center ดีเด่น ประเภท The Best Contact Center Agent** เพื่อรับรองคุณภาพการบริการที่โดดเด่นและสร้างความประทับใจให้แก่ผู้ใช้บริการ จัดโดยสมาคมการค้าธุรกิจศูนย์บริการทางโทรศัพท์ไทย

ปี 2558

- โรงกลั่นสามารถทดสอบกำลังกลั่นสูงสุดได้ที่ 126.6 KBD ในเดือนมิถุนายน และเดือนสิงหาคม สามารถกลั่นเฉลี่ยทั้งเดือนได้ถึง 118.4 KBD สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วย Hydrocrack
- บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ คือ Unconverted Oil (UCO) ส่งออกจำหน่ายให้กับบริษัท SK Oil ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่น ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีคุณภาพสูง สะอาด มีกำมะถันและไนโตรเจนต่ำ
- บริษัทฯ เข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 25 เมกะวัตต์ ที่ตั้งอยู่ในบริเวณโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารวมสำหรับทรัพย์สินหลัก 1,332 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการกลั่น
- บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่เทคโนโลยี Green S จากกระบวนการกลั่นที่ทันสมัย โดยมีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพที่ผสมลง 2 พลัง ประกอบด้วย
 - แก๊สโซฮอล์ E20S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Purifier และ S Modifier ช่วยให้เครื่องยนต์เผาไหม้สมบูรณ์ ให้พลังแรงและรักษาสิ่งแวดล้อม ลดมลภาวะจากการเผาไหม้มาตรฐานกำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนใน 1 ล้านส่วน ดีกว่ามาตรฐานยูโร 5
 - ไฮดีเซล S มีคุณสมบัติเด่นจากสารเพิ่มคุณภาพ S Power และ S Guard ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ ให้ทั้งความแรงและสะอาด ปกป้องเครื่องยนต์ ลดการกัดกร่อนตอบสนองการขับขี่ได้เต็มสมรรถนะ
- บริษัทฯ ทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้ BCP Green Bond จำนวน 3,000 ล้านบาท อายุ 12 และ 15 ปี โดยนำเงินไปขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน (Renewable Energy) เป็นหลัก ตามแผนยุทธศาสตร์การเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน



- บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือ ซึ่งจัดอันดับโดย Tris Credit Rating เป็นระดับความน่าเชื่อถือ A Stable จากปีก่อนหน้าอยู่ที่ระดับ A- Stable
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 374,748,571 หุ้น (ร้อยละ 27.22) ให้แก่กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง (VAYU1) และสำนักงานประกันสังคม คิดเป็นร้อยละ 15.25 และ 11.97 ของทุนที่ชำระแล้ว ตามลำดับ
- บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 และเข้าเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc โดยมูลค่าการลงทุนดังกล่าวคิดเป็นเงิน 87.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 2,876 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้าลงทุนในเหมืองแร่ลิเทียม โดยถือหุ้นในบริษัท Western Lithium USA Corporation (WLC) ร้อยละ 7 ซึ่ง WLC เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียมในแหล่งแร่แถบทวีปอเมริกา เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยการโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ให้กับบริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากแผนการปรับโครงสร้างของธุรกิจไฟฟ้า พร้อมมีมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญและนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
- บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด เนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลัก จำนวน 1,930,500 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 10.66 ของทุนชำระแล้ว ให้กับบริษัท เอส กรุ๊ป เอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 202 ล้านบาท
- **การพัฒนาศักยภาพองค์กร** บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องและรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และได้ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมสำหรับพนักงานทุกระดับ



- การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบายในการโอนย้ายงาน การหมุนเวียนงานภายในองค์กร (Job Rotation) มากยิ่งขึ้น เพื่อเสริมทักษะความรู้ในมุมกว้างให้พร้อมรองรับการเติบโตตามศักยภาพ สามารถรองรับธุรกิจปัจจุบัน และแผนธุรกิจในอนาคตตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายองค์กร โดยใช้ระบบ Competency Base Management ในการพัฒนาบุคลากร มีการจัดเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จัดทำระบบ Career Management Plan และยังส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมต่าง ๆ ในองค์กรเช่น กิจกรรมกลุ่มพนักงานและคณะทำงานข้ามสายงาน เช่น โครงการ Cascade Project for Innovation กลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice, COP) กิจกรรม Kaizen ฯลฯ เพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงาน กิจกรรมและโครงการเหล่านี้มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อผลักดันการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม
- บริษัทฯ ยังได้ยกระดับการประเมินศักยภาพระบบ บริหารบุคลากรให้เข้มข้นมากขึ้น โดยสมัครเข้าร่วมโครงการค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Best Employer) เพื่อสำรวจและหาจุดพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพิ่มการประเมินในมิติอื่นนอกเหนือจากความผูกพันองค์กร ได้แก่ การวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร (Employer Brand) การวัดภาวะผู้นำ (Leadership) และการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (High Performance Culture) ซึ่งได้รับคะแนนประเมินในปีนี้อยู่ที่ 70 ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ พร้อมทั้งได้จัดทำ Roadmap การพัฒนาเพื่อปิด Gap อย่างต่อเนื่องในอนาคต
- การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ นอกเหนือจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมมาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับ ทั้งองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ครอบคลุมถึงความเสี่ยงเชิงปฏิบัติการ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงด้านนวัตกรรม ความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาติดตามแผนจัดการความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงการเงินและราคา (PRMC) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Management (BCM) มาตรฐาน ISO 22301: 2012
- ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่นำมาซึ่งความสะดวก ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับแนวโน้มเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและลบได้รุนแรง จึงได้ประยุกต์ระบบการรับฟังความคิดเห็น เก็บข้อมูลของลูกค้ารวมถึงการให้บริการต่าง ๆ ผ่านทางระบบ IT และ Mobile Application มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนลูกค้าผ่าน



ทางระบบ SAP Call Center การสื่อสารและรับข้อมูลสินค้าและบริการผ่าน Social Media ผ่านลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์ได้อย่างรวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในองค์กรให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับปรุงระบบการจัดเก็บความรู้ขององค์กร (BCP Knowledge Management) มี Function การทำงานที่ทันสมัยและหลากหลาย รองรับและสนับสนุนการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างคนในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้รับมาตรฐานในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) รวมถึงได้รับมาตรฐานด้านการจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000-1:2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ซึ่งทันสมัยและทัดเทียมสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในปีนี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยในโรงกลั่น (Security and Safety Management) และระบบการบริหารจัดการควบคุมงบประมาณ (e-Budget) เพื่อช่วยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น และมีการจัดทำแผน IT Road Map ให้กับบริษัทในเครือด้วย

ปี 2557

- บริษัทฯ ดำเนินการซ่อมบำรุงโรงกลั่นครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 46 วัน นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม – 15 มิถุนายน 2557
- บริษัทฯ มีแผนงานครอบคลุมทั้งด้านบุคลากรและกระบวนการความปลอดภัย (Personnel and Process Safety Excellence) โดยบริหารกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) ด้านปรับปรุงประสิทธิภาพและความเชื่อมั่น (Efficiency and Reliability Excellence) โดยบริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกระบวนการและอุปกรณ์ ส่วนด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Protection Excellence) บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และกระบวนการทำงานในโรงกลั่น พร้อมได้รับการยอมรับจากสถาบันทั้งภายในประเทศและระดับโลก นอกจากนี้ให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงกลั่น และอุปกรณ์การผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังได้ลดความเสี่ยง



จากการรั่วไหลของน้ำมันในระบบการขนส่ง โดยได้ปรับปรุงระบบเรือขนส่งน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปทุกลำให้เป็นเรือที่มีผนังเรือ 2 ชั้น

- บริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพการกลั่นอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการดำเนินโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โดยจะติดตั้งหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูง (Continuous Catalyst Regeneration) ทดแทนหน่วยเดิมที่ล้าสมัยด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และขยายรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุง รวมถึงแผนการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการพลังงานระดับสากล ISO 50001 : 2011 ภายใต้การรับรองของ American National Accreditation Board (ANAB) ซึ่งเป็นการรับรองความสำเร็จในการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านระบบการจัดการพลังงานในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก และศูนย์จ่ายน้ำมันให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมกับโรงกลั่นชั้นนำในระดับสากล
- บริษัทฯ ดำเนินโครงการแบ่งปันความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรในการสร้างสังคมสีเขียว เช่น คู่ค้าทางธุรกิจ สถานีบริการน้ำมันประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงจัดอบรมแผนฉุกเฉิน จัดอบรมให้ความรู้ด้านสารเคมี แก่ชุมชน โรงเรียน คอนโดมิเนียมรอบโรงกลั่นฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยแก่ชุมชน โดยมีการปรับปรุงรูปแบบการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินจากโรงกลั่นไปยังชุมชนให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการอยู่อาศัยของแต่ละชุมชน
- บริษัทฯ ได้ขยายและปรับปรุงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง และปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2557 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นอกจากนี้สถานีบริการน้ำมันบางจากได้เข้า “โครงการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตร” ที่จัดโดยกระทรวงพาณิชย์ เพื่อสร้างความมั่นใจกับผู้บริโภคจะไม่ถูกเอาเปรียบในด้านปริมาตรวัดน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับการรับรองจากโครงการดังกล่าว โดยผ่านการพิจารณาว่ามีมาตรวัดปริมาณที่ถูกต้อง คุณภาพได้มาตรฐาน บริการดี สถานที่สะอาดและถูกสุขอนามัย ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัลคุณภาพและบริการระดับยอดเยี่ยมมากที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับสถานีบริการยี่ห้ออื่น ๆ
- “รางวัลสุดยอดสามในกล่มสถานีบริการน้ำมัน ประจำปี 2557” กรุงเทพมหานคร โดยสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาอุดมสุข 45 เป็นสถานีบริการน้ำมันเพียงแห่งเดียวที่ได้รับคัดเลือกให้ห้องน้ำเป็นสุดยอดสาม ด้วยมาตรฐานของห้องน้ำที่สะอาด มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและพร้อมใช้งานตลอดเวลา กลิ่นหอมสะอาด มีห้องสำหรับผู้พิการ ผู้สูงวัย หญิงตั้งครรภ์ และไม่ตั้งอยู่ในที่ลับตา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลสามยอดเยี่ยมจากกรุงเทพมหานครต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยปี 2556 สถานีบริการน้ำมันที่ได้รับรางวัลนี้ได้แก่ สาขากนวนิภาวดี รังสิต



- บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลใหม่ “บางจากไฮดีเซล” เป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง สะอาด และแรงกว่าเดิมด้วยสารเพิ่มคุณภาพหลักคือสารไฮคลีน (Hi Clean) และสารไฮเพาเวอร์ (Hi Power)
- บริษัทฯ ยังคงขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอลล์ E20 และแก๊สโซฮอลล์ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ธุรกิจตลาดขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอลล์ E20 เพิ่มขึ้น 22 แห่ง และแก๊สโซฮอลล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 98 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอลล์ E20 และแก๊สโซฮอลล์ E85 ทั่วประเทศรวมทั้งหมด 700 แห่ง และ 200 แห่งตามลำดับ
- ดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management : CRM) ผ่านบัตรบางจากแก๊สโซฮอลล์คลับและดีเซลคลับ เพื่อสร้างความผูกพันในระยะยาว รักษาฐานลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการใช้บัตรดังกล่าวในการสะสมคะแนนจากการเติมน้ำมันหรือซื้อสินค้าและบริการจากธุรกิจเสริมในสถานีบริการ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนา “บัตรบางจากเชื่อมโยงไทย” สำหรับลูกค้าปั๊มชุมชน เป็นการอำนวยความสะดวกสำหรับสมาชิกปั๊มชุมชนในการเติมน้ำมัน และเพื่อให้ปั๊มชุมชนสามารถจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ที่เหมาะสมกับแต่ละท้องถิ่น
- ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครันตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมพันธมิตรที่มีชื่อเสียงด้านอาหาร อาทิ แมคโดนัลด์ แบล็คแคนยอน เคเอฟซี ฯลฯ มาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบนทำเลถนนสายหลัก นอกจากนี้ยังได้ขยายและเปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” เพิ่มขึ้นอีก 29 แห่ง รวมเป็นจำนวน 91 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิลทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมันบางจากเพิ่มขึ้นอีก 24 แห่งรวมเป็นจำนวน 320 แห่ง
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นบางจากได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ และได้การรับรองมาตรฐาน ISO/TS16949 ระบบการจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ในปี 2557 ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น GE ECO สำหรับรถยนต์ประหยัดน้ำมันอีโคคาร์ (ECO) และรถยนต์ไฮบริด (Hybrid Car) และรถยนต์รุ่นใหม่อื่น ๆ น้ำมันหล่อลื่นบางจากยังเน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ จัดรายการสินค้าส่งเสริมการขายซึ่งเป็นการสนับสนุนสินค้าชุมชนได้แก่ลูกหยีกวนไม่มีเมล็ด ชาข้าวคั่ว/ชาเขียวข้าวคั่ว และข้าวกล้องอินทรีย์
- ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 360,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิต (Utilization Rate) ร้อยละ 100 ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการใช้ไบโอดีเซลของบริษัทฯ และยังสามารถจำหน่ายให้กับคู่ค้าภายนอก สร้างรายได้ให้กับกิจการได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซล B100 หน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน วงเงินลงทุนประมาณ 1,800 ล้านบาท โดย



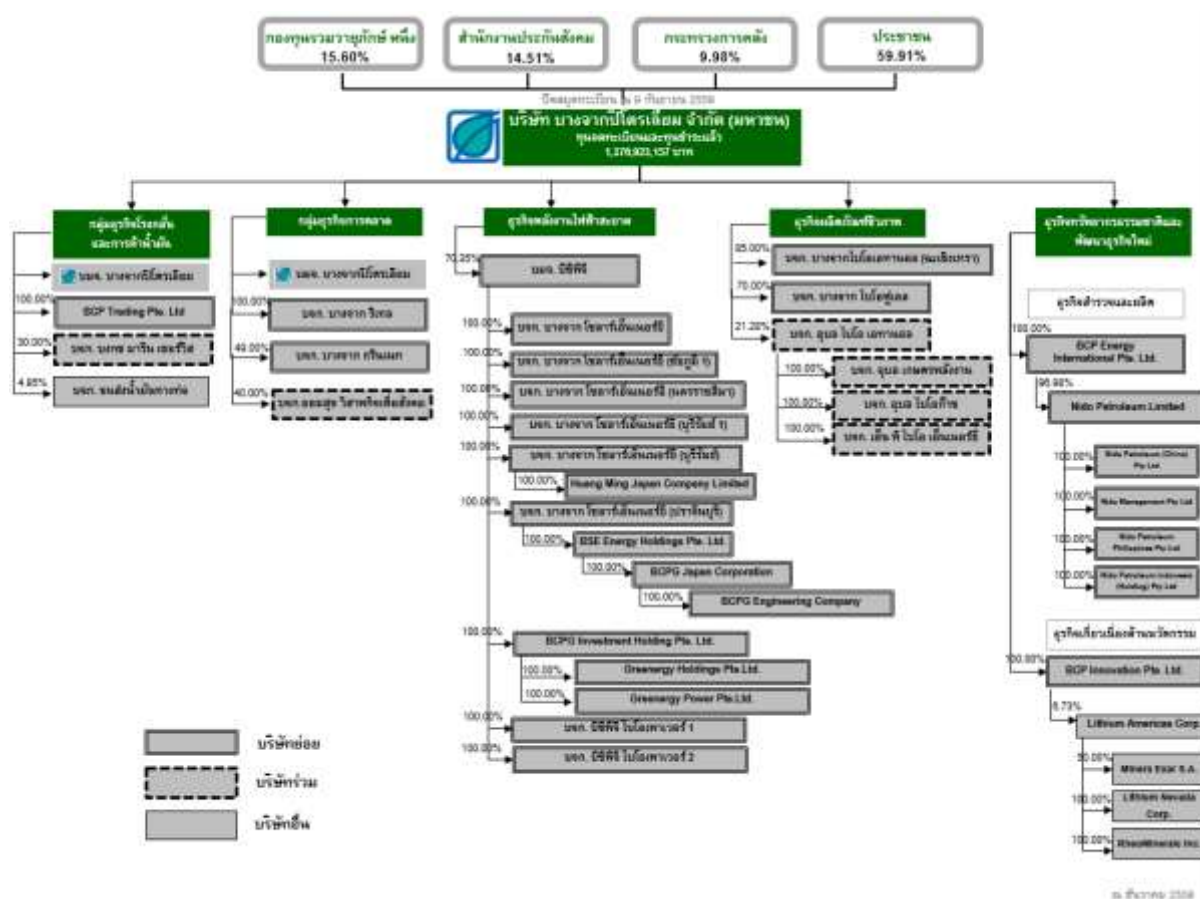
- ได้ลงนามสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC Contract) เมื่อเดือนธันวาคม 2557 คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 3 ปี 2559
- **ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์** บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ 118 เมกะวัตต์ โดยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย ที่อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราชญ์บุรี 16 เมกะวัตต์ อำเภอตาบ่ตมหนอง จังหวัดนครราชสีมา 8 เมกะวัตต์ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ และตำบลหัวทะเล อำเภอป่าเห็ดจตุรรงค์ จังหวัดชัยภูมิ 8 เมกะวัตต์ โครงการทั้งหมดได้ดำเนินการแล้วเสร็จและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ครบตั้งแต่เดือนเมษายน 2557
 - **ธุรกิจผลิตเอทานอล** บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) โดยปี 2557 UBEปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 250,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิตเฉลี่ย (Utilization Rate) ร้อยละ 76
 - **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** บริษัทฯ ได้ก้าวสู่การลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. (BCP Energy) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ซึ่ง BCP Energy ได้เข้าลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมเพื่อช่วยสร้างความมั่นคงในการจัดหาน้ำมันให้แก่ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ด้วยการลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยมุ่งเน้นลงทุนในแหล่งน้ำมันปิโตรเลียมแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำนวน 402,951,875 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 81.4 หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited แล้ว Nido ได้ขยายการลงทุนเพิ่มโดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Otto Energy Limited (Otto) เพื่อซื้อหุ้นทั้งหมด ของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Otto โดย GPC เป็นผู้ถือครองสัดส่วนร้อยละ 33 ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ในประเทศฟิลิปปินส์ ทำให้ Nido มีสัดส่วนถือครองแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc จากร้อยละ 22.88 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 55.88 และเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ดังกล่าว
 - บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน
 - บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงาน อีก



