

## ส่วนที่ 3

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

**13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ****13.1 รายงานของผู้สอบบัญชี**

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาใน

บริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า  
ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ฉ) และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
มูลค่าสินค้าคงเหลือถูกให้ความสำคัญ เนื่องจากการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ของสินค้าคงเหลือนั้นผู้บริหารต้องใช้ วิจารณญาณในการประมาณปริมาณและ มูลค่าของสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า และสูญหาย	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ามีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> ทำความเข้าใจนโยบายการควบคุมและบริหารสินค้าคงเหลือ และการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ</li> <li><input type="checkbox"/> สุ่มทดสอบอายุสินค้าคงเหลือและความสมเหตุสมผลของข้อ สมมติในการกำหนดอัตราร้อยละสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า และสูญหายที่กำหนดโดยผู้บริหาร และ เปรียบเทียบกับอัตราดังกล่าวกับข้อมูลการทำลายและสูญหายของ สินค้าคงเหลือที่เกิดขึ้น</li> <li><input type="checkbox"/> สุ่มทดสอบราคาขายและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการ ขายภายหลังวันสิ้นปีกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสุ่ม ทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ</li> <li><input type="checkbox"/> พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ญ), 4 (ฐ), 5, 14 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อธุรกิจ</p> <p>ผู้บริหารมีการพิจารณาการด้อยค่าโดยประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นประจำทุกสิ้นงวด การประเมินมูลค่าที่ได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้นและการกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง</p> <p>เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติและมีความไม่แน่นอนในการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ามีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> ทำความเข้าใจกระบวนการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพื่อพิจารณาการด้อยค่า</li> <li><input type="checkbox"/> พิจารณาข้อสมมติที่สำคัญในรายงานประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง แนวโน้มของอุตสาหกรรม และข้อมูลที่หาได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน รวมทั้งประเมินมูลค่าแบบจำลองทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้และอัตราคิดลดและวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li><input type="checkbox"/> พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข), 4 (ฎ), 12, 16 และ 20	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าหลายประเภท โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าที่ดินสำหรับการก่อสร้างร้านสาขา ซึ่งการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16) เป็นครั้งแรก ทำให้กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาสัญญาทั้งหมดว่าเข้าเงื่อนไขการเป็นสัญญาเช่าหรือไม่ ผู้บริหารจำเป็นต้องพิจารณาเงื่อนไขในสัญญาเกี่ยวกับระยะเวลาในการเช่า สิทธิการต่ออายุสัญญา องค์ประกอบของสัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขการเช่า เป็นต้น รวมถึงกำหนดอัตราคิดลด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้หนี้สินตามสัญญาเช่าและปรับปรุงผลกระทบสะสมของการปฏิบัติตาม TFRS 16 ในกำไรสะสม</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 10,204 ล้านบาท และ 8,592 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 8,117 ล้านบาท และ 6,310 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ</p> <p>เนื่องจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ การทำความเข้าใจนโยบายของกลุ่มบริษัท วิธีการเก็บรวบรวมสัญญา การระบุสัญญาเช่า วิธีการรับรู้รายการ รวมถึงการนำข้อผ่อนปรนที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาถือปฏิบัติ</li> <li>□ ทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับการระบุสัญญาใดเป็นสัญญาเช่าและการกำหนดอายุสัญญาเช่า</li> <li>□ นำรายละเอียดสินทรัพย์สิทธิการใช้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท เพื่อสุ่มทดสอบรายการเช่า โดยเปรียบเทียบข้อมูลที่รวบรวมได้เกี่ยวกับการเช่ากับการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้หนี้สินตามสัญญาเช่า และการประเมินอายุสัญญาเช่าที่ใช้</li> <li>□ ทดสอบการกระทบยอดกับภาระผูกพันตามสัญญาเช่า ดำเนินงานที่กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินปีก่อน และประเมินสัญญาบริการหลักว่าเข้าข่ายการเป็นสัญญาเช่าตาม TFRS 16 หรือไม่</li> <li>□ ประเมินวิธีการ และข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>□ ทดสอบการคำนวณรายการปรับปรุงเกี่ยวกับการปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก</li> <li>□ พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ต้องรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์ การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อ

ข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวสุจิตรา มะเสนา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8645

