

IRB 56-1 One Report ประจำปี 2564

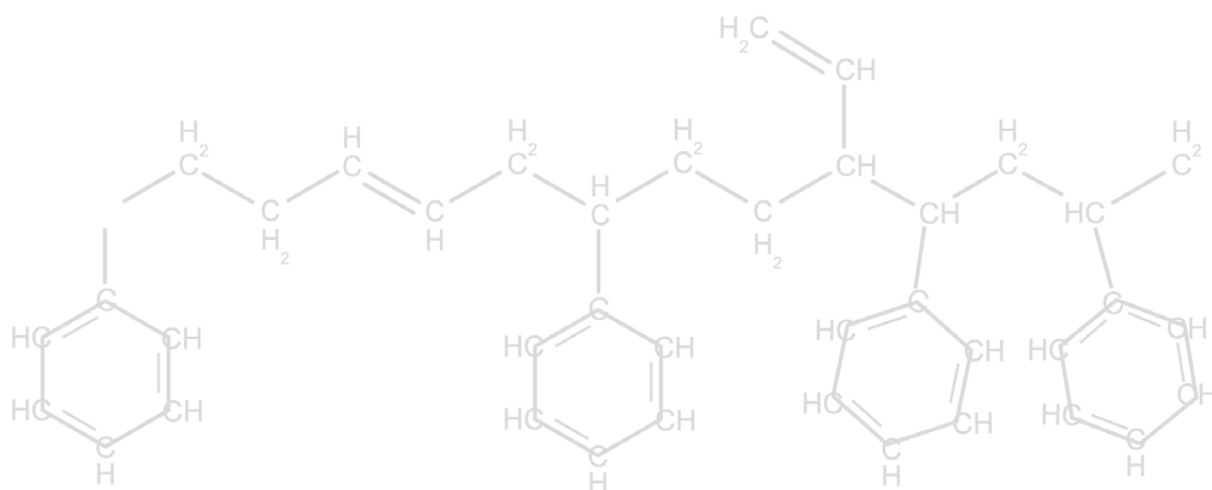


DRIVE



The Creative Innovation

ขับเคลื่อนนวัตกรรมสร้างสรรค์



สารจากประธานกรรมการ
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี 2564

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ 11
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 47
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 54
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
(Management Discussion and Analysis: MD&A) 116
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 119

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 122
7. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ
ชุดย่อย 130
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับ
ดูแลกิจการ 142
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 159

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

173

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
เอกสารแนบ

273

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบ
หมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่
ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล
การทำบัญชี เลขานุการบริษัท 274

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 303

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน 304

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียด
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 305

เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับทบทวนปี 2564) 307



สารจาก ประธานกรรมการ

“

IRC มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน
อันตระหนักถึงด้านเศรษฐกิจ (**I**nnovate for Growth)
สังคม (**R**esponsibility to Stakeholders)
และสิ่งแวดล้อม (**C**reate Green Culture) ภายใต้
วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ ‘มุ่งสู่การเป็นบริษัท
ชั้นนำที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและยั่งยืน ของ
ผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์และยางล้อที่น่าเชื่อ
ถือและมีคุณภาพ โดยสอดคล้องตามประเด็นด้าน
สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล’ จากการ
มีรากฐานที่มั่นคงคือ **‘IRC DNA’**

”

(นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล)

ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีบัญชี 2564 นี้ บริษัท ไอโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “ไออาร์ซี” เผชิญความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงในหลากหลายมิติ ทั้งจากมิติเศรษฐกิจภายในและภายนอกประเทศ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม นำมาซึ่งความท้าทายในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ต่อไปอย่างยั่งยืน โดยภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีนี้ปรับตัวดีขึ้นตามสภาวะเศรษฐกิจโลกและไทย เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ยังคงได้รับผลกระทบจากเหตุสุดวิสัยของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งนำมาสู่กำลังซื้อของผู้บริโภคที่อ่อนแอ ความผันผวนของราคาน้ำมัน ตลอดจนปัญหาอุปทานขาดแคลน (Supply Shortages) ต่างๆ ทั่วโลก เช่น การขาดแคลนวัตถุดิบ เซมิคอนดักเตอร์ และตู้คอนเทนเนอร์

อย่างไรก็ตาม ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงเป็นหนึ่งในกลไกขับเคลื่อนของภาคอุตสาหกรรมไทย โดยภาพรวมยอดขายรถยนต์ในรอบปีบัญชีนี้อยู่ที่ประมาณ 1.67 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีที่แล้วร้อยละ 19.38 โดยหลักจากการส่งออกตามสภาวะตลาดของประเทศคู่ค้าที่ฟื้นตัว ในส่วนของยอดขายรถจักรยานยนต์อยู่ที่ประมาณ 1.78 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีที่แล้วร้อยละ 10.88 โดยหลักจากการส่งออกเช่นเดียวกับอุตสาหกรรมรถยนต์ จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ในปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวม 5,371.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.14 จากปีบัญชีก่อน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิด ประกอบกับการได้รับเงินปันผลจากบริษัทในเครือ บริษัทฯ จึงมี EBIT อยู่ที่ 421.06 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 340.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อนร้อยละ 55.22 คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.77 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดอีกทั้งขยายตลาดสู่อุตสาหกรรมอื่นๆ ได้อย่างมั่นคง

วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่น ควบคู่ไปกับแนวความคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้านเศรษฐกิจ (Innovate for Growth)

แม้ต้องเผชิญกับวิกฤติและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ไออาร์ซีมุ่งมั่นในการเป็น Smart Factory คิดค้น วิจัย และพัฒนานวัตกรรมทั้งในด้านเทคโนโลยีการผลิต ระบบอัตโนมัติ วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ โดยยึดหลักการพัฒนาตามโมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ BCG (Bio-Circular-Green Economy) ของรัฐบาล เพื่อรักษาและพัฒนาจุดแข็งของไออาร์ซีให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสังคม เราเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันภายใต้นโยบายคุณภาพ (Quality Policy) ที่ยึดมั่น คือ “คุณภาพเป็นหนึ่งในส่งของถึงตรงเวลา ลูกค้ายิ้มพอใจ” อันนำไปสู่ความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัย การันตีโดยรางวัลด้านคุณภาพมากมายจากลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด การขยายช่องทางสู่ตลาดใหม่ ตลอดจนวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรักษาไว้ซึ่งการเป็น **‘บริษัทชั้นนำที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์และยางล้อที่น่าเชื่อถือและมีคุณภาพ’** อย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้

สารจากประธานกรรมการ

ด้านสังคม (Responsibility to Stakeholders)

ไออาร์ซีมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) ให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวมด้วยการดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ **‘โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต’** ที่มุ่งมั่น **‘สร้างคนดีคืนสู่สังคม’** โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนการฝึกอบรมทางด้านจริยธรรม ทักษะที่ดีในการใช้ชีวิต และการฝึกอาชีพให้แก่ผู้ต้องขังหญิงในทัณฑสถานอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 8 ปี นอกจากนี้ ยังมี **‘โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จ.ตรัง’** ที่ไออาร์ซีเข้าไปเป็น **‘เพื่อนคู่คิด’** ในการพัฒนาขีดความสามารถของเกษตรกรชาวสวนยางไทย เพิ่มมูลค่าให้แก่ยางธรรมชาติด้วยระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ช่วยเหลือเกษตรกรให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยในปีนี้อีอาร์ซีต่อยอดด้วยการสนับสนุนโครงการ **“สวนยางยั่งยืนตามมาตรฐานสากล PEFC และมอก.14061”** สำหรับการบริหารจัดการสวนยางยั่งยืน 5,800 ไร่ของสหกรณ์คลองปาง และการส่งต่อห่วงโซ่อุปทาน (Chain of Custodian) ในโรงผลิตยางแผ่นรมควันที่มีมาตรฐานยั่งยืนของ PEFC และมอก. 2861 เป็นแผนยางรมควันที่มีการรับรองความยั่งยืน ที่สนองต่อเป้าประสงค์การลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของ COP21 สู่กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในส่วนของ **‘โครงการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน’** ไออาร์ซีสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลมุ่งพัฒนา SMEs คู่ค้าของบริษัทฯ ให้เข้าใจและมีแนวคิดวิธีการใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงานให้สามารถเพิ่มยอดขาย ลดต้นทุน และลดของเสียในกระบวนการผลิตต่อไป และจากวิกฤติของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ไออาร์ซีช่วยบรรเทาความทุกข์ร้อนของคู่ค้าเรื่องการเงิน โดยการปรับลดเครดิตเทอมในการชำระเงิน จากเดิมที่ต้องชำระให้ภายใน 2 เดือน ลดลงเป็นภายใน 1 เดือน นอกจากนี้ ไออาร์ซียังได้มีแรงค์ด้านการขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องผ่าน **‘โครงการขับเคลื่อนลดภัย ไออาร์ซีแคร์’** และ **‘โครงการขับเคลื่อนลดภัยช่วงเทศกาล’** เพื่อสร้างความตระหนักและความใส่ใจในเรื่อง **‘ความปลอดภัย’** ให้เกิดขึ้นแก่ผู้ขับขี่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์

ทั้งนี้ ไออาร์ซีบริหารจัดการด้านบุคลากรภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างเข้มงวด ทั้งการจัดการให้พนักงานบางส่วน Work From Home ดำเนินมาตรการ Bubble and Seal ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรการของภาครัฐอย่างเคร่งครัด อีกทั้งสนับสนุนอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) ต่างๆ ให้พนักงาน เช่น การจัดสรรและบริการฉีดวัคซีนซิโนฟาร์ม หน้ากากอนามัย หมวกคลุมผม ถุงมือ ชุดคลุมปฏิบัติการ และเจลแอลกอฮอล์ การจัดหาสภักดิ์ฟ้าทะลายโจร รวมถึงดำเนินโครงการปันสุขเยียวยาผลกระทบของพนักงานเป็นประจำทุกเดือน โดยการแจกอาหารสำเร็จรูป ไข่สด ข้าวสาร และของบริโภคที่จำเป็นอื่นๆ ตลอดจนจัดตั้งตู้ปันสุขแบ่งปันน้ำใจซึ่งกันและกัน

ไม่เพียงเท่านั้น ไออาร์ซีแบ่งปันความห่วงใยถึงสังคม โดยการสนับสนุนข้าวสาร น้ำดื่มสะอาด และอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) ต่างๆ เพื่อแจกจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อาทิ ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ และชุมชนโดยรอบ รวมถึงมอบเครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง (High Flow) ให้กับโรงพยาบาลต่างๆ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปทุมธานี และนนทบุรี ตลอดจนมอบชุดจัดทำห้องความดันลบแบบติดตั้งถาวรให้กับโรงพยาบาลตำรวจ

สารจากประธานกรรมการ

ด้านสิ่งแวดล้อม (Create Green Culture)

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น และเพื่อสนับสนุนข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) โออาร์ซีตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า เราเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 4 มุ่งมั่นส่งเสริมวัฒนธรรมสีเขียวให้อยู่ในทุกกระบวนการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร โดยปฏิบัติตามนโยบาย ‘การจัดการของเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste)’ ผ่านกระบวนการ ‘3Rs’ หรือ ‘Reduce Reuse และ Recycle’ รวมไปถึงการบริหารจัดการน้ำและพลังงาน การดูแลสภาพแวดล้อมในบริเวณทำงาน การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ตลอดจนการบริหารและควบคุมคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศโลก

ตลอด 50 กว่าปี โออาร์ซีของเราเติบโตอย่างยั่งยืนและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปีบัญชี 2564 บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ ‘Thailand Sustainability Investment: THSI’ หรือ “หุ้นยั่งยืน” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ตลอดจนได้รับ ‘รางวัล SET Awards 2021 ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence’ จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แสดงถึงการเป็นบริษัทฯ ที่สามารถนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ ESG (Environmental, Social and Governance) มาใช้เป็นกลไกในการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความสำเร็จทั้งหมดนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้ ถ้าขาดความร่วมมือร่วมใจและการสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ดิฉันจึงขอขอบคุณการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนที่ทำให้โออาร์ซีเติบโตได้อย่างยั่งยืน และดิฉันเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าความร่วมมือจากทุกฝ่าย และความตั้งใจในการดำเนินงานภายใต้ 3 เสาหลักคือเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จะส่งผลให้โออาร์ซีเติบโตอย่างยั่งยืน เคียงคู่สังคมไทยต่อไป



(นางพิมพ์ใจ ลี้อัสระนุกุล)

ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม	2562	2563	2564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและฐานะทางการเงิน			
รายได้จากการขายและบริการ	5,429,643	4,364,109	5,297,381
ต้นทุนขายและบริการ	4,865,662	3,799,050	4,577,496
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	196,934	264,324	421,065
กำไรสุทธิสำหรับปี	166,542	219,063	340,031
สินทรัพย์รวม	4,848,781	4,588,567	5,295,375
หนี้สินรวม	1,267,701	1,039,569	1,400,906
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,581,080	3,548,998	3,894,469
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.07	5.02	6.42
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	3.43	4.77	6.42
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.65	6.17	8.73
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.35	0.29	0.36
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.83	1.12	1.77
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	17.91	18.46	20.26

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี 2564



INOUE RUBBER (THAILAND) PCL.



บริษัท คินโนโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด



บรรษัทภิบาล (Corporate Governance)

ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 มิถุนายน 2566

จำนวนเหตุการณ์
ที่เกิดจากการทุจริต

0 กรณี

No Gift Policy
ต่อเนื่องปีที่

6

ผู้บริหารและพนักงาน เข้าตอบการปฏิบัติตาม
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีร้อยละ

100%

การร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้อง
เรียนของบริษัทฯ (Whistle Blowing Channel)

0 กรณี

การเติบโตทางเศรษฐกิจ (Economic Growth)

รายได้รวม

5,371.09

ล้านบาท

กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน
และค่าใช้จ่ายภาษี
เงินได้ (EBIT)

421.06

ล้านบาท

กำไรสุทธิ

340.03

ล้านบาท

เงินปันผล

0.8845

บาท / หุ้น

สัดส่วนรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

ยางนอกรถจักรยานยนต์

33.84%



ชิ้นส่วนยานยนต์

32.60%



ยางในรถจักรยานยนต์

10.89%



กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

22.67%



โครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ
เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

47 โครงการ

สามารถเพิ่มประสิทธิภาพ
ในการผลิตคิดเป็นมูลค่า

40.61 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance)

การปล่อยก๊าซ
เรือนกระจกโดยตรง
จากกระบวนการผลิต
(ขอบเขต 1)

13,186.01

ตันคาร์บอนไดออกไซด์
เทียบเท่า

การปล่อยก๊าซ
เรือนกระจกโดยอ้อมจาก
การซื้อไฟฟ้า ใช้น้ำ และ
ก๊าซชีวภาพ (ขอบเขต 2)

21,091.34

ตันคาร์บอนไดออกไซด์
เทียบเท่า

การใช้พลังงานรวมสุทธิใน
องค์กร
308,597.17
กิกะจูล

การใช้พลังงานหมุนเวียน
7,569.02
กิกะจูล

ปริมาณการใช้น้ำรวม
176,309
ลูกบาศก์เมตร

จัดการของเสียด้วย 3Rs
69.70%

การรั่วไหลของสารเคมี
0 กรณี

สร้างคุณค่าสู่สังคม (Creating Value for Society)

ความปลอดภัย
ชั่วโมงในการทำงาน
ที่ไม่เกิดอุบัติเหตุ
จนถึงขั้นหยุดงาน

รังสิต

2,141,835

ชั่วโมง

วังน้อย

1,705,446

ชั่วโมง

ความปลอดภัย

รังสิต

94.90%

วังน้อย

88.86 %

พนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมด

1,343 คน



847 คน



496 คน

โครงการ CSR ทั้งหมด
ในปีงบประมาณ 2564

8

โครงการ



CSR
Corporate
Social
Responsibility



ส่วนที่ 1

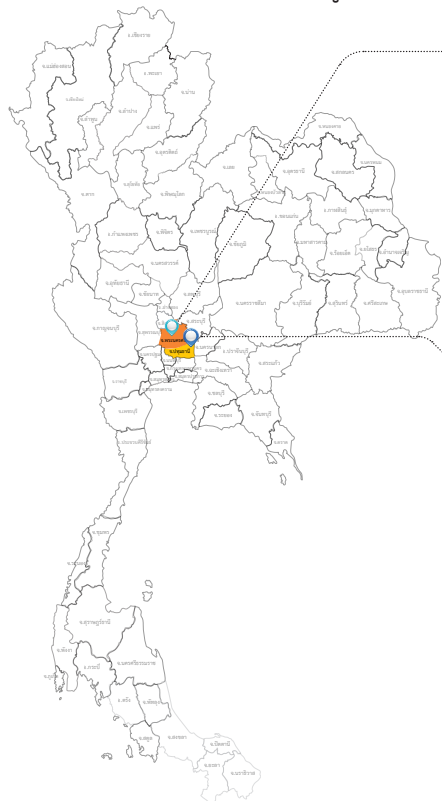
การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

บริษัท ไอโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “**ไออาร์ซี**” เป็นบริษัทร่วมทุนไทย-ญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2512 ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ และธุรกิจด้านการผลิตยางนอก-ยางในของรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพสูงมาตรฐานโลก ซึ่งมีโรงงานการผลิตตั้งอยู่ที่รังสิต จังหวัดปทุมธานี และอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน สร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียบนพื้นฐานของกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่กำหนด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



สายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์

โรงงานไออาร์ซี รังสิต

ก่อตั้งเมื่อ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2512

ผลิตภัณฑ์ : ยางนอก ยางใน รถจักรยานยนต์

สถานที่ตั้ง : 258 ซอยรังสิต - นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์

อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

เบอร์ติดต่อ : 02-996-0890

สายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

โรงงานไออาร์ซี วังน้อย

ก่อตั้งเมื่อ 18 มกราคม พ.ศ. 2538

ผลิตภัณฑ์ : ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ

สถานที่ตั้ง : 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร

อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

เบอร์ติดต่อ : 02-996-1471



ด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยพัฒนา ความหลากหลาย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด และบริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด เพื่อสนับสนุนความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 2 บริษัท ดังนี้

บริษัทย่อย

- (1) บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด - ก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2538 เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจออกแบบวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมกรรมและผลิตภัณฑ์ยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ ให้แก่บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทั้งสายการผลิตยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ และสายการผลิตชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมให้ตรงต่อความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุดโดยได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2539 โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99
- (2) บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด - ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2544 เพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทในการผลิตแม่พิมพ์โลหะสำหรับชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม โดยได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2544 โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

โดยตลอดระยะเวลา 52 ปี “ไออาร์ซี” เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมไปพร้อมกับการพัฒนาศักยภาพกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่เชื่อถือ ไว้วางใจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์ (Vision)

“ มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและยั่งยืน
ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์และยางล้อที่น่าเชื่อถือและมีคุณภาพ
โดยสอดคล้องตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และการกำกับดูแล ”

ภายใต้นโยบาย 7 ประการ ดังนี้

- (1) การพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านความปลอดภัยและการรักษาสิ่งแวดล้อม
- (2) สร้างสรรค์คุณภาพในผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นด้วยระบบคุณภาพมาตรฐานสากล
- (3) ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน ของผลิตภัณฑ์และการบริการ ซึ่งได้แก่
 - ราคา/ต้นทุนให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุดสำหรับลูกค้า
 - คุณภาพ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้
 - การจัดส่งให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้
 - การบริการ/การแก้ไขปัญหา การบริการที่สมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา
- (4) สร้างโอกาสให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านทักษะความสามารถในทุกระดับ
- (5) ดำเนินการวิจัยและพัฒนาสำหรับนวัตกรรมใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ กระบวนการผลิต และการตลาดใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมุ่งสร้างผลิตภาพและผลงานของผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน
- (6) มีสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง และมีผลตอบแทนที่จูงใจให้กับผู้ถือหุ้น
- (7) เสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท



พันธกิจ (Mission)

1 มุ่งพัฒนานวัตกรรมในด้าน
ผลิตภัณฑ์
การผลิต
การตลาด



2 คิดสรรเทคโนโลยี และยก
ระดับความสามารถในการ
ใช้เทคโนโลยีให้เกิดประโยชน์
สูงสุด



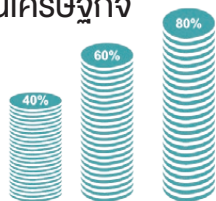
3 มุ่งเสริมสร้างศักยภาพ
บุคลากรทุกระดับ



4 ยกระดับประสิทธิภาพทางด้าน

- การใช้ทรัพยากรการผลิต (4M)
- การสื่อสารที่สัมฤทธิ์ผล
- ข้อมูลที่ใช้ได้ และการบริหารข้อมูล
- ทีมการตลาดและการบริการ

5 สร้างความยั่งยืน
ทางด้านเศรษฐกิจ



6 สร้างความยั่งยืน
ทางด้านนิเวศวิทยา



ค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร

Inspiration & Creativity
จุดประกายความคิด

Team Spirit
เป็นหนึ่งเดียวกัน

Respect for Society
เคารพสังคม

Green Culture
สู่วัฒนธรรมสีเขียว

Care & Accountability
ด้วยความใส่ใจ และรับผิดชอบ



เป้าหมาย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินงานที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยของลูกค้าผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า คำนึงถึงจริยธรรมที่ดีในการประกอบธุรกิจ ดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างคุณค่าและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

เพื่อเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพสู่ระดับมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสร้างความเติบโตและยั่งยืนด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี และการดำเนินงานที่คำนึงถึงผลกระทบด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล เพื่อนำองค์กรสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและยั่งยืน ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์และยางล้อที่น่าเชื่อถือ และมีคุณภาพ โดยสอดคล้องตามประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล” โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

- **ธุรกิจสามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดี**
- **ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย**
- **ลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม**

กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ หรือก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุด เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ โดยดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งลงทุนในโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อใช้พลังงานหมุนเวียนแทนการใช้ไฟฟ้าที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- **เป็นประโยชน์ต่อสังคม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียม เพื่อสร้าง ความยั่งยืนไปพร้อมกับการเติบโตของธุรกิจ มีการทำกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านกระบวนการ CSR/CSV in-Process เช่น โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต โครงการสหกรณ์ สวนยางคลองปาง จ.ตรัง เป็นต้น



ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว ตัวอย่างเช่น มอบเครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง (High Flow) ให้กับโรงพยาบาลต่างๆ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปทุมธานี และนนทบุรี มอบชุดจัดทำห้องความดันลบแบบติดตั้งถาวร ให้กับโรงพยาบาลตำรวจ การบริจาคเจลแอลกอฮอล์ที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเองและอุปกรณ์ PPE ให้แก่พนักงาน ชุมชน คู่ค้า ลูกค้า และสาธารณประโยชน์ (เช่น โรงเรียน โรงพยาบาลต่างๆ ทั่วประเทศ) การมอบคูปองส่วนลดให้แก่ลูกค้าที่ซื้อยางรถจักรยานยนต์ของบริษัทฯ การปรับลดเครดิตเทอมในการชำระเงิน จากเดิมที่ต้องชำระค่าสินค้าให้กับคู่ค้าภายใน 2 เดือน ลดลงเป็นชำระภายใน 1 เดือน เป็นต้น

● **สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเปลี่ยนแปลงของสังคมและโลกที่ดำเนินไปอย่างไม่หยุดยั้ง จึงได้เตรียมพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปตลอดเวลา ตัวอย่างเช่น การบริหารจัดการผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งในด้านยอดขายและกระบวนการผลิต ที่ปัจจุบันส่งผลให้ยอดขายของบริษัทฯ พ้นตัวจากปี 2563 และกระบวนการผลิตไม่ได้รับผลกระทบจนถึงขั้นหยุดการผลิต พร้อมกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อ New Normal Lifestyle - พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเปลี่ยนรูปแบบการโดยสารจากรถสาธารณะมาเป็นยานพาหนะส่วนบุคคล การตระหนักด้านสุขอนามัยในการดำรงชีวิตซึ่งมีผลต่อโอกาสของนวัตกรรมและธุรกิจใหม่ ซึ่งครอบคลุมทั้ง Upstream supply chains และตลาดใหม่

นโยบายการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ อันมีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็น Hub ของยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต ส่งผลให้มีผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้ารายใหม่ๆ (New Comers) เพิ่มขึ้น ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีศักยภาพทางด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อความต้องการของรถยนต์ไฟฟ้า ขณะเดียวกันตามข้อมูลนโยบาย ในปี 2573 ยังคงมีรถยนต์กลุ่มสันดาปภายใน (ICE) และรถยนต์ไฮบริด (HEV) อยู่



กลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืนของ IRC

เส้นทางสู่ความยั่งยืนของไออาร์ซีนั้น เริ่มจากการมีรากฐานที่มั่นคง บนพื้นฐาน 3 ประการ ของชาวไออาร์ซีทุกคน หรือที่เรียกว่า ไออาร์ซี ดีเอ็นเอ อันประกอบด้วย 1. บริษัทของเรา คือบ้านของเรา 2. วัฒนธรรมองค์กรของเรา และ 3. การพัฒนาทักษะความสามารถและความก้าวหน้า โดยมีการบริหารความเสี่ยงและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ที่ได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการรักษาสีเขียวและการทำงานที่ถูกต้องที่ดี ที่ได้รับการกำกับดูแลจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการตรวจสอบ

ในขณะเดียวกัน การเดินทางสู่เป้าหมายความยั่งยืน มีการดำเนินการผ่านแผนการทั้งหมด 4 แผนสำคัญ ซึ่งประกอบไปด้วย

1. นวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วย การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรมและเทคโนโลยี
2. ความพึงพอใจ และความสัมพันธ์กับลูกค้า
3. คุณภาพในระดับมาตรฐานนานาชาติ และเป็นที่เชื่อถือมั่นใจของผู้ใช้
4. กระบวนการผลิต ซึ่งประกอบด้วย การพัฒนากระบวนการผลิต โรงงานอัจฉริยะ การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ นโยบาย 3Rs และผลผลิตที่มีประสิทธิภาพ

โดยในแต่ละทุกแผนการดำเนินงานจะประกอบไปด้วย แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่แน่ชัด ซึ่งมีการติดตามและประเมินผลเป็นรายวัน/รายเดือน/รายไตรมาส โดยคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ผลจากแผนงานทั้ง 4 แผนนี้ จะนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา คุณภาพ และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้ ซึ่งได้มาจาก 3 ช่องทางหลัก คือ 1. ผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ 2. ผลิตภัณฑ์ใหม่ และ 3. ตลาดใหม่ เพื่อบรรลุสู่เป้าหมายความยั่งยืนของ IRC

1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

สิงหาคม 2564

นายมาชาญกิ อีโนเว ดำรงตำแหน่ง กรรมการ บมจ. อีโนเว รีบเบอร์ (ประเทศไทย) ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2534 ได้ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2564

กันยายน และ ธันวาคม 2563

ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)

มิถุนายน ปี 2563

สิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 7,792,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.9 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะสามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้ภายหลังพ้นกำหนด 6 เดือน นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ต้องไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นดังกล่าว และหากครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนแล้วบริษัทฯ ไม่จำหน่าย หรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้บริษัทฯ ลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมดสำหรับการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าว

พฤศจิกายน ปี 2562

เริ่มโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 118 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 4 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2563

1.1.3 รางวัล และความสำเ็จ

พ.ศ. 2564

กันยายน 2563

- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรสีเขียว (Green Culture) โรงงานวังน้อย

ธันวาคม 2563

- รางวัล Automation Award จากการพัฒนากระบวนการผลิตโดยใช้หุ่นยนต์ จาก INOAC CORPORATION
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรสีเขียว (Green Culture) โรงงานรังสิต
- รางวัล 3Rs+ Award ด้านผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ ระดับเหรียญทอง โครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์กากของเสีย ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2563
- รางวัล 3Rs Award โครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์กากของเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
- รางวัล Sustainability Disclosure Acknowledgement ประจำปี 2563 ประเภทรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition จากสถาบันไทยพัฒน์

มกราคม

- รางวัล Supplier Quality Excellence Award 2020 จาก บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมอบให้สำหรับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่มีผลงานโดดเด่นจากการดำเนินงานที่เหนือกว่ามาตรฐานของจีเอ็ม พร้อมนำเสนอเทคโนโลยีที่ดีที่สุด และผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพสูงสุดในอุตสาหกรรมยานยนต์

มิถุนายน

- โรงงานวังน้อย ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานประกอบการกิจการ จากการสามารถบริหารจัดการด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานประกอบการได้ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดยจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

พฤศจิกายน

- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 146 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

- รางวัล SET Awards 2021 ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นการประกาศเกียรติคุณบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ทางการเงิน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ ESG (Environmental, Social and Governance) มาใช้เป็นกลไกในการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2564 จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ ‘ดีมาก’ หรือ 4 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
- รางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Awards 2021 สาขาความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม (Corporate Management Excellence) สำหรับองค์กรขนาดกลางที่มีรายได้ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท/ปี จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2563

ธันวาคม 2562

- รางวัล Sustainability Disclosure Acknowledgement ประจำปี 2562 ประเภทรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Program จากสถาบันไทยพัฒน์

มีนาคม

- รางวัล Environmental Award จากงาน Supplier Conference ที่จัดโดยบริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ชนะเลิศด้านสิ่งแวดล้อม ในกลุ่มผู้ผลิตของไทยฮอนด้า จากการส่งโครงการลดการใช้พลังงานเข้าประกวด

มิถุนายน

- ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง ปีที่ 1 กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยกระทรวงแรงงาน
- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
- รางวัล Supplier Quality Excellence Award 2019 จาก บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมอบให้สำหรับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่มีผลงานโดดเด่นจากการดำเนินงานที่เหนือกว่ามาตรฐานของจีเอ็ม พร้อมนำเสนอเทคโนโลยีที่ดีที่สุด และผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพสูงสุดในอุตสาหกรรมยานยนต์

กรกฎาคม

- รางวัลชมเชย จากการจัดประกวดรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 9 (NACC Integrity Awards) ประจำปี 2562 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)
- ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2563” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- ประสานนโยบายโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้สำหรับหม้อน้ำและหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อทำความร้อนเพื่อการอนุรักษ์พลังงานและลดฝุ่นละออง PM 2.5 ของโรงงานในพื้นที่ กรุงเทพฯ และปริมณฑล จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล The Best of Quality Award 2019 จากบริษัท ไทย ซูซูกิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

- รางวัลชนะเลิศ จากการเข้าร่วมนำเสนอผลงานในกิจกรรม Loss Reduction Project ใน GROUP B จากกลุ่มผู้ผลิตอุปกรณ์ชิ้นส่วนยานยนต์ (ISG) ของบริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ตุลาคม

- โล่รางวัลระดับ Gold ประจำปี 2563 และใบรับรองสำหรับหน่วยงานที่ผ่านการประเมิน จากงาน “TOGETHER WE CAN, Create the Sustainable World with GSEE” โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)

พฤศจิกายน

- ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2563 ทั้งสิ้น 692 บริษัท

ธันวาคม

- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 124 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

พ.ศ. 2562

มกราคม

- รางวัล Automation Award จากการพัฒนากระบวนการผลิตโดยใช้หุ่นยนต์ จาก INOAC CORPORATION
- รางวัล New Business Development Award จากการพัฒนา BUMPER RUBBER และ HOOD SHEEL จาก INOAC CORPORATION

พฤษภาคม

- รางวัล COST AWARD 2018 จากบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- รางวัล THE BEST IN QUALITY จากบริษัท อีซูซุเอ็นอีเอ็ม แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด
- รางวัล SUPPORTING SUPPLIER AWARD 2018 จากบริษัท ซูซูกิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2562” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

กรกฎาคม

- รางวัล ความสำเร็จสู่ Thailand Vision Zero ระดับก้าวหน้า จากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)

สิงหาคม

- รางวัลชนะเลิศอันดับหนึ่ง จากการแข่งขันในงาน QCC KAIZEN Thailand Competition 2019 จัดโดยบริษัท อินโนแอ็ค (ประเทศไทย) จำกัด
- รางวัล Regional Supplier Quality Award Finalist จากบริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- รางวัล Supplier Quality Excellence Award 2018 จากบริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

กนิยายบ

- ประกาศนียบัตร ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัล Gold Award จากการนำเสนอผลงาน ในงาน International Convention on Quality Control Circles 2019 (ICQCC 2019) จัดโดย Union of Japanese Scientists and Engineers (JUSE)
- รางวัล Excellence Award จากการนำเสนอผลงานในงาน INOAC QC/ Kaizen International Convention จัดโดยบริษัท อินแอ็ค คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น

ตุลาคม

- รางวัล Best Presentation Team จากการนำเสนอผลงาน ในงาน APQO International Awards 2019 ณ ประเทศอินโดนีเซีย
- ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2562 ทั้งสิ้น 771 บริษัท ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2562 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

พฤศจิกายน

- รางวัล “Winner under the category of 17 Priorities Integration Sectors : Rubber-Based (Large-Tier)” จากงาน ASEAN BUSINESS AWARDS 2019 จัดโดย สมาชิกรัฐกิจอาเซียน (ASEAN-BAC) ร่วมกับ กระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน ประกอบด้วย สมาหการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 สายธุรกิจ ได้แก่ สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts) และสายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes) ตลอดช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งสองสายธุรกิจมีสัดส่วนรายได้ใกล้เคียงกัน หากแบ่งรายได้ตามภูมิศาสตร์ ตลาดหลักกว่าร้อยละ 70 อยู่ในประเทศ โดยในปี 2564 (ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564) บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายในประเทศร้อยละ 80.25 และส่งออก ร้อยละ 19.75 และเนื่องจากรายได้มาจากยอดขายยางนอกยางในรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนยางในรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ผลประกอบการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับยอดขายผลิตและจำหน่ายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศเป็นหลัก

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รอบระยะเวลาบัญชี 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	รอบสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน					
	ปีบัญชี 2562		ปีบัญชี 2563		ปีบัญชี 2564	
	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม						
ในประเทศ	2,631.85	48.49	2,017.72	46.26	2,892.81	54.63
ส่งออก	402.04	7.41	265.05	6.08	34.08	0.64
รวม	3,033.89	55.90	2,282.77	52.34	2,926.89	55.27
ยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์						
ในประเทศ	1,367.49	25.20	1,176.43	26.97	1,356.50	25.62
ส่งออก	1,025.71	18.90	902.49	20.69	1,012.19	19.11
รวม	2,393.20	44.10	2,078.92	47.66	2,368.69	44.73
รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)	5,427.09	100.00	4,361.69	100.00	5,295.58	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ผลิตและพัฒนาชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมร่วมกับลูกค้า เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งาน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ตามคุณสมบัติและลักษณะในการใช้งานที่มีความหลากหลายแตกต่างกันไป โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

กลุ่มที่ 1

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์

ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถยนต์



1. กลุ่มชิ้นส่วนยางในห้องเครื่อง

- ก้านวัดระดับน้ำมันเครื่อง
- ยางท่อไอดี
- ประเก็นยางฝาสูบ



2. กลุ่มชิ้นส่วนยางในระบบส่งกำลัง

- ยางหุ้มแกนคอปพวงมาลัย
- ยางหุ้มเพลาเกียร์



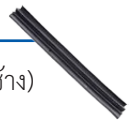
3. กลุ่มยางกันกระแทก

- ยางกันกระแทกฝากระโปรงหน้า
- ยางหุ้มท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- ยางกันกระแทก
- ยางหัวท่อไอเสีย
- แคลมป์รัดท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- ยางรองตัวถังรถกระบะ
- ยางรองสปริงโช๊ค
- ยางรองหมอนน้ำ
- ยางรัดถังน้ำมัน
- ยางรองสปริง



4. กลุ่มยางชิ้นส่วนภายในห้องโดยสารและยางซีล

- ยางขอบประตู
- ยางขอบกระจก (ยางหูช้าง)
- ยางโคมไฟหน้า
- ยางซีลกระจก
- ยางร้อยสายไฟข้างประตู
- ยางแผ่นกันโคลนซีมล้อ
- ยางคอดึงน้ำมัน
- ยางกันลื่นบันไดข้าง
- ยางรองไฟหลัง
- ยางหุ้มสายเบรก
- ยางขอบกระจกหน้า
- ยางกันฝุ่นคลัตช์



ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถจักรยานยนต์



1. กลุ่มชิ้นส่วนยางตัวถังรถ

- ยางจุกข้อต่อ
- ยางลูกลอยคาร์บู
- สายรัดแบตเตอรี่
- ยางกันลื่นข้างตัวรถ



2. กลุ่มชิ้นส่วนยางในระบบส่งกำลัง

- สะพานโซ่ราวลิ้น
- ยางกันโซ่
- ลูกกลิ้งยางโซ่ราวลิ้น
- สเตอร์หน้า



3. กลุ่มยางกันกระแทก

- ยางรองตุ้มล้อ
- ยางกันกระชาก
- ตัวล็อกแผงรองหมอนน้ำ



4. กลุ่มยางชิ้นส่วนภายในห้องโดยสารและยางซีล

- ยางกันฝุ่น/กันน้ำ
- ยางหุ้มสายไฟ
- ยางหุ้มขอบเบาะ
- ยางโอริง
- ยางรองฝาลังน้ำมัน
- ยางกันน้ำหลอดไฟ
- ยางครอบไฟ



กลุ่มที่ 2

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้คุณสมบัติ (Specification) และการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ ชิ้นส่วนยางที่ใช้ในระบบโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรเพื่อการก่อสร้าง เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง ซิลยางขอบตู้คอนเทนเนอร์ ยางหุ้มวาล์วเปิด/ปิด น้ำของการประปา และอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องทำความเย็น (Thermal System)

ยางรองแท่นเครื่อง



ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องจักรกล (Agro-based)

ซิลห้องโดยสายน Tractor



ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

ยางรองท่อ



ยางหุ้มวาล์ว



ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมก่อสร้าง (Construction)

ซิลผนังบ้าน



ยางกันพื้นขยายตัว



ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในระบบราง (Rail System)

ยางรองรางรถไฟ



ผลิตภัณฑ์ Vi-pafe®



พื้นสนามกีฬาชนิดโพลียูรีเทน



พื้นสนามเอนกประสงค์



บล็อกปูพื้นสำเร็จรูป

(2) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

1. นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ด้วยกลุ่มลูกค้าหลักของสายธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์อุตสาหกรรม ประกอบด้วยกลุ่มโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ เครื่องปรับอากาศ เครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จากที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของการที่บริษัทฯ รับจ้างในการผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ทำให้รายได้เติบโตขึ้นตามการเติบโตของตลาดในแต่ละอุตสาหกรรม และมีส่วนช่วยเสริมความมั่นคงให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เน้นการปรับปรุงด้านนวัตกรรมทั้งในตัวผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการแข่งขันกันในองค์กร เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมและยกระดับแนวคิด และยังมีการพัฒนาบุคลากรในองค์กรทางด้านการวิจัยและพัฒนา การออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทำให้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในเรื่องของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงเวลา และการพัฒนาระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิตโดยการพัฒนาจากทีมงานในองค์กร

ด้วยเหตุนี้เอง บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าเดิม และความพร้อมที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ๆ ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่องบนจุดแข็งด้านการวิจัยและพัฒนาและนวัตกรรมของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าหลัก

1) กลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)

โรงงานประกอบรถยนต์ ได้แก่ มิตรชัย, โตโยต้า, อีซูซุ, ฮอนด้า, นิสสัน, มาสด้า, ซูซูกิ, ฟอर्ड, ฮีโน่, เกรทวอลล์ ตลอดจนโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ ฮอนด้า, ซูซูกิ, คาวาซากิ, ยามาฮ่า และดูคาติ โดยผลิตภัณฑ์ของคุณภาพของไออาร์ซี เป็นผลิตภัณฑ์ที่ติดตั้งไปกับรถยนต์และรถจักรยานยนต์สำเร็จรูป เพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ของคุณภาพจากไออาร์ซี ได้ส่งออกไปประกอบเป็นรถสำเร็จรูปในประเทศต่างๆ ครอบคลุมถึงศูนย์บริการอะไหล่ของผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะมีการรับประกันชิ้นส่วนตามที่ลูกค้าแต่ละรายกำหนด



2) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Sub-Automobile and Sub-Motorcycle)

กลุ่มนี้เป็นผู้รับประกอบชิ้นส่วนย่อย เพื่อส่งให้ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (“OEM”) โดยแบ่งเป็นกลุ่ม First-Tier Suppliers ถือเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับโรงงานรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง และกลุ่ม Second-Tier Suppliers ลงไป ซึ่งจะรับช่วงการผลิตเพื่อป้อนชิ้นส่วนบางประเภทให้กับกลุ่ม First-Tier อีกทอดหนึ่ง ยกตัวอย่างเช่น ผู้ประกอบกระถางรถยนต์ ที่เป็นกลุ่ม First-Tier ต้องนำผลิตภัณฑ์ของคุณภาพจากไออาร์ซีไปประกอบเป็นขอบรอบตัวกระถาง ก่อนนำส่งกระถางรถยนต์พร้อมขอบยางให้กับผู้ประกอบรถยนต์ นำไปประกอบเป็นรถยนต์สำเร็จรูปต่อไป

3) กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Others Industries)

ลูกค้าในกลุ่มนี้มีความหลากหลายตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้น อาทิ

- กลุ่มเครื่องทำความเย็น ได้แก่ มิตซูบิชิ อิเลคทริก, ไดकिन อินดัสตรี และโตชิบาแควเรียร์
- กลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตร ได้แก่ คูโบต้า และโคเบลโค
- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ใช้ผลิตภัณฑ์ยางปูพื้น Vi-Pafe เช่น สนามลู่วิ่ง สนามฟุตบอล พื้นสนามปูด้วยแผ่นกระเบื้องยาง Vi-pafe และเม็ดยาง (Rubber Chip) เป็นต้น

กลุ่มอื่นๆ เช่น เอส ซี ไอ คอร์ปอเรชั่น “SCI Corporation Co., Ltd.” (ผู้ผลิตวาล์วเปิด/ปิด น้ำให้กับการประปา) ฮิตาชิ (ผู้ผลิตปั้มน้ำและเครื่องซักผ้า) ตลอดจนพานาโซนิค (ผู้ผลิตลำโพง) เป็นต้น

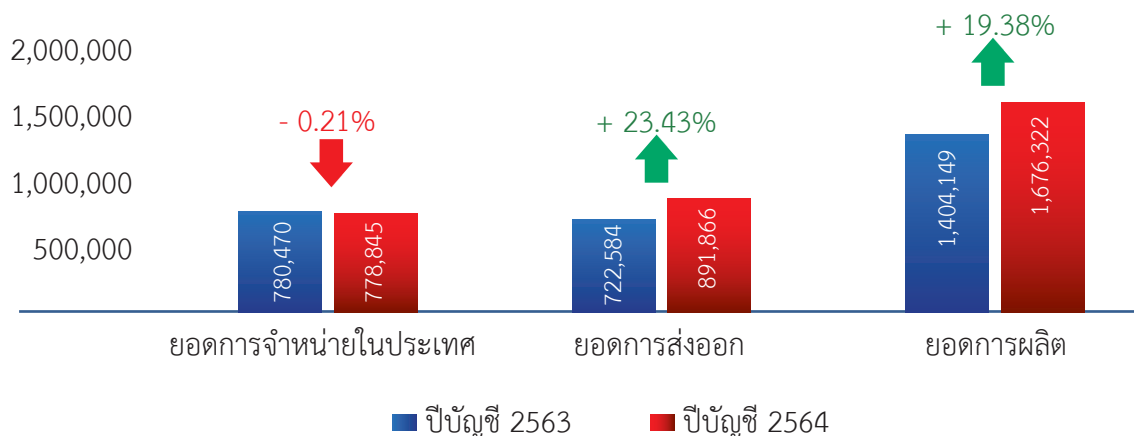


2. ภาพตลาด

ภาพรวมอุตสาหกรรมรถยนต์ ในปี 2564

อุตสาหกรรมรถยนต์

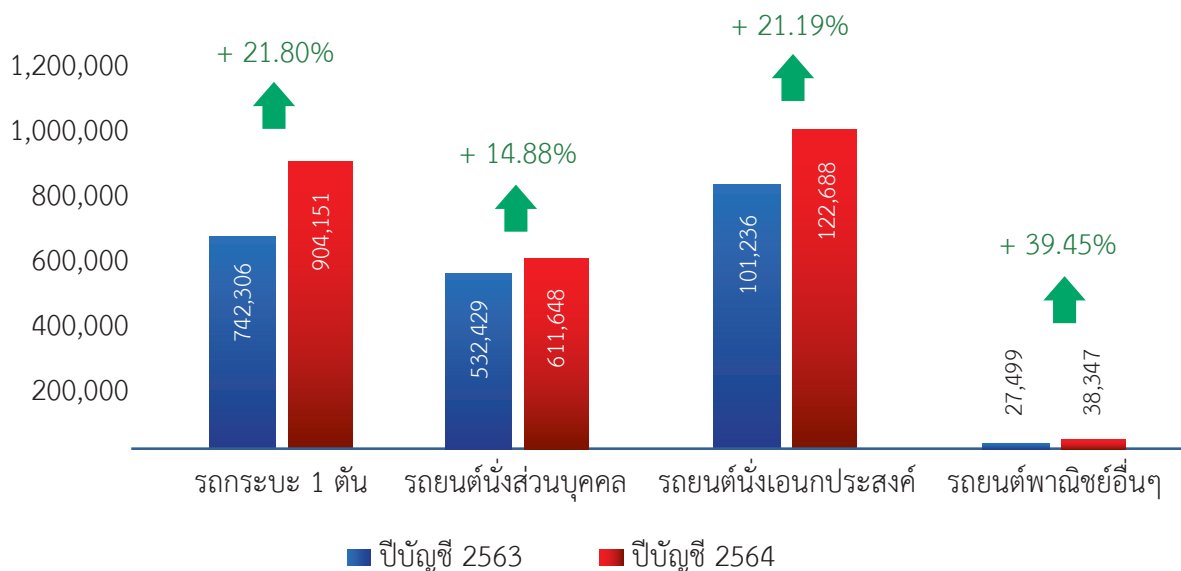
ด้วยกลุ่มลูกค้าหลักของสายธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์อุตสาหกรรม ประกอบด้วยกลุ่มโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ เครื่องปรับอากาศ เครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จากที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของการที่บริษัทฯ รับจ้างในการผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ทำให้รายได้เติบโตขึ้นตามการเติบโตของตลาดในแต่ละอุตสาหกรรม และมีส่วนช่วยเสริมความมั่นคงให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด



ในรอบปีบัญชี 2564 (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64) ยอดการผลิตรถยนต์ไทยอยู่ที่ 1.68 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อนหน้าร้อยละ 19.38 โดยหลักมาจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ทั่วโลกดีขึ้น จากการฉีดวัคซีนครอบคลุมจำนวนประชากร ทำให้เศรษฐกิจโลกฟื้นตัว ส่งผลต่อการส่งออกรถยนต์ดีขึ้น ในส่วนของประเทศไทย การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอก 2 และระลอก 3 ยังคงส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทย ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่มีต่อเศรษฐกิจไทยโดยรวม และส่งผลให้ผู้บริโภคชะลอการตัดสินใจซื้อรถยนต์ด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม คาดว่าสถานการณ์จะฟื้นตัวดีขึ้น จากความพยายามของภาครัฐในการแก้ไขปัญหา ควบคู่ไปกับแผนการฉีดวัคซีน ที่จะก่อให้เกิดภูมิคุ้มกันหมู่ ทั้งนี้ ผู้ผลิตรถยนต์มีความพยายามในการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขายในเชิงรุก ตลอดจนมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ซึ่งปัจจัยต่างๆ เหล่านี้มีส่วนช่วยคลายความวิตกกังวลของผู้บริโภคและกระตุ้นให้เกิดการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น

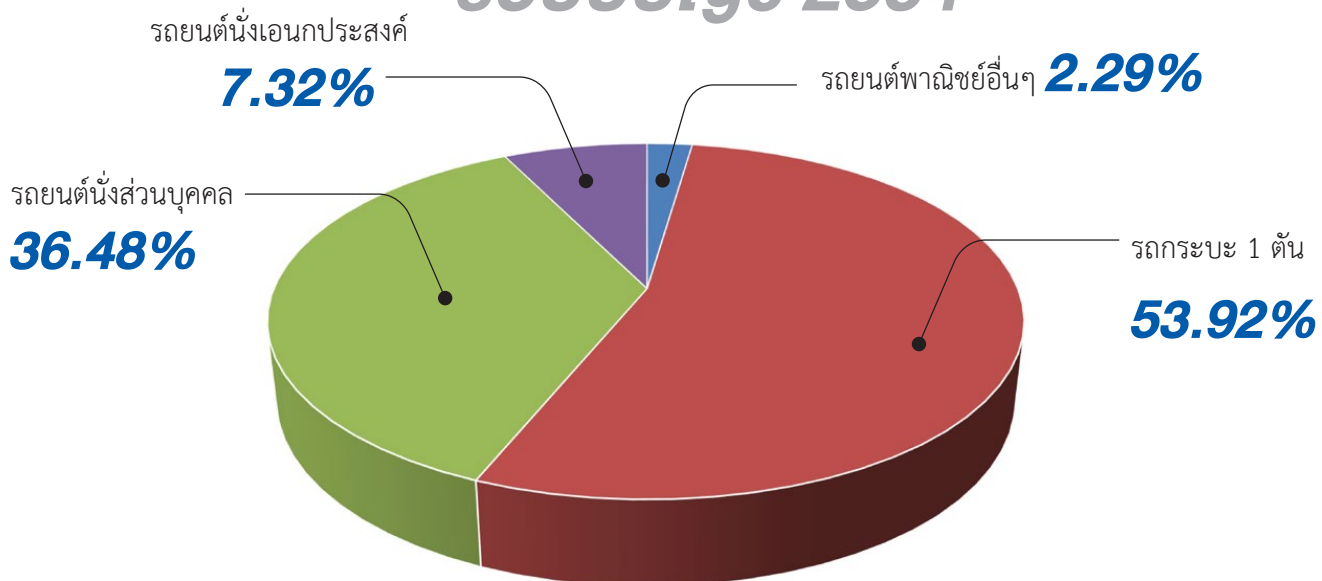
โดยยอดการจำหน่ายในประเทศอยู่ที่ 0.78 ล้านคัน ลดลงร้อยละ 0.21 ในขณะที่ยอดการส่งออกอยู่ที่ 0.89 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.43 โดยมีกลุ่มตลาดหลัก ได้แก่ เอเชีย, โอเชียเนีย, สหภาพยุโรป, อเมริกา และกลุ่มประเทศใน ตะวันออกกลาง

ประกอบกับสถานการณ์ขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์สำหรับผลิตรถยนต์ ที่ทำให้ยอดการผลิตรถยนต์ในปี 2564 ไม่เป็นไปตามเป้า ซึ่งผู้ผลิตรถยนต์มีการแก้ไขปัญหาโดยการสลับโมเดลผลิต และมีการเร่งผลิตเพื่อชดเชยยอดผลิต ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย



สัดส่วนการผลิตรถยนต์แบ่งตามประเภท

รอบปีบัญชี 2564



● รถกระบะ 1 ตัน ● รถยนต์นั่งส่วนบุคคล ● รถยนต์นั่งเอนกประสงค์ ● รถยนต์พาณิชยอื่นๆ

เมื่อพิจารณาตามประเภทของรถยนต์ สามารถแบ่งสัดส่วนของการผลิต ในปีบัญชี 2564 ได้ดังนี้

- รถกระบะ 1 ตัน มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 53.92 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.80 และยังคงรั้งตำแหน่งสินค้ายอดนิยมได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีค่ายรถยนต์หลักเข้ามาลงทุนและใช้ไทยเป็นฐานการผลิต อาทิ มิตรชัย, โตโยต้า, อีซูซุ, นิสสัน, ฟอर्ड, เกรท วอลล์ มอเตอร์ และ เอสเอไอซี มอเตอร์ - ซีพี เป็นต้น
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 36.48 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.88 จากปีก่อนหน้าโดยรถยนต์ประหยัดพลังงาน Eco-Car ขนาดไม่เกิน 1,400 ซีซี ยังคงได้รับความนิยมสูงสุดในกลุ่ม
- รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ประเภท Pick-Up Passenger Vehicle หรือ PPV มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 7.32 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.19 จากปีก่อนหน้า
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์อื่นๆ (รถตู้ รถโดยสาร และรถบรรทุก) มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 2.29 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.45 จากปีก่อนหน้า

3. การแข่งขัน

ตลาดผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทยมีขนาดของตลาดที่ใหญ่ มีจึงทำให้มีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง มีผู้เล่นจำนวนมากหลายราย รวมทั้งสามารถผลิตสินค้าให้กับหลากหลายอุตสาหกรรม ทำให้ตลาดนี้มีความน่าสนใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการผลิตสินค้ายานยนต์มาอย่างยาวนาน มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและทันสมัย และมีเทคโนโลยีที่น่าเชื่อถือ จึงทำให้สามารถแชร์ส่วนแบ่งทางการตลาดได้เป็นลำดับต้นๆ เรื่อยมา

ในปี 2564 (ต.ค. 63 - ก.ย. 64) ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์สำหรับใช้ในรถยนต์มีส่วนแบ่งในตลาด OEM เป็นอันดับที่ 4 หรือร้อยละ 12.80 โดยมีช่องทางการจำหน่ายครบวงจรตั้งแต่การขายให้กับผู้ผลิตรถยนต์หรือรับจ้างผลิต (Original Equipment Market: OEM) และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Sub-Automobile and Sub-Motorcycle) โดยในปี 2564 โดยรายได้ร้อยละ 32.60 มาจากตลาด OEM

หากแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ พบว่าในปี 2564 รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมีจำนวน 2,926.90 ล้านบาท (+28.22% YoY) แบ่งเป็นการขายผ่านตลาด OEM 4W+ ร้อยละ 25.87 ตลาด OEM 2W ร้อยละ 6.73 และตลาดอุตสาหกรรมอื่น เช่น เครื่องทำความเย็น, เครื่องจักรกลการเกษตร ร้อยละ 22.67 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตลาด OEM ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถยนต์ เช่น Mitsubishi, Toyota, Isuzu, Honda, Nissan, Mazda, Suzuki, Ford, Chevrolet และโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ Honda, Suzuki, Kawasaki, Yamaha, Ducati เป็นต้น

2. ผลิตภัณฑ์ยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ไออาร์ซีนำเสนอผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีความหลากหลาย ซึ่งจะแตกต่างกันในแต่ละประเภทและการใช้งาน เช่น ยางนอกที่ใช้วิ่งบนถนนปกติ ยางนอกที่ใช้สำหรับทางวิบาก ยางนอกสำหรับรถสกูเตอร์ และยางนอกสำหรับใช้งานหนัก ในส่วนของผลิตภัณฑ์ มีวิจัยและพัฒนาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ และกลุ่มลูกค้าที่ขายอะไหล่ให้กับผู้ใช้จักรยานยนต์ทั่วไป ผู้ใช้ตามบ้าน ทั้งในส่วนของตลาดในประเทศและต่างประเทศ ความปลอดภัยเป็นหนึ่งในประเด็นที่เราให้ความสำคัญในระดับสูงสุด ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่นำไปสู่การออกแบบและการพัฒนาอย่างทั้งหมด

(2) ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ไออาร์ซี เป็นผู้นำตลาดยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยมาโดยตลอดกว่า 50 ปี ให้เป็นยางติดรถจักรยานยนต์จากโรงงานประกอบ (OEM) ขึ้นนำ อาทิ ฮอนด้า, ยามาฮ่า, คาวาซากิ, ซูซูกิ และอื่นๆ

ด้วยความมุ่งมั่นในเรื่องคุณภาพ ศักยภาพในการผลิต การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และการบริการหลังการส่งมอบ ทำให้ไออาร์ซียังคงส่วนแบ่งทางการตลาดอันดับหนึ่งในตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องสมรรถนะ และคุณภาพที่ตรงตามความต้องการลูกค้าในทุกประเภท ตลอดจนสามารถส่งมอบนวัตกรรมใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าในทุกเซกเมนต์ ปัจจุบัน บริษัทฯ

