



## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์

Evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

#### พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

#### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมนำเสนอ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร “กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย” ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2566 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### 1. เป้าหมายทางธุรกิจ

**1.1 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** ยกกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของโรงกลั่น เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุด ด้วยโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น เช่น ดำเนินโครงการ YES-R เพื่อพัฒนาด้าน Yield Energy Efficiency Safety and Reliability เฟส 1-3, ทำการศึกษาเพื่อขยายระยะเวลา TAM Cycle, ดำเนินโครงการ 3E (Efficiency, Energy and Environment Improvement Project) เพื่อการขยายกำลังการผลิตเป็นมากกว่า 133 พันบาร์เรลต่อวัน มีการว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการ



เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่น (Rocket Project) โดยแบ่งเป็น 5 สายงาน คือ 1. Production (Hydrocarbon Units) 2. Energy, Utilities, and Auxiliary Units 3. Maintenance & Reliability 4. Planning and Logistics 5. Crude and Product Trading ตลอดจนมีการจัดหาแหล่งน้ำมันดิบที่หลากหลาย (Flexible Crude Mix) และขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อาทิ ธุรกิจการค้าน้ำมัน (Oil Trading) ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ โดยมีแผนปรับเปลี่ยนปริมาณการจัดจำหน่ายผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ให้ได้มากกว่า 300 พันบาร์เรลต่อวัน ภายใน 5 ปี เป็นต้น

**1.2 กลุ่มธุรกิจการตลาด** รักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้มากกว่าร้อยละ 20 โดยพัฒนารูปแบบของสถานบริการแบบใหม่ภายใต้แนวคิด Greenovative Experience รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมถึงยกระดับคุณภาพงานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า เพื่อเพิ่มระดับคะแนน Net Promoter Score พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจด้านอาหารและร้านสะดวกซื้อ และผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า คู่ค้า และก้าวสู่ The Most Admired Brand อีกทั้งยังขยายธุรกิจตลาดในต่างประเทศให้มากขึ้นเพื่อสร้างโอกาสเข้าสู่ตลาดโลก

**1.3 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว** พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่าน บมจ. บีซีพีจี ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยอาศัยกลยุทธ์ 4i ได้แก่

- Improvement เป็นผู้พัฒนาโครงการ โดยมุ่งเน้นการจัดการสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์
- Investment เป็นผู้ลงทุนในธุรกิจ หรือโครงการลงทุนใหม่ ซึ่งจะสามารถทำให้มีผลตอบแทนเป็นไปตามคาดการณ์
- Innovation เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในเชิงธุรกิจภายในกรอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้าด้วยการบริหารจัดการพลังงานรูปแบบดิจิทัล (Digital Energy Management)



- Intelligence มีทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและทักษะเฉพาะด้าน โดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อส่งเสริมผลักดันธุรกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

**1.4 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ขยายและเพิ่มกำลังการผลิตธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซล และเอทานอลอย่างต่อเนื่อง พร้อมตั้งเป้าหมายจัดตั้ง Bio-Complex เพื่อต่อยอดธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ที่เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมการวิจัยและพัฒนากระบวนการเพาะปลูกพืชพลังงานเชิงพาณิชย์ ได้แก่ อ้อย มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมัน และสาหร่าย มีส่วนช่วยเพิ่มปริมาณและมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรให้กับเกษตรกร การวิจัยพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ตลอดจนมองหาโอกาสขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ผ่านการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์

**1.5 ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ เช่น เหมืองลิเทียม เป็นต้น

- ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte.Ltd ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในแหล่งปิโตรเลียมของ OKEA AS ในประเทศนอร์เวย์ ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต
- ธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ โดยบริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยปัจจุบัน BCP Innovation Pte. Ltd. มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.8 ในบริษัท Lithium Americas Corporation ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม โดยขณะนี้อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ Cauchari ที่ประเทศอาร์เจนตินา ซึ่งคาดว่าจะมีกำลังการผลิตในเฟสแรก 25,000 ตันต่อปี ในปี 2563

**1.6 องค์กร การจัดการ และนวัตกรรม** เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน



Transformation Program ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “I AM BCP” ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่าบริษัท จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัท ตั้งเป้าหมายที่จะเป็น DJSI Member (Emerging Market) ภายในปี 2565 นอกจากนี้บริษัท ยังเข้าร่วมการตรวจประเมินเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ เพื่อปรับปรุงและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ได้มาซึ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน โดยในปี 2561 บริษัท เป็น 1 ใน 13 บริษัทที่ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) รวมถึงต่อยอดธุรกิจใหม่ ๆ ที่สร้างความยั่งยืน เช่น ธุรกิจนวัตกรรม / Incubator และ Startup ผ่าน Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) โดยในปี 2561 ได้มีการจัดตั้ง 4 บริษัท ได้แก่ บจก. บีซีวี ไบโอเบส, บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี, บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น และ บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ ขึ้นเพื่อมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) ได้แก่ระบบกักเก็บพลังงาน และด้านชีวภาพ (Bio-Based)

**1.7 เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้** ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎหมายเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

### 2.1 มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)

กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนผลิตพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ ที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

### 2.2 พัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อม ๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่าน



กระบวนการ CSR/CSV in-Process นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสีเขียวในพื้นที่ที่ตนอาศัย เช่น การจัดตั้งมูลนิธิไปไม่ปันสุข การส่งเสริมให้เกษตรกรพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น และจัดจำหน่ายผ่านบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด การส่งเสริมการส่งออกผลผลิตทางการเกษตรผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายในร้าน SPAR เช่น ส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อย เพื่อนำมาผลิตน้ำอ้อยคั้นสดและจำหน่ายในร้าน SPAR รวมถึงการรับซื้อผลผลิตทางการเกษตรเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ Bio-based ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

### กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

#### 1. สร้างความมั่นคงด้านพลังงานโดยให้ความสำคัญกับแหล่งต้นน้ำของพลังงาน : Security (S1)

เป็น Core Business ของบริษัทที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ รวมไปถึงธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันและเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอ กับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งถึงแม้ในอนาคตตรรกะพลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### 2. บริหารจัดการ Portfolio ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทนสม่ำเสมอ: Stability (S2)

เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (BCPG) ที่มีรายได้มั่นคง และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่การผลิตในธุรกิจต่าง ๆ เพื่อรองรับความผันผวน



### 3. พัฒนารูปร่างและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน : Sustainability (S3)

เป็นการพัฒนารูปร่างเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอด Core Business เดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยอาศัยนวัตกรรมก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งมีสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้น ได้แก่ ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ ๆ เช่น ลิเทียมซึ่งนำมาใช้ผลิตแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ Bio-based ที่เดิมเน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำนวัตกรรมสีเขียวต่าง ๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่เรียกว่า In-Process Greenovation เช่น ส่งเสริมการใช้แก้วย่อยสลายไบโอคัพและการเปลี่ยนฝาแบบใหม่เพื่อลดใช้หลอดในร้านกาแฟอินทนิล โดยในปี 2561 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) ขึ้นใหม่ จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บจก. บีซีวี ไปโอเบส, บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี, บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น, บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย ที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

#### กลยุทธ์ 4 GREEN ได้แก่

##### 1. Green Business

มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้วยังส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำนวัตกรรมสีเขียวต่าง ๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากสินค้าเกษตรกรรมโดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ซึ่งต่อยอดจากธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพเดิม ประกอบด้วย Bio-Based Chemical, Bio-Based Material, Valued Added Bio-Product นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงาน ฯลฯ ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ซึ่งก่อให้เกิดธุรกิจ Startup ที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต เช่น ธุรกิจกังหันลมผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กที่สามารถทำงานได้ในระดับความเร็วลมต่ำ และธุรกิจผลิตน้ำตาลเพื่อสุขภาพซึ่งผลิตจากวัตถุดิบที่เป็นพืชในกลุ่มแบ่ง เป็นต้น

##### 2. Green Production

มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน จึงได้มีการจัดทำรอยเท้าคาร์บอนและรอยเท้าน้ำ (Carbon and Water Footprint) ด้วยคำนึงถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ตาม Paris Agreement ในการประชุม



COP21 ที่พยายามควบคุมอุณหภูมิโลกให้ร้อนขึ้นไม่เกิน 2 องศาเซลเซียส รวมถึงแนวโน้มความรุนแรงของภาวะขาดแคลนน้ำในภูมิภาค โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นดูแลด้านสิ่งแวดล้อม พลังงาน และของเสียด้วยระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 / ISO 50001 รวมถึงมีการยกระดับการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจากระบบมาตรฐาน OHSAS 18001 ในปัจจุบันสู่การจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบ Process Safety Management (PSM) รวมถึงการเตรียมความพร้อมตั้งแต่ปี 2561 ในการปรับมาตรฐานจาก OHSAS 18001 ไปเป็น ISO 45001 ซึ่งเป็นมาตรฐานใหม่เพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

### 3. Greenovative Experience

มุ่งสร้างสรรค์ประสบการณ์และนวัตกรรมสีเขียวรูปแบบใหม่ Bangchak Greenovative Experience รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ดังเช่น

- **Greenovative Product** บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ให้บริการจำหน่ายน้ำมันมาตรฐาน EURO5 (สูงกว่าข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน) เช่น แก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส (น้ำมันพรีเมียมดีเซล) และในปีนี้บริษัทฯ ยังได้เริ่มการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 จำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มรถบรรทุกขนส่ง ในส่วนของธุรกิจ Non-Oil บริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม เช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นการใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ การรณรงค์งดใช้หลอดในร้านกาแฟ Inthanin และการรณรงค์งดใช้ถุงพลาสติกที่ร้าน SPAR เป็นต้น
- **Greenovative Service Station** พัฒนารูปแบบสถานีบริการแบบใหม่ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น ด้วยกระบวนการ 4 Rs คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce ได้แก่ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ และประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS ในสถานีบริการน้ำมัน สาขาศรีนครินทร์ สถานี EV Charger ระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน การเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น การติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น การออกแบบห้องน้ำตอบใจทยังสังคมผู้สูงอายุและผู้พิการ การติดตั้งเครื่องเติมลมอัตโนมัติ เพื่อสร้างความสะดวกสบายในการเข้าใช้บริการ ก้าวสู่ The Most Admired Brand และพัฒนาร้านสะดวกซื้อในแบรนด์ SPAR 'FRESH & EASY FOOD MARKET' ภายใต้งานหลัก คือ นำเสนอบริการที่ประทับใจร่วมกับการจำหน่ายอาหารปรุงสด อาหารที่ดีต่อสุขภาพ อีกทั้งยังมีแผนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน กิจการ SME มาต่อยอด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ภายใต้งานโครงการ SPAR Awards





- Greenovative Mind นำเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศมาพัฒนางานบริการเพื่อการบริหารข้อมูลลูกค้า และการบริการที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบข้อมูลฐานสมาชิก การติดตั้งระบบ Point of Sale Automation ในสถานบริการให้ครอบคลุม พัฒนาระบบ Application ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการใช้งานของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ มีการพัฒนาระบบ Application BCP Link ระบบคำสั่งซื้อน้ำมันอัตโนมัติ (Auto Ordering System: AOS) ระบบสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป มีการพัฒนาระบบ Mobile Application ที่รองรับการใช้งานพื้นฐานตามความต้องการของลูกค้า และเพิ่มการใช้สิทธิประโยชน์ของบัตร BCP GreenMiles ได้ดียิ่งขึ้น
- Greenovative Communities คือแนวคิดในการสร้างประสบการณ์ที่ลูกค้าสามารถเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือสังคม สิ่งแวดล้อม และรักษาวัฒนธรรมที่ดี เช่น การนำสินค้าเกษตรล้นตลาดมามอบให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ หรือ การผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### 4. Green Society

Green Society เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย โดยเฉพาะการสนับสนุนผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม รวมทั้งเกษตรกรให้มีอาชีพที่สร้างรายได้ ร่วมสร้างชุมชนให้ยั่งยืน และส่งเสริมให้สังคมมีการผลิตและการบริโภคอย่างรับผิดชอบ สอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDG) ที่ 11 และ 12 ด้วยรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่

- CSR in Process บริษัทฯ ร่วมดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันกับสหกรณ์การเกษตร จัดโปรโมชั่นต่าง ๆ เพื่อให้การสนับสนุนกิจการ รวมทั้งจัดโครงการยกระดับสถานีบริการน้ำมันชุมชนที่มีศักยภาพขึ้นเป็นสถานีบริการระดับมาตรฐาน โดยให้การฝึกสอน (Coaching) ผู้บริหารของสหกรณ์ฯ เพิ่มความรู้ความสามารถ อีกทั้งยังคงการรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ เป็นการเพิ่มช่องทางการตลาด สร้างโอกาสให้สินค้าชุมชนเข้าถึงผู้บริโภค โดยเฉพาะในช่วงสินค้าเกษตรตกต่ำ ล้นตลาด
- CSR after Process บริษัทฯ มุ่งเน้นการดูแลชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรม 8 ด้าน ได้แก่ การศึกษา ความปลอดภัย การกีฬา คุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม ความสัมพันธ์ สาธารณประโยชน์ และเศรษฐกิจ
- CSR as Process บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมทางสังคมทั้งทางด้านการพัฒนาการศึกษาของเยาวชน รักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนไทยอย่างต่อเนื่อง ผ่านมูลนิธิ ใบไม้ปันสุข ซึ่งถือเป็นอีกขั้นหนึ่งของบริษัทฯ ที่แสดงให้เห็นความมุ่งมั่นในการทำงาน