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

19 กุมภาพันธ์ 2564



## 13.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

### งบแสดงฐานะการเงินรวม

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	(%)*	ล้านบาท	(%)*	ล้านบาท	(%)*
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,096	8.2	4,800	7.7	10,484	14.2
เงินลงทุนชั่วคราว	0.0	0.0	43	0.1	34	-
ลูกหนี้การค้า	1,039	1.7	1,078	1.7	945	1.3
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	600	1.0	592	0.9	483	0.6
สินค้าคงเหลือ	14,361	23.1	14,774	23.6	14,477	19.6
ส่วนลดรับค้างรับ	1,094	1.8	1,261	2.0	1,188	1.6
รายได้ค้างรับ	671	1.1	652	1.0	632	0.9
ส่วนของสิทธิการเช่าที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	114	0.2	119	0.2	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23	0.0	14	0.0	8	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>22,998</b>	<b>37.1</b>	<b>23,333</b>	<b>37.2</b>	<b>28,251</b>	<b>38.2</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	232	0.4	417	0.7	13	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31,553	50.8	31,579	50.4	30,564	41.3
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	10,204	13.8
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	113	0.2	113	0.2	113	0.1
สิทธิการเช่า	2,246	3.6	2,245	3.6	-	-
ค่าความนิยมน	2,191	3.5	2,191	3.5	2,191	3.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมน	2,312	3.7	2,277	3.6	2,201	3.0
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	370	0.6	440	0.7	453	0.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	50	0.1	46	0.1	44	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>39,067</b>	<b>62.9</b>	<b>39,308</b>	<b>62.8</b>	<b>45,783</b>	<b>61.8</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>62,065</b>	<b>100.0</b>	<b>62,641</b>	<b>100.0</b>	<b>74,034</b>	<b>100.0</b>

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	(%)*	ล้านบาท	(%)*	ล้านบาท	(%)*
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,583	5.8	827	1.3	1,050	1.4
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	23,571	38.0	24,494	39.1	25,805	34.9
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,607	2.6	1,932	3.1	2,170	2.9
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการอื่น	1,690	2.7	1,736	2.8	1,672	2.3
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	292	0.5	193	0.3	304	0.4
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	-	14	0.0	6	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	758	1.2	845	1.4	927	1.2
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,278	3.7	2,378	3.8	2,838	3.8
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1	0.0	5,001	6.8
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2561, 2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	106	0.2	92	0.1	496	0.7
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	209	0.3	237	0.4	286	0.4
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>34,094</b>	<b>55.0</b>	<b>32,749</b>	<b>52.3</b>	<b>40,555</b>	<b>54.8</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,002	11.3	7,003	11.2	2,002	2.7
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	356	0.6	597	1.0	4	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2561, 2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	592	1.0	550	0.9	7,622	10.3
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	648	1.0	898	1.4	1,032	1.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	87	0.1	82	0.1	80	0.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	29	0.0	28	0.0	29	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>8,714</b>	<b>14.0</b>	<b>9,158</b>	<b>14.6</b>	<b>10,769</b>	<b>14.5</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>42,808</b>	<b>69.0</b>	<b>41,907</b>	<b>66.9</b>	<b>51,324</b>	<b>69.3</b>

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	(%)*	ล้านบาท	(%)*	ล้านบาท	(%)*
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	2,400		2,400		2,400	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,400	3.9	2,400	3.8	2,400	3.2
หุ้นสามัญจำนวน 4,800,000,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	3,290	5.3	3,290	5.2	3,290	4.4
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน	-	-	-	-	(20)	-
ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย						
<b>กำไรสะสม</b>						
จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	240	0.4	240	0.4	240	0.3
ยังไม่ได้จัดสรร	13,002	20.9	14,570	23.3	16,511	22.3
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(202)	(0.3)	(257)	(0.4)	(182)	(0.2)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>18,730</b>	<b>30.2</b>	<b>20,243</b>	<b>32.3</b>	<b>22,239</b>	<b>30.0</b>
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>527</b>	<b>0.8</b>	<b>491</b>	<b>0.8</b>	<b>471</b>	<b>0.7</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>19,257</b>	<b>31.0</b>	<b>20,734</b>	<b>33.1</b>	<b>22,710</b>	<b>30.7</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>62,065</b>	<b>100.0</b>	<b>62,641</b>	<b>100.0</b>	<b>74,034</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: \*อัตราส่วนนี้ไม่ได้แสดงอยู่ในงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม**

