

HEALTHY LIVING HEALTHY OCEANS

รายงานประจำปี 2565
(IUU 56-1 One Report)



สารบัญ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	4
สารจากประธานกรรมการ	6
สารจากประธานกรรมการบริหาร และสารจากประธานกรรมการ	8

1. การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	11
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	11
Thai Union's Footprint	12
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	14
กลยุทธ์ของไทยยูเนียน	15
ประวัติและพัฒนาการของบริษัท	18
แบรนด์ของเรา	22
มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในปี 2565	30
ข้อมูลทางการเงิน	32
2565 รางวัลและความสำเร็จ	34
ไทยยูเนียน อินทรีย์เดียนท์	41
นวัตกรรมของไทยยูเนียน	42
คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร	46
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	48
ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท	48
สัดส่วนรายได้จากการขาย	53
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	54
รายละเอียดบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า	58
โครงสร้างการถือหุ้น	66
โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย	67
สิทธิประโยชน์จากการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน	68
ภาพรวมอุตสาหกรรม	70
จำนวนโรงงานและกำลังการผลิต	76
งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	77
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	77
สรุปหุ้นของบริษัท	78
การบริหารความเสี่ยง	80
นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	81
ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ	83

ความยั่งยืนที่ไทยยูเนียน	94
ภาพรวมกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange®: เป้าหมาย นโยบาย และความคืบหน้าที่สำคัญ	96
ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย	102
นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของไทยยูเนียนที่สร้างให้เกิดการเปลี่ยนแปลง	106
บทวิเคราะห์ธุรกิจประจำปี	114
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	112
บุคคลอ้างอิง	112
ข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ	123
ข้อพิพาททางกฎหมาย	123

2. การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	125
ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	126
จรรยาบรรณธุรกิจ	139
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	139
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ	142
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	142
ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	143
ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	156
ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	162
ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	166
ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	171
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	172
สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2565	172
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565	182
สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่น	185
การควบคุมภายในและรายงานระหว่างกัน	194
การควบคุมภายใน	194
รายการระหว่างกัน	197

3. งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	210
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	211
งบการเงิน	216

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน	345
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	366
เอกสารแนบ3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	371
เอกสารแนบ4 กริพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	372
เอกสารแนบ5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	372

ข้อมูลทั่วไป ของบริษัท

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000891

ประกอบธุรกิจ

ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง
และบรรจุกระป๋อง

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7
ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร
จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์: +66 (0) 3481-6500
(อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร: +66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพฯ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็ม
ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 14000
โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024,
2298-0537 – 41
โทรสาร: +66 (0) 2298-0548,
2298-0550

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024
โทรสาร: +66 (0) 2298-0342
อีเมล: ir@thaiunion.com

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024
โทรสาร: +66 (0) 2298-0024
ต่อ 4449
อีเมล: tu_corporate@thaiunion.com

เว็บไซต์

www.thaiunion.com

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ
จำนวน 1,492,953,874 บาท
(5,971,815,496 หุ้น)

ทุนชำระแล้ว จำนวน
1,192,953,874 บาท
(4,771,815,496 หุ้น)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

สารจากประธาน กรรมการ



สถานการณ์ทั่วโลกเริ่มกลับสู่ภาวะปกติในปี 2565 หลังจากเผชิญความท้าทายจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 มาเป็นเวลากว่า 2 ปี บริษัทไทยยูเนี่ยนสามารถสร้างการเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งเนื่องจากทั่วโลกยังต้องการผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพและมีประโยชน์ทางโภชนาการ

ในปี 2565 นับเป็นปีที่ค่อนข้างดี ผมดีใจที่ได้เห็นเพื่อนพนักงานของเราทั้งในเอเชีย ยุโรป และอเมริกาเหนือ สามารถกลับมาทำงานในสำนักงานได้ตามปกติ หลังจากที่เราทำงานอย่างเข้มข้นภายใต้การล็อกดาวน์และข้อจำกัดต่างๆ การได้กลับมาพบหน้ากันอีกครั้ง จึงเป็นสิ่งที่น่ายินดีเป็นอย่างยิ่ง

ในด้านธุรกิจ เราต้องเผชิญกับอุปสรรคบางประการ อาทิ ภาวะอัตราเงินเฟ้อในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ผมรู้สึกภูมิใจและขอชื่นชมทีมผู้บริหารที่ได้แสดงความสามารถและนำพาบริษัทฝ่าฟันความท้าทายเหล่านี้มาได้ และทำให้เราได้รับรางวัลจากความอดสาหัส ซึ่งก็คือ ผลประกอบการที่แข็งแกร่งเป็นประวัติการณ์

คณะผู้บริหารของเราทำผลงานได้เป็นอย่างดีตลอดช่วงที่มีการแพร่ระบาด โดยให้ความสำคัญและมุ่งมั่นกับการสร้างอนาคตและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นวัตกรรมจึงเป็นกุญแจสำคัญสู่การเติบโตนี้ ศูนย์นวัตกรรมของเราไม่หยุดนิ่งที่จะคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะสร้างความตื่นเต้นและความแตกต่างให้ตลาดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ไทยยูเนี่ยนยังคงเดินหน้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ในบริษัทต่างๆ เพื่อนำความเชี่ยวชาญของบริษัทนั้นๆ มาต่อยอดและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ให้กับลูกค้าของเรา

ไทยยูเนี่ยนภูมิใจในการเป็นหนึ่งในผู้นำกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารทะเลที่ให้ความสำคัญกับเรื่องความยั่งยืน และนับตั้งแต่ปี 2559 ที่เราเปิดตัวกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน SeaChange® เราได้ผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกทั่วโลก โดยความพยายามของเราได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทของเราได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ Climate Change ยังเป็นปัญหาที่สำคัญที่สุดของโลกในขณะนี้ การดูแลและปกป้องโลกของเราจึงเป็นความท้าทายอย่างยิ่งที่ไทยยูเนี่ยนในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมอาหารทะเลของโลก มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกอย่างยั่งยืนขึ้น และนี่คือเหตุผล ที่ในปี 2566 ไทยยูเนี่ยนจะประกาศเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนใหม่ ภายใต้กลยุทธ์ SeaChange® ซึ่งเป็นเป้าหมายระยะยาวถึงปี 2573 โดยกลยุทธ์ทั้งหมดจะเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายองค์กรในการมุ่งสร้าง “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์”

ในช่วงปลายปี 2565 บริษัทในเครือของเรา ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงกำลังเติบโตอย่างรวดเร็วทั่วโลก การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทไอ-เทลจึงมีความสำคัญยิ่งต่อการเติบโตและการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องของบริษัท

ตลอดปี 2565 ผมภูมิใจที่ได้เห็นทีมงานของเราทั่วโลกให้ความสำคัญ ใส่ใจและรับผิดชอบ ไม่เพียงแต่งานที่ได้รับมอบหมาย แต่ยังให้ความสำคัญกับชุมชนต่างๆ ในพื้นที่ที่เรามีการดำเนินงานอยู่ตลอดปีที่ผ่านมา เราได้ร่วมทำกิจกรรมต่างๆ ทั้งการเก็บขยะทะเล จัดกิจกรรมให้ความรู้เด็กๆ และบริจาคอาหารให้กับผู้ที่ยากไร้

เราเดินทางมาถึงช่วงที่โรคระบาดนี้กำลังจะสิ้นสุดลงแล้ว โดยตลอดเวลาที่ผ่านมา ผมรู้สึกขอบคุณและซาบซึ้งในความทุ่มเทของทุกฝ่ายที่ช่วยให้ธุรกิจของเราเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเราเติบโตได้แข็งแกร่งกว่าที่เคย แม้ผลกระทบจากภายนอกจะสร้างแรงกดดันมหาศาลให้กับเรา แต่พนักงานของเราก็ได้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและความทุ่มเทด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ยังมีอีกหลายฝ่ายที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของไทยยูเนี่ยน ผมขอขอบคุณลูกค้าของเราทั่วโลก ผู้ถือหุ้น และทุกท่านที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ขอขอบคุณที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องและอยู่เคียงข้างกัน และผมหวังว่าความร่วมมือระหว่างเราจะมีการสานต่ออย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

นายเกียรติ อัสสกุล
ประธานกรรมการ

สารจากประธาน กรรมการบริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร



ปี 2565 เป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนมีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง ประกอบกับการที่ทุกภาคส่วนกลับเข้าสู่สภาวะปกติเกือบสมบูรณ์หลังจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้บริษัทสามารถทำรายได้สูงเป็นประวัติการณ์ ผู้บริโภคทั้งในภูมิภาคเอเชีย ยุโรป และอเมริกาเหนือยังคงใส่ใจในสุขภาพและให้ความไว้วางใจแบรนด์ต่างๆ ของเรา ทำให้มีความต้องการในผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางโภชนาการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

แม้ว่าตลาดส่วนใหญ่ได้ผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ลงแล้ว และบริษัทต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงไทยยูเนียน ยังต้องเผชิญกับความท้าทายใหม่ๆ อยู่

เศรษฐกิจในหลายประเทศอยู่ภายใต้แรงกดดันมหาศาลอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น วิกฤตค่าครองชีพในหลายประเทศที่มีผลิตภัณฑ์ของเราวางจำหน่าย และผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนต่อระบบห่วงโซ่อุปทาน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ใช้กลยุทธ์การเจรจาด้านราคากับลูกค้า การป้องกันความเสี่ยงในเรื่องวัตถุดิบหลักที่สำคัญและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับการสร้างความหลากหลายทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เหล่านี้ทำให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดี และมีอัตรากำไรขั้นต้นที่แข็งแกร่ง

ความพยายามเหล่านี้ ผสมกับการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงช่วยขับเคลื่อนยอดขายในปี 2565 ของกลุ่มบริษัทให้เติบโต 10.3 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับปีก่อน มาอยู่ที่ระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 155,586 ล้านบาท โดยบริษัทยังมีกำไรสุทธิอยู่ที่ระดับ 7,138 ล้านบาท แม้ว่าจะลดลง 10.9 เปอร์เซ็นต์ ก็ตาม ผมรู้สึกดีใจที่เราสามารถประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการทั้งปีได้ถึง 0.84 บาท ต่อหุ้น

ไทยยูเนียนยังคงมองไปข้างหน้าเพื่อความเติบโตทางธุรกิจ โดยได้ลงทุนเพื่อสนับสนุนการขยายกิจการอย่างต่อเนื่องของเรา อาทิ โครงการลงทุนมูลค่า 10 ล้านเหรียญแคนาดาในบริษัท มาร่า รีนิวเอเบิลส์ คอร์ปอเรชั่น หนึ่งในผู้นำของโลกด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพจากสาหร่ายที่มีการเพาะเลี้ยงขึ้นอย่างยั่งยืน

ไทยยูเนียนยังได้ตั้งบริษัทร่วมทุน อาร์บีเอส-ไทยยูเนียน ฟู้ด อินกรีเดียนท์ส จำกัด เพื่อจัดหาวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมอาหารหรือ ingredient คุณภาพสูงให้กับตลาดในประเทศอินเดีย นอกจากนี้เรายังตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ในชื่อ บริษัท แปซิฟิก ฟีลด์ เอ็ม โคลด์ สโตร์เรจ จำกัด เพื่อดำเนินการสร้างคลังสินค้าห้องเย็นในจังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย สำหรับรองรับการจัดเก็บ

วัตถุดิบและสินค้าที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งการลงทุนในครั้งนี้จะช่วยเหลือด้านการจัดการห่วงโซ่อุปทาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

ในยุโรป ไทยยูเนียนได้แปลงการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในรูปแบบเงินกู้เป็นการถือหุ้น 50 เปอร์เซ็นต์ในบริษัท อีเจียร์ ซีฟู้ด หนึ่งในผู้นำการผลิตปลาคอดจากประเทศไอซ์แลนด์ ในส่วนของอเมริกาเหนือ ไทยยูเนียนและซิกเก้น ออฟ เดอะ ซี โพรเซส ฟู้ดส์ ประกาศความร่วมมือกับ The ISH Food Company ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิตโปรตีนจากพืช

ไทยยูเนียนยังเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตและการขยายกิจการยิ่งขึ้นไป โดยเราได้สร้างโรงงานใหม่ 3 แห่งตั้งแต่ช่วงกลางปี 2564 และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2566 ในส่วนนี้ประกอบไปด้วยโรงงานใหม่ 3 แห่งในประเทศไทย เพื่อผลิตโปรตีนไฮโดรไลเสต (Protein hydrolysate) และคอลลาเจนเปปไทด์ (Collagen peptide) และอีกแห่งหนึ่งเป็นโรงงานผลิตอาหารสำเร็จรูป รวมถึงเรากำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการขยายกำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกและขนมกินเล่นสำหรับสัตว์เลี้ยงในจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงของเราอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างห้องเย็นสำหรับจัดเก็บปลาพูนในประเทศกานา และ บริษัท ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ ได้เริ่มเปิดดำเนินการศูนย์วิจัยและพัฒนาน้ำมันโอเมก้า 3 (Omega-3 Center of Excellence; O3C) ซึ่งเป็นศูนย์วิจัยเทคโนโลยีขั้นสูงที่ได้รับการออกแบบมาเพื่อพัฒนาวิธีเฉพาะและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในการกลั่นน้ำมันโอเมก้า 3 ซึ่งสามารถใช้เป็นส่วนประกอบในอาหารโภชนาการของทารกผลิตภัณฑ์อาหารเสริม และอาหารที่มีประโยชน์ทางโภชนาการ

องค์กรของเรายังคงให้ความสำคัญกับการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่จะช่วยขับเคลื่อนการเติบโต โดยในปี 2565 บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น หน่วยธุรกิจของไทยยูเนียนที่ดำเนินงานด้านอาหารสัตว์เลี้ยงซึ่งมีการเติบโตสูง ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไอ-เทลได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 2 ในภูมิภาคเอเชียและติดใน 10 อันดับแรกของบริษัทผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงทั่วโลก ในแง่ของรายได้ และการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จะยิ่งช่วยส่งเสริมศักยภาพในการเติบโตต่อเนื่องและยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญในการลดลงของอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนของไทยยูเนียนให้อยู่ในระดับ 0.54 เท่า ณ สิ้นปี 2565 เทียบกับ 0.99 เท่า ณ สิ้นปี 2564

ไทยยูเนียนยังคงมุ่งมั่นกับพันธกิจด้านความยั่งยืนไม่เปลี่ยนแปลง โดยผลงานที่เกิดขึ้นจากกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน SeaChange®

ของเรา ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยในปี 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งบริษัทเคยครองตำแหน่งนี้ในปี 2561 และ 2562 ซึ่งการได้รับคัดเลือกให้ติดอันดับในครั้งนี้ นับเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน และในปี 2566 บริษัทจะประกาศเป้าหมายสำคัญเพิ่มเติมสำหรับกลยุทธ์ SeaChange® ซึ่งรวมถึงการตั้งเป้าหมายใหม่ที่อ้างอิงหลักวิทยาศาสตร์ เพื่อแก้ปัญหาภัยที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เรายังคงความเป็นผู้นำในด้านการเงินที่ส่งเสริมความยั่งยืน หรือ Blue Finance โดยเราได้ลงนามในข้อตกลงเงินกู้ Blue Finance ระยะสั้นมูลค่า 2 พันล้านบาทกับธนาคารที่เอ็มบีธนาคาร ซึ่งเป็นการเสริมศักยภาพของไทยยูเนียนในการบริหารจัดการเงินขององค์กรที่มีโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อมหาสมุทร และภายในปี 2568 เราได้ตั้งเป้าหมายให้ 75 เปอร์เซ็นต์ของเงินกู้มีระยะยาวของบริษัทเป็น Blue Finance

นอกจากนี้ ผมรู้สึกเป็นเกียรติที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร กลุ่ม Seafood Business for Ocean Stewardship (SeaBOS) โดยรับตำแหน่งต่อจากคุณ เทอริส ล็อก เบกเกอร์ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สเกรทติ้ง ผมภูมิใจที่ได้ช่วยขับเคลื่อนภารกิจของ SeaBOS ผ่านกลยุทธ์และโครงการต่างๆ ที่จะช่วยดูแลรักษามหาสมุทรให้อุดมสมบูรณ์ ส่งเสริมการประมงพร้อมดูแลแรงงานในอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน

แม้ว่าปี 2565 จะเป็นปีที่ดีของไทยยูเนียน แต่เรายังคงตระหนักถึงความท้าทายและความเสี่ยงที่ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นเงินเฟ้อ การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน และความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผมมั่นใจว่า ทีมผู้บริหารของเราจะสามารถดำเนินงานตามกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท ทั้งเรื่องวินัยทางการเงิน และการให้ความสำคัญกับความหลากหลายทางธุรกิจ ซึ่งไม่เพียงแต่ทำให้เราแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายในปัจจุบัน แต่ยังทำให้ธุรกิจของสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ในอนาคต โดยในปี 2566 ไทยยูเนียนตั้งเป้าการเติบโตของยอดขาย อยู่ที่ระดับ 5-6 เปอร์เซ็นต์โดยประมาณ และเพิ่มงบลงทุนอยู่ที่ 6,000-6,500 ล้านบาท และเรายังคงมุ่งมั่นต่อพันธกิจในการสร้าง “สุขภาพที่ดีและท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” ต่อไป

นายธีรพงศ์ จินศิริ
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประกอบ ธุรกิจและ การดำเนินงาน



















1. โครงสร้าง และการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

1

Thai Union's Footprint

Brands

-  1 Chicken of the Sea®, USA
-  2 GENOVA, USA
-  3 JOHN WEST, UK
-  4 PARMENTIER, France
-  5 PETIT NAVIRE, France
-  6 KING OSCAR, Norway
-  7 RÜGEN FISCH & Hawesta, Germany
-  8 Mareblu, Italy
-  9 SEALECT, Thailand
-  10 FiSHO, Thailand
-  11 Monori, Thailand
-  12 Qfresh, Thailand
-  13 Bellotta, Thailand
-  14 Marvo, Thailand
-  15 Thammachart Seafood, Thailand
-  16 OMG Meat, Thailand
-  17 ZEA VITA, Thailand
-  18 ZEA Tuna Essence, Thailand



Strategic Partnership/ Key Joint Venture

- 1 Red Lobster, USA
- 2 Avanti Frozen Foods, India
- 3 Avanti Feeds Ltd, India
- 4 Lucky Union Foods Co. Ltd, Thailand
- 5 La Doria Ltd, UK
- 6 R&B Food Supply PCL, Thailand



Production Location

- 1 Lyons, GA, USA
- 2 Douarnenez and Quimper, France
- 3 Peniche, Portugal
- 4 Tema, Ghana
- 5 Svolvær, Norway
- 6 Gniewino, Poland
- 7 Mahe, Seychelles
- 8 Long An, Vietnam



Innovation Center/ R&D Center

- 1 Douarnenez, France
- 2 Bangkok, Thailand
- 3 Wageningen, Netherlands



Corporate Office/ Sales

- 1 El Segundo, CA, USA
- 2 Lake Success, NY, USA
- 3 Portsmouth, NA, USA
- 4 Milan, Italy
- 5 Paris, France
- 6 Liverpool, UK
- 7 Bergen, Norway
- 8 Bangkok, Thailand
- 9 Shanghai, China

■ วิสัยทัศน์องค์กร

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนถึงใจดูแลและรักษาทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อรักษาไว้ให้แก่คนรุ่นหลัง

■ พันธกิจองค์กร

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเลและสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นจริงต่อผู้บริโภค ลูกค้า และแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจ

■ เป้าหมายองค์กร

เรามุ่งสร้าง “**การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์**” โดยให้ความสำคัญกับสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีผ่านผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของเรา เราจะสร้างความเติบโตและความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจหลักของเรา อีกทั้งขยายไปยังธุรกิจที่น่าสนใจ เราจะขับเคลื่อนอุตสาหกรรมนี้ในด้านความยั่งยืน ในขณะเดียวกัน เราจะดึงดูดผู้ที่มีความสามารถให้มาร่วมงานกับเรา และรักษาบุคลากรเหล่านั้นไว้

กลยุทธ์ของ ไทยยูเนียน

เรายังคงดำเนินการตามแนวทาง
เพื่อบรรลุเป้าหมายปี 2568
ของเรา แม้ว่าปีที่ผ่านมา
จะเป็นปีที่มีความท้าทายทั้งกับ
อุตสาหกรรมและลูกค้าของเรา

ปี 2565 เป็นปีที่เต็มไปด้วยสถานการณ์ที่ท้าทายสำหรับธุรกิจและลูกค้าของเรา ทั้งปัญหาเงินเฟ้อ ภาพรวมเศรษฐกิจมหภาคที่ไม่แน่นอน และผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก ประสบการณ์ที่ไทยยูเนียนได้เรียนรู้จากปีที่ผ่านมามีส่วนช่วยให้เราเดินทางต่อไปได้และดำเนินงานได้ตามแผน กลยุทธ์ปี 2568 เรายังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามพันธกิจที่วางไว้ในกลยุทธ์ปี 2568 แต่ในขณะเดียวกัน เรายังวางแผนเพื่อความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน การปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และการวางมาตรการจัดการสินค้าคงคลังเพื่อบริหารต้นทุน

กลยุทธ์ปี 2568 ของไทยยูเนียนต่อยอดจากพันธกิจของเราที่มีต่อ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” (Healthy Living, Healthy Oceans) บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทให้ตอบโจทย์เรื่องสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี โดยเราจะเพิ่มความแข็งแกร่งในด้านการเติบโตและการทำกำไรของธุรกิจหลักของเรา และการขยายไปยังธุรกิจใหม่ที่น่าสนใจ เรายังคงเป็นผู้นำอุตสาหกรรมในด้านความยั่งยืน รวมทั้งดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับองค์กร

กลยุทธ์ของบริษัทฯ ยังคงเดิมตลอดช่วงเวลาการแพร่ระบาด โดยประกอบไปด้วยองค์ประกอบ 6 ประการในการสร้างมูลค่าในระยะยาว ซึ่งจะช่วยให้องค์กรขับเคลื่อนและรักษาการเติบโตทางธุรกิจอย่างมีกำไร รวมทั้งช่วยยกระดับและสร้างรากฐานการดำเนินงานของทั้งกลุ่มในอนาคต

1. เสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจหลัก

ประการแรกเราวางเป้าหมายเติบโตปานกลางแต่มีผลกำไรในธุรกิจหลักของเรา โดยให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุน เราเชื่อว่ายังมีโอกาสอยู่มากในการเติบโตทั้งในแง่ของปริมาณและมูลค่า โดยเราจะยังคงเดินทางตามกลยุทธ์ 3 ประการได้แก่ 1) การเติมเต็มช่องว่างในตลาดที่มีอยู่แล้วและในตลาดเกิดใหม่ด้วยการเพิ่มประเภทผลิตภัณฑ์และปรับเปลี่ยนให้เหมาะกับลูกค้าและภูมิภาคต่างๆ 2) การเลือกเจาะสินค้าประเภทใกล้เคียงกันที่น่าสนใจ 3) การขยายและสร้างความแตกต่างด้านคุณค่าที่มอบให้กับลูกค้าของเรายิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี ในขณะเดียวกัน การมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาการดำเนินงานกลายเป็นกุญแจสำคัญในการรับมือกับภาวะเงินเฟ้อและสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ที่ไม่แน่นอน นวัตกรรมเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตในธุรกิจหลักของเรา และเรายังคงเดินทางสู่เป้าหมายการทำให้รายได้ 10 เปอร์เซ็นต์มาจากผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่มีอัตราการทำกำไรสูง

2. การกระจายความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ประการที่สองเรากระจายธุรกิจของกลุ่มโดยขยายสู่ธุรกิจที่น่าสนใจตลอดสายห่วงโซ่อุปทานของเรา โดยให้ความสำคัญในการสร้างการเติบโตต่อเนื่องในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและธุรกิจอาหารสัตว์รวมทั้งเดินทางลงทุนต่อเนื่องในการวิจัยและพัฒนาโปรตีนทางเลือก อาหารเสริม และส่วนประกอบอาหารทะเล นอกจากนี้เราได้แยกธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงของเราออกมา “บริษัทไอ-เทลคอร์ปอเรชั่น (ไอทีซี)” และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม ปี 2565 โดยบริษัทฯ ใช้เงินระดมทุน

ที่ได้รับไปในการกระจายฐานลูกค้า การขยายธุรกิจไปในต่างประเทศ (เช่น ประเทศจีน และยุโรป) รวมถึงการลงทุนในการวิจัยและพัฒนาเพื่อค้นหานวัตกรรมใหม่ นอกจากนี้ จากการสนับสนุนของศูนย์นวัตกรรมอาหารสัตว์เลี้ยง (Global PetCare Innovation (GPCI)) บริษัทไอ-เทลยังคงทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าเพื่อร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีนวัตกรรม โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือการส่งมอบสุขภาพที่ดีและอายุที่ยืนยาวให้กับสัตว์เลี้ยงที่ผลิตภัณฑ์ของเราได้ดูแล ในส่วนของธุรกิจอาหารสัตว์เราได้ขยายการดำเนินงานไปในปาล์สถานเพื่อดำเนินการเชิงพาณิชย์อาหารสัตว์สำหรับการเลี้ยงปศุสัตว์ และตั้งเป้าจะเป็นผู้ผลิตอาหารกุ้งรายแรกในปาล์สถาน

3. การมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่

ไทยยูเนี่ยนยังคงสร้างธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่องในการเจาะตลาดที่มีโอกาสเปิดกว้างเพื่อสร้างมูลค่าให้กับ Co-products และสร้างธุรกิจที่มีอัตรากำไรและการเติบโตสูง เรามีจุดเด่นเชิงกลยุทธ์ที่มีลักษณะเฉพาะในธุรกิจเหล่านี้เนื่องจากศักยภาพในการเข้าถึงวัตถุดิบและนวัตกรรมของเรา จากแนวทางนี้ อินกรีเดียนท์ ซึ่งผลิตส่วนประกอบอาหารทะเล แบรินดต่างๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ยูนิกดีเอชเอ UniQ®DHA และผลิตภัณฑ์ยูนิกโบน (UniQ™BONE) เราจะลงทุนเพื่อเติบโตในกลุ่มส่วนประกอบอาหารอื่นๆ และผลิตภัณฑ์เฉพาะทาง ซึ่งจะได้รับแรงสนับสนุนจากโรงงานแปรรูปโปรตีนแห่งใหม่ที่คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องในปี 2566 ประกอบกับการลงทุนของเราในบริษัทมาร่า ผู้ผลิตน้ำมันสาหร่ายจากประเทศแคนาดา ในเดือนสิงหาคม ปี 2565 เพื่อขยายไปในธุรกิจน้ำมันสาหร่าย นอกจากนี้ ไทยยูเนี่ยน ยังคงลงทุนในอาหารเสริมแบรนด์ “ชีวิต้า” ในประเทศไทย ซึ่งเน้นผลิตภัณฑ์คอลลาเจน และน้ำมันปลา

ในส่วนของโปรตีนทางเลือก บริษัทาร่วมมือกับ ISH Foods ผู้ผลิตแบรนด์โปรตีนทางเลือกชั้นนำจากสหรัฐอเมริกา และมีแผนจะต่อยอดผลิตภัณฑ์ลงทุนผ่านกองทุน venture fund ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม พัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ในประเทศอินเดีย เราได้ร่วมทุนกับบริษัท R&B Food Supply PCL (RBF) และ Srinivasa Cystine Private Limited (SCPL) เพื่อตั้งบริษัทใหม่ซึ่งมุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหารทะเลคุณภาพสูงในตลาดอินเดีย

เราตระหนักดีว่าเราไม่สามารถพัฒนานวัตกรรมทุกอย่างภายในองค์กรของเราได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อเทคโนโลยีอาหารมีวิวัฒนาการอย่างรวดเร็วและการขยายตัวไปยังภูมิภาคต่างๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงทำงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งให้การสนับสนุนสตาร์ทอัพเทคโนโลยีอาหารทั่วโลกในฐานะเป็นหนึ่งในสมาชิกผู้ก่อตั้งสเปซ-เอฟ ซึ่งเป็นโครงการบ่มเพาะและเร่งการเติบโตให้กับสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารแห่งแรกของประเทศไทย อีกทั้งยังมีการลงทุนผ่านกองทุน venture fund ของบริษัทฯ



4. การสร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจ
ในอนาคต

ท่ามกลางราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น และอุปสรรคในห่วงโซ่อุปทานที่เกิดขึ้นระหว่างปี เรายังคงพยายามอย่างต่อเนื่องในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับห่วงโซ่อุปทานและการดำเนินงานของเรา ในขณะที่เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดต้นทุนเชิงโครงสร้าง เรากำลังลงทุนในระบบอัตโนมัติและการใช้ปัญญาประดิษฐ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ยกระดับคุณภาพ และประมวลผลข้อมูลด้วยระบบดิจิทัลเพื่อการตัดสินใจที่เฉียบคมขึ้น โครงการริเริ่มเหล่านี้ช่วยเสริมความคล่องตัวในห่วงโซ่อุปทานของเรา และสร้างรากฐานที่มั่นคงทางธุรกิจให้เราในอนาคตนอกจากนี้ เรายังคงเดินหน้าโครงการต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกหน่วยการดำเนินงานของเรา โดยมีแผนงานที่ลงรายละเอียดและแนวทางที่ชัดเจนในการลดต้นทุนแปรสภาพประจำปีลง 3 เปอร์เซ็นต์

ในปีนี้ เราได้ควบรวมโรงงานผลิตของแบรนด์ Hawesta โดยปิดโรงงานที่เมืองลูเบ็คและส่งยอดทั้งหมดไปที่โรงงานที่เมืองชานินท์ หลังจากนั้นเราได้ขายโรงงานแปรรูปสินค้าของแบรนด์ MerAlliance ในประเทศโปแลนด์ นอกจากนี้ เรายังมีโครงการคลังสินค้าระบบอัตโนมัติที่โรงงานในประเทศไทยของบริษัทไอ-เทล โครงการการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่โรงงานในเซเชลส์เพื่อบริหารต้นทุนด้านสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้นในยุโรป และโครงการสร้างห้องเย็นใหม่ในประเทศกานา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า โครงการเหล่านี้สอดคล้องกับเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่คล่องตัวขึ้น และมีการดำเนินงานที่ยืดหยุ่นขึ้น

5. การสร้างความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน

เราภูมิใจที่ความทุ่มเทในด้านความยั่งยืนของเราได้รับการยกย่องไม่เพียงแต่ภายในองค์กรของเราเอง แต่ยังรวมถึงจากทั้งอุตสาหกรรมโดยรวม

ไทยยูเนี่ยนได้รับการจัดอันดับให้ติดในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน โดยดัชนีนี้เป็นการประเมินผลประกอบการ

ด้านความยั่งยืนของบริษัทมหาชนหลายพันแห่งที่จดทะเบียนในตลาดต่างๆ เราได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ในหมวดอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งเราเคยได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับนี้ในปี 2561 และปี 2562 โดยได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ในดัชนีนี้เป็นการตอกย้ำความสำเร็จ หลังจากที่ไม่ปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการจัดให้อยู่ในลำดับที่ 1 ในดัชนี Seafood Stewardship Index (SSI) เป็นปีที่สองติดต่อกัน ซึ่งเป็นผลมาจากการประสบความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

ในต้นปี 2566 ไทยยูเนี่ยนเปิดตัวกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange® ปี 2573 ซึ่งต่อยอดจากพันธกิจเดิมที่วางไว้ อาทิเช่น พันธกิจเรื่องปลาahunปี 2568 บรรลุเกณฑ์ที่ยั่งยืน และการลดขยะและการสูญเสียอาหาร โดยยกระดับเรื่องต่างๆ อาทิเช่น พันธกิจในฐานะผู้นำอุตสาหกรรม และแผนปฏิบัติการด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ยั่งยืน สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (ด้านโภชนาการ) และความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน กลยุทธ์ SeaChange® ปี 2573 เป็นกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของเราในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมที่ใช้ทั่วโลก ซึ่งเป็นแนวทางสำหรับทุกหน่วยธุรกิจของเรา และหลอมรวมการดำเนินงานด้านความความยั่งยืนไว้ในแนวทางที่จะมุ่งสร้าง “การมีสุขภาพที่ดีและท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” ของเรา สำหรับข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาไปที่หัวข้อ “ความยั่งยืนที่ไทยยูเนี่ยน”

ไทยยูเนี่ยนยังคงเดินหน้าสานต่อแนวทางการระดมทุนที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยมีเป้าหมายจะแปลงเงินกู้ระยะยาวรูปแบบเดิมที่มีอยู่ 75 เปอร์เซ็นต์เป็นเงินกู้รูปแบบ “Blue Finance” เราเชื่อว่า แนวทางนี้จะทำให้ไทยยูเนี่ยนยังคงเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนต่อไป

6. ความเป็นอยู่ที่ดีและการพัฒนาพนักงานของเรา

ที่ไทยยูเนี่ยน เราให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานพัฒนาประสิทธิภาพ และยกระดับความสามารถ แม้ว่าผลกระทบจากโควิด-19 จะลดลงในทุกภาคส่วน แต่เรายังคงให้การช่วยเหลือพนักงาน และเตรียมความพร้อมให้ทุกสำนักงานและโรงงานผลิตทุกแห่งสามารถรับมือกับสถานการณ์และความจำเป็นในพื้นที่ของตน

เรา仍将มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถ ทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และเสริมสร้างศักยภาพพนักงานของเราผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น หลักสูตรการเรียนรู้ตามความต้องการของตนเอง ซึ่งเน้นที่การยกระดับทักษะและทบทวนทักษะในหลักสูตรที่มีผู้ให้ความสนใจจำนวนมาก LeadTUGrow เป็นโครงการพัฒนาที่ออกแบบเฉพาะเพื่อฝึกบุคลากรให้เป็นผู้นำระดับโลก และโครงการ Management Associate ซึ่งเริ่มต้นมาตั้งแต่ปี 2557 เป็นโครงการ 3 ปี ที่มุ่งสร้างประสบการณ์การเรียนรู้รอบด้านใน

แผนกต่างๆ ครอบคลุมหลายภูมิภาค ทั้งนี้เพื่อเร่งเตรียมพนักงานใหม่ให้พร้อมเต็มเต็มการสืบทอดตำแหน่ง นอกจากนี้ เรายังคงผลักดันให้มีการเพิ่มการดูแลด้านความเป็นอยู่ที่ดีให้ครอบคลุมยิ่งขึ้นสำหรับพนักงานทั้งหมดในทุกแผนกโดยผ่านโครงการการมีส่วนร่วมกับพนักงาน

เรา仍将คงจัดสรรทรัพยากรอย่างเป็นระบบให้สอดคล้องกับงานสำคัญข้างต้น ในขณะที่เราเดินหน้าดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในธุรกิจหลักนั้น บริษัทจะมีทรัพยากรเพิ่มขึ้นเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทั้งในด้านนวัตกรรมของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก และการลงทุนในธุรกิจและภูมิภาคใหม่ที่มีโอกาสเติบโตเชิงกลยุทธ์

บริษัทยังคงเดินหน้าบริหารกลุ่มธุรกิจของเราอย่างเข้มข้น โดยลงทุนในธุรกิจที่มีอัตรากำไรและการเติบโตสูง และมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกลุ่มธุรกิจที่มีผลประกอบการต่ำกว่าเป้าหมาย เราพร้อมดำเนินการอย่างเฉียบขาดเพื่อปรับปรุงหรือยุติกิจการที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย โดยมีการไตร่ตรองและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบและเปิดโอกาสให้ธุรกิจที่ยังดำเนินอยู่นั้นเดินหน้าไปได้อย่างเต็มศักยภาพ และสร้างมูลค่าให้กับกลุ่มบริษัท

ในขณะที่เราให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อผลักดันการเติบโตอย่างมีผลกำไรจากธุรกิจหลักที่มีอยู่ เรายังคงมองหาโอกาสในการสร้างความร่วมมือและเข้าซื้อกิจการเพื่อส่งเสริมการดำเนินตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของเรา และขยายสู่ธุรกิจและภูมิภาคที่มีการเติบโตสูง

เรามุ่งเน้นในการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทั้งในแง่ของยอดขายและกำไร โดยสร้างรากฐานที่มั่นคงไปสู่อนาคต ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและความไม่แน่นอน เราเชื่อว่าหัวใจสำคัญของความสำเร็จของไทยยูเนี่ยน คือการเดินทางต่อยอดจุดแข็งของเรา นั่นคือการเข้าถึงแหล่งอาหารทะเลที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการ และความสามารถในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมในด้านนวัตกรรมและความยั่งยืน โดยไทยยูเนี่ยนจะมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ในพันธกิจ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” ต่อไป



ประวัติและ พัฒนาการ ของบริษัท

2520

2520

- ก่อตั้งบริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป ภายใต้ชื่อบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่าบรรจุกระป๋อง



2537

- ไทยยูเนียนได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537 ภายใต้ชื่อไทยยูเนียน โพรเซส โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (TUF)

2540-2549

- เข้าลงทุนในต่างประเทศเป็นครั้งแรกด้วยการเข้าซื้อกิจการ Chicken of the Sea® แบรินด์ปลาทูน่า



กระป๋องที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับ 3 ในประเทศสหรัฐอเมริกา

- เข้าลงทุนในบริษัท เอ็มเพรสอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่เยือกแข็งในประเทศสหรัฐอเมริกา
- ก่อตั้งบริษัท ไทโร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (ซิกเก้นออฟเดอะซี โพรเซส ฟู้ดส์) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่เยือกแข็งในประเทศสหรัฐอเมริกา ต่อมาบริษัทซิกเก้นออฟเดอะซี โพรเซส ฟู้ดส์ได้ควบรวมกับบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชั่นแนล

2551

- เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ยูเอียง

แคนฟู้ด จำกัด ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในประเทศเวียดนาม และเพิ่มสัดส่วนเป็นร้อยละ 100 ในปี 2560



2552

- เข้าลงทุนในบริษัท อะแวนติ ฟีดส์ จำกัด ผู้ผลิตและส่งออกอาหารกุ้งและกุ้งแช่แข็งในประเทศอินเดีย

2553-2557

- ขยายการลงทุนเข้าไปในภูมิภาคยุโรปด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เอ็มดับบลิว แบรินด์ส (ปัจจุบันคือ



บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปลาทูน่ากระป๋องและอาหารทะเลอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ชั้นนำในยุโรป เช่น John West, Petit Navire, Parmentier และ Mareblu

- ขยายกิจการไปยังภูมิภาคยุโรปเพิ่มเติม ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์โรไลอันซ์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควันอันดับ 4 ของภูมิภาคยุโรป และเป็นผู้ผลิตอันดับ 1 ของประเทศฝรั่งเศส
- เข้าลงทุนในบริษัท คิง ออสการ์ เอเอสของประเทศนอร์เวย์ซึ่งเป็นแบรนด์ปลาชาร์ดินกระป๋องระดับพรีเมียมอันดับ 1 ในประเทศนอร์เวย์ และประเทศออสเตรเลีย ที่มีอายุมากกว่า 140 ปี

2564



2559

- เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ของบริษัท รูเก้นฟิช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอาหารทะเลชั้นนำในประเทศเยอรมนี และเพิ่มสัดส่วนเป็นร้อยละ 100 ในปี 2564
- บริษัททำข้อตกลงร่วมทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท อะแวนติ โพรเซส ฟู้ดส์ โพรเวท ลิมิเตด อินเดีย ซึ่งดำเนินธุรกิจแปรรูปกุ้ง และเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อะแวนติ ฟีดส์ จำกัด
- เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์มูลค่า 575 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในบริษัท เรดล็อบสเตอร์ซีฟู้ดซึ่งเป็นผู้ดำเนินการร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก

2560

- ก่อตั้งบริษัท ไทยยูเนียน ไซน่า โดยมีสำนักงานในเมืองเชียงไฮ้และเมืองปักกิ่ง

2561

- เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 25.1 ในบริษัท ธรรมชาติซีฟู้ดรีเทล จำกัด (TSR) และเพิ่มสัดส่วนเป็นร้อยละ 65 ในปี 2562
- เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 45 ในบริษัท TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) ซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทค้าปลีกกรีซเซีย 3 แห่งที่ดำเนินธุรกิจปลาและอาหารทะเลอื่นๆ และเพิ่มสัดส่วนเป็นร้อยละ 90 ในปี 2563
- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยยูเนียนเป็นร้อยละ 66.9
- บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด ตั้งบริษัทร่วมทุน ในเมืองสุราบายา

ประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาหารกุ้ง

2562

- ตั้งกองทุน Corporate Venture Capital Fund (CVC) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนในด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องของบริษัท

2563

- ขยายการทำงานและการลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีอาหารที่มีนวัตกรรม โดยได้ลงทุนในโครงการ CVC แล้ว 6 โครงการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโปรตีนทางเลือก โภชนาการเฉพาะด้าน และเทคโนโลยีห่วงโซ่อุปทาน
- ลงทุนในบริษัทร่วมทุนร่วมกับบริษัทไทย เบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อว่าบริษัท ฟู้ดแอนด์เบฟเวอเรจ

ยูไนเต็ด จำกัด เพื่อร่วมพัฒนา ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม

- บริษัทซื้อหุ้นคืนจำนวน 117 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,500 ล้านบาทเพื่อช่วยบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัท



2564

- บมจ.ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ หรือ TFM ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและอาหารสัตว์เศรษฐกิจ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ (TUI) ได้เข้าลงทุนร้อยละ 10 ในบริษัท Clover Corporation ซึ่งเป็นผู้นำในการใช้เทคโนโลยีเอนแคปซูเลชันน้ำมันปลา ในประเทศออสเตรเลีย

- เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ร้อยละ 10 คิดเป็นมูลค่าประมาณ 3 พันล้านบาท ในบริษัทอาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) หรือ RBF ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหาร ทั้งวัตถุดิบและสารปรุงแต่งอาหารหลากหลายชนิด

- ลงทุนเพิ่มเติมในโครงการที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีอาหารที่มีนวัตกรรมเพิ่มเติมผ่าน CVC รวมเป็นทั้งหมด 8 โครงการ



2565 ปีแห่งความ ภาคภูมิใจและ ผลการดำเนินงาน ที่โดดเด่น



ในปี 2565 ความท้าทายทางเศรษฐกิจโลกกำลังดำเนินอยู่ ได้แก่ อัตราค่าระวางเรือ อัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้ราคาวัตถุดิบบรรจุภัณฑ์ และน้ำมันพืชปรับตัวสูงขึ้น ตลอดจนอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีกลยุทธ์ด้านความหลากหลายของธุรกิจที่ครอบคลุมทั้งในแง่ของกลุ่มผลิตภัณฑ์และตลาดในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดการและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสี่ยงต่างๆ ตลอดจนติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่อง แต่ไทยยูเนี่ยนก็สามารถรายงานผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในปี 2565 สะท้อนให้เห็นว่าการให้ความสำคัญกับการทำธุรกิจหลักให้แข็งแกร่ง พร้อมกับการขยายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์ที่นำนวัตกรรมเข้ามาพัฒนานั้น ส่งผลบวกต่อธุรกิจท่ามกลางสภาวการณ์ต่างๆ ที่เป็นแรงดันในธุรกิจได้

บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ ITC ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงเรือกของไทยยูเนี่ยน และเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงระดับโลกที่มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงชนิดเปียกกระดับพรีเมียมและขนมสำหรับสัตว์เลี้ยงได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร และถือเป็นหุ้นไอพีโอ (IPO) ที่มีมูลค่าการเสนอขายสูงที่สุดในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประวัติศาสตร์ตลาดหุ้นไทย ITC มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำระดับโลกด้านผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์เลี้ยง โดยคาดการณ์ว่าตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงทั่วโลกจะมีอัตราการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง เนื่องจากคนนิยมเลี้ยงสัตว์เลี้ยงเหมือนเป็นสมาชิกในครอบครัว และเต็มใจที่จะใช้จ่ายเพื่อซื้ออาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียมและมีคุณค่าทางโภชนาการมากขึ้น เพื่อสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์เลี้ยงของตน



ไทยยูเนี่ยนประกาศการลงทุน 10 ล้านเหรียญแคนาดาในบริษัท มาร่า รีนิวเอเบิลส์ คอร์ปอเรชั่น (Mara) หนึ่งในบริษัทชั้นนำของโลก ที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพจากสาหร่ายที่มีการเพาะเลี้ยงขึ้นอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในรอบการระดมทุนจำนวน 39.5 ล้านเหรียญแคนาดา เพื่อเร่งการขยายธุรกิจส่วนประกอบอาหารจากสาหร่ายไมโครแอลจีด้วยนวัตกรรมที่โดดเด่นเฉพาะตัว น้ำมันที่สกัดจากพืชนี้ ปราศจากการดัดแปลงพันธุกรรม และเป็นทางเลือกสำหรับผู้รับประทานมังสวิรัติที่ต้องการกรดไขมันดีโอเมก้า-3 โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวยังถูกนำไปใช้โดยผู้ผลิตสารอาหารสำหรับเด็กทารก อาหารเสริม อาหารและเครื่องดื่มชั้นนำทั่วโลก



บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม (TUM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยนร่วมกับ บริษัท แปซิฟิก ห้างหุ้น จำกัด (PCS) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บมจ. เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ (JWD) จัดทะเบียนบริษัทในนาม บริษัท แปซิฟิก ทียูเอ็ม โคลด์สโตรเจน จำกัด (PACT) บริษัทร่วมทุนใหม่นี้จะดำเนินการก่อสร้างคลังสินค้าห้องเย็นในจังหวัดสมุทรสาคร บนพื้นที่ใกล้เคียงเขตโรงงานของไทยยูเนี่ยนเพื่อรองรับการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น โดยไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรมจะถือหุ้นร้อยละ 50



ไทยยูเนี่ยนลงนามในสัญญาจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ บมจ. อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย (RBF) บริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมในอาหารชั้นนำของประเทศไทย และ Srinivasa Cystine Private Limited (SCPL) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Avanti Group เปิดตัวบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ที่มุ่งเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ส่วนผสมอาหารคุณภาพสูงให้กับตลาดในประเทศอินเดีย บริษัทร่วมทุนนี้จะจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนผสมของอาหาร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากบริษัท RBF ที่ครอบคลุมทั้งสารปรุงแต่งอาหาร และ food coating รวมถึงจะพิจารณาความเป็นไปได้และโอกาสในการตั้งโรงงานการผลิตในประเทศอินเดีย



ไทยยูเนี่ยน และซิกเก้น ออฟ เดอะ ซี โพรเซส ฟู้ดส์ ประกาศความร่วมมือกับบริษัท ISH Food Company ผู้นำในธุรกิจผลิตอาหารทะเลจากโปรตีนที่จากพืชในอเมริกาเหนือในการยกระดับช่องทางการตลาดและกระจายสินค้า เป็นการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับอาหารทะเลเพื่อความยั่งยืน และทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าอาหารทะเลทางเลือกจะเป็นอีกทางเลือกให้กับผู้บริโภคในราคาที่จับต้องได้



ตั้งแต่ไทยยูเนี่ยนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน อีเจียร์ ซีฟู้ด (Aegir) ผู้ผลิตปลาคอดจากประเทศไอซ์แลนด์ ในปี 2562 ในปีนี้ไทยยูเนี่ยนประกาศปรับการลงทุนเชิงกลยุทธ์เป็นการถือหุ้นร้อยละ 50 ผ่านบริษัทในเครือ คือ บริษัท คิง ออสการ์ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและยกระดับการเติบโตทางธุรกิจให้กับแบรนด์ต่างๆ ของไทยยูเนี่ยน โดยเฉพาะแบรนด์คิง ออสการ์ และรูเก้น ฟิช

ที่ไทยยูเนี่ยน เราสร้างระบบนิเวศเพื่อหล่อเลี้ยงสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารและขับเคลื่อนนวัตกรรมในอุตสาหกรรมอาหาร เรายังคงผลักดัน SPACE-F โครงการบ่มเพาะและเร่งการเติบโตทางธุรกิจเทคโนโลยีอาหารระดับโลกแห่งแรกของประเทศไทย

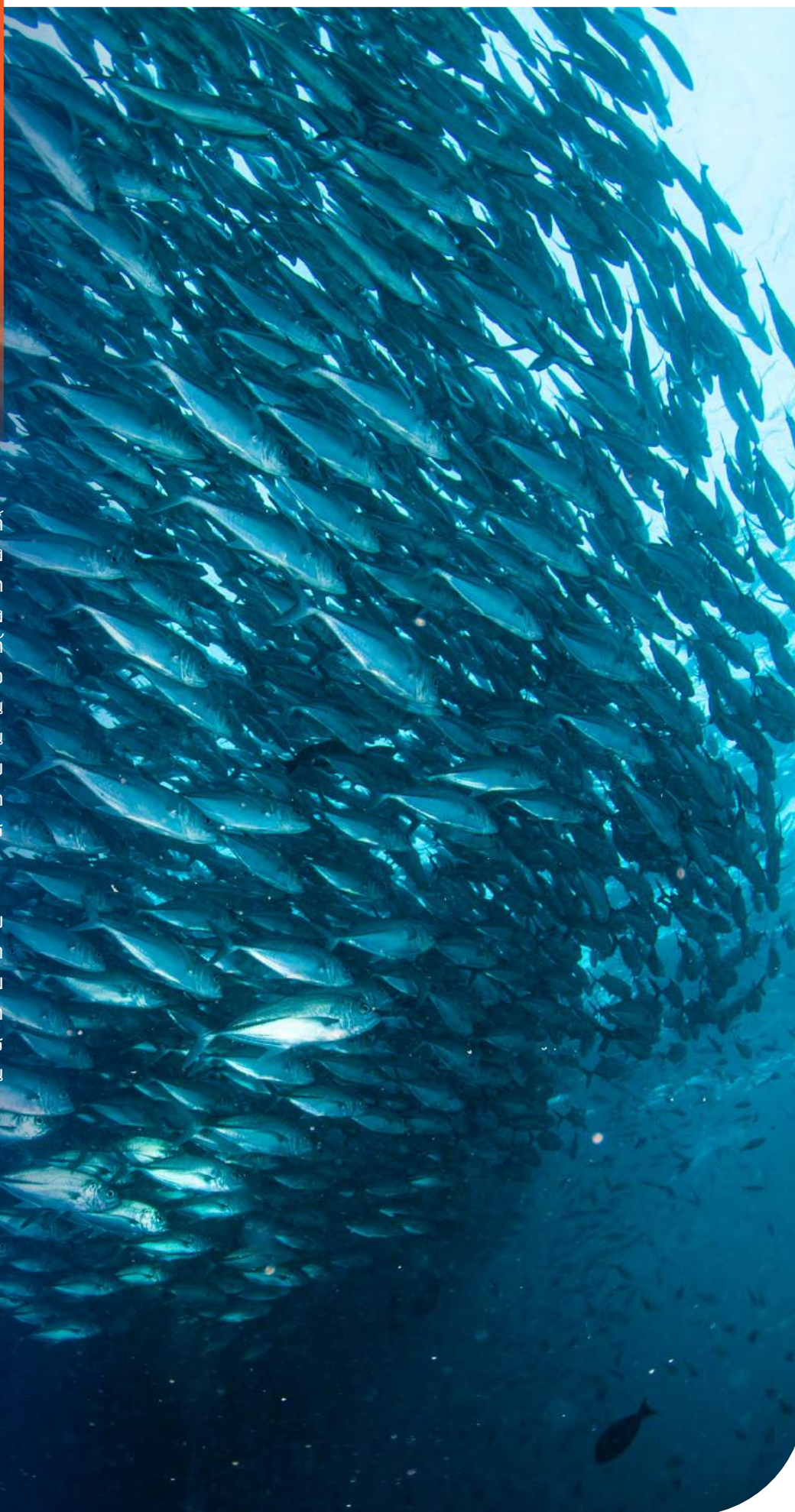
ไทยยูเนี่ยนได้ประกาศการลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีอาหาร เจลลาเจน ผ่าน CVC เจลลาเจนคือหนึ่งในบริษัทชั้นนำด้านคอลลาเจนชีวภาพ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่สหราชอาณาจักร เป็นสตาร์ทอัพที่ผลิต “คอลลาเจนชนิด 0” ซึ่งเป็นคอลลาเจนจากแมงกระพรุน และเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพสำหรับใช้ทางการแพทย์และการสร้างเนื้อเยื่อขึ้นมาใหม่ โดยปัจจุบันกองทุน CVC มีการลงทุนเพิ่มขึ้นรวมเป็นทั้งหมด 9 โครงการ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโปรตีนทางเลือก โภชนาการเฉพาะด้าน และเทคโนโลยีห่วงโซ่อุปทาน



ผลิตภัณฑ์ แบรนด์ของเรา

ไทยยูเนี่ยนมีผลิตภัณฑ์หลากหลายแบรนด์ ทั้งประเภทบรรจุกระป๋อง แช่เย็น และแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ ซึ่งสามารถนำมาสร้างสรรค์เมนูอาหารที่อร่อย พร้อมปรุงได้อย่างง่ายดาย และใช้เป็นวัตถุดิบได้หลากหลายเมนู อีกทั้งยังมีประโยชน์ต่อสุขภาพให้กับผู้บริโภคหลายล้านครัวเรือนทั่วโลก แบรนด์ที่เป็นที่นิยมของไทยยูเนี่ยนมีวางจำหน่ายทั้งในอเมริกาเหนือ ยุโรป เอเชีย และแอฟริกา โดยเราได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากองค์ความรู้ ความเข้าใจ และความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละท้องถิ่น

ด้วยกลยุทธ์การเข้าซื้อกิจการและการควบรวมกิจการทำให้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของเราขยายส่วนแบ่งตลาดไปทั่วโลก ด้วยความมุ่งมั่นที่ใส่ใจต่องานด้านนวัตกรรม การเติบโตอย่างยั่งยืน คุณภาพและมาตรฐานในการดำเนินงาน ทำให้แบรนด์ของเราอยู่ในตำแหน่งที่ได้เปรียบทางการแข่งขัน



อเมริกาเหนือ



Chicken of the Sea®

เริ่มก่อตั้งบริษัทผลิตอาหารทะเลกระป๋องในรัฐแคลิฟอร์เนียในปี 2457 เป็นเวลาหลายทศวรรษที่ แคเทอลีน นางเจ็ทซึ่งเป็นสัญลักษณ์ของแบรนด์ ได้สร้างชื่อเสียงในด้านคุณภาพจนได้รับการยอมรับให้เป็นสินค้าประจำครัวเรือน และอีกกว่าศตวรรษต่อมา Chicken of the Sea® ได้รับยกย่องให้เป็นแบรนด์ที่สะท้อนถึงผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการและบริโภคได้ง่าย สะดวกสบาย นอกเหนือจากปลาทูน่าแล้ว ยังมีผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ เช่น ปลาซาร์ดีน กุ้ง กุ้งล็อบสเตอร์ ปลาเซลมอน และปู สำหรับพันธกิจของ Chicken of the Sea® คือการนำเสนออาหารทะเลที่มีประโยชน์ให้กับคนรุ่นหลังต่อไป และยังเป็นบริษัทนำร่องในการริเริ่มโครงการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ ไม่ว่าจะเป็นความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (Marine Stewardship Council: MSC) คณะกรรมการกำกับดูแลการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ (Aquaculture Stewardship Council: ASC) และมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (International Seafood Sustainability Foundation: ISSF) Chicken of the Sea® มีการจัดหาวัตถุดิบจากทั่วโลกอย่างยั่งยืน และส่งต่อไปยังโรงงานใน 4 ทวีปทั่วโลกเพื่อเข้ากระบวนการบรรจุ ซึ่งรวมถึงโรงงานบรรจุกระป๋องที่ทันสมัยในเมือง Lyons ในรัฐจอร์เจีย



GENOVA

ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าภายใต้แบรนด์ GENOVA เริ่มวางจำหน่ายในปี 2535 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงพร้อมรสชาติที่ดีเยี่ยม GENOVA จึงคัดปลาทูน่าพรีเมียมสายพันธุ์เยลโล่ฟิน และอัลบาคอร์ ที่เปี่ยมคุณภาพ และใช้น้ำมันมะกอกบริสุทธิ์เพื่อให้ได้รสชาติสไตล์เมดิเตอร์เรเนียน ตลาดปลาทูน่าพรีเมียมมีอัตราการเติบโตมากกว่าตลาดผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าทั่วไป และ GENOVA มองเห็นโอกาสในตลาดนี้ จึงไม่รีรอที่จะสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและขยายช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า GENOVA มีความภาคภูมิใจที่ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าพรีเมียมในน้ำมันมะกอกของแบรนด์เป็นสินค้าขายดีอันดับ 1 ในสหรัฐอเมริกาในปี 2565



ยุโรป

JOHN WEST

JOHN WEST เป็นหนึ่งในแบรนด์อาหารที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในสหราชอาณาจักร ด้วยคุณภาพที่ได้สืบทอดมาอย่างยาวนาน จึงทำให้ JOHN WEST เป็นแบรนด์ที่มีความน่าเชื่อถือระดับสูงด้วยความมุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์อาหารทะเลคุณภาพสูงอุดมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการ และโปรตีนแก่ทุกคนทุกวัน มาตั้งแต่ปี 1857 แบรินด์นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันหลายเพื่อสร้างความสุขและสนับสนุนวิถีชีวิตที่มีสุขภาพดี และมุ่งมั่นไปที่โภชนาการเชิงบวก เติมพลังให้กับร่างกายและจิตใจ JOHN WEST มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้านความยั่งยืนและความหลากหลายทางชีวภาพที่มีความทันสมัย และมีความรัดกุม เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นจริงต่อธุรกิจ ลูกค้า ผู้บริโภค และโลกของเรา



PETIT NAVIRE

นับตั้งแต่เปิดตัวผลิตภัณฑ์ในตลาดเมื่อปี 2475 PETIT NAVIRE ถือเป็นแบรนด์ปลาทูน่าที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในประเทศฝรั่งเศส ในปี 2525 แคมเปญโฆษณาของบริษัทได้สร้างการจดจำให้กับผู้บริโภคชาวฝรั่งเศสด้วยสโลแกน “รสชาติอันโอชะจากท้องทะเล” (Le bon goût du large) PETIT NAVIRE มีการเติบโตในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเสมอมา และถือเป็นต้นแบบของความทันสมัยให้กับทั้งอุตสาหกรรม PETIT NAVIRE ได้เพิ่มประสิทธิภาพของแบรนด์ให้มีความหลากหลาย นอกจากปลาทูน่า ปลาแมคเคอเรล และสินค้าพร้อมทานอื่นๆ เช่น สลัด และสเปรด ยังมีปลาแซลมอนรมควัน และปลาเทราต์อีกด้วย



