

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

##### วิสัยทัศน์ Vision

ด้วยวิสัยทัศน์ที่มุ่งไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง เพราะเราเชื่อมั่นว่า “คน” คือพลังสำคัญของทุกธุรกิจที่เราทำ เป้าหมายสูงสุดของเรา คือทำให้ชีวิตของผู้คน มีความมั่นคงและยั่งยืน พีพี ไพร์ม จึงมุ่งมั่นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาชีวิตผู้คน และสังคม ผ่านการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่หลากหลาย ด้วยการเลือกลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ซึ่งเป็นธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่มั่นคง และมีศักยภาพในการเติบโตสูงในอนาคต

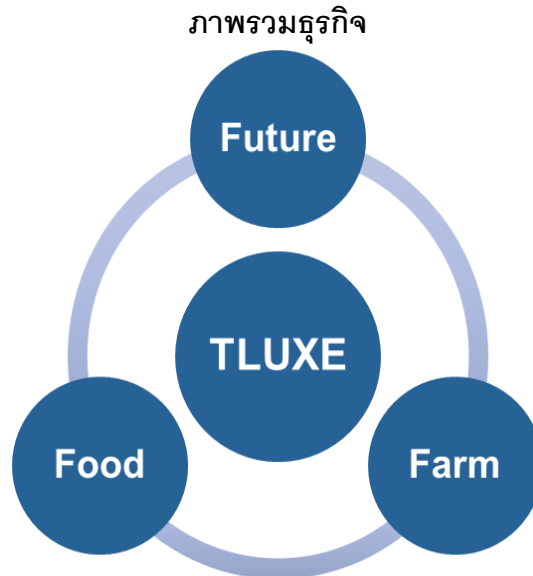
##### พันธกิจ Mission

1. มุ่งเน้นกำไรและกระแสเงินสดสูงสุดจากการดำเนินงาน
2. เสริมสร้างธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างมั่นคง
3. พัฒนาระบบและกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
4. พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงานเพิ่มมากขึ้น มีความคิดเชิงสร้างสรรค์
5. รักษาสัมพันธภาพที่ดีและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และคู่ค้าที่มีต่อบริษัท
6. รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

##### ค่านิยม Corporate Value

“คุณภาพต้องมาก่อน ทุกขั้นตอนเราใส่ใจ”

1. คุณธรรมและจริยธรรม (Integrity)  
ยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล มีความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดถือในประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน
2. ระเบียบวินัย (Discipline)  
มีวินัยและยึดมั่นในหน้าที่ มุ่งมั่นในการใฝ่หาเรียนรู้
3. การใส่ใจในคุณภาพและบริการ (Quality)  
ทุ่มเทในการทำงานอย่างมืออาชีพ เพื่อรักษาระดับมาตรฐาน สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
4. ความคิดริเริ่ม ปรับปรุงและพัฒนา (Improvement)  
มุ่งสร้างสรรค์ผลงาน และพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง เพื่อนวัตกรรมใหม่ๆ และผลงานที่เป็นเลิศ
5. การมีส่วนร่วมในการทำงาน (Engagement)  
การเสียสละเพื่อส่วนรวม รู้จักการทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อสร้างสรรค์ผลงาน



### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัทมุ่งมั่นและพัฒนาธุรกิจตามแนวยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร FOOD-FARM-FUTURE กล่าวคือดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เลี้ยง (FOOD) โดยแบ่งเป็น 2 สายงานหลัก คือ

1. สายการผลิตอาหารกุ้ง (Shrimp Feed)
2. สายการผลิตอาหารปลา (Fish Feed) และอาหารสัตว์เลี้ยง (PET Food)

บริษัทบริหารจัดการฟาร์มเพื่อเป็นศูนย์วิจัยสำหรับการทดสอบและพัฒนาอาหารสัตว์น้ำ นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่องเพื่อความยั่งยืนตลอดไปในอนาคต (FUTURE)

บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2530 ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เริ่มแรกมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าอาหารสัตว์น้ำเพื่อจำหน่าย และยังดำเนินการเพาะเลี้ยงกุ้งกุลาดำเพื่อจำหน่าย ต่อมาบริษัทได้ขยายธุรกิจไปสู่การผลิตอาหารกุ้งและอาหารปลาเพื่อจำหน่าย ปัจจุบันไม่ได้เพาะเลี้ยงกุ้งกุลาดำแล้ว ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปี บริษัทได้พัฒนาในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง จนในปี 2558 ได้มีการลงนามสัญญารับจ้างผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง (PET Food) เพื่อใช้กำลังการผลิตที่มีอยู่ให้เต็มประสิทธิภาพ และปลายปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพที่เมืองเบปโป ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเริ่มทยอยรับรู้รายได้จากการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่มกราคมปี 2559

เดิมบริษัทมีโรงงานผลิตอาหารกุ้งและอาหารปลาเพียงแห่งเดียวคือ โรงงานสมุทรสงคราม ต่อมาในปี 2542 บริษัทได้มีการขยายกิจการโดยการเปิดโรงงานแห่งใหม่ในจังหวัดเพชรบุรี เริ่มแรกได้หยุดสายการผลิตอาหารกุ้งในโรงงานสมุทรสงคราม และเปลี่ยนฐานการผลิตอาหารกุ้งมายังโรงงานเพชรบุรี ต่อมาในปี 2547 จึงได้หยุดสายการผลิตอาหารปลาในโรงงานสมุทรสงคราม และได้เพิ่มสายการผลิตอาหารปลาในโรงงานเพชรบุรีแทน จึงทำให้โรงงานสมุทรสงครามไม่มีการผลิตสินค้าใดๆ และให้บริษัท ไทยลักซ์ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เอส เอ็ม พี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด) ซึ่งขณะนั้นเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซึ่งบริษัทให้เช่าพื้นที่บางส่วนผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปแช่แข็งและอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด ต่อมาใน

ปี 2558 บริษัทได้มีพิธีเปิดโรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำแห่งใหม่ที่จังหวัดสงขลา เพื่อรองรับการผลิตอาหารสัตว์น้ำ และอาหารสัตว์เลี้ยง เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าภาคใต้และประเทศเพื่อนบ้าน

เมื่อปี 2542 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนธุรกิจอาหารแปรรูปกึ่งแช่เยือกแข็ง โดยการลงทุนเริ่มแรก 10 % ในบริษัท ไทยลักซ์ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด หรือ “ไทยลักซ์ฟู้ด” (ชื่อเดิม บริษัท เอส เอ็ม พี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด) ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปกึ่งแช่เยือกแข็งส่งออกและอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง (Ready meal)

และในปี 2557 เพิ่มการลงทุนเป็น 97.79 % และเปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอส เอ็ม พี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัท ไทยลักซ์ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด ต่อมาในปี 2558 มีการปรับสัดส่วนการถือหุ้น ทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระ ส่วนบริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หรือ “นิปปอน” เข้าถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

หลังจากนั้นได้จัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ในนามบริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อรองรับการบริหารจัดการธุรกิจร้านอาหาร A & W โดยบริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 45 และบริษัทนิปปอน แพ็ค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทเห็นว่าธุรกิจอาหารมีการแข่งขันสูงและบริษัทไม่มีความชำนาญด้านนี้ บริษัทจึงจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดที่มีใน บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด และบริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้กับบริษัท นิปปอน แพ็ค จำกัด (มหาชน) เพื่อมุ่งมั่นต่อธุรกิจอาหารสัตว์และธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่อไป

ในปี 2552 บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัท ทีลักซ์ โกลบอล บิสซิเนส จำกัด (ชื่อเดิมบริษัท ไทย ดีมีเทอ จำกัด หรือ “ไทยดี”) สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจในการซื้อมาจำหน่ายไป เพื่อเป็นรายได้เสริมให้แก่บริษัท โดยเริ่มจากการจำหน่ายวัตถุดิบด้านการเกษตรที่ใช้สำหรับผลิตอาหารสัตว์ให้กับผู้ผลิตอาหารสัตว์รายย่อยรวมถึงเกษตรกรรายย่อยที่ไม่มีอำนาจต่อรองด้านราคากับผู้ขายวัตถุดิบ

ปลายปี 2558 บริษัทมีนโยบายลงทุนในธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศญี่ปุ่น โดยการซื้อกิจการบริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด (PPSN) นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น ซึ่งมีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพจำนวน 4 หน่วย ในปี 2559 บริษัทได้ซื้อกิจการบริษัท ซูโม พาวเวอร์ จำกัด (SUMO) นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น ซึ่งจะดำเนินการผลิตโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ จำนวน 8 หน่วย ต่อมาบริษัทได้มีการจัดโครงสร้างภายในใหม่ทำให้บริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด (PPSN) มีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพจำนวน 3 หน่วย โดยสามารถรับรู้รายได้แล้วจำนวน 3 หน่วย และบริษัท ซูโม พาวเวอร์ จำกัด (SUMO) มีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ จำนวน 9 หน่วย โดยสามารถรับรู้รายได้แล้วจำนวน 1 หน่วย

นอกจากนี้บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัท เซโตอุจิ เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (Setouchi) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ จัดตั้งนิติบุคคลใหม่ ชื่อ บริษัท เอ็มลักซ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (M-LUXE) นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น โดยมีบริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด (PPSN Company Limited หรือ “PPSN”) ถือหุ้นบริษัท เอ็มลักซ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ร้อยละ 25 : บริษัท เซโตอุจิ เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้น บริษัท เอ็มลักซ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยบริษัท เอ็มลักซ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาที่ดินให้มีสาธารณูปโภคพร้อมนำออกจำหน่ายให้กับนักลงทุนที่สนใจลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพต่อไป ปัจจุบันได้จัดโครงสร้างการถือหุ้นใหม่โดยให้ บริษัท ทีลักซ์ พาวเวอร์ จำกัด (Tluxe Power Company Limited หรือ “TLP”) ถือหุ้นแทนบริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด (PPSN) ในอัตราส่วนเท่าเดิม

ต่อมาในเดือนมีนาคม ปี 2560 บริษัทได้ลงทุนซื้อโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพที่ดำเนินงานแล้วอีกหนึ่งแห่ง ภายใต้บริษัท เอสเอ็นเอส พาวเวอร์ จำกัด (SNS POWER)

และเดือนสิงหาคมได้อนุมัติการลงทุนในบริษัท Fino Binary Power Plant Limited Liability Company (FINO) (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ จำนวน 2 โครงการ และในเดือนกันยายนได้เข้าอนุวัติการลงทุนใน 4 บริษัท ได้แก่ Beppu Tsurumi Onsen Geothermal Power Station No.1 Liaison Company (BEPPU) (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น), NIS Binary Power Plant Limited Liability Company (NIS) (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น), Dual Energy Binary - Power Plant No.1 Limited Liability Company (DUAL) (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) และ Lena Power Station No.1 Limited Liability Company (LENA) (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงาน รวมมีโรงไฟฟ้าความร้อนใต้พิภพทั้งหมดจำนวน 8 โครงการ ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีโรงไฟฟ้าความร้อนใต้พิภพ จำนวน 23 โครงการ สามารถรับรู้รายได้แล้วจำนวน 15 โครงการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal Energy) ดังกล่าวซึ่งตั้งอยู่ที่ โออาซากาชิซูมิ เบบปู จังหวัดโออิตะ ในประเทศญี่ปุ่น โดยมีราคาซื้อขายประมาณ 320 ล้านเยน ต่อ 1 โครงการ หรือประมาณ 91.71 ล้านบาท ต่อ 1 โครงการ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 4,800 ล้านเยน หรือ 1,375.69 ล้านบาท (อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ 28.6602 บาท ต่อ 100 เยน จากธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 17 พฤษภาคม 2561) ให้แก่ Relocation Group ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศญี่ปุ่น (“ผู้ซื้อ”) โดยบริษัทฯ พิจารณาจำหน่ายโครงการโรงไฟฟ้าในรูปแบบการจำหน่ายหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้า หรือโดยการจำหน่ายทรัพย์สินของโครงการโรงไฟฟ้า โดยบริษัทได้เข้าทำข้อตกลงเบื้องต้น และรับเงินมัดจำจำนวน 200 ล้านเยนในวันที่ 21 มิถุนายน 2561

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 Relocation House Corporation (Relocation Group) ได้โอนสิทธิ์และภาระผูกพันตามข้อตกลงเบื้องต้น (Memorandum of Understanding, MOU) ให้ Beppu Forest Power Co., Ltd. และขยายเวลาเป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2562

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 PPSN Co., Ltd. และ Beppu Forest Power Co., Ltd. ได้ทำสัญญา โดยมีข้อตกลงว่า Beppu Forest Power Co., Ltd. จะจ่ายเงินมัดจำงวดที่ 2 จำนวน 400 ล้านเยน และโอนหุ้น 25% ของ Beppu Forest Power Co., Ltd. ให้กับ PPSN Co., Ltd. ภายในวันที่ 15 มีนาคม 2562 และ PPSN Co., Ltd. จะโอนกรรมสิทธิ์ในโรงไฟฟ้าจำนวน 4 โรง (ส่วนหนึ่งใน 15 โรงข้างต้น) ให้แก่ Beppu Forest Power Co., Ltd. ภายใน 15 วันนับแต่ได้รับชำระเงิน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 PPSN Co., Ltd. ได้ทำสัญญาขายทรัพย์สินโครงการไฟฟ้าจำนวน 4 โรง (ส่วนหนึ่งใน 15 โรงข้างต้นประกอบด้วย P-Power สองแห่งและโรงไฟฟ้า Lena – 1 สองแห่ง กับ Beppu Forest Power Co., Ltd. ในราคา 800 ล้านเยน โดยจะจ่ายชำระเงินจำนวน 400 ล้านเยน ภายใน 2 สัปดาห์หลังจากทำสัญญานี้ และอีก 400 ล้านเยน ภายใน 1 ปี หลังจากทำสัญญานี้ และทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมการทำสัญญาขายทรัพย์สินโครงการไฟฟ้าจำนวน 4 โรง ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน อย่างไรก็ตามจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 PPSN Co., Ltd. ได้รับเงินมัดจำแล้วจำนวน 400 ล้านเยน จาก Beppu Forest Power Co., Ltd.

ทั้งนี้บริษัทได้รับเงินมัดจำรวมทั้งสิ้นจำนวน 600 ล้านเยน (ประมาณ 165.56 ล้านบาท) แสดงให้เป็นเงินมัดจำ ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนอื่น

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 22/2562 ได้พิจารณาความคืบหน้าการขายโรงไฟฟ้าโครงการพลังงานความร้อนใต้พิภพที่ประเทศญี่ปุ่นจำนวน 15 โรง สรุปเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้ดังนี้

ในการขายโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ที่ประเทศญี่ปุ่นจำนวน 15 โรง ตามมติคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 โดยให้ขายในราคาโรงละ 320 ล้านบาท ตามข้อตกลงเบื้องต้น (Memorandum of Understanding, MOU) ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2561 และต่อมาปรากฏว่าทางบริษัทย่อยที่ญี่ปุ่นไปทำสัญญาจำนวน 3 สัญญา โดยมีสาระสำคัญดังนี้

สัญญาฉบับแรกลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 มีสาระสำคัญคือ Beppu Forest Power Co., Ltd. จะจ่ายเงินมัดจำงวดที่ 2 จำนวน 400 ล้านบาท (ประมาณ 116.28 ล้านบาท) พร้อมกับจะโอนหุ้น 25% ให้กับ PPSN Co., Ltd. และทาง PPSN Co., Ltd. จะโอนกรรมสิทธิ์ในโรงไฟฟ้าจำนวน 4 โรง ให้แก่ Beppu Forest Power Co., Ltd. ภายใน 15 วันนับแต่ได้รับชำระเงิน

สัญญาที่สองลงวันที่ 5 เมษายน 2562 เป็นบันทึกข้อตกลงที่ Beppu Forest Power Co., Ltd. และ PPSN Co., Ltd. ตกลงกันว่า Beppu Forest Power Co., Ltd. มีสิทธิบอกเลิกสัญญา ถ้าหากว่า สัญญาถ่ายโอนทรัพย์สิน (สัญญาที่ 3) ไม่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สัญญาที่สามลงวันที่ 5 เมษายน 2562 มีคู่สัญญา 4 ฝ่าย คือ Beppu Forest Power Co., Ltd., PPSN Co., Ltd., Lena Power Station No.1 LLC. และบริษัท ซึ่งตัวสัญญานี้ได้ลงนามโดย Beppu Forest Power Co., Ltd. กับ PPSN Co., Ltd. เท่านั้น ซึ่งกล่าวถึงการซื้อขายโรงไฟฟ้าในราคาโรงละ 200 ล้านบาท กรรมสิทธิ์ PPSN Co., Ltd. จำนวน 2 โรง และ Lena Power Station No.1 LLC. จำนวน 2 โรง รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 4 โรง มูลค่ารวม 800 ล้านบาท และไม่ได้อ้างถึงการโอนหุ้นจำนวน 25% ซึ่งขัดกับสัญญาฉบับแรก

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศญี่ปุ่น ในกรณีของสัญญาที่สาม นั้นจะมีผลผูกพันกับบริษัทหรือไม่ ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายได้มี Legal Opinion โดยให้ข้อสรุปมาดังนี้

1. กรณี Lena Power Station No.1 LLC. ถ้าสามารถพิสูจน์ได้ว่า Lena Power Station No.1 LLC. ไม่ได้มอบฉันทะให้ทาง PPSN Co., Ltd. ลงนามกระทำสัญญาแทนตนเอง ก็จะไม่มีความผูกพันกับ Lena Power Station No.1 LLC.

