



รังสรรค์โลกแห่งนวัตกรรมสีเขียว
Crafting a Sustainable World
with **Evolving Greenovation**

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

2

สารประธานกรรมการ

4

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

5

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

6

1. โครงสร้าง
และการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

79

2. การบริหาร
จัดการความเสี่ยง

88

3. การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

114

4. การวิเคราะห์และ
คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

153

5. ข้อมูลทั่วไปและ
ข้อมูลสำคัญอื่น

159

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

161

6. นโยบายการ
กำกับดูแลกิจการ

169

7. โครงสร้างการกำกับดูแล
กิจการ และข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะอนุกรรมการ
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

193

8. รายงาน
ผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

225

9. การควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน

239

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

395

ส่วนที่ 4
การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูล

397

เอกสารแนบ

ในกรณีที่ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

สารประธานกรรมการ

ปี 2565 ที่ผ่านมา ก้าวทั้งโลกและประเทศไทยต่างมุ่งหน้าเร่งฟื้นฟูเศรษฐกิจและธุรกิจ จากสถานการณ์ โควิด-19 ที่เริ่มคลายความรุนแรงลงให้กลับมาสู่สภาวะการณปกติ โดยกลุ่มบริษัทบางจาก ไม่เพียงกลับมาดำเนินธุรกิจอย่างแข็งแกร่ง แต่ยังสร้างผลงานสูงสุดเป็นประวัติการณ์ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ช่วยต่อยอดความสำเร็จจากการขยาย และปรับเปลี่ยนธุรกิจให้หลากหลายและสมดุล จัดโครงสร้างองค์กรให้คล่องตัวและแข็งแกร่ง มีการกระจายความเสี่ยงเพื่อลดความผันผวนของรายได้และกำไร และมีการบริหารจัดการสภาพคล่อง อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว

โดยปี 2565 เป็นปีที่กลุ่มบริษัทบางจากทำลายสถิติ ด้วยผลการดำเนินงาน สูงสุดนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ มา มีรายได้จากการขายและการให้บริการ สูงถึง 312,202 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 57 จากปี 2564 มี EBITDA รวม 44,724 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 73 จากปี 2564 และส่งมอบ กำไรสำหรับงวดปี 2565 ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สูงถึง 12,575 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 65 จากปี 2564 คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 8.89 บาท

ทั้ง 5 กลุ่มธุรกิจมีการปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ ส่งผลต่อการเติบโต ต่อเนื่องในภาพรวม โดยการลงทุนในธุรกิจต้นน้ำหรือธุรกิจ ทรัพยากรธรรมชาติในประเทศนอร์เวย์ มีรายได้จากการขายน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ สูงขึ้นร้อยละ 134 จากปี 2564 ช่วยหนุนผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก พร้อมด้วย แนวโน้มปริมาณปิโตรเลียมสำรองที่จะเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 30 - 40 จากการรับโอนกิจการแหล่งปิโตรเลียมในนอร์เวย์เพิ่มขึ้นอีก 3 แหล่ง สะท้อนถึงการให้ความสำคัญกับความมั่นคงด้านพลังงาน โดยคำนึงถึง การเข้าถึงพลังงานและความยั่งยืนของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม อย่างสมดุลไปพร้อมๆ กัน

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ได้รับปัจจัยหนุนจากราคาน้ำมันดิบ และราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากตามปริมาณ ความต้องการใช้น้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นรับกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจ หลังวิกฤตโควิด-19 และอุปทานน้ำมันที่ตึงตัวจากความขัดแย้งอันยืดเยื้อ ระหว่างรัสเซียและยูเครน ทำให้โรงกลั่นน้ำมันบางจากมีอัตรากำลัง การผลิตเฉลี่ยสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในระดับสูงกว่า 122,600 บาร์เรลต่อวัน (เทียบกับอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ย 99,000 บาร์เรลต่อวันในปี 2564) ทั้งยังได้จัดตั้งบริษัท กรุงเทพมหานครเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) เพื่อดำเนินธุรกิจระบบท่อขนส่งน้ำมันและโลจิสติกส์ และ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) เพื่อผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพ แบบยั่งยืน จากน้ำมันใช้แล้วจากการทำอาหาร รายแรกและรายเดียว ในประเทศไทย รองรับความต้องการจากอุตสาหกรรมการบินทั่วโลก

กลุ่มธุรกิจการตลาด มียอดจำหน่ายในสถานีบริการทำสถิติสูงสุดในเดือนธันวาคม 2565 ถึง 452 ล้านลิตร โดยเพิ่มเครือข่ายสถานีบริการ เป็น 1,343 แห่งทั่วประเทศ เพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ภายใต้แนวคิด Your Greenovative Destination ในขณะที่ธุรกิจ Non-Oil มีการขยายเครือข่ายธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่มต่อเนื่อง ร้านกาแฟอินทนิลเติบโตมีสาขารวมมากกว่า 1,000 แห่ง รวมถึงสถานี ชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า จำนวนกว่า 179 แห่ง เพื่อตอบโจทยได้ตรงใจ ผู้ใช้บริการทุกกลุ่ม

ส่วนกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และธุรกิจใหม่ๆ ก็มีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง อาทิ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในญี่ปุ่นตามแผน การขยายการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในไต้หวัน และการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมในสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว ในขณะที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) นำหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ เดินหน้าต่อยอดจากธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง รวมถึงการขยายเครือข่ายแพลตฟอร์มให้บริการมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า Winnonie ครอบคลุม 100 จุดบริการพร้อมด้วยแผนขยายต่อเนื่อง และการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ ในขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญกับ การปรับองค์กรเป็น Digital Organization นำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อ อำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงานที่ฉับไวทันเหตุการณ์

ทำให้ปี 2565 เป็นอีกปีแห่งความสำเร็จของกลุ่มบริษัทบางจาก ในฐานะผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคง ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำสู่ปลายน้ำ และมีมุมมองโอกาสในการขยายธุรกิจ อย่างต่อเนื่อง พิสูจน์ผ่านความเชื่อมั่นของนักลงทุนจากการเสนอขาย หุ้นกู้ 2 ครั้ง มูลค่ารวม 13,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับการตอบรับจาก นักลงทุนและประชาชนทั่วไปอย่างล้นหลาม ทั้งหุ้นกู้สำหรับนักลงทุน สถาบัน 10,000 ล้านบาท และหุ้นกู้ดิจิทัลที่เปิดให้จองผ่านแอปพลิเคชัน 3,000 ล้านบาท ซึ่งมียอดจองซื้อทำสถิติหมดเร็วที่สุดภายใน 3 นาที 18 วินาที นอกจากนี้ยังได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กร เป็นระดับ “A” จากเดิม “A-” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จากสถานะทางการเงิน ที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหลังจากวิกฤตโควิด-19

ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงเส้นทางแห่งการเติบโตของกลุ่มบริษัทบางจาก ที่องกามแผ่กิ่งก้านสาขาบนพื้นฐานของความมั่นคงทางการเงิน ได้รับการยกย่องและยอมรับในความเป็นเลิศด้านต่างๆ ทั้งในระดับประเทศ และนานาชาติ มีการกำหนดยุทธศาสตร์การขยายธุรกิจบนแนวทาง ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึง บริบทด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล ที่ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต่างยึดถือ ควบคู่กับการมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลาง ทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 และลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 ตามแผนงาน BCP 316 NET ที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายเหล่านี้ตามกำหนด

สุดท้ายนี้ ในนามของกลุ่มบริษัทบางจาก
ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตร
ทางธุรกิจ คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
สังคมและชุมชน ฯลฯ ที่ได้ให้การสนับสนุน
การดำเนินธุรกิจด้วยดีเสมอมา ด้วยแรง
สนับสนุนที่แข็งแกร่งจากทุกภาคส่วนที่ร่วม
ผลานกำลังเพื่อขับเคลื่อนการปฏิบัติการกิจ
ของเราภายใต้วิสัยทัศน์ “รังสรรค์โลกยั่งยืน
ด้วยนวัตกรรมสีเขียว” ที่สะท้อนผ่าน
ตราสัญลักษณ์ใหม่ ผมเชื่อมั่นว่า เราจะร่วมกัน
สร้างการเติบโตอันยั่งยืนให้กับทั้งบริษัทฯ
สังคมไทย และสังคมโลก และส่งมอบอนาคต
ที่ดีให้กับคนรุ่นต่อไปครับ



(นายพิชัย ชุณหวิธ)
ประธานกรรมการ



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2565	2564	2563
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	312,202	199,417	136,450
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	46,269	23,673	4,328
EBITDA ^{1/}	44,724	25,818	4,104
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	(5,136)	(1,274)	17
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	1	251	732
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ^{2/}	12,575	7,624	(6,967)
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	242,344	201,785	148,323
หนี้สินรวม	158,966	132,226	90,006
ส่วนของผู้ถือหุ้น	83,378	69,559	58,316
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,377	1,377	1,377
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,377
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	14.33	12.95	3.01
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	4.85	4.94	(4.23)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	14.40	9.51	(3.90)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.91	1.90	1.54
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.41	0.69	0.71
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น ^{2/}	8.89	5.25	(5.50)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ^{3/}	38.86	32.06	26.83

หมายเหตุ: ^{1/} EBITDA หมายถึง กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

^{2/} กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่

^{3/} ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่

ส่วนที่



การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย



วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโต และยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร “รังสรรค์โลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว” ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1) เป้าหมายทางธุรกิจ

1.1 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพ การกลั่นและเสถียรภาพโรงกลั่นฯ ให้สูงสุดควบคู่ไปกับการลด การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายใต้การเป็นโรงกลั่นสีเขียวที่ ทันสมัย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรอบโรงกลั่นฯ ผ่านโครงการ FAST+ เพื่อพัฒนามูลค่าของผลิตภัณฑ์ ลดการใช้พลังงานในการผลิต ขนส่ง วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ และกลั่นน้ำมันดิบที่ระดับ 120,000 บาร์เรล ต่อวันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงขยายระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุงประจำปี จากทุก 3 ปี เพิ่มขึ้นทุก 4 ปี (Turnaround Maintenance Cycle)

นอกจากนี้ ยังได้มุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (High Value Specialty Products) โดยผลิต UO (Unconverted Oil) จากหน่วย แด็กโมเลกุล (Hydrocracking Unit) สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้น ในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟิน แวกซ์ (Paraffin Wax) สำหรับอุตสาหกรรมเทียนไข สารเคลือบ กระจกและอุตสาหกรรมกาว โดยมีการปรับปรุงหน่วยแด็กโมเลกุล ขึ้นต่ำเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต UO ได้เป็น 75 ล้านลิตรต่อเดือน ตลอดจนปรับแต่งค่าควบคุมของกระบวนการผลิตเพื่อผลิต สารทำละลาย (Solvent) ภายใต้ชื่อ BCP White Spirit 3040 ซึ่งมีค่าอะโรมาติกส์ต่ำ โดยใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสินค้า ของอุตสาหกรรมสี ทินเนอร์ และเรซิน

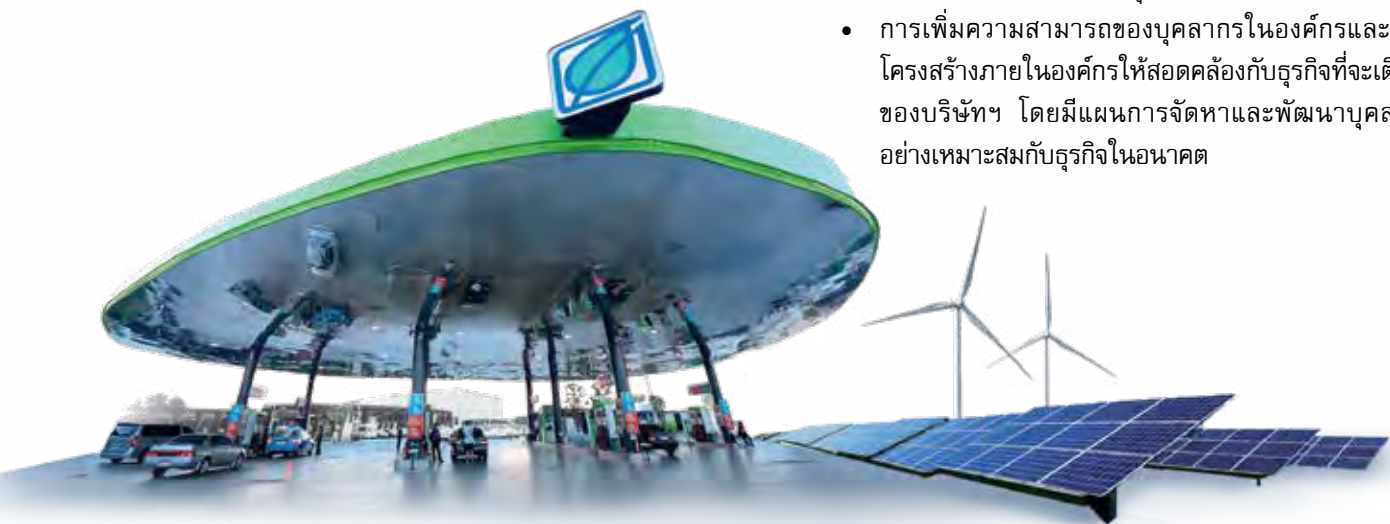
ในส่วนของธุรกิจค้าน้ำมันโดย บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ เน้นกลยุทธ์การขยายสัดส่วน การซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาและค้าน้ำมัน กับคู่ค้าต่างๆ นอกเหนือบริษัทฯ) รุกการจัดหาน้ำมันดิบจากผู้ผลิต โดยตรงและเจาะตลาดผู้จัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ รวมถึงการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทคู่ค้าและประเทศ กลุ่มใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการเพิ่มกิจกรรมและบริการ ในรูปแบบใหม่ๆ ที่ต่อยอดธุรกิจการค้าน้ำมัน เช่น ด้านโลจิสติกส์ (จัดหาและบริหารเรือขนส่งน้ำมันดิบ) การซื้อขายตราสารอนุพันธ์ ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีคาร์บอนต่ำ คือ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ซึ่งได้จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) ซึ่งเป็น บริษัทร่วมทุนกับบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และบริษัท ธนโชค ออยล์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และ จัดจำหน่าย น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน จากน้ำมันปรุงอาหาร ใช้แล้ว มีทุนจดทะเบียนในเบื้องต้น 1.0 ล้านบาท และจะมีการ เพิ่มทุนต่อไป โดยบริษัท บางจากฯ บริษัท BBGI และบริษัท ธนโชค ออยล์ จำกัด จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BSGF อยู่ที่ร้อยละ 51 ร้อยละ 20 และร้อยละ 29 ตามลำดับ โดยมีแผนจะติดตั้งหน่วยผลิต น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนในพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก และคาดว่าจะสามารถเริ่มจำหน่ายได้ในปี 2567



1.2 กลุ่มธุรกิจตลาด

ผลักดันการจำหน่ายผ่านหลากหลายช่องทาง บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 ในปีที่ผ่านมา โดยมีส่วนแบ่งการตลาดสะสมทุกช่องทางนับตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม อยู่ที่ร้อยละ 10.9 (รวมทุกผลิตภัณฑ์) และเป็นผู้นำในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Euro 5 มากถึง 3 ประเภท คือ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO น้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส (Hi-Premium Diesel S) และน้ำมันไฮพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ 97 (Hi-Premium Gasohol 97) โดยมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยกระดับมาตรฐานงานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า รักษาอันดับ 1 ของ Net Promoter Score (NPS) การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มาใช้บริการ ภายใต้แนวคิด Your Greenovative Destination ควบคู่ไปกับการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการให้มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว (Unique Design Service Station) ร่วมกับการขยายพันธมิตรนอนออยล์ (Non-Oil) ที่รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ให้ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจร้านกาแฟอินทิล มุ่งสู่แบรนด์อันดับที่ 3 ในธุรกิจร้านกาแฟ โดยมีเป้าหมายการขยายสาขาจาก 1,002 สาขา ในปี 2565 เป็นไม่น้อยกว่า 1,250 สาขา ในปี 2566



1.3 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีแผนขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนผ่าน 5 เสาหลักทางยุทธศาสตร์ ดังนี้

- การเติบโตของธุรกิจเชิงรุกผ่านการซื้อกิจการ ทั้งในรูปแบบ “Organic” และ “Inorganic” เป็นหลักการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ด้วยวิธีซื้อกิจการที่ดำเนินการแล้ว (Brownfield) หรือโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (Greenfield) โดยมุ่งเน้นขยายการลงทุนภายในประเทศ และขยายไปสู่กลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนและความเสี่ยงที่คุ้มค่า รวมถึงความสมดุลของพอร์ตการลงทุน
- การเพิ่มประสิทธิภาพโครงการปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ด้วยกลยุทธ์การปรับปรุงทั้งทางด้านเทคนิคเชิงวิศวกรรม และทางด้านการเงิน โดยครอบคลุมสินทรัพย์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและร่วมลงทุนอยู่ในปัจจุบัน
- การก้าวไปสู่ธุรกิจดิจิทัลและนวัตกรรมมากขึ้น เพื่อสร้างช่องทางรายได้ใหม่ภายใต้ธุรกิจพลังงานดิจิทัลและธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- การบริหารจัดการเงินทุนและสมดุลอย่างมีประสิทธิภาพ จัดหาแหล่งเงินทุนและสัดส่วนทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดได้
- การเพิ่มความสามารถของบุคลากรในองค์กรและปรับโครงสร้างภายในองค์กรให้สอดคล้องกับธุรกิจที่จะเติบโตของบริษัทฯ โดยมีแผนการจัดหาและพัฒนาบุคลากรอย่างเหมาะสมกับธุรกิจในอนาคต

ณ สิ้นปี 2565 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) มีกำลังการผลิตที่ดำเนินการผลิตแล้วจำนวน 390.5 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานเพิ่มเติมโดยจะเน้นโครงการที่มีศักยภาพ โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟระยะยาว เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ที่มีการทำสัญญาซื้อขายไฟระยะยาวในอัตราค่าไฟฟ้าคงที่กับ Taiwan Power Company ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ควบคุมการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เป็นต้น ทั้งนี้บริษัท BCPG ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมด ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนหุ้นที่ร้อยละ 33.33 ในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) ให้แก่บริษัท Springhead Holdings Pte. Ltd. ในราคา 440 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือเทียบเท่า 14,551.32 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่าย 1,644.6 ล้านบาท โดย SEGHPL มีการลงทุนในโครงการพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย 3 โครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ Wayang Windu โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ Salak และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ Darajat

1.4 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ขยายและเพิ่มกำลังการผลิตธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ เอทานอล รวมไปถึงมีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตไบโอดีเซลและเอทานอลอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งดำเนินการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวัน รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น แอลกอฮอล์ล้างมือ เกรดเภสัชกรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ซึ่งถือเป็นผู้ประกอบการธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทย โดยมุ่งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ผ่านการลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกที่มีชื่อเสียงในฐานะผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชีววนวัตกรรมจากกระบวนการหมักขั้นสูง (Advanced Bio-fermentation) โดยได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร สำหรับสารให้ความหวาน Neotame เพื่อการจำหน่ายในประเทศไทยและอาเซียน และได้ลงนามสัญญาความร่วมมือกับบริษัท ไบโอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพแห่งแรกจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อย่อยทอดสร้างมูลค่างานวิจัยตอบสนองห่วงโซ่อุปทานของผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง

ทั้งนี้ BBGI ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป (IPO) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับขยายธุรกิจ การลงทุนโครงการในอนาคต ชำระคืนเงินกู้เดิม และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเพิ่มเติมจาก ASTA IMMU สารต้านอนุมูลอิสระ บำรุงผิวพรรณ ได้แก่ แคลเซียม (Calcium-LT Plus) โปรตีนนมทางเลือก (Moreday Alternative Milk) โพรไบโอติก (Probiotic) ภายใต้แบรนด์ B Nature Plus

1.5 ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ด้านทรัพยากรธรรมชาติ

- ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคตโดย OKEA ASA ถือสิทธิ์ในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติและถือสิทธิ์การสำรวจปิโตรเลียมในอีกหลายแปลงสัมปทานในประเทศนอร์เวย์ ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2565 มีการลงทุนจากแหล่ง Wintershall Dea Norge AS และ OKEA ASA ยังคงมุ่งมั่นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เติบโต และขยายการทำ M&A อย่างต่อเนื่อง
- ธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียม และธุรกิจ Startup ต่างๆ ปัจจุบัน BCPI มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับ บริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจ Startup อีกหลายโครงการ

1.6 องค์การจัดการจัดการและนวัตกรรม

เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน Transformation Program ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “i am bcp” ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ฝ่าย Ecosystem and Incubation ภายใต้สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC) ได้จัดโครงการ “The Intrapreneur ปั่นคนในให้เป็นเจ้าแก” เพื่อเป็นพื้นที่สำหรับพนักงานที่ต้องการมีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรม (Involvement) โดยระดมความคิดจากพนักงานในการต่อยอดธุรกิจเดิมหรือสรรหาแนวทางการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเป็นการทดแทนรายได้และรองรับการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่จะเปลี่ยนแปลงไปหลังสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มมีการพัฒนาโครงการปั้มน้ำมันหยอดเหรียญอัจฉริยะภายใต้ชื่อว่า “กระติ่ง” โดยมีวัตถุประสงค์ในการนำนวัตกรรมเข้าสู่ชุมชนที่ห่างไกลสถานีน้ำมัน รวมถึงการให้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกในด้านการเงิน ซึ่งในปี 2565 ได้มีการขยายจำนวนตู้ปั้มน้ำมันหยอดเหรียญอัจฉริยะเป็น 110 ตู้ ผ่านกระบวนการบ่มเพาะธุรกิจเพื่อขยายผลในเชิงพาณิชย์

นอกจากนี้ ยังมีการต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างความยั่งยืนโดยการแสวงหาการลงทุนในธุรกิจ Startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนาร่วมกับหน่วยงานภายนอก ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) โดยหนึ่งใน Startup ที่ลงทุน คือ Winnonie ซึ่งเป็น Startup ภายในกลุ่มบริษัทบางจาก ที่นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวมอเตอร์ไฮโดรไฟฟ้ามาช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ประกอบการอาชีพขับเรือจักรยานยนต์สาธารณะ รวมไปถึงมีการลงทุนใน Startup ที่พัฒนาการผลิตพลังงานไฮโดรเจน เป็นต้น

1.7 เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล และตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

2) เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

2.1 มุ่งยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทจากเพื่อชะลอผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050)

บริษัทฯ กำลังอยู่ในช่วงพัฒนาแนวทางดำเนินงานให้ตอบสนองกับเป้าหมาย โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานที่เป็นตัวแทนจากแต่ละกลุ่มธุรกิจทำความเข้าใจ กำหนดแนวทางดำเนินงานที่เหมาะสมและสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายการลดการปลดปล่อยได้ ทั้งด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร พัฒนาโครงการปลูกป่า การพิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมสีเขียวให้มากขึ้น เป็นต้น

2.2 พัฒนารัฐกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

จากแผนงาน BCP 316 NET เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) ทำให้มีการปรับรูปแบบกิจกรรมเพื่อสังคมไปเป็นกิจกรรมที่สอดคล้องกับการพัฒนาแหล่งดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติทั้งระบบนิเวศบกและทางทะเล (C : Conserving Nature and Society) ในปริมาณสัดส่วนร้อยละ 10 ของปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร กลุ่มบริษัทบางจากจึงเริ่มศึกษาและตั้งต้นแผนงานด้าน Green & Blue Carbon ในรูปแบบต่างๆ ที่สามารถเชื่อมโยงมิติงานพัฒนาชุมชน-สังคม อย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งลูกค้า ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ นักวิชาการ องค์กรพัฒนาเอกชน (NGOs) เพื่อสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนไปพร้อมกัน ไม่ว่าจะเป็นโครงการต้นไม้ของคุณ เพื่อโลกของเรา ที่เชื่อมโยงการสะสมปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดได้จากการเติมน้ำมันมาต่อยอดในงานพัฒนาระบบนิเวศบก (Green Carbon) การปลูกป่า-อนุรักษ์ป่า และงานพัฒนาระบบนิเวศทางทะเล (Blue Carbon) ให้เป็นรูปธรรมใน 4 รูปแบบ โดยกำหนดเป้าหมายที่แตกต่างกันตามกลุ่มเป้าหมายและรูปแบบการทำงานในแต่ละพื้นที่ เช่น การอนุรักษ์ป่าชุมชนและลดปัญหาไฟไหม้ป่าที่จังหวัดเชียงใหม่ หรือการหนุนเสริมให้เกิดชุมชนท่องเที่ยวยั่งยืน Low Carbon Destination และมีรูปแบบที่เหมาะสมในการใช้แหล่งหญ้าทะเลเพื่อดูดซับก๊าซเรือนกระจกที่เกาะหมาก จังหวัดตราด

อีกทั้งบทบาทในการส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องการจัดการคาร์บอนเครดิต และซื้อขายคาร์บอนเครดิตในตลาดของประเทศไทยมีความตื่นตัวมากขึ้นผ่าน Carbon Markets Club ที่มีสมาชิก (รวมพันธมิตรก่อตั้ง) 53 องค์กร และ 162 บุคคล ในปี 2565 สนับสนุนการซื้อขายคาร์บอนเครดิต TVERs 259,909 หน่วย และใบรับรองสิทธิในการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแบบดิจิทัลเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก ได้กว่า 836.703 RECs หรือรวมคิดเป็น 678,260 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

เพื่อการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างอนาคตที่ยั่งยืน พร้อมขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำ บริษัทฯ ยังคงต่อยอดกิจกรรมภายใต้แนวคิด BCG Economy Model ที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มาพัฒนาโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในวงกว้าง ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 13 : การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) เป้าหมายที่ 12 : สร้างรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (Responsible Consumption and Production) ประกอบกับต่อยอดความเป็นผู้นำในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ด้วยการจัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) เพื่อดำเนินธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วผ่านโครงการทอดไม้ทิ้ง เพื่อรวบรวมวัตถุดิบน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วมาผลิตเป็นเชื้อเพลิงที่ภาคการบินทั่วโลกสามารถนำไปใช้ทดแทนได้ทันที ทั้งยังร่วมมือกับอีกหลายพันธมิตรเพื่อชวนคนไทยลดขยะต้นทางอย่างต่อเนื่อง ผ่านการใช้พื้นที่ในสถานบริการน้ำมันบางจาก ในกรุงเทพฯ ชลบุรี มาเป็นจุดรับขยะกำพร้าว เพื่อลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบ นำไปสู่กระบวนการคัดแยกและกำจัดอย่างถูกวิธี ในปี 2565 สามารถรวบรวมขยะกำพร้าวทั้งจากสำนักงานและประชาชนที่สนใจได้กว่า 80 ตัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมเป็น 1 ใน 14 พันธมิตร สนับสนุนโครงการเก็บกล่องสร้างบ้าน เพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย (The Green Shelter Project) เพื่อชวนเชิญประชาชนส่งมอบกล่องเครื่องใช้แล้วไปรีไซเคิลแผ่นหลังคา (Eco Roof) วงกบไม้สังเคราะห์ (Eco Door Frame) ไม้เทียมสังเคราะห์อีโค (Eco Wood) และอีโคบ릭ส์ (Eco Bricks) เป็นต้น

1.1.2 กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 4S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้



สร้างความมั่นคงด้านพลังงานโดยให้ความสำคัญกับแหล่งต้นน้ำของพลังงาน : Security (S1)

เป็นกลุ่มธุรกิจหลัก (Core Businesses) ของบริษัทฯ ที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน กลุ่มธุรกิจการตลาด กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และธุรกิจใหม่ รวมไปถึงธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันและเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งถึงแม้ในอนาคตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สร้างความร่วมมือเพื่อพลิกโฉมและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ : Synergy (S2)

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัท บางจาก และสอดคล้องกับหน่วยธุรกิจหลัก (S1) เช่น ธุรกิจขนส่งน้ำมันและโลจิสติกส์ สาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน อาหารและเครื่องดื่ม และการทำเหมืองแร่ เพื่อเพิ่มรายได้และสร้างมูลค่าร่วมของพอร์ตโฟลิโอ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) มีเป้าหมายและแผนขยายธุรกิจเพื่อรองรับระบบขนส่งเชื้อเพลิงครบวงจร

พัฒนาธุรกิจและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน : Sustainability (S3)

เป็นการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอด Core Business เดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งรองรับความท้าทายด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก โดยเร่งขยายสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยเป้าหมาย Carbon Neutrality/Net Zero GHG Emissions มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ธุรกิจแบตเตอรี่ลิเทียมเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) ในอนาคต และธุรกิจเกี่ยวเนื่องผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ผ่านการลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกที่มีชื่อเสียงในฐานะผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชีววัตกรรมการหมักขั้นสูง (Advanced Bio-fermentation) นอกจากนี้ยังอาศัยนวัตกรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiIC) ซึ่งเน้นการسهาคาการลงทุนใน Startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนากับหน่วยงานภายนอก เพื่อต่อยอดขยายธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพทั้งในประเทศและนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ BBGI และบริษัท ธนโชค ออยล์ โลท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว

สร้างความยืดหยุ่น มุ่งแสวงหาโอกาสและผลักดันธุรกิจใหม่ในอนาคต (New S-curves) เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว : Scalability (S4)

มุ่งปฏิรูปกระแสรายได้ด้วยธุรกิจใหม่ในอนาคต (New S-curves) เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว โดยสามารถสร้างประโยชน์ในวงกว้างให้กับองค์กร นอกจากนี้ยังเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ตลอดจนความผันผวนของตลาด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนเพื่อความยั่งยืน **กลยุทธ์ 4 GREEN** ได้แก่



1) Green Business

มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้วยังส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำนวัตกรรมสีเขียวต่างๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากสินค้าเกษตรกรรมโดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพเดิม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงาน ฯลฯ ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ซึ่งก่อให้เกิดธุรกิจ Startup ที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต

2) Green Production

มุ่งเน้นการยกระดับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน มีระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 ISO 50001 Green Industry (Green Network) Level 5 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และ Eco Factory จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001 และมีการยกระดับด้านการจัดการด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตด้วยระบบ Process Safety Management (PSM)

3) Your Greenovative Destination

เป็นจุดหมายของการใช้ชีวิตของคนทุกช่วงวัยอย่างสร้างสรรค์และยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการพัฒนานวัตกรรมสีเขียวผ่านสินค้า บริการต่างๆ และธุรกิจ Non-Oil ในสถานีสบริการน้ำมัน “บางจาก” เพื่อเป็นจุดหมายปลายทางที่จะเติมเต็มความต้องการของลูกค้า และมุ่งสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยใช้สมรรถนะหลัก 1) ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย 2) จัดทำ พัฒนา และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งผลิตภัณฑ์น้ำมัน ธุรกิจ Non-Oil และงานบริการให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว และ 3) ดำเนินธุรกิจร่วมกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์สำคัญ คือ

- **Greenovative Products** – เป็นผู้นำในการนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และดีต่อสิ่งแวดล้อมด้วยน้ำมันมาตรฐานยูโร 5 โดยปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐและยังสามารถให้บริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าดระดับมาตรฐานยูโร 5 จำนวน 3 ชนิด คือ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO, น้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส Hi-Premium Diesel S (น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม) และน้ำมันไฮพรีเมียม 97 Hi Premium 97 (น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10 เกรดพรีเมียม)
- **Network Management** – ขยายสาขาสถานีสบริการและพัฒนาแบบสถานีบริการให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและสร้างผลประกอบการที่คุ้มค่าต่อการลงทุนให้พันธมิตร ไม่ว่าจะเป็นการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ มาพัฒนาสถานีบริการ (Innovative Service Stations) สภาพแวดล้อมในสถานีสบริการ และธุรกิจ Non-Oil รวมถึงพัฒนาสถานีบริการในรูปแบบ Unique Design Service Stations ที่มีความโดดเด่นและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อให้ตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค โดยแบ่งเป็น 6 รูปแบบ ได้แก่ Modern, Innovation, Eastern, Western, Fantasy และ Thai-inspired นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการปรับปรุงมาตรฐาน และภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้พร้อมในการแข่งขันทั้งด้านโครงสร้าง และงานบริการถือว่าเป็นอีกเป้าหมายหลักของกลุ่มธุรกิจการตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าเป็นสำคัญ



- Non-Oil Offerings** – พัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่จับมือแบรนด์ร้านอาหารชั้นนำเปิดให้บริการในสถานบริการน้ำมันบางจาก เช่น ร้านข้าวมันไก่มิดไนท์ไก่ตอน Extra GON EXPRESS ร้านกาโตว์ แฮสส์ ร้านห่อเกี๊ยว เป็นต้น อีกทั้งยังมีการนำเสนอร้านอาหารชั้นนำระดับมิชลิน ทั้งหมด 6 แบรนด์ ได้แก่ ร้านคั่วกลิ้ง+ผักสด ร้านสุกี้เอลวิส & ซี่ฟู้ด ร้านนาราไทย คูซีน ร้านส้มตำเจ๊แดง สามย่าน ร้านผัดไทไฟทะเล และร้านนายอ้วนเย็นตาโพบะเต็ง เพื่อเติมเต็มประสบการณ์การเข้าใช้บริการของผู้บริโภค และสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้แก่ผู้ประกอบการ นอกจากนี้ ยังมีการขยายธุรกิจ Non-Oil ในสถานบริการน้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อความสะดวกของลูกค้า อาทิ ธุรกิจร้านกาแฟ ภายใต้แบรนด์ “อินทนิล” และร้านชาสมุนไพร DAKASI (ดาคาซี) ซึ่งบริษัท บางจาก รีเทล ได้รับสิทธิ์ขยายธุรกิจและบริหารสาขาในสถานบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ และพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้บริการร้านสะดวกซื้อแบรนด์ต่างๆ ได้แก่ ท็อปส์ เดลี่ แฟมิลีมาร์ท มินิบิ๊กซี โลว์สัน ซายดี มินิมาร์ทแบรนด์ อีกทั้งยังมีการบริหารจัดการพื้นที่ในสถานบริการให้ครบวงจรยิ่งขึ้น เช่น ธุรกิจคาร์แคร์ ภายใต้แบรนด์ “Wash Pro” “FURiO Care” “Green Wash” “Tyre Care” และขยายสาขาร่วมกับพันธมิตร เช่น B-Quick และ AutoClick รวมถึงธุรกิจร้านอาหาร ร้านซักรีด ธุรกิจขนส่งสินค้า และจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เป็นต้น
- Digital Experience** – นำเทคโนโลยีมาปรับปรุงงานบริการและสร้างประสบการณ์ให้กับลูกค้า พร้อมทั้งพัฒนาระบบอย่างไม่หยุดนิ่งเพื่อให้ใช้งานได้ง่ายสะดวกสบาย พร้อมเชื่อมโยง Ecosystem ที่ตอบโจทย์วิถีชีวิตยุคใหม่ ไม่ว่าจะเป็นการนำระบบ Digital Payment มาใช้สำหรับการชำระเงิน พร้อมสะสมคะแนนสมาชิกในสถานบริการน้ำมัน ร้านกาแฟอินทนิลทุกสาขา และร้านสะดวกซื้อในสถานบริการน้ำมันบางจาก โดยการสแกน QR Code เพื่อชำระเงินผ่าน Application ทุกธนาคาร ซึ่งช่วยลดการสัมผัสเงินสด และรักษาระยะห่างระหว่างลูกค้าและพนักงานผู้ให้บริการ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เข้ามาใช้สถานบริการ พัฒนาระบบ Digital Card โดยลูกค้าสามารถสะสมคะแนนเพียงแค่บอกหมายเลขโทรศัพท์ เมื่อใช้บริการที่สถานบริการน้ำมันบางจาก ร้านกาแฟอินทนิล และธุรกิจใดในเครือบางจาก และแลกคะแนนผ่านแอปพลิเคชันบางจาก โดยไม่ต้องใช้บัตร รวมถึงการขยายฐานลูกค้าและเพิ่มทางเลือกให้กับสมาชิกมากขึ้น ผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ เช่น โอนคะแนนบางจากไปเอไอเอสพอยท์ แลกแทนส่วนลด ‘บางจาก พอยท์เพย์’ ใช้พอยท์ช่วยจ่ายได้แล้วที่ร้านค้าถุงเงิน โอนคะแนนบางจากเป็นคะแนน MAAI เปลี่ยนพอยท์เป็นกองทุน เป็นต้น
- Green Sustainability** – สร้างธุรกิจที่เติบโตต่อเนื่องพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังคงขับเคลื่อนโครงการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมร่วมกับลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการช่วยเหลือสังคมต่างๆ เช่น โครงการเติมน้ำมันปันน้ำใจบริจาคผลผลิตทางการเกษตรและ/หรือสินค้าวันตรกรรมาจกเกษตรกรและผู้ประกอบการ SME มามอบให้กับลูกค้าที่มาเติมน้ำมัน โครงการผักสวนครัวไร้สารในสถานบริการฯ โดยนำไปแจกจ่ายให้กับพนักงานให้บริการเพื่อลดภาระค่าอาหาร และต่อยอดเป็นของแทนคำขอบคุณให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ รวมถึงได้นำความรู้ในการปลูกผักสวนครัวไปแลกเปลี่ยนความรู้ให้กับชุมชน และโรงเรียนรอบสถานบริการน้ำมันบางจาก เป็นต้น

4) Green Society

Green Society เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่บริษัทฯ ดำเนินงานเพื่อดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม แม้องค์กรจะกำหนดเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม ในการบริหารการปลดปล่อยคาร์บอนและมีแผนงาน BCP 316 NET ที่ชัดเจน และยังตอกย้ำถึงบทบาทขององค์กรในช่วงรอยต่อการเปลี่ยนผ่านจากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาดผ่านงานสัมมนาประจำปี ครั้งที่ 12 : **Energy Security and Carbon Sequestration** เพื่อสร้างการรับรู้ต่อสาธารณะและจุดยืนที่ชัดเจนขององค์กรด้านสิ่งแวดล้อม และอย่างไรก็ตามการเปลี่ยนผ่านขององค์กรและของโลกยังคงต้องใช้เวลา เงินทุน เทคโนโลยี มาตรการทางภาษีเพื่อสร้างมูลค่าในการลงทุนที่จะช่วยลดคาร์บอนอย่างเหมาะสม



ในระหว่างการเปลี่ยนผ่านที่สำคัญนี้ บริษัทฯ มิได้ย่อหย่อนการดำเนินงานที่ตอบโจทย์ด้านสังคม กลับเป็นการบูรณาการกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เชื่อมโยงกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้หลากหลายมากขึ้น อีกทั้งในสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงทำให้ใช้ศักยภาพขององค์กรและผลิตภัณฑ์ที่มีในกลุ่มบริษัทบางจาก ตอบสนองต่อสถานการณ์และแก้ไขปัญหาปากท้องให้กับประชาชนในหลากหลายอาชีพที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาด ไม่ว่าจะเป็นการส่งมอบผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์เพื่อสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ กลุ่มเปราะบางในชุมชน โรงเรียน การใช้พื้นที่ในสถานบริการน้ำมันบางจาก ทั้งในกรุงเทพฯ

ปริมณฑลและต่างจังหวัด เพื่อดำเนิน “โครงการดนตรีปันสุข” ร่วมกับสมาคมดนตรีแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อสนับสนุนให้นักดนตรี ที่ตกงาน ได้มีรายได้นำไปจุนเจือครอบครัว รวมถึงการอุดหนุนสินค้าและบริการจากชุมชนเพื่อนำมาใช้ในงานของบริษัทฯ และยังช่วยรับซื้อผลผลิตทางการเกษตรที่ล้นตลาดและราคาตกต่ำมาแปรรูปเป็นของสมนาคุณลูกค้า ผลิตภัณฑ์ “ลำไยอบแห้ง” และ “บ๊วยนวลใจ” ที่แปรรูปจากลูกไทร (เชอร์รี่ดอย) เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน ช่วยสร้างรายได้ให้เกษตรกรอีกด้วย

ระดับชุมชนใกล้โรงกลั่นน้ำมันบางจาก บริษัทฯ ยังคงรักษาความไว้วางใจจากชุมชนรอบข้างไว้ได้อย่างดีเพื่อสะท้อนถึงความเป็นมิตร ความเป็นประโยชน์ และเชื่อมั่นในความปลอดภัย ผ่านกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์และคุณภาพชีวิต ทั้ง 8 ด้าน โดยในปี 2565 มีผลลัพธ์ของคะแนนความผูกพันของชุมชนต่อโรงกลั่นฯ (Community Engagement Score) สูงถึงร้อยละ 89.2 นอกจากนี้ ยังขยายแนวทางการดำเนินงานไปสู่การกำหนดกระบวนการดูแลชุมชนเพื่อนบ้านใกล้สถานบริการน้ำมันบางจาก อีกด้วย โดยมีการกำหนดเกณฑ์คัดเลือกชุมชนสำคัญและกำหนดกลยุทธ์ดำเนินงาน 4 ด้าน ที่สะท้อนความเป็นต้นแบบสถานบริการน้ำมันที่ปลอดภัย มีคุณภาพ เป็นต้นแบบด้านสิ่งแวดล้อมและเป็นประโยชน์ต่อสังคม มีการดำเนินงาน ติดตามผลและประเมินผลลัพธ์เพื่อรายงานเป็นรายเดือน

ในงานด้านการศึกษา บริษัทฯ ผลักดันกิจกรรมผ่านมูลนิธิใบไม้ปันสุข ที่พัฒนากิจกรรมด้านการศึกษา ร่วมกับพันธมิตร มีโครงการสำคัญทั้ง 3 โครงการได้แก่ “โครงการอ่านเขียนเรียนสนุก ปั่นเด็กจิวเป็นเด็กแจ๋ว” “โครงการรักษ์ ปัน สุข จูเนียร์” และ “โครงการโซลาร์ปันสุข” มุ่งเน้นสร้างรากฐานของความยั่งยืนคือการพัฒนาเยาวชนทั้งในด้านการศึกษาและสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ หรือ UN Sustainable Development Goals (SDGs) เป้าหมายที่ 4 Quality Education เป็นเป้าหมายหลักและขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายอื่นๆ โดยเฉพาะเรื่อง เป้าหมายที่ 13 Climate Action เป็นการปลูกฝังจิตสำนึกและพฤติกรรมที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนและนโยบายชาติตามโมเดล BCG Economy ครอบคลุมเยาวชนกว่า 15,000 คน จากสถานศึกษาเกือบ 200 แห่ง ใน 52 จังหวัด ทั่วประเทศ



1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2565

มีนาคม

- BBGI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 433.20 ล้านหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยราคาเสนอขาย 10.50 บาทต่อหุ้น (ราคาตามมูลค่า 2.50 บาทต่อหุ้น) เป็นเงินจำนวน 4,549 ล้านบาท ภายหลังการเสนอขายในครั้งนี้ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BBGI ลดลงจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 42.02 และในระหว่างงวดบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของ BBGI เพิ่มเติม ทำให้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BBGI อยู่ที่ร้อยละ 43.96
- บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเข้าซื้อหุ้นในบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีแผนเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท เป็น 126 ล้านบาท บริษัทฯ จึงเข้าลงทุนเป็นเงินประมาณ 62.5 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.4 จากเดิมร้อยละ 40 โดยเงินลงทุนดังกล่าวจะใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการเคหะสุขประชาร่วมกับการเคหะแห่งชาติ เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าโครงการดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพ
- เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2565 กลุ่ม BCPG ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมด ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนหุ้นที่ร้อยละ 33.33 ในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. ("SEGHPL") ให้แก่บริษัท Springhead Holdings Pte. Ltd. ในราคา 440 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือเทียบเท่า 14,551.32 ล้านบาท (อิงอัตราแลกเปลี่ยนที่ 33.06 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ สรอ.) ทั้งนี้ เงินที่ได้จากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าว จะช่วยเพิ่มศักยภาพการลงทุนโครงการพลังงานทดแทนใหม่ๆ ในอนาคตของกลุ่ม BCPG ต่อไป
- เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โคมาคาเนะ ประเทศญี่ปุ่น ของกลุ่ม BCPG ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตามเป้าหมาย โดยโครงการตั้งอยู่ที่จังหวัดนากาโนะ มีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 25 เมกะวัตต์ กับบริษัท Chubu Electric Power Company มีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง และมีระยะเวลา 20 ปี



เมษายน

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 1,357 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 เมษายน 2565 ทั้งนี้ เมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลงวดครึ่งปีแรกของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท (บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564) จะเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท
- เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ภายใต้โครงการ CMU Smart City ระยะที่ 2 รวม 1.3 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยโครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่อำเภอสวนดอก จังหวัดเชียงใหม่ ดำเนินการโดยบริษัท Thai Digital Energy Development จำกัด ("TDED") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
- ที่กลุ่ม BCPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ทำให้ขณะนี้โครงการมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วรวม 9.8 เมกะวัตต์
- เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2565 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยาบุกิ ประเทศญี่ปุ่น ของกลุ่ม BCPG ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตามเป้าหมาย โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยาบุกิ ตั้งอยู่ที่จังหวัดฟูกูชิมะ มีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 20.0 เมกะวัตต์ กับบริษัท Tohoku Electric Power Co., Inc. มีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง และมีระยะเวลา 20 ปี ทั้งนี้ กลุ่ม BCPG มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่เปิดดำเนินการขายไฟในเชิงพาณิชย์แล้วรวมเป็น 79.7 เมกะวัตต์ และมีโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาอีกจำนวน 10 เมกะวัตต์

นิญายบ

- บริษัท แจงตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การจำหน่ายหุ้นของ บริษัทย่อย เพิ่มทุนจดทะเบียน และเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการร่วมลงทุนในธุรกิจ สินเชื่อที่ดินและชายฝั่ง เพื่อต่อยอดโครงการ มีที่ มีเงิน เพิ่ม สภาพคล่องให้แก่ผู้ถือหุ้นจากไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และช่วยแก้ปัญหาหนี้ในระบบ บริษัท ได้ตกลงร่วมกันกับ ผู้ร่วมทุน ได้แก่ ธนาคารออมสิน และบริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“TIPH”) ดังนี้
 - บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด (“BCVB”) (บริษัทย่อยซึ่ง บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท) เป็นบริษัทร่วมทุน โดยดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ชื่อบริษัทเป็นบริษัท มีที่ มีเงิน จำกัด
 - บริษัทฯ ทำการขายหุ้นใน BCVB ให้แก่ ธนาคารออมสิน และ TIPH และภายหลังการโอนหุ้น บริษัท ธนาคาร ออมสิน และ TIPH จะถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 20 ร้อยละ 49 และร้อยละ 31 ตามลำดับ หลังจากนั้น BCVB เพิ่มทุน จดทะเบียนเป็น 1,000 ล้านบาท ตามสัดส่วนของการถือหุ้น

โดยภายหลังธุรกรรมดังกล่าว จะมีผลทำให้บริษัท มีที่ มีเงิน จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทั้งนี้ คาดว่าการ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส ที่ 3 ปี 2565

- บริษัท แจงตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การลงทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนการทำ Digital Business Transformation ด้วยการนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาปรับใช้เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเติบโตทางธุรกิจ บริษัท จึงเจรจากับพันธมิตรทางธุรกิจ คือ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) (“MFEC”) และบรรลุข้อตกลงร่วมกัน ดังนี้
 - บริษัท ร่วมลงทุนในบริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด (“DC”) ซึ่งหลังจากเพิ่มทุนจะมีทุนจดทะเบียน 12,307,700 บาท และเป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย MFEC ดำเนินธุรกิจให้บริการ บริการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจและให้บริการบุคลากร ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศแก่องค์กรธุรกิจต่างๆ
 - ธุรกรรมดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน DC สัดส่วน ร้อยละ 35 และ DC มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ



สิงหคม

- บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา หุ้นละ 1.25 บาท เป็นเงินประมาณ 1,697 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 กันยายน 2565
- บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุน รายใหญ่ (Institutional Investors and/or High Net Worth Investors) มูลค่า 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้ออกเป็น 3 ชุด ได้แก่ รุ่นอายุ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ ร้อยละ 2.84 ร้อยละ 3.26 และร้อยละ 4 ต่อปี ตามลำดับ
- บริษัทฯ แจงตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการจัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท ธนโชค ออยล์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิตและจัดจำหน่าย น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว มีทุนจดทะเบียนในเบื้องต้น 1 ล้านบาท และจะมีการเพิ่มทุนต่อไป โดยบริษัท บางจาก BBGI และบริษัท ธนโชค ออยล์ จำกัด จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BSGF อยู่ที่ร้อยละ 51 ร้อยละ 20 และร้อยละ 29 ตามลำดับ

ตุลาคม

- บริษัทฯ ออก “หุ้นกู้ดิจิทัลบางจาก” ครั้งแรก ผ่านแอปพลิเคชันเป๋าตัง ของธนาคารกรุงไทย โดยเป็นหุ้นกู้ชนิระบูชื้อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 3.60 ต่อปี
- เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนในบริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่า 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจเหมืองแร่โปแตช
- บริษัทฯ ได้รับการปรับอันดับจากทริสเรตติ้ง เพิ่มอันดับเครดิตองค์กร ขึ้นเป็น “A” จาก “A-” พร้อมทั้งเพิ่มอันดับเครดิตหุ้นกู้ด้อยสิทธิลักษณะ คล้ายทุนของบริษัทฯ ขึ้นเป็น “BBB+” จาก “BBB” ตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป ในการนี้ BCPG และ BBGI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลัก ที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตเป็น “A” (จากเดิม A-) และ “A-” (จากเดิม BBB+) ตามลำดับ ส่วนแนวโน้ม อันดับเครดิตของทุกบริษัทยังคงเป็น Stable



พฤศจิกายน

- ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2565 OKEA ได้รับโอน กิจการจาก Wintershall Dea Norge AS โดยจะเข้าเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) แหล่ง Brage ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35.2 และซื้อหุ้นในแหล่ง Ivar Aasen ร้อยละ 6.5 และแหล่ง Nova ร้อยละ 6 คิดเป็นมูลค่า เงินลงทุนรวมกว่า 1,100 ล้านโครนอร์เวย์ (ประมาณ 4,000 ล้านบาท) ทำให้กำลัง การผลิตรวมของ OKEA เป็น 25,000–27,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ในปี 2566–2567



- ตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงโลโก้ (Corporate Logo) ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยโลโก้ใหม่ ประกอบด้วย 4 สีหลัก ที่สะท้อนวิสัยทัศน์
“รังสรรค์โลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว”
 - สีเขียว Evolving หมายถึง พลังที่จะพัฒนาอย่างไม่หยุดนิ่ง
 - สีเขียวอ่อน Sustainability หมายถึง การสร้างความยั่งยืนให้กับทุกภาคส่วน
 - สีส้ม Innovation หมายถึง ความคิด นวัตกรรมพร้อมที่จะก่อให้เกิดเป็นสิ่งใหม่
 - สีเทา Balance หมายถึง ความสมดุลในการดำเนินธุรกิจ ที่คำนึงถึง “คุณค่า” และ “มูลค่า”



ทุกรางวัลที่ได้รับ

คือแรงผลักดันให้เรามุ่งมั่นพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ทุกรางวัล ทุกการจัดอันดับ ทุกความไว้วางใจทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก

ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล 6 รางวัล | ความเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ 10 รางวัล |
นวัตกรรม 5 รางวัล | ภาพลักษณ์องค์กร 3 รางวัล | การดูแลสิ่งแวดล้อมและ CSR 2 รางวัล |
การเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ 1 รางวัล | การบริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ 2 รางวัล |
คุณภาพ ความปลอดภัย และอื่นๆ 5 รางวัล | ประกาศนียบัตร 5 รายการ

- 1 รางวัลถ้วยพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence)
- 2 รางวัล รองชนะเลิศอันดับ 1 UN Women 2022 Thailand WEPs Awards สาขาความโปร่งใสและการรายงาน
- 3 รางวัลเกียรติยศใน SET Awards 2022 สูงสุดด้านความยั่งยืน – Sustainability Awards of Honor
- 4 รางวัล South East Asia MIKE Award (The Most Innovative Knowledge Enterprise) ในระดับ Gold Level
- 5 รางวัล HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2022 – Thailand Region
- 6 รางวัล Best Environmental Responsibility
- 7 รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ประจำปี 2565 Organization of Excellence 2022
- 8 รางวัล Thailand Top CEO of the Year 2022 ประเภทอุตสาหกรรม “พลังงานและสาธารณูปโภค”
- 9 รางวัล Asia’s Best CEO (Investor Relations) นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 10 รางวัล Asia’s Best CFO (Investor Relations) นายสุรัช โผณิตเสร็จวงศ์ ที่ปรึกษาอาวุโส
- 11 รางวัลความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2565 Best Practice Awards 2022
- 12 รางวัล Superbrands Thailand 2022
- 13 รางวัล Asia’s Best CSR
- 14 รางวัล Best Investor Relations Company

1.1.4 รางวัลแห่งปี 2565

หมวดรางวัลด้านความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล จำนวน 6 รางวัล

รางวัลพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาความเป็นเลิศ ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence) จาก Thailand Corporate Excellence Awards 2022



รางวัลพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence) จาก Thailand Corporate Excellence Awards 2022 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อเป็นองค์กระตุ้นแบบองค์กรอื่นได้ศึกษาเรียนรู้และนำแนวทางไปพัฒนาบริหารจัดการองค์กรให้ดียิ่งขึ้น โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจาก สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานรางวัลให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการในสาขาต่างๆ

รางวัลเกียรติยศ SET Awards 2022 สูงสุดด้านความยั่งยืน Sustainability Awards of Honor (ปีที่ 3)



รางวัล SET Awards 2022 ในกลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน Sustainability Awards of Honor ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ถือเป็นสุดยอดแห่งรางวัลต้นแบบองค์กรที่ยั่งยืน

รายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 (ปีที่ 8)



ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทที่อยู่ในดัชนี Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อหุ้นยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 นับตั้งแต่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเริ่มจัดทำรายชื่อหุ้นยั่งยืนในปี 2558 เป็นต้นมา โดยเป็นการรวบรวมหุ้นของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)

S&P Global Sustainability Award 2022 ระดับ Silver Class Top 3 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing

Sustainability Award Silver Class 2022

S&P Global

S&P Global Sustainability Award 2022 ระดับ Silver จากการประกาศผลคะแนนการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ หรือ ESG (Environmental, Social, Governance & Economic) โดย S&P Global องค์กรผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนเกี่ยวกับความยั่งยืน ซึ่งเป็นผู้จัดทำการประเมินความยั่งยืน ดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI โดยบางจากฯ ติดอันดับ Top 3 ของโลกจาก 56 บริษัทชั้นนำทั่วโลกในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing และได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Sustainability Yearbook 2022

รางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ระดับยอดเยี่ยม จาก อบก. (ปีที่ 2)

รางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ในระดับยอดเยี่ยม ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. จากการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ ขับเคลื่อนความยั่งยืน มีการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการลดก๊าซเรือนกระจก และให้ความสำคัญด้านความยั่งยืนทุกมิติทั้ง เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม

รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award 2022 จากสถาบันไทยพัฒน์ (ปีที่ 3)

รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award 2022 จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อสาธารณะ โดยการพิจารณารางวัลจากเกณฑ์ 3 ด้าน ที่อ้างอิงจาก Ceres-ACCA ประกอบด้วย ความสมบูรณ์ (Completeness) ของเนื้อหา ความเชื่อถือได้ (Credibility) ของเนื้อหา การสื่อสารและนำเสนอ (Communication) เนื้อหา

หมวดรางวัลด้านความเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ จำนวน 10 รางวัล



รางวัล Thailand Top CEO of the Year 2022 ประเภทอุตสาหกรรม “พลังงานและสาธารณูปโภค”

รางวัล Thailand Top CEO of the Year 2022 ประเภทอุตสาหกรรม “พลังงานและสาธารณูปโภค” มอบให้กับนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท บางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดโดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งเป็นรางวัลอันเป็นเครื่องหมายแห่งความสำเร็จของผู้บริหารระดับสูง ในการบริหารองค์กรทั้งด้านวิสัยทัศน์ ความเป็นผู้นำและกลยุทธ์การบริหาร เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กร โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม ต่อยอดสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ

รางวัลดีเด่นระดับ Distinguished Awards สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence) จาก Thailand Corporate Excellence Awards 2022

รางวัลดีเด่นระดับ Distinguished Awards สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence) จาก Thailand Corporate Excellence Awards 2022 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อเป็นองค์กรต้นแบบแก่องค์กรอื่นได้ศึกษาเรียนรู้และนำแนวทางไปพัฒนาบริหารจัดการองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

รางวัลความเป็นเลิศระดับภูมิภาค 12th Asian Excellence Award 2022 - Asia's Best CEO (Investor Relations) และ Asia's Best CFO (Investor Relations)



- รางวัล Asian Excellence Award 2022 – Asia's Best CEO (Investor Relations) (ปีที่ 7) มอบให้กับนายชัยวัฒน์ โควาริสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารและขับเคลื่อนองค์กรด้วยวิสัยทัศน์ รวมถึงส่งมอบผลการดำเนินงานที่โดดเด่น
- รางวัล Asian Excellence Award 2022 – Asia's Best CFO (Investor Relations) (ปีที่ 4) มอบให้กับนายสุรัช โมฆิตเสวีวงศ์ ที่ปรึกษาอาวุโส ในฐานะผู้มีบทบาทในการบริหารด้านการเงินและการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกับนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

รางวัล Asian Excellence Awards จัดขึ้นโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา เพื่อยกย่องความสำเร็จและความเป็นเลิศในการบริหารจัดการทั้งด้านการเงิน ความรับผิดชอบต่อสังคม แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม งานนักลงทุนสัมพันธ์

รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 UN Women 2022 Thailand WEPs Awards สาขาความโปร่งใสและการรายงาน



รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 UN Women 2022 Thailand Women's Empowerment Principles WEPs Awards สาขาความโปร่งใสและการรายงาน (The 1st Runner-Up in The Transparency and Reporting Category) จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.) ในงาน UN Women 2022 Thailand WEPs Awards ในฐานะองค์กรส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศและบทบาทสตรีในภาคธุรกิจ แสดงออกถึงความมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้ยั่งยืนผ่านการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) เป้าหมายที่ 5 การบรรลุความเท่าเทียมระหว่างเพศและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่สตรีและเด็กหญิง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

รางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนในตลาดทุนไทย ประเภทดีเด่น ด้านสนับสนุนคนพิการปี 2565

รางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนในตลาดทุนไทย ประเภทดีเด่น ด้านสนับสนุนคนพิการปี 2565 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการจัดหางาน กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมสภาคนพิการทุกประเภทแห่งประเทศไทย โดยบางจากฯ สนับสนุนและส่งเสริมการจ้างงานคนพิการต่อเนื่องกว่า 5 ปี และร่วมเป็น 1 ในกลไกที่ช่วยสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างโอกาสให้คนพิการได้มีส่วนร่วมในสังคมอย่างเท่าเทียม มีส่วนร่วมในการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนา ตลาดทุนเพื่อความยั่งยืน สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ดำเนินการจ้างงานตามมาตรา 33 หรือมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550





รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส (ครั้งที่ 10)

รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส จากโครงการรางวัลองค์กรโปร่งใส (ครั้งที่ 10) (NACC Integrity Awards) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ แสดงถึงความมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงานในการร่วมกันพัฒนาระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันรอบด้านและสร้างวัฒนธรรมในองค์กรที่โปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

รางวัลไทย ในโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน - รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ประจำปี 2565 Organization of Excellence 2022

รางวัลไทย ในโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน - รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ประจำปี 2565 Organization of Excellence 2022 สาขางานองค์กรที่ทำคุณประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติจากการดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ รวมทั้งกิจกรรมตอบแทนคุณแผ่นดินในรูปแบบต่างๆ เป็นที่ยอมรับของทุกภาคส่วน

รางวัลไทย ในโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน - รางวัลความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2565 Best Practice Awards 2022

รางวัลไทย ในโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน - รางวัลความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2565 (Best Practice Awards 2022) สาขางานองค์กรที่ทำคุณประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ จากโครงการ “บางจากปันน้ำใจสู้ภัยโควิด-19” ที่ดำเนินอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ประเทศไทยเผชิญกับสถานการณ์โควิด-19 ทั้งในด้านสาธารณสุขและด้านเศรษฐกิจ ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ



รางวัลสตรีตัวอย่างแห่งปี ประจำปี 2565 สาขาสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ในพิธีมอบรางวัลความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2565

มอบให้กับ นางกลอยตา ณ ถลาง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อความยั่งยืน จากการคัดเลือกสตรีจากทั่วประเทศที่ประสบความสำเร็จในหน้าที่การงาน มีส่วนร่วมหรืออุทิศตนเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาสังคมและชุมชน รวมทั้งเป็นต้นแบบสำหรับผู้ที่กำลังก้าวขึ้นมาช่วยพัฒนาประเทศชาติต่อไป

หมวดรางวัลด้านนวัตกรรม จำนวน 5 รางวัล



รางวัล South East Asia MIKE Award (The Most Innovative Knowledge Enterprise) ระดับ Gold Level ประจำปี 2565

รางวัล South East Asia MIKE Award (The Most Innovative Knowledge Enterprise) ระดับ Gold Level ประจำปี 2565 ในฐานะองค์กรที่มีการส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ นำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญกับบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างรอบด้าน และประยุกต์ใช้การจัดการความรู้ (Knowledge Management) มาผลักดันยุทธศาสตร์สร้างบรรยากาศด้านนวัตกรรมขององค์กร

รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 “นวัตกรรมแห่งชาติ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม” จากการประกวดรางวัล นวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2565 (National Innovation Award 2022) สำหรับวินโบนี

รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 “นวัตกรรมแห่งชาติ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม” จากการประกวดรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2565 (National Innovation Award 2022) จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) โดย บริษัท วินโบนี จำกัด ได้รับรางวัลจากการเป็นนวัตกรรมที่มีความโดดเด่นและเกิดคุณค่าที่ชัดเจนต่อประเทศชาติในหลายด้าน และเสริมภาพลักษณ์ให้ประเทศไทยสู่การเป็นประเทศแห่งนวัตกรรม

รางวัล Prime Minister Award: National Startup 2022 สาขา Best Brotherhood of the Year

รางวัล Prime Minister Award: National Startup 2022 สาขา Best Brotherhood of the Year จากการเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่มีการยกระดับการเติบโตระบบนิเวศของสตาร์ทอัพของไทยสู่สากล โดยเป็น 1 ใน 11 องค์กรที่มีส่วนร่วมในการส่งเสริมและสนับสนุน การพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสตาร์ทอัพของประเทศไทย นำนวัตกรรม เข้ามาแก้ไขปัญหาวิกฤต สร้างคุณค่าและประโยชน์อย่างยิ่งใหญ่แก่ ประเทศและประชากรโลก สอดคล้องกับนโยบายกระตุ้นและฟื้นฟู เศรษฐกิจของประเทศผ่านโครงการด้านนวัตกรรมต่างๆ



รางวัลสูงสุด Gold Medal ในการแข่งขันในเวทีระดับนานาชาติ ICQCC 2022

รางวัลสูงสุด Gold Medal จากการแข่งขันในเวทีระดับนานาชาติ International Convention on Quality Control Circles 2022 (ICQCC 2022) ด้วยการประยุกต์ใช้ AI Technology และ Innovation มาปรับปรุงกระบวนการทำงานผ่าน QC Tools จัดโดย Union of Japanese Scientists and Engineer และกลุ่มประเทศสมาชิก ณ กรุงจาการ์ตา สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย



รางวัลสูงสุด “Excellent” ในการแข่งขันในเวทีระดับนานาชาติ IQPC 2022

รางวัลสูงสุด “Excellent” จากการแข่งขันในเวทีระดับนานาชาติ “International Quality & Productivity Convention 2022 (IQPC 2022) จัดโดย สมาคมจัดการคุณภาพ และเพิ่มผลผลิตของอินโดนีเซีย (IQPMA) ณ บาห์ลี สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

หมวดรางวัลด้านภาพลักษณ์องค์กร จำนวน 3 รางวัล



รางวัล Superbrands Thailand ประจำปี 2565

การประกาศผลรางวัล Superbrands ประจำปี 2565 ให้กับสุดยอดแบรนด์ชั้นนำทั้ง 27 แบรนด์ในประเทศไทยที่ได้รับการโหวตสูงสุดจากผู้บริโภคทั่วประเทศกว่า 15,000 คน รวมทั้งบุคคลในสายงานด้านการตลาดประชาสัมพันธ์และตัวแทนคณะกรรมการอิสระของแบรนด์ Superbrands

- แบรนด์บางจากรับรางวัล Superbrands Thailand 2022 (ปีที่ 5)
- แบรนด์กาแฟอินทนิล รับรางวัล Superbrands Thailand 2022 (ปีที่ 2)



รางวัลเชิดชูเกียรติ สื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์จาก ภาพยนตร์โฆษณา ชุด “ข้าวแวง - ความสุขที่ยั่งยืน คือทำไร่ที่มั่นคง”

รางวัลเชิดชูเกียรติ สื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ ด้วยผลงาน สื่อโฆษณา/ประชาสัมพันธ์ เรื่อง “ความสุขที่ยั่งยืนคือทำไร่ที่มั่นคง” หรือ “ข้าวแวง” โดยสำนักงานกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัย และสร้างสรรค์ ซึ่งเป็นรางวัลที่สำคัญในการขับเคลื่อนประเทศ ให้เกิดนิเวศสื่อที่ดี ภายใต้แนวคิดในการดำเนินการเฝ้าระวังสื่อ ที่ไม่ปลอดภัยและไม่สร้างสรรค์ในเชิงบวก

สแกนเพื่อรับชมโฆษณา
“ความสุขที่ยั่งยืนคือทำไร่ที่มั่นคง”



หมวดรางวัลด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมและ CSR จำนวน 2 รางวัล

รางวัลความเป็นเลิศระดับภูมิภาค 12th Asian Excellence Award 2022 - Asia's Best CSR (ปีที่ 2)

รางวัล Asian Excellence Award 2022 - Asia's Best CSR (ปีที่ 2) ในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม แห่งเอเชีย

รางวัลความเป็นเลิศระดับภูมิภาค 12th Asian Excellence Award 2022 - Best Environmental Responsibility (ปีที่ 6)

รางวัล Asian Excellence Award 2022 - Best Environmental Responsibility (ปีที่ 6) ในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย

รางวัล Asian Excellence Awards จัดขึ้นโดย นิตยสาร Corporate Governance Asia ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา เพื่อยกย่อง ความสำเร็จและความเป็นเลิศในการบริหารจัดการทั้งด้านการเงิน ความ รับผิดชอบต่อสังคม แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม งานนักลงทุนสัมพันธ์



หมวดรางวัลด้านการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ จำนวน 1 รางวัล

รางวัลความเป็นเลิศระดับภูมิภาค 12th Asian Excellence Award 2022 - Best Investor Relations Company (ปีที่ 8)

รางวัล Asian Excellence Award 2022 - Best Investor Relations Company (ปีที่ 8) ในฐานะนักลงทุนสัมพันธ์ ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย

หมวดรางวัลด้านการบริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ จำนวน 2 รางวัล



รางวัล HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2022 - Thailand

รางวัล HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2022 - Thailand รางวัลระดับสากลที่มอบให้แก่บริษัทในประเทศไทยที่น่าร่วมงานมากที่สุด ในภูมิภาคเอเชีย วัดจากมิติทางด้านความหลากหลาย - Diversity, ความเท่าเทียม - Equality และการยอมรับในความแตกต่าง - Inclusion จากการดูแลพนักงาน ภายใต้แนวทาง 100X Happiness เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความสุข 100 เท่า และมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน 100 ปี หรือ Bangchak100X

รางวัลนวัตกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Thailand HR Innovation Award 2022) ระดับ Silver Award

รางวัลนวัตกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Thailand HR Innovation Award 2022) ระดับ Silver Award ในงาน Thailand HR Day 2022 จัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ (FTPI) คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) และสถาบันพัฒนาวิชาชีพทรัพยากรบุคคล สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) จากโครงการ “BCP Digital Driven for 100X Citizen Developer” ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลสร้างบุคลากร ที่ไม่มีความรู้พื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีให้มีความรู้ ความสามารถสร้างและพัฒนา Application ที่เป็น Low Code Platform เช่น PowerApps, Power BI และ RPA เกิดเป็นนวัตกรรมเพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน

หมวดรางวัลด้านคุณภาพ และความปลอดภัย และอื่นๆ จำนวน 5 รางวัล

รางวัลมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) โดยสภาอุตสาหกรรม

รางวัลมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) โดยสภาอุตสาหกรรม มอบให้โรงงานน้ำมันบางจาก ที่มีการบริหารจัดการ ตามมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและให้ความสำคัญต่อการพัฒนา ภาควัสดุภัณฑ์ทั้ง 5 มิติ ได้แก่ ด้านกายภาพ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการ



รางวัลเกียรติยศสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ประจำปี 2565 (ระดับเพชร) (ปีที่ 6)

รางวัลเกียรติยศสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2565 (ระดับเพชร) (ปีที่ 6) มอบให้โรงงานน้ำมันบางจาก ในงาน Thailand Labour Management Excellence Award 2022 จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เพื่อยกย่องและเชิดชูเกียรติสถานประกอบการที่มีระบบการบริหารจัดการ ด้านแรงงานที่เป็นมาตรฐานสากลตามเกณฑ์ที่กำหนด มีความมุ่งมั่นและตั้งใจพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านแรงงานจนประสบผลสำเร็จ และเป็นທີ່ประจักษ์ รวมทั้งให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้ใช้แรงงาน และสร้างความตระหนักรู้ที่มีความรับผิดชอบ ต่อสังคมด้านแรงงานในทุกมิติ

รางวัล Merchant Popular ประเภท ‘ร้านค้าแฟรนไชส์แห่งปี’ Robinhood Academy Awards 2022

ร้านค้าเฟอินทิล รับรางวัล Merchant Popular ประเภท ‘ร้านค้าแฟรนไชส์แห่งปี’ จาก Robinhood Academy Awards 2022 เนื่องในโอกาสครบรอบ 2 ปี Robinhood Delivery โดยคณะกรรมการพิจารณาประกอบกับยอดขาย

รางวัล Prime Minister Award: Thailand Cybersecurity Excellence Award 2022 หน่วยงานที่มีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามมาตรฐานสากล ดีเด่น สาขาลังงานและสาธารณูปโภค



รางวัล Prime Minister Award: Thailand Cybersecurity Excellence Award 2022 หน่วยงานที่มีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามมาตรฐานสากล ดีเด่น สาขาลังงานและสาธารณูปโภค (Energy and Utilities) จัดโดย คณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (กมช.) เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานและกำกับดูแลให้หน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และหน่วยงานอื่นๆ ยกระดับขีดความสามารถในการป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามไซเบอร์ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

รางวัล Golden Heart Award ประจำปี 2564

รางวัลเชิดชูเกียรติ องค์กรหัวใจทองคำ ประจำปี 2564 (Golden Heart Award 2021) โดยสมาคมสมาพันธ์สถานประกอบการเพื่อสุขภาพและผู้สูงอายุ (Health and Elderly Establishment Confederation: HEC) จากการร่วมดูแลช่วยเหลือประชาชน การรับมือกับวิกฤตการณ์โควิด-19 ตลอดปี 2564 โดยเฉพาะกลุ่มผู้สูงอายุ เด็กด้อยโอกาส ผู้มีภาวะพึ่งพิงหรือผู้ที่ขาดแคลน การช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยจากโรคระบาดโควิด-19 การช่วยเหลือผู้ป่วยติดเชื้อโควิด-19 และการสนับสนุนโครงการต่างๆ เกี่ยวกับการเยียวยาและป้องกันสาธารณสุขจากโรคโควิด-19 อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

ประกาศนียบัตร จำนวน 5 รางวัล

ประกาศเกียรติคุณระดับเงิน กิจกรรมการณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2565 (ปีที่ 2) จำนวน 4,990,859 ชั่วโมง จัดโดยกระทรวงแรงงาน และสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) (สสปท.)

การจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2565 และเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนสูงอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการภายใต้โครงการ ASEAN CG Scorecard ในระดับ ASEAN Asset Class และ ASEAN Top 20 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



การต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 3

รับมอบเข็มกลัดชมรมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย ในงานจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2565 เนื่องจากดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากสังคม

1.1.5 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2562 (BCP19PA)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน /เหตุผลและมาตรการดำเนินการ กรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
1. เพื่อชำระคืนหนี้ จากการออกตราสารหนี้	3,000	ภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2563	ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (BCP208A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.13 และครบ กำหนดไถ่ถอนในวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2563
2. เพื่อชำระคืนเงินกู้	400	ภายใน พ.ศ. 2563	ชำระคืนหนี้ที่มีกับสถาบันการเงินอื่นซึ่งไม่มี ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นกู้ในฐานะที่ปรึกษา ทางการเงินหรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ ตามที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นกู้
3. เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน ในกิจการและเพื่อการลงทุน ในธุรกิจ	2,600 – 6,600	ภายใน พ.ศ. 2563	ได้ใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2563 (BCP225A, BCP275A, BCP305A)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน /เหตุผลและมาตรการดำเนินการ กรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อเป็นเงินลงทุน เงินทุนหมุนเวียนทั่วไป และ/หรือ เพื่อชำระคืนหนี้เดิม	8,000	ภายใน 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2564	<ul style="list-style-type: none"> ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 (BCP214A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.81 และครบ กำหนดไถ่ถอนในวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2564 วงเงิน 2,500 ล้านบาท ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2564 (BCP23NA, BCP26NA, BCP29NA, BCP31NA)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารเดิม	4,000	ภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565	<ul style="list-style-type: none"> - ชำระคืนหนี้ของ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 (BCP224A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.35 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2565 วงเงิน 1,000 ล้านบาท - ชำระคืนหนี้ของ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 (BCP225A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.6 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 วงเงิน 3,000 ล้านบาท
เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปภายในกิจการ	3,000	ภายใน พ.ศ. 2565	ได้ใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2565 (BCP258B, BCP278A, BCP328A, BCP260A)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปภายในกิจการ	13,000	ภายใน พ.ศ. 2565	ได้ใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ ข้อกำหนดสิทธิและกฎหมายที่ใช้บังคับ ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ด้วยกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน บางจาก 1,343 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

(กำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน)



กลุ่มธุรกิจการตลาด

(1,343 สถานีบริการ)



กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และธุรกิจใหม่



กลุ่มธุรกิจ

โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นฯ แบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งโรงกลั่นฯ ยังสามารถผลิตน้ำมันที่ใช้เพื่อประโยชน์อื่นนอกเหนือจากน้ำมันเชื้อเพลิง อาทิ White Spirit 3040 (สารทำละลาย), Unconverted Oil หรือ UO (สารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน) และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ตัวนำสีในกระป๋องสเปรย์สี) เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO และน้ำมันไฮ พรีเมียมดีเซล S มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่า เมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4

บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทดแทนการใช้ถ่านหินเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ FAST+ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด จากสถานการณ์ของธุรกิจน้ำมันที่ผันผวนอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการ ดังนี้

- พัฒนาศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต ถึงน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับปริมาณการผลิตเฉลี่ยในปี 2565 อยู่ที่ 122.6 พันบาร์เรลต่อวัน
- วางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่นอยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 14.33 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล
- พัฒนาศักยภาพการค้าน้ำมันระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่องผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) โดยเน้น

กลยุทธ์การขายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาและค่าน้ำมันกับลูกค้าต่างๆ นอกเหนือบริษัทฯ) ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขาย ได้แก่ น้ำมันดิบ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ผลิตภัณฑ์กลุ่มแอฟทา โดยได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทลูกค้าใหม่ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่อย่างต่อเนื่อง อาทิ สาธารณรัฐคาบอง รัฐกาตาร์ และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท BCPT ยังรุกการจัดหาน้ำมันดิบจากผู้ผลิต-บริษัทน้ำมันแห่งชาติโดยตรง เพิ่มการพัฒนาความร่วมมือกับคู่ค้าน้ำมันเตากำมะถันต่ำ หาโอกาสในการสร้างรายได้ใหม่ในตลาดผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels) รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยทำให้มีปริมาณการซื้อขายเพิ่มมากขึ้น



กลุ่มธุรกิจ การตลาด

ปี 2565 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกว่าร้อยละ 70 (ณ 31 ธันวาคม 2565) จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,343 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 724 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 619 แห่ง (ณ 31 ธันวาคม 2565) และจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง และภาคเกษตรกรรม โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2565 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ ที่มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย และมีเอกลักษณ์ พร้อมด้วยธุรกิจนอกออยล์ (Non-Oil Business) และบริการต่างๆ รวมถึงยังมีการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการในรูปแบบ Unique Design Service Stations สร้างความแตกต่างผ่านการออกแบบสถานีบริการน้ำมันให้สวยงามเป็นเอกลักษณ์ จนเป็นที่จดจำของลูกค้า รวมถึงมองเป็นจุดหมายปลายทางที่ “ต้องแวะมา” ทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดอันดับที่สองได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจากมุ่งเน้นผลักดันการจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่มีสมรรถนะสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซล โดยในปี 2565 ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ล่าสุด Hi Premium Gasohol 97 ซึ่งชูจุดเด่นออกเทน 97 สูงที่สุดสำหรับน้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ (E10) ในไทย และเป็นหนึ่งเดียวในกลุ่มพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ที่ได้มาตรฐานสากล Euro 5 เหมาะสำหรับกลุ่มผู้ใช้รถพรีเมียมที่ต้องการน้ำมันออกเทนสูงเป็นพิเศษ ตลอดจนรถทั่วไปที่ต้องการเพิ่มสมรรถนะและยืดอายุเครื่องยนต์ นอกจากนี้ สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจ Non-Oil และบริการต่างๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก

ให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ ร้านอาหาร และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้พัฒนาโมเดลธุรกิจ Non-Oil รูปแบบใหม่ จับมือแบรนด์ร้านอาหารชั้นนำเปิดให้บริการในสถานีบริการ เช่น ร้านข้าวมันไก่เม็ดไนท์ไก่ตอน Extra GON EXPRESS ร้านกาโตว์ แฮร์รี่ ร้านห่อเกี๊ยว เป็นต้น อีกทั้งยังมีการนำเสนอร้านอาหารชั้นนำระดับมิชลินทั้งหมด 6 แบรนด์ ได้แก่ ร้านครัวลิ่ง+ผักสด ร้านสุกี้เอลวิส & ซีฟู้ด ร้านนาราไทยคูซีน ร้านส้มตำเจ้าแดงสามย่าน ร้านผัดไทไฟทะลุ และร้านนายอ้วนเย็นตาโปะเต็ง เพื่อเติมเต็มประสบการณ์การเข้าใช้บริการที่สถานีบริการน้ำมันของผู้บริโภค และสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้แก่ผู้ประกอบการและร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ พัฒนา EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันบางจากบนเส้นทางหลัก เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV) ทั้งสิ้น 179 สาขา (ณ 31 ธันวาคม 2565) เป็นสถานีบริการน้ำมันที่ให้บริการ Quick EV Charger (DC) มากที่สุด ครอบคลุมทุกภูมิภาคทุกทิศทั่วไทย เป็นเพื่อนร่วมเดินทางเคียงข้างผู้ใช้รถ EV ในทุกเส้นทาง

ธุรกิจร้านกาแฟดำเนินการโดยบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งบริหารร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” ได้ขยายจำนวนสาขาไป 1,002 แห่ง (ณ 31 ธันวาคม 2565) ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในสถานีบริการน้ำมันบางจาก และนอกสถานีบริการ เช่น ศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน สถานที่ราชการ โรงพยาบาล สถาบันการศึกษาชั้นนำ และสถานีรถไฟ



นอกจากนี้ สถานีบริการน้ำมันบางจาก ยังขยายธุรกิจ Non-Oil ในสถานีบริการเพิ่มขึ้นจากเดิมเพื่อความสะดวกของลูกค้า อาทิ ร้านขนมไข่มุก DAKASI (ดาคาสึ) ซึ่งบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ได้รับสิทธิขยายธุรกิจและบริหารสาขาในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ทั่วประเทศ จำนวน 51 สาขา (ณ 31 ธันวาคม 2565) และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้บริการร้านสะดวกซื้อแบรนด์ “ท็อปส์ เดลี” “แฟมิลี มาร์ท” “มินิบิ๊กซี” และ “โลว์สัน” เป็น 15 สาขา 17 สาขา 133 สาขา และ 1 สาขา ตามลำดับ (ณ 31 ธันวาคม 2565) และเพื่อเติมเต็มบริการให้ครบวงจรยิ่งขึ้น บริษัทฯ ยังคงขยายธุรกิจคาร์แคร์ ภายใต้แบรนด์ “Wash Pro” “FURiO Care” “Green Wash” “Tyre Care” และขยายสาขาร่วมกับพันธมิตร เช่น ธุรกิจ Fast Fit ร้านอาหารร้านซักอบรีด ธุรกิจขนส่งสินค้า และตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เป็นต้น



สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2533 ภายใต้แนวคิดโครงการน้ำมันแลกข้าว ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 32 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มั่นใจนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชน และคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานีบริการชุมชน เป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการสนับสนุนสถานีบริการชุมชนต่างๆ เช่น โครงการ COOP Bonding ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานีบริการ การขยายผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีศักยภาพ และโครงการผลักดันยอดจำหน่ายต่างๆ ตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงนำกระบวนการ 4R คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce มาประยุกต์ใช้ อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ในสถานีบริการ การติดตั้ง EV Charger ในสถานีบริการ การเลือกวัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงานและทรัพยากรในกระบวนการผลิต มาใช้ในการก่อสร้างสถานีบริการ หรือการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น ในสถานีบริการ เป็นต้น ในส่วนของธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล (Inthanin) ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดที่ว่า “อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเราทุกคน” ที่นอกจากลูกค้าจะได้ดื่มกาแฟที่คัดสรรเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% ที่ผ่านกระบวนการผลิตเฉพาะอย่างพิถีพิถัน แล้วยังเป็นการบริโภคด้วยจิตสำนึกที่ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม โดย Inthanin เป็นผู้นำในการใช้ Bio Packaging ชนิด PLA (Polylactic Acid) ย่อยสลายได้ 100% เพื่อลดขยะพลาสติกจากการดำเนินการ



นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” รวมถึงผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ “FURiO” ที่มีคุณสมบัติช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน ป้องกันการสึกหรอ ซึ่งมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า

ปัจจุบัน บริษัทฯ ลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าผ่านการดำเนินการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดย ณ สิ้นปี 2565 BCPG มีกำลังการผลิตที่ดำเนินการผลิตแล้วจำนวน 390.5 เมกะวัตต์ จำแนกตามประเภทพลังงานและประเทศ ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย ดำเนินการผลิตแล้ว 173.5 เมกะวัตต์ (รวมแบบติดตั้งบนหลังคาและดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น) ซึ่งปัจจุบันมีโครงการตั้งอยู่ใน 11 จังหวัดของประเทศไทย
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ดำเนินการผลิตแล้ว 79.7 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) ประกอบด้วยโครงการ S1 (Nakatsugawa) ขนาด 0.7 เมกะวัตต์, S11 (Takamori) ขนาด 1.0 เมกะวัตต์, S19 (Nojiri) ขนาด 0.9 เมกะวัตต์, Tarumizu ขนาด 8.1 เมกะวัตต์, Gotemba ขนาด 4.0 เมกะวัตต์, Komagane ขนาด 25 เมกะวัตต์, Yabuki ขนาด 20 เมกะวัตต์ และ Chiba 1 ขนาด 20 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานลม

- โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมลิกอร์ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ดำเนินการผลิตแล้ว 9.0 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

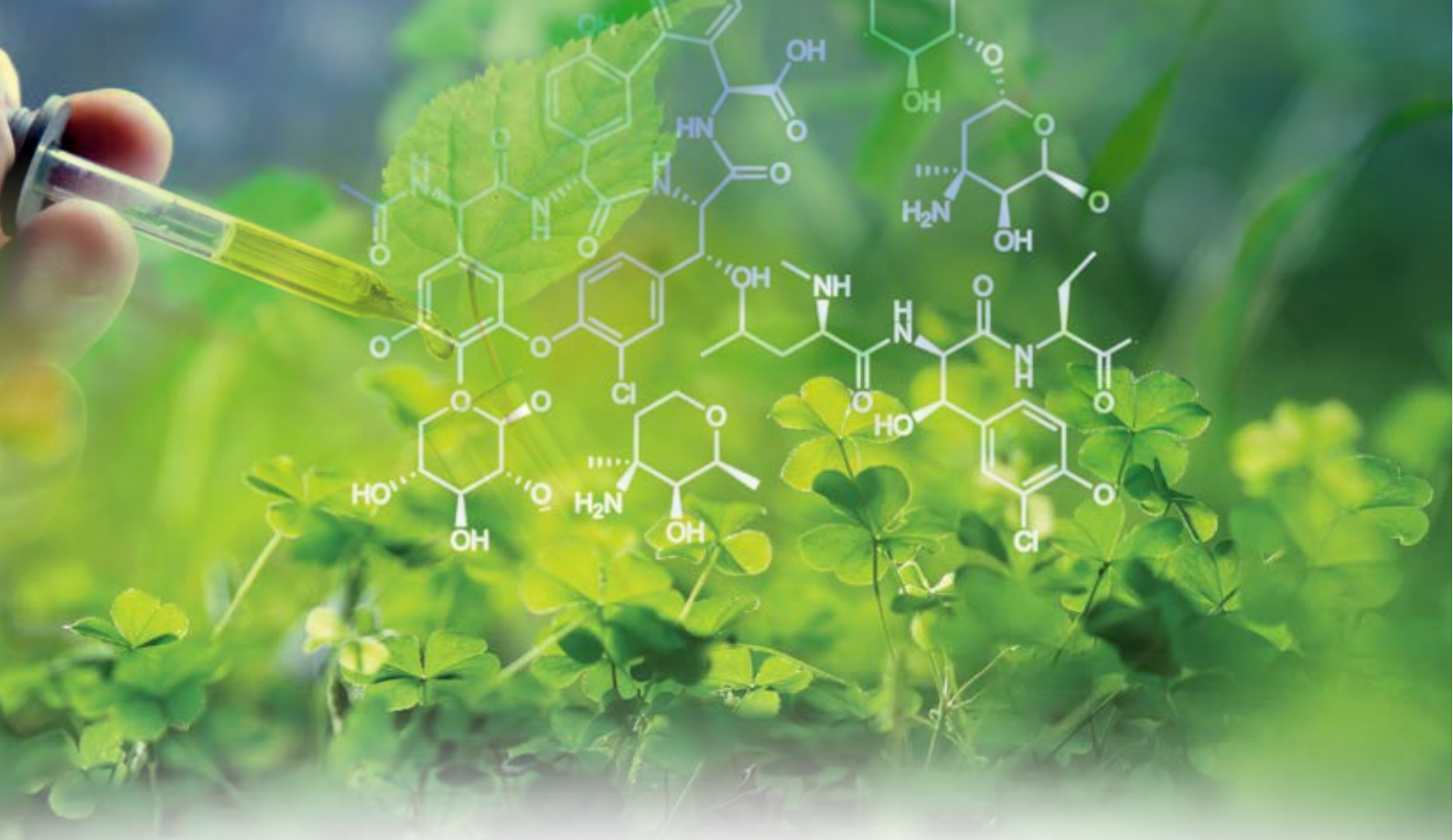
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำใน สปป.ลาว ดำเนินการผลิตแล้ว 114 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการ Nam San 3A ขนาด 69 เมกะวัตต์ และ Nam San 3B ขนาด 45 เมกะวัตต์

โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ประกอบด้วย

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิต 3.7 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น โครงการ Chiba 2 ขนาด 10.0 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ขนาดกำลังการผลิต 469.0 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการ Yunlin ขนาด 205 เมกะวัตต์, Chiayi-Tainan ขนาด 149 เมกะวัตต์ และ Kaohsiung-Pingtung ขนาด 115 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังการผลิต 5.3 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิต 230 เมกะวัตต์
- โครงการระบบสายส่งไฟฟ้าใน สปป.ลาว รองรับธุรกิจขายไฟฟ้าจาก สปป.ลาว ไปประเทศเวียดนาม ขนาด 220 กิโลโวลต์

นอกจากนี้ ได้ลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท วีอาร์บี เอนเนอร์ยี (VRB Energy) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Utility-Scale Energy Storage System) ประเภทวานาเดียมรีดอกซ์โฟลว์ (Vanadium Redox Flow) วงเงิน 24 ล้านดอลลาร์ สรอ. และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity โดยเป็นการซื้อขายไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 600 เมกะวัตต์ ที่ชายแดน สปป.ลาว-เวียดนาม อายุสัญญา 25 ปี





กลุ่มธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เช่น ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจไบโอดีเซล ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสິงแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮโดรเจน

ปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด และจดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ในเดือนเมษายน 2561 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 1,600,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 600,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และในปี 2563 ได้ขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดย บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงระดับโลก และร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท วิน อินทรีเดียนส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพ

ต่อมาในเดือนมีนาคม 2565 BBGI ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 433.20 ล้านหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยราคาเสนอขาย 10.50 บาทต่อหุ้น (ราคาตามมูลค่า 2.50 บาทต่อหุ้น) เป็นเงินจำนวน 4,549 ล้านบาท ภายหลังการเสนอขายในครั้งนี้ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BBGI ลดลงจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 42.02 และในระหว่างงวด บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท BBGI เพิ่มเติม ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BBGI อยู่ที่ร้อยละ 45 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ BBGI และบริษัท ธนโชค ออยล์ ไลท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว มีทุนจดทะเบียนในเบื้องต้น 1.0 ล้านบาท และจะมีการเพิ่มทุนต่อไป โดยบริษัทฯ บริษัท BBGI และบริษัท ธนโชค ออยล์ ไลท์ จำกัด จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BSGF อยู่ที่ร้อยละ 51 ร้อยละ 20 และร้อยละ 29 ตามลำดับ โดย BBGI มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- **บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด หรือ BBGI-BI** ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซล โดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้ง 1,000,000 ลิตรต่อวัน อีกทั้งสามารถผลิตกลีเซอรินดิบเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ปัจจุบันได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันไบโอดีเซลมาตรฐานใหม่ตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงานเพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล B7 B10 และ B20 พร้อมทั้งดำเนินการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวัน เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- **บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด หรือ BBGI-PS** ตั้งอยู่ที่อำเภอนวมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น น้ำตาลทราย และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน
- **บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด หรือ BBGI-NP/BP** มีกำลังการผลิตรวม 450,000 ลิตรต่อวัน ประกอบด้วยโรงงานผลิตเอทานอลที่ใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักจำนวน 2 แห่ง คือ (1) โรงงานสาขาน้ำพอง ตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 49.50 ล้านลิตรต่อปี ปัจจุบันกำลังปรับปรุงโรงงาน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 200,000 ลิตรต่อวัน และ (2) โรงงานสาขาบ่อพลอย ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 99 ล้านลิตรต่อปี ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 148.50 ล้านลิตรต่อปี
- **บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด หรือ BUP** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวภาพ ไฟฟ้า และสาธารณูปโภค
- **บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด** ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ทุกประเภท โดยได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียนตำรับอาหารสำหรับสารให้ความหวาน Neotame และ Reb-M เพื่อการจำหน่ายในประเทศไทย และอาเซียน
- **บริษัท ไบโอม จำกัด** ประกอบธุรกิจด้านการวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ โดยเฉพาะงานวิจัยผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ใช้เทคโนโลยี Synthetic Biology (ชีววิทยาสังเคราะห์) โดย BBGI ได้รับสิทธิเป็นรายแรกในการนำผลงานวิจัยของไบโอม มาต่อยอดเชิงพาณิชย์



สำหรับบริษัทอื่นที่ลงทุน ได้แก่ **บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) หรือ UBE** ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ รวมถึงผลิตแป้งมันสำปะหลัง กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และมีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล



กลุ่มธุรกิจ

ทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในบริษัท **OKEA ASA** มีการผลิตแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ Draugen, Gjoa, Ivar Aasen, Yme, Brage และ Nova และถือสิทธิหรืออยู่ระหว่างการพัฒนาในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในอีกหลายแปลงสัมปทานในประเทศนอร์เวย์ นอกจากนี้ OKEA ASA ยังเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ให้กับอีกหลายแปลง ทั้งนี้ บริษัท OKEA ASA ยังคงมุ่งมองหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตผ่านการทำ M&A อย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นปี 2565 บริษัท OKEA ASA มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 16,734 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนระหว่างของเหลว ก๊าซ และก๊าซโซลินธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL) ร้อยละ 61, 31 และ 8 ตามลำดับ โดยผลิตจากแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งสิ้น 6 แหล่ง ทั้งนี้ บริษัท OKEA ASA เป็นผู้ดำเนินการ และเป็นผู้ร่วมลงทุน ดังนี้

- แหล่ง Draugen ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของ Norwegian Sea เริ่มการผลิตในปี 2536 โดยนับตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา บริษัท OKEA ASA เริ่มเข้าถือสิทธิเป็นผู้ดำเนินการและได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ตลอดจนเพิ่มศักยภาพปริมาณสำรองแหล่ง Draugen ทำให้การผลิตมีเสถียรภาพสูงขึ้น โดยสิ้นปี 2565 แหล่ง Draugen มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 6,765 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Gjoa เริ่มการผลิตในปี 2553 ซึ่ง Neptune Energy Norge AS เป็นผู้ดำเนินการ โดยสิ้นปี 2565 แหล่ง Gjoa มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 6,931 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Ivar Aasen เริ่มการผลิตในปี 2559 ซึ่ง Aker BP ASA เป็นผู้ดำเนินการ โดยสิ้นปี 2565 แหล่ง Ivar Aasen มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 1,086 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Yme เริ่มผลิตในปี 2539 ซึ่ง Neptune Energy Norge AS เป็นผู้ดำเนินการ โดยสิ้นปี 2565 แหล่ง Yme มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 1,430 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Brage ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของ Norwegian Sea เริ่มผลิต ในปี 2536 และในปี 2565 บริษัท OKEA ASA ได้เข้าถือสิทธิเป็นผู้ดำเนินการ โดยสิ้นปี 2565 แหล่ง Brage มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 383 บาร์เรลต่อวัน
- แหล่ง Nova เริ่มผลิตในปี 2565 ซึ่ง Wintershall Dea เป็นผู้ดำเนินการ โดยสิ้นปี 2565 แหล่ง Nova มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 139 บาร์เรลต่อวัน

โครงการน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ได้แก่

- โครงการ Hasselmus ปัจจุบัน บริษัท OKEA ASA กำลังพัฒนาโครงการ Hasselmus ให้เป็นแหล่งก๊าซได้ทะเล มีการวางแผนเริ่มการผลิตในไตรมาส 4 ปี 2566 โดยเชื่อมต่อกับแหล่งผลิต Draugen เพื่อดำเนินการและส่งออกต่อไป ทั้งยังเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญสำหรับการพัฒนาแหล่ง Draugen ในระยะยาว ทั้งนี้ กำลังการผลิตที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ Hasselmus มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 4,400 บาร์เรลต่อวัน
- โครงการ Hamlet และโครงการ Aurora โดยทั้งสองโครงการอยู่ในขั้นตอนการสำรวจและประเมินศักยภาพการดำเนินการ ซึ่งหากมีศักยภาพเพียงพอ บริษัท OKEA ASA จะเริ่มทำการลงทุนภายในสิ้นปี 2565 และคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ในปี 2568-2569

ทั้งนี้ บริษัท OKEA ASA มีแนวทางการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำ Mid-to-Late-Life Operator โดยมุ่งเน้นลงทุนในโครงการที่มีความเสี่ยงต่ำ ตลอดจนมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่าย และบริหารเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรักษาสภาพคล่องและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับ บริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจ Startup อีกหลายโครงการ



การบริหารจัดการนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยมุ่งเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) เพื่อนำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา (Research & Development) ธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ (Ecosystem and Incubation) มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

1. ด้านการวิจัยและพัฒนา (Research & Development: R&D)

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มวิจัยและพัฒนา (R&D) ได้ดำเนินการผลิตแอสตาแซนตินจากโรงงานต้นแบบเพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงต่างๆ รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต การทดสอบประสิทธิภาพของแอสตาแซนตินที่ผลิตได้ โดย R&D ได้มีการศึกษาประสิทธิภาพและความเป็นพิษของแอสตาแซนตินร่วมกับคณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งจากผลการศึกษาพบว่า จากการรับประทานแอสตาแซนตินสามารถช่วยบำรุงสายตาและผิวหนังให้ดีขึ้นโดยไม่เป็นพิษต่อตับและไต และไม่พบการระคายเคืองต่อผิวหนังเมื่อใช้ทา นอกจากนี้ R&D ยังได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อทดลองตลาด เช่น อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง รวมไปถึงการศึกษาและพัฒนาอนุภาคนาโนแอสตาแซนตินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น

รายจ่ายของบริษัทฯ สำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ปี	การดำเนินงาน	จำนวนเงิน (บาท)
2561	การผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย และการคัดเลือกสายพันธุ์สาหร่ายเพื่อการบำบัดน้ำทิ้งโรงงานผลิตไบโอเอทานอลเพื่อการผลิตสาร	5,400,000
2562	การผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย การผลิตพลาสติกชีวภาพ การผลิตน้ำมันพื้นฐานชีวภาพ การบำบัดน้ำเสีย	9,200,000
2563	<ul style="list-style-type: none"> - จัดตั้งห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงจุลสาหร่าย รวมถึงก่อสร้างโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนติน - การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบพลาสติกชีวภาพ ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช การบำบัดน้ำเสียจากสถานีบริการน้ำมัน 	10,000,000 5,450,000
2564	<ul style="list-style-type: none"> - ก่อสร้างและเดินเครื่องโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนติน ทดสอบประสิทธิภาพของสารที่ได้ - การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบพลาสติกชีวภาพ ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช 	7,400,000 2,650,000
2565	พัฒนาและปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการต่างๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - กระบวนการเพาะเลี้ยงสาหร่ายและการผลิตแอสตาแซนติน - กระบวนการทดสอบประสิทธิภาพของสารที่ได้ - พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ - ทดสอบตลาดเบื้องต้น 	5,800,000

หมายเหตุ: - ปี 2562 ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. 2.8 ล้านบาท และได้รับทุนวิจัยสนับสนุนจาก สกว. 2.3 ล้านบาท
 - ปี 2563 ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. ประมาณ 1 ล้านบาท

2. ด้านธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital: CVC)

ตามที่กลุ่มบริษัทบางจากได้ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 CVC จึงได้มีการปรับเปลี่ยนขอบเขตการลงทุนจากเดิมเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัทบางจากมากยิ่งขึ้น รวมถึงเป็นการเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และสร้างธุรกิจสีเขียวที่จะเป็น New S-curve ให้กับกลุ่มบริษัทบางจากโดยเน้นไปที่ 4 หัวข้อหลักๆ ดังนี้

- 1) เทคโนโลยีพลังงานสีเขียว (Green Energy Technology)
- 2) เทคโนโลยีเพื่อการเปลี่ยนผ่านพลังงานสู่พลังงานสะอาด (Energy Transition Technology)
- 3) เทคโนโลยีชีวภาพและการแพทย์ (Bio Based & Wellness)
- 4) เทคโนโลยีดิจิทัลและอื่นๆ (Digital Technology and Others)

โดยในปีนี้ CVC ลงทุนไปแล้วกว่าร้อยละ 58 ของเงินงบประมาณลงทุนทั้งหมด โดยเน้นการลงทุนในสตาร์ทอัพ (Startup) โดยตรง ซึ่งมีทั้งการลงทุนแบบ follow-on investment และ initial investment โดยหนึ่งในสตาร์ทอัพที่ลงทุน คือ Winnonie ซึ่งเป็นสตาร์ทอัพภายในกลุ่มบริษัทบางจาก ที่นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้ามาช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ประกอบการอาชีพขี่รถจักรยานยนต์สาธารณะ รวมไปถึงมีการลงทุนในสตาร์ทอัพที่พัฒนาการผลิตพลังงานไฮโดรเจน และสตาร์ทอัพที่พัฒนา anode free solid state battery

3. ด้านการบ่มเพาะธุรกิจ (Ecosystem and Incubation: E&I)

บริษัทฯ ได้วางกรอบแนวคิดการดูแลพนักงานตามแนวทาง The Best Employer โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานทุกระดับให้ร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสถานการณ์โลก โดย ฝ่าย Ecosystem and Incubation (E&I) ภายใต้สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiIC) ได้จัดโครงการ “The Intrapreneur บัณฑิตในให้เป็นเจ้าแก่” เพื่อเป็นพื้นที่เวทีสำหรับพนักงานที่ต้องการมีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรม (Involvement) โดยระดมความคิดจากพนักงานในการต่อยอดธุรกิจเดิมหรือสรรหาแนวทางการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเป็นการหารายได้ทดแทน ด้วยการจัดให้มีการเสนอโครงการพัฒนาธุรกิจจากพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยนำหลักการคิดแบบ Design Thinking มาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ และทำการสนับสนุน ปรับปรุงองค์ประกอบเพื่อเข้าสู่กระบวนการบ่มเพาะเพิ่มศักยภาพในการขยายเชิงพาณิชย์ต่อไป

ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มมีการพัฒนาโครงการบ่มเข้าน้ำมันหยอดเหรียญอัจฉริยะภายใต้ชื่อว่า “กระทิง” โดยมีวัตถุประสงค์ในการนำนวัตกรรมเข้าสู่ชุมชนที่ห่างไกลสถานบริการ รวมถึงการให้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกในด้านการเงิน เช่น การเติมเงิน Wallet และในอนาคตจะมีบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Lifestyle ต่อไป ซึ่งในปี 2565 ได้มีการขยายจำนวนตู้น้ำมันหยอดเหรียญอัจฉริยะเป็น 110 ตู้ ผ่านกระบวนการบ่มเพาะธุรกิจเพื่อขยายผลในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ E&I ยังได้มีการเตรียมการระดมทุนของโครงการวิจัยเพาะเลี้ยงสาหร่ายของหน่วยงาน R&D เพื่อขยายกำลังการผลิตให้สามารถรองรับตลาดภายในประเทศ โดยมีเป้าหมายที่จะเป็น Hub ในการเพาะเลี้ยงและสกัดสารสำคัญที่มีมูลค่าสูงจากสาหร่ายในตลาด South East Asia (SEA) ซึ่งปัจจุบันได้มีผลิตภัณฑ์ที่ออกสู่ตลาดภายใต้แบรนด์ Asta.A ที่ผลิตจากสารสำคัญจากสาหร่ายสีแดงที่ชื่อว่า แอสตาแซนธิน (Astaxanthin) ซึ่งเป็นสารต้านอนุมูลอิสระที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าวิตามินซีถึง 500 เท่า โดยผลิตภัณฑ์อยู่ในรูปแบบของผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องสำอาง โดยจะต่อยอดผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มของอาหารคนและอาหารสัตว์ต่อไป

ยิ่งไปกว่านั้น E&I ยังได้มีส่วนในการขับเคลื่อนเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนนวัตกรรม และอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ หรือ “Thailand Synthetic Biology Consortium” ร่วมกับ 17 หน่วยงาน และกำลังจะขยายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ เป็น 22 หน่วยงาน โดยได้พัฒนาโครงการ Biosphere ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนากำลังคนและบ่มเพาะผู้ประกอบการทางด้านชีววิทยา เพื่อรองรับการเติบโตในภาคธุรกิจ พร้อมทั้งยกระดับอุตสาหกรรม สร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติด้านยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG Model โดยมีการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญทั้งภาครัฐและเอกชนจากภายในและต่างประเทศในการขับเคลื่อนโครงการดังกล่าว

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัทฯ (%)	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ^{1/}							
บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	-	151,191	47.8	136,786	67.5	71,983	52.3
BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	107,500	34.0	24,998	12.3	39,139	28.4
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและ โลจิสติกส์	100.00	184	-	-	-	-	-
รวม		258,875	81.8	161,784	79.8	111,122	80.7
กลุ่มธุรกิจการตลาด							
บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	-	9,293	2.9	7,295	3.6	6,896	5.0
บจก.บางจากกรีนเนท	49.00	795	0.3	811	0.4	895	0.7
บจก.บางจาก รีเทล	100.00	907	0.3	678	0.3	748	0.5
รวม		10,995	3.5	8,784	4.3	8,539	6.2
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า							
บมจ.บีซีพีจี (กลุ่มบริษัท)	57.19	5,405	1.7	4,668	2.3	4,230	3.1
รวม		5,405	1.7	4,668	2.3	4,230	3.1
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ							
บมจ.บีบีจีไอ (กลุ่มบริษัท)	45.00	13,325	4.2	14,085	7.0	12,558	9.1
รวม		13,325	4.2	14,085	7.0	12,558	9.1
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่							
OKEA ASA	45.46	23,349	7.4	10,068	5.0	-	-
บจก.บีทีเอสจี	51.00	234	0.1	24	-	-	-
รวม		23,583	7.5	10,093	5.0	-	-
อื่น ๆ		19	-	3	-	1	-
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		312,202	98.7	199,417	99.1	136,450	99.1
อื่น ๆ ^{2/} บริษัทฯ และบริษัทย่อย		4,084	1.3	3,306	1.6	1,281	0.9
รวม		316,286	100.0	202,723	100.0	137,731	100.0

หมายเหตุ: รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

^{1/} รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2565 2564 และ 2563 มีสัดส่วนร้อยละ 66.2, 68.5 และ 81.2 ตามลำดับ

^{2/} รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากตราสารอนุพันธ์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

1.2) ก๊าซหุงต้มไร้กลิ่น

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีสัดส่วนก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทนคล้ายก๊าซหุงต้ม แต่ที่แตกต่างคือมีสัดส่วนก๊าซบิวเทนมากกว่าร้อยละ 80 และผลิตจากหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจนซึ่งมีการดิงซัลเฟอร์ออกจึงทำให้ไร้กลิ่น ก๊าซหุงต้มไร้กลิ่นนี้จะนำมาใช้เพื่อผลิตเป็นแอโรซอล (Aerosol)

1.3) น้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์โดยน้ำมันเบนซินจะมีสาร MTBE เป็นตัวเพิ่มออกเทน ส่วนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใช้เอทานอลเป็นตัวเพิ่มออกเทน ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่พัฒนาให้เหมาะกับเครื่องยนต์เบนซินระบบ GDI (Gasoline Direct Injection Engine) และเครื่องยนต์เบนซินระบบ PFI (Port Fuel Injection) ในชื่อ **“บางจาก S EVO FAMILY”** นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาน้ำมันพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ใหม่ล่าสุด Bangchak Hi Premium 97 ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีค่าออกเทนสูงเป็นพิเศษถึง 97 และได้มาตรฐาน Euro 5

1.4) น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินไอพ่น โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเป็นน้ำมันเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) ซึ่งจะใช้กับเครื่องบินโดยสาร หรือเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป โดยน้ำมันดิบและกระบวนการกลั่นของบริษัทฯ จะได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานที่มีกำมะถันต่ำลดมลพิษทางอากาศ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม

1.5) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว มาตรฐาน Euro 4 ตามมาตรฐานของกรมธุรกิจพลังงาน สำหรับ รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ **“Hi Diesel S” “Hi Premium Diesel S B7” “Hi Diesel S B7” และ “Hi Diesel S B20”** ซึ่งเป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ น้ำมัน Hi Premium Diesel S B7 ถูกพัฒนาให้ดีต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีค่ากำมะถันต่ำ ในระดับมาตรฐาน Euro 5 จึงเหมาะสำหรับรถยนต์ยุโรปรุ่นใหม่



2) ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียดทาน และการสึกหรอ ในเครื่องยนต์ และเครื่องจักรอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ โดยออกแบบให้คุณสมบัติต่างๆ เหมาะสมกับการใช้งานแต่ละประเภท เช่น ทนต่อความร้อนสูง ทำความสะอาดคราบเขม่า ส่องถ่ายกำลัง และช่วยลดการสึกหรอ เป็นต้น โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถจักรยานยนต์ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมแบรนด์ “FURIO” ที่มี Respoplex Technology ที่ช่วยในการสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีอเนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service: UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council: NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วยการจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949:2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย และในปี 2559 บริษัทฯ ได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001:2015 และในปี 2560 ยังได้ผ่านการรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดใหม่ IATF 16949:2016 International Automotive Task Force (IATF) โดยเพิ่มการคำนึงถึงด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่เน้นผู้มีส่วนได้เสีย เช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่นๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด



3) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

- 3.1) **น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue)** ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นฯ ที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)
- 3.2) **น้ำมันเตาชนิดที่ 5 (Unconverted Oil)** น้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุลจาก HCU ซึ่งเป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีค่ากำมะถันและไนโตรเจนต่ำ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน
- 3.3) **น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท** ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็น สารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน
- 3.4) **น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท** ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็น น้ำมันเบนซิน

4) ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่

- 4.1) **สารกำมะถัน** ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรง หลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสี น้ำตาลทราย แอมโมเนีย และ สารประกอบอื่นๆ เป็นต้น
- 4.2) **สารละลาย (Solvent)** เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่ได้จากกระบวนการผลิต มีความหลากหลายในการผลิต ตามความต้องการของตลาด บริษัทฯ เริ่มผลิตสารละลายที่มีชื่อในตลาดทั่วไปว่า BCP White Spirit 3040 ลักษณะการใช้งานใช้เป็นส่วนผสมในสีน้ำมันและสีประเภทอื่นๆ แลคเกอร์ และน้ำมันวานิช ใช้ล้างคราบมัน ในการทำความสะอาด เครื่องจักรหรือทำความสะอาดชิ้นงานโลหะ ใช้ผสมกับยางมะตอยเพื่อลดความชื้นเหนียว



www.bangchaklubricants.com



1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2565

เศรษฐกิจโลกปี 2565 เติบโตชะลอตัวตั้งแต่ช่วงต้นปี จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สายพันธุ์โอไมครอน ส่งผลให้หลายประเทศปรับเพิ่มมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศจีนที่ได้ดำเนินมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด Zero-COVID มาอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมไปถึงสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ซึ่งส่งผลให้ปัญหาการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานทวีความรุนแรงขึ้น จากการกีดกันทางการค้า ราคาพลังงานและเครื่องอุปโภคบริโภคอยู่ในระดับสูง อัตราเงินเฟ้อในหลายประเทศอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจหลัก ปัญหาความไม่แน่นอนของความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐฯ-จีนยังคงตึงเครียด ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์อื่นๆ และความกังวลต่อสถานะเศรษฐกิจถดถอยที่อาจเกิดขึ้น ยังส่งผลต่อภาพรวมทางเศรษฐกิจ โดยในปี 2565 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 3.2 ลดลงจากปี 2564 ที่เติบโตที่ร้อยละ 6.0 ทั้งนี้เพื่อรองรับปัญหาอัตราเงินเฟ้อที่สูงกว่าระดับเป้าหมาย ธนาคารกลางในหลายประเทศดำเนินนโยบายทางการเงินตึงตัวต่อเนื่อง โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) ได้ปรับเพิ่มดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 0.25 สู่ระดับร้อยละ 4.5 โดยเป็นการปรับอัตราดอกเบี้ยถึง 7 ครั้งตลอดปี เช่นเดียวกับธนาคารกลางยุโรป (European Central Bank: ECB) ที่ดำเนินนโยบายทางการเงินตึงตัว โดยมีการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ย แต่อย่างไรก็ดียังคงการซื้อสินทรัพย์ตามมาตรการ Pandemic Emergency Purchase Programme (PEPP) สวนทางกับธนาคารกลางจีน (PBOC) ที่ผ่อนคลายมาตรการทางการเงินเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2566 ภายใต้ความไม่แน่นอนที่สูงขึ้น อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มเติบโตชะลอตัวแต่ยังคงอยู่ในระดับสูงกว่ากรอบเป้าหมาย

อย่างต่อเนื่องแม้อัตราเงินเฟ้อของประเทศเศรษฐกิจหลักจะเริ่มชะลอลงจากมาตรการทางการเงินที่ตึงตัว กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์เศรษฐกิจโลกจะเติบโตชะลอตัวที่อัตราร้อยละ 2.7 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากภาคการบริหารและการท่องเที่ยว และการลงทุนใหม่จากเอกชนที่มีแนวโน้มจะฟื้นตัว รวมถึงเศรษฐกิจจีนที่มีทิศทางฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ตามการผ่อนคลายมาตรการ Zero-COVID อย่างไรก็ดี ยังคงมีปัจจัยลบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อ ราคาลงทุนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ปัญหาหนี้สาธารณะทั่วโลกที่อยู่ในระดับสูง และความเสี่ยงเศรษฐกิจถดถอยของยุโรปโซน และสหรัฐฯ ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการทางการเงินที่ตึงตัว

คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในปี 2565 จะเติบโตในระดับร้อยละ 4.0 ชะลอลงจากปีก่อนหน้าที่เติบโตร้อยละ 6.5 ตามความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและสถานะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีการเติบโตสะท้อนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ หลังจากหลายประเทศยกเว้นประเทศจีนได้ปรับให้ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นโรคประจำถิ่น และกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์ในปี 2566 เศรษฐกิจภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจะขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.3

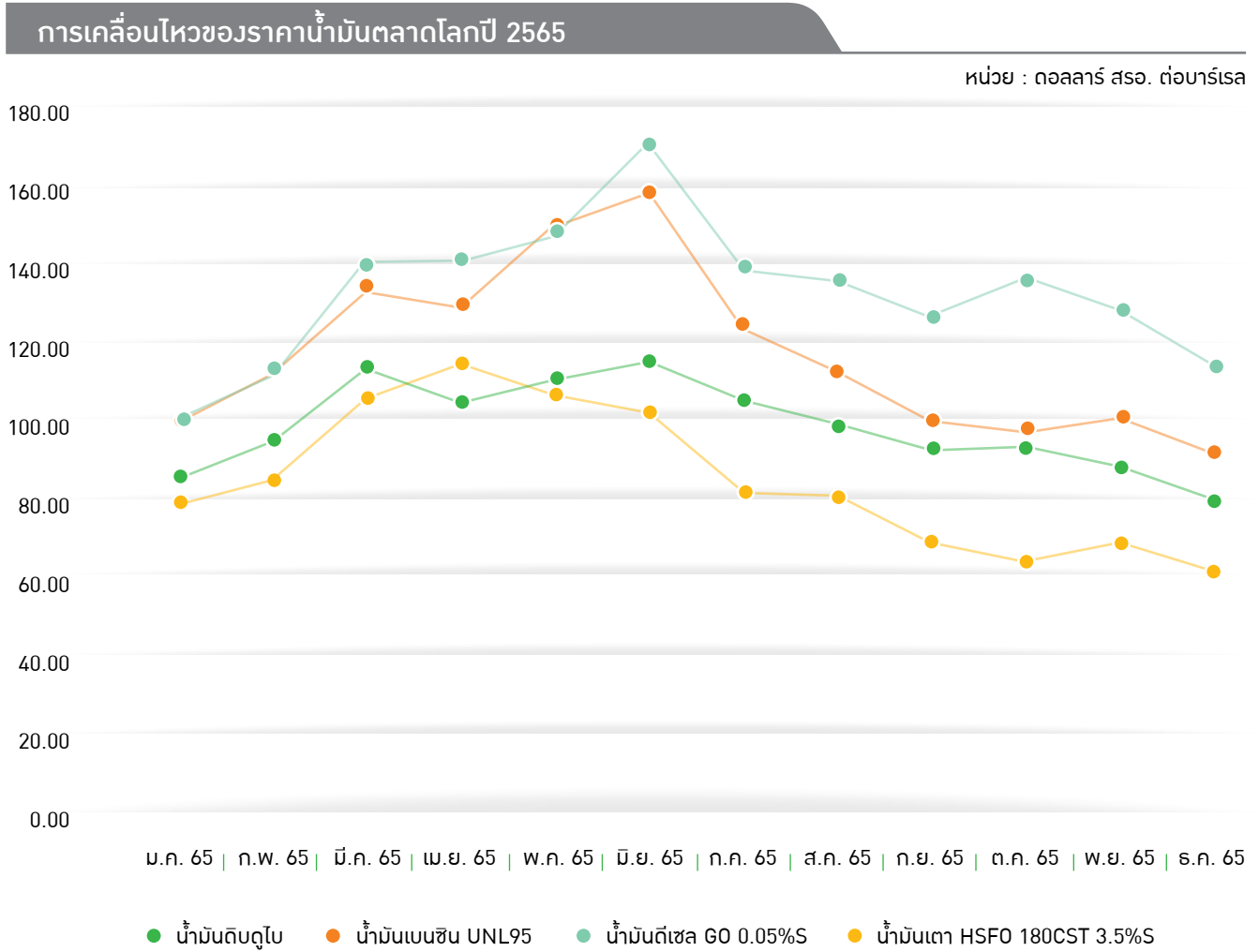
ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2565

สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2565 อยู่ที่ระดับ 96.38 ดอลลาร์สหรัฐ. ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 26.99 ดอลลาร์สหรัฐ. ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2564 ที่อยู่ระดับ 69.39 ดอลลาร์สหรัฐ. ต่อบาร์เรล โดยในครั้งแรกของปี 2565 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์ที่ฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการป้องกันไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยการยกเลิกการจำกัดมาตรการห้ามเดินทางในหลายประเทศทั่วโลกทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจและการเดินทางปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่จากสงครามระหว่าง



รัสเซียกับยูเครนที่ส่งผลให้เกิดสภาวะอุปทานตึงตัวและความกังวลต่อผลกระทบของสงคราม ตามมาด้วยกลุ่มชาติตะวันตกเริ่มหารือถึงมาตรการคว่ำบาตรการนำเข้าน้ำมันจากรัสเซีย ประกอบกับกลุ่มผู้ส่งออกน้ำมันและชาติพันธมิตร (โอเปกพลัส) ไม่สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และในครึ่งหลังของปี 2565 ราคาน้ำมันดิบปรับลดลงต่อเนื่อง จากความกังวลเกี่ยวกับเศรษฐกิจโลกอาจจะเข้าสู่ภาวะถดถอยประกอบกับการที่ประเทศจีนยังคงใช้นโยบาย Zero COVID เพื่อควบคุมการแพร่ระบาด ส่งผลต่ออุปสงค์น้ำมัน อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนจากการที่กลุ่มโอเปกพลัสมีมติปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบ 2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ปี 2565 เป็นต้นไป เพื่อพยุงราคาน้ำมัน รวมถึงความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันดิบจากการที่ชาติตะวันตกได้มีการคว่ำบาตรการนำเข้าน้ำมันรวมถึงการจำกัดเพดานราคาน้ำมันดิบรัสเซียซึ่งเป็นผลมาจากสงครามรัสเซียกับยูเครน ขณะที่รัสเซียเชื่อว่าอาจจะปรับลดการผลิตน้ำมันดิบลงเพื่อเป็นการตอบโต้

ราคาน้ำมันดิบผันผวนตลอดทั้งปี ท่ามกลางความไม่แน่นอนของอุปทานเนื่องจากมาตรการคว่ำบาตรน้ำมันดิบรัสเซียของชาติตะวันตก กลุ่มโอเปกพลัส ที่พร้อมจะปรับเปลี่ยนนโยบายการผลิตน้ำมันเพื่อหนุนราคาน้ำมัน ในขณะที่เศรษฐกิจจะลดตัวทั่วโลกจากการที่ธนาคารกลางประเทศต่างๆ ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อรับมือกับเงินเฟ้อรวมถึงเศรษฐกิจที่อ่อนแอของจีนส่งผลต่ออุปสงค์น้ำมัน อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปี 2565 ราคาน้ำมันดิบได้แรงหนุนเข้ามาบ้างจากการที่จีนผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคไวรัสโควิด 2019 อย่างฉับพลันในเดือนธันวาคม และได้มีการประกาศกลับมาเปิดประเทศอีกครั้ง โดยจะยกเลิกมาตรการกักตัวสำหรับผู้เดินทางเข้าประเทศตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป สร้างความหวังว่าอุปสงค์น้ำมันจากจีนมีแนวโน้มฟื้นตัว ประกอบกับอัตราเงินเฟ้อสหรัฐฯ เทียบรายปีปรับลดลงส่งผลให้มีการคาดการณ์ว่าธนาคารกลางสหรัฐฯ จะชะลอการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย หลังจากที่ได้ปรับขึ้นอย่างต่อเนื่องในระหว่างปี



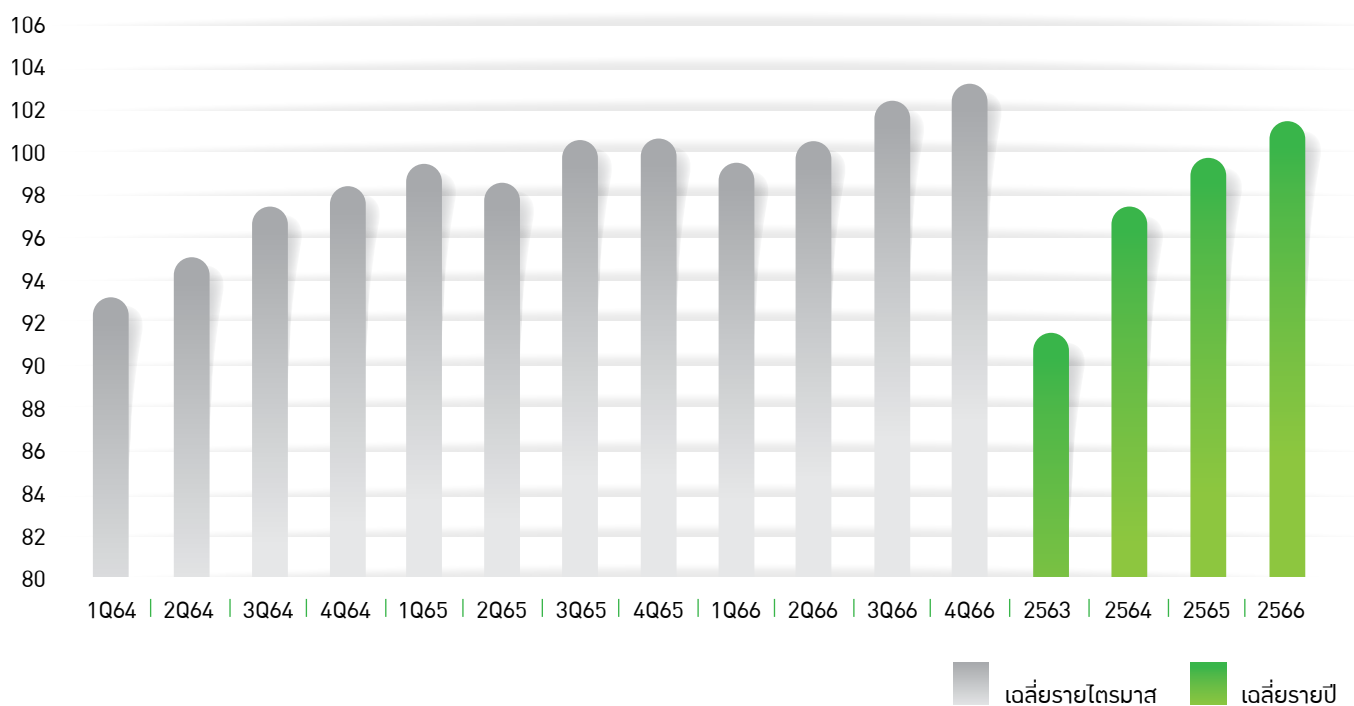
หน่วย : ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ผลิตภัณฑ์	ปี 2564		ปี 2565		YoY %
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	
น้ำมันดิบดูไบ	69.39	113.24	77.20	96.38	+38.90
น้ำมันเบนซิน UNL95	80.50	115.18	89.40	115.12	+43.01
น้ำมันดีเซล GO	76.12	168.51	97.84	130.87	+71.93
น้ำมันเตา HSFO	64.51	111.09	59.52	82.15	+27.34

แนวโน้มภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2566

ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก

หน่วย : ล้านบาร์เรลต่อวัน



ที่มา: สำนักงานพลังงานสากล (IEA: International Energy Agency)

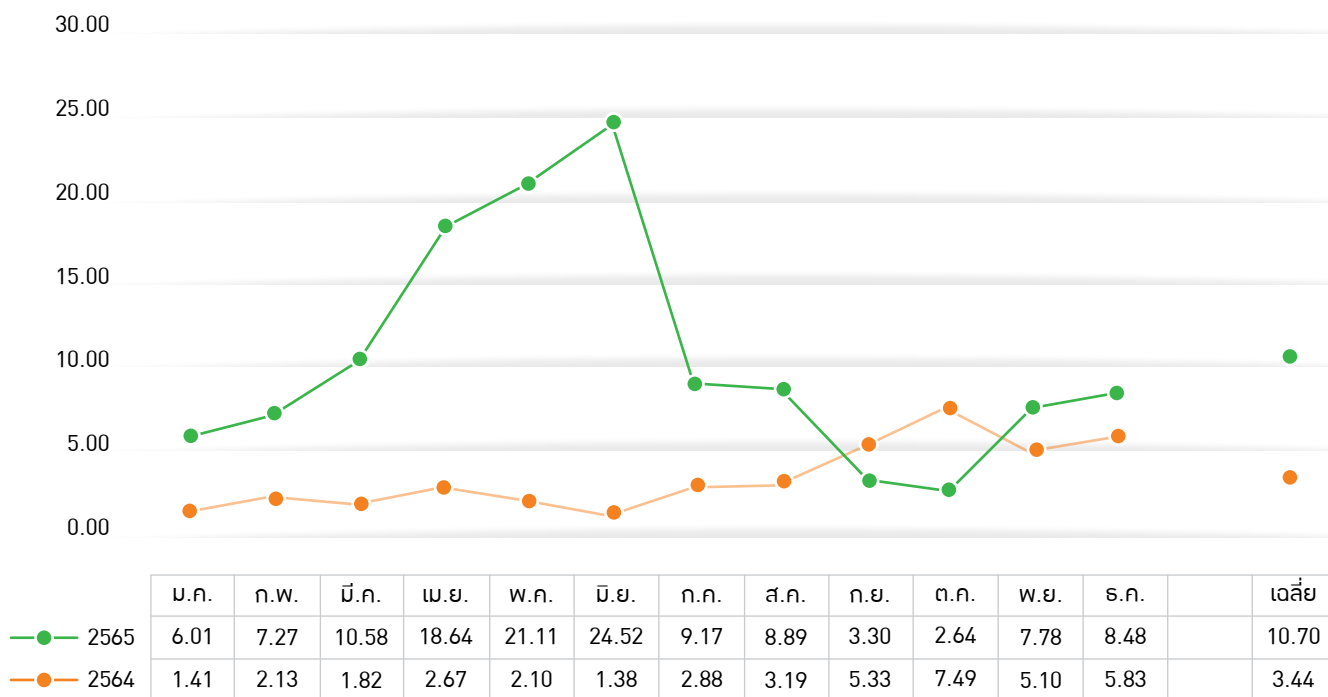
สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่าราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นในปี 2566 ซึ่งเป็นผลจากสถานะอุปทานในตลาดตึงตัว ทั้งนี้ IEA คาดการณ์ว่าอุปสงค์น้ำมันโลกจะเพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2566 สู่ระดับ 101.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยได้ปัจจัยหนุนจากความต้องการใช้น้ำมันจากจีนฟื้นตัว ขณะที่การผลิตน้ำมันของรัสเซียจะลดลงร้อยละ 14 สู่ระดับ 9.6 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงสิ้นสุดไตรมาสแรกของปี 2566 ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการการคว่ำบาตรและจำกัดเพดานราคาน้ำมันของยุโรปที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปลายปี 2565 ที่ผ่านมา ประกอบกับนโยบายของกลุ่มโอเปกพลัส ที่พร้อมที่จะปรับเปลี่ยนอัตราการผลิตน้ำมันเพื่อการพยุงราคาน้ำมัน

จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยดูไบเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2565 ที่ 77.2 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลและคาดว่าในปี 2566 จะเคลื่อนไหวในระดับ 75-85 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันที่เพิ่มขึ้น รวมถึงแผนการเปิดประเทศของประเทศจีน แต่อาจฟื้นตัวล่าช้าจากอัตราการเพิ่มขึ้นของผู้ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศจีน อีกทั้งจะยังได้รับแรงกดดันจากความอ่อนแอของเศรษฐกิจโลก

สถานการณ์ค่าการกลั่นปี 2565

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นสลิคโปรแบบ Cracking อ้างอิงดูไบปี 2564 เทียบ 2565

หน่วย : ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล



ที่มา: Reuters

ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์โดยเฉลี่ยปี 2565 อยู่ที่ 10.7 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ 3.44 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกฟื้นตัว และเหตุการณ์ความตึงเครียดระหว่างรัสเซียและยูเครน ส่งผลเพิ่มความกังวลต่ออุปทานในตลาด เนื่องจากรัสเซียเป็นผู้ผลิตและส่งออกน้ำมันรายใหญ่ ทั้งนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบปรับขึ้นจากอุปสงค์ฟื้นตัว จากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ และการกลับมาเปิดประเทศในหลายประเทศ ด้านส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก จากความกังวลต่อสถานการณ์อุปทานดิบ หลังยุโรปตกลงจะใช้มาตรการคว่ำบาตรการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปรัสเซีย ซึ่งรัสเซียเป็นผู้ส่งออกน้ำมันดีเซลรายใหญ่ให้กับยุโรป ท่ามกลางอุปทานทั่วโลกที่อยู่ในระดับต่ำ และความต้องการน้ำมันดีเซลเพื่อใช้ทดแทน NG ซึ่งมีภาวะขาดแคลนและราคาสูงผิดปกติหลังเกิดสงคราม ขณะที่อุปสงค์ฟื้นตัวจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และอุปสงค์ด้านอากาศยานที่กลับมาฟื้นตัวจากการกลับมาเปิดเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบได้แรงกดดันจากที่รัสเซียส่งออกน้ำมันเตาเกรดกำมะถันสูงมายังเอเชียอย่างต่อเนื่องหลังจากโดนคว่ำบาตรจากชาติตะวันตก ทำให้อุปทานน้ำมันเตาในภูมิภาคเพิ่มขึ้น

หน่วย : ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ส่วนต่างราคา	ปี 2564		ปี 2565		YoY %
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	
UNL95 - DB	11.11	41.94	3.76	18.74	+68.68
GO - DB	6.73	55.27	14.38	34.49	+412.48
HSFO - DB	-4.88	8.30	-28.93	-14.23	-191.60

แนวโน้มค่าการกลั่นปี 2566

คาดว่าในปี 2566 ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับลดลงจากปี 2565 โดยคาดว่าค่าการกลั่นจะได้รับปัจจัยกดดันจากอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปปรับเพิ่มขึ้น ในกลุ่ม Middle Distillates เนื่องจากโรงกลั่นคงกำลังการผลิตในระดับสูง และสัดส่วนการผลิต Middle Distillates สูงสุด รวมทั้งการเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่ตามแผน ท่ามกลางความไม่แน่นอนของอุปสงค์ จากความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม การปรับลดลงของค่าการกลั่นถูกจำกัดด้วยความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปจากการที่ยุโรปใช้มาตรการคว่ำบาตรน้ำมันสำเร็จรูปรัสเซีย ประกอบกับส่วนต่างราคาน้ำมันกลุ่ม Light Distillates ที่ได้ปัจจัยหนุนจากการฟื้นตัวของอุปสงค์การขับขี่ในประเทศจีน หลังผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ และการกลับมาเปิดประเทศ

สถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2565

เศรษฐกิจไทยในปี 2565 มีแนวโน้มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นกลับมาดีกว่าปีก่อนหน้า การบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวต่อเนื่องตามความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วหลังจากผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การลงทุนภาคเอกชนที่ฟื้นตัว ตลาดแรงงานที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง การส่งออกซึ่งขยายตัวดีในช่วงครึ่งปีแรก ถึงแม้ว่าการขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศ จะยังไม่กลับไปถึงจุดเดียวกับช่วงก่อนเกิดการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 เนื่องด้วยปัจจัยลบจากเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูงสะท้อนราคาพลังงานและสินค้าอุปโภคบริโภค หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ในช่วงต้นปี ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจที่ร้อยละ 3.2 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ขยายตัวในระดับร้อยละ 1.5

เงินเฟ้อประเทศไทยปี 2565 สูงกว่าระดับเป้าหมายที่ระดับร้อยละ 1-3 โดยธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อทั่วไปปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 6.3 สะท้อนราคาพลังงานและสินค้าอุปโภคบริโภคที่อยู่ในระดับสูงตามราคาสินค้าในตลาดโลก เพื่รองรับสถานการณ์เงินเฟ้อ ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับทิศทางนโยบายทางการเงินตั้งตัวมากขึ้น โดยธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 3 ครั้งจากร้อยละ 0.5 เป็นร้อยละ 1.25 ณ สิ้นปี 2565 ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงปรับอัตราดอกเบี้ยขาเทียบเท่ากับประเทศอื่นๆ เพื่อรักษาเสถียรภาพการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ ซึ่งเป็นผลให้อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์ สรอ.อ่อนค่าลง ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าอัตราเงินเฟ้อจะระดับสูงสุดมาแล้ว และจะปรับลดลงในปี 2566

เศรษฐกิจไทยในปี 2566 คาดการณ์ว่าจะยังขยายตัวต่อเนื่อง แต่ยังไม่ทั่วถึงในกลุ่มธุรกิจที่เปราะบาง โดยคาดว่าภาคการท่องเที่ยวจะเป็นภาคธุรกิจหลักที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวกลับมาสู่ระดับเดียวกับช่วงก่อนการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากแนวโน้มการส่งออกชะลอตัวลงเช่นเดียวกับปลายปี 2565 ตามแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง และต้นทุนราคาพลังงานที่ยังมีแนวโน้มอยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง

สรุปผลประมาณการ			
ร้อยละต่อปี	2564	2565*	2566*
อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจ	1.5	3.2	3.7
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	1.2	6.3	3.0

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

* ข้อมูลประมาณการ

สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยในปี 2565 (เดือนมกราคม-ธันวาคม) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 152.58 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 170.95 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.04 เป็นผลมาจากมาตรการคลายล็อกดาวน์ ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มกลับมาฟื้นตัว ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ และดีเซล ขยายตัวร้อยละ 4.45 และร้อยละ 15.72 ตามลำดับ ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานเติบโตสูงสุด จากจำนวนเที่ยวบินเพิ่มขึ้นโดยมีความต้องการปรับตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 88.02

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการเฉลี่ย (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2564	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2565	อัตราการขยายตัว
กลุ่มเบนซิน	29.49	30.63	3.88%
เบนซินปกติ	1.12	1.00	-10.76%
แก๊สโซฮอล์	28.37	29.63	4.45%
กลุ่มดีเซล	63.13	73.05	15.72%
น้ำมันอากาศยาน	4.86	9.14	88.02%
น้ำมันเตา	5.53	6.40	15.73%
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว*	20.08	21.10	5.07%
รวม	152.58	170.95	12.04%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

* ไม่รวมปริมาณที่โรงกลั่นนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของตนเอง

ตารางส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ ทุกช่องทาง

บริษัท	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2564	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2565	อัตราการขยายตัว
ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	37.9%	39.6%	4.4%
บางจากฯ	10.1%	10.9%	7.4%
เอสโซ่	11.1%	10.5%	-5.5%
ไทยออยล์	7.1%	7.0%	-0.8%
เชลล์	7.1%	6.7%	-4.9%
ผู้ค้ารายอื่นๆ	26.6%	25.2%	-5.3%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ปิโตรเลียม และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ในปี 2565 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1,018 พันบาร์เรลต่อวัน (ข้อมูลเดือนมกราคม-พฤศจิกายน) เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 4.4

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2564	ปี 2565*	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	263.465	286.617	8.8%
ไออาร์พีซี	194.234	173.954	-10.4%
เอสโซ่	124.098	133.136	7.3%
สตาร์ปิโตรเลียม	136.531	151.432	10.9%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	159.814	153.106	-4.2%
บางจากฯ	97.32	120.307	23.6%
รวม	975.462	1,018.552	4.4%

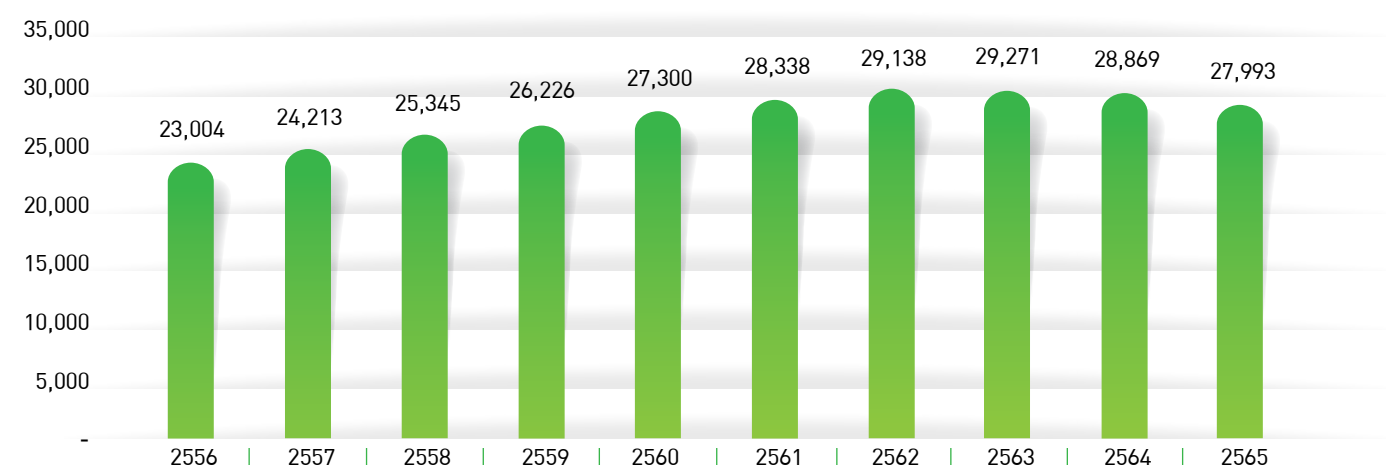
ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน

* ข้อมูลเดือนมกราคม-พฤศจิกายน 2565

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้สถานีบริการน้ำมันรายย่อยปรับตัวลดลง โดยจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง (มาตรา 11) รวมทั้งประเทศ ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 27,993 แห่งทั่วประเทศ ลดลง 876 แห่ง หรือลดลงร้อยละ 3 จากปี 2564 แม้ว่าผู้ค้ามาตรา 7 รายหลัก มีการขยายสถานีบริการเพิ่มขึ้น 289 แห่ง โดยสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565) มีจำนวนรวม 5,477 แห่ง และ 1,204 แห่งตามลำดับ

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

หน่วย : แห่ง



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

คาดการณ์สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทยในปี 2566 ยังคงมีการแข่งขันรุนแรงต่อเนื่องจากปีก่อน แม้ว่ามีแนวโน้มการฟื้นตัวด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว จากการที่ผู้ค้ารายใหญ่ขยายสถานบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งพัฒนาการบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ โดยมีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

ตารางเปรียบเทียบจำนวนสถานีบริการน้ำมันแบรนด์ต่างๆ ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2564 และ 2565

	จำนวนสถานีบริการน้ำมัน (สถานี)			สัดส่วน (%)		
	2564	2565	Δ	2564	2565	Δ
ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก	2,147	2,234	4.1%	7.4%	8.0%	0.5%
ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก	154	153	-0.6%	0.5%	0.5%	0.0%
ปตท.	11	4	-63.6%	0.0%	0.0%	0.0%
พีทีจี	2,165	2,229	3.0%	7.5%	8.0%	0.5%
บางจากฯ	1,277	1,343	5.2%	4.4%	4.8%	0.4%
เอสโซ่	731	802	9.7%	2.5%	2.9%	0.3%
เชลล์	667	697	4.5%	2.3%	2.5%	0.2%
คาลเท็กซ์	434	443	2.1%	1.5%	1.6%	0.1%
ซัสโก้	192	169	-12.0%	0.7%	0.6%	-0.1%
ซัสโกดีเซลเลอร์ส	19	12	-36.8%	0.1%	0.0%	0.0%
ผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่นๆ	697	57	-91.8%	2.4%	0.2%	-2.2%
ไม่มีแบรนด์	20,375	19,850	-2.6%	70.6%	70.9%	0.3%
รวม	28,869	27,993	-3.0%	7.4%	8.0%	0.5%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงานและบริษัทฯ

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น (ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2565) บริษัทฯ สามารถผลักดันการจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศอยู่ที่ระดับ 3.95 ล้านลิตรต่อเดือน ขยายตัวต่อวันจากปีก่อนร้อยละ 5 ไปในทิศทางเดียวกันกับตลาดน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศที่ขยายตัวร้อยละ 2.2 ผลจากสภาพเศรษฐกิจที่เริ่มกลับสู่สภาวะปกติ เปรียบเทียบช่วงเดียวกันในปีก่อนที่การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาค่อนข้างรุนแรง

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

- 1) **การจัดจำหน่ายผ่านสถานบริการ** เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์

บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท	จำนวน(แห่ง)	สัดส่วน(%)
1. Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานบริการ โดยให้ บจก.บางจาก กรีนเนท เป็นผู้บริหารจัดการภายในสถานบริการ โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้น สถานบริการดังกล่าวจะถูกควบคุมและดูแลเพื่อใช้เป็นสถานบริการต้นแบบสำหรับสถานบริการประเภทอื่นๆ	219	16
2. Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานที่ โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานบริการเข้าดำเนินการ	57	4
3. Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานบริการน้ำมัน	62	5
4. Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานบริการน้ำมัน และลงทุนก่อสร้างสถานบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	386	29
5. Co – Operative (CO-OP): เป็นสถานบริการชุมชนที่สหกรณ์เป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานบริการเอง	619	46
รวม	1,343	100

หมายเหตุ: ข้อมูลบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

- 2) **การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม** ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย
- 3) **การจำหน่ายให้ผู้บริโภค** ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้างและอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถขนส่งน้ำมัน
- 4) **การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตามบางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน
- 5) **การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naptha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ
- 6) **การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ** การจัดส่งโดยทางเรือ บางกรณีลูกค้าในประเทศใกล้เคียงอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

- 1) **ลูกค้าสถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers)** ได้แก่ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทเป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิกและบุคคลทั่วไป รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ
- 2) **ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็กและรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น
- 3) **ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue: LSWR) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และการนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

ประเภทลูกค้า	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	101.34	71.0	82.34	65.2	86.7	71.3
2. ลูกค้าขายส่ง	11.41	8.0	16.92	13.4	16.2	13.3
3. ลูกค้าต่างประเทศ	30.08	21.1	27.05	21.4	18.7	15.4
รวม	142.83	100.0	126.3	100.0	121.6	100.0

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	124,494	48.5	84,434	51.8	64,979	54.0
2. น้ำมันเตา	2,748	1.1	1,968	1.2	1,661	1.4
3. น้ำมันเบนซิน	66,685	25.9	43,564	26.7	36,324	30.2
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	15,987	6.2	7,935	4.9	7,290	6.1
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	209,914	81.7	137,901	84.7	110,254	91.7
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	7,052	2.7	5,127	3.1	1,956	1.6
2. น้ำมันเตา	37,670	14.7	18,550	11.4	6,999	5.8
3. น้ำมันเบนซิน	787	0.3	353	0.2	484	0.4
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	1,441	0.6	928	0.6	541	0.4
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	46,950	18.3	24,958	15.3	9,980	8.3
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	131,546	51.2	89,561	54.97	66,935	55.67
2. น้ำมันเตา	40,418	15.7	20,518	12.63	8,660	7.20
3. น้ำมันเบนซิน	67,472	26.3	43,917	26.96	36,808	30.61
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	17,428	6.8	8,863	5.44	7,831	6.51
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	256,864	100.0	162,859	100.0	120,234	100.0
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	57.72		35.45			

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังการผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นฯ ได้สูงสุดประจำวันทำการหนึ่งทุก 30-36 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 25-30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ รวมทั้งโรงกลั่นฯ มีแผนที่จะดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพต่างๆ ในช่วงหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ในปี 2567 เพื่อขยายช่วงระยะเวลาการหยุดซ่อมบำรุงเพิ่มเป็น 36-48 เดือนสำหรับรอบหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ถัดไป

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นฯ การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นฯ มาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นฯ ทั่วไป

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก		หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ ^{1/}				
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120	
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4	
ปริมาณการผลิต				
1. น้ำมันดีเซล	64.39	51.99	58.11	
2. UO	13.33	8.87	4.56	
3. น้ำมันเตา	11.59	11.58	8.77	
4. น้ำมันเบนซิน ^{2/}	23.92	19.78	19.43	
5. สารละลาย ^{3/}	0.27	0.31	0.16	
6. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น น้ำมันก๊าด	6.03	4.03	3.69	
7. ก๊าซหุงต้ม	2.45	2.06	2.57	
8. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	0.59	0.03	-0.10	
รวมปริมาณการผลิต (B)	122.57	99.04	97.19	
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	23.8	1.9	-13.7	
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	108.9	87.33	85.71	

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ^{1/} โรงกลั่นฯ ดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

^{2/} การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณเอทานอลที่ใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์

^{3/} ปี 2563 เริ่มผลิตสารละลาย

2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation) :** การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณร้อยละ 60-70 ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
 1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
 2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แنفทาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
 3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แنفทาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนฟทาเบาและแนฟทาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
 4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
 5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
 6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุด โดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า “Atmospheric Residue”

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมานี้ เรียกว่า “ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง” (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือ ผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้จางรวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating) :** เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบ และติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนฟทา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion) :** เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน รีฟอร์มมิง) และหน่วยแตกโมเลกุล เป็นต้น
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending) :** เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ 2 ชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น

หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อให้เป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟทาเบา น้ำมันแนฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุล เพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

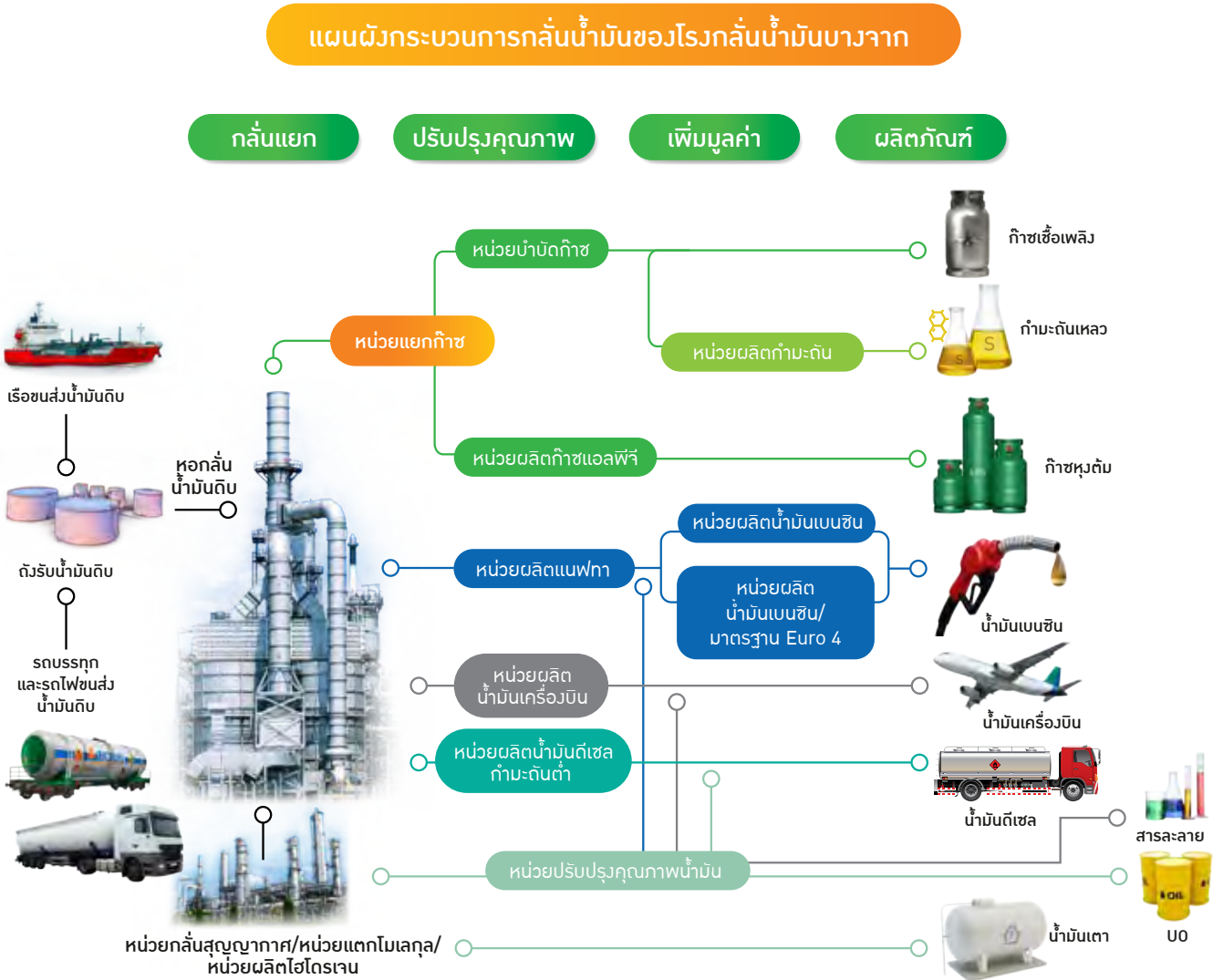
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟทาเบา น้ำมันแนฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล รวมทั้งผลิตภัณฑ์ Unconverted Oil (UO) จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยกเพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาด ในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐาน ยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยา และความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแอฟทาเบา และน้ำมันแอฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแอฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4

หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน/แก๊สโซฮอล์ มาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซินลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นฯ คือ “น้ำมันดิบ” ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฟาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมา ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 6 แห่งในประเทศไทย ดังนั้น น้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15-20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สํารองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน

แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สิริกิตี	25,854	33	26,477	27.1	29,294	24.7
2. ทานตะวัน	12,518	16	14,804	15.2	17,698	14.9
3. เอราวัน	6,149	8	15,931	16.3	24,489	20.6
4. นาสุ่น / นาสุ่นตะวันออก	463	1	385	0.4	489	0.4
5. จัสมิน	10,046	13	9,987	10.2	10,750	9.1
6. มโนรา	4,622	6	6,738	6.9	6,016	5.1
7. อื่นๆ	19,286	24	23,298	23.9	29,904	25.2
รวม	78,938	100	97,620	100	118,640	100

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดภายใต้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้ อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2565 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 5,777 พันบาร์เรล โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบ สิริกิตี (เพชร) แหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ และแหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และอื่นๆ

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 37,950.36 พันบาร์เรล โดยนำเข้ามาจากแหล่งตะวันออกไกล ร้อยละ 50.62 ได้แก่ น้ำมันดิบลาบวน จากประเทศอินโดนีเซีย KIMANIS บุงาออร์คิดและบุงาเคควาจากประเทศมาเลเซีย แซมเปียนจากประเทศบรูไน เป็นต้น และจากแหล่งอื่นๆ ร้อยละ 46.36 ได้แก่ น้ำมันดิบ Buatifel และ SARIR MESLA จากประเทศลิเบีย เป็นต้น

นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันก๊าดสำเร็จรูป	44,140	20.41	28,526	25.22	25,309	23.12
2. น้ำมันสำเร็จรูป	16,290	7.53	12,129	10.72	7,321	6.69
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	60,429	27.94	40,656	35.94	32,630	42.82
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันก๊าดสำเร็จรูป	143,580	66.39	67,474	59.65	38,899	35.54
2. น้ำมันสำเร็จรูป	12,268	5.67	4,987	4.41	4,666	4.26
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	155,848	72.06	72,462	64.06	43,565	57.18
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันก๊าดสำเร็จรูป	187,720	86.80	96,001	84.87	64,208	84.27
2. น้ำมันสำเร็จรูป	28,558	13.20	17,116	15.13	11,987	15.73
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	216,278	100.00	113,117	100.00	76,195	100.00

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.2.5 กรัฟฟี่สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กรัฟฟี่สิน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท ^{1/})	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	4,244	
อาคาร	4,557	
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลับ	27,044	
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	12,855	
สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	17,800	
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	3,340	ไม่มีภาระผูกพัน
แพตตี้น้ำมัน แคตตาลิสต์ ^{2/}	239	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะและสินทรัพย์อื่นๆ	215	ไม่มีภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	2,724	ไม่มีภาระผูกพัน
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	10,440	ไม่มีภาระผูกพัน
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	650	ไม่มีภาระผูกพัน
สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	648	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16,946	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม	101,702	

หมายเหตุ: ^{1/} ปี 2565 ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประกอบด้วย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น จำนวน 2,527 ล้านบาท

^{2/} แพตตี้น้ำมัน แคตตาลิสต์ คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพตตี้น้ำมันเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

1. สิทธิการใช้

บริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ เป็นสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นฯ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาเช่าเป็นครั้งที่ 2 มีค่าธรรมเนียมการต่ออายุสัญญา 551.63 ล้านบาท และจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี สิทธิการใช้มีมูลค่าตามบัญชีคงเหลือ 345 ล้านบาท ระยะเวลาของสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 เมษายน 2558 และครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2576 สัญญามีอายุคงเหลือ 10 ปี

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย สิทธิการใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน และค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
สิทธิในเครื่องหมายการค้า			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย้น น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน ถังน้ำมัน น้ำมันสนใช้ผสมสี ก๊าซที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น	30 ส.ค. 2572 15 ต.ค. 2572 20 ส.ค. 2569
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1		5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	7	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	15 ม.ค. 2570 19 พ.ย. 2574 24 ธ.ค. 2574 12 ก.พ. 2575 13 ม.ค. 2576
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	15 ม.ค. 2570 19 พ.ย. 2574 24 ธ.ค. 2574 13 ม.ค. 2576
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์	4 พ.ย. 2567 15 ม.ค. 2570 24 ธ.ค. 2574
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	9 ต.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
12. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2571
13. ดีสาม เทอร์โบ พลัส คอมมอนเรล (D3 TURBO PLUS COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	30 ต.ค. 2571
14. ดีสาม แม็กซ์ (D3 Max)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2570
15. ดีสาม เอ็กซ์ตรา พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
16. ดีสาม ปิกอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
17. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2570

เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
18. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2571
19. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2575
20. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2575
21. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	24 ธ.ค. 2574
22. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	24 ธ.ค. 2574
23. บางจาก แมกซ์ไดรฟ์ (Bangchak Max Drive)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2569
24. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (Super HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
25. ฟิวรีโอ (FURIO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 มี.ค. 2570
26. ฟิวรีโอ เอฟทู (FURIO F2)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
27. ฟิวรีโอ เอฟทู ดีเซล (FURIO F2 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
28. บีซีพี ลูบริแคนท์ (BCP LUBRICANTS)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 พ.ค. 2572
29. กระทั่ง	1	ตู้จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระบบ อัตโนมัติน้ำมันและชนิดหยอดเหรียญ	25 พ.ย. 2574

เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ออกทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2571
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. อักษรบางจากและแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
8. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
9. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ค. 2568
10. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ สถานีบริการยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
11. กรีนวอช (GREEN WASH)	1	การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ สถานีบริการยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
12. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	การทำความสะอาดยานพาหนะ สถานีบริการยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
13. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ สถานีบริการยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
14. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	การทำความสะอาดยานพาหนะ สถานีบริการยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
15. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์ การจัดการขายสินค้า	15 ส.ค. 2569
16. ใบจาก	1	ประเภทยางรถยนต์ สถานีบริการยานพาหนะ	14 มี.ค. 2574
17. ใบจาก Mart	2	การซ่อมปะยาง การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม	1 เม.ย. 2566 18 ม.ค. 2575
18. แถบสี รูปใบไม้บางจาก และใบไม้สามใบ	1	การจัดการขายสินค้าอาหาร และเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
19. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
20. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
21. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
22. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย. 2568
23. เรสโปเพ็กซ์ (RESPOPLEX)	1	บริการทางด้านเทคโนโลยี	28 ส.ค. 2570

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2573
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS - จดทะเบียนในประเทศพม่า ² - จดทะเบียนในประเทศลาว	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- 20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า) ²	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า) ²	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2575
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2575
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า) ²	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
10. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2566
11. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2574
12. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	24 พ.ย. 2566
13. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) ³	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2568
14. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนยา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ธ.ค. 2566

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
15. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกลุ่ม OAPI) ⁴	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
16. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 มิ.ย. 2568
17. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิด มารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	27 ม.ค. 2568
18. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิด มารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	3 ก.ย. 2566
19. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิด มารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	5 ธ.ค. 2567
20. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ธ.ค. 2567
21. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
22. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
23. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566 19 พ.ย. 2566
24. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 ม.ค. 2568 20 ต.ค. 2568
25. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
26. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566
27. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
28. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
29. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ม.ค. 2567
30. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2568
31. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิด มารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	5 ก.ย. 2566
32. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ก.ย. 2566

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ ¹
33. รูปภาพใบไม้บางจาก BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
34. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 มิ.ย. 2568
35. FURIO (จดทะเบียนในประเทศพม่า) ²	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
36. FURIO (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) ³	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	16 ส.ค. 2571
37. FURIO (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2572
38. FURIO (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ก.พ. 2572
39. FURIO (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	4 เม.ย. 2571
40. FURIO (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2571

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. มิโดริ (MIDORI)	1	ผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อโรค และอาหารเสริม	ยื่นจด 22 ต.ค. 2563
2. FURIO MOTO EXPRESS	1	สถานีบริการยานพาหนะ / การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ / การเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง	ยื่นจด 28 มิ.ย. 2565
3. FURIO CARE	1	สถานีบริการยานพาหนะ / การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	ยื่นจด 28 มิ.ย. 2565
4. TYRE CARE	1	การจัดจำหน่ายสินค้าประเภทยาง รถยนต์ / สถานีบริการยานพาหนะ / การซ่อมปะยาง	ยื่นจด 28 มิ.ย. 2565
5. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	3	สถานีบริการยานพาหนะ	ยื่นจด 9 ส.ค. 2565
6. แถบสี	2	สถานีบริการยานพาหนะ	ยื่นจด 9 ส.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า	ยื่นจด 7 พ.ย. 2565
8. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK	4	สถานีบริการน้ำมัน ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 7 พ.ย. 2565

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศอิตาลี)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558
2. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 18 พ.ย. 2562
3. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 21 พ.ย. 2565
4. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 21 พ.ย. 2565
5. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 22 พ.ย. 2565
6. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 23 พ.ย. 2565
7. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 25 พ.ย. 2565
8. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 25 พ.ย. 2565

หมายเหตุ: ¹ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

² การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุกๆ 2-3 ปี

³ การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน

⁴ ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo

สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร

ชื่อสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	วันสิ้นอายุ ¹
1. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
2. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
3. สิทธิบัตรการออกแบบฝา	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
4. สิทธิบัตรการออกแบบกรวยน้ำมัน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571

หมายเหตุ: ¹ สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีอายุ 10 ปีนับแต่วันขอรับสิทธิบัตร

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจต่างๆ พิจารณาจากหลายปัจจัยประกอบกันเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ เช่น แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดยบริษัทฯ หรือผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่น ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทในเครือเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “กลุ่มบริษัทบางจาก” ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับสินเชื่อการค้า และจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตาม เพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทได้รับ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายสินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาดหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่จะซื้อจากกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และพิจารณาตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

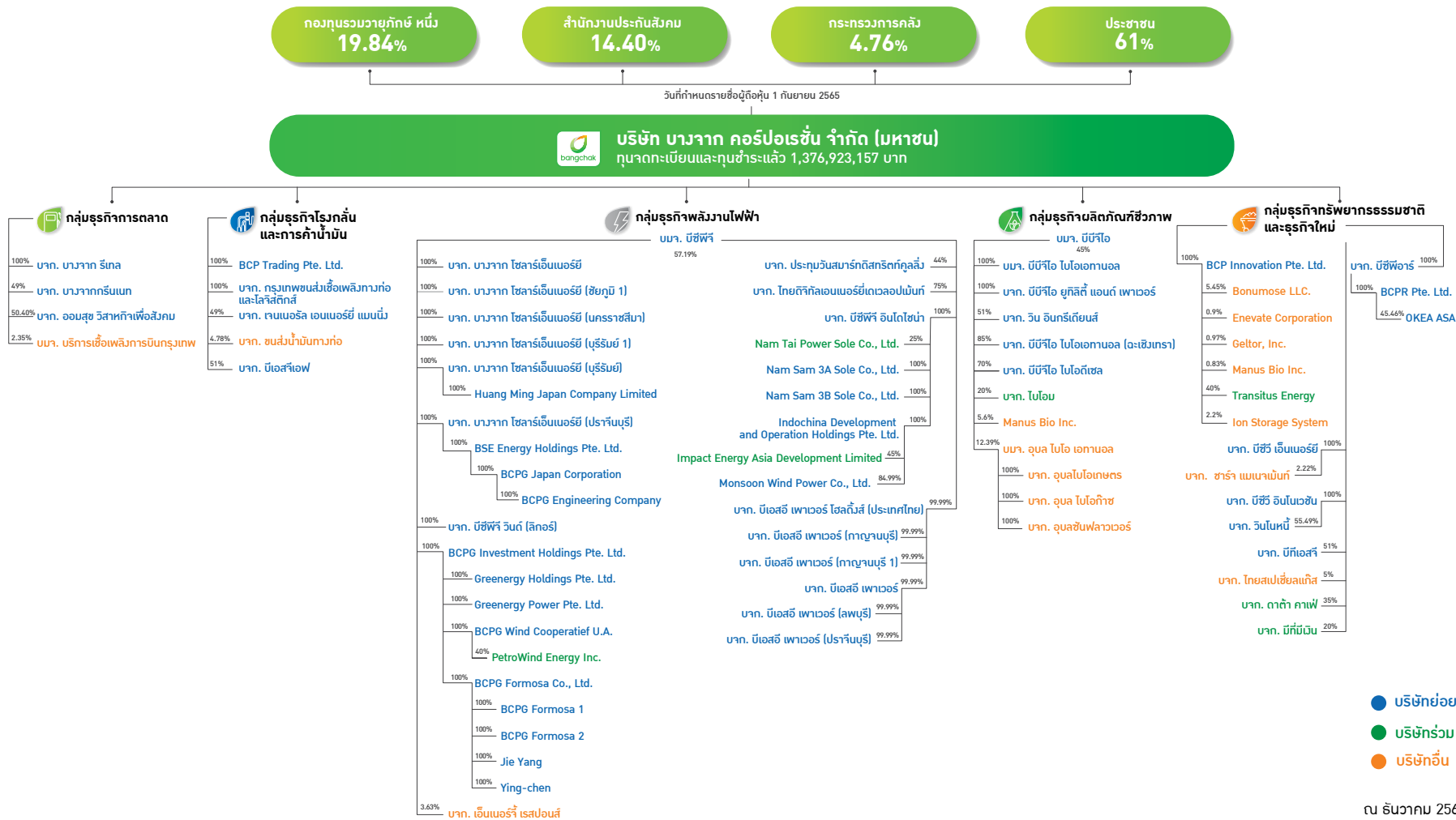
ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินที่กลุ่มบริษัทพิจารณาให้กับลูกค้าโดยแยกตามแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ระยะเวลาการให้สินเชื่อ
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมัน และธุรกิจเสริม	3 - 105 วัน
ธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้า	30 - 60 วัน
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	7 - 45 วัน

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้และระยะเวลาเก็บหนี้

	2565	2564	2563
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (AR Turnover) (เท่า)	27.42	26.29	18.33
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	13	14	20

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น





กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซลีนและน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพการกลั่นและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุดควบคู่ไปกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านโครงการ FAST+ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะใช้ไฟฟ้าและไอน้ำที่ผลิตโดยโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแทนการใช้ถ่านหิน

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 30 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด

บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันดำเนินการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินทางเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และต่อไปยังที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันไปยังสนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยาน

บริษัท เจเนอรัล เอนเนอร์ยี แมนนิ่ง จำกัด

บริษัท เจเนอรัล เอนเนอร์ยี แมนนิ่ง จำกัด (GEM) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการสรรหาและบริหารจัดการบุคลากร

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.78 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ ไปทางภาคเหนือที่คลังน้ำมันพิจิตร และคลังน้ำมันลำปาง



กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,343 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 724 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 619 แห่ง (ณ 31 ธันวาคม 2565) รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรมขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจ Non-Oil ต่างๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านใบจาก

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) มีทุนจดทะเบียน 1,500 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม ปัจจุบันมีร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวน 1,002 แห่ง (ณ 31 ธันวาคม 2565)

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียน 126 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.4 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่นๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา



กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยถือหุ้นร้อยละ 57.19 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดรูปแบบต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม เป็นต้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 16,508.5 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2565 BCPG มีกำลังการผลิตรวม 390.8 เมกะวัตต์ โดยในปีที่ผ่านมา BCPG ได้ลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท วีอาร์บี เอนเนอร์ยี (VRB Energy) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Utility-Scale Energy Storage System) ประเภทวานาเดียมรีดอกซ์โฟลว์ (Vanadium Redox Flow) วงเงิน 24 ล้านดอลลาร์ สรอ. และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity โดยเป็นการซื้อขายไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 600 เมกะวัตต์ ที่ชายแดน สปป.ลาว-เวียดนาม อายุสัญญา 25 ปี



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสິงแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ และไบโอดีเซลเกรดต่างๆ โดยบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ตลอดจนได้ขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Valued Products (HVP)) ผ่านการถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2561 ได้จดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัด เป็น บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และมีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 3,615 ล้านบาท โดยในปี 2565 ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 433.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 2.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ BCP และ KSL เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นและเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป โดยได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2565 ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 45 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมทั้งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว โดยบริษัทย่อยของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 1,600,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 600,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อยและร่วม ดังนี้

บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด

บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (BBGI-BI) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยพื้นที่โรงงานตั้งอยู่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,000,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBGI-PS) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น น้ำตาลทรายและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (BBGI-NP/BP) มีทุนจดทะเบียน 610 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล มีโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง ในอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน ปัจจุบันกำลังปรับปรุงโรงงาน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 200,000 ลิตรต่อวัน และอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (BUP) มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวภาพ ไฟฟ้า และสาธารณูปโภค

บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด

บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 320 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ทุกประเภท

บริษัท ไบโอม จำกัด

มีทุนจดทะเบียน 69.375 ล้านบาท BBGI เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของไบโอม ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจด้านการวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ โดยเฉพาะงานวิจัยผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ใช้เทคโนโลยี Synthetic Biology (ชีววิทยาสังเคราะห์)

สำหรับบริษัทอื่นที่ลงทุน ได้แก่ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) มีทุนจดทะเบียน 3,914.29 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 12.39 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล



กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ เป็น 1 ใน 5 ธุรกิจหลัก ซึ่งจะดูแลและพัฒนาธุรกิจต้นน้ำของปิโตรเลียม ธุรกิจแรลเทียม และธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติเหลว โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ขึ้นในประเทศไทย และ BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัท บีทีเอสจี จำกัด ขึ้นในประเทศไทย เพื่อดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) และได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจแรลเทียม และธุรกิจ Startup

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 53.3 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแรลเทียม และธุรกิจ Startup ต่างๆ ปัจจุบัน BCPI มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับ บริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจ Startup อีกหลายโครงการ

บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 661 ล้านบาท (แบ่งเป็น 6.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ และได้เข้าลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อร่วมเข้าลงทุนใน OKEA ASA ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 18.2 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติ ในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าลงทุนในบริษัท OKEA ASA ที่ดำเนินการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

OKEA ASA

OKEA ASA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดย BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ปัจจุบันถือหุ้นใน OKEA ASA คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45.46 โดย OKEA ASA มีการผลิตแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ Draugen, Gjoa, Ivar Aasen และ Yme (เริ่มการผลิตในไตรมาส 4 ปี 2564) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายแหล่งปิโตรเลียมในทะเลเหนือ Brage และ Nova ในไตรมาส 2 ปี 2565 และถือสิทธิ์หรืออยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ อีกหลายแปลงในประเทศนอร์เวย์ ได้แก่ โครงการ Hasselmus โครงการ Hamlet และโครงการ Aurora นอกจากนี้ OKEA ASA ยังเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ให้กับอีกหลายแปลง

บริษัท บีทีเอสจี จำกัด

บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG) มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด

บริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด (TSG) มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ประกอบธุรกิจจัดหา บรรจุ จำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรม รวมถึงเป็นผู้ให้บริการออกแบบ ติดตั้งอุปกรณ์ ระบบทางวิศวกรรม ตลอดจนจำหน่ายเครื่องมือ อุปกรณ์ และให้บริการทดสอบอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ถังก๊าซอุตสาหกรรม อีกด้วย



วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม (BiiC)

เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ๆ เช่น พลังงานสะอาดไฮโดรเจน (Hydrogen Economy) และเทคโนโลยีกักเก็บคาร์บอนและใช้ประโยชน์จากคาร์บอน (Carbon Capture and Carbon Utilization) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ที่เน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (BCVE) มีทุนจดทะเบียน 1,020 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด

บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI) มีทุนจดทะเบียน 65.1 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม

บริษัท วินโนนี จำกัด

บริษัท วินโนนี จำกัด (Winnonie) มีทุนจดทะเบียน 90.1 ล้านบาท ซึ่งมี BCVI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.49 โดย Winnonie ประกอบธุรกิจให้บริการรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า เปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่นๆ ในอนาคต สอดคล้องกับเป้าหมายการเป็นผู้นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวของบริษัทฯ

Transitus Energy Ltd.

บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฮโดรเจน ในแถบยุโรปมีทุนจดทะเบียน 12.3 ล้านบาท

บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด

บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 12.3 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 ประกอบธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจทุกรูปแบบ และให้บริการบุคลากรด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศแก่องค์กรธุรกิจต่างๆ อาทิ ธุรกิจโทรคมนาคม สถาบันการเงิน และธุรกิจพลังงาน

บริษัท มีที มีเวิล จำกัด

บริษัท มีที มีเวิล จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ประกอบธุรกิจสินเชื่อที่ดินและชายฝั่ง

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ปรากฏตามหัวข้อ 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	240,233,093	17.45
2. สำนักงานประกันสังคม	198,307,697	14.40
3. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	136,586,300	9.92
4. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	136,586,300	9.92
5. กระทรวงการคลัง	65,543,767	4.76
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	49,840,498	3.62
7. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	24,154,700	1.75
8. นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	23,923,700	1.74
9. บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	19,238,000	1.40
10. STATE STREET EUROPE LIMITED	11,908,095	0.86
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	906,322,150	65.82
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	1,376,923,157	100.00

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 1 กันยายน 2565)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	45,474,400	3.30
2. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	33,482,500	2.43
3. STATE STREET EUROPE LIMITED	33,089,265	2.40
4. J.P. MORGAN SECURITIES PLC	25,998,300	1.89
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	19,117,247	1.39
6. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	8,414,000	0.61
7. GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	8,345,366	0.61
รวม	173,921,078	12.63

ที่มา: www.set.or.th/th/market/product/stock/quote/BCP/major-shareholders

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันที่ระดับ A และหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ลักษณะคล้ายหุ้นที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 49,500 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
BCP238A	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
BCP23NA	2,000	1.45	2	5 พฤศจิกายน 2566
BCP244A	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
BCP258A	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
BCP258B	4,500	2.84	3	25 สิงหาคม 2568
BCP26OA	3,000	3.60	4	21 ตุลาคม 2569
BCP26NA	1,000	2.29	5	5 พฤศจิกายน 2569
BCP273A	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
BCP275A	500	3.00	7	8 พฤษภาคม 2570
BCP278A	2,000	3.26	5	25 สิงหาคม 2570
BCP28DA	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
BCP29NA	1,400	3.11	8	5 พฤศจิกายน 2572
BCP303A	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
BCP305A	4,500	3.40	10	8 พฤษภาคม 2573
BCP31NA	2,600	3.43	10	5 พฤศจิกายน 2574
BCP328A	3,500	4.00	10	25 สิงหาคม 2575
BCP19PA	10,000	5.00	100	3 มีนาคม 2662

ตั๋วแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีตั๋วแลกเงินคงค้าง

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

• **บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2563	2564	2565 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	4.07	1.79	1.18	(5.50)	5.25	6.91
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	2.15	1.35	0.80	0.40	2.00	1.25
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	53	75	68	-	38	18

• **บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)**

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมีมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ หรือพิจารณาไม่จ่ายเงินปันผลได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของบริษัทฯ ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาด รวมทั้ง ความจำเป็น ปัจจัย และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ แล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไปสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2565 หลายประเทศทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทยเผชิญสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่ช้ากว่าคาดการณ์ ซึ่งเป็นผลกระทบจากหลายปัจจัย เช่น การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในช่วงต้นปี การทวีความรุนแรงด้านภูมิรัฐศาสตร์ การคว่ำบาตรรัสเซีย หลังจากเกิดสงครามรัสเซีย-ยูเครน เงินเฟ้ออยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ราคาพลังงานและสินค้าอุปโภคบริโภคที่อยู่ในระดับสูงซึ่งเป็นผลจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน และค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง และประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก อีกทั้งประเทศไทยยังประสบอุทกภัยในหลายพื้นที่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งบริษัทร่วมทุน เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวมเพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับภูมิทัศน์ทางธุรกิจในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วและผันผวน บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น 2 กรณี (Scenario Planning) เพื่อรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้สามารถปรับเปลี่ยนสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืนในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้นำแนวโน้มและปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่คาดการณ์ว่าจะเกิดการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ Mega Trend และ Global Risk มาพิจารณาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะกลางและระยะยาว อาทิ การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพแวดล้อมและภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security) และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle) เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Biological Technology) และนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ รวมถึงการรวบรวมความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร เพื่อนำมาประเมินวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะยาวควบคู่ไปกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้เกิดความยั่งยืนร่วมกัน

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร 2) การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน 3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถประเมินและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสม โดยมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Finance) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร ดังนี้

ด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และราคาพลังงานที่อยู่ในระดับสูง

จากปัญหาอุปทานคอขวด (ห่วงโซ่อุปทาน) และสงครามรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลให้ราคาพลังงานและสินค้าอุปโภคบริโภคอยู่ในระดับสูง เงินเฟ้ออยู่ในระดับสูงเกินกว่ากรอบเป้าหมายในหลายประเทศทั่วโลก และธนาคารกลางในหลายประเทศดำเนินนโยบายทางการเงินที่ตึงตัวขึ้น รวมถึงการรักษาสถียรภาพราคาน้ำมันขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ผันผวนอย่างใกล้ชิด และทำการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมันบางส่วน รวมถึงจัดหาเงินให้เพียงพอต่อการรองรับการจัดหาน้ำมันสำหรับธุรกิจค้าน้ำมันโดยบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)

- เพื่อรองรับความไม่แน่นอน กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน มุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (High Value Specialty Products) โดยผลิต UO (Unconverted Oil) จากหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟิน แวกซ์ (Paraffin Wax) สำหรับอุตสาหกรรมเทียนไข สารเคลือบกระดาษและอุตสาหกรรมกาว โดยมีการปรับปรุงหน่วยแตกโมเลกุลขึ้นต่ำเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต UO เป็น 75 ล้านลิตรต่อเดือน ตลอดจนปรับแต่งค่าควบคุมของกระบวนการผลิตเพื่อผลิตสารทำละลาย (Solvent) ภายใต้ชื่อ BCP White Spirit 3040 ที่มีค่าอะโรมาติกส์ต่ำ ใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสินค้าของอุตสาหกรรมสี ทินเนอร์ และเรซิน รวมถึงการพิจารณาจัดหาวัตถุดิบจากหลากหลายแหล่งผลิต ในช่วงเวลาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงคุณภาพที่เหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ
- กลุ่มธุรกิจการตลาดมีส่วนแบ่งการตลาดในอันดับ 2 (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) ผ่านเป้าหมายที่ทำให้แต่ละสถานีมีเอกลักษณ์เฉพาะ (Unique Design) ผสมผสานกับ Brand Identity ของแบรนด์บางจากฯ ทั้งนี้ มีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน 1,343 สถานี (ณ 31 ธันวาคม 2565) ยกระดับมาตรฐานงานการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า รักษาอันดับ 1 ของ Net Promoter Score (NPS) ผ่านการทำความเข้าใจลูกค้า Customer Empathy การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มาใช้บริการภายใต้แนวคิด Your Greenovative Destination และยังคงมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจ Non-Oil ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมัน ทำให้ ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 1,002 สาขา
- บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับกำลังการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลให้สอดคล้องกับความต้องการตลาดที่เปลี่ยนไป ตามการปรับสัดส่วนผสมน้ำมันดีเซลของภาครัฐ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมพลังงาน เป็นปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและหาโอกาสจากความท้าทายทางนวัตกรรมพลังงาน โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- สร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiIC)
- บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ขยายและเพิ่มกำลังการผลิตธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ เอทานอล รวมไปถึงมีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตไบโอดีเซลและเอทานอลอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งดำเนินการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวัน รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น แอลกอฮอล์ล้างมือเกรดเภสัชกรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นผู้ประกอบการธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทย
- ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงผ่าน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) โดยลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชีววัฒนธรรมจากกระบวนการหมักขั้นสูง (Advanced Bio-fermentation) โดยได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร สำหรับสารให้ความหวาน Neotame เพื่อการจำหน่ายในประเทศไทยและอาเซียน จัดตั้งบริษัท วิน อินกรีเดียนส์ สิงคโปร์ ไพรวเท ลิมิเตด (WIN Ingredients Singapore Pte. Ltd.) เพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพและให้การสนับสนุนด้านเทคนิคและการค้า และได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ไบโอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพแห่งแรกจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อย่อยอดสร้างมูลค่าทางวิจัยตอบสนองห่วงโซ่อุปทานของผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง อีกทั้งได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารภายใต้แบรนด์ B Nature Plus
- สร้างโอกาสในการต่อยอดธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงาน ด้วยการจัดให้มีการเสนอโครงการพัฒนาธุรกิจใหม่จากพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม อย่างสม่ำเสมอ โดยนำหลักการคิดแบบ Design Thinking มาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งจะนำไปพัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์ร่วมกับสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiIC) ต่อไป
- ขยายบริการ Startup “Winnonie” อย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการนำเอาเทคโนโลยีรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเข้ามาสำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างและพนักงานรับส่งอาหารหรือพัสดุในรูปแบบการเช่ารถจักรยานยนต์ พร้อมกับการเปลี่ยนแบตเตอรี่แบบ Swapping ซึ่งสามารถนำแบตเตอรี่ไปเปลี่ยนได้ที่ตู้สำหรับแลกเปลี่ยนแบตเตอรี่ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก ซึ่งเป็นการต่อยอดนำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวและยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์
- “โครงการพัฒนาผู้เติมน้ำมันอัจฉริยะระบบดิจิทัล : ตู้กระติง” โดยทางบริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับ บริษัท ไมโครออยล์แอนด์รีเทล จำกัด และบริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด ในการดำเนินการติดตั้งและบริหารจัดการผู้เติมน้ำมันและจัดหาระบบสื่อสารเพื่อใช้ในการจัดตั้งเครือข่ายตู้กระติงในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ ทำให้ตู้กระติงเป็นแพลตฟอร์มให้บริการน้ำมันคุณภาพที่เข้าถึงระดับชุมชนเล็กๆ ช่วยส่งเสริมโอกาสในการเข้าถึงพลังงานที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน และต่อยอดขยายไปสู่บริการอื่นๆ นอกเหนือจากบริการด้านน้ำมันในอนาคต เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในท้องถิ่นได้อย่างรอบด้าน

- จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ (“BSGF”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ BBGI (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท ธนโชค ออยล์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่าย น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว มีทุนจดทะเบียนในเบื้องต้น 1 ล้านบาท และจะมีการเพิ่มทุนต่อไป โดยบริษัท บางจากฯ (มหาชน) BBGI และบริษัท ธนโชค ออยล์ จำกัด จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BSGF อยู่ที่ร้อยละ 51 ร้อยละ 20 และร้อยละ 29 ตามลำดับ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนทางรายได้ให้กับองค์กร นำมาซึ่งความต้องการพนักงานที่มีความหลากหลายและชำนาญการในแต่ละธุรกิจมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและการบริหารบุคลากรที่มีช่วงอายุที่แตกต่างกัน (Generation Gap) อย่างเหมาะสมเพื่อรองรับในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดทิศทางการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนระหว่างพนักงานกลุ่มบริษัทบางจาก เพื่อเพิ่มทักษะ โอกาสความก้าวหน้าทางอาชีพ และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยดำเนินการวิเคราะห์และวางแผนร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร ผ่านคณะกรรมการวางแผน ยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ

ด้านการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน

พิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อบริหารความเสี่ยงของคู่ค้าในการส่งมอบวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการต่างๆ ในการผลิตและจำหน่าย ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- พิจารณาจัดหาน้ำมันดิบจากหลากหลายแหล่งผลิต ในช่วงเวลาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงคุณภาพที่เหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีที่สุดเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ
- ทำสัญญาจัดซื้อน้ำมันดิบในระยะยาวทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณการกลั่นได้อย่างสม่ำเสมอ
- สำรวจและจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพจากแหล่งผลิตที่มีระดับราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้
- เพื่อรองรับความไม่แน่นอนของอุปสงค์ในตลาด ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันได้มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (High Value Specialty Products) โดยขยายกำลังการผลิต UO (Unconverted Oil) เป็น 75 ล้านลิตรต่อเดือน ประเมินความเสี่ยงด้านความเพียงพอของผู้ขาย (Supplier) ด้วยการจัดกลุ่มผู้ขาย วัตถุดิบ สินค้า และบริการ ที่มีมูลค่าสูง และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรจากกลุ่มผู้ขาย เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์ เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้า โดยต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับต่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรง ผ่านการดำเนินการ ดังนี้

- จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ โดยในปี 2565 มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพิ่มเติม อาทิ
 - โครงการ Digital Payment การรับชำระเงินด้วยระบบดิจิทัลในรูปแบบ Mobile EDC (Electronic Data Capture) เพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัสที่สถานีบริการน้ำมันเพียงสแกน QR เพื่อจ่ายผ่าน Application ของทุกธนาคารและพร้อมเพย์ หรือแตะจ่ายด้วยบัตรเครดิตผ่านเครื่องรูดบัตรไร้สาย (Contactless) ทั้งสามารถสะสมคะแนนสมาชิกบางจากฯ ได้ในเวลาเดียวกัน
 - การพัฒนา Personalized Marketing โดยการนำเทคโนโลยีด้าน Analytics มาวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละราย เพื่อออกแบบบริการที่ตอบสนองความต้องการต่อผู้บริโภค เพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการ

- ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็น Digitalization เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาการทำงาน โดยเลือกใช้ Digital Tool ต่างๆ ในการพัฒนางาน ได้แก่ Robotic Process Automation (RPA), Power BI หรือ Power App
- จัดให้มีส่วนงานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม เฝ้าระวัง ทดสอบและจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงรองรับกรณีระบบงานสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจเกิดหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องมือเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ การตรวจประเมินช่องโหว่ของระบบงานเพื่อนำไปสู่การปิดช่องโหว่ดังกล่าวอย่างทันท่วงที การเฝ้าระวังติดตามจากตัวบ่งชี้ความเสี่ยง ผ่าน Security System Alert อย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำกระบวนการเตรียมความพร้อมในการรองรับต่อภัยทางไซเบอร์ (Incident Response Plan) มีการสร้างความตระหนักและรู้เท่าทันด้านภัยคุกคามไซเบอร์ให้กับพนักงานพร้อมการทดสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการดำเนินการเพื่อให้ระบบงานมีความมั่นคงปลอดภัยจนได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 27001 สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล ISO 27032 สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลทางไซเบอร์ และ ISO 27018 สำหรับการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารโครงการ Refinery Cyber Security System อย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์หรือการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นกับกระบวนการกลั่นน้ำมันโดยเฉพาะ ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา โดยบริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO / IEC 27001 (Information Security Management) ครอบคลุมระบบศูนย์กลางรวมการควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) ของโรงกลั่นน้ำมัน จึงมั่นใจได้ว่ากระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

ปัจจุบัน ช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ได้ปรับตัวมาเป็นช่องทางการสื่อสารออนไลน์ ทำให้เกิดการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ในทางกลับกัน ในกรณีที่เกิดข่าวเชิงลบหรือมีการบิดเบือน จะทำให้เกิดการแพร่กระจายของเนื้อหาในวงกว้างได้อย่างรวดเร็วและอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ทั้งนี้ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวของช่องทางการสื่อสารออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤต ลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการซ้อมแผนเพื่อรับมือกับภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

ถ่านการเงิน

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่นๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- จัดให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่พิจารณาและตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทอย่างใกล้ชิด
- กระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบเกษตร ผ่านการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ ไบโอดีเซล และเอทานอล และมุ่งสู่การขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในอนาคต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

ตลอดปี 2565 อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนสูง ค่าเงินบาท/ดอลลาร์ สรอ. เริ่มปรับตัวอ่อนค่าอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงต้นปี ปัจจัยหลักมาจากค่าเงินดอลลาร์ที่แข็งค่าขึ้นตามการปรับมาตรการทางการเงินที่ตึงตัวของธนาคารกลางสหรัฐ สำหรับอัตราดอกเบี้ยในปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 3 ครั้งจากร้อยละ 0.5 เป็นร้อยละ 1.25 ณ สิ้นปี 2565 จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้บริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม และธุรกิจร่วมทุนในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- บริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ในส่วนที่เป็น Natural Hedge
- จัดการโครงสร้างต้นทุนการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่
- ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์ตลาดการเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับแผนและเป้าหมายธุรกิจที่ตั้งไว้

ด้านกฎระเบียบ

ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตาม “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562” ดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) และคณะทำงานสนับสนุนเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO Office) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้แทนจากส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและแนะนำเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตรวจสอบการดำเนินงานเกี่ยวกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และประสานงานและให้ความร่วมมือกับ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สคส.) และเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

ด้านสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- พัฒนาระบบอาชีพอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากลเพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001, ISO 14001 และ ISO 50001
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level, Reliability Centered Maintenance และ Risk-Based Inspection อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่างๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง
- ทำการประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard and Operability Study) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) เพื่อให้กระบวนการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล
- ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นและในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่นโดยเฉพาะโรงเรียนและคอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ยังได้ทำการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดและส่งผลกระทบต่อชุมชนในแต่ละพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดชุมชนหรือสังคมในพื้นที่นั้นๆ ได้รับความเดือดร้อนหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตหรือปฏิบัติงาน เช่น การเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำเสีย และดำเนินการจัดกิจกรรม CSR กับชุมชนรอบข้างต่อเนื่อง เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรทำหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตลอดปี

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม สู่มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงาน ลดสาเหตุและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ เป็นผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน มีการเพิ่มสัดส่วนธุรกิจสีเขียวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการปล่อยคาร์บอน รวมถึงเป็นผู้ก่อตั้ง Carbon Markets Club เพื่อส่งเสริมการซื้อขายคาร์บอนเครดิต
- ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 (ค.ศ. 2050) ภายใต้แนวคิด BCP 316 NET ครอบคลุม 4 แนวทางสำคัญ ได้แก่ B = Breakthrough Performance เน้นกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานปล่อยคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม C = Conserving Nature and Society สนับสนุนการสร้างสมดุลทางระบบนิเวศผ่านการดูดซับคาร์บอนด้วยวิธีธรรมชาติ P = Proactive Business Growth and Transition เปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่พลังงานสะอาดด้วยเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บางจากฯ ได้รับการจัดอันดับรางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จากการประเมินผลขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ที่พิจารณาการให้รางวัลจากหลักทรัพย์มาภิบาล รายงานความยั่งยืนขนาดธุรกิจ ตามเกณฑ์ชี้วัดในมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ
- นำก๊าซธรรมชาติมาผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมันทดแทนการใช้ถ่านหินเตา เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- บริษัทฯ ร่วมบรรเทาปัญหาหมอกควันจากฝุ่นควันและ PM 2.5 โดยจำหน่ายน้ำมันลดฝุ่น ด้วยการผลิตน้ำมันดีเซลที่มีค่ากำมะถันลดลงถึง 5 เท่า โดยมีค่ากำมะถันต่ำกว่า 10 PPM ซึ่งการปรับลดปริมาณกำมะถันจะสามารถช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองจากการเผาไหม้ และช่วยลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ได้ ออกจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพมหานครในช่วงมีวิกฤตฝุ่นควัน
- ปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse และ Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการ เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม โครงการนำกลลอนน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิลเพื่อให้ได้เม็ดพลาสติกและนำกลับมาใช้ในการผลิตกลลอนน้ำมันเครื่องใหม่อีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณค่าของทรัพยากร ลดการสร้างขยะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ฝาเครื่องดื่มเป็นรูปแบบยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอด รวมถึงปรับใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ (Bio-cup) มาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้เชิญชวนลูกค้าสะสมแก้วใช้แล้วมาแลกเป็นส่วนลด และได้ส่งมอบแก้วย่อยสลายได้ให้กรมป่าไม้ผ่านโครงการ “แก้วเพาะกล้า” แล้วกว่า 1 ล้านใบ
- โครงการ “ขยะกำพร้าสัญจร” บริษัทฯ เดินหน้าดูแลสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนในสังคมอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการบริหารจัดการขยะตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ลดขยะตั้งแต่ต้นทาง เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสังคมจากปริมาณขยะถูกทิ้งในบ่อ สนับสนุนการจัดการขยะอย่างถูกวิธี และลดปริมาณมลพิษทางอากาศจากการฝังกลบ โดยร่วมเป็นพันธมิตรสนับสนุนการดูแลสิ่งแวดล้อม ผ่านการเปิดพื้นที่สถานีบริการน้ำมันเป็นจุดรับขยะกำพร้า โดยในปี 2565 มีปริมาณขยะกำพร้าจากการบริจาคผ่านสถานีบริการในกรุงเทพฯ รวมกว่า 65 ตัน และบางจากฯ ยังร่วมเป็นหนึ่งใน 14 พันธมิตรในโครงการเก็บกล่องสร้างบ้านเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก (The Green Shelter Project) สภาอากาศไทยรับเป็นช่องทางบริจาคกล่องเครื่องดื่มไปรีไซเคิล โดยจะรีไซเคิลไปทำวัสดุก่อสร้างบ้านประเภทต่างๆ อาทิ แผ่นหลังคา (Eco Roof) วงกบไม้สังเคราะห์ (Eco Door Frame) ไม้เทียมสังเคราะห์อีโค (Eco Wood) และ อิโคบ릭ส์ (Eco Bricks) นำไปมอบให้แก่ประชาชนที่ประสบปัญหาด้านที่อยู่อาศัยจากภัยธรรมชาติ ผู้ที่ขาดแคลน ผู้ที่ประสบปัญหาด้านที่อยู่อาศัยต่อไป

ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง ได้แก่ สถานการณ์น้ำแล้ง เช่น ติดตามข้อมูล และเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำ จากการประปานครหลวงราชวัน เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การจัดหาแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉินเพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิตหากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนด

มาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการลดระดับของน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินเรือ เป็นต้น ทั้งนี้ โดยระยะเฝ้าระวังไม่ให้เกิดกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำแล้งเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้มีการเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำท่วม เช่น การจัดให้มีการติดตามและเฝ้าระวังระดับน้ำในแม่น้ำสายหลักในช่วงฤดูฝน การตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เป็นต้น โดยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามโอกาสเกิดและระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

- ปี 2565 สามารถลดปริมาณน้ำ (Reduce) จากการใช้กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-filtration System) ระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) จากการนำน้ำควบแน่น (Condensate Water) และน้ำที่ผ่านการไล่กัมมะถันออก (Stripped Water) กลับมาใช้ในการบวนการผลิตได้อีก 1,290,335 ลูกบาศก์เมตรโดยประมาณ และน้ำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง เข้ามาปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้อีก 203,167 ลูกบาศก์เมตร จากมาตรการ 3Rs ทั้งหมดเทียบเท่าการใช้น้ำทั้งสิ้น 4,120 ครั้วเรือน
- นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทได้มีการประเมิน Water Stress ผ่าน Program AQUEDUCT พบว่า ตามพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก อยู่ในพื้นที่ Medium-high (ร้อยละ 20-40) ซึ่งตามนิยามถือว่ายังไม่ได้อยู่ในพื้นที่ที่เรียกว่า มีความตึงเครียดของน้ำอย่างมีนัยสำคัญ
- ปรับปรุงหน่วยหล่อเย็นภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจากเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานพร้อมทั้งลดการสูญเสียน้ำจากระบบหล่อเย็น ส่งผลให้ลดการใช้น้ำจากการประปา
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้นำน้ำจากระบบการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม

การส่งเสริมวัฒนธรรม

การพัฒนาสังคมถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารกิจการของบริษัทฯ โดยได้ถูกกำหนดไว้ในวัฒนธรรมองค์กรและวัฒนธรรมพนักงาน ในการที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมให้เกิดความยั่งยืน

- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมถึงได้กำหนดนโยบายความผิชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานของกลุ่มบริษัท บางจาก โดยยึดมั่นต่อการปฏิบัติตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) แนวทางสากลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Right: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และหลักการแห่งการเสริมสร้างศักยภาพและพลังของผู้หญิง (Women's Empowerment Principles: WEPs) เป็นต้นแบบองค์กรธุรกิจที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อความเท่าเทียมและทั่วถึง
- บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “อ่านเขียน เรียนสนุก บันเทิงใจ เป็นเด็กแจ๋ว” ต่อเนื่องเป็นรุ่นที่ 3 จากการที่บางจากฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาเยาวชนอ่านไม่ออก เขียนไม่ได้ ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญของประเทศและยังต้องการการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง โครงการเป็นการดำเนินงานภายใต้ มูลนิธิไพบูลย์ โดยมี คุณครูก้อย-ในดวงตา ปทุมสุติ จากศูนย์เรียนรู้ทุ่งสักอาศรม เป็นวิทยากรผู้ดำเนินการอบรมแก่คณะครูในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 จาก 51 โรงเรียนในทุกภาคทั่วประเทศ กว่า 150 คน เพื่อพัฒนาครูให้มีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการสอน พร้อมแนวทางการจัดห้องเรียน การวัดพื้นฐานทักษะภาษาไทยของนักเรียน เป็นต้น เพื่อให้การบริหารจัดการการเรียนการสอนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ นับเป็นการช่วยแก้ปัญหาอ่านไม่ออกเขียนไม่ได้ของประเทศ และยังตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals) ข้อ 4 เรื่องการศึกษาที่เท่าเทียมด้วย
- โครงการ “ดนตรีปันสุข” จัดขึ้นเพื่อแบ่งเบาผลกระทบต่อนักดนตรี นักเรียนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยเปิดพื้นที่สถานีบริการน้ำมันบางจากและสนับสนุนค่าใช้จ่ายทั้งหมดให้เหล่าศิลปินหมูนเวียนกันมาแสดงดนตรี แบ่งปันความสุขผ่านเสียงเพลงให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก โดยได้จัดหานักร้อง นักดนตรี ผ่านสมาคมดนตรีแห่งประเทศไทยฯ และได้สนับสนุนค่าใช้จ่ายให้นักดนตรีที่เข้าร่วมโครงการกว่า 400 คน
- “แก้วเพาะกล้า” เป็นอีกกิจกรรมที่บริษัทฯ ขอรับคืนแก้วเครื่องดื่มอินทนิลย่อยสลายได้ จากเพื่อนพนักงานกลุ่มบริษัทบางจาก และลูกค้าร้านกาแฟอินทนิลทั่วประเทศ และไปมอบให้กรมป่าไม้ สำหรับนำไปเพาะชำต้นกล้าไม้ทดแทนการใช้ถุงพลาสติกดำเพื่อลดการสร้างขยะ เพิ่มพื้นที่สีเขียว

2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดให้ทุกโครงการลงทุนจะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบในแต่ละช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ดังนี้



ทั้งนี้ได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้อนุมัติให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง โครงการร่วมทุนจัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤต บริษัทฯ จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมทั้งในด้านกลยุทธ์ กระบวนการ และทรัพยากร โดยได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565 โลกยังมีความท้าทายในหลายด้าน โดยเฉพาะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ยังต้องใช้เวลาและมีความไม่แน่นอนสูงจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน โดยได้ปรับการดำเนินงานเพิ่มขีดความสามารถให้มีความยืดหยุ่นในการจัดหา รองรับสถานการณ์ที่อุปทานดั้งเดิมของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เตรียมการจัดหาเงินเครดิตการค้าให้เพียงพอรองรับสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ปรับสูงขึ้นรวมถึงการออกหุ้นกู้เพื่อเตรียมความพร้อมสภาพคล่องทางการเงิน สำหรับความเสี่ยงการเกิดน้ำท่วม ได้มีการติดตามสถานการณ์ระดับน้ำอย่างใกล้ชิด รวมถึงเตรียมความพร้อมตามแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีเกิดอุทกภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานและสถานีบริการน้ำมัน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.1.1 นโยบายด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มี “นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy)” ที่ได้จากการบูรณาการแนวทางปฏิบัติ เกณฑ์ และมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ การปฏิบัติต่อข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact: UNGC) ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) มาตรฐานการวัดคุณภาพองค์กร (International Organization for Standardization: ISO) ต่าง ๆ รวมทั้งดำเนินการเพื่อตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) และนโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (Safety, Security, Occupational Health, Environment and Energy Policy: SHEE Policy) ตลอดจนมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในประเทศและระดับสากล และความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เข้ากับวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เป็นกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับองค์กร ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน



3.1.2 แนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

3.1.2.1 โครงสร้างการกำกับดูแลและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารจัดการการดำเนินงานด้านความยั่งยืนครอบคลุมตั้งแต่ระดับกรรมการบริษัทจนถึงระดับปฏิบัติการ เพื่อให้การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเป็นไปอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพตามเป้าหมาย โดยบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (Sustainability and Corporate Governance Committee: SCGC) ทำหน้าที่เสนอแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนแก่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาความยั่งยืน ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยตามมาตรฐานสากล และมอบนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนให้แก่คณะทำงานด้านนโยบายความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Policy: SPC)

SPC ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายแนวทางการดำเนินงานและเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และพิจารณาแนวทางการดำเนินงานตามกรอบยุทธศาสตร์ความยั่งยืนของบริษัทฯ ความเสี่ยงและโอกาสในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ตลอดจนสนับสนุนผลักดันการปฏิบัติงานของคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Management: SMC)

SMC มีหน้าที่ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานด้านความยั่งยืน การประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดทำรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการออกเผยแพร่เป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานผลดำเนินการด้านความยั่งยืน และให้ความเชื่อมั่นว่าข้อมูลที่น่ามารายงานครบถ้วน ถูกต้อง โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทวนสอบเพื่อรับรองรายงานและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่สำคัญตามเกณฑ์ GRI Standards โดยหน่วยงานภายนอก (Third Party) ที่มีความเชี่ยวชาญในการตรวจและให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระต่อผลปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันและพลังงาน



สามารถดาวน์โหลดนโยบายด้านความยั่งยืน ได้ที่
www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2019/sustainability-policy-th.pdf



สามารถดาวน์โหลดรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ได้ที่
www.bangchak.co.th

3.1.2.2 กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน (4G)

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน “4 Green Sustainability Strategy” ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy) รวมถึงตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

4 Green Sustainability Strategy

1

Green Business



- **Green Business:** มุ่งเน้นการลงทุนและสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจอย่างยั่งยืน และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงนำเทคโนโลยีนวัตกรรมสีเขียว (Green Initiatives) มาพัฒนาต่อยอดทั้งในธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ เพื่อผลักดันธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

2

Green Production



- **Green Production:** มุ่งเน้นการยกระดับการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในกระบวนการผลิต โดยการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการใช้พลังงาน และทรัพยากรน้ำ รวมถึงมีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 รวมถึงระบบการบริหารจัดการความปลอดภัย ISO 45001 และระบบ Process Safety Management (PSM)

3

Your Greenovative Destination



- **Your Greenovative Destination:** มุ่งสร้างสรรค์ประสบการณ์ และนวัตกรรมสีเขียวรูปแบบใหม่ เพื่อรองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ (New Normal) ที่ทุกคนสามารถมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนผ่านสถานีบริการน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัทฯ

4

Green Society



- **Green Society:** พัฒนาธุรกิจหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสังคมไทยให้ดีขึ้น โดยเฉพาะการสนับสนุนผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) การสนับสนุนเกษตรกรให้มีอาชีพสร้างรายได้จากการร่วมสร้างความยั่งยืนให้ชุมชนและสังคมผ่านโครงการหลากหลายรูปแบบ

จากกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน 4 Green Sustainability Strategy และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดเป้าหมาย (KPIs) ด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์องค์กร “รังสรรค์โลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว” (Crafting a Sustainable World with Evolving Greenovation) และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย แม้ว่าในปี 2565 สถานการณ์ COVID-19 มีแนวโน้มคลี่คลายลง บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสนับสนุนและช่วยเหลือโดยมุ่งเน้นมาตรการเชิงป้องกันและเตรียมพร้อมในการกลับสู่สภาวะปกติ และให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล การลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมสีเขียวและการปรับกระบวนการทำงานเป็นระบบดิจิทัล (Digitalization) การจัดการความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์

ด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ คือ การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) โดยกลุ่มบริษัท บงจาก ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 (ค.ศ. 2050) โดยดำเนินการผ่านแผนงาน BCP 316 NET โดยเป้าหมาย ในปี 2573 ได้แก่ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 30 จากปีฐาน 2562 จากการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต เพิ่มการกักเก็บ ก๊าซเรือนกระจกผ่านการปลูกป่าร้อยละ 10 ขยายการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ ศึกษาเทคโนโลยีในการลดคาร์บอน รวมทั้งสร้างระบบนิเวศ เพื่อสนับสนุนสังคมคาร์บอนต่ำ ผ่านการดำเนินกิจกรรมภายใต้ Carbon Markets Club และ Syn Bio Consortium (ภาคีเครือข่ายเทคโนโลยี ชีวภาพแห่งอนาคต)

3.1.2.3 การวัดผลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ด้านการวัดผลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนใน 3 มิติ คือ การดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental) และสังคม (Social) ควบคู่ไปกับการบริหารงานอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล (Governance) พร้อมกับการสร้างผลประกอบการที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือ การพัฒนาอย่างยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) รวมทั้งได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings โดย MSCI ESG Research หน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นกระบวนการประเมินความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks) ของบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทเผชิญอยู่ ผลการประเมินการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นดังนี้

ผลการประเมิน ESG โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

- บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ของ ตลท. ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 (2558-2565) สำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในภาพรวม โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) และได้รับรางวัล SET Awards 2022 ในกลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน Sustainability Awards of Honor ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

ผลการประเมิน ESG ในระดับสากล

- บริษัทฯ ได้รับการประเมิน ESG Ratings จาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Research โดยได้รับผลการประเมินในระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ตั้งแต่ปี 2561-ปัจจุบัน
- บริษัทฯ เข้าร่วมการประเมิน S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) โดย S&P Global อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2565 S&P Global มีการปรับเปลี่ยนกรอบเวลาในการประเมิน โดยจะทราบผลในช่วงต้นปี 2566



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งและดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “รังสรรค์โลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว” โดยบริษัทฯ ดำเนินถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบและวัตถุดิบ การขนส่งวัตถุดิบและวัตถุดิบในกระบวนการผลิต จนถึงกิจกรรมของธุรกิจปลายน้ำ เช่น การกลั่นน้ำมัน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผลกระทบด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย เจ้าหนี้/สถาบันทางการเงิน ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าและผู้รับจ้าง ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน (Dealer, BGN, สหกรณ์การเกษตร) ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น สื่อมวลชน และคู่แข่งทางการค้า

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยสำรวจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยวิธีการและความถี่ที่หลากหลายตามความเหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำผลจากการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย มาวิเคราะห์และดำเนินการตอบสนอง ตลอดจนนำมาวิเคราะห์พิจารณาประกอบกับทิศทาง แนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) บริบทของประเทศ รวมถึงปัจจัยภายในองค์กร เช่น เป้าหมาย ทิศทางองค์กร และความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อกำหนดเป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Topics) ระดับองค์กร จัดทำกลยุทธ์ แผนงานในการตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

3.2.3 Materiality ด้าน ESG

สำหรับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ประเด็นหลักในแต่ละมิติของ ESG ที่บริษัทฯ ดำเนินการในปี 2565 ประกอบด้วย



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงการปฏิบัติตามแนวทางของ UN Global Compact และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (UN SDGs) รวมถึงมาตรฐานสากลต่างๆ บริษัทฯ จึงปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy) เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนที่ดำเนินการในธุรกิจปัจจุบัน บริษัทในกลุ่มและธุรกิจใหม่ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจทั้งต่อ น้ำ อากาศ ดิน ป่าไม้ ระบบนิเวศ ความหลากหลายทางชีวภาพ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จะมีการตรวจสอบ มีการจัดการความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม พลังงาน น้ำ และของเสียให้มีประสิทธิภาพตลอดเวลาในกระบวนการทางธุรกิจและกิจการในธุรกิจใหม่ ตลอดจนพัฒนาความร่วมมือกับองค์กรระดับท้องถิ่นและนานาชาติในด้านการบริหารจัดการทรัพยากร ดูแลสิ่งแวดล้อม การปรับตัวและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงเศรษฐกิจศาสตร์

3.3.2 การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุก

บริษัทฯ มุ่งมั่นใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น ภายใต้การดำเนินการตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 เป็นมาตรฐานขั้นต้น และควบคู่ไปกับมาตรฐานสากล Global Reporting Initiative (GRI) โดยเน้นย้ำไปที่การจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุกในการป้องกันและการลดการปล่อยมลพิษจากแหล่งกำเนิด รวมถึงการใช้ประโยชน์ของทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพอย่างมากที่สุด ตามหลักแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม

การป้องกันและการจัดการการรั่วไหล

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ จากการดำเนินงานของทางบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่าตั้งแต่การขนถ่ายน้ำมันดิบทั้งทางเรือและทางบก ตลอดจนมุ่งมั่นหาแนวทางป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุที่ไม่พึงประสงค์ รวมถึงยังคงกำหนดเป้าหมายไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ (มากกว่า 100 บาร์เรล/ครั้ง)

การจัดการมลพิษอากาศ

บริษัทฯ มีการดำเนินการควบคู่ไปกับการควบคุมมลพิษทางอากาศจากกระบวนการกลั่นน้ำมันทั้งภายในพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก และพื้นที่ชุมชนโดยรอบ ภายใต้เกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายข้อบังคับ โดยตั้งเป้าหมายให้มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศเกิดขึ้นจากชุมชนโดยรอบโรงกลั่นฯ เป็นศูนย์ ตลอดจนมีการควบคุมของสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) จากคลังน้ำมัน และกระบวนการผลิตภายในพื้นที่โรงกลั่นฯ นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการใช้เชื้อเพลิงสะอาดในการลดการกำเนิดมลพิษทางอากาศจากกระบวนการผลิต

การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ประโยชน์ของทรัพยากรอย่างคุ้มค่าถึงที่สุด โดยดำเนินการตามหลัก 3Rs (Reuse, Reduce & Recycle) ในการใช้ประโยชน์ของของเสียอย่างคุ้มค่า ทั้งในพื้นที่สำนักงานและภายในโรงกลั่นฯ ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีการพัฒนาต่อยอดแนวคิด 3Rs สู่ 5Rs และ 7Rs ตามลำดับ ได้แก่ การปฏิเสธการใช้วัสดุหรือสารเคมีที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Reject), การนำทรัพยากรที่มีคุณค่าที่อยู่ในของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ (Recovery), การคิดใหม่ให้รอบด้านเพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ก่อนทิ้งหรือกำจัด (Rethink) และการเปลี่ยนวัสดุที่ใช้แล้วให้กลับมาใช้ซ้ำอีกครั้งด้วยวิธีการใช้ประโยชน์รูปแบบอื่น (Repurpose) โดยมีเป้าหมายการจัดการของเสียไม่ให้เกิดการฝังกลบเกิดขึ้น (Zero Waste to Landfill) ควบคู่ไปกับเป้าหมาย การกำจัดของเสียด้วยวิธีการเผาที่ไม่มีการนำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ (Incineration without Energy Recovery) เท่ากับ 0 ตัน และลดการเกิดของเสียต่อหน่วยการผลิต (Waste Generation Intensity) ให้ได้ร้อยละ 3 ภายในปี 2568

3.3.3 การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy) ในการบริหารจัดการมิติสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ทั้งสภาพภูมิอากาศ น้ำ และพลังงาน เพื่อบรรเทาผลกระทบจากกิจกรรมการดำเนินงานของทางบริษัทฯ โดยใช้หลักเกณฑ์การดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 6 (SDG 6) และเป้าหมายที่ 13 (SDG 13) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการนำประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) มาใช้เป็นดัชนีควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)

บริษัทฯ มุ่งสร้างการเติบโตของธุรกิจ และในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการลดผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ โดยเฉพาะผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ใช้ประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) เป็นดัชนีชี้วัดที่สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการผลิต และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการผลิต โดยบริษัทฯ ได้ใช้รายได้ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย (EBITDA) สะท้อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ และใช้ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ที่เป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมสะท้อนผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ค่าประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจที่สูงจะแสดงถึงการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ต่ำ

การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของทุกกลุ่มอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบทั้งด้านกายภาพ และด้านการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสอดคล้องกับข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ในการลดการเพิ่มอุณหภูมิของโลกไม่ให้เกิน 2 องศาเซลเซียส และเป้าหมาย UN SDG 13 กลุ่มบริษัทบาวาวก ได้ประกาศนโยบายเป้าหมายเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 มีการตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 และ 2) ร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และมุ่งสู่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในระดับองค์กร (Corporate KPI) รวมถึงกำหนดเป็นตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท บาวาวก และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ รวมถึงประเมินความเสี่ยงและโอกาส ด้านเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของ Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อเป็นการประเมินผลกระทบด้านการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มีนโยบายด้านความยั่งยืนเรื่อง การบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่า โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจครอบคลุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบ มีการจัดการความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม พลังงาน น้ำ และของเสีย ให้มีประสิทธิภาพตลอดเวลาในกระบวนการทางธุรกิจและกิจการในธุรกิจใหม่ ตลอดจนพัฒนาความร่วมมือกับองค์กรระดับท้องถิ่นและนานาชาติในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรดูแลสิ่งแวดล้อม การปรับตัวและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์



เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) บริษัทฯ ได้จัดทำกลยุทธ์ BCP 316 NET ซึ่งครอบคลุม 4 แนวทาง โดยเน้นกระบวนการที่จับต้องได้เพื่อบรรลุเป้าหมายระยะยาว ดังนี้

B: Breakthrough Performance เป้าหมายลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 30 จากปีฐาน (ปี 2562)

การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานผ่านกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง ปล่อยคาร์บอนต่ำ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงานและเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิต

C: Conserving Nature and Society เป้าหมายลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 10 จากปีฐาน (ปี 2562)

การสร้างสมดุลทางระบบนิเวศและความเชื่อมโยงสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ผ่านการดูดซับคาร์บอนด้วยวิถีธรรมชาติ มุ่งพัฒนาแหล่งดูดและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติ จากระบบนิเวศบก (Green Carbon) และระบบนิเวศทางทะเล (Blue Carbon) กลุ่มบริษัทบางจาก จึงเริ่มศึกษาและตั้งต้นแผนงานด้าน Green & Blue Carbon ที่สามารถเชื่อมโยงมิตินงานพัฒนาชุมชน-สังคมอย่างมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งลูกค้า ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ นักวิชาการ องค์กรพัฒนาเอกชน (NGOs) เพื่อสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนไปพร้อมกัน ผ่าน 4 รูปแบบสำคัญ ได้แก่ การปลูกป่า การอนุรักษ์ป่าชุมชน การปลูก-อนุรักษ์ป่าชายเลน และการศึกษาแหล่งหญ้าทะเล

P: Proactive Business Growth and Transition เป้าหมายลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 60 จากปีฐาน (ปี 2562)

การเปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่พลังงานสะอาด (Energy Transition) เพื่อเป้าหมาย Net Zero ด้วยเทคโนโลยีใหม่เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและเทคโนโลยีพลังงานสีเขียว (Green Energy Technology) เพื่อสร้างธุรกิจสีเขียวที่เป็น New S-curve ให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก

NET: Net Zero Ecosystem

การสร้างระบบนิเวศเพื่อรองรับการไปสู่เป้าหมาย Net Zero อาทิ การจัดตั้งแพลตฟอร์มให้เชื่อมมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า Winnonie การร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ ในการจัดตั้ง Carbon Markets Club นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนและสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระดับองค์กรภายในปี 2593 ผ่านการดำเนินงานภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย ในฐานะ “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” (Climate Action Leading Organization: CALO)

การใช้พลังงาน

จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในโรงกลั่นฯ ที่มีอัตราการใช้พลังงานที่สูง เพื่อสนับสนุนต่อนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตพลังงานทั้งในรูปแบบพลังงานความร้อน พลังงานไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ ซึ่งมีการดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 50001 และบริษัทฯ ยังได้กำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานของโรงกลั่นฯ โดยพิจารณาจากการใช้พลังงานในหน่วยการผลิตของพลังงานเทียบเท่าน้ำมันเตาต่อกำลังการผลิต ทั้งนี้ เป้าหมายในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 4.99 (%FOEB)

การบริหารจัดการน้ำ

ทรัพยากรน้ำเป็นอีกประเด็นสำคัญที่ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืน SDG 6 การจัดการน้ำและสุขาภิบาล ประกอบกับการนำหลักการ 3Rs (Reuse, Reduce, Recycle) มาใช้ร่วมด้วย เพื่อป้องกันภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญอีกอย่างหนึ่งในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันฯ รวมถึงการปล่อยน้ำทิ้งลงสู่แม่น้ำไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำสะสมร้อยละ 30 เทียบปีฐาน 2558 ภายในปี 2573 และยังคงควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายข้อบังคับและสอดคล้องกับข้อกำหนดของ GRI Sustainability Reporting (GRI) Standards

3.3.4 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมผ่านรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (Sustainability Report) มีการตรวจสอบข้อมูลและการรายงานตาม GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) และ Oil & Gas Sector Supplement (OGSS) และมีการทวนสอบจากผู้ทวนสอบภายนอก (Third Party) โดยในปี 2565 บริษัท ลอยด์ส รีจิสเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ทวนสอบความถูกต้อง นอกจากนี้ โรงกลั่นฯ ได้รับการรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อมจากมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวในระดับที่ 5 (Green Industry Level 5) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และได้รางวัลมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ หรือ Eco Factory ในฐานะที่โรงกลั่นน้ำมันบางจากมีการบริหารจัดการตามมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาภาคอุตสาหกรรมทั้ง 5 มิติ ได้แก่ ด้านกายภาพ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการ โดยมีการประเมินข้อกำหนดเฉพาะใน 14 หัวข้อ รวมถึงประสิทธิภาพเชิงเศรษฐนิเวศ (Eco-efficiency)

3.3.4.1 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก

การป้องกันและการจัดการการรั่วไหล

ผลการดำเนินงาน

- ไม่มีการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีอย่างมีนัยสำคัญสู่สิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันและเตรียมความพร้อมของผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีประสิทธิภาพและมีการจัดการอย่างรวดเร็ว หากเกิดกรณีน้ำมันและสารเคมีรั่วไหล โดยเฉพาะบริเวณลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยาจนถึงปากরণน้ำ ได้แก่ การจัดให้มีเรือ “ศรีธรรมาธิราช 8” เพื่อควบคุมและจัดเก็บน้ำมันกรณีมีการรั่วไหลสู่แม่น้ำ เป็นการสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นให้แก่ชุมชนโดยรอบหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน บริษัทฯ ดำเนินการโดยปราศจากการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ (มากกว่า 100 บาร์เรล/ครั้ง) เกิดขึ้น ตามนโยบายเป้าหมายการดำเนินงาน

นอกจากนี้ยังมีการเตรียมความพร้อมในการช่วยเหลือสนับสนุนให้แก่ภาครัฐในการจัดเก็บคราบน้ำมัน รวมถึงกลุ่มสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil Industry Environment Safety Group Association: IESG) ตลอดจนมีความพร้อมในการช่วยเหลือสนับสนุนเมื่อมีการร้องขอมาทางบริษัทฯ สำหรับเหตุอุทกภัยหรือเหตุอื่นๆ

การจัดการมลพิษอากาศ

ผลการดำเนินงาน

- บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศ
- คุณภาพอากาศที่ตรวจวัดโดย Third Party อยู่ในค่ามาตรฐานร้อยละ 100

การดำเนินงานที่สำคัญ

จากการดำเนินงานภายใต้นโยบายการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของบริษัทฯ ซึ่งช่วยตอบสนองต่อนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุกที่ช่วยในการลดมลพิษจากต้นกำเนิด อีกทั้งยังมีการควบคุมการระบายมลสารตั้งแต่แหล่งกำเนิดต้นทาง ตามแนวทางของมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 เป็นมาตรฐานขั้นต้นในการดำเนินงาน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ใช้งาน Enclosed Ground Flare เต็มรูปแบบ ส่งผลให้ก๊าซที่ส่งไปยังหอเผาทั้ง เมาใหม่ได้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ เสียงและแสงสว่างที่เกิดขึ้น รวมไปถึงการติดตามคุณภาพอากาศ โดยการตรวจวัดอย่างต่อเนื่องด้วยอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพอากาศออนไลน์ที่ปล่อยระบาย บริเวณพื้นที่ทำงาน และบรรยากาศโดยรอบ โรงกลั่นฯ รวมถึงจัดให้มีการตรวจวัดการรั่วซึมของสารอินทรีย์ระเหยจากอุปกรณ์เป็นประจำทุกวัน อีกทั้งมีการให้หน่วยงานภายนอก (Third Party) ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศควบคู่ไปด้วยกัน ซึ่งคุณภาพอากาศทั้งภายในและโดยรอบโรงกลั่นฯ อยู่ในค่ามาตรฐานร้อยละ 100 และไม่มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศ

การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

ผลการดำเนินงาน

- ปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์
- การจัดการของเสียตามหลัก 3Rs ของปริมาณของเสียทั้งหมด ร้อยละ 99.99

การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ดำเนินการโดยใช้หลักการ 7Rs (Reject, Reduce, Reuse, Recycle, Recovery, Rethink, Repurpose) เพื่อช่วยในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการกำจัดของเสีย เพิ่มศักยภาพของการใช้วัตถุดิบตั้งแต่ต้นทางไปยังปลายทางอย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างคัดเลือกผู้รับกำจัดและวิธีการกำจัดเพื่อมุ่งสู่การเป็น Circular Economy ภายใต้นโยบายปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) โดยโรงกลั่นฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการฝังกลบเป็นศูนย์ (Standard for Zero Waste to Landfill) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และในปี 2565 สามารถจัดการของเสีย ตามหลัก 3Rs ร้อยละ 99.99 ของปริมาณของเสียทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายการจัดการของเสียเข้าสู่กระบวนการฝังกลบให้เป็นศูนย์ไปสู่พื้นที่สำนักงาน เป็นการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการรีไซเคิลขยะกระดาษในสำนักงาน โดยร่วมมือกับพันธมิตรผ่านเครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย โครงการกล่องมาลด 5 บาท ให้พนักงานนำกล่องใส่อาหารมาเองแทนการใช้กล่องพลาสติก โครงการหลัค่าเขียว คัดแยกกล่องเครื่องดื่ม UHT เพื่อนำไปรีไซเคิลเป็นแผ่นหลังคา และโครงการขยะกำพวด คัดแยกขยะที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้าแทนการฝังกลบ เป็นต้น

3.3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

ประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)

ผลการดำเนินงาน

	2562	2563	2564	2565
ประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ	5.61	0.01	14.34	21.96

การดำเนินงานที่สำคัญ

สำหรับประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ ปี 2565 พบว่าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากผลกระทบของราคาน้ำมัน และค่าการกลั่นที่สูงขึ้น ตามความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลให้ผลประกอบการของทั้งอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันรวมถึงของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2565 ลดลงจากปีที่ผ่านมา จากการดำเนินการโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่นฯ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจพร้อมไปกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนหรือ Carbon Neutrality ภายในปี 2573 และการเป็นองค์กรปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2593 ตามลำดับ

ผลการดำเนินงาน

ข้อมูลปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงกลั่นน้ำมันบาวจาก ปี 2562-2565

การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก	2562	2563	2564	2565
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	899,697	883,878	819,696	932,378
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	8,264	4,554	5,487	5,099
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	-	279,038	422,077	600,788
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	907,961	1,167,470	1,247,260	1,538,265

การดำเนินงานที่สำคัญ

- ธุรกิจโรงกลั่นมีการบริหารจัดการด้านพลังงาน และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการติดตั้งวัสดุเคลือบผิวป้องกันการสูญเสียความร้อนที่ผนังเตาเผา โครงการปรับปรุงเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน และโครงการลดการใช้ไอน้ำ ศึกษาและประเมินการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ผ่านแนวทางการประเมินวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment: LCA) ของผลิตภัณฑ์
- ธุรกิจการตลาดมุ่งเน้นการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานแสงอาทิตย์ ได้แก่ การใช้เครื่องปรับอากาศพลังงานแสงอาทิตย์ในร้านค้าแพ อินทิลและดาคาซี และการติดตั้ง Solar Rooftop ที่สถานีบริการน้ำมันบางจากเพื่อมุ่งสู่สถานีบริการ Net Zero Service Station และร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ติดตั้ง EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันบางจากบนเส้นทางหลักอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV) ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วไทย
- การจัดตั้งแพลตฟอร์มให้เช่ามอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า Winnonie ซึ่งเป็นสตาร์ทอัพภายในกลุ่มบริษัทบางจาก ที่นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียว มอเตอร์ไซด์ไฟฟ้ามาช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ประกอบการอาชีพขี่รถจักรยานยนต์สาธารณะ
- การดำเนินธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงโดยบริษัท BFPL และธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยบริษัท BTSG เพื่อสนับสนุนธุรกิจการให้บริการและจำหน่ายเชื้อเพลิงทางเลือกคาร์บอนต่ำ
- การร่วมกับพันธมิตร บริษัท ธนโชค ออยล์ โลท์ จำกัด และ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel) หรือ SAF จากน้ำมันใช้แล้วจากการทำอาหาร (Used Cooking Oil) โดย SAF นั้นเป็นเชื้อเพลิงที่ภาคการบินทั่วโลกสามารถนำมาใช้ทดแทนได้ทันที โดยไม่ส่งผลต่อเครื่องยนต์ และช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้สูงสุด 82,000 ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- การลงทุนในสตาร์ทอัพที่พัฒนาการผลิต Blue Hydrogen “Transitus” ในสหราชอาณาจักร เพื่อต่อยอดสู่ Green Hydrogen ในอนาคต
- อาคารสำนักงานใหญ่ได้รับรางวัลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) จากกิจกรรมการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า การลดการใช้เชื้อเพลิง และการคัดแยกขยะเพื่อรีไซเคิล
- การจัดตั้ง Carbon Markets Club เพื่อกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องการจัดการคาร์บอนเครดิต และซื้อขายคาร์บอนเครดิตในตลาดของประเทศไทยมีความตื่นตัวมากขึ้น กลุ่มบริษัทบางจาก และพันธมิตรก่อตั้ง 11 แห่ง ได้ขยายงานและเปิดรับสมัครสมาชิกทั้งรูปแบบองค์กรและบุคคลเข้าร่วมเครือข่าย ณ สิ้นปี 2565 มี 215 สมาชิก (46 องค์กร และ 162 บุคคล) โดยในปี 2565 สนับสนุนการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและใบรับรองสิทธิในการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแบบดิจิทัลเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก ได้กว่า 400,000 ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- โครงการปลูกป่ากับกรมป่าไม้ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับอนุมัติพื้นที่จากกรมป่าไม้ 3,172 ไร่ โครงการอนุรักษ์ป่าชุมชนร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง และปลูกต้นไม้พื้นที่ปฏิบัติการทั่วประเทศ การปลูกป่าชายเลนร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- กลุ่มบริษัทบางจาก สนับสนุนโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้แหล่งหญ้าทะเลในหมู่เกาะหมาก กับ คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และขยายไปสู่การต่อยอดงานพัฒนาอย่างยั่งยืนสู่ Low Carbon Destination ร่วมกัน 5 หน่วยงานได้แก่ องค์การ

บริหารส่วนตำบลเกาะหมาก วิสาหกิจชุมชนเกษตรผสมผสานบ้านอ่าวนืด องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (อพท.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. กำหนดแผนงาน 3-5 ปี ครอบคลุมเรื่องการศึกษาปริมาณปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมสำคัญ แนวทางลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในชีวิตประจำวัน (การจัดการขยะ การใช้พลังงานสะอาด การขนส่ง ฯลฯ) และการฟื้นฟู-อนุรักษ์ระบบนิเวศทางบกและทางทะเลเพื่อดูดซับคาร์บอน

- การจัดสัมมนาประจำปี ครั้งที่ 12 : Energy Security and Carbon Sequestration
กลุ่มบริษัทบางจาก จัดงานสัมมนาเป็นประจำทุกปี ในประเด็นที่สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกและธุรกิจ เพื่อตอบย៉ำถึงช่วงรอยต่อการเปลี่ยนผ่านจากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาดที่ต้องใช้เวลาและเงินทุน รวมถึงเทคโนโลยีที่เหมาะสม โดยมีการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Taxonomy) เป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเร่งให้การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานได้เร็วขึ้น รวมถึงการสร้างมูลค่าให้การลงทุนที่จะช่วยให้เกิดการลดคาร์บอน ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนมากขึ้นผ่านสิทธิประโยชน์ต่างๆ ทรัพยากรโดยภาคเอกชนกันเอง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่”รังสรรค์โลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว”ของกลุ่มบริษัทบางจาก จึงทำให้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลระหว่างความท้าทายด้านพลังงาน 3 ประการ ความมั่นคงด้านพลังงาน (Energy Security) การเข้าถึงพลังงาน (Energy Affordability) และความยั่งยืนของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม (Environmental Sustainability) เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการนำพลังงานจากโลกมาใช้ ซึ่งมีผลต่อการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศกับการรักษาสังแวดล้อมและดูแลโลกใบนี้ให้ยั่งยืน

รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ได้รับรางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business: LCSB) ในระดับยอดเยี่ยม ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ซึ่งเป็นรางวัลที่เชิดชูเกียรติองค์กรที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ ขับเคลื่อนความยั่งยืน มีการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการลดก๊าซเรือนกระจกและให้ความสำคัญด้านความยั่งยืนทุกมิติ คือ มิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ในฐานะผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานที่ให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงทางพลังงานควบคู่ไปกับการเข้าถึงพลังงานในราคาที่เหมาะสม ในขณะที่พยายามลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุดเท่าที่ทำได้ และขับเคลื่อนการสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อร่วมสร้างความยั่งยืนให้กับโลก

การใช้พลังงาน

ผลการดำเนินงาน

การใช้พลังงานภายในหน่วยการผลิตร้อยละ 4.83 ของพลังงานเทียบเท่าน้ำมันเตาต่อกำลังการผลิต

การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้มาตรฐานสากล ISO 50001 อย่างต่อเนื่องในการจัดการพลังงาน มีการนำระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานในองค์กร และมีการดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากโครงการพัฒนาโรงกลั่นฯ ในปี 2565 ทำให้ประสิทธิภาพการใช้พลังงานดีขึ้น

ข้อมูลการใช้เชื้อเพลิงปี 2562-2565 ของโรงกลั่นน้ำมันบวจาก				
	2562	2563	2564	2565
ก๊าซเชื้อเพลิง (ลิตร)	136,607,978.00	131,578,519.00	101,670,730.00	126,696,298.00
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	84,916,177.00	66,868,625.00	91,834,880.70	98,251,56.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	41,113,626.20	35,598,490.60	36,168,982.37	45,100,651.64

ข้อมูลการใช้ไฟฟ้าปี 2562-2565 ของโรงกลั่นน้ำมันบาวจาก

	2562	2563	2564	2565
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	16,528,000	9,257,000	11,153,000	11,459,000

โดยในปี 2565 มีการใช้พลังงานภายในหน่วยการผลิตเท่ากับร้อยละ 4.83 ของพลังงานเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อกำลังการผลิต ดีกว่าเป้าหมายปี 2565 ที่ร้อยละ 4.99

การบริหารจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงาน

- ควบคุมปริมาณการใช้น้ำต่อกำลังการผลิต ได้เท่ากับ 53 ลบ.ม./พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 55 ลบ.ม./พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ
- ลดการใช้น้ำประปาใหม่ได้ 1.56 ล้าน ลบ.ม. คิดเป็น ร้อยละ 40.04 ของความต้องการใช้น้ำในการผลิต 3.91 ล้าน ลบ.ม.
- ปริมาณน้ำใช้ซ้ำ/น้ำรีไซเคิลของโรงกลั่นฯ 1.56 ล้าน ลบ.ม.

การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำในการดำเนินการตามนโยบายลดปริมาณการใช้น้ำประปาในกระบวนการผลิตภายในโรงกลั่นฯ ตามหลัก 3Rs รวมถึงการติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำแล้ง น้ำท่วม และการเปลี่ยนแปลงระดับน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา รวมถึงทบทวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านน้ำ และความเครียดน้ำ (Water Stress) นอกจากนี้ โรงกลั่นฯ ยังมีการดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการใช้น้ำในปี 2565 ดังนี้

- โครงการปรับปรุงระบบปรับคุณภาพน้ำประปาก่อนเข้าสู่ระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ
- โครงการนำน้ำควบแน่น (Condensate Water) จากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ในหม้อต้มไอน้ำ
- โครงการนำน้ำที่ผ่านการไล่กำมะถันและน้ำทิ้งจากระบบการไล่กำมะถันด้วยไอน้ำของหน่วยกลั่นที่ 3 มาใช้แทนน้ำประปาในหน่วยกำจัดเกลือจากน้ำมันดิบ (Desalter)
- โครงการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้งกลับมาใช้ในกระบวนการหล่อเย็น

ในปี 2565 จากการบริหารการจัดการน้ำของโรงกลั่นฯ ทำให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycle) สะสมได้ร้อยละ 35 เทียบปีฐาน 2558 ซึ่งสามารถดำเนินการดีกว่าเป้าหมาย

ข้อมูลการใช้น้ำปี 2562-2565 ของโรงกลั่นน้ำมันบาวจาก

	2562	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ล้านลูกบาศก์เมตร)	2.49	2.04	2.10	1.75

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการด้านสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้นำหลักเศรษฐกิจพอเพียง และมาตรฐานด้านความยั่งยืนสากล ได้แก่ การปฏิบัติต่อข้อตกลงโลก (UNGC) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (SDGs) ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) มากำหนดเป็นนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ยังมีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อการบริหารจัดการด้านสังคมอย่างรอบด้านทั้งในด้านการลดผลกระทบและการช่วยเหลือดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกัน ได้แก่ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชัน การดูแลพนักงาน ลูกค้า และคู่ค้าและผู้รับจ้าง รวมถึงมีการทำสำรวจความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาพัฒนางานและกิจกรรมที่ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยแนวปฏิบัติสำคัญของบริษัทฯ จะมีการปรับปรุงต่อเนื่องตามแนวทางการประเมินความยั่งยืนองค์กรของ สำนักงาน ก.ล.ต., ตลท., S&P Global CSA และ MSCI โดยสามารถดาวน์โหลดนโยบายด้านความยั่งยืนองค์กร และสิทธิมนุษยชนได้ที่



www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2019/sustainability-policy-th.pdf



www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2020/human-rights-cpk-th.pdf

การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยประกอบธุรกิจบนพื้นฐานความเคารพในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงกลุ่มผู้มีอัตลักษณ์ความหลากหลายทางเพศ (LGBTQ+) และยอมรับในความแตกต่างทางด้านความคิด ตลอดจนความเสมอภาคทางสังคมอื่นๆ อาทิ ศาสนา สืบเชื้อชาติ รวมถึงประชากรกลุ่มเปราะบาง อาทิ ผู้หญิง เด็ก ชนพื้นเมือง พนักงาน แรงงานข้ามชาติ ผู้รับเหมา คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนท้องถิ่น และเคารพสิ่งแวดล้อม เพื่อมาปรับใช้ในการดำเนินการทางธุรกิจรวมถึงความมุ่งมั่นในการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นต่อองค์กรสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ รวมถึงข้อตกลงโลก (UN GC) แนวทางสากลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และหลักการแห่งการเสริมสร้างศักยภาพและพลังของผู้หญิง (Women's Empowerment Principles: WEPS) เป็นกรอบการดำเนินแนวทางการปฏิบัติไว้ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับยึดถือปฏิบัติ

การจัดการด้านการดูแลพนักงาน

จากสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลง ทั้งในด้านเศรษฐกิจ เทคโนโลยี สังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงาน รวมทั้งผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 บริษัทฯ จึงได้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร i am bcp เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ และแนวทางขับเคลื่อนพัฒนาพนักงาน โดยยังคงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานภายใต้กลยุทธ์ 100XHappiness เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความสุข 100 เท่า มุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน 100 ปี หรือ Bangchak100X ไปพร้อมกับการดูแลพนักงานให้ปลอดภัยจากสถานการณ์ต่อเนื่อง COVID-19 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาพนักงาน การดึงดูดพนักงานกลุ่มเป้าหมาย (Talent Attraction and Retention) และการเติบโตและความก้าวหน้าทางสายอาชีพ (Career Development and Career Path) โดยมีการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement Survey) และนำข้อเสนอแนะจากพนักงานมาพัฒนาการดูแลพนักงานอย่างต่อเนื่อง

การจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยถือเป็นความรับผิดชอบที่สำคัญของธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้าและผู้รับจ้าง มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ชุมชน ตามนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และกำหนดให้ดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย ISO 45001 และการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) ตลอดเวลาการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงด้านสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ปฏิบัติงานทุกคนทำงานอย่างปลอดภัยและกลับบ้านปลอดภัยทุกวัน (Everyone Goes Home Safely Everyday)

การจัดการด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้ประกอบการสถาบันบริการ

ลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ ลูกค้าสถาบันบริการน้ำมันบางจาก (End User) ลูกค้าอุตสาหกรรม และลูกค้าขายส่ง รวมถึงการดูแลไปสู่พันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้ประกอบการสถาบันบริการและคู่ค้าสหกรณ์การเกษตร (CO-OP) ด้วย โดยมีแผนงานดูแลบริหารความสัมพันธ์ทั้งในเชิงรุกและเชิงรับกับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ตามกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจการตลาดที่มุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) สำหรับในส่วนของสถาบันบริการ ซึ่งเป็นธุรกิจที่สำคัญ บริษัทฯ มีให้สำรวจดัชนีค่าสุทธิของลูกค้าซึ่งจะแนะนำองค์กรต่อคนรอบข้าง (Net Promoter Score: NPS) เพื่อวัดผลการให้บริการและใช้พัฒนาแผนงานการดูแลลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

การจัดการด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีและความเข้มแข็งให้กับสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์องค์กร “รังสรรค์โลกที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว” ด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยี และแนวคิด BCG Economic Model อันได้แก่ Bio Economy, Circular Economy และ Green Economy ที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มาพัฒนาโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในวงกว้าง สร้างมูลค่าและคุณค่าที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 4: การศึกษาที่มีคุณภาพ เป้าหมายที่ 11: เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 9: การนำนวัตกรรมมาสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นผ่านการส่งเสริม Startup หรือวิสาหกิจเพื่อสังคม ให้มีประสิทธิภาพและมีการใช้ทรัพยากรที่สะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายที่ 8: ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการจ้างงานที่เหมาะสม



3.4.1.1 เป้าหมายและกลยุทธ์การจัดการด้านสังคม 2565

เป้าหมาย	กลยุทธ์
ด้านสิทธิมนุษยชน	
<ul style="list-style-type: none">ไม่มีข้อร้องเรียนด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการล่วงละเมิดและการเลือกปฏิบัติที่มีนัยสำคัญ	<ul style="list-style-type: none">ทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (Policy Commitment)มีการประเมินผลกระทบในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน (Human Rights Impact Self-Assessment)มีการใช้กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดกลไกเยียวยาเมื่อเกิดผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน (Access to Remedy)มีการติดตามและตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Performance Tracking)มีการติดตามผลการดำเนินงาน รายงานต่อผู้บริหารเพื่อดำเนินการเยียวยาเมื่อเกิดผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน และเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Reporting)
ด้านการดูแลพนักงาน	
<ul style="list-style-type: none">ผลประเมินความผูกพันของพนักงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 67	<ul style="list-style-type: none">ดูแล พัฒนาและส่งเสริมพนักงานภายใต้กลยุทธ์ 100X Happiness ด้วยการสร้างความสุข 4 ด้าน ได้แก่<ol style="list-style-type: none">Happy Stay อยู่อย่างสุขใจHappy DNA สุขพัฒนาภายใต้ i am bcpHappy Me มีการดูแลอย่างเป็นสุขHappy Heart สุขใส่ใจ
ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	
<ul style="list-style-type: none">อัตราการถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) เป็นศูนย์อัตราการเจ็บป่วยจากโรคจากการทำงานของผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด (OIFR) เท่ากับศูนย์อัตราการเสียชีวิตจากการบาดเจ็บจากการทำงาน (Fatality Rate) เป็นศูนย์	<ul style="list-style-type: none">มีระบบการบริหารด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (SHEE) และมาตรฐานการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย ISO 45001มีการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM)มีการส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture Transformation) อย่างต่อเนื่อง
ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า	
<ul style="list-style-type: none">รักษาระดับของดัชนีค่าสุทธิของลูกค้าผู้ซึ่งจะแนะนำองค์กรต่อคนรอบข้าง หรือ Net Promoter Score (NPS) อันดับ 1	<ul style="list-style-type: none">พัฒนาการดำเนินธุรกิจการตลาดที่มุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)ยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าผ่านคุณภาพผลิตภัณฑ์ บริการ และงานบริการ ไปพร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน
ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม	
<p>ชุมชนรอบโรงกลั่นฯ</p> <ul style="list-style-type: none">ผลประเมินความผูกพันของชุมชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 86ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนในวงกว้าง	<ul style="list-style-type: none">พัฒนารูปแบบกิจกรรมให้ชุมชนได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึงสื่อสารใกล้ชิดกับชุมชน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านสิทธิมนุษยชน

ผลการดำเนินงาน

- ไม่มีข้อร้องเรียนด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญ
- ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการล่วงละเมิดและการเลือกปฏิบัติที่มีนัยสำคัญ

การดำเนินงานที่สำคัญ

กลยุทธ์	การดำเนินงานที่สำคัญ
การทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> • มีการทบทวนทุกปี โดยในปี 2565 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเนื้อหา นโยบายฯ
การประเมินผลกระทบในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน (Human Rights Impact Self-Assessment) และมาตรการลดผลกระทบ (Mitigation Plan)	<ul style="list-style-type: none"> • มีการประเมินความเสี่ยง เป็นประจำทุกปี ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน พบเรื่องที่เป็นประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ ซึ่งได้นำมาจัดทำมาตรการลดความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> o การบริหารจัดการความปลอดภัยในการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการ o การดูแลชุมชนเพื่อบ้านต่อวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น วิถีชีวิต และสภาพเศรษฐกิจ/สังคมของชุมชน o การให้บริการลูกค้าและความปลอดภัยในสถานีบริการน้ำมัน o การจ้างผ่านบริษัทจัดหาแรงงาน ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม o ความรุนแรงและการคุกคามทางเพศ
ตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน	<ul style="list-style-type: none"> • ตรวจสอบผ่านการสัมภาษณ์และแบบประเมินจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นกลุ่มเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน 5 กลุ่ม ไม่พบผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน • มีการตรวจสอบเรื่องของการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ผ่านการประเมินจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Supplier Code of Conduct) รวมถึงสนับสนุนพนักงานขององค์กรในการแก้ไขปัญหาหากมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกิดจากหน่วยงานของคู่ค้า

กลยุทธ์	การดำเนินงานที่สำคัญ
<p>การดำเนินงานเพื่อปลูกฝังความรับผิดชอบต่อและสร้างความเข้าใจด้านสิทธิมนุษยชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> จัดบรรยายเรื่อง Business and Human Rights การเคารพสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ ให้กับพนักงานกลุ่มบริษัท บางจาก บรรยายโดย ศาสตราจารย์กิตติคุณวิทิต มันทาภรณ์ ศาสตราจารย์ชานประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้เชี่ยวชาญด้านสิทธิมนุษยชน การบรรยายและถ่ายทอดความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน (สิทธิแรงงาน การดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชน และจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน) ให้กับหน่วยงานภายนอก
<p>การเจรจาต่อรอง ข้อพิพาทและการร้องเรียน</p>	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานมีตัวแทนในการสื่อสารร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ผ่านสหภาพแรงงานพนักงานบริษัทฯ ซึ่งมีลักษณะเป็นอีกหนึ่งนิติบุคคล และมีการจดทะเบียนถูกต้องตามกฎหมาย สหภาพแรงงานมีอิสระในการดำเนินกิจกรรมโดยได้รับการสนับสนุนในการจัดกิจกรรมจากบริษัทฯ รวมถึงมีการจัดประชุมหารือร่วมกันทุกไตรมาส จากการประชุมแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการลูกจ้างซึ่งเป็นผู้แทนพนักงาน บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่มีประเด็นละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีกรณีที่ถูกกล่าวหาว่าเป็นผู้สร้างผลกระทบด้านลบต่อประเด็นสังคมในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ผู้แทนฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการลูกจ้างเข้าเยี่ยมรับฟังข้อเสนอแนะจากพนักงานที่ปฏิบัติงานส่วนธุรกิจภาคที่สำนักงานตั้งอยู่ต่างจังหวัด มีการปรับปรุงสิทธิประโยชน์ของพนักงาน ปรับปรุงสวัสดิการเพิ่มเติม การอำนวยความสะดวกเพิ่มช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานและคณะกรรมการลูกจ้างผ่าน E-mail
<p>การรายงานและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> รายละเอียดการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บางจาก: <div data-bbox="837 1601 997 1769"> </div> <div data-bbox="1021 1646 1428 1713"> www.bangchak.co.th/th/sustainability/social-dimension </div>

รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้รับรางวัลที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 UN Women 2022 Thailand WEPs Awards สาขาความโปร่งใสและการรายงาน
- รางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนในตลาดทุนไทยด้านสนับสนุนคนพิการปี 2565 จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. ร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการจัดหางาน กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมสภาคนพิการทุกประเภทแห่งประเทศไทย

ด้านการดูแลพนักงาน

ผลการดำเนินงาน

- ผลประเมินความผูกพันของพนักงานเพิ่มขึ้นเป็น 75 คะแนน ดีกว่าเป้าหมาย โดยมีพนักงานร่วมตอบแบบสำรวจความผูกพันพนักงาน ต่อองค์กรในปี 2565 ร้อยละ 98

การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนแผนงานต่อเนื่อง ในเรื่องของให้คุณค่ากับพนักงาน (People Value) มีการจัดทำแผนการสร้างผูกพันพนักงาน ต่อองค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลพนักงานภายใต้สถานการณ์ COVID-19 และสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดค่านิยมองค์กร i am bcp ใหม่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1. Happy Stay** อยู่อย่างสุขใจ บริษัทฯ มีนโยบายการทำงานแบบ Hybrid Workplace สำหรับหน่วยงานที่มีลักษณะการทำงานที่บ้านได้ โดยให้พนักงานเลือกเข้าสำนักงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม และมีการปรับปรุงพื้นที่ทำงานให้รองรับกิจกรรมที่หลากหลายและส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เช่น การก่อสร้างอาคารสุขสราญพื้นที่ทำงานในสวน การปรับพื้นที่ Canteen และห้องสมุดเป็นพื้นที่กิจกรรม การก่อสร้างลู่วิ่งและลู่วิ่งจักรยานบริเวณโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ห้องออกกำลังกาย ห้องสมาธิ พื้นที่ชมรมต่างๆ เป็นต้น
- 2. Happy DNA** สุขพัฒนาภายใต้ i am bcp สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานต่อค่านิยม i am bcp ใหม่ ภายใต้โปรแกรม Core Value Journey Check Up และสนับสนุนการแสดงออกพฤติกรรมด้วยกิจกรรม i am bcp Point
- 3. Happy Me** มีการดูแลอย่างเป็นสุข มุ่งเน้นการดูแลสุขภาพของพนักงาน โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนา Application บันทึกข้อมูลสุขภาพ การจัดหา Platform บริการจิตแพทย์ออนไลน์ การทำ Mission การดูแลสุขภาพตามโจทย์แต่ละเดือนผ่านกิจกรรม Health Challenge และการเพิ่มสวัสดิการ ได้แก่ การเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลในคลินิกสำหรับครอบครัว และปรับสิทธิการเบิกค่ารักษาพยาบาล (OPD) กรณีพนักงานมีบุตร-ธิดา มากกว่า 1 คน สามารถใช้สิทธิการเบิกจ่ายได้ทั้งบิดาและมารดา รวมทั้งพัฒนารูปแบบการเบิกจ่ายให้รวดเร็วและพร้อมตรวจสอบสิทธิได้ทันที รวมถึงการมอบรางวัลอายุงาน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการออกมาตรการและแนวปฏิบัติในการดูแลพนักงานช่วงสถานการณ์ COVID-19 ได้แก่ การพัฒนาระบบการบันทึกผลการตรวจ ATK และแจ้งผลกรณีพนักงานติด COVID-19 เพื่อจัดส่งยาดูแลเบื้องต้นให้พนักงานถึงที่บ้าน การจัดศูนย์พักคอย รวมถึงอุปกรณ์การดูแลตนเองเบื้องต้น เช่น เครื่องวัดออกซิเจน ปรอท ชุดยารักษาเบื้องต้น รวมถึงจัดให้มี Telemedicine ในการปรึกษากับแพทย์ระหว่างการกักตัว และการจัดหาวัคซีนเข็มกระตุ้นให้กับพนักงานและครอบครัว บิดา มารดา พร้อมสนับสนุนนโยบายการให้พนักงานเข้ารับวัคซีนโดยไม่ถือเป็นวันลา
- 4. Happy Heart** สุขใส่ใจ โดยจัดให้มีการสื่อสารกับพนักงานหลากหลายช่องทาง เช่น BCP Town Hall, บทความ “สั้นๆ กับ PS”, Facebook group : Proud to be BCP#2 และ Line Official : i am bcp เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและผู้บริหาร เช่น กิจกรรม 12 Month 12 Activities เพื่อสร้างการมีส่วนร่วม สร้างความสัมพันธ์ของพนักงานในองค์กร โดยเน้นไปในเรื่องของการ Recognition และให้คุณค่าพนักงาน



รางวัลบริษัทที่น่าร่วมงานมากที่สุดในภูมิภาคเอเชีย

บริษัทฯ ได้รับรางวัล HR Asia Best Companies to Work For in Asia 2022–Thailand ซึ่งเป็นรางวัลระดับสากลที่มอบให้แก่บริษัทในประเทศไทยที่น่าร่วมงานมากที่สุดในภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทได้รับรางวัลนี้จากการดูแลพนักงานภายใต้แนวทาง 100X Happiness

ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ผลการดำเนินงาน

- อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) เท่ากับศูนย์
- อัตราการเจ็บป่วยจากโรคจากการทำงานของผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด (OIFR) เท่ากับศูนย์
- อัตราการเสียชีวิตจากการบาดเจ็บจากการทำงาน (Fatality Rate) เป็นศูนย์
- ชั่วโมงความปลอดภัยครบ 6,000,000 ชั่วโมง-คนโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน

การดำเนินงานที่สำคัญ

กลยุทธ์	การดำเนินงานที่สำคัญ
<ul style="list-style-type: none">• มีระบบการบริหารด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (SHEE) และมาตรฐานการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย ISO 45001• มีการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM)	<ul style="list-style-type: none">• มีระเบียบวิธีการซึ่งประเมินประเด็นอันตราย ความเสี่ยงและหาโอกาสในการปรับปรุงแก้ไข• ส่งเสริมพนักงานค้นหาอันตรายและความเสี่ยงด้วยตนเองผ่านคณะทำงาน ซึ่งมีการกำหนดแผนงานในการร่วมตรวจสอบและให้คำแนะนำกับผู้ปฏิบัติงาน โดยเมื่อพบอันตรายและความเสี่ยงจะมีการรายงานในข้อแนะนำด้านความปลอดภัย (Safety Observation Report) โดยมุ่งเน้นถึงการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Act) และสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Condition)• จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน ระหว่างงาน และเมื่อออกจากงานทั้งการตรวจสอบสุขภาพทั่วไป/ตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยตามรายการที่แพทย์อาชีวเวชศาสตร์และนักอาชีวอนามัยของบริษัทฯ กำหนด• จัดให้มีการฝึกซ้อมเหตุฉุกเฉินทางการแพทย์เพื่อให้ทีมช่วยเหลือของบริษัทฯ และทีมช่วยเหลือของโรงพยาบาลในสัญญา ได้มีการฝึกซ้อมและทำความเข้าใจบทบาทหน้าที่ เกิดความคล่องตัวในการประสานงานร่วมกัน และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น• ติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคารตามมาตรฐานแนะนำของ Singapore Standard 554:2016 ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560
มีการส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture Transformation) อย่างต่อเนื่อง	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทฯ จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านความปลอดภัยทั้งภายในงาน และภายนอกงาน (Safety 24 ชั่วโมง) อย่างต่อเนื่อง มีการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ รวมทั้งผู้รับเหมาทุกคน มีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย มีความรู้ความเข้าใจ และมุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยในทุกวัน• จัดกิจกรรม SHEE Excellence Day โดยมีการมอบรางวัลให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาที่ปฏิบัติตามขั้นตอนเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับเพื่อนร่วมงาน การให้ความรู้ด้านความปลอดภัยผ่านทางบูธกิจกรรมจากทั้งส่วนบริหารความปลอดภัยอาชีวอนามัย และบริษัทคู่ค้า• การสร้างจิตสำนึกและให้ความรู้ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การสื่อสารผ่านทาง Outlook ป้ายประกาศ เสียงตามสาย (Safety Radio Channel) ทั้งในรูปแบบของข่าวสาร ความรู้ ป้ายเตือน เช่น การส่งเสริมให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล• กิจกรรม Life-Saving Rules Promotion เป็นการระดมความคิดเห็นของตัวแทนพนักงาน จากคณะกรรมการความปลอดภัย เพื่อสื่อสารกฎการช่วยชีวิตของ IOGP ในรูปแบบให้เข้าใจง่าย รวมถึงสื่อสารไปยังผู้รับเหมาผ่านการประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของผู้รับเหมาประจำเดือน

รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ปีที่ 6 ต่อเนื่อง จากกระทรวงแรงงาน

ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้ประกอบการสถานีบริการ

ผลการดำเนินงาน

- บริษัทฯ ยังสามารถรักษาระดับของดัชนีค่าสุทธิของลูกค้าผู้ซึ่งจะแนะนำองค์กรต่อคนรอบข้าง หรือ Net Promoter Score (NPS) อันดับ 1 ได้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560-2565

การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานเพื่อรองรับสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ต่อเนื่อง อาทิ

- พัฒนาระบบ Call Center เพื่อรองรับการติดต่อทุกช่องทางจากผู้บริโภค และผู้ประกอบการทั้งด้านการสั่งซื้อน้ำมัน การส่งวัตถุดิบของร้านอินทนิล โดยที่พนักงาน Call Center สามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ สามารถโอนสายเพื่อประเมินความพึงพอใจได้
- พัฒนาระบบเพื่อรองรับวิถีชีวิตแบบใหม่ (New Normal) ได้แก่ การสะสมคะแนนด้วยเบอร์โทรศัพท์มือถือ การชำระเงินด้วยการสแกน QR CODE ระบบเครื่องรูดบัตรไร้สาย การส่งเติมน้ำมันโดยไม่ต้องลดกระจก
- ปรับเปลี่ยนโปรโมชัน และสิทธิพิเศษต่างๆ ได้แก่ แลกคะแนนจากบัตรเครดิตสมาชิก เป็นค่าธรรมเนียมประกันภัยโควิด กรมธรรม์คุ้มครองการแพ้วัดขึ้น COVID-19 เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการรับฟังความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าที่สถานีบริการ ลูกค้าอุตสาหกรรม ลูกค้าขายส่ง และผู้ประกอบการสถานีบริการ โดยพัฒนาและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ มาพัฒนาสถานีบริการ สภาพแวดล้อมในสถานีบริการ และธุรกิจ Non-Oil (Innovative Service Stations) อย่างต่อเนื่องสำหรับการบริการ บริษัทฯ มีการพัฒนาการดูแลสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าต่อเนื่อง โดยเน้นการดำเนินงาน 3 ด้าน คือ

1. กลไกการสื่อสารสองทิศทางระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ

ลูกค้าที่สถานีบริการ	ลูกค้าอุตสาหกรรม/ ลูกค้าขายส่ง	ผู้ประกอบการสถานีบริการ และร้านอินทนิล
<ul style="list-style-type: none"> • มีช่องทางการติดต่อลูกค้า ทั้งทางโทรศัพท์ และสื่อออนไลน์ • มีระบบ Call Back เพื่อให้เจ้าหน้าที่ติดต่อกลับ กรณีผู้สายเต็ม หรือหลังเวลาทำการ 	<ul style="list-style-type: none"> • การนำระบบ Online มาใช้ในการติดต่อสื่อสาร • การทำ Online Survey หลังได้รับบริการจากบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • มีระบบการสั่งซื้อน้ำมันผ่านศูนย์บริการลูกค้า (Call Center) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน สามารถสั่งซื้อน้ำมันได้ตลอด 24 ชั่วโมง • มีระบบ Call Back เพื่อให้เจ้าหน้าที่ติดต่อกลับ • มีระบบประเมินความพึงพอใจทางโทรศัพท์หลังจากให้บริการเสร็จสิ้น • Line Group สำหรับผู้ประกอบการ

2. การนำ Digitalization มาใช้เพื่อสนับสนุนความยั่งยืน

ลูกค้าที่ให้บริการ	ลูกค้าอุตสาหกรรม/ ลูกค้าขายส่ง	ผู้ประกอบการสถาบันบริการ และร้านอินทิล
<ul style="list-style-type: none">• การจัดทำ CRM และจัดสิทธิพิเศษเฉพาะกลุ่มลูกค้ารายใหม่แยก Segmentation ตามกลุ่ม (ลูกค้ารถบรรทุก กลุ่ม Food Rider) รวมถึงมีการนำข้อมูลการใช้ น้ำมันและการใช้บริการร้านอินทิลของกลุ่มลูกค้าสมาชิก มาวิเคราะห์และจัดสิทธิประโยชน์กระตุ้นการกลับมาซื้อซ้ำ• การแจ้งเตือนน้ำมันผ่าน Line Official การชำระเงินค่าน้ำมันผ่าน QR Code และเครื่องรูดบัตรไร้สาย โดยลูกค้าสามารถแตะบัตรเครดิตได้ที่รถโดยไม่ต้องลงจากรถ การสะสมคะแนนด้วยการบอกเบอร์โทรศัพท์มือถือ และการบริจาคคะแนนผ่าน Mobile Application เมนูตะกร้าบุญ เป็นต้น• ดูแลปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	<ul style="list-style-type: none">• ใช้ระบบ E-Tax Invoice เพื่ออำนวยความสะดวกกับลูกค้า• ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลน้ำมันหล่อลื่นชนิดต่างๆ ให้ลูกค้าสามารถเข้ามาตรวจสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นที่เหมาะสมผ่านเว็บไซต์ www.bangchaklubricants.com	<ul style="list-style-type: none">• จัดทำระบบ CRM ทางโทรศัพท์• จัดทำระบบโทรศัพท์ ที่สามารถทำให้พนักงาน Call Center ปฏิบัติงาน Work From Home เพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อ COVID-19 ไม่กระทบต่ออัตรากำลังคนที่ให้บริการ• เพิ่มหลักสูตรระบบ E-Training สำหรับผู้ประกอบการและพนักงานให้บริการให้ครอบคลุมมากขึ้น โดยสามารถเข้าถึงการอบรมและพัฒนางานบริการได้ทุกที่ทุกเวลา• พัฒนาระบบ E-Report เพื่อให้ผู้ประกอบการและ MR สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญในการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว• พัฒนาระบบสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในร้านอินทิลผ่านช่องทาง Point of Sale• พัฒนาระบบชำระเงิน เชื่อมต่อกับ Service Provider ในร้านกาแฟอินทิล ได้แก่ True Money Wallet, Dolfon Wallet, ShopeePay Wallet, Rabbit Line Pay เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินที่หลากหลาย และร่วมกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง

3. การจัดการความสัมพันธ์เพื่อรักษาลูกค้าปัจจุบัน และเพิ่มลูกค้าใหม่

ลูกค้าที่สถาบันบริการ	ลูกค้าอุตสาหกรรม/ ลูกค้าขายส่ง	ผู้ประกอบการสถาบันบริการ และร้านอินทนิล
<ul style="list-style-type: none"> สิทธิประโยชน์สำหรับสมาชิกบัตรบางจาก อาทิ การได้คะแนนพิเศษสำหรับสมาชิกใหม่ และสิทธิพิเศษสำหรับสมาชิกทั่วไป เช่น ขึ้นแท่นไคร้คืนเท่านั้น คะแนนสอง เมื่อเติมน้ำมันดีเซล รวมถึงสิทธิพิเศษในวันเกิด สิทธิพิเศษลูกค้าบัตรสมาชิกบางจากเพื่อรองรับวิถีชีวิตแบบใหม่ (New Normal) อาทิ การแลกคะแนนเป็นกรรมธรรม์คุ้มครองที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ใช้คะแนนแลกชื้อยาและอุปกรณ์ การลดความเสี่ยงโดยการสั่งซื้อผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Grab, LINE MAN, Foodpanda ขยายฐานลูกค้าร่วมกับพันธมิตร SCG, AIS Serenade, The1Card โอนแลกคะแนนระหว่างสมาชิกด้วยกันร่วมกับ AIS Point, MAAI และการชำระค่าสินค้าผ่านแอปพลิเคชันถุงเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> ให้การสนับสนุนการดำเนินงาน อาทิ การให้ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และการขายบริการ Total Solution เพิ่มการดูแลอุปกรณ์ การประกันคุณภาพโดยมีการเข้าพบ และร่วมประชุมกับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ทุกเดือนเพื่อร่วมกันสร้างเครื่องมือสนับสนุนการขายและขยายเครือข่ายการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง อาทิ Bangchak Hi Premium 97, Hi Premium Diesel S และ E20S EVO พัฒนาระบบแลกคะแนน เพื่อขยายฐานลูกค้า พัฒนา Program Bonding สนับสนุนการลงทุนพัฒนาสถาบันบริการเพื่อให้มีธุรกิจและบริการเสริมที่ครบถ้วน ขยายสถาบันบริการที่รับชำระเงินด้วยระบบ Digital Payment ขยาย Partner ตลาด Online เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับผู้ประกอบการร้านค้าแฟรนไชส์ พัฒนาผลิตภัณฑ์แบบ TO GO พัฒนา อินทนิล Mobile Application ให้ลูกค้าสามารถเลือกมารับสินค้าที่สาขาและซื้อแพ็คเกจรายเดือน (Subscription)

ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

1. การดูแลเพื่อนบ้านบางจาก

ผลการดำเนินงาน

- ผลประโยชน์ความผูกพันของชุมชนในปี 2565 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 89.2 ดีกว่าเป้าหมาย

การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารหลากหลายตามความเหมาะสมกับกลุ่มต่างๆ ที่อาศัยอยู่ใกล้พื้นที่รอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก อาทิ การลงพื้นที่พูดคุยและโทรศัพท์สายตรงจากพนักงานชุมชนสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ Line กลุ่มของคณะกรรมการชุมชน ลูกบ้านคอนโด และคณะอาจารย์จากโรงเรียนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก การจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์ในชุมชนและคอนโด การจัดทำจุลสารครอบครัวใบไม้ และ Facebook ครอบครัวใบไม้บางจากสำหรับกลุ่มครอบครัว เป็นต้น โดยในปี 2565 มีการสื่อสาร 332 ครั้ง ครอบคลุม 43,662 คน จาก 5,098 ครอบครัวใน 10 ชุมชน 19 โรงเรียน และ 29 คอนโดมิเนียม

บริษัทฯ ทำกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ครอบคลุม 8 ด้าน ได้แก่ ด้านความปลอดภัย ด้านคุณภาพชีวิต ด้านเศรษฐกิจ ด้านกีฬา ด้านสาธารณสุข ด้านการศึกษา ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเสริมสร้างความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมกว่า 118 ครั้ง และมีผู้ได้รับประโยชน์จากกิจกรรมกว่า 65,139 ราย ตัวอย่างของกิจกรรม ได้แก่

o ด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผนอพยพ กรณีเกิดอุบัติเหตุหรืออัคคีภัย พร้อมทั้งอบรมให้ความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง การปฐมพยาบาล และการช่วยเหลือชีวิตเบื้องต้น เช่น CPR การช่วยเหลือจากอาการอาหารติดคอ/หลอดลม ให้แก่ ครู นักเรียน และบุคลากรในโรงเรียน และผู้อาศัยในคอนโดรอบโรงกลั่นฯ จำนวน 8 ชุมชน 7 โรงเรียน และ 22 คอนโดรอบโรงกลั่นฯ ในเขตพระโขนง-บางนาจำนวน 30 ครั้ง มีผู้ร่วมฝึกซ้อม 8,705 คน



o ด้านคุณภาพชีวิต

โครงการ “บางจากห่วงใย สู้ภัยโควิด-19”

- **มอบอุปกรณ์ป้องกันการระบาดของ COVID-19**
ให้เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นฯ ได้แก่ หน้ากากอนามัย 20,000 กล่อง ชุดตรวจ ATK แบบ Home Use 18,000 ชุด แอลกอฮอล์ชนิดน้ำกว่า 5,000 ลิตร และเจลแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือ 6,000 ขวด กล่องสำหรับใส่หน้ากากอนามัย 12,000 กล่อง ถุงขยะสำหรับขยะอันตราย (ถุงขยะสีแดง) 5,000 ชิ้น น้ำดื่ม (สะอาด) 5,000 ขวด ให้แก่ผู้อาศัยในชุมชน คอนโด ครอครีว และบุคลากร/นักเรียนในโรงเรียน หน่วยงานราชการรอบโรงกลั่นฯ
- **ถุงปันสุข Bangchak Happiness Bag to School**
มอบถุงปันสุข Bangchak Happiness Bag to School เพื่อเป็นกำลังใจให้นักเรียนในโรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ/ชุมชนในช่วงปิดเทอมภายใต้สถานการณ์ COVID-19 และเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระผู้ปกครองในการจัดหาอุปกรณ์การเรียน เครื่องเขียน หน้ากากผ้า และวิตามินซี โดยมอบให้นักเรียนทั้ง 19 โรงเรียน ตามจำนวนนักเรียนทั้งหมด รวม 13,363 คน (ชุด)
- **ชุดกระเป๋าปันสุข Bangchak Happiness Kit for Teacher**
มอบชุดกระเป๋าปันสุข Bangchak Happiness Kit for Teacher เพื่อเป็นกำลังใจ และขอบคุณครู ผู้บริหารและบุคลากรของโรงเรียนที่ยังคงปฏิบัติภารกิจอย่างเต็มที่ในการดูแลนักเรียนภายใต้สถานการณ์ COVID-19 โดยมอบให้ครู ผู้บริหาร และบุคลากรทั้ง 19 โรงเรียน ตามจำนวนทั้งหมด รวม 1,000 คน (ชุด)



o ด้านเศรษฐกิจ

โครงการ “บางจากดีต่อใจ (สนับสนุนร้านค้าในชุมชน)”

สนับสนุนให้ร้านค้าชุมชนรอบโรงกลั่นฯ มีรายได้ในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 ด้วยการสั่งอาหารและของว่าง รวมทั้งสนับสนุนผลิตภัณฑ์และงานหัตถกรรมจากชุมชนมาใช้ในกิจกรรม ของบริษัทฯ โดยจัดกิจกรรมจำนวน 30 ครั้ง สนับสนุน 130 คน รวมรายได้ที่เกิดขึ้นจากการสนับสนุนร้านค้าชุมชน เป็นจำนวน 853,637 บาท

โครงการ “ดนตรีปันสุข”

เพื่อช่วยสนับสนุนนักดนตรี-นักร้องที่ได้รับผลกระทบในช่วงสถานการณ์ COVID-19 จึงได้จัดโครงการขึ้นเพื่อสร้างการจ้างงาน และรายได้ให้กับนักดนตรี-นักร้องทั้งในงาน CSR ระดับประเทศ ดำเนินงานร่วมกับสมาคมดนตรีแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สนับสนุนศิลปิน นักดนตรี นักร้องเปิดการแสดงในพื้นที่สถานีบริการน้ำมันบางจากที่อยู่ในพื้นที่เหมาะสม เช่น สาขาศรีนครินทร์ สาขาพัฒนาการ 34 สาขา กาญจนภิเษก กม.41 เป็นต้น สร้างรายได้รวม 1.58 ล้านบาท โดยมีนักดนตรี-นักร้องเข้าร่วมกว่า 400 คน

o ด้านการศึกษา

โครงการรักษ์ ปัน สุข ภูเนียร์

บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และมูลนิธิใบไม้ปันสุข ดำเนินโครงการรักษ์ ปัน สุข ภูเนียร์ ซึ่งเป็นโครงการเกี่ยวกับการจัดการขยะ และธนาคารขยะ โดยนำเอาหลักการจัดการขยะ 3Rs และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาประยุกต์ใช้กับโรงเรียนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากในเขตพระโขนง เขตบางนา และตำบลบางน้ำผึ้ง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 11 โรงเรียนดำเนินการ

ผลการดำเนินงานในปี 2565 มีการจัดอบรมให้กับโรงเรียน 1 ครั้ง มอบอุปกรณ์ในการดำเนินโครงการ เช่น ถังหมักก๊าซโลก Green Cone และงบประมาณสนับสนุนในการดำเนินโครงการ และเยี่ยมโรงเรียนเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน 1 ครั้ง พบว่าโรงเรียนได้ทำการจัดทำฐานเรียนรู้ มีการนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ตามแนวทางโครงการ และมีการดำเนินงานตามแนวทางในแต่ละฐานที่โครงการกำหนดไว้ได้เป็นอย่างดี เช่น มีการดำเนินงานการแยกขยะตามหลัก 3Rs การนำกล่องนมมารีไซเคิล การทำเสวียนเพื่อทำปุ๋ยจากใบไม้ที่ร่วงลงมาตามธรรมชาติ การปลูกพืชผักสวนครัวภายในโรงเรียนภายใต้ฐานเรียนรู้ พอ พัก ผัก เป็นต้น

โครงการโรงเรียนสิ่งแวดล้อมศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Eco-School)

บริษัทฯ ร่วมกับ กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำนักงานเขตพระโขนง และสำนักงานเขตบางนา ดำเนินงานโครงการโรงเรียนสิ่งแวดล้อมศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Eco-School) เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหาร/ครูผู้สอนกลุ่มสาระวิชาวิทยาศาสตร์ และด้านสิ่งแวดล้อมใน 11 โรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ เรียนรู้วิธีการจัดทำแผนหลักสูตร บูรณาการกิจกรรมการเรียนการสอนด้านสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบสิ่งแวดล้อมศึกษาทั้งระบบ

ผลการดำเนินงานในปี 2565 ได้จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อสรุปผล และถอดบทเรียนการดำเนินงาน ประจำปีการศึกษา 2564 จำนวน 1 ครั้ง และดำเนินการนิเทศติดตามผลการดำเนินงานของโรงเรียนตามแผนงานโครงการแบบ New Normal จำนวน 3 ครั้ง โดยโรงเรียนที่เข้าร่วมได้มีการจัดทำหลักสูตร/โครงการ/กิจกรรม ดำเนินการใช้ทำการเรียนการสอน/โครงการ/กิจกรรมกับนักเรียนจริง เกิดเป็น 11 หลักสูตร/โครงการ/กิจกรรม ได้แก่ หลักสูตรสิ่งแวดล้อมศึกษาในโรงเรียนโดยตรง หลักสูตรการจัดการขยะในโรงเรียน หลักสูตรการจัดการน้ำเสียในโรงเรียน เป็นต้น

o ด้านสิ่งแวดล้อม

โครงการ “บางจากห่วงใยชุมชน” ร่วมบรรเทาฝุ่นละออง

บริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานเขตพระโขนง ร่วมกันมอบหน้ากาก N95 จำนวน 20,000 ชิ้น ให้แก่ ผู้อาศัยในชุมชน คอนโด บุคลากร โรงเรียน และหน่วยงานราชการรอบโรงกลั่นฯ เพื่อบรรเทาปัญหาสุขภาพจากภาวะฝุ่น PM2.5

โครงการสนับสนุนกลุ่มแปลงใหญ่เกษตรกรผู้เลี้ยงผึ้งชันโรง ตำบลบางน้ำผึ้ง

บริษัทฯ ดำเนินงานโครงการสนับสนุนกลุ่มแปลงใหญ่เกษตรกรผู้เลี้ยงผึ้งชันโรง ตำบลบางน้ำผึ้ง กับกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงผึ้งชันโรงในพื้นที่ ตำบลบางน้ำผึ้ง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โดยผึ้งชันโรงมีคุณประโยชน์ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ และเป็นตัวชี้วัดความอุดมสมบูรณ์ของสิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการสนับสนุน/ส่งเสริม/พัฒนา/ดูแลการเลี้ยงผึ้งชันโรง ตั้งแต่การสนับสนุนขยายจำนวนผู้เลี้ยงขยายจำนวนรัง/ผึ้ง การสนับสนุน/พัฒนาผลิตภัณฑ์ วิจัยอาหารเสริมสำหรับผึ้งชันโรง เป็นต้น โดยในปี 2565 มีสมาชิกกลุ่ม/จำนวนผู้เลี้ยงผึ้งชันโรง 60 คน/ราย/ครัวเรือน มีจำนวนรังผึ้งเลี้ยง 300 รัง สำรวจประชากรผึ้งชันโรงในพื้นที่ (ประมาณการ) ตามธรรมชาติมากกว่า 1,000 ตัว เพาะเลี้ยงมากกว่า 300,000 ตัว

2. การดูแลสังคม

การดำเนินงานที่สำคัญ

การดำเนินงานด้านสังคม เพื่อตอบสนองต่อแผนงาน BCP 316 NET เริ่มจากการมีส่วนร่วมของพนักงานภายในองค์กร ส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมที่ดีด้านการคัดแยกขยะ การใช้พลังงานรักษ์โลกและการลดใช้ไฟฟ้าในชีวิตประจำวัน (Climate Action Behavior) โดยนำมากำหนดเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล (KPIs) เพิ่มเติมนอกเหนือจากการทำกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR Activity) มีการปรับรูปแบบกิจกรรมเพื่อสังคมไปเป็นกิจกรรมที่สอดคล้องกับการพัฒนาแหล่งดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติ ทั้งระบบนิเวศบกและทางทะเล (C : Conserving Nature and Society) กลุ่มบริษัทบางจาก จึงเริ่มศึกษาและตั้งต้นแผนงานด้าน Green & Blue Carbon ในรูปแบบต่างๆ ที่สามารถเชื่อมโยงมิติงานพัฒนาชุมชน-สังคม อย่างมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งลูกค้า ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ นักวิชาการ องค์กรพัฒนาเอกชน (NGOs) เพื่อสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนไปพร้อมกันผ่าน 4 รูปแบบสำคัญ ได้แก่ การปลูกป่า การอนุรักษ์ป่าชุมชน การปลูก-อนุรักษ์ป่าชายเลน และการศึกษาแหล่งหญ้าทะเล โดยโครงการที่มีความคืบหน้าต่อเนื่องในปี 2565 ได้แก่

เกาะหมาก สู่ เส้นทาง LOW CARBON DESTINATION

กลุ่มบริษัทบางจาก เริ่มต้นทำงานที่เกาะหมากผ่านการสนับสนุนโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้แหล่งหญ้าทะเลในหมู่เกาะหมากกับ คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กลุ่มบริษัทบางจาก จึงมีความสนใจและขยายไปสู่การต่อยอดงานพัฒนาอย่างยั่งยืนสู่ Low Carbon Destination ร่วมกัน 5 หน่วยงาน ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก วิสาหกิจชุมชนเกษตรผสมผสานบ้านอ่าวนิด องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (อพท.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) กำหนดแผนงาน 3-5 ปี ครอบคลุมเรื่องการศึกษาปริมาณปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมสำคัญ แนวทางลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในชีวิตประจำวัน (การจัดการขยะ การใช้พลังงานสะอาด การขนส่ง ฯลฯ) และการฟื้นฟู-อนุรักษ์ระบบนิเวศทางบกและทางทะเลเพื่อดูดซับคาร์บอน



Carbon Markets Club

เพื่อกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องการจัดการคาร์บอนเครดิต และซื้อขายคาร์บอนเครดิตในตลาดของประเทศไทยให้มีความตื่นตัวมากขึ้น



งานสัมมนาประจำปี ครั้งที่ 12 : Energy Security and Carbon Sequestration

กลุ่มบริษัทบางจาก จัดงานสัมมนาเป็นประจำทุกปี ในประเด็นที่สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกและธุรกิจ เพื่อตอกย้ำถึงช่วงรอยต่อการเปลี่ยนผ่านจากพลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาด โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลระหว่างความท้าทายด้านพลังงาน 3 ประการ ความมั่นคงด้านพลังงาน (Energy Security) การเข้าถึงพลังงาน (Energy Affordability) และความยั่งยืนของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม (Environmental Sustainability) เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการนำพลังงานจากโลกมาใช้ ซึ่งมีผลต่อการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศกับการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมและดูแลโลกใบนี้ให้ยั่งยืน



BCG Economy

ขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำ ด้วยการต่อยอดธุรกิจแนวคิด BCG Economy มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มาพัฒนาโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้ร่วมสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และต่อยอดความเป็นผู้นำในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ด้วยการจัดตั้ง บริษัท บีเอสจีเอฟ (BSGF) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว ผ่านโครงการทอดไม้ทิ้ง เพื่อรวบรวมวัตถุดิบน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วจากประชาชนผ่านสถานีบริการน้ำมัน บางจาก กว่า 40 แห่ง เพื่อลดการทิ้งน้ำมันลงแหล่งน้ำสาธารณะและนำทรัพยากรกลับมาผลิตเป็นเชื้อเพลิงที่ภาคการบินทั่วโลกสามารถนำไปใช้ทดแทนได้ทันที นอกจากนี้ยังร่วมมือกับอีกหลายพันธมิตรเพื่อชวนคนไทยลดขยะต้นทางอย่างต่อเนื่อง ผ่านการใช้พื้นที่ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ในกรุงเทพฯ ชลบุรี มาเป็นจุดรับขยะกำพร้าเพื่อลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบ นำไปสู่กระบวนการคัดแยกและกำจัดอย่างถูกวิธี ในปี 2565 สามารถรวบรวมขยะกำพร้าทั้งจากสำนักงานและประชาชนที่สนใจได้กว่า 80 ตัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมเป็น 1 ใน 14 พันธมิตร สนับสนุนโครงการเก็บกล่องสร้างบ้าน เพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย (The Green Shelter Project) เพื่อชวนเชิญประชาชนส่งมอบกล่องเครื่องดีมูเอชซีใช้แล้วไปรีไซเคิลแผ่นหลังคา (Eco Roof) วงกบไม้สังเคราะห์ (Eco Door Frame) ไม้เทียมสังเคราะห์อีโค (Eco Wood) และ อิฐบล็อก (Eco Bricks)

นอกจากนี้ยังส่งเสริมการสร้างพื้นที่สีเขียวในโครงการ “พืชพรรณปันสุข” เพื่อเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 90 พรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง และวันแม่แห่งชาติ 12 สิงหาคม 2565 กลุ่มบริษัทบางจาก ได้ริเริ่มโครงการ “พืชพรรณปันสุข” เป็นอีกหนึ่งความร่วมมือกับพันธมิตรรักษ์โลกจากหลายภาคส่วน



ทั้งกรุงเทพมหานคร การทางพิเศษแห่งประเทศไทย กรมป่าไม้ องค์การบริหารส่วนตำบลบางน้ำผึ้ง ฯลฯ เพื่อสนับสนุนการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในกลุ่มผู้เกี่ยวข้อง ทั้งชุมชนโดยรอบโรงกลั่นน้ำมัน บางจาก ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนประชาชนทั่วไป ร่วมปลูกต้นไม้ สะท้อนถึงความตั้งใจในการเพิ่มพื้นที่สีเขียว ช่วยลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิถีธรรมชาติ เสริมสร้างสมดุลในระบบนิเวศ

ในมิติของงานเพื่อสังคม กลุ่มบริษัทบางจาก ยังคงดำเนินงานสม่ำเสมอ ช่วยรับซื้อผลผลิตทางการเกษตรที่ล้นตลาดและราคาตกต่ำมาแปรรูปเป็นของสมนาคุณลูกค้า ผลิตภัณฑ์ “ลำไยอบแห้ง” และ “บัวหลวงใจ” ที่แปรรูปจากลูกไหม (เชอร์รี่ดอย) เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน ช่วยสร้างรายได้ให้เกษตรกร

งานด้านการศึกษา

ด้วยวาระครบ 5 ปีก่อตั้งมูลนิธิใบไม้ปันสุข ที่พัฒนากิจกรรมด้านการศึกษา ร่วมกับพันธมิตร มีโครงการสำคัญทั้ง 3 โครงการ ได้แก่ “โครงการอ่านเขียนเรียนสนุก ปั่นเด็กจิวเป็นเด็กแจ๋ว” “โครงการรักษ์ ปัน สุข จูเนียร์” และ “โครงการโซลาร์ปันสุข” ยิ่งมุ่งเน้นสร้างรากฐานของความยั่งยืนคือการพัฒนาเยาวชนทั้งในด้านการศึกษา และสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ หรือ UN Sustainable Development Goals เป้าหมายที่ 4 Quality Education เป็นเป้าหมายหลัก และขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายอื่นๆ โดยเฉพาะเรื่อง เป้าหมายที่ 13 Climate Action เป็นการปลูกฝังจิตสำนึกและพฤติกรรมที่ดีด้านสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนและนโยบายชาติตามโมเดล BCG Economy ครอบคลุมเยาวชนกว่า 15,000 คน จากสถานศึกษาเกือบ 200 แห่ง ใน 52 จังหวัด ทั่วประเทศ



ทั้งนี้ สามารถศึกษาดูรายละเอียดจากรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2565 เพิ่มเติม ได้ที่ www.bangchak.co.th/th/document/sustainability-report

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2565	Q3/2565	QoQ	Q4/2564	YoY	2565	2564	YoY
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	122.6	123.2	-0.4%	112.2	9%	122.6	99.0	24%
อัตรากำลังการผลิต (%)	102%	103%		94%		102%	83%	
ค่าการกลั่น (US\$/BBL)								
- พื้นฐาน (Operating GRM)	14.68	11.20	3.48	6.79	7.90	14.33	4.52	9.81
- ค่าการกลั่นรวม (Total GRM)	6.64	10.45	-3.81	9.97	-3.33	11.87	8.96	2.91
กลุ่มธุรกิจการตลาด								
ค่าการตลาด (บาท/ลิตร) ^{1/}	0.81	1.13	-29%	0.69	17%	0.93	0.88	5%
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	1,713	1,386	24%	1,379	24%	5,977	4,854	23%
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า								
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (GWh)	223.8	320.4	-30%	234.2	-4%	947.9	875.2	8%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ								
ปริมาณการจำหน่ายรวม (ล้านลิตร)								
- ผลิตภัณฑ์เอทานอล	37.6	40.2	-7%	51.7	-27%	141.2	179.9	-22%
- ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	63.9	46.9	36%	58.0	10%	208.5	239.1	-13%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่								
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	16.32	17.26	-5%	18.10	-10%	16.25	15.84	3%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (US\$/BBL)	95.20	106.60	-11%	78.00	22%	98.40	65.30	51%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/mmbtu)	20.06	34.71	-42%	31.44	-36%	24.68	17.56	41%

หมายเหตุ: 1/ค่าการตลาดรวม รวมส่วนของบริษัทบางจากฯ และ BGN (ไม่รวม Inventory Gain/Loss และ NRV)

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2565	Q3/2565	QoQ	Q4/2564	YoY	2565	2564	YoY
รายได้รวม	84,583	74,767	13%	66,762	27%	312,202	199,417	57%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ^{1/}	74,664	62,137	20%	56,544	32%	270,268	173,644	56%
กลุ่มธุรกิจการตลาด ^{2/}	53,892	44,694	21%	36,362	48%	184,938	117,268	58%
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ^{3/}	1,267	1,544	-18%	1,232	3%	5,405	4,669	16%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ^{4/}	3,270	2,951	11%	4,001	-18%	13,373	14,095	-5%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ^{5/}	5,486	7,776	-29%	6,271	-13%	23,583	10,093	134%
รายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ	(53,995)	(44,334)	22%	(37,647)	43%	(185,365)	(120,352)	54%
Accounting EBITDA	6,951	11,487	-39%	9,281	-25%	44,724	25,818	73%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	2,207	4,131	-47%	3,084	-28%	17,864	9,363	91%
กลุ่มธุรกิจการตลาด	120	203	-41%	255	-53%	2,909	2,614	11%
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	1,003	1,209	-17%	1,038	-3%	6,400	4,193	53%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	146	35	321%	255	-43%	617	1,863	-67%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่	3,769	6,064	-38%	4,832	-22%	17,625	8,251	114%
รายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ	(294)	(155)	90%	(184)	60%	(691)	(466)	48%
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	473	2,470	-81%	1,756	-73%	12,575	7,624	65%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.26	1.73		1.20		8.89	5.25	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันของบริษัท บางจากฯ (BCP) BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) บจก. กรุงเทพมหานคร เชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ (BFPL) บจก. บีเอสจีเอฟ (BSGF) และอื่นๆ

2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ (BCP) บจก. บางจากกรีนเนท (BGN) บจก. บางจาก รีเทล (BCR) และอื่นๆ

3/ หมายถึง ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG Group)

4/ หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI Group)

5/ หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ของบริษัท OKEA ASA (OKEA) บจก. บีทีเอสจี (BTSG) BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) และอื่นๆ

บทสรุปผู้บริหาร

สำหรับปี 2565 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทบางจาก”) ได้ผ่านพ้นวิกฤต COVID-19 อย่างแข็งแกร่ง และสร้างผลการดำเนินงานสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 312,202 ล้านบาท (+57% YoY) และมี EBITDA 44,724 ล้านบาท (+73% YoY) ส่งผลให้มีกำไรสำหรับงวดส่วนใหญ่ **12,575 ล้านบาท** (+65% YoY) คิดเป็น **กำไรต่อหุ้น 8.89 บาท** โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

EBITDA +91% YoY

- (+) ค่าการกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้นถึง 9.81 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล YoY มาอยู่ที่ 14.33 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเนื่องจาก Crack Spread ของทุกผลิตภัณฑ์น้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น ตามความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง ขณะที่อุปทานน้ำมันดิบจากสงครามรัสเซียกับยูเครน โดย Crack Spread ของน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO-DB) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- (+) โรงกลั่นบางจากฯ ยังคงอัตราค่าการผลิตเฉลี่ยที่สูงในระดับ 123 พันบาร์เรลต่อวันตลอดทั้งปี
- (-) รับรู้ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ล่วงหน้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการป้องกันความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงของ Crack Spread นอกจากนี้ปี 2565 มีการรับรู้ Inventory Gain ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนลดลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 ในขณะที่ปี 2564 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี
- (+) ธุรกิจการค้าน้ำมันผ่าน BCPT ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2565 มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมเพิ่มขึ้น 15% YoY และมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มสัดส่วนของธุรกรรมกับคู่ค้าที่อยู่ภายนอกกลุ่มบริษัทบางจาก (Out-Out) ส่งผลให้ EBITDA ปรับเพิ่มขึ้นถึง 83% YoY ซึ่งสูงสุดตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทที่ 442 ล้านบาท
- (+) บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อและโลจิสติกส์ผ่าน BFPL โดยเปิดให้บริการระบบท่อขนส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันในกรุงเทพฯ ถึงคลังน้ำมันบางปะอิน พร้อมเครือข่ายขนส่งน้ำมันอากาศยานไปยังสนามบินสุวรรณภูมิและสนามบินดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ที่ผ่านมา ซึ่งช่วยลดต้นทุนขนส่งน้ำมัน และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งด้วยพาหนะ สอดคล้องกับพันธกิจในการมุ่งเน้นพัฒนาวัฏจักรธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
- อีกทั้ง BSGF ได้จัดตั้งหน่วยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ในโรงกลั่นบางจากฯ ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 1 ล้านลิตรต่อวัน คาดว่าจะพร้อมให้บริการอุตสาหกรรมการบินทั้งในและต่างประเทศในช่วง Q4/2567



กลุ่มธุรกิจการตลาด

EBITDA +11% YoY

- (+) ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจตลาดปรับเพิ่มขึ้น 23% YoY จากการฟื้นตัวของการบริโภค ร่วมกับการผลักดันด้านการตลาดให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งการเปิดประเทศทั่วโลก ทำให้ปริมาณจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้น 148% YoY และค่าการตลาดรวมต่อลิตรเพิ่มขึ้น 5% YoY อยู่ที่ 0.93 บาท/ลิตร โดยหลักมาจากค่าการตลาดอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันหล่อลื่น
- (-) รับรู้ Inventory Gain ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปี 2565 ราคาน้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง ขณะที่ปี 2564 ราคาน้ำมันสำเร็จรูปปรับเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี

บทสรุปผู้บริหาร

EBITDA +11% YoY

- (+) ส่วนแบ่งการตลาดสะสมทุกช่องทาง รวมทุกผลิตภัณฑ์ ในปี 2565 อยู่ที่ 10.9% จาก 10.1% ในปีก่อนหน้า
- (+) ณ สิ้นปี 2565 จำนวนสถานีสถานีบริการเติบโตอย่างต่อเนื่องอยู่ที่ 1,343 สถานี (+66 สถานี YoY) อีกทั้ง ธุรกิจ Non-Oil ร้านกาแฟ Inthanin ยังคงขยายสาขาอย่างก้าวกระโดด ส่งผลให้มีร้านกาแฟมากถึง 1,002 สาขา (+185 สาขา YoY) และร้านชาวม Dakasi ในสถานีสถานีบริการ 51 สาขา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ๆ ด้านธุรกิจอาหาร เพื่อให้บริการภายในสถานีสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์ชีวิตประจำวันของคนยุคใหม่ ซึ่งการันตีด้วย Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 สำหรับแบรนด์บางจาก และ BCR ได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปี 2 สำหรับแบรนด์กาแฟ Inthanin



กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

EBITDA +53% YoY

- (+) รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (“SEGHPL”) 2,031 ล้านบาท ใน Q1/2565 และส่งผลให้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลง 470 ล้านบาท YoY
- (+) ผลการดำเนินงานปกติปรับเพิ่มขึ้น จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 373% YoY จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ทั้งหมด 3 โครงการ ได้แก่ ชิบะ 1 (COD: 1 พฤศจิกายน 2564) โคมาคาเนะ (COD: 29 มีนาคม 2565) และยาบุกิ (COD: 15 เมษายน 2565)



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

EBITDA -67% YoY

- (-) ในปี 2564 มีการรับรู้กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน จำนวน 616 ล้านบาท ทั้งนี้ในแง่ผลการดำเนินงานปกติปรับลดลง โดยหลักมาจากธุรกิจเอทานอล ที่มีปริมาณขายลดลง



กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและพัฒนารูปแบบใหม่

EBITDA +114% YoY

- (+) EBITDA ของ OKEA ปรับเพิ่มขึ้น 82% YoY จากราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว และราคาขายก๊าซธรรมชาติ ปรับเพิ่มขึ้น 51% YoY และ 41% YoY ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามตลาดโลกที่มีความต้องการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น
- ทั้งนี้ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2565 OKEA ได้รับโอนกิจการจาก Wintershall Dea Norge AS โดยเข้าเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) แหล่ง Brage ด้วยสัดส่วนถือหุ้น 35.2% และถือหุ้นในแหล่ง Ivar Aasen 6.5% และแหล่ง Nova 6.0% ซึ่งมาช่วยขยายพอร์ตโฟลิโอของ OKEA โดยคาดว่าปี 2566 OKEA จะมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 22,000-25,000 บาร์เรลต่อวัน

บทสรุปผู้บริหาร

สำหรับ Q4/2565 กลุ่มบริษัทบางจาก มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 84,583 ล้านบาท (+13% QoQ, +27% YoY) และมี EBITDA 6,951 ล้านบาท (-39% QoQ, -25% YoY) โดยในไตรมาสนี้ได้รับผลกระทบจากราคาพลังงานในตลาดโลกที่ปรับลดลง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทบางจาก มี Inventory Loss 4,003 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) ส่งผลให้ไตรมาสนี้มีกำไรสำหรับงวดส่วนของบริษัทใหญ่ 473 ล้านบาท (-81% QoQ, -73% YoY) คิดเป็น กำไรต่อหุ้น 0.26 บาท โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

EBITDA -47% QoQ	EBITDA -28% YoY
(-) ราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลง ทำให้มีการรับรู้ Inventory Loss 3,818 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) ซึ่งมากกว่า Q3/2565 ที่มี Inventory Loss 1,996 ล้านบาท	(-) รับรู้ Inventory Loss จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับลดลง ในขณะที่ Q4/2564 มี Inventory Gain 1,355 ล้านบาท
(-) รับรู้กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน ล่วงหน้าลดลง QoQ จาก Crack Spread ที่มีแนวโน้มลดลง	(+) ผลการดำเนินงานปกติปรับตัวเพิ่มขึ้น จากค่าการกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 7.90 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล YoY สอดคล้องกับ Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
(+) ผลการดำเนินงานปกติปรับตัวเพิ่มขึ้น จากค่าการกลั่นพื้นฐานปรับเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 14.68 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล จาก Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ดีเซลที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามภาวะตลาดโลก ซึ่งดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ที่โรงกลั่นบางจากฯ ผลิตได้มากที่สุด	(+) อัตราค่าลังการผลิตเพิ่มขึ้น 9% YoY
	(+) รับรู้กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 1.22 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ขณะที่ Q4/2564 ขาดทุน 0.72 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล



กลุ่มธุรกิจการตลาด

EBITDA -41% QoQ	EBITDA -53% YoY
(-) ค่าการตลาดต่อหน่วยลดลง 0.32 บาท/ลิตร โดยหลักมาจากการตลาดค้าปลีกที่ลดลง จากรัฐบาลยังใช้มาตรการตรึงราคาขายปลีกดีเซลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงโครงการของบริษัทฯ ในการตรึงราคาน้ำมันหน้าสถานีบริการในช่วงเทศกาลปีใหม่	(-) รับรู้ Inventory Loss ใน Q4/2565 ขณะที่ Q4/2564 รับรู้ Inventory Gain อีกทั้งไตรมาสนี้มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการที่เพิ่มสูงขึ้น สอดคล้องกับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น
(+) ปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น 24% QoQ โดยหลักมาจากการตลาดค้าปลีกที่สอดคล้องกับแผนการขายสถานีบริการ ร่วมกับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยว โดยมียอดขายในเดือนธันวาคมสูงสุดเป็นประวัติการณ์	(+) ค่าการตลาดต่อลิตรและปริมาณจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น 17% YoY และ 24% YoY ตามลำดับ จากความต้องการใช้น้ำมันในประเทศเพิ่มขึ้น รวมถึงการบริหารการขายอย่างมีประสิทธิภาพ

บทสรุปผู้บริหาร



กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

EBITDA -17% QoQ	EBITDA -3% YoY
(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 43% QoQ จากการหยุดผลิตไฟฟ้าในเดือนธันวาคม เพื่อเตรียมขายไฟฟ้าไปยังการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (Vietnam Electricity - EVN) และการเข้าสู่ช่วงนอกฤดูกาล (Low Season) โดยเป็นไปตามปัจจัยฤดูกาล (Seasonal Factor) ของโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำตามปกติ	(-) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลง 138 ล้านบาท YoY โดยหลักจากการขายเงินลงทุนใน SEGHPHPL เมื่อเดือนมีนาคม 2565 (+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 149% YoY จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) 3 โครงการ ตามที่กล่าวข้างต้น



กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

EBITDA +321% QoQ	EBITDA -43% YoY
(+) รับรู้ผลการดำเนินงานจากธุรกิจไบโอดีเซล (B100) เพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากปริมาณขายปรับเพิ่มขึ้น จากที่คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ประกาศปรับส่วนผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจาก B5 เป็น B7 ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2565	(-) รับรู้ผลการดำเนินงานจากธุรกิจไบโอดีเซล (B100) ลดลง จากราคาขายไบโอดีเซล (B100) ลดลง ตามราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ลดลง ประกอบกับกลีเซอรินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้มีราคาขายลดลง



กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่

EBITDA -38% QoQ	EBITDA -22% YoY
(-) ราคาขายเอเลี่ยนน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquid Price) และราคาขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Price) ของ OKEA ลดลง โดยเฉพาะ Gas Price ลดลงถึง 42% QoQ เนื่องจาก Q4/2565 ได้รับปัจจัยฤดูกาลของยุโรปมาช้ากว่าปกติ และระดับสต็อกก๊าซธรรมชาติของยุโรปที่อยู่ในระดับสูง	(-) ราคาขายก๊าซธรรมชาติของ OKEA (Gas Price) ลดลง 36% YoY ตามภาวะตลาดโลก เนื่องจากไตรมาสนี้ทางยุโรปเข้าสู่ช่วงฤดูหนาวช้ากว่าปกติ อีกทั้งระดับสต็อกก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับสูงกว่าปกติ

ด้วยผลดำเนินงานที่ฟื้นตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสถานะการเงินที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ปรับเพิ่มอันดับเครดิตของบริษัทฯ เป็นที่ระดับ “A” จากเดิม “A-” ในกรณี BCPG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลัก และ BBGI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตเป็น “A” (จากเดิม A-) และ “A-” (จากเดิม BBB+) ตามลำดับ

สรุปฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทบางจาก มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 45,932 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม 242,344 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40,559 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2564 มีหนี้สินรวม 158,966 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26,740 ล้านบาท และส่วนผู้ถือหุ้นรวม 83,378 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,819 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 62,704 ล้านบาท

บทสรุปผู้บริหาร

เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ แจ้งเปลี่ยนแปลงโลโก้ (Corporate Logo) เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งโลโก้ใหม่สื่อความหมายแทนด้วยนวัตกรรมพลังงานที่ขับเคลื่อนไปสู่อนาคตอย่างไม่สิ้นสุด เพื่อสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “รังสรรค์โลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว” พันธกิจ “เรามุ่งมั่นขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคงไว้ซึ่งสมดุลแห่งความมั่นคงทางพลังงาน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยนวัตกรรมโซลูชันสีเขียว ดำเนินธุรกิจด้วยความคำนึงถึงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) อย่างมีความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน”

ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างเติบโตของธุรกิจ โดยรักษาสมดุลระหว่างการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศและการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด ซึ่งบางจากฯ ได้มีการกำหนดแผนงาน (BCP 316 NET) การปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพและขั้นตอนการผลิต ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ในปี 2593 ทั้งนี้เพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในระดับโลก บริษัทฯ ได้รับการประเมินความยั่งยืน MSCI ESG Rating 2022 ที่ระดับ “AA” ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม ESG Leader ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยระดับ AA เป็นระดับสูงสุดขององค์กรไทยในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นเดินหน้าดำเนินธุรกิจ เพื่อความยั่งยืนตามหลัก ESG ต่อไป เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน 100 ปี หรือ “Bangchak100X”

เหตุการณ์สำคัญปี 2565 ถึงปัจจุบัน

มีนาคม 2565

- BBGI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 433.20 ล้านหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยราคาเสนอขาย 10.50 บาทต่อหุ้น (ราคาตามมูลค่า 2.50 บาทต่อหุ้น) เป็นเงินจำนวน 4,549 ล้านบาท ภายหลังการเสนอขายในครั้งนี้ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BBGI ลดลงจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 42.02 และในระหว่างงวดบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ BBGI เพิ่มเติม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BBGI อยู่ที่ร้อยละ 45.0
- บริษัทฯ และ BCPG เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ในปี 2565 ตามแผน โดยบริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท เป็น 126 ล้านบาท เป็นเงิน 62.5 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นเพิ่มจากเดิมร้อยละ 40.0 เป็นร้อยละ 50.4 และ BCPG ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 62.5 ล้านบาท ทำให้ BCPG ถือหุ้นร้อยละ 49.6 โดยเงินลงทุนดังกล่าวจะใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการเคหะสุขประชาร่วมกับการเคหะแห่งชาติ ตามทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทบางจาก และบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ตามทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทบางจาก ซึ่งมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจด้านการดูแลสังคม
- เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2565 กลุ่ม BCPG ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมด ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนหุ้นที่ร้อยละ 33.33 ในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (“SEGHPL”) ให้แก่บริษัท Springhead Holdings Pte. Ltd. ในราคา 440 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือเทียบเท่า 14,551.32 ล้านบาท (อิงอัตราแลกเปลี่ยนที่ 33.06 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ สรอ.) ทั้งนี้ เงินที่กลุ่มบริษัทบางจาก ได้จากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าว จะช่วยเพิ่มศักยภาพการลงทุนโครงการพลังงานทดแทนใหม่ๆ ในอนาคตของกลุ่ม BCPG ต่อไป
- เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โคมาคาเนะ ประเทศญี่ปุ่น ของกลุ่ม BCPG ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตามเป้าหมาย โดยโครงการตั้งอยู่ที่จังหวัดนากาโนะ มีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 25 เมกะวัตต์ กับบริษัท Chubu Electric Power Company มีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง และมีระยะเวลา 20 ปี

เมษายน 2565

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 1,357 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 เมษายน 2565 ทั้งนี้เมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลงวดครึ่งปีแรกของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท (บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564) จะเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท
- เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ชนิดติดตั้งบนหลังคา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ภายใต้โครงการ CMU Smart City ระยะที่ 2 รวม 1.3 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยโครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่อำเภอสวนดอก จังหวัดเชียงใหม่ ดำเนินการโดยบริษัท Thai Digital Energy Development จำกัด (“TDED”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่ม BCPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ทำให้ขณะนี้โครงการมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วรวม 9.8 เมกะวัตต์
- เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2565 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ยากุจิ ในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่ม BCPG ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตามเป้าหมาย โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ยากุจิ ตั้งอยู่ที่จังหวัดฟูกูชิมะ มีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 20 เมกะวัตต์ กับบริษัท Tohoku Electric Power Company มีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง และมีระยะเวลา 20 ปี ทั้งนี้ BCPG Group มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ที่เปิดดำเนินการขายไฟในเชิงพาณิชย์แล้วรวมเป็น 79.7 เมกะวัตต์ และมีโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาอีกจำนวน 10 เมกะวัตต์

เหตุการณ์สำคัญปี 2565 ถึงปัจจุบัน

มิถุนายน 2565

- บริษัทฯ ได้อนุมัติการร่วมทุนในธุรกิจสินเชื่อบุคคลและขายฝาก เพื่อต่อยอดโครงการ มีที่ มีเงิน เพิ่มสภาพคล่องให้แก่ผู้เดือดร้อนจาก COVID-19 และช่วยแก้ปัญหาหนี้ในระบบ บริษัทฯ เข้าลงทุนกับผู้ร่วมทุน ได้แก่ ธนาคารออมสิน และบริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“TIPH”) ดังนี้
 - บริษัท บีซีวี ไปโอเอส จำกัด (“BCVB”) (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท) เป็นบริษัทร่วมทุน โดยดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็นบริษัท มีที่ มีเงิน จำกัด
 - บริษัทฯ ทำการขายหุ้นใน BCVB ให้แก่ ธนาคารออมสิน และ TIPH และภายหลังการโอนหุ้น บริษัทฯ ธนาคารออมสิน และ TIPH ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 20 ร้อยละ 49 และร้อยละ 31 ตามลำดับ หลังจากนั้น BCVB ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,000 ล้านบาท ตามสัดส่วนของการถือหุ้น โดยภายหลังธุรกรรมดังกล่าว มีผลทำให้บริษัท มีที่ มีเงิน จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแผนการทำ Digital Business Transformation ด้วยการนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาปรับใช้เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้เจรจากับพันธมิตรทางธุรกิจ คือ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) (“MFEC”) และบรรลุข้อตกลงร่วมกัน ดังนี้
 - บริษัทฯ ร่วมลงทุนในบริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด (“DC”) โดยมีทุนจดทะเบียน 12.30 ล้านบาท และเป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย MFEC ดำเนินธุรกิจให้บริการปรึกษาวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจและให้บริการบุคลากรด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศแก่องค์กรธุรกิจต่างๆ
 - ธุรกรรมดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน DC สัดส่วนร้อยละ 35

สิงหาคม 2565

- บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เป็นเงินประมาณ 1,697 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 กันยายน 2565
- บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภที่ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (Institutional Investors and/or High Net Worth Investors) มูลค่า 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้ออกเป็น 3 ชุด ได้แก่ รุ่นอายุ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ 2.84% 3.26% และ 4.00% ต่อปี ตามลำดับ
- จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท ธนโชค ออยล์ โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว มีทุนจดทะเบียนในเบื้องต้น 1.0 ล้านบาท และจะมีการเพิ่มทุนต่อไป โดยบริษัทฯ บางจากฯ BBGI และบริษัท ธนโชค ออยล์ โลจิสติกส์ จำกัด จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BSGF อยู่ที่ร้อยละ 51 ร้อยละ 20 และร้อยละ 29 ตามลำดับ

เหตุการณ์สำคัญปี 2565 ถึงปัจจุบัน

ตุลาคม 2565

- บริษัทฯ ออก “หุ้นกู้ดิจิทัลบางจาก” ครั้งแรก ผ่านแอปพลิเคชันเป๋าตังของธนาคารกรุงไทย โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ 3.60% ต่อปี
- เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนในบริษัท พีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่า 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจที่เหมาะสม

