



บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์: +66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร: +66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพฯ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024, 2298-0537 - 41
โทรสาร: +66 (0) 2298-0548, 2298-0550

www.thaiunion.com

HEALTHY LIVING HEALTHY OCEANS



รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 ONE REPORT)

สารบัญ

| | |
|---|-----|
| ข้อมูลทั่วไปของบริษัท | 3 |
| สารจากประธานกรรมการ | 4 |
| สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 6 |
| 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน | 8 |
| โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 9 |
| นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 9 |
| Thai Union’s Footprint | 10 |
| วิสัยทัศน์และพันธกิจ | 12 |
| กลยุทธ์ของไทยยูเนียน | 13 |
| ประวัติและพัฒนาการของบริษัท | 16 |
| แบรนด์ของเรา | 20 |
| มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในปี 2564 | 28 |
| ข้อมูลทางการเงิน | 30 |
| 2564 รางวัลและความสำเร็จ | 32 |
| การวิจัยและนวัตกรรมของไทยยูเนียน | 40 |
| ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ | 43 |
| คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร | 44 |
| ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม | 46 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 48 |
| ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท | 48 |
| สัดส่วนรายได้จากการขาย | 53 |
| โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท | 54 |
| รายละเอียดบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า | 58 |
| โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ | 66 |
| โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย | 67 |
| สิทธิประโยชน์จากการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน | 68 |
| ภาพรวมอุตสาหกรรม | 70 |
| จำนวนโรงงานและกำลังการผลิต | 76 |
| งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ | 77 |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล | 77 |
| สรุปหุ้นกู้ของบริษัท | 78 |
| การบริหารความเสี่ยง | 80 |
| นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง | 80 |
| ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ | 82 |
| ความยั่งยืนที่ไทยยูเนียน | 94 |
| ภาพรวมกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange®: เป้าหมาย นโยบาย และความคืบหน้าที่สำคัญ | 94 |
| ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย | 100 |
| นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและผลการดำเนินงาน | 103 |
| นโยบายด้านสังคมและผลการดำเนินงาน | 106 |

| | |
|---|-----|
| วิเคราะห์ธุรกิจประจำปี | 108 |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 114 |
| บุคคลอ้างอิง | 114 |
| ข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ | 115 |
| ข้อพิพาททางกฎหมาย | 115 |
| 2 การกำกับดูแลกิจการ | 116 |
| นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 117 |
| ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ | 118 |
| จรรยาบรรณธุรกิจ | 129 |
| การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา | 129 |
| โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหารพนักงาน และอื่นๆ | 132 |
| โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ | 132 |
| ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ | 133 |
| ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย | 147 |
| ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร | 153 |
| ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน | 157 |
| ข้อมูลสำคัญอื่นๆ | 161 |
| รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ | 162 |
| สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2564 | 162 |
| รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 | 170 |
| สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ | 173 |
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน | 181 |
| การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 182 |
| การควบคุมภายใน | 182 |
| รายการระหว่างกัน | 183 |
| 3 งบการเงิน | 198 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 199 |
| งบการเงิน | 204 |
| เอกสารแนบ | 338 |
| เอกสารแนบ 1 : ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชี และการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท | 339 |
| เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย | 362 |
| เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน | 367 |
| เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ | 368 |
| เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ | 368 |

ข้อมูลทั่วไป ของบริษัท

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000891

ประกอบธุรกิจ

ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง
และบรรจุกระป๋อง

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1
ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร
จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์: +66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร: +66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพฯ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 14000
โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024, 2298-0537 - 41
โทรสาร: +66 (0) 2298-0548, 2298-0550

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024
โทรสาร: +66 (0) 2298-0342
อีเมล: ir@thaiunion.com

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024
โทรสาร: +66 (0) 2298-0024 ต่อ 4449
อีเมล: tu_corporate@thaiunion.com

เว็บไซต์

www.thaiunion.com

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 1,492,953,874 บาท
(5,971,815,496 หุ้น)

ทุนชำระแล้ว จำนวน 1,192,953,874 บาท
(4,771,815,496 หุ้น)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

สารจาก ประธานกรรมการ

ไทยยูเนียนภูมิใจที่เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอาหารทะเลอย่างไร้ที่ติตาม ความเป็นผู้นำนี้มาพร้อมกับความรับผิดชอบที่สำคัญ ทั้งนี้ บริษัทมีวิสัยทัศน์สำหรับการดำเนินงานในอนาคตอย่างชัดเจน โดยจะมีการลงทุนที่สำคัญเพื่อต่อยอดธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทมีศักยภาพที่สามารถทำได้เมื่อมีโอกาสที่ดี เพราะบริษัทมีสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง และทีมผู้บริหารที่แข็งแกร่งนั่นเอง



อีกหนึ่งปัจจัยหลักในการสร้างการเติบโตในอนาคตของเราคือ นวัตกรรม ซึ่งบริษัทมีศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Center (GIC) เป็นตัวขับเคลื่อน ในช่วงปีที่ผ่านมา ศูนย์นวัตกรรม GIC ได้แสดงศักยภาพในการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งในอนาคต ไม่ว่าจะเป็นอาหารเสริม ไปจนถึงโปรตีนทางเลือก ในขณะเดียวกัน ศูนย์นวัตกรรมได้พัฒนาบรรจุภัณฑ์แบบใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อช่วยตอบโจทย์ การแก้ปัญหาเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ความทุ่มเทในด้านความยั่งยืนยังคงเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจ และได้หล่อหลอมความยึดมั่นของไทยยูเนียนที่จะดำเนินธุรกิจตาม เป้าหมายองค์กรในการมุ่งสร้าง “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเล ที่อุดมสมบูรณ์” ส่วนงานด้านความยั่งยืนเดินหน้านำคิดค้นแนวทาง และค้นหาโอกาสใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบโจทย์ด้านความ ยั่งยืน ไม่เพียงเพื่อใช้สำหรับการดำเนินงานของบริษัทเท่านั้น แต่ยัง สามารถใช้ได้กับอุตสาหกรรมในวงกว้าง ในปีที่ผ่านมา ไทยยูเนียน เดินหน้าโครงการ Blue Finance หรือ การเงินที่ส่งเสริมความ ยั่งยืนตามเป้าหมายของบริษัทในประเทศไทย โดยได้ออกสินเชื่อ ส่งเสริมความยั่งยืนและออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน ซึ่งช่วย สนับสนุนการอนุรักษ์ท้องทะเลของเรา

ผมขอแสดงความยินดีกับบริษัทไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ หรือ TFM บริษัทย่อยของเราที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย โดย TFM เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ และอาหารสัตว์เศรษฐกิจ โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจ ในต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นโอกาสการเติบโตที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ ชุมชนที่อยู่รอบบริเวณพื้นที่ที่ไทยยูเนียนมีการ ดำเนินงานก็มีบทบาทสำคัญในความสำเร็จของเรา ซึ่งเราได้มีการ ทำงานร่วมกับชุมชน เพื่อช่วยให้พวกเขามีการพัฒนาและเติบโต ที่สำคัญ เรายังได้ให้ความช่วยเหลือชุมชนในช่วงเวลาที่พวกเขา ต้องการ นับตั้งแต่การระบาดของโควิด 19 เริ่มขึ้นในปี 2563 ไทยยูเนียนได้บริจาคอาหารคนและอาหารสัตว์เลี้ยงเกือบ 4 ล้านชุด ทั่วโลก ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรมภายใต้โครงการไทยยูเนียนแคร์ (Thai Union Cares) นี่เป็นสิ่งที่ผมภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง และบริษัท ยังคงเดินหน้าให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบต่อไป

ปี 2564 ยังเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย และนับเป็นปีที่สอง ติดต่อกันที่ทั่วโลกเผชิญกับการระบาดของโควิด 19 เนื่องจาก มีการแพร่ระบาดของเชื้อสายพันธุ์ใหม่อย่างรวดเร็ว ผลกระทบ จากการแพร่ระบาดกระจายเป็นวงกว้าง ส่งผลต่อสุขภาพของผู้คน นับล้าน และได้เปลี่ยนวิถีชีวิตของผู้คนมากมาย

ที่ไทยยูเนียน เราเผชิญกับความท้าทายที่นำกังวลหลายประการ ที่เราต้องพยายามทำงานเพื่อให้ผ่านพ้นความท้าทายเหล่านั้นและ นำผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการส่ง ถึงผู้บริโภคทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ผมภูมิใจที่จะบอกว่าเราไม่เพียง เผชิญกับความท้าทายเหล่านั้น แต่เรายังเอาชนะความท้าทายเหล่านั้น

มาได้ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานของครอบครัวไทยยู เนียนเพื่อผลักดันให้ปีนี้เป็นปีที่ประสบความสำเร็จอีกปีหนึ่ง

ผมขอขอบคุณในความทุ่มเทของหลายท่านที่ช่วยผลักดันให้เกิด ความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง เรามีพนักงานกว่า 40,000 คน ทั้งใน เอเชีย แอฟริกา ยุโรป ไปจนถึงอเมริกาเหนือ ซึ่งได้แสดงศักยภาพ ให้เห็นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีค่าที่สุดของเรา สุขภาพและ ความปลอดภัยของพนักงานเป็นเรื่องสำคัญยิ่ง และผมขอขอบคุณ ทีมบริหารที่ช่วยผลักดันแผนงานเพื่อดูแลพนักงานของเรา

เราได้เรียนรู้มากมายจากปี 2563 นับตั้งแต่โควิด 19 เริ่มปรากฏขึ้น และการเรียนรู้เหล่านั้นได้ช่วยให้บริษัทสามารถรับมือกับ สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสได้ดีในปี 2564 ทำให้เรามี ผลิตภัณฑ์เพียงพอจำหน่ายทั่วโลกได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสร้างความ เชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค และความต้องการผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง ซึ่งเป็นอีกกลุ่มธุรกิจที่สำคัญมีการเติบโตที่ดี และมีแนวโน้ม การขยายตัวมากขึ้นด้วยเช่นกัน

ในขณะที่ไทยยูเนียนยังคงขยายธุรกิจไปทั่วโลก ผมยังนึกถึง ช่วงแรกที่เราริเริ่มทำธุรกิจอยู่เสมอ จากวันที่เราริเริ่มตั้ง จนมาถึงเรา ในวันนี้ ผมมักพูดถึงความอ่อนน้อมของไทยยูเนียนเสมอ เพราะ ผมเชื่อมั่นว่าความอ่อนน้อมต่อตนมีความสำคัญต่อความสำเร็จ ของเราทั้งในปัจจุบันและในอนาคตข้างหน้า และสิ่งที่สำคัญยิ่งต่อ ความสำเร็จนี้คือการได้รับการสนับสนุนจากหลายฝ่ายมาอย่าง ยาวนาน ไม่ว่าจะเป็นพนักงานของเรา ลูกค้าของเรา ผู้บริโภคของเรา ผู้ถือหุ้นของเรา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา ผมขอขอบคุณทุกคน ที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้กับเรา และผมขอยืนยัน ว่าเราจะยังคงทำมันหนักแน่นอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบแทนความไว้วางใจ ที่ทุกคนมอบให้

นายอินทสร จินศิริ
ประธานกรรมการ

สารจาก ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2564 เป็นปีที่ไทยยูเนียน กรุ๊ป มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งที่สุด ด้วยยอดขายและกำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ซึ่งมีผลมาจากผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพของเราได้รับความสนใจและมีฐานลูกค้าที่เติบโตมากขึ้น

เราได้เห็นการฟื้นตัวของธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นในเอเชีย ยุโรป และอเมริกา หลังจากสถานการณ์โควิด 19 เริ่มคลี่คลาย อีกทั้งธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงได้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ผลการดำเนินงานนี้ได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความสำเร็จในการวางกลยุทธ์ธุรกิจระยะยาวของบริษัท ซึ่งเน้นในเรื่องของวิสัยทางการเงินที่สร้างความสามารถในการทำกำไร

ยอดขายเพิ่มขึ้น 6.5 เปอร์เซ็นต์จากปีก่อน อยู่ที่ 141,048 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิเติบโต อยู่ที่ระดับ 8,013 ล้านบาท บริษัทสามารถทำผลงานได้อย่างยอดเยี่ยมท่ามกลางอุปสรรคและความท้าทายอันเกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดทั่วโลก กำไรจากการดำเนินงานในปีนี้อยู่ที่ 8,256 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 จากปี 2563 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 18.2

และผมมีความยินดีที่บริษัทสามารถประกาศจ่ายปันผลหุ้นตลอดปีที่ 0.95 บาทต่อหุ้น

ผลประกอบการที่ดีของเราเกิดจากการวางกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท ซึ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจหลักของเราให้มากยิ่งขึ้น และในขณะเดียวกันก็ต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ ที่เพิ่มมูลค่า ประกอบกับเรื่องวิสัยทางการเงิน และเน้นเรื่องความสามารถในการทำกำไรและความยั่งยืน ทีมบริหารของเราได้ทำงานอย่างหนักตลอดปี เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างเข้มแข็งและมีความหลากหลาย แม้ว่าจะเผชิญกับวิกฤตการณ์แพร่ระบาดที่ต่อเนื่อง

ปี 2564 นั้นเต็มไปด้วยความท้าทาย สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ได้สร้างแรงกดดันต่อการดำเนินงานของเราในทุกส่วน รวมไปถึงห่วงโซ่อุปทาน ด้วยอัตราค่าขนส่งสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี และเรายังเผชิญกับการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ด้วยระบบการจัดการสินค้าคงคลังของไทยยูเนียน และกำลังการผลิตสินค้าในปริมาณมาก ประกอบกับการต่อรองราคากับทั้งคู่ค้าลูกค้า และผู้ค้าปลีก ช่วยให้เราสามารถลดผลกระทบลงได้



ไทยยูเนียนยังมุ่งมั่นที่จะก้าวเดินต่อไปในอนาคต เพื่อให้บรรลุเป้าหมายปี 2568 ของเรา ซึ่งรวมถึงการทำให้ธุรกิจหลักของเราแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น และต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ ที่เพิ่มมูลค่าไปในเวลาเดียวกัน โดยในประเทศไทยเราได้รวบรวมฐานการผลิตของเรา 3 แห่งเข้าด้วยกัน เพื่อผลิตอาหารพร้อมทาน ซึ่งมีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กำลังอยู่ระหว่างดำเนินการสร้างโรงงานผลิตโปรตีนไฮโดรไลเซตและคอลลาเจนเปปไทด์ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้านำในประเทศจีนและญี่ปุ่น นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังได้ขยายธุรกิจไปในกลุ่มสินค้าด้านนวัตกรรม โดยเน้นธุรกิจที่ทำกำไรและสอดคล้องกับแนวโน้มการใช้ชีวิตของลูกค้านำที่ใส่ใจสุขภาพมากขึ้น และเพื่อสนับสนุนเป้าหมายในการเติบโตของเรไทยยูเนียนได้มีการลงทุนและเป็นพันธมิตรกับธุรกิจทั้งในยุโรปและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งมีธุรกิจด้านเทคโนโลยีชีวภาพ โปรตีนจากการเพาะเลี้ยงเซลล์ อาหารที่ผลิตจากแมลง ส่วนประกอบอาหาร และเทคโนโลยีเอนแคปซูเลชันน้ำมันปลาคุณภาพสูง ในปีที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าถือหุ้นที่ยังเหลือร้อยละ 49 ในบริษัท รุกิน ฟิช เอจี ซึ่งเป็นแบรนด์อาหารทะเลกระป๋องชั้นนำในประเทศเยอรมนี และการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน เพื่อผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนให้กับบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้เรายังก่อตั้งบริษัท ไทยยูเนียน โลฟโซนซ์ เพื่อจำหน่ายอาหารเสริมแก่ผู้บริโภค โดยมีผลิตภัณฑ์จำหน่ายแล้วภายใต้แบรนด์ชีวจิต

นอกจากนี้ บริษัทยังเดินหน้าผลักดันการเปลี่ยนแปลงภายในการดำเนินงานของเรา โดยบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ ประสบความสำเร็จในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพร้อมขยายธุรกิจในตลาดเอเชีย ในขณะที่บริษัท สวงลาเคนนี่ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และจะเป็นหน่วยธุรกิจหลักของไทยยูเนียนในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสัตว์เลี้ยง

ความยั่งยืนยังคงเป็นหัวใจสำคัญในการทำธุรกิจของไทยยูเนียน และโครงการต่างๆ ที่กำลังดำเนินอยู่เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก ได้รับการยกย่องจากหน่วยงานต่างๆ โดยบริษัทได้รับเลือกให้ติดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน และอยู่ในลำดับที่ 2 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร และเรายังได้รับการจัดให้อยู่อันดับที่ 1 ในดัชนี Seafood Stewardship Index (SSI) เป็นปีที่สองติดต่อกัน ซึ่งสะท้อนจากผลการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

ในปีที่ผ่านมา ไทยยูเนียนยังเป็นผู้นำด้านการระดมทุนเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในประเทศไทย โดยบริษัทได้ออกสินเชื่อส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan) และหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bond) รวมทั้งสิ้น 27,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าหมายภายในปี 2568 ให้ร้อยละ 75 ของวงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นการบริหารจัดการการเงิน

เพื่อสนับสนุนเป้าหมายในการอนุรักษ์มหาสมุทร (Blue Finance) โดยอัตราดอกเบี้ยมีความเชื่อมโยงกับตัวบ่งชี้ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

จากความแข็งแกร่งของการดำเนินธุรกิจ Japan Credit Rating Agency, Ltd. (JCR) ได้จัดอันดับความน่าเชื่อถือของไทยยูเนียนที่ A- และมุมมองความน่าเชื่อถือของบริษัทอยู่ในระดับมีเสถียรภาพ โดยตราสารหนี้ระยะยาวสกุลเงินต่างประเทศของบริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับเดียวกับประเทศไทย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นรากฐานของค่านิยมของไทยยูเนียน และในปี 2564 บริษัทได้รับการประเมินให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลังจากที่ต้องเผชิญกับสถานการณ์ของการแพร่ระบาดของโควิด 19 ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทหวังว่าสถานการณ์จะเริ่มกลับสู่ภาวะปกติในปี 2565 และในปีต่อไป ไปอย่างไรก็ตาม สิ่งที่ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงคือ ค่านิยมที่บริษัทให้กับพนักงานเรื่องการดูแลสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงความมุ่งมั่นในการสนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการต่อผู้บริโภคทั่วโลก เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจอย่างต่อเนื่องและสร้างความพึงพอใจที่สูงกว่าความคาดหวัง

แม้ว่าจะยังมีความท้าทาย ตั้งแต่อัตราเงินเฟ้อ การแพร่ระบาดของโควิด 19 อีกทั้งปัญหาห่วงโซ่อุปทานจากการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 บริษัทจะยังคงสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินและมีผลประกอบการที่ยอดเยี่ยมนเป็นประวัติการณ์อีกครั้งที่เราทำในปี 2564 ผมเชื่อว่าแนวโน้มในอนาคตจะเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น และผมยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานและสนับสนุนผลงานให้ได้ตามเป้าหมายหลักขององค์กรที่จะมุ่งสู่ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์”

นายธีรพงศ์ จินศิริ
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

Thai Union's Footprint



Brands

- | | |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 1 Chicken of the Sea®, USA | 10 FiSHO, Thailand |
| 2 GENOVA, USA | 11 Monori, Thailand |
| 3 JOHN WEST, UK | 12 Qfresh, Thailand |
| 4 PARMENTIER, France | 13 Bellotta, Thailand |
| 5 PETIT NAVIRE, France | 14 Marvo, Thailand |
| 6 KING OSCAR, Norway | 15 Thammachart Seafood, Thailand |
| 7 RÜGEN FISCH & Hawesta, Germany | 16 OMG Meat, Thailand |
| 8 Mareblu, Italy | 17 ZEAvita, Thailand |
| 9 SEAELECT, Thailand | 18 ZEA Tuna Essence, Thailand |

Strategic Partnership/ Key Joint Venture

- 1 Red Lobster, USA
- 2 Avanti Frozen Foods, India
- 3 Avanti Feeds Ltd., India
- 4 Food and Beverage United Company
- 5 Interpharma-ZEAvita Co. Ltd.



Production Location

- 1 Lyons, GA, USA
- 2 Douarnenez and Quimper, France
- 3 Peniche, Portugal
- 4 Tema, Ghana
- 5 Svolvær, Norway
- 6 Gniewino, Poland
- 7 Mahe', Seychelles
- 8 Long An, Vietnam
- 9 Samut Sakhon, Thailand
- 10 Songkhla, Thailand
- 11 Lübeck-Schlutup, Germany
- 12 Sassnitz, Germany
- 13 Kretinga, Lithuania

Innovation Center/ R&D Center

- 1 Douarnenez, France
- 2 Bangkok, Thailand

Corporate Office/Sales

- 1 El Segundo, CA, USA
- 2 Lake Success, NY, USA
- 3 Portsmouth, NA, USA
- 4 Milan, Italy
- 5 Paris, France
- 6 Liverpool, UK
- 7 Bergen, Norway
- 8 Bangkok, Thailand
- 9 Shanghai, China

วิสัยทัศน์องค์กร

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุด
ของโลก ตลอดจนถึงใส่ใจดูแลและรักษาทรัพยากรธรรมชาติ
เพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นหลัง

พันธกิจองค์กร

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรม
อาหารทะเลและสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์
ให้เกิดขึ้นจริงต่อผู้บริโภคร ลูกค้า และแนวทางการบริหาร
จัดการธุรกิจ

เป้าหมายองค์กร

เรามุ่งมั่นสร้าง “**การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเล
ที่อุดมสมบูรณ์**” โดยให้ความสำคัญกับสุขภาพ
และความเป็นอยู่ที่ดีผ่านผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของเรา
เราจะสร้างการเติบโตและความสามารถในการทำกำไร
ของธุรกิจหลักของเรา อีกทั้งยังขยายไปยังธุรกิจที่น่าสนใจ
เราจะเดินหน้าขับเคลื่อนอุตสาหกรรมนี้ในด้านความยั่งยืน
ในขณะเดียวกัน เราจะดึงดูดผู้ที่มีความสามารถ
ให้มาร่วมงานกับเราและรักษาบุคลากรเหล่านั้นไว้

กลยุทธ์ ของไทยยูเนียน

ปี 2564 เป็นปีที่ท้าทาย แต่เรายังคงทำผลงานได้ดี

ปี 2564 เป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจของเราและพนักงาน
ของเรา เนื่องจากโควิด 19 ยังคงส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน
ทั่วโลก ประสบการณ์ที่ไทยยูเนียนได้เรียนรู้จากปีที่ผ่านมา
ประกอบให้เราดูแลหน้าต่อไปได้และดำเนินงานได้ตามกลยุทธ์
เพื่อมุ่งสู่ปี 2568 (กลยุทธ์ปี 2568) เราปฏิบัติตามขั้นตอน
การบริหารจัดการภาวะวิกฤตในทุกหน่วยงานทั่วโลก เพื่อดูแล
ความปลอดภัยของพนักงานและสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้
ส่วนเสียของบริษัท ขั้นตอนเหล่านี้ประกอบไปด้วย มาตรการด้าน
สุขอนามัยและความปลอดภัยที่ครอบคลุมการวางแผนเพื่อ
ความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน รวมถึงการบริหารเงินสดและ
การควบคุมต้นทุนอย่างระมัดระวัง ในช่วงเวลาที่เราดำเนินชีวิต
ในแบบ “วิถีใหม่” เราสามารถปรับเปลี่ยนการทำงานได้ตาม
ทิศทางที่เปลี่ยนไป โดยประสบการณ์ของเราในปีก่อนทำให้เรา
มั่นใจยิ่งขึ้นและตอกย้ำความมุ่งมั่นในเรื่องกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ปี 2568

กลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ปี 2568 ของไทยยูเนียน วางอยู่บนรากฐานของ
ความมุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีรสชาติดีและมีประโยชน์
ต่อสุขภาพให้แก่ผู้บริโภค และอยู่บนรากฐานของพันธกิจของเรา
ในการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน โดยเรายังคงให้ความสำคัญกับ
“การมีสุขภาพดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” (Healthy Living,
Healthy Oceans)

กลยุทธ์ของเรายังคงไม่เปลี่ยนแปลงท่ามกลางการแพร่ระบาด
โดยประกอบไปด้วยองค์ประกอบ 6 ประการในการสร้างมูลค่า
ในระยะยาว ซึ่งจะช่วยให้องค์กรขับเคลื่อนและรักษาการเติบโต
ทางธุรกิจอย่างมีกำไร รวมทั้งช่วยยกระดับและสร้างรากฐาน
การดำเนินงานของทั้งกลุ่มในอนาคตร



สร้างการเติบโตธุรกิจหลัก

ประการแรก เราวางเป้าหมายเติบโตปานกลางแต่มีผลกำไรในธุรกิจหลักของเรา โดยมุ่งเน้นที่การบริหารต้นทุนเป็นสำคัญ เราเชื่อว่ายังมีโอกาสอยู่มากในการเติบโตทั้งในแง่ของปริมาณและมูลค่า โดยเราจะบรรลุเป้าหมายด้วยกลยุทธ์ 3 ประการได้แก่ 1) การเพิ่มเติมช่องทางในตลาดที่มีอยู่แล้วและในตลาดเกิดใหม่ด้วยการเพิ่มประเภทผลิตภัณฑ์และปรับให้เหมาะกับลูกค้าและภูมิภาคต่างๆ 2) การเลือกเจาะสินค้าประเภทใกล้เคียงกันที่น่าสนใจ 3) การพัฒนาและสร้างความแตกต่างด้านคุณค่าที่มอบให้กับลูกค้าของเรายิ่งขึ้นไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านคุณภาพและความเป็นอยู่ที่ดี นอกจากนี้ เรายังคงเดินหน้าพัฒนาการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารอย่างต่อเนื่อง

การกระจายความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่คุณค่า

ประการที่สอง เรายังคงกระจายธุรกิจของกลุ่มโดยขยายสู่ธุรกิจที่น่าสนใจตลอดสายห่วงโซ่คุณค่าของเรา เราให้ความสำคัญในการสร้างการเติบโตต่อเนื่องในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและธุรกิจอาหารสัตว์ รวมทั้งเดินหน้านำทุนต่อเนื่องในการวิจัยและพัฒนาโปรตีนทางเลือกและอาหารเสริม บริษัทไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ (ทีเอฟเอ็ม) ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารสัตว์ของเรา เฝ้าจอตระเวนในตลาดหลักทรัพยากรแห่งประเทศไทยในเดือนตุลาคม 2564 โดยนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปขยายโครงการในต่างประเทศและผลักดันให้ธุรกิจที่มีค่านี้อยู่ของบริษัทได้มีโอกาสเติบโตยิ่งขึ้นไป ในส่วนของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ยกตัวอย่างเช่น บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น (ไอทีซี) ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ (เช่น เครื่องดื่มสำหรับแมวและสุนัข แอมเบอร์เกอร์ อาหารจันสำหรับสัตว์) ในตลาดสำคัญทั่วโลก ในขณะที่ศูนย์นวัตกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงโลก (จีพีซีโอ) ยังคงทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีนวัตกรรม โดยมีวัตถุประสงค์สูงสุดคือการมอบสุขภาพที่ดีและอายุที่ยืนยาวให้กับสัตว์เลี้ยงที่ผลิตภัณฑของเราได้ดูแล

การมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่

ไทยยูเนียนยังคงสร้างธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่องในการเจาะตลาดที่มีโอกาสเปิดกว้างเพื่อสร้างมูลค่าให้กับ Co-products และสร้างธุรกิจที่มีอัตรากำไรและการเติบโตสูง เรามีจุดเด่นเชิงกลยุทธ์ที่มีลักษณะเฉพาะในธุรกิจเหล่านี้เนื่องจากศักยภาพในการเข้าถึงวัตถุดิบและนวัตกรรมของเรา จากแนวทางนี้ เรายังคงขยายธุรกิจอินทรีย์ต่อเนื่อง ซึ่งผลิตส่วนประกอบอาหารทะเลแบรนด์ต่างๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ยูนิควินดีเอชเอ (UniQ™DHA) และผลิตภัณฑ์ยูนิควินดีโอบอน (UniQ™BONE) เราจะลงทุนเพื่อเติบโตในกลุ่มส่วนประกอบอาหารอื่นๆ และผลิตภัณฑ์เฉพาะทาง ซึ่งรวมถึงการเริ่มเดินเครื่องโรงงานแปรรูปโปรตีนแห่งใหม่ที่เราจะก่อสร้างใน

เดือนมิถุนายน 2564 ต่อมาในเดือนกันยายน 2564 ไทยยูเนียนได้เปิดตัวอาหารเสริมแบรนด์ “ซีวีต้า” (ZEA Vita) ในประเทศไทย ซึ่งเน้นผลิตภัณฑ์ประเภทคอลลาเจน แคลเซียม และน้ำมันปลา นอกจากธุรกิจอินทรีย์และอาหารเสริม ไทยยูเนียนกำลังมองหาโอกาสในการขยายสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การเป็นพันธมิตรกับบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย

ที่ไทยยูเนียน เราตระหนักดีว่าไม่ใช้ทุกนวัตกรรมจะสามารถพัฒนาภายในองค์กรของเราเองได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อเทคโนโลยีอาหารมีวิวัฒนาการอย่างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทจึงทำงานอย่างใกล้ชิดรวมทั้งให้การสนับสนุนสตาร์ทอัพเทคโนโลยีอาหารทั่วโลกในฐานะเป็นหนึ่งในสมาชิกผู้ก่อตั้งสเปซ-เอฟ ซึ่งเป็นโครงการบ่มเพาะและเร่งการเติบโตให้กับสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารแห่งแรกของประเทศไทย อีกทั้งยังมีการลงทุนผ่านกองทุน venture fund ของบริษัท

การสร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

เรายังคงพยายามอย่างต่อเนื่องในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับห่วงโซ่คุณค่าและการดำเนินงานของเราในขณะที่เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดต้นทุนเชิงโครงสร้าง เรากำลังลงทุนในระบบอัตโนมัติและการใช้ปัญญาประดิษฐ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพยกระดับคุณภาพ และประมวลข้อมูลด้วยระบบดิจิทัลเพื่อการตัดสินใจที่เฉียบคมขึ้น โครงการริเริ่มเหล่านี้ช่วยเสริมความคล่องตัวในห่วงโซ่คุณค่าของเรา และสร้างฐานที่มั่นคงทางธุรกิจให้เราในอนาคต นอกจากนี้ เรายังคงเดินหน้าโครงการต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกหน่วยการดำเนินงานของเรา โดยมีแผนงานที่ชัดเจนและแนวทางที่ชัดเจนในการลดต้นทุนและสภาพประจำปี

การสืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน

เราภูมิใจในความทุ่มเทในด้านความยั่งยืนของเราได้รับการยกย่องไม่เพียงแต่ภายในองค์กรของเราเอง แต่ยังรวมถึงจากทั้งอุตสาหกรรมไทยยูเนียนได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หมวดอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร ในช่วง 8 ปีที่ผ่านมา โดยได้รับการจัดให้อยู่ในลำดับที่ 1 ในปี 2561 และปี 2562 และอยู่ในลำดับที่ 2 ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทได้รับการจัดให้อยู่ในอันดับที่ 1 ในดัชนี Seafood Stewardship Index (SSI) เป็นปีที่สอง โดยดัชนีดังกล่าวประเมินการมีส่วนร่วมของบริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก 30 แห่งตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ เรายังคงเน้นให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตาม SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนชั้นนำของอุตสาหกรรมที่ใช้ทั่วโลกของเรา และหลอมรวมความยั่งยืนไว้ในแนวทาง “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” (Healthy Living, Healthy Oceans)

ในขณะเดียวกัน เรากำลังขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนในขั้นต่อไป โดยการขยายงานในด้านการดูแลท้องทะเลและการพัฒนาแนวทางรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ นอกจากนี้ ไทยยูเนียนกำลังสานต่อแนวทาง Blue Finance หรือการเงินที่ส่งเสริมความยั่งยืนในประเทศไทยด้วยการเปิดตัวสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระยะยาว (Sustainability-Linked Loan: SLL) หลังจากประสบความสำเร็จในการขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bond: SLB) ให้กับนักลงทุนสถาบัน ซึ่งนับว่าเป็นหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนรุ่นแรกในประเทศไทย ด้วยความทุ่มเทเหล่านี้ เราหวังว่าไทยยูเนียนจะยังคงเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนต่อไป

ความเป็นอยู่ที่ดี และการเสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน

ที่ไทยยูเนียน เรามุ่งดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน พัฒนาประสิทธิภาพ และยกระดับกำลังการผลิต ในขณะที่โควิด 19 ยังคงแพร่ระบาดอยู่ในหลายภูมิภาค เราได้ให้การช่วยเหลือพนักงานในสถานการณ์ที่ท้าทายอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ปรับรูปแบบการทำงานในทุกสำนักงาน และโรงงานผลิตของเราให้สอดคล้องตามสถานการณ์และข้อกำหนดของแต่ละประเทศ นอกจากนี้ เรายังได้ริเริ่มหลายโครงการเพื่อให้พนักงานสามารถสร้างสมดุลระหว่างความรับผิดชอบในเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว โดยเน้นเรื่องอารมณ์สภาพจิตใจ และสภาพร่างกายของพนักงานเป็นสำคัญ

เรายังคงมุ่งพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถและเสริมสร้างศักยภาพพนักงานของเรา เช่น ผ่านหลักสูตรของโครงการ Thai Union Academy ซึ่งเน้นการเพิ่มทักษะและปรับทักษะในหลักสูตร ซึ่งเป็นที่นิยม นอกจากนี้ เรายังคงผลักดันการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกกลุ่มในทุกหน่วยธุรกิจให้มากยิ่งขึ้น

บริษัทจะจัดสรรทรัพยากรให้สอดคล้องกับงานสำคัญข้างต้น และในขณะที่เดินหน้าพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจหลักนั้น บริษัทจะมีทรัพยากรเพิ่มขึ้นเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทั้งในด้านนวัตกรรมของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก และการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโต

บริษัทยังคงเดินหน้าบริหารกลุ่มธุรกิจของเราอย่างแข็งขัน โดยลงทุนในธุรกิจที่มีอัตรากำไรและการเติบโตสูง และมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกลุ่มธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย และพร้อมพิจารณาตัดสินใจที่จะปรับปรุงหรือยุติกิจการที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายโดยมีการไตร่ตรองและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ ทั้งนี้ เพื่อจำกัดความเสี่ยงและเปิดโอกาสให้ธุรกิจที่ยังดำเนินอยู่นั้น เดินหน้าไปได้อย่างเต็มศักยภาพ



ในขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อผลักดันการเติบโตอย่างมีผลกำไรจากธุรกิจหลักที่มีอยู่ อีกทั้งยังคงมองหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการและสร้างพันธมิตรทางการค้าเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของเรา สำหรับโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ บริษัทมุ่งเน้นที่ธุรกิจที่มีความน่าสนใจเชิงกลยุทธ์สูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มและภูมิภาคที่มีโอกาสเติบโตสูง

ด้วยกลยุทธ์ที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทั้งในแง่ของยอดขายและกำไร โดยสร้างรากฐานที่มั่นคงไปสู่อนาคต ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เราเชื่อว่าหัวใจสำคัญของความสำเร็จของไทยยูเนียน คือ การเดินหน้าเสริมสร้างจุดแข็งของเรา การเข้าถึงแหล่งอาหารทะเลที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการ และความสามารถในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมในด้านนวัตกรรมและความยั่งยืน โดยไทยยูเนียนจะยึดมั่นอย่างหนักแน่นในพันธกิจ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” ต่อไป

ประวัติ และพัฒนาการของบริษัท

2520

- ก่อตั้งบริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป ภายใต้ชื่อบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกปลากระป๋องบรรจุกระป๋อง

2531

- ก่อตั้งบริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง

2535

- บริษัท มิตรชัย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้นำในด้านการจัดจำหน่ายอาหารในประเทศญี่ปุ่น และบริษัท ฮาโกโรโมะ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ผลิตอาหารทะเลรายใหญ่ ได้กลายมาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการยกระดับผลิตภัณฑ์ของไทยยูเนียนให้ได้มาตรฐานสากลและสามารถแข่งขันได้ในตลาดทั่วโลก

2537

- ไทยยูเนียนได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537 ภายใต้ชื่อ ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ (TUF)



2540

- การเข้าลงทุนในด้านประเทศเป็นครั้งแรก ด้วยการลงทุน Chicken of the Sea® ซึ่งมีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับ 3 ในประเทศสหรัฐอเมริกา

2546

- เข้าลงทุนในบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่เยือกแข็งในประเทศสหรัฐอเมริกา

2549

- ก่อตั้งบริษัท ไทโร-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (ซิกเก้นออฟเดอะซี โฟรเซน ฟู้ดส์) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่เยือกแข็งในประเทศสหรัฐอเมริกา ต่อมาบริษัทซิกเก้นออฟเดอะซี โฟรเซน ฟู้ดส์ได้ควบรวมกับบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชั่นแนล
- เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ฟิชกูยฟาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ผลิตและส่งออกปลากระป๋องในประเทศอินโดนีเซีย

2551

- เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในประเทศเวียดนาม

2552

- เข้าลงทุนในบริษัท อะแวนตี ฟีดส์ จำกัด ผู้ผลิตและส่งออกอาหารกุ้งและกุ้งแช่แข็งในประเทศอินเดีย

2553



- ขยายการลงทุนเข้าไปในภูมิภาคยุโรป ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส (ปัจจุบัน คือ บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปลากระป๋องและอาหารทะเลอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ชั้นนำในยุโรป เช่น John West, Petit Navire, Parmentier และ Mareblu
- ก่อตั้งบริษัท ยูเอสเฟิร์ม นูทริชั่น จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศสหรัฐอเมริกา

2557

- ขยายกิจการไปยังภูมิภาคยุโรปเพิ่มเติม ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์โวลอันซ์ เอสเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควันอันดับ 4 ของภูมิภาคยุโรป และเป็นผู้ผลิตอันดับ 1 ของประเทศฝรั่งเศส



- เข้าลงทุนในบริษัท คิม ออสการ์ เอสเอเอส ประเทศนอร์เวย์ ซึ่งเป็นแบรนด์ปลาสดแช่เยือกแข็งระดับพรีเมียมอันดับหนึ่งในประเทศนอร์เวย์ และประเทศออสเตรเลีย ที่มีอายุมากกว่า 140 ปี

2558

- ซื้อกิจการบริษัท โอโรออน ซีฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งเป็นผู้จัดหากุ้งล็อบสเตอร์ชั้นนำระดับโลกในประเทศสหรัฐอเมริกา ของบริษัท Chicken of the Sea Frozen Foods เสริมสร้างอย่างสมบูรณ์
- เปลี่ยนชื่อ บริษัทไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ (TUF) เป็นไทยยูเนียน กรุ๊ป (TU) และบริษัทย่อย บริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป ส่วนบริษัทไทยยูเนียน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด



2559

- เสริมสร้างกระบวนการเข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่วงบริษัท รูเก้น ฟิช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอาหารทะเลชั้นนำในประเทศเยอรมนี

- ทำข้อตกลงร่วมทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท อะแวนตี โฟรเซน ฟู้ดส์ โฟรเวท ลิมิเตด อินเดีย ซึ่งดำเนินธุรกิจแปรรูปกุ้ง และเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อะแวนตี ฟีดส์ จำกัด
- เข้าลงทุนทางกลยุทธ์มูลค่า 575 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในบริษัท เรด ล็อบสเตอร์ ซีฟู้ด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก

2560

- ตั้งบริษัท ไทยยูเนียน โซน่า โดยมีสำนักงานในเมืองเซี่ยงไฮ้และปักกิ่ง
- เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือนในบริษัท แพ็คฟู้ด ในประเทศไทย และบริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด ในประเทศเวียดนาม โดยปัจจุบันทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนียน*

2561

- เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 25.1 ในบริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด
- เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 45 ในบริษัท TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) ซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทค้าปลีกรัสเซีย 3 แห่งที่ดำเนินธุรกิจปลาและอาหารทะเลอื่นๆ
- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยยูเนียน เป็นร้อยละ 66.9
- บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด ตั้งบริษัทร่วมทุนในเมืองสุราบายา ประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาหารกุ้ง

2562

- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทลเป็นร้อยละ 65 เพื่อขยายพื้นที่ครอบคลุมการทำธุรกิจค้าปลีกอาหารทะเลในประเทศไทย
- ตั้งกองทุน Corporate Venture Fund ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนในด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องของบริษัท

2563

- ในปี 2563 การแพร่ระบาดของโควิด 19 ก่อให้เกิดความท้าทายต่างๆ ต่อผู้คนและธุรกิจทั่วโลก ไทยยูเนียน ได้วางโครงสร้างการจัดการวิกฤตเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วโลก เพื่อพัฒนาแผนรับมือการแพร่ระบาด และปฏิบัติตามแผนดังกล่าวเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 90 ในบริษัท TUMD Luxembourg S.a.r.l. ซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทค้าปลีกอาหารทะเล 3 แห่ง ทำให้มีบทบาทในการควบคุมการดำเนินงานธุรกิจในประเทศรัสเซีย
- บริษัทขยายการทำงานและการลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีอาหารที่มีนวัตกรรม โดยได้ลงทุนในโครงการ Corporate Venture Capital (CVC) แล้ว 6 โครงการ ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโปรตีนทางเลือก โภชนาการเฉพาะด้าน และเทคโนโลยีห่วงโซ่อุปทาน
- บริษัท ไทโร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด สามารถบรรลุข้อตกลงในหลักการเพื่อยุติข้อพิพาทคดีผูกขาดทางการค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริษัทได้ลงทุนในบริษัทร่วมทุนร่วมกับ บริษัท ไทย เบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ใช้ชื่อว่าบริษัท ฟู้ดแอนด์เบฟเวอเรจ ยูเอ็ด จำกัด เพื่อร่วมพัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม
- บริษัทซื้อหุ้นกลับเป็นจำนวน 117 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,500 ล้านบาท เพื่อช่วยบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัท

2564 ปีแห่งความภาคภูมิใจและผลการดำเนินงานที่โดดเด่น

- การแพร่ระบาดของโควิด 19 ยังคงเป็นความท้าทายต่อผู้คนและธุรกิจทั่วโลก จากแผนงานการจัดการวิกฤตและการปฏิบัติตาม การดูแลอย่างใกล้ชิด การจัดทำมีการฉีดวัคซีนให้แก่พนักงานทั่วโลก ส่งผลให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย และการดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องและสนับสนุนการเติบโตของบริษัทได้อย่างดี



- บริษัทย่อยของไทย ยูเนียน คือ บมจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ หรือ TFM ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจ เปิดเผยว่า บริษัทได้นำหุ้นเข้าซื้อขายวันแรก (29 ตุลาคม 2564) ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หมวดธุรกิจการเกษตร เชื่อมโยงว่าด้วยศักยภาพของบริษัทที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมมานานกว่า 20 ปี พร้อมทั้งมีการนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการผลิตสินค้า ทำให้ TFM เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและสัตว์เศรษฐกิจของไทยที่มีคุณภาพและมีแบรนด์สินค้าที่ได้รับการยอมรับ



- บริษัทได้ทำสัญญาซื้อหุ้นอีกร้อยละ 49 ที่เหลือของ บริษัท รุกัน ฟิช (RÜGEN FISCH AG) รวมถือหุ้นร้อยละ 100 ล่าสุดมีผลประกอบการสูงกว่า 140 ล้านยูโร หรือประมาณกว่า 5,600 ล้านบาท และเป็นผู้นำตลาดอาหารทะเลกระป๋องในประเทศเยอรมนี



- บริษัทไทยยูเนียน อินทรีย์เดียนท์ (TUI) ได้เข้าลงทุนร้อยละ 10 ในบริษัท Clover Corporation ซึ่งเป็นผู้นำในการใช้เทคโนโลยีเอนแคปซูเลชันน้ำมันปลาอันดับ 1 ในประเทศออสเตรเลีย โดยจากการลงทุนในครั้งนี้ บริษัทจะสามารถตอบสนองความต้องการน้ำมันปลาในตลาดออสเตรเลีย เอเชีย และยุโรปได้ดียิ่งขึ้น

- บริษัทได้มีการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความท้าทายของห่วงโซ่อุปทาน เช่น ประเด็นขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ขนส่ง ต้นทุนที่สูงขึ้นจากค่าระวางเรือ ค่าขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ ต้นทุนราคาบรรจุภัณฑ์และน้ำมันที่ใช้ในการผลิตอาหารสูงขึ้นเช่นกัน บริษัทได้เห็นผลกระทบทางการเงินจากปัจจัยดังกล่าวในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ดี บริษัทมีการบริหารจัดการและการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบ เช่น การจัดการสินค้าคงคลัง นโยบายการทำความเข้าใจ FOB การแบ่งปันต้นทุนกับบริษัทคู่ค้า ลูกค้า และผู้ค้าปลีก เป็นต้น แม้จะมีความท้าทายเหล่านี้ บริษัทยังคงมีผลประกอบการที่แข็งแกร่งในปี 2564



- บริษัทได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ร้อยละ 10 เป็นมูลค่าประมาณ 3 พันล้านบาท ในบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) หรือ อาร์บีเอฟ ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหารทั้งวัตถุดิบสด สีส และสารปรุงแต่งอาหารหลากหลายชนิด การลงทุนครั้งนี้เกิดขึ้นจากการความร่วมมือกันระหว่างสองบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน โดยอาร์บีเอฟได้จัดหาส่วนผสมอาหารที่ได้คุณภาพให้กับไทยยูเนียน



Interpharma

- บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยยูเนียน อินทรีย์เดียนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร่วมลงทุนภายใต้ชื่อ “บริษัท อินเตอร์ฟาร์มา-ชีวจิต จำกัด” เพื่อพัฒนาสินค้าสุขภาพครบวงจร ตอบรับกระแสความต้องการของผู้บริโภคที่หันมาดูแลสุขภาพมากขึ้น โดยได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่แบรนด์ “ชีวจิต บาย อินเตอร์ฟาร์มา” 2 ตัว คือ ภูงาโบน แคลเซียม พลัส ยูซี-ทู คอลลาเจน และลิซ่า ดีเอชเอ ซอก นำร่องบุกตลาดก่อนในปี 2564



- หลังจากที่บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนร่วมกับบริษัท ไทย เบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ใช้ชื่อว่าบริษัท ฟู้ดแอนด์เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ด จำกัด ในปี 2563 เพื่อร่วมพัฒนา ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม ในปี 2564 นี้ บริษัทร่วมทุนได้ออกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพซุปลากูน่า ZEA Essence ซึ่งมีวางจำหน่ายทั่วไป



- บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด ผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านงานพิมพ์ด้วยระบบออฟเซตแบบครบวงจร ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท และบริษัท สตาร์ฟлекс จำกัด (มหาชน) หรือ SFLEX ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน สำหรับสินค้าอุปโภคและบริโภคตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุน เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน



- บริษัทขยายการทำงานและการลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีอาหารที่มีนวัตกรรม โดยได้ลงทุนเพิ่มเติมในสตาร์ทอัพอีก 4 โครงการ ผ่าน Corporate Venture Capital (CVC) รวมเป็นทั้งหมด 8 โครงการ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโปรตีนทางเลือก โภชนาการเฉพาะด้าน และเทคโนโลยีห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ บริษัทร่วมกับ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ NIA และมหาวิทยาลัยมหิดล เปิดรับสมัครสตาร์ทอัพด้านฟู้ดเทคเข้าร่วมโครงการบ่มเพาะและเร่งการเติบโตทางธุรกิจเทคโนโลยีอาหารระดับโลกในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรือ SPACE-F (สเปซ-เอฟ) ซึ่งจัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 3

แบรนด์ ของเรา

ไทยยูเนียนมีผลิตภัณฑ์หลากหลายแบรนด์ ทั้งประเภทบรรจุกระป๋อง แช่เย็น และแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ ซึ่งสามารถนำมาสร้างสรรค์เมนูอาหารที่อร่อย พร้อมปรุงได้อย่างง่ายดาย และใช้เป็นวัตถุดิบได้หลากหลายเมนู อีกทั้งยังมีประโยชน์ต่อสุขภาพให้กับผู้บริโภคหลายล้านครัวเรือนทั่วโลก แบรนด์ที่เป็นที่นิยมของไทยยูเนียนมีวางจำหน่ายทั้งในอเมริกาเหนือ ยุโรป เอเชียและแปซิฟิก โดยเราได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากองค์ความรู้ ความเข้าใจ และความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละท้องถิ่น ด้วยกลยุทธ์การเข้าซื้อกิจการและการควบรวมกิจการทำให้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของเราขยายส่วนแบ่งตลาดไปทั่วโลก ด้วยความมุ่งมั่นที่ใส่ใจต่องานด้านนวัตกรรม การเติบโตอย่างยั่งยืน คุณภาพและมาตรฐานในการดำเนินงาน ทำให้แบรนด์ของเราอยู่ในตำแหน่งที่ได้เปรียบทางด้านการแข่งขัน

อเมริกาเหนือ



Chicken of the Sea®

เริ่มก่อตั้งบริษัทผลิตอาหารทะเลกระป๋องในรัฐแคลิฟอร์เนียในปี 2457 เป็นเวลาหลายทศวรรษที่นางเมือกซึ่งเป็นสัญลักษณ์และสร้างชื่อเสียงในด้านคุณภาพจนได้รับการยอมรับให้เป็นสินค้าประจำครัวเรือน และอีกกว่าศตวรรษต่อมา Chicken of the Sea® ได้ริบยกย่องให้เป็นแบรนด์ที่สะท้อนถึงผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการและบริโภคได้ง่าย สะดวกสบาย นอกเหนือจากปลาทูน่าแล้วยังมีผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ เช่น ปลาซาร์ดีน กุ้ง กุ้งล็อบสเตอร์ ปลาเซลมอน และปู สำหรับพันธกิจของ Chicken of the Sea® คือการนำเสนออาหารทะเลที่มีประโยชน์ให้กับคนรุ่นหลังต่อไป และยังเป็นผู้นำร่องในการริเริ่มโครงการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ ไม่ว่าจะเป็นการรับรองความปลอดภัยของปลาโลมา (Dolphin-Safe Policy) โครงการต่อต้านการล่าหูดลาม (Shark Finning Ban) รวมถึงความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (Marine Stewardship Council: MSC) และมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (International Seafood Sustainability Foundation: ISSF)



GENOVA



ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าภายใต้แบรนด์ GENOVA เริ่มวางจำหน่ายในปี 2535 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงพร้อมรสชาติที่กลมกล่อม GENOVA อดทนไปด้วยปลาทูน่าพรีเมียมพันธุ์เยลโลว์ฟิน และพันธุ์อัลบาคอร์ และเปี่ยมคุณภาพ ตามสโลแกนที่ว่า “เติมเต็มคุณค่าความอร่อยให้อาหารด้วยความเรียบง่าย” (Simply Fulfilling) ตลาดปลาทูน่าพรีเมียมมีอัตราการเติบโตมากกว่าตลาดผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าทั่วไป และ GENOVA มองเห็นโอกาสในตลาดนี้ จึงมีริเริ่มที่จะสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและขยายช่องทางการจัดจำหน่าย



JOHN WEST



นับตั้งแต่ปี 2400 JOHN WEST สร้างความแตกต่างในตลาดด้วยคุณภาพที่สืบทอดมาอย่างยาวนาน และพันธกิจต่อเนื่องในการส่งมอบผลิตภัณฑ์อาหารทะเลคุณภาพสูงที่สุด พันธกิจของแบรนด์ JOHN WEST ต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์สะท้อนให้เห็นได้จากนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ และในปี 2495 JOHN WEST เปิดตัวผลิตภัณฑ์ปลาทูน่ากระป๋องเป็นครั้งแรก และกลายเป็นสินค้าที่มีประจำทุกครัวเรือน ในปี 2557 JOHN WEST และไทยยูเนียน ยุโรป ให้คำมั่นในการพัฒนาความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์อาหารทะเล ซึ่งต่อมายาวจนกว้าครอบคลุมธุรกิจของไทยยูเนียนทั่วโลก รวมไปถึงการดำเนินโครงการปรับปรุงการประมง การดำเนินงานตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (MSC) การพัฒนาการจัดการอุปกรณ์ล่อปลาในการประมงทูน่า และการปกป้องสิทธิของแรงงานโดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้กับเรือในห่วงโซ่อุปทานทั้งหมดตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์ของ JOHN WEST ได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทใหม่ โดยไม่เพียงแต่นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มากในรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ที่สะดวกต่อการใช้งานเพื่อให้สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ชีวิตแบบเร่งด่วนของผู้บริโภค แต่ยังพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่มากมายซึ่งมาพร้อมกับคุณค่าทางโภชนาการที่เหมาะสมกับรูปแบบการใช้ชีวิตที่ใส่ใจสุขภาพ

PETIT NAVIRE



นับตั้งแต่เปิดตัวผลิตภัณฑ์ในตลาดเมื่อปี 2475 PETIT NAVIRE ถือเป็นแบรนด์ปลาที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในประเทศฝรั่งเศส ในปี 2525 แผนกลยุทธ์ของบริษัทยังได้สร้างการจดจำให้กับผู้บริโภคชาวฝรั่งเศสด้วยสโลแกน “รสชาติอันโอชะจากท้องทะเล” (Le bon goût du large) PETIT NAVIRE มีการเติบโตในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเสมอมา และถือเป็นต้นแบบของความทันสมัยให้กับทั้งอุตสาหกรรม



PARMENTIER



นับตั้งแต่ปี 2426 แบนด์ PARMENTIER พัฒนาเทคนิควิธีการบรรจุปลากระป๋องให้เป็นเลิศ เพื่อสร้างช่วงเวลาแห่งความสุขที่แท้จริงให้แก่ผู้ที่ชื่นชอบในอาหารชั้นเยี่ยม ปลาซาร์ดีนของ PARMENTIER ได้รับการคัดสรรและปรุงอย่างพิถีพิถันด้วยวัตถุดิบคุณภาพสูง สร้างสรรค์เมนูเลิศรสมากมายที่คงอยู่ข้ามกาลเวลามาจวบจนปัจจุบัน ในการรักษาคุณภาพที่สืบสานมาอย่างยาวนาน การจับปลาซาร์ดีนของ PARMENTIER จะทำในบางฤดูเท่านั้น โดยทั่วไปจะอยู่ในระหว่างเดือนมิถุนายนถึงเดือนธันวาคม โดย PARMENTIER จะคัดสรรเฉพาะปลาที่ดีที่สุดเท่านั้น รวมทั้งการควบคุมคุณภาพในระหว่างกระบวนการหมักบ่มปลาที่ผลิตขึ้นด้วยมืออย่างพิถีพิถันอีกด้วย

Mareblu



ก่อตั้งขึ้นในช่วงต้นของยุค 70 และเติบโตเป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่ง มีผลกำไร และน่าสนใจสำหรับคู่แข่งชั้นนำในประเทศอิตาลี จากความใส่ใจในคุณภาพและนวัตกรรม Mareblu เป็นที่รู้จักในฐานะเป็นผลิตภัณฑ์ปลาที่เพียงแบรนด์เดียวในประเทศอิตาลีที่นำเสนอผลิตภัณฑ์เนื้อปลาล้วนหลายรูปแบบโดยสกัดน้ำมันออกเกือบหมดเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เบาขึ้น ดีต่อสุขภาพยิ่งขึ้น และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น แต่ยังคงรสชาติและความละมุนอยู่ครบถ้วน กระบวนการผลิตแบบบูรณาการเต็มรูปแบบทำให้เราได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานสูงสุดในด้านรสชาติ คุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ



RÜGEN FISCH



นับตั้งแต่ปี 2492 RÜGEN FISCH เติบโตทางธุรกิจจนก้าวเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำในประเทศเยอรมนี นำเสนออาหารทะเลแปรรูป และอาหารทะเลแช่แข็งชนิดนิยมหลายแบรนด์ เช่น สินค้าอาหารทะเลบรรจุกระป๋องแบรนด์ RÜGEN FISCH และ Hawesta ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิม ก่อตั้งเมื่อปี 2452 พร้อมกับผลิตภัณฑ์ประเภทแช่เย็น เช่น Ostsee Fisch (ปลาแซลมอนรมควัน) และ Lysell (อาหารทะเลพรีเมียมบรรจุกระป๋อง)

เอเชีย-แปซิฟิก

SEAELECT



ในปี 2535 ไทยยูเนียนเปิดตัวซีเล็ค ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่ากระป๋องมาตรฐานระดับโลกในประเทศไทย ซีเล็คได้เติบโตจนกลายเป็นแบรนด์ปลาทูน่าชั้นนำในประเทศไทยและขยายการส่งออกไปยังประเทศใกล้เคียง ผลิตภัณฑ์ซีเล็คยังคงเน้นสร้างความหลากหลายของสินค้าภายใต้แบรนด์ โดยมีเป้าหมายในการนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพและคุ้มค่า การกึ่งของซีเล็ค คือการช่วยให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์จากอาหารทะเลให้ได้มากที่สุด โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์สูตรใหม่ๆ ที่หลากหลายให้ข้อมูลคุณค่าทางโภชนาการและแนะนำเมนูสร้างสรรค์จากซีเล็ค

เราเปิดรับโอกาสการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ร่วมกับกลุ่มพันธมิตรหลักทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเติมเต็มและตอบสนองความต้องการของตลาด ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริโภคของเรารู้สึกปลาทูน่ามาพร้อมกับความอร่อยและประโยชน์ทางโภชนาการ และผลักดันการบริโภคปลาทูน่าโดยรวมให้เติบโตยิ่งขึ้นไป



KING OSCAR



KING OSCAR เกิดขึ้นจากพระมหากษัตริย์ผู้ทรงโปรดปรานปลาซาร์ดีน ในปี 2445 สมเด็จพระราชาธิบดีออสการ์ที่ 2 พระมหากษัตริย์แห่งสวีเดนและนอร์เวย์ ได้พระราชทานพระบรมราชานุญาตเป็นพิเศษแก่บริษัท Christian Bjelland หนึ่งในบริษัทผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำของประเทศนอร์เวย์ ให้ประทับพระนามและพระบรมฉายาลักษณ์ของพระองค์บนกระป๋องปลาซาร์ดีนที่ทรงโปรดปราน นับตั้งแต่ก่อตั้ง KING OSCAR ได้นำอาหารทะเลคุณภาพเยี่ยมจากแหล่งน้ำใสสะอาดจากทะเลนอร์เวย์เข้ามาถึงผู้บริโภคด้วยความพิถีพิถัน KING OSCAR เป็นแบรนด์ปลาซาร์ดีนพรีเมียมอันดับหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศนอร์เวย์ และประเทศออสเตรเลีย ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ประเภทปลาแมคเคอเรลภายใต้แบรนด์เดียวกันก็เป็นอันดับหนึ่งในประเทศโปแลนด์ ส่วนผลิตภัณฑ์ปลาค็อดและปลาแมคเคอเรลมุ่งเน้นไปตลาดพรีเมียม ตลาดเฉพาะกลุ่ม และตลาดอาหารเพื่อสุขภาพ



FISHO

FISHO

เปิดตัวเป็นครั้งแรกในปี 2539 ฟิชโซเป็นแบรนด์อาหารทานเล่นแบรนด์แรกของไทยยูเนียนสำหรับตลาดไทย สร้างสรรค์จากการผสมผสานที่ลงตัวของปลาที่มีคุณภาพและเครื่องปรุงรสครบเครื่อง ฟิชโซมีพันธกิจในการนำเสนออาหารทานเล่นที่มีประโยชน์ต่อร่างกายในหลายรูปแบบ ปัจจุบันวางจำหน่ายทั้งในรูปแบบปลาเส้นแบบแผ่นและแบบแท่ง ซึ่งเป็นที่นิยมในหมู่วัยรุ่นและคนหนุ่มสาววัยทำงานที่สามารถผลิตเพลินกับของว่างโดยไม่ต้องกังวล



Qfresh

คิวเฟรชนำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็งที่มี “คุณภาพ สดใหม่” แบบพร้อมรับประทาน วางจำหน่ายทั้งทางช่องทางร้านค้าและออนไลน์ ผลิตภัณฑ์ของคิวเฟรชมาจากการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบโดยผสมผสานการใช้นวัตกรรมการผลิต และเทคโนโลยีการเก็บรักษาเพื่อคงความสดและคุณค่าทางโภชนาการ ผู้บริโภคสินค้าของคิวเฟรชสามารถผลิตเพลินไปกับอาหารทะเลในราคาที่เหมาะสม สามารถหาซื้อได้สะดวก และมีคุณค่าทางโภชนาการ นอกจากนี้ คิวเฟรชให้ความสำคัญกับวิธีการขนส่งสมัยใหม่ที่สามารถส่งมอบความสด รสชาติดีเยี่ยม และความปลอดภัยในการบริโภคของผลิตภัณฑ์ได้ตามมาตรฐานสูงสุด ในปี 2562 คิวเฟรชได้ปรับโฉมแบรนด์ด้วยโลโก้ใหม่และการออกแบบบรรจุภัณฑ์ใหม่เพื่อสร้างเอกลักษณ์เฉพาะของแบรนด์และการรับรู้ของแบรนด์ให้กับผู้บริโภค



MONORI

Tulus MONORI

เป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่นที่ทำจากอาหารทะเลแปรรูปประเภทแรกๆ ของไทยยูเนียน โมโนริเป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำจากแก้มกุ้ง มีรสชาติดีถูกปาก และมีคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งทำมาจากส่วนประกอบอาหารทะเลคุณภาพสูง นำมาปรุงจนกรอบได้ที่จนทานเล่นโมโนริเป็นทางเลือกขนมที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพเมื่อเทียบกับขนมอื่นๆ เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นๆ ของไทยยูเนียน โมโนริมีพันธกิจในการหาวัตถุดิบมาเป็นส่วนประกอบขนมด้วยคุณภาพและรสชาติที่ดีที่สุด



Bellotta and Marvo



อาหารสัตว์เลี้ยง เบลลอตต้าและมาร์โวนำเสนอผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิดสำหรับแมวและสุนัข โดยผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ของเราทำให้เลือกในรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ประเภทต่างๆ และรสชาติอันหลากหลายผลิตจากส่วนประกอบอาหารที่มีคุณภาพสูง คัดสรรจากแหล่งวัตถุดิบของไทยยูเนียน และคู่ค้าเชิงกลยุทธ์ของเรา ซึ่งตระหนักถึงแนวโน้มความใส่ใจและการให้ความสำคัญกับคุณภาพความเป็นอยู่ของสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มมากขึ้นและความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค เราไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาและขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเราเพื่อนำเสนออาหารรสเลิศที่จัดเตรียมอย่างพิถีพิถันและเปี่ยมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการเพื่อสมาชิกในปุยอันเป็นที่รักของครอบครัว



ZEAVITA

ZEAVITA

เพื่อเป็นการต่อยอดพันธกิจของไทยยูเนียนที่มีต่อพันธกิจ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” และตอบโจทย์ความนิยมที่เพิ่มขึ้นตามแนวโน้มการใช้ชีวิตแบบใส่ใจสุขภาพของผู้บริโภค กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนจึงได้ก่อตั้งบริษัทย่อย บริษัท ไทยยูเนียนไลฟ์ไซเอนซ์ ในปี 2564 โดยต่อยอดจุดแข็งของไทยยูเนียนในด้านการจัดหาวัตถุดิบปลาทูน่า และศูนย์นวัตกรรม (GIC) บริษัทไทยยูเนียน ไลฟ์ไซเอนซ์ เน้นการผลิต การค้า การจำหน่าย และการพัฒนาอาหารเสริม ผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ และผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีชีวภาพ ซึ่งดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายใต้แบรนด์ชีวีต้า ผลิตภัณฑ์อาหารเสริมหลักของชีวีต้าประกอบไปด้วย คอลลาเจน แคลเซียม และน้ำมันปลา โดยมีวางจำหน่ายที่ร้านวัตสัน และร้านยาชั้นนำ 100 แห่งทั่วประเทศไทยเท่านั้น รวมถึงช่องทางจำหน่ายออนไลน์



OMG Meat

ในปี 2564 ไทยยูเนียนได้เปิดตัว โอเอ็มจี มีท (OMG Meat) แบบผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืช ในตลาดประเทศไทย ตามพันธกิจของกลุ่มบริษัท “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” อีกทั้งตอบโจทย์ความต้องการที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคเอเชียซึ่งมองหาผลิตภัณฑ์โปรตีนที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และได้รับการคิดค้นด้วยนวัตกรรม นอกจากนี้ไม่มีคอเลสเตอรอลแล้ว ผลิตภัณฑ์ของโอเอ็มจี มีท ยังเปี่ยมไปด้วยปริมาณโปรตีนระดับสูงและรสชาติที่ถูกปาก โดยมีผลิตภัณฑ์อาหารทะเลที่ทำจากพืชให้เลือกหลากหลาย เช่น เนื้อปู หนมจับปู นักเก็ตปลา หอยจืด ในส่วนของผลิตภัณฑ์ประเภทเนื้อที่ทำจากพืช มีเมนูให้เลือก เช่น นักเก็ตไก่ ซาลาเปาหมูแดง โดยวางจำหน่ายในซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั่วประเทศไทย และช่องทางออนไลน์

ความร่วมมือ เชิงกลยุทธ์



RED LOBSTER



RED LOBSTER ภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก ได้กลายมาเป็นแบรนด์ร้านอาหารที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายนับตั้งแต่เปิดสาขาแรกที่รัฐฟลอริดา ในปี 2511 RED LOBSTER มีสาขามากกว่า 700 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา และประเทศต่างๆ ทั่วโลก ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน RED LOBSTER หลังจากเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้กับ RED LOBSTER มาตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา การลงทุนนี้ไม่เพียงแต่เป็นอีกก้าวสำคัญเชิงกลยุทธ์สำหรับไทยยูเนียนในการสร้างช่องทางขายตรงถึงลูกค้า แต่ยังเปิดโอกาสให้ไทยยูเนียนได้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมร้านอาหารของทีมงานบริหารจาก RED LOBSTER และต่อยอดธุรกิจหลักของไทยยูเนียนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการขยายช่องทางขาย

Thammachart Seafood



ให้บริการด้านการบริหารเคาน์เตอร์อาหารทะเลในประเทศไทยมากกว่า 195 แห่ง ในปี 2561 ไทยยูเนียนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธรรมชาติ ชีฟู้ด และต่อมาในปี 2562 ได้เพิ่มสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมเป็นร้อยละ 65 โดยความร่วมมือนี้ได้ต่อยอดธุรกิจของไทยยูเนียนในด้านบริการเคาน์เตอร์อาหารทะเล บริการร้านอาหาร และแนวคิดด้านอาหารและเครื่องดื่มรวม 18 แห่ง ซึ่งรวมถึงเดอะ ดอก ชีฟู้ดบาร์ เดอะ ลีบบสเตอร์ แล็บ ชีฟู้ด มหานครและการบริหารเดอะ โอเชียน บาร์



Food and Beverage United



ในปี 2563 บริษัท ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ และบริษัทไทย เบฟเวอเรจ ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ด เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ บริษัทร่วมทุนนี้เป็นการผนวกจุดแข็งของไทยยูเนียนในด้านการวิจัยและการพัฒนา และส่วนประกอบจากทะเล เข้ากับความแข็งแกร่งของไทย เบฟเวอเรจในด้านการตลาด การขาย และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่ม บริษัทได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์แรก ซี ทูน่า เอสเซนส์ (ZEA Tuna Essence) โดยวางจำหน่ายในประเทศไทยตามร้านสะดวกซื้อชั้นนำ อีลฟเว่น และช่องทางโมเดิร์นเทรดอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2564 ผลิตภัณฑ์ ซี ทูน่า เอสเซนส์ เป็นเครื่องดื่มบำรุงสุขภาพที่เปี่ยมด้วยวิตามินบี ซีลีเนียม และโอเมก้า-3 โดยมี 2รสชาติให้เลือกคือ รสดั้งเดิมกับรสสาลวรส



ZEAVITA by Interpharma

Interpharma-ZEAvita

ในปี 2564 บริษัทอินเตอร์ ฟาร์มาร์ และบริษัทไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน ได้ตั้งบริษัทร่วมทุน อินเตอร์ ฟาร์มา-ชีวจิต โดยมุ่งกันคว้าและพัฒนา รวมทั้งผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ช่วยส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี บริษัท ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัทร่วมทุนนี้ โดยการลงทุนในครั้งนี้ เป็นการผนวกจุดแข็งของไทยยูเนียนในด้านการวิจัยและพัฒนา และส่วนประกอบจากทะเล เข้ากับความแข็งแกร่งของอินเตอร์ ฟาร์มาในด้านการขายและจัดจำหน่ายอาหารเสริมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่องทางทางการแพทย์ โดยบริษัทร่วมทุนนี้ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์แล้ว เช่น ลิซ่า ดีเอชโอ (Lisa DHA) และทูน่าแคลเซียม (Tuna calcium)



มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในปี 2564

ประเทศไทย



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “SEALECT” ในประเทศไทย¹

10.0%

■ SEALECT ■ แบนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “SEALECT TUNA” ในประเทศไทย (ตลาดปลาทูน่ากระป๋อง)

58.8%

■ SEALECT Tuna ■ แบนด์อื่น

สหรัฐอเมริกา



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “Chicken of the Sea®” ในประเทศสหรัฐอเมริกา¹

14.4%

■ Chicken of the Sea® ■ แบนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “KING OSCAR” ในประเทศสหรัฐอเมริกา (ปลาซาร์ดีนพรีเมียม)

67.3%

■ KING OSCAR ■ แบนด์อื่น

¹ จากมูลค่ารวมตลาดอาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋อง
ที่มา: AC Nielsen และ IRI

ยุโรป



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “JOHN WEST” ในสหราชอาณาจักร¹

33.7%

■ JOHN WEST ■ แบนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “PETIT NAVIRE” ในประเทศฝรั่งเศส¹

28.8%

■ PETIT NAVIRE ■ แบนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “PARMENTIER” ในประเทศฝรั่งเศส¹

3.1%

■ PARMENTIER ■ แบนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “KING OSCAR” ในประเทศนอร์เวย์¹

12.7%

■ KING OSCAR ■ แบนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “Mareblu” ในประเทศอิตาลี¹

5.8%

■ Mareblu ■ แบนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “RÜGEN FISCH” และ “Hawesta” ในประเทศเยอรมนี¹

19.6%

■ RÜGEN FISCH and Hawesta ■ แบนด์อื่น

¹ of total canned seafood market
Source: AC Nielsen and IRI

ข้อมูลทางการเงิน

| พันล้านบาท | ปี | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2564 | 2563 | 2562 | 2561 | 2560* |
| รายได้จากการขาย | 141.0 | 132.4 | 126.3 | 133.3 | 134.9 |
| กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | 14.9 | 13.0 | 10.2 | 9.5 | 11.6 |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของที่เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 8.0 | 6.2 | 3.8 | 3.3 | 6.0 |
| สินทรัพย์รวม | 166.6 | 144.6 | 141.9 | 141.9 | 146.1 |
| หนี้สินรวม | 104.4 | 88.8 | 90.1 | 95.4 | 98.0 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 62.2 | 55.7 | 51.8 | 46.5 | 48.1 |
| หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 61.3 | 52.1 | 55.2 | 62.9 | 66.4 |
| เงินสดสุทธจากกิจกรรมดำเนินงาน | 6.3 | 13.4 | 11.8 | 12.9 | 6.8 |
| เงินปันผลประจำปี | 4.4 | 3.4 | 2.2 | 1.9 | 3.1 |

*กลุ่มบริษัทได้มีการปรับงบการเงินย้อนหลัง เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีในการรับรู้ต้นทุนสินค้า

| อัตราส่วนทางการเงิน | ปี | | | | |
|---|------|------|------|------|-------|
| | 2564 | 2563 | 2562 | 2561 | 2560* |
| อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.7 | 1.6 | 1.7 | 2.1 | 2.0 |
| กำไรขั้นต้น (%) | 18.2 | 17.7 | 15.9 | 14.2 | 14.3 |
| อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย (%) | 10.1 | 9.2 | 6.5 | 7.7 | 9.2 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%) | 16.1 | 14.1 | 9.0 | 11.9 | 13.7 |

| ข้อมูลต่อหุ้น (บาท) | ปี | | | | |
|----------------------|------|------|------|------|-------|
| | 2564 | 2563 | 2562 | 2561 | 2560* |
| กำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ย | 1.66 | 1.26 | 0.80 | 0.68 | 1.25 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด | 1.66 | 1.26 | 0.80 | 0.68 | 1.25 |
| เงินปันผลต่อหุ้น | 0.95 | 0.72 | 0.47 | 0.40 | 0.66 |
| มูลค่าที่ตราไว้ | 0.25 | 0.25 | 0.25 | 0.25 | 0.25 |

*กลุ่มบริษัทได้มีการปรับงบการเงินย้อนหลัง เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีในการรับรู้ต้นทุนสินค้า

2564 รางวัล และความสำเร็จ



ด้านผู้บริหาร:

1. อันดับ 1 จาก IntraFish Seafood Power 100: นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร IntraFish Seafood Power 100 จัดอันดับผู้บริหารที่ทรงอิทธิพลสูงสุดในอุตสาหกรรมอาหารทะเลของโลก นายธีรพงศ์ได้รับการยกย่องในฐานะที่มีบทบาทในการผลักดันพัฒนาการด้านความยั่งยืนและจริยธรรมในอุตสาหกรรมอาหารทะเลในประเทศไทย
2. หลายรางวัลจาก 2021 Global Banking & Finance Awards® จัดโดยนิตยสาร Global Banking & Finance Review®
 - รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในเอเชีย : นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - รางวัลประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินของกลุ่มบริษัทดีเด่นในประเทศไทย: นายลูโดวิก การ์นิเยร์ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินของกลุ่มบริษัท

รางวัล Global Banking & Finance Awards® มอบให้กับบริษัทที่มีความเป็นเลิศด้านผลประโยชน์ การลงทุน นวัตกรรม ความสำเร็จ และการเปลี่ยนแปลงที่เป็นแรงผลักดันภายในอุตสาหกรรม รางวัลนี้จัดขึ้นโดย Global Banking & Finance Review® นิตยสารด้านการเงินชั้นนำในภูมิภาค ซึ่งมีฐานลูกค้าคือนักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ทางการเงิน และผู้บริหารระดับสูงในเอเชียและในบริษัทที่ติดอันดับ Fortune 500



3. รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทยอดเยี่ยม ในอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทย จาก Finance Derivative Awards 2021 ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Finance Derivative: นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Finance Derivative เป็นนิตยสารวิเคราะห์การเงินและธุรกิจระดับโลก ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยรายงานข่าวและบทวิเคราะห์ในอุตสาหกรรมการเงิน ธุรกิจระหว่างประเทศและเศรษฐกิจโลก รางวัลนี้มอบให้กับบริษัทที่มีความเป็นเลิศในด้านผลการดำเนินงาน และยกย่องบริษัทในวงการการเงินและเศรษฐกิจที่ทำผลงานได้ยอดเยี่ยมและมุ่งพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศ
4. รางวัลประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินยอดเยี่ยมสำหรับกลุ่มผู้ส่งออกและแปรรูปอาหารจาก International Finance Awards 2021: นายลูโดวิก การ์นิเยร์ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินของกลุ่มบริษัท International Finance เป็นนิตยสารธุรกิจและการเงินระดับสูง จัดพิมพ์โดยบริษัท International Finance Publications ของประเทศ สหราชอาณาจักร โดยยกย่องบุคลากรที่มีความสามารถสูงอุตสาหกรรม ทักษะความเป็นผู้นำ ความมุ่งมั่นสู่ธุรกิจในอุตสาหกรรม และศักยภาพในระดับสากล

ด้านองค์กร:

5. ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2564 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) นับเป็นปีที่ 6 ติดต่อกันที่ไทยยูเนียนได้รับคะแนนระดับสูงสุดของการประเมินการกำกับดูแลกิจการ
6. รางวัลผลิตภัณฑ์แห่งปี โดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ไทยยูเนียนได้รับการยกย่องการเป็นผู้นำในการใช้เครื่องมือทางการเงินที่ส่งเสริมความยั่งยืน รางวัลนี้มอบให้กับผลิตภัณฑ์และบริการที่โดดเด่นและตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน
7. รางวัล Best Supply Chain Solution ในประเทศไทยจากงานประกาศผลรางวัล The Asset Triple A Awards ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset รางวัลประจำปีนี้มอบให้กับบริษัทและสถาบันการเงินที่ได้ทำโครงการริเริ่มหรือช่วยทำโครงการริเริ่มการบริหารเงินองค์กร สินเชื่อเพื่อการค้าห่วงโซ่อุปทาน และ/หรือการบริหารความเสี่ยงในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกาเหนือ
8. รางวัล New Code of Work Award 2021 ในด้านความเป็นผู้นำ โดย PeopleStrong รางวัล New Code of Work Award เป็นการมอบรางวัลประจำปีที่เน้นผลงานด้านโลกอนาคตของการทำงาน โลกอนาคตของสถานที่ทำงาน และโลกอนาคตของพนักงานที่มีความสามารถ โดยมีบริษัทเข้าร่วมกว่า 100 บริษัททั่วโลก PeopleStrong เป็นองค์กรที่ยกย่องความทุ่มเทในการมีส่วนร่วมและความสามารถในการปรับตัวเมื่อเผชิญกับการเปลี่ยนแปลง



9. รางวัลเหรียญทองประเภทความเป็นเลิศในด้าน
กลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร
จากงาน HR Excellence Awards 2021
รางวัลนี้มอบให้กับองค์กรที่แสดงความเป็นผู้นำ
ความจริงใจและความมุ่งมั่นที่จะพาสานคุณค่า
ทางจริยธรรมเข้ากับแผนธุรกิจของตน
อย่างต่อเนื่อง

นอกจากรางวัลนี้ ไทยยูเนียนยังเข้ารอบสุดท้าย
ในประเภทต่างๆ ดังนี้:

- ความเป็นเลิศในด้านภาพลักษณ์ของนายจ้าง
- ความเป็นเลิศในการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- ความเป็นเลิศในด้านวัฒนธรรมองค์กร

10. รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน
โดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ
กระทรวงยุติธรรม

ไทยยูเนียนได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบ
ด้านสิทธิมนุษยชนเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน
ในส่วนของบริษัทมหาชน
ซึ่งจัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ
กระทรวงยุติธรรม

11. รางวัลสถานประกอบการที่มีระบบบริหารจัดการ
ด้านแรงงานยอดเยี่ยม ประจำปี พ.ศ. 2564
โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
กระทรวงแรงงาน

ไทยยูเนียนและบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัทไทยรวมสิน
พัฒนาอุตสาหกรรม บริษัทไทยยูเนียน ฟีดมิลล์
บริษัทโอคีนอสฟูด และบริษัทแพ็คฟูด ได้รับรางวัล
ยอดเยี่ยมในการจัดการมาตรฐานด้านแรงงานไทย
ในด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการ
และผลประโยชน์ของแรงงาน นับเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน
ที่ไทยยูเนียนได้รับรางวัลนี้จากกระทรวงแรงงาน

12. รางวัลองค์กรที่มีผู้อวยากร่วมงานด้วยมากที่สุด
ในงานประกาศผลรางวัล Techsauce Corporate
Award 2021 จัดโดย Techsauce

ไทยยูเนียนได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 6
จากกว่า 60 บริษัทสตาร์ทอัพ Techsauce
เป็นหน่วยงานทางด้านธุรกิจและเทคโนโลยี
ในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

13. รางวัลสุดยอดรางวัลบริหารภาวะวิกฤตยอดเยี่ยม
ในงานประกาศผลรางวัล South East Asia
Awards 2021 จัดโดยนิตยสาร IR

นิตยสาร IR Magazine เป็นนิตยสารที่ได้รับ
การยอมรับ ก่อตั้งโดยกลุ่ม The Economist
Group รางวัลจากนิตยสารนี้เป็นเครื่องแสดงถึง
มาตรฐานความเป็นเลิศด้านนักลงทุนสัมพันธ์
และแนวทางปฏิบัติที่ดีกว่า 20 ปี

14. รางวัลสุดยอดรางวัล LinkedIn Talent
Awards 2021 ประเภทนายจ้างยอดเยี่ยม
“Best Employer Brand”

รางวัลนี้มอบให้กับบริษัทที่ให้ความสำคัญ
ต่อการสร้างความผูกพันกับพนักงานด้วยวิธี
ที่น่าประทับใจ ร่วมแบ่งปันประสบการณ์
ที่ขับเคลื่อนโดยเป้าหมายขององค์กร



ความยั่งยืน:

15. อันดับ 2 ของโลก ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร
ในดัชนี Dow Jones Sustainability Indices
(DJSI)

ไทยยูเนียนได้คะแนนที่ 99 เปอร์เซ็นไทล์ด้านความ
ยั่งยืนโดยรวม ขณะที่ได้คะแนนที่ 100 เปอร์เซ็นไทล์
ในการการสรุปประเด็นที่มีนัยสำคัญ การบริหาร
จัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต จรรยาบรรณธุรกิจ
และแนวปฏิบัติด้านแรงงาน การบริหารจัดการห่วงโซ่
อุปทาน การบริหารจัดการด้านนวัตกรรม สุขภาพ
และโภชนาการ การรายงาน ด้านสิ่งแวดล้อม ความ
เสี่ยงที่เกี่ยวข้องในเรื่องน้ำ การรายงานด้านสังคม
และสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นผลมาจาก SeaChange®
กลยุทธ์ความยั่งยืนทั่วโลกของไทยยูเนียน นับเป็น
ปีที่ 8 ติดต่อกันแล้วที่ไทยยูเนียนได้รับคัดเลือกให้
ติดในดัชนี DJSI โดยไทยยูเนียนครองอันดับ 1
ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหารในปี 2561
และปี 2562 และครองอันดับ 2 ในปี 2563

16. อันดับ 1 ในดัชนี Seafood Stewardship Index
(SSI) โดย World Benchmarking Alliance
(WBA) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

ไทยยูเนียนได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1
ใน 3 ด้าน ได้แก่ ธรรมชาติและกลยุทธ์
ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับ
และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้รับ
การจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ในปี 2562 ด้วย
เช่นกันซึ่งเป็นปีที่ดัชนีดังกล่าวเปิดตัวเป็นครั้งแรก
อย่างไรก็ตาม ดัชนี SSI เว้นการจัดอันดับในปี 2563
เนื่องจากโควิด 19 โดยดัชนี SSI เป็นการประเมิน
บริษัทที่ดำเนินธุรกิจอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดทั่วโลก
ทั้งหมด 30 บริษัท ในด้านการผลักดันการจัดการ
ระบบนิเวศชายฝั่งและมหาสมุทรอย่างยั่งยืน
และการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
โดยองค์การสหประชาชาติ

17. รางวัล Best Sustainability Excellence
Award จากงาน SET Awards 2021 ซึ่งจัดโดย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
และนิตยสารการเงินการธนาคาร

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมอบรางวัล
ความยั่งยืนให้กับไทยยูเนียน ซึ่งได้รับรางวัลนี้
ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่า
หลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000
ล้านบาท ถึง 100,000 ล้านบาท โดยบริษัท
มีการดำเนินงานยอดเยี่ยมในการจัดหาแรงงาน
อย่างมีจริยธรรม และการจ้างงานอย่างถูกกฎหมาย
ภายใต้กลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange® ที่บริษัท
ดำเนินการทั่วโลก นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังได้รับ
คัดเลือกให้ติดอันดับในดัชนีหุ้นยั่งยืน Thailand
Sustainability Investment Index (THSI)
ประจำปี 2564

18. ไทยยูเนียนได้รับการคัดเลือกให้ติดอันดับดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน

ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ต่อยอดมาจากดัชนี FTSE4Good Index Series ซึ่งช่วยนักลงทุนในการพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ในการตัดสินใจลงทุน รวมทั้งเป็นกรอบสำหรับการมีส่วนร่วมและความรับผิดชอบต่อสังคม ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เปิดตัวครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2559 ครอบคลุมบริษัทในประเทศเกิดใหม่กว่า 20 ประเทศ

19. รางวัลระดับโกลด์ คลาส (Gold Class) ในรายงาน Sustainability Yearbook 2021 ของ S&P Global ประจำปี 2564

ไทยยูเนียนได้รับการจัดอันดับให้อยู่ลำดับที่ 1 ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร สำหรับประเด็นด้านสังคม ซึ่งประเมินเรื่องสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และอยู่ในลำดับที่ 2 ในสองหัวข้อ หัวข้อแรกคือเรื่องสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมเรื่องกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาล และการจัดหาวัตถุดิบ และในหัวข้อที่สอง เรื่องเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล ซึ่งประกอบด้วยเรื่องสุขภาพและโภชนาการ การจัดการเรือนวัตกรรม และการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ไทยยูเนียนเป็นเพียง 1 ใน 2 บริษัทที่ได้รับรางวัลระดับโกลด์ คลาส ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร จากการประเมินด้านความยั่งยืนองค์กรทั่วโลกของ S&P ที่มีการประเมินบริษัทมากกว่า 7,000 แห่ง จาก 61 อุตสาหกรรมทั่วโลก

20. รางวัลความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Development Excellence Award จากงาน Thailand Corporate Excellence Awards ประจำปี 2564 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย TMA ไทยยูเนียนได้รับรางวัล Sustainable Development Excellence Award จากงาน Thailand Corporate Excellence Awards ประจำปี 2564 ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย TMA ในฐานะที่ทุ่มเทงานด้านความยั่งยืนอย่างขบขัน

21. รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมในฐานะองค์กรที่มีความมุ่งมั่นด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมสูงสุดในประเทศไทย จากนิตยสาร FinanceAsia ในการจัดอันดับบริษัทยอดเยี่ยมครั้งที่ 21 ภูมิภาคเอเชีย

รางวัลนี้เป็นการสำรวจความคิดเห็นจากผู้จัดการการลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ซื้อกว่า 200 คน ถึงมุมมองที่มีต่อองค์กรชั้นนำของภูมิภาค

22. รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน และการได้รับเลือกให้ติดอันดับดัชนี ESG100 จากสถาบันไทยพัฒน์

ไทยยูเนียนได้รับรางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์ และได้รับคัดเลือกให้ติดอยู่ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีผลดำเนินงานดีเยี่ยมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ซึ่งประเมินบริษัทจดทะเบียนไทย 824 แห่ง

23. เกียรติยศสูงสุดท้ายรางวัลด้านสิทธิมนุษยชน จากงาน World Sustainability Awards ประจำปี 2564 จัดโดย Sustainable Leaders

ไทยยูเนียนเป็น 1 ใน 3 บริษัทที่เกียรตินิยมสูงสุดท้ายรางวัลด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งมานมอรางวัลประจำปี World Sustainability Awards เป็นการยกย่องความเป็นเลิศด้านความยั่งยืนทางสังคมและองค์กร และเน้นย้ำถึงบทบาทสำคัญที่องค์กรต่างๆ ต้องมีส่วนร่วมเพื่อสร้างอนาคตที่ยั่งยืนยิ่งขึ้น

ด้านองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR):

26. รางวัล CSR Award: ในฐานะบริษัทชั้นนำที่สร้างความพร้อมให้ชุมชนในประเทศไทย ในการประกาศรางวัล 2021 Global Banking & Finance Awards® โดยนิตยสาร Global Banking & Finance Review®

ไทยยูเนียนได้รับการยกย่องในด้านการให้การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับผลกระทบจากโควิด 19 อย่างต่อเนื่อง ภายใต้โครงการ “ไทยยูเนียนแคร์” บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือประชาชนและสัตว์ต่างๆ ที่ไทยยูเนียนมีการดำเนินงานอยู่ทั่วโลก

27. รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ ประจำปี 2564 โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ไทยยูเนียนและบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัทโอคีนอส บริษัทแพ็คฟู้ด และบริษัทไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ ได้รับรางวัลในประเภทพัฒนาการด้านความยั่งยืน และมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ซึ่งยกย่องผู้ประกอบการที่มุ่งมั่นต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร รวมทั้งให้การสนับสนุนบุคลากรและชุมชนท้องถิ่น และขับเคลื่อนความยั่งยืนให้พัฒนายิ่งขึ้น

24. รางวัลผู้บุกเบิกการทำงานเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนจากกรอบความร่วมมือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ ดร.แดเรียน แมคเบน อดีตผู้อำนวยการกลุ่มการพัฒนอยั่งยืน บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการยอมรับจากกรอบความร่วมมือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ หรือ UN Global Compact ให้เป็น 1 ใน 10 ผู้บุกเบิกการทำงานเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ผู้ได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นผู้นำทางธุรกิจที่ได้รับคัดเลือกโดยพิจารณาจากผลงานที่เป็นเลิศในการทำงานเพื่อบรรลุถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านโครงการต่างๆ ตามพันธสัญญาหลักการ 10 ประการ ว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม แร่งานและการต่อต้านการคอร์รัปชัน