ทั้งยังจัดโครงการนวัตกรรมสำหรับนักศึกษาฝึกงานที่เข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนอีกด้วย กิจกรรมและโครงการเหล่านี้มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อผลักดันการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม

- บริษัทฯ ยังได้ยกระดับการประเมินศักยภาพระบบ บริหารบุคลากรให้เข้มข้นมากขึ้น โดยสมัครเข้าร่วมโครงการค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Best Employer) เพื่อสำรวจและหาจุดพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพิ่มการประเมินในมิติอื่นนอกเหนือจากความผูกพันองค์กร ได้แก่ การวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร (Employer Brand) การวัดภาวะผู้นำ (Leadership) และการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (High Performance Culture) พร้อมทั้งได้จัดทำ Roadmap การพัฒนาเพื่อปิด Gap อย่างต่อเนื่องในอนาคต
- การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ นอกเหนือจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมมาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายแล้ว บริษัทฯ ยังได้นำการจำลองภาพในอนาคต (Scenario Planning) มาประเมินสถานการณ์ กรณีปัจจัยสภาพแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลง และคาดว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะยาว โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาติดตามแผนจัดการความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงการเงินและราคา (PRMC) อย่างสม่ำเสมอ
- ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในองค์กรให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับระบบการจัดซื้อจัดจ้าง SAP SRM (Supplier Relationship Management) ให้สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับระบบ SAP ERP ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แนวโน้มเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและลบได้รุนแรง บริษัทฯ จึงได้ประยุกต์ระบบการรับฟังความคิดเห็น เก็บข้อมูลของลูกค้ารวมถึงการให้บริการต่างๆ ผ่านทางระบบ IT และ Mobile Application มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนลูกค้าผ่านทางระบบ SAP Call Center การสื่อสารและรับข้อมูลสินค้าและบริการผ่าน Social Media จากลูกค้าโดยตรง

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน



โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึง ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Yield, Energy Efficiency, Safety and Reliability Enhancement Project : YES-R)



บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Flotating Storage Unit)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวัน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ FPT

กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,075 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 460 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559) พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน



บริษัท บางจากรีเทล จำกัด (BCR)

บริษัท บางจากรีเทล จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 มีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม รองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีก ผ่านแบรนด์ซูเปอร์มาร์เก็ต “SPAR” ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” ร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” และธุรกิจเสริมอื่น ๆ

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท และบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ Sunny Bangchak และลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสะอาดโดยการจัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด หรือ BCPG เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด โดยการขายสินทรัพย์โรงไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง และโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดทั้งหมดให้กับ BCPG

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 10,000 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2559 BCPG ได้เข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นและได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 324 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง รวมประมาณ 418 เมกะวัตต์) โดยปัจจุบันได้นำ BCPG เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) แล้ว ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้วของ BCPG และบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.35



บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) มีทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท ซึ่งมี BCPG ถือหุ้น 100% จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารจัดการโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิต 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอป่าหน่จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตแห่งละ 16 เมกะวัตต์ และโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท 5 แห่งซึ่งมี BCPG ถือหุ้น 100% ประกอบด้วย บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิต 16 เมกะวัตต์ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ และ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด ตำบลหัวทะเล อำเภอป่าหน่จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์

BCPG Investment Holdings Pte.Ltd.

บริษัท BCPG Investment Holdings Pte.Ltd. มีทุนจดทะเบียน 40,000 สิงคโปร์ดอลลาร์ ซึ่งมี BCPG ถือหุ้น 100% จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาสูงสุดประมาณ 194 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 236 เมกะวัตต์) แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 20 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาอีกกว่า 174 เมกะวัตต์ ซึ่งนอกจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว บีซีพีจี ยังมีแผนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดรูปแบบต่าง ๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาวเวอร์ 1 จำกัด และ บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาวเวอร์ 2 จำกัด

บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาวเวอร์ 1 จำกัด และ บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาวเวอร์ 2 จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลและชีวภาพ โดยมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

ธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพ

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮโดรเจนเพื่อจัดจำหน่าย โดยธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพประกอบด้วย



บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้นเป็น 810,000 ลิตรต่อวันในบริเวณพื้นที่เดียวกันติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการก่อสร้างโรงงานต้นแบบทดลองผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากกรดไขมันปาล์ม เพื่อเพิ่มมูลค่าแก่ผลิตภัณฑ์ที่ได้ระหว่างกระบวนการผลิตไบโอดีเซล พร้อมทั้งเริ่มโครงการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล 99.5% มีกำลังผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้มันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เอทานอลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมการขยายกำลังการผลิตเป็น 200,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE)

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) มีทุนจดทะเบียน 2,740 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 นอกจากนี้ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง ขนาดกำลังการผลิต 700 ตันแป้งต่อวัน และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูปแบบใหม่

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแก๊วเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

ปี 2558 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. ซึ่งเป็นบริษัทจด



ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา ลิเทียมเป็นธาตุที่มีแนวโน้มความต้องการใช้งานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ

BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 111.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 96.98

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 5.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. (LAC) คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 6.7 (ณ ธันวาคม 2559)

Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited (Nido) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Galoc, Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ มีปริมาณการผลิตปัจจุบันรวมประมาณ 4,500 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึง Gurita ในประเทศอินโดนีเซีย

Lithium Americas Corp.

Lithium Americas Corp. (LAC) (บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 6.7) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียม เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก ประกอบด้วยรถยนต์ไฮบริด รถยนต์ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน ตลอดจนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาต่าง ๆ

LAC ในปัจจุบันเกิดจากการควบรวมกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา 2 บริษัท คือ Lithium Americas Corp. กับ Western Lithium USA Corporation



(WLC) ในปี 2558 กลายเป็นบริษัท Western Lithium USA Corporation และภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น Lithium Americas Corp. (LAC) ในปี 2559 ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองแร่ลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองแร่ลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Minera Exar S.A. คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2562 มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 25,000 ตันต่อปี และโครงการเหมืองแร่ลิเทียมที่ประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Lithium Nevada Corp. นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือชื่อ บริษัท RheoMinerals Inc. (เดิมชื่อ Hecatone Inc.) ดำเนินการผลิต Organoclay สำหรับงานชุดเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้มีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 10,000 ตันต่อปี

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิตด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา บริษัทฯ ได้เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิต และเพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้

- โครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project)
- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Yield, Energy Efficiency, Safety and Reliability Enhancement Project : YES-R)



- ติดตั้งและเริ่มใช้งานระบบควบคุมอัตโนมัติ (Advanced Process Control, APC) ที่หน่วยกลั่นที่ 2 และ 4 ส่งผลให้ระบบการผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้นและใช้พลังงานลดลง
- จัดเตรียมความพร้อมด้านกระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2559 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปี อยู่ที่ 101 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 96 พันบาร์เรลต่อวัน แม้ว่าในปีนี้มีเหตุหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นตามแผนการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง 23 มีนาคม รวมจำนวน 45 วัน โดยสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ เร็วกว่าแผนที่กำหนดไว้ อีกทั้งสามารถรักษากำลังกลั่นอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่สูง ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มี Market GRM เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 5.99 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
- บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยในการดำเนินงานช่วงหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ จึงได้เพิ่มมาตรการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยนำวิธีการทำความสะอาดอุปกรณ์แบบใหม่ (Chemical Decontamination) มาใช้งานครอบคลุมทุกพื้นที่ในโรงกลั่น เพื่อให้อุปกรณ์ล้างได้ง่าย สะอาดและปลอดภัยต่อคนทำงานมากขึ้น นอกจากนี้ยังได้เพิ่มมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมและความตระหนักด้านความปลอดภัยในพนักงานทุกระดับ โดยนำระบบ Process Safety Management (PSM) มาใช้ในการจัดการด้านความปลอดภัยสำหรับงานซ่อมบำรุงใหญ่
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจค้าสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ รวมถึงการทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย



กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2559 ผลิตรภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 76 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,075 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 460 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559) ซึ่งปัจจุบันมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่สอง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยที่ 15.1% ในขณะที่ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่หลายรายมีส่วนแบ่งการตลาดลดลง รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสมรรถนะสูง ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล ในปีนี้บริษัทฯ พัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก “Green S Revolution” ในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ระบบฉีดตรง หรือ Direct Injection Gasoline Engine (DIG) โดยเฉพาะ มีคุณสมบัติเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟและอาหารจานด่วนปรุงสด และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านไปจาก ร้านเลมอนกรีน ร้านสะดวกซื้อบิ๊กซีมินิ ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 166 แห่ง ตลอดจนร้าน “สพาร์ (SPAR)” ซูเปอร์มาร์เก็ตจากประเทศเนเธอร์แลนด์ กว่า 6 แห่ง ที่เปิดตัวแห่งแรกในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ สาธารณูปโภคฯ ในเดือนพฤศจิกายน ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market และมีธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 402 แห่ง ร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 46 แห่ง รวมถึงร้านอาหารจานด่วน ปรุงสด “Lemon Kitchen” ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่าง ๆ นอกจากนี้มีศูนย์บำรุงรักษารถยนต์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre”

สถานบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2533 ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 27 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานบริการชุมชน เป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2559 นี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการสนับสนุนสถานบริการชุมชนต่างๆ เช่น โครงการ COOP Coaching หรือการให้ทีมงานจากสถานบริการมาตรฐานเข้าไปให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการถึงที่ หรือ โครงการ COOP Turn Pro ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานบริการให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีศักยภาพตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

ปีนี้ บริษัทฯ พัฒนาสถานบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” เพื่อรองรับวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ ด้วยกระบวนการ 4 R คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ สถานี EV Charger สำหรับรถยนต์ระบบไฟฟ้า เครื่องเก็บขวดพลาสติกอัตโนมัติเพื่อรีไซเคิลเป็นเส้นใยโพลีเอสเตอร์ ระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ รักษากาแฟเพื่อสุขภาพที่ใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ และใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิกที่ปลูกด้วยวิธีการรักษาป่าและไม่ใช้สารเคมี การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น เป็นต้น

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่น ๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮโดรเจน เพื่อจัดจำหน่าย



ปีนี้ บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ใหม่เป็น **“Evolving Greenovation”** เพื่อมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำ จึงตั้งเป้าหมายวิจัยพัฒนาต่อยอดพลังงานทดแทน ไปสู่นวัตกรรมสีเขียว ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนเดิมจึงมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเป็น “ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ” ซึ่งประกอบด้วย

- บริษัท บางจากไบโอฟูลเอล จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้นเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน หลังจากหน่วยผลิตไบโอดีเซลหน่วยที่สอง แล้วเสร็จในปี
- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปีนี้มีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต
- บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน



ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

หลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวโดยการจัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด หรือ BCPG เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดในปี 2558 โดยโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวประกอบด้วย บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวจำนวน 5 บริษัทให้กับ BCPG

ปี 2559 BCPG ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้วของ BCPG ภายหลังการ IPO เพื่อใช้ลงทุนโครงการพลังงานไฟฟ้าสีเขียวเพิ่มขึ้น ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ปัจจุบัน ในประเทศไทย BCPG ดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ Sunny Bangchak กำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด 170 เมกะวัตต์ รวมถึงโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สหกรณ์ในจังหวัดอ่างทองและพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด 12 เมกะวัตต์ เริ่ม

จำหน่ายเชิงพาณิชย์ในปี 2559 แล้วรวมทั้งหมด 7 เมกะวัตต์ และจะเริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2560 อีก 5 เมกะวัตต์

BCPG ยังมุ่งขยายธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวในต่างประเทศ ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท **SunEdison Japan** มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 4 แห่ง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 13 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา กำลังการผลิตติดตั้งรวม 185 เมกะวัตต์ (ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2559) ซึ่งภายหลังได้ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าโครงการ Nikaho กำลังการผลิตติดตั้ง 13 เมกะวัตต์แล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม พร้อมเข้าซื้อโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ของบริษัท Huang Ming Japan Company Limited ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนา ณ สิ้นปี 2559 BCPG มีโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งหมด 26 เมกะวัตต์



ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารัฐกิจใหม่

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. (BCPE) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนใน BCPE เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BCPE ใน Nido เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 81.25 เป็นร้อยละ 96.98

แนวโน้มความต้องการใช้งานลิเทียมที่จะเติบโตต่อเนื่อง จากการใช้งานแบตเตอรี่ในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เพื่อส่งเสริมเสถียรภาพในระบบสายส่งและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และการใช้งานแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้าที่จะเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จึงจัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัท Western Lithium USA Corporation ซึ่งภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น Lithium Americas Corporation บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา



ในปี 2559 บริษัทได้จัดตั้ง **Bangchak Initiative and Innovation Center (BIIC)** เพื่อวิจัยและพัฒนา จัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Start-up เพื่อผลักดันบริษัทฯ สู่วิสัยทัศน์องค์กรที่วางไว้ “Evolving Greenovation” มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดีและดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน



โครงสร้างรายได้

ในปี 2559 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 144,705 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 137,064 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 29,286 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 6,830 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.35) และบริษัทย่อย จำนวน 3,084 ล้านบาท และ Nido Petroleum Limited (บริษัทย่อยทางอ้อม มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 96.98) จำนวน 1,503 ล้านบาท บริษัท บางจากรีเทล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 31 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 85) จำนวน 263 ล้านบาท และ BCP Trading Pte. Ltd. (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 876 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 34,232 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2557-2559 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน ^{1/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	141,257	96.8	147,797	97.3	177,265	95.6
ผลิตไฟฟ้า	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	3,084	2.1	3,010	2.0	2,692	1.4
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	364	0.3	333	0.2	361	0.2
อื่นๆ ^{2/}	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	1,195	0.8	733	0.5	5,157	2.8
รวม		145,900	100.0	151,873	100.0	185,475	100.0

หมายเหตุ 1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2559 2558 และ 2557 มีสัดส่วนร้อยละ 91.5 89.1 และ 90.3 ตามลำดับ

2/ รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ



2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติด้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่าง ๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ด้วยเทคโนโลยีที่ออกแบบเพื่อให้เหมาะสมกับเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ ซึ่งเป็นเทคโนโลยี DIG Engine รายแรกในประเทศไทย ในชื่อ Green S Revolution ซึ่งจะช่วยเพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ประหยัด ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม

1.3) น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมียกระดับความถี่จำเพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด

1.4) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ “Hi Diesel S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม



1.5) น้ำมันเตา

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ การคมนาคมขนส่ง อาทิ เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น น้ำมันเตาที่ผลิตได้เป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีกำมะถันต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียหาย และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วยการจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย และในปี 2559 บริษัทฯ ได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 โดยเพิ่มการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่น ๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด



3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue) ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอรีเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมีเพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสีน้ำตาลทราย แฉมพู และสารประกอบอื่นๆ เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค่าน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความได้เปรียบเสียเปรียบทางด้านการขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- **Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่นประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบด้วย



- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง

สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2559 จะขยายตัวร้อยละ 3.2 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.8 โดยได้รับผลจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณและรายจ่ายประจำของรัฐ มาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวและกระตุ้นการใช้จ่ายภาคครัวเรือนและมาตรการเร่งรัดการลงทุนของภาคเอกชนตาม พรฎ ฉบับที่ 604 เพื่อสิทธิประโยชน์ทางภาษี มาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนอสังหาริมทรัพย์ ที่กระตุ้นให้เกิดการเร่งก่อสร้างในช่วงไตรมาสแรกของปี และมาตรการลดหย่อนภาษีรายได้ในไตรมาสสุดท้าย อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยโดยพื้นฐานยังคงมีปัจจัยลบที่สำคัญ คือ การลงทุนภาคเอกชนที่จะยังคงซบเซาจากภาคการส่งออกสินค้าที่ยังหดตัวเนื่องมาจากเศรษฐกิจคู่ค้า เช่น สหรัฐอเมริกา และยุโรปขยายตัวต่ำกว่าที่คาด และผลกระทบของการชะลอการนำเข้าของประเทศไทยตามนโยบายปรับฐานเศรษฐกิจ รายได้ครัวเรือนของไทยยังคงถูกกดดันจากสภาวะตลาดแรงงานที่ชะลอตัว ส่งผลกดดันการฟื้นตัวของภาคบริโภคภาคเอกชน

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2559 ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดว่าทั้งปีจะอยู่ที่ร้อยละ 0.2 หรือปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ติดลบร้อยละ 0.9 ตามราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นและการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2560 คาดว่าจะมีแนวโน้มทรงตัวจากปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ในช่วงร้อยละ 3.2 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลัก คือ ปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ การเติบโตของกำลังซื้อภาคครัวเรือน ซึ่งเป็นผลมาจากภาระหนี้ของโครงการรถคันแรกที่ยังทยอยหมดไป การปรับโครงสร้างภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและการปรับเพิ่มอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ในส่วนการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการขยายการลงทุนในภาคบริการและได้รับอานิสงส์จากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐที่จะมีความชัดเจนมากขึ้น ส่วนภาคการส่งออกคาดว่าจะฟื้นตัวได้เล็กน้อยจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีปัจจัยบวกในบางประเทศและการขยายตัวของการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภคไปยังกลุ่มเพื่อนบ้านซึ่งมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่ชัดเจน



สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ			
ร้อยละ	2558*	2559	2560
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	2.8	3.2 (3.2)	3.2 (3.2)
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	-0.9	0.2 (0.3)	1.5 (2.0)
อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน	1.1	0.7 (0.8)	0.8 (1.0)

* ข้อมูลจริง

() รายงานนโยบายการเงิน กันยายน 2559

Figure 1: Inflation projection <https://www.bot.or.th>

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2560 คาดว่าจะปรับตัวสูงขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 1.5 โดยปรับเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่มีทิศทางเพิ่มสูงขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนในปี 2560 โดยเฉลี่ยคาดว่าจะอยู่ที่ 35.50 บาทต่อดอลลาร์ สหรัฐ.