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	(%)*	ล้านบาท	(%)*	ล้านบาท	(%)*
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายสินค้า	188,583	97.7	206,180	97.9	214,140	97.9
รายได้จากการให้บริการ	3,414	1.8	3,592	1.7	3,757	1.7
รายได้อื่น	933	0.5	855	0.4	863	0.4
<b>รวมรายได้</b>	<b>192,930</b>	<b>100.0</b>	<b>210,627</b>	<b>100.0</b>	<b>218,760</b>	<b>100.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายสินค้า	169,639	87.9	185,012	87.8	192,016	87.8
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	11,767	6.1	12,669	6.0	12,758	5.8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,714	1.9	4,741	2.3	5,030	2.3
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>185,120</b>	<b>95.9</b>	<b>202,422</b>	<b>96.1</b>	<b>209,804</b>	<b>95.9</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>7,810</b>	<b>4.1</b>	<b>8,205</b>	<b>3.9</b>	<b>8,956</b>	<b>4.1</b>
ต้นทุนทางการเงิน	336	0.2	310	0.2	619	0.3
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>7,474</b>	<b>3.9</b>	<b>7,895</b>	<b>3.7</b>	<b>8,337</b>	<b>3.8</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,601	0.8	1,710	0.8	1,813	0.8
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>5,873</b>	<b>3.1</b>	<b>6,185</b>	<b>2.9</b>	<b>6,524</b>	<b>3.0</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	5,942	3.1	6,245	3.0	6,563	3.0
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(69)	0.0	(60)	(0.1)	(39)	0.0
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>5,873</b>	<b>3.1</b>	<b>6,185</b>	<b>2.9</b>	<b>6,524</b>	<b>3.0</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>1.24</b>		<b>1.30</b>		<b>1.37</b>	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>						
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(153)	(0.1)	(78)	(0.0)	73	0.0
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(14)	0.0	(86)	(0.0)	(54)	0.0

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	(%)*	ล้านบาท	(%)*	ล้านบาท	(%)*
รายได้ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นของผลขาดทุนจากการวัด มูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่ กำหนดไว้	3	0.0	17	0.0	11	0.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี -สุทธิจากภาษีเงินได้	(164)	(0.1)	(147)	(0.1)	30	0.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,709	3.0	6,038	2.9	6,554	3.0
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	5,784	3.0	6,122	2.9	6,594	3.0
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(75)	0.0	(84)	(0.0)	(40)	0.0
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,709	3.0	6,038	2.9	6,554	3.0

หมายเหตุ: \*อัตราส่วนนี้ไม่ได้แสดงอยู่ในงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

**งบกระแสเงินสดรวม**

รายการ	ตรวจสอบแล้ว		
	2561	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	5,873	6,185	6,524
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ</b>			
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,232	2,315	2,269
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	946
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	113	118	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจาก ค่าความนิยม	207	290	362
ดอกเบี้ยรับ	(30)	(19)	(38)
ต้นทุนทางการเงิน	336	310	620
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,601	1,710	1,813
(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3)	(1)	-
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) ผลขาดทุนจากการ ปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(15)	(22)	40
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายค่าที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	7	4	45
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(2)	22	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13)	3	7
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(5)
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มี ตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	-	-	1
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน อื่น ๆ	75	184	95
	3	1	2
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(111)	(94)	94
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(251)	(9)	(15)
สินค้าคงเหลือ	(1,304)	(435)	258
ส่วนลดรับค้างรับ	(28)	(167)	73
รายได้ค้างรับ	(121)	19	17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10)	8	7
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	9	(185)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(21)	4	1
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	(1,003)	981	1,313

รายการ	ตรวจสอบแล้ว		
	2561	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหน้าที่การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	63	330	237
เจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่นกิจการอื่น	303	200	25
เจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	49	105
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(13)	127	461
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(42)	29	41
เจ้าหน้าที่ไม่หมุนเวียนอื่น	128	251	(3)
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(16)	(18)	(14)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14	(1)	1
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>7,981</b>	<b>12,189</b>	<b>15,282</b>
ดอกเบี้ยรับ	28	18	40
ดอกเบี้ยจ่าย	(243)	(256)	(236)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(1,612)	(1,682)	(1,733)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>6,154</b>	<b>10,269</b>	<b>13,353</b>
<b><u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u></b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	(45)	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	2	-	7
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,261)	(2,577)	(1,831)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29	25	19
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(191)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	(246)	(120)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(390)	(413)	(292)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,866)</b>	<b>(3,130)</b>	<b>(2,288)</b>
<b><u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u></b>			
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (2561, 2562: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน)	(183)	(124)	(1,007)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(743)	(2,735)	220
เงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,002	3	1
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,024)	(1)	(2)
เงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	15	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	-	(9)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(4,608)	(4,608)	(4,608)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	145	48	5