พฤศจิกายน 2565

- ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2565 OKEA ได้รับโอนกิจการจาก Wintershall Dea Norge AS โดยจะเข้าเป็นผู้ดำเนินการ (operator) แหล่ง Brage ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 35.2% และถือหุ้นในแหล่ง Ivar Aasen 6.5% และแหล่ง Nova 6.0% คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวมกว่า 1,100 ล้านโครนเนอร์เวย์ (ประมาณ 4,000 ล้านบาท) ทำให้กำลังการผลิตรวมของ OKEA เป็น 25,000-27,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันในปี 2566-2567

มกราคม 2566

- BCPG ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดกับบริษัท แพนเอเชีย สเตอร์เจนแอนด์เทอร์มินัล จำกัด เพื่อเข้าถือหุ้นในบริษัท เอเชียลิงค์ เทอมินัล จำกัด โดยมีเป้าหมายเข้าลงทุนในโครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือ เป็นจำนวนไม่เกิน 9,000 ล้านบาท โดยคาดว่าจะสรุปกรรมการถือหุ้นสำเร็จลงภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ BCPG มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา และอนุมัติการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา ต่อมาได้จัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วเสร็จ และลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น AP-BCPG CCE Partners LLC (“AP-BCPG CCE”) ในสัดส่วนร้อยละ 49 จาก AP Carroll County Holdings LLC (“APCCH”) และหุ้น AP-BCPG SFE Partners LLC (“AP-BCPG SFE”) ในสัดส่วนร้อยละ 49 จาก AP South Field Holdings LLC (“APSFH”) ในวงเงินรวมไม่เกิน 115 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำให้ BCPG ได้มาซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 150.98 เมกะวัตต์ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566
- บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ExxonMobil Asia Holding Pte. Ltd. เพื่อเข้าถือหุ้นในบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,283,750,000 หุ้น คิดเป็น 65.99% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการซื้อขายและชำระเงินค่าหุ้นแก่ผู้ขายได้ภายในครึ่งหลังของปี 2566

กุมภาพันธ์ 2566

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 เมษายน 2566

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ล้านบาท)	Q4/2565	Q3/2565	QoQ	Q4/2564	YoY	2565	2564	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	84,584	74,767	13%	66,762	27%	312,202	199,417	57%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(78,063)	(65,491)	19%	(57,473)	36%	(265,933)	(175,744)	51%
กำไรขั้นต้น	6,521	9,276	-30%	9,289	-30%	46,269	23,673	95%
รายได้อื่น	578	455	27%	228	154%	1,854	1,278	45%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(3,352)	(2,109)	59%	(2,466)	36%	(9,204)	(7,152)	29%
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	(679)	(68)	899%	(344)	97%	(1,188)	(516)	130%
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	1,147	1,459	-21%	133	762%	(5,136)	(1,274)	303%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	242	215	N/A	(76)	N/A	1	250	N/A
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าทรัพย์สิน	-	5	N/A	(4)	N/A	10	614	N/A
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	N/A	(2)	N/A	2,031	120	N/A
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(786)	(2,214)	N/A	(1,758)	N/A	(2,433)	(1,358)	N/A
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,671	7,019	-48%	5,000	-27%	32,204	15,635	106%
ต้นทุนทางการเงิน	(1,005)	(1,093)	-8%	(809)	24%	(3,977)	(2,539)	57%
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(8)	1	N/A	(29)	N/A	(411)	(30)	N/A
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	5	42	N/A	158	N/A	188	1,041	N/A
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,663	5,969	-55%	4,320	-38%	28,004	14,106	99%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,410)	(3,062)	-54%	(1,756)	-20%	(12,852)	(4,263)	201%
กำไรสำหรับงวด	1,253	2,907	-57%	2,564	-51%	15,152	9,843	54%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	473	2,470	-81%	1,756	-73%	12,575	7,624	65%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	780	437		811		2,577	2,221	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.26	1.73		1.20		8.89	5.25	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ)	2,282	2,711	-16%	593	285%	11,547	1,484	678%

งบกำไรขาดทุน

ผลการดำเนินงานปี 2565 เทียบกับ ปี 2564

รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 312,202 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57% YoY โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันเป็นหลัก จากการที่ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้นตามภาวะตลาดโลก รวมถึงปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น อีกทั้งกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติได้รับปัจจัยบวกจากราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว ปรับเพิ่มขึ้น 51% YoY

กำไรขั้นต้น 46,269 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 95% YoY เป็นผลมาจากธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) 14.33 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 9.81 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยหลักเกิดจาก Crack Spread ของทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามภาวะตลาดโลก

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 9,204 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29% YoY ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร

ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ 5,136 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า

หน่วย: ล้านบาท	2565	2564	YoY (%)
รายการพิเศษ	43	6,497	-99%
โดยมีรายการหลัก ดังนี้			
Inventory Gain (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV))	1,708	6,698	
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(2,433)	(1,358)	
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(992)	(230)	
กำไรจากการขายเงินลงทุน	2,031	120	

- **กำไรจาก Inventory Gain (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV))** กำไรลดลงเนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวนปรับตัวลดลง ในช่วงครึ่งหลังของปี 2565
- **ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์** เนื่องจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ OKEA ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงปริมาณสำรองปีโตรเลียม (Reserve) ของหลุม Yme
- **ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น** โดยมีสาเหตุหลักมาจากมูลค่ายุติธรรมสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า
- **กำไรจากการขายเงินลงทุน** จากการจำหน่ายเงินลงทุนใน SEGHPH เป็นผลทำให้กลุ่มบริษัทบางจาก รับรู้กำไร 2,031 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน 3,977 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57% YoY เป็นผลมาจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ในไตรมาส 4 ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

งบกำไรขาดทุน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 12,852 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 201% YoY ซึ่งสอดคล้องกับผลดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันและทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งผลของการรับรู้ผลดำเนินงานเต็มปีจาก OKEA ทั้งนี้อัตราภาษีที่แท้จริง อยู่ที่ 45.9% เพิ่มขึ้นจาก 30.2% ในปีก่อน

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 12,575 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65% YoY คิดเป็น กำไรต่อหุ้น 8.89 บาท ปรับเพิ่มขึ้นจาก 5.25 บาทต่อหุ้น ในปีก่อน

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) 11,547 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 678% YoY

ผลการดำเนินงาน Q4/2565 เทียบกับ Q3/2565

รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 84,584 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13% QoQ โดยส่วนใหญ่มาจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันเป็นหลัก ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน เนื่องจากเข้าสู่ฤดูกาลท่องเที่ยวช่วงปลายปี

กำไรขั้นต้น 6,521 ล้านบาท ปรับลดลง 30% QoQ ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติจากราคาขายก๊าซธรรมชาติของ OKEA ที่ปรับลดลง 42% QoQ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 3,352 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59% QoQ ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายซึ่งปรับเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขาย

กำไรจากตราสารอนุพันธ์ 1,147 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าตามมาตรฐานบัญชี

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2565	Q3/2565	QoQ (%)
รายการพิเศษ	(2,781)	(2,323)	20%
โดยมีรายการหลักดังนี้			
Inventory Loss (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV))	(4,003)	(2,682)	
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(786)	(2,214)	
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,774	2,353	

- **ขาดทุนจาก Inventory Loss (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV))** เนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับลดลง
- **ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์** เนื่องจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ OKEA ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserve) ของหลุม Yme ตั้งแต่ไตรมาส 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทบางจาก รับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวหลังหักภาษีและตามสัดส่วนการถือหุ้น อยู่ที่ประมาณ 90 ล้านบาท ใน Q4/2565 และ รับรู้ 222 ล้านบาท ใน Q3/2565
- **กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น** ส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าตามมาตรฐานบัญชีลดลง เนื่องจาก Crack Spread มีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากไตรมาสก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,410 ล้านบาท ลดลง 54% QoQ โดยหลักเกิดจากกำไรจากผลดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันลดลง ทั้งนี้อัตราภาษีที่แท้จริง ใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 473 ล้านบาท ลดลง 81% QoQ คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.26 บาท

งบกำไรขาดทุน

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) 2,282 ล้านบาท ลดลง 16% QoQ

ผลการดำเนินงาน Q4/2565 เทียบกับ Q4/2564

รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 84,584 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27% YoY โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันเป็นหลัก จากการที่ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้นตามภาวะตลาดโลก รวมถึงปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้น 6,521 ล้านบาท ปรับลดลง 30% YoY ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจโรงกลั่นที่แม้จะมีค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) 14.68 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 7.89 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล YoY ขณะที่ Inventory Loss (รวมผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) 9.28 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 3,352 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36% YoY ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายซึ่งปรับเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขาย

กำไรจากตราสารอนุพันธ์ 1,147 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าตามมาตรฐานบัญชี

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2565	Q4/2564	YoY (%)
รายการพิเศษ	(2,781)	405	-787%
โดยมีรายการหลักดังนี้			
Inventory Gain (Loss) (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV))	(4,003)	1,553	
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(786)	(1,758)	
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,774	721	

- **ขาดทุนจาก Inventory Loss (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV))** ขาดทุนเนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับลดลงในไตรมาส 4/2565 ขณะที่กำไรจาก Inventory Gain ในไตรมาส 4/2564
- **ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์** ส่วนใหญ่เป็นการด้อยค่าสินทรัพย์ของ OKEA ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserve) ของหลุม Yme
- **กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น** เพิ่มขึ้น เนื่องจาก Crack Spread มีแนวโน้มปรับตัวลดลง YoY

ต้นทุนทางการเงิน 1,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24% YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ใน Q4/2565 ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,410 ล้านบาท ลดลง 20% YoY โดยหลักเกิดจากกำไรของผลการดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันลดลง

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 473 ล้านบาท ลดลง 73% YoY คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.26 บาท

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) 2,282 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 285% YoY

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ย (US\$/BBL)	Q4/2565	Q3/2565	QoQ +/-	Q4/2564	YoY +/-	2565	2564	YoY +/-
Dubai (DB)	84.77	96.68	-11.91	78.27	6.50	96.38	69.39	26.99
Dated Brent (DTD)	88.87	100.84	-11.96	79.76	9.11	101.32	70.91	30.40
DTD-DB	4.10	4.16	-0.05	1.49	2.61	4.94	1.53	3.41
ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและ น้ำมันดิบอ้างอิง (US\$/BBL)	Q4/2565	Q3/2565	QoQ +/-	Q4/2564	YoY +/-	2565	2564	YoY +/-
UNL95-DB	9.53	13.07	-3.54	15.44	-5.91	18.74	11.11	7.63
IK-DB	33.51	32.43	1.08	10.21	23.30	30.51	5.86	24.65
GO-DB	39.29	35.23	4.06	11.45	27.84	34.49	6.73	27.75
LSFO-DB	8.26	13.37	-5.11	8.69	-0.43	15.02	7.59	7.44

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย Q4/2565 ปรับลดลง 11.91 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับ Q3/2565 โดยได้รับแรงกดดันจากความกังวลเศรษฐกิจชะลอตัวทั่วโลก และสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในจีนที่ยอดผู้ติดเชื้อพุ่งขึ้นอย่างรวดเร็วหลังจากที่จีนผ่อนคลายมาตรการควบคุม ส่งผลต่อความกังวลด้านอุปสงค์น้ำมันดิบ สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2565 ปรับเพิ่มขึ้น 26.99 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2564 จากผลกระทบของสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนที่สร้างความไม่แน่นอนให้กับอุปทานน้ำมันดิบ ขณะที่อุปสงค์ฟื้นตัวทั่วโลกหลังการเปิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดเทเบรนท์กับดูไบ (DTD-DB) เฉลี่ย Q4/2565 ใกล้เคียงกับ Q3/2565 สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดเทเบรนท์กับดูไบ (DTD-DB) เฉลี่ยปี 2565 ปรับเพิ่มขึ้น 3.41 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันดิบจากยุโรปที่มีการคว่ำบาตรการนำเข้าน้ำมันดิบจากรัสเซียซึ่งเป็นผลมาจากสงครามรัสเซียกับยูเครนทำให้อุปสงค์น้ำมันดิบเบรนท์เพิ่มขึ้นส่งผลให้ DTD-DB ปรับสูงขึ้น

1. ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95-DB) เฉลี่ย Q4/2565 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2565 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้น จากการส่งออกของจีนหลังได้รับโควตาส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มเติมในปี 2565 ขณะที่อุปสงค์ในเอเชียชะลอตัว และการขับขึ้นในสหรัฐฯ ปรับลดลงหลังสิ้นสุดฤดูกาลขับขี่ สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95-DB) เฉลี่ยปี 2565 ปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการเข้มงวด และการแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายลง ส่งผลหนุนต่อกิจกรรมการขับขี่ 2. ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK-DB) เฉลี่ย Q4/2565 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3/2565 โดยได้แรงหนุนจากเที่ยวบินที่ฟื้นตัว โดยเฉพาะช่วงเทศกาลสิ้นปี และความต้องการน้ำมันเคโรซีนเพื่อใช้ทำความร้อนช่วงฤดูหนาว โดยเฉพาะในเอเชียเหนือที่อุณหภูมิติดลบต่ำกว่าปกติ และส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ เฉลี่ยปี 2565 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 จากหลายประเทศผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 และเปิดประเทศมากขึ้น ส่งผลหนุนต่อการฟื้นตัวต่อเนื่องของอุปสงค์ด้านอากาศยาน 3. ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO-DB) เฉลี่ย Q4/2565 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3/2565 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปทานในยุโรปตึงตัว เนื่องจากการหยุดงานประท้วงของโรงกลั่นหลายแห่งในประเทศฝรั่งเศส ท่ามกลางโรงกลั่นในยุโรปปิดซ่อมบำรุง ส่งผลให้มีการนำเข้าน้ำมันดีเซลจากเอเชียเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับอุปสงค์ในช่วงฤดูหนาว และส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO-DB) เฉลี่ยปี 2565 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากความไม่แน่นอนของอุปทานใน

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

ตลาด จากยุโรปเตรียมใช้มาตรการคว่ำบาตรน้ำมันสำเร็จรูปจากรัสเซีย ขณะที่สต็อกน้ำมันดีเซลภาพรวมอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยท่ามกลางอุปสงค์ที่ฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด COVID-19 **4.ส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเกรดกัมมะถันต่ำ – ดูไบ (LSFO-DB) เฉลี่ย Q4/2565** ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2565 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานในภูมิภาคที่ล้นตลาด เนื่องจากผู้ผลิตในภูมิภาคส่งออกอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะจากจีน รวมถึงโรงกลั่นใหม่ของคูเวตที่เริ่มเดินเครื่องและส่งออกน้ำมันเตาเกรดกัมมะถันต่ำอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเกรดกัมมะถันต่ำ – ดูไบ (LSFO-DB) เฉลี่ยปี 2565 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปทานตึงตัว เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินที่อยู่ในระดับสูงส่งผลให้โรงกลั่นในภูมิภาคเพิ่มการเดินเครื่องหน่วย FCC (Fluid Catalytic Cracking) เพื่อผลิตน้ำมันเบนซินมากขึ้น ส่งผลให้อุปทานน้ำมันเตาเกรดกัมมะถันต่ำลดลง

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2565	Q3/2565	QoQ	Q4/2564	YoY	2565	2564	YoY
รายได้ (ล้านบาท)	74,664	62,137	20%	56,544	32%	270,268	173,644	56%
EBITDA (ล้านบาท)	2,207	4,131	-47%	3,084	-28%	17,864	9,363	91%
อัตรากาการผลิตเฉลี่ย (KBD)	122.6	123.2	-0.4%	112.2	9%	122.6	99.0	24%
อัตรากำลังการผลิต (%)	102%	103%		94%		102%	83%	
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	36.54	36.57		33.55		35.24	32.16	
(หน่วย: US\$/BBL)								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	14.68	11.20	3.48	6.79	7.90	14.33	4.52	9.81
Oil Hedging	1.22	4.07	-2.85	(0.72)	1.94	(3.49)	(0.69)	-2.80
Inventory Gain/ (Loss) ^{1/}	(9.26)	(4.82)	-4.44	3.91	-13.17	1.03	5.13	-4.10
ค่าการกลั่นรวม	6.64	10.45	-3.81	9.97	-3.33	11.87	8.96	2.91
สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)								
ก๊าซ LPG	2%	2%	0.4%	2%	0.1%	2%	2%	-0.1%
น้ำมันเบนซิน	19%	20%	-0.8%	20%	-1.1%	20%	20%	-0.5%
น้ำมันเครื่องบิน	7%	4%	2.5%	6%	1.3%	5%	4%	0.8%
น้ำมันดีเซล	52%	52%	0.5%	49%	3.0%	53%	52%	0.0%
น้ำมันที่ไม่ได้ใช้ในการขนส่ง	0.2%	0.2%	0.0%	0%	0.1%	0.2%	0.3%	-0.1%
Unconverted Oil (UO)	10%	11%	-1.0%	11%	-1.3%	11%	9%	1.9%
น้ำมันเตา	10%	11%	-1.2%	12%	-2.1%	9%	12%	-2.2%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ ^{2/} (หน่วยล้านลิตร)								
ธุรกิจการตลาด	1,713	1,386	24%	1,379	24%	5,977	4,854	23%
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	170	151	13%	211	-19%	662	738	-10%
ส่งออก	362	366	-1%	510	-29%	1,650	1,494	10%
ปริมาณการจำหน่ายรวม	2,244	1,903	18%	2,101	7%	8,288	7,086	17%

หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain/(Loss) ที่แสดงในตารางรวม(กลับรายการ)ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)

2/ ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีรายได้ 270,268 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 56% YoY และมี EBITDA 17,864 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 91% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA +91% YoY

- (+) อัตราค่าถ่วงการผลิตรายเพิ่มขึ้นถึง 24% YoY เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันในประเทศฟื้นตัว และ Crack Spread ปรับเพิ่มขึ้น หลังสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 คลี่คลายลง ส่งผลให้โรงกลั่นปรับเพิ่มกำลังการกลั่นให้อยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง
- (+) ค่าการกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 9.81 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจาก Crack Spread ของทุกผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปรับเพิ่มขึ้น ตามความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปต่อเนื่องตามการเปิดประเทศทั่วโลก ในขณะที่อุปทานน้ำมันดิบจากสงครามรัสเซียกับยูเครน โดย Crack Spread ของน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO-DB) เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ที่โรงกลั่นบางจากฯ ผลิตได้มากที่สุด ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวสูงขึ้น YoY
- (-) รับรู้ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) 3.49 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ในขณะที่ปี 2564 ขาดทุน 0.69 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจาก Crack Spread ของทุกผลิตภัณฑ์ปรับเพิ่มขึ้น ตามความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์แพร่ระบาด COVID-19 คลี่คลาย อีกทั้งอุปทานดิบจากสงครามรัสเซียกับยูเครน
- (-) ในปี 2565 มีการรับรู้ Inventory Gain (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ(NRV)) ลดลงจากปี 2564 เนื่องจากราคาน้ำมันดิบ มีความผันผวนและปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง 2565 ในขณะที่ปีก่อนราคาน้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี
- (+) BCPT มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสิ้น 33.3 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้น 4.4 ล้านบาร์เรล (+15% YoY) โดยหลักมาจากการจัดหาวัตถุดิบให้กับโรงกลั่นบางจากฯ ที่ปรับเพิ่มกำลังการกลั่นให้อยู่ในระดับสูง โดยมีการขยายตลาดที่ครอบคลุมภูมิภาคต่างๆ เช่น นิวซีแลนด์, แองโกลา และกาบอง รวมถึงกลยุทธ์เข้าถึงผู้ผลิตน้ำมันดิบและผู้ค้าน้ำมันแห่งชาติ ทั้งนี้กำไร ข้นต้นเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มสัดส่วนของธุรกรรมกับคู่ค้าที่อยู่ภายนอกกลุ่มบริษัทบางจาก (Out-Out) ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปี 2565 รับรู้กำไรจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้ปี 2565 BCPT มี EBITDA ปรับเพิ่มขึ้นถึง +83% YoY

สำหรับ Q4/2565 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีรายได้ 74,664 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 20% QoQ และ 32% YoY และมี EBITDA 2,207 ล้านบาท ลดลง 47% QoQ และ 28% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA -47% QoQ

- (o) อัตราค่าถ่วงการผลิตรายใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน
- (+) ค่าการกลั่นพื้นฐาน 14.68 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 3.48 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล QoQ สาเหตุหลักมาจาก Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ดีเซลปรับตัวเพิ่มขึ้นตามภาวะตลาดโลก ซึ่ง ดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ที่โรงกลั่นบางจากฯ ผลิตได้มากที่สุด โดย ได้รับปัจจัยจากอุปทานในยุโรปที่ตึงตัว ในขณะที่มีอุปสงค์เพิ่มขึ้น ในช่วงฤดูหนาว

EBITDA -28% YoY

- (+) อัตราค่าถ่วงการผลิตรายเพิ่มขึ้น 9% YoY เนื่องจาก ความ ต้องการใช้น้ำมันในประเทศฟื้นตัว หลังสถานการณ์การแพร่ ระบาด COVID-19 คลี่คลายลง ส่งผลให้โรงกลั่นปรับเพิ่มกำลัง การกลั่นให้อยู่ในระดับสูง
- (+) ค่าการกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 7.90 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจาก Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ ดีเซลปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้ง Crack Spread ของ ผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่องบินปรับเพิ่มขึ้น จากการที่หลายประเทศ

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

(-) รับรู้กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) ลดลงจากไตรมาสก่อน เนื่องจาก Crack Spread มีแนวโน้มปรับตัวลดลง

(-) รับรู้ Inventory Loss 9.26 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล หรือเทียบเท่า 3,818 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) ซึ่งเป็นไปตามสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับลดลง QoQ ขณะที่ Q3/2565 มี Inventory Loss 4.82 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล (เทียบเท่า 1,996 ล้านบาท)

(+) BCPT มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสิ้น 11.4 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้น 3.7 ล้านบาร์เรล (+47% QoQ) โดยหลักมาจากผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเบนซินและน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตามกำไรขั้นต้นปรับลดลง ซึ่งส่วนใหญ่มาจากน้ำมันดิบ ซึ่งมีอุปทานน้ำมันที่ตึงตัวน้อยกว่าไตรมาสก่อน นอกจากนี้ไตรมาสนี้ BCPT รับรู้กำไรจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า ส่งผลให้ BCPT มี EBITDA เพิ่มขึ้น 14% QoQ

ผ่อนคลายมาตรการควบคุม COVID-19 และการเปิดประเทศมากขึ้น ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวสูงขึ้น YoY

(+) รับรู้กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) 1.22 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ในขณะที่ Q4/2564 ขาดทุน 0.72 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

(-) รับรู้ Inventory Loss ในไตรมาสนี้จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับลดลง ในขณะที่ Q4/2564 มี Inventory Gain 3.91 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล (เทียบเท่า 1,355 ล้านบาท)

(+) BCPT มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันเพิ่มขึ้น 3.4 ล้านบาร์เรล (+43% YoY) โดยหลักมาจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินและน้ำมันดิบ จากการจัดหาวัตถุดิบให้กับโรงกลั่นบางจากฯ ที่ปรับเปลี่ยนและรักษากำลังกลั่นในระดับสูงได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่มาจากธุรกรรมซื้อขายน้ำมันดิบและกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันเตา จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น หลังจากสถานการณ์แพร่ระบาด COVID-19 คลี่คลาย ส่งผลให้ไตรมาสนี้ BCPT มี EBITDA เพิ่มขึ้น 30% YoY

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



2) กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการตลาด

หน่วย: จำนวนสาขา	Q4/2565	Q3/2565	QoQ	Q4/2564	YoY	2565	2564	YoY
สถานีบริการน้ำมัน	1,343	1,320	23	1,277	66	1,343	1,277	66
สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Chargers)	179	107	72	70	109	179	70	109
ร้านกาแฟ Inthanin	1,002	931	71	817	185	1,002	817	185
ร้านชาวม Dakasi ^{1/}	51	51	0	15	36	51	15	36
ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการตลาด								
รายได้ (ล้านบาท)	53,892	44,694	21%	36,362	48%	184,938	117,268	58%
EBITDA (ล้านบาท)	120	203	-41%	255	-53%	2,909	2,614	11%
ค่าการตลาด ^{2/} (บาท/ลิตร)	0.81	1.13	-29%	0.69	17%	0.93	0.88	5%
ค่าการตลาดสุทธิ ^{3/} (บาท/ลิตร)	0.68	0.62	10%	0.83	-18%	0.94	1.03	-9%
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)								
- ค่าปลีก	1,248	1,096	14%	1,142	9%	4,636	4,091	13%
- อุตสาหกรรม	464	290	60%	237	96%	1,340	762	76%
รวม	1,713	1,386	24%	1,379	24%	5,977	4,854	23%
ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	34	31	11%	28	22%	116	97	20%
แก๊สโซลีน	11	7	72%	4	168%	29	23	28%
แก๊สโซฮอล์	453	434	4%	412	10%	1,690	1,474	15%
น้ำมันเครื่องบิน	146	80	82%	60	143%	403	163	148%
น้ำมันดีเซล	1,025	787	30%	829	24%	3,546	2,917	22%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	43	47	-8%	46	-5%	194	180	8%
รวม	1,713	1,386	24%	1,379	24%	5,977	4,854	23%

หมายเหตุ: 1/ร้านชาวม Dakasi ภายใต้สิทธิการขยายธุรกิจและการบริหารของ BCR

2/ค่าการตลาดรวม รวมส่วนของบริษัทบางจากฯ และ BGN (ไม่รวม Inventory Gain/(Loss) และ NRV)

3/ค่าการตลาดรวมสุทธิ รวมส่วนของบริษัทบางจากฯ และ BGN (รวม Inventory Gain/(Loss) และ NRV)

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 กลุ่มธุรกิจการตลาดมีรายได้ 184,938 ล้านบาท (+58% YoY) และมี EBITDA 2,909 ล้านบาท (+11% YoY) โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA +11% YoY

(+) ค่าการตลาดต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 5% YoY มาอยู่ที่ 0.93 บาท/ลิตร โดยหลักมาจากค่าการตลาดอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้น้ำมันดีเซล และน้ำมันหล่อลื่น ขณะที่ค่าการตลาดค่าปลีกเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากการบริหารการขายอย่างมีประสิทธิภาพในช่วงที่มีการควบคุมค่าการตลาด

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA +11% YoY

(+) ปริมาณการจำหน่ายรวมปรับเพิ่มขึ้น 23% YoY จากกิจกรรมเศรษฐกิจฟื้นตัวหลังสถานการณ์แพร่ระบาด COVID-19 คลี่คลายลง ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศเพิ่มขึ้น ร่วมกับการผลักดันด้านการตลาดให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งการเปิดประเทศทั่วโลก ทำให้ปริมาณจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้นถึง 148% YoY

(-) รับรู้ Inventory Gain ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปี 2565 ราคาน้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง ในขณะที่ ปี 2564 ปรับเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี

สำหรับ Q4/2565 กลุ่มธุรกิจการตลาดมีรายได้ 53,892 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 21% QoQ และ 48% YoY และมี EBITDA 120 ล้านบาท ปรับลดลง 41% QoQ และ 53% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA -41% QoQ

(-) ค่าการตลาดต่อหน่วยลดลง 29% QoQ มาอยู่ที่ 0.81บาท/ลิตร โดยหลักมาจากค่าการตลาดค่าปลีกที่ลดลง เนื่องจากรัฐบาลยังใช้มาตรการตรึงราคาขายปลีกดีเซลอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งไตรมาสนี้บริษัทฯ จำหน่าย “น้ำมันลดฝุ่น” หรือน้ำมันดีเซลก๊อเมกันตามมาตรฐานยูโร 5 อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในราคาเท่าเดิมเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาฝุ่น PM 2.5 รวมถึงบริษัทฯ ร่วมแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในการเดินทางและเป็นของขวัญในเทศกาลปีใหม่ให้กับประชาชน ผ่านโครงการตรึงราคาน้ำมันหน้าสถานีบริการ ในช่วงวันที่ 24 ธันวาคม 2565 – 2 มกราคม 2566

(+) ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดอยู่ที่ 1,713 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 24% QoQ โดยมาจากทั้งการจำหน่ายผ่านตลาดค่าปลีกที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องตามแผนการขยายสถานีบริการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง ร่วมกับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยว โดยมียอดขายในเดือนธันวาคมสูงสุดเป็นประวัติการณ์ อีกทั้งปริมาณจำหน่ายผ่านอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมเปลี่ยนมาใช้้ำมันดีเซลแทนก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่มีราคาสูง และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการการเดินทางที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง

(-) รับรู้ Inventory Loss เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน เนื่องจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลง

(-) โดยปกติในไตรมาสนี้จะมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการตลาดตามยอดจำหน่ายที่ปรับเพิ่มขึ้น

EBITDA -53% YoY

(+) ค่าการตลาดรวมต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 17% YoY เนื่องจากค่าการตลาดอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น จากการขยายตัวของความต้องการใช้น้ำมันดีเซลในภาคอุตสาหกรรม ร่วมกับการบริหารการขายอย่างมีประสิทธิภาพ และค่าการตลาดค่าปลีกเพิ่มขึ้นเนื่องจาก Q4/2564 ราคาดันทุนน้ำมันสำเร็จรูปปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากโดยเฉพาะในเดือนตุลาคม 2564 อีกทั้งต้นทุนผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล (B100) สูงกว่า Q4/2565

(+) ปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น 24% YoY โดยเพิ่มขึ้นทั้งตลาดค่าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมจากสถานการณ์แพร่ระบาด COVID-19 คลี่คลายลง ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจฟื้นตัว ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศเพิ่มขึ้น

(-) รับรู้ Inventory Loss ในไตรมาสนี้ ขณะที่ช่วง Q4/2564 รับรู้ Inventory Gain

(-) มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการที่เพิ่มสูงขึ้น ใน Q4/2565 ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการตลาด

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาน้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่องและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ใช้รถ โดยไทรมาสนี้บริษัทฯ มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์พรีเมียม แก๊สโซฮอล์ใหม่ล่าสุด Bangchak Hi Premium 97 Gasohol 95 มาตรฐาน EURO 5 เจ้าแรก ซึ่งตอบโจทย์กลุ่มผู้ใช้รถยนต์พรีเมียมที่ต้องการน้ำมันออกเทนสูงเป็นพิเศษ ตลอดจนออกแบบให้เหมาะกับรถยนต์ทั่วไปที่ต้องการเพิ่มสมรรถนะรถและยืดอายุเครื่องยนต์ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันให้ครอบคลุมทั่วประเทศโดยในไตรมาสนี้มีการเปิดสถานีบริการเพิ่ม 25 สถานี ทำให้ ณ สิ้น Q4/2565 มีจำนวนรวม 1,343 สถานี โดยมีนโยบายพัฒนาสถานีบริการน้ำมันให้ตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ภายใต้แนวคิด “Your Greenovative Destination for

intergeneration” และยังคงมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและขยายธุรกิจ Non-Oil อย่างมีศักยภาพ พร้อมพัฒนาให้เป็นคอมมูนิตี้ภายในสถานีบริการน้ำมันที่ตอบโจทย์ชีวิตประจำวันของคนยุคใหม่ โดยในไตรมาสนี้บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ด้านอาหารมาร่วมกันเปิดให้บริการภายในสถานีบริการ ได้แก่ นั้บแคล, หงเปา, สยามสะเต๊ะ, ไก่ทอดเดชา, ห่อเกี้ยว และ ป.อุบล เป็นต้น อีกทั้งขยายจำนวนสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV Chargers) เพื่อตอบรับจำนวนผู้ใช้งานรถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันมีให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก 179 สถานี ครอบคลุม 57 จังหวัดทั่วประเทศ สำหรับร้านกาแฟ Inthanin ยังคงมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในไตรมาสนี้มีรายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยมีการเปิดร้านกาแฟ Inthanin 78 สาขาในไตรมาสนี้ ทำให้ ณ สิ้น Q4/2565 มีจำนวนรวม 1,002 สาขา โดย BCR ตั้งเป้าหมายที่จะขยายสาขาร้านกาแฟ Inthanin อย่างต่อเนื่องผ่านเครือข่ายแฟรนไชส์ทั่วประเทศ ด้วยแนวคิด “ผูกพัน ผลิบัน ยั่งยืน” ของ “ร้านกาแฟสีเขียว” นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และ BCR ได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปี 2 สำหรับแบรนด์กาแฟ Inthanin ในงานประกาศผลรางวัลประจำปี 2565 ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมอบประสบการณ์ที่ดีและสร้างผูกพันกับลูกค้าบางจากและกาแฟ Inthanin ได้รับความเชื่อมั่นและวางใจในแบรนด์อย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



3) กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (ล้านบาท)	Q4/2565	Q3/2565	QoQ	Q4/2564	YoY	2565	2564	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,267	1,544	-18%	1,232	3%	5,405	4,669	16%
EBITDA	1,003	1,209	-17%	1,038	-3%	6,400	4,193	53%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน*	14	(17)	183%	152	-91%	130	600	-78%
กำลังการผลิตตามสัญญาของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น)								
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศไทย	173.7	173.7	0%	171.8	1%	173.7	171.8	1%
พลังงานลม-ประเทศไทย	9.0	9.0	0%	9.0	0%	9.0	9.0	0%
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศญี่ปุ่น	79.7	79.7	0%	34.7	130%	79.7	34.7	130%
พลังงานน้ำ-สปป. ลาว	114.0	114.0	0%	114.0	0%	114.0	114.0	0%
พลังงานความร้อนใต้พิภพ-ประเทศอินโดนีเซีย	-	-	N/A	157.5	N/A	-	157.5	N/A
พลังงานลม-ประเทศฟิลิปปินส์	14.4	14.4	0%	14.4	0%	14.4	14.4	0%
รวม	390.7	390.7	0%	501.4	-22%	390.7	501.4	-22%
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)								
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	81.6	75.6	8%	80.1	2%	327.4	317.0	3%
พลังงานลม - ประเทศไทย	2.2	3.4	-34%	3.3	-33%	10.7	13.4	-20%
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น	21.5	33.1	-35%	8.6	149%	105.1	22.2	373%
พลังงานน้ำ - สปป.ลาว	118.4	208.4	-43%	142.2	-17%	504.7	522.6	-3%
รวม	223.8	320.5	-30%	234.2	-4%	947.9	875.2	8%

*ในเดือนมีนาคม 2565 BCPG ทำการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน SEGHPPL ซึ่งดำเนินการลงทุนในโครงการพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย

สำหรับปี 2565 กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามีรายได้ 5,405 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 16% YoY และมี EBITDA 6,400 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA +53 % YoY

- (+) รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท SEGHPPL จำนวน 2,031 ล้านบาทใน Q1/2565
- (+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 3% YoY จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์แบบติดตั้งบนหลังคาของโครงการ CMU เพิ่มเติมในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้ง การปรับเพิ่มอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ช่วยบรรเทาผลกระทบจากการสิ้นสุด Adder ในเดือนกรกฎาคม และตุลาคม 2565 ของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวม 40 เมกะวัตต์
- (-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 20% YoY จากกำลังลมที่ลดลง
- (+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 373% YoY จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ทั้งหมด 3 โครงการ ตามที่กล่าวข้างต้น
- (-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 3.4% YoY จากการหยุดการผลิตไฟฟ้างกล่าว

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA +53 % YoY

(-) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 130 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 470 ล้านบาท โดยหลักมาจากปี 2565 รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซียเพียง 2 เดือน จากการขายเงินลงทุนในโครงการดังกล่าว เมื่อเดือนมีนาคม 2565

สำหรับ Q4/2565 กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามีรายได้ 1,267 ล้านบาท ลดลง 18% QoQ แต่ปรับเพิ่มขึ้น 3% YoY และมี EBITDA 1,003 ล้านบาท ลดลง 17% QoQ และ 3% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA -17% QoQ

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 8% QoQ จากปัจจัยฤดูกาล โดยใน Q3 จะเป็นช่วงนอกฤดูกาลของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย (low season)

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 34% QoQ จากกำลังลมที่พัดผ่านโครงการลดลงตามฤดูกาล

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 35% QoQ จากความเข้มแสงที่ลดลงตามปัจจัยฤดูกาล (Seasonal Factor)

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 43% QoQ จากการหยุดผลิตไฟฟ้าในเดือนธันวาคม เพื่อเตรียมขายไฟฟ้าไปยังการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (Vietnam Electricity - EVN) และการเข้าสู่ช่วงนอกฤดูกาล (Low Season) โดยเป็นไปตามปัจจัยฤดูกาล (Seasonal factor) ของโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำตามปกติ

(-) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า 31 ล้านบาท โดยหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ 20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน 33 ล้านบาท เนื่องจากการเข้าสู่ช่วงฤดูกาล (High season) ของลมมรสุมประเทศฟิลิปปินส์และได้รับเงินประกันชดเชย

EBITDA -3% YoY

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 2% YoY จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์แบบติดตั้งบนหลังคาของโครงการ CMU เพิ่มเติมในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การปรับเพิ่มอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ช่วยบรรเทาผลกระทบจากการสิ้นสุด Adder ในเดือนตุลาคม 2565 ของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวม 10 เมกะวัตต์

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 33% YoY จากกำลังลมที่ลดลง

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 149% YoY จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ทั้งหมด 3 โครงการ ได้แก่ โครงการชิบะ 1 (COD วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564) โครงการโคมาคาเนะ (COD วันที่ 29 มีนาคม 2565) และโครงการยาบุกิ (COD วันที่ 15 เมษายน 2565)

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 17% YoY จากการหยุดการผลิตไฟฟ้าดังกล่าว

(-) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลงจาก Q4/2564 138 ล้านบาท โดยหลักมาจากไม่มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย จากการขายเงินลงทุนใน SEGHPH เมื่อเดือนมีนาคม 2565

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



4) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (ล้านบาท)	Q4/2565	Q3/2565	QoQ	Q4/2564	YoY	2565	2564	YoY
รายได้	3,270	2,951	11%	4,001	-18%	13,373	14,095	-5%
EBITDA	146	35	321%	255	-43%	617	1,863	-67%
ผลการดำเนินงาน - BBGI								
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	112	(4)	N/A	227	-51%	464	1,030	-55%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(85)	(72)	19%	(83)	2%	(309)	(276)	12%
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)								
ผลิตภัณฑ์เอทานอล	37.60	40.21	-7%	51.71	-27%	141.17	179.93	-22%
ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	63.94	46.89	36%	58.04	10%	208.49	239.14	-13%

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีรายได้ 13,373 ล้านบาท ปรับลดลง 5% YoY และมี EBITDA 617 ล้านบาท ลดลง 67% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA -67% YoY

- (-) ผลการดำเนินงานปรับลดลงส่วนหนึ่งมาจาก ปี 2564 มีการรับรู้กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจำนวน 616 ล้านบาท
- (-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีรายได้จากการขายลดลง 645 ล้านบาท หรือ 14% YoY สาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอลปรับเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ปริมาณขายผลิตภัณฑ์เอทานอลปรับลดลง 22% YoY
- (-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีรายได้จากการขายปรับลดลง 78 ล้านบาท หรือ 1% YoY สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายไบโอดีเซลปรับลดลง จากการที่คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีการประกาศปรับลดสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในน้ำมันกลุ่มดีเซลหมุนเร็ว จาก B7 เป็น B5 ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ ถึง กันยายน 2565 และปรับส่วนผสมเพิ่มเป็น B7 ในเดือนตุลาคม 2565 ในขณะที่ปี 2564 มีสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในน้ำมันกลุ่มดีเซลหมุนเร็ว B10 เป็นเกรดพื้นฐาน เกือบตลอดทั้งปีทำให้ปริมาณขายไบโอดีเซลปรับลดลง 13% YoY อีกทั้งผลกระทบจากต้นทุนพลังงานและสารเคมีปรับเพิ่มขึ้น
- (+) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง มีรายได้จากการขายปรับเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท หรือ 86% YoY จากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลและส่งเสริมสุขภาพภายใต้แบรนด์ B nature+ (บี เนเจอร์ พลัส) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ได้แก่ “Calcium-LT plus UC-II” และโพรไบโอติกส์ 4 สูตร และมีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งทางออนไลน์ โทททัศน์ และร้านค้าชั้นนำเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันข้าวโอ๊ตผสมน้ำมันถั่วเหลือง ภายใต้แบรนด์ More Day สำหรับผู้รักสุขภาพด้วย
- (-) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ปรับเพิ่มขึ้น 34 ล้านบาท หรือ 12% YoY จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง และพัฒนาสินค้าใหม่

สำหรับ Q4/2565 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีรายได้ 3,270 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 11% QoQ แต่ลดลง 18% YoY และมี EBITDA 146 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 321% QoQ แต่ลดลง 43% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA +321% QoQ	EBITDA -43% YoY
(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีรายได้จากการขายปรับเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท หรือ 1% QoQ สาเหตุหลักมาจากราคาขายปรับเพิ่มขึ้น สะท้อนต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น	(-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ถึงแม้ว่ามีรายได้จากการขายปรับลดลง 150 ล้านบาท หรือ 12% YoY สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายปรับลดลง จากต้นทุนการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล อย่างไรก็ตาม มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผลิตลดลง
(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีรายได้จากการขายปรับเพิ่มขึ้น 303 ล้านบาท หรือ 17% QoQ สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายปรับเพิ่มขึ้น จากที่คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ประกาศปรับเพิ่มการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก B5 เป็น B7 ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565	(-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีรายได้จากการขายปรับลดลง 582 ล้านบาท หรือ 22% YoY สาเหตุหลักมาจากราคาขายไบโอดีเซลที่ปรับลดลง ตามราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับลดลง ประกอบกับกลีเซอรินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้มีราคาขายปรับลดลงด้วย
(-) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ปรับเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท หรือ 19% จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง	



5) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูขี้นใหม่

ผลการดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูขี้นใหม่ (ล้านบาท)	Q4/2565	Q3/2565	QoQ	Q4/2564	YoY	2565	2564	YoY
รายได้	5,486	7,776	-29%	6,271	-13%	23,583	10,093	134%
EBITDA	3,769	6,064	-38%	4,832	-22%	17,625	8,251	114%
ส่วนแบ่งกำไร จากบริษัทรวม OKEA*	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	371	N/A
ผลการดำเนินงาน - OKEA								
รายได้จากการขายน้ำมันดิบและก๊าซ	5,408	7,702	-30%	6,247	-13%	23,349	14,201	64%
EBITDA	4,044	6,074	-33%	4,827	-16%	17,951	9,850	82%
กำลังการผลิต-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	19.89	16.06	24%	16.04	24%	16.74	15.53	8%
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	16.32	17.26	-5%	18.10	-10%	16.25	15.84	3%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (US\$/BBL)	95.20	106.60	-11%	78.00	22%	98.40	65.30	51%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/mmbtu)	20.06	34.71	-42%	31.44	-36%	24.68	17.56	41%

*ตั้งแต่ Q3/2564 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูขี้นใหม่เปลี่ยนวิธีรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เป็นวิธีการจัดการทางการเงินรวม

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูขี้นใหม่มีรายได้ 23,583 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 134% YoY และมี EBITDA 17,625 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 114% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

EBITDA +114% YoY

- (+) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว และราคาขายก๊าซธรรมชาติของ OKEA ปรับเพิ่มขึ้น 51% YoY และ 41% YoY ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามตลาดโลกที่มีความต้องการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น
- (+) ปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้น 3% YoY โดยหลักมาจากแหล่ง Yme ซึ่งได้เริ่มการผลิตในเดือนตุลาคม 2564 ทำให้ปี 2565 รับรู้รายได้จากแหล่ง Yme เต็มปี ในขณะที่ปี 2564 รับรู้ครึ่งปีหลัง
- (+) EBITDA ที่ปรับเพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งมาจากกลุ่มบริษัทบางจาก เปลี่ยนวิธีบันทึกเงินลงทุนใน OKEA เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่ Q3/2564 ทำให้ปี 2565 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติรับรู้ EBITDA จาก OKEA เต็มปี ในขณะที่ปี 2564 รับรู้ครึ่งปีหลัง

ใน Q4/2565 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูขี้นใหม่มีรายได้ 5,486 ล้านบาท ปรับลดลง 29% QoQ และ 13% YoY และมี EBITDA 3,769 ล้านบาท ลดลง 38% QoQ และ 22% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานดังนี้

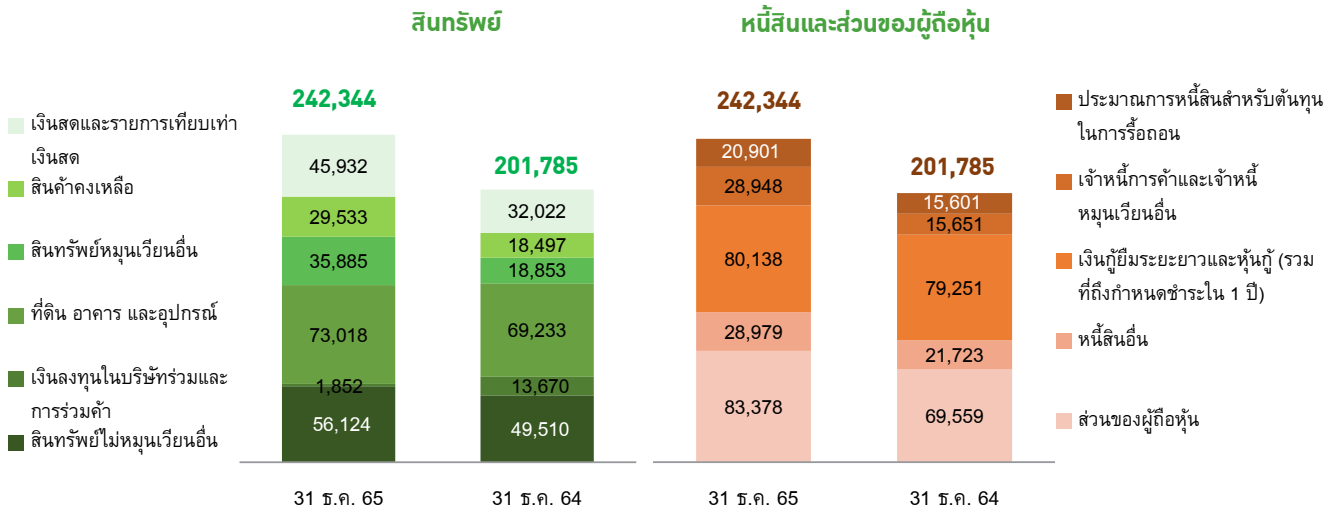
EBITDA -38% QoQ

- (-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquid Price) และราคาขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Price) ของ OKEA ปรับลดลง โดยเฉพาะ Gas Price ปรับลดลงถึง 42% QoQ เนื่องจากไตรมาสนี้ได้รับปัจจัยกดดันของยุโรปมาซ้ำกว่าปกติ และระดับ สด็อก ก๊าซธรรมชาติของยุโรปที่เริ่มทยอยสต็อกมาตั้งแต่กลางปีอยู่ในระดับสูง เพื่อรองรับการใช้มาตรการคว่ำบาตรนำเข้าจากรัสเซีย

EBITDA -22% YoY

- (-) ราคาขายก๊าซธรรมชาติของ OKEA ปรับลดลง -36% YoY ตามภาวะตลาดโลก เนื่องจากไตรมาสนี้ทางยุโรปเข้าสู่ช่วงฤดูหนาวซ้ำกว่าปกติ อีกทั้งระดับสต็อกก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในระดับสูงกว่าปกติจากการเริ่มทยอยสต็อกมาตั้งแต่กลางปี
- (-) ปริมาณการจำหน่ายปรับลดลง 10% YoY โดยหลักมาจากแหล่ง Ivar Aasen

งบแสดงฐานะการเงิน



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทบางจากมีสินทรัพย์รวม 242,344 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40,559 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2564 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงมีดังนี้

- สินค้ายคงเหลือเพิ่มขึ้น 11,039 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากปริมาณน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น และต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยของน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปปรับเพิ่มขึ้น
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 17,032 ล้านบาท โดยหลักมาจาก
 - (1) เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้ำรับเพิ่มขึ้น 8,766 ล้านบาท เนื่องจากอัตราการจัดสรรเงินเพิ่มขึ้นสำหรับน้ำมันดีเซล จากเฉลี่ย 2.43 บาทต่อลิตรในปี 2564 เป็น 3.99 บาทต่อลิตรในปี 2565
 - (2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 6,965 ล้านบาท โดยมีสาเหตุดังนี้
 - (+) ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปริมาณการจำหน่ายและราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปปรับเพิ่มขึ้น
 - (+) ลูกหนี้ของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (OKEA) เพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้ค้ำรับ (Underlift)
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 3,785 ล้านบาท โดยหลักมาจาก
 - (+) การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นและการลงทุนเพิ่มในแหล่งทรัพยากรของ OKEA 11,174 ล้านบาท (Draugen, Ivar Aasen, Brage และ Nova)
 - (-) ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 7,190 ล้านบาท
 - (-) การด้อยค่าสินทรัพย์ 1,761 ล้านบาท จากการปรับปรุงปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserve) ของหลุม Yme
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ลดลง 11,818 ล้านบาท โดยหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งจำนวนของบริษัท SEGHPH ในไตรมาส 1/2565

งบแสดงฐานะการเงิน

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 6,614 ล้านบาท โดยหลักมาจากสินทรัพย์สิทธิการเช่าที่เพิ่มขึ้น 3,300 ล้านบาท และค่าความนิยมเพิ่มขึ้น 1,765 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทบางจาก มีหนี้สินรวม 158,966 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26,740 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินหลักที่มีการเปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 13,297 ล้านบาท โดยหลักมาจาก
 - (+) เจ้าหนี้การค้าของธุรกิจน้ำมันเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีปริมาณการซื้อน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น อีกทั้งราคาซื้อเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น
 - (+) เจ้าหนี้อื่นของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (OKEA) เพิ่มขึ้นเนื่องจากสัญญาเจ้าหนี้จากการร่วมทุน
- ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน เพิ่มขึ้น 5,300 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเข้าลงทุนเพิ่มในสัดส่วนทรัพยากรของ OKEA (Ivar Aasen, Brage และ Nova)
- หนี้สินอื่น เพิ่มขึ้น 7,256 ล้านบาท โดยหลักมาจากธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (OKEA) เป็นผลจากการประกาศปรับปรุงเกณฑ์การเสียภาษีปิโตรเลียม (Special Petroleum Tax) ของประเทศนอร์เวย์ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ส่งผลให้หนี้สินภาษีเงินได้รื้อดัดบัญชีเพิ่มขึ้น 4,000 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 3,000 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

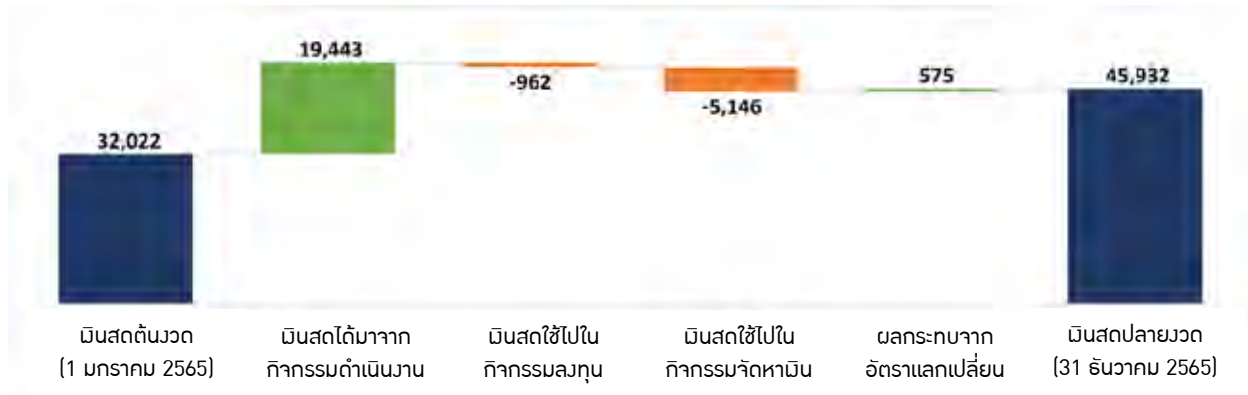
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทบางจากมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 83,378 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,819 ล้านบาท โดยหลักมาจาก

- (+) กำไรสำหรับปี 15,153 ล้านบาท
- (+) การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย 4,582 ล้านบาท
- (-) เงินปันผลจ่าย 4,261 ล้านบาท
- (-) ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น 500 ล้านบาท

ทั้งนี้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ของบริษัทใหญ่ 62,704 ล้านบาท และมีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (ไม่รวมหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น) 38.86 บาท

งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทบางจากมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 45,932 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** 19,443 ล้านบาท รายการหลักประกอบด้วย EBITDA จำนวน 44,724 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) ซึ่งมีรายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดปรับเพิ่มขึ้น ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 13,533 ล้านบาท และกระแสเงินสดปรับลดลง ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 17,590 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 11,283 ล้านบาท และภาษีเงินได้ 10,465 ล้านบาท
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** 962 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากเงินสดจ่ายเพื่อ (1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 7,526 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่กล่าวในหมวดสินทรัพย์ (2) การซื้อธุรกิจ 4,306 ล้านบาท (3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 1,379 ล้านบาท (4) สิทธิการใช้สินทรัพย์ 997 ล้านบาท (5) การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (สุทธิจากเงินสดได้มา) 988 ล้านบาท ขณะที่เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 14,551 ล้านบาท
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** 5,146 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก (1) ชำระคืนหุ้นกู้ 9,634 ล้านบาท (2) ชำระเงินกู้ยืมระยะยาว 8,258 ล้านบาท (3) เงินปันผลจ่าย 4,261 ล้านบาท (4) ต้นทุนทางการเงิน 2,819 ล้านบาท และ (5) จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 2,083 ล้านบาท ขณะที่เงินสดรับจาก (1) การออกหุ้นกู้ 13,000 ล้านบาท (2) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 5,144 ล้านบาท และ (3) การออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย 3,991 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

	Q4/2565	Q3/2565	Q4/2564	2565	2564
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Profit Margin)	7.71%	12.41%	13.91%	14.82%	11.87%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	8.22%	15.36%	13.90%	14.33%	12.95%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	1.48%	3.89%	3.84%	4.85%	4.94%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	21.65%	24.11%	15.27%	21.65%	15.27%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)					
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	14.40%	15.76%	9.51%	14.40%	9.51%

	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	2.33	2.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	1.45	1.40
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (AR Turnover)	27.42	26.29
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	13	14
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (AP Turnover)	19.21	18.61
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period) (วัน)	19	20
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity)	1.91	1.90
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to Equity)	0.97	1.16
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.41	0.69
อัตราส่วนทางการเงินสำหรับการออกตราสารหนี้ (เท่า)		
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net D/E)	0.37	0.59

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Gross Profit Margin) = $\frac{\text{กำไรขั้นต้น}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) = $\frac{\text{EBITDA}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) = $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ}}{\text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) = $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่}}{\text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}}$

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) = $\frac{\text{กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้}}{\text{รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)}}$

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น) / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) (AR Turnover) = รายได้จากการขายและการให้บริการ / ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (Collection Period) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) (AP Turnover) = ต้นทุนขายและการให้บริการ / เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) (Payment Period) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Debt to Equity) = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (IBD to Equity) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนระยะสั้น) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนทางการเงินสำหรับการออกตราสารหนี้

- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net D/E) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนระยะสั้น) / (ส่วนของผู้ถือหุ้น - กำไร/ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - กำไร/ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน)

หมายเหตุ:

- 1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 5/ ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 6/ เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
 - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 7/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมถึงถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้กู้ยืม (รวมถึงถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2565

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติของสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติสังคม (Social) มิติธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ (Good governance and Economic) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการบริหารจัดการความยั่งยืน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินการบริหารความยั่งยืนองค์กรตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Thailand Sustainability Investment: TSI) และ DJSI Corporate Sustainability Assessment (DJSI/CSA 2022) ประเมินโดย S&P Global นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings ซึ่งเป็นการประเมินความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล โดยกระบวนการประเมินจะพิจารณาจากความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks) ที่บริษัทจดทะเบียนเผชิญอยู่ในอุตสาหกรรม และความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ครอบคลุมตัวชี้วัด 5 ประเด็น ได้แก่ สิ่งแวดล้อม ลูกค้า สิทธิมนุษยชนและชุมชน สิทธิของผู้ใช้แรงงานและห่วงโซ่อุปทาน และบรรษัทภิบาล การประเมินจัดทำโดยหน่วยงาน MSCI ESG Research ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ระดับนานาชาติ ทั้งนี้ผลการประเมินการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นดังนี้

● ผลการประเมิน ESG โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: TSI) ของตลาดหลักทรัพย์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 (ตั้งแต่ปี 2558 - 2565)
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลในกลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และได้รับรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน Sustainability Awards of Honor ต่อเนื่องปีที่ 3

● ผลการประเมิน ESG ในระดับสากล

- บริษัทฯ เข้าร่วมการประเมิน S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) โดย S&P Global อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2565 S&P Global มีการปรับเปลี่ยนกรอบเวลาในการประเมิน โดยจะทราบผลในช่วงต้นปี 2566
- MSCI ESG Ratings: ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 (ตั้งแต่ปี 2561 - 2565)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ ESG ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ 5 ประเด็น ดังนี้

1) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และราคาพลังงานที่อยู่ในระดับสูง

จากปัญหาอุปทานคอขวดและสงครามรัสเซีย – ยูเครน ส่งผลให้ราคาพลังงานและสินค้าอุปโภคบริโภคอยู่ในระดับสูง เงินเฟ้ออยู่ในระดับสูงเกินกว่ากรอบเป้าหมายในหลายประเทศทั่วโลก และธนาคารกลางในหลายประเทศดำเนินนโยบายทางการเงินที่ตึงตัวขึ้น รวมไปถึงการรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมันขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อรองรับความไม่แน่นอน โดยมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์พิเศษ (High Value Specialty Products) พิจารณาจัดหาวัตถุดิบจากหลากหลายแหล่งผลิต ยกกระตือรือร้นให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า รักษาอันดับ 1 ของ Net Promoter Score (NPS) ผ่านการทำความเข้าใจลูกค้า Customer Empathy การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มาใช้บริการภายใต้แนวคิด Your Greenovative Destination และยังคงมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจ Non-Oil ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ตั้งเป้าหมายที่จะขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและนอกสถานบริการน้ำมัน ทำให้ ณ สิ้น ปี 2565 มีจำนวน 1,002 สาขา และปรับกำลังการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ให้สอดคล้องกับความต้องการตลาดที่เปลี่ยนไป ตามการปรับสัดส่วนผสมน้ำมันดีเซลของภาครัฐ

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2565

2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์ เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่าง ๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้า โดยต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับต่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรง ผ่านการดำเนินการ จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มีส่วนงานที่รับผิดชอบการวางแผน ติดตามเฝ้าระวัง และจัดหาเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และยังคงบริหารโครงการ Refinery Cyber Security System อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management) ครอบคลุมระบบศูนย์กลางรวมการควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) ของโรงกลั่นน้ำมัน

3) ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562

ตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ได้ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 เพื่อให้สอดคล้องและเป็นตาม “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562” ดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) และคณะทำงานสนับสนุนเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO office) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้แทนจากส่วนงานที่เกี่ยวข้อง หน้าที่ให้คำปรึกษาและแนะนำเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตรวจสอบการดำเนินงานเกี่ยวกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และประสานงานและให้ความร่วมมือกับ สกส. และเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

4) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม สู่มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงาน ลดสาเหตุและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ เป็นผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานมีการเพิ่มสัดส่วนธุรกิจสีเขียวอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน รวมถึงเป็นผู้ก่อตั้ง Carbon Markets Club เพื่อส่งเสริมการซื้อขายคาร์บอนเครดิต
- ตั้งเป้าหมายปล่อยก๊าซคาร์บอนเป็นศูนย์ (Carbon Neutrality) ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 ภายใต้แนวคิด BCP 316 NET ครอบคลุม 4 แนวทางสำคัญ ได้แก่ B = Breakthrough Performance เน้นกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ปล่อยคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม C = Conserving Nature and Society สนับสนุนการสร้างสมดุลทางระบบนิเวศผ่านการดูดซับคาร์บอนด้วยวิถีธรรมชาติ P = Proactive Business Growth and Transition เปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่พลังงานสะอาดด้วยเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บางจากฯ ได้รับการจัดอันดับรางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จากการประเมินผลขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ที่พิจารณาการให้รางวัลจากหลักธรรมาภิบาล รายงานความยั่งยืน ขนาดธุรกิจ ตามเกณฑ์ชี้วัดในมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2565

- นำก๊าซธรรมชาติมาใช้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมัน ทดแทนการใช้ถ่านหินเตา เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- บริษัทฯ ร่วมบรรเทาปัญหาหมอกควันและ PM 2.5 โดยจำหน่ายน้ำมันลดฝุ่น ด้วยการผลิตน้ำมันดีเซลที่มีค่ากำมะถันลดลงถึง 5 เท่า โดยมีกำมะถันต่ำกว่า 10 PPM ซึ่งการปรับลดปริมาณกำมะถันจะสามารถช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองจากการเผาไหม้และช่วยลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ได้ ออกจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพมหานครในช่วงมีวิกฤตฝุ่นควัน
- ปรับปรุงแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse และ Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการ เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม โครงการนำกลลอนน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล เพื่อให้ได้เม็ดพลาสติกและนำกลับมาใช้ในการผลิตกลลอนน้ำมันเครื่องใหม่อีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณค่าของทรัพยากร ลดการสร้างขยะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ฝาเครื่องดื่มเย็นเป็นรูปแบบยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอด รวมถึงปรับใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ (Bio-cup) มาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้เชิญชวนลูกค้าสะสมแก้วใช้แล้วมาแลกเป็นส่วนลด และได้ส่งมอบแก้วย่อยสลายได้ให้กรมป่าไม้ผ่านโครงการ “แก้วเพาะกล้า” แล้วกว่า 1 ล้านใบ
- โครงการ “ขยะกำพร้าสัญจร” บริษัทฯ เดินหน้าดูแลสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนในสังคมอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการบริหารจัดการขยะตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ลดขยะตั้งแต่ต้นทาง เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสังคมจากปริมาณขยะถูกทิ้งในบ่อ สนับสนุนการจัดการขยะอย่างถูกวิธี และลดปริมาณมลพิษทางอากาศจากการฝังกลบ โดยร่วมเป็นพันธมิตรสนับสนุนการดูแลสิ่งแวดล้อม ผ่านการเปิดพื้นที่สถานีบริการน้ำมันเป็นจุดรับขยะกำพร้า โดยในปี 2565 มีปริมาณขยะกำพร้าจากการบริจาคผ่านสถานีบริการในกรุงเทพฯ รวมกว่า 65 ตัน และบางจากยังร่วมเป็นหนึ่งใน 14 พันธมิตรในโครงการ “เก็บกล่องสร้างบ้าน เพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย” รับเป็นช่องทางบริจาคกล่องเครื่องดื่มไปรีไซเคิล โดยจะรีไซเคิลไปทำวัสดุก่อสร้างบ้านประเภทต่าง ๆ อาทิ แผ่นหลังคา (Eco Roof) วงกบไม้สังเคราะห์ (Eco Door Frame) ไม้เทียมสังเคราะห์ อีโค (Eco Wood) และ อีโค บ릭 (Eco Brick) นำไปมอบให้แก่ประชาชนที่ประสบปัญหาด้านที่อยู่อาศัยจากภัยธรรมชาติ ผู้ที่ขาดแคลน ผู้ที่ประสบปัญหาด้านที่อยู่อาศัยต่อไป

5) ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง ได้แก่ สถานการณ์น้ำแล้ง เช่น ติดตามข้อมูล และเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำ จากการประปานครหลวงราชวัน เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การจัดหาแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉินเพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิตหากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการลดระดับของน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจ

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2565

ส่งผลกระทบต่อการเดินทาง เป็นต้น ทั้งนี้ โดยระยะหวังไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำแล้งเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้มีการเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำท่วม เช่น การจัดให้มีการติดตามและเฝ้าระวังระดับน้ำในแม่น้ำสายหลักในช่วงฤดูฝน การตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เป็นต้น โดยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามโอกาสเกิดและระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

- ปี 2565 สามารถลดปริมาณน้ำ (Reduce) จากการใช้กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-filtration System) ระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) จากการนำน้ำควบแน่น (Condensate water) และน้ำที่ผ่านการไล่กำมะถันออก (Stripped water) กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก 1,290,335 ลูกบาศก์เมตรโดยประมาณ และน้ำที่ผ่านการบำบัดจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง เข้ามาปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้อีก 203,167 ลูกบาศก์เมตร จากมาตรการ 3Rs ทั้งหมดเทียบเท่าการใช้น้ำทั้งสิ้น 4,120 ครั้วเรือน
- นอกจากนี้ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการประเมิน Water Stress ผ่าน Program AQUEDUCT พบว่า ตามพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจากอยู่ในพื้นที่ medium-high (20-40%) ซึ่งตามนิยามถือว่ายังไม่ได้อยู่ในพื้นที่ที่เรียกว่า มีความตึงเครียดของน้ำอย่างมีนัยสำคัญ
- ปรับปรุงหน่วยหล่อเย็นภายในโรงกลั่นน้ำมันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานพร้อมทั้งลดการสูญเสียน้ำจากระบบหล่อเย็น ส่งผลให้ลดการใช้น้ำจากการประปา
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2566

แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจ

สำหรับปี 2566 เศรษฐกิจโลกยังอยู่ภายใต้ความไม่แน่นอนที่สูงขึ้น อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มเติบโตชะลอตัวแต่ยังคงอยู่ในระดับสูงกว่ากรอบเป้าหมาย แม้อัตราเงินเฟ้อของประเทศเศรษฐกิจหลักจะเริ่มชะลอลงจากมาตรการทางการเงินที่ตึงตัว กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์เศรษฐกิจโลกจะเติบโตร้อยละ 2.7 ซึ่งขยายตัวต่อเนื่องในอัตราที่ชะลอตัวลงจากปี 2565 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากภาคการบริหารและการท่องเที่ยว และการลงทุนใหม่ของภาคเอกชน ที่มีแนวโน้มจะฟื้นตัว รวมถึงเศรษฐกิจจีนที่มีทิศทางฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ตามการผ่อนคลายมาตรการ Zero-Covid อย่างไรก็ดี ยังคงมีปัจจัยลบจากความขัดแย้งระหว่างรัฐเซียกับยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อ ราคาพลังงานที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ปัญหาหนี้สาธารณะทั่วโลกที่อยู่ในระดับสูง และความเสี่ยงเศรษฐกิจถดถอยของทวีปยุโรป และสหรัฐฯ

สำหรับเศรษฐกิจไทยคาดการณ์ว่าในปี 2566 ยังขยายตัวต่อเนื่อง แต่ยังไม่ทั่วถึงในกลุ่มธุรกิจที่เปราะบาง โดยคาดว่าจะการท่องเที่ยวจะเป็นภาคธุรกิจหลักที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ทั้งนี้ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวกลับมาสู่ระดับเดียวกับช่วงก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยเสี่ยงจากแนวโน้มการส่งออกชะลอตัวลงเช่นเดียวกับช่วงปลายปี 2565 ตามแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง และต้นทุนราคาพลังงานที่ยังมีแนวโน้มอยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง

สรุปผลประมาณการเศรษฐกิจไทย			
ร้อยละต่อปี	2564	2565*	2566*
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	1.5	3.2	3.7
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	1.2	6.3	3.0

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

* ข้อมูลประมาณการ

แนวโน้มสถานการณ์ราคาน้ำมัน

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่าราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นในปี 2566 ซึ่งเป็นผลจากสภาวะอุปทานในตลาดตึงตัว ทั้งนี้ IEA คาดการณ์ว่าอุปสงค์น้ำมันโลกจะเพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2566 สู่ระดับ 101.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยได้ปัจจัยหนุนจากความต้องการใช้น้ำมันจากจีนฟื้นตัว ขณะที่การผลิตน้ำมันของรัสเซียจะลดลง 14% สู่ระดับ 9.6 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงสิ้นสุด Q1/2566 ซึ่งเป็นผลมาจากสหภาพยุโรปใช้มาตรการคว่ำบาตรและจำกัดเพดานราคาน้ำมันรัสเซียที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปลายปี 2565 ที่ผ่านมา ประกอบกับนโยบายของกลุ่มโอเปกพลัส ที่พร้อมปรับเปลี่ยนอัตราการการผลิตน้ำมันเพื่อพยุงราคาน้ำมัน

จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยดูไบในปี 2566 จะเคลื่อนไหวอยู่ที่ระดับ 75 - 85 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันจะยังได้รับแรงกดดันจากความอ่อนแอของเศรษฐกิจโลกจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางประเทศต่างๆ อย่างไรก็ตาม กิจกรรมทางเศรษฐกิจของจีนที่กลับมาฟื้นตัวจะช่วยหนุนอุปสงค์น้ำมัน

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเบรนท์กับดูไบ (DTD-DB) ในปี 2566 คาดว่าจะอยู่ที่ระดับ 3 - 4 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากคาดว่าเศรษฐกิจและอุปสงค์น้ำมันดิบเกรดหนักจากจีนจะค่อยๆ ฟื้นตัวหลังจากที่จีนยกเลิกนโยบาย Zero COVID-19 และเปิดประเทศ จึงทำให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ DTD-DB ลดลง

คาดว่าในปี 2566 ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สปีดโพรมีแนวโน้มปรับลดลงจากปี 2565 โดยคาดว่าค่าการกลั่นจะได้รับปัจจัยกดดันจากอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปปรับเพิ่มขึ้น รวมทั้งการเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่ตามแผน ท่ามกลางความไม่แน่นอน

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2566

ของอุปสงค์ จากความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามการปรับลดลงถูกจำกัดด้วยความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปจากยุโรป ที่ใช้มาตรการคว่ำบาตรน้ำมันสำเร็จรูปจากรัสเซีย ประกอบกับส่วนต่างราคาน้ำมันกลุ่ม Light Distillates ที่ได้ปัจจัยหนุนจากอุปสงค์การขับเคลื่อนตัวจากประเทศจีน หลังผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ และการกลับมาเปิดประเทศ

แนวโน้มผลการดำเนินงาน

จากสถานการณ์เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมทางธุรกิจที่ไม่แน่นอนในปัจจุบัน จากผลกระทบการแพร่ระบาดของ COVID-19 และในปี 2565 เกิดสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ทำให้ราคาน้ำมันและก๊าซเพิ่มสูงขึ้น อัตราเงินเฟ้อทะยานไประดับสูง รวมทั้งมีนโยบายการเงินเข้มงวด การเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดผลกระทบเงินเฟ้อ ส่งผลให้แนวโน้มการเติบโตเศรษฐกิจโลกและไทยชะลอตัวลง โดยประเทศไทยซึ่งมีส่วนพึ่งพารายได้จากการท่องเที่ยวของชาวต่างชาติและการส่งออกที่สูง ส่งผลต่ออัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ (GDP) รวมถึงความไม่แน่นอนของอุปสงค์และค่าการกลั่นของธุรกิจน้ำมัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทบางจาก เตรียมพร้อมปรับตัวรองรับสถานการณ์ และให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานที่กระชับ คล่องตัว ปรับได้ตามสถานการณ์ โดย

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน มีแผนพัฒนาศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตเฉลี่ยสูงกว่า 120 พันบาร์เรลต่อวัน และมุ่งไปสู่โรงกลั่นที่เป็น High Value Specialty Products Refinery เพิ่มกำลังการผลิตของ UO (Unconverted Oil) ซึ่งใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และมีการเตรียมหน่วยผลิตน้ำมันคุณภาพยูโร 5 ภายในปี 2566 อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทดแทนการใช้น้ำมันเตา เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีเป้าหมายในการขยายและมุ่งพัฒนาธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กรดังนี้

- ธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์ โดยบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (“BFPL”) มีเป้าหมายและแผนขยายธุรกิจเพื่อรองรับระบบขนส่งเชื้อเพลิงครบวงจร
- บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (“BCPT”) มุ่งพัฒนาธุรกิจการค้าน้ำมันระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นกลยุทธ์การขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาและค้าน้ำมันกับคู่ค้าต่างๆ นอกเหนือบริษัทบางจากฯ) และรุกการจัดหาน้ำมันดิบจากผู้ผลิตกับบริษัทน้ำมันแห่งชาติโดยตรง เพิ่มการพัฒนาความร่วมมือกับคู่ค้าน้ำมันเตากำมะถันต่ำ หาโอกาสในการสร้างรายได้ใหม่ในตลาดผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels) รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า
- บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ได้ระดมทุนเพื่อใช้เตรียมพื้นที่ในการก่อสร้างหน่วยผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF) ให้สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับสายการบินทั้งในและต่างประเทศได้ในช่วง Q4/2567 ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเป็นไปตามแผน BCP 316 NET เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์

กลุ่มธุรกิจการตลาด มีเป้าหมายในการมีส่วนร่วมแบ่งการตลาดการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการเป็นอันดับที่ 2 โดยมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์ให้สูงสุดให้กับลูกค้า ด้วยการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันบางจาก มาตรฐานงานบริการ ส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ดีต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งพัฒนาบริการ ธุรกิจ Non-Oil ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็น “Your

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2566

Greenovative Destination for Intergeneration” พร้อมทั้งผลักดันการขยายธุรกิจ Non-Oil ทั้งในและนอกสถานบริการน้ำมัน รวมถึงธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อการนำ Digitalization มาพัฒนากระบวนการส่งมอบประสบการณ์ให้กับผู้มาใช้บริการ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2566 มีแผนขยายสถานีบริการน้ำมันประมาณ 80 แห่ง พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ภายใต้แนวคิด “Inthanin ร้านกาแฟสีเขียว” สร้างความผูกพันต่อแบรนด์ ทั้งของลูกค้า และ Value Chain ในการร่วมกันสร้าง Circular Economy ให้ลูกค้าได้เป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสังคมและโลกใบนี้ร่วมกัน โดยมีเป้าหมายที่จะมี Inthanin เพิ่มขึ้น 250 สาขา

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า บมจ.บีซีพีจี (“BCPG”) ตั้งเป้าขยายการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งจากโครงการในประเทศอันเนื่องมาจากแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ PDP และการเติบโตในต่างประเทศตามการเปลี่ยนผ่านพลังงานของโลกสู่พลังงานสะอาด เสริมด้วยธุรกิจที่มีศักยภาพในอนาคต เช่น ธุรกิจแบตเตอรี่และการกักเก็บพลังงาน การให้บริการด้านเทคโนโลยีพลังงาน พลังงานรูปแบบใหม่และธุรกิจคาร์บอนต่ำอื่นๆ

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ บมจ.บีบีจีไอ (“BBGI”) ได้ขยายธุรกิจสู่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Products, HVP) โดยเน้นการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยใช้เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology หรือ SynBio) เพื่อนำมาออกแบบและสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดูแลสุขภาพและความงามของผู้บริโภคสอดคล้องกับเทรนด์ของโลก นอกจากนี้ยังคงต่อยอดการเติบโตในกลุ่มธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel) สำหรับอุตสาหกรรมการบิน

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ มุ่งเน้นในการเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการหาโอกาสพัฒนาต่อยอด สร้างโอกาสในการเติบโตและเพิ่มช่องทางการหารายได้ ดังนี้

- บริษัท OKEA ASA ในประเทศนอร์เวย์ที่กลุ่มบริษัทบางจาก เป็นผู้ถือหุ้นหลักในปัจจุบัน ยังคงมุ่งเน้นในการเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานผ่านการขยายธุรกิจในกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต และหาโอกาสในการ M&A โดยรวมทั้งยังได้พิจารณาการเติบโตในธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติในแหล่งที่มีศักยภาพอื่นๆ ในอนาคต
- ธุรกิจลิเทียมจะทำการซื้อขายแร่ลิเทียมที่กลุ่มบริษัทบางจาก มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับบริษัท Lithium Americas Corp. ควบคู่ไปกับการหาโอกาสพัฒนาต่อยอดธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อาทิ เช่น แบตเตอรี่ เป็นต้น
- ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยบริษัท บีทีเอสจี จำกัด (“BTSG”) มีแผนขยายธุรกิจในประเทศผ่านกลุ่มลูกค้าภาคอุตสาหกรรมเพื่อรองรับกับความต้องการ LNG ซึ่งเป็นหนึ่งในพลังงานสะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น
- สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ หรือ BiiC มีแผนสร้างธุรกิจนวัตกรรมภายในบริษัท (Internal Startup) เพิ่มเติม ผ่านโครงการส่งเสริมนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตและเพิ่มช่องทางการหารายได้ให้แก่บริษัทฯ โดยมีแผนขยายจำนวน “คู่กระต๊อง” (ผู้เดิมแน่นระบบดิจิทัล) อย่างต่อเนื่อง และในอนาคตจะมีบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Lifestyle ต่อไป ทั้งยังมีการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในการผลักดันและขับเคลื่อนนวัตกรรมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2566

Biology) รวมทั้งพัฒนาโครงการ Biosphere ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในด้านการพัฒนากำลังคนและบ่มเพาะผู้ประกอบการทางด้านเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดเศรษฐกิจ BCG Model (Bio-Circular-Green Economy) ที่จะยกระดับความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน ตลอดจนมีแผนขยายขอบเขตการลงทุน จากเดิมที่เน้นการลงทุนในกลุ่มพลังงานสีเขียว ไปสู่พลังงานสะอาดไฮโดรเจน (Hydrogen Economy) และเทคโนโลยีกักเก็บคาร์บอนและใช้ประโยชน์จากคาร์บอน (Carbon Capture and Carbon Utilization)

- อีกทั้งมีแผนขยายธุรกิจที่มียอดธุรกิจในปัจจุบัน หรือเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตในอนาคต อาทิเช่น Winnonie ผู้นำแพลตฟอร์มให้บริการรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าพร้อมเครือข่ายสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติ และธุรกิจ New S-Curve เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม

ในปีที่ผ่านมากลุ่มวิจัยและพัฒนา (R&D) ได้ดำเนินการติดตั้งและเดินเครื่องโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงจากจุลสาหร่าย รวมถึงการทดสอบประสิทธิภาพของสารมูลค่าสูงที่ผลิตได้จากโรงงานต้นแบบ นอกจากนี้ยังมีความร่วมมือทางวิชาการและพัฒนาโครงการร่วมกับสถาบันวิจัยและมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ได้แก่ ศูนย์นาโนเทคโนโลยีแห่งชาติ (นาโนเทค) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายจ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ได้แก่ พัฒนาและปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ กระบวนการเพาะเลี้ยงสาหร่ายและการผลิตแอสตาแซนติน กระบวนการทดสอบประสิทธิภาพของสารที่ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และทดสอบตลาดเบื้องต้น ประมาณ 5.8 ล้านบาท

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่

0107536000269

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท
โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ก่อตั้งบริษัท

8 พฤศจิกายน 2527

เริ่มประกอบกิจการ

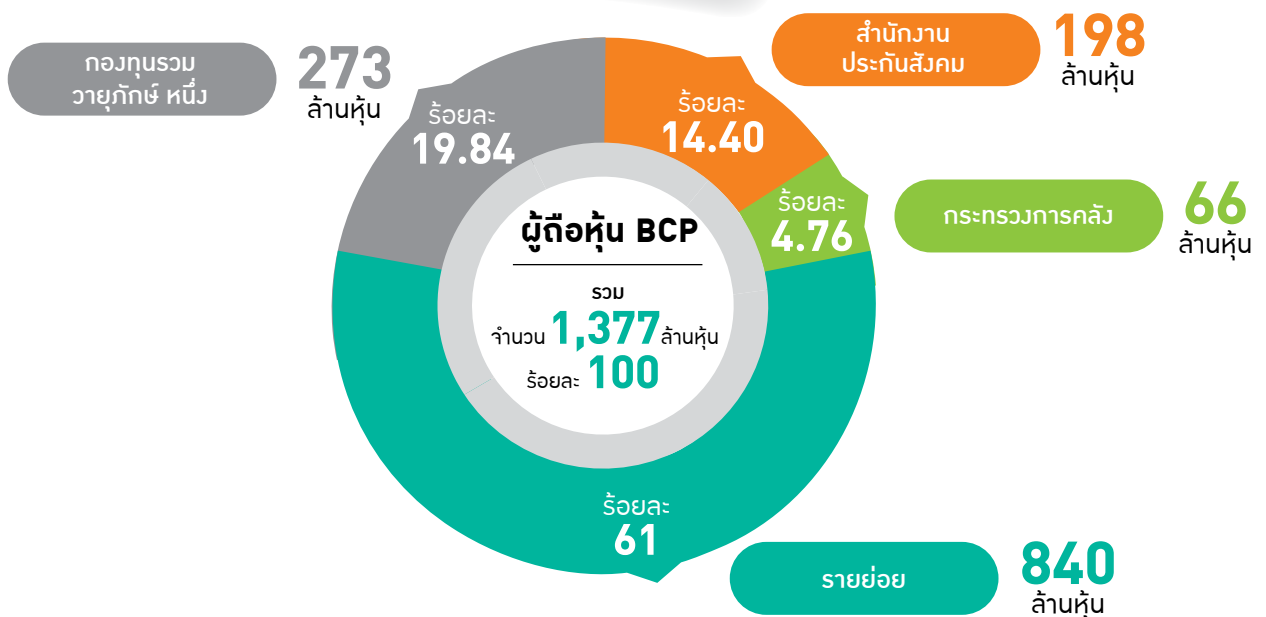
1 เมษายน 2528

ธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและการค้าน้ำมันและ
ธุรกิจการตลาด รวมถึงลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจ
ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่



ผู้ถือหุ้น BCP



ติดต่อบริษัทฯ

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
โทรศัพท์ 0 2335 4566
E-mail: ico@bangchak.co.th
- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์ 0 2335 8663 โทรสาร 0 2335 8000
E-mail: ir@bangchak.co.th

- ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
โทรศัพท์ 0 2335 4000
โทรสาร 0 2016 3982
E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th
- เว็บไซต์บริษัทฯ
www.bangchak.co.th



ที่ตั้งสำนักงานและศูนย์จ่ายน้ำมัน

สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ

87/9 อาคารสตาร์เวิร์ค ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล
ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 053 300 484
โทรสาร 053 300 485

คลังน้ำมันพิจิตร

99/8 หมู่ที่ 9 ตำบลบ้านนา
อำเภอลำปาง
จังหวัดพิจิตร 66140
โทรศัพท์ 0 2335 8728
Email: bphcenter@bangchak.co.th

ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร

100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ
ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 034 820 519-20

สำนักงานธุรกิจภาคใต้

126/70 หมู่ที่ 6 ถนนเลี่ยงเมือง
ตำบลมะขามเตี้ย
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 224 792
โทรสาร 077 224 793

ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี

104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ
ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 275 056-8

ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา

3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ
อำเภอสทิงหม้อ
จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 074 332 782
โทรสาร 074 332 783

ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง

1 ถนนสามบี ตำบลมาตาพุด
อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 038 609 389
โทรสาร 038 609 413

สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

499 หมู่ที่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 043 261 751-2
โทรสาร 043 261 790

ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา

115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
20230
โทรศัพท์ 038 493 179
โทรสาร 038 493 129

สำนักงานธุรกิจภาคกลาง

และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน

99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035 350 289, 035 350 292
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 035 350 290
โทรศัพท์ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 035 276 999

สำนักงานใหญ่

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8
ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8888
โทรสาร 0 2335 8000
E-mail: info-bangchak@bangchak.co.th

โรกล้นน้ำมันบงจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบงจาก

210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999
โทรสาร 0 2335 4009

ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่มสัก

196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0 2815 6997-8

บริษัทย่อย

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8999
โทรสาร 0 2335 8900
E-mail: info@bcpggroup.com
Website: www.bcpggroup.com

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8899
โทรสาร 0 2335 8800
E-mail: info@bbgigroup.com
Website: www.bbgigroup.com

บริษัท บงจาก รีเทล จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8400
โทรสาร 0 2016 3963

บริษัท บงจากกรีนแบก จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2367 2690
โทรสาร 0 2745 7945

บริษัท บีซีฟาร์ จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8654

บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท บีทีเอสจี จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999
โทรสาร 0 2335 4572

บริษัท วินโนบี จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4007
โทรสาร 0 2335 8000

บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมเนจ จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8888

บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด

99 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0 2335 4038

บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4066

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd.