อย่างไรก็ตาม ในการประมาณการเศรษฐกิจไทยยังคงต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง อาทิ การฟื้นตัวของภาคการส่งออกไทยซึ่งยังคงเป็นไปอย่างจำกัด จากการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่เป็นไปอย่างช้าๆ ทำให้ภาคการผลิตยังคงชะลอตัวและการเติบโตของเศรษฐกิจไทยยังคงต้องอาศัยปัจจัยในประเทศเป็นหลัก

ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้นจาก 111 ล้านลิตรต่อวันเพิ่มเป็น 115 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.15 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่อเนื่องจากปี 2558 แม้ว่าเศรษฐกิจในประเทศยังคงเติบโตไม่สูงมาก เนื่องจากภาคการส่งออกที่ไม่สามารถขยายตัวได้ แต่ด้วยราคาขายปลีกของน้ำมันสำเร็จรูปที่ยังอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องจากปี 2558 ทำให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลยังคงสูงขึ้นโดยเพิ่มร้อยละ 9.85 และ ร้อยละ 2.73 เมื่อเทียบกับปี 2558 ตามลำดับ โดยอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่มาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 10.56 ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.4 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด

จากนโยบายการปรับโครงสร้างราคาน้ำมันในปี 2558 ส่งผลให้ราคากลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลคงตัวอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งสวนทางกับราคาของ LPG และ NGV ที่ยังอยู่ในระดับสูงเป็นอีกปัจจัยสนับสนุนให้



ความต้องการใช้งานน้ำมันเบนซินและดีเซลโตขึ้น ส่วนด้านความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานนั้นปรับตัวลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 6.7 อันเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2559	ปี 2558	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.34	1.37	-2.19%
แก๊สโซฮอล์	27.65	25.01	+10.56%
กลุ่มเบนซิน	28.99	26.39	+9.85%
น้ำมันอากาศยาน	17.93	19.22	-6.71%
กลุ่มดีเซล	61.71	60.07	+2.73%
น้ำมันเตา	6.15	5.60	+9.82%
รวม	114.78	111.28	+3.15%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

คาดว่าในปี 2560 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยจะทรงตัวจากปี 2559 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่จะมีแรงกดดันจากราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มสูงขึ้นอันเนื่องมาจากกลุ่มประเทศค้าน้ำมันได้มีนโยบายลดปริมาณการผลิตในปัจจุบัน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2559 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,088 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2558 ที่ 45 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ -3.89 สาเหตุที่ปริมาณการกลั่นเฉลี่ยลดลงในปี 2559 มาจากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนซ่อมบำรุงประจำปี (Turnaround Maintenance) ของโรงกลั่นบางจาก โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล และกรณีเหตุการณ์โรงงานโอเลฟินส์ หน่วยที่ 3 ของโรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอลหยุดฉุกเฉิน



ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2559	ปี 2558	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	337	313	7.67%
ไออาร์พีซี	185	189	-2.12%
เอสโซ่	135	142	-4.93 %
สตาร์ ปิโตรเลียม	173	182	-4.95%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	157	193	-18.65%
บางจาก	101	113	-10.62%
รวม	1,088	1,132	-3.89%

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน, บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการตลาด

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากนโยบายภาครัฐที่ให้ลดปริมาณสำรองน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อช่วยลดต้นทุนให้กับผู้ประกอบการและค่าการตลาดที่อยู่ในระดับดีตลอดทั้งปี เป็นปัจจัยดึงดูดให้ในปี 2559 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 569 แห่ง รวมเป็น 25,602 แห่งทั่วประเทศ ในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ในปี 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 257 แห่งและ 160 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 3,236 แห่ง และ 939 แห่งตามลำดับ โดยมีปัจจัยมาจากการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในสัดส่วนสูงเช่น E20 ออกสู่ตลาดมากขึ้น

ตารางจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (หน่วย : แห่ง)

ผู้ประกอบการ	ปี 2559 ^{1/}	ปี 2558	ปี 2557
ปตท.	1,609	1,578	1,505
เชลล์	499	491	489
เอสโซ่	537	534	511
บางจาก	1,062	1,072	1,070
เชฟรอน	363	362	359
ปตท.บริหารค้าปลีก	149	147	147
พีทีจี	1,306	1,150	951
อื่นๆ	20,077	20,009	19,181
รวม	25,602	25,343	24,213

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ 1/ จำนวนปั๊มของผู้ประกอบการ (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2559)



โดยในปี 2559 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั่วประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 1,985.9 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่เฉลี่ย 1,817.1 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเพิ่มเป็น 15.1% จากเดิม 15.0% และยังคงส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเป็นอันดับ 2 ของตลาด

ตารางเปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการ ปี 2558 – 2559

	ยอดจำหน่ายเฉลี่ย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2559	2558	Δ	2559	2558	Δ
птт.	734.0	674.8	8.8%	37.0	37.1	-0.1
บางจาก	299.2	272.3	9.9%	15.1	15.0	+0.1
เอสโซ่	256.6	247.0	3.9%	12.9	13.6	-0.7
เชลล์	254.3	235.6	8.0%	12.8	13.0	-0.2
ไทยออยล์	162.7	125.3	29.8%	8.2	6.9	+1.3
птт.ค้าปลีก	111.6	108.8	2.6%	5.6	6.0	-0.4
คาลเท็กซ์	97.8	94.7	3.3%	4.9	5.2	-0.3
พีทีจี เอ็นเนอร์ยี่	30.7	29.1	5.4%	1.5	1.6	-0.1
กลุ่มซัสโก้	36.1	27.0	34.0%	1.8	1.5	+0.3
อื่น ๆ	2.9	3.2	-11.0%	0.1	0.2	-0.1
ทั่วประเทศ	1,985.9	1,817.7	9.3%	100.0	100.0	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มีปริมาณจำหน่ายอยู่ที่ระดับประมาณ 34.5 ล้านลิตรต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2559) เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 11.3 แนวน้ำมันตลาดน้ำมันหล่อลื่นในปัจจุบันยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศและนโยบายจากภาครัฐเป็นหลัก

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์



บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท		จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1.	Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้บางจาก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกรวบรวม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่น ๆ	196	18.23
2.	Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานี โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเข้าดำเนินการ	47	4.37
3.	Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	56	5.21
4.	Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	161	14.98
5.	Co - Operative (CO-OP): เป็นสถานีบริการที่ชุมชนเป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	615	57.21
รวม		1,075	100.0

หมายเหตุ : ข้อมูลบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย

1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถขนส่งน้ำมัน



1.4) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

1.5) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naphtha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ

1.6) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ การจัดส่งโดยทางเรือ

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

- 1) ลูกค้าสถานีบริการ กิจการอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers)** ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ผู้ประกอบการกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ
- 2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็ก และรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น
- 3) โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม และโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานปิโตรเคมี ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของโรงงานดังกล่าว
- 4) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

**ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า** (หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน)

ประเภทลูกค้า	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	96.7	71.7	90.5	70.6	82.3	69.5
2. ลูกค้าขายส่ง	-	-	-	-	-	-
3. โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ	19.3	14.3	16.3	12.7	16.5	13.9
4. ลูกค้าต่างประเทศ	18.9	14.0	21.4	16.7	19.6	16.6
รวม	134.9	100.0	128.2	100.0	118.4	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	73,090	53.0	73,857	51.1	81,991	46.8
2. น้ำมันเตา	1,678	1.2	1,814	1.3	3,467	2.0
3. น้ำมันเบนซิน	39,371	28.6	41,319	28.6	49,591	28.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	13,450	9.8	13,326	9.2	17,240	9.8
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	127,589	92.6	130,318	90.2	152,289	86.9
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2,107	1.5	2,652	1.8	3,237	1.8
2. น้ำมันเตา	6,998	5.1	10,208	7.1	15,966	9.1
3. น้ำมันเบนซิน	545	0.4	838	0.6	2,422	1.4
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	599	0.4	438	0.3	1,345	0.8
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	10,249	7.4	14,136	9.8	22,970	13.1
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	75,197	54.6	76,509	53.0	85,228	48.6
2. น้ำมันเตา	8,676	6.3	12,022	8.3	19,433	11.1
3. น้ำมันเบนซิน	39,916	29.0	42,157	29.2	52,013	29.7
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	14,049	10.2	13,766	9.5	18,585	10.6
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	137,838	100.0	144,454	100.0	175,259	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	-4.58		-17.58		-4.42	