2. กรณีบริษัทพิสูจน์ได้ว่า บริษัทไม่ได้มอบฉันทะให้ทาง PPSN Co., Ltd. ลงนามกระทำสัญญาแทนตนเอง ก็จะไม่มีความผูกพันบริษัท

PPSN Co., Ltd. โดยอดีตกรรมการ (นางโยโกะ กันโตะ) ในขณะนั้น อ้างว่าในส่วนตัวนั้นไม่ได้ลงนามเอง แต่ทางอดีตกรรมการ (ทาคาชิ นิชิดะ) ลงนามแทน โดยทางที่ปรึกษากฎหมายญี่ปุ่นอ้างว่า ตามกฎหมายญี่ปุ่น กรณีนี้ถือเป็นเรื่อง True Intention คือเรื่องเจตนาที่แท้จริงในการทำสัญญา หากขัดกับเจตนาของผู้ลงนาม สัญญานี้จะเป็นโมฆะ ซึ่งถ้าพิสูจน์ได้ว่าอดีตกรรมการท่านที่ 2 ไม่ได้ลงนามในสัญญานี้แต่เป็นอดีตกรรมการท่านที่ 1 ลงนามแทน สัญญานี้ก็จะไม่ผูกพัน PPSN Co., Ltd. เช่นกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 22/2562 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2562 มีมติให้จัดส่งหนังสือแจ้งให้ Beppu Forest Power Co., Ltd. ชำระเงินส่วนที่เหลืออีกจำนวน 4,200 ล้านบาท ให้แก่บริษัทภายในวันที่ 31 มกราคม 2563 หาก Beppu Forest Power Co., Ltd. เพิกเฉยไม่ชำระเงินส่วนที่เหลือ ให้บริษัทใช้สิทธิยกเลิกสัญญาและยึดเงินมัดจำทั้งจำนวน 600 ล้านบาท (หรือประมาณ 176 ล้านบาท) พร้อมทั้งให้รีบเร่งหาผู้สนใจลงทุนรายอื่นต่อไป พร้อมทั้งเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และรับทราบการทำสัญญาโดยพลการของบริษัทย่อยที่ประเทศญี่ปุ่น

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จัดส่งหนังสือตามมติที่ประชุมให้กับ Beppu Forest Power Co., Ltd. โดยสรุปดังนี้

บริษัทยืนยันที่จะขายโรงไฟฟ้าในราคาโรงละ 320 ล้านบาท ไม่ยอมรับสัญญาที่ทาง Beppu Forest Power Co., Ltd. ได้จัดทำขึ้นมาในภายหลังที่จะซื้อโรงไฟฟ้า 4 โรง ในราคาโรงละ 200 ล้านบาท และขอให้ทาง Beppu Forest Power Co., Ltd. ชำระเงินที่เหลือตาม ข้อตกลงเบื้องต้น (Memorandum of Understanding, MOU) จำนวน 4,200 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 มกราคม 2563 มิฉะนั้นบริษัทจะยกเลิกสัญญาและยึดเงินมัดจำต่อไป

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 และวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้รับแจ้งจากบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทผลิตไฟฟ้าว่าผู้ซื้อไฟฟ้าได้มีหนังสือแจ้งต่อบริษัทย่อยว่าผู้ซื้อไฟฟ้าได้นำเงินค่าไฟฟ้าที่ต้องจ่ายให้แก่บริษัทย่อย ในปี 2563 ของโรงไฟฟ้าจำนวน 4 โรง ประกอบด้วย P-Power สองแห่งและโรงไฟฟ้า Lena – 1 สองแห่ง ที่บริษัทต้องได้รับเงินจากรายได้การขายไฟฟ้า จำนวน 11,383,944 เยน และ 16,599,528 เยน ตามลำดับ ไปวางไว้ที่สำนักงานกฎหมายแห่งเมืองโออิตะ (Oita Legal Affairs Bureau) เนื่องจาก Beppu Forest Power Co., Ltd. ซึ่งได้เข้าทำข้อตกลงจะซื้อโรงไฟฟ้า 15 โรงจากกลุ่มบริษัทผลิตไฟฟ้า ได้ขอให้ผู้ซื้อไฟฟ้า จ่ายค่าไฟฟ้าให้แก่ Beppu Forest Power Co., Ltd. ด้วยเหตุดังกล่าว ผู้ซื้อไฟฟ้าจึงมีข้อสงสัยเกี่ยวกับสิทธิในการรับเงินค่าไฟฟ้า ดังนั้น ผู้ซื้อไฟฟ้า จึงได้นำเงินค่าไฟฟ้า สำหรับงวดเดือนมกราคม ถึงกรกฎาคม 2563 ที่จะครบกำหนดชำระในเดือนกุมภาพันธ์ ถึงเดือนสิงหาคม 2563 ไปวางไว้ที่สำนักงานกฎหมายแห่งเมืองโออิตะ (P-Power และ Lena ได้หยุดการผลิตไฟฟ้าในเดือนสิงหาคม 2563 และเดือนมิถุนายน 2563 ตามลำดับ)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติรับทราบความคืบหน้าการขายโรงไฟฟ้าจำนวน 15 โครงการ ปัจจุบัน Beppu Forest Power Co., Ltd. ยังไม่ได้ชำระเงินส่วนที่เหลือให้กับบริษัท ดังนั้นฝ่ายบริหารจะดำเนินการยึดเงินมัดจำจำนวน 600 ล้านบาท โดยจะดำเนินการปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมาย

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 PPSN Co., Ltd. ได้รับหนังสือจาก Beppu Forest Power Co., Ltd. ซึ่งเป็นคู่สัญญาที่จะเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพของ PPSN Co., Ltd. โดย Beppu Forest Power Co., Ltd. อ้างอิงสัญญาฉบับที่ 2 ที่ลงวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยเนื้อหาของสัญญาฉบับนี้จะทำการขายโรงไฟฟ้าจำนวน 4 โรง ในราคาโรงละ 200 ล้านบาท รวม 800 ล้านบาท โดย Beppu Forest Power Co., Ltd. จะจ่ายเงิน 400 ล้านบาท ภายใน 2 สัปดาห์ และที่เหลืออีก 400 ล้านบาท จ่ายภายใน 1 ปี ทั้งนี้ โรงไฟฟ้า 4 โรงเป็นของ PPSN Co., Ltd. 2 โรง และอีก 2 โรงเป็นของ Lena Power Station No.1 LLC. โดย Beppu Forest Power Co., Ltd. จะแจ้งยกเลิกการซื้อโรงไฟฟ้าจำนวน 2 โรงของ Lena Power Station No.1 LLC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย 100% ของบริษัท

และในวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 PPSN Co., Ltd. ได้รับ “หมายเรียกให้มารายงานตัวในวันแถลงทางวาจาครั้งที่ 1 และจดหมายทวงถามหนังสือตอบกลับ” จาก Beppu Forest Power Co., Ltd. โดยเรียกร้องให้ PPSN Co., Ltd. จ่ายชำระเงินให้แก่ Beppu Forest Power Co., Ltd. เป็นเงิน 40,540,542 เยน พร้อมดอกเบี้ยค้างจ่ายในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี โดยนับตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไปจนกว่าจะจ่ายชำระเสร็จและชำระค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้อง ทั้งนี้ “หมายเรียกให้มารายงานตัวในวันแถลงทางวาจาครั้งที่ 1 และจดหมายทวงถามหนังสือตอบกลับ” กำหนดให้ PPSN Co., Ltd. ยื่นคำให้การในวันที่ 27 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 PPSN Co., Ltd. ได้รับคำสั่งขายทรัพย์สินชั่วคราว จากศาลแขวงโตเกียวในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 ฉบับ โดยสาระสำคัญของคำสั่งขายทรัพย์สินชั่วคราวสามารถสรุปได้ดังนี้

1. คำสั่งขายทรัพย์สินชั่วคราว ฉบับที่ 1 ศาลมีคำสั่งขายที่ดิน PPSN Co., Ltd. จำนวน 2 แปลง ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้า จำนวน 1 โรงไฟฟ้า (โรงไฟฟ้า ยูนิต B) เป็นการชั่วคราวโดยกำหนดให้ Beppu Forest Power Co., Ltd. วางประกัน 300,000 เยน ทั้งนี้ หาก PPSN Co., Ltd. สามารถวางเงินหลักประกันจำนวน 1,404,131 เยน PPSN Co., Ltd. สามารถขอระงับคำสั่ง หรือถอนคำสั่งขายทรัพย์สินชั่วคราวได้

2. คำสั่งขายทรัพย์สินชั่วคราว ฉบับที่ 2 ศาลมีคำสั่งขายได้จากการขายไฟฟ้าของโรงงานไฟฟ้า ยูนิต B ตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ถึง 16 กรกฎาคม 2564 เป็นการชั่วคราวโดยกำหนดให้ Beppu Forest Power Co., Ltd. วางประกัน 7,900,000 เยน ทั้งนี้ หาก PPSN Co., Ltd. สามารถวางเงินหลักประกันจำนวน 39,433,306 เยน PPSN Co., Ltd. สามารถขอระงับคำสั่งนี้ หรือถอนคำสั่งขายทรัพย์สินชั่วคราวได้

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ทนายความที่รับผิดชอบคดี ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งขายทั้ง 2 ฉบับ ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2564

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ PPSN Co., Ltd. ได้ไปรายงานตัวโดยเป็นการแถลงด้วยวาจาครั้งที่ 1 PPSN Co., Ltd. ได้ดำเนินการแต่งตั้งทนายความในวันดังกล่าว และ PPSN Co., Ltd. ได้ดำเนินการชี้แจงข้อมูลต่อศาลแล้วในวันที่ 6 ตุลาคม 2563 และ 5 พฤศจิกายน 2563

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 Beppu Forest Power Co., Ltd. และ PPSN Co., Ltd. ได้รายงานตัวต่อศาลตามเวลาที่กำหนด โดย Beppu Forest Power Co., Ltd. ได้แถลงต่อศาลว่า Beppu Forest Power Co., Ltd. จะขอให้การเพิ่มเติมอีก ศาลจึงได้กำหนดให้ Beppu Forest Power Co., Ltd. ยื่นคำโต้แย้งคำให้การ ภายในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 โดยกำหนดวันนัดพิจารณาคดีครั้งที่ 4 ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 PPSN Co., Ltd. และ Beppu Forest Power Co., Ltd. ได้ให้การต่อศาล และดำเนินการชี้แจงข้อมูลต่อศาลแล้ว โดยกำหนดวันนัดพิจารณาคดีครั้งที่ 5 ในวันที่ 13 เมษายน 2564

นอกจากนั้นในการประชุมครั้งที่ 8/2561 วันที่ 18 พฤษภาคม 2561 นี้คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ (หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ) เข้าทำธุรกรรมการลงทุนร่วมกับบริษัท ริช พาร์ทเนอร์ส จำกัด (“ริช พาร์ทเนอร์ส”) บริษัทที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศญี่ปุ่น (หรือบริษัทย่อยของริช พาร์ทเนอร์ส) ในโครงการอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้โครงการชื่อ Riverside Tower (“โครงการริเวอร์ไซด์”) ตั้งอยู่ที่เมืองดานัง ประเทศเวียดนาม ซึ่งพัฒนาภายใต้บริษัทเจ้าของโครงการชื่อ บริษัท ชัน พรอนเทียร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด บริษัท ที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศเวียดนามและ เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศสิงคโปร์ ภายใต้ชื่อ P PRIME SINGAPORE PTE. LTD. ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทดังกล่าว เพื่อเข้าทำธุรกรรมการลงทุนในโครงการริเวอร์ไซด์ กับบริษัทย่อยของริช พาร์ทเนอร์ส ในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 ได้จ่ายชำระเงินมัดจำจำนวน 210 ล้านบาท และจะชำระเงินส่วนที่เหลือทั้งหมดเมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาร่วมทุน สำเร็จครบถ้วน

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 มีมติให้บริษัทออกหนังสือยกเลิกการลงทุนดังกล่าว และขอรับเงินมัดจำคืน เนื่องจากการพัฒนาโครงการมีความล่าช้าเกินกว่าที่ได้ตกลงกัน ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการดังกล่าวสูงขึ้น เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้รับเงินมัดจำดังกล่าวคืนจำนวน 171 ล้านบาท จากบริษัท ริชพาร์ทเนอร์ส จำกัด

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินมัดจำดังกล่าวคืนอีกเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (เทียบเท่า 1.48 ล้านบาท) คืนจากบริษัท ริช พาร์ทเนอร์ส จำกัด

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามทวงถามอย่างใกล้ชิด และจะดำเนินการตามกฎหมายเพื่อเรียกชำระเงินคืน

บริษัทได้เริ่มลงทุนในโครงการไฟฟ้าพลังงานลม ณ เมืองอาโอโมริ ตั้งแต่ปี 2560 โดยการจัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศญี่ปุ่นรวมทั้งสิ้น 7 ยุนิต มูลค่า 232 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังงานลม จำนวน 7 โครงการ สามารถรับรู้รายได้จากการขายได้แล้ว ต่อมาในเดือนมกราคม ปี 2561 บริษัทได้มีมติให้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ณ เมืองอาโอโมริ ประเทศญี่ปุ่นเพิ่ม จำนวน 20 โครงการ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 วันที่ 16 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการ ทั้งนี้ให้บริษัท จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ(บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด) เพื่อรับโอนกิจการผลิตอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เลี้ยง โดยการรับโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) ซึ่งได้แก่ กิจการผลิตอาหารสัตว์น้ำ ได้แก่ สายการผลิตอาหารกุ้ง และอาหารปลา และการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง (FOOD) ทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว สัญญา ใบอนุญาตและบัตรส่งเสริมการลงทุนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมด โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 จำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัท ถือหุ้นจำนวน 99,997 หุ้น หรือร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 ของบริษัทไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมรายละเอียดของการรับโอนกิจการผลิตอาหารสัตว์น้ำจากบริษัท พีพี ไพร์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สิน หนี้สิน ใบอนุญาตประกอบกิจการ และพนักงานทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับกิจการผลิตอาหารสัตว์ดังกล่าว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 (วันโอนกิจการ) โดยกำหนดมูลค่าการโอนกิจการตามมูลค่าบัญชี (Book Value) ตามหลักเกณฑ์การโอนกิจการบางส่วน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 22/2562 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2562 ได้มีมติรับทราบความคืบหน้าการโอนกิจการบางส่วนว่า บริษัทได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีที่จะได้รับยกเว้นจากการโอนกิจการบางส่วนของบริษัท พบว่าไม่ได้ปฏิบัติตามระเบียบเกณฑ์ในการยื่นขอยกเว้นภาษีในการโอนกิจการบางส่วน

ทั้งนี้ ทางกรมสรรพากรได้มีข้อสรุปให้กับทางบริษัท คือบริษัทไม่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีธุรกิจเฉพาะ (สำหรับอสังหาริมทรัพย์) และภาษีมูลค่าเพิ่ม (สำหรับอสังหาริมทรัพย์) โดยเหตุผลคือ สินทรัพย์รวมของ บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด น้อยกว่า สินทรัพย์ที่รับโอนมาจาก บริษัท พีพี ไพร์ม จำกัด (มหาชน) โดยทางกรมสรรพากรได้เสนอแนวทางเลือกในการแก้ปัญหาสำหรับการโอนกิจการของบริษัท 2 ทางเลือก ดังนี้

- 1) ให้ยกเลิกรายการ หรือกลับรายการโอนกิจการทั้งหมด โดยถือเสมือนว่าไม่ได้มีการทำธุรกรรมนี้เกิดขึ้น แต่กรณีนี้จะติดปัญหาซึ่งบริษัทได้เอาหุ้นของบริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด ไปจำหน่ายไว้กับการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562
- 2) ไม่ให้สิทธิประโยชน์ และถือว่าเป็นการขายทรัพย์สินโอนสินทรัพย์ที่เป็นอสังหาริมทรัพย์ (ไม่โอนที่ดิน) ของทั้งโรงงานที่เพชรบุรี และสงขลา เช่น เครื่องจักร วัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งไม่เสียภาษีในการโอน แต่จะเสีย Vat

7% และจะมีเบี้ยปรับ 2 เท่า และเงินเพิ่ม 1.5% ต่อเดือน รวมมูลค่าภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทต้องจ่ายชำระทั้งสิ้น ประมาณ 25 ล้านบาท

อย่างไรก็ตามในปี 2562 บริษัทได้บันทึกค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่มจำนวน 25 ล้านบาท ในงบการเงินปี 2562

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติที่สำคัญดังนี้

1. จากการที่บริษัทไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการยกเว้นภาษีในการโอนกิจการของกรมสรรพากร จึงไม่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีธุรกิจเฉพาะ (สำหรับอสังหาริมทรัพย์) และภาษีมูลค่าเพิ่ม (สำหรับอสังหาริมทรัพย์) บริษัทจะต้องเสียภาษีซึ่งจะมี 2 แนวทางที่ขอให้พิจารณา คือ
  - 1) ให้กรมสรรพากรทำจดหมายแจ้งบริษัทว่าไม่ได้รับยกเว้นภาษี ซึ่งกรณีนี้สรรพากรจะพิจารณาลดเบี้ยปรับภาษีมูลค่าเพิ่มให้บริษัทประมาณ 50% ของภาษีที่ต้องเสีย
  - 2) หากบริษัททำจดหมายยินยอมขอถอนคำขอโอนกิจการ บริษัทจะได้ลดเบี้ยปรับภาษีมูลค่าเพิ่มประมาณ 100% ของภาษีที่ต้องเสีย
2. มีมติยังไม่ถอนคำขอโอนกิจการเพื่อขอยกเว้นภาษีในการโอนกิจการ

บริษัทได้ดำเนินการหารือกับศูนย์บริหารธุรกิจภาษีขนาดใหญ่กรมสรรพากรพบว่าบริษัทไม่ได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ในการยื่นขอยกเว้นภาษีในการโอนกิจการบางส่วน ส่งผลให้บริษัทต้องจ่ายชำระภาษีจากการโอนกิจการบางส่วนนั้น ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้ดำเนินการจ่ายชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและเบี้ยปรับเงินเพิ่มเฉพาะการโอนทรัพย์สินที่เป็นสังหาริมทรัพย์ เช่น เครื่องจักร วัตถุดิบ และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ใช้ในการประกอบกิจการผลิตเพื่อการส่งออกเท่านั้น จำนวน 5,454,548.81 บาท ประกอบด้วย

1. ภาษีมูลค่าเพิ่ม คำนวณจากมูลค่าทรัพย์สินที่โอน คิดเป็นภาษีที่ต้องชำระจำนวน 3,295,799.89 บาท
2. เบี้ยปรับลดให้ 80% คงเหลือเบี้ยปรับที่ต้องชำระจำนวน 1,318,319.95 บาท
3. เงินเพิ่มที่ต้องชำระจำนวน 840,428.97 บาท

การที่บริษัทยังไม่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง บริษัทจึงยังไม่มีภาระที่ต้องรับผิดชอบในภาษี ณ เวลาจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ อันได้แก่ ภาษีในการโอน ภาษีธุรกิจเฉพาะ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตั้งประมาณการภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแล้ว จำนวน 23,584,405.83 บาท ในงบการเงิน

ทรัพย์สินที่บริษัทโอนให้กับบริษัทย่อยบางรายการยังไม่สามารถทำการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้กับบริษัทย่อยได้ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยมีความสามารถในการส่งการการใช้งาน และการได้รับประโยชน์จากทรัพย์สินดังกล่าวจากการใช้ในการผลิตสินค้าตามปกติของบริษัทย่อยแล้ว

ทั้งนี้ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการการผลิตสินค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังนี้

1. การรับรองระบบมาตรฐานการบริหารจัดการ ISO 9001:2015 จากบริษัท บูโร เวริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
2. การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จากบริษัท บูโร เวริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

3. การรับรองระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหารสัตว์ Good Manufacturing Practice (GMP) จากกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
4. การรับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม Hazard Analysis Critical Control Points (HACCP) จากกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
5. การรับรองระบบมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหาร Q Mark
6. การรับรองระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 จากกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยเป็นการรับรองมาตรฐานสากลซึ่งประเมินความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการ
7. ได้รับรองมาตรฐานการผลิตที่ดีปลอดภัยและสอดคล้องต่อหลักศาสนาอิสลาม (HALAL) ณ โรงงานสงขลา จากสำนักกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
8. ระบบการจัดการพลังงาน Energy management system ร่วมกับ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (พพ.)
9. ได้การรับรองมาตรฐานและแนวปฏิบัติของการปฏิบัติที่ดีในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ Best Aquaculture Practices Certification (BAP) ของโรงงานผลิตอาหารกุ้ง จาก ACC หรือ Aquaculture Certification Council, Inc คือ องค์การอิสระของประเทศ สหรัฐอเมริกา

บริษัทนับเป็นบริษัทผู้ผลิตอาหารสัตว์น้ำรายแรกที่มีระบบ GMP และ HACCP ก่อนที่รัฐบาลจะประกาศในปี 2547 เป็นปีแห่งอาหารปลอดภัย จึงนับได้ว่าบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านธุรกิจอาหารเลี้ยงสัตว์น้ำของไทย

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2530	ก่อตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน เพื่อประกอบธุรกิจการนำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารกุ้ง จากประเทศไต้หวัน และดำเนินการเพาะเลี้ยงกุ้งกุลาดำ
2532	สร้างโรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำและโรงงานแปรรูปกุ้งแช่เยือกแข็งที่จังหวัดสมุทรสงคราม
2533	เริ่มดำเนินการผลิตอาหารกุ้งเพื่อขายภายในประเทศและผลิตภัณฑ์แปรรูปแช่แข็งเพื่อการส่งออก โดยการลดการนำเข้าอาหารสัตว์น้ำ
2536	เพิ่มสายการผลิตอาหารปลาขึ้น และได้รับรางวัลบริษัทดีเด่นประจำปี 2536 สาขาประเภทธุรกิจส่งออกสินค้าเกษตรอุตสาหกรรม
2537	ดำเนินการแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในเดือนกุมภาพันธ์เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป และในเดือนกันยายน ได้รับอนุญาตให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2541	บริษัท ได้รับการผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปแช่แข็งลงเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจถดถอยภายในประเทศ
2542	เปิดโรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำแห่งใหม่ที่จังหวัดเพชรบุรี และย้ายฐานการผลิตอาหารกุ้งทั้งหมดไปยังโรงงานใหม่ และมีการลงทุนโดยซื้อที่ดินร้อยละ 10 ในบริษัท เอส เอ็ม พี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปแช่เยือกแข็ง เพื่อจัดจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ
2544	บริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO9002 จากสถาบัน UKAS ประเทศ