สามารถผลิตยางสนองต่อลักษณะการใช้งานต่างๆ ได้มากกว่า 600 รุ่น อาทิ ยางสำหรับที่ใช้บนถนนทั่วไป, ยางแบบกึ่งถนนกึ่งวิบาก, ยางสกูเตอร์, ยางสำหรับการบรรทุกหนัก, ยางสำหรับวิ่งบนหิมะ, ยางประหยัดน้ำมัน และยางสำหรับรถไฟฟ้า เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวยางนอกรถจักรยานยนต์ประเภทสกูเตอร์ภายใต้รหัส IZ-Ss S99T เพื่อตอบสนองให้กับผู้ใช้รถจักรยานยนต์ประเภทสกูเตอร์โดยเฉพาะ ตั้งแต่ขนาด 150 - 300 ซีซี สำหรับตลาดในประเทศและอาเซียน ตลอดจนยางรุ่นใหม่ อาทิ Persona NR50 สำหรับรถจักรยานยนต์ Delivery และยางวิบาก IRC VX - 10 และ VX - 30 สำหรับตลาดต่างประเทศ



1. นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าหลัก

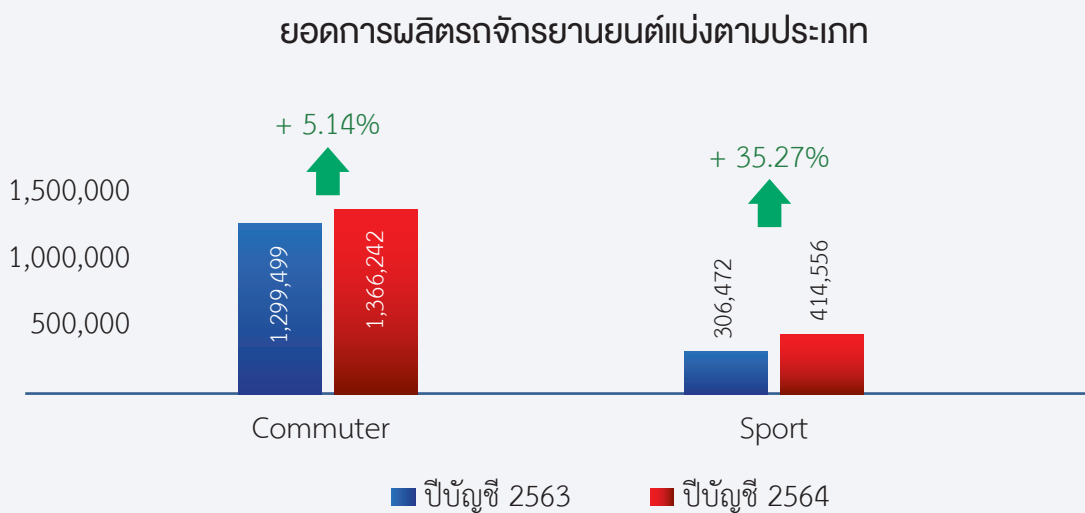
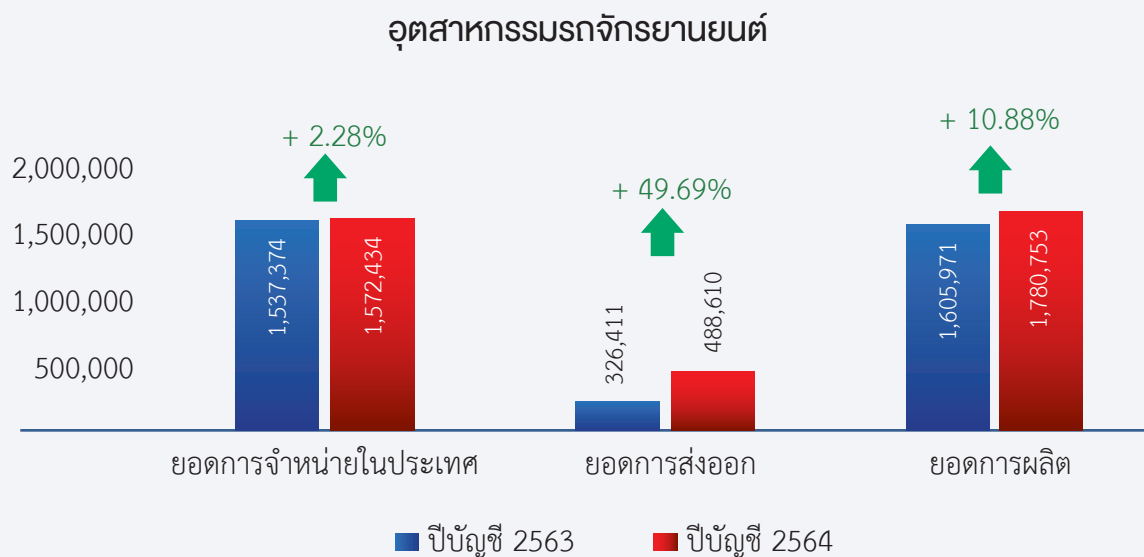
กลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ โดยแบ่งจากการจำหน่ายในประเทศและการส่งออกดังนี้

- 1) ตลาดในประเทศ
 - กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ ฮอนด้า, ยามาฮ่า, คาวาซากิ
 - บริษัท สิทธิพล 1919 จำกัด สำหรับตลาดทดแทน (Replacement Market)
- 2) ตลาดส่งออก
 - กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM) ภายใต้กิจกรรมการตลาดสำหรับการขายทั่วโลกของไออาร์ซี
 - บริษัท อินโนแคว อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัท BIMC จำกัด สำหรับตลาดในประเทศญี่ปุ่น

- บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด สำหรับตลาดในสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ
- บริษัท เอเชียน อีโนเว รับเบอร์ (สิงคโปร์) ไปยังลูกค้าในกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ เมียนมา กัมพูชาและประเทศในอาเซียน

2. ภาพตลาด

ภาพรวมอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ ในปี 2564



3. การแข่งขัน

สำหรับภาพรวมตลาดรถจักรยานยนต์ไทยในปี 2564 มียอดการผลิตรวม 1.78 ล้านคัน แบ่งเป็นรถจักรยานยนต์แบบครอบครัว 1.37 ล้านคัน และแบบสปอร์ต 0.41 ล้านคัน ซึ่งภาพรวมขยายตัวร้อยละ 10.88 จากปีก่อน โดยกลุ่มรถจักรยานยนต์แบบครอบครัวขยายตัวร้อยละ 5.14 จากปีก่อนหน้า ส่วนตลาดรถกลุ่มสปอร์ตขยายตัวร้อยละ 35.27 ซึ่งเป็นผลมาจากฐานที่ต่ำในปีก่อน

ผลจากวิกฤติการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยยังคงซบเซาต่อไปอีกระยะ มีกลุ่มผู้ใช้แรงงานในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปิดประเทศ การหยุดกิจกรรมทางเศรษฐกิจในหลายภาคส่วน ส่งผลให้กำลังซื้อหดตัว เนื่องจากประชาชนเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นในการใช้จ่าย แต่รถจักรยานยนต์ยังคงเป็นสินค้าที่มีความจำเป็นทั้งต่อชีวิตประจำวัน และระยะหลังผู้ตกงานผันตัวเองมาทำอาชีพไรเดอร์รับส่งอาหาร และพนักงานส่งของให้กับบริษัทโลจิสติกส์ ประกอบกับการแข่งขันในตลาดรถจักรยานยนต์สูงมาก ทำให้การเป็นเจ้าของรถจักรยานยนต์ไม่ได้ยุ่งยากมาก ส่งผลให้ตัวเลขการขายดีขึ้น

ไออาร์ซีเป็นผู้ผลิตยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์รายแรกๆ ของประเทศไทยภายใต้แบรนด์ “IRC” ในปี 2564 (ต.ค. 63 - ก.ย. 64) มีส่วนแบ่งในตลาดยางล้อเป็นอันดับ 1 หรือร้อยละ 55 สำหรับตลาด OEM และคิดเป็นส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 26 สำหรับตลาดรวมผลิตภัณฑ์ยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ มีช่องทางการจำหน่ายครบวงจรตั้งแต่การขายให้กับผู้ผลิตหรือรับจ้างผลิต (Original Equipment Market: OEM) การขายอะไหล่เข้าสู่ตลาดทดแทน (Replacement Market: REP) และการส่งออก (Export Market) โดยในปี 2564 รายได้ร้อยละ 13.11 มาจากตลาด OEM

หากแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ พบว่าในปี 2564 รายได้จากการจำหน่ายยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์มีจำนวน 2,368.69 ล้านบาท (+14.11% YoY) แบ่งเป็นการขายผ่านตลาด OEM ร้อยละ 13.11 ตลาด REP ร้อยละ 12.51 และตลาดส่งออกร้อยละ 19.11 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ

1.2.3 การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม

บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด (IAR) ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ได้นำเครื่องจักร อุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญชาวไทยและชาวญี่ปุ่น ในการร่วมกันพัฒนางานวิจัย นอกจากนี้ ความพร้อมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการได้อย่างแท้จริง นอกจากนี้ ยังมีโครงการวิจัยร่วมกับหน่วยงานรัฐ อันนำไปสู่ผลการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของภาครัฐ ดังนั้น IAR จึงเป็นหนึ่งในตัวขับเคลื่อนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาทั้งด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมกระบวนการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงเมื่อมีการเปลี่ยนไปใช้ยานยนต์ EV โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อทดแทนยอดขายผลิตภัณฑ์ยางในชิ้นส่วนรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปที่จะหายไป

(1) นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

การวิจัยและพัฒนาถือเป็นอีกหนึ่งจุดแข็งของไออาร์ซี เราไม่ได้ตั้งเป้าการเติบโตเพียงแค่การผลิตสินค้าที่ดีและมีคุณภาพสู่ตลาดเท่านั้น แต่ยังมุ่งมั่นไปสู่การสร้างสรรคผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ควบคู่ไปกับการพัฒนากระบวนการผลิตมุ่งสู่โรงงานอัจฉริยะ (Smart factory) เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับ ไว้วางใจและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยยึดมั่นระเบียบการปฏิบัติงาน จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน โดยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาสูตร/กระบวนการผลิต รวมถึงการเก็บรักษาและปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ เช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ข้อมูลการวิจัย ข้อมูลการตลาดและข้อมูลลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ปลูกฝัง และสร้างความตระหนักในเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้เกิดขึ้นในระยะยาว

ตั้งแต่ปี 2563 ทาง IAR โรงงานวังน้อย ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก. 17025-2561 (ISO/IEC 17025:2017) ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ



ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม

VX-40

ยางสไตร์ไบค(Pure Off Road)สำหรับMotorcross bike ขนาด 250 - 400 ซีซี มั่นใจทุกสภาวะการขับขี่



ยางที่มีแรงต้านการหมุนของล้อต่ำ (Low-Rolling Resistance Tire) สำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า

- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
- ลดการเสียตทาน
- ลดการปล่อยก๊าซ CO₂



เม็ดสีสำหรับผลิตเม็ดยางปูพื้นสังเคราะห์ (Pigment for rubber chip)

ปัจจุบันเม็ดยางสี สำหรับใช้ทำพื้นสังเคราะห์ พบปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสีเกินค่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ ส่งผลต่อความสวยงามและการใช้งานพื้นสังเคราะห์ หน่วยงานวิจัยและพัฒนาจึงได้ปรับปรุงปัญหาดังกล่าว ด้วยการเปลี่ยนชนิดของเม็ดสี (Pigment) ให้มีความบริสุทธิ์สูงขึ้น ส่งผลให้การเสื่อมสภาพของยางน้อยลง จนได้เม็ดยางสี ที่มีความทนทานต่อสภาวะแวดล้อมและรังสี UV ผ่านตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด อีกทั้งยังสามารถควบคุมต้นทุนยางคอมปาวด์ให้อยู่ราคาที่สามารถแข่งขันได้ ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพของเม็ดยางสีดังกล่าว ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์พื้นสังเคราะห์จากเม็ดยางสี มีคุณภาพตามมาตรฐาน และมีอายุการใช้งานที่นานขึ้น



นวัตกรรมพื้นลู่วิ่งกรีทา ประเภท A และ B จากวัสดุยางสังเคราะห์ และ ยางธรรมชาติ

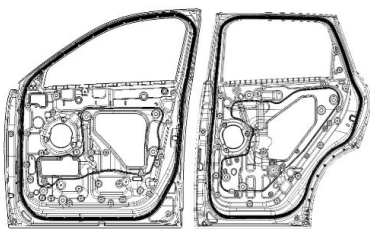
ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง จากนวัตกรรมเม็ดยาง ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน มอก.2682-2563 ได้มีการพัฒนาเป็นพื้นยางสังเคราะห์ ประเภท C ในรูปแบบต่างๆ เช่น พื้นลานเอนกประสงค์ พื้นสนามเด็กเล่น และ พื้นลานกีฬา โดยในปัจจุบันได้มีการพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมสำหรับพื้นยางเป็นนวัตกรรมพื้นลู่วิ่งกรีทา ประเภท A และ B ที่มีคุณภาพสูง สามารถใช้เป็นสนามแข่งขันในระดับชาติ หรือในระดับท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ยังได้รับการรับรองตามมาตรฐานพื้นสังเคราะห์ มอก.2683-2563 ในทุกประเภทผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ประเภท A , B และ C ซึ่งได้รับการขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว



ซิลยางขอบประตูในอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้า

อุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้ากำลังได้รับความนิยมในต่างประเทศมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ใช้น้ำมันลดลงในอนาคต โดยคาดว่า รถยนต์ไฟฟ้าจะเข้ามามีบทบาทสำคัญในอีก ไม่เกิน 20 ปีข้างหน้า บริษัทฯ จึงเร่งเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพที่จะพัฒนาชิ้นส่วนยางในรถยนต์ไฟฟ้า โดยปัจจุบัน ได้มีการพัฒนาและผลิต

ชิ้นส่วนยางขอบประตูให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในไทย ซึ่งสามารถขยายสู่ตลาดรถ EV ในอนาคตได้



เทคโนโลยีน้ำหนักเบา (Lightweight Technology)

ทิศทางการพัฒนายานพาหนะสมัยใหม่ กำลังมุ่งไปสู่ยานพาหนะที่มีน้ำหนักเบา มีประสิทธิภาพสูง ปลอดภัย ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากยานพาหนะที่มีน้ำหนักเบาจะทำให้สมรรถนะในการขับเคลื่อนของยานพาหนะดีขึ้น ใช้เชื้อเพลิงในการขับเคลื่อนน้อยลง ทำให้ช่วยลดต้นทุนด้านเชื้อเพลิง และลดปริมาณการปล่อยมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาเรื่อง

- การปรับเปลี่ยนวัสดุที่ใช้ในการผลิต โดยเลือกใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบา แต่ยังคงมีคุณสมบัติและสมรรถนะไม่ด้อยไปกว่าเดิม โดยนำมาใช้บริเวณตำแหน่งรอยต่อของชิ้นส่วนยางขอบประตูในรถยนต์ไฟฟ้า
- เทคโนโลยีการผลิต โดยการใช้รังสีอินฟราเรดในการทำความร้อน ซึ่งสามารถเพิ่มความร้อนได้ในระยะเวลาสั้น และทำให้วัสดุคงรูปได้เร็วขึ้น



ยาง ECO-EPDM ที่ผลิตจากวัตถุดิบตั้งต้นจากธรรมชาติ

ยาง EPDM (Ethylene propylene diene monomer) เป็นยางสังเคราะห์ชนิดหนึ่ง ที่มีการนำมาใช้งานอย่างกว้างขวาง เนื่องจากมีคุณสมบัติที่ดีหลายด้าน เช่น ความยืดหยุ่นสูง ทนต่อความร้อนสูง ทนทานต่อการเสื่อมสภาพอากาศ เช่น ออกซิเจน โอโซน ยูวี ความร้อนได้ดีเยี่ยม นอกจากนี้ยังสามารถทนต่อสารเคมี กรดและด่างได้ดีอีกด้วย แต่ในการผลิตยางสังเคราะห์ จะใช้สารตั้งต้นจากกลุ่มปิโตรเลียม ซึ่งเป็นเหตุผลหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้



ปัจจุบัน หน่วยงานวิจัยและพัฒนาจึงได้ศึกษาการนำยาง EPDM ชนิดใหม่ (Eco EPDM) จากการสังเคราะห์เอทิลีน ที่ผลิตมาจากสารตั้งต้นจากธรรมชาติ ซึ่งเป็นไบโอเอทานอลจากต้นอ้อย ทำให้มีค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำกว่ายางสังเคราะห์ที่มาจากกลุ่มปิโตรเลียม เพราะมีการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ต่ำกว่า โดยจากผลการวิจัยและพัฒนาพบว่าคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ยางที่ได้จากธรรมชาติ มีคุณสมบัติไม่ต่างกัน สามารถนำมาใช้ทดแทนกันได้ และสามารถพัฒนากระบวนการเพื่อใช้ในการผลิตจริงได้ต่อไป

แผนการดำเนินงานในอนาคต

- การพัฒนาพื้นสังเคราะห์สำหรับ ลู่วานกรีทา ในระดับนานาชาติ
- การพัฒนาบล็อกยางปูพื้น
- การสร้างมาตรฐานผลิตภัณฑ์นวัตกรรมไทย
- การพัฒนาชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้า

(2) นวัตกรรมทางเทคโนโลยี

การผลิต

การปรับปรุงพัฒนาในด้านต่างๆในการเติบโตของธุรกิจ ภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยจะเน้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีผลผลิตที่สูงโดยใช้ทรัพยากรการผลิตที่ต่ำ ผ่านการเปลี่ยนผ่านจากระบบที่ใช้แรงงานคนสู่ระบบอัตโนมัติ โดยนำแนวความคิดของระบบ “ลีน ออโตเมชัน” (Lean Automation) มาปรับใช้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพและราคาที่เหมาะสมของผลิตภัณฑ์ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ไออาร์ซีได้มีการจัดการแข่งขันการนำเสนอนวัตกรรมภายในองค์กร ทั้งในส่วนของการนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) และนวัตกรรมด้านกระบวนการผลิต (Process Innovation) โดยมีการมอบรางวัลพิเศษ คือนำตัวแทนกลุ่มที่ชนะเลิศและรองชนะเลิศ เดินทางไปดูงานด้านการสร้างสรรค์ การคิดค้นนวัตกรรมต่างๆ ที่ต่างประเทศ ซึ่งเป็นการสร้างแรงบันดาลใจและเปิดรับองค์ความรู้ใหม่ๆ ของพนักงาน เพื่อนำความรู้ที่ได้พบได้เห็นได้จับต้องด้วยตนเอง นำกลับมาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ในไออาร์ซี ต่อไป

สำหรับการนำระบบ “อินเทอร์เน็ต ออฟ ติงส์” (Internet of Things: IoT) มาใช้วิเคราะห์ประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการลดต้นทุน บริษัทได้ทำการติดตั้งโปรแกรมวิเคราะห์ในส่วนของเครื่องจักรหลัก ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารและพนักงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทราบถึงประสิทธิภาพการผลิต จุดที่เป็นความสูญเสียต่างๆ จากการเฝ้าติดตามผลเบื้องต้นทำให้ทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสูญเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต (Loss Time)



เพื่อที่จะนำข้อมูลเหล่านั้นมาทำการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (OEE - Overall Equipment Effectiveness) เมื่อทำการเก็บผลปรับปรุงและพัฒนาเป็นที่น่าสนใจ จึงจะทำการขยายผลและติดตั้งโปรแกรมในเครื่องจักรส่วนอื่นๆ ต่อไป

โดยตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา บริษัทฯ เริ่มการนำระบบ Smart factory มาใช้ในการผลิต ทำให้สามารถนำ Big Data มาต่อยอดจนถึงปัจจุบัน ในการทำสร้างข้อมูลเพื่อรองรับระบบ AI ที่จะใช้ช่วยในการควบคุมการผลิต เช่น การเป่ายาง หรือ การใช้หุ่นยนต์ขนส่งชิ้นงานในกระบวนการผลิต (Mobile Robot) เป็นต้น

ผลการดำเนินงาน

การขยายผลด้านระบบอัตโนมัติเพื่อก้าวไปสู่ระบบ “ลีน ออโตเมชัน” (Lean Automation) และการใช้โปรแกรมระบบโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต โดยได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และหน่วยงานราชการ อาทิ สภาอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป รวมถึงการจัดกิจกรรม Activity Day และ Innovation Day เป็นประจำทุกปี ณ โรงงานวังน้อย ซึ่งมีการประกวดผลงานด้านนวัตกรรมของพนักงาน แบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) ซึ่งเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และนวัตกรรมในกระบวนการทำงาน (Process Innovation) คือการพัฒนากระบวนการและเครื่องจักรในกระบวนการผลิต เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีความคิดริเริ่มในการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต



โดยไออาร์ซีจัดทำโครงการเพื่อการส่งเสริมนวัตกรรมภายในองค์กรหลายโครงการ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้สามารถแข่งขันได้ อาทิ กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC) กิจกรรม Kaizen รวมถึงการจัด Innovation Day เป็นประจำทุกปี

เครื่องมือ / โครงการ	รายละเอียด	กลุ่มพนักงาน
กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC)	โครงการเพื่อแก้ไขปัญหาการทำงานโดยการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการแสดงออกและพัฒนาขีดความสามารถของตนเองผ่านการเรียนรู้ซึ่งกันและกันทำให้เกิดความภาคภูมิใจในผลงานซึ่งเกิดขึ้นจากพนักงานตั้งแต่ระดับล่างขึ้นมาจนถึงระดับบน ทำให้เกิดความสามัคคี อีกทั้งยังเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีให้เกิดขึ้นอีกด้วย อันจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น	ทั้งองค์กร
ไคเซน (Kaizen)	การปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานแบบง่ายๆ เป็นรายบุคคล	ทั้งองค์กร
การจัดประกวดโครงการด้านนวัตกรรม (Innovation Day)	โครงการจัดประกวดโครงการด้านนวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วยนวัตกรรมกระบวนการผลิตและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Process Innovation & Product Innovation) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจในการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ	ทั้งองค์กร
โครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ (Automation)	การพัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิต และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ซึ่งมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	แผนกวิศวกรรม

โดยในปี 2564 ทางไออาร์ซี ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และโครงการติดตั้งระบบอัตโนมัติในสายการผลิต รวมถึงการทดลองติดตั้งโปรแกรมการเก็บข้อมูลแบบบิ๊กดาต้าและโรงงานอัจฉริยะ (Big Data & Smart Factory) เพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนลดของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต



54 โมเดล

ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม



47 โมเดล

ยางนอกยางในรถจักรยานยนต์



47 โมเดล

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ผลลัพธ์การสร้างนวัตกรรมทางเทคโนโลยีการผลิต 2562-2564

เครื่องมือ / โครงการ	จำนวนโครงการ			เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (บาท)		
	2562	2563	2564	2562	2563	2564
กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC)	65	137	135	1,179,213	7,855,513	4,773,112
ไคเซน (Kaizen)	755	950	685	8,274,154	13,910,083	16,333,839
การจัดประกวดโครงการด้านนวัตกรรม (Innovation Day)*	5	-	-	7,701,204	-	-
โครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ (Automation)	28	31	47	63,852,000	21,851,424	44,072,000

*ในปี 2563 และ 2564 ไม่มีการจัดประกวดโครงการด้านนวัตกรรม (Innovation Day) เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 19 (COVID - 19)



รางวัล Supplier Quality Excellence Award 2020

บริษัทฯ ได้รับรางวัล Supplier Quality Excellence Award 2020 จากบริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยมอบให้สำหรับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่มีผลงานโดดเด่นจากการดำเนินงานที่เหนือกว่ามาตรฐานของจีเอ็ม พร้อมนำเสนอเทคโนโลยีที่ดีที่สุด และผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพสูงสุดในอุตสาหกรรมยานยนต์

1.2.4 สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ โดยสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรมีสาระสำคัญดังนี้

รายละเอียด	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)		บริษัท คีนโอะ โอซี เอ็นจิเนียริง จำกัด	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	64-0737-1-07-1-0	64-0736-1-07-1-0	63-0570-1-00-1-0	1302(1)/2555
ลงวันที่	17 มีนาคม พ.ศ. 2564	17 มีนาคม พ.ศ. 2564	15 เมษายน พ.ศ. 2563	13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตยางนอกและยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์	ผลิตชิ้นส่วนยาง สำหรับยานพาหนะ และยางผสม	ผลิตแม่พิมพ์โลหะ และการซ่อมแซม แม่พิมพ์ที่ผลิตเอง	ผลิตแม่พิมพ์โลหะ และการซ่อมแซม แม่พิมพ์ที่ผลิตเอง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับ ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสีย ภาษี	3 ปี	3 ปี	5 ปี	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุน ประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่ เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ

รายละเอียด	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)		บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	
3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	24 กรกฎาคม 2564	24 กรกฎาคม 2564	3 พฤษภาคม 2564	31 ตุลาคม 2555



1.2.5 นโยบายการลงทุน ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินกิจการสนับสนุนในสายธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน จัดให้มีการคล่องตัวในสายบริหารจัดการ โดยมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เท่ากับ 20.05 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15)

สำหรับนโยบายในการบริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญอย่างใกล้ชิด

1.2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์

(1) กำล้างการผลิตรวม

กำล้างการผลิตจำแนกตามสายการผลิตผลิตภัณฑ์ ดังนี้

	กำล้างการผลิต/ ปี	
	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564
ชั้นส่วนยางอุตสาหกรรม	245 ล้านชิ้น	244 ล้านชิ้น
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	19.5 ล้านเส้น	19 ล้านเส้น

(2) การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในการผลิต

การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต บริษัทฯ กำหนดนโยบายโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา ความสามารถในการส่งมอบ แหล่งผลิตเป็นสำคัญ โดยผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติและทดสอบจากห้องทดลองที่ได้รับมาตรฐาน ทั้งนี้การสั่งซื้อดำเนินการตามคุณสมบัติทั่วไปของผู้ผลิตและคุณสมบัติที่ลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์กำหนด นอกจากนี้ยังมีนโยบายการหาแหล่งผลิตวัตถุดิบเพื่อทดแทนและหลากหลาย ความสามารถในการนำมาใช้ทดแทนกัน และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในอนาคต ต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดในทุกมิติ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ คาร์บอนแบล็ค ชิ้นส่วนเหล็ก ผ้าใบ วาล์ว ลวด และสารเคมีอื่นๆ ที่เป็นส่วนผสมในการผลิต โดยมีสัดส่วนจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศและต่างประเทศดังนี้

สัดส่วนจัดหาวัตถุดิบหลักในปีบัญชี 2564	สัดส่วน
• ในประเทศ	86.29 %
• ต่างประเทศ	13.71 %

(3) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

- ไม่มี -

(4) ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

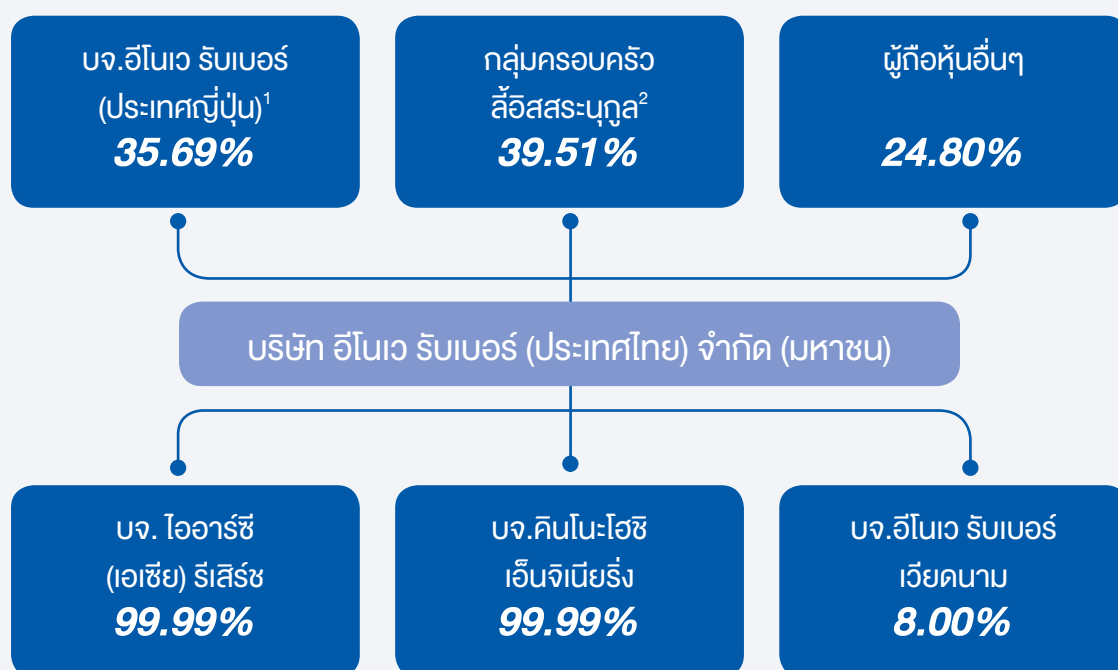


1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจผลิตยางใน-ยางนอกรถจักรยานยนต์โดยกลุ่มครอบครัวลี้ฮีสระนุกูล ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในปัจจุบัน เมื่อปี 2512 และได้ขยายธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบันบริษัทมีการประกอบธุรกิจใน 2 สายธุรกิจ คือ สายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564



หมายเหตุ ¹ กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทโดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

² กลุ่มครอบครัวลี้ฮีสระนุกูล ได้แก่ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด นางพรดี ลี้ฮีสระนุกูล นายทง ลี้ฮีสระนุกูล นางพิมพ์ใจ ลี้ฮีสระนุกูล นายอภิชาติ ลี้ฮีสระนุกูล นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ , นางเกศรา ลี้ฮีสระนุกูล, นายโชคชัย เศรษฐสุวรรณ, นายคณิน เหล่าจินดา และนางสาวสิริญา เหล่าจินดา

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ กลุ่มครอบครัวลีอิสสระนุกูล และบริษัท อีโนเว รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น จำกัด โดยทั้ง 2 กลุ่ม ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ขึ้นในปี พ.ศ. 2512 โดยบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้ความสนับสนุนด้านเทคโนโลยีการผลิตและการจัดจำหน่าย ซึ่งได้มีข้อตกลงร่วมทุนและร่วมดำเนินงาน โดยคณะกรรมการและคณะบริหารเป็นกลุ่มผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมต่อการบริหารและภารกิจขององค์กร เพื่อสนองต่อความต้องการของตลาดและความต้องการในระดับประเทศ

ในปี พ.ศ. 2536 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย องค์กรประกอบของคณะกรรมการได้มีการปรับสู่ความดุลยภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

ตลอดจนการบริหารด้วยระบบการบริหารงานร่วมของผู้ชำนาญการทั้งจากประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น พร้อมทั้งบรรทัดฐานคู่มืออำนาจดำเนินการที่แน่ชัด โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกประเภทรายการ มูลค่า เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ ในหัวข้อการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (XD) วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1) บริษัท ไอโนเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)*	68,600,000	34.30
2) บริษัท ไสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**	50,666,000	25.33
3) บริษัท ไอโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	7,792,300	3.90
4) นายแพทย์วิชรัตน์ ชวาลอัมพร	7,408,888	3.70
5) นางพิมพ์ใจ ลีอัสสะระนุกุล**	5,568,575	2.78
6) NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	5,246,500	2.62
7) นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ**	4,884,875	2.44
8) นายทง ลีอัสสะระนุกุล**	4,370,500	2.19
9) นางพรดี ลีอัสสะระนุกุล**	3,200,000	1.60
10) นายวิริยะ ตรังอดิศัยกุล	3,102,700	1.55

หมายเหตุ: * และ ** เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

** กลุ่มครอบครัวลีอัสสะระนุกุล ถือหุ้นรวมกัน

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งชำระแล้วเต็มจำนวน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี

นโยบายจ่ายเงินปันผลบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย พิจารณาการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท

ข้อมูลการปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปีบัญชี	2562	2563	2564*
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/ หุ้น)	0.83	1.12	1.77
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/ หุ้น)	0.4164	0.5699	0.8845
- BOI	0.059	0.0739	0
- NON-BOI	0.3574	0.496	0.8845
อัตราการจ่ายเงินปันผล / กำไรสุทธิ (%)	50.00	50.00	50.00

*หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 อนุมัติ



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

2.1.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

“บริษัทฯ มุ่งมั่นและตระหนักในการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรฐานสำหรับการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านทางการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบการบริหารและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยงานทำการประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดกรอบนโยบาย วิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้น

1. การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และอยู่ในระดับที่มีความเสี่ยงที่ต่ำที่สุดหรือในระดับที่สามารถยอมรับได้
2. การติดตาม ทบทวน ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงที่มีในปัจจุบัน และที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร
3. การส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กร ได้รับรู้และร่วมป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

4. การส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง และนวัตกรรม เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร และนำไปสู่การสร้างสรรค์มูลค่าให้แก่องค์กร

2.1.2 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

สภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงและก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำพาธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 จึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากล อันได้แก่ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) ควบคู่ไปกับมาตรฐาน ISO 14001: 2015 และ ISO 9001: 2015 โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

รวมถึงการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่แผนกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจที่สอดคล้องต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

ในการผลักดันองค์กรให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำเรื่องบทบาทของเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องรับรู้และเข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบ ตลอดจนมีการส่งเสริมให้จัดการประกวดและแข่งขันเรื่องนวัตกรรมและการบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับมีความตระหนักและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งนำไปสู่การรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ (Systematic Reporting) และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ซึ่งครอบคลุมสายธุรกิจหลัก อันได้แก่ สายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) มีการจัดทำและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับเตรียมรับมือเมื่อเกิดกรณีวิกฤติ เพื่อไม่ให้ส่งผลเสียหายต่อกระบวนการธุรกิจ หรือกระทบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ภาพรวมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

- ความเสี่ยงจากสภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ เศรษฐกิจภายในประเทศ และเศรษฐกิจโลก

ในปี 2563-2564 อุตสาหกรรมรถยนต์และจักรยานยนต์ไทยได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งนำไปสู่การขาดตอนของห่วงโซ่อุปทานทั้งในและต่างประเทศ การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ในอุตสาหกรรม การขาดแคลนตู้ขนส่งสินค้า อีกทั้งการหยุดชะงักทางเศรษฐกิจยังส่งผลให้กำลังซื้อของภาคประชาชนลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการออกมาตรการและกำหนดแผนกลยุทธ์ให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที

สายธุรกิจยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์:

รถจักรยานยนต์ เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่สามารถชีวิตกำลังซื้อของผู้บริโภค โดยเฉพาะผู้บริโภคที่มีรายได้น้อยและชนชั้นกลาง จากการคาดการณ์ยอดขายรถจักรยานยนต์ในประเทศปี 2564 ตัวเลขมีแนวโน้มขยายตัวเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเป็นการขยายตัวของตลาดในประเทศ และตลาดส่งออก เนื่องจากฐานต่ำในปีที่ผ่านมา และเศรษฐกิจโลกเริ่มมีการฟื้นตัวจากความชัดเจนของมาตรการวัคซีนโควิด - 19 เพื่อลดผลกระทบและกระจายความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์การแบ่งกลุ่มตลาดเป็น 3 ส่วนหลัก กล่าวคือ

(1) ตลาดกลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM): บริษัทฯ เน้นการรักษาฐานส่วนแบ่งตลาดไว้ ประกอบกับเพิ่มการผลิตยางที่มีสมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น เช่น ยาง Tubeless ในรถรุ่นใหม่ๆ ที่มีรูปแบบหลากหลายมากขึ้น รวมถึงผลิตยางในรูปแบบใหม่สำหรับรถจักรยานยนต์ขนาดไม่เกิน 150 ซีซี หลายโมเดล

(2) ตลาดทดแทน (Replacement Market): บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมการขายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ตลอดจนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ตามความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมส่งเสริมการขายโดยการออกคูปองส่วนลดให้แก่ลูกค้าผู้ใช้รถจักรยานยนต์ประเภท (Bike Delivery) รวมทั้งวินรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล พร้อมทั้งมีการแจกจ่ายเจลแอลกอฮอล์ให้กับร้านค้าและตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ

ควบคู่ไปด้วย เพื่อเป็นการป้องกันโรคระบาดไปด้วยกัน อย่างไรก็ตาม ในสถานการณ์โควิด-19 ธุรกิจเคเบิลทีวีกลายเป็นหนึ่งในบริการยูทิลิตี้ที่ได้รับความนิยมสูงสุดในปีที่ผ่านมา ส่งผลต่อโอกาสทางการตลาดเนื่องจากการใช้งานยางรถจักรยานยนต์เพื่อใช้ในธุรกิจขนส่งสินค้า/อาหาร และบริษัทฯ ได้ทำตลาดยางรถจักรยานยนต์รุ่นออกแบบเฉพาะ ‘Persona’ สำหรับขนส่งสินค้า ที่มีคุณสมบัติทนทานและยืดเกาะถนนซึ่งเหมาะสมกับการใช้งานในเมือง

(3) ตลาดต่างประเทศ (Export Market): บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ขาดแคลนตู้ขนส่งสินค้าสำหรับส่งออก เนื่องจากมีตู้จำนวนมากตกค้างอยู่ที่สหรัฐ-สหภาพยุโรปซึ่งเป็นประเทศปลายทาง ตู้สินค้าที่กลับมาถึงเอเชียมีน้อยลงจนทำให้ค่าระวางขนส่งสินค้าปรับขึ้นสูง ส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสในการขายมีสินค้าคงคลังเพิ่มมากขึ้นจากการขนส่งสินค้าล่าช้าลงและต้นทุนค่าขนส่งสินค้าสูงขึ้นเป็นเท่าตัว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการโดยการจองตู้คอนเทนเนอร์ล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณ 2-3 เดือน รวมถึงขอให้ลูกค้าร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้า

สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม:

สถานการณ์ขาดแคลนเคมีคอนดักเตอร์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ส่งผลกระทบต่อยอดขายผลิตภัณฑ์อย่างมาก เนื่องจากความต้องการใช้เคมีคอนดักเตอร์สำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มมากขึ้น ทำให้ผู้ผลิตเคมีคอนดักเตอร์ปรับสายการผลิตไปผลิตเคมีคอนดักเตอร์ให้กับอุตสาหกรรมดังกล่าว และเมื่อเศรษฐกิจโลกฟื้นตัว ความต้องการรถยนต์เพิ่มสูงขึ้นทำให้ผู้ผลิตเคมีคอนดักเตอร์ไม่สามารถผลิตได้ตามความต้องการของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ประกอบกับเหตุการณ์ไฟไหม้โรงงานผลิตเคมีคอนดักเตอร์ที่ญี่ปุ่น ทำให้การ supply ขาดช่วงไป

คาดการณ์ว่าการขาดแคลนเคมีคอนดักเตอร์ยังคงมีผลกระทบต่อยอดขายผลิตภัณฑ์ตลอดทั้งปี 2564 ทั้งนี้ สถานการณ์มีแนวโน้มดีขึ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565

กลุ่มผู้ผลิตรถยนต์มีการทำ recovery plan เพื่อปรับยอดการผลิตให้สูงขึ้น เพื่อชดเชยยอดผลิตที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้ง การขาดแคลนเคมีคอนดักเตอร์เป็นองค์ประกอบหนึ่งร่วมกับการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทย และการล็อกดาวน์ในประเทศคู่ค้าที่สำคัญของกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์ที่ส่งผลกระทบต่อกลุ่ม supply chain และยอดขายของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำลังศึกษาเรื่อง คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตสินค้า โดยการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นการช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกด้วย

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านสู่ยานยนต์ไฟฟ้า

นโยบายการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ อันมีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็น Hub ของยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต เป็นผลดีต่อศักยภาพและการแข่งขันของผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้ารายใหม่ๆ (New Comers) ที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น เช่น Great Wall Motor (GWM), MG, PTT-Foxconn, MINE Mobility เป็นต้น ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจในด้านนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพทางการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะเพื่อความต้องการของรถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงได้มีการนำเสนอผลงานกับค่ายรถยนต์ผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าดังกล่าวข้างต้น และพัฒนาयरจักรยานยนต์สำหรับใช้งานในรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าโดยเฉพาะ

บริษัทฯ จึงเร่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เร่งพัฒนาศักยภาพในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ยางขอบประตู (Weather Strip), ยางขอบกระจก (Glass Run), กลุ่มยางในระบบกันการสั่นสะเทือน และผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุปกรณ์เติมประจุไฟฟ้า (Charger) และนอกจากนี้ยังขยายไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ยางปูพื้นสนามกีฬา โดยการพัฒนาอย่างเสียจากกระบวนการผลิตมาวิธีไฮเคิลเป็นวัตถุดิบในการผลิตยางปูพื้น การพัฒนาขึ้น

ส่วนยางใช้สำหรับ seal ร่องกระจกและพื้นในอาคาร หรือตึกสูง หรือชิ้นส่วนยางที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น เป็นการสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาด ตลอดจนการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีฟังก์ชันการใช้งานและคุณสมบัติที่ดีขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาการออกแบบชิ้นส่วนยางที่ใช้ประกอบรถยนต์ เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและตรงประเด็นมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์การรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดกลุ่มรถยนต์ด้วย

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์และผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมให้กับลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 14 ราย โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวประมาณร้อยละ 70 ของรายได้รวมในปี 2564

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเสมอมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เป็นคู่แข่งโดยตรง อีกหลายราย จึงมีโอกาสดังกล่าวจะไม่ต่อสัญญากับบริษัทฯ หรือหันไปซื้อสินค้าบางส่วนจากคู่แข่ง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้อยู่เสมอ รวมทั้งรักษารฐานลูกค้าเดิมให้ดีที่สุด ติดตามความคืบหน้ากับทางลูกค้าอย่างต่อเนื่องไปพร้อมกับการจัดหาลูกค้ารายใหม่และตลาดใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น เช่น ลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า และลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อรักษายอดขายให้มีความแข็งแกร่ง

2.2.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้นำแนวคิดการผลิตแบบ lean มีการปรับ

ปรุงกระบวนการผลิตให้เป็น smart factory และระบบ Business Intelligence (BI) เสริมด้วย Total Productive Management (TPM) เข้ามาพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยีอัจฉริยะต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และลดความสูญเสียในด้านต่างๆ ในกระบวนการผลิต โดยมีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรมให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ และสภาพการดำเนินธุรกิจตามนโยบายประเทศไทย 4.0 อันนำไปสู่การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการสร้างสรรค์มูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานทางด้านคุณภาพในการผลิต บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการควบคุมพัฒนา และดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถดำเนินกระบวนการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันปัญหาจากการผลิตซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริหารมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เหนือกว่ามาตรฐานและกฎเกณฑ์ที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนใกล้เคียงให้น้อยที่สุด โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีที่มีต่อชุมชนรอบข้างของบริษัทฯ

- ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และคุณภาพของบุคลากร

บริษัทฯ ไม่ละทิ้งการให้ความสำคัญในการพัฒนารากฐานขององค์กรให้มั่นคง โดยการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมความรู้ รวมถึงสร้างจิตสำนึกที่ดีและตรงกันให้แก่บุคลากร เพื่อการปฏิบัติงานตรงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็นสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยไม่มีอุบัติเหตุ (Zero-Accident) ผ่านทางการปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ยึดมั่นในนโยบายความปลอดภัย และนโยบาย 5 ไม่ 5 ต้อง การจัดอบรม

ด้านความปลอดภัย และการจัดกิจกรรม Safety Day ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำแผนงาน และเสนอแนะมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้ดำเนินการ สอดรับเป้าหมายดังกล่าวเป็นอย่างดี อีกทั้งไม่ประมาท ในการเฝ้าระวังและเตรียมรับมือกับผลกระทบด้าน อุทกภัยและอัคคีภัย โดยบริษัทฯ ได้ติดตามและเฝ้าระวัง สถานการณ์น้ำอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้ง ให้มีการรายงาน สถานการณ์น้ำต่อฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ ใน ขณะเดียวกัน ก็จัดอบรมการปฏิบัติตนเมื่อเกิดอัคคีภัย และการซ้อมหนีไฟอย่างสม่ำเสมอ

- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผล ให้พนักงานของบริษัทฯ ต้องทำงานจากที่บ้าน (Work-From-Home) มากขึ้น บริษัทฯ จึงได้เพิ่มความเข้มงวด ในการควบคุมดูแลระบบสารสนเทศ และระบบเครือข่าย ข้อมูลภายในองค์กร ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด ของแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ เพราะตระหนักดีถึงภัย ไซเบอร์ที่ก้าวล้ำมา มีผลกระทบต่อสำคัญในสังคมยุคดิจิทัล พร้อมกับการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอควบคู่กัน ไปด้วย

2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากความผันผวนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งสกุล เงินเยน (JPY) ดอลลาร์สหรัฐ (USD) และยูโร (EUR) โดย ในปี 2564 เงินบาททำสถิติอ่อนค่ามากที่สุดในรอบ 3 ปี และมีแนวโน้มอ่อนค่ากว่าสกุลเงินภูมิภาคตามปัจจัยใน ประเทศ ส่งผลกระทบต่อราคานำเข้าวัตถุดิบของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี สถานการณ์ค่าเงินบาทอ่อนตัวยังเป็นปัจจัย สนับสนุนการส่งออก บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปยังตลาด ส่งออกมากขึ้น เพื่อทดแทนยอดขายภายในประเทศที่

ซบเซาตามสภาวะเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน และความเคลื่อนไหวของราคารั่ววัตถุดิบต่างๆ อย่าง ใกล้ชิด ตลอดจนกำหนดนโยบายการทำสัญญาการซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศ เพื่อปิดความเสี่ยงในด้านนี้ โดย ได้ทำรายงานสรุปต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส

- ความเสี่ยงจากสภาพคล่องทางการเงินสูง

บริษัทฯ ได้มีแนวทางการบริหารเงิน เพื่อจัดการ สภาพคล่องทางการเงินสูง โดยการจ่ายเงินปันผลในอัตรา ที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ได้รับจากเงินลงทุนระยะ สั้น ตลอดจนวางแผนการลงทุนในช่องทางอื่นเพิ่มเติม อาทิ การลงทุนในกองทุนรวมจากสถาบันการเงินชั้นนำ ของประเทศ ในสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์และปรึกษา ผู้ดูแลการลงทุนอย่างใกล้ชิด สำหรับการลงทุนในงานวิจัย ด้านนวัตกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนอง ต่อสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง (Climate Change) และ รถยนต์พลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle) ตลอดจนการ ลงทุนเพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เช่น การนำหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติมา ประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งนอกจากจะเป็นการ บริหารเงินอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ใน ระยะยาวแล้ว การลงทุนดังกล่าวยังได้รับการสนับสนุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) อีกด้วย

- ความเสี่ยงด้านเครดิตลูกค้า

ในส่วนของความเสี่ยงด้านเครดิตลูกค้า บริษัทฯ กำหนด ให้มีการรายงานอายุของลูกค้าหนี้การค้าต่อผู้บริหารเป็น ประจำ เพื่อดำเนินการติดตามหากพบรายการที่อาจก่อให้เกิด ความเสี่ยง ตลอดจนแสดงในงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่ง ยอดลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ยัง ไม่ครบกำหนดชำระ จึงไม่ส่งผลต่อสภาพคล่องและสถานะ ทางการเงินของบริษัทฯ

2.2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ทั้งด้านการผลิตและการดำเนินงาน การดำเนินธุรกิจโรงงาน ด้านบัญชี ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน ด้านการเปิดเผยข้อมูล ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรฐานสากลต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น มาตรฐาน ISO โดยบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องได้เป็นอย่างดี

โดยในปี 2564 ได้มีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 และกฎเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์โดยหนึ่งในเรื่องยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนคือ การได้รับคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ ให้เป็น 1 ในบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) หรือที่เรียกว่ากลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

- ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเป็นพลเมืองบริษัท (Corporate Citizenship) ที่ดีนั้น ไม่เพียงแต่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ แต่รวมถึงการรับฟังและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลรับฟัง ตลอดจนเป็นตัวกลางในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในสังคมได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งมีการลงทุนในเครื่องจักรและนวัตกรรมที่ลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด เพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชน/สังคมโดยรอบบริษัทฯ อย่างสงบสุขและยั่งยืน

- ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง วันที่ 30 มิถุนายน 2563 และครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ซึ่งเป็นที่มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม อีกทั้งมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ พร้อมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานผ่านทางคู่มือการบริหารกิจการที่ดี ตลอดจนจัดอบรมสร้างความตระหนักแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสดังนี้;

(1) การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเอง ต่อประธานกรรมการบริษัท

(2) ทางไปรษณีย์ ถึงประธานกรรมการบริษัท หรือเลขานุการบริษัท

258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

(3) ทางอีเมล: listen@ircthailand.com

(4) ทางเว็บไซต์: www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing

2.2.5 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกสองและระลอกสามในประเทศไทย ที่ได้เริ่มการระบาดตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 เป็นต้นมา ส่งผลให้มีจำนวนผู้ติดเชื้อภายในประเทศสูงขึ้นอย่างมาก นำไปสู่มาตรการเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของภาครัฐ เช่น มาตรการล็อกดาวน์ จำกัดการเดินทาง และการให้ภาครัฐและภาคเอกชนทำงานที่บ้าน เป็นต้น

บริษัทฯ มีพื้นที่ปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด (พื้นที่สีแดงเข้ม) คือ จังหวัดปทุมธานี และ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จึงได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของภาครัฐอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในองค์กร รวมถึงมีมาตรการในการบริหารจัดการสถานการณ์ ดังต่อไปนี้

- มาตรการบริหารจัดการด้านบุคลากร

บริษัทฯ มีมาตรการเพื่อรองรับข้อกำหนดจากภาครัฐ เช่น พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน ยกตัวอย่างเช่น ในช่วงที่มีจำกัดการเดินทางในพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด บริษัทฯ ได้ออกเอกสารรับรองการเดินทางให้แก่พนักงานเพื่อแสดงแก่เจ้าหน้าที่ มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลแก่พนักงานสำหรับการปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ กำหนดให้พนักงานทำงานจากที่บ้าน หรือ Work-from-Home จัดการประชุม/ สัมมนาผ่านทางระบบออนไลน์ รวมถึงใช้มาตรการ Bubble and Seal ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเฝ้าระวังดูแลพนักงาน และมีการแยกพนักงานเสี่ยงไปกักตัวแยกจากพนักงานปกติตามหลักการที่กำหนด อีกทั้งมีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันโรค เช่น เจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัยทางการแพทย์ และชุดตรวจ ATK ให้กับพนักงาน รวมถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

โดยจำนวนผู้ป่วยสะสมเทียบจำนวนประชากรทั้งหมด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 อยู่ที่ร้อยละ 7.90

- มาตรการบริหารจัดการด้านธุรกิจ

การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ชะลอการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ กระทบกำลังซื้อของภาคประชาชน รวมถึงเกิด supply disruption จากการมีผู้ติดเชื้อในซัพพลายเชน โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมรถยนต์ ทำให้การผลิตและส่งออกฟื้นตัวน้อยกว่าที่ควรจะเป็น

อย่างไรก็ตาม ได้จัดประกายให้ธุรกิจเดลิเวอรี่กลายเป็นหนึ่งในบริการยูนิคอนอร์มอลที่ได้รับความนิยมสูงสุดในปีที่ผ่านมา ส่งผลต่อโอกาสทางด้านการตลาด เนื่องจากมีการใช้งานยานยนต์จักรยานยนต์เพื่อใช้ในธุรกิจขนส่งสินค้า/อาหาร และบริษัทฯ ได้ทำตลาดยานยนต์รุ่นออกแบบเฉพาะ ‘Persona’ สำหรับขนส่งสินค้าที่มีคุณสมบัติทนทานและยืดเกาะถนนซึ่งเหมาะสมกับการใช้งานในเมือง

อีกทั้ง ได้มีการเปิดตัวยานยนตรจักรยานยนต์ประเภทสกูตเตอร์ภายใต้รหัส IZ-Ss S99T และยางวิบาก IRC VX-10 และ VX-30 ที่ส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ พร้อมทั้งยอดขายยางในรุ่น Maxing เพื่อสนับสนุนยอดขายของบริษัทฯ ไปพร้อมกัน



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

IRC มุ่งมั่นขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนตามแผนกลยุทธ์สู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยเริ่มจากการมีรากฐานที่มั่นคงนั่นก็คือพนักงาน IRC ทุกคน ให้ทุกคนมี IRC DNA ซึ่งประกอบไปด้วย 1. บริษัทของเรา คือบ้านของเรา 2. วัฒนธรรมองค์กร และ 3. การพัฒนาทักษะความสามารถและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

และตลอดเส้นทางสู่ความยั่งยืนที่มั่นคงนั้น ต้องมีการบริหารความเสี่ยงและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการศึกษาสิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ด้วยการกำกับดูแลจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในขณะเดียวกัน การเดินทางสู่เป้าหมายความยั่งยืน มีการดำเนินการผ่านแผนการทั้งหมด 4 แผนสำคัญ ซึ่งประกอบไปด้วย

1. นวัตกรรม ได้แก่ การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรมทางเทคโนโลยี
2. ความพึงพอใจ และความสัมพันธ์กับลูกค้า
3. คุณภาพในระดับมาตรฐานนานาชาติ และเป็นที่เชื่อถือมั่นใจของผู้ใช้
4. กระบวนการผลิตได้แก่
 1. การพัฒนากระบวนการผลิต
 2. โรงงานอัจฉริยะ
 3. การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ
 4. นโยบาย 3Rs และ
 5. ผลผลิตที่มีประสิทธิภาพ

โดยแต่ละแผนการดำเนินงานจะประกอบไปด้วย แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่แน่ชัด ซึ่งมีการติดตามและประเมินผลเป็นรายวัน/รายเดือน/รายไตรมาส โดยคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท

ผลจากแผนงานดังกล่าวนี้ นำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา คุณภาพ และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้ ซึ่งได้มาจาก 3 ช่องทางหลัก คือ 1. ผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ 2. ผลิตภัณฑ์ใหม่ และ 3. ตลาดใหม่ เพื่อบรรลุสู่เป้าหมายความยั่งยืนของ IRC

กลยุทธ์บริษัท

บนถนนสู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยง และการบริหารห่วงโซ่อุปทาน เป็นกรอบกำกับด้านบน อีกทั้งมีการรักษาสิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นกรอบกำกับอีกด้าน



โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายด้านความยั่งยืน ซึ่งไม่มีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญดังกล่าว แต่ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานและเป้าหมายเชิงปริมาณในระยะ 2 ปี โดยครอบคลุมทั้งในส่วนในตลาดใหม่/ ผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งในระยะสั้น/ระยะยาว

จากกลยุทธ์เป้าหมายความยั่งยืนของไออาร์ซี มีการกำหนดนโยบายและแผนการจัดการด้านความยั่งยืนให้เป็นไปในทางทิศทางการดำเนินธุรกิจหรือกลยุทธ์องค์กร เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์ในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ ESG ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และได้รายงานกิจกรรมที่ตอบสนองต่อความยั่งยืนของโลกไว้ในรายงานฉบับนี้แล้ว

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (VALUE CHAIN)

ตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร มีกระบวนการเชื่อมโยงกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในทุกขั้นตอน โดยบริษัทฯ ได้สร้างมูลค่าเพิ่มสู่สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านสินค้าและบริการ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมทั้งมีการประยุกต์ใช้โมเดลเศรษฐกิจใหม่ (BCG Model) ซึ่งเป็นการมุ่งเน้นพัฒนาเศรษฐกิจ 3 ด้านหลัก คือ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และ เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทั้งสามด้านพร้อมกันเพื่อผลักดันความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ห่วงโซ่คุณค่า



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นทั้งหมด 7 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน, ลูกค้า, คู่ค้า, สังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม, ผู้ถือหุ้น, คู่แข่งทางการค้า, หน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการรับฟังความคิดเห็นต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มาอย่างต่อเนื่อง จึงมีความมุ่งมั่นตั้งใจจริงในการขับเคลื่อนกลยุทธ์และสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย (Stakeholder Engagement) เพื่อสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อนำไปสู่การพัฒนาระบบการจัดการความยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บรรทัดเป้าหมาย (SDGs)
พนักงาน	<ol style="list-style-type: none"> พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ส่งเสริมทางด้านสุขภาพและสุขอนามัยในการทำงานและความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข การพัฒนาทักษะวิชาชีพที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ ช่องทางรับฟังความคิดเห็นอย่างเป็นธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน กำหนดนโยบายการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของอาร์ซี สนับสนุนอุปกรณ์การป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ให้กับพนักงาน เข้าร่วมโครงการ Happy Workplace กับทาง ส.อ.ท. เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความสุข 	<ol style="list-style-type: none"> อุบัติเหตุในการทำงานถึงขั้นเสียชีวิตเป็น 0 กรณี จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม Safety Day มากกว่า 61% จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงานมากกว่า 18 ชั่วโมง ไม่มีการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงาน 	<div>3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING</div> <div>4 QUALITY EDUCATION</div> <div>8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</div>

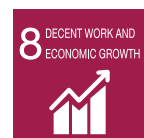
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บรรลุป้าหมายความยั่งยืน (SDGs)
----------------------	------------------------------------	----------------------------------------	---------------------------------------	--------------------------------

6. มีแผนในการพัฒนาทักษะพนักงานทุกระดับในองค์กร (Reskill & Upskill)
 7. สร้างช่องทางการรับฟังความคิดเห็นอย่างเป็นธรรมให้กับพนักงาน เช่น HR Clinic


ลูกค้า	1. คุณภาพที่เชื่อถือได้ 2. คุณภาพและราคาที่เหมาะสม 3. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานสามารถส่งของได้ตรงเวลา	1. ตระหนักและยึดมั่นใน 'จิตวิญญาณแห่งคุณภาพ' ที่ว่า 'คุณภาพเป็นหนึ่งสิ่งของถึงตรงเวลา ลูกค้าพึงพอใจ' 2. การรักษากฎ รักษามาตรฐานตลอดเวลา 3. การส่งเสริมให้มีการผลิตที่มีการควบคุมคุณภาพภายในในแต่ละหน่วยของกระบวนการผลิต 4. ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้การสนับสนุนการตัดสินใจของหน่วยงานประกันคุณภาพ 5. ร่วมกิจกรรมทางการตลาดกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง	1. รางวัลประกาศนียบัตรโล่ และประกาศเกียรติคุณต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ ทั้งจากลูกค้าและการประเมินจากสถาบันภายนอก
--------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------



คู่ค้า	1. การปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค 2. การพัฒนาห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพ 3. ให้ความช่วยเหลือในด้านต่างๆ เท่าที่สามารถช่วยเหลือได้	1. กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ 2. ให้การสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของผู้รับเหมาช่วง (SMEs) 3. ให้การสนับสนุนในการยกระดับคุณภาพอย่างพารา จากสหกรณ์คลองปาง จ. ตริ่ง ให้ได้รับการรับรองในระดับสากล เช่น ISO19001:2015 สวนยางยั่งยืนตามมาตรฐาน PEFC เป็นต้น 4. ให้ความช่วยเหลือทางด้านข้อมูลข่าวสาร ในสถานการณ์โควิด-19 และมีการปรับลดเครดิตเทอมให้กับคู่ค้า ให้ได้รับเงินเร็วขึ้น สามารถนำไปบริหารจัดการได้ในภาวะที่คับขัน	1. คู่ค้าที่ได้รับการคัดเลือกสามารถนำส่งสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้แก่บริษัทฯ ได้ตรงเวลา 2. ผู้ประกอบการรายย่อย (SMEs) ได้ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันเป็นกำลังในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ
--------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย	บรรลุปเป้าหมายความยั่งยืน (SDGs)
สังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดการมลพิษและสิ่งแวดล้อม 2. ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 3. การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ 4. การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 5. การอนุรักษ์ระบบนิเวศวิทยา 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 2. กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม 3. กำหนดให้มีหน่วยงานติดตามและเฝ้าระวังการร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม 4. มีการติดตามและประเมินผลทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นประจำต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ 5. มีการดูแลช่วยเหลือสังคมและชุมชนในช่วงสถานการณ์โควิด-19 โดยการมอบอุปกรณ์ป้องกัน PPE เช่น หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ความเข้มข้น 75% รวมทั้งเครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง (High Flow) และชุดจัดทำห้องความดันลบให้กับโรงพยาบาลต่างๆ นอกจากนี้ยังมอบข้าวสารและน้ำดื่ม เพื่อช่วยเหลือชุมชนและชาวบ้านที่ได้รับผลกระทบ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับเพื่อนบ้านใกล้เคียงทั้งในพื้นที่รังสิตและวังน้อย 2. ร่วมพัฒนาสังคมผ่านโครงการกิจกรรมเพื่อสังคม CSR เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคม หรือ CSV (Creating Shared Value) 	  

ผู้ถือหุ้น	<ol style="list-style-type: none"> 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. ความโปร่งใสในการบริหาร 3. การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ 	<p>คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทำหน้าที่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ 2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง 3. สนับสนุนให้มีการจัดทำ ‘รายงานความยั่งยืน’ 4. จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5. จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ได้รับการประเมิน CGR อยู่ในระดับ ‘ดีมาก’ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2. ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์ฯ 3. ได้รับรางวัล SET Awards ในประเภทรางวัล Best Sustainability Awards ในปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์ฯ 	
------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย	บรรทัดเป้าหมายความยั่งยืน (SDGs)
คู่แข่งทางการค้า	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรม 2. ให้ความช่วยเหลือแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า 2. มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เกิดกระบวนการที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน รักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่นำไปสู่ความก้าวหน้าทางธุรกิจและการพัฒนาของอุตสาหกรรมในภาพรวม 2. เกิดพันธมิตรที่ดีทางการค้า 	 
หน่วยงานภาครัฐ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 2. มีใบอนุญาตดำเนินการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด 3. ควบคุมสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด 4. รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ข้อกำหนดใหม่ๆ อยู่เสมอ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทฯ ขอใบอนุญาตหน่วยงานที่กำกับดูแลก่อนเริ่มดำเนินการ 2. บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 3. รับผิดชอบต่อสังคมควบคุมดูแลรักษาและส่งเสริมสิ่งแวดล้อมให้น่าอยู่ 4. ติดตามการเปลี่ยนกฎเกณฑ์ข้อกำหนดใหม่ๆ อยู่เสมอ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ไม่มี คดีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่เป็นคู่ความกับบริษัทฯ 2. ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC ครั้งที่ 9) จากสำนักงาน ป.ป.ช. 	