PARMENTIER

นับตั้งแต่ปี 2426 แบรินด์ PARMENTIER พัฒนาเทคนิควิธีการบรรจุปลากระป๋องให้เป็นเลิศ เพื่อสร้างช่วงเวลาแห่งความสุขที่แท้จริงให้แก่ผู้ที่ชื่นชอบในอาหารชั้นเยี่ยม ปลาซาร์ดีนของ PARMENTIER ได้รับการคัดสรรและปรุงอย่างพิถีพิถันด้วยวัตถุดิบคุณภาพสูง สร้างสรรค์เมนูเลิศรสมากมายที่คงอยู่ข้ามกาลเวลามาจวบจนปัจจุบัน ในการรักษาคุณภาพที่สืบสานมาอย่างยาวนาน การจับปลาซาร์ดีนของ PARMENTIER จะทำในบางฤดูเท่านั้น โดยทั่วไปจะอยู่ในระหว่างเดือนมิถุนายนถึงเดือนธันวาคม โดย PARMENTIER จะคัดสรรเฉพาะปลาที่ดีที่สุดเท่านั้น รวมทั้งการควบคุมคุณภาพในระหว่างกระบวนการหมักปลาที่ผลิตขึ้นด้วยมืออย่างพิถีพิถันอีกด้วย



KING OSCAR

ในปี 2445 สมเด็จพระราชาธิบดีออสการ์ที่ 2 พระมหากษัตริย์แห่งสวีเดนและนอร์เวย์ ทรงโปรดปรานปลาซาร์ดีนจากบริษัท Christian Bjelland หนึ่งในบริษัทผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำของประเทศนอร์เวย์ จึงได้พระราชทานพระบรมราชานุญาตให้ใช้พระนามของพระองค์ นับตั้งแต่นั้น KING OSCAR ได้นำอาหารทะเลคุณภาพเยี่ยมที่คัดสรรอย่างพิถีพิถันมาถึงผู้บริโภคด้วยความภาคภูมิใจ โดยได้ผสมผสานกรรมวิธีดั้งเดิมกับนวัตกรรม เพื่อให้ได้อาหารทะเลคุณภาพสูงสุดและรสชาติดีเลิศ ผ่านกระบวนการที่ยั่งยืน เพราะการได้รับเกียรติให้ใช้ชื่อแบรนด์ KING OSCAR นั้น เปรียบเสมือนการรับรองคุณภาพสินค้าของแบรนด์ ว่าลูกค้าจะได้รับประทานอาหารทะเลคุณภาพสูงระดับพระราชาสหราชอาณาจักร ประเทศนอร์เวย์ และประเทศออสเตรเลีย

RÜGEN FISCH

นับตั้งแต่ปี 2492 RÜGEN FISCH เติบโตทางธุรกิจจนก้าวเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำในประเทศเยอรมนี นำเสนออาหารทะเลแปรรูป และอาหารทะเลแช่แข็งยอดนิยมหลายแบรนด์ เช่น สินค้าอาหารทะเลบรรจุกระป๋องแบรนด์ RÜGEN FISCH และ Hawesta ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิม ก่อตั้งเมื่อปี 2452 พร้อมกับผลิตภัณฑ์ประเภทแช่เย็น เช่น Ostsee Fisch (ปลาแซลมอนรมควัน) และ Lysell (อาหารทะเลพรีเมียมบรรจุกระป๋อง)



Mareblu

ก่อตั้งขึ้นในช่วงต้นของยุค 70 และเติบโตเป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่ง มีผลกำไร และน่าสนใจสำหรับคู่แข่งชั้นนำในประเทศอิตาลี จากความใส่ใจในคุณภาพและนวัตกรรม Mareblu เป็นที่รู้จักในฐานะเป็นผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าเพียงแบรนด์เดียวในประเทศอิตาลีที่นำเสนอผลิตภัณฑ์เนื้อทูน่าล้วนหลายรูปแบบโดยสกัดน้ำมันออกเกือบหมดเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เบาขึ้นดีต่อสุขภาพยิ่งขึ้น และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น แต่ยังคงรสชาติและความละมุนอยู่ครบถ้วน กระบวนการผลิตแบบบูรณาการเต็มรูปแบบทำให้เราได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานสูงสุดทั้งในด้านรสชาติ คุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ ความตั้งใจของ Mareblu คือการทำให้ทุกคนสามารถเข้าถึงสินค้าคุณภาพดีที่มีนวัตกรรม มีประโยชน์ต่อสุขภาพ และคัดสรรโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญด้านอาหารทะเลผ่านกระบวนการที่ยั่งยืน



เอเชียแปซิฟิก



SEALECT

ในปี 2535 ไทยยูเนียนเปิดตัวซีเล็ค ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่ากระป๋องมาตรฐานระดับโลก ในประเทศไทย ซีเล็คได้เติบโตจนกลายเป็นแบรนด์ปลาทูน่าชั้นนำในประเทศไทย และขยายการส่งออกไปยังประเทศใกล้เคียง ผลิตภัณฑ์ซีเล็คยังคงเดินหน้าสร้างความหลากหลายของสินค้าภายใต้แบรนด์ โดยมีเป้าหมายในการนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพ ที่คุ้มค่า ราคา ภารกิจของซีเล็ค คือการช่วยให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์จากอาหารทะเลให้ได้มากที่สุด โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์สูตรใหม่ๆ ที่หลากหลาย ให้ข้อมูลคุณค่าทางโภชนาการ และแนะนำเมนูสร้างสรรค์จากซีเล็ค เราเปิดรับโอกาสการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ร่วมกับกลุ่มพันธมิตรหลักทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเติมเต็มและตอบสนองความต้องการของตลาด ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริโภคของเราได้ลิ้มรสปลาทูน่าเมนูโปรดที่มาพร้อมความอร่อยและประโยชน์ทางโภชนาการ และผลักดันการบริโภคปลาทูน่าโดยรวมให้เติบโตยิ่งขึ้นไป



FISHO

เปิดตัวเป็นครั้งแรกในปี 2539 ฟิชโซเป็นแบรนด์อาหารทานเล่นแบรนด์แรกของไทยยูเนียนสำหรับตลาดไทย สร้างสรรค์จากการผสมผสานที่ลงตัวของปลาที่มีคุณภาพและเครื่องปรุงรสครบเครื่อง ฟิชโซมีพันธกิจในการนำเสนออาหารทานเล่นที่มีประโยชน์ต่อร่างกายในหลายรูปแบบ ปัจจุบันมีวางจำหน่ายทั้งในรูปแบบปลาเส้นแบบแผ่นและแบบแท่ง ซึ่งเป็นที่นิยมในหมู่วัยรุ่นและคนหนุ่มสาววัยทำงานที่สามารถเพลิดเพลินกับของว่างโดยไม่ต้องกังวล



Qfresh

คิวเฟรชนำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็งที่มี “คุณภาพ สดใหม่” แบบพร้อมรับประทาน มีวางจำหน่ายทั้งทางช่องทางร้านค้าและออนไลน์ ผลิตภัณฑ์ของคิวเฟรชมาจากการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ โดยผสมผสานการใช้นวัตกรรมการผลิต และเทคโนโลยีการเก็บรักษาเพื่อคงความสดและคุณค่าทางโภชนาการ ผู้บริโภคสินค้าของคิวเฟรชสามารถเพลิดเพลินไปกับอาหารทะเลในราคาที่เหมาะสม สามารถหาซื้อได้สะดวก และมีคุณค่าทางโภชนาการ นอกจากนี้ คิวเฟรชให้ความสำคัญกับวิถีการขนส่งสมัยใหม่ซึ่งสามารถส่งมอบความสด รสชาติดั้งเดิม และความปลอดภัยในการบริโภคของผลิตภัณฑ์ได้ตามมาตรฐานสูงสุด ในปี 2562 คิวเฟรชได้ปรับโฉมแบรนด์ด้วยโลโก้ใหม่ และการออกแบบบรรจุภัณฑ์ใหม่เพื่อสร้างเอกลักษณ์เฉพาะของแบรนด์ และเพิ่มการรับรู้ของแบรนด์



แบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยง

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงของเรามีหลากหลายชนิด ทั้งสำหรับแมวและสุนัข โดยมีผลิตภัณฑ์ให้เลือกในรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ประเภทต่างๆ และรสชาติอันหลากหลาย ซึ่งผลิตจากส่วนประกอบอาหารที่มีคุณภาพสูง ซึ่งคัดสรรจากแหล่งวัตถุดิบของโอ-เทล และคู่ค้าเชิงกลยุทธ์ของเรา เราตระหนักถึงแนวโน้มนวัตกรรมและความใส่ใจและการให้ความสำคัญกับคุณภาพความเป็นอยู่ของสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มมากขึ้นและความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค เราไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาและขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเรา เพื่อนำเสนออาหารรสเลิศที่จัดเตรียมอย่างพิถีพิถันและเปี่ยมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการเพื่อสมาชิกขนปุยของครอบครัว ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงของเรามีหลากหลายแบรนด์ อาทิแบรนด์ในประเทศไทย เช่น เบลลอตต้า (Bellotta) อาหารแมวเกรดพรีเมียม ที่มีทั้งอาหารแมวแบบเปียกและแห้ง รวมไปถึงขนมสำหรับแมว มาร์โว (Marvo) อาหารสุนัขเกรดพรีเมียม มีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมทั้งอาหารสุนัขแบบเปียกและแห้ง ที่ผลิตจากวัตถุดิบคุณภาพสูง ให้สารอาหารที่จำเป็นแก่สุนัขทุกวัย ChangeTer ผลิตภัณฑ์อาหารและขนมสำหรับแมวและสุนัขเกรดพรีเมียมที่เป็นมิตรต่อสุขภาพไต และเรายังมีแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐอเมริกาอย่าง Calico Bay ผลิตภัณฑ์อาหารแมวแบบเปียกที่ผลิตจากเนื้อสัตว์และอาหารทะเลที่สดใหม่ เช่น ปลาทูน่า กุ้ง ปลาแซลมอน โดยได้แรงบันดาลใจมาจากสูตรชาวเกาะที่ใช้เฉพาะส่วนประกอบที่ดีต่อสุขภาพและปราศจากสารกันบูด และ Paramount ผลิตภัณฑ์อาหารสุนัขแบบเปียกระดับพรีเมียมที่ผลิตจากส่วนผสมที่ดีต่อสุขภาพ ซึ่งเป็นแหล่งของโปรตีนคุณภาพที่สัตว์เลี้ยงสามารถย่อยได้ง่าย แบรนด์ทั้งหมดของเรายังสนับสนุนความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจของเราในด้านการนำร่องนวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์สูตรใหม่



MONORI

เป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่นที่ทำจากอาหารทะเลแปรรูปประเภทแรกๆ ของไทยยูเนียน โมโนริ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากส่วนประกอบอาหารทะเลคุณภาพสูง นำมาปรุงจนกรอบได้ที่ ขนทานเล่นโมโนริเป็นทางเลือกขนมที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพเมื่อเทียบกับขนมอื่นๆ และมีรสชาติให้เลือกหลากหลาย ทั้งแก้มกุ้งปรุงรสสไตล์ญี่ปุ่น หนัปลาแซลมอน และปลาหมึกทอดกรอบ ขนของโมโนริให้รสชาติอาหารทะเลแท้ๆ และมอบประสบการณ์การทานขนมที่แปลกใหม่ไม่เหมือนใคร



OMG Meat

ในปี 2564 ไทยยูเนียนได้เปิดตัว โอเอ็มจี มีท (OMG Meat) แบรนด์ผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืชในตลาดประเทศไทย ตามพันธกิจของกลุ่มบริษัท “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” อีกทั้งตอบโจทย์ความต้องการที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคเอเชียซึ่งมองหาผลิตภัณฑ์โปรตีนที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และได้รับการคิดค้นด้วยนวัตกรรม นอกจากนี้ จะไม่มีคอเลสเตอรอลแล้ว ผลิตภัณฑ์ของโอเอ็มจี มีท ยังเปี่ยมไปด้วยปริมาณโปรตีนระดับสูงและรสชาติที่ถูกลิ้น โดยผลิตภัณฑ์อาหารทะเลที่ทำจากพืชให้เลือกหลากหลาย อาทิเช่น เนื้อปู ขนหมึกปู นักเก็ตปลา หอยจ๊อ และยังเป็นแบรนด์แรกของโลกที่เปิดตัวผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับจากพืชโดยสินค้า โอเอ็มจี มีท วางจำหน่ายในซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั่วประเทศไทย และช่องทางออนไลน์

เอเชีย-แปซิฟิก

ZEAVITA



ZEA vita

เพื่อเป็นการต่อยอดความมุ่งมั่นของไทยยูเนียนที่จะสร้าง “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” และตอบโจทย์ความนิยมที่เพิ่มขึ้นตามแนวโน้มการใช้ชีวิตแบบใส่ใจสุขภาพของผู้บริโภค กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนจึงได้ก่อตั้งบริษัทย่อย บริษัท ไทยยูเนียน โลฟโซเนียนซ์ ในปี 2564 โดยต่อยอดจุดแข็งของไทยยูเนียนในด้านการจัดหาวัตถุดิบปลาทูน่า และศูนย์นวัตกรรม (GIC) บริษัทไทยยูเนียน โลฟโซเนียนซ์ เน้นการผลิต การค้า การจำหน่าย และการพัฒนาอาหารเสริมผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ และผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีชีวภาพ ซึ่งดำเนินการเชิงการพาณิชย์ภายใต้แบรนด์ ซีวีต้า ผลิตภัณฑ์อาหารเสริมหลักของซีวีต้าประกอบไปด้วย คอลลาเจน แคลเซียม และน้ำมันปลา โดยมีวางจำหน่ายที่ร้านวัตสัน และร้านยาชั้นนำทั่วประเทศไทย ร้านเซเว่น อีเลฟเว่น รวมถึงช่องทางจำหน่ายออนไลน์ Shopee และ Lazada

ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์



RED LOBSTER

RED LOBSTER ภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก ได้กลายมาเป็นแบรนด์ร้านอาหารที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายนับตั้งแต่เปิดสาขาแรกที่รัฐฟลอริดา ในปี 2511 RED LOBSTER มีสาขามากกว่า 700 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา และประเทศต่างๆ ทั่วโลก ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน RED LOBSTER หลังจากเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้กับ RED LOBSTER มาตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา การลงทุนนี้ไม่เพียงแต่เป็นอีกก้าวสำคัญเชิงกลยุทธ์สำหรับไทยยูเนียนในการสร้างช่องทางขายตรงถึงลูกค้า แต่ยังเปิดโอกาสให้ไทยยูเนียนได้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมร้านอาหารของที่มีบริหารจาก RED LOBSTER และต่อยอดธุรกิจหลักของไทยยูเนียนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการขยายซัพพลายเออร์

ในช่วงเดือนกันยายนปี 2565 ร้าน RED LOBSTER แห่งแรกในประเทศไทยได้เปิดให้บริการที่ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพมหานคร โดยมีเมนูอาหารทะเลหลากหลาย ทั้งเมนูขึ้นชื่อของร้านจากสหรัฐอเมริกา อาทิ เซดาร์ เบย์ บิสกิต โลฟ เมน ล็อบสเตอร์ ดูโอ้ ล็อบสเตอร์เทล และอีกมากมาย นอกจากอาหารทะเลแล้ว ทางร้านยังมีเมนูเบอร์เกอร์ สเต็ก และเครื่องดื่มพิเศษของร้านอย่าง Lobsterini Martini และเมนูของหวานอย่างชีสเค้กเฟลอมเบ อีกด้วย



Thammachart Seafood

ให้บริการด้านการบริหารเคาน์เตอร์อาหารทะเลในประเทศไทยมากกว่า 180 แห่ง ในปี 2561 ไทยยูเนียนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน ธรรมชาติ ซีฟู้ด และต่อมา ในปี 2562 ได้เพิ่มสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมเป็นร้อยละ 65 โดยความร่วมมือนี้ได้ต่อยอดธุรกิจของไทยยูเนียนในด้านบริการเคาน์เตอร์อาหารทะเล บริการร้านอาหาร และแนวคิดด้านอาหารและเครื่องดื่มรวม 18 แห่ง ซึ่งรวมถึง เอทดี บีโลว์ เดอะ ดอค ซีฟู้ดบาร์ เดอะ ล็อบสเตอร์ แล็บ และการบริหาร โอเซียน บาร์

ZEAVITA by Interpharma



Interpharma-ZEAvita

ในปี 2564 บริษัทอินเตอร์ ฟาร์มาร์ และบริษัทไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน ได้ตั้งบริษัทร่วมทุน อินเตอร์ ฟาร์มา-ซีวีต้า โดยมุ่งค้นคว้าและพัฒนา รวมทั้งผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ช่วยส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี บริษัทไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัทร่วมทุนนี้โดยการลงทุนในครั้งนี้เป็นการผนวกรวมจุดแข็งของไทยยูเนียนในด้านการวิจัยและพัฒนา และส่วนประกอบจากทะเล เข้ากับความแข็งแกร่งของอินเตอร์ ฟาร์มาในด้านการขายและจัดจำหน่ายอาหารเสริมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่องทางทางการแพทย์ โดยบริษัทร่วมทุนนี้ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์แล้ว อาทิเช่น ลิซ่า ดีเอชเอ (Lisa DHA) ทรูโบ แคลเซียมไฮดรอกซีอะพาไทต์ (TruBo) และฟิชโปร (Fish Pro Low Sodium Snack)



Food and Beverage United

ในปี 2563 บริษัทไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ และบริษัทไทย เบฟเวอเรจ ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ด เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ บริษัทร่วมทุนนี้เป็นการผนวกจุดแข็งของไทยยูเนียนในด้านการวิจัยและการพัฒนา และส่วนประกอบจากทะเล เข้ากับความแข็งแกร่งของไทย เบฟเวอเรจ ในด้านการตลาด การขาย และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่ม บริษัทได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์แรก ซีทูน่า เอสเซนส์ (ZEA Tuna Essence) โดยวางจำหน่ายในประเทศไทยตามร้านสะดวกซื้อเซเว่น อีเลฟเว่น และช่องทางโมเดิร์นเทรดอื่นๆ ในไตรมาส 4 ปี 2564 ผลิตภัณฑ์ ซีทูน่า เอสเซนส์ เป็นเครื่องดื่มบำรุงสุขภาพที่เปี่ยมด้วยวิตามินบี ซีลีเนียม และโอเมก้า-3 โดยมี 2 รสชาติให้เลือกคือ รสดั้งเดิมกับรสสเลาเวรส



มูลค่าส่วนแบ่ง ทางการตลาด ของแบรนด์ ในปี 2565

ประเทศไทย



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ
“SEALECT TUNA” ในประเทศไทย
(ตลาดปลาทูน่ากระป๋อง)

56.1%

SEALECT ■ แบรนด์อื่น

สหรัฐอเมริกา



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ
“Chicken of the Sea®”
ในประเทศสหรัฐอเมริกา¹

13.8%

Chicken of the Sea® ■ แบรนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “KING OSCAR”
ในประเทศสหรัฐอเมริกา
(ปลาซาร์ดีนพรีเมียม)

67.9%

KING OSCAR (US) ■ แบรนด์อื่น

ยุโรป



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “KING OSCAR”
ในประเทศนอร์เวย์¹

13.0%

KING OSCAR ■ แบรนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “PETIT NAVIRE”
ในประเทศฝรั่งเศส¹

28.5%

PETIT NAVIRE ■ แบรนด์อื่น

หมายเหตุ

¹ จากมูลค่ารวมตลาดอาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋อง
ที่มา: AC Nielsen และ IRI



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “JOHN WEST”
ในสหราชอาณาจักร¹

29.4%

JOHN WEST ■ แบรนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “PARMENTIER”
ในประเทศฝรั่งเศส¹

3.2%

PARMENTIER ■ แบรนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “JOHN WEST”
ในประเทศเนเธอร์แลนด์¹

25.3%

JOHN WEST ■ แบรนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “Mareblu”
ในประเทศอิตาลี¹

6.1%

Mareblu ■ แบรนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “JOHN WEST”
ในประเทศไอร์แลนด์¹

53.0%

JOHN WEST ■ แบรนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ
“RÜGEN FISCH” และ “Hawesta”
ในประเทศเยอรมนี¹

22.8%

RÜGEN FISCH & Hawesta ■ แบรนด์อื่น

หมายเหตุ

¹ จากมูลค่ารวมตลาดอาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋อง
ที่มา: AC Nielsen และ IRI

ข้อมูล
ทางการเงิน

รายได้จากการขาย (พันล้านบาท)

การขาย	 2565 155.6	2564	2563	2562	2561
		141.0	132.4	126.3	133.3

กำไรก่อนหัก
ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้
ค่าเสื่อมราคา
และค่าตัดจำหน่าย

2565	2564	2563	2562	2561
12.9	14.9	13.0	10.2	9.5

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ
ของบริษัทใหญ่

2565	2564	2563	2562	2561
7.1	8.0	6.2	3.8	3.3

สินทรัพย์รวมของบริษัทใหญ่



2565	2564	2563	2562	2561
182.6	166.6	144.6	141.9	141.9

หนี้สินรวม



2565	2564	2563	2562	2561
94.4	104.4	88.8	90.1	95.4

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่



2565	2564	2563	2562	2561
88.1	62.2	55.7	51.8	46.5

หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธจากเงินสด
และรายการเทียบเท่าเงินสด

2565	2564	2563	2562	2561
47.3	61.3	52.1	55.2	62.9

เงินสดสุทธจากกิจกรรมดำเนินงาน
ของบริษัทใหญ่

2565	2564	2563	2562	2561
5.9	6.3	13.4	11.8	12.9

เงินปันผลประจำปี



2565	2564	2563	2562	2561
4.4	4.4	3.4	2.2	1.9

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



2565	2564	2563	2562	2561
1.1	1.7	1.6	1.7	2.1

กำไรขั้นต้น (%)



2565	2564	2563	2562	2561
17.5	18.2	17.7	15.9	14.2

อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย (%)



2565	2564	2563	2562	2561
6.5	10.1	8.8	6.3	6.6

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%)



2565	2564	2563	2562	2561
11.1	16.1	14.1	9.0	11.9

ข้อมูลต่อหุ้น (ล้านบาท)

กำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ย



2565	2564	2563	2562	2561
1.47	1.66	1.26	0.8	0.68

กำไรต่อหุ้นปรับลด



2565	2564	2563	2562	2561
1.47	1.66	1.26	0.8	0.68

เงินปันผลต่อหุ้น



2565	2564	2563	2562	2561
0.84	0.95	0.72	0.47	0.40

มูลค่าที่ตราไว้



2565	2564	2563	2562	2561
0.25	0.25	0.25	0.25	0.25

รางวัลและ
ความสำเร็จ

ด้านผู้บริหาร

1.

รางวัล Best CEO (อุตสาหกรรมอาหาร) ประจำปี 2565
โดย Finance Derivative

นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการจัดอันดับให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารยอดเยี่ยม (Best CEO) ของกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร ประจำปี 2022 จัดโดยนิตยสาร Finance Derivative ซึ่งเป็นนิตยสารการเงินและการวิเคราะห์ธุรกิจระดับโลกนำเสนอเนื้อหาและบทวิเคราะห์เกี่ยวกับอุตสาหกรรมการเงินธุรกิจระหว่างประเทศ และเศรษฐกิจโลกที่เสริมศักยภาพให้กับธุรกิจและบริษัทองค์กรทั่วโลก

2. รางวัล Best CEO ประจำปี 2565 ในการจัดอันดับทีมบริหารทั้งหมดในเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น)
โดย Institutional Investor

นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการจัดอันดับให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารยอดเยี่ยม (Best CEO) ใน 3 อันดับแรกของกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคและอาหาร (sell side) จากการจัดอันดับผู้บริหาร Asia (ex-Japan) Executive Team rankings ประจำปี 2565 โดยนิตยสารธุรกิจชั้นนำ Institutional Investor

3. รางวัล Best CFO ประจำปี 2565 ในการจัด
อันดับทีมบริหารทั้งหมดในเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น)
โดย Institutional Investor

นายลูโดวิก การ์นิเยร์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ได้รับการจัดอันดับให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินยอดเยี่ยม (Best CFO) อันดับ 2 ของกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคและอาหาร (sell side) และ 3 อันดับแรก (combined) ซึ่งเป็นผลจากแบบสำรวจความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุน 4,854 คน จาก 1,612 สถาบัน ในปี 2565

4. รางวัล Treasurer of the Year จาก
งานประกาศรางวัล The Asset Triple A
Awards ประจำปี 2565

นายยงยุทธ เสฏฐวิวรรธน์ กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายการบริหารการเงินกลุ่ม ได้รับรางวัล Treasurer of the Year จาก The Asset Triple A Awards ประจำปี 2565 ซึ่งเป็นรางวัลในกลุ่มการบริหารเงิน การซื้อขายเงิน ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้กลยุทธ์การบริหารเงินและการจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยนเป็นที่ยอมรับจากสถาบันต่างๆ โดยเฉพาะการจัดหาเงินทุนที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืน “Blue Finance” ที่มีเป้าหมายเพื่อสร้างประโยชน์ให้กับท้องทะเล ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

ด้านองค์กร

5.

ได้รับรางวัลประเภทสินทรัพย์ระดับอาเซียนจาก ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2565

รางวัล ASEAN CG Scorecard เป็นความคิดริเริ่มของ ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (ADB) เพื่อมอบรางวัลให้กับบริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่มีแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลที่น่าเชื่อถือ



6. รางวัลบริษัทชั้นนำของประเทศไทยดีเด่น ประจำปี 2565 โดยนิตยสาร Business+

ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลบริษัทชั้นนำของประเทศไทยดีเด่น ประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากเกณฑ์บริษัทที่มีผลงานโดดเด่นทั้งในด้านผลประกอบการ นวัตกรรม ความยั่งยืน ผลิตภัณฑ์และบริการ



7. รางวัลความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ โดยรวม ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2022 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด บริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยน ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม ในกลุ่มองค์กรที่มีรายได้ไม่เกิน 10,000 ล้านบาทต่อปี จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ในงานประกาศรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2022

8. ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ไทยยูเนี่ยนได้รับคะแนนระดับดีเลิศในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2565 ซึ่งเป็นคะแนนสูงสุดของการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

9. ได้รับรางวัล The Next 100 Global Awards 2022 ในหมวด Seafood Innovation ในงาน Global Banking & Finance Awards® โดยนิตยสาร Global Banking & Finance Review®

รางวัล The Next 100 Global Awards 2022 เป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทระดับโลก 100 อันดับแรกที่น่าจับตามอง ในแง่ของความสำเร็จของธุรกิจ นวัตกรรม และแนวโน้มที่ดีในอนาคต ถือเป็นที่ยกย่องบริษัทระดับแนวหน้าที่มีกลยุทธ์ ความสำเร็จ ความทุ่มเท และความเป็นผู้นำที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่โดดเด่น และมุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์หรือผลลัพธ์ที่ลูกค้าต้องการ พร้อมทำหน้าที่เป็นตัวอย่างที่ดีในอุตสาหกรรม



10. หายรางวัลจากงาน HR Excellence Awards 2022 จัดโดย Human Resources Online

ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลระดับดีเลิศใน 6 ประเภท ได้แก่

- ความเป็นเลิศในด้านสถานที่ทำงาน
- ความเป็นเลิศในการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพ
- ความเป็นเลิศในกลยุทธ์การส่งเสริมความสามารถของผู้หญิง
- ความเป็นเลิศในกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- ความเป็นเลิศในการปฏิรูปธุรกิจ
- นายจ้างแห่งปี

โดยเกณฑ์การพิจารณา ได้แก่ วิสัยทัศน์องค์กร กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล



11. รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Awards 2022) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ โดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

ไทยยูเนี่ยน และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัทแพคฟู้ด บริษัทโอคินอส และบริษัทไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยม และบริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด ได้รับรางวัลชมเชย จากการจัดอันดับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2565 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อยกย่องบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยที่มีความเป็นเลิศและโดดเด่นในด้านสิทธิมนุษยชน ที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติ

12. รางวัลองค์กรต้นแบบด้านความยั่งยืน “ดีเด่น” ในตลาดทุนไทย ด้านการสนับสนุนคนพิการ โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ไทยยูเนี่ยน และบริษัทไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนในตลาดทุนไทย ด้านสนับสนุนคนพิการ ระดับดีเด่น โดย ก.ล.ต. มอบรางวัลนี้เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ภาคธุรกิจในตลาดทุนดำเนินธุรกิจโดยผนวกแนวความคิดการพัฒนาด้านที่ยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)



ด้านความยั่งยืน

13.

อันดับ 1 ของโลก ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร ในดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

ไทยยูเนียนได้รับคะแนนที่ 100 เปอร์เซ็นไทล์ด้านความยั่งยืน โดยรวม การจัดอันดับในปีนี้แสดงถึงความเป็นเลิศด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมผ่าน 2 หัวข้อหลัก ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม โดยได้รับคะแนนคะแนนที่ 100 เปอร์เซ็นไทล์ ทั้งหมดรวม 18 ด้าน ซึ่งขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange® ซึ่งนับเป็นปีที่ 9 ติดต่อกันแล้วที่ไทยยูเนียนได้รับคัดเลือกให้ติดในดัชนี DJSI



14. รางวัล Gold Class ใน Sustainability Yearbook 2022 โดย S&P Global

ไทยยูเนียนเป็นหนึ่งในสองบริษัทในหมวดผลิตภัณฑ์อาหารที่ได้รับรางวัล Gold Class ในประเทศไทย จากการประเมินความยั่งยืนขององค์กรระดับโลกของ S&P ที่มีการประเมินบริษัทมากกว่า 7,500 แห่ง จาก 61 อุตสาหกรรมทั่วโลก

15. MSCI

MSCI ESG Ratings ออกแบบมาเพื่อช่วยให้นักลงทุนสถาบันเข้าใจถึงความเสี่ยงและโอกาสด้าน ESG โดยไทยยูเนียนได้รับผลการประเมินความยั่งยืนในระดับ“A” ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร

16.



ได้รับการคัดเลือกให้ติดอันดับดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน

ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ต่อยอดมาจากดัชนี FTSE4Good Index Series ซึ่งช่วยนักลงทุนในการพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในการตัดสินใจลงทุน รวมทั้งเป็นกรอบสำหรับการมีส่วนร่วมและความรับผิดชอบต่อองค์กร ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เปิดตัวครั้งแรกในเดือนธันวาคม ปี 2559 ครอบคลุมบริษัทในประเทศเกิดใหม่กว่า 20 ประเทศ



17. รางวัล Sustainability Disclosure Award

ไทยยูเนียนได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2565 จากสถาบันไทยพัฒน์ จากการประเมินข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)



19. หลายรางวัลจาก CSR-DIW Continuous Award 2022 โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ไทยยูเนียนและบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัทแพ็คฟู้ด บริษัทไทยยูเนียน ซีฟู้ด บริษัทโอคินอส และบริษัท ไทยยูเนียนฟีดมิลล์ ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award ประจำปี 2565 รวมทั้งสิ้น 6 รางวัล ซึ่งเป็นรางวัลที่ยกย่องผู้ประกอบการที่มุ่งมั่นต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

18. รางวัล Best ESG ประจำปี 2565 ในการจัดอันดับทีมบริหารทั้งหมดในเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น) โดย Institutional Investor

ไทยยูเนียนได้รับการจัดอันดับผลงานด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best ESG) ใน 3 อันดับแรกของกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคและอาหาร (sell side) แสดงให้เห็นถึงผลงานด้าน ESG ที่โดดเด่น ครอบคลุมถึงกลยุทธ์ การมีส่วนร่วม และการเปิดเผยข้อมูลที่ได้รับการยอมรับจากภาคการเงินและการลงทุน

ด้านนวัตกรรม

20.

รางวัล 2022 Editor's Picks ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ดีที่สุด
โดย Progressive Grocer

ผลิตภัณฑ์ใหม่ของ Chicken of the Sea 'กุ้งยัดไส้ทอดกรอบ' ได้รับการยอมรับจากบรรณาธิการของ Progressive Grocer ให้เป็นหนึ่งใน Editor's Pick ประจำปี 2565 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พร้อมปรุงที่ทำงานได้ดีที่บ้าน แต่ให้คุณภาพระดับภัตตาคารในทุกๆ ปี มีผลิตภัณฑ์ใหม่หลากหลายกว่าร้อยละการเข้าร่วมโปรแกรมการคัดเลือกของบรรณาธิการ สำหรับปีนี้มีผลิตภัณฑ์ใหม่ 82 จาก 200 รายการได้รับเลือกโดยผลิตภัณฑ์เหล่านี้มีความโดดเด่นในแง่ของนวัตกรรม การใช้ประโยชน์ มูลค่ารวมถึงการออกแบบบรรจุภัณฑ์

21. รางวัลความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2022
โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนได้รับรางวัล Innovation Excellence Award สืบเนื่องจากงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2022 รางวัลนี้มอบให้กับบริษัทไทยที่ปรับรูปแบบธุรกิจให้เหมาะสมเพื่อขับเคลื่อนความสามารถในการแข่งขันและมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

ด้านนักลงทุนสัมพันธ์

22. รางวัล Best Investor Relations
Company (Seafood) Thailand 2022

โดย Finance Derivative

ไทยยูเนียนคว้ารางวัล Best Investor Relations Company (Seafood) Thailand จากนิตยสาร Finance Derivative ฉบับปี 2022 ซึ่งเป็นนิตยสารการเงินและการวิเคราะห์ธุรกิจระดับโลก นำเสนอเนื้อหาและบทวิเคราะห์อย่างกว้างขวางเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการเงิน ธุรกิจระหว่างประเทศ และเศรษฐกิจโลกที่ส่งเสริมศักยภาพ ธุรกิจและบริษัทองค์กรทั่วโลก

23. รางวัล Best IR Team and Best IR
Program ในการจัดอันดับทีมบริหารทั้งหมด
ในเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น) โดย Institutional Investor

ไทยยูเนียนได้รับรางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best IR team and IR program) ใน 3 อันดับแรก (combined & sell-side) ซึ่งเป็นผลจากความพยายามส่งมอบคุณภาพของกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ การเข้าถึงข้อมูล ตลอดจนการสื่อสารโต้ตอบและการเปิดเผยข้อมูลอย่างทันท่วงทีและมีความสม่ำเสมอ

ไทยยูเนียน
อินทรีย์เดียนท์

ในปี 2560 ไทยยูเนียนได้ลงทุนในหน่วยธุรกิจส่วนประกอบอาหารหรือ ไทยยูเนียน อินทรีย์เดียนท์ (TUI) ที่มุ่งเน้นธุรกิจเกี่ยวกับส่วนประกอบอาหารที่ผลิตจากอาหารทะเล ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นในผลิตภัณฑ์ทางธรรมชาติและมีประโยชน์ทางโภชนาการ โดยหน่วยธุรกิจนี้ได้นำผลงานการค้นคว้าจากศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียนมาพัฒนาต่อยอดขึ้นเป็นธุรกิจและผลิตภัณฑ์ที่มีการเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้น ในขณะเดียวกันก็สามารถสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมทูน่าได้ด้วยการใช้ประโยชน์สูงสุดจากปลาทั้งตัวในกระบวนการแปรรูปของไทยยูเนียน

หน่วยธุรกิจ TUI เริ่มต้นด้วยการสกัดน้ำมันปลาทูน่าที่โรงงานในสมุทรสาคร ประเทศไทย เนื่องจากโรงสกัดน้ำมันนี้ตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานแปรรูปปลาทูน่าของไทยยูเนียน จึงทำให้สามารถส่งวัตถุดิบที่สดใหม่ตรงจากโรงงานมายังโรงสกัดน้ำมันได้ การเริ่มต้นด้วยวัตถุดิบคุณภาพสูงผ่านกรรมวิธีสกัดด้วยอุณหภูมิต่ำจึงสามารถคงไว้ซึ่งคุณค่าทางโภชนาการของวัตถุดิบตามธรรมชาติไว้ได้อย่างดีเยี่ยม น้ำมันปลาทูน่าจากหน่วยธุรกิจของ TUI ถือได้ว่ามีปริมาณดีเอชเอที่สูงที่สุดในตลาดน้ำมันปลาทูน่า ดีเอชเอมีประโยชน์อย่างมากต่อพัฒนาการทางสมองของเด็กทารก และยังมีต่อสุขภาพของคนทุกช่วงวัยอีกด้วย น้ำมันปลาทูน่าที่ได้มานี้จะถูกนำไปทำให้บริสุทธิ์ที่โรงกลั่นในเยอรมนีต่อไป

ในปี 2564 หน่วยธุรกิจ TUI ได้เปิดโรงกลั่นน้ำมันที่รสสต็อค ประเทศเยอรมนี อย่างเป็นทางการ โรงกลั่นน้ำมันนี้จะทำให้ห่วงโซ่อุปทานน้ำมันปลาทูน่าแบบครบวงจรนั้นเสร็จสมบูรณ์ และน้ำมันปลาทูน่าบริสุทธิ์ที่ได้จากโรงกลั่นจะเป็นผลิตภัณฑ์หนึ่งภายใต้แบรนด์ ยูนิค ดีเอชเอ (UniQ® DHA) เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันนี้ไม่เพียงแต่จะสามารถทำบริสุทธิ์เพียงแค่น้ำมันปลาทูน่าเท่านั้น แต่ยังเปิดโอกาสในการทำบริสุทธิ์ให้กับน้ำมันโอเมก้า 3 อื่นๆ อีกด้วย ปีนี้จึงเป็นปีที่มีการริเริ่มหลายโครงการเพื่อที่จะใช้ประโยชน์สูงสุดจากโรงกลั่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทางโภชนาการรวมไปถึงนมผงสำหรับเด็กแรกเกิด ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ผลิตภัณฑ์โภชนาการบำบัด และส่วนประกอบอาหารที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพต่างๆ นอกจากนี้หน่วยธุรกิจ TUI ยังเปิดโรงสกัดน้ำมันแห่งใหม่

ในประเทศเซเชลส์ในช่วงกลางปี เพื่อส่งเสริมห่วงโซ่อุปทานในทวีปยุโรปให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

หน่วยธุรกิจ TUI เปิดไลน์เครื่องจักรการผลิตใหม่ และเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ยูนิคโบน (UniQ® BONE) ผงแคลเซียมบดละเอียดจากกระดูกปลาทูน่า ยูนิคโบนมีปริมาณแคลเซียมและฟอสฟอรัสในสัดส่วน 2 ต่อ 1 ในรูปของไฮดรอกซีแอปพาไทด์ธรรมชาติ ซึ่งมีโครงสร้างเหมือนกระดูกและฟันของคน และยังมีปริมาณคอลลาเจนถึง 17% ที่เกิดขึ้นเองในวัตถุดิบธรรมชาติ ด้วยคุณลักษณะที่เป็นผงละเอียดสีขาวนวล ไม่มีกลิ่นรสที่จะไปเปลี่ยนแปลงรสสัมผัสในผลิตภัณฑ์นั้นๆ ยูนิคโบน จึงสามารถนำไปใช้ได้หลากหลายผลิตภัณฑ์ ไม่ว่าจะเป็นในรูปของอาหาร แคปซูล อัดเม็ด หรือเป็นสารอาหารเพิ่มลงในอาหารและผลิตภัณฑ์เสริมสำหรับสัตว์เลี้ยง

ปี 2564-2565 ถือเป็นอีกหนึ่งปีสำคัญในการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ธุรกิจฟังก์ชันนัลโปรตีน (functional protein) หน่วยธุรกิจ TUI ได้ทำงานอย่างเข้มข้นในหลายๆ กิจกรรม ทั้งในเรื่องการทำวิจัยการตลาดเชิงลึก กระบวนการผลิตการตลาด (route to market) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย การก่อสร้างโรงงาน การศึกษากฎระเบียบของสินค้า และกิจกรรมอื่นๆ อีกมากมาย โรงงานโปรตีนจะเริ่มการผลิตทางการค้าในปี 2566 ด้วย 2 ผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ คอลลาเจนเปปไทด์ความบริสุทธิ์สูงจากปลาทะเล ซึ่งผลิตภัณฑ์ตัวนี้สามารถนำส่งสารสำคัญที่จำเป็นต่อการสร้างผิว ผม เล็บ กระดูกและข้อต่อให้มีสุขภาพดี ผลิตภัณฑ์มีกลิ่นรสเบาบางตามธรรมชาติของวัตถุดิบ อีกทั้งยังมีคุณสมบัติดีเยี่ยมทั้งการละลายและความสามารถในการผสมกับส่วนประกอบแบบอื่นๆ ได้เป็นอย่างดี จึงสามารถเข้ากันได้ดีกับผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์เสริมอาหารได้หลากหลายหลายรูปแบบ และผลิตภัณฑ์โปรตีนไฮโดรไลเสต ซึ่งเป็นแหล่งโปรตีนคุณภาพสูงสำหรับอาหารและผลิตภัณฑ์เสริมอาหารสัตว์เลี้ยง มีทั้งรูปแบบน้ำและผงเพื่อการใช้งานในผลิตภัณฑ์สุดท้ายที่หลากหลายสำหรับผู้ผลิต

การใช้ทุกส่วนของปลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดนี้ หน่วยธุรกิจ TUI ยังมุ่งเน้นสนับสนุนกลยุทธ์ “Healthy Living, Healthy Oceans” ของไทยยูเนียน ด้วยผลิตภัณฑ์ที่สามารถสอยทวนแหล่งที่มาได้อย่างครบวงจร เริ่มต้นจากวัตถุดิบที่ยั่งยืน ผ่านกระบวนการผลิตที่สามารถถนอมคุณค่าของสารอาหารธรรมชาติไว้ได้อย่างครบถ้วน และส่งต่อไปสู่ลูกค้าในการผลิตหลากหลายผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพต่อไป



UniQ® BONE

นวัตกรรม ของไทยยูเนียน

นวัตกรรมเพื่อสุขภาพ ความเป็นอยู่ที่ดี และความยั่งยืน

ในขณะที่โลกวิวัฒนาการจากเงาของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2565 การใช้ชีวิตในรูปแบบ New Normal ก็ไม่เหมือนเดิมอีกต่อไป และได้เปลี่ยนทัศนคติและความคิดสำหรับผู้บริโภคต่อการใช้ชีวิตในโลกหลังโควิด โดยเฉพาะเรื่องสุขภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความยั่งยืน ความเชื่อและบรรทัดฐานของพวกเขา กำลังเปลี่ยนไป นวัตกรรมมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการรักษาให้บริษัทมีความเกี่ยวข้องกับผู้บริโภคและลูกค้า บทบาทของอาหารในปัจจุบันไม่เพียงแต่ให้ความต้องการทางโภชนาการขั้นพื้นฐานแก่ผู้บริโภคเท่านั้น แต่ยังต้องดูแลให้มีสุขภาพที่สมบูรณ์แข็งแรง ทั้งร่างกายและจิตใจแบบยั่งยืนอีกด้วย สำหรับนวัตกรรมที่ไทยยูเนียน เรามุ่งมั่นต่อเป้าหมายองค์กร “Healthy Living, Healthy Oceans” โดยให้ความสำคัญกับสุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดีจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเรา ภารกิจของเราคือการพัฒนาโซลูชันที่พลิกเกมสำหรับความพึงพอใจของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น, การสร้างคุณค่าร่วมกัน และความยั่งยืน



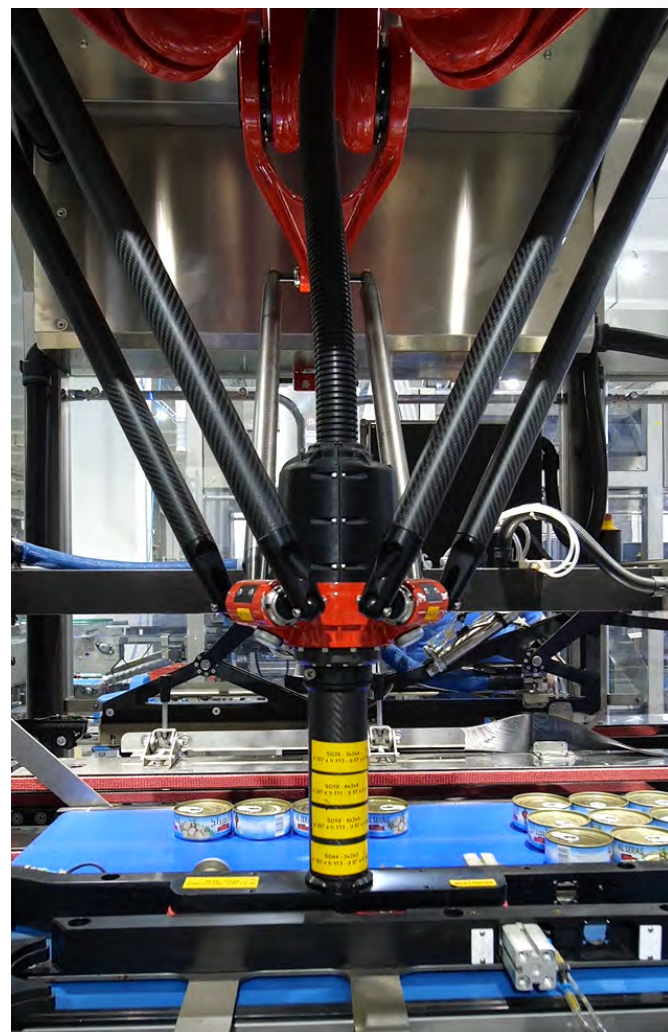
ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม

ชีวิต้า แบรินด์ผลิตภัณฑ์อาหารเสริมที่เป็นสัญลักษณ์ของไทยยูเนียน ในปี 2565 ยังคงเสริมสร้างความแข็งแกร่งของพอร์ตโฟลิโอ ด้วยการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์คอลลาเจน การเปิดตัวที่สำคัญ ได้แก่ ZEAVITA Collagen Prebo & Gluta ที่เปิดตัวในเดือนเมษายน 2565 ด้วยคุณสมบัติของผิวกระจ่างใสและลำไส้ที่ดีมีสุขภาพ, ZEAVITA Collagen Prebo & Zinc ที่เปิดตัวในเดือนกรกฎาคม 2565 โดยวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์เพื่อการป้องกันผิวและลำไส้ที่ดี, ZEAVITA Collagen Prebo & Astraxanthin ที่เปิดตัวในเดือนสิงหาคม 2565 ด้วยคุณสมบัติในการชะลอวัยและลำไส้ที่ดี ด้วยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่แข็งแกร่งซึ่งพัฒนาจากความต้องการเชิงลึกของผู้บริโภค และสนับสนุนโดยแคมเปญการตลาดและการสื่อสารที่ทรงพลัง ทำให้ ชีวิต้าคอลลาเจนแซงหน้าผู้นำตลาดขึ้นเป็นอันดับ 1 ในส่วนแบ่งตลาดใน Watsons ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565 การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวิต้าคอลลาเจนได้ดำเนินการอย่างถี่ถ้วนโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จับต้องได้และผลประโยชน์ต่อผู้บริโภคเป็นหลัก เรามีการตลาดเบื้องต้นเพื่อประเมินประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ ZEAVITA Activ70X Collagen+ โดยได้ดำเนินการร่วมกับศูนย์ทดสอบเครื่องสำอางและเภสัชภัณฑ์ทางผิวหนัง มหาวิทยาลัยมหิดล และผลที่ได้แสดงให้เห็นถึงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความยืดหยุ่นของผิว ความชุ่มชื้นของผิว และความหนาแน่นของผิว หลังการบริโภคผลิตภัณฑ์ ZEAVITA Activ70X Collagen+ เป็นระยะเวลา 1 และ 2 เดือน นอกจากผลิตภัณฑ์คอลลาเจนแล้ว ZEAVITA Fish Oil Deepz เพื่อคุณภาพการนอนหลับที่ดีขึ้น ยังได้เปิดตัวในเดือนเมษายน 2565 และ ZEAVITA Immu 10 ที่มีวิตามินซี 200% ได้เปิดตัวในเดือนพฤศจิกายน 2565 นวัตกรรมตัวนี้เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของไทยยูเนียนที่ได้รับอนุสิทธิบัตรคุ้มครอง

โปรตีนทางเลือก

ความต้องการผลิตภัณฑ์อาหารจากพืชเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ผู้บริโภคคาดหวังอาหารที่ไม่เพียงดีต่อสุขภาพ แต่ยังดีต่อโลกและสิ่งแวดล้อมด้วย ไทยยูเนียนในฐานะผู้นำระดับโลกด้านอาหารทะเล เราใส่ใจและให้ความสำคัญกับสิ่งที่ผู้บริโภคมองหาเป็นพิเศษในด้านอาหารทะเลทางเลือก นอกเหนือจากชั้นปลาทูน่าทางเลือกที่เปิดตัวในปี 2564 แล้ว ในปี 2565 นี้ เราประสบความสำเร็จจากผลของความพยายามอย่างเต็มที่ในการพัฒนาชิ้นส่วนกุ้งทางเลือกและกุ้งทั้งตัว วิธีการผลิตและสูตรการผลิตกุ้งจากพืชได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาเป็นอย่างดี ในประเภทความลับทางการค้าของไทยยูเนียน เกี่ยวข้องจากพืชภายใต้แบรนด์ OMG ที่เปิดตัวในเดือนมิถุนายน 2565 เป็นตัวอย่างที่ดีของผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ที่ใช้เทคโนโลยีผลิตกุ้งจากพืชของเรา ขนมอบจก OMG ไม่เพียงแต่รสชาติดีเท่านั้น แต่ยังดีต่อสิ่งแวดล้อมและโลกของเราอีกด้วย





ระบบการผลิตดิจิทัล (Digital manufacturing)

ที่ศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียนเราตระหนักเสมอว่าการผลิตดิจิทัลมีความสำคัญเพียงใด ความจำเป็นที่จะต้องเร่งรับผลักดันการพัฒนากระบวนการผลิตดิจิทัลเห็นเด่นชัดขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงสถานการณ์โควิดระบาด โดยมีเป้าหมายสูงสุดเพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพการดำเนินงานของเรา รวมถึงเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานจะดำเนินต่อไปโดยพึ่งพาแรงงานมนุษย์น้อยลงเพื่อให้การพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงระบบการผลิตดิจิทัลครอบคลุมทุกด้าน หลายโครงการได้ถือกำเนิดขึ้นภายใต้แนวคิด “โรงงานแห่งอนาคต” ความสำเร็จสำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2565 ประกอบด้วย ได้แก่ 1) การประดิษฐ์เทคโนโลยีใหม่ในการพัฒนาระบบตัดอัตโนมัติแบบมัลติวัชชั่นแบบผสมผสาน (อยู่ระหว่างการจดสิทธิบัตร) และ 2) โปรแกรมซอฟต์แวร์สินค้าคงคลังดิจิทัล ไทยยูเนียนที่ช่วยคัดเลือกวัตถุดิบสำหรับการวางแผนการผลิตคอยติดตามนวัตกรรมใหม่ๆ อีกมากมายในเส้นทางสู่ระบบการผลิตดิจิทัลของเรา

บรรจุภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนเพื่อ Healthy Oceans

บรรจุภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนโปรแกรม SEACHANGE® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของไทยยูเนียน และเป้าหมายสำคัญของบริษัท “Healthy Living, Healthy Oceans”. เรามีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายด้านความสามารถในการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reusability) ความสามารถในการรีไซเคิล (Recyclability) หรือความสามารถในการย่อยสลาย (Compostability) ของบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของไทยยูเนียน ภายในปี 2568 เพื่อสนับสนุนความคิดริเริ่มนี้ทางศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียนได้ทุ่มเทและพยายามพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ได้คำนึงแค่ส่วนประกอบบรรจุภัณฑ์ แต่ได้รวมถึงวิธีการแก้ปัญหาบรรจุภัณฑ์ทั้งหมด ขอบเขตของโครงการนี้ครอบคลุมบรรจุภัณฑ์ทุกประเภทตั้งแต่ บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible) ถุง pouch ภาชนะบรรจุคงรูป เช่น ถ้วยพลาสติก กระป๋องโลหะ กระป๋องอะลูมิเนียม สำหรับสายการผลิตแบบ retort หรือแช่แข็ง ทั้งอาหารคนและอาหารสัตว์เลี้ยง

ความสามารถในการรีไซเคิล (Recyclability) ของบรรจุภัณฑ์กำลังอยู่ในขั้นตอนการค้นคว้าวิจัยวัสดุประเภทเดียว สำหรับทดแทนวัสดุที่มีหลายชั้น หรืออะลูมิเนียมที่ปัจจุบันใช้ในบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว สิ่งที่มีแนวโน้มให้มีความสำคัญคือการพัฒนาวัสดุที่มีคุณสมบัติในการปกป้องผลิตภัณฑ์ที่ดีและตอบโจทย์ด้านความยั่งยืน โดยไม่กระทบคุณสมบัติด้านความปลอดภัยทางอาหารและอายุการเก็บรักษาของผลิตภัณฑ์ ยิ่งไปกว่านั้น เรากำลังค้นคว้าหาคำตอบในการรีไซเคิลทางเดียว เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รูปแบบของผลิตภัณฑ์เองก็ต้องเกื้อหนุนต่อระบบการรวบรวม และเหมาะสมต่อโครงสร้างการรีไซเคิลในประเทศนั้นๆ สำหรับกระป๋องโลหะและอะลูมิเนียมที่ปัจจุบันได้มีการรีไซเคิลทั่วโลก ศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียนได้กำลังค้นคว้าหาแนวทางในการลด carbon footprint ที่เกิดจากผลิตและการขนส่งบรรจุภัณฑ์กลุ่มนี้ เรามีความมุ่งมั่นที่แนวทางการแก้ไขปัญหาเพื่อความยั่งยืนไม่เพียงแต่จะสัมผัสถึงผลด้านเป้าหมายความยั่งยืน แต่ต้องสามารถช่วยให้เราดูแลท้องทะเลได้อย่างดีที่สุดเพื่อสามารถส่งต่อไปให้กับคนรุ่นหลังได้

SPACE-F

SPACE-F โครงการ incubator และ accelerator สำหรับสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารโดยเฉพาะแห่งแรกของประเทศไทย ถือเป็นรากฐานที่สำคัญของกิจกรรมนวัตกรรมแบบเปิดของไทยยูเนียน ก่อตั้งขึ้นในปี 2562 เพื่อขยายระบบนิเวศของสตาร์ทอัพที่ทุ่มเทให้กับเทคโนโลยีอาหารเชิงลึก โดยความร่วมมือของไทยยูเนียน, สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ และคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล การสนับสนุนต่อโครงการนี้ได้ขยายไปถึง บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ และ ดิลอยท์ ประเทศไทย ชื่อเสียงของ SPACE-F เติบโตขึ้นอย่างมาก และได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้สนับสนุนหลักต่อระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีอาหารของภูมิภาค

สตาร์ทอัพในกลุ่มที่ 3 ของ SPACE-F ประสบความสำเร็จในการพิสูจน์การทดลองแนวความคิด, เปิดตัวผลิตภัณฑ์สู่ตลาด และได้รับการลงทุนในปี 2565 กลุ่มที่ 3 นี้ประกอบด้วย 15 สตาร์ทอัพ โดยมี 8 accelerator สตาร์ทอัพ และ 7 incubator สตาร์ทอัพ สตาร์ทอัพที่เข้าร่วมมาจากทั่วโลก โดยมี 10 สตาร์ทอัพจากประเทศไทย และ 5 สตาร์ทอัพจากอเมริกาเหนือ ยุโรป และเอเชีย วันอาทิตย์ของ accelerator สตาร์ทอัพจัดขึ้นในวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 โดยมี 8 สตาร์ทอัพนำเสนอต่อผู้ชม 198 คน วันอาทิตย์ของ incubator สตาร์ทอัพจัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2565 ที่งาน Sustainability Expo 2022 โดยมีผู้เข้าร่วมงานมากกว่า 200 คน นอกจากนี้ Phagos และ MUU ยังได้ประกาศความสำเร็จในการระดมทุนจำนวน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 SPACE-F ได้ลงนามใน MOU กับ Innovate360 ซึ่งเป็น accelerator สตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารชั้นนำของสิงคโปร์เพื่อส่งเสริมความร่วมมือทั่วทั้ง



ภูมิภาคในด้านเทคโนโลยีอาหาร ความร่วมมือนี้เริ่มด้วยการเยือนสิงคโปร์ของสตาร์ทอัพ SPACE-F 6 รายเพื่อสำรวจระบบนิเวศท้องถิ่น และนำเสนอบริษัทที่งาน International Agrifood Week ในช่วงหนึ่งสัปดาห์ ซึ่งได้รับความสนใจอย่างมาก SPACE-F จะยังคงขยายการดำเนินงานในระดับนานาชาติต่อไป โดยสร้างความร่วมมือกับ accelerator สตาร์ทอัพ, องค์กรและนักลงทุนระดับโลกในปี 2566

ไทยเบฟ (ผู้ผลิตเครื่องดื่มชั้นนำในอาเซียน) และดิลอยท์ (หนึ่งในเครือข่ายบริการระดับมืออาชีพที่ใหญ่ที่สุดในโลก) มุ่งมั่นที่จะสนับสนุนโครงการ SPACE-F ต่อไปในฐานะองค์กร และพันธมิตร สนับสนุนตามลำดับในปี 2566 ในเดือนมีนาคม 2566 จะได้เห็นการเปิดตัวของกลุ่มที่ 4 ของ SPACE-F ด้วยความคาดหวังสูง จนถึงปัจจุบัน ศิษย์เก่าของโครงการสามารถระดมทุนได้มากกว่า 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และขยายการดำเนินงานไปทั่วโลกด้วยการดำเนินงานในกว่า 16 ประเทศ เราคาดว่าความสำเร็จของสตาร์ทอัพ SPACE-F จะเติบโตอย่างก้าวกระโดดเมื่อศิษย์เก่าของโครงการได้เติบโตเต็มที่ และเราขยายโครงการไปสู่ระดับสากล



คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร



นโยบายด้านคุณภาพของไทยยูเนียน

ผู้บริหารระดับสูงของไทยยูเนียนตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยอาหารและความเป็นของแท้ของผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อาหาร ไทยยูเนียนมุ่งมั่นที่รับผิดชอบอย่างเต็มที่เพื่อปรับปรุงวัฒนธรรมความปลอดภัยด้านอาหารตลอดทั้งธุรกิจของเราอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทพัฒนาและมุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์อาหารที่ปลอดภัยผ่านระบบการจัดการความปลอดภัยอาหารที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม ไทยยูเนียนได้จัดตั้งและรับรองระบบจุดควบคุมวิกฤตการวิเคราะห์อันตราย (HACCP) ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลและการรับรองระบบการจัดการความปลอดภัยด้านอาหารทั่วโลก (GFSI) นอกจากนี้ บริษัทยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึงข้อกำหนดของลูกค้าที่ตกลงกันไว้เพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่สอดคล้อง ไทยยูเนียนยังมุ่งมั่นการสร้างคุณภาพของผลิตภัณฑ์และวัฒนธรรมความปลอดภัยของอาหารผ่านการสื่อสารอย่างเปิดเผยกับพนักงานทุกระดับงานทั่วโลก และยังให้ความสำคัญกับการประเมินทัศนคติและพฤติกรรมที่คำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และวัฒนธรรมความปลอดภัยของอาหารของไทยยูเนียน