	อังกฤษ โดยเป็นโรงงานผลิตและจำหน่ายอาหารกึ่งแห้งแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO9002
2546	บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO9001 : 2000 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และโรงงานอาหารกึ่งแห้งได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการผลิต GMP และ HACCP จากกรมปศุสัตว์ ซึ่งถือเป็นโรงงานผลิตอาหารกึ่งแห้งแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองทั้ง 2 ระบบ และยังได้รับการรับรองเครื่องหมาย Q Mark จากกรมปศุสัตว์อีกด้วย
2547	ขยายกำลังการผลิตอาหารปลา โดยสร้างโรงงานผลิตอาหารปลาแห่งใหม่ในพื้นที่โรงงานจังหวัดเพชรบุรี และเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอส เอ็ม พี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด อีกร้อยละ 11.43 บริษัท จึงถือหุ้นใน บริษัท เอส เอ็ม พี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด เป็นร้อยละ 21.43
2548	ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทจากหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท และดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งจะออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม กรรมการและพนักงานของบริษัท
2550	โรงงานอาหารปลาแห่งใหม่ในพื้นที่โรงงานจังหวัดเพชรบุรี ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการผลิต GMP และ HACCP จากกรมปศุสัตว์ จึงทำให้บริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการผลิตสมบูรณ์ทั้งระบบ
2551	หยุดการผลิตอาหารปลาในเขตโรงงานจังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อย้ายฐานการผลิตมาโรงงานเพชรบุรี
2552	บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO9001 : 2008 และบริษัทได้ทำการเปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์บริษัทใหม่ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยตราสัญลักษณ์บริษัทใหม่แสดงถึงก้าวต่อก้าวสู่ความสำเร็จสูงสุด ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม
2554	<input type="checkbox"/> ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งจะออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม กรรมการและพนักงานของบริษัท เพื่อรองรับการออก Taiwan Depositary Receipts : TDRs <input type="checkbox"/> เริ่มประกอบธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ <input type="checkbox"/> บริษัทได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Company Performance Awards) และผู้บริหารสูงสุดยังได้รับรางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น เพื่อเข้าชิงรางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม (CEO Awards) ในงาน SET AWARDS 2011 ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <input type="checkbox"/> มีการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอส เอ็ม พี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด จำกัด อีกร้อยละ 74.97 บริษัท จึงถือหุ้นในบริษัท เอส เอ็ม พี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด เป็นร้อยละ 96.43 จึงได้เปลี่ยนสถานะของบริษัทดังกล่าวจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
2555	บริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ) จากสถาบันยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซีเอสเอ็มเอส (ประเทศไทย) จำกัด
2556	<input type="checkbox"/> ลงทุนในบริษัท ไทยดีมีเทอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้ในการ

	<p>ผลิตอาหารสัตว์</p> <p><input type="checkbox"/> เปิดศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์น้ำ ในจังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อใช้เป็นหน่วยงานในการวิจัยและพัฒนาอาหารและสายพันธุ์สัตว์น้ำเศรษฐกิจ</p>
2557	<p><input type="checkbox"/> มีการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอส เอ็ม พี ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด เป็นร้อยละ 97.79 และดำเนินการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยลักซ์ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (ปัจจุบันคือ บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด)</p> <p><input type="checkbox"/> ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC17025 : 2005 จากกรมวิทยาศาสตร์บริการ โดยมีขอบข่ายของการรับรองโปรตีนและไขมัน เพื่อสร้างความเชื่อถือในผลการทดสอบของห้องปฏิบัติการของบริษัท</p>
2558	<p><input type="checkbox"/> แต่งตั้งพลอากาศเอกพิพร กลิ่นเฟื่อง เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท</p> <p><input type="checkbox"/> ในเดือนกรกฎาคมได้เปิดโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งใหม่ที่จังหวัดสงขลา</p> <p><input type="checkbox"/> ในเดือนสิงหาคมได้ลงนามสัญญารับจ้างผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง (PET Food) ร่วมกับ บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน)</p> <p><input type="checkbox"/> แต่งตั้งนายกิตติพัฒน์ ชลวุฒิ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p><input type="checkbox"/> ปรับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยลักซ์ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (ปัจจุบันคือ บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด) เป็นบริษัทถือหุ้นร้อยละ 55 และ บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว</p> <p><input type="checkbox"/> จัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ในนามบริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อรองรับการบริหารจัดการธุรกิจร้านอาหาร A&amp;W โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 45 และ บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว</p> <p><input type="checkbox"/> ปลายเดือนธันวาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในโครงการพลังงานความร้อนใต้พิภพ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะสามารถรับรู้รายได้ในปี 2559</p>
2559	<p><input type="checkbox"/> เดือนกุมภาพันธ์บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) ("ACAP") มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นจำนวนไม่เกิน 280 ล้านบาท และบริษัททำสัญญาจองพื้นที่เพื่อเช่าพื้นที่ในโครงการฟิเิล พาร์ค อ่อนนุช ซึ่งเป็นอาคารโฮมออฟฟิศ จำนวน 8 ห้องมีกำหนดระยะเวลาเช่า 18 ปีเพื่อต่อยอดธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ให้เป็น PET CENTER หรือ ศูนย์บริการด้านสัตว์เลี้ยงครบวงจรสำหรับคนรักสัตว์ (ปัจจุบันโครงการฟิเิลพาร์ค อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยบริษัทจะเริ่มจ่ายค่าเช่าเมื่อเข้าครอบครองพื้นที่เช่า)</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนกุมภาพันธ์ จัดตั้งบริษัท ทีลักซ์ พาวเวอร์ จำกัด นิติบุคคลสัญชาติไทย บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนเมษายน จัดตั้งบริษัท ทีลักซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด นิติบุคคลสัญชาติเม็กซิโก ทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัท ทีลักซ์พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และ จัดตั้งบริษัท ทีลักซ์ โฮลดิ้ง จำกัด นิติบุคคลสัญชาติฮ่องกง ทุนจดทะเบียน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัททีลักซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ</p>

	<p><input type="checkbox"/> เดือนพฤษภาคม บริษัทซื้อกิจการ (โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพ 4 ยูนิท) จาก บริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด (PPSN) นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนมิถุนายน โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพของ PPSN จำนวน 2 ยูนิท สามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์(COD) และ บริษัทได้ซื้อกิจการจากบริษัท ซูโม่ พาวเวอร์ จำกัด (SUMO) นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น ซึ่งจะมีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพจำนวน 8 ยูนิท และบริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการรับจ้างผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง (PET Food) ร่วมกับ บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน)</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนกรกฎาคม บริษัทจำหน่ายไปซึ่งหุ้นทั้งหมดในบริษัทไทยลักซ์ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด และในบริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอปอเรชั่น จำกัด ให้แก่ บริษัทนิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนสิงหาคมบริษัทร่วมทุน (Joint Venture) กับ บริษัท เซโตอุจิ เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (Setouchi) ผ่านบริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด (PPSN) โดยการจัดตั้งนิติบุคคลใหม่ ชื่อ บริษัท เอ็มลักซ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (M-LUXE) นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น โดยมี บริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด (PPSN) ถือหุ้นบริษัท เอ็มลักซ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (M-LUXE) ร้อยละ 25 : บริษัท เซโตอุจิ เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นบริษัท เอ็มลักซ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (M-LUXE) ร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท</p> <p><input type="checkbox"/> ปลายปี บริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด (PPSN) ได้จัดตั้งบริษัท โอโตเมยามา จำกัด (ซึ่งถือหุ้น 100% โดย บริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด ) ส่วน บริษัท ซูโม่ พาวเวอร์ จำกัด จัดตั้งบริษัท เอสพาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท เอสเอ็นเอส พาวเวอร์ จำกัด (ซึ่งถือหุ้น 100% โดยบริษัท ซูโม่ พาวเวอร์ จำกัด) เพื่อดำเนินการขอใบอนุญาตและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่มีอยู่</p>
2560	<p><input type="checkbox"/> เดือนมกราคม คุณอาภรณ์ เสนีย์ประกรณ์ไกร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนมีนาคม บริษัทลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพ ณ เมืองเปบปู จังหวัดโออิตะ ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 โครงการ ภายใต้บริษัท เอสเอ็นเอส พาวเวอร์ จำกัด (SNS POWER)</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนกุมภาพันธ์ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ณ เมืองอาโอโมริ (Aomori) ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 5 โครงการ</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนมีนาคม ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ณ เมืองอาโอโมริ (Aomori) ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 โครงการ</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนเมษายน มีมติแต่งตั้ง ดร.พงษ์ศักดิ์ จินดาสมบัติเจริญ และพันตำรวจโทเกียรติรัตน์ วิเชียรสรรค์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนพฤษภาคม ดร.เด่นชัย อัครเดชเดชชัย ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตรวจสอบ แต่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการและดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยแต่งตั้ง พันตำรวจโทเกียรติรัตน์ วิเชียรสรรค์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทน</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนกรกฎาคม คุณภัทธรดา ศรีอินทรวานิช ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการสายบัญชี และการเงินและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัทแทน และได้แต่งตั้งคุณสุวิทย์ วรรณะศิริสุข เข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงินแทน</p>

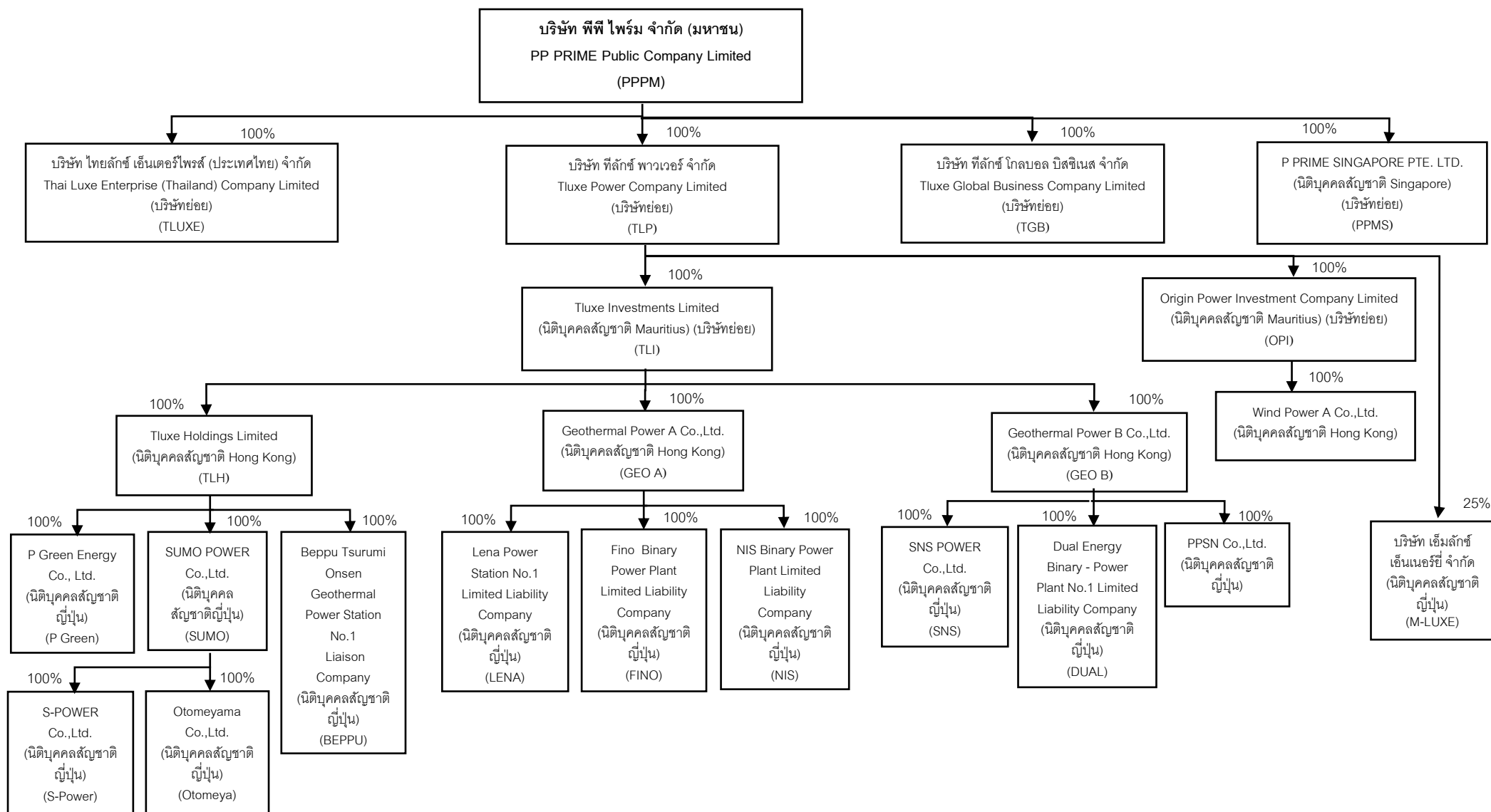
	<p><input type="checkbox"/> เดือนกรกฎาคม ออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 260.5 ล้านบาท</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนสิงหาคม คุณกิตติพัฒน์ ชลวุฒิ ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารและกรรมการบริษัทย่อยทั้งหมด โดยแต่งตั้งพลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจิตร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทน และแต่งตั้งคุณสุวิทย์ วรรณะศิริ สุข เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการบริหารและกรรมการบริษัทย่อยทั้งหมด แทนคุณกิตติพัฒน์ ชลวุฒิ</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนสิงหาคม บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและมีอำนาจควบคุมบริษัท Fino Binary Power Plant Limited Liability Company (FINO) (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ จำนวน 2 โครงการ</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนกันยายนบริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและมีอำนาจควบคุมบริษัท 4 บริษัท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beppu Tsurumi Onsen Geothermal Power Station No.1 Liaison Company จำนวน 2 โครงการ</li> <li>-NIS Binary Power Plant Limited Liability Company จำนวน 2 โครงการ</li> <li>-Dual Energy Binary - Power Plant No.1 Limited Liability Company จำนวน 2 โครงการ</li> <li>-Lena Power Station No.1 Limited Liability Company จำนวน 2 โครงการ</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> เดือนกันยายน พลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจิตร ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยแต่งตั้งดร.พงศักรักษ์ จินดาสมบัติเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัทแทน และแต่งตั้งพลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจิตร เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนตุลาคม ลงทุนเข้าซื้อบริษัท พี กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด (P Green Energy Co.,Ltd.) (ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นและจัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น)</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนพฤศจิกายน ได้ชำระคืนหุ้นกู้ จำนวนทั้งสิ้น 500 ล้านบาท(ไม่รวมดอกเบี้ย) (อ้างถึงเมื่อวันที่ 18 ก.พ. 59 ออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท)</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนธันวาคม ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ณ เมืองเปปปู จังหวัดโออิตะ ประเทศญี่ปุ่น อีกจำนวน 9 โครงการ</p>
2561	<p><input type="checkbox"/> เดือนมกราคม ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ณ เมืองอาโอโมริ (Aomori) ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 20 โครงการ</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนมีนาคม จัดตั้ง บริษัท ออริจิน จำกัด โดยบริษัท ทีลักซ์ พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เพื่อจัดโครงสร้างทางภาษีสำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนพฤษภาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้มีมติอนุมัติจำหน่ายโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ จำนวน 15 โครงการ</li> <li>- ร่วมลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ประเทศเวียดนาม กับบริษัท ริช พาร์ทเนอร์ จำกัด ภายใต้โครงการชื่อ “โครงการริเวอร์ไซด์ ”</li> <li>- ได้ชำระคืนหุ้นกู้พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 386.2 ล้านบาท</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> เดือนมิถุนายน คุณพงศักรักษ์ จินดาสมบัติเจริญ ลาออกจากตำแหน่งรองประธาน</p>

	<p>กรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการบริหารและประธานคณะกรรมการลงทุน และกรรมการชุดย่อยอื่นๆ โดยแต่งตั้งพลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจิตร เข้าดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการการลงทุน แทน</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนกรกฎาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้โอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer : PBT) ด้านธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ไปบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ (ชื่อบริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด)</li> <li>- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 4 ต่อ 1 จำนวนไม่เกิน 140,762,672 บาท</li> <li>- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติออกและเสนอขายและจัดสรร หุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่และให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งเป็นผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน โดยมูลค่าการเสนอขายไม่เกิน 980,000,000 บาท</li> <li>- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เหลือ 563,050,687.-บาท</li> <li>- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็น 843,813,359.-บาท</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> เดือนสิงหาคม คุณณัฐ จันทรสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ร่วม), กรรมการลงทุน</p> <p><input type="checkbox"/> เดือนกันยายน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณสุวิทย์ วรรณะศิริสุข ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริษัทย่อยทั้งหมดและผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงิน โดยแต่งตั้งคุณณัฐ จันทรสม เข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงิน แทน</li> <li>- เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนใหม่เป็น บริษัท พีพี ไพร์ม จำกัด (มหาชน) , แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ , แก้ไขเปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ (Logo) และตราประทับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนชื่อบริษัท</li> <li>- จัดตั้ง บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด นิติบุคคลสัญชาติไทย โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อรับโอนกิจการบางส่วนของบริษัท)</li> </ul>
2562	<p><input type="checkbox"/> เดือนมกราคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณณัฐ จันทรสม ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงิน, กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารและกรรมการ บริษัทย่อยทั้งหมดและผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงิน</li> <li>- ออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 207.6 ล้านบาท</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> เดือนมิถุนายน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ</li> </ul>