25. รางวัล Sustainability Leader Award จากงาน World Sustainability Awards ประจำปี 2564 จัดโดย Sustainable Leaders

ดร.แดเรียน แมคเบน อดีตผู้อำนวยการกลุ่มการพัฒนอยั่งยืน บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลในฐานะเป็นผู้ผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในอุตสาหกรรมอาหารทะเล



นวัตกรรม:

28. รางวัลองค์กรยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม จากการประกาศผลรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติประจำปี 2564 โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

ไทยยูเนียนได้รับรางวัลในประเภทองค์กรขนาดใหญ่ที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรมซึ่งมีประสิทธิภาพยอดเยี่ยมในทุกแง่มุมของการดำเนินงาน ตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การส่งเสริมความรู้ การสร้างวัฒนธรรมองค์กร การบริหารทรัพยากร และห่วงโซ่อุปทาน การพัฒนาการผลิตและการใช้นวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลิตผลอย่างมีประสิทธิภาพ

29. รางวัลความเป็นเลิศทางนวัตกรรม จากการประกาศผลรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2021 โดยสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

ไทยยูเนียนได้รับการยกย่องในด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมอุตสาหกรรมที่ยอดเยี่ยม รางวัลนี้มอบให้กับบริษัทที่ใช้ต้นแบบธุรกิจที่เหมาะสมของตนในการใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ซึ่งทำให้การดำเนินงานของบริษัทมีความคล่องตัวและเป็นเครื่องจักรใหม่ที่ผลักดันการเติบโต

30. รางวัลบริษัทที่มีนวัตกรรมยอดเยี่ยม จากการประกาศผลรางวัล SET Awards 2021 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนิตยสารการเงินการธนาคาร

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมอบรางวัลนี้ให้กับไทยยูเนียนในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000 - 100,000 ล้านบาท โดยยกย่องนวัตกรรมผลิตภัณฑ์จากทักษะเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งสะท้อนถึงการเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืนของบริษัท



31. หนึ่งในผู้ได้รับรางวัลชนะเลิศ จากการประกวด Global Most Innovative Knowledge Enterprise (MIKE) Awards 2021

รางวัลนี้มอบให้กับความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมขององค์กร และการพัฒนาองค์ความรู้เป็นผลิตภัณฑ์บริการ และโซลูชันที่เยี่ยมยอด นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังเป็นหนึ่งในผู้ได้รับเหรียญทองรางวัล Thailand Most Innovative Knowledge Enterprise (MIKE) 2021 ซึ่งจัดโดยสถาบันที่ปรึกษาด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม (IKI SEA) ภายใต้ศูนย์แห่งความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยกรุงเทพ

32. รางวัล Product Category Award จากการประกวด International Innovation Awards 2021 โดย Enterprise Asia

บริษัทธรรมชาติ ซีฟู้ดได้รับการยกย่องจากผลงานผลิตภัณฑ์นวัตกรรม “เบคอนแอสมอน” รางวัลนี้เป็นรางวัลระดับภูมิภาคประจำปีที่ยกย่องนวัตกรรมที่โดดเด่นในประเภทผลิตภัณฑ์บริการ และโซลูชัน องค์กรและวัฒนธรรม โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนให้องค์กรต่าง ๆ ลงทุนในด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง



ด้านนักลงทุนสัมพันธ์:

33. รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Award) ประจำปี 2564 จากการประกาศผลรางวัล SET Awards 2564 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนิตยสารการเงินการธนาคาร

ไทยยูเนียนได้รับการยกย่องในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ระหว่าง 30,000 - 100,000 ล้านบาท ในความโดดเด่นด้านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

34. หลายรางวัลจากงาน 2021 Global Banking & Finance Awards® โดยนิตยสาร Global Banking & Finance Review®

- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมในเอเชียประเภทบริษัท
- รางวัลหัวหน้ากลุ่มนักลงทุนสัมพันธ์แห่งปีในประเทศไทย ประเภทผู้เข้ารับตำแหน่งใหม่ นางสาวกวลี ทอมสมอวงศ์ หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

รางวัล Global Banking & Finance Awards® มอบให้กับบริษัทที่มีความเป็นเลิศด้านผลประกอบการ กลยุทธ์ นวัตกรรม ความสำเร็จ และการพัฒนาการที่ก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงที่สร้างแรงบันดาลใจภายในภาคอุตสาหกรรมนั้นๆ รางวัลนี้จัดโดย Global Banking & Finance Review® ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำด้านการเงินในภูมิภาคสำหรับนักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ทางการเงิน และผู้บริหารระดับสูงในเอเชีย และบริษัทที่ติดอันดับใน Fortune 500



35. รางวัล Best Investor Event Award จากการประกาศผลรางวัล IR Magazine Awards 2021 ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยนิตยสาร IR

ไทยยูเนียนได้รับการยกย่องในความเป็นเลิศด้านนักลงทุนสัมพันธ์และความกระตือรือร้นในการมีส่วนร่วมกับนักลงทุน นิตยสาร IR Magazine เป็นนิตยสารที่ได้รับการยอมรับก่อตั้งโดยกลุ่ม The Economist Group รางวัลจากนิตยสารเป็นเครื่องแสดงถึงมาตรฐานความเป็นเลิศด้านนักลงทุนสัมพันธ์และแนวทางปฏิบัติที่ดีกว่า 20 ปี

36. รางวัลบริษัทที่มีความโดดเด่นมากที่สุด ในประเทศไทย ประเภทธุรกิจเกษตร จากการจัดอันดับบริษัทยอดเยี่ยมประจำปี 2564 ของ Asiamoney Asia

รางวัลนี้มาจากการสำรวจความคิดเห็นของนักลงทุน 1,071 ราย ซึ่งมีการให้คะแนน 5,787 เสียง สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดเอเชีย 13 แห่ง

37. รางวัลทีมนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม ประเภทผู้ผลิตและส่งออกอาหาร จากการประกาศผลรางวัล International Finance Awards 2021

International Finance เป็นนิตยสารธุรกิจและการเงินระดับสูง จัดพิมพ์โดยบริษัท International Finance Publications ของประเทศสหราชอาณาจักร โดยยกย่องบุคลากรที่มีความสามารถของอุตสาหกรรมทักษะความเป็นผู้นำ ความมุ่งมั่นสูงที่สุดในอุตสาหกรรม และศักยภาพในระดับสากล

การวิจัยและนวัตกรรมของไทยยูเนียน

สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์

ปี 2564 เป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลง ทุกประเทศทั่วโลกต้องต่อสู้รับมือกับโรคระบาดที่ผู้เชี่ยวชาญมองว่าเป็นผลมาจากความแปรปรวนของระบบนิเวศ การกระทำของมนุษย์ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อระบบนิเวศ ได้ส่งผลให้ปฏิสัมพันธ์ระหว่างเชื้อโรคและผู้รับเชื้อ (host) เปลี่ยนแปลงไปซึ่งน่าจะทำให้เพิ่มโอกาสการกลายพันธุ์ของเชื้อโรค และผลที่ตามมาคือ โอกาสในการเกิดโรคระบาดใหม่ ด้วยเหตุนี้การดูแลสุขภาพแวดล้อมของเรามีขึ้นเป็นสิ่งสำคัญและเร่งด่วนที่สุดในช่วงเวลานี้ สิ่งที่สำคัญในขณะนี้คือการร่วมมือกันในการดูแลสุขภาพของประชากรสำหรับไทยยูเนียน เราถือว่าเป็นความรับผิดชอบที่สำคัญ และจะไม่เป็นเพียงคำพูดเท่านั้น แต่บริษัทยังแสดงให้เห็นผ่านแนวทางในการลงทุนของบริษัทต่อไปข้างหน้าอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร

ในช่วงเดือนกรกฎาคม แบรินด์ ZEAvita ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแบรนด์หลักของไทยยูเนียน ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์คอลลาเจนและแคลเซียม พร้อมกับเปิดตัวอาหารเสริมเพิ่มภูมิคุ้มกันและน้ำมันปลาในเดือนกันยายน โดยวางจำหน่ายในร้านค้าชั้นนำที่คิดสรรแล้วกว่าร้อยละหนึ่ง และสามารถครองส่วนแบ่งการตลาดได้อย่างน่าสนใจ แนวทางของผลิตภัณฑ์เสริมอาหารนี้เกิดจากวิสัยทัศน์ในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า โดยใช้ทุกส่วนของปลาทูน่าทุกตัวที่มาจากท้องทะเล สิ่งนี้สะท้อนให้เห็นถึงพันธกิจของไทยยูเนียน ที่ยึดมั่นในการสร้างความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม

งานวิจัยทางการแพทย์แสดงให้เห็นถึงประโยชน์มากมายซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากส่วนต่างๆ ของปลาทูน่า ไม่ว่าจะเป็นแคลเซียมไฮดรอกซีแอปไทด์ที่ได้จากกระดูกปลาทูน่า ไปจนถึงน้ำมันทูน่าที่มีกรด DHA สูง ซึ่งมีคุณสมบัติในการต้านการอักเสบในร่างกาย

อีกหนึ่งผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าคือ ทูน่าเอสเซนส์ ซุปปลาทูน่าสกัดที่พัฒนาจากผลเฉพาะจากกระบวนการแปรรูปปลาทูน่าซึ่งได้รับการจดสิทธิบัตรของไทยยูเนียน งานวิจัยต่างๆ เผยถึงการพบสารโพลีเปปไทด์ที่ได้จากทูน่าในผลิตภัณฑ์เอสเซนส์ และมีผลพิสูจน์มากมายที่แสดงให้เห็นถึงประโยชน์หลายประการ อีกทั้ง ยังมีส่วนช่วยให้นอนหลับได้ดี

นอกจากนี้ บริษัทยังเดินหน้านำศึกษาความเป็นไปได้ในด้านการรักษาโรคที่พิสูจน์ได้ในทางการแพทย์ โดยมีความสนใจในการนำส่วนต่างๆ ของปลาทูน่ามาใช้ในด้านต่างๆ อาทิ ส่งเสริมด้านสุขภาพทางอารมณ์และการรับรู้ การดูแลสุขภาพหลอดเลือด การดูแลไต และการป้องกันภาวะพอมหืนหุ้มกระดูกจากมะเร็ง



โปรตีนทางเลือก

โปรตีนทางเลือกเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เปิดตัวภายใต้แบรนด์ OMG Meat ในประเทศไทย เมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564 ซึ่งเป็นการช่วยเปลี่ยนพฤติกรรมบริโภคจากเนื้อสัตว์ ไปสู่การบริโภคโปรตีนที่ได้จากพืช (เนื่องจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการบริโภคเนื้อสัตว์อยู่ในระดับสูงกว่าการบริโภคพืช) โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ช่วยส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ยังช่วยป้องกันโอกาสที่จะเกิดการเจ็บป่วย เนื่องจากเป็นโปรตีนที่ไม่มีคอเลสเตอรอล มีไขมันอิ่มตัวต่ำ และมีพิวรีนต่ำ อีกทั้งยังเป็นแหล่งใยอาหารที่สำคัญ

นอกเหนือจากแบรนด์ OMG Meat ความร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ นำไปสู่การขยายผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกของไทยยูเนียนทั่วทั้งภูมิภาคเอเชียและยุโรป และยังมีส่วนที่อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อขยายไปยังภูมิภาคอื่นๆ

ด้วยเป้าหมายของบริษัทในการสร้างสุขภาพที่ดีให้กับผู้คนไปพร้อมกับการดูแลท้องทะเลให้อุดมสมบูรณ์ ทำให้การทำงานด้านความยั่งยืน สิ่งแวดล้อมและการมีคุณภาพชีวิตที่ดีไม่ได้เป็นเพียงแค่วิสัยทัศน์ที่วางไว้ แต่เป็นกลยุทธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญต่อเศรษฐกิจ

บรรจุภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนสำหรับท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์

ส่วนหนึ่งของเป้าหมายตามกลยุทธ์ SeaChange® ที่ไทยยูเนียนให้คำมั่น คือบรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์จอมบริษัททั้งหมด จะเป็นวัสดุที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ สามารถรีไซเคิลได้ หรือสามารถย่อยสลายได้ภายในปี 2568 เพื่อบรรลุเป้าหมายนี้ ศูนย์นวัตกรรม GIC ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่มุ่งเน้นเพื่อความยั่งยืน โดยไม่ได้มองเพียงแค่องค์ประกอบของบรรจุภัณฑ์ แต่เรายังคำนึงถึงภาพรวมของการใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้การพัฒนาบรรจุภัณฑ์จึงครอบคลุมตั้งแต่บรรจุภัณฑ์แบบถักเย็บ และบรรจุภัณฑ์แบบคงรูป เช่น ถ้วยพลาสติก กระป๋องที่ทำจากเหล็ก และอะลูมิเนียม และการนำไปใช้งานในการผลิตสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภคและอาหารสัตว์ (ผลิตภัณฑ์ผ่านความร้อนไปจนถึงผลิตภัณฑ์แช่แข็ง)

ความสามารถในการรีไซเคิลของบรรจุภัณฑ์ที่เกิดจากการค้นคว้าวิจัยจนได้บรรจุภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุชนิดเดียวกัน (mono-material solutions) แทนที่บรรจุภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุหลายชนิด หรือบรรจุภัณฑ์ที่มีส่วนประกอบของอะลูมิเนียมซึ่งในปัจจุบันมีการใช้บรรจุภัณฑ์แบบถักเย็บ เป้าหมายสำคัญคือการพัฒนาเทคโนโลยีที่สามารถป้องกันการเสื่อมคุณภาพของสินค้าภายในบรรจุภัณฑ์และตอบโต้ภัยเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยไม่กระทบความปลอดภัยของอาหารและอายุการเก็บรักษาของผลิตภัณฑ์

สำหรับบรรจุภัณฑ์ภายใต้แบรนด์จอห์น เวสต์ (JOHN WEST) ปัจจุบันถ้วยและฝาครอบผลิตจากวัสดุพลาสติกประเภทโพลีโพรพิลีน (Polypropylene) ที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้

แต่มีการใช้อะลูมิเนียมเป็นองค์ประกอบของฟอสฟอรัสสำหรับปิดผนึกบรรจุภัณฑ์และมีการใช้พลาสติกประเภท PET ในฟิล์มห่อตัว ซึ่งในกระบวนการรีไซเคิลบรรจุภัณฑ์นั้น วัสดุต่างชนิดจำเป็นต้องถูกส่งเข้าสู่กระบวนการที่แตกต่างกันในการจัดการและการกำจัด ซึ่งความท้าทายในการคัดแยกขยะอาจเป็นอุปสรรคส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรีไซเคิลของบรรจุภัณฑ์โดยรวม เนื่องด้วยความสำคัญของการจัดการบรรจุภัณฑ์หลังการบริโภคดังกล่าว ไทยยูเนียนจึงค้นคว้าหาทางแก้ไขซึ่งมุ่งเน้นไปที่การรีไซเคิลทางเดียวที่ก่อให้เกิดผลได้จริงทั้งต่อสภาพแวดล้อมและสังคม โดยการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่พร้อมเอื้อต่อการเก็บอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับโครงสร้างพื้นฐานการรีไซเคิลในกลุ่มตลาดเป้าหมาย

แม้ว่าจะมีการรีไซเคิลกระป๋องเหล็กและอะลูมิเนียมอยู่แล้วทั่วโลก แต่ไทยยูเนียนได้ศึกษาทางเลือกเพิ่มเติมในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการผลิตและการขนส่งที่เกี่ยวข้องกับบรรจุภัณฑ์ต่างๆ ด้วยนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ที่ค้นคว้าโดยศูนย์นวัตกรรม ไทยยูเนียนมั่นใจว่าการคิดค้นนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ด้านความยั่งยืนของบริษัท ไม่เพียงแต่ทำให้บริษัทสามารถทำตามคำมั่นด้านความยั่งยืนที่ไว้ไว้ แต่ยังก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่แท้จริง เพื่อรักษาท้องทะเลให้มีความสมบูรณ์ไปสืบคนรุ่นหลัง

โครงการ SPACE-F

ไทยยูเนียนให้การสนับสนุนโครงการ SPACE-F อย่างต่อเนื่อง โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการบ่มเพาะและเร่งการเติบโตของสตาร์ทอัพเทคโนโลยีอาหารแห่งแรกของประเทศไทย ซึ่งเป็นแหล่งทรัพยากรสำคัญของกิจกรรมด้านนวัตกรรมที่เปิดกว้างสำหรับบุคคลภายนอก โครงการ SPACE-F ก่อตั้งในปี 2562 เพื่อสร้างระบบนิเวศสำหรับสตาร์ทอัพซึ่งเน้นไปที่เทคโนโลยีอาหาร โดยเกิดจากความร่วมมือของไทยยูเนียน สำนักนวัตกรรมแห่งชาติ และคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

สตาร์ทอัพในโครงการ SPACE-F รุ่นที่ 2 ประสบความสำเร็จในการพิสูจน์ความเป็นไปได้ของแนวคิด รวมถึงได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ในตลาดและได้รับเงินลงทุนในปี 2564 ซึ่งในรุ่นที่ 2 นี้ ประกอบไปด้วยสตาร์ทอัพ 19 ราย แบ่งเป็นทีมที่อยู่ในระหว่างบ่มเพาะ 10 ทีม และทีมที่อยู่ในระหว่างเร่งการเติบโต 9 ทีม โดยทีมที่เข้าร่วมโครงการนี้มาจากทั่วโลก ประกอบด้วยสตาร์ทอัพในประเทศ 8 ทีม และสตาร์ทอัพในต่างประเทศ 11 ทีม ทั้งนี้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 ได้จัดสาธิตผลงานของทีมที่อยู่ในระหว่างเร่งการเติบโต โดยสตาร์ทอัพทั้ง 9 ทีม แสดงผลงานให้ผู้เข้าร่วมมากกว่า 170 คนได้ชม และการสาธิตผลงานของทีมที่อยู่ในระหว่างบ่มเพาะจัดขึ้นแบบออนไลน์ในวันที่ 23 สิงหาคม 2564 โดยสตาร์ทอัพทั้ง 10 ทีม แสดงผลงานให้ผู้เข้าร่วมชมกว่า 200 คน

ไทยยูเนียนประสบความสำเร็จในโครงการ Green Giving โดยทำงานร่วมกับ Trash Lucky ซึ่งเป็นสตาร์ทอัพในโครงการ SPACE-F รุ่นที่ 2 ด้วยการบริจาคอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) ซึ่งทำจากขวด PET รีไซเคิล จำนวน 1,000 ชุด โดยมอบให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ด้านหน้า และในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ไทยยูเนียนประกาศลงทุนใน Orgafeed ผู้ผลิตอาหารสัตว์ทางเลือกจากแมลง และเป็นสตาร์ทอัพในโครงการ SPACE-F รุ่นที่ 1

ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 บริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) หนึ่งในผู้ผลิตเครื่องดื่มชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน ได้ให้คำมั่นในการสานต่อการให้การสนับสนุนโครงการ SPACE-F ในฐานะหุ้นส่วนร่วมภาคเอกชน ในขณะที่ บริษัท ดีลอยท์ หนึ่งในเครือข่ายผู้ให้บริการงานตรวจสอบบัญชีที่ใหญ่ที่สุดในโลก ให้คำมั่นในการสานต่อการให้การสนับสนุนโครงการ SPACE-F ในฐานะหุ้นส่วนที่ให้การสนับสนุน และในเดือนมกราคม 2565 ได้มีการเปิดตัวโครงการ SPACE-F รุ่นที่ 3 ซึ่งมีสตาร์ทอัพที่มีความมุ่งมั่นและประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องเข้าร่วมโครงการ



ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์



ในปี 2560 ไทยยูเนียนได้ลงทุนในหน่วยธุรกิจส่วนประกอบอาหาร หรือ ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ (TUI) ที่มุ่งเน้นธุรกิจเกี่ยวกับส่วนประกอบอาหารที่ผลิตจากอาหารทะเล ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นในผลิตภัณฑ์ทางธรรมชาติและมีประโยชน์ทางโภชนาการ โดยหน่วยธุรกิจนี้ได้นำผลงานการค้นคว้าจากศูนย์นวัตกรรม ไทยยูเนียนมาพัฒนาต่อยอดขึ้นเป็นธุรกิจและผลิตภัณฑ์ที่มีการเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้น ในขณะเดียวกันก็สามารถสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมทูน่าได้ด้วยการใช้ประโยชน์สูงสุดจากปลาทั้งตัวในกระบวนการแปรรูปของไทยยูเนียน

หน่วยธุรกิจ TUI เริ่มต้นด้วยการสกัดน้ำมันปลาทูน่าที่โรงงานในสมุทรสาคร ประเทศไทย เนื่องจากโรงสกัดน้ำมันนี้ตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานแปรรูปปลาทูน่าของไทยยูเนียน จึงทำให้สามารถส่งวัตถุดิบที่สดใหม่ตรงจากโรงงานมายังโรงสกัดน้ำมันได้ การเริ่มต้นด้วยวัตถุดิบคุณภาพสูง ผ่านกรรมวิธีการสกัดด้วยอุณหภูมิต่ำจึงสามารถคงไว้ซึ่งคุณค่าทางโภชนาการของวัตถุดิบตามธรรมชาติไว้ได้อย่างดีเยี่ยม น้ำมันปลาทูน่าจากหน่วยธุรกิจของ TUI ถือได้ว่ามีปริมาณดีเอชเอที่สูงที่สุดในตลาดน้ำมันปลาทูน่า ดีเอชเอมีประโยชน์อย่างมากต่อพัฒนาการทางสมองของเด็กทารก และยังมีต่อสุขภาพของทุกคนทุกช่วงวัยอีกด้วย น้ำมันปลาทูน่าที่ได้มานี้จะถูกนำไปทำให้บริสุทธิ์ที่โรงกลั่นในเยอรมนีต่อไป UniQ DHA

ในปี 2564 หน่วยธุรกิจ TUI ได้เปิดโรงกลั่นน้ำมันที่รอสตอกประเทศเยอรมนี อย่างเป็นทางการ โรงกลั่นน้ำมันนี้จะทำให้โซลูชันน้ำมันปลาทูน่าแบบครบวงจรนั้นเสร็จสมบูรณ์ และน้ำมันปลาทูน่าบริสุทธิ์ที่ได้จากโรงกลั่นจะเป็นผลิตภัณฑ์หนึ่งภายใต้แบรนด์ ยูนิคดีเอชเอ (UniQ DHA) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันนี้ไม่เพียงแต่จะสามารถทำบริสุทธิ์เพียงแค่น้ำมันปลาทูน่าเท่านั้น แต่ยังมีเปิดโอกาสในการทำบริสุทธิ์ให้กับน้ำมันโอเมก้า 3 อื่นๆ อีกด้วย ปีนี้จึงเป็นปีที่มีโครงการริเริ่มหลายโครงการเพื่อที่จะใช้ประโยชน์สูงสุดจากโรงกลั่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทางโภชนาการรวมไปถึงนมผงสำหรับเด็กแรกเกิด ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ผลิตภัณฑ์โภชนาการบำบัด และอาหารที่มีส่วนประกอบที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพต่างๆ นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจ TUI ยังเปิดโรงสกัดน้ำมันแห่งใหม่ในประเทศเซเชลส์ในช่วงกลางปี เพื่อส่งเสริมห่วงโซ่อุปทานในทวีปยุโรปให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

หน่วยธุรกิจ TUI เปิดไลน์เครื่องจักรการผลิตใหม่ที่โรงงานสงขลา แคนนี่ ที่จังหวัดสงขลา และเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ยูนิคโบน (UniQ BONE) พวเคลือบเคลือบเคลือบเคลือบจากกระดูกปลาทูน่า ยูนิคโบนมีปริมาณแคลเซียมและฟอสฟอรัสในสัดส่วน 2 ต่อ 1 ในรูปของไฮดรอกซีแอปพาไทต์ธรรมชาติ ซึ่งมีโครงสร้างเหมือนกระดูกและฟันของมนุษย์ และยังมีปริมาณคอลลาเจนถึงร้อยละ 17 ที่เกิดขึ้นเองในวัตถุดิบธรรมชาติ ด้วยคุณลักษณะที่เป็นผลเฉลยดีสัทวอนวอลไม่มีกลิ่นรสที่จะไปเปลี่ยนแปรรูปส่วนผสมในผลิตภัณฑ์อื่นๆ ยูนิคโบนจึงสามารถนำไปใช้ได้หลากหลายผลิตภัณฑ์ ไม่ว่าจะเป็นในรูปของอาหาร แคปซูล อัดเม็ด หรือเป็นสารอาหารเพิ่มลงในอาหาร และผลิตภัณฑ์เสริมสำหรับสัตว์เลี้ยง

ปี 2564 ถือเป็นอีกหนึ่งปีสำคัญในการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ธุรกิจฟังก์ชันนัลโปรตีน (functional protein) หน่วยธุรกิจ TUI ได้ทำงานอย่างเข้มข้นในหลายๆ กิจกรรม ทั้งในเรื่องการทำวิจัยการตลาดเชิงลึก กระบวนการผลิตการตลาด (route to market) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย การก่อสร้างโรงงาน การศึกษากฎระเบียบของสินค้า และกิจกรรมอื่นๆ อีกมากมาย

การใช้ทุกส่วนของปลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดนี้ หน่วยธุรกิจ TUI ยังมุ่งเน้นสนับสนุนกลยุทธ์ “Healthy Living, Healthy Oceans” ของไทยยูเนียน ด้วยผลิตภัณฑ์ที่สามารถสอยกวนแหล่งที่มาได้อย่างครบวงจร เริ่มต้นจากวัตถุดิบที่ยั่งยืน ผ่านกระบวนการผลิตที่สามารถคงคุณค่าของสารอาหารธรรมชาติไว้ได้อย่างครบถ้วน และส่งต่อให้ลูกค้าในการผลิตหลากหลายผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพต่อไป

คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร

**พันธกิจของเรา
ที่มอบให้กับลูกค้า
เรื่องคุณภาพและมาตรฐาน**

**ความปลอดภัยอาหาร
สำหรับลูกค้าของเรา
เป็นเรื่องที่ไทยยูเนียน
ให้ความสำคัญเป็นอันดับหนึ่ง
เสมอมา ซึ่งเป็นรากฐาน
ของทุกสิ่งที่เราทำ**

นโยบายด้านคุณภาพของไทยยูเนียน

การดำเนินงานด้านคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร เป็นไปตามนโยบายด้านคุณภาพของบริษั:

ไทยยูเนียนทุ่มเทในการผลิตอาหารทะเลแปรรูปคุณภาพสูงที่มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ ถูกต้องตามข้อกำหนด และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เรายังคงเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเราต่อไปในด้านนี้

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของเราเป็นไปตามนโยบายและเป็นไปตามมาตรฐานของหน่วยงานที่กำกับดูแลจากภายนอกทั้งในด้านคุณภาพและความปลอดภัย

ระบบการจัดการคุณภาพ: ความปลอดภัยอาหารและสุขลักษณะ

ระบบการจัดการคุณภาพของเราเป็นระบบที่เรายึดถือและปฏิบัติทั่วโลกเพื่อให้ได้อาหารที่ปลอดภัยและมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้บริโภค ระบบบริหารคุณภาพของบริษัได้รับการตรวจสอบและรับรองโดยหน่วยงานรับรองอิสระที่ทำหน้าที่ตรวจสอบว่าการดำเนินการของบริษัเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ตรงตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระบบบริหารคุณภาพของบริษัเริ่มต้นจากการควบคุมกระบวนการจัดหาวัตถุดิบโดยเราต้องทำงานร่วมกับคู่ค้าเพื่อช่วยปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งระบบนี้ช่วยตอบสนองความต้องการของโลกด้านความปลอดภัยอาหาร รวมถึงประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพ ความสะอาด สิ่งแวดล้อม และสังคม

กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนตระหนักดีถึงความต้องการของผู้บริโภคในด้านคุณภาพและความปลอดภัย ดังนั้น เราจึงทำงานร่วมกับคู่ค้าเพื่อช่วยพวกเขาให้สามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสู่ตลาดโดยมีคุณภาพตามที่กำหนด

เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานตลอดทุกขั้นตอนในระบบห่วงโซ่อุปทาน ไทยยูเนียนส่งทีมงานออกตรวจสอบ ณ สถานที่จริง รวมทั้งวิเคราะห์วิธีการและมาตรฐานการผลิต การตรวจสอบมาตรฐานซัพพลายเออร์ของเรา ตลอดจนการรายงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการตรวจสอบพิเศษตามคำขอ หรือการตรวจสอบตามกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ตามเงื่อนไขของสัญญา การบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือในการตรวจสอบเหล่านี้ มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการช่วยให้ซัพพลายเออร์สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารของไทยยูเนียน

บริษัทมีห้องปฏิบัติการทดสอบอาหารของตนเอง ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และได้รับรางวัลห้องปฏิบัติการดีเด่นในปี 2553 จากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

บริษัทยังมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัยด้านอาหาร การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน ซึ่งเห็นได้จากการขอรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice หรือ หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติที่ดีในการผลิตอาหาร) มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point หรือระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤตในการผลิตอาหาร) มาตรฐาน BRC (British Retail Consortium หรือสมาคมผู้ประกอบการค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร) มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานอาหารโคเชอร์ มาตรฐานอาหารฮาลาล มาตรฐาน BAP (Best Aquaculture Practices) หรือ การรับรองกระบวนการเลี้ยงสัตว์น้ำปลอดห่วงโซ่อุปทาน

นอกจากนี้ สินค้าของบริษัทยังมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับผู้บริโภค เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริโภคสามารถบริโภคสินค้าได้อย่างปลอดภัย สินค้าของทางบริษัทมีคุณภาพสูงเนื่องจากบริษัทมีแผนการป้องกันการปลอมแปลงอาหาร และแผนการป้องกันสินค้าอาหารจากการปนเปื้อนโดยเจตนา เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยจากการปนเปื้อนโดยเจตนาและไม่เจตนา

การรับรองจากสถาบันต่างๆ ในด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารของไทยยูเนียน:

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ระบบบริหารงานคุณภาพ จาก Lloyd's register international (Thailand) Limited
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จาก Lloyd's register international (Thailand) Limited
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และจากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (ACFS) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหาร BRC จาก Lloyd's Register International (Thailand) Limited
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน MSC Chain of Custody (Marine Stewardship Council) จาก SGS
- ได้รับการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยอดเยี่ยม (BAP) จาก NSF
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา (USFDA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการตรวจสอบคุณภาพของอาหาร
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักตรวจสอบอาหารของแคนาดา (CFIA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพของอาหาร
- ได้รับการรับรอง GMP ในด้านการผลิตอาหารจากกรมประมง กรมปศุสัตว์ และจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤตในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point, HACCP) จากกรมประมง ประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารฮาลาล จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารโคเชอร์ จาก Union of Orthodox Jewish Congregations of America สำหรับโรงงานผลิตปลาทูน่า และปลาซาร์ดีนในสถานะปิดสนิท

ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม



โควิด 19

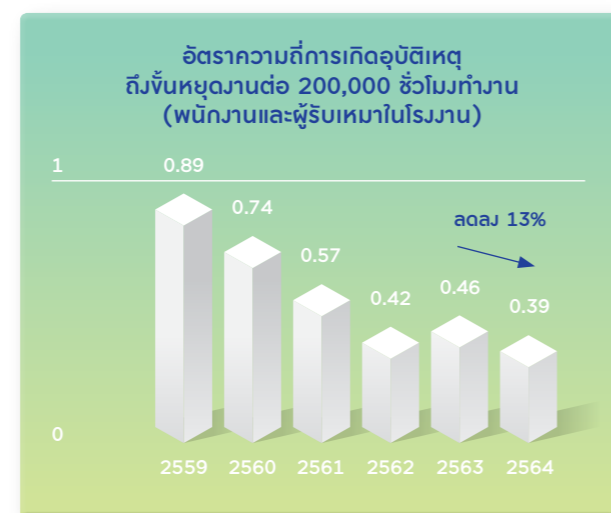
ไทยยูเนียนให้ความสำคัญสูงสุดกับสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน คู่ค้า ซัพพลายเออร์ ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่นอยู่เสมอ เราทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแล ผู้นำชุมชน และองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร เพื่อดูแลความปลอดภัยของพนักงานและชุมชนของเรา

เรามีมาตรการที่ครอบคลุมอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันการติดเชื้อภายในโรงงานตั้งแต่ปี 2563 ซึ่งประกอบด้วย การเว้นระยะห่าง การสวมอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) และการแบ่งกลุ่มสลับเข้าทำงาน บริษัทยังมีขั้นตอนที่รัดกุมในการสัมผัสผู้ติดเชื้อ ซึ่งรวมถึงการแยกและดูแลพนักงานที่ได้รับผลกระทบเพื่อกักตัวตามแนวทางของรัฐบาล เราจัดให้มีการตรวจสอบและตรวจหาเชื้อพนักงานที่อยู่ใกล้ชิดผู้ติดเชื้อ พร้อมทั้งทำความสะอาดฆ่าเชื้อบริเวณที่ผู้ติดเชื้อสัมผัส นอกจากนี้ เรายังได้จัดหาวัคซีนโควิด 19 ให้กับพนักงาน ทั้งที่เป็นวัคซีนภายใต้โครงการของรัฐบาล และในส่วนที่บริษัทสมทบให้กับพนักงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

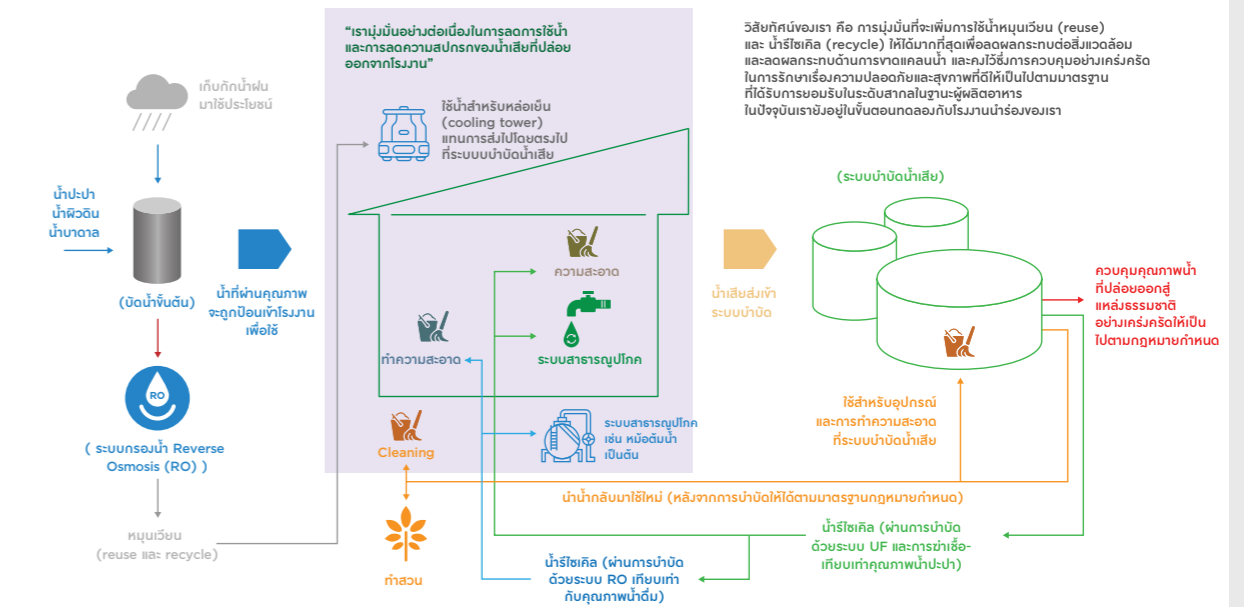
บริษัทสร้างสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยงในการบาดเจ็บและการเสียชีวิต ในปี 2564 เราลดอัตราความถี่การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (LITFR) ได้ร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2563 เรามีการปรับปรุงขั้นตอนการบริหารจัดการอุบัติเหตุให้เข้มงวดขึ้น ซึ่งรวมถึงการรายงานอุบัติเหตุและการยกระดับความเร่งด่วนเพื่อให้มีการสอบสวนหาสาเหตุของอุบัติเหตุที่เหมาะสม รวมถึงการแบ่งปันข้อมูลและการดำเนินการมาตรการป้องกันในทุกโรงงานและสำนักงานของเรา นอกจากนี้ เรายังคงรักษาอัตราความถี่การเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานไว้ที่ระดับศูนย์

เรายังคงให้ความสำคัญกับการจัดการความเสี่ยงด้านอัคคีภัยที่โรงงานของเรา ในปี 2563 เราได้ทำการประเมินโรงงาน เพื่อหาช่องว่างและมาตรการลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ในปี 2564 เราได้เริ่มดำเนินโครงการควบคุมความเสี่ยง อันประกอบไปด้วยการยกระดับระบบป้องกันอัคคีภัย การเข้มงวดเรื่องการตรวจสอบสายไฟและอุปกรณ์ไฟฟ้า รวมถึงการบำรุงรักษาและกำหนดข้อบังคับด้านความปลอดภัยเบื้องต้นในโครงการใหม่ๆ ของเรา เราตั้งงบประมาณกว่า 200 ล้านบาทในช่วง 5 ปีข้างหน้าเพื่อยกระดับอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัยที่โรงงานของเรา



หมายเหตุ: ¹ ความถี่การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานอยู่ที่ต่อ 200,000 ชั่วโมงทำงาน (พนักงานและผู้รับเหมาในโรงงาน และสามารถดูรายละเอียดของเหตุการณ์รายรายได้ที่รายงานความยั่งยืนปี 2564)

Water Management Diagram



การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ โดยได้มีการศึกษาค้นคว้านวัตกรรมและริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เรายังคงให้ความสำคัญกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้น้ำ และปริมาณขยะฝังกลบ

เปรียบเทียบปี 2564 กับ 2563

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงร้อยละ 0.7 ในปี 2564 เราได้ขยายโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่โรงงานของเรา โดยมีพื้นที่ติดตั้งเพิ่มและติดตั้งแล้วเสร็จในปี 2564 รวม 7 เมกะวัตต์
- การใช้น้ำของเราลดลงร้อยละ 7 นอกเหนือจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำ เรายังให้ความสำคัญกับการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และการรีไซเคิลน้ำเพื่อลดปริมาณการนำน้ำออกมาใช้ ในฐานะผู้ผลิตอาหารแปรรูป ความปลอดภัยอาหารและคุณภาพของอาหารต้องไม่ได้รับผลกระทบ ทั้งนี้ เราทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับฝ่ายผลิต ฝ่ายควบคุมคุณภาพ ฝ่ายวิศวกรรม เพื่อรักษาการควบคุมคุณภาพของการผลิต และสามารถลดการใช้น้ำ และการปล่อยน้ำได้ในเวลาเดียวกัน



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะธุรกิจหลัก ของกลุ่มบริษัท

“อาหารได้กลายเป็นส่วนสำคัญของสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี และไม่ใช้เป็นเพียงแหล่งพลังงานอีกต่อไป แต่อาหารมีอิทธิพลต่อความรู้สึก สุขภาพ และร่างกายของเราในระยะยาว ไทยยูเนียนจึงก้าวสู่ทศวรรษใหม่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้าง “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์”

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป



กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) ประกอบด้วยสินค้าหลักคือสินค้าบรรจุกระป๋องที่จำหน่ายให้ผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีกและบางส่วนผ่านช่องทางค้าส่ง ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้รวมถึงปลาทูน่า ปลาแซลมอน ปลาแมคเคอเรล และปลาแฮร์ริ่ง โดยลักษณะการทำธุรกิจและอัตราการกำไรของสินค้าต่างๆ ในกลุ่มนี้มีแนวโน้มที่คล้ายคลึงกัน โดยผู้บริโภคจะให้ความสนใจในตัวแบรนด์สินค้าเป็นหลัก ซึ่งเป็นปัจจัยในการตัดสินใจซื้อสินค้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีแบรนด์เป็นที่รู้จักแพร่หลายจะสามารถตั้งราคาได้สูงกว่าสินค้ารับจ้างผลิตที่ติดตราของผู้ค้าปลีกทั่วไปได้ ซึ่งเป็นผลพวงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ และส่วนต่างทางด้านราคานั้นจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสถานะทางการตลาดของแบรนด์ ลักษณะการแข่งขันในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ และความรู้สึกผูกพันของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ เป็นต้น

ในปี 2564 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 58,955 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งมาจากผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าเป็นหลัก และยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มบริษัทอีกด้วย นอกจากนี้กว่าร้อยละ 59 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่ขายภายใต้แบรนด์ของบริษัท โดยส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายที่เกิดจากธุรกิจรับจ้างผลิตหรือการผลิตตามสัญญาการขาย และธุรกิจบริการด้านอาหาร สำหรับลูกค้าหลักของกลุ่มสินค้านี้ส่วนมากเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านรวมสินค้าราคาพิเศษ ร้านค้า สมาชิก ร้านสะดวกซื้อ และร้านอาหาร รวมทั้งช่องทางการขายตามโมเดิร์นเทรดต่างๆ โดยผลิตภัณฑ์ส่วนมากจะเป็นสินค้าที่บรรจุในรูปกระป๋องและสามารถบริโภคได้ทันที

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง



กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยสินค้าอาหารทะเลเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่แล้วจะจัดจำหน่ายตรงให้กับร้านอาหาร โรงแรม ผู้ประกอบการอาหาร เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าของทางร้าน อย่างไรก็ตาม ยังมีผลิตภัณฑ์บางส่วนที่จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านช่องทางค้าปลีก ซึ่งสินค้าเหล่านี้มักถูกจัดเก็บอยู่ในตู้เย็นหรือตู้แช่เพื่อทำให้อายุการจัดเก็บสินค้ายาวนาน และเนื่องจากอาหารสดมีน้ำท่วมและปลาเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจนี้ ดังนั้น อาหารสดน้ำจึงถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งในผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ด้วย

ในปี 2564 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 58,417 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยกุ้งเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ตามด้วยกุ้งล็อบสเตอร์และปลาแซลมอน ส่วนสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท (รวมถึงแบรนด์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและแบรนด์ที่ไม่ใช่สำหรับผู้บริโภค) มีสัดส่วนร้อยละ 38 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้ ในขณะที่ยอดขายส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิตและธุรกิจบริการด้านอาหาร อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ส่วนมากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ยังไม่สามารถรับประกันได้ทันทีและมีอายุการเก็บสั้นกว่าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) โดยมีอายุในการจัดเก็บตั้งแต่เพียงไม่กี่วันจนถึงหนึ่งปี

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น



ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นๆ นั้น ประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลายประเภท ซึ่งจะรวมถึงอาหารสัตว์เลี้ยง อาหารทะเล อาหารที่นอกเหนือจากอาหารทะเล สินค้าบรรจุภัณฑ์ รวมถึงการวางส่วนผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต ตัวอย่างของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ได้แก่ สินค้าจำพวกขนมปลาเส้น ดับปลาคือดบรรจุกระป๋อง อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน สินค้าดื่มชา ซอสปรุงรส ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตปลาและกุ้ง (ซึ่งสามารถนำไปผลิตอาหารปลาหรือน้ำมันปลาได้) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ (เช่น พาย ขนมเค้ก รวมทั้งขนมปังต่างๆ) ภาชนะบรรจุภัณฑ์ หรือกระป๋องสำหรับอาหารแปรรูป บริการสีพิมพ์สำหรับฉลากกระป๋องและผลิตภัณฑ์อื่น และสินค้าอื่นๆ อีกมากมาย เนื่องจากสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มีความหลากหลายเป็นอย่างมาก ดังนั้น โครงสร้างในแง่ของการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การจัดจำหน่าย และการบริโภคจึงมีลักษณะแตกต่างกันไป

ในปี 2564 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็น 23,675 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ และร้อยละ 6 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท ซึ่งกล่าวได้ว่าสินค้าเกือบทั้งหมดจากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เป็นสินค้ารับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า หรือไม่ก็จัดจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของลูกค้า ทั้งนี้ แม้ว่าสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะมีลักษณะที่คล้ายกัน แต่โดยรวมแล้วกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้สามารถทำอัตรากำไรได้สูง เนื่องจากมีกระบวนการในการผลิตหลายขั้นตอน มีการผลิตที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าและมีมาตรฐานสูง อีกทั้งกลุ่มสินค้านี้ไม่มีรูปแบบการบรรจุภัณฑ์ที่ตายตัว เนื่องจากความหลากหลายของสินค้าในกลุ่มนี้

ไทยยูเนียนได้จัดตั้ง 3 บริษัทย่อยในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า คือ บริษัทไทยยูเนียน อินทรีย์ดิยงค์ จำกัด บริษัทไทยยูเนียน อัลเทอร์เนทีฟโปรตีน จำกัด และบริษัทไทยยูเนียน ไลฟ์ไซเอนซ์ จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท ไทยยูเนียน อินทรีย์ดิยงค์ จำกัด ทำให้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่มาจากกระบวนการผลิตของบริษัทยังเกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นหนึ่งในตัวแปรสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน เพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์พลอยได้จากอาหารทะเลตามธรรมชาติซึ่งมีประโยชน์ต่อโภชนาการของมนุษย์ (เช่น กรดไขมันโอเมก้า 3) ไทยยูเนียนยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องในหน่วยธุรกิจที่มุ่งเน้นทางด้านผลิตภัณฑ์ในกลุ่มส่วนประกอบอาหารหรือ Ingredients ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2560 และในเดือนมกราคม 2564 บริษัทได้ตั้งโรงกลั่นน้ำมันปลาคุณภาพสูงที่ภูเก็ต ที่เมื่อรอสต็อก ประเทศเยอรมนี ซึ่งโรงกลั่นแห่งนี้ทำให้ไทยยูเนียนเป็นผู้ผลิตน้ำมันปลาคุณภาพสูงที่ดูแลการผลิตได้ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

บริษัทไทยยูเนียน อินทรีย์ดิยงค์ จะทำการตลาดแบบธุรกิจกับธุรกิจ หรือเรียกว่า B2B โดยจะนำผลิตภัณฑ์ซึ่งได้จากการคัดคว้าโดยศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียนมาเป็นหนึ่งในส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง อีกทั้งเรายังควบคุมดูแลห่วงโซ่การผลิตตลอดสาย โดยใช้ผลิตภัณฑ์พลอยได้คุณภาพสูง เช่น หนัปลาและกระดูกปลาจากโรงงานผลิตอาหารทะเลของเราเอง สารอาหารที่มีค่าที่ได้จากผลิตภัณฑ์พลอยได้นี้จะเป็นส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค สารอาหารเข้มข้น เช่น สูตรอาหารสำหรับเด็กทารก เครื่องสำอาง อาหารเสริม และโภชนาการคลินิก

บริษัท ไทยยูเนียน อัลเทอร์เนทีฟโปรตีน จำกัด เป็นหน่วยงานจัดตั้งใหม่ของไทยยูเนียนในปี 2564 ซึ่งโปรตีนทางเลือกเป็นหนึ่งในผลงานการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียนที่มีความเชี่ยวชาญด้านอาหารทะเล พนักงานกำลังกับเซฟตี้ของบริษัทย่อยไทยยูเนียนรุ่นใหม่สาย flexitarian ที่มีแนวโน้มหันมาใส่ใจเรื่องสุขภาพและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

โดยการดำเนินการของบริษัทย่อยไทยยูเนียน อัลเทอร์เนทีฟโปรตีน ส่วนใหญ่เป็นสินค้ารับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า หรือจัดจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของลูกค้า และมีบางส่วนเป็นแบรนด์ของไทยยูเนียนเอง คือ OMG Meat ซึ่งมีที่มาจากนวัตกรรมอาหารแนวใหม่ ใช้กระบวนการแปรรูปพืชให้มีความใกล้เคียงกับเนื้อสัตว์ ด้วยคุณสมบัติของโปรตีนจากพืชจึงทำให้ผลิตภัณฑ์มีศูนย์มีลิกนินคลอโรสเตรอล (0 mg) แต่ยังคงคุณค่าทางอาหาร และโปรตีนสูง ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ OMG Meat มีทั้งรูปแบบอาหารทะเลจากพืช ได้แก่ หอยจี่ปู นมจืดปู เนื้อปูนึ่งกึ่ง และรูปแบบไมโครอาหารทะเล อย่างเนื้อหอย ไข่ จากพืช ได้แก่ ซาลาเปาหอยแครง และนึ่งกึ่งไก่ มีวางจำหน่ายแล้วในไทย

บริษัท ไทยยูเนียน ไลฟ์ไซเอนซ์ จำกัด เป็นหน่วยงานจัดตั้งใหม่ของไทยยูเนียนในปี 2564 ประกอบธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์จำหน่าย รวมถึงการวิจัยและพัฒนาอาหาร เครื่องดื่ม อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มของผู้บริโภคปัจจุบันที่มีการใส่ใจสุขภาพอย่างมากและคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าบริโภค โดยไทยยูเนียน ไลฟ์ไซเอนซ์ ได้มีการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ ZEAVITA โดยมุ่งเน้น 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารเสริม คือ คอลลาเจน แคลเซียม น้ำมันปลาค็อด และวิตามิน IMMU +8 (วิตามิน C + D3 + Zinc และวิตามินที่สำคัญอื่นๆ) ซึ่งมีวางจำหน่ายแล้วในไทย

สัดส่วนรายได้จากการขาย

| สัดส่วนรายได้จากการขาย แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ และฐานการผลิต | ปี | | | | | |
|--|------------|------|------------|------|------------|------|
| | 2564 | | 2563 | | 2562 | |
| | พันล้านบาท | % | พันล้านบาท | % | พันล้านบาท | % |
| 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป | 59.0 | 42% | 62.7 | 48% | 55.1 | 43% |
| • ภูมิภาคเอเชีย | 18.5 | 13% | 20.7 | 16% | 18.8 | 14% |
| • ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา | 27.8 | 20% | 27.5 | 21% | 25.2 | 20% |
| • ภูมิภาคอเมริกา | 12.7 | 9% | 14.5 | 11% | 11.2 | 9% |
| 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง | 58.4 | 41% | 49.6 | 37% | 52.4 | 42% |
| • ภูมิภาคเอเชีย | 17.0 | 12% | 15.1 | 11% | 17.1 | 14% |
| • ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา | 5.6 | 4% | 5.3 | 4% | 5.6 | 4% |
| • ภูมิภาคอเมริกา | 35.8 | 25% | 29.2 | 22% | 29.7 | 24% |
| 3. กลุ่มผลิตภัณฑ์สัตว์เลี้ยงผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ | 23.7 | 17% | 20.1 | 15% | 18.6 | 15% |
| • ภูมิภาคเอเชีย | 18.0 | 13% | 15.9 | 12% | 15.1 | 12% |
| • ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา | 2.4 | 2% | 2.2 | 2% | 2.0 | 2% |
| • ภูมิภาคอเมริกา | 3.3 | 2% | 1.9 | 1% | 1.6 | 1% |
| รวม | 141.0 | 100% | 132.4 | 100% | 126.2 | 100% |
| • ภูมิภาคเอเชีย | 53.5 | 38% | 51.7 | 39% | 50.9 | 40% |
| • ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา | 35.8 | 25% | 35.1 | 27% | 32.8 | 26% |
| • ภูมิภาคอเมริกา | 51.8 | 37% | 45.6 | 34% | 42.5 | 34% |































| สัดส่วนรายได้จากการขาย แบ่งตามประเภทการจำหน่าย | ปี | | |
|---|------|------|------|
| | 2564 | 2563 | 2562 |
| ธุรกิจแบรนด์ | 37% | 38% | 34% |
| ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์อื่น | 54% | 54% | 54% |
| ธุรกิจบริการด้านอาหาร (Food Service) | 9% | 8% | 12% |
| รวม | 100% | 100% | 100% |

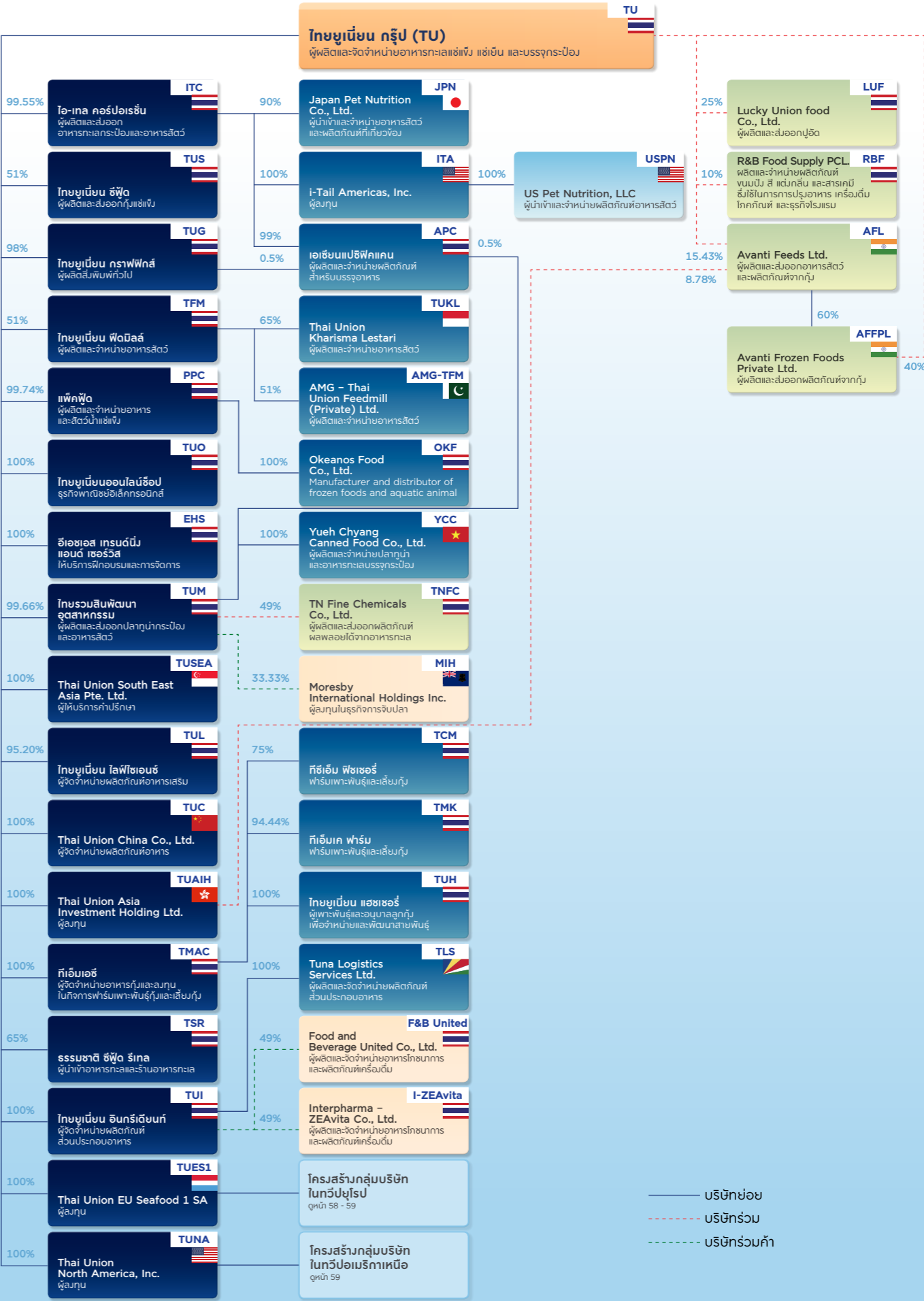
| สัดส่วนรายได้จากการขาย แบ่งตามตลาด | ปี | | |
|---------------------------------------|------|------|------|
| | 2564 | 2563 | 2562 |
| สหรัฐอเมริกา | 43% | 42% | 40% |
| ยุโรป | 28% | 29% | 28% |
| ไทย | 10% | 10% | 12% |
| ญี่ปุ่น | 5% | 5% | 5% |
| อื่นๆ | 14% | 14% | 15% |
| รวม | 100% | 100% | 100% |

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

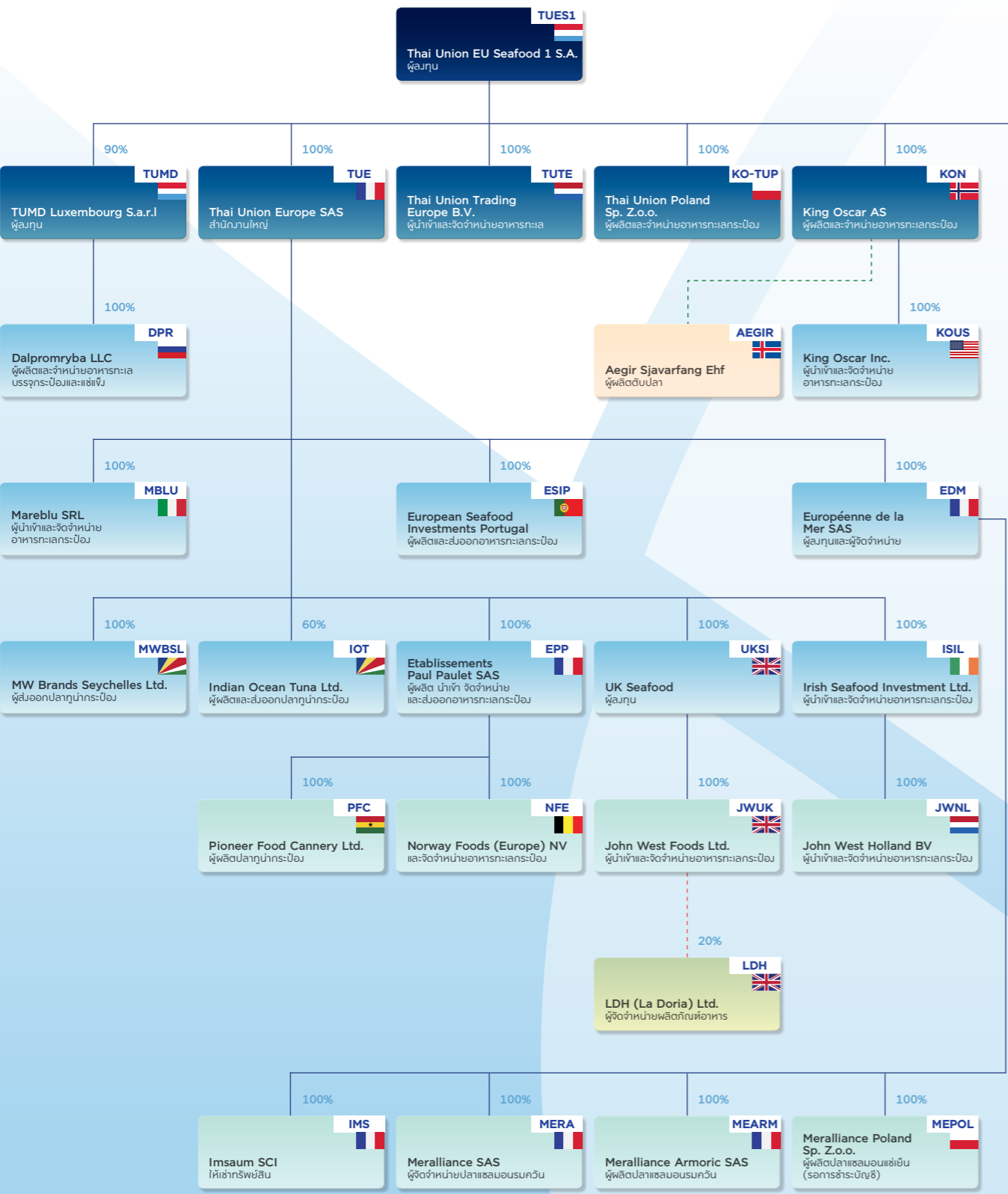
นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

กลุ่มไทยยูเนียนมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม โดยแบ่งการดำเนินงานและการบริหารจัดการตามภูมิภาค คือ เอเชีย ยุโรปและแอฟริกา และอเมริกาเหนือ โดยโครงสร้างของบริษัทในกลุ่มสามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

| | | |
|--|--|---|
|  เบลเยียม |  ไอร์แลนด์ |  รัสเซีย |
|  ฮังการี |  ไอซ์แลนด์ |  สกอตแลนด์ |
|  แคนาดา |  อิตาลี |  เชชโลสกี |
|  จีน |  ญี่ปุ่น |  สิงคโปร์ |
|  ฝรั่งเศส |  ลัตเวเนีย |  ไทย |
|  เยอรมนี |  ลักเซมเบิร์ก |  สหราชอาณาจักร |
|  กานา |  มอริเชียส |  สหรัฐอเมริกา |
|  เนเธอร์แลนด์ |  นอร์เวย์ |  เวียดนาม |
|  ออสเตรเลีย |  โปแลนด์ | |
|  อินเดีย |  โปรตุเกส | |
|  อินโดนีเซีย |  ปากีสถาน | |



โครงสร้างกลุ่มบริษัท
ในทวีปยุโรป



โครงสร้างกลุ่มบริษัท
ในทวีปอเมริกาเหนือ



รายละเอียดบริษัท บริษัทย่อย
บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน | ทุนเรียกชำระ แล้ว | จำนวนหุ้น | สัดส่วน การลงทุน |
|--|---|----------------------|----------------------|---------------|---|
| 1. บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TU) | ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุ กระป๋อง | 1,492,953,874 บาท | 1,192,953,874 บาท | 4,771,815,496 | - |
| บริษัทย่อย | | | | | |
| ประเทศไทย | | | | | |
| 2. บริษัท ไทย รวมสินพัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด (TUM) | ผู้ผลิตและส่งออก ปลาน้ำกระป๋องและ อาหารสัตว์ | 300,000,000 บาท | 300,000,000 บาท | 30,000,000 | 99.66% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 3. บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ITC) | ผู้ผลิตและส่งออก อาหารทะเลกระป๋อง และอาหารสัตว์ | 360,000,000 บาท | 360,000,000 บาท | 36,000,000 | 99.55% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 4. บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด (TUG) | ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป | 40,000,000 บาท | 40,000,000 บาท | 4,000,000 | 98% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 5. บริษัท อีเอสเอส เทรนด์นี่ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (EHS) | ให้บริการฝึกอบรม และการจัดการ เชอร์วิส จำกัด | 70,000,000 บาท | 70,000,000 บาท | 7,000,000 | 100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 6. บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TFM) | ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ | 1,000,000,000 บาท | 1,000,000,000 บาท | 500,000,000 | 51% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 7. บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (PPC) | ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารและสัตว์น้ำ แช่แข็ง | 329,999,790 บาท | 329,999,790 บาท | 32,999,979 | 99.74% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 8. บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด (TUS) | ผู้ผลิตและส่งออก กุ้งแช่แข็ง | 300,000,000 บาท | 300,000,000 บาท | 30,000,000 | 51% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 9. บริษัท ไทยยูเนียน ออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด (TUO) | E-Commerce | 1,000,000 บาท | 1,000,000 บาท | 100,000 | 100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน | ทุนเรียกชำระ แล้ว | จำนวนหุ้น | สัดส่วน การลงทุน |
|--|--|----------------------|----------------------|-------------|--|
| 10. บริษัท เอเชีย นแปซิฟิกแค่น จำกัด (APC) | ผู้ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สำหรับ บรรจุภัณฑ์ | 80,000,000 บาท | 80,000,000 บาท | 200 | 99% ถือหุ้นโดย บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 0.5% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยรวมสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และ 0.5% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด |
| 11. บริษัท โอคีนอส ฟู้ด จำกัด (OKF) | ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารและสัตว์น้ำ แช่แข็ง | 380,000,000 บาท | 380,000,000 บาท | 3,800,000 | 100% ถือหุ้นโดย บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) |
| 12. บริษัท ไทยยูเนียน อินทรีย์เน็กซ์ จำกัด (TUI) | ผู้จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบอาหาร | 450,000,000 บาท | 450,000,000 บาท | 45,000,000 | 100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 13. บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด (TSR) | ผู้นำเข้าอาหารทะเล และร้านอาหารทะเล | 6,000,000 บาท | 6,000,000 บาท | 60,000 | 65% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 14. บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด (TMAC) | ผู้จัดจำหน่ายอาหาร กึ่งและสมบูรณ์ใน กิจการฟาร์มเพาะ พันธุ์กุ้งและเลี้ยงกุ้ง | 1,130,000,000 บาท | 1,130,000,000 บาท | 113,000,000 | 100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 15. บริษัท ไทยยูเนียน แฮชเชอร์ จำกัด (TUH) | ผู้เพาะพันธุ์และ อนุบาลลูกกุ้งเพื่อ จำหน่ายและพัฒนา สายพันธุ์ | 510,000,000 บาท | 510,000,000 บาท | 51,000,000 | 100% ถือหุ้นโดย บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด |
| 16. บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอร์ จำกัด (TCM) | ฟาร์มเพาะพันธุ์และ เลี้ยงกุ้ง | 70,000,000 บาท | 70,000,000 บาท | 7,000,000 | 75% ถือหุ้นโดย บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด |
| 17. บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด (TMK) | ฟาร์มเพาะพันธุ์และ เลี้ยงกุ้ง | 270,000,000 บาท | 270,000,000 บาท | 27,000,000 | 94.44% ถือหุ้น โดย บริษัท ทีเอ็มเอ ช จำกัด |
| 18. บริษัท ไทยยูเนียน โลฟฟิเอนซ์ จำกัด (TUL) | ผู้จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหาร เสริม | 300,000,000 บาท | 75,000,000 บาท | 3,000,000 | 95.20% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| ทวีปเอเชีย | | | | | |
| 19. Thai Union China Co., Ltd. (TUC) | ผู้จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหาร | 109,737,881 หยวน | 109,737,881 หยวน | - | 100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน | ทุนเรียกชำระแล้ว | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการลงทุน |
|--|--|----------------------------|----------------------------|-------------|--|
| 20. Thai Union Asia Investment Holding Limited (TUAIH) | ผู้ลงทุน | 20,000 เหรียญสหรัฐ | 20,000 เหรียญสหรัฐ | 20,000 | 100% ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 21. Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (YCC) | ผู้ผลิตและจำหน่าย ปลากระป๋องและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง | 27,233,525,395 เวียดนามดอง | 27,233,525,395 เวียดนามดอง | - | 100% ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยรวมสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด |
| 22. PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL) | ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ | 199,920,000,000 รูเปีย | 199,920,000,000 รูเปีย | 1,999,200 | 65% ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) |
| 23. Thai Union South East Asia Pte. Ltd. (TUSEA) | ผู้ให้บริการคำปรึกษา | 100 ดอลลาร์สิงคโปร์ | 100 ดอลลาร์สิงคโปร์ | 100 | 100% ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 24. Japan Pet Nutrition Co., Ltd. (JPN) | ผู้นำเข้าและจำหน่าย อาหารสัตว์ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง | 5,000,000 เยน | 5,000,000 เยน | 50,000 | 90% ถือหุ้นโดยบริษัท โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 25. AMG – Thai Union Feedmill (Private) Ltd. (AMG-TFM) | ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ | 340,000,000 รูปีปากีสถาน | 300,000,000 รูปีปากีสถาน | 3,400,000 | 51% ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) |
| ทวีปยุโรป | | | | | |
| 26. Thai Union EU Seafood 1 S.A. (TUES1) | ผู้ลงทุน | 212,250,690 ยูโร | 212,250,690 ยูโร | 212,250,690 | 100% ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 27. Thai Union Europe (TUE) | สำนักงานใหญ่ | 153,468,098 ยูโร | 153,468,098 ยูโร | 153,468,098 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. |
| 28. Thai Union Trading Europe B.V. SAS (TUTE) | ผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเล | 10 ยูโร | 10 ยูโร | 10 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. |
| 29. Mareblu SRL (MBLU) | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง | 10,100,000 ยูโร | 10,100,000 ยูโร | 200,000 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน | ทุนเรียกชำระแล้ว | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการลงทุน |
|--|--|---------------------------|---------------------------|------------|--|
| 30. European Seafood Investment Portugal SA (ESIP) | ผู้ผลิตและส่งออก ปลาชาวดินและปลาแมคเคอเรลกระป๋อง | 50,000 ยูโร | 50,000 ยูโร | 10,000 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe |
| 31. Etablissements Paul Paulet SAS (EPP) | ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง | 12,736,220 ยูโร | 12,736,220 ยูโร | 636,811 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe |
| 32. UK Seafood Investments Ltd. (UKSI) | ผู้ลงทุน | 100 ปอนด์ | 100 ปอนด์ | 100 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe |
| 33. Irish Seafood Investments Ltd. (ISIL) | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง | 1,000 ยูโร | 1,000 ยูโร | 1,000 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe |
| 34. John West Foods Ltd. (JWUK) | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง | 250,000 ปอนด์ | 250,000 ปอนด์ | 250,000 | 100% ถือหุ้นโดย UK Seafood Investments Ltd. |
| 35. John West Holland BV (JWNL) | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง | 90,000 ยูโร | 18,000 ยูโร | 18,000 | 100% ถือโดย Irish Seafood Investments Ltd. |
| 36. Européenne de la Mer SAS (EDM) | ผู้ลงทุนและผู้จัดจำหน่าย ปลาแชลมอน | 31,782,446 ยูโร | 31,782,446 ยูโร | 31,782,446 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe |
| 37. Meralliance Armoric SAS (MEARM) | ผู้ผลิต ปลาแชลมอนรมควัน | 3,434,697 ยูโร | 3,434,697 ยูโร | 225,226 | 100% ถือหุ้นโดย Européenne de la Mer SAS |
| 38. Meralliance SAS (MERA) | ผู้จัดจำหน่ายปลาแชลมอนรมควัน | 500,000 ยูโร | 500,000 ยูโร | 50,000 | 100% ถือหุ้นโดย Européenne de la Mer SAS |
| 39. Imsaum SCI (IMS) | ให้เช่าทรัพย์สิน | 1,524 ยูโร | 1,524 ยูโร | 100 | 100% ถือหุ้นโดย Européenne de la Mer SAS |
| 40. Meralliance Poland Sp Z.o.o. (MEPOL) | ผู้ผลิตปลาแชลมอนแช่เย็น | 4,500,000 สล็อตตีโปแลนด์ | 4,500,000 สล็อตตีโปแลนด์ | 45,000 | 100% ถือหุ้นโดย Européenne de la Mer SAS |
| 41. Thai Union Poland Sp Z.o.o. (KO-TUP) | ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง | 50,005,000 สล็อตตีโปแลนด์ | 50,005,000 สล็อตตีโปแลนด์ | 1,000,100 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน | ทุนเรียกชำระแล้ว | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการลงทุน |
|---|--|-------------------------|-------------------------|-----------|--|
| 42. King Oscar AS (KON) | ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง | 35,100,000 โครนนอร์เวย์ | 35,100,000 โครนนอร์เวย์ | 55,100 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. |
| 43. Norway Foods Europe NV (NFE) | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง | 62,000 ยูโร | 62,000 ยูโร | 62,000 | 100% ถือหุ้นโดย Etablissements Paul Paulet SAS |
| 44. Thai Union Germany GmbH (TUGe) | ผู้ลงทุน | 25,000 ยูโร | 25,000 ยูโร | 25,000 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. |
| 45. Thai Union Marine Nutrients GmbH (TUMN) | ผู้ผลิตสารสกัดจากน้ำมันปลาทูน่า | 25,000 ยูโร | 25,000 ยูโร | 25,000 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union Germany GmbH |
| 46. Rugen Fisch AG (RuFi) | ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล | 2,827,840 ยูโร | 2,827,840 ยูโร | 2,827,840 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union Germany GmbH |
| 47. Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG (HAW) | ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล | 4,000,000 ยูโร | 4,000,000 ยูโร | 4,000,000 | 100% ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG |
| 48. Artur Heymann GmbH & Co. KG (HEY) | ผู้จำหน่ายอาหารทะเล | 1,250,000 ยูโร | 1,250,000 ยูโร | 1,250,000 | 100% ถือหุ้นโดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG |
| 49. Meekrone Fisch-Feinkost GmbH (MKF) | ให้บริการเช่าสินทรัพย์ | 25,600 ยูโร | 25,600 ยูโร | 25,600 | 100% ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG |
| 50. Ostsee Fisch GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG (OFI) | ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล | 4,150,000 ยูโร | 4,150,000 ยูโร | 4,150,000 | 100% ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG |
| 51. Ostsee Fisch Kretinga UAB (gAG) (OFIK) | ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล | 1,781,214 ยูโร | 1,781,214 ยูโร | 1,781,214 | 100% ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG |
| 52. TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) | ผู้ลงทุน | 552,583 ยูโร | 552,583 ยูโร | - | 90% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน | ทุนเรียกชำระแล้ว | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการลงทุน |
|---|---|--------------------------|--------------------------|------------|---|
| 53. Dalpromryba LLC (DPR) | ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและแช่แข็ง | 25,000,000 รูเบิลรัสเซีย | 25,000,000 รูเบิลรัสเซีย | - | 100% ถือหุ้นโดย TUMD Luxembourg S.a.r.l |
| ทวีปแอฟริกา | | | | | |
| 54. MW Brands Seychelles Ltd. (MWBSL) | ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง | 84,924 ยูโร | 84,924 ยูโร | 100 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe |
| 55. Indian Ocean Tuna Ltd. (IOT) | ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง | 9,273,000 ยูโร | 7,192,589 ยูโร | 41,500 | 60% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe |
| 56. Pioneer Food Cannery Ltd. (PFC) | ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง | 28,476,740 เหรียญสหรัฐ | 28,476,740 เหรียญสหรัฐ | 28,476,740 | 100% ถือหุ้นโดย Etablissements Paul Paulet SAS |
| 57. Tuna Logistics Services Ltd. (TLS) | ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร | 3,000,000 ยูโร | 1 ยูโร | 3,000 | 100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ จำกัด |
| ทวีปอเมริกา | | | | | |
| 58. King Oscar Inc. (KOUS) | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง | 100,000 เหรียญสหรัฐ | 50,000 เหรียญสหรัฐ | 500 | 100% ถือหุ้นโดย King Oscar AS |
| 59. Thai Union North America, Inc. (TUNA) | ผู้ลงทุน | 12,000,000 เหรียญสหรัฐ | 329,068,225 เหรียญสหรัฐ | 10,050,000 | 100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 60. Tri-Union Seafoods, LLC (TRI-U) | ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง | 54,738,979 เหรียญสหรัฐ | 54,738,979 เหรียญสหรัฐ | - | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union North America, Inc. |
| 61. Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFP) | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง | 10 เหรียญสหรัฐ | 29,097,898 เหรียญสหรัฐ | 10,000 | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union North America, Inc. |
| 62. Tri-Union Frozen Products Canada, ULC (TUFPc) | ผู้ให้บริการด้านเทคนิค | 640,000 เหรียญสหรัฐ | 640,000 เหรียญสหรัฐ | 9,999 | 100% ถือหุ้นโดย Tri-Union Frozen Products, Inc. |
| 63. US Pet Nutrition, LLC (USPN) | ผู้นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ | 64,000,000 เหรียญสหรัฐ | 64,000,000 เหรียญสหรัฐ | - | 99% ถือหุ้นโดย i-Tail Americas, Inc. |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน | ทุนเรียกชำระแล้ว | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการลงทุน |
|--|---|-------------------------|-------------------------|-------------|--|
| 64. Thai Union Investments North America, LLC (TUINA) | ผู้ลงทุน | 200,000,000 เหรียญสหรัฐ | 200,000,000 เหรียญสหรัฐ | - | 100% ถือหุ้นโดย Thai Union North America, Inc. |
| 65. i-Tail Americas, Inc. (ITA) | ผู้ลงทุน | 5,000,000 เหรียญสหรัฐ | 5,000,000 เหรียญสหรัฐ | 5,000 | 100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| บริษัทร่วม | | | | | |
| ประเทศไทย | | | | | |
| 1. บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด (LUF) | ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด | 150,000,000 บาท | 150,000,000 บาท | 1,500,000 | 25% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2. บริษัท ทาเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด (TNFC) | ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากอาหารทะเล | 90,000,000 บาท | 90,000,000 บาท | 9,000 | 49% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยรวมสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด |
| 3. บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (RBF) | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปังสี แดงกลั่น และสารเคมีที่ใช้ในการปรุงอาหาร เครื่องดื่มโกลกัณฑ์ และธุรกิจโรงแรม | 3,000,549,500 บาท | 3,000,549,500 บาท | - | 10% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| ทวีปเอเชีย | | | | | |
| 4. Avanti Feeds Ltd. (AFL) | ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง | 136,245,630 รูปี | 136,245,630 รูปี | 136,245,630 | 15.43% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ 8.78% ถือหุ้นโดย Thai Union Asia Investment Holding Ltd. |
| 5. Avanti Frozen Foods Private Ltd. (AFFPL) | ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง | 101,000,000 รูปี | 101,000,000 รูปี | 10,100,000 | 60% ถือหุ้นโดย Avanti Feeds Ltd. และ 40% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน | ทุนเรียกชำระแล้ว | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการลงทุน |
|---|---|-------------------------|-------------------------|------------|--|
| ทวีปยุโรป | | | | | |
| 6. LDH (La Doria) Ltd. (LDH) | ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร | 1,000,000 ปอนด์ | 1,000,000 ปอนด์ | 200,000 | 20% ถือหุ้นโดย John West Foods Ltd. |
| ทวีปอเมริกา | | | | | |
| 7. Red Lobster Group (RL) | ร้านอาหาร | 230,000,000 เหรียญสหรัฐ | 230,000,000 เหรียญสหรัฐ | 7,600,000 | 25% ถือหุ้นโดย Thai Union Investment North America, LLC |
| บริษัทร่วมค้า | | | | | |
| ประเทศไทย | | | | | |
| 1. Food and Beverage United Co., Ltd. (F&B United) | ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารโภชนาการ และผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม | 16,150,000 บาท | 16,150,000 บาท | 4,590,000 | 49% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน อินทรีย์ดิยนท์ จำกัด |
| 2. บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา-ชีวิต้า จำกัด (I - Zeavita) | ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารโภชนาการ และผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม | 9,800,000 บาท | 9,800,000 บาท | 980,000 | 49% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน อินทรีย์ดิยนท์ จำกัด |
| ทวีปยุโรป | | | | | |
| 3. Aegir Sjavarfang Ehf (AEGIR) | ผู้ผลิตตับปลา | - ยูโร | - ยูโร | - | 50% ถือหุ้นโดย King Oscar AS |
| ทวีปอเมริกา | | | | | |
| 4. Moresby International Holdings, Inc. (MIH) | ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา | 9,327,699 เหรียญสหรัฐ | 9,327,699 เหรียญสหรัฐ | 10,000,000 | 33.33% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยรวมสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด |

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

| ชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | อัตรา |
|---|-------------|-------|
| 1. ครอบครัวจันศิริ | 935,296,296 | 19.60 |
| 2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 632,685,519 | 13.26 |
| 3. MITSUBISHI CORPORATION | 347,745,120 | 7.29 |
| 4. ครอบครัวนิรุฒสินานนท์ | 327,942,084 | 6.87 |
| 5. สำนักงานประกันสังคม | 216,707,008 | 4.54 |
| 6. นางจารุณี ชันวศักรกุล | 152,421,200 | 3.19 |
| 7. STATE STREET EUROPE Ltd. | 118,776,424 | 2.49 |
| 8. บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | 116,682,800 | 2.45 |
| 9. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES Ltd. | 99,471,038 | 2.08 |
| 10. ครอบครัวบุญมีโชติ | 84,254,980 | 1.77 |

หมายเหตุ: ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 มกราคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น

| ชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | อัตรา |
|-------------------------------|-------------|-------|
| 1. ครอบครัวจันศิริ | 935,296,296 | 19.60 |
| (1) นายธีรพงศ์ จันศิริ | 416,236,164 | 8.72 |
| (2) นายไกรสร จันศิริ | 174,804,288 | 3.66 |
| (3) นายดิศพล จันศิริ | 123,349,308 | 2.58 |
| (4) นางพรนภา จันศิริ | 109,329,048 | 2.29 |
| (5) นางบุษกร จันศิริ | 56,330,432 | 1.18 |
| (6) นายเดชพล จันศิริ | 40,240,000 | 0.84 |
| (6) นางทิพย์รัตน์ จันศิริ | 15,007,056 | 0.31 |
| 2. ครอบครัวนิรุฒสินานนท์ | 327,942,084 | 6.87 |
| (1) นายเชม นิรุฒสินานนท์ | 200,442,084 | 4.20 |
| (2) นางจินตนา นิรุฒสินานนท์ | 65,500,032 | 1.37 |
| (3) นายธนรินทร์ นิรุฒสินานนท์ | 31,999,968 | 0.67 |
| (4) นายนคร นิรุฒสินานนท์ | 30,000,000 | 0.63 |
| 3. ครอบครัวบุญมีโชติ | 84,254,980 | 1.77 |
| (1) นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | 63,442,980 | 1.33 |
| (2) นายประเสริฐ บุญมีโชติ | 19,200,000 | 0.40 |
| (3) นางสาวรุ่งกิตา บุญมีโชติ | 1,600,000 | 0.04 |
| (4) นายพีรศักดิ์ บุญมีโชติ | 12,000 | 0.00 |

| สัญชาติ | นิติบุคคล | | | บุคคลธรรมดา | | | รวมทั้งสิ้น | | |
|----------|-----------|---------------|-------|-------------|---------------|-------|-------------|---------------|--------|
| | จำนวนราย | จำนวนหุ้น | % | จำนวนราย | จำนวนหุ้น | % | จำนวนราย | จำนวนหุ้น | % |
| ไทย | 597 | 1,536,515,872 | 55.19 | 28,835 | 1,859,318,426 | 93.54 | 29,432 | 3,395,834,298 | 71.16 |
| ต่างชาติ | 223 | 1,247,539,730 | 44.81 | 43 | 128,441,468 | 6.46 | 266 | 1,375,981,198 | 28.84 |
| รวม | 820 | 2,784,055,602 | 58.34 | 28,878 | 1,987,759,894 | 41.66 | 29,698 | 4,771,815,496 | 100.00 |

โครงสร้างรายได้จากการขายของ บริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย : พันล้านบาท

| บริษัท และกลุ่มบริษัท | | % การถือหุ้น โดย TU | 2564 | | 2563 | | 2562 | |
|--|---------|---------------------------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|
| | | | รายได้ ขาย | % | รายได้ ขาย | % | รายได้ ขาย | % |
| 1. ภูมิภาคเอเชีย | | | | | | | | |
| บมจ. ไทยยูเนียน กรุ๊ป | TU | - | 12.8 | 9.1 | 12.8 | 9.6 | 13.0 | 10.3 |
| บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม | TUM | 99.66 | 21.1 | 15.0 | 20.0 | 15.1 | 18.3 | 14.5 |
| บมจ. ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บมจ. สมขลาแก่นัน) | ITC | 99.55 | 3.6 | 2.6 | 5.0 | 3.8 | 4.9 | 3.9 |
| บจ. เอเซียแปซิฟิก แคน | APC | 99.54* | 1.8 | 1.3 | 1.1 | 0.8 | 0.8 | 0.6 |
| บจ. ยูเอชเคแปซิฟูด | YCC | 99.55* | 0.5 | 0.3 | 0.5 | 0.4 | 0.3 | 0.3 |
| บจ. ไทยยูเนียน ซีฟู้ด | TUS | 51.00 | 1.3 | 0.9 | 1.8 | 1.3 | 3.0 | 2.4 |
| กลุ่มบริษัท แพ็คฟู้ด | PPC | 99.74 | 5.8 | 4.1 | 4.8 | 3.6 | 4.8 | 3.8 |
| บ.อีเอชเอส เทรนนิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ บจ. ธีร์ โฮลดิ้ง) | EHS | 100.00 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| บมจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ (เดิมชื่อ บจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์) | TFM | 51.00*** | 4.5 | 3.2 | 4.1 | 3.1 | 4.8 | 3.8 |
| PT Thai Union Kharisma Lestari | TUKL | 33.15* | 0.0 | 0.0 | - | - | - | - |
| AMG-Thai Union Feedmill (Private) Ltd. | AMG-TFM | 26.01* | 0.2 | 0.1 | - | - | - | - |
| บจ. ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ | TUG | 98.00 | 0.1 | 0.0 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.1 |
| Seafood International One FZCO | SIC1 | 60.00** | - | - | - | - | 0.2 | 0.2 |
| บจ. ไทยยูเนียนออนไลน์ช็อป | TUO | 100.00 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Thai Union China Co., Ltd. | TUC | 100.00 | 0.8 | 0.5 | 0.4 | 0.3 | 0.4 | 0.3 |
| กลุ่มบริษัท ทีเอ็มเอซี | TMAC | 100.00 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.1 |
| บจ. ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ | TUI | 100.00 | 0.3 | 0.2 | 0.3 | 0.2 | 0.1 | 0.1 |
| บจ. ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล | TSR | 65.00 | 0.6 | 0.5 | 0.7 | 0.5 | 0.1 | 0.1 |
| บจ. ไทยยูเนียน โลฟโซนอนซ์ | TUL | 95.20 | 0.0 | 0.0 | - | - | - | - |
| Japan Pet Nutrition Co., Ltd. | JPN | 90.00* | - | - | - | - | - | - |
| รวม ภูมิภาคเอเชีย | | | 53.6 | 38.0 | 51.7 | 39.0 | 50.9 | 40.3 |
| 2. ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา | | | | | | | | |
| กลุ่มบริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป วัน | TUE1 | 100.00* | 22.3 | 15.9 | 21.4 | 16.2 | 19.8 | 15.7 |
| Thai Union Trading Europe B.V. | TUTE | 100.00* | 1.6 | 1.1 | 2.2 | 1.7 | 2.1 | 1.6 |
| กลุ่มบริษัท เมอร์โรไลอันซ์ | MA | 100.00* | 5.4 | 3.9 | 4.6 | 3.5 | 4.7 | 3.8 |
| กลุ่มบริษัท คิม ออสการ์ | KO | 100.00* | 1.6 | 1.1 | 1.5 | 1.1 | 1.2 | 1.0 |
| Thai Union Germany Group | TUGe | 100.00* | 4.5 | 3.2 | 5.0 | 3.7 | 4.6 | 3.7 |
| Thai Union Canada Inc. | TUCa | 100.00* | 0.0 | 0.0 | 0.3 | 0.2 | 0.3 | 0.2 |
| TUMD group | TUMD | 90.00* | 0.3 | 0.2 | 0.2 | 0.1 | - | - |
| Tuna Logistics Services Ltd. | TLS | 100.00* | - | - | - | - | - | - |
| รวม ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา | | | 35.7 | 25.4 | 35.1 | 26.5 | 32.8 | 26.0 |
| 3. ภูมิภาคอเมริกา | | | | | | | | |
| บจ. ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ | Tri-U | 100.00* | 12.7 | 9.0 | 14.6 | 11.0 | 11.2 | 8.9 |
| บจ. ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ | TUFP | 100.00* | 35.8 | 25.4 | 29.2 | 22.1 | 29.8 | 23.6 |
| บจ. ยูเอสแพ็ค บุทรีชีน | USPN | 100.00* | 3.2 | 2.2 | 1.8 | 1.4 | 1.5 | 1.2 |
| รวม ภูมิภาคอเมริกา | | | 51.7 | 36.6 | 45.6 | 34.5 | 42.5 | 33.7 |
| รวมทั้งหมด | | | 141.0 | 100.0 | 132.4 | 100.0 | 126.3 | 100.0 |

หมายเหตุ: เป็นการแบ่งโครงสร้างรายได้จากการขาย หลังจากหักรายการระหว่างกันออกแล้ว
* บริษัทย่อยของไทยยูเนียนเป็นเจ้าของ
** ปรับโครงสร้าง SIC1 เป็นการร่วมค้า ตั้งแต่วันที่เดือนพฤษภาคม 2562
*** ในเดือนตุลาคม 2564 บริษัทจำหน่ายเม็ดลวกในบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจาก ร้อยละ 66.9 เป็นร้อยละ 51.0