3.2.3 การประเมินประเด็นที่สำคัญ และเชื่อมโยงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืน

1. การระบุประเด็นสำคัญ

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตการวิเคราะห์ประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนดังนี้

ปัจจัยภายใน: วิเคราะห์จากประเด็นความยั่งยืนที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่คุณค่าเพื่อความยั่งยืนในระยะสั้นและระยะยาว โดยครอบคลุมตั้งแต่กิจกรรมการคัดเลือกวัตถุดิบจนกระทั่งส่งมอบให้แก่ผู้บริโภค รวมถึงปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ความยั่งยืนขององค์กร

ปัจจัยภายนอก: วิเคราะห์จากประเด็นที่อยู่ในความสนใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย แนวโน้มของประเทศไทยและของโลก และเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs)

2. การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

นำประเด็นที่อยู่ในความสนใจจากปัจจัยภายในและภายนอกมาพิจารณาและให้ความสำคัญโดยกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย และผู้บริหาร ดังแสดงตามภาพ



ด้านเศรษฐกิจ (Economic)	ด้านสังคม (Social)
<ol style="list-style-type: none"> 1. การแข่งขันทางด้านคุณภาพและราคา 2. การบริหารความเสี่ยง 3. การบริหารห่วงโซ่อุปทาน 4. นวัตกรรมเพื่อธุรกิจและสังคม 5. คุณภาพที่ไว้วางใจได้ 	<ol style="list-style-type: none"> 6. สิทธิมนุษยชน 7. อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน 8. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า 9. การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร 10. โรคระบาดโควิด-19
ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)	ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)
<ol style="list-style-type: none"> 11. การจัดการมลพิษและสิ่งแวดล้อม 12. การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน 13. การอนุรักษ์ระบบนิเวศวิทยา 14. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 15. ผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม 16. การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ol style="list-style-type: none"> 17. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 18. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 19. ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ

*หมายเหตุ:

แนวคิดคือ ประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย วิเคราะห์จากการเก็บข้อมูลในระดับปฐมภูมิและทุติยภูมิ เช่น การสัมภาษณ์ การตอบแบบประเมิน ข้อมูลจากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และแหล่งข่าวอื่นๆ จากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น

แนวนอนคือ ประเด็นที่มีความสำคัญต่อองค์กร วิเคราะห์จากการประเมินผลกระทบต่อองค์กรโดยผู้บริหาร และความเสี่ยงในระยะยาว

3. การทวนสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ทบทวนประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืน โดยพิจารณาภายใต้แผนแม่บทในการขับเคลื่อนประเทศไทย การพัฒนาของอุตสาหกรรมการผลิตสู่ Thailand Industry 4.0 ทิศทางของเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลก ประกอบกับ ‘เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก’ (Sustainable Development Goals: SDGs) ของสหประชาชาติ เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้ความเห็นในฐานะผู้ปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทิศทางและความเหมาะสมในระดับองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าการคัดเลือก การทบทวน และการประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนของไออาร์ซินั้นครอบคลุมสาระสำคัญในทิศทางที่ถูกต้อง ตามบริบทและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

4. การกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ผ่านการพิจารณาและเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว จะนำมากำหนดทิศทางการดำเนินงานในระดับแผนงาน/โครงการ และนำไปกำหนดเป็นกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจในระบบนิเวศธุรกิจในปัจจุบัน

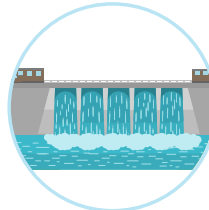
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนด ‘นโยบายสิ่งแวดล้อม’ ให้ชาวโออาร์ซีทุกคนร่วมกันปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม และการสร้างระบบนิเวศน์ที่สมดุล



- ปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



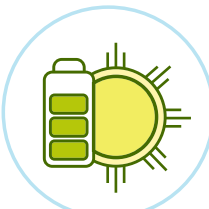
- ดำเนินการใช้ พลังงาน ทรัพยากรน้ำ และอื่นๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



- พัฒนาระบบการจัดการไม่ให้มีของเสีย และมลพิษซึ่งเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัท รวมทั้งดำเนินการป้องกันมลภาวะต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น



- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีจิตวิญญาณสีเขียวเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรม และความมีสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม ด้วยการตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดจากการกระทำ อันจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระดับต่างๆ ร่วมรณรงค์รักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีแก่บริษัท และชุมชนรอบข้าง



- เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมแก่สาธารณะให้ได้รับทราบโดยทั่วกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ด้วยการลงทุนในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงเกิดของเสียและมลพิษที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียน้อยที่สุด รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 และส่งเสริมการมีวัฒนธรรมสีเขียวร่วมกันของคนในองค์กร เพื่อให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดและส่งมอบโลกสีเขียวแก่คนรุ่นต่อไป

การบริหารจัดการ

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และส่งผ่านไปถึงชุมชนโดยรอบ สังคม และประเทศชาติ รวมไปถึงในระดับโลก บริษัทฯ มุ่งเสริมสร้างการตอบสนองต่อภัยคุกคามจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ใน 6 เป้าหมายหลักที่บริษัทฯ สามารถมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นในปัจจุบันได้ คือ

3 สุขภาพและ ความเป็นอยู่ที่ดี 	1) รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้พนักงานและชุมชนรอบข้างมีสุขภาพและความ เป็นอยู่ที่ดี	6 น้ำสะอาดและ การสุขาภิบาล 	2) การยกระดับคุณภาพน้ำ และเพิ่มการนำกลับมาใช้ใหม่
7 พลังงานสะอาด ที่เข้าถึงได้ 	3) การลดปริมาณการใช้ ทรัพยากรและเพิ่มการใช้ พลังงานทดแทน	12 การผลิตและ การบริโภคที่ยั่งยืน 	4) การจัดการการใช้ทรัพยากร ธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และการกำจัดขยะที่เป็นพิษ และมลพิษ
13 การรับมือกับ การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ 	5) การลดปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก (GHGs Gas)	15 ระบบนิเวศบนบก 	6) การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและ ระบบนิเวศน์

ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ยึดแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตาม หลักโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยหลัก การสำคัญ 6 ประการซึ่งเป็นแนวทางที่มีความโปร่งใส ความยุติธรรม และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการ ระบบสิ่งแวดล้อม ซึ่งการมีส่วนร่วมของประชาชนนี้จะเป็น แรงผลักดันที่ทำให้เกิดกระบวนการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งใน ระดับนโยบาย และการปฏิบัติที่ดีในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

อุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้พัฒนาเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ตามโครงการของ กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งช่วยส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุง ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ในระดับที่ 4 : วัฒนธรรมสีเขียว (Green Industry Level 4 : Green Culture)

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ในปี 2564



บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเชิงเศรษฐกิจและสังคม ที่เป็นผลมาจากการผลักดันและปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อมและกลยุทธ์ความยั่งยืน รวมถึงมีการกำหนดวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยสามารถนำมาสู่ผลดีในด้านต่างๆ ดังนี้

- เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า
- ลดต้นทุนการผลิตจากการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

- มีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในพื้นที่สีเขียว และระบบหอหล่อเย็น (cooling tower)

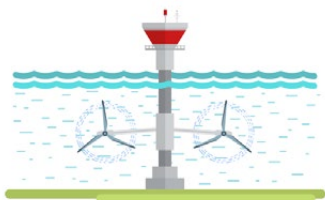
- เป็นที่ยอมรับจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาทิ ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ลูกค้า และผู้ถือหุ้น เป็นต้น

เป้าหมายปี 2565

- ไม่มี ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ
- ไม่มี กรณีละเมิดกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ
- ได้รับการรับรอง Carbon Footprint for Organization : CFO เป็นปีที่ 2

1. การบริหารจัดการพลังงานและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการบริหารจัดการพลังงาน ในปี 2564



- ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า จากการดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 10.7 ล้านบาท/ปี



- ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานเซลล์แสงอาทิตย์ 7,569.02 GJ เพิ่มขึ้นจากปี 2563 กว่าร้อยละ 81 จากการติดตั้ง Solar Rooftop เพิ่มเติมที่โรงงานรังสิตและวังน้อย



- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1) เท่ากับ 13,186 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 0.71



- ลดอัตราการใช้พลังงาน/ตันการผลิต ร้อยละ 5.65
- โรงงานวังน้อยยกเลิกการใช้หม้อน้ำในกระบวนการผลิต ทำให้ลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล และประหยัดค่าไฟฟ้า



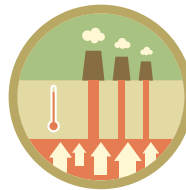
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 2) เท่ากับ 21,091 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 7.32

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ปัญหายักษ์พิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรง ที่สร้างความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน และทรัพยากรธรรมชาติ จึงได้กำหนดแผนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและยั่งยืน วางแผนการพัฒนาระบบการผลิตและการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมการจัดหาและการใช้พลังงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้เกิดโครงการพัฒนาพลังงานสะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน บรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน รวมถึงตอบสนองต่อกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ ความตกลงปารีส (Paris Agreement)

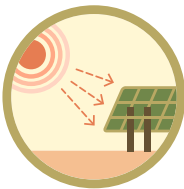
นโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน



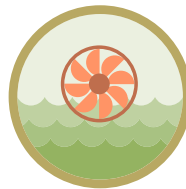
- บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



- บริษัทฯ จะถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์พลังงาน



- บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ให้เหมาะสมกับอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่ติดตั้ง และแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practices)



- บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคคล ด้านงบประมาณ ด้านการฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนางานด้านพลังงานในองค์กร



- บริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง



- บริษัทฯ โดยคณะกรรมการด้านการอนุรักษ์พลังงาน จะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานให้มีความเหมาะสมทุกปี

การบริหารจัดการ

- ลดการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล โดยเปลี่ยนมาเป็นพลังงานหมุนเวียน และวางแผนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าโดยการสร้างค่านิยมและจิตสำนึกการใช้พลังงาน
- วางแผนและควบคุมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด ลดการสูญเสียพลังงานทุกขั้นตอน มีการตรวจสอบและดูแลการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดการรั่วไหลของพลังงาน
- การใช้พลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานที่ได้จากธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์
- เลือกใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าเบอร์ 5 หลอดผอมประหยัดไฟหลอดไฟ LED รวมถึงเปลี่ยนไปใช้อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
- คิดค้นผลิตภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงนำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาพิจารณาโครงการการลงทุนในอนาคต

การเพิ่มคุณค่าให้ทางธุรกิจผ่านโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- โครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ร่วมกับ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (Carbon Footprint for Organization: CFO)



บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ ส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ระยะที่ 8 ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่สนับสนุนให้การจัดทำข้อมูลและรายงานปริมาณก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพื่อร่วมกันลดและควบคุมการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งจะส่งผลต่อภาวะโลกร้อน

- โครงการอนุรักษ์พลังงาน

โรงงานรังสิต



ติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 603.68 kWp



ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) เป็นพลังงานสะอาด ไม่ก่อให้เกิดมลพิษและช่วยลดภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม จึงทำการติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 603.68 kWp เพิ่มพื้นที่หลังคาโรงงานที่สามารถจะติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ได้โดยสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ 923,962.38 kWh/ปี ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 3,511,057 บาท/ปี ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 553.083 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



ติดตั้ง Inverter Vacuum Pumps ที่พื้นที่ผลิตยางนอก 1 (Tire 1)

แผนกอบยางนอกติดตั้ง Inverter เพื่อปรับลดความเร็วรอบของ Vacuum Pump ลง เพื่อให้เกิดแรงดูดพอดีกับการใช้งาน สามารถลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 40 ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ 126,720 kWh/ปี ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 481,536 บาท/ปี ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 75.9 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



การลดการใช้งาน Vacuum Pumps และ Cooling Tower ในพื้นที่อบยางนอก

- ติดตั้งถัง Vacuum ถังใหญ่ 1 ถัง เพื่อเป็นถังพักสำหรับการ Vacuum Steam ทำให้สามารถลดการใช้ Vacuum Pump ลงได้ 2 เครื่อง
- ติดตั้งถังน้ำแทน Cooling Tower ทำให้ลดการใช้ Cooling Tower ลง
- สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ 89,424 kWh/ปี และประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 344,282 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 52.73 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี





เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนประสิทธิภาพสูง

เปลี่ยนมาใช้เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนที่มีประสิทธิภาพสูง สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ 4,849 kWh/ปี ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 18,667 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 2.86 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



18,667 บาท/ปี



ปรับเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างเป็นหลอด LED พื้นที่ผลิตยางนอก 2 (Tire 2) และพื้นที่ซ่อมยาง Tire 1

เปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดฟลูออเรสเซนต์ T5 28W เป็นหลอดไฟ LED 18W จำนวน 424 หลอด ประกอบด้วย

- แผนกควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ยางนอก 2 จำนวน 196 หลอด
- แผนกอบยางนอก 2 จำนวน 156 หลอด
- แผนกตัดผ้าใบ Tire 2 จำนวน 36 หลอด
- แผนกซ่อมยางนอก Tire 1 จำนวน 36 หลอด

สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 30,528 kWh/ปี ประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 115,395 บาท/ปี ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 18.27 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



115,395 บาท/ปี



ติดตั้ง Inverter มอเตอร์ ปั้มน้ำส่งน้ำบาดาลไปใช้ใน Line การผลิต

ติดตั้ง Inverter ที่มอเตอร์ ปั้มน้ำสำหรับส่งน้ำบาดาลไปใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณการใช้พลังงาน เดิมใช้กำลังไฟฟ้า 2.2 kW หลังจากติดตั้ง Inverter ปรับลดค่าความถี่กระแสไฟฟ้าลงต่ำกว่า 50 Hz ทำให้การใช้กำลังไฟฟ้าลดลงเหลือ 1.57 kW สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 3,156 kWh/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 11,993 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 1.58 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



11,993 บาท/ปี

โรงงานวังน้อย



ยกเลิกการใช้หม้อน้ำในกระบวนการผลิต

โรงงานวังน้อย ยกเลิกการใช้หม้อน้ำในกระบวนการผลิต ทำให้สามารถประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 2,321,568 บาท/ปี



2,321,568 บาท/ปี



ติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 997.92 kWp



3,120,000 บาท/ปี

ติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 997.92 kWp เพิ่มพื้นที่หลังคาโรงงาน สามารถผลิต

พลังงานไฟฟ้าทดแทนการซื้อพลังงานจากภายนอกได้ถึง 906,040 kWh/ปี ประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 3,120,000 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 540 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



โครงการติดตั้ง Inverter เพื่อปรับความถี่มอเตอร์ของระบบบำบัดอากาศ Wet Scrubber ที่แผนก CV extruder 3 และ 4

ติดตั้ง Inverter เพื่อปรับค่าความถี่กระแสไฟฟ้าของมอเตอร์พัดลมดูดอากาศของระบบบำบัดอากาศ Wet Scrubber ที่แผนก CV extruder 3, 4 ให้ต่ำกว่า 50 Hz เพื่อลดการสูญเสียพลังงาน จากการใช้งานเกินความจำเป็น โดยสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 26,736 kWh/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 105,607 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 15.96 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



105,607 บาท/ปี



โครงการติดตั้ง Hot air blower เพื่อให้ความร้อนขึ้นงานที่ตู้พ่นกาวทดแทนการใช้ลมร้อนจากหม้อต้มไอน้ำ

ติดตั้ง Hot air blower เพื่อให้ความร้อนขึ้นงานที่ตู้พ่นกาว ทดแทนการใช้ลมร้อนจากหม้อต้มไอน้ำ เนื่องจากระยะห่างระหว่างหม้อต้มไอน้ำและจุดใช้งานค่อนข้างไกล ทำให้เกิดการสูญเสียพลังงานระหว่างทางไปมาก นอกจากนี้การเดินระบบหม้อต้มไอน้ำยังต้องใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงโดยตรง การติดตั้ง Hot air blower สามารถช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 682,701 บาท/ปี และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 17.06 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



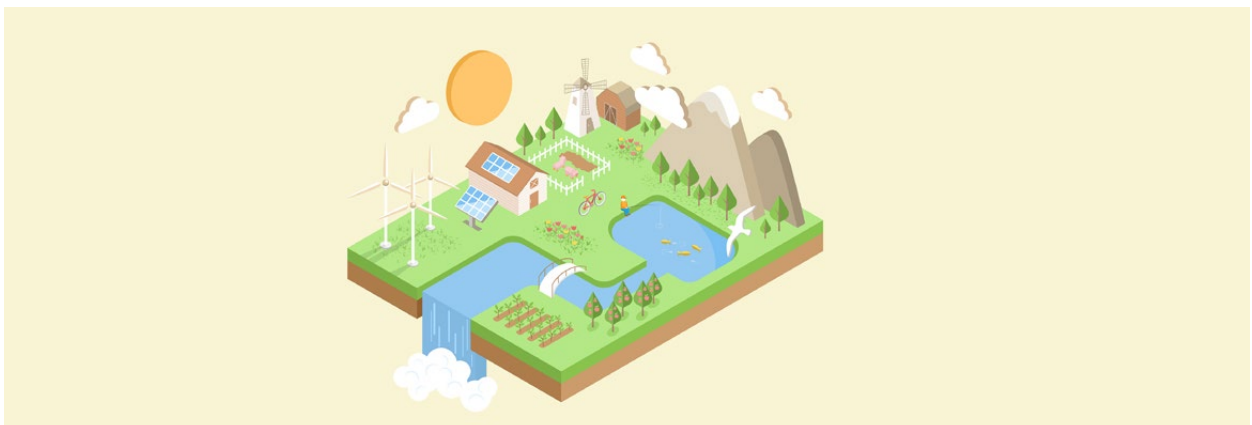
682,701 บาท/ปี

แผนการดำเนินงานในอนาคต

- ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ดำเนินการตามแผนงานกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและพันธสัญญาต่างๆ ที่กำหนด ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

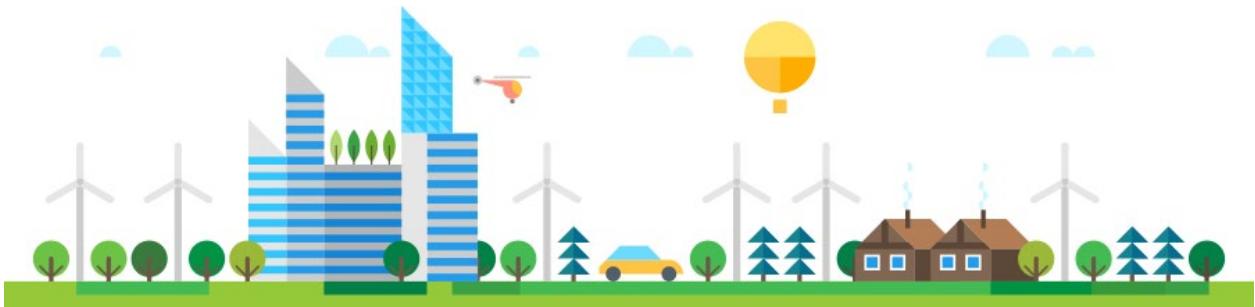
เป้าหมายปี 2565

- ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่เกิน 1.36 tCO₂e/Tonnes
- ใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 1,288 Kwh/ตันการผลิต
- ใช้น้ำมันเตา ไม่เกิน 235 ลิตร/ตันการผลิต



2. การบริหารจัดการน้ำ

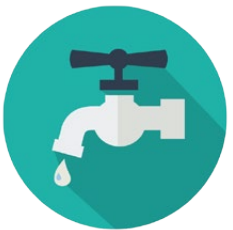
ผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการบริหารจัดการน้ำ ในปี 2564



- อัตราการใช้น้ำ เท่ากับ 9.87 ลูกบาศก์เมตร/ตันการผลิต ลดลงร้อยละ **16.26** เทียบกับปีก่อน



- ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ (BOD) 10.92 มิลลิกรัม/ลิตร สอดคล้องตามค่าควบคุมมาตรฐานไม่เกิน 20 มิลลิกรัม/ลิตร



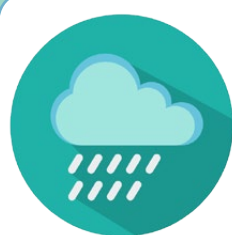
- ปริมาณการใช้น้ำรวม เท่ากับ 176,309 ลูกบาศก์เมตร ลดลงร้อยละ **0.78** เทียบกับปีก่อน



- ปริมาณออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำ (COD) 63.42 มิลลิกรัม/ลิตร สอดคล้องตามค่าควบคุมมาตรฐานไม่เกิน 120 มิลลิกรัม/ลิตร



- แบ่งเป็น การใช้น้ำจากการประปาส่วนภูมิภาคจำนวน 95,554 ลูกบาศก์เมตร และน้ำบาดาล จำนวน 80,755 ลูกบาศก์เมตร



- ค่าของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (TDS) 547.42 มิลลิกรัม/ลิตร สอดคล้องตามค่าควบคุมมาตรฐานไม่เกิน 3,000 มิลลิกรัม/ลิตร

การเพิ่มขึ้นของประชากรและการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นแรงขับเคลื่อนต่อการเพิ่มปริมาณการใช้น้ำในทุกภาคส่วน ส่งผลให้ในอนาคตมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดวิกฤตการณ์เรื่องน้ำขึ้น นอกจากนี้ สภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังคงเป็นอีกสาเหตุที่กระทบต่อวัฏจักรน้ำบนโลก ทำให้เกิดภัยพิบัติต่างๆ ฝนไม่ตกตามฤดูกาล รวมถึงเกิดภัยแล้งหรือน้ำท่วมได้ เพื่อเตรียมการรับมือกับผลกระทบจากปรากฏการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามสถานการณ์น้ำ และสถานการณ์น้ำในเขื่อนหลักและเขื่อนใกล้เคียงในพื้นที่ทำการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสามารถบริหารจัดการน้ำที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อให้ทรัพยากรน้ำมีเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการอุปโภคบริโภคของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

การบริหารจัดการ

1. วางระบบบริหารจัดการน้ำ เพื่อการใช้น้ำอย่างยั่งยืนและรู้คุณค่า
2. นำเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการและเพิ่มคุณภาพน้ำเสีย
3. ใช้หลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ด้วยการลดการใช้น้ำ และการนำน้ำที่ได้ภายหลังการบำบัดกลับมาใช้ใหม่
4. วิเคราะห์คุณภาพน้ำให้อยู่ภายใต้เกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดอย่างสม่ำเสมอ

โครงการด้านการบริหารจัดการน้ำ

แผนงานปี 2564

ผลการดำเนินงาน

โครงการรีไซเคิลน้ำเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycle)

โครงการรีไซเคิลน้ำเพื่อนำกลับมาในระบบน้ำหล่อเย็น บริษัทฯ ได้นำหลักการ 3Rs มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) และการนำน้ำที่ได้ภายหลังการบำบัดกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) โดยใช้เทคโนโลยีอิเล็กโทรโคเอกูเลชัน (Electrocoagulation) ที่อาศัยการทำปฏิกิริยาของกระแสไฟฟ้าในการสร้างสนามแม่เหล็กที่มีความเข้มข้น จนสามารถแยกสารต่างๆ อาทิ แบคทีเรีย น้ำมัน โลหะหนัก ออกจากน้ำได้โดยไม่ใช้สารเคมี และไม่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดปริมาณกากตะกอนจากระบบบำบัด และเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสีย ให้สามารถหมุนเวียนนำน้ำกลับมาใช้ในระบบหล่อเย็น และการดูแลพื้นที่สีเขียว

ลดปริมาณการใช้น้ำบาดาลในระบบหล่อเย็น และการดูแลพื้นที่สีเขียว 9,200 ลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือร้อยละ 3 ของการนำน้ำที่ได้ภายหลังการบำบัดกลับมาใช้ใหม่



โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Reuse)

โครงการนำน้ำจากระบบบำบัดมาใช้ใหม่ในพื้นที่สีเขียว



โครงการรณรงค์ลดการใช้น้ำ (Water reduction)

บริษัทฯ ได้ติดตั้งมิเตอร์วัดปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ซ้ำ ซึ่งสามารถเก็บข้อมูลปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ซ้ำได้

โครงการรณรงค์การใช้น้ำ เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยมีการอบรมสร้างวัฒนธรรมสีเขียว และมีการติดป้ายรณรงค์ตามสถานที่ต่างๆ ภายในโรงงาน โดยมีการประยุกต์หลัก 3Rs เข้ามาพร้อมด้วย

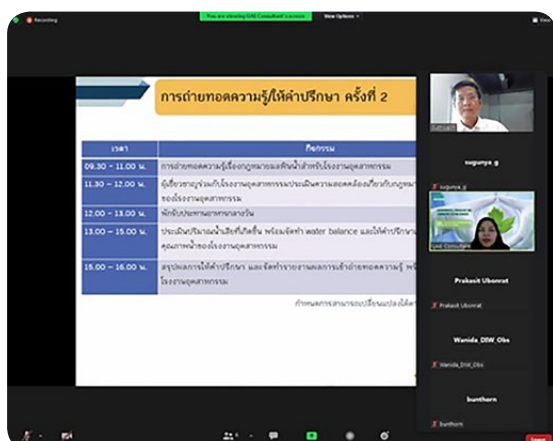
ผลักดันให้พนักงานเห็นความสำคัญของทรัพยากรน้ำ และเป็นการกระตุ้นเตือนพนักงานให้ช่วยกันประหยัดน้ำเมื่อเห็นป้ายประชาสัมพันธ์



โครงการบริหารจัดการน้ำเสียแก่โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่คลองเปรมประชากร

ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อปรับปรุงและพัฒนา ระบบบำบัดคุณภาพน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

โรงงานมีการดำเนินงานจัดการน้ำทิ้งที่สอดคล้องตามมาตรฐานของกฎหมาย อีกทั้งยังได้แนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบำบัดเสีย โดยจัดทำรายงานสมดุลมวลน้ำใช้และน้ำเสีย (Water Balance) เพื่อนำไปประยุกต์ในการวางแผนต่อไป

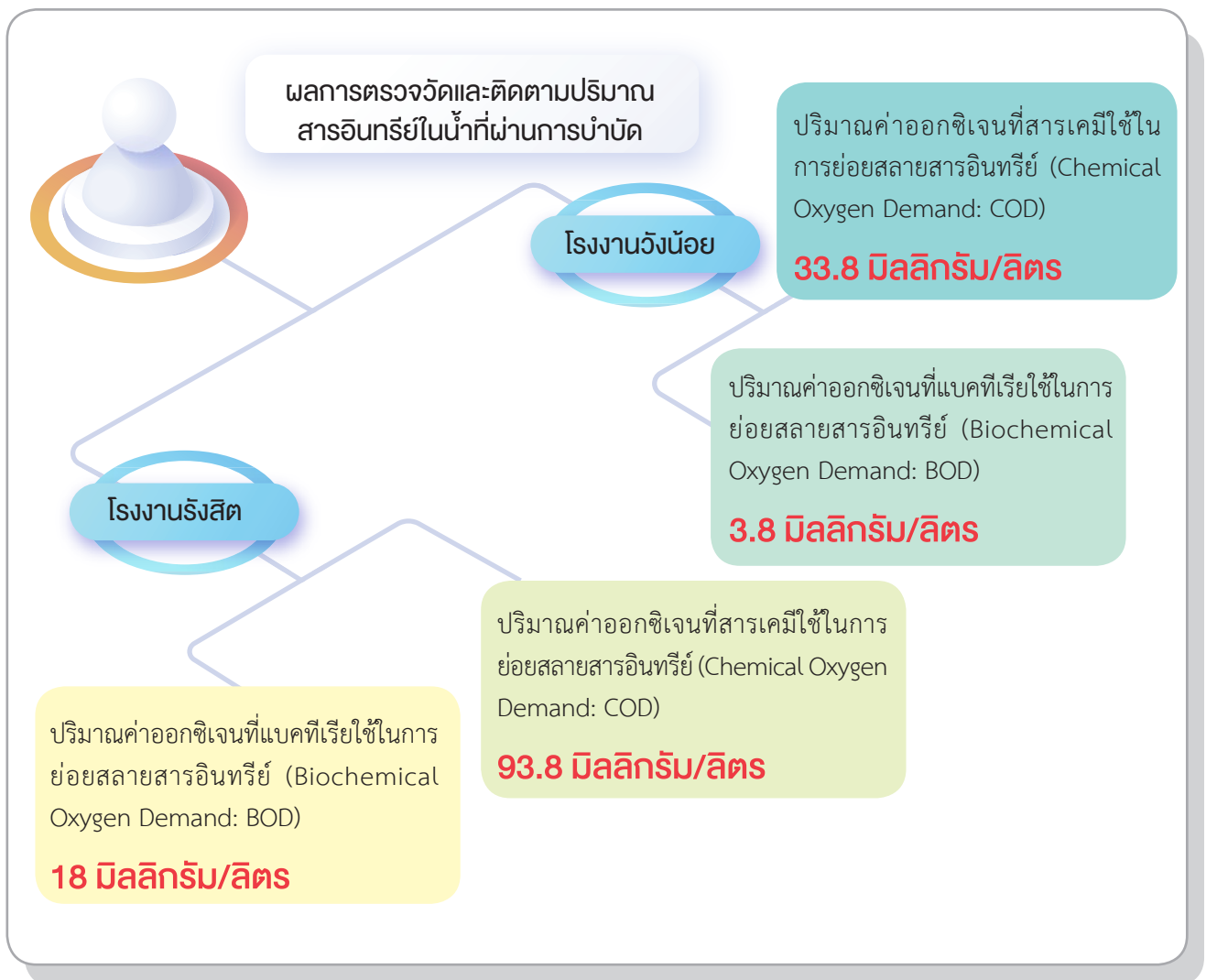


การบริหารจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยี “อิเล็กโทรโคเอกูเลชัน” (Electrocoagulation) ในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งอาศัยการทำปฏิกิริยาของกระแสไฟฟ้าที่มีแรงดันสูงมาก ในการสร้างสนามแม่เหล็กที่มีความเข้มข้น จนสามารถแยกสารต่างๆ อาทิ แบคทีเรีย น้ำมัน โลหะหนัก ออกจากน้ำได้ โดยไม่ใช้สารเคมี และไม่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำทั้งด้วยหลักการ 3Rs เพื่อลดปริมาณน้ำทิ้งที่จะปล่อยลงสู่บ่อกักเก็บน้ำของบริษัทฯ โดยมีระบบรีไซเคิลน้ำเสียเพื่อนำน้ำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต

ในปี 2564 หน่วยงานที่รับผิดชอบของบริษัทฯ ได้ตรวจวัดและติดตามปริมาณสารอินทรีย์ในน้ำที่ผ่านการบำบัดพบว่า



โดยบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานน้ำทิ้งให้อยู่ในระดับไม่เกิน 20 มิลลิกรัม/ลิตร ตามเกณฑ์กำหนดคุณภาพน้ำทิ้งของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยน้ำสะอาดที่ผ่านการบำบัดเรียบร้อยแล้วนั้น บริษัทฯ ได้หมุนเวียนนำกลับมาใช้ในการอุปโภค อาทิ รดน้ำต้นไม้ ระบบหล่อเย็น สำรองไว้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น เฟลิ่งไหม้ เป็นต้น

แผนการดำเนินงาน

สำหรับการลดน้ำทิ้งภายในองค์กร บริษัทฯ มีการควบคุมและดำเนินการจัดการน้ำก่อนทิ้งโดยนำหลักการ 3Rs มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- ดำเนินการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อลดปริมาณน้ำทิ้ง เช่น โครงการบริหารจัดการน้ำ การลดการใช้น้ำ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ และการรีไซเคิลน้ำเสียมาใช้ใหม่ เป็นต้น
- มีการตรวจติดตามคุณภาพน้ำเสีย และมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรอง เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยไปจัดเก็บในบ่อขององค์กรเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดตามกฎหมาย รวมทั้งสามารถนำผลการวิเคราะห์คุณภาพน้ำมาปรับปรุง พัฒนาประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้สามารถผลิตน้ำรีไซเคิลที่มีคุณภาพ นำไปใช้ในกิจกรรมต่างๆ ภายในโรงงาน เพื่อทดแทนการซื้อน้ำประปาจากการประปาส่วนภูมิภาค
- ในด้านการบริหารจัดการการใช้น้ำภายในโรงงาน มีการควบคุมการใช้น้ำในกิจกรรมต่างๆ ของโรงงานให้เป็นไปตามความเหมาะสม มีการจัดบันทึกปริมาณน้ำที่ใช้ไปในกิจกรรมพิเศษต่างๆ เช่น Big Cleaning Day การทำความสะอาด Wet Scrubber และคอยตรวจสอบจุดรั่วในบริเวณต่างๆ ของโรงงานที่อาจก่อให้เกิดการสิ้นเปลืองน้ำ มีการรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำ และช่วยกันลดการใช้น้ำภายในโรงงาน
- ติดตั้งกังหันน้ำพลังงานโซลาร์เซลล์บริเวณบ่อเก็บน้ำโรงงานรังสิต

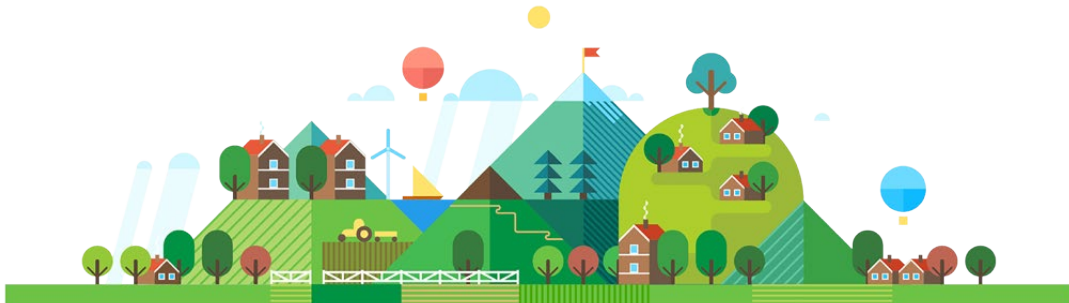
เป้าหมาย

- ผลการตรวจวัดค่ามลพิษด้านสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน สอดคล้องตามเป้าหมาย และพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งของ บริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินการจัดทำโปรแกรมต่างๆ เพื่อลดปริมาณการน้ำทิ้ง เช่น การลดการใช้น้ำ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
- พัฒนาระบบผลิตน้ำรีไซเคิลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้ อาทิเช่น น้ำรดต้นไม้ น้ำ Flushing ชักโครกในห้องน้ำ และนำไปใช้เป็นน้ำหมุนเวียนใน ระบบ Wet Scrubber
- ปริมาณการใช้น้ำ ไม่เกิน 5 ลูกบาศก์เมตร/ตันการผลิต

3. การจัดการมลพิษและของเสีย

3.1 การควบคุมคุณภาพอากาศ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการควบคุมคุณภาพอากาศ ในปี 2564



 <ul style="list-style-type: none">ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศในพื้นที่ปฏิบัติงานทั้งหมดอยู่ในเกณฑ์ดีกว่าค่ามาตรฐาน	 <p>ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs Emission Intensity)</p> <ul style="list-style-type: none">โรงงานรังสิต เท่ากับ 1.37 กิโลกรัมต่อตันการผลิต โดยลดลงร้อยละ 9.5 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2562)โรงงานวังน้อย เท่ากับ 0.56 กิโลกรัมต่อตันการผลิต ลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2561)
 <p>ปริมาณการปล่อย NOx</p> <ul style="list-style-type: none">โรงงานรังสิต เท่ากับ 0.01 ppm ต่อตันการผลิต โดยลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2562)โรงงานวังน้อย เท่ากับ 0 ppm (ยกเลิกการใช้ Boiler ที่ใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล)	 <p>ไม่มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศจากชุมชนใกล้เคียงบริษัท</p>
 <p>ปริมาณการปล่อย SOx</p> <ul style="list-style-type: none">โรงงานรังสิต เท่ากับ 0.04 ppm ต่อตันการผลิตโรงงานวังน้อย เท่ากับ 0 ppm (ยกเลิกการใช้ Boiler ที่ใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล)	 <p>ไม่มี กรณีละเมิดกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ</p>


บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศ โดยไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายเท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมรอบข้าง รวมถึงมีการลงทุนเพื่อลดปัญหาข้อร้องเรียนด้านฝุ่น กลิ่น และเสียงที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้างอย่างต่อเนื่อง เช่น การใช้ระบบบำบัดมลพิษที่มีประสิทธิภาพ ปรับปรุงกระบวนการผลิตบางจุดเพื่อสร้างความมั่นใจและลดข้อกังวลของชุมชน


การบริหารจัดการ

โครงการบริหารจัดการด้านคุณภาพอากาศ

ชื่อโครงการ	รายละเอียด	ผลการดำเนินงาน
โรงงานรังสิต		
โครงการติดตั้งเครื่องเติมอากาศกังหันตึ้นน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ บริเวณบ่อเก็บน้ำ	ติดตั้งเครื่องเติมอากาศกังหันตึ้นน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ บริเวณบ่อเก็บน้ำ จำนวน 4 เครื่อง แผงโซล่าเซลล์ ขนาด 300 วัตต์ รวม 1,200 วัตต์ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดและลดปัญหากลิ่นในน้ำ รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">ไม่พบข้อร้องเรียนด้านกลิ่นเหม็นจากน้ำในบ่อเก็บน้ำลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 3,066 หน่วย/ปีลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1.53 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ 145 ต้น
		
โครงการนำเทคโนโลยี Smart IT มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	ติดตั้งระบบ Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) เพื่อติดตามตรวจสอบสถานะและควบคุมการทำงานของระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ Wet Scrubber และระบบบำบัดน้ำเสีย แบบ Real-time	<ul style="list-style-type: none">ติดตั้งระบบ SCADA ในระบบบำบัดมลพิษสิ่งแวดล้อมจำนวน 2 ระบบ ได้แก่ ระบบ Wet Scrubber และระบบบำบัดน้ำเสียสามารถนำข้อมูลมาวางแผนและพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบอย่างต่อเนื่อง
 		

โรงงานวังน้อย

ติดตั้ง Solar Rooftop 997.92 kwp	แผงรับแสงอาทิตย์จะผลิตกระแสไฟฟ้า และจะถูกเปลี่ยนจากกระแสตรงเป็นกระแสสลับ และส่งไปยังระบบจ่ายพลังงาน ไปที่แผงก CV, PE, Power house และ KINNO	<ul style="list-style-type: none">ลดการใช้ไฟฟ้าภายในโรงงานได้ 117,365 kwh/เดือนประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 450,000 บาท/เดือนลดก๊าซเรือนกระจก 66 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/เดือนเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ 5,500 ต้น/เดือน
		

ชื่อโครงการ	รายละเอียด	ผลการดำเนินงาน
<p>ติดตั้งระบบ Dust monitoring ที่แผนก Mixing</p> 	<p>ระบบตรวจสอบประสิทธิภาพของถุงกรอง ซึ่งแต่เดิมใช้วิธีการตรวจสอบประจำวันจาก Diff pressure gauge มาเป็นการใช้ Software ในการแสดงข้อมูลการตรวจวิเคราะห์ และทวนสอบย้อนหลัง รวมถึงสามารถตรวจวัดปริมาณฝุ่นรวมที่ออกจากปล่องเครื่อง Dust Collector ได้อย่าง Real-time โดยมีแผนที่จะขยายผลไปยังเครื่อง Dust Collector ตัวอื่นๆ ด้วย</p>	<p>สามารถเฝ้าระวังและทราบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นกับระบบบำบัดอากาศของเครื่อง Dust Collector ได้แบบ Real-time</p>
<p>ติดตั้งเครื่อง Electrostatic Precipitator (ESP)</p>	<p>ระบบบำบัดอากาศโดยวิธีการแยกอนุภาคแบบ Electrostatic ใช้ไฟฟ้าแรงดันสูงเพื่อทำให้อนุภาคในอากาศหรือควันที่ถูกดูดเข้าเครื่องถูกชาร์จให้มีประจุไฟฟ้าเป็นบวก หลังจากนั้นอากาศจะผ่านแผ่นที่มีประจุไฟฟ้าลบหลายๆ ตัว อนุภาคที่ถูกชาร์จให้เป็นบวกจะเกาะติดที่แผ่นซึ่งมีประจุลบ ส่วนน้ำมันจะหยดลงมาสู่ถังรับน้ำมัน ทำให้ไม่สิ้นเปลืองไส้กรอง และสามารถกำจัดละอองอนุภาคขนาดเล็กมากกว่า 0.3 นาโนเมตร</p>	<p>ประสิทธิภาพการบำบัด/กำจัดเพิ่มมากขึ้น สามารถกำจัด</p> <ul style="list-style-type: none"> • ปริมาณฝุ่นละอองเพิ่มมากขึ้น 87.9% • ปริมาณสารอินทรีย์ระเหยง่าย (TVOCs) เพิ่มมากขึ้น 91% • ปริมาณละอองน้ำมัน (Oil Mist) เพิ่มมากขึ้น 80%

แผนการดำเนินงาน

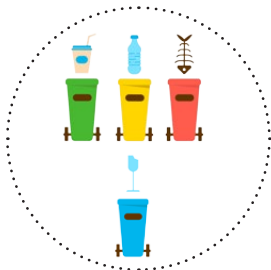
- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ
- ขยายการติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงาน

เป้าหมาย

- ผลการตรวจวัดค่ามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน และพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพอากาศของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ผลการตรวจวัดค่ามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน และพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพอากาศของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3.2 การบริหารจัดการของเสีย

ผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการบริหารจัดการของเสีย ในปี 2564



- ปริมาณของเสียทั้งหมด 2,147 ตัน ลดลงร้อยละ 30.22 เมื่อเทียบกับปี 2563

- ปริมาณของเสียอันตรายทั้งหมด 650 ตัน

- ของเสียอันตรายที่ส่งกำจัดและขายไม่ได้ 586 ตัน
- ของเสียอันตรายที่ส่งกำจัดและขายได้ 64 ตัน
- รายได้จากการขายของเสียอันตราย 303,957 บาท



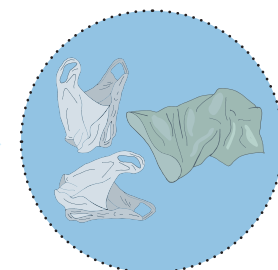
- ปริมาณของเสียไม่อันตราย

- ปริมาณของเสียรีไซเคิลทั้งหมด 1,496 ตัน
- ปริมาณของเสียรีไซเคิลที่สามารถส่งขายได้ คิดเป็นมูลค่า 5,094,978 บาท



- ยกเลิกการแจกถุงพลาสติกที่ร้านอาหารบริษัทฯ

- ปริมาณการใช้แก้วพลาสติกแบบครั้งเดียวทิ้ง ลดลงร้อยละ 30.1 เทียบกับปีก่อน



- ได้รับการรับรอง “การจัดการของเสียภายในโรงงานตามหลัก 3Rs” จาก กระทรวงอุตสาหกรรม



บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดการของเสียที่เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจที่มีส่วนรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้นำหลักการ 3Rs มาใช้ในการจัดการของเสีย เพื่อลดของเสียสู่หลุมฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) เริ่มจากการวางแผนการผลิต ปรับปรุงเครื่องจักร ปรับปรุงวิธีการทำงาน ตลอดจนการปลูกฝังลักษณะนิสัยของพนักงาน เพื่อให้มีของเสียที่น้อยที่สุด ตลอดจนมีการจัดการของเสียแต่ละประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และตามศักยภาพในการใช้ประโยชน์โดยใช้หลัก 3Rs ซึ่งประกอบด้วย การลดการใช้หรือใช้น้อยเท่าที่จำเป็น (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการแปรรูปมาใช้ใหม่ (Recycle) รวมถึงการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน (Renewable) และการปฏิเสธการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Reject) รวมถึงมีการพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยลดของเสียในกระบวนการทำงาน เช่น ระบบอัตโนมัติที่ช่วยลดของเสียในกระบวนการผลิต และการนำโปรแกรมต่างๆ ที่ช่วยลดการใช้กระดาษและระยะเวลาในกระบวนการทำงาน

โครงการลดของเสีย

1. โครงการขยะบุญ

รายละเอียดการดำเนินโครงการ

- จัดตั้งขยะรีไซเคิลครอบคลุมบริเวณโรงงาน
- นำขยะรีไซเคิลที่ได้ไปขายให้กับผู้รับซื้อขยะรีไซเคิล
- นำเงินที่ได้ไปบริจาคให้กับ 4 หน่วยงาน ดังนี้
 - บ้านเด็กอ่อนรังสิต คลองห้า จ. ปทุมธานี
 - บ้านพักคนชรา คลองหก จ. ปทุมธานี
 - โรงพยาบาลราชวิถี
 - องค์การบริหารส่วนตำบลลำไทร จ. พระนครศรีอยุธยา

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้งดการดำเนินโครงการขยะบุญเป็นการชั่วคราว เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

2. การนำขยะเศษอาหารจากโรงอาหารของบริษัทฯ ไปขายเป็นอาหารสัตว์

3. โครงการงดแจกถุงพลาสติกที่โรงอาหารของบริษัทฯ และรณรงค์การใช้ถุงผ้า เพื่อลดปริมาณขยะพลาสติก

4. เศษยางที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต บริษัทฯ นำไปจำหน่ายต่อเพื่อแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงทดแทน ลดการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิลให้ได้มากที่สุด ตลอดจนเศษยางบางส่วนได้ถูกนำไปผลิตแผ่นยางปูพื้น (Vi-Pafe) ภายใต้แบรนด์ ไออาร์ซี รวมถึงจำหน่ายให้กับโรงงานแปรรูปเศษยาง เพื่อนำไปผลิตยางรีไซเคิล ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกระบวนการ 3Rs ของบริษัทฯ

5. สำหรับการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทฯ มีการรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ตลอดจนสามารถจัดการได้อย่างเหมาะสมและเป็นระบบ

- ขยะอันตราย บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงาน/ บริษัทที่มีมาตรฐานการดำเนินการและได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารและจัดการสิ่งปฏิกูลเป็นผู้ให้บริการบำบัด/ กำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว เป็นผู้ดำเนินงาน
- ขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายให้กับหน่วยงาน/ บริษัท ที่รับซื้อ เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป
- ขยะทั่วไป บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้เทศบาลและบริษัทรับกำจัดขยะมูลฝอยเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการมูลฝอยติดเชื้อในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เช่น หน้ากากอนามัยทางการแพทย์ ชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) เนื่องจากมูลฝอยเหล่านี้ จำเป็นต้องได้รับการจัดการอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการแพร่ของเชื้อโรค รวมถึงเพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดจุดทิ้งขยะเฉพาะสำหรับขยะติดเชืวดังกล่าว



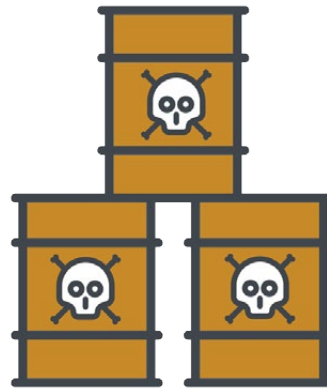
แผนการดำเนินงานในอนาคต

- รณรงค์การทิ้งขยะให้ถูกประเภททิ้งขยะทั่วไปและขยะรีไซเคิล เพื่อนำขยะรีไซเคิลที่ได้ไปเข้าร่วมโครงการขยะบุญ

เป้าหมาย

- ยกเลิกการพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งทุกประเภท
- ลดปริมาณการใช้ (Reduce) $\leq 1\%$
- นำมาใช้ซ้ำ (Reuse) $\leq 0.5\%$
- นำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่ (Recycle) $\leq 92\%$
- นำของเสียไปฝังกลบ (Landfill) $\leq 3\%$

4. การป้องกันและจัดการการรั่วไหล



- ไม่มีเหตุการณ์หกรั่วไหลของสารเคมีหรือก๊าซ LPG เป็นระยะเวลา 5 ปี ติดต่อกัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์หกรั่วไหลที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้างอีกทั้งเพื่อเสริมความเชื่อมั่นของธุรกิจ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยในทุกกระบวนการทำงาน รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี โดยมีแนวปฏิบัติและมาตรการในการเตรียมพร้อมในกรณีสารเคมีรั่วไหล รวมถึงมีการอบรมพนักงานให้มีความรู้เกี่ยวกับการควบคุมสถานการณ์กรณีสารเคมีรั่วไหล และสามารถแก้ไขสถานการณ์เฉพาะหน้าได้

การบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีการซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงาน เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินจึงสามารถแก้ไขสถานการณ์ และระงับเหตุได้ทันท่วงที โดยแผนโต้ตอบฉุกเฉินมีจำนวน 5 แผนดังต่อไปนี้

1. แผนป้องกันระดับอัคคีภัย
2. แผนโต้ตอบเหตุฉุกเฉินน้ำท่วม
3. แผนโต้ตอบฉุกเฉินเหตุหือไอน้ำระเบิด
4. แผนโต้ตอบฉุกเฉินกรณีสารเคมีหกรั่วไหล
5. แผนโต้ตอบเหตุฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุการณ์ LPG รั่วไหล