ระบบการจัดการคุณภาพ: ความปลอดภัยอาหารและสัญลักษณ์

ระบบการจัดการคุณภาพเป็นระบบที่ยอมรับและมีการใช้ทั่วโลกเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการผลิตอาหารที่ปลอดภัยอาหารและเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพที่กำหนดไว้รวมทั้งเพิ่มคุณค่าให้กับผู้บริโภค ระบบการจัดการคุณภาพภายในได้รับการตรวจสอบและรับรองโดยหน่วยงานอิสระ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนด ตรงตามมาตรฐานสากล สอดคล้องตาม

กฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย ระบบการจัดการคุณภาพเริ่มต้นจากการควบคุมขั้นตอนการแปรรูปวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากภายนอก โดยเราทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์ในการช่วยปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ระบบนี้ได้สะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัติที่ถูกต้องและความปลอดภัย รวมทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญทั้งที่คุณภาพ สภาพแวดล้อม และสังคมอีกด้วย

ไทยยูเนียนตระหนักดีถึงความต้องการของผู้บริโภคในด้านคุณภาพและความปลอดภัย ดังนั้นเราจึงทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์เพื่อช่วยผลิตสินค้าคุณภาพส่งมอบสู่ตลาดโดยปราศจากการดัดแปลง หรือมีการปรับเปลี่ยนเพียงเล็กน้อย เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานตลอดทุกขั้นตอนในระบบห่วงโซ่อุปทานไทยยูเนียนส่งทีมงานออกตรวจสอบสถานที่จริง รวมทั้งวิเคราะห์วิธีการและมาตรฐานการผลิต การตรวจสอบมาตรฐานซัพพลายเออร์ของเรา ตลอดจนการส่งมอบรายงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการตรวจสอบพิเศษตามคำขอ หรือการตรวจสอบในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ตามเงื่อนไขของสัญญา การบริหารความเสี่ยง และเครื่องมือในการตรวจสอบเหล่านี้ มีส่วนสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการช่วยให้ซัพพลายเออร์สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานและแนวทางด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารของไทยยูเนียน บริษัทมีห้องปฏิบัติการทดสอบอาหารของตนเอง ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และได้รับรางวัลห้องปฏิบัติการดีเด่นในปี 2553 จากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อีกด้วย เรายังคงเดินหน้าสู่ความเป็นเลิศในเรื่องคุณภาพความปลอดภัยด้านอาหารและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากการได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing

Practice หรือหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิต), มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point หรือระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร) มาตรฐาน BRC (British Retail Consortium) หรือสมาคมผู้ประกอบการค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร) มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001, TIS45001 มาตรฐานอาหารโคเชอร์ มาตรฐานอาหารฮาลาล และมาตรฐาน BAP (Best Aquaculture Practices) หรือการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยอดเยี่ยมสำหรับห่วงโซ่อุปทานกุ้งทั้งระบบ นอกจากนี้สินค้าของบริษัทยังมีการจัดทำข้อมูลสำหรับผู้บริโภคเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าถึงมือผู้บริโภคอย่างปลอดภัย เป็นไปตามมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศเพื่อให้การผลิตอาหารปลอดภัย นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญเป็นอย่างมากตลอดทั้งกระบวนการห่วงโซ่อาหารของบริษัทจนถึงผู้บริโภค จากกลไกและภัยคุกคามต่ออาหารโดยเจตนา โดยมุ่งมั่นพัฒนาและจัดการระบบกลไกและภัยคุกคามอาหารตามมาตรฐานสากลและกฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัย ลดและกำจัดความเสี่ยงที่อาจมีการปนเปื้อนลงสู่ผู้บริโภคได้

การรับรองจากสถาบันต่างๆ ในด้านคุณภาพอาหารและความปลอดภัยของไทยยูเนียน:

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ด้านระบบการจัดการคุณภาพจากสถาบัน United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากสถาบัน United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001, TIS45001 จาก SGS
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 การทดสอบและสอบเทียบ (Calibration) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ห้องปฏิบัติการทดสอบ (Testing Laboratory) จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และจากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (ACFS) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ได้รับการรับรอง BRC มาตรฐานโลกความปลอดภัยด้านอาหารจากสถาบัน UKAS product certification
- ได้รับการรับรอง MSC Chain of Custody (Marine Stewardship Council) จาก ASI
- ได้รับการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยอดเยี่ยม (BAP) จาก SGS
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา (USFDA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการตรวจสอบคุณภาพของอาหาร
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักตรวจสอบอาหารของแคนาดา (CFIA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพของอาหาร
- ได้รับการรับรอง GMP ในด้านการผลิตอาหารจากกรมประมง กรมปศุสัตว์ จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร และกรมปศุสัตว์ ประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point, HACCP) จากกรมประมง ประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารฮาลาล จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารโคเชอร์จาก Union of Orthodox Jewish Congregations of America สำหรับโรงงานผลิตปลาทูน่า พิงค์เชลมอน และปลาชาร์ดิน ในภาชนะปิดสนิท
- ได้รับการรับรองแฟร์เทรด (การค้าที่เป็นธรรม) โดยสถาบันแฟร์เทรด สหรัฐอเมริกา จากบริษัทคอนโทรล ยูเนียน ประเทศไทย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

“อาหารได้กลายเป็นส่วนสำคัญของสุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดี และไม่ใช่ว่าเป็นเพียงแหล่งพลังงานอีกต่อไป แต่อาหารมีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับความเป็นอยู่ที่ดีของร่างกายมนุษย์ครอบคลุมถึงคุณค่าทางโภชนาการและความต้องการสารอาหารแต่ละชนิด ไทยยูเนียนจึงมุ่งไปข้างหน้าและมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์”



กลุ่มผลิตภัณฑ์ อาหารทะเลแปรรูป

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) ประกอบด้วยสินค้าหลักคือสินค้าบรรจุกระป๋องที่จำหน่ายให้ผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีกและบางส่วนผ่านช่องทางค้าส่ง ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้รวมถึงปลาทูน่า ปลาซาร์ดีน ปลาแมคเคอเรล ปลาแซลมอน และปลาแฮร์ริ่ง โดยลักษณะการทำธุรกิจและอัตราการทำการค้าของสินค้าต่างๆ ในกลุ่มนี้มีแนวโน้มใกล้เคียงกัน ซึ่งผู้บริโภคให้ความสำคัญกับแบรนด์สินค้าเป็นหลัก ถือเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้า รวมถึงสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่มีแบรนด์เป็นที่รู้จักแพร่หลายจะสามารถสร้างคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นผลพวงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ ทำให้สินค้ามีมูลค่าแตกต่างจากคู่แข่ง และสามารถตั้งราคาได้สูงกว่าราคาตลาด หรือสินค้ารับจ้างผลิตที่ลูกค้าสามารถหาสิ่งทดแทนได้มากมาย ซึ่งส่วนต่างทางด้านราคานั้นจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสถานะทางการตลาดของแบรนด์ ลักษณะการแข่งขันในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ ประสบการณ์ต่างๆ หรือความรู้สึกผูกพันของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ เป็นต้น

ในปี 2565 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เท่ากับ 66.5 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งมาจากผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าเป็นหลัก และยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มบริษัทอีกด้วย นอกจากนี้กว่าร้อยละ 55 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่ขายภายใต้แบรนด์ของบริษัท โดยส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายที่เกิดจากธุรกิจรับจ้างผลิตหรือการผลิตตามสัญญาการขาย และธุรกิจบริการด้านอาหารสำหรับลูกค้าหลักของกลุ่มสินค้านี้ส่วนมากเป็นร้านค้าส่งหรือช่องทางการค้าขายปลีกแบบสมัยใหม่หรือโมเดิร์นเทรด เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสะดวกซื้อ และร้านขายยา โดยผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปส่วนมากจะเป็นสินค้าที่บรรจุอยู่ในภาชนะบรรจุสุญญากาศในรูปกระป๋อง ซอง หรือถาดแบบมีฝา ซึ่งสามารถเก็บได้นานถึง 5 ปี และบริโภคได้ทันทีโดยคุณค่าและสารอาหารยังคงครบถ้วนไม่แพ้อาหารปรุงสดใหม่



กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์จากกุ้งและปลาแชลมอนเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่แล้วจะจัดจำหน่ายตรงให้กับร้านค้าปลีก ร้านอาหาร โรงแรม และธุรกิจจัดเลี้ยง เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์บางส่วนที่จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านช่องทางค้าปลีก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ถูกจัดเก็บอยู่ในตู้เย็นหรือตู้แช่เยือกแข็งเพื่อรักษาคุณภาพและทำให้อายุการจัดเก็บสินค้ายาวนาน นอกจากนี้ธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำภายใต้บริษัท ไทยยูเนียน ฟิชมิลล์ จำกัด (มหาชน) ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ด้วย เนื่องจากอาหารสัตว์น้ำ (สำหรับกุ้งและปลา) ถือเป็นธุรกิจต้นน้ำของห่วงโซ่อุปทานของการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ อีกทั้งเป็นการสร้างรากฐานและเสริมความมั่นคงแก่อุตสาหกรรมอาหารในภูมิภาคเอเชีย เพื่อการผลิตสัตว์น้ำอย่างยั่งยืน โดยประเทศไทยถือเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมประมงที่สำคัญของโลก

ในปี 2565 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เท่ากับ 56.9 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยผลิตภัณฑ์กุ้งคิดเป็นสัดส่วนที่ใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ตามด้วยผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ปลาแชลมอนและกุ้งลือบสเตอร์ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท (รวมถึงแบรนด์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม) มีสัดส่วนร้อยละ 38 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้ ในขณะที่ยอดขายส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิตและธุรกิจบริการด้านอาหาร อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ส่วนมากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ยังไม่สามารถรับประกันได้ทันทีและมีอายุการเก็บสั้นกว่าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) โดยมีอายุการจัดเก็บไม่เกินหนึ่งปี



กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง

ปัจจุบันกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงของไทยยูเนียนดำเนินการผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 ผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้ประกอบด้วยอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกและขนมสำหรับสัตว์เลี้ยง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการรับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์ที่ออกสู่ตลาดภายใต้แบรนด์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อทดสอบการตอบรับของตลาดต่อผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ๆ ในเบื้องต้นแทนลูกค้าของบริษัท ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวต่อเนื่อง และมีการเติบโตของค่าใช้จ่ายต่อหัวสูงกว่าผลิตภัณฑ์อาหารคน ปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจนี้คือการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าตลอดกระบวนการ ทั้งการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการเป็นผู้ร่วมสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ (Co-Creation) ทำให้กลุ่มธุรกิจนี้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและก้าวทันเทรนด์ระดับโลกที่เกี่ยวข้องกับตลาดอาหารสัตว์เลี้ยง

ในปี 2565 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์สัตว์เลี้ยงมีมูลค่า 21.6 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท สินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท มีสัดส่วนร้อยละ 1 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้ ซึ่งกล่าวได้ว่าสินค้าเกือบทั้งหมดจากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เป็นสินค้ารับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า หรือมีการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของลูกค้า โดยลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ แบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยง บริษัทค้าปลีกอาหารสัตว์เลี้ยง ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (รวมถึงช่องทางออนไลน์) ตัวแทนและผู้ส่งออกอาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่บรรจุอยู่ในภาชนะปิดสนิทในรูปกระป๋อง ขง ถู หรือถาดแบบมีฝา

ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า
และธุรกิจอื่นๆ



ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นๆ นั้น ประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลายประเภท ที่มีความหลากหลายเป็นอย่างมาก จึงทำให้โครงสร้างของการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การจัดจำหน่าย และการบริโภคมีลักษณะแตกต่างกันไป ผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์ เช่น กระป๋องสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป บริการสิ่งพิมพ์สำหรับฉลากกระป๋อง และผลิตภัณฑ์อื่น รวมถึงผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าอื่นๆ ได้แก่ อาหารสำเร็จรูปพร้อมปรุงหรืออาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน เช่น สีน้คำต้มยำ และผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ (เช่น พาย ขนมเค้ก หรือขนมปังต่างๆ) รวมถึงสินค้าอื่นๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่ายังมีการดำเนินการผ่าน 3 บริษัทย่อย คือบริษัทไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด บริษัทไทยยูเนี่ยน อัลเทอร์เนทีฟโปรตีน จำกัด และบริษัทไทยยูเนี่ยน โลฟโซเลนซ์ จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด หรือผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2560 มีจุดประสงค์เพื่อนำผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่มาจากการบวนการผลิตของบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผลิตภัณฑ์พลอยได้คุณภาพสูงจากโรงงานของไทยยูเนี่ยน ได้แก่ หนังปลา หัวปลาและกระดูกปลา สามารถสกัดออกมาเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหารที่มีคุณค่าและประโยชน์ทางโภชนาการ เช่น กรดไขมันโอเมก้า-3 จากน้ำมันปลา แคลเซียมจากกระดูกปลา และคอลลาเจนจากหนังปลา ซึ่งผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์จะทำการตลาดในรูปแบบบรรจุภัณฑ์บรรจุ หรือ B2B ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างก่อสร้างโรงงานผลิตโปรตีนไฮโดรไลเซตและคอลลาเจนเปปไทด์แห่งใหม่ คาดว่า จะเริ่มดำเนินการผลิตได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2566

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โลฟโซเลนซ์ จำกัด หรือธุรกิจอาหารเสริม ก่อตั้งขึ้นในปี 2564 จุดประสงค์เพื่อตอบสนองผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดี โดยผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้จัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของ

ไทยยูเนี่ยนเอง คือ ZEAVITA มุ่งเน้นใน 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ คอลลาเจน แคลเซียม น้ำมันปลาทูน่า และวิตามิน IMMU 8+ (วิตามิน C + D3 + Zinc และวิตามินที่สำคัญอื่นๆ) ซึ่งมีวางจำหน่ายแล้วในร้านวัดสัน และร้านขายยาขนาดใหญ่ทั่วประเทศไทย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน อัลเทอร์เนทีฟโปรตีน จำกัด หรือธุรกิจโปรตีนทางเลือก เป็นหน่วยธุรกิจของไทยยูเนี่ยนที่ก่อตั้งขึ้นในปี 2564 มีจุดประสงค์เพื่อตอบสนองผู้บริโภคที่ใส่ใจสุขภาพ ตระหนักถึงสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนทางธรรมชาติมากขึ้น เป็นการนำความเชี่ยวชาญด้านอาหารทะเลของ ไทยยูเนี่ยนมาผสมผสานกับนวัตกรรมอาหารแนวใหม่ มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์โปรตีนที่มาจากพืช ซึ่งเป็นทางเลือกที่ดีต่อสุขภาพ เนื่องจากโปรตีนจากพืชเป็นโปรตีนที่ไม่มีคลอเรสเตอรอล มีไขมันอิ่มตัวต่ำ และเป็นแหล่งใยอาหารที่สำคัญ สินค้ากลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นสินค้ารับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า โดยมีบางส่วนขายภายใต้แบรนด์ของไทยยูเนี่ยนเอง คือ OMG Meat ซึ่งปัจจุบันได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอาหารทะเลที่ทำจากพืชออกมาหลากหลายเมนู เช่น นั้กเก็ต เนื้อปู เกียวกุ้ง

ในปี 2565 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เท่ากับ 10.4 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและสินค้าบรรจุภัณฑ์เป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ถึงแม้ว่าสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะมีลักษณะที่หลากหลาย แต่กลุ่มผลิตภัณฑ์นี้สามารถทำอัตรากำไรได้สูง เนื่องจากเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นการสร้างสรรค่นวัตกรรม การวิจัยและพัฒนา และการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น รวมถึงยังสามารถขยายตลาดไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่

สัดส่วนรายได้จากการขาย

สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตาม กลุ่มผลิตภัณฑ์และฐานการผลิต	2565		2564		2563	
	พันล้านบาท	%	พันล้านบาท	%	พันล้านบาท	%
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป	66.5	43%	59.0	42%	62.7	48%
- ภูมิภาคเอเชีย	23.5	15%	18.5	13%	20.7	16%
- ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา	27.4	18%	27.8	20%	27.5	21%
- ภูมิภาคอเมริกา	15.6	10%	12.7	9%	14.5	11%
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	57.0	36%	58.4	41%	49.6	37%
- ภูมิภาคเอเชีย	17.7	11%	17.0	12%	15.1	11%
- ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา	6.3	4%	5.6	4%	5.3	4%
- ภูมิภาคอเมริกา	33.0	21%	35.8	25%	29.2	22%
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์สัตว์เลี้ยง	21.7	14%	14.6	10%	12.3	9%
- ภูมิภาคเอเชีย	14.5	9%	11.4	8%	10.5	8%
- ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา	-	-	-	-	-	-
- ภูมิภาคอเมริกา	7.2	5%	3.2	2%	1.8	1%
4. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ	10.4	7%	9.1	7%	7.8	6%
- ภูมิภาคเอเชีย	7.5	5%	6.6	5%	5.4	4%
- ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา	2.8	2%	2.4	2%	2.3	2%
- ภูมิภาคอเมริกา	0.1	0%	0.1	0%	0.1	0%
รวม	155.6	100%	141.0	100%	132.4	100%
- ภูมิภาคเอเชีย	63.2	40%	53.5	38%	51.7	39%
- ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา	36.5	24%	35.8	25%	35.1	27%
- ภูมิภาคอเมริกา	55.9	36%	51.8	37%	45.6	34%

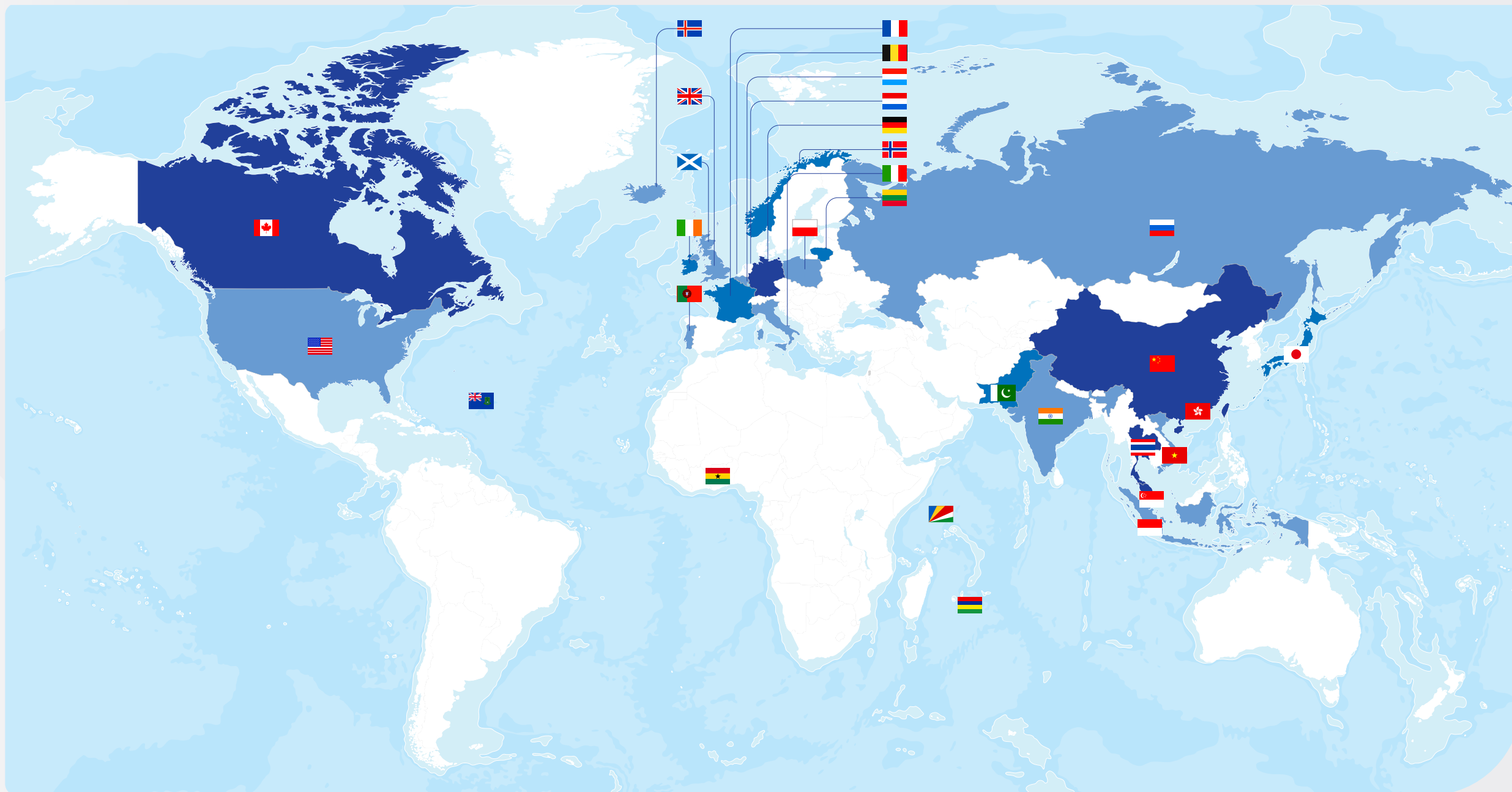
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามประเภทการจำหน่าย	2565	2564	2563
- ธุรกิจเบรนด์	35%	37%	38%
- ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าให้กับเบรนด์อื่น	57%	54%	54%
- ธุรกิจบริการด้านอาหาร (Food Service)	8%	9%	8%
รวม	100%	100%	100%


สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามตลาด	2565	2564	2563
สหรัฐอเมริกา	43%	43%	42%
ยุโรป	26%	28%	29%
ไทย	11%	10%	10%
ญี่ปุ่น	6%	5%	5%
อื่นๆ	14%	14%	14%
รวม	100%	100%	100%

โครงสร้าง การถือหุ้น ของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของ บริษัทในกลุ่ม

กลุ่มไทยยูเนียนมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัท ในกลุ่ม โดยแบ่งการดำเนินงานและการบริหารจัดการตามภูมิภาค คือ เอเชีย ยุโรปและแอฟริกา และอเมริกาเหนือ โดยโครงสร้างของบริษัทในกลุ่มสามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้




 เบลเยียม

 หนุงการะ บริติชเวอร์จิน


 แคนาดา

 จีน

 ฝรั่งเศส


 เยอรมนี


 กานา

 เนเธอร์แลนด์

 ฮองกง

 อินเดีย

 อินโดนีเซีย

 ไอร์แลนด์


 ไอซ์แลนด์

 อิตาลี

 ญี่ปุ่น

 ลัตเวีย

 ลิทัวเนีย

 มาเลเซีย

 นอร์เวย์

 โปแลนด์

 โปรตุเกส

 ปากีสถาน


 รัสเซีย

 สกอตแลนด์


 เซเนกัล

 สิงคโปร์

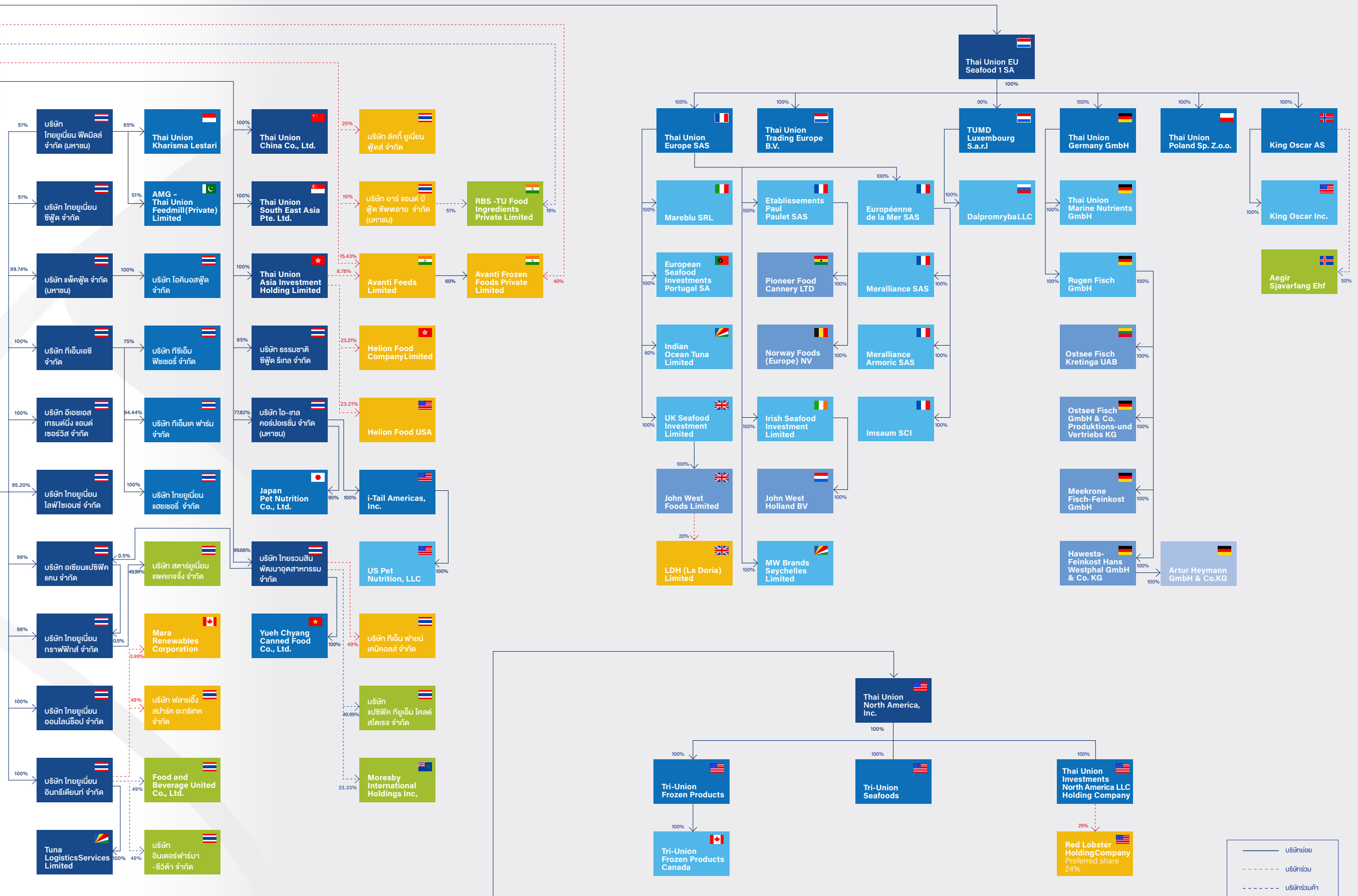
 ไทย

 สหราชอาณาจักร

 สหรัฐอเมริกา

 เวียดนาม

ไทยยูเนียน กรุ๊ป (TU)



รายละเอียดบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
1.	บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TU)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุกระป๋อง	1,492,953,874 บาท	1,192,953,874 บาท	4,771,815,496	-
บริษัทย่อย						
ประเทศไทย						
2.	บริษัท ไทยรวมสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM)	ผู้ผลิตและส่งออกปลากระป๋องและอาหารสัตว์	300,000,000 บาท	300,000,000 บาท	30,000,000	99.66% ถือโดย TU
3.	บริษัท โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ITC)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋องและอาหารสัตว์	3,000,000,000 บาท	3,000,000,000 บาท	3,000,000,000	77.82% ถือโดย TU (ณ วันที่ 8 ธันวาคม 2565 TU ถือหุ้นร้อยละ 99.78)
4.	บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด (TUG)	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป	40,000,000 บาท	40,000,000 บาท	4,000,000	98% ถือโดย TU
5.	บริษัท อีเอชเอส เทรนดิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (EHS)	ให้บริการฝึกอบรมและการจัดการ	70,000,000 บาท	70,000,000 บาท	7,000,000	100% ถือโดย TU
6.	บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TFM)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	1,000,000,000 บาท	1,000,000,000 บาท	500,000,000	51% ถือโดย TU
7.	บริษัท แพนิกฟู๊ด จำกัด (มหาชน) (PPC)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัสด์น้ำแช่แข็ง	329,999,790 บาท	329,999,790 บาท	32,999,979	99.74% ถือโดย TU
8.	บริษัท โอคีนอสฟู๊ด จำกัด (OKF)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัสด์น้ำแช่แข็ง	380,000,000 บาท	380,000,000 บาท	3,800,000	100% ถือโดย PPC
9.	บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู๊ด จำกัด (TUS)	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	300,000,000 บาท	300,000,000 บาท	30,000,000	51% ถือโดย TU
10.	บริษัท ไทยยูเนียนออนไลนช็อพ จำกัด (TUO)	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	1,000,000 บาท	1,000,000 บาท	100,000	100% ถือโดย TU
11.	บริษัท เอเชียแปซิฟิค แคน จำกัด (APC)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร	80,000,000 บาท	80,000,000 บาท	200	99% ถือโดย TU 0.5% ถือโดย TUM 0.5% ถือโดย TUG
12.	บริษัท ไทยยูเนียน อินทรีเดียนท์ จำกัด (TUI)	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร	450,000,000 บาท	450,000,000 บาท	45,000,000	100% ถือโดย TU

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
13.	บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู๊ด รีเทล จำกัด (TSR)	ผู้นำเข้าอาหารทะเลและร้านอาหารทะเล	6,000,000 บาท	6,000,000 บาท	60,000	65% ถือโดย TU
14.	บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด (TMAC)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกุ้งและลงทุนในกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์กุ้งและเลี้ยงกุ้ง	1,130,000,000 บาท	1,130,000,000 บาท	113,000,00	100% ถือโดย TU
15.	บริษัท ไทยยูเนียน แอสเซอรี่ จำกัด (TUH)	ผู้เพาะพันธุ์และอนุบาลลูกกุ้งเพื่อจำหน่ายและพัฒนาสายพันธุ์	510,000,000 บาท	510,000,000 บาท	51,000,000	100% ถือโดย TMAC
16.	บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด (TCM)	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	70,000,000 บาท	70,000,000 บาท	7,000,000	75% ถือโดย TMAC
17.	บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด (TMK)	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	270,000,000 บาท	270,000,000 บาท	27,000,000	94.44% ถือโดย TMAC
18.	บริษัท ไทยยูเนียน ไลฟ์ไซออนซ์ จำกัด (TUL)	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริม	300,000,000 บาท	75,000,000 บาท	3,000,000	95.20% ถือโดย TU
ทวีปเอเชีย						
19.	Thai Union China Co., Ltd. (TUC)	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	167,059,989 หยวน	167,059,989 หยวน	-	100% ถือโดย TU
20.	Thai Union Asia Investment Holding Limited (TUAIH)	ผู้ลงทุน	20,000 เหรียญสหรัฐ	20,000 เหรียญสหรัฐ	20,000	100% ถือโดย TU
21.	Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (YCC)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลากระป๋องและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	27,233,525,395 เวียดนามดอง	27,233,525,395 เวียดนามดอง	-	100% ถือโดย TUM
22.	PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	309,360,000 รูเปีย	309,360,000 รูเปีย	3,093,600	65% ถือโดย TFM
23.	Thai Union South East Asia Pte. Ltd. (TUSEA)	ผู้ให้บริการคำปรึกษา	100 ดอลลาร์สิงคโปร์	100 ดอลลาร์สิงคโปร์	100	100% ถือโดย TU
24.	Japan Pet Nutrition Co., Ltd. (JPN)	ผู้นำเข้าและจำหน่ายอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	5,000,000 เยน	5,000,000 เยน	50,000	90% ถือโดย ITC
25.	AMG – Thai Union Feedmill (Private) Limited (AMG-TFM)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	500,000,000 รูปีปากีสถาน	500,000,000 รูปีปากีสถาน	5,000,000	51% ถือโดย TFM

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ทวีปยุโรป						
26.	Thai Union EU Seafood 1 S.A. (TUES1)	ผู้ลงทุน	212,250,690 ยูโร	212,250,690 ยูโร	212,250,690	100% ถือโดย TU
27.	Thai Union Europe (TUE)	สำนักงานใหญ่	153,468,098 ยูโร	153,468,098 ยูโร	153,468,098	100% ถือโดย TUES1
28.	Thai Union Trading Europe B.V. (TUTE)	ผู้จัดการจำหน่ายอาหารทะเล	10 ยูโร	10 ยูโร	10	100% ถือโดย TUES1
29.	Mareblu SRL (MBLU)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	10,100,000 ยูโร	10,100,000 ยูโร	200,000	100% ถือโดย TUE
30.	European Seafood Investment Portugal (ESIP)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	50,000 ยูโร	50,000 ยูโร	10,000	100% ถือโดย TUE
31.	Etablissements Paul Paulet SAS (EPP)	ผู้ผลิต น้ำจิ้ม จัดจำหน่าย และส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	12,736,220 ยูโร	12,736,220 ยูโร	636,811	100% ถือโดย TUE
32.	UK Seafood Investments Limited (UKSI)	ผู้ลงทุน	100 ปอนด์	100 ปอนด์	1000	100% ถือโดย TUE
33.	Irish Seafood Investments Limited (ISIL)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	1,000 ยูโร	1,000 ยูโร	1000	100% ถือโดย TUE
34.	John West Foods Limited (JWUK)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	250,000 ปอนด์	250,000 ปอนด์	250,000	100% ถือโดย UKSI
35.	John West Holland BV (JWNL)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	90,000 ยูโร	18,000 ยูโร	18,000	100% ถือโดย ISIL
36.	Europeenne de la Mer SAS (EDM)	ผู้ลงทุนและผู้จัดจำหน่าย	31,782,446 ยูโร	31,782,446 ยูโร	31,782,446	100% ถือโดย TUE
37.	Meralliance Armoric SAS (MEARM)	ผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควัน	3,434,696.5 ยูโร	3,434,696.5 ยูโร	225,226	100% ถือโดย EDM
38.	Meralliance SAS (MERA)	ผู้จัดการจำหน่ายปลาแซลมอนรมควัน	500,000 ยูโร	500,000 ยูโร	50,000	100% ถือโดย EDM
39.	Imsaum SCI (IMS)	ให้เช่าทรัพย์สิน	1,524 ยูโร	1,524 ยูโร	100	100% ถือโดย EDM
40.	Thai Union Poland Sp. Z.o.o. (KO-TUP)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	50,005,000 สลือตติโปแลนด์	50,005,000 สลือตติโปแลนด์	1,000,100	100% ถือโดย TUES1

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
41.	King Oscar AS (KON)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	35,100,000 โครนเนอร์เวย์	35,100,000 โครนเนอร์เวย์	55,100	100% ถือโดย TUES1
42.	Norway Foods (Europe) NV (NFE)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	62,000 ยูโร	62,000 ยูโร	62,000	100% ถือโดย EPP
43.	Thai Union Germany GmbH (TUGe)	ผู้ลงทุน	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	25,000	100% ถือโดย TUES1
44.	Thai Union Marine Nutrients GmbH (TUMN)	ผู้ผลิตสารสกัดจากน้ำมันปลาทูน่า	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	25,000	100% ถือโดย TUGe
45.	Rugen Fisch AG (RuFi)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	2,827,840 ยูโร	2,827,840 ยูโร	2,827,840	100% ถือโดย TUGe
46.	Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG (HAW)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	4,000,000 ยูโร	4,000,000 ยูโร	4,000,000	100% ถือโดย RuFi
47.	Artur Heymann GmbH & Co.KG (HEY)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	1,250,000 ยูโร	1,250,000 ยูโร	1,250,000	100% ถือโดย HAW
48.	Meekrone Fisch-Feinkost GmbH (MKF)	ให้บริการเช่าสินทรัพย์	25,600 ยูโร	25,600 ยูโร	25,600	100% ถือโดย RuFi
49.	Ostsee Fisch GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG (OFI)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	4,150,000 ยูโร	4,150,000 ยูโร	4,150,000	100% ถือโดย RuFi
50.	Ostsee Fisch Kretinga UAB (gAG) (OFIK)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	1,781,214 ยูโร	1,781,214 ยูโร	1,781,213.76	100% ถือโดย RuFi
51.	TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD)	ผู้ลงทุน	552,583.22 ยูโร	552,583.22 ยูโร	-	90% ถือโดย TUES1
52.	Dalpromryba LLC (DPR)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและแช่แข็ง	25,000,000 รูเบิลรัสเซีย	25,000,000 รูเบิลรัสเซีย	-	100% ถือโดย TUMD

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ทวีปแอฟริกา						
53.	MW Brands Seychelles Limited (MWBSL)	ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	84,924 ยูโร	84,924 ยูโร	100	100% ถือโดย TUE
54.	Indian Ocean Tuna Limited (IOT)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	9,273,000 ยูโร	7,192,589 ยูโร	41,500	60% ถือโดย TUE
55.	Pioneer Food Cannery Limited (PFC)	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	28,476,740 เหรียญสหรัฐ	28,476,740 เหรียญสหรัฐ	28,476,740	100% ถือโดย EPP
56.	Tuna Logistics Services Limited (TLS)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร	3,000,000 ยูโร	1 ยูโร	3,000	100% ถือโดย TUI
ทวีปอเมริกา						
57.	King Oscar Inc. (KOUS)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	100,000 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	500	100% ถือโดย KON
58.	Thai Union North America, Inc. (TUNA)	ผู้ลงทุน	12,000,000 เหรียญสหรัฐ	444,068,225 เหรียญสหรัฐ	10,050,000	100% ถือโดย TU
59.	Tri-Union Seafoods, LLC (TRI-U)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	169,738,979 เหรียญสหรัฐ	169,738,979 เหรียญสหรัฐ	-	100% ถือโดย TUNA
60.	Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFPP)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง	10 เหรียญสหรัฐ	29,097,898 เหรียญสหรัฐ	10,000	100% ถือโดย TUNA
61.	Tri-Union Frozen Products Canada, ULC (TUFPC)	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	640,000 เหรียญสหรัฐ	640,000 เหรียญสหรัฐ	9,999	100% ถือโดย TUFPP
62.	US Pet Nutrition, LLC (USPN)	ผู้นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์	71,500,000 เหรียญสหรัฐ	71,500,000 เหรียญสหรัฐ	-	99% ถือโดย ITA
63.	Thai Union Investments North America, LLC (TUINA)	ผู้ลงทุน	200,000,000 เหรียญสหรัฐ	200,000,000 เหรียญสหรัฐ	-	100% ถือโดย TUNA
64.	i-Tail Americas, Inc. (ITA)	ผู้ลงทุน	5,000,000 เหรียญสหรัฐ	5,000,000 เหรียญสหรัฐ	5,000	100% ถือโดย ITC

บทนำ

01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

02 การกำกับดูแลกิจการ

03 งบการเงิน

04 เอกสารแนบ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
บริษัทร่วม						
ประเทศไทย						
1.	บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด (LUF)	ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด	150,000,000 บาท	150,000,000 บาท	1,500,000	25% ถือโดย TU
2.	บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด (TNFC)	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากอาหารทะเล	90,000,000 บาท	90,000,000 บาท	9,000	49% ถือโดย TUM
3.	บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (RBF)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปัง ซี แป้งกลั่น	3,000,549,500 บาท	3,000,549,500 บาท		10% ถือโดย TU
4.	บริษัท ฟลายอิง สปาร์ค อะกริเทค จำกัด (FSA)	ประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงเพาะเลี้ยงงูยวพันธุ์	1,000,000 บาท	1,000,000 บาท	-	49% ถือโดย TUI
ทวีปเอเชีย						
5.	Avanti Feeds Limited (AFL)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	136,245,630 รูปี	136,245,630 รูปี	136,245,630	15.43% ถือโดย TU และ 8.78% ถือโดย TUAIH
6.	Avanti Frozen Foods Private Limited (AFFPL)	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	101,000,000 รูปี	101,000,000 รูปี	10,100,000	60% ถือโดย AFL และ 40% ถือโดย บริษัท TU
7.	Helion Food Co., Ltd. (HFHK)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารแปรรูป	823,327 เหรียญสหรัฐ	823,327 เหรียญสหรัฐ	43,333	23.21% ถือโดย TUAIH
ทวีปยุโรป						
8.	LDH (La Doria) Limited (LDH)	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	1,000,000 ปอนด์	1,000,000 ปอนด์	200,000	20% ถือโดย JWUK
ทวีปอเมริกา						
9.	Red Lobster Group (RL)	ผู้ลงทุน	230,000,000 เหรียญสหรัฐ	230,000,000 เหรียญสหรัฐ	7,600,000	25% ถือโดย TUINA
10.	Mara Renewables Corporation (MARA)	ผู้นำเทคโนโลยีชีวภาพ	84,158,120 เหรียญสหรัฐ	84,158,120 เหรียญสหรัฐ	1,004,958	3.99% ถือโดย TUI
11.	Helion Food USA (HFUS)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารแปรรูป	716,663 เหรียญสหรัฐ	716,663 เหรียญสหรัฐ	64,424	23.21% ถือโดย TUAIH

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
บริษัทร่วมค้า						
ประเทศไทย						
1.	Food and Beverage United Co., Ltd. (F&B United)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหาร โฆษณาการและผลิตภัณฑเครื่องดื่ม	49,000,000 บาท	49,000,000 บาท	4,590,000	49% ถือโดย TUI
2.	บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา-ชีวิต้า จำกัด (I - Zeavita)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหาร โฆษณาการและผลิตภัณฑเครื่องดื่ม	9,800,000 บาท	9,800,000 บาท	980,000	49% ถือโดย TUI
3.	บริษัท สดาร์ยูเนียน แพคเกจจิง จำกัด (SUP)	ผู้ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกชนิดอ่อน	31,624,000 บาท	31,624,000 บาท	-	49.99% ถือโดย TUG
4.	บริษัท แปซิฟิค ทียูเอ็ม โคลด์ สโตรง จำกัด (PACT)	ผู้ให้เช่าห้องเย็น	80,000,000 บาท	80,000,000 บาท	800,000	49.99% ถือโดย TUM
ทวีปยุโรป						
5.	Aegir Sjavarfang Ehf (AEGIR)	ผู้ผลิตดับปลา	- ยูโร	- ยูโร	-	50% ถือโดย KON
ทวีปอเมริกา						
6.	Moresby International Holdings, Inc. (MIH)	ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	9,327,699 เหรียญสหรัฐ	9,327,699 เหรียญสหรัฐ	10,000,000	33.33% ถือโดย TUM



โครงสร้างการถือหุ้น

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	ครอบครัวจันศิริ	966,896,296	20.26%
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	510,639,082	10.70%
3.	ครอบครัวนิรุฒสินานนท์	329,654,084	6.91%
4.	MITSUBISHI UFJ MORGAN STANLEY SECURITIES CO., LTD.	297,745,120	6.24%
5.	คุณจารุณี ชินวงศ์วรกุล	215,000,000	4.51%
6.	SOCIAL SECURTY OFFICE	127,086,508	2.66%
7.	สำนักงานประกันสังคม	124,931,036	2.62%
8.	บมจ. ไทยยูเนียน กรุ๊ป	116,682,800	2.45%
9.	ครอบครัวบุญมีโชติ	94,103,480	1.97%
10.	STATE STREET EUROPE LIMITED	64,882,980	1.36%

หมายเหตุ: ปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และนับรวมการถือหุ้นที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้นภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเพียงกับรวมเป็นกลุ่มเดียวกัน

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	อัตรา
1.	ครอบครัวจันศิริ	966,896,296	20.26%
	(1) นายธีรพงศ์ จันศิริ	487,836,164	10.22%
	(2) นายไกรสร จันศิริ	134,804,288	2.83%
	(3) นายดิศพล จันศิริ	123,349,308	2.58%
	(4) นางพรนภา จันศิริ	109,329,048	2.29%
	(5) นางบุษกร จันศิริ	56,330,432	1.18%
	(6) นายเดชพล จันศิริ	40,240,000	0.84%
	(7) นางทิพรรัตน์ จันศิริ	15,007,056	0.32%
2.	ครอบครัวนิรุฒสินานนท์	329,654,084	6.91%
	(1) นายเชง นิรุฒสินานนท์	200,442,084	4.20%
	(2) นางจินตนา นิรุฒสินานนท์	66,500,032	1.40%
	(3) นายณรินทร์ นิรุฒสินานนท์	32,099,968	0.67%
	(4) นายนคร นิรุฒสินานนท์	30,000,000	0.63%
	(5) นางนรมน นิรุฒสินานนท์	612,000	0.01%
3.	ครอบครัวบุญมีโชติ	94,103,480	1.97%
	(1) นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	78,442,980	1.64%
	(2) นางสาวรุ่งทิวา บุญมีโชติ	5,900,000	0.12%
	(3) นายประเสริฐ บุญมีโชติ	5,000,000	0.11%
	(4) นายโชติวัฒน์ บุญมีโชติ	4,760,000	0.10%
	(5) นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ	500	0.00%

สัญชาติ	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา			รวมทั้งสิ้น		
	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น	อัตรา	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น	อัตรา	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น	อัตรา
ไทย	548	1,201,996,048	50.94%	39,709	2,283,771,675	94.67%	40,257	3,485,767,723	73.05%
ต่างชาติ	205	1,157,548,280	49.06%	50	128,499,493	5.33%	255	1,286,047,773	26.95%
รวม	753	2,359,544,328	49.45%	39,759	2,412,271,168	50.55%	40,512	4,771,815,496	100.00%

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัท
และบริษัทย่อย

หน่วย: พันล้านบาท

บริษัท และกลุ่มบริษัท		% การถือหุ้น โดย TU	2565		2564		2563	
			รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%
1. ภูมิภาคเอเชีย								
บมจ. ไทยยูเนียน กรุ๊ป	TU	-	14.3	9.2	12.8	9.1	12.8	9.6
บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม	TUM	99.66	17.1	11.0	21.1	15.0	20.0	15.1
บมจ. โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บมจ. สงขลาเคเนนิ่ง)	ITC	77.82	14.8	9.5	3.6	2.6	5.0	3.8
บจ. เอเชียแปซิฟิก แคน	APC	99.99	2.2	1.4	1.8	1.3	1.1	0.8
บจ. ยูเดียแคนฟู้ด	YCC	99.66*	0.7	0.4	0.5	0.3	0.5	0.4
บจ. ไทยยูเนียน ซีฟู้ด	TUS	51.00	1.2	0.8	1.3	0.9	1.8	1.3
กลุ่มบริษัท แพ็คฟู้ด	PPC	99.74	5.5	3.5	5.8	4.1	4.8	3.6
บ. อีเอชเอส เกรนนิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	EHS	100.00	-	-	0.0	0.0	0.0	0.0
บมจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ (เดิมชื่อ บจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์)	TFM	51.00	4.6	3.0	4.5	3.2	4.1	3.1
PT Thaiunion Kharisma Lestari	TUKL	33.15*	0.1	0.1	0.0	0.0	-	-
AMG – Thai Union Feedmill (Private) Limited	AMG-TFM	26.01*	0.1	0.1	0.2	0.1	-	-
บจ. ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์	TUG	98.00	0.1	0.1	0.1	0.0	0.1	0.1
บจ. ไทยยูเนียนออนไลน์ช็อป	TUO	100.00	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0
Thai Union China Co., Ltd.	TUC	100.00	1.0	0.6	0.8	0.5	0.4	0.3
กลุ่มบริษัท ทีเอ็มเอซี	TMAC	100.00	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
บจ. ไทยยูเนียน อินทรีย์เดียนท์	TUI	100.00	0.3	0.2	0.3	0.2	0.3	0.2
บจ. ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล	TSR	65.00	0.8	0.5	0.6	0.5	0.7	0.5
บจ. ไทยยูเนียน โลฟโซเนอส์	TUL	95.20	0.2	0.1	0.0	0.0	-	-
Japan Pet Nutrition Co., Ltd.	JPN	70.04*	0.1	0.1	-	-	-	-
รวม ภูมิภาคเอเชีย			63.3	40.7	53.6	38.0	51.7	39.0
2. ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา								
กลุ่มบริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป วัน	TUE1	100.00*	22.0	14.2	22.3	15.9	21.4	16.2
Thai Union Trading Europe B.V.	TUTE	100.00*	1.7	1.1	1.6	1.1	2.2	1.7
กลุ่มบริษัท เมอร์โกลออันซ์	MA	100.00*	5.2	3.3	5.4	3.9	4.6	3.5
กลุ่มบริษัท คิง ออสการ์	KO	100.00*	1.7	1.1	1.6	1.1	1.5	1.1
Thai Union Germany Group	TUGe	100.00*	5.3	3.4	4.5	3.2	5.0	3.7
Thai Union Canada Inc.	TUCa	100.00*	-	-	0.0	0.0	0.3	0.2
TUMD group	TUMD	90.00*	0.5	0.3	0.3	0.2	0.2	0.1
Tuna Logistics Services Limited	TLS	100.00*	-	-	-	-	-	-
รวม ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา			36.4	23.4	35.7	25.4	35.1	26.5
3. ภูมิภาคอเมริกา								
บจ. ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์	TRI-U	100.00*	15.6	10.0	12.7	9.0	14.6	11.0
บจ. ไทร-ยูเนียน ไฟวส์เซ่น โปรดักส์	TUFP	100.00*	33.1	21.3	35.8	25.4	29.2	22.1
บจ. ยูเอสเพ็ค นูทริชั่น	USPN	77.82*	7.2	4.6	3.2	2.2	1.8	1.4
รวม ภูมิภาคอเมริกา			55.9	35.9	51.7	36.6	45.6	34.5
รวมทั้งหมด			155.6	100.0	141.0	100.0	132.4	100.0

หมายเหตุ:
เป็นการแบ่งโครงสร้างรายได้จากการขาย หลังจากหักรายการระหว่างกันออกแล้ว
* บริษัทย่อยของไทยยูเนียนเป็นเจ้าของ

สิทธิประโยชน์จากการได้รับ
บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท/เลขที่บัตร	สถานที่ตั้ง	ระยะเวลาใช้สิทธิฯ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		กิจการที่ได้รับการส่งเสริม
		ตั้งแต่	สิ้นสุด	
1. บมจ. ไทยยูเนียน กรุ๊ป				
1.1 เลขที่ 2289(2)/2557 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2557	สมุทรสาคร	01/08/2561	31/07/2569	อาหารสำเร็จรูปบรรจุภาชนะพนัก สัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง อาหารพร้อมบริโภคแช่แข็ง
1.2 เลขที่ 1493(2)/2558 ลงวันที่ 10 เมษายน 2558	สมุทรสาคร	02/08/2561	01/08/2569	สัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง
1.3 เลขที่ 59-0781-1-00-0-0 ลงวันที่ 16 มิถุนายน 2559	สมุทรสาคร	ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		การส่งเสริมการลงทุนในกิจการ “สำนักงานใหญ่ข้ามชาติ” โดยจะต้องกำกับดูแลกิจการของสาขาหรือบริษัทในเครือในต่างประเทศ ไม่น้อยกว่า 1 ประเทศ โดยมีขอบข่ายธุรกิจดังนี้ 1.3.1 การบริหารงานทั่วไป การวางแผนทางธุรกิจ และการประสานงานธุรกิจ 1.3.2 การจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วน 1.3.3 การให้บริการด้านศูนย์บริหารเงิน (TREASURY CENTER: เลขที่ใบอนุญาต TC255801)
1.4 เลขที่ 64-0707-1-00-1-0 ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 2564	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		น้ำนึ่งปลาเข้มข้น (Steamed Fish Condensate)
2. บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม				
2.1 เลขที่ 1755(3)/2555 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2555	สมุทรสาคร	02/08/2558	02/08/2566	อาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง
2.2 เลขที่ 2578(2)/2555 ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2555	สมุทรสาคร	02/10/2560	01/10/2568	อาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะพนัก และอาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน
2.3 เลขที่ 2871(2)/2555 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2555	สมุทรสาคร	06/09/2559	05/09/2567	น้ำนึ่งปลาเข้มข้น
2.4 เลขที่ 61-1315-1-00-1-0 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์แช่แข็ง และอาหารสำเร็จรูปจากโปรตีนทางเลือกแช่แข็ง
2.5 เลขที่ 65-0391-1-00-1-0 ลงวันที่ 1 เมษายน 2565	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		น้ำนึ่งปลาเข้มข้น
3. บมจ. ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น				
3.1 เลขที่ 58-2085-0-00-1-0 ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2558	สงขลา	26/07/2562	25/07/2570	อาหารสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะพนัก อาหารสัตว์ สิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient)
3.2 เลขที่ 64-1409-0-00-1-2 ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2564	สมุทรสาคร	02/10/2564	01/10/2568	อาหารสัตว์บรรจุภาชนะพนัก
3.3 เลขที่ 65-0168-1-00-1-2 ลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		อาหารสัตว์บรรจุภาชนะพนัก

บริษัท/เลขที่บัตร	สถานที่ตั้ง	ระยะเวลาใช้สิทธิฯ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		กิจการที่ได้รับการส่งเสริม
		ตั้งแต่	สิ้นสุด	
4. บมจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์				
4.1 เลขที่ 1042(2)/2554 ลงวันที่ 11 มกราคม 2554	สมุทรสาคร	16/07/2559	15/07/2567	อาหารสัตว์
4.2 เลขที่ 2259(2)/2555 ลงวันที่ 5 กันยายน 2555	สมุทรสาคร	22/05/2557	21/05/2565	อาหารสัตว์
4.3 เลขที่ 58-1973-0-00-1-0 ลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2558	สมุทรสาคร	02/09/2559	01/09/2567	อาหารสัตว์
4.4 เลขที่ 64-0158-1-05-1-0 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		อาหารสัตว์
4.5 เลขที่ 64-1257-1-00-1-0 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		อาหารสัตว์
5. บจ. ไทยยูเนียนซีฟู้ด				
5.1 เลขที่ 1009(2)/2558 ลงวันที่ 6 มกราคม 2558	สงขลา	04/07/2560	03/07/2568	สัตว์น้ำแช่แข็ง และอาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง
5.2 เลขที่ 65-0603-1-00-1-0 ลงวันที่ 1 มิถุนายน 2565	สงขลา	18/07/2565	17/07/2570	อาหารพร้อมรับประทาน
6. บจ. โอเคอินสฟู้ด				
6.1 เลขที่ 59-0340-0-00-1-0 ลงวันที่ 7 มีนาคม 2559	สมุทรสาคร	16/08/2559	15/08/2567	สัตว์น้ำแช่แข็ง และอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง
7. บมจ. แพล็คฟู้ด				
7.1 เลขที่ 60-0565-0-00-3-0 ลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2560	สมุทรสาคร	14/08/2560	13/08/2568	สัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง
7.2 เลขที่ 61-0698-0-00-1-0 ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2561	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		สัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่เย็นแช่แข็ง
7.3 เลขที่ 61-0699-0-00-1-0 ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2561	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		อาหารพร้อมบริโภคแช่แข็ง อาหารสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปแช่เย็นแช่แข็ง
8. บจ. ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์				
8.1 เลขที่ 62-0989-1-00-1-2 ลงวันที่ 9 กันยายน 2562	สมุทรสาคร	04/06/2564	03/06/2569	น้ำมันปลา (Fish crude oil)
8.2 เลขที่ 64-1121-1-00-1-0 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2564	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		โปรตีนไฮโดรไลเซตจากปลา คอลลาเจนเปปไทด์จากปลา
9. บจ. ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์				
9.1 เลขที่ 65-1291-1-00-1-0 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2565	กรุงเทพฯ	ยังไม่เริ่มมีรายได้		บรรจุภัณฑ์จากกระดาษรีไซเคิล

ภาพรวม อุตสาหกรรม



ในปี 2565 ผลผลิตปลาทั่วโลกฟื้นตัวต่อเนื่องจากปี 2564 โดยได้แรงสนับสนุนจากความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นและภาคการผลิตทยอยกลับเข้าสู่สภาวะปกติ การผลิตรวมในปี 2565 เพิ่มขึ้น 1.5 เปอร์เซ็นต์เมื่อเทียบกับปีก่อน การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเติบโตขึ้น 2.9 เปอร์เซ็นต์ จากปีก่อน การประมงทะเลเติบโตขึ้น 0.2 เปอร์เซ็นต์เนื่องจากราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้น จากอัตราการเติบโตที่ดีกว่า จึงคาดว่าผลผลิตจากการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจะมีปริมาณมากกว่าการประมงทะเลภายในสิ้นปี 2566

ในระยะยาว คาดว่าผลผลิตปลาทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นปีละ 1.2 เปอร์เซ็นต์ไปจนถึงปี 2573 ซึ่งเป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นช้ากว่าอัตราการเติบโตในทศวรรษก่อน (ซึ่งเติบโตปีละ 2 เปอร์เซ็นต์) ทั้งนี้ การเติบโตจะได้รับแรงขับเคลื่อนมาจากพัฒนาการที่เกิดขึ้นในการจัดการการประมงและเทคโนโลยีการจัดการของเสียที่พัฒนาขึ้นมา อย่างไรก็ตาม ทั้งอุตสาหกรรมยังคงเผชิญกับความท้าทายจากต้นทุนอาหารสัตว์และเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น รวมถึงระยะเวลาดำเนินการที่เพิ่มขึ้นในประเภทย่อยที่เพิ่มขึ้น 2.8 เปอร์เซ็นต์อยู่ที่ 1.78 แสนล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ปริมาณส่งออกลดลง 1.9 เปอร์เซ็นต์ ในช่วงเวลาเดียวกัน อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการฟื้นตัวของภาคธุรกิจโรงแรม ร้านอาหารและจัดเลี้ยง (HORECA) จะช่วยลดแรงกดดันลง แต่สงครามในยูเครนและแรงกดดันเงินเพื่อส่งผลให้การค้าปลาในตลาดโลกมีความท้าทาย

แรงกดดันที่เพิ่มขึ้นต่อราคาสินค้ายังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากหลายปัจจัย อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูงนำไปสู่ราคาต้นทุนที่สูงขึ้นซึ่งรวมถึงอาหารสัตว์และเชื้อเพลิงด้วยเหตุนี้ ค่าขนส่งจึงอยู่ในระดับสูงไปด้วย ถึงแม้ว่าจะยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าจุดที่สูงที่สุดในช่วงโควิดก็ตาม จากปัจจัยนี้ประกอบกับการฟื้นตัวของกิจกรรมในภาคค้าปลีก ส่งผลให้ราคาปรับสูงขึ้น

ยกตัวอย่างปลาบางสายพันธุ์ เช่น ราคาของปลาแซลมอนในปี 2565 ปรับขึ้นสูงสุดในรอบหลายทศวรรษที่ผ่านมา ดัชนีราคาปลาของ FAO ปรับเพิ่มขึ้นเป็นแนวนอนตั้งแต่ช่วงสิ้นปี 2563 โดยได้ขึ้นไปถึงระดับ 117 ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2565 ซึ่งเป็นระดับที่สูงที่สุดเท่าที่เคยมีมา

การบริโภคปรับตัวเพิ่มขึ้นจากระดับต่ำในช่วงโรคระบาด ในระยะยาว คาดว่าการบริโภคจะเติบโตปีละ 1.4 เปอร์เซ็นต์ ไปจนถึงปี 2573 โดยได้รับการสนับสนุนจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมค้าปลีก บริการอาหารและการท่องเที่ยว ทั้งนี้ สถานการณ์โรคระบาดที่เกิดขึ้นยังเป็นปัจจัยเร่งให้เกิดนวัตกรรมต่างๆ ทั้งในภาคการขนส่งสินค้า การขาย การตลาด รวมถึงรูปแบบของผลิตภัณฑ์ซึ่งมีแนวโน้มจะยังคงอยู่ต่อไปในระยะยาว

ภาพรวมจำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์และภูมิภาคหลัก

ตลาดอาหารทะเลแปรรูปอาจแบ่งออกได้เป็นกลุ่มหลัก 3 ประเภท ได้แก่ อาหารประเภทแช่เย็น อาหารประเภทแช่แข็ง และอาหารประเภทบรรจุกระป๋อง ในปี 2565 อาหารประเภทบรรจุกระป๋องเติบโตอย่างรวดเร็ว รองลงมาคืออาหารประเภทแช่แข็ง และอาหารประเภทแช่เย็น ตามลำดับ

ในตลาดหลักเช่น ญี่ปุ่น จีน สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรป มูลค่าการนำเข้าในรูปแบบดอลลาร์สหรัฐในปี 2565 ทรงตัวจากปี 2564 อันเป็นผลมาจากค่าเงินดอลลาร์ที่แข็งตัวขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลหลักของโลกส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม ผลผลิตกุ้งที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นช่วยเพิ่มยอดส่งออกและรายได้ให้กับผู้ผลิตรายใหญ่ในตลาดหลักในเอเชีย ในอเมริกาใต้ กุ้งจากเอกวาดอร์และผลผลิตปลาแซลมอนจากชิลีที่เพิ่มขึ้นเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันการเติบโตของการส่งออกอย่างต่อเนื่อง



การแข่งขันในตลาด และแนวโน้มราคา วัตถุดิบหลัก : ปลาทูน่า กึ่ง และปลาแซลมอน



ปริมาณการจับปลาทูน่าในช่วงต้นปี 2565 ในแหล่งประมงหลัก มีปริมาณน้อยถึงปานกลาง ในขณะที่ความต้องการผลิตภัณฑ์ทูน่า พร้อมรับประทานยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ทั่วโลก

การค้าผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าประเภทไม่บรรจุกระป๋อง

การค้าผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าประเภทไม่บรรจุกระป๋องฟื้นตัวทั่วโลก เนื่องจากการกลับมาเปิดให้บริการร้านอาหารและการจัดเลี้ยง ตลาดใหญ่ที่สุด 3 อันดับแรกคือ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรป นอกจากนี้ยังมีสัญญาณฟื้นตัวของบริโภคนิยมในประเทศ เกิดใหม่หลายแห่ง

ในประเทศญี่ปุ่น แม้ว่าการนำเข้าปลาทูน่าสดและปลาทูน่าแช่แข็ง มีปริมาณลดลง แต่มีการนำเข้าเนื้อปลาทูน่าลายนแช่แข็งพิเศษ เพิ่มขึ้นราว 20 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับปีก่อน เพื่อตอบสนอง ความต้องการอาหารทะเลคุณภาพเกรดพรีเมียม ในสหรัฐอเมริกา การค้าปลาทูน่าสดและปลาทูน่าแช่แข็งเพิ่มขึ้น 23 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นในช่วงฤดูร้อน และการฟื้นตัวของภาคบริการจัดเลี้ยงอาหาร

การค้าผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าประเภทบรรจุกระป๋อง

ความต้องการปลาทูน่าประเภทบรรจุกระป๋องยังคงอยู่ในระดับต่ำทั่วโลก จากการที่ผู้คนออกไปทานอาหารนอกบ้านมากขึ้น และลดการบริโภคปลาทูน่ากระป๋องในครัวเรือน หน่วยกระจายสินค้าในหลายตลาดต้องเก็บสินค้าที่ขายไม่ได้ไว้เนื่องจากมีปริมาณนำเข้าจำนวนมากในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด นอกจากนี้

ต้นทุนการนำเข้าต่อหน่วยปรับเพิ่มขึ้นเช่นกัน เนื่องจากอัตราค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น

ประเทศไทยมียอดส่งออกลดลง 19 เปอร์เซ็นต์เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ตลาดหลักอื่นๆ ก็ประสบปัญหาเดียวกัน : สหรัฐอเมริกา (ลดลง 35 เปอร์เซ็นต์), ออสเตรเลีย (ลดลง 10 เปอร์เซ็นต์), แคนาดา (ลดลง 17 เปอร์เซ็นต์), ซาอุดีอาระเบีย (ลดลง 38 เปอร์เซ็นต์) และลิเบีย (ลดลง 42 เปอร์เซ็นต์)

แนวโน้มราคาและภาพรวมในอนาคต

ราคาปลาทูน่าพันธุ์ทองแถบแบบแช่แข็ง พันธุ์ครึ่งเหลืองแบบแช่แข็ง และทูน่าลายนปรุงสุก เพิ่มขึ้นตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ปี 2564 เนื่องจากต้นทุนการดำเนินงานและค่าขนส่งที่ปรับเพิ่มขึ้น ราคาขนส่งปลาทูน่าพันธุ์ทองแถบแบบแช่แข็งมายังประเทศไทย จากแปซิฟิกตะวันตกทำสถิติสูงสุดในรอบ 7 ปีมาอยู่ที่ระดับ 1,950 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน โดยรวม ราคาในปี 2565 สูงกว่าปีก่อน ประมาณ 39 เปอร์เซ็นต์ เนื่องจากปริมาณการจับมีน้อย ประกอบกับต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าขนส่ง และการดำเนินงานปรับเพิ่มขึ้น

ในมหาสมุทรแอตแลนติก คาดว่าจะมีการจับปลาทูน่าเพิ่มขึ้น ซึ่งจะช่วยลดแรงกดดันด้านราคาลง นอกจากนี้ คาดว่ายังคงมีความต้องการทูน่าไม่บรรจุกระป๋องอย่างต่อเนื่องในอเมริกาเหนือ แต่ความต้องการน่าจะลดลงในประเทศญี่ปุ่นและประเทศที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ที่มีความขัดแย้งในยุโรป



แนวโน้มอุปสงค์และอุปทาน

การส่งออกกุ้งโดยรวมมีปริมาณลดลง ในกลุ่มผู้ค้า 5 อันดับแรก การนำเข้าลดลงจากเวียดนาม แต่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากอินเดีย อินโดนีเซีย ไทย และอาร์เจนตินา การบริโภคกุ้งในช่วงฤดูใบไม้ผลิในประเทศญี่ปุ่นมีปริมาณน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้การนำเข้าลดลง 4 เปอร์เซ็นต์จากปีก่อน การค้ากุ้งสดภายในภูมิภาคเพิ่มขึ้นในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หลายแห่ง (เช่น มาเลเซีย สิงคโปร์) การนำเข้ากุ้งแช่แข็งเพิ่มขึ้นในตลาดเหล่านี้เช่นกัน ซึ่งเป็นการนำเข้าเพื่อบริโภคในเทศกาลท้องถิ่น โดยเป็นการนำเข้าจากอินเดีย และเอกวาดอร์

แนวโน้มราคาและภาพรวมในอนาคต

ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียตะวันออก ราคากุ้งเพิ่มขึ้น 25-30 เปอร์เซ็นต์ในปี 2565 เมื่อเทียบกับราคาในปีก่อนหน้านี้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนบรรจุภัณฑ์ ค่าแรง และค่าขนส่งยังคงเป็นปัจจัยที่น่ากังวล

แม้ว่าผู้นำในอุตสาหกรรมกุ้งจะมีมุมมองที่เป็นบวกต่ออนาคตของอุตสาหกรรม แต่ต้นทุนที่สูงขึ้นประกอบกับความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์ยังคงสร้างความผันผวน ผู้ประกอบการในเอเชียและลาตินอเมริกามีความกังวลในเรื่องอุปสงค์ที่อ่อนตัวลงจากประเทศจีนและยุโรป ผู้ประกอบการกุ้งในอาร์เจนตินาคาดว่าปริมาณกุ้งที่ผลิตได้ในปี 2565 มีน้อยกว่าปี 2564 อย่างไรก็ตาม กุ้งจากเอกวาดอร์จะมีเพียงพอสำหรับตลาดเกิดใหม่เนื่องจากมีการระงับการส่งออกไปยังรัสเซียตามมาตรการคว่ำบาตร

อย่างไรก็ตาม การกลับมาเปิดดำเนินการของธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และการจัดเลี้ยง ประกอบกับวิวัฒนาการทางการตลาดแบบค้าปลีก การซื้อสินค้าออนไลน์ บริการส่งอาหาร และการทำกับข้าวเองที่บ้าน เป็นแรงหนุนให้กับธุรกิจค้ากุ้งในอนาคต



แนวโน้มอุปสงค์และอุปทาน

แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากปัญหาความขัดแย้งยูเครนและอัตราเงินเฟ้อที่เร่งตัวสูงขึ้นหลังจากสถานการณ์โควิดคลี่คลายลง แต่ตลาดปลาแซลมอนยังคงปรับตัวได้ดี โดยปริมาณปลาที่มีอยู่จำกัดทำให้ราคาพุ่งสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์

ความต้องการที่เพิ่มขึ้นและโอกาสในการสร้างยอดขาย ได้รับแรงสนับสนุนจากกลยุทธ์ทางการตลาดและวิธีการจัดส่งสินค้าที่ปรับตัวตามสถานการณ์โควิด ดำเนินต่อเนื่องมาในปี 2565 อย่างไรก็ตาม มีปัจจัยที่ต้องจับตามอง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเงินเพื่อปัญหาการขาดแรงงาน และประเด็นเรื่องการขนส่ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้า

แนวโน้มราคาและภาพรวมในอนาคต

ราคาปลาแซลมอนในปัจจุบันอยู่ในระดับที่ไม่เคยเห็นในช่วง 40 ปีที่ผ่านมา ดัชนี NASDAQ ปลาแซลมอน แสดงให้เห็นว่าในช่วงกลางปี 2565 ราคาขายปลาแซลมอนแอตแลนติกสดยกตัวจากนอร์เวย์อยู่ที่ 13 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลกรัม ราคาที่พุ่งสูงขึ้นนี้ทำให้ผู้เลี้ยงปลาแซลมอนมีรายได้และกำไรเพิ่มขึ้น แม้ว่าจะมีการคาดการณ์ว่าราคาจะปรับลงมาจากจุดสูงสุด แต่ปริมาณปลาทั่วโลกไม่น่าจะเพียงพอที่จะทำให้ราคาลดลงมาสู่ระดับ 2-3 ปีก่อนหน้านี้โดยสรุป แม้ว่าจะมีความไม่แน่นอนรออยู่ข้างหน้าเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจและการเมือง แต่ภาพรวมของอุตสาหกรรมยังคงแข็งแกร่งอยู่

การแข่งขันและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

ความท้าทายสำคัญที่อุตสาหกรรมต้องเผชิญคือ ค่าแรงที่เพิ่มขึ้น ต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มขึ้นอาจจำกัดการค้าและการพัฒนาของอุตสาหกรรม การกำกับดูแลที่มีความไม่แน่นอนโดยชาติมหาอำนาจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม อาจสร้างความผันผวนเพิ่มเติม

เรายังคงเผชิญกับการแข่งขันที่เข้มข้นในสินค้าประเภทหลักของเรา ทั้งปลาทูน่า กุ้ง และแซลมอน และยังคงมีความไม่แน่นอนเชิงภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจมหภาครออยู่ข้างหน้า ในส่วนของอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารทะเลในตลาดหลักของเรา (สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ไทย ญี่ปุ่น และประเทศในตลาดเกิดใหม่) ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แตกต่างกัน – กรุณาดูข้อมูลฉบับนี้เพิ่มเติม ที่หน้าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในรายงานประจำปีฉบับนี้ ถึงแม้จะมีอุปสรรคหลายประการ แต่ไทยยูเนี่ยนในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลรายใหญ่ที่สุดของโลก สามารถปรับตัวรับมือกับความท้าทายและสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปได้เป็นอย่างดี

การเติบโตในระยะยาวของอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับผลผลิตจากการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ยั่งยืน โดยมีการปรับปรุงประสิทธิภาพ

การดำเนินงานและการใช้ประโยชน์จากของเสียเป็นกุญแจขับเคลื่อนที่สำคัญ มีการใช้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ในสัดส่วนที่มากขึ้นในผลิตภัณฑ์ประเภทอาหารและไม่ใช่อาหาร เช่น ผลิตภัณฑ์ด้านโภชนาการและยา อาหารสัตว์ อาหารสัตว์เลี้ยง และอื่นๆ โดยผลิตภัณฑ์หลายประเภทเหล่านี้เป็นกลุ่มนวัตกรรมที่ไทยยูเนี่ยนให้ความสำคัญอยู่แล้ว นอกจากนี้ โลฟิสโตล์ที่ให้ความใส่ใจด้านสุขภาพ และรายได้ที่เพิ่มขึ้นยังคงเป็นแรงผลักดันให้มีความต้องการผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพ การเติบโตในด้านอีคอมเมิร์ซและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ในฝั่งค้าปลีกสะท้อนให้เห็นว่ายังมีโอกาสเติบโตได้อีก ความนิยมในด้านอีคอมเมิร์ซสร้างโอกาสค้าปลีกให้กับอาหารทะเลซึ่งช่วยรักษาระดับอุปทานให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมกับตลาดต่างๆ

มีการประเมินว่า มีการจ้างงานราว 60 ล้านคนในอุตสาหกรรม การผลิตปลาชั้นแรกทั่วโลก โดยในกลุ่มนี้ เกือบ 20 เปอร์เซ็นต์เป็นผู้หญิง ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญของอุตสาหกรรมนี้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทั่วโลก

ที่มา: FAO-OECD, GlobeFish, IRI



จำนวนโรงงานและกำลังการผลิต

จำนวนโรงงานและกำลังการผลิต ไทยยูเนี่ยนและบริษัทในเครือหลักทั่วโลก เป็นผู้ผลิตอาหารทะเลโดยมีกำลังการผลิตรวม (เมตริกตันของวัตถุดิบ) มากกว่า 800,000 ตันต่อปีโดยมีกำลังการผลิตจำแนกตามผลิตภัณฑ์หลักคือปลาทูน่า กุ้งแช่แข็ง ปลาซาร์ดีน และปลาแซลมอน โดยประมาณคือ 570,000, 60,000, 150,000 และ 20,000 ตามลำดับ ในส่วนของอาหารสัตว์เลี้ยงมีกำลังผลิตโดยประมาณ 50,000 ตันของสินค้าสำเร็จรูป

ทั้งนี้กลุ่มไทยยูเนี่ยน มีบริษัทในเครือทั้งสิ้น 24 บริษัทที่ประกอบกิจการโรงงานผลิตสินค้าซึ่งสามารถจำแนกตามภูมิภาคที่เป็นที่ตั้งได้ดังต่อไปนี้

รายชื่อโรงงานผลิตในไทยยูเนี่ยนกรุ๊ป

เอเชีย (11 บริษัท)

- บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด
- บริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด

ยุโรปและแอฟริกา (12 บริษัท)

- Etablissements Paul Paulet SAS
- European Seafood Investment Portugal S.A.
- Pioneer Food Cannery Limited
- Indian Ocean Tuna Limited
- Meralliance Armoric SAS
- Meralliance Poland Sp. z o.o
- Rugen Fisch AG
- Ostsee Fisch GmbH & Co. Produktions-und Vertriebs KG
- Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG
- Ostsee Fisch Kretinga UAB
- Thai Union Marine Nutrients GmbH
- King Oscar AS

อเมริกาเหนือ (1 บริษัท)

- Tri-Union Seafoods, LLC



งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

กลุ่มบริษัทไม่ได้ประกอบธุรกิจ ที่มีลักษณะโครงการ หรือชิ้นงานที่มีมูลค่าสูง



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยบริษัทได้แบ่งจ่ายเงินปันผลเป็น 2 ครั้งต่อปี และจากการบริหารงานอย่างรอบคอบและความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ บริษัทจึงสามารถรักษาระดับกำไรสุทธิได้ดีมาตลอด และในปี 2565 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลที่ 0.84 บาทต่อหุ้น



รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล

	2565	2564	2563
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	6,841.46*	7,713.00*	5,945.27*
2. อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.47	1.66	1.26
3. เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.84	0.95	0.72
4. รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น (ล้านบาท)	4,408.40	4,422.38	3,351.70
5. อัตราจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	64.44	57.34	56.38

* เป็นกำไรสุทธิหลังหักดอกเบี้ยหักกับภาษีที่มีลักษณะคล้ายกัน



นโยบายของบริษัทย่อย

ในส่วนของบริษัทย่อยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ และความจำเป็นในการใช้เงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยมีผลกำไรและไม่มีความต้องการสำรองเงินทุนไว้ใช้ในการขยายกิจการในปีนั้นๆ แต่อย่างไรก็ตาม ก็จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณี จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและ/หรือ มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อย

สรุปหุ้นกู้ของบริษัท

ชื่อหุ้นกู้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	ครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี
ปี 2554				
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2557 *	3,300	3	27/7/2557	4.51
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559 *	1,950	5	27/7/2559	4.70
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 *	1,500	10	27/7/2564	5.02
ปี 2557				
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560 *	2,500	3	6/2/2560	3.58
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 *	3,150	5	6/2/2562	4.21
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 *	1,550	7	6/2/2564	4.69
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	1,050	10	6/2/2567	5.18
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 *	1,000	7	9/10/2564	4.21
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	3,500	10	9/10/2567	4.58
ปี 2559				
หุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	75 ล้านเหรียญสหรัฐ	10	11/4/2569	3.66
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 *	6,000	3	20/7/2562	2.03
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 *	2,000	5	20/7/2564	2.32
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	2,000	7	20/7/2566	2.79
ปี 2560				
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 *	3,500	3	19/1/2563	2.49
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 *	2,000	5	19/1/2565	2.91
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	2,500	7	19/1/2567	3.58
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	4,000	10	19/1/2570	3.94

ชื่อหุ้นกู้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	ครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี
ปี 2562				
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	2,000	7	6/11/2569	2.78
หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572	4,000	10	6/11/2572	3.00
** หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้ มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไข ใดๆ ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562	6,000	-	เมื่อเลิกบริษัท	** อัตราดอกเบี้ย
ปี 2564				
หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	5,000	7	20/7/2571	*** อัตราดอกเบี้ย
หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	4,500	5	10/11/2569	**** อัตราดอกเบี้ย
หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574	1,500	10	10/11/2574	***** อัตราดอกเบี้ย
* หุ้นกู้ที่ได้รับการไถ่ถอนเรียบร้อยแล้วในปีที่ผ่านมา				
** อัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้				
ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 : อัตราคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี				
ปีที่ 6 ถึงปีที่ 25 : อัตราเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราอ้างอิง (v) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี				
ปีที่ 26 ถึงปีที่ 50 : อัตราเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราอ้างอิง (v) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี				
ปีที่ 51 เป็นต้นไป : อัตราเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราอ้างอิง (v) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี				
ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยจะปรับตามอัตราอ้างอิงทุกๆ 5 ปี (โดยการอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลที่อายุ 5 ปี)				
*** อัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้				
อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.47 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงเมื่อครบปีที่ 3 และปีที่ 6 ของอายุหุ้นกู้ รวม 2 ครั้ง				
โดยการปรับอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวในแต่ละครั้ง จะปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ ณ วันออกหุ้นกู้ ขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน				
**** อัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้				
อัตราดอกเบี้ย คงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลง เมื่อครบปีที่ 3 และปีที่ 6 ของอายุหุ้นกู้ชุดที่ 2				
โดยการปรับอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้แต่ละชุดดังกล่าวในแต่ละครั้ง จะปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากอัตราดอกเบี้ยเดิมที่เริ่มต้นใช้ ณ วันออกหุ้นกู้ ขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน				
***** อัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้				
อัตราดอกเบี้ย คงที่ร้อยละ 2.27 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลง เมื่อครบปีที่ 3 ของอายุหุ้นกู้ชุดที่ 1				
โดยการปรับอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้แต่ละชุดดังกล่าวในแต่ละครั้ง จะปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากอัตราดอกเบี้ยเดิมที่เริ่มต้นใช้ ณ วันออกหุ้นกู้ ขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน				

2. การบริหาร ความเสี่ยง



นโยบายและแผนการบริหาร ความเสี่ยง

วัฒนธรรมและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ได้รับเลือกให้ติดดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์(DJSI) เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน บริษัทยังคงปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในกลยุทธ์ทางธุรกิจและการดำเนินงานทั้งองค์กร เริ่มตั้งแต่ระดับผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและบังคับให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยทำให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นโยบายกรอบการทำงานแนวปฏิบัติ และโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยง แสดงให้เห็นถึงการสื่อสารอย่างเป็นทางการ บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมนับแต่วันแรกที่ร่วมงานกับบริษัท และตลอดระยะเวลาที่พนักงานทำงานกับบริษัท ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การประชุมพิเศษพนักงานใหม่ การฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยง กิจกรรมต่อเนื่อง และการอัปเดตข่าวสารต่างๆ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบในการวางแผนทางธุรกิจ การตัดสินใจ และการดำเนินงานตัวอย่างของการพิจารณาที่สำคัญ รวมถึง

- การพิจารณาความเสี่ยงระดับกลยุทธ์ในช่วงกระบวนการพัฒนากลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในระหว่างการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้
- การบริหารความเสี่ยงในการลงทุนเชิงกลยุทธ์ซึ่งรวมถึงการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ การลงทุนทางธุรกิจประเภทใหม่ รายจ่ายการลงทุนขนาดใหญ่ รวมอยู่ในการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม
- บริษัทมีนโยบายการเงินและการบริหารความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่ม ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อลูกค้า ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารเงินทุนและธรรมาภิบาล ตัวชี้วัดที่ใช้ในการพิจารณา และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือสื่อสารและควบคุมที่สำคัญสำหรับทีมบริหารและการเงินทั่วโลก
- คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน นำโดยประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในฐานะประธานคณะกรรมการดูแลกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอย่างใกล้ชิด
- คณะกรรมการด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ นำโดยประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในฐานะประธานคณะกรรมการ ดูแลกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างใกล้ชิด

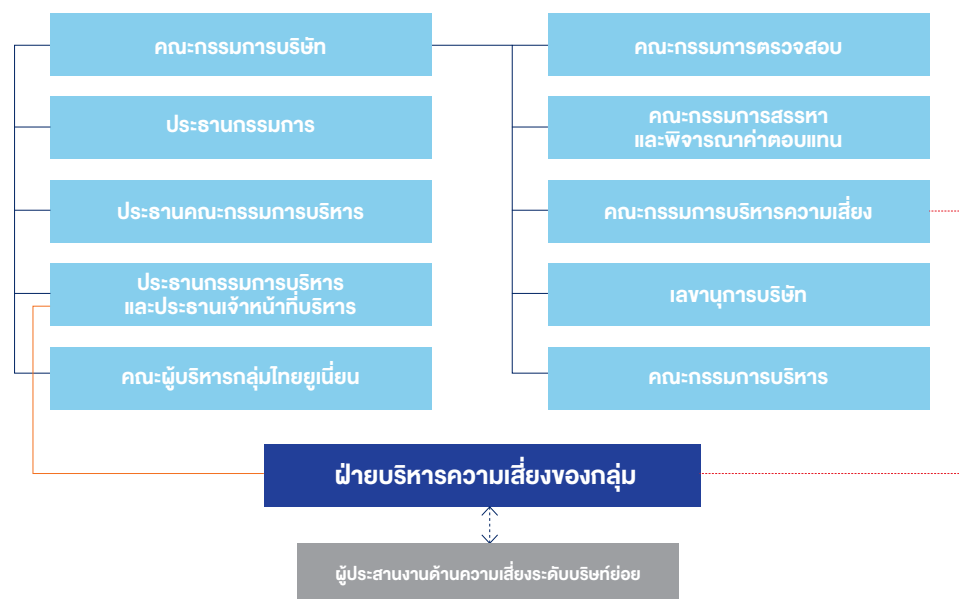


กรอบงานการบริหารความเสี่ยง

กรอบงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดขึ้นโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล COSO ERM ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติให้ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติตามได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กรอบงานการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการ การติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงซ้ำ และจำกัดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัท กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับกลุ่มบริษัท ระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับบริษัทในเครือ

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เป็นปัจจัยสำคัญที่ไทยยูเนียน
ใช้พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการความ
เสี่ยง โดยความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและระดับสูงเป็นความ
เสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้องกำหนดให้มีมาตรการ
จัดการและแผนจำกัดความเสี่ยงในทันที



โครงสร้างการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดโครงสร้าง รวมถึงบทบาทความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ โดยตระหนักและดูแลให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยงและการจำกัดความเสี่ยงอยู่เสมอ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ฝ่ายบริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้คำแนะนำ กรอบการทำงาน และขั้นตอนต่างๆ ต่อบริษัทย่อย ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงในส่วนงานที่ตนรับผิดชอบ อ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อบทบาทและความรับผิดชอบหน้า 124 - 208

โครงสร้างการจัดการความเสี่ยง

สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทุกปัจจัย จะต้องกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดย KRI จะส่งสัญญาณล่วงหน้าของความเสี่ยงที่กำลังเพิ่มขึ้นในด้านต่างๆ ของกิจการ และสามารถเป็นได้ทั้งดัชนีชี้วัดที่สาเหตุ (Leading indicator) หรือดัชนีวัดผลที่เกิดขึ้นแล้วจากการปฏิบัติ

งาน (Lagging indicator) ตัวอย่างเช่น บริษัทติดตามแนวโน้มการเกิดภัยตามธรรมชาติกับสิ่งที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งความเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น หรือกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ของแต่ละประเทศที่บริษัทมีการดำเนินงานอยู่เพื่อติดตามความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

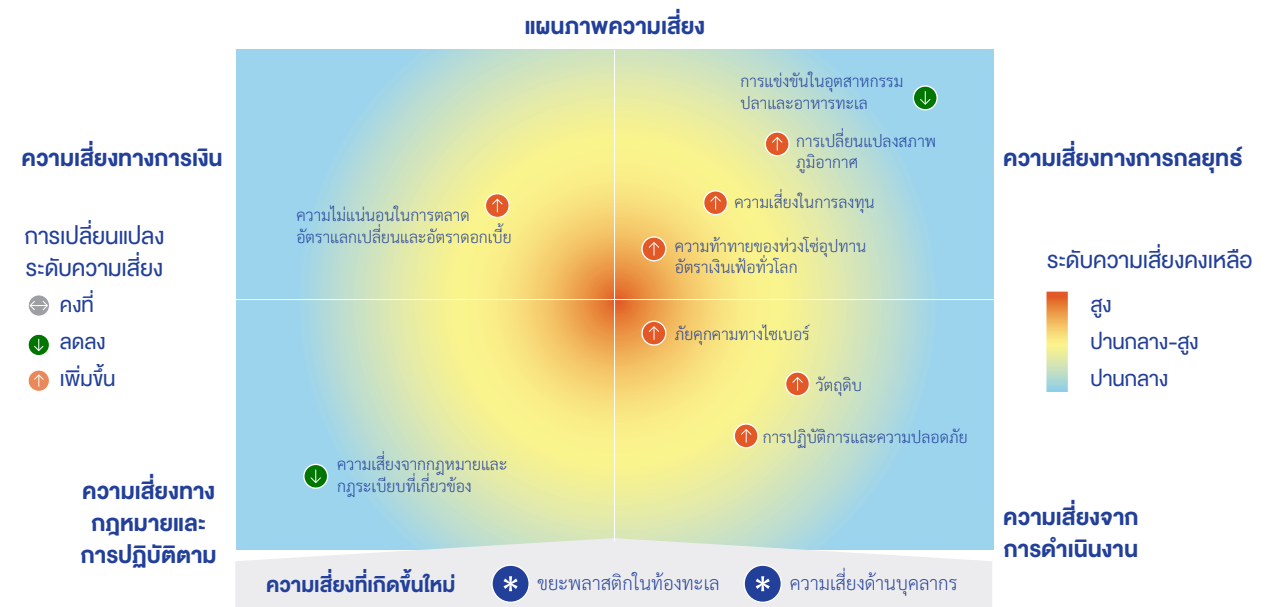


ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ไทยยูเนียน กรุ๊ป เป็นบริษัทแปรรูปอาหารทะเลชั้นนำในระดับโลก
ที่ผลการดำเนินงานและผลประกอบการบริษัทพัฒนาไปตามความ
เสี่ยงหลากหลายรูปแบบที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมอาหารทะเล บริษัท
สามารถบริหารความเสี่ยงหลายด้านเพื่อจำกัดผลกระทบ และ/หรือ
ลดโอกาสเกิดความเสียหายขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม มีปัจจัยเสี่ยงบาง
ประการอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทและอาจส่งผลกระทบ
ต่อการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของบริษัท

ความเสี่ยงปัจจุบันและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

เรคาร์ด้านล่างแสดงให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงที่สำคัญต่อธุรกิจ
ที่มีต่อกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2565 และพัฒนาการระดับความเสี่ยง
เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564



ส่วนรายละเอียดในหน้าถัดไปบริษัทได้ระบุถึงรายละเอียดความเสี่ยงที่สำคัญ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แผนการบริหารและจำกัดความเสี่ยง ซึ่งเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ของไทยยูเนียนตามที่แผน

การบริหารและจำกัดความเสี่ยงมุ่งประสพผล องค์ประกอบทั้ง 6 ด้านตามกลยุทธ์ของไทยยูเนียนมีรายละเอียดดังด้านล่าง



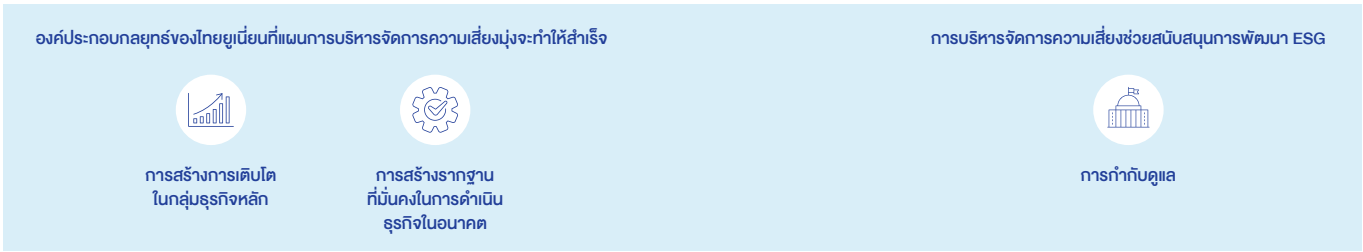
ความท้าทายของห่วงโซ่อุปทานและอัตราเงินเฟ้อทั่วโลก

คำอธิบายและผลกระทบ

จากปัจจัยวิกฤตโควิด-19 การเปลี่ยนแปลงเชิงพื้นฐานในพฤติกรรมผู้บริโภค ห่วงโซ่อุปทาน และเส้นทางการเข้าถึงตลาดได้ส่งผลกระทบต่อบริษัทต่างๆ ผลกระทบรุนแรงที่สุดต่อบริษัทในด้านห่วงโซ่อุปทาน คือ การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของค่าขนส่งเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ความล่าช้าในการขนส่งผลิตภัณฑ์อันเนื่องมาจากภาวะขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และระยะเวลาขนส่งที่ยาวนานขึ้น ความท้าทายเหล่านี้ประกอบกับปัจจัยทางเศรษฐกิจอื่นๆ และแรงกดดันเชิงภูมิรัฐศาสตร์ ทำให้เราเผชิญกับระดับราคาสินค้าที่สูงในระดับที่ไม่เคยปรากฏมาก่อน ไม่ว่าจะเป็นราคาวัตถุดิบอาหารทะเล ราคาบรรจุภัณฑ์ ราคาส่วนประกอบอาหารและค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ส่งผลให้ต้นทุนสินค้าขายและบริการโดยรวมเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 จากปี 2564

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- บริษัทได้ดำเนินมาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างความสมดุลด้วยโอกาสทางธุรกิจ ดังนี้
- เจรจาท่องราคากับลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อแบ่งเบาต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งในธุรกิจรับจ้างผลิตและสินค้าแบรนด์ รวมทั้งปรับเปลี่ยนการส่งเสริมการตลาด
 - ปิดความเสี่ยง (วัตถุดิบอาหารทะเล และอัตราแลกเปลี่ยน)
 - มุ่งเน้นการจัดการสินค้าคงคลังและการควบคุมเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ
 - เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการต้นทุน พิจารณาทางเลือกวัสดุเพื่อลดต้นทุน และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ทำกำไรได้ดีขึ้น
 - ให้ความสำคัญกับการใช้ระบบอัตโนมัติเพื่อประสิทธิภาพในการผลิต
 - ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมปรับตัว และพิจารณาแผนการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่องเฉพาะกิจ สำหรับเหตุการณ์ฉุกเฉิน



ความเสี่ยงในการลงทุน

คำอธิบายและผลกระทบ

จากกลยุทธ์ของเราซึ่งมุ่งสร้างคุณค่าในระยะยาว บริษัทไม่เพียงแต่สร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องกับธุรกิจหลักเท่านั้น แต่เรายังมองหาโอกาสกระจายธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยขยายงานสู่ธุรกิจที่น่าสนใจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของเรา โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ธุรกิจอาหารสัตว์ และธุรกิจโปรตีนทางเลือก เรายังมองหาโอกาสในธุรกิจใหม่ซึ่งมีโอกาสสร้างมูลค่าจากผลิตภัณฑ์ co-product และสร้างธุรกิจที่มีส่วนต่างกำไรสูง และมีการเติบโตสูง โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจส่วนประกอบอาหาร อาหารเสริม และโปรตีนทางเลือก รวมถึงสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารเชิงนวัตกรรม

การรวบรวมกิจการเชิงกลยุทธ์และการลงทุนใน CAPEX ในปีที่ผ่านมา ได้แก่ การลงทุนในเรดลีสบสเตอร์ในประเทศสหรัฐอเมริกา การการลงทุนในบริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทย โรงงานผลิตอาหารพร้อมรับประทานที่เน้นระบบอัตโนมัติแห่งใหม่ในประเทศไทย โรงงานผลิตโปรตีนไฮโดรไลเสตและคอลลาเจนเปปไทด์แห่งใหม่ในประเทศไทย การลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับส่วนประกอบอาหาร ได้แก่ บริษัท Clover Corporation Limited ในประเทศออสเตรเลีย และ บริษัท มาร์วารีนิวเอเบิลส์ คอร์ปอเรชั่น ในประเทศแคนาดา

แม้ว่าแนวทางดังกล่าวจะนำมาซึ่งโอกาสจำนวนมาก แต่ก็ทำให้เรามีความเสี่ยงที่จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนต่ำกว่าที่ตั้งเป้าไว้ มีความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ มีความเสี่ยงของการเลือกเทคโนโลยี มีความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากร และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนอื่นๆ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินมาตรการการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างความสมดุลด้วยโอกาสทางธุรกิจ

- จัดลำดับความสำคัญโครงการและพิจารณาแนวทางการลงทุนที่สร้างโอกาสเติบโตของยอดขายและกำไรสุทธิให้สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร “การมีสุขภาพดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” ในขณะเดียวกันก็สามารถรักษาฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดให้อยู่ในระดับเข้มแข็ง
- มีขั้นตอนที่ชัดเจนสำหรับการลงทุนและการถ่วงดุล การตัดสินใจ และติดตามการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และการลงทุน การเข้าซื้อกิจการหรือการลงทุนที่ต้องใช้การลงทุนสูงหรือมีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต้องส่งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาถึงความเหมาะสมและประสิทธิผลของการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการจำกัดความเสี่ยงเพื่อให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- เมื่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการลงทุน ฝ่ายบริหารและฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มจะติดตามโครงการและความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาสเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยมีการบริหารเงินทุนให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ตั้งไว้และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ



วัตถุดิบ

คำอธิบายและผลกระทบ

ปูนา

ในปี 2565 ราคาปูนาพันธุ์ทองแถบ (Skipjack) (ท่าเรือกรุงเทพฯ จากมหาสมุทรแปซิฟิกฝั่งตะวันตก) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับธุรกิจรับจ้างผลิต มีความผันผวนและมีราคาสูงกว่าปี 2564 ประมาณร้อยละ 15 ราคาปูนาพันธุ์ทองแถบ (Skipjack) และพันธุ์ริบเหลือง (Yellowfin) จากมหาสมุทรอื่นมีราคาสูงขึ้นเช่นกันเนื่องจากปัญหาความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและเงินเฟ้อ ประกอบกับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น ด้านอุปทานของปูายังมีเพียงพอต่ออุปสงค์

กุ้ง

โดยรวม ราคาวัตถุดิบกุ้งไทยในปี 2565 สูงกว่าปี 2564 เนื่องจากผู้เลี้ยงกุ้งประสบปัญหาโรคระบาดอย่างต่อเนื่อง (โรคซัขาว โรคตัวแดงดวงขาว โรคอีเอชพี โรคอีเอ็มเอส และอื่นๆ) รวมทั้งต้นทุนราคาพลังงานและอาหารกุ้งที่สูงขึ้น(ราคาแป้งสาลีเพิ่มขึ้นสูงเป็นประวัติการณ์) เนื่องจากปัญหาความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนทวีความรุนแรงขึ้นในขณะที่ยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโควิด-19 ทั่วโลก เว้นแต่ประเทศจีนที่ยังคงนโยบายโควิดเป็นศูนย์อย่างเข้มงวด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้นำเข้าจากตลาดหลักหลายแห่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศสหรัฐอเมริกา เร่งกักตุนสินค้าในปี 2564 ตลอดจนถึงต้นปี 2565 (ด้วยกังวลว่าทั่วโลกจะยังคงประสบปัญหาด้านการขนส่งสินค้า) ส่งผลให้สินค้าคงคลังประเภทกุ้งแช่เยือกแข็งในสหรัฐอเมริกาอยู่ในระดับที่สูงมากแม้ว่าจะมีแรงอุปสงค์หนุนอยู่อย่างต่อเนื่องก็ตาม ราคาหน้าฟาร์มกุ้งตกต่ำลงและเริ่มส่งผลกระทบต่อในช่วงครึ่งปีหลัง ยอดสั่งซื้อจากตลาดสหรัฐลดลงอย่างรวดเร็ว บริษัทย่อยของเราที่ดำเนินการด้านอาหารทะเลแช่เยือกแข็งในสหรัฐอเมริกา (บริษัทไทโร-ยูเนี่ยน โฟรเซนโปรดักส์ อิงค์) ในฐานะผู้นำเข้ารายใหญ่ในประเทศ จึงได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้และส่วนบริษัทในประเทศไทยราคาวัตถุดิบของไทยเริ่มลดลงตั้งแต่เดือนสิงหาคม อย่างไรก็ตาม เงินบาทที่อ่อนค่าลงอย่างรวดเร็วในช่วงครึ่งหลังของปี ช่วยประคองอุปสงค์กุ้งไทยบางส่วนไว้

แฉลมอน

ราคาปลาแชลมอนน้ำหนัก 3-6 กิโลกรัมในตลาดโลกเฉลี่ยทั้งปี 2565 อยู่ในระดับสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากเดิมเฉลี่ยปีละ 60 โครนนอร์เวย์ต่อกิโลกรัม มาอยู่ที่ประมาณ 80 โครนนอร์เวย์ต่อกิโลกรัม (เมืองออสโล, Delivered at Place) ทั้งนี้เนื่องจากปริมาณอุปทานดิ่งตัวในช่วงแรก ประกอบกับความต้องการโดยรวมที่มีอยู่สูง อย่างไรก็ตาม ประเด็นทางชีวภาพในประเทศ สกอตแลนด์ก่อให้เกิดอุปทานขาดแคลนในไตรมาสที่ 3

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้นำ

บริษัทมีหน่วยงานจัดซื้อปลาระดับกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบไปด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญในแต่ละทวีปซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์และยกระดับการจัดการห่วงโซ่อุปทานของปลา จากการรวมศูนย์การจัดซื้อทำให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากปริมาณซื้อของกลุ่มบริษัทและสร้างความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่ดีที่สุดในตลาดในอุตสาหกรรม ในระดับปฏิบัติการทีมจัดซื้อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและบริหารจัดการความท้าทายในด้านราคาวัตถุดิบและอุปทานที่บริษัทต้องเผชิญในการทำธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ การบริหารจัดการดังกล่าวได้เพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารและความโปร่งใสของข้อมูลตลอดห่วงโซ่อุปทานของโรงงานทุกแห่งของไทยยูเนียน บริษัทได้กระจายแหล่งอุปทานและจัดหาทูน่าจากมหาสมุทรที่หลากหลายมากขึ้นเพื่อบรรเทาความท้าทายจากสถานการณ์อุปทานจำกัด ในส่วนของผลกระทบจากราคาทูน่าที่สูงขึ้นในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงโดยเจรจาด้านราคากับซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่อง ส่งผ่านต้นทุนบางส่วนและปรับเปลี่ยนการส่งเสริมการตลาดไปยังผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทยังทำการปิดความเสี่ยงวัตถุดิบอาหารทะเล อัตราแลกเปลี่ยน และการจัดการสินค้าคงคลัง


กุ้ง

เพื่อสร้างความแตกต่างในการแข่งขัน ลดแรงกดดันด้านต้นทุน และสร้างความสามารถในการทำกำไร บริษัทลงทุนในกระบวนการผลิตและเครื่องมือในการผลิตใหม่ ๆ เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐานและความต้องการของลูกค้า บริษัทได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลโดยยึดหลักตามแนวปฏิบัติเพื่อความยั่งยืน เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่และริเริ่มโครงการด้านความยั่งยืนที่เป็นผู้นำของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์โดยคำนึงถึงแหล่งที่มา ช่วงเวลาซื้อและปริมาณซื้อ ซึ่งมาจากการวิเคราะห์จากมุมมองและองค์ความรู้ภายในองค์กรในเรื่องสถานการณ์อุปสงค์และอุปทานภายในประเทศไทยและต่างประเทศในการส่งออกและนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ซึ่งช่วยทำให้ราคาของบริษัทแข่งขันได้ บริษัทยังได้ดำเนินโครงการผลิตด้วยระบบอัตโนมัติ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อลดการพึ่งพิงแรงงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงบางตลาดมากเกินไป บริษัทกระจายความเสี่ยงด้วยการส่งออกสินค้าไปยังตลาดส่งออกใหม่ เช่น ประเทศในกลุ่มเอเซียนอกเหนือจากการขายในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นพันธมิตรกับลูกค้ารายใหญ่ด้วยการทำสัญญาการจัดหาวัตถุดิบให้บริษัทโดยเฉพาะสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อให้ได้ราคาที่มีเสถียรภาพและมีปริมาณเพียงพอในการทำธุรกิจ


แฉลมอน

บริษัทดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งทำให้สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วด้วยการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรักษาความยืดหยุ่นให้เหมาะสม ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทใช้เครื่องมือติดตามปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน และปรับกลยุทธ์ของบริษัทหากจำเป็น เราได้ทบทวนราคากับลูกค้าของเรา


องค์กรประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนียนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ



การสร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก




การสร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต




การสร้างความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน


การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG



สิ่งแวดล้อม



สังคม



การกำกับดูแล

บทนำ

01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

02 การกำกับดูแลกิจการ

03 งบการเงิน

04 เอกสารแนบ

87

การปฏิบัติการและความปลอดภัย

คำอธิบายและผลกระทบ

บริษัทเผชิญความเสี่ยงที่เป็นไปได้ในรูปแบบต่างๆ ในทุกโรงงานผลิต นับตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบอาหารทะเลไปจนถึงกระบวนการแปรรูปและการผลิตเป็นสินค้า ความเสี่ยงเหล่านี้เกี่ยวข้องกับด้านต่างๆ เช่น อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน ความเสียหายที่เกิดขึ้นกับโรงงาน คุณภาพอาหาร การควบคุมต้นทุน การจัดการสินค้าคงคลัง ความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการผลิต เป้ายอดขาย และเป้าหมายของบริษัท

บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้


- ความปลอดภัยที่โรงงาน
- ต้นทุนการผลิต
- ความปลอดภัยของอาหาร
- คุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนขึ้นของผู้บริโภคทั้งในด้านคุณภาพและความต้องการทางโภชนาการ

การบริหารจัดการความเสี่ยง


ไทยยูเนียน ให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศในการดำเนินงานและตระหนักถึงความสำคัญของการมีวินัยในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านความเสี่ยงด้านความปลอดภัย บริษัทได้ทำการประเมินความเสี่ยง ในแต่ละโรงงานผลิตเนื่องจากรูปแบบความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ ไม่ว่าจะเป็นด้วยสาเหตุจากมนุษย์หรือภัยธรรมชาติ นอกจากนี้ บริษัทมีการประเมินมาตรฐานด้านความปลอดภัยของเราอยู่ตลอดเวลาเพื่อปิดช่องโหว่ เราได้ดำเนินโครงการเชิงวิศวกรรม การจัดการความเสี่ยงและการจำกัดความเสี่ยง ยกตัวอย่างเช่น การพัฒนาแผนแม่บทซึ่งรวมถึงแนวทางปฏิบัติที่ได้มาตรฐาน และการลงทุนที่จำเป็น โดยเฉพาะโครงการลดความเสี่ยงการเกิดอัคคีภัยและแอมโมเนียรั่วไหล นอกจากนี้ บริษัทมีการพิจารณาอย่างรัดกุมในการลงทุนโครงการใหม่และการเปลี่ยนแปลงแบบโรงงาน การก่อสร้างอุปกรณ์ เครื่องจักร และอื่นๆ ที่อาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางพิจารณาตามกรอบด้าน SHE ก่อนจะมีการอนุมัติการลงทุน

ในด้านต้นทุนการผลิต บริษัทมีโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิตของทั้งกลุ่ม เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติ การบำรุงรักษาวิผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM) การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้แรงงานให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มการผลิต “ให้ถูกต้องตั้งแต่ครั้งแรก” ด้านความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทมีระบบบริหารจัดการคุณภาพที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก เพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของอาหาร คุณภาพสินค้าเป็นไปตามมาตรฐานและสร้างคุณค่าให้กับผู้บริโภค ทั้งนี้ ระบบการจัดการคุณภาพภายในได้รับการตรวจสอบ และรับรองจากหน่วยงานรับรองอิสระ เพื่อให้เป็นตามมาตรฐานภายในขององค์กร รวมถึงเป็นไปตามมาตรฐานสากลกฎหมายและข้อบังคับ ตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล บริษัทได้รับการรับรองด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารจากหลายหน่วยงาน อาทิ ISO9001, ISO14001, TIS18001, BRC, BAP, GMP, HACCP, Halal, Kosher


องค์กรประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนียนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ



การสร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต




การสร้างความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน




ความเป็นอยู่ที่ดีและการพัฒนาพนักงานของเรา


การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG



สิ่งแวดล้อม



สังคม



การกำกับดูแล

ภัยคุกคามทางไซเบอร์

คำอธิบายและผลกระทบ

รูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วได้รับแรงผลักดันมาจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เช่น การแพร่ระบาดของโควิด-19 ผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทต้องพึ่งพาเทคโนโลยีและการประสานงานร่วมกันมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลในด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เนื่องจากการคุกคามมีความซับซ้อน และเพิ่มช่องทางการโจมตีมากยิ่งขึ้น ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์สามารถปรากฏให้เห็นได้ในรูปแบบของการทำให้โครงสร้างพื้นฐานและซอฟต์แวร์ที่สำคัญใช้งานไม่ได้ที่อันตรายยิ่งกว่านั้นคือ การลักลอบเข้าใช้งานหรือการใช้ข้อมูลในทางที่ผิดอาจสร้างความเสียหายต่อข้อมูลที่มีความอ่อนไหวและข้อมูลลับ ความเสี่ยงนี้อาจส่งผลทางการเงินซึ่งทำให้เราไม่สามารถ


ส่งมอบได้ตามรายการสั่งซื้อของลูกค้า หรืออาจก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และนำไปสู่การเสียค่าปรับและการรับโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

การบริหารจัดการความเสี่ยง


บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในทุกระดับ ตั้งแต่การกำกับดูแล โครงสร้าง นโยบาย เทคโนโลยี ตลอดไปจนถึงบุคลากรและกระบวนการต่างๆ เราได้วางมาตรการจำกัดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ ดังนี้

- จัดให้มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ นำโดยประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในฐานะประธานคณะกรรมการ ดูแลนโยบายด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ และสามารถป้องกันการดำเนินธุรกิจจากภัยทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีหน่วยงานด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ รายงานตรงต่อคณะกรรมการด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบ และการป้องกันข้อมูล โปรแกรมจัดการความเสี่ยงทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งปรับปรุงความปลอดภัยและความเข้มแข็งโดยรวมของโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งส่งเสริมความตระหนักและจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกแผนก
- กำหนดกรอบการทำงานและแผนตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์
- ลงทุนในด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศในหลายระดับ ได้แก่ ความปลอดภัยตั้งแต่อุปกรณ์ แอปพลิเคชัน จนถึงระดับเครือข่าย รวมทั้งดำเนินการติดตามความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเข้มแข็งทุกที่ ทุกเวลา
- จัดทำแผนกู้คืนระบบ สำหรับแอปพลิเคชันที่สำคัญให้สามารถจัดการเรื่องสำคัญเร่งด่วน ทำให้ผู้ใช้งานสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องผ่านระบบสำรอง นอกจากนี้ แผนรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์มีการซักซ้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการหยุดชะงักทางธุรกิจ
- สร้างความตระหนักให้เห็นถึงความจำเป็นที่ฝ่ายบริหารต้องมีความสามารถในการปรับตัวยืดหยุ่น
- พัฒนารอบการทำงานสำหรับแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับโรงงานผลิตหลัก
- บริษัทอยู่ในระหว่างวางแผนตั้งศูนย์กลางการดำเนินงานด้านความปลอดภัย โดยมีเป้าหมายเพื่อดำเนินการติดตามความปลอดภัยของทั้งกลุ่มบริษัทตลอด 24 ชั่วโมงในปี 2566

องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ



การสร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต



การกำกับดูแล

การปฏิบัติการและความปลอดภัย

คำอธิบายและผลกระทบ

การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศเป็นความเสี่ยงระดับโลกในขณะที่โลกร้อนขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงภัยของการเพิ่มขึ้นของสภาพอากาศที่รุนแรง โลกที่กำลังร้อนขึ้นกำลังส่งผลกระทบต่อมหาสมุทร สัตว์ทะเลและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ซึ่งล้วนเป็นแหล่งพึ่งพิงของไทยยูเนี่ยน สภาพอากาศที่รุนแรงและภัยธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศรวมถึงน้ำท่วม ความแห้งแล้ง สึนามิ และน้ำทะเลที่มีอุณหภูมิสูงขึ้นและมีความเป็นกรด อาจส่งผลกระทบต่อการผลิตของบริษัท ปริมาณวัตถุดิบ และความปลอดภัยของบุคลากร


การบริหารจัดการความเสี่ยง

ไทยยูเนี่ยนดำเนินงานด้วยความยึดมั่นในการให้เกียรติทุกฝ่ายและความรับผิดชอบ โดยแสดงถึงความห่วงใยที่มีต่อพนักงานผ่านการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบ บริษัทมีโครงการริเริ่มหลายโครงการที่ช่วยลดการใช้น้ำ ลดปริมาณขยะฝังกลบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและความเสี่ยงเรื่องน้ำ บริษัทต้องการให้ทุกคนที่ทำงานที่ไทยยูเนี่ยนมีส่วนร่วมในการผลักดันให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทเห็นว่าการดูแลความปลอดภัยและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องของทุกคน


ในปี 2565 บริษัทดำเนินตามพันธกิจและดำเนินโครงการหลายโครงการเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

- คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทไทยยูเนี่ยน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร SeaBOS หรือ Seafood Business for Ocean Stewardship ซึ่งเป็นองค์กรที่เกิดจากบริษัทอาหารทะเลรายใหญ่ของโลกและองค์กรด้านวิทยาศาสตร์ มาร่วมหาทางออกเชิงวิทยาศาสตร์เพื่อส่งเสริมแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืนของอุตสาหกรรมอาหารทะเล โดยบริษัทสมาชิก SeaBOS ตกลงร่วมกันว่าภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565 สมาชิกจะกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ชัดเจน ให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change) เพื่อรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส และต่ำกว่า 1.5 องศาเซลเซียส
- โครงการต่อเนื่องอื่นๆ เช่น โครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานของบริษัท
- บริษัทไทยยูเนี่ยนจะเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศตามมาตรฐานTask Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) เป็นครั้งแรกปี 2565 โดยบริษัทมีแผนจะให้ข้อมูลอัปเดตในเรื่องการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศและการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในสถานการณ์ต่างๆ ในรายงาน TCFD ประจำปี 2566
- ไทยยูเนี่ยนยังคงรวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขต 3 อย่างต่อเนื่อง และจะเปิดเผยรายละเอียดในรายงานความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน ประจำปี 2565
- ไทยยูเนี่ยนได้เริ่มโครงการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ โครงการศึกษานำร่องนี้มุ่งศึกษาความเป็นไปได้ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนผ่านสู่ผลิตภัณฑ์กุ้งที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ


องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ




การสร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต



การสร้างความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน




ความเป็นอยู่ที่ดีและการพัฒนาพนักงานของเรา




การสร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก


การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG



สิ่งแวดล้อม



สังคม



การกำกับดูแล

ความไม่แน่นอนในตลาดการเงิน อัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

คำอธิบายและผลกระทบ

จากการที่บริษัทดำเนินกิจการในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในหลายรูปแบบ ซึ่งมาจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย สภาพคล่อง ลูกหนี้การค้า ความเสี่ยงของคู่ค้า ความเสี่ยงจากการโจรกรรมและการฉ้อโกง ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ การลงทุนและเงินกู้ต่างๆ

- ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักของบริษัท ได้แก่
- 1. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากธุรกรรมการค้า การระดมทุน/การลงทุน การลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในต่างประเทศ รวมถึงการซื้อขายวัตถุดิบในสกุลเงินต่างประเทศ และการขายสินค้าในสกุลเงินต่างๆ
 - 2. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืม
 - 3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและความเสี่ยงของคู่ค้าในธุรกรรมทางการเงินและธุรกรรมการค้า

ในปี 2565 มีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญอันเป็นผลมาจากความเสี่ยงเชิงภูมิรัฐศาสตร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน การเปลี่ยนแปลงของนโยบายการเงินทั่วโลก และภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก เหตุการณ์เหล่านี้ก่อให้เกิดความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งส่งผลอย่างยิ่งต่ออัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินสำคัญที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ อาทิเช่น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ, ยูโร, ปอนด์อังกฤษ, เยน และไทยบาท นอกจากนี้ยังส่งผลต่ออัตราดอกเบี้ยและความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

นอกเหนือจากปัจจัยที่กล่าวถึงข้างต้นแล้ว การแทนที่การใช้ดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR (London Inter-Bank Offered Rate) และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารอื่นๆ ที่ได้รับผลกระทบ (ร่วมกับ LIBOR หรือที่เรียกว่า ‘IBORs’) เป็นเรื่องที่หน่วยงานกำกับดูแล สถาบันการเงิน และองค์กรทั่วโลกให้ความสำคัญ

อัตราดอกเบี้ย IBORs ถูกแทนที่ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ Risk Free Rates (RFRs) เป็นอัตราอ้างอิงระยะข้ามคืนมีประสิทธิภาพและน่าเชื่อถือ ที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์และความต้องการของตลาด ผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ เช่น เงินสด สินเชื่อหุ้นกู้ และอนุพันธ์เปลี่ยนมาใช้ RFRs เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลักตั้งแต่ปี 2565 หน่วยงานกำกับนโยบายการเงินในสหราชอาณาจักร ประกาศเมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2564 ว่า จะไม่รับรองคุณสมบัติของอัตราดอกเบี้ย LIBOR ในกรณีของสกุลปอนด์อังกฤษ ยูโร ฟรังก์สวิส และเยน และดอลลาร์สหรัฐระยะ 1 สัปดาห์ และดอลลาร์สหรัฐระยะ 2 เดือน การทดแทนจะสิ้นสุดลงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อย่างไรก็ตาม LIBOR สกุลดอลลาร์สหรัฐ ระยะที่เหลือทั้งหมด ได้แก่ ระยะข้ามคืน ระยะ 1 เดือน ระยะ 3 เดือน ระยะ 6 เดือน และระยะ 12 เดือน คาดว่าจะสิ้นสุดภายในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มของบริษัทให้ความสำคัญกับการเฝ้าระวังความไม่แน่นอนของตลาดการเงิน และการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับผลประกอบการของบริษัท โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการ ทั้งนี้ เพื่อให้ผลการดำเนินงานในอนาคตมีเสถียรภาพ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเรื่องความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ และความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- 1. ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทมีนโยบายและกลยุทธ์ดังนี้
 - บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการค้าโดยการจัดสรรให้รายได้ และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน และการบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินตามความเหมาะสม บริษัท ได้กำหนดนโยบายและอัตราส่วนของการป้องกันความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ เพื่อทำให้แต่ละธุรกิจสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากธุรกรรมการกู้ยืมเงิน การปล่อยกู้หรือฝากเงินในสกุลเงินต่างประเทศ โดยทำการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวน

- สำหรับการลงทุนต่างประเทศในรูปแบบของเงินทุนที่ผลตอบแทนอาจมาในรูปแบบของการจ่ายปันผลหรือการลดทุน โดยการตัดสินใจ เรื่องการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในการลงทุนเพื่อเข้าถือหุ้น ของกิจการจะมาจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 2. ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เช่น สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย เพื่อให้บรรลุอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ตั้งเป้าหมายไว้ทั้งแบบลอยตัวและคงที่
- 3. ในการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีนโยบาย ขั้นตอน และการควบคุมให้ความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับต่ำที่สุด โดยการทำประกันภัยสินเชื่อทางการค้าสำหรับลูกค้าส่วนใหญ่

บริษัทระหนักดีถึงการเปลี่ยนแปลงของ IBORs ซึ่งเป็นกระบวนการ ที่ยังดำเนินอยู่ โดยการเปลี่ยนแปลงจำกัดอยู่ที่ IBORs และอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ใช้ในเครื่องมือการกู้ยืม สัญญาเช่า หุ้นกู้ อนุพันธ์ และการป้องกันความเสี่ยง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงพิจารณาปรับเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินและอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่นำมาใช้แทนไปในเวลาเดียวกัน รวมทั้งการนำ ISDA 2020 IBOR Fallbacks Protocol มาใช้กับสัญญาอนุพันธ์ที่มีอยู่ การดำเนินการดังกล่าว บริษัทเชื่อว่า งบการเงินของบริษัทจะสะท้อนผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการปฏิรูป IBORs

องค์กรประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ



การสร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก



การกำกับดูแล

การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ขยะพลาสติกในท้องทะเล

คำอธิบายและผลกระทบที่เป็นไปได้

ขยะพลาสติกในท้องทะเลเป็นประเด็นระดับโลกที่มีความสำคัญมากยิ่งขึ้นในไม่กี่ปีที่ผ่านมา สร้างความกังวลให้หลายฝ่าย ไม่เพียงแต่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท แต่รวมถึงลูกค้าและผู้บริโภคทั่วโลก