	<p>ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 2 ต่อ 1 จำนวนไม่เกิน 281,525,344 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 3 ต่อ 1 จำนวนไม่เกิน 281,525,344 บาท</li> <li>- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เหลือ 563,050,687.-บาท</li> <li>- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็น 1,126,101,375.-บาท</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> เดือนกรกฎาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณสุธี ตันติวิชชานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงิน, กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,</li> <li>- คุณสุธี ตันติวิชชานนท์ ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงิน, กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,</li> <li>- ได้มีมติอนุมัติยกเลิกลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ประเทศเวียดนาม กับบริษัท ริชพาร์ตเนอร์ จำกัด ในโครงการชื่อ “โครงการริเวอร์ไซด์ ”</li> <li>- ได้มีมติอนุมัติให้ตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul> <p>เดือนสิงหาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้ชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 134 ล้านบาท</li> <li>- พลอากาศเอกพิพร กลั่นเฟื่อง ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท โดยแต่งตั้งคุณปริญ ชนันทรานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท แทน</li> <li>- พลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจิตร ลาออกจากตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยแต่งตั้งคุณวรุณ อุตถากร เข้าดำรงตำแหน่ง แทน</li> <li>- คุณนที ชวนสนธิ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งคุณบุญจริง ชลวิโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทน</li> <li>- คุณธีระ กิติจารุรัตน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร</li> <li>- คุณประวีณ ดีขจรเดช เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงิน และกรรมการในบริษัทย่อย</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> เดือนกันยายน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้มีมติยกเลิกคณะกรรมการการลงทุน</li> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้นที่รุ่น TLuxe198A ในวันที่ 2 กันยายน 2562 เพื่อแก้ไขข้อกำหนดสิทธิให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดหุ้นกู้จากเดิมที่ครบกำหนด 2 สิงหาคม 2562 เป็นครบกำหนด 2 กรกฎาคม 2563</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> เดือนพฤศจิกายน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้นที่รุ่น TLuxe205A ในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 เพื่อแก้ไขข้อกำหนดสิทธิให้ในการนำหุ้น TLuxe Power เข้าเป็นหลักประกันเพิ่มเติม</li> </ul>
2563	<p><input type="checkbox"/> เดือนกุมภาพันธ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณน้ำค้าง พึ่งทอง เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้มีมติอนุมัติให้ตั้งคณะกรรมการดูแลการลงทุนต่างประเทศ</li> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้นกลุ่ม TLUXE205A ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อแก้ไขข้อกำหนดสิทธิให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดหุ้นกู้จากเดิมที่ครบกำหนด 8 พฤษภาคม 2563 เป็นครบกำหนด 8 พฤษภาคม 2564 โดยไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วนจำนวน 15% (30 ล้านบาท) และไถ่ถอนหุ้นของบริษัท สตาร์ ยูนิเวอร์แซล เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) จำนวน 18,900,200 หุ้นเพื่อขายและชำระหนี้หุ้นกู้ทั้งจำนวน และแก้ไขข้อกำหนดสิทธิโดยขอยกเว้นเงื่อนไขการดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุน</li> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้นกลุ่ม TLUXE198A ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อแก้ไขข้อกำหนดสิทธิให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดหุ้นกู้จากเดิมที่ครบกำหนด 2 กรกฎาคม 2563 เป็นครบกำหนด 2 กรกฎาคม 2564 โดยไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วนจำนวน 20% (63.9 ล้านบาท)</li> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้นกลุ่ม PPM213A ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อแก้ไขข้อกำหนดสิทธิการดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนจากเดิม 3:1 เป็น 7:1</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> เดือนมีนาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้นกลุ่ม TLUXE198A ในวันที่ 24 มีนาคม 2563 เพื่อแก้ไขข้อกำหนดสิทธิการดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนจากเดิม 3:1 เป็น 7:1</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> เดือนมิถุนายน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เหลือ 916,901,123.-บาท</li> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้นกลุ่ม TLUXE205A ในวันที่ 9 มิถุนายน 2563 เพื่อไถ่ถอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและที่ดินเปล่า ที่จังหวัดสมุทรสงคราม และหุ้นบริษัท ทีลักซ์ พาวเวอร์ จำกัด ออกจากการเป็นหลักประกันและนำเครื่องจักรที่จังหวัดสงขลา มาเป็นหลักประกันแทน</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> เดือนกรกฎาคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณวรุณ อุตถากร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการในบริษัทย่อยทั้งหมด</li> <li>- คุณบุญจริง ชลวิโรจน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ</li> <li>- หม่อมหลวงพรรณเพ็ญเดือน สังคะพงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการดูแลการลงทุนต่างประเทศ และกรรมการบริษัทย่อย</li> <li>- พลโทเกษณะ วโรภาส เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>
--	---

## 1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

รายได้	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายอาหารสัตว์	1,984.35	93.44%	2,047.89	95.99%	1,642.34	76.98%
รายได้จากการขายอาหารแปรรูปแช่แข็ง	-	-	-	-	-	-
รายได้จากฟาร์มเพาะเลี้ยง	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการขายไฟฟ้า	76.63	3.61%	71.27	3.34%	21.42	1.00%
อื่นๆ	-	-	0.26	0.01%	0.08	0.00%
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>2,060.98</b>	<b>97.15%</b>	<b>2,119.42</b>	<b>99.34%</b>	<b>1,663.84</b>	<b>77.99%</b>
ดอกเบี้ยรับ	8.74	0.41%	1.75	0.08%	1.90	0.09%
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	1.60	0.08%	-	-	-	-
โอนกลับค่าเผื่อต่อค่าทรัพย์สิน	4.53	0.21%	0.21	0.01%	1.75	0.08%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบ.ย่อย	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบ.ร่วม	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	47.72	2.25%	12.08	0.57%	33.59	1.57%
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,123.57</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,133.46</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,701.08</b>	<b>79.73%</b>

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

☐ FOOD

#### ธุรกิจผลิตอาหารสัตว์

ธุรกิจผลิตอาหารสัตว์แบ่งออกเป็น 2 ส่วนงานหลัก คือ ส่วนงานสายผลิตอาหารกุ้ง และส่วนงานสายผลิตอาหารปลาและอาหารสัตว์เลี้ยง ปัจจุบันโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบุรีและจังหวัดสงขลา โดยเป็นโรงงานที่มีการผลิตแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิตและการจำหน่าย โดยมีกำลังการผลิตอาหารกุ้ง 99,600 ตันต่อปี และกำลังผลิตอาหารปลาและอาหารสัตว์เลี้ยง 67,440 ตันต่อปี โดยในแต่ละสายการผลิตประกอบด้วย ฝ่ายผลิตอาหารกุ้ง ฝ่ายผลิตอาหารปลา และอาหารสัตว์เลี้ยง บริษัทแยกสายการผลิตตามผลิตภัณฑ์ของตนเอง รวมถึงการเก็บวัตถุดิบแยกจากกัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิตและการจัดเก็บวัตถุดิบของแต่ละผลิตภัณฑ์ ส่วนการบริหารงานอื่น ๆ มีส่วนกลางสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น ฝ่ายขายและฝ่ายธุรการการตลาด ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายประกันคุณภาพ เป็นต้น

อาหารสัตว์จะถูกผลิตในรูปแบบอาหารสำเร็จรูปชนิดเม็ด โดยนำเอาผลผลิตทางการเกษตร ได้แก่ ปลาป่น แป้งสาลี และกากถั่วเหลือง เป็นต้น มาผลิตโดยมีการควบคุมสูตรอาหารและการผลิตทุกขั้นตอนด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย เพื่อให้ได้อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพสม่ำเสมอและได้มาตรฐานตามที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทมีศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์น้ำที่จังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำ ในการตอบรับกับเทคโนโลยีทางด้านอาหารที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา พร้อม

พัฒนาสูตรอาหารให้สัตว์น้ำมีอัตราการเจริญเติบโตต่อวัน (ADG) สูง และมีอัตราการแลกเนื้อ (FCR) ต่ำ (FCR คือ อัตราของประสิทธิภาพในการใช้อาหารในปริมาณต่ำ เพื่อเปลี่ยนให้เป็นน้ำหนักตัวของสัตว์น้ำได้ดียิ่งขึ้น)

### การบริหารกำลังการผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ 2 แห่ง ที่จังหวัดเพชรบุรี และจังหวัดสงขลา โดยวางแผนการผลิตให้สามารถรองรับยอดการผลิตและตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดสภาพกำลังการผลิตที่เกิน หรือ ต่ำกว่ากำลังการผลิตที่มีอยู่ และบริหารการรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกำลังการผลิตที่มีอยู่ในปัจจุบัน

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ แบ่งเป็น

- 1) ผลิตภัณฑ์อาหารกุ้งมี 3 ประเภท ได้แก่
  1. อาหารกุ้งกุลาดำ ภายใต้ตราสินค้า ไทยลักซ์โกลด์ ไทยลักซ์ ลัคกี้ สปีด
  2. อาหารกุ้งขาว แวนนาไม ภายใต้ตราสินค้า แวนนา ไทยลักซ์ เวิร์ค
  3. อาหารสมทบกุ้ง ภายใต้ตราสินค้า ไทยลักซ์ โปรช้อยส์
- 2) ผลิตภัณฑ์อาหารปลา มี 6 ประเภท และรวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารบป 1 ประเภท ได้แก่
  1. อาหารปลาตุ๊ก ภายใต้ตราสินค้า ไทยลักซ์ ลัคกี้ เวิร์ค สปีด และโปรช้อยส์
  2. อาหารปลานิล ภายใต้ตราสินค้า สปีด ไทยลักซ์ และสปีด พลัส
  3. อาหารปลากินพืช ภายใต้ตราสินค้า ไทยลักซ์ และ เวิร์ค
  4. อาหารปลากะพง ภายใต้ตราสินค้า ไทยลักซ์
  5. อาหารปลาสลิด ภายใต้ตราสินค้า ไทยลักซ์
  6. อาหารบป ภายใต้ตราสินค้า ไทยลักซ์
- 3) ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง ที่รับจ้างผลิตได้แก่ อาหารสุนัข อาหารแมว อาหารปลาสวยงาม

### ☐ FARM

#### การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเพื่องานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

แนวคิดในการดำเนินการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำนั้น มุ่งเน้นด้านงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ดี โดยการนำวิชาการและเทคโนโลยีต่างๆมาปรับใช้ เพื่อหาวิธีป้องกันโรคระบาดที่เกิดขึ้นในสัตว์น้ำ เน้นการเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology Farming) หลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี เพื่อการเลี้ยงสัตว์น้ำที่ยั่งยืน รวมทั้งการวางระบบป้องกัน การปนเปื้อนของเชื้อโรคชนิดต่างๆ และสัตว์พาหะที่ก่อให้เกิดการปนเปื้อนของเชื้อโรคที่จะทำให้เกิดผลเสียหายต่อการผลิต (Bio-security) เพื่อเป็นฟาร์มตัวอย่างให้แก่เกษตรกรที่สนใจ

ปัจจุบันมีพื้นที่ในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ โดยปรับปรุงฟาร์มเลี้ยงสัตว์น้ำของบริษัท ณ ตำบลคลองโคน จังหวัดสมุทรสงคราม บนเนื้อที่กว่า 240 ไร่ โดยใช้พื้นที่สำหรับเลี้ยงสัตว์น้ำเพื่อการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยรวมประมาณ 72 ไร่ เพื่อพัฒนาระบบการเลี้ยงและระบบมาตรฐานสากล ในการรองรับความต้องการบริโภคเนื้อปลาเพื่อสุขภาพที่ดีเพิ่มขึ้นในปัจจุบัน ภายใต้การบริหารจัดการฟาร์มที่ดีและมีประสิทธิภาพ

### การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท พีพี ไพร์ม จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมดังรายละเอียดดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2091 (2)/2554 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2554 สำหรับการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 1 มิถุนายน 2555) โดยจำนวนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องไม่เกินมูลค่าเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน โดยได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติและได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีโดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1856 (2)/2556 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2556 และบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1131 (2)/2558 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 สำหรับการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1856 (2)/2556 ยังไม่มีรายได้ และสำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1131 (2)/2558 เริ่มมีรายได้เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558) โดยจำนวนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องไม่เกินมูลค่าเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน และได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติและได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้ง หรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

## ☐ FUTURE

### **ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ**

ตามที่กล่าวไว้ข้างต้นบริษัทฯ ได้พิจารณาการลงทุนในธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพที่ประเทศญี่ปุ่น มีโครงสร้างการลงทุนโดยสามารถรับสิทธิประโยชน์ตามอนุสัญญาภาษีซ้อน ซึ่งการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ (FUTURE) ทำให้บริษัทฯ จัดตั้ง TLUXE POWER ขึ้นในประเทศไทย เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงาน และจัดโครงสร้างให้ TLUXE POWER ถือหุ้นใน บริษัท ทีลักซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด (บริษัทย่อย) “TLUXE INVESTMENTS” (นิติบุคคลสัญชาติเม็กซิโก) และ TLUXE INVESTMENTS ถือหุ้น ในบริษัทที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศฮ่องกง จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ทีลักซ์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) “TLUXE HOLDING”, บริษัท Geothermal Power A Company Limited (บริษัทย่อย) “GEO A” และ บริษัท Geothermal Power B Company Limited (บริษัทย่อย) “GEO B” (นิติบุคคลสัญชาติฮ่องกง) เพื่อถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศญี่ปุ่น ที่เมืองเบปปุ จังหวัดโออิตะ

หลังจากดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการร่วมพัฒนาที่ดินเปล่าที่เมืองเบปปุ จังหวัดโออิตะ ประเทศญี่ปุ่นเพื่อเสนอขายให้กับผู้สนใจทำโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ จึงได้ร่วมทุนกับบริษัท เซ็ตตูกิ เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (Setouchi) ซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินบริเวณดังกล่าว จัดตั้งนิติบุคคลใหม่ชื่อ M-LUXE ENERGY Co, Ltd (“M-LUXE”) โดยให้บริษัทย่อยที่ประเทศญี่ปุ่นชื่อ PPSN ถือหุ้นร้อยละ 25

และบริษัท Setouchi ถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านเยน และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพื่อพัฒนาที่ดินประมาณ 8 แปลง จำนวน 200 ล้านเยน ในรูปแบบเงินให้กู้ยืมและคิวดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งกำหนดจากต้นทุนของเงินลงทุนของบริษัทในขณะนั้น และ เปรียบเทียบกับดอกเบี้ยเงินกู้ของสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ตามปัจจุบันได้จัดโครงสร้างการถือหุ้นใหม่โดยให้ บริษัท ทีลักซ์ พาวเวอร์ จำกัด (Tluxe Power Company Limited หรือ “TLP”) ถือหุ้นแทนบริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด (PPSN) ในอัตราส่วนเท่าเดิม

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ (หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ) เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท ริช พาร์ตเนอร์ส จำกัด หรือ Rich Partners Co., Ltd (“ริช พาร์ต เนอร์ส”) บริษัทที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศญี่ปุ่น (หรือบริษัทย่อยของริช พาร์ตเนอร์ส) ในโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทผสมผสาน (Mixed Use) ภายใต้โครงการชื่อ อาคารริเวอร์ไซด์ หรือ Riverside Tower (“โครงการริเวอร์ไซด์”) ตั้งอยู่ที่เมืองดานัง ประเทศเวียดนาม โดยโครงการดังกล่าวพัฒนาภายใต้ บริษัทเจ้าของโครงการชื่อ บริษัท ชัน ฟรอนเทียร์ อินเวสต์เม้นท์ จำกัด หรือ Sun Frontier Investment Co., Ltd. (“ชัน ฟรอนเทียร์ อินเวสต์เม้นท์”) ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศเวียดนาม และเพื่อผลประโยชน์ทางด้านภาษี เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศสิงคโปร์ ภายใต้ชื่อ P PRIME SINGAPORE PTE. LTD. ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทดังกล่าว เพื่อเข้าทำธุรกรรมการลงทุนในโครงการริเวอร์ไซด์ กับบริษัทย่อยของริช พาร์ตเนอร์ส ในประเทศสิงคโปร์ และเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 15/2562 ได้มีมติให้ยกเลิกการลงทุนเนื่องจากการพัฒนาโครงการมีความล่าช้าเกินกว่าที่ได้ตกลงกัน ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการดังกล่าวสูงขึ้น

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทสามารถแบ่งได้ตามประเภทธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ การเพาะสัตว์น้ำและธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ

#### 1) ลักษณะลูกค้า

ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าของบริษัทจะเป็นลูกค้าภายในประเทศเป็นหลักโดยเน้นที่กลุ่มเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และตัวแทนจำหน่ายของบริษัทในแต่ละจังหวัด โดยมีสัดส่วนดังนี้

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทประกอบด้วย 2 กลุ่ม ได้แก่

1. ตัวแทนขายในแต่ละจังหวัด ร้อยละ 70
2. กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์น้ำ ร้อยละ 30

#### 2) ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าตัวแทนจำหน่ายรวมกับอาหารสัตว์น้ำของบริษัทอื่นๆ ซึ่งกระจายอยู่ทุกเขตทั่วประเทศ (ดีลเลอร์) และจำหน่ายโดยตรงให้กับเกษตรกรที่เป็นเจ้าของฟาร์ม หรือเกษตรกรที่รวมกลุ่มเป็นชมรม หรือสหกรณ์ อย่างไรก็ตาม การจัดจำหน่ายทั้งหมดจะดำเนินการโดยผ่านสำนักงานและตัวแทนกระจายสินค้าของบริษัทดังต่อไปนี้

บริษัทมีสำนักงานทั้งหมดรวม 3 แห่ง และมีตัวแทนกระจายสินค้าอาหารสัตว์น้ำ 2 แห่งดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สำนักงานใหญ่

- เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 5 ถนนพระราม 2 (กม.71) ตำบลบางชันแตก อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม 75000
2. สำนักงานเพชรบุรี และโรงงานผลิต  
เลขที่ 62 หมู่ที่ 2 ถนน รพช.อุตะเภา ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 76140
3. สำนักงานสงขลา และ โรงงานผลิต  
เลขที่ 98 หมู่ที่ 13 ถนนเพชรเกษม กม.1232 ตำบลบางเหริ่ง อำเภอควนเนียง จังหวัดสงขลา 90220
4. สำนักงานกรุงเทพฯ  
เลขที่ 486 โครงการพีเพิลพาร์ค อาคาร E1 ชั้นที่ 3 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
5. ศูนย์สาขากระจายสินค้า 2 แห่ง และตัวแทนกระจายสินค้าอาหารสัตว์น้ำ 1 แห่ง

ภาคตะวันออก	1. ศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท จังหวัดจันทบุรี
ภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย	2. ศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ภาคใต้ฝั่งอันดามัน	3. ตัวแทนกระจายสินค้าอำเภอตะกั่วป่า (พังงา)

### 3) กลยุทธ์การตลาดสินค้าอาหารสัตว์น้ำ

#### กลยุทธ์การตลาดสินค้าอาหารกุ้ง

ผู้นำตลาดของสินค้าอาหารกุ้ง มีจำนวนประมาณ 2-3 บริษัท โดยมีส่วนแบ่งในตลาดในแต่ละปีประมาณร้อยละ 35 – 40 (คิดจากข้อมูล MD และข้อมูล FMD กรมประมง, 2562) รองลงมาเป็นบริษัทขนาดกลางมีจำนวน 5-6 บริษัท มีส่วนแบ่งตลาดระหว่างร้อยละ 4-8 บริษัท โดยมีส่วนแบ่งรวมกันประมาณร้อยละ 30- 35 ของยอดขายอาหารกุ้งโดยรวม

บริษัทจัดอยู่ในบริษัทขนาดกลาง นอกจากนั้นจะเป็นบริษัทรายย่อยต่าง ๆ เนื่องจากผู้นำตลาดทำการตลาดแบบผูกขาดโดยใช้กลยุทธ์ผูกพันคุณภาพนำ ตามด้วยการใช้อาหารบริษัทแบบผูกขาด ทำให้เกษตรกรไม่มีทางเลือก เพราะต้องการสายพันธุ์ที่โตเร็ว ซึ่งได้รับการยอมรับจากเกษตรกรเป็นอย่างมาก ส่งผลให้การตลาดในธุรกิจประเภทนี้มีการแข่งขันสูง ดังนั้นฝ่ายขายอาหารกุ้งจึงกำหนดกลยุทธ์ในการทำการตลาดแบบครบวงจรโดยให้ลูกค้ามาเป็นคู่ค้ากับบริษัท คือ ลูกพันธุ์กุ้งขาวและกุ้งกุลาดำคุณภาพ อาหารคุณภาพ และตลาดส่งออก

#### กลยุทธ์การตลาดสินค้าอาหารปลา

ผู้นำตลาดของสินค้าอาหารปลา มีจำนวน 4 บริษัท โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดรวมกันในแต่ละปีประมาณร้อยละ 45 – 50 ของยอดขายอาหารปลาโดยรวม รองลงมาเป็นบริษัทขนาดกลาง มีจำนวน 6 – 7 บริษัท มีส่วนแบ่งทางการตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 25 – 30 ของยอดขายอาหารปลาโดยรวม และมีบริษัทขนาดเล็กหรือบริษัทจ้างผลิต (OEM) มีส่วนแบ่งทางการตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 25 – 30 ของยอดขายอาหารปลาโดยรวม ข้อมูลจากคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพข้อมูลด้านการเกษตร (ณ กันยายน, 2562)