8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre,
Singapore 018981

BCP Trading Pte. Ltd.

160 Robinson Road # 25-03, Spore Business Federation
CTR, Singapore 068914

OKEA ASA

Oslo, Tordenskioldsgate 8-10, 0160 Oslo, Norway

อื่นๆ

สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบงจาก (Biic)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
E-mail: biic@bangchak.co.th

มูลนิธิไบบีบีเอส

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4608
โทรสาร 0 2016 3969

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4600
โทรสาร 0 2016 3969

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายกะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ 0 2677 2000
โทรสาร 0 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิมเพลส
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0 2636 2000
โทรสาร 0 2636 2111

บริษัท สำนักงานกฎหมายธากูร จันทรังสี จำกัด
133/415 หมู่บ้านพญาภิบาล 33 หมู่ที่ 3
ตำบลปลายบาง อำเภอบางกรวย
จังหวัดนนทบุรี 11130

บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด

ชั้น 14 อาคารจีทีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ เอ
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 0 2627 3443
โทรสาร 0 2627 3250

บริษัท เอสอาร์พีพี จำกัด

622 อาคารเอ็มโพเรียมทาวเวอร์ ชั้น 18/2-3 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2029 1700

บริษัท แซนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด

ชั้น 36 อาคารสาร สแควร์ ออฟฟิศ
96 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0 2009 5000
โทรสาร 0 2009 5080

บริษัท ลอว์อัลลายแอนซ์ จำกัด

1168/22 ชั้น 14 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ถนนพระราม 4
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120

อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

ติดต่อ

ส่วนบริการผู้ลงทุน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

1. ตามที่บริษัทแห่งหนึ่ง (“บริษัทลูกหนึ่ง”) มีหนี้ค้างชำระค่าน้ำมันอากาศยานต่อบริษัทฯ และต่อมาบริษัทลูกหนึ่งได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและแต่งตั้งผู้ทำแผนเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 นั้น บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์สำหรับหนี้ค่าน้ำมันอากาศยานดังกล่าว เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 31,707,494.94 ดอลลาร์ สรอ. ในวันที่ 8 ตุลาคม 2563 ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จำนวน 29,710,516.39 ดอลลาร์ สรอ. พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 29,086,460.59 ดอลลาร์ สรอ. นับแต่วันถัดจากวันศาลมีคำสั่งฟื้นฟูกิจการ จนกว่าจะได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้น ทั้งนี้ ผู้ทำแผนได้ส่งแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และมีการจัดประชุมเจ้าหนี้ ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติเห็นชอบต่อแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในประเภทเจ้าหนี้การค้าซึ่งจะได้รับชำระหนี้เงินต้นคืนโดยไม่ได้รับดอกเบี้ย เป็นรายครึ่งปีต่อเนื่องทั้งหมด 8 งวด (บริษัทลูกหนึ่งชำระหนี้ปีละ 2 งวด) และจะเริ่มได้รับชำระงวดแรกในครึ่งหลังของปี 2567 ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบกับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทลูกหนึ่งแล้ว
2. เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถูกบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้เรียกร้อง”) ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม กล่าวหาว่าบริษัทย่อยนั้นผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างโรงกลั่นกลีเซอรินและเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 121,183,444.65 บาท บริษัทย่อยจึงได้ยื่นคำคัดค้านและมีข้อเรียกร้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากผู้เรียกร้องเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 232,147,449.35 บาท ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาถูกต้องแล้ว
3. บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยเรื่องติดตามเอาทรัพย์สินตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ตำบลบางจาก อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทฯ ถูกเรียกให้รื้อถอนอาคารและคืนที่ดินดังกล่าว หากคืนไม่ได้ให้ชดใช้เป็นเงินจำนวน 5,000 ล้านบาท อนึ่ง เมื่อปี 2538 กระทรวงการคลัง กรมธนารักษ์ และบริษัทฯ เคยถูกฟ้องคดีตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ดังกล่าว และในปี 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้องโดยพิจารณาว่าที่ดินโฉนด 2465 ได้ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำเจ้าพระยาไปหมดแล้ว การฟ้องคดีนี้เป็นการนำโฉนดที่ดิน 2465 ขึ้นมาฟ้องใหม่ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่อสู้คดี และเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของโจทก์เนื่องจากรับฟังข้อเท็จจริงตามคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีก่อนว่าที่ดินโฉนด 2465 ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำและตกเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินไปหมดแล้ว ทั้งนี้ คดีอยู่ระหว่างระยะเวลาการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษายกฟ้องในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566
4. บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถูกคู่สัญญายื่นข้อเรียกร้องและเสนอข้อพิพาทให้อนุญาโตตุลาการพิจารณา อ้างว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ผิดสัญญาการลงทุนดังกล่าว เรียกร้องให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ชดใช้เป็นเงินจำนวนประมาณ 23,000,000 ดอลลาร์ สรอ. และดอกเบี้ยของต้นเงิน รวมถึงค่าเสียหายอื่นๆ ที่ได้รับและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยืนยันข้อเท็จจริงว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่พิพาท โดยชำระเงินตามจำนวนที่ต้องชำระตามสัญญาโดยชอบแล้ว และได้โต้แย้งข้อเรียกร้องส่วนเกินและไม่เป็นธรรม และดำเนินการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทตามขั้นตอนแล้ว

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

นายกะเบียนหุ่นกู้และตัวแทนชำระเงิน
(สำหรับหุ้นกู้ BCP273A และ BCP303A)

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1478
โทรสาร 0 2626 4545-6
เว็บไซต์ www.bangkokbank.com

นายกะเบียนหุ่นกู้และตัวแทนชำระเงิน
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (BCP19PA)

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ฝ่ายบริการตลาดทุน
977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรสาร 0 2298 0835
เว็บไซต์ www.krungthai.com

ตัวแทนชำระเงินและผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (BCP260A)

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ฝ่ายบริการตลาดทุน
977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรสาร 0 2298 0835
เว็บไซต์ www.krungthai.com

นายกะเบียนหุ่นกู้และตัวแทนชำระเงิน
(สำหรับหุ้นกู้ BCP244A)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0 2296 5715
โทรสาร 0 2683 1298
เว็บไซต์ www.krungsri.com

นายกะเบียนหุ่นกู้และตัวแทนชำระเงิน
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
(สำหรับหุ้นกู้ BCP238A BCP258A BCP275A
BCP28DA BCP305A BCP23NA BCP26NA
BCP29NA BCP31NA BCP258B BCP278A
และ BCP328A)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0 2296 5715
โทรสาร 0 2683 1298
เว็บไซต์ www.krungsri.com

ส่วนที่



การกำกับดูแลกิจการ



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

รากฐานความสำเร็จ
ของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทที่เจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2546 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการประชุมเชิงปฏิบัติการที่พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมคิดร่วมกำหนดเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร อีกทั้งพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้ติดตามศึกษาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

หลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

A

Accountability (รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ)

การดำเนินการหรือตัดสินใจใดๆ อย่างรอบคอบ รับผิดชอบ ภายใต้เหตุผลสนับสนุนที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอและพร้อมยอมรับผลจากการกระทำเหล่านั้น

R

Responsibility (สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ)

การมุ่งมั่นและทุ่มเทในหน้าที่รับผิดชอบของตนเองอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ความรับผิดชอบนี้รวมถึงความรับผิดชอบต่อตนเองที่ต้องเรียนรู้และเพิ่มขีดความสามารถที่เป็นประโยชน์อยู่เสมอ

T

Transparency (โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้)

การมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีหลักฐานอ้างอิง และสามารถตรวจสอบชี้แจงได้

E

Equitable Treatment (ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน)

การปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความยุติธรรม ยึดมั่นในความถูกต้องและให้ความเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก

V

Vision to Create Long-term Value (มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว)

การดำเนินการทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทฯ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และนำพาบริษัทฯ ไปสู่ “การเติบโตด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน” รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการบั่นทอนคุณค่าดังกล่าวไปสู่เป้าหมาย

E

Ethics (มีคุณธรรมและจริยธรรม)

การประพฤติปฏิบัติที่ดี ตั้งอยู่บนหลักความถูกต้องและเหมาะสม เพื่อสร้างคุณค่าจนเกิดเป็นวัฒนธรรมพนักงาน คือ “เป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น”

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประโยชน์ประกอบกิจการที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติ คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

• องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด โดยไม่มีการกีดกันทางเพศหรือความแตกต่างอื่นใด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรอบรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจระหว่างประเทศ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อาทิสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน เป็นต้น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกฎหมาย ด้านการพัฒนางานองค์กรและนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ ซึ่งมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
- ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมีบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ
- กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะ และแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- กรรมการต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตรอันได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

• กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

• การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถใช้เวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

• ความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุม (ทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน) และวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

• วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ แต่ทั้งนี้ ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใด มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ในส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และให้ถือเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ

• การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคลด้วยตนเอง (Self-Evaluation) และแบบไขว้ (Cross-Evaluation) รวมถึงการประเมินตนเองรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

• การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และโบนัส) สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่บทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคนและมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

• แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงได้กำหนดนโยบายการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา พัฒนา ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่หลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่

• การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

• คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

• สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและไม่กระทำการใดๆ อันเป็นละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

• บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารสอดคล้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ประกอบด้วย

1 ความรับผิดชอบ
ต่อผู้ถือหุ้น

2 ความรับผิดชอบ
ต่อพนักงาน

3 ความรับผิดชอบ
ต่อลูกค้า

4 ความรับผิดชอบ
ต่อคู่ค้า

5 ความรับผิดชอบ
ต่อคู่แข่งทางการค้า

6 ความรับผิดชอบ
ต่อเจ้าหน้าที่

7 ความรับผิดชอบ
ต่อภาครัฐ

8 ความรับผิดชอบต่อ
เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นฯ
สังคมและสิ่งแวดล้อม

• การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและมีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมและน่าเชื่อถือแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลและสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการสื่อสารอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้ นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทุกกิจกรรมอยู่ภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม การคุ้มครองป้องกันความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมของสาธารณะ ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานและพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมด อันเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญ การลดความสูญเสีย การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของรัฐ โดยนำข้อบังคับเหล่านี้มาเป็นโอกาสในการปรับปรุงการดำเนินการให้เหนือกว่าสิ่งที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานขึ้น โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมด

• การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และลดความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบที่มีช่วยให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ได้

• การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการในทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรก ที่ผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)



6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร และการกำกับดูแลวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ระบุถึงแนวประพฤติปฏิบัติที่ดีที่สะท้อนให้เห็นถึงจิตสำนึกความรับผิดชอบ และความมีจริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ สามารถเชื่อมโยงและช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีกลไกในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจในทุกกระบวนการทำงาน โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

6.2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

- **การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน**

ปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งบังคับใช้กับการดำเนินธุรกิจในทุกประเทศอย่างเคร่งครัด ตลอดจนชนบทธรรมเนียม จารีตประเพณี และวัฒนธรรมแต่ละท้องถิ่น อีกทั้งเคารพหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากล

- **การต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ**

ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริตและถูกต้องชอบธรรม

- **การจัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร**

คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร

- **ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย**

ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์ส่วนรวม รวมถึงมุ่งมั่นปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ และเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นฯ ให้สอดคล้องกับความต้องการแต่ละกลุ่ม

- **ความมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ**

ยกระดับมาตรฐานสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางของมาตรฐานสากล ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ รวมถึงผลักดันความใฝ่รู้และสร้างสรรค์สิ่งใหม่อยู่เสมอ

- **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

6.2.2 จรรยาบรรณพนักงาน

- **การปฏิบัติตนของพนักงาน**

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ เป้าหมายและแผนงานต่างๆ รวมถึงไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

- **การปฏิบัติต่อพนักงานอื่น**

เคารพสิทธิผู้อื่น และไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่น ร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน

- **หน้าที่เฉพาะผู้บริหาร**

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น หรือตำแหน่งอื่นใดในองค์กรธุรกิจจะต้องได้รับความเห็นชอบตามลำดับชั้นที่กำหนด การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ส่วนเลขาฯ การคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

- **การรับหรือให้ประโยชน์**

ไม่เรียก ไม่รับ หรือยินยอมจะรับ รวมถึงให้ หรือเสนอจะให้สิ่งที่ไม่เหมาะสม เช่น เงิน สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดกับลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย ผู้ขายสินค้าและบริการให้บริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

- **การเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ**

ไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง ค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็น และไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ และไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส

- **การจัดทำรายงานและงบการเงิน**

ลงรายการบัญชี จัดทำรายงานและงบการเงิน ต้องถูกต้องตรงกับรายการที่เกิดขึ้นจริงตามมาตรฐานการบัญชี และสามารถตรวจสอบได้

• การรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ

หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันอาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือสร้างความเสียหายแก่บริษัทฯ รวมถึงพึงรักษาเกียรติและประเพณีปฏิบัติตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม

• การรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ

ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยไม่นำไปใช้เพื่อการอื่นนอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงต้องเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น

• การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

รักษาและคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น

• การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และการดำเนินงาน

• การใช้ข้อมูลภายใน

เก็บรักษาและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูล เก็บรักษาข้อมูลความลับ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) รวมถึงไม่ใช้ข้อมูลภายใน ข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ เพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ

• ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พนักงานไม่พึงกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการมีกิจกรรมหรือการกระทำอันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรหรือแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ

6.2.3 จรรยาบรรณการจัดหาพัสดุ

• การรับของขวัญ การรับเลี้ยง และการให้ความชอบพอเป็นพิเศษ

ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส การรับเลี้ยงให้พิจารณาถึงความเหมาะสมและควรหลีกเลี่ยงหากไม่จำเป็น รวมถึงละเว้นการทำความสนิทชิดชอบกับผู้ค้ารายหนึ่งรายใด จนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดไปว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรมขึ้น

• ความไม่ยุติธรรมที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อและจัดจ้าง

การจัดซื้อ ไม่ควรดำเนินการจากการเจาะจงข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งโดยเฉพาะ หรือพยายามเลือกคุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์นั้นๆ อย่างจงใจ ผู้ค้าทุกรายจะต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูลและเงื่อนไขต่างๆ โดยเสมอภาคอย่างเดียวกัน

• การปฏิบัติตนต่อลูกค้า

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขาย ควรจะเป็นในรูปของการสร้างความมั่นใจต่อกันด้วยความสุจริตและความยุติธรรม พึงปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพชน

• ลำดับการเลือกซื้อสินค้า

ควรพิจารณาผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ ซึ่งนอกจากเป็นการสนับสนุนอุตสาหกรรมในประเทศแล้ว ยังสามารถลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้อีกด้วย ทั้งนี้ ไม่ควรซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ใดๆ จากผู้ผลิตอื่นหากบริษัทฯ และบริษัทในเครือผลิตได้และมีจำหน่ายอยู่ในตลาด ยกเว้นในกรณีที่มีจำเป็นจริงๆ



bangchak

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มีนโยบาย ขอความร่วมมือ
“งดการให้และรับของขวัญ” ในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด
ขอบคุณในไมตรีจิตที่มีต่อบงจาก

Bangchak Corporation Public Company Limited
kindly requests your cooperation to
refrain from giving and accepting gifts on all occasions.
Your kind cooperation is highly appreciated.

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณา นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าสาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดียังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) มาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน จึงไม่มีการแก้ไขปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดย สำนักงาน ก.ล.ต. และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อเทียบเคียงกับนโยบาย การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่าในภาพรวมบริษัทมีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ สรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสม ดังนี้

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
จำนวนกรรมการที่เหมาะสม ไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2)	ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน มาตั้งแต่ปี 2557 สอดคล้องกับข้อบังคับและรูปแบบการดำเนินธุรกิจซึ่งมีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องมีความหลากหลายของกรรมการ ทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสมเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2565 และเป็น 1 ในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนสูงอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย จัดโดย IOD และ ตลท.
- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการภายใต้โครงการ ASEAN CG Scorecard ในระดับ ASEAN Asset Class และ ASEAN Top 20 จัดโดย IOD และสำนักงาน ก.ล.ต.



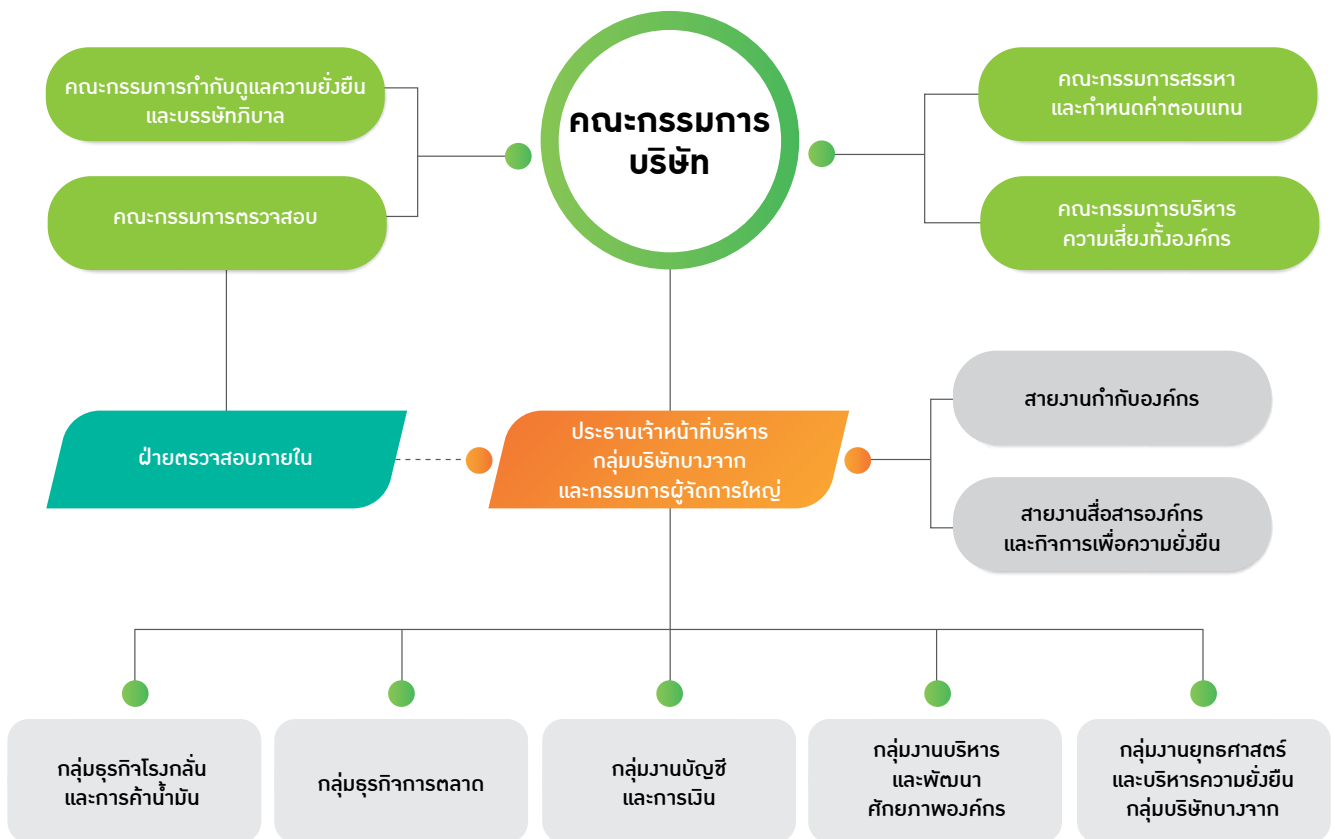
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับเต็ม

www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการจำนวน 4 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุด



หมายเหตุ: - คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

- วันที่ 18 สิงหาคม 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการ



นายพิชัย ชุณหวิธ
ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ
รองประธานกรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ดร.ประเมธี วัฒนศิริ
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



นายประสค์ พูนธเนศ
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

นางปรีศนา ประหารช้างศึก
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายบรรณิทธิ์ กัลยาณมิตร
กรรมการอิสระ และประธาน
คณะกรรมการกำกับดูแล
ความยั่งยืนและบริษัทภิบาล

พล.อ. ทรววิทย์ หนูนุกกดี
กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา
กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

พล.ต.ท. สำราญ นวลมา
กรรมการอิสระ

นายอัษฎพร จารุจินดา
กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายเชาวลิต เอกบุตร
กรรมการอิสระ



นายจำเริญ โพธิ์ยอด
กรรมการ

ดร.กุลยา ตันติเตมิก
กรรมการ

นายบุญชอบ สุขอมนัสวณ
กรรมการ

นายชัยวัฒน์ ไคววาสาริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มบริษัทบางจาก
กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (ณ 31 ธันวาคม 2565)

- บริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยบริษัท กำหนดนโยบายความหลากหลาย (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วยประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรอบรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจระหว่างประเทศ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อาทิสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน เป็นต้น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกฎหมาย ด้านการพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล ด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต ซึ่งมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายของในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญตามตารางความรู้ความชำนาญ (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1)
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 10 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ความรู้เกี่ยวกับ ธุรกิจของบริษัทฯ	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารจัดการ	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กร และนวัตกรรม	ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ และดิจิทัล	สังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	x	x	x	x		x		x	x
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	x	x	x	x					x
3. พล.อ. ทรงวิทย์ หนูหนักดี	x			x		x		x	x
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	x			x				x	x
5. พล.ต.ท. สำราญ นวลมา	x			x	x			x	x
6. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	x	x	x	x		x		x	x
7. นายประสงค์ พูนธเนศ	x	x	x	x	x	x			x
8. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	x	x	x	x		x	x		x
9. นายนรินทร์ กัลยานมิตร	x	x	x	x		x			x
10. นายอัษฎพร จารุจินดา	x	x		x	x	x			x
11. นายเชาวลิต เอกบุตร	x	x	x	x	x				x
12. นายจำเริญ โพธิยอด	x	x	x	x	x				x
13. ดร.กุลยา ตันติเตมิท	x	x	x	x			x		x
14. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์	x			x	x	x		x	x
15. นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช	x	x	x	x		x	x	x	x
รวม	15	11	10	15	6	9	3	7	15

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน (ณ 31 ธันวาคม 2565) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายพิชัย ชูณหวชิร	- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	24 เมษายน 2555 (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	- รองประธานกรรมการ - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	30 ตุลาคม 2555
3. พลเอก ทรงวิทย์ หนูนั๊กดี	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 ตุลาคม 2564
4. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
5. พลตำรวจโท สำราญ นวลมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	8 เมษายน 2565
6. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	7 มิถุนายน 2561
7. นายประสงค์ พูนธเนศ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	1 พฤศจิกายน 2564
8. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2559
9. นายรินทร์ กัลยาณมิตร	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล - กรรมการตรวจสอบ	8 เมษายน 2565
10. นายอัษฎพร จารุจินดา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	4 มกราคม 2565
11. นายเชาวลิต เอกบุตร	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	27 มกราคม 2565
12. นายจำเริญ โพธิยอด	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	1 ตุลาคม 2564
13. ดร.กุลยา ตันติเตมิท ^{1/}	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	8 เมษายน 2564
14. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	28 ตุลาคม 2564
15. นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555

หมายเหตุ: ^{1/} ลาออกมีผล 1 มกราคม 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 ได้มีมติแต่งตั้ง นายชาญวิทย์ นาคนูรี ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน ดร.กุลยา ตันติเตมิท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2566 ประวัติของกรรมการใหม่ ปรากฏตามเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th/th/management/board-of-directors

กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2565

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	- รองประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5 เมษายน 2559 (ลาออก 18 กุมภาพันธ์ 2565)
2. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 พฤษภาคม 2558 (ครบวาระ 8 เมษายน 2565)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชูณหวชิร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลเอก ทรงวิทย์ หนูนุกัณฑ์ หรือ นายอัษฎพร จารุจินดา รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
- ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
 - คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
 - การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
 - การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
 - การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
 - ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)
 - ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
 - เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
 - สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
 - คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
 - คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกคามีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

- 3.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือประจำปี ของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
4. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
- 4.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงศ์ธุรกิจสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- 4.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- 4.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- 4.4 ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้กรรมการนำพาวงศ์ธุรกิจให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 4.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- 4.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ปล่อยทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ปล่อยทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- 4.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- 4.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- 4.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น และมีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
5. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- 5.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- 5.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
- 5.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
- 5.4 คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพและแรงจูงใจที่เหมาะสม
6. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
- 6.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 6.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ
- 6.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- 6.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและการพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

7. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
 - 7.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
 - 7.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
 - 7.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร
 - 7.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
 - 7.5 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส
8. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
 - 8.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
 - 8.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
 - 8.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
 - 8.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
 - 8.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
 - 8.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
9. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)
 - 9.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ
 - 9.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
 - 9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
10. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงดื้อซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
11. กรรมการที่มีความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ส่วนเลขาธิการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส
12. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลในการประชุม

คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
13. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท โดยไม่กระทำการดำรงตำแหน่งในปัจจุบันของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 ส.ค. 59) ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัทบางจากได้ไม่จำกัด

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่าการกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่นำสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการแต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่างๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี
- การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- การดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- เรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ กล่าวคือ การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย หรือแผนงานที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้วตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของฝ่ายจัดการ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีอำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณา รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
- 6) มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
- 7) จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอคำตอบแทน และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- 10) ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตราค่าจ้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 11) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 12) สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- 13) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 14) สอบทานและให้ความเห็น แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
- 15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- 1) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- 2) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 7) ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามที่กำหนด

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- 1) กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- 2) พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- 3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- 4) ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 5) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

(SCGC: Sustainability and Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในด้านความยั่งยืนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ด้านบรรษัทภิบาล

- 1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- 4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านความยั่งยืน

- 1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนแก่คณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาความยั่งยืน
- 3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืน โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) มอบนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการ 4 คณะ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

รายชื่อ

1. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ
2. นางปรีศนา ประหารข้าศึก
3. นายอัชพร จารุจินดา
4. นายนรินทร์ กัลยาณมิตร
5. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
กรรมการ กรรมการอิสระ
กรรมการ กรรมการอิสระ
เลขานุการ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

รายชื่อ

1. นางปรีศนา ประหารข้าศึก
2. พลเอก ทรงวิทย์ หนูหนักดี
3. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
กรรมการ กรรมการอิสระ
กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)

รายชื่อ

1. นายประสงค์ พูนธเนศ
2. พลเอก ทรงวิทย์ หนูหนักดี
3. นายจำเริญ โพธิยอด
4. นายเชาวลิต เอกบุตร
5. นายชัยวัฒน์ โค้ววีสารัช

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
กรรมการ กรรมการอิสระ
กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
กรรมการ กรรมการอิสระ
กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

4. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (SCGC: Sustainability and Corporate Governance Committee)

รายชื่อ

1. นายนรินทร์ กัลยาณมิตร
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์
3. ดร.กุลยา ตันติเตมิท
4. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์
5. พลตำรวจโท สำราญ นวลมา
6. นายชัยวัฒน์ โค้ววีสารัช

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
กรรมการ กรรมการอิสระ
กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร



นายชัยวัฒน์ ไคววาสริช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มบริษัทบางจาก
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายปฐวิทย์ ทิวงะศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน



นายสมชัย เทชะวนิช
ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจการตลาด



นายสุรชัย โชติธรรมเสวรงค์
ที่ปรึกษาอาวุโส



นายโชคชัย อัสวรางกูร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหาร
และพัฒนาศักยภาพองค์กร



นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



นายภูวดล สุนทรวาท
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)



นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน



นายบัณฑิต หรรษาไพบูลย์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหาร
ความยั่งยืนกลุ่มบริษัทบางจาก



นางสาวกัทรกักร์ ชินกุลกิจนิวัฒน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. จำนวน 10 คน (ณ 31 ธันวาคม 2565) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาริสาร ^{1/}	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายปฏิวัติ ทิวะเศศิธร	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นฯ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
3. นายสมชัย เตชะวณิช	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
4. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์	ที่ปรึกษาอาวุโส
5. นายโชคชัย อัครวิงสุภะญ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
6. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
7. นายภูวดล สุนทรวีภาต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
8. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
9. นายบัณฑิต ธรรมาไพบุลย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืนกลุ่มบริษัทบางจาก
10. นางสาวภัทรีร์ ชินกุลกิจนิวัฒน์ ^{2/}	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: ^{1/} วันที่ 18 สิงหาคม 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

^{2/} มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน และอื่นๆ ดังนี้

สรุปรายชื่อกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน และอื่นๆ

[illegible]

ข้อมูล ณ มกราคม 2566

X = ประธานกรรมการ

0 = รองประธานกรรมการ

// = กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

/ = กรรมการ

บริษัทย่อย

1. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
2. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)
3. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)
4. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
5. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
6. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PRI)
7. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด (BSE-CPM1)
8. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)
9. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM1)
10. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)
11. บริษัท ไทยดีจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด (TDDE)
12. บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (BIC)
13. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โซลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BSPH)
14. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี) จำกัด (KAN)
15. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี 1) จำกัด (KAN1)
16. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (ลพบุรี) จำกัด (LOP)
17. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (ปราจีนบุรี) จำกัด (CPRS)
18. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด (BSP)
19. บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คลัสส์ จำกัด (PSDC)
20. NamSan 3A Sole Power Co., Ltd. (NS3A)
21. NamSan 3B Sole Power Co., Ltd. (NS3B)
22. BCPG Wind Cooperatief U.A. (BCPG Wind)
23. Greenergy Holdings Pte. Ltd. (Greenergy Holdings)
24. Greenergy Power Pte. Ltd. (Greenergy Power)
25. Huang Ming Japan Co., Ltd. (Huang Ming)
26. Indochina Development Operation and Holdings Pte. Ltd. (IDO)
27. BSE Energy Holdings Pte. Ltd.
28. BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.
29. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (BBGI-BI)
30. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBGI-PS)
31. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP, BBGI-BP)
32. บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (BUP)
33. บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (WIN Ing.)
34. Win Ingredients Singapore Pte. Ltd. (WIN Ing. SG)
35. บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)
36. BCPR Pte. Ltd. (BCPR SG)
37. BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
38. BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)
39. บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)
40. บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)
41. บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG)
42. BCPG Japan Corporation (BCPG Japan)

43. BCPG Engineering Company (BCPG Engineering)
44. บริษัท วินโนเนีย จำกัด (WINNONIE)
45. บริษัท เจนเนอร์ส เอนเนอร์ยี แมนนิ่ง จำกัด (GEM)
46. บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF)
47. OKEA ASA (OKEA)
48. บริษัท ลมลิเกอร์ จำกัด (LLG)
49. บริษัท กรุงเทพมหานครเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติก จำกัด (BFPL)
50. Monsoon Wind Co., Ltd. (MWP)
51. BCPG Formosa Co., Ltd.

บริษัทร่วม

1. บริษัท อุบล ไบโอดีทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)
2. PetroWind Energy Inc. (PWEI)
3. Impact Energy Asia Development Limited (IEAD)
4. Star Phoenix Geothermal JV B.V. (Star Phoenix)
5. Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (Star Energy Holding)
6. Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (Star Energy1)
7. Star Energy Geothermal Holdings (Salak – Darajat) B.V. (Star Energy2)
8. Star Energy Geothermal (Salak – Darajat) B.V. (Star Energy3)
9. บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด (Data Café)
10. บริษัท มีที่ มีเงิน จำกัด
11. บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (OamSuk)
12. บริษัท ไบโอม จำกัด
13. Transitus Energy Ltd.

บริษัทร่วมทุน

1. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)
2. บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS)
3. Bonumose LLC.
4. Enevate Corporation
5. Geltor, Inc.
6. Manus Bio Inc.
7. บริษัท ซาร์ท แมเนจเม้นท์ จำกัด
8. บริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด (TSG)

อื่นๆ

1. มูลนิธิใบไม้ปันสุข (Foundation)

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

- 1) ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Ownership Program, Employee Joint Investment Program เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน
- 2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวม

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ด. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	8	71,543,790.00	10	78,543,293.00
โบนัสและเงินบำเหน็จ	8	55,684,416.13	10	75,469,580.26
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินประกันสังคม	8	5,811,666.00	10	6,401,445.00
รวม	8	133,039,872.13	10	160,414,318.26

ตามที่เมื่อปี 2562 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) โดยมีการซื้อหุ้นคืน รวมทั้งสิ้น 19,238,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.40 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าว โดยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้หลักเกณฑ์การจำหน่ายหุ้นตามราคาตลาด จำนวน 1,238,000 หุ้น และที่เหลือ 18,000,000 หุ้น เสนอขายต่อกรรมการหรือพนักงานบริษัท (Employee Stock Ownership Program) เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจเสริมสร้างกำลังใจ และให้มีความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสร้างความรู้สึกมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท อีกทั้งเพื่อเป็นการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพและมีผลงานที่ดีให้อยู่ร่วมงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว อันจะช่วยผลักดันให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ควบคู่กัน

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคา โดยใช้ราคาตลาดหักด้วยจำนวนร้อยละ 10 ซึ่งเท่ากับ 28.14 บาทต่อหุ้น ซึ่งจำหน่ายได้ทั้งหมด 9,807,900 หุ้น โดยมีผู้บริหารใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามโครงการฯ ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนหุ้น
1. นายชัยวัฒน์	โควาริสารัช	450,000
2. นายปวิวัติ	ทิวะเศศิริ	51,000
3. นายสมชัย	เดชะวณิช	51,000
4. นายสุรัชย์	โพธิ์ตเสริวงศ์	51,000
5. นายโชคชัย	อัศวรังสฤษฎ์	34,200
6. นายกิตติพงศ์	ลิมสุวรรณ์โรจน์	73,800
7. นายภูวดล	สุนทรวิภาต	38,400
8. นายธรรมรัตน์	ประยูรสุข	140,400
9. นายบัณฑิต	หรรษาไพบุลย์	130,500
10. นางสาวภัทรฎี	ชินกุลกิจนวิวัฒน์	133,800

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,098 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	107
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	61
กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืนกลุ่มบริษัทบางจาก	48
กลุ่มธุรกิจการตลาด	253
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	556
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่	60
บมจ.บีซีพีจี	8
บมจ.บีบีจีไอ	5

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนพนักงานในปี 2565 ลดลงประมาณร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยจำนวนพนักงาน 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2564 มีพนักงาน 1,103 คน ปี 2563 มีพนักงาน 1,230 คน และปี 2562 มีพนักงาน 1,251 คน) สาเหตุส่วนหนึ่งจากโครงการทางเลือกใหม่ ร่วมใจจากในปี 2564

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนการที่โรงกลั่นฯ เงินวิทยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษและสวัสดิการอื่น พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5, 10 และ 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 10 เข้าเป็นเงินกองทุน โดยในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือนรวม	1,082,349,788.17
ค่าล่วงเวลา	64,032,881.00
โบนัส	879,378,513.42
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	95,988,146.00
เงินประกันสังคม	6,844,511.00
รวม	2,128,593,839.59

ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 7.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 1,072 คน คิดเป็นร้อยละ 97.6 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2565 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 29.08 ชั่วโมง/คน/ปี (รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน) รวมถึงหลักสูตรอบรมและสัมมนาพนักงานด้านสิ่งแวดล้อม เช่น หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร และหัวหน้างาน หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น หลักสูตรเทคนิคการผจญเพลิงขั้นสูง (สำหรับถังผลิตภัณฑ์) หลักสูตรประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร หลักสูตร GHG Reduction & Calculating Your Carbon Footprint : การจัดการโครงการลดก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

● เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานกำกับองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

● ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

● ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เชื้อวิทยา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2562 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

● ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมได้คัดเลือกให้ นางพรจิตต์ โสจิคันสนีย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3

● ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

ปี 2560 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กรโดยจัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร (Legal and Compliance) ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวภควิทย์ จรรยาเพศ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกำกับองค์กรปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวทิพย์วดี สุดเวหา เป็นผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์ 0 2335 8663 หรือ Email: ir@bangchak.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 12.32 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ และงบการเงิน รวมเป็นเงินจำนวน 2.00 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ	
1. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ	0.39 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมประจำปีของบริษัทฯ	1.61 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ	2.00 ล้านบาท

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย	
- จำนวนบริษัทย่อย	26 บริษัท
- จำนวนเงิน	5.94 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	5 บริษัท
- จำนวนเงิน (เทียบเท่า)	4.38 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	10.32 ล้านบาท

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านบัญชีอื่น จำนวน 0.65 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงิน 0.84 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอ ให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มี อำนาจควบคุมของ บริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อย กว่า 2 ปี
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับ ค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มี นัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน ร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ โดยมีมติตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยาม กรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

(2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 10 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ด. จำนวน 10 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมีมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยการเข้าเยี่ยมชมกิจการและการบรรยายหัวข้อต่างๆ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วย โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ยุทธศาสตร์และนโยบายการดำเนินงาน ผลประกอบการและผลการดำเนินงานของธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

ในปี 2565 มีการจัดทำข้อมูลเพื่อปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายอัษฎพร จารุจินดา นายเชาวลิต เอกบุตร นายนรินทร์ กัลยาณมิตร และพลตำรวจโท สำราญ นวลมา

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2565 มีกรรมการเข้าอบรมต่างๆ ดังนี้

- การจัดบรรยายในหัวข้อ “IT Governance” โดยวิทยากรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การจัดบรรยายในหัวข้อ “New Paradigm & Energy Transition” โดยวิทยากรจาก JP Morgan ในงานสัมมนายุทธศาสตร์องค์กร ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2565 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การจัดบรรยายในหัวข้อ “Energy Storage System (ESS) and EV Battery Industry” โดยวิทยากรจากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- พลตำรวจโท สำราญ นวลมา อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP322/2022) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- นายนรินทร์ กัลยาณมิตร อบรมหลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisitions (BMA 1/2022) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- นายจำเริญ โพธิยอด อบรมหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP27/2022) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- พลเอก ทรงวิทย์ หนูหนักดี อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP319/2022) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์ อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP196/2022) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 4 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 12 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในเอกสารแนบ 1

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยในปี 2565 มีการปรับปรุงข้อคำถามในแบบประเมินคณะกรรมการ เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

1) กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- **แบบไขว้โดยกลุ่ม** (กรรมการ 3-4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.6 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- 2) **คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.2 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- 3) **คณะกรรมการ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.2 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผล ผลการประเมิน และพิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า “หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้” ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแผนการพัฒนาเพิ่มเติมโดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งปัจจุบัน 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2569

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกปี เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น ซึ่งผลการดำเนินงานของปี 2565 ดีกว่าเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเห็นชอบตัวชี้วัดผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเป้าหมายองค์กรเป็นประจำทุกปี และ **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป** โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 13 ครั้ง ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมีนาคมและกรกฎาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและกันยายน รวมถึงการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์ประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร รวมถึงกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการลงทุน ให้สอดคล้องและทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นชอบให้เปลี่ยน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ซึ่งจะให้ความสมดุลระหว่าง ด้านการเงิน และความยั่งยืน เพื่อเป็นทิศทางในการกำหนดเป้าหมายและแผนงานขององค์กรระยะยาวต่อไป

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)								หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ					
	ประชุม	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	SCGC	Vision	
1. นายพิชัย ชุณหวิธ ^{1/}	13/13	1/1	14/14	-	-	-	-	-	
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	13/13	1/1	14/14	-	-	-	3/3	-	
3. พล.อ. ทรงวิทย์ หนูหนักดี ^{2/}	10/13	1/1	11/14	-	2/2	4/6	-	-	
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา ^{3/}	13/13	1/1	14/14	4/4	4/5	-	-	-	
5. พล.ต.ท. สำราญ นวลมา ^{4/}	10/10	1/1	11/11	-	-	-	2/2	-	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 65
6. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	13/13	1/1	14/14	12/12	-	-	-	3/4	
7. นายประสงค์ พูนธเนศ	13/13	1/1	14/14	-	-	6/6	-	-	
8. นางปรีศนา ประหารข้าศึก ^{5/}	13/13	1/1	14/14	12/12	5/5	-	-	4/4	
9. นายนิรันดร์ กัลยาณมิตร ^{6/}	10/10	1/1	11/11	8/8	-	-	2/2	-	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 65
10. นายอัษฎพร จารุจินดา ^{7/}	12/13	1/1	13/14	12/12	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 4 ม.ค. 65
11. นายเชาวลิต เอกบุตร ^{8/}	12/12	1/1	13/13	-	-	6/6	-	-	รับตำแหน่ง 27 ม.ค. 65
12. นายจำเริญ โพธิยอด	13/13	1/1	14/14	-	-	6/6	-	-	
13. ดร.กุลยา ตันติเตมิท	13/13	1/1	14/14	-	-	-	2/3	3/4	
14. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์	13/13	1/1	14/14	-	-	-	3/3	-	
15. นายชัยวัฒน์ โคควาวีสารัช	13/13	1/1	14/14	-	-	6/6	3/3	4/4	
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2565									
1. พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	2/2	0/0	2/2	-	3/3	-	1/1	-	ลาออก 18 ก.พ. 65
2. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	3/3	0/0	3/3	-	3/3	-	-	-	ครบวาระ 8 เม.ย. 65

หมายเหตุ: ^{1/} ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

^{2/} ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 21 เม.ย. 2565

^{3/} พ้นจากการเป็นกรรมการ AC เมื่อวันที่ 21 เม.ย. 2565

^{4/} ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ SCGC เมื่อวันที่ 21 เม.ย. 2565

^{5/} ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 21 เม.ย. 2565

^{6/} ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ SCGC เมื่อวันที่ 21 เม.ย. 2565

^{7/} ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC เมื่อวันที่ 4 ม.ค. 2565

^{8/} ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 27 ม.ค. 2565

คำตอบแทนกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมโดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและคำตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทอยู่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 มีดังนี้

1) คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	-	15,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-	15,000
4. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	-	15,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดย	-	15,000
คณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต		

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

3) คำตอบแทนอื่น

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันภัยรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในการกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (Credit Limit) 500,000 บาท
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่น ๆ

- การตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

คำตอบแบบกรรมการรายบุคคล ปี 2565

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวแทน (บาท)							
	BOARD	AC	NRC	ERMC	SCGC	Vision	โบนัส	รวมสุทธิ
1. นายพิชัย ชูณหวิชัย	975,000.00	-	-	-	-		3,750,000.00	4,725,000.00
2. นายสุเทพ วงศ์วีระเศรษฐ	877,500.00	-	-	-	45,000.00		3,375,000.00	4,297,500.00
3. พล.อ. ทรงวิทย์ หนูหนักดี	660,000.00	-	30,000.00	60,000.00	-		3,000,000.00	3,750,000.00
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	780,000.00	97,000.00	60,000.00	-	-		3,000,000.00	3,937,000.00
5. พล.ต.ท. สำราญ นวลมา ^{1/}	592,000.00	-	-	-	30,000.00	-	2,194,520.55	2,816,520.55
6. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	810,000.00	375,000.00	-	-	-	56,250.00	3,000,000.00	4,241,250.00
7. นายประสงค์ พูนธเนศ	810,000.00	-	-	112,500.00	-		3,000,000.00	3,922,500.00
8. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	810,000.00	300,000.00	82,500.00	-	-	60,000.00	3,000,000.00	4,252,500.00
9. นายรินทร์ กัลยาณมิตร ^{2/}	622,000.00	203,000.00	-	-	37,500.00		2,202,739.73	3,065,239.73
10. นายอัษฎพร จารุจินดา ^{3/}	747,096.77	300,000.00	-	-	-		2,975,342.47	4,022,439.24
11. นายเชาวลิต เอกบุตร ^{4/}	754,838.71	-	-	90,000.00	-		2,786,301.37	3,631,140.08
12. นายจำเริญ โพธิยอด	810,000.00	-	-	90,000.00	-		3,000,000.00	3,900,000.00
13. ดร.กุลยา ตันติเตมิท	810,000.00	-	-	-	30,000.00	45,000.00	3,000,000.00	3,885,000.00
14. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์ ^{5/}	810,000.00	-	-	-	45,000.00		3,000,000.00	3,855,000.00
15. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	810,000.00	-	-	90,000.00	45,000.00	60,000.00	3,000,000.00	4,005,000.00
รวม	11,678,435.48	1,275,000.00	172,500.00	442,500.00	232,500.00	221,250.00	44,283,904.12	58,306,089.60
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2565								
1. พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา ^{6/}	121,741.07	-	56,250.00	-	18,750.00		443,835.61	640,576.68
2. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี ^{7/}	188,000.00	-	45,000.00	-	-		805,479.45	1,038,479.45
รวม	309,741.07	-	101,250.00	-	18,750.00		1,249,315.06	1,679,056.13

หมายเหตุ: ^{1/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2565

^{2/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2565

^{3/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 4 ม.ค. 2565

^{4/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 ม.ค. 2565

^{5/} ได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

^{6/} ลาออกเมื่อวันที่ 18 ก.พ. 2565

^{7/} ครบวาระเมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2565

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2564 และปี 2565

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	13,779,782.26	15	14,451,926.55
โบนัส	15	45,604,109.58	15	45,533,219.18
รวม		59,383,891.84		59,985,145.73

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2565 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตรา ร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ในปี 2565 มีกรรมการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามโครงการ Employee Stock Ownership Program ซึ่งเป็นหุ้นที่บริษัทฯ ซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) เมื่อปี 2562 ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	450,000
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	375,000
3. พล.อ. ทรงวิทย์ หนูนุกัถ์	300,000
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	300,000
5. พล.ต.ท. สำราญ นวลมา	300,000
6. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	150,000
7. นายประสงค์ พูนธเนศ	-
8. นางปริศนา ประหารข้าศึก	300,000
9. นายรินทร์ กัลยาณมิตร	300,000
10. นายอัชพร จารุจินดา	-
11. นายเชาวลิต เอกบุตร	300,000
12. นายจำเริญ โพธิยอด	300,000
13. ดร.กุลยา ตันติเตมิท	300,000
14. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์	-
15. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช ^{1/}	-

หมายเหตุ: ^{1/} นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช ได้รับการจัดสรรเสนอขายหุ้นสามัญ ในฐานะผู้บริหาร

คำตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย
บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2565

บริษัท	รายชื่อ	คำตอบแทน (บาท)				
		คำตอบแทน รายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	คำตอบแทน คณะกรรมการ	รวมสุทธิ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวชิร	450,000	487,500	1,540,150	-	2,477,650
	นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	405,000	405,000	1,386,135	300,000	2,496,135
BBGI	นายพิชัย ชุณหวชิร	450,000	300,000	1,054,945	-	1,804,945
	นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	360,000	327,500	843,956	87,500	1,531,456
OKEA	นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	542,926	117,000	126,009	14,000	799,935
		โครนเนอร์เวย์	โครนเนอร์เวย์	โครนเนอร์เวย์	โครนเนอร์เวย์	โครนเนอร์เวย์

- หมายเหตุ: - BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- BBGI หมายถึง บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- OKEA หมายถึง OKEA ASA
- อัตราแลกเปลี่ยน 1 โครนเนอร์เวย์เทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 3.54 บาท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังนี้

1) กำกับโดยคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดทิศทางและนโยบาย
- พิจารณาเรื่องที่สำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ รายการตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต.
- ติดตามผลการปฏิบัติงานผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน

2) กำกับโดยฝ่ายจัดการ

- จัดทำแผนและปฏิบัติตามนโยบาย
- ติดตามและกำกับให้มีการปฏิบัติตามแผนและนโยบาย
- รายงานผลการดำเนินงานผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท รายไตรมาส
- กำหนดแนวทางวางแผน และส่งเสริมกระบวนการทำงานร่วม ผ่านการประชุมคณะกรรมการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ (Subsidiary Synergy & Strategic Alignment Steering Committee: SSS) รายไตรมาส เพื่อเป็นกลไกในการผลักดันการทำงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท
- กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- จัดทำ “แนวทางปฏิบัติร่วมในการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุน (Bangchak Group Way of Conduct)” และกำหนดให้บริษัทย่อยมีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอ
- กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

3) กระบวนการติดตามและตรวจสอบ

- ผู้ตรวจสอบภายนอก
- ผู้ตรวจสอบภายใน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1) ด้านนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าสาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดียังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) มาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน จึงไม่มีการแก้ไขปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

2) ด้านการสื่อสาร

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้มีมติเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงเจตนารมณ์และมาตรฐานในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ

- การสื่อสารการทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่าน Tone from the Top โดยผู้บริหารจะสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับในการประชุมของสายงาน
- จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับย่อ) หรือ CG Policy (Booklet) ในรูปแบบหนังสือออนไลน์ (eBook) เพื่อให้ผู้อ่านเรียนรู้ได้ง่ายและสามารถนำไปปรับใช้ให้ถูกต้องยิ่งขึ้น
- จัดทำ CG e-Learning ในรูปแบบ 2D Animation โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรมเข้าใจง่าย และให้พนักงานศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเองก่อนทำแบบทดสอบประจำปี
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สัมภาษณ์กับโครงการ CAC หัวข้อ CAC Change Agent Success Story โดยมีการจัดทำ Contents เผยแพร่แก่ผู้เข้าร่วมโครงการ CAC และช่องทางสาธารณะอื่นๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ความสำเร็จของบริษัทฯ ที่ได้เข้าร่วมกับโครงการ CAC ในฐานะ Change Agent และให้ความสำคัญในการสนับสนุนให้องค์กรภาคธุรกิจในการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม มีมาตรการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2565 ซึ่งจัดโดย องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) (ACT) ในรูปแบบ Online
- เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ จัดกิจกรรม CG Day (ปีที่ 17) ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในสภาพแวดล้อมปัจจุบัน โดยในปี 2565 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าภาพจัดงานหัวข้อ “Digital Transformation กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยมีการบรรยายพิเศษจาก ผศ.ดร. ต๋อภัสสร ยมภาค ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อีกทั้งยังให้พนักงานในกลุ่มบริษัทบางจากมีส่วนร่วมในการจัดทำคำขวัญและภาพเพื่อประกวดรางวัล เพื่อสร้างความตระหนัก พัฒนาศักยภาพพนักงาน และเป็นการสื่อสารความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

3) ด้านแนวปฏิบัติ

- จัดให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบาย CG และแจ้งข้อมูลส่วนตัวและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (HR-Services) ประจำปี หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ ครบถ้วนร้อยละ 100 รวมทั้งทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีผลประเมินเฉลี่ยร้อยละ 95
- เป็นกลางทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ

- ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัย ให้พนักงานปฏิเสธไม่รับและรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือละเมิดจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ

4) ด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 9.1 การควบคุมภายใน

5) ด้านการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารทราบรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

6) การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง พร้อมกันนี้ ยังได้จัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในหมวดที่ 4 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการในทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนี้

- แนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบ บันทึกบัญชีรายการและข้อเท็จจริงทางการเงิน หรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวัง ให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย
- แนวปฏิบัติเรื่องการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) โดยห้ามจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่เคยเป็นพนักงานรัฐเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อไม่ให้ใช้การกระทำความผิดกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ และมีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและการตลาด รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

บริษัทฯ สื่อสารและฝึกอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัทฯ และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น การลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ระบบ CG e-Learning ซึ่งมีพนักงานเข้าร่วมร้อยละ 100 รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอก ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดอบรมสัมมนาในหัวข้อ “บทบาทผู้บริหาร และพนักงานในการต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อการสร้างรากฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีบรรษัทภิบาลที่ดี และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านการปฏิบัติตัวอย่างถูกต้องของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน บรรยายโดยผู้อำนวยการโครงการ CAC

- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อหาหรือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง และมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด ภาวะเยียบและช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนที่ชัดเจน ในปี 2565 พบกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ปรากฏตามข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) และจากการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสอย่างต่อเนื่องนั้น ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิก CAC เป็นครั้งที่ 3 หลังจากการต่ออายุครั้งแรกในปี 2559 และต่ออายุครั้งที่ 2 ในปี 2562

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนคู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ช่วยประชาสัมพันธ์และชักชวนคู่ค้าที่ได้ประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เข้าร่วมงานสัมมนาต่างๆ เช่น Road to join CAC, Road to Certify และ SME Clinic อย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจหากบริษัทไม่มีกลไกการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม กรณีศึกษาต่างๆ พร้อมทั้งแนะนำวิธีการกำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ในการจัดทำแบบประเมิน รวมถึงวิธีการประเมินความเสี่ยง และเรียนรู้ขั้นตอนการขอรับรองกับ CAC ส่งผลให้ ในปี 2562 บริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับรางวัล CAC Change Agent ในฐานะบริษัทที่ขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใสและปลอดจากการคอร์รัปชัน

7) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้าพร้อมทั้งส่งหนังสือมอบฉันทะสำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองหรือมอบฉันทะ ซึ่งในปี 2565 เป็นปีที่บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
- ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงร่วมกับผู้ตรวจสอบ
- ระหว่างการประชุม
 - ดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือลบวาระ
 - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระ รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
 - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
 - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้เชิญนางนิศานาถ พงษ์สวัสดิ์ ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 14 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) ประจำปี 2565 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 25 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 4 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน)

พนักงาน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (IDP: Individual Development Plan) ประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในแต่ละปีบริษัทฯ ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียง (Benchmark) ระหว่างอุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมใกล้เคียง รวมถึงสภาวะแวดล้อมภายนอก เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนให้เหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ผู้บริโภค

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ ผลจากการมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อตอบสนองของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้สถานบริการน้ำมันบางจากเป็นแบรนด์ที่สามารถรักษาระดับ 1 วัดโดยคะแนน Net Promoter Score (NPS)
- บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค โดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ โดยไม่กล่าวเกินจริงอันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด พร้อมทั้งเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

นโยบายเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้าของบริษัทฯ และดำเนินการให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Policy) และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดแนวทางในการกำกับดูแลและบริหารจัดการให้ข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ มีการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผย ได้รับความคุ้มครองและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างชั่วคราวของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานภายนอกที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการคำนึงถึงการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นความลับและมีความมั่นคงปลอดภัย โดยมีการใช้มาตรการเชิงเทคนิคและมาตรการเชิงบริหารจัดการที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ โดยมีขอบ รวมถึงจัดให้มีการทบทวนและตรวจสอบความเพียงพอเหมาะสมของมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลแทนบริษัทฯ จะมีการจัดทำข้อตกลงประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลระหว่างกัน เพื่อควบคุมการดำเนินงาน และป้องกันมิให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกดังกล่าวเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ เปิดเผยหรือโอนไปให้โดยมิชอบ

ทั้งนี้ สำหรับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้า บริษัทฯ มีการจัดทำและเปิดเผยคำประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Statement) เพื่อแจ้งรายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ มีการจัดเก็บ วัตถุประสงค์ในการประมวลผลข้อมูล ฐานกฎหมายในการประมวลผลข้อมูล ระยะเวลาในการจัดเก็บข้อมูล บุคคลภายนอกที่บริษัทฯ อาจมีหรือมีการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ช่องทางและวิธีการในการใช้สิทธิ รายละเอียดในการติดต่อบริษัทฯ หรือเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยเผยแพร่เอกสารดังกล่าวบนเว็บไซต์



www.bangchak.co.th/storage/document/cookies-policy/privacy-statement-th.pdf
และแอปพลิเคชันของบริษัทฯ

คู่ค้า/ผู้รับเหมา

- บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรม โดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบบริษัทเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกคู่ค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งเกิดขึ้น

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO14000 เป็นต้น โดยมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ รวมถึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลสำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมสำหรับชุมชนร่วมกับโรงกลั่น และสนับสนุนความช่วยเหลือในโอกาสต่างๆ
- ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
 - ภายในองค์กรโดยรณรงค์ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร และใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์แทนกระดาษ รวมถึงพิมพ์กระดาษหน้าหลังเพื่อลดการใช้กระดาษ และปรับกระบวนการทำงานต่างๆ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
 - ภายนอกองค์กรโดยจัดให้มีระบบ E-Procurement สำหรับคู่ค้าในการเสนอราคาจัดซื้อจัดจ้าง และระบบ E-Complaint สำหรับลูกค้าในการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ เพื่อลดการใช้กระดาษ
- จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ เช่น การประหยัดพลังงาน ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน การดูแลสุขภาพ และการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากร ได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทฯ ในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้

เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4566

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2565 มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรมของบริษัทย่อย จำนวน 3 เรื่อง โดยบริษัทฯ ดำเนินการกำกับดูแลตามกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนและได้แจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องเสร็จสิ้น ประกอบด้วย

- 1) ด้านลูกค้า พบการกระทำความผิด จำนวน 2 เรื่อง ดำเนินการลงโทษตามขั้นตอนแล้วเสร็จและกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันขึ้นอีก
- 2) ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน พบข้อร้องเรียนด้านทุจริตจำนวน 1 เรื่อง สาเหตุเกิดจากกระบวนการปฏิบัติงานของคลังน้ำมันซึ่งได้รับคืนมาจากบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เมื่อเดือนมกราคม 2565 จึงดำเนินการนำผลสรุปของการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนมาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท โทรศัพท์ 0 2335 4000
โทรสาร 0 2016 3982
E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th

เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0 2335 8401
โทรสาร 0 2016 3982
E-mail: Wannasiri.t@bangchak.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0 2335 8663
โทรสาร 0 2335 8000
E-mail: ir@bangchak.co.th

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- แดงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัท รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงินผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

5. ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของการเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง ในเดือนมีนาคมและกรกฎาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง ในเดือนเมษายนและกันยายน
- เพื่อเป็นการส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทได้รับความรู้และประสบการณ์ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ได้มีการจัดบรรยายในหัวข้อ “IT Governance” โดยวิทยากรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 หัวข้อ “New Paradigm & Energy Transition” โดยวิทยากรจาก JP Morgan ในงานสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2565 และหัวข้อ “Energy Storage System (ESS) and EV Battery Industry” โดยวิทยากรจากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะและคณะอนุกรรมการ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกํากับองค์กรเพื่อรับผิดชอบด้านกฎหมายและกํากับการปฏิบัติงาน (Compliance) ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Assessment ของส่วนงานในบริษัทฯ การกํากับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Outlook ระบบ Intranet การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

8) การกํากับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กํากับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกํากับดูแลกิจการที่ดีไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมีการทบทวนอย่างเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1. แจกกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายฯ ครบถ้วนร้อยละ 100 รวมทั้งจัดอบรมผ่านหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งมีกรรมการและพนักงานเข้าร่วมครบทุกราย นอกจากนี้ยังมีการสื่อสารและให้ความรู้ผ่านระบบ Knowledge Sharing และระบบ CG E-Learning รวมทั้งผลักดันให้ผู้บังคับบัญชาในฐานะที่เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดีให้คำแนะนำบุคลากรของตนด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกํากับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลเป็นผู้กํากับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากฎเกณฑ์และนโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม
2. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกํากับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
3. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของ บริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน ซึ่งในปี 2565 ไม่ปรากฏว่ามีการรายงานการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

9) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัท การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัท การใช้ข้อมูลของบริษัท หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

1. แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัท จึงได้กำหนดให้พนักงานกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ และนำเสนอผู้บังคับบัญชาส่วนงานผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2565 ได้ดำเนินการครบถ้วนและไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ

2. แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัท จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยในปี 2565 ได้ดำเนินการครบถ้วน

3. แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ

4. แบบแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น เช่น แอปพลิเคชันไลน์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัท ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน ซึ่งในปี 2565 ไม่ปรากฏว่ามีการรายงานการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

10) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow และ Investor Conference	5
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดย ตลท.)	4
Company Visit และ Conference Call	7
Performance Update บนเว็บไซต์	4
Factsheet	4
แถลงแผนกลยุทธ์ระยะยาว ต่อสื่อมวลชน/นักวิเคราะห์/ผู้จัดการกองทุน	1

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและเว็บแคสต์ที่ใช้ในการประชุม และ Factsheet ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการอื่นๆ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี ดร.ปรเมธี วิมลศิริ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางปรีศนา ประหารข้าศึก นายอัษฎพร จารุจินดา และ นายนรินทร์ กัลยาณมิตร เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 7 ครั้ง (ทั้งนี้ ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	12/12
นางปรีศนา ประหารข้าศึก	12/12
นายอัษฎพร จารุจินดา	12/12
นายนรินทร์ กัลยาณมิตร *	8/8
พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	4/4

* เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทน พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่กระทบต่อการเงิน เช่น ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การต่ออายุของลูกหนี้และทรัพย์สิน การติดตามสถานการณ์การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การติดตามขอคืนเงินภาษีและเงินกองทุนน้ำมันค้ำประกัน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

2. การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันเป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไฮ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาผลการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมถึงหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที

4. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร จำนวน 1 ครั้ง

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

สอบทานผลการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน ความปลอดภัย การป้องกันหรือลดความผิดพลาด/ความเสียหาย การรั่วไหลของทรัพย์สินหรือข้อมูลที่สำคัญ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงสอบทานการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและเน้นย้ำในเรื่องที่กระทบต่อระบบการควบคุมภายใน เช่น การติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การกำกับดูแลข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความปลอดภัยและพร้อมใช้งาน เป็นต้น

ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี

7. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้าและลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล
- สนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตลอดจนพัฒนาแนวทางการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2565 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง



(ดร.ปรีเชษฐ์ วิมลศิริ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

26 มกราคม 2566

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมี นางปรีศนา ประหารข้าศึก เป็นประธานกรรมการ พลเอก ทรงวิทย์ หนูหนักดี เป็นกรรมการ และพลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา เป็นกรรมการและเลขานุการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 5 ครั้ง (จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลปรากฏในหัวข้อ 8.2.1 สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท) โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการของบริษัทฯ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความต่อเนื่อง ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 10 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบงจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบงจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นางปรีศนา ประหารข้าศึก)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

16 ธันวาคม 2565

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือในการรับมือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายใน และภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายสนับสนุนผลักดันการบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Financial) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการรวมทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 1 ครั้ง (จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท) ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

- **กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ** ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบและเชิงบวก โดยจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กรซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Scenario Planning) เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงกำหนดและติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กรได้ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากหลายปัจจัย เช่น การทวีความรุนแรงในด้านภูมิรัฐศาสตร์โลก การคว่ำบาตรรัสเซียในด้านต่างๆ หลังการเกิดสงครามรัสเซีย-ยูเครน การแพร่ระบาดของโควิด-19 เงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง และค่าเงินบาทที่อ่อนค่า ทำให้กระทบภาพรวมทางเศรษฐกิจ การเฝ้าระวังสถานการณ์อุทกภัย ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคมภายใต้การกำกับดูแลองค์กร คณะกรรมการฯ จึงได้ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม รวมถึงประเมินความเสี่ยงคู่ค้าและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม ในภาพรวมกลุ่มบริษัทบงจาก
- **ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ** เพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทบงจากในอนาคตทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติต่อไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด โดยในปี 2565 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในโครงการ เช่น โครงการร่วมลงทุนผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน เป็นต้น
- **สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)** ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร ได้ผลักดันเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ ได้แก่ จากสงครามรัสเซีย-ยูเครน ได้ปรับการดำเนินงานเพิ่มขีดความมั่นคงเพื่อให้ยืดหยุ่นในการจัดหา รองรับสถานการณ์ที่อุปทานดั้งเดิมของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เตรียมการจัดหาเงินเครดิตการค้าให้เพียงพอรองรับสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ปรับสูงขึ้น รวมถึงการออกหุ้นกู้เพื่อเตรียมความพร้อมสภาพคล่องทางการเงิน สำหรับความเสี่ยงการเกิดน้ำท่วม ได้มีการติดตามสถานการณ์ระดับน้ำอย่างใกล้ชิด รวมถึงเตรียมความพร้อมตามแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีเกิดอุทกภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานและสถานีบริการน้ำมัน

- นอกจากนั้นยังได้ผลักดันให้มีการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2565 ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร BCM Internal Audit และหลักสูตรสำหรับคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในหน้าที่และข้อควรปฏิบัติ อีกทั้ง ทบทวนและปรับแผนบริหารความต่อเนื่องในกรณีต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยง และสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2019 อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ อาคารเอ็มทาวเวอร์ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร



(นายประสพ พูนแสง)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

16 ธันวาคม 2565

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล โดยมีนายรินทร์ กัลยาณมิตร เป็นประธานกรรมการ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ ดร. กุลยา ตันติเตมิต นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์ และ พล.ต.ท. สำราญ นวลมา เป็นกรรมการ และนายชัยวัฒน์ ไคววาสาราช เป็นกรรมการและเลขานุการ

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และแก้ไขเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งขับเคลื่อนธุรกิจให้เป็นองค์กรด้านความโปร่งใส ยั่งยืน และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพัฒนาศักยภาพองค์กรให้มีมาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับให้ประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และร่วมผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังกลุ่มบริษัทบางจาก ผ่านการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทเพื่อร่วมกันพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนดทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงข้อเสนอแนะจาก Corporate Governance Assessment Report และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global Compact: UNGC) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP), หลักการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม 3 มิติ (BCG Model) ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ภายใต้อาقتصادสีเขียว (Green Economy), การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) และข้อตกลงความร่วมมือเพื่อเสริมสร้างพลังสตรี (The Women's Empowerment Principles: WEPS) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ตามระบบ ISO เช่น ISO 14001: มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, ISO 45001: มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย, ISO 50001: มาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน และ PSM: Process Safety Management เป็นต้น

ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลจัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง (จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล ปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท) เพื่อติดตามการดำเนินงาน และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การบริหารจัดการความยั่งยืนและการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 14 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2565 มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน ico@bangchak.co.th เกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรมของบริษัทย่อยจำนวน 3 เรื่อง โดยบริษัทฯ ดำเนินการกำกับดูแลตามกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนและได้แจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องเสร็จสิ้น ประกอบด้วย
 - 1) ด้านลูกค้า พบการกระทำความผิด จำนวน 2 เรื่อง ดำเนินการลงโทษตามขั้นตอนแล้วเสร็จและกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันขึ้นอีก
 - 2) ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน พบข้อร้องเรียนด้านทุจริตจำนวน 1 เรื่อง สาเหตุเกิดจากกระบวนการปฏิบัติงานของคลังน้ำมัน ซึ่งได้รับคืนมาจากบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เมื่อเดือนมกราคม 2565 จึงดำเนินการนำผลสรุปของการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนมาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและแนวโน้มธุรกิจแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน ทั้งสิ้นจำนวน 21 ครั้ง

5. ด้านความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- เสริมสร้างทักษะและความรู้ของกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรให้มีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้น ระยะยาว และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน โดยสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตรของสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการจัดบรรยายภายในโดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- จัดทำข้อมูลเพื่อปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายอัษฎพร จารุจินดา นายเชาวลิต เอกบุตร นายรินทร์ กัลยาณมิตร และ พล.ต.ท.สำราญ นวลมา เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์ประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง (เดือนมีนาคมและกรกฎาคม)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง (เดือนเมษายนและกันยายน)

6. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานแจ้งข้อมูลส่วนตัวและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (HR-Services) ประจำปี หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ โดยในปี 2565
- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- จัดทำ CG e-Learning เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรมและให้พนักงานศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง
- ส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC) และประชาสัมพันธ์ให้เข้าร่วมอบรมกับทาง CAC ทุกไตรมาส ซึ่งจากการสนับสนุนคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2556 ถึงปัจจุบันมีคู่ค้าที่ประกาศเจตนารมณ์ จำนวน 126 ราย
- ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

7. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ ได้พัฒนาการบริหารงานด้านความยั่งยืนโดยมีฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนและมาตรฐานองค์กร นำเสนอกิจกรรมด้านความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Reporting & Publicity) การประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Benchmarking) โดยมีการรายงานการดำเนินการด้านความยั่งยืนต่อฝ่ายบริหาร ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Management) คณะทำงานนโยบายความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Policy) และเสนอต่อคณะกรรมการการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล
- บริษัทฯ กำหนดแผนงานด้านความยั่งยืนประจำปีในรอบ ESG และการตอบสนองต่อ UN SDGs (UN Sustainable Development Goals) แบ่งเป็น 3 เป้าหมายหลักดังนี้
 - 1) **SDGs Tier 1/ In Process (to Achieve Race to Zero) ซึ่งตอบสนองต่อ**
 - o SDG 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 - o SDG 6 สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาลให้มีการจัดการอย่างยั่งยืน
 - o SDG 7 สร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถซื้อหาได้
 - o SDG 9 สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความทนทาน ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรม
 - o SDG 12 สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน
 - o SDG 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม
 - 2) **SDGs Tier 2/ After Process (Create Social Values) ซึ่งตอบสนองต่อ**
 - o SDG 8 ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง การจ้างงานเต็มที่
 - o SDG 4 สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม
 - o SDG 11 ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความปลอดภัย
 - 3) **ESG Rating & SDGs Performance การประเมินผลด้านความยั่งยืนองค์กร** ได้แก่ การประเมินด้านความยั่งยืนตามแนวทางของหุ้นยั่งยืน (THSI) ผลการประเมินความยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) และการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR)
- กลุ่มบริษัทบาวจาก กำหนดเส้นทางสู่ Net Zero GHG Emissions โดยมีเป้าหมายระยะยาว มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี ค.ศ. 2030 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี ค.ศ. 2050 ด้วยแผนงาน BCP 316 NET เช่น การใช้เทคโนโลยีและเชื้อเพลิงที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน การลดการใช้พลังงานและการใช้น้ำในกระบวนการผลิตของโรงงาน การจัดตั้ง Carbon Markets Club ร่วมกับหลากหลายองค์กรในการลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากการทำธุรกิจผ่านการซื้อขายคาร์บอนเครดิต แพลตฟอร์มมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า Winnonie สตาร์ทอัพรายแรกของประเทศไทยที่บุกเบิกให้บริการแพลตฟอร์มรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าพร้อมเครือข่ายสถานีสลับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติ การจัดแสดงตัวอย่าง “หยู้าทะเล” หรือ “บลูคาร์บอน” เพื่อศึกษาความสามารถในการกักเก็บคาร์บอน การดูดซับคาร์บอนในทะเล แผนการผลิต Sustainable Aviation Fuel (SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว (Used Cooking Oil) ที่ได้จากการทำอาหาร ส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงสะอาดอย่างยั่งยืน

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและรางวัลด้านความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- **Thailand Corporate Excellence Awards 2022** รางวัลถ้วยพระราชทานสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาคาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน และรางวัลดีเด่นด้านความเป็นเลิศด้านผู้นำ จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **รางวัล Sustainability Award of Honor** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยเป็นรางวัลเกียรติยศ มอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ติดต่อกัน 3 ปีขึ้นไป นอกจากนี้ ยังได้รับคัดเลือกให้ติดในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 ติดต่อกันเป็นปีที่ 8
- **รางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนในตลาดทุนด้านสนับสนุนคนพิการระดับดีเด่น ปี 2565** จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการจัดหางาน กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมสภาคนพิการทุกประเภทแห่งประเทศไทย

- รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่หนึ่ง **UN Woman 2022 Thailand WEPs Awards 2022** ในสาขาคความโปร่งใสและการรายงานด้านการส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศสอดคล้องกับหลักการเสริมสร้างศักยภาพสตรี
- รางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ในระดับยอดเยี่ยม (LCSB) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งเป็นรางวัลที่เชิดชูเกียรติองค์กรที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ ขับเคลื่อนความยั่งยืน
- การจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2565 และเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนสูงอย่างต่อเนื่องในประเทศไทย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการภายใต้โครงการ **ASEAN CG Scorecard** ในระดับ ASEAN Asset Class และ ASEAN Top 20 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 3

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้จัดให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการและมีความเห็นว่า คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผลตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



(นายณรินทร์ กล้วยานมิตร)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

24 พฤศจิกายน 2565

8.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นประจำทุกเดือน โดยสรุปการถือหลักทรัพย์ “BCP” ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2564	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลบ)
กรรมการบริษัท			
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	-	450,000	450,000
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	-	375,000	375,000
3. พล.อ. ทรงวิทย์ หนูหนักดี	-	300,000	300,000
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	-	300,000	300,000
5. พล.ต.ท. สำราญ นวลมา ^{1/}	-	300,000	300,000
6. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	-	150,000	150,000
7. นายประสงค์ พูนธเนศ	-	-	-
8. นางปริศนา ประหารข้าศึก	-	300,000	300,000
9. นายนรินทร์ กัลยาณมิตร ^{2/}	-	300,000	300,000
10. นายอัษฎพร จารุจินดา ^{3/}	-	-	-
11. นายเชาวลิต เอกบุตร ^{4/}	-	300,000	300,000
12. นายจำเริญ โพธิยอด	-	600,000	600,000
13. ดร.กุลยา ตันติเตมิท ^{5/}	-	300,000	300,000
14. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์	-	-	-
15. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช	1,350,000	1,950,000	600,000

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2564	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด)
ผู้บริหาร			
1. นายปวิวัติ ทิวะศิริธร	-	51,000	51,000
นางสุวิมล ทิวะศิริธร (คู่สมรส)	33,500	48,500	15,000
2. นายสมชัย เตชะวณิช	28,522	79,522	51,000
3. นายสุรัชย์ โฆษิตเสวีวงศ์	-	51,000	51,000
4. นายโชคชัย อัครวงษ์ฤกษ์	300	34,500	34,200
5. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	-	73,800	73,800
6. นายภูวดล สุนทรวิภาต ^{6/}	-	38,400	38,400
7. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข ^{7/}	-	140,400	140,400
8. นายบัณฑิต ทรราชไพบูลย์ ^{8/}	696	131,196	130,500
นางสาวลลิตา รัตนไชย (คู่สมรส)	10,424	21,924	11,500
9. นางสาวภัทรภรณ์ ชินกุลกิจนิวัฒน์ ^{9/}	-	133,800	133,800

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นผู้บริหารลำดับที่ 1 และลำดับที่ 8)

- 1/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2565
- 2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2565
- 3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 4 ม.ค. 2565
- 4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 ม.ค. 2565
- 5/ ลาออกมีผล 1 มกราคม 2566
- 6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ก.ค. 2565
- 7/ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 2565
- 8/ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 2565
- 9/ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2565

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

กลุ่มบริษัทบางจาก ให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยบริษัทฯ ดำเนินการตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1. การควบคุมภายในองค์กร 2. การประเมินความเสี่ยง 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีสายงานกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และส่วนควบคุมภายในเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO รวมทั้งมีการสื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญและเสริมสร้างให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี

บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานแจ้งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ HR-Services เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดทำเป็นคู่มือ นโยบาย CG ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นข้อพึงปฏิบัติ โดยได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในหัวข้อต่างๆ อาทิ หลักสำคัญ

พื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics) และ No Gift Policy และ Do & Don't รวมถึงมีการสื่อสารข้อความสั้นๆ จากผู้บริหารถึงพนักงาน เกี่ยวกับการทำความดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อปฏิบัติให้เห็นเป็นแบบอย่างโดยผู้นำองค์กร (Tone at the Top) เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2565 (ปีที่ 17) ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม โดยในปีนี้ บริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าภาพจัดงานในหัวข้อ “Digital Transformation กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในนโยบาย CG อย่างต่อเนื่อง และจัดงานสัมมนา คู่ค้าประจำปี 2565 (ปีที่ 9) โดยมีการให้ความรู้เกี่ยวกับ Supplier Code of Conduct แก่คู่ค้าเพื่อสนับสนุนให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงยังคงสนับสนุนคู่ค้าให้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” อันเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERM) ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือ ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด และความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน และกระบวนการทำงาน อีกทั้งยังมีกระบวนการในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการ ทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนายั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม/บริษัทร่วมทุนเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงบรรลุผลได้ตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยง สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ควบคู่ไปกับกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่าง ๆ และการแพร่ระบาดของโรคระบาดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ออกเป็น 2 กรณี เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้น ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อนโยบายขององค์กรและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือจากความเสี่ยงที่ไม่คาดหมายและส่งผลกระทบต่อความสามารถทางธุรกิจ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง โรคระบาดรุนแรง และอุบัติเหตุต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2019 มาใช้ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินและได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องจนปัจจุบัน ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ มีการนำเทคโนโลยีการลงลายมือชื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อความคล่องตัวทางธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และมีการสื่อสารเพื่อเน้นย้ำวิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัทฯ เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการและการควบคุมดูแลข้อมูลภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น มีการกำหนดนโยบายการจัดการกระบวนการทำงาน เพื่อให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกระบวนการทำงานที่ได้ออกแบบหรือกำหนดไว้ และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอเพื่อให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ โดยใช้ระบบ e-Work Manual ในการติดตามการจัดทำและปรับปรุงคู่มือการทำงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารเน้นย้ำ และจัดสัมมนาให้ความรู้เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีการปฏิบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 รวมถึงได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลที่สอดคล้องตามกฎหมายโดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27018:2019 ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศสำหรับปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลที่สามารถระบุตัวตนได้ (Personal Identifiable Information)

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนด

การรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งในเรื่องระบบเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติที่มีลักษณะของภัยคุกคามระบบกรองจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ระบบป้องกันมัลแวร์ระบบไฟร์วอลล์ รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยง ตลอดจนวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีมาตรการเพื่อสร้างความตระหนักรู้ต่อภัยคุกคามที่สามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจ จนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) ISO/IEC 27001:2013 และได้รับ Letter of Compliance ซึ่งแสดงถึงความสอดคล้องกับการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) ISO/IEC 27032:2012 เป็นรายแรกในประเทศไทย และได้รับการรับรองต่อเนื่องจนปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในส่วนของระบบควบคุมการกลั่นน้ำมัน ISO/IEC 27001:2013 ต่อเนื่องจนปัจจุบันด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแล และมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการควบคุมดูแลในด้านต่างๆ ผ่านคณะกรรมการและคณะทำงาน ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERM) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) คณะทำงานที่ดูแลรับผิดชอบงานเกี่ยวกับการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management) และการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ (Subsidiary Synergy & Strategic Alignment)

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการทบทวนแผนดิจิทัล (Digital Roadmap) อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของการบริหารงานด้านโรงกลั่นฯ ด้านการตลาด และด้านระบบงานหลักที่สำคัญ ได้แก่ การเงิน บัญชี และด้านบริหารงานบุคคล โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านโรงกลั่นฯ มีการใช้ระบบ Data Analytic ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต การใช้เทคโนโลยี 5G ในการบริหารความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานโรงกลั่นฯ การใช้เทคโนโลยี GPS ในการบริหารจัดการข้อมูลและควบคุมค่าใช้จ่ายในการขนส่งส่วนด้านการตลาด มีการใช้ Digital Card เพื่อเพิ่มช่องทางในการขยายฐานสมาชิกบัตรบางจาก และมีการใช้ระบบ Data Analytic ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล

ด้านการตลาดเพื่อจัดทำแผนการตลาดรายบุคคลให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงการให้สมาชิกบัตรบางจากประเมินความพึงพอใจในงานบริการผ่านโมบายส์แอปพลิเคชันเพื่อการปรับปรุงคุณภาพงานบริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมี การนำเอา RPA (Robotic Process Automation) มาใช้ในกระบวนการที่มีข้อมูลปริมาณมากและมีการทำงานซ้ำๆ

บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นต่างๆ อย่างถูกต้องรวดเร็ว ผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่าสารนั้นๆ ถึงผู้รับ เช่น ระบบอินทราเน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เสียงตามสาย หน้าจอคอมพิวเตอร์พนักงาน ป้ายประกาศดิจิทัล และยังมีการเสริมด้วยช่องทางไลน์ นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่องทางออนไลน์ซึ่งเป็นช่องทางสื่อสารที่ได้รับความนิยมด้วยความรวดเร็วในการสื่อสารข้อมูล เช่น เว็บไซต์และเฟซบุ๊กองค์กร เพื่อให้เข้าถึงและใช้งานง่าย สามารถค้นหาข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ได้ทันที เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือจดหมายธรรมดา ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ มีส่วนควบคุมภายในทำหน้าที่จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายใน (Control Self-Assessment: CSA) ระดับองค์กร โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงจัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในในระดับกระบวนการโดยเจ้าของกระบวนการทำงานในรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับกระบวนการทำงานที่สำคัญ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการติดตามการแก้ไข เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานจะเป็นไปตามเป้าหมาย

9.2 รายการระหว่างกันของบริษัท

1. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2564 และปี 2565 ที่ผ่านมา มีดังนี้

1.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	27,749.01	37,049.06	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	15,702.55	22,285.81	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	21.21	25.85	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีเซล	-	31.18	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	2.31	6.01	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล	0.79	3.57	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล	14.15	-	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้จากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	74.61	97.07	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	589.19	662.32	บมจ.บางจากฯ	57.19	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	337.94	160.66	บมจ.บางจากฯ	45.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีเซล	1.27	1.06	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.53	0.78	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล	0.15	0.58	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	63.66	6.70	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	123.66	27.57	บจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Pty. Ltd.	9.71	-	BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	-	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากกรีเทล	16.70	10.19	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีอาร์	0.17	0.17	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนห์	15.94	4.78	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	55.49	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีทีเอสจี	0.26	-	บมจ.บางจากฯ	51.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์	0.41	30.25	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้จากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง	-	0.07	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีเอสจีเอฟ	-	2.33	บมจ.บางจากฯ	51.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.มีที มีเงิน	-	0.18	บมจ.บางจากฯ	20.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า					
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส	24.00	145.50	บมจ.บางจากฯ	30.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	4.37	-	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.4 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	31.53	34.76	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	16.38	2.24	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.03	0.09	บมจ.บางจากฯ	57.19	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	0.56	0.45	บมจ.บางจากฯ	45.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอบีโอทานอล	-	0.03	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนห์	0.30	1.90	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	55.49	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง	1.46	20.47	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.ออมสูลู วิสาหกิจเพื่อสังคม	0.76	1.38	บมจ.บางจากฯ	51.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.5 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	696.34	737.05	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	2.57	5.79	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pt. Ltd.	1,381.77	652.99	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอบีเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	-	0.42	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ.อุบล ไบโอบีเอทานอล	2.46	-	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	-	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.5.2 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.2.1 เงินให้กู้ยืมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
BCPR Pte. Ltd.	1,036.39	-	บจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และโลจิสติกส์	922.00	810.00	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.28	-	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.5.2.2 ลูกหนี้อื่นสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	3.18	2.17	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	18.81	10.19	บมจ.บางจากฯ	57.19	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	11.28	4.16	บมจ.บางจากฯ	45.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีเซล	0.47	0.26	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (จะเข็งเทรา)	0.05	0.17	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล	-	0.63	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	2.51	2.14	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	1.00	0.52	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนห์	3.15	0.83	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	55.49	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีทีเอสจี	0.28	-	บมจ.บางจากฯ	51.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และโลจิสติกส์	0.41	-	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนเนจ	-	0.07	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีเอสจีเอฟ	-	2.33	บมจ.บางจากฯ	51.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีอาร์	-	0.03	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.6 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
BCP Trading Pte. Ltd.	3,557.90	8,607.95	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีเซล	539.29	383.09	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	100.19	126.73	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล	209.58	253.33	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล	144.83	-	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	26.27	23.99	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	11.83	58.10	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากรีเทล	0.80	2.40	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	0.14	0.01	บมจ.บางจากฯ	45.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	-	0.1	บมจ.บางจากฯ	57.19	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนเนจ	0.59	2.61	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนห์	-	0.09	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	55.49	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และโลจิสติกส์	-	30.11	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม	-	1.00	บมจ.บางจากฯ	51.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทร่วมค้า					
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส	16.32	-	บมจ.บางจากฯ	30.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	28.92	-	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นดอกเบียค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
BCPR Pte. Ltd.	35.24	-	บจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และโลจิสติกส์	-	0.27	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.8 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน และรายได้รับล่วงหน้าค่าบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บมจ.บีซีพีจี	6.35	6.35	บมจ.บางจากฯ	57.19	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

1.9 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564	ปี 2565	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.59	-	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ

บริษัท	ธุรกิจ	รายการระหว่างกัน
บจก.บางจากกรีนเนท (บริษัทย่อย)	ดำเนินธุรกิจบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจาก และบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจาก	ราคาจำหน่ายสินค้าเทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก เป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บมจ.บีซีพีจี (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์และลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ค่าบริการระหว่างกัน	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (เดิมชื่อ บจก.บางจากไบโอฟิวเอล) (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 70)	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาจำหน่ายสินค้าเทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บจก.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (จะเขิงเทรา) (เดิมชื่อ บจก.บางจากไบโอเอทานอล) (จะเขิงเทรา)) (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 85)	ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาจำหน่ายสินค้าเทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บมจ.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (เดิมชื่อ บมจ.เคเอสแอลกรีน อินโนเวชั่น) (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ)	ประกอบกิจการผลิตเอทานอล โดยใช้กากน้ำตาลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาจำหน่ายสินค้าเทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บจก.บางจาก รีเทล (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาจำหน่ายสินค้าเทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการโฮลดิ้ง โดยลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ที่เป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์	ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ (บริษัทย่อย)	ดำเนินธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาเทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	ธุรกิจ	รายการระหว่างกับ
บริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี แมนนิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)	เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการสรรหาและบริหารจัดการบุคลากร	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.วินโนห์ (บริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทาง บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น)	ประกอบธุรกิจให้เช่ารถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า ให้บริการเปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่นๆ ในอนาคต	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
BCPR Pte. Ltd. (บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสิงคโปร์)	ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้รับอนุญาตในสัญญา
BCP Trading Pte, Ltd. (บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์)	ดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้รับอนุญาตในสัญญา
บจก.บีทีเอสจี (บริษัทย่อย)	ดำเนินธุรกิจขายปลีกก๊าซธรรมชาติเหลว	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.บีเอสจีเอฟ (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการจัดหาวัตถุดิบ การผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
Nido Petroleum Pty. Ltd. (เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จนถึงวันที่ 2 กรกฎาคม 2564)	ดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศออสเตรเลีย	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้รับอนุญาตในสัญญา
บจก.มีที มีเงิน (บริษัทร่วม) (เดิมคือ บจก.บีซีวี ไปโอเบส)	ประกอบธุรกิจด้านธุรกิจสินเชื่อที่ดินและขายฝาก (ร่วมลงทุนระหว่าง บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น ธนาคารออมสิน และ บมจ.ทพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์)	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส (บริษัทร่วมค้า)	ประกอบกิจการจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit (บริษัททำสัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมันบงกช)	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด
บมจ.อุบล ไปโอ เอทานอล (ในปี 2565 ไม่เป็นรายการระหว่างกัน)	ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก	รายการซื้อและรายการขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัท	ธุรกิจ	รายการระหว่างกัน
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ (ในปี 2565 ไม่เป็นรายการระหว่างกัน)	บริษัททำสัญญาให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัท จากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่ บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบ ภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดประโยชน์ในด้านการดำเนินธุรกิจ เป็นรายการที่สนับสนุนธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Fair and Arm's Length Basis) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ສ່ວນທີ່



ງບການເງິນ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2565 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท จดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายพิชัย ชุมหวชิร)

ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ โค้ววีสารัช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบงจาก
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ ข้อ 9	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าในสินค้าคงเหลือโดยผู้บริหาร - ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ - ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ) ข้อ 13 และ ข้อ 16	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดหมายและประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการการทดสอบการด้อยค่าและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร - ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การซื้อขายธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ ข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในปี 2565 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อส่วนได้เสียในหลุมน้ำมันในประเทศนอร์เวย์ โดยผู้บริหารได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ผลแตกต่างได้ถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมจำนวน 1,888 ล้านบาท</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา - อ่านสัญญาซื้อขายและสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้อง และประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - การใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจในประเทศนอร์เวย์ ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจและการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาในลักษณะที่สมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ศักดิ์ กาทัณฑ์ทอง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4628

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท บจก. คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	45,932,068,052	32,021,772,927	17,192,032,115	7,788,085,020
เงินลงทุนระยะสั้น		1,236,750,503	807,642,035	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7, 8	22,199,023,573	15,233,579,294	9,096,182,516	7,368,200,614
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		636,385,908	211,763,094	617,158,440	190,909,841
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5	90,723,021	-	-	922,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	29,532,535,411	18,497,017,551	24,344,552,351	15,309,993,126
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		628,749,911	273,667,343	523,860,082	6,769,765
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันสำรอง		11,092,919,759	2,326,727,135	11,092,919,759	2,326,727,135
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		111,349,156,138	69,372,169,379	62,866,705,263	33,912,685,501
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	30	3,503,796,453	4,547,575,874	1,002,946,619	909,211,201
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	18,572,502,152	16,492,319,693
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	1,852,317,090	13,669,982,757	307,000,033	73,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,653,154,062	399,543,393	810,000,000	1,036,392,016
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	126,965,546	126,965,546	682,953,148	682,953,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	73,018,382,320	69,233,336,356	30,880,276,933	33,056,521,001
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	16,947,150,160	13,624,881,284	12,802,789,872	10,394,221,630
ค่าความนิยม	16	5,787,888,923	4,021,919,632	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	11,738,195,947	11,591,206,569	241,511,584	286,510,474
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	27	850,142,053	2,125,520,463	779,027,459	2,065,515,704
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกัน		12,922,897,674	11,393,979,223	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	2,594,299,863	1,678,224,768	1,294,677,200	1,101,730,968
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		130,995,190,091	132,413,135,865	67,373,685,000	66,098,375,835
รวมสินทรัพย์		242,344,346,229	201,785,305,244	130,240,390,263	100,011,061,336

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

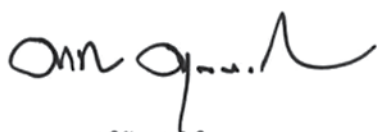
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	1,101,024,382	1,256,608,708	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 19	28,947,580,032	15,650,844,103	17,262,902,355	10,471,675,619
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	7,231,262,759	4,964,480,782	3,903,833,846	700,153,846
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,381,308,155	1,219,857,079	1,074,230,683	1,008,098,718
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	2,400,000,000	4,499,408,033	2,400,000,000	4,000,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	17,236,960	-	-
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		1,133,742,159	959,765,164	1,133,742,159	959,765,164
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		2,030,226,942	3,046,049,614	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		1,993,249,030	509,692,344	1,990,543,555	507,118,671
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5	1,633,758,386	1,981,428,314	1,238,095,487	1,155,820,566
รวมหนี้สินหมุนเวียน		47,852,151,845	34,105,371,101	29,003,348,085	18,802,632,584
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	16,489,176,694	21,882,627,089	3,590,854,099	4,894,620,476
หนี้สินตามสัญญาเช่า		10,400,531,611	7,518,304,280	7,922,269,723	5,955,858,659
หุ้นกู้	18	54,017,898,097	47,904,187,428	37,064,518,971	26,475,665,108
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	6,560,738,008	2,617,416,880	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	2,287,442,093	2,388,496,550	2,009,606,311	2,143,947,148
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน		20,900,907,016	15,601,638,939	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		60,256,279	28,995,719	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5	397,166,421	178,944,979	35,451,054	44,153,810
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		111,114,116,219	98,120,611,864	50,622,700,158	39,514,245,201
รวมหนี้สิน		158,966,268,064	132,225,982,965	79,626,048,243	58,316,877,785

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บจก. คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินทุนอื่น		3,823,911,945	3,332,546,360	207,946,763	189,617,759
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		19,027,003	14,972,497	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่หมดอายุแล้ว		1,836,718	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน		247,740,908	505,406,210	247,740,908	505,406,210
ยังไม่ได้จัดสรร		37,669,863,970	28,204,678,139	27,784,064,193	18,965,909,728
หุ้นทุนซื้อคืน		(247,740,908)	(505,406,210)	(247,740,908)	(505,406,210)
หุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายทุน		9,940,796,710	9,940,796,710	9,940,796,710	9,940,796,710
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,439,157,884)	(713,436,328)	(6,013,200)	(89,688,200)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		62,703,826,016	53,467,104,932	50,614,342,020	41,694,183,551
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	20,674,252,149	16,092,217,347	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		83,378,078,165	69,559,322,279	50,614,342,020	41,694,183,551
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		242,344,346,229	201,785,305,244	130,240,390,263	100,011,061,336



(นายพิชัย พูนหวีร์)

ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ โคवासีร์)

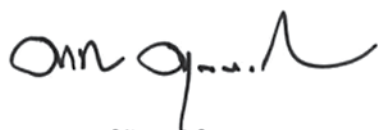
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบจก.และกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5, 24	312,202,370,020	199,416,997,279	248,074,753,711
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5, 25	(265,933,704,887)	(175,744,433,125)	(224,289,309,916)
กำไรขั้นต้น		46,268,665,133	23,672,564,154	23,785,443,795
เงินปันผลรับ	5	11,643,432	-	959,633,474
รายได้อื่น	5	1,842,056,728	1,278,744,715	509,648,963
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5, 25	(4,931,292,605)	(4,181,580,714)	(3,617,015,596)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 25	(4,272,260,992)	(2,971,488,792)	(1,884,223,833)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า		(1,187,612,047)	(516,299,210)	-
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์		(5,135,982,067)	(1,273,966,199)	(5,523,130,144)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		993,320	250,506,098	545,196,531
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน		9,845,877	614,366,153	10,081,250
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	10, 11	2,031,181,733	120,268,439	-
กำไร (ขาดทุน) จากการซื้อขายของสินทรัพย์	9, 10, 13, 16, 17	(2,433,187,651)	(1,357,623,057)	273,335,856
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		32,204,050,861	15,635,491,587	15,058,970,296
ต้นทุนทางการเงิน	26	(3,976,718,318)	(2,539,510,223)	(1,726,841,121)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการซื้อขาย (ขาดทุนจากการซื้อขาย) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	30	(411,166,448)	(30,327,264)	965,813,203
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ไว้ส่วนได้เสีย	11	188,104,117	1,042,110,810	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		28,004,270,212	14,107,764,910	14,297,942,378
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(12,851,791,240)	(4,263,046,969)	(2,371,911,925)
กำไรสำหรับปี		15,152,478,972	9,844,717,941	11,926,030,453
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		12,575,159,718	7,623,789,858	11,926,030,453
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,577,319,254	2,220,928,083	-
กำไรสำหรับปี		15,152,478,972	9,844,717,941	11,926,030,453
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	8.89	5.25	8.42



(นายพิชัย ชวนวong)
ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ ไคววong)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บจก. คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	15,152,478,972	9,844,717,941	11,926,030,453	6,314,294,423
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	(126,950,333)	1,983,515,198	-	-
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	25,781,557	71,479,023	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ	14,664,155	(167,466,585)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสีย	11	(1,668,791)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(88,173,412)	1,887,527,636	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด				
ให้ข้อมูลค่าด้วยมูลค่าชดเชยผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,041,201,564)	235,702,942	83,675,000	(89,688,200)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ด้วยมูลค่าด้วย				
มูลค่าชดเชยผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่จำหน่ายระหว่างปี	-	44,881,986	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	184,710,614	135,056,688	189,155,629	133,884,687
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสีย	11	(27,010,505)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(883,501,455)	423,330,294	272,830,629	44,196,487
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(971,674,867)	2,310,857,930	272,830,629	44,196,487
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14,180,804,105	12,155,575,871	12,198,861,082	6,358,490,910
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	12,036,495,892	9,343,979,050	12,198,861,082	6,358,490,910
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,144,308,213	2,811,596,821	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14,180,804,105	12,155,575,871	12,198,861,082	6,358,490,910

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ		งบการเงินรวม													
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
						ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น									
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและส่วนเกิน	ส่วนเกิน (ค่ากว่า)	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นซื้อคืน	เงินกู้ยืมสิทธิที่มีลักษณะการแปลงค่าเงินตรา	สำรองความเสียหาย	เงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานนอกประเทศ	เปลี่ยนแปลงการร่วมค้าที่ผู้ใช้	รวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น				
ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ทุนอื่น													
(บาท)															
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564															
รวมการกันผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น															
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ															
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น															
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ															
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์															
เงินปันผล															
รวม															
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย															
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม															
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่เกิดจากการจำหน่ายลงทุน															
การได้ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง															
รวม															
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น															
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี															
กำไร															
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น															
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี															
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ยืมสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564															

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม																	
		กำไรสะสม								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
										ส่วนแบ่ง									
										กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น									
										ของ									
										บริษัทร่วมและ									
										ที่ไ้ใช้วิธี									
										องค์ประกอบอื่น									
										รวม									
										ของผู้ถือหุ้น									
										ของบริษัทย่อย									
										ส่วนของผู้ถือหุ้น									

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
หมายเหตุ								องค์ประกอบอื่น		
								ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	กำไรสะสม			หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	ส่วนการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิรวม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	505,406,210	14,917,959,248	(505,406,210)	9,940,796,710	-	37,735,921,271
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	-	-	-	-	(1,900,228,630)	-	-	-	(1,900,228,630)
รวม	-	-	-	-	-	(1,900,228,630)	-	-	-	(1,900,228,630)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	-	-	-	-	6,314,294,423	-	-	-	6,314,294,423
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	133,884,687	-	-	(89,688,200)	44,196,487
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	6,448,179,110	-	-	(89,688,200)	6,358,490,910
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	23	-	-	-	-	(500,000,000)	-	-	-	(500,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	505,406,210	18,965,909,728	(505,406,210)	9,940,796,710	(89,688,200)	41,694,183,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
หมายเหตุ	กำไรสะสม							องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	สำรองการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าชุดกรรม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
(บาท)										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	505,406,210	18,965,909,728	(505,406,210)	9,940,796,710	(89,688,200)	41,694,183,551
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
การขายหุ้นทุนซื้อคืน	21	-	-	18,329,004	-	(257,665,302)	257,665,302	257,665,302	-	275,994,306
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	-	-	-	-	(3,054,696,916)	-	-	-	(3,054,696,916)
รวม		-	-	18,329,004	-	(257,665,302)	(2,797,031,614)	257,665,302	-	(2,778,702,610)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	11,926,030,453	-	-	-	11,926,030,453
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	189,155,629	-	-	83,675,000	272,830,629
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	12,115,186,082	-	-	83,675,000	12,198,861,082
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	23	-	-	-	-	(500,000,003)	-	-	-	(500,000,003)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,376,923,157	11,157,460,051	207,946,763	153,164,346	247,740,908	27,784,064,193	(247,740,908)	9,940,796,710	(6,013,200)	50,614,342,020

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	15,152,478,972	9,844,717,941	11,926,030,453	6,314,294,423
รายการปรับปรุง				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,851,791,240	4,263,046,969	2,371,911,925	820,554,434
ต้นทุนทางการเงิน	3,976,718,318	2,539,510,223	1,726,841,121	1,220,613,191
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,003,557,063	8,074,878,355	5,425,318,454	5,220,582,122
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	992,015,771	229,638,225	838,439,418	428,445,136
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	611,682,138	639,953,658	370,437,305	380,797,252
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	330,168,582	2,090,572	324,815,087	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	2,433,187,651	1,357,623,057	(273,335,856)	180,367,503
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการซื้อขายซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	411,166,448	30,327,264	(965,813,203)	(1,472,967,615)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	516,998,411	69,401,848	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	134,559,214	84,558,328	5,334,021	24,194,049
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(9,845,877)	(614,366,153)	(10,081,250)	10,484,500
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	2,126,873	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(2,031,181,733)	(120,268,439)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(315,000,209)	(184,792,930)	(1,064,224,179)	(1,119,811,302)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	191,909,570	160,612,439	144,779,585	133,537,585
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	8,150,747	23,266,124	-	-
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	11,218,421	(4,776,371)	11,218,421	(4,776,371)
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(4,161,779)	(7,578,417)	(4,161,779)	(7,578,418)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(188,104,117)	(1,042,110,810)	-	-
	45,077,308,831	25,347,858,756	20,827,509,523	12,128,736,489
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(5,195,766,987)	(3,654,195,735)	(621,659,217)	(3,769,847,373)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(12,394,226,680)	(1,296,202,277)	(9,946,178,277)	(20,431,464)
สินค้าคงเหลือ	(11,283,010,031)	(1,642,274,072)	(9,266,601,052)	(2,105,669,125)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	336,419,434	294,643,550	(179,085,141)	35,787,344
เจ้าหนี้การค้า	8,072,310,353	251,940,908	6,196,255,385	1,812,110,471
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,460,216,007	(1,754,152,993)	630,094,136	88,352,636
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	215,350,507	236,302,963	241,718,859	(218,496,824)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(267,347,323)	(225,692,255)	(121,286,247)	(219,598,434)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(113,406,173)	(313,054,341)	(4,540,978)	(509,366)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	29,907,847,938	17,245,174,504	7,756,226,991	7,730,434,354
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(10,464,957,005)	(265,017,584)	(1,558,961,185)	(111,211,665)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	19,442,890,933	16,980,156,920	6,197,265,806	7,619,222,689

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(417,327,259)	(795,019,355)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(988,133,617)	-	(231,000,063)	-
เงินสดได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	5,010,720,240	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจ	(4,306,388,289)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในเงินลงทุนอื่น	(34,437,463)	(1,707,699,371)	-	(775,248,203)
เงินสดจ่ายเพื่อการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	(2,046,982,429)	(2,515,767,978)
เงินสดลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(20,038,813)	(21,335,769)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	53,262,987	285,916	16,000,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14,551,317,784	234,856,800	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	433,087,993	-	3,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,526,429,200)	(7,972,286,590)	(1,227,917,650)	(3,187,935,858)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,750,765	438,850,572	5,056,915	15,332,816
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์	(997,397,739)	(2,198,489,326)	(992,913,980)	(595,257,916)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,378,792,498)	(717,098,215)	(73,639,163)	(58,472,955)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(95,200,094)	-	-	(922,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(235,335,308)	(1,645,032,661)	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,669,360,000	1,872,615,226	1,913,690,966
ดอกเบี้ยรับ	238,776,372	226,644,539	139,079,471	288,281,954
เงินปันผลรับ	166,143,432	203,234,333	968,633,474	966,351,027
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(962,228,940)	(5,839,920,894)	(1,571,068,199)	(4,868,026,147)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564
				(บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสละรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	111,359,279	-	-	-
เงินสละรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	3,990,739,780	1,654,871,361	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(95,325,197)	(2,719,508,965)	-	-
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,143,987,931	3,352,091,133	2,500,000,000	-
เงินสละจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(8,258,093,094)	(13,054,950,135)	(700,153,846)	(425,153,846)
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	17,236,960	-	-
เงินสละจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(17,236,960)	-	-	-
เงินสละจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,082,726,177)	(1,664,950,886)	(1,456,818,874)	(1,541,561,036)
เงินสละรับจากการออกหุ้นกู้	13,000,000,000	20,283,563,060	13,000,000,000	7,000,000,000
เงินสละจ่ายเพื่อชำระหนี้หุ้นกู้	(9,634,112,631)	(3,322,600,494)	(4,000,000,000)	(2,500,000,000)
เงินสละรับจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน	275,994,306	-	275,994,306	-
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(2,819,413,229)	(2,392,286,081)	(1,286,575,179)	(1,139,078,465)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหนี้กู้ยืมสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(500,000,003)	(500,000,000)	(500,000,003)	(500,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(4,260,847,316)	(2,672,181,777)	(3,054,696,916)	(1,900,228,630)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจการจัดหาเงิน	(5,145,673,311)	(1,018,715,824)	4,777,749,488	(1,006,021,977)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	13,334,988,682	10,121,520,202	9,403,947,095	1,745,174,565
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	575,306,443	249,175,880	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	13,910,295,125	10,370,696,082	9,403,947,095	1,745,174,565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	32,021,772,927	21,651,076,845	7,788,085,020	6,042,910,455
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	45,932,068,052	32,021,772,927	17,192,032,115	7,788,085,020
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เข้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	349,855,388	613,431,590	200,574,954	168,546,848
การลงทุนในบริษัทร่วมโดยการโอนลูกหนี้การค้า	1,236,049,216	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์สิทธิการใช้
15	สัญญาเช่า
16	ค่าความนิยม
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
18	เงินกู้ยืมและหุ้นกู้
19	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
20	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
21	หุ้นทุนซื้อคืน
22	ส่วนเกินทุนและสำรอง
23	หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน
24	ส่วนงานดำเนินงาน
25	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
26	ต้นทุนทางการเงิน
27	ภาษีเงินได้
28	กำไรต่อหุ้น
29	เงินปันผล
30	เครื่องมือทางการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

- | | |
|----|---|
| 31 | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 32 | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| 33 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และ สำนักงานประกันสังคม ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 19.84 และร้อยละ 14.40 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ (2564 : ร้อยละ 19.84 และ ร้อยละ 14.40 ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอฟูเอลและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5 และ 10

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีการปรับปรุงเรื่อง การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยระยะที่ 2) มาถือปฏิบัติ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3(ง)

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยระยะที่ 2 นำมาถือปฏิบัติเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ใช้อยู่ไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยระยะที่ 2 ให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติโดยถือว่าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสินทรัพย์หรือหนี้สินเป็นผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาที่เทียบกับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ (กล่าวคือ เกณฑ์ใหม่ใช้ทดแทนเกณฑ์เดิมทันที) ซึ่งสามารถรับรู้รายการเป็นเพียงการปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

นอกจากนี้ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะไม่ถูกยกเลิกเพราะการนำอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นมาเปลี่ยนแทน โดยความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง (และเอกสารที่เกี่ยวข้อง) จะต้องถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและความเสี่ยงที่ป้องกัน

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไปมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ซึ่งเห็นว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ก) เงื่อนไขในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในกรณีอื่นที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญและถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกจัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการค้าขาย ค่าเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล และ
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า และส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4)) จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ด)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินให้เป็นปัจจุบันเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง หากมีการเปลี่ยนแปลงอื่นเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะนำวิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมาถือปฏิบัติกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4))

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบ โดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและทำให้ความไม่แน่นอนในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงหมดไป กลุ่มบริษัทบริษัทจะปรับปรุงเอกสารป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว การกำหนดการป้องกัน ความเสี่ยงจะได้รับ การปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องต่อไปนี้

- การกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงคำอธิบายเกี่ยวกับการกำหนดส่วนของกระแสเงินสดหรือมูลค่ายุติธรรมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน หรือ
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเกิดขึ้นกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง การปรับปรุงเหล่านี้ในเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงหรือเป็นการกำหนดความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงใหม่

หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมดังกล่าวส่งผลให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ หากการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมดังกล่าวไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการตามที่มีการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกำหนดตามที่กล่าวไว้ในย่อหน้าข้างต้น

เมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเคยถูกพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยมีวัตถุประสงค์ในการพิจารณาว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะเกิดขึ้นหรือไม่ กลุ่มบริษัทถือเสมือนว่าสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นซึ่งใช้ในการพิจารณากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกัน ความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot Element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดยุ อายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

เมื่ออนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับอนุพันธ์และกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือที่ไม่ใช่อนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ง.5) การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้สัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถชำระชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระโดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้น และคลังน้ำมัน	2 - 30	ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	5 - 25	ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี
สินทรัพย์อื่น ๆ	21	ปี

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิตโครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว รวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่ารายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 25	ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 - 25	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	28	ปี

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดจากข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการเมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าใช้บริการ โครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการให้บริการก่อสร้างตามข้อตกลงสัมปทานบริการซึ่งรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของบริการที่ได้ให้ หลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการกู้ยืมหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

(ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยใช้อัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีตมาปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(๑) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมนจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(๓) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ฅ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ค) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญรับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

บริษัท บจก. คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ก) หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ท) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลาขายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับบางกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับ โปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะเป็นส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการ โดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการ

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลานึ่ง รายได้จากการดำเนินงานหรือบริการรับรู้ในงวดที่กลุ่มบริษัทให้บริการ หากข้อตกลงสัมปทานบริการมีมากกว่าหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของการให้บริการนั้น ๆ

(ข) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

4 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 OKEA ASA (“OKEA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทซื้อส่วนได้เสียในหุ้น Ivar Aasen ร้อยละ 2.22 จาก Neptune Energy Norge AS ทำให้ส่วนได้เสียของ OKEA เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.56 เป็นร้อยละ 2.78 ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 288 ล้านบาท และกำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 220 ล้านบาท

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจยังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจจึงใช้มูลค่าที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการ ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2565 OKEA ได้มีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและสิ่งตอบแทนที่จะโอนให้ ทั้งนี้ เมื่อผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว จะมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาต่อไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	มูลค่ายุติธรรม 31 มีนาคม 2565	รายการ ปรับปรุง (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม 31 ธันวาคม 2565
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	635	(14)	621
สินทรัพย์อื่น	6	(6)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(81)	(28)	(109)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(350)	54	(296)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(171)	(16)	(187)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	39	(10)	29
ค่าความนิยม	135	(15)	120
สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้	174	(25)	149

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 OKEA ซื้อส่วนได้เสียในหลุม Brage ร้อยละ 35.20 หลุม Ivar ร้อยละ 6.46 และหลุม Nova ร้อยละ 6.00 จาก Wintershall Dea Norge AS (“Wintershall Dea”) ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 5,142 ล้านบาท และกำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 2,255 ล้านบาท

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจยังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจจึงใช้มูลค่าที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ เมื่อผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว จะมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาต่อไป

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,392
ภาษีเงินได้รอขอลื่น	592
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,575
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น*	3,380
สินทรัพย์สิทธิการใช้	62
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,260)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(6,875)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(62)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	2,804
ค่าความนิยม	1,768
สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้	4,572

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

*สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกันซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปิดหลุมน้ำมันและรื้อถอนอุปกรณ์ของหลุมน้ำมันที่สามารถเรียกเก็บจากผู้ขายหลุมน้ำมันรายหนึ่ง

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้

	มูลค่าที่รับรู้ (ล้านบาท)
เงินสด	4,158
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	414
รวม	<u>4,572</u>

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

OKEA จะต้องจ่ายสิ่งตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่ Wintershall Dea ตามสัญญา Upside Sharing Arrangement ซึ่งขึ้นอยู่กับระดับราคาน้ำมันในระหว่างปี 2565 - 2567 ซึ่งสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมประมาณโดยใช้วิธี Option Pricing Model

การกระทบบยอดสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

	(ล้านบาท)
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	414
จ่ายชำระ	(124)
ปรับมูลค่ายุติธรรม	(44)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>243</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินรวมเป็นจำนวน 34 ล้านโครนอร์เวย์ (เทียบเท่า 124 ล้านบาท)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่		
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
สำนักงานประกันสังคม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัทย่อย		
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีฟิอาร์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีทีเอสจี จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี่ แมนนิง จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและ โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ (ดูหมายเหตุ ข้อ 10)
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ (ดูหมายเหตุ ข้อ 11)
BCP Innovation Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยทางอ้อม		
BCPR Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท วินโนห์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยดิเจิตัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี วินด์ (ลิทอร์) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ลมลิทอร์ จำกัด)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
กลุ่มบริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี) จำกัด (เดิมชื่อ กลุ่มบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โซลคิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโธซานอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน))	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโธซานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บางจากไบโอบีโธซานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)		
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
OKEA ASA	นอร์เวย์	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BSE Energy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
กลุ่ม BCPG Japan Corporation	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ / มีบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพัน โดยสัญญาที่เค
Greenergy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Greenergy Power Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Wind Cooperatief U.A.	เนเธอร์แลนด์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nam San 3A Power Sole Co., Ltd.	ลาว	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
Nam San 3B Power Sole Co., Ltd.	ลาว	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
กลุ่ม BCPG Formosa Co., Ltd.	ไต้หวัน	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม และ การร่วมค้า		
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
PetroWind Energy Inc.	ฟิลิปปินส์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ (ดูหมายเหตุข้อ 11)
Impact Energy Asia Development Limited	ฮ่องกง	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ (ดูหมายเหตุข้อ 11)
บริษัท ไบโอม จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ (ดูหมายเหตุข้อ 11)
บริษัท คาด้า คาเฟ่ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ (ดูหมายเหตุข้อ 11)

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)		
บริษัท มีที มีเงิน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ (ดูหมายเหตุ ข้อ 10)
Transitus Energy Ltd.	อังกฤษ	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ (ดูหมายเหตุ ข้อ 11)
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.	ลาว	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็น กรรมการและผู้บริหาร (ดูหมายเหตุข้อ 11)
บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็น กรรมการ (ดูหมายเหตุข้อ 11)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2565	2564	2565	2564
(ล้านบาท)			

บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม

ขายสินค้า	-	-	59,401	43,476
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	88,248	41,502
เงินปันผลรับ	-	-	814	951
รายได้อื่น	-	-	135	155
ดอกเบี้ยรับ	-	-	56	127
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	60	50

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ขายสินค้า	-	8	-	8
ซื้อสินค้าและบริการ	235	1,145	235	1,145
เงินปันผลรับ	-	-	146	24
รายได้อื่น	8	8	-	-
ดอกเบี้ยรับ	23	16	-	-

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	413	349	157	142
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	16	17	4	5
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2	17	-	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	431	383	161	147
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	-	7	-	6
ซื้อสินค้าและบริการ	-	563	-	541
รายได้อื่น	-	6	-	4
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1	-	-
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	1,396	2,080
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	7	-	3
รวม	-	7	1,396	2,083
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	24	41
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1	13	-	9
รวม	1	13	24	50

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ผลกระทบ		ณ วันที่
เงินให้กู้ยืม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	จากอัตรา	31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)			แลกเปลี่ยน	
				(ล้านบาท)	
2565					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า					
Impact Energy Asia Development					
Limited	4.70	411	236	5	652
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.	5.75	-	1,083	(55)	1,028
รวม		411	1,319	(50)	1,680
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(11)			(27)
สุทธิ		400			1,653
2564					
การร่วมค้า					
Impact Energy Asia Development					
Limited	4.70	255	122	34	411
รวม		255	122	34	411
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(7)			(11)
สุทธิ		248			400

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง (ล้านบาท)	ผลกระทบ	
					จากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2565						
บริษัทย่อย						
บริษัท กรุงเทพมหานครส่งเสริมพาณิชย์						
และ โลจิสติกส์ จำกัด	1.75 - 4.0	922	-	(112)	-	810
บริษัทย่อยทางอ้อม						
BCPR Pte. Ltd.	4.5	1,999	-	(1,761)	(238)	-
รวม		2,921	-	(1,873)	(238)	810
หัก เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		(922)				-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(963)				-
สุทธิ		1,036				810
2564						
บริษัทย่อย						
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	-	645	-	(645)	-	-
บริษัท กรุงเทพมหานครส่งเสริมพาณิชย์						
และ โลจิสติกส์ จำกัด	1.75	-	922	-	-	922
บริษัทย่อยทางอ้อม						
Nido Petroleum Pty. Ltd.	-	1,105	-	(1,105)	-	-
BCPR Pte. Ltd.	4.5	3,189	-	(1,269)	79	1,999
รวม		4,939	922	(3,019)	79	2,921
หัก เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-				(922)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(551)				-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(3,355)				(963)
สุทธิ		1,036				1,036

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	35
การร่วมค้า	50	29	-	-
รวม	50	29	-	35
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	(10)
เงินให้กู้ยืม	15	3	(985)	(1,454)
รวม	15	3	(985)	(1,464)
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	9,371	4,407
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	158	-	145
รวม	-	158	9,371	4,552
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	118	40
การร่วมค้า	-	16	-	16
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	32	-	29
รวม	-	48	118	85
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	6	6
รวม	-	-	6	6

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น (ล้านบาท)	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2565					
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	17	-	(17)	-
รวม		17	-	(17)	-
2564					
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2.83	-	17	-	17
รวม		-	17	-	17
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
		(ล้านบาท)			
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น		-	1	-	1
รวม		-	1	-	1

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิก สัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุดของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อเอทานอลแปลงสภาพจากบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกันของบริษัทผลิตได้ต่อปี โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการและการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยราคาค่าสิทธิดำเนินการและราคาซื้อขายเป็นราคาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่งภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยอัตราที่เรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงานระบบงานสารสนเทศ

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างงานบริการด้านสารสนเทศกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่ง มีการทบทวนสัญญาใหม่ทุก ๆ ปี โดยบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการงานด้านระบบงานสารสนเทศ การบริหารจัดการโครงสร้างระบบ ดูแลรักษาและปรับปรุงระบบ และการให้คำปรึกษา อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งเพื่อบริหารงานทั่วไปเป็นระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อำเภอบางปะอิน 38 เมกะวัตต์ และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 22 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินเพิ่มกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 21 ปี 2 เดือน อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการเข้าดำเนินการธุรกิจภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อให้บริการและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา

สัญญาจ้างบริการจัดหาและบริหารจัดการบุคลากร

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริการจัดหาพนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริษัทย่อยจัดหาพนักงานให้แก่บริษัท โดยบริษัทตกลงชำระค่าบริการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 2 ปี 3 เดือน

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาบริการขนส่งน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2584

สัญญาเงินกู้ยืม

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในวงเงินรวม 810 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd. (“IDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมโดยไม่มีหลักประกันกับ Impact Energy Asia Development Limited (“IEAD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไข ตามข้อกำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 IDO มียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวน 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 652 ล้านบาท) (2564: 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 411 ล้านบาท))

สัญญาเงินกู้ยืม

บริษัท ไทยลิจิสติกส์เอนเนอร์ยีเคเวลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนในอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งในปี 2565 ได้ชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

สัญญาค้ำประกัน

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันกับ BCPG Engineering Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ตามเงื่อนไขสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ BCPG Engineering Company มีกับ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha ในกรณีที่ BCPG Engineering Company ทำให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ในโรงไฟฟ้าของ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha และไม่สามารถชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวได้ สัญญาค้ำประกันดังกล่าวมีวงเงินค้ำ

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประกันรายปี ปีละ 28 ล้านเยน และมีการการค้ำประกันผูกพันตลอดอายุสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 280 ล้านเยน ทั้งนี้เงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินระหว่าง Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นกำหนดให้บริษัทใหญ่มีหน้าที่ค้ำประกันค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงินไม่เกิน 172 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวมียอดคงเหลือ 117 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564: 157 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยมีเงื่อนไขในการทยอยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายในปี 2573

สัญญาร่วมลงทุน

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (“BIC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญของ Nam Tai Hydropower Co., Ltd. (“Nam Tai”) ในสัดส่วนร้อยละ 25 จาก Phongsubhavy Group Sole Co., Ltd. (ผู้ขาย) เพื่อลงทุนในโครงการระบบสายส่งไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในวงเงินรวมไม่เกิน 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 BIC ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยมีการระบุสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจะต้องโอนให้เพื่อชำระค่าหุ้นสามัญจำนวน 2.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และให้เงินกู้ยืมจำนวน 29.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ คือ ลูกหนี้ค่าไฟฟ้าจากการไฟฟ้าลาว (Electricite du Laos - EDL) เป็นจำนวนเท่ากับ 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายการลูกหนี้การค้าในงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (หมายเหตุข้อ 7)

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 BIC และผู้ขายได้บรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนตามสัญญาซื้อขายหุ้นครบถ้วนแล้ว กลุ่มบริษัทได้โอนลูกหนี้ค่าไฟฟ้าจากการไฟฟ้าลาว (Electricite du Laos - EDL) เพื่อชำระค่าหุ้นจำนวน 2.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 80 ล้านบาท) และได้รับโอนหุ้นของ Nam Tai เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 0.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 10 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนของเงินลงทุน การเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทได้สิทธิร้อยละ 50 ของรายได้และผลประโยชน์ทางธุรกิจทั้งหมดที่ได้จากการพัฒนาโครงการระบบสายส่งไฟฟ้าขนาด 220 กิโลโวลต์ และสถานีไฟฟ้าย่อยจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam Tai ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อเชื่อมต่อกับระบบสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (Vietnam Electricity - EVN) ที่ชายแดนของทั้งสองประเทศ

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	118	106	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	7,393	8,614	256	98
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	28,821	15,844	15,436	7,690
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	9,600	7,458	1,500	-
รวม	45,932	32,022	17,192	7,788

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 1,182 ล้านบาท (2564: 1,576 ล้านบาท) จากการทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการขออนุญาตสถาบันการเงินในการเบิกใช้เงินฝากที่มีข้อจำกัด

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(ล้านบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	11,648	7,440	6,549	5,930
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	717	736	175	205
3 - 6 เดือน	354	341	6	4
6 - 12 เดือน	434	404	2	1
มากกว่า 12 เดือน	289	413	25	10
รวม	13,442	9,334	6,757	6,150
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(463)	(76)	(22)	(3)
สุทธิ	12,979	9,258	6,735	6,147

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	76	919	3	883
เพิ่มขึ้น	372	37	19	-
กลับรายการ	(3)	(13)	-	(11)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	(905)	-	(905)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	18	38	-	36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	463	76	22	3

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 30 (ก.1)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 5 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ออนลูกหนี้ค่าไฟฟ้าจากการไฟฟ้าลาว (Electricite du Laos - EDL) จำนวน 32 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 1,134 ล้านบาท) ให้แก่ Phongsubthavy Group Sole Co., Ltd. เพื่อชำระค่าหุ้นและให้เงินกู้ยืมเรียบร้อยแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้ค่าไฟฟ้าจากการไฟฟ้าลาว (Electricite du Laos - EDL) จำนวน 32 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็นส่วนหนึ่งของรายการลูกหนี้การค้าในงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลูกหนี้การค้ารายหนึ่งของกลุ่มบริษัทมียอดคงค้างเกินกำหนดชำระเพิ่มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทจึงตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าวเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนถึงฐานะความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้รายดังกล่าว

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

8 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1	13	24
กิจการอื่น				50
ลูกหนี้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต	2,078	848	-	-
รายได้ค้างรับ	1,518	1,854	-	-
ลูกหนี้จากการร่วมทุน	1,364	619	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,295	1,117	609	685
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	884	-	884	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	524	253	34	17
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	366	436	1	-
สินทรัพย์ที่ได้จากการค้าประกัน	-	314	-	-
ลูกหนี้อื่น	1,190	522	809	469
รวม	9,220	5,976	2,361	1,221

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น	16,177	9,483	13,192	7,989
น้ำมันสำเร็จรูป	11,527	7,535	10,562	6,548
พัสดุคงเหลือ	2,264	1,680	1,201	1,151
สินค้าอุปโภค - บริโภค	102	52	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	81	127	-	-
	30,151	18,877	24,955	15,688
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(286)	(378)	(286)	(378)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(332)	(2)	(324)	-
สุทธิ	29,533	18,497	24,345	15,310

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ในบัญชี				
ต้นทุนขาย (หมายเหตุ 25)				
- ต้นทุนขาย	192,143	104,718	180,781	92,973
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	330	2	324	-
รวม	<u>192,473</u>	<u>104,720</u>	<u>181,105</u>	<u>92,973</u>

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 329 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 7,480 ล้านบาท และจำนวน 253 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 4,388 ล้านบาท ตามลำดับ

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,492	13,851
เพิ่มเงินลงทุน	1,945	2,516
จำหน่ายเงินลงทุน	(16)	-
จัดประเภทใหม่	(3)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	155	125
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>18,573</u>	<u>16,492</u>

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2565 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของ BCPG ครั้งที่ 1 (BCPG-W1) จำนวน 13.66 ล้านหน่วย ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BCPG ลดลงเป็นร้อยละ 57.19 โดยที่อำนาจควบคุมใน BCPG ไม่เปลี่ยนแปลง

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ BCPG มีมติอนุมัติให้ BCPG เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอเซียลิงค์ เทอมินัล จำกัด จากบริษัท แพนเอเชียสตอเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด (“ผู้ขาย”) ในวงเงินไม่เกิน 9,000 ล้านบาท และในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 BCPG ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยคาดว่าธุรกรรมการซื้อขายจะสำเร็จล่วงหน้าประมาณเดือนมีนาคม 2566 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อกำหนดเงื่อนไขบังคับก่อน (Condition Precedent) อย่างครบถ้วนหรือได้รับการผ่อนผันจากคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารเชื่อว่าการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวซึ่งดำเนินธุรกิจคลังจัดเก็บน้ำมันและท่าเทียบเรือที่จังหวัดเพชรบุรี เป็นโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับพลังงานจะสามารถต่อยอดเพื่อรองรับธุรกิจอื่นๆ ในอนาคต

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท ต่อมาในวันที่ 6 มกราคม 2565 BBGI ได้จดทะเบียนเรื่องดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวมีผลให้จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของ BBGI เพิ่มขึ้นจากเดิม 506 ล้านหุ้น เป็น 1,013 ล้านหุ้น

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 BBGI ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 433.20 ล้านหุ้น ด้วยราคาเสนอขาย 10.50 บาทต่อหุ้น (ราคาตามมูลค่า 2.50 บาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้น 8 บาท) เป็นเงินจำนวน 4,549 ล้านบาท โดย BBGI ได้ จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 โดยหุ้นสามัญของ BBGI ได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2565 ผลจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรกดังกล่าว ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทใน BBGI ลดลงจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 42.02 และในระหว่างปีบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ BBGI เพิ่มเติม ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BBGI อยู่ที่ร้อยละ 45

BCP Trading Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนใน BCP Trading Pte. Ltd. จำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2565 จากทุนจดทะเบียนเดิม 20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่า 991 ล้านบาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท มีที่มิเงิน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด)

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 บริษัทได้ลงนามบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการร่วมทุนร่วมกับธนาคารออมสิน (“GSB”) และบริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“TIPH”) เพื่อลงทุนในธุรกิจสินเชื่อที่ดินและขายฝาก โดยบริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด (“BCVB”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทจะเป็นบริษัทร่วมทุน ในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทได้ขายหุ้นใน BCVB แก่ GSB และ TIPH จำนวน 980,000 หุ้นและ 620,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 9.8 ล้านบาทและ 6.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 และ 31 ตามลำดับ โดยภายหลังการขายหุ้น บริษัทเหลือสัดส่วนการถือหุ้นใน BCVB ร้อยละ 20 ส่งผลให้ BCVB มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ต่อมา BCVB ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท มีที่มิเงิน จำกัด และเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565 บริษัท มีที่มิเงิน จำกัด ได้แจ้งสิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทได้เพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิมจำนวน 19.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 196 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565 และบริษัท มีที่มิเงิน จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565

บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) และบริษัท ธนโชค ออยล์โลท จำกัด ในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) เพื่อลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันอากาศยานจากน้ำมันพืชใช้แล้ว โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 30,000 หุ้น และ 21,000 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 510,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ BSGF จำนวน 20,000 หุ้นเป็นจำนวน 200,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 นอกจากนี้ บริษัท ธนโชค ออยล์โลท จำกัด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ BSGF จำนวน 28,999 หุ้นเป็นจำนวน 289,990 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29 BSGF ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2565 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 และเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 BSGF ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิมเป็นจำนวน 200 ล้านบาท โดยบริษัทและ BBGI ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายน 2565 และบันทึกเงินจำนวนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ปัจจุบัน BSGF อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท บีซีวี อิน โนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้บริษัทเพิ่มทุนใน บริษัท บีซีวี อิน โนเวชั่น จำนวน 100 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 65 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 165 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในบริษัท วินโนห์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าและสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติ ทั้งนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565

บริษัท บีซีวี เอนเนอร์ยี จำกัด

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้บริษัทเพิ่มทุนใน บริษัท บีซีวี เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,000 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 20 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,020 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจที่เหมาะสมต่อไป โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2565

การค้ำยืมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้กลับรายการขาดทุนจากการค้ำยืมของเงินลงทุนในบริษัท บีซีฟิอาร์ จำกัด ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 155 ล้านบาท เพื่อปรับมูลค่าตามบัญชีให้ใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
หมายเหตุ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)						(ล้านบาท)					
บริษัทย่อย												
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1	1	-	-	-	-	-	-	69	54
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	57.19	57.46	14,538	14,470	9,780	9,780	-	-	9,780	9,780	615	537
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	100.00	100.00	1,500	1,500	1,500	1,500	-	-	1,500	1,500	-	-
BCP Innovation Pte. Ltd.	100.00	100.00	1,790	1,790	1,790	1,790	-	-	1,790	1,790	-	-
BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	100.00	991	661	707	371	-	-	707	371	-	59
บริษัท บีบีจี ไอ จำกัด (มหาชน)	45.00	60.00	3,615	2,532	2,145	1,700	-	-	2,145	1,700	130	301
บริษัท บีซีฟิอาร์ จำกัด	100.00	100.00	661	661	661	661	(162)	(317)	499	344	-	-
บริษัท มีที มีเงิน จำกัด												
(เดิมชื่อ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด)	-	100.00	-	20	-	20	-	-	-	20	-	-
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	100.00	100.00	1,020	20	1,020	20	-	-	1,020	20	-	-
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด	100.00	100.00	165	65	165	65	-	-	165	65	-	-
บริษัท บีทีเอสจี จำกัด	51.00	51.00	200	200	102	102	-	-	102	102	-	-
บริษัท เจเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิง จำกัด	49.00	49.00	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท กรุงเทพมหานครส่งเสริมพลังงานท่อ												
และโลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	800	800	800	800	-	-	800	800	-	-
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด	51.00	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-	-
บริษัท ออมสุข วิศวกรรมกิจเพื่อสังคม จำกัด	11	50.40	-	-	64	-	-	-	64	-	-	-
					18,735	16,809	(162)	(317)	18,573	16,492	814	951

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)		บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)		OKEA ASA ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม ถึง	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565	วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	(ล้านบาท)					
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	43%	43%	55%	40%	55%	54%
สินทรัพย์หมุนเวียน	22,928	13,933	5,138	3,037	12,874	13,708
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	33,282	44,788	8,968	9,870	42,250	32,904
หนี้สินหมุนเวียน	(3,462)	(4,678)	(1,467)	(2,940)	(10,083)	(6,736)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(23,472)	(26,815)	(2,358)	(3,063)	(37,708)	(33,438)
สินทรัพย์สุทธิ	29,276	27,228	10,281	6,904	7,333	6,438
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,563	11,623	6,083	3,134	3,999	3,477
รายได้	5,405	4,669	13,374	14,095	23,349	10,068
กำไรส่วนของบริษัทใหญ่	2,630	2,011	20	960	2,435	1,448
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	389	1,499	(895)	(62)	(452)	40
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	3,019	3,510	(875)	898	1,983	1,488
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,120	807	11	384	1,399	817
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	456	346	159	426	591	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรม						
ดำเนินงาน	2,981	2,426	500	1,742	11,738	5,606
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	12,344	(4,117)	(1,652)	(167)	(8,530)	(1,813)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,223)	1,622	2,183	(1,349)	(7,191)	(1,187)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,486	14,149	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	112	1,015	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	-	8	-	-
รายได้เงินปันผล	-	(179)	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	400	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(282)	1,596	-	-
เพิ่มขึ้น	563	-	231	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(12,148)	(128)	-	-
จัดประเภทใหม่	(1,174)	(3,375)	4	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	557	13,486	235	-
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	184	182	73	73
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	76	26	-	-
รายได้เงินปันผล	(146)	(24)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(54)	-	-	-
เพิ่มขึ้น	37	-	-	-
จัดประเภทใหม่	1,198	-	(1)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,295	184	72	73

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,670	14,331	73	73
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	188	1,042	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	8	-	-
รายได้เงินปันผล	(146)	(203)	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	400	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(336)	1,595	-	-
เพิ่มขึ้น	600	-	231	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(12,148)	(128)	-	-
จัดประเภทใหม่	24	(3,375)	3	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,852	13,670	307	73

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนในบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (“OSSE”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าลงทุนในบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) โดยในวันที่ 14 มีนาคม 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นอื่นจำนวน 599,999 หุ้น เป็นจำนวน 1.5 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นในส่วนที่ยังเรียกชำระไม่ครบเป็นจำนวน 7.5 ล้านบาท ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนใน OSSE จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย

ต่อมาในวันที่ 15 มีนาคม 2565 OSSE ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 10 ล้านบาท เป็น 126 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 11.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทได้เข้าลงทุนใน OSSE เพิ่มเติมจำนวน 5.35 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 53.5 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงใน OSSE เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.40 นอกจากนี้ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนใน OSSE จำนวน 6.25 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 62.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.60 จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน OSSE รวมร้อยละ 100

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

OSSE ได้เข้าลงทุนในบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2565 ด้วยทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 125 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 จึงส่งผลให้ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2565 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. ให้แก่ Springhead Holdings Pte. Ltd. ซึ่งไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงิน 440 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 14,551 ล้านบาท) โดยมูลค่าต้นทุนของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันดังกล่าวมีจำนวน 12,148 ล้านบาท BCPG รับรู้รายการขาดทุนที่เคยรับรู้ไว้ในส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 321 ล้านบาท รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายจำนวน 52 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิเป็นจำนวน 2,031 ล้านบาท

บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนในบริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด (“DC”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลัก คือ ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจและให้บริการบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่องค์กรธุรกิจต่าง ๆ โดยบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าว จำนวน 215,385 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 จึงส่งผลให้ DC มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

Transitus Energy Ltd.

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2565 BCP Innovation Pte. Ltd. (“BCPI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงทุนใน Transitus Energy Ltd. (“Transitus”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลัก คือ ผลิตก๊าซธรรมชาติและไฮโดรเจนสีฟ้า (Blue Carbon) BCPI ได้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 186 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 34 ล้านบาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.10 จึงส่งผลให้ Transitus มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท ไบโอม จำกัด

ในวันที่ 7 เมษายน 2565 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ไบโอม จำกัด (“ไบโอม”) โดยการร่วมทุนในครั้งนี้ BBGI จะดำเนินการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของไบโอมในวงเงินไม่เกิน 83 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 และกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของไบโอมมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมด ซึ่ง BBGI ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกจำนวน 30 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 และมีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจำนวน 53 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2567 และ 2570 เป็นต้นไป โดยแบ่งชำระครั้งแรกจำนวน 10 ล้านบาท และครั้งที่สองจำนวน 43 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อไบโอมสามารถสร้างผลงานตามดัชนีชี้วัด ผลงานหรือความสำเร็จของงาน (KPI) ได้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้รับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวเป็นหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

Nam Tai Hydropower Co., Ltd.

ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 5 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทและบริษัท Phongsuthavy Group Sole Co., Ltd. (“ผู้ขาย”) ได้บรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนตามสัญญาซื้อขายหุ้นครบถ้วนแล้ว กลุ่มบริษัทได้อินดุกหนี้ค่าไฟฟ้าจากการไฟฟ้าลาว (Electricite du Laos – EDL) เพื่อชำระค่าหุ้นจำนวน 2.25 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 80 ล้านบาท) และได้รับโอนหุ้นของ Nam Tai Hydropower Co., Ltd. เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 0.28 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 10 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนของเงินลงทุน การเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทได้สิทธิร้อยละ 50 ของรายได้และผลประโยชน์ทางธุรกิจทั้งหมดที่ได้จากการพัฒนาโครงการระบบสายส่งไฟฟ้าขนาด 220 กิโลโวลต์ และสถานีไฟฟ้าย่อยจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam Tai ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อเชื่อมต่อกับระบบสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (Vietnam Electricity – EVN) ที่ชายแดนของทั้งสองประเทศ

PetroWind Energy Inc.