รายการ	ตรวจสอบแล้ว		
	2561	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย โดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	(12)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,411)</b>	<b>(7,402)</b>	<b>(5,412)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบบการเงิน	877	(263)	5,653
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงงบบการเงิน	(142)	(33)	31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	735	(296)	5,684
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นงวด</b>	<b>4,361</b>	<b>5,096</b>	<b>4,800</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือปลายงวด</b>	<b>5,096</b>	<b>4,800</b>	<b>10,484</b>



### 13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Ratio Analysis)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2561	2562	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.7	0.7	0.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.2	0.2	0.3
สภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.2	0.3	0.4
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	192.0	194.8	211.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	1.9	1.8	1.7
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	13.0	13.2	13.5
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	27.7	27.2	26.8
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	6.6	7.2	7.1
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	54.4	50.2	51.0
วงจรเงินสดเฉลี่ย	(วัน)	(24.9)	(21.1)	(22.5)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	10.0	10.3	10.3
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.0	3.8	3.9
อัตรากำไรอื่น	%	0.0	0.0	0.0
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	80.4	130.1	160.2
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.1	3.0	3.0
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	32.8	32.0	30.9
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	9.7	9.9	9.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	25.8	26.9	28.3
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	3.2	3.4	3.2
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	2.2	2.0	2.3
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	33.0	47.7	64.8
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	1.2	1.0	1.7
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	77.5	73.8	70.2

**14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ****14.1 ภาพรวมเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจ**ภาพรวมเศรษฐกิจ

วิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจอย่างชัดเจนตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2563 มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของภาครัฐประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวรุนแรงส่งผลให้กิจกรรมจำนวนมากทั่วโลกโดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยว และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อาทิ โรงแรม สายการบิน และร้านอาหาร ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของแม็คโครประสบภาวะขาดทุน ความวิตกกังวลของผู้บริโภคจากวิกฤตเศรษฐกิจและอัตราการว่างงานที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปิดกิจการของธุรกิจที่ได้รับผลกระทบส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากพฤติกรรมการณ์การออมที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความเสี่ยงในอนาคต (Precautionary Saving) และการใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง ผู้ผลิตและเกษตรกรบางกลุ่มต้องเผชิญกับปัญหาสินค้าล้นตลาดและขาดสภาพคล่อง

เศรษฐกิจไทยส่งสัญญาณการฟื้นตัวในช่วงไตรมาสที่ 3 ที่ผ่านมา ตามการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของภาครัฐ โดยได้รับแรงสนับสนุนหลักจากมาตรการช่วยเหลือของภาครัฐซึ่งมีส่วนช่วยประคับประคองการบริโภคภาคเอกชน ในส่วนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว แม้จะเริ่มเห็นการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวภายในประเทศโดยเฉพาะในแหล่งท่องเที่ยวที่ใกล้กรุงเทพฯ อย่างไรก็ดี การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหม่ในช่วงกลางเดือนธันวาคม 2563 ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวภายในประเทศชะลอตัวอีกครั้ง

สำหรับประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่นั้น ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และมาตรการควบคุมต่างๆ ของภาครัฐเช่นเดียวกับประเทศไทย ภาพรวมเศรษฐกิจในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีแนวโน้มที่ดีขึ้นตั้งแต่ในช่วงครึ่งหลังของไตรมาสที่ 2 ที่ผ่านมา ในขณะที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศอินเดียยังคงรุนแรง เช่นเดียวกับประเทศกัมพูชา และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาที่ได้เผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เป็นรอบที่ 2