โดยบริษัทจัดอยู่ในบริษัทขนาดกลาง เนื่องจากผู้นำตลาดทำการตลาดแบบโครงการประกันราคาเพื่อประกันราคาปลาปากบ่อของเกษตรกร จึงได้รับความนิยมของเกษตรกรในการเข้าร่วมโครงการเนื่องจากลดความเสี่ยงในเรื่องราคาปลาตกต่ำ ดังนั้นฝ่ายขายอาหารปลาจึงกำหนดกลยุทธ์ในการทำการตลาดแบบครบวงจรโดยให้ลูกค้ามาเป็นคู่ค้ากับบริษัท คือ ลูกพันธุ์ปลาคุณภาพ อาหารคุณภาพ และตลาดรับซื้อที่แน่นอน

ทั้งนี้ บริษัทจึงเน้นเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการเป็นหลักสำคัญ ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าสินค้าของบริษัทมีส่วนประกอบ คุณสมบัติ และโภชนาการตรงตามฉลากสินค้า ถึงแม้ว่าในบางคราวที่วัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น แต่บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการผลิตสินค้า เพื่อให้เกษตรกรได้รับสินค้าที่มีคุณภาพเหมาะสมต่อการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ แม้

จะไม่สามารถปรับราคาอาหารสัตว์ขึ้นตามราคาวัตถุดิบได้ เนื่องจากอาหารสัตว์เป็นสินค้าที่ต้องถูกควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน ทั้งนี้ การบริการด้านการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทมุ่งเน้นที่ความสดและใหม่ของสินค้า โดยเพิ่มการจัดส่งสินค้าตรงจากโรงงานผลิตถึงลูกค้าโดยตรงและยังมีตัวแทน/ศูนย์กระจายสินค้ารองรับอีก 3 แห่งทั่วประเทศ เพื่อรองรับลูกค้าได้อย่างทั่วถึงและสะดวกมากขึ้น

นอกจากนี้ยังเน้นทางด้านการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามนโยบายของบริษัท ผลิตด้วยเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพและเทคโนโลยีการผลิตสินค้าที่ทันสมัย ประกอบกับการตรวจสอบคุณภาพสินค้าทุกขั้นตอน จึงทำให้สินค้าของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพระดับสากล

#### ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพที่บริษัทเข้าไปลงทุนเป็นธุรกิจด้านพลังงานอันเป็นปัจจัยพื้นฐานของโลกยุคปัจจุบัน เมื่อดำเนินการตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด บริษัทจะได้รับสัญญาขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่นในราคา 40 เยนต่อกิโลวัตต์ (ราคายังไม่รวมภาษี) เป็นระยะเวลา 15 ปี (นับจากวันเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)) หลังจากครบอายุสัญญาราคาจะปรับลดลงตามประกาศของกระทรวงเศรษฐกิจ การค้าและอุตสาหกรรม หรือ Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) ณ เวลานั้นต่อไป บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องทำการตลาดหรือกังวลเรื่องการแข่งขันเพราะเป็นสัญญาผูกขาดการขายไฟฟ้าตามนโยบายของ METI

บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการสร้างรายได้และกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจหลักที่ทำอยู่ จึงเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว

ส่วนการพัฒนาที่ดินให้มีสาธารณูปโภคพร้อมขายให้กับผู้สนใจทำธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ หรือโครงการ M-LUXE เป็นการร่วมทุนกับบริษัท เซโตอุจิ เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (Setouchi) ซึ่งบริษัท เซโตอุจิ เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจนี้ ได้จัดตั้งนิติบุคคลชื่อ บริษัท เอ็มลักซ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) “M-LUXE” โดยปัจจุบันบริษัท ทีลักซ์ พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 : บริษัท เซโตอุจิ เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท บริษัท เอ็มลักซ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จึงมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ทั้งนี้โครงการมีกลุ่มลูกค้าเฉพาะ คือผู้สนใจทำธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ

ทั้งนี้ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal Energy) ดังกล่าว รวมจำนวน 15 โครงการ (“โครงการโรงไฟฟ้า”) โดยมีราคาซื้อขายประมาณ 320 ล้านบาทต่อ 1 โครงการ หรือประมาณ 91.71 ล้านบาท ต่อ 1 โครงการ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 4,800 ล้านบาท หรือ 1,375.69 ล้านบาท โดยได้รับเงินมัดจำจำนวน 200 ล้านบาท และในปี 2562 เดือนเมษายน บริษัทได้รับเงินมัดจำเพิ่มอีก 400 ล้านบาท จนกระทั่งปลายปี 2562 บริษัทยังไม่ได้เงินจากการขายโรงไฟฟ้าส่วนที่เหลือ ความล่าช้าที่เกิดขึ้นทำให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 22/2562 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2562 มีมติให้จัดส่งหนังสือแจ้งให้ Beppu Forest Power., Ltd ชำระเงินส่วนที่เหลืออีกจำนวน 4,200 ล้านบาท ให้แก่บริษัทภายในวันที่ 31 มกราคม 2563 หาก Beppu Forest Power.,Ltd เพิกเฉยไม่ชำระเงินส่วนที่เหลือ ให้บริษัทใช้สิทธิยกเลิกสัญญาและยึดเงินมัดจำทั้งจำนวน 600 ล้านบาท พร้อมทั้งให้รีบเร่งหาผู้สนใจลงทุนรายอื่นต่อไป

#### **แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรม**

ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ

ตลาดอาหารกุ้งและแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมอาหารกุ้ง

สถานการณ์กุ้งของประเทศไทย ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2563 ผลผลิตกุ้งทะเล (กุ้งขาวแวนนาไม และกุ้งกุลาดำ) จากการเพาะเลี้ยงแบบ พัฒนามีผลผลิตรวม 130,636.92 ตัน ประกอบด้วย ผลผลิตที่ได้จากการประเมินจากฐานข้อมูลใบกำกับเคลื่อนย้ายสินค้าสัตว์น้ำ(MD : Movement Document) ปริมาณ 116,779.35 ตัน หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 89.39% ของผลผลิตกุ้งทะเลที่ผลิตได้จากการเลี้ยงแบบพัฒนา โดยเป็นผลผลิตกุ้งขาวแวนนาไม 109,693.96 ตัน (93.93%) และกุ้งกุลาดำ 7,085.39 ตัน (6.07%) ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ผลผลิตกุ้งทะเล ในระบบ MD ลดลง 4.50% โดยการผลิตรัฐขาวแวนนาไมเพิ่มขึ้น 4.85% ส่วนกุ้งกุลาดำเพิ่มขึ้น 1.34% ผลผลิตกุ้งที่ซื้อขายไม่ผ่านระบบ MD ปี 2563 มีปริมาณ 13,857.57 ตัน หรือคิดเป็น 10.61% ของผลผลิตที่ ผลิตได้ทั้งหมด 130,636.92 ตัน ซึ่งผลผลิตที่ผลิตได้ทั้งหมดลดลง 10.71% เมื่อเทียบกับปี 2562 คาดการณ์ผลผลิตกุ้งเลี้ยงปี 2563 โดยรวมอยู่ที่ 270,000 ตัน ลดลงเมื่อเทียบกับผลผลิตกุ้งเลี้ยง ปี 2562 ที่อยู่ที่ประมาณ 290,000 ตัน ลดลงกว่าปีที่แล้วร้อยละ 7 (โดยเป็นผลผลิตกุ้งจากภาคใต้ตอนล่าง ร้อยละ 36 จากภาคใต้ตอนบน ร้อยละ 32 จากภาคตะวันออก ร้อยละ 21 และจากภาคกลาง ร้อยละ 11) ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาเรื่องโรคระบาด การระบาดของโรคตัวแดงดวงขาว พื้นที่เลี้ยงกุ้งในภาคกลางและภาคตะวันออก และปัญหาอาการของโรคที่ขาวโดยเฉพาะในพื้นที่ฝั่งอันดามัน รวมถึง EMS เกษตรกรประสบปัญหากุ้งโตช้า พบการติดเชื้อ EHP จากปัญหาโรคระบาดดังกล่าวทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เกษตรกรหลายรายมีการปรับรูปแบบการเลี้ยง เช่น การปรับเป็นบ่อขนาดเล็ก การใช้ฟิสิปูพื้นบ่อ และปล่อยความหนาแน่นบางลง เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องโรคระบาด และไวรัสตัวแดงดวงขาว ทางด้านความไม่มั่นใจเรื่องสถานการณ์โควิด-19 กับการประกาศพบก.ฉุกเฉินเป็นอุปสรรคต่อการขนส่งและการส่งออก ส่งผลกระทบต่อตลาด ในของส่วนผลผลิตกุ้งทั่วโลกคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 3.3 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 3 เนื่องจากประเทศผู้ผลิตกุ้งหลัก ๆ มีผลผลิตกุ้งลดลง แทบทุกประเทศ ยกเว้นเอกวาดอร์ที่มีผลผลิตเพิ่มมากขึ้น และสถานการณ์ราคา คาดปี 2564 ผลิตได้ 310,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15

ราคากุ้งขาวแวนนาไม ณ ตลาดทะเลไทย กุ้งทุกขนาดยังคงมีราคาลดลง จากปีก่อนในช่วงเดียวกัน แต่อย่างไรก็ตาม จะเห็นว่าราคากุ้งในช่วงต้นปีเป็นช่วงที่มีราคาต่ำเนื่องจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อความต้องการกุ้งในตลาดลดลง สำหรับเดือนพฤษภาคม-มิถุนายน ราคากุ้งเริ่มเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคในร้านขายปลีก (ซูเปอร์มาร์เก็ตและออนไลน์) เพิ่มขึ้น ในขณะที่ร้านอาหารยังคงได้รับผลกระทบจากการระบาดดังกล่าว

การส่งออกกุ้ง ปี 2563 (เดือน ม.ค.-มิ.ย.) การส่งออกกุ้งทะเล (ไม่รวมกุ้งก้ามกราม ลอบสเตอร์และกะปิ) ของไทย มีปริมาณการส่งออก 70,045.69 ตัน คิดเป็นมูลค่า 20,370.97 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 การส่งออกมีปริมาณและมูลค่าลดลง 60.31% และ 60.61% ตามลำดับ ส่วนตลาดหลักของสินค้ากุ้งและผลิตภัณฑ์ คือ สหรัฐฯ ญี่ปุ่น จีน เกาหลีใต้และอาเซียนโดยมีสัดส่วนของมูลค่าการ ส่งออกร้อยละ 27.83, 23.30, 16.17 ,4.58 และ 4.95 ตามลำดับสำหรับปี 2563 คาดว่าการส่งออกกุ้งจะมีปริมาณน้อยกว่ากับปี 2562 เนื่องจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้เกิดการประกาศสภาวะฉุกเฉินในหลายประเทศ เป็นอุปสรรคต่อการขนส่งและการส่งออก ผู้ผลิตทั่วโลกมีปริมาณกุ้ง ที่เตรียมส่งออกตกค้างอยู่ในปริมาณมาก พร้อมทั้งจะจำหน่ายในราคาต่ำ ส่งผลให้ราคากุ้งในตลาดโลกอ่อนตัว

#### ตลาดอาหารปลาและแนวโน้มนภาวะอุตสาหกรรมอาหารปลา

ข้อมูลสถานการณ์การผลิต ผลผลิตปลานิลจากการเพาะเลี้ยงเบื้องต้น ปี 2563 ปริมาณ 205,971 ตัน เนื้อที่เลี้ยง 437,811 ไร่ ผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ 471 กิโลกรัม เมื่อเทียบกับปี 2562 พบว่า ผลผลิตลดลง ร้อยละ 3.7 เนื้อที่เลี้ยง

ลดลง ร้อยละ 1.8 และผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ลดลง ร้อยละ 1.9 ทั้งนี้ผลผลิตปาลันิลในปี 2563 ลดลง สาเหตุเนื่องจากสถานการณ์ภัยแล้ง ส่งผลให้ปริมาณน้ำในเขื่อนและแหล่งน้ำตามธรรมชาติไม่เพียงพอต่อการเลี้ยง ทำให้เกษตรกรจำเป็นต้องชะลอการเลี้ยง ลดรอบการเลี้ยง หรือลดอัตราการปล่อยลูกพันธุ์ลง ส่งผลให้ผลผลิตภาพรวมทั้งประเทศลดลง สำหรับผลผลิตปาลันิลในปี 2564 คาดว่ามีปริมาณ 210,419 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 จากปี 2563 เนื่องจากปริมาณน้ำมีเพียงพอสำหรับการเลี้ยงในรอบปี ปริมาณฝนที่ตกทั่วถึงทุก ๆ พื้นที่ ประกอบราคาน้ำฟาร์มที่ เกษตรกรจำหน่ายได้ปรับตัวสูงขึ้น จูงใจให้เกษตรกรเริ่มกลับมาเลี้ยงใหม่อีกครั้ง หลังจากที่พักบ่อ หรือลดรอบการเลี้ยง ด้วยเหตุผลจากที่ประสบภัยแล้งในปี 2563 นอกจากนี้เกษตรกรมีการอนุบาลลูกปลาให้ได้ขนาดใหญ่ก่อนปล่อยลง บ่อเลี้ยง เพื่อเพิ่มอัตราการรอด รวมทั้งเพิ่มอัตราการปล่อยลูกพันธุ์ ส่งผลให้ผลผลิตต่อไร่และผลผลิตปาลันิลในปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ส่วนสถานการณ์ด้านราคาที่เกษตรกรขายได้หน้าฟาร์ม ราคาปาลันิลที่เกษตรกรขายได้หน้าฟาร์มเฉลี่ยภาคกลาง ในปี2563ขนาดเล็ก 26.03 บาท/กก. ขนาดกลาง 35.74 บาท/กก. และขนาดใหญ่ 44.69 บาท/กก. โดยขนาดเล็กและขนาดกลางปรับตัวลดลงร้อยละ 3.8 และ 3.0 ตามลำดับ ขณะที่ขนาดใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.8 เมื่อเทียบกับปี2562 เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ภายในประเทศระลอกแรก ส่งผลให้ผู้ค้าลดปริมาณการซื้อขายลง ผลผลิตปาลันิลตกค้างอยู่ที่ฟาร์มเกษตรกรเป็น จำนวนมาก รวมทั้งผลผลิตที่เกษตรกรวางแผนผลิตเพื่อจะนำออกมาจำหน่ายในช่วงเทศกาลสงกรานต์ เมื่อภาครัฐ เลื่อนวันหยุดในช่วงเทศกาลดังกล่าว ย่อมส่งผลกระทบต่อเกษตรกร ระยะต่อมาเมื่อภาครัฐเริ่มออกมาตรการผ่อนปรน ร้านอาหาร ตลาดสด สามารถดำเนินกิจการได้ตามปกติ ผลผลิตเริ่มทยอยมาสู่ตลาดมากขึ้น ส่งผลให้ราคาปาลันิลเริ่ม ปรับตัวลดลงทั้งขนาดเล็กและขนาดกลาง ยกเว้นขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นขนาดที่ตลาดมีความต้องการสูง หลังจากนั้นเกิด สถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ภายในประเทศรอบ 2 ช่วงปลายปี ความต้องการบริโภคปาลันิลลดลง ส่งผลให้ราคา ปรับตัวลดลง

ปริมาณการส่งออกปาลันิลและผลิตภัณฑ์ของประเทศไทย ปี2563 ปริมาณ 5,572.9 ตัน คิดเป็น มูลค่า 194.9 ล้านบาท ทั้งปริมาณและมูลค่าลดลง 42.6% และ 42.7% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี2562 รูปแบบผลิตภัณฑ์ปาลันิลที่ส่งออกมากที่สุด คือ ปาลันิลทั้งตัวแช่แข็ง คิดเป็นสัดส่วน 67.3% ของมูลค่าการส่งออก ทั้งหมดรองลงมา คือ ปลาสดแช่เย็น 19.4% เนื้อปลาแช่แข็ง 6.9% ปลามีชีวิต 6.3% และเนื้อปาลันิลแช่เย็น 0.1% (ตารางที่ 5 และภาพที่ 5) โดยมีตลาดหลัก คือ กลุ่มตะวันออกกลาง 31.5% กลุ่มอาเซียน 26.1% สหรัฐอเมริกา 20.0% กลุ่มสหภาพยุโรป 11.6% อังกฤษ 3.9% และอื่นๆ 6.9% (ภาพที่ 6) การส่งออกปาลันิลของไทยลดลง เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ที่เกิดขึ้นกับประเทศผู้นำเข้าหลักหลายประเทศ ประกอบกับค่าเงินบาทแข็งค่า ซึ่งมีผลกระทบต่อขีดความสามารถในการแข่งขันการส่งออกของไทย ทำให้ราคาปาลันิลไทยสูงกว่าเมื่อเทียบกับ ประเทศคู่แข่ง ดังนั้นไทยควรมองหาตลาดใหม่ ๆ เพิ่มเติม เช่น ตลาดในกลุ่มอาเซียน และตลาดที่มีแนวโน้ม เพิ่มการบริโภคปาลันิล เช่น เม็กซิโก ซาอุดีอาระเบีย แคนาดา โกลด์โคสต์และรัสเซีย เป็นต้น

### ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยง

ภาพรวมอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยง 10 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจสัตว์เลี้ยงที่มีการเติบโตโดยเฉลี่ย 10% ในทุกๆ ปี การเติบโตนี้มาจากคนไทยเลี้ยงสัตว์เลี้ยงมากขึ้น การเติบโตนี้มาจากคนไทยนิยมเลี้ยงสัตว์เลี้ยงมากขึ้น อาหารสัตว์เลี้ยงเป็นสินค้าอีกประเภทหนึ่งที่ตลาดยังคงมีความต้องการและเติบโตได้ดี แม้ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เนื่องจากสัตว์เลี้ยงมีการบริโภคเป็นประจำ ประกอบกับผู้เลี้ยงมีความเข้าใจให้ความสำคัญกับสัตว์เลี้ยงเสมือนสมาชิกในครอบครัว ทำให้มีการซื้ออาหารสัตว์เลี้ยงสำรองไว้ เช่นเดียวกับสินค้าจำเป็นอื่น ๆ สอดคล้องกับสถิติการส่งออกสินค้าอาหารสัตว์เลี้ยงของไทยในไตรมาสแรกของปี 2563 (มกราคม-มีนาคม 2563) ที่มีมูลค่า

ส่งออกถึง 466.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 พบว่าขยายตัวกว่าร้อยละ 10 ขณะที่การส่งออกไปประเทศคู่ค้าสำคัญหลายตลาดขยายตัวอย่างน่าพอใจ เช่น อินเดีย ขยายตัวร้อยละ 52 มูลค่าการส่งออก 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สหรัฐอเมริกา ขยายตัวร้อยละ 19 มูลค่าการส่งออก 104 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อาเซียน ขยายตัวร้อยละ 13 มูลค่าการส่งออก 111 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และออสเตรเลีย ขยายตัวร้อยละ 9 มูลค่าการส่งออก 22.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สินค้าส่งออกสำคัญในกลุ่ม คือ อาหารสำหรับสุนัขและแมว มีสัดส่วนการส่งออกมากที่สุดถึงร้อยละ 81 ความต้องการอาหารสัตว์เลี้ยงยังคงเพิ่มขึ้นแม้ในช่วงวิกฤต ทำให้ผู้ประกอบการไทยมีโอกาสขยายการส่งออกได้ โดยเฉพาะในตลาดคู่ค้าที่ไทยมีความตกลงการค้าเสรี