บริษัทฯ มีการจัดการอบรมทบทวนความรู้เรื่องการปฏิบัติงานกับสารเคมี การปฏิบัติงานในห้องเก็บสารเคมี รวมถึงการปฏิบัติตนเบื้องต้นกรณีพบเหตุการณ์สารเคมีหกรั่วไหล



การปรับปรุงพื้นที่เก็บสารเคมีภายในบริษัท เพื่อป้องกันเหตุการณ์สารเคมีหกรั่วไหลออกนอกขอบเขตที่กั้น และ สอดคล้องตามมาตรฐานที่กำหนด



แผนการดำเนินงานในอนาคต

- ฝึกซ้อมแผนอพยพและอบรมพนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- มีการประเมินความเสี่ยงกิจกรรม หรือกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อเป็นการทบทวน และเพิ่มเติมมาตรการที่จำเป็นเมื่อเกิดเหตุการณ์หกรั่วไหลลงสู่รางระบายและแหล่งน้ำตามธรรมชาติ รวมถึงการขยายพื้นที่ หรือภาชนะรองรับชั้นที่ 2 เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน โรงงาน วังน้อย มีแผนจัดทำอาคารจัดเก็บสารเคมีไวไฟ โดยวางแผนใช้งบประมาณ 3.5 ล้านบาท

เป้าหมาย

- ไม่เกิดการรั่วไหลที่นัยสำคัญของน้ำมันและสารเคมี ตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน



3.4 การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ไออาร์ซีมีความมั่นใจว่าพนักงานทุกท่านที่ก้าวเข้าสู่องค์กรไออาร์ซีนั้น ได้รับการคัดสรรและคัดเลือกที่เป็นธรรม โปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ต้อนรับบุคลากรทุกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ วัย หรือความบกพร่องทางร่างกาย เรามีการพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ควบคู่ไปกับทักษะและประสบการณ์ทำงานที่ต้องสอดคล้องกับตำแหน่งงาน รวมถึงพิจารณาถึงศักยภาพที่จะได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้นไปเรื่อยๆพร้อมกับการขยายเติบโตขององค์กร จึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติและนโยบายในด้านต่างๆ ต่อไปนี้

1. ด้านสิทธิมนุษยชน

พนักงานทุกระดับของไออาร์ซีได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม เท่าเทียม และได้รับการเคารพในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืนในระดับโลก (SDGs) รวมทั้งกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ เริ่มตั้งแต่การสรรหาว่าจ้าง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน การอบรมตามทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและผลักดันให้เกิดการต่อยอดทางความคิดให้เหมาะสมตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ จึงเป็นที่มาของกิจกรรมการอบรม สัมมนา และดูงาน จากวิทยากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ไออาร์ซีจึงมีการกำหนดนโยบายและการปฏิบัติงานต่อพนักงาน ตลอดจนนโยบายการปฏิบัติตนของพนักงาน และต่อพนักงานผู้อื่น ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้พิจารณาให้สอดคล้องกับหลักการด้านสิทธิมนุษยชนในประเทศและระดับสากล เช่น หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guideline Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) โดยในปีนี้อีอาร์ซีได้ร่วมลงนาม “แสดงเจตจำนงในหลักการว่าด้วยการเสริมสร้างพลังของผู้หญิง” (Women’s Empowerment Principles: “WEPs”, “WEPs Signatories”) ร่วมกับองค์กรเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ (“UN Women”) เพื่อมุ่งสร้างความเท่าเทียมทางเพศ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพสูงสุดของทุกเพศ ให้พนักงานทุกคนได้แสดงศักยภาพที่ตนเองมีอย่างเท่าเทียมกัน

2. ด้านการดูแลพนักงานและบุคลากร

เพื่อเป็นแรงผลักดันและตอบแทนพนักงานไออาร์ซี เราได้จัดสรรรายได้และผลประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานทุกระดับ ด้วยความเป็นธรรม พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ รวมถึงต้องปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานอื่นบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชน เช่น การไม่เลือกปฏิบัติ การไม่ใช้แรงงานบังคับ หรือแรงงานเด็ก การไม่เกี่ยวข้องกับการค้าแรงงานมนุษย์ รวมไปถึงการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ และบนพื้นฐานแห่งความเป็นธรรมนี้ พนักงานจะได้รับการแต่งตั้งโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการรับโทษทางวินัยจากการพิจารณาที่สุจริตใจ อ้างอิงถึงความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของตัวพนักงาน โดยสำรวจและเปรียบเทียบกับตลาดแรงงาน ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบของสภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลง ยิ่งไปกว่านั้น พนักงานของเราจะได้รับผลตอบแทนพิเศษที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังเปิดโอกาสและผลักดันให้พนักงานได้รับการเลื่อนขั้นตำแหน่ง พัฒนาขีดความสามารถของตนเอง โดยประเมินขอบเขตตามตำแหน่งงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ

นอกจากนี้ ไออาร์ซียังเล็งเห็นความสำคัญของการดูแลสุขภาพจิตของพนักงาน จึงจัดตั้งหน่วยงานให้คำปรึกษากับบุคลากร เพื่อเป็นช่องทางในการรับฟังปัญหาหรือปรึกษาหารือ เพิ่มมุมมองและความเข้าใจในหลายๆ ด้านมากยิ่งขึ้น โดยจัดให้มีมุมบริการให้คำปรึกษาและรับฟังปัญหาหรือ HR CLINIC สำหรับดูแลและบริการบุคลากร เพื่อบรรเทาปัญหาในหลายๆ ด้านที่จะส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานในอนาคต

3. ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

ไออาร์ซีให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานไปพร้อมๆ กับความก้าวหน้าของบริษัทฯ ถือเป็นภารกิจหลักที่เรามุ่งเน้นในการพัฒนาไม่เพียงแต่องค์ความรู้ (Knowledge) และทักษะ (Skill) แต่รวมถึงอุปนิสัยส่วนบุคคล (Attribute) เพื่อที่พนักงานไออาร์ซีทุกคนจะได้มีพฤติกรรมและทัศนคติที่สอดคล้องไปกับวัฒนธรรมขององค์กร โดยเริ่มตั้งแต่ก้าวแรกของการเข้ามาเป็นสมาชิกไออาร์ซี ซึ่งก็คือการเข้าร่วมการปฐมนิเทศ สมาชิกใหม่จะได้สัมผัสการเรียนรู้ในศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพการผลิต (Productivity Training and Education Center) ซึ่งครอบคลุมด้านสำคัญๆ ขององค์กร เช่น ความปลอดภัย โดยสมาชิกใหม่จะต้องเรียนรู้ความปลอดภัยภาคปฏิบัติด้วยระบบจำลอง (Simulation) เพราะบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ สมาชิกใหม่ต้องตระหนักและเข้าใจระบบการทำงานพื้นฐานของเครื่องจักรและการหลีกเลี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในงาน จากนั้นฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จะติดตามประเมินผลการทำงาน (On-the-Job Training) เพื่อประเมินความพร้อมของการทำงานในระดับปฏิบัติงานฝ่ายผลิต และประเมินประสิทธิภาพการทำงานและการปรับตัวเข้ากับองค์กรของสมาชิกใหม่ทุกระดับ

ประโยชน์ต่อองค์กร การพัฒนาบุคลากรจะช่วยเพิ่มผลผลิต และลดต้นทุนลง เนื่องจากบุคลากรมีความเชี่ยวชาญในงานที่ทำมากขึ้น ข้อผิดพลาดต่างๆ ก็จะลดลง การพัฒนาบุคลากรจึงเป็นหนทางหนึ่งที่ช่วยพัฒนาองค์กรให้ก้าวทันกับความเจริญสามารถแข่งขันกับธุรกิจอื่นได้อย่างเต็มภาคภูมิ

ประโยชน์ต่อตัวบุคลากร เมื่อบุคลากรมีประสิทธิภาพการทำงานสูงขึ้น โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานก็จะมากขึ้นด้วย นอกจากนี้ การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องจะช่วยลดอัตราการลาออกของคนที่ไม่มีฝีมือลง เพราะการพัฒนาบุคลากรจะสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กร พนักงานจึงเกิดความทุ่มเท และเอาใจใส่ในการทำงาน เพื่อบรรลุถึงผลสำเร็จขององค์กร

4. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ โออาร์ซี ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน คปอ. สอดคล้องตามกฎหมายกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 ตลอดจนได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเป็นหลักการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการรักษาสุขอนามัยที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมใน การทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยเริ่มจากการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานใหม่ในเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยส่งเสริมให้พนักงานตระถึงความปลอดภัยในการทำงาน

5. ด้านการบริหารลูกค้าสัมพันธ์

โออาร์ซี เคร่งครัดในการปฏิบัติตามนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์ ในเรื่องของการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและตรงเวลา หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง ทั้งในการโฆษณาหรือช่องทางการสื่อสารอื่นๆ อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ อีกประเด็นที่สำคัญคือการรักษาความลับของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีการนำข้อมูลใดๆ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้ทำการตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบตลอดจนช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าและสรุปข้อมูลเพื่อนำไปวิเคราะห์ เพื่อเข้าสู่การทบทวนระบบคุณภาพและการพัฒนาการต่อไป

ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน ของผลิตภัณฑ์และบริการ เป็น 1 ใน 7 นโยบายภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนด ซึ่งจะนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งประกอบด้วย

- ราคา/ต้นทุน	ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุดสำหรับลูกค้า
- คุณภาพ	ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้
- การจัดส่ง	ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้
- การบริการ/การแก้ไขปัญหา	การบริการที่สัมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา

6. ด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัทฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ สอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร โดยให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อลูกค้าสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ และกลยุทธ์ในการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคม ควบคู่ไปพร้อมกัน รวมถึงพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรและชุมชน ผ่านทางกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)

โดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ ดังนี้



แนวทางการจัดการของไออาร์ซีในสถานการณ์โควิด-19

ไออาร์ซีได้มีโอกาสดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ควบคู่ไปกับการดำเนินการบริหารจัดการกิจการให้ผ่านวิกฤตินี้ไปได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามสถานการณ์ความคืบหน้าของเหตุการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด และรับทราบการจัดทำรายงานสถานการณ์โควิด-19 ของคณะผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมถึงได้ให้คำแนะนำกับฝ่ายบริหาร ในการออกนโยบายมาตรการในป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) พร้อมทั้งปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดโดยภาครัฐอย่างเข้มงวด โดยไออาร์ซีมีมาตรการในการบริหารด้านบุคลากร ดังต่อไปนี้

มาตรการป้องกัน

- สนับสนุนอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) ได้แก่ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ รวมทั้งจัดหาชุด PPE, ถุงมือยาง, face shield ให้กับพนักงานที่มีการสัมผัสกับบุคคลภายนอก ได้แก่ หน่วยงานสตรีททั้งหมด ที่มีการรับหรือส่งของกันระหว่างพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก เป็นต้น
- จัดสรรวัคซีนทางเลือก ซิโนฟาร์ม ให้กับพนักงานที่มีความประสงค์ที่จะเข้ารับวัคซีน โดยพนักงานไออาร์ซีประมาณร้อยละ 99.2 ได้รับการฉีดวัคซีนโควิดเรียบร้อยแล้ว สำหรับพนักงานอีกร้อยละ 0.8 คือผู้ที่ยืนยันไม่รับการฉีดวัคซีนและบุคคลที่มีภาวะเสี่ยงเช่น มีโรคประจำตัว ตั้งครรภ์ เป็นต้น
- มีมาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในองค์กร ด้วยมาตรการ DMHTT (Distancing - อยู่ห่างไว้, Mask wearing - ใส่หน้ากาก, Hand washing - หมั่นล้างมือ, Testing - ตรวจให้ไว, ThaiChana-ใช้ไทยชนะและหมอชนะ) ตามแนวทางปฏิบัติกระทรวงสาธารณสุข
- มีการกำหนดมาตรการ Work From Home ให้กับพนักงานที่สามารถ Work From Home ได้ เพื่อลด

ความเสี่ยงในการแพร่กระจายของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในช่วงสถานการณ์ที่รุนแรง

- มีมาตรการป้องกันควบคุมในพื้นที่เฉพาะ (Bubble&Seal) เพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่เชื้อในพื้นที่ในโรงงาน รวมถึงไม่ให้มีการแพร่ระบาดไปสู่ชุมชน รวมถึงป้องกันการเสียชีวิต และลดผลกระทบเศรษฐกิจสังคมจากการหยุดดำเนินกิจการ

- มีมาตรการในการประชาสัมพันธ์ ออกประกาศ ให้ความรู้ความเข้าใจรวมถึงแนวทางการปฏิบัติต่างๆ เกี่ยวกับการดูแลสุขอนามัยแก่พนักงาน พร้อมทั้งรณรงค์เรื่อง การรับประทานอาหารร้อน ใช้ช้อนส่วนตัว รณรงค์การอยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ ทั้งช่วงวันหยุดปกติและช่วงวันหยุดยาว รวมถึงการให้ข้อมูลความจริง

- มีการจัดตั้งศูนย์ประสานงานข้อมูลโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ภายในองค์กร โดยมีมาตรการติดตามเพื่อลดความเสี่ยง หากพบพนักงานกลุ่มเสี่ยงจะให้พนักงานกักตัวในพื้นที่ตัวเองอย่างเข้มงวด ซึ่งพนักงานต้องให้ข้อมูลตามความเป็นจริง เพื่อให้ทีมงานสามารถวางแผนจัดการเพื่อลดความเสี่ยงการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในองค์กรได้อย่างทันท่วงที โดยจัดทำสรุปรายชื่อพนักงานกลุ่มเสี่ยง รวมทั้งติดตามอย่างต่อเนื่องเพื่อรายงานต่อผู้บริหาร

- มีการสุ่มตรวจ ATK เดือนละ 15% ของจำนวนประชากรในบริษัท ตามเกณฑ์ของกระทรวงสาธารณสุข

มาตรการรักษา

- มีมาตรการในการคัดกรองโรคเมื่อพบพนักงานที่ติดเชื้อหรือมีความเสี่ยงสูง โดยจะทำการสอบสวนโรคเพื่อประเมินระดับความเสี่ยงของบุคคลนั้นและเพื่อนร่วมงานใกล้ชิด และทำการจัดกลุ่ม Tier 0 - Tier 1 - Tier 2 และจัดชุดตรวจ ATK ให้กับพนักงานที่เสี่ยงสูง เพื่อติดตามผลการตรวจ ATK และวางแผนการแยกกักตัวต่อไป

- ร่วมจัดตั้งโรงพยาบาลสนามสำหรับรองรับพนักงานที่ต้องการเข้ารับรักษาตัวในกรณีที่ได้รับเชื้อ Covid-19

มาตรการเยียวยา (สำหรับพนักงานที่กักตัวหรือรอเข้ารับการรักษา)

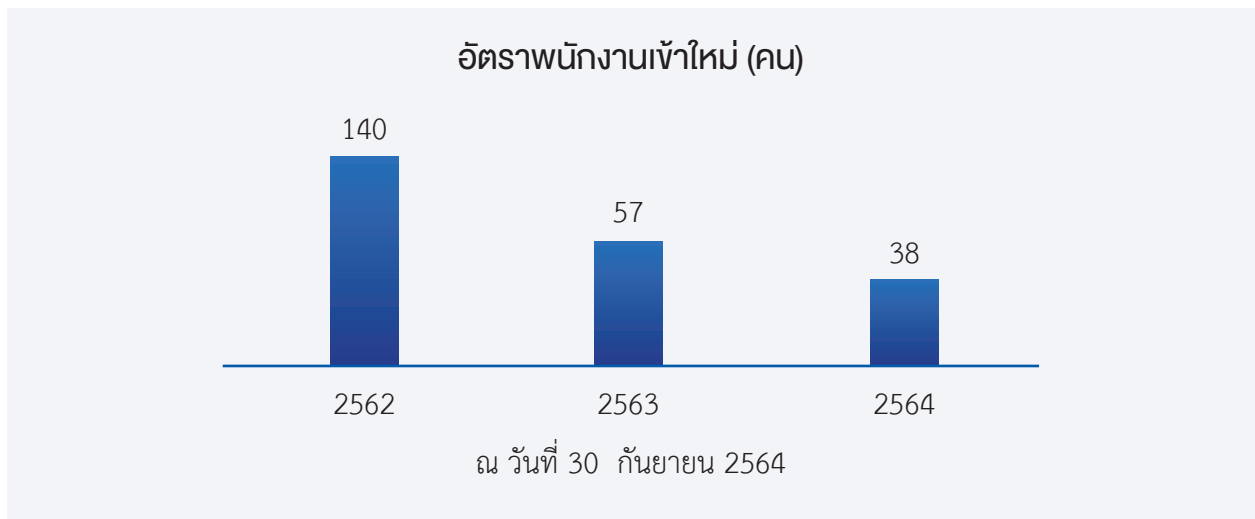
- จัดส่งยาฟ้าทะลายโจร พร้อมทั้งคู่มือการใช้งานให้แก่พนักงานรวมถึงสมาชิกในครอบครัว
- จัดส่งถุงยังชีพให้แก่พนักงานระหว่างรอเข้ารับการรักษา เพื่อลดโอกาสการแพร่เชื้อ
- อนุญาตให้ใช้สิทธิวันลา กักตัวโดยได้รับค่าจ้าง เพื่อช่วยเรื่องรายได้ของพนักงาน
- ดำเนินการในการทำหอพกค้อยสำหรับกลุ่ม Tier 1 เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่เชื้อสู่ครอบครัว

เป้าหมายการจัดการด้านสังคมในปี 2564

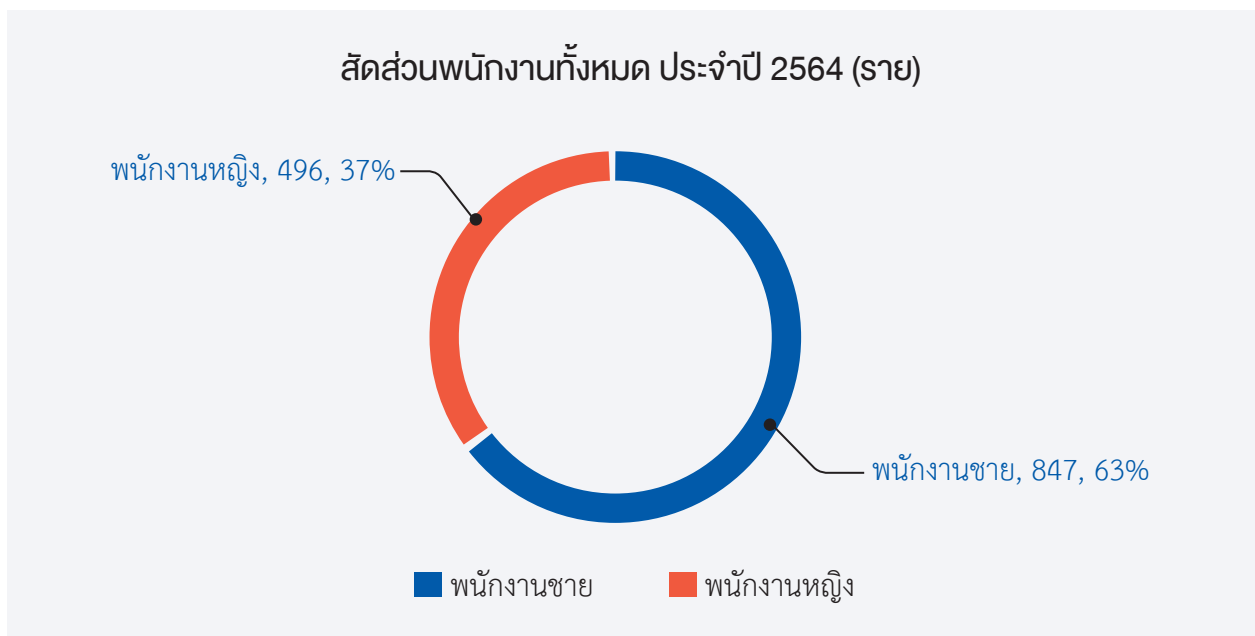
	เป้าหมายปี 2564	สอดคล้องกับเป้าหมาย SDGs
ด้านหลักสิทธิมนุษยชน	ไม่พบเรื่องร้องเรียน ที่เกี่ยวข้องกับ ประเด็นสิทธิมนุษยชน	 
ด้านการดูแลพนักงานและบุคลากร	พนักงาน Turnover < 10%	   
ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน	พนักงานมีชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย รวมกัน > 18 ชม./คน/ปี	  
ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	พนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม Safety day > 50% ของแต่ละแผนก	
ด้านการบริหารลูกค้าสัมพันธ์	ความพึงพอใจของลูกค้า > 90%	

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

จากนโยบายภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ ที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรมและโรงงานอัจฉริยะ บริษัทฯ จึงดำเนินการสรรหาบุคลากรรุ่นใหม่เข้าสังกัดหน่วยงานทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานสายปฏิบัติการและหน่วยงานสายสนับสนุน เพื่อยกระดับการผลิตให้มีความทันสมัยและสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุดถึงลูกค้า ส่งผลให้อัตราพนักงานเข้าใหม่มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากการพัฒนาเครื่องจักรในการทำงานที่ทันสมัย มีความแม่นยำในการดำเนินงานมากขึ้น จึงมีปรับใช้เครื่องจักรในการทำงานแทนพนักงานในสายปฏิบัติงาน



บริษัทฯและบริษัทย่อย มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,343 คน



Baby Boomer
55 - 73 ปี



จำนวน 46 คน

GEN X
40 - 54 ปี



จำนวน 614 คน

GEN Y
22 - 39 ปี



จำนวน 683 คน

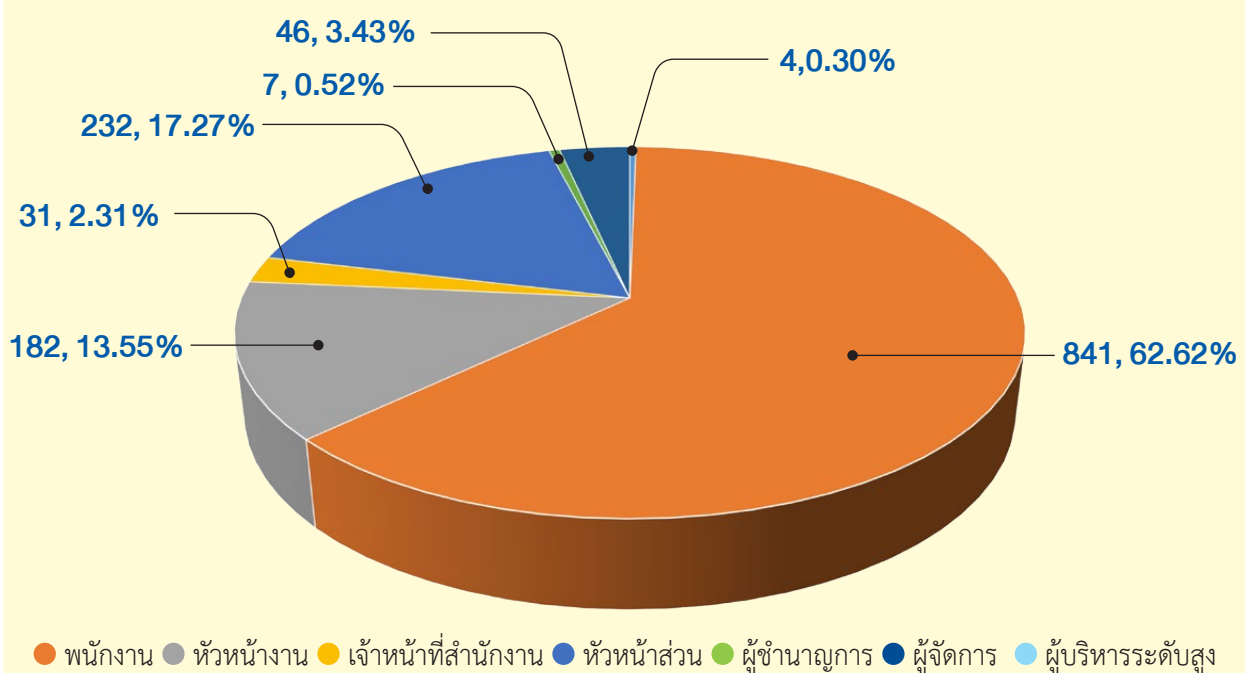
GEN Z
น้อยกว่า 22 ปี



จำนวน - คน

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายบริหารและควบคุม	116
ยานอก-ยางในรถจักรยานยนต์	588
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	498
บริษัท โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	120
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	21

สัดส่วนพนักงานประจำปี 2564 (ราย) แบ่งตามระดับงาน



หมายเหตุ : ในจำนวนพนักงาน 1,343 คน บริษัทฯ มีการว่าจ้างพนักงานที่เป็นผู้พิการจำนวน 5 คน

การดูแลพนักงานและบุคลากร

สิทธิแรงงาน

ไออาร์ซีสนับสนุนให้พนักงานได้รวมกลุ่ม เพื่อเป็นตัวแทนดูแลสภาพการจ้างงาน เพื่อให้สิทธิในความเสมอภาค และเท่าเทียม และรักษาสหสิทธิประโยชน์และสวัสดิการสำหรับพนักงานในรูปแบบของกลุ่ม ‘สหภาพแรงงาน’ ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเพื่อร่วมมือกับบริษัทฯ ในการดูแลให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดี สุขกาย สุขใจ โดยทางผู้บริหารจะมีการปรึกษารื้อหรือกับสหภาพอย่างเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการลูกจ้างซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงาน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งของสหภาพแรงงานพนักงาน และจากการเลือกตั้ง เพื่อทำหน้าที่ปรึกษารื้อหรือร่วมกับตัวแทนซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงในการดูแลเรื่องสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของพนักงานอย่างเหมาะสม

สวัสดิการในรูปเงิน

นอกเหนือจากผลประโยชน์ต่อตัวพนักงานโดยตรงแล้วนั้น ไออาร์ซียังให้ความสำคัญไปยังครอบครัวของพนักงานเช่นกัน โดยจัดผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในวาระต่างๆ อาทิ กรณีบิดามารดา คู่สมรส หรือบุตรเสียชีวิต การคลอดบุตร และการสมรส เป็นต้น

สำหรับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานทั้งในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 777.99 ล้านบาท โดยสวัสดิการต่างๆ สามารถแบ่งรายละเอียดคร่าวๆ ได้ดังนี้

- ส่วนของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เราเปิดโอกาสให้พนักงานวางแผนการสะสมได้ด้วยตนเอง โดยอัตราการสะสมรวมถึงส่วนสมทบจากนายจ้างจะเริ่มตั้งแต่ 3% จนถึง 6% เพิ่มขึ้นตามอายุงานที่บริษัทฯ กำหนด
- ค่ารักษาพยาบาลของตัวพนักงาน รวมไปถึงคู่สมรสและบุตร
- เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานในกรณีเสียชีวิต การคลอดบุตร การสมรส
- ประกันชีวิต

สวัสดิการด้านสุขภาพอนามัย

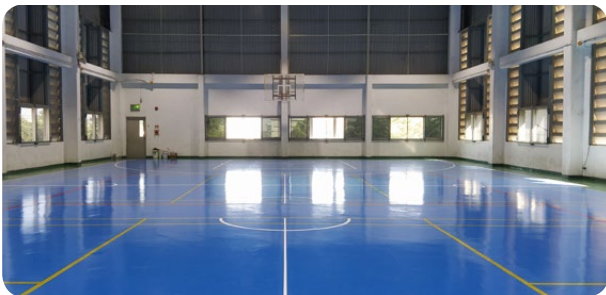
ไออาร์ซีให้ความสำคัญต่อสุขภาพกายที่แข็งแรงซึ่งนำไปสู่สุขภาพจิตที่ดีของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ ดังต่อไปนี้



ศูนย์ตรวจสุขภาพ ห้องพยาบาล โดยบริษัทฯ ได้จัดแพทย์ดูแลรักษาและให้คำปรึกษาแก่พนักงาน



โรงยิมและห้องออกกำลังกาย (ห้อง Fitness)



กิจกรรมการแข่งขันกีฬาเพื่อสุขภาพ



โรงอาหารถูกสุขอนามัย ราคาประหยัด



สวัสดิการด้านอื่นๆ

- เครื่องแบบพนักงาน โดยไออาร์ซีจัดชุดและรองเท้าเซฟตี้ให้แกพนักงานเป็นประจำทุกปี
- รถรับส่งพนักงาน
- ห้องพักผ่อนและห้องอินเทอร์เน็ต
- สิทธิพิเศษในการซื้อผลิตภัณฑ์ไออาร์ซี
- กิจกรรมสังสรรค์ อาทิ Thank you party / New Year party

การส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน

โครงการอัมบุญ

นอกจากจะสนับสนุนให้พนักงานไออาร์ซีได้รับความสุขใจจากการให้ในสถานที่ทำงาน เรายังขยายความสุขจากการให้ไปยังผู้อื่นและสังคมเช่นกัน โดยกิจกรรมหลักๆ มี ดังนี้

- การจัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรตามวันสำคัญทางศาสนา อาทิ วันมาฆบูชา, วันวิสาขบูชา, วันอาสาฬหบูชา และวันออกพรรษา กิจกรรมทอดกฐินสามัคคี เป็นต้น
- การจัดตลาดนัดคนพิการเพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และให้ความช่วยเหลือ โดยการจัดหาสถานที่จำหน่ายสินค้าหรือบริการ และจัดร้านค้าขายอาหาร/ก๊วยเตี๋ยว ที่โรงงานสาขาวังน้อย



การดูแลพนักงานในช่วงสถานการณ์

โควิด-19

เนื่องจากไออาร์ซีมีมาตรการที่เข้มแข็งในการดูแลพนักงานในช่วงสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ดีตลอดมา และมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการ

ได้อย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมการแพร่ระบาดได้ดี โดยมีการดำเนินการมาตรการต่างๆ ดังต่อไปนี้

หน้ากากอนามัย - บริษัทฯ แจกจ่ายหน้ากากอนามัยทางการแพทย์ให้กับพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การเริ่มระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในช่วงแรกจนกระทั่งถึงปัจจุบัน รวมทั้งจัดสถานที่ที่พนักงานสามารถนำหน้ากากอนามัยไปกำจัดให้ถูกต้องและลดการแพร่กระจายของเชื้อโรค



เจลแอลกอฮอล์ - ในช่วงแรกของการสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่รุนแรง อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) เป็นที่ต้องการและขาดแคลน ณ เวลานั้น (มีนาคม 2563) บริษัทฯ เห็นว่าการจัดให้มีเจลแอลกอฮอล์ (PPE) เป็นสิ่งที่จำเป็น สามารถเข้าถึงแหล่งเอทานอลและผลิตได้ บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตเจลแอลกอฮอล์เองเพื่อใช้ในเดือนเมษายน 2563 สำหรับพนักงาน ชุมชน คู่ค้า ลูกค้า และสาธารณประโยชน์ (เช่น โรงเรียน โรงพยาบาลต่างๆ ทั่วประเทศที่ขอมา)



จัดสรรวัคซีนซิโนฟาร์ม - เพื่อส่งเสริมมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เสริมสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ ให้เกิดประโยชน์กับพนักงาน ครอบครัวพนักงาน เพื่อนร่วมงาน บริษัทฯ และประเทศชาติ รวมถึงลดโอกาสป่วยรุนแรงถึงขั้นเสียชีวิตในกรณีที่มีการติดเชื้อ บริษัทฯ จึงมีมาตรการสนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการฉีดวัคซีนซิโนฟาร์มที่บริษัทฯ จัดสรรให้สำหรับพนักงานที่ยังไม่รับวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และมีความประสงค์เข้ารับ

วัคซีนตามที่บริษัทฯ ซึ่งพนักงานที่รับวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) คิดเป็นร้อยละ 99% ของพนักงานทั้งหมด



ช่วยเหลือประสานงาน - เพื่อหาหน่วยงานดูแลและรองรับผู้ป่วย หลังจากการยืนยันผลตรวจ RT-PCR เป็นบวก

ช่วยเหลือจัดหาสายกักตัวหลายโรง - กรณีที่ผู้ติดเชื้อโรคติดต่อจากโรงพยาบาล บริษัทฯ จะจัดหาสายกักตัวหลายโรงส่งให้พนักงานถึงที่บ้านของพนักงาน และส่งถุงยังชีพสำหรับผู้ป่วยที่มีความยากลำบากในการซื้อหาอาหาร

สิทธิในการลา - ในกรณีที่พนักงานถูกสั่งให้กักตัว 14 วัน เนื่องจากมีความเสี่ยงจากการใกล้ชิดกับผู้ติดเชื้อ บริษัทฯ อนุญาตให้ใช้สิทธิวันลาอื่นๆ โดยได้รับค่าจ้าง และไม่มีการหักวันลาตามกฎหมายใดๆ และสามารถใช้อัตราวันลาป่วยตามกฎหมายได้ในกรณีที่ต้องรักษาตัว



เป้าหมายการดูแลพนักงานในปี 2565

เป้าหมายการดูแลพนักงานในปี 2565

ไออาร์ซีเล็งเห็นความสำคัญกับบุคลากรไปพร้อมกับการส่งเสริมกิจกรรมและการดูแลสวัสดิการ ที่ดีเสมอมา โดยเป้าหมาย ในปี 2565 บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อการดูแลให้คำปรึกษาและรับฟังความคิดเห็น ทั้งด้านการทำงานและการ ดำเนินชีวิต เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด และความสุขในการอยู่ร่วมกันในสังคม IRC

แผนการดำเนินงานในอนาคต 2565 บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานในการสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร (Employees Engagement) เพื่อให้บุคลากรมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

องค์กรใส่ใจดูแลเป็นอย่างดี โดยดำเนินการผ่าน โครงการต่างๆ เช่น

1) เพิ่มช่องทางการรับฟังและปรึกษาปัญหา

ผ่านการบริการห้อง HR CLINIC ในพื้นที่สำนักงานใหญ่และสาขาวังน้อยเพื่อเป็นการเปิดช่องทางในการรับฟังปัญหาหรือ ปรึกษาหารือ เพื่อเพิ่มมุมมองและความเข้าใจในหลายๆ ด้านมากยิ่งขึ้น จึงจัดให้มีมุมบริการให้คำปรึกษาและรับฟังปัญหา หรือ HR CLINIC สำหรับดูแลและบริการบุคลากร

2) จัดสรรผลตอบแทนและสวัสดิการทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินแก่พนักงาน

3) เสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันผ่านกิจกรรมต่างๆ

การพัฒนาศักยภาพพนักงานและบุคลากร

ในเรื่องของการผลักดันศักยภาพพนักงาน เราได้จัดการอบรมทบทวนความรู้และทักษะการทำงานเป็นมาตรฐานทุกปีปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับมาตรฐานการทำงานตลอดเวลา อีกทั้งโครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยวิเคราะห์จากจุดแข็งและจุดอ่อนของพนักงาน มีการประเมินศักยภาพการทำงาน (Functional Competency) จากตนเองและผู้บังคับบัญชา เพื่อค้นหาข้อควรปรับปรุงและพัฒนาจากกระบวนการนี้ ทำให้สามารถพัฒนาพนักงานได้ตรงจุดและมองเห็นการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการทำงานหลังการอบรมได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ส่วนของข้อมูลที่ได้รับจากการวิเคราะห์ จะนำไปคัดเลือกหลักสูตรอบรมเพื่อเพิ่มเติมในส่วนที่บุคลากรแต่ละคนต้องรับการพัฒนา โดยจัดออกมาในรูปแบบการอบรมภายใน (In-House Training) ที่มุ่งเน้นหลักสูตรพื้นฐานในการทำงานและการเลื่อนตำแหน่ง การอบรมภายนอก (Off-House Training) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพเฉพาะตำแหน่งและการฝึกอบรมหน้างาน (on the job training) การเรียนรู้ฐานโดยครูฝึก (Trainer) เป็นการสอนงานแบบใกล้ชิดตั้งแต่พนักงานเริ่มงาน จนผ่านทดลองงาน การสังเกตการทำงาน of พนักงานที่มีความชำนาญและลงมือ

ปฏิบัติจริง โดยให้พนักงานมีทักษะตามที่กำหนดเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบคุณภาพมาตรฐานสากล (ISO 9001:2015)

ในปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโควิด-19 ยังเป็นตัวเร่งให้หลายๆ หน่วยงานเปลี่ยนระบบเป็น Digital Transformation อย่างรวดเร็ว ในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้มีทักษะ ความรู้ความเชี่ยวชาญการใช้เทคโนโลยีมากขึ้น พร้อมทั้งสนับสนุนทักษะใหม่ที่จะจำเป็นในการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ (Re-skill) และพัฒนาทักษะเดิมได้ดีขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต (Up-Skill) เพื่อสร้างขีดความสามารถในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถเพิ่มขึ้น



เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานได้เรียนรู้เทคโนโลยีเพื่อมุ่งการเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) บริษัทฯ ได้จัดศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพการผลิต Productivity Training and Education Center (P.T.E.C) หรือ ห้อง P.T.E.C เป็นห้องที่ใช้สำหรับการอบรมพนักงาน ทั้งพนักงานใหม่ และการอบรมทบทวนเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงานปัจจุบัน โดยห้อง PTEC จะมีการสอนงานที่มุ่งเน้นการพัฒนาในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านความปลอดภัยและด้านคุณภาพ และเป็นห้องที่ใช้สำหรับการอบรมทบทวนพนักงาน ทั้งในด้านของการ Re-Skill และ Up-Skill ปี

สรุปชั่วโมงการอบรมของพนักงานในปี 2564

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรมในระบบออนไลน์ โดยในปี 2564 พนักงานจึงมีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมเท่ากับ 18.53 ต่อชั่วโมง/ คน/ ปี

ตำแหน่ง	ค่าเฉลี่ย
ผู้จัดการ	15.89
หัวหน้าส่วน	15.01
หัวหน้างาน	23.24
เจ้าหน้าที่	18.77
พนักงาน/พนักงานทักษะ	19.56

มุ่งเน้นถึงการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะที่ดีและมีพฤติกรรมที่สอดคล้อง กับค่านิยมหลักขององค์กร พร้อมทั้งจะปฏิบัติหน้าที่ให้ บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ รวมถึงมีความพร้อมในการพัฒนาความรู้ ความสามารถให้มีที่ทักษะหลากหลาย (Multi Skill) ที่ สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงในยุคสังคม ดิจิทัล โดยมีเป้าหมายคือ

- 1. Safety Day** เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีกิจกรรมทั้งในรูปแบบปกติตามมาตรการ New normal และการจัดกิจกรรม Online ดังนี้

-



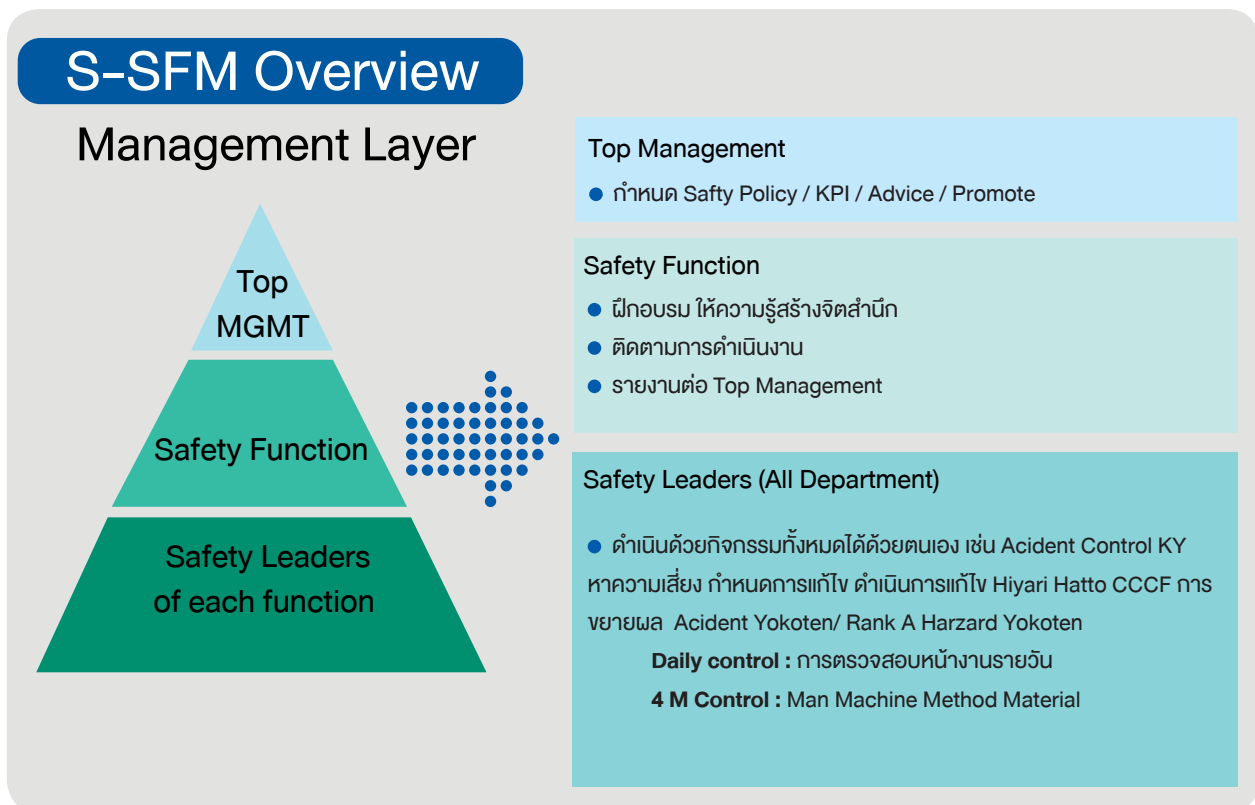
- ### 3. Risk assessment machine safety
- การตรวจความปลอดภัยของเครื่องจักร โดยมีวัตถุประสงค์
เพื่อยืนยันความปลอดภัยของเครื่องจักรก่อนที่จะให้
พนักงานปฏิบัติงานกับเครื่องจักรประกอบด้วย การจัดตั้ง
ทีมงานตรวจประเมิน ความเสี่ยงอันตรายจากเครื่องจักร
ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ติด Tag ยืนยันผลการแก้ไข
และอนุญาตให้ใช้งานเครื่องจักรได้

4. กิจกรรมวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในองค์กรและบุคคลอื่นๆ ที่เข้ามาภายในโรงงาน ให้ความรู้ แนวทางปฏิบัติ จัดทำป้ายรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบ และเขียนคำมั่นสัญญาในการปฏิบัติตามวัฒนธรรมความปลอดภัย พร้อมทั้งวัดผลการปฏิบัติตามวัฒนธรรมความปลอดภัยทุกๆ เดือน



5. กิจกรรม Safety shop floor management (S-SFM)

เป็นกิจกรรมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยหน้างาน เพื่อเป็นการกำกับและควบคุมการทำงานด้วยความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน ซึ่งมีข้อกำหนดทั้งหมด 33 หัวข้อที่ต้องปฏิบัติตาม รวมไปถึงการสร้างผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัยระดับ 1, 2, 3 และ 4 (Safety expertise Level 1, 2, 3, 4) ประจำแต่ละแผนก เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรม Safety shop floor management (S-SFM) และสามารถ นำไปปฏิบัติให้ถูกต้อง



เข้าร่วมกิจกรรมความปลอดภัย และเป็น Assistant task force โดยมีวัตถุประสงค์ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนงานด้านความปลอดภัยในกลุ่ม Suppliers ของ TOYOTA โดยมีหน้าที่ในการดูแล ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา ตรวจสอบ ติดตามการแก้ไขกับสมาชิกจำนวน 4 บริษัท และประเมินผลภายใต้เป้าหมาย Zero Accident



โดยดำเนินกิจกรรมและจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) รวมถึงการฝึกซ้อมแผนและ ทบทวนปีละ 1 ครั้ง เพื่อ สร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าในการตอบโต้ และรับมือเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เพื่อป้องกัน ไม่ให้การ ดำเนินธุรกิจของเราหยุดชะงัก โดยในปีเน้นการฝึกซ้อมการตอบโต้กรณีเกิดโรคระบาด Covid-19

การฝึกซ้อมแผน BCP และทบทวนแผนประจำปี

8. การจัดกิจกรรมรณรงค์ “ขับชีปลอดภัย ห่างไกลโควิด-19” ในช่วงวันหยุดยาวของบริษัท



9. การเตรียมการรองรับเหตุฉุกเฉิน ไออาร์ซี ให้มีความสำคัญต่อการเตรียมความพร้อมต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์รับเหตุเพลิงไหม้ รวมถึงมีการเดินตรวจความปลอดภัยทางไกล (Live Safety Patrol) เพื่อตรวจสอบและเสริมความมั่นใจในระบบการจัดการรองรับเหตุฉุกเฉินของบริษัท



การซ่อมแผนอพยพหนีไฟประจำปี



การดำเนินการด้านสุขภาพอนามัยเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19

ไออาร์ซี เล็งเห็นถึงความสำคัญในการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงานโดยเฉพาะเมื่อเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโควิด-19 จึงได้มีการดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่พนักงาน รวมถึงการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาด ดังนี้

1. การประชาสัมพันธ์ข่าวสารการดูแลสุขภาพและการปฏิบัติตนของพนักงานในยุค New normal
2. การฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อในพื้นที่เสี่ยงต่อการแพร่ระบาด



3. การใช้เครื่องงานเครื่องผลิต Ozone เพื่อฆ่าเชื้อ



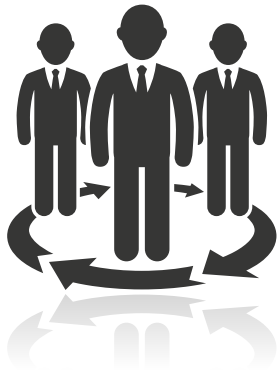
การจัดอบรม Safety Simulation Room

การมุ่งเน้นจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน ตลอดจนควบคุมผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง อาทิ การฝึกอบรมให้ความรู้ในหลักสูตร Safety Simulation Room โดยการจำลองการปฏิบัติงานภายในบริษัท ซึ่งให้พนักงานได้ทดลองปฏิบัติจริงร่วมกับเครื่อง Simulation เพื่อให้ทราบถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รู้จักการคาดการณ์อันตรายล่วงหน้า (KY Ability) และข้อควรระวังเมื่อต้องปฏิบัติงานในลักษณะนั้นๆ โดยการอบรมแบ่งออกเป็น กลุ่มผู้จัดการ กลุ่มหัวหน้าส่วนและหัวหน้างาน และกลุ่มพนักงาน เพื่อมุ่งเน้นการเรียนการสอนโดยยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง



อบสม Safety Simulation Room กลุ่มหัวหน้า ส่วนและหัวหน้างาน

โดยมุ่งเน้นการรับรู้ถึงปัจจัยที่ทำให้เกิดอันตรายต่อ
พนักงาน และการควบคุมป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ
และอุบัติภัย



อบสม Safety Simulation Room กลุ่มพนักงาน

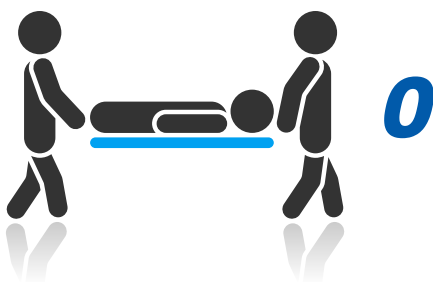
โดยมุ่งเน้นให้ตระหนักถึงอุบัติเหตุจากการทำงาน
สาเหตุ ผลกระทบ และวิธีการป้องกันตนเอง รวมถึง
การคาดการณ์อันตรายเบื้องต้น



อบสม Safety Simulation Room กลุ่มผู้จัดการ

โดยมุ่งเน้นการทราบถึงความเสี่ยงหรืออันตรายเพื่อ
ที่จะนำไปทบทวน และปรับปรุงในเชิงการบริหาร
จัดการต่อไป

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ



อัตราการเกิดอุบัติเหตุ

ไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นเสียชีวิต



17

อันตรายในกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตที่ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อบุคคล
ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และชื่อเสียง



ความปลอดภัยส่วนบุคคล

โรงงานวังน้อย 1,705,446

โรงงานรังสิต 2,141,835

ชั่วโมงการทำงานของพนักงานที่ไม่มีการบาดเจ็บถึง
ขั้นสูญเสียเวลาทำงาน จนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน
2564

ผลของการดำเนินงานด้านการเตรียมความพร้อม
ต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัท
ไม่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินขั้นรุนแรงถึงขั้นหยุดการผลิต
หรือมีผู้ได้รับบาดเจ็บ รวมถึงผลของการอบรมหลักสูตร
Safety Simulation Room ที่ได้ให้ความรู้กับพนักงาน
ในระดับต่างๆ ผ่านการจำลองการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นไป
ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่ต่ำกว่า 35%

เป้าหมายปี 2565

การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในปี 2565 บริษัท มุ่งมั่นที่จะลดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยตั้งเป้าหมาย อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานจะต้องเป็นศูนย์

แผนการดำเนินงานในปี 2565

แผนการดำเนินงานในปี 2565 เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ที่กำหนดไว้ จะมีการยกระดับการประเมินความเสี่ยง (Risk assessment) เพื่อกำหนดความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม เป็นระดับความเสี่ยง และนำมากำหนดเป็นมาตรการ ควบคุม ความเสี่ยงในแต่ละระดับให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

ด้านการบริหารลูกค้าสัมพันธ์

การมีส่วนร่วมกับลูกค้า ในกิจกรรมต่างๆ ในช่วงสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯ ได้ร่วมส่งเสริมการ ป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยบริษัทฯ มีการ มอบหน้ากากอนามัยทางการแพทย์ แอลกอฮอล์เจล ให้ กับกลุ่มลูกค้า รวมทั้งมอบอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล เช่น ถุงมือ หมวกคลุมพลาสติก ให้กับกลุ่มวินมอเตอร์ไซด์ รับจ้างที่ได้รับผลกระทบในพื้นที่ที่มีผู้ใช้บริการสัญจร จำนวนมาก เพื่อช่วย ป้องกันการระบาดของโควิด-19 ให้กับผู้ใช้บริการ และสร้างความเชื่อมั่นในการใช้บริการ รถมอเตอร์ไซด์รับจ้างมากขึ้น



นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมอื่นๆ เช่น กิจกรรมร่วมทำบุญกับกลุ่มมูลนิธิฮอนด้า เพื่อถวาย วัดพระบาทน้ำพุ จ.ลพบุรี กิจกรรมมอบยางมอเตอร์เพื่อ สนับสนุนกิจกรรมการแข่งขันทักษะขี่ปลอดภัยฮอนด้า นักเรียนอาชีวศึกษา ระดับภาคและระดับชาติ เป็นต้น



การระบุประเด็นสำคัญและประเด็นที่มีความกังวล

ไออาร์ซีมีการศึกษาและเตรียมความพร้อมเพื่อ รองรับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV car) ในอนาคต และมีการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ เพื่อรองรับตลาดอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่กำลังเติบโต

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการเคลมให้เท่ากับ ศูนย์ และมีการติดตามรายงานการสรุปผลการเคลมสินค้า ในทุกๆ เดือน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรอง มาตรฐานจากสถาบันต่างๆ อาทิ ISO 9001: 2015, ISO 14001 : 2015, และ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้า รวมถึงระเบียบจำกัดการใช้สาร อันตรายบางชนิดในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Restriction of Hazardous Substances 2: RoHS2*) ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2562 ซึ่งในปัจจุบันไออาร์ซีผ่าน มาตรฐานการควบคุมนี้ เรียบร้อยแล้ว

คุณภาพ จะต้องอยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบ เทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้ ซึ่งเป็นหนึ่งใน ระดับความพึงพอใจสูงสุด ที่จะให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน (1. ราคา/ต้นทุน 2. คุณภาพ 3. การจัดส่ง 4. การบริการ/ การแก้ปัญหา) ของผลิตภัณฑ์และการบริการ รวมทั้งเป็น ส่วนหนึ่งของนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่าย บริหารได้ร่วมกันกำหนดเป็นนโยบาย 7 ประการ ที่จะ นำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

ไออาร์ซีได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่ คุณภาพของสินค้า การขนส่งสินค้า และการให้บริการ โดยแบบสำรวจดังกล่าวสามารถแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อหลักๆ ประกอบด้วย

1. ความพึงพอใจในระดับคุณภาพและการพัฒนาคุณภาพของสินค้า
2. ความพึงพอใจในการใช้สินค้า
3. ความพึงพอใจในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการจัดลำดับของผลิตภัณฑ์ เปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ
4. ความพึงพอใจในการส่งมอบสินค้า ความตรงต่อเวลา ความถูกต้องของจำนวนสินค้า และเอกสารการจัดส่งสินค้า มาตรฐานบรรจุภัณฑ์ และการประสานงานกับเจ้าหน้าที่
5. ความพึงพอใจในการให้บริการและการสื่อสาร ความครบถ้วนและถูกต้องของการสั่งซื้อสินค้า การประสานงาน รวมทั้งการให้บริการหลังการขาย

บริษัท ได้รับผลประโยชน์อยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก (คะแนนเต็ม 100%)

ผลประโยชน์ความพึงพอใจ โรงงานรังสิต

ร้อยละ 94.90

ผลประโยชน์ความพึงพอใจ โรงงานวังน้อย

ร้อยละ 88.86

ด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

ไออาร์ซี มีความเชื่อมั่นว่าความสุขที่ยั่งยืน คือความสุขในการแบ่งปันและการอยู่ร่วมกันในสังคม โดยเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกับการพัฒนาสังคมไปพร้อมๆ กัน จะเห็นได้ว่าเราได้มุ่งมั่นเน้นเฉพาะการพัฒนาสังคมภายในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการพัฒนาสังคมภายนอกองค์กรด้วยเพื่อการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ในปี 2564 เราได้มีการดำเนินโครงการต่างๆ ตาม

กรอบการดำเนินงาน เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า สร้างมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น ตลอดจนการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยพิจารณาจากประเด็นที่สังคมให้ความสำคัญ ความคาดหวัง/ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงของโลก สถานการณ์ทางการเมืองและภัยพิบัติ นำมาวิเคราะห์เพื่อสร้างกรอบการดำเนินงานที่ตรงตามพันธะสัญญาของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย 6 โครงการดังต่อไปนี้

1. โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมไทย จึงก่อให้เกิดโครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” ที่จะเน้นฝึกอาชีพให้ผู้ต้องขังหญิง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพหลังพ้นโทษ ตลอดจนสามารถหาเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ ไม่นำไปสู่การทวนกลับเข้าสู่วงจรของสิ่งผิดกฎหมายอีก

“ สร้างคนดีคืนสู่สังคม ”

ไออาร์ซี นำโดยคุณพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล ประธานกรรมการ จัดการฝึกอบรมทางด้านจริยธรรม ทักษะชีวิตในการใช้ชีวิต และการฝึกอาชีพ ตลอดจนจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อพัฒนาผู้ต้องขังหญิง ณ ทณฑสถานบำบัดหญิงคลองห้า ต.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ให้เป็นแรงงานที่มีฝีมือ ภายใต้ความร่วมมือจากกรมราชทัณฑ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

ในปี 2564 เนื่องด้วยสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าไปดำเนินการอบรมการทำงาน (On the job training) ได้ในสถานประกอบการ ด้วยมาตรการที่เข้มงวดของกรมราชทัณฑ์ จึงมีการประสานงานทางระบบออนไลน์กับเจ้าหน้าที่ผู้คุมของกรมราชทัณฑ์ และมีการประเมินด้วยระบบเอกสาร เพื่อติดตามการดำเนินงาน เช่น ความปลอดภัยในการทำงาน การทำ 5ส จิตวิญญาณด้านคุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงานต่างๆ เป็นต้น

และเพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ได้ส่งมอบเจลแอลกอฮอล์และแอลกอฮอล์แบบน้ำ ให้กับ

ทัศนสถานบำบัดพิเศษหญิง คลองห้า ไว้ใช้ในการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค รวมถึงส่งกำลังใจให้กับผู้ต้องขังและผู้คุมที่ปฏิบัติงานอยู่ที่โรงงาน 6 อย่างต่อเนื่อง เพื่อรวมกันต่อสู้ผ่านวิกฤตินี้ไปด้วยกัน