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 18-24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	53.4	59.1	42.4
2. น้ำมันเตา	14.2	16.9	14.9
3. น้ำมันเบนซิน	19.8	22.2	17.5
4. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	11.1	11.7	8.6
5. ก๊าซหุงต้ม	2.6	2.8	2.9
6. น้ำมันใช้เองและสูญเสียระหว่างการผลิต	0.2	0.1	0.0
รวมปริมาณการผลิต (B)	101.4	112.9	86.5
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	-10.2	30.6	-12.9
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	89.4	99.6	76.2

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

2/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณ ETOH ที่ใช้ในการผลิต GSH



2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation)** : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
 1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
 2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนนฟาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
 3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนนฟาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนนฟาเบาและแนนฟาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
 4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
 5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
 6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า "Atmospheric Residue"

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมานี้ เรียกว่า "ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง" (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating)** : เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนนฟา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion)** : เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน, รีฟอร์มมิง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending)** : เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น



หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุลเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

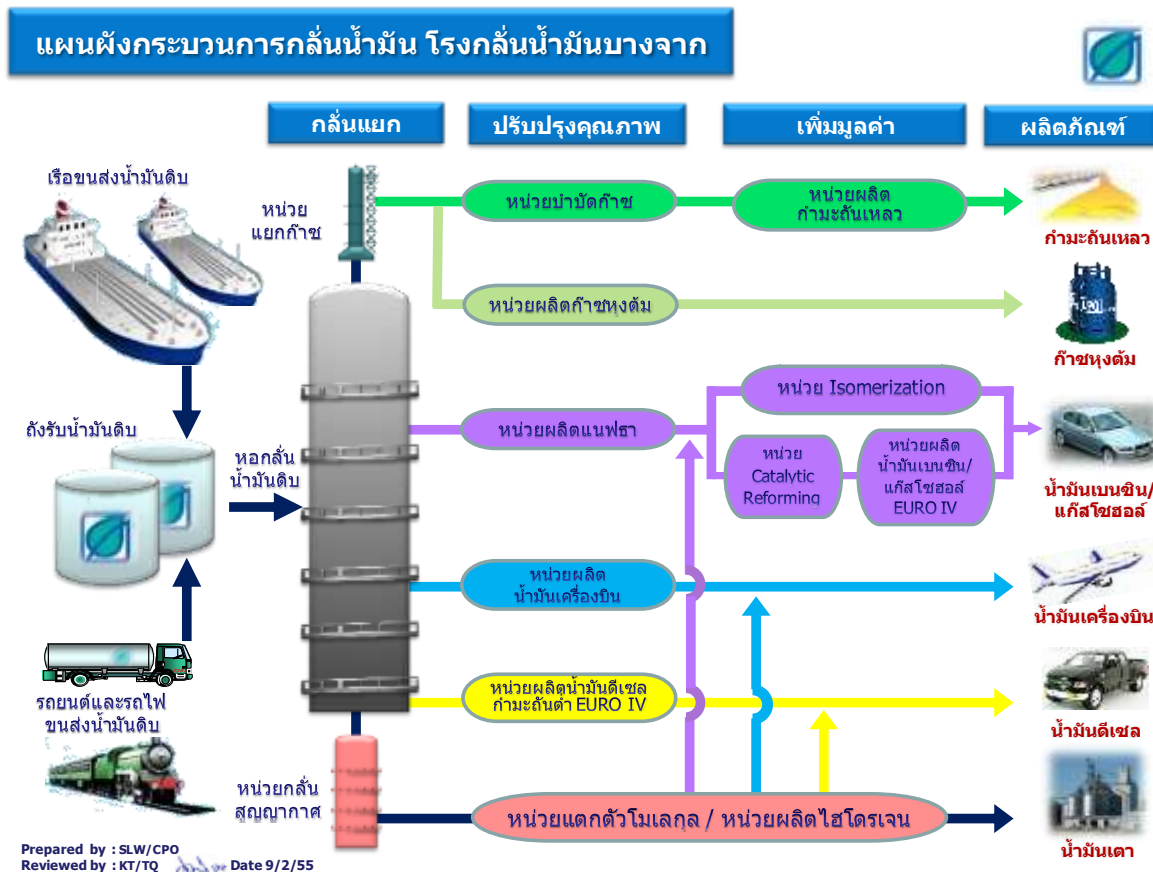
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแอฟทาเบา และน้ำมันแอฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแอฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่า ตามมาตรฐานยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4

หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน / แก๊สโซฮอล์ มาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซินลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



3) วัตถุดิบและจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมาใช้ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 7 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ การตาร์ ซาอุดีอาระเบีย อิหร่าน และคูเวต เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน



แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ (หน่วย : พันบาร์เรล)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 สิริกิติ์	26,944	16.5	29,095	19.1	27,948	20.2
2 ทานตะวัน	29,830	18.3	25,871	17.0	27,616	19.9
3 เอรಾವัน	31,217	19.1	26,470	17.4	24,681	17.8
4 นาสนุ่น/นาสนุ่นตะวันออก	2,096	1.3	718	0.5	706	0.5
5 จัสมิน	12,997	8.0	12,678	8.3	13,759	9.9
6 มโนรา	11,029	6.8	12,900	8.5	1,343	1.0
7 อื่นๆ	48,967	30.0	44,655	29.3	42,469	30.7
รวม	163,080	100	152,387	100	138,522	100

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2559 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 14,312 พันบาร์เรล โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ แหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และแหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ และอื่น ๆ

นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 23,548 พันบาร์เรล โดยนำเข้ามาจากแหล่งตะวันออกไกล ร้อยละ 85.2 ได้แก่ น้ำมันดิบลาบวน บุงกาเคควา จากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบซีเรีย โลท์ เอ็กซพอร์ต เบลัน และน้ำมันดิบแซมเบีย จากประเทศบรูไน และน้ำมันดิบบันยู อูริบ น้ำมันดิบแพงค์กา จากประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น จากแหล่งตะวันออกกลาง ร้อยละ 1.3 ได้แก่ น้ำมันดิบมาซาล่า จากประเทศเยเมน และจากแหล่งอื่น ๆ ร้อยละ 13.5 ได้แก่ น้ำมันดิบมอนทารา จากประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น



นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	34,332	38.39	41,381	42.08	64,870	43.17
2. น้ำมันสำเร็จรูป	9,945	11.12	11,387	11.58	29,602	19.70
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	44,277	49.51	52,768	53.66	94,472	62.88
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	39,553	44.22	45,182	45.95	50,889	33.87
2. น้ำมันสำเร็จรูป	5,606	6.27	379	0.39	4,892	3.26
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	45,159	50.49	45,561	46.34	55,781	37.12
<u>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ</u>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	73,885	82.61	86,563	88.03	115,759	77.04
2. น้ำมันสำเร็จรูป	15,551	17.39	11,766	11.97	34,494	22.96
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	89,436	100.0	98,329	100.0	150,253	100.0

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ทั่วทั้งองค์กร ภายใต้การประยุกต์กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 และได้จัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยแบ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงออกเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร ระดับกลุ่มธุรกิจและสายงาน และระดับส่วนงาน รวมถึงได้ถ่ายทอดการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมไปยังบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งบริษัท และทุกกระบวนการทำงาน พร้อมรองรับต่อความไม่แน่นอนของสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ สำหรับการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ได้พิจารณาด้าน Megatrend และข้อมูลจาก The Global Risks Report 2016 11th Edition จาก World Economic Forum มาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและ แนวโน้มทิศทางในอนาคต เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและหาโอกาสทางธุรกิจ พบว่า ความเสี่ยงที่มี แนวโน้มสูงขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร ยังคงเป็นความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน (Energy Price Shock) และพบว่าความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การเปลี่ยนแปลง ภูมิอากาศ (Climate Change) วิกฤตน้ำ (Water Crisis) ความรุนแรงของสภาวะอากาศ (Extreme Weather Event) และ การสูญเสียระบบนิเวศวิทยา (Biodiversity Loss and Ecosystem Collapse) มี แนวโน้มรุนแรงเพิ่มขึ้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบของปัจจัยดังกล่าว พร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมที่มีความผันผวนสูงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

- การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะสั้น

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันเป็นประจำทุกวันที่มีการเปลี่ยนแปลงซื้อขายในตลาดโลกและนำเสนอรายงานสถานการณ์ราคาให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ รวมถึงเสนอทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันเมื่อเห็นว่าเป็นจังหวะเวลาที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price Risk Management Committee – PRMC) เพื่อบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าเงินบาทอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์การน้อยที่สุด



- การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะยาว เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมที่มีความผันผวนตามราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจการด้านพลังงานทดแทนและธุรกิจด้านนวัตกรรม เพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ ประกอบด้วย
 - ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสีเขียว (Green Power) โดยได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ขยายการลงทุนและดูแลธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียนอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ขยายโรงงานผลิตไบโอดีเซลเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน ด้วยการเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้น หลังจากหน่วยผลิตไบโอดีเซลหน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 520,000 ลิตรต่อวันแล้วเสร็จ สามารถผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนกรกฎาคม 2559 และได้จัดตั้ง บริษัท บางจากไบโอเอทานอล จำกัด กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน จึงทำให้ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังผลิตเอทานอลรวมเป็น 550,000 ลิตรต่อวัน
 - ธุรกิจนวัตกรรม ลงทุนในหุ้นเหมืองแร่ลิเทียม ของบริษัท Lithium Americas Corp. จำนวนร้อยละ 6.7 เพื่อรองรับการเติบโตด้านพลังงานทดแทนที่ใช้แบตเตอรี่ในอนาคต