การดำเนินธุรกิจและพัฒนาธุรกิจ

ในปี 2563 บริษัทฯ เปิดศูนย์จำหน่ายสินค้ารวม 4 สาขา (ในประเทศไทย 3 สาขา และในต่างประเทศ 1 สาขา) ซึ่งรวมถึงศูนย์จำหน่ายสินค้ารูปแบบใหม่ “เฟรชแอทแม็คโคร” (Fresh@Makro) สาขาแรก (สาขารามอินทรา ก.ม. 4) และศูนย์จำหน่ายสินค้าแม็คโครสาขาแรก (สาขา Sat Sam) ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เป็นผลให้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีศูนย์จำหน่ายสินค้ารวมทั้งสิ้น 144 สาขา (ในประเทศไทย 137 สาขา และในต่างประเทศ 7 สาขา)

**ธุรกิจแม็คโครประเทศไทย:** เพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 นอกจากการขยายสาขาใหม่ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการที่สอดคล้องกับพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิ สินค้าอาหารสดและอาหารแช่แข็งในโครงการ “ครัวชุมชน” สำหรับผู้ประกอบการร้านค้าปลีกรายย่อย การขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบแพลตฟอร์ม Offline to Online หรือ O2O และการยกระดับการให้บริการเพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วทั้งในด้านการชำระค่าสินค้าในรูปแบบไร้เงินสด การรับสินค้าที่สาขาแบบเร่งด่วน (Curbside Pick-up) และการจัดส่งสินค้าถึงที่หมาย (Last-mile Delivery) เป็นต้น ส่งผลให้ยอดขายและกำไรสุทธิของแม็คโครประเทศไทยเติบโตจากปีก่อน

**ธุรกิจแม็คโครต่างประเทศ:** แม้ว่าจะมีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในทุกประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ แต่ด้วยการบริหารจัดการเชิงรุกและการถ่ายทอดองค์ความรู้อย่างต่อเนื่องระหว่างทีมบริหารแม็คโครประเทศไทยและแม็คโครต่างประเทศ ส่งผลให้ธุรกิจแม็คโครต่างประเทศได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและมียอดขายที่เติบโตอย่างน่าประทับใจในปี 2563 อีกทั้งสาขาแรกในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาที่เปิดให้บริการในเดือนเมษายน 2563 ท่ามกลางมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ยังได้รับการตอบรับที่ดีเนื่องจากเป็นแหล่งอาหารปลอดภัยอีกแห่งหนึ่งสำหรับชาวเมียนมา

**ธุรกิจฟู้ดเซอร์วิส:** เนื่องจากลูกค้าทั้งหมดของธุรกิจกลุ่มนี้เป็นลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับภาคธุรกิจท่องเที่ยว อาทิ โรงแรม ร้านอาหาร สายการบิน เป็นต้น ซึ่งได้รับผลกระทบรุนแรงจากวิกฤตโควิด-19 แต่ด้วยการปรับกลยุทธ์โดยขยายตลาดไปยังกลุ่มผู้บริโภคโดยตรง ประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้ธุรกิจฟู้ดเซอร์วิสมียอดขายปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี

## 14.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

		2561	2562	2563
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	188,583	206,180	214,140
รายได้รวม	ล้านบาท	192,930	210,627	218,760
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	18,944	21,168	22,124
EBITDA <sup>1</sup>	ล้านบาท	10,361	10,928	12,534
กำไรสุทธิ <sup>2</sup>	ล้านบาท	5,942	6,245	6,563
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	1.24	1.30	1.37

หมายเหตุ 1. กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

2. การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

### รายได้รวม

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดขายรวมทั้งสิ้น 214,140 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7,960 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งเป็นผลหลักจากการเปิดดำเนินการสาขาใหม่ทั้งในและต่างประเทศรวม 4 สาขาในปี 2563 และยอดขายที่เข้ามาเต็มปีจากสาขาที่เปิดดำเนินการเมื่อปี 2562 ประกอบกับการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจแม็คโครประเทศไทยและธุรกิจแม็คโครต่างประเทศจากการพัฒนาสินค้าให้มีความหลากหลายและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ารวมถึงยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากการพัฒนาการให้บริการของแพลตฟอร์ม O2O ในขณะที่ธุรกิจฟู้ดเซอร์วิสได้รับผลกระทบที่ค่อนข้างรุนแรงจากวิกฤตโควิด-19 และการหดตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ส่งผลให้รายได้ในปีที่ผ่านมาลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้เมื่อรวมกับรายได้ค่าบริการจำนวน 3,757 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 863 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 218,760 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 จากปีก่อน