สิทธิประโยชน์จากการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน

| บริษัท/เลขที่บัตร | สถานที่ตั้ง | ระยะเวลาใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล | | กิจการที่ได้รับการส่งเสริมและกำลังการผลิต |
|--|-------------|---|------------|---|
| | | ตั้งแต่ | สิ้นสุด | |
| 1. บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป | | | | |
| 1.1 เลขที่ 2289(2)/2557 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2557 | สมุทรสาคร | 01/08/2018 | 31/07/2026 | ผลิตอาหารสำเร็จรูปบรรจุภาชนะพนิค สัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง อาหารพร้อมบริโภคแช่แข็ง |
| 1.2 เลขที่ 1493(2)/2558 ลงวันที่ 10 เมษายน 2558 | สมุทรสาคร | 02/08/2018 | 31/07/2026 | สัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง อาหารพร้อมรับประทาน |
| 1.3 เลขที่ 59-0781-1-00-0-0 ลงวันที่ 16 มิถุนายน 2559 | สมุทรสาคร | ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล | | การส่งเสริมการลงทุนในกิจการ “สำนักงานใหญ่ข้ามชาติ” โดยจะต้องกำกับดูแลกิจการของสาขาหรือบริษัทในเครือในต่างประเทศ ไม่น้อยกว่า 1 ประเทศ โดยมีขอบข่ายธุรกิจดังนี้ 1.3.1 การบริหารงานทั่วไป การวางแผนทางธุรกิจ และการประสานงานธุรกิจ 1.3.2 การจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วน 1.3.3 การให้บริการด้านศูนย์บริหารเงิน (TREASURY CENTER: เลขที่ใบอนุญาต TC255801) |
| 1.4 เลขที่ 64-0707-1-00-1-0 ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 | สมุทรสาคร | ยังไม่เริ่มมีรายได้ | | น้ำนึ่งปลาเข้มข้น (Steamed Fish Condensate) |
| 2. บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม | | | | |
| 2.1 เลขที่ 1755(3)/2555 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2558 | สมุทรสาคร | 03/08/2015 | 02/08/2023 | อาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง |
| 2.2 เลขที่ 2578(2)/2555 ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2555 | สมุทรสาคร | 02/10/2017 | 01/10/2025 | อาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะพนิค อาหารสำเร็จรูปพร้อมบริโภค |
| 2.3 เลขที่ 2871(2)/2555 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2555 | สมุทรสาคร | 06/09/2016 | 05/09/2024 | น้ำนึ่งปลาเข้มข้น |
| 2.4 เลขที่ 61-1315-1-00-1-0 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2558 | สมุทรสาคร | ยังไม่เริ่มมีรายได้ | | อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์แช่แข็ง |
| 2.5 เลขที่ 64-1346-1-00-1-0 ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2564 | สมุทรสาคร | ยังไม่เริ่มมีรายได้ | | อาหารสัตว์ (อยู่ระหว่างดำเนินการโอนไป ITC) |

| บริษัท/เลขที่บัตร | สถานที่ตั้ง | ระยะเวลาใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล | | กิจการที่ได้รับการส่งเสริมและกำลังการผลิต |
|--|-------------|--|------------|--|
| | | ตั้งแต่ | สิ้นสุด | |
| 3. บมจ. โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น | | | | |
| 3.1 เลขที่ 58-2085-0-00-1-0 ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2558 | สงขลา | 26/07/2019 | 25/07/2027 | อาหารสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะพนิค อาหารสัตว์ สัตว์ปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) |
| 3.2 เลขที่ 64-1409-0-00-1-2 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2564 | สมุทรสาคร | 02/10/2017 | 01/10/2025 | อาหารสัตว์บรรจุภาชนะพนิค (รับโอนมาจาก TUM) |
| 4. บมจ. ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ | | | | |
| 4.1 เลขที่ 1042(2)/2554 ลงวันที่ 11 มกราคม 2554 | สงขลา | 16/07/2016 | 15/07/2024 | อาหารสัตว์ |
| 4.2 เลขที่ 2259(2)/2555 ลงวันที่ 5 กันยายน 2555 | สมุทรสาคร | 22/05/2014 | 21/05/2022 | อาหารสัตว์ |
| 4.3 เลขที่ 58-1973-0-00-1-0 ลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 | สมุทรสาคร | 02/09/2016 | 01/09/2024 | อาหารสัตว์ |
| 4.4 เลขที่ 64-0158-1-05-1-0 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 | สมุทรสาคร | ยังไม่เริ่มมีรายได้ | | อาหารสัตว์ |
| 4.5 เลขที่ 64-1257-1-00-1-0 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 | สมุทรสาคร | ยังไม่เริ่มมีรายได้ | | อาหารสัตว์ |
| 5. บจ. ไทยยูเนี่ยนซีฟู้ด | | | | |
| 5.1 เลขที่ 1009(2)/2558 ลงวันที่ 6 มกราคม 2558 | สงขลา | 04/07/2017 | 03/07/2025 | สัตว์น้ำแช่แข็ง และอาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง |
| 6. บจ. โอคีนอสฟู้ด | | | | |
| 6.1 เลขที่ 59-0340-0-00-1-0 ลงวันที่ 7 มีนาคม 2559 | สมุทรสาคร | 16/08/2016 | 15/08/2024 | สัตว์น้ำแช่แข็ง และอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง |
| 7. บมจ. แพนฟู้ด | | | | |
| 7.1 เลขที่ 60-0565-0-00-3-0 ลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 | สมุทรสาคร | 14/08/2017 | 13/08/2025 | สัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง |
| 7.2 เลขที่ 61-0698-0-00-1-0 ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2561 | สมุทรสาคร | ยังไม่เริ่มมีรายได้ | | สัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่เย็นแช่แข็ง |
| 7.3 เลขที่ 61-0699-0-00-1-0 ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2561 | สมุทรสาคร | ยังไม่เริ่มมีรายได้ | | อาหารพร้อมบริโภคแช่แข็ง อาหารสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปแช่เย็นแช่แข็ง |
| 8. บจ. ไทยยูเนี่ยน อินทรีย์เดียนท์ | | | | |
| 8.1 เลขที่ 64-1121-1-00-1-0 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2564 | สมุทรสาคร | 04/06/2564 | 03/06/2569 | น้ำมันปลา (Fish crude oil) |
| 8.2 เลขที่ 64-1121-1-00-1-0 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2564 | สมุทรสาคร | ยังไม่เริ่มมีรายได้ | | อาหารพร้อมบริโภคแช่แข็ง อาหารสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปแช่เย็นแช่แข็ง |

ภาพรวม อุตสาหกรรม

แม้ว่าการแพร่ระบาดของโควิด 19 ยังคงส่งผลกระทบต่อเนื้อถึงปี 2564 แต่มาตรการควบคุมที่เข้มงวดต่างๆ ได้รับการผ่อนคลายลงมาก ทั้งการเปิดพรมแดนและการเปิดให้ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ จึงคาดว่าปริมาณสัตว์น้ำจากการประมงทะเลและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำน่าจะเติบโตขึ้น โดยปริมาณสัตว์น้ำโดยรวมสำหรับปี 2564 น่าจะเท่ากับปริมาณในปี 2562 เป็นการส่งสัญญาณให้เห็นถึงการฟื้นตัวจากจุดต่ำสุด อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตของการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าแนวโน้มการเติบโตระยะยาวที่ระดับร้อยละ 4 - 5 เนื่องจากการระบาดของโควิด 19 ที่เกิดขึ้นเป็นระยะอย่างคงส่งผลกระทบต่อธุรกิจของเรา ในส่วนของการประมงสัตว์ทะเล แม้ว่าการฟื้นตัวของความต้องการในการบริโภคและการกลับมาเปิดให้บริการด้านอาหารจะส่งผลให้มีการประมงเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณสัตว์ทะเลบางชนิดยังคงไม่เพียงพอต่อความต้องการ

รายได้จากการค้าปลาพื้นตัวในปี 2564 หลังจากที่ได้รับผลกระทบในปี 2563 โดย FAO คาดว่าจะมีการปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน แม้ว่าการกลับมาเปิดให้บริการด้านอาหารจะช่วยกระตุ้นความต้องการให้ฟื้นตัวกลับมา แต่พฤติกรรมในการทำอาหารเองและการใช้บริการส่งอาหารที่เป็นผลต่อเนื่องมาจากโควิด 19 ก็ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง

ในขณะเดียวกัน ความท้าทายในอุตสาหกรรมยังคงอยู่ในระดับสูง ไม่ว่าจะเป็นด้วยเรื่องอัตราค่าขนส่งที่สูง ความล่าช้าในการขนส่งอันเนื่องมาจากภาวะขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ ระเบียบใหม่ในการข้ามชายแดน และปัญหาสินค้าค้างสต็อกที่ท่าเรือ อีกทั้งการแพร่ระบาดของไวรัสสายพันธุ์ใหม่ยังทำให้ยากต่อการกลับสู่ภาวะปกติ นอกจากนี้ ประเด็นเรื่องภูมิรัฐศาสตร์ อาทิ สถานการณ์ความตึงเครียดระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาที่มีอย่างต่อเนื่อง

ส่งผลกระทบต่อเส้นทางการค้าที่เคยเป็นมาในอดีต และยังมีปัจจัยเรื่องราคาซึ่งเป็นผลมาจากอุปทานที่มีอยู่จำกัดในขณะนี้อุปสงค์ฟื้นกลับมา ทำให้ราคาโดยภาพรวมของทั้งอุตสาหกรรมปรับเพิ่มขึ้น และคาดว่าจะสร้างแรงกดดันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในแง่ของอุปสงค์ โรคระบาดในครั้งนี้นำให้ผู้บริโภคตระหนักและให้ความสำคัญกับอาหารที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการมากขึ้น อาหารทะเลทุกรูปแบบถือเป็นแหล่งโปรตีนธรรมชาติ อุดมด้วยไอโอมก้า 3 และเป็นทางเลือกอาหารที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพมากกว่าเนื้อสัตว์ประเภทอื่น นอกจากนี้ประโยชน์ต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีแล้ว ผู้บริโภคในปัจจุบันให้ความสนใจบริโภคอาหารทะเลที่มีคุณภาพสูงและมาจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซึ่งอุตสาหกรรมอาหารทะเลตอบสนองความต้องการนี้โดยเปิดเผยข้อมูลของแหล่งที่มาของวัตถุดิบและแนวทางการปฏิบัติต่อแรงงาน

เราได้เห็นรูปแบบการค้าแบบอี-คอมเมิร์ซเพิ่มขึ้นเป็นทิศทางหลักในวงการอาหารทะเล เช่นเดียวกับสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ และจะเป็นช่องทางการค้าสำคัญในอนาคต ข้อมูลจากสภาอุตสาหกรรมอาหารทะเลนอร์เวย์ประเมินว่า ปริมาณร้อยละ 15 ของผู้บริโภคในประเทศสหรัฐอเมริกาซื้ออาหารทะเลจากช่องทางออนไลน์ และสัดส่วนนี้มีมากถึงร้อยละ 20 ในประเทศสหราชอาณาจักร และร้อยละ 45 ในประเทศจีน นอกจากนี้ ยังมีแนวโน้มความนิยมในการเลือกอาหารทะเลที่สะดวกและง่ายต่อการปรุง เช่น อาหารประเภทปรุงสุกแล้ว อาหารประเภทพร้อมรับประทาน อาหารประเภทที่มาพร้อมชุดเครื่องปรุง และอื่นๆ

ภาพรวมจำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ และภูมิภาคหลัก

ตลาดอาหารทะเลแปรรูปอาจแบ่งออกได้เป็นกลุ่มหลัก 3 ประเภท ได้แก่ อาหารประเภทแช่เย็น อาหารประเภทแช่แข็ง และอาหารประเภทบรรจุกระป๋อง ในแง่ของการบริโภค อาหารประเภทแช่เย็นและประเภทบรรจุกระป๋องครองส่วนแบ่งอาหารทะเลแปรรูปในตลาดโลก ตามมาด้วยประเภทอาหารทะเลแช่แข็ง แม้จะมีการประเมินว่าอาหารทะเลประเภทแช่เย็นจะยังคงครองตลาดในสัดส่วนสูงอย่างต่อเนื่อง แต่คาดว่าจะไม่มีการเติบโตในแง่ของความต้องการบริโภค หรือเติบโตน้อยในช่วง 2 - 3 ปีข้างหน้า เมื่อเทียบกับประเภทอื่น อาหารทะเลประเภทบรรจุกระป๋องเป็นกลุ่มที่เติบโตสูงที่สุด ตามมาด้วยอาหารประเภทปลาและอาหารทะเลแช่แข็ง โดยคาดว่าอัตราการเติบโตใน 2 กลุ่มนี้จะแซงหน้าประเภทแช่เย็น ซึ่งเป็นผลมาจากการบริโภคในครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ และการบริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นในตลาดเกิดใหม่

ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกยังคงเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดสำหรับการบริโภคอาหารทะเลแปรรูปในภาพรวมของโลก ตามมาด้วยภูมิภาคยุโรปตะวันตก เมื่อแยกเป็นรายตลาด ตลาดที่ใหญ่ที่สุด 3 ประเทศหลักในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ญี่ปุ่น จีน และเกาหลีใต้ จากรายงานของกรมการเกษตร ประเทศแคนาดาระบุว่า ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศญี่ปุ่นมากกว่าร้อยละ 90 เป็นการผลิตเพื่อบริโภคภายในประเทศ ประเทศจีนเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลรายใหญ่ที่สุดในโลก ประเทศญี่ปุ่นเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุดในโลก ตามมาด้วยสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ประเทศเกาหลีใต้เป็นผู้นำเข้าอาหารทะเลสุทธิ เนื่องจากความต้องการการบริโภคที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง มีสัดส่วนมากกว่าการผลิตในประเทศที่ชะลอตัวลงอันเป็นผลมาจากข้อจำกัดการซื้อขายปลาจากทวีปอเมริกาและพหุภาคี แหล่งปลาลดลง และการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพแวดล้อม

ในประเทศสหรัฐอเมริกา ยอดค้าปลีกอาหารทะเลทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริโภคในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 การเติบโตของธุรกิจอี-คอมเมิร์ซและการทำอาหารทานเองที่บ้าน อย่างไรก็ตาม ยอดค้าปลีกในปี 2564 ทำลายสถิติในปี 2563 เนื่องจากความต้องการการบริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นและภาวะเงินเฟ้อ ข้อมูลจากสถาบันวิจัยนานาชาติ IRI ระหว่างช่วง 11 เดือนแรกของปี 2564 ยอดขายอาหารทะเลแบบสดและแบบแช่แข็งของสหรัฐอเมริกาเติบโตร้อยละ 5 และร้อยละ 2 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2563

อย่างไรก็ตาม ในแง่ของปริมาณ ยอดขายอาหารทะเลทั้ง 2 ประเภทลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1 ในส่วนของอาหารทะเลแบบสด อาหารทะเลที่มีการเติบโตสูงที่สุดในแง่ของมูลค่า ได้แก่ ปลาแซลมอน ปู กุ้ง และกุ้งล็อบสเตอร์ ในส่วนของอาหารประเภทแช่แข็ง ปลาแช่แข็งครองสัดส่วนมากที่สุด แต่กุ้งดิบแช่แข็งมีอัตราเติบโตสูงที่สุด



การแข่งขันในตลาด และแนวโน้มราคา วัตถุดิบหลัก: ปลาทูน่า กุ้ง และปลาแซลมอน

ปลาทูน่า

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ปริมาณการจับปลาทูน่าทั่วโลกยังคงอยู่ในเกณฑ์ต่ำ แต่ราคาปลาทูน่าได้รับแรงกดดันเนื่องจากอุปสงค์เบาบาง นอกจากนี้ ปลาทูน่ามีจำนวนลดลงในแหล่งประมงหลักอันเป็นผลมาจากการปิดน่านน้ำในมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตกและมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันออก การประมงในมหาสมุทรอินเดียและมหาสมุทรแอตแลนติกมีปริมาณการจับปลาในระดับกลาง แต่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานบรรจุอาหารกระป๋องซึ่งมีวัตถุดิบเพียงพอแล้ว

การค้าผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าประเภทไม่บรรจุกระป๋อง

ความต้องการบริโภคทูน่าประเภทไม่บรรจุกระป๋องในปี 2564 เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่ทำกิจกรรมนอกบ้านเพิ่มขึ้นในช่วงฤดูร้อน แม้ว่าการค้าปลาทูน่าสดจะพบอุปสรรคจากการระงับการบินระหว่างประเทศและต้นทุนการขนส่งที่สูงขึ้น แต่การนำเข้าปลาทูน่าทั้งเกรดชาซีมิและไมโซชาซีมียังคงเพิ่มขึ้นในหลายตลาด

การนำเข้าปลาทูน่าสดและทูน่าแช่แข็งของญี่ปุ่นเติบโตร้อยละ 9 ในครึ่งปีแรกของปี 2564 (เมื่อเทียบกับครึ่งปีแรกของปี 2563) เนื่องจากการกระตุ้นการบริโภคในช่วงที่มีการแข่งขันโอลิมปิกที่กรุงโตเกียว ในสหรัฐอเมริกา ทูน่าประเภทไม่บรรจุกระป๋องเติบโตร้อยละ 12 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564 โดยมีการนำเข้าทูน่าสดเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 เนื่องจากการค้าชาซีมิ/ซูชิ ส่วนในยุโรป การเปิดให้ธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และจัดเลี้ยง (HORECA) กลับมาดำเนินการได้อีกครั้ง กระตุ้นให้เกิดการนำเข้าทูน่าประเภทไม่บรรจุกระป๋อง การนำเข้าทูน่าสดเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564 (เทียบกับครึ่งปีแรกของปี 2563) และการนำเข้าปลาทูน่าแช่แข็งเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ในช่วงเวลาเดียวกันเนื่องจากความต้องการบริโภคในประเทศรัสเซีย สหรัฐอเมริกา และสวิตเซอร์แลนด์

การค้าผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าประเภทบรรจุกระป๋อง

ความต้องการบริโภคทูน่าบรรจุกระป๋องเพิ่มขึ้นตลอดปี 2563 เนื่องจากความตื่นตระหนกเรื่องการระบาดของโควิด 19 ทิศทางดังกล่าวกลับเป็นไปในทางตรงกันข้ามในปี 2564 ในขณะที่ภาค HORECA กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้ง การบริโภคภายในครัวเรือนชะลอตัวอย่างชัดเจน ส่งผลกระทบต่อยอดค้าปลีกในเกือบทุกตลาด

การนำเข้าทูน่ากระป๋องและทูน่าแปรรูปของสหรัฐอเมริกาและยุโรปอยู่ในระดับต่ำที่สุดในรอบ 3 ปี เนื่องจากอุปสงค์ที่อ่อนกำลังลงในภาคค้าปลีก ในส่วนของยุโรป ประเทศสหราชอาณาจักร สวิตเซอร์แลนด์ และรัสเซีย ล้วนมีการนำเข้าทูน่าแปรรูปลดลงในเอเชีย ความต้องการทูน่ากระป๋องลดลงเช่นกันในประเทศญี่ปุ่น และตลาดอื่นๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ยกเว้นในกรณีของประเทศไทย การนำเข้าทูน่า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นทูน่าติดแต่งปรุงสุกเพื่อนำไปปรุงต่อ เติบโตขึ้นร้อยละ 2.5 ในครึ่งปีแรกของปี 2564 (เทียบกับครึ่งปีแรกของปี 2563) ในตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ ซึ่งยังคงเป็นตลาดที่สำคัญสำหรับผู้ส่งออกไทย ภาพรวมขอความต้องการแตกต่างกันไปตามปัจจัยแต่ละประเทศ



TUNA

แนวโน้มราคาและภาพรวมในอนาคต

ราคาปลาทูน่าพันธุ์ทองแถบแบบแช่แข็งลดลงร้อยละ 13 มาอยู่ที่ 1,300 เหรียญสหรัฐ ในไตรมาส 1 ปี 2564 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2563 เนื่องจากอุปสงค์จากโรงงานผลิตอาหารกระป๋องไทยลดลง ราคาปลาทูน่าพันธุ์ทองแถบที่ประเทศเอกวาดอร์สูงกว่าราคาที่กรุงเทพฯ ทำให้อุปทานเคลื่อนไปที่โรงงานกระป๋องทางแปซิฟิกตะวันออก อย่างไรก็ตาม ราคาปลาทูน่าพันธุ์ครีบลีออนแช่แข็งสำหรับโรงงานอาหารกระป๋องอยู่ในระดับทรงตัว

คาดว่าอุปสงค์ของทูน่ากระป๋องแบบค้าปลีกจะยังคงอ่อนตัวจนกว่าสินค้าคงคลังจะลดลง อุปสงค์จากบริการอาหารคาดว่าจะชะลอตัวลงจากระดับสูงสุดในช่วงฤดูร้อน

ในส่วนของทูน่าประเภทไม่บรรจุกระป๋อง คาดว่าการบริโภคชาซีมิในญี่ปุ่นและจีนในช่วงเดือนที่มีวันหยุดน่าจะกระตุ้นอุปสงค์ในสหรัฐอเมริกาและยุโรป คาดว่าการบริโภคในภาคบริการอาหารจะยังคงแข็งแกร่ง แต่อุปสงค์ในส่วนของการค้าปลีกอาจจะยังคงถดถอย

กุ้ง

แนวโน้มอุปสงค์และอุปทาน

อุปสงค์กุ้งทั่วโลกเพิ่มขึ้นในปี 2564 เนื่องจากอุปสงค์ภาคค้าปลีกเข้มแข็ง ในขณะที่ภาคบริการอาหารกลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้งในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ในสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดกุ้งที่ใหญ่ที่สุดในโลก มีการเติบโตของการนำเข้าร้อยละ 31 ในครึ่งปีแรกของปี 2564 (เทียบกับครึ่งปีแรกของปี 2563) ซึ่งส่วนมากเป็นกุ้งประเภทปอกเปลือกและกุ้งทั้งตัว สหรัฐอเมริกานำเข้าจากอินเดีย เอกวาดอร์ อินโดนีเซียและเวียดนามเป็นหลัก เช่นเดียวกับการนำเข้ากุ้งในยุโรปค่าสถิติสูงสุดในรอบ 5 ปี โดยเติบโตขึ้นร้อยละ 16 ในครึ่งปีแรกของปี 2564 โดยได้รับแรงหนุนจากการที่ธุรกิจร้านอาหารกลับมาดำเนินการ พนวกกับกิจกรรมในธุรกิจบริการอาหารในช่วงฤดูร้อน อย่างไรก็ตาม ในประเทศจีน การนำเข้ากุ้งลดลงเป็นครั้งแรกในรอบ 3 ปี โดยลดลงร้อยละ 9 ในครึ่งปีแรกของปี 2564 ทั้งนี้ เนื่องมาจากกฎระเบียบการนำเข้าของจีนและสต็อกสินค้าที่มีอยู่ในระดับสูง FAO คาดว่าอุปสงค์จาก HORECA จะปรับตัวดีขึ้นในไม่ช้า

ในด้านอุปทาน การส่งออกกุ้งเพิ่มขึ้นเกือบทุกประเทศยกเว้นเวียดนามและไทย เนื่องจากมาตรการควบคุมโควิด 19 และสถานการณ์วัตถุดิบขาดแคลน ประเทศที่มีการส่งออกสูงสุดที่สุดคือ เอกวาดอร์ โดยในครึ่งปีแรกของปี 2564 มียอดขายเติบโตขึ้นเนื่องจากแรงอุปสงค์จากสหรัฐอเมริกาและยุโรป ช่วยชดเชยยอดขาย

ที่ลดลงในประเทศจีน ซึ่งเป็นตลาดปลายทางที่ใหญ่ที่สุดของเอกวาดอร์ สำหรับประเทศไทย การนำเข้ากุ้งแช่แข็งแปรรูปส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 165 ในครึ่งปีแรกของปี 2564 (เทียบกับครึ่งปีแรกปี 2563) ชดเชยปริมาณอุปทานกุ้งขนาดใหญ่ในประเทศที่ลดลง

แนวโน้มราคาและภาพรวมในอนาคต

ราคากุ้งทรงตัวมาจนถึงเดือนกรกฎาคม และเริ่มปรับตัวขึ้นในเดือนสิงหาคมเนื่องจากอุปทานที่ลดลงในเอเชีย ในเอกวาดอร์ ราคาส่งออกเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 6 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลกรัม เป็นระดับที่สูงที่สุดตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2561 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์จากสหรัฐอเมริกาและยุโรป ค่าขนส่งระหว่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากการขาดแคลนคอนเทนเนอร์อาหารแช่แข็ง และระบบการขนส่งที่หยุดชะงัก ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นนี้ได้ถูกส่งผ่านไปยังผู้จัดจำหน่ายและลูกค้า





ปลาแซลมอน

แนวโน้มราคาและภาพรวมในอนาคต

อุปสงค์ปลาแซลมอนทั่วโลกเพิ่มขึ้นในปี 2564 เนื่องจากการกระจายวัคซีนครอบคลุมพื้นที่มากขึ้นได้ช่วยลดผลกระทบจากโควิด 19 แซลมอนเป็นปลาที่สามารถใช้ได้หลายรูปแบบ โดยได้ประโยชน์จากการกลับมาเปิดดำเนินการของธุรกิจบริการอาหาร และการเพิ่มขึ้นของการทำอาหารที่บ้านซึ่งมาในรูปแบบชุดอาหารพร้อมปรุง หรืออาหารพร้อมรับประทาน ในสหรัฐอเมริกา ตลาดปลาแซลมอนฟื้นตัวอย่างเต็มที่ในฤดูร้อนของปี 2564 ทั้งนี้ได้แรงกระตุ้นจากกิจกรรมทางการตลาดและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในช่วงที่มีการแพร่ระบาด นอกจากนี้ การเปิดให้ธุรกิจเดินเรือสำราญกลับมาดำเนินการได้อีกครั้งยังมีส่วนช่วยกระตุ้นอุปสงค์ ทิศทางนี้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในยุโรป รัสเซีย ญี่ปุ่น และบราซิล

แม้ว่าอุปสงค์ทั่วโลกได้ฟื้นตัวกลับขึ้นมา แต่ผู้ส่งออกประสบกับความท้าทายด้านการขนส่ง เช่น มาตรการใหม่ในการข้ามชายแดนสินค้าตกค้างที่ท่าเรือ และการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ค่าขนส่งปรับตัวสูงขึ้น แม้กระทั่งการขนส่งปลาแซลมอนสดทางอากาศ ยกตัวอย่างเช่น จากสกอตแลนด์ไปจีน ยังประสบปัญหาการขนส่งเกินปริมาณ

ในด้านอุปทาน การผลิตในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564 คาดว่าจะเติบโตที่ร้อยละ 2 - 3 (เทียบกับครึ่งปีแรกของปี 2563) แม้ว่าการเติบโตนี้เป็นการส่งสัญญาณถึงการฟื้นตัว แต่ยังเป็นการเติบโตที่ช้ากว่าแนวโน้มในระยะยาว การผลิตปลาแซลมอนของนอร์เวย์ในครึ่งปีแรกของปี 2564 ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับครึ่งปีแรกในปี 2563 เนื่องจากการชะลอตัวในไตรมาส 2 ของปี 2564 หักลบการเติบโตร้อยละ 6 ในไตรมาส 1 ปี 2564 ทั้งนี้ได้รับผลกระทบ

จากโควิด 19 ซึ่งส่งผลต่อการคมนาคมและการขนส่ง ดังนั้นจึงมีการพิจารณาแนวทางการแก้ปัญหาเพื่อเพิ่มการผลิต เช่น การเพาะเลี้ยงบนบก เช่นเดียวกัน การผลิตในซีลีลด์ลรอยล์ 1 ในครึ่งปีแรกของปี 2564 การหดตัวของการผลิตในไตรมาส 2 ปี 2564 หักลบการประมที่เริ่มเก็บเกี่ยวในช่วงต้นปี ลูกปลาแซลมอนมีจำนวนลดลงในปีที่แล้วท่ามกลางความไม่แน่นอนของตลาดและสถานการณ์โควิด 19 ส่งผลให้อุปทานเติบโตติดลบในปี 2564

ในตลาดอื่นๆ ปริมาณอุปทานของภูมิภาคผู้ผลิตใหม่กำลังเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของอุปสงค์ ปริมาณการจับประมงของสกอตแลนด์ฟื้นตัวในปี 2564 หลังจากที่เคยลดลงในปีก่อนหน้านี้ ในขณะที่การผลิตของรัสเซีย ออสเตรเลีย จีน และไต้หวันได้มีการเติบโต

แนวโน้มราคาและภาพรวมในอนาคต

ในช่วงต้นปี 2564 ปลาแซลมอนพันธุ์แอตแลนติกแบบเพาะเลี้ยงมีราคาลดลงเนื่องจากปริมาณการจับสูงขึ้นทั้งในนอร์เวย์และซีลีอย่างใดก็ตาม ด้วยปริมาณปลาที่ลดลงและตลาดต่างๆ กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้ง ราคาปลาแซลมอนจึงปรับตัวเพิ่มขึ้นดัชนี NASDAQ ปลาแซลมอน เพิ่มขึ้นจาก 5.20 เหรียญสหรัฐต่อกิโลกรัม ในเดือนมกราคม ไปอยู่ที่ระดับสูงกว่า 7.90 เหรียญสหรัฐต่อกิโลกรัมในไตรมาสที่ 2 เช่นเดียวกัน สำหรับเนื้อปลาสดแบบฟิเลจากซีลีที่มาถึงสหรัฐอเมริกา ราคาตลาดเพิ่มขึ้นจาก 11.30 เหรียญสหรัฐต่อกิโลกรัมในเดือนมกราคม ไปอยู่ที่ 13.50 เหรียญสหรัฐภายในช่วงกลางปี ซึ่งทำสถิติสูงสุดในรอบ 4 ปี FAO คาดว่าแรงกดดันราคาเพิ่มสูงขึ้นน่าจะยังมีต่อเนื่องหากการกลับมาเปิดดำเนินการธุรกิจดำเนินต่อไปอีกเช่นปัจจุบัน

ที่มา: FAO, GlobeFish, IRI, USDA, Canadian agriculture department



การแข่งขันและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

FAO ประเมินว่าร้อยละ 10 ของประชากรโลกจะพึ่งพาการประมงในการดำรงชีพ ซึ่งทำให้การเพาะเลี้ยงเป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญ อุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงและมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บริษัทไทยยูเนียน ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก มีความชำนาญในการก้าวผ่านความท้าทายต่างๆ และสามารถปรับตัวต่อสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป เรายังคงประสบกับภาวะการแข่งขันสูงในกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของเรา ได้แก่ ปลาทูน่า กุ้ง และปลาแซลมอน รวมทั้งผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน (จากการที่ค่าเงินบาทยังคงแข็งค่าขึ้นต่อเนื่อง) พนวกกับภาวะเงินเฟ้อ อุตสาหกรรมแปรรูปอาหารทะเลในตลาดหลักของเรา (สหรัฐอเมริกา ยุโรป ไทย ญี่ปุ่น และประเทศเกิดใหม่) ยังคงกระจายครอบคลุมหลายกลุ่ม - ดูกทสดส่วนแบรนด์ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ที่มา: FAO, GlobeFish

ในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา การเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารทะเลได้เริ่มสนับสนุนการรายได้ครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นซึ่งนำไปสู่การเลือกซื้อแหล่งโปรตีนที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพมากขึ้น อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากประเทศเกิดใหม่ (เช่น ตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ) และการเปิดตัวผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและบรรจุภัณฑ์รูปแบบต่างๆ (เช่น อาหารพร้อมทาน อาหารบรรจุในถุงพาส) ผู้บริโภคในประเทศพัฒนาแล้วมีแนวโน้มต้องการงนทานเล่นและอาหารสดประเภท grab-and-go และชุดอาหารพร้อมปรุงที่พร้อมด้วยประโยชน์ทางโภชนาการ

ผู้ประกอบการอาหารทะเลต่างประสบความท้าทายสำคัญต่างๆ เช่น ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ เงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน และอุปสงค์ พนวกกับความตื่นตระหนกด้านภูมิศาสตร์รัฐศาสตร์ ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป (เช่น ต้องการอาหารที่ผลิตจากพืช) การประมงที่มากเกินไป และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับ ความยั่งยืน โดยคาดว่าโปรตีนทางเลือกจะยังเป็นส่วนหนึ่งในเมนูที่ผู้บริโภคเลือกมากยิ่งขึ้นในอนาคต

จำนวนโรงงานและกำลังการผลิต



ไทยยูเนียนและบริษัทในเครือหลักทั่วโลก เป็นผู้ผลิตอาหารทะเลโดยมีกำลังการผลิตรวม (เมตริกตันของวัตถุดิบ) ที่ 850,000 ตันต่อปีโดยมีกำลังการผลิตจำแนกตามผลิตภัณฑ์หลักคือปลาทูน่า กุ้งแช่แข็ง ปลาซาร์ดีน ปลาแซลมอน และอาหารสัตว์เลี้ยงโดยประมาณคือ 570,000, 60,000, 150,000, 20,000 และ 50,000 ตัน ตามลำดับ

ทั้งนี้ กลุ่มไทยยูเนียน มีบริษัทในเครือทั้งสิ้น 25 บริษัท ที่ประกอบกิจการโรงงานผลิตสินค้าซึ่งสามารถจำแนกตามภูมิภาคที่เป็นที่ตั้งได้ดังต่อไปนี้

รายชื่อโรงงานผลิตในไทยยูเนียนกรุ๊ป

เอเชีย (11 บริษัท)

- บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- บริษัท แป๊ปปู๊ด จำกัด (มหาชน)
- บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด
- บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- บริษัท ไทยยูเนียน อินทรีย์ดิยอนท์ จำกัด
- บริษัท ยูเอชแอนด์ฟู้ด จำกัด

ยุโรปและแอฟริกา (13 บริษัท)

- Etablissements Paul Paulet SAS
- European Seafood Investment Portugal S.A.
- Pioneer Food Cannery Ltd.
- Indian Ocean Tuna Ltd.
- Meralliance Armoric SAS
- Meralliance Poland Sp. Z.o.o.
- Rügen Fisch AG
- Ostsee Fisch GmbH & Co. Produktions-und Vertriebs KG
- Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG
- Ostsee Fisch Kretinga UAB
- Thai Union Marine Nutrients GmbH
- King Oscar AS
- Thai Union Poland Sp. Z.o.o.

อเมริกาเหนือ (1 บริษัท)

- Tri-Union Seafoods, LLC

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

กลุ่มบริษัทไม่ได้ประกอบธุรกิจ ที่มีลักษณะโครงการ หรือชิ้นงานที่มีมูลค่าสูง

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัท

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา บริษัทได้แบ่งจ่ายเงินปันผล 2 ครั้งต่อปี และจากการบริหารงานอย่างรอบคอบและความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ บริษัทจึงสามารถรักษาระดับกำไรสุทธิได้ดีมาตลอด และในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลที่อัตรา 0.95 บาทต่อหุ้น

| รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล | 2564 | 2563 | 2562 |
|---|-----------|-----------|----------|
| 1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท) | 7,713.00* | 5,945.27* | 3,815.88 |
| 2. อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) | 1.66 | 1.26 | 0.80 |
| 3. เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | 0.95 | 0.72 | 0.47 |
| 4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท) | 4,422.38 | 3,351.70 | 2,242.75 |
| 5. อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) | 57.34 | 56.38 | 58.77 |

* เป็นกำไรสุทธิหลังหักดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน

นโยบายของบริษัทย่อย

ในส่วนของบริษัทย่อยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ และความจำเป็นในการใช้เงินทุนเพื่อยุทธกิจในอนาคต อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยมีผลกำไรและไม่มีความจำเป็นต้องสำรองเงินทุนไว้ใช้ในการขยายกิจการในปีนั้นๆ แต่อย่างใด ก็จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณี จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทและ/ หรือบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและ/ หรือ มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อย

สรุปหุ้นกู้
ของบริษัท

| ชื่อหุ้นกู้ | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | อายุ (ปี) | ครบกำหนด ไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย ต่อปี |
|---|------------------------|--------------|--------------------|------------------------|
| ปี 2554 | | | | |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2557* | 3,300 | 3 | 27/7/2557 | 4.51 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559* | 1,950 | 5 | 27/7/2559 | 4.70 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564* | 1,500 | 10 | 27/7/2564 | 5.02 |
| ปี 2557 | | | | |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560* | 2,500 | 3 | 6/2/2560 | 3.58 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562* | 3,150 | 5 | 6/2/2562 | 4.21 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564* | 1,550 | 7 | 6/2/2564 | 4.69 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 | 1,050 | 10 | 6/2/2567 | 5.18 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564* | 1,000 | 7 | 9/10/2564 | 4.21 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 | 3,500 | 10 | 9/10/2567 | 4.58 |
| ปี 2559 | | | | |
| หุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 | 75 ล้าน เหรียญสหรัฐ | 10 | 11/4/2569 | 3.66 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562* | 6,000 | 3 | 20/7/2562 | 2.03 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564* | 2,000 | 5 | 20/7/2564 | 2.32 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 | 2,000 | 7 | 20/7/2566 | 2.79 |

| ชื่อหุ้นกู้ | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | อายุ (ปี) | ครบกำหนด ไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย ต่อปี |
|--|------------------------|--------------|--------------------|------------------------|
| ปี 2560 | | | | |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563* | 3,500 | 3 | 19/1/2563 | 2.49 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 | 2,000 | 5 | 19/1/2565 | 2.91 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 | 2,500 | 7 | 19/1/2567 | 3.58 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 | 4,000 | 10 | 19/1/2570 | 3.94 |
| ปี 2562 | | | | |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 | 2,000 | 7 | 6/11/2569 | 2.78 |
| หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572 | 4,000 | 10 | 6/11/2572 | 3.00 |
| ** หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิ | 6,000 | - | เมื่อเลิกบริษัท | ** อัตรา ดอกเบี้ย |
| ปี 2564 | | | | |
| หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 | 5,000 | 7 | 20/7/2571 | ** อัตรา ดอกเบี้ย |
| หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 | 4,500 | 5 | 10/11/2569 | ** อัตรา ดอกเบี้ย |
| หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574 | 1,500 | 10 | 10/11/2572 | ** อัตรา ดอกเบี้ย |

* หุ้นกู้ที่ได้รับการไถ่ถอนเรียบร้อยแล้วในปีที่ผ่านมา

** อัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้

- ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5: อัตราคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี
- ปีที่ 6 ถึงปีที่ 25: อัตราเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราอ้างอิง (v) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี
- ปีที่ 26 ถึงปีที่ 50: อัตราเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราอ้างอิง (v) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี
- ปีที่ 51 เป็นต้นไป: อัตราเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราอ้างอิง (v) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี

ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยจะปรับตามอัตราอ้างอิงทุกๆ 5 ปี (โดยการอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 5 ปี)

*** อัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้

- อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.47 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลง เมื่อครบปีที่ 3 และปีที่ 6 ของอายุหุ้นกู้ รวม 2 ครั้ง
- โดยการปรับอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวในแต่ละครั้ง จะปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ ณ วันออกหุ้นกู้
- ขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

**** อัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้

- อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.27 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลง เมื่อครบปีที่ 3 ของอายุหุ้นกู้ชุดที่ 1
- โดยการปรับอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้แต่ละชุดดังกล่าวในแต่ละครั้ง จะปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากอัตราดอกเบี้ยเดิมที่เริ่มต้นใช้ ณ วันออกหุ้นกู้
- ขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

***** อัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้

- อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลง เมื่อครบปีที่ 3 และปีที่ 6 ของอายุหุ้นกู้ชุดที่ 2
- โดยการปรับอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้แต่ละชุดดังกล่าวในแต่ละครั้ง จะปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากอัตราดอกเบี้ยเดิมที่เริ่มต้นใช้ ณ วันออกหุ้นกู้
- ขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

2. การบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

วัฒนธรรมและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 ไทยยูเนียน กรุ๊ป ได้รับเลือกให้ติดดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานโลก และได้คะแนนร้อยละ 100 ในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤตเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

บริษัทยังปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในกลยุทธ์ทางธุรกิจและการดำเนินงานทั่วองค์กร เริ่มตั้งแต่ระดับผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและบังคับให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยทำให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นโยบาย ครอบคลุมการทำงาน แนวปฏิบัติ และโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยง แสดงให้เห็นถึงการสื่อสารอย่างเป็นทางการ บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมนับแต่วันแรกที่ร่วมงานกับบริษัท และตลอดระยะเวลาที่พนักงานทำงานกับบริษัท ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การประชุมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยง กิจกรรมต่อเนื่อง และการอัปเดตข่าวสารต่างๆ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบในการวางแผนทางธุรกิจ การตัดสินใจ และการดำเนินงานตัวอย่างของการพิจารณาที่สำคัญ รวมถึง

- การพิจารณาความเสี่ยงระดับกลยุทธ์ในช่วงกระบวนการพัฒนากลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในระหว่างการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้
- การบริหารความเสี่ยงในการลงทุนเชิงกลยุทธ์ซึ่งรวมถึงการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ การลงทุนทางธุรกิจประเภทใหม่ รายจ่ายการลงทุนขนาดใหญ่ รวมอยู่ในการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม
- บริษัทมีนโยบายการเงินและการบริหารความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่ม ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อลูกค้า ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารเงินทุนและธรรมาภิบาล ตัวชี้วัดที่ใช้ในการพิจารณา และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือสื่อสารและควบคุมที่สำคัญสำหรับทีมบริหารและการเงินทั่วโลก
- คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน นำโดยประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในฐานะประธานกรรมการ คณะกรรมการ ดูแลกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอย่างใกล้ชิด
- คณะกรรมการด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ นำโดยประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในฐานะประธานคณะกรรมการ ดูแลกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างใกล้ชิด



กรอบงานการบริหารความเสี่ยง

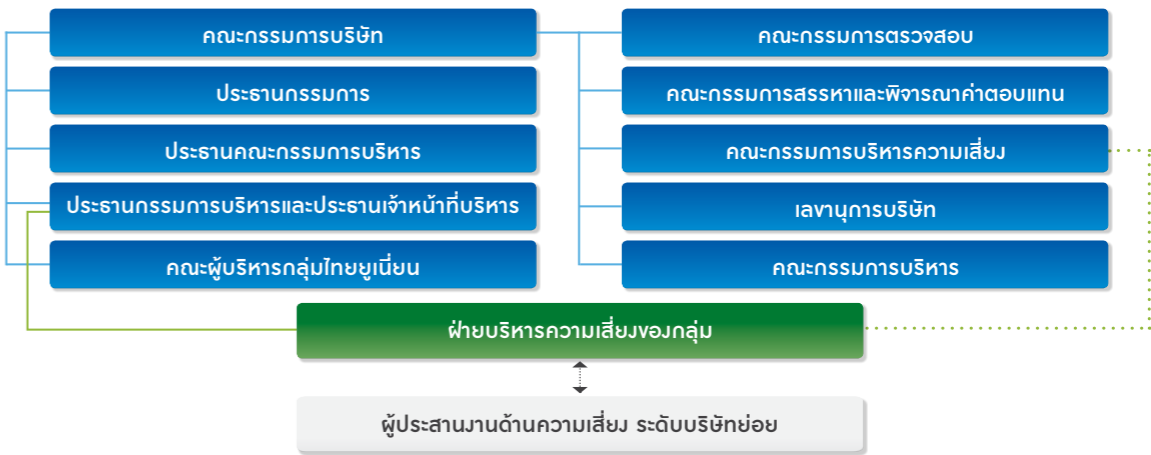
กรอบงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดขึ้นโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 การบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นแนวปฏิบัติให้ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติตามได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กรอบงานการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการ การติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงซ้ำ และจำกัดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัท กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับกลุ่มบริษัท ระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับบริษัทในเครือ

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

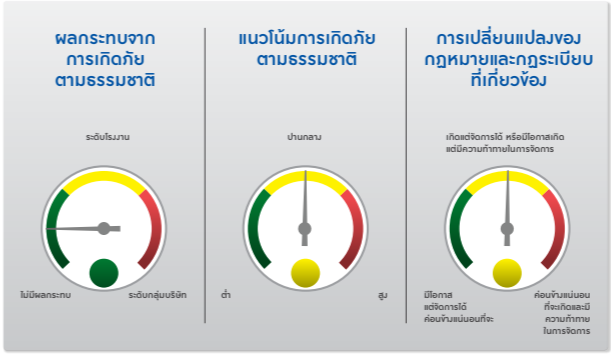
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เป็นปัจจัยสำคัญที่ไทยยูเนียนใช้พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและระดับสูงเป็นความเสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้องกำหนดให้มีมาตรการจัดการและแผนจำกัดความเสี่ยงในทันที

โครงสร้างการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดโครงสร้าง รวมถึงบทบาทความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ โดยตระหนักและดูแลให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยงและการจำกัดความเสี่ยงอยู่เสมอ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ฝ่ายบริหารความเสี่ยงรายงานต่อประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้คำแนะนำ กรอบการทำงาน และขั้นตอนต่างๆ ต่อบริษัทย่อย ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงในส่วนงานที่ตนรับผิดชอบ อ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อบทบาทและความรับผิดชอบ



ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง



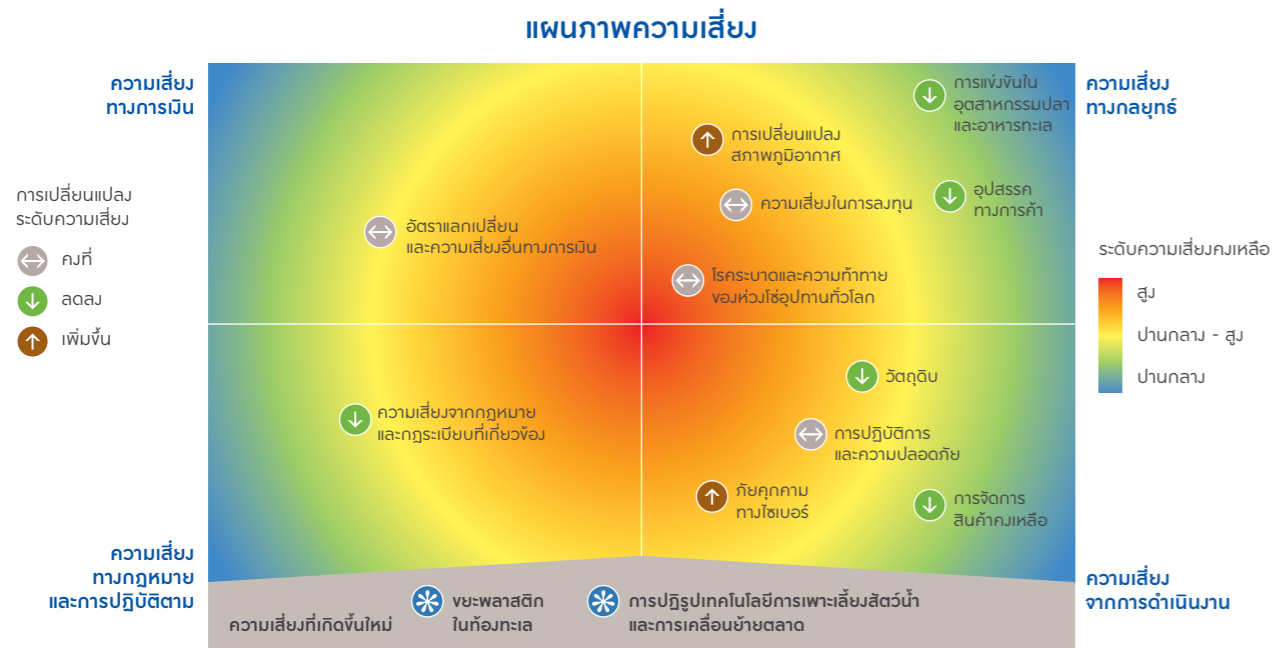
สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทุกปัจจัย จะต้องกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดย KRI จะส่งสัญญาณล่วงหน้าของความเสี่ยงที่กำลังเพิ่มขึ้นในด้านต่างๆ ของกิจการ และสามารถเป็นได้ทั้งดัชนีชี้วัดที่สาเหตุ (Leading indicator) หรือดัชนีวัดผลที่เกิดขึ้นแล้วจากการปฏิบัติงาน (Lagging indicator) ตัวอย่างเช่น บริษัทติดตามแนวโน้มการเกิดภัยตามธรรมชาติกับสิ่งที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น หรือกฎหมายและระเบียบใหม่ของแต่ละประเทศที่บริษัทมีการดำเนินงานอยู่เพื่อติดตามความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ไทยยูเนียน กรุ๊ป เป็นบริษัทแปรรูปอาหารทะเลชั้นนำในระดับโลกที่ผลการดำเนินงานและผลประกอบการบริษัทพัฒนาไปตามความเสี่ยงหลากหลายรูปแบบที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมอาหารทะเล บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงหลายด้านเพื่อจำกัดผลกระทบ และ/หรือลดโอกาสเกิดความเสียหายขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม มีปัจจัยเสี่ยงบางประการอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทและอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานสถานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของบริษัท

ความเสี่ยงปัจจุบันและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

เรดาร์ด้านล่างแสดงให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงที่สำคัญต่อธุรกิจที่มีต่อกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2564 และพัฒนาการระดับความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563



ส่วนรายละเอียดในหน้าถัดไปบริษัทได้ระบุถึงรายละเอียดความเสี่ยงที่สำคัญ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แผนการบริหารและจำกัดความเสี่ยง ซึ่งเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ของไทยยูเนียนตามที่แผนการบริหารและจำกัดความเสี่ยงมุ่งประสพผล องค์ประกอบทั้ง 6 ด้านตามกลยุทธ์ของไทยยูเนียน กรุ๊ปมีรายละเอียดดังด้านล่าง



สร้างการเติบโต
ในกลุ่มธุรกิจหลัก



ขยายธุรกิจ
ตลอดห่วงโซ่คุณค่า



มองหาโอกาส
ทางธุรกิจใหม่



สร้างรากฐานที่มั่นคง
ในการดำเนินธุรกิจ
ในอนาคต



สืบสานความเป็นผู้นำ
ด้านความยั่งยืน



ความเป็นอยู่ที่ดี
และการเสริมสร้าง
ศักยภาพของพนักงาน

โรคระบาดและความท้าทายของห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก

คำอธิบายและผลกระทบ

การแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องของโควิด 19 และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดยังคงส่งผลกระทบต่ออย่างมากต่อชีวิตผู้คน ธุรกิจต่างๆ และเศรษฐกิจโลก ซึ่งรวมถึงไทยยูเนียน กรุ๊ปด้วย ซึ่งบริษัทมีโรงงานผลิต สำนักงาน ลูกค้า และผู้บริโภททั่วโลก

ในปี 2564 ยังคงมีความท้าทายซึ่งเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

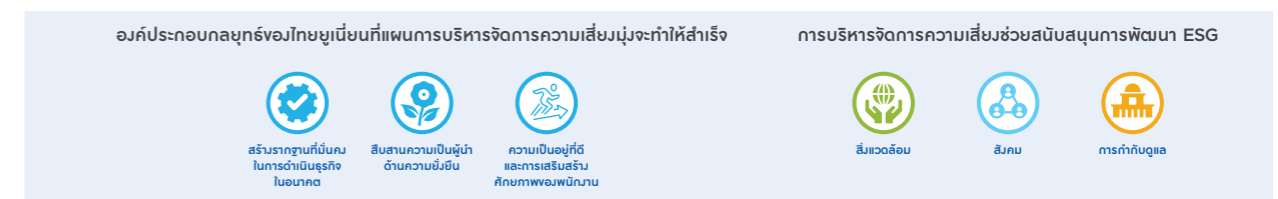
1. สภาพภาพพนักงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแพร่ระบาดของโควิด 19 สายพันธุ์ใหม่ในช่วงที่ผ่านมา
2. ความท้าทายเรื่องกำลังการผลิต เนื่องจากการขาดแรงงาน และการปิดโรงงานบางแห่งชั่วคราว
3. ความท้าทายเรื่องห่วงโซ่อุปทานเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากต้นทุนการขนส่งที่สูงขึ้น การขาดตู้คอนเทนเนอร์ และระยะเวลาการขนส่งที่นานขึ้น
4. ต้นทุนเพิ่มขึ้นจากบรรจุก๊าซและน้ำมันพืช ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนสินค้าที่จำหน่ายอยู่ในระดับที่สูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม แม้จะมีความเสี่ยงเกิดขึ้นจากโควิด 19 แต่สถานการณ์นี้ยังนำมาซึ่งโอกาสหลายด้าน เช่น

1. ผู้บริโภคมีความต้องการอาหารที่มีประโยชน์และคุณค่าทางโภชนาการเพิ่มขึ้น เพื่อบริโภคเองและเพื่อสัตว์เลี้ยง
2. โอกาสในการต่อยอดความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการปรับตัวในการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการส่งมอบสินค้าและบริการในสถานการณ์ที่ท้าทายเช่นนี้
3. เป็นโอกาสส่งมอบความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมแก่ชุมชนที่บริษัทดำเนินงานอยู่

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทยังคงดำเนินมาตรการความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และกิจกรรมที่อยู่นอกเหนือจากเรื่องสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ตามที่ทางการกำหนดเพื่อสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน ชีพพลายเออร์ ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น นอกจากนี้ เพื่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจและเพื่อให้บริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่องแก่ลูกค้า บริษัทได้ปรับตัวอย่างรวดเร็วต่อสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและดำเนินการอย่างระมัดระวังในการบริหารแบรนด์ระดับโลกของเราก็ทั้ง 15 แบรนด์ โรงงานผลิตและสำนักงานกว่า 10 แห่งของเราใน 16 ประเทศ รวมทั้งห้วฟโซ่อุปทานทั่วโลก ในส่วนของการผลิตและห้วฟโซ่อุปทาน แผนบริหารความต่อเนื่องครอบคลุมด้านต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น การเพิ่มการผลิตในสินค้าสำคัญบางประเภท การเพิ่มสินค้าคงคลังสำหรับสินค้าบางประเภท การทบทวนและอัปเดตการบริหารชีพพลายเออร์เพื่อลดความเสี่ยงด้านชีพพลายเออร์ เช่น การพึ่งพิงชีพพลายเออร์เฉพาะบางรายมากเกินไป และการพัฒนาแผนกรณีใช้โรงงานผลิตทางเลือก ในด้านการขนส่ง การบรรจุภัณฑ์และน้ำมันพืช เราใช้นโยบาย เช่น การทำสัญญา FOB การเฉลี่ยค่าใช้จ่ายกับชีพพลายเออร์ ลูกค้า และผู้ค้าปลีก และการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อจำกัดผลกระทบจากต้นทุนที่สูงขึ้นซึ่งกระทบถึงอุตสาหกรรมโดยรวม ผลประกอบการของบริษัทมีการเติบโตที่เข้มแข็งของยอดขายและกำไรสุทธิ แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากห้วฟโซ่อุปทานในระยะสั้น และผลกระทบจากโรคระบาด



ความเสี่ยงในการลงทุน

คำอธิบายและผลกระทบ

จากกลยุทธ์ของบริษัทซึ่งมุ่งสร้างคุณค่าในระยะยาว บริษัทไม่เพียงแต่สร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องกับธุรกิจหลักเท่านั้น แต่เรายังมองหาโอกาสกระจายธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยขยายงานสู่ธุรกิจที่น่าสนใจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของเรา โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจอาหารสัตว์ เลี้ยง ธุรกิจอาหารสัตว์ และธุรกิจโปรตีนทางเลือก ยิ่งไปกว่านั้น เรายังมองหาโอกาสในธุรกิจใหม่ซึ่งมีโอกาสสร้างมูลค่าจากผลิตภัณฑ์ co-product และสร้างธุรกิจที่มีส่วนต่างกำไรสูง และมีการเติบโตสูง โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจส่วนประกอบอาหาร อาหารเสริม และโปรตีนทางเลือก รวมถึงสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารเชิงนวัตกรรม แม้ว่าแนวทางดังกล่าวจะนำมาซึ่งโอกาสจำนวนมาก แต่ก็ทำให้เรา มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนต่ำกว่าที่ตั้งเป้าไว้ มีความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ มีความเสี่ยงของการเลือกเทคโนโลยี มีความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากร และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนอื่นๆ

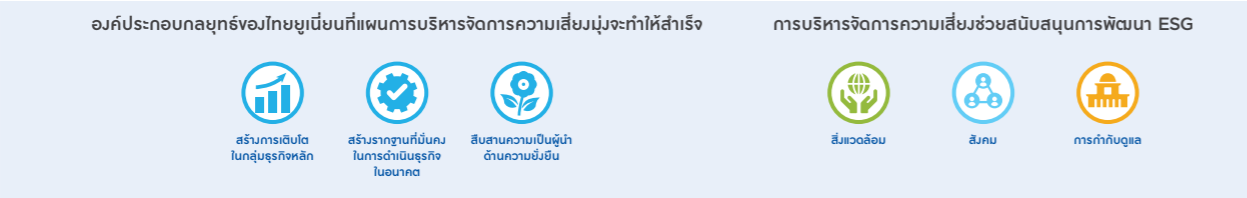
การบริหารจัดการความเสี่ยง

- บริษัทได้ดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างความสมดุลด้วยโอกาสทางธุรกิจ
- จัดลำดับความสำคัญโครงการและพิจารณาแนวทางการลงทุนที่สร้างโอกาสเติบโตของยอดขายและกำไรสุทธิให้สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร “การมีสุขภาพดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” ในขณะเดียวกันก็สามารถรักษาฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดให้อยู่ในระดับเข้มแข็ง
 - มีขั้นตอนที่ชัดเจนสำหรับการลงทุนและการกลั่นกรองงบประมาณ การตัดสินใจ และติดตามการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในภาคธุรกิจอาหารและเครื่องมือ และการลงทุน การเข้าซื้อกิจการหรือการลงทุนที่ต้องใช้การลงทุนสูงหรือมีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต้องส่งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาถึงความเหมาะสม และประสิทธิภาพของการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการจำกัดความเสี่ยงเพื่อให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
 - เมื่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการลงทุน ฝ่ายบริหารและฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มจะติดตามโครงการและความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาสเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยมีการบริหารเงินทุนให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ตั้งไว้และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

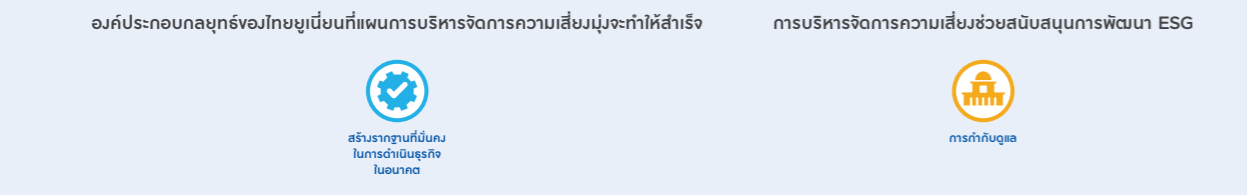


เชลมอน

บริษัทดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัซึ่งทำให้สามารถปรับตัว ต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วด้วยการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรักษาความยืดหยุ่นให้เหมาะสม ยิงไปกว่านั้น บริษัทใช้เครื่องมือติดตามปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน และปรับกลยุทธ์ของบริษัหากจำเป็น



- บริษัทวางระบบป้องกันการปลอมแปลงตัวตนเป็นบุคคลสำคัญของบริษัท เพื่อป้องกันการใช้อีเมลที่คล้ายกัน
- บริษัทวางระบบการยืนยันตัวตนหลายขั้นตอน (Multi-Factor Authentication: MFA) เสริมสมบูรณ์ ทั้งนี้เพื่อป้องกันรหัสผ่าน
- บริษัทใช้ระบบ Active Directory Hardening เพื่อลดโอกาสการรั่วไหลของข้อมูลการยืนยันตัวตน
- บริษัทได้เตรียมแผนฟื้นฟูความเสียหายสำหรับแอปพลิเคชันที่สำคัญของบริษัท และได้ซ้อมแผนการรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉิน
- บริษัทมุ่งสร้างความตระหนักรู้ในด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้กับผู้ใช้งานอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการฝึกอบรม การโรดโชว์ และการสื่อสารจากผู้บริหารถึงระดับปฏิบัติการในเรื่องความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยในบริษัท



การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

คำอธิบายและผลกระทบ

การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศเป็นความเสี่ยงระดับโลกในขณะนี้โลกร้อนขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงภัยจากการเพิ่มขึ้นของสภาพอากาศที่รุนแรง โลกที่กำลังร้อนขึ้นกำลังส่งผลกระทบต่อมหาสมุทร สัตว์ทะเลและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ซึ่งล้วนเป็นแหล่งพึ่งพิงของไทยยูเนียน สภาพอากาศที่รุนแรงและภัยธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ รวมถึงน้ำท่วม ความแห้งแล้ง สึนามิ และน้ำทะเลที่มีอุณหภูมิสูงขึ้นและมีความเป็นกรด อาจส่งผลกระทบต่อการผลิตของบริษัท ปริมาณวัตถุดิบ และความปลอดภัยของบุคลากร ประเด็นเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศได้รับความสนใจระดับโลกอีกครั้งในปี 2564 เมื่อผู้นำระดับโลกมาประชุมกันในงาน COP26 ที่เมืองกลาสโกว์ ซึ่งมีประเด็นสำคัญที่ต่อการการดูแลอย่างเร่งด่วนเพื่อรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส หรือมีโอกาสประสพกับความเสียหายด้านสภาพอากาศที่ทวีความรุนแรงกว่าเดิม

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ไทยยูเนียนดำเนินงานด้วยความยึดมั่นในการให้เกียรติทุกฝ่ายและความรับผิดชอบ โดยแสดงถึงความห่วงใยที่มีต่อพนักงาน ผ่านการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบ บริษัทมีโครงการริเริ่มหลายโครงการที่ช่วยลดการใช้ น้ำ ลดปริมาณขยะฝังกลบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและความเสี่ยงเรื่องน้ำ บริษัทต้องการให้ทุกคนที่ทำงานที่ไทยยูเนียนมีส่วนร่วมในการผลักดันให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทเห็นว่าการดูแลความปลอดภัยและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องของทุกคน

- ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินโครงการหลายโครงการดังต่อไปนี้
- การได้รับสินเชื่อที่ส่งเสริมความยั่งยืน และการออกหุ้นกู้ที่ส่งเสริมความยั่งยืน ซึ่งมีเป้าหมายความยั่งยืนเพื่อประโยชน์ของการอนุรักษ์มหาสมุทร โดยที่อัตราดอกเบี้ยเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดและเป้าหมายผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
 - ประกาศนโยบายการสูญเสียอาหารและขยะอาหาร โดยมีเป้าหมายที่จะจัดการสูญเสียอาหารและขยะอาหารทั้งหมดที่ส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ
 - ดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ไว้ที่โรงงาน และบนหลังคาของโรงงาน การใช้ไซเคิลและการหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตของบริษัท การนำปุ๋ยซึ่งทำจากกากน้ำทิ้งมาใช้ปลูกต้นไม้ และการรีไซเคิลพลาสติกที่มีสีปนเปื้อนแทนการฝังกลบ

ในปี 2565 ไทยยูเนียนจะกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกบนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ภูมิอากาศที่สอดคล้องกับเป้าหมายของข้อตกลงปารีส ซึ่งเป็นเป้าหมายที่สำคัญและมีคุณค่ายั่งยืน พร้อมทั้งระบุความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศในเชิงลึก นอกจากนี้ บริษัทยังตั้งเป้าเพิ่มการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ



อัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงอื่นทางการเงิน

คำอธิบายและผลกระทบ

จากการที่บริษัทดำเนินกิจการในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในหลายรูปแบบ ซึ่งมาจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย สภาพคล่อง ลูกหนี้การค้า ความเสี่ยงของคู่ค้า การลงทุนและเงินกู้ต่างๆ

- ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักของบริษัท ได้แก่
1. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากธุรกรรมการค้า การระดมทุน/ การลงทุน การลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในต่างประเทศ รวมถึงการซื้อวัตถุดิบในสกุลเงินต่างประเทศ
 2. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืม
 3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในธุรกรรมทางการเงินและธุรกรรมการค้า

ในปี 2564 ยังมีความไม่แน่นอนที่สำคัญหลายเหตุการณ์สืบเนื่องจากการระบาดของโควิด 19 ทิศทางนโยบายทางการเงินทั่วโลก ผลกระทบต่อโลกจากกรณีบริษัท Evergrande หนึ่งในบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่มีหนี้สินมากที่สุดในโลก และเป็นลูกหนี้รายใหญ่ที่สุดของจีน ความตึงเครียดทางการค้า ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์รวมถึงความไม่สงบทางการเมืองในประเทศไทย เหตุการณ์เหล่านี้ก่อให้เกิดความเสี่ยงทางการเงิน โดยเฉพาะความผันผวนต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การระบาดของโควิด 19 สายพันธุ์ใหม่ยังส่งอิทธิพลต่อสกุลเงิน เมื่อหลายประเทศได้รับผลกระทบจากโควิด 19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในอนาคตของแต่ละประเทศ นอกจากนี้ ยังส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางการเงินหลักอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความไม่แน่นอนของนโยบายการคลังและนโยบายการเงิน รวมทั้งนโยบายการต่างประเทศของฝ่ายบริหารของประเทศสหรัฐอเมริกามีผลอย่างมีนัยสำคัญต่ออัตราแลกเปลี่ยน และก่อให้เกิดความผันผวนของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักอื่นๆ ที่บริษัทมีธุรกิจอยู่ อาทิ สกุลเงินยูโร ปอนด์อังกฤษ เยน และเงินบาท นอกจากผลกระทบของโควิด 19 และความเสี่ยงทางการเงินแล้วหน่วยงานกำกับดูแลทั่วโลกต่างให้ความสำคัญ กับการหาแนวทางรองรับการยุติ การใช้ดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR (London Inter-Bank Offered Rate) และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารอื่นๆ ที่ได้รับผลกระทบ (ร่วมกับ LIBOR หรือที่เรียกว่า 'IBORs') อัตราดอกเบี้ย IBORs ถูกแทนที่ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ Risk Free Rates (RFRs) เป็นอัตราอ้างอิงระยะข้ามคืนมีประสิทธิภาพและน่าเชื่อถือ ที่ตอบโจทย์หลากหลายวัตถุประสงค์และความต้องการของตลาด ผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ เช่น เงินสด สินเชื่อหุ้นกู้ และอนุพันธ์ เปลี่ยนมาใช้ RFRs เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลัก หน่วยงานกำกับนโยบายการเงินในสหราชอาณาจักร ประกาศเมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2564 ว่า จะไม่รับรองคุณสมบัติของอัตราดอกเบี้ย LIBOR สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ยุโรป ฟรังก์สวิส และเยน และดอลลาร์สหรัฐระยะ 1 สัปดาห์ และดอลลาร์สหรัฐระยะ 2 เดือน หลังจากวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อย่างไรก็ตาม LIBOR สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ระยะที่เหลือทั้งหมด ได้แก่ ระยะข้ามคืน ระยะ 1 เดือน ระยะ 3 เดือน ระยะ 6 เดือน และระยะ 12 เดือน คาดว่าจะสิ้นสุดภายในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566

การบริหารจัดการความเสี่ยง


การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มของบริษัทร่วมให้ความสำคัญกับการเฝ้าระวังความไม่แน่นอนของตลาดการเงิน และการบริหารจัดการ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง บางประการ ทั้งนี้ เพื่อให้ผลการดำเนินงานในอนาคตมีเสถียรภาพ นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินอยู่ภายใต้การกำกับดูแล ของคณะกรรมการบริหารของบริษัทร่วม โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเรื่องความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจาก อัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ และความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- 1. ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทมีนโยบายและกลยุทธ์ดังนี้
 - บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการค้าโดยการจัดสรรให้รายได้ และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน และการบริหารความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินตามความเหมาะสม บริษัทได้กำหนดนโยบายและอัตราส่วนของการป้องกันความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ เพื่อให้แต่ละธุรกิจสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากธุรกรรมการค้ากู้ยืมเงิน การปล่อยกู้หรือฝากเงินในสกุลเงินต่างประเทศ โดยทำการป้องกัน ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวน
 - สำหรับการลงทุนต่างประเทศในรูปแบบเงินทุนที่ผลตอบแทนอาจมาในรูปแบบการจ่ายปันผลหรือการลดทุน โดยการตัดสินใจ เรื่องการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในการลงทุนเพื่อเข้าถือหุ้น ของกิจการจะมาจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทร่วม
- 2. ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เช่น สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย เพื่อให้บรรลุ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำเป้าหมายไว้ทั้งแบบลอยตัวและคงที่
- 3. ในการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีนโยบาย ขั้นตอน และการควบคุมให้ความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับต่ำที่สุด โดยการกำ ประกันภัยสินเชื่อทางการค้าสำหรับลูกค้าส่วนใหญ่


นอกจากนี้ บริษัทมีแผนระดมทุนหากเกิดเหตุจำเป็น และติดตามลูกหนี้การค้า รวมถึงแผนการจำกัดความเสี่ยงลูกหนี้การค้า โดยการทำประกันลูกหนี้การค้าหรือการซื้อขายลูกหนี้การค้า ซึ่งส่วนงานนี้อยู่ภายใต้การรับผิดชอบของทีมนโยบายการเงิน เพื่อให้บริษัทสามารถ ติดตามสถานการณ์ได้อย่างใกล้ชิดในช่วงที่เกิดโรคระบาดโควิด 19 บริษัทตระหนักดีถึงการเปลี่ยนแปลงของ IBORs ซึ่งเป็นกระบวนการ ที่ยังดำเนินอยู่ โดยการเปลี่ยนแปลงจำกัดอยู่ที่ IBORs และอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ใช้ในเครื่องมือ การกู้ยืม สัญญาเช่า หุ่นกู้ อนุพันธ์ และการป้องกันความเสี่ยง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงพิจารณาปรับเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินและอนุพันธ์ ป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่นำมาใช้แทนไปในเวลาเดียวกัน รวมทั้งการนำ ISDA 2020 IBOR Fallbacks Protocol มาใช้กับสัญญาอนุพันธ์ที่มีอยู่ การดำเนินการดังกล่าว บริษัทเชื่อว่าบการเงินของบริษัทร่วมจะสะท้อนผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการปฏิรูป IBORs

องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนียนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ

การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG



สนับสนุนการเติบโต
ในกลุ่มธุรกิจหลัก



การกำกับดูแล

ความเสี่ยงจากกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คำอธิบายและผลกระทบ

ธุรกิจของบริษัตร่วมเกี่ยวข้องกับกฎหมายและกฎระเบียบในหลายประเทศที่บริษัทมีการดำเนินงานอยู่ รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา ความรับผิดชอบต่อสินค้า การตลาด การจัดซื้อวัตถุดิบ การตลาด ความปลอดภัยอาหาร การตรวจสอบย้อนกลับ โฆษณา การระดมทุน การค้า ป้องกันการผูกขาดทางการค้า การแข่งขันทางการค้า สภาพอากาศและสิ่งแวดล้อม การจ้างงาน และแรงงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การต่อต้านการติดสินบนหรือต่อต้านการทุจริต การปกป้องและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ภาษีและเรื่องอื่นๆ การละเมิดกฎหมาย หรือการไม่ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือกฎระเบียบอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจหลายด้าน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบและการผลิต ตลอดจนยอดขายและการจ่ายสินค้า นอกจากนี้ อาจนำไปสู่การถูกปรับเป็นมูลค่ามหาศาล ถูกลงโทษ และการถูกแบนการนำเข้าสินค้าของบริษัทร่วมในตลาด ทั้งหมดนี้อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียง


ของบริษัทร่วม ตัวอย่างกฎหมายและกฎระเบียบที่บังคับใช้ใหม่และที่ถูกละเมิดพิจารณา อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของไทยยูเนียนในปัจจุบันและอนาคต ได้แก่ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กฎหมายและกฎระเบียบภายใต้แผนปฏิรูป European Green Deal กฎหมายและกฎระเบียบของสหรัฐอเมริกาที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอาหาร การตรวจสอบย้อนกลับ และการประมง

การบริหารจัดการความเสี่ยง


บริษัทมีแผนกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมายที่จัดการด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและการลงทุน รวมทั้งอัปเดตข้อมูลและจัดอบรมด้านกฎหมายและกฎระเบียบที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งให้คำปรึกษาประเด็นด้านกฎหมาย และเตรียมความพร้อมด้านกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในส่วนของบริษัทคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการปกป้องข้อมูล บริษัทมีมาตรการเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการออกนโยบายและขั้นตอนเรื่องการปกป้องข้อมูล การจัดเก็บและประเมินข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่มีความอ่อนไหว การวางระบบและขั้นตอนการทำงานเพื่อความปลอดภัยของข้อมูล และจัดทำแผนและกลยุทธ์รับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน สืบเนื่องจากแผนปฏิรูป European Green Deal บริษัทติดตามกฎระเบียบและมาตรการที่ออกใหม่อย่างใกล้ชิดภายใต้การปฏิรูปนี้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และจัดทำแผนการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัทร่วมให้เป็นไปตามข้อกำหนดใหม่ๆ บริษัทคาดว่าในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า จะมีการออกกฎระเบียบใหม่ที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศในประเทศสำคัญต่างๆที่เป็นลูกค้าของบริษัทร่วมรวมทั้งข้อกำหนดส่วนหนึ่งใน European Green Deal ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการในโรมาเนียเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาเป็นเวลาหลายปีแล้วและบริษัทมีแผนจะตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกบนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ภูมิอากาศที่สอดคล้องกับเป้าหมายของข้อตกลงปารีสในปี 2565 และจะขยายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปสู่ห่วงโซ่อุปทานของบริษัทร่วม พร้อมทั้งจะปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลงทุนในอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพด้านพลังงานมากขึ้น พัฒนาและใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน และทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์ทั้งในอุตสาหกรรมอาหารทะเลและนอกอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก-scope 3

องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนียนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ


การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG



สนับสนุนการเติบโต
ในกลุ่มธุรกิจหลัก



สนับสนุนการเติบโต
ในกลุ่มธุรกิจหลัก



การกำกับดูแล

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ระยะเวลาสั้นถึงกลาง

คำอธิบายและผลกระทบที่เป็นไปได้

ระยะเวลาสั้นถึงกลางเป็นประเด็นระดับโลกที่มีความสำคัญมากยิ่งขึ้นในปีที่ผ่านมา สร้างความกังวลให้หลายฝ่าย ไม่เพียงแต่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม แต่รวมถึงลูกค้าและผู้บริโภคทั่วโลก ระยะเวลาสั้นถึงกลางอาจส่งผลกระทบต่อความอุดมสมบูรณ์และการปรับตัวของท้องทะเลอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่และสุขภาพของคนที่พึ่งพาท้องทะเล


- การดำเนินงานของไทยยูเนียน ระยะเวลาสั้นถึงกลางอาจมีทั้งผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบดังนี้
- ผลกระทบเชิงลบต่อระบบนิเวศทางทะเล อาจกระทบถิ่นที่อยู่ของสัตว์ทะเล และส่งผลให้จำนวนปลาและปริมาณอาหารทะเลทั่วโลกลดลง รวมทั้งความผันผวนในราคาวัตถุดิบ
 - ผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ ผลเสียสำคัญอาจเกิดขึ้นกับสัตว์ทะเลหากสัตว์เหล่านั้นกินระยะเวลาสั้นถึงกลางหรือถูกจับในอุปกรณ์จับปลาที่สูญหายหรือถูกทิ้งไว้ในทะเล หากผู้ประกอบการอาหารทะเลไม่ดำเนินการเพื่อแก้ปัญหาเหล่านี้ แบรนดและชื่อเสียงของบริษัทร่วมๆ จะได้รับผลกระทบ
 - ผลกระทบต่อยอดขายและลูกค้า ผู้บริโภคกังวลมากขึ้นว่าระยะเวลาสั้นถึงกลางมีผลต่อความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลที่รับประทานและความต้องการบริโภคอาหารทะเล และรวมถึงรายได้ของบริษัทร่วมด้วย
 - ผลกระทบเชิงบวกต่อยอดขายและลูกค้าเป็นผลดีต่อชื่อเสียงของไทยยูเนียนในฐานะผู้นำอาหารทะเลที่ได้รับเสียงไว้วางใจ เนื่องจากบริษัทร่วมสามารถลดความกังวลของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียอย่างซื่อสัตย์ในเรื่องระยะเวลาสั้นถึงกลาง บริษัทร่วมทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์และคู่ค้าในการกำจัดอุปกรณ์ที่สูญหายในท้องทะเล และป้องกันการทำอุปกรณ์สูญหายในท้องทะเล


ประเภทความเสี่ยง สิ่งแวดล้อม
ที่มาของความเสี่ยง เศรษฐกิจมหภาค (ขยะพลาสติกและอุปกรณ์ประมงที่สูญหายในทะเล)
ช่วงเวลาที่ผลกระทบ 3 - 5 ปี


การบริหารจัดการความเสี่ยง

ไทยยูเนียนได้ริเริ่มโครงการหลายโครงการเพื่อลดปริมาณขยะในทะเลและลดอุปกรณ์จับปลาที่ถูกทิ้งไว้ หรือสูญหายในทะเล (ALDFG) ซึ่งรวมถึงโครงการที่บริษัทได้เข้าร่วมกับ Global Ghost Gear Initiative (GGGI) ปัจจุบันบริษัทกำลังหาวิธีที่จะทำให้บรรจุก้นท์ของผลิตภัณฑ์ของเราเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น และได้ประกาศพันธกิจ โดยตั้งเป้าไว้ว่าภายในปี 2568 จะทำให้บรรจุก้นท์ของผลิตภัณฑ์แบรนด์ของบริษัทสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ รีไซเคิล หรือย่อยสลายได้ ในขณะที่เฉลี่ยร้อยละ 30 เป็นส่วนที่นำมารีไซเคิลได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนร่วมกับพนักงานและชุมชนอย่างสม่ำเสมอในการลดขยะ รีไซเคิลและกำจัดขยะอย่างเหมาะสม ในปี 2564 ไทยยูเนียนทำการสำรวจและประเมินอุปกรณ์ประมงที่ถูกทิ้งไว้และสูญหายในทะเลของภาคการประมงเชิงพาณิชย์ในประเทศไทย ทำให้ไทยยูเนียนเข้าใจการดำเนินงาน รวมถึงสาเหตุที่อุปกรณ์สูญหาย จำนวนอุปกรณ์ที่สูญหายในช่วงเวลาที่ผ่านไป และการจัดการอุปกรณ์ที่หมดอายุ โดยมีแผนงานและประเด็นสำคัญที่นำไปสู่การแก้ไขได้ อ่านรายงานฉบับเต็มได้ที่ www.seachangesustainability.org นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังร่วมกับ SeaBOS (Seafood Business for Ocean Stewardship) และ Ocean Conservancy ในโครงการทำความสะอาดชายฝั่งนานาชาติทั่วโลก เป็นส่วนหนึ่งของเจตนารมณ์ของบริษัทในการปรับปรุงความอุดมสมบูรณ์ของท้องทะเล จากกิจกรรมดังกล่าว บริษัทเก็บขยะชายฝั่งในจังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย ได้รวม 1,306 กิโลกรัม


องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนียนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ



สร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก



สืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน


ความเป็นอยู่ที่ดีและการเสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG


สิ่งแวดล้อม


สังคม


การกำกับดูแล

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ การปฏิรูปเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและการเคลื่อนย้ายตลาด

คำอธิบายและผลกระทบที่เป็นไปได้

การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางที่ยั่งยืนในการลดแรงกดดันที่มีต่อจำนวนปลาในทะเล อีกทั้งยังเป็นแหล่งโปรตีนให้กับประชากรโลก สำหรับกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน การเปลี่ยนแปลงในความต้องการและการแข่งขันในตลาดเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง ยกตัวอย่างเช่น

- ผลกระทบต่อยอดขายและชื่อเสียงจากความกังวลเรื่องความยั่งยืน ผู้บริโภคต้องการผลิตภัณฑ์จากการเพาะเลี้ยงที่มีความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงอาหารสำหรับสัตว์มีความยั่งยืนขึ้น ด้วยการลดการใช้สัตว์ทะเลเป็นส่วนประกอบ นอกจากนี้ ยังมีความต้องการเพิ่มขึ้นที่จะเห็นผลิตภัณฑ์จากการเพาะเลี้ยงและฟาร์มเพาะเลี้ยงได้รับการรับรองมาตรฐาน เช่น มาตรฐาน ASC มาตรฐาน BAP รวมถึงมาตรฐานของลูกค้าเอง บริษัทไทยยูเนียนตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยการส่งเสริมฟาร์มเพาะเลี้ยงที่ใช้แนวทางความยั่งยืน การผลิตอาหารสัตว์ด้วยแนวทางความยั่งยืน ผ่านการวิจัย นวัตกรรม และเทคโนโลยีฟาร์มอัจฉริยะ หากบริษัทไม่สามารถตอบสนองความต้องการเรื่องนี้ได้ อาจทำให้ลูกค้าเปลี่ยนไปเลือกผลิตภัณฑ์จากการเพาะเลี้ยงที่ใช้วิธีที่มีความยั่งยืนมากกว่า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และแบรนด์ของบริษัท
- ผลกระทบต่อยอดขาย เนื่องจากมีแนวโน้มการบริโภคปลาน้ำจืดจากการเพาะเลี้ยงจากประเทศกำลังพัฒนา เนื่องจากเป็นแหล่งโปรตีนที่มีราคาถูก ปัจจุบันอาหารทะเลแช่แข็งหลักของบริษัทได้แก่ กุ้ง ปลาแซลมอน และปลาอื่นๆ ดังนั้นหากไม่สามารถปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงของตลาดอาจส่งผลกระทบต่อยอดขาย เนื่องจากลูกค้าเปลี่ยนไปบริโภคสัตว์น้ำจืดจากการเพาะเลี้ยงของผู้ประกอบการรายอื่น


ประเภทความเสี่ยง เทคโนโลยีและเศรษฐกิจ
ที่มาของความเสี่ยง เศรษฐกิจมหภาค (เทคโนโลยีใหม่ กฎระเบียบ แนวโน้มตลาด)
ช่วงเวลาที่ผลกระทบ 3 - 5 ปี


การบริหารและจำกัดความเสี่ยง

ไทยยูเนียนปรับตัวตามทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลสู่รูปแบบการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำผ่านการทำงานของหลายหน่วยงาน โดยผสมผสานการใช้มาตรการต่างๆ รวมทั้งการควบคุมและการดำเนินการภายใน มาตรการที่นำมาใช้ได้แก่


- บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และจะทำการวิเคราะห์ในปี 2565 เพื่อการประเมินความเสี่ยงได้ดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำกับดูแลและวางขั้นตอนเพื่อทำความเข้าใจแนวโน้มตลาดให้ทันกับเหตุการณ์ การทบทวนแผนกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาว การวางโครงการริเริ่มเชิงกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ และการทบทวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มองเห็นโอกาส และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- บริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามกลยุทธ์ SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่บริษัทเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมในทุกธุรกิจของบริษัท ซึ่งรวมถึงแหล่งที่มาของสัตว์น้ำ ในขณะเดียวกัน บริษัทยังให้ความสำคัญกับนวัตกรรมผ่านศูนย์นวัตกรรมของบริษัท และลงทุนอย่างต่อเนื่องผ่านกองทุน venture fund เพื่อยกระดับความพึงพอใจของผู้บริโภค คุณประโยชน์ทางสังคมร่วมกัน และขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริษัทมีผลิตภัณฑ์ครอบคลุมหลายประเภท และมีแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักและโรมานผลิตในทุกภูมิภาคที่สำคัญ บริษัททำงานอย่างใกล้ชิดกับทีมงานในแต่ละประเทศและตลาด เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น


องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนียนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ


สร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก


สืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน

การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG


สิ่งแวดล้อม


การกำกับดูแล

ความเสี่ยงด้านการลงทุนที่มีผลต่อผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาหุ้นและผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับ

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงผลการดำเนินงานทางธุรกิจ และปัจจัยอื่นที่อยู่นอกเหนือการควบคุม ได้แก่

- ความเสี่ยงสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางธุรกิจตามคำอธิบายในข้อ 2.1.1
- ภาวะเศรษฐกิจ มิเงินเฟ้อ ภาวะวิกฤต หรือสถานการณ์ไม่ปกติ
- ประเด็นเรื่องภูมิรัฐศาสตร์ การขัดแย้งทางการค้า หรือการเปลี่ยนแปลงมาตรการกีดกันทางการค้า
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายต่างๆ กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม

ปัจจัยเหล่านี้อาจกดดันราคาหุ้นลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนเข้าซื้อ หรือสูงกว่าราคาที่ขายไป หรือทั้งสองอย่าง ดังนั้นประเด็นนี้จึงเป็นความเสี่ยงของนักลงทุนในเรื่องผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงด้านการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (ในกรณีที่ผู้ออกตราสารเป็นบริษัทต่างชาติ)

ไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

3. ความยั่งยืนที่ไทยยูเนียน

ภาพรวมกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange® : เป้าหมาย นโยบาย และความคืบหน้าที่สำคัญ

การพัฒนาที่ยั่งยืนสำคัญต่ออนาคตของธุรกิจไทยยูเนียนและการเติบโตของบริษัท ความยั่งยืนเป็นพื้นฐานให้กับทั้งพนักงานและชุมชนทั่วโลกของเราในฐานะการเป็นพลเมืองบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เราดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยเราจะไม่เพียงแค่นำเสนอผลสำเร็จของเรา แต่จะชี้ให้เห็นถึงประเด็นที่เราเห็นว่าควรมีการปรับปรุง นี่คือการรายงานสำคัญต่อวิสัยทัศน์องค์กรในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดในโลก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศถือเป็นประเด็นหลักในกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนียน เราตระหนักดีถึงความจำเป็นในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ เนื่องจากโลกเผชิญกับความเสียหายที่เกี่ยวข้องกับภาวะโลกร้อน ในการประชุม COP26 หรือ “การประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26” ซึ่งจัดขึ้นที่เมืองกลาสโกว์เมื่อปีที่แล้ว มีการส่งสัญญาณเตือนถึงภัยในอนาคตหากไม่มีการดำเนินงานอย่างทันที่เพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ในปี 2565 ไทยยูเนียนจะประกาศเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกที่จับต้องได้บนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ (Science-Based Targets) โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายที่มีนัยสำคัญและจัดการกับภัยคุกคามที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคมในการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจในการดำเนินงานของบริษัท และตลอดห่วงโซ่อุปทานของเรา เราตระหนักดีว่าความรับผิดชอบต่อสังคมนี้เป็นสิ่งที่แสดงออกถึงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม เราจึงได้

ตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียของเราด้วยการนำเสนอกลยุทธ์ SeaChange® ในปี 2559 ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนียนที่ประกอบด้วยพันธกิจต่างๆ ที่วัดผลได้ในการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริงและยั่งยืน ในแนวทางการดำเนินงานของเรา SeaChange® มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลของโลก เรามีความมุ่งมั่นต่อแนวทางการสร้าง “สุขภาพที่ดีและท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” (Healthy Living, Healthy Oceans) โดยตระหนักถึงบทบาทของทะเลและอาหารทะเลในการต่อสู้กับความท้าทายที่กำลังเกิดขึ้น เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการจัดการหาผลิตภัณฑ์อาหารที่ดีต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการให้กับผู้บริโภค ดังนั้น “สุขภาพที่ดีและท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” จะช่วยให้เราพัฒนากลยุทธ์ SeaChange® ได้อย่างต่อเนื่อง

พันธกิจของไทยยูเนียนที่มีต่อความยั่งยืนยังเป็นเรื่องสำคัญที่ได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายธีรพงศ์ จันศิริ เป็นประธานคณะกรรมการ และมีนายอดัม เบรนนัน ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นประธานคณะกรรมการร่วม โดยคณะกรรมการซึ่งมีอำนาจตัดสินใจระดับสูงสุดประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงตลอดทั้งปีเพื่อพิจารณาประเด็นใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นหรือการกำหนดนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนใหม่ รวมทั้งตัดสินใจในเชิงกลยุทธ์เพื่อผลักดันโครงการด้านความยั่งยืนของไทยยูเนียน จากนั้น บริษัทจะนำมติจากคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนมาสื่อสารกับหน่วยธุรกิจและแผนกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการ โดยประสานงานกับ



ทีมการพัฒนาที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ที่สำคัญ นายเบรนนันยังเป็นผู้สมาชิกของคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน (Global Leadership Team) ทำให้ประเด็นความยั่งยืนได้รับการสะท้อนและพิจารณาในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงสุดของเครือบริษัท

แม้สถานการณ์โควิด 19 ยับยั้งผลกระทบต่อการดำเนินงานทั่วโลกอย่างมีนัยสำคัญในปี 2564 ซึ่งรวมถึงไทยยูเนียนด้วย แต่เราก็ได้คำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเพื่อบรรลุตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนและสร้างมาตรฐานด้านความยั่งยืนให้ทั้งอุตสาหกรรมดำเนินตาม เรายังคงดำเนินโครงการและออกนโยบายเพื่อผลักดันการพัฒนาที่ยั่งยืน นอกจากนี้ เรายังทำงานร่วมกับอุตสาหกรรมอาหารทะเลและภาคประชาสังคมในวงกว้าง แม้ว่าโควิด 19 จะทำให้เราไม่สามารถไปหาผู้มีส่วนได้เสียของเราได้ แต่เรายังคงสืบสานความสัมพันธ์ผ่านการจัดประชุมออนไลน์ และสัมมนาออนไลน์ในตลาดต่างๆ ทั่วโลก

ไทยยูเนียนได้รับการยกย่องในฐานะบริษัทที่มุ่งผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมและภาคธุรกิจอาหารทะเลในวงกว้าง โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับ 2 ของโลกในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหารในดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) กลุ่มดัชนีซึ่งประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทนับพันแห่งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั่วโลก โดยไทยยูเนียนได้รับคัดเลือกให้ติดอันดับในดัชนีดังกล่าวเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ในดัชนี Seafood Stewardship Index (SSI) โดย World Benchmarking Alliance (WBA) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน ซึ่งเป็นการประเมินบริษัท

ที่ดำเนินธุรกิจอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดทั่วโลกทั้งหมด 30 บริษัท ในการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

เราถือว่า SeaChange® เป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกแง่มุมของธุรกิจอาหารทะเลอย่างโปร่งใส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่วิธีการดูแลท้องทะเลไปจนถึงวิธีการจัดการขยะทะเล รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อพนักงานของเราไปจนถึงการสร้างอนาคตที่ดีขึ้นให้กับชุมชนที่อยู่รอบบริเวณโรงงานของบริษัท

หัวใจหลักของกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนคือ ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบ ตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค ด้วยระบบตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของอาหารอย่างเต็มรูปแบบ ทำให้บริษัทสามารถระบุ ตรวจสอบ และปรับปรุงการดำเนินงานในเรื่องสำคัญได้ เช่น เรื่องแรงงานและการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในบริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก เราตระหนักดีว่าเราต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคมและศักยภาพในการเป็นผู้นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงเชิงบวก นอกจากนี้ เรายังมุ่งมั่นต่อเป้าหมายขององค์กรของเราอันได้แก่ “สุขภาพที่ดีและท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” เพราะเราตระหนักดีว่าท้องทะเลมีความสำคัญต่อการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโลก แน่นอนว่าท้องทะเลเป็นรากฐานของธุรกิจของเรา และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์มีความสำคัญต่ออนาคตของโลกและการต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลสำเร็จด้าน ความยั่งยืน ที่สำคัญในปี 2564

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

ได้รับคัดเลือกให้ติดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน และอยู่ในลำดับที่ 2 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร ได้รับรางวัลระดับโกลด์ คลาส (Gold Class) ในรายงาน Sustainability Yearbook 2021 ของ S&P Global ประจำปี 2564 เป็นเพียง 1 ใน 2 บริษัทจากทั่วโลกที่ได้รับรางวัลระดับโกลด์ คลาส ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร



ออกนโยบายการไม่ตัดไม้ทำลายป่า และนโยบายเพื่อการจัดหา น้ำมันปาล์มด้วยความรับผิดชอบ

ให้คำมั่นใหม่เรื่องการลด การสูญเสียอาหารและขยะอาหาร (food loss and waste) โดยมีเป้าหมาย ในการจัดการสูญเสียอาหาร และขยะอาหารให้หมดไป

ประกาศนโยบาย ต่อต้านการเลือกปฏิบัติ และนโยบายต่อต้าน การคุกคาม



ไทยยูเนียนเข้าร่วมโครงการเปิดเผยข้อมูล เพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเล (ODP: Ocean Disclosure Project) อันเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจที่บริษัท มุ่งอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริม ความโปร่งใส โดยบริษัทเปิดเผยข้อมูล ต่อสาธารณะถึงรายละเอียดเกี่ยวกับ แหล่งที่มาของการจัดหาวัตถุดิบ อาหารทะเลของบริษัททั่วโลก



ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ ในลำดับที่ 1 ในดัชนี Seafood Stewardship Index (SSI) โดยองค์กร World Benchmarking Alliance (WBA) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน จากผลการดำเนินงาน ของบริษัทที่ช่วยสนับสนุน การบรรลุเป้าหมายการพัฒนา ที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ



ได้รับรางวัล Best Sustainability Award จากงาน SET Awards ประจำปี 2564 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เริ่มการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบ การจัดหาแรงงานตามหลัก Employer Pays Principle ซึ่งแรงงานไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย ในการหางาน โดยเริ่มดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

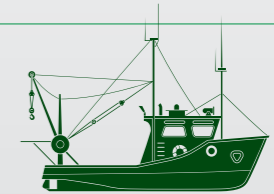


ได้รับรางวัลรางวัลเกียรติคุณ การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์

THAI UNION CARES

1,   ,   

บริจาคอาหารเกือบ 1 ล้านชุดพร้อมอุปกรณ์ช่วยเหลือโควิด 19 อื่นๆ ทั่วโลก อันเป็นส่วนหนึ่งของโครงการไทยยูเนียนแคร์ (Thai Union Cares) โดยบริษัทได้บริจาคอาหารรวมแล้วกว่า 4 ล้านชุดนับตั้งแต่เริ่มมีภาระระบาด



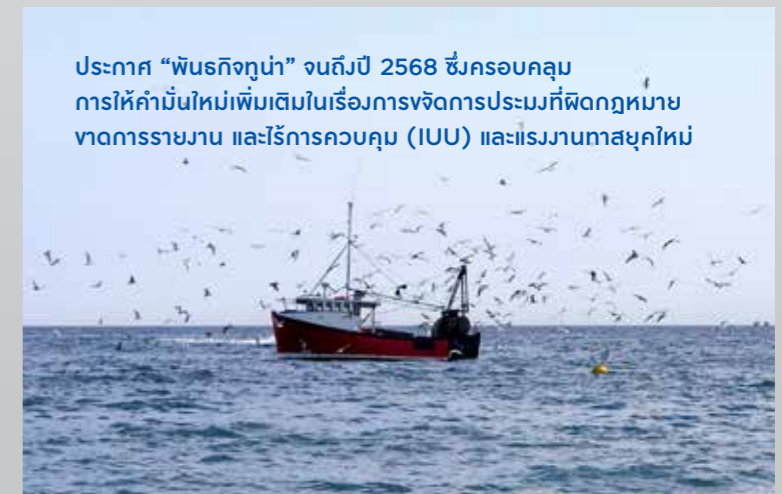
บุกเบิกพันธกิจร่วมกับองค์กรอนุรักษ์ ธรรมชาติชั้นนำ The Nature Conservancy ในการสร้างความโปร่งใส ของห่วงโซ่อุปทานในการจัดหาปลาทูน่า ทั่วโลก ซึ่งรวมถึงการติดตั้งระบบ อิเล็กทรอนิกส์และการมีผู้สังเกตการณ์ บนเรือประมงทูน่า เพื่อตรวจสอบติดตาม การทำประมง

ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อส่งเสริมความยั่งยืนวงเงิน 1.2 หมื่นล้านบาท และออกหุ้นกู้ส่งเสริม ความยั่งยืนครั้งแรกในประเทศไทยมูลค่า 5 พันล้านบาท และ 6 พันล้านบาท การระดมทุนดังกล่าว มีเป้าหมายด้านความยั่งยืนเพื่อประโยชน์ของท้องทะเล โดยมีอัตราดอกเบี้ยเชื่อมโยงกับ ดัชนีวัดความสำเร็จและเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน



ทดลองใช้สัญญาในรูปแบบการ์ตูน (Comic Contract) รูปแบบใหม่ สำหรับชาวประมงที่ทำงานบนเรือ ประมงไทยเพื่อช่วยสร้างความเข้าใจ เกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน

ประกาศ “พันธกิจทูน่า” จนถึงปี 2568 ซึ่งครอบคลุม การให้คำมั่นใหม่เพิ่มเติมในเรื่องการจัดการประมงที่ผิดกฎหมาย ทางการรายงาน และไร้การควบคุม (IUU) และแรงงานทาสยุคใหม่





seaCHANGE

วัตถุประสงค์หลัก



ความยั่งยืนของท้องทะเล
ในปัจจุบันและสำหรับ
คนรุ่นใหม่ในอนาคต



แรงงานมีความปลอดภัย
มีการจ้างงานอย่างถูกกฎหมาย
และได้รับการส่งเสริม
ความเข้าใจในสิทธิ
ด้านแรงงาน



เรือประมงดำเนินธุรกิจโดย
ถูกกฎหมาย มีใบอนุญาต
และดำเนินงาน
ด้วยความรับผิดชอบ

แผนงานหลัก

แรงงานปลอดภัยและ แรงงานที่ถูกกฎหมาย

การจ้างงานที่ปลอดภัย
ถูกกฎหมาย และมี
เสรีภาพในการเลือกงาน
ทั้งในสถานประกอบการ
ของบริษัท และในห่วงโซ่
อุปทานซึ่งมีความสำคัญ
อย่างยิ่งต่อไทยยูเนียน

แผนงานและเป้าหมาย
การจ้างแรงงาน
ที่เป็นธรรม

การดำเนินงาน ด้วยความรับผิดชอบ

วิธีการดำเนินงาน
ของบริษัทต้องคำนึงถึง
ความรับผิดชอบต่อ
สิ่งแวดล้อม และแสดงถึง
หน้าที่ในการดูแลและ
ปฏิบัติต่อแรงงานของ
บริษัท

แผนงานและเป้าหมาย
การจัดหาวัตถุดิบ
ด้วยความรับผิดชอบ

การจัดหาวัตถุดิบ ด้วยความรับผิดชอบ

การตรวจสอบย้อนกลับ
ถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ
เป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง
ในการปรับปรุงแนวทาง
เพื่อความโปร่งใส และ
แนวทางการดำเนินงาน
ของห่วงโซ่อุปทานอาหาร
ทะเลทั้งหมด

แผนงานและเป้าหมาย
การดำเนินงาน
ด้วยความรับผิดชอบ

ผู้คน และชุมชน

ที่ไทยยูเนียน เรามีหน้าที่
รับผิดชอบต่อการพัฒนา
ชีวิตความเป็นอยู่
ของผู้ที่อาศัยและทำงาน
ในภูมิภาคที่บริษัท
มีการดำเนินธุรกิจอยู่

แผนงานและเป้าหมาย
ของผู้คนและชุมชน

SeaChange® เป็นแผนบูรณาการ ซึ่งมีการดำเนินงาน 4 ด้าน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรมทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก

หลักการดำเนินงาน

การกำกับดูแลที่ดี

ความเป็นผู้นำที่แข็งแกร่ง
มีนโยบายและกระบวนการ
ดำเนินงานยอมรับรับรองว่า
การดำเนินธุรกิจของเรา
จะเน้นการขับเคลื่อนเป้าหมาย
ความยั่งยืนของเรา
และการดำเนินธุรกิจอย่างมี
จริยธรรมในทุกสถานประกอบการ
ทั่วโลกของเรา

ความโปร่งใส

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสื่อสารกับ
ผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า
และทุกภาคส่วนในอุตสาหกรรม
อย่างโปร่งใที่สุด มีการแบ่งปัน
องค์ความรู้ และรายงาน
ความก้าวหน้าของการดำเนินงาน
อย่างสม่ำเสมอ

พันธมิตรและความร่วมมือ

บริษัทจะยังคงแสวงหา
ความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง
กับองค์กรนอกภาครัฐ ภาครัฐ
และพันธมิตรในอุตสาหกรรม
เพื่อทำงานร่วมกันในโครงการ
ริเริ่มต่างๆ ที่ออกแบบมาเพื่อให้
สอดคล้องกับวัตถุประสงค์
ของเรา โดยบริษัทจะนำ
องค์ความรู้ที่ได้มาแบ่งปัน
เพื่อให้ทั้งอุตสาหกรรมได้รับ
ประโยชน์จากประสบการณ์
และสิ่งที่เราค้นพบ

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ และ UN GLOBAL COMPACT

การดำเนินงานของเราได้รับการออกแบบมาเพื่อสร้างการ
เปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเล และความสำเร็จ
ที่เกิดขึ้นจากโครงการต่างๆ ของไทยยูเนียนยังตอบโจทย์
เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ และสอดคล้อง
กับพันธสัญญาของบริษัทในฐานะภาคี UN Global Compact
รายงานประจำปีฉบับนี้และรายงานความยั่งยืนปี 2564 ซึ่งจะได้รับ
การเผยแพร่ในอนาคต ถือเป็นรายงานความก้าวหน้าประจำปี
(Communication on Progress) ต่อผู้มีส่วนได้เสีย
การดำเนินงานทั้งหมดนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ SeaChange®
โดยไทยยูเนียนจะเน้นไปที่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ
สหประชาชาติ (SDGs) ทุกเป้าหมาย แต่จะมุ่งเน้นไปที่ 4 เป้าหมาย
ที่สร้างการเปลี่ยนแปลงทางสังคมในวงกว้างในขอบเขตที่บริษัท
สามารถดำเนินการได้โดยตรง ซึ่งประกอบไปด้วย



เรายังมุ่งจัดการเรื่องความหิวโหยและการผลิตอาหารทะเลที่ได้
มาตรฐานด้านความยั่งยืนสูงขึ้นไปอย่างต่อเนื่อง

นอกจากเป้าหมายที่ได้กล่าวข้างต้นนี้ การดำเนินงานของเรายัง
ยังช่วยสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ข้ออื่น เช่น
เป้าหมายที่ 17 ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และเป้าหมาย
ที่ 12 การบริโภคและผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ

สิทธิมนุษยชน

ไทยยูเนียนจะสนับสนุนและเคารพ
การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
ที่เป็นที่ยอมรับของนานาชาติ

1

ไม่จ้างและกับการกระทำอันเป็น
การละเมิดสิทธิมนุษยชน

2

มาตรฐานแรงงาน

ไทยยูเนียนจะยึดมั่นต่อเสรีภาพ
ของพนักงานในการสมาคม
และรวมกลุ่มในการเจรจาต่อรอง

3

จัดการบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ

4

จัดการใช้แรงงานเด็ก

5

จัดการเลือกปฏิบัติ
ในการจ้างงานและอาชีพ

6

สิ่งแวดล้อม

ไทยยูเนียนจะสนับสนุนการดำเนินงาน
ป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม

7

แสดงความคิดริเริ่มให้เกิดความรับผิดชอบต่อ
สิ่งแวดล้อมในวงกว้าง

8

ส่งเสริมการพัฒนา
และเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตร
ต่อสิ่งแวดล้อม

9

ต่อต้านการคอร์รัปชัน

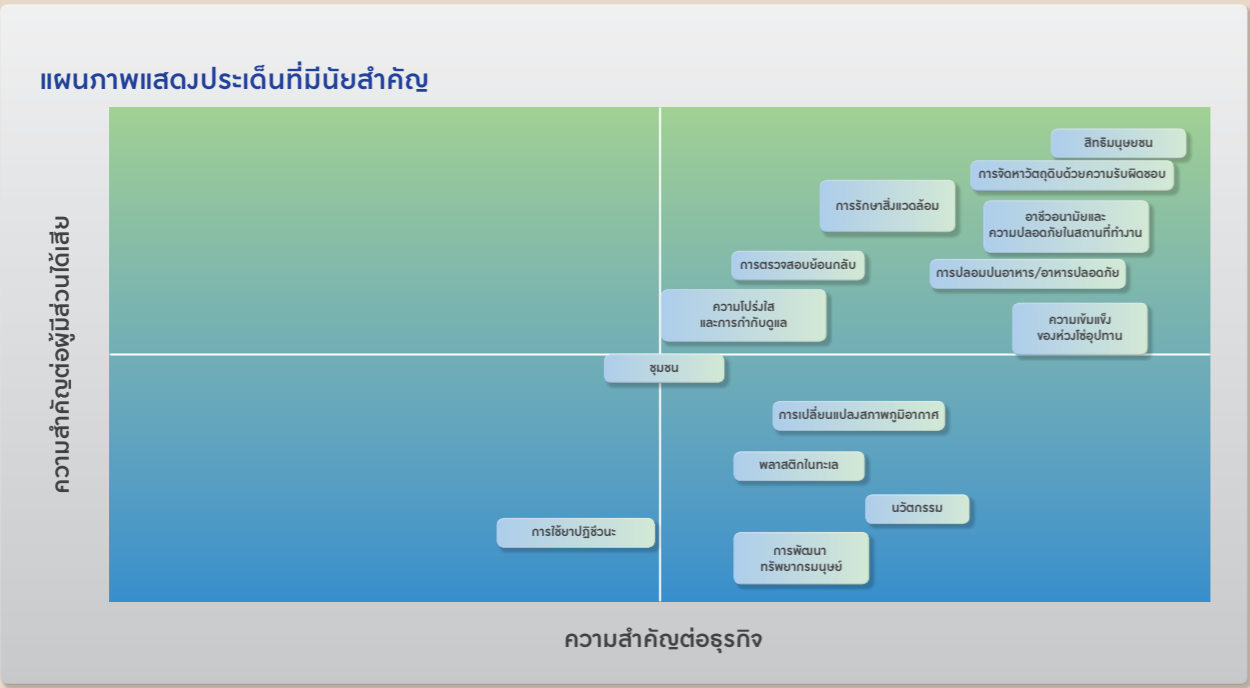
ไทยยูเนียนจะร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน
ทุกรูปแบบ รวมไปถึงการบังคับขู่ฉ้อ
และการรับสินบน

10

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การประเมินความเสี่ยงประเด็นที่มีนัยสำคัญ

วิธีหนึ่งที่ไทยยูเนียนใช้ในการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ คือ การประเมินผ่านกระบวนการจัดการความเสี่ยงของเรา โดยการทบทวนกิจกรรมและความร่วมมือต่างๆ การประเมินกฎระเบียบที่กำลังจะเกิดขึ้นและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ ความพึงพอใจและความคิดเห็นจากลูกค้า รวมถึงประวัติและความเสี่ยงของสื่อ ไทยยูเนียนยังติดตามประเด็นที่มีนัยสำคัญและผลกระทบที่มีต่อความเสี่ยงภายในของเรา และนำเสนอประเด็นความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัททุกไตรมาส สิ่งสำคัญสำหรับเราคือเราไม่เพียงจัดการกับประเด็นต่างๆ ที่เราเข้าใจว่าเป็นเรื่องสำคัญกับเราในฐานะที่เป็นผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลกเท่านั้น แต่เรายังต้องจัดการกับประเด็นต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียของเรา และพันธมิตรต่างๆ ทั่วโลก



ในแผนภาพก่อนหน้านี้ของเรา ประเด็นที่มีนัยสำคัญนั้นเป็นไปตามแผนงานหลักที่อยู่ในกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนียน SeaChange® โดยเฉพาะเรื่องสิทธิมนุษยชนและการคุ้มครองแรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบเป็นประเด็นหลักที่สำคัญอันดับต้นๆ อย่างไรก็ตาม ไทยยูเนียนยังทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อจัดการกับประเด็นที่มีนัยสำคัญเหล่านั้นร่วมกับนักวิชาการ บริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดของโลก 9 บริษัทผ่านความร่วมมือทาง SeaBOS (Seafood Business for Ocean Stewardship) และองค์กรภายนอกต่างๆ เช่น GGGI (Global Ghost Gear Initiative) เพื่อจัดการกับปัญหาขยะพลาสติกในท้องทะเลที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ เรายังทำงานอย่างแข็งขันในการปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเด็นเหล่านี้จะยังคงเป็นเรื่องหลักที่สำคัญที่สุดสำหรับไทยยูเนียนในทศวรรษหน้า และเกินช่วงเวลาที่มีการใช้กลยุทธ์ SeaChange®

ไทยยูเนียนรับฟังลูกค้าและทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้าเสมอ ในส่วนนี้ บริษัทได้ทำงานร่วมกับที่ปรึกษาอิสระ บริษัท Key Traceability ในการประมวลข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนของลูกค้าของเรา เพื่อให้บริษัทสามารถสนับสนุนลูกค้าเหล่านั้นให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย นี่เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางความร่วมมือที่บริษัทดำเนินการ นอกจากนี้ บริษัทยังทำงานกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยบริษัทจะจัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นและดัชนีประเด็นที่มีนัยสำคัญในปี 2565

เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินงานอยู่ทั่วโลก ดังนั้นประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญและผลกระทบกับบริษัท จึงมีความซับซ้อนและเชื่อมโยงหลายทวีป ในการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ บริษัทได้วิเคราะห์การดำเนินงานทั่วโลกเพื่อระบุและจัดลำดับประเด็นที่สำคัญที่สุดต่อผู้มีส่วนได้เสียและธุรกิจของเราโดยรวม ไทยยูเนียนทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียหลักอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทำให้เข้าใจและสามารถจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านความยั่งยืน และกำหนดแนวทางการตอบสนองที่เหมาะสมกับความท้าทายองค์กรที่เกิดขึ้นได้ ในส่วนนี้รวมถึงการจัดทำกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อทบทวนและให้ข้อมูลในเป้าหมายปี 2568 ของกลยุทธ์ SeaChange® โดยได้ผลลัพธ์ดังที่สรุปไว้ในตารางด้านล่าง

| ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียของไทยยูเนียนตลอดห่วงโซ่คุณค่า และการตอบสนองของบริษัท | | |
|---|--|--|
| ผู้มีส่วนได้เสีย | ประเด็น | การตอบสนองของไทยยูเนียน |
| นักลงทุน | <ul style="list-style-type: none">การปรับปรุงผลการดำเนินงานทางธุรกิจการกำกับดูแลที่ดีความโปร่งใสของข้อมูล | <ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกัน การทุจริตการเปิดเผยข้อมูล นโยบายทางภาษี และการรายงาน)ทีมนักลงทุนสัมพันธ์ การจัดประชุมพบปะรายไตรมาสเพื่อให้ข้อมูลด้านความยั่งยืนล่าสุด |
| | <ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none">การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม |
| ซัพพลายเออร์ | <ul style="list-style-type: none">การค้าขายที่เป็นธรรมความคาดหวังต่อความสม่ำเสมอของบริษัทปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น | <ul style="list-style-type: none">การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (การตรวจสอบย้อนกลับ ความเป็นไปได้เชิงพาณิชย์) |
| ลูกค้า | <ul style="list-style-type: none">คุณภาพของผลิตภัณฑ์ (สุขภาพและโภชนาการ)ฉลากสิ่งแวดล้อม (เช่น MSC, dolphin safe, ASC, BAP และฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์) | <ul style="list-style-type: none">นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร)การเพิ่มการสื่อสารและการจัดประชุมพูดคุยเรื่องความยั่งยืนกับลูกค้าทั่วโลกการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางเลือกที่มีความยั่งยืนเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า |
| | | <ul style="list-style-type: none">การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อมการนำเสนอข้อมูลล่าสุดเรื่องการทำงานร่วมกับ GGGI พันธกิจด้านปลาทูน่า และรายงานความโปร่งใสในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกับ WWF |
| ผู้บริโภค | <ul style="list-style-type: none">ฉลากสิ่งแวดล้อมการตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาดความปลอดภัยด้านอาหารคุณภาพของผลิตภัณฑ์ (สุขภาพและโภชนาการ) | <ul style="list-style-type: none">นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (คุณภาพ และความปลอดภัยด้านอาหาร) |
| | <ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมฉลากสิ่งแวดล้อม (เช่น MSC, dolphin safe, ASC, BAP และฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์) | <ul style="list-style-type: none">การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมข้อมูลการตรวจสอบติดตามผลิตภัณฑ์กระป๋อง และการตรวจสอบย้อนกลับ รวมถึงข้อมูลผลิตภัณฑ์ |

| ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียของไทยยูเนียนตลอดห่วงโซ่คุณค่า และการตอบสนองของบริษัท | | |
|---|--|--|
| ผู้มีส่วนได้เสีย | ประเด็น | การตอบสนองของไทยยูเนียน |
| พนักงาน | <div><ul style="list-style-type: none">การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรมความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพการงานความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน</div> | <div><ul style="list-style-type: none">สิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติ ต่อแรงงานที่เป็นธรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์โครงการบริหารจัดการโครงการการปรับมาตรการการทำงานให้สอดคล้องกันทั่วโลกโครงการ Brand ambassador และ Thai Union Global</div> |
| แรงงานข้ามชาติ | <div><ul style="list-style-type: none">การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรมความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดี</div> | <div><ul style="list-style-type: none">สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</div> |
| ชุมชน | <div><ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามกฎหมาย</div> | <div><ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริต การเปิดเผยข้อมูลนโยบายทางภาษี และการรายงาน)</div> |
| | <div><ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมการเข้าร่วมในการพัฒนาชุมชนการพัฒนาทางสังคมและเศรษฐกิจ</div> | <div><ul style="list-style-type: none">ข้อมูลด้านโภชนาการชุมชน</div> |
| ภาครัฐ | <div><ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามกฎหมายการมีส่วนร่วมในโครงการของภาครัฐ</div> | <div><ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริตการเปิดเผยข้อมูลนโยบายทางภาษีและการรายงาน)</div> |
| นอกภาครัฐ | <div><ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลการมีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</div> | <div><ul style="list-style-type: none">การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อมรายงานความโปร่งใสในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกับ WWF</div> |
| | <div><ul style="list-style-type: none">การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</div> | <div><ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริตการเปิดเผยข้อมูลนโยบายทางภาษีและการรายงาน)รายงานความโปร่งใสของบริษัท ไทยยูเนียนยุโรป</div> |
| องค์กรระหว่างประเทศ | <div><ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามกฎหมายการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</div> | <div><ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริต การเปิดเผยข้อมูลนโยบายทางภาษี และการรายงาน)</div> |
| | <div><ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</div> | <div><ul style="list-style-type: none">การเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ เช่น การประชุมร่วมกับ ILO</div> |
| นักวิชาการ | <div><ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลการมีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</div> | <div><ul style="list-style-type: none">การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อมชุมชนการร่วมมือกับ Stockholm Resilience Centre ผ่านทาง SeaBOSการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชิดนีย์</div> |
| สื่อ | <div><ul style="list-style-type: none">การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสการเปิดเผยข้อมูลให้ทันต่อเหตุการณ์</div> | <div><ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริต การเปิดเผยข้อมูลนโยบายทางภาษี และการรายงาน)การมีส่วนร่วมในประเด็นที่สำคัญ</div> |

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ

ไทยยูเนียน มีการริเริ่มโครงการมากมายในสถานประกอบการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ และได้จัดการกับประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ของสหประชาชาติ และเป้าหมายที่ 13 เรื่องการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมายอยู่ภายใต้แผนงานหลักของกลยุทธ์ SeaChange® ด้านการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ โดยไทยยูเนียนจะเปิดตัวกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นทางการในปี 2565 โดยเราจะตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกที่ชัดเจนและที่อิงหลักวิทยาศาสตร์ (Science-Based Targets) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการรักษาความเป็นผู้นำของเราในอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก

ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมของโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการจัดการขยะ มีผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและโลกของเรามากขึ้นเรื่อยๆ และยังเป็นภัยคุกคามต่อสัตว์ทะเลสายพันธุ์ต่างๆ และส่งผลกระทบต่อรากฐานสำคัญที่สังคมของเราพึ่งพา ดังนั้น วิธีการดำเนินงานของเราต้องคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อโลกเสมอ ไทยยูเนียนมุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยดำเนินการให้การจัดการด้านความยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวทางของสหประชาชาติที่เล็งเห็นถึงโอกาสสำหรับต้นแบบการพัฒนาที่ไม่เพียงแต่ครอบคลุมทุกฝ่ายและมีความยุติธรรมยิ่งขึ้น แต่ยังคงขับเคลื่อนด้วยการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน

เรามีการริเริ่มโครงการต่างๆ ในสถานประกอบการที่ช่วยลดการใช้พลังงาน ลดการใช้พลังงาน เพิ่มการใช้พลังงานทดแทน ลดของเสีย ขยะ ฝักกลบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพัฒนาประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมของบรรจุกภัณฑ์

ในปี 2564 บริษัทลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยลดร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับปี 2563 ในปี 2564 เรายังคงขยายการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์ที่โรงงานของเราในจังหวัดสมุทรสาคร โดยมีการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่ม 7 เมกะวัตต์ ในระหว่างปี ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของไทยยูเนียนได้รับการตรวจสอบโดยองค์กรภายนอก รายละเอียดใน Assurance Statement ในรายงานความยั่งยืน ปี 2564

ปริมาณขยะฝักกลบเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 โดยเราให้ความสำคัญกับการแยกน้ำเสียและการใช้ของเสียเพื่อลดการทิ้งโดยฝักกลบ ผลที่ตามมาคือ เราลดขยะที่จะนำไปฝักกลบลงได้ 142,963 ตัน โครงการริเริ่มที่สำคัญประกอบด้วย การลดกากของเสียโดยใช้เตาเผาก๊าซชีวภาพแปรรูปกากเป็นปุ๋ย และการนำบรรจุกภัณฑ์ (ของวัตถุดิบ) เป็นวัสดุรีไซเคิลได้มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ไทยยูเนียนได้ประกาศคำมั่นใหม่เพิ่มเติมในเรื่องการสูญเสียอาหารและการลดขยะอาหาร (food loss and waste) โดยมีเป้าหมายในการจัดการสูญเสียอาหารและขยะอาหารให้หมดไป บริษัทตั้งเป้าที่จะลดการสูญเสียอาหารลงร้อยละ 50 ในการผลิตอาหารทะเลทั้งในรูปแบบแปรรูป แช่แข็ง และแช่เย็น ภายในปี 2568 โดยใช้ฐานเปรียบเทียบกับปี 2564

บรรจุกภัณฑ์เป็นส่วนประกอบสำคัญที่สุดของทุกผลิตภัณฑ์ และมีส่วนสำคัญที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมของบริษัท บริษัทได้พัฒนาและใช้บรรจุกภัณฑ์ที่ยั่งยืนเพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท จากการที่เราคิดค้นบรรจุกภัณฑ์ที่ยั่งยืนผ่านการค้นคว้าด้านนวัตกรรม ทำให้เรามีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องซึ่งจะช่วยให้ไทยยูเนียนบรรลุเป้าหมายการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม และการมีบรรจุกภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไทยยูเนียนมีพันธกิจด้านบรรจุกภัณฑ์ที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมายว่าภายในปี 2568 บรรจุกภัณฑ์ที่ใช้ในแบรนด์ของเราทั้งหมดซึ่งผลิตในโรงงานของเรา เป็นวัสดุที่สามารถนำมาใช้ซ้ำ นำมารีไซเคิล หรือสามารถย่อยสลายได้ นอกจากนี้ เรายังมีความมุ่งมั่นที่จะให้บรรจุกภัณฑ์แบรนด์ของเราโดยเฉลี่ยร้อยละ 30 ใช้วัตถุดิบที่ทำจากวัสดุรีไซเคิล ภายในปี 2568

จากพันธกิจที่มุ่งสู่ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” ไทยยูเนียนจึงเดินหน้าแก้ปัญหาเรื่องขยะในท้องทะเล นอกจากนี้ ซากอุปกรณ์ประมง อุปกรณ์สูญหาย และการทิ้งอุปกรณ์ประมงในทะเล (ALDFG) หรือ Ghost Gear นั้น เป็นภัยคุกคามต่อสัตว์ที่อยู่ในท้องทะเลของเรา เพราะอาจทำให้ปริมาณปลาในท้องทะเลลดลง ทำลายที่อยู่อาศัย และทำร้ายสัตว์ในทะเล ดังนั้น ไทยยูเนียนได้เข้าร่วมโครงการ GGGI (Global Ghost Gear Initiative) ตั้งแต่ปี 2561 เพื่อช่วยแก้ปัญหาอุปกรณ์ประมงตกค้างในทะเลให้ลดลง เรายุ่มุ่งมั่นที่จะทำให้ท้องทะเลมีความปลอดภัยและสะอาดขึ้น ด้วยการผลักดันวิธีที่ยั่งยืน และดำเนินการได้อย่างเหมาะสมในเชิงเศรษฐกิจ เพื่อแก้ปัญหาอุปกรณ์ประมงตกค้างและขยะในทะเลทั่วโลก

การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ

การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นหัวใจของการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อภายใต้กลยุทธ์ SeaChange® และมีความสำคัญยิ่งต่อการบริหารธุรกิจของเราให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ ไทยยูเนียนกำหนดเงื่อนไขในการจัดหาวัตถุดิบในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท และทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์ในการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานการดำเนินงานทางธุรกิจที่ตั้งไว้สูงชันเรื่อยๆ อุตสาหกรรมอาหารทะเลมีความซับซ้อน ไม่ว่าจะเป็นการประมงในทะเลและการทำประมงแบบเพาะเลี้ยง ด้วยความซับซ้อนดังกล่าวของอุตสาหกรรมอาหารทะเล เราจึงตระหนักถึงความสำคัญพยายามแก้ปัญหาที่มีอยู่และปัญหาที่เกิดขึ้นใหม่ในภาวะแวดล้อมธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

การตรวจสอบย้อนกลับเป็นหัวใจของการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เราสามารถตรวจสอบเส้นทางวัตถุดิบทั้งหมดจากแหล่งต่างๆ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน และทำให้เราเข้าใจเครือข่ายของวัตถุดิบ ผู้คน และสถานที่ต่างๆ ที่ธุรกิจของเราต้องพึ่งพา ดังนั้น การรักษาความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่นในเครือข่ายและสร้างความไว้วางใจจึงเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ที่เราทำธุรกิจด้วย การติดตามส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ของเราตั้งแต่การประมงจนถึงสำเร็จเป็นผลิตภัณฑ์ยังช่วยให้เรามอบความมั่นใจให้กับผู้บริโภคหน่วยงานกำกับดูแล และฝ่ายอื่นๆ ว่าบริษัททำอย่างถูกต้องด้วยเหตุผลนี้ เราจึงถือว่าการตรวจสอบย้อนกลับเป็นหัวใจของกลยุทธ์ SeaChange®

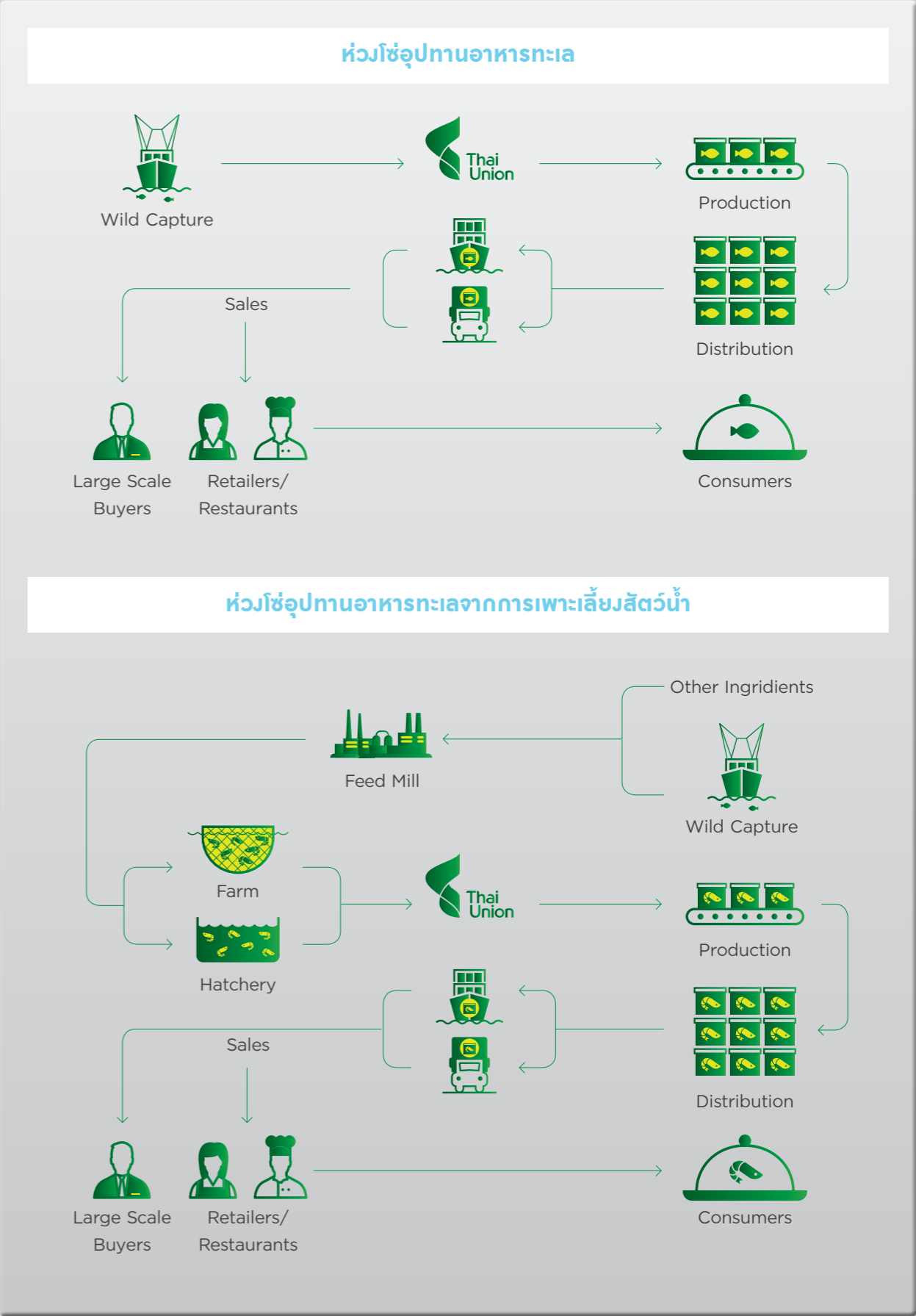
การมีส่วนร่วมและการสื่อสารเป็นศูนย์กลางในการผลักดันโครงการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ ในปีที่ผ่านมา เราได้เพิ่มนโยบายและให้คำมั่นเพิ่มเติม โดยเราได้ไปเยี่ยมและพูดคุยกับซัพพลายเออร์ลูกค้า และพันธมิตรของเราหลายราย ซึ่งมีบทบาทในการขับเคลื่อนการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานของเราอย่างต่อเนื่อง เราทำโครงการต่างๆ ร่วมกับซัพพลายเออร์เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้พวกเขายกระดับมาตรฐานของตนขึ้นไปอีกตามที่ผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ คาดหวัง ในปี 2564 เราได้ทำงานร่วมกับ Global Dialogue for Seafood Traceability โดยให้การสนับสนุนการทดลอง GDST Standard 1.0 ในห่วงโซ่อุปทานการประมงทะเลและการประมงเพาะเลี้ยงของเรา รวมทั้งการทดสอบมาตรฐานของการทำงานร่วมกัน

ในการเป็นผู้ผลิตอาหารทะเล การบริหารห่วงโซ่อุปทานของเราให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบจากการประมงและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ อย่างไรก็ตาม เราตระหนักถึงความจำเป็นในการบริหารห่วงโซ่อุปทานของเราในด้านต่างๆ ตั้งแต่บรรพบุรุษที่ไปจนถึงส่วนประกอบที่ไม่ใช่อาหารทะเล ไปจนถึงการขนส่ง ดังนั้น ไทยยูเนียนจึงทำงานอย่างต่อเนื่องกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจและใช้แนวทางการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ

ในปี 2564 เราได้ให้คำมั่นและวางนโยบายเพิ่มเติมเพื่อเสริมความพยายามในการปกป้องสิ่งแวดล้อม เช่น นโยบายด้านการไม่ทำลายป่า และนโยบายการจัดการน้ำบนฟาร์มด้วยความรับผิดชอบต่อ

เรายังคงทำงานหนักเพื่อผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกอย่างจริงจังในหลายภาคส่วนในอุตสาหกรรมอาหารทะเล รวมถึงการปรับปรุงห่วงโซ่อุปทานของเราเพื่อประโยชน์สำหรับท้องทะเลและสิ่งมีชีวิตในทะเล และเพื่อสิทธิของคนที่ทำงานในอุตสาหกรรมอาหารทะเล

การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยังคงเป็นสิ่งที่ไทยยูเนียนให้ความสำคัญ เราได้ทำงานร่วมกับคู่ค้าของเราเพื่อยกระดับฟาร์มกุ้งในห่วงโซ่อุปทานของเราให้ได้รับมาตรฐานการรับรองสากล เช่น Best Aquaculture Practices (BAP) Aquaculture Stewardship Council (ASC) และมาตรฐานความยั่งยืนของลูกกุ้ง ส่วนหนึ่งของพันธกิจของเราคือการสนับสนุนให้คู่ค้าปฏิบัติตามแนวทางการความยั่งยืนมากขึ้น โดยเรากำหนดให้คู่ค้าของเราให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน เช่น ข้อมูลอาหารกุ้ง ยิ่งไปกว่านั้น เราได้จัดโครงการเพิ่มศักยภาพให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในห่วงโซ่อุปทานของเราในด้านมาตรฐานทางสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานแรงงาน รวมทั้งส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ดีในการใช้ยาปฏิชีวนะอย่างระมัดระวังและมีความรับผิดชอบต่อ ทั้งนี้ romeanแปรรูปของเรามีกระบวนการตรวจสอบยาปฏิชีวนะตกค้างในวัตถุดิบเพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาด



นโยบายด้านสังคมและผลการดำเนินงาน

แรงงานปลอดภัยและถูกกฎหมาย

การจ้างงานที่ปลอดภัยและถูกกฎหมาย และให้เสรีภาพในการทำงานทั้งในสถานประกอบการของบริษัทและในห่วงโซ่อุปทานมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อไทยยูเนียน เรามีความมุ่งมั่นในการสนับสนุนให้ภาคอุตสาหกรรมอาหารทะเลมีบทบาทสำคัญในการตอบโจทก์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ประการที่ 8 ซึ่งส่งเสริมเรื่องการจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจสำหรับชุมชนและผู้คนทั่วโลก เราช่วยพยายามยกระดับนโยบายอาชีพอนามัยและความปลอดภัย โดยเพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัย ขั้นตอน และกระบวนการต่างๆ ในโรงงานของเราให้รัดกุมอย่างต่อเนื่อง เรามีการพิจารณาถึงวิธีการที่เราสามารถทำได้หรือยกระดับให้สูงกว่ากรอบการทำงานระดับสากล เช่น หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) หรือกฎหมาย อาทิ กฎหมายการใช้แรงงานทาสสมัยใหม่ (Modern Slavery Act) และที่สำคัญที่สุดคือ การดูแลให้พนักงานของเราทำงานอย่างปลอดภัยและถูกกฎหมาย เพื่อช่วยให้พวกเขาสามารถมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มที่

ไทยยูเนียนมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติในการจัดหาแรงงานต่างชาติในปี 2565 ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งดำเนินตามหลักการธากาเพื่อการย้ายถิ่นอย่างมีศักดิ์ศรี (Dhaka Principles for Migration and Dignity) และหลักการ Employer Pays Principle โดยแรงงานไม่ต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการหางาน แต่นายจ้างจะเป็นผู้ดูแลค่าใช้จ่ายในการจัดหาแรงงานทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทได้เริ่มใช้หลักการ Employer Pays Principle ในการจัดหาแรงงานต่างชาติทั้งหมดที่มาทำงานในสถานประกอบการของบริษัทในประเทศไทย

สุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงานยังคงเป็นเรื่องสำคัญยิ่งสำหรับบริษัท ในขณะที่โควิด 19 ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง สุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นลำดับแรก บริษัทได้วางมาตรการครอบคลุมเพื่อป้องกันโรคติดต่อภายในโรงงานของบริษัทตั้งแต่ปี 2563 มาตรการเหล่านี้ประกอบไปด้วย การเว้นระยะห่าง การสวมอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (ชุดพีพีอี) และการแบ่งกลุ่มเข้าทำงาน นอกจากนี้ บริษัทได้วางขั้นตอนที่ครอบคลุมสำหรับผู้ติดเชื้อโควิด 19 เช่น การดูแลพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการกักตัวตามแนวทางของภาครัฐ การระบุและตรวจหาเชื้อผู้สัมผัสใกล้ชิดกับผู้ติดเชื้อ และการทำความสะอาดพื้นที่ที่ผู้ติดเชื้อสัมผัส บริษัทยังได้จัดให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนโควิด 19 โดยผ่านโครงการของภาครัฐ

และการสมทบจากบริษัท รวมทั้งได้จำกัดการเดินทางทางธุรกิจเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ และดำเนินมาตรการการทำงานจากบ้านเพื่อช่วยให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเต็มที่และปลอดภัย

ตั้งแต่ปี 2561 ไทยยูเนียนได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกเพื่อประเมินเรือประมงที่จัดหาวัตถุดิบให้เราตามแนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมง (Vessel Code of Conduct) ขอบเขตของการตรวจประเมินเรือประมงที่ผ่านมาคือการจัดซื้อวัตถุดิบปลาทูน่าและเรือประมงในประเทศไทย ซึ่งครอบคลุมอุปกรณ์จับปลาชนิดต่างๆ เช่น เรืออวนล้อมเรือเบ็ดตวัด และเรือเบ็ดราว โครงการดังกล่าวได้สัมภาษณ์ลูกเรือและชีพพลายเออร์ประมาณ 1,000 คน มีการตรวจสอบเรือประมงมากกว่า 200 ลำ และประสบความสำเร็จในการพัฒนาวิธีการใหม่ที่จะช่วยให้การตรวจสอบสามารถดำเนินการต่อไปได้หลังสถานการณ์โควิด 19 แผนงานดังกล่าวยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องเพื่อยกย่องหรือการตรวจสอบให้ครอบคลุมประเด็นอื่นๆ เช่น การตรวจสอบเรือการจ้างงาน และการเริ่มการตรวจสอบในพื้นที่อื่น

ไทยยูเนียนตระหนักถึงความสามารถในการตรวจสอบถึงที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลทั้งหมดของเรา และการบริหารห่วงโซ่อุปทานของเรามีส่วนสนับสนุนโครงการเรื่องความปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมาย ยกตัวอย่างโครงการที่สำเร็จลุล่วง อันเนื่องมาจากการผลักดันแนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมง (Vessel Code of Conduct) ในประเทศไทยร่วมกับลูกค้า ได้แก่ บริษัท Nestle, The J.M. Smucker Company และ Mars Petcare ซึ่งเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง ซึ่งทำงานร่วมกับบริษัทในการให้ทุนโครงการเพื่อยกระดับสภาพการทำงานของชาวประมง ไทยยูเนียนร่วมกับพันธมิตร บริษัท Creative Contracts ทดลองใช้สัญญาจ้างงานรูปแบบการรับประกันกับชาวประมงที่ทำงานบนเรือประมงไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจุดที่ต้องปรับปรุงเพื่อให้ชาวประมงเข้าใจข้อตกลงและสิทธิของแรงงาน คนส่วนใหญ่ที่มาทำงานบนเรือประมงมาจากประเทศอื่นซึ่งอาจไม่สามารถอ่านภาษาไทยได้ ดังนั้น จึงไม่สามารถเข้าใจสัญญาที่พวกเขาได้รับด้วยเหตุนี้ เพื่อช่วยให้แรงงานไม่ตกอยู่ในสถานการณ์ที่ต้องเซ็นสัญญาที่ตนเองไม่เข้าใจทั้งหมด เราจึงได้พัฒนาสัญญาที่รัฐดูแลกราฟฟิกันง่าย ๆ เพื่ออธิบายเนื้อหาในข้อตกลง และทำให้เข้าถึงข้อมูลได้มากยิ่งขึ้น โครงการทดลองสัญญาจ้างงานแบบการรับประกันจะช่วยเรือประมงให้เข้าใจเนื้อหาตามที่กำหนดโดยกฎหมายไทย และอนุญาตของโครงการแรงงานระหว่างประเทศ ฉบับที่ 188 ว่าด้วยการทำงานในภาคประมงทะเล (ILO C188 Work in Fishing Convention)

ในปีที่ผ่านมา ไทยยูเนียนยังได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการเลือกปฏิบัติและการต่อต้านการล่วงละเมิด (Anti-discrimination and anti-harassment policy) อันเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทที่มุ่งดำเนินธุรกิจอย่างสุจริต เปิดกว้าง และเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งรวมถึงสิทธิในความเท่าเทียมและการไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน โดยให้คำมั่นที่จะใช้สถานะความเป็นผู้นำของบริษัทในการแก้ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนทั้งในระบบห่วงโซ่อุปทานของบริษัทและอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังได้เริ่มทำการประเมินเรื่องค่าจ้างตามค่าครองชีพ (living wage assessment) ในปี 2564

คนและชุมชน

ไทยยูเนียนมุ่งมั่นในการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและการทำงานของผู้ที่อยู่พื้นที่ที่บริษัทมีการดำเนินงาน พันธกิจดังกล่าวประกอบไปด้วยการทำความสะอาดสภาพแวดล้อมทางทะเล การทำงานเพื่อจัดการความอดอยากโดยการบริจาคและให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมกับชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ นอกจากนี้บริษัทยังให้การศึกษาระดับมัธยมศึกษาและให้ทุนการศึกษาแก่ผู้บริโภคนและชุมชนท้องถิ่น ในด้านของการช่วยเหลือในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ไทยยูเนียนได้บริจาคอาหารเกือบ 1 ล้านชุดและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโควิด 19 ให้ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนทั่วโลกในระหว่างปี 2564 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการไทยยูเนียนแคร์

ปี 2564 เป็นปีแรกที่ไทยยูเนียนอเมริกาเหนือได้ดำเนินกลยุทธ์ JEDI (Justice, Equity, Diversity, and Inclusion) อย่างเต็มที่ตลอดทั้งปี เราได้สร้าง JEDI Champions คือทีมอาสาสมัคร 12 คนจากแผนกต่างๆ แบ่งกลุ่มการทำงานออกเป็น 4 กลุ่มร่วมผลักดันโครงการ JEDI ในรูปแบบต่างๆ จากการร่วมกันทำงาน พวกเขาช่วยกันจัดกิจกรรมออนไลน์ให้พนักงานทั้งหมด 8 ครั้ง ในวันหยุดที่มีความสำคัญทางวัฒนธรรม เช่น วันมาร์ติน ลูเธอร์ คิง จูเนียร์ และวันจูนีทส์ ทีมแฮมป์เชียร์ยังจัดกิจกรรมให้ความรู้ในหัวข้อต่างๆ เช่น สุขภาพทางจิตใจ และความเป็นอยู่ที่ดี นอกจากนี้ พวกเขาได้จัดอบรมพนักงานร่วมหน่วยงานภายนอกให้กับทีมแฮมป์เชียร์ และทีมผู้บริหารของบริษัท มีการอนุมัตินโยบายใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2565 ประกอบไปด้วยเรื่องการอนุญาตให้พนักงานลางานเพื่อทำกิจกรรมอาสาสมัคร การเพิ่มวันหยุดตามวัฒนธรรม การขยายจำนวนวันลาคลอด และการส่งเสริมสายด่วนพนักงานแบบนิรนามเพื่อให้พนักงานแจ้งเหตุในที่ทำงานโดยไม่ต้องเปิดเผยชื่อ ทั้งนี้ การทำงานในปีแรกได้วางรากฐานให้การทำงานในปีต่อไป โดยทีมแฮมป์เชียร์จะเดินหน้าผลักดันให้บริษัทเป็นองค์กรที่เปิดรับความหลากหลาย และยอมรับความแตกต่างยิ่งขึ้นไป

ไทยยูเนียนมุ่งมั่นสนับสนุนให้บุคลากรและองค์กรประสบความสำเร็จโดยการทำให้ได้ตามเป้าหมายนี้ บริษัทต้องมีบุคลากรที่มีความหลากหลาย ซึ่งรวมถึงคนพิการ ดังนั้น ไทยยูเนียนประสานงานกับรัฐบาลในการจ้างคนพิการในโรงพยาบาล โรงเรียน และหน่วยงานราชการทั่วประเทศไทยเพื่อส่งเสริมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างในสถานที่ทำงาน นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังได้จัดหาสถานที่ในพื้นที่ของบริษัทให้คนพิการนำสินค้ามาจำหน่ายได้

ในปี 2565 ไทยยูเนียนจะร่วมกับบริษัท วุลแคน โคเอลิชัน (Vulcan Coalition) สตาร์ทอัพไทยผู้ขับเคลื่อนเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) โดยสร้างโอกาสงานในภาค AI การจำแนกข้อมูล (data labelling) และงานอื่นๆ ในลักษณะเดียวกันที่วุลแคนให้กับผู้พิการที่มีความสามารถในการคิดค้นและพัฒนา โดยผู้พิการทุกคนสามารถเข้ารับการอบรม และนำความรู้มาใช้ในการบริการจำแนกข้อมูลตามภาพ ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการที่ให้อำนาจพนักงานได้คิด ตัดสินใจเอง และอยู่ร่วมกันโดยยอมรับความแตกต่าง

แผนกทรัพยากรมนุษย์ของเราพิจารณาสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานเพิ่มเติมอยู่เสมอ รวมทั้งดำเนินนโยบายเพื่อส่งเสริมศักยภาพของทุกคน สร้างโอกาสให้พนักงานได้ฝึกทักษะเพิ่มเติม และสามารถแสดงความคิดเห็น ในปี 2564 ไทยยูเนียนจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ผ่านโครงการ Thai Union Academy ซึ่งเน้นการเสริมทักษะเพื่อเตรียมพร้อมสู่อนาคต รวมถึงพัฒนาคุณสมบัติความเป็นผู้นำ นอกจากนี้ เราปรับปรุงวิธีการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงาน โดยเพิ่มช่องทางการเรียนแบบออนไลน์และปรับหลักสูตรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของเรา ซึ่งวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ในการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงาน คือการส่งเสริมศักยภาพของทุกคนให้เติบโตในเส้นทางการทำงาน เพื่อสร้างโอกาสใหม่ๆ ให้พนักงานสามารถเติบโตภายในองค์กรของเรา

ในระหว่างปี ไทยยูเนียนยังได้ทำแบบสำรวจประจำปีเรื่องการมีส่วนร่วมของพนักงานทั่วโลก เพื่อทำความเข้าใจจุดแข็งของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นไป และปรับปรุงจุดที่ต้องแก้ไข มีผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดร้อยละ 92 ใน 15 ประเทศ ผลการสำรวจพบว่าพนักงานชื่นชมภาพรวมการทำงานที่มีความร่วมมือกันที่ไทยยูเนียน แม้ว่าจะมีข้อจำกัดเรื่องการพบเจอตัวกัน แต่นโยบายการให้ทำงานทางไกลทำให้พนักงานมีความยืดหยุ่นในการทำงานมากขึ้น นอกจากนี้ ผลสำรวจยังพบว่าหัวหน้างานฝ่ายต่างๆ ให้ความสนใจในการพัฒนาศักยภาพพนักงาน

4. วิเคราะห์ธุรกิจประจำปี

ภาพรวม

ไทยยูเนียนรายงานผลการดำเนินงานปี 2564 ด้วยยอดขายเติบโตสูงสุดเป็นประวัติการณ์ และมีอัตรากำไรอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง แม้อยู่ในช่วงที่ได้รับผลกระทบจากความท้าทายในห่วงโซ่อุปทาน

รายได้รวม

ไทยยูเนียนรายงานยอดขายปี 2564 สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 141,048 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 จากปี 2563 ธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นฟื้นตัวร้อยละ 17.8 และธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าเติบโตอย่างแข็งแกร่งที่ร้อยละ 17.9 จากปี 2563 และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมียอดขายลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน เนื่องจากในปี 2563 มีการกักตุนสินค้าในช่วงการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นปี 2564 อยู่ที่ 25,727 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 จากปีก่อน อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 อยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 18.2 เป็นผลหลักมาจากการกำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ขณะที่ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปยังมีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน แม้ราคารับซื้อวัตถุดิบและต้นทุนค่าขนส่งปรับตัวสูงขึ้น

กำไรจากการดำเนินงาน

กำไรจากการดำเนินงานปี 2564 อยู่ที่ 8,256 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 จากปีก่อน โดยอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) ต่อยอดขายอยู่ที่ร้อยละ 12.4 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งและการทำการตลาดเพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ของไทยยูเนียน

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

กำไรสุทธิปี 2564 อยู่ในระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 8,013 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 28.3 จากปีก่อน เป็นผลจากธุรกิจหลักที่แข็งแกร่งโดยมียอดขายเพิ่มขึ้นและมีอัตรากำไรในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดลงและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น ช่วยลดผลกระทบจากความท้าทายในห่วงโซ่อุปทาน โดยอัตรากำไรสุทธิปี 2564 อยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 5.7

กระแสเงินสดและอัตราหนี้สินสุทธิต่อทุน

กระแสเงินสดอิสระไตรมาสปี 2564 ยังคงเป็นบวก จากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีที่แข็งแกร่ง แม้มีผลกระทบชั่วคราวจากเงินลงทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น จากสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นระหว่างรอนส่งลำช้าและการขาดแคลนตู้เรือนขนส่งสินค้า โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.99 เท่า ณ สิ้นปี 2564 ซึ่งยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่านโยบายภายในของไทยยูเนียนที่ 1.0 เท่า

เงินปันผล

ไทยยูเนียนประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงานช่วงครึ่งแรกของปี 2564 มูลค่า 0.45 บาทต่อหุ้น และประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานช่วงครึ่งหลังของปี 2564 มูลค่า 0.50 บาทต่อหุ้น ทำให้การจ่ายเงินปันผลทั้งปีอยู่ที่ 0.95 บาทต่อหุ้น ซึ่งสูงที่สุดสำหรับอัตราการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอดีตของบริษัทฯ

ภาพรวมธุรกิจ แยกโดยกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป

ในปี 2564 ยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมีมูลค่า 58,955 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42 ของยอดขายรวม โดยยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปลดลงร้อยละ 6.0 จากปี 2563 เนื่องจากการกลับสู่ระดับปกติหลังจากมีการกักตุนสินค้าในปี 2563 จากการระบาดของโรคโควิด 19 อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 ยังคงอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 21.4 เนื่องจากบริษัทมีการจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

โดยรวมยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปนั้นยังคงมีการเติบโตทั้งในเม็ดเงินยอดขายและอัตรากำไรขั้นต้น เมื่อเทียบกับช่วงก่อนโควิด 19 ในปี 2562

ราคาเฉลี่ยปลาทูน่าพันธุ์ทองแถบ (Skipjack) (จากมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตก/ณ ท่าเรือกรุงเทพฯ) ในปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 มาอยู่ที่ 1,406 เหรียญสหรัฐต่อตัน ซึ่งอยู่ในระดับที่ไทยยูเนียนสามารถบริหารจัดการได้เป็นอย่างดี

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2564 ยอดขายธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นมีมูลค่า 58,417 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41 ของรายได้รวม โดยยอดขายธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นเติบโตร้อยละ 17.8 จากปีก่อน และมีอัตรากำไรขั้นต้นฟื้นตัวอย่างมากอยู่ที่ร้อยละ 11.8 มีปัจจัยหลักคือการฟื้นตัวของธุรกิจกุ้งและล็อบสเตอร์ อันเนื่องมาจากธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจค้าปลีกในทวีปเอเชียและประเทศสหรัฐอเมริกา มีการดำเนินงานที่ดีขึ้น

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง มียอดขายเติบโตเป็นอย่างมาก และมีสัดส่วนการขายสินค้าที่ทำให้อัตรากำไรปรับตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2562 ช่วงก่อนโควิด 19

ในปี 2564 ราคารับซื้อวัตถุดิบกุ้งขาวเฉลี่ยอยู่ที่ 138 บาทต่อกิโลกรัม (ขนาดกึ่ง 60 ตัวต่อกิโลกรัม) ลดลงร้อยละ 6.7 จากราคาเฉลี่ยปี 2563 และราคาปลาแซลมอนเฉลี่ยอยู่ที่ 59 ดอลลาร์ต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 จากราคาเฉลี่ยปี 2563

ธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ

ในปี 2564 ยอดขายของธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ มีมูลค่า 23,675 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17 ของรายได้รวม โดยยอดขายของธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ เติบโตร้อยละ 17.9 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากความต้องการของสินค้าอาหารสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มสูงขึ้น การเปิดตัวสินค้าใหม่ๆ และการขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ ยอดขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่ารวมถึงผลประกอบการดีขึ้นของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ อย่างไรก็ตาม ปริมาณขายในไตรมาส 4 ปี 2564 ลดลงเนื่องจากการปรับลดการขายสินค้าที่มีอัตรากำไรต่ำ เนื่องจากกลยุทธ์ของบริษัท ที่มุ่งเน้นไปยังสินค้าที่มีอัตรากำไรสูง

อัตรากำไรขั้นต้นในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ ในปี 2564 ยังอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 26.3 เป็นผลจากการที่ไทยยูเนียนมุ่งเน้นไปยังสินค้าที่มีอัตรากำไรสูง และการเปิดตัวสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

โดยรวมยอดขายและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจนี้ปรับตัวดีขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2562 ช่วงก่อนโควิด 19

ภาพรวมธุรกิจ แยกตามภูมิภาค

ในปี 2564 สัดส่วนยอดขายในตลาดหลัก คือ สหรัฐอเมริกา (ร้อยละ 43 ของยอดขายรวม) ยุโรป (ร้อยละ 28 ของยอดขายรวม) และประเทศไทย (ร้อยละ 10 ของยอดขายรวม) เติบโตจากปีก่อนเนื่องจากยอดขายธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นฟื้นตัวเป็นอย่างดี และสกุลเงินบาทอ่อนค่าจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเทียบกับสกุลเงินหลัก คือ เงินเหรียญสหรัฐ (บาทอ่อนค่าร้อยละ 2.2), ยูโร (บาทอ่อนค่าร้อยละ 6.0) และปอนด์สเตอร์ลิง (บาทอ่อนค่าร้อยละ 9.6)

ยอดขายในตลาดสหรัฐอเมริกาในปี 2564 เติบโตจากปีก่อนหน้าร้อยละ 9.6 เนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การฟื้นตัวของธุรกิจอาหารแช่แข็งและแช่เย็น และความต้องการสินค้าที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ขณะที่ยอดขายธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปปรับลดลงสู่ระดับปกติจากความต้องการสินค้าที่ลดลงและผลกระทบจากการขาดแคลนตู้เรือนส่งสินค้า

ยอดขายในตลาดยุโรปในปี 2564 เติบโตจากปีก่อนหน้าร้อยละ 4.1 เนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และปริมาณขายสินค้าอาหารทะเลแปรรูปที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในประเทศฝรั่งเศส เยอรมนี และอิตาลี จากแบรนด์ที่แข็งแกร่งในภูมิภาคยุโรป

ยอดขายจากประเทศไทยในปี 2564 เติบโตจากปีก่อนหน้าร้อยละ 9.7 เนื่องจากธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งในประเทศมีการฟื้นตัว ยอดขายอาหารทะเลแปรรูปเพิ่มขึ้น และผลประกอบการที่ดีขึ้นในธุรกิจบรรจุภัณฑ์

แนวทางการดำเนินงานในอนาคต

ไทยยูเนียนมีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนใส่ใจดูแล และรักษาทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นหลัง เรายังมุ่งที่จะส่งมอบคุณค่าทางสารอาหารที่ดีผ่านผลิตภัณฑ์ที่มีการจัดหาวัตถุดิบมาอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคทั่วโลก เพื่อที่จะสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัท

เรายังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลประกอบการของบริษัทซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายปี 2568 ที่เราจะสร้างผลกำไร EBITDA ที่ 450 - 550 ล้านเหรียญสหรัฐ เรายังคงมุ่งมั่นที่จะใช้นวัตกรรมเป็นปัจจัยที่สร้างความแตกต่างจากผู้เล่นรายอื่น และยังคงให้ความสำคัญกับความยั่งยืนในทุกๆ การตัดสินใจทางธุรกิจของเรา

ในปี 2565 ไทยยูเนียนตั้งเป้าการเติบโตของยอดขายร้อยละ 4 - 5 จากปีก่อนหน้า และอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ระดับประมาณร้อยละ 18.0 - 18.5 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อยอดขายคาดการณ์อยู่ที่ประมาณร้อยละ 12.0 - 13.0 นอกจากนี้ คาดว่าอัตราดอกเบี้ยสุทธิจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อนหน้า

ในปี 2565 ไทยยูเนียนมีแผนที่จะใช้เงินลงทุนจำนวน 6 พันล้านบาทสำหรับการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงการเพิ่มกำลังการผลิตสำหรับการดำเนินงานของธุรกิจในปัจจุบันเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

โดยการลงทุนหลักของเรานี้ปีนี้คือการลงทุนในโรงงานอาหารพร้อมทาน Culinary และโรงงาน Protein Hydrolysate และ Collagen Peptide ในประเทศไทย ยิ่งไปกว่านั้นเรายังมุ่งลงทุนและปรับปรุงเครื่องจักร อุปกรณ์ และอาคารอื่นๆ ทั้งนี้ การให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจพร้อมกับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จะช่วยส่งผลให้สถานะทางการเงินของบริษัทเข้มแข็งขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดรับ

ไทยยูเนียนยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาอัตราจ่ายปันผลในระดับสูง โดยเรามีนโยบายการจ่ายปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทจะแบ่งจ่ายปันผลเป็น 2 งวดต่อปี

อัตราส่วนทางการเงิน

| อัตราส่วนทางการเงิน | 2564 | 2563 | 2562 |
|---|-------|-------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 1.56 | 1.37 | 1.66 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.54 | 0.45 | 0.55 |
| อัตราส่วนโครงสร้างของทุน | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.68 | 1.59 | 1.74 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)* | 1.14 | 1.05 | 1.16 |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)* | 0.99 | 0.94 | 1.07 |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 6.21 | 5.22 | 4.06 |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน | | | |
| อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.91 | 0.92 | 0.89 |
| อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 2.71 | 2.89 | 2.82 |
| อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า) | 11.81 | 11.11 | 9.56 |
| อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (เท่า) | 10.03 | 9.64 | 8.49 |
| จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (วัน) | 133 | 125 | 128 |
| จำนวนวันหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (วัน) | 30 | 32 | 38 |
| จำนวนวันหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (วัน) | 36 | 37 | 42 |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) | 18.2 | 17.7 | 15.9 |
| อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ) | 10.6 | 9.8 | 9.5 |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) | 5.7 | 4.7 | 4.1 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ) | 16.1 | 14.1 | 9.0 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)** | 6.9 | 6.3 | 4.6 |
| อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย | 10.1 | 9.2 | 6.5 |
| ข้อมูลต่อหุ้น | | | |
| กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติต่อหุ้น (บาท) | 1.66 | 1.26 | 0.80 |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | 0.95 | 0.72 | 0.47 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) | 11.18 | 9.69 | 8.90 |

* หนี้สิน คือ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่านั้น
** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คือ กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

บทวิเคราะห์งบการเงิน

ยอดขาย

ในปี 2564 บริษัทมียอดขายรวมสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 141,048 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 จากปีก่อนหน้า เป็นผลจากธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นที่เติบโตร้อยละ 17.8 ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าที่เติบโตร้อยละ 17.9 และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ขณะที่ยอดขายจากธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปปรับตัวลดลงร้อยละ 6.0 จากปีก่อนหน้า เข้าสู่ระดับปกติ เนื่องจากปีก่อนมีการกักตุนสินค้าเกิดขึ้นในช่วงการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

ในปี 2564 ค่าเงินบาทโดยรวมอ่อนค่าจากปีก่อน เมื่อเทียบกับเงินสกุลหลัก คือ เงินเหรียญสหรัฐ (บาทอ่อนค่าร้อยละ 2.2), ยูโร (บาทอ่อนค่าร้อยละ 6.0) และปอนด์สเตอร์ลิง (บาทอ่อนค่าร้อยละ 9.6) ซึ่งส่งผลดีต่อการเติบโตของยอดขาย ทั้งนี้ หากไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ยอดขายของบริษัทในปี 2564 ยังคงเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากปีก่อน

ปริมาณขายในปี 2564 ลดลงร้อยละ 1.2 จากปีก่อนหน้า เป็นผลจากปริมาณขายอาหารทะเลแปรรูปที่ลดลง แม้ว่าธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นและธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าจะมีปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ รายงานกำไรขั้นต้นในปี 2564 ที่ 25,727 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 จากปีก่อนหน้า โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 18.2 เนื่องจาก

- **กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป**มีอัตรากำไรขั้นต้นคงอยู่ในระดับสูง แม้ว่ากำไรขั้นต้นจะลดลงตามยอดขายที่ปรับลดลงสู่ระดับปกติ
- **กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็น** มีกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากการฟื้นตัวของธุรกิจร้านอาหาร
- **กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง** ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ มีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น จากยอดขายอาหารสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มขึ้นและผลประกอบการที่ดีขึ้นของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ และเนื่องจากการบริหารจัดการที่ดี อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบและต้นทุนการขนส่งที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (SG&A)

ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายการขายและการบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.0 จากปีก่อนหรือคิดเป็น 1,874 ล้านบาท โดยเป็นผลหลักจากต้นทุนการขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมากราว 1,580 ล้านบาท ในปี 2564

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายการขายและการบริหารต่อยอดขายในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 12.4 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.8 ในปี 2563 อันเป็นผลจากต้นทุนการขนส่งที่สูงขึ้นและค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่เพิ่มขึ้นทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ของบริษัท

รายได้อื่น (รวมส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนบริษัทร่วม)

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้อื่นมูลค่ารวม 1,835 ล้านบาท เทียบกับ 1,620 ล้านบาทในปี 2563 เนื่องจากการรับรู้การด้อยค่าทรัพย์สินบันทึกอยู่ในรายได้อื่นในปีก่อนหน้านี้ ขณะที่บริษัทได้บันทึกรายได้ค่าบริหารจัดการจาก Red Lobster เพิ่มขึ้นจากปีก่อนด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังควมบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนใน Red Lobster อย่างต่อเนื่อง

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2564 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 922 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 90 ล้านบาทในปี 2563

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2564 ต้นทุนทางการเงินทรงตัวอยู่ที่ 1.7 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สำหรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 2.6 ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับร้อยละ 2.9 ในปี 2563

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2564 อยู่ที่ 742 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเทียบกับ 724 ล้านบาทในปี 2563 ซึ่งสอดคล้องกับกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในปี 2564 สูงสุดเป็นประวัติการณ์ 8,013 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 5.7 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.7 ในปี 2563

กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น เป็นผลจากการดำเนินธุรกิจหลักที่มียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างมาก และยังสามารถรักษาอัตรากำไรในระดับสูง ประกอบกับกำไรอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดลง ช่วยลดผลกระทบจากความท้าทายในช่วงอุปทานสำหรับทั้งไตรมาส 4 ปี 2564 และในปี 2564

บทวิเคราะห์ สถานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์รวมทั้งหมดของบริษัทอยู่ที่ 166,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.2 จาก 144,575 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 เป็นผลหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้น มูลค่าสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น และการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

หนี้สินรวมปรับสูงขึ้นมาอยู่ที่ 104,391 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5 จาก 88,838 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563) เนื่องจากการเตรียมการจัดหาเงินกู้ยืมล่วงหน้าสำหรับหนี้สินระยะยาวที่กำลังจะครบกำหนดในช่วงต้นปี 2565

หนี้สินหมุนเวียนรวมปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.2 จาก ณ สิ้นปี 2563 เนื่องจากมีหนี้สินระยะยาวที่จะครบกำหนดชำระ และมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มร้อยละ 25.6 จาก ณ สิ้นปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีการออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-linked bonds) ในปี 2564

ส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด (รวมหุ้นกู้ลักษณะคล้ายทุนมูลค่า 6 พันล้านบาท) ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.6 (หรือเพิ่มขึ้น 6.5 พันล้านบาท) จาก ณ สิ้นปี 2563 มาอยู่ที่ 62,213 ล้านบาท อันเป็นผลจากบริษัทมีผลกำไรสุทธิที่ดีในระหว่างปี 2564

บทวิเคราะห์กระแสเงินสด

ในช่วงปี 2564 เงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานอยู่ที่ 6,292 ล้านบาท กระแสเงินสดที่เป็นบวกมีสาเหตุหลักจากผลการดำเนินงานที่มีกำไร โดยบริษัทฯ รายงานกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 14,928 ล้านบาทในช่วงปี 2564

เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมการลงทุนอยู่ที่ 8,104 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 3,736 ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นผลหลักจากการลงทุนในบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) หรือ RBF เป็นมูลค่า 3 พันล้านบาท การเข้าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท Rügen Fisch มูลค่า 1.7 พันล้านบาท และการเข้าลงทุนในบริษัท Clover Corporation มูลค่า 0.7 พันล้านบาทในช่วงปี 2564

บริษัทบันทึกเงินสดรับสุทธิสำหรับกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4,583 ล้านบาทในช่วงปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน) ลดลง 2,737 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2564 อยู่ที่ 9,023 ล้านบาท (รวมการใช้เงินกู้ระยะสั้น Overdraft)

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +66(0) 2009-9000
โทรสาร +66(0) 2009-9992

นายทะเบียนหุ้นกู้

| | | |
|----------------|---|-------------------------------------|
| หุ้นกู้ปี 2554 | ชุดที่ 1-3 | : ธนาคารสกรไทย จำกัด (มหาชน) |
| หุ้นกู้ปี 2557 | ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-4 | : ธนาคารสกรไทย จำกัด (มหาชน) |
| หุ้นกู้ปี 2557 | ครั้งที่ 2 ชุดที่ 1-2 | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) |
| หุ้นกู้ปี 2559 | ครั้งที่ 1 | : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) |
| หุ้นกู้ปี 2559 | ครั้งที่ 2 ชุดที่ 1-3 | : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) |
| หุ้นกู้ปี 2560 | ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-4 | : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) |
| หุ้นกู้ปี 2562 | ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-2 | : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| หุ้นกู้ปี 2562 | “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน” : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) | |
| หุ้นกู้ปี 2564 | ครั้งที่ 1 “หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้” | : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) |
| หุ้นกู้ปี 2564 | ครั้งที่ 2 “หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้” | : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) |

ผู้สอบบัญชี

| | |
|---------------------------------|--|
| นายพทวิ รัตนโกเศศ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ |
| นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3760 หรือ |
| นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4599 |

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
เลขที่ 179/74 - 80 อาคารบางกอกฮิลล์ทาวเวอร์ ชั้น 15
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ +66(0) 2344-1000
โทรสาร +66(0) 2286-5050

ข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทไม่มีข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ หากบริษัทเห็นว่าข้อมูลอื่นที่จำเป็นซึ่งเป็นประโยชน์หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญหรือเพื่อความเท่าเทียมกันในการเข้าถึงข้อมูลของผู้ลงทุนทุกกลุ่ม บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องและครบถ้วนโดยทันที เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวประกอบการตัดสินใจลงทุนทั้งทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

Tri-Union Seafoods, LLC. (Tri-U)

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U) ได้รับหมายเรียกจากกระทรวงยุติธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา (United States Department of Justice หรือ “DOJ”) เพื่อให้ข้อมูลในการสอบสวนการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าในอุตสาหกรรมอาหารทะเลบรรจุแช่แข็ง โดย Tri-U ได้ให้ความร่วมมือกับรัฐบาลอย่างเต็มที่ รวมถึงการมอบเอกสารและหลักฐานอื่นตามหมายเรียก ทั้งนี้ Tri-U ได้รับการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไข (Conditional Leniency Program) ซึ่งสถานะการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไขดังกล่าวหมายความว่า หากทาง Tri-U และผู้บริหารหรือพนักงานของ Tri-U ให้ความร่วมมือในขั้นตอนของการสอบสวน จะไม่ถูกดำเนินคดีหรือถูกเรียกให้ต้องชำระค่าปรับ

นอกจากนี้ Tri-U ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหลายคดีทั้งที่ถูกดำเนินคดีแบบกลุ่มและที่ถูกฟ้องร้องโดยตรง ซึ่งโจทก์ ได้แก่ ร้านค้าปลีกร้านอาหาร และลูกค้าหลายรายที่อ้างว่าซื้ออาหารทะเลบรรจุแช่แข็งจาก Tri-U และจำเลยร่วม คำฟ้องคดีแพ่งดังกล่าวได้ระบุเรื่องการร่วมกันกำหนด เพิ่ม ควบไว้ซึ่งราคา และ/หรือ ทำให้ราคาของอาหารทะเลบรรจุแช่แข็งในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นคงที่ ซึ่งฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้า มาตรา 1 และ 3 ภายใต้กฎหมายป้องกันการผูกขาด (Sherman Antitrust Act) (15 U.S.C. §§ 1, 3) และละเมิดกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า การคุ้มครองผู้บริโภค การประกอบการค้าที่ไม่เท่าเทียม และการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา โดยโจทก์มีการเรียกค่าชดเชยในเสียหายดังกล่าว

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2564 Tri-U สามารถบรรลุข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับข้อพิพาทคดีผูกขาดทางการค้าทั้งหมดได้สำเร็จแล้ว โดยปัจจุบันเหลือเพียงการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อให้ศาลอนุมัติตามข้อตกลงที่คู่ความได้เจรจายุติกันแล้วเท่านั้น การอนุมัติข้อตกลงเพื่อระงับข้อพิพาทในคดีผูกขาดทางการค้าดังกล่าวถือเป็นจุดสิ้นสุดของคดีผูกขาดทางการค้าทั้งหมดของ Tri-U

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ประมาณการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายเพื่อระงับข้อพิพาทดังกล่าว

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) แนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) และนำมาพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายตามโอกาส เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยแนวปฏิบัติของนโยบายดังกล่าวครอบคลุม 8 หมวด ดังต่อไปนี้

- 1) การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
- 2) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- 3) การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- 4) การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- 5) การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- 6) การดูแลให้มียุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- 7) การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- 8) การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในการกำหนดนโยบายดังกล่าว มีกระบวนการกำกับดูแล ดังนี้

- อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
- บังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของไทยยูเนียนและบริษัทในเครือทุกแห่ง
- ทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายเป็นพื้นฐาน และพัฒนาให้มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยอดเยียมด้วยหลักเกณฑ์ ธรรมภิบาลและการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบายเพื่อควบคุมการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทมีการครอบคลุมถึงเรื่องคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การส่งเสริมและการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันและการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บริษัทพบว่า มีหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเพื่อคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทบทวนให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์อยู่เสมอ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ ของ ก.ล.ด. ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1
ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้าง
คุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ จ้อับกับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการมีหน้าที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้ อำนาจการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้

ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าหุ้น หรือเพิ่ม / ลดทุนจดทะเบียน
- (3) เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
- (4) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ดังบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในหัวข้อ “บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ”

หลักปฏิบัติที่ 2
กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักรวมถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงสภาวะการณ์ภายใต้สภาพแวดล้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัท โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร ทำให้ทราบถึงตำแหน่งของการแข่งขัน และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ได้แก่ ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ประเด็นทางด้านกฎหมาย และการแข่งขันในตลาด เพื่อกำหนดและทำความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากภายนอก ซึ่งมีทั้งโอกาสและอุปสรรคต่อองค์กร รวมถึงการสนับสนุนให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร ทั้งนี้ เพื่อนำองค์กรไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

การวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้ส่งเสริมให้มีการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยการร่วมมือกันของพนักงานทุกคนในองค์กรในการช่วยกันพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานและงบประมาณขององค์กร โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อควบคุมตรวจสอบให้การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบนโยบายที่ได้ตั้งไว้ รวมถึงมอบหมายและติดตามให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติที่ 3
เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง โดยมีการแบ่งบทบาทที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ใช้บุคคลเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทของฝ่ายจัดการ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติที่ 4
สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นตำแหน่งบริหารที่สำคัญ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รวมถึงตำแหน่งอื่นๆ เทียบเท่ากรรมการผู้จัดการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงต้องกำกับดูแลให้การสรรหามูลค่าดังกล่าวเป็นไปอย่างเหมาะสม

หลักปฏิบัติที่ 5
ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจ
อย่างมีความรับผิดชอบต่อ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งจะสร้างมาตรฐานความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ดังนั้น ในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุดในโลก การพัฒนาที่ยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และยังเป็นมาตรฐานที่สามารถวัดได้สำหรับใช้เป็นกรอบในการตัดสินใจและการปฏิบัติงานที่สำคัญ สำหรับเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการสร้างความยั่งยืนของอุตสาหกรรมอาหารทะเลไทย บริษัทมีกลยุทธ์อื่นประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ดังนี้

- 1. แร่งานปลอดภัยและแร่งานที่ถูกกฎหมาย – การจ้างงานที่ปลอดภัยถูกกฎหมายและมีเสรีภาพในการเลือกงานทั้งในสถานประกอบการของบริษัท และในห่วงโซ่อุปทานซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่ง
- 2. การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ – การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในการปรับปรุงแนวทางเพื่อความโปร่งใสและแนวทางการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเลทั้งหมด
- 3. การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ – วิธีการดำเนินงานของบริษัทต้องคำนึงถึงรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และแสดงถึงหน้าที่ในการดูแลและปฏิบัติต่อแร่งานของบริษัท
- 4. ผู้คนและชุมชน – บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ที่อาศัยและทำงานในภูมิภาคที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่

5.1 การสร้างนวัตกรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม เนื่องจากบริษัทมีพันธกิจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอาหารทะเล ดังนั้น นวัตกรรมคือกลยุทธ์หลักของไทยยูเนียนที่ช่วยสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดอนาคตการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรม หรือ Global Innovation Center (GIC) เป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาในระดับโลกในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และกระบวนการผลิตรูปแบบใหม่ ที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจอาหารทะเลของบริษัท ทำหน้าที่ด้านงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาเชิงพื้นฐานในวัตถุดิบ เทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการแปรรูปและการต่อยอดวัตถุดิบที่เหลือให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยเน้นความสำคัญไปที่ 1) การสร้างเสริมคุณภาพของผลิตภัณฑ์คุณค่าทางโภชนาการ และความพึงพอใจของผู้บริโภค การเร่งสร้างความยั่งยืนของทรัพยากรโดยคิดค้นวิธีการใช้วัตถุดิบจากการประมงอย่างคุ้มค่า 2) ปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการสร้างมูลค่าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้ และ 3) การก่อให้เกิดรายได้ให้กับองค์กรจากผลงานวิจัยและการพัฒนา

ศูนย์นวัตกรรมดำเนินงานอยู่บนฐานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน โดยร่วมกันสร้างสรรและประสานองค์ความรู้ระหว่างนักวิชาการและผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม โดยมุ่งให้เกิดนวัตกรรมที่จะเป็นประโยชน์แก่ส่วนรวม

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก บริษัทมีความรับผิดชอบต่อในการสร้างมาตรฐานให้กับการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจในทุกการดำเนินงานทั้งหมด

และในห่วงโซ่อุปทาน ด้วยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมออกถึงความโปร่งใส และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียด้วย SeaChange[®] ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนียน โดยมีพันธกิจที่วัดผลได้ในการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริง และเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนในแนวทางการดำเนินงาน โดย SeaChange[®] มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก

5.2 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่ดีย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากเห็นความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงในระยะยาวได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการจึงติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตาม โดยจัดทำนโยบายเป็นแนวทางไว้ ดังนี้

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประโยชน์ที่ดีย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัท ตลอดจนสร้างผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นที่ยอมรับสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ความรับผิดชอบต่อพนักงาน คำตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อกเว้นในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ

สถานภาพการสมรส ภาษา หรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

ในด้านของคำตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทกำหนดนโยบายในการบริหารคำตอบแทนและสวัสดิการที่ชัดเจนตั้งแต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึง ความเป็นธรรมภายในองค์กร ความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน ตลอดจนข้อกำหนด วัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและค่านิยมขององค์กร การจ่ายคำตอบแทนของพนักงานอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการจ่ายคำตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจาก ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ประกอบกับการพิจารณาด้านความเท่าเทียมภายในบริษัท ซึ่งประเมินจาก ขอบเขตความรับผิดชอบ ความซับซ้อนของงาน ประสบการณ์และทักษะที่ใช้ในการทำงานที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินการของบริษัทเพื่อผลักดันวัฒนธรรมการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดตั้งดูแลตรวจสุขภาพประจำปี แผนการประกันสุขภาพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การจัดสถานที่ออกกำลังกาย การจัดกิจกรรม สันทนาการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน และที่สำคัญบริษัทได้จัดสรรผลประโยชน์ระยะยาวที่ช่วยการยืชีพของพนักงานและครอบครัวหลังการเกษียณจากหน้าที่การงานแล้ว ในรูปแบบของเงินบำเหน็จเกษียณอายุ ซึ่งบริษัทจะกันเงินสำรองไว้ทุกๆ ปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถจ่ายเงินทดแทนให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีการเตรียมความพร้อมด้านการเงินก่อนเข้าสู่วัยเกษียณ เป็นการล่วงหน้า จึงได้ร่วมกับสำนักงานประกันสังคมจัดหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออมเงินเพื่อการเกษียณให้แก่พนักงานที่สนใจ นอกจากนี้ ยังมีการพิจารณาถึงการรักษารายได้ของพนักงานในรูปของค่าจ้างและผลประโยชน์ โดยขยายความคุ้มครองในกรณีมีประกันภัยผลกระทบทางธุรกิจให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในกรณีที่มีการย้ายฐานการผลิตที่มีเหตุให้บริษัทต้องจ่ายค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน เช่น ค่าย้ายที่พัก ค่าขนย้าย ผลประโยชน์เพิ่มเติมในทุกๆ ด้าน บริษัทจึงร่วมมือกับหน่วยงานชั้นนำต่างๆ เพื่อจัดกิจกรรม “เกษียณสุข” ให้พนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ โดยร่วมมือกับวิทยาลัยชุมชนสมุทรสาครจัดการอบรมหลักสูตรอาชีพหลากหลายหลักสูตรตามความถนัดและความสนใจของพนักงาน เช่น หลักสูตรการทำขนมไทย หลักสูตรการทำน้ำเต้าหู้ ปาท่องโก๋สังขยา หลักสูตรการทำก๋วยเตี๋ยวหมูตุ๋น นอกจากนี้ ยังมีการจัดของที่ระลึกในความมุ่งมั่นและทุ่มเททำงานกับบริษัทมาเป็นเวลานาน

การจ่ายคำตอบแทนพนักงาน แบ่งเป็นดังนี้

- 1. คำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนปีละ 1 ครั้ง โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่มีให้กับพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทสมทบตั้งแต่อ้อยละ 2.5 ถึง ร้อยละ 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 56.73 ล้านบาท
- 2. คำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว ได้แก่ เงินเกษียณอายุงาน จ่ายให้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิการพนักงาน ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองเงินเกษียณสำหรับปี 2564 เท่ากับ 46.63 ล้านบาท และจ่ายเงินเกษียณสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 35.86 ล้านบาท

การพัฒนานุเคราะห์

นโยบายในการพัฒนานุเคราะห์ของบริษัท คือ พนักงานทุกคนคือคนเก่ง มีคุณค่าต่อองค์กร และมีศักยภาพที่แตกต่างกันไป ทุกคนสร้างคุณค่าให้กับองค์กรในผลการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่มีความหมาย เรามีความเชื่อว่าบุคลากรทุกคนมีความสามารถหรือมีข้อเด่นของตัวเอง ซึ่งทางบริษัทจะทำให้พนักงานทุกๆ คนรู้ และช่วยให้พวกเขาสามารถนำข้อเด่นของตนเองออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กรและตัวเองได้มากที่สุด ดังนั้น ทุกคนจะได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองและความก้าวหน้าในสายอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละคนที่แตกต่างกันไป

การพัฒนานุเคราะห์ในทุกๆ ระดับเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์หลักของบริษัทและเป็นพันธสัญญาของคณะผู้บริหารระดับสูง เรามุ่งเน้นการนำเสนอวิธีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นที่การปรับเปลี่ยนทัศนคติและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้ไปสู่องค์กรที่มีมาตรฐานระดับสากล โดยผสมผสานทั้งการอบรมในห้องเรียน (Classroom training) การสอนงานและให้ข้อมูลย้อนกลับ (Coaching and giving feedback) และการประยุกต์ใช้ในงานจริง (On-the-job training: OJT) โดยการอบรมและพัฒนาประกอบไปด้วยรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การดูแลพนักงานใหม่ เพื่อให้การต้อนรับอย่างอบอุ่น ทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรอย่างราบรื่น และเป็นรากฐานสู่ความสำเร็จในระยะยาว
- การฝึกอบรมด้านวิชาชีพ ค่านิยมองค์กร การเรียนรู้วัฒนธรรมที่แตกต่าง และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยผู้เชี่ยวชาญจากทั้งในและนอกองค์กรเพื่อให้พนักงานเข้าถึงข้อมูลและทรัพยากรที่จำเป็นเพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศ
- ระบบพี่เลี้ยง การสอนงาน และการให้ข้อเสนอแนะ เพื่อส่งเสริมและสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำ
- โครงการเรียนรู้งานข้ามสายงาน เพื่อส่งเสริมความรู้ การแบ่งปันและความร่วมมือ
- การมอบหมายงานที่ท้าทาย ด้วยทรัพยากรสำหรับการเรียนรู้และการสอนงานเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้เติบโต

- การปรับเปลี่ยนหมุนเวียนสายงาน เพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนทักษะและกระตุ้นแรงบันดาลใจ สร้างเครือข่าย รวมทั้งวิสัยทัศน์ในระยะยาวซึ่งเกิดจากการมองภาพที่กว้างขึ้น
- การได้รับมอบหมายงานด้านต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและพัฒนาทักษะด้านภาษา รวมทั้งเพิ่มความก้าวหน้าให้กับพนักงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- กระบวนการติดตามการพัฒนานุเคราะห์เพื่อประเมินผลกระทบของโครงการการพัฒนานุเคราะห์ที่มีความสามารถทั่วโลกและติดตามความคืบหน้าการพัฒนานุเคราะห์เหล่านี้