สำหรับการดำเนินงานของไทยยูเนี่ยน ขยะพลาสติกในท้องทะเลส่งผลกระทบดังต่อไปนี้

- ผลกระทบต่อระบบนิเวศทางทะเลและอาจส่งผลต่อการลดลงของจำนวนปลาและปริมาณอาหารทะเลทั่วโลก รวมทั้งความผันผวนในราคาวัตถุดิบ
- ผลกระทบต่อแบรนด์และชื่อเสียง หากบริษัทผู้ผลิตอาหารทะเลไม่ดูแลปัญหานี้
- ผลกระทบต่อรายได้ เนื่องจากผู้บริโภคกังวลมากขึ้นต่อความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอาจกระทบความเชื่อมั่นและความต้องการบริโภคอาหารทะเล
- การออกหรือเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ในด้านบรรจุภัณฑ์พลาสติก

ประเภทความเสี่ยง สิ่งแวดล้อม
ที่มาของความเสี่ยง เศรษฐกิจมหภาค (ขยะพลาสติกและอุปกรณ์ประมงที่สูญหายในทะเล)
ช่วงเวลาที่ผลกระทบ 3-5 ปี

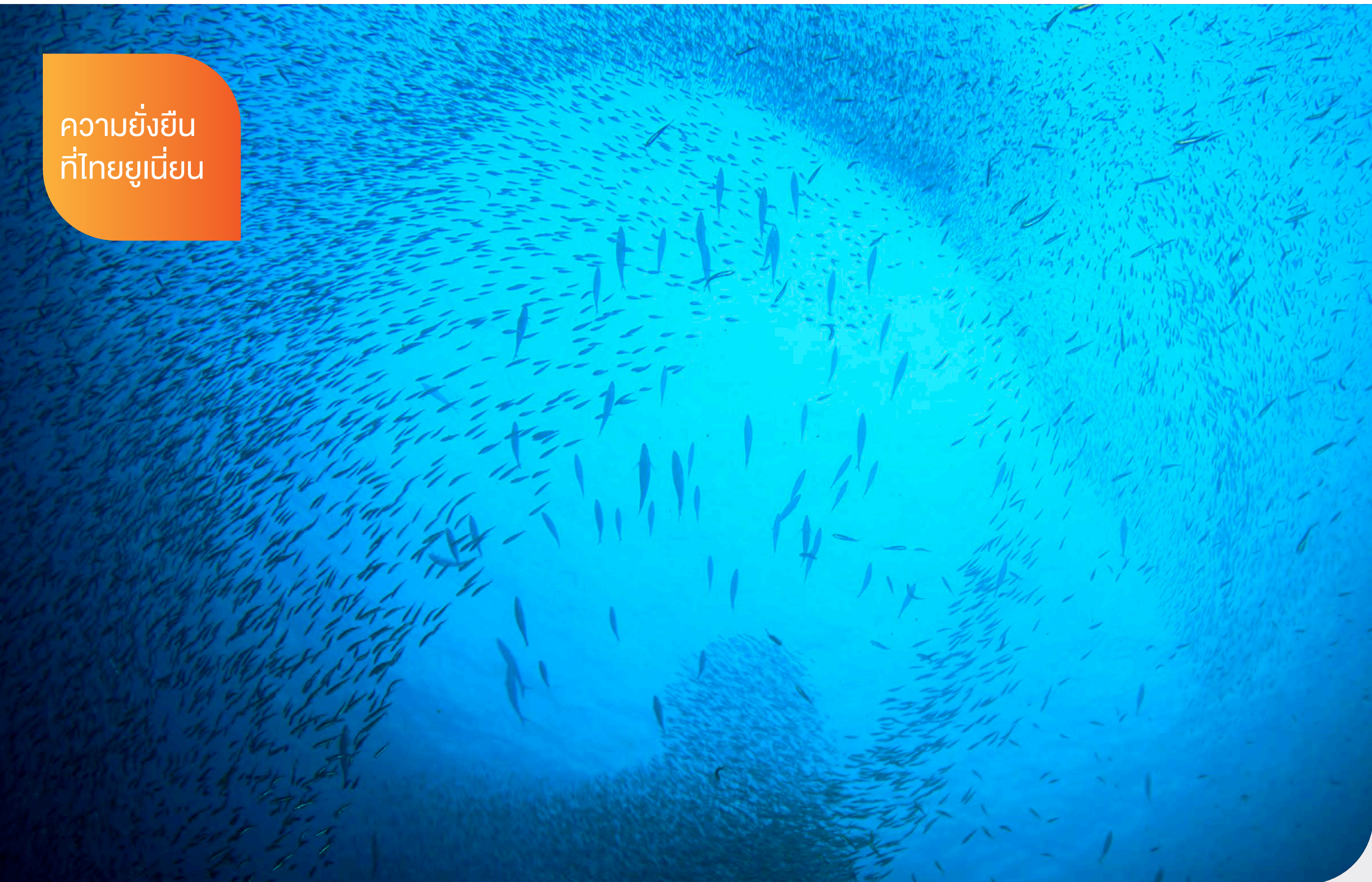
การบริหารจัดการความเสี่ยง

ส่วนหนึ่งของเป้าหมายตามกลยุทธ์ SeaChange® ที่ไทยยูเนี่ยนให้คำมั่น คือ บรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของบริษัททั้งหมดจะเป็นวัสดุที่สามารถนำกลับมาใช้ได้ใหม่ สามารถรีไซเคิลได้ หรือสามารถย่อยสลายได้ภายในปี 2568 ศูนย์นวัตกรรม GIC ของเราได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ด้านความยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ การพัฒนาบรรจุภัณฑ์จึงครอบคลุมตั้งแต่บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน ถุง และบรรจุภัณฑ์แบบคงรูป เช่น ถ้วยพลาสติก กระจป่องโลหะ และอะลูมิเนียม ในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับผู้บริโภคและอาหารสัตว์

จากพันธกิจที่มุ่งสู่ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” ไทยยูเนียนได้ดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดขยะในท้องทะเล และลดซากอุปกรณ์ประมง อุปกรณ์สูญหาย และการทิ้งอุปกรณ์ประมงในทะเล (Abandoned, Lost and Discarded Fishing Gear หรือ ALDFG) ซึ่งรวมถึงการร่วมมือกับโครงการ Global Ghost Gear Initiative (GGGI) และการเข้าร่วมโครงการglobal international coastal cleanup programที่จัดโดย Seafood Business for Ocean Stewardship (SeaBOS) และองค์กรอนุรักษ์ท้องทะเล (Ocean Conservancy) เพื่อปกป้องสิ่งแวดล้อมทางทะเล อ่านรายงานฉบับเต็มได้ที่ www.seachangesustainability.org



ความยั่งยืน ที่ไทยยูเนี่ยน





ภาพรวมกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange® เป้าหมาย นโยบาย และความคืบหน้าที่สำคัญ

ที่ไทยยูเนียน เรามีความมุ่งมั่นต่อแนวทางการสร้าง “สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” และดำเนินการตามแนวทางนี้ โดยไทยยูเนียนดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนในระยะยาวผ่านกลยุทธ์ SeaChange® ของเรา

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก ไทยยูเนียนตระหนักดีว่าการพัฒนาที่ยั่งยืนนั้นไม่เพียงแต่สำคัญต่ออนาคตของธุรกิจและการเติบโตของเรา แต่เป็นส่วนสำคัญของบทบาทในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อพนักงานและสังคมทั่วโลก

หัวใจสำคัญในการเป็นผู้นำคือ ความโปร่งใส ที่ไทยยูเนียน เราภูมิใจที่จะประกาศให้ทราบถึงความสำเร็จและการพัฒนาต่างๆ ในขณะเดียวกัน เรากลับเปิดเผยส่วนที่เรายังต้องปรับปรุง ทั้งหมดนี้เป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ของเราในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับการไว้วางใจที่สุดของโลก

ไทยยูเนียนประกาศกลยุทธ์ SeaChange® ในปี 2559 ตอบรับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียของเราเพื่อแสดงถึงความเป็นผู้นำที่แข็งแกร่ง นับตั้งแต่การประกาศกลยุทธ์ SeaChange® ซึ่งมีคำมั่นที่ชัดเจนและวัดผลการดำเนินงานได้ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนอย่างแท้จริงกับทั้งองค์กรของไทยยูเนียน พร้อมทั้งขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก กลยุทธ์นี้ช่วยให้ไทยยูเนียนสร้างมาตรฐานใหม่ให้กับการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสังคม สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจให้ทั้งภาคธุรกิจและห่วงโซ่อุปทานของเรา

ในปี 2566 ไทยยูเนียนจะประกาศการปรับปรุงกลยุทธ์ SeaChange® ที่สำคัญเพิ่มเติม ซึ่งครอบคลุมเป้าหมายใหม่และพันธกิจใหม่จนถึงปี 2573 รวมถึงการดำเนินงานในหลายด้านเพื่อแก้ปัญหาต่างๆ เช่น การลดลงของความหลากหลายทางชีวภาพ การรับมือกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การวางแผนทางอนุรักษ์สัตว์ใกล้สูญพันธุ์ การฟื้นฟูระบบนิเวศที่สำคัญและการดูแลทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

ไทยยูเนียนตระหนักดีว่าความเสี่ยงขององค์กรมีความเกี่ยวข้องกับภาวะของโลกที่ร้อนอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นปัญหาที่มีความสำคัญ ดังนั้นบทบาทขององค์กรต่างๆ ภาครัฐ องค์กรความร่วมมือพหุภาคี องค์กรไม่แสวงหากำไร และองค์กรอื่นๆ ในการป้องกันผลกระทบจึงมีความสำคัญยิ่ง ในขณะที่โลกร้อน มหาสมุทรของโลกก็ร้อนด้วยเช่นกัน สถานการณ์นี้เป็นภัยต่อสัตว์ทะเลและการเลี้ยงสัตว์น้ำซึ่งมหาสมุทรเป็นรากฐานธุรกิจของเรา และการรักษาให้ท้องทะเลอุดมสมบูรณ์มีความสำคัญยิ่งต่ออนาคตของโลก รวมทั้งสำคัญยิ่งต่อการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

เป้าหมายด้านการการดูแลสภาพภูมิอากาศของเรา ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เป็นการตั้งเป้าหมายที่อิงหลักวิทยาศาสตร์ (Science Based Targets initiative) หรือ SBTi ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสูงของการตั้งเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าเป้าหมายที่ตั้งนั้นอ้างอิงได้ตามหลักวิทยาศาสตร์และสอดคล้องกับภูมิอากาศศาสตร์ล่าสุดที่มีความจำเป็นต้องบรรลุเป้าหมายให้ได้ตามข้อตกลงปารีส

ความหลากหลายทางชีวภาพเป็นเรื่องหลักของกลยุทธ์ที่ปรับปรุงเพิ่มเติมของเราด้วยความหลากหลายทางชีวภาพของโลกมีอัตราการลดลงจนน่าตกใจ ไทยยูเนียนตระหนักถึงความจำเป็นอย่างเร่งด่วนในการพัฒนาแนวทางเพื่อการแก้ไขตามธรรมชาติ และเพื่อตอบโจทย์ความท้าทายของโลกที่เพิ่มมากขึ้น

ไทยยูเนียนไม่เพียงแต่ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อยู่ใต้ทะเลเท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงความเสี่ยงที่อยู่บนภาคพื้นดินซึ่งมีส่วนช่วยในการแก้ไขปัญหาการลดลงของความหลากหลายทางชีวภาพ ไทยยูเนียนมีนโยบายเกี่ยวกับเรื่อง การไม่ตัดไม้ทำลายป่า ซึ่งรวมถึงความมุ่งมั่นส่งเสริมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ไทยยูเนียนได้เปิดดำเนินงานโรงงานใหม่ โดยพื้นที่ตั้งไม่อยู่ใกล้พื้นที่ที่มีความเปราะบาง (ภายในรัศมี 1 กิโลเมตร) เพื่ออนุรักษ์พื้นที่ป่า หรือแหล่งความหลากหลายทางชีวภาพที่สำคัญของโลก ในปี 2564 บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการจัดหาน้ำมันปาล์มด้วยความรับผิดชอบต่อ ซึ่งตระหนักถึงผล

กระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่เกิดจากการปลูกน้ำมันปาล์มที่ขาดความรับผิดชอบต่อ ภายใต้นโยบายนี้ ไทยยูเนียนให้คำมั่นว่าภายในปี 2568 น้ำมันปาล์มทั้งหมดที่บริษัทจัดหาจะต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) แบบ Segregated หรือแบบ Identity Preserved หรือมาตรฐานรับรองเทียบเท่า

ด้วยความพยายามอย่างต่อเนื่องของไทยยูเนียนเพื่อบรรลุเป้าหมายที่ท้าทายด้านความยั่งยืน จนกระทั่งในปี 2565 บริษัทได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) อีกครั้งในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งสะท้อนถึงพัฒนาการในโครงการต่างๆ ภายใต้กลยุทธ์ SeaChange® นับเป็นปีที่ 9 ติดต่อกันที่ไทยยูเนียนได้รับการจัดอันดับให้ติดดัชนี DJSI ซึ่งเป็นดัชนีที่ประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลายพันบริษัท เนื่องจาก DJSI มีการปรับเกณฑ์การพิจารณาไปตามสถานการณ์ จึงเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าไทยยูเนียนปรับตัวได้ตามสถานการณ์เพื่อรักษาสถานะความเป็นผู้นำ

พันธกิจอันมุ่งมั่นที่ไทยยูเนียนในด้านความยั่งยืนสะท้อนผ่านคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท อันมีคุณธีรพงศ์ จันศิริ เป็นประธานและมีคุณอดัม เบรนนัน ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นรองประธาน โดยตลอดทั้งปี คณะกรรมการที่มีอำนาจตัดสินใจในระดับสูงนี้ได้หารือกับผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาประเด็นใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นและข้อเสนอแนะนโยบายใหม่ รวมทั้งตัดสินใจเชิงกลยุทธ์เพื่อรักษาสถานะความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมของไทยยูเนียน จากนั้น บริษัทจะนำมติของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนมาสื่อสารกับหน่วยธุรกิจและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขับเคลื่อนดำเนินการ โดยประสานงานกับทีมการพัฒนาที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ที่สำคัญ นายเบรนนันยังเป็นที่ปรึกษาของคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน (Global Leadership Team) ทำให้ประเด็นความยั่งยืนได้รับการสะท้อนและพิจารณาในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท

ผลสำเร็จด้านความ ยั่งยืนที่สำคัญ ในปี 2565

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

- ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหารโดยได้รับคัดเลือกให้ติดอันดับในดัชนี DJSI เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน และได้รับการจัดอยู่ในร้อยละ 1 จากคะแนนขององค์กรทั้งหมดกว่า 7,800 องค์กรในรายงาน The Sustainability Yearbook 2023 ของ S&P Global



- เริ่มโครงการนำร่องการใช้เทคโนโลยีดาวเทียมสำหรับการทำฟาร์มกุ้ง เพื่อส่งเสริมการผลิตอาหารทะเลอย่างยั่งยืน



- เริ่มการใช้ระบบการจัดการแรงงานตามหลัก Employer Pays Principle อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่าแรงงานไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการทำงาน



- ยื่นหนังสือซึ่งกำหนดเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะสั้นและระยะยาวให้องค์กร Science Based Targets Initiative (SBTi) เพื่อพิจารณาอนุมัติ



- ร่วมเป็นพันธมิตรกับองค์กรประมงเพื่อความยั่งยืน Sustainable Fisheries Partnership (SFP) เพื่อเดินหน้าพัฒนาความโปร่งใสในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทและพิจารณาผลกระทบในวงกว้างในเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพ



- คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของไทยยูเนียน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร Seafood Business for Ocean Stewardship (SeaBOS)



- ได้รับรางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2565 จากสถาบันไทยพัฒน์



ทำงานร่วมกับองค์กรอนุรักษ์
ธรรมชาติ The Nature
Conservancy ในการสร้าง
ความโปร่งใสให้กับห่วงโซ่
อุปทานในการจัดหาปลาทูน่า
ทั่วโลก

2,000,000,000



- ลงนามข้อตกลงสินเชื่อ Blue Finance ระยะสั้นมูลค่า 2 พันล้านบาท กับธนาคารทีเอ็มบีธนชาต เพื่อขยายการบริหารจัดการเงินของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อมหาสมุทรของโลก

- เปิดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานบนเรือในท้องทะเลเป็นครั้งแรก เพื่อประเมินสภาพการทำงานและสวัสดิการของลูกเรือบนเรือเบ็ดราว



- ไทยยูเนียน พร้อมทั้งบริษัทในกลุ่มประกอบไปด้วย บริษัท แพ็คฟู้ด บริษัท โอคินอส และบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2565 (ประเภทองค์กรขนาดใหญ่) จากกระทรวงยุติธรรม



- ได้รับรางวัล CSR Recognition Award 2022 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย

- เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures : TCFD) เป็นครั้งแรก



วัตถุประสงค์หลัก



ความยั่งยืนของท้องทะเล
ในปัจจุบันและสำหรับคนรุ่นใหม่
ในอนาคต



แรงงานมีความปลอดภัยมีการจ้างงานอย่าง
ถูกกฎหมายและได้รับการส่งเสริมความ
เข้าใจในสิทธิ **ด้านแรงงาน**



**เรือประมงดำเนินธุรกิจโดยถูก
กฎหมาย** มีใบอนุญาตและดำเนินงาน
ด้วยความรับผิดชอบ

แผนงานหลัก



แรงงานปลอดภัยและ แรงงานที่ถูกกฎหมาย

การจ้างงานที่ปลอดภัยถูก
กฎหมาย และมีเสรีภาพ
ในการเลือกงานทั้งในสถาน
ประกอบการของบริษัท และ
ในห่วงโซ่อุปทานซึ่งมีความ
สำคัญอย่างยิ่งต่อไทยยูเนี่ยน

แผนงานและเป้าหมาย การจ้างแรงงานที่เป็น ธรรม



การดำเนินงาน ด้วยความรับผิดชอบ

วิธีการดำเนินงานของบริษัท
ต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ
ต่อสิ่งแวดล้อม และแสดงถึง
หน้าที่ในการดูแลและปฏิบัติ
ต่อแรงงานของบริษัท

แผนงานและเป้าหมาย การจัดหาวัตถุดิบด้วย ความรับผิดชอบ



การจัดหาวัตถุดิบ ด้วยความรับผิดชอบ

การตรวจสอบย้อนกลับถึง
แหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็น
เรื่องสำคัญอย่างยิ่งในการ
ปรับปรุงแนวทางเพื่อความ
โปร่งใส และแนวทางการ
ดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทาน
อาหารทะเลทั้งหมด

แผนงานและเป้าหมาย การดำเนินงานด้วยความ รับผิดชอบ



ผู้คนและชุมชน

ที่ไทยยูเนี่ยน เรามีหน้าที่
รับผิดชอบต่อการพัฒนาชีวิต
ความเป็นอยู่ของผู้ที่อาศัย
และทำงาน ในภูมิภาคที่
บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่

แผนงานและเป้าหมาย ของผู้คนและชุมชน

หลักการดำเนินงาน



การกำกับดูแลที่ดี

ความเป็นผู้นำที่แข็งแกร่งมีนโยบาย
และกระบวนการดำเนินงานย่อม
รับรองว่าการดำเนินธุรกิจของเรา
จะเน้นการขับเคลื่อนเป้าหมาย
ความยั่งยืนของเราและการดำเนิน
ธุรกิจอย่างมีจริยธรรมในทุกสถาน
ประกอบการทั่วโลกของเรา



ความโปร่งใส

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสื่อสารกับผู้มีส่วน
ได้เสีย ลูกค้าและทุกภาคส่วนใน
อุตสาหกรรมอย่างโปร่งใสที่สุด มีการ
แบ่งปันองค์ความรู้ และรายงานความ
ก้าวหน้าของการดำเนินงานอย่าง
สม่ำเสมอ



พันธมิตร และความร่วมมือ

บริษัทจะยังคงแสวงหาความร่วมมือ
อย่างต่อเนื่องกับองค์กรนอกภาครัฐ
ภาครัฐ และพันธมิตรในอุตสาหกรรม
เพื่อทำงานร่วมกันในโครงการริเริ่ม
ต่างๆ ที่ออกแบบมาเพื่อให้สอดคล้อง
กับวัตถุประสงค์ของเราโดยบริษัท
จะนำองค์ความรู้ที่ได้มาแบ่งปันเพื่อ
ให้ทั้งอุตสาหกรรมได้รับประโยชน์
จากประสบการณ์และสิ่งที่เราค้นพบ

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ และ UN GLOBAL COMPACT

การดำเนินงานของเราได้รับการออกแบบมาเพื่อสร้างการ
เปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเลและความสำเร็จ
ที่เกิดขึ้นจากโครงการต่างๆ ของไทยยูเนี่ยนยังตอบโจทย์เป้าหมาย
การพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ และสอดคล้องกับ
พันธสัญญาของบริษัทในฐานะภาคี UN Global Compact รายงาน
ประจำปีฉบับนี้และรายงานความยั่งยืนปี 2565 ซึ่งจะได้รับการ
เผยแพร่ในอนาคต ถือเป็นรายงานความก้าวหน้าประจำปี
(Communication on Progress) ต่อผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินงาน
ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ SeaChange® โดยไทยยูเนี่ยนจะ
เน้นไปที่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)
ทุกเป้าหมาย แต่จะมุ่งเน้นไปที่ 4 เป้าหมายที่สร้างการเปลี่ยนแปลง
ทางสังคมในวงกว้างในขอบเขตที่บริษัทสามารถดำเนินการได้
โดยตรง ซึ่งประกอบไปด้วย



ความจำเป็นในเรื่องการจัดการความหิวโหยและการผลิตอาหาร
ทะเลที่ได้มาตรฐานความยั่งยืนที่ยกระดับสูงขึ้น ยังเป็นเรื่องที่เรา
มุ่งมั่นดำเนินการต่อเนื่อง

นอกจากเป้าหมายดังที่ได้กล่าวข้างต้นนี้ การดำเนินงานของเรายัง
ช่วยสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ข้ออื่น เช่น
เป้าหมายที่ 17 ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และเป้าหมาย
ที่ 12 การบริโภคและผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักสากล 10 ประการของ UN Global Compact

สิทธิมนุษยชน

ไทยยูเนี่ยนจะสนับสนุนและเคารพ
การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนที่เป็น
ที่ยอมรับของนานาชาติ

หลักการที่
1

ไม่ข้องแวะกับการกระทำอันเป็น
การละเมิดสิทธิมนุษยชน

หลักการที่
2

มาตรฐานแรงงาน

ไทยยูเนี่ยนจะยึดมั่นต่อเสรีภาพ
ของพนักงานในการสมาคม
และรวมกลุ่มในการเจรจาต่อรอง

หลักการที่
3

ขจัดการบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ

หลักการที่
4

จัดการใช้แรงงานเด็ก

หลักการที่
5

ขจัดการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน
และอาชีพ

หลักการที่
6

สิ่งแวดล้อม

ไทยยูเนี่ยนจะสนับสนุนการดำเนิน
การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม

หลักการที่
7

แสดงความคิตรีเริ่มให้เกิดความ
รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง

หลักการที่
8

ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่
เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

หลักการที่
9

ต่อต้านการคอร์รัปชัน

ไทยยูเนี่ยนจะร่วมต่อต้านการ
คอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมไปถึง
การบังคับขู่รีดและการรับสินบน

หลักการที่
10

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การประเมินความเสี่ยงประเด็นที่มีนัยสำคัญ

วิธีหนึ่งที่ไทยยูเนี่ยนใช้ในการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ คือ การประเมินผ่านกระบวนการจัดการความเสี่ยงของเรา โดยการทบทวนกิจกรรมและความร่วมมือต่างๆ การประเมินกฎระเบียบที่กำลังจะเกิดขึ้นและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ ความพึงพอใจและความคิดเห็นจากลูกค้า รวมถึงประวัติและความเสี่ยงของสื่อ ไทยยูเนี่ยนยังคงติดตามประเด็นที่มีนัยสำคัญและผลกระทบที่มีต่อเรื่องความเสี่ยงภายในของเรา และนำเสนอประเด็นความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัททุกไตรมาส สิ่งสำคัญสำหรับเราคือเราไม่เพียงจัดการกับประเด็นต่างๆ ที่เราเข้าใจว่าเป็นเรื่องสำคัญกับเราในฐานะที่เป็นผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลกเท่านั้น แต่เรายังต้องจัดการกับประเด็นต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียของเรา และพันธมิตรต่างๆ ทั่วโลก



ภาพที่ 1: แผนภาพแสดงประเด็นที่มีนัยสำคัญของไทยยูเนี่ยน

ในปี 2565 ไทยยูเนี่ยนทำการสำรวจดัชนีประเด็นที่มีนัยสำคัญเป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ปี 2563 ซึ่งสัมภาษณ์ 80 ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อตีกรอบและจัดลำดับประเด็นที่ผู้ตอบแบบสำรวจกังวลที่สุด โดยปรับวิธีการสำรวจในครั้งนี้อย่างสอดคล้องกับมาตรฐานระดับโลกสำหรับการรายงานความยั่งยืน Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับใหม่ ไทยยูเนี่ยนมุ่งมั่นรับฟังลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อทำความเข้าใจความต้องการของทุกฝ่าย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิธีการทำงานร่วมกันที่ส่งเสริมแนวทางการดำเนินงานของเรา

การประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญเป็นการวิเคราะห์การดำเนินงานทั่วโลกของเรา โดยระบุและจัดลำดับความสำคัญ ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของเรา และระบุแนวทางรับมือที่เหมาะสม แบบสำรวจนี้ช่วยให้แนวทางการพัฒนาพันธกิจและเป้าหมายของกลยุทธ์ SeaChange® ของไทยยูเนี่ยนครอบคลุมไปจนถึงปี 2573 ซึ่งบริษัทจะเปิดเผยรายละเอียดดังกล่าวในปี 2566 เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินงานขนาดใหญ่ระดับโลก ดังนั้นความเสี่ยงและผลกระทบด้านความยั่งยืนของเราจึงมีความซับซ้อนและมีความเกี่ยวข้องข้ามภูมิภาค ไทยยูเนี่ยนจัดทำการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อระบุประเด็นที่มีความสำคัญที่สุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราและธุรกิจโดยรวม “ประเด็นที่มีนัยสำคัญ” ของเรารวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยแบบสำรวจประกอบไปด้วยขั้นตอนหลัก 4 ระยะ ดังต่อไปนี้



ภาพที่ 2: ขั้นตอนการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญของไทยยูเนี่ยน

ผลของการสำรวจแสดงให้เห็นว่าเรื่องสิทธิมนุษยชนยังคงเป็นเรื่องที่ทุกฝ่ายกังวลมากที่สุด ในขณะที่เรื่องแนวปฏิบัติ การจ้างงานซึ่งครอบคลุมถึงการจัดหาแรงงานอย่างมีจริยธรรม เป็นประเด็นที่มีนัยสำคัญเช่นกัน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยังบอกกับเราว่าความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับของผลิตภัณฑ์ของเรา รวมถึงการจัดการหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ ทั้งการประมงทะเลและการประมงเพาะเลี้ยง เป็นประเด็นสำคัญที่จำเป็นต้องมีการแก้ไขเช่นกัน นอกจากนี้ การจ้างงานที่ปลอดภัย ถูกกฎหมาย และให้อิสระในการเลือกสำหรับแรงงานในโรงงานของบริษัท และในระบบห่วงโซ่อุปทานของเรายังคงเป็นสิ่งที่บริษัทต้องให้ความสำคัญในลำดับต้นๆ ในปี 2565 ไทยยูเนี่ยนมอบหมายให้ที่ปรึกษาทำการตรวจสอบการดำเนินงานบนเรือในท้องทะเลเป็นครั้งแรก ซึ่งนับเป็นหนึ่งในความพยายามของเราในการสร้างความมั่นใจว่าแรงงานบนเรือที่เราจัดซื้อวัตถุดิบมีสุขภาพที่ดีและมีความปลอดภัย เรายังทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมถึงการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์และก๊าซเรือนกระจก ประเด็นเหล่านี้จะเป็นประเด็นสำคัญในเป้าหมาย SeaChange® ใหม่ สำหรับปี 2573 ของเรา

บริษัทได้ทำการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม AA1000SES มาตรฐานว่าด้วยกระบวนการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (AA1000 Stakeholder Engagement Standard) บนหลักสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประเด็นที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่บริษัทดำเนินการ แต่ละหน่วยธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานของตน ผลการสำรวจจะถูกรวบรวมและวิเคราะห์อีกครั้งในระดับองค์กรภายใต้การดูแลของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจ	สิ่งที่ไทยยูเนียนดำเนินการ
นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none">การประชุมวิเคราะห์รายไตรมาสการประชุมสามัญประจำปีโรดโชว์สำหรับนักลงทุนงาน Opportunity day จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none">การเติบโตของธุรกิจและผลประกอบการการกำกับดูแลความโปร่งใสของข้อมูลทางธุรกิจการบริหารจัดการโอกาสและความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การต่อต้านการทุจริต, การเปิดเผยข้อมูล, นโยบายภาษี และการรายงาน)ทันสมัยสารนักลงทุนสัมพันธ์, การพบนักลงทุนรายไตรมาสเพื่อให้ข้อมูลความคืบหน้าด้านความยั่งยืน
		<ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">การป้องกันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none">การจัดประชุมคู่ค้าเป็นประจำ	<ul style="list-style-type: none">มาตรฐานการรับรอง	<ul style="list-style-type: none">การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อแนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมง
	<ul style="list-style-type: none">อีเมลถึงกลุ่มบริษัท: Labor.CoC@thaiunion.com	<ul style="list-style-type: none">ความคาดหวังต่อความสม่ำเสมอของบริษัทยอดสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นโอกาสในการทำงานร่วมกับบริษัทในอนาคต	<ul style="list-style-type: none">การตรวจสอบคู่ค้าและการสร้างกำลังการผลิต
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">แบบสอบถามความพึงพอใจลูกค้าการพบปะลูกค้าอย่างสม่ำเสมอช่องทางแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน	<ul style="list-style-type: none">คุณภาพของผลิตภัณฑ์ (สุขภาพและโภชนาการ) และราคา	<ul style="list-style-type: none">นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร)เพิ่มการสื่อสารและจัดประชุมแบบพบปะกันหรือแบบออนไลน์เพื่อหาหรือเรื่องความยั่งยืนกับลูกค้าทั่วโลกนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางเลือกที่ยั่งยืนยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
		<ul style="list-style-type: none">ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมจากการใช้ผลิตภัณฑ์ฉลากสิ่งแวดล้อม (เช่น MSC, dolphin safe, ASC, BAP, และฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์)	<ul style="list-style-type: none">การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อการป้องกันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายงานความก้าวหน้าของพันธกิจการจัดการปลาทูน่าอย่างยั่งยืนเพื่อบรรลุเป้าหมายในปี 2568 และเป้าหมาย SeaChange®
ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none">แบบสอบถามความพึงพอใจช่องทางแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน	<ul style="list-style-type: none">ฉลากสิ่งแวดล้อมราคาที่น่าสนใจความปลอดภัยด้านอาหารคุณภาพของผลิตภัณฑ์ (สุขภาพและโภชนาการ)	<ul style="list-style-type: none">นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร)
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none">การจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานแบบสอบถามการมีส่วนร่วมของพนักงานช่องทาง Speak Out (ช่องทางแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน)ช่องทางการรายงานการละเมิดกฎระเบียบ- หมายเลขสำหรับประเทศไทย: +66 (0) 3481-6500โทรสาร: +66 (0) 3481-6499- อีเมลที่เก็บข้อมูลเป็นความลับ : labor.CoC@thaiunion.comโครงการร่วมกับสถาบันอิสรา- ภาษาพม่า: +66-80-456-5560- ภาษาลาวและภาษาไทย: +66-86-967-2891- ภาษาเบมร: +66-86-968-6085	<ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมฉลากสิ่งแวดล้อม (เช่น MSC, Dolphin safe, ASC, BAP, และฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์)	<ul style="list-style-type: none">ช่องทางเพื่อให้พนักงานส่งความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์โครงการบริหารจัดการโครงการการปรับมาตรการการทำงานให้สอดคล้องกันทั่วโลกโครงการ Brand ambassador และ Thai Union Global Rolloutโครงการเจไดแชมเปียนส์ (JEDI Champions)
		<ul style="list-style-type: none">การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรมความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพการงานความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงานความหลากหลายและการอยู่ร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none">นโยบายการสรรหาแรงงานข้ามชาติอย่างมี

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจ	สิ่งที่ไทยยูเนียนดำเนินการ
แรงงานข้ามชาติ	<ul style="list-style-type: none">การพูดคุยเรื่องความปลอดภัยการจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานแบบสอบถามการมีส่วนร่วมของพนักงานช่องทาง Speak Out (ช่องทางแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน)คณะกรรมการสวัสดิการแรงงานช่องทางการรายงานการละเมิดกฎระเบียบ- หมายเลขสำหรับประเทศไทย: +66 (0) 3481-6500โทรสาร: +66 (0) 3481-6499- อีเมลที่เก็บข้อมูลเป็นความลับ: labor.CoC@thaiunion.comโครงการร่วมกับสถาบันอิสรา- ภาษาพม่า: +66-80-456-5560- ภาษาลาวและภาษาไทย: +66-86-967-2891- ภาษาเบมร: +66-86-968-6085	<ul style="list-style-type: none">การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรมความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีการสรรหาแรงงานข้ามชาติอย่างมีจริยธรรม	<ul style="list-style-type: none">จริยธรรมและหลักการ Employer Pays Principle โดยแรงงานไม่ต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการหางาน แต่นายจ้างจะเป็นผู้ดูแลค่าใช้จ่ายในการจัดหาแรงงานทั้งหมดสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none">ช่องทางแจ้งเบาะแสและร้องเรียนการสื่อสารผ่านเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน	<ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามกฎหมาย	<ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การต่อต้านการทุจริต, การเปิดเผยข้อมูล, นโยบายภาษี และการรายงาน)
		<ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนการพัฒนาทางสังคมและเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none">ข้อมูลด้านโภชนาการชุมชน
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none">การเข้าพบตามวาระต่างๆการเข้าร่วมและส่งเสริมกิจกรรมซึ่งจัดโดยภาครัฐเปิดเผยข้อมูลตามคำร้องขอ	<ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามกฎหมายการมีส่วนร่วมในโครงการของภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การต่อต้านการทุจริต, การเปิดเผยข้อมูล, นโยบายภาษี และการรายงาน)การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ
องค์การนอกภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none">เปิดเผยข้อมูลตามคำร้องขอจัดทำสรุปข้อมูลสำคัญ	<ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมการอนุรักษ์สัตว์น้ำการมีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">เป้าหมาย SeaChange®รายงานประจำปี 56-1
		<ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสของข้อมูล	<ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การต่อต้านการทุจริต, การเปิดเผยข้อมูล, นโยบายภาษี และการรายงาน)รายงานและความคืบหน้าต่างๆ
องค์การระหว่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none">การเข้าพบตามวาระต่างๆการมีส่วนร่วมและการส่งเสริมกิจกรรมซึ่งจัดโดยองค์กรระหว่างประเทศเปิดเผยข้อมูลตามคำร้องขอ	<ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามกฎระเบียบความโปร่งใสของข้อมูล	<ul style="list-style-type: none">ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การต่อต้านการทุจริต, การเปิดเผยข้อมูล, นโยบายภาษี และการรายงาน)
		<ul style="list-style-type: none">ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมความโปร่งใสของข้อมูล	<ul style="list-style-type: none">การเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ เช่น การประชุมร่วมกับ ILO

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจ	สิ่งที่ไทยยูเนี่ยนดำเนินการ
นักวิชาการ	<div><div>• การประชุม SeaBOS Keystone Dialogue</div><div>• การประสานความร่วมมือของ GIC</div></div>	<div><div>• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</div><div>• การอนุรักษ์ทะเล</div><div>• มีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</div></div>	<div><div>• การป้องกันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</div><div>• ชุมชน</div><div>• ความร่วมมือกับ Stockholm Resilience Centre ผ่าน SeaBOS</div><div>• ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชดนิย์</div></div>
สื่อ	<div><div>• การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์</div><div>• กิจกรรมและงานของสื่อมวลชน</div></div>	<div><div>• ความโปร่งใสของข้อมูล</div><div>• การเปิดเผยข้อมูลให้กับต่อเหตุการณ์</div></div>	<div><div>• ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การต่อต้านการทุจริต, การเปิดเผยข้อมูล, นโยบายภาษี และการรายงาน</div><div>• การมีส่วนร่วมในประเด็นที่มีนัยสำคัญ</div></div>

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของไทยยูเนี่ยน ที่สร้างให้เกิดการเปลี่ยนแปลง

แรงงานปลอดภัยและถูกกฎหมาย

การจ้างงานที่ปลอดภัยและถูกกฎหมาย และให้เสรีภาพในการทำงานทั้งในสถานประกอบการของบริษัทและในห่วงโซ่อุปทานมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อไทยยูเนี่ยน เรามีความมุ่งมั่นในการสนับสนุนให้ภาคอุตสาหกรรมอาหารทะเลมีบทบาทสำคัญในการตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ข้อที่ 8 ซึ่งส่งเสริมเรื่องการจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจสำหรับชุมชนและผู้คนทั่วโลก เรายังพยายามยกระดับนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยเพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัย ขั้นตอน และกระบวนการต่างๆ ในโรงงานของเราให้รัดกุมอย่างต่อเนื่อง เรามีการพิจารณาถึงวิธีการที่เราสามารถทำได้หรือยกระดับให้สูงกว่ารอบการทำงานระดับสากล เช่น หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) หรือกฎหมาย อาทิ กฎหมายการใช้แรงงานทาสสมัยใหม่ (Modern Slavery Act) และที่สำคัญที่สุด คือ การดูแลให้พนักงานของเราทำงานอย่างปลอดภัยและถูกกฎหมาย เพื่อช่วยให้พวกเขาสามารถมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มที่

ไทยยูเนี่ยนมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้เปลี่ยนแนวทางปฏิบัติในการจัดหาแรงงานต่างชาติในปี 2565 ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งดำเนินการตามหลักการธากาเพื่อการย้ายถิ่นอย่างมีศักดิ์ศรี (Dhaka Principles for Migration and Dignity) และหลักการ Employer Pays Principle โดยแรงงานไม่ต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการหางาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทได้ใช้หลักการ Employer Pays Principle ในการจัดหาแรงงานต่างชาติอย่างเต็มรูปแบบสำหรับการจัดหาแรงงานมาทำงานในสถานประกอบการของบริษัทในประเทศไทย ในแง่ของการปฏิบัติ ไทยยูเนี่ยนจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับแรงงานต่างชาติทั้งหมดที่เกิดขึ้นในการจัดหาแรงงานของไทยยูเนี่ยนนับตั้งแต่ที่โครงการนี้มีผลบังคับใช้ เพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของแรงงานยิ่งขึ้นไป ไทยยูเนี่ยนได้มอบหมายให้ที่ปรึกษาใช้เวลาหลายสัปดาห์ในการอยู่บนเรือที่ออกทะเลเพื่อประเมินสภาพการทำงานและสวัสดิการของลูกเรือที่ทำงานบนเรือประมงเบ็ดราว จึงนับเป็นครั้งแรกที่มีการอนุญาตให้มีการประเมินการทำงานบนเรือในท้องทะเล โครงการนี้จัดทำโดยบริษัทประมงและจัดหาวัตถุดิบสัตว์น้ำอิสระ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เสริมการประเมินเพิ่มเติมจากการติดตามด้วยระบบดาวเทียมและอิเล็กทรอนิกส์ที่บริษัทได้ดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบัน รวมถึงการตรวจสอบเมื่อเรือเทียบท่า และสร้างมูลค่าเพิ่มให้สอดคล้องกับโครงการพัฒนาการทำงานและสวัสดิการ

แรงงานประมง (Fisher Work and Welfare program) โครงการนี้เป็นโครงการที่ไทยยูเนี่ยนใช้เป็นแนวทางในการตรวจประเมินเรือประมงทั่วโลกที่จัดหาปลาและอาหารทะเลอื่นๆ ให้กับบริษัท ไทยยูเนี่ยนมุ่งมั่นในการทำให้การดำเนินงานในด้านการประมงมีความโปร่งใยิ่งขึ้น ซึ่งเป้าหมายนี้จะบรรลุผลได้ต้องเกิดจากการสร้างความสัมพันธ์อย่างแน่นแฟ้นกับซัพพลายเออร์ โดยเราต้องแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบและการให้การสนับสนุนซัพพลายเออร์ในการกระบวนการพัฒนาของพวกเขา

นอกจากนี้ไทยยูเนี่ยนยังริเริ่มโครงการเพื่อสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของแรงงานที่มีบุตรหลาน และสิทธิของพวกเขาในการดำเนินงานในประเทศไทยของเรา โครงการนี้มุ่งเน้นไปที่การพัฒนาและการดำเนินโครงการฝึกอบรมนำร่องให้แรงงานไทยและต่างชาติโดยมีเป้าหมายดังต่อไปนี้:

- เพื่อช่วยผู้ปกครองและบุตรหลานของพวกเขามีความสุข แข็งแรงและมีความสุข
- เพื่อเพิ่มความตระหนักในคุณค่าของการเป็นผู้ปกครองให้กับแรงงาน
- เพื่อช่วยบริหารความเครียดและความรู้สึกผิดอันเป็นผลจากการต้องแยกจากกัน
- เพื่อช่วยสร้างสมดุลระหว่างความต้องการของครอบครัวและชีวิตทำงาน

นอกจากนี้ ภายใต้โครงการ “Tell Us” ที่ออกแบบมาเพื่อเสริมสร้างกลไกการรับฟังเสียงของพนักงาน ในปี 2565 เราทำงานร่วมกับพันธมิตรในการนำร่องการฝึกอบรมการสร้างศักยภาพให้กับพนักงานแผนกทรัพยากรมนุษย์ฝ่ายพนักงานสัมพันธ์ หัวหน้าสายงาน/หัวหน้างาน และคณะกรรมการสวัสดิการพนักงานในโรงงาน 5 แห่งในประเทศไทย การฝึกอบรมนี้เน้นไปที่บทบาทและความรับผิดชอบของพนักงานในการจัดการและแก้ปัญหาการร้องทุกข์ ความคิดเห็น และคำแนะนำของแรงงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

โควิด-19

ในปี 2565 เรายังคงให้ความสำคัญกับเรื่องสุขภาพ ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน คู่ค้า ซัพพลายเออร์ และชุมชนท้องถิ่นในอยู่เสมอ โดยรักษาคำมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ตลอดปี 2565 เราติดตามสถานการณ์โควิด-19 ร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ผู้นำชุมชน และองค์กรไม่แสวงหาผลกำไรอย่างต่อเนื่อง ทำให้เราสามารถปรับมาตรการความปลอดภัยให้สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่มีอยู่ เพื่อความปลอดภัยของพนักงานและชุมชนของเรา

ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน



¹จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานต่อชั่วโมงการทำงาน 200,000 ชั่วโมง ครอบคลุมพนักงานและผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงาน ฟาร์ม บ่อนูบาลักุ้งและสำนักงาน (ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565)

เรายกระดับการควบคุมการดำเนินงานของเราอันเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในองค์กรของเราอย่างต่อเนื่อง โดยเราปรับปรุงการรายงานที่ไม่ปลอดภัย การป้องกันที่ไม่ปลอดภัย และประชาสัมพันธ์พฤติกรรมปลอดภัยที่พึงปฏิบัติ ผลที่ตามมาคือ เราสามารถรักษาอัตราการความถี่การเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานไว้ที่ระดับศูนย์ และเราลดอัตราการความถี่การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (LITFR) ได้ 12.4 เปอร์เซ็นต์ในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564

แม้ว่าการเกิดอุบัติเหตุมีแนวโน้มลดลงแต่เราเห็นว่ายังมีความกังวลในเรื่องแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการใช้เครื่องจักรของเรา ดังนั้น เราจึงจัดโครงการระยะเวลา 2 ปี โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการบาดเจ็บรุนแรงจากการทำงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักรให้เป็นศูนย์โครงการนี้ยกระดับแนวปฏิบัติการป้องกันการเข้าถึงเครื่องจักรเมื่อถึงจุดที่เป็นอันตราย

เรายังคงเดินหน้าปรับปรุงความเสี่ยงด้านอัคคีภัยที่โรงงานของเราทั่วโลกซึ่งรวมถึงการลงทุนมูลค่าหลายล้านบาทในการปรับปรุงโรงงานและยกระดับการควบคุมการบริหารความเสี่ยงของเรา เช่น การตรวจสอบความปลอดภัยของระบบไฟฟ้า ซึ่งเข้มงวดกว่าที่กฎหมายกำหนด

สำหรับทีมทรัพยากรบุคคลของเรา การปรับเปลี่ยนสถานที่ทำงานเป็นประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญในปี 2565 ด้วยเหตุนี้ทีมงานของเราจึงให้ความสำคัญกับมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานมีความปลอดภัยแต่มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ซึ่งพนักงานของเราสามารถปฏิบัติงานพร้อมทั้งได้รับการดูแล มาตรการดังกล่าวครอบคลุมไปถึงการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันระหว่างโต๊ะทำงานการเพิ่มมาตรการฆ่าเชื้อโรคโควิดที่โรงงานของเรา ตลอดจนช่องทางการสื่อสารที่เน้นความปลอดภัยโดยเฉพาะ

การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ

การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นหัวใจของการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อภายใต้กลยุทธ์ SeaChange® และมีความสำคัญยิ่งต่อการบริหารธุรกิจของเราให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จไทยยูเนียนกำหนดเงื่อนไขการจัดหาวัตถุดิบในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท และทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์ในการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานการดำเนินงานทางธุรกิจที่ตั้งไว้สูงขึ้นเรื่อยๆ อุตสาหกรรมอาหารทะเลมีความซับซ้อนไม่ว่าจะเป็นการประมงในทะเลและการทำประมงแบบเพาะเลี้ยง ด้วยความซับซ้อนดังกล่าวของอุตสาหกรรมอาหารทะเล เราจึงตระหนักถึงความสำคัญของความพยายามแก้ปัญหาที่มีอยู่ และปัญหาที่เกิดขึ้นใหม่ในภาวะแวดล้อมธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

การตรวจสอบย้อนกลับเป็นหัวใจของการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เราสามารถตรวจสอบเส้นทางวัตถุดิบทั้งหมดจากแหล่งต่างๆ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน และทำให้เราเข้าใจเครือข่ายของวัตถุดิบ ผู้คน และสถานที่ต่างๆ ที่ธุรกิจของเราต้องพึ่งพา ดังนั้น การรักษาความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่นในเครือข่ายและสร้างความไว้วางใจจึงเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ที่เราดำเนินธุรกิจด้วย การติดตามส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ของเราตั้งแต่การประมงจนถึงสำเร็จเป็นผลิตภัณฑ์ยังช่วยให้เรามอบความมั่นใจให้กับผู้บริโภคหน่วยงานกำกับดูแล และฝ่ายอื่นๆ ว่าบริษัทดำเนินการตามที่ให้คำมั่นไว้จริง ด้วยเหตุผลนี้ เราจึงถือว่าการตรวจสอบย้อนกลับเป็นหัวใจของกลยุทธ์ SeaChange®

การปรับปรุงการดำเนินงานทั้งหมดของเราเป็นงานที่ทำทหาย ดังนั้นการประสานความร่วมมือกับพันธมิตรหลายหน่วยงานจึงสำคัญต่อการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกอย่างแท้จริง ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก ไทยยูเนียนสนับสนุนให้มีการใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการส่งเสริมการผลิตอาหารทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางนี้ ไทยยูเนียนได้ทำโครงการนำร่องโดยใช้ภาพถ่ายจากดาวเทียมในการดำเนินงานฟาร์มเลี้ยงกุ้ง

โครงการนำร่องนี้มีวัตถุประสงค์หลักในการเก็บข้อมูลพื้นฐานสำคัญหรือ Key Data Elements (KDEs) ของฟาร์มกุ้ง โดยเป็นข้อมูลที่ประมวลขึ้นด้วยระบบอัตโนมัติ สามารถตรวจสอบได้ และมีต้นทุนที่เหมาะสม เมื่อผนวกกับเทคโนโลยีการตรวจสอบย้อนกลับ ข้อมูล KDEs ที่ได้จากภาพถ่ายดาวเทียมจะสามารถนำไปช่วยส่งเสริมการทำฟาร์มกุ้งอย่างยั่งยืนโดยใช้ข้อมูลเชิงลึกด้านปริมาณกุ้ง คุณภาพของฟาร์ม การปนเปื้อน และอื่นๆ ไทยยูเนียนเชื่อว่าข้อมูลเชิงลึกจากการ

เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ได้จากดาวเทียม เป็นแนวทางที่จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงและช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนได้

ในปี 2565 ไทยยูเนียนร่วมเป็นพันธมิตรกับองค์กรการประมงเพื่อความยั่งยืน Sustainable Fisheries Partnership (SFP) เพื่อเดินหน้าพัฒนาความโปร่งใสในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยมีข้อตกลงมุ่งเน้นไปที่เรื่องระบบนิเวศทางทะเลและสัตว์น้ำที่อุดมสมบูรณ์ รวมถึงการจัดหาอาหารทะเลผ่านการสร้างเศรษฐกิจอาหารทะเลอย่างมีความรับผิดชอบ โดยจะมีการตรวจสอบห่วงโซ่อุปทานของไทยยูเนียนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การดำเนินงานภายใต้ความร่วมมือนี้ยังรวมถึงการตรวจสอบการจับสัตว์พลอยได้ของห่วงโซ่อุปทานทูนาของไทยยูเนียน สัตว์พลอยได้หมายถึงสัตว์อื่นที่จับได้โดยไม่ได้เจตนา เป็นหนึ่งในประเด็นที่มีนัยสำคัญที่สุดที่ส่งผลต่อความยั่งยืนทางชีวภาพของการประมงทะเล ด้วยเหตุนี้ การประเมินผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินการแก้ปัญหาได้อย่างถูกต้องต่อไป

การใช้โครงการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อช่วยกำหนดทิศทางการให้การสนับสนุนของไทยยูเนียนที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ บริษัทพยายามตอบโจทย์ทุกเป้าหมาย SDG ของสหประชาชาติที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเรา โดยส่วนหนึ่งของโครงการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ บริษัทมุ่งเน้นที่เป้าหมายที่ 13 เรื่องการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเป้าหมายที่ 14 เรื่องการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน โดยเราดำเนินการผ่านโครงการการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืนและโครงการริเริ่มต่างๆ เช่น งานของเราในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและการใช้วิธีแก้ปัญหาโดยอาศัยธรรมชาติ (SDG ข้อ 13 และ 14) งานของเราในการร่วมมือกับ Global Ghost Gear Initiative เพื่อลดขยะในทะเล ซึ่งก่อให้เกิดอันตรายอย่างมากต่อสิ่งแวดล้อม สัตว์ในทะเล รวมทั้งส่งผลเสียต่อปริมาณปลาทั่วโลก (SDG ข้อ 14) การดำเนินโครงการการตรวจสอบย้อนกลับที่เข้มข้นขึ้น ซึ่งรวมถึงงานที่เราทำร่วมกับ Global Dialogue ในเรื่องการตรวจสอบย้อนกลับอาหารทะเล ความร่วมมือของเรากับองค์กร The Nature Conservancy และการเข้าร่วมในโครงการเปิดเผยข้อมูลเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเล Ocean Disclosure Project (SDG ข้อ 14) และพันธกิจด้านปลาทูนาของไทยยูเนียน (SDG ข้อ 14)

การมีส่วนร่วมและการสื่อสารยังคงเป็นกุญแจสำคัญในการดำเนินโครงการการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ เราดำเนินโครงการร่วมกับซัพพลายเออร์เสร็จสมบูรณ์ในการช่วยและสนับสนุนให้พวกเขายกระดับการดำเนินงานได้ตามมาตรฐานใหม่ และบ่อยครั้งเป็นมาตรฐานที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นที่คาดหวังจากลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นของเรา ในการเป็นผู้ผลิตอาหารทะเล การบริหารห่วงโซ่อุปทานของเราให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบจากการประมงและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ อย่างไรก็ตาม เราตระหนักถึงความจำเป็นในการบริหารห่วงโซ่อุปทานของเราในด้านต่างๆ ตั้งแต่บรรจุก้นท์ไปจนถึงส่วนประกอบที่ไม่ใช่อาหารทะเล ไปจนถึงการขนส่ง ดังนั้น ไทยยูเนียนจึงทำงานอย่างต่อเนื่องกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจและใช้แนวทางการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อร่วมกัน

เรายังคงทำงานหนักเพื่อผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกอย่างจริงจังในหลายภาคส่วนในอุตสาหกรรมอาหารทะเล รวมถึงการปรับปรุงห่วงโซ่อุปทานของเราเพื่อประโยชน์สำหรับท้องทะเลและสิ่งมีชีวิตในทะเล และเพื่อสิทธิของคนทำงานในอุตสาหกรรมอาหารทะเล การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยังคงเป็นเรื่องที่ไทยยูเนียนให้ความสำคัญ เราจะยังคงทำงานร่วมกับคู่ค้าของเราเพื่อยกระดับฟาร์มกุ้งในห่วงโซ่อุปทานของเราให้ได้รับมาตรฐานการรับรองสากล เช่น Best Aquaculture Practices (BAP) Aquaculture, Stewardship Council (ASC) และมาตรฐานความยั่งยืนตามที่ลูกค้ากำหนด

การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ

จากกลยุทธ์ SeaChange® ไทยยูเนียนได้พัฒนาและดำเนินโครงการที่หลากหลายเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อโดยสามารถจัดการประเด็นที่มีนัยสำคัญมากที่สุดต่อบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ของสหประชาชาติ เป้าหมายของเราภายใต้เสาหลักใน SeaChange® เรื่องการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อมุ่งเน้นไปที่เป้าหมายที่ 13 เรื่องการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทจะยกระดับบทบาทด้านการรับมือกับสภาพอากาศยิ่งขึ้นในปี 2566 โดยบริษัทจะประกาศข้อมูลเพิ่มเติมในกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนทั่วโลก ซึ่งกำหนดเป้าหมายและพันธกิจใหม่ครอบคลุมไปถึงปี 2573 โดยมีรายละเอียดครอบคลุมถึง

เป้าหมายในระยะสั้นและระยะยาวที่อิงหลักวิทยาศาสตร์ (Science Based Targets initiative) หรือ SBTi แม้ว่าไทยยูเนียนจะประสบความสำเร็จในการเสริมความแข็งแกร่งด้านความยั่งยืนในการดำเนินงานตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า แต่ยังคงมีความท้าทายที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงซึ่งบริษัทต้องให้ความสนใจและหาทางรับมือ ความท้าทายหลายอย่างดังกล่าวเป็นเรื่องระดับโลก อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การใช้ทรัพยากร และการจัดการของเสีย และกำลังสร้างแรงกดดันอย่างมากต่อธรรมชาติของโลก ซึ่งรวมถึงมหาสมุทรที่ไทยยูเนียนพึ่งพาในการทำธุรกิจ ความยั่งยืนเป็นหัวใจของไทยยูเนียน และเป็นองค์ประกอบสำคัญทุกการตัดสินใจของเรา เราตระหนักดีถึงผลกระทบจากการตัดสินใจของเราที่อาจส่งผลต่อโลก และเราดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อนักงานของเรา ไทยยูเนียนมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยทำงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการอย่างยั่งยืนและมีการใช้ประโยชน์ของทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเจตจำนงของสหประชาชาติที่ว่า ยังมีโอกาสสำหรับต้นแบบการพัฒนาที่ไม่เพียงแต่ครอบคลุมทุกฝ่ายและมีความยุติธรรมยิ่งขึ้น แต่ยังคงอยู่บนพื้นฐานของการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน โครงการภายใต้กลยุทธ์ SeaChange® ที่ดำเนินการอยู่ ผนวกความคิดริเริ่มต่างๆ ที่มีส่วนสำคัญในการลดการใช้น้ำ และพลังงาน ลดของเสียขยะฝังกลบและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมยิ่งขึ้น และเพิ่มการใช้พลังงานในทุกการดำเนินงานของเรา เป้าหมายด้านความยั่งยืนสู่ปี 2573 ของบริษัทจะครอบคลุมพันธกิจใหม่ในประเด็นเหล่านี้

ในปี 2565 ไทยยูเนียนยังคงทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในการกำจัดขยะอาหารและการสูญเสียอาหารในการดำเนินงานภายใต้พันธกิจด้านการลดขยะอาหารและการสูญเสียอาหาร บริษัทยังคงมุ่งมั่นในเรื่องการปรับปรุงบรรจุภัณฑ์ในทุกผลิตภัณฑ์เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากผลิตภัณฑ์เหล่านั้น บริษัททำการวิจัยนวัตกรรมโดยคิดค้นบรรจุภัณฑ์ที่มีความยั่งยืนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์และสร้างสรรค์บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

จากพันธกิจที่มุ่งสู่ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” ไทยยูเนียนจึงเดินทางแก้ปัญหาเรื่องขยะในท้องทะเลจากอุปกรณ์ประมง อุปกรณ์สูญหาย และการทิ้งอุปกรณ์ประมงในทะเล (Abandoned, Lost and Discarded Fishing Gear, ALDFG) หรือ Ghost Gear นั้น เป็นภัยคุกคามต่อสัตว์ที่อยู่ในท้องทะเลของเรา เพราะอาจทำให้ปริมาณปลาในท้องทะเลลดลง ทำลายที่อยู่อาศัย และทำร้ายสัตว์ในทะเล ดังนั้น ไทยยูเนียนได้เข้าร่วมโครงการ GGGI (Global Ghost Gear Initiative) ตั้งแต่ปี 2561 เพื่อประสานความร่วมมือในการช่วยลดปัญหาอุปกรณ์ประมงตกค้างในทะเลที่เพิ่มมากขึ้น

▪ การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ

ในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ไทยยูเนียนมุ่งมั่นในการแก้ปัญหาประเด็นที่เป็นภัยต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เราช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยใช้นวัตกรรมและริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และจำกัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด ไทยยูเนียนได้ยื่นหนังสือถึง Science Based Targets Initiative (SBTi) แสดงเจตจำนงในการประกาศเป้าหมายอ้างอิงหลักวิทยาศาสตร์ที่จะช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในช่วงต้นปี 2566 เราจะประกาศรายละเอียดเพิ่มเติมในการเปิดตัวกลยุทธ์ SeaChange® มุ่งสู่ปี 2573 นอกจากนี้ สิ่งที่ไทยยูเนียนทำคู่ขนานกันไป คือการเริ่มโครงการในโรงงานผลิตเพื่อสนับสนุนความพยายามของเราในการบรรลุเป้าหมายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2565 เรายังคงเดินทางใช้เทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ อาทิเช่น พลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 5 เปอร์เซ็นต์ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด รวมถึงการใช้พลังงานชีวมวลในกระบวนการผลิตเพิ่มจำนวนยานพาหนะพลังงานไฟฟ้า และเปลี่ยนระบบแช่แข็งจากการใช้คาร์บอนไดออกไซด์เป็นไนโตรเจน ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปี 2565 จะเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนของไทยยูเนียนประจำปี 2565 ต่อไป