### กำไรขั้นต้น

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 22,124 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 956 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 10.3 ของยอดขายรวม เท่ากับปี 2562

### ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมทั้งสิ้น 17,788 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 8.1 โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 378 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2

รายการ	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	11,767	76.0	12,669	72.8	12,758	71.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,714	24.0	4,741	27.2	5,030	28.3
รวม	15,481	100.0	17,410	100.0	17,788	100.0
สัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม	8.0%		8.3%		8.1%	

### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 12,758 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.7 จากปีก่อน เป็นผลหลักจากค่าใช้จ่ายในการเตรียมการเปิดสาขาใหม่ (Pre-operating Expenses) ที่ลดลงจากการชะลอการขยายสาขาในต่างประเทศ และค่าใช้จ่ายด้านภาษีที่ลดลงจากมาตรการช่วยเหลือของภาครัฐเพื่อบรรเทาภาระภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ทั้งนี้ สัดส่วนของต้นทุนในการจัดจำหน่ายเทียบกับยอดขายอยู่ที่ร้อยละ 6.0 ลดลงจากร้อยละ 6.1 ในปีก่อน

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2563 จำนวน 5,030 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6.1 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต อีกทั้งในปีนี้ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายพิเศษในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management หรือ BCM) ภายใต้การระบาดของโรคโควิด-19 เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงาน ลูกค้า และสถานประกอบการทุกแห่งของบริษัทฯ ปลอดภัยจากการระบาดของโรคโควิด-19

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวน 619 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 309 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 เป็นผลจากต้นทุนทางการเงินภายใต้สัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

### กำไรสุทธิ

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) จำนวน 6,563 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 5.1 เป็นผลหลักจากกำไรสุทธิที่เติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจแม็คโครประเทศไทย เช่นเดียวกับกับธุรกิจแม็คโครต่างประเทศซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิลดลง ในขณะที่ธุรกิจฟู๊ดเซอร์วิสมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2563 (เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิ) เป็นผลหลักจากยอดขายที่ลดลงจากภาวะหดตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

## 14.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม

		2561	2562	2563
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	62,065	62,641	74,034
หนี้สินรวม	ล้านบาท	42,808	41,907	51,324
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	19,257	20,734	22,710

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเท่ากับ 74,034 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 11,393 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.2 จากปี 2562 การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสาเหตุหลักดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนเท่ากับ 28,251 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4,918 ล้านบาทจากปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 21.1 สาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่เติบโตขึ้นและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนเท่ากับ 45,783 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6,475 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 16.5 จากปี 2562 สาเหตุหลักมาจากการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และคลังสินค้า เพิ่มขึ้นจำนวน 7,035 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยสัดส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 61.8

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคา) เท่ากับ 30,564 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.3 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจำนวน 1,015 ล้านบาท อันเป็นผลหลักจากการโอนย้ายสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินไปบันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ดังกล่าวข้างต้น
- สินทรัพย์สิทธิการใช้: ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ เท่ากับ 10,204 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.8 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้นจากการบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ดังที่กล่าวข้างต้น รวมถึงสัญญาใหม่ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2563 หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 51,324 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9,417 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 22.5 จากสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

### หนี้สินหมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 40,555 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,806 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 23.8 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 32,749 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้นจำนวน 5,000 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 1,549 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 มีการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมของสินค้าและรองรับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนอันสืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหม่ในประเทศไทยตั้งแต่กลางเดือนธันวาคม 2563 เป็นต้นมา

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 10,769 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.0 ของหนี้สินรวม เพิ่มขึ้นจำนวน 1,611 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร

และคลังสินค้า เพิ่มขึ้นจำนวน 6,482 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ตามที่ได้กล่าวข้างต้น

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 22,239 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,996 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.9 ซึ่งสอดคล้องกับผลกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผล โดยในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 4,608 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่าหุ้นตามบัญชีเท่ากับ 4.63 บาทต่อหุ้น

#### 14.4 การวิเคราะห์สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

กระแสเงินสดได้มา / (ใช้ไป) สุทธิระหว่างงวด (งบการเงินรวม)

		2561	2562	2563
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	ล้านบาท	6,154	10,270	13,353
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	ล้านบาท	(2,866)	(3,130)	(2,288)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	ล้านบาท	(2,411)	(7,402)	(5,412)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) สุทธิ <sup>1</sup>	ล้านบาท	735	(295)	5,684