สำหรับรายละเอียดข้อมูลการฝึกอบรมของผู้บริหารและพนักงานในปี 2564 สามารถแจกแจงได้ ดังนี้

| | รายเดือน | รายวัน | รวม |
|-----------------|----------|---------|---------|
| จำนวนพนักงาน | 1,273 | 6,228 | 7,501 |
| จำนวนชั่วโมง | 21,603 | 123,940 | 145,543 |
| อบรมเฉลี่ยต่อคน | 16 | 19 | 19 |

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับบริษัท รวมถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง โดยการจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานทุก 6 เดือน เพื่อรับฟังแนวทางการดำเนินการ เป้าหมายประจำปี ตลอดจนผลงานที่เกิดขึ้น เพื่อให้การทำงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกัน รวมถึงเป็นการให้ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ต่างๆ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมดังนี้

- ผลิตสินค้าอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย (Food Safety) และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) ภายใต้กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด
- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับรายละเอียดและคุณภาพสินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยยังรักษาคุณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐานของบริษัทตามที่ลูกค้าได้กำหนดไว้
- สัมมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าหรือสูงกว่า และตรงตามกำหนดระยะเวลาสัมมอบตามที่ได้ตกลงกับลูกค้า
- ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนน้อม มีอัธยาศัยไมตรีที่ดีงาม ตามเหตุและผล ซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ลูกค้าทุกคนด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยไม่ใช้วิธีทางฉ้อฉลส่วนตัวเข้ามาตัดสิน

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า อย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้า ทราบล่วงหน้า เพื่อป้องกันและร่วมหาแนวทางแก้ไขไม่ให้เกิด ความเสียหายต่อผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ
- จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับค่านะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ทั้งคุณสมบัติ และรายละเอียดของสินค้าและบริการ ตลอดจนวิธีการใช้ วิธี การเก็บรักษา ให้กับลูกค้า รวมถึงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์ และบริการอื่นๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ และ กันต่อเหตุการณ์ แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อ การตัดสินใจ โดยไม่กล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้า เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้า หรือบริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า แบบยั่งยืน
- ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ไม่นำ ความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ ผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตาม
- จัดให้มีช่องทาง กระบวนการ และบุคลากร สำหรับลูกค้า ที่ต้องการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยดำเนินการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและหลักบริษัท ด้านแรงงานสำหรับคู่ค้าของบริษัท Suppliers’ Business Ethics and Labor Code of Conduct โดยตระหนักถึง การปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเป็นไปตาม เงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้แสดงความคิดเห็น และยินดียอมรับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ ในการทำงานร่วมกัน ตลอดจน การเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยต่อ บุคคลอื่น บริษัทมีนโยบายการคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการพิจารณา เรื่องการใช้แรงงานที่ถูกต้องกฎหมายทุกครั้ง รวมทั้งมีการสื่อสารให้ รับทราบเพื่อตระหนักถึงการใช้แรงงานที่ถูกต้อง นโยบายพิจารณา ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ พลังงานในการคัดเลือกคู่ค้า และมีการเปรียบเทียบราคา หรือ การประกวดราคา ซึ่งต้องอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อ ความโปร่งใสในมาด้านจัดซื้อ

และนอกจากการประสานงานผ่านช่องทางปกติ เช่น ฝ่ายการตลาด ร่วมกับลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับคู่ค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบ ฝ่ายการบุคคลร่วมกับพนักงาน ฝ่ายประสานงานราชการ และฝ่ายธุรการร่วมกับภาครัฐและชุมชนท้องถิ่น ฝ่ายการเงิน ร่วมกับตลาดเงินและสถาบันการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับ ตลาดทุนและนักลงทุน ฝ่ายสื่อสารองค์กรร่วมกับสื่อมวลชนและ สาธารณะ ฯลฯ เรายังได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ ในระหว่างปีจำนวนมาก

การสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้าด้วยมุมมองทางด้าน ความยั่งยืน และศักยภาพในด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การจับมือเป็นพันธมิตรกับองค์กรในภาคประชาสังคมระดับสากล เพื่อการลงทุนด้านทรัพยากรที่ยั่งยืน ความร่วมมือด้านการวิจัย และพัฒนาเชิงลึก ร่วมกับภาคการศึกษาและภาครัฐเพื่อสร้างฐาน องค์กรความรู้และวิทยาการทางด้านอาหารทะเล การเข้าไปมีส่วนและ ร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรและแรงงานในเวที ต่างๆ ร่วมกับลูกค้า สมาคมและองค์กรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชน การเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ในมาด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนกับองค์กรภาคเอกชน หน่วยงานกำกับตลาดเงินและตลาดทุน เป็นต้น

ความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้อย่าง สุจริตและเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหน้าที่การค้าและสถาบันการเงินได้รับ ผลตอบแทนที่ถูกต้องและยุติธรรม โดยจะหลีกเลี่ยงสถานการณ์ ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริง ซึ่งจะทำให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหน้าที่ แต่หากมี เหตุที่จะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทก็จะ แจ้งเจ้าหน้าที่และสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกากการแข่งขันที่ดีอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็น ความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย สนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นประโยชน์ของ ผู้บริโภค สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรีเป็นธรรม มิใช่เป็นไปเพื่อ การผูกขาดอันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม จึงทำให้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม โดยเฉพาะการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของผู้นคนที่อาศัย และทำงานในทุกภูมิภาคที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ โดย ทำงานร่วมกับพันธมิตรทางภาคเอกชน ภาครัฐในท้องถิ่น องค์กร นานาชาติ และภาคประชาสังคม เช่น การให้ข้อมูลด้านโภชนาการ ที่ดีต่อชุมชนในท้องถิ่น ให้การศึกษาแก่เด็กข้ามชาติ ตลอดจน การบรรเทาทุกข์อันเกิดจากภัยพิบัติและความอดอยากทุกๆ ปี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในความมุ่งมั่นเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนา ที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ในเรื่องของการจัด ความหวือไทย เป็นต้น

กิจกรรมที่ดำเนินการ:



- บริจาคอาหารคนและอาหารสัตว์เลี้ยงเกือบ 4 ล้านชิ้น เพื่อช่วยเหลือ จากสถานการณ์โควิด 19 ทั่วโลก ตลอด 2 ปีที่ผ่านมา ผ่าน โครงการไทยยูเนียนแคร์ ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามพันธกิจของ ไทยยูเนียน ที่มุ่งส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดีของทุกคน และช่วยเหลือ ชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่
- โครงการไทยยูเนียนแคร์จัดหาอาหารกล่องพร้อมรับประทาน จำนวนทั้งหมด 16,000 กล่อง เพื่อช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม แก่คนในชุมชนเหล่านี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ โควิด 19 โดยโครงการนี้ได้เริ่มขึ้นเมื่อวันที่ 3 กันยายน และ สิ้นสุดในวันที่ 22 กันยายน 2564
- โครงการประชารัฐ เพื่อพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนท้องถิ่น การส่งเสริมมาตรฐานการศึกษาของเด็กนักเรียน ครอบคลุม จังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบุรี และประจวบคีรีขันธ์ ประกอบด้วย โครงการผู้นำเพื่อการพัฒนาการศึกษาที่ยั่งยืน (CONNEXT ED) มีเป้าหมายเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม พัฒนาศึกษาพวงคน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ของนักเรียนในโรงเรียนภายใต้ การกำกับของสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) โครงการประชารัฐ รักสามัคคีสมุทรสาคร โดยการสนับสนุนธุรกิจชุมชน ช่วยให้ ธุรกิจอยู่ได้ในเชิงพาณิชย์ ช่วยให้ผู้ประกอบการธุรกิจขนาดเล็ก สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนท้องถิ่นได้มากขึ้น ทั้งในด้าน เกษตรกรรม ด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ และด้านการท่องเที่ยว ชุมชน

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้น การดำเนินงานของบริษัทต้องคำนึงว่าจะไม่สร้างหรือก่อ ผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ด้านความยั่งยืน บริษัทในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอาหารทะเล ระดับโลก จึงมีความรับผิดชอบต่อการสร้างมาตรฐานให้กับการ

ดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในทุกการดำเนินงานและในห่วงโซ่อุปทาน ด้วย SeaChange[®] ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท ที่มี เป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับ ทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก และเป็นแนวทางการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมทุกแง่มุมของธุรกิจอาหารทะเลตั้งแต่วิธีการดูแล ท้องทะเลไปจนถึงวิธีการจัดการของเสีย หัวใจหลักของกลยุทธ์ ความยั่งยืน คือ ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึง แหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบ ตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค ทำให้บริษัทสามารถ ระบุน ตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานในเรื่องสำคัญ เช่น เรื่องแรงงาน เรื่องการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ สังคม กิจกรรมที่ดำเนินการตลอดปี 2564 สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติม ที่หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในส่วนที่ 1

นอกเหนือไปจากนโยบายที่กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนจะต้องดำเนิน กิจการให้สอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมาย และพันธสัญญาอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทเกี่ยวข้อง บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนารากฐาน ของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานไว้ในการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างเป็น ระบบ การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่าง ยิง โดยสามารถสรุปแผนดำเนินการได้ดังนี้

- การมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความ ปลอดภัย ซึ่งมีการมุ่งเน้นการพัฒนาศึกษา ตลอดจนการ มีส่วนร่วมของพนักงานในการป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อ สิ่งแวดล้อม <https://www.thaiunion.com/th/about/safety-health-and-environment>
- การจัดตั้ง ศูนย์ความเป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และ ความปลอดภัย ซึ่งมีอุปกรณ์เทียบเคียงกับมาตรฐานสากลเพื่อ เป็นศูนย์รวบรวมความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และ ความปลอดภัย และเป็นศูนย์ฝึกอบรมให้กับพนักงาน
- การอบรมพนักงานทั้งก่อนเริ่มงาน และระหว่างปฏิบัติงาน การฝึกอบรมนี้จะถูกจัดขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงานของ พนักงานนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความรู้ความเข้าใจ ในวิธีป้องกันตัวเองจากอันตรายต่างๆ และการลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมจากงานที่ตนเองปฏิบัติอยู่
- การประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ มั่นใจว่า พนักงานได้รับการอบรมตามกฎหมายหรือมีคุณสมบัติ ที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย หรือความปลอดภัยในหน่วยธุรกิจ การประเมินศึกษาภาพ พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพิ่มเติมจากที่กฎหมายท้องถิ่นกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าการเพิ่ม ศึกษาของพนักงานจะเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสามารถเทียบเคียงในระดับสากล

การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามภายใต้การเคารพสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรมอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท ตลอดจนไม่อนุญาตให้พนักงานใช้โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมาย โดยกำหนดระเบียบการทำงานและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามนโยบายการเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทกำหนดไว้

หลักปฏิบัติที่ 6
ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง
และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ หน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปัจจุบันมี นายปองพล พลพิข ต่าแหน่งรองผู้จัดการทั่วไป สายงานตรวจสอบ (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน สามารถดูได้จากเอกสารแนบ 3)

สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การบริหารความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดพลาดทั้งหลาย เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะเน้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งที่ผ่านมาจากรายงานการตรวจสอบภายใน พบว่าการปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมได้ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 2 “การบริหารจัดการความเสี่ยง”

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

- การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นต่อเลขาธิการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ตลอดจนแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน (Silent Period) ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อ การเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการ และผู้บริหารให้ ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการ

- การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ต้องสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้กับประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน โดยกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียดังกล่าว

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของบริษัท กรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทไม่มีการกระทำที่ผิดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายใดๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ อาทิ การไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบริษัทอื่นใดที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายแรงงานและการจ้างงาน รวมถึงกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระทำที่ผิดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายต่างๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ ทั้งทางแพ่งและอาญา อาทิ ไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มีการกระทำที่เป็น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ไม่กระทำความผิดด้านทุจริตหรือการกระทำความผิดด้านจริยธรรม

หลักปฏิบัติที่ 7
รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะต้องรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันการเงิน เป็นต้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์ นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้อง เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างชัดเจน ทันเวลา เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่มีผู้บริหารและผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน

สำหรับในปี 2564 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผู้บริหารของบริษัทให้ข้อมูลผลการดำเนินงานและตอบข้อซักถามแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - Company Visit จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง
 - Conference Call 25 ครั้ง
 - Analysts Meeting กับนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง
 - Opportunity Day by SET 4 ครั้ง
 - Plant Visit กับผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักศึกษา -ไม่มี- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19
 - Oversea Roadshow 11 ครั้ง
 - Local Roadshow 20 ครั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล โดยการจัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้กับสาธารณชนรับทราบ ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor-th.thaiunion.com/home.html>

- เอกสารอธิบายผลการดำเนินงาน (MD&A) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
 - เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัท (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
 - IR-Newsletters ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เพื่อรายงานข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทุกไตรมาส
 - ปฏิทิน IR/ ราคาวัตถุดิบ และรายละเอียดการจ่ายชำระหนี้ระยะยาว ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
 - รายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่สนใจศึกษาข้อมูลของบริษัท เป็นรายปี
 - รายงานเพื่อความยั่งยืน เป็นรายปี
- การจัดประชุมให้ข้อมูลและการแถลงข่าว (ออนไลน์) แก่สื่อมวลชน จำนวน 77 ครั้ง
 - การให้ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ รายงานประจำปี งบการเงินรายไตรมาสและประจำปี งบบริษัท รายงานการวิเคราะห์งบการเงินรายไตรมาสและประจำปี การแจ้งมติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการรายงานหรือการแจ้งข้อมูลของบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่ควรเปิดเผยตามประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ นักลงทุนและนักวิเคราะห์สามารถติดต่อเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรง ผ่านทางโทรศัพท์หมายเลข 02-2298-0024 หรือทางอีเมล ir@thaiunion.com

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จะเห็นได้จากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการ

บริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่ดีอย่างเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีความเจริญที่มั่นคงในระยะยาวได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการจึงติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ที่ทั่วถึงกันในผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะถือหุ้นอยู่เท่าใดก็ตาม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลหรือนิติบุคคลไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด และตระหนักว่าผู้ถือหุ้นควรมีสติธิในการตัดสินใจ โดยได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ซึ่งก็คือภายในวันที่ 30 เมษายน ของทุกปี และหากมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับในปี 2564 บริษัทได้กำหนดจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น. ณ ชั้น 35 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บริษัทมีการเตรียมการ ดังนี้

ก่อนการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

- คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 รวมถึงคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการเสนอเรื่องดังกล่าว โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทแจ้งข่าวสารดังกล่าวทางระบบอิเล็กทรอนิกส์

ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 150 วันก่อนหมดสิทธิกรรมการกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า บริษัทปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 โดยในปีที่ผ่านมาได้เผยแพร่ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2563 และให้เสนอได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 รวมเป็นระยะเวลา 150 วันก่อนหมดสิทธิกรรมการกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพบว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และรวมถึงไม่มีการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า

- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ระบุวันเวลาสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดวัตถุประสงค์และเหตุผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ v และแบบ ค ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและการแจ้งผลคะแนน ข้อมูลของกรรมการอิสระที่เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุม และคำเชิญให้เสนอคำถามล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มและเพื่อให้ไม่ไปจำกัดสิทธิหรือเป็นการต่อผู้ถือหุ้นจนเกินความจำเป็น ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดเอกสารดังกล่าวทั้งหมดผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor-th.thaiunion.com/misc/shareholderMTG/agm2021/20210302-tu-agm2021-invitation-th.pdf> ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2564 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 33 วัน บริษัทมีความห่วงใยในความปลอดภัยของท่านผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงของการแพร่ระบาดและเป็นไปตามมาตรการและแนวทางปฏิบัติ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทจึงจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยแจ้งในหนังสือเชิญประชุมและเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามข้อปฏิบัติสำหรับการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และแบบฟอร์มลงทะเบียนที่บริษัทแนบไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม
- บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมฉบับย่อและหนังสือมอบฉันทะ (แบบ v) ซึ่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวจะมี QR Code เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดูหนังสือเชิญประชุมฉบับเต็มและเอกสารประกอบการประชุมที่มี

รายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ มีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะ (3 แบบ) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทนหรือเลือกกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทน หรือลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งรายงานประจำปี จะอยู่ในรูปแบบของ QR CODE และส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2564 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เป็นเวลา 15 วัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระที่จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย และนายนาถ ลีวเจริญ เพื่อเป็นผู้รับมอบอำนาจแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะทั้งสิ้น 770 ราย โดยเป็นการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นจำนวน 9 ราย และมีผู้ถือหุ้นจำนวน 537 ราย มอบฉันทะให้ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ประธานกรรมการตรวจสอบ มีผู้ถือหุ้น 144 ราย มอบฉันทะให้ ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกทัย ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และมีผู้ถือหุ้น 80 ราย มอบฉันทะให้ นายนาถ ลีวเจริญ กรรมการตรวจสอบ ซึ่งทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ

- บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมลงประกาศในหนังสือพิมพ์ทันหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมได้ตามวันและเวลาดังกล่าว

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นและระหว่างการประชุม

- เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ดูแลรับเอกสารหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้า จัดส่งชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผู้ใช้ (Password) พร้อม WebLink ในการเข้าสู่ระบบการประชุม E-AGM และให้นำระบบ AGM Voting ซึ่งทั้ง 2 ระบบได้ใช้บริการของหน่วยงานอิสระ ได้แก่ บริษัท ควิด แล็บ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุม E-AGM ที่เป็นไปตามมาตรฐานการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) ตั้งแต่การจัดเตรียมข้อมูลผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ลงทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม ตลอดจนถึงการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และเปิดให้ผู้ถือหุ้นได้ลงทะเบียนและทดสอบการเข้าระบบล่วงหน้า 60 นาที ก่อนเริ่มการประชุม จอมวันที่ 5 เมษายน 2564 โดยถ่ายทอดสดจากบริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ชั้น 35 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน กรุงเทพมหานคร และในปีที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวน (ราย) | จำนวน (หุ้น) | * คิดเป็นร้อยละ ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกและเรียกชำระแล้ว |
|----------------------------------|-------------|---------------|--|
| ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง | 30 | 658,963,511 | 13.81 |
| มอบฉันทะ | 770 | 1,784,606,233 | 37.40 |
| รวม | 800 | 2,443,569,744 | 51.21* |

* เนื่องจากมีจำนวนหุ้นซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึงสิ้น 116,682,800 หุ้น ซึ่งจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวไม่นับเป็น
องค์ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ต้องนำมาหักออก ดังนั้น จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้เป็นฐานในการเปิดประชุมที่สามารถลงคะแนนเสียงได้เท่ากับ
4,655,132,696 หุ้น

- ประสานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมสามัญประจำปี 2564 ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและจ้องับกับของบริษัท ร่วมกับประสานกรรมการชุดย่อยทุกชุดรวมถึงหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท (Group CFO)
- ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จากบริษัท ไพริชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปส์ เอบีเอส จำกัด เข้าร่วมการประชุม ซึ่งจะสามารถตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมถึงประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสมเพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็น และซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกันสำหรับนายโนริโอะ ชิคุสะ กรรมการที่พำนักในต่างประเทศไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจ แต่อย่างไรก็ตาม แม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ก็ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากวาระการประชุมที่ได้ส่งให้ไปก่อนแล้ว
- ก่อนเริ่มประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้พิธีกรในที่ประชุมแจ้งและนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทและที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงแจ้งจำนวนและสัดส่วนของหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของหุ้นที่มอบฉันทะ ตลอดจนชี้แจงถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมดตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 35 ในการออกเสียงลงคะแนน ให้นับผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง รวมถึงวิธีลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยขอให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพริชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปส์ เอบีเอส จำกัด และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ และซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาดำเนินการประชุม โดยมีคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอความเห็นรวม 6 ราย

- การจัดให้ผู้ถือหุ้นกดลงคะแนนเสียงออนไลน์สำหรับทุกวาระการประชุม โดยใช้ระบบ AGM Voting บันทึกการลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามสมควรในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือดออกเสียง และนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น จากนั้นนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ และเก็บรายงานการลงคะแนนจากระบบไว้เป็นหลักฐานตรวจสอบได้ในภายหลัง ทั้งนี้ ก็เพื่อให้การประชุมดำเนินไปได้ภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนแยกการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในแต่ละท่านได้อย่างเป็นอิสระ และมีการประกาศผลลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจนในห้องประชุม เพื่อให้การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

หลังการประชุมและรายงานการประชุม

บริษัทนำส่งมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของการถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบไปเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ https://investor-th.thaiunion.com/shareholder_meeting.html ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564 และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทหลังการประชุม เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 หรือ 11 วันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล เสนอความคิดเห็นหรือแจ้งความต้องการของผู้ถือหุ้นมายังบริษัทได้ที่ สำนักเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4242 และจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นผลให้ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับดีเยี่ยม

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่มติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของการถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบไว้บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้สื่อสารให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้ จะสามารถยกมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน จรรยาบรรณของบริษัท มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่อง ดังนี้

- 1) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- 2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- 3) ความรับผิดชอบต่อนักงาน
- 4) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่
- 5) ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า
- 6) ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
- 7) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
- 8) การต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 9) การปกป้องและดูแลทรัพย์สินของบริษัท
- 10) ทรัพย์สินทางปัญญา ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 11) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 12) การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- 13) การให้ข้อมูลหรือให้สัมภาษณ์ต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดให้มีการทำจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคำนึงถึงวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายขององค์กร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและแนวปฏิบัติที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้เกิดเป็นคุณค่า (values) ในองค์กรตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามตามแนวปฏิบัติอย่างจริงจัง

ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://investor-th.thaiunion.com/business_ethics.html

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทควรจัดให้มีขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้

เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรมและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว ซึ่งในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้อนุมัติบทกวนสาระสำคัญที่ปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

- ทบทวนอนุบัญญัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) เพื่อปรับปรุงโครงสร้างและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการการเงินและการลงทุน และการบริหารธุรกิจในด้านอื่นๆ ของบริษัท
- ศึกษาอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกิบาลเพื่อจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำกับดูแลและส่งเสริมบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ปรับปรุงโครงสร้าง และขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท กลยุทธ์ SeaChange® เพื่อสนับสนุน Healty Living, Healty Ocean

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในระดับดีเยี่ยม (100 คะแนน) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (AGM Checklist)

คำอธิบายในกรณีที่บริษัทยังมีได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในเรื่องใดมาปฏิบัติ

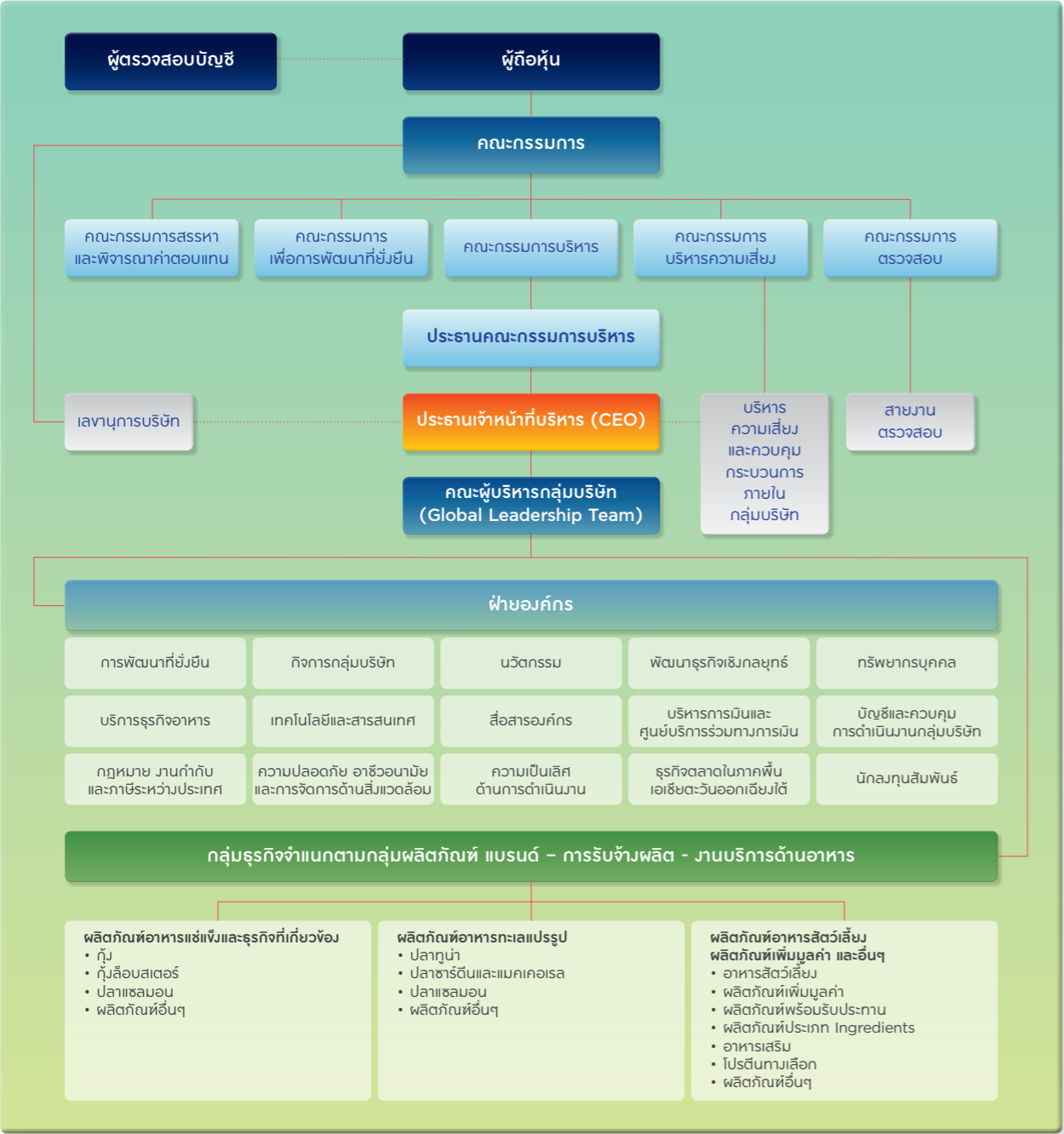
บริษัทพิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือ Corporate Governance Code (CG Code 2560) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของบริษัทแล้ว โดยปี 2564 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ดังต่อไปนี้

| CG Code | เหตุผล |
|---|---|
| หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม | สืบเนื่องจากการจัดทำรายงานประจำปีจำเป็นต้องรอข้อมูลผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ที่จะถูกจัดทำและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับจากวันสิ้นสุดบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งบริษัทมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและอนุมัติผลการดำเนินงานในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 จากนั้นต้องใช้เวลาปิดสมุดทะเบียนไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดไว้ในวันที่ 9 มีนาคม 2564 หลังจากนั้นจึงจะจัดพิมพ์และส่งออกหนังสือเชิญประชุมฯ แต่เนื่องจากบริษัทมีจำนวนผู้ถือหุ้นเกือบสามหมื่นรายชื่อที่ต้องจัดพิมพ์และบรรจุซอง ดังนั้น จึงใช้เวลาดำเนินการหลายวันและสามารถส่งไปรษณีย์ได้ในวันที่ 19 มีนาคม 2564 ในขณะที่กำหนดวันประชุมฯ ในวันที่ 5 เมษายน 2564 ทำให้ไม่สามารถส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พร้อมเอกสารประกอบไว้อย่างครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ https://investor-th.thaiunion.com/shareholder_meeting.html ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2564 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 33 วัน |

| CG Code | เหตุผล |
|---|--|
| หมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ | ประธานกรรมการของบริษัทคือ นายไกรสร จินศิริ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งธุรกิจของบริษัท รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงเป็นผลทำให้ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระ แต่เมื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ท่านสมควรเป็นประธานกรรมการของบริษัทต่อไป เนื่องจากท่านเป็นผู้มีประสบการณ์อันยาวนาน และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล สามารถควบคุมดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งท่านสามารถควบคุมการประชุม ตลอดจนให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ทั้งนี้ สามารถพิสูจน์ได้จากผลงานของบริษัทที่ผ่านมามากกว่า 30 ปี จากบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาดสองหมื่นล้านบาท จนเป็นแสนล้านบาทโดยประมาณ ทำให้บริษัทมีความมั่นคงและเจริญเติบโตมาจนถึงปัจจุบันนี้ |
| กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเกิน 9 ปี | แม้ว่า ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย และนายกิริติ อัสสกุล ได้ดำรงตำแหน่งมาเกินกว่า 9 ปี คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการอิสระคนดังกล่าวเป็นกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นกรรมการที่ได้นำประสบการณ์ความรู้ และความเชี่ยวชาญมาให้ออกเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการทำนุญทุกข์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท |
| กรรมการของบริษัทแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ (มากกว่าร้อยละ 75 จากการประชุมทั้งหมด) | ด้วยเหตุที่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากพันธมิตรทางธุรกิจยาวนานกว่า 25 ปี คือ บริษัท มีตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้แก่ นายโนริโอะ ไซกุสะ มีถิ่นพำนักในประเทศญี่ปุ่น ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการได้ตามที่กำหนด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดส่งข้อมูลวาระการประชุมและเอกสารสนับสนุน ให้แก่กรรมการทุกท่าน และเปิดโอกาสให้กรรมการสอบถามและให้ความเห็นโดยตรงกับประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินกลุ่มบริษัท (GROUP CFO) ก่อนวันประชุม |
| คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ CG Committee | บริษัทอยู่ระหว่างเตรียมการจัดตั้งโดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2565 |
| บริษัทควรจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี กำหนดราคาใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิรวมถึงไม่มีการกระจุยตัวเกิน 5% | บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม |

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการอื่นที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ซึ่งมีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวน 12 ท่าน โดยกรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้อดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ ปัจจุบันมีจำนวน 5 ท่าน โดยหลักเกณฑ์การเป็นกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินร่วมด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท: กรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือในบางกรณีคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หมวดที่ 5 คณะกรรมการ ดังนี้

ข้อ 17. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนก่อนหน้าในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

ข้อ 20. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่




สำหรับข้อบังคับของบริษัทได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://investor.thaiunion.com/misc/aooa/20200921-tu-aooa-th.pdf> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท












องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่านโดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งหากดูสัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารแล้วจะเท่ากับ 1:1 ซึ่งสามารถถ่วงดุลกันได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการมีความหลากหลายทั้งทางด้านประสบการณ์ทำงาน อายุ การศึกษา เพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด

Thai Union Board Skill Matrix 2021

ด้านการเงิน

| | |
|--|----|
|  การเงิน บัญชี และเศรษฐศาสตร์ | 9 |
|  การตรวจสอบ | 3 |
|  ตลาดทุน | 10 |

ด้านการจัดการ

| | |
|---|----|
|  การบริหารความเสี่ยง และการจัดการภาวะวิกฤต | 7 |
|  กฎหมาย | 1 |
|  ระบบการขนส่งและการจัดการ | 7 |
|  เทคโนโลยีสารสนเทศ | 3 |
|  สิ่งแวดล้อม | 2 |
|  ทรัพยากรบุคคล | 4 |
|  กลยุทธ์ และการปรับโครงสร้างฯ | 6 |
|  การตลาด | 8 |
|  ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร / การพัฒนาที่ยั่งยืน | 5 |
|  ธุรกิจระหว่างประเทศ | 12 |
|  การกำกับดูแลกิจการ | 8 |

ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม

| | |
|--|---|
|  อาหารและการค้าปลีก | 9 |
|--|---|

องค์ประกอบอื่นๆ

ถิ่นกำเนิด



สัญชาติ



อายุ (ปี)



เพศ



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

| | |
|-----------------------|--------|
| ตั้งแต่ 0 - 5 ปี 3 คน | 25.00% |
| ตั้งแต่ 5 - 9 ปี 1 คน | 8.33% |
| มากกว่า 9 ปี 8 คน | 66.67% |



สัดส่วนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

| | |
|---------------------------------|--------|
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน | 8.33% |
| กรรมการอิสระ 5 คน | 41.67% |
| กรรมการบริหาร 6 คน | 50.00% |



การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

กำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

| รายชื่อคณะกรรมการ | บริษัทจดทะเบียนอื่น | |
|---------------------------|---|---|
| | ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน | เฉพาะบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน |
| 1. นายไกรสร จันศิริ | - | - |
| 2. นายเชน นิรุติยานนท์ | - | 1 |
| 3. นายธีรพงศ์ จันศิริ | 2 | 1 |
| 4. นายชวน ตัมจันศิริ | - | - |
| 5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | - | 2 |
| 6. นายชู ชว ฐาน | - | 1 |
| 7. นายโนริโอะ ไชกุสะ | - | - |
| 8. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย | 1 | - |
| 9. นายทรีตี อัสสกุล | 1 | - |
| 10. นายนาถ ลือเจริญ | - | - |
| 11. นางพรรณสิริ อมาตยกุล | 3 | - |
| 12. ดร.ภคพรรณ ลีวุฒินันท์ | - | - |

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท: คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ เช่น ด้านการตลาด ด้านการบัญชีการเงิน ด้านการบริหาร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทมีรายนาม ดังต่อไปนี้

| รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ | จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง* |
|---------------------------|--|------------------------------|----------------------------|
| 1. นายไกรสร จันศิริ | ประธานกรรมการ | 17 มีนาคม 2531 | 33 ปี 9 เดือน |
| 2. นายเชม นิรุตตินานนท์ | กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร | 8 เมษายน 2542 | 22 ปี 9 เดือน |
| 3. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 1 มกราคม 2533 | 32 ปี - เดือน |
| 4. นายชวน ตัมจันศิริ | กรรมการ | 17 มีนาคม 2531 | 32 ปี 9 เดือน |
| 5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | กรรมการ กรรมการบริหาร | 25 เมษายน 2545 | 19 ปี 8 เดือน |
| 6. นายชู ชม ชาน | กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | 30 เมษายน 2544 | 21 ปี 8 เดือน |
| 7. นายโนริโอะ ไชกุสะ | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | 5 เมษายน 2562 | 1 ปี 9 เดือน |
| 8. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง | 22 มีนาคม 2553 | 10 ปี 9 เดือน |
| 9. นายกิริติ อัสสกุล | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | 22 มีนาคม 2553 | 10 ปี 9 เดือน |
| 10. นายนาก ลีวเจริญ | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 3 เมษายน 2558 | 5 ปี 9 เดือน |
| 11. นางพรรณสิรี อมาตยกุล | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง | 10 พฤษภาคม 2564 | 0 ปี 8 เดือน |
| 12. ดร.ภคพรรณ ลีวุฒินันท์ | กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง | 9 สิงหาคม 2564 | 0 ปี 5 เดือน |

* จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งคำนวณตั้งแต่ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่านั้น

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในเรื่องสำคัญที่กำหนดไว้จะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการของบริษัท คือ นายไกรสร จันศิริ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งธุรกิจของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2531 รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ แม้จะขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระ แต่อย่างไรก็ดี ในปี 2564 คณะกรรมการได้ตระหนักถึงมาตราในการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม จึงมีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนของกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 41.67 (5 ท่าน) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด (12 ท่าน) และหากดูสัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารแล้วจะเท่ากับ 1:1 ซึ่งสามารถถ่วงดุลกันได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้ นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท ดำเนินการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ บริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

บทบาทหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจในการจัดการซึ่งรวมถึงการ กำหนดนโยบาย การตัดสินใจ และการใช้อำนาจจัดการบริษัทอย่างเบ็ดเสร็จเด็ดขาด โดยมีหน้าที่ดังนี้

- 1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2. รับผิดชอบการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของแผนงานธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
- 3. ติดตามและรายงานฐานะของบริษัท ตลอดจนเสนอแนะแนวทาง และกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนงาน เพื่อสนับสนุนธุรกิจให้มีการเติบโต
- 4. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรือง อำนาจอนุมัติดำเนินการ

- 5. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายกำกับดูแลกิจการ
- 6. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- 7. ติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
- 8. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีอำนาจในการออก/แก้ไข/เพิ่มเติม/ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
- 9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่มได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กรรมการมีหน้าที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้ อำนาจการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าหุ้น หรือเพิ่ม / ลดทุนจดทะเบียน
- (3) เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
- (4) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหน้าที่ ดังนี้

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ จ้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการดำเนินกิจการทั้งหลายของบริษัท
- 2) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
- 3) ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเป็นประจำทุก 5 ปี
- 4) กำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
- 5) ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ เป้าหมายและนโยบายต่างๆ ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้
- 6) ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 7) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง
- 8) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และขอุมัติสำหรับมติต่างๆ ที่นอกเหนือจากอำนาจของคณะกรรมการ
- 9) ติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
- 10) อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 11) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- 12) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 13) เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ

- 14) เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 15) เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 16) อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเสนอ รวมถึงรายการเกี่ยวโยง การจัดจ้างทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง ตามที่กำหนดโดยหลักเกณฑ์และจ้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 17) อนุมัติการทำธุรกรรมสัญญาใดๆ ในเรื่องการผูกพัน การก่อหนี้ และการค้ำประกันของบริษัทขอุมัติแต่งตั้ง
- 18) กำหนดอำนาจหน้าที่ และคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 19) กำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 20) อนุมัติให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 21) จัดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างจริงจัง
- 22) อนุมัติแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท จัดทำและหรือเก็บรักษาเอกสาร
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือเชิญประชุมกรรมการ รายงานการประชุม
 - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปีและแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูล
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกฎระเบียบ ประกาศ จ้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 23) ปฏิบัติตามจ้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ และจ้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมาการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมาการอิสระต้องเป็นบุคคล

ที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท
- 3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 4) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
- 5) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
- 6) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีความเข้มงวดกว่าจ้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนขออัตราการถือครองหุ้นของบริษัท

การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีโอกาสประชุมร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้พูดคุหาหรือเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจอย่างเป็นอิสระ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย สำหรับปี 2564 มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 8 ตุลาคม 2564 โดยมีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมจำนวนทั้งหมด 5 ท่าน

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย การประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทได้กำหนดให้มือค้ประชุมขึ้นต่ำ

ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุม รวมถึง ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ก็ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปีนั้นด้วย การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564 สามารถพิจารณารายละเอียดได้ในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยกเว้นในกรณีที่ราคาหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงติดต่อกันเป็นเวลานาน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ของตลาดโดยรวม ซึ่งทำให้รายการซื้อขายดังกล่าวของผู้บริหารเกิดขึ้นตามสถานการณ์ของตลาดเท่านั้น นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังทราบถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการจัดให้มีรายงานตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและจ้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน จึงจัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมาย อย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยจัดให้มีหน่วยงานเฉพาะเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและให้ความสะดวกแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์อย่างเท่าเทียมกัน มีการพบปะกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบข้อมูลของบริษัทและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการดูแลรวมทั้งติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสียจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ
- บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่มาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายทอดผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

โครงสร้างการถือหุ้นและอัตราส่วนการถือหุ้นของคณะกรรมการโดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

| รายชื่อ คณะกรรมการบริษัท | จำนวนหุ้น ณ 1 ม.ค. 2564 | % | ซื้อ ระหว่างปี | ขาย ระหว่างปี | โอนเข้า (ออก) | จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 2564 | % |
|---|-------------------------------|-------|-------------------|------------------|---------------|--------------------------------|-------|
| 1. นายไกรสร จันศิริ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 174,804,288 56,330,432 | 4.84 | | | | 174,804,288 56,330,432 | 4.84 |
| 2. นายเชง นิรุตตินานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 200,442,084 67,932,032 | 5.62 | 2,200,000 | (4,632,000) | | 200,442,084 65,500,032 | 5.57 |
| 3. นายชวน ตังจันสิริ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 38,668,000 - | 0.81 | | | (980,000) | 37,688,000 - | 0.79 |
| 4. นายธีรพงศ์ จันศิริ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 399,736,164 109,329,048 | 10.67 | 16,500,000 | | | 416,236,164 109,329,048 | 11.01 |
| 5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 63,442,980 - | 1.33 | | | | 63,442,980 - | 1.33 |
| 6. นายโนริโอะ ไชกุสะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - - | n/a | | | | - - | n/a |
| 7. นายชู ชว ชาบ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 12,295,272 - | 0.26 | | | | 12,295,272 - | 0.26 |
| 8. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - - | n/a | | | | - - | n/a |
| 9. นายกิริติ อัสสกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - 103,248 | 0.00 | | | | - 103,248 | 0.00 |
| 10. นายนาถ ลีวเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - - | n/a | | | | - - | n/a |
| 11. นางพรรณสิริ อมาตยกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - - | n/a | | | | - - | n/a |
| 12. ดร.ภคพรรณ ลีวุฒินันท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - - | n/a | | | | - - | n/a |
| รวมจำนวนหุ้น และอัตราส่วน | 1,123,083,548 | 23.54 | 18,700,000 | (4,632,000) | (980,000) | 1,136,171,548 | 23.81 |

การปฐมนิเทศและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการชี้แจงนโยบายด้านต่างๆ ของบริษัทให้กรรมการได้ทราบ ทั้งในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเลาานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและมีสาระในการปฐมนิเทศ ดังนี้

- 1. เรื่องที่ควรทราบ: โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างกรรมการ ตลอดจนขอบเขตอำนาจหน้าที่ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2. เรื่องทั่วไปเกี่ยวกับธุรกิจ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ จำนวน 2 ท่าน บริษัทจึงได้ทำการปฐมนิเทศผ่านระบบออนไลน์ รวมทั้งจัดส่งคู่มือกรรมการ เข้าใหม่และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์และการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ไปให้กรรมการเข้าใหม่รับทราบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการทุกท่านสามารถเข้ารับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการของ บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2564 กรรมการที่ได้รับการอบรมเพิ่มเติม ได้แก่

นายเชม นิรุตตินานนท์ Director Accreditation Program (DAP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 187/2564

นางพรรณสิริ อมาตยกุล Advanced Audit Committee Program (AACP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 40/2564

สำหรับการกรรมการของบริษัทที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทยได้ผ่านหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

| รายชื่อ คณะกรรมการบริษัท | | DCP | DAP | RCP | RCC | ACP | UFS | HRP | HCI | EDP TLCA | AACP | หลักสูตร ผู้บริหาร ระดับสูง |
|---------------------------|--|---------|----------|---------|--------|---------|--------|-----|-----|----------|---------|-----------------------------|
| 1. นายไกรสร จันศิริ | | | | 15/2550 | | | | | | | | 12/2554 |
| 2. นายเชม นิรุตตินานนท์ | | | 187/2564 | | | | | | | | | |
| 3. นายธีรพงศ์ จันศิริ | | 10/2544 | | | | | | | | | | |
| 4. นายชวน ตันจันสิริ | | | 86/2553 | | | | | | | | | |
| 5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | | | 183/2553 | | | | | | | 2/2552 | | 25/2560 |
| 6. นายชู ชน ชาน | | 16/2545 | | | | | | | | 1/2552 | | |
| 7. ดร.ธรรมบุญ อานันท์ไทย | | 70/2549 | 48/2548 | 14/2549 | | 10/2548 | 7/2550 | | | | | |
| 8. นายทีรติ อัสสกุล | | 27/2546 | | | 5/2550 | | | | | | | |
| 9. นายนาถ ลีวงเจริญ | | | 120/2558 | | | | | | | | 25/2560 | |
| 10. นางพรรณสิริ อมาตยกุล | | 2551 | | | | | | | | | 40/2564 | |
| 11. ดร.ภคพรรณ ลีวุฒินันท์ | | | | | | | | | | | | |

- DCP: Director Certification Program
- DAP: Director Accreditation Program
- RCP: The Role of Chairman Program
- RCC: The Role of Compensation Committee
- ACP: Audit Committee Program
- UFS: Understanding the Fundamental of Financial Statement
- HRP: How to Develop a Risk Management Plan
- HCI: Handling Conflict of Interest
- EDP: Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- AACP: Advance Audit Committee Program

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง: สถาบันวิทยาการตลาดทุน

| รายชื่อ คณะกรรมการบริษัท | NDC | ELP | ACF | Cashflow | Discussion | วิทยาการ การจัดการ | วพน. | บยส. | Other |
|-----------------------------|-----|--------|------|----------|------------|-----------------------|---------|---------|-------|
| 1. นายไกรสร จินศิริ | | | | | | | | | |
| 2. นายเชม นิรุตติยานนท์ | | | | | | | | | |
| 3. นายธีรพงศ์ จินศิริ | | | | | | | | | |
| 4. นายชวน ตัมจันสิริ | | | | | | | | | |
| 5. นายฤทธิรงค์ บุณมีโชติ | | | | | 1/2561 | | 14/2562 | 25/2563 | |
| 6. นายชู ชว ฐาน | | 6/2559 | | | | | | | |
| 7. ดร.ธรรมบุญ อาบันโกไทย | | | | | | | | | |
| 8. นายกัรติ อัสสกุล | | | | | | | | | |
| 9. นายนาถ ลีวเจริญ | | | 2559 | | | | | | |
| 10. นางพรรณสิรี อนาคตกุล | | | | | | | | | |
| 11. ดร.ภกพวรรณ ลีวุฒินันท์ | | | | | | | | | |

NDC: National Director Conference
ACF: Audit Committee Forum
Cashflow: หลักสูตรเตรียมความพร้อมในการจัดการด้านกระแส รมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
Discussion: A discussion on corporation's preparedness for the cybersecurity threats in the digital transformation Era
วิทยาการการจัดการ: หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 / สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ELP: Ethical Leadership Program (IOD จัดร่วมกับ Thai CAC)
วพน.: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพัฒน์ฯ รุ่นที่ 14/2562 / สถาบันวิทยาการพัฒน์ฯ (วพน.)
บยส.: หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 25/2563 / สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเริ่มจากปี 2556 เป็นต้นมา โดยประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบ่งเป็นการประเมินรายบุคคลและทั้งคณะด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี

ขั้นตอนในการประเมิน

- ฝ่ายเลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินประจำ ผ่านทางอีเมลให้กรรมการทุกท่านประเมินเป็นประจำทุกปี
- รวบรวมแบบประเมินและผลคะแนนซึ่งแบ่งเป็น 4 ระดับ คือ 1. ดีเยี่ยม 2. ดี 3. พอใช้ และ 4. ควรปรับปรุง รวมถึงจัดทำรายงานผลการประเมินดังกล่าวเสนอต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อศึกษาวิเคราะห์ผลการประเมินร่วมกัน และกำหนดวิธีการพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางในการปรับปรุงงานในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การดำเนินการในการประชุมชุดย่อย
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคลหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งพิจารณาจากเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย โดยมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยมีระดับคะแนนประเมิน ดังนี้

| | |
|---|-------------------------------------|
| • การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท | ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม |
| • การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล | ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม |
| • การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ | ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม |
| • การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล | ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม |
| • การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) | ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม |

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ ซึ่งผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการเห็นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อกำหน้าที่พิจารณาก่อนนำประเด็นสำคัญเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1) คณะกรรมการบริหาร (Executive committee: ExCom)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการบริหารในปี 2562 เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารการจัดการ โดยให้ทำหน้าที่แทนคณะกรรมการ ภายในกรอบอำนาจวามอนุมัติไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทจดทะเบียนหรือของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยรวมกัน แต่ไม่เกิน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้กรอบอำนาจของ ExCom จะเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละปีตามงบการเงินประจำปีเพื่อสะท้อนถึงผลการดำเนินการของบริษัท โดยสำนักเลขาธิการบริษัทจะทำหน้าที่แจ้งจำนวนเงินดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการทราบ เมื่อรายงานประจำปีของบริษัทได้เปิดเผยแก่สาธารณชนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โดยคณะกรรมการบริหาร มีกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ประกอบด้วย

| | |
|--------------------------|------------------------|
| 1. นายเชง นิรุตตินานนท์ | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | กรรมการบริหาร |
| 4. นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | กรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้กฎหมาย เมื่อวัน กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทโดยให้ทำหน้าที่แทนคณะกรรมการ ภายในกรอบอำนาจวามอนุมัติไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทจดทะเบียน หรือของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยรวมกัน แต่ไม่เกิน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ
- 2) พิจารณาโครงการลงทุน ควบรวมกิจการ (M&A) การตั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน ถอนการลงทุน เจริญต่อรอง และดำเนินการอื่นใด เพื่อให้โครงการดังกล่าวบรรลุวัตถุประสงค์
- 3) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบาย แนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

- 4) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5) มีอำนาจดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท และอนุมัติโครงการรายจ่ายฝ่ายทุน รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร
- 6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การเปิดบัญชีธนาคาร รวมถึงตลอดถึงการเข้าเป็นคู่ค้าประกัน หรือการชำระเงินหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ มีการกำหนดวงเงินสำหรับแต่ละรายการ หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อย่างไรก็ตาม วมเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัท
- 7) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำคัญงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

ทั้งนี้ กรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้บุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวได้เป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และไม่ถือเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทผู้มอบอำนาจหรือบริษัทย่อย โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารจัดการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง สรุปหน้าที่และการอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2564 มีดังนี้

1. พิจารณาและอนุมัติการลงทุนและโครงการ M&A ภายในขอบเขตของคณะกรรมการบริหารและเป็นไปตามทิศทางและเป้าหมายของกลยุทธ์กลุ่มบริษัท
2. พิจารณาและอนุมัติการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ ซึ่งรวมถึงการเพิ่มทุน การลดทุน การปรับโครงสร้างทุน หรือ การขายกิจการ รวมถึงการให้หลักประกันหรือหลักประกันแก่บริษัทย่อยของไทยยูนิคีนในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ภายใต้อัตราดอกเบี้ยเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. พิจารณาและอนุมัติการให้วงเงินเครดิตคำสินค้าแก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทในเครือ
4. พิจารณา ให้คำแนะนำ และอนุมัติการทำประกันภัยรายการสำคัญของกลุ่มบริษัท

2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 เพื่อให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและธรรมาภิบาล และกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และประกอบด้วยสมาชิก ดังนี้

1. นายนาถ ลีวเจริญ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
2. ดร.ธรรมนุญ อานันโทไทย กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านงบการเงิน (ปริญญาโท MBA (Management) University of Sarasota ประเทศสหรัฐอเมริกา) (ปริญญาตรี BBA (Accountancy& Management / Eckerd College-St. Petersburg ประเทศสหรัฐอเมริกา)
3. นางพรรณสิริ อมาตยกุล กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านงบการเงิน (ปริญญาโท MBA University of California, Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา) (ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ที่มีความเป็นอิสระหรือเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และมีความรู้ประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน การตัดสินใจต่างๆ ของคณะกรรมการให้เป็นไปโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุป ดังนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทาน “แบบประเมินผลความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งรายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้ว เพื่อให้นับได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

5. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
6. สอบทานกระบวนการตรวจสอบและระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย และเสนอแนวทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. สอบทานให้ กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของรายงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีบริษัท และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของรายงานตรวจสอบ
15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของรายงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
16. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือ เลิกจ้างผู้จัดการทั่วไป – รายงานตรวจสอบ
17. พิจารณาความเป็นอิสระของรายงานตรวจสอบโดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
18. สอบทานความพอเพียงของระบบกำกับดูแลของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
19. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการตรวจสอบภายใน

20. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของรายงานตรวจสอบให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
21. ออกไปตรวจเยี่ยมหน่วยงานในบริษัท บริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารสิ่งแวดล้อม ระบบสารสนเทศที่ใช้งาน รวมทั้งความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป
22. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มต้นตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่รายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้วเพื่อมั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
23. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สัมการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการรับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัทกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือ มาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 2.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.2 การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 2.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายชื่อรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นภายนอก

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถดูรายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้ใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ในส่วนที่ 2

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

ประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน โดยทั้งสามท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน การบริหารองค์กรและกฎหมาย ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธิการของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

อำนาจหน้าที่

- 1. สามารถเชิญกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทหรือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2. สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญของบริษัท หรืออาจจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกได้ หากมีความจำเป็น

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงไม่เกินวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (Nomination and Remuneration committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน โดยกรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

ในปัจจุบันคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยสมาชิก ดังนี้

- 1. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
- 2. นายนาถ ลีวัชรวิญ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ส่วนของการสรรหา

- 1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- 2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการของบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 3. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการสรรหา

ส่วนของการพิจารณาคำตอบแทน

- 1. พิจารณากลับกรองคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- 2. นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 3. เสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 4. นำเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 5. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 6. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับคำตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 7. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- 8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

ประกอบด้วย ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน เป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธิการตามที่เห็นสมควร

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงไม่เกินวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่ตนแทน

ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอยู่ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ส่วนที่ 2

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหาร 2 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน ประกอบด้วยสมาชิก ดังนี้

- | | |
|--------------------------|----------------------------|
| 1. นายกิริติ อัสสกุล | ประธานคณะกรรมการความเสี่ยง |
| 2. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางพรรณสิรี อมาตยกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. ดร.ภคพรรณ ลีวุฒินันท์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายธีรพงศ์ จินศิริ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายชู ชม ชาน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 7. นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 8. นายอดัม เบรนนัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม
- 2. ติดตามและพัฒนากลอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- 3. จัดให้มีการประเมิน วิเคราะห์และทบทวนความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต
- 4. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสียหายที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria)
- 5. รับทราบและพิจารณาให้ความเห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม
- 6. กำกับดูแลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงว่าได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- 7. รายงานความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- 8. สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทและบริษัทย่อย
- 9. กำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 10. สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการ ความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 11. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้บริการจากบุคคล ภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ งบการเงิน และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 12. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการว่าจ้างบุคคลภายนอก เพื่อ ช่วยในการปฏิบัติงานของส่วนบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่มี ปริมาณงานมากเกินกว่าอัตราค่าจ้างของฝ่ายบริหารความ เสี่ยง
- 13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอัน เกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เป็นกรรมการ อิสระ 1 ท่าน และกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธิการตามที่เห็นสมควร

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการ บริหารความเสี่ยงแทน อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ ของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ตนแทน

ทั้งนี้รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงอยู่ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่วนที่ 2

5) คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ ยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2557 และได้มีการปรับโครงสร้าง ล่าสุดเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

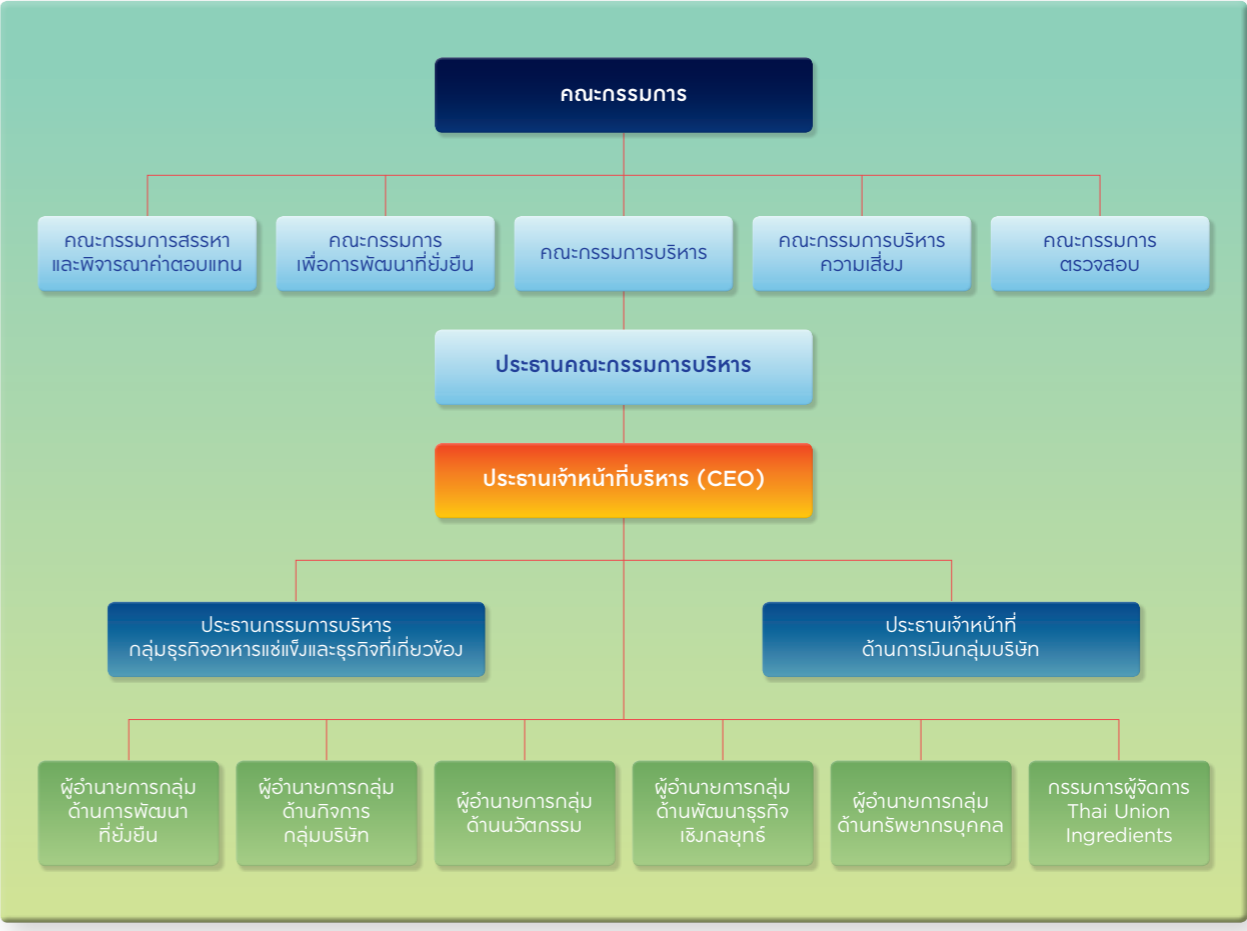
- | | |
|--------------------------|---|
| 1. นายธีรพงศ์ จันศิริ | ประธานคณะกรรมการ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |
| 2. นายอดัม เบนนิน | ประธานคณะกรรมการ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ร่วม) |
| 3. นายชู ชว ชาญ | กรรมการเพื่อการพัฒนา ที่ยั่งยืน |
| 4. นายติน ชู ชาญ | กรรมการเพื่อการพัฒนา ที่ยั่งยืน |
| 5. นายกุลชาน ชิมห์ | กรรมการเพื่อการพัฒนา ที่ยั่งยืน |
| 6. นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | กรรมการเพื่อการพัฒนา ที่ยั่งยืน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- 1. ให้คำแนะนำและกำหนดแนวทางเกี่ยวกับกลยุทธ์ในการพัฒนา ความยั่งยืน กำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงาน เพื่อ สนับสนุนเป้าหมายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท
- 2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญในการพัฒนาความ ยั่งยืน ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและ มาตรฐานการสร้าง ความยั่งยืนต่างๆ เช่น UN Sustainable Development Goals (SDGs), Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) และ Corporate Sustainability Assessment (CSA)
- 3. ตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไป ตามที่เป้าหมายและพันธกิจของบริษัทที่ตั้งไว้ ซึ่งรวมไปถึงแต่ ไม่จำกัดเพียง พันธกิจเกี่ยวกับแหล่งที่มา (Tuna) บรรจุภัณฑ์ (Packaging) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และนโยบายเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน (Human Rights-related Policy)
- 4. จัดตั้งคณะอนุกรรมการตามที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติให้เป็นไป ตามนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารภายใต้ नियามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|---|
| 1) นายธีรพงศ์ จันศิริ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) |
| 2) นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง |
| 3) นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | ประธานเจ้าหน้าที่ ด้านการเงินกลุ่มบริษัท (GROUP CFO) |
| 4) นายชู ชว ชาญ | ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านกิจการกลุ่มบริษัท |
| 5) ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ | ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านนวัตกรรม |
| 6) นายลีโอนาร์โด คุเลน | กรรมการผู้จัดการ Thai Union Ingredients |
| 7) นายกุลชาน ชิมห์ | ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านทรัพยากรบุคคล |
| 8) นายอดัม เบนนิน | ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน |

โดยมี นางสาวอรุณรัตน์ สุรัตน์จินดาภรณ์ ตำแหน่งรองผู้จัดการทั่วไป บัญชีและควบคุม (โรมงาน) เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่อธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนด ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี พ.ศ. 2557 และขึ้นทะเบียนไว้กับสภาวิชาชีพบัญชีตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ไว้ โดยได้ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เลวที่ ทจ. 39/2559 ข้อ 17 (6) ครบถ้วนแล้ว (ไม่น้อยกว่า 12 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการจะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งผ่านการพิจารณาและนำเสนอโดยคณะกรรมการ

สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยค่าตอบแทนของกรรมการอยู่ในลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ประสพการณ์ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่เพิ่มขึ้นก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม เช่น เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

นโยบายและโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับ กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ราย (ซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่ได้ลาออกระหว่างปี 2564 รวมจำนวนเงิน 13.54 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และการพิจารณาจัดสรรตามนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564 ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว อันประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส

| | ค่าตอบแทนรายเดือน | ค่าเบี้ยประชุม/ครั้ง | ค่าตอบแทนรายปีเม.ย. 2564 – มี.ค. 2565 |
|------------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------------------------|
| คณะกรรมการบริษัท | | | |
| • ประธานกรรมการ | 80,000.00 | 40,000.00 | |
| • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 40,000.00 | 20,000.00 | |
| • กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | 40,000.00 | 20,000.00 | |
| • กรรมการอิสระ | 40,000.00 | 20,000.00 | |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | | | |
| • ประธาน (มาจากกรรมการอิสระ) | 60,000.00 | - | |
| • กรรมการอิสระ | 30,000.00 | - | |
| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | | | |
| • ประธาน (มาจากกรรมการอิสระ) | - | - | 360,000.00 |
| • กรรมการ (มาจากกรรมการอิสระ) | - | - | 180,000.00 |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | | | |
| • ประธาน (มาจากกรรมการอิสระ) | - | - | 360,000.00 |
| • กรรมการ (มาจากกรรมการอิสระ) | - | - | 180,000.00 |
| • กรรมการบริหาร | - | - | 120,000.00 |

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการได้ทบทวนและอนุมัตินโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นประจำทุกปี โดยการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นเงินเดือน สวมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนอัตราการจ่ายเงินโบนัส กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของบริษัทและของบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลในอัตราร้อยละ 25 – 30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับในส่วนของการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการเรื่องค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ซึ่งเป็นแบบเดียวกันกับพนักงานทั่วไป) มีรายละเอียดขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นตอนที่ 1 รับทราบและมีความเห็นร่วมกันในส่วนของบริษัท การปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งส่งผลไปสู่เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เรียกว่าเป้าหมายร่วม (Enterprise Objectives) ประจำปีที่ได้ตั้งไว้

ขั้นตอนที่ 2 เมื่อตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงาน ซึ่งรวมถึงการบันทึกเข้าไปในเป้าหมายการทำงานประจำปีรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว ก็ยังมีการติดตามความคืบหน้าของเป้าหมายนั้น ซึ่งอาจจะมีกิจกรรมหลายๆ อย่างประกอบกันเพื่อให้เป้าหมายนั้นสำเร็จตามที่ตั้งไว้

ขั้นตอนที่ 3 มีการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้โดยมีหลายระดับ ตั้งแต่ ระดับ 1-5 และนำคะแนนรวมที่ได้จากการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายมากำหนดค่าตอบแทนในลักษณะต่างๆ เช่น การให้โบนัสประจำปี การขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาส่วนประกอบอื่นๆ ร่วมกัน อันได้แก่ การมีส่วนร่วมของพนักงานในเป้าหมายธุรกิจนั้น ค่านิยมขององค์กร (TU 6 values) ที่พนักงานนำไปปฏิบัติ

เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดขึ้นมาในแต่ละปีนั้น มาจากการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทในหลายฝ่ายหลายหน่วยธุรกิจซึ่งต่างตั้งเป้าหมายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน/หน่วยธุรกิจที่ส่งเสริมความสำเร็จของเป้าหมายรวม ทั้งนี้ ผู้บริหารของหน่วยงานหรือผู้บริหารของหน่วยธุรกิจจะกำหนดแผนความคิดริเริ่มต่างๆ ที่ต้องสัมพันธสอดคล้อง รวมถึงเป็นสิ่งที่ผลักดันส่งผลต่อความสำเร็จในเป้าหมายประจำปีของหน่วยงาน หรือหน่วยธุรกิจนั้น โดยความคิดริเริ่มที่ถูกพิจารณาและลงความเห็นร่วมกันแล้วว่าสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนที่สุดจะถูกเลือกมาเป็นเป้าหมายรายบุคคลประจำปี

ซึ่งรวมถึงเป้าหมายด้านค่านิยม จะถูกพิจารณาและอนุมัติจากหัวหน้างานให้อยู่ในระบบบริหารจัดการด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน (PMP) ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงมกราคมของทุกปี

ในส่วนของการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงประเมินผลการทำงานนั้น จะมีช่วงเวลาที่ให้ผู้บริหารระดับสูงและ พนักงานได้ทำการประเมินตัวเอง โดยการให้คะแนนความสำเร็จ ความสัมฤทธิ์ผลของเป้าหมายที่ตั้งไว้ หลังจากนั้น Group Director HR หรือ HR business partner จะรวบรวมข้อมูล ดำเนินการเปรียบเทียบเพื่อให้ได้เกณฑ์การประเมินที่เที่ยงธรรม ตรวจสอบได้ และเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของ CEO หรือผู้บังคับบัญชา ในการให้คะแนน ประเมินผลการทำงาน และเป้าหมายที่ตั้งไว้ของผู้บริหาร พนักงานดังกล่าว

โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท

ค่าตอบแทนซึ่งจ่ายให้กับประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทจะประกอบองค์ประกอบ ดังนี้

เงินเดือน

ระดับของค่าตอบแทนที่ได้รับ เป็นไปตามหน้าที่ ความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน ประสพการณ์และทักษะความชำนาญเฉพาะตัวบุคคล ซึ่งบริษัททำการจ่ายเงินเดือนโดยการโอนเข้าบัญชีทุกเดือน และจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี จากการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน และอัตราการขึ้นเงินเดือนในตลาดแรงงาน

สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงในปี 2564 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้

| | | |
|------------------------------------|--------|--------|
| หน่วย : ล้านบาท | | |
| | | |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง | | |
| ปี 2563 ปี 2564 | | |
| จำนวน (คน) | 9 | 9* |
| เงินเดือน / โบนัส / ผลประโยชน์อื่น | 148.47 | 166.81 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 4.16 | 4.89 |
| ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว | 13.20 | 22.42 |
| รวม | 165.82 | 194.12 |

* ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่ปรากฏตามตารางข้างต้นเป็นค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทได้จ่ายไปจริงในปี 2564 ซึ่งรวมถึงผู้บริหารที่ได้มีการลาออกระหว่างปีด้วย

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- : คำตอบแทนของกรรมการบริษัทเฉพาะ คำตอบแทนในฐานะกรรมการ ปี 2564 เท่ากับ 9.88 ล้านบาท (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ 8.1.2)
- : โบนัสคณะกรรมการจากผลการดำเนินงานปี 2563 เท่ากับ 16.76 ล้านบาท (ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564)
- : คำตอบแทน (รวมคำตอบแทนอื่นที่เป็นตัวเงิน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม เป็นต้น) ของผู้บริหารรวม 9 ท่านได้รับจากบริษัท ในปี 2564 เท่ากับ 194.12 ล้านบาท
- : รวมคำตอบแทนและโบนัสทั้งสิ้นที่คณะกรรมการทุกท่านและผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้รับจากบริษัทในปี 2564 เท่ากับ 156.52 ล้านบาท

โบนัสตามผลงาน

เป็นรางวัลตอบแทนที่แปรผันตามความสำเร็จของผลงานในระยะสั้น เมื่อเทียบกับแผนงานประจำปีที่ได้กำหนดไว้ โดยเทียบเคียงกับคำตอบแทนในตลาดแรงงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายโบนัสตามผลงานผูกดัชนีความชี้วัดกับความสำเร็จ (KPI) ประจำปี โดยเป็นการตัดสินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทและของพนักงานรายบุคคล

คำตอบแทนระยะยาว

คำตอบแทนระยะยาว เป็นรูปแบบคำตอบแทนที่ส่งเสริมการสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงเป็นการรักษาตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยเน้นให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีของบริษัทและมีการตัดสินใจทางธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น การให้ผลตอบแทนจะพิจารณาจากรายได้ของบริษัท ประกอบกับมูลค่าผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นทั้งในเชิงมูลค่ารวม (Absolute Total Shareholder Return) การคำนวณผลตอบแทนจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานในรอบเวลา 3 ปีและทยอยจ่ายผลตอบแทนออกไปอีก 3 ปี

ผลตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่น

วัตถุประสงค์หลักของการให้ผลประโยชน์อื่น และผลประโยชน์พิเศษคือการสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับพนักงาน และช่วยเหลือในกรณีพนักงานสูงอายุ ประสบปัญหาด้านสุขภาพ ทุพพลภาพ หรือเสียชีวิต โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แผนประกันสุขภาพ และสวัสดิการต่างๆ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในตลาดแรงงาน และตามที่กฎหมายกำหนด

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของบริษัทได้แบ่งตามสายงานหลัก รวม 9,999 คน (ณ 31 ธันวาคม 2564) โดยแบ่งเป็น

| พนักงาน | ชาย | หญิง | รวม |
|-------------|-------|-------|-------|
| รายได้เดือน | 665 | 1,015 | 1,680 |
| รายวัน | 2,919 | 5,400 | 8,319 |
| รวมทั้งสิ้น | 3,584 | 6,415 | 9,999 |

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างมีจริยธรรม

บริษัทมีนโยบายและความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมแนวปฏิบัติในเรื่องของสิทธิมนุษยชนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน การใช้แรงงาน โดยตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงาน และสนับสนุนความคิดในการส่งเสริมสิทธิแรงงานและสวัสดิภาพทางสังคมของผู้ใช้แรงงานมาตลอด บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการรับสมัครและการจ้างงานทุกประการโดยเคร่งครัด และเพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและค่านิยมขององค์กร บริษัทมีนโยบายในการบริหารคำตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้สามารถรักษาพนักงานที่มีคุณภาพดึงดูดคนเก่งจากภายนอกองค์กร และมุ่งมั่นการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมภายในองค์กรความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน ตลอดจนข้อกฎหมายวัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

โครงสร้างคำตอบแทน

กระบวนการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานจะทำควบคู่ไปกับการประเมินศักยภาพของพนักงาน (Talent Review Process) และแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับผู้บริหารของหน่วยงานจะร่วมกันประเมินศักยภาพของพนักงาน และกำหนดแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคลอย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง และพนักงานที่มีศักยภาพในการทำงานสูง จะมีการวิเคราะห์ขีดความสามารถเพื่อใช้ในการ

กำหนดพัฒนาขึ้นเป็นขั้นตอน รวมถึงมีการพูดคุยกับพนักงานถึงเป้าหมายอาชีพและความคาดหวังของพนักงาน ตลอดจนการติดตามประเมินผลการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

แผนการพัฒนาต่างๆ จะถูกปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรและความคาดหวังของพนักงานตามความจำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและองค์กรจะได้รับประโยชน์ร่วมกันอย่างเต็มที่ ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินรางวัลทั้งระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดเป้าหมายและตัววัดในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท ซึ่งเรียกว่า Enterprise Objective โดยมีการวัดผล 4 ด้าน ดังนี้

1. Drive Superior Financial Performance - ผลักดันความเป็นเลิศในการบริหารการเงินและประสิทธิภาพการใช้เงินทุน
2. Accelerate Growth โดยการมุ่งมั่นนวัตกรรมใหม่ๆ เร่งผลักดันชื่อเสียงในความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ การเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาต่อยอดธุรกิจน้ำมันปลาและอื่นๆ
3. Improve Productivity พนักำลึงเป็นองค์กรแห่ง continuous improvement ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านการเงิน ตลอดจนทรัพยากรในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
4. Work on Business Fundamentals – ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรที่ดำรงตนแบบอย่างที่ดีในค่านิยม 6 ประการที่เป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการพัฒนาและการธำรงรักษาคนเก่งในองค์กร อีกทั้งมุ่งมั่นรักษา/เพิ่มระดับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร ตลอดจนเน้นย้ำการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์แบบระยะยาว เพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจและส่งผลตอบแทนทางด้านการเจริญเติบโตทางธุรกิจได้สูงสุด

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานส่วนใหญ่จะเป็นการเพิ่มจำนวนเนื่องจากบริษัทยังคงต้องการแรงงานเพิ่มขึ้น เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าซึ่งมีจำนวนมาก

ผลตอบแทนรวมของบุคลากร (เฉพาะ TU) ในปี 2564 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 3,348.62 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น

| | | | |
|--|-------|----------|---------------------------------------|
| • เงินเดือนและรายได้อื่น | จำนวน | 872.00 | ล้านบาท (ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |
| • เงินเดือน ค่าจ้าง เบี้ยเลี้ยง และอื่นๆ | จำนวน | 1,820.02 | ล้านบาท (ต้นทุนขาย) |
| • ค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุม | จำนวน | 9.25 | ล้านบาท |
| • ปรับปรุงโบนัสกรรมการปี 2563 ตั้งไว้ต่ำเกิน | จำนวน | 1.16 | ล้านบาท |
| • โบนัสกรรมการปี 2564 (จ่ายปี 2565) | จำนวน | 15.60 | ล้านบาท (ตั้งเป็นค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย) |
| • โบนัสประจำปี | จำนวน | 213.81 | ล้านบาท |
| • เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | จำนวน | 56.73 | ล้านบาท |
| • ประกันสังคมและกองทุนทดแทน | จำนวน | 35.48 | ล้านบาท |
| • ฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ | จำนวน | 12.12 | ล้านบาท |
| • เงินเกษียณพนักงาน | จำนวน | 35.86 | ล้านบาท |
| • สำรองเงินเกษียณพนักงาน | จำนวน | 46.63 | ล้านบาท |
| • ค่ารักษาพยาบาล | จำนวน | 21.56 | ล้านบาท |
| • สวัสดิการพนักงานด้านอื่นๆ | จำนวน | 64.60 | ล้านบาท |
| • ค่าใช้จ่ายในการจัดหาบุคลากร | จำนวน | 10.50 | ล้านบาท |
| • ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว | จำนวน | 116.26 | ล้านบาท |
| • ผลประโยชน์อื่นๆ | จำนวน | 17.04 | ล้านบาท |

สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท บริษัทย่อย และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนดังกล่าว ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 5 (กรณีที่พนักงานมีอายุงานเกินกว่า 10 ปี สามารถเลือกสะสมได้ถึงร้อยละ 15) และเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบไว้ในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน ซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อกองทุน “KTMF กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมันคง มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ส่วนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยในประเทศ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด

สำหรับผลประโยชน์ที่หลือออกจากการงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) บริษัทและบริษัทย่อยได้คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ หลือออกจากการงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน เพื่อกันเงินสำรองทุกๆ ปีไว้ในหมวดหนี้สินของงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีสากล IAS19 เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทสามารถจ่ายเงินบำเหน็จเกษียณอายุให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต นอกจากนี้ ยังได้มีการพิจารณาถึงการคงรักษารายได้ของพนักงานในรูปของค่าจ้างและผลประโยชน์ หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักเป็นการชั่วคราว ดังนั้น บริษัทจึงขยายความคุ้มครองในกรณีมีประกันภัยผลกระทบธุรกิจให้ครอบคลุมรายได้ของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นได้

บริษัทยังได้จัดสวัสดิการและกิจกรรมต่างๆ สำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ให้มีพละานามัยที่แข็งแรง อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงาน บริษัทได้แบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน ได้แก่
 - 1) การประกันชีวิตและสุขภาพหมู่
 - 2) การประกันอุบัติเหตุ
 - 3) การตรวจสุขภาพประจำปี
 - 4) การตรวจสุขภาพปัจจัยเสี่ยง
 - 5) การสู่มตรวจสารเสพติด
 - 6) จัดหoyerพยาบาลที่มีเจ้าหน้าที่ประจำโรจนา
 - 7) จัดสถานที่ออกกำลังกาย โรงยิม สนามฟุตบอล และสันทนาการสำหรับพนักงานและครอบครัว

- กิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีความสามัคคี และมีส่วนร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง
 - 1) การจัดงานสังสรรค์ปีใหม่/ตรุษจีน (เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด 19 จึงเปลี่ยนเป็นจับสลากแจกของขวัญแทนงานรื่นเริง)
 - 2) กิจกรรมการสานสัมพันธ์ (ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ประกวดร้องเพลง โดยให้โหวตผ่าน Workplace)
- กิจกรรมเพื่อให้พนักงานรู้สึกผ่อนคลายมีความรู้สึกที่ดีต่อองค์กร
 - 1) จัดหoyerสนุดประจำโรจนา
 - 2) Happiness on special day (ประกวดภาพถ่ายความสุขในช่วงเดือนเกิดของพนักงาน)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสวัสดิการอื่นอีก เช่น ชุดทำงาน หoyerพนักงาน ตลอดจนการจัดฝึกอบรมและดูงาน และการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับศึกษาหาความรู้และเพิ่มเติมทักษะใหม่ๆ ด้วยการให้ทุนการศึกษา

การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งผู้นำองค์กร คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในแต่ละภูมิภาคที่เป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร ทั้งในและต่างประเทศ โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลประสานงานกับคณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นโดยเฉพาะ เพื่อกำหนดที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

บริษัทมีนโยบายการทบทวนตำแหน่งงานที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร (Critical Position) และมีผลกระทบโดยตรงต่อผลประโยชน์และเป้าหมายขององค์กร โดยใช้กระบวนการพิจารณาตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบในทุกๆ ปี เพื่อใช้ในการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งทั้งในระยะยาวและในกรณีฉุกเฉิน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ประสานงานในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารในหน่วยงานหลักขององค์กรและผู้บริหารสูงสุดฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ นอกจากการเสริมสร้างความมีศักยภาพในการดำเนินการของธุรกิจ ยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของไทยยูเนียน แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

1. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Succession Plan for Critical Position): เป็นการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งตามระยะเวลาที่คาดว่าผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมในการดำรงตำแหน่งนั้นๆ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้
 - ก. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งทันที (Ready Now)
 - ข. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 2 - 3 ปี (Ready in 2 - 3 years)
 - ค. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 3 - 5 ปี (Ready in 3 - 5 years)
2. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีฉุกเฉิน (Succession for Emergency Plan): เป็นการวางแผนพนักงานที่จะมารับหน้าที่แทนผู้บริหารในตำแหน่งงานสำคัญเป็นการชั่วคราวเฉพาะในกรณีฉุกเฉิน โดยบริษัทได้สนับสนุนให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายกำหนดชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินไว้ โดยอาจแบ่งงานออกเป็นส่วๆ และมีชื่อผู้รับผิดชอบแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน

แผนการสืบทอดตำแหน่งนี้จะมีทั้งในระดับกลุ่มองค์กร (Group Corporate) ระดับภูมิภาค (Regional) และระดับประเภทธุรกิจ (Business Categories) นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนการพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล โดยวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาทั้งด้านความรู้ ความสามารถ และทักษะต่างๆ ที่จะทำให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมเข้ารับตำแหน่งในทันทีเมื่อบริษัทต้องการ แผนการพัฒนาดังกล่าวจะได้รับการทบทวนทุกปี โดยหัวหน้างานโดยตรงของผู้สืบทอดตำแหน่ง และคณะกรรมการที่ปรึกษา ได้คัดเลือกมาทำหน้าที่ในแต่ละระดับของตำแหน่งงานนั้น

ช่องทางการรือเรียนและกระบวนการจัดการ รือเรียนของพนักงาน

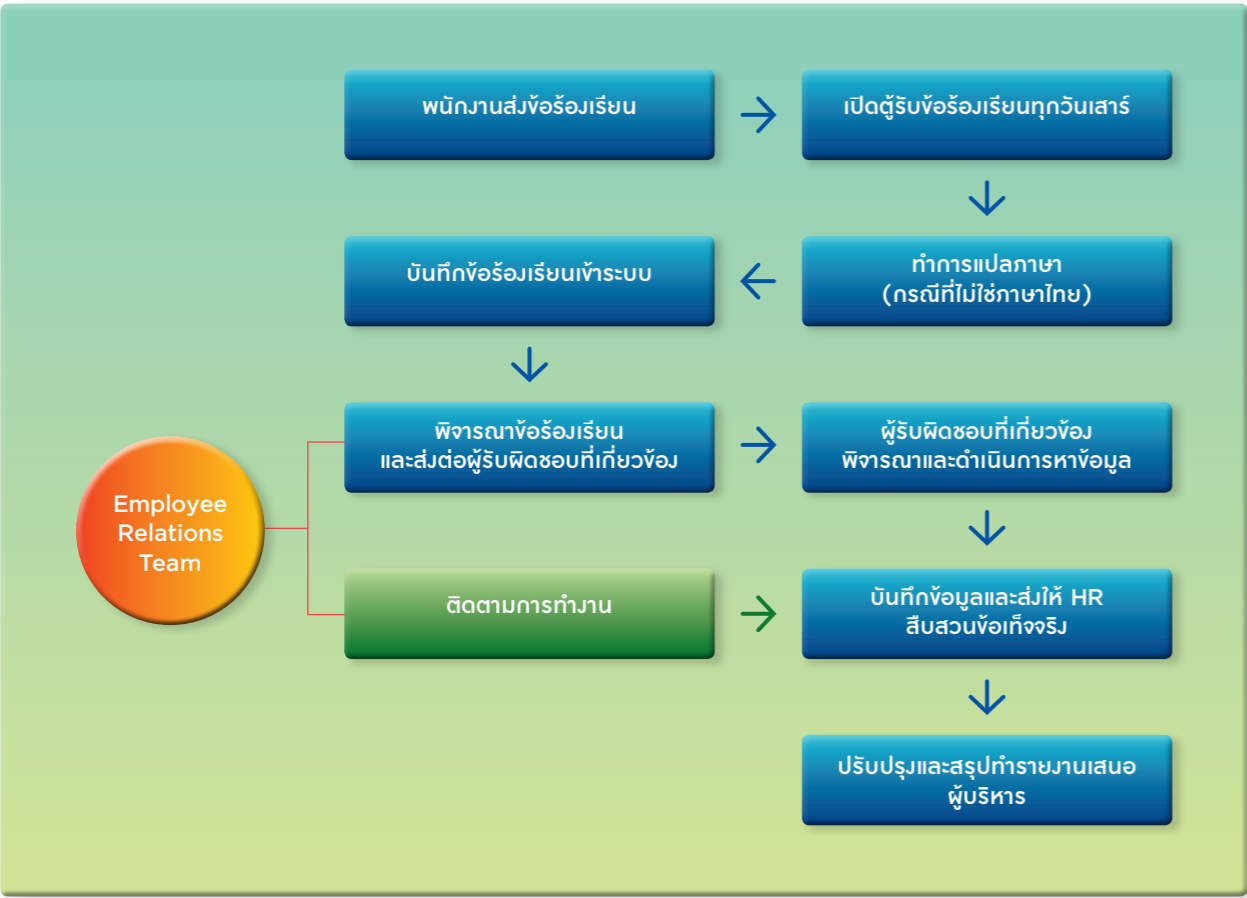
ตามที่บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ พร้อมทั้งจัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ และหลักปฏิบัติด้านแรงงานเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุน และช่วยกันสอดส่องให้การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเป็นไปอย่างถูกต้อง บริษัทจึงเปิดช่องทางเพื่อให้พนักงานที่พบเห็นการทำผิดจรรยาบรรณหรือทุจริตได้รายงาน หรือสอบถามกรณีที่มีข้อสงสัยหรือไม่เข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือ ตลอดจนเสนอแนะแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

ช่องทางการร้องเรียน/เสนอแนะ

พนักงานผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อร้องเรียน โดยระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ (ข้อมูลต่างๆ จะถูกเก็บเป็นความลับ และไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อผู้ร้องเรียน) และส่งมายังช่องทางใดช่องทางหนึ่ง ดังนี้

- 1. ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา หรือทีม Employee Relations (ER) (ตามที่บริษัทได้กำหนดและประชาสัมพันธ์)
- 2. ตู้รับข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะที่ตั้งตู้ตั้งอยู่ภายในโรงงาน (รวม 16 จุด)
- 3. สายด่วน 06-1417-2752 (24 ชั่วโมง) หรือโทร 1800 013 080
- 4. เว็บไซต์ http://thaiunion.ethicspoint.com
- 5. ส่งผ่านแอปพลิเคชันไลน์

กระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของพนักงาน



มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

การรายงานจะถูกปิดไว้เป็นความลับ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ไม่มีการบันทึกเสียงทางโทรศัพท์

พนักงานผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

รายชื่อผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบกำกับดูแล

- 1) หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน
ชื่อ นายปองพล พลพิช
ตำแหน่ง รองผู้จัดการทั่วไป สายงานตรวจสอบ
คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสามารถดูได้จากเอกสารแนบ 3
- 2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
ชื่อ นางสาวอรุณรัตน์ สุรัตน์จินดากรณ
ตำแหน่ง รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและควบคุม (โรงงาน)
คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสามารถดูได้จากเอกสารแนบ 1
- 3) เลขาธิการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท
ชื่อ นายรพีพงศ์ ลัมมวงษ์ทอง
ตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท และผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป
ฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ และภาวะระหว่างประเทศ
คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสามารถดูได้จากเอกสารแนบ 1

รายชื่อผู้รับผิดชอบงานนักกลยุทส์สัมพันธ์

ชื่อ นางเกวลี ทองสมอวงศ์
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายนักกลยุทส์สัมพันธ์
E-mail: kalvalee.thongsomaung@thaiunion.com or ir@thaiunion.com

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพริชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด ประกอบด้วย
นายพทวิ รัตนโกเศศ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3760 หรือ
นางสาวอมรรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4599

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 เฉพาะในประเทศไทย

- 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวม 20 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 22,173,918 บาท
- 2. ค่าตอบแทนจากบริการอื่น (Non-Audit Fee)
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่
 - ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -ไม่มี- บาท
 - ค่าตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศที่ ป 4/2544 ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวม 8 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,400,000 บาท
 - ค่าบริการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะและคำปรึกษาด้านภาษี มีจำนวนทั้งสิ้น 8,063,529 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2564

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทควรจัดให้มีขึ้น โดยอาศัยพื้นฐานซึ่งประกอบด้วย ความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ การมีจริยธรรม ความเชื่อมั่นไว้วางใจ และการปฏิบัติตามในมาตรฐานที่สูง ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ ซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการจึงได้ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาโดยตลอดอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการประชมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยซึ่งได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และจากการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 (CGR 2020) เพื่อทำการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยโดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินที่พัฒนาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งดำเนินการจัดทำและประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทก็เป็นหนึ่งในบริษัทที่ได้รับผลการประเมินรายงานการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) **กรรมการอิสระ** - ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

นิยามของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและตรวจสอบการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท
- 3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- 4) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
- 5) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
 - ความสัมพันธ์ครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รายการเช่า/ให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ มูลค่ารายการ >=20 ล้านบาท หรือ >= ร้อยละ 3 ของ NTA ของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการ ให้นับรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีรายการในครั้งนี้ด้วย
- 6) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนของอัตราการถือครองหุ้นของบริษัท

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทจะเลือกผู้ทรงคุณวุฒิและมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือ ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และมีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ ซึ่งจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในการแต่งตั้ง และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้งหนึ่ง

(2) กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทดำเนินการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาพิจารณาองค์ประกอบความเหมาะสมประกอบด้วยคุณสมบัติของกรรมการทั้งปัจจุบันและอนาคต ความหลากหลาย ในเรื่องเพศ อายุ และประสบการณ์ ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย องค์ประกอบของความเป็นอิสระ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเปรียบเทียบกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยจัดทำเป็นตาราง Board Skill Matrix เพื่อกำหนดเกณฑ์

ในการสรรหากรรมการที่ต้องการเป็นประจำทุกปี ในการทบทวนดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังได้พิจารณาถึงความหลากหลายจากที่มาในการเสนอชื่อ อาทิ การเสนอแนะจากกรรมการบริษัท การเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้น บริษัทที่ปรึกษาภายนอก และฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

สำหรับกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระไม่เหมาะสมหรือกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เช่น กรรมการลาออกจากตำแหน่ง หรือด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปี เป็นต้น ก็จะพิจารณาและนำเสนอบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการตรวจสอบประวัติ คุณสมบัติ ตลอดจนการนำฐานข้อมูลกรรมการมาร่วมพิจารณา เช่น ระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ของ ก.ล.ต. เป็นต้น และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการใหม่อีกครั้ง และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนเท่านั้น แต่เมื่อมีการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ตามวาระ และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- 2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด ตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งองจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมดต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

| จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม | | | |
|---|-------|---|----|
| 1. กลุ่มจีนศิริ | จำนวน | 2 | คน |
| 2. กลุ่มนิรุตตินานนท์ | จำนวน | 1 | คน |
| 3. บริษัท มีตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด | จำนวน | 1 | คน |
| 4. กลุ่มบุญมีโชติ | จำนวน | 1 | คน |

ทั้งนี้ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมที่สรรหามาตามวิธีการข้างต้นนั้น จะต้องไม่เข้าลักษณะต้องห้ามดังต่อไปนี้

- (1) เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ หรือเป็นบุคคลล้มละลาย
- (2) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์เห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจเงินกู้ยืม ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์ กฎหมายว่าด้วยการธนาคารพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจทางการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นกรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
- (5) เคยต้องคำพิพากษา หรือถูกดำเนินคดี หรือถูกเปรียบเทียบปรับ เนื่องจากกระทำความผิดตาม (4)
- (6) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เนื่องจากการกระทำโดยทุจริต

- (7) มีพฤติกรรมที่แสดงว่ามีเจตนาอำพรางฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทที่มีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนหรือของบริษัทย่อยที่เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือเคยแสดงข้อความอันเป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ควรบอกให้แจ้งในเอกสารใดๆ ที่ต้องเปิดเผยต่อประชาชนหรือต้องยื่นต่อสำนักงานหรือ ก.ล.ต.
- (8) มีพฤติกรรมในระหว่างที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน หรือบริษัทย่อยที่เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน โดยขาดความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง เพื่อรักษาประโยชน์ของบริษัทย่อย และก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้ถือหุ้นอย่างร้ายแรง
- (9) มีพฤติกรรมที่แสดงถึงการละเลยการทำหน้าที่ตามสมควรในการตรวจสอบดูแลมิให้บริษัทและบริษัทย่อย ฝ่าฝืนหรือปฏิบัติไม่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทย่อย ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปี บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาไปพิจารณาและนำเสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป โดยผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดตามรายละเอียด วิธีการ เว็บบอร์ด ตลอดจนดาวน์โหลดแบบคำขอต่างๆ ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทย่อย ที่ https://investor-th.thaiunion.com/shareholder_meeting.html

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมระหว่างปี 2564

| รายชื่อคณะกรรมการบริษัท | การประชุมคณะกรรมการ | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น | สาเหตุที่ไม่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น |
|--|---------------------|--------------------------|----------------------------|---|
| 1. นายไกรสร จันศิริ | 5/5 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | |
| 2. นายเชม นิรุตติณานนท์ | 5/5 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | |
| 3. นายชวน ตัมจันศิริ | 5/5 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | |
| 4. นายธีรพงศ์ จันศิริ | 5/5 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | |
| 5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | 5/5 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | |
| 6. นายโนริโอะ ไชกุสะ | 2/5 | ไม่ได้ร่วม | ไม่มีประชุม | มิได้มีถิ่นพำนักในประเทศไทยและติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ |
| 7. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ชาบจิตต์ เอส | 3/3 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | ลาออกสิงหาคม 64 |
| 8. นายชู ชม ซาน | 5/5 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | |
| 9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | 2/2 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | ลาออกพฤษภาคม 64 |
| 10. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย | 5/5 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | |
| 11. นายทิรติ อัสสกุล | 5/5 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | |
| 12. นายนาถ ลีวเจริญ | 5/5 | ร่วมประชุม | ไม่มีประชุม | |
| 13. นางพรรณสิริ อมาตยกุล | 4/4 | ไม่ได้ร่วม | ไม่มีประชุม | กรรมการเข้าใหม่ พฤษภาคม 64 |
| 14. ดร.ภกพรรณ สีวุฒินันท์ | 3/3 | ไม่ได้ร่วม | ไม่มีประชุม | กรรมการเข้าใหม่ สิงหาคม 64 |

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

| รายชื่อ คณะกรรมการบริษัท | เบี้ยประชุม (บาท) | ค่าตอบแทน กรรมการ (บาท) | ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ตรวจสอบ | ค่าตอบแทน คณะกรรมการ สรรหาฯ | ค่าตอบแทน กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง | โบนัส กรรมการ | รวม ค่าตอบแทน ทั้งสิ้น |
|---|----------------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--|------------------|------------------------------|
| 1. นายไกรสร จันศิริ | 190,000 | 870,000 | | | | 2,578,226 | 3,638,226 |
| 2. นายเชม นิรุตตินานนท์ | 95,000 | 435,000 | | | | 1,289,113 | 1,819,113 |
| 3. นายชวน ตัมจันศิริ | 95,000 | 435,000 | | | | 1,289,113 | 1,819,113 |
| 4. นายธีรพงศ์ จันศิริ | 95,000 | 435,000 | | | 120,000 | 1,289,113 | 1,939,113 |
| 5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | 95,000 | 435,000 | | | | 1,289,113 | 1,819,113 |
| 6. นายโนริโอะ โชกุสะ | 40,000 | 435,000 | | | | 1,289,113 | 1,764,113 |
| 7. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ชาบจิตต์ เอส | 55,000 | 246,613 | | | | 1,289,113 | 1,590,726 |
| 8. นายฐ ชว ชาญ | 35,000 | 128,333 | | | 120,000 | 1,289,113 | 1,939,113 |
| 9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | 95,000 | 435,000 | 230,000 | 15,000 | 15,000 | 1,289,113 | 1,802,446 |
| 10. ดร.สรรมนูญ อานันโทภพ | 95,000 | 435,000 | 345,000 | 360,000 | 180,000 | 1,289,113 | 2,704,113 |
| 11. นายกิตติ อัศวสกุล | 95,000 | 435,000 | | | 360,000 | 1,289,113 | 2,179,113 |
| 12. นายนาถ ลีวงศ์รัฐ | 80,000 | 306,667 | 575,000 | 165,000 | | 1,289,113 | 2,514,113 |
| 13. นางพรรณสิริ อมาตยกุล | 60,000 | 189,677 | 230,000 | | 165,000 | - | 736,667 |
| 14. ดร.ภคพรรณ ลีวณินันท์ | 60,000 | 189,677 | | | 120,000 | - | 249,677 |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น | 1,220,000 | 5,656,290 | 1,380,000 | 540,000 | 1,080,000 | 16,758,469 | 26,634,759 |

(2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ ได้แก่ วมเงินประกันคุ้มครองสุขภาพ ไม่เกิน 700,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทยและมีอายุไม่เกิน 70 ปี เท่านั้น)

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญและเป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ดังต่อไปนี้
- ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ
 - ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการอนุมัติไว้
 - อนุมัติงบประมาณเพื่อการลงทุน การทำรายการการไถ่มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณานโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - แต่งตั้งตัวแทนไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับบริษัท

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามไปยังหน่วยงานแต่ละหน่วย เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมทุกเรื่อง ดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัทมีการกำหนดจรรยาบรรณไว้อย่างชัดเจน ไม่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร รับตำแหน่งบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่ม และประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันกับกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสีย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ ซึ่งในปี 2564 ไม่พบการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น
- บริษัทกำหนดว่า ธุรกิจที่มีขนาดรายการภายใต้วงเงินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทจดทะเบียน (NTA) ต้องเข้าคณะกรรมการบริหาร (Group Executive Committee: ExCom) เพื่อพิจารณาว่ามีความเหมาะสมและไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบธุรกรรมของบริษัทที่มีกับคู่ค้าและมีขนาดรายการใหญ่ๆ เป็นรายการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือพอมบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

หน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของต้นคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นต่อเลขาธิการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ตลอดจนแจ้งต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันที ไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพ์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพ์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพ์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ในแต่ละปีคณะกรรมการได้มีการจัดทำแบบประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทแล้ว แบ่งเป็นหัวข้อหลักดังนี้

- การควบคุมภายในองค์กร
- การประเมินความเสี่ยง
- การควบคุมการปฏิบัติงาน
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- ระบบการติดตาม

รายละเอียดตามเอกสารแนบ 5
การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

นอกจากการประเมินดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทยังเป็นผู้ดูแลตรวจสอบความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตลอดจนติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยว่า สามารถดูแลและป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวจะมีความอิสระในการดำเนินงาน ดังนั้น จากการที่ฝ่ายตรวจสอบได้เข้าตรวจสอบในส่วนงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยระหว่างปีที่ผ่านมา และได้รวบรวมเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการ ซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้มีการประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองตามมติของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ครั้งที่ 4/2560 ให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 และในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการพิจารณาต่ออายุสมาชิกและเข้าร่วมงานรับประกาศนียบัตรไปเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564



ในปี 2564 บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมในวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (International Anti-Corruption Day) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในเรื่องการทุจริต ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรมออนไลน์ที่ทางองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) รัฐบาลไทย และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ

ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ในวันที่ 9 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ประกาศแนวปฏิบัติ “จงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในช่วงเทศกาลปีใหม่เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรโดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติตามอย่างเต็มความสามารถโดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทนและเป็นการป้องกันการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

สำหรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีรายละเอียดกำหนดไว้ ดังนี้

บริษัทจะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยครอบคลุมธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งมีรายละเอียดข้อปฏิบัติที่เคร่งครัด เพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีการสอบทานแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน และสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทราบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน ตลอดจนการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน นอกจากการสื่อสารดังกล่าวแล้ว พนักงานยังสามารถเข้าถึงนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องผ่านทาง Ocean Connect Thai Union ซึ่งเป็นช่องทางสื่อสารภายในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ก็สามารถเข้าถึงนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทจะให้ความคุ้มครองต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน การกระทำใดๆ ของบุคลากรของบริษัทที่เป็นการคอร์รัปชัน ให้ถือเป็นความผิดขั้นร้ายแรงต่อระเบียบวินัยเกี่ยวกับเรื่องทั่วไป และให้ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท อีกทั้งมีมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องด้วย โดย Whistleblowing จะเป็นเครื่องมือในแง่ของการเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและเป็นช่องทางในการปราบปรามการทุจริต เนื่องจากจะช่วยแก้ไขปัญหาค้นพบได้ทันก่อนที่ปัญหานั้นจะบานปลายและอาจเกิดผลกระทบต่อกภาพพจน์และฐานะทางการเงินขององค์กรอย่างรุนแรงในภายหลังได้อีก นอกจากนี้ บริษัทยังมีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทจัดทำช่องทางสำหรับแจ้งเบาะแสให้แก่พนักงานของไทยยูเนียนทั่วโลก (Whistleblower Platform) ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายที่จะรักษาข้อมูลความลับ และคุ้มครองผู้ที่รายงานได้เป็นอย่างดี

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบและกำกับ ให้งานว่าการดำเนินการธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติ ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงินและการดำเนินการ ของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำอันอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันการให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 2) ผู้บริหารมีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการและมาตรการที่เหมาะสมในการกำกับและส่งเสริมการดำเนินการ และทบทวนระบบและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และธุรกิจ
- 3) ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ในงานที่รับผิดชอบหมาย รวมทั้งแจ้งเบาะแส หากพบการกระทำอันส่อทุจริตหรือเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

ข้อปฏิบัติทั่วไป

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่การงานโดยไม่อาศัย หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงการเรียกรับ หรือ ดำเนินการ เพื่อการคอร์รัปชัน โดยยังประโยชน์อันมิชอบต่อตนเองหรือผู้อื่น
- 2) นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแล้วการกระทำในข้อ 1 ให้หมายรวมถึง
 - การให้ หรือรับ ของขวัญ หรือบริการ
 - การให้ หรือรับ เงินสด หรือสิ่งของแทนเงินสด
 - การติดสินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอก หรือการรับสินบน
 - การยกยอกทรัพย์สิน หรือเวลาว่าง ของบริษัท
 - การฟอกเงิน
 - การยักยอก หรือฉ้อโกง กระบวนการยุติธรรม และกระบวนการตามกฎหมาย
 - การช่วยเหลือทางการเงิน มิใช่จะเป็นทางด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นๆ อาทิ การให้สิ่งของและบริการ การโฆษณาส่งเสริม
 - การบริจาคเพื่อการกุศล
 - เงินสนับสนุน

เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์อันไม่พึงจะมีหรืออันมิควรจะได้ต่อตนเองหรือผู้อื่น

(4) การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัท หรือการที่พนักงานคนใดหรือกลุ่มใดกระทำการใดที่ทุจริต ผิดกฎหมาย โดยสามารถยื่นเรื่องได้ทั้ง

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
หรือรองผู้จัดการทั่วไปสายงานตรวจสอบ
บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ฝ่ายตรวจสอบภายใน ชั้น 23 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4340
โทรสาร 0-2298-0024 ต่อ 4369
อีเมล: compliant@thaiunion.com

หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
http://investor-th.thaiunion.com/complaints_handling.html

นอกจากนี้ ยังมีช่องทางภายในองค์กรสำหรับการร้องเรียนของพนักงานอีกหลายช่องทางตามความสะดวกของแต่ละคน ซึ่งสามารถดูรายละเอียดช่องทางดังกล่าวได้ที่หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียนและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของพนักงาน” ในส่วนที่ 2 โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายหรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

(5) การติดต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ เสนอข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่พบเห็น อันจะนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท การกระทำใดที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรและส่งมาที่ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) ส่งไปรษณีย์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้
บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ฝ่ายสำนักเลขาธิการบริษัท
979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
- 2) ส่งผ่านอีเมล
คณะกรรมการบริษัทผ่านเลขาธิการบริษัท
ที่ CompanySecretary.TU@thaiunion.com
- 3) ส่งทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัท
<http://www.thaiunion.com/th/contact>
โดยเลือกแผนกที่ต้องการติดต่อเป็น Company Secretary หรือผ่านเว็บไซต์
<http://thaiunion.ethicspoint.com>

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชี การเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติ ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง เป็นการทบทวน และสอบทานข้อมูลรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงของทั้งกลุ่มบริษัท รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2564

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | สถานะ | การเข้าร่วมประชุม | |
|--|--------------------------|--------------|-------------------|--------|
| 1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า (ลาออกวันที่ 10 พฤษภาคม 2564) | ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ | กรรมการอิสระ | 2/2 | (100%) |
| 2. นายนาค ลือเจริญ (แต่งตั้งวันที่ 10 พฤษภาคม 2564) | ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ | กรรมการอิสระ | 5/5 | (100%) |
| 3. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการอิสระ | 5/5 | (100%) |
| 4. นางพรรณสิริ อมาตยกุล (แต่งตั้งวันที่ 10 พฤษภาคม 2564) | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการอิสระ | 3/3 | (100%) |

หมายเหตุ: *ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 ได้มีการแต่งตั้ง นายนาค ลือเจริญ กรรมการตรวจสอบ ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทน นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2564 มีดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่สำคัญรายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ สายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่าย

จัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) เกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน ีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นตามงานาของรายการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง โดยได้รับการต่ออายุการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินตนเอง เกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน กระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชุมกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบและเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทาง การแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตเพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ แจ้งข้อกังวลใด ๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตด้วยความมั่นใจ คณะกรรมการ

4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงานและรับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และมีอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการอิสระเป็นประธานอนุกรรมการทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้

5. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของไทยยูเนี่ยน และสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทาน ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

6. การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ในปี 2564 สายงานตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงยุทธการปฏิบัติงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์โควิด-19 และความเสี่ยงในยุค New Normal โดยใช้ Data Analytics วิเคราะห์ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลง Fieldwork เท่าที่จำเป็น และใช้การ remote audit ในการตรวจสอบระบบงานต่างๆ สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบ สายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนานุคลากรและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้สอบทานคุณสมบัติ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอ

คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายพทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 และ/หรือนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2565 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด แทนได้

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย รวมถึงมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสามารถทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจและยั่งยืน อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย



นายนาถ ลีวเจริญ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

การประชุมร่วมกันของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อขอทราบเรื่องความเป็นอิสระในการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และความร่วมมือของหัวหน้างานและผู้ปฏิบัติงานของรับการตรวจทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ยืนยันว่ามีความเป็นอิสระในการสอบบัญชีตามขอบเขตและมาตรฐานการสอบบัญชีทุกประการ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกหน่วยงานที่รับการตรวจได้ให้ความร่วมมือดี ข้อสังเกตและข้อแนะนำได้รับความร่วมมือในการปรับปรุงแก้ไข ระบบควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งระบบการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายในอยู่ในเกณฑ์ดี

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2564

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | สถานะ | การเข้าร่วมประชุม | |
|--------------------------|--------------------------------|-----------|-------------------|--------|
| 1. นายเชม นิรุตตินานนท์ | ประธาน คณะกรรมการ บริหาร | กรรมการ | 9/9 | (100%) |
| 2. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการบริหาร | กรรมการ | 9/9 | (100%) |
| 3. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | กรรมการบริหาร | กรรมการ | 9/9 | (100%) |
| 4. นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | กรรมการบริหาร | ผู้บริหาร | 9/9 | (100%) |

รายงานของคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อความคล่องตัวให้การบริหารงานและทำหน้าที่แทนคณะกรรมการ โดยประกอบด้วย กรรมการบริหาร 3 ท่านและผู้บริหารระดับสูง 1 ท่าน รวมเป็นทั้งหมด 4 ท่าน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1. พิจารณาทบทวนและอนุมัติการลงทุนและโครงการควบรวมกิจการและการเข้าซื้อกิจการภายในขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริหารเพื่อให้เป็นไปตามทิศทางการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท
- 2. พิจารณาทบทวนและอนุมัติการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ ซึ่งรวมถึงการเพิ่มทุน การลดทุน การปรับโครงสร้างทุน หรือการขายกิจการ ตลอดจนการให้หลักประกันหรือการรับประกันแก่บริษัทในเครือ และการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน
- 3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



นายเชม นิรุตตินานนท์
ประธานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(Nomination and Remuneration Committee)

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2564

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | สถานะ | การเข้าร่วมประชุม | |
|---|--|--------------|-------------------|--------|
| 1. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย | ประธาน คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน | กรรมการอิสระ | 4/4 | (100%) |
| 2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า (ลาออกวันที่ 10 พฤษภาคม 2564) | คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน | กรรมการอิสระ | 3/3 | (100%) |
| 3. นายนาถ ลีเวชเจริญ (แต่งตั้งวันที่ 10 พฤษภาคม 2564) | คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน | กรรมการอิสระ | 1/1 | (100%) |

รายงานของคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ประกอบด้วย

1. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายนาถ ลีเวชเจริญ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนำเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสรรหา นั้นจะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีประวัติการทำงานที่ดี มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยท่าน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และกรรมการสรรหาและ

พิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากมีสุขภาพไม่แข็งแรงทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ โดยมีผลลาออกตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 4 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้งสองท่าน โดยมีข้อสรุปจากการประชุมดังนี้

1. เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยให้ระยะเวลาในการเสนอชื่อตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 รวมเวลา 128 วัน พบว่า ไม่มีผู้ใดขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด
2. พิจารณานักบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการที่ครบวาระจำนวน 4 ท่าน โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีสรรหาตามแนวทางการพิจารณาเป็นกรรมการข้างต้น ได้เสนอให้กรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการทั้ง 4 ท่านอีกวาระหนึ่ง โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาและเสนอชื่อให้แต่งตั้ง นางพรรณสิริ อมาตยกุล ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ที่ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2564

4. พิจารณาและเสนอชื่อให้แต่งตั้ง นายนาถ ลีเวชเจริญ จากเดิมที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ที่ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2564
5. พิจารณาและเสนอชื่อให้แต่งตั้ง นางภคพรรณ ลีวุฒินันท์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายราวีณเดอร์ สิงห์ เกรवाल ซาบีจัตต์ เอส ที่ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2564
6. พิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยใช้อ้างอิงการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน จากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. พิจารณาทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้ และการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวปฏิบัติของบริษัทย่อยและแนวปฏิบัติของกรรมการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. ติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อบทวนการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทยและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเหมาะสม

ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management committee)

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2564

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | สถานะ | การเข้าร่วมประชุม | |
|----------------------------|--|--------------|-------------------|--------|
| 1. นายกิริติ อัสสกุล | ประธาน คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง | กรรมการอิสระ | 4/4 | (100%) |
| 2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า* | กรรมการ บริหารความเสี่ยง | กรรมการอิสระ | 0/2 | (0%) |
| 3. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย | กรรมการ บริหารความเสี่ยง | กรรมการอิสระ | 4/4 | (100%) |
| 4. นางพรรณสิรี อมาตยกุล** | กรรมการ บริหารความเสี่ยง | กรรมการอิสระ | 2/2 | (100%) |
| 5. ดร.ภคพรรณ ลีวุฒินันท์** | กรรมการ บริหารความเสี่ยง | กรรมการอิสระ | 1/1 | (100%) |
| 6. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการ บริหารความเสี่ยง | กรรมการ | 4/4 | (100%) |
| 7. นายชู ชว ฐาน | กรรมการ บริหารความเสี่ยง | กรรมการ | 4/4 | (100%) |
| 8. นายลูโดวิก การ์นิเยร์** | กรรมการ บริหารความเสี่ยง | ผู้บริหาร | 3/3 | (100%) |
| 9. ดร.ดาเรียน แคมเบน* | กรรมการ บริหารความเสี่ยง | ผู้บริหาร | 3/3 | (100%) |
| 10. นายแพทริก เบอกาเลนฟีฟ* | กรรมการ บริหารความเสี่ยง | ผู้บริหาร | 3/3 | (100%) |

* กรรมการลาออกระหว่างปี ได้แก่ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า (พฤษภาคม) ดร.ดาเรียน แคมเบน (กรกฎาคม) และนายแพทริก เบอกาเลนฟีฟ (สิงหาคม)
** กรรมการแต่งตั้งระหว่างปี ได้แก่ นายลูโดวิก การ์นิเยร์ (กุมภาพันธ์) นางพรรณสิรี อมาตยกุล (พฤษภาคม) และ ดร.ภคพรรณ ลีวุฒินันท์ (สิงหาคม)

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการฯ) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร รวมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงในการลงทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลลัพธ์และโอกาสเชิงบวก ลดตัวแปรที่มีผลต่อการดำเนินงานและความเสี่ยง เพิ่มความยืดหยุ่นขององค์กร รวมถึงปรับปรุงการใช้ทรัพยากร

ตลอดทั้งปี 2564 คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามกฎหมายที่ตราขึ้นและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการฯ ได้ตรวจสอบการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ความเสี่ยงในการลงทุนและความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท และให้คำแนะนำอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากรอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงว่ามีประสิทธิภาพและเหมาะสม และได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารอย่างเต็มที่ โดยกระบวนการดังกล่าวสามารถระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ อย่างเหมาะสม เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรที่มุ่งสู่ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์”

คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยสรุปการดำเนินงานที่เป็นสาระสำคัญ ได้ดังนี้

พิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

ในฐานะที่เป็นบริษัทระดับโลกซึ่งมีการดำเนินงานและโรงงานในหลายประเทศทั่วโลก ไทยยูเนี่ยนกรุ๊ปบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในกลยุทธ์และการดำเนินงาน ทั้งความเสี่ยงและผลกระทบทางตรงและทางอ้อมจากการระบาดของโควิด 19

คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 การบริหารจัดการ และให้คำแนะนำกับผู้บริหาร เพื่อให้การใช้มาตรการด้านความปลอดภัยสอดคล้องกับมาตรการของทางการเพื่อสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน ชีพพลายเออร์ ลูกค้า ชุมชน รวมทั้งการทำให้ธุรกิจดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง และการจัดการกับผลกระทบทางอ้อมซึ่งเกิดจากการแพร่ระบาดของโรค เช่น ต้นทุนค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น การขาดแคลนผู้คอนเทนเนอร์ مينเพื่อที่ปรากฏในบรรจุภัณฑ์และน้ำมันพืช

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้พิจารณาความเสี่ยงองค์กรอื่นๆ ดังรายละเอียดด้านล่าง เพื่อประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท ครอบคลุมแง่มุมต่างๆ โดยความเสี่ยงที่ได้พิจารณามีดังต่อไปนี้

- 1. พิจารณาความเสี่ยงองค์กรและกลยุทธ์การจำกัดความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนี้
 - 1.1 ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ - การกีดกันทางการค้า ภาพรวมอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลที่แข่งขันสูง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน การจัดการภายหลังการควมรวมกิจการ การลงทุนในนวัตกรรม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 - 1.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน – ราคาและปริมาณวัตถุดิบที่มีในตลาด การจัดการสินค้าคงคลัง คุณภาพของอาหาร ต้นทุนการแปลงค่าเงิน ความเสียหายใหญ่ที่โรงงานผลิตและความปลอดภัยทางไซเบอร์
 - 1.3 ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตาม – ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบใหม่และคดีความ
 - 1.4 ความเสี่ยงทางการเงิน - อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย สภาพคล่อง การจัดหาแหล่งเงินกู้และเงินทุนเครดิตลูกค้า การเปลี่ยนแปลงทางภาษีทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- 2. พิจารณาความเสี่ยงโครงการลงทุนเชิงกลยุทธ์ และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดโครงการการลงทุนต่างๆ ดังนี้
 - 2.1 โครงการการลงทุน โรงงานผลิตอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งพร้อมทานที่เน้นระบบอัตโนมัติแห่งใหม่ในประเทศไทย
 - 2.2 โครงการลงทุน โรงงานผลิตโปรตีนไฮโดรไลเสตและคอลลาเจนเปปไทด์แห่งใหม่ในประเทศไทย
 - 2.3 การเข้าถือหุ้นในบริษัท Clover Corporation Limited ในประเทศออสเตรเลีย และ
 - 2.4 การเข้าถือหุ้นใน บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ชีพพลาย จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทย
- 3. การประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังต่อไปนี้
 - 3.1 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นวาระระดับโลก เป็นเรื่องที่ทุกฝ่ายตระหนักถึงความจำเป็นอย่างเร่งด่วนในการยกระดับและเตรียมความพร้อม โดยมีการติดตามอย่างใกล้ชิดในด้านความเสี่ยงทางกายภาพ (physical) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในช่วงของการเปลี่ยนผ่าน (transition) อันเป็นส่วนหนึ่งของการเตรียมพร้อมสำหรับกลยุทธ์ในระยะยาว และ
 - 3.2 อาชญากรรมทางไซเบอร์มีความซับซ้อนยิ่งขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ระบบจัดซื้อข้อมูลรั่วไหลหรือสูญเสียทรัพย์สิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่มีการทำงานจากที่บ้านเป็นหลัก จึงได้มีการทบทวนกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

คณะกรรมการฯ ได้รายงานการพิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญรวมทั้งข้อแนะนำ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริมนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกธุรกิจ และผู้บริหารได้สื่อสารเรื่องนี้เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม การดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมบริษัทย่อยที่สำคัญของกลุ่มบริษัทไทยยูเนียนทั้งหมด โดยคณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กรผ่านกิจกรรมต่างๆ ในปี 2564 ดังรายละเอียดด้านล่าง

1. ส่งเสริมให้เกิดความตระหนักเรื่องความเสี่ยง และให้คำแนะนำในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำไตรมาส และให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงดำเนินการประเมินความเสี่ยงของกลุ่ม ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และโครงการการลงทุน
2. กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับกลุ่มบริษัทและระดับบริษัท และการฝึกอบรมที่จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้บริหาร รวมทั้งผลการประเมินความเสี่ยงของไทยยูเนียนกรุ๊ปและบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด บริษัท แป็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ดส์ 1 จำกัดและบริษัทย่อย บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด บริษัท เอเชียแนแปซิฟิกแคน จำกัด บริษัท ไทยยูเนียน ไซน่า จำกัด และบริษัท ยูเอียมแคนฟู้ด จำกัด และ
3. แนะนำให้ฝ่ายบริหารประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงโดยทบทวนความเสี่ยง โอกาส ความไม่แน่นอน และผลการดำเนินงาน เพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

ก้าวต่อไป

แผนการพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. พัฒนาการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนเป้าหมายขององค์กรที่มุ่งสู่การมีสุขภาพที่ดี และท่วงทะเลที่อุดมสมบูรณ์ โดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงจากผลกระทบจากกลยุทธ์ที่เลือก โอกาสที่กลยุทธ์จะไม่สอดคล้อง และความเสี่ยงที่เกิดกับกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน
2. พิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละมิติความเสี่ยง และ
3. สนับสนุนฝ่ายบริหารให้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ในปี 2565 ดังนี้

3.1 ыхะพลาสติกในท้องทะเล

3.2 การปฏิรูปเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและการเคลื่อนย้ายตลาด

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาความเสี่ยงดังกล่าว และขอให้ผู้บริหารติดตามวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เหล่านี้ต่อไปในปี 2565



นายกิรติ อัสสุกุล

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2564

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง | สถานะ | การเข้าร่วมประชุม | |
|--------------------------|--|-----------|-------------------|--------|
| 1. นายธีรพงศ์ จันศิริ | ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | กรรมการ | 1/2 | (50%) |
| 2. นายอดัม เบนนิน* | ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ร่วม) | ผู้บริหาร | 1/1 | (100%) |
| 3. นายชู ชว ซาน | กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | กรรมการ | 2/2 | (100%) |
| 4. นายติน ชู ซาน | กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | ผู้บริหาร | 2/2 | (100%) |
| 5. นายกุลชาน ซิงห์ | กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | ผู้บริหาร | 2/2 | (100%) |
| 6. นายลูโดวิค การ์นิเยร์ | กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | ผู้บริหาร | 1/2 | (50%) |

* นายอดัม เบนนิน ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนตุลาคม 2564

รายงานของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการมีภารกิจ ดังนี้

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นกลไกการตัดสินใจของ ผู้บริหารระดับสูงในการขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินกลยุทธ์ ความยั่งยืนของไทยยูเนียน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายองค์กร “สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นประธานคณะกรรมการร่วม ผู้บริหารระดับสูงที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการฯ ประชุมกันหลายครั้งตลอดทั้งปี เพื่อทบทวนความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านความยั่งยืน พิจารณาประเด็นใหม่ๆ และข้อเสนอทางนโยบาย รวมทั้งตัดสินใจในเชิงกลยุทธ์ เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของไทยยูเนียน จัดตั้งสํานักงานของคณะกรรมการจะได้รับการสื่อสารไปยังหน่วยธุรกิจและฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อนำนโยบายไปปฏิบัติ โดยร่วมมือกับทีมการพัฒนาที่ยั่งยืน

1. ให้คำแนะนำและทิศทางการทำงานในเชิงกลยุทธ์ นโยบาย และโครงการด้านความยั่งยืน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายองค์กร “สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” และกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange®
2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนของไทยยูเนียนให้สอดคล้องและตอบโจทย์เป้าหมายและมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืน และรักษาสถานะความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนของอุตสาหกรรม
3. ทบทวนความคืบหน้าของการดำเนินงานตามพันธกิจด้านความยั่งยืนที่สำคัญ อาทิ พันธกิจปลาเก๋า พันธกิจการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน พันธกิจด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายอื่นๆ
4. จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนตามความเหมาะสม

ในปี 2564 คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนมีการประชุม โดยครบองค์ประชุม 2 ครั้ง โดยมีวาระและผลการประชุมที่สำคัญ ดังนี้

1. ภาพรวมกลยุทธ์ความยั่งยืน

กำหนดทิศทางการทำงานในเชิงกลยุทธ์และติดตามพัฒนาการ ดำเนินงานตามเป้าหมายความยั่งยืนของไทยยูนิเยน อาทิ พันธกิจปลาทูน่า พันธกิจด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พันธกิจการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน พันธกิจ การลดของเสียและขยะอาหาร และนโยบายการจัดหาน้ำมันปาล์ม ด้วยความรับผิดชอบต่อ

2. พันธกิจด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

รับทราบพัฒนาการของโลกในด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ อาทิ การประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติ ว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 (COP26) ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกของไทยยูนิเยน และกำหนดทิศทางและระดับ ความมุ่งมั่นของบริษัทในการตั้งเป้าหมายการลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกที่อิงหลักวิทยาศาสตร์ ซึ่งคาดว่าจะบริษัทจะ ประกาศเป้าหมายดังกล่าวได้ในปี 2565

3. นโยบายสรรหาแรงงานข้ามชาติอย่างมีจริยธรรมและการยึดมั่น ต่อหลักการ Employer Pays Principle

เสนอแนะให้ไทยยูนิเยนนำหลักการ Employer Pays Principle มาใช้ในการสรรหาแรงงานข้ามชาติ ซึ่งถือเป็น ส่วนขยายของนโยบายการสรรหาแรงงานข้ามชาติอย่างมี จริยธรรมที่มีอยู่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ไทยยูนิเยนรับผิดชอบค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง กับการสรรหาทั้งหมดสำหรับแรงงานข้ามชาติที่ทำงาน ในสถานประกอบการของบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย

4. พันธกิจการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน

ให้คำแนะนำและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของ ไทยยูนิเยนในการจัดเก็บข้อมูลการใช้บรรจุภัณฑ์ และในการ ขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนสำหรับ แบรินด์ของเรา เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจการใช้ บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน ทั้งนี้ เราได้ให้คำมั่นว่าภายในปี 2568 บรรจุ ภัณฑ์ที่ใช้ในแบรินด์ของเราทั้งหมดซึ่งผลิตในโรงงานของเรา ต้องเป็นวัสดุที่สามารถนำมาใช้ซ้ำ นำมารีไซเคิล หรือสามารถ ย่อยสลายได้ นอกจากนี้ เรายังมีความมุ่งมั่นที่จะให้บรรจุภัณฑ์ แบรินด์ของเราโดยเฉลี่ยร้อยละ 30 ใช้วัตถุดิบที่ทำจากวัสดุ รีไซเคิล ภายในปี 2568

5. การรายงานและการประเมินด้านความยั่งยืน

ติดตามการวิเคราะห์ระดับคะแนนและอันดับของไทยยูนิเยน ในกรอบการรายงานและการประเมินความยั่งยืนที่สำคัญ อาทิ ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ฟอร์จูนส์ S&P Global และดัชนี Seafood Stewardship Index ฟอร์จูนส์ World Benchmarking Alliance รวมทั้งติดตามให้เกิดการ ดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อปิดช่องว่างและตอบสนองต่อประเด็น ด้านความยั่งยืนใหม่ๆ ที่ปรากฏในการประเมินความยั่งยืน เพื่อรักษาสถานะของไทยยูนิเยนในการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน ในอุตสาหกรรมอาหารทะเล

ทีมการพัฒนาที่ยั่งยืนของไทยยูนิเยนได้ให้การสนับสนุนเชิงเทคนิค และเป็นฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งทำงานร่วมกับทีมอื่นๆ ในกลุ่มบริษัทในหลายภูมิภาคทั่วโลก เพื่อขับเคลื่อนนโยบายและโครงการด้านความยั่งยืนภายใต้กลยุทธ์ SeaChange® นอกจากนี้ ผู้อำนวยการกลุ่มด้านความยั่งยืน ยังเป็นสมาชิกของ Global Leadership Team (GLT) และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำให้เกิดความเชื่อมโยงและ การประสานการทำงานระหว่างทีมความยั่งยืนและคณะกรรมการ บริหารของบริษัท



นายธีรพงศ์ จินศิริ

ประธานคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยยูนิเยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูนิเยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยอยู่บนรากฐานของการจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งได้ใช้นโยบายการ บัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนได้พิจารณาถึงความสมเหตุ สมผล และความระมัดระวังรอบคอบ รวมถึงการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท ในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างไม่มีเงื่อนไข เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อกำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานรายงาน ทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณา การเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ นายพงทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 จาก บริษัท ไพริชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปเปอร์ส เอปียเอเอส จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้น มีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็น ได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง ทั่วไป และปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



นายไกรสร จินศิริ
ประธานกรรมการ



นายธีรพงศ์ จินศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

การสรุปความเห็นคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน และกรรมการอิสระ 1 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว สรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีแนวทางปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อให้การควบคุมภายในดังกล่าวรัดกุมครบถ้วนยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในกับคณะกรรมการบริษัท และไม่มีความเห็นซึ่งแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผู้ดูแลรับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 12/2558 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2558 ได้แต่งตั้งให้นายปองพล พลพิช ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ จอมบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2558 เนื่องจากมีการศึกษาและประสบการณ์การทำงานด้านการตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก โดย ณ ปัจจุบันมีประสบการณ์ตรวจสอบรวม 21 ปี (งานตรวจสอบภายใน 15 ปีและงานตรวจสอบภายนอก 6 ปี) ซึ่งเป็นพื้นฐานที่นำมาใช้ในการปฏิบัติงานในบริษัทได้เป็นอย่างดี มีความสามารถในการตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในด้านการบัญชี การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ สามารถให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์และเป็นที่ยอมรับจากผู้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ มีความสามารถในการให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีความเป็นอิสระในวิชาชีพ กล่าวแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามี ความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย รวมทั้งพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเมื่อพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้น ขนาดหรือความมีนัยสำคัญของรายการระหว่างกันแล้ว รายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย ทั้งนี้ บริษัทจะประเมินรายการดังกล่าว โดยจะจัดการข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท ในกรณีที่ทางของรายการนี้สาระสำคัญตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้จัดให้มีการดำเนินการตามระเบียบ เช่น ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ อนุมัติ โดยคณะกรรมการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ การจัดส่งสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้น การลงนามในหนังสือพิมพ์ จนถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติรายการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีได้มีการแก้ไขข้อบกพร่องบริษัทและบริษัทย่อย โดยเพิ่มข้อควรระวังในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวกับความขัดแย้งงานผลประโยชน์หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการทำการ

ยอดสรุปตามประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง | ตำแหน่งที่ TU | จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | นโยบายราคา | รายการที่เกี่ยวข้อง | ปี 2563 (ล้านบาท) | ปี 2564 (ล้านบาท) |
|--|--|---------------|--------------------------------------|------------------------|--|-------------------|-------------------|
| 1. บริษัท ไทยยูเนียนฟีดมีลส์ จำกัด (บริษัทย่อย 66.90%) | นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | กรรมการ | 59,190,500 | ราคาตลาด 11.84% | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้งและน้ำดื่มปลา) จาก TUซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก PPCซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก TUSซื้อลูกกุ้งจาก TUHซื้ออาหารเสริมใช้เลี้ยงกุ้งจาก TMAจ่ายค่าขนส่งและค่าขนส่งที่ฟาร์มให้ TMAซื้อ Tuna Meal เพื่อถนอมผลสดอาหารแมวจาก TUMจ่ายค่ากระเช้าของขวัญให้ TUจ่ายค่าอบรมให้ EHSขายกุ้งให้ TUขายอาหารกุ้งให้ TMKขายอาหารกุ้งให้ TMA | 29.72 | 30.06 |
| | นายปิตยา บุญมีโชติ (กรรมการรองกรรมการบริหาร) | กรรมการ | 4,500,000 | เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | | 18.89 | 22.77 |
| | นายธนโชติ บุญมีโชติ (ประธานคณะกรรมการ บมจ.บีซี) | กรรมการ | 4,125,000 | 0.90% | | 7.77 | 10.02 |
| | นายบุญปวีณ บุญมีโชติ (ประธานคณะกรรมการ บมจ.บีซี) | กรรมการ | 4,125,000 | 0.83% | | 0.65 | 0.52 |
| | นายชินโชติ บุญมีโชติ (รองประธานกรรมการ บมจ.บีซี) | กรรมการ | 5,625,000 | 0.83% | | 0.06 | 0.49 |
| | นายบุญปวีณ บุญมีโชติ (ประธานกรรมการ บมจ.บีซี) | กรรมการ | 9,375,000 | 1.13% | | - | 0.66 |
| | นายสาธิตกวี บุญมีโชติ (รองประธานกรรมการ บมจ.บีซี) | กรรมการ | 9,375,000 | 1.88% | | - | 0.04 |
| | นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการ | 3,250,025 | 0.65% | | 0.03 | 0.02 |
| | นายชมนิตต์นิรันดร์ | กรรมการ | 250,025 | 0.05% | | 6.93 | 48.15 |
| | นายจินตนา นิตตินิรันดร์ (กรรมการบริหาร บมจ.นิรันดร์) | กรรมการ | 6,800 | 0.00% | | 26.96 | 20.22 |
| | | | | | | 2.14 | 8.47 |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง | ตำแหน่ง ที่ TU | จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | นโยบายราคา | รายการที่เกี่ยวข้อง | ปี 2563 (ล้านบาท) | ปี 2564 (ล้านบาท) |
|---|-------------------------|-------------------|--|------------|---|----------------------|----------------------|
| 2. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%) (ต่อ) | | | | | รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">จ่ายค่าบริการจัดการให้ TUจ่ายค่าบริการจัดการส่งออกให้ TUMจ่ายค่าบริการจัดเก็บและขนส่งให้ COSFจ่ายค่าคอมมิชชั่นและค่าบริการให้ TUจ่ายค่าบรรจุภัณฑ์แพคเกจให้ OKFจ่ายค่าพัฒนาและวิจัยพันธุ์กุ้งให้ TUHรับค่าขนส่งและบริหารจัดการเก็บสินค้าจาก TUรับเงินค่าแพคเกจสินค้าจาก TUC รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">จ่ายค่าโปรแกรม wan และ Office 365 เซิร์ฟเวอร์ให้ TUจ่ายค่าโหลดสินค้าและบริการอื่นๆ ให้ TUจ่ายค่า Audit ฟาร์มกุ้งให้ TUจ่ายค่าบริการงานฝ่าย HR ให้ TFM รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">จ่ายดอกเบี้ย (เป็นเพียงการกู้ยืมระยะสั้น) ให้ TU ณ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินกู้เท่ากับ -0- บาท | 22.09 | 22.99 |
| | | | | | | 9.19 | 1.13 |
| | | | | | | 0.78 | 2.43 |
| | | | | | | 0.37 | - |
| | | | | | | 0.20 | 9.99 |
| | | | | | | 5.25 | 5.25 |
| | | | | | | 0.65 | - |
| | | | | | | - | 1.49 |
| | | | | | | 0.66 | 0.52 |
| | | | | | | 0.08 | 0.17 |
| | | | | | | - | 1.07 |
| | | | | | | - | 0.15 |
| | | | | | | - | 0.75 |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง | ตำแหน่ง ที่ TU | จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | นโยบายราคา | รายการที่เกี่ยวข้อง | ปี 2563 (ล้านบาท) | ปี 2564 (ล้านบาท) |
|--|-------------------------|-------------------|--|--------------------------------------|--|----------------------|----------------------|
| 3. บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทร่วม 25.00%) | นายเชว นิรุตติยานนท์ | กรรมการ | 177,666 11.8% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูก้าทั่วไป | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">ซื้อวัตถุดิบ (หัวปลา) จาก TUซื้อสินค้า จาก PPCจ่ายค่าพิมพ์งานให้ TUGจ่ายค่าอบรมให้ EHSขายวัตถุดิบ (Topping สำหรับอาหารสัตว์เลี้ยง) ให้ TUMขายสินค้า (ซูริมีนำเข้าจากเวียดนาม) ให้ TUขายสินค้า (ปูเทียม ปูอัด และซูริมี) ให้ PPCขายสินค้า (ปูอัดเพื่อผลิตต่อเนื่องเป็นอาหารแมว) ให้ ITCขายสินค้า (ปูอัด เต้าหู้ปลา) ให้ TSR รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">จ่ายค่าบริการฝากเก็บสินค้า ให้ TUรับค่าบริการส่งสินค้า จาก TUรับค่า Vitamin Premix จาก TU รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">ขายเครื่องปั่น spread tuna (มือสอง) ให้กับ TU | 0.77 | 1.06 |
| | | | | | | 2.33 | 2.50 |
| | | | | | | 1.89 | 4.97 |
| | | | | | | 0.05 | 0.05 |
| | | | | | | 23.82 | 18.07 |
| | | | | | | 1.72 | 1.41 |
| | | | | | | 0.75 | 1.00 |
| | | | | | | 0.72 | 0.27 |
| | | | | | | 7.49 | 6.55 |
| | | | | | | 0.14 | 0.04 |
| | | | | | | 0.03 | - |
| | | | | | | 0.06 | - |
| | | | | | | 0.06 | - |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง | ตำแหน่ง ที่ TU | จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | นโยบายราคา | รายการที่เกี่ยวข้อง | ปี 2563 (ล้านบาท) | ปี 2564 (ล้านบาท) |
|--|--|---------------------|--|-------|---|---|----------------------|----------------------|
| 4. บริษัท จันศิริ เรียล เอสเตท จำกัด | นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการ | 19,680,000 | 32.8% | ค่าเช่าสามารถ เทียบกับอัตรา ค่าเช่าในพื้นที่ ใกล้เคียงกัน และผู้เช่า รายอื่น | รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย: TU, TUM, ITC, TUO และ TUL จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ เนื่องจาก บริษัทจำเป็นต้องมีสำนักงานในกรุงเทพฯ เพื่อใช้ในการประสานงานต่างๆ โดยทำ สัญญาเช่ากับบริษัท จันศิริ เรียล เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลัก คือ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมพื้นที่ 11,737.81 ตารางเมตร รวมค่าเช่าและ ค่าบริการ (ไม่รวมค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า และค่าโทรศัพท์) ระหว่างปี 64 บริษัทได้มีการตั้งบริษัทใหม่ ได้แก่ TUL จึงจำเป็นต้องเช่าพื้นที่เพิ่ม และค่าเช่า ตารางเมตรละ 550 บาทต่อเดือน ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้ เป็นค่าเช่าเฉพาะพื้นที่เช่าที่กำหนดเท่านั้น ไม่รวมสาธารณูปโภคอื่นๆ โดยมีกำหนด ระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะครบ กำหนดในเดือนธันวาคม 2565 ซึ่งได้รับ การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ เรียบร้อยแล้ว | 82.73 | 93.73 |
| | นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) | ญาติสนิท กรรมการ | 15,260,000 | 25.4% | | | | |
| | นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) | ญาติสนิท กรรมการ | 15,260,000 | 25.4% | | | | |
| | นายไกรสร จันศิริ | กรรมการ | 7,800,000 | 13.0% | | | | |
| | นางบุษกร จันศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จันศิริ) | ญาติสนิท กรรมการ | 2,000,000 | 3.4% | | | | |
| | นายชวน ตั้งจันสิริ | กรรมการ | - | - | | | | |
| 5. บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด | นายเชม นิรุตตินานนท์ | กรรมการ | 175,000 | 35.0% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้อสินค้า (ปลากระป๋องซีล็ค) จาก TU | 0.73 | 0.47 |
| | นายนคร นิรุตตินานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตตินานนท์) | ญาติสนิท กรรมการ | 25,000 | 5.0% | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้อวัตถุดิบ (ก้างปลา หัวปลา) จาก ITC | 46.52 | 24.74 |
| | | | | | | • ขายวัตถุดิบ (น้ำมันปลา น้ำมันปลา ปลาป่น) ให้ TFM | 61.27 | 47.60 |
| | | | | | | • ขายส่วนผสมสำหรับ ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงให้ ITC | 1.41 | 1.39 |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง | ตำแหน่ง ที่ TU | จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | นโยบายราคา | รายการที่เกี่ยวข้อง | ปี 2563 (ล้านบาท) | ปี 2564 (ล้านบาท) |
|---|-------------------------|-------------------|--|-------|---------------------------------------|---|----------------------|----------------------|
| 5. บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด (ต่อ) | | | | | | รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: • ซื้อสินค้า ปลากระป๋องซีล็ค กับปลาเส้นฟิชโซ จาก TU | - | 0.12 |
| 6. บริษัท ทุนธนศิริ จำกัด | นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการ | 1 | 0.0% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้อสินค้าปลากระป๋องกับปลาเส้น ฟิชโซจาก TU | 0.10 | - |
| | นายชู ชว ชาญ | กรรมการ | 1 | 0.0% | | | | |
| 7. บริษัท ที.ซี. ยูเนียน อโกรเทค จำกัด | นายเชม นิรุตตินานนท์ | กรรมการ | 845,895 | 34.8% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: | 263.89 | 277.05 |
| | | | | | | • ซื้อวัตถุดิบ (ไส้ ก้าม หัว หนั และ เลือดปลา) จาก TU | 288.41 | 247.22 |
| | | | | | | • ซื้อวัตถุดิบ (ไส้ ก้าม หัว หนั และ เลือดปลา) จาก TUM | 33.16 | 30.36 |
| | | | | | | • ซื้อวัตถุดิบ (เศษซากและตาปลา) จาก TUI | - | 7.72 |
| | | | | | | • ซื้อวัตถุดิบ (ปลาป่น) จาก TUE Group | 0.02 | 0.01 |
| | | | | | | • ขายวัตถุดิบ (ปลาและ กระดูกปลาป่น) ให้ TFM | 138.50 | 167.76 |
| | | | | | | รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: | 0.39 | 0.29 |
| | | | | | | • จ่ายค่าบริการตัดถัปลาให้ TU | 0.25 | - |
| | | | | | | • จ่ายค่าถัปลาสดและเกลือให้ TUM | 0.08 | - |
| | | | | | | รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: | - | 0.12 |
| | | | | | | • จ่ายค่าพาเลทไม้ให้ TUM | | |
| | | | | | | • จ่ายค่าชุดตรวจ ATK ให้ TUM | | |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง | ตำแหน่ง ที่ TU | จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | นโยบายราคา | รายการที่เกี่ยวข้อง | ปี 2563 (ล้านบาท) | ปี 2564 (ล้านบาท) |
|---|--|---|---|---|---|--|---|---|
| 7. บริษัท ที.ซี. ยูนิยน อโกรเทค จำกัด (ต่อ) | | | | | | รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย: TU จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับพื้นที่สำนักงานและโรงงานพร้อมเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องใช้พื้นที่ในการขยายกำลังการผลิตในส่วนของไลน์ผลิตอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง จำนวนพื้นที่รวม 4,727.36 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการต่อเดือน (ไม่รวมค่าไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ และค่าภาษีโรงเรือน) เท่ากับ 545,806.00 บาท โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 2 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว | 15.06 | 15.36 |
| 8. บริษัท ไวยไทย จำกัด | นายเชม นิรุตตินานนท์ นายไกรสร จันศิริ นางจินตนา นิรุตตินานนท์ (คู่สมรสนายเชม นิรุตตินานนท์) นายชวน ตั้งจันศิริ นายธีรพงศ์ จันศิริ นายนคร นิรุตตินานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตตินานนท์) | กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ | 145,000 74,000 46,000 25,000 25,000 25,000 | 36.3% 18.5% 11.5% 6.3% 6.3% 6.3% | ราคาตลาด เทียบเท่า ซีพพลายเออร์ ทั่วไป | รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เนื่องจากเป็น Supplier ประจำ จีตีดต่อประสานงานได้สะดวกและรวดเร็ว ประกอบด้วย: • รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก TUM • รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก TU • รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก APC • รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก ITC • รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก TUI <u>รวมทุกรายการ</u> ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อปี สำหรับการำรายการเกี่ยวข้อง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว | 65.77 9.79 2.30 0.39 0.21 <u>78.46</u> | 60.52 9.35 1.17 1.77 0.10 <u>72.91</u> |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง | ตำแหน่ง ที่ TU | จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | นโยบายราคา | รายการที่เกี่ยวข้อง | ปี 2563 (ล้านบาท) | ปี 2564 (ล้านบาท) |
|--|---|---|--|-------------------------|---------------------------------------|--|---|---|
| 9. บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด | นายเชม นิรุตตินานนท์ นายชวน ตั้งจันศิริ นายนคร นิรุตตินานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตตินานนท์) | กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ | 17,500 5,000 5,000 | 35.0% 10.0% 10.0% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: • รับค่าเครื่องสตีมเมอร์ ถังน้ำร้อน รถขนปลา ท่อรับถังละลายปลา บันไดสายพานลำเลียงปลา และเครื่องมือต่างๆ จาก TUM • <u>รับเงินล่วงหน้าก่อสร้างจาก TUM</u> • รับค่าสายพานรีดถุงปลา และเครื่องมือต่างๆ จาก TU • รับเงินค่าโต๊ะสแตนเลส ระบบพัดลม ตู้ต่อรถบรรทุกจาก APC • รับเงินค่าถังสแตนเลสใส่ปลา จาก TUI • รับค่าอะไหล่ ค่าซ่อมแซมโรงงาน และเครื่องจักร จาก TUM • รับค่าอะไหล่ ค่าซ่อมแซมโรงงาน และเครื่องจักร จาก TUI • รับค่าอะไหล่ อุปกรณ์ต่างๆ และเครื่องมือ จาก ITC • รับค่าอะไหล่ อุปกรณ์ต่างๆ และเครื่องมือ จาก TU • จ่ายค่าเคลมสินค้าเสียหายให้ TU <u>รวมทุกรายการ (ยกเว้นเงินล่วงหน้า)</u> ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาทต่อปี สำหรับการำรายการเกี่ยวข้อง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว | 53.48 <u>8.79</u> 6.83 0.53 0.21 14.93 - 0.01 0.82 - <u>76.81</u> | 67.21 <u>27.69</u> 0.34 1.54 0.27 11.29 0.41 - - - <u>81.12</u> |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง | ตำแหน่ง ที่ TU | จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | นโยบายราคา | รายการที่เกี่ยวข้อง | ปี 2563 (ล้านบาท) | ปี 2564 (ล้านบาท) |
|---|-------------------------|-------------------|--|------|---------------------------------------|--|----------------------|----------------------|
| 10. บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด (บริษัทร่วม 48.97%) | นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการ | 1 | 0.0% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: | | |
| | | | | | | • ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TUM | - | 5.95 |
| | | | | | | • ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TUI | 108.39 | 109.56 |
| | | | | | | รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: | | |
| | | | | | | • จ่ายค่าบริการการทาสีให้ TUM | 2.04 | 2.52 |
| | | | | | | • จ่ายค่ากระดาษซับน้ำมัน | 0.12 | - |
| | | | | | | ฟิล์มพันพาลเลท น้ำมันโซล่าให้ TUM | | |
| | | | | | | รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: | | |
| • จ่ายค่าบริการห้องแลบและอื่นๆ ให้ TU | 0.11 | 0.11 | | | | | | |
| • รับเงินค่าขนส่ง จาก APC | 0.03 | 0.05 | | | | | | |
| รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย: | | | | | | | | |
| • ค่าเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ TUM | 2.40 | 1.07 | | | | | | |
| รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย: | | | | | | | | |
| • TNFC รับดอกเบี้ยจาก TUM (ผู้ลงทุนใน TNFC) | 0.41 | 0.28 | | | | | | |
| - ณ 31 ธ.ค. จำนวนเงินกู้ระยะสั้น | 45.10 | 91.05 | | | | | | |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง | ตำแหน่ง ที่ TU | จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | นโยบายราคา | รายการที่เกี่ยวข้อง | ปี 2563 (ล้านบาท) | ปี 2564 (ล้านบาท) |
|---|--|---------------------|--|-------|--|--|----------------------|----------------------|
| 11. บริษัท บีส ไดมอนด์ จำกัด | นายไกรสร จันศิริ | กรรมการ | 5,665,002 | 51.5% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้าง และประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TU | 0.97 | 0.77 |
| | นายเชม นิรุตตินานนท์ | กรรมการ | 550,000 | 5.0% | | <ul style="list-style-type: none">รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้าง และประมวลผ่านเว็บไซต์จาก ITC | 0.15 | 0.07 |
| | นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการ | 3,685,000 | 33.5% | | <ul style="list-style-type: none">รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้าง และประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TUM | 0.66 | 0.62 |
| | นายชาน ฮอน ฮุง (บิดาชายชู ชม ชาน) | ญาติสนิท กรรมการ | 275,000 | 2.5% | | <ul style="list-style-type: none">รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้าง และประมวลผ่านเว็บไซต์จาก APC | 0.06 | - |
| | นายสง่า ตั้งจันศิริ (บุตรนายชวน ตั้งจันศิริ) | ญาติสนิท กรรมการ | 128,333 | 1.2% | | <ul style="list-style-type: none">รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้าง และประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TUG | 0.00 | - |
| | นายทวิ ตั้งจันศิริ (บุตรนายชวน ตั้งจันศิริ) | ญาติสนิท กรรมการ | 146,667 | 1.3% | | <ul style="list-style-type: none">รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้าง และประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TFM | 0.05 | - |
| | | | | | | <ul style="list-style-type: none">ซื้อสินค้าน้ำมันปลาและแคลเซียม จาก TU | - | 0.03 |
| 12. บริษัท แอฟเตอร์ สตอเรจ เซอร์วิส จำกัด | นายนคร นิรุตตินานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตตินานนท์) | ญาติสนิท กรรมการ | 300,000 | 60.0% | ค่าเช่า สามารถ เทียบกับ อัตราค่าเช่า ในพื้นที่ ใกล้เคียงกัน | รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย: TUM จ่ายค่าเช่าโกดัง สินค้าเพื่อใช้เป็นพื้นที่ในการเก็บสินค้า และวัสดุอุปกรณ์ อัตราค่าเช่าตาราง เมตรละ 65 บาทต่อเดือน พื้นที่รวม 19,262 ตารางเมตร เป็นจำนวนค่าเช่า เดือนละ 1.25 ล้านบาท โดยสัญญาเช่า ดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2564 (สัญญาปีต่อไป) | 23.39 | 26.87 |

| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง | ตำแหน่งที่ TU | จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | นโยบายราคา | รายการที่เกี่ยวข้อง | ปี 2563 (ล้านบาท) | ปี 2564 (ล้านบาท) | |
|---|---|------------------|--------------------------------------|----------------|---|--|---------------------|---------------------------|
| 13. บริษัท ฟิล-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (Phil-Union Frozen Foods, Inc.) ประเทศฟิลิปปินส์ | นายเชม นิรุตติยานนท์ | กรรมการ | 149,996 | 100.0% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">ซื้อสินค้าจาก APCจ่ายค่าพิมพ์สติ๊กเกอร์บาร์โค้ดให้ TUGขายสินค้าให้ COSF | 6.81 - 589.83 | 23.07 0.01 1,571.94 |
| 14. บริษัท นิวเชนดูรี พรินต์แมค จำกัด | นายเชม นิรุตติยานนท์ | กรรมการ | 25,000 | 55.6% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">รับจ้างทำบรรจุภัณฑ์ (กล่อง) จาก ITC | 0.79 | 0.04 |
| 15. บริษัท ไทยยูเนียน ไก่คอก เวิร์ด คัลทิเวชัน จำกัด | นายไกรสร จินศิริ | กรรมการ | 500,000 | 0.6% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">ซื้ออาหารปลาและลูกปลาจิ้งจก จาก ฟาร์มทดลอง จาก TFMซื้อสินค้า (กระโถนวงเวียน) จาก TU | 44.37 | 35.71 0.01 |
| 16. บริษัท เจบีไย์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด | นายเดชพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ) | ญาติสนิท กรรมการ | 459,870 | 92.0% | ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป หรือราคาสูง | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">ซื้อสินค้า (ปลากระป๋องซีล็ค) จาก TU | - | 0.94 |
| 17. บริษัท ซิเรนิตี้ แอปเปิ้ล จำกัด | นายนคร นิรุตติยานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตติยานนท์) นายเนรินทร์ นิรุตติยานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตติยานนท์) | ญาติสนิท กรรมการ | 4,999 5,000 | 50.0% 50.0% | ราคาเทียบเท่า พื้นที่ใกล้เคียง | รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">ซื้อที่ดิน จาก APC | - | 379.97 |
| 18. บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ด จำกัด | นายธีรพงศ์ จินศิริ | กรรมการ | - | - | ราคาเทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป | รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">ซื้อสินค้า จาก TU รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none">รับค่า Giftset จาก TU | - | 3.76 0.47 |

หมายเหตุ: • รายการธุรกิจปกติ เป็นการซื้อขายวัตถุดิบตามธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้ยื่นบัญชีหลักฐานการจดทะเบียนบริษัท ที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551

• รายการที่ 1, 6, 10, 15 และ 18 กรรมการของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรสร จินศิริ นายเชม นิรุตติยานนท์ นายชวน ตั๊นจันสิริ นายธีรพงศ์ จินศิริ และนายชู ณ ชาน ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน แต่เป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินกับบริษัท เอเชีย-แปซิฟิก ริสค์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอเชีย-แปซิฟิก อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้ารับประกันภัย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท เนื่องจากมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือนายชวน ตั๊นจันสิริ และ บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยผ่านบริษัททั้งสอง ดังนี้

| รายการที่เกี่ยวข้อง | 2563 (ล้านบาท) | 2564 (ล้านบาท) |
|--|----------------|----------------|
| 1. บริษัท เอเชีย-แปซิฟิก ริสค์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 109.45 | 140.51 |
| 2. บริษัท เอเชีย-แปซิฟิก อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ส จำกัด | 11.81 | 2.81 |

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

กรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันของปี 2564 แล้วมีความเห็นว่า รายการซื้อขายผลิตภัณฑ์ และบริการรวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต้องการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเมื่อมองไถ่ต่างๆของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และราคาเป็นไปตามกลไกการแข่งขันหรือเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก

นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน

- (1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง และจัดส่งให้แก่บริษัท เพื่อเป็นข้อมูลในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการจัดส่งรายงานดังกล่าวที่เป็นปัจจุบันทุก 6 เดือน
- (2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ (ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ มาตรา 89/12)
- (4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัท เมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- (5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm’s length) และมีการเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการที่เหมือนหรือมีลักษณะคล้ายคลึงกันที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก
- (6) ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และฉบับกับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ รายการระหว่างกันได้กระทำการอย่างยุติธรรม โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm’s length) และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการระหว่างกัน

ที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในรายงานประจำปี

แนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm’s length) และ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผล และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานตรวจสอบจะทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมและไม่อยู่ในที่ประชุมนั้น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายสำหรับรายการระหว่างกันแยกตามลักษณะรายการ ดังนี้

| รายการระหว่างกัน | นโยบาย |
|--|--|
| 1) รายการซื้อขายสินค้าธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ | ราคาปกติเทียบเท่าบุคคลภายนอก หรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป |
| 2) รายการซื้อขายทรัพย์สินและการให้บริการ | ตามความจำเป็นและเหมาะสมของรายการที่เกิดขึ้น เปรียบเทียบกับข้อมูลการทำรายการกับบริษัทอื่นๆ ถึงข้อดีและข้อเสียต่างๆ ที่ตามมาก่อนตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าว และหากมีความจำเป็นต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ก็จะต้องกระทำแล้วแต่กรณีไป |
| 3) รายการเช่าสิ่งหาริมทรัพย์ (ระยะสั้นไม่เกิน 3 ปี) | ตามความจำเป็นและความสะดวกในการทำงาน ตลอดจนทำเลที่ตั้ง รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าเช่าและเงื่อนไขต่างๆ กับราคาตลาดทั่วไปในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และหากมีมูลค่าที่ถือเป็นสาระสำคัญมาก ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ ก็จะต้องกระทำแล้วแต่กรณีไป |

| รายการระหว่างกัน | นโยบาย |
|--|---|
| 4) รายการการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน | <div>1. พิจารณาข้อมูลของผู้กู้เบื้องต้น ดังนี้<ul style="list-style-type: none">เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี ภัยยอดขายและผลกำไรเป็นบริษัทที่มีฐานะการเงินดี และมีกำไรสะสมเป็นการกู้ยืมเพื่อนำไปลงทุนด้านทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ เช่น การขยายโรงงาน การซื้อเครื่องจักร เป็นต้นบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นบุคคลที่มีความสำคัญ ถือเป็น Strategic Partner ต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะสามารถช่วยเหลือในเรื่องของกลยุทธ์กู้ยืมตามความจำเป็นและเป็นวินกู้ระยะสั้นๆ</div> <div>2. อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมต้องไม่ต่ำกว่าต้นทุนของเงินทุนที่บริษัทมีอยู่หรือที่ต้องกู้ยืมมาในเวลานั้น</div> <div>3. จำนวนเงินที่ขอกู้ยืมรวมทั้งอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาการกู้ยืมจะต้องได้รับการพิจารณาอย่างสมเหตุผลจากคณะกรรมการบริหารและอาจต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติแล้วแต่กรณีตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย</div> |

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการ ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

งบการเงิน

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบ |
|--|---|
| การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนจำนวน 13,495 ล้านบาท และ 13,987 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.10 และร้อยละ 8.40 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 20 และ 21 ตามลำดับ | วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none">ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนของผู้บริหารสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบถึงความน่าเชื่อถือของประมาณการที่สำคัญ และประเมินความเหมาะสมของวิธีที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์และข้อสมมติฐานต่างๆ โดยเฉพาะการทดสอบข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ใช้ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย (Weighted Average Cost of Capital: WACC) และข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลภายนอกและข้อมูลในอดีต เช่น การคาดการณ์อัตราการเติบโตของตลาดประเมินความเหมาะสมของการประมาณการกระแสเงินสดของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของผู้บริหารในการประมาณการข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในอดีตจากการเปรียบเทียบกับสิ่งที่ผู้บริหารเคยประมาณการไว้กับข้อมูลจริงที่เกิดขึ้นว่าความแตกต่างนั้นจะกระทบกับความเหมาะสมของประมาณการปีปัจจุบันหรือไม่ และการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตจากการประเมินสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มของตลาดในอนาคตว่ามีความสอดคล้องกับแผนธุรกิจหรือไม่ และวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่อธิบายไว้ข้างต้นที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของอัตราที่เปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี |
| ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นประจำทุกปี รวมถึงการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งจากผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร กลุ่มบริษัทไม่ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เหล่านี้ | |
| ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว เนื่องจากค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อีกทั้งการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความซับซ้อน และใช้ดุลพินิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานต่างๆ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากสภาวะของตลาดหรือสภาพเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ดังกล่าว (Value-in-use) โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Model) ซึ่งกำหนดจากข้อสมมติฐานต่างๆ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน | |

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบ |
|--|--|
| การประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาว ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 14,907 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.95 ของสินทรัพย์รวม ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 | วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none">ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการ ข้อสมมติฐาน และดุลพินิจที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่มีการใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) ได้แก่ อัตราผลตอบแทนคำนวณถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน (Yield to maturity) โดยการเปรียบเทียบกับตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดซึ่งมีความเสี่ยงที่คล้ายคลึงกันจากแหล่งข้อมูลที่นำเชื่อถือ และประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และประเมินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญ วิธีการประเมินมูลค่า และการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน |
| เงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนคือตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) โดยผู้บริหารได้ทำการปรับปรุงอัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารหนี้ดังกล่าว | |
| ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อีกทั้งการประเมินมูลค่ายุติธรรมมีความซับซ้อน และสำหรับการใช้ข้อมูลระดับที่ 3 ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารต้องใช้ดุลพินิจที่สำคัญในการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้เพื่อให้สะท้อนความเสี่ยง และลักษณะของตราสารหนี้ ซึ่งมีผลต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน |

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ใน รายงานนั้น จำพวักาคำว่าจำพวักจะได้รับการรายงานประจำปีภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการมีนรรมและบการมีนเฉพาะกิจการ
ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อ
ข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ
 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่า
 ข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและ
 งบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบ
 ของเจ้าพนักงาน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ
 ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงผล
ข้อมูลที่ดีต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสาร
เรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเป็นรวม
และงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการ ควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจาก การแสดงข้อข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะ เกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการ
รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท
ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
ต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับ
การดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิก
กลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงาน
ต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของเจ้าพนักงานมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ยัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของเจ้าพนักงานด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ยัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ยัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญ เมื่อขาดการยืนยันอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ยัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือธุรกรรมรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของเจ้าพนักงานมาตรฐานการสอบบัญชี เจ้าพนักงาน
ได้ใช้ดุลพินิจอย่างผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัย
เกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงาน
ของเจ้าพนักงาน

- ระบบและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอื่นเป็นสาระสำคัญในกระบวนการมีส่วนร่วมและการมีเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของจำพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอื่นเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าจำเป็นเจ้าที่ตรวจสอบว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ จำพวเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของจำพวเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของจำพวเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป จ้อสรุปของจำพวเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของจำพวเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม จำพวเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท จำพวเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของจำพวเจ้า

- สรุปลักษณะเกี่ยวกับความเหมาะสมของกรณีใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับ
การดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชี
ที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับ
เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่าง
มีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการ
ดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าจำเป็นให้จัดข้อสรุปว่ามีความไม่
แน่นอนที่มีสาระสำคัญ จำพวกรายงานว่าไว้ในรายงานของ
ผู้สอบบัญชีของจำพวกรายงานโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูล
ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือ
ถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของจำพวกรายงาน
เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของจำพวกรายงานขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบ
บัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของจำพวกราย
งานไว้ก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุ
ให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล
ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ
และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้อง
ตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับ
ข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจ
ภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม จำพวกราย
งานรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการ
ปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท จำพวกรายงานเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียง
ผู้เดียวต่อความเห็นของจำพวกรายงาน

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม จำพวกรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท จำพวกรับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของจำพวกรับผิดชอบ

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม จำหน่าย รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท จำหน่ายเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของจำหน่าย

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จำพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า จำพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งจำพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของจำพเจ้าและมาตรการที่จำพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้จำพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปส์ เอบีเอเอส จำกัด

Wegen Schmutzes.

พจทวี รัตนะโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795

กฤษฎีกาพินทุอักษร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 10 | 9,022,938 | 6,286,409 | 7,887,120 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | | 700,000 | - | 500,000 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ | 11, 42 | 16,307,764 | 13,319,536 | 4,994,201 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| และกิจการอื่น สุทธิ | 42 | 13,787 | 8,944 | 22,189,581 |
| สินค้าคงเหลือ สุทธิ | 13 | 46,636,163 | 38,546,197 | 3,962,103 |
| สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์ | 45 | 799,801 | 1,408,438 | 910,510 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 14 | 1,375,069 | 888,550 | 80,193 |
| สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย | | | | |
| จากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 15 | 7,184 | 6,463 | - |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 74,862,706 | 60,464,537 | 40,523,708 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน | | 5,141 | 5,017 | - |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม | | | | |
| และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน | 16 | - | - | 37,658,533 |
| เงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย สุทธิ | 16 | 12,765,953 | 9,269,170 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | 7 | 15,757,442 | 12,477,542 | 464,573 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| และกิจการอื่น สุทธิ | 42 | 668 | 601 | 36,645,694 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ | 17 | 85,980 | 67,840 | 442,288 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ | 18 | 27,026,898 | 26,690,925 | 3,960,249 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ | 19 | 1,330,209 | 1,339,024 | 368,850 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ | 20 | 16,894,525 | 16,535,443 | 1,705,768 |
| ค่าความนิยม สุทธิ | 21 | 13,495,288 | 13,414,318 | - |
| สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์ | 45 | 1,179,080 | 1,648,860 | 1,188,880 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 2,350,826 | 2,056,799 | 53,088 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 23 | 849,324 | 604,596 | 24,648 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 91,741,334 | 84,110,135 | 82,512,571 |
| รวมสินทรัพย์ | | 166,604,040 | 144,574,672 | 123,036,279 |

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 24 | 9,567,493 | 13,406,089 | 8,001,918 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 25, 42 | 21,350,788 | 19,067,570 | 3,610,324 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| และกิจการอื่น | | 105,131 | 59,147 | 998,560 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ | 26 | 12,586,006 | 1,624,950 | 12,499,210 |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ | 27 | 1,999,958 | 6,049,050 | 1,999,958 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี สุทธิ | 19 | 351,223 | 414,227 | 96,759 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 398,957 | 392,925 | - |
| หนี้สินสัญญาอนุพันธ์ | 45 | 813,324 | 482,044 | 788,831 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 28 | 886,503 | 2,496,786 | 88,218 |
| หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย | | | | |
| จากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 15 | 21,909 | 19,785 | - |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 48,081,292 | 44,012,573 | 28,083,778 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ | 26 | 13,097,363 | 12,782,849 | 12,680,492 |
| หุ้นกู้ สุทธิ | 27 | 32,524,718 | 23,291,802 | 32,524,718 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ | 19 | 808,816 | 787,091 | 292,016 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 29 | 3,191,678 | 2,700,091 | 963,628 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22 | 4,741,817 | 4,411,641 | - |
| หนี้สินสัญญาอนุพันธ์ | 45 | 1,412,743 | 516,518 | 1,359,147 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 532,217 | 335,459 | 138,605 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 56,309,352 | 44,825,451 | 47,958,606 |
| รวมหนี้สิน | | 104,390,644 | 88,838,024 | 76,042,384 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| หุ้นสามัญ 5,971,815,496 หุ้น | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท | 301,492,954 | 1,492,954 | 1,492,954 | 1,492,954 |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท | 301,192,954 | 1,192,954 | 1,192,954 | 1,192,954 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 3019,948,329 | 19,948,329 | 19,948,329 | 19,948,329 |
| กำไรสะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย | 33149,295 | 149,295 | 149,295 | 149,295 |
| สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | 301,519,051 | 1,519,051 | 1,519,051 | 1,519,051 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 36,777,986 | 33,235,050 | 19,664,832 | 18,522,873 |
| หัก หุ้นทุนซื้อคืน | 30(1,519,051) | (1,519,051) | (1,519,051) | (1,519,051) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | (4,699,178) | (8,290,054) | 88,800 | 52,227 |
| รวม | 53,369,386 | 46,235,574 | 41,044,210 | 39,865,678 |
| หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน | 315,949,685 | 5,949,685 | 5,949,685 | 5,949,685 |
| รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 59,319,071 | 52,185,259 | 46,993,895 | 45,815,363 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 2,894,325 | 3,551,389 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 62,213,396 | 55,736,648 | 46,993,895 | 45,815,363 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 166,604,040 | 144,574,672 | 123,036,279 | 101,342,285 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------------|---------------|----------------------|--------------|
| | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| รายได้จากการขาย | 35, 42, 46141,047,695 | 132,402,436 | 19,727,093 | 20,529,621 |
| ต้นทุนขาย | 39, 42(115,321,167) | (108,984,813) | (16,709,460) | (17,972,389) |
| กำไรขั้นต้น | | 25,726,528 | 23,417,623 | 3,017,633 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 4250,228 | 85,608 | 1,714,195 | 1,638,975 |
| รายได้เงินปันผล | 422,718 | 29 | 4,358,973 | 2,657,636 |
| รายได้อื่น | 36, 42757,570 | 705,156 | 296,354 | 308,462 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย | | 26,537,044 | 24,208,416 | 9,387,155 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | (9,294,733) | (7,574,505) | (1,075,105) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | (8,175,933) | (8,021,746) | (2,435,362) |
| กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน สุทธิ | | (36,026) | 12,189 | 317,643 |
| กำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ | 371,981,996 | 906,571 | 858,650 | (10,694) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 38(1,730,047) | (1,724,438) | (1,520,792) | (1,457,342) |
| กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย | | 9,282,301 | 7,806,487 | 5,532,189 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย | 16(269,057) | (527,489) | - | - |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 9,013,244 | 7,278,998 | 5,532,189 |
| ภาษีเงินได้ | 40(741,532) | (723,764) | (4,577) | 11,785 |
| กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | | 8,271,712 | 6,555,234 | 5,527,612 |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 15- | (46,222) | - | - |
| กำไรสำหรับปี | | 8,271,712 | 6,509,012 | 5,527,612 |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน): | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | | | | |
| จากการดำเนินงานต่อเนื่อง | | 8,012,996 | 6,292,312 | 5,527,612 |
| จากการดำเนินงานที่ยกเลิก | | - | (46,222) | - |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 8,012,996 | 6,246,090 | 5,527,612 |
| | | 258,716 | 262,922 | - |
| กำไรสำหรับปี | | 8,271,712 | 6,509,012 | 5,527,612 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นที่เป็นของส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท) | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | |
| จากการดำเนินงานต่อเนื่อง | | 1.66 | 1.27 | 1.12 |
| จากการดำเนินงานที่ยกเลิก | | - | (0.01) | - |
| รวมกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 411.66 | 1.26 | 1.12 | 0.50 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------|
| หมายเหตุ | กำไรสะสม | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| | จัดสรรแล้ว - | | | | การเปลี่ยน | | | รวม | | | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | สำรองตามกฎหมาย | สำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ยังไม่ได้อัดสรร | หุ้นทุนซื้อคืน | เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น | สำรองรายได้ | อัตรารายการป้องกันความเสี่ยง | องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น |
| 30 | 1,192,954 | 19,948,329 | 149,295 | - | 20,228,998 | - | - | - | (131,462) | (131,462) | 5,949,685 |
| 30 | - | - | - | - | - | (1,519,051) | - | - | - | - | (1,519,051) |
| 32 | - | - | - | 1,519,051 | (1,519,051) | - | - | - | - | - | - |
| 31 | - | - | - | - | (2,539,441) | - | - | - | - | - | (2,539,441) |
| | - | - | - | - | (300,823) | - | - | - | - | - | (300,823) |
| | - | - | - | - | 2,653,190 | - | - | - | - | - | 2,653,190 |
| | - | - | - | - | - | - | - | - | 183,689 | 183,689 | - |
| | 1,192,954 | 19,948,329 | 149,295 | 1,519,051 | 18,522,873 | (1,519,051) | - | 52,227 | 52,227 | 5,949,685 | 47,337,799 |
| | 1,192,954 | 19,948,329 | 149,295 | 1,519,051 | 18,522,873 | (1,519,051) | - | 52,227 | 52,227 | 5,949,685 | 45,815,363 |
| 32 | - | - | - | - | (3,956,863) | - | - | - | - | - | (3,956,863) |
| 31 | - | - | - | - | (300,000) | - | - | - | - | - | (300,000) |
| | - | - | - | - | 5,527,612 | - | - | - | - | - | 5,527,612 |
| | - | - | - | - | (128,790) | - | - | - | 37,285 | 36,573 | (92,217) |
| | 1,192,954 | 19,948,329 | 149,295 | 1,519,051 | 19,664,832 | (1,519,051) | - | 89,512 | 88,800 | 5,949,685 | 46,993,895 |
| | 1,192,954 | 19,948,329 | 149,295 | 1,519,051 | 19,664,832 | (1,519,051) | - | 89,512 | 88,800 | 5,949,685 | 46,993,895 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| หมายเหตุ | | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 43 | 6,292,028 | 13,432,410 | 1,223,826 | 3,076,718 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น | | (114) | (649) | - | - |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น | | (700,000) | - | (500,000) | - |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน | | (4,173,687) | (3,854,884) | (294,378) | (419,001) |
| การได้มาในสิทธิการใช้สินทรัพย์ | | (90,588) | - | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน | | 443,394 | 128,823 | 7,743 | 22,325 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์ | | 85,413 | - | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย | | - | 33,831 | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | - | - | 254,457 | - |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า | 16 | (107,418) | - | (150,583) | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 16 | - | - | (221,400) | (58,617) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 16 | (3,045,248) | (54,020) | (3,000,550) | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า | 16 | (53,900) | (4,900) | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน | | (702,532) | (2,688) | (456,285) | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ | | (8,144) | (72,369) | - | - |
| เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้น | | (4,130) | 789 | (9,331,257) | (2,815,573) |
| แก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | | | | | |
| เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว | | | | | |
| แก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 42 | - | - | 965,470 | 2,591,642 |
| เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาว | | | | | |
| แก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | | - | (78,751) | (2,843,090) | (532,720) |
| ดอกเบี้ยรับ | | 45,514 | 50,502 | 1,221,829 | 1,325,025 |
| เงินปันผลรับ | | 207,752 | 118,728 | 4,358,973 | 2,657,636 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | | (8,103,688) | (3,735,588) | (9,989,071) | 2,770,717 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (3,859,688) | 2,102,528 | 1,198,086 | 5,091,118 |
| เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 45,949 | (37,000) | 917,718 | 109,611 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 2612,306,800 | 4,296 | 12,124,300 | - |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | 11,000,000 | - | 11,000,000 | - |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 26(1,900,129) | (69,101) | (1,769,000) | - |
| เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ | 27(6,050,000) | (3,500,000) | (6,050,000) | (3,500,000) |
| เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินรอตดับบัญชี | 26, 31(110,167) | - | (110,167) | - |
| เงินสดจ่ายต้นทุนจากการออกหุ้นกู้ | (27,277) | - | (27,277) | - |
| จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น | (1,594,329) | (1,751,511) | (1,422,672) | (1,528,570) |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | 19(513,553) | (514,380) | (127,719) | (137,177) |
| ดอกเบี้ยจ่ายเพื่อหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน | 31(300,000) | (300,823) | (300,000) | (300,823) |
| เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย | | | | |
| ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 1,247,970 | 52,281 | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย | (1,703,104) | - | - | - |
| เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย | 254,457 | - | - | - |
| เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | (3,946,888) | (2,538,824) | (3,946,890) | (2,538,825) |
| เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (267,127) | (131,727) | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นคืน | 30- | (1,519,051) | - | (1,519,051) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | 4,582,914 | (8,203,312) | 11,486,379 | (4,323,717) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 106,019,247 | 4,483,430 | 5,160,207 | 3,622,572 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 37,815 | 42,307 | 5,779 | 13,917 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | 108,828,316 | 6,019,247 | 7,887,120 | 5,160,207 |
| รายการที่ไม่กระทบเงินสด | | | | |
| เจ้าหน้าที่ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รวมอยู่ในเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียน) | 25464,007 | 366,790 | 35,112 | 42,069 |
| การจัดประเภทรายการใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทรวม และการร่วมค่าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 16- | 249,918 | - | - |
| การได้มาของสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า | 19457,519 | 290,051 | 63,112 | 53,287 |
| การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการแปลงสภาพ | | | | |
| เงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุน | 16, 42- | - | 2,772,361 | 204,122 |
| การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยใช้หนี้สินสัญญาอนุพันธ์ | 161,753,648 | 34,374 | - | - |
| การเพิ่มเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยโดยการโอน ดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินให้กู้ยืม | - | - | 154,445 | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ เลขที่ 72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 17 แห่งในจังหวัดกรุงเทพมหานครและสมุทรสาคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย ส่วนบริษัทย่อยประกอบกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศคือเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง แซ่เย็น และบรรจุกระป๋อง นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศยังประกอบธุรกิจบรรจุภัณฑ์ สิ่งพิมพ์ และธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนธุรกิจหลักของบริษัทย่อยในต่างประเทศประกอบด้วยบริษัทย่อยในทวีปอเมริกา ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกุ้งมังกรและอาหารทะเลอื่น ๆ และเป็นผู้นำเข้ากุ้งและอาหารทะเลแช่แข็ง เพื่อจัดจำหน่ายให้ภัตตาคาร ร้านค้าปลีก ร้านค้าส่ง และบริษัทย่อยต่าง ๆ ในทวีปยุโรปซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูปและแช่เย็นแบบครบวงจรให้แก่ประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ทวีปอเมริกา และทวีปออสเตรเลีย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง รวมทั้งบริษัทย่อยในทวีปเอเชียซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในเวียดนามและจีน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่รายงาน

เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างต่อเนื่อง และมาตรการป้องกันที่เข้มงวดถูกนำมาใช้ทั่วโลกได้ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทยังคงติดตามผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการวางแผนเพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว

เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความต้องการของลูกค้า ทีมจัดการวิกฤตินี้มีการติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอกับบริษัทย่อยในแต่ละภูมิภาค เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการและการตัดสินใจมีประสิทธิภาพและสนับสนุนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการวิเคราะห์และดำเนินการเพื่อรักษาธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีสภาพคล่องด้วยมาตรการสำรองเงิน รวมถึงการจัดการต้นทุนและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

ท่ามกลางสถานการณ์โควิด-19 ที่ยังคงมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องตลอดปี พ.ศ. 2564 ก่อให้เกิดสภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและสังคมทั่วโลก บริษัทไทยยูเนี่ยนได้ปรับตัวสู่สภาวะ New normal เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อประสิทธิภาพของการดำเนินงานของบริษัทในเครือและลูกค้าของบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการให้วัคซีนแก่บริษัทย่อยในแต่ละภูมิภาคทั่วโลก รวมถึงในประเทศไทย ยุโรป และสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บริษัทยังคงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีการปิดโรงงานชั่วคราวในไทยและเวียดนามตามแนวทางการปฏิบัติของหน่วยงานของภาครัฐ ปัจจุบันโรงงานทั้งหมดได้เปิดดำเนินการตามปกติในไตรมาส 4 ทั้งนี้ โรงงานของกลุ่มบริษัททุกแห่งในประเทศไทยยังคงเปิดดำเนินการด้วยกำลังการผลิตปกติ และสามารถส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนด แม้ว่าสถานการณ์โควิด-19 จะยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทยังคงติดตามผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการวางแผนเพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสัญญาอนุพันธ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

- ก) การปรับปรุงการอ้างกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้
- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
 - การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
 - เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
 - การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้และอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบ

- ก) การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

- มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่
- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
 - ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่มีความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

- TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ
- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
 - กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
 - ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม และงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

5.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16.1

5.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16.2

5.1.3 การร่วมการงาน

เงินทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค่า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค่าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วม
ค่ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมดำเนินงานที่ด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ ข้อ 16.3

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้อำนาจเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาหุ้น ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับ
การลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลง
ภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำมีมูลค่าเท่ากับหรือเกิดกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำนั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้ำ

5.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัทผลต่างระหว่างราคาขายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย กับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม ทำให้อรรถาธิบายได้ว่าในทำนองที่บริษัทร่วมมีสัดส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังทำให้อรรถาธิบายได้ว่าในทำนองที่บริษัทร่วมมีการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกปรับขึ้นในทำนองที่บริษัทร่วม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือ สินทรัพย์ทางการเงิน

5.1.6 รายการระหว่างกันในระบบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมถ้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่โอน นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยและเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียถูกปรับปรุงตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวม และรับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ณ วันที่ซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และ/หรือ ได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

5.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ หรือสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่าหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน หรือบันทึกไว้ในส่วนของเจ้าของถ้ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

5.3.3 กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้น และแปลงค่าโดยใช้อัตราปิด

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 5.7

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| |
|--|
| ตราสารทุน |
| กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้เงินปันผลเมื่อกกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) จะรับรู้เป็นกำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม |
| การด้อยค่า |
| กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การคำนวณประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า |
| ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ |
| สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว |
| กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก) |
| กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| |
|--|
| กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้ |
| <ul style="list-style-type: none">จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็นมูลค่าเงินตามเวลา และข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบันและการคาดการณ์ไปในอนาคต |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิ แสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) อื่น ในงบกำไรขาดทุน การได้ชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป |
| 5.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย |
| กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้ |
| กลุ่มบริษัทจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย |
| การดำเนินงานที่ยกเลิกประกอบด้วยองค์ประกอบของกิจการที่ยกเลิกที่ได้ถูกจำหน่ายออกไปหรือได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และถือเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์แยกต่างหากหรือเป็นส่วนหนึ่งของแผนรวมที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์หรือเป็นบริษัทย่อยที่เข้ามาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ โดยกลุ่มบริษัทจะนำเสนอผลประกอบการของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก |
| 5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา |
| 5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น |
| ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | |
|--|---------------------|
| ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 5 - 40 ปี |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 5 - 40 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | 3 - 20 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | 3 - 20 ปี |
| ยานพาหนะ | 3 - 20 ปี |
| ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม | |
| ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน | |
| 5.11 | ค่าความนิยม |
| กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม | |
| เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกบันทึกบางส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการซึ่งคือส่วนงานดำเนินงาน | |
| 5.12 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| การวิจัยและพัฒนา | |
| รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนของโครงการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงผลิตภัณฑ์) เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อประเมินแล้วว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จก่อนข้างแน่นอนทั้งในแง่การค้าและแง่เทคโนโลยี และต้นทุนของโครงการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายอื่นเพื่อการพัฒนาอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป กลุ่มบริษัททยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เมื่อเริ่มมีการผลิตผลิตภัณฑ์นั้นเพื่อการค้าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ แต่สูงสุดไม่เกิน 10 ปี | |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | |
|--|--|
| เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ | |
| เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาแยกต่างหากรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนเครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า เครื่องหมายการค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดและมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี ใบอนุญาตมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรง เพื่อบันทึกต้นทุนของสิทธิการใช้ตามอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 16 ปี | |
| สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะมีการตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 10 ปี | |
| สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่าย | |
| สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 20 ปี | |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | |
| กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ควบคุมจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้ | |
| <ul style="list-style-type: none">มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กลุ่มบริษัทจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขายกลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขายสามารถแสดงให้เห็นว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไรมีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และทรัพยากรอื่น ๆ ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ | |
| ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์รวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม | |
| ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่มีการบันทึกเป็นสินทรัพย์ในระยะเวลาภายหลัง | |
| ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาระหว่าง 3 ปี ถึง 10 ปี | |