▪ ทรัพยากรน้ำ

บริษัทตระหนักดีถึงความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากการขาดแคลนน้ำ ด้วยเหตุนี้ เราจึงยังคงเดินทางเรื่องการลดการใช้น้ำ ในปี 2565 เราให้ความสำคัญกับการควบคุมการดำเนินงานและการปรับปรุงการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ/การรีไซเคิลน้ำ ภายใต้มาตรฐานการควบคุมความปลอดภัยด้านอาหารที่เข้มงวด ความพยายามนี้รวมถึงการรีไซเคิลน้ำที่ใช้ในห้องสุขา



การรีไซเคิลน้ำที่ใช้ในการระบายความร้อน และการใช้ซ้ำน้ำที่ใช้ทำความสะอาดพื้นที่ด้านนอก นอกจากนี้ เรายังคงมุ่งมั่นทำงานเพื่อยกระดับระบบบำบัดน้ำเสียที่สูงกว่ามาตรฐานกำหนด ซึ่งรวมถึงระบบที่สามารถติดตามผลการบำบัดน้ำเสียของบริษัท และการปรับปรุงโรงงานบำบัดน้ำเสียของเรา เหล่านี้ช่วยให้เรามั่นใจว่าเราจะสามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายด้านการใช้น้ำซ้ำและการรีไซเคิลน้ำ

▪ วยะ

วยะที่เข้าโครงการลดปริมาณขยะฝังกลบ:

นับเป็นเวลาหลายปีที่ไทยยูเนียนมุ่งมั่นทำงานเพื่อลดขยะจากกระบวนการผลิตไปยังแหล่งขยะฝังกลบ ซึ่งรวมถึงความพยายามในการลดขยะที่ต้นทาง แยกขยะ และค้นหาวิธีทิ้งขยะทางเลือกอื่น เพื่อลดปริมาณขยะฝังกลบ โดยมีโครงการสำคัญ อาทิเช่น การแปลงกากน้ำเสียจากวิธีฝังกลบเป็นส่วนประกอบของปุ๋ย ใช้ได้จากหม้อไอน้ำเป็นส่วนผสมสำหรับซีเมนต์ รีไซเคิลพลาสติก และรีไซเคิลขยะ ผลที่ตามมาคือ ในปี 2565 โรงงานผลิตและโรงงานกระจายสินค้า 13 แห่ง จากจำนวน 33 แห่ง ประสบความสำเร็จในการลดขยะเป็นศูนย์สำหรับปริมาณขยะที่ขจัดด้วยวิธีฝังกลบ

คนและชุมชน

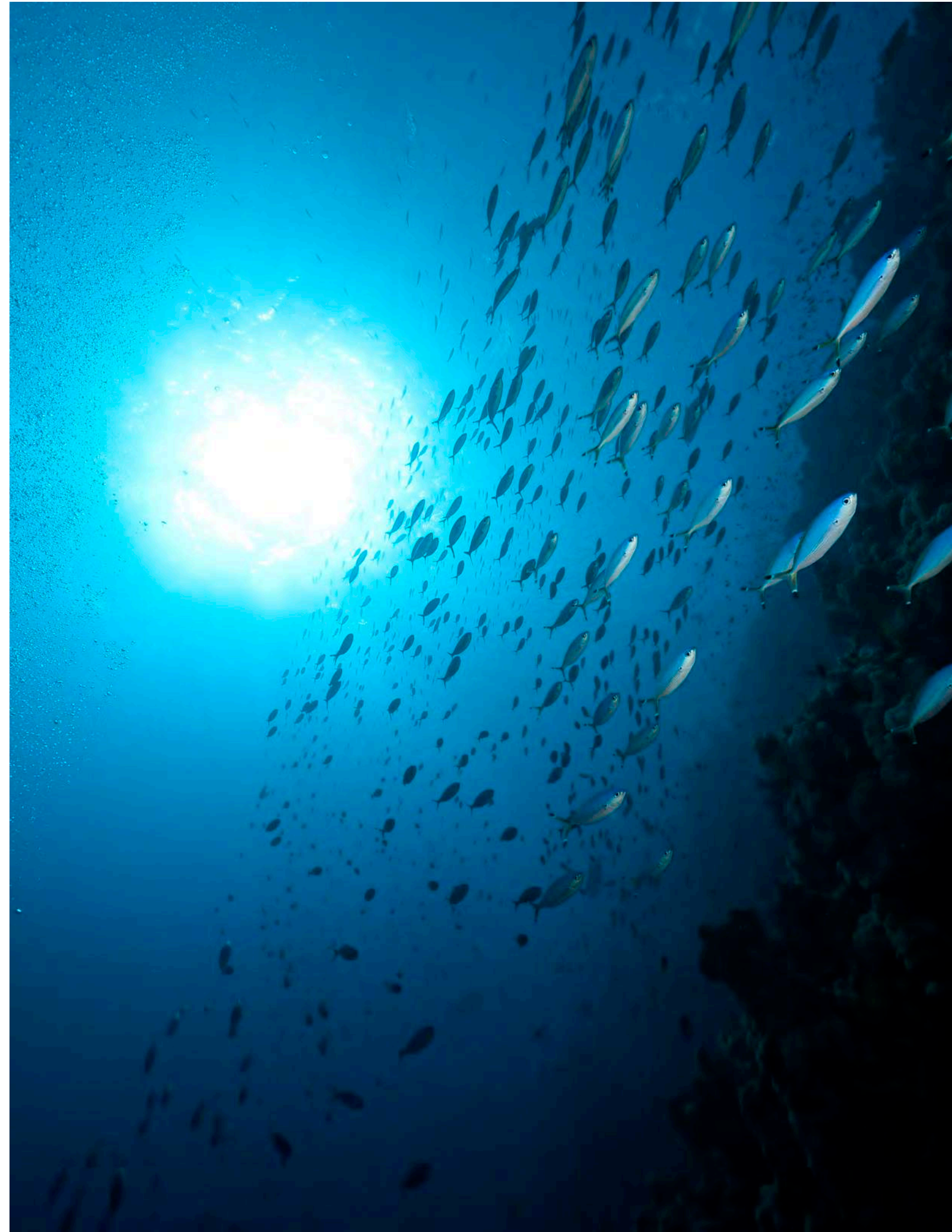
ไทยยูเนียนมุ่งมั่นในการช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและการทำงานของผู้ที่อยู่พื้นที่ที่บริษัทมีการดำเนินงาน พันธกิจดังกล่าวครอบคลุมถึงการทำความสะอาดสภาพแวดล้อมทางทะเล การทำงานเพื่อขจัดความอดอยากโดยการบริจาค และให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมกับชุมชนที่ได้รับความเดือดร้อนจากภัยธรรมชาติ นอกจากนี้บริษัทยังให้การศึกษาระดับมัธยมศึกษาและให้ข้อมูลด้านโภชนาการแก่ผู้บริโภคและชุมชนท้องถิ่น

ในแง่ของการพัฒนาพนักงาน Thai Union Academy ยกระดับการทำงาน จากการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการในรูปแบบออนไลน์เท่านั้นในปี 2564 มาใช้รูปแบบไฮบริด (รูปแบบผสม) ในปี 2565 วิธีการนี้ส่งผลให้เกิดการมีส่วนร่วมและการประสานการทำงานเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันก็ได้สร้างความยืดหยุ่นให้สามารถปรับใช้ได้ตามสถานการณ์ ตัวอย่างที่สะท้อนได้จากแนวทางนี้คือ โครงการ “LeadTUGrow” ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาผู้บริหารแบบไฮบริดที่ให้ผู้เข้าร่วมโครงการจากภูมิภาคการดำเนินงานขนาดใหญ่ที่สุด 3 แห่ง (ไทย อเมริกาเหนือ และยุโรป) เข้าร่วมอบรมเป็นเวลา 5 เดือนผ่านระบบออนไลน์ และปิดท้ายโครงการด้วยการให้ผู้เข้าร่วมโครงการมารวมตัวกันในกรุงเทพมหานคร หากไม่ได้ใช้รูปแบบไฮบริด โครงการนี้คงไม่สามารถเกิดขึ้นได้ เนื่องจากเป็นการยากที่ผู้เข้าร่วมโครงการจะสามารถอยู่ร่วมกัน

ได้ในที่แห่งเดียวกันตลอดระยะเวลาการอบรม ด้วยวิธีการแบบไฮบริดนี้ โครงการสามารถสัมฤทธิ์ผลโดยมีผู้ให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการในระดับสูง

การสำรวจการมีส่วนร่วมของพนักงานทั่วโลกของไทยยูเนี่ยน จัดทำขึ้นในไตรมาสที่ 3 เพื่อสอบถามความคิดเห็นของพนักงานในสิ่งที่บริษัททำได้ดีอยู่แล้ว และในสิ่งที่บริษัทสามารถปรับปรุงได้เพิ่มเติม การสำรวจในครั้งนี้มีผู้ตอบแบบสอบถามทั้งสิ้น 93 เปอร์เซนต์จาก 15 ประเทศ ผลการสำรวจพบว่า พนักงานพูดถึงไทยยูเนี่ยนกับบุคคลภายนอกด้วยความภูมิใจ โดยพนักงานรู้สึกว่าได้รับการสนับสนุนจากหัวหน้างาน และเชื่อว่าบริษัทกระตือรือร้นในการตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้า

ปี 2565 เป็นปีที่กลยุทธ์ JEDI (Justice, Equity, Diversity, and Inclusion) ของไทยยูเนี่ยนอเมริกาเหนือสานต่อความสำเร็จจากปีก่อน โดย JEDI Champions หรือทีมอาสาสมัครจากแผนกต่างๆ ซึ่งแบ่งกลุ่มการทำงานออกเป็น 4 กลุ่มได้แก่ งานด้านนโยบาย งานด้านการมีส่วนร่วม งานด้านการสื่อสาร และงานด้านการจัดงาน จากการประสานการทำงานและร่วมกันรับผิดชอบ พวกเขาจัดกิจกรรมแบบออนไลน์ให้กับพนักงานทั้งกลุ่มในวาระสำคัญตามวัฒนธรรม เช่น การฉลองเดือนแห่งประวัติศาสตร์ชาวอเมริกันเชื้อสายเอเชียและชาวหมู่เกาะแปซิฟิก และวันจูเนชั่น รวมทั้งเปิดเวทีเสวนาให้ความรู้ในหัวข้อต่างๆ อาทิเช่น สุขภาพจิต และความเป็นอยู่ที่ดี นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมพนักงานร่วมกับองค์กรภายนอก และสร้างชุดการเรียนรู้บน LinkedIn เพื่อเพิ่มความตระหนักและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับ JEDI และในปี 2565 เช่นกัน ทีมไทยยูเนี่ยนอเมริกาเหนือและไทยยูเนี่ยนยุโรปเริ่มมีการประชุมรายไตรมาสร่วมกันเพื่อแลกเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติที่ดี เรียนรู้จากประสบการณ์ของอีกฝ่าย และขยายรูปแบบนั้นนอกเหนือจากภูมิภาคอเมริกาเหนือ โดยงานที่ทำในปีนี้เป็นสานต่อการปลูกฝังความสำคัญของโครงการนี้ให้หยั่งรากในวัฒนธรรมการดำเนินงานของเรา



บทวิเคราะห์ ธุรกิจประจำปี

ภาพรวม

ปี 2565 เป็นปีที่เศรษฐกิจโลกต้องเผชิญกับความท้าทายที่คาดไม่ถึงหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน การขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อยับยั้งอัตราเงินเฟ้อ และผลกระทบจากโรคระบาดที่ยังคงยืดเยื้อ เช่นการปิดประเทศของประเทศจีนและการหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทาน อย่างไรก็ตามแม้ว่าแรงกดดันด้านเงินเฟ้อจะยังคงมีอยู่ในทุกตลาดที่ไทยยูเนียนดำเนินการ บริษัทฯ สามารถจำกัดผลกระทบดังกล่าวได้ผ่านการต่อรองราคากับลูกค้า ป้องกันความเสี่ยงของวัตถุดิบหลักและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวมถึงการจัดการสินค้าคงคลังที่แข็งแกร่ง

จากการกระจายความเสี่ยงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลประกอบการในปี 2565 ของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สามารถรายงานยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 155,586 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยได้แรงหนุนจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่ธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นมีการเติบโตลดลงจากการปรับตัวสู่ภาวะปกติของธุรกิจร้านอาหารในตลาดสหรัฐอเมริกาหลังจากฟื้นตัวอย่างโดดเด่นหลังจาก COVID-19 นอกจากนี้ ปริมาณขายโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากผลประกอบการที่แข็งแกร่งของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป

กำไรขั้นต้นในปี 2565 อยู่ในระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 27,206 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยไทยยูเนียนยังคงสามารถรักษ้อัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 17.5 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายที่แข็งแกร่งดังกล่าวนี้อีกแล้ว รวมถึงกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าการคว่ำตูดและต้นทุนค่าขนส่งจะสูงขึ้นก็ตาม

ไทยยูเนียนรายงานกำไรสุทธิในปี 2565 จำนวน 7,138 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากผลประกอบการที่โดดเด่นกว่าปกติในปีที่ผ่านมา ส่วนแบ่งขาดทุนจากธุรกิจ Red Lobster ที่เพิ่มขึ้น (ขาดทุน 1,207 ล้านบาท เทียบกับขาดทุน 178 ล้านบาท ในปี 2564) และผลกระทบจากรายการที่ไม่ใช่เงินสดสองรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ได้แก่ (1) การปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของ

Red Lobster จำนวน 900 ล้านบาท (หลังหักภาษี) และ (2) ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องกับการปิดโรงงาน Rügen Fisch หนึ่งในแห่งจำนวน 195 ล้านบาท (หลังหักภาษี) อย่างไรก็ตาม การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในธุรกิจหลัก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เอื้ออำนวย และเครดิตภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้น โดยอัตรากำไรสุทธิ (NPM) คิดเป็นร้อยละ 3.1 โดยถ้าไม่รวมรายการที่ไม่ใช่เงินสดสองรายการจากเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของ Red Lobster และการปิดโรงงาน Rügen Fisch หนึ่งในแห่ง กำไรสุทธิที่ปรับปรุงแล้วจะอยู่ที่ 8,233 ล้านบาท

กระแสเงินสดอิสระในปี 2565 เป็นบวกที่ 1,792 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิที่ดีขึ้นอย่างมาก เนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งและระยะเวลาเดินเรือได้กลับเข้าสู่ภาวะปกติ ใกล้เคียงกับระดับก่อนเกิด COVID-19 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนของไทยยูเนียน ณ สิ้นปี 2565 อยู่ที่ 0.54 เท่า ลดลงจาก 0.99 เท่า ณ สิ้นปี 2564 อันเป็นผลมาจากผลสำเร็จจากการเสนอขายหุ้นออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ITC) ในไตรมาส 4 ของปี 2565 และ EBITDA ที่แข็งแกร่ง ซึ่งแสดงถึงสถานะทางการเงินที่มั่นคง

ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปยังคงเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้จากการขายสูงสุดสำหรับไทยยูเนียน โดยคิดเป็นร้อยละ 43 ของยอดขายรวมในปี 2565 อันเป็นผลจากราคาขายที่ปรับสูงขึ้นและความต้องการซื้อที่แข็งแกร่ง ส่วนมูลค่ายอดขายจากธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้องคิดเป็นร้อยละ 37 ของยอดขายรวม ในขณะที่ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงมีส่วนยอดขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญคิดเป็นร้อยละ 14 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 ในปี 2564 เนื่องจากเทียบกับฐานที่ต่ำโดยเป็นผลจากการปิดโรงงานชั่วคราวในปีที่ผ่านมา ความต้องการซื้อที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง และราคาขายที่ปรับสูงขึ้น ส่วนผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ มีสัดส่วนร้อยละ 7 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 6 ของยอดขายรวมในปี 2564

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัทในปี 2565 มีดังต่อไปนี้:

1. ความต้องการซื้อที่แข็งแกร่งจากธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง และความสำเร็จในการแยกธุรกิจที่มีศักยภาพสูงเพื่อการเติบโต

เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปลดล็อกมูลค่ากิจการที่ซ่อนอยู่ และการแยกธุรกิจที่มีศักยภาพสูงเพื่อการเติบโต ได้แก่ ITC ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงเรือธงของไทยยูเนียน หนึ่งในผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงชั้นนำของโลก ที่มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียมแบบเปียกและขนมสำหรับสัตว์เลี้ยง ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565

ITC ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวนรวม 660 ล้านหุ้น ประกอบด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600 ล้านหุ้น และหุ้นสามัญเดิมที่ถือโดยไทยยูเนียนจำนวน 60 ล้านหุ้น ในราคา 32 บาทต่อหุ้น มีมูลค่าเสนอขายรวม 21 พันล้านบาท ถือเป็นหุ้น IPO ที่มีมูลค่าการเสนอขายสูงที่สุดในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของประวัติศาสตร์หุ้นไทย และเป็นการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในปี 2565 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ ณ ราคา IPO ที่ 96 พันล้านบาท

ทั้งนี้ ภายหลังจากการเสนอขายหลักทรัพย์ สัดส่วนการถือหุ้นของไทยยูเนียนใน ITC ลดลงจากร้อยละ 99.78 เป็นร้อยละ 77.82

2. ความท้าทายจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจ Red Lobster

ในปี 2559 ไทยยูเนียนเข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน Red Lobster ธุรกิจร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นแบ่งเป็นหุ้นสามัญร้อยละ 25 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 24 ในช่วงปี 2565 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งผลขาดทุนจากธุรกิจ Red Lobster เท่ากับ 1,207 ล้านบาท (เทียบกับผลขาดทุนเท่ากับ 178 ล้านบาท ในปี 2564) ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์โอมิครอน และอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงอย่างมากซึ่งส่งผลต่อจำนวนผู้มาใช้บริการร้านอาหารลดลง และการชะลอการใช้จ่ายของผู้บริโภค ตลอดจนความท้าทายในห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ในปี 2565 รายได้จากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นบุริมสิทธิเท่ากับจำนวน 18 ล้านบาท (เทียบกับจำนวน 1,216 ล้านบาทในปี 2564) เป็นผลจากจากอัตราดอกเบี้ยในประเทศสหรัฐอเมริกาปรับตัวสูงขึ้นอย่างมี

นัยสำคัญ อย่างไรก็ตามในปี 2565 บริษัทฯ มีเครดิตภาษีเงินได้จาก Red Lobster จำนวน 734 ล้านบาท

3. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ไทยยูเนียนมียอดขายร้อยละ 89 ที่เกิดขึ้นในสกุลเงินต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ยูโร และปอนด์สเตอร์ลิง โดยเงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับเหรียญสหรัฐในช่วงไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ 34.95 ในเดือนธันวาคม 2565 หลังจากอ่อนค่าต่ำสุดที่ 38.08 ในเดือนตุลาคม 2565 (ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย) อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยครอบคลุมมากกว่าร้อยละ 80 ของยอดขายที่คาดการณ์ไว้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

อ้างอิงจากค่าเงินเหรียญสหรัฐที่มีความผันผวนอย่างมากตลอดปี 2565 และอ่อนค่าลงอย่างรวดเร็วเมื่อเทียบกับเงินบาท ณ สิ้นปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการปรับรายได้เชิงลบที่ 2,058 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ 800 ล้านบาทในปี 2565

ภาพรวมธุรกิจ แยกโดยกลุ่มธุรกิจ กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป

ในปี 2565 ยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมีมูลค่า 66,510 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 12.8 จาก 58,955 ล้านบาทในปี 2564 โดยปริมาณขายเพิ่มขึ้น 355,088 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากราคาขายที่ปรับสูงขึ้นและความต้องการสินค้าที่แข็งแกร่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปเอเชียและประเทศสหรัฐอเมริกา จากการปรับเข้าสู่ภาวะปกติหลังจากที่มีการกักตุนสินค้าในปี 2563 ซึ่งเป็นช่วงแรกของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้ในปี 2565 กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปยังคงมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 21.3 ซึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรของสินค้าทั้งกลุ่มราคาเฉลี่ยปลาทูน่าพันธุ์ทองแถบ (Skipjack) (จากมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตก/ณ ท่าเรือกรุงเทพฯ) ในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.3 มาอยู่ที่ 1,663 เหรียญสหรัฐต่อตัน จาก 1,406 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2564

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2565 ยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องมีมูลค่า 56,964 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.5 จาก 58,417 ล้านบาทในปีก่อนหน้า มีปัจจัยหลักมาจากการซื้อที่ลดลงจากธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจร้านอาหารในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผลจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามการลดลงถูกชดเชยด้วยความต้องการซื้อสินค้าที่แข็งแกร่งจากตลาดในทวีปเอเชียและยุโรป และราคาขายที่ปรับที่สูงขึ้น ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นอยู่ที่ร้อยละ 7.7 ลดลงจากร้อยละ 11.8 ในปี 2564 เนื่องจากการปรับเข้าสู่ภาวะปกติของตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงราคาวัตถุดิบโดยเฉพาะกุ้งและปลาแชลมอนยังคงอยู่ในระดับสูง และความท้าทายในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2565 ราคาวัตถุดิบกุ้งขาวแฉ่ง (ขนาดกึ่ง 60 ตัวต่อกิโลกรัม) เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5 อยู่ที่ 162 บาทต่อกิโลกรัม จากราคาเฉลี่ยปี 2564 ที่ 138 บาทต่อกิโลกรัม และราคาปลาแชลมอนเฉลี่ยอยู่ที่ 80 ดอลลาร์เวียดนามโครนต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.3 จากราคาเฉลี่ยปี 2564 ที่ 59 ดอลลาร์เวียดนามโครนต่อกิโลกรัม

กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง

ในปี 2565 ยอดขายของธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงมีมูลค่า 21,693 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน รวมถึงการเติบโตของปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.3 จากปีก่อนหน้า มีปัจจัยหลักมาจากราคาขายที่ปรับสูงขึ้นและความต้องการซื้อสินค้าที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ อัตรากำไรของธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ในปี 2565 ยังเติบโตอย่างมีนัยสำคัญที่ร้อยละ 26.3 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.3 ในปี 2564 เนื่องจากบริษัท มีกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่ที่มีอัตรากำไรสูง เช่นขนมสัตว์เลี้ยง

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ

ในปี 2565 ยอดขายของธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆมีมูลค่า 10,420 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 15.6 จากปีก่อนหน้า โดยมีปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 จากปีก่อนหน้า จากทุกกลุ่มธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจใหม่ๆ โดยบริษัทฯ มีอัตรากำไรของธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ ในปี 2565 ลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 28.0 จากร้อยละ 29.4 ในปี 2564 จากปรับสัดส่วนการขายจากระหว่างธุรกิจ

ภาพรวมธุรกิจ แยกตามภูมิภาค

ในปี 2565 สัดส่วนยอดขายในตลาดหลัก คือสหรัฐอเมริกามีสัดส่วนร้อยละ 44.0 ของยอดขายรวม ยุโรปมีสัดส่วนร้อยละ 26.3 ของยอด

ขายรวม สัดส่วนยอดขายที่เติบโตขึ้นในทั้งสองตลาดมาจากมีปัจจัยหลักมาจากยอดขายของธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงที่มีการเติบโต สำหรับประเทศไทยมีสัดส่วนยอดขายอยู่ที่ร้อยละ 10.5 ของยอดขายรวม เติบโตอย่างแข็งแกร่งจากธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงและธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป นอกจากนี้สัดส่วนยอดขายจากภูมิภาคอื่นๆ รวมกันอยู่ที่ร้อยละ 19.1 ของยอดขายรวม

สกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินหลัก คือ เงินเหรียญสหรัฐ (เงินบาทเทียบเหรียญสหรัฐอ่อนค่าร้อยละ 9.2 จากปีก่อน) ยูโร (เงินบาทเทียบยูโรแข็งค่าร้อยละ 2.5 จากปีก่อน) และปอนด์สเตอร์ลิง (เงินบาทเทียบปอนด์สเตอร์ลิงแข็งค่าร้อยละ 1.7 จากปีก่อน) โดยอัตราแลกเปลี่ยนของเงินเหรียญสหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาทมีความผันผวนอย่างมาก เช่นเดียวกับยูโรและปอนด์สเตอร์ลิงที่อ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินบาทตลอดทั้งปี 2565 ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนถือเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ยอดขายในตลาดสหรัฐอเมริกาในปี 2565 เติบโตจากปีก่อนหน้าร้อยละ 9.2 เนื่องจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปและธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ราคาขายที่ปรับสูงขึ้น และอัตราแลกเปลี่ยน แม้ว่าจะได้รับผลกระทบบางส่วนจากยอดขายของธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นที่ลดลงจากปี 2564 ที่มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งกว่าระดับปกติ ยอดขายในตลาดยุโรปในปี 2565 เติบโตจากปีก่อนหน้าร้อยละ 2.6 มีปัจจัยหลักจากราคาขายที่ปรับสูงขึ้น และปริมาณขายที่เติบโตในกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็น และธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเยอรมันและฝรั่งเศส ท่ามกลางวิกฤตด้านพลังงาน ความกังวลเรื่องสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และสกุลเงินบาทที่แข็งค่า

ยอดขายจากประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ในปี 2565 เติบโตจากปีก่อนหน้าร้อยละ 12.4 และร้อยละ 24.8 ตามลำดับ จากราคาขายที่ปรับสูงขึ้นและปริมาณขายสินค้าที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง และกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า

อัตราส่วนทางการเงิน	2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.38	1.56	1.37
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.83	0.54	0.45
อัตราส่วนโครงสร้างของทุน			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.07	1.68	1.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.68	1.14	1.05
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.54	0.99	0.94
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.29	6.21	5.22
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.89	0.91	0.92
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.59	2.71	2.89
อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.50	11.81	11.11
อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	9.90	10.03	9.64
จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (วัน)	139	133	125
จำนวนวันหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (วัน)	31	30	32
จำนวนวันหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	36	36	37
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	17.5	18.2	17.7
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	8.3	10.6	9.8
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.6	5.7	4.7
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	11.1	16.1	14.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)**	4.9	6.9	6.3
อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย	6.8	10.4	9.2
ข้อมูลต่อหุ้น			
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติต่อหุ้น (บาท)	1.47	1.66	1.26
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.84	0.95	0.72
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	15.7	11.2	9.7

* หนี้สิน คือ หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยเท่านั้น

** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คือ กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

บทวิเคราะห์งบการเงิน

ยอดขาย

ในปี 2565 บริษัทฯ มียอดขายรวมสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 155.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.3 จากปีก่อนหน้า เติบโตแข็งแกร่งจากการดำเนินงานของธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงเติบโตร้อยละ 48.0 จากปีก่อน ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าเติบโตร้อยละ 15.6 จากปีก่อน และธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปเติบโตร้อยละ 12.8 จากปีก่อน รวมถึงการอ่อนค่าของเงินบาทเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ ขณะที่ยอดขายจากธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 2.5 ส่วนปริมาณขายโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป มียอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 66.5 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43 ของยอดขายรวมในปี 2565 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากราคาขายที่ปรับสูงขึ้น และความต้องการซื้อที่แข็งแกร่งหลังจากยอดขายมีการปรับลดลงสู่ระดับปกติในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 รอบแรกในปี 2563
- กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง มียอดขายลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 2 จากปีก่อน ทำให้สัดส่วนยอดขายในปี 2565 ลดลงไปอยู่ที่ร้อยละ 37 ของยอดขายรวม เทียบกับร้อยละ 41 ของยอดขายรวมในปี 2564 เนื่องจากความต้องการซื้อที่ลดลงในธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจร้านอาหารในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผลจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นชัดเจนบางส่วนด้วยความต้องการซื้อสินค้าที่แข็งแกร่งในตลาดเอเชียและยุโรป ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากราคาขายที่เพิ่มขึ้น
- กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง มีสัดส่วนยอดขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 ของยอดขายรวมในปี 2564 เป็นร้อยละ 14 ของยอดขายรวม หรือเท่ากับ 21.7 พันล้านบาท ในปี 2565 มีปัจจัยหลักจากราคาขายที่ปรับสูงขึ้น และความต้องการซื้อที่แข็งแกร่ง
- กลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ มียอดขายเท่ากับ 10.4 พันล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 16 จากปีก่อน เนื่องจากการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจ

ในปี 2565 สัดส่วนยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิตเติบโตกว่าธุรกิจแบรนด์ ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเป็นร้อยละ 62 และร้อยละ 38 ของยอดขายรวมตามลำดับ โดยยอดขายของธุรกิจแบรนด์เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากยอดขายสินค้าแบรนด์เติบโตที่ร้อยละ 5 จากปีก่อน ในขณะที่ธุรกิจร้านอาหารมียอดขายลดลง ส่วนยอดขายของสินค้ารับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อนหน้า มีปัจจัยหลักจากราคาขายที่ปรับสูงขึ้นและปริมาณขายที่เติบโตร้อยละ 12 จากปีก่อนหน้า จากความต้องการซื้อที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป และผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า รวมถึงการปรับสัดส่วนของสินค้าระหว่างแบรนด์และสินค้ารับจ้างผลิต

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ รายงานกำไรขั้นต้นที่สูงเป็นประวัติการณ์ในปี 2565 เท่ากับ 27.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 จากปีก่อนหน้า โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 17.5 เป็นผลจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของยอดขายของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป และธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป มีอัตรากำไรขั้นต้นคงอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 21.3 เนื่องจากการปรับสัดส่วนการขายสินค้า แม้ว่าราคาวัตถุดิบจะเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะปลาทูน่า
- กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็น มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน จากการปรับตัวสู่ภาวะปกติของตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา ราคาวัตถุดิบโดยเฉพาะกุ้งและปลาแชลมอนที่ยังคงอยู่ในระดับสูงและความท้าทายในห่วงโซ่อุปทาน
- กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง มีกำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 26.3 มีปัจจัยหลักมาจากกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่ๆ เช่นขนมสัตว์เลี้ยง
- กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 28.0 เนื่องจากกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้าพร้อมทาน (ready-to-eat) ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และบรรจุภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (SG&A)

ในปี 2565 ค่าใช้จ่ายการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 จากปีก่อน สอดคล้องกับการเติบโตของยอดขาย และผลกระทบจากต้นทุนค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ค่าใช้จ่ายทางการตลาดและค่าโฆษณาลดลง อัตราส่วนค่าใช้จ่ายการขายและบริหารต่อยอดขายในปี 2565 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 12.3 เมื่อเทียบกับร้อยละ 12.4 ในปี 2564

กำไรจากการดำเนินงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน 8.1 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.5 จาก 8.3 พันล้านบาทในปี 2564 สาเหตุหลักมาผลกระทบจากรายการพิเศษที่เป็นค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างโรงงาน RÜGEN FISCH จำนวน 274 ล้านบาท (ก่อนหักภาษี) การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยผลการดำเนินงานโดยรวมที่ปรับตัวดีขึ้นและอัตรากำไรใช้จ่ายในการขายและบริการต่อยอดขายที่ลดลง ทั้งนี้หากไม่รวมผลกระทบจากรายการพิเศษ กำไรจากการดำเนินงานในปี 2565 เท่ากับ 8.3 พันล้านบาท

รายได้อื่น (รวมส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนบริษัทร่วม)

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้อื่นมูลค่ารวม 0.9 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 49.9 จาก 1.8 พันล้านบาทในปี 2564 สาเหตุหลักจากการลดลงของดอกเบี้ยหุ้นบริมสิทธิของ Red Lobster บันทึกที่ 18 ล้านบาทในปี 2565 เทียบกับ บันทึกที่ 1,216 ล้านบาทในปี 2564 ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของอัตราดอกเบี้ยในประเทศสหรัฐอเมริกา

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2565 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงร้อยละ 16.5 จากปีก่อน หรือคิดเป็น 800 ล้านบาท เป็นผลจากความผันผวนอย่างมากของสกุลเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐตลอดทั้งปี 2565 โดยเฉพาะอย่างยิ่งในไตรมาส 4/ปี 2565

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2565 ต้นทุนทางการเงินอยู่ที่ 2.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยการเพิ่มขึ้นของเงินทุนหมุนเวียนสุทธิในการดำเนินงานจากความกดดันของอัตราเงินเฟ้อ และการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงคลัง ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3.04 จาก 2.67 ในปี 2564

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีเครดิตภาษีเงินได้จำนวน 840 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายภาษีจำนวน 742 ล้านบาทในปี 2564 มีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงจากการดำเนินงานของธุรกิจ Red Lobster และการดำเนินงานในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยในปี 2565 อัตราภาษีที่แท้จริง (effective tax rate) อยู่ที่ร้อยละ -12.8 เมื่อเทียบกับร้อยละ 8.2 ในปี 2564

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในปี 2565 อยู่ที่ 7.1 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.9 จากปีก่อน มีสาเหตุหลักจากส่วนแบ่งขาดทุนจากธุรกิจ Red Lobster ที่เพิ่มขึ้นและรายได้อื่นที่ลดลงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ Red Lobster และค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างโรงงาน Rügen Fisch จำนวน 195 ล้านบาท (หลังหักภาษี) หากไม่รวมผลกระทบที่ไม่เป็นตัวเงินจากการดังกล่าว กำไรสุทธิปี 2565 จะเท่ากับ 8.2 พันล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 4.6 เทียบกับร้อยละ 5.7 ในปี 2564

บทวิเคราะห์ สถานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์รวมทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่ที่ 182.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 จาก 166.6 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 เนื่องจากระดับสินค้าคงคลังและลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเติบโตของยอดขาย รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากการ IPO ของ ITC

หนี้สินรวมปรับลดลงมาอยู่ที่ 94.4 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.5 จาก 104.4 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 สาเหตุหลักจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 12.5 พันล้านบาท และการชำระคืนเงินกู้หลังจากการ IPO ของ ITC

ส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด (รวมหุ้นกู้ลักษณะคล้ายทุนมูลค่า 6 พันล้านบาท) อยู่ที่ 88.1 พันล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.7 จาก 62.2 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยจากการ IPO ของITC

บทวิเคราะห์กระแสเงินสด

ในช่วงปี 2565 เงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานอยู่ที่ 5.9 พันล้านบาท กระแสเงินสดเป็นบวกที่ 1.8 พันล้านบาท มีปัจจัยหลักจาก EBITDA ที่แข็งแกร่งที่ 12.9 พันล้านบาท ถึงแม้ว่าเงินทุนหมุนเวียนสุทธิเพิ่มขึ้น

เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมการลงทุนอยู่ที่ 5.4 พันล้านบาท ลดลงจาก 8.1 พันล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า มีสาเหตุจากการลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดลง (0.3 พันล้านบาทในปี 2565 เทียบกับ 3.0 พันล้านบาทในปี 2564) และเงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้นที่ครบกำหนด

บริษัทฯ บันทึกเงินสดรับสุทธิสำหรับกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2.7 พันล้านบาทในช่วงปี 2565 ลดลงจาก 4.6 ล้านบาท ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน มีสาเหตุหลักจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2565

จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 3.2 พันล้านบาท ในปี 2565 ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2565 อยู่ที่ 13.0 พันล้านบาท (รวมการใช้เงินเบิกเกินบัญชี)

แนวทางการดำเนินงานในอนาคต

ไทยยูเนียนมีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารทะเลที่นำเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนใส่ใจดูแล และรักษาทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นหลัง เรายังมุ่งที่จะส่งมอบคุณค่าทางสารอาหารที่ดีผ่านผลิตภัณฑ์ที่มีการจัดหาวัตถุดิบมาอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคทั่วโลก เพื่อที่จะสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัท

ไทยยูเนียนสานต่อความมุ่งมั่นดังกล่าวผ่านกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน SeaChange® เพื่อดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีให้กับผู้คน ควบคู่ไปกับการดูแลอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลภายใต้แนวคิด “Healthy Living, Healthy Oceans” ในต้นปี 2566 บริษัทฯ มีแผนประกาศการปรับเปลี่ยนครั้งใหญ่ของ SeaChange® พร้อมเป้าหมายใหม่และพันธสัญญาใหม่ จนถึงปี 2573 ซึ่งจะรวมถึงการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาในหลากหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นการลดลงของความหลากหลายทางชีวภาพ การแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การคุ้มครองสัตว์ใกล้สูญพันธุ์ การฟื้นฟูระบบนิเวศที่สำคัญ ตลอดจนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

ด้วยผลงานธุรกิจระดับโลกของไทยยูเนียน บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลประกอบการซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายปี 2568 ที่จะสร้างผลกำไร EBITDA ที่ 450-550 ล้านเหรียญสหรัฐ และอัตรากำไรขั้นต้นให้สูงกว่าร้อยละ 20 เรายังคงมุ่งมั่นที่จะใช้นวัตกรรมเป็นปัจจัยที่สร้างความแตกต่างจากผู้เล่นรายอื่น และให้ความยั่งยืนเป็นหัวใจของการดำเนินงาน และทุกๆ การตัดสินใจทางธุรกิจ และบรรลุเป้าหมายที่จะมีรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมด

ในปี 2566 ไทยยูเนียนตั้งเป้าการเติบโตของยอดขายที่ร้อยละ 5-6 จากปีก่อนหน้า และอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ระดับประมาณร้อยละ 18.0-18.5 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อยอดขายคาดการณ์อยู่ที่ประมาณร้อยละ 11.0-12.0 และคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยสุทธิจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5-1.0 ในปี 2566

ในปี 2566 ไทยยูเนียนมีแผนใช้เงินลงทุนจำนวน 6.0 – 6.5 พันล้านบาท สำหรับการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจในปัจจุบันเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตและสร้างกำไรได้อย่างยั่งยืน

การลงทุนหลักของเราในปี 2566 คือการลงทุนในโรงงานอาหารพร้อมทาน Culinary และโรงงาน Protein Hydrolysate และ Collagen Peptide รวมถึงโรงงานอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกในประเทศไทย ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังมุ่งลงทุนและปรับปรุงเครื่องจักร อุปกรณ์ และอาคารอื่นๆ รวมทั้งขยายกำลังการผลิตในธุรกิจหลัก ทั้งนี้การให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพร้อมกับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จะช่วยส่งผลให้สถานะทางการเงินของบริษัทฯ แข็งแรงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดรับ

ไทยยูเนียนยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาอัตราจ่ายเงินปันผลในระดับสูง โดยเรามีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทจะแบ่งจ่ายเงินปันผลเป็น 2 งวดต่อปี



ข้อมูลทั่วไป และข้อมูล สำคัญอื่น

บุคคลอ้างอิง

นายกะเบียนหุ่นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +66(0) 2009-9000
โทรสาร +66(0) 2009-9992

นายกะเบียนหุ่นกู้

หุ้นกู้ปี 2554		ชุดที่ 1-3	: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2557	ครั้งที่ 1	ชุดที่ 1-4	: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2557	ครั้งที่ 2	ชุดที่ 1-2	: ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2559	ครั้งที่ 1		: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2559	ครั้งที่ 2	ชุดที่ 1-3	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2560	ครั้งที่ 1	ชุดที่ 1-4	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2562	ครั้งที่ 1	ชุดที่ 1-2	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2562	“หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน”		
หุ้นกู้ปี 2564	ครั้งที่ 1	“หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน”: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	
หุ้นกู้ปี 2564	ครั้งที่ 2	“หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน”: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	

ผู้สอบบัญชี

นายพงษ์ รัตนโกเศศ	สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3760 หรือ
นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4599

บริษัท ไฟร์ชอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

เลขที่ 179/74 - 80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ +66(0) 2344-1000
โทรสาร +66(0) 2286-5050

ข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทไม่มีข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ หากบริษัทเห็นว่ามีข้อมูลอื่นที่จำเป็นซึ่งเป็นประโยชน์หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญหรือเพื่อความเท่าเทียมกันในการเข้าถึงข้อมูลของผู้ลงทุนทุกกลุ่มบริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องและครบถ้วนโดยทันที เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวประกอบการตัดสินใจลงทุนทั้งทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปัจจุบันบริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

การกำกับ ดูแลกิจการ

6. นโยบาย การกำกับดูแล

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) แนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) และนำมาพิจารณาทบทวน ปรับปรุงและพัฒนาให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายตามโอกาส เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนไป โดยแนวปฏิบัติของนโยบายดังกล่าวครอบคลุม 8 หมวด ดังต่อไปนี้

- 1) การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำนองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
 - 2) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
 - 3) การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
 - 4) การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
 - 5) การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
 - 6) การดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
 - 7) การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
 - 8) การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- ทั้งนี้ในการกำหนดนโยบายดังกล่าว มีกระบวนการกำกับดูแล ดังนี้
- อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
 - บังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของไทยยูเนี่ยนและบริษัทในเครือทุกแห่ง
 - ทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายเป็นขั้นพื้นฐาน และพัฒนาให้มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยอดเยี่ยม ด้วยหลักเกณฑ์ ธรรมนูญและการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย เพื่อควบคุมการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทมีการครอบคลุมถึงเรื่องคณะกรรมการการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การส่งเสริมและการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันและการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บริษัทพบว่าหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเพื่อคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์อยู่เสมอ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ ของ กสท. ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการมีหน้าที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้อำนาจการตัดสินใจ และดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การเปลี่ยนแปลงราคาดุลค่าหุ้น หรือเพิ่ม / ลดทุนจดทะเบียน
- (3) เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
- (4) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรืออยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ดังบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในหัวข้อ “บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ”

หลักปฏิบัติที่ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

หลักรวมถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงสถานะการณ์ภายใต้สภาพแวดล้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัท โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร ทำให้ทราบถึงตำแหน่งของการแข่งขัน และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ได้แก่ ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ประเด็นทางด้านกฎหมาย และการแข่งขันในตลาดเพื่อกำหนดและทำความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากภายนอก ซึ่งมีทั้งโอกาสและอุปสรรคต่อองค์กร รวมถึงการสนับสนุนให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร ทั้งนี้เพื่อนำองค์กรไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

การวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้ส่งเสริมให้มีการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยการร่วมมือกันของพนักงานทุกคนในองค์กรในการช่วยกันพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง และตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณขององค์กร โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อควบคุมตรวจสอบให้การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบนโยบายที่ได้ตั้งไว้ รวมถึงมอบหมายและติดตามให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติที่ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง โดยมีการแบ่งบทบาทที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ใช่บุคคลเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทของฝ่ายจัดการ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติที่ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นตำแหน่งบริหารที่สำคัญ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รวมถึงตำแหน่งอื่นๆ เทียบเท่า กรรมการผู้จัดการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงต้องกำกับดูแลให้การสรรหาบุคลากรดังกล่าวเป็นไปอย่างเหมาะสม

หลักปฏิบัติที่ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งจะสร้างมาตรฐานความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ดังนั้นในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับการไว้วางใจมากที่สุดในโลก การพัฒนาที่ยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจและยังเป็นมาตรฐานที่สามารถวัดได้สำหรับใช้เป็นกรอบในการตัดสินใจและการปฏิบัติงานที่สำคัญสำหรับเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำ

ในการสร้างความยั่งยืนของอุตสาหกรรมอาหารทะเลไทย บริษัทมีกลยุทธ์อันประกอบด้วย 4 หัวข้อหลักดังนี้

1. แรงงานปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมาย – การจ้างงานที่ปลอดภัยถูกกฎหมายและมีเสรีภาพในการเลือกงานทั้งในสถานประกอบการของบริษัท และในห่วงโซ่อุปทานซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่ง
2. การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ – การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในการปรับปรุงแนวทางเพื่อความโปร่งใสและแนวทางการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเลทั้งหมด
3. การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ – วิธีการดำเนินงานของบริษัทต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และแสดงถึงหน้าที่ในการดูแลและปฏิบัติต่อแรงงานของบริษัท
4. ผู้คนและชุมชน – บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ที่อาศัยและทำงานในภูมิภาคที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่

5.1) การสร้างนวัตกรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมเนื่องจากบริษัทมีพันธกิจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอาหารทะเล ดังนั้น นวัตกรรมคือกลยุทธ์หลักของไทยยูเนี่ยนที่ช่วยสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดอนาคตการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรม หรือ Global Innovation Center (GIC) เป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาในระดับโลกในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และกระบวนการผลิตรูปแบบใหม่ ที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจอาหารทะเลของบริษัท ทำหน้าที่ดำเนินงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาเชิงพื้นฐานในวัตถุดิบ เทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการแปรรูปและการต่อยอดวัตถุดิบที่เหลือให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยเน้นความสำคัญไปที่

1. การสร้างเสริมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณค่าทางโภชนาการ และความพึงพอใจของผู้บริโภค การเร่งสร้างความยั่งยืนของทรัพยากร โดยคิดค้นวิธีการใช้วัตถุดิบจากการประมงอย่างคุ้มค่า
2. ปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการสร้างมูลค่าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้ และ
3. การก่อให้เกิดรายได้ให้กับองค์กรจากผลงานวิจัยและการพัฒนา ศูนย์นวัตกรรมดำเนินงานอยู่บนฐานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน โดยร่วมกันสร้างสรรค์และประสานองค์ความรู้ระหว่างนักวิชาการและผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม โดยมุ่งให้เกิดนวัตกรรมที่จะเป็นประโยชน์แก่ส่วนรวม

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก บริษัทมีความรับผิดชอบต่อในการสร้างมาตรฐานให้กับการดำเนินงานด้านสังคมสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจในทุกการดำเนินงานทั้งหมดและในห่วงโซ่อุปทาน ด้วยตระหนักดีว่าความรับผิดชอบนี้แสดงออกถึงความเป็นผู้นำ และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียด้วย SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน โดยมีพันธกิจที่วัดผลได้ในการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริง และเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนในแนวทางการดำเนินงาน โดย SeaChange® มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก

5.2) การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่ต่ออย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากเห็นความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถสร้างความมั่งคั่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงในระยะยาวได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ดังนั้นคณะกรรมการจึงติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตาม โดยจัดทำนโยบายเป็นแนวทางได้ดังนี้

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประโยชน์ที่ต่ออย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลาเพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัท ตลอดจนสร้างผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นที่พอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ความรับผิดชอบต่อพนักงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการ

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อยกเว้นในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพ การสมรส ภาษา หรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนแนวทางการทุจริตและคอร์ปชั่นทุกรูปแบบ

ในด้านของค่าตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทกำหนดนโยบายในการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ชัดเจนตั้งแต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมภายในองค์กรความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน ตลอดจนข้อกฎหมายวัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและค่านิยมขององค์กร การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการจ่ายค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ประกอบกับการพิจารณาด้านความเท่าเทียมภายในบริษัท ซึ่งประเมินจากขอบเขตความรับผิดชอบ ความซับซ้อนของงาน ประสบการณ์และทักษะที่ใช้ในการทำงานที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินการของบริษัทเพื่อผลักดันวัฒนธรรมการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี แผนการประกันสุขภาพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การจัดสถานที่ออกกำลังกาย การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงานและที่สำคัญบริษัทได้จัดสรรผลประโยชน์ระยะยาวที่ช่วยการยังชีพของพนักงานและครอบครัวหลังการเกษียณจากหน้าที่การงานแล้ว ในรูปแบบของเงินบำเหน็จเกษียณอายุ ซึ่งบริษัทจะกันเงินสำรองไว้ทุกๆ ปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถจ่ายเงินทดแทนให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีการเตรียมความพร้อมด้านการเงินก่อนเข้าสู่วัยเกษียณเป็นการล่วงหน้า จึงได้ร่วมกับสำนักงานประกันสังคมจัดหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออมเงินเพื่อการเกษียณให้แก่พนักงานที่สนใจ นอกจากนี้ ยังมี การพิจารณาถึงการรักษารายได้ของพนักงานในรูปของค่าจ้างและผลประโยชน์ โดยขยายความคุ้มครองในกรณีประกันภัยผลกระทบทางธุรกิจให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในกรณีที่มีการย้ายฐานการผลิตที่มีเหตุให้บริษัทต้องจ่ายค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน เช่น ค่าย้ายที่พัก ค่าขนย้าย ผลประโยชน์เพิ่มเติมในทุกๆ ด้าน บริษัทจึงร่วมมือกับหน่วยงานชั้นนำต่างๆ เพื่อจัดกิจกรรม“เกษียณสุข”ให้พนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ โดยร่วมมือกับวิทยาลัยชุมชนสมุทรสาครจัดการอบรมหลักสูตรอาชีพหลากหลายหลักสูตรตามความถนัดและความสนใจของพนักงาน เช่น หลักสูตรการทำขนมไทย หลักสูตรการทำน้ำเต้าหู้ ปาท่องโก๋สังขยา หลักสูตรการทำกล้วยเตี้ยหมูตุ๋น นอกจากนี้ ยังมีการจัดของที่ระลึกในความมุ่งมั่นและทุ่มเททำงานกับบริษัทมาเป็นเวลานาน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน แบ่งเป็นดังนี้

- 1. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีการปรับเปลี่ยนอัตราเงินเดือนปีละ 1 ครั้ง โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่มีให้กับพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทสมทบตั้งแต่ร้อยละ 2.5 ถึง ร้อยละ 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 61.59 ล้านบาท
- 2. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว ได้แก่ เงินเกษียณอายุงาน จ่ายให้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิการพนักงาน ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองเงินเกษียณสำหรับปี 2565 เท่ากับ 39.97 ล้านบาท และจ่ายเงินเกษียณสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 57.19 ล้านบาท

การพัฒนาบุคลากร

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท คือ พนักงานทุกคน คนเก่ง มีความซื่อสัตย์ และมีศักยภาพที่แตกต่างกันไป ทุกคนสร้างคุณค่าให้กับองค์กรในผลการปฏิบัติงานที่ต่างกัน แต่มีความหมาย เรามีความเชื่อว่าบุคลากรทุกคนมีความสามารถหรือมีข้อเด่นของตัวเอง ซึ่งทางบริษัทจะทำให้พนักงานทุกๆ คนรู้และช่วยให้พวกเขาสามารถนำข้อเด่นของตนเองออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กรและตัวเองได้มากที่สุด ดังนั้น ทุกคนจะได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองและความก้าวหน้าในสายอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละคนที่แตกต่างกันไป

การพัฒนาบุคลากรในทุกๆ ระดับเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์หลักของบริษัทและเป็นพันธสัญญาของคณะผู้บริหารระดับสูง เรามุ่งเน้นการนำเสนอวิธีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นที่การปรับเปลี่ยนทัศนคติและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้ไปสู่องค์กรที่มีมาตรฐานระดับสากล โดยผสมผสานทั้งการอบรมในห้องเรียน (Classroom training) การสอนงาน และให้ข้อมูลย้อนกลับ (Coaching and giving feedback) และการประยุกต์ใช้ในงานจริง (On-the-job training: OJT) โดยการอบรมและพัฒนาประกอบไปด้วยรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การดูแลพนักงานใหม่ เพื่อให้การต้อนรับอย่างอบอุ่น ทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรอย่างราบรื่น และเป็นรากฐานสู่ความสำเร็จในระยะยาว
- การฝึกอบรมด้านวิชาชีพ ค่านิยมองค์กร การเรียนรู้วัฒนธรรมที่แตกต่าง รวมถึงแผนงานด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การอบรมหนีไฟ

- การอบรมความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน เป็นต้น โดยผู้เชี่ยวชาญจากทั้งในและนอกองค์กร เพื่อให้พนักงานเข้าถึงข้อมูลและทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศ
- การสร้างจิตสำนึกโดยจัดให้มีการอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจในจรรยาบรรณธุรกิจผ่านสื่อหลากหลายรูปแบบผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึง E-Learning อาทิ เรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัจริยบรรณธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติและให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกปี
- จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามความคาดหวังของบริษัท และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น การอบรมหัวข้อการต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชันแก่พนักงานที่เข้าใหม่และเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และจัดให้มีการอบรมแก่พนักงานเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี
- ระบบพี่เลี้ยง การสอนงาน และการให้ข้อเสนอแนะ เพื่อส่งเสริมและสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำ
- โครงการเรียนรู้งานข้ามสายงาน เพื่อส่งเสริมความรู้ การแบ่งปันและความร่วมมือ
- การมอบหมายงานที่ท้าทาย ด้วยทรัพยากรสำหรับการเรียนรู้และการสอนงานเพื่อส่งเสริมการเจริญเติบโต
- การสับเปลี่ยนหมุนเวียนสายงาน เพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนทักษะและกระตุ้นแรงบันดาลใจ สร้างเครือข่าย รวมทั้งวิสัยทัศน์ในระยะยาวซึ่งเกิดจากการมองภาพที่กว้างขึ้น
- การได้รับมอบหมายงานด้านต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและพัฒนาทักษะด้านภาษา รวมทั้งเพิ่มความก้าวหน้าให้กับพนักงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- กระบวนการติดตามการพัฒนาบุคลากรเพื่อประเมินผลกระทบของโครงการการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถทั่วโลกและติดตามความคืบหน้าการพัฒนาบุคลากรเหล่านี้

สำหรับรายละเอียดชั่วโมงการฝึกอบรมของผู้บริหารและพนักงานในปี 2565 สามารถแจกแจงได้ดังนี้

	รายเดือน	รายวัน	รวม	
จำนวนพนักงาน	1,427	9,208	10,635	
จำนวนชั่วโมง	24,620	143,596	168,216	
อัตราน้อยต่อคน	17.25	15.59	15.82	

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับบริษัท รวมถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง โดยการจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานทุก 6 เดือน เพื่อรับฟังแนวทางการดำเนินการ เป้าหมายประจำปี ตลอดจนผลงานที่เกิดขึ้น เพื่อให้การทำงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกัน รวมถึงเป็นการให้ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ต่างๆ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

- บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบดังนี้
- 1) ผลิตสินค้าอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย (Food Safety) และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) ภายใตกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด
 - 2) กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับรายละเอียดและคุณภาพสินค้าและบริการ ที่ลูกค้าต้องการ
 - 3) ดำเนินการโดยให้มีความคุ้มค่าที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยยังรักษาคุณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐานของบริษัทตามที่ลูกค้าได้กำหนดไว้
 - 4) ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าหรือสูงกว่า และตรงตามกำหนดระยะเวลาส่งมอบตามที่ได้ตกลงกับลูกค้า
 - 5) ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนน้อม มีอัธยาศัยไมตรีที่ดียิ่ง ตามเหตุและผล ซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่ลูกค้าทุกคนด้วยความ เป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยไม่ใช้วิธีการฉ้อฉลส่วนตัวเข้ามาตัดสิน
 - 6) ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อป้องกันและร่วมหาแนวทางแก้ไขไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ
 - 7) จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับคำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ทั้งคุณสมบัติและรายละเอียดของสินค้าและบริการ ตลอดจนวิธีการใช้ วิธีการเก็บรักษา ให้กับลูกค้า รวมถึง ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยไม่กล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าแบบยั่งยืน
 - 8) ให้ความสำคัญในการเก็บรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ไม่นำความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตาม มีการกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาส่วนบุคคลของลูกค้าตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล

- ส่วนบุคคล
- 9) จัดให้มีช่องทาง กระบวนการ และบุคลากร สำหรับลูกค้าที่ต้องการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยดำเนินการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว
- 10) ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและหลักบริษัทด้านแรงงานสำหรับคู่ค้าของบริษัท Suppliers’ Business Ethics and Labor Code of Conduct โดยตระหนักถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและคำนึงถึงการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) รวมทั้งเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้แสดงความคิดเห็นและยินดียินยอมรับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ ในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า ไม่นำไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น บริษัทมีนโยบายการคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการพิจารณาเรื่องการใช้แรงงานที่ถูกกฎหมายทุกครั้ง รวมทั้งมีการสื่อสารให้รับทราบเพื่อตระหนักถึงการใช้แรงงานที่ถูกต้อง นโยบายพิจารณาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงานในการคัดเลือกคู่ค้า และมีการเปรียบเทียบราคา หรือการประกวดราคา ซึ่งต้องอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในงานด้านจัดซื้อ ซึ่งนอกจากการประสานงานผ่านช่องทางปกติ เช่น ฝ่ายการตลาดร่วมกับลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับคู่ค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบ ฝ่ายการบุคคลร่วมกับพนักงาน ฝ่ายประสานงานราชการ และฝ่ายธุรการร่วมกับภาครัฐและชุมชนท้องถิ่น ฝ่ายการเงินร่วมกับตลาดเงินและสถาบันการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับตลาดทุนและนักลงทุน ฝ่ายสื่อสารองค์กรร่วมกับสื่อมวลชนและสาธารณะ ฯลฯ บริษัทยังได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ ในระหว่างปีจำนวนมาก อาทิเช่น การสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าด้วยมุมมองทางด้านความยั่งยืน และศักยภาพในด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การจับมือเป็นพันธมิตรกับองค์กรในภาคประชาสังคมระดับสากล เพื่อการลงทุนด้านทรัพยากรที่ยั่งยืน ความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาเชิงลึก ร่วมกับภาคการศึกษาและภาครัฐเพื่อสร้างฐานองค์ความรู้และวิทยาการทางด้านอาหารทะเล การเข้าไปมีส่วนและร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรและแรงงานในเวทีต่างๆ ร่วมกับลูกค้า สมาคมและองค์กรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชน การเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ในงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนกับองค์กรภาคเอกชน หน่วยงานกำกับตลาดเงินและตลาดทุน เป็นต้น

ความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้อย่างสุจริตและเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงินได้รับผลตอบแทนที่ถูกต้องและยุติธรรม โดยจะหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง ซึ่งจะทำให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ แต่หากมีเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทก็จะแจ้งเจ้าหนี้และสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ได้อย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย สนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นประโยชน์ของผู้บริโภค สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรีเป็นธรรมมิใช่เป็นไปเพื่อการผูกขาดอันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม จึงทำให้ที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม โดยเฉพาะการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของคนที่อาศัยและทำงานในทุกภูมิภาคที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ โดยทำงานร่วมกับพันธมิตรทางภาคเอกชน ภาครัฐในท้องถิ่น องค์กรนานาชาติ และภาคประชาสังคม เช่น การให้ข้อมูลด้านโภชนาการที่ดีต่อชุมชนในท้องถิ่น ให้การศึกษาแก่เด็กข้ามชาติ ตลอดจนการบรรเทาทุกข์อันเกิดจากภัยพิบัติและความอดอยากต่างๆ ปี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในความมุ่งมั่นเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ในเรื่องของการจัดความทั่วไทย เป็นต้น

กิจกรรมที่ดำเนินการ:

- เข้าร่วมโครงการ FUTURE OF WORK: อนาคตและโอกาสในการทำงานของคนพิการไทยในทศวรรษหน้า (ธันวาคม 2564)
- โครงการส่งความสุขต้อนรับปีใหม่มอบของขวัญให้เด็กไทยมีรอยยิ้ม โดยให้เพื่อนพนักงานร่วมกันบริจาคสมทบทุนซื้อคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กให้กับน้องๆ ในโรงเรียนคอนเน็กซ์อีดี
- โครงการส่งมอบชุดอุปกรณ์ทางการแพทย์กว่า 500 ชุด ให้กับเรือประมงไทยภายในปี 2565 โดยจะมอบให้กับเรือชายเรือประมงในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยชุดอุปกรณ์เบื้องต้น

ต่างๆ เหล่านี้ยังรวมถึงชุดตรวจโควิด-19 ด้วยตนเอง นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังร่วมมือกับเครือข่ายสิทธิแรงงานประมงเพื่อแจกจ่ายให้กับแรงงานประมงและบริษัทเรือประมงอื่นๆ โดยเครือข่ายสิทธิแรงงานประมงนี้มีศูนย์ประสานงานตามจังหวัดชายฝั่งต่างๆ ในประเทศไทยและมีการทำงานด้านสิทธิแรงงานในอุตสาหกรรมประมง

- กลุ่มบริษัทบริจาคเงินจำนวน 1,800,000 บาท ให้แก่โรงพยาบาลสมุทรสาคร เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์สำหรับห้องผ่าตัดใหม่ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องที่จะสนับสนุนชุมชนที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่
- บริจาคผลิตภัณฑ์ซีเล็คจำนวน 10,000 กระป๋องให้แก่กระทรวงแรงงาน เพื่อนำไปช่วยเหลือน้องแรงงานที่ยังได้รับผลกระทบจากโควิด-19

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้นการดำเนินงานของบริษัทต้องมั่นใจได้ว่าจะไม่สร้างหรือก่อผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืน บริษัทในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก จึงมีความรับผิดชอบต่อการสร้างมาตรฐานให้กับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในทุกการดำเนินงานและในห่วงโซ่อุปทานด้วย SeaChange ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท ที่มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก และเป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกแง่มุมของธุรกิจอาหารทะเลตั้งแต่วิธีการดูแลท้องทะเลไปจนถึงวิธีการจัดการของเสีย หัวใจหลักของกลยุทธ์คือความยั่งยืนที่สามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค ทำให้บริษัทสามารถระบุ ตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานในเรื่องสำคัญ เช่น เรื่องแรงงาน เรื่องการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับกิจกรรมที่ดำเนินการตลอดปี 2565 สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่หัวข้อ“**การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน**” ในส่วนที่ 1

นอกเหนือไปจากนโยบายที่กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมาย และพันธสัญญาอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทเกี่ยวข้อง บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนารากฐานของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานไว้ในการทำงานทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง โดยสามารถสรุปแผนดำเนินการได้ดังนี้

- การมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม <https://www.thaiunion.com/th/about/safety-health-and-environment>
- การจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีอุปกรณ์เทียบเคียงกับมาตรฐานสากลเพื่อเป็นศูนย์รวบรวมความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และเป็นศูนย์ฝึกอบรมให้กับพนักงาน
- การอบรมพนักงานทั้งก่อนเริ่มงาน และระหว่างปฏิบัติงาน การฝึกอบรมนี้จะถูกจัดขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงานของพนักงานนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความรู้ความเข้าใจในวิธีป้องกันตัวเองจากอันตรายต่างๆ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากงานที่ตนเองปฏิบัติอยู่
- การประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานได้รับการอบรมตามกฎหมายหรือมีคุณสมบัติที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย หรือความปลอดภัยในหน่วยธุรกิจ การประเมินศักยภาพพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพิ่มเติมจากที่กฎหมายท้องถิ่นกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าการเพิ่มศักยภาพของพนักงานจะเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสามารถเทียบเคียงในระดับสากล

การเคารพสิทธิและกรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานภายใต้การเคารพสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรมอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท ตลอดจนไม่อนุญาตให้พนักงานใช้โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมาย โดยกำหนดระเบียบการทำงานและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ.2537 อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามนโยบายการเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทกำหนดไว้

หลักปฏิบัติที่ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ

หน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปัจจุบันมี นายปองพล ผลพิช ตำแหน่ง รองผู้จัดการทั่วไป สายงานตรวจสอบ (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน สามารถดูได้จากเอกสารแนบ 3)

สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การบริหารความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลายเพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย โดยจะเน้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติ แผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งที่ผ่านมาจากรายงานการตรวจสอบภายใน พบว่าการปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ

นอกจากสายงานตรวจสอบภายในที่กล่าวถึงข้างต้นแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการตรวจติดตามภายใน เพื่อให้มั่นใจในการบริหารงานด้าน Social Accountability ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และหลักปฏิบัติด้านแรงงาน นโยบายสรรหาแรงงานอย่างมีจริยธรรมของกลุ่มไทยยูเนียน มาตรฐานลูกค้าและมาตรฐานสากล ด้านแรงงาน รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการแต่งตั้งทีมผู้ตรวจติดตามภายใน ซึ่งจะประกอบด้วยพนักงานจากหลากหลายฝ่าย

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหาร

เป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วยฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสียหายนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 2 **“การบริหารจัดการความเสี่ยง”** ส่วนที่ 1

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

- นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และการรายงานการถือหลักทรัพย์
- บริษัทได้จัดทำนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายตลอดจนแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน (Silent Period) ก่อนทั้งงบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อราคาเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการครั้งแรกในปีถัดไปเสมอ
- การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ต้องสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้กับประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน โดยกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียดังกล่าว

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎหมายใดๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ อาทิ การไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทเกี่ยวข้องหรือบริษัทอื่นใดที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายแรงงานและการจ้างงาน รวมถึงกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อยที่ได้ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน ไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กล่าวโทษกรรมการบริษัท ได้แก่ นายไกรสร จันศิริ และนายชวน ตั้งจันสิริ มิได้ปฏิบัติตามมาตรา 242(1) ซึ่งมีบทกำหนดโทษตามมาตรา 296 และมาตรา 296/2 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ โดยอาศัยข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น หรือช่วยเหลือการกระทำความผิดดังกล่าว ในช่วงเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน 2560 ซึ่งนายไกรสร จันศิริ และนายชวน ตั้งจันสิริ ได้ให้ความร่วมมือและชี้แจงข้อมูลต่างๆ แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานได้พิจารณาเปรียบเทียบปรับบุคคลดังกล่าวแล้ว

บริษัทได้ตรวจสอบข้อมูลทั้งหมดโดยละเอียดแล้ว และไม่พบหลักฐานใดๆ ที่บ่งชี้ถึงการซื้อหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทขอยืนยันว่า บริษัทให้ความสำคัญและยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลมาโดยตลอด และจะมุ่งมั่นรักษาบรรทัดฐานการจัดการด้านบรรษัทภิบาลรวมถึงปรับปรุงมาตรฐานให้ทันสมัยตามมาตรฐานสากลอยู่เสมอ และเพื่อแสดงความบริสุทธิ์ใจและป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบด้านลบแก่บริษัท กรรมการทั้งสองท่านจึงได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565

หลักปฏิบัติที่ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะต้องรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันการเงิน เป็นต้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้

จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการทำงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมาย อย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน

สำหรับในปี 2565 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ผู้บริหารของบริษัทให้ข้อมูลผลการดำเนินงานและตอบข้อซักถามแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - Company Visit จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 8 ครั้ง
 - Conference Call 25 ครั้ง
 - Analysts Meeting กับนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง
 - Opportunity Day by SET 4 ครั้ง
 - Oversea Roadshow 8 ครั้ง
 - Local Roadshow 19 ครั้ง
 - Knowledge-Sharing Session 1 ครั้ง
 - Earnings Call 4 ครั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล โดยการจัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้กับสาธารณชนรับทราบ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor-th.thaiunion.com/home.html> รวมถึงผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- เอกสารอธิบายผลการดำเนินงาน (MD&A) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- รายงานข้อมูลงบการเงินที่สำคัญตามรอบบัญชีผ่านระบบ FSCOMP ของ SET ข้อมูล Financial highlights นี้จะแสดงในระบบ SETSmart ซึ่งเปิดเผยต่อนักลงทุนทั่วไป และบริษัทจดทะเบียนสามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นได้
- เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัท (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- สรุปข้อมูลสำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามรอบบัญชี (Company Snapshot) เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง www.set.or.th, www.settrade.com, www.setsmart.com
- IR-Newsletters ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เพื่อรายงานข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทุกไตรมาส
- ปฏิทิน IR/ ราคาวัตถุดิบ และรายละเอียดการจ่ายชำระหนี้ระยะยาว บนเว็บไซต์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

- รายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
ข้อมูลของบริษัท เป็นรายปี
 - รายงานเพื่อความยั่งยืน เป็นรายปี
2. การจัดประชุมให้ข้อมูลและการแถลงข่าว (ออนไลน์) แก่
สื่อมวลชน จำนวน 58 ครั้ง
3. การให้ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ได้แก่ รายงานประจำปี งบการเงินรายไตรมาสและประจำปีของ
บริษัท รายงานการวิเคราะห์งบการเงินรายไตรมาสและประจำปี
การแจ้งมติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจน
การรายงานหรือการแจ้งข้อมูลของบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยน
แปลงใดๆ ที่ควรเปิดเผยตามประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการ
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ นักลงทุนและนักวิเคราะห์สามารถติดต่อเจ้าหน้าที่นักลงทุน
สัมพันธ์ได้โดยตรง ผ่านทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2298-0024
ต่อ 4260 หรือทางอีเมล ir@thaiunion.com

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติ
ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จะเห็นได้จาก
คณะกรรมการและฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวัง
เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม การดำเนินงาน
เป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูล
อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
ทุกฝ่ายบริษัทมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและ
เพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทยึดถือและปฏิบัติ
หน้าที่ด้วยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่
ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการ
จะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูล
สารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

นอกจากนี้ คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มี
ส่วนได้เสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่ได้อย่างเท่าเทียมกัน
และให้ความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียตลอดจน
การได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถ
สร้างความมั่งคั่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงิน
ที่มั่นคงในระยะยาวได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของ
บริษัทที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ดังนั้นคณะกรรมการจึงติดตามดูแล

ให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบ
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิด
ความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ
ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติ
ต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านทุจริต
คอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบาย
และแนวปฏิบัติดังกล่าว

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ที่ทั่วถึงกัน
ในผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะถือหุ้นอยู่เท่าใดก็ตาม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล
หรือนิติบุคคลไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุม
ผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดย
การปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด เพื่อให้
ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่า
จะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสมเพียงพอ
และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดง
ความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ โดยผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลบริษัทได้ที่



เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
<https://www.set.or.th/th/market/product/stock/quote/TU/news>



เว็บไซต์ของบริษัท <https://investor-th.thaiunion.com/shareholdings.html>

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน
4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็น
ที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและ
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการก็จะเรียกประชุมวิสามัญ
ผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับในปี 2565 บริษัท
ได้กำหนดจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 เมษายน 2565
เวลา 14.00 น. ณ ชั้น 35 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยเป็นการจัดประชุม
ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ทั้งนี้ การเลือกสถานที่ เวลา และ
วิธีการประชุม บริษัทได้คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้น รวมถึง
ตระหนักถึงความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัยของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
บริษัทมีการเตรียมการดังนี้

ก่อนการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

- คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้า
รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อ
บรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 รวมถึง

คำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการเสนอเรื่องดังกล่าว โดยมอบหมาย
ให้เลขานุการบริษัทแจ้งข่าวสารดังกล่าวทางระบบอิเล็กทรอนิกส์
ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์
ของบริษัทก่อนขอมติคณะกรรมการกำหนดวันประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้น เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัด
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อ
บุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการเสนอวาระเพื่อ
บรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้านั้น
บริษัทปฏิบัติตามตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 โดยในปีที่ผ่านมาได้เผยแพร่
ตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2564 และให้เสนอได้ตั้งแต่วันที่ 27
กันยายน 2564 - วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 รวมเป็นระยะเวลา 131 วัน
และเป็นระยะเวลารวม 149 วันก่อนขอมติคณะกรรมการกำหนด
วาระและเสนอชื่อบุคคลต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้เวลาแก่
ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการ
พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงไม่มีการเสนอวาระเพื่อ
บรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้
ในวันประชุมบริษัทยังไม่มี การเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้ง
และให้รายละเอียดเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2565 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม
สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยระบุวันเวลาสถานที่
จัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียด
วัตถุประสงค์และเหตุผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้สิทธิ
ของผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือ
มอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค
ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน
การนับและการแจ้งผลคะแนน ข้อมูลของกรรมการอิสระที่เสนอ
เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อน
เข้าประชุม และคำเชิญให้เสนอคำถามล่วงหน้าได้ จนถึงวันที่ 25
มีนาคม 2565 ซึ่งเมื่อถึงวันที่ดังกล่าว ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้น
ส่งคำถามล่วงหน้ามาแต่อย่างใด

- เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มและเพื่อไม่ให้ไป
จำกัดสิทธิหรือเป็นภาระต่อผู้ถือหุ้นจนเกินความจำเป็น ผู้ถือหุ้น
สามารถดาวน์โหลดเอกสารดังกล่าวทั้งหมดผ่านทางเว็บไซต์ของ
บริษัทที่



https://investor-th.thaiunion.com/shareholder_meeting.html

ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2565 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 32 วัน
บริษัทมีความห่วงใยในความปลอดภัยของท่านผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง
ทุกท่าน ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงของการแพร่ระบาด
และเป็นไปตามมาตรการและแนวทางปฏิบัติ เพื่อควบคุมการ
แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัท
จึงจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยแจ้งในหนังสือ
เชิญประชุมและเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
ตามข้อปฏิบัติสำหรับการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
และแบบฟอร์มลงทะเบียนที่บริษัทแนบไปพร้อมหนังสือเชิญ
ประชุม

- บริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)
จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญ
ประชุมฉบับย่อและแบบฟอร์มลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม
ซึ่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวจะมี QR Code เพื่อให้ผู้ถือหุ้น
สามารถดูหนังสือเชิญประชุมฉบับเต็มและเอกสารประกอบการ
ประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ มีความเห็นของ
คณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะ (3 แบบ) เพื่อเปิด
โอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทนหรือเลือกกรรมการอิสระท่านใด
ท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติ
ในที่ประชุมแทนหรือลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
รวมทั้งรายงานประจำปี (56-1 One Report) ซึ่งจะอยู่ในรูปแบบ
ของ QR Code เช่นกัน โดยได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 18
มีนาคม 2565 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
เป็นเวลา 16 วัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ
ที่จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ดร. ธรรมบุญ อานันท์ไทย นายกิตติ อัสสกุล
และนายนาถ ลีเจริญ เพื่อเป็นผู้รับมอบอำนาจแทนผู้ถือหุ้น
ที่ไม่สะดวกลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ซึ่งในการประชุม
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะทั้งสิ้น 1,047 ราย
โดยเป็นการมอบฉันทะให้ดังนี้

ชื่อผู้รับมอบฉันทะ	ตำแหน่ง	จำนวนผู้มอบฉันทะ	
นายนาถ ลีเจริญ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	122	
ดร.ธรรมบุญ อานันท์ไทย	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	892	
นายกิตติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	19	
บุคคลอื่น		14	

- บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมลงประกาศในหนังสือพิมพ์ทันหุ้น เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน (วันที่ 21-23 มีนาคม 2565) ก่อนวันประชุม 11
วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมได้ตามวันและเวลาดังกล่าว

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นและระหว่างการประชุม

- เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ดูแลรับเอกสารหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้า จัดส่งชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผู้ใช้ (Password) พร้อม WebLink ในการเข้าสู่ระบบการประชุม E-AGM และได้นำระบบ AGM Voting ซึ่งทั้ง 2 ระบบได้ใช้บริการของหน่วยงานอิสระ ได้แก่ บริษัท คิวแดบ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุม E-AGM ที่เป็นไปตามมาตรฐานการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) ตั้งแต่การจัดเตรียมข้อมูลผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ลงทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม ตลอดจนถึงการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นได้ลงทะเบียนและทดสอบการเข้าระบบล่วงหน้า 60 นาที ก่อนเริ่มการประชุม ในวันที่ 4 เมษายน 2565 ถ่ายทอดสดจากบริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ชั้น 35 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน กรุงเทพมหานคร และในปีที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (ราย)	จำนวน (หุ้น)	* คิดเป็นร้อยละ ของจำนวนหุ้น ทั้งหมดที่ออก และเรียกชำระแล้ว
ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง	41	776,250,437	16.68
มอบฉันทะ	1,047	1,763,037,115	37.87
รวม	1,088	2,539,287,552	54.55

*เนื่องจากมีหุ้นซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนจำนวน 116,682,800 หุ้น ซึ่งหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวไม่นับเป็นองค์ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ต้องนำมาหักออก ดังนั้น จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้เป็นฐานในการเปิดประชุมที่สามารถลงคะแนนเสียงได้เท่ากับ 4,655,132,696 หุ้น

- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมสามัญประจำปี 2565 ได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระและเรื่องที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมและแก้ไขดูแลรวมถึงดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท ร่วมกับประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท (Group CFO) เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารระดับสูงจากทุกสายงาน กรรมการผู้จัดการด้านการบริหารเงินและศูนย์บริการร่วมทางการเงิน ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและควบคุมผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รองผู้จัดการทั่วไปฝ่ายกฎหมายกำกับและภาษีระหว่างประเทศ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

จากบริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปีเอเอส จำกัด เข้าร่วมในการประชุม ซึ่งจะสามารถตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมถึงประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน

- ก่อนเริ่มประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการประชุมและแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ตลอดจนชี้แจงถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 35. ในการออกเสียงลงคะแนน ให้นับผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง รวมถึงวิธีลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยขอให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปีเอเอส จำกัด ช่วยทำหน้าที่คนกลางในการตรวจสอบคะแนนจากการออกเสียง และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ และซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาดำเนินการประชุม โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอความเห็นรวม 5 ราย (โดยระบุรายละเอียดไว้ในรายงานการประชุม)

- บริษัทกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นหลายๆ และการขออนุมัติแต่ละเรื่องแยกจากกันอย่างชัดเจน และจัดให้ผู้ถือหุ้นกดลงคะแนนเสียงออนไลน์สำหรับทุกวาระการประชุม โดยใช้ระบบ AGM Voting บันทึกการลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามสมควร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือออกเสียงและนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น จากนั้นนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ และเก็บรายงานการลงคะแนนจากระบบไว้เป็นหลักฐานตรวจสอบได้ในภายหลังทั้งนี้เพื่อให้การประชุมดำเนินไปได้ภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนแยกการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในแต่ละท่านได้อย่างเป็นอิสระ และมีการประกาศผลของคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจนในห้องประชุม เพื่อให้การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

หลังการประชุมและรายงานการประชุม

บริษัทนำเสนอมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบ โดยนำเสนอผ่าน

ระบบ SETLINK ในวันเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อนำส่งให้หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทรวมถึงแจ้งผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 หรือ หลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 14 วัน โดยมีการบันทึกรายละเอียดและสาระสำคัญไว้อย่างครบถ้วนตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมมติที่ประชุม ประเด็นคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นและคำอธิบายของกรรมการ/ผู้บริหาร จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นผลให้ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับดีเยี่ยม

บริษัทเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถาม เสนอแนะความคิดเห็น หรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการผ่านช่องทาง ดังนี้

ผู้รับผิดชอบ	ช่องทาง
สำนักเลขาธิการบริษัท	979/12 ชั้น M อาคาร SM Tower ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ (66) 2298-0024 ต่อ 4242 โทรสารหมายเลข (66) 2298-0553 e-mail: Cg_ethics@thaiunion.com

โดยเลขานุการจะรวบรวมและส่งต่อไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการรายงานให้ฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการรับทราบ และแจ้งผลกลับไปให้ผู้มีส่วนได้เสีย หากเป็นกรณีการกระทำผิดการทุจริตและการละเมิดจริยธรรมในการดำเนินงาน จะนำเข้าสู่กระบวนการสอบสวนและคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสตามนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวน และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล



จรรยาบรรณธุรกิจ

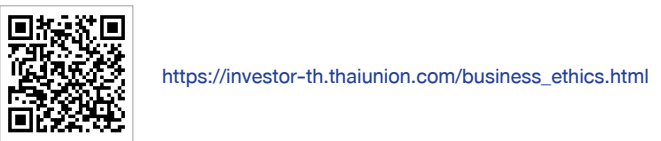
คณะกรรมการได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้สื่อสารให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญ

กับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้ จะสามารถยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุนจรรยาบรรณของบริษัท มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่อง ดังนี้

- 1) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- 2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- 3) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- 4) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
- 5) ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า
- 6) ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
- 7) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
- 8) การต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 9) การปกป้องและดูแลทรัพย์สินของบริษัท
- 10) ทรัพย์สินทางปัญญา ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 11) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 12) การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- 13) การให้ข้อมูลหรือให้สัมภาษณ์ต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดให้มีการทำจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคำนึงถึงวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายขององค์กร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและแนวปฏิบัติที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้เกิดเป็นคุณค่า (values) ในองค์กรตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติอย่างจริงจัง

ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฉบับสมบูรณ์ได้จาก



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทควรจัดให้มีขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศด้วยเหตุนี้คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้



เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรมและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อ ความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความ มั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้ แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว ในปี 2565 ที่ผ่านมาคณะกรรมการได้ อนุมัติทบทวนสาระสำคัญที่ปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบ การกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

- ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีความทันสมัย และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์
- พิจารณาการเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อให้ครอบคลุมการดูแลด้านบริษัทภิบาล พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการชุดย่อยนี้ เป็น “คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัทภิบาล”

- พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัทภิบาล ให้สอดคล้องและครอบคลุมกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน
- พิจารณาและอนุมัตินโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น และดำรงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- พิจารณาและอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบโครงสร้าง และคู่มือบริหารความเสี่ยง
- พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดโครงสร้าง และกรอบอำนาจการบริหารจัดการที่ชัดเจน
- พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) เพื่อปรับปรุงกรอบอำนาจของคณะกรรมการบริหารให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น เพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการการเงินและการลงทุน และการบริหารธุรกิจ ในด้านอื่นๆ ของบริษัท

จากความมุ่งมั่นดังกล่าวทำให้บริษัทได้รับผลการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022: CGR 2022) ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ทำการสำรวจจากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 750 บริษัท โดยผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2565 บริษัทได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในระดับดีเยี่ยม (100 คะแนน) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (AGM Checklist)

นอกจากนี้ยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) สำหรับปี 2564 ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับผลการประเมินในระดับ ASEAN Asset Class PLCs ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

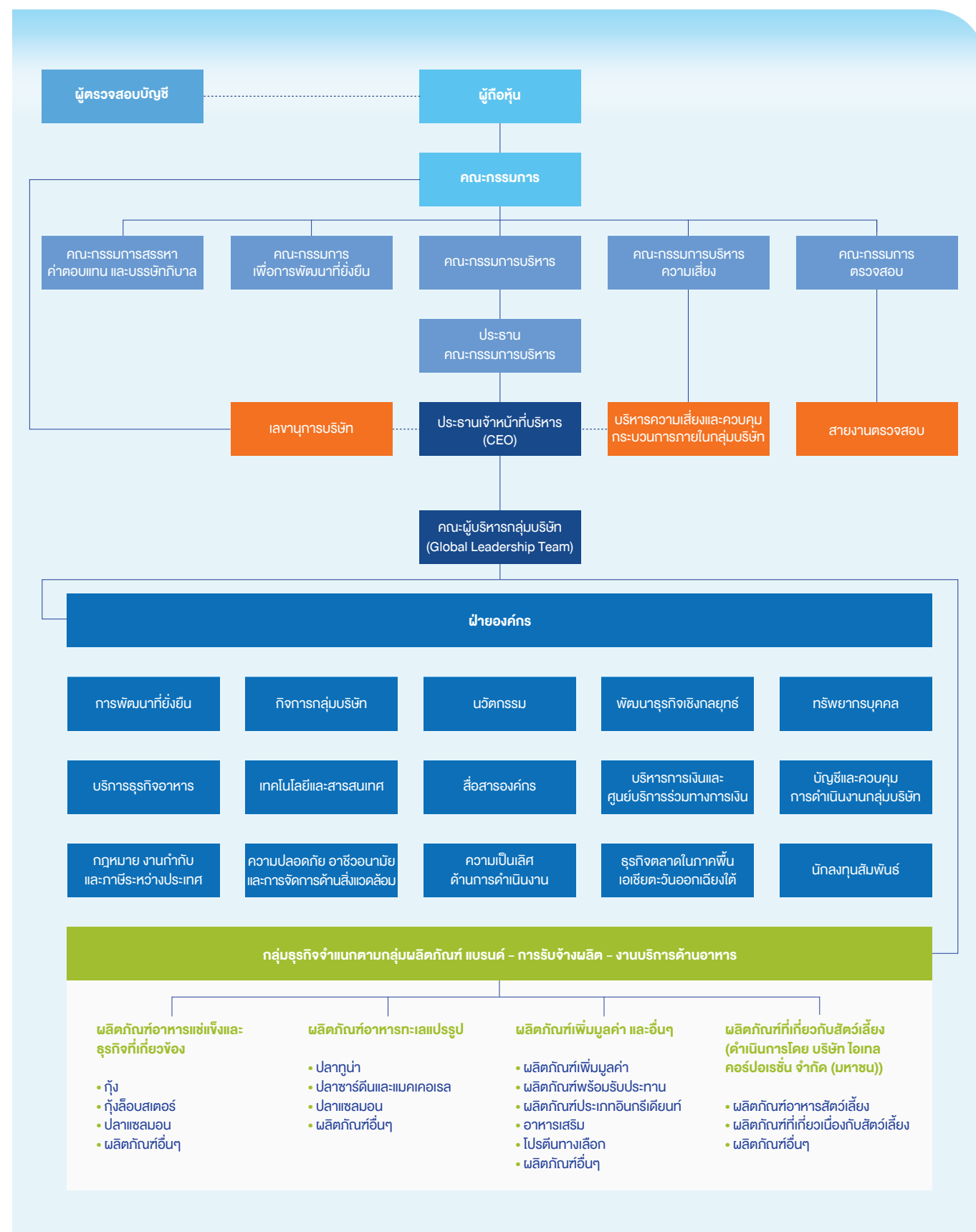
กรณีที่บริษัทยังมีได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในเรื่องใดมาปฏิบัติ

บริษัทพิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือ Corporate Governance Code (CG Code 2560) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของบริษัทแล้ว โดยปี 2565 ทั้งนี้ มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ดังต่อไปนี้

CG Code	เหตุผล
หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม	สืบเนื่องจากการจัดทำรายงานประจำปีจำเป็นต้องรอข้อมูลผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ที่จะถูกจัดทำและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับจากวันสิ้นสุดบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและอนุมัติผลการดำเนินงานในวันพุธที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 จากนั้นต้องใช้เวลาปิดสมุดทะเบียนไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดไว้ในวันพฤหัสบดีที่ 10 มีนาคม 2565 หลังจากนั้นจึงจะจัดพิมพ์และส่งออกหนังสือเชิญประชุมฯ แต่เนื่องจากบริษัทมีจำนวนผู้ถือหุ้นร่วมสามหมื่นรายชื่อที่ต้องจัดพิมพ์และบรรจุซอง ดังนั้น จึงใช้เวลาดำเนินการหลายวันและสามารถส่งไปรษณีย์ได้ในวันศุกร์ที่ 18 มีนาคม 2565 ในขณะ ที่กำหนดวันประชุมฯ ในวันจันทร์ที่ 4 เมษายน 2565 ทำให้ไม่สามารถส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ล่วงหน้า อย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม อย่างไรก็ตามบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พร้อมเอกสารประกอบไว้อย่างครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ https://investor-thaiunion.com/shareholder_meeting.html เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถดาวน์โหลดรายละเอียดได้ตั้งแต่วันพฤหัสบดีที่ 3 มีนาคม 2565 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 32 วัน
หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัเกิน 9 ปี	แม้ว่า ดร.สรสมบุญ อาบันโกภัย และนายกิตติ อัสสกุล ได้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกินกว่า 9 ปี คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการอิสระดังกล่าวเป็นกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นกรรมการที่ได้นำประสบการณ์ความรู้ และความเชี่ยวชาญมาให้ออกเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท
บริษัทควรจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี กำหนดราคาใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิรวมถึง ไม่มีการระงับตัวเกิน 5%	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ซึ่งมีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวน 11 ท่าน โดยกรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ ปัจจุบันมีจำนวน 5 ท่าน โดยหลักเกณฑ์การเป็นกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินร่วมด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท: กรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือในบางกรณีคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หมวดที่ 5 คณะกรรมการ ดังนี้




ข้อ 17. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

ข้อ 20. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่สำหรับข้อบังคับของบริษัทได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://investor.thaiunion.com/misc/aoa/20200921-tu-aoa-th.pdf> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”



ตารางคุณสมบัติและทักษะประสบการณ์ ของกรรมการ 2565

ด้านการเงิน

	การเงิน บัญชี และเศรษฐศาสตร์	7
	การตรวจสอบ	3
	ตลาดทุน	6

ด้านการจัดการ

	การบริหารความเสี่ยง และการจัดการภาวะวิกฤต	7
	กฎหมาย	1
	ระบบการขนส่งและการจัดการ	7
	เทคโนโลยีสารสนเทศ	3
	สิ่งแวดล้อม	3
	ทรัพยากรบุคคล	5
	กลยุทธ์ และการปรับโครงสร้างฯ	6
	การตลาด	8
	ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร/ การพัฒนาที่ยั่งยืน	6
	ธุรกิจระหว่างประเทศ	11

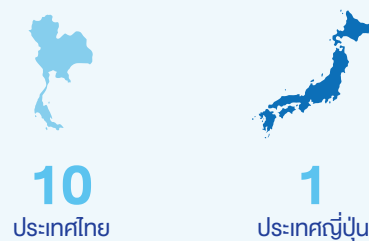
	การกำกับดูแลกิจการ	8
-------------------------------------------------------------------------------------	--------------------	---

ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม

	อาหารและการค้าปลีก	7
-------------------------------------------------------------------------------------	--------------------	---

องค์ประกอบอื่นๆ

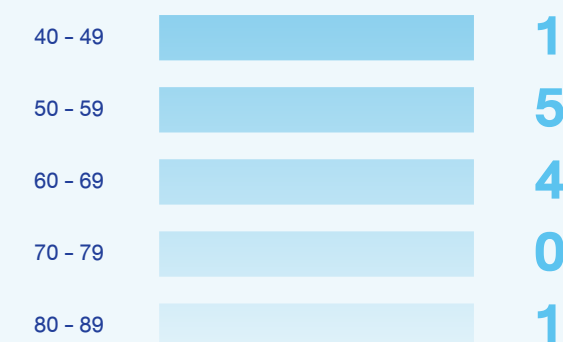
ถิ่นกำเนิด



สัญชาติ



อายุ (ปี)

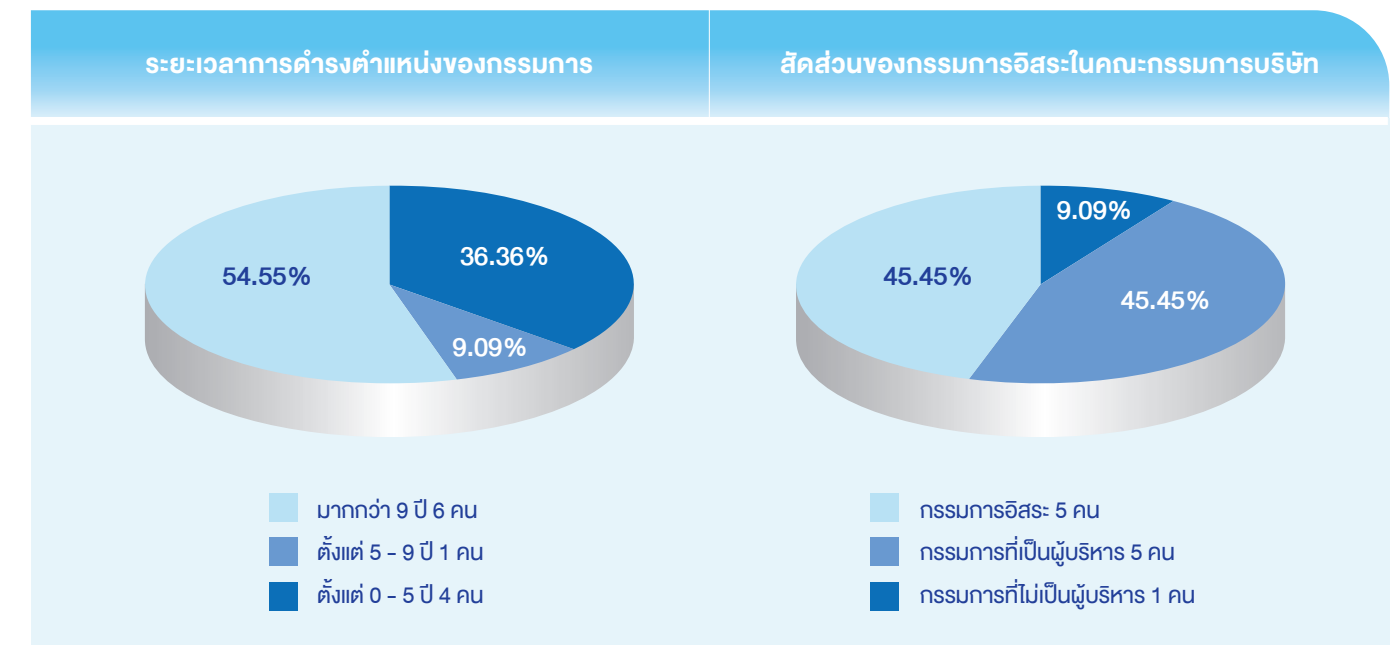


เพศ



7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการทั้งสิ้น 11 ท่านโดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่านและกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งหากดูสัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารแล้วจะเท่ากับ 1:1 ซึ่งสามารถถ่วงดุลกันได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการมีความหลากหลายทั้งทางด้านประสบการณ์ทำงาน อายุ การศึกษา เพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด



การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

กำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทย่อย	บริษัทจดทะเบียนอื่น
1. นายทริต อัสสกุล	-	1
2. นายเชง นิรุตินันท์	2	-
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	2	2
4. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	1	1
5. นายนาถ สิวเจริญ	-	-
6. ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย	-	1
7. นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล	-	3
8. ดร.ภคพรรณ สิวคัมบันท์	-	-
9. นายโชติจิ โอภิหารา	-	-
10. นายชู ชง ชาน	2	-
11. นายนคร นิรุตินันท์	1	-

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท:

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ เช่น ด้านการตลาด ด้านการบัญชีการเงิน ด้านการบริหาร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กฎหมาย เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทมีรายนาม ดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง*
1. นายกิริติ อัสสกุล	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการอิสระ- กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มีนาคม 2553	12 ปี 9 เดือน
2. นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	8 เมษายน 2542	23 ปี 9 เดือน
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มกราคม 2533	33 ปี - เดือน
4. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ กรรมการบริหาร	25 เมษายน 2545	20 ปี 8 เดือน
5. นายนาถ ลีวงศ์เจริญ	กรรมการอิสระ- ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	3 เมษายน 2558	7 ปี 9 เดือน
6. ดร.รสนนบุญ อาบันโกไทย	กรรมการอิสระ- ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มีนาคม 2553	12 ปี 9 เดือน
7. นางสาวพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการอิสระ- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ	10 พฤษภาคม 2564	1 ปี 8 เดือน
8. ดร.ภควรรณ ลีวุฒินันท์	กรรมการอิสระ- กรรมการบริหารความเสี่ยง	9 สิงหาคม 2564	1 ปี 5 เดือน
9. นายโชอิจ โอทิวาร่า	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4 เมษายน 2565	9 เดือน
10. นายชู ชง ชาน	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	30 เมษายน 2544	21 ปี 8 เดือน
11. นายนคร นิรุตตินานนท์	กรรมการ	9 พฤษภาคม 2565	8 เดือน

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในเรื่องสำคัญที่กำหนดไว้จะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการของบริษัท คือ นายกิริติ อัสสกุล ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงมาตรการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสมจึงมีการแต่งตั้งกรรมการอิสระในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 45.45% (5 ท่าน) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด (11 ท่าน) หากสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารออก 1 ท่านแล้ว จะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการบริหารเท่ากับ 1:1 ซึ่งสามารถถ่วงดุลกันได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท ดำเนินการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

บทบาทประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจในการจัดการซึ่งรวมถึงการ กำหนดนโยบาย การตัดสินใจ และการใช้อำนาจจัดการบริษัทอย่างเบ็ดเสร็จเด็ดขาด โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. รับผิดชอบการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของแผนงานธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
3. ติดตามและรายงานฐานะของบริษัท ตลอดจนเสนอแนะแนวทางและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนงาน เพื่อสนับสนุนธุรกิจให้มีการเติบโต
4. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่อง อำนาจอนุมัติดำเนินการ
5. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายกำกับดูแลกิจการ
6. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
7. ติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียเพื่อภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
8. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีอำนาจในการออก/แก้ไข /เพิ่มเติม/ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่มได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กรรมการมีหน้าที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้อำนาจการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

(1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) การเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าหุ้น หรือเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน

(3) เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท

(4) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหน้าที่ดังนี้

1) ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และกำกับดูแลการดำเนินกิจการทั้งหลายของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร

3) ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเป็นประจำ ทุก 5 ปี

4) กำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ

5) ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ เป้าหมายและนโยบายต่างๆ ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้

6) ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง

8) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และขออนุมัติสำหรับมติต่างๆ ที่นอกเหนือจากอำนาจของคณะกรรมการ

- 9) ติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
- 10) อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีและรายงานประจำปี (56-1 One Report) ของบริษัทตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 11) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตาม มาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสม โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- 12) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 13) เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
- 14) เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 15) เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชดเชยต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 16) อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเสนอ รวมถึงรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งตามที่กำหนดโดยหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 17) อนุมัติการทำธุรกรรมสัญญาใดๆ ที่มีสาระสำคัญซึ่งจะก่อให้เกิดภาระผูกพัน การก่อหนี้ และการค้าประกัน
- 18) แต่งตั้งกำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการชดเชยต่างๆ
- 19) กำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 20) อนุมัติให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 21) จัดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างจริงจัง
- 22) อนุมัติแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้
- จัดทำและหรือเก็บรักษาเอกสาร
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือเชิญประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- รายงานประจำปีและแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูล
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
 - ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 23) ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คนโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ไม่นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท
- 3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 4) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
- 5) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
- 6) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนของอัตราการถือครองหุ้นของบริษัท

การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีโอกาสประชุมร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้พูดคุยหารือเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจอย่างเป็นอิสระ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย สำหรับปี 2565 มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวนทั้งหมด 6 ท่าน ซึ่งได้หารือในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัทและการประกอบธุรกิจของบริษัทหลายประเด็นรวมถึงข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการบริหารการจัดการ ซึ่งภายหลังการประชุมได้มีการรายงานผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับทราบเพื่อดำเนินการต่อไป

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย การประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทได้กำหนดให้มีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุมรวมถึง ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการก็ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของ จำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการ บริษัททั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปีนั้นด้วยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565 สามารถพิจารณารายละเอียดได้ในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมวาระปกติอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคมของทุกปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มความจำเป็น เลขานุการบริษัทจะส่งตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564 และดำเนินการเป็นประจำล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้รับทราบ และสามารถวางแผนในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ครั้ง ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการ	วันที่จัดประชุม
ครั้งที่ 1/2565	23 กุมภาพันธ์ 2565
ครั้งที่ 2/2565	9 พฤษภาคม 2565
ครั้งที่ 3/2565	8 สิงหาคม 2565
ครั้งที่ 4/2565	24 สิงหาคม 2565
ครั้งที่ 5/2565	30 กันยายน 2565
ครั้งที่ 6/2565	14 ตุลาคม 2565
ครั้งที่ 7/2565	2 พฤศจิกายน 2565
ครั้งที่ 8/2565	16 ธันวาคม 2565

วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการของบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันกำหนดวาระการประชุม โดยกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อนำมาพิจารณาได้ และเลขานุการบริษัทอาจนำเสนอวาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้ครบถ้วนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาอย่างเร่งด่วน

องค์ประชุมและการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุมและรวมถึง ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ก็ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด จากนั้นประธานกรรมการจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะเสนอความเห็นโดยมีฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ นำเสนอข้อมูลประกอบการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง

รายงานการประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานกรรมการสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น ซึ่งในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอและครบถ้วน

การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่าน

รับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทและไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนเพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อ การเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยกเว้นในกรณีที่เราค่าหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงติดต่อกันเป็นเวลานาน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ของตลาดโดยรวม ซึ่งทำให้รายการซื้อขายดังกล่าวของผู้บริหารเกิดขึ้นตามสถานการณ์ของตลาดเท่านั้น นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังทราบถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุม การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการจัดให้มีสายงานตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมทั้งการ

ดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้นหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน จึงจัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของ การดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมาย อย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อทำให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยจัดให้มีหน่วยงานเฉพาะเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและให้ความสะดวกแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์อย่างเท่าเทียมกัน มีการพบปะกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบข้อมูลของบริษัทและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและมาตรการดูแล รวมทั้งติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปี อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสีย

จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

- บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่มาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย และกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

- ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายทอดผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

โครงสร้างการถือหุ้นและอัตราส่วนการถือหุ้นของคณะกรรมการโดยนับรวมจำนวนหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	%	ชื่อระหว่างปี	ขายระหว่างปี	โอนเข้า (ออก)	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 2565	%
1. นายศิริดิ อัสสกุล	-	0.00				-	0.00
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	103,248					103,248	
2. นายเชง นิรุตตินานนท์	200,442,084	5.57				200,442,084	5.59
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	65,500,032		2,400,000	(1,400,000)		66,500,032	
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	416,236,164	11.01	80,000,000	(8,400,000)		487,836,164	12.51
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	109,329,048					109,329,048	
4. นายฤทธิรงค์ บุญปิไซตี	63,442,980	1.33	15,000,000			78,442,980	1.64
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-					-	
5. นายนาก ลีวเจริญ	-	n/a				-	n/a
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-					-	
6. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	-	n/a				-	n/a
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-					-	
7. นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล	-	n/a				-	n/a
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-					-	
8. ดร.ภคพรรณ ลีวุฒินันท์	-	n/a				-	n/a
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-					-	
9. นายโชอิจ โอทิวาธา	-	n/a				-	n/a
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-					-	
10. นายชู ชง ซาน	12,295,272	0.26				12,295,272	0.26
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-					-	
11. นายนคร นิรุตตินานนท์ *	30,000,000	0.64				30,000,000	0.64
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	612,000					612,000	
รวมจำนวนหุ้นและอัตราส่วน	897,960,828	18.82	97,400,000	(9,800,000)		985,560,828	20.65

*นายนคร นิรุตตินานนท์ กรรมการเข้าใหม่ระหว่างปี จำนวนหุ้นเริ่มแรกจึงเป็นจำนวนหุ้น ณ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 9 พฤษภาคม 2565



การปฐมนิเทศและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคนเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการชี้แจงนโยบายด้านต่างๆ ของบริษัทให้กรรมการได้ทราบทั้งในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและมีสาระในการปฐมนิเทศดังนี้

1. เรื่องที่ควรทราบ: โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างกรรมการ ตลอดจนขอบเขตอำนาจหน้าที่ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. เรื่องทั่วไปเกี่ยวกับธุรกิจ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ จำนวน 2 ท่าน บริษัทจึงได้ทำการปฐมนิเทศ (ผ่านระบบออนไลน์) รวมทั้งจัดส่งคู่มือกรรมการเข้าใหม่และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์และการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายซื้อขายหลักทรัพย์ ไปให้กรรมการเข้าใหม่รับทราบ

กรรมการทุกท่านสามารถเข้ารับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2565 กรรมการที่ได้รับการอบรมเพิ่มเติม ได้แก่

1. นายนาก ลีวเจริญ เข้าร่วมอบรมสัมมนา Board Nomination & Compensation Program (BNCP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 13/2565
2. นายนคร นิรุตตินานนท์ เข้าร่วมอบรมสัมมนา Director Accreditation Program (DAP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 194/2565
3. ดร. ภคพรรณ ลีวุฒินันท์ เข้าร่วมอบรมสัมมนา Director Accreditation Program (DAP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 197/2565
4. นายชู ชง ซาน เข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตร วิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) / กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ครั้งที่ 2/2565
5. คณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมอบรมหลักเกณฑ์ต่างๆ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งบริษัทได้จัดขึ้นสำหรับกรรมการและผู้บริหารเป็นการภายในโดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้เชิญบริษัท Baker McKenzie เป็นวิทยากรในการอบรม

นอกจากการเข้ารับการพัฒนาความรู้ดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการบริษัทยังมีการถ่ายทอดความรู้ความสามารถให้กับกรรมการภายนอกด้วย โดยในปีที่ผ่านมา ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย ได้รับเชิญเข้าร่วมเป็นวิทยากรบรรยายให้กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 325/2565

สำหรับกรรมการของบริษัทที่มีบทบาทในประเด็นหลักสำคัญต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	DCP	DAP	RCP	RCC	ACP	UFS	EDP	AACP	วตท.	ELP	ACF	วสธ.	จวท.	วสธ.	BNCP
1. นายธีรดี อัสสกุล	27/2546			5/2550											
2. นายพงษ์ ธีรพัฒน์	187/2564														
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	10/2544														
4. นายฤทธิรงค์ บุญปิ่นจิต	138/2553						2/2552		25/2560			1/2561	14/2562	25/2563	
5. นายภาณุ ลีทอง	120/2558							25/2560			2559				13/2565
6. ดร. สสสมบุญ อาบิไทย	70/2549	48/2548	14/2549		10/2548	7/2550									
7. นางสาวพรรณสิริ อดิทยกุล	99/2551							40/2564							
8. ดร. ภคพจน์ สิวะนันท์	197/2565														
9. นายอิทธิ โอกิจวรา							1/2552			6/2559					
10. นายชู ชง ชาน	16/2545														
11. นายนคร ธีรพัฒน์	194/2565														

DCP : Director Certification Program

RCC : The Role of Compensation Committee

EDP : Executive Development Program

ACF : Audit Committee Forum

DAP : Director Accreditation Program

ACP : Audit Committee Program

AACP : Advance Audit Committee Progra

RCP : The Role of Chairman Program

UFS : Understanding the Fundamental of Financial Statement

ELP : Ethical Leadership Program (IOD จัดร่วมกับ Thai CAC)

BNCP : Broad Nomination & Compensation Program

วสธ. : หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง / สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
วตท. : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง/ สถาบันวิทยาการฉลาดทุน
วพท. : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน / สถาบันวิทยาการพลังงาน
วสธ. : หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง / สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเริ่มจากปี 2556 เป็นต้นมา โดยประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา คำนวณและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบ่งเป็นการประเมินรายบุคคลและทั้งคณะด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี

ขั้นตอนในการประเมิน

1. เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินประจำปี ผ่านทางอีเมลให้กรรมการทุกท่านประเมินเป็นประจำทุกปี
2. รวบรวมแบบประเมินและผลคะแนนซึ่งแบ่งเป็น 4 ระดับ คือ 1. ดีเยี่ยม 2. ดี 3. พอใช้ และ 4. ควรปรับปรุง รวมถึงจัดทำรายงานผลการประเมินดังกล่าวเสนอต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อศึกษาวิเคราะห์ผลการประเมินและกำหนดวิธีการพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการ ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางในการปรับปรุงงานในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - 3) การประชุมคณะกรรมการ
 - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) การดำเนินการในการประชุมชุดย่อย
 - 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคลหัวข้อการประเมินดังนี้
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

- 2) การประชุมคณะกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งพิจารณาจากเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย โดยมีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยมีระดับคะแนนประเมินดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคลระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ระดับคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ ซึ่งผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการเห็นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สำนักเลขานุการบริษัทได้นำผลการประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วงก่อนนำประเด็นสำคัญเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee: ExCom)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการบริหารในปี 2562 เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารการจัดการ โดยให้ทำหน้าที่แทนคณะกรรมการบริษัท ภายในกรอบอำนาจเงินอนุมัติไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทจดทะเบียน หรือของบริษัทย่อยรวมกัน แต่ไม่เกิน 50 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ทำให้กรอบอำนาจของ ExCom จะเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละปีตามงบการเงินประจำปีเพื่อสะท้อนถึงผลการดำเนินการของบริษัท โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่แจ้งจำนวนเงินดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการทราบเมื่อรายงานประจำปีของบริษัทได้เปิดเผยแก่สาธารณชนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โดยคณะกรรมการบริหาร มีกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------|---------------------|
| 1. นายเชง นิรุตตินานนท์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | กรรมการบริหาร |
| 4. นายลูโดวิค การ์นิเยร์ | กรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทโดยให้ทำหน้าที่แทนคณะกรรมการ ภายในกรอบอำนาจเงินอนุมัติไม่เกินร้อยละ 15 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทจดทะเบียน หรือของบริษัทย่อยรวมกัน แต่ไม่เกิน 50 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ
- 2) พิจารณาโครงการลงทุน ควบรวมกิจการ (M&A) การตั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน ถอนการลงทุน เจริญต่อรอง และดำเนินการอื่นใด เพื่อให้โครงการดังกล่าวบรรลุวัตถุประสงค์
- 3) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางการธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5) มีอำนาจดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของ

บริษัท และอนุมัติโครงการรายจ่ายฝ่ายทุน รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร

- 6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การเปิดบัญชีธนาคาร รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้าประกัน หรือการชำระเงินหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้มีการกำหนดวงเงินสำหรับแต่ละรายการ หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อย่างไรก็ดี วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
 - 7) พิจารณาการจัดหาแหล่งเงินทุนและให้เงินสนับสนุนแก่บริษัทย่อย
 - 8) พิจารณาวงเงินเครดิตลูกค้า
 - 9) พิจารณาการทำประกันภัยที่สำคัญ
 - 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท
- อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำคัญงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสมและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. ตำแหน่งประธานกรรมการบริหารต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ กรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้บุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวได้เป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และไม่ถือเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทผู้มอบอำนาจหรือบริษัทย่อย

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งตามรอบระยะเวลาการเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 เพื่อให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและธรรมาภิบาล และกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดและเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง และให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และประกอบด้วยสมาชิกดังนี้

1. นายนาถ ลีวีเจริญ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)

2. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านงบการเงิน (ปริญญาโท MBA (Management) University of Sarasota ประเทศสหรัฐอเมริกา) (ปริญญาตรี BBA (Accountancy & Management / Eckerd College-St. Petersburg ประเทศสหรัฐอเมริกา)
3. นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านงบการเงิน (ปริญญาโท MBA University of California, Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา) (ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ที่มีความเป็นอิสระหรือเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และมีความรู้ประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน การตัดสินใจต่างๆ ของคณะกรรมการให้เป็นไปโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
- 2) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
- 3) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 4) สอบทาน “แบบประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งรายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้วเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
- 5) สอบทานให้บริษัทมีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
- 6) สอบทานกระบวนการตรวจสอบและระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

- 7) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 8) สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย และเสนอแนวทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- 9) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 10) สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
- 11) สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- 12) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 13) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีบริษัท และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 14) พิจารณออนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสายงานตรวจสอบ
- 15) สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสายงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
- 16) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้จัดการทั่วไป – สายงานตรวจสอบ
- 17) พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบโดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
- 18) สอบทานความพอเพียงของระบบกำกับดูแลของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 19) พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการตรวจสอบภายใน
- 20) สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 21) ออกไปตรวจเยี่ยมหน่วยงานในบริษัท บริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบ

บริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ระบบสารสนเทศที่ใช้งาน รวมทั้งความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป ระบบสารสนเทศที่ใช้งาน รวมทั้งความปลอดภัยในโลกไซเบอร์

- 22) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้วเพื่อมั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 23) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการหัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นรวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน กสท. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการ

บริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 2.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.2 การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 2.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน กสท. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นจำนวนทั้งสิ้น 13 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถดูรายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้ใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ได้

อำนาจหน้าที่

1. สามารถเชิญกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทหารือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญของบริษัท หรืออาจจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกได้ หากมีความจำเป็น

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่กำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

3) คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และussชกักบิา (Nomination, Remuneration and Corporate Governance committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 และที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อให้ครอบคลุมการดูแลด้านบรรษัทภิบาล โดยเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการชุดย่อยนี้ จากเดิม “คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน” เป็น “คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล” มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล 1 ท่าน และกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล 1 ท่าน โดยกรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกดังนี้

1. ดร.ธรรมบุญ อานันท์ไทย ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2. นายนาถ ลีวีเจริญ กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมาการสรรหา คำตอบแทน และussชกักบิา

การสรรหา

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- 2) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการของบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 3) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการสรรหา

การพิจารณาคำตอบแทน

- 1) พิจารณากลับกรองคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- 2) นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 3) เสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 4) นำเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอ

- แนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
- 5) ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
- 6) ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับค่าตอบแทน และผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอัน เกี่ยวเนื่องกับการพิจารณาค่าตอบแทน

การกำกับดูแลกิจการ

- 1) กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำปรึกษา ตลอดจนข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ บริษัท
- 3) พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็น ประจำทุกๆ ปี รวมถึงเสนอปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนว ปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 4) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอัน เกี่ยวเนื่องกับการกำกับดูแลกิจการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ท่าน และกรรมการส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ประธานคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล จะต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
4. คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาลเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการตามที่เห็นสมควร

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาลว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มี

คุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาลเพื่อให้กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาลมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาลอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาลที่ตนแทนทั้งนี้รายละเอียดการปฏิบัติงานของกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาลอยู่ในรายงานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหาร 2 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน ประกอบด้วยสมาชิกดังนี้

- | | |
|----------------------------|--------------------------------|
| 1. นางสาวพรรณสิรี อมาตยกุล | ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง |
| 2. นายกิริติ อัสสกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. ดร. ธรรมบุญ อานันท์ไทย | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. ดร. ภคพรรณ ลีวฉินันท์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายชู ชง ขาน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 7. นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 8. นายอดัม เบนนัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหาร ความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม
- 2) ติดตามและพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- 3) จัดให้มีการประเมิน วิเคราะห์และทบทวนความเสี่ยงของ บริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต
- 4) พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนด ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria)

- 5) รับทราบและพิจารณาให้ความเห็นต่อผลการประเมิน ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม
- 6) กำกับดูแลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงว่าได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- 7) รายงานความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 8) สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทและบริษัทย่อย
- 9) กำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 10) สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการ ความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละครั้ง
- 11) ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้บริการจากบุคคล ภายนอกเพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ ที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 12) ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการว่าจ้างบุคคลภายนอก เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของส่วนบริหารความเสี่ยง ในกรณี ที่มีปริมาณงานมากเกินกว่าอัตรากำลังคนของฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน และกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความ เข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการตามที่เห็นสมควร

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการ บริหารความเสี่ยงแทน อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ ของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ตนแทน

ทั้งนี้รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงอยู่ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

5) คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2557 และได้มีการปรับโครงสร้างล่าสุดเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|---------------------------------------------|
| 1. นายธีรพงศ์ จันศิริ | ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |
| 2. นายอดัม เบนนัน | ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ร่วม) |
| 3. นายชู ชง ขาน | กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |
| 4. นายกุลชาน ชิงห์ | กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |
| 5. นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- 1) ให้คำแนะนำและกำหนดแนวทางเกี่ยวกับกลยุทธ์ในการพัฒนา ความยั่งยืน นโยบาย และโครงการด้านความยั่งยืน เพื่อสนับสนุน เป้าหมายองค์กร “สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” และกลยุทธ์ความยั่งยืน Seachange
- 2) กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน รวมถึงพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้อง และตอบโต้ภัยเป้าหมายและมาตรฐานสากลด้าน ความยั่งยืน และรักษาสถานะความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน ของอุตสาหกรรม
- 3) ทบทวนความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามพันธกิจด้าน ความยั่งยืนที่สำคัญ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงพันธกิจปลาทูน่า พันธกิจการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน พันธกิจด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายอื่นๆ
- 4) จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อขับเคลื่อนนโยบายด้านความยั่งยืน ตามความเหมาะสม

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

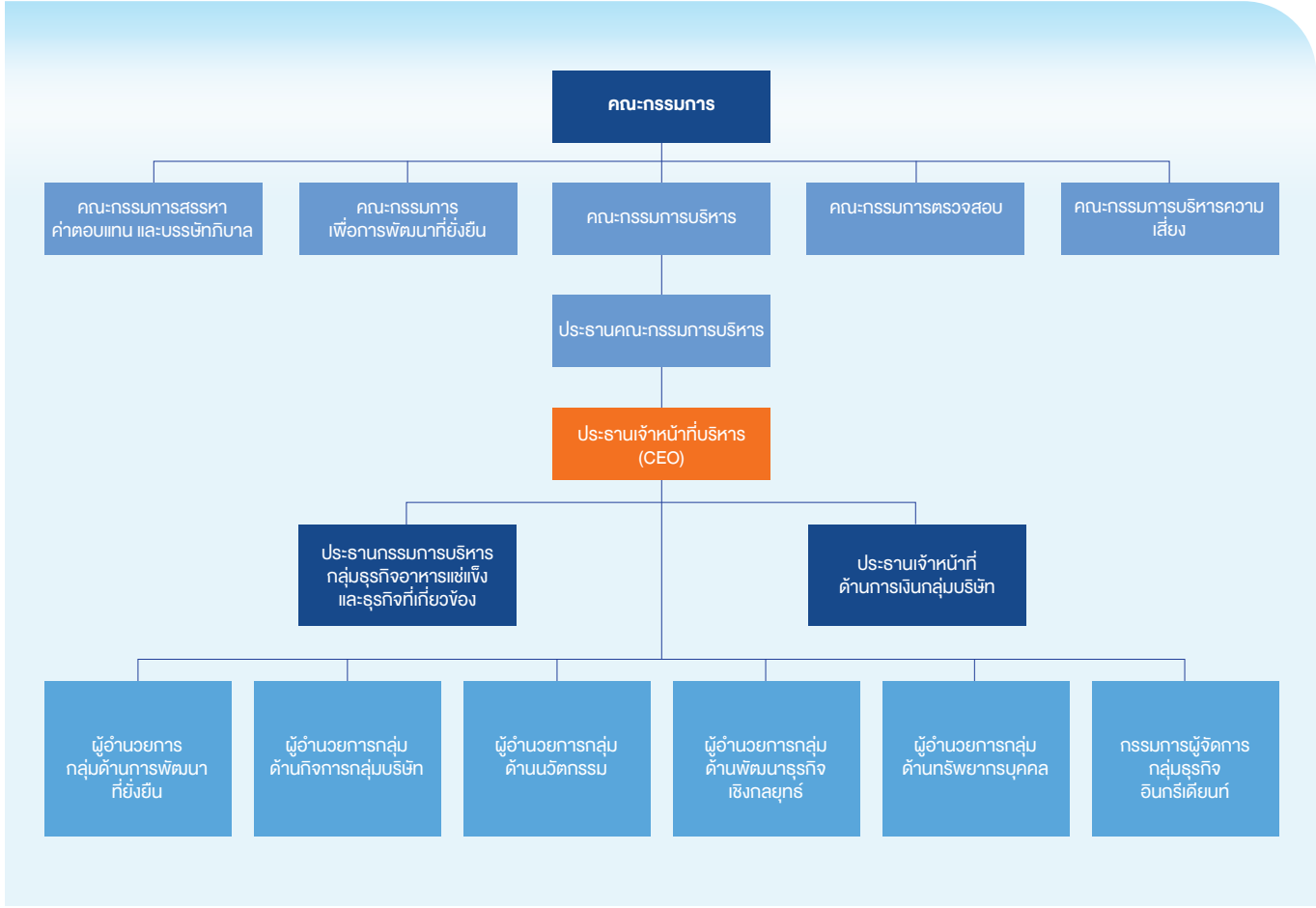
ประกอบด้วยประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และสมาชิก ที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสม โดยต้องได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการตามที่เห็นสมควร