เพื่อสังคมที่มีขอบเขตกว้างขึ้น นอกเหนือไปจากภารกิจที่สอดคล้องกับศักยภาพและจุดแข็งขององค์กรที่ผ่านมา

- การขยายเครือข่ายเพื่อสร้างสังคมสีเขียวอย่างยั่งยืนผ่านคู่ค้าซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืน บริษัทฯ จึงพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Supplier Code of Conduct: SCOC) และขยายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมไปยังคู่ค้าให้เติบโตและยั่งยืนไปด้วยกัน
- การต่อยอดการทำธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนเกษตรกรในการประกอบธุรกิจสินค้าเกษตร ข้าวและพืชอินทรีย์เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่ายและวิจัยพัฒนา ผ่านบริษัท ออมสุขวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับมูลนิธิพุทธเศรษฐศาสตร์โดยท่าน ว.วชิรเมธี อย่างต่อเนื่อง โดยปีที่ผ่านมาได้ดำเนินโครงการ “อริยทรัพย์ by Inthanin” เพื่อพัฒนาอาชีพโดยจัดทำหลักสูตรสอนการทำธุรกิจกาแฟ ในจังหวัดเชียงราย และส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อย เพื่อนำมาผลิตน้ำอ้อยคั้นสดจำหน่ายใน SPAR และพัฒนาชุมชนในพื้นที่แก่งมะกรูด จังหวัด อุทัยธานี



## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2561

### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- อัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวัน  
ในเดือนมีนาคม ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวัน สูงสุด นับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocrack) เนื่องจากค่าการกลั่นพื้นฐานที่ดีเป็นแรงหนุนให้อัตราการผลิตในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปผ่านธุรกิจตลาดที่เพิ่มขึ้น
- โรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี  
โรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี เพื่อตรวจซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 45 วัน นับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน – 13 มิถุนายน 2561 ซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามแผน ทำให้หลังจากช่วงหยุดซ่อมบำรุง มีอัตราการผลิตเฉลี่ยในไตรมาส 3 ปี 2561 อยู่ที่ 118.82 พันบาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นร้อยละ 99 ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น) ซึ่งเป็นอัตราการผลิตเฉลี่ยรายไตรมาสสูงสุด เป็นประวัติการณ์ของโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ

### กลุ่มธุรกิจการตลาด

- บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ได้ลงนามสัญญาออปติมิสมาสเตอร์แฟรนไชส์ ร้านกาแฟอินทนิลในกัมพูชาและลาว ให้แก่ บริษัท อาร์ซีจี รีเทล จำกัด (กัมพูชา)  
เดือนมกราคม บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ได้ลงนามสัญญาออปติมิสมาสเตอร์แฟรนไชส์ ร้านกาแฟอินทนิลในราชอาณาจักรกัมพูชาและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ให้แก่ บริษัท อาร์ซีจี รีเทล จำกัด (กัมพูชา) โดยได้เริ่มทดลองเปิดให้บริการร้านกาแฟอินทนิลสาขาแรกที่เสียมราฐ ต่อมาได้ขยายสาขาแฟล็กชิปสโตร์กลางกรุงเทพมหานคร ในเดือนเมษายน และเปิดบริการสาขา Peng Hout ในเดือนตุลาคม
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้เปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” และพัฒนา Bangchak Application เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับลูกค้า  
เปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” สามารถสะสมคะแนนได้ทุกผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสินค้าและบริการในเครือบางจาก โดยพัฒนา Bangchak Mobile Application เพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วให้กับสมาชิกมากขึ้น
- เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนระบบดิจิทัล บนถนนสุขุมวิท ซอย 62 เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับผู้ใช้บริการ



ในเดือนกันยายน เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนระบบดิจิทัลแห่งแรกในประเทศไทย บนถนนสุขุมวิท ซอย 62 เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ โดยไม่ต้องกังวลเรื่องฝ่าฝืนน้ำมันจะอยู่ด้านซ้ายหรือขวา

### กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

- ในเดือนเมษายน บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โกเต็มบะ (Gotemba) ที่จังหวัดชิซุโอกะ ประเทศญี่ปุ่น  
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โกเต็มบะ (Gotemba) ที่จังหวัดชิซุโอกะ ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 4.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 4.4 เมกะวัตต์) อายุสัญญา 20 ปี ได้เชื่อมต่อการขายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบและได้เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เรียบร้อยแล้วในวันที่ 16 เมษายน 2561 โดยมีบริษัท Tokyo Electric Power Company Holdings, Inc. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า และมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff ที่ 32 เยนต่อ kWh
- บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลม ลิกอร์ จำกัด  
ในเดือนมิถุนายน บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลม ลิกอร์ จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมกำลังการผลิตตามสัญญา 9.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 10.0 เมกะวัตต์) ที่อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช รายได้ของโครงการเป็นค่าไฟฟ้าพื้นฐานบวกเงินส่วนเพิ่ม (adder) ที่อัตรา 3.50 บาทต่อหน่วย โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า มีระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าที่ 25 ปี โดยมีวงเงินลงทุนรวมค่าหุ้นและค่าก่อสร้างไม่เกิน 825 ล้านบาท และคาดว่าโครงการจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 2/2562
- เดือนกรกฎาคม บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก กำลังการผลิตติดตั้ง 8.94 เมกะวัตต์  
บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการที่อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาอยู่ที่ 5 เมกะวัตต์ และโครงการที่อำเภอนาทม จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาอยู่ที่ 3.94 เมกะวัตต์ โดยทั้ง 2 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 8.94 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 25 ปี และมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff อัตราคงที่ 4.12 บาทต่อหน่วย
- บมจ. บีซีพีจี มีการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกะวัตต์)  
ในเดือนกันยายน บมจ. บีซีพีจี มีการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกะวัตต์) ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานใน



ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 795 ล้านบาท โดยกำไรดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล 136 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 658 ล้านบาท

#### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารัฐกิจใหม่

- เดือนมิถุนายน จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัท ในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ บริษัท BCPR Pte. Ltd.  
บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัท ในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ บริษัท BCPR Pte. Ltd. เพื่อร่วมลงทุนกับ Seacrest Capital Group ในแหล่งปิโตรเลียม Draugen Field และ Gjøa ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ มูลค่าประมาณ 939 ล้านโครนอร์เวย์ โดยภายหลังการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ บริษัท BCPR Pte. Ltd. จะถือหุ้น OKEA AS ประมาณร้อยละ 49.33 ของทุนจดทะเบียนรวมทั้งหมด
- ในเดือนกรกฎาคม ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd.  
บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc อยู่ร้อยละ 55.8 กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. มูลค่าประมาณ 22.7 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือประมาณ 731 ล้านบาท) การจำหน่ายดังกล่าวนี้เป็นการจำหน่ายเฉพาะแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เท่านั้น ไม่นับรวมแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ในระหว่างการสำรวจและพัฒนาอื่น ๆ ในประเทศฟิลิปปินส์ที่ยังถือครองโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

#### สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

- ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ เปิดตัวระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS ในสถานบริการน้ำมันบางจาก ศรีนครินทร์  
เปิดตัวระบบต้นแบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS ในสถานบริการน้ำมันบางจาก ศรีนครินทร์ เพื่อริเริ่มโครงการนำร่องประมวลผลข้อมูลไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ในระบบผลิตไฟฟ้าแบบไม่เชื่อมต่อกับสายส่งการไฟฟ้า (Smart Isolated Microgrid) เพื่อให้อาคารและร้านค้าที่อยู่ในพื้นที่สามารถซื้อ-ขายเพื่อใช้ไฟฟ้าในต้นทุนที่ต่ำได้ปริมาณมากที่สุด



- เดือนธันวาคม ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
- บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในผู้ประกอบการรายใหม่ (New Start-up) เฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม ทุนจดทะเบียนบริษัทละ 20 ล้านบาท (รวม 80 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

### รางวัลแห่งปี 2561

- รางวัลจากงาน SET Sustainability Awards 2018 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Award) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อประกาศเกียรติคุณบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - 1 ใน 79 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เนื่องจากมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนสำหรับผู้ลงทุนที่เน้นลงทุนในหุ้นคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว
- รางวัลดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations Award) ในพิธีประกาศผลและมอบรางวัล SET Awards 2018 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัล ASEAN Corporate Governance Award ระดับ TOP50 ASEAN PLCs ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นการประเมินกำกับดูแลกิจการอาเซียน โดยมี ASEAN CG Scorecard (ACGS) เป็นเกณฑ์กลางในการประเมินและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน ทั้ง 6 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ เวียดนาม และไทย ในงาน 2<sup>nd</sup> ASEAN Corporate Governance Awards Ceremony 2018 จัดโดยกลุ่มหน่วยงานกำกับตลาดทุนในอาเซียน (ASEAN Capital Markets Forum - ACMF) และการสนับสนุนหลักจากธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank - ADB)
- รางวัลจากงาน Global Good Governance Awards 2018 (3G Awards 2018) จัดโดย Cambridge IF Analytica, London England บริษัทที่ปรึกษาทางการเงินในประเทศอังกฤษ



- รางวัล **3G CSR Award 2018** ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานยอดเยี่ยมในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัล **3G Sustainability of Performance Award 2018** ในฐานะองค์กรที่มีผลงานด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม มีความโดดเด่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- รางวัลจากงาน 8<sup>th</sup> Asian Excellence Recognition Awards 2018 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
  - รางวัล **Best Investor Relations Company** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่โดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
  - รางวัล **Best Environmental Responsibility** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
  - รางวัล **Asia's Best CEO (Investor Relations)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำสูงสุดขององค์กร จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
- รางวัลจากงาน The Asset Corporate Awards 2018 จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง) ดังนี้
  - รางวัล **Platinum Award** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - รางวัล **Best Investor Relations Team - Highly Commanded** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความทุ่มเทในการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ มีการใช้ระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้ทราบถึงความต้องการและให้บริการแก่นักลงทุนได้มากขึ้น
- รางวัล **International Innovation Award** ในงาน International Innovation Summit 2018 และ International Innovation Awards 2018 จัดโดย Enterprise Asia ดังนี้
  - หมวด **Organization and Culture** ด้วยเป็นองค์กรที่มุ่งมั่นในการสร้างนวัตกรรมทุกระดับขององค์กร เพื่อมุ่งสู่องค์กรชั้นนำระดับภูมิภาคอย่างยั่งยืน นำนวัตกรรมมาปฏิบัติจริง สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ
  - หมวด **Services and Solutions** สำหรับโครงการ Green Community Energy Management System (GEMS) ที่มีการผลิตพลังงานไฟฟ้าสีเขียวสำหรับใช้ในชุมชน ซึ่งเป็นระบบผลิตและซื้อขายไฟฟ้าโดยนำเทคโนโลยี AI มาช่วยบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพและความคุ้มค่า พร้อมจัดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน หรือแบตเตอรี่ชนิดลิเทียมไอออนขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งเป็น Learning Lab ในการศึกษาการทำงานของอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ เพื่อรองรับการบริหารจัดการพลังงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- รางวัล **Most Sustainable Renewable Energy Company – Thailand** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรในอุตสาหกรรมพลังงานที่สร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนใน





งานมอบรางวัล International Finance Awards 2018 จัดโดยนิตยสาร International Finance Magazine

- รางวัลงาน Asia Sustainability Reporting Award (ASRA) 2018 ประกอบด้วย รางวัลการรายงานการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ยอดเยี่ยม หรือ “Asia’s Best SDG Reporting” ระดับ The Winner และรางวัลการรายงานการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียยอดเยี่ยม หรือ “Asia’s Best Stakeholder Reporting” ระดับ Highly Commended จัดโดย CSR Work และพันธมิตร ณ ประเทศสิงคโปร์ ในฐานะที่บริษัท บางจากฯ มีความโดดเด่นด้านการจัดทำรายงานความยั่งยืน มีประเด็นสำคัญอย่างครบถ้วนครอบคลุม และมีรูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจ
- รางวัล Corporate Innovation Award 2018 กลุ่ม Energy จากการที่บริษัทฯ มุ่งสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ โดยทำงานร่วมกับ Startup ของ Plug and Play Tech Center ซึ่งเป็น Accelerator ที่มี Ecosystem ให้บริการแพลตฟอร์มระดับโลกในการให้คำปรึกษาและสนับสนุนธุรกิจ Startup ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในงาน Plug and Play Summer Summit
- รางวัล Thailand ICT Excellence Award 2018 ประเภทโครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน (Core Process Improvement Project) สำหรับโครงการ Smart Plant Maintenance ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการจัดการคลังสินค้า และการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร ภายใต้กลยุทธ์ 3E (Efficiency, Energy , Environment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และเพิ่มศักยภาพการเป็นโรงงานที่ทันสมัย ในงาน Thailand ICT Management Forum & Thailand ICT Excellence Awards 2018 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ เขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ประเทศไทย (NECTEC) และวิทยาลัยนวัตกรรมการมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (CITU)
- รางวัล IP Champion 2018 ประเภทเครื่องหมายการค้า ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจดีเด่นด้านการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ และสามารถสร้างมูลค่าให้แก่องค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในงานมหกรรมทรัพย์สินทางปัญญา (IP Fair 2018) จัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- รางวัล Thailand Corporate Excellence Award 2018 สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม (Sustainable Development and CSR) ระดับ Distinguished ในงานมอบรางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Awards 2018 และรางวัล SMEs Excellence Awards 2018 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รางวัลนักบริหารดีเด่นแห่งปี (Executive Of The Year 2018) แก่ผู้นำองค์กรในฐานะบุคคลที่ประกอบคุณงามความดี อุทิศตนเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติ ร่วมสร้างสรรค์สังคมไทยให้น่าอยู่ และนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จ ในโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบ



แทนคุณแผ่นดิน จัดโดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย ร่วมกับรางวัลไทย และสถาบันพัฒนาศักยภาพท้องถิ่น

- **รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2018) ประเภทยอดเยี่ยม (Excellence)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และรางวัล **Best SDGs Reporting ประจำปี 2561** ในฐานะองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการจัดทำรายงานคุณภาพตามมาตรฐาน GRI มีความซื่อสัตย์ทางธุรกิจคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- **รางวัลสร้างสรรค์สังคมไทย (Building A Good Society Award)** ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 13 องค์กรที่เป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนนโยบายประชารัฐเพื่อสังคม มีแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยร่วมสนับสนุนโครงการด้านการส่งเสริมการมีรายได้และงานทำของคนพิการและผู้สูงอายุ และโครงการด้านที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อการอยู่อาศัย ในงานประชุมสรุปผลงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาสังคมไทย จัดโดยกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- **รางวัลผู้ชำระภาษีดีเด่น ประเภทภาษีโรงเรือนและที่ดิน ในปีงบประมาณ 2560** ในโครงการเสริมสร้างผู้ชำระภาษีดีเด่นและผู้ดำเนินการจัดเก็บภาษีดีเด่น ซึ่งให้ความสำคัญกับหน้าที่ในการชำระภาษีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนด จัดโดยกรุงเทพมหานคร
- **รางวัลสุริยศศิธร ประจำปี 2561** ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศ “ปฏิทินชนิดสมุดบันทึก” ประเภททั่วไป ชุด “Evolving Greenovation” จากผู้เข้าประกวดปฏิทินดีเด่นกว่า 200 ผลงาน จัดโดยสมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- **รางวัล The Best Contact Center Award 2018** แก่เจ้าหน้าที่บริการลูกค้าบางจากฯ ซึ่งเป็นรางวัลดีเด่นประเภท The Best Contact Center Social Media Customer Care และ The Best Contact Center Admin Support Professional จากงาน TCCTA Contact Center Awards 2018 จัดโดยสมาคมการค้าธุรกิจศูนย์บริการทางโทรศัพท์ไทย (TCCTA)
- **รางวัล The Best Presenter & Excellent Oral Presentation** แก่ผู้แทนบริษัทฯ ที่ร่วมบรรยายแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์เชิงนวัตกรรม หัวข้อ Application of Industrial-Scale Membrane Technologies for Water Recycle in Petroleum Refinery โดยนำเสนอกลยุทธ์การจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุกภายใต้แนวทางการบำบัดน้ำเสียในระดับโรงงานอุตสาหกรรม ด้วยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการผลิตและการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดโดย Asia Pacific Institute of Science and Engineering (APISE)
- **ใบรับรองอาคารลดคาร์บอน** ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 4 องค์กรที่ได้รับใบรับรอง ในฐานะองค์กรที่มีการบริหารจัดการอาคารสำนักงานภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ที่ให้ความสำคัญและคำนึงถึงการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มีมาตรการอนุรักษ์พลังงานและการ



จัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ทรัพยากรน้ำ ไฟฟ้า การกำจัดของเสียในอาคาร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จัดโดยองค์กรธุรกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)

- **ใบรับรองมาตรฐาน ISO27001: 2013** ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) และเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับ **Letter of Compliance ISO27032: 2012** แนวทางสำหรับความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity)
- **ใบรับรองสถานบริการต้นแบบด้านนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม (Inno-Green Station)** สำหรับสถานบริการน้ำมันบางจากจำนวน 6 สาขา ซึ่งผ่านเกณฑ์การประเมินตามข้อกำหนดและมาตรฐานสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมในระดับ Platinum ด้วยมีภาพลักษณ์ทันสมัย มีการบริหารจัดการด้านพลังงานและการดูแลสิ่งแวดล้อม พร้อมนำนวัตกรรมด้านการออกแบบและเทคโนโลยีทันสมัยต่าง ๆ มาสร้างสรรค์ให้เกิดการอนุรักษ์และประหยัดพลังงานในสถานบริการ เช่น การจัดการน้ำด้วยการออกแบบหลังคารองรับน้ำฝนเพื่อนำมาใช้ในสถานบริการ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และใช้แสงธรรมชาติแทนไฟฟ้า เป็นต้น จัดโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
- **โล่ประกาศเกียรติคุณอาคารประหยัดพลังงาน** ซึ่งบริษัทฯ ผ่านการตรวจประเมินในระดับ A ด้านการใช้พลังงานของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก อาคาร 1 และ 4 ในงานสัมมนาชี้แจงผลดำเนินงานโครงการขยายผลผลิตถ่านหินแสดงข้อมูลการใช้พลังงานสำหรับอาคารธุรกิจ จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ร่วมกับบริษัท เอซีเอสอี กรีน คอนซัลติ้ง เอนจิเนียส์ จำกัด
- **ตราสัญลักษณ์มาตรฐานสถานที่จัดงานประเทศไทย (Thailand MICE Venue Standard) ประจำปี 2561** ประเภทห้องประชุมที่มีความพร้อมในการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ มีขนาดพื้นที่ใช้สอยมากกว่า 400 ตารางเมตร สามารถปรับรูปแบบการใช้งานได้หลากหลาย มีการออกแบบทางสถาปนิกที่ทันสมัย ตกแต่งสวยงาม ในงานสัมมนา MICE Standard day 2018 จัดโดยสำนักงานส่งเสริมการจัดการประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) (TCEB)
- **ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561** มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น** อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 10 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2561 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

#### ปี 2560

- บริษัทฯ แกะไขชื่อบริษัทใหม่ เป็น “บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” และย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่



- จัดตั้งมูลนิธิใบไม้ปันสุข
- ในเดือนมีนาคม อัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 121.6 พันบาร์เรลต่อวัน
- เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงที่ 3 (GTG-3) ในเดือนสิงหาคม
- เดือนมิถุนายนเริ่มดำเนินการจัดเก็บน้ำมันดิบบนเรือกักเก็บน้ำมันลอยน้ำ (FSU)
- เดือนพฤษภาคมเปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมัน Hi Premium Diesel S
- สามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด และรักษาอันดับสองได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับผล Net Promoter Score ที่สูงขึ้น
- ในเดือนพฤศจิกายน เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นแบรนด์ “FURiO”
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาگی (Nagi) ที่จังหวัดโอคายามา ประเทศญี่ปุ่น เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
- โรงงานพลังงานแสงอาทิตย์จากสหรณ (โซลาร์สหรณ) จำนวน 3 โครงการ เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
- บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) จำนวนร้อยละ 33 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal) ประเทศอินโดนีเซีย
- บมจ. บีซีพีจี บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร่วมลงนามในสัญญาร่วมลงทุนให้สิทธิขายไฟฟ้ากับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก
- บมจ. บีซีพีจี ร่วมลงนามในข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนพลังงานสีเขียวอัจฉริยะกับบริษัท แชนสิริ จำกัด (มหาชน)
- บมจ. บีซีพีจี ร่วมลงนามกับบริษัท พาวเวอร์ เลดเจอร์ (Power Ledger) ประเทศออสเตรเลีย
- จัดตั้งบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด
- ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย
- เข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนเพิ่มเติมใน Lithium Americas Corp. “LAC”



- ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านงานวิจัยและพัฒนา สนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อ Startup กับ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอไอที)
- เปิดตัวสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative Innovation Center : BiiC

## ปี 2559

- บริษัทฯ ประกาศใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน การลงทุน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ในเดือนพฤษภาคม 2559
- บริษัทฯ ตรวจซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลารวม 45 วัน นับตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง 23 มีนาคม โดยสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงประจำปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ เร็วกว่าแผนที่กำหนด 1 วัน
- จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท พรินา มารีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70
- จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เพื่อประกอบกิจการอาหารและเครื่องดื่ม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution ในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ทั้งหมด
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และมูลนิธิพุทธเศรษฐศาสตร์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60
- เปิดตัวสพาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่ในสถานบริการน้ำมันบางจาก ถนนราชพฤกษ์ ดำเนินงานโดยบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ
- บริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าซื้อกิจการบริษัท SunEdison Japan และ Huang Ming Japan
- บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 28 กันยายน 2559 โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด 590 ล้านหุ้น
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท สีมานิเตอร์โปรดักส์ จำกัด และจัดตั้งบริษัทใหม่โดยเปลี่ยนชื่อจากบริษัท บีซีพี ไปโอเอทานอล จำกัด เป็นบริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85
- โรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ของบริษัท บางจากไปโอเอทานอล จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ในเดือนมิถุนายน ทำให้มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 810,000 ลิตรต่อวัน

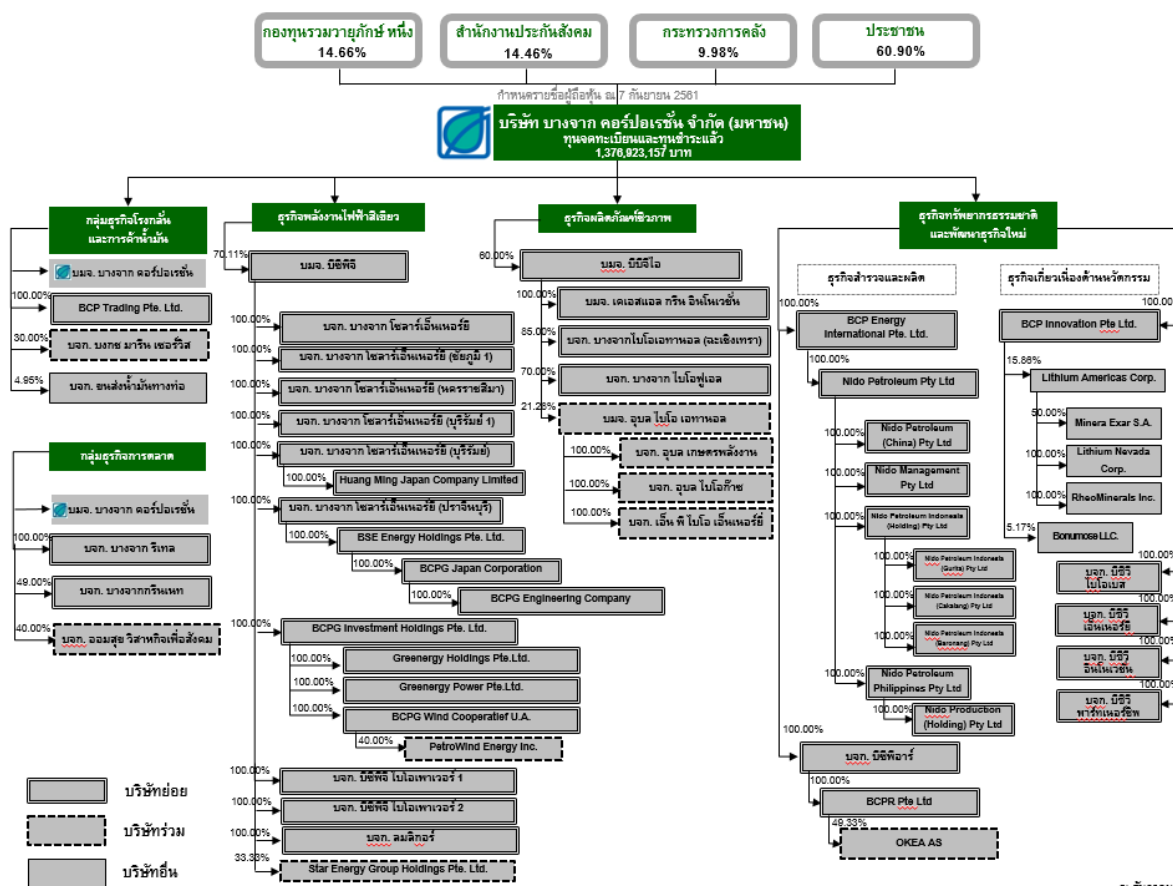


- บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนในบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited มูลค่า 25.94 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน



## กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

บริษัท มีโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึง ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E โครงการ YES-R และโครงการ Rocket



### บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

### บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BONGKOT) เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit)

### บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัทขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวัน แอสเซท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ สำหรับการพัฒนาโครงการขยายท่อส่งน้ำมันเพิ่มเติม จากอำเภอบางปะอินไปทางภาคเหนือสิ้นสุดที่จังหวัดลำปาง ได้รับความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้รับอนุญาตในการก่อสร้างวางระบบท่อขนส่งน้ำมันในพื้นที่ของหน่วยงานราชการ ๆ ที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมการก่อสร้างทั้งหมดของโครงการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างคลังน้ำมันพิจิตรและลำปาง คาดว่าโครงการจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2562

### กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,175 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 555 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 620 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2561) พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม



### บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน

### บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) มีทุนจดทะเบียน 800 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม รองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีก โดยได้สิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ของแบรนด์ “SPAR” ซูเปอร์มาร์เก็ตจากเนเธอร์แลนด์ โดยปัจจุบันมีร้านค้าปลีกในแบรนด์ SPAR จำนวน 45 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” และร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 522 แห่ง และธุรกิจเสริมอื่น ๆ โดยในปี 2561 ได้ลงนามสัญญาแม่ข่ายสิทธิมาสเตอร์ แฟรนไชส์ ร้านกาแฟอินทนิลในกัมพูชาและลาว ให้แก่ บริษัท อาร์ซีจี รีเทล จำกัด (กัมพูชา)

### บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยถือหุ้นร้อยละ 70.11 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

### บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 10,000 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2561 BCPG มีกำลังการผลิต ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 138.9 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น)

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 131.2 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้ว 14.7 เมกะวัตต์)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 20.0 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 181.5 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้ว 157.5 เมกะวัตต์)
- ในปี 2561 BCPG ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 9.0 เมกะวัตต์ ที่อำเภอปากพะนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช โดย BCPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในกลางปี 2562

### ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล โดยบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) หรือ BBGI

### **บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)**

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (KSLGI) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2561 ได้จดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 60 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,830,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 930,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ดังนี้ ได้แก่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด, บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

### **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)**

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยพื้นที่



โรงงานตั้งอยู่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 930,000 ลิตรต่อวัน

#### บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล 99.5% โดยใช้มันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นเป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน

#### บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI มีทุนจดทะเบียน 610 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการบวนการผลิตน้ำตาล ปัจจุบัน KGI มีโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่งในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ KGI ยังมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากการบวนการผลิตเอทานอล

#### บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) มีทุนจดทะเบียน 3,914.29 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลโดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากการบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

#### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCPR จำกัด ขึ้นในประเทศไทยและ BCP Energy International Pte. Ltd. และ BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน บีโตร์เคมีและทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา



#### BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 112.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Pty Ltd. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 100

#### BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 41.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศ ด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติ ปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 15.86

#### บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 661 ล้านบาท (แบ่งเป็น 6.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ BCPR ได้เข้าลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อร่วมเข้าลงทุนใน OKEA AS ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

#### Nido Petroleum Pty. Ltd.

Nido Petroleum Pty. Ltd. (Nido) ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจคือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 BCPE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc อยู่ร้อยละ 55.8 กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. มูลค่าประมาณ 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 660 ล้านบาท)

#### Lithium Americas Corp.

Lithium Americas Corp. (LAC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศแคนาดา และตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2561 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่ง





เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก ประกอบด้วยรถยนต์ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน ตลอดจนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาต่าง ๆ

ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Minera Exar S.A. คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2563 มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 25,000 ตันต่อปี และโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Lithium Nevada Corp. โดยในวันที่ 2 สิงหาคม 2561 LAC ได้ประกาศผลการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นของโครงการ ซึ่งระบุถึงปริมาณสำรองแร่, เงินลงทุนและต้นทุนการผลิต นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือชื่อบริษัท RheoMinerals Inc. (เดิมชื่อ Hectatone Inc.) ดำเนินการผลิต Organoclay สำหรับงานขุดเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปี 2558 โดยมีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 10,000 ตันต่อปี

#### BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 มีทุนจดทะเบียน 18.2 ล้านเหรียญสหรัฐ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าลงทุนในบริษัท OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์ ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

#### OKEA AS

OKEA AS เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดย BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ถือหุ้นใน OKEA AS โดยคิดเป็นสัดส่วนการถือร้อยละ 49.33 ปัจจุบัน OKEA AS ได้ถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen Field และ Gjøa Field ในประเทศนอร์เวย์ และเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ในแหล่ง Draugen ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561

#### วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ ๆ เช่น ลิเทียมซึ่งนำมาใช้ผลิตแบตเตอรี่ในรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Cars) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ที่เน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น โดยในปี 2561 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) ขึ้นใหม่ จำนวน 4 บริษัท เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการใน 10 กิจกรรมที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย



**บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด (BCVB)**

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

**บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)**

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

**บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)**

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม

**บริษัท บีซีวี พาร์ตเนอร์ชิพ จำกัด (BCVP)**

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและมีความร่วมมือกับภาครัฐหรือภาคเอกชน

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน (กำลังการผลิต 120,000 บาร์เรล/วัน)



### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันพรีเมียมดีเซล มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (Yield, Energy Efficiency, Safety and Reliability Enhancement Project : YES-R) ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้

- มีการบริหารจัดการตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต ถึงน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2561 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีเป็นไปตามเป้าหมายอยู่ที่ 115 พันบาร์เรลต่อวัน โดยไม่นับรวมช่วงซ่อมบำรุงประจำปี และสามารถทำสถิติมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนมีนาคม
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 7.10 เหรียญ สหรัฐต่อบาร์เรล
- มีโครงการขยายการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการกลั่น เช่น โครงการ Debottleneck เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่น การปรับปรุงกระบวนการกลั่นให้มีความยืดหยุ่นให้สอดคล้องกับความต้องการน้ำมันในตลาด และการประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงการผลิต และความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าสำหรับกระบวนการกลั่น
- พัฒนารัฐกิจการค้าน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. โดยเน้นกลยุทธ์ขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ) ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดิบ น้ำมันเตาและผลิตภัณฑ์แอฟทา และได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศกลุ่มใหม่ เช่น บรูไน กาตาร์ เป็นต้น ประกอบกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาด เช่น MTBE และสร้างรายได้จาก Logistics Management และ Freight Trading เพิ่มขึ้นรวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยทำให้มีปริมาณการซื้อขายเพิ่มมากขึ้น

#### กลุ่มธุรกิจการตลาด (มากกว่า 1,000 สถานีบริการ)



#### กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2561 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 78 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,175 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 555 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 620 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2561) โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ และมีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย พร้อมด้วยธุรกิจเสริมอื่น ๆ ซึ่งสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและรักษาอันดับ



เป็นอันดับที่สองได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจากมุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และให้สมรรถนะสูง ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล นอกจากนี้สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจนอนออยล์ และบริการเสริมต่าง ๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟและอาหารจานด่วนปรุงสด และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ อีกทั้งบริษัทฯ ในฐานะผู้ริเริ่มโครงการบัตรสมาชิกสำหรับธุรกิจขายปลีกน้ำมันรายแรกของไทย ได้จัดกิจกรรมฉลองครบรอบ 12 ปีธุรกิจบัตรน้ำมัน ในปี 2561 ด้วยการเปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” และเปิดระบบการสะสมคะแนนของสมาชิกปัจจุบัน ให้สามารถสะสมคะแนนได้ทุกผลิตภัณฑ์น้ำมัน รวมทั้งสินค้าและบริการในเครือบางจากในบัตรเดียว และพัฒนา Bangchak Mobile Application เพื่อให้ผู้ถือบัตรสมาชิกบางจากสามารถแลกคะแนนสะสมในรูปแบบ E-coupon ผ่าน Mobile Application ที่สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจร้านกาแฟดำเนินการโดยบริษัท บางจากรีเทล จำกัด (BCR) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้แก่ ร้าน “สปาร์ (SPAR)” ซูเปอร์มาร์เก็ตจากประเทศเนเธอร์แลนด์ 45 แห่ง ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market และ ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” ร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวน 523 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการน้ำมันบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่าง ๆ สำหรับสถานีบริการชุมชน บริษัทได้พัฒนาร้านกาแฟรูปแบบ ที่เสิร์ฟกาแฟรสชาติเข้มข้น หวานมัน ในราคาที่เหมาะสมภายใต้ Brand “ร้านกาแฟยกล้อ by Inthanin” จำนวน 14 แห่ง นอกจากนี้ธุรกิจที่ดำเนินการโดย บริษัท บางจากรีเทล จำกัด (BCR) บริษัทฯ ยังให้บริการ ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค “ร้านใบจาก” “ร้านเลมอนกรีน” รวมถึง “ร้านสะดวกซื้อบิ๊กซีมินิ” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 165 แห่ง นอกจากนี้ยังมีศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ซึ่งประกอบด้วย “FURiO Care” “Wash Pro” “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre”

สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2533 ภายใต้แนวคิดโครงการน้ำมันแลกข้าว ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 29 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานีบริการชุมชน เป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการสนับสนุนสถานีบริการชุมชนต่าง ๆ เช่น โครงการ COOP Coaching หรือการให้ทีมงานจากสถานีบริการมาตรฐานเข้าไปให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการถึงที่ หรือ โครงการ COOP Turn Pro และ โครงการ COOP Bonding ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานีบริการให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีศักยภาพ ตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงความเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ จึงพัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” ด้วยกระบวนการ 4R คือ Renewable Recycle Reuse และ



Reduce อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ สถานี EV Charger สำหรับรถยนต์ระบบไฟฟ้า ในส่วนของธุรกิจร้านค้ากาแฟ Inthanin ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดที่ว่า “อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเรา” ที่ผ่านมามีการพัฒนาโครงการต่าง ๆ เช่น การเลือกใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ (Bio Cup) และใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิกชื้อกาแฟจากไร่ชุมชนของกลุ่มเกษตรกรในเขตจังหวัดภาคเหนือ การออกแบบฝาแก้วเพื่อลดการใช้หลอด ในส่วนธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ได้มีโครงการรณรงค์การลดใช้ถุงพลาสติก การนำผลไม้มาแปรรูปและจำหน่ายในร้าน SPAR โครงการ SPAR Awards ซึ่งเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน รวมถึงกิจการ SME มาต่อยอด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่วมกัน เป็นต้น และในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนระบบดิจิทัล บนถนนสุขุมวิท 62 เพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ พร้อมนวัตกรรมใหม่ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาศรีนครินทร์ ที่ติดตั้งระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS เพื่อริเริ่มโครงการนำร่องประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ในระบบผลิตไฟฟ้าแบบไม่เชื่อมต่อกับสายส่งการไฟฟ้า (Smart Isolated Microgrid) เพื่อให้อาคารและร้านค้าที่อยู่ในพื้นที่สามารถซื้อขายเพื่อใช้ไฟฟ้าในต้นทุนที่ต่ำได้ปริมาณมากที่สุด

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่น ๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ โดยในปีนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “FURIO” พร้อมกับนวัตกรรม Respoplex Technology เทคโนโลยีของสารที่มีโมเลกุลอัจฉริยะเคลือบอยู่บริเวณผิวโลหะ ซึ่งทำหน้าที่เหมือนโมเลกุลที่ปกป้องผิวโลหะภายในเครื่องยนต์เมื่อเกิดการเคลื่อนที่เพื่อช่วยลดการสึกหรอที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้ยังมีคุณสมบัติเป็นโครงสร้างที่แข็งแกร่งของฟิล์มน้ำมันช่วยรองรับการใช้งาน ในสถานะที่เครื่องยนต์ทำงานต่อเนื่องและสภาพที่อุณหภูมิสูงได้เป็นอย่างดี ทำให้น้ำมันหล่อลื่นมีฟิล์มที่สามารถปกป้องเครื่องยนต์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการน้ำมันหล่อลื่นภาพสูง ซึ่งมีคุณสมบัติช่วยปกป้องเครื่องยนต์ รักษาอายุของเครื่องยนต์ให้ยาวนานยิ่งขึ้น โดยพัฒนาร่วมกับทีมรถแข่งในสภาพการแข่งขัน ณ สนามแข่งเมืองเลอม็อง ประเทศฝรั่งเศส ด้วยระยะทาง 5,000 กม. ขับต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง





### ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



#### กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เช่น ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจไบโอดีเซล ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮโดรเจน

ปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการควบบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัทฯ น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) เป็น บริษัท บีบีจีไอ จำกัด และจดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ในเดือนเมษายน 2561 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,830,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอล 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 930,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ดังนี้

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด หรือ BBF ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้ง 930,000 ลิตรต่อวัน และอยู่ระหว่างการขยายกำลังการผลิตเป็น 1,000,000 ลิตรต่อวัน คาดว่าแล้วเสร็จในปี 2562 อีกทั้งสามารถผลิตกลีเซอรินดิบเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทดลองผลิตพาราฟินที่มีความบริสุทธิ์สูงจากโรงงานนําร่องเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต Phase Change Materials หรือ “PCMs” หรือวัสดุเปลี่ยนสถานะ พร้อมทั้งเริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 21,120 ตันต่อปี เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2563
- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด หรือ BBE ตั้งอยู่ที่อำเภอนมสารตาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลักมีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล มีกำลังการผลิตรวม 350,000 ลิตรต่อวัน ประกอบด้วยโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง คือ (1) โรงงานสาขาน้ำพอง ตั้งอยู่ที่