เป้าหมาย ปี 2565: จำนวนผู้เข้าอบรมที่ผ่านการอบรม ได้แก่ ผู้คุมจำนวน 6 คน และนักโทษ จำนวน 12 คน

แผนการดำเนินงานปี 2565: จัดการอบรมหลักสูตรโครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” ให้ผู้ต้องขังได้เรียนรู้วิธีการปฏิบัติงานทั้งในทางปฏิบัติ และทฤษฎีงานในด้านความปลอดภัย (Safety) 5 ส. การสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพ (Quality Awareness) การปฏิบัติตามมาตรฐาน (Work Instruction) และการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Kaizen) ควบคู่ไปกับการเรียนรู้หลักธรรมะ ให้มีหิริโอตตัปปะ ความละเอียดและเกรงกลัวต่อบาปเป็นหลักคอยเตือนจิตใจ เพื่อออกไปเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพและไม่กระทำความผิดอีก

2. โครงการสวนยางสหกรณ์คลองปาง จ. ตรัง

IRC ได้ดำเนินการพัฒนาระบบ ISO 9001 สำหรับกระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันให้มีมาตรฐานสากล และลดความแปรปรวนของคุณสมบัติยางแผ่นรมควัน และสามารถสอกลับได้ตามระบบมาตรฐานสากล ISO 9001 โครงการดังกล่าวได้เริ่มขึ้นในปี พ.ศ. 2559 และดำเนินงานพัฒนาระบบการดำเนินงานและมาตรฐานต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2563 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการ Kick-off โครงการ “สวนยางยั่งยืนตามมาตรฐานสากล PEFC” ซึ่งเป็นการส่งเสริมการรักษาสภาพแวดล้อมให้ยั่งยืนและ

ยกระดับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไม้และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ให้เข้าสู่มาตรฐานการรับรองระดับโลก

สำหรับปี 2564 สหกรณ์ฯ ได้วางแผนการดำเนินงานตามมาตรฐาน พร้อมจัดทำเอกสารคู่มือสวนป่ายั่งยืน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม และยื่นขอการรับรองสวนยางยั่งยืน มาตรฐาน มอก. 14061 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ซึ่งเป็นมาตรฐานการบริหารจัดการป่าไม้ เพื่อความยั่งยืนและสนองต่ออนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC) และมาตรการในยับยั้งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก (Climate Change Mitigation) และเพื่อส่งต่อสู่ห่วงโซ่ของผลิตภัณฑ์ไม้จากสวนป่ายั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้ ทางสหกรณ์ฯ ยังได้พัฒนานวัตกรรมการผลิตเป็นรูปแบบ Automation ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและปรับปรุงคุณภาพยางแผ่นรมควันให้ได้ตามมาตรฐานคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งปรับเครื่องรมควันยางที่ทันสมัย โดยร่วมมือกับการยางแห่งประเทศไทยและบริษัท ไฟาไทย อะกริคัลเจอร์ล โปรเซสส์ อินดัสตรี จำกัด ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของสหกรณ์ฯ ในการยกระดับมาตรฐานในการดำเนินงาน



เป้าหมาย ปี 2564: 1. น้ำยางที่ผลิตสามารถสอกลับแหล่งที่มาของน้ำยางได้ > 50% 2. จำนวนสมาชิกสหกรณ์ > 225 คน

แผนการดำเนินงานปี 2565: 1. ติดตามระบบมาตรฐาน ISO 9001 2. สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำยาง 3. ลงพื้นที่เยี่ยมเยียนเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับสมาชิกสหกรณ์คลองปาง

3. SAFE RIDE (IRC CARE)

โครงการ ไออาร์ซี เซฟไรด์ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องกฎหมายจราจรและการใช้รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย ตลอดจนการตรวจเช็คสภาพและการบำรุงรักษารถจักรยานยนต์เบื้องต้นให้แก่เยาวชนตามโรงเรียนต่างๆ ใน 4 ภาคทั่วประเทศไทย โดยในปี 2564 เนื่องด้วยข้อจำกัดในการเดินทางในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้ในปีนี้ บริษัทฯ ได้เดินทางไปให้ความรู้แก่เยาวชนทั้งหมด 1 จังหวัด ณ โรงเรียน เทศบาล 1 (เยี่ยมเกษสุวรรณ) จ.สมุทรปราการ

จ.สมุทรปราการ



เป้าหมาย ปี 2565: ร่วมให้ความรู้แก่เยาวชนทั้ง 4 จังหวัด

แผนการดำเนินงานปี 2565: สร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายจราจรและการใช้รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย ตลอดจนการตรวจเช็คสภาพและการบำรุงรักษารถจักรยานยนต์เบื้องต้นให้แก่เยาวชนตามโรงเรียนต่างๆ

4. โครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัย...ช่วงเทศกาล

เป็นโครงการส่งเสริมการขับขี่ปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ โดยการตั้งจุดพักรถอำนวยความสะดวกและบริการประชาชนร่วมกับหน่วยงานราชการ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมทั้งแจกน้ำดื่มให้แก่ผู้ขับขี่ที่เดินทางผ่านเส้นทางบริเวณทางหลวงวังน้อยและสนับสนุนค่าอาหารและเครื่องดื่มเจ้าหน้าที่ ณ จุดบริการประชาชน เมื่อปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมรณรงค์เดินทางปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่ ณ ศาลากลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ร่วมกับศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) จังหวัดอยุธยา และตำรวจทางหลวงรวมทั้งติดป้ายรณรงค์ ขับขี่ปลอดภัย มอบน้ำดื่มผู้เดินทางสัญจร

เทศกาลสงกรานต์



เทศกาลปีใหม่



เป้าหมาย ปี 2565: ร่วมจัดโครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัย...ช่วงเทศกาล ปีละ 2 ครั้ง

แผนการดำเนินงานปี 2565: ส่งเสริมการขับขี่ปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ในช่วง 7 วัน อันตราย

5. กิจกรรมกับชุมชน

เป็นโครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเพื่อนบ้านใกล้เคียงทั้งในพื้นที่รังสิต และวังน้อย โครงการดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรอบรั้ว รอบบ้าน ให้อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข โดยมีทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน การบริจาคและทำบุญตามเทศกาลและวันสำคัญต่างๆ อาทิ การบริจาคเงินและสิ่งของแก่หน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด และชุมชนโดยรอบ



มอบของขวัญเนื่องในวันเด็กประจำปี 2564 ให้แก่
ชุมชนรอบๆ โรงงาน



ร่วมเป็นเจ้าภาพ ทอดผ้าป่าสามัคคี จัดตั้งกองทุน
ต้านภัยโควิด - 19 เพื่อชาวปทุมธานี



มอบยางรถจักรยานยนต์ให้ สภ. ธัญบุรี เพื่อใช้กับ
ยางรถจักรยานยนต์ของสายตรวจ



มอบอุปกรณ์เพื่อการศึกษา (Spare part) จำนวน
326 ชิ้น ให้แก่วิทยาลัยเทคนิคธัญบุรี เพื่อให้ทางวิทยาลัย
ใช้เป็นสาระณะประโยชน์ในการเรียนการสอนให้กับ
นักเรียน

นอกจากนี้ ในช่วงสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯ ได้
ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการป้องกันโรคระบาดดังกล่าว ด้วย
การบริจาคผลิตภัณฑ์เจลแอลกอฮอล์ 75% ที่บริษัทฯ
ได้ผลิตขึ้น ซึ่งเจลแอลกอฮอล์นี้มีคุณสมบัติฆ่าเชื้อโรค
และยับยั้งการเจริญของเซลล์แบคทีเรียหลากหลายชนิด
รวมถึงไวรัส และเชื้อรา ให้กับหน่วยงานภาครัฐและ
โรงพยาบาลต่างๆ รวมทั้งวัดและชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ



ในช่วงการแพร่ระบาดโควิด-19 มอบอุปกรณ์
PPE (เจลแอลกอฮอล์และหน้ากากอนามัย) ให้กับชุมชน
องค์การบริหารส่วนตำบล และวัดที่อยู่รอบๆ โรงงาน

มอบเครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหล
สูง (High Flow) ให้กับโรงพยาบาลต่างๆ ในจังหวัด
พระนครศรีอยุธยา ปทุมธานี และนนทบุรี โดยมีผู้ว่า
ราชการจังหวัดต่างๆ เป็นประธานรับมอบ

มอบข้าวสารและน้ำดื่มสะอาด ให้กับองค์การ
บริหารส่วนตำบลเพื่อมอบให้กับชุมชนและชาวบ้านที่ได้

รับความเดือดร้อน

มอบเครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง (High Flow) ให้กับโรงพยาบาลต่างๆ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปทุมธานี และนนทบุรี โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดต่างๆ เป็นประธานรับมอบ



มอบชุดจัดทำห้องความดันลบแบบติดตั้งถาวร ให้กับโรงพยาบาลตำรวจ เพื่อปรับความดันภายในห้องให้เป็นความดันลบ หรือมีแรงดันต่ำกว่าภายนอกห้อง ซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้เชื้อโรคที่อยู่ภายในห้องแพร่กระจายออกไปสู่ภายนอก



เป้าหมาย ปี 2565: ความพึงพอใจของชุมชนมากกว่า 70%

แผนการดำเนินงานปี 2565: ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน

6. โครงการ 50 ปี IRC

บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) หรือ ไออาร์ซี ได้ก่อตั้งเมื่อเดือนธันวาคม ปี 2512 โดยเป็นการร่วมมือระหว่างครอบครัวลือสระนุกุล ผู้เชี่ยวชาญด้านยานยนต์ของไทยกับผู้นำการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์จากประเทศญี่ปุ่นคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด โดยทั้งสองผู้เชี่ยวชาญได้ร่วมกันสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ระดับโลกด้วยดีตลอดมาจนกระทั่งเข้าสู่ปีที่ 50 ทั้งนี้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน อันตระหนักถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท

ซึ่งในปี 2564 นี้ นับเป็นปีที่ 2 ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมการมอบสนามลานอเนกประสงค์ จากผลิตภัณฑ์ยางปูพื้น Vi-Pafe ให้กับพื้นที่สาธารณะประโยชน์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ Vi-Pafe หรือผลิตภัณฑ์ยางปูพื้นอเนกประสงค์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในบัญชีนวัตกรรม เป็นผลิตภัณฑ์ประเภท Bio-Circular-Green: BCG ที่มีส่วนผสมของยางธรรมชาติ และยางรีไซเคิลจากกระบวนการผลิต นำมาวิจัยพัฒนาให้เกิดมูลค่า มีคุณภาพ และปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน

โดยโครงการนี้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเริ่มตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งมอบสนามแล้วทั้งหมด 10 สนาม



พื้นที่บริเวณลานกิจกรรมหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหมู่บ้านเจษฎา 6 สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลลำไทร จ. พระนครศรีอยุธยา



พื้นที่บริเวณเทศบาลตำบลท่าขนุน จ.กาญจนบุรี

เป้าหมาย ปี 2565: พื้นที่สาธารณะประโยชน์ 15 สนาม
แผนการดำเนินงานปี 2564: มอบสนามพื้นยาง Vi-Pafe ให้กับพื้นที่สาธารณะประโยชน์ 15 สนาม



สรุปผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

สรุปผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ (Economics Performance)

GRI	รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
Disclosure 201-1	รายได้ของกิจการ				
	รายได้จากการขายและการให้บริการ	ล้านบาท	5,429.64	4,364.11	5,297.38
	รายได้รวม	ล้านบาท	5,481.27	4,433.89	5,371.10
	กำไรสุทธิ	ล้านบาท	166.54	219.06	340.03
	EBITDA	ล้านบาท	196.93	264.32	421.06
	ค่าใช้จ่ายเพื่อกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนได้เสีย				
	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ (COGs)	ล้านบาท	4,865.66	3,799.05	4,577.50
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (Employee benefit obligations)/ ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	ล้านบาท	260.55	326.80	349.72
	ภาษีเงินได้นิติบุคคล (Corporate Income Tax) / ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานท้องถิ่น	ล้านบาท	30.39	45.26	80.97
	การลงทุนในชุมชน (Community Investment) / ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาชุมชน-สังคม / บริจาคให้สังคม/ โรงเรียน	ล้านบาท	1.87	3.91	1.74
	เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น (รอผู้ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนุมัติ)	ล้านบาท	83.27	109.53	170.01
	เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	บาท/หุ้น	0.42	0.57	0.88
Disclosure 204-1	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน				
	การจัดซื้อสินค้าและบริการภายในท้องถิ่น	ล้านบาท	4,625.05	3,779.54	4,644.47
	สัดส่วนการจัดซื้อสินค้าและบริการภายในท้องถิ่น	ร้อยละ	86.39	86.99	86.29
Disclosure 205-2	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน				
	พนักงานที่รับทราบนโยบายและการสื่อสารแนวปฏิบัติด้านทุจริตคอร์รัปชัน	ร้อยละ	100	100	100
	เหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการเพื่อแก้ไข	กรณี	0	0	0

สรุปผลการดำเนินงานด้านสังคม (Social Performance)

GRI	รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
Disclosure 201-1	1. การจ้างงาน พนักงาน* (คน) *บริษัทฯ ว่าจ้างพนักงานแบบสัญญาประจำ และเต็มเวลาเท่านั้น ไม่มีการว่าจ้างแบบชั่วคราวหรือพาร์ทไทม์ รวมถึงไม่มีการจ้างงานแบบ Self-employed และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตรากำลังตามฤดูกาล				
	พนักงาน	คน	1,582	1,402	1,343
	- จำแนกตามเพศ:				
	* ชาย	คน	1014	891	847
	* หญิง	คน	568	511	496
	- จำแนกตามระดับ :				
	* พนักงานระดับ Worker/ Skilled Worker				
	ชาย	คน	653	534	492
	หญิง	คน	421	364	349
	รวม	คน	1074	898	841
	* พนักงานระดับ Staff				
	ชาย	คน	13	11	11
	หญิง	คน	24	22	20
	รวม	คน	37	33	31
	* พนักงานระดับ Foreman				
	ชาย	คน	152	153	160
	หญิง	คน	21	22	22
	รวม	คน	173	175	182
	* พนักงานระดับ Chief				
	ชาย	คน	153	149	141
	หญิง	คน	89	89	91
	รวม	คน	242	238	232
	*พนักงานระดับ Specialist				
	ชาย	คน	7	7	6
	หญิง	คน	1	1	1
	รวม	คน	8	8	7

GRI	รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
Disclosure 401-1	*พนักงานระดับ Manager				
	ชาย	คน	27	29	28
	หญิง	คน	9	10	10
	รวม	คน	36	39	38
	*พนักงานระดับ Division Manager				
	ชาย	คน	7	6	7
	หญิง	คน	1	1	1
	รวม	คน	8	7	8
	*พนักงานระดับ Top Management				
	ชาย	คน	2	2	2
	หญิง	คน	2	2	2
	รวม	คน	4	4	4
	- จำแนกตามอายุ :				
	อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	336	262	202
	ระหว่าง 30-50 ปี	คน	1,107	1,003	977
	อายุเกิน 50 ปี	คน	139	137	164
	- จำแนกตาม Generation :				
	Baby Boomer อายุ 55-73 ปี	คน	28	28	46
	GEN X อายุ 40-54 ปี	คน	613	585	614
	GEN Y อายุ 22-39 ปี	คน	905	763	683
	GEN Z อายุต่ำกว่า 22 ปี	คน	36	26	0
	- จำแนกตามพื้นที่ :				
	โรงงานรังสิต	คน	826	722	706
	โรงงานวังน้อย	คน	756	680	637
	- จำแนกตามสายธุรกิจ :				
	Admin & Control	คน	135	124	116
	ยางใน-ยางนอกรถจักรยานยนต์	คน	703	600	588
	ชิ้นส่วนยางอีลาสโตเมอร์	คน	594	534	498
	บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช	คน	131	122	120
	บจ. คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง	คน	24	22	21
	สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงาน (หญิง : ชาย)				
	พนักงานพื้นฐานทั้งหมด	คน	200	216	67
	- จำแนกตามเพศ:				
	*ชาย	คน	120	143	42

GRI	รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
	* หญิง	คน	80	73	25
	- จำแนกตามอายุ :				
	อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	59	60	34
	ระหว่าง 30-50 ปี	คน	129	125	25
	อายุเกิน 50 ปี	คน	12	31	8
	- จำแนกตามพื้นที่ :				
	โรงงานรังสิต	คน	138	103	27
	โรงงานวังน้อย	คน	63	113	40
	พนักงานใหม่ทั้งหมด	คน	140	57	38
	- จำแนกตามเพศ:				
	*ชาย	คน	105	40	23
	* หญิง	คน	35	17	15
	- จำแนกตามอายุ :				
	อายุต่ำกว่า 30 ปี	คน	131	51	36
	ระหว่าง 30-50 ปี	คน	9	4	2
	อายุเกิน 50 ปี	คน	0	2	0
	- จำแนกตามพื้นที่ :				
	โรงงานรังสิต	คน	81	30	21
	โรงงานวังน้อย	คน	59	27	17
Disclosure 401-3	การลาคลอดบุตร				
	พนักงานที่ใช้สิทธิลาคลอดบุตร	คน	17	13	7
	พนักงานที่กลับมาทำงานหลังใช้สิทธิลาคลอดบุตร	คน	17	13	6
Disclosure 404-1	2. การพัฒนาพนักงาน				
	จำนวนชั่วโมงทั้งหมด	ชั่วโมง	53,891	39,139	30,770
	จำนวนเฉลี่ยทั้งหมด	ชั่วโมง/ จำนวน พนักงาน	36	27	38
	จำแนกตามเพศ				
	*ชาย	ชั่วโมงต่อ คนต่อปี	37.14	26.86	43.17
	*หญิง	ชั่วโมงต่อ คนต่อปี	34.88	27.02	45.23
	- จำแนกตามระดับ :				

GRI	รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
	* พนักงานระดับ Worker/ Skilled Worker	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	31.41	32.67	37.89
	* พนักงานระดับ Staff	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	18.96	21.45	37.54
	*พนักงานระดับ Foreman	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	42.14	60.58	44.43
	*พนักงานระดับ Chief	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	52.93	48.93	32.29
	*พนักงานระดับ Manager ขึ้นไป	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	63.79	26.92	31.68
	จำนวนโครงการ Reskill-Upskill	โครงการ	(ถ้ามี)	10	22
Disclosure 412-2	3. แรงงานและสิทธิมนุษยชน				
	พนักงานที่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน	ร้อยละ	100	100	100
	ข้อร้องเรียนด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน	กรณี	0	0	0
Disclosure 403-1	4. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย				
	ร้อยละของพนักงานที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย				
	- สมาชิกความปลอดภัยแรงงาน (Worker health & safety members)	ร้อยละ	100	100	100
	การบาดเจ็บ* การเจ็บป่วย การเสียชีวิต ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต				
	ชั่วโมงการทำงานรวม				
	- พนักงาน	ชั่วโมง	2,223,062	3,920,873	3,847,281
	- Worker controlled by IRC	ชั่วโมง	589,900	523,044	586,425
	จำนวนผู้บาดเจ็บจากการทำงาน (TRIC)				
	- พนักงาน	คน	9	7	14
	- Worker controlled by IRC	คน	6	3	3
	จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LWC)				
	- พนักงาน	กรณี	1	1	3
	- Worker controlled by IRC	กรณี	0	0	0
	จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต				

GRI	รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
	- พนักงาน	กรณี	0	0	0
	- Worker controlled by IRC	กรณี	0	0	0
	อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงาน ถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)				
	- พนักงาน	คน ต่อ 1 ล้าน ชม.ทำงาน	0	0.47	1.76
	- Worker controlled by IRC	คน ต่อ 1 ล้าน ชม.ทำงาน	0	0	0.00
	อัตราการบาดเจ็บรวม (TRIR)				
	- พนักงาน	คน ต่อ 1 ล้าน ชม.ทำงาน	3	1.41	7.85
	- Worker controlled by IRC	คน ต่อ 1 ล้าน ชม.ทำงาน	10.16	5.74	5.12
	อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (IFR)				
	- พนักงาน	คน ต่อ 1 ล้าน ชม.ทำงาน	0	0.47	1.76
	- Worker controlled by IRC	คน ต่อ 1 ล้าน ชม.ทำงาน	0	0	0
	อัตราการป่วยด้วยโรคจากการทำงาน (ODR)				
	- พนักงาน	คน	0	0	0
	- Worker controlled by IRC	คน	0	0	0
	อัตราการหยุดงาน				
	- พนักงาน	ร้อยละ	18	7.50	0.48
	การเกิดอุบัติเหตุในกระบวนการผลิต	กรณี	15	6	17
* การคำนวณการบาดเจ็บจากการทำงาน โดยคำนวณจากกรณีที่มี การหยุดงานตั้งแต่ 1 วันทำงานขึ้นไป ไม่นับรวมการบาดเจ็บระดับ ปฐมพยาบาล					
	เป้าหมายการจัดกิจกรรม Safety Day				

GRI	รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
	- เป้าหมาย	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	50	30	35
	- ผลการดำเนินการ เป้าหมายการจัดอบรม Safety Simulation Room	ร้อยละ	51.38	36.00	40.00
	- เป้าหมาย	ร้อยละของพนักงานทั้งหมด	80	100	100
	- ผลการดำเนินการ เป้าหมายการซ้อมอพยพหนีไฟ	ร้อยละ	92.90	99.85	98.69
	- เป้าหมาย	ครั้ง / ปี	2	1	1
	- ผลการดำเนินการ	ครั้ง / ปี	2	1	1
Disclosure 102-43	5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า				
	ความพึงพอใจของลูกค้า				
	- สายธุรกิจยางใน-ยางนอกรถจักรยานยนต์	ร้อยละ	100	84.22	94.9
	- สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอีลาสโตเมอร์	ร้อยละ	N/A	82.82	88.86
Disclosure 416-2	การละเมิดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าและความปลอดภัย	กรณี	0	0	0
Disclosure 417-2	การละเมิดกฎหมายด้านสินค้า บริการ และเครื่องหมายการค้า	กรณี	0	0	0
Disclosure 417-3	การละเมิดกฎหมายด้านการสื่อสารการตลาดอย่างมีนัยสำคัญ	กรณี	0	0	0
Disclosure 418-1	ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลหรือความลับของลูกค้ารั่วไหล	กรณี	0	0	0
Disclosure 414-1	6. การประเมินคู่ค้าด้วยเกณฑ์ด้านสังคม				
	คู่ค้าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ด้านสิทธิมนุษยชน	ร้อยละ	100	100	100
	คู่ค้าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน	ร้อยละ	100	100	100
	คู่ค้าใหม่ที่ถูกคัดกรองด้วยเกณฑ์ด้านผลกระทบต่อสังคม	ร้อยละ	100	100	100
Disclosure 414-2	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน	ราย	0	0	0

GRI	รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็นด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน	ราย	0	0	0
	จำนวนคู่ค้าที่พบประเด็นด้านผลกระทบด้านลบต่อสังคม	ราย	0	0	0
	7. การปฏิบัติตามกฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม				
Disclosure 419-1	จำนวนการถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญกรณีละเมิดกฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม	กรณี	0	0	0
	มูลค่าการถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญกรณีละเมิดกฎหมายด้านเศรษฐกิจและสังคม	บาท	0	0	0

สรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance)

GRI	รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
Disclosure 302-3	การใช้พลังงานรวมสุทธิภายในองค์กร	GJ	254,721.42	286,816.63	308,597.17
	การใช้พลังงานไม่หมุนเวียน เชื้อเพลิง:				
	- ก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิง (LPG)	GJ	3,588.51	491.60	2,217.00
	- น้ำมันเตา/ น้ำมันเชื้อเพลิง	GJ	167,521.58	432,618.62	159,492.07
	ไฟฟ้าและไอน้ำ :				
	- ไฟฟ้า	GJ	82,409.47	131,225.58	144,002.08
	- ไอน้ำ	GJ	0	0	0
	เชื้อเพลิงอื่น ๆ :				
	การใช้พลังงานหมุนเวียน				
	- ไฟฟ้าจากพลังงานเซลล์แสงอาทิตย์	GJ	126.88	4,183.63	7,569.02
	- เชื้อเพลิงชีวมวล และก๊าซชีวภาพ	GJ	0	0	0
	อัตราการใช้พลังงาน พลังงานที่ประหยัดได้ จากการอนุรักษ์ พลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพ	GJ/ตันการผลิต	13.51	18.48	17.44
Disclosure 302-4	ไฟฟ้า	GJ	339.38	6,323.71	226.26
	ไอน้ำ	GJ	0	0	226.26
	น้ำมันเตา/ น้ำมันเชื้อเพลิง	GJ	0	254.50	0

GRI	รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก				
Disclosure 305-1	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงจากกระบวนการผลิต (ขอบเขต 1)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	13,333.81	13,280.14	13,186.01
Disclosure 305-2	- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อมจากการซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ และก๊าซชีวภาพ (ขอบเขต 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	13,325.15	22,758.22	21,091.34
	ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs Emission Intensity)				
Disclosure 305-4	รังสิต	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ตันการผลิต	1.41	1.51	1.37
	วังน้อย	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ตันการผลิต	0.05	0.84	0.56
Disclosure 305-7	การปล่อยมลพิษทางอากาศคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂)	ตัน	NONE	NONE	NONE
	CO ₂ Intensity	ตัน/ ตันการผลิต	NONE	NONE	NONE
	ฝุ่นละอองรวม (Total Suspended Particulate Matter: TSP)	ตัน	NONE	NONE	NONE
	TSP Intensity	ตัน/ ตันการผลิต	NONE	NONE	NONE
Disclosure 303-1	ปริมาณการใช้น้ำรวม	m3	88,792	177,689	176,309
	น้ำประปาที่ใช้	m3	48,744	95,787	95,554
	น้ำบาดาลที่ใช้	m3	40,048	71,902	80,755
	น้ำจากแหล่งอื่นๆ	m3	0	0	0
	อัตราการใช้น้ำ (Water Intensity)	m3/ ตันการผลิต	4.71	11.78	9.87
Disclosure 303-3	น้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่ และน้ำรีไซเคิล	m3	NONE	NONE	NONE
	น้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่ต่อน้ำที่ใช้ทั้งหมด	ร้อยละ	NONE	NONE	NONE
	น้ำทิ้ง (Effluent)				

4. การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ไตรมาส 1/2564	ไตรมาส 2/2564	ไตรมาส 3/2564	ไตรมาส 4/2564	รอบปี บัญชี 2564	รอบปี บัญชี 2563	%YoY
รายได้รวม	1,342.11	1,449.34	1,311.54	1,268.10	5,371.09	4,433.89	+21.14%
ต้นทุนการขายและ บริการ	1,094.71	1,188.75	1,146.76	1,147.28	4,577.50	3,799.05	+20.49%
ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหารและค่าใช้จ่ายอื่น	97.05	96.37	94.22	84.89	372.53	370.51	+0.55%
EBIT	150.35	164.22	70.56	35.93	421.06	264.33	+59.29%
กำไรสุทธิ	121.18	131.88	57.70	29.27	340.03	219.06	+55.22%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.63	0.69	0.30	0.15	1.77	1.12	+58.04%

รายงานภาพรวมผลการดำเนินงาน

เมื่อเทียบกับปีก่อน เศรษฐกิจโลกมีการฟื้นตัวจากความตึงเครียดของการฉีดยาวัคซีนและการผ่อนคลายของสถานการณ์ COVID-19 ในหลายประเทศ ประกอบกับเศรษฐกิจไทยมีการฟื้นตัวจากแรงสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ส่งผลบวกต่ออุปสงค์และอุปทานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้มีการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย โดยในปี 2564 ยอดผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.38 และยอดผลิตรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.88 เมื่อเทียบกับปีก่อน มีผลถึงรายได้และต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ และ

บริษัทย่อย ในช่วงปีบัญชี 2564 (1 ตุลาคม 2563 ถึง 30 กันยายน 2564) ดังนี้

1. รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 937.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.14 จากปีก่อน
2. ต้นทุนการขายและบริการเพิ่มขึ้น 778.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.49 จากปีก่อน โดยหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบหลักที่เพิ่มขึ้นตามอุปสงค์และอุปทานของตลาด รวมถึงการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในตลาดโลก ตลอดจนค่าขนส่งที่สูงขึ้นจากการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านแรงงานลดลงจากการบริหารจัดการต้นทุนอย่างใกล้ชิด

3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย 2.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.55 จากปีก่อน

4. บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจาก บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด 21.56 ล้านบาท

สรุปโดยรวม ในรอบปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 340.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 120.97 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.22 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหลักมาจากการขยายที่เพิ่มขึ้นและประสิทธิภาพในการบริหาร ค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 1.77 บาท

โดยในปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามคำแนะนำหรือคำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวนทั้งสิ้น 47.02 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 5,295.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 706.81 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2563 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการวัดมูลค่า ซึ่งเป็นผลจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) มาถือปฏิบัติ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือซึ่งสอดคล้องตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้น

หนี้สินรวมของบริษัทฯ มีจำนวน 1,400.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 361.34 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2563 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,894.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 345.47 ล้านบาท จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร และการปรับมูลค่าขององค์ประกอบอื่น

ของส่วนของผู้ถือหุ้น จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) มาถือปฏิบัติ ทำให้มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (Book Value per Share) ของบริษัทฯ อยู่ที่ 20.26 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ที่ 0.36 เท่า

กระแสเงินสด

สำหรับปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานเท่ากับ 609.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.47 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 401.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 324.59 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลงทุนในตราสารหนี้ ตลอดจนมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 109.76 ล้านบาท โดยหลักมาจากการจ่ายเงินปันผล

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1,003.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98.22 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2563

มาตรการต่อเหตุการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกสาม บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการในการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อรักษาผลการดำเนินงาน โดยปฏิบัติตามมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาด โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในองค์กรตามมาตรการภาครัฐอย่างเข้มงวด รวมทั้งมีการติดตามสถานการณ์และออเดอร์การผลิตจากลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อวางแผนการผลิตอย่างเหมาะสม ประกอบกับการควบคุมและบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง ตลอดจนบริษัทฯ ยังได้จัดหาวัคซีนและบริการฉีดให้แก่พนักงาน เพื่อการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ภายในองค์กร

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

สภาวะเศรษฐกิจและการเมืองของโลกและของไทย รวมถึงการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายอดขายจะเพิ่มสูงขึ้นตามยอดการผลิตของอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่จะทยอยฟื้นตัวจากการคลี่คลายของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ดังนี้

- ยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) จากนโยบาย 30@30 ของคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ (บอร์ดอีวี) ซึ่งตั้งเป้าการผลิตยานยนต์ที่ไม่ปล่อยมลพิษ หรือ ZEV (Zero Emission Vehicle) ให้ได้อย่างน้อย 30% ของการผลิตยานยนต์ทั้งหมดในปี 2030 ทางบริษัทฯ จึงได้ร่วมพัฒนากับหุ้นส่วนทางด้านเทคโนโลยี เพื่อทำผลิตภัณฑ์รองรับยานยนต์ไฟฟ้า ทั้งขึ้นส่วนประกอบในยานยนต์และยางรถจักรยานยนต์

- ภาวะขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตรถยนต์ที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ ทำให้ยอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยคาดว่าสถานการณ์ขาดแคลนชิปทั่วโลกจะยาวไปถึงปีหน้า หากรัฐบาลเร่งบริหารจัดการฉั้วค้ขึ้นได้มากขึ้น ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจดำเนินการได้มากขึ้น ก็จะส่งเสริมให้ยอดขายในประเทศไทย

เพิ่มขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

- สถานการณ์ขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ขนส่งสินค้า และการปรับตัวสูงขึ้นของค่าขนส่งสินค้า ส่งผลกระทบต่อส่งออก ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการโดยการจองตู้คอนเทนเนอร์ล่วงหน้า รวมถึงมีการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด

- สถานการณ์วิกฤติพลังงานในจีนและราคาน้ำมันโลกปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ จากราคาวัตถุดิบที่เป็นผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการกลั่นปิโตรเลียมที่มีราคาสูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดการความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า และติดตามสถานการณ์จากผู้ขายอย่างใกล้ชิด

- สภาพภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลง (Climate Change) บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม และดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการคาร์บอนอย่างต่อเนื่อง ทั้งมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน การใช้ Renewable Energy เช่น การติดตั้ง Solar Roof, มาตรการ Zero Waste และนโยบาย 3Rs รวมถึงการเป็น Green Industry level 4

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต และการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในทุกด้าน ทั้งด้านการวิจัยพัฒนา และการยกระดับด้าน Industrial Transformation ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	IRC
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107536001737
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยาง เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมและ ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
เว็บไซต์	www.ircthailand.com
ที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์	(66) 2 996 0890
โทรสาร	(66) 2 996 1439
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	1 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป



1. บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ (66) 2 996 0890 โทรสาร (66) 2 996 1439

157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกเกด

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

โทรศัพท์ (66) 2 996 1471-3 โทรสาร (66) 2 996 1574

ประเภทธุรกิจ: ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัสดุและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

ทุนจดทะเบียน: 30 ล้านบาท (ชำระแล้ว 10.05 ล้านบาท)

สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%



2. บริษัท คินโม่ โออิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกเกด

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

โทรศัพท์ (66) 35 272 206-7 โทรสาร (66) 35 214 896

ประเภทธุรกิจ: ผลิตแม่พิมพ์โลหะขึ้นรูปโลหะสำหรับชิ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ปัจจุบันทำการผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทฯ เป็นหลัก

ทุนจดทะเบียน: 10 ล้านบาท (ชำระเต็มมูลค่า)

สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ (66) 2 009 9000

โทรสาร (66) 2 009 9991

ผู้สอบบัญชี

นางสาวณัฐ อภิชาติเสถียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15

179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ (66) 2 844 1000 โทรสาร (66) 2 286 5050

5.2 ข้อมูลสำคัญ

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย **ไม่มี**ข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ในกรณีต่อไปนี้ ซึ่งบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด

- (1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2564
- (2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- (3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อีกทั้ง**ไม่มี**คดีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่เป็นคู่ความกับบริษัทฯ

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-



ส่วนที่ 2

6. การกำกับดูแลกิจการ

6.นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งใช้หลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปีพ.ศ. 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปีพ.ศ. 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงแบบสอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจ และจัดทำอยู่ในรูปคู่มือเพื่อความสะดวกในการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อรับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ตรวจสอบการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบรายไตรมาส

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกลั่นกรองศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

การสรรหากรรมการและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจาก Board Skill Matrix ที่ได้มีการประเมิน ประกอบกับการพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการบนพื้นฐานของความหลากหลาย (Board Diversity) ไม่ว่าจะเป็นความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ อายุ และเพศของกรรมการ ทั้งนี้ จะนำฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยมาประกอบการพิจารณาสรรหา เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์เหมาะสม และเป็นอิสระก่อนการเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา

แต่งตั้งกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ สำหรับการแต่งตั้งกรรมการใหม่ และ/หรือกรรมการที่ครบวาระจะพิจารณาแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้น

ส่วนการสรรหาผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ภายใต้การคัดเลือกและประเมินทักษะและคุณสมบัติต่างๆ สำหรับตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรต่อไป

คำตอบแทน

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย (ยกเว้นคณะกรรมการบริหาร) ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ความรับผิดชอบของกรรมการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความอุตสาหกรรม ความรับผิดชอบ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะนำพาบริษัทฯ ให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนเปิดเผยผลตอบแทนดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report

การพัฒนากรรมการและการประเมินหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนาของหน่วยงานต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น รวมถึงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไปลงทุนในกิจการอื่นมากกว่าร้อยละ 50 คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งตัวแทน ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยออกนโยบายฉบับนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอและทันเวลา ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีและการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ทั้งนี้ อาจจะจัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกประชุม จัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม และทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า ในช่วงวันที่ 1-31 ตุลาคมของทุกปี เพื่อรวบรวมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และ e-mail: ir@ircthailand.com

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักหลักทรัพย์เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม ตลอดจนจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน เวลาประชุม ตลอดจนวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า รวมทั้งการระบุถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ และไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ทราบภายหลังการออกหนังสือเชิญประชุมแล้ว อีกทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

โดยนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมเอกสารประกอบเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม และได้ประกาศการเรียกประชุมลงหนังสือพิมพ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม

เพื่อรักษาสีทึบให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีการระบุถึงเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงเวลาก่อนการพิจารณาวาระสุดท้าย โดยมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลให้ความสะดวก ตลอดจนจัดเตรียมอาหารแถมป้สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยมอบฉันทะ

การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระให้ที่ประชุมรับทราบ เลขานุการบริษัทจะแจ้งหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนน/ วิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็นให้เวลาอภิปรายพอสมควร สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ มีการกำหนดให้ลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

พร้อมทั้งจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนระบบ Barcode ใน

ทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ตลอดจนจัดให้มีบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม การตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 9.00น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

2. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

- กรณีการเปิดเผยงบการเงินตามระยะเวลา : ห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าวซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

- กรณีเกี่ยวข้องกับข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เช่น การเพิ่ม-ลดทุน การควบรวมกิจการ การร่วมลงทุน เป็นต้น : ละเว้นจากการ ซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่มีหรือก่อนเปิดเผยกิจกรรมดังกล่าว และหลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน เป็นเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง เพื่อให้ผู้ลงทุนที่ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ และในวาระเลือกตั้งกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาคความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ดังนี้

1) กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ ให้นำส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวครั้งแรกให้กับเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการ นับแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

2) หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยของกรรมการและผู้บริหาร ให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่มีการเปลี่ยนแปลงมายังเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการ นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียดังกล่าว

3) เลขานุการบริษัทต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

การไม่เข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หรือมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่จะพิจารณา จะไม่เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในการพิจารณาวาระนั้น

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม และส่วนราชการ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค เป็นธรรม โดยเชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาว โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้มีโอกาสแสดงความเห็นและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และสภาพแวดล้อมภายนอก โดยนำข้อร้องเรียนเหล่านั้นมาปรับปรุง แก้ไข หาแนวทางมาป้องกันเพื่อส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จะนำความเห็นและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์และแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งมั่นความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีผลในการพัฒนาและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การดำรงระบบมาตรฐานต่างๆ อย่างยั่งยืน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม

การแจ้งเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางโดยแจ้งการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ (Whistleblowing Channels) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิด ฉ้อฉล ททุจริต/คอร์รัปชัน หรือถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนมีมาตรการให้ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ ดังระบุในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญพร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันสมควร

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ดังระบุในนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชนทั้งด้านการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อาทิ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี อาทิ จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ ประวัติของคณะกรรมการ และผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ตลอดจนการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้ นักลงทุนและ/ หรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบประกอบการพิจารณาผ่านช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ยังมีช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: 02-996-0890 และ e-mail: ir@ircthailand.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกลั่นกรองศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างสมดุล เพื่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ถือเป็นแบบแผนในการปฏิบัติ โดยมีเนื้อหารายละเอียด แบ่งเป็น

- 1) นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- 2) นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์
- 3) นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่
- 4) นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน
- 5) นโยบายในการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น
- 6) นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- 7) นโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 8) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 9) นโยบายในการเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
- 10) นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตลอดจนการส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ถือนโยบายดังกล่าวเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้

ในกรณีที่พบข้อสงสัยว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ คนใดกระทำการที่อาจเข้าลักษณะเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตามช่องทางดังนี้

- การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเอง ต่อประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร
- ทางไปรษณีย์ถึง ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร หรือเลขานุการบริษัท
ที่อยู่ 258 ซอยรังสิต - นครนายก 49 ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130
- ผ่านทาง email: listen@ircthailand.com
- ผ่านทางเว็บไซต์ www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing

โดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน ทั้งนี้ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังผ่านกระบวนการ (Whistleblowing Procedure) และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

บทลงโทษ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ บริษัทฯ จะพิจารณา

โทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด

ตลอดจน จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ซึ่งถือเป็นหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติหน้าที่และการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจที่ดีและการเป็นธุรกิจที่ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน กรรมการและพนักงานทุกคนต้องดำรงไว้ซึ่งการปฏิบัติตนตามหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน อันนำมาสู่การตระหนักในคุณค่าในตนเอง โดยมีหัวข้อต่างๆ ที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน ดังนี้

- 1) การปฏิบัติตนและการปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน
- 2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) การรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ
- 4) การให้หรือรับของขวัญหรือการบันเทิง
- 5) การซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการใช้ข้อมูลภายใน
- 6) การควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน
- 7) ห้ามทำการทุจริต (Corruption)

หมายเหตุ: คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็มสามารถดาวน์โหลดได้ที่



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติในรอบปีที่ผ่านมา

ในปีพ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้ยึดมั่นและปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการสื่อสารความเข้าใจผ่านช่องทางและเอกสารต่างๆ รวมถึงการจัดอบรมคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงานทุกระดับ ได้เข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

ในการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี ซึ่งไม่พบการรายงานที่จะสร้างความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ และเนื่องการรักษาระยะห่างทางสังคม เพื่อป้องกันโรคระบาด COVID-19 บริษัทฯได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระบบออนไลน์ เพื่อให้พนักงานทุกท่านได้ศึกษา และรับทราบเกี่ยวกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งได้รับความร่วมมือจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณค่าทางจริยธรรมเช่นนี้ต่อไป

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ปฏิบัติในขณะนี้ ได้แก่

1. การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน อย่างไรก็ดี ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้นำแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการอย่างดี อนึ่ง ในเรื่องการกำหนดคำตอบแทน บริษัทฯ ใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน มาทำการพิจารณา

2. คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ควรมีบทบาทเกี่ยวกับคำตอบแทนและการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ การกำหนดคำตอบแทนดังกล่าวในปัจจุบันเป็นไปตามสัญญาที่บริษัทฯ ได้ทำร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นรายการระหว่างกัน (Related Party Transaction) และได้มีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.irc thailand.com/th/home>) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งครอบคลุมข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาสู่ความยั่งยืน



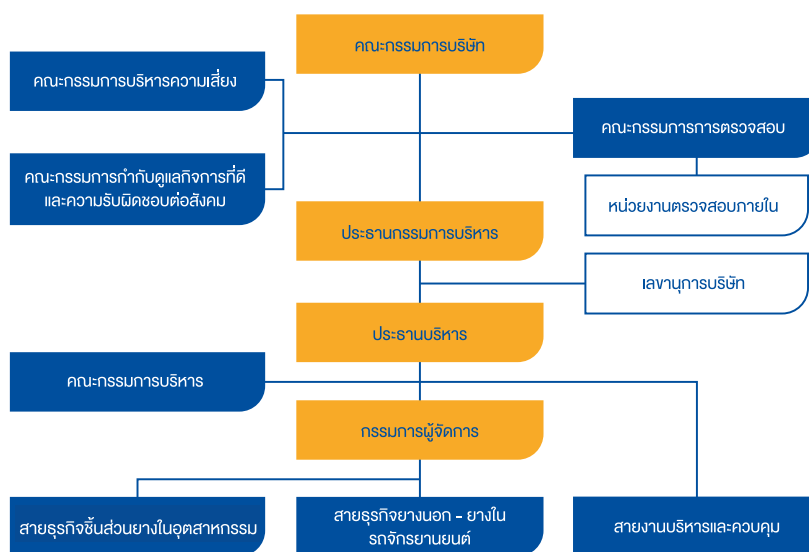
คู่มือการกำกับกิจการที่ดีฉบับเต็ม



7. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะคือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพถูกต้องและโปร่งใส ดังแผนผังองค์กรที่แสดงต่อไปนี้



ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 ท่าน การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทเป็นไปตามนโยบายความหลากหลาย

ในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยเน้นกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยในการสรรหากรรมการใหม่ ใช้ฐานข้อมูลกรรมการประกอบการพิจารณาด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน หรือว่าของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือ 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรี 2 ท่าน ได้แก่

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล	ประธานกรรมการ/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายคะชีโนรี อีโตะ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายโชอิชิ อีโนเว	กรรมการ
4. นายทง ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ
5. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ
6. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ
7. นายคาซูโอะ ซาโตะ	กรรมการ
8. นางอัญชลี ขวัญชัย	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
9. นายสุรงค์ บุลกุล	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ RMC
10. รศ. จารุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ CGSR
11. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: 1. นายชិเกะ ยามาตะ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2564 แทน นายคะชีโนรี อีโตะ ที่ลาออก
2. จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมเปิดเผยในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลำดับที่ 3 - 7 มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมยานยนต์มาโดยตลอด ซึ่งช่วยกำหนดกลยุทธ์ ผลักดัน และให้คำแนะนำต่อการดำเนินการของบริษัทฯ เป็นอย่างดี - ดังแสดงในเอกสารแนบ 1: ประวัติกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม 4 ครั้ง ตลอดจนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้งเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน และเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี พ.ศ. 2564 ประเด็นที่หารือ คือ สถานะเศรษฐกิจหลังวิกฤตโควิด-19 และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีให้เป็นประโยชน์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์การดำรงชีวิตรูปแบบใหม่ เช่น การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นออนไลน์ (E-AGM) รวมถึงมาตรการในการจัดการกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของโลก (รายละเอียดจำนวนครั้งการประชุมแสดงในตาราง ภายใต้หัวข้อ 8.1.2)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันกับบริษัทฯ มีดังนี้ “นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล หรือ นายทง ลีอิสสระนุกูล ลงนามร่วมกับนายคะชีโนรี อีโตะ หรือนายมาชายุกิ อีโนะวาระ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท”

บทบาทหน้าที่ ของประธานกรรมการบริษัท

1. ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. รับผิดชอบในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัท ในการติดตามผลงานการบริหารงานของประธานบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับบริษัทการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด ต้องออกตามวาระ จำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระของกรรมการที่แทนแทน

มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

โครงสร้างคณะกรรมการ

1) บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน

3) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ อีกทั้งในคณะกรรมการบริษัทยังมีกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารมีประสบการณ์ในธุรกิจและอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

การประชุมคณะกรรมการ

จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อติดตามการผลดำเนินงานและให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ และด้านอื่นๆ ที่มีผลกระทบ โดยกำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (NED Meeting) ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี อีกทั้งกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดทำแผนประชุมประจำปีล่วงหน้า นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

การกำหนดวาระการประชุม เลขานุการบริษัทนำเสนอร่างวาระการประชุมกับประธานกรรมการ ประธานบริหาร และตัวแทนกรรมการอิสระ พิจารณาเลือกวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม เมื่อผ่านการกลั่นกรองวาระการประชุมจากประธานกรรมการ ประธานบริหารและตัวแทนกรรมการอิสระแล้วให้เลขานุการบริษัทนำส่งจดหมายเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุมและนำส่งเอกสารประกอบการประชุมไม่

น้อยกว่า 7 วัน

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมถึงการบริหารกิจการ อีกทั้งเชิญคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมร่วมกับกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลสนับสนุนการพิจารณาของกรรมการ

ในการประชุมต้องมีคณะกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ทั้งนี้ การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมากของที่ประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อีกทั้งมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน

2. กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรสำคัญ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อ สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คือสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

3. จัดให้มีการทบทวนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงค่านิยมร่วมขององค์กร (IRC DNA) ซึ่งได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลง โดยสนับสนุนให้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมกับระบบนิเวศธุรกิจ และคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของกิจการ เป็นประจำทุกปี

4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

5. พิจารณานุมัติงบประมาณรายไตรมาสและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี และพิจารณานุมัติ งบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าที่สำคัญในด้านต่างๆ

6. ให้คำปรึกษา/เสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. พิจารณาแต่งตั้ง/ ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม

8. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณาตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

10. พิจารณานุมัติรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยาย

โครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

11. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. งดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีหรือก่อนการเปิดเผยการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น

13. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตน และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

14. รายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นประจำทุกปี รวมถึงแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบภายใน 15 วันทำการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

15. จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการประจำปี

16. ดูแลและกำกับการบริหาร ควบคุมสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ



7.3 ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมี 1 ท่าน เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นางอัญชลี ขวัญชัย	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2. *รศ. จารุพร ไวยนันท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: * กรรมการตรวจสอบที่จบการศึกษาด้านบัญชี และนางสาวกิตติธัญญา นฤประชา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่าง

ถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของ

รายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า
ข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่าง
เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดย
เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงาน
ดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็น
ที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบ
ควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการป้องกันการ
เกิดโอกาสทุจริต และคอร์รัปชัน

7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่า
ด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ
ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
ของบริษัทฯ

7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบ
บัญชี

7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์

7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
แต่ละท่าน

7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะ
กรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตาม
กฎบัตร (Charter)

7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
ควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ
ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท
มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษา
หารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่าย
ของบริษัทฯ

10. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและ

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

11. ข้อกำหนด หรือข้ออั้นพึงปฏิบัติ หรืองดเว้น
การปฏิบัติใดที่ไม่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรฉบับนี้ให้ยึดถือตาม
ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายอื่นๆ และข้อกำหนด
ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการ
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

12. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับ
สถานการณ์แวดล้อมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 คณะกรรมการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย
สมาชิกทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. รศ. จารุพร	ไวยนันท์	ประธานคณะกรรมการ CGSR/ กรรมการอิสระ
2. นายบัญชา	ศรีวิชัยจันทร์	สมาชิก
3. นายสุนันท์	ลาเจริญ	สมาชิก
4. นายเทอดศักดิ์	เอมเสมอ	สมาชิก
5. นางสาวอัญญา	ทองมอญ	สมาชิก

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

1. เสนอนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหลัก
การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมต่อ
คณะกรรมการบริษัท

2. พิจารณา ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติ
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อ
สังคม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่
เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ตามหลักสากล ตลอดจน
ข้อเสนอแนะของสถาบันหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

3. สอบทานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม หรือบุคคลที่ประธานมอบหมายเป็นผู้รายงานผลการประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้ม ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท ในด้านการบริหารกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

5. ให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม หรือบุคคลที่ประธานมอบหมาย เป็นผู้สอบทานและให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปีของบริษัท

6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอาจเชิญกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท หรือพนักงานของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

7. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

8. พิจารณาเสนอให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ตามความเหมาะสม

9. ภารกิจอื่นใดในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 คณะกรรมการบริหาร

ความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสุรงค์	บุลกุล	ประธานคณะกรรมการ RMC/ กรรมการอิสระ
2. นายคะชีโนรี	อิโตะ	รองประธานคณะกรรมการ RMC
3. นายสุชาติ	คูริตระกูล	สมาชิก
4. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	สมาชิก
5. นายสุรัชย์	ชัยเฉลิมพงษ์	สมาชิก
6. นายบัญชา	ยุทธาวรกุล	สมาชิก
7. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	สมาชิก

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. เสนอและกลั่นกรองความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับพันธกิจ กลยุทธ์ ธรรมนูญ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกลั่นกรองให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

2. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

3. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับรู้ไว้ เพื่อนำไปจัดลำดับความเสี่ยง และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. พิจารณาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย

5. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยให้สามารถประเมินและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ

6. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสถานะของความเสี่ยง ตลอดจนแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ

7. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้ที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อให้คำแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบขอบเขต และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

8. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล ประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน

9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมในการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรม แก่พนักงาน ให้รับทราบอย่างทั่วถึง

10. นำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ และ/ หรือ พิจารณาทุกไตรมาส

11. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

12. พิจารณาขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

13. ภารกิจอื่นใดในด้านการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารซึ่งเป็นฝ่ายบริหาร ออกจากคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 10 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายคะซีโนรี	อิโตะ	ประธานคณะกรรมการบริหาร/ ประธานบริหาร*
2. นางพิมพ์ใจ	ลี้อิสสระนุกูล	รองประธานคณะกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร
3. นายทาเคชิ	อะราคาว่า	สมาชิก
4. นายมิซึฮิโระ	อิโตะ	สมาชิก
5. นางสาววิษุตา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	สมาชิก
6. นายสุชาติ	คูธิรตระการ	สมาชิก
7. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	สมาชิก
8. นายคาซุฮากิ	ยามาตะ	สมาชิก
9. นายฮิโรยุกิ	ฮิปี	สมาชิก
10. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	สมาชิก

หมายเหตุ: 1. นายชิเกกิ ยามาตะ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2564 แทน นายคะซีโนรี อิโตะ ที่ลาออก

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด

2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส รวมถึงทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว

ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ

4. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณา

5. ดำเนินกิจการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็น แนวทางปฏิบัติ

6. มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้ง กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของ บริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสเพื่อ ประโยชน์ของบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการลงทุน และกำกับดูแลบริษัทย่อย

7. จัดซื้อ/ ขาย/ โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ใน ช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่ม ทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มี นัยสำคัญ เป็นต้น

8. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตน และสามี/ ภรรยา ตลอดจนบุตร/ ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตน ในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้ เลขาธิการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการ ซื้อ/ ขาย/ โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

9. จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปีของฝ่ายบริหาร รวมถึงรายงานผลการตรวจสอบ ตามมาตรการเพื่อต่อต้านคอร์รัปชั่น ต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ (ตามแนวทางการเข้าร่วมโครงการ แนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต: CAC)

10. จัดการบริหารระบบข้อมูล และสินทรัพย์ทาง ปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้ง ข้อมูลสำคัญทางการค้า

11. ไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลทางการค้า และ/ หรือสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ ต่อบุคคลที่ 3 โดยไม่ได้รับความเห็นชอบตามระบบ และ/ หรือขัดต่อ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงานซึ่งส่งผลต่อธุรกิจของ บริษัทฯ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหาร ตามคำนิยามของคณะกรรมการตลาดทุนดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่งทางการบริหาร
1. นางพิมพ์ใจ	ลือสสรณกุล	ประธานกรรมการ บริหาร
2. นายคะชีโนรี	อิโตะ	ประธานบริหาร
3. นายทาเคชิ	อะราคาว่า	กรรมการผู้จัดการ
4. นางสาววิชชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหารฝ่าย บริหารและควบคุม
5. นายสุชาติ	คูริตรระการ	รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจยางนอกยาง ในรถจักรยานยนต์
6. นายมิชิโอะ	อิโตะ	กรรมการบริหารสาย ธุรกิจชิ้นส่วนยาง อุตสาหกรรม
7. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกวิน	รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยาง อุตสาหกรรม
8. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ: 1. นายชិเกกิ ยามาเดะ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 ตุลาคม พ.ศ. 2564 แทน นายคะชีโนรี อิโตะ ที่ลาออก

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหาร

ปีบัญชี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงาน กสท. ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ และผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 68.29 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่นๆ เช่น ESOP EJIP

-ไม่มี-

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริหารและควบคุม	116
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	588
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	498
บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด	120
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	21
รวม	1,343

หมายเหตุ: ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปีบัญชี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสหบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินทั้งสิ้น 777.99 ล้านบาท

นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนพนักงาน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการ ภายใต้ความเป็นธรรม (Fairness) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง (Non-Discrimination) สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน สภาวะตลาดแรงงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดการอบรมทบทวนความรู้และทักษะการทำงานเป็นมาตรฐานทุกปีปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับมาตรฐานการทำงานตลอดเวลา อีกทั้งโครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยวิเคราะห์จากจุดแข็งและจุดอ่อนของพนักงาน มีการประเมินศักยภาพการทำงาน (Functional Competency) จากตนเองและผู้บังคับบัญชา เพื่อค้นหาข้อควรปรับปรุงและพัฒนาจากกระบวนการนี้ ทำให้สามารถพัฒนา

พนักงานได้ตรงจุดและมองเห็นการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการทำงานหลังการอบรมได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ส่วนของข้อมูลที่ได้รับ

จากการวิเคราะห์ จะนำไปคัดเลือกหลักสูตรอบรมเพื่อเพิ่มเติมในส่วนที่บุคลากรแต่ละคนต้องรับการพัฒนา โดยจัดออกมาในรูปแบบการอบรมภายใน (In-House Training) ที่มุ่งเน้นหลักสูตรพื้นฐานในการทำงานและการเลื่อนตำแหน่ง และการอบรมภายนอก (Off-House Training) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพเฉพาะตำแหน่ง