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ PetroWind Energy Inc. ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของกลุ่มบริษัท มีมติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 148 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 40 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 59 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ (ประมาณ 37 ล้านบาท)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) ได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท จำนวน 80,000 หุ้น ให้แก่ Keppel DHCS Pte Ltd. ซึ่งเป็นผู้ร่วมลงทุน และไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว 0.31 ล้านบาท ผลจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BCPG ลดลงจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 44 BCPG จึงได้เปลี่ยนการจัดประเภทรายการเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม												
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี		
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)									
บริษัทร่วม														
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	-	33.33	-	25,214	-	10,949	-	12,295	-	-	-	12,295	-	100
บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)	25.00	-	500	-	125	-	102	-	-	-	102	-	-	-
บริษัท ไบโอม จำกัด	20.00	-	69	-	83	-	81	-	-	-	81	-	-	-
บริษัท คาด้า คาเฟ่ จำกัด	35.00	-	12	-	35	-	36	-	-	-	36	-	-	-
บริษัท มีที่ มีเงิน จำกัด														
(เดิมชื่อ บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด)	10	20.00	-	1,000	-	200	-	196	-	-	196	-	-	-
Transitus Energy Ltd.	40.10	-	-	-	34	-	34	-	-	-	34	-	-	-
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.	25.00	-	319	-	90	-	87	-	-	-	87	-	-	-
บริษัท ประทุมวันสมารถคิสรุทกุลสิ่ง จำกัด	44.00	-	50	-	22	-	21	-	-	-	21	-	-	-
					589	10,949	557	12,295	-	-	557	12,295	-	100
การร่วมค้า														
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	30.00	30.00	240	240	72	72	79	144	-	-	79	144	146	24
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	-	40.00	-	3	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-
PetroWind Energy Inc.	40.00	40.00	988	895	1,228	922	1,182	1,191	-	-	1,182	1,191	-	-
Impact Energy Asia Development Limited	45.00	45.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด	51.00	51.00	81	81	41	41	34	39	-	-	34	39	-	-
					1,341	1,036	1,295	1,375	-	-	1,295	1,375	146	24
รวม					1,930	11,985	1,852	13,670	-	-	1,852	13,670	146	124

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)						(ล้านบาท)					
บริษัทร่วม												
บริษัท คาต้า คาเฟ่ จำกัด	35.00	-	12	-	35	-	-	-	35	-	-	-
บริษัท มีที่ มีเงิน จำกัด												
(เดิมชื่อ บริษัท บีซีวี ไบโอบีส จำกัด)	20.00	-	1,000	-	200	-	-	-	200	-	-	-
					235	-	-	-	235	-	-	-
การร่วมค้า												
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	30.00	30.00	240	240	72	72	-	-	72	72	146	24
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	-	40.00	-	3	-	1	-	-	-	1	-	-
					72	73	-	-	72	73	146	24
รวม					307	73	-	-	307	73	146	24

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	127	127	683	683
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	127	127	683	683
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	127	127	683	683

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุ 5) และสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 2 - 3 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกำหนดรายได้ค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งมีจำนวนคงที่และผันแปรตามยอดขาย และสัญญาเช่าบางฉบับที่กำหนดให้ผู้เช่าชำระค่าน้ำประปาและค่าน้ำเสียโดยกลุ่มบริษัท ซึ่งในกรณีนี้ จำนวนค่าประปาและค่าน้ำเสียจะถูกกำหนดเป็นรายปี

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 346 ล้านบาทและ 1,180 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 346 ล้านบาทและ 1,180 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ	อุปกรณ์จำหน่าย	แพดดินัม แคตตาลิสต์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	งานระหว่าง	รวม
			อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน		การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)			อื่น ๆ	ก่อสร้าง	
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,095	3,976	51,405	12,301	-	9,097	239	371	28	14,954	96,466
เพิ่มขึ้น	18	20	63	10	2,793	45	-	52	-	7,727	10,728
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	301	-	-	2,283	47	-	-	-	8,406	11,037
โอน	16	1,173	11,922	1,927	9,034	240	-	1	-	(24,461)	(148)
จำหน่าย	-	(443)	(1,728)	(98)	-	(104)	-	(7)	-	-	(2,380)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	8	-	(10)	8	2	-	-	-	224	231
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ											
วันที่ 1 มกราคม 2565	4,128	5,035	61,662	14,130	14,118	9,327	239	417	28	6,850	115,934
เพิ่มขึ้น	9	9	260	4	4,161	142	-	107	-	3,013	7,705
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	7,013	-	-	-	-	-	7,013
โอน	156	1,523	1,578	3,577	11	287	-	13	-	(6,794)	351
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	(22)	-	22	-	-	-	(30)	(30)
จำหน่าย	-	-	(167)	(2)	-	(67)	-	(3)	-	(1)	(240)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(42)	(95)	-	(438)	(1,915)	(8)	-	-	-	(270)	(2,768)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,251	6,472	63,333	17,249	23,388	9,703	239	534	28	2,768	127,965

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม											
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	สินทรัพย์เพื่อ	อุปกรณ์จำหน่าย	แพลตฟอร์ม	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	งานระหว่าง	รวม		
		อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม						และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	อื่น ๆ
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(6)	(1,446)	(31,735)	(3,079)	-	(5,374)	-	(252)	(7)	-	(41,899)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(209)	(3,052)	(616)	(1,117)	(581)	-	(39)	(2)	-	(5,616)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1)	-	(121)	(49)	(840)	-	-	-	(1)	-	(1,012)
โอน	-	(91)	39	52	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	131	1,700	29	-	92	-	7	-	-	1,959
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(6)	-	-	(126)	(1)	-	-	-	-	(133)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ											
วันที่ 1 มกราคม 2565	(7)	(1,621)	(33,169)	(3,663)	(2,083)	(5,864)	-	(284)	(10)	-	(46,701)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(298)	(3,261)	(774)	(2,250)	(555)	-	(52)	(1)	-	(7,191)
กลับรายการ (ขาดทุนจากการด้อยค่า)	-	-	39	-	(2,304)	(13)	-	-	-	(48)	(2,326)
โอน	-	-	(54)	-	-	-	-	(2)	-	-	(56)
จำหน่าย	-	-	156	1	-	65	-	3	-	-	225
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	4	-	41	1,049	4	-	-	-	4	1,102
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(7)	(1,915)	(36,289)	(4,395)	(5,588)	(6,363)	-	(335)	(11)	(44)	(54,947)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร		สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	งบการเงินรวม		ยานพาหนะ	สินทรัพย์อื่น ๆ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
			อุปกรณ์หอกลิ้นและคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า		อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน (ล้านบาท)	แพลตฟอร์มแคตตาลิสต์				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,121	3,414	28,493	10,467	12,035	3,463	239	133	18	6,850	69,233
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,244	4,557	27,044	12,854	17,800	3,340	239	199	17	2,724	73,018

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้บันทึกการขายขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นซึ่งได้แก่ งานระหว่างก่อสร้างจำนวน 169 ล้านเยน (ประมาณ 48 ล้านบาท) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 705 ล้านเยน (ประมาณ 201 ล้านบาท) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 65 ล้านเยน (ประมาณ 18 ล้านบาท) และรายจ่ายการระงับในอนาคตซึ่งไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้หากมีการยกเลิกโครงการเป็นจำนวน 0.30 ล้านเยน (ประมาณ 0.08 ล้านบาท) รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 939 ล้านเยน (ประมาณ 267 ล้านบาท) เพื่อปรับมูลค่าตามบัญชีให้ใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเนื่องจากประเมินว่าโครงการอาจไม่สามารถได้รับใบอนุญาตตามกำหนดเวลา

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้บันทึกการขายขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวน 642 ล้านโครนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 2,304 ล้านบาท) เพื่อปรับมูลค่าตามบัญชีให้ใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมบางแห่งได้ทำสัญญาจ้างของที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 35,021 ล้านบาท (2564: 30,306 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 146 ล้านบาท (2564: 339 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 2.25 - 3.83 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.90 - 3.83 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 26)

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลิ้นและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ			สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					อุปกรณ์ จำหน่าย	และอุปกรณ์ สำนักงาน	แฟลตดิน แคตตาลิส			
					(ล้านบาท)					
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,369	683	46,339	72	8,461	239	301	28	10,483	68,975
เพิ่มขึ้น	6	-	35	-	-	-	4	-	3,018	3,063
โอน	-	8	11,695	-	251	-	-	-	(11,954)	-
จำหน่าย	-	(6)	(1,706)	-	(69)	-	(7)	-	(1)	(1,789)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564										
และวันที่ 1 มกราคม 2565	2,375	685	56,363	72	8,643	239	298	28	1,546	70,249
เพิ่มขึ้น	-	-	256	-	-	-	37	-	1,027	1,320
โอน	-	34	1,066	-	204	-	-	-	(1,335)	(31)
จำหน่าย	-	-	(162)	-	(46)	-	(3)	-	-	(211)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,375	719	57,523	72	8,801	239	332	28	1,238	71,327

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์	จำหน่าย	แพลตฟอร์ม	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
		หอกลิ้นและ	อุปกรณ์	และอุปกรณ์	แคตตาลิส					
		คลังน้ำมัน	ผลิตไฟฟ้า	สำนักงาน	แคตตาลิส					
(ล้านบาท)										
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(6)	(497)	(29,828)	(15)	(4,934)	-	(208)	(8)	-	(35,496)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(22)	(2,756)	(6)	(508)	-	(29)	(1)	-	(3,322)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(121)	-	-	-	-	(1)	-	(122)
จำหน่าย	-	5	1,684	-	57	-	2	-	-	1,748
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564										
และวันที่ 1 มกราคม 2565	(6)	(514)	(31,021)	(21)	(5,385)	-	(235)	(10)	-	(37,192)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(23)	(2,956)	(6)	(472)	-	(24)	(2)	-	(3,483)
กลับรายการ (ขาดทุนจากการ ด้อยค่า)	-	-	39	-	(13)	-	-	-	-	26
จำหน่าย	-	-	154	-	45	-	3	-	-	202
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(6)	(537)	(33,784)	(27)	(5,825)	-	(256)	(12)	-	(40,447)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลิ้นและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพคเกจ แคตตาลิส (ล้านบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,369	171	25,342	51	3,258	239	63	18	1,546	33,057
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,369	182	23,739	45	2,976	239	76	16	1,238	30,880

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 29 ล้านบาท (2564: 139 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 3.14 - 3.93 ต่อปี (2564: ร้อยละ 3.14 - 3.83 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 26)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

14 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม						รวม
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูก สร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้น (ล้านบาท)	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	11,025	11	2,017	23	-	1,390	14,466
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	626	-	-	-	-	626
เพิ่มขึ้น	1,083	301	168	-	-	2,191	3,743
โอน	2	-	-	-	-	-	2
จำหน่าย	(8)	-	-	-	-	-	(8)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	1	6	-	-	-	-	7
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
และวันที่ 1 มกราคม 2565	12,103	944	2,185	23	-	3,581	18,836
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	62	-	-	-	-	62
เพิ่มขึ้น	3,108	43	2,458	-	4	168	5,781
โอน	(340)	-	-	(23)	-	(2)	(365)
จำหน่าย	(68)	(1)	(1,126)	-	-	(558)	(1,753)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(55)	(80)	-	-	-	-	(135)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	14,748	968	3,517	-	4	3,189	22,426

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม						
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูก สร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้น (ล้านบาท)	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(2,255)	(2)	(643)	(5)	-	(474)	(3,379)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(779)	(49)	(608)	(5)	-	(392)	(1,833)
โอน	-	-	(2)	-	-	(1)	(3)
จำหน่าย	7	-	-	-	-	-	7
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(3)	-	-	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
และวันที่ 1 มกราคม 2565	(3,027)	(54)	(1,253)	(10)	-	(867)	(5,211)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(934)	(113)	(599)	(10)	-	(455)	(2,111)
โอน	38	-	-	20	-	2	60
จำหน่าย	68	1	1,125	-	-	557	1,751
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	6	26	-	-	-	-	32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(3,849)	(140)	(727)	-	-	(763)	(5,479)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม						
อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูก สร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้น (ล้านบาท)	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน	รวม
9,076	890	932	13	-	2,714	13,625
10,899	828	2,790	-	4	2,426	16,947

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน (ล้านบาท)	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	9,807	11	2,017	1,370	13,205
เพิ่มขึ้น	990	-	168	567	1,725
โอน	1	-	-	-	1
จำหน่าย	(8)	-	-	-	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
และวันที่ 1 มกราคม 2565	10,790	11	2,185	1,937	14,923
เพิ่มขึ้น	1,571	-	2,458	152	4,181
จำหน่าย	(63)	(1)	(1,126)	(554)	(1,744)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,298	10	3,517	1,535	17,360

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน (ล้านบาท)	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(1,706)	(2)	(643)	(467)	(2,818)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(725)	(1)	(609)	(382)	(1,717)
โอน	1	-	(2)	(1)	(2)
จำหน่าย	8	-	-	-	8
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
และวันที่ 1 มกราคม 2565	(2,422)	(3)	(1,254)	(850)	(4,529)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(808)	(1)	(599)	(364)	(1,772)
จำหน่าย	63	1	1,126	554	1,744
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(3,167)	(3)	(727)	(660)	(4,557)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,368	8	931	1,087	10,394
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	9,131	7	2,790	875	12,803

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

15 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	428	227	302	186
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	57	28	44	2
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	10	11	4	7
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปร	673	430	673	408

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 2,083 ล้านบาท และ 1,457 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 1,665 ล้านบาท และ 1,542 ล้านบาท ตามลำดับ)

16 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	(ล้านบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,129
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	2,365
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(571)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	99
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	4,022
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	1,888
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(122)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,788

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

กลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

ค่าความนิยมจำนวน 606 ล้านบาท ที่เกิดจากการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการอ้างอิงจากสัญญาสัมปทานสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จะสามารถผลิตได้ในอนาคต โดยอ้างอิงข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ประกอบกับใช้แหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินหลังภาษี โดยอัตราคิดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของสหรัฐอเมริกา เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาซื้อขายไฟ โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้บริหารของบริษัทได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลโดยเป็นการเปลี่ยนอัตราคิดลดหรืออัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 ไม่พบว่าการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยมดังกล่าว

กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

สำหรับค่าความนิยมจำนวน 1,602 ล้านบาท ที่เกิดจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตสำหรับ 5 ปีข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

บริษัท บาวา กรุปเอช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

อัตราคิดลดของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 5 ถึง 8 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่าการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยราคาขายผลิตภัณฑ์ลดลง 1 บาทต่อลิตรหรือต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 1 บาทต่อลิตร ก็ยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

OKEA ASA

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 1,015 ล้านโครนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 3,580 ล้านบาท) โดยเป็นค่าความนิยมจากการได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน OKEA ASA ("OKEA") จำนวน 487 ล้านโครนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 1,718 ล้านบาท) และค่าความนิยมจากการเข้าซื้อส่วนได้เสียในหลุมน้ำมันของ OKEA ในระหว่างปี 2565 (ตามหมายเหตุข้อ 4) จำนวน 528 ล้านโครนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 1,862 ล้านบาท)

สำหรับค่าความนิยมจำนวน 487 ล้านโครนอร์เวย์ที่เกิดจากการได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน OKEA กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายโดยการใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 1

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ลิขสิทธิ์การใช้ และต้นทุนการ พัฒนา	สิทธิในการ เชื่อมโยงระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า	งบการเงินรวม สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าและ สินทรัพย์ภายใต้ ข้อตกลง สัมปทาน (ล้านบาท)	ค่าใช้จ่ายในการ สำรวจและ ประเมินค่า แหล่งทรัพยากร	สินทรัพย์ไม่มี ตัวตนระหว่าง การพัฒนา	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,138	1,197	1,421	8,290	3,190	372	15,608
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	-	-	82	-	82
เพิ่มขึ้น	69	-	-	-	22	5	96
โอน	9	161	-	-	-	(166)	4
จำหน่าย	-	-	-	-	(3,469)	(3)	(3,472)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(2)	-	935	215	2	1,150
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,216	1,356	1,421	9,225	40	210	13,468
เพิ่มขึ้น	75	9	-	-	1,146	147	1,377
โอน	14	(1,101)	1,109	-	-	(7)	15
จำหน่าย	-	-	-	-	(517)	-	(517)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(20)	(145)	315	(19)	(28)	103
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,305	244	2,385	9,540	650	322	14,446

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ลิขสิทธิ์การใช้ และต้นทุนการ พัฒนา โปรแกรม สำเร็จรูป	สิทธิในการ เชื่อมโยงระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า	งบการเงินรวม สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าและ สินทรัพย์ภายใต้ ข้อตกลง สัมปทาน (ล้านบาท)	ค่าใช้จ่ายในการ สำรวจและ ประเมินค่า แหล่งทรัพยากร	สินทรัพย์ไม่มี ตัวตนระหว่าง การพัฒนา	รวม
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการ ด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(723)	(32)	(110)	(373)	(3,190)	-	(4,428)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(148)	(6)	(64)	(363)	-	-	(581)
จำหน่าย	-	-	-	-	3,404	-	3,404
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	(58)	(214)	-	(272)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(871)	(38)	(174)	(794)	-	-	(1,877)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(137)	(13)	(97)	(398)	-	-	(645)
ขาดทุนจากการด้อยค่า (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	-	(201)	(201)
โอน	-	19	(16)	-	-	-	3
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	2	15	(21)	-	17	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(1,009)	(30)	(272)	(1,213)	-	(184)	(2,708)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	345	1,318	1,247	8,431	40	210	11,591
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	296	214	2,113	8,327	650	138	11,738

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลิขสิทธิ์การใช้และ

ต้นทุนการพัฒนาโปรแกรม

สำเร็จรูป

2565 2564

(ล้านบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม

1,072 1,013

เพิ่มขึ้น

73 59

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

1,145 1,072

ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม

(785) (657)

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

(118) (128)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(903) (785)

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

242 287

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

18 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	27	75	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,074	1,181	-	-
	1,101	1,256	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	944	2,447	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	6,125	2,372	3,904	700
	7,069	4,819	3,904	700
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	162	146	-	-
	162	146	-	-
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,400	4,500	2,400	4,000
	2,400	4,500	2,400	4,000
รวมส่วนที่หมุนเวียน	10,732	10,721	6,304	4,700
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	8,133	6,508	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	6,725	13,661	3,591	4,895
	14,858	20,169	3,591	4,895

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,631	1,714	-	-
	1,631	1,714	-	-
หุ้นกู้				
ส่วนที่มีหลักประกัน	4,159	8,645	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	49,859	39,259	37,065	26,476
	54,018	47,904	37,065	26,476
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	70,507	69,787	40,656	31,371
รวม	81,239	80,508	46,960	36,071

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน และการโอนสิทธิสัญญาต่าง ๆ นอกจากนี้เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมก็ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงที่ดิน ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร และหุ้นของบริษัทย่อยเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	80,507	63,244	36,071	31,739
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	8,994	-	-
เพิ่มขึ้น	21,045	25,446	15,500	7,000
ลดลง	(20,803)	(19,073)	(4,700)	(2,925)
ต้นทุนการทำรายการ-สุทธิจากการตัดจำหน่าย	116	72	(2)	(15)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	750	1,824	91	272
ผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงิน	(385)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการ ที่ถูกป้องกันความเสี่ยง	9	-	-	-
รวม	81,239	80,507	46,960	36,071
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(7,231)	(4,964)	(3,904)	(700)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,400)	(4,500)	(2,400)	(4,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(1,101)	(1,256)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	70,507	69,787	40,656	31,371

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินซึ่งยังมีได้เบิกใช้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สกุลเงินบาท	9,699 ล้านบาท	11,399 ล้านบาท	2,530 ล้านบาท	5,030 ล้านบาท
สกุลเงินเยน	6,175 ล้านบาท	8,703 ล้านบาท	-	-

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้	56,516	52,589	39,500	30,500
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจำหน่าย	(98)	(185)	(35)	(24)
	56,418	52,404	39,465	30,476
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,400)	(4,500)	(2,400)	(4,000)
รวม	54,018	47,904	37,065	26,476

บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (ยกเว้นหุ้นกู้ชุดที่ 5 ถึง 14 และ 17 ที่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้) และไม่สามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด มีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยตามที่ระบุในหุ้นกู้และมีรายละเอียดดังนี้

ชุดที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	2565	2564	2565	2564			
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)				
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)							
1	-	1,000	-	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
2	3,500	3,500	3,500	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
3	2,000	2,000	2,000	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
4	1,000	1,000	1,000	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
5	400	400	400	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
6	600	600	600	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
7	7,000	7,000	7,000	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
8	-	3,000	-	3,000	2.60	2	8 พฤษภาคม 2565
9	500	500	500	500	3.00	7	8 พฤษภาคม 2570
10	4,500	4,500	4,500	4,500	3.40	10	8 พฤษภาคม 2573
11	2,000	2,000	2,000	2,000	1.45	2	5 พฤศจิกายน 2566
12	1,000	1,000	1,000	1,000	2.29	5	5 พฤศจิกายน 2569
13	1,400	1,400	1,400	1,400	3.11	8	5 พฤศจิกายน 2572
14	2,600	2,600	2,600	2,600	3.43	10	5 พฤศจิกายน 2574

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชุดที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	2565	2564	2565	2564			
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)				
บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ต่อ)							
15	4,500	-	4,500	-	2.84	3	25 สิงหาคม 2568
16	2,000	-	2,000	-	3.26	5	25 สิงหาคม 2570
17	3,500	-	3,500	-	4.00	10	25 สิงหาคม 2575
18	3,000	-	3,000	-	3.60	4	21 ตุลาคม 2569
บริษัท บีบีจี ไอ จำกัด (มหาชน)							
19	-	500	-	-	2.53	1.5	11 พฤศจิกายน 2565
20	800	800	-	-	3.30	3	11 พฤษภาคม 2567
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾							
21	2,000	2,000	-	-	1.64	3	15 กันยายน 2567
22	1,000	1,000	-	-	2.14	5	15 กันยายน 2569
23	1,000	1,000	-	-	2.51	7	15 กันยายน 2571
24	4,000	4,000	-	-	3.31	10	15 กันยายน 2574
25	4,000	4,000	-	-	3.61	12	15 กันยายน 2576
OKEA ASA ⁽²⁾							
					LIBOR 3 เดือน		
26	-	4,762	-	-	บวกร้อยละ 6.50	5	27 มิถุนายน 2566
27	4,216	4,027	-	-	8.75	5	10 ธันวาคม 2567
	56,516	52,589	39,500	30,500			

- (1) หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (หุ้นกรีนบอนด์) ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำหน่ายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่ หุ้นกู้ดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน
- (2) หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และสามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด จำนวนเงิน 265 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ มูลค่าหน่วยละ 100,000 หรือสหรัฐฯ และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกาศซื้อหุ้นกู้ OKEA02 ที่คงเหลืออยู่ทั้งหมดของหุ้นกู้ที่ได้ออกไปแล้ว โดยยอดคงเหลือของหุ้นกู้ดังกล่าวมีมูลค่า 100 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และมีมูลค่าการซื้อคืนที่ราคาร้อยละ 102.75 ของมูลค่าที่ตราไว้ การซื้อคืนหุ้นกู้ดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินที่มีการระดมเงินส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	35,021	30,306	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	4,763	4,742	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	47	58	-	-
รวม	39,831	35,106	-	-

19 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	48	118
กิจการอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,682	3,566	787	580
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	1,788	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าสาธารณูปโภค	365	361	365	361
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์	350	614	201	169
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	344	207	227	60
เจ้าหนี้อื่น	1,507	1,076	802	625
รวม	11,036	5,872	2,500	1,880

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,258	2,413	1,983	2,227
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	90	64	88	57
รวม	2,348	2,477	2,071	2,284
ส่วนที่หมุนเวียน	61	89	61	140
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,287	2,388	2,010	2,144
รวม	2,348	2,477	2,071	2,284
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	157	154	109	128
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	35	7	35	5
รวม	192	161	144	133
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(233)	(159)	(236)	(167)
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	263	499	292	528

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,529	2,643	2,284	2,538
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	125	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(15)	-	-

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจาก

ภาระผูกพัน	192	161	144	133
	192	161	144	133

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย

- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	22	16	21	16
- ข้อสมมติทางการเงิน	(252)	198	(244)	192
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(3)	(376)	(13)	(375)

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

เงินตราต่างประเทศ	(14)	3	-	-
	(247)	(159)	(236)	(167)

อื่น ๆ

ผลประโยชน์จ่าย	(126)	(226)	(121)	(220)
----------------	-------	-------	-------	-------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,348	2,529	2,071	2,284
---------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	0.1 - 3.45	0.1 - 3.16	2.52 - 3.45	1.36 - 1.81
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2 - 6	2 - 6	6	6
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 57.3	0 - 57.3	1.67 - 11.46	1.91 - 8.6

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 4 - 28 ปี (2564: 5 - 29 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2565	2564	2565	2564
		(ล้านบาท)		
อัตราคิดลด	(132)	(203)	148	233
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	192	242	(172)	(215)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(40)	(111)	44	126

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2565	2564	2565	2564
		(ล้านบาท)		
อัตราคิดลด	(124)	(195)	139	224
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	182	234	(164)	(207)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(31)	(102)	33	117

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

21 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 2,100 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2563 โดยหุ้นซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหุ้นซื้อคืนภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 9 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 248 ล้านบาท (2564: 19 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 505 ล้านบาท) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีข้อตกลงเรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยให้สิทธิซื้อหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนไม่เกิน 18 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 28.14 บาท การชำระเงินจะรับชำระเป็นเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีจำนวนหุ้นคงเหลือภายใต้ข้อตกลงดังกล่าวจำนวน 8 ล้านหุ้น

22 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ส่วนเกินทุนจากการลดทุน

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนเป็นผลจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น

ส่วนเกินทุนอื่น

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาโดยวัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัทสำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่าทางการเงิน

สำรองการแปลงค่าทางการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ และส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4))

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

23 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน จำนวน 10,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่สามารถแปลงสภาพได้ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีกำหนดชำระคืนเงินต้น โดยจะมีการจ่ายชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ อัตราดอกเบี้ยในปีที่หนึ่งถึงปีที่ห้า เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ออกหุ้นกู้จะทำการปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก ๆ ห้าปี ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุก ๆ หกเดือนตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมีสิทธิที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมสะสมดอกเบี้ยจ่ายไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง ตามดุลพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว โดยในระหว่างที่เลื่อนการชำระดอกเบี้ยบริษัทจะไม่สามารถประกาศหรือจ่ายเงินปันผลได้ จากการพิจารณาข้อกำหนดทั้งหมดของหุ้นกู้ บริษัทจึงจัดประเภทหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวเป็นทุน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 59 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท (2564: 500 ล้านบาท) ซึ่งรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท บจก. คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

24 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ส่วนงาน 2 การตลาด

ส่วนงาน 3 พลังงานไฟฟ้า

ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ส่วนงาน 5 ทรัพยากรธรรมชาติ

ส่วนงาน 6 อื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และขาดทุนจากการด้อยค่า (“กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายใน และสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม						รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน	รวม
	โรงกลั่นและ การค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงาน ไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ ชีวภาพ	ทรัพยากร ธรรมชาติ	อื่น ๆ		
				(ล้านบาท)				
รายได้จากลูกค้าภายนอก	96,328	184,897	5,395	1,980	23,583	19	-	312,202
รายได้ระหว่างส่วนงาน	173,940	41	10	11,393	-	-	(185,384)	-
รายได้รวม	270,268	184,938	5,405	13,373	23,583	19	(185,384)	312,202
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	17,864	2,909	6,400	617	17,625	(691)	-	44,724
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(10,004)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์								104
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								1
ขาดทุนจากการซื้อขายค่า								(2,844)
ต้นทุนทางการเงิน								(3,977)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(12,852)
กำไรสำหรับปี								15,152
ดอกเบี้ยรับ	46	12	140	11	94	-	-	303
ต้นทุนทางการเงิน	(1,140)	(488)	(878)	(95)	(1,285)	(91)	-	(3,977)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(4,181)	(1,463)	(1,499)	(423)	(2,358)	(80)	-	(10,004)
สินทรัพย์ส่วนงาน	98,788	22,706	55,111	13,314	51,336	1,090	-	242,345
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	80	-	1,290	114	34	334	-	1,852
รายจ่ายฝ่ายทุน	(866)	(1,618)	(1,911)	(387)	(5,098)	(88)		(9,968)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม						รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน	รวม
	โรงกลั่นและ การค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงาน ไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ ชีวภาพ	ทรัพยากร ธรรมชาติ	อื่น ๆ		
				(ล้านบาท)				
รายได้จากลูกค้าภายนอก	65,161	117,265	4,661	2,234	10,093	3	-	199,417
รายได้ระหว่างส่วนงาน	108,483	3	8	11,861	-	-	(120,355)	-
รายได้รวม	173,644	117,268	4,669	14,095	10,093	3	(120,355)	199,417
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	9,363	2,614	4,193	1,863	8,251	(466)	-	25,818
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(8,075)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์								(1)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								251
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน								43
ขาดทุนจากการด้อยค่า								(1,388)
ต้นทุนทางการเงิน								(2,540)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(4,263)
กำไรสำหรับปี								9,845
ดอกเบี้ยรับ	-	14	52	2	117	-	-	185
ต้นทุนทางการเงิน	(644)	(414)	(892)	(108)	(397)	(85)	-	(2,540)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(3,854)	(1,388)	(994)	(415)	(1,373)	(51)	-	(8,075)
สินทรัพย์ส่วนงาน	68,104	18,365	58,645	12,084	44,512	75	-	201,785
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	144	1	13,486	39	-	-	-	13,670
รายจ่ายฝ่ายทุน	(4,437)	(1,117)	(3,341)	(482)	(1,083)	(28)	-	(10,488)

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การจำแนกรายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ยกเว้นส่วนงานพลังงานไฟฟ้า มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

งบการเงินรวม

รายได้

2565 2564
(ล้านบาท)

ไทย	208,426	137,977
สิงคโปร์	48,640	39,765
นอร์เวย์	23,349	10,068
เกาหลี	20,387	7,127
อื่น ๆ	11,400	4,480
รวม	312,202	199,417

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

2565 2564
(ล้านบาท)

ไทย	69,469	67,415
นอร์เวย์	35,918	12,689
ลาว	10,904	9,469
ญี่ปุ่น	8,524	9,478
อินโดนีเซีย	-	12,312
อื่น ๆ	5,326	7,518
รวม	130,141	118,881

บริษัท บจก. คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 20,387 ล้านบาท (2564: 16,637 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล เอทานอล ก๊าซชีวภาพและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตไบโอดีเซล การผลิตเอทานอล และการผลิตก๊าซชีวภาพ

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	141	130,468	130,609	91	78,657	78,748
ขายในประเทศ	11,147	317,768	328,915	10,955	194,509	205,464
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(147,322)	-	-	(84,795)
รวมรายได้	11,288	448,236	312,202	11,046	273,166	199,417

บริษัทไม่มีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	3,430	(65)	4,013	(155)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	192,143	104,718	180,781	92,973
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	6,183	24,386	6,183	24,386
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	10,004	8,075	5,425	5,221
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	6,868	4,579	2,519	2,117
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	791	553	660	399
ค่าขนส่ง	1,908	1,580	1,788	1,375
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	426	723	158	232
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	330	2	324	-

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

26 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
สถาบันการเงิน	751	993	257	153
หุ้นกู้	2,225	1,402	1,178	1,003
หนี้สินตามสัญญาเช่า	428	194	302	186
รวมดอกเบี้ยจ่าย	3,404	2,589	1,737	1,342
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ				
รายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม	143	121	19	17
ต้นทุนทางการเงินอื่น	576	169	-	1
	4,123	2,879	1,756	1,360
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ				
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่าง				
ก่อสร้าง	13	(146)	(29)	(139)
สุทธิ	3,977	2,540	1,727	1,221

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	9,709	2,831	1,132	-
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	29	(17)	-	(10)
	9,738	2,814	1,132	(10)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	3,114	1,449	1,240	831
	3,114	1,449	1,240	831
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,852	4,263	2,372	821

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	28,004	14,108	14,298	7,135
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20.00	20.00	20.00	20.00
กำไรก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	5,601	2,821	2,859	1,427
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ	7,204	2,735	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(783)	(1,556)	(315)	(320)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	646	177	(172)	(276)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	172	78	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึก (ต่ำไป) สูงไป	29	(17)	-	(10)
อื่น ๆ	(17)	25	-	-
รวม	12,852	4,263	2,372	821
อัตราภาษี (ร้อยละ)	45.89	30.22	16.59	11.50

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
รวม	8,565	7,369	(14,276)	(7,861)
การหักกลบรายการของภาษี	(7,715)	(5,243)	7,715	5,243
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>850</u>	<u>2,126</u>	<u>(6,561)</u>	<u>(2,618)</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
รวม	977	2,133	(198)	(67)
การหักกลบรายการของภาษี	(198)	(67)	198	67
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>779</u>	<u>2,066</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ได้มาจากการซื้อ	ผลต่างจาก	ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ธุรกิจ	อัตรา	31 ธันวาคม
	2565	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	(หมายเหตุ 4)	แลกเปลี่ยน	2565
				(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี						
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	124	(28)	-	-	1	97
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	119	12	-	-	-	131
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	466	12	(46)	-	-	432
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	5,095	118	-	2,557	(350)	7,420
ยอดขาดทุนยกไป	1,364	(1,339)	-	-	-	25
อื่น ๆ	201	263	-	-	(4)	460
รวม	7,369	(962)	(46)	2,557	(353)	8,565
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,334)	(1,035)	-	(3,912)	503	(10,778)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(848)	(466)	-	-	38	(1,276)
สินค้าคงเหลือ	(548)	(679)	-	(1,014)	46	(2,195)
อื่น ๆ	(131)	28	76	-	-	(27)
รวม	(7,861)	(2,152)	76	(4,926)	587	(14,276)
สุทธิ	(492)	(3,114)	30	(2,369)	234	(5,711)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	งบการเงินรวม บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ผลต่างจาก อัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการ รวมธุรกิจ (ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม						
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,074	(950)	-	-	-	124
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	158	(39)	-	-	-	119
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	525	(25)	(34)	-	-	466
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	-	217	-	4,823	55	5,095
ยอดขาดทุนยกไป	1,231	130	-	3	-	1,364
อื่น ๆ	86	115	-	-	-	201
รวม	3,074	(552)	(34)	4,826	55	7,369
หนี้สินภายใต้การควบคุม						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(83)	(1,212)	-	(4,986)	(53)	(6,334)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(776)	516	-	(551)	(37)	(848)
สินค้างเหลือ	-	(103)	-	(442)	(3)	(548)
อื่น ๆ	(29)	(98)	16	(20)	-	(131)
รวม	(888)	(897)	16	(5,999)	(93)	(7,861)
สุทธิ	2,186	(1,449)	(18)	(1,173)	(38)	(492)

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2565	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2565	2564	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2564
		(ล้านบาท)				(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี								
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	116	(27)	-	89	1,074	(958)	-	116
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	62	15	-	77	90	(28)	-	62
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	447	8	(47)	408	508	(28)	(33)	447
ยอดขาดทุนยกไป	1,321	(1,321)	-	-	1,197	124	-	1,321
อื่น ๆ	187	216	-	403	83	104	-	187
รวม	2,133	(1,109)	(47)	977	2,952	(786)	(33)	2,133
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(66)	73	-	7	(21)	(45)	-	(66)
อื่นๆ	(1)	(204)	-	(205)	(1)	-	-	(1)
รวม	(67)	(131)	-	(198)	(22)	(45)	-	(67)
สุทธิ	2,066	(1,240)	(47)	779	2,930	(831)	(33)	2,066

บริษัท บจก. คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

28 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท	12,575	7,624	11,926	6,314
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับปีของหุ้นกู้				
ค้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(500)	(500)	(500)	(500)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	<u>12,075</u>	<u>7,124</u>	<u>11,426</u>	<u>5,814</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,377	1,377	1,377	1,377
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	(19)	(19)	(19)	(19)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	<u>1,358</u>	<u>1,358</u>	<u>1,358</u>	<u>1,358</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>8.89</u>	<u>5.25</u>	<u>8.42</u>	<u>4.28</u>

29 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตรา ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2565				
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2565	18 สิงหาคม 2565	13 กันยายน 2565	1.25	1,697
เงินปันผลประจำปี 2564	8 เมษายน 2565	22 เมษายน 2565	2.00	2,715
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2564	26 สิงหาคม 2564	21 กันยายน 2564	(1.00)	(1,357)
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2565			<u>2.25</u>	<u>3,055</u>
2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	8 เมษายน 2564	22 เมษายน 2564	0.40	543
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2564	26 สิงหาคม 2564	21 กันยายน 2564	1.00	1,357
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2564			<u>1.40</u>	<u>1,900</u>

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

30 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม								
	มูลค่ายุติธรรม- ใช้การบัญชี ป้องกันความเสี่ยง	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม				
		มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ขาดทุน						
	เสี่ยง	ขาดทุน			(ล้านบาท)				
2565									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	51	1,214	-	1,265	1,265	-	-	1,265
เงินลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	914	-	-	914	-	-	914	914
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน									
ความต้องการของตลาด	-	5	1,313	-	1,318	-	-	1,318	1,318
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	1,823	1,823	-	1,800	-	1,800
สินทรัพย์อนุพันธ์	72	561	-	-	633	2	631	-	633
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	5,528	5,528	-	3,441	1,793	5,234
หุ้นกู้	-	-	-	56,418	56,418	4,159	43,921	-	48,080
หนี้สินอนุพันธ์	63	1,991	-	-	2,054	-	2,054	-	2,054

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม								
	มูลค่ายุติธรรม- ใช้การบัญชี ป้องกันความ เสี่ยง	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม				
		มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)									
2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	41	1,713	-	1,754	1,754	-	-	1,754
เงินลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	914	-	-	914	-	914	-	914
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน									
ความต้องการของตลาด	-	-	1,865	-	1,865	-	-	1,865	1,865
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	428	428	-	440	-	440
สินทรัพย์อนุพันธ์	84	202	-	-	286	-	286	-	286
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	4,008	4,008	-	2,244	1,859	4,103
หุ้นกู้	-	-	-	52,404	52,404	9,081	43,253	-	52,334
หนี้สินอนุพันธ์	32	507	-	-	539	-	539	-	539

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่าสุทธิธรรม- ใช้การบัญชี ป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าสุทธิธรรม			มูลค่าสุทธิธรรม		
		มูลค่าสุทธิธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่าสุทธิธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย (ล้านบาท)	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	51	425	-	476	476	-	-	476
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	-	-	525	-	525	-	-	525	525
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	810	810	-	-	808	808
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	524	-	-	524	-	524	-	524
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	900	900	-	916	-	916
หุ้นกู้	-	-	-	39,465	39,465	-	40,099	-	40,099
หนี้สินอนุพันธ์	-	1,991	-	-	1,991	-	1,991	-	1,991

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่ายุติธรรม- ใช้การบัญชี ป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
		มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
2564				(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	41	342	-	383	383	-	-	383
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน									
ความต้องการของตลาด	-	-	525	-	525	-	-	525	525
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	2,957	2,957	-	-	2,997	2,997
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	7	-	-	7	-	7	-	7
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	1,201	1,201	-	1,245	-	1,245
หุ้นกู้	-	-	-	30,476	30,476	-	30,845	-	30,845
หนี้สินอนุพันธ์	-	507	-	-	507	-	507	-	507

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ใช้ราคาทุนซึ่งถือเป็นมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ ยกเว้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงานของกิจการที่ไปลงทุน

(ข) สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

งบการเงินรวม

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุง			ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				โอนเปลี่ยนประเภท	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่า		

(ล้านบาท)

2565

สินทรัพย์ทางการเงินไม่

หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ

ขาดทุน	41	-	-	-	10	-	51
--------	----	---	---	---	----	---	----

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร

ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,713	-	-	-	(513)	14	1,214
---------------------	-------	---	---	---	-------	----	-------

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

				งบการเงินรวม			
				ปรับปรุง		ผลกระทบ	
ตราสารทุนที่อยู่ในความ	ณ วันที่			โอนเปลี่ยน	มูลค่า	จากอัตรา	ณ วันที่
ต้องการของตลาด	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ประเภท	ยุติธรรม	แลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม
				(ล้านบาท)			

2564

สินทรัพย์ทางการเงินไม่

หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ							
ขาดทุน	-	52	-	-	(11)	-	41
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	192	431	(381)	1,491	(41)	21	1,713

งบการเงินเฉพาะกิจการ

		ณ วันที่		ปรับปรุงมูลค่า		ณ วันที่	
ตราสารทุนที่อยู่ในความ	ต้องการของตลาด	1 มกราคม	ซื้อ	ยุติธรรม		31 ธันวาคม	
					(ล้านบาท)		

2565

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	41	-	10	51
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	341	-	84	425

2564

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	52	(11)	41
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	431	(90)	341

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท เผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

(ค.1.1) ลูกค้าการค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การค้า โดยกลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการด้อยค่าทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราการจัดสำรองผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณจาก ประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 1 ปีย้อนหลัง ประกอบกับ พิจารณาสถานะ เศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของ ลูกค้า ทั้งนี้ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทโดยปกติมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

(ค.1.2) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ตารางต่อไปนี้แสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้ กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ย ค้างรับ	งบการเงินรวม			
	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	รวม
	เครดิตที่คาดว่าจะ	เครดิตที่คาดว่าจะ	เครดิตที่คาดว่าจะ	
	จะเกิดขึ้นใน 12	เกิดขึ้นตลอดอายุ	จะเกิดขึ้นตลอด	
	เดือนข้างหน้า	- ไม่ด้อยค่า	อายุ - ด้อยค่า	
	(Stage 1)	(Stage 2)	(Stage 3)	
	(ล้านบาท)			
2565				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	11	-	11
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของสำรองผลขาดทุน	-	15	-	15
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	27	-	27

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้ กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ย ค้างรับ	งบการเงินรวม			รวม
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (Stage 1)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ค่อยค่า (Stage 2) (ล้านบาท)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ค่อยค่า (Stage 3)	
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	7	-	7
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	-	3	-	3
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	11	-	11

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้ กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ย ค้างรับ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (Stage 1)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ค่อยค่า (Stage 2) (ล้านบาท)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ค่อยค่า (Stage 3)	
2565				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	963	-	963
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	-	(985)	-	(985)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	22	-	22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	94	2,156	1,411	3,661
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของสำรองผลขาดทุน	-	(651)	(1,411)	(2,062)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(94)	(709)	-	(803)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	167	-	167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	963	-	963

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ค.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้นำแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	17,913	17,913	-	-	17,913
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	243	105	138	-	243
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	23,029	8,231	8,302	7,363	23,896
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,782	1,412	4,140	6,933	12,485
หุ้นกู้	56,418	2,426	15,525	28,000	45,951
	109,385	30,087	28,105	42,296	100,488
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- กระแสเงินสดออก	-	(142)	(358)	(24)	(524)
- กระแสเงินสดเข้า	7	159	346	28	533
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(18)	(32)	-	-	(32)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(1,973)	(1,973)	-	-	(1,973)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
	(1,984)	(1,988)	(12)	4	(1,996)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	9,779	9,779	-	-	9,779
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	150	150	-	-	150
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	26,245	6,093	17,420	14,838	38,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,738	1,251	4,013	4,316	9,580
หุ้นกู้	52,404	4,500	20,089	28,000	52,589
	97,316	21,773	41,522	47,154	110,449
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- กระแสเงินสดออก	(32)	(22)	(67)	(36)	(125)
- กระแสเงินสดเข้า	-	15	44	23	82
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(13)	(23)	-	-	(23)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(494)	(494)	-	-	(494)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
	(539)	(524)	(23)	(13)	(560)

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กระแสเงินสดตามสัญญา

	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	14,763	14,763	-	-	14,763
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,495	3,904	3,600	-	7,504
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,997	1,077	3,271	4,649	8,997
หุ้นกู้	39,465	2,400	17,100	20,000	39,500
	70,720	22,144	23,971	24,649	70,764
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(18)	(32)	-	-	(32)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ					
ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(1,973)	(1,973)	-	-	(1,973)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
	(1,991)	(2,005)	-	-	(2,005)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กระแสเงินสดตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
		หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	8,591	8,591	-	-	8,591
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,595	700	4,913	-	5,613
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,964	1,008	2,840	3,235	7,083
หุ้นกู้	30,476	4,000	7,500	19,000	30,500
	51,626	14,299	15,253	22,235	51,787

หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ล่วงหน้า

- กระแสเงินสดออก	(13)	(23)	-	-	(23)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-

สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า

- กระแสเงินสดออก	(494)	(494)	-	-	(494)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
	(507)	(517)	-	-	(517)

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ก.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

การบริหารการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการ) ได้ติดตามและดูแลการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการประเมินว่ากระแสเงินสดของสัญญาที่มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่และจะสื่อสารเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับคู่สัญญาอย่างไร คณะกรรมการได้รายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทเป็นระยะๆ และร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เมื่อจำเป็น และมีการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงอื่นที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงให้ผู้บริหารทราบเป็นระยะ

ความเสี่ยงหลักจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย LIBOR และ THBFIX บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง LIBOR มาใช้อัตราดอกเบี้ย THOR สำหรับความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย THBFIX นั้นบริษัทอยู่ระหว่างเข้าทำสัญญาเพื่อนำข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นมาใช้กับเครื่องมือต่าง ๆ ซึ่งข้อกำหนดเหล่านี้จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจาก THBFIX เป็นอัตราดอกเบี้ย Fallback THBFIX โดยอัตโนมัติเมื่อยุติการประกาศ THBFIX

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดเป็นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย THBFIX อนุพันธ์ของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การดูแลตามเอกสารสัญญามาตรฐานของ International Swaps and Derivatives Association (ISDA)

กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแทนอัตราดอกเบี้ย THBFIX สำหรับอนุพันธ์อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดกับอัตราดอกเบี้ย Fallback THBFIX สำหรับอนุพันธ์อัตราดอกเบี้ยซึ่งมีความเท่าเทียมกันในเชิงเศรษฐกิจภายในสิ้นปี 2565

กลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของการเปลี่ยนแปลงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่โดยการสอบถามสัญญาที่ยังไม่ได้เปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นและจำนวนเงินของสัญญาที่มีการรวมข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทดแทนอย่างเหมาะสมแล้ว

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางดังต่อไปนี้แสดงจำนวนเงินทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่ได้เปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น จำนวนเงินของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่าตามบัญชี และอนุพันธ์แสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญา

อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่สำคัญตามสัญญาเดิม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	LIBOR	THBFIX	LIBOR	THBFIX
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	187	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6,797	4,211	2,779	3,825

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการไม่สามารถจับคู่กันได้ระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อ ขาย การให้กู้ยืมและการกู้ยืมเงินซึ่งกำหนดและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นบาท สกุลเงินที่ใช้ในธุรกรรมเหล่านี้โดยหลักเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินเยน

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อ ขายและเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง สัญญานี้มีการกำหนดให้เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด นโยบายของกลุ่มบริษัทกำหนดให้ระยะเวลาของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสอดคล้องกับรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ มีสัญญาที่กำหนดให้เป็นการป้องกันการความเสี่ยงกระแสเงินสด

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทพิจารณาการมีอยู่ของความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้สกุลเงิน จำนวนเงินและระยะเวลาที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในแต่ละความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิภาพในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินเหรียญ สหรัฐฯ	เงินเยน ญี่ปุ่น (ล้านบาท)	อื่น ๆ	รวม	เงินเหรียญ สหรัฐฯ	เงินโครน นอร์เวย์ (ล้านบาท)	อื่น ๆ	รวม
2565								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,074	40	166	5,280	3,573	-	-	3,573
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,844	-	200	2,044	1,765	-	-	1,765
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(8,923)	(4,375)	-	(13,298)	(2,779)	-	-	(2,779)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,213)	(6)	(72)	(1,291)	(9,787)	-	-	(9,787)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(3,218)	(4,341)	294	(7,265)	(7,228)	-	-	(7,288)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ใช้ในการป้องกัน								
ความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ	-	591	-	591	-	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	136	-	-	136	-	-	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	3,917	-	-	3,917	3,917	-	-	3,917
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	835	(3,750)	294	(2,621)	(3,311)	-	-	(3,311)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินเหรียญ สหรัฐฯ	เงินเยน ญี่ปุ่น (ล้านบาท)	อื่น ๆ	รวม	เงินเหรียญ สหรัฐฯ	เงิน โครน นอร์เวย์ (ล้านบาท)	อื่น ๆ	รวม
2564								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,814	20	492	4,326	2,183	-	-	2,183
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,124	-	71	1,195	2,445	-	-	2,445
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104	-	-	104	-	1,072	-	1,072
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(16,016)	(4,966)	(2)	(20,984)	(2,688)	-	-	(2,688)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,741)	(2)	(38)	(1,781)	(4,990)	-	(4)	(4,994)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(12,715)	(4,948)	523	(17,140)	(3,050)	1,072	(4)	(1,982)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ใช้ในการป้องกัน								
ความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ	2,688	1,017	-	3,705	-	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	270	-	-	270	-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(447)	-	-	(447)	(447)	-	-	(447)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(10,204)	(3,931)	523	(13,612)	(3,497)	1,072	(4)	(2,429)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้ของสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือ ขาดทุน	อัตรา เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	

31 ธันวาคม 2565

เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	75	(75)	(63)	63
เงินเยนญี่ปุ่น	2	(68)	68	-	-

31 ธันวาคม 2564

เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	630	(630)	43	(43)
เงินเยนญี่ปุ่น	2	(94)	94	-	-
เงินโครนอร์เวย์	5	(54)	54	(54)	54

(ก.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทนานโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่โดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเหลื่อมกันด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2565 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2565 2564

(ล้านบาท)

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

หนี้สินทางการเงิน

(30,626)

(27,601)

(6,594)

(4,394)

ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

ที่มีความเสี่ยง

(30,626)

(27,601)

(6,594)

(4,394)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

639

740

-

-

ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ

(29,987)

(26,861)

(6,594)

(4,394)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.25 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรหรือขาดทุน		กำไรหรือขาดทุน	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25
	(ล้านบาท)			
2565				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	45	(45)	(2)	2
2564				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(33)	33	2	(2)

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

(ง.1) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	การครบกำหนด			การครบกำหนด		
	ภายใน 1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	15	62	75	48	121	124
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย						
ของเงินบาทต่อเงินเหรียญ						
สหรัฐอเมริกา	31.07	31.07	31.07	29.51	29.94	30.42
สัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	4,507	-	-	2,906	-	-
อัตราสัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย						
ของเงินบาทต่อเงินเหรียญ						
สหรัฐอเมริกา	34.06	-	-	-	-	-
อัตราสัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย						
ของเงินบาทต่อเงินเยน						
	0.2635	-	-	0.2986	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	14	41	16	15	44	23
อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย (ร้อยละ)	3.14	3.13	3.06	3.13	3.12	3.06

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าที่ใช้ในการคำนวณการป้องกันความเสี่ยงส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพ	งบการเงินรวม	
		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป
2565			
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร			
	-	32	-
2564			
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ			
	-	72	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร			
	-	(38)	-

(ล้านบาท)

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

จำนวนเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	136	270
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	3
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	13
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	4,507	2,906
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2	68
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(4)	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - จำนวนเงินตามสัญญา	72	82
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ (หนี้สิน)ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	61	(3)
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(55)	(29)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	32	72

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	(45)	(114)
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(4)	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	32	72
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(17)	(42)

(ง.2) การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในสกุลเงินต่างประเทศเกิดจากเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทซึ่งใช้เงินเยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และเกิดจากเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ของกลุ่มบริษัทซึ่งใช้เงินเหรียญสหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยความเสี่ยงเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีระหว่างเงินเยนและเงินบาท และความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีระหว่างเงินเหรียญสหรัฐและเงินบาท ซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงในจำนวนเงินของเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิที่ได้รับการป้องกัน คือ ความเสี่ยงของการอ่อนค่าในเงินเยนที่มีต่อเงินบาท และความเสี่ยงของการอ่อนค่าในเงินเหรียญสหรัฐที่มีต่อเงินบาท ซึ่งจะทำให้มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่น และเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าลดลง

เงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินเยน และเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ของกลุ่มบริษัทได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนสุทธิซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในเงินบาทต่อเยน และเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐ

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงด้วยการเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีกับการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนทันที (วิธีหักกลบ) นโยบายของกลุ่มบริษัท กำหนดให้ป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิเฉพาะส่วนที่เท่ากับเงินต้นของหนี้สิน

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

งบการเงินรวม		จำนวนเงินที่ยังคงเหลือ ในสำรอง การแปลงค่าในเงินตรา ต่างประเทศจาก ความสัมพันธ์ในการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่ง ไม่ได้้นำการบัญชี ป้องกันความเสี่ยง มาถือปฏิบัติอีกต่อไป	
การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าที่ใช้ในการ คำนวณส่วนที่ ไม่มีประสิทธิภาพในการ ป้องกันความเสี่ยง	สำรองการแปลงค่าใน เงินตราต่างประเทศ (ล้านบาท)		
2565			
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเหรียญ			
สหรัฐอเมริกา	1,123	(92)	1,031
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเยน	-	106	-
2564			
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเหรียญ			
สหรัฐอเมริกา	563	(167)	396
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเยน	1	-	-

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - หนี้สิน (เงินเหรียญ		
สหรัฐอเมริกา) - จำนวนเงินตามสัญญา	2,779	2,688
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - หนี้สิน (เงินเยน) - จำนวนเงิน		
ตามสัญญา	590	1,017
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ในเงินกู้ยืม	3,369	3,705
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความ		
เสี่ยง	16	(167)
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าที่ใช้ในการคำนวณส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพ		
ในการป้องกันความเสี่ยง	-	1

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้าง	5,226	3,643	555	224
รวม	5,226	3,643	555	224
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	2,613	257	919	155
รวม	2,613	257	919	155

32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ในปี 2565 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยเรื่องติดตามเอาทรัพย์สินตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ตำบลบางจาก อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทถูกเรียกให้รื้อถอนอาคารและคืนทรัพย์สิน หากคืนไม่ได้ ให้ชดเชยเป็นเงินจำนวน 5,000 ล้านบาท อนึ่ง เมื่อปี 2538 กระทรวงการคลัง กรมธนารักษ์และบริษัทเคยถูกฟ้องคดีตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ดังกล่าว และในปี 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้องโดยพิจารณาว่าที่ดินโฉนด 2465 ได้ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำเจ้าพระยาไปหมดแล้ว การฟ้องคดีนี้เป็นการนำโฉนดที่ดิน 2465 ขึ้นมาฟ้องใหม่ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการต่อสู้คดี และเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของโจทก์เนื่องจากรับฟังข้อเท็จจริงตามคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีก่อนว่าที่ดินโฉนด 2465 ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำและตกเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินไปหมดแล้ว ทั้งนี้ คดีอยู่ระหว่างระยะเวลาการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษายกฟ้องในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 โดยบริษัท เชื่อว่าผลทางคดีจะไม่เกิดผลกระทบต่อบริษัท บริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกคู่สัญญาขึ้นข้อเรียกร้องและเสนอข้อพิพาทให้อนุญาตตุลาการพิจารณา อ้างว่าบริษัทและบริษัทย่อยผิดสัญญาการลงทุนดังกล่าว เรียกร้องให้บริษัทและบริษัทย่อยชดเชยเงินจำนวนประมาณ 23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และดอกเบี้ยของต้นทุน รวมถึงค่าเสียหายอื่น ๆ ที่ได้รับ และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยืนยันข้อเท็จจริงว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่พิพาท โดยชำระเงินตามจำนวนที่ต้องชำระตามสัญญาโดยชอบแล้ว และได้โต้แย้งข้อเรียกร้องส่วนเกินและไม่เป็นธรรม และดำเนินการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทตามขั้นตอนแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินหรือผลกระทบอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาทดังกล่าว

ในเดือนกรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทถูกขึ้นเสนอข้อพิพาทกล่าวหาว่าบริษัทย่อยทางอ้อมปฏิบัติผิดสัญญาจ้างทำของ โดยผู้รับเหมาได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อให้บริษัทย่อยทางอ้อมชำระค่าเสียหายจากการผิดสัญญาก่อสร้างโรงงาน เป็นจำนวนเงิน 121 ล้านบาท ซึ่งในเดือนกันยายน 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ยื่นคำคัดค้าน และคำเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมถูกขึ้นคำร้องห้ามใช้ประโยชน์ในโรงงานที่มีข้อพิพาทเป็นการชั่วคราว ซึ่งศาลแพ่งได้มีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมถูกขึ้นคำร้องห้ามใช้ประโยชน์ในโรงงานที่มีข้อพิพาทเป็นการชั่วคราวอีกครั้ง ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการสู้คดีและรอคำสั่งของศาลแพ่ง ผู้บริหารของบริษัทย่อยทางอ้อมเห็นว่าบริษัทย่อยทางอ้อมไม่ได้ทำผิดสัญญาแต่อย่างใด บริษัทย่อยทางอ้อมจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินหรือผลกระทบอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกรอบมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 เมษายน 2566

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกรอบมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน 2566

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทบีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์จากการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2566

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1 โครนอร์เวย์ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 104 ล้านโครนอร์เวย์ โดยเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนมีนาคม 2566

การเพิ่มทุนในการร่วมค้า PetroWind Energy Inc. ("PWEI")

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ PetroWind Energy Inc. ("PWEI") ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ BCPG Wind Cooperatief U.A. ("BCPGW") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทที่มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 156 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,900 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,056 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ PWEI ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 9.75 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2566 BCPGW ได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 40 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ (ประมาณ 2.45 ล้านบาท) ทั้งนี้ สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยในการร่วมค้ายังคงเป็น ร้อยละ 40

การลงทุนในบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2566 ได้อนุมัติให้เข้าทำธุรกรรมและเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("เอสโซ่") จาก ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd. ("ExxonMobil") ซึ่งบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ ExxonMobil แล้วในวันที่ 11 มกราคม 2566 โดยต้องบรรลุเงื่อนไขบังคับภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น คาดว่าจะสามารถดำเนินการซื้อขายและชำระเงินค่าหุ้นแก่ผู้ขายได้ภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ของสัญญาซื้อขายหุ้น โดยบริษัทจะเข้าซื้อหุ้นสามัญโดยตรงจำนวน 2,283,750,000 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของ เอสโซ่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565) และภายหลังจากธุรกรรมซื้อขายหุ้นเสร็จสิ้น บริษัทต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของเอสโซ่เพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นในเอสโซ่ในคราวเดียวกันกับราคาซื้อหุ้นเอสโซ่ในธุรกรรมการซื้อขายหุ้น

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้า โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ต่อมาเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น AP-BCPG CCE Partners LLC (“AP-BCPG CCE”) ในสัดส่วนร้อยละ 49 จาก AP Carroll County Holdings LLC (“APCCH”) และหุ้น AP-BCPG SFE Partners LLC (“AP-BCPG SFE”) ในสัดส่วนร้อยละ 49 จาก AP South Field Holdings LLC (“APSFH”) ในวงเงินรวมไม่เกิน 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 151 เมกะวัตต์



ส่วนที่

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report


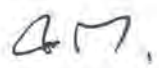
บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

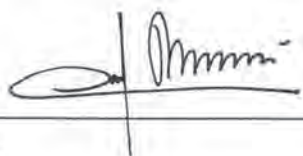
(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพิชัย ชุณหวิธ	ประธานกรรมการ	
2. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท		

สารบัญเอกสารแนบ

398

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท

426

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

427

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

429

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และเลขานุการบริษัท

ประวัติกรรมการ

นายพิชัย ชุณหวิชัย

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)

- อายุ 73 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, Indiana University of Pennsylvania, USA
 - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาโท บัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 - ปริญญาโท บัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี
 - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP143/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2557 - 2560 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o นายกสมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
 - o รองประธานกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - o ประธานสมาพันธ์มวยสากลแห่งทวีปเอเชีย (ASBC)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 450,000 หุ้น หรือ 0.033% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

- อายุ 74 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
 - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
 - Director Accreditation Program (DAP48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2562 : กรรมการ บริษัท เอชเอสเอช-สยามเจ้าพระยา โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - 2546 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
 - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานคณะกรรมการสรรหา บริษัท OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
 - กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด (ตลาดไท)
 - o กรรมการ บริษัท เอเชียกังนัม จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 375,000 หุ้น หรือ 0.027% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ดร.ปรเมธี วิมลศิริ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 62 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Doctor of Philosophy (Ph.D.) (Economics) Public Finance and Policy, Carleton University, Canada
 - Master of International Affairs (International Economics), Columbia University, USA
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - Director Certification Program (DCP86/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP42/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์
 - หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - : กรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
 - 2563 : กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - : ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2561 – 2563 : ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
 - 2558 – 2561 : เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - o ประธานกรรมการ สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้
 - o ประธานกรรมการ บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 150,000 หุ้น หรือ 0.011% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายประสวก์ พุทธเลิศ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 พฤศจิกายน 2564)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 63 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปรัชญาคุณวุฒิบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
 - หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - ปัจจุบัน : กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
 - 2563 : ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2561 - 2563 : ปลัดกระทรวงการคลัง
 - : ประธานกรรมการคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
 - : กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - : ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2557 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2557 - 2561 : อธิบดีกรมสรรพากร
 - 2555 - 2563 : กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - 2554 : ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
 - อนุกรรมการด้านการเงินเนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - กรรมการมูลนิธิมหามกุฏราชวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
 - o กรรมการ สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางปริศนา ประหารข้าศึก

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, Tarleton State University, USA
 - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
 - Certificate of Insurance, College of Insurance, London, UK
 - Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Certificate of Completion CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
 - Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania, USA
 - Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - PTT Executive Leadership Development, GE Croton Ville, USA
 - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2562 - 2564 : กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
 - 2561 - 2562 : กรรมการ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
 - 2560 - 2562 : กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2559 - 2562 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - 2558 - 2561 : กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10) สำนักงานประกันสังคม
 - 2557 - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2549 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไซมิส แอสเสท จำกัด (มหาชน)
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 300,000 หุ้น หรือ 0.022% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายบริกร กัลยาณมิตร

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2565)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

- อายุ 64 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - M.S. (Management and Human Relations), Abilene Christian University, Texas, USA
 - B.A. (Economic & Political Science), Delhi University, INDIA
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 48 วิทยาลัยมหาดไทยสถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
 - หลักสูตรการพัฒนาการจัดการ (Mini Master of Management Program (MMM)) รุ่นที่ 34 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
 - หลักสูตรการพัฒนาผู้น้ององค์กรภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลังร่วมกับ The Kellogg School of Management, The Schulich School of Business และ The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs
 - Director Certification Program (DCP167/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Financial Statement for Directors (FSD33/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA1/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 50 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการการค้า
 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่นที่ 1
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2563 – ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันชีวิต
: ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
: กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนทดแทนผู้ประสบภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
 - 2562 – 2565 : กรรมการอิสระ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - 2561 – 2562 : ประธานกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
: กรรมการ คณะกรรมการบริหารกองทุนทดแทนผู้ประสบภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
: กรรมการ คณะกรรมการพิจารณามาตรการลงโทษทางแพ่ง ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - 2560 – 2562 : รองปลัดกระทรวงการคลัง
: กรรมการ คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต
: กรรมการ คณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
: กรรมการ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
 - 2559 – 2562 : หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
 - 2558 – 2562 : กรรมการ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
: กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
: กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารอาคารสงเคราะห์
 - 2557 – 2559 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
 - กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันชีวิต
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนทดแทนผู้ประสบภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเศรษฐกิจ การเงิน หรือการคลัง คณะกรรมการพัฒนาระบบสถาบันการเงินประชาชน สำนักงานนโยบาย
พัฒนาระบบการเงินภาคประชาชน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเศรษฐศาสตร์ คณะกรรมการที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300,000 หุ้น หรือ 0.0222% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลเอก ทรงวิทย์ หนูบักดี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2564)

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Science in Civil Engineering, Florida Institute of Technology, Florida, USA
 - Bachelor of Civil Engineering, Virginia Military Institute, VA, USA
 - Director Certification Program (DCP319/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - โรงเรียนรวมเหล่า (ตท. รุ่นที่ 24)
 - หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 75/40
 - Command and General Staff Officer's Course, Fort Leavenworth, KS, USA
 - หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC รุ่นที่ 1) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
 - หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรหลักนิทรรศน์เพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 9 วิทยาลัยศาสตร์รัฐธรรมนุญ
 - หลักสูตร Airborne, Fort Benning, GA, USA
 - หลักสูตร Pathfinder, Fort Benning, GA, USA
 - หลักสูตร Ranger, Fort Benning, GA, USA
 - หลักสูตร VIP Protection, U.S. Diplomatic Security Service (DSS)
 - หลักสูตรพิเศษทหารเล็กราชินี รุ่นที่ 9
 - หลักสูตรการต่อต้านการก่อการร้าย โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
 - หลักสูตรนายทหารสัญญาบัตร หน่วยทหารรักษาพระองค์ รุ่นที่ 11/60 โรงเรียนทหารมหาดเล็กราชวัลลภรักษาพระองค์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - ปัจจุบัน : รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด
 - 2564 – 2565 : หัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำผู้บังคับบัญชา
 - 2563 : รองเสนาธิการทหารบก
 - 2562 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
 - 2561 : ผู้บัญชาการกองพลที่ 1 รักษาพระองค์
 - 2560 : ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 11
 - : กรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300,000 หุ้น หรือ 0.022% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

- อายุ 70 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Political Science, New Mexico University, USA
 - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
 - การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮองกง ฯลฯ
 - Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
 - 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o อุปนายกและเลขาธิการ สมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
 - o รองประธานกรรมการ สมาพันธ์มวยสากลแห่งทวีปเอเชีย (ASBC)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300,000 หุ้น หรือ 0.022% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลตำรวจโท สำราญ นวลมา

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2565)

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาดุษฎีรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
 - Director Certification Program (DCP322/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
 - 2564 – 2565 : ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - 2562 : รองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล
 - 2561 : ผู้บังคับการสายตรวจและปฏิบัติการพิเศษ
 - 2559 : รองผู้กำกับการสายตรวจและปฏิบัติการพิเศษ
 - : ผู้กำกับการสายตรวจ กองบังคับการสายตรวจและปฏิบัติการพิเศษ
 - 2555 : ผู้กำกับการสถานีตำรวจนครบาลดอนเมือง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300,000 หุ้น หรือ 0.022% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายอัษฎพร จารุจินดา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 4 มกราคม 2565)

- อายุ 69 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
 - Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
 - หลักสูตรการร่างกฎหมาย ประเทศอินเดีย
 - ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - ปัจจุบัน : กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
 - 2560 – 2562 : ประธานกรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ : กรรมการ สาขาด้านกฎหมาย คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
 - 2559 : กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
 - 2558 – 2563 : กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
 - 2558 – 2561 : กรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
 - 2557 – 2563 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
 - 2556 – 2564 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2556 – 2560 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - 2556 – 2559 : กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
 - 2556 – 2558 : ประธานกรรมการ คณะกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - 2555 – 2558 : กรรมการในคณะกรรมการด้านกฎหมาย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการบริหาร กองทุนประกันชีวิต
 - o ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
 - o ที่ปรึกษาพิเศษ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
 - o กรรมการ ในคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ธนาคารแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการ คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ
 - o กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายเชาวลิศ เอกบุตร

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 27 มกราคม 2565)

- อายุ 64 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, USA
 - Director Accreditation Program (DAP27/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP84/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of Chairman Program (RCP24/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Cyber Resilience สำหรับกรรมการสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2563 – ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - 2562 – ปัจจุบัน : ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2561 – ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
 - 2561 : ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2558 – 2561 : กรรมการ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
 - 2554 – 2562 : กรรมการ บริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ประเทศอินโดนีเซีย
 - 2554 – 2561 : ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและการลงทุน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
 - o ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิเพื่อนเอไอที
 - o กรรมการบริหาร มูลนิธิเอสซีจี
 - o กรรมการบริหารและประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - o กรรมการและคณะกรรมการยุทธศาสตร์บูรณาการดำเนินงานของสถาบันภายใต้อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
 - o กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300,000 หุ้น หรือ 0.022% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายจำเริญ โพธิ์ออก

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2564)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 31 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 7 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - Executive Professional Development Course: Port and Shipping Trend & Technology, World Maritime University
 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP242/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Ethical Leadership Program (ELP27/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยนักบริหาร ป.ป.ช. สถาบันป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติสัญญาธรรมศักดิ์
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 73 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมธนารักษ์
 - : ประธานกรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
 - 2564 – 2565 : กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
 - : กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
 - : รองปลัดกระทรวงการคลัง
 - 2562 – 2563 : กรรมการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
 - : กรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย
 - 2561 – 2563 : หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
 - 2561 – 2562 : กรรมการ การเคหะแห่งชาติ
 - 2559 – 2562 : กรรมการ บริษัท รถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด
 - 2559 – 2561 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
 - 2557 – 2562 : กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
 - o กรรมการ มูลนิธิต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 600,000 หุ้น หรือ 0.044% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ดร.กุลยา ตันติเตมิท**กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2564)****ลาออกมีผล 1 มกราคม 2566**

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต (PhD) สาขา International Economics and Finance, Brandeis University, USA
 - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (MS), Brandeis University, USA
 - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (MA), Boston University, USA
 - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง)
 - Ethical Leadership Program (ELP7/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP239/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Board Matters and Trends (BMT5/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2564 – ปัจจุบัน : อธิบดีกรมบัญชีกลาง
 - 2564 – 2565 : กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2564 : ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
 - : กรรมการ บริษัท วิฑูการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
 - 2563 – 2564 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
 - : รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
 - 2563 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
 - 2561 – 2563 : กรรมการบริหาร กลุ่มธนาคารโลก
 - 2559 – 2561 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
 - : กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2559 : ที่ปรึกษาด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง
 - 2558 – 2559 : กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300,000 หุ้น หรือ 0.022% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายบุญชอบ สุกรมณีสวณีย์

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 ตุลาคม 2564)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - Director Accreditation Program (DAP196/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - ประกาศนียบัตร นักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 48
 - ประกาศนียบัตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 7 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 25 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 1
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่น 5) สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ปี 2558
 - หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 6
 - หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 4
 - หลักสูตรจิตอาสา 904 “หลักสูตรหลักประจำ” รุ่นที่ 4/62
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 8
 - หลักสูตรหลักนิทรรศการเพื่อประชาธิปไตย (นอปป.) รุ่นที่ 10
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านองค์ความรู้และความร่วมมือธุรกิจจีน (TEPCIAN 2)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2564 – ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
 - 2557 – 2564 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - 2555 – 2557 : อธิบดีกรมป่าไม้
 - 2554 : อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ประธานกรรมการ บริษัท อัสโก้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ปลัดกระทรวงแรงงาน
 - o กรรมการมูลนิธิเทพรัตนเวชชานุกูล
 - o กรรมการสถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
 - o ที่ปรึกษาประธานมูลนิธิปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
 - o ที่ปรึกษามูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ประวัติกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University, USA
 - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 26 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรายุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม รุ่นที่ 25 (บยส.25)
 - Role of the Chairman Program (RCP46/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
 - 2565 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2558 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - o ประธานกรรมการ OKEA ASA – Oslo Stock Exchange (OSE)
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o นายกสมาคม สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - o ประธานสภาธุรกิจไทย-ยุโรป คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
 - o คณะกรรมการที่ปรึกษา วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - o กรรมการ สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
 - o Executive Chairman และ Board of Trustees สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - o รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - o ที่ปรึกษาในคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,950,000 หุ้น หรือ 0.142% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ประวัติผู้บริหาร

นายปฏิวัติ ทิวงะศิริ

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- อายุ 62 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17/2561 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 11/2562 มูลนิธิการจัดการเพื่อความมั่นคง
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
 - 2564 – 2565 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
 - 2563 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
 - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
 - 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
 - 2559 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
 - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงกลั่น
 - 2557 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น
 - 2555 : ผู้อำนวยการสายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
 - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น 2
 - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสคอมมิชชั่นหนึ่งโครงการ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมเนจิง จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 99,500 หุ้น (คู่สมรส 48,500 หุ้น) หรือ 0.0072% (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสมชัย เทชะวนิช

ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - Stanford-SEAC Leading in a Disruptive World 4 (LDW4) The Stanford Center for Professional Development (SCPD) Stanford University
 - Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA7) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT), วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU)
 - Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE28/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT11/2018) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 8 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
 - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า
 - Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2560 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
 - 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารุรกิจใหม่
 - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนารุรกิจใหม่
 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนารุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
 - 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 79,522 หุ้น หรือ 0.00578% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสุรชัย ไชยิตเสวีวงศ์ ที่ปรึกษาอาวุโส

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, Stetson School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
 - The Training Program on Structured Notes, Thailand Securities Institute
 - Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course, The World Bank Institute
 - Energy Training Program, AON
 - Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
 - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College Wellesley, Massachusetts, USA
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตร วิทยาการผู้นำไทย-จีน (วจท.) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคมและโลก (นมธล.) รุ่นที่ 3
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร TFRS 3 (Business Combination) (ปี 2562) จาก EY Office Limited
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร TFRS 9 (Fundamental of TFRS 9) (ปี 2562) สภาวิชาชีพบัญชี
 - หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (ปี 2563) จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
 - หลักสูตร Accounting Update for the Year 2021 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2565 : ที่ปรึกษาอาวุโส
 - 2558 – 2565 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
 - 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่นๆ

 - 2555 – 2561 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
 - 2557 – 2560 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
 - 2555 – 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
 - : กรรมการ ธนาคารออมสิน
 - 2550 – 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 51,000 หุ้น หรือ 0.0037% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายโชคชัย วิศวรังสฤษฎ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
 - Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
 - Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 5 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2563 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
 - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
 - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
 - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o รองประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
 - o ประธานกรรมการ บริษัท วินโนห์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมเนจ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 34,500 หุ้น หรือ 0.0025% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration (MBA), University of Dallas, Texas, USA
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP191/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT13/2020) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - McKinsey Management Program (MMP) ปี 2020 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) & McKinsey
 - Thunderbird School of American Graduate School of International Management Arizona, USA (ปี 2547)
 - Esso Leadership Program II, Malaysia (2002)
 - Esso Leadership Program, Singapore (2001)
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2564 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - 2563 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - 2562 – 2563 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - 2562 – 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจไบโอดีเซลและธุรกิจใหม่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

อื่นๆ

 - 2558 – 2563 : นายกสมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
 - 2558 – 2562 : Vice President – Downstream Market Development บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
 - 2557 – 2561 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด (บริษัทในเครือ PTTGC)
 - 2556 – 2558 : Vice President – Green Chemical Business บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
 - 2550 – 2555 : Product manager, Global Polypropylene และ Global Hydrocarbon Fluids ExxonMobil Chemical, Texas, USA
 - 2545 – 2550 : Regional Manager, Sales Supply, ExxonMobil Chemical, Texas, Hongkong
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ บริษัท อูบล ไบโอดีเซล จำกัด (มหาชน)
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
 - o ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (มหาชน)
 - o กรรมการ Manus Bio Inc.,
 - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด
 - o กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ
 - o กรรมการ สถาบันนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการ งานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- o รองประธานกรรมการ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) สาขาวิศวกรรมเคมีและปิโตรเคมี
- o กรรมการ ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (BIOTEC)
- o กรรมการ สภาสมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (สสวทท.)
- o กรรมการบริหารสถาบันพลาสติก
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 73,800 หุ้น หรือ 0.0054% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายภูวดล สุนทรวาท

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP299/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (DAP148/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - 2564 – 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ
อื่นๆ
 - 2562 – 2564 : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ
บริษัท อินเตอร์ พาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (IFEC)
 - 2561 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีโอดี ไปโอเทค จำกัด (มหาชน) (DOD)
 - 2559 – 2561 : CEO, Equator Solar Capital Company Limited
 - 2555 – 2559 : Managing Director-Thailand and Neighboring Countries, SunEdison Energy (Thailand) Co., Ltd.
 - 2552 – 2555 : Vice President ASEAN Government Relation, assigned to PTTEP Global Business, Bangkok, Schlumberger Business, Bangkok
 - 2550 – 2552 : Vice President Global Strategy & Quality of Schlumberger, Texas, USA
 - 2548 – 2550 : Regional Managing Director and CEO, North ASEAN and Bangladesh Region, Bangkok, Schlumberger
 - 2546 – 2548 : Country Managing Director Schlumberger Group Vietnam, Ho Chi Minh City, Vietnam, Schlumberger
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - o ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ Monsoon Wind Company Limited (MWP)
 - o กรรมการ Huang Ming Japan Company Limited
 - o กรรมการ BCPG Formosa Company Limited
 - o กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
 - o กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 - o กรรมการอิสระ บริษัท อาร์คิเทคทูรา จำกัด
 - o นายกสมาคมอุตสาหกรรมเซลล์แสงอาทิตย์ไทย
 - o คณะอนุกรรมการการศึกษาการปรับโครงสร้างราคาไฟฟ้า สภาผู้แทนราษฎร
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 38,400 หุ้น หรือ 0.0028% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - หลักสูตร Product Distribution, Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP)
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ (นยศ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
 - Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG47/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บาวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
 - 2564 – 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิตและจัดส่งน้ำมัน
 - 2562 – 2563 : ผู้อำนวยการ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น
 - 2560 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนขนถ่ายน้ำมัน/ส่วนสาธารณูปโภคโรงกลั่น/ส่วนบริหารความมั่นคง
 - 2554 : ผู้จัดการส่วนขนถ่ายน้ำมัน
 - 2550 : ผู้จัดการแผนกลานถึง ส่วนขนถ่ายน้ำมัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิ่ง จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด
 - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 140,400 หุ้น หรือ 0.0102% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายบัณฑิต หรรษาโพบูลย์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืน กลุ่มบริษัทบางจาก

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), LEHIGH University, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP296/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน (Thailand Energy Academy: TEA)
 - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
 - Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืน กลุ่มบริษัทบางจาก
 - 2562 – 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
 - 2561 – 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดสายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
 - 2560 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์และวางแผนจัดหาน้ำมัน
 - 2559 – 2560 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจบริษัทร่วม ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด)
 - 2557 – 2559 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
 - 2555 – 2557 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม (ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
 - o กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
 - o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 153,120 หุ้น (คู่สมรส 21,924 หุ้น) หรือ 0.0111% (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2565

นางสาวกักร์กร ชินกุลกิจนิวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
(มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566)

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), High Distinction University of Michigan, Ann Arbor, USA
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP300/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Advanced Management Program, Harvard Business School (AMP192/2017)
 - Decentralized Finance and Blockchain, Chulalongkorn University (2022)
 - Bain APAC Executive Digital Immersion, Beijing (2017)
 - Bain Executive Digital Immersion, Silicon Valley, (2016)
 - CEDI-BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College (2013)
 - Pacific Rim Bankers Program, Foster School of Business, University of Washington (2011)
 - CFA (“Chartered Financial Analyst”) Charter holder (2002)
- การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2565
 - e-learning CFO’s Refresher Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน และทำหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน
 - 2562 – 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อื่นๆ

 - 2557 – 2561 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 - 2555 – 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส และผู้จัดการระดับภูมิภาค Commercial Banking Group ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
 - o กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
 - o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
 - o กรรมการ บริษัท วินโนห์ จำกัด
 - o กรรมการ บริษัท มีที่มเงิน จำกัด
 - o ผู้จัดการ บริษัท NamSan 3A Sole Power Co., Ltd.
 - o ผู้จัดการ บริษัท NamSan 3B Sole Power Co., Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 133,800 หุ้น หรือ 0.0097% (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

เลขานุการบริษัท

นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
 - Director Certification Program (DCP307/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Company Secretary Program (CSP126/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Corruption Risk and Control Workshop (CRC12/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Ethical Leadership Program (ELP27/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2565 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานกำกับองค์กร
 - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
 - 2559 – 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

อื่นๆ

 - 2550 – 2558 : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
 - 2547 – 2549 : ผู้อำนวยการ สายวานิชธนกิจ บริษัท เทิร์น อะราวด์ จำกัด
 - 2542 – 2547 : ผู้จัดการ บริษัท ดิลอย ทัช โฮมทูลส์ คอร์ปอเรท รีสตรัค เจอริง จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 18,100 หุ้น หรือ 0.00131% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวจันทร์กัญญา วงศ์เขียววิทยา

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีองค์กร

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

- อายุ 44 ปี
- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - TLCA Executive Development Program (EDP) จาก สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Digital Transformation จาก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - Financial Management and Business Planning จาก Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP)
 - Executive Management Development Program (EMDP) จาก สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
 - CFO Focus on Financial Reporting จาก สภาวิชาชีพบัญชี (TFAC)
- การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี 2565
 - ทิศทางมาตรฐานการรายงานทางการเงินประจำปี 2565 – ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง
 - สรุปสาระสำคัญมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (TFRS for NPAs) – ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง
 - เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2563 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
 - 2562 : รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
 - 2560 – 2561 : ผู้จัดการส่วนนโยบายบัญชีและงบการเงินรวม

อื่นๆ

 - 2557 – 2559 : ผู้จัดการอาวุโส บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - o กรรมการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว
 - o กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
 - o กรรมการ บริษัท เกลีสู่วรรณภูมิ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 36,900 หุ้น หรือ 0.0027% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	1.1 นายมีชัย	วีระไวทยะ	X
	1.2 นายสมเกียรติ	ธาดรีธร	/
	1.3 นายสมชัย	เดชะวณิช	/
	1.4 นายเสรี	อนุพันธ์นันท์	/
	1.5 นายวัฒนา	พรพัฒน์กุล	/
	1.6 นายปรีชา	สุทธิเลิศอรุณ	//
2. BCP Trading Pte. Ltd.	2.1 นายปวิวัติ	ทิวะศะศิธร	/
	2.2 นายกิตติพงศ์	ลิมสุวรรณโรจน์	/
	2.3 นางสาวภัทรภร	ชินกุลกิจนิวัฒน์	/
	2.4 นายบัณฑิต	हरषाไพबुल्य	/
	2.5 นายณัฐ	ภู่อารีย์	/
	2.6 นายพลช	หุตะเจริญ	/
	2.7 นายธรรมรัตน์	ประยูรสุข	/

- หมายเหตุ: 1. ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
2. เฉพาะกรรมการลำดับที่ 1.3-1.6 และ 2.1-2.7 เป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ
3. X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ
4. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางพรจิตต์ ไส้กัณสนีย์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) เกียรตินิยม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
 - วุฒิบัตรสากล Certified Internal Auditor (CIA)
 - วุฒิบัตรสากล Certification in Risk Management Assurance (CRMA)
 - Strategic IT Governance & Information Security and Cybersecurity Management for Executives
- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2563 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - 2558 : ผู้จัดการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
 - 2554 : ผู้จัดการ สำนักตรวจสอบภายใน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 6,166 หุ้น คิดเป็น 0.00045% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

หัวข้องานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

นางสาวกชวดี จรรยาเพชร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร

- อายุ 61 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
 - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17/2561 สถาบันพระปกเกล้า
 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23/2561 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
 - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD9/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - IOD Open House ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Briefing ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Forum ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

 - 2565 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกำกับองค์กร
 - 2563 – 2564 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
 - 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
 - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
 - 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
 - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
 - 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

 - 2549 – 2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
 - o กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 76,000 หุ้น หรือ 0.0055% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2565)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี



สแกน QR Code
เพื่ออ่านแบบ 56-1 One Report ปี 2565



บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 8

ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ : 0 2335 8888 โทรสาร : 0 2335 8000

www.bangchak.co.th