อำเภอป่าพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 45 ล้านลิตรต่อปี ปัจจุบันได้ปรับปรุงโรงงาน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเป็นประมาณ 49.50 ล้านลิตรต่อปี (2) โรงงานสาขาบ่อพลอย ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจรับงานการปรับปรุงกระบวนการผลิตเอทานอล เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจาก 200,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณเป็น 300,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 99 ล้านลิตรต่อปี ทำให้ในปี 2562 KGI มีกำลังการผลิตรวม 148.50 ล้านลิตรต่อปี

- บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด หรือ UBE ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ รวมถึงผลิตแป้งมันสำปะหลัง กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และผลิตไฟฟ้าจากน้ำเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง

### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว



### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวผ่านการดำเนินการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดย ณ สิ้นปี 2561 บีซีพีจี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 571.1 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 380.2 เมกะวัตต์ อยู่ในช่วงการพัฒนา 190.9 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 190.9 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ภายหลังจากได้มีการจำหน่ายโครงการ Nagi และ Nikaho ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกะวัตต์ ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น โดยการจำหน่ายโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จไปเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 เป็นผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมอยู่ที่ 168.7 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 17.4 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 151.3 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 20.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 5.6 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 181.5 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 157.5 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 24.0 เมกะวัตต์ และในปี 2561 บีซีพีจี ได้เข้าซื้อหุ้น



สามัญของบริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 10.0 เมกะวัตต์ ที่อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช โครงการดังกล่าวอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในกลางปี 2562

#### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่



#### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ บริษัท BCPR Pte. Ltd. เพื่อลงทุนร่วมกับ Seacrest Capital Group ในแหล่งปิโตรเลียม Draugen Field และ Gjda ในประเทศนอร์เวย์ ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ การลงทุนครั้งนี้เป็นการลงทุนร่วมกันในลักษณะของ Joint Partnership ในแหล่งปิโตรเลียมขนาดใหญ่ (World Class Asset) ที่มีอายุการผลิตต่อเนื่องในระยะยาว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้เป็นน้ำมันดิบเบา (Light Crude) ที่มีราคาดี เหมาะกับการผลิตและการกลั่นของบางจากฯ นับเป็นการต่อยอดธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและเป็นการกระจายความเสี่ยงที่สอดคล้องตามกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท Nido Petroleum Pty Limited ซึ่งถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการสำรวจคือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 BCPE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc ให้กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd.

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญ ในบริษัท Lithium Americas Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา และตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ



รองรับความต้องการใช้งานแบตเตอรี่ลิเทียมที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก เพื่อส่งเสริมเสถียรภาพในระบบสายส่งและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และการใช้งานแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาชนิดต่างๆ ที่จะเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องในอนาคต

### วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ **Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC)** โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based) นำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา จัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Startup สนับสนุนเศรษฐกิจยุค 4.0 โดยมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

ในปี 2561 BiiC ได้ดำเนินโครงการ Green Community Energy Management System หรือ GEMS หรือ สถานีบริการน้ำมันที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ซึ่งเป็นระบบผลิตไฟฟ้าและซื้อขายกันเองแบบประมูลในอาคาร ร้านค้าต่าง ๆ และภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากศรีนครินทร์ จ.สมุทรปราการ โดยเป็นสถานีบริการน้ำมันแห่งแรกที่บางจากฯ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นศูนย์ทดลองและการเรียนรู้เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยไฟฟ้าจะถูกผลิตจากแผงโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งบนหลังคาของสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งหลังคาที่จอดรถและอาคารร้าน SPAR รวมขนาด 249 กิโลวัตต์ และจัดตั้งระบบระบบกักเก็บพลังงาน หรือ แบตเตอรี่ชนิดลิเทียมไอออน ขนาด 1 เมกะวัตต์ ซึ่งถือเป็นแบตเตอรี่ขนาดใหญ่ที่สุดของไทยในขณะนี้

เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีซีวี ไปโอเบส จำกัด, บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด, บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และบริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยและ/หรือธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย ที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย และเพื่อให้เกิดความร่วมมือทางนวัตกรรมใหม่ ๆ ระหว่าง BCP กับบริษัทลูกภายในและพันธมิตรทางธุรกิจภายนอก



## โครงสร้างรายได้

	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจขายน้ำมันและธุรกิจเสริม <sup>1/</sup>								
	บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น		132,764	68.4	126,862	72.4	108,643	74.5
	บจก.บางจากกรีนเนท	49.00	35,530	18.3	32,440	18.5	29,281	20.0
	บจก.บางจาก รีเทล	100.00	676	0.3	391	0.2	31	0.1
	BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	14,965	7.7	5,130	2.9	315	0.2
	Nido Petroleum Pty. Ltd.	100.00	963	0.5	1,510	0.9	1,503	1.0
รวม			184,898	95.2	166,333	94.9	139,773	95.8
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า								
	บมจ.บีซีพีจี (กลุ่มบริษัท)	70.12	3,320	1.7	3,323	1.9	3,084	2.1
รวม			3,320	1.7	3,323	1.9	3,084	2.1
รายได้จากธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพ								
	บมจ.บีบีจีไอ (กลุ่มบริษัท) <sup>2/</sup>	60.00	3,807	2.0	785	0.4	-	-
	บจก.บางจากไบโอฟูเอล <sup>3/</sup>		-	-	1,697	1.0	1,848	1.3
รวม			3,807	2.0	2,482	1.4	1,848	1.3
รวมรายรายได้จากการขายและการให้บริการ			192,025	98.9	172,138	98.2	144,705	99.2
อื่น ๆ <sup>3/</sup>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย		2,146	1.1	3,069	1.8	1,195	0.8
รวม			194,171	100.0	175,207	100.0	145,900	100.0

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

- หมายเหตุ
- 1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2561 2560 และ 2559 มีสัดส่วนร้อยละ 90.5, 90.3 และ 91.5 ตามลำดับ
  - 2/ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบจก.บางจากไบโอฟูเอล ให้กับ บจก.บีบีจีไอ โฮลดิ้ง ซึ่งต่อมาในเดือนตุลาคม 2560 ได้ควบรวมกับ บจก.เคเอสแอล จีไอ เป็น บมจ.บีบีจีไอ
  - 3/ รายได้อื่น ๆ ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า



## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

### 1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

#### 1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

#### 1.2) น้ำมันเบนซิน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อกของเครื่องยนต์ โดยน้ำมันเบนซินจะมีสาร MTBE เป็นตัวเพิ่มออกเทน ส่วนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใช้เอทานอล เป็นตัวเพิ่มออกเทน ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่าง ๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท

#### 1.3) น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องยนต์ไอพ่นในเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินจะต้องสะอาดปราศจากสิ่งปนเปื้อน ไม่แข็งตัวที่อุณหภูมิต่ำ จะต้องมียกระดับความถี่เฉพาะและค่าความร้อนตามที่กำหนด

#### 1.4) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ “Hi Diesel S” ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีเงาตัวรถ

ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันบางจาก “Hi-Premium Diesel S” น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม ภายใต้แนวคิดนวัตกรรมพรีเมียมดีเซลในอนาคต แรงเหนือกว่า ชีเทนสูงกว่า ด้วยเทคโนโลยีการกลั่นขั้นสูง ที่ให้น้ำมันใสบริสุทธิ์ ผลิตทุกองค์ประกอบระดับพรีเมียมให้พลังที่เหนือกว่า มีคุณสมบัติช่วยให้หัวฉีดสะอาดขึ้น พร้อมพลังปกป้องเครื่องยนต์จุดระเบิดเผาไหม้ให้เต็มประสิทธิภาพ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยมาตรฐานน้ำมัน Euro 5





### 1.5) น้ำมันเตา

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ การคมนาคมขนส่ง อาทิ เรือเดินสมุทร และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น น้ำมันเตาที่ผลิตได้เป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีกำมะถันต่ำ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียหาย และการสึกหรอ นอกจากนี้ยังช่วยระบายความร้อน ถ่ายทอดกำลัง ทำความสะอาดคราบเขม่า และเศษโลหะที่เกิดจากการสึกหรอ โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

#### 2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สองจังหวะ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นแบรนด์ “FURIO” ที่พัฒนาสูตรน้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียม ที่มี Respoplex เทคโนโลยีในการสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน โดยร่วมกับทีมรถแข่ง CEFC MANOR TRS RACING ในการแข่ง FIA World Endurance Championship 2017 ณ สนามแข่งเมืองเลอม็อง ประเทศฝรั่งเศส ด้วยระยะทาง 5,000 กม. ขับต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง

#### 2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น

#### 2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตรายอื่นที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service ; UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council : NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหา การพัฒนา ผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการ





ผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย และในปี 2559 บริษัท ได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 และในปี 2560 ยังได้ผ่านการรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดใหม่ IATF 16949:2016 International Automotive Task Force (IATF) โดยเพิ่มการคำนึงถึงด้านความรับผิดชอบต่อองค์กร ที่เน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่น ๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด

3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

3.1) น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue) ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมีเพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.3) น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่ สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสีน้ำตาลทราย แคมพู และสารประกอบอื่น ๆ เป็นต้น

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมน้ำมันสำเร็จรูปเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในระดับภูมิภาค ทั้งนี้เนื่องจากการค่าน้ำมันสำเร็จรูปจะถูกจำกัดด้วยความได้เปรียบเสียเปรียบทางด้านการขนส่งจากที่ตั้งของโรงกลั่นแต่ละแห่ง ซึ่งมักจะถูกสร้างให้กระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีความต้องการในทุกภูมิภาค ในขณะที่ในอุตสาหกรรมน้ำมันดิบมีการแข่งขันในระดับโลกโดยขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำมันดิบ และแหล่งน้ำมันดิบ ซึ่งมีข้อจำกัดตามสภาพทางภูมิศาสตร์

สำหรับอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันนั้นแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- **Simple Refinery (Hydroskimming)** คือ โรงกลั่นที่มีกระบวนการกลั่นแบบ Distillation ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา หรือน้ำมันเบนซิน น้ำมันชนิดหนักปานกลาง หรือน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันดีเซล และน้ำมันชนิดหนัก หรือน้ำมันเตา ในอัตราส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด
- **Complex Refinery (Conversion Cracking)** คือ โรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เพิ่มเติมจากกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Distillation ที่สามารถแปลงสภาพน้ำมันชนิดหนักบางส่วนให้เป็นน้ำมันชนิดที่เบาขึ้นซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าได้ อย่างไรก็ตามโรงกลั่น



ประเภทนี้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มขึ้นในการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงกว่าเมื่อเทียบกับโรงกลั่นแบบ Simple Refinery

โดยปกติโรงกลั่นประเภท Simple Refinery และโรงกลั่นประเภท Complex Refinery จะให้อัตราส่วนผลผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่แตกต่างกัน ซึ่งปัจจัยในการกำหนดอัตราส่วนผลผลิตที่เหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภค ประกอบด้วย

- (1) ชนิดของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา
- (2) คุณสมบัติของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่น เช่น Sweet, Sour, Light, Heavy
- (3) คุณสมบัติของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ เช่น ค่ากำมะถันต่ำ/สูง

### สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 4.2 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ขยายตัวร้อยละ 3.9 จากการส่งออกสินค้าและบริการที่ปรับตัวดีขึ้น การใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่ขยายตัวในเกณฑ์ดี การลงทุนทั้งในภาครัฐและเอกชนที่มีแนวโน้มมากขึ้นจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงการในพื้นที่ EEC ตามนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีน เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เศรษฐกิจไทยโตขึ้นกว่าปีก่อนหน้า

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2561 ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดว่าทั้งปีจะอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 1.1 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 0.7 ตามราคาน้ำมันที่ทยอยปรับตัวสูงขึ้นในช่วง 9 เดือนแรก ขณะที่แรงกดดันเงินเฟ้อด้านอุปสงค์ปรับตัวดีขึ้นแต่ยังอยู่ในระดับต่ำ และยังคงมีปัจจัยลบจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างที่ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นช้ากว่าในอดีต และเพื่อลดความเสี่ยงด้านเสถียรภาพทางการเงิน ในเดือนธันวาคม ธนาคารแห่งประเทศไทยมีมติปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายร้อยละ 0.25 เป็นร้อยละ 1.75 ต่อปี จากเดิมร้อยละ 1.50 ต่อปี

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2562 คาดว่าจะชะลอตัวลงจากปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีปัจจัยเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการเงินโลกและหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง เป็นปัจจัยฉุดรั้ง อย่างไรก็ตามการสร้างความเชื่อมั่นในภาคการท่องเที่ยวจากนักท่องเที่ยวจีนเป็นอีกแรงขับเคลื่อนสำคัญที่เริ่มฟื้นตัว การส่งออกยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ แม้จะได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐและจีน และจากความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน อีกทั้งการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐที่เริ่มปรับตัวดีขึ้น ตามโครงการภายใต้แผนพัฒนา EEC ช่วยให้การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยเป็นไปอย่างช้า ๆ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2562 ยังอยู่ในระดับต่ำในช่วงร้อยละ 0.7-1.7 โดยมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างช้า ๆ จากปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.1



สรุปผลประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ			
ร้อยละต่อปี	2560	2561*	2562*
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	3.9	4.2	3.5-4.5
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	0.7	1.1	0.7-1.7

หมายเหตุ: \* เป็นข้อมูลที่คำนวณบนฐานบัญชีประชาชาติอนุกรมใหม่ ซึ่ง สศช.เผยแพร่ทาง [www.nesdb.go.th](http://www.nesdb.go.th)

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561

อย่างไรก็ตาม ในการประมาณการเศรษฐกิจไทยยังคงต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง อาทิ มาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจคู่ค้า การฟื้นตัวและกำลังซื้อในภาคการท่องเที่ยวของตลาดนักท่องเที่ยวจีน ซึ่งอาจส่งผลให้เศรษฐกิจไทยไม่สามารถเติบโตได้อย่างที่คาดการณ์ไว้

### ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2561 (เดือนมกราคม-ธันวาคม) ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.09 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 121.27 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.61 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่อเนื่องจากปี 2560 ส่งผลให้ภาคการส่งออกและภาคบริการสามารถขยายตัวได้มากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซลยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.11 และ ร้อยละ 1.47 ตามลำดับ โดยอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่ยังคงมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 3.94 ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด

### ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2561	ปี 2560	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.20	1.39	-13.9%
แก๊สโซฮอล์	29.96	28.83	+3.9%
กลุ่มเบนซิน	31.16	30.22	+3.1%
กลุ่มดีเซล	64.67	63.73	+1.5%
น้ำมันอากาศยาน	19.44	18.47	+5.2%
น้ำมันเตา	6.01	5.76	+4.2%
รวม	121.27	118.18	+2.6%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน



ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2561 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,130 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 3.20 โดยคาดว่าปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศปี 2562 จะปรับเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจาก IRPC มีกำลังการกลั่นที่เพิ่มขึ้นหลังจากดำเนินการโครงการ Polypropylene Expansion Project (PPE) ขนาด 150 พันตันต่อปี และ Polypropylene Compound and Specialties Project (PPC) ขนาด 140 พันตันต่อปี

#### ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2561	ปี 2560	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	304	306	-0.49%
ไออาร์พีซี	207	181	14.62%
เอสโซ่	144	140	3.22%
สตาร์ บีโตร์เลียม	176	166	6.02%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	196	191	2.24%
บางจาก	102	111	-7.76%
รวม	1,130	1,095	3.20%

ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน ม.ค.-พ.ย. 2561 และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ธุรกิจการตลาด

ในปี 2561 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อน โดยยังคงมีความผันผวนสูงจากแนวโน้มปรับตัวขึ้นในช่วง 3 ไตรมาสแรก และปรับตัวลงอย่างรุนแรงในช่วงไตรมาสที่ 4 ทำให้ผู้ค้าน้ำมันไม่สามารถปรับราคาน้ำมันได้ทันตามต้นทุนในช่วงที่ราคาปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับภาครัฐขอความร่วมมือบริษัทน้ำมันตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลเพื่อลดผลกระทบต่อผู้บริโภค ส่งผลกระทบต่อค่าการตลาดของผู้ค้าน้ำมันที่ปรับลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาสที่ 4 ที่ราคาน้ำมันดิบเริ่มปรับตัวลง ทำให้ราคาขายปลีกน้ำมันเริ่มกลับมาอยู่ในระดับเหมาะสมกับต้นทุนมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่าค่าการตลาดรวมในปี 2562 จะอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปี 2561 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความไม่แน่นอนจากต้นทุนราคาน้ำมันในตลาดโลก จากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ได้แก่ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน การปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย การแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร รวมถึงนโยบายการตรึงราคาน้ำมันของภาครัฐ

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั่วประเทศ (ณ 31 ธันวาคม 2561) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 1,038 แห่ง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน รวมเป็น



28,338 แห่งทั่วประเทศ หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 3.8 จากปีที่ผ่านมา โดยในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 นั้น ในปี 2561 (ณ 31 ธันวาคม 2561) มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 549 แห่ง และ 166 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 สะสมรวม 4,256 แห่ง และ 1,333 แห่ง ตามลำดับ โดยมีปัจจัยมาจากการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในสัดส่วนสูง เช่น E20 และ E85 ออกสู่ตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากภาคธุรกิจค้าปลีกน้ำมันมีการแข่งขันอย่างเข้มข้นทั้งในด้านราคา บริการ และการขยายสถานีบริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการเข้าถึงได้สะดวกยิ่งขึ้นแล้ว ยังมีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil ที่เข้ามาสนับสนุนผลประกอบการ และปรับปรุงรูปแบบรวมทั้งภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล เพื่อรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายราย มีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและปริมาณการใช้น้ำมันสูง

ตารางจำนวนสถานีบริการน้ำมัน (หน่วย : แห่ง)

ผู้ประกอบการ	ปี 2561 <sup>1</sup>	ปี 2560	ปี 2559
ปตท.และปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	1,879	1,775	1,675
เชลล์	517	508	498
เอสโซ่	608	543	542
บางจาก	1,175	1,114	1,075
เซฟรอน	357	354	368
ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก	156	153	150
พีทีจี	1,883	1,696	1,407
อื่น ๆ	21,763	21,157	20,511
<b>รวม</b>	<b>28,338</b>	<b>27,300</b>	<b>26,226</b>

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ 1/ จำนวนปีของผู้ประกอบการ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2561)

โดยในปี 2561 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั่วประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 2,140.6 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่เฉลี่ย 2,058.4 ล้านลิตรต่อเดือน ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเพิ่มเป็น 15.6% จากเดิม 15.4% และยังคงส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการเป็นอันดับ 2 ของตลาด



ตารางเปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการ ปี 2560 – 2561

	ยอดจำหน่ายเฉลี่ย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2561	2560	△	2561	2560	△
ปตท.	766.4	749.4	+2.3%	35.8	36.4	-0.6
บางจาก	333.8	317.7	+5.1%	15.6	15.4	+0.2
เอสโซ่	269.0	255.7	+5.2%	12.6	12.4	+0.1
เชลล์	267.5	267.3	+0.1%	12.5	13.0	-0.5
ไทยออยล์	198.3	195.3	+1.5%	9.3	9.5	-0.2
ปตท.ค้าปลีก	103.7	104.2	-0.5%	4.8	5.1	-0.4
คาลเท็กซ์	91.2	95.3	-4.3%	4.3	4.6	-0.4
พีทีจี เอ็นเนอร์ยี่	35.6	33.7	+5.6%	1.7	1.6	+0.0
กลุ่มซัสโก้	36.3	36.7	-1.1%	1.7	1.8	-0.1
อื่น ๆ	38.5	3.2	+1,104.1%	1.8	0.2	-1.7
ทั่วประเทศ	2,140.6	2,058.4	+4.0%	100.0	100.0	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มีปริมาณจำหน่ายอยู่ที่ระดับประมาณ 37.3 ล้านลิตรต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2561) เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 3.1 แนวโน้มตลาดน้ำมันหล่อลื่นในปัจจุบันยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศและนโยบายจากภาครัฐเป็นหลัก

**การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย** บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

**1.1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ** เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์



บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท		จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1.	<b>Company Own Company Operate (COCO):</b> บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานบริการ โดยให้บางจาก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานบริการ โดยที่บริษัทฯเป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานบริการดังกล่าวจะถูกควบคุม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานบริการต้นแบบสำหรับสถานบริการประเภทอื่น ๆ	219	18.6
2.	<b>Company Own Dealer Operate (CODO):</b> บริษัทฯเป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานที่ โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานบริการเข้าดำเนินการ	51	4.3
3.	<b>Joint Venture (JV):</b> เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานบริการน้ำมัน	49	4.2
4.	<b>Dealer Own Dealer Operate (DODO):</b> ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานบริการน้ำมัน, เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	236	20.1
5.	<b>Co - Operative (CO-OP):</b> เป็นสถานบริการชุมชนที่สหกรณ์เป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานบริการเอง	620	52.8
รวม		1,175	100.0

หมายเหตุ : ข้อมูลบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

**1.2) การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม** ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย

**1.3) การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง** ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถขนส่งน้ำมัน





**1.4) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่น ๆ** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

**1.5) การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naphtha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ

**1.6) การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ** การจัดส่งโดยทางเรือ บางกรณีลูกค้าในประเทศใกล้เคียงอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

**ลักษณะของลูกค้า** บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

**1) ลูกค้าสถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers)** ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทเป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่าง ๆ

**2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าขายน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็ก และรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อ เช่น ปตท. ซึ่งจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรงรวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น

**3) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue (LSWR)) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และการนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

**ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า** (หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน)

ประเภทลูกค้า	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	100.2	74.2	100.5	71.3	96.7	71.7
2. ลูกค้าขายส่ง	15.0	11.1	17.3	12.3	19.3	14.3
3. ลูกค้าต่างประเทศ	19.9	14.7	23.2	16.5	18.9	14.0
รวม	135.1	100.0	141.0	100.0	134.9	100.0

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ**

ผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	89,409	50.7	81,822	50.5	73,090	53.0
2. น้ำมันเตา	2,078	1.2	1,864	1.1	1,678	1.2
3. น้ำมันเบนซิน	47,634	27.0	45,428	28.0	39,371	28.6
4. สินค้า บริการ อื่น ๆ	19,319	11.0	16,852	10.4	13,450	9.8
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	158,440	89.8	145,966	90.0	127,589	92.6
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	5,105	2.9	2,846	1.8	2,107	1.5
2. น้ำมันเตา	11,376	6.4	11,120	6.9	6,998	5.1
3. น้ำมันเบนซิน	521	0.3	674	0.4	545	0.4
4. สินค้า บริการ อื่น ๆ	937	0.5	1,577	1.0	599	0.4
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	17,939	10.2	16,217	10.0	10,249	7.4
<b>มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</b>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	94,514	53.6	84,668	52.2	75,197	54.6
2. น้ำมันเตา	13,454	7.6	12,984	8.0	8,676	6.3
3. น้ำมันเบนซิน	48,155	27.3	46,102	28.4	39,916	29.0
4. สินค้า บริการ อื่น ๆ	20,256	11.5	18,429	11.4	14,049	10.2
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	176,379	100.0	162,183	100.0	137,838	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	8.75		17.66		-4.58	

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 18-24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่าง ๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิตภัณฑ์			
1. น้ำมันดีเซล	57.5	56.7	53.4
2. UCO	3.5	2.6	1.2
3. น้ำมันเตา	9.4	14.2	13.1
4. น้ำมันเบนซิน	22.5	21.2	19.8
5. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	13.5	13.1	11.1
6. ก๊าซหุงต้ม	3.3	2.9	2.6
7. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	-0.3	0.7	0.2
รวมปริมาณการผลิต (B)	109.4	111.3	101.4
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	-1.9	9.8	-10.2
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	96.5	98.2	89.4

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น  
2/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณเอทานอลที่ใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์



## 2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation)** : การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
  1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
  2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนนฟาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
  3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนนฟาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนนฟาเบาและแนนฟาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
  4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
  5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
  6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอละยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า “Atmospheric Residue”

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมาเรียกว่า “ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง” (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating)** : เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนนฟา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion)** : เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน, รีฟอร์มมิง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending)** : เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น



**หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา** เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุลเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

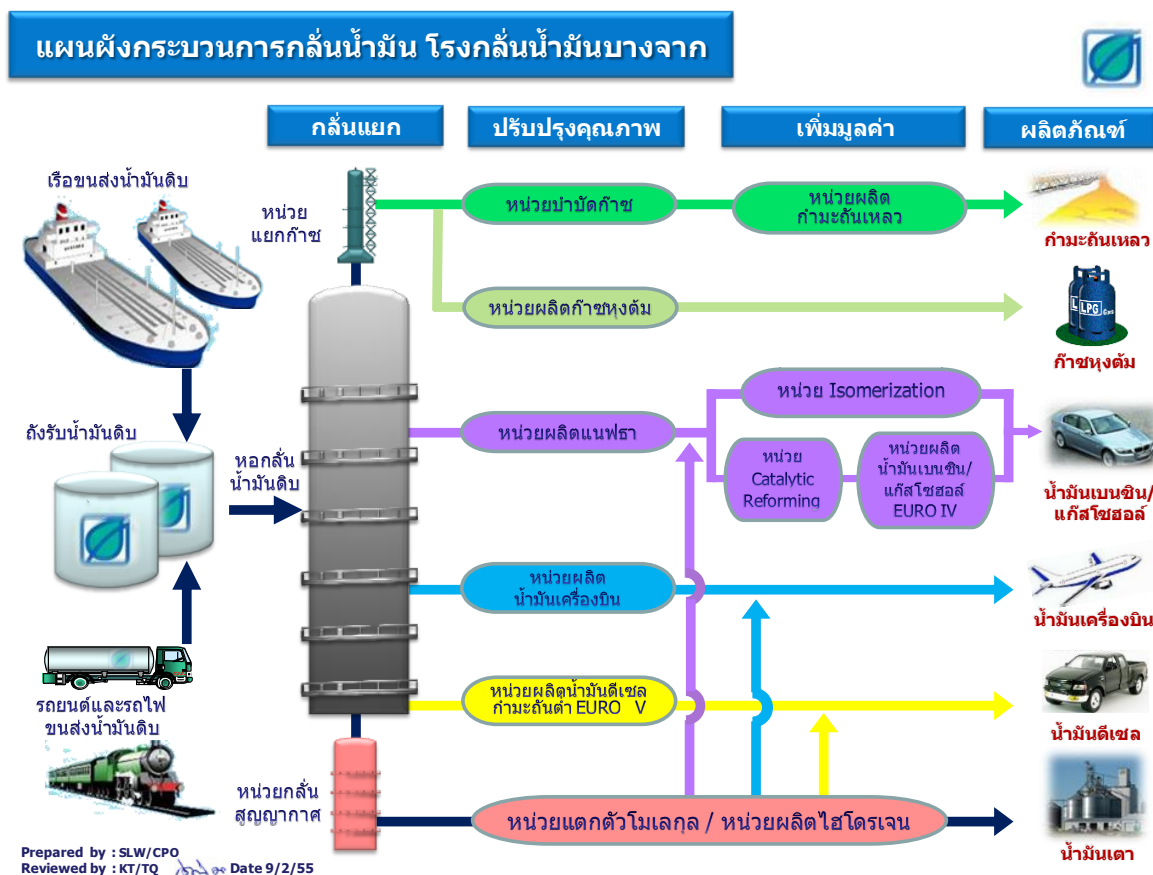
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแอฟทาเบา น้ำมันแอฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

**หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4** เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแอฟทาเบา และน้ำมันแอฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแอฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่า ตามมาตรฐานยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4

**หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน / แก๊สโซฮอล์ มาตรฐานยูโร 4** เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซินลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถึงเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



### 3) วัตถุดิบและจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมาใช้ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 6 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย อิหร่าน และคูเวต เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน





## แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ (หน่วย : บาร์เรลต่อวัน)

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1 สิริกิติ์	27,036	20.9	25,657	18.2	26,944	16.5
2 ทานตะวัน	18,790	14.5	24,543	17.4	29,830	18.3
3 เอรಾವดี	28,302	21.9	30,042	21.3	31,217	19.1
4 นาสุ่น/นาสุ่นตะวันออก	1,266	1.0	1,660	1.2	2,096	1.3
5 จัสมีน	11,653	9.0	11,855	8.4	12,997	8.0
6 มโนรา	6,397	5.0	7,171	5.1	11,029	6.8
7 อื่นๆ	35,756	27.7	40,319	28.5	48,967	30.0
รวม	129,200	100	141,247	100	163,080	100

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2561 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 9,170 พันบาร์เรล โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ แหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และแหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ และอื่น ๆ

นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 26,426 พันบาร์เรล โดยนำเข้ามาจากแหล่งตะวันออกไกล ร้อยละ 69.8 ได้แก่ น้ำมันดิบบูหงาออร์ดิต CENDOR ลาวอน จากประเทศมาเลเซีย น้ำมันดิบแซมเปียน และน้ำมันดิบซีเรีย ไลท์ เอ็กซ์พอร์ต เบลัน จากประเทศบรูไน และน้ำมันดิบบันยู อูริบ จากประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น และจากแหล่งอื่น ๆ ร้อยละ 30.2 ได้แก่ น้ำมันดิบมอนทารา จากประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น



นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

### มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	34,840	27.91	36,313	34.27	34,332	38.39
2. น้ำมันสำเร็จรูป	14,931	11.96	8,402	7.93	9,945	11.12
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	49,771	39.87	44,715	42.20	44,277	49.51
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	65,355	52.35	53,498	50.49	39,553	44.22
2. น้ำมันสำเร็จรูป	9,711	7.78	7,752	7.32	5,606	6.27
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	75,066	60.13	61,250	57.80	45,159	50.49
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	100,195	80.26	89,811	84.76	73,885	82.61
2. น้ำมันสำเร็จรูป	24,642	19.74	16,154	15.24	15,551	17.39
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	124,837	100.0	105,969	100.0	89,436	100.0

ที่มา : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่รวดเร็วในปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงนับเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยในการจัดการวางแผนรองรับความไม่แน่นอนทางธุรกิจได้อย่างเป็นระบบ ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาประยุกต์และพัฒนาในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุก ๆ โครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนถ่ายทอดไปยังกลุ่มธุรกิจและบริษัทในกลุ่มให้ดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน โดยจัดวางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถบรรลุผลตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวร่วมกัน และสอดคล้องกับแนวทางในการพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

#### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กรมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee, ERM) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีการดำเนินการที่เหมาะสมในการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร ให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีส่งผลกระทบต่อองค์กร โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Sub-Committee – RMC) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจ กลุ่มงาน ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานและพัฒนาระบบการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price and Finance Risk Management Committee – PRMC) เพื่อดูแลและบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยเสี่ยงด้านราคาและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์มากยิ่งขึ้น ในปี 2561 บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Sub PRMC) ขึ้นอีกคณะหนึ่ง โดยมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานต่อ PRMC โดยจะเริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

#### ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งทางด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และนโยบายต่าง ๆ



ของภาครัฐ แนวโน้มและความเสี่ยงของโลก (Megatrend) นอกจากนี้ยังได้นำความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร มาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางในอนาคต เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและหาโอกาสทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น การบริหารความเสี่ยงองค์กร การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เพื่อให้สามารถประเมินและจัดแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสมกับสาเหตุและปัจจัยความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้นและระยะยาว โดยครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงินและความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น อีกทั้ง ได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) มาใช้ในกระบวนการติดตามเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้น ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบของปัจจัยดังกล่าว พร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ ดังนี้

#### ความเสี่ยงความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ซึ่งส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่น ๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- ติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิดและพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคา และส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป ในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินจะทำการพิจารณาเพื่อตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยงนี้
- สำรองและจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพจากแหล่งผลิตที่มีระดับราคาที่เหมาะสม และสามารถทำกำไรให้กับธุรกิจได้ อีกทั้งมีการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างรายได้แก่ธุรกิจ
- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจใหม่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ โดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ จากพลังงานหมุนเวียน (Green Power) ผ่านการลงทุนของ



บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ขยายการลงทุนและดูแลธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียนอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- ผลักดัน บริษัท บีซีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพเข้าตลาดหลักทรัพย์ โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,830,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอลรวม 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 930,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งสามารถกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย มันสำปะหลัง กากน้ำตาล น้ำมันปาล์มดิบ พร้อมกับการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในอนาคต

### ความเสี่ยงการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน

ส่งผลกระทบต่อความไม่ต่อเนื่องทางธุรกิจและต้นทุนในการผลิต นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงของคู่ค้าในการส่งมอบวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการต่าง ๆ ในการผลิตและจำหน่ายเป็นสิ่งสำคัญที่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ทำสัญญาจัดซื้อน้ำมันดิบในระยะยาว (Term) ทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณการกลั่นได้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดหาน้ำมันดิบที่มีคุณภาพเหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ
- จัดกลุ่มผู้ขาย (Supplier) วัตถุดิบ สินค้า และบริการที่มีมูลค่าสูงเพื่อประเมินความเสี่ยงด้านความเพียงพอของผู้ขาย และผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรจากกลุ่มผู้ขาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เป็นปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและหาโอกาสจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- เพิ่มการลงทุนในหุ้นเหมืองแร่ลิเทียม โดยปัจจุบันได้เข้าถือหุ้นของบริษัท Lithium Americas Corp. จำนวนร้อยละ 15.84 เพื่อขยายธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและนวัตกรรมพลังงานรองรับการเติบโตด้านพลังงานทดแทนที่ใช้แบตเตอรี่รวมถึงรถยนต์ EV ในอนาคต
- มีสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC โดยได้ร่วมมือกับเครือข่ายและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสร้างระบบนิเวศสำหรับนวัตกรรมสีเขียว (Green Ecosystem) ส่งเสริมและผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ ที่สนับสนุนการก้าวกระโดด



ของพลังงานสีเขียวและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ นำมาต่อยอดธุรกิจให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Breakthrough) ที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

- มีการติดตาม ข่าวสารและประเมินช่องโหว่ของระบบ เพื่อให้สามารถวัดโอกาสที่จะถูกโจมตี และร่วมกับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (ETDA) ในการเฝ้าระวังความปลอดภัยทางไซเบอร์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดหาเครื่องมือเพิ่มความปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ (Security for Data Center (East-West Protection)) และออกแบบความปลอดภัยทางด้านโครงสร้างพื้นฐานใหม่ (Re-Design Infrastructure Security) (North-South Protection) เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่น

### ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

มุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง และดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมแซมอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง ลดการเกิดอุบัติเหตุ
- พัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 อย่างไรก็ดีตาม ในเดือนมีนาคม 2561 ทาง ISO ได้ประกาศมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยระดับสากลซึ่งเป็นมาตรฐานใหม่ ISO 45001 เพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน โดยใช้ทดแทนมาตรฐาน OHSAS 18001 ในปัจจุบัน ซึ่งจะถูกเพิกถอน โดยมีระยะเวลาให้ดำเนินการโยกย้าย 3 ปีนับจากวันที่ประกาศใช้ ระบบ ISO 45001 นี้ จะช่วยผลักดันการพัฒนาระบบการให้เป็นระบบ ในบริบทที่กว้างขึ้น โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย และอื่น ๆ มีการลงรากฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยไว้ตรงแกนหลักขององค์กรเพื่อให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยพนักงานมีบทบาททั้งในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งช่วยลดการสูญเสียเนื่องจากอุบัติเหตุ หรือสุขภาพทรุดโทรม ช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีขึ้น ช่วยลดต้นทุน และช่วยลดเวลาหยุดทำงาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เริ่มเตรียมพร้อมตั้งแต่ปี 2561 ในการปรับมาตรฐานจาก OHSAS 18001 ไปเป็น ISO 45001 โดยมีแผนจะขอการรับรองระบบใหม่นี้ให้แล้วเสร็จ ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2562





- มีการทำประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied : HAZOP) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System: PSM)
- บริษัทฯ ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติบริเวณรอบโรงกลั่นและในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- ดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนจากการระบายก๊าซออกทางหอเผาทั้ง คาดว่าเสร็จภายในกลางปี 2562
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งโรงเรียน วัด คอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วมสังเกตการณ์ในการซ่อมแผนฉุกเฉิน
- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป
- มีมาตรการเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์ฉุกเฉิน อุปกรณ์ขจัดคราบน้ำมัน โดยการทดสอบอุปกรณ์ท่อบำบัดสูบน้ำมันทุก 6 เดือน, การล้อมบูมกักเก็บคราบน้ำมันในขณะปฏิบัติงานสูบน้ำมัน และมีการซ้อมแผนฉุกเฉินในการจัดการกรณีน้ำมันรั่วไหลและไฟไหม้ของเรือขนส่ง และเรือจัดเก็บน้ำมันดิบ (Floating Storage Unit) โดยในปี 2561 บริษัทฯ ร่วมฝึกซ้อมแผนป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน ระหว่างวันที่ 23-25 พฤษภาคม 2561 จัดโดย กรมเจ้าท่าร่วมกับกองทัพเรือ กรมควบคุมมลพิษ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- พัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่าง ๆ ของท่าเรืออย่างต่อเนื่องโดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company International Marine Forum (OCIMF) อาทิ การปรับปรุงระบบดับเพลิงที่ท่าเรือให้ทันสมัยยิ่งขึ้น การพัฒนาระบบการเทียบจอดเรือให้เป็นแบบ Quick Release Hook และติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม เป็นต้น

### ความเสี่ยงจากภาวะโลกร้อน

วิกฤตการณ์ภาวะโลกร้อนอาจส่งกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อรับมือทั้งในระยะฉับพลันและมุ่งเน้นเป็นส่วนหนึ่งในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ดังนี้



- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง เช่น สถานการณ์น้ำท่วม โดยมีแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- ใช้ไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแทนการใช้น้ำมันเตา โดยดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) หน่วยใหม่ ขนาดกำลังผลิต 12 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่นฯ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- พัฒนาธุรกิจพลังงานสีเขียว โดยขยายธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ผ่าน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และ ธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ผ่าน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลและเอทานอล
- ร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา “เทคโนโลยีการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาธุรกิจโรงกลั่นที่ยั่งยืน” ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งมีการประเมินในรูปแบบ Carbon Footprint ก้าวสู่มาตรฐาน ISO 14067 เพื่อลดภาวะโลกร้อน
- พัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในอาคารสำนักงาน โดยได้รับรางวัล LEED ระดับ Platinum ประเภท Commercial Interior (CI) 2009 ที่สำนักงานใหญ่ อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Building Energy Efficiency : In Operation ซึ่งเป็นรางวัลระดับชาติ ที่อาคารสำนักงานโรงกลั่น

### ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิสภายในโรงกลั่น โดยในปี 2561 สามารถลดปริมาณน้ำใช้ ร้อยละ 5.51 เมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการน้ำทั้งหมด (5.51% มาจากหน่วย รีไซเคิลด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิส อย่างเดียว)
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ยังจัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม



## 2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2561 ได้จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เช่น การลงทุนผ่านบริษัทย่อยโดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ("OKEA") ซึ่งดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ และการจัดหาพื้นที่ยุทธศาสตร์รองรับการขยายการลงทุนธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท ในอนาคต เป็นต้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยสำคัญและคาดการณ์แนวโน้มทางธุรกิจ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจใหม่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน

ทั้งนี้ต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบในแต่ละช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ดังนี้

1. ความเสี่ยงในช่วงพัฒนาโครงการ (Development Phase Risk)
2. ความเสี่ยงในช่วงก่อสร้างโครงการ (Construction Phase Risk)
3. ความเสี่ยงในช่วงดำเนินโครงการ (Operation Phase Risk) ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ด้านการเงินและภาษีตามนโยบายภาษีของประเทศที่ลงทุน ด้านธุรกิจ และด้านชื่อเสียง
4. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ (Natural Disaster Risk)

เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโครงการลงทุนจะเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมสังคมและชุมชน โดยต้องได้รับความเห็นชอบแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรก่อนนำเสนอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง



#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท <sup>1/</sup>	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	319	ไม่มี
ที่ดินอื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	2,322	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	180	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น	เป็นเจ้าของ	20,174	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	69	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3,635	ไม่มี
แพลตฟอร์ม แคตตาลิส <sup>2/</sup>	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	127	ไม่มี
สินทรัพย์อื่น ๆ <sup>3/</sup>	เป็นเจ้าของ	23	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	3,238	ไม่มี
รวม	-	30,326	-

หมายเหตุ 1/ ในปี 2561 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 67 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 6 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกกลั่น 35 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 26 ล้านบาท

2/ แพลตินัม แคตตาลิส คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

3/ สินทรัพย์อื่น ๆ ได้แก่ สวนปาล์มน้ำมันบริเวณทุ่งรังสิตในจังหวัดปทุมธานี และ นครนายก

เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
<u>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</u>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย้น น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน ถัง น้ำมัน น้ำมันสน ไขผสมสี ก๊าซที่ใช้ ใช้เป็นเชื้อเพลิง	30 ส.ค. 2562 15 ต.ค. 2562 20 ส.ค. 2569
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	7	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 12 ก.พ. 2565 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่ง สังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564 4 พ.ย. 2567 15 ม.ค. 2570
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	9 ต.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
12. ดีสาม เทอร์โบ (D3 TURBO)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
13. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า (D3 EXTRA)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
14. ดีสาม ปิคอัพ (D3 PICK UP)	1	น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ดีเซล	25 ม.ค. 2564
15. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2561
16. ดีสาม เทอร์โบ พลัส คอม มอนเรล (D3 TURBO PLUS COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	30 ต.ค. 2571
17. ดีสาม แมกซ์ (D3 Max)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2570
18. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
19. ดีสาม ปิคอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
20. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2570
21. เพาเวอร์ D B5	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	20 พ.ค. 2562
22. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2571
23. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565
24. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	3 พ.ย. 2563 2 พ.ค. 2565





ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
25. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
26. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
27. บางจาก แมกซ์ไดร์ฟ (Bangchak Max Drive)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2569
28. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (Super HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
29. ฟิวรีโอ (FURIO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 มี.ค. 2570

**เครื่องหมายบริการ**

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
<b>สิทธิในเครื่องหมายบริการ</b>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2571
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. อักษรบางจากและแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. กรีน่า คาร์แคร์ (GRENA CARCARE)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานยนต์	23 ก.พ. 2562
8. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
9. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
10. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	24 ก.ค. 2568
11. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซม ยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
12. กรีนวอช (Green Wash)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
13. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
14. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
15. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
16. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้าประเภท ยางรถยนต์ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
17. กรีนวอช เดอะพรีเมียม (GREEN WASH THE PREMIUM)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	20 พ.ค. 2562
18. ไบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
19. ใบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	18 ม.ค. 2565  1 เม.ย. 2566
20. แถบสี รูปใบไม้บางจาก และ ใบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย.2566
21. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
22. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
23. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย.2567
24. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย.2568

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS - จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>2</sup> - จดทะเบียนในประเทศลาว	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- 20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>2</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า <sup>2</sup> )	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2565
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศไทย <sup>๒</sup> )	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของ ผู้ซื้อ	-
10. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศไทย <sup>๒</sup> )	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	-
11. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย <sup>๒</sup> )	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
12 ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย <sup>๒</sup> )	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
13. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2566
14. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2564



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
15. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	24 พ.ย. 2566
16. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศฟิลิปปินส์ <sup>3</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2568
17. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนยา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ธ.ค. 2566
18. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศกลุ่ม OAPI <sup>4</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
19. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	27 ม.ค. 2568
20. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	3 ก.ย. 2566
21. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	5 ธ.ค. 2567
22. GREEN SERVE (จดทะเบียน ในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ธ.ค. 2567
23. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
24. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
25. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566 19 พ.ย. 2566
26. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ม.ค. 2568 20 ต.ค. 2568



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
27. ไปไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศไทย)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
28. ไปไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566
29. ไปไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
30. ไปไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
31. รูปภาพไปไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศไทย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ม.ค. 2567
32. ไปไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2568
33. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมา รวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ ซื้อ	5 ก.ย. 2566
34. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ก.ย. 2566
35. รูปภาพไปไม้บางจาก BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
36. รูปภาพไปไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 มิ.ย. 2568
37. FURIO (จดทะเบียนใน ประเทศพม่า <sup>๒</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-





### เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. วอช โพร (WASH PRO)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาและซ่อมแซม ยานพาหนะ เปลี่ยนถ่าย น้ำมันหล่อลื่นยานพาหนะ	ยื่นอุทธรณ์ 22 เม.ย. 2559
2. กรีน เอส เรฟะลิวชัน (GREEN S REVOLUTION)	2	น้ำมันเชื้อเพลิง สถานีบริการยานพาหนะ	ยื่นอุทธรณ์ 26 ม.ค. 2561
3. เรสป็อเพล็กซ์ (RESPOPLEX)	1	บริการทางด้านเทคโนโลยี	ยื่นจด 29 ส.ค. 2560
4. ฟิวรีโอ เอฟวัน (FURIO F1)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 12 ก.พ. 2561
5. ฟิวรีโอ เอฟทู (FURIO F2)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 12 ก.พ. 2561
6. ฟิวรีโอ เอฟวัน ดีเซล (FURIO F1 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 12 ก.พ. 2561
7. ฟิวรีโอ เอฟทู ดีเซล (FURIO F2 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 12 ก.พ. 2561
8. HI PREMIUM DIESEL S	1	น้ำมันดีเซล	ยื่นจด 28 มี.ค. 2561
9. ไฮ พรีเมียม ดีเซล เอส	1	น้ำมันดีเซล	ยื่นจด 28 มี.ค. 2561

### เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนใน ประเทศอิตาลี)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558
2. FURIO (จดทะเบียนในประเทศ กัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 4 เม.ย. 2561
3. FURIO (จดทะเบียนในประเทศ ลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 2 เม.ย. 2561



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
4. FURIO (จดทะเบียนในประเทศ จีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 เม.ย. 2561
5. FURIO (จดทะเบียนในประเทศ เวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 2 เม.ย. 2561
6. FURIO (จดทะเบียนในประเทศ ฟิลิปปินส์ <sup>๕</sup> )	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 4 เม.ย. 2561

หมายเหตุ

- ① การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
- ② การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุก ๆ 2-3 ปี
- ③ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน
- ④ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 45.64 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688.28 ล้านบาท หลังจากนั้น เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 ศาลแพ่งพิพากษายกฟ้องโจทก์ทั้ง 2 คดี โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์และต่อมาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2561 ศาลอุทธรณ์พิพากษากลับคำพิพากษาศาลแพ่ง โดยให้บริษัทชำระเงินให้แก่โจทก์รวม 2 คดี เป็นเงิน 1.2 ล้านบาท และให้บริษัทใช้ค่าขึ้นศาล และค่าทนายความทั้งสองศาลแทนโจทก์ ซึ่งทั้งโจทก์และบริษัทต่างยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกาแล้ว ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาคำร้องขออนุญาตฎีกา ทั้งนี้บริษัทยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขถูกต้องแล้ว



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- ชื่อบริษัท : บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Bangchak Corporation Public Company Limited
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้  
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจ  
จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีก ค้าส่ง
- ทะเบียนบริษัท : 0107536000269
- โทรศัพท์ : 0 2335 8888
- โทรสาร : 0 2335 8000
- เว็บไซต์ : <http://www.bangchak.co.th>
- ก่อตั้งบริษัท : 8 พฤศจิกายน 2527
- เริ่มประกอบกิจการ : 1 เมษายน 2528
- ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) : 1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว  
1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### • ผู้ถือหุ้น

<u>ผู้ถือ BCP</u>	<u>จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)</u>	<u>ร้อยละ</u>
- กองทุนรวมวายุภักดิ์หนึ่ง	202	14.66
- สำนักงานประกันสังคม	199	14.46
- กระทรวงการคลัง	137	9.98
- รายย่อย	839	60.90
รวม	<u>1,377</u>	<u>100.0</u>

### • ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทน  
จำหน่าย และศูนย์บริการดูแลรักษารถยนต์ ทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ
- ภาคขนส่งและบริการ อาทิ สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม ผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ



- **ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน**
  - **สำนักงานใหญ่**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8888 โทรสาร 0 2335 8000  
Email: [info@bangchak.co.th](mailto:info@bangchak.co.th)
  - **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**  
210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4009
  - **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**  
99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 035 350 289, 035 350 292  
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 035 350 290  
โทรศัพท์ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 035 276 999
  - **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**  
87/9 อาคารศิริยี่วัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ 053 300 484 โทรสาร 053 300 485
  - **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**  
499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 043 261 751-52, 043 261 789,791 โทรสาร 043 261 790
  - **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**  
126/70 หมู่ที่ 6 ถนนเลียบเมือง ตำบลมะขามเตี้ย  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 077 224 792 โทรสาร 077 224 793



- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร  
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 034 820 519-520
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา  
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ 038 493 179 โทรสาร 038 493 129
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง  
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์ 038 609 389 โทรสาร 038 609 413
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี  
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 077 275 056-8
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา  
3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280  
โทรศัพท์ 074 332 782 โทรสาร 074 332 783
- ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์  
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์  
จังหวัดสมุทรปราการ 10290  
โทรศัพท์ 0 2815 6997-8
- บริษัทย่อย
  - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0-2335-8999 โทรสาร 0-2335-8900  
Email: [info@bcpvggroup.com](mailto:info@bcpvggroup.com)  
Website: <http://www.bcpvggroup.com>





- **บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8899 โทรสาร 0 2335 8800  
Website: <http://www.bbgigroup.com>
  
- **บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8400 โทรสาร 0 2016 3963
  
- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)**  
223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2367 2699 โทรสาร 0 2745 7945
  
- **บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8654
  
- **บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572
  
- **บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572



- บริษัท บีซีวี อินโคโนเวชั่น จำกัด  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572
- บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999 โทรสาร 0 2335 4572
- **BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)**  
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
- **BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)**  
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
- **BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)**  
160 Robinson Road #25-03, Spore Business Federation CTR, Singapore 068914
- **Nido Petroleum Pty Ltd (NIDO)**  
Level 46, Tower One – International Towers Sydney, 100 Barangaroo Avenue,  
Barangaroo NSW 2000, Australia
- **BCPR Pte. Ltd.**  
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
- อื่น ๆ
- **สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (Biic)**  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
Email: [biic@bangchak.co.th](mailto:biic@bangchak.co.th)



- มูลนิธิใบไม้ปันสุข  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4608 โทรสาร 0 2016 3969
- บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด  
เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4600 โทรสาร 0 2016 3969
- บุคคลอ้างอิง
 

<p>นายทะเบียนหลักทรัพย์</p> <p>ผู้สอบบัญชี</p>	<p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991</p> <p>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48-51 อาคาร เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2677 2000 โทรสาร 0 2677 2222</p>
<p>นายทะเบียนหุ้นกู้ และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP194A BCP224A BCP273A และ BCP303A)</p>	<p>ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2230 1478 โทรสาร 0 2626 4545-6 เว็บไซต์ <a href="http://www.bangkokbank.com">www.bangkokbank.com</a></p>
<p>นายทะเบียนหุ้นกู้ และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP194B BCP214A และ BCP244A)</p>	<p>ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298 เว็บไซต์ <a href="http://www.krungsri.com">www.krungsri.com</a></p>



นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
และตัวแทนชำระเงิน	1222 ถนนพระรามที่ 3
(สำหรับหุ้นกู้ BCP208A BCP238A	แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
BCP258A และ BCP28DA)	โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298
	เว็บไซต์ <a href="http://www.krungsri.com">www.krungsri.com</a>

ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
	ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิมเพลส 990 ถนนพระราม 4
	แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	โทรศัพท์ 0 2636 2000
	โทรสาร 0 2636 2111

บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด

93/1 อาคารจีพีเอฟ วิทย์ ทาวเวอร์ เอ ชั้น 14 ถนนวิทย์

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0 2627 3443

โทรสาร 0 2627 3250

บริษัท แซนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด

20 อาคารบุปผจิต ชั้น 7-9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0 2266 6485

โทรสาร 0 2266 6483