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนางสาวกิตติธัญญา นฤประชา เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ซึ่งจบการศึกษาทางด้านเศรษฐศาสตร์ มีประสบการณ์ในบทบาทหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทที่ดีตลอดมา และมีการพัฒนาตนเองในด้านเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหลักสูตรที่เกี่ยวกับหน้าที่ของเลขานุการบริษัทในปีพ.ศ. 2560 โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัทและกรรมการ ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 - 89/17 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็น CFO ของบริษัทฯ และนางสาวพิมพ์ อรุณสันติโรจน์ มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ: ประวัติเลขานุการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน (CFO) ปรากฏในเอกสารแนบ 1

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา เป็นผู้ติดต่อในกรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ โทร: (66) 2 996 0890 ต่อ 243 หรือ อีเมล: ir@ircthailand.com

หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบแต่งตั้งนางสาววรรณภา อยู่สบาย ดำรงตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กรตามที่ได้รับมอบหมาย มีความเป็นอิสระและขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี

โดยพิจารณาว่าบริษัทผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือกต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ มาแล้ว 7 รอบปีบัญชีติดต่อกัน

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีบัญชี 2564 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยนางสาวนภนุช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 สังกัดบริษัท บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอบีเอ เอส จำกัด (PwC) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปีพ.ศ. 2564 ดังนี้

บริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)
บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,375,580
บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	252,840
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	252,840
ค่าสอบบัญชีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (64,800 บาท/ฉบับ)	64,800
Out of pocket expenses	16,700
ค่าบริการอื่น	-ไม่มี-
รวม	1,962,760



8. รายงานผลการดำเนินงาน สำคัญด้านการกำกับ ดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการในรอบปี ที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด
คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท* เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท* สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท*

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็น

กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิ่นัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

**รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท*

คุณสมบัติกรรมการ

1. เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2. มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการบริษัทฯ
3. มีความตั้งใจและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
4. ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารร่วมในบริษัท และ/หรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง อันเป็นธุรกิจที่เป็นคู่แข่งกับบริษัทฯ
5. มีตำแหน่งหน้าที่ในการเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท และบริษัทในเครือของบริษัทจดทะเบียนใดๆ ไม่เกิน 6 บริษัท

เกณฑ์และกระบวนการสรรหาคณะกรรมการ

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเต็มที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระอาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง

รวมถึงควรพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

3. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการสำหรับการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น อย่างสม่ำเสมอ โดยวิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง สำหรับปี 2564 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2564 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการแต่อย่างใด

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลงาน หลักเกณฑ์และกระบวนการในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่การประเมินความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ครอบคลุมไปถึงคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี
2. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการพิจารณาแบบฟอร์มประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และแบบประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นประจำทุกปี โดยปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรณีคณะกรรมการตรวจสอบ ปรับใช้

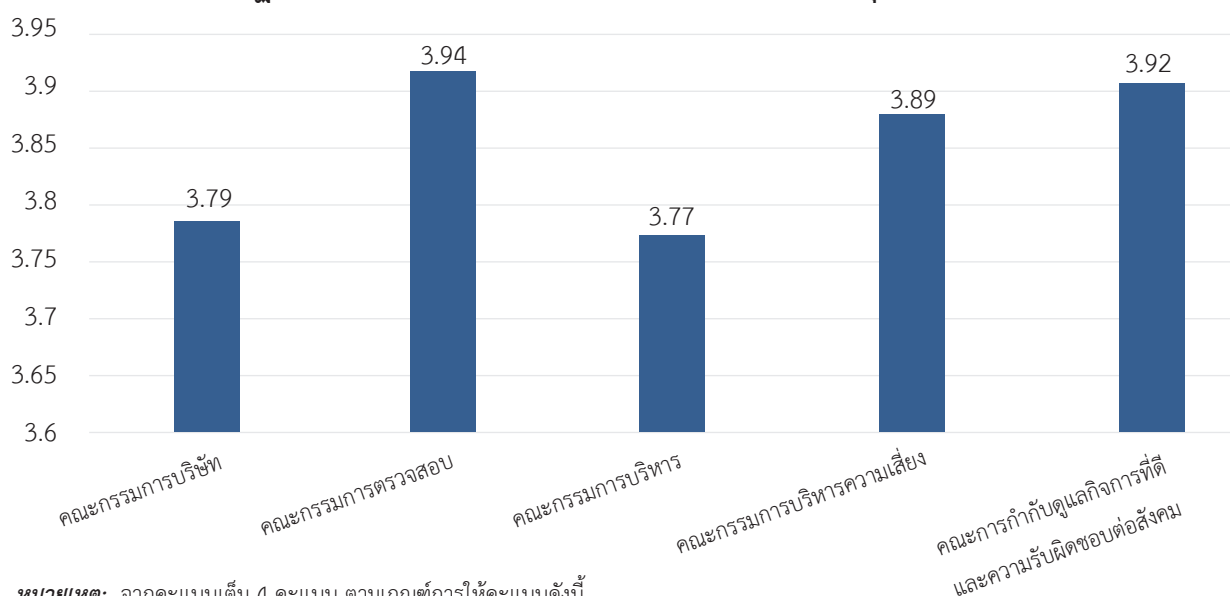
เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทำการประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และเมื่อเลขานุการสรุปและรายงานผลการประเมินแล้ว คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาทบทวนและประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ครอบคลุมหัวข้อการประเมินดังนี้

การประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix)	หัวข้อประเมินรายคณะ (Self-Assessment as a whole)	หัวข้อประเมินรายบุคคล (Self-Assessment as an individual)
<ol style="list-style-type: none"> 1. ด้านการบริหารธุรกิจ 2. ด้านอุตสาหกรรม 3. ความรู้เฉพาะด้านธุรกิจ 4. ด้านธุรกิจระหว่างประเทศ 5. ด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ 6. ด้านกฎหมาย 7. ด้านบัญชี 8. ด้านการเงิน 9. ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี 10. ด้านเศรษฐศาสตร์ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3. การประชุมคณะกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร 	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

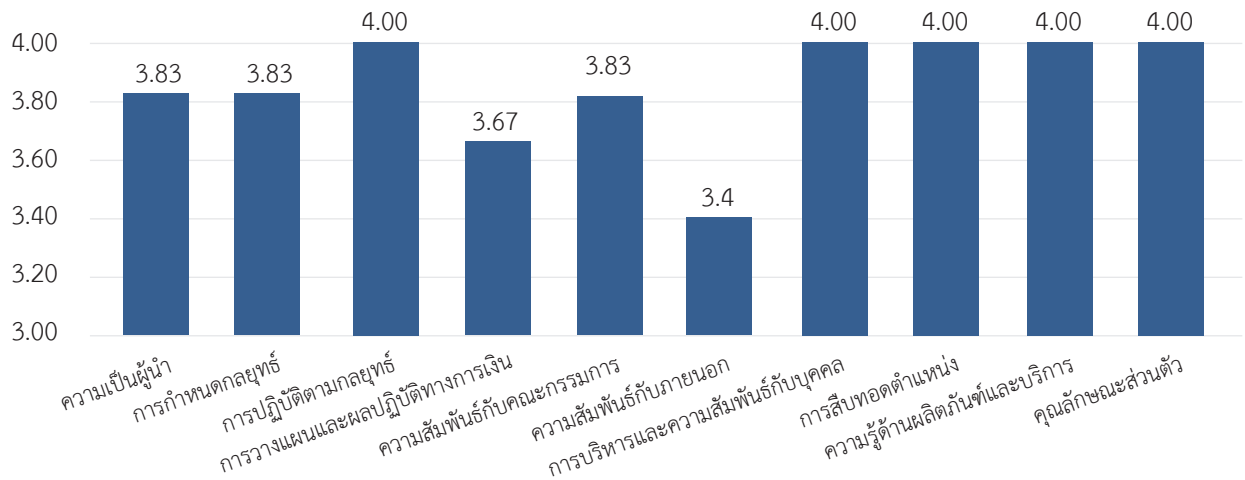
ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564



หมายเหตุ: จากคะแนนเต็ม 4 คะแนน ตามเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

ผลการประเมินตนเองของ CEO ในปี 2564



บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการอบรม อีกทั้งในกรณีกรรมการเข้าใหม่ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดส่งคู่มือบริษัท

จดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัท กฎหมายมหาชน พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct)

โดยกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำภาพรวมขององค์กร การดำเนินงานของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์ แผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี ข้อกฎหมาย ระเบียบ ตลอดจนจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับการการ โดยมีผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการคณะกรรมการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวก่อนการเข้าประชุมครั้งแรกของกรรมการใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ ดูแลให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง



โดยในปีพ.ศ. 2564 มีกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้รับการอบรมในหลักสูตรเพื่อการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือเลขานุการบริษัท (แล้วแต่กรณี) จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรการเข้าอบรมในปีบัญชี 2564
นางพิมพ์ใจ ลีอัสสรานุกุล	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ รองประธานคณะกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร กฎหมายพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) (อบรมภายใน) - เข้าร่วมสัมมนา PEFC Supporting Sustainable Rubber: official campaign launch ของ PEFC International - เข้าร่วมเป็นวิทยากรการเสวนา “ผืนป่ากำลัง ฝ่าวิกฤต Covid-19 ในสถานประกอบการกิจการ” ของกรมควบคุมโรค
รศ.จารุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร กรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี กลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงิน” โดย ก.ล.ต. และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร National Director Conference 2021- Leadership Behind closed Door โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร ESG Reporting โดยกลุ่มบริษัทสำนักงานอีวาย (EY) - หลักสูตร Financial Reporting Trends 2021 โดยกลุ่มบริษัทสำนักงานอีวาย (EY) - หลักสูตร What’s trending in the capital market? โดยกลุ่มบริษัทสำนักงานอีวาย (EY) - หลักสูตร การนำนวัตกรรมสู่ตลาดและสังคม โดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และNANOTEC/NSTDA - หลักสูตร ทิศทางพลังงานไทยสู่เป้าหมายการลด CO₂ โดยกระทรวงพลังงานและสำนักพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ
นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน (ผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน)	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร TFRS 9 and Accounting relief measures from covid 19 จาก NYC MANAGEMENT Co.LTD. - หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2021 “How finance leaders are adapting within the new normal” โดย IOD - หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2021 “How to Manage the Company’s Finance & Accounting and Communicate with Stakeholders during COVID-19 Crisis” โดย IOD - หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2021 หัวข้อ “COVID 19 Implications for Financial Reporting and Audit” โดย IOD

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ รายบุคคล

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 คณะกรรมการบริษัทเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่ง ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุม 10,000 บาท / ท่าน / ครั้งการประชุม และไม่มีค่าตอบแทนรูปแบบอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	450,000 บาท / ท่าน / ปี
• ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	200,000 บาท / ท่าน / ปี
• ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	200,000 บาท / ท่าน / ปี
• กรรมการอิสระ	500,000 บาท / ท่าน / ปี
• กรรมการ	300,000 บาท / ท่าน / ปี

หมายเหตุ: 1. ไม่มีค่าตอบแทนตำแหน่งกรรมการบริหาร ที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริษัทไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย เนื่องจากไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย)

ความเห็นคณะกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการจะผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนและอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดหลักการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและโปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ระดับรายได้ และขนาดของบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับเดียวกัน เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ตลอดจนรักษาและมุ่งใจกรรมการที่มีคุณภาพในการบริหารงานแก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

ตารางแสดงค่าตอบแทน และจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุมในรอบปีบัญชี 2564						ค่าตอบแทน ¹ (บาท)
			AGM	BOD	AC	EXCOM	CGSR	RMC	
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล	ประธานกรรมการบริหาร		1/1	7/7	-	7/7	-	-	376,500.00
นายคะชีโนรี อีโตะ	ประธานบริหาร/ รองประธานคณะกรรมการ RMC		1/1	7/7	-	7/7	-	-	409,020.55
นางอัญชลี ชวนิชย์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ		1/1	8/9	4/4	-	-	-	981,000.00
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ		1/1	9/9	4/4	-	-	-	614,500.00
รศ.จารุพร ไวยนันท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ/ประธานคณะกรรมการ CGSR		1/1	9/9	4/4	-	4/4	-	819,500.00
นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ RMC		1/1	9/9	-	-	-	4/4	785,500.00
นายไพจิติ อีโนเว	กรรมการ		-	-	-	-	-	-	255,000.00
นายมาชายุกิ อีโนเว ²	กรรมการ		-	-	-	-	-	-	222,a863.20
นายทนต์ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ		1/1	9/9	-	-	-	-	395,500.00
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการ		1/1	9/9	-	-	-	-	395,500.00
นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ		1/1	9/9	-	-	-	-	395,500.00
นายคาซุโอะ ซาโตะ	กรรมการ		1/1	7/9	-	-	-	-	370,020.55
รวม (บาท)									6,020,404.30

หมายเหตุ: 1 คำนวณจากที่จ่ายสุทธิในรอบปีบัญชี 2564 เฉพาะในฐานะกรรมการ

2 นายมาชายุกิ อีโนเว ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2564

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(รายละเอียดปรากฏในข้อ 6.1.1)

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้ให้กับพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี โดยได้กำหนดเป็นหลักสูตรประจำปี และมีปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ด้วย เพื่อติดตามให้พนักงานและบุคลากรทุกคนมีความเข้าใจนโยบายฉบับนี้

โดยบริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้ 4 ประเด็น ดังนี้

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในหัวข้อจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ และกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารทุกท่านจัดทำรายงานความขัดแย้งผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี โดยในปีที่ไม่พบประเด็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง จดชื่อ/ ขาย/ โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง และละเว้นจากการ ซื้อ/ ขาย/ โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่มีกรณีที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับและข้อมูลที่ยังมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เช่น การเพิ่ม - ลดทุน การควบรวมกิจการ การร่วมลงทุน เป็นต้น เป็นเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง โดยกรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

โดยในปีที่ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งกระทำด้วยตนเองและผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้อง (ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก) เพื่อประโยชน์ของธุรกิจ และการแลกเปลี่ยนกับงานหรือการสั่งซื้อของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจหน้าที่ของตน มีความผิดร้ายแรงที่มีโทษถึงถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย (ตามที่ระบุไว้ในคู่มือพนักงาน) โดยบริษัทฯ มีมาตรการให้พนักงานในฝ่าย

สนับสนุนและฝ่ายดำเนินงาน อาทิ แผนกจัดซื้อ แผนกการตลาด และแผนกบุคคล จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการติดตามและทบทวนมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (PRIVATE SECTOR COLLECTIVE ACTION COALITION AGAINST CORRUPTION หรือ CAC) ทั้งนี้ เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ(<http://www.irc thailand.com/uploads/Document/CAC%202019%20TH.pdf>)

4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยได้ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ตลอดจนรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง และระบบควบคุมภายในที่บกพร่องของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนต้องแจ้งข้อมูลที่เป็นความจริง ไม่กล่าวหาผู้อื่นโดยไม่มีหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ โดยมีการรายงานการแจ้งเบาะแสเรื่องร้องเรียนให้กับคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส ซึ่งรอบปีบัญชี 2564 ไม่พบการแจ้งเบาะแสเรื่องร้องเรียนจากช่องทางการรายงานทั้ง 4 ช่องทางต่อไปนี้

1) การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเอง ต่อประธานกรรมการ

2) ทางไปรษณีย์ถึง ประธานกรรมการ หรือ

เลขานุการบริษัท

258 ซอยรังสิต - นครนายก 49 ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130

3) ทาง Email: listen@irc thailand.com

4) ทาง Website: www.irc thailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางอัญชลี ชวนิชย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.จารุพร ไวยนันท์ และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยนางอัญชลี ชวนิชย์ รศ.จารุพร ไวยนันท์ และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และ รศ.จารุพร ไวยนันท์ เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้



รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม
นางอัญชลี ชวนิชย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
รศ.จารุพร ไวยนันท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปีพ.ศ. 2564 ดังต่อไปนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องเหล่านี้ ตลอดจนจากรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญ อีกทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีประจำปี รวมถึงเพื่อสอบถามเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ มาตรฐานบัญชี ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน และความเหมาะสมในการบันทึกบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป อีกทั้งได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีมีความอิสระในการรายงานปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ หรือรายงานเหตุการณ์หรือความผิดปกติที่พบเห็นแก่คณะกรรมการอิสระ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน

การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทานแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ทั้งจากรายงานการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก และรายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้แผนการตรวจสอบสอดคล้องกับประเภทและระดับความเสี่ยงของบริษัท (Risk Based Audit Plan) รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการตรวจสอบภายในที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อลดโอกาสเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวเนื่องกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และระบบควบคุมภายในที่พิจารณาเรื่องการดำเนินงาน การทุจริต และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

โดยบริษัทฯ ได้นำข้อแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และของผู้ตรวจสอบภายในมาดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานมีการควบคุมภายในที่ดีอย่างต่อเนื่อง

การสอบทานการทำการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในการทำการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และอยู่ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

การสอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต เพื่อเปิดโอกาสและเพิ่มประสิทธิภาพในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต ตลอดจนการรับแจ้งข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ประจำปีไตรมาส

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับรายงานข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ แต่อย่างใด

การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงาน รวมถึงมีการจ้างที่ปรึกษาในด้านต่างๆ เพื่อดำเนินการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมต่อความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยได้แก่ นางสาวณกษ อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470 และ/หรือ นางสาวนันทิกา ลิ้มวิริยะเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358

ผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามตามข้อกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้สอบบัญชีหรือผู้สอบทานการควบคุมคุณภาพงานท่านใด ดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อเนื่องกันเกิน 7 ปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม และของตนเอง ตลอดจนการสอบทานกฎบัตรให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยสอบทานหน้าที่ในบริบทของบริษัทฯ ตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จากผลการประเมินประจำปี 2564 พบว่า

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ส่วนในด้านของผลคะแนนทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลอยู่ในระดับดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาเทียบเคียงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบกับคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนนำเสนอให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศในการเปลี่ยนแปลงในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

สรุปความเห็นโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี ในเรื่องของรายการเกี่ยวโยง พบว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



(นางอัญชลี ขวณิชย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และสถานการณ์ในปัจจุบัน ผ่านทางการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง 7 ท่าน อันได้แก่ นายสุรงค์ บูลกุล เป็นประธานฯ, นายคะซีโนริ โอโตะ เป็นรองประธานฯ, นายณรงค์ชัยรัตน์เอกกวิน, นายสุชาติ คูณิระการ, นายบัญชา ยุทธาวรกุล, นายสุชัย ชัยเฉลิมพงษ์ และนางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็นกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้พันธกิจและบทบาทหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปีพ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้



1. กลั่นกรองและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

2. กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย การระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตั้งไว้ รวมถึงกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง

ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และบรรลุตามวัตถุประสงค์

3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. สอบทานให้มีการทบทวนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องตาม CG Code ปี 2560 และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมและการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรมแกพนักงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง

7. ผลักดันด้านนวัตกรรมและให้ข้อเสนอแนะต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

ใหม่ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้คิดค้นนวัตกรรมขึ้นใหม่กว่า 47 โครงการ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเป็นมูลค่ารวมกว่า 40.61 ล้านบาท

8. รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานทุกคน ได้มุ่งมั่นทำงานอย่างรอบคอบ ทุ่มเท และเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การขับเคลื่อนองค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์อย่างยั่งยืน



(นายสุรงค์ บูลกุล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อสังคมในปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้แก่ รศ. จารุพร ไวยนันท์ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการฯ และผู้เชี่ยวชาญจากสายงานต่างๆ ได้แก่ นายบัญญัติ ศรีวงษ์จันทร์, นายสุนันท์ ลาเจริญ, นายเทอดศักดิ์ เอ็มเสมอ และนางสาวอัญญา ทองมอญ ดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อันนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ

โดยในปี 2564 คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนด คือไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุม ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีพ.ศ. 2565 ในช่วงวันที่ 1 - 30 ตุลาคม พ.ศ. 2564 โดยได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรวบรวมเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในการประชุมเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า
- ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการฯ ให้สอดคล้องตามพรบ.



หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไข พ.ศ. 2562 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปีพ.ศ. 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อเสนอแนะจากโครงการ CGR ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้ เพื่อยกระดับหลักเกณฑ์และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดี

จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ที่ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ได้แก่ เรื่องการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสิทธิมนุษยชน ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำ ‘เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก’ (Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นเข็มทิศในการขับเคลื่อนการดำเนินการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ให้เชื่อมโยงกับกิจกรรมขององค์กรในบริบทของแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากล

- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน: คณะกรรมการฯ ได้มีส่วนผลักดันให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) จากมติที่ประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านฯ ประจำปี 1/2563 รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้รับการอบรมและทำความเข้าใจนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้บรรจุนโยบายดังกล่าวเป็นหนึ่งในหลักสูตรการอบรมพนักงานประจำปี เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้บุคคลทั่วไปสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันได้

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- กิจกรรมเพื่อสังคมและการพัฒนาชุมชน: คณะกรรมการฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ สอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ และกลยุทธ์ในการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมควบคู่ไปพร้อมกัน รวมถึงพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรและชุมชนโดยรวมผ่าน 8 โครงการหลัก ได้แก่
 1. กิจกรรม ‘ระดับสากล’ ที่มุ่งลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน โดยลดการใช้พลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และทำลายชั้นบรรยากาศโลก ได้แก่ การจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) เพื่อนำไปสู่การวางแผนการจัดการคาร์บอนไดออกไซด์อย่างเป็นระบบ และตอบสนองต่อเป้าหมายในระดับสากล Paris Agreement หรือ อนุสัญญา COP 21
 2. กิจกรรม ‘ประเทศไทย/ ระดับชุมชน’ จาก

แผนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ BCG โมเดล บริษัทฯ ได้พัฒนาวัสดุ up-recycling เป็นแผ่นยางปูพื้นนอกเนกประสงค์ (Vi-pafe) และตั้งใจมอบให้กับพื้นที่สาธารณะทั่วประเทศ ทั้งหมด 50 สนาม ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมีโครงการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคม หรือ CSV (Creating Shared Value) ได้แก่ โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง โครงการให้อาชีพ-ให้ชีวิต เป็นต้น รวมทั้งโครงการโครงการสร้างความปลอดภัยบนท้องถนนให้กับชุมชน ได้แก่ โครงการขับเคลื่อนปลอดภัย IRC care โครงการขับเคลื่อนปลอดภัยช่วงเทศกาล เป็นต้น

3. กิจกรรม ‘รอบรั้ว รอบบ้าน’ เป็นกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับเพื่อนบ้านใกล้เคียงทั้งในพื้นที่รังสิต และวังน้อย เช่น โครงการกิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 ที่บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการป้องกันการแพร่ระบาดด้วยการส่งมอบเจลแอลกอฮอล์ 75% ที่บริษัทฯ ได้ผลิตขึ้น ให้กับ โรงพยาบาล ชุมชน วัด และพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อใช้ในการป้องกันการแพร่ระบาด และร่วมผ่านวิกฤตินี้ไปด้วยกัน

4. กิจกรรมภายในบริษัทฯ ‘IRC’ เช่น กิจกรรมการสร้างวัฒนธรรมสีเขียวภายในองค์กร กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม การลดปริมาณขยะด้วยการลดการใช้ถุงพลาสติก การใช้แก้วน้ำส่วนตัว เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องของการลดขยะทั่วไปที่อยู่รอบๆ ตัว รวมถึงกิจกรรมที่เน้นการสร้างจิตสำนึกที่ดีทั้งในด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการพัฒนาความรู้และสมรรถนะการทำงานของพนักงาน ตลอดจนการดูแลสุขภาพ ความเป็นอยู่ ความปลอดภัย ของพนักงาน นอกจากนี้ได้มีการกำหนดมาตรการป้องกันในช่วงการแพร่ระบาด Covid-19 ที่เกิด

ขึ้น และสนับสนุนให้พนักงานได้รับวัคซีนป้องกัน Covid-19 เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันคุ้มกันองค์กร พร้อมทั้งจัดหาวัคซีนทางเลือก(ซิโนฟาร์ม) ให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและปลอดภัย

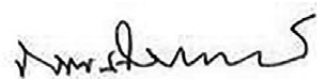
โดยกิจกรรมทั้งหมดมีรายละเอียดดังปรากฏใน หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (56-1 One Report)

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ในปี 2564

- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 146 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
- ได้รับ ‘รางวัล SET Awards’ ในสาขา Sustainability Excellence จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประกาศเกียรติคุณบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ทางการเงิน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ ESG (Environmental, Social and Governance) ไปใช้เป็นกลไกในการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ได้รับ ‘รางวัล Sustainability Disclosure Acknowledgement’ ประจำปี 2563 ประเภทรางวัลประกาศเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Recognition) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ โดยพิจารณาจากการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อ

สาธารณะและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ผ่านรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ตามหลักเกณฑ์ 3 ด้าน คือ ความสมบูรณ์ ความเชื่อถือได้ และการสื่อสารและนำเสนอของรายงาน ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ได้รับรางวัลด้านการจัดการของเสีย 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลการจัดการของเสียที่ดีตามหลัก 3Rs (3Rs Award) และรางวัลผลตอบแทนเศรษฐศาสตร์ที่ดี (3Rs+ Award) จากการเข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์กากของเสียของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ที่ส่งเสริมการใช้ประโยชน์กากของเสียและลดปริมาณของเสียที่ต้องกำจัดโดยวิธีฝังกลบตามหลัก 3Rs (Reduce Reuse และ Recycle)
- ได้รับการรับรองเป็น อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมในองค์กร
- ได้รับรางวัลจากลูกค้า ได้แก่ บริษัท เจนเนอร์ล มอเตอร์ (ประเทศไทย) INOAC CORPORATION และอื่นๆ สำหรับความภาคภูมิใจในด้านต่างๆ อาทิ ราคาและคุณภาพผลิตภัณฑ์ การพัฒนากระบวนการผลิตด้วยการใช้หุ่นยนต์ ความปลอดภัยในสถานประกอบการ เป็นต้น



(รองศาสตราจารย์จารุพร ไวยนันท์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความรับผิดชอบต่อสังคม



9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ อีกทั้งยังช่วยบริหารความเสี่ยงและลดความเสียหายต่างๆ จากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้ที่มีส่วนได้เสีย ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ครอบคลุม 5 หัวข้อหลักสอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้ร่วมกันกำหนดโครงสร้างองค์กรในการบริหารจัดการ บทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ตั้งไว้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้จัดทำ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานการละเมิดจรรยาบรรณและบทลงโทษ รวมทั้งนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน ขึ้นในปี พ.ศ. 2548 และได้มีการปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ กฎเกณฑ์ และสภาพแวดล้อมต่างๆ โดยทำการทบทวนและปรับปรุงล่าสุดและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 เพื่อให้บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ในกฎบัตรต่างๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปีพ.ศ. 2560 หรือ CG Code ซึ่งสำนักงาน ก.ล.ต. นำมาใช้ในปีพ.ศ. 2560

นอกจากนี้ เพื่อปลูกฝังคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารเรื่องนโยบายการกำกับกิจการที่ดี จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจ แก่พนักงานทุกระดับ ผ่านทางการจัดอบรม การปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ และสื่อความรู้ความเข้าใจในโรงอาหาร เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานในกลุ่มโออาร์ซีที่ทั้งหมด ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของความซื่อตรงทั้งต่อตนเองและต่อส่วนรวม

สำหรับความมุ่งมั่นในการมุ่งพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการเลื่อนตำแหน่งพนักงาน และการประเมินผลงานที่

อ้างอิงกับสัดส่วนการขึ้นเงินเดือนของพนักงาน ตลอดจนแผนในการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาพนักงานในกลุ่มที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแผนการและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession plan)

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ที่แสดงระดับของผลกระทบ (Impact) และโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) ตลอดจนมีการติดตามความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการสื่อสารกับเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) รวมถึงผู้จัดการในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องของความเสี่ยงให้เกิดขึ้น ซึ่งถือเป็นพัฒนาการที่สำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการเสนอให้จัดทำรายงานการติดตามความเสี่ยงในรูปแบบของ Dashboard เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงและประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเพิ่มเติมเพื่อประเมินมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม โดยตลอดปีพ.ศ. 2564 ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งในด้านธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารงานทั่วไป ตลอดจน

กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติในแต่ละตัวอย่างชัดเจนตามโครงสร้างองค์กรและอำนาจดำเนินการ โดยแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติออกจากหน้าที่การบันทึกบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อเป็นการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน

ตลอดจน จัดให้มีการควบคุมภายในผ่านทางนโยบายและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างแท้จริง และสามารถจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ โดยกิจกรรมการควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้ในทุกระดับขององค์กร

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดทำข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินการ โดยข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพมาจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และควบคุมภายในให้สามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ตลอดจน พนักงานทุกระดับต้องสื่อสารข้อมูลให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการด้วยความครบถ้วนเสมอมาตลอดจนได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนผ่าน 4 ช่องทางหลัก และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส เพื่อให้บุคคลต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัยผ่านทาง Whistle-blowing channel ที่บริษัทฯ กำหนด โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน หรือห่วงเกรงต่ออิทธิพลใดๆ

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการควบคุมภายในยังดำเนินต่อไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องโดยผู้บริหารแต่ละสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบต่างๆ ของการควบคุมภายในยังคงมีอยู่และทำหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

ในการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์และประจำเดือน ได้มีการติดตามเป้าหมายและกำกับกำกับการดำเนินงานตามแผนงาน ที่อยู่ในแผนงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานความคืบหน้าหรือการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่อาจไม่เป็นไปตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หากมีการตรวจสอบพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการในชุดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงสาเหตุ และแนวทางการแก้ไขโดยพลัน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ครอบคลุมทั้ง 5 หัวข้อตามที่กล่าวไปข้างต้น โดยการประเมินดังกล่าวได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญในเรื่องของความบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือความสามารถในการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

9.2 รายการระหว่างกัน

ในปีบัญชี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวกับการซื้อขายสินค้า การสนับสนุนธุรกิจ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น การให้/รับบริการ การจัดรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีได้แสดงข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัวและนำไปสู่การพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน (นโยบายการทำรายการระหว่างกัน)

เพื่อให้รายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ กำหนดเรื่อง

การขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และมีการรายงานรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปีให้คณะกรรมการทราบ ซึ่งการปฏิบัตินี้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

นอกจากนี้ ในปีพ.ศ. 2560 ที่ผ่านมากomiteกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกัน และทบทวนหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งฝ่ายบริหารมีอำนาจในการดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติ ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท และเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก อันเป็นการดำเนินการที่โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันสำหรับรอบปีบัญชี 2564 มีรายละเอียดดังแสดงในตาราง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบแล้ว

แนວໂນມການກຳລັງການຮ່ວມກັນໃນອາວາດ

ສຳລັບແນວໂນມການກຳລັງການຮ່ວມກັນໃນອາວາດນັ້ນຍັງຄົງມີຢູ່ໃນສ່ວນທີ່ເປັນການດຳເນີນຮຸກຮ້າຍຕາມປົກກະຕິຂອງບໍລິຫານ ແລະບໍລິຫານ ຈະດຳເນີນການດ້ວຍຄວາມໂປ່ງໃສແລະປະຕິບັດຕາມຂໍ້ກຳນົດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງຢ່າງເຂັ້ມງວດ

ການຮ່ວມກັນຂອງບໍລິຫານ ກັບບຸກຄົນທີ່ອາດມີຄວາມຂັດແຍ້ງ ສຳລັບວົດປີປີທີ 2562 - 2564 ສິ້ນສຸດວັນທີ່ 30 ກັນຍາ ມີລາຍລະອຽດດັ່ງນີ້

	ບຸກຄົນທີ່ອາດມີຄວາມຂັດແຍ້ງ / ລັກຊະນະສັມພັນ	ລັກຊະນະການກຳລັງການ	ຈຳນວນ (ລ້ານກີບ)			ປະເພດການກຳລັງການ / ການພິຈາລະນາການ
			FY2562	FY2563	FY2564	
1	ບຈ.ໄທ ອີໂນແອດ ຕອມໂພເນັນ (TIC)	ຄ່າໃຊ້ຈ່າຍດ້ານປະກອບຂີ້ງານ	6.30	6.30	11.53	ການຮຸກຮ້າຍປະຕິບັດ ວັດຖຸປະສົງເພື່ອໃຫ້ TIC ປະກອບຂີ້ງານສຳເລັດຮູບໃຫ້ກັບບໍລິຫານ ໂດຍກຳນົດຄ່າບໍລິການປະກອບຂີ້ງານເໝາະສົມກັບຄ່າປະກອບຂີ້ງານອື່ນໆ ທີ່ມີເງື່ອນໄຂການຄ້າໂດຍທົ່ວໄປ ຝ່າຍບໍລິຫານດຳເນີນການຕາມໄດ້ຮັບການທີ່ໝາຍການອະນຸມັດໄວ້
	ມີຜູ້ຮ້ອຍທາງອ້ອມຮ່ວມກັນຄື ບໍລິຫານ ໂສກາກນອກອິນເຕີເນັດ ຈຳກັດ ແລະມີການຮ່ວມກັນ	ລາຍໄດ້ຈາກການໃຫ້ເຂົ້າພື້ນທີ່	1.24	1.33	1.33	

ການໃຫ້ເຂົ້າສັງຫາລາຍການຮ່ວມກັນ
ອາຍຸສັງຄານ 1 ປີ ໂດຍອັດຕາເຂົ້າສັງຄານນ້ອຍໄປກວ່າລາຍການຮ່ວມກັນ ຈາກບໍລິຫານຜູ້ປະເມີນລາຍການຮ່ວມກັນ 2 ລາຍ ໃຫ້ເຫັນໄດ້ ໂດຍອັດຕາເຂົ້າສັງຄານໃນລະຫວ່າງການຮ່ວມກັນ ຈະມີບໍລິຫານຜູ້ປະເມີນລາຍການຮ່ວມກັນ 2 ລາຍ ໃຫ້ລາຍການຮ່ວມກັນໄດ້ ມູນຄ່າການຮ່ວມກັນຢູ່ຕາມໄດ້ອະນຸມັດຂອງຝ່າຍບໍລິຫານຕາມໄດ້ຮັບການທີ່ກ່ຽວຂ້ອງ

	บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
			FY2562	FY2563	FY2564	
		รายได้ค่าบริการ และ สาธารณูปโภค	0.18	0.12	0.06	ค่าบริการ เทียบราคาจากราคาที่เรียกเก็บ จากบุคคลภายนอกและพิจารณา ตามความสมเหตุสมผลของรายการ และ ประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัท เป็นหลักมูลค่ารายการอยู่ภายใต้ อำนาจ การอนุมัติของฝ่ายบริหาร ตาม หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
		รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	-	-	0.02	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือ ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิด ผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมี เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
2	บมจ.ไทยสแตนเลย์การ ไฟฟ้า (“STANLY”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ ครอบครัวลี้อิสสระนุกูล และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	11.81	6.57	6.97	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ เดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
3	บจ.ศิริวิทย์-สแตนเลย์ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วม กัน คือ บริษัท โสภานก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	6.45	2.70	3.71	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือ ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิด ผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอกซึ่งมี เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่ คณะกรรมการอนุมัติไว้
4	บจ.อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) (“IRCJ”) “IRCJ” เป็นผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ของบริษัทฯ และมี กรรมการร่วมกัน	ค่าบริการทาง เทคนิค	11.96	10.26	11.41	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมง การทำงาน จำนวนวันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยคำตอบแทนและเงื่อนไขการให้ บริการดังกล่าว สามารถเทียบเคียงได้ กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่ คณะกรรมการอนุมัติไว้

	บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
			FY2562	FY2563	FY2564	
		รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	78.65	95.95	124.77	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม ชนิดผลิตภัณฑ์โดยค่าตอบแทนและ เงื่อนไขการขายสามารถ เทียบเคียง ได้กับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		ซื้อสินค้า สำเร็จรูป	2.61	3.08	4.46	รายการธุรกิจปกติ ราคาและเงื่อนไขการซื้อขายสามารถ เทียบเคียง ได้กับการทำรายการกับ บุคคลภายนอกซึ่งมีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
5	บจ.อินแอ็ค คอร์ปอเรชั่น ("Inoac Corp") มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ มีกรรมการร่วมกัน	ค่าบริการ ทางเทคนิค	19.82	15.81	19.05	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คิดค่าบริการตามจริงจากชั่วโมงการ ทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการให้ บริการ สามารถเทียบเคียงได้กับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
6	บจ.อินเว รับเบอร์ เวียดนาม ("IRV") บริษัทถือหุ้น 8% โดยมีผู้ถือ หุ้นรายใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ มีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	14.54	4.87	4.50	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่ง มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการ ที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
7	บจ.อินแอค (ประเทศไทย) ("ITH") มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	ค่าใช้จ่ายด้านรับ บริการวิชาชีพ	36.36	37.28	37.29	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระยะเวลาสัญญา 1 ปี ITH ให้บริการ ทางวิชาชีพด้านการตลาดและควบคุม คุณภาพสินค้า ใช้เกณฑ์ในการกำหนด อัตราค่าตอบแทนในลักษณะเดียวกับ ที่กำหนดแก่บริษัทในเครือ ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการ ที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
			FY2562	FY2563	FY2564	
		รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	1.03	1.15	0.81	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		รายได้จากการเช่าพื้นที่และค่าบริการ	0.45	0.11	-	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นและบริการ ระยะเวลาสัญญา 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยไปกว่าราคาเช่ายุติธรรมจากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้ สำหรับค่าบริการเป็นอัตราที่คำนวณจากต้นทุนบวกกำไร เป็นแนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
8	บจ.อินแอค เวียดนาม (“IVC”) มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	1.04	9.58	11.05	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
9	บจ.สิทธิพล 1919 (“STP”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีการรวมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	550.14	503.40	595.92	รายการธุรกิจปกติ STP เป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับตลาดทดแทน ในผลิตภัณฑ์ยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ทั้งนี้กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

	บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
			FY2562	FY2563	FY2564	
		ค่าใช้จ่ายด้าน ส่งเสริม การตลาด	7.00	10.30	8.59	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก วัตถุประสงค์สนับสนุนและส่งเสริม กิจกรรมด้านการขาย ด้วย STP เป็นบริษัท ที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในตลาดทดแทน ซึ่งความชำนาญด้านตลาดอยู่แล้ว โดย อัตราค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคาที่ผู้ ประกอบธุรกิจทั่วไปดำเนินการกับบุคคล ทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการ ที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
10	บจ.สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อม ร่วมกัน คือบริษัท ไสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ มีการร่วมทุน	ค่าใช้จ่ายด้านจัด กิจกรรมส่งเสริม การขาย	0.23	0.23	0.11	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก ในการรองรับการจัดบูธกิจกรรมงาน แสดงสินค้าให้กับบริษัท เพื่อความ คล่องตัวในการปฏิบัติงาน โดยอัตรา ค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคาที่ผู้ประกอบ ธุรกิจทั่วไปดำเนินการกับบุคคลทั่วไป ซึ่ง มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
11	บจ.โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) (“TOTAL”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท ไสภากนก อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด และมี กรรมการร่วมทุน	ซื้อวัสดุและ อะไหล่โรงงาน	0.68	1.83	2.64	รายการธุรกิจปกติ ราคาและเงื่อนไขการซื้อ สามารถเทียบ เคียงได้กับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้ หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
12	บจ.แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ไทย แลนด์) (“PACIFIC”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท ไสภากนก อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด และมี กรรมการร่วมทุน	ค่าใช้จ่ายด้าน ซื้อวัตถุดิบ การผลิต	70.05	68.25	73.44	รายการธุรกิจปกติ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
			FY2562	FY2563	FY2564	
		รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	-	-	0.02	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
13	บจ. วังจุฬา (“WANG CHULA”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ บริษัท ไสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายงานระหว่างทำ	95.17	84.00	132.88	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้นงาน	141.75	136.11	208.95	รายการธุรกิจปกติ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	-	-	0.05	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
14	บจ. อีโนแอค อินเตอร์เนชั่นแนล (“IIC”) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	152.73	138.89	178.64	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์		ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
			FY2562	FY2563	FY2564	
		ค่าใช้จ่ายจากการซื้อวัตถุดิบการผลิต	159.58	116.55	198.56	รายการธุรกิจปกติ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		ค่าใช้จ่ายซื้ออุปกรณ์	-	37.23	1.96	รายการธุรกิจปกติ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
15	บจ.เทคโนโลยี มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	0.14	0.08	0.14	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
16	บจ.อีโนแอ็ค ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	ขายสินค้าสำเร็จรูป	4.81	3.74	6.13	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		ซื้อวัตถุดิบการผลิต	3.25	2.29	2.71	รายการธุรกิจปกติ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะ-ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
			FY2562	FY2563	FY2564	
17	บจ. BIMC มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	ขายสินค้าสำเร็จรูป	145.79	127.45	141.59	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
18	บจ.อีโนแอก โตโก (ประเทศไทย) มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ บริษัท โซภาคนก อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้นงานสำเร็จรูป	382.11	335.75	419.84	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		รายได้จากการขายงานระหว่างทำ	807.16	585.54	739.18	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		รายได้ค่าบริการและค่าบริการวิชาชีพ	11.68	13.61	14.65	รายการเกี่ยวกับบริการ สัญญาระยะสั้น 1 ปี โดยบริษัทฯ ให้บริการด้านระบบบัญชีและการเงิน ระบบคอมพิวเตอร์และระบบบริหารบุคคล ค่าบริการผันแปรไปจากจำนวนการใช้เงิน โดยใช้อัตราที่คำนวณจากต้นทุนของระบบและพนักงาน บวกกำไร ซึ่งเป็นลักษณะเดียวกับที่พึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป คณะกรรมการอนุมัติโดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการ และพิจารณาว่ารายการนี้สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท

	บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
			FY2562	FY2563	FY2564	
		ค่าใช้จ่าย สาธารณูปโภค	0.41	0.40	0.37	รายการธุรกิจปกติ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการ ค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		ค่าใช้จ่าย ซื้ออุปกรณ์	-	-	0.04	รายการธุรกิจปกติ ราคาและเงื่อนไขการซื้อขายสามารถเทียบ เคียงได้กับการ ทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
19	IRC TIRE ASIA PACIFIC PTE. LTD. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ มีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	485.60	63.88	-	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือ ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิด ผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมี เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
20	INOAC HONG KONG LTD. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ มีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายซื้อ แม่พิมพ์โลหะ	16.14	1.86	-	รายการธุรกิจปกติ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการ ค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
21	ASIAN INOUE RUBBER PTE LTD. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ มีกรรมการร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	-	321.58	443.42	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ เดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

	บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
			FY2562	FY2563	FY2564	
		ค่าใช้จ่ายจาก การซื้อสินค้า สำเร็จรูป	-	0.84	0.89	รายการธุรกิจปกติ ราคาและเงื่อนไขการซื้อ สามารถ เทียบเคียงได้กับการทำรายการกับ บุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		ค่าใช้จ่ายด้าน ส่งเสริม การตลาด	-	-	0.16	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาที่จ่ายเป็นไปตามสัญญาที่ระบุ ไว้ วัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและ ส่งเสริมกิจกรรมด้านการขาย โดย อัตราค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคาที่ผู้ ประกอบธุรกิจทั่วไปดำเนินการกับบุคคล ทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
22	ASIAN STANLEY INTER- NATIONAL มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ ครอบครัวลีอัสสรานุกุล และ มีการร่วมทุนร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	-	-	0.01	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือ ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิด ผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมี เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
23	Bangkok Foam Co.,Ltd. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และ มีการร่วมทุนร่วมกัน	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	-	-	0.01	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือ ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิด ผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมี เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

	บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	จำนวน (ล้านบาท)			ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
			FY2562	FY2563	FY2564	
24	WANGCHULA HI-TECH CO.,LTD. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่อยู่ใน กลุ่มครอบครัวสี่ตระกูล	ค่าใช้จ่าย สาธารณูปโภค	-	-	0.01	รายการธุรกิจปกติ จ่ายค่าบริการตามจริงที่เรียกเก็บจาก หน่วยงานภายนอก และสามารถเทียบ เคียงได้กับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
		ค่าใช้จ่าย เช่าพื้นที่	-	-	0.36	รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะ สั้นอายุสัญญาไม่ต่ำกว่า 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยไปกว่าราคา เช่ายุติธรรม จากบริษัทผู้ประเมิน ราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้ โดยอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงราคาตลาด ซึ่งมีบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ราคาประเมินไว้ มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการ อนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง
		ค่าใช้จ่าย ค่าบริการ	-	-	0.17	รายการเกี่ยวกับบริการ รายการให้บริการ เป็นราคาต้นทุน บวกกำไรพิจารณาตามความเหมาะสม ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
25	PT IRC GAJAH TUNG- GAL MANUFACTURING มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ มีการร่วมทุน	รายได้จาก การขายสินค้า สำเร็จรูป	-	1.20	0.06	รายการธุรกิจปกติ กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ เดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลัก การที่คณะกรรมการอนุมัติไว้



งบการเงิน

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย</p> <p>ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6.5 (นโยบายการบัญชี) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 14 (สินค้าคงเหลือ) กลุ่มกิจการพิจารณาตั้งค่าเผื่อสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย</p> <p>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 สินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 794.41 ล้านบาท และ 791.48 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยมีจำนวน 4.59 ล้านบาท เท่ากัน</p> <p>การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเนื่องจากสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็น การประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและ ประสบการณ์ของผู้บริหาร และสภาพการณ์ของตลาด</p> <p>กลุ่มกิจการมีการบันทึกค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยตามความจำเป็น หลักเกณฑ์ในการ ประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้การ ประเมินการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และ ข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่ม ที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสินค้า เสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมิน ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึง แนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของ ตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัย อื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย</p>	<p>วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none">• สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในข้อสมมติฐาน ของกลุ่มกิจการที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้า เสื่อมคุณภาพและล้าสมัย และประเมินว่านโยบายการ บัญชีมีความสม่ำเสมอกับปีที่ผ่านมา• ประเมินความสมเหตุสมผลในข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งใช้ในการประมาณการดังกล่าวข้างต้น โดยพิจารณา จากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงการวิเคราะห์อัตรา การหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ และสอบถามเชิง วิเคราะห์ต่อผู้บริหารถึงข้อสมมติฐานของผู้บริหาร เกี่ยวกับความเหมาะสมของอายุสินค้าคงเหลือ ว่าเป็น เกณฑ์ที่เหมาะสมในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อม คุณภาพและล้าสมัย• ทดสอบความถูกต้องของรายงานอายุของสินค้าคงเหลือ ที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อม คุณภาพและล้าสมัย โดยตรวจสอบรายการเคลื่อนไหว วันสุดท้ายของสินค้าคงเหลือกับเอกสารประกอบรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสินค้าคงเหลือได้จำแนกสินค้าคงเหลือ ตามอายุของสินค้าคงเหลืออย่างถูกต้อง• ทดสอบความถูกต้องของตัวเลขโดยทดสอบการคำนวณ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่ประมาณการจาก ข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบผลแตกต่าง ที่มีสาระสำคัญจากวิธีการตรวจสอบดังกล่าว <p>จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าผู้บริหารใช้ ข้อสมมติฐานที่สมเหตุสมผลในการประมาณการ และการ ประมาณค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยได้กระทำได้ อย่างเหมาะสม</p>

การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6.6 (นโยบายการบัญชี) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8 (มูลค่ายุติธรรม) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 13 (สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน) กลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 174.60 ล้านบาท เท่ากัน

การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ เนื่องจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้เป็นการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐาน โดยใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด

กลุ่มกิจการใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดรับสุทธิจากเงินปันผลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญ ได้แก่ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น และอัตราการเติบโตของรายได้ในอนาคต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร รวมถึงข้อมูลในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์อนาคต

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานของกลุ่มกิจการที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ประเมินความเหมาะสมของเทคนิคการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลในข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารซึ่งใช้ในการประมาณการดังกล่าวข้างต้น โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงเปรียบเทียบข้อมูลภายนอกที่สามารถสังเกตได้ของบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น
- ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าภายในของสำนักงานของข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงที่ใช้ในการการประมาณการโดยเทียบเคียงกับอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบความถูกต้องตัวเลขโดยทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ประมาณการจากข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากวิธีการตรวจสอบดังกล่าว

จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าวิธีการที่ผู้บริหารใช้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการอยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

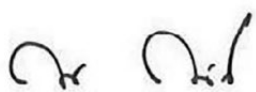
- ระบุดูและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



นภนุช อภิชาติเสถียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

กรุงเทพมหานคร

24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	1,003,320,726	905,100,452	971,210,977
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	12	884,202,783	817,259,982	887,021,715
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน		3,055,306	-	3,055,306
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	13.2	217,089,944	-	217,089,944
เงินลงทุนเผื่อขาย		-	124,538,922	-
เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด		-	188,655,406	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	14	789,819,075	459,436,928	786,896,016
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,949,139	6,458,760	5,924,953
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,906,436,973	2,501,450,450	2,871,198,911
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	13.2	374,957,953	-	374,957,953
เงินลงทุนเผื่อขาย		-	79,542,967	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	20,049,230
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	13.2	174,598,217	-	174,598,217
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	30,781,799	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	16	9,020,821	9,020,821	9,675,837
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	17	1,692,876,381	1,817,643,817	1,632,179,532
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	18	943,910	-	943,910
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	19	44,873,500	50,373,577	39,471,834
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	44,246,603	66,190,243	39,166,203
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		47,420,597	33,563,316	47,360,597
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,388,937,982	2,087,116,540	2,338,403,313
รวมสินทรัพย์		5,295,374,955	4,588,566,990	5,209,602,224

กรรมการ _____

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	1,025,835,403	701,525,581	1,035,339,839	700,828,849
	หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		2,810,438	-	2,810,438	-
	ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		20,084,021	9,875,553	19,234,234	9,875,553
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
	ภายในหนึ่งปี	30	216,614	-	216,614	-
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,214,235	1,040,150	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน			1,050,160,711	712,441,284	1,057,601,125	710,704,402
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	30	747,560	-	747,560	-
	หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	279,789	331,106	-	-
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	349,717,892	326,796,733	316,263,957	296,281,462
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน			350,745,241	327,127,839	317,011,517	296,281,462
รวมหนี้สิน			1,400,905,952	1,039,569,123	1,374,612,642	1,006,985,864

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	23			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น				
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23	298,000,000	298,000,000	298,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,441,455,020	3,372,472,300	3,137,760,268
หัก หนี้ทุนซื้อคืน	25	(114,011,638)	(114,011,638)	(114,011,638)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		49,020,980	58,528,920	(57,237,687)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,894,464,362	3,834,989,582	3,484,510,943
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,641	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,894,469,003	3,834,989,582	3,484,510,943
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,295,374,955	5,209,602,224	4,491,496,807

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	32	5,297,380,806	4,364,108,574	5,295,588,246	4,361,683,099
รายได้เงินปันผล	26	21,561,709	22,102,083	44,561,317	39,101,773
รายได้อื่น		52,153,736	47,677,692	55,160,266	50,698,927
รวมรายได้		5,371,096,251	4,433,888,349	5,395,309,829	4,451,483,799
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		4,577,495,702	3,799,049,893	4,605,314,379	3,821,922,193
ค่าใช้จ่ายในการขาย		93,352,733	101,339,263	93,352,733	101,339,263
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		259,926,426	248,365,326	255,034,787	241,535,260
ค่าใช้จ่ายอื่น		19,256,170	20,809,708	19,218,986	20,435,049
รวมค่าใช้จ่าย		4,950,031,031	4,169,564,190	4,972,920,885	4,185,231,765
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้					
ต้นทุนทางการเงิน	30	421,065,220 (60,448)	264,324,159 -	422,388,944 (60,448)	266,252,034 -
กำไรก่อนภาษีเงินได้					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	421,004,772 (80,974,192)	264,324,159 (45,261,309)	422,328,496 (77,290,805)	266,252,034 (42,042,915)
กำไรสุทธิสำหรับปี					
		340,030,580	219,062,850	345,037,691	224,209,119
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	-	(62,939,359)	-	(57,271,622)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13.2 ข)	15,700,603	-	15,700,603	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28	(3,140,120)	12,587,872	(3,140,120)	11,454,324
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
		12,560,483	(50,351,487)	12,560,483	(45,817,298)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย		-	(4,482,770)		(4,482,770)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13.2 ข)	458,490	-	458,490	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28	(91,698)	896,554	(91,698)	896,554
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
		366,792	(3,586,216)	366,792	(3,586,216)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี					
		12,927,275	(53,937,703)	12,927,275	(49,403,514)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		352,957,855	165,125,147	357,964,966	174,805,605

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	340,030,324	219,062,878	345,037,691	224,209,119
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	256	(28)	-	-
	<u>340,030,580</u>	<u>219,062,850</u>	<u>345,037,691</u>	<u>224,209,119</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	352,957,599	165,125,304	357,964,966	174,805,605
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	256	(157)	-	-
	<u>352,957,855</u>	<u>165,125,147</u>	<u>357,964,966</u>	<u>174,805,605</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	1.77	1.80	1.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อีโนว รีบเบอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม											
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		ส่วนของผู้ถือหุ้น			กำไรสะสม			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
		ส่วนของผู้ถือหุ้น			กำไรสะสม			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
		ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน	การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	การวัดมูลค่าใหม่ของการลงทุน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนที่เป็นของส่วนที่ไม่ใช่เจ้าของ	รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หมายเหตุ 33	ยอดคงเหลือต้นปี	200,000,000	298,000,000	0	20,000,000	3,075,882,823	1,462,651	-	-	(14,270,704)	(12,808,053)	3,581,074,770	5,244 3,581,080,014
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562												
	การเปลี่ยนแปลงในรายการกับส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2563												
25	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	219,062,878	(3,586,216)	-	-	(50,351,358)	(53,937,574)	165,125,304 (157) 165,125,147	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(83,195,346)	-	-	-	-	-	(83,195,346) (310) (83,195,656)	
	หุ้นที่ซื้อคืน	-	-	(114,011,638)	-	-	-	-	-	-	-	(114,011,638) - (114,011,638)	
5	ยอดคงเหลือสิ้นปี	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	3,211,750,355	(2,123,565)	-	-	(64,622,062)	(66,745,627)	3,548,993,090 4,777 3,548,997,867	
	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563												
	ยอดคงเหลือต้นปี	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	3,211,750,355	(2,123,565)	-	-	(64,622,062)	(66,745,627)	3,548,993,090 4,777 3,548,997,867	
33	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี พ.ศ. 2564	-	-	-	-	(786,491)	2,123,565	(1,776,885)	102,492,652	-	102,839,332	102,052,841 - 102,052,841	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(109,539,168)	-	-	-	-	-	(109,539,168) (392) (109,539,560)	
	ยอดคงเหลือสิ้นปี	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	3,441,455,020	-	(1,410,093)	115,053,135	(64,622,062)	49,020,980	3,894,464,362 4,641 3,894,469,003	
	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564												