หมายเหตุ 1. หลังหักผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน: ปี 2563 เท่ากับ 31 ล้านบาท และปี 2562 เท่ากับ (33) ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 5,684 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานจำนวน 13,353 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 4,608 ล้านบาท และการลงทุนในสินทรัพย์เพื่อขยายและปรับปรุงสาขาและลงทุนในระบบงานจำนวน 2,288 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานเป็นแหล่งเงินทุนหลักที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานมีจำนวน 13,353 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,083 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.0 จากปี 2562 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัทฯ ประกอบกับการบริหารสินค้าคงเหลือที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ หากพิจารณาเงินทุนหมุนเวียนภายในและวงจรเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพบว่าในปี 2563 ยังมีระยะเวลาวงจรเงินสดติดลบ เป็นการยืนยันว่ากลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องสูง จากรูปแบบการดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทที่รับชำระค่าสินค้าด้วยเงินสด ณ จุดขายเป็นส่วนใหญ่ และมีการบริหารจัดการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถคงระยะเวลาจำหน่ายสินค้าอยู่ที่น้อยกว่า 30 วัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจประจำวันและการขยายธุรกิจในอนาคต

**กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน**

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 2,288 ล้านบาทระหว่างปี 2563 เป็นการนำไปสำหรับการขยายการลงทุนในสาขาใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การซื้อที่ดิน รวมทั้งการเช่าที่ดินระยะยาวเพิ่มสำหรับแผนการเปิดสาขาในปี 2563 และปี 2564

**กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน**

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินระหว่างปี 2563 จำนวน 5,412 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 4,608 ล้านบาท และการชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 1,007 ล้านบาท

**เงินปันผล**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่ออนุมัติให้บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินปันผล 2,880 ล้านบาท ซึ่งจำนวนเงินปันผลงวดสุดท้ายดังกล่าวเป็นส่วนที่เพิ่มจากเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งประกาศจ่ายโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 และได้จ่ายไปแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 ในอัตรา 0.40 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินปันผล 1,920 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลสำหรับปี 2563 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1.00 บาทต่อหุ้น หรือ 4,800 ล้านบาท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ

**14.5 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ****อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)**

อัตราส่วนสภาพคล่อง: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0.7 เท่า อยู่ในระดับเดียวกับปีก่อน ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องที่ดีและเพียงพอเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

**อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)**

อัตรากำไรขั้นต้น: สำหรับปี 2563 เท่ากับร้อยละ 10.3 เท่ากับปี 2562 ทั้งนี้ แม้ว่าในปี 2563 ธุรกิจฟู้ดเซอร์วิสซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูงจะมียอดขายหดตัว แต่บริษัทฯ จะยังคงรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นไว้ได้ อันเป็นผลจากอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นจากธุรกิจแม็คโครประเทศไทยโดยเฉพาะกลุ่มสินค้าอาหารสด

อัตรากำไรสุทธิ: สำหรับปี 2563 เท่ากับร้อยละ 3.0 เท่ากับปี 2562 ซึ่งเป็นผลรวมจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของธุรกิจแม็คโครต่างประเทศ ในขณะที่ธุรกิจฟู้ดเซอร์วิสมีผลขาดทุนและมีอัตรากำไรสุทธิติดลบในปีนี้



**อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)**

**อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์:** สำหรับปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 9.5 ลดลงจากปี 2562 เป็นผลจากสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นสืบเนื่องจากการถือปฏิบัติมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ดังกล่าวข้างต้น

**อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)**

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น:** อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คิดเป็น 2.3 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 ซึ่งเป็นผลจากการบันทึกหนี้สินสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และคลังสินค้า เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ตามที่ได้กล่าวข้างต้น

**อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น:** อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คิดเป็น 0.35 เท่า ใกล้เคียงกับ ณ สิ้นปี 2562 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.38 เท่า

หมายเหตุ: การคำนวณอัตราส่วนทางการเงินเป็นไปตามสูตรคำนวณที่แสดงไว้ในคู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล แบบ 56-1 และแบบ 69-1 จัดทำโดยสำนักงาน ก.ล.ด. อาทิ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจากกำไรสุทธิหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ยต้นงวดและปลายงวด) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคำนวณจากหนี้สินรวมหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น