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นหลัก ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ และนำบทเรียนต่าง ๆ ที่พบเห็น มาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติม อีกทั้งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้สูงขึ้นผ่านการดำเนินโครงการในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- เพิ่มเสถียรภาพในกระบวนการผลิต ด้วยการพัฒนาระบบบริหารจัดการระบบไฟฟ้า (Power Management System : PMS) แล้วเสร็จในปี 2559 และก่อสร้างหน่วยผลิตพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ มีแผนแล้วเสร็จในปี 2560 จะส่งผลให้โรงกลั่นมีเสถียรภาพด้านกระแสไฟฟ้ามากขึ้น ลดโอกาสในการหยุดกลั่นฉุกเฉิน
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมแซมอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง ลดการเกิดอุบัติเหตุ
- พัฒนาระบบความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 มีการทำประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied : HAZOP) และวางระบบ



การบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System: PSM)

- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป
- พัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่าง ๆ ของท่าเรืออย่างต่อเนื่องโดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company International Marine Forum (OCIMF) อาทิ การปรับปรุงระบบดับเพลิงที่ท่าเรือให้ทันสมัยยิ่งขึ้น และมีแผนพัฒนาระบบการเทียบจอดเรือให้เป็นแบบ Quick Release Hook รวมถึงติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม เป็นต้น
- ดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน จากการระบายก๊าซออกทางหอเผาทั้ง คาดว่าแล้วเสร็จภายในปี 2561
- แสดงผลคุณภาพอากาศออนไลน์ไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติเพิ่มอีก 2 แห่ง คือ มูลนิธิสายใจไทย ถนนสรรพาวุธ และที่บริเวณหน้าโรงกลั่นบางจากฯ ผังประตูที่ 2 ถนนทางรถไฟสายเก่า เพื่อขยายพื้นที่ในการรับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจให้ชุมชนและสังคมในวงกว้าง ปัจจุบันมีจอแสดงผลคุณภาพอากาศ จำนวน 6 แห่ง
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งโรงเรียน วัด คอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ และดับเพลิง รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วมสังเกตการณ์ในการซ่อมแผนฉุกเฉิน
- บริษัทฯ คำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศของโลก (Climate Changed) ซึ่งอาจกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร ได้แก่
 - ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ โดยมีคณะทำงานบริหารจัดการน้ำโรงกลั่น (Refinery Water Management Taskforce) เพื่อค้นหาแนวทางในการบริหารจัดการน้ำอย่างคุ้มค่าเพื่อรักษาเสถียรภาพในกระบวนการผลิต มีมาตรการที่ลดการใช้น้ำ การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ และรีไซเคิลด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิส
 - ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ ได้สร้างเขื่อนหรือคันดินรอบโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และติดตามสถานการณ์น้ำในเขื่อนล่วงหน้า พร้อมเตรียมแผนป้องกันรองรับ
- บริษัทฯ สนับสนุนให้จัดแผนบริหารความเสี่ยงป้องกันการเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล และสอดคล้องกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐตาม พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.2542 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ.2558)



3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจใหม่แล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่นับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ ต้องมีการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงและให้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกระบวนการวิเคราะห์โครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบแยกตามแต่ละช่วงเวลาในการดำเนินโครงการโดยต้องไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชน และคำนึงถึงความเสี่ยงของประเทศที่เข้าลงทุน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโครงการลงทุนจะเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

4. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤตให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือ ตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้รวบรวมข้อมูล Global Risk และประเมินความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านต่าง ๆ พบว่า ความเสี่ยงการก่อวินาศกรรมมีความถี่ในการเกิดเป็นภัยคุกคามสูงขึ้น ดังนั้น ในปี 2559 จึงจัดให้มีการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) รับมือการเกิดวิกฤตเหตุขู่วินาศกรรมที่โรงกลั่นที่ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน และนำผลที่ได้รับจากการซักซ้อมไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน จัดหาทรัพยากรเพิ่มเติมเพื่อให้กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กรมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังขยายขอบข่ายสู่บริษัทในเครือ โดยได้สื่อสารให้บริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความสำคัญ และร่วมเรียนรู้สังเกตการณ์การฝึกซ้อมแผนเพื่อให้มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพและมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่าง ๆ จะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องหรือ กลับมาดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว มีความมั่นคงและยั่งยืนเช่นเดียวกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทบทวน พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถตอบรับกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งหวังลดระดับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจจะเกิดผลสำเร็จได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวขององค์กรอย่างยั่งยืน



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท ^{1/}	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	363	ไม่มี
ที่ดินอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	1,320	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	210	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น	เป็นเจ้าของ	19,509	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	0	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2,169	ไม่มี
แพลตฟอร์ม แคตตาลิส ^{2/}	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	104	ไม่มี
สินทรัพย์อื่นๆ ^{3/}	เป็นเจ้าของ	25	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	3,336	ไม่มี
รวม	-	27,275	-

หมายเหตุ 1/ ในปี 2559 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 55 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 12 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น 15 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 28 ล้านบาท

2/ แพลตินัม แคตตาลิส คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

3/ สินทรัพย์อื่นๆ ได้แก่ สวนปาล์มน้ำมันบริเวณทุ่งรังสิตในจังหวัดปทุมธานี และนครนายก



เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย้น น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน	30 ส.ค. 2562 15 ต.ค. 2562 20 ธ.ค. 2561
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	10 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	5	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	13 ม.ค. 2566 12 ก.พ. 2565 20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	13 ม.ค. 2566 20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	2	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	4 พ.ย. 2567 25 ธ.ค. 2564
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์	9 ต.ค. 2566
12. ดีสาม เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
13. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
14. ดีสาม ปิคอัพ (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
15. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
16. ดีสาม คอมมอนเรล เทอร์โบ (D3 COMMOMRAIL TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
17. เพาเวอร์ D B5	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20 พ.ค. 2562
18. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2561
19. เลมอนกรีน (LEMON GREEN) ^๒	1	น้ำดื่ม	23 ก.พ. 2562
20. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
21. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
22. อินทนิล คอฟฟี่ (INTHANIN COFFEE)	2	เครื่องดื่มที่มีกาแฟผสมนม ขนมเค้ก ขนมปัง น้ำผลไม้	29 ก.ย. 2568
23. INTHANIN GARDEN	5	พวงกุญแจ, แก้วน้ำ, เครื่องดื่ม นมปรุงรส, เครื่องดื่มกาแฟ เครื่องดื่มชา ขนมปังปัง แซนด์วิช ขนมเค้ก ขนมคุกกี้ พาย ขนมปังฝรั่งเศส(ครัว ซองต์), น้ำผลไม้ น้ำหวานใช้ เป็นเครื่องดื่ม	29 มี.ค. 2568
24. พรีเมียว อินทนิล (PREMIO INTHANIN)	5	เครื่องดื่ม ขนม น้ำผลไม้ ของชำร่วย แก้วน้ำ จานชาม กระติกน้ำ ปากกา	13 ก.พ. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
25. อินทนิล พรีเมียว บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO BY BANGCHAK)	3	กระติกน้ำ กระบอกน้ำ แก้วน้ำ จานเสิร์ฟ อาหาร ซาม ปากกา	13 ก.พ. 2564
26. อินทนิล พรีเมียว คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	5	เครื่องดื่ม ขนม ของชำร่วย เสื้อ หมวก ร่ม ที่บังแดดรถ พวงกุญแจ	13 ก.พ. 2564
27. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกังสดารเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
28. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกังสดารเคราะห์	25 ธ.ค. 2564

เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2561
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. บางจากแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	1	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานยนต์	23 ก.พ. 2562
8. ข้าวแกล้งจานทอง (ขาวดำ)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
9. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
10. เลมอนกรีน ^๒ (LEMON GREEN)	2	การจัดการขายสินค้า	23 ก.พ. 2562 18 พ.ย. 2566
11. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานยนต์	24 ก.ค. 2568
12. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
13. กรีนวอช (Green Wash)	1	การล้างและอัดฉีดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
14. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
15. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
16. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
17. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้ายางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
18. กรีนวอช เดอะพรีเมียม (GREEN WASH THE PREMIUM)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ	20 พ.ค. 2562
19. อินทนิล พรีเมียว คอฟฟี่ บาย บางจาก (INTHANIN PREMIO COFFEE BY BANGCHAK)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	13 ก.พ. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
20. พรีเมียว อินทนิล (PREMIO INTANIN)	2	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	13 ก.พ. 2564
21. ไบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2564
22. ไบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหารและ เครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	18 ม.ค. 2565 1 เม.ย. 2566
23. แกบสี รูปใบไม้บางจาก และ ใบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย.2566
24. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
25. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
26. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
27. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย.2568
28. อินทนิล คอฟฟี่ (INTANIN COFFEE)	3	บริการจัดการธุรกิจ อาหารและ เครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	29 ก.ย.2568 11 ต.ค.2568
29. INTANIN GARDEN	1	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	29 มี.ค.2568