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อินเวอ รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
		ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						รวม	
		ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน	การด้อยค่าเงินลงทุน	การด้อยค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	การด้อยค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ผ่านกำไรขาดทุน	การด้อยค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	การด้อยค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	รวม	รวม
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี													
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562	200,000,000	298,000,000	-	20,000,000	2,996,746,495	1,462,651	-	-	(9,296,824)	(7,834,173)	3,506,912,322		
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับ													
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2563													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	224,209,119	(3,586,216)	-	-	(45,817,298)	(49,403,514)	174,805,605		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(83,195,346)	-	-	-	-	-	(83,195,346)		
หุ้นที่ซื้อคืน	-	-	(114,011,638)	-	-	-	-	-	-	-	(114,011,638)		
ยอดคงเหลือสิ้นปี													
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	3,137,760,288	(2,123,565)	-	-	(55,114,122)	(57,237,687)	3,484,510,943		
ยอดคงเหลือต้นปี													
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	3,137,760,288	(2,123,565)	-	-	(55,114,122)	(57,237,687)	3,484,510,943		
- ตามที่รายงานไว้เดิม													
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	5	-	-	-	(786,491)	2,123,565	(1,776,885)	102,492,652	-	102,839,332	102,052,841		
ยอดคงเหลือต้นปี													
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	3,136,973,777	-	(1,776,885)	102,492,652	(55,114,122)	45,601,645	3,586,563,784		
- ตามที่ปรับปรุงใหม่													
การเปลี่ยนแปลงในรายการกับ													
ส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2564													
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	345,037,691	-	366,792	12,560,483	-	12,927,275	357,964,966		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(109,539,168)	-	-	-	-	-	(109,539,168)		
ยอดคงเหลือสิ้นปี													
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564	200,000,000	298,000,000	(114,011,638)	20,000,000	3,372,472,300	-	(1,410,093)	115,053,135	(55,114,122)	58,528,920	3,834,989,582		
หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้													

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	421,004,772	264,324,159	422,328,496	266,252,034
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
และอาคารและอุปกรณ์	16, 17	352,674,200	342,885,633	339,391,585
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	19	8,388,428	8,246,547	7,354,695
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	18	179,816	-	179,816
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้	13.2 ก)	129,698	(1,336,674)	129,698
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	14	55,034	5,611,883	55,034
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและ				
การจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		209,833	1,361,670	243,099
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม				
ของอนุพันธ์ทางการเงิน		(1,227,981)	-	(1,227,981)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		1,669,995	(480,812)	1,669,995
รายได้เงินปันผล	26	(21,561,709)	(22,102,083)	(44,561,317)
รายได้ดอกเบี้ย		(10,267,296)	(14,766,672)	(10,230,917)
ต้นทุนทางการเงิน	30	60,448	-	60,448
ผลประโยชน์พนักงาน	22	29,781,495	27,162,735	26,842,831
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(65,361,085)	196,306,231	(66,357,351)
สินค้าคงเหลือ		(330,437,181)	103,052,313	(330,103,590)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(2,206,767)	4,220,110	(2,208,369)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(13,857,281)	(14,263,283)	(13,857,281)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		314,902,220	(260,304,406)	306,741,334
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		174,085	(1,138,453)	-
จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	22	(6,860,336)	(23,855,850)	(6,860,336)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		677,450,388	614,923,048	629,589,889
รับดอกเบี้ย		10,393,055	15,742,290	10,357,020
จ่ายภาษีเงินได้		(78,003,700)	(51,984,055)	(74,220,868)
รับคืนภาษีเงินได้		101,656	1,792,082	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		609,941,399	580,473,365	565,726,041

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	13.2 ก)	(1,265,334,433)	(350,035,770)	(1,265,334,433)	(350,035,770)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้		1,066,837,282	655,114,364	1,066,837,282	655,114,364
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(226,418,791)	(393,739,717)	(201,973,441)	(387,197,264)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	19	(2,888,351)	(16,122,283)	(2,590,351)	(13,502,883)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		4,281,019	5,309,549	4,247,717	5,308,796
เงินปันผลรับ	26	21,561,709	22,102,083	44,561,317	39,101,773
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(401,961,565)	(77,371,774)	(354,251,909)	(51,210,984)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	25	-	(114,011,638)	-	(114,011,638)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	30	(220,000)	-	(220,000)	-
เงินปันผลจ่าย	33	(109,539,560)	(83,195,656)	(109,539,168)	(83,195,346)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(109,759,560)	(197,207,294)	(109,759,168)	(197,206,984)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		98,220,274	305,894,297	101,714,964	316,774,195
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		905,100,452	599,206,155	869,496,013	552,721,818
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		1,003,320,726	905,100,452	971,210,977	869,496,013

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24,995,825	19,017,000	47,510,196	23,169,318

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนไว้มีดังนี้

สำนักงานใหญ่: เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประจักษ์ปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขา: เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ” โดยรายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ประกอบธุรกิจหลักในการการผลิต ซ่อมแซม และดัดแปลงแม่พิมพ์โลหะและอุปกรณ์สำหรับการผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ประกอบธุรกิจหลักในการวิจัยและพัฒนายางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“โควิด-19”) ได้กลับมาแพร่ระบาดอย่างกว้างขวางอีกครั้งเป็นระลอกที่ 3 ตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมา ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวกลุ่มกิจการให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน รวมถึงความต้องการของลูกค้า ซึ่งการระบาดของโควิด-19 ส่งผลต่อการปรับเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเดินทางของพนักงาน สถานที่ทำงานของพนักงาน และหลีกเลี่ยงการประชุมและกิจกรรมต่าง ๆ แบบต่อหน้า กลุ่มกิจการอาจมีการดำเนินการเพิ่มเติมตามมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของภาครัฐ เพื่อให้เกิดผลที่ดีที่สุดต่อพนักงาน ลูกค้า ผู้ผลิต และผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ อีกทั้งผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด และได้ดำเนินการเพื่อรักษาธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยมาตรการการจัดการต้นทุนและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีการจัดตั้งหน่วยงานภายในเพื่อรับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการป้องกันและการตัดสินใจมีประสิทธิภาพและสนับสนุนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการ

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องอธิบายนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เมื่อมีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกลุ่มกิจการในการเลือกถือปฏิบัติบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกลุ่มกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กลุ่มกิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่นี้ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกลุ่มกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้อย่างแรก

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้นำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป ทั้งนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ และผู้บริหารคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่าหนึ่งแห่งซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมายและ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ และผู้บริหารคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับแนวผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่เช่าเงื่อนไขที่กำหนดซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (เช่น การทดแทนอัตรา THBFIX ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิก LIBOR) ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อคิดลดค่าเช่าจ่ายที่เปลี่ยนแปลงไป โดยอนุญาตให้ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก

กลุ่มกิจการได้นำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32, มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 และฉบับที่ 9) และที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า (มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16) มาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 แต่กลุ่มกิจการไม่ได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินที่แสดงเปรียบเทียบสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 ซึ่งเป็นแนวทางที่สามารถกระทำได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้ทำการปรับปรุงรายการและจัดประเภทรายการใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ของงบแสดงฐานะการเงิน

การปรับปรุงรายการแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9) และมาตรฐานเรื่องสัญญาเช่า (มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16) เป็นครั้งแรกมีดังนี้

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	รายการปรับปรุงและ			
	การจัดประเภทรายการใหม่			
	ณ วันที่	มาตรฐานการบัญชี		ณ วันที่
	30 กันยายน	ฉบับที่ 32 และ		1 ตุลาคม
	พ.ศ. 2563	มาตรฐานการ	มาตรฐานการ	พ.ศ. 2563
	ตามที่	รายงานทางการเงิน	รายงานทางการเงิน	ตามที่
	รายงานไว้เดิม	ฉบับที่ 9	ฉบับที่ 16	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน ก)	-	250,134	-	250,134
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้ ข)	-	313,627,678	-	313,627,678
เงินลงทุนเพื่อขาย ข)	124,538,922	(124,538,922)	-	-
เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด ข)	188,655,406	(188,655,406)	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนที่กระทบ	313,194,328	683,484	-	313,877,812
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้ ข)	-	79,542,967	-	79,542,967
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้ ค)	-	158,897,614	-	158,897,614
เงินลงทุนเพื่อขาย ข)	79,542,967	(79,542,967)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น ค)	30,781,799	(30,781,799)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ ง)	-	-	1,123,726	1,123,726
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จ)	66,190,243	(25,513,210)	-	40,677,033
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่กระทบ	176,515,009	102,602,605	1,123,726	280,241,340
รวมสินทรัพย์ที่กระทบ	489,709,337	103,286,089	1,123,726	594,119,152

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม			
		รายการปรับปรุงและ การจัดประเภทรายการใหม่			
		ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 ตามที่ รายงานไว้เดิม	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 และ มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ตามที่ ปรับปรุงใหม่
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	ก)	-	1,233,247	-	1,233,247
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ง)	-	-	216,614	216,614
รวมหนี้สินหมุนเวียนที่กระทบ		-	1,233,247	216,614	1,449,861
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ง)	-	-	907,112	907,112
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนที่กระทบ		-	-	907,112	907,112
รวมหนี้สินที่กระทบ		-	1,233,247	1,123,726	2,356,973
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ก), จ)	3,211,750,355	(786,491)	-	3,210,963,864
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ข), ค), จ)	(66,745,627)	102,839,332	-	36,093,705
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่กระทบ		3,145,004,728	102,052,841	-	3,247,057,569
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ที่กระทบ		3,145,004,728	103,286,088	1,123,726	3,249,414,542

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		รายการปรับปรุงและ การจัดประเภทรายการใหม่			
	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 ตามที่ รายงานไว้เดิม	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 และ มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ตามที่ ปรับปรุงใหม่	
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	ก)	-	250,134	-	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				250,134	
เบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	ข)	-	313,627,678	-	
เงินลงทุนเพื่อขาย	ข)	124,538,922	(124,538,922)	-	
เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด	ข)	188,655,406	(188,655,406)	-	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนที่กระทบ		313,194,328	683,484	-	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	ข)	-	79,542,967	-	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				79,542,967	
เบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	ค)	-	158,897,614	-	
เงินลงทุนเพื่อขาย	ข)	79,542,967	(79,542,967)	-	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ค)	30,781,799	(30,781,799)	-	
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ง)	-	-	1,123,726	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	จ)	61,622,488	(25,513,210)	-	
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่กระทบ		171,947,254	102,602,605	1,123,726	
รวมสินทรัพย์ที่กระทบ		485,141,582	103,286,089	589,551,397	

บริษัท โอโนเว รีบเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		รายการปรับปรุงและ การจัดประเภทรายการใหม่			
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 ตามที่ รายงานไว้เดิม	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 และ มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ตามที่ ปรับปรุงใหม่
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	ก)	-	1,233,247	-	1,233,247
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ง)	-	-	216,614	216,614
รวมหนี้สินหมุนเวียนที่กระทบ		-	1,233,247	216,614	1,449,861
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ง)	-	-	907,112	907,112
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนที่กระทบ		-	-	907,112	907,112
รวมหนี้สินที่กระทบ		-	1,233,247	1,123,726	2,356,973
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ก), จ)	3,137,760,268	(786,491)	-	3,136,973,777
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	ข), ค), จ)	(57,237,687)	102,839,332	-	45,601,645
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่กระทบ		3,080,522,581	102,052,841	-	3,182,575,422
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ที่กระทบ		3,080,522,581	103,286,088	1,123,726	3,184,932,395

การนำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานเรื่องสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อวิธีปฏิบัติทางบัญชีของกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้

5.1 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้นำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective)

ผลกระทบต่อกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของกลุ่มกิจการและบริษัท ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ.2563 มีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2563 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	3,211,750,355	3,137,760,268
รับรู้มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(983,113)	(983,113)
รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากรายการปรับปรุง ข้างต้น	196,622	196,622
รวมผลกระทบต่อกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรต้นปีจากการนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	(786,491)	(786,491)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ.2563 (ตามที่ปรับปรุงใหม่)	3,210,963,864	3,136,973,777

บริษัท อินเว ธิเบอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการและบริษัท ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ.2563 มีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม - ส่วนของผู้ถือหุ้น			
	สำรองมูลค่า เงินลงทุนใน ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	สำรองมูลค่า เงินลงทุนใน ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	สำรองมูลค่า เงินลงทุนใน ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้ จัดสรร
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2563 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	(2,123,565)	-	-	3,211,750,355
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดเป็น เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI และโอนสำรองมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายไปยัง สำรองมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัด มูลค่าด้วย FVOCI	ข)	2,123,565	(1,776,885)	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วย FVOCI	ค)	-	-	102,492,652
รวมผลกระทบต่อกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ต้นปีจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ (ตามตารางข้างต้น)		-	-	(786,491)
รวมผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น		2,123,565	(1,776,885)	102,492,652
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ.2563 (ตามที่ปรับปรุงใหม่)		-	(1,776,885)	102,492,652
				3,210,963,864

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ - ส่วนของเจ้าของ			
	สำรองมูลค่า เงินลงทุนใน สำรองมูลค่า เงินลงทุน เพื่อขาย	สำรองมูลค่า เงินลงทุนใน ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	สำรองมูลค่า เงินลงทุนใน ตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้ จัดสรร
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2563 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	(2,123,565)	-	-	3,137,760,268
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดเป็น เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI และโอนสำรองมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายไปยัง สำรองมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ วัดมูลค่าด้วย FVOCI ข)	2,123,565	(1,776,885)	-	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วย FVOCI ค)	-	-	102,492,652	-
รวมผลกระทบต่อกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ต้นปีจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ (ตามตารางข้างต้น)	-	-	-	(786,491)
รวมผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2,123,565	(1,776,885)	102,492,652	(786,491)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ.2563 (ตามที่ปรับปรุงใหม่)	-	(1,776,885)	102,492,652	3,136,973,777

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินลงทุนที่จะ เงินลงทุน เพื่อขาย	เงินลงทุนที่จะ ถือไว้จนครบ กำหนด	เงินลงทุน ระยะยาวอื่น	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
				(FVPL)	(FVOCI)
สินทรัพย์ทางการเงิน	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	204,081,889	188,655,406	30,781,799	-	-
การจัดประเภทใหม่ของตราสารหนี้จากเงินลงทุน เพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	ข) (204,081,889)	-	-	-	204,081,889
การจัดประเภทใหม่ของตราสารหนี้จากเงินลงทุน ที่จะถือไว้จนครบกำหนดเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่า ด้วย FVOCI	ข) -	(188,655,406)	-	-	189,088,756
การจัดประเภทใหม่ของตราสารหนี้จากเงินลงทุน ระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	ค) -	-	(30,781,799)	-	158,897,614
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์อนุพันธ์ ทางการเงิน	ก) -	-	-	250,134	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 จากการ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	250,134	552,068,259
หนี้สินทางการเงิน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	-	-	-	-	-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินอนุพันธ์ ทางการเงิน	ก) -	-	-	1,233,247	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	1,233,247	-

หมายเหตุ

รายการปรับปรุงและการจัดประเภทรายการใหม่ข้างต้นสามารถสรุปได้ดังนี้

- รับรู้ตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และรับรู้การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันต้นงวดในกำไรสะสม
- จัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และรับรู้ผลสะสมของการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันต้นงวดในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น รวมถึงการโอนสำรองมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายไปยังสำรองมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)
- จัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และรับรู้การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันต้นงวดในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
- รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากรายการปรับปรุงข้างต้น

การนำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ มีผลกระทบต่อวิธีปฏิบัติทางบัญชีของกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการจัดประเภทและการวัดมูลค่า รวมถึงการตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังนี้

- ก) การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ (เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งเดิมได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) เนื่องจากโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการเข้าเงื่อนไขการถือไว้เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย และกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) ดังนั้น เงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 393.17 ล้านบาท ได้ถูกจัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และรับรู้การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันต้นงวด จำนวน 0.43 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีจำนวน 0.35 ล้านบาท) รวมถึงโอนขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องจำนวน 2.12 ล้านบาทจากสำรองมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายไปยังสำรองมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

- ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน (เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งเดิมได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นและแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการตัดจำนวน 30.78 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) เนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจจะถือเงินลงทุนดังกล่าวในระยะยาว ดังนั้น เงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 158.90 ล้านบาท ได้ถูกจัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และรับรู้รายการปรับปรุงจากการวัดมูลค่าใหม่ของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมในสำรองมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ณ วันต้นงวด จำนวน 128.12 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีจำนวน 102.49 ล้านบาท) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

- ค) รับรู้ตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ก่อนวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้ตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แต่ได้เปิดเผยรายการสัญญาอนุพันธ์และมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมจำนวน 0.25 ล้านบาท และ 1.23 ล้านบาท ตามลำดับ และรับรู้รายการปรับปรุงจากการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมจำนวน 0.98 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีจำนวน 0.79 ล้านบาท) ในกำไรสะสม ณ วันต้นงวด

ง) การจัดประเภทใหม่ของเครื่องมือทางการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ประเภทการวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		ผลต่าง บาท
	ตามที่รายงานไว้เดิม (ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 และฉบับอื่น ที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9)	ตามที่ รายงานไว้เดิม บาท	ตามที่ ปรับปรุงใหม่ บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	905,100,452	905,100,452	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	817,259,982	817,259,982	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	ไม่ได้บันทึก	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	-	250,134	250,134
เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	124,538,922	124,538,922	-
เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	188,655,406	189,088,756	433,350
- ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	79,542,967	79,542,967	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ราคาทุนหัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30,781,799	158,897,614	128,115,815
หนี้สินทางการเงิน					
- หมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	701,525,581	701,525,581	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	ไม่ได้บันทึก	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	-	1,233,247	1,233,247
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	216,614	216,614
- ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	907,112	907,112

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่รายงานไว้เดิม (ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 และฉบับอื่น ที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9)	ตามที่ รายงานไว้เดิม บาท	ตามที่ ปรับปรุงใหม่ บาท	ผลต่าง บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	869,496,013	869,496,013	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	819,082,994	819,082,994	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	ไม่ได้บันทึก	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	-	250,134	250,134
เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	124,538,922	124,538,922	-
เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	188,655,406	189,088,756	433,350
- ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	79,542,967	79,542,967	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ราคาทุนหัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30,781,799	158,897,614	128,115,815
หนี้สินทางการเงิน					
- หมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	700,828,849	700,828,849	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	ไม่ได้บันทึก	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	-	1,233,247	1,233,247
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	216,614	216,614
- ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	907,112	907,112

จ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

กลุ่มกิจการได้ปรับวิธีในการคำนวณและพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ทั้งนี้ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินไม่มีผลกระทบต่อวิธีปฏิบัติทางบัญชีของกลุ่มกิจการ ดังนั้นจึงไม่มีรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ของกลุ่มกิจการและบริษัท

5.2 สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ โดยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) โดยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มที่กลุ่มกิจการใช้เท่ากับร้อยละ 6.22

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เป็นการเช่าสังหาริมทรัพย์ด้วยจำนวนเดียวกันกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาที่สร้างภาระที่ต้องนำมาปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 (หมายเหตุ 34.1)	1,179,260
<u>หัก</u> ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำมาตราฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก	(196,274)
<u>หัก</u> สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(379,550)
<u>หัก</u> สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(799,710)
<u>บวก</u> รายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับการต่อสัญญาและการยกเลิกสัญญาเช่า	1,320,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563	1,123,726
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	216,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	907,112

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่กลุ่มกิจการรับรู้ นั้น เป็นการเช่าสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	30 กันยายน	1 ตุลาคม
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
พื้นที่ป้ายโฆษณา	943,910	1,123,726
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	943,910	1,123,726

วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกกับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 นั้น กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้ข้อคิดลดอัตราดอกเบี้ยสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า
- เลือกที่จะไม่พิจารณาใหม่ว่าสัญญาต่าง ๆ เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 หรือไม่ โดยยึดตามการพิจารณาของมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม คือ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

6 นโยบายการบัญชี

6.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

ข) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

6.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกิจการและกลุ่มกิจการ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นองค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย

6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

6.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 60 วัน ดังนั้น ลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่ เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.6 ฉ)

6.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้านคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

6.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรหรือขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนกำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ข้างต้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) **ตราสารทุน**

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้เงินปันผลเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) จะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ฉ) **การด้อยค่า**

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และ
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แต่ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุลูกหนี้การค้าตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อภาระการจ่ายชำระของลูกหนี้

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 60 เดือนก่อนวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้า โดยใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการพิจารณาการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึง ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมถึงค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะมีการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป

เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

6.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ คือ ที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาว และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการรวมรายการในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นจะคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อบั่นส่วนราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

10 ปี

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

5 - 20 ปี

6.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนสินทรัพย์ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นจะคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อบั่นส่วนราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักร	2 - 20 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลา รายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

6.9 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

6.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง จำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

6.11 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

6.12 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

6.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน การลาประจำปีและการลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบัน รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ที่ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มกิจการให้ทองเป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กับกลุ่มกิจการจนเกษียณอายุ ซึ่งสิทธิการให้ประโยชน์อาจมีเงื่อนไขจากการให้บริการของพนักงานที่เหลืออยู่ก่อนการเกษียณอายุ และระยะเวลาขั้นต่ำในการให้บริการที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวจะถูกบันทึกโดยใช้วิธีการเดียวกันกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บ้านทีกในกำไรหรือขาดทุน

จ) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

6.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

6.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

6.16 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท และรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการรับรู้จากการขนส่งสินค้า และให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การขายสินค้า

กลุ่มกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ซึ่งจะรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อมีการโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้าและไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการขายยอมรับในสินค้าของลูกค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล้าสมัยและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังลูกค้า และเมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้ว ซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

โดยปกติกลุ่มกิจการจะขายสินค้าพร้อมกับการให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายทั้งหมดตลอดระยะเวลาที่กำหนด รายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ หนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 - 60 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

ภาระผูกพันของกลุ่มกิจการในการซ่อมหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใดเว้นแต่มีการกำหนดเวลาในการชำระเงิน

การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าเกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

6.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

6.18 อนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งเครื่องมือดังกล่าวไม่ถูกรับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือจะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

6.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นการลดความผันผวนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้ทุนพันซ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ โดยแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน เป็นต้น

7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และเยนญี่ปุ่นที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อขายสินค้า ชื่อวัตถุดิบและเครื่องจักร กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 94.09 ของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมด

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563		
	ดอลลาร์สหรัฐ	เยนญี่ปุ่น	สกุลเงินอื่น	ดอลลาร์สหรัฐ	เยนญี่ปุ่น	สกุลเงินอื่น
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	101,315,628	48,086,499	889,596	91,119,329	26,844,449	253,412
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	59,716,729	82,091,380	-	28,235,283	36,204,260	3,911

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563		
	ดอลลาร์ สหรัฐ	เยนญี่ปุ่น	สกุลเงินอื่น	ดอลลาร์ สหรัฐ	เยนญี่ปุ่น	สกุลเงินอื่น
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	101,315,628	48,086,499	889,596	91,119,329	26,844,449	253,412
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	59,716,729	82,091,380	-	28,235,283	36,204,260	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และเยนญี่ปุ่น ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และเยนญี่ปุ่นแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	4,159,893	6,288,405	4,159,893	6,288,405
- ลดลงร้อยละ 10*	(4,159,893)	(6,288,405)	(4,159,893)	(6,288,405)
อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเยนญี่ปุ่น				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(3,400,488)	(904,502)	(3,400,488)	(904,502)
- ลดลงร้อยละ 10*	3,400,488	904,502	3,400,488	904,502

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนในตราสารหนี้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถแสดงตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดได้ดังนี้

		งบการเงินรวม						
		วันครบกำหนด			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		ไม่มี		
		ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท (ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2564 สินทรัพย์ทางการเงิน	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	972,700,000	-	-	27,656,794	-	-	1,003,320,726
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	217,089,944	374,957,953	-	-	-	-	592,047,897
	- เงินลงทุนในตราสารหนี้	1,189,789,944	374,957,953	-	27,656,794	-	-	1,595,368,623
	หนี้สินทางการเงิน	216,614	747,560	-	-	-	-	964,174
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	216,614	747,560	-	-	-	-	964,174
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2563 สินทรัพย์ทางการเงิน	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	627,450,685	-	-	271,509,667	-	-	905,100,452
	เงินลงทุนเพื่อขาย	124,538,922	79,542,967	-	-	-	-	204,081,889
	เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด	188,655,406	-	-	-	-	-	188,655,406
		940,645,013	79,542,967	-	271,509,667	-	-	1,297,837,747

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
วันครบกำหนด										
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว							
			1-5ปี		ภายใน 1ปี		มากกว่า5ปี		ไม่มี	
ภายใน 1ปี	1-5ปี	มากกว่า 5ปี	ภายใน 1ปี	ภายใน 1ปี	ภายใน 1ปี	ภายใน 1ปี	ภายใน 1ปี	ภายใน 1ปี	ภายใน 1ปี	ภายใน 1ปี
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงต่อราคาสินค้า (Market risks) ในฐานะที่เป็นผู้ลงทุนในตราสารทางการเงิน และความเสี่ยงจากฐานะการเงินของผู้ที่ออกตราสารที่ลงทุน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้มีการกระจายการลงทุนเพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท

เงินลงทุนในตราสารทางการเงินของกลุ่มกิจการเป็นหน่วยลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (asset management company) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบไปด้วยการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ รวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ในประเทศ ระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมเท่ากับ 2 - 3 ปี

นโยบายและกรอบการลงทุนเกี่ยวกับประเภทและสัดส่วนการลงทุนผ่านหน่วยลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) มีดังนี้

ประเภทการลงทุน	สัดส่วนการลงทุน
หลักทรัพย์รัฐบาล หุ้นกู้ หรือพันธบัตร	ไม่เกินร้อยละ 70 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน
ทรัพย์สินประเภทหน่วย Collective Investment Scheme (CIS)	ลงทุนได้เฉพาะกองทุนรวมตลาดเงิน (Money Market Fund)

7.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์อื่น ๆ รวมถึงความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้างชำระ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับ A- ขึ้นไป

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพในอดีตที่ผ่านมา รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้เงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะรับชำระด้วยเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต โดยกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.6 จ)

7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบ โดยการมีจำนวนเงินสดและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 1,003.18 ล้านบาท และ 971.11 ล้านบาทตามลำดับ (พ.ศ. 2563: 904.98 ล้านบาท และ 869.40 ล้านบาท)

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ และพิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม					มูลค่า ตามบัญชี
	ปัจจุบัน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,699,086	1,016,136,317	-	-	1,025,835,403	1,025,835,403
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	220,000	880,000	-	1,100,000	964,174
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่นอพันธ	9,699,086	1,016,356,317	880,000	-	1,026,935,403	1,026,799,577
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	2,810,438	-	-	2,810,438	2,810,438
รวมหนี้สินอนุพันธ์	-	2,810,438	-	-	2,810,438	2,810,438
รวม	9,699,086	1,019,166,755	880,000	-	1,029,745,841	1,029,610,015
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,014,752	695,510,829	-	-	701,525,581	701,525,581
รวมหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่นอพันธ	6,014,752	695,510,829	-	-	701,525,581	701,525,581

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่า ตามบัญชี
	ปัจจุบัน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,478,597	1,025,861,242	-	-	1,035,339,839	1,035,339,839
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	220,000	880,000	-	1,100,000	964,174
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ใช่ฮุพันธ์	9,478,597	1,026,081,242	880,000	-	1,036,439,839	1,036,304,013
หนี้สินฮุพันธ์ทางการเงิน	-	2,810,438	-	-	2,810,438	2,810,438
รวมหนี้สินฮุพันธ์	-	2,810,438	-	-	2,810,438	2,810,438
รวม	9,478,597	1,028,891,680	880,000	-	1,039,250,277	1,039,114,451
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,234,844	695,594,005	-	-	700,828,849	700,828,849
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ใช่ฮุพันธ์	5,234,844	695,594,005	-	-	700,828,849	700,828,849

7.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

7.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ และสามารถสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงเพื่อรักษาโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิตามด้วยส่วนของเจ้าของเช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการ คือ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินสุทธิ	1,400,905,952	1,039,569,123	1,374,612,642	1,006,985,864
ส่วนของเจ้าของ	3,894,469,003	3,548,997,867	3,834,989,582	3,484,510,943
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.36	0.29	0.36	0.29

8 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์ทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน	
<ul style="list-style-type: none"> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ 		<ul style="list-style-type: none"> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ 	
หนี้สินทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า 		<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า 	

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน (FVPL)	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	3,055,306	-	-	3,055,306	3,055,306
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	592,047,897	-	592,047,897	592,047,897
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	174,598,217	-	174,598,217	174,598,217
	3,055,306	766,646,114	-	769,701,420	769,701,420
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2,810,438	-	-	2,810,438	2,810,438
	2,810,438	-	-	2,810,438	2,810,438
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	964,174	964,174	964,174
	-	-	964,174	964,174	964,174

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน		
	(FVPL)	(FVOCI)	ตัดจำหน่าย	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	250,134	-	-	250,134	250,134
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	393,170,645	-	393,170,645	393,170,645
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	158,897,614	-	158,897,614	158,897,614
	250,134	552,068,259	-	552,318,393	552,318,393
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	1,233,247	-	-	1,233,247	1,233,247
	1,233,247	-	-	1,233,247	1,233,247
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,123,726	1,123,726	1,123,726
	-	-	1,123,726	1,123,726	1,123,726

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ณ วันที่ 30 กันยายน							
สินทรัพย์							
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	3.06	-	-	-	3.06
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น							
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	592.05	-	-	-	-	-	592.05
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	174.60	-	174.60
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	204.08	-	-	-	-	204.08
รวมสินทรัพย์	592.05	204.08	3.06	-	174.60	-	769.71
หนี้สิน							
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	2.81	-	-	-	2.81
รวมหนี้สิน	-	-	2.81	-	-	-	2.81

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ณ วันที่ 30 กันยายน								
สินทรัพย์								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	33.42	30.33	33.42	30.33
รวมสินทรัพย์	-	-	-	-	33.42	30.33	33.42	30.33
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ณ วันที่ 30 กันยายน								
สินทรัพย์								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	43.41	41.66	43.41	41.66
รวมสินทรัพย์	-	-	-	-	43.41	41.66	43.41	41.66

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน / ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองอย่างน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.6

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 1 ของเงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) คำนวณจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน / ราคาปิดที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย / บริษัทจัดการลงทุน (asset management company)

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถูกกำหนดจากอัตราแลกเปลี่ยนทันทีซึ่งอ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 3 ของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ กิจการ บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม (ราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า)	30,781,799
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5)	128,115,815
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 - ตามที่ปรับปรุงใหม่ (มูลค่ายุติธรรม)	158,897,614
การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม	15,700,603
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564	174,598,217

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่กลุ่มกิจการใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับที่ 3 ของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

ณ วันที่ 30 กันยายน	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท		พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)	174.60	-	อัตราดอกเบี้ยของรายได้ในอนาคต	1.0	-
- เงินลงทุนในตราสารหนี้			อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	17.5	-

ตารางต่อไปนี้จะแสดงความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		
		การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ	
ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน	อัตราดอกเบี้ยของรายได้ในอนาคต	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.08	ลดลงร้อยละ 1.07
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - เงินลงทุนในตราสารทุน	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1.0	ลดลงร้อยละ 0.94	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.98

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit committee) และคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยทุกไตรมาส

กลุ่มกิจการใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดรับสุทธิจากเงินปันผลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น และอัตราดอกเบี้ยของรายได้ในอนาคต ซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการหรือข้อมูลภายนอกที่สามารถสังเกตได้ของบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และการใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ข) การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

ค) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือไม่ถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะเวลาสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าในสัญญาเช่าพื้นที่ป้ายโฆษณาไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา

1) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ 2) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

ง) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

จ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.6 ฉ)

ฉ) สินค้าคงเหลือ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากการคาดปктиที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการรายงานส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการในปัจจุบัน คือ การผลิตและจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มกิจการใช้ปัจจัยด้านเขตภูมิศาสตร์ในการกำหนดส่วนงานที่รายงาน โดยแยกเป็นสองส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ (1) ตลาดในประเทศ และ (2) ตลาดต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	4,251,120,078	3,433,765,824	1,046,260,728	930,342,750	5,297,380,806	4,364,108,574
ต้นทุนขายและบริการ	(3,726,223,606)	(3,055,383,349)	(851,272,096)	(743,666,544)	(4,577,495,702)	(3,799,049,893)
กำไรขั้นต้น	524,896,472	378,382,475	194,988,632	186,676,206	719,885,104	565,058,681
รายได้อื่น					52,153,736	47,677,692
รายได้เงินปันผล					21,561,709	22,102,083
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(93,352,733)	(101,339,263)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(259,926,426)	(248,365,326)
ค่าใช้จ่ายอื่น					(19,256,170)	(20,809,708)
ต้นทุนทางการเงิน					(60,448)	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้					421,004,772	264,324,159
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(80,974,192)	(45,261,309)
กำไรสุทธิสำหรับปี					340,030,580	219,062,850
จังหวะการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ						
เสร็จสิ้น (point in time)	4,250,190,978	3,433,424,579	1,046,258,579	928,953,305	5,296,449,557	4,362,377,884
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระ						
ที่ต้องปฏิบัติ (overtime)	929,100	341,245	2,149	1,389,445	931,249	1,730,690
รวมรายได้	4,251,120,078	3,433,765,824	1,046,260,728	930,342,750	5,297,380,806	4,364,108,574

11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	143,060	119,524	104,849	91,348
เงินฝากธนาคาร				
- เงินฝากออมทรัพย์	27,656,794	271,509,667	21,075,128	262,223,964
- เงินฝากกระแสรายวัน	2,820,872	6,020,576	31,000	1,730,016
- เงินฝากประจำ	972,700,000	627,450,685	950,000,000	605,450,685
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,003,320,726	905,100,452	971,210,977	869,496,013

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)	ร้อยละ (ต่อปี)
เงินฝากออมทรัพย์	0.05 - 0.13	0.05 - 0.13	0.05 - 0.13	0.05 - 0.13
เงินฝากประจำ	0.125 - 0.40	0.16 - 0.80	0.125 - 0.38	0.16 - 0.80

เงินฝากประจำประกอบด้วยเงินฝากประจำกับธนาคารระยะเวลา 11 วัน, 18 วัน และ 3 เดือน (พ.ศ. 2563 : เงินฝากประจำระยะเวลา 13 วัน และ 3 เดือน)

12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	457,228,073	406,335,696	462,209,286	408,932,086
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	418,453,890	405,131,511	415,365,541	403,873,240
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2563 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐาน การบัญชีฉบับที่ 101)	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	875,681,963	811,467,207	877,574,827	812,805,326
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,683,202	3,885,531	5,859,864	3,095,802
รายได้ค้างรับ	302,788	476,096	290,871	468,283
เงินจ่ายล่วงหน้า	10,000	10,000	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	1,512,434	1,405,924	3,283,757	2,698,359
ลูกหนี้อื่น	12,396	15,224	12,396	15,224
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	884,202,783	817,259,982	887,021,715	819,082,994

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	457,225,669	406,335,696	462,206,882	408,932,086
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	2,404	-	2,404	-
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	-	-	-
	457,228,073	406,335,696	462,209,286	408,932,086
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	418,076,498	404,995,435	414,988,149	403,737,164
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	377,392	84,099	377,392	84,099
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	-	51,977	-	51,977
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	-	-	-
	418,453,890	405,131,511	415,365,541	403,873,240
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2563 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 101)	-	-	-	-
	418,453,890	405,131,511	415,365,541	403,873,240
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	875,681,963	811,467,207	877,574,827	812,805,326

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่มีการตัดจำหน่ายหนี้สูญ (พ.ศ. 2563: หนี้สูญที่ตัดจำหน่ายรวมเป็นจำนวนเงิน 2,167,775 บาท)

13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร		
	ผ่านกำไร	ขาดทุน		
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ขาดทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,003,320,726	1,003,320,726
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	884,202,783	884,202,783
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	3,055,306	-	-	3,055,306
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	592,047,897	-	592,047,897
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	174,598,217	-	174,598,217
	3,055,306	766,646,114	1,887,523,509	2,657,224,929
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,025,835,403	1,025,835,403
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2,810,438	-	-	2,810,438
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	747,560	-	747,560
	2,810,438	1,026,582,963	1,029,393,401	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไร		
	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	971,210,977	971,210,977
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	887,021,715	887,021,715
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	3,055,306	-	-	3,055,306
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	592,047,897	-	592,047,897
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	174,598,217	-	174,598,217
	3,055,306	766,646,114	1,858,232,692	2,627,934,112

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไร	
	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,035,339,839	1,035,339,839
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2,810,438	-	2,810,438
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	747,560	747,560
	2,810,438	1,036,087,399	1,038,897,837

13.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงเป็นรายการหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนดังนี้

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,003,320,726	-	1,003,320,726	905,100,452	-	905,100,452
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	884,202,783	-	884,202,783	817,259,982	-	817,259,982
รวม	1,887,523,509	-	1,887,523,509	1,722,360,434	-	1,722,360,434

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564			วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	971,210,977	-	971,210,977	869,496,013	-	869,496,013
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	887,021,715	-	887,021,715	819,082,994	-	819,082,994
รวม	1,858,232,692	-	1,858,232,692	1,688,579,007	-	1,688,579,007

ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เนื่องจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ค) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.6 ณ)

13.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

- ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) (พ.ศ. 2563 : มูลค่ายุติธรรม / ราคาทุนตัดจำหน่าย / ราคาทุนตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีกระแสเงินสดตามสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย และมีโมเดลธุรกิจในการวัดมูลค่าการถือครองเงินลงทุนดังกล่าวเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (พันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ของบริษัทเอกชน)				
(พ.ศ. 2563 : มูลค่ายุติธรรม / ราคาทุนตัดจำหน่าย)	217,089,944	313,194,328	217,089,944	313,194,328
	217,089,944	313,194,328	217,089,944	313,194,328
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (พันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ของบริษัทเอกชน)				
(พ.ศ. 2563 : มูลค่ายุติธรรม)	374,957,953	79,542,967	374,957,953	79,542,967
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด (พ.ศ. 2563 : ราคาทุน)	174,598,217	30,781,799	174,598,217	30,781,799
	549,556,170	110,324,766	549,556,170	110,324,766
รวม	766,646,114	423,519,094	766,646,114	423,519,094

เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งเป็นหน่วยลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) ที่บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (asset management company) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบไปด้วยการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ รวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ในประเทศ ระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมเท่ากับ 2 - 3 ปี นโยบายการลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคลและการบริหารความเสี่ยงด้านราคาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 7.1.1 ค)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในตราสารหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา - ตามที่รายงานไว้เดิม	204,081,889	702,121,829	204,081,889	702,121,829
ผลกระทบของการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5)	189,088,756	-	189,088,756	-
ยอดยกมา - ตามที่ปรับใหม่	393,170,645	702,121,829	393,170,645	702,121,829
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,265,334,433	350,035,770	1,265,334,433	350,035,770
การจำหน่ายออกไป	(1,074,358,793)	(571,903,162)	(1,074,358,793)	(571,903,162)
การจัดประเภทเป็นเงินลงทุน ที่จะถือจนครบกำหนด	-	(283,163,246)	-	(283,163,246)
รายได้ดอกเบี้ย	7,443,122	11,473,468	7,443,122	11,473,468
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	458,490	(4,482,770)	458,490	(4,482,770)
ณ วันที่ 30 กันยายน	592,047,897	204,081,889	592,047,897	204,081,889

กลุ่มกิจการจะโอนสำรองมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ไปยังกำไรหรือขาดทุนอื่น ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้จำหน่ายเงินลงทุนของตราสารหนี้บางส่วนและรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่าย โดยโอนสำรองมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ไปยังกำไรหรือขาดทุนอื่นจำนวน 129,698 บาท

มูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้อ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมูลค่าสุทธิธรรมดังกล่าวถูกวัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นมูลค่าสุทธิธรรม (หมายเหตุ 8)

เงินลงทุนในตราสารทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ ร้อยละ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					พ.ศ. 2564 มูลค่ายุติธรรม บาท	พ.ศ. 2564 ราคาทุน บาท
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ยางในสำหรับ รถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยาง อุตสาหกรรม	เวียดนาม	12.5 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	8	174,598,217	30,781,799
เงินลงทุนในตราสารทุน					174,598,217	30,781,799

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจะโอนสำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไร/(ขาดทุน)ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ (โอนสำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไร หรือขาดทุน)	(129,698)	(24,862)	(129,698)	(24,862)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 26)	21,561,709	22,102,083	21,561,709	22,102,083
	21,432,011	22,077,221	21,432,011	22,077,221
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน ตราสารหนี้ (พ.ศ. 2563 : เงินลงทุนเพื่อขาย)	458,490	(4,482,770)	458,490	(4,482,770)
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน	15,700,603	-	15,700,603	-
	16,159,093	(4,482,770)	16,159,093	(4,482,770)

13.3 การหักกลบสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกหักกลบและแสดงด้วยมูลค่าสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบของสิทธิในการหักกลบต้องบแสดงฐานะการเงิน		
	มูลค่าขั้นต้น		มูลค่าสุทธิ
	ที่มีการหักกลบ		ที่แสดงใน
	มูลค่าขั้นต้น	ในงบแสดงฐานะการเงิน	งบแสดงฐานะการเงิน
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	295,222,788	(38,547,274)	256,675,514
รวม	295,222,788	(38,547,274)	256,675,514

สัญญาการหักกลบ - ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า

กลุ่มกิจการมีการให้ส่วนลดตามปริมาณการสั่งซื้อให้แก่ลูกค้าบางราย โดยภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการจะต้องชำระและจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องจ่ายชำระ จะมีการหักกลบกันและชำระเป็นยอดสุทธิ ดังนั้นยอดคงเหลือที่เกี่ยวข้องจึงได้แสดงเป็นยอดสุทธิ ในงบแสดงฐานะการเงิน

14 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	417,736,158	158,706,895	417,382,896	158,560,889
งานระหว่างทำ	143,165,751	106,434,607	142,027,281	105,914,946
สินค้าสำเร็จรูป	140,177,947	116,869,283	140,177,947	116,869,283
อุปกรณ์และอะไหล่	47,313,659	46,801,380	45,882,332	44,877,579
สินค้าระหว่างทาง	46,012,380	36,125,741	46,012,380	36,125,741
	794,405,895	464,937,906	791,482,836	462,348,438
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - วัตถุดิบ	(2,246,536)	(2,369,671)	(2,246,536)	(2,369,671)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - สินค้าสำเร็จรูป	(2,340,284)	(2,906,181)	(2,340,284)	(2,906,181)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - อุปกรณ์และอะไหล่	-	(225,126)	-	(225,126)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	789,819,075	459,436,928	786,896,016	456,847,460

บริษัท อินเว ธิเบอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 สินค้ำคงเหลือมูลค่า 6,210,680 บาท (พ.ศ. 2563 : 6,637,824 บาท) แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน

ระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการกลับรายการค่าสินค้ำเสื่อมคุณภาพที่เคยรับรู้จำนวน 969,192 บาท โดยกลุ่มกิจการได้ทำลายและตัดจำหน่ายรายการสินค้ำคงเหลือดังกล่าว

กลุ่มกิจการได้รับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าในสินค้ำคงเหลือและสินค้ำเสื่อมคุณภาพในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 55,034 บาท (พ.ศ. 2563 : 5,611,883 บาท) เท่ากัน

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	การประกอบธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียน จัดตั้ง	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563		
			ทุนจดทะเบียน	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ ร้อยละ	เงินลงทุนตาม วิธีราคาทุน
			บาท		บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิต ซ่อมแซม และ ดัดแปลงแม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					20,049,230

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	9,020,819	6,493,523	15,514,342
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,326,028)	(6,326,028)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	167,495	9,188,314
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	167,495	9,188,314
การโอนเปลี่ยนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 17)	-	(162,894)	(162,894)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,599)	(4,599)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	9,020,819	6,179,498	15,200,317
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,179,496)	(6,179,496)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
ค่าเสื่อมราคา	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	9,020,819	6,179,498	15,200,317
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,179,496)	(6,179,496)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	2	9,020,821

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		รวม
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	9,564,949	16,245,243	25,810,192
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,908,347)	(15,908,347)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	336,896	9,901,845
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	336,896	9,901,845
การโอนเปลี่ยนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 17)	-	(162,894)	(162,894)
ค่าเสื่อมราคา	-	(33,856)	(33,856)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	140,146	9,705,095
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	9,564,949	15,931,220	25,496,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,791,074)	(15,791,074)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	140,146	9,705,095
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	140,146	9,705,095
ค่าเสื่อมราคา	-	(29,258)	(29,258)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	110,888	9,675,837
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	9,564,949	15,931,220	25,496,169
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,820,332)	(15,820,332)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	110,888	9,675,837

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	13,875,000	13,875,000	17,830,500	17,726,827
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	19,547,000	16,455,440	25,575,327	23,932,160
	33,422,000	30,330,440	43,405,827	41,658,987

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาเป็นตัวแปรสำคัญในเทคนิคการประเมินมูลค่า (หมายเหตุ 8) โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระทุกปี ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ทำการประเมิน

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า				
- บริษัทย่อย (หมายเหตุ 31)	-	-	3,248,820	3,224,004
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	1,332,000	1,386,000	1,332,000	1,386,000
- บุคคลอื่น	434,000	587,000	434,000	587,000
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	4,599	29,258	33,856
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งไม่ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	-	-	-

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										
งบการเงินรวม										
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง			
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
210,137,447	925,536,691	2,834,660,307	1,915,640,138	142,804,709	68,397,520	142,856,309	6,240,033,121			
(60,310,878)	(675,233,096)	(1,880,576,498)	(1,660,170,670)	(110,693,680)	(49,386,213)	-	(4,436,371,035)			
149,826,569	250,303,595	954,083,809	255,469,468	32,111,029	19,011,307	142,856,309	1,803,662,086			
149,826,569	250,303,595	954,083,809	255,469,468	32,111,029	19,011,307	142,856,309	1,803,662,086			
3,141,140	12,149,385	158,964,035	62,170,762	11,573,490	2,700,929	112,671,349	363,371,090			
-	(138,998)	(4,555,572)	(519,464)	(58,836)	(38)	-	(5,272,908)			
(1)	(1)	(189,863)	(1,146,436)	(62,010)	-	-	(1,398,311)			
-	162,894	-	-	-	-	-	162,894			
108,000	42,272,783	109,896,065	14,181,592	1,708,950	-	(168,167,390)	-			
(7,763,134)	(41,061,526)	(177,818,073)	(93,528,700)	(15,610,764)	(7,098,837)	-	(342,881,034)			
145,312,574	263,688,132	1,040,380,401	236,627,222	29,661,859	14,613,361	87,360,268	1,817,643,817			
212,828,630	979,942,330	3,059,557,760	1,977,552,463	153,391,520	58,425,089	87,360,268	6,529,058,060			
(67,516,056)	(716,254,198)	(2,019,177,359)	(1,740,925,241)	(123,729,661)	(43,811,728)	-	(4,711,414,243)			
145,312,574	263,688,132	1,040,380,401	236,627,222	29,661,859	14,613,361	87,360,268	1,817,643,817			
งบการเงินรวม										
145,312,574	263,688,132	1,040,380,401	236,627,222	29,661,859	14,613,361	87,360,268	1,817,643,817			

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ข้อสินทรัพย์

การจำหน่ายออกไป - สุทธิ

การตัดจำหน่าย - สุทธิ

การโอนเปลี่ยนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (หมายเหตุ 16)

การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม									
	เครื่องมื่อ					เครื่องมื่อ				
	ที่ดินและ		อาคารและ		เครื่องมื่อ	เครื่องมื่อ		เครื่องมื่อ		สินทรัพย์
	ส่วนปรับปรุง	บาท	ส่วนปรับปรุง	บาท		เครื่องใช้และ	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	อุปกรณ์โรงงาน	สำนักงาน	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	145,312,574	263,688,132	1,040,380,401	236,627,222	29,661,859	5,992,706	14,613,361	87,360,268	1,817,643,817	
ซื้อสินทรัพย์	1,008,269	9,836,017	54,709,817	60,175,940	(853,527)	(39,003)	(9)	5,120,259	232,397,616	
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(21,079)	(3,143,799)	(853,527)	(155,125)	(49)	-	-	(4,057,417)	
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(182,661)	(95,600)	(155,125)	8,799,786	35,000	-	-	(433,435)	
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	915,020	88,929,171	(91,418,214)	(6,978,566)	-	-	(98,678,977)	-	
ค่าเสื่อมราคา	(7,795,911)	(41,780,385)	(190,118,580)	(91,418,214)	(14,582,544)	(14,582,544)	(6,978,566)	-	(352,674,200)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	138,524,932	232,455,044	990,661,410	213,176,082	21,067,969	12,755,045	84,235,899	1,692,876,381		
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564										
ราคาทุน	213,836,899	989,713,950	3,164,061,625	2,036,586,217	156,896,733	62,022,832	84,235,899	6,707,354,155		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(75,311,967)	(757,258,906)	(2,173,400,215)	(1,823,410,135)	(135,828,764)	(49,267,787)	-	(5,014,477,774)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	138,524,932	232,455,044	990,661,410	213,176,082	21,067,969	12,755,045	84,235,899	1,692,876,381		

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ค่าเสื่อมราคาจำนวน 331,437,222 บาท (พ.ศ. 2563 : 320,650,113 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 21,236,978 บาท (พ.ศ. 2563 : 22,230,921 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคาร บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์				เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์			
			เครื่องจักร		อุปกรณ์โรงงาน		สำนักงาน		ยานพาหนะ	
			บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
209,593,316	902,690,651	2,637,622,349	1,878,350,546	118,856,536	64,995,501	141,798,109	5,953,907,008			
(60,310,878)	(653,993,825)	(1,735,629,575)	(1,626,825,453)	(88,450,488)	(47,440,763)	-	(4,212,650,982)			
149,282,438	248,696,826	901,992,774	251,525,093	30,406,048	17,554,738	141,798,109	1,741,256,026			
149,282,438	248,696,826	901,992,774	251,525,093	30,406,048	17,554,738	141,798,109	1,741,256,026			
3,141,140	11,437,387	143,166,550	60,613,253	10,908,693	2,558,499	112,255,299	344,080,821			
-	(138,998)	(4,433,938)	(517,455)	(58,835)	(38)	-	(5,149,264)			
(1)	(1)	(189,863)	(1,146,436)	(62,006)	-	-	(1,398,307)			
-	162,894	-	-	-	-	-	162,894			
108,000	42,272,783	109,099,565	14,181,592	1,708,950	-	(167,370,890)	-			
(7,763,134)	(40,402,270)	(167,930,762)	(91,721,444)	(14,747,986)	(6,668,219)	-	(329,233,815)			
144,768,443	262,028,621	981,704,326	232,934,603	28,154,864	13,444,980	86,682,518	1,749,718,355			
212,284,499	956,384,292	2,846,959,316	1,938,720,362	128,910,928	54,880,640	86,682,518	6,224,822,555			
(67,516,056)	(694,355,671)	(1,865,254,990)	(1,705,785,759)	(100,756,064)	(41,435,660)	-	(4,475,104,200)			
144,768,443	262,028,621	981,704,326	232,934,603	28,154,864	13,444,980	86,682,518	1,749,718,355			

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

ราคาทุน										
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ราคาตามบัญชี - สุทธิ										

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ										
ซื้อสินทรัพย์										
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ										
การตัดจำหน่าย - สุทธิ										
การโอนเปลี่ยนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (หมายเหตุ 16)										
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)										
ค่าเสื่อมราคา										
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ										

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม			
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
144,768,443	262,028,621	981,704,326	232,934,603	28,154,864	13,444,980	86,682,518	1,749,718,355			
1,008,269	9,886,017	52,375,296	57,272,006	5,190,585	5,120,259	95,511,888	226,314,320			
-	(21,079)	(3,143,796)	(853,523)	(38,981)	(8)	-	(4,057,387)			
-	(182,661)	(95,600)	(155,125)	(43)	-	-	(433,429)			
-	915,020	88,496,921	8,799,786	35,000	-	(98,246,727)	-			
(7,795,910)	(41,208,790)	(180,312,415)	(89,670,488)	(13,817,308)	(6,557,416)	-	(339,362,327)			
137,980,802	231,367,128	939,024,732	208,327,259	19,524,117	12,007,815	83,947,679	1,632,179,532			
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564										
213,292,768	966,155,910	2,949,143,630	1,995,353,835	133,225,729	58,516,799	83,947,679	6,399,636,350			
(75,311,966)	(734,788,782)	(2,010,118,898)	(1,787,026,576)	(113,701,612)	(46,508,984)	-	(4,767,456,818)			
137,980,802	231,367,128	939,024,732	208,327,259	19,524,117	12,007,815	83,947,679	1,632,179,532			

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ค่าเสื่อมราคาจำนวน 318,807,787 บาท (พ.ศ. 2563 : 307,817,610 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 20,554,540 บาท (พ.ศ. 2563 : 21,416,205 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

18 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
พื้นที่ป้ายโฆษณา	943,910	-	943,910	-
รวม	943,910	-	943,910	-

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	179,816	-	179,816	-
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	220,000	-	220,000	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ใน หนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้:				
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	793,311	-	743,655	-
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	455,951	-	455,951	-
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดำเนินงาน	-	1,584,540	-	1,559,712
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	1,249,262	1,584,540	1,199,606	1,559,712

19 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562		
ราคาทุน	102,196,584	72,005,363
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,698,743)	(34,247,027)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	42,497,841	37,758,336
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	42,497,841	37,758,336
ซื้อสินทรัพย์	16,122,283	13,502,883
ค่าตัดจำหน่าย	(8,246,547)	(7,025,041)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	50,373,577	44,236,178
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563		
ราคาทุน	118,318,867	85,508,246
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(67,945,290)	(41,272,068)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	50,373,577	44,236,178
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	50,373,577	44,236,178
ซื้อสินทรัพย์	2,888,351	2,590,351
ค่าตัดจำหน่าย	(8,388,428)	(7,354,695)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	44,873,500	39,471,834
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564		
ราคาทุน	121,207,218	88,098,597
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(76,333,718)	(48,626,763)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	44,873,500	39,471,834

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 767,598 บาท (พ.ศ. 2563 : 808,522 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 7,620,830 บาท (พ.ศ. 2563 : 7,438,025 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 7,354,695 บาท (พ.ศ. 2563 : 7,025,041 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทและบริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สุทธิเป็นสินทรัพย์				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	70,978,997	67,642,256	65,850,093	63,002,817
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(26,732,394)	(1,452,013)	(26,683,890)	(1,380,329)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)	44,246,603	66,190,243	39,166,203	61,622,488
บริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สุทธิเป็นหนี้สิน				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,561,884	1,463,613	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,841,673)	(1,794,719)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)	(279,789)	(331,106)	-	-

งบแสดงฐานะการเงินแสดงฐานะสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในแต่ละบริษัทของกลุ่มกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงหักกลบลบกันในกรณีที่ในทางกฎหมายเป็นภาษีซึ่งจัดเก็บโดยหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งในกรณีนี้คือกรมสรรพากร

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)				
ยอดยกมา - ตามที่รายงานไว้เดิม	66,190,243	50,738,842	61,622,488	45,696,023
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 5)	(25,513,210)	-	(25,513,210)	-
ยอดยกมา - ตามที่ปรับปรุงใหม่	40,677,033	50,738,842	36,109,278	45,696,023
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	6,801,388	2,404,917	6,288,743	3,575,587
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,231,818)	13,046,484	(3,231,818)	12,350,878
ยอดยกไป	44,246,603	66,190,243	39,166,203	61,622,488
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)				
ยอดยกมา	(331,106)	(612,489)	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	51,317	(156,558)	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	437,941	-	-
ยอดยกไป	(279,789)	(331,106)	-	-

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 - ตามที่ รายงานไว้เดิม บาท	ผลกระทบ ของการเปลี่ยน นโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5) บาท	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 - ตามที่ ปรับปรุงใหม่ บาท	รายการที่ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่ รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	246,649	246,649	315,439	-	562,088
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	192,835	-	192,835
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	68,994,904	-	68,994,904	3,590,896	-	72,585,800
	68,994,904	246,649	69,241,553	4,099,170	-	73,340,723
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	(50,026)	(50,026)	(561,035)	-	(611,061)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	530,890	(86,670)	444,220	-	(91,698)	352,522
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	-	(25,623,163)	(25,623,163)	-	(3,140,120)	(28,763,283)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(5)	-	(5)	(188,782)	-	(188,787)
อาคารและอุปกรณ์	(3,666,652)	-	(3,666,652)	3,503,352	-	(163,300)
	(3,135,767)	(25,759,859)	(28,895,626)	2,753,535	(3,231,818)	(29,373,909)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	65,859,137	(25,513,210)	40,345,927	6,852,705	(3,231,818)	43,966,814