"โควิด-19" คือ จุดเปลี่ยนสำคัญที่ทำให้หลายคนใช้เวลาอยู่กับบ้านมากขึ้น เหนงมากขึ้น และทำให้สัตว์เลี้ยงกลายเป็นหนึ่งในตัวเลือกของการแก้เหงาตามไปด้วย คาดการณ์ว่ามูลค่า ปี 2564 ขยายตัวเพิ่มขึ้น 15% มูลค่าแตะ 40,000 ล้านบาท บริษัทยังคงรับคำสั่งการผลิตอย่างต่อเนื่อง ในรูปแบบการรับจ้างผลิต (OEM) โดยสามารถรองรับปริมาณการผลิต ได้ทั้งโรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี และโรงงานจังหวัดสงขลา โดยแนวโน้มของธุรกิจสัตว์เลี้ยงเติบโตอย่างต่อเนื่องตามพฤติกรรมของคนในสังคมที่มีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงมาเลี้ยงสัตว์เลี้ยงมากขึ้น

#### ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ

ปี 2554 เกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวและคลื่นสึนามิในประเทศญี่ปุ่น ส่งผลให้โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ระเบิดและมีการรั่วไหลของกัมมัตภาพรังสีระดับเกินการควบคุม รัฐบาลญี่ปุ่นต้องประกาศอพยพพลเมืองทั้งหมดออกจากพื้นที่โดยรอบของโรงไฟฟ้า รัฐบาลญี่ปุ่นจึงมีนโยบายสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนที่เป็นพลังงานสะอาดมากขึ้น ปี 2555 รัฐสภาญี่ปุ่นได้ผ่านร่างกฎหมายว่าด้วยมาตรการพิเศษสำหรับการจัดซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโดยผู้ผลิตไฟฟ้า (Act on Special Measures Concerning Procurement of Electricity from Renewable Energy by Electricity Utilities) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตพลังงานที่มีเสถียรภาพและเหมาะสมต่อเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางสังคมในญี่ปุ่นและในโลก นอกจากนั้นยังลดต้นทุนทางสิ่งแวดล้อมที่นับวันจะเพิ่มสูงขึ้นจากการผลิตพลังงาน ทั้งนี้ แหล่งพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ตามกฎหมายนี้ ครอบคลุมถึง พลังงานแสงอาทิตย์ พลังลม พลังน้ำ พลังงานความร้อนใต้พิภพ และพลังงานชีวมวล ตามกฎหมายฉบับนี้ เมื่อผู้ผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนที่เครื่องจักรอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า วิธีการผลิตที่ผ่านเกณฑ์และได้รับอนุมัติจากกระทรวงเศรษฐกิจ การค้าและอุตสาหกรรม หรือ Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเฉพาะ (Specified Suppliers) เมื่อผู้ผลิตไฟฟ้าเฉพาะเหล่านี้สามารถร้องขอเพื่อทำสัญญาซื้อไฟฟ้า (Power Purchase Agreement - PPA) และขอเชื่อมต่อเข้ากับระบบจำหน่ายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้า โดยใช้รูปแบบ PPA ของ METI ที่เรียกว่า Feed-In Tariff ผู้ผลิตไฟฟ้ามีหน้าที่เข้าทำสัญญากับผู้ผลิตไฟฟ้าเฉพาะดังกล่าว ตามอัตราค่าไฟฟ้าที่คงที่ และเป็นสัญญาระยะยาวที่มีรัฐบาลเป็นผู้ค้ำประกัน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นมา ผู้ผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนจำนวนมากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ต่างพากันเข้าสู่ตลาดผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทดแทน เพราะรัฐบาลญี่ปุ่นกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าค่อนข้างสูง เช่น อัตราซื้อไฟฟ้าที่ 40 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพที่มีขนาดเล็กกว่า 15 เมกกะวัตต์

ในปี 2555 METI ระบุในเอกสาร Feed-In Tariff Scheme in Japan ว่า ประเทศญี่ปุ่นมีแหล่งทรัพยากรสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับสามของโลก คือ 20,540 เมกกะวัตต์ รองจากอินโดนีเซียที่ 27,791 เมกกะวัตต์ และสหรัฐอเมริกาที่ 23,000 เมกกะวัตต์ อย่างไรก็ตาม ญี่ปุ่นนำแหล่งพลังงานนี้มาใช้

เพียงร้อยละ 10 เพราะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนได้พิภพที่ติดตั้งแล้วเพียง 0.54 ล้านกิโลวัตต์ ญี่ปุ่น จึงมีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนได้พิภพอีกมาก

จากเว็บไซต์ Asia Biomass Office ของมูลนิธิพลังงานใหม่ (The New Energy Foundation) แห่งประเทศ ญี่ปุ่น การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนได้พิภพจากบ่อน้ำพุร้อนจำเป็นต้องมีความรู้เกี่ยวกับสภาพทางธรณีวิทยา ในท้องถิ่น และต้องใช้ระยะเวลาอย่างน้อย 10 ปี ในการสำรวจเพื่อหาแหล่งขุดเจาะที่เหมาะสม การประเมินผลกระทบ ด้านสิ่งแวดล้อม และการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า ดังนั้น การผลิตไฟฟ้าจากบ่อน้ำพุร้อนซึ่งมีการใช้ประโยชน์อยู่แล้ว จึงช่วยประหยัดงบประมาณและสามารถเริ่มดำเนินการได้ในระยะเวลาที่สั้นกว่ามาก

เนื่องจากอุณหภูมิของน้ำพุร้อนต่ำกว่า 100 องศาเซลเซียส จึงไม่สามารถใช้ไอน้ำในการหมุนกังหันไอน้ำได้ โดยตรงเหมือนกับในโรงงานไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนได้พิภพที่มีอุณหภูมิสูงกว่า โรงงานไฟฟ้าจากบ่อน้ำพุร้อนต้องใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าระบบสองวงจร หรือ Binary Power Generation โดย “ผ่านน้ำร้อนเข้าสู่เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน เพื่อให้ความร้อนกับของเหลวชนิดที่สองที่มีจุดเดือดต่ำ เช่น แอมโมเนีย ฟรอน ไอโซบิวเทนไอโซเพนเทน เป็นต้น ซึ่งจะกลายเป็นไอน้ำผ่านเข้าสู่กังหันไอน้ำผลิตไฟฟ้า จากนั้นกลับเข้าสู่เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนใหม่ ส่วนน้ำร้อน หลังจากถ่ายโอนความร้อนให้กับของเหลวชนิดที่สองแล้วจะควบแน่นและถูกฉีดกลับเข้าสู่แหล่งพลังงาน ”

Asia Biomass Office ยังเปรียบเทียบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีการก่อสร้างแพร่หลายใน ญี่ปุ่น กับการผลิตไฟฟ้าจากบ่อน้ำพุร้อนว่า การใช้พลังงานแสงอาทิตย์มีอัตราการใช้งาน (Usage Rate) ที่ร้อยละ 12 ในขณะที่การใช้พลังงานจากบ่อน้ำพุร้อนมีอัตราการใช้งานที่สูงมากถึงร้อยละ 70 จึงเป็นวิธีการผลิตไฟฟ้าที่มี เสถียรภาพมากกว่า

บริษัทได้รับสัญญาขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่นในราคา 40 เยนต่อกิโลวัตต์ (ราคายังไม่รวมภาษี) เป็นระยะเวลา 15 ปี (นับจากวันเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)) หลังจากครบอายุ สัญญาราคาจะปรับลดลงตามประกาศของกระทรวงเศรษฐกิจ การค้าและอุตสาหกรรม หรือ Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) ณ เวลานั้น

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท มีโรงงานผลิต 2 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่

- โรงงานเพชรบุรี เลขที่ 62 หมู่ที่ 2 ถนน รพช.อุตะเภา ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 76140 โทรศัพท์ 0-3244-7681-8 โทรสาร 0-3244-7689 เป็นโรงงานผลิตอาหารกุ้งที่มีกำลังการผลิต 80,400 ตันต่อปี และโรงงานผลิตอาหารปลาและสัตว์เลี้ยงที่ กำลังการผลิต 61,000 ตันต่อปี
- โรงงานสงขลา เลขที่ 98 หมู่ 13 ถ.เพชรเกษม กม. 1232 ต.บางเหริยง อ.ควนเนียง จ.สงขลา 90220 โทร. : 074-890-765-7 โทรสาร: 074-890-769 มีกำลังการผลิตอาหารปลาและสัตว์เลี้ยงที่ 72,000 ตันต่อปี และอาหารกุ้งที่ 60,000 ตันต่อปี (จะเริ่มดำเนินการผลิตอาหารกุ้งเพื่อจำหน่ายในปี 2561)

บริษัท ได้วางนโยบายการผลิตสำหรับโรงงานไว้ดังนี้

1. ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้า
2. รักษามาตรฐานการผลิตและคุณภาพให้สม่ำเสมอตามนโยบายคุณภาพของบริษัท
3. คัดเลือกวัตถุดิบที่ใหม่และมีคุณภาพดีเพื่อใช้ผลิตสินค้าให้มีสภาพสดใหม่อยู่เสมอ
4. ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาระบบการผลิต
5. ลดปริมาณการสูญเสียในกระบวนการผลิตให้น้อยที่สุด

6. ใช้กำลังการผลิตให้เต็มประสิทธิภาพของเครื่องจักร
7. ปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2008, ISO 14001:2004, ระบบ HACCP ระบบ GMP ระบบ ISO/IEC 17025:2005 และระบบ BAP

ตารางสรุปกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตอาหารสัตว์น้ำ ปี 2561 ถึง ปี 2563

☐ โรงงานเพชรบุรี

อาหารกุ้ง

	2561	2562	2563
กำลังการผลิตอาหารกุ้ง (ตัน)	39,600	39,600	39,600
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	23,775	23,704	19,132
การใช้กำลังการผลิต (%)	29.57	59.86	48.31
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)	26.79	-0.30	-19.29

อาหารปลาและอาหารสัตว์เลี้ยง

	2561	2562	2563
กำลังการผลิตอาหารปลาและอาหารสัตว์เลี้ยง (ตัน)	37,440	37,440	37,440
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	35,991	34,377	29,819
การใช้กำลังการผลิต (%)	59.00	91.82	79.64
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)	-6.21	-4.48	-13.26

กำลังการผลิตรวมของโรงงานเพชรบุรี

	2561	2562	2563
กำลังการผลิตอาหาร (ตัน)	77,040	77,040	77,040
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	59,766	58,081	48,950
การใช้กำลังการผลิต (%)	42.27	75.39	63.54
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)	4.63	-2.82	-15.72

☐ โรงงานสงขลา

อาหารกุ้ง

	2561	2562	2563
กำลังการผลิตอาหารกุ้ง (ตัน)	60,000	60,000	60,000
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	3,044	4,080	1,634
การใช้กำลังการผลิต (%)	5.07	6.80	2.72
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)	100	34.03	-59.94

อาหารปลาและอาหารสัตว์เลี้ยง

	2561	2562	2563
--	------	------	------

กำลังการผลิตอาหารปลา (ตัน)	30,000	30,000	30,000
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	14,197	15,119	11,560
การใช้กำลังการผลิต (%)	19.72	50.40	38.53
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)	-8.00	6.49	-23.54

#### กำลังการผลิตรวมของโรงงานสงขลา

	2561	2562	2563
กำลังการผลิตอาหาร (ตัน)	90,000	90,000	90,000
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	17,241	19,199	13,195
การใช้กำลังการผลิต (%)	13.06	21.33	14.66
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)	11.73	11.36	-31.27

\* เริ่มดำเนินการผลิตในปี 2558

ด้านการบริหารกำลังการผลิต บริษัทฯ มีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ 2 แห่ง ที่จังหวัดเพชรบุรี และจังหวัดสงขลา โดยวางแผนการผลิตให้สามารถรองรับยอดการผลิตและตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดสภาพกำลังการผลิตที่เกิน หรือ ต่ำกว่า และบริหารการรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับกำลังการผลิตที่มีอยู่ในปัจจุบัน

#### การลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญด้านคุณภาพและมาตรฐานการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของโรงงานเป็นอย่างดี โดยโรงงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตรวจโรงงานและสำนักสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม ตลอดจนอย่างเคร่งครัดทั้งในด้านการบำบัดกากอุตสาหกรรม การบำบัดน้ำเสียตามธรรมชาติ รวมถึงการดำเนินงานอื่น ๆ ดังนี้

1. ปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงาน อาทิ การกรีดถุงบรรจุวัตถุดิบ จากเดิมเคยกรีดถุง ซึ่งถุงจะกลายเป็นขยะ เปลี่ยนมาเป็นการใช้วิธีแกะถุง ซึ่งจะส่งผลให้ถุงสามารถนำกลับไปใช้ใหม่ได้
2. การแยกประเภทขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยเฉพาะขยะอันตราย (สารเคมี) นำไปกำจัดอย่างวิธีตามมาตรฐานกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม
3. การติดตั้งถังกรองฝุ่น (Jet filter) ในกระบวนการผลิต เพื่อป้องกันฝุ่นฟุ้งกระจายในชั้นกระบวนการผลิต ส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง
4. การติดตั้งระบบกำจัดกลิ่น โดยการสเปรย์น้ำเพื่อดูดซับกลิ่น และผ่านระบบลดอุณหภูมิ ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก
5. การปรับกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดปริมาณพลังงานที่ใช้เริ่มต้นในการ warm เครื่องจักร
6. การติดตั้งกังหันลมด้านหน้าบริษัทเพื่อนำพลังงานลมมาผลิตไฟฟ้าทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า
7. การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บริเวณบ่อบำบัดน้ำเสีย เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าให้เครื่องเติมอากาศสำหรับบ่อบำบัดน้ำเสีย
8. การติดตั้งระบบ RO เพื่อผลิตน้ำสำหรับใช้ในบอยเลอร์ เพื่อลดการสิ้นเปลืองพลังงานและน้ำเสียจากการ ระบายน้ำออกจากหม้อไอน้ำ
9. ระบบบำบัดน้ำเสียแบบ Aerated Lagoon เพื่อบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมภายในโรงงาน โดยนำมาใช้ในสวนเศรษฐกิจพอเพียงภายในโรงงานไม่ปล่อยออกสู่ชุมชน

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตรวจโรงงานและสำนักสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทไม่ได้รับข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องในเรื่องใด ๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

#### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญหลักๆ ที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์น้ำ มีดังนี้ ปลาป่นเป็นแหล่งโปรตีนสำคัญในการผลิตอาหารสัตว์ เป็นส่วนผสมที่ได้มาจากปลาเป็ด เศษปลาเล็กปลาน้อยหรือหัวปลาจากท้องทะเลและที่เหลือจากโรงงานทำปลากระป๋อง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถหาได้ภายในประเทศ ปลาป่นที่ผลิตได้จะมีคุณภาพหลากหลาย ดังนั้นในการซื้อขายปลาป่นจึงมีการแบ่งเกรดตามเปอร์เซ็นต์โปรตีนในปลาป่น

แป้งสาลีผลิตมาจากเมล็ดข้าวสาลีและผ่านกระบวนการผลิตตามขั้นตอนจนได้แป้งสาลีที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของผู้ใช้ โดยบางส่วนนำเข้าจากประเทศตุรกี ซึ่งเป็นประเทศผู้ผลิตแป้งสาลีที่สำคัญในตลาดโลก

กากถั่วเหลือง เนื่องจากผลผลิตมีไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ จึงเป็นวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น บราซิล อาร์เจนตินา สหรัฐอเมริกา

ข้าวโพดนึ่งเป็นพืชผลที่มีความสำคัญต่ออุตสาหกรรมเลี้ยงสัตว์เป็นอย่างมาก เนื่องจากให้พลังงานสูง ปริมาณการผลิตของข้าวโพดจะขึ้นอยู่กับ ฤดูกาลผลิต/เก็บเกี่ยว เป็นวัตถุดิบที่สามารถหาได้ภายในประเทศ

มันสำปะหลัง ประเภทมันเส้น มันอัดเม็ด ซึ่งวัตถุดิบที่สามารถหาได้ภายในประเทศ เป็นพืชที่ให้คาร์โบไฮเดรตสูง และเป็นวัตถุดิบพืชวัตถุดิบประเภทพลังงานสูง

ทั้งนี้วัตถุดิบในการผลิตสินค้าของบริษัทจะมีแหล่งที่มาจากทั้งในและต่างประเทศ ในการจัดซื้อวัตถุดิบบริษัทมีนโยบายในการซื้อเพียงพอต่อความต้องการใช้ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่องและได้รับวัตถุดิบที่มีความสดใหม่อยู่เสมอ รวมทั้งสามารถซื้อให้ได้คุณภาพตรงกับลักษณะเฉพาะที่กำหนดโดยผู้ควบคุมสูตรอาหาร บริษัทมีการจัดซื้อทั้งโดยตรงจากผู้ผลิตและผ่านบริษัทนายหน้าเพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโดยรวม

สำหรับในด้านความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายวัตถุดิบนั้น บริษัทจะติดต่อกับผู้จำหน่ายที่อยู่ในรายชื่อที่บริษัทพิจารณาผ่านการอนุมัติว่าวัตถุดิบมีคุณภาพและมาตรฐานที่ยอมรับได้ โดยบริษัทจะจัดซื้อกับบริษัทที่เสนอราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาดโดยรวม สำหรับวัตถุดิบจากต่างประเทศจะมีการทำสัญญาซื้อขายกับผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายเพื่อกำหนดราคาล่วงหน้าประมาณ 3 - 6 เดือน โดยอาจได้รับผลกระทบบ้าง หากสั่งซื้อในช่วงมรสุมซึ่งจะทำให้สินค้ามาถึงล่าช้า ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการป้องกันโดยการจัดเก็บวัตถุดิบไว้ในคลังมากกว่าปริมาณการใช้ปกติประมาณ 25%

#### ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ การบริโภคเชื้อเพลิงฟอสซิลจำนวนมากทำให้เกิดปัญหาโลกร้อนและมลภาวะสิ่งแวดล้อม ทำให้ผู้คนหันมาสนใจพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น ระบบผลิตไฟฟ้าใบนี้ จะใช้ประโยชน์จากความร้อนที่ถูกทิ้งไปไม่ได้นำมาใช้งาน มาใช้ประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

บริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ โดยใช้เทคโนโลยีระบบผลิตไฟฟ้าแบบไบนารี กล่าวคือ นำความร้อนจากน้ำร้อนหรือไอน้ำมาผ่านเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนส่งถ่ายความร้อนให้กับสารหล่อเย็นที่มีจุดเดือดต่ำ เพื่อให้กลายเป็นก๊าซแล้วนำไปหมุนกังหันผลิตไฟฟ้า โดยสารหล่อเย็นที่ใช้เป็นสารที่ไม่มีพิษต่อร่างกายแม้สูดดมเข้าร่างกาย เป็นก๊าซเฉื่อยไม่ติดไฟ ไม่มีผลร้ายต่อบรรยากาศชั้นโอโซน มีจุดเดือดที่อุณหภูมิ 15 องศาเซลเซียส ณ 1 ความดันบรรยากาศ เมื่อได้รับความร้อนที่ระดับ 100 องศาเซลเซียส จะกลายเป็นก๊าซ นำไปใช้หมุนกังหันผลิตไฟฟ้าได้

ดังนั้นการนำความร้อนได้พิภพในรูปแบบไอน้ำหรือน้ำร้อนมาผ่านเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน เพื่อให้ความร้อนกับน้ำร้อนในระบบไปแลกเปลี่ยนความร้อนให้กับสารหล่อร้อนเย็นให้กลายเป็นก๊าซเพื่อไปหมุนกังหันผลิตไฟฟ้าของโมดูลผลิตไฟฟ้าแบบไบนารี ได้ไฟฟ้า 125 กิโลวัตต์นำไปใช้กับโรงไฟฟ้า 19 กิโลวัตต์และส่งเข้าสายส่ง 106 กิโลวัตต์ โดยจะมีระบบคูลลิ่งพาวเวอร์ที่ให้น้ำเย็น 240 ตัน/ชม. เป็นระบบทำให้สารหล่อเย็นจับตัวเป็นของเหลวนำมาใช้ในระบบได้ใหม่