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การรับรู้รายการ การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสินเชื่อทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

5.16 ต้นทุนการกักขัง

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข คือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษาเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อการไหลหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมคำที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุม จังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า จะเกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่คำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภายในได้รอดัตตบัญญัติจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวน
ผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งไว้จะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส ของพนักงานปัจจุบันที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงิน ได้แก่ โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกปรับเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| |
|--|
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ |
| โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ |
| กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ |
| ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น |
| กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นสำหรับพนักงานที่ทำงานครบระยะเวลาที่กำหนดตามนโยบายของกลุ่มบริษัท |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึก เช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน |
| ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง |
| กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ ก) กลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ ข) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน |
| 5.19 ประมาณการหนี้สิน |
| กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้ |
| กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| |
|---|
| 5.20 ทุนเรือนหุ้น |
| หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของเจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว |
| หุ้นทุนซื้อคืน |
| กรณีที่บริษัทในกลุ่มบริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของเจ้าของของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของ |
| 5.21 การรับรู้รายได้ |
| กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าได้รับการควบคุมสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนสุทธิที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเป็นการแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทจะบรรลุเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขในสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อส่งสินค้าและโอนการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้า ในวันที่ทำสัญญากับลูกค้า กลุ่มบริษัทประเมินสินค้าที่ระบุในสัญญาเพื่อระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาคือการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความแตกต่างกัน ราคาของรายการต้องปันส่วนให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาโดยใช้เกณฑ์ของราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าเพื่อให้แน่ใจว่าการรับรู้รายได้ถูกต้องและรับรู้ในเวลาที่เหมาะสม |
| กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้วโดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้า ซึ่งเป็นเวลาที่ลูกค้าได้การควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น จำนวนเงินรายได้ที่รับรู้คือจำนวนเงินที่ปันส่วนให้ภาระที่ต้องปฏิบัติที่เสร็จสิ้นนั้น ภาระที่ต้องปฏิบัติอาจเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) สำหรับกรณีการส่งมอบสินค้าทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over time) สำหรับกรณีการส่งมอบบริการทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า |
| รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง |
| รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามรายการที่เกิดขึ้นหลังระหว่าง ก) การขายหรือการใช้งานในภายหลัง และ ข) ความพึงพอใจบางส่วนหรือทั้งหมดในภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา ซึ่งมีการจัดสรรค่าสิทธิตามการขายหรือการใช้งาน |
| รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น |
| 5.22 การจ่ายเงินปันผล |
| เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทได้รวมนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

6.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าและกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาสิทธิเลือกและสัญญาฟอว์เวิร์ดเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอว์เวิร์ดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

มูลค่าที่แท้จริง (Intrinsic value) ของสิทธิเลือกกำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้สิทธิ ณ วันครบกำหนดตามสัญญา (Strike rate) และอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ณ ปัจจุบันที่คิดลดคือมูลค่าตามเวลา (Time value) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอว์เวิร์ดและมูลค่าตามเวลาของสิทธิเลือกที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรอรับรู้ในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทยังได้เข้าทำสัญญาฟอว์เวิร์ดสำหรับการคาดการณ์การซื้อในช่วง 12 เดือนข้างหน้า ซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นรายการที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก ดังนั้น จึงไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง (การป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ) ซึ่งสัญญาฟอว์เวิร์ดดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงเช่นเดียวกับสัญญาอนุพันธ์อื่น ๆ ทั้งนี้ สัญญาฟอว์เวิร์ดที่ไม่เข้าเงื่อนไขจะรับรู้เป็นรายการถือไว้เพื่อค่าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยง

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งสรุปเป็นหน่วยสกุลเงิน มีดังนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | | | | |
|---------------------|---------------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------------|----------------|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน | | หนี้สินทางการเงิน | | อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันสกุลเงิน | พันสกุลเงิน | พันสกุลเงิน | พันสกุลเงิน | บาทต่อสกุลเงิน | บาทต่อสกุลเงิน |
| ยูโร | 494,696 | 425,236 | 92,498 | 77,245 | 37.89 | 36.88 |
| ดอลลาร์สหรัฐ | 1,254,465 | 1,327,540 | 608,664 | 392,527 | 33.42 | 30.04 |
| เยน | 456,228 | 51,399 | 3,645,295 | 134,567 | 0.29 | 0.29 |
| โครนอร์เวย์ | 71,522 | 55,815 | 74,584 | 49,382 | 3.80 | 3.50 |
| ปอนด์อังกฤษ | 74,344 | 116,939 | 42,334 | 50,820 | 45.10 | 40.64 |
| โครนสวีเดน | 148 | 5,955 | 1,399 | 4,738 | 3.70 | 3.67 |
| สล็อตติโปแลนด์ | 187,147 | 198,999 | 96,465 | 108,180 | 8.25 | 8.11 |
| โคลูนาเช็ก | 1,106 | 981 | 114,062 | 1,413 | 1.52 | 1.41 |
| เซดิกานา | 5,090 | 5,352 | 5,110 | 108 | 6.99 | 7.13 |
| รูเบิลรัสเซีย | 1,951,288 | 1,514,284 | 169,429 | 769,966 | 0.45 | 0.41 |
| หยวน | 21,395 | 25,424 | 284 | - | 5.25 | 4.62 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---------------------|----------------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------------|----------------|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน | | หนี้สินทางการเงิน | | อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันสกุลเงิน | พันสกุลเงิน | พันสกุลเงิน | พันสกุลเงิน | บาทต่อสกุลเงิน | บาทต่อสกุลเงิน |
| ยูโร | 492,347 | 418,110 | 26,306 | 23,858 | 37.89 | 36.88 |
| ดอลลาร์สหรัฐ | 945,542 | 1,043,370 | 335,024 | 163,364 | 33.42 | 30.04 |
| เยน | 62,064 | 31,962 | 3,445,149 | 203 | 0.29 | 0.29 |
| โครนอร์เวย์ | - | - | 219 | 554 | 3.80 | 3.50 |
| ปอนด์อังกฤษ | 32,227 | 25,553 | 7,627 | 12,746 | 45.10 | 40.64 |
| สล็อตติโปแลนด์ | 93,145 | 98,967 | 168 | - | 8.25 | 8.11 |
| หยวน | 21,395 | 25,424 | 73 | - | 5.25 | 4.62 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | | | | |
|---|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|
| ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีดังนี้ | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| <u>การป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด</u> | | | | |
| <u>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</u> | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท) | (420,450) | 1,283,457 | (339,345) | 1,031,884 |
| จำนวนเงินตามสัญญา (พันหน่วย) | | | | |
| ดอลลาร์สหรัฐ | 1,533,229 | 1,100,009 | 802,036 | 630,998 |
| ยูโร | 271,998 | 280,865 | 216,000 | 238,955 |
| สล็อตติโปแลนด์ | 94,000 | - | 94,000 | - |
| หยวน | 22,000 | 32,000 | 22,000 | 32,000 |
| ดอลลาร์ออสเตรเลีย | 11,000 | - | 11,000 | - |
| วันครบกำหนด | มกราคม พ.ศ. 2565 ถึง กันยายน พ.ศ. 2569 | มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง ตุลาคม พ.ศ. 2567 | มกราคม พ.ศ. 2565 ถึง กันยายน พ.ศ. 2569 | มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง ตุลาคม พ.ศ. 2567 |
| ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | 1:1 | 1:1 | 1:1 | 1:1 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท) | (3,304,309) | 1,581,693 | (2,017,226) | 1,395,285 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท) | 3,304,309 | (1,581,693) | 2,017,226 | (1,395,285) |
| <u>อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</u> | | | | |
| ดอลลาร์สหรัฐ : บาท | 32.30 | 31.03 | 31.61 | 31.16 |
| ยูโร : บาท | 39.48 | 39.24 | 39.48 | 39.24 |
| สล็อตติโปแลนด์ : บาท | 7.85 | - | 7.85 | - |
| หยวน : บาท | 4.72 | 4.30 | 4.72 | 4.30 |
| ดอลลาร์ออสเตรเลีย : บาท | 24.13 | - | 24.13 | - |
| ยูโร : ปอนด์อังกฤษ | 0.86 | 0.92 | - | - |
| ดอลลาร์สหรัฐ : ยูโร | 0.86 | 0.84 | - | - |
| ดอลลาร์สหรัฐ : ปอนด์อังกฤษ | 0.73 | 0.78 | - | - |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| <u>การป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด</u> | | | | |
| <u>สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย</u> | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท) | 384,657 | 363,481 | 384,657 | 363,481 |
| จำนวนเงินตามสัญญา (พันหน่วย) | | | | |
| ดอลลาร์สหรัฐ | 290,500 | 223,000 | 290,500 | 223,000 |
| ยูโร | 157,819 | 141,819 | 157,819 | 141,819 |
| สล็อตติโปแลนด์ | - | 100,000 | - | 100,000 |
| เยน | 17,400,000 | - | 17,400,000 | - |
| วันครบกำหนด | มิถุนายน พ.ศ. 2565 ถึง พฤษภาคม พ.ศ. 2571 | มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง เมษายน พ.ศ. 2569 | มิถุนายน พ.ศ. 2565 ถึง พฤษภาคม พ.ศ. 2571 | มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง เมษายน พ.ศ. 2569 |
| ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | 1:1 | 1:1 | 1:1 | 1:1 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท) | 97,242 | 503,618 | 97,242 | 503,618 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท) | (124,464) | - | (124,464) | - |
| <u>อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</u> | | | | |
| ดอลลาร์สหรัฐ : บาท | 33.04 | 33.93 | 33.04 | 33.93 |
| ยูโร : บาท | 38.90 | 40.59 | 38.90 | 40.59 |
| สล็อตติโปแลนด์ : ยูโร | - | 4.35 | - | 4.35 |
| เยน : บาท | 0.29 | - | 0.29 | - |
| <u>อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)</u> | | | | |
| | 2.7 | 2.4 | 2.7 | 2.4 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | |
|---|--------------------------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | |
| เงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ | | |
| มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท) | 215,129 | - |
| จำนวนเงินตามสัญญา (พันยูโร) | 180,000 | - |
| วันครบกำหนด | พฤศจิกายน พ.ศ. 2567-ตุลาคม พ.ศ. 2569 | - |
| ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | 1:1 | - |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท) | 215,129 | - |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท) | (215,129) | - |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------------|----------------------|------------------|
| | ผลกระทบต่อ | | ผลกระทบต่อ | |
| | ผลกระทบต่อ | องค์ประกอบอื่นใน | ผลกระทบต่อ | องค์ประกอบอื่นใน |
| | กำไรสุทธิ | ส่วนของเจ้าของ | กำไรสุทธิ | ส่วนของเจ้าของ |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | | |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ | เพิ่ม / ลด | ลด / เพิ่ม | เพิ่ม / ลด | ลด / เพิ่ม |
| เพิ่ม / ลด ร้อยละ 7 | 988,849 | 2,053,143 | 728,352 | 509,151 |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร | ลด / เพิ่ม | | เพิ่ม / ลด | |
| เพิ่ม / ลด ร้อยละ 9 | 455,965 | - | 274,596 | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ | เพิ่ม / ลด | ลด / เพิ่ม | เพิ่ม / ลด | ลด / เพิ่ม |
| เพิ่ม / ลด ร้อยละ 7 | 1,014,111 | 1,067,849 | 769,569 | 292,259 |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร | ลด / เพิ่ม | | เพิ่ม / ลด | |
| เพิ่ม / ลด ร้อยละ 9 | 361,661 | - | 31,399 | - |
| ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย | | | | |
| รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด | | | | |
| กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง | | | | |
| ในบางกรณีกลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคต โดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้กลายเป็นอัตราคงที่ในระดับที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่กรณีกลุ่มบริษัทต้องกู้ยืมระยะยาวโดยตรง | | | | |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ได้ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|--|--------------------|----------|--------------|---------------------|----------|--------------|--------------------|--------|------------------------|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | | | |
| | 190 | - | - | 8,304 | - | - | 529 | 9,023 | 0.01 - 3.25 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | 700 | - | - | - | - | - | - | 700 | 0.32 - 0.50 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5 | - | - | - | - | - | 9 | 14 | 4.50 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | - | 5 | - | - | - | - | - | 5 | 0.13 - 0.50 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน | 895 | 5 | - | 8,304 | - | - | 539 | 9,743 | |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว | | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม | 8,671 | - | - | 896 | - | - | - | 9,567 | 0.75 - 6.0 |
| ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 104 | - | - | - | - | - | 1 | 105 | 0.45 - 3.0 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 54 | 412 | - | 12,532 | 12,681 | - | 4 | 25,683 | 0.82 - 8.60 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 2,000 | 18,051 | 14,474 | - | - | - | - | 34,525 | 2.27 - 5.18 |
| หุ้นกู้ | 347 | 712 | 37 | 4 | 60 | - | - | 1,160 | 1.0 - 6.0 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 11,176 | 19,175 | 14,511 | 13,432 | 12,741 | - | 5 | 71,040 | |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|--|--------------------|----------|--------------|---------------------|----------|--------------|--------------------|--------|------------------------|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | | | |
| | 93 | - | - | 4,593 | - | - | 1,600 | 6,286 | 0.01 - 3.50 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | - | - | - | - | - | - | 9 | 9 | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 4 | - | - | - | 1 | - | 5 | 0.25 - 0.60 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน | 93 | 4 | - | 4,593 | - | 1 | 1,610 | 6,301 | |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว | | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม | 11,679 | - | - | 1,727 | - | - | - | 13,406 | 0.65 - 4.60 |
| ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 58 | - | - | - | - | - | 1 | 59 | 0.80 - 1.25 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 56 | 214 | 39 | 1,569 | 12,515 | - | 15 | 14,408 | 1.22 - 5.75 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 6,049 | 11,043 | 12,249 | - | - | - | - | 29,341 | 2.32 - 5.18 |
| หุ้นกู้ | 403 | 672 | 37 | 11 | 78 | - | - | 1,201 | 3.49 - 6.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 18,245 | 11,929 | 12,325 | 3,307 | 12,593 | - | 16 | 58,415 | |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | |
|-----------------------------------|----------------------|----------|--------------|---------------------|----------|--------------|--------------------|--------|------------------------|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | | | |
| | - | - | - | 7,885 | - | - | 2 | 7,887 | 0.01 - 0.40 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | 500 | - | - | - | - | - | - | 500 | 0.50 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 9,587 | - | - | 12,603 | - | - | - | 22,190 | 0.88 - 1.80 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | - | 20,249 | - | - | 13,940 | 2,457 | - | 36,646 | 0.88 - 6.00 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 10,087 | 20,249 | - | 20,488 | 13,940 | 2,457 | 2 | 67,223 | |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว | | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม | 8,002 | - | - | - | - | - | - | 8,002 | 0.75 - 2.00 |
| ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 999 | - | - | - | - | - | - | 999 | 0.28 - 0.68 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | - | - | - | 12,500 | 12,680 | - | - | 25,180 | 0.82 - 1.74 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 2,000 | 18,051 | 14,474 | - | - | - | - | 34,525 | 2.27 - 5.18 |
| หุ้นกู้ | 97 | 292 | - | - | - | - | - | 389 | 3.75 - 4.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 11,098 | 18,343 | 14,474 | 12,500 | 12,680 | - | - | 69,095 | |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | |
|-----------------------------------|----------------------|----------|--------------|---------------------|----------|--------------|--------------------|--------|------------------------|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว | | | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | | | |
| | - | - | - | 4,515 | - | - | 731 | 5,246 | 0.04 - 0.75 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | 4,156 | - | - | 8,883 | - | - | - | 13,039 | 1.00 - 3.25 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 16,113 | 2,179 | - | 14,516 | 803 | 13 | 33,624 | 1.30 - 6.16 |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 4,156 | 16,113 | 2,179 | 13,398 | 14,516 | 803 | 744 | 51,909 | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | | | | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม | 6,889 | - | - | - | - | - | - | 6,889 | 0.65 - 2.40 |
| ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 81 | - | - | - | - | - | - | 81 | 0.65 - 1.00 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | - | - | - | 1,509 | 12,484 | - | - | 13,993 | 1.22 - 2.97 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 6,049 | 11,043 | 12,249 | - | - | - | - | 29,341 | 2.32 - 5.18 |
| หุ้นกู้ | 97 | 312 | 21 | - | - | - | - | 430 | 4.00 - 4.50 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 13,116 | 11,355 | 12,270 | 1,509 | 12,484 | - | - | 50,734 | |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่องบการเงินและผลการดำเนินงาน | | | | |
|---|-------------------|-----------|----------------------|-----------|
| ผลกระทบของสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยต่องบการเงินและผลการดำเนินงาน มีดังนี้ | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด | | | | |
| <u>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</u> | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท) | 27,887 | - | 27,887 | - |
| จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท) | 4,550,000 | - | 4,550,000 | - |
| วันครบกำหนด | ธันวาคม พ.ศ. 2568 | - | ธันวาคม พ.ศ. 2568 | - |
| ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | 1:1 | - | 1:1 | - |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท) | 32,003 | - | 32,003 | - |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท) | (32,003) | - | (32,003) | - |
| อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี) | 2.2 - 2.5 | - | 2.2 - 2.5 | - |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| การป้องกันความเสี่ยงมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| <u>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</u> | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท) | 2,235 | - | 2,235 | - |
| จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท) | 2,250,000 | - | 2,250,000 | - |
| วันครบกำหนด | พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | - | พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | - |
| ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) | 1:1 | - | 1:1 | - |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท) | (2,235) | - | (2,235) | - |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท) | 2,235 | - | 2,235 | - |
| อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี) | 1.5 | - | 1.5 | - |

| การวิเคราะห์ความอ่อนไหว | | | | |
|---|--|------------------------------------|--|------------------------------------|
| รายการกำไรหรือขาดทุนมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย | | | | |
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในกำไรสุทธิ พันบาท | ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น พันบาท | ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในกำไรสุทธิ พันบาท | ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น พันบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น / ลด ร้อยละ 1 | ลด / เพิ่มขึ้น 261,027 | - | ลด / เพิ่มขึ้น 252,732 | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น / ลด ร้อยละ 1 | ลด / เพิ่มขึ้น 147,660 | - | ลด / เพิ่มขึ้น 125,814 | - |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากฐานะการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนั้น ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทน กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการลงทุนอย่างสม่ำเสมอว่ายังมีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางราย กลุ่มบริษัทมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้าประกันหรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการชำระของลูกค้า

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|-------------------------------|----------------------|-----------------|-------------|--------------|-------------------|----------------------|
| | ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | ไม่เกิน 3 เดือน | 3 - 6 เดือน | 6 - 12 เดือน | เกินกว่า 12 เดือน | รวม (หมายเหตุข้อ 11) |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น | 9,243,547 | 2,731,355 | 398,147 | 243,713 | 257,878 | 12,874,640 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน | (4,422) | (14,020) | (16,234) | (43,603) | (222,072) | (300,351) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น | 8,738,141 | 2,510,094 | 115,376 | 32,013 | 188,997 | 11,584,621 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน | (4,281) | (29,715) | (21,462) | (27,981) | (188,997) | (272,436) |
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
| | ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | ไม่เกิน 3 เดือน | 3 - 6 เดือน | 6 - 12 เดือน | เกินกว่า 12 เดือน | รวม (หมายเหตุข้อ 11) |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น | 2,776,175 | 651,337 | 15,561 | 531 | 8,279 | 3,451,883 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน | (2,090) | (183) | (143) | (339) | (8,146) | (10,901) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น | 2,610,486 | 257,232 | 1,700 | 4,161 | 3,012 | 2,876,591 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน | (396) | (243) | (330) | (1,535) | (2,821) | (5,325) |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | | | |
|---|----------------------|-----------|-----------|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | | |
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | (272,436) | (312,907) | (5,325) | (56,416) |
| การเพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | - | (7,375) | - | - |
| (กลับรายการ) รับรู้ผลขาดทุนในกำไรขาดทุน | (43,876) | (12,488) | (5,850) | 19,230 |
| ลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ที่ | | | | |
| ตัดจำหน่ายระหว่างปี | 7,851 | 59,288 | 274 | 31,861 |
| การจัดประเภทใหม่ | - | 1,396 | - | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 8,110 | (350) | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | (300,351) | (272,436) | (10,901) | (5,325) |

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นดังนี้

| | | | | |
|-------------------------------|--------------|----------|--------------|-----------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงินรวม | | | |
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | |
| | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีของ | | | | |
| - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 13,787 | - | - | 13,787 |
| - เงินให้กู้ยืมระยะยาว | - | 668 | - | 668 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีของ | | | | |
| - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 253,857 | - | - | 253,857 |
| - เงินให้กู้ยืมระยะยาว | - | 601 | - | 601 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน | (244,913) | - | - | (244,913) |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | | | |
|-------------------------------|----------------------|------------|--------------|------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | |
| | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีของ | | | | |
| - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 22,189,581 | - | - | 22,189,581 |
| - เงินให้กู้ยืมระยะยาว | - | 36,905,145 | - | 36,905,145 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน | - | (259,451) | - | (259,451) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีของ | | | | |
| - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 13,296,235 | - | - | 13,296,235 |
| - เงินให้กู้ยืมระยะยาว | - | 31,771,555 | 2,407,312 | 34,178,867 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน | (257,644) | (326,155) | (228,213) | (812,012) |

ค่าเผื่อขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

| | | | | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | |
| | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | (244,913) | - | (257,644) | (11,644) |
| การตัดรายการขาดทุนจากค่าเผื่อนี้สู่อยู่ระหว่างปี | 258,238 | - | 271,323 | - |
| จัดประเภทรายการใหม่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว | | | | |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | (244,913) | - | (244,913) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | (13,325) | - | (13,679) | (1,087) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | (244,913) | - | (257,644) |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | | | |
|---|--|-----------|----------------------|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | ค่าเผื่อผลขาดทุนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถกระทบยอดได้ดังนี้ | | | |
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | - | (4,671) | (554,368) | (417,752) |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลงจากขาดทุนจากค่าเผื่อที่รับรู้ใน | | | | |
| กำไรหรือขาดทุนระหว่างปี | - | - | 323,219 | (390,718) |
| จัดประเภทรายการใหม่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 244,913 | - | 244,913 |
| จัดประเภทรายการใหม่ | - | (253,312) | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 13,070 | (28,302) | 9,189 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | (259,451) | (554,368) |

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนผ่านวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ซึ่งวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 26 ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้อย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

การวิเคราะห์อายุครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ ได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1.1

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ทั้งนี้ กลุ่มสัญญาอนุพันธ์เพื่อค่าซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมติดลบนั้น ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่จำนวน 240 ล้านบาท และจำนวน 452 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 จำนวน 66 ล้านบาท และจำนวน 22 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงรวมอยู่ภายใต้รายการที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากวันครบกำหนดตามสัญญานั้นไม่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัทบริหารสัญญาอนุพันธ์เหล่านี้จากมูลค่ายุติธรรมสุทธิมากกว่าการพิจารณาวันครบกำหนดตามสัญญา

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงินรวม | | | | มูลค่าหนี้สิน |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม | ตามบัญชี |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | | |
| | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์ | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 21,017,187 | - | - | 21,017,187 | 21,017,187 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว | 29,306,989 | 35,860,770 | 14,474,216 | 79,641,975 | 69,880,669 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 401,653 | 879,492 | 21,725 | 1,302,870 | 1,160,039 |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | 886,503 | 532,217 | - | 1,418,720 | 1,418,720 |
| รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์ | 51,612,332 | 37,272,479 | 14,495,941 | 103,380,752 | 93,476,615 |
| หนี้สินสัญญาอนุพันธ์ | | | | | |
| อนุพันธ์เพื่อค่า | 239,959 | 262,686 | - | 502,645 | 502,645 |
| ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ) | | | | | |
| (กระแสเงินสดรับ) | (20,245,125) | (15,796,779) | - | (36,041,904) | - |
| กระแสเงินสดจ่าย | 20,797,057 | 16,773,140 | - | 37,570,197 | 1,409,798 |
| | 551,932 | 976,361 | - | 1,528,293 | 1,409,798 |
| ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย) | | | | | |
| (กระแสเงินสดรับ) | (6,111,538) | (3,647,878) | (5,481,252) | (15,240,668) | - |
| กระแสเงินสดจ่าย | 6,149,648 | 3,828,790 | 5,555,535 | 15,533,973 | 244,723 |
| | 38,110 | 180,912 | 74,283 | 293,305 | 244,723 |
| ยอดรวมที่ต้องชำระ (อัตราดอกเบี้ย) | | | | | |
| (กระแสเงินสดรับ) | (86,832) | - | - | (86,832) | - |
| กระแสเงินสดจ่าย | 106,745 | - | - | 106,745 | 68,901 |
| | 19,913 | - | - | 19,913 | 68,901 |
| รวมหนี้สินอนุพันธ์ | 849,914 | 1,419,959 | 74,283 | 2,344,156 | 2,226,067 |
| รวม | 52,462,246 | 38,692,438 | 14,570,224 | 105,724,908 | 95,702,682 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| วันครบกำหนดของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | งบการเงินรวม | | | | มูลค่าหนี้สิน |
|--|----------------------|--------------------|------------------------|---------------|--------------------|
| | ภายใน 1 ปี พันบาท | 1 - 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | รวม พันบาท | ตามบัญชี พันบาท |
| หนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 18,809,434 | - | - | 18,809,434 | 18,809,434 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว | 22,115,451 | 26,912,064 | 12,638,792 | 61,666,307 | 57,213,887 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 473,457 | 858,450 | 38,090 | 1,369,997 | 1,201,318 |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | 2,496,786 | 335,459 | - | 2,832,245 | 2,832,245 |
| รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ | 43,895,128 | 28,105,973 | 12,676,882 | 84,677,983 | 80,056,884 |
| หนี้สินสัญญาอนุพันธ | | | | | |
| อนุพันธ์เพื่อค้า | 58,746 | 7,670 | - | 66,416 | 66,416 |
| ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญา | | | | | |
| แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ) | | | | | |
| (กระแสเงินสดรับ) | (5,487,617) | (2,491,098) | - | (7,978,715) | - |
| กระแสเงินสดจ่าย | 5,617,197 | 2,617,780 | - | 8,234,977 | 253,339 |
| | 129,580 | 126,682 | - | 256,262 | 253,339 |
| ยอดรวมที่ต้องชำระ | | | | | |
| (สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน | | | | | |
| และอัตราดอกเบี้ย) | | | | | |
| (กระแสเงินสดรับ) | (1,600,967) | (330,265) | (2,294,467) | (4,225,699) | - |
| กระแสเงินสดจ่าย | 1,879,772 | 370,760 | 2,575,795 | 4,826,327 | 678,807 |
| | 278,805 | 40,495 | 281,328 | 600,628 | 678,807 |
| รวมหนี้สินอนุพันธ | 467,131 | 174,847 | 281,328 | 923,306 | 998,562 |
| รวม | 44,362,259 | 28,280,820 | 12,958,210 | 85,601,289 | 81,055,446 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| วันครบกำหนดของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|--|----------------------|--------------------|------------------------|---------------|-------------------------------------|
| | ภายใน 1 ปี พันบาท | 1 - 5 ปี พันบาท | มากกว่า 5 ปี พันบาท | รวม พันบาท | มูลค่าหนี้สิน ตามบัญชี พันบาท |
| หนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 3,610,324 | - | - | 3,610,324 | 3,610,324 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว | 28,547,581 | 35,350,485 | 14,474,216 | 78,372,282 | 68,704,856 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 111,487 | 307,089 | - | 418,576 | 388,775 |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | 88,218 | 138,605 | - | 226,823 | 226,823 |
| รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ | 32,357,610 | 35,796,179 | 14,474,216 | 82,628,005 | 72,930,778 |
| หนี้สินสัญญาอนุพันธ | | | | | |
| อนุพันธ์เพื่อค้า | 452,478 | 254,700 | - | 707,178 | 707,178 |
| ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญา | | | | | |
| แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ) | | | | | |
| (กระแสเงินสดรับ) | (6,438,528) | (15,498,483) | - | (21,937,011) | - |
| กระแสเงินสดจ่าย | 6,676,053 | 16,470,804 | - | 23,146,857 | 1,170,861 |
| | 237,525 | 972,321 | - | 1,209,846 | 1,170,861 |
| ยอดรวมที่ต้องชำระ | | | | | |
| (สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน | | | | | |
| และอัตราดอกเบี้ย) | | | | | |
| (กระแสเงินสดรับ) | (6,111,538) | (3,607,878) | (5,481,252) | (15,200,668) | - |
| กระแสเงินสดจ่าย | 6,149,648 | 3,828,790 | 5,555,535 | 15,533,973 | 244,723 |
| | 38,110 | 220,912 | 74,283 | 333,305 | 244,723 |
| ยอดรวมที่ต้องชำระ (อัตราดอกเบี้ย) | | | | | |
| (กระแสเงินสดรับ) | (80,531) | - | - | (80,531) | - |
| กระแสเงินสดจ่าย | 106,745 | - | - | 106,745 | 25,216 |
| | 26,214 | - | - | 26,214 | 25,216 |
| รวมหนี้สินอนุพันธ | 754,327 | 1,447,933 | 74,283 | 2,276,543 | 2,147,978 |
| รวม | 33,111,937 | 37,244,112 | 14,548,499 | 84,904,548 | 75,078,756 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | มูลค่าหนี้สินตามบัญชี |
|---|----------------------|-------------|--------------|-------------|-----------------------|
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม | |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| หนี้สินทางการเงินที่มีให้อนุพันธ์ | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 2,952,234 | - | - | 2,952,234 | 2,952,234 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว | 15,498,265 | 26,650,902 | 12,599,867 | 54,749,034 | 50,303,836 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 113,415 | 344,628 | 20,946 | 478,989 | 429,568 |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | 177,005 | 98,488 | - | 275,493 | 275,493 |
| รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อนุพันธ์ | 18,740,919 | 27,094,018 | 12,620,813 | 58,455,750 | 53,961,131 |
| หนี้สินสัญญาอนุพันธ์ | | | | | |
| อนุพันธ์เพื่อค่า | 22,024 | - | - | 22,024 | 22,024 |
| ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ) | | | | | |
| (กระแสเงินสดรับ) | (3,105,840) | (2,491,098) | - | (5,596,938) | - |
| กระแสเงินสดจ่าย | 3,181,273 | 2,617,780 | - | 5,799,053 | 152,231 |
| | 75,433 | 126,682 | - | 202,115 | 152,231 |
| ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย) | | | | | |
| (กระแสเงินสดรับ) | (1,600,967) | (330,265) | (2,294,467) | (4,225,699) | - |
| กระแสเงินสดจ่าย | 1,879,772 | 370,760 | 2,575,795 | 4,826,327 | 588,744 |
| | 278,805 | 40,495 | 281,328 | 600,628 | 588,744 |
| รวมหนี้สินอนุพันธ์ | 376,262 | 167,177 | 281,328 | 824,767 | 762,999 |
| รวม | 19,117,181 | 27,261,195 | 12,902,141 | 59,280,517 | 54,724,130 |

6.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ตามสัญญาเงินกู้ยืม (หมายเหตุฯ ข้อ 26 และ 27)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | |
|---|----------------|
| 7 | มูลค่ายุติธรรม |
|---|----------------|

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|------------|------------|------------|
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์ | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | | | | | | | | |
| ตราสารหนี้ | - | - | - | - | 14,998,436 | 12,442,028 | 14,998,436 | 12,442,028 |
| ตราสารทุน | - | - | 240 | 216 | - | - | 240 | 216 |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 749,766 | 26,298 | - | - | 9,000 | 9,000 | 758,766 | 35,298 |
| สัญญาอนุพันธ์ | | | | | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 1,305,216 | 1,901,751 | - | - | 1,305,216 | 1,901,751 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 618,327 | 1,101,447 | - | - | 618,327 | 1,101,447 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | - | - | 55,338 | - | - | - | 55,338 | - |
| ตราสารอนุพันธ์อื่น | - | - | - | 54,100 | - | - | - | 54,100 |
| รวม | 749,766 | 26,298 | 1,979,121 | 3,057,514 | 15,007,436 | 12,451,028 | 17,736,323 | 15,534,840 |
| หนี้สิน | | | | | | | | |
| สัญญาอนุพันธ์ | | | | | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 1,878,488 | 312,085 | - | - | 1,878,488 | 312,085 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 266,231 | 588,744 | - | - | 266,231 | 588,744 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | - | - | 68,901 | 90,063 | - | - | 68,901 | 90,063 |
| ตราสารอนุพันธ์อื่น | 7 | - | 12,440 | - | - | 7,670 | 12,447 | 7,670 |
| รวม | 7 | - | 2,226,060 | 990,892 | - | 7,670 | 2,226,067 | 998,562 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|--|----------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|-----------|-----------|-----------|
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | | ข้อมูลระดับที่ 2 | | ข้อมูลระดับที่ 3 | | รวม | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์ | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | |
| ตราสารทุน | 455,573 | - | - | - | 9,000 | 9,000 | 464,573 | 9,000 |
| สัญญาอนุพันธ์ | | | | | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 1,417,850 | 1,547,240 | - | - | 1,417,850 | 1,547,240 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 618,327 | 1,101,447 | - | - | 618,327 | 1,101,447 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | - | - | 55,338 | - | - | - | 55,338 | - |
| ตราสารอนุพันธ์อื่น | - | - | - | - | 7,875 | 7,875 | 7,875 | 7,875 |
| รวม | 455,573 | - | 2,091,515 | 2,648,687 | 16,875 | 16,875 | 2,563,963 | 2,665,562 |
| หนี้สิน | | | | | | | | |
| สัญญาอนุพันธ์ | | | | | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | - | 1,856,531 | 174,255 | - | - | 1,856,531 | 174,255 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | - | - | 266,231 | 588,744 | - | - | 266,231 | 588,744 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | - | - | 25,216 | - | - | - | 25,216 | - |
| รวม | - | - | 2,147,978 | 762,999 | - | - | 2,147,978 | 762,999 |

ไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นประเภทมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีรายการดังต่อไปนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | |
|--|--------------|------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | | |
| หน่วยลงทุนในหุ้นบริมสิทธิแปลงสภาพชนิดไถ่ถอนคืนได้ - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ | 14,906,769 | 12,369,491 |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ | 91,667 | 72,537 |
| กองทุนเปิด | 240 | 216 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | 14,998,676 | 12,442,244 |

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้นี้

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยนจากตัวแทน นายหน้ากลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over the counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มบริษัทเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

กลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 โดยใช้วิธีแบบจำลองการกำหนดราคา มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และการคิดลดกระแสเงินสด โดยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญมาจากทั้งข้อมูลที่สังเกตได้ และไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด เช่น ราคาหุ้นและส่วนต่างอัตราผลตอบแทน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

ตารางต่อไปนี้ สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

| คำอธิบาย | มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ | เทคนิคการประเมินมูลค่า | ช่วงของข้อมูล | | ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมสำหรับปี พ.ศ.2564 |
|--|---------------------------------------|------------|--------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|--|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | |
| | พันบาท | พันบาท | | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | |
| หุ้นบริมสิทธิชนิดแปลงสภาพและไถ่ถอนซึ่งมีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ | 14,906,769 | 12,369,491 | อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง | การคิดลดกระแสเงินสด | ร้อยละ 8.41 ต่อปี | ร้อยละ 7.76 ต่อปี | - อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง 651 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 548 ล้านบาท) - อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงลดลงร้อยละ 1 จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น 683 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 578 ล้านบาท) |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทมีกลุ่มทำงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าที่จำเป็นต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินอิสระเพื่อสนับสนุนการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน กลุ่มทำงานดังกล่าวรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินของกลุ่มบริษัท (CFO) และคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินได้แก่

- อัตราคิดลดสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งพิจารณาจากแบบจำลองการประเมินราคาหลักทรัพย์ (CAPM) เพื่อคำนวณอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนผลการประเมินตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์
- การปรับปรุงความเสี่ยงเฉพาะสำหรับคู่สัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยข้อมูลระดับ 3

| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | งบการเงินรวม | |
|--|--------------|--|
| | พันบาท | |
| | 11,461,704 | |
| เพิ่มขึ้น | 72,369 | |
| กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน | 991,946 | |
| ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน | (83,991) | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 12,442,028 | |
| เพิ่มขึ้น | 8,144 | |
| กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน | 1,097,794 | |
| ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน | 1,450,470 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 14,998,436 | |
| | | |
| กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุฯ ข้อ 45) | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 1,097,794 | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 991,946 | |

กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มบริษัท

ฝ่ายการเงินของกลุ่มบริษัทรวมถึงคณะทำงานที่ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รับรายงานโดยตรงต่อผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) และคณะกรรมการบริหารการเงินของกลุ่มบริษัท การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานไตรมาสของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|--------------------|---------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| | ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล | ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| รายได้รวม | 70,121,538 | 63,820,253 | 32,276,875 | 166,218,666 | (25,170,971) | 141,047,695 |
| หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน | (11,166,040) | (5,402,958) | (8,601,973) | (25,170,971) | 25,170,971 | - |
| รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก | 58,955,498 | 58,417,295 | 23,674,902 | 141,047,695 | - | 141,047,695 |
| ผลการดำเนินงาน | | | | | | |
| กำไรขั้นต้นของส่วนงาน | 12,655,692 | 6,874,072 | 6,179,729 | 25,709,493 | 17,035 | 25,726,528 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร* | | | | | | (17,470,666) |
| กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น) | | | | | | 8,255,862 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | (1,730,047) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย | | | | | | (269,057) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น ๆ | | | | | | 2,756,486 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | | | | | 9,013,244 |
| ภาษีเงินได้ | | | | | | (741,532) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | 8,271,712 |
| จังหวะการรับรู้รายได้ | | | | | | |
| เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (Point in time) | 58,955,498 | 58,417,295 | 23,674,902 | 141,047,695 | - | 141,047,695 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|--------------------|---------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| | ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล | ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ | ผลิตภัณฑ์ |
| รายได้รวม | 76,574,542 | 54,051,130 | 26,184,305 | 156,809,977 | (24,407,541) | 132,402,436 |
| หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน | (13,850,721) | (4,445,788) | (6,111,032) | (24,407,541) | 24,407,541 | - |
| รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก | 62,723,821 | 49,605,342 | 20,073,273 | 132,402,436 | - | 132,402,436 |
| ผลการดำเนินงาน | | | | | | |
| กำไรขั้นต้นของส่วนงาน | 13,210,770 | 4,794,754 | 5,369,016 | 23,374,540 | 43,083 | 23,417,623 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร* | | | | | | (15,596,251) |
| กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น) | | | | | | 7,821,372 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | (1,724,438) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย | | | | | | (527,489) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น ๆ | | | | | | 1,709,553 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | | | | | 7,278,998 |
| ภาษีเงินได้ | | | | | | (723,764) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | 6,555,234 |
| การดำเนินงานต่อเนื่อง | | | | | | 6,555,234 |
| ขาดทุนสำหรับปี | | | | | | |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก | - | (23,899) | (22,323) | (46,222) | - | (46,222) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | 6,509,012 |
| จังหวะการรับรู้รายได้ | | | | | | |
| เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (Point in time) | 62,723,821 | 49,605,342 | 20,073,273 | 132,402,436 | - | 132,402,436 |

* ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่แสดงอยู่ในข้อมูลตามส่วนงานไม่รวมถึงผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | |
|----------------------------------|--------------|-------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | | |
| ประเทศไทย | 14,590,520 | 13,303,814 |
| ประเทศสหรัฐอเมริกา | 60,757,333 | 55,442,956 |
| ประเทศญี่ปุ่น | 7,156,323 | 7,030,631 |
| ประเทศในทวีปยุโรป | 39,927,035 | 38,361,388 |
| ประเทศอื่น ๆ | 18,616,484 | 18,263,647 |
| รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก | 141,047,695 | 132,402,436 |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินสดในมือ | 4,430 | 12,000 | 595 | 710 |
| เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ | 5,996,894 | 6,274,407 | 4,885,025 | 5,245,334 |
| เงินฝากประจำไม่เกินสามเดือน | 3,021,614 | 2 | 3,001,500 | 2 |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 9,022,938 | 6,286,409 | 7,887,120 | 5,246,046 |
| <u>หัก</u> เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 24) | (194,622) | (267,162) | - | (85,839) |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่แสดงในงบกระแสเงินสด | 8,828,316 | 6,019,247 | 7,887,120 | 5,160,207 |

เงินฝากประจำไม่เกินสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.30 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.75 ต่อปี)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 12,874,640 | 11,584,621 | 3,451,883 | 2,876,591 |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า | (300,351) | (272,436) | (10,901) | (5,325) |
| ลูกหนี้การค้า สุทธิ | 12,574,289 | 11,312,185 | 3,440,982 | 2,871,266 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42) | 6 | 2,504 | 1,116,556 | 702,653 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น | 7,004 | 3,727 | 6,976 | 3,727 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 44,387 | 4,004 | 124,636 | 199,090 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น | 1,490,795 | 796,477 | 3,109 | 351 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 725,376 | 597,100 | 170,011 | 80,312 |
| บัตรภาษี | 52,059 | 55,295 | 18,252 | 20,624 |
| รายได้ค้างรับ | 144,643 | 111,498 | 20,789 | 2,021 |
| เงินจ่ายล่วงหน้า | 1,269,205 | 436,746 | 92,890 | 122,320 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ | 16,307,764 | 13,319,536 | 4,994,201 | 4,002,364 |

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ากิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยเฉลี่ยคือ 36 วันและ 52 วัน ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 โดยเฉลี่ย 33 วันและ 53 วัน ตามลำดับ)

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น | | | | |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 9,040,854 | 8,395,855 | 1,216,154 | 1,292,368 |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 2,692,045 | 2,490,696 | 153,716 | 184,656 |
| 3 - 6 เดือน | 398,147 | 84,593 | 11,402 | 1,674 |
| 6 - 12 เดือน | 243,713 | 32,013 | 531 | 4,160 |
| เกินกว่า 12 เดือน | 257,878 | 188,997 | 8,279 | 3,012 |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า | (299,930) | (271,007) | (10,879) | (5,309) |
| | 12,332,707 | 10,921,147 | 1,379,203 | 1,480,561 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42) | | | | |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 202,693 | 342,286 | 1,560,021 | 1,318,118 |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 39,310 | 19,398 | 497,621 | 72,576 |
| 3 - 6 เดือน | - | 30,783 | 4,159 | 26 |
| 6 - 12 เดือน | - | - | - | 1 |
| เกินกว่า 12 เดือน | - | - | - | - |
| | 242,003 | 392,467 | 2,061,801 | 1,390,721 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า | (421) | (1,429) | (22) | (16) |
| | 241,582 | 391,038 | 2,061,779 | 1,390,705 |
| ลูกหนี้การค้า สุทธิ | 12,574,289 | 11,312,185 | 3,440,982 | 2,871,266 |

12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังต่อไปนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 7) | 24,311,309 | 18,827,991 | 71,960,091 | 55,714,529 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI | 758,766 | 35,298 | 464,573 | 9,000 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL | 14,998,676 | 12,442,244 | - | - |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | | | | |
| ภายใต้บัญชีป้องกันความเสี่ยง | 1,633,668 | 2,597,709 | 1,488,028 | 2,198,801 |
| อื่น ๆ | 345,213 | 459,589 | 611,362 | 457,761 |
| | 42,047,632 | 34,362,831 | 74,524,054 | 58,380,091 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 7) | 93,370,444 | 80,056,884 | 72,877,609 | 53,961,131 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน | | | | |
| ภายใต้บัญชีป้องกันความเสี่ยง | 1,731,407 | 932,147 | 1,440,799 | 740,975 |
| อื่น ๆ | 494,660 | 66,415 | 707,179 | 22,024 |
| | 95,596,511 | 81,055,446 | 75,025,587 | 54,724,130 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

12.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า และกลุ่มบริษัทเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีกระแสเงินสดตามสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย และมีโมเดลธุรกิจในวัตถุประสงค์การถือครองเงินลงทุนดังกล่าวเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินลงทุนในตราสารทุน | | | | |
| ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน | 749,766 | 26,298 | 455,573 | - |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 |
| | | | | |
| รวม | 758,766 | 35,298 | 464,573 | 9,000 |

รายการกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารทุน | (17,699) | (21) | (712) | - |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 2,347 | - | 1,689 | - |

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการซื้อ/ขายหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วย FVOCI เป็นจำนวนเงิน 702.5 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการซื้อ/ขายหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วย FVOCI เป็นจำนวนเงิน 2.7 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

12.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

- กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการต่อไปนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI
 - เงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้อย่างการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินลงทุนในหุ้นบริมสิทธิของบริษัทที่ไม่จดทะเบียน | 14,906,769 | 12,369,491 | - | - |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | 91,667 | 72,537 | - | - |
| กองทุนรวม | 240 | 216 | - | - |
| รวม | 14,998,676 | 12,442,244 | - | - |

รายการกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีมีดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)อื่น | 24 | (48) | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)อื่น | 1,097,793 | 991,946 | - | - |

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการซื้อ/ขายหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วย FVPL เป็นจำนวนเงิน 8.1 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการซื้อ/ขายหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วย FVPL เป็นจำนวนเงิน 72.4 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สินค้าสำเร็จรูป | 25,374,388 | 22,186,073 | 1,809,228 | 1,689,487 |
| งานระหว่างทำ | 547,693 | 311,877 | - | - |
| วัตถุดิบ | 10,482,103 | 9,098,278 | 1,351,534 | 1,271,069 |
| วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุ | 2,425,331 | 1,839,400 | 98,194 | 90,110 |
| สินค้าระหว่างทาง | 8,450,436 | 5,758,679 | 725,782 | 461,322 |
| อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง | 628,483 | 592,149 | 11,314 | 20,369 |
| หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | 47,908,434 | 39,786,456 | 3,996,052 | 3,532,357 |
| รวมสินค้าคงเหลือ สุทธิ | (1,272,271) | (1,240,259) | (33,949) | (61,328) |
| | 46,636,163 | 38,546,197 | 3,962,103 | 3,471,029 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สินค้าคงเหลือบางส่วนของกลุ่มบริษัทจำนวน 788.21 ล้านบาท ได้นำไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย (พ.ศ. 2563 จำนวน 678.53 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 24)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า | 397,600 | 216,949 | 50,565 | 26,908 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน | 836,718 | 517,562 | 29,345 | 9,791 |
| อื่น ๆ | 140,751 | 154,039 | 283 | 1,343 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 1,375,069 | 888,550 | 80,193 | 38,042 |

15 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิกของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยสองส่วนงาน ได้แก่ ส่วนงานประมงในประเทศกานาและส่วนงานแชลมอนแซ่เย็นในประเทศสกอตแลนด์ตามที่รายงานในงบการเงินรวมสำหรับปี พ.ศ. 2563 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หนี้สินสุทธิของส่วนงานประมงมีจำนวน 15.07 ล้านบาท และสินทรัพย์สุทธิของส่วนงานแชลมอนแซ่เย็นมีจำนวน 0.35 ล้านบาท ส่วนงานทั้งสองส่วนดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอการชำระบัญชี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

16 เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน และเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย

จำนวนของเงินลงทุนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 33,869,226 | 31,408,217 |
| บริษัทร่วม | - | - | 3,789,307 | 788,757 |
| การร่วมค้า | - | - | - | 959 |
| เงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย | | | | |
| บริษัทร่วม | 12,578,614 | 9,043,879 | - | - |
| การร่วมค้า | 187,339 | 225,291 | - | - |
| รวมเงินลงทุน | 12,765,953 | 9,269,170 | 37,658,533 | 32,197,933 |

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ส่วนแบ่งขาดทุน | | | | |
| บริษัทร่วม | (214,201) | (522,883) | - | - |
| การร่วมค้า | (54,856) | (4,606) | - | - |
| รวมส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย | (269,057) | (527,489) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ | | | | |
| บริษัทร่วม | 20,525 | (23,592) | - | - |
| การร่วมค้า | - | - | - | - |
| รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย | 20,525 | (23,592) | - | - |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 31,408,217 | 31,165,524 |
| เพิ่มขึ้น | 221,400 | 58,617 |
| แปลงสภาพจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย | 2,772,361 | 204,122 |
| ขาย | (67,613) | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | (465,139) | (20,046) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 33,869,226 | 31,408,217 |

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทและ Thai Union China Co., Ltd. เข้าทำสัญญา Contribution Agreement จำนวน 30 ล้านหยวน คิดเป็นจำนวนเงิน 146.7 ล้านบาท ซึ่งกำหนดให้แปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินลงทุน

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ไทยยูเนี่ยน โลฟโซเอนซ์ จำกัด (TUL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 95.2 โดยมีจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 71.4 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทและ Thai Union Asia Investment Holding Limited (TUIAH) เข้าทำสัญญา Contribution Agreement จำนวน 80.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นจำนวนเงิน 2,625.7 ล้านบาท ซึ่งกำหนดให้แปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินลงทุน

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด (TUI) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 300 ล้านบาทเป็นจำนวน 450 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 150 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TFM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 67.17 ล้านบาท ถือเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.9 ให้แก่กลุ่มทุนรายอื่น บริษัทได้รับเงินจากการจำหน่ายบริษัทย่อยสุทธิจากต้นทุนการจำหน่ายจำนวน 6 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 254 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 187 ล้านบาทรับรู้ในรายการกำไรอื่นในงบกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนใน Thai Union Investments Holding Co., Ltd. (TUIH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 เนื่องจากการเลิกบริษัท ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายจำนวน 1 ล้านบาทรับรู้ในรายการขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งใน ประเทศ | ทุกขณะเป็น | | | | สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือ โดยบริษัท | | สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีส่วนควบคุม | | ราคาทุน | | เงินปันผลรับระหว่างปี | |
|---|---|---------------------|-------------------|-------------------|------------|------------|-------------------------------------|-----------|--|------------|------------|-----------|-----------------------|-----------|
| | | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | ร้อยละ | พ.ศ. 2564 | ร้อยละ | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 |
| บริษัท ไทรมสสินพัฒนา | ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่า | ไทย | 300 ล้านบาท | 300 ล้านบาท | 99.66 | 99.66 | 0.34 | 0.34 | 0.34 | 2,648,407 | 2,648,407 | 2,436,673 | 1,524,789 | |
| อุตสาหกรรม จำกัด (TUM) | กระป๋องและอาหารสัตว์ | ไทย | 360 ล้านบาท | 360 ล้านบาท | 99.55 | 99.55 | | 0.45 | | 2,006,664 | 2,006,664 | 1,254,371 | 895,979 | |
| บริษัท โอเทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง | ไทย | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด | ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง | ไทย | 300 ล้านบาท | 300 ล้านบาท | 51.00 | 51.00 | | | 49.00 | 189,316 | 189,316 | - | 7,850 | |
| บริษัท อีเซกเชด เทคเนคัลลิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด | ผู้ให้บริการฝึกอบรมและการจัดการ | ไทย | 70 ล้านบาท | 70 ล้านบาท | 100.00 | 100.00 | | | - | 699 | 699 | - | - | |
| บริษัท ไทยยูเนียน ฟิชเมิลส์ จำกัด (มหาชน) (TFM) | ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ | ไทย | 1,000 ล้านบาท | 820 ล้านบาท | 51.00 | 66.90 | | | 49.00 | 893,338 | 960,961 | 355,590 | 82,290 | |
| บริษัท ไทยยูเนียน กราฟิกส์ จำกัด | ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป | ไทย | 40 ล้านบาท | 40 ล้านบาท | 98.00 | 98.00 | | | 2.00 | 96,019 | 96,019 | 43,120 | 14,700 | |
| Thai Union North America, Inc. (TUNA) | ผู้ลงทุน | สหรัฐอเมริกา | 343.5 ล้านดอลลาร์ | 343.5 ล้านดอลลาร์ | 100.00 | 100.00 | | | - | 11,741,316 | 11,741,316 | - | - | |
| Thai Union Investment Holding Co., Ltd. (TUH) | ผู้ลงทุน | มอริเชียส | - | 0.5 ล้านดอลลาร์ | - | 100.00 | | | - | - | - | - | - | |
| บริษัท แอ็คทีฟ จำกัด (มหาชน) | ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง | ไทย | 330 ล้านบาท | 330 ล้านบาท | 99.74 | 99.74 | | | 0.26 | 2,111,932 | 2,111,932 | 131,650 | 82,281 | |
| Thai Union China Co., Ltd. (TUC) | ผู้จัดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร | จีน | 20.7 ล้านดอลลาร์ | 16 ล้านดอลลาร์ | 100.00 | 100.00 | | | - | 353,462 | 529,927 | - | - | |
| บริษัท ไทยยูเนี่ยนมอโนเล็ทรีโอ จำกัด | ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ | ไทย | 1 ล้านบาท | 1 ล้านบาท | 100.00 | 100.00 | | | - | 1,000 | 1,000 | - | - | |
| Thai Union EU Seafood 1 S.A. (TUES1) | ผู้ลงทุน | ลักเซมเบิร์ก | 212 ล้านยูโร | 212 ล้านยูโร | 100.00 | 100.00 | | | - | 10,495,231 | 10,495,231 | - | - | |
| Thai Union Asia Investment Holding Limited (TUAH) | ผู้ลงทุน | ฮ่องกง | 80.62 ล้านดอลลาร์ | 0.02 ล้านดอลลาร์ | 100.00 | 100.00 | | | - | 2,626,283 | 626 | - | - | |
| บริษัท ทีเอ็มเอส จำกัด (TMAC) | ผู้จัดการจำหน่ายอาหารปรุงและลงทุนในกิจการพาณิชย์และสิ่งปลูก | ไทย | 1,130 ล้านบาท | 1,130 ล้านบาท | 100.00 | 100.00 | | | - | 80 | 142,080 | - | - | |
| บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินทรีเลิฟท์ จำกัด (TUI) | ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร | ไทย | 450 ล้านบาท | 300 ล้านบาท | 100.00 | 100.00 | | | - | 450,000 | 300,000 | 18,000 | - | |
| บริษัท ทรานส์ ซีฟู้ด จำกัด (TSF) | ผู้นำเข้าอาหารทะเลและร้านอาหารทะเล | ไทย | 6 ล้านบาท | 6 ล้านบาท | 65.00 | 65.00 | | | 35.00 | 177,363 | 177,363 | - | - | |
| Thai Union South East Asia Pte. Ltd. (TUSEA) | ผู้ให้บริการท่าเรือ | สิงคโปร์ | 0.3 ล้านดอลลาร์ | 0.3 ล้านดอลลาร์ | 100.00 | 100.00 | | | - | 6,686 | 6,686 | - | - | |
| บริษัท ไทยยูเนี่ยน โลฟฟิเชอร์ จำกัด (TUL) | ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริม | ไทย | 75 ล้านบาท | - | 95.20 | - | | | 4.80 | 71,400 | - | - | - | |
| รวม | | | | | 33,869,226 | 31,403,217 | | | | | | 4,240,404 | 2,807,689 | |

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | สัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัท | |
|---|--|-------------------------|---------------------------|---------------------|
| | | | พ.ศ. 2564 ร้อยละ | พ.ศ. 2563 ร้อยละ |
| <u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท</u> | | | | |
| บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100) | ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง | ไทย | 99.74 | 99.74 |
| Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย TUM ร้อยละ 100, 2020 : ถือหุ้นโดย ITC ร้อยละ 100) | ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง | เวียดนาม | 99.55 | 99.55 |
| บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด (ถือหุ้นโดย ITC ร้อยละ 99) | ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร | ไทย | 99.54 | 99.54 |
| Japan Pet Nutrition Co., Ltd. (JPN) (ถือหุ้นโดย ITC ร้อยละ 90) | ผู้นำเข้าและจำหน่ายอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง | ญี่ปุ่น | 90.00 | - |
| i-Tail Americas, Inc. (ITA) (100% held by ITC) | ผู้ลงทุน | สหรัฐอเมริกา | 100.00 | - |
| US Pet Nutrition, LLC (USPN) (ถือหุ้น ITA ร้อยละ 100 2020: ถือหุ้น ร้อยละ 99 โดย TUNA และ ร้อยละ 1 โดย Tri-U) | ผู้นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ | สหรัฐอเมริกา | 100.00 | 100.00 |
| Thai Union Investments North America, LLC (TUINA) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100) | ผู้ลงทุน | สหรัฐอเมริกา | 100.00 | 100.00 |
| Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100) | ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง | สหรัฐอเมริกา | 100.00 | 100.00 |
| Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFU) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100) | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง | สหรัฐอเมริกา | 100.00 | 100.00 |
| Tri-Union Frozen Products Canada, ULC (ถือหุ้นโดย TUFU ร้อยละ 100 พ.ศ. 2562 ถือหุ้นโดย TUFUNA ร้อยละ 100) | ผู้ให้บริการด้านเทคนิค | แคนาดา | 100.00 | 100.00 |
| Thai Union Europe (TUE) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100) | สำนักงานใหญ่ | ฝรั่งเศส | 100.00 | 100.00 |
| MW Brands Seychelles Limited (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100) | ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง | เซเชลส์ | 100.00 | 100.00 |
| Tuna Logistics Services Limited (ถือหุ้นโดย MWBSL ร้อยละ 100) | ผู้ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร | เซเชลส์ | 100.00 | 100.00 |
| Etablissements Paul Paulet SAS (EPP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100) | ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง | ฝรั่งเศส | 100.00 | 100.00 |
| European Seafood Investments Portugal (ESIP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100) | ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง | โปรตุเกส | 100.00 | 100.00 |
| Pioneer Food Cannery Limited (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 100) | ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง | กานา | 100.00 | 100.00 |
| Mareblu SRL (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100) | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง | อิตาลี | 100.00 | 100.00 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | สัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัท | |
|---|--|-------------------------|---------------------------|---------------------|
| | | | พ.ศ. 2564 ร้อยละ | พ.ศ. 2563 ร้อยละ |
| ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ) | | | | |
| GGCOF RL Blocker, LLC (ถือหุ้นโดย TUINA ร้อยละ 100) | ผู้ลงทุน | สหรัฐอเมริกา | 100.00 | 100.00 |
| TUMD Luxembourg S.a.r.l (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 90) | ผู้ลงทุน | ลักเซมเบิร์ก | 90.00 | 90.00 |
| Dalpromryba Limited Liability Company (DPR) (ถือหุ้นโดย TUMD ร้อยละ 100) | ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล บรรจุกระป๋องและแช่แข็ง | รัสเซีย | 90.00 | 90.00 |
| Torgovo-Promyshlenny Kompleks "Dalpromryba" Limited Liability Company (TPK) (ถือหุ้นโดย TUMD ร้อยละ 100) | หยุดดำเนินการ | รัสเซีย | 90.00 | 90.00 |
| Maguro Limited Liability Company (MGR) (ถือหุ้นโดย TUMD ร้อยละ 100) | หยุดดำเนินการ | รัสเซีย | 90.00 | 90.00 |

* อ่องกง หมายความว่า เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564 TFM ได้ทำข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนร้อยละ 51 ใน AMG-Thai Union Feedmill (Private) Limited ซึ่งจัดตั้งที่ประเทศปากีสถาน ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 340 ล้านรูปีปากีสถาน หรือจำนวนเทียบเท่า 69.9 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ในระหว่างปี AMG-TFM ได้เรียกชำระค่าหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 153 ล้านรูปีปากีสถาน หรือจำนวนเทียบเท่า 31 ล้านบาท

ในระหว่างปี ITC ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม “บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) (SCC)” เป็น “บริษัท ไอ-เทลคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ITC)” ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564 ITC ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ Japan Pet Nutrition Co., Ltd. ในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสัตว์ ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 โดยมีจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 เยน บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 4,500,000 เยน หรือเทียบเท่าจำนวน 1.4 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564 TUGe ใช้สิทธิที่จะซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากผู้ถือหุ้นเดิมของ Rügen Fisch ซึ่งกลุ่มบริษัทเคยรับรู้ไว้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่น การใช้สิทธิดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 โดยราคาซื้อคิดเป็นจำนวนเงินรวม 44.8 ล้านยูโร หรือเทียบเท่ากับ 1,703.1 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ | | | | |
|---|--|---|--|---------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด พันบาท | บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) พันบาท | Indian Ocean Tuna Limited พันบาท | รวม พันบาท |
| | ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม | | | |
| | 472,738 | 1,533,015 | 571,266 | 2,577,019 |
| | กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | | |
| | 77,561 | 76,439 | 112,629 | 266,629 |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในระหว่างปี | | | | |
| | - | 176,410 | 73,422 | 249,832 |

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | บริษัท ไทยยูเนียน | | บริษัท ไทยยูเนียน | | Indian Ocean Tuna Limited | | รวม | |
|-------------------------------|-------------------|-----------|------------------------|-----------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | ซีฟู้ด จำกัด | | ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) | | | | | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ส่วนที่หมุนเวียน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ | 1,332,239 | 1,189,200 | 1,591,005 | 1,044,802 | 2,343,918 | 2,147,233 | 5,267,162 | 4,381,235 |
| หนี้สิน | (771,593) | (824,163) | (532,347) | (885,529) | (2,933,163) | (2,711,875) | (4,237,103) | (4,421,567) |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ | 560,646 | 365,037 | 1,058,658 | 159,273 | (589,245) | (564,642) | 1,030,059 | (40,332) |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ | 528,380 | 569,497 | 1,320,860 | 1,334,996 | 2,022,483 | 1,963,135 | 3,871,723 | 3,867,628 |
| หนี้สิน | (123,411) | (111,656) | (150,044) | (129,703) | (63,336) | (165,832) | (336,791) | (407,191) |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ | 404,969 | 457,841 | 1,170,816 | 1,205,293 | 1,959,147 | 1,797,303 | 3,534,932 | 3,460,437 |
| สินทรัพย์สุทธิ | 965,615 | 822,878 | 2,229,474 | 1,364,566 | 1,369,902 | 1,232,661 | 4,564,991 | 3,420,105 |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป และงบกระแสเงินสดโดยสรุป

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | บริษัท ไทยยูเนียน | | บริษัท ไทยยูเนียน | | Indian Ocean Tuna Limited | | รวม | |
|--|-------------------|-----------|------------------------|-----------|---------------------------|-----------|------------|------------|
| | ซีฟู้ด จำกัด | | ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) | | | | | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| รายได้ | 3,097,659 | 3,043,335 | 4,615,924 | 4,183,810 | 8,643,426 | 8,497,922 | 16,357,009 | 15,725,067 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี | 161,369 | (20,912) | 214,795 | 453,109 | 282,951 | 274,511 | 659,115 | 706,708 |
| ภาษีเงินได้ | (321) | 3,710 | 3,609 | (39,069) | - | - | 3,288 | (35,359) |
| กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 161,048 | (17,202) | 218,404 | 414,040 | 282,951 | 274,511 | 662,403 | 671,349 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | (18,310) | 4,391 | (7,354) | - | 37,846 | 103,951 | 12,182 | 108,342 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ | 142,738 | (12,811) | 211,050 | 414,040 | 320,797 | 378,462 | 674,585 | 779,691 |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 77,561 | (10,411) | 103,415 | 137,470 | 112,629 | 109,958 | 293,605 | 237,017 |
| เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | 7,350 | 176,410 | 40,713 | 73,422 | 61,164 | 249,832 | 109,224 |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | (24,137) | 305,955 | 342,421 | 563,723 | 661,565 | 645,277 | 979,849 | 1,514,955 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน | (50,608) | (65,269) | (304,107) | (307,981) | (293,053) | (236,026) | (647,768) | (609,276) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | 71,912 | (240,254) | 285,146 | (260,562) | (319,031) | (286,423) | 38,027 | (787,239) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ | (2,833) | 432 | 323,460 | (4,820) | 49,481 | 122,828 | 370,108 | 118,440 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | |
|--|-----------|
| การซื้อธุรกิจใน พ.ศ. 2563 ซึ่งดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว | |
| ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทวัตถุดิบค้ายุทธธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสุทธิจากการซื้อธุรกิจของ TUMD เสร็จสิ้นแล้ว โดยผลของการวัตถุดิบค้ายุทธธรรมไม่ได้มีความแตกต่างจากที่ได้รายงานไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงมูลค่ายุทธธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและค่าความนิยมแล้วในระหว่างปี เนื่องจากผลกระทบที่เกิดจากการปรับปรุงรายการดังกล่าวต้องการเงินไม่เป็นสาระสำคัญ โดยการเปลี่ยนแปลงสามารถสรุปได้ดังนี้ | |
| ค่าความนิยม | 132,703 |
| ค่าความนิยม - ตามที่เคยแสดงไว้ | 256,216 |
| การปรับปรุงมูลค่ายุทธธรรม | (123,513) |
| รายละเอียดของการปรับปรุงมูลค่ายุทธธรรมเป็นดังนี้ | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น | 75,430 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | 76,933 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น | (28,850) |
| ค่าความนิยมลดลง | (123,513) |

16.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 9,043,879 | 10,082,375 | 788,757 | 788,757 |
| เพิ่มขึ้น | 3,045,248 | 54,020 | 3,000,550 | - |
| ส่วนแบ่งขาดทุน | (214,201) | (522,883) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | 20,525 | (23,592) | - | - |
| ขาดทุนจากการรับมูลค่ายุทธธรรมจากการทยอยซื้อ | - | (155,661) | - | - |
| การจัดประเภทรายการใหม่ไปยังเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | (249,918) | - | - |
| เงินปันผลรับ | (205,131) | (118,699) | - | - |
| ภาษีจากเงินปันผลรับ | - | (14,835) | - | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 888,294 | (6,928) | - | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 12,578,614 | 9,043,879 | 3,789,307 | 788,757 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | สัดส่วนเงินลงทุน | | | ราคาทุนหักด้วยค่า | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย | |
|--|--|---------------|-----------|-------------------|-----------|----------------------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | ร้อยละ | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ | จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย | | ร้อยละ | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด | ไทย | 25.00 | 37,500 | 37,500 | 606,456 | 503,377 |
| | ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง | อินเดียน | 15.43 | 71,922 | 71,922 | 1,225,586 | 1,023,852 |
| | ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง | อินเดียน | 54.53 | 679,335 | 679,335 | 1,349,205 | 1,168,006 |
| | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปัง สี แสงกลิ่น และสารเคมีซึ่งใช้ในการปรุงอาหาร เครื่องดื่ม โภคภัณฑ์ และธุรกิจโรงแรม | ไทย | 10 | 3,000,550 | - | 3,015,558 | - |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย | | | | 3,789,307 | 788,757 | 6,196,805 | 2,695,235 |
| | บริษัท ทีเอ็น ฟาเยร์ เคมิคอลส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย TUM ร้อยละ 49) | ไทย | 48.83 | 44,070 | 44,070 | 70,269 | 64,911 |
| | LDH (La Doria) Limited (ถือหุ้นโดย JWUK ร้อยละ 20) | สหราชอาณาจักร | 20.00 | 95,940 | 95,940 | 680,584 | 572,461 |
| | Red Lobster Master Holdings, L.P. (RL) (ถือหุ้นโดย TUINA และ GGCOF RL Blocker, LLC ร้อยละ 25) | สหรัฐอเมริกา | 25.00 | 8,179,652 | 8,179,652 | 4,890,126 | 5,128,678 |
| | Avanti Feeds Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินเดียน) ⁽¹⁾ | อินเดียน | 8.78 | 40,884 | 40,884 | 697,385 | 582,594 |
| | (ถือหุ้นโดย TUAH ร้อยละ 8.78) | | | - | - | 43,446 | - |
| Helion Food Company Limited (HFHK) | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป | ฮ่องกง | 23.21 | 43,446 | - | 43,446 | - |
| | | | | 8,405,059 | 8,360,546 | 6,381,809 | 6,348,644 |
| | | | | 12,194,386 | 9,149,303 | 12,578,614 | 9,043,879 |

⁽¹⁾ เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited รวมเป็นร้อยละ 24.21 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ 24.21)

⁽²⁾ บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯมีสิทธิออกเสียงในบริษัททั้งหมด

⁽³⁾ เงินลงทุนของบริษัทใน RBF คิดเป็นร้อยละ 10 บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯมีตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งแสดงถึงการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| รายการข้างล่างนี้แสดงรายชื่อบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทตามความเห็นของคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท | | | | | |
|--|---------------------|--------------------------------|-----------|--------------------|------------------|
| ลักษณะของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 | | | | | |
| ชื่อบริษัท | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนของส่วนได้เสีย (ร้อยละ) | | ลักษณะความสัมพันธ์ | วิธีการวัดมูลค่า |
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | | |
| Avanti Feeds Limited | อินเดีย | 24.21 | 24.21 | หมายเหตุ 1 | วิธีส่วนได้เสีย |
| Red Lobster Group | สหรัฐอเมริกา | 25.00 | 25.00 | หมายเหตุ 2 | วิธีส่วนได้เสีย |
| R&B Food Supply Plc. | ไทย | 10.00 | - | หมายเหตุ 3 | วิธีส่วนได้เสีย |

หมายเหตุ 1 Avanti Feeds Limited เป็นผู้ผลิตและส่งออกอาหารกุ้ง ผลิตภัณฑ์แปรรูปกุ้งไปทั่วโลก ทั้งนี้ Avanti Feeds Limited เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในส่วนของกาผลิตอาหารกุ้งและแปรรูปผลิตภัณฑ์กุ้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 7,947 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 6,592.57 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 1,922.97 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 1,606.45 ล้านบาท)

หมายเหตุ 2 Red Lobster ซึ่งเป็นร้านอาหารทะเลที่มีสาขาอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและมีการดำเนินงานอยู่ในหลายประเทศ เช่น แคนาดา มาเลเซีย และญี่ปุ่น ทั้งนี้ Red Lobster เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในธุรกิจบริการด้านอาหาร

หมายเหตุ 3 R&B Food Supply Plc.เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปัง สิ่งปรุงรส สี กลิ่น เครื่องหอมและเคมีภัณฑ์ประเภทอาหาร เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตอาหาร เครื่องดื่ม และเครื่องอุปโภค และธุรกิจโรงแรม ทั้งนี้ R&B Food Supply Plc. เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในธุรกิจด้านอาหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน R&B Food Supply Plc ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 4,500 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 3,015.56 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงได้ดังต่อไปนี้

| | Avanti Feeds Limited | | | อาร์ แอนด์ บี ฟู้ดส์ฟลาย | | | Red Lobster Group | | | รวม | |
|--|----------------------|-------------|-----------|--------------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2563 |
| สินทรัพย์ | | | | | | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 9,093,675 | 7,906,400 | 3,038,742 | 2,627,583 | 12,071,268 | 10,029,388 | 24,203,685 | 20,563,371 | 61,764,831 | 82,328,202 | 20,563,371 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 2,121,830 | 1,360,468 | 1,966,780 | 2,255,812 | 63,648,634 | 58,148,551 | 67,737,244 | 61,764,831 | 61,764,831 | 61,764,831 | 61,764,831 |
| รวมสินทรัพย์ | 11,215,505 | 9,266,868 | 5,005,522 | 4,883,395 | 75,719,902 | 68,177,939 | 91,940,929 | 82,328,202 | 123,511,665 | 144,093,033 | 144,093,033 |
| หนี้สิน | | | | | | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | (1,978,423) | (1,422,522) | (552,197) | (436,636) | (12,418,040) | (18,174,735) | (14,948,660) | (20,033,893) | (29,366,700) | (38,012,586) | (20,033,893) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (86,281) | (92,733) | (216,771) | (357,946) | (70,259,224) | (55,697,036) | (70,562,276) | (56,147,715) | (130,819,000) | (114,170,301) | (56,147,715) |
| รวมหนี้สิน | (2,064,704) | (1,515,255) | (768,968) | (794,582) | (82,677,264) | (73,871,771) | (85,510,936) | (76,181,608) | (109,185,700) | (92,182,887) | (76,181,608) |
| สินทรัพย์สุทธิ | 9,150,801 | 7,751,613 | 4,236,554 | 4,088,813 | (6,957,362) | (5,693,832) | 6,429,993 | 6,146,594 | 13,325,965 | 151,910,145 | 6,146,594 |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม | (1,089,045) | (932,185) | (12,325) | 2,121 | - | - | (1,101,370) | (930,064) | (1,101,370) | (930,064) | (930,064) |
| ตัดรายการระหว่างกัน | (118,877) | (183,962) | - | - | - | - | (118,877) | (183,962) | (118,877) | (183,962) | (183,962) |
| สินทรัพย์สุทธิ | 7,942,879 | 6,635,466 | 4,224,229 | 4,090,934 | (6,957,362) | (5,693,832) | 5,209,746 | 5,032,568 | 11,105,718 | 150,796,119 | 5,032,568 |

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | Avanti Feeds Limited | | อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ชัฟฟลาย | | Red Lobster Group | | รวม | |
|--|----------------------|------------|----------------------------|-----------|-------------------|-------------|------------|-------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| รายได้ | 16,784,255 | 17,077,619 | 3,383,982 | 3,116,378 | 63,084,336 | 52,184,554 | 83,252,573 | 72,378,551 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ | 904,357 | 1,978,586 | 597,702 | 694,412 | (720,895) | (4,865,416) | 781,164 | (2,192,418) |
| ภาษีเงินได้ | (220,897) | (494,489) | (115,793) | (128,688) | (17,808) | 117,278 | (354,498) | (505,899) |
| กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 683,460 | 1,484,097 | 481,909 | 565,724 | (738,703) | (4,748,138) | 426,666 | (2,698,317) |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี | - | - | (59,117) | (48,417) | - | - | (59,117) | (48,417) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น | (8,835) | - | 13,644 | 2,507 | 23,955 | (10,158) | 28,764 | (7,651) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม | 674,625 | 1,484,097 | 436,436 | 519,814 | (714,748) | (4,758,296) | 396,313 | (2,754,385) |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม | 99,891 | 87,732 | - | - | - | - | 99,891 | 87,732 |

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทร่วม

การกระทหายอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทหายอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม

ซื้อระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี

เงินปันผล

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน

สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

ค่าความนิยม

ปรับปรุงรายการสัญญาเช่า

ต้นทุนทางธุรกรรมจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น

มูลค่าตามบัญชี

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | Avanti Feeds Limited | | อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ชัฟฟลาย | | Red Lobster | | รวม | |
|---|----------------------|-----------|----------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม | 6,635,466 | 5,826,281 | - | - | (5,693,832) | (1,190,487) | 941,634 | 4,635,794 |
| ซื้อระหว่างปี | - | - | 4,193,013* | - | - | - | 4,193,013 | - |
| กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี | 683,460 | 1,484,097 | 103,500 | - | (738,703) | (4,748,138) | 48,257 | (3,264,041) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี | (8,835) | - | (12,853) | - | 23,955 | (10,158) | 2,267 | (10,158) |
| เงินปันผล | (301,104) | (362,378) | - | - | - | - | (301,104) | (362,378) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 933,892 | (312,534) | - | - | (548,782) | 254,951 | 385,110 | (57,583) |
| สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 7,942,879 | 6,635,466 | 4,283,660 | - | (6,957,362) | (5,693,832) | 5,269,177 | 941,634 |
| สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 24.21% | 24.21% | 10.00% | - | 25.00% | 25.00% | | |
| ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม | 1,922,971 | 1,606,446 | 428,366 | - | (1,739,341) | (1,423,458) | 611,996 | 182,988 |
| ค่าความนิยม | - | - | 2,587,192 | - | 7,240,498 | 6,507,606 | 9,827,690 | 6,507,606 |
| ปรับปรุงรายการสัญญาเช่า | - | - | - | - | (612,098) | - | (612,098) | - |
| ต้นทุนทางธุรกรรมจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น | - | - | - | - | 1,067 | 44,530 | 1,067 | 44,530 |
| มูลค่าตามบัญชี | 1,922,971 | 1,606,446 | 3,015,558 | - | 4,890,126 | 5,128,678 | 9,828,655 | 6,735,124 |

*มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ชัฟฟลาย ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | | |
|--|--|-----------|-----------|
| บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ | | | |
| นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย | | | |
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ | | 2,749,959 | 2,308,755 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม | | | |
| กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | | 331,756 | 331,416 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | 18,797 | (21,052) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | 350,553 | 310,364 |

16.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

| | | | | |
|----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 225,291 | 197,808 | 959 | 959 |
| เพิ่มขึ้น | 53,900 | 4,900 | - | - |
| จำหน่าย | (65,952) | - | (959) | - |
| ส่วนแบ่งขาดทุน | (54,856) | (4,606) | - | - |
| การจัดประเภทใหม่ | 3,222 | 32,689 | - | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 25,734 | (5,500) | - | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 187,339 | 225,291 | - | 959 |

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาจัดตั้งการร่วมค้าใหม่ “บริษัท อินเตอร์ฟาร์มา-ชีวิต้า จำกัด” โดยมีจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท กิจการร่วมค้าได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 9.80 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน Seafood International Two FZCO ซึ่งเป็นการร่วมค้า และบริษัทได้ตกลงที่จะจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 4.6 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 150.6 ล้านบาทให้แก่กลุ่มทุนรายอื่น การโอนหุ้นและการจ่ายชำระเงินได้เสร็จสิ้นแล้ว

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน Seafood International Holdco ซึ่งเป็นการร่วมค้า เป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านยูโร หรือเทียบเท่ากับ 43.2 ล้านบาท การจำหน่ายเงินลงทุนนี้ทำให้เกิดผลขาดทุนทั้งสิ้นจำนวน 22.8 ล้านบาทรับรู้ในรายการขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ด จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10 ล้านบาท เป็นจำนวน 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44.10 ล้านบาท

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้ำมีดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย | |
|--|--|------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------------|-----------|
| | | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | | | ร้อยละ | ร้อยละ | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัท | | | | | | | | |
| Seafood International Two FZCO (การร่วมค้าของ TU และบริษัทอื่นในสัดส่วน 50:50) | ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | - | 50.00 | - | 959 | - | - |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัทย่อย | | | | | | | | |
| Moresby International Holdings Inc. (การร่วมค้าของ TUM และบริษัทอื่นในสัดส่วน 33:67) | ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา | หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน | 33.22 | 33.22 | 170,655 | 170,655 | 112,779 | 134,913 |
| Seafood International Holdco (การร่วมค้าของ TUGe และบริษัทอื่นในสัดส่วน 41:59) | ผู้ลงทุน | หมู่เกาะเคย์แมน | - | 41.00 | - | 59,150 | - | 63,352 |
| Aegir Seafood Company ⁽¹⁾ | ผู้ผลิตตบปลา | ไอซ์แลนด์ | - | - | 20,372 | 20,372 | 22,737 | 22,126 |
| Food and Beverage United Co., Ltd. (การร่วมค้าของ TUI และบริษัทอื่นในสัดส่วน 49:51) | ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารโภชนาการและผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม | ไทย | 49.00 | 49.00 | 49,000 | 4,900 | 42,099 | 4,900 |
| บริษัท อินเตอร์ฟาร์มา-ชีวิต้า จำกัด (การร่วมค้าของ TUI และบริษัทอื่นในสัดส่วน 49:51) | ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารเสริม | ไทย | 49.00 | - | 9,800 | - | 9,724 | - |
| รวม | | | | | 249,827 | 256,036 | 187,339 | 225,291 |

(1) เงินลงทุนนี้เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงกึ่งหนึ่งของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่า ไม่มีการร่วมค้ารายใดที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | | |
|---|--|--------------|-----------|
| การร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ | | | |
| กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย | | | |
| | | งบการเงินรวม | |
| | | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ | | 187,339 | 225,291 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม | | | |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | | (54,856) | (4,606) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | - | - |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | (54,856) | (4,606) |

| | | | | |
|---------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| | | | | |
| | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 67,840 | 63,636 | 442,288 | 442,288 |
| จัดประเภทรายการใหม่ | 20,136 | 4,204 | - | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (2,675) | - | - | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 679 | - | - | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 85,980 | 67,840 | 442,288 | 442,288 |
| มูลค่ายุติธรรม | 195,821 | 195,821 | 441,320 | 441,320 |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยการใช้การพิจารณาราคาขายของทรัพย์สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันและข้อมูลตลาดที่เกี่ยวข้อง มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่ รายได้จากการให้เช่าที่ดินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3 ล้านบาทต่อปี (พ.ศ. 2563 จำนวน 3 ล้านบาท) ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะถูกตัดรายการระหว่างกันออกในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินและอาคาร และกลุ่มบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

| งบการเงินรวม | | | | | |
|--|--|---|---|--|---|
| ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน | สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง | รวม |
| พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| 3,052,708 (83,326) (61,219) | 17,229,770 (7,615,702) (136,400) | 28,686,557 (18,183,457) (552,483) | 1,311,173 (885,703) (1,160) | 901,411 (599,740) (43) | 54,029,108 (27,367,928) (751,305) |
| 2,908,163 | 9,477,668 | 9,950,617 | 424,310 | 301,628 | 25,909,875 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | |
| 2,908,163 | 9,477,668 | 9,950,617 | 424,310 | 301,628 | 25,909,875 |
| 14,737 | 47,987 | 21,643 | 846 | 517 | 85,730 |
| 373,648 | 41,958 | 378,279 | 120,311 | 24,392 | 3,685,371 |
| (8,345) | (3,337) | (72,434) | (1,267) | (15,163) | (123,576) |
| - | (32,800) | (39,798) | (6,122) | (1,155) | (80,662) |
| 22,771 | 16,450 | 12,467 | (2,450) | 992 | (5,300) |
| 8,745 | 1,014,773 | 2,161,059 | 140,694 | 86,632 | - |
| (6,411) | (822,764) | (2,007,073) | (160,616) | (95,852) | (3,092,716) |
| - | (46,901) | (12,761) | - | - | (59,662) |
| 11,155 | 138,879 | 120,681 | 12,175 | 2,436 | 371,865 |
| 3,324,463 | 9,831,913 | 10,512,680 | 527,881 | 2,189,561 | 26,690,925 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | |
| 3,475,580 | 18,646,228 | 31,038,078 | 1,510,703 | 890,423 | 57,750,573 |
| (89,898) | (8,618,876) | (19,914,894) | (981,562) | (585,953) | (30,191,183) |
| (61,219) | (195,439) | (610,504) | (1,260) | (43) | (868,465) |
| 3,324,463 | 9,831,913 | 10,512,680 | 527,881 | 304,427 | 26,690,925 |

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|--|--|--|--|--|---------------------|---|----------------|
| | ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นที่ | อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พื้นที่ | เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน พื้นที่ | ยานพาหนะ พื้นที่ | สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่ | รวม พื้นที่ |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | | | | | | | |
| ราคาทุน | 3,475,580 | 18,646,228 | 31,038,078 | 1,510,703 | 890,423 | 2,189,561 | 57,750,573 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (89,898) | (8,618,876) | (19,914,894) | (981,562) | (585,953) | - | (30,191,183) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | (61,219) | (195,439) | (610,504) | (1,260) | (43) | - | (868,465) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 3,324,463 | 9,831,913 | 10,512,680 | 527,881 | 304,427 | 2,189,561 | 26,690,925 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 3,324,463 | 9,831,913 | 10,512,680 | 527,881 | 304,427 | 2,189,561 | 26,690,925 |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 16.1) | 5,578 | 44,955 | 20,105 | 442 | 4,350 | - | 75,430 |
| ซื้อเพิ่มขึ้น | 44,178 | 13,875 | 289,720 | 197,871 | 17,816 | 3,334,384 | 3,897,844 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (364,427) | (51,098) | (29,469) | (576) | (8,322) | (23) | (453,915) |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | - | (103,832) | (49,753) | (5,163) | (71) | - | (158,819) |
| การจัดประเภทใหม่ | 1,778 | 163,263 | (191,097) | 3,322 | 245 | (46,547) | (69,036) |
| โอนเข้า (ออก) | 24,367 | 353,837 | 1,356,139 | 127,212 | 46,415 | (1,907,970) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (7,242) | (857,930) | (2,157,964) | (176,193) | (89,160) | - | (3,288,489) |
| การด้อยค่า | - | (28,500) | (68,705) | - | - | - | (97,205) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 32,852 | 158,428 | 148,753 | 9,449 | 3,428 | 77,253 | 430,163 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 3,061,547 | 9,524,911 | 9,830,409 | 684,245 | 279,128 | 3,646,658 | 27,026,898 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | | | | | |
| ราคาทุน | 3,224,766 | 18,292,388 | 29,547,515 | 1,731,744 | 871,072 | 3,646,658 | 57,314,143 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (102,000) | (8,685,316) | (19,601,910) | (1,047,405) | (591,901) | - | (30,028,532) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | (61,219) | (82,161) | (115,196) | (94) | (43) | - | (258,713) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 3,061,547 | 9,524,911 | 9,830,409 | 684,245 | 279,128 | 3,646,658 | 27,026,898 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--|--|--|--|--|---------------------|---|----------------|
| | ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นที่ | อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พื้นที่ | เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน พื้นที่ | ยานพาหนะ พื้นที่ | สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่ | รวม พื้นที่ |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | | | | | | | |
| ราคาทุน | 889,610 | 3,327,269 | 3,793,249 | 246,829 | 155,423 | 364,392 | 8,776,772 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (1,393,751) | (2,538,059) | (148,746) | (108,834) | - | (4,189,390) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 889,610 | 1,933,518 | 1,255,190 | 98,083 | 46,589 | 364,392 | 4,587,382 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 889,610 | 1,933,518 | 1,255,190 | 98,083 | 46,589 | 364,392 | 4,587,382 |
| ซื้อเพิ่มขึ้น | - | 1,217 | 26,428 | 18,197 | 5,469 | 206,806 | 258,117 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (1,856) | - | (6,207) | (91) | (2,582) | (2,017) | (12,753) |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | - | (189) | (8) | (482) | - | (725) | (1,404) |
| การจัดประเภทใหม่ | - | - | - | 20 | - | (214) | (194) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 242,761 | 238,904 | 31,014 | 15,098 | (527,777) | - |
| ค่าเสื่อมราคา | - | (172,951) | (277,927) | (42,847) | (18,313) | - | (512,038) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 887,754 | 2,004,356 | 1,236,380 | 103,894 | 46,261 | 40,465 | 4,319,110 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | | | |
| ราคาทุน | 887,754 | 3,564,303 | 3,880,383 | 288,553 | 160,823 | 40,465 | 8,822,281 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (1,559,947) | (2,644,003) | (184,659) | (114,562) | - | (4,503,171) |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 887,754 | 2,004,356 | 1,236,380 | 103,894 | 46,261 | 40,465 | 4,319,110 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--|--|--|---|-----------|---|----------------|
| ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นที่ | อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พื้นที่ | เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน | | สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่ | รวม พื้นที่ |
| | | | พื้นที่ | พื้นที่ | | |
| 887,754 | 3,564,303 | 3,880,383 | 288,553 | 160,823 | 40,465 | 8,822,281 |
| - | (1,559,947) | (2,644,003) | (184,659) | (114,562) | - | (4,503,171) |
| 887,754 | 2,004,356 | 1,236,380 | 103,894 | 46,261 | 40,465 | 4,319,110 |
| | | | | | | |
| 887,754 | 2,004,356 | 1,236,380 | 103,894 | 46,261 | 40,465 | 4,319,110 |
| - | 228 | 14,297 | 11,111 | - | 161,183 | 186,819 |
| - | (528) | (6,512) | (269) | (1,491) | - | (8,800) |
| - | - | (102) | (30) | - | - | (132) |
| - | - | - | 1,549 | - | (10,226) | (8,677) |
| - | 28,455 | 45,239 | 8,985 | 8,453 | (91,132) | - |
| - | (199,801) | (272,505) | (40,993) | (14,772) | - | (528,071) |
| 887,754 | 1,832,710 | 1,016,797 | 84,247 | 38,451 | 100,290 | 3,960,249 |
| | | | | | | |
| 887,754 | 3,592,153 | 3,746,382 | 301,466 | 156,838 | 100,290 | 8,784,883 |
| - | (1,759,443) | (2,729,585) | (217,219) | (118,387) | - | (4,824,634) |
| 887,754 | 1,832,710 | 1,016,797 | 84,247 | 38,451 | 100,290 | 3,960,249 |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน | 27,118 | 26,671 | - | - |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 261,288 | 269,602 | 72,439 | 76,562 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | 121,235 | 113,342 | 23,195 | 20,821 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | 2,473 | 9,678 | 519 | 5,470 |
| ยานพาหนะ | 66,275 | 63,276 | 14,665 | 17,135 |
| รวมค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 478,389 | 482,569 | 110,818 | 119,988 |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี | 548,107 | 214,838 | 63,112 | 16,686 |
| กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า | 513,553 | 514,380 | 127,719 | 137,177 |
| ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า | 55,374 | 67,466 | 18,194 | 20,983 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | 93,527 | 80,218 | 11,747 | 12,994 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | 14,177 | 12,640 | 2,347 | 3,376 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร | 305 | - | - | - |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|--|--------------|------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|--------|
| | เครื่องมือ | | ความสัมพัธ์กับผู้จัดจำหน่าย | | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างทำ | | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างทำ | |
| | สินทรัพย์ | เครื่องมือ | ความสัมพัธ์กับลูกค้า | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | รวม |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 249,756 | 12,832,054 | 1,077,431 | 2,839,006 | 177,933 | 31,620 | 496,487 | 48,969 | 17,788,981 | |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (107,697) | (285,131) | (445,582) | (1,213,295) | (4,716) | (29,525) | - | - | (2,110,838) | |
| ค่าเผื่อการตัดค่า | - | (155,883) | - | - | - | - | - | (10,386) | (166,269) | |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 142,059 | 12,391,040 | 631,849 | 1,625,711 | 173,217 | 2,095 | 496,487 | 38,583 | 15,511,874 | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | | | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ | 142,059 | 12,391,040 | 631,849 | 1,625,711 | 173,217 | 2,095 | 496,487 | 38,583 | 15,511,874 | |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ | 1,321 | 9,622 | - | 510 | - | 341 | - | - | 48,194 | |
| ซื้อเพิ่มขึ้น | 1,278 | 448 | - | 27,463 | - | 222 | 108,666 | 15,649 | 153,726 | |
| จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (4,727) | - | - | (2) | - | - | (3,220) | - | (7,949) | |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ | (176) | - | - | (87) | - | - | - | - | (4,621) | |
| การจัดประเภทใหม่ | - | - | - | 22,673 | - | (946) | 21,243 | - | 42,970 | |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | - | 510,044 | - | - | (510,044) | - | - | |
| ค่าตัดจำหน่าย | (5,906) | (1,496) | (56,142) | (289,864) | (16,060) | (154) | - | - | (380,190) | |
| การตัดค่า | - | 29,696 | - | - | - | - | - | - | 29,696 | |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน | 4,153 | 1,050,516 | 54,325 | 32,605 | - | 103 | (110) | - | 1,141,743 | |
| ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ | 138,002 | 13,479,826 | 630,032 | 1,929,053 | 157,157 | 1,661 | 113,022 | 54,232 | 16,535,443 | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 251,263 | 13,906,666 | 1,159,250 | 3,489,368 | 177,933 | 28,615 | 113,022 | 64,618 | 19,227,135 | |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (113,261) | (233,444) | (529,218) | (1,560,315) | (20,776) | (26,954) | - | - | (2,487,910) | |
| ค่าเผื่อการตัดค่า | - | (193,396) | - | - | - | - | - | (10,386) | (203,782) | |
| ราคาตามบัญชี สุทธิ | 138,002 | 13,479,826 | 630,032 | 1,929,053 | 157,157 | 1,661 | 113,022 | 54,232 | 16,535,443 | |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | (2,354,842) | (2,031,797) | 42,826 | 33,286 |
| เพิ่ม(ลด) จากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 16.1) | (28,850) | 54,615 | - | - |
| เพิ่ม(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน | (33,940) | 29,097 | 5,725 | 14,573 |
| เพิ่ม(ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (62,899) | (5,527) | 4,537 | (5,033) |
| เพิ่มในส่วนของผู้ถือหุ้น | (3006) | - | - | - |
| การจัดประเภทใหม่ | - | (134,060) | - | - |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 92,546 | (267,170) | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | (2,390,991) | (2,354,842) | 53,088 | 42,826 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ค่าเผื่อขาดทุนสุทธิหนี้การค้า
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ
ค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ค่าจัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน
เงินลงทุนในบริษัทร่วม
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ
ขาดทุนทางภาษี
อื่น ๆ
รวม