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	56,433,432	(26,400)	12,587,872	68,994,904
	56,433,432	(26,400)	12,587,872	68,994,904
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเผื่อขาย	(365,664)	-	896,554	530,890
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(5)	-	-	(5)
อาคารและอุปกรณ์	(5,941,411)	2,274,759	-	(3,666,652)
	(6,307,080)	2,274,759	896,554	(3,135,767)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	50,126,352	2,248,359	13,484,426	65,859,137

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	ผลกระทบ	ณ วันที่	รายการที่	รายการที่	ณ วันที่
	1 ตุลาคม	ของการเปลี่ยน	1 ตุลาคม	รับรู้ในกำไร	รับรู้ในกำไร	30 กันยายน
	พ.ศ. 2563	นโยบายการบัญชี	พ.ศ. 2563	หรือขาดทุน	ขาดทุน	พ.ศ. 2564
	- ตามที่	(หมายเหตุ 5)	- ตามที่	รับรู้ในกำไร	เบ็ดเสร็จอื่น	
	รายงานไว้เดิม		ปรับปรุงใหม่	หรือขาดทุน		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	246,649	246,649	315,439	-	562,088
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	192,835	-	192,835
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	63,002,818	-	63,002,818	2,892,196	-	65,895,014
	63,002,818	246,649	63,249,467	3,400,470	-	66,649,937
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	(50,026)	(50,026)	(561,035)	-	(611,061)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารหนี้	530,890	(86,670)	444,220	-	(91,698)	352,522
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น - เงินลงทุนในตราสารทุน	-	(25,623,163)	(25,623,163)	-	(3,140,120)	(28,763,283)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(5)	-	(5)	(188,782)	-	(188,787)
อาคารและอุปกรณ์	(1,911,215)	-	(1,911,215)	3,638,090	-	1,726,875
	(1,380,330)	(25,759,859)	(27,140,189)	2,888,273	(3,231,818)	(27,483,734)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	61,622,488	(25,513,210)	36,109,278	6,288,743	(3,231,818)	39,166,203

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 ตุลาคม	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	30 กันยายน
	พ.ศ. 2562	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	50,198,325	1,350,169	11,454,324	63,002,818
	50,198,325	1,350,169	11,454,324	63,002,818
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(365,664)	-	896,554	530,890
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(5)	-	-	(5)
อาคารและอุปกรณ์	(4,136,633)	2,225,418	-	(1,911,215)
	(4,502,302)	2,225,418	896,554	(1,380,330)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	45,696,023	3,575,587	12,350,878	61,622,488

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพียงเท่าที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากประมาณการตามข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มกิจการ ส่วนการเปิดเผยความเคลื่อนไหวของยอดเบื้องต้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ก็เพื่อประโยชน์ในการทำความเข้าใจมูลเหตุของการบันทึกยอดสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนสะสมทางภาษี

ตามประมวลรัษฎากรของประเทศไทย บริษัทแต่ละแห่งมีภาระภาษีแยกจากกันและไม่มีประโยชน์ทางภาษีสำหรับการรวมกลุ่มกิจการ

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	281,678,985	180,974,045	282,652,257	182,026,544
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	553,924,496	345,210,727	545,227,621	342,930,462
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	963,445	1,253,443	32,525,946	12,727,520
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	135,683,035	104,418,767	122,586,728	94,159,991
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	2,076,387	1,373,093	2,076,387	1,373,093
เจ้าหนี้อื่น	51,509,055	68,295,506	50,270,900	67,611,239
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,025,835,403	701,525,581	1,035,339,839	700,828,849

ยอดคงเหลือของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
โบนัสค้างจ่าย	99,337,730	80,940,985	89,407,916	72,668,913
ภาษีเงินได้พนักงานค้างจ่าย	6,822,999	5,068,205	6,498,171	4,382,099
สวัสดิการพนักงานค้างจ่าย	9,957,105	7,866,843	9,156,925	7,866,843
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	19,565,201	10,542,734	17,523,716	9,242,136
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	135,683,035	104,418,767	122,586,728	94,159,991

22 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	349,717,892	326,796,733	316,263,957	296,281,462
รวม	349,717,892	326,796,733	316,263,957	296,281,462

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	326,796,733	260,550,489	296,281,462	228,820,114
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	24,122,392	19,780,385	21,708,612	17,741,149
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,659,103	7,382,350	5,134,219	6,590,407
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน:				
- ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	42,860,397	-	38,801,776
- ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	20,078,962	-	18,469,846
	356,578,228	350,652,583	323,124,293	310,423,292
บวก ภาระผูกพันส่วนที่เพิ่มจากการรับโอนพนักงาน	-	-	-	7,560,473
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(6,860,336)	(23,855,850)	(6,860,336)	(21,702,303)
ณ วันที่ 30 กันยายน	349,717,892	326,796,733	316,263,957	296,281,462

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการบันทึกหนี้สินดังกล่าวจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 6.00 - ร้อยละ 6.50	ร้อยละ 6.00 - ร้อยละ 6.50	ร้อยละ 6.00 - ร้อยละ 6.50	ร้อยละ 6.00 - ร้อยละ 6.50
อัตราของค่าตอบแทนคงที่อื่น	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75
ราคาทองคำ 1 บาท	21,500 บาท	21,500 บาท	21,500 บาท	21,500 บาท
อัตราเงินเฟ้อทองคำ	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00
อายุเกษียณ	58 ปี	58 ปี	58 ปี	58 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	
		การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ลดลงร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 6 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7	ลดลง 21,646,992 บาท เพิ่มขึ้น 23,663,830 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 ลดลงร้อยละ 11	เพิ่มขึ้น 44,387,329 บาท ลดลง 37,798,778 บาท
ราคาทองคำ 1 บาท	เพิ่มขึ้น 1,000 บาท ลดลง 1,000 บาท	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3 ลดลงร้อยละ 0.3	เพิ่มขึ้น 1,223,428 บาท ลดลง 1,223,452 บาท
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	
		การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ลดลงร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 6 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7	ลดลง 18,859,733 บาท เพิ่มขึ้น 20,606,899 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ลดลงร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น 38,467,358 บาท ลดลง 32,778,323 บาท
ราคาทองคำ 1 บาท	เพิ่มขึ้น 1,000 บาท ลดลง 1,000 บาท	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 ลดลงร้อยละ 0.4	เพิ่มขึ้น 1,132,063 บาท ลดลง 1,132,096 บาท

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติโดยข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ซึ่งในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินบำนาญบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method))

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ คือ 12.52 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี	10,542,886	3,839,420	10,419,877	3,741,339
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 5 ปี	40,119,160	45,228,523	38,646,926	44,240,671
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี	360,393,439	365,808,962	313,247,854	318,073,986
	411,055,485	414,876,905	362,314,657	366,055,996

23 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนเกินมูลค่า			รวม
	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	
		บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000
การออกหุ้น	-	-	-	-
หัก ทุนหุ้นซื้อคืน (หมายเหตุ 25)	(7,792,300)	(114,011,638)	-	(114,011,638)
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563	192,207,700	85,988,362	298,000,000	383,988,362
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564	192,207,700	85,988,362	298,000,000	383,988,362

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทมีหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 200 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2563 : 200 ล้านหุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2563 : หุ้นละ 1 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

รายละเอียดของหุ้นทุนซื้อคืนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

24 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทุนสำรองดังกล่าวเป็นทุนสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ในงบการเงินรวม ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยจะรวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่จัดสรร

25 หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 ของบริษัท มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นทุนคืน (Treasury Shares) เพื่อวัตถุประสงค์การบริหารทางการเงิน ภายใต้วงเงินสูงสุดไม่เกิน 118 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นประมาณ 8 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นทุนบนกระดานหลักในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาไม่เกิน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2563 โดยหุ้นทุนซื้อคืนจะต้องถูกจำหน่ายออกไปภายใน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นทุนคืนเสร็จสิ้น จำนวนเงินที่จ่ายไปเพื่อการซื้อ หุ้นทุนคืนแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2563 โครงการซื้อหุ้นทุนคืนเพื่อการบริหารทางการเงินของบริษัทได้สิ้นสุดลง โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นทุนคืนจำนวน 7,792,300 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 114,011,638 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.9 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

26 รายได้เงินปันผล

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2562 ในอัตรา 4.33 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 13 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2563 ในอัตรา 6 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 18 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ของบริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2562 ในอัตรา 40 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 4 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 ของบริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2563 ในอัตรา 50 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 5 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2563 บริษัท อินเว รัมเบอร์ เวียดนาม จำกัด ได้ทำการประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2559 ถึง พ.ศ. 2561 โดยกลุ่มกิจการมีสิทธิรับเงินปันผลจ่ายครั้งที่ 1 เป็นจำนวน 16,614 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 22.10 ล้านบาท) โดยกลุ่มกิจการได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้รับเงินปันผลจ่ายครั้งที่ 2 จากบริษัท อินเว รัมเบอร์ เวียดนาม จำกัด เป็นจำนวน 16,614 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 21.56 ล้านบาท)

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,415,820,424	1,862,670,323	2,393,574,298	1,855,795,533
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	60,039,808	(47,056,545)	59,420,999	(46,706,984)
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 16 และ 17)	352,674,200	342,885,633	339,391,585	329,267,671
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 18)	179,816	-	179,816	-
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (หมายเหตุ 19)	8,388,428	8,246,547	7,354,695	7,025,041
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	777,988,414	723,066,131	704,604,627	655,374,228
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	17,561,780	24,199,222	17,561,780	24,199,222
ค่าเช่า	1,249,262	1,584,540	1,199,606	1,559,712
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	827,481,834	586,915,756	827,481,834	586,915,756
ค่าสาธารณูปโภค	145,781,128	133,950,577	138,921,133	126,937,760
ค่าขนส่ง	67,996,851	60,869,849	67,954,380	60,603,836
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	101,215,454	100,227,004	98,250,991	97,496,904
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	43,617,528	38,109,261	43,317,121	37,778,419
ค่าเบี้ยประกันภัย	16,601,068	14,429,571	16,146,233	13,989,695

28 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	87,421,008	47,393,858	82,836,563	45,502,692
การปรับปรุงจากงวดก่อน	405,889	115,810	742,985	115,810
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	87,826,897	47,509,668	83,579,548	45,618,502
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 20):				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(4,099,170)	26,400	(3,400,470)	(1,350,169)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ลดลง	(2,753,535)	(2,274,759)	(2,888,273)	(2,225,418)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,852,705)	(2,248,359)	(6,288,743)	(3,575,587)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	80,974,192	45,261,309	77,290,805	42,042,915

การกระทอยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	421,004,772	264,324,159	422,328,496	266,252,034
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	84,200,954	52,864,832	84,465,699	53,250,407
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีและ				
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มขึ้น	(3,413,736)	(6,648,662)	(7,915,627)	(9,861,172)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	723,210	1,172,861	602,354	1,055,961
รายได้ที่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเพิ่มเติม	-	321,303	-	321,303
กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(633,768)	(2,667,343)	(604,606)	(2,839,394)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	-	102,508	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(308,357)	-	-	-
ปรับปรุงจากงวดก่อน	405,889	115,810	742,985	115,810
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	80,974,192	45,261,309	77,290,805	42,042,915

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 19.23 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 17.12) สำหรับงบการเงินรวมและร้อยละ 18.30 (พ.ศ. 2563 : 15.79) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ การเพิ่มขึ้นของอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยเกิดจากการลดลงของกำไรของกิจการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พ.ศ. 2563: การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย)	458,490	(91,698)	366,792	(4,482,770)	896,554	(3,586,216)
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	15,700,603	(3,140,120)	12,560,483	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	(62,939,359)	12,587,872	(50,351,487)
	16,159,093	(3,231,818)	12,927,275	(67,422,129)	13,484,426	(53,937,703)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พ.ศ. 2563: การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย)	458,490	(91,698)	366,792	(4,482,770)	896,554	(3,586,216)
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	15,700,603	(3,140,120)	12,560,483	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	(57,271,622)	11,454,324	(45,817,298)
	16,159,093	(3,231,818)	12,927,275	(61,751,829)	12,350,878	(49,403,514)

29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้เป็นเจ้าของ				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	340,030,324	219,062,878	345,037,691	224,209,119
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	192,207,700	195,686,863	192,207,700	195,686,863
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.77	1.12	1.80	1.15

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

30 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวมและ งบการเงิน เฉพาะกิจการ หนี้สินตามสัญญาเช่า บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม	-
ผลกระทบของการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5)	1,123,726
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	1,123,726
ต้นทุนทางการเงิน	60,448
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	(220,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564	964,174
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	216,614
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	747,560

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยกลุ่มสี่ตระกูล ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.51 บริษัท อินเว ธิเบอส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.69 และจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 24.80 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการและบริษัทมีรายการค้ากับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติซึ่งสรุปได้ดังนี้

เงื่อนไขและหลักเกณฑ์

รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไร
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ และแม่พิมพ์โลหะ	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย
ค่าโฆษณา	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกเรียกเก็บจากบุคคลภายนอก
ค่าบริการพนักงานระหว่างกัน	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

รายการค้าที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	17,937,953	15,595,401
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,389,845,908	2,015,562,870	2,389,843,760	2,013,945,680
	2,389,845,908	2,015,562,870	2,407,781,713	2,029,541,081
รายได้ค่าบริการ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,714,817	13,786,361	14,714,817	13,786,361
รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 16)				
บริษัทย่อย	-	-	3,248,820	3,224,004
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,332,000	1,386,000	1,332,000	1,386,000
	1,332,000	1,386,000	4,580,820	4,610,004
รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 26)				
บริษัทย่อย	-	-	22,999,608	16,999,690
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,561,709	22,102,083	21,561,709	22,102,083
	21,561,709	22,102,083	44,561,317	39,101,773
ซื้อวัตถุดิบ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	911,501,462	664,692,372	911,501,462	664,692,372
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ แม่พิมพ์โลหะ และค่าซ่อมแซม				
บริษัทย่อย	-	-	47,187,825	33,004,000
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,998,414	39,086,386	1,998,414	39,086,386
	1,998,414	39,086,386	49,186,239	72,090,386
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์				
บริษัทย่อย	-	-	102,997,082	96,426,297
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,343,390	1,338,119	-	-
	1,343,390	1,338,119	102,997,082	96,426,297

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	79,267,496	69,643,264	79,267,496	69,643,264
ค่าเช่าและค่าบริการ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	530,541	-	530,541	-
ค่าโฆษณา กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,855,302	10,525,000	8,855,302	10,525,000
ค่าสาธารณูปโภค กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	380,593	403,723	380,593	403,723
ค่าบริการพนักงานระหว่างกัน บริษัทย่อย	-	-	-	800,000

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยทั้งสองแห่งและกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 4.58 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 ปี

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกเรียกเก็บจากบุคคลภายนอก

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและความช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าบริการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้บริการทางวิชาชีพกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าบริการรวมปีละประมาณ 12.90 ล้านบาท โดยอัตราค่าบริการจะถูกทบทวนและตกลงร่วมกันระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในเดือนมิถุนายนของทุกปี สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่และรับบริการรักษาความปลอดภัยกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าเช่าและบริการรวมปีละประมาณ 0.54 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวมีอายุ 6 เดือน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2564

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	4,981,212	2,596,389
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	457,228,073	406,335,696	457,228,074	406,335,697
รวมลูกหนี้การค้า	457,228,073	406,335,696	462,209,286	408,932,086
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,771,323	1,292,435
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,512,434	1,405,924	1,512,434	1,405,924
รวมลูกหนี้อื่น	1,512,434	1,405,924	3,283,757	2,698,359
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	973,272	1,056,410
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	281,678,985	180,974,045	281,678,985	180,970,134
รวมเจ้าหนี้การค้า	281,678,985	180,974,045	282,652,257	182,026,544
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	32,268,301	12,179,877
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	963,445	1,253,443	257,645	547,643
รวมเจ้าหนี้อื่น	963,445	1,253,443	32,525,946	12,727,520

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยมีคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	65,275,947	63,389,451	65,275,947	63,389,451
ผลประโยชน์หลังการจ้างงาน	1,744,164	852,526	1,744,164	852,526
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,270,930	1,184,940	1,270,930	1,184,940
	68,291,041	65,426,917	68,291,041	65,426,917

บริษัท อีโนเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

32 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้ โดยสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท อีโนเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท คีโนโอะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	64-0737-1-07-1-0 17 มีนาคม พ.ศ. 2564	63-0570-1-00-1-0 15 เมษายน พ.ศ. 2563
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตยานอวกและยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์	ผลิตแม่พิมพ์โลหะและ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	3 ปี	8 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่เกิดจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี	5 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจาก กำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่ วันพ้นกำหนดเวลาดำตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการ ผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาดำตามข้อ 3.1	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	24 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	3 พฤษภาคม พ.ศ. 2564
		31 ตุลาคม พ.ศ. 2565

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564

รายได้จากการขายของกลุ่มกิจการเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งการจำแนกรายได้ตามส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	210,399,351	82,285,592	835,861,377	1,086,642,410	1,046,260,728	1,168,928,002
การขายในประเทศ	475,645,866	44,065,002	3,775,474,212	3,151,115,570	4,251,120,078	3,195,180,572
	686,045,217	126,350,594	4,611,335,589	4,237,757,980	5,297,380,806	4,364,108,574
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	210,399,351	82,285,593	835,859,228	1,085,252,963	1,046,258,579	1,167,538,556
การขายในประเทศ	475,645,866	44,065,002	3,773,683,801	3,150,079,541	4,249,329,667	3,194,144,543
	686,045,217	126,350,595	4,609,543,029	4,235,332,504	5,295,588,246	4,361,683,099

33 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2564 ของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2563 ในอัตรา 0.5699 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.0739 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.4960 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 109.54 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2562 ในอัตรา 0.4164 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.0590 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.3574 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 83.20 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

34 ภาระผูกพัน

34.1 ข้อผูกมัดตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำและมีอายุสัญญาเช่าเท่ากับหรือน้อยกว่า 12 เดือน (พ.ศ. 2563 : สัญญาเช่าดำเนินงาน) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร ที่พักสำหรับพนักงาน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำและมีอายุสัญญาเช่าเท่ากับหรือน้อยกว่า 12 เดือน ซึ่งไม่สามารถยกเลิกได้ของกลุ่มกิจการ (พ.ศ. 2563 : สัญญาเช่าดำเนินงาน) ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	610,504	947,270	610,504	947,270
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	20,110	231,990	20,110	231,990
รวม	630,614	1,179,260	630,614	1,179,260

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้รับรู้สิทธิการใช้จากภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานตามที่ได้เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ดังนั้นตัวเลขเปรียบเทียบสำหรับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 จึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

34.2 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทที่เป็นภาระผูกพันตามปกติธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย การค้ำประกันเพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 20.62 ล้านบาท (วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 : 20.62 ล้านบาท) การค้ำประกันเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตามในการอนุญาตให้ใช้ใบอนุญาตการใช้เครื่องหมายรับรองโดยผู้ออกใบอนุญาตจำนวน 0.34 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 0.32 ล้านบาท) และการค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 1.06 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 1.33 ล้านบาท)

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวข้างต้นออกสำหรับการดำเนินการตามปกติของธุรกิจ บริษัทคาดว่าจะไม่เกิดหนี้สินจากการค้ำประกัน

34.3 ข้อผูกมัดตามสัญญาดำเนินงาน

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อรับความช่วยเหลือทางเทคนิคในการผลิตกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศหลายแห่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย

35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 8/2564 ได้มีมติเห็นชอบการเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2564 ในอัตรา 0.8845 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 170.01 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 โดยเงินปันผลดังกล่าวยังไม่ได้ถูกบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงิน ทั้งนี้บริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทแจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ

ได้มอบหมายให้นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล และนายชិเกติ ยามาตะ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อนางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล และนายชิเกติ ยามาตะ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวแล้วข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล

ประธานกรรมการ

นายชิเกติ ยามาตะ

ประธานบริหาร

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับ
**กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี
และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท



นางพิมพ์ใจ ลี้อัสระกุล



นายคะชิน อารี



นายไสวชิ อินเเว



นายทนง ลี้อัสระกุล



นายอภิชาติ ลี้อัสระกุล



นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ



นางอัญชลี ชวนิชย์



ดร.จารุพร ไวยนันท์



นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ



นายสุรงค์ บุลกุล



นายคาสูโอะ ชาโตะ

คณะกรรมการบริหาร



นายคะชีโนริ โอโตะ



นางพิมพ์ใจ ล้อสสรนกุล



นายทาเคชิ อะระคาว่า



นางสาววิชชุดา กุ่มพงษ์ศักดิ์



นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน



นายมิชิโอะ โอโตะ



นายสุชาติ กุลกิตระการ



นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง



นายคาซุฮากิ ยามาตะ



นายฮิโรยูกิ ฮิโตะ



นางพิมพ์ใจ ลี้อิสระนุกุล

ข้อมูล

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ รองประธานคณะกรรมการบริหาร

อายุ : 60 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 30 ธันวาคม 2537

จำนวนปีที่เป็นการบริหาร บมจ. : 27 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 2.78%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่น้อง นายทพงษ์ ลี้อิสระนุกุล, นายอภิชาติ ลี้อิสระนุกุล และนางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยเดรกเซล ฟิลาเดเฟีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมประจำปี 2564

- หลักสูตร กฎหมายพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA), (อบรมภายใน)

- เข้าร่วมสัมมนา PEFC Supporting Sustainable Rubber: official campaign launch ของ PEFC International
- เข้าร่วมเป็นวิทยากรการเสวนา “ผนึกกำลัง ฝ่าวิกฤต Covid-19 ในสถานประกอบการ” ของกรมควบคุมโรค

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 37/2546
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 31/2556
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่น 1/2556

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 (วพน.11)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 26 ปี 2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (วทท.10)
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 1 (BRAIN 1)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจ. อีโนแอค โตโก (ประเทศไทย)
2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานสายงานมาตรฐานอุตสาหกรรม (ISC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ระดับภูมิภาคทางวิศวกรรมระบบการผลิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (รฟม.)
2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการเครือข่ายผู้ประกอบการสตรี อาเซียน (AWEN)
2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยตลาดทุนแห่งประเทศไทย (ACMA)
2557 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
2553 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A
2551 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> สมาชิก สมาคมนักธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)
2549 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. ไคโด สิทธิผล
2546 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. วังจุฬา
2544 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
2538 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแอค คอมโพเนนท์
2536 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
2526 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2561 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> ประธานสายงานศูนย์พัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อความเป็นเลิศ (Industrial Excellence Center: IEC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2559 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานสำนักงานรับรองมาตรฐานและผลการปฏิบัติงาน สำนักงานการรับรองมาตรฐาน (TFCC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรรมการและรองเลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2558 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและรองเลขาธิการ สายงานประชาสัมพันธ์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2556 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการร่วมนักศึกษา პრო. 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) 2556
2553 - 2557	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหารประเภทผู้ทรงคุณวุฒิ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง

- กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

กิจการที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน 8 แห่ง

- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจ. อีโนแอค โตโก (ประเทศไทย)
- ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแอค คอมโพเนนท์
- กรรมการ บจ. ไคโด สิทธิผล
- กรรมการ บจ. วังจุฬา
- กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
- กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
- กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

- กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น 10 แห่ง

- ประธานสายงานมาตรฐานอุตสาหกรรม (ISC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (รฟม.)
 - รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - กรรมการเครือข่ายผู้ประกอบการสตรี อาเซียน (AWEN)
 - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยตลาดทุนแห่งประเทศไทย (ACMA)
 - ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
 - กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A.
 - สมาชิก สมาคมนักธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ระดับภูมิภาคทางวิศวกรรมระบบการผลิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

- การประชุมผู้ถือหุ้น
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร

1/1 ครั้ง
7/7 ครั้ง
7/7 ครั้ง

ประวัติการกำผดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-



นายคะชิโนริ โอตะ

ข้อมูล

ตำแหน่ง : ประธานบริหาร/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ รองประธานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง/ ประธานคณะกรรมการบริหาร

อายุ : 59 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 23 พฤศจิกายน 2561

จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ. : 4 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์
มหาวิทยาลัย Shizuoka ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่น 158/2019

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 23 ตุลาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> ประธานบริหาร/ ประธานคณะกรรมการบริหาร/ รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง กรรมการ บจ. ไทย อินแอค คอมโพเน้นท์
2559 - 23 ตุลาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง
2557 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2556 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2554 - 2556	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการ แผนกยางและอีลาสโตเมอร์ บจ. อินแอค คอร์ปอเรชั่น
2551 - 2554	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บจ. อินแอค เวียดนาม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง

- กรรมการ บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง
- กรรมการ บจ. ไทย อินแอค คอมโพเน้นท์
- กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร) 	1/1 ครั้ง 7/7 ครั้ง 7/7 ครั้ง
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------

ประวัติการกำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายโชอิชิ อิโนเอ

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการ

อายุ : 92 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 30 ธันวาคม 2537

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบมจ. : 27 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ
ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2537 – ปัจจุบัน • กรรมการ บมจ. อิโนเอ รับเบอร์ (ประเทศไทย)

2543 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บจ. อิโนแอค คอร์ปอเรชั่น

2529 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บจ. อิโนแอค เทคโนโลยี เซ็นเตอร์

2518 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บจ. อิโนแอค อินเทอร์เน็ต เซ็นเตอร์

2516 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บจ. อิโนเอ รับเบอร์ ประเทศญี่ปุ่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 4 แห่ง

1. ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บจ. อิโนแอค คอร์ปอเรชั่น
2. ประธานกรรมการ บจ. อิโนแอค อินเทอร์เน็ต เซ็นเตอร์
3. ประธานกรรมการ บจ. อิโนเอ รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
4. ประธานกรรมการ บจ. อิโนแอค เทคโนโลยี เซ็นเตอร์
องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

- การประชุมผู้ถือหุ้น
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ครึ่ง
- ครึ่ง

ประวัติการกำผดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายทง ลีอัสสระบุกุล

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ : 61 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 30 ธันวาคม 2537

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 2.19%

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ บมจ. : 27 ปี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : พี่น้อง
นางพิมพ์ใจ ลีอัสสระบุกุล, นายอภิชาติ ลีอัสสระบุกุล
และนางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ-การค้า สาขาวิชาการ
ตลาดอุตสาหกรรม จาก Nanzan University ประเทศ
ญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program Class
(DAP) รุ่น 136/2560

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2537 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บมจ. เอ็มวีซี
2558 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย) • อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
2557 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
2550 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภะ
2549 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. บุศยพรรณ
2546 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. วังจุฬา
2544 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน
2541 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น
2539 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บจ. คลินิกเครื่อง • รองประธานกรรมการ บจ. ไดโด สตีล • กรรมการผู้จัดการ บจ. เซ่งวันฮง
2538 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) • กรรมการ บจ. ไทย อินแอค คอมโพเนนท์ • กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง • กรรมการ บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2529 – ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บจ. สตีล 191
2526 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

1. ประธานกรรมการ บมจ. เอ็มวีซี
2. กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

INOAC THAILAND R&D CENTER

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 15 แห่ง

1. กรรมการ บจ. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย)
2. กรรมการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
3. กรรมการ บจ. บุศยพรรณ
4. กรรมการ บจ. วัจจุฬา
5. ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สपोर्ट โปรโมชัน
6. กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น
7. ประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรเครื่อง
8. รองประธานกรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล
9. กรรมการผู้จัดการ บจ. แข่งง่วนฮง
10. กรรมการบริหาร บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)
11. กรรมการ บจ. ไทย อินแอค คอมโพเน้นท์
12. กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง
13. กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
14. กรรมการ บจ. โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
15. กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น 2 แห่ง

1. อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
2. ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภา

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการ

อายุ : 58 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 30 ธันวาคม 2537

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 2.35%

จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ. : 27 ปี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : พี่น้อง

นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล, นายทอง ลีอิสสระนุกูล,
และนางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาโท สาขา Business Administration Oklahoma City University, U.S.A.
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 8/2554

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ) กระทรวงอุตสาหกรรม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
2562 – ปัจจุบัน	อุปนายก สมาคมสโมสรนักลงทุน
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ลีโกลบอล โลจิสติกส์
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ PT. Indonesia Stanley Electric
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วัจจุหา
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก
2542 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์ กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล
2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์
2539 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเชียนสแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรี (ประเทศไทย) รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โซภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
2547 - 2562	กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

1. ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
2. กรรมการอิสระ บมจ. ลีโอดีโกลบอล โลจิสติกส์

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 12 แห่ง

1. กรรมการ บจ. แปซิฟิค ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
2. กรรมการ บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)
3. กรรมการ PT .Indonesia Stanley Electric
4. กรรมการ บจ. วังจุฬา
5. กรรมการ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก
6. ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์
7. กรรมการ บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์
8. กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล
9. รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเชียสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล
10. กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
11. กรรมการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตริย์ (ประเทศไทย)
12. กรรมการ บจ. โซภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น 3 แห่ง

1. ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
2. อุปนายก สมาคมสโมสรนักลงทุน
3. รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

ประวัติการดำเนินกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการ

อายุ : 54 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 30 ธันวาคม 2537

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 2.54%

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ บมจ. : 27 ปี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : พี่น้อง
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล, นายทอง ลีอิสสระนุกูล,
และนายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่น 5/2546

- หลักสูตร Role of the Compensation (RCC) รุ่น
17/2556

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไออาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วังจุฬา
2539 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกโรคเรื้อรัง กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โสภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919 กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรีย (ไทยแลนด์)
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ่งจ่วนฮง
2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง

1. กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 9 แห่ง

1. กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
2. กรรมการ บจ. ไออาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
3. กรรมการ บจ. วังจุฬา
4. รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกโรคเรื้อรัง
5. กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล จำกัด
6. กรรมการ บจ. โสภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
7. กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919
8. กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรีย (ไทยแลนด์)
9. กรรมการ บจ. เซ่งจ่วนฮง

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง

ประวัติการกำผดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายสุรงค์ บูลกุล

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 66 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 25 พฤศจิกายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ. : 6 ปี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทด้าน Engineering in Operations Research จาก Cornell University นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

- ปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ จาก Cornell University นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรบ

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

121/2552

สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10)

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. รุ่น 4919)

หลักสูตรการอบรมอื่นๆ

- Program for Management Development, Harvard University, Boston, U.S.A.

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนัก บริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 8) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. รุ่น15) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

- หลักสูตร Thai Intelligent Investors (รุ่น 1) สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วพน. รุ่น 2) สถาบันวิทยาการพลังงาน

- หลักสูตร leadership Development Program (LDP รุ่นที่ 2)

- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเพื่อการพัฒนาแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) กรรมการอิสระ บจ. เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
2561 - 2563	ประธานกรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรรมการ Tiger Energy Trading Pte.Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)
2560 - 2562	ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
2560 - 2561	ประธานกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2557 - 2562	ประธานกรรมการ Sakari Resources Ltd. (ประเทศสิงคโปร์) กรรมการ 24M Technologies, Inc. (ประเทศสหรัฐอเมริกา)
2557 - 2559	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2557 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บมจ. ปตท.
2556 - 2562	ประธานกรรมการ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง

1. กรรมการอิสระ บจ. เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์
2. กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
3. กรรมการ บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น 4 แห่ง

1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
2. ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
3. ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
4. รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย

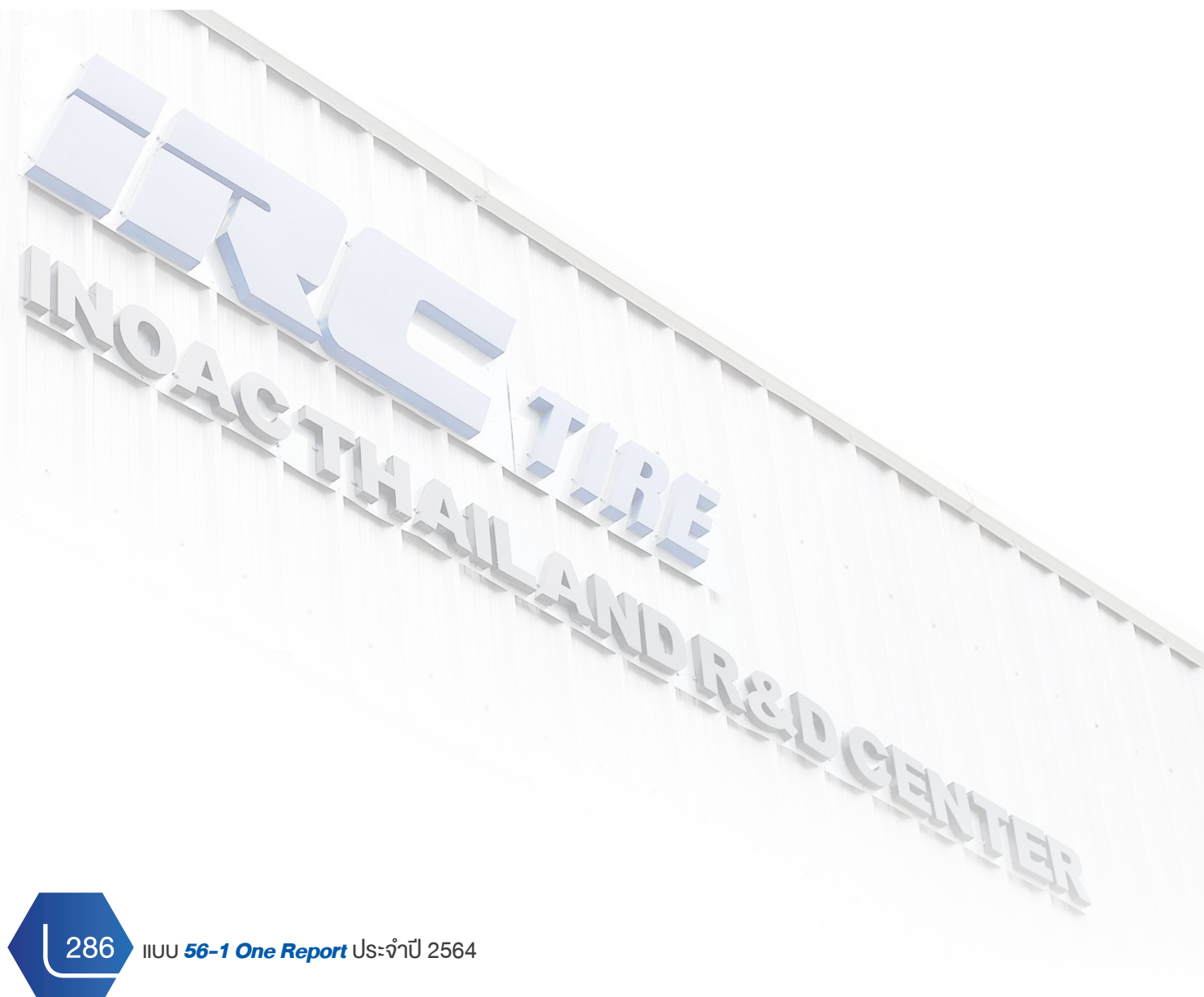
กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-





นางอัญชลี ชวนิชย์

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 71 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 14 กุมภาพันธ์ 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บมจ. : 3 ปี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท Engineering Management, University of Missouri – Rolla, สหรัฐอเมริกา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 1/2547

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 45/2547

- หลักสูตร Finance for Nonfinance Director รุ่น 10/2547

- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่น 13/2549

การอบรมสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 (2541) จาก วปอ.

- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 3/2555 จาก วปอ.

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 7/2551 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 6/2545 จากสถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 3/2557 จาก วพน.

- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 4/2555 จาก บยป.

- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 2/2557จาก นธป.

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสุรนารี
2563 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) รองประธานกรรมการ มูลนิธิวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
2562 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการพลังงานผู้แทนราษฎร
2560 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สำนักงานเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
2559 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2559 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> บมจ. พี.กริม เพาเวอร์
2554 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> นายกสมาคมวิศวกรรมไทยและพันธมิตร
2543 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์-ฟื้นฟูปะการังและชายหาด
2560 – 2563	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2560	<ul style="list-style-type: none"> อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเศรษฐกิจ (ด้านอุตสาหกรรมและบริการ) (สปท.) ที่ปรึกษาคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (ด้านพลังงาน) (สปท.)
2558 – 2559	<ul style="list-style-type: none"> สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารใน กิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

1. กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท
ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.
พี.กริม เพาเวอร์

กิจการที่มีใบบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น 6 แห่ง

1. อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำ
ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
2. รองประธานกรรมการ มูลนิธิวิศวกรรมสถาน
แห่งประเทศไทย
3. ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการการพลังงานสภา
ผู้แทนราษฎร

4. ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียง
เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
5. นายกสมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
6. ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์ - ปั่นปุ๋ยปะการัง
และชายหาด

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง

ประวัติการกำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-





รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธาน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

อายุ : 77 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 13 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ. : 6 ปี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเงิน (M.A.), Middle Tennessee State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรมประจำปี 2564

- หลักสูตร กรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี กลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงิน” โดย ก.ล.ต.และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ESG Reporting โดยกลุ่มบริษัทสำนักงานอีวาย (EY)
- หลักสูตร Financial Reporting Trends 2021 โดย

กลุ่มบริษัทสำนักงานอีวาย (EY)

- หลักสูตร What's trending in the capital market?

โดยกลุ่มบริษัทสำนักงานอีวาย (EY)

- หลักสูตร การนำนวัตกรรมสู่ตลาดและสังคม โดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และ NANOTEC/NSTDA

- หลักสูตร ทิศทางพลังงานไทยสู่เป้าหมายการลด CO2 โดยกระทรวงพลังงานและสำนักพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ

ประวัติการอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Boards That Make a Difference (BMD 6/2018)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP126)
- หลักสูตร Director Certificate Program Update (DCPU 1)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
- หลักสูตร Anti-Corruption Executive Program (ACEP)

หลักสูตรอบรมสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูง - สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.10)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีบีจีไอ
2557 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ไทยสมุทรประกันชีวิต
2555 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. วี จี ไอ
2551 – ปัจจุบัน	• ผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านวิชาการประจำภาควิชาการเงิน คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2557 – 2563	• อนุกรรมการติดตามและประเมินผล สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
2555 – 2562	• กรรมการตรวจสอบ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Development Agency)
2561 – 2561	• อนุกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่ดี (สถาบันอนาคตศึกษา) กระทรวงยุติธรรม
2559 – 2560	• กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เคเอสแอล กรีนอินโนเวชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง

1. กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. วี จี ไอ

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง

1. กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการ

สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2. กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น 1 แห่ง

1. ผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านวิชาการประจำภาควิชาการเงิน คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 61 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 31 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

จำนวนปีที่ป็นกรรมการบมจ. : 3 ปี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ INDIANA STATE UNIVERSITY U.S.A

การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 27/2546)

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 7/2548)

การอบรมอื่นๆ

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 26

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
• กรรมการ บจ. ลีอชเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์

2562 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริษัท บมจ. เอกซ์สปริง แคปปิตอล

2559 - ปัจจุบัน • ประธาน บจ. ลีอชเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์
• กรรมการ บจ. ลีอชเล่ย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี

2558 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แอสสิริ

2554 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
บจ. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง

2543 - ปัจจุบัน • กรรมการ บจ. ฟิลาเท็กซ์ แพลนเนอร์

2553 - 2563 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ลีอชเล่ย์

2540 - 2563 • กรรมการ บมจ. ไทยฟิลาเท็กซ์

2558 - 2559 • กรรมการและกรรมการบริหาร บจ. เมนสเตย์พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น

2556 - 2557 • กรรมการ บจ. ชลกิจสากล

2555 - 2560 • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. แอล กรีนโซลูชั่น

2554 - 2559 • คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 2 แห่ง

1. กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริษัท บมจ. เอกซ์สปริง แคปปิตอล
2. กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แอสสิริ

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น 5 แห่ง

1. กรรมการ บจ. ลีอชเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
2. ประธาน บจ. ลีอชเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์
3. กรรมการ บจ. ลีอชเล่ย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี
4. ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บจ. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง
5. กรรมการ บจ. ฟิลาเท็กซ์ แพลนเนอร์

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	2/2 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายคาซูโอะ ซาโตะ

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการ

อายุ : 63 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 9 สิงหาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บมจ. : 8 ปี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมโพลีเมอร์ จาก Nagoya Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

การอบรมสำหรับกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 108/2557

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2556 - 2559	• ประธานบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2550 - 2556	• กรรมการทั่วไป บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น
กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี-

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

1. กรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

- ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	6/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่มีฝ่ายบริหาร)	1/2 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายกาเคชิ อะระคาว่า

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ/ สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ : 62 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 10 สิงหาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ตำแหน่ง : ปริญญาตรี Mechanical Engineering, Nihon University ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program 65/2550

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">สมาชิกกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)กรรมการ และกรรมการบริหาร บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2555 – 2561	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บจ. บี ไอ เอ็ม ซี
2554 – 2555	<ul style="list-style-type: none">ผู้จัดการทั่วไป บจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
2552 – 2554	<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้จัดการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2549 – 2552	<ul style="list-style-type: none">กรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น
กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

1. กรรมการ และกรรมการบริหาร บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

- | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <ul style="list-style-type: none">การประชุมผู้ถือหุ้นการประชุมคณะกรรมการบริหาร | <table><tr><td>1/1 ครั้ง</td></tr><tr><td>7/7 ครั้ง</td></tr></table> | 1/1 ครั้ง | 7/7 ครั้ง |
| 1/1 ครั้ง | | | |
| 7/7 ครั้ง | | | |

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นางสาววิชชุดา กุฬพงษ์ศักดิ์

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม/
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ : 57 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 29 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.024 %

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 117/2558
- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่น 2/2558
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28/2556
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP)

หลักสูตรจากสถาบันอื่นๆ

- CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2556 - ปัจจุบัน	• สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท บจ. ไทย อินแอค คอมโพเนนต์
2544 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท บจ. คีนโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
2541 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)
2553 - 2558	• รองกรรมการบริหาร สายบริหารและควบคุม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง

1. กรรมการบริษัท บจ. ไทย อินแอค คอมโพเนนต์
2. กรรมการบริษัท บจ. คีนโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
3. กรรมการบริษัท บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

-ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหาร	7/7 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวัน

ข้อมูล

ตำแหน่ง : รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยาง
อุตสาหกรรม/ กรรมการบริหารความเสี่ยง / สมาชิก
คณะกรรมการบริหาร

อายุ : 51 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 24 พฤศจิกายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.005%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท การจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เทคโนโลยี
ยาง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of
Strategy (SFE) รุ่น 28/2016
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management
Plan (HRP) รุ่น 8/2015

- หลักสูตร Risk Management Committee Program
(RMP) รุ่น 5/2014

- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)
รุ่น 18/2012

- Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตรจากสถาบันอื่นๆ

- หลักสูตรวิศวกรรมระบบขนส่งทางรางแห่งประเทศไทย
สถาบันวิทยาการสวทช.

- ISO9001:2000 Internal Auditing, Robere & Associates

- ISO/TS16949:2002 Internal Auditing, Robere & Associates

- ISO14001 Internal Audit, Robere & Associates

- CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน • กรรมการ บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง

2558 - ปัจจุบัน • รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม/
กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

2558 - ปัจจุบัน • รองกรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

2557 - ปัจจุบัน • สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

2556 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

2556 - 2558 • ผู้จัดการฝ่ายการผลิต บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

2552 - 2558 • ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

• ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง

1. กรรมการ บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง
2. รองกรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. โออาร์ซี
(เอเชีย) รีเสิร์ช

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหาร	7/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



นายสุชาติ คุกิตระการ

ข้อมูล

ตำแหน่ง : รองกรรมการบริหารฝ่ายภายนอกภายในรณจักรยานยนต์/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ : 52 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 9 สิงหาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.003%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เทคโนโลยี ยาง) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 8/2558
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 18/2555
- Risk Management Committee Program (RMP)

รุ่น 5/2557

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 159/2019

หลักสูตรจากสถาบันอื่นๆ

- CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program
- ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการบริหารฝ่ายภายนอกภายในรณจักรยานยนต์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) • รองกรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2556 – ปัจจุบัน	• สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น
กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

1. รองกรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

- ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหาร	7/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-



นายมีชัยโร โอตะ

ข้อมูล

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยาง
อุตสาหกรรม

อายุ : 48 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 23 พฤศจิกายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย
Nagoya Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน

• สมาชิกคณะกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

2547 – 2561

• ผู้ช่วยผู้จัดการ แผนกวิศวกรรมการผลิตยาง
บจ. อีโนแอค เวียดนาม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น
กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี-

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี-

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

- ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น
• การประชุมคณะกรรมการบริหาร

1/1 ครั้ง
6/7 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-



นายอีโรยูกิ อีบี

ข้อมูล

ตำแหน่ง : สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ : 58 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 12 กุมภาพันธ์ 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย

Ritsumeikan ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รีเบอรั (ประเทศไทย)กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ Rubber and Elastomer Division, Inoac
2558 - 2559	<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้จัดการแผนกยางและอีลาสโตเมอร์ INOACรองประธานบริหาร PT. IRC INOAC INDONESIA
2553 - 2558	<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้จัดการ บจ. Dongguan Inoac (F.K.) Metal and Elastomer

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี-

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

1. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ Rubber and Elastomer Division, Inoac

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

- ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหาร	3/7 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-



นายคาซูกิ ยามาเดะ

ข้อมูล

ตำแหน่ง : สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ : 54 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 14 สิงหาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิงเซ ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน • สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

2558 – ปัจจุบัน • ที่ปรึกษา บริษัท อินโนแอ็ค (ประเทศไทย) จำกัด

2554 - 2558 • ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท อินเว รับเบอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น
กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี-

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนอื่น

1. ที่ปรึกษา บริษัท อินโนแอ็ค (ประเทศไทย) จำกัด
องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

- ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

- การประชุมผู้ถือหุ้น
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร

1/1 ครั้ง
4/7 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-



นางสาวพรพรรณ สองห้อง

ข้อมูล

ตำแหน่ง : ผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน/ กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง/ สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ : 51 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 11 พฤษภาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต เอกการเงิน มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต เอกการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพระนครศรีอยุธยา วาสกรี

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP)
- หลักสูตร Learn to develop KAM to benefit the Thai capital market literally
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2020 ในหัวข้อ

“How to create value with the right environment, social and governance strategies”

- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2020 และ 4/2020

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร Financial instruments
- หลักสูตร Financial model
- หลักสูตร Thailand International Financial Reporting
- หลักสูตร Tax burden from oversea payment and Double Taxation Agreement
- หลักสูตร CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING Pack 5 & Fair Value

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Corporate Tax Planning: Best Practices & Corporate Governance จาก สถาบันไอเมก้า เวิลด์คลาส
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	• สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2563 - ปัจจุบัน	• ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2559 - ปัจจุบัน	• ผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 - 2563	• ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2551 - 2560	• ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2547 - 2551	• ผู้จัดการแผนกบัญชี บจ. โตเอ อินโนแคว

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น กิจการบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี-

องค์กรหรือตำแหน่งอื่น

- ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี-

สัดส่วนการเข้าประชุมในรอบปี 2564

• การประชุมผู้ถือหุ้น	1/1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง	4/4 ครั้ง

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับ ผู้รับผิดชอบควบคุม ดูแลการทำบัญชี

นางสาวพิมพ์ อรุณสันติโรจน์

ข้อมูล

ตำแหน่ง : ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ : 28 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 ตุลาคม 2562

(ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

หลักสูตรอบรมประจำปี 2564

- หลักสูตร สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หัวข้อ “How to Write an Effective MD&A: การจัดทำ MD&A ให้มีประสิทธิภาพตรงใจผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 2/2021 หัวข้อ “COVID 19 Implications for Financial Reporting and Audit” โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

หลักสูตรจากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร จาก TAS18 สู่ TFRS15 (Bridge Over Troubled Water)

- หลักสูตร สร้างความเข้าใจหลักการร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ TFRS16

หลักสูตรการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร “กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal” โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- TFRS ใหม่ กระทบงบการเงินอย่างไร (มุมมองของการวิเคราะห์) โดย สถาบันNYC

- TFRS 9 การบัญชีเครื่องมือทางการเงิน สำหรับองค์กรที่มีใช้สถาบันการเงิน โดย สถาบัน NYC

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน

• หัวหน้าส่วนงาน Accounting Analysis & Forecasting แผนกการเงิน บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

2558 - 2561

• ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับ เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนางสาวกิตติธัญญา นฤประชา เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้จบการศึกษาทางด้านเศรษฐศาสตร์ มีประสบการณ์ในบทบาทหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทที่ดีตลอดมา และมีการพัฒนาตนเองในด้านเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหลักสูตรที่เกี่ยวกับหน้าที่ของเลขานุการบริษัทในปี 2560 โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัทและกรรมการ ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 – 89/17 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และมีการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี 21 ชั่วโมงในรอบปี 2564 และนางสาว พิมพ์ อรุณสันติโรจน์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งทั้งสองท่านเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา

ข้อมูล

ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท/ หัวหน้าส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

อายุ : 29 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 9 พฤศจิกายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นกรรมการบมจ. : 3 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์การเงิน University of Exeter, สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Certificate in Investor Relations 2017
- Fundamentals for Corporate Secretaries
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 45/2018) จากโครงการแนวร่วมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- IR Virtual knowledge sharing session: “What

should IR prioritize in a crisis?”

- TLCA Live: IR Talk EP4 “KPIs หรือตัวชี้วัดผลงานของทีม IR คืออะไร”

- บทบาทของเลขานุการบริษัท - Beyond Regulations !

- IR Talk EP2 “IR communication strategy”

หลักสูตรการอบรมอื่นๆ

- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2560

- Smart Disclosure Program (SDP) รอบที่ 2/2560

- Assist your BOD in leading through disruptions with CG perspective: CG Code Workshop จากสถาบัน Deloitte

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ปัจจุบัน	• เลขานุการบริษัท บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – ปัจจุบัน	• หัวหน้าส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – 2561	• เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2560 – 2561	• เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2559 – 2560	• ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

ประวัติการทำผิดกฎหมายใน 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียด การดำรงตำแหน่งของ (1) กรรมการ (2) ผู้บริหารตามนิยาม กสท. และ (3) สมาชิก คณะกรรมการบริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ		บริษัทย่อย		บริษัทร่วม
		IAR	KIN	IRV
นางพิมพ์ใจ	ลี้ฮัสสรานุกุล ^{(1),(2),(3)}	/ , X	/ , X	-
นายคะชีโนรี	อิโตะ ^{(1),(2),(3)}	-	/ , //, X	-
นายทอง	ลี้ฮัสสรานุกุล ⁽¹⁾	/	-	-
นางพรทิพย์	เศรษฐีวรรณ ⁽¹⁾	/	-	-
นายทาเคชิ	อะราคาวา ^{(2),(3)}	/ , // , X	-	-
นางสาววิชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์ ^{(2),(3)}	-	/	/
นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน ^{(2),(3)}	/ , //	/	-
นายมิชิฮิโระ	อิโตะ ^{(2),(3)}	//	-	-
นายฮิโรยูกิ	อิชิ ⁽³⁾	-	/	-
นายสุชาติ	คูอิระการ ^{(2),(3)}	//	-	-

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หมายเหตุ: กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ในบริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง และบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบุคคลที่ คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติส่งเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยดังกล่าว

ความหมายสัญลักษณ์และอักษรย่อ

/ = กรรมการ // = กรรมการบริหาร X = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

IAR = บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

KIN = บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง

IRV = บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับ

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาววรรณภา อยู่สบาย

ข้อมูล

ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน

อายุ : 28 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

ตำแหน่ง : ระดับปริญญาตรี : บัญชีบัณฑิต คณะบัญชี
มหาวิทยาลัยรังสิต

การอบรม

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- Training update accounting standard
มหาวิทยาลัยรังสิต

- Program Express

บริษัท ออโต้ไฟลท์ จำกัด

- Program AutoFlight

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจด

ทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน • หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)

2562 – 2564 • ผู้ตรวจสอบอาวุโส บจก. แกรนท์ ธอนด์ (ประเทศไทย)

2558 – 2562 • ผู้ตรวจสอบ บจก.เอส พี ออติท

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)

- ของตนเอง (ไม่มี)

- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ทรัพย์สินถาวรหลักและทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ลักษณะประเภทของทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน			
- อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 69 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	27.89	ไม่มีภาระผูกพัน
- อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 52 ไร่ 1.5 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	110.09	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารสำนักงานและโรงงาน			
- อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	เป็นเจ้าของ	112.41	ไม่มีภาระผูกพัน
- อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	เป็นเจ้าของ	118.95	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	1,147.35	ไม่มีภาระผูกพัน
อุปกรณ์อื่นๆ	เป็นเจ้าของ	19.52	ไม่มีภาระผูกพัน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	เป็นเจ้าของ	9.68	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	12.01	ไม่มีภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	39.47	ไม่มีภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	83.95	ไม่มีภาระผูกพัน

ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีเครื่องหมายการค้าและสิทธิบัตร ดังนี้

ประเภทสินค้า	ระยะเวลาคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า	
ค39895	10 ปี
ค39894	10 ปี
ค65995	10 ปี
ค63317	10 ปี
ค50143	10 ปี
ค94164	10 ปี
ค234953	10 ปี
ค311326	10 ปี
ค333569	10 ปี
171121782	10 ปี
211122851	10 ปี
191115220	10 ปี
บ5933	10 ปี
สิทธิบัตร	
61462	10 ปี
18568	10 ปี
18843	10 ปี

การเปิดเผยข้อมูลการประเมินราคาทรัพย์สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีโดย บริษัท ฟิวเจอร์ แอปไพไรซ์ จำกัด และบริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียวลเอสเตท แอปแฟร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระ มีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในการทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่มีการประเมิน (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)

เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(ฉบับทบทวนปีพ.ศ. 2564)

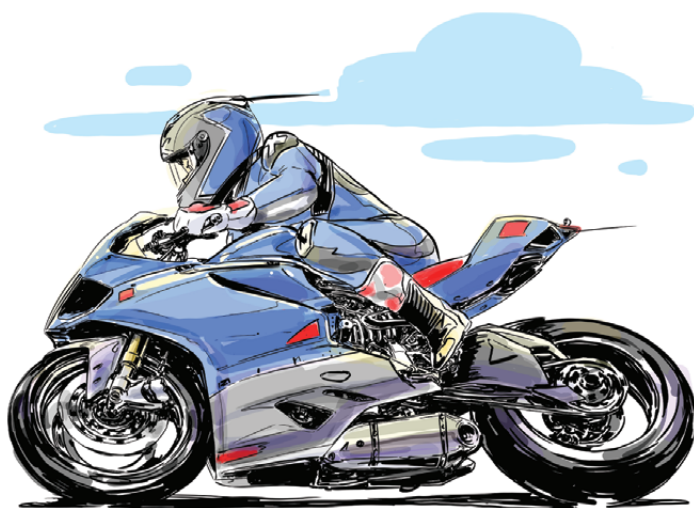


กรุณาสแกน QR Code เพื่อดูนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับทบทวนปี 2564)
หรือเว็บไซต์บริษัทฯ <http://www.ircthailand.com/th/investor/corporate/charters>

DRIVE

The Creative Innovation

ขับเคลื่อนนวัตกรรมสร้างสรรค์



บริษัท อินเวย รีबर (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
Inoue Rubber (Thailand) Public Company Limited

บริษัท อินเวย รีबर (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 258 ซอยรังสิต - นครนายก 49 ตำบลประจักษ์ปัตย์
อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์ : 66 2996 0890 โทรสาร : 66 2996 1439
E-mail : info@ircthailand.com
www.ircthailand.com