จุดเด่นของระบบผลิตไฟฟ้าแบบไบนารี คือ

- เป็นเครื่องจักรที่มีผลงานการส่งมอบทั่วโลกแล้วกว่า 150 เครื่อง
- ใช้แบริ่งแม่เหล็กความเสียดทานต่ำในเครื่องผลิตไฟฟ้าระบบเทอร์ไบน์ ไม่ต้องบำรุงรักษาหรือเติมน้ำมันหล่อลื่น
- ออกแบบให้มีขนาดกะทัดรัดและรอบหมุนความเร็วสูง
- ประหยัดพลังงานด้วยค่าสัมประสิทธิ์ PE สูง ความสูญเสียต่ำ
- ออกแบบให้เหมาะกับโรงไฟฟ้าของลูกค้าได้ ตามสเปกความต้องการของลูกค้า
- ระบบผลิต / จำหน่าย / ดูแลหลังการขายที่เป็นระบบ เพราะมีฐานการผลิตในประเทศญี่ปุ่น

อย่างไรก็ดี บริษัทฯได้ทำประกันภัยตัวโครงการแบบ All-risk property protection ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพ จำนวน 23 โครงการ สามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เพื่อรับรู้รายได้แล้วจำนวน 15 โครงการ

สำหรับความร้อนได้พิภพจากบ่อน้ำร้อน (onsen) ซึ่งคาดว่าจะมีอายุประมาณ 100 ปี จึงมีความเพียงพอสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้า ในช่วงระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญา จำนวน 15 ปี

โดยปัจจุบันบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพที่สามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 15 โครงการ ซึ่งปัจจุบันมีโรงไฟฟ้า จำนวน 5 โครงการ ที่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในการผลิตอาหารสัตว์น้ำของบริษัทจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ นำมาผ่านกระบวนการผลิตเพื่อให้ออกมาเป็นผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน โดยวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ปลาป่น กากถั่วเหลือง แป้งสาลี และข้าวโพด ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (commodity) ซึ่งถูกกำหนดราคาโดยอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก

ดังนั้น เมื่อใดก็ตามที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นย่อมส่งผลให้ต้นทุนการผลิตอาหารสัตว์น้ำของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยการติดตามข่าวสาร สถานการณ์ ที่เกี่ยวข้องกับราคาวัตถุดิบเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิด มีการกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาในการส่งมอบกับผู้จัดการจำหน่ายวัตถุดิบบางชนิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและกระจายไปตามภูมิภาคต่างๆพร้อมทั้งมีการหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นเสมอ

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบบางชนิด ได้แก่ กากถั่วเหลือง ตับปลาหมึก น้ำนิ่งปลา ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้เพื่อเสริมคุณค่าอาหารสัตว์น้ำ เป็นส่วนช่วยในการเสริมสร้างโปรตีนและไขมันให้แก่สัตว์น้ำ โดยบริษัท จะชำระค่าวัตถุดิบเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเยน ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าภายในประเทศซึ่งได้แก่กลุ่มตัวแทนจำหน่ายและกลุ่มเกษตรกร บริษัทจึงมีรายได้เป็นเงินบาทในขณะที่มีรายจ่ายบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตามบริษัท มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร (Forward Contract) ทั้งในด้านการนำเข้าและส่งออก เพื่อประกันความเสี่ยงเป็นครั้งคราว คราวละ 3 - 6 เดือน ขึ้นอยู่กับช่วงระยะเวลาการรับหรือขายสินค้าของบริษัท โดยบริษัทมีการศึกษาข้อมูลสถิติความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละสกุลเงินเพื่อนำมาวิเคราะห์ในตัดสินใจทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในแต่ละครั้ง

ส่วนความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินต่อต้นทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้ในอนาคตน้อยลงจากการอ่อนค่าของเงินเยนในอนาคต บริษัทฯ จะพิจารณาแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสมในกรณีที่คาดว่าจะได้รับเงินปันผลจากธุรกิจที่ได้ลงทุนในต่างประเทศ ตามความเหมาะสม ณ ช่วงเวลานั้นๆ

ในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศทั้งสิ้น 187.94 ล้านบาท 71.17 ล้านบาท และ 22.16 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.74 ร้อยละ 5.61 และ ร้อยละ 2.34 ตามลำดับ ของการซื้อวัตถุดิบของบริษัทในช่วงเวลาดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับผู้ค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นผู้นำตลาดอาหารสัตว์

ผู้นำตลาดของสินค้าอาหารสัตว์น้ำมีส่วนแบ่งในตลาดในแต่ละปีประมาณร้อยละ 20-30 ของยอดขายอาหารสัตว์น้ำโดยรวม รองลงมาเป็นบริษัทขนาดกลางมีส่วนแบ่งตลาดระหว่างร้อยละ 5-20 จำนวน 5-6 บริษัท โดยมีส่วนแบ่งรวมกันประมาณร้อยละ 50-60 ของยอดขายอาหารสัตว์น้ำโดยรวม โดยบริษัทจัดอยู่ในบริษัทขนาดกลาง นอกจากนั้นจะเป็นบริษัทรายย่อยต่างๆ แต่เนื่องจากผู้นำตลาดได้รับความเชื่อถือจากเกษตรกรสูงและเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งมีการใช้ผลิตภัณฑ์ของผู้นำตลาดมาเป็นเวลานานทำให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมากในการแย่งส่วนแบ่งทางการตลาด

ดังนั้นบริษัทจึงมีการวางกลยุทธ์ทางการตลาดทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น การปรับปรุงและพัฒนาสินค้าให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้ามากที่สุด โดยใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความสำเร็จให้แก่เกษตรกรผู้ใช้ และตัวแทนจำหน่ายที่นำสินค้าไปขายให้แก่ลูกค้า ขณะเดียวกันได้เพิ่มผลิตภัณฑ์อย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกสถานการณ์ โดยคำนึงถึงต้นทุนของเกษตรกรเป็นสิ่งสำคัญสูงสุด นอกจากนี้ยังส่งเสริมส่วนลดพิเศษเพื่อการแข่งขัน การออกร้านตามงานแสดงสินค้าต่างๆ การจัดกิจกรรมขอบคุณลูกค้า การจัดสัมมนาด้านวิชาการเพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการเพาะเลี้ยงให้แก่เกษตรกร เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีการเน้นประสิทธิภาพในการบริการเพื่อเป็นการจูงใจตัวแทนจำหน่ายและแสดงให้เห็นประสิทธิภาพของคุณภาพอาหารกุ้ง และอาหารปลาของบริษัทว่าเป็นอาหารที่มีคุณภาพสูงเมื่อเทียบกับอาหารประเภทเดียวกัน จึงทำให้บริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดอาหารกุ้งและอาหารปลามาได้โดยตลอด โดยคุณภาพอาหารสดและใหม่เสมอปราศจากสารปนเปื้อนและเชื้อโรคที่เป็นอันตราย

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีรายได้หลักจากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ

บริษัท มีรายได้หลักจากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ ดังนั้นหากปีใดที่ความต้องการอาหารสัตว์น้ำภายในประเทศลดลงเนื่องจากสภาพแวดล้อม หรือ สภาพภูมิอากาศที่ไม่อำนวยต่อการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ก็จะทำให้เกิดผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อปริมาณการจำหน่ายสินค้าและรายได้จากการขายของบริษัท

ทั้งนี้ โดยปกติปริมาณการจำหน่ายสินค้าของบริษัทจะขึ้นลงตามฤดูกาล โดยปริมาณการขายอาหารกุ้งและปลาจะลดต่ำลงในช่วงปลายฤดูฝนถึงฤดูหนาว เนื่องจากทั้งกุ้งและปลาจะกินอาหารน้อยลง แต่ถ้าหากมีโรคระบาดชนิดร้ายแรง หรือภาวะภัยแล้งหรือน้ำท่วม จะส่งผลทำให้ความต้องการอาหารสัตว์น้ำลดลงและส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงพิจารณาการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดีในรูปแบบธุรกิจอื่นๆ เพื่อทดแทนความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทแล้ว ยังขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยด้วย ซึ่งหากบริษัทย่อยประสบปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในงบการเงินรวม

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรการในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทย่อย นโยบายการควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อกำหนดนโยบายและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้บริษัท บริษัทย่อยมีการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลไปสู่การบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

### ความเสี่ยงจากการถ่วงดุลอำนาจ

จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน จึงมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเป็นธรรมแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการกำหนดและแบ่งแยกบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ ไว้ ถึง 4 ฝ่าย อย่างชัดเจน นอกจากนี้การตัดสินใจและการทำรายการระหว่างกันที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการตรวจสอบ 3 คนที่เป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมพิจารณาความเสี่ยงด้วย โดยการทำรายการระหว่างกันจะพิจารณาถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

### ความเสี่ยงจากการทำธุรกิจใหม่

บริษัทเล็งเห็นโอกาสในการสร้างรายได้และกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจหลัก จึงได้ลงทุนในอุตสาหกรรมที่ต่างออกไป ตั้งแต่ช่วงปลายเดือนธันวาคม ปี 2558 จนถึงปัจจุบันปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพที่ประเทศญี่ปุ่น โดยปัจจุบันบริษัทลงทุนแล้ว 23 โครงการ และสามารถรับรู้รายได้แล้วจำนวน 15 โครงการ และบริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท เซโดอุจิ เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อพัฒนาที่ดินแล้วนำออกขายให้กับนักลงทุนที่สนใจทำโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพอีกด้วย

เมื่อกลางปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ “โครงการริเวอร์ไซด์” ตั้งอยู่ที่เมืองดานัง ประเทศเวียดนาม ซึ่งพัฒนาโครงการภายใต้บริษัทเจ้าของโครงการชื่อ บริษัท ชันพรอนเทียร์ อินเวสต์เม้นท์ จำกัด อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 15/2562 ได้มีมติให้ยกเลิกการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ “โครงการริเวอร์ไซด์” แล้วเนื่องจากการพัฒนาโครงการมีความล่าช้าเกินกว่าที่ได้ตกลงกัน ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการดังกล่าวสูงขึ้น

ปัจจัยความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศมีดังนี้ การไม่แน่นอนของการเมืองในต่างประเทศ วัฒนธรรมของธุรกิจในประเทศ อาจแตกต่างจากประเทศไทย ทั้งในด้านบุคลากร ภาษา กฎหมายและระเบียบต่าง ๆ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการควบคุมการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านค่าเงิน ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับภัยพิบัติ รวมถึงความเสี่ยงเกี่ยวกับกระบวนการผลิตการบำรุงรักษาเครื่องจักร ซึ่งบริษัทสามารถป้องกันความเสี่ยงได้ด้วยการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้าไปรับผิดชอบโครงการ และทำสัญญาประกันภัยพิบัติ รวมถึงประกันอัตราแลกเปลี่ยนความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการ การทำสัญญาต่างๆ การดำเนินการพัฒนาที่ดิน รวมถึงการจดทะเบียนโอนที่ดินล่าช้ากว่าที่กำหนดจะส่งผลกระทบต่อรับรู้รายได้จากการขายที่ดินไม่เป็นไปตามแผนการที่วาง

### ความเสี่ยงจากเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

บริษัทพิจารณาตัดสินใจในการนำเงินสดจากสภาพคล่องคงเหลือทางการเงินของบริษัทฯ ไปลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนเพื่อให้เกิดเป็นประโยชน์ตอบแทนในอนาคตที่สูงกว่าการออมเงินปกติ การลงทุนทางการเงิน ได้แก่ เงินฝาก เงินออม ตัวแลกเปลี่ยน (BE) หุ้นกู้ ของบริษัทมหาชนจำกัด หรือ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อผลประโยชน์จากผลต่างของดอกเบี้ยรับที่สูงกว่าดอกเบี้ยจ่าย หรือเพื่อลดค่าใช้จ่ายทางดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมโดยรวม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ให้น้อยลง หรือการลงทุนในการซื้อหุ้นของบริษัทมหาชนจำกัด หรือ หุ้นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ บริษัทได้มีการลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งจะมีความเสี่ยงที่เกิดจากการผิดนัดชำระหนี้ของผู้ออกตราสารหนี้กล่าวคือ ผู้ออกตราสารหนี้อาจจะไม่สามารถทำตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ได้ เช่น ไม่สามารถ

จ่ายดอกเบี้ยหรือชำระคืนเงินต้นให้กับผู้ถือตราสารหนี้ได้ตามจำนวนหรือตามเวลาที่กำหนด ทั้งนี้บริษัทได้ลงทุนตราสารหนี้และตราสารทุนผ่านบริษัทหลักทรัพย์ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญซึ่งสามารถให้คำแนะนำในการลงทุนได้

#### ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ

ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ สามารถสรุปได้ดังนี้

- ความเสี่ยงจากอุณหภูมิของน้ำร้อนที่ใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามที่กำหนด  
บริษัททำสัญญาประกันความเสียหายกับบริษัทผู้ส่งน้ำร้อน กรณีที่บริษัทส่งน้ำร้อนไม่สามารถส่งน้ำร้อนได้ตามอุณหภูมิที่กำหนด หรือไม่เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าตามที่ได้ตกลงไว้ในสัญญา จะต้องจ่ายค่าชดเชยให้บริษัท
- ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ  
การดำเนินธุรกิจในต่างประเทศมีรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างจากประเทศไทย ทั้งในด้านบุคลากร ภาษา วัฒนธรรม กฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ อาจส่งผลต่อประสิทธิภาพในการควบคุมการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ บริษัทมีการมอบหมายบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเข้าไปรับผิดชอบในโครงการ
- ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการก่อสร้างล่าช้ากว่าที่กำหนด  
จะส่งผลให้การรับรู้รายได้ของแต่ละโครงการล่าช้าด้วย ทั้งนี้บริษัทได้มีการทำสัญญาประกันความเสียหายกับบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ในกรณีเกิดความล่าช้า
- ความเสี่ยงจากการสูญเสียพลังงานในระหว่างกระบวนการส่งผ่านกระแสไฟฟ้ามากกว่าที่คาดการณ์
- ความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติ  
ภัยพิบัติเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนทำประกันรายได้เพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสียหายจากการเกิดภัยพิบัติ
- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน  
บริษัทมีความเสี่ยงในการลงทุนหากค่าเงินบาทแข็งค่าในอนาคต เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเงินเยน อย่างไรก็ตาม บริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากค่าเงินในส่วนของเงินกู้สถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทขอกู้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่นเป็นค่าเงินเยน

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 1,394.66 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ ในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1 ที่ดิน	เจ้าของ	537.07	-
2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	305.10	-
3 เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	540.84	-
4 เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ	8.95	-
5 ยานพาหนะ	เจ้าของ	2.70	-
รวม		1,394.66	

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (บาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>ที่ดิน</b>						
1. ที่ดินโรงงานสมุทรสงคราม	เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 5 ถนนพระราม 2 (กม.71) ตำบลบางชันแตก อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม	31 ไร่ 2 งาน 29.4 ตร.ว.	98,451,570.00	เจ้าของ	ใช้เป็นสำนักงานและบ้านพักพนักงาน	จำนองกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2. ที่ดินเปล่าจังหวัดจันทบุรี	เลขที่ 2/50-51 หมู่ที่ 2 ถนนรักศักดิ์มงคล ตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี	81.8 ตร.ว.	695,300.00	เจ้าของ	ไม่ได้ใช้งาน	-
3. ที่ดินเปล่าจังหวัดเพชรบุรี	อำเภอยายาง จังหวัดเพชรบุรี	3 งาน 49 ตร.ว.	1,221,500.00	เจ้าของ	ไม่ได้ใช้งาน	-
4. ที่ดินเปล่า เป็นสวนมะพร้าว	เลขที่ 69/5 หมู่ 5 ถนนพระราม 2 ตำบลบางชันแตก อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม	9 ไร่ 16.70. ตร.ว.	2,717,000.00	เจ้าของ	ไม่ได้ใช้งาน	จำนองกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน)
5. ที่ดินเปล่าจังหวัดพัทลุง	ต.ป่าบอน อ.ป่าบอน จ.พัทลุง	4 งาน 24 ตร.ว.	425,900.00	เจ้าของ	ไม่ได้ใช้งาน	-
6. ที่ดินเปล่าจังหวัดพัทลุง	ต.แม่ขรี อ.ตะโหมด จ.พัทลุง	2 งาน 88.30 ตร.ว.	222,000.00	เจ้าของ	ไม่ได้ใช้งาน	-
รวม			103,733,270.00			

## ที่ดิน (อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>ที่ดิน</b>						
1. ที่ดินโรงงานสมุทรสงคราม	เลขที่ 69/5 หมู่ 5 ถ.พระราม2 ต.บางขันแตก อ.เมืองจ.สมุทรสงคราม	9 ไร่ 3 งาน 18.30 ตร.ว.	19,591,500.00	เจ้าของ	บริษัท นิปอน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด เช่า	จำนองกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2. ที่ดินจังหวัดชุมพร	เลขที่ 119/11-12 หมู่ที่3 ต.วังไผ่ อ.เมือง จ.ชุมพร	4 ไร่ 61.70 ตร.ว.	13,293,600.00	เจ้าของ	ให้เช่า	จำนองกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
3. ที่ดินสุราษฎร์ธานี	เลขที่ 95/126 หมู่ที่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	1 ไร่ 3 งาน 105.8 ตร.ว.	28,203,000.00	เจ้าของ	ให้ บ.ทริปปิเลที้ บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) เช่า	จำนองกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
รวม			61,088,100.00			

## อาคาร (อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>อาคาร</b>						
1. ศูนย์สุราษฎร์ธานี	เลขที่ 95/126 หมู่ที่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	-	9,834,320.00	เจ้าของ	ให้ บ.ทริปปิเลที้ บรอดแบนด์ จำกัด(มหาชน) เช่า	จำนองกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

2. ศูนย์ชุมพร	124-124/1-3 หมู่ที่ 7 อ.ตากแดด อ.เมือง จ.ชุมพร	-	5,002,224.00	เจ้าของ	ให้เช่า	จำนองกับธนาคารกรุงไทย (มหาชน) จำกัด
3. สมุทรสงคราม (ห้องเย็น)	เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 5 ถนนพระราม 2 (กม.71) ตำบลบางชันแตก อำเภอมะ เมือง จังหวัดสมุทรสงคราม	-	11,080,326.00	เจ้าของ	บริษัท นิปอน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด เช่า	จำนองกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน)
4. อาคารพีเพิลพาร์ค	ถนนอ่อนนุช ซอยสุขุมวิท 77 แขวง บางจาก เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร		47,645,000.00	เจ้าของ	ให้เช่า	-
รวม			73,561,870.00			

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตาม บัญชี (บาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>อาคาร</b>						
1. โรงงานสมุทรสงคราม	เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 5 ถนนพระราม 2 (กม.71) ตำบลบางชันแตก อำเภอมะ เมือง จังหวัดสมุทรสงคราม	-	6,575,765.57	เจ้าของ	-	จำนองกับธนาคารเพื่อการ ส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2. ศูนย์จันทบุรี	เลขที่ 2/50-51 หมู่ที่ 2 ถนนรัก ศักดิ์ชุม ตำบลท่าช้าง อำเภอมะ เมือง จังหวัดจันทบุรี	-	134,726.94	เจ้าของ	-	-
รวม			6,710,492.51			

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>โรงงาน</b>						
โรงงานสมุทรสงคราม	เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 5 ถนนพระราม 2 (กม.71) ตำบลบางชันแตก อำเภอมะการัง จังหวัดสมุทรสงคราม	-	1,381,790.32	เจ้าของ	-	จำนองกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
รวม			1,381,790.32			

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>เครื่องจักร</b>						
โรงงานสมุทรสงคราม	เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 5 ถนนพระราม 2 (กม.71) ตำบลบางชันแตก อำเภอมะการัง จังหวัดสมุทรสงคราม	-	239,660.43	เจ้าของ	-	-
รวม			239,660.43			