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS - จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕ - จดทะเบียนในประเทศลาว	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- 20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2565
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	-
10. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	-
11. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	-



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
12. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๓)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
13. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๓)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
14. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	19 พ.ย. 2563
15. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2564
16. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 พ.ย. 2566
17. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศฟิลิปปินส์ ^๔)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	1 มิ.ย. 2568
18. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนยา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	9 ธ.ค. 2566
19. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศกลุ่ม OAPI ^๕)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
20. INTANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	20 ก.พ. 2568
21. INTANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	2 ก.ย. 2566
22. INTANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	4 ธ.ค. 2567
23. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	27 ม.ค. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
24. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	2 ก.ย. 2566
25. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	4 ธ.ค. 2567
26. GREEN SERVE (จดทะเบียน ในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	4 ธ.ค. 2567
27. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
28. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	4 ธ.ค. 2567
29. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	29 ก.ย. 2566 18 พ.ย. 2566
30. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ม.ค. 2568
31. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	4 ธ.ค. 2567
32. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	29 ก.ย. 2566
33. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
34. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
35. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ม.ค. 2567
36. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
37. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 มิ.ย. 2568
38. INTHANIN COFFEE (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	5 ก.ย. 2566
39. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	5 ก.ย. 2566
40. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ก.ย. 2566
41. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	21 ต.ค. 2566
42. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
43. INTHANIN (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	-
44. INTHANIN GARDEN (จดทะเบียนในประเทศพม่า ^๕)	1	บริการ/จัดการธุรกิจ อาหาร และเครื่องดื่มประเภทกาแฟสด	-

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. จีอี ซินเทค (GE SYNTECH)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	ยื่นจด 17 มิ.ย. 2556
2. วอช โพร (WASH PRO)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานพาหนะ เปลี่ยนถ่าย น้ำมันหล่อลื่นยานพาหนะ	ยื่นอุทธรณ์ 22 เม.ย. 2559
3. หมูย่างตาแดง	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	ยื่นจด 16 ก.พ. 2559



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
4. LE-MON KITCHEN	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	ยื่นจด 22 เม.ย. 2559
5. LE'MON KITCHEN	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	ยื่นจด 22 เม.ย. 2559
6. INTHANIN	4	จัดจำหน่ายของที่ระลึก, เครื่องดื่มปรุงรสผลไม้ น้ำ ผลไม้ น้ำหวานใช้เป็น เครื่องดื่ม, เครื่องดื่มกาแฟ เครื่องดื่มชา เครื่องดื่มโกโก้ ขนมปัง ขนมเค้ก ขนมคุกกี้, บริการอาหารและเครื่องดื่ม	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
7. ไฮ ดีเซล S	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
8. แก๊สโซฮอล์ E85 S	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
9. แก๊สโซฮอล์ E20 S	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
10. แก๊สโซฮอล์ 91 S	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
11. แก๊สโซฮอล์ 95 S	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 13 ก.ค. 2559
12. SUPER 1	1	น้ำมันเครื่อง น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 13 ก.ย. 2559
13. GREEN S REVOLUTION	2	น้ำมันเชื้อเพลิง สถานี บริการยานพาหนะ	ยื่นจด 13 ก.ย. 2559
14. COFE' TO GO	1	เครื่องดื่มนมปรุงรส, กาแฟ โกโก้ ชา ฯลฯ, ขายอาหาร และเครื่องดื่ม	ยื่นจด 9 ธ.ค. 2559

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการต่ออายุในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่ยื่นต่ออายุ
1. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน สังเคราะห์	9 ธ.ค. 2559



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอตระเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	วันที่ยื่นต่ออายุ
2. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	9 ธ.ค. 2559
3. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่ง สังเคราะห์	9 ธ.ค. 2559
4. บางจาก แมกซ์ไดรฟ์ (BANGCHAK MAXDRIVE)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	9 ธ.ค. 2559
5. จีอี โกลด์ เอสเอ็ม (GE GOLD SM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน สังเคราะห์	9 ธ.ค. 2559
6. จีอี พลัส (GE PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	9 ธ.ค. 2559
7. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	9 ธ.ค. 2559
8. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (SUPER HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	9 ธ.ค. 2559
9. ดีสาม เอ็กซ์ตรา พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	9 ธ.ค. 2559
10. ดีสาม ปิกอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	9 ธ.ค. 2559



เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS จดทะเบียนใน - ประเทศลาว - ประเทศอิรัก - ประเทศเติร์กเมนิสถาน	3	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 20 พ.ย. 2556 3 ส.ค. 2558 23 มิ.ย. 2558
2. ใบไม้บางจาก BANGCHAK จด ทะเบียนในประเทศจีน	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 27 ก.ย. 2556
3. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	ยื่นจด 3 ก.ย. 2556
4. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 23 มิ.ย. 2558
5. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศอิรัก)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558

- หมายเหตุ
- ① การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
 - ② ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
 - ③ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุกๆ 2-3 ปี
 - ④ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน
 - ⑤ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิดกรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯ เข้าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน ทศทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทศทรัพย์ 45.64 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทศทรัพย์ 688.28 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้ทั้ง 2 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ทั้งนี้บริษัทยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขถูกต้องแล้ว



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ชื่อบริษัท : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
The Bangchak Petroleum Public Company Limited
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีก ค้าส่ง
- ทะเบียนบริษัท : 0107536000269
- โทรศัพท์ : 0-2335-8888
- โทรสาร : 0-2335-8000
- เว็บไซต์ : <http://www.bangchak.co.th>
- ก่อตั้งบริษัท : 8 พฤศจิกายน 2527
- เริ่มประกอบกิจการ : 1 เมษายน 2528
- ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) : 1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- ผู้ถือหุ้น

<u>ผู้ถือ BCP</u>	<u>จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)</u>	<u>ร้อยละ</u>
- กองทุนรวมวายุภักดิ์หนึ่ง	214	15.60
- สำนักงานประกันสังคม	197	14.31
- กระทรวงการคลัง	137	9.98
- รายย่อย	829	60.11
รวม	<u>1,377</u>	<u>100.0</u>

- ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ
- ภาคขนส่งและบริการ อาทิ สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม ผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ



- **ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน**
 - **สำนักงานใหญ่**
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0-2335-8888 โทรสาร 0-2335-8000
Email: info@bangchak.co.th
 - **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**
210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4999 โทรสาร 0-2335-4009
 - **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**
99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3535-0289, 0-3535-0292
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290
โทรสาร ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
 - **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**
87/9 อาคารศิริยี่วัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485
 - **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**
499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4326-1751-52, 0-4326-1789,791 โทรสาร 0-4326-1790
 - **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**
อาคาร พี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลบางกุ้ง
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793



- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3482-0519-520 โทรสาร -ไม่มี-
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0-3849-3179 โทรสาร 0-3849-3129
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 0-3860-9389 โทรสาร 0-3860-9413
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา
3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 0-7433-2782 โทรสาร 0-7433-2782
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์
จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8
- บริษัทย่อย
 - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-2619-0778 โทรสาร 0-2619-0779
Email: info@bcpggroup.com
Website: <http://www.bcpgroup.com>



- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)**
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0-2367-2699 โทรสาร 0-2745-7945
- **บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)**
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 18 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4995 โทรสาร 0-2361-2252
- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)**
28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6500 โทรสาร 0-3527-6549
Website: <http://www.bangchakbiofuel.co.th>
- **บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด**
96/10-11 หมู่ที่ 7 ตำบลเกาะขนุน อำเภอนวมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120
โทรศัพท์ 0-3809-0670-2 โทรสาร 0-3809-0673
- **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)**
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014
Email: info-sunny@bangchak.co.th
Website: <http://www.bangchak.co.th/sunny-bangchak/>
- **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด**
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014



- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3527-6000 โทรสาร 0-3527-6014
- **BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
- **BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
- **BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)**
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981



- **Nido Petroleum Limited (NIDO)**

Aquila Centre, Level 3, 1 Preston Street, COMO WA 6152, Australia

Tel. +61 8 9474 0000

Fax. +61 8 9474 0099

E-mail: reception@nido.com.au

Website: www.nido.com.au

• **บุคคลอ้างอิง**

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ
10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ
10210

โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

นายทะเบียนหุ้นกู้

และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2230-1478

เว็บไซต์ www.bangkokbank.com

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3

แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2296-5689

เว็บไซต์ www.krungsri.com

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

ชั้น 25 990 อาคารอับดุลราฮิม ถนนพระราม 4 แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2636-2000

โทรสาร 0-2636-2111



บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด

93/1 อาคารจีพีเอฟ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0-2627-3443
โทรสาร 0-2627-3250

บริษัท คลิฟฟอร์ด ชานซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 21 ถนนวิทยุ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0-2401-8800
โทรสาร 0-2401-8801

**บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายแซนด์เลอร์และทองเอก
จำกัด**

20 อาคารบุปผจิต ชั้น 7-9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0-2266-6485
โทรสาร 0-2266-6483