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|--------------|-----------------------------|---------------|-----------|-----------|-------------|
| | ณ วันที่ | บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน | | เพิ่มขึ้น | การจัด | ผลต่างจาก |
| | 1 มกราคม | กำไร | กำไรขาดทุน | จากการรวม | ประเภท | การแปลงค่า |
| | พ.ศ. 2563 | ขาดทุน | เบ็ดเสร็จอื่น | ธุรกิจ | ใหม่ | งบการเงิน |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (380,507) | 23,722 | - | (3,333) | - | (5,553) |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (3,566,501) | 1,126 | - | (12,389) | - | (292,069) |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | - | (288,542) | - | - | - | 569 |
| สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน | (32,147) | (2,929) | 6,286 | - | - | (261) |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | (433,037) | 85,572 | 17,355 | - | - | 313 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | (29,772) | (39,271) | - | - | - | (1,721) |
| ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ | (105,443) | 5,458 | - | - | - | (9,943) |
| อื่น ๆ | (6,394) | (18,502) | - | (19,562) | - | 5,861 |
| รวม | (4,553,801) | (233,366) | 23,641 | (35,284) | - | (302,804) |
| สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ | (2,031,797) | 29,097 | (5,527) | 54,615 | (134,060) | (267,170) |
| | | | | | | (2,354,842) |

| |
|--|
| |
|--|

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|--------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------|------------|
| | ณ วันที่ | บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน | | | เพิ่มขึ้น | ผลต่างจาก |
| | 1 มกราคม | กำไร | กำไรขาดทุน | ส่วนของ | จากการรวม | การแปลงค่า |
| | พ.ศ. 2564 | ขาดทุน | เบ็ดเสร็จอื่น | ของผู้ถือหุ้น | ธุรกิจ | งบการเงิน |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า | 59,684 | 4,966 | - | - | - | 5,035 |
| ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ | 387,871 | 40,631 | - | - | - | 19,331 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 101,968 | (26,682) | - | - | - | 1,135 |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 133,335 | (36,587) | - | - | - | 3,579 |
| สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน | 57,089 | 4,702 | (4,349) | 75 | - | 2,804 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 312,327 | 69 | - | - | - | 82,815 |
| สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า | 57,457 | (32,516) | - | - | - | 417 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 157,789 | 28,159 | 9,023 | - | - | 3,005 |
| ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ | 836,455 | (320,020) | - | - | - | 135,204 |
| ขาดทุนทางภาษี | 606,424 | (354,086) | - | - | - | 9,156 |
| อื่น ๆ | 36,373 | 14,532 | - | - | - | 13,656 |
| รวม | 2,746,772 | (676,832) | 4,674 | 75 | - | 276,137 |
| | | | | | | 2,350,826 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|--------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------|------------|
| | ณ วันที่ | บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน | | | เพิ่มขึ้น | ผลต่างจาก |
| | 1 มกราคม | กำไร | กำไรขาดทุน | ส่วนของ | จากการรวม | การแปลงค่า |
| | พ.ศ. 2564 | ขาดทุน | เบ็ดเสร็จอื่น | ของผู้ถือหุ้น | ธุรกิจ | งบการเงิน |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (365,671) | 49,126 | - | - | (13,186) | (19,108) |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (3,869,833) | 875,224 | - | - | (15,664) | (140,584) |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | (287,973) | (154,153) | - | - | - | (31,772) |
| สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน | (29,051) | (10,042) | (27,914) | (532) | - | (32,324) |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | (329,797) | (124,472) | (38,172) | - | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | (70,764) | 31,259 | - | - | - | (748) |
| ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ | (109,928) | 15,876 | - | - | - | (3,771) |
| อื่น ๆ | (38,597) | (39,926) | (1,487) | (2,549) | - | 44,716 |
| รวม | (5,101,614) | 642,892 | (67,573) | (3,081) | (28,850) | (183,591) |
| สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ | (2,354,842) | (33,940) | (62,899) | (3,006) | (28,850) | 92,546 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|----------------------|-----------------------------|---------------|------------|-----------------------------|---------------|
| | ณ วันที่ | บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน | | ณ วันที่ | บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน | |
| | 1 มกราคม | กำไรขาดทุน | กำไรขาดทุน | 31 ธันวาคม | กำไรขาดทุน | กำไรขาดทุน |
| | พ.ศ. 2563 | กำไรขาดทุน | เบ็ดเสร็จอื่น | พ.ศ. 2563 | กำไรขาดทุน | เบ็ดเสร็จอื่น |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า | 7,438 | (6,909) | - | 529 | 207 | - |
| สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์ | 8,572 | 837 | (6,636) | 2,773 | (926) | 715 |
| สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า | - | 37,524 | - | 37,524 | (15,069) | - |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 35,539 | 18,559 | - | 54,098 | 9,978 | 6,996 |
| อื่น ๆ | - | 3,042 | - | 3,042 | 9,345 | - |
| รวม | 51,549 | 53,053 | (6,636) | 97,966 | 3,535 | 7,711 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (2,263) | 417 | - | (1,846) | 2,384 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | (36,633) | - | (36,633) | 16,597 | - |
| หนี้สินสัญญาอนุพันธ์ | (16,000) | (2,264) | 1,603 | (16,661) | (2,281) | (3,174) |
| อื่น ๆ | - | - | - | - | (14,510) | - |
| รวม | (18,263) | (38,480) | 1,603 | (55,140) | 2,190 | (3,174) |
| สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ | 33,286 | 14,573 | (5,033) | 42,826 | 5,725 | 4,537 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 1,354 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 1,406 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 6,708 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 6,800 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวน 5,415 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 4,738 ล้านบาท) จะหมดอายุระหว่างปี 2565 ถึง 2581 (พ.ศ. 2563 ระหว่างปี พ.ศ. 2564 ถึง พ.ศ. 2582)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและอุปกรณ์ | 437,892 | 215,859 | - | - |
| เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน | 257,556 | 244,831 | 24,058 | 26,285 |
| อื่น ๆ | 153,876 | 143,906 | 590 | - |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 849,324 | 604,596 | 24,648 | 26,285 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 194,622 | 267,162 | - | 85,839 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 8,969,489 | 9,057,258 | 7,909,636 | 6,057,659 |
| ทรัสต์รีซีทและสินเชื่อเพื่อการส่งออก | 403,382 | 4,081,669 | 92,282 | 745,926 |
| รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน | 9,567,493 | 13,406,089 | 8,001,918 | 6,889,424 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.75 ต่อปี ถึงร้อยละ 5.65 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินร้อยละ 1.39 ต่อปี และร้อยละ 1.37 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 1.20 ต่อปี และร้อยละ 1.41 ต่อปี ตามลำดับ)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยสินค้าคงเหลือ (หมายเหตุฯ ข้อ 13) ของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น | 12,047,608 | 10,573,982 | 2,150,640 | 1,811,875 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42) | 181,697 | 196,069 | 562,135 | 369,562 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น | 8,361,471 | 7,611,107 | 783,323 | 727,199 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 39,590 | 37,678 | 14,558 | 114 |
| เงินปันผลค้างจ่าย | 36,611 | 23,808 | 11,387 | 1,415 |
| เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า | 333,601 | 258,136 | 53,169 | 54,378 |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - กิจการอื่น | 344,201 | 360,075 | 35,112 | 41,985 |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6,009 | 6,715 | - | 84 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 21,350,788 | 19,067,570 | 3,610,324 | 3,006,612 |

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายประกอบด้วยประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความตามกฎหมายตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 44

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 12,586,006 | 1,624,950 | 12,499,210 | 1,508,378 |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 13,097,363 | 12,782,849 | 12,680,492 | 12,484,222 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ | 25,683,369 | 14,407,799 | 25,179,702 | 13,992,600 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

| | งบการเงิน | งบการเงิน |
|--|-------------|-------------|
| | รวม | เฉพาะกิจการ |
| | พันบาท | พันบาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 14,407,799 | 13,992,600 |
| เพิ่มขึ้น | 12,306,800 | 12,124,300 |
| ค่าธรรมเนียมทางการเงิน | (110,167) | (110,167) |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน | 34,291 | 34,291 |
| การจ่ายเงินกู้ยืม | (1,900,129) | (1,769,000) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | 906,112 | 907,678 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 38,663 | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 25,683,369 | 25,179,702 |

ในระหว่างปี บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมส่งเสริมความยั่งยืนชนิดไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่นด้วยวงเงินสินเชื่อรวมเป็นจำนวน 12,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการคืนหนี้ที่มีอยู่ รวมถึงวัตถุประสงค์ทั่วไปของบริษัท สำหรับอัตราดอกเบี้ยนั้นมีความเชื่อมโยงกับตัวบ่งชี้ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งหากบริษัทสามารถดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนตามที่ระบุไว้ ก็จะได้รับส่วนลดอัตราดอกเบี้ย ซึ่งตัวบ่งชี้ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสำหรับบริษัทที่กำหนดไว้คือ การรักษาอันดับในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ตามเป้าหมาย และเพิ่มการกำกับดูแลในห่วงโซ่อุปทานด้วยการใช้การตรวจสอบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ให้มากขึ้น และ/หรือ มีการตรวจสอบบนเรือประมงปลาทูน่าให้มากยิ่งขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมมาแล้วทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ชื่อเครื่องจักร ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และก่อสร้างโรงงาน เงินกู้ยืมจำนวน 33.46 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 90.54 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุฯ ข้อ 18) โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อ รวมทั้งรักษ้อัตราส่วนทางการเงินบางประการ และรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้ การทำสัญญาเช่าเพื่อการลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน รายการเกี่ยวกับกิจการในกลุ่มบริษัท การจัดสรรและจ่ายเงินปันผล

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่ยังไม่ได้ใช้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | |
| สกุลเงินบาท | 21,915 ล้านบาท | 26,868 ล้านบาท |
| สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ | 210 ล้านดอลลาร์สหรัฐ | 239 ล้านดอลลาร์สหรัฐ |
| สกุลเงินยูโร | 8 ล้านยูโร | 20 ล้านยูโร |
| สกุลเงินรูเปีย | 15,000 ล้านรูเปีย | - |
| สกุลเงินดอลลาร์แคนาดา | - | 1 ล้านดอลลาร์แคนาดา |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| 27 หนี้กู้ สุทธิ | | | | | | |
|---|-----------------------------|-------|------------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|
| หนี้กู้ | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | อายุ | วันครบกำหนด | จำนวน หน่วย พันหน่วย | งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | | | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |
| | | | | | ล้านบาท | ล้านบาท |
| | | | | | | |
| ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 | 5.02 | 10 ปี | 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 | 1,500 | - | 1,500 |
| ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 | 4.69 | 7 ปี | 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 | 1,550 | - | 1,550 |
| ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 | 5.18 | 10 ปี | 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 | 1,050 | 1,050 | 1,050 |
| ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1 | 4.21 | 7 ปี | 9 ตุลาคม พ.ศ. 2564 | 1,000 | - | 1,000 |
| ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2 | 4.58 | 10 ปี | 9 ตุลาคม พ.ศ. 2567 | 3,500 | 3,500 | 3,500 |
| ครั้งที่ 1/2559 (เงินเหรียญสหรัฐ) | 3.66 | 10 ปี | 11 เมษายน พ.ศ. 2569 | 75 | 2,519 | 2,266 |
| ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2 | 2.32 | 5 ปี | 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 | 2,000 | - | 2,000 |
| ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 | 2.79 | 7 ปี | 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |
| ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 | 2.91 | 5 ปี | 19 มกราคม พ.ศ. 2565 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |
| ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 | 3.58 | 7 ปี | 19 มกราคม พ.ศ. 2567 | 2,500 | 2,500 | 2,500 |
| ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 | 3.94 | 10 ปี | 19 มกราคม พ.ศ. 2570 | 4,000 | 4,000 | 4,000 |
| ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1 | 2.78 | 7 ปี | 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |
| ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2 | 3.00 | 10 ปี | 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2572 | 4,000 | 4,000 | 4,000 |
| Sustainability-Linked Bond (1) | 2.47 | 7 ปี | 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2571 | 5,000 | 5,000 | - |
| Sustainability-Linked Bond (2) | 2.27 | 5 ปี | 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 | 4,500 | 4,500 | - |
| Sustainability-Linked Bond (3) | 3.36 | 10 ปี | 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2574 | 1,500 | 1,500 | - |
| รวมหนี้กู้ - ราคาตามมูลค่า | | | | | 34,569 | 29,366 |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหนี้กู้อัตตจ่าย | | | | | (44) | (25) |
| รวมหนี้กู้ สุทธิ | | | | | 34,525 | 29,341 |
| หัก ส่วนของหนี้กู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ | | | | | (2,000) | (6,049) |
| หนี้กู้ระยะยาว สุทธิ | | | | | 32,525 | 23,292 |

หนี้กู้นี้ดังกล่าวข้างต้นระบุให้บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินไ้ต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดการออกหนี้กู้ เช่น ต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดในแต่ละปีบัญชีเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปีในงบการเงินรวม เป็นต้น

ในระหว่างปี บริษัทมีการออกหนี้กู้ส่งเสริมความยั่งยืนให้กับผู้ลงทุนสถาบัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่อปี โดยมีลักษณะทางการเงินแบบ Step up/Step down ซึ่งเป็นโครงสร้างที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการดำเนินงานสู่เป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยมีการเชื่อมโยงอัตราดอกเบี้ยของหนี้กู้กับเป้าหมายด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท (Sustainability Performance Targets หรือ SPTs) ซึ่งประกอบด้วย การขึ้นทะเบียนใน DJSI Emerging Markets และได้รับการจัดอันดับเป็น 10 บริษัทแรกของ DJSI Food Products Industry Index การลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการใช้พลังงานให้ได้ร้อยละ 4 ต่อปี และการเพิ่มการตรวจสอบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ และ/หรือ มีผู้สังเกตการณ์ตรวจสอบบนเรือประมงปลาทูน่า โดยผู้ลงทุนในหนี้กู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทในครั้งนั้นจะมีโอกาสได้รับอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปี พ.ศ. 2566 และ ปี พ.ศ. 2569

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|---|
| | พันบาท |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 29,340,852 |
| ออกหุ้นกู้เพิ่ม | 11,000,000 |
| ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ | (27,277) |
| การจ่ายคืนหุ้นกู้ | (6,050,000) |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจ่าย | 7,144 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 253,957 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 34,524,676 |

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และพ.ศ. 2563 มีจำนวน 35,466 ล้านบาท และ 30,757 ล้านบาท ตามลำดับ
มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจัดเป็นข้อมูล
ระดับที่ 2 ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

| 28 | หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | | |
|---|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สิทธิที่จะซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยต่างประเทศ | - | 1,677,856 | - | - |
| อื่น ๆ | 886,503 | 818,930 | 88,218 | 177,005 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 886,503 | 2,496,786 | 88,218 | 177,005 |

ในปี พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท Rugen Fisch AG ร้อยละ 51 และกลุ่มบริษัทยังมีสิทธิที่จะซื้อและผู้ถือหุ้นรายอื่น
ที่ถือส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมมีสิทธิที่จะขายสำหรับส่วนได้เสียคงเหลือจำนวนร้อยละ 49 ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ถึง พ.ศ. 2564 ซึ่งทำให้
กลุ่มบริษัทมีภาระที่จะต้องรับซื้อส่วนได้เสียในส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนร้อยละ 49

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทใช้สิทธิที่จะซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มเพิ่มขึ้นจาก
ร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 (หมายเหตุฯ 16)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| 29 | ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | | | |
|---|-----------------------------|-----------|----------------------|-----------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน - ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 3,191,678 | 2,700,091 | 963,628 | 748,414 |
| กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน - ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 384,921 | 267,861 | 125,719 | 84,053 |
| การวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 226,394 | 15,667 | 135,786 | - |

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับ
ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

| การเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี มีดังนี้ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 2,700,091 | 2,545,033 | 748,414 | 694,776 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 255,296 | 202,569 | 67,897 | 68,655 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | 73,198 | 6,248 | 46,349 | 6,248 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 56,427 | 59,044 | 11,473 | 9,150 |
| | 384,921 | 267,861 | 125,719 | 84,053 |
| การวัดมูลค่าใหม่ | | | | |
| ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | 27,468 | 1,450 | 177 | - |
| ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน | 50,776 | 5,907 | 2,010 | - |
| ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์ | 148,150 | 8,310 | 133,599 | - |
| | 226,394 | 15,667 | 135,786 | - |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ | - | 4,059 | - | - |
| การจ่ายชำระผลประโยชน์ | (131,602) | (149,373) | (35,855) | (30,415) |
| การจัดประเภทรายการใหม่ | - | - | (10,436) | - |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 11,874 | 16,844 | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 3,191,678 | 2,700,091 | 963,628 | 748,414 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 369 ล้านบาท และ 256 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 จำนวน 382 ล้านบาท และ 181 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานของกลุ่มบริษัท และบริษัทประมาณ 14 ปี และ 11 ปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 ประมาณ 17 ปี และ 13 ปี ตามลำดับ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ) | 1.6 - 2.4 | 1.6 - 3.1 | 0.5 - 3.5 | 1.2 - 2.5 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ) | 2.3 - 5.0 | 3.1 - 7.0 | 2.0 - 7.0 | 3.0 - 7.0 |
| อัตราการหมุนเวียน (ร้อยละ) | 1.9 - 19.2 | 2.7 - 27.5 | 2.0 - 30.0 | 3.0 - 30.0 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|-------------------------------|--|--------------------------|---------------------|-----------------|
| | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | | | |
| | การเปลี่ยนแปลงร้อยละ | เพิ่มขึ้นพ.ศ. 2564พันบาท | ลดลงพ.ศ. 2563พันบาท | พ.ศ. 2564พันบาท |
| อัตราคิดลด | 1 | (211,849) | (155,637) | 230,456 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 1 | 233,917 | 250,961 | (208,903) |
| อัตราการหมุนเวียน | 20 | (208,112) | (235,244) | 249,875 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|-------------------------------|--|--------------------------|---------------------|-----------------|
| | ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | | | |
| | การเปลี่ยนแปลงร้อยละ | เพิ่มขึ้นพ.ศ. 2564พันบาท | ลดลงพ.ศ. 2563พันบาท | พ.ศ. 2564พันบาท |
| อัตราคิดลด | 1 | (59,506) | (47,289) | 63,406 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 1 | 64,911 | 58,518 | (58,498) |
| อัตราการหมุนเวียน | 20 | (74,706) | (79,386) | 92,204 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับ การคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| 30 | ทุนเรือนหุ้น ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และหุ้นทุนซื้อคืน | | | |
|-------------------------------|---|-----------------|--------------------------|------------|
| | จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระหุ้น | หุ้นสามัญพันบาท | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นพันบาท | รวมพันบาท |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 4,771,815,496 | 1,192,954 | 19,948,329 | 21,141,283 |
| การออกหุ้น | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 4,771,815,496 | 1,192,954 | 19,948,329 | 21,141,283 |
| การออกหุ้น | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 4,771,815,496 | 1,192,954 | 19,948,329 | 21,141,283 |

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 5,971,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2563 จำนวน 5,971,815,496 หุ้น) ราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 0.25 บาท) มีหุ้นจำนวน 4,771,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2563 จำนวน 4,771,815,496 หุ้น) ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติให้บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืนได้ในระหว่างระยะเวลาหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 โดยกำหนดวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 200 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.19 ของหุ้นที่จำหน่ายและได้รับชำระแล้วทั้งหมด โดยกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจะกระทำภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ไม่เกิน 3 ปี

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นทุนคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 117 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวน 1,519 ล้านบาท จำนวนเงินสำหรับการซื้อหุ้นทุนคืนแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นทุนซื้อคืนไว้เพื่อรอการจำหน่ายอีกครั้งหนึ่งในเวลาต่อไป

31หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้มีการออกแบบหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน กล่าวคือ เป็นหุ้นกู้ด้วยสิทธิไม่มีกำหนดระยะเวลา (Perpetual) และไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้นี้ดังกล่าวเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายย่อยทั่วไป หุ้นกู้นี้ดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 50.31 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของเจ้าของในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ในระยะเวลา 5 ปีแรก หุ้นกู้ด้วยสิทธิดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี และหลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยจะปรับโดยคำนวณจากอัตราอ้างอิงส่วนต่างในด้านเครดิต และอัตราคงที่ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาในระหว่างปีที่ 6 ถึงปีที่ 25 ปีที่ 26 ถึงปีที่ 50 และตั้งแต่ปีที่ 51 เป็นต้นไปและมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยได้โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนครั้ง และผู้ถือหุ้นกู้จะไม่มีสิทธิได้รับผลตอบแทนใด ๆ บนดอกเบี้ยที่เลื่อนชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 6,000 ล้านบาท ก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 50.31 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของเจ้าของ

ในระหว่างปี บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้กับผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวน 300 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

32 เงินปันผล

ในวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.22 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 1,050 ล้านบาท ซึ่งมีการจ่ายในวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ซึ่งได้อนุมัติไปก่อนหน้านี้ และเปิดเผยไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นอื่นเนื่องมาจากการเลื่อนประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ซึ่งเป็นผลจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ในประเทศไทย

ในวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,490 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2563

ในวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 3,352 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,490 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2563 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,862 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2564

ในวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.45 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนรวม 2,095 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2564

33 สำรองตามกฎหมาย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 149,295 | 149,295 | 149,295 | 149,295 |
| จัดสรรระหว่างปี | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 149,295 | 149,295 | 149,295 | 149,295 |

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

34 สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|------------------------------------|--|-------------|
| | สำรองรายการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดพันบาท | ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงพันบาท | เงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศพันบาท | รวมพันบาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 280,126 | (19,168) | - | 260,958 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,116,536 | (158,192) | - | 958,344 |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | | - |
| - รายได้จากการขาย | (250,284) | - | - | (250,284) |
| - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | (1,300,369) | - | - | (1,300,369) |
| - กำไรอื่น | - | 19,607 | - | 19,607 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 28,368 | 253 | - | 28,621 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (1,042) | - | - | (1,042) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | (126,665) | (157,500) | - | (284,165) |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | (126,665) | (157,500) | - | (284,165) |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 2,911,202 | (303,200) | (215,129) | 2,392,873 |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | | |
| - รายได้จากการขาย | (1,188,721) | - | - | (1,188,721) |
| - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | (1,167,083) | - | - | (1,167,083) |
| - กำไรอื่น | - | 160,487 | - | 160,487 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 21,098 | 4,539 | - | 25,637 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (238) | - | - | (238) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 449,593 | (295,674) | (215,129) | (61,210) |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|--------------------------------------|-------------|
| | สำรองรายการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด | ต้นทุน ในการป้องกัน ความเสี่ยง | รวม |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 150,630 | (19,168) | 131,462 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,335,301 | (158,192) | 1,177,109 |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | |
| - รายได้จากการขาย | (85,069) | - | (85,069) |
| - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | (1,300,369) | - | (1,300,369) |
| - กำไรอื่น | - | 19,607 | 19,607 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 4,780 | 253 | 5,033 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 105,273 | (157,500) | (52,227) |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 | 105,273 | (157,500) | (52,227) |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,662,455 | (303,200) | 1,359,255 |
| การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน | | | |
| - รายได้จากการขาย | (392,403) | - | (392,403) |
| - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | (1,167,083) | - | (1,167,083) |
| - กำไรอื่น | - | 160,487 | 160,487 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | (2,080) | 4,539 | 2,459 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 206,162 | (295,674) | (89,512) |

35 รายได้จากการขาย

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท |
| รายได้จากการขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 46) | 141,047,695 | 132,402,436 | 19,183,855 | 20,103,773 |
| รายได้จากการบริหารจัดการ | - | - | 543,238 | 425,848 |
| รวม | 141,047,695 | 132,402,436 | 19,727,093 | 20,529,621 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| 36 รายได้อื่น | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท |
| | 156,218 | 177,120 | 8,252 | 16,434 |
| บัตราภิรับ | 123,263 | 2,402 | 16,819 | 12,602 |
| รายได้ค่าบริการจัดการ | 478,089 | 525,634 | 271,283 | 279,426 |
| อื่น ๆ | 757,570 | 705,156 | 296,354 | 308,462 |
| รวมรายได้อื่น | | | | |

37 กำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ | (10,501) | (2,702) | (1,055) | 9,571 |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ | 1,641,072 | (24,447) | 1,198,933 | (173,187) |
| กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 45.3) | 341,994 | 939,889 | (493,784) | 152,859 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม | (24,086) | - | 154,649 | - |
| อื่นๆ | 33,517 | (6,169) | (93) | 63 |
| รวมกำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ | 1,981,996 | 906,571 | 858,650 | (10,694) |

38 ต้นทุนทางการเงิน

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท | พ.ศ. 2564 พันบาท | พ.ศ. 2563 พันบาท |
| การตัดจำหน่ายต้นทุนในการจัดหาเงิน | 41,435 | 24,671 | 41,435 | 24,671 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 1,614,471 | 1,616,512 | 1,459,971 | 1,411,673 |
| ดอกเบี้ยจ่ายตามหนี้สัญญาเช่า (หมายเหตุฯ ข้อ 19) | 55,374 | 67,466 | 18,194 | 20,983 |
| ต้นทุนทางการเงินอื่น | 18,767 | 15,789 | 1,192 | 15 |
| รวมต้นทุนทางการเงิน | 1,730,047 | 1,724,438 | 1,520,792 | 1,457,342 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

39 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (3,156,381) | 241,832 | (119,742) | 694,937 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและการซื้อสินค้าสำเร็จรูป (กลับริายการ)ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | 93,294,482 | 81,444,333 | 13,012,217 | 11,379,884 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 82,468 | 82,542 | (27,379) | (12,764) |
| ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุฯ ข้อ 17, 18 และ 19) | 17,646,412 | 15,744,084 | 2,947,657 | 2,782,937 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 3,769,553 | 3,575,285 | 638,888 | 632,026 |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 20) | 97,205 | 29,966 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา | 414,386 | 380,190 | 211,433 | 200,659 |
| | 106,403 | 162,930 | 24,664 | 18,668 |

40 ภาษีเงินได้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน | | | | |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี | 758,715 | 834,202 | 13,793 | 6,870 |
| การปรับปรุงจากปีก่อน | (51,123) | (81,341) | (3,491) | (4,082) |
| รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน | 707,592 | 752,861 | 10,302 | 2,788 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 22) | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น) | 676,832 | (262,463) | (3,535) | (53,053) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (642,892) | 233,366 | (2,190) | 38,480 |
| รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 33,940 | (29,097) | (5,725) | (14,573) |
| รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ | 741,532 | 723,764 | 4,577 | (11,785) |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ | | | | |
| - จากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 741,532 | 723,764 | 4,577 | (11,785) |
| - จากการดำเนินงานที่ยกเลิก | - | - | - | - |
| รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ | 741,532 | 723,764 | 4,577 | (11,785) |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคุณกับอัตราภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-------------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 9,013,244 | 7,278,998 | 5,714,189 | 2,641,405 |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก | - | (46,222) | - | - |
| รวมกำไรก่อนภาษีเงินได้ | 9,013,244 | 7,232,776 | 5,714,189 | 2,641,405 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 8.29 ถึงร้อยละ 29 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 34) | 2,144,893 | 1,540,254 | 1,142,838 | 528,281 |
| ผลกระทบ | | | | |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | (1,497,023) | (1,242,643) | (1,264,156) | (709,795) |
| ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเพิ่มเติม | (523,906) | (32,974) | (17,425) | (18,562) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี | 282,919 | 231,585 | 69,438 | 66,260 |
| การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่เคยมีการรับรู้ | (107,059) | (27,312) | - | - |
| การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่เคยมีการรับรู้ | (706) | (23,016) | - | - |
| ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 178,335 | 288,142 | 72,689 | 124,889 |
| การปรับปรุงจากปีก่อน | (51,123) | (81,341) | (3,491) | (4,082) |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี | 268,992 | (7,382) | - | - |
| อื่น ๆ | 46,210 | 78,451 | 4,684 | 1,224 |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ | 741,532 | 723,764 | 4,577 | (11,785) |

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 8.23 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 10.01) การเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทเกิดจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์เพิ่มเติมทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของบริษัทเท่ากับร้อยละ 0.08 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ -0.45)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | |
| | ก่อนภาษี พันบาท | ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท | หลังภาษี พันบาท | ก่อนภาษี พันบาท | ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท | หลังภาษี พันบาท |
| กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับการะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | (226,394) | 9,023 | (217,371) | (15,667) | 5,739 | (9,928) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย | 20,525 | - | 20,525 | (23,592) | - | (23,592) |
| สำรองอื่น | 6,542 | (1,487) | 5,055 | (1,427) | - | (1,427) |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิทธิที่จะซื้อตราสารทุนสุทธิจากภาษีเงินได้ | 49,727 | - | 49,727 | 181,209 | - | 181,209 |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน | (17,699) | - | (17,699) | (21) | - | (21) |
| สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง | (211,746) | (32,263) | (244,009) | 573,744 | (28,621) | 545,123 |
| การแปลงค่างบการเงิน | 1,683,927 | (38,172) | 1,645,755 | 1,160,989 | 17,355 | 1,178,344 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | 1,304,882 | (62,899) | 1,241,983 | 1,875,235 | (5,527) | 1,869,708 |

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | | |
| | ก่อนภาษี พันบาท | ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท | หลังภาษี พันบาท | ก่อนภาษี พันบาท | ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท | หลังภาษี พันบาท |
| กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับการะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | (135,786) | 6,996 | (128,790) | - | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน | (712) | - | (712) | - | - | - |
| สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง | 39,744 | (2,459) | 37,285 | 188,722 | (5,033) | 183,689 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | (96,754) | 4,537 | (92,217) | 188,722 | (5,033) | 183,689 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

41 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกอยู่ในระหว่างปี

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (พันบาท) | 8,012,996 | 6,292,312 | 5,527,612 | 2,653,190 |
| - จากการดำเนินงานต่อเนื่อง | - | (46,222) | - | - |
| - จากการดำเนินงานที่ยกเลิก | | | | |
| กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (พันบาท) | 8,012,996 | 6,246,090 | 5,527,612 | 2,653,190 |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน (พันบาท) | (300,000) | (300,823) | (300,000) | (300,823) |
| (หมายเหตุฯ ข้อ 31) | 7,712,996 | 5,945,267 | 5,227,612 | 2,352,367 |
| | | | | |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันหุ้น) | 4,655,133 | 4,713,523 | 4,655,133 | 4,713,523 |
| | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) | 1.66 | 1.26 | 1.12 | 0.50 |

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

การเปลี่ยนแปลงในจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนเนื่องจากหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุฯ ข้อ 30)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

42 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้แก่ กลุ่มของครอบครัวจันศิริ โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 19.26 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 16

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้า | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 7,017,733 | 7,791,945 |
| บริษัทร่วม | 2,525,506 | 2,033,091 | 1,061 | 771 |
| การร่วมค้า | 36,106 | 232,603 | 17,521 | 69,066 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 647,331 | 685,759 | 278,477 | 266,483 |
| | 3,208,943 | 2,951,453 | 7,314,792 | 8,128,265 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,668,769 | 1,589,767 |
| บริษัทร่วม | - | 8,187 | - | - |
| การร่วมค้า | 6 | 10,883 | - | 10,883 |
| | 6 | 19,070 | 1,668,769 | 1,600,650 |
| รายได้เงินปันผล | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 4,240,404 | 2,607,689 |
| บริษัทร่วม | - | - | 116,880 | 49,947 |
| | - | - | 4,357,284 | 2,657,636 |
| รายได้อื่น | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 230,957 | 235,861 |
| บริษัทร่วม | 178,253 | 42,991 | 152 | 247 |
| การร่วมค้า | 17,304 | 382 | 136 | 6 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 650 | 724 | 531 | 643 |
| | 196,207 | 44,097 | 231,776 | 236,757 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

42.2 การซื้อสินค้าและบริการ, สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| ซื้อสินค้าและบริการ | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 2,160,255 | 1,876,613 |
| บริษัทร่วม | 1,427,561 | 1,595,085 | 1,429 | 1,813 |
| การร่วมค้า | 119,097 | 25,304 | 467 | 24,401 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 2,076,378 | 1,063,189 | 88,637 | 91,988 |
| | 3,623,036 | 2,683,578 | 2,250,788 | 1,994,815 |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 564 | 4,780 |
| บริษัทร่วม | - | 56 | - | 56 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 67,533 | 76,808 | 335 | 7,650 |
| | 67,533 | 76,864 | 899 | 12,486 |

42.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ และซื้อสินทรัพย์ถาวร

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 2,048,702 | 1,357,537 |
| บริษัทร่วม | 198,556 | 258,739 | 3 | 13 |
| การร่วมค้า | 57 | 89,699 | - | 23,138 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 42,969 | 42,600 | 13,074 | 10,017 |
| | 241,582 | 391,038 | 2,061,779 | 1,390,705 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,116,556 | 700,149 |
| บริษัทร่วม | - | - | - | - |
| การร่วมค้า | 6 | 2,504 | - | 2,504 |
| | 6 | 2,504 | 1,116,556 | 702,653 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 546,178 | 352,883 |
| บริษัทร่วม | 130,624 | 146,033 | 752 | 161 |
| การร่วมค้า | 2,570 | - | - | - |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 48,503 | 50,036 | 15,205 | 16,518 |
| | 181,697 | 196,069 | 562,135 | 369,562 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

42.4 ยอดค้างชำระที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 171,783 | 206,169 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 141,416 | 151,701 | 114,086 | 117,593 |
| | 141,416 | 151,701 | 285,869 | 323,762 |

42.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 22,189,581 | 13,038,591 |
| บริษัทร่วม | - | - | - | - |
| การร่วมค้า | 4,900 | - | - | - |
| | 4,900 | - | 22,189,581 | 13,038,591 |

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงิน | |
|---|--------------|--------------|
| | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ |
| | พันบาท | พันบาท |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | - | 13,038,591 |
| เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น | 4,900 | 78,047,617 |
| จัดประเภทรายการใหม่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 16) | - | (821,780) |
| รับคืนเงินให้กู้ยืม | - | (68,716,361) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 641,514 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 4,900 | 22,189,581 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

42.6 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| บริษัทย่อย | - | - | 998,560 | 80,960 |
| บริษัทร่วม | 91,050 | 45,100 | - | - |
| | 91,050 | 45,100 | 998,560 | 80,960 |

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงิน | |
|--|--------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ |
| | พันบาท | พันบาท |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | 45,100 | 80,960 |
| เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น | 91,700 | 2,107,601 |
| คืนเงินกู้ยืม | (45,750) | (1,189,884) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | (117) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 91,050 | 998,560 |

42.7 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--------------|-----------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว | | | | |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 36,645,694 | 33,624,499 |
| การร่วมค้า | - | - | - | - |
| | - | - | 36,645,694 | 33,624,499 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | |
|--|--------------|-------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | งบการเงิน | |
| | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ |
| | พันบาท | พันบาท |
| ราคาตามบัญชีต้นปี | - | 33,624,499 |
| เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น | - | 2,843,090 |
| รับคืนเงินให้กู้ยืม | - | (965,470) |
| จัดประเภทรายการใหม่จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 821,780 |
| จัดประเภทรายการใหม่จากดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 154,445 |
| แปลงสภาพเงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 16) | - | (2,772,361) |
| การปรับปรุงมูลค่าของการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม | - | (9,238) |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่า | - | 323,219 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 2,625,730 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | - | 36,645,694 |

42.8 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับกรรมการและผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

| | | | | |
|----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 321,584 | 310,280 | 243,340 | 222,373 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 72,386 | 86,275 | 15,476 | 14,311 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 74,868 | 53,301 | 51,779 | 33,372 |
| | 468,838 | 449,856 | 310,595 | 270,056 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

43 ข้อมูลกระแสเงินสด

43.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| | | | | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | | | | |
| จากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 9,013,244 | 7,278,998 | 5,532,189 | 2,641,405 |
| จากการดำเนินงานที่ยกเลิก | - | (46,222) | - | - |
| รวม | 9,013,244 | 7,232,776 | 5,532,189 | 2,641,405 |
| รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 17, 18 และ 19) | 3,769,553 | 3,575,285 | 638,888 | 632,026 |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 20) | 414,386 | 380,190 | 211,433 | 200,659 |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์การเงิน | 36,025 | (46,800) | 5,576 | (51,091) |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ | 82,468 | 82,542 | (27,379) | (12,764) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | 262,205 | 56,102 | - | 139,411 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 465,139 | 20,046 |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่ | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42) | - | - | (323,219) | 390,718 |
| ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | | | | |
| (หมายเหตุฯ ข้อ 29) | 384,921 | 267,861 | 125,719 | 84,053 |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ของกลุ่มที่ | | | | |
| จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย | - | 10,990 | - | - |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ | | | | |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าความนิยม สุทธิ | 149,104 | 264,453 | 2,178 | (8,144) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน | 24,086 | - | (154,649) | - |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตาม | | | | |
| วิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุฯ ข้อ 16) | 269,057 | 527,489 | - | - |
| การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | (1,097,839) | (836,238) | - | - |
| การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ | | | | |
| ทางการเงิน สุทธิ | 2,148,895 | 1,803,790 | 1,991,134 | 1,744,291 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | (2,618,519) | (1,279,319) | (2,160,439) | (989,588) |
| รายได้เงินปันผล | (2,718) | (29) | (4,358,973) | (2,657,636) |
| ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 38) | 1,730,047 | 1,724,438 | 1,520,792 | 1,457,342 |
| ดอกเบี้ยรับ | (50,228) | (85,608) | (1,714,195) | (1,638,975) |
| รวม | 5,501,443 | 6,445,146 | (3,777,995) | (689,652) |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน | | | | |
| ดำเนินงาน | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง | (2,336,240) | 1,855,276 | (567,459) | 702,715 |
| สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง | (6,338,235) | (1,042,566) | (463,695) | 1,566,493 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง | (292,155) | (61,894) | (18,495) | 7,044 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง | (38,739) | 16,465 | 2,227 | (2,886) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 1,503,425 | (463,909) | 527,218 | (1,183,480) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น | 218,456 | 370,909 | 30,559 | 35,630 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 75,875 | (102,217) | 29,092 | (7,051) |
| จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | (131,602) | (149,373) | (35,855) | (30,415) |
| รวม | (7,339,215) | 422,691 | (496,408) | 1,088,050 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 9,013,244 | 7,232,776 | 5,532,189 | 2,641,405 |
| รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน | 5,501,443 | 6,445,146 | (3,777,995) | (689,652) |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | (7,339,215) | 422,691 | (496,408) | 1,088,050 |
| เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน | 7,175,472 | 14,100,613 | 1,257,786 | 3,039,803 |
| - รับ (จ่าย) ภาษีเงินได้ | (883,444) | (668,203) | (33,960) | 36,915 |
| เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน | 6,292,028 | 13,432,410 | 1,223,826 | 3,076,718 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| | | | | | | |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|---------------------|---------------------|
| 43.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | งบการเงินรวม | | | | | |
| | เงินกู้ยืมระยะสั้น | | เงินกู้ยืมระยะยาว | | หนี้สินตามสัญญาเช่า | |
| | จากสถาบันการเงิน | เงินกู้ยืมระยะสั้น | จากสถาบันการเงิน | ดอกเบี้ยจ่าย | หนี้สินตามสัญญาเช่า | หนี้สินตามสัญญาเช่า |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 | 10,975,720 | 95,526 | 375,927 | 14,435,156 | 32,842,876 | 1,349,443 |
| การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด | 2,102,528 | (37,000) | (1,751,511) | (64,805) | (3,500,000) | (514,380) |
| การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด | | | | | | |
| การเพิ่มขึ้น | - | - | 1,632,302 | - | - | 201,916 |
| ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย | - | - | - | - | - | - |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน | - | - | - | 17,358 | - | 66,770 |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ | - | - | - | - | 7,313 | - |
| ตัดจำหน่าย (ขาย) | - | - | - | - | - | (24,146) |
| การวัดมูลค่าใหม่ | - | - | - | - | - | 78,228 |
| การจัดประเภทใหม่ | - | 626 | - | (626) | - | 10,712 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | 5,611 | - | 196 | (7,187) | (9,337) | (7,051) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 55,068 | (5) | 449 | 27,903 | - | 39,826 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 13,138,927 | 59,147 | 257,363 | 14,407,799 | 29,340,852 | 1,201,318 |
| การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด | (3,859,688) | 45,950 | (1,594,329) | 10,296,504 | 4,922,723 | (513,553) |
| การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด | | | | | | |
| การเพิ่มขึ้น | - | - | 1,633,238 | - | - | 457,519 |
| ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย | - | - | - | 34,291 | - | 55,374 |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน | - | - | - | - | 7,144 | - |
| ตัดจำหน่าย (ขาย) | - | - | - | - | - | (186,198) |
| การวัดมูลค่าใหม่ | - | - | - | - | - | 78,612 |
| จัดประเภทรายการ | - | (168) | - | 168 | - | (5) |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | 234 | (11) | 5 | 906,112 | 253,957 | 10,205 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 93,398 | 213 | 302 | 38,495 | - | 56,767 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 | 9,372,871 | 105,131 | 296,579 | 25,683,369 | 34,524,676 | 1,160,039 |

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | | |
| - เพื่อค่า | 225,531 | 58,746 | 438,194 | 22,024 |
| - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | 455,684 | 127,888 | 218,672 | 26,780 |
| - การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม | 1,726 | - | 1,726 | - |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | | | | |
| - เพื่อค่า | 14,284 | - | 14,284 | - |
| - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | 55,953 | 282,368 | 55,953 | 282,368 |
| - การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม | 34,786 | 13,042 | 34,786 | 13,042 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - การป้องกัน | 25,216 | - | 25,216 | - |
| ความเสี่ยงในกระแสเงินสด | | | | |
| ตราสารอนุพันธ์อื่น - เพื่อค่า | 144 | - | - | - |
| รวมหนี้สินหมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์ | 813,324 | 482,044 | 788,831 | 344,214 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 243,159 | - | 247,476 | - |
| - เพื่อค่า | | | | |
| - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | 952,388 | 125,451 | 950,463 | 125,451 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | | | | |
| - เพื่อค่า | 7,224 | - | 7,224 | - |
| - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด | 153,984 | 293,334 | 153,984 | 293,334 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - การป้องกัน | 43,685 | 90,063 | - | - |
| ความเสี่ยงในกระแสเงินสด | | | | |
| สัญญาอนุพันธ์อื่น - เพื่อค่า | 12,303 | 7,670 | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์ | 1,412,743 | 516,518 | 1,359,147 | 418,785 |

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง ไม่ใช่เพื่อการลงทุนเพื่อหวังผลกำไร อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็น “เพื่อค่า” ในการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์นั้นจะแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

45.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1.1

จำนวนรวมของกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนมีดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2563 |
| | พันบาท | พันบาท | พันบาท | พันบาท |
| กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 37) | 1,641,072 | (24,447) | 1,198,933 | (173,187) |
| กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน | | | | |
| - รายได้ | (1,203,829) | (245,399) | (392,404) | (85,069) |
| - ต้นทุนขาย | 15,567 | 6,280 | - | - |
| รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษี | 452,810 | (263,566) | 806,529 | (258,256) |

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

ข้อมูลจรรยาบรรณการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล
การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดกรรมการ

นายไกรสร จินศิริ

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 87 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:

17 มีนาคม 2531

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ TU:

34 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

บิดานายธีรพงษ์ จินศิริ

จำนวนหุ้นที่ถือ:

- 231,134,720 หุ้น*, คิดเป็นร้อยละ 4.84 ของทุนชำระแล้ว
- กรรมกร: 174,804,288 หุ้น
 - คู่สมรส: 56,330,432 หุ้น
 - บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2516 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
- 2515 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสิน จำกัด
- 2527 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท บวมแกลคอนโอดทาวน์ จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยฮั้วฮม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท จินศิริพิมพ์แอนด์ย้อม จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน พัฒนาไม้กฤษณา จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท จินศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ไฮเทค เพิร์ล คลัสทเวชั่น จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: -ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- The Role of Chairman Program (RCP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 15/2550
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง/ สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12 (มีนาคม - กรกฎาคม 2554)

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายเชม นิรุตติยานนท์

ตำแหน่ง: กรรมการ
ประธานคณะกรรมการบริหาร
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 80 ปี



การศึกษา:

The second Middle School of Shantou, People's Republic of China

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:

8 เมษายน 2542

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ TU:

23 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:

- 265,942,116 หุ้น*, คิดเป็นร้อยละ 5.57 ของทุนชำระแล้ว
- กรรมกร: 200,442,084 หุ้น
 - คู่สมรส: 65,500,032 หุ้น
 - บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

2543 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2530 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- 2530 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ที.ซี. ยูเนียน โอโรเทค จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ไทยกูน่า จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท จะนะอุตสาหกรรมประมง จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2516 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท โอเรียลทัลยูนิค จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทย คลีเชอร์รี่ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ฟล-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (PHILIPPINES)
- 2562 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน อินทรีย์เดียนท์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2540 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท นิเวชนูรี ฟรื้นตี้ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ยูเอียงแกลนฟู้ด จำกัด (VIETNAM)
- 2551 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป (FRANCE)
- 2553 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ยูเอสเฟ้า นูทรีชั่น จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2544 - ปัจจุบัน: หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ฮันฮง การช่าง

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: -ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Accreditation Program (DAP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 187/2564

นายชวน ตั้งจันสิริ

ตำแหน่ง: กรรมการ
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 76 ปี



การศึกษา:
ปริญญาตรี
South China Normal University,
People's Republic of China

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
17 มีนาคม 2531

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:
33 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
บุตรของคุณอา นายไกรสร จันสิริ

จำนวนหุ้นที่ถือ:
37,688,000 หุ้น*,
คิดเป็นร้อยละ 0.79 ของทุนชำระแล้ว
• กรรมการ: 37,688,000 หุ้น
• คู่สมรส: 0 หุ้น
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่น
ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2516 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- 2530 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียแปซิฟิกแกลน จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ไทยกูน่า จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท จันสิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียนปรีโอปิเออร์ตี้ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอเชีย-แปซิฟิก รัสค์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอเชีย-แปซิฟิก อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ส จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท แฝ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2544 - ปัจจุบัน: หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล อื่นอม การเช่า

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: -ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Accreditation Program (DAP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 86/2553

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง: กรรมการ/กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 57 ปี



การศึกษา:
ปริญญาตรี
มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมซิง
ปริญญาโท
มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก
ประเทศสหรัฐอเมริกา

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
1 มกราคม 2533

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:
32 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
บุตรชายนายไกรสร จันศิริ

จำนวนหุ้นที่ถือ:
525,565,212 หุ้น*,
คิดเป็นร้อยละ 11.01 ของทุนชำระแล้ว
• กรรมการ: 416,236,164 หุ้น
• คู่สมรส: 109,329,048 หุ้น
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (1 คน):
-ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่น
ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2539 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ไท่หว่าน เซ็ม อควาติก เทรนด์ (ไชน่า) จำกัด (CHINA)
- 2538 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ยูโรป (FRANCE)
- 2542 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท แฝ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)
- 2532 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2559 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ประชาธิรัฐริคส์สาคส์ สปุรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด

- 2560 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร กลุ่ม บริษัท ทุนธนสิริ จำกัด (รวมบริษัทในกลุ่ม 7 บริษัท)
- 2560 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน เอเชีย อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (HONG KONG)
- 2562 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท บีเอ็ม เดต้า จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูโนเด็ต จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตฟาร์มา-ซีวีต้า จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน โลฟฟิไซออน จำกัด
- 2527 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท จันสิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอปิเออร์ตี้ส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแกลน จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บีส โดเมนชั่น จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ยูเอส แพ็ค นูทริชั่น จำกัด (USA)
- 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ไอเทค เพิร์ล คัลทิเวชั่น จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เรดล็อบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (Red Lobster)(USA)
- 2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน พัฒนาไม้กฤษณา จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: -ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Certification Program (DCP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2544

นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ
ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการบริหาร
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 60 ปี



การศึกษา:
ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
25 เมษายน 2545

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:
20 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:
63,442,980 หุ้น*,
คิดเป็นร้อยละ 1.33 ของทุนชำระแล้ว
• กรรมการ: 63,442,980 หุ้น
• คู่สมรส: -ไม่มี-
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่น
ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
• 2543 - ปัจจุบัน
ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
(มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท)
• 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการ บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด
ซีพพลาย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
• 2539 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
• 2555 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด
(รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)
• 2555 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอฟฟู้ด จำกัด (มหาชน)
(รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)
• 2559 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทโร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ แคนาดา จำกัด
(Canada)
• 2560 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท อาร์บีซี แอสเซ็ทส์ จำกัด
• 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด
• 2540 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
• 2559 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ออนไลน์ ซุป จำกัด
• 2559 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เรดล๊อบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี
(Red Lobster) (USA)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: -ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
• Executive Development Program/สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 2 ปี 2552
• Director Certification Program (DCP)/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD) ครั้งที่ 138/2553
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่นที่ 25/2560/สถาบันวิทยาการตลาดทุน
• หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1/
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 14/2562/
สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
• หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 25/2563/
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายชู ชว ชาน
ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน
สัญชาติ: จีน
อายุ: 46 ปี



การศึกษา:
• ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยโอเรกอน
ประเทศสหรัฐอเมริกา
• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
30 เมษายน 2544

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:
21 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:
12,295,272 หุ้น*,
คิดเป็นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว
• กรรมการ: 12,295,272 หุ้น
• คู่สมรส: -ไม่มี-
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (2 คน):
-ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่น
ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
• 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
(มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
• 2564 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
• 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
• 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท อีเอสเอส เทรนด์นิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
• 2563 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร Thai Union South East Asia Pte. Ltd. (สิงคโปร์)
• 2564 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ไลฟ์ฟู้ด จำกัด
• 2558 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
• 2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท กุนธนศิริ จำกัด
• 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด
• 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท กุนธนศิริ (สงขลา) จำกัด
• 2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: -ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
• Director Certification Program (DCP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD) ครั้งที่ 16/2545
• Executive Development Program/ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 1 ปี 2552
• Ethical Leadership Program (ELP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
จัดร่วมกับ Thai CAC ครั้งที่ 6/2559

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายโนริโอะ ไซกุสะ

ตำแหน่ง: กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
สัญชาติ: ญี่ปุ่น
อายุ: 60 ปี



การศึกษา:

ปริญญาตรี (Political Science and Economics) มหาวิทยาลัยวะเซดะ ประเทศญี่ปุ่น

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2528 – ปัจจุบัน: Executive Vice President and Group CEO, Food Industry Group บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประธานกรรมการ บริษัทเอเชียนแปซิฟิค แคน จำกัด

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:

5 เมษายน 2562

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

-ไม่มี-

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:

3 ปี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:

- 0- หุ้น*, คิดเป็นร้อยละ – ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ : -ไม่มี-
 - คู่สมรส: -ไม่มี-
 - บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

-ไม่มี-

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

สัญชาติ: ไทย
อายุ: 65 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชีและการจัดการ วิทยาลัยแอคเคิร์ส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซาราโซต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก สาขาการจัดการ ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวออลเดน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2547 – ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน: กรรมการ มูลนิธิแพथยาสมาเด็ชพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

ประวัติการทำงาน:

- 2533 - 2538: ผู้แทนสำนักงานโนมูระ (บริษัทหลักทรัพย์จากประเทศญี่ปุ่น) ประจำประเทศไทย รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ด้านธุรกิจหลักทรัพย์) บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด(มหาชน)
- 2537 - 2540: ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง (รุ่นที่ 1)
- 2540 - 2545: กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส ไทยท努 จำกัด/ ธุรกิจหลักทรัพย์ (จอร์จบาซิลโก้โปร)
- 2541 - 2545: กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการสรรหา/ กรรมการพิจารณา คำตอบแทน บริษัท ฟรีออฟเพอร์ดี เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรฟิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท วินเทจ วิศกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2558: กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- 2549 - 2557: กรรมการอิสระ บริษัท แฝ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557: กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท อาฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2557: กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ออฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556: กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ออฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2563: กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ออฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน)

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:

22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:

12 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:

- 0- หุ้น*, คิดเป็นร้อยละ – ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ : -ไม่มี-
 - คู่สมรส: -ไม่มี-
 - บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

- 2550 - ปัจจุบัน รองประธานและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: -ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Audit Committee Program (ACP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2548
- Director Accreditation Program (DAP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 48/2548
- Director Certification Program (DCP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 70/2549
- The Role of Chairman Program (RCP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 14/2549
- Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS 7/2550)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายเกียรติ อัสสกุล
ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 64 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเซาท์เกิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยควีนส์ ประเทศแคนาดา

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ TU:
12 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:
103,248 หุ้น*, คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ: -ไม่มี-
- คู่สมรส: 103,248 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่น
ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเซียนกลาส จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2527 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2531 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เซอร์วิสสิสซิ่ง จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท โอเซียน โฮลดิ้ง จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ทีรติ โฮม จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท กลุ่มไทยสมุทร (ประเทศไทย) จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท กฤษณ์และสุมาลี จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เกรทฟิลด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท สยาม เอสเตท จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท โอเซียน พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท โอเซียน มารีน่า จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: -ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Certification Program (DCP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 27/2546
- Role of the Compensation Committee Program (RCC)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 5/2550

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายนาถ ลีวีเจริญ
ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 63 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เกิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เกิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
3 เมษายน 2558

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ TU:
7 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:
-0- หุ้น*, คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ : -ไม่มี-
- คู่สมรส: -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (1 คน): -ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่น
ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร CDG GROUP
- 2543 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร G-ABLE GROUP

ประวัติการทำงาน:

- 2528 - 2541: ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท คอนโทรล ดาต้า (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: -ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง/ สถาบันวิทยาการตลาดทุน วตท. รุ่นที่ 12/2553
- Director Accreditation Program (DAP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 120/2558
- Audit Committee Forum “New Auditor’s Report : What’s in it for you?” (2559)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advance Audit Committee Program (AACP) (2560)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นางพรรณสิริ อมาตยกุล

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 52 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ลอสแอนเจลิส (University of California, Los Angeles) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
10 พฤษภาคม 2564

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:
1 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:

- 0- หุ้น*, คิดเป็นร้อยละ – ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ : -ไม่มี-
- คู่สมรส: -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (2 คน): -ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่น
ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

ดร.ภคพรรณ ลีวุฒินันท์

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 49 ปี



การศึกษา:

- ปริญญาเอก Technopreneurship & Innovation Management จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การตลาดและการเงิน มหาวิทยาลัยบริกแฮม ยัม (Brigham Young University) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
9 สิงหาคม 2564

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:
8 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:

- 0- หุ้น*, คิดเป็นร้อยละ – ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ : -ไม่มี-
- คู่สมรส: -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (2 คน): -ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่น
ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

-ไม่มี-

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน



| | | |
|----|-----------------------|---|
| 1. | นายเชน นิรุตตินานนท์ | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. | นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง |
| 3. | นายพอล ธีเอน | ประธานกรรมการบริหาร ภูมิภาคไทยยูเนียน ยุโรป |
| 4. | นายไบรอัน โรเซนเบิร์ก | ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจอาหารภูมิภาคไทยยูเนียน อเมริกาเหนือ |
| 5. | นายรอย ชาน | กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ |
| 6. | นายซู ชว ชาน | ผู้อำนวยการกลุ่มด้านกิจกรรมกลุ่มบริษัท |

| | | |
|-----|-------------------------|---|
| 7. | นายธีรพงศ์ จันศิริ | ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 8. | นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินกลุ่มบริษัท |
| 9. | ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ | ผู้อำนวยการกลุ่มด้านนวัตกรรม |
| 10. | นายอดัม เบรนนัน | ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน |
| 11. | นายกุลชาน ชิงห์ | ผู้อำนวยการด้านทรัพยากรบุคคล |

Management Team

ทีมบริหารด้านการพาณิชย์



นายพิชิตชัย วงศ์พิยะ
ประธานกรรมการ
กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง



นายพิระศักดิ์ บุญมีโชติ
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจกุ้ง



นายลีโอนาร์ดิช คูเลน
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจ ไทยยูเนียน
อินทรีย์เดียนท์



นายโอเมียร์ อาร์เหม็ด
ผู้อำนวยการ
กลุ่มธุรกิจบริการอาหาร



นางสุวรณ์ ศรีธัญไชย
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจอาหารเสริม



นายมาร์เทน เคhrad
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจโปรตีนทางเลือก



นายศรีณัฐ รัตนรุ่งเรืองชัย
ผู้จัดการทั่วไป
ฝ่ายบริหารกลุ่มตลาดเกิดใหม่

คณะผู้บริหารไทยยูเนียน อเมริกาเหนือ



นายไบรอัน โรเซนเบิร์ก
ประธานกรรมการบริหารและ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มธุรกิจอาหาร



นางสาวรุ่งกิตา สไนด์เออร์
ประธานเจ้าหน้าที่
ด้านการเงินและบัญชี



นายเบรndon เบ็ค
รองประธานกรรมการ
ฝ่ายขายและการตลาด



นายอันดราส เมกส์
รองประธานกรรมการ
ฝ่ายพาณิชย์



นายเดนนิส โกลด์สไตน์
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และขององค์กร



นายเดนนิส ฮอลฟอร์ด
ผู้อำนวยการอาวุโส
การจัดการ ทรัพยากรบุคคล
และการประกันคุณภาพ



นางสาวเจนนี่ หวี
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายกฎหมายและความเสี่ยง



นายเกรกอรี รัคอฟ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ทีมสนับสนุนธุรกิจ



นายนคร นิรุติยานนท์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยรวมสิน
พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด



นายสุวิทย์ จิระรัตน์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สมองแล่น จำกัด
(มหาชน) และบริษัท ยูเอช
แอนด์ จำกัด (เวียดนาม)



นายสุกฤษฎิ์ อมรเกษมวงศ์
กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจ
ปลา



นายยงยุทธ เสฏฐวิวัฒน์
กรรมการผู้จัดการ
ด้านการบริหาร
และศูนย์บริการร่วมทางการเงิน



นายเควิน ปิกซ์เลอร์
ผู้อำนวยการ
กลุ่มการจัดซื้อวัตถุดิบปลา



นายเดวิด ชานโควิก
ผู้อำนวยการ
กลุ่มที่ปรึกษากฎหมาย
และการกำกับดูแล
ตามกฎหมาย



นายราชิฟ คาร์ก
ผู้อำนวยการ
กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ



นายปีเตอร์ กิลลี
ผู้อำนวยการ
กลุ่มสื่อสารองค์กร



นายพิพพ์ ลิมวงษ์ทอง
เลขาธิการบริษัท
และผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป
ฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ
และภาษีระหว่างประเทศ



นายเศรษฐกุล ชาติไชย
รักษาการแทน
ผู้อำนวยการ
กลุ่มความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและ
สิ่งแวดล้อม

คณะผู้บริหารไทยยูเนียน ยุโรป



นายพอล รีแอน
ประธานกรรมการบริหาร



นายสเวน มัสเซ็น
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายปฏิบัติการ



นายอาร์ เบนเซน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านการเงิน



นายปีแอร์ เดอ มุยย์
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล



นายเดวิด ชานโควิก
ผู้อำนวยการ
กลุ่มด้านกฎหมาย
และการกำกับดูแล
ตามกฎหมาย

รายละเอียดผู้บริหาร (ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร)

| ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | การถือหุ้น (%) | วุฒิการศึกษา | ประสบการณ์ (5 ปีย้อนหลัง) ก่อนตำแหน่งปัจจุบัน |
|--|--|-----------|----------------|--|---|
| 1. นายแพทริก เบอกาเลนฟีฟี ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี- ลาออก 31 สิงหาคม 2564 | ผู้อำนวยการ กลุ่มด้านพัฒนาธุรกิจซิงกลยุทธ์ | 40 | - | MBA, INSEAD | 2550 - 2561 – Associate Partner/ McKinsey & Company, INC. |
| 2. ดร.ดาเรียน แมกเบน ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี- ลาออก 15 กรกฎาคม 2564 | ผู้อำนวยการ กลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน | 49 | - | Ph.D. social indicators for global supply chain analysis, University of Sydney | 2550 - 2558 - Managing Director/ Blue Sky Green |
| 3. ดร.ธัญวัฒน์ เกษมสุวรรณ ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี- | ผู้อำนวยการ กลุ่มด้านนวัตกรรม | 56 | - | Ph.D. Food Technology, Iowa State University | 2551 - 2559 – Senior Director/ National Starch and Chemical & Corn Product International |
| 4. นายสิโณนาร์ดิช คูเลน ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี- | กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจ อินทรีย์ดิยนต์ | 51 | - | Master in Molecular Science, Agricultural University Wageningen | 2558 - 2560 – CEO/ Friesland Huishan Dairy |
| 5. นายกุลชาน ชิงห์ ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี- | ผู้อำนวยการ กลุ่มด้านทรัพยากรบุคคล | 48 | - | Personnel Management & Industrial Relations, XLRI Jamshedpur, India | 2562 - กันยายน 2563 – Minor International, Chief People Officer 2560 - 2562 - CP Group, Chief People Officer 2557 - 2560 - Mercer Singapore, Chief Executive Officer Mercer (Singapore) |
| 6. นายลูโดวิก การ์นิเยร์ ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี- | ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน กลุ่มบริษัท (Group CFO) | 43 | - | ESCP Business School, Specialization in Finance | 2560 - 2563 - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและควบคุมการดำเนินงาน กลุ่มบริษัท/ TU 2555-2559 - Central Finance Director/ Thai Union Europe 2544-2555 - Senior Manager (Auditor)/ EY |
| 7. นายอดัม เบนนัน ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี- | ผู้อำนวยการ กลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน | 35 | - | Bachelor of Science in Environmental Management, Harper Adams University College Master of Science in Renewable Energy: Technology and Sustainability, University of Reading | 2558 - 2564 – Supply Chain Environmental Stewardship, Global Sustainability/ C&A Sourcing Lime, Hong Kong |

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายละเอียดผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวอรุณรัตน์ สุรัตน์จินดารณ์

ตำแหน่ง:
สัญชาติ:
อายุ:
การศึกษา:
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต:
อบรมสัมมนา:

รองผู้จัดการทั่วไป บัญชีและควบคุม (โรมาน)
ไทย
49 ปี
ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
เลขที่ 10745
เก็บชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (ชั่วโมง CPD) ตามข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี ว่าด้วยหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พ.ศ. 2556 ทุกปี
-ไม่มี- (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นางอุมพร กิตติภูมิวงศ์

ตำแหน่ง:
สัญชาติ:
อายุ:
รับการแต่งตั้งเมื่อ:
การศึกษา:

ประวัติการอบรมสัมมนา:

ประวัติการอบรมอื่นๆ:

ประสบการณ์การทำงาน:

เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
ไทย
44 ปี
31 ตุลาคม 2562
• ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
• ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์และการสื่อสาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 25/2564
• Certified Financial Modeling (CFM), Clariden Global, 2559
• TCFD & SDGs Workshop: ESG Risk Analysis and GHG Accounting, 2564
• 2540 - 2552 นักวิเคราะห์ ฝ่ายวางแผนธุรกิจและบริหารความเสี่ยง บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
• 2552 - 2556 นักวิเคราะห์ระดับชำนาญการ ฝ่าย Supply Chain บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
• 2556 - 2558 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวางแผนธุรกิจและบริหารความเสี่ยง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
• 2558 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
• 2562 - ปัจจุบัน กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

จำนวนหุ้น TU ที่ถือ:
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

3,000 หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
-ไม่มี-
-ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขาธิการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

| | |
|-----------------------------|---|
| นายรพีพงศ์ ลัมวงษ์ทอง | |
| ตำแหน่ง: | เลขาธิการบริษัทและผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ และภาษีระหว่างประเทศ |
| สัญชาติ: | ไทย |
| อายุ: | 36 ปี |
| รับการแต่งตั้งเมื่อ: | 9 สิงหาคม 2564 |
| การศึกษา: | <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภาปริญญาโท สาขากฎหมายภาษีอากร Queen Mary, University of Londonปริญญาโท สาขากฎหมายการนิเทศการ London School of Economics and Political Science (LSE)</div></div> |
| ประวัติการอบรมสัมมนา: | <div><div></div><div><p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p><ul style="list-style-type: none">หลักสูตรเลขาธิการ (CSP) รุ่น 104/2562Effective Minutes Taking รุ่น 49/2564Corporate Governance for Executive รุ่น 18/2564</div></div> |
| ประวัติการอบรมอื่นๆ: | โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขาธิการบริษัท 2564 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |
| ประสบการณ์การทำงาน: | <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none">2553 - 2554 Tax Associate บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส์ ไซมัส ที่ปรึกษา จำกัด2554 - 2558 นักวิเคราะห์ วางแผนภาษี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)2558 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายภาษีระหว่างประเทศ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)2561 - 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ และภาษีระหว่างประเทศ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)2564 - ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท และผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ และภาษีระหว่างประเทศ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</div></div> |
| จำนวนหุ้น TU ที่ถือ: | 15,300 หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564) |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว | |
| ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: | -ไม่มี- |

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

คุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท

- มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการทำกับดูแลกิจการ
 - เข้าใจบทบาทหน้าที่เลขาธิการบริษัท หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับกาปฏิบัติหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีมติให้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารจัดการให้ดำเนินไปบนทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขาธิการบริษัทมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ความรับผิดชอบในการประชุมของผู้ถือหุ้น
 - ดูแลให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม เอกสารเกี่ยวกับรายงานประจำปีและบัญชีงบการเงินของบริษัทไปยังผู้ถือหุ้นภายในเวลาตามที่กฎหมายกำหนด
 - ดูแลและจัดเตรียมการประชุม ประสานงานจัดการประชุมเพื่อให้การประชุมสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี
 - พิจารณาว่าหนังสือแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนถูกต้องหรือไม่ โดยหนังสือดังกล่าวต้องมีการลงลายมือชื่อผู้ถือหุ้น จำนวนหุ้นซึ่งผู้มอบฉันทะนั้นถืออยู่ ชื่อผู้รับมอบฉันทะ และตั้งผู้รับมอบฉันทะเพื่อการประชุมในครั้งใด
 - ดูแลว่าประเด็นใดบ้างที่มีความสำคัญและต้องให้ผู้ถือหุ้นลงมติแยกต่างหากเป็นกรณีๆ ไป เช่น การแต่งตั้งกรรมการบริษัท เป็นต้น
 - ดำเนินการใดๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - การจัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง
 - ความรับผิดชอบในการประชุมของคณะกรรมการ
 - ดูแลให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม เอกสารเกี่ยวกับการประชุมไปยังกรรมการบริษัทไว้ใช้ในการประชุมภายในเวลาอันควร เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาและไตร่ตรองข้อมูลก่อนเข้าประชุม
 - ประสานงานฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องับวาระการประชุม เพื่อให้มีการเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการอย่างครบถ้วน
 - จัดเตรียมการประชุม สถานที่ประชุม และตรวจสอบความครบถ้วนขององค์ประชุม
 - จัดทำรายงานการประชุมเพื่อเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง
 - หน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท
 - ดูแลและนำเสนอข้อบังคับของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและจัดเตรียมข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจของคณะกรรมการ
 - ดูแลและเก็บรักษาเอกสารสำคัญและควบคุมระบบการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ
 - ดูแลข้อมูลทางทะเบียนต่างๆ ของบริษัท และทำให้ข้อมูลดังกล่าวมีความถูกต้องเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
 - ติดต่อกับประสานงานกับนายทะเบียนบริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางทะเบียน
 - บทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือหลักบรรษัทภิบาล
 - รายงานและเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - จัดทำนโยบายหรือแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
 - ติดต่อกับหน่วยงานของรัฐ
 - การจัดทำรายงานประจำปี โดยเปิดเผยสาระสำคัญตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญประจำปี โดยรายงานประจำปีต้องมีข้อความที่ถูกต้องครบถ้วน
 - ความรับผิดชอบเกี่ยวกับคณะกรรมการ
 - ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทางการ ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
 - จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 - ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดกฎหมาย พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานดังกล่าว
 - จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทซึ่งเข้าร่วมเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
บริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า

| รายชื่อกรรมการ | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | บริษัทร่วม | | | | | | | | | | บริษัทร่วมค้า | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------------|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|---------------|-----|------|-------|-------|-----|-----|------|------|------|------|------|------|--------|------|-------|-----|------|-----|----|-----|--------|-------------|---|
| | TU | TUM | ITL | TUG | EHS | TFM | PFC | TUS | TUO | APC | OKF | TUI | TSR | TMAC | TUH | TCM | TMK | TUL | TUC | TUAIH | | YCC | TUJL | TUSEA | TUEST | TUE | KON | TUGO | TUMN | RuFi | TUNA | TU-U | TUFP | TUFPFC | USPN | TUINA | LUF | TNFC | RBF | RL | FAB | United | I - Zeevita | |
| 1. นายไกรสร จันศิริ | ★ | ★ | | ● | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. นายณ ปิรุฒินานนท์ | | ★ | | ● | | | | ★ | | | | | | | | | | | | | | ■ | | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. นายชวน ตันจิณศิริ | ● | | | ■ | | | ■ | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. นายธีรพงศ์ จันศิริ | ✦ | ● | ● | ◆ | ● | ● | ● | ★ | ■ | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ★ | ● | ● | ● | | | | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ |
| 5. นายฤทธิรงค์ บุณยิทธิ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ◆ | ★ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. นายไฉริยะ ไขกุสะ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. นายชู ชาน ม | ● | ■ | ● | ● | ● | ● | ■ | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8. ดร.ธนบุญ อานันโทไทย | ✧ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9. นายทีรดี อัสสกุล | ✧ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10. นายนาถ ลีเจริญ | ✧ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11. นางพรรณสิรี อมาตยกุล | ✧ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. ดร.ภคพรพรรณ สิวัดนิบันท์ | ✧ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 13. นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14. ดร.ณัฐวัฒน์ เกษมสุวรรณ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15. นายอดัม เบนนัม | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16. นายลีโอนาร์ดิซ กูเลน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 17. นายกุลเชฐ ชิมห์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 18. นางสาวอรุณรัตน์ สุรัตน์จินดาทรณ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการบริหาร ◆ ประธานกรรมการบริหาร ● กรรมการบริหาร ■ กรรมการบริหาร ▲ ประธานกรรมการตรวจสอบ ▼ กรรมการตรวจสอบ ❖ กรรมการตรวจสอบ

ประวัติการทำผิดกฎหมายของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายใดๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ อาทิ การไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบริษัทอื่นใดที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายแรงงานและการจ้างงาน รวมถึงกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายต่างๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ ทั้งทางแพ่งและอาญา อาทิ ไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มีการกระทำที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน ไม่กระทำความผิดด้านทุจริตหรือการกระทำผิดด้านจริยธรรม

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มไทยยูเนียน มีบริษัทย่อย จำนวน 69 บริษัท

| รายชื่อกรรมการ | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | TUM | ITL | TUG | EHS | TFM | PPC | TUS | TUO | APC | OKF | TUI | TSR |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| นายไกรสร จันศิริ | ★ | | ■ | | | | ■ | | | | | |
| นายเชม นิรุตตินานนท์ | ■ | ★ | | | ■ | | | | ★ | | ■ | |
| นายชวน ตั้งจินลิสร์ | ■ | | ■ | | | ■ | ■ | | ■ | ■ | | |
| นายธีรพงศ์ จันศิริ | ■ | ■ | ★ | | ■ | ■ | ★ | | ■ | ■ | ■ | |
| นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | | | | | ★ | ★ | ■ | ■ | | ★ | | ■ |
| นายชู ชว ฐาน | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | ■ | | | | | |
| นายดิน ชู ฐาน | ■ | ■ | | | | | | | | | | |
| นายนคร นิรุตตินานนท์ | ■ | | | | | | | | ■ | | ■ | |
| นายทวี ตั้งจินลิสร์ | ■ | ■ | | | | | ■ | | | | | |
| นายบรรณกร นิรุตตินานนท์ | ■ | | | | | | ■ | | | | | |
| นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ | | ■ | | | | | | | | | | |
| นายไชยวัฒน์ เจริญจุฑานนท์ | | ■ | | | | | | | | | | |
| นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ | | ■ | | | | | | | | | | |
| นายทวีวุฒิ เต็มภูวภัทร | | ■ | | | | | | | | | | |
| นางสวิตา สุวรรณสวัสดิ์ | | ■ | | | | | | | | | | |
| นางสาวอัญชลี บุญทรษ์กุล | | ■ | | | | | | | | | | |
| นายปิยะเทพ สีตะจันทร์ | | | ■ | | | | | | | | | |
| นายสุกฤดิเดช อมรเกษมวงศ์ | | | | ■ | | | | | | | | |
| นายขมฤกษ์ เสฏฐวิวัฒน์ | | | | ■ | | ■ | | ■ | | ■ | | |
| นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ | | | | ■ | | ■ | ■ | ■ | | ■ | | ■ |
| นายบรรณสิทธิ์ สิริกิจ | | | | | ■ | | | | | | | |
| นายรัชดากรณ์ ราชเทวินทร์ | | | | | ■ | | | | | | | |
| นายสมชัย ไทยสมวณกุล | | | | | ■ | | | | | | | |
| นายบรรณกต กุลธรรมโยธิน | | | | | ■ | | | | | | | |
| นายคณิต วัลยะเพ็ชร | | | | | ■ | | | | | | | |
| นายวราย ยัก ปาโก้ ส | | | | | | ■ | | | | ■ | | |
| นายชาน ออน กิต | | | | | | | ■ | | | | | |
| นางสาวอรรณพ ศิริวราสินธุ์ | | | | | | | ■ | | | | | |
| นายบุษกร จันศิริ | | | | | | | | | ■ | | | |
| นายสมศักดิ์ สนิทธีศรีขันธ์ | | | | | | | | | ■ | | | |
| นายพนัสพร ชำนาญเวช | | | | | | ■ | | | | ■ | | |
| นายธนโชติ บุญมีโชติ | | | | | | ■ | ■ | | | ■ | | |
| นายธีรวัฒน์ เกษมสุวรรณ | | | | | | | | | | | ■ | |
| นายสันติชัย เดวีส์ | | | | | | | | | | | | ■ |
| นายจุลเสียน เดวีส์ | | | | | | | | | | | | ■ |
| นายอุไรวัค คาร์นิเยร์ | | | | | | | | | | | ■ | ■ |

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ

บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มไทยยูเนียน มีบริษัทย่อย จำนวน 69 บริษัท

| รายชื่อกรรมการ | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|------------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|------|-------|-----|---------|
| | TMAC | TUH | TCM | TMK | TUL | TUC | TUAIH | YCC | TUKL | TUSEA | JPN | AMG-TFM |
| | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| นายเชม นิรุตตินานนท์ | | | | | | | | ■ | | | | |
| นายธีรพงศ์ จันศิริ | | | | | ■ | ★ | ■ | | | | | |
| นายนคร นิรุตตินานนท์ | | | | | | | | ■ | | | | |
| นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | ★ | ★ | ★ | ★ | | | | | ★ | | | |
| นายขมฤกษ์ เสฏฐวิวัฒน์ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | |
| นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | |
| นายชู ชว ฐาน | | | | | ■ | | | | | ■ | | |
| นายธีรวัฒน์ เกษมสุวรรณ | | | | | ■ | | | | | | | |
| นายทวีล นันทศิริ | ■ | | ■ | ■ | | | | | | | | |
| นายบรรณสิทธิ์ สิริกิจ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | ■ | | | ★ |
| นายชัยเจริญ สัมเจริญ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | |
| นายวราย ยัก ปาโก้ ส | | ■ | | | | | | | ■ | | | |
| นายไชยวัฒน์ เจริญจุฑานนท์ | | | | | | | | ■ | | | | |
| นายอภิธร เกอดสุวรรณ | | | | | | | | ■ | | | | |
| นางสาวปิยชนก แสนสุทรี | | | | | | | | ■ | | | | |
| นายสุสันต์ ว่องชวนะ | | | | | | | | | ■ | | | ■ |
| นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ | | | | | | | | | | | ■ | |
| นายพรชัย ตติยชัยกุล | | | | | | | | | | | ■ | |
| นายสุชาติ ยุทธ | | | | | | | | | | | | ■ |
| นายปริธา บานนทเทว | | | | | | | | | | | | ■ |
| นายอุไรวัค คาร์นิเยร์ | | | | | ■ | | ■ | | | | | |
| Lu Libin | | | | | | ■ | | | | | | |
| Indra Winoto | | | | | | | | | ■ | | | |
| Nefo Ng | | | | | | | | | ■ | | | |
| Indra Kumar Alluri | | | | | | | | | ■ | | | |
| Ten Thien Swee | | | | | | | | | | ■ | | |
| Takehiko Miura | | | | | | | | | | | ■ | |
| Nabeel Akhtar Chaudhry | | | | | | | | | | | | ■ |
| Hafiz Ibad Hussain | | | | | | | | | | | | ■ |
| Jahanzeb Khawaja | | | | | | | | | | | | ■ |

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ

บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มไทยยูเนียน
มีบริษัทย่อย จำนวน 69 บริษัท

| รายชื่อกรรมการ | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------|-----|------|------|------|-----|------|------|------|------|-----|-------|------|
| | TUES1 | TUE | TUTE | MBLU | ESIP | EPP | UKSI | ISIL | JWUK | JWNL | EDM | MEARM | MERA |
| | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 |
| นายเชน นิรุตติยานนท์ | | ■ | | | | | | | | | | | |
| นายธีรพงศ์ จันศิริ | | ★ | | | | | | | | | | | |
| นายติน ฐู ฐาน | | ■ | ■ | | | | | | | | | | |
| David Sankowicz | ■ | ■ | | ■ | ★ | | ■ | ■ | | ■ | | | |
| นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | ■ | ■ | | | | | | | | | | | |
| Paul Reenan | | ■ | | ★ | | ★ | | ■ | ■ | ■ | ★ | | |
| Ravinder Singh | | ■ | | | | | | | | | | | |
| Matleena Saari | | | ■ | | | | | | | | | | |
| Aloys Meimena | | | ■ | | | | | | | | | | |
| Cristiano Giovanelli | | | | ■ | | | | | | | | | |
| Agathe Brzezinski | | | ■ | ■ | | | | | | | | | |
| Maurizio Serafini | | | | ■ | | | | | | | | | |
| Sven Massen | | | | | ■ | | | | | | | | |
| Nuno Costa | | | | | ■ | | | | | | | | |
| Angelo Rodrigues | | | | | ■ | | | | | | | | |
| Hugo Sequeira | | | | | ■ | | | | | | | | |
| Miguel Francisco | | | | | ■ | | | | | | | | |
| Alexis Jacquand | | | | | | ■ | | | | | | | |
| Laurent Jamier | | | | | | ■ | | | | | | | |
| Paul Stephenson | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | | | |
| John Tomlinson | | | | | | | | | ■ | | | | |
| Paul Gaskell | | | | | | | | | ■ | | | | |
| Craig Walker | | | | | | | | | | | | ★ | ★ |

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ

บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มไทยยูเนียน
มีบริษัทย่อย จำนวน 69 บริษัท

| รายชื่อกรรมการ | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------|-------|--------|-----|-----|------|------|------|-----|-----|-----|-----|------|
| | IMS | MEPOL | KO-TUP | KON | NFE | TUGe | TUMN | RuFi | HAW | HEY | MKF | OFI | OFIK |
| | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 |
| Craig Walker | | ■ | | | | | | | | | | | |
| David Sankowicz | ■ | | ■ | ■ | | ■ | | | | | | | |
| Adam Jendrzczak | | ■ | | | | | | | | | | | |
| Paul Reenan | | | ■ | ★ | ★ | | | ★ | | | | | |
| Bjoern Nordvik | | | ★ | | | | | | | | | | |
| Marek Dostal | | | ■ | | | | | | | | | | |
| Piotr Sadowski | | | ■ | | | | | | | | | | |
| Agathe Brzezinski | | | ■ | | | | | | | | | | |
| นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | | | | ■ | | ■ | | ■ | | | | | |
| Bjoern Nordvik | | | | ■ | | | | | | | | | |
| Gregory Bouillon | | | | | ■ | | | | | | | | |
| Leonardus Coolen | | | | | | | ■ | | | | | | |
| Axel Wolff | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| Jens Vogler | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | | ■ | |
| Silvia Beetke | | | | | | | | | | | | ■ | |
| Norbert Buchholz | | | | | | | | | | | | | ■ |

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ

บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มไทยยูเนียน
มีบริษัทย่อย จำนวน 69 บริษัท

| รายชื่อกรรมการ | บริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------|-----|-------|-----|-----|-----|------|------|-------|------|-------|------|------|-----|
| | TUMD | DPR | MWBSL | IOT | PFC | TLS | KOUS | TUNA | Tri-U | TUFP | TUFPC | USPN | TUNA | ITA |
| | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 |
| นายเซม นิรุตติยานนท์ | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | | ■ | | |
| นายธีรพงศ์ จันศิริ | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | | ■ | ★ | |
| นายอุโดวิก การ์นิเยร์ | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | | | | |
| นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | | | | | | | | | | ■ | ■ | | | |
| นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ | | | | | | | | | | | | ■ | | ■ |
| นายติน ชู ชาน | | | | | | | | | | | | | | ■ |
| นายภาคิน อำนวยพรศาสน์ | | | | ■ | | | | | | | | | | |
| Bryan Rosenberg | | | | | | | | | | | ■ | | | |
| Shue Wing Chan | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| Maria Tkachenko | ■ | | | | | | | | | | | | | |
| Helmuts Kleins | ■ | | | | | | | | | | | | | |
| Paul Reenan | ■ | | | | | | | | | | | | | |
| Guillaume Mollo | ■ | | | | | | | | | | | | | |
| Roman Rybakov | | ■ | | | | | | | | | | | | |
| Vsevolod Temirov | | ■ | | | | | | | | | | | | |
| David Sankowicz | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ★ | | | | | | | |
| Sven Massen | | | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | |
| Ricardo Luzio | | | | ■ | | | | | | | | | | |
| Tony Lazazzara | | | | ■ | ■ | | | | | | | | | |
| Rupert Simeon | | | | ■ | | | | | | | | | | |
| Frank Hoareau | | | | ■ | | | | | | | | | | |
| Steve Khambatta | | | | ■ | | | | | | | | | | |
| Johnny Ladouce | | | | | ■ | | | | | | | | | |
| Agathe Brzezinski | | | | | ■ | | | | | | | | | |
| John Engle | | | | | | | ■ | | | | | | | |
| Bjoern Nordvik | | | | | | | ■ | | | | | | | |

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ

| รายชื่อกรรมการ | บริษัทย่อย | | | | |
|-----------------|------------|------|-----|------|-----|
| | ESCO | NACO | SEA | OFIV | TTV |
| | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 |
| James Stephen | ■ | | | | |
| William Matthew | ■ | | | | |
| David Sankowicz | | ■ | | | ■ |
| Jens Vogler | | | ■ | ■ | |
| Axel Wolff | | | ■ | | |
| Silvia Beetke | | | | ■ | |

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ

เอกสารแนบ 3:
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายปองพล พลพิช

ตำแหน่ง:

สัญชาติ:

อายุ:

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่:

การศึกษา:

ประวัติการอบรมสัมมนา:

ประวัติการอบรมอื่นๆ:

ประสบการณ์การทำงาน:

จำนวนหุ้น TU ที่ถือ:

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

รองผู้จัดการทั่วไป สายงานตรวจสอบ

เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

ไทย

42 ปี

23 กรกฎาคม 2558

ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต สาขาการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Anti Corruption Workshop 2560,

- CAC Conference

• Innovation IA: Recalibration for the COVID Environment,

สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย 2564

• การประชุมออนไลน์ร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน,

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 2564

• 2544 - 2549 หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบบัญชี บริษัทบัญชีกิจ จำกัด

• 2549 - 2550 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี Mazars Thailand

• 2550 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

• 2558 - ปัจจุบัน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

• 2561 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการทั่วไป สายงานตรวจสอบ

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี- (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 4:
กรัฟฟี่สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กรัฟฟี่สินทางธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย มีกรัฟฟี่สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจรวมกันทุกบริษัท ดังนี้:

- ก) กรัฟฟี่สินถาวร ได้แก่ ที่ดิน เครื่องจักร อาคารโรงงาน มีมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมมูลค่าสุทธิทั้งหมดเท่ากับ 27,026.90 ล้านบาท
 - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จำนวนรวม 162.62 ล้านบาท (ปี 2563 จำนวน 170.31 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
 - บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน 2 แห่ง ได้แก่ ที่ดินที่จังหวัดเพชรบุรี และที่จังหวัดปราจีนบุรี
- ข) บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์สิทธิการใช้อยู่ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1,330.21 ล้านบาท (ปี 2563 จำนวน 1,339.02 ล้านบาท)
- ค) กรัฟฟี่สินที่ไม่มีตัวตน ได้แก่ การวิจัยและพัฒนา เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้อยู่ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่าย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตลอดจนลิขสิทธิ์และสิทธิบัตรต่างๆ

เอกสารแนบ 5:
นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับดูแลกิจการ
และจริยธรรมธุรกิจ

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

ท่านผู้อ่านสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทได้ตามลิงก์ด้านล่าง



Read more