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน</b>						
โรงงานสมุทรสงคราม/ศูนย์กระจาย	เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 5 ถนนพระราม 2 (กม.71) ตำบลบางชันแตก อำเภอมะการัง จังหวัดสมุทรสงคราม	-	1,259,867.59	เจ้าของ	-	-
รวม			1,259,867.59			

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
ยานพาหนะ						
โรงงานสมุทรสงคราม	เลขที่ 69/5 หมู่ที่ 5 ถนนพระราม 2 (กม.71) ตำบลบางชันแตก อำเภอมือง จังหวัดสมุทรสงคราม	-	2,699,484.82	เจ้าของ	-	-
รวม			2,699,484.82			

# รายการทรัพย์สินบริษัทย่อย

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>ที่ดิน</b>						
1. ฟาร์มสมุทรสงคราม	ต.เขาอีสาร อ.อัมพวา จ.สมุทรสงคราม	243 ไร่ 3 งาน 15.15 ตร.ว.	121,895,625.00	เจ้าของ	ฟาร์มเพาะเลี้ยง	จำนองกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน)
2. โรงงานเพชรบุรี	เลขที่ 62-62/1 หมู่ที่ 2 ถนน รพช.อุตะเภา ตำบลหนองชุมพล อำเภอยะบอย จังหวัดเพชรบุรี	58 ไร่ 2 งาน 93 ตร.ว.	43,620,120.00	เจ้าของ	โรงงานผลิตอาหารสัตว์	จำนองกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
3. โรงงานสงขลา	เลขที่ 98 หมู่ 13 ตำบลบางเหรียง อำเภอกวนเนียง จังหวัดสงขลา	49 ไร่ 3 งาน 96 ตร.ว.	159,968,000.00	เจ้าของ	โรงงานผลิตอาหารสัตว์	จำนองกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
4. บริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด	ประเทศญี่ปุ่น		8,037,449.74	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
5. บริษัท ซูโม่ พาวเวอร์ จำกัด	ประเทศญี่ปุ่น		9,622,276.90	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
6. SNS Power Company Limited	ประเทศญี่ปุ่น		1,758,075.95	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
7. Fino Binary Power Plant Limited Liability Company	ประเทศญี่ปุ่น		5,813,600.00	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
8. NIS Binary Power Plant Limited Liability Company	ประเทศญี่ปุ่น		5,813,600.00	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-

9. Beppu Tsurumi Onsen Geothermal Power Station No.1 Liasion Company	ประเทศญี่ปุ่น		5,813,600.00	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
10. Dual Energy Binary Power Plant No.1 Liability Company	ประเทศญี่ปุ่น		5,813,600.00	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
11. Lena Power Station No.1 Limited Liability Company	ประเทศญี่ปุ่น		4,096,934.38	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
รวม			372,252,881.97			

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>อาคาร</b>						
1. โรงงานเพชรบุรี	เลขที่ 62-62/1 หมู่ที่ 2 ถนน รพช.อุตะถา ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	-	10,494,829.01	เจ้าของ	-	จำนองกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2. โรงงานสงขลา	98 หมู่ที่ 13 ต.บางเหรียง อ.ควนเนียง จ.สงขลา	-	22,469,950.49	เจ้าของ	-	จำนองกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
3. ฟาร์มสมุทรสงคราม	ต.เขายี่สาร อ.อัมพวา จ.สมุทรสงคราม	-	6,320,339.03	เจ้าของ	-	จำนองกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน)

รวม	39,285,118.53
-----	---------------

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>โรงงาน</b>						
1. โรงงานเพชรบุรี	เลขที่ 62-62/1 หมู่ที่ 2 ถนน รพช.อุตะภา ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	-	35,439,592.68	เจ้าของ	-	จำนองกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2. โรงงานสงขลา	98 หมู่ที่ 13 ต.บางเหริยง อ.ควนเนียง จ.สงขลา	-	148,718,157.56	เจ้าของ	-	จำนองกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
รวม			184,157,750.24			

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>เครื่องจักร</b>						
1. โรงงานเพชรบุรี	เลขที่ 62-62/1 หมู่ที่ 2 ถนน รพช.อุตะภา ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	-	51,850,181.60	เจ้าของ	ใช้ผลิตอาหารสัตว์	-
2. โรงงานสงขลา	98 หมู่ที่ 13 ต.บางเหริยง อ.ควนเนียง จ.สงขลา	-	95,173,918.35	เจ้าของ	ใช้ผลิตอาหารสัตว์	-
3. ฟาร์มสมุทรสงคราม	ต.เขาย้อย อ.อัมพวา จ.สมุทรสงคราม	-	90,867.63	เจ้าของ	ฟาร์มเพาะเลี้ยง	-

4. บริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด	ประเทศญี่ปุ่น	-	116,327,759.11	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
5. บริษัท ซูโม่ พาวเวอร์ จำกัด	ประเทศญี่ปุ่น	-	33,820,882.54	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
6. SNS Power Company Limited	ประเทศญี่ปุ่น	-	23,500,764.84	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
7. Fino Binary Power Plant Limited Liability Company	ประเทศญี่ปุ่น	-	58,512,263.54	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
8. NIS Binary Power Plant Limited Liability Company	ประเทศญี่ปุ่น	-	33,889,928.20	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
9. Beppu Tsurumi Onsen Geothermal Power Station No.1 Liasion Company	ประเทศญี่ปุ่น	-	36,794,990.92	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
10. Dual Energy Binary Power Plant No.1 Liability Company	ประเทศญี่ปุ่น	-	32,719,302.51	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
11. Lena Power Station No.1 Limited Liability Company	ประเทศญี่ปุ่น	-	57,919,013.68	เจ้าของ	ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ	-
รวม			540,599,872.92			

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน</b>						
1. โรงงานเพชร/สงขลา/ฟาร์ม	เลขที่ 62-62/1 หมู่ที่ 2 ถนน รพช.อุตะเกา ตำบลหนองชุมพล อำเภอยะย้อย จังหวัดเพชรบุรี	-	7,688,502.48	เจ้าของ	-	-
2. บริษัท ทีลักซ์ โกลบอล บิสซิเนส จำกัด		-	2.00	เจ้าของ	-	-
รวม			7,688,504.48			

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
<b>ยานพาหนะ</b>						
โรงงานเพชร/สงขลา/ฟาร์ม	เลขที่ 62-62/1 หมู่ที่ 2 ถนน รพช.อุตะเกา ตำบลหนองชุมพล อำเภอยะย้อย จังหวัดเพชรบุรี	-	8.00	เจ้าของ	-	-
รวม			8.00			

## เครื่องหมายการค้า

บริษัท พีพี ไพร์ม จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า “THAILUXE” สำหรับสินค้า อาหารสัตว์ โดยได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับสำนักงานเครื่องหมายการค้า กรมทรัพย์สินทางปัญญา ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2552

## สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลาเช่า	รายละเอียด
1. บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์(ประเทศไทย) จำกัด	อพาร์ทเมนต์ อยู่ดี เฟลส (คุณสุณี ศานติคณาวงค์) นางสาวมาต อารมณฤทธิ์	1 ปี	สัญญา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563-วันที่ 31 ธันวาคม 2563
1.1 นางสาวมาต อารมณฤทธิ์ (เช่าที่พักให้พนักงาน จ.สงขลา)			

## 4.2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่บริษัทได้ลงทุนในบริษัท นิปปอน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยลักซ์ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 นั้น เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทนิปปอน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยลักซ์ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด) ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ตามนโยบายของบริษัทที่มุ่งเน้นด้านการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าได้พิภพ ในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทจัดโครงสร้างการลงทุน โดยจัดตั้ง บริษัท ทีลักซ์ พาวเวอร์ จำกัด “TLUXE POWER” ขึ้นเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพ ที่เมือง เบปปุ จังหวัดโออิตะ ประเทศญี่ปุ่น โดย TLUXE POWER ถือหุ้น บริษัท ทีลักซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด (บริษัทย่อย) “TLUXE INVESTMENTS” (นิติบุคคลสัญชาติเม็กซิโก)

TLUXE INVESTMENTS ถือหุ้น ในบริษัทที่ประเทศฮ่องกง จำนวน 3 บริษัทดังนี้ บริษัท ทีลักซ์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) “TLUXE HOLDING”, บริษัท Geothermal Power A Company Limited (บริษัทย่อย) “GEO A” และ บริษัท Geothermal Power B Company Limited (บริษัทย่อย) “GEO B” (นิติบุคคลสัญชาติฮ่องกง) เพื่อถือหุ้นในบริษัท ที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพประเทศญี่ปุ่น คือ

1. บริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด “PPSN” (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพจำนวน 3 ยูนิต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถเดินเครื่องจักรเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 3 ยูนิต)
2. บริษัท ซูโม พาวเวอร์ จำกัด “SUMO” (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพจำนวน 9 ยูนิต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถเดินเครื่องจักรเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 1 ยูนิต)
3. SNS Power Company Limited จำกัด “SNS” (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนได้พิภพ จำนวน 1 ยูนิต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถเดินเครื่องจักรเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 1 ยูนิต)

4. Fino Binary Power Plant Limited Liability Company “FINO” (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพจำนวน 2 ยูนิต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถเดินเครื่องจักรเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 2 ยูนิต)

5. NIS Binary Power Plant Limited Liability Company “NIS” (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพจำนวน 2 ยูนิต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถรับรู้รายได้ จำนวน 2 ยูนิต)

6. Beppu Tsurumi Onsen Geothermal Power Station No.1 Liasion Company “Beppu” (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพจำนวน 2 ยูนิต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถรับรู้รายได้จำนวน 2 ยูนิต)

7. Dual Energy Binary Power Plant No. 1 Liability Company “Dual” (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพจำนวน 2 ยูนิต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถรับรู้รายได้ จำนวน 2 ยูนิต)

8. Lena Power Station No.1 Limited Liability Company “Lena” (นิติบุคคลสัญชาติญี่ปุ่น) ซึ่งมีโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพจำนวน 2 ยูนิต (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถเดินเครื่องจักรเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 2 ยูนิต)

9. Otomeyama Energy Company Limited “Otomeya” จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

10. S-Power Company Limited “S-Power” จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

### นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

ตามที่บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45 นั้น เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เนื่องจากนโยบายบริษัทได้ไปลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าได้พิภพที่ประเทศญี่ปุ่น

ตามนโยบายบริษัทที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ในประเทศญี่ปุ่น จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการพัฒนาที่ดินที่มีสาธารณูปโภคพร้อมในการลงทุนสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานใต้พิภพที่เมืองเบบปู จังหวัดโออิตะ ประเทศญี่ปุ่น จึงได้ร่วมทุนกับบริษัท เซโตอุจิ เนเชอรัล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (Setouchi) จัดตั้งนิติบุคคลใหม่ชื่อ M-LUXE ENERGY Co, Ltd (“M-LUXE”) โดยให้บริษัท พีพีเอสเอ็น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น แต่มีข้อพิพาททางกฎหมายเกี่ยวกับคดีหุ้นกู้ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญจำนวน 2 คดี รายละเอียดดังนี้

1. คดีศาลจังหวัดสมุทรสงคราม หมายเลขดำที่ ผบ.1276/2562 หมายเลขแดงที่ ผบ.1922/2562 ความแพ่ง

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงินจำนวน 4,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9.25 ต่อปี นับแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้บริษัทชำระค่าฤชาธรรมเนียม โดยกำหนดค่าทนายความ 40,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์ และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ศาลอุทธรณ์พิพากษาให้บริษัทชำระเงินจำนวน 4,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9.25 ต่อปี นับแต่วันที่ 6 กันยายน 2562 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ นอกจากนี้ก็แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นฎีกาและคำร้องขออนุญาตฎีกา

ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอคำสั่งของศาลฎีกา

2. คดีศาลจังหวัดสมุทรสงคราม หมายเลขดำที่ ผบ.1661/2562 หมายเลขแดงที่ ผบ.1041/2563 ความแพ่ง

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงินจำนวน 1,600,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9.25 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ และดอกเบี้ยในอัตราร้อย 9.25 ต่อปี ของต้นเงิน 2,000,000 บาท นับแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยให้นำจำนวนดอกเบี้ยที่บริษัทชำระแล้วไปหักออกจากดอกเบี้ยที่บริษัทชำระ และให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียม โดยกำหนดค่าทนายความ 20,000 บาท

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 บริษัทยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ ครั้งที่ 1 ขยายถึงวันที่ 16 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 บริษัทยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ ครั้งที่ 2 ขยายถึงวันที่ 15 มกราคม 2564

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท พีพี ไพร์ม จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: PP Prime Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	: ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ และอาหารสัตว์เลี้ยง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 69/5 หมู่ 5 ถนนพระราม 2 ตำบลบางชันตึก อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม 75000 โทรศัพท์ (034) 771-444 โทรสาร (034) 771-025
โรงงานเพชรบุรี	: 62 หมู่ 2 ถนนรพช. อุตะภา ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 76140 โทรศัพท์ (032) 899-881-4 โทรสาร (032) 899-885
โรงงานสงขลา	: 98 หมู่ 13 ถ.เพชรเกษม กม. 1232 ตำบลบางเหี่ยง อำเภอควนเนียง จังหวัดสงขลา 90220 โทร. : (074) 890-765-8 โทรสาร: (074) 890-769
สำนักงานกรุงเทพฯ	: 486 โครงการฟิเิลพาร์ค อาคาร E1 ชั้นที่ 3 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 โทร. : (02) 029-1480-1 โทรสาร: (02) 029-1482 ต่อ 777
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000670
Home Page	: <a href="http://www.ppprime.co.th">www.ppprime.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 916,901,123 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563)
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 688,066,476 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563)

**บุคคลอ้างอิง**

## 1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259

## 2. ผู้สอบบัญชี

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0-2105-4661 โทรสาร 0-2026-3760

รายชื่อผู้สอบบัญชี

1. นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์ เลขที่อนุญาตสอบบัญชี 7305

2. นายเจษฎา หังสพฤกษ์ เลขที่อนุญาตสอบบัญชี 3759

3. นายจิโรจ ศิริโรโจจน์ เลขที่อนุญาตสอบบัญชี 5113

## 3. สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

☐ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์: 02-544-5631

☐ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ

เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

โทรศัพท์ 02-222-0000

☐ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 191 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 02-343-3000

☐ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

สำนักงานใหญ่ อาคารเอ็กซิม 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-271 3700, 02-278 0047, 02-617 2111

4. ที่ปรึกษากฎหมาย

- ☐ บริษัท อินไซต์ ลีทิล จำกัด

89/369 หมู่ 5 ถนน 345 ตำบลบางตะไนย์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

โทรศัพท์: 02-838-1750

โทรสาร: 02-838-1795

- ☐ บริษัท ฟินิกซ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด

เลขที่ 88 อาคารปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ยูนิต บี ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก

กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์: 02-634-3335

โทรสาร: 02-634-3988

5. นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์: 02-544-5631

6. ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์: 02-544-5631

บริษัท หลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ชั้น 9, 18, 39 และ 52 อาคารซีเอ็นเอสเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

**ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ชนิดของหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 หมู่ 2 ถนนรพช. คูตะกา ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขา ย้อย จังหวัดเพชรบุรี 76140	ประกอบธุรกิจผลิต อาหารสัตว์น้ำ และ อาหารสัตว์เลี้ยง	789,385,630 บาท	789,385,630 บาท	หุ้นสามัญ	100
บริษัท ทีลักซ์ โกลบอล บิส ซิเนส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยดีมีเทอร์ จำกัด) เลขที่ 486 โครงการพีเพิล พาร์ค อาคาร E1 ชั้นที่ 3 ถนน อ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวน หลวง กรุงเทพมหานคร 10250 โทรศัพท์ (02) 029-1480 โทรสาร (02) 029-1482 ต่อ 777	ประกอบธุรกิจจัด จำหน่ายสินค้า	3,000,000 บาท	3,000,000 บาท	หุ้นสามัญ	100
บริษัท ทีลักซ์ พาวเวอร์ จำกัด เลขที่ 486 โครงการพีเพิล พาร์ค อาคาร E1 ชั้นที่ 3 ถนน อ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวน หลวง กรุงเทพมหานคร 10250 โทรศัพท์ (02) 029-1480 โทรสาร (02) 029-1482 ต่อ 777	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	1,100,000,000 บาท	1,100,000,000 บาท	หุ้นสามัญ	100
บริษัท ทีลักซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด 10thFloor,Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	10,000 USD	10,000 USD	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้นผ่าน TLP)
Origin Power Investment Co.,Ltd. Mauritius.	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานลม	100 USD	100 USD	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้นผ่าน TLP)
บริษัท ทีลักซ์ โฮลดิ้ง จำกัด 1901, 19/F Lee Garden	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	10,000 USD	10,000 USD	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้นผ่าน TLP)

One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong					TLI)
Geothermal Power A Company Limited 1901, 19/F Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	10,000 USD	10,000 USD	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้นผ่าน TLI)
Geothermal Power B Company Limited 1901, 19/F Lee Garden One, 33 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	10,000 USD	10,000 USD	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้นผ่าน TLI)
บริษัท พีทีเอสเอ็น จำกัด 1-2-20 ไคกัน มินาโต โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น	โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	12,000,000 เยน	12,000,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน Geo B)
บริษัท ซูโม พาวเวอร์ จำกัด 6-4-9 มินามิอาโอยามา มินา โต โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น	โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	1,000,000 เยน	1,000,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน TLH)
บริษัท โอโทเมยามา เอนเนอร์ ยี จำกัด 1-1-21 โทราโนมอง มินาโต โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น	โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	500,000 เยน	500,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน SUMO)
บริษัท เอส พาวเวอร์ จำกัด 6-12-4 รอปงกิ มินาโต โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น	โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	500,000 เยน	500,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน SUMO)
บริษัท เอสเอ็นเอส พาวเวอร์ จำกัด 3-24-6 นิชิชิมบาชิ มินาโต โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น	โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	500,000 เยน	500,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน Geo B)
Fino Binary Power Plant Limited Liability Company 2-2-21, Nihonbashi 2- Chome Building 4TH Floor, Chou-Ku, Tokyo	โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	10,000 เยน	10,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน Geo A)
NIS Binary Power Plant Limited Liability Company 2-2-21, Nihonbashi 2- Chome Building 4TH Floor,	โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	10,000 เยน	10,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน Geo A)

Chou-Ku, Tokyo					
Beppu Tsurumi Onsen Geothermal Power Station No.1 Liaison Company 2-2-21, Nihonbashi 2- Chome Building 4TH Floor, Chou-Ku, Tokyo	โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	10,000 เยน	10,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน TLH)
Dual Energy Binary -Power Plant No.1 Limited Liability Company	โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	100,000 เยน	100,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน Geo B)
Lena Power Station No.1 Limited Liability Company 2-16-4 โคเงซากา ชิบูยา โตเกียว	โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	5,000,000 เยน	5,000,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน Geo A)
บริษัท พี กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด 24-6, Nishi Shinbashi 3- Chome, Minato-ku, Tokyo	ให้คำปรึกษา วางแผน จัดการเกี่ยวกับธุรกิจ	1,000,000 เยน	1,000,000 เยน	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน TLH)
Wind Power A Co.,Ltd. Hong Kong	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานลม	10,000 USD	10,000 USD	หุ้นสามัญ	100 (ถือหุ้น ผ่าน OPI)
บริษัทร่วม					
บริษัท เอ็มลักซ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ชั้น 1 อาคารโอริออน 2-13 เทมมังโจ เบปปุ โออิตะ ประเทศญี่ปุ่น	พัฒนาที่ดินสำหรับทำ โรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนใต้พิภพ	10,000,000 เยน	10,000,000 เยน		25 (ถือหุ้น ผ่าน TLP)