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับการดำรงตำแหน่งในบริษัท

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารภายใต้ नियามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกอบด้วย

1) นายธีรพงศ์	จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
2) นายฤทธิรงค์	บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
3) นายลูโดวิก	การนิเยร์	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินกลุ่มบริษัท (GROUP CFO)
4) นายชู ชง	ชาน	ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านกิจการกลุ่มบริษัท
5) ดร. ธัญญวัฒน์	เกษมสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านนวัตกรรม
6) นายลีโอนาร์ดัช	คูเลิน	กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจอินทรีย์เดียนท์
7) นายคุลชาน	ชิงท์	ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านทรัพยากรบุคคล
8) นายอดัม	เบรนนัน	ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

โดยมี นางสาวธม วงศ์คณาสิน ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีซึ่งมีคุณสมบัติและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่อธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนด ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชี พ.ศ. 2557 และขึ้นทะเบียนไว้กับสภาวิชาชีพบัญชีตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ไว้ โดยได้ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เลขที่ ทจ. 39/2559 ข้อ 17 (6) ครบถ้วนแล้ว (ไม่น้อยกว่า 12 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน) รายละเอียดการอบรมสามารถดูได้ที่เอกสารแนบ 1

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการจะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งผ่านการพิจารณาและนำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยค่าตอบแทนของกรรมการอยู่ในลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม เช่น เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

นโยบายและโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับกรรมการทั้งคณะ 31.26 ล้านบาท (ซึ่งรวมถึงกรรมการที่ได้ลาออกระหว่าง

- ปี 2565) โดยแบ่งเป็น
1. ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 15.72 ล้านบาท
 2. ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 15.54 ล้านบาท

โดยจ่ายจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และการพิจารณาจัดสรรตามนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว อันประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส

	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม/ครั้ง	ค่าตอบแทนรายปี เม.ย 2565 – มี.ค. 2566
คณะกรรมการบริษัท			
- ประธานกรรมการ	80,000.00	40,000.00	
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	40,000.00	20,000.00	
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	40,000.00	20,000.00	
- กรรมการอิสระ	40,000.00	20,000.00	
คณะกรรมการตรวจสอบ			
- ประธาน (มาจากกรรมการอิสระ)	60,000.00	-	
- กรรมการอิสระ	30,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล			
- ประธาน (มาจากกรรมการอิสระ)	-	-	360,000.00
- กรรมการ (มาจากกรรมการอิสระ)	-	-	180,000.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			
- ประธาน (มาจากกรรมการอิสระ)	-	-	360,000.00
- กรรมการ (มาจากกรรมการอิสระ)	-	-	180,000.00
- กรรมการบริหาร	-	-	120,000.00

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการได้ทบทวนและอนุมัตินโยบายคำตอบแทนผู้บริหารเป็นประจำทุกปีโดยการกำหนดคำตอบแทนผู้บริหาร เป็นเงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนอัตราการจ่ายเงินโบนัส กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของพนักงานและของบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลในอัตราร้อยละ 25-30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับในส่วนของการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการเรื่องคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ซึ่งเป็นแบบเดียวกันกับพนักงานทั่วไป) มีรายละเอียดขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นตอนที่ 1 รับทราบและมีความเห็นร่วมกันในส่วนของเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีซึ่งส่งผลไปสู่เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เรียกว่าเป้าหมายร่วม (Enterprise Objectives) ประจำปีที่ได้ตั้งไว้

ขั้นตอนที่ 2 เมื่อตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงาน ซึ่งรวมถึงการบันทึกเข้าไปในเป้าหมายการทำงานประจำปีรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว ก็ยังมีการติดตามความคืบหน้าของเป้าหมายนั้น ซึ่งอาจจะมีกิจกรรมหลายๆ อย่างประกอบกันเพื่อให้เป้าหมายนั้นสำเร็จตามที่ตั้งไว้

ขั้นตอนที่ 3 มีการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้โดยมีหลายระดับ ตั้งแต่ ระดับ 1-5 และนำคะแนนรวมที่ได้จากการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายมากำหนดคำตอบแทนในลักษณะต่างๆ เช่น การให้โบนัสประจำปี การขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาส่วนประกอบอื่นๆ ร่วมกัน อันได้แก่ การมีส่วนร่วมของพนักงานในเป้าหมายธุรกิจนั้น ค่านิยมขององค์กร (TU 6 values) ที่พนักงานนำไปปฏิบัติ

เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดขึ้นมาในแต่ละปีนั้น มาจากการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนธุรกิจของ

หน่วย:ล้านบาท	คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง	
	ปี 2564	ปี 2565
จำนวน (คน)	9*	8
เงินเดือน / โบนัส / ผลประโยชน์อื่น	166.81	175.95
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4.89	7.16
ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว	22.42	40.12
รวม	194.12	223.23

* คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่ปรากฏตามตารางข้างต้นเป็นคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทได้จ่ายไปจริง ในปี 2564 ซึ่งได้รวมถึงผู้บริหารที่มีการเข้าออกระหว่างปีด้วย

บริษัทในหลายฝ่ายหลายหน่วยธุรกิจซึ่งต่างตั้งเป้าหมายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน/หน่วยธุรกิจที่ส่งเสริมความสำเร็จของเป้าหมายรวม ทั้งนี้ ผู้บริหารของหน่วยงานหรือผู้บริหารของหน่วยธุรกิจจะกำหนดแผนความคิดริเริ่มต่างๆ ที่ต้องสัมพันธ์สอดคล้อง รวมถึงเป็นสิ่งที่ผลักดันส่งผลต่อความสำเร็จในเป้าหมายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน หรือหน่วยธุรกิจนั้น โดยความคิดริเริ่มที่ถูกพิจารณาและลงความเห็นร่วมกันแล้วว่าสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนที่สุดจะถูกเลือกมาเป็นเป้าหมายรายบุคคลประจำปี ซึ่งรวมถึงเป้าหมายด้านค่านิยม จะถูกพิจารณาและอนุมัติจากหัวหน้างานให้อยู่ในระบบบริหารจัดการด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน (PMP) ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงมกราคมของทุกปี

ในส่วนของการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงประเมินผลการทำงำนนั้น จะมีช่วงเวลาที่ทำให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานได้ทำการประเมินตัวเอง โดยการให้คะแนนความสำเร็จ ความสัมพันธ์ของเป้าหมายที่ตั้งไว้ หลังจากนั้น Group Director HR หรือ HR business partner จะรวบรวมข้อมูล ดำเนินการเปรียบเทียบเพื่อให้ได้เกณฑ์การประเมินที่เที่ยงตรงตรวจสอบได้ และเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของซีอีโอ หรือผู้บังคับบัญชาในการให้คะแนน ประเมินผลการทำงำน และเป้าหมายที่ตั้งไว้ของผู้บริหาร พนักงานดังกล่าว

โครงสร้างการจ่ายคำตอบแทนของบริษัท

คำตอบแทนซึ่งจ่ายให้กับประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จะประกอบองค์ประกอบ ดังนี้

เงินเดือน

ระดับของคำตอบแทนที่ได้รับ เป็นไปตามหน้าที่ ความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน ประสบการณ์และทักษะความชำนาญเฉพาะตัวบุคคลซึ่งบริษัททำการจ่ายเงินเดือนโดยการโอนเข้าบัญชีทุกเดือน และจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี จากการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน และอัตราการขึ้นเงินเดือนในตลาดแรงงาน สำหรับคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงในปี 2565 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้



คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- คำตอบแทนของกรรมการบริษัทเฉพาะคำตอบแทนในฐานะกรรมการ ปี 2565 เท่ากับ 9.15 ล้านบาท (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ 8.1.2)
- โบนัสคณะกรรมการจากผลการดำเนินงานปี 2564 เท่ากับ 22.11 ล้านบาท (ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565)
- คำตอบแทน (รวมคำตอบแทนอื่นที่เป็นตัวเงิน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม เป็นต้น) ของผู้บริหารรวม 8 ท่านได้รับจากบริษัท ในปี 2565 เท่ากับ 223.23 ล้านบาท
- รวมคำตอบแทนและโบนัสทั้งสิ้นที่คณะกรรมการทุกท่านและผู้บริหารตามค่านิยมของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้รับจากบริษัท ในปี 2565 เท่ากับ 254.49 ล้านบาท

คำตอบแทนระยะยาว

คำตอบแทนระยะยาว เป็นรูปแบบคำตอบแทนที่ส่งเสริมการสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงเป็นการรักษาตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญโดยเน้นให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีของบริษัทและมีการตัดสินใจทางธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น การให้ผลตอบแทนจะพิจารณาจากรายได้ของบริษัท ประกอบกับมูลค่าผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นทั้งในเชิงมูลค่ารวม (Absolute Total Shareholder Return) การคำนวณผลตอบแทนจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานในรอบเวลา 3 ปี และทยอยจ่ายผลตอบแทนออกไปอีก 3 ปี

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของบริษัทได้แบ่งตามสายงานหลัก มีจำนวนดังนี้

พนักงาน ณ 31 ธันวาคม	ปี 2564			ปี 2565		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
รายเดือน	665	1,015	1,680	633	1,000	1,633
รายวัน	2,919	5,400	8,319	2,966	5,811	8,777
รวมทั้งสิ้น	3,584	6,415	9,999	3,599	6,811	10,410

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างมีจริยธรรม

บริษัทมีนโยบายและความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมแนวปฏิบัติในเรื่องของสิทธิมนุษยชนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน การใช้แรงงาน โดยตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงาน และสนับสนุนความคิดในการส่งเสริมสิทธิแรงงานและสวัสดิภาพทางสังคมของผู้ใช้แรงงานมาตลอด บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการรับสมัครและการจ้างงานทุกประการโดยเคร่งครัด และเพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและค่านิยมขององค์กร บริษัทมีนโยบายในการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้สามารถรักษพนักงานที่มีคุณภาพ ดึงดูดคนเก่งจากภายนอกองค์กร และมุ่งเน้นการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมภายในองค์กร ความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน ตลอดจนข้อกำหนด วัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

โครงสร้างค่าตอบแทน

กระบวนการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานจะทำควบคู่ไปกับการประเมินศักยภาพของพนักงาน (Talent Review Process) และ แผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานจะร่วมกันประเมินศักยภาพของพนักงาน และกำหนดแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคลอย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง และพนักงานที่มีศักยภาพในการทำงานสูง จะมีการวิเคราะห์ขีดความสามารถเพื่อใช้ในการทำแผนพัฒนาขึ้นเป็นขั้นตอน รวมถึงมีการพูดคุยกับพนักงานถึงเป้าหมายอาชีพและความคาดหวังของพนักงาน ตลอดจนการติดตาม ประเมินผลการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

แผนการพัฒนาต่างๆ จะถูกปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรและความคาดหวังของพนักงานตามความจำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานและองค์กรจะได้รับประโยชน์ร่วมกันอย่างเต็มที่ ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินรางวัลทั้งระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดเป้าหมายและตัววัดในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ซึ่งเรียกว่า Enterprise Objective โดยมีการวัดผล 4 ด้าน ดังนี้

1. Drive Superior Financial Performance - ผลักดันความเป็นเลิศในการบริหารการเงินและประสิทธิภาพการใช้เงินทุน
2. Accelerate Growth โดยการมุ่งเน้นนวัตกรรมใหม่ๆ เร่งผลักดันชื่อเสียงในความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ การเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาต่อยอดธุรกิจน้ำมันปลาและอื่นๆ
3. Improve Productivity ผนึกกำลังเป็นองค์กรแห่ง continuous improvement ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านการเงิน ตลอดจนทรัพยากรในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
4. Work on Business Fundamentals – ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรที่ดำรงตนแบบอย่างที่ดีในค่านิยม 6 ประการที่เป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการพัฒนาและการธำรงรักษาคณะคนเก่งในองค์กร อีกทั้งมุ่งเน้นรักษา/เพิ่มระดับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร ตลอดจนเน้นย้ำการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์แบบระยะยาว เพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจและส่งผลตอบแทนทางด้านการเจริญเติบโตทางธุรกิจได้สูงสุด

ผลตอบแทนรวมของบุคลากร (เฉพาะ TU) ในปี 2565 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 3,587.95 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น

• เงินเดือนและรายได้อื่น	จำนวน	930.66	ล้านบาท (ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)
• เงินเดือน ค่าจ้าง เบี้ยเลี้ยง และอื่นๆ	จำนวน	1,929.78	ล้านบาท (ต้นทุนขาย)
• ค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุม	จำนวน	9.17	ล้านบาท
• ปรับปรุงโบนัสกรรมการปี 2564 ตั้งไว้ต่ำเกิน	จำนวน	1.50	ล้านบาท
• โบนัสกรรมการ	จำนวน	22.11	ล้านบาท
• โบนัสประจำปี	จำนวน	239.91	ล้านบาท
• เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	จำนวน	61.59	ล้านบาท
• ประกันสังคมและกองทุนทดแทน	จำนวน	41.00	ล้านบาท
• ฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ	จำนวน	25.17	ล้านบาท
• เงินเกษียณพนักงาน	จำนวน	57.19	ล้านบาท
• สำรองเงินเกษียณพนักงาน	จำนวน	39.97	ล้านบาท
• ค่ารักษาพยาบาล	จำนวน	19.60	ล้านบาท
• สวัสดิการพนักงานด้านอื่นๆ	จำนวน	73.32	ล้านบาท
• ค่าใช้จ่ายในการจัดหาบุคลากร	จำนวน	48.80	ล้านบาท
• ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	จำนวน	69.10	ล้านบาท
• ผลประโยชน์อื่นๆ	จำนวน	19.08	ล้านบาท



การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานส่วนใหญ่จะเป็นการเพิ่มจำนวนเนื่องจากบริษัทยังคงต้องการแรงงานเพิ่มขึ้น เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าซึ่งมีจำนวนมาก

สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนดังกล่าว ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 5 (กรณีที่พนักงานมีอายุงานเกินกว่า 10 ปี สามารถเลือกสะสมได้ถึงร้อยละ 15) และเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน ซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนวรรณ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนฯ และธนาคารกรุงเทพ เป็นผู้ให้บริการด้านทะเบียนสมาชิกและเป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน (Bualuang i Funds system) ภายใต้ชื่อกองทุน “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ส่วนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยในประเทศ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

โบนัสตามผลงาน

เป็นรางวัลตอบแทนที่แปรผันตามความสำเร็จของผลงานในระยะสั้น เมื่อเทียบกับแผนงานประจำปีที่ได้กำหนดไว้โดยเทียบเคียงกับค่าตอบแทนในตลาดแรงงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เงินโบนัสตามผลงานผูกดัชนีความซื่อสัตย์กับความสำเร็จ (KPI) ประจำปี โดยเป็นการตัดสินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทและของพนักงานรายบุคคล

ผลตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่น

วัตถุประสงค์หลักของการให้ผลประโยชน์อื่น และผลประโยชน์พิเศษคือการสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับพนักงาน และช่วยเหลือในกรณีพนักงานสูงอายุ ประสบปัญหาด้านสุขภาพ ทุพพลภาพ หรือเสียชีวิต โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แผนประกันสุขภาพ และสวัสดิการต่างๆ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในตลาดแรงงาน และตามที่กฎหมายกำหนด

สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) บริษัทและบริษัทย่อยได้คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน เพื่อกันเงินสำรองทุกๆ ปีไว้ในหมวดหนี้สินของงบการเงินตามมาตรฐาน

การบัญชีสากล IAS19 เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทสามารถจ่ายเงินบำเหน็จเกษียณอายุให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต นอกจากนี้ ยังได้มีการพิจารณาถึงการคงรักษารายได้ของพนักงานในรูปของค่าจ้างและผลประโยชน์ หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักเป็นการชั่วคราว ดังนั้น บริษัทจึงขยายความคุ้มครองในกรณีประกันภัยผลกระทบทางธุรกิจให้ครอบคลุมรายได้ของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นได้

บริษัทยังได้จัดสวัสดิการและกิจกรรมต่างๆ สำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานให้มีพละกำลังที่แข็งแรง อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงาน บริษัทได้แบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน ได้แก่

- 1) การประกันชีวิตและสุขภาพหมู่
- 2) การประกันอุบัติเหตุ
- 3) การตรวจสุขภาพประจำปี
- 4) การตรวจสุขภาพปัจจัยเสี่ยง และโรคระบาด
- 5) การสุ่มตรวจสารเสพติด
- 6) จัดห้องพยาบาลที่มีเจ้าหน้าที่ประจำโรงงาน
- 7) จัดสถานที่ออกกำลังกาย โรงยิม สนามฟุตบอล และสันทนาการสำหรับพนักงานและครอบครัว
- 8) กิจกรรม Thai Union meets the TRAINER
- 9) กิจกรรม TU meets the trainer onsite

- กิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีความสามัคคี และมีส่วนร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

- 1) การจัดงานสังสรรค์ปีใหม่/ตรุษจีน (เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จึงเปลี่ยนเป็นจับฉลากแจกของขวัญแทนงานรื่นเริง)
- 2) กิจกรรมการสานสัมพันธ์ (ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น กิจกรรมวันแม่)
- 3) กิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน (รับชมการถ่ายทอดสดผ่าน facebook page: องค์กรต่อต้านการคอร์รัปชัน)

- กิจกรรมเพื่อให้พนักงานรู้สึกผ่อนคลายมีความรู้สึกที่ดีต่อองค์กร

- 1) จัดห้องสมุดประจำโรงงาน
- 2) Happiness on special day (ประกวดภาพถ่ายความสุขในช่วงเดือนเกิดของพนักงาน)
- 3) กิจกรรม TU Lifelong Learning

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสวัสดิการอื่นอีก เช่น ชุดทำงาน หอพักพนักงาน ตลอดจนการจัดฝึกอบรมและดูงาน และการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับศึกษาหาความรู้และเพิ่มเติมทักษะใหม่ๆ ด้วยการให้ทุนการศึกษา

การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งผู้อำนวยการ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในแต่ละภูมิภาคที่เป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร ทั้งในและต่างประเทศ โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลประสานงานกับคณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นโดยเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

บริษัทมีนโยบายการทบทวนตำแหน่งงานที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร (Critical Position) และมีผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการและเป้าหมายขององค์กร โดยใช้กระบวนการพิจารณาตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบในทุกๆ ปี เพื่อใช้ในการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งทั้งในระยะยาวและในกรณีฉุกเฉิน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ประสานงานในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารในหน่วยงานหลักขององค์กรและผู้บริหารสูงสุดฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้นอกจากการเสริมสร้างความมีศักยภาพในการดำเนินการของธุรกิจ ยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของไทยยูเนียน แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

1. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Succession Plan for Critical Position) : เป็นการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งตามระยะเวลาที่คาดว่าผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมในการดำรงตำแหน่งนั้นๆ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้
 - ก. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งทันที (Ready Now)
 - ข. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 2-3 ปี (Ready in 2-3 years)
 - ค. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 3-5 ปี (Ready in 3-5 years)
2. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีฉุกเฉิน (Succession for Emergency Plan) : เป็นการวางแผนพนักงานที่จะมารับหน้าที่แทนผู้บริหารในตำแหน่งงานสำคัญเป็นการชั่วคราวเฉพาะในกรณีฉุกเฉิน โดยบริษัทได้สนับสนุนให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายกำหนดชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินไว้โดยอาจแบ่งงานออกเป็นบางส่วนๆ และมีชื่อผู้รับผิดชอบแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน

แผนการสืบทอดตำแหน่งนี้จะมีทั้งในระดับกลุ่มองค์กร (Group Corporate) ระดับภูมิภาค (Regional) และระดับประเภทธุรกิจ (Business Categories) นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนการพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล โดยวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาทั้งด้าน ความรู้ ความสามารถ และทักษะต่างๆ ที่จะทำให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมเข้ารับตำแหน่งในทันทีเมื่อบริษัทต้องการ แผนการพัฒนาดังกล่าวจะได้รับการทบทวนทุกปี โดยหัวหน้างานโดยตรงของผู้สืบทอดตำแหน่งและคณะกรรมการที่บริษัทฯ ได้คัดเลือกมาทำหน้าที่ในแต่ละระดับของตำแหน่งงานนั้น

ช่องทางการร้องเรียนและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของพนักงาน

ตามที่บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ พร้อมทั้งจัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการทำธุรกิจและหลักปฏิบัติด้านแรงงานเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุน และช่วยกันสอดส่องให้การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเป็นไปอย่างถูกต้อง บริษัทจึงเปิดช่องทางเพื่อให้พนักงานที่พบเห็นการทำผิดจรรยาบรรณหรือทุจริตได้รายงานหรือสอบถามกรณีที่มีข้อสงสัยหรือไม่เข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือ ตลอดจนเสนอแนะแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

ช่องทางการร้องเรียน/เสนอแนะ

พนักงานผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อร้องเรียน โดยระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ (ข้อมูลต่างๆ จะถูกเก็บเป็นความลับ และไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อผู้ร้องเรียน) และส่งมายังช่องทางใดช่องทางหนึ่ง ดังนี้

1. ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา หรือ ทีม Employee Relations (ER) (ตามที่บริษัทได้กำหนดและประชาสัมพันธ์)
2. ตู้รับข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะที่ติดตั้งอยู่ภายในโรงงาน (รวม 16 จุด)
3. สายด่วน 06-1417-2752 (24 ชั่วโมง)
4. ระบบ Speak Out ผ่านเว็บไซต์ <https://thaiunion.ethicspoint.com> หรือโทร 1800 013 080
5. ระบบ HR People Connect ผ่านเว็บไซต์ <https://peopleconnect.thaiuniongroupcareer.com/>

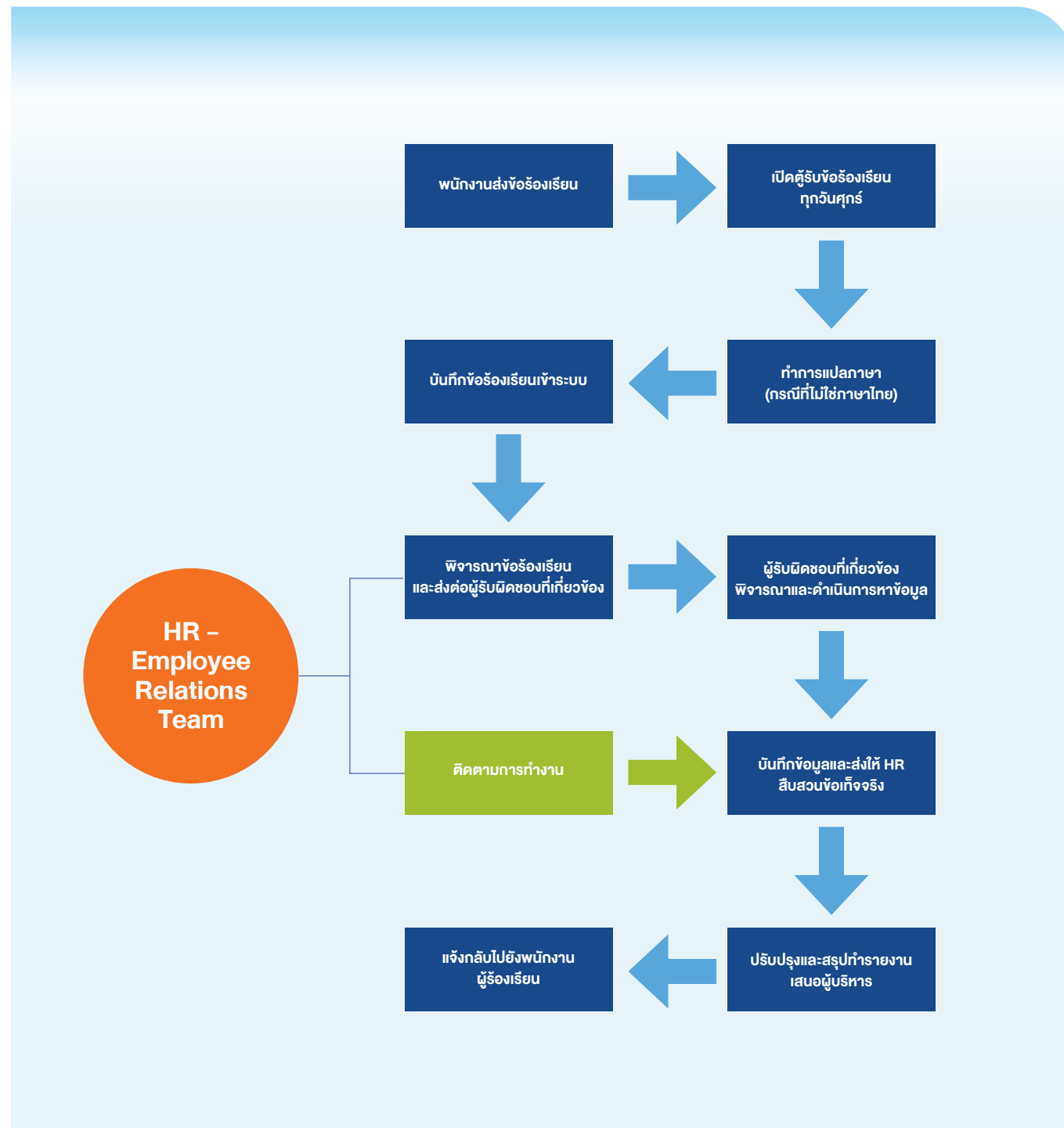


<https://thaiunion.ethicspoint.com>



<https://peopleconnect.thaiuniongroupcareer.com/>

กระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของพนักงาน



มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

การรายงานจะถูกปิดไว้เป็นความลับ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการ ตรวจสอบข้อเท็จจริง ไม่มีการบันทึกเสียงทางโทรศัพท์

พนักงานผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการปกป้องและ คุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบกำกับดูแล

1) หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ นายปองพล ผลิตพืช
ตำแหน่ง รองผู้จัดการทั่วไป สายงานตรวจสอบ
คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสามารถดูได้จาก
เอกสารแนบ 3

2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล
การกำกับบัญชี

ชื่อ นางสาวธม วงศ์คณาสิน
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสามารถดูได้จาก
เอกสารแนบ 1

3) เลขาธิการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ
บริษัท

ชื่อ นายรพีพงศ์ ลิ้มวงศ์ทอง
ตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท และรองผู้จัดการทั่วไป
ฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ และภาษีระหว่าง
ประเทศ
คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสามารถดูได้จาก
เอกสารแนบ 1

7.6.2 รายชื่อผู้รับผิดชอบงานนักलगทุนสัมพันธ์

ชื่อ นางสาวรัตนันท์ วงศ์วัชรานนท์
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
E-mail: ratinan.wongwatcharanon@thaiunion.com
or ir@thaiunion.com

7.6.3 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ประกอบด้วย

- (1) นายพงทวี รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลข
ทะเบียน 7795 หรือ
- (2) นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลข
ทะเบียน 3760 หรือ
- (3) นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับ
อนุญาตเลขทะเบียน 4599

รายละเอียดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย
สำหรับปี 2565 เฉพาะในประเทศไทย

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่
สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่
เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี
สังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวม 18 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น
22,294,301 บาท

2. ค่าตอบแทนจากบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี

ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี
และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่าน
มา มีจำนวนเงินรวม -ไม่มี- บาท

- ค่าตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศที่ ป 4/2544 ของ
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่สำนักงานสอบ
บัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบ
บัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี
ที่ผ่านมา รวม 8 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,400,000 บาท

- ค่าบริการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะและค่าปรึกษา
ด้านภาษี มีจำนวนทั้งสิ้น 15,160,000 บาท



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทควรจัดให้มีขึ้น โดยอาศัยพื้นฐานซึ่งประกอบด้วย ความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ การมีจริยธรรม ความเชื่อมั่นไว้วางใจ และการปฏิบัติงานในมาตรฐานที่สูง ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ ซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการจึงได้ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาโดยตลอดอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนนโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยซึ่งได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และจากการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 (CGR 2022) เพื่อทำการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยโดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินที่พัฒนาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งดำเนินการจัดทำและประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยบริษัทก็เป็นหนึ่งในบริษัทที่ได้รับผลการประเมินรายงานการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) สำหรับปี 2564 ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับผลการประเมินในระดับ ASEAN Asset Class ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

- ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

นิยามของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นข้อมูลในบริษัท
- 3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 4) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
- 5) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
 - ความสัมพันธ์ครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ มูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ $\geq 3\%$ ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการ ให้นับรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีรายการในครั้งนี้ด้วย
- 6) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนของอัตราการถือครองหุ้นของบริษัท

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทจะเลือกผู้ทรงคุณวุฒิและมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือ ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และมีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ ซึ่งจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาลงมติในการแต่งตั้ง และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้งหนึ่ง

(2) กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทดำเนินการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบริษัทภิบาลจะพิจารณาองค์ประกอบความเหมาะสม ประกอบด้วยคุณสมบัติของกรรมการทั้งปัจจุบันและอนาคต ความหลากหลายทางเพศ เชื้อชาติ ถิ่นกำเนิด สัญชาติ ภูมิหลัง อายุ และประสบการณ์ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย องค์ประกอบของความเป็นอิสระ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเปรียบเทียบกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยจัดทำเป็นตาราง Board Skill Matrix เพื่อกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการที่ต้องการเป็นประจำทุกปี ในการทบทวนดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบริษัทภิบาลยังได้พิจารณาถึงความหลากหลายจากที่มาในการเสนอชื่อ อาทิ การเสนอแนะจากกรรมการบริษัท การเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้น บริษัทที่ปรึกษาภายนอก และฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

สำหรับกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระไม่เหมาะสมหรือกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เช่น กรรมการลาออกจากตำแหน่ง หรือด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปี เป็นต้น ก็จะพิจารณาและนำเสนอบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการตรวจสอบประวัติ คุณสมบัติ ตลอดจนการนำฐานข้อมูลกรรมการมาร่วม

พิจารณา เช่น ระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ของ ก.ล.ต. เป็นต้น และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการใหม่อีกครั้ง และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น แต่เมื่อมีการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ตามวาระ และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด ตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมดต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม

- | | |
|-------------------------------------------------------|------------|
| 1. กลุ่มจันศิริ | จำนวน 1 คน |
| 2. กลุ่มนิรุตตินานนท์ | จำนวน 2 คน |
| 3. MITSUBISHI UFJ MORGAN STANLEY SECURITIES CO., LTD. | จำนวน 1 คน |
| 4. กลุ่มบุญมีโชติ | จำนวน 1 คน |

ทั้งนี้ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมที่สรรหามาตามวิธีการข้างต้นนั้น จะต้องไม่เข้าลักษณะต้องห้ามดังต่อไปนี้

- (1) เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ หรือเป็นบุคคลล้มละลาย
- (2) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์เห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (4) อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจเงินทุนธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์ กฎหมายว่าด้วยการธนาคารพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจทางการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
- (5) เคยต้องคำพิพากษา หรือถูกดำเนินคดี หรือถูกเปรียบเทียบปรับเนื่องจากกระทำความผิดตาม (4)
- (6) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เนื่องจากการกระทำโดยทุจริต
- (7) มีพฤติกรรมที่แสดงว่ามีเจตนาอำพรางฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทที่มีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนหรือของบริษัทที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือเคยแสดงข้อความอันเป็นเท็จในสาระสำคัญ หรือปกปิดความจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ควรบอกให้แจ้งในเอกสารใดๆ ที่ต้องเปิดเผยต่อประชาชนหรือต้องยื่นต่อสำนักงานหรือคณะกรรมการ ก.ล.ต.
- (8) มีพฤติกรรมในระหว่างที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน หรือบริษัทที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน โดยขาดความซื่อสัตย์สุจริต รั่วรั่วระวัง เพื่อรักษาประโยชน์ของบริษัท และก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้ถือหุ้นอย่างร้ายแรง
- (9) มีพฤติกรรมที่แสดงถึงการละเลยการทำหน้าที่ตามสมควรในการตรวจสอบดูแลมิให้บริษัทและบริษัทย่อย ฝ่าฝืนหรือปฏิบัติไม่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของแต่ละปี บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลไปพิจารณาและนำเสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป โดยผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดตามรายละเอียดวิธีการเงื่อนไข ตลอดจนดาวน์โหลดแบบคำขอต่างๆ ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ที่



https://investor-th.thaiunion.com/shareholder_meeting.html

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมระหว่างปี 2565

ชื่อ - นามสกุล		การประชุม คณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น	การประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้น	สาเหตุที่ไม่เข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายไกรสร จันศิริ	จันศิริ	1/1	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
2. นายเชง นิรุตตินานนท์	นิรุตตินานนท์	7/8	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
3. นายชวน ตั้งจันศิริ	ตั้งจันศิริ	1/1	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	จันศิริ	8/8	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	บุญมีโชติ	8/8	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
6. นายโบโร- ไซกุส-	ไซกุส-	0/1	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
7. นายโชอิจิ โอทิวาร่า *	โอทิวาร่า *	5/7	ไม่ได้ร่วม	ไม่มีประชุม	ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
8. นายชู ชง ซาน	ซาน	8/8	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
9. นายนคร นิรุตตินานนท์ *	นิรุตตินานนท์ *	6/6	ไม่ได้ร่วม	ไม่มีประชุม	ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
10. ดร. ธรรมบุญ อาบันโกไทย	อาบันโกไทย	7/8	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
11. นายทริติ อัสสกุล	อัสสกุล	7/8	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
12. นายนก สิวเจริญ	สิวเจริญ	8/8	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
13. นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล	อมาตยกุล	7/8	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	
14. ดร. ภกพรรณ สิวคัมบันท์	สิวคัมบันท์	8/8	ร่วมประชุม	ไม่มีประชุม	

หมายเหตุ - ลำดับที่ 1 นายไกรสร จันศิริ และลำดับที่ 3 นายชวน ตั้งจันศิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565
- ลำดับที่ 6 นายโบโร- ไซกุส- ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และนายโชอิจิ โอทิวาร่าได้รับแต่งตั้งแทนกรรมการที่ขอลาออกเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565
- ลำดับที่ 9 นายนคร นิรุตตินานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน นายชวน ตั้งจันศิริ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2565

– การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ชื่อ – นามสกุล		เบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน กรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ สรรหาฯ	ค่าตอบแทน กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	โบนัสกรรมการ (จากผล การดำเนินงาน ปี 2564)	รวม ค่าตอบแทน ทั้งสิ้น
1. นายไกรสร	จันศิริ *	40,000	288,000				3,401,828	3,729,828
2. นายเซง	นิรุตตินานนท์	140,000	480,000				1,700,914	2,320,914
3. นายชวน	ตั้งจันศิริ *	20,000	144,000				1,700,914	1,864,914
4. นายธีรพงศ์	จันศิริ	160,000	597,333			120,000	1,700,914	2,578,247
5. นายฤทธิรงค์	บุญมีโชติ	160,000	480,000				1,700,914	2,340,914
6. นายโบรีโอะ	โซกุสะ *	-	120,000				1,700,914	1,820,914
7. นายโชอิจิ	โอกิวาร่า **	100,000	360,000				-	460,000
8. นายชู ชง	ชาน	160,000	480,000			120,000	1,700,914	2,460,914
9. นายนคร	นิรุตตินานนท์ **	120,000	308,000				-	428,000
10. ดร. สรรพบุญ	อาบันโกไทย	140,000	480,000	360,000	360,000	180,000	1,700,914	3,220,914
11. นายกิตติ	อัสสกุล	260,000	670,667				330,000	2,961,581
12. นายนาท	สิ่วเจริญ	160,000	480,000	720,000	180,000		1,700,914	3,240,914
13. นางสาวพรรณสิริ	อมาศกุล	140,000	480,000	360,000		210,000	1,133,943	2,323,943
14. ดร. ภคพวรรณ	สิวุฒินันท์	160,000	480,000			180,000	708,714	1,528,714
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		1,760,000	5,848,000	1,440,000	540,000	1,140,000	20,552,709	29,721,538

หมายเหตุ เนื่องจากเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 จึงมีการจัดสรรให้กรรมการซึ่งลาออกไประหว่างปี 2564 จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายกิตติ เกี่ยวการค้า และ นายราวันเดอร์ ซาบจิตต์ เอส รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,559,171 บาท
* กรรมการลาออกระหว่างปี ** กรรมการเข้าใหม่ระหว่างปี

(2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการได้แก่ วงเงินประกันคุ้มครองสุขภาพไม่เกิน 700,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทย และมีอายุไม่เกิน 70 ปี เท่านั้น)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และเป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณตามที่มีการอนุมัติไว้
3. อนุมัติงบประมาณเพื่อการลงทุน การทำรายการการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
4. คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การปฏิบัติตามกฎหมาย

- และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 6. แต่งตั้งตัวแทนไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับกลุ่มบริษัท

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามไปยังหน่วยงานแต่ละหน่วยเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมทุกเรื่อง ดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัทมีการกำหนดจรรยาบรรณไว้อย่างชัดเจน ไม่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร รับตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่ม และประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันกับกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสีย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ ซึ่งในปี 2565 ไม่พบการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น
- คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบธุรกรรมของบริษัทที่มีกับคู่ค้าและมีขนาดรายการใหญ่ว่าเป็นรายการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้ ตามที่บริษัทได้อนุมัติแผนการแบ่งแยกธุรกิจ และบริษัทมีนโยบายให้บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“ITC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสัตว์เลี้ยง (Pet care business) และบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (“TFM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกหนึ่งบริษัท เป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ ดังนั้นเพื่อให้โครงสร้างการประกอบธุรกิจมีความชัดเจนและป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจึงมีมติดังนี้

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติว่าตราบไคที่บริษัทยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน ITC บริษัทมีนโยบายให้ ITC เป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสัตว์เลี้ยง โดยบริษัทจะไม่ลงทุน และ/หรือประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสัตว์เลี้ยงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

นอกจากนี้ บริษัทและ ITC ได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงไม่ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันระหว่างบริษัท ฉบับลงวันที่ 24 สิงหาคม 2565 โดยรายละเอียดของบันทึกข้อตกลงดังกล่าวมีดังนี้

- 1.1 บริษัทและ/หรือบริษัทในกลุ่มของไทยยูเนียน (ซึ่งในบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ไม่รวมถึง ITC และ/หรือกลุ่มของ ITC) ตกลงว่าจะไม่ประกอบธุรกิจ หรือลงทุนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง (Pet Food Business) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสัตว์เลี้ยง (Pet Care Business) หรือกิจการอื่นใด ซึ่งรวมถึงการเข้าลงทุนในบริษัท สตาร์ทอัพผ่านโครงการ SPACE-F ที่เป็นการแข่งขันกับกิจการของ ITC และ/หรือกลุ่มของ ITC ตลอดจนจะไม่เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของ ITC และ/หรือกลุ่มของ ITC เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยผ่าน ITC และ/หรือกลุ่มของ ITC เท่านั้น

- 1.2 ITC และ/หรือกลุ่มบริษัท ITC ตกลงว่าจะไม่ประกอบธุรกิจ หรือลงทุนทั้งโดยตรงและโดยอ้อมในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับบริโภค (Human Food Business) หรือกิจการอื่นใดที่เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และ/หรือบริษัทในกลุ่มของไทยยูเนียน ตลอดจนจะไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของไทยยูเนียน เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยผ่านไทยยูเนียน และ/หรือบริษัทในกลุ่มของไทยยูเนียน เท่านั้น

ทั้งนี้ การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับบริโภคที่ ITC เคยดำเนินการได้หยุดการผลิตและจำหน่ายในสิ้นปี 2565 นั้น ไม่ถือว่าเป็นธุรกิจที่เป็นการแข่งขันตามความหมายของบันทึกข้อตกลงฉบับนี้

- 1.3 คู่สัญญาจะจัดให้มีมาตรการในการควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่สัญญา และ/หรือบริษัทในกลุ่มของคู่สัญญาจะไม่ประกอบธุรกิจ หรือลงทุนในลักษณะที่เป็นไปตามที่กำหนดใน (1) และ (2) ข้างต้น
- 1.4 บันทึกข้อตกลงฉบับนี้มีผลในวันที่ 24 สิงหาคม 2565 และจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดกรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้
- (ก) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น และส่งผลให้บริษัทไม่มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของไอ-เทล ทั้งนี้ คำว่า “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” ให้ความหมายเช่นเดียวกับพินัยของคำดังกล่าวที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ
- (ข) ITC ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติว่าตราบไคที่ บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน TFM บริษัทฯ จะไม่ลงทุน และ/หรือดำเนินธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำของ TFM ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่เป็นการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่ง ดังนี้

- 2.1 การลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำใน Avanti Feed Ltd. (“AVANTI”) ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอยู่และดำเนินการมาก่อนวันที่อนุมัตินโยบายการลงทุนนี้
- 2.2 การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน AVANTI จากการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อทำการลดสัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากกรณีดังกล่าวให้ลดลงเป็นไม่เกินร้อยละ 25.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AVANTI หรือการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน AVANTI ซึ่งจะไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งสิทธิหรือรักษาสิทธิของกลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นของ AVANTI และ/หรือบริษัทในกลุ่ม AVANTI
- 2.3 กรณีอื่นๆ ตามที่บริษัทฯ และ TFM จะได้มีการตกลงกันต่อไป โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงประกาศหรือหลักเกณฑ์ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด”

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปีไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

หน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะโดย กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ตลอดจนแจ้งต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อราคาเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งยังมีการกำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลอื่น ทั้งนี้ตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ในแต่ละปีคณะกรรมการได้มีการจัดทำแบบประเมินความเพียงพอ

และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทแล้ว แบ่งเป็นหัวข้อหลักดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

นอกจากการประเมินดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทยังเป็นผู้ดูแลตรวจสอบความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตลอดจนติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยว่า สามารถดูแลและป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวจะมีความอิสระในการดำเนินงาน จากการที่ฝ่ายตรวจสอบได้เข้าตรวจสอบในส่วนงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยระหว่างปีที่ผ่านมาและได้รวบรวมเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการ ซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้มีการประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองตามมติของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ครั้งที่ 4/2560 ให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 และบริษัทได้รับการพิจารณาต่ออายุสมาชิก และเข้าร่วมงานรับใบประกาศนียบัตรไปเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564

ในปี 2565 เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของบริษัท ภายใต้แนวคิด “Zero Tolerance” กิจกรรมที่ทางองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) รัฐบาลไทย และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ในวันที่ 6 กันยายน 2565 และ 9 ธันวาคม 2565 ผ่านทางออนไลน์ ตามลำดับ อีกทั้ง บริษัทได้ประกาศแนวปฏิบัติ “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในช่วงเทศกาลปีใหม่เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรโดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถโดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทนและเป็นการตอกย้ำการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

สำหรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้

บริษัทจะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยครอบคลุมธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งมีรายละเอียดข้อปฏิบัติที่เคร่งครัดเพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีการสอบทานแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน และสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทราบเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน ตลอดจนการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน นอกจากการสื่อสารดังกล่าวแล้ว พนักงานยังสามารถเข้าถึงนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องผ่านทาง Ocean Connect Thai Union ซึ่งเป็นช่องทางสื่อสารภายในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ก็สามารถเข้าถึงนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทจะให้ความคุ้มครองต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน การกระทำใดๆ ของบุคลากรของบริษัท ที่เป็นการคอร์รัปชัน ให้ถือเป็นความผิดขั้นร้ายแรงต่อระเบียบวินัยเกี่ยวกับเรื่องทั่วไป และให้ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท อีกทั้งมีมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องด้วย โดย Whistleblowing จะเป็นเครื่องมือในแง่ของการเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและเป็นช่องทางในการปราบปรามการทุจริต เนื่องจากจะช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ทันที่ก่อนที่จะลุกลามบานปลายและอาจเกิดผลกระทบต่อภาพพจน์และฐานะทางการเงินขององค์กรอย่างรุนแรงในภายหลังได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทจัดทำช่องทางสำหรับแจ้งเบาะแสให้แก่พนักงานของ ไทยยูเนียนทั่วโลก (Whistleblower Platform) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาข้อมูลความลับ และคุ้มครองผู้ที่รายงานได้เป็นอย่างดี

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบและกำกับ ให้นับใจว่าการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติ ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงินและการดำเนินการของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำอันอาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ผู้บริหารมีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการและมาตรการที่เหมาะสมในการกำกับและส่งเสริมการดำเนินการ และทบทวนระบบและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และธุรกิจ
- ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ในงานที่รับมอบหมาย รวมทั้งแจ้งเบาะแส หากพบการกระทำอันส่อทุจริตหรือเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

ข้อปฏิบัติทั่วไป

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่การงานโดยไม่อาศัย หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึง การเรียกร้อง หรือ ดำเนินการเพื่อการคอร์รัปชัน โดยยังประโยชน์อันมิชอบต่อตนเองหรือผู้อื่น
- นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแล้ว การกระทำในข้อ 1 ให้หมายรวมถึง
 - การให้ หรือรับ ของขวัญ หรือบริการ
 - การให้ หรือรับ เงินสด หรือสิ่งของแทนเงินสด
 - การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก
 - การติดสินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอก หรือ การรับสินบน
 - การยกยอกทรัพย์สิน หรือเวลางาน ของบริษัท
 - การฟอกเงิน

- การยักยัก หรือขัดขวาง กระบวนการยุติธรรม และกระบวนการตามกฎหมาย
- การช่วยเหลือทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นๆ อาทิ การให้สิ่งของและบริการ การโฆษณาส่งเสริม
- การบริจาคเพื่อการกุศลและการสนับสนุน ต้องมีการดำเนินการอย่างโปร่งใสปราศจากจุดประสงค์แอบแฝง มีขั้นตอนสอบทาน วัตถุประสงค์ และการควบคุมอย่างรัดกุมชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ได้ถูกนำไปใช้ก่อให้เกิดผลประโยชน์อันไม่พึงจะมี หรืออันมิควรจะได้ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเป็นข้ออ้างในการทุจริตและคอร์รัปชัน

4) นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยในการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า พนักงาน ลูกจ้าง ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องที่มีส่วนได้เสียกับบริษัท โดยบริษัทได้เปิดเผยคำประกาศเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Privacy Notice) และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) ซึ่งนโยบายนี้ไม่เพียงมีผลใช้กับการดำเนินการโดยบุคคลากรของบริษัทเองเท่านั้น แต่ยังรวมถึงคู่ค้าหรือบุคคลภายนอกที่จำเป็นต้องประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลแทนหรือในนามบริษัทต้องปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง เพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าของข้อมูลรับทราบถึงวัตถุประสงค์ รายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงมั่นใจในวิธีการปฏิบัติของบริษัทต่อข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล

แนวปฏิบัติสำหรับการดำเนินการของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเพื่อป้องกันการสูญหายเข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจหรือโดยมิชอบ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดทำคลังข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Inventory) ตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในองค์กรตามกระบวนการไหลของข้อมูล (Data Flows) แยกแยะข้อมูลตามความเสี่ยงและความร้ายแรงที่อาจกระทบต่อสิทธิและเสรีภาพของบุคคล ระบุฐานในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมาย กำหนด จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการในการแจ้งรายละเอียดต่างๆ สำหรับการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) การขอความยินยอม (Consent Form) การขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล ตลอดจนการกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้เจ้าของข้อมูลมั่นใจได้ว่าบริษัทให้ความสำคัญกับมาตรการรักษาความ

มั่นคงปลอดภัย โดยบริษัทอ้างไว้ซึ่งความลับ (confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (integrity) และสภาพพร้อมใช้งาน (availability) ของข้อมูลส่วนบุคคล และได้รับการคุ้มครองตามบทบัญญัติของกฎหมายอย่างเคร่งครัด

(5) การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัท หรือการที่พนักงานคนใดหรือกลุ่มใดกระทำการใดที่ทุจริต ผิดกฎหมาย โดยสามารถยื่นเรื่องได้ที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้จัดการทั่วไปสายงานตรวจสอบ

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ชั้น 23 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์

ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4340 โทรสาร 0-2298-0024 ต่อ 4369

อีเมล: compliant@thaiunion.com

หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัท



http://investor-th.thaiunion.com/complaints_handling.html

โดยเมื่อบริษัทได้รับแจ้งเบาะแส หรือรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ จากผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจะทำการพิจารณาเบื้องต้นว่า เรื่องที่ได้รับร้องเรียนเข้าข่ายประเภทใด ก็จะดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อนำเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการรวบรวมหลักฐาน สืบค้นข้อมูล และพิจารณาตัดสินเรื่องนั้นๆ ต่อไป หรือหากข้อร้องเรียนดังกล่าวเข้าข่ายการกระทำผิดทุจริต หรือคอร์รัปชัน หน่วยงานที่รับเรื่องจะดำเนินการประสานกับฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงต่อไป

นอกจากนี้ ยังมีช่องทางภายในองค์กรสำหรับการร้องเรียนของพนักงานอีกหลายช่องทางตามความสะดวกของแต่ละคน ซึ่งสามารถดูรายละเอียดช่องทางดังกล่าวได้ที่หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียนและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของพนักงาน” โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการรับข้อร้องเรียนที่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแส

ของผู้กระทำผิดจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบบริษัท จำนวน 2 เรื่อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายในฝ่ายกฎหมาย และฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ร่วมกันสอบสวนและเมื่อปรากฏว่าเป็นจริง บริษัทจะพิจารณาดำเนินการตามที่เห็นสมควรซึ่งรวมถึงการลงโทษทางวินัยกับพนักงานผู้กระทำผิดตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทด้วยการตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และพ้นสภาพการเป็นพนักงาน

(6) การติดต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ เสนอข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่พบเห็น อันจะนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท การกระทำใดที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรและส่งมาที่ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- ส่งไปรษณีย์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้
บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ฝ่ายสำนักเลขานุการบริษัท
979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

- ส่งผ่านอีเมล
คณะกรรมการบริษัทผ่านเลขานุการบริษัท ที่



CompanySecretary.TU@thaiunion.com

- ส่งทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.thaiunion.com/th/contact> โดยเลือกแผนกที่ต้องการติดต่อเป็น Company Secretary หรือผ่านเว็บไซต์



<http://thaiunion.ethicspoint.com>

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชี การเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติ ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยเป็นการสอบทานข้อมูลรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และพิจารณาผลของการตรวจสอบภายในและการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงของทั้งกลุ่มบริษัท รวมทั้งการเข้าตรวจเยี่ยมบริษัทในกลุ่มไทยยูเนี่ยนทั้งในและต่างประเทศ และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2565

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม	
1. นายนาถ ลือเจริญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	12/13	(92.3%)
2. ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	13/13	(100%)
3. นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	13/13	(100%)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2565 มีดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน รายไตรมาสและประจำปี 2565 ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่สำคัญรายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ สายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูล

ที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) เกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี ตลอดจนไม่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคล ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามมาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แต่อย่างใด

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับ

รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นตามขนาดของรายการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามเวลาที่กำหนด

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง โดยได้รับการต่ออายุการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวข้องและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินตนเอง เกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน กระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชุมกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีช่องทาง การแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตเพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ แจ้งข้อกังวลใดๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตด้วยความมั่นใจ

4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงานและรับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหาร

จัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้

5. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของไทยยูเนี่ยน และสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

6. การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ในปี 2565 สายงานตรวจสอบยังคงปฏิบัติงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ COVID-19 ตามความเสี่ยงในยุค New Normal ใช้ Data Analytics ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลง Fieldwork เท่าที่จำเป็น ใช้การ remote audit ในการตรวจสอบระบบงานต่างๆ สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบสายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาบุคลากรและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้สอบทานคุณสมบัติ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายพงทวี รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 และ/หรือนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 จากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็น

ต้องการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด แทนได้

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย รวมถึงมีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสามารถทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจและยั่งยืน อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย



นายนาถ ลิ่วเจริญ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
19 มกราคม 2566

การประชุมร่วมกันของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อขอทราบเรื่องความเป็นอิสระในการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และความร่วมมือของหัวหน้างานและผู้ปฏิบัติงานของผู้รับการตรวจทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ยืนยันว่ามีความเป็นอิสระในการสอบบัญชีตามขอบเขตและมาตรฐานการสอบบัญชีทุกประการ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกหน่วยงานที่ได้รับการตรวจได้ให้ความร่วมมือดี ข้อเสนอแนะและข้อแนะนำได้รับความร่วมมือในการปรับปรุงแก้ไข ระบบควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งระบบการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายในอยู่ในเกณฑ์ดี

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2565

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม	
1.	นายเชง นิรุตตินานนท์	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการ	8/8	(100%)
2.	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการบริหาร	กรรมการ	8/8	(100%)
3.	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการบริหาร	กรรมการ	8/8	(100%)
4.	นายสุโดวิด การ์นิเยร์	กรรมการบริหาร	ผู้บริหาร	8/8	(100%)

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อความคล่องตัวให้การบริหารงานและทำหน้าที่แทนคณะกรรมการ โดยประกอบด้วย กรรมการบริหาร 3 ท่านและผู้บริหารระดับสูง 1 ท่าน รวมเป็นทั้งหมด 4 ท่าน

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

- พิจารณาและอนุมัติการลงทุน ภายในขอบเขตของคณะกรรมการบริหารและเป็นไปตามทิศทางและเป้าหมายของกลยุทธ์กลุ่มบริษัท
- พิจารณาและอนุมัติการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ ซึ่งรวมถึงการเพิ่มทุน การลดทุน การปรับโครงสร้างทุน หรือการขายกิจการ รวมถึงการให้หลักประกันหรือหลักประกันแก่บริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยนในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติรวมถึงดำเนินการในเรื่องต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



ประธานกรรมการบริหาร
นายเชง นิรุตตินานนท์

8.3.2 คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบสชกภิบาล (Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee)

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2565

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม	
1. ดร.ธรรมบุญ อานันโกไทย		ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบสชกภิบาล	กรรมการอิสระ	3/3	(100%)
2. นายนาถ ลีวเจริญ		กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบสชกภิบาล	กรรมการอิสระ	3/3	(100%)

รายงานคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบสชกภิบาล
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมีกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ประกอบด้วย

1. ดร.ธรรมบุญ อานันโกไทย

ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2. นายนาถ ลีวเจริญ

กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 ได้มีมติอนุมัติให้ขยายกรอบอำนาจ บทบาทและหน้าที่ให้ครอบคลุมถึงเรื่อง บรรษัทภิบาลของบริษัท โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม โดยเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการชุดย่อยนี้ จากเดิม “คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน” เป็น “คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล” และได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนำเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสรรหา นั้นจะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีประวัติการทำงานที่ดี มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ทำหน้าที่กำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงกำหนดขอบเขต ปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาลมีการประชุมรวม 3 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้งสองท่าน โดยมีข้อสรุปจากการประชุมดังนี้

1. ด้านการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์และการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท โดยให้ระยะเวลาในการเสนอชื่อตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2564 จนถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 รวมเวลา 131 วัน พบว่าไม่มี

ผู้ใดขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

- คณะกรรมการฯ ได้มีการพิจารณาและเสนอชื่อให้แต่งตั้งนายนคร นิรุตตินานนท์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายชวน ตั้งจันสิริ กรรมการที่ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2565
- อนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมตารางคุณสมบัติและทักษะประสบการณ์ของกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้ครอบคลุมกรรมการบริษัทท่านใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งแทนกรรมการเดิมที่ลาออกก่อนเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมให้คณะกรรมการ

บริษัทพิจารณา

- พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระจำนวน 4 ท่าน โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีสรรหาตามแนวทางการพิจารณาเป็นกรรมการข้างต้น ได้เสนอให้กรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการทั้ง 4 ท่านอีกวาระหนึ่ง โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามลำดับ
- พิจารณาและผลักดันแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งสำคัญของบริษัท โดยได้พิจารณาวางแผนสืบทอดตำแหน่งในทุกๆ ด้านอย่างรอบคอบและโปร่งใส

2. ด้านการพิจารณานโยบายคำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นำเสนอนโยบายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยใช้อ้างอิงการจ่ายคำตอบแทนกรรมการจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน จากรายงานการสำรวจคำตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเหมาะสม

ไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามและการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- พิจารณาทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้ โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- พิจารณาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเพื่อเป็นการส่งเสริมธรรมาภิบาลที่ดี สร้างความโปร่งใสปราศจากข้อครหาเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล
- คณะกรรมการยังได้พิจารณาร่างกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลเพื่อให้ครอบคลุมบทบาทและหน้าที่ตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วย
- ติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทบทวน การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ดร. ธรรมบุญ อานันโกไทย
ประธานกรรมการสรรหา
คำตอบแทน และบสชกภิบาล

8.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2565

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม	
1. นายทිරติ อัสสกุล*	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	3/4	(75%)
2. นางสาวพรรณสิริ อมาตกุล*	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	4/4	(100%)
3. ดร.ธรรมบุญ อาบันโกไทย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	4/4	(100%)
4. ดร.ภพวรรณ ลีวุฒินันท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	4/4	(100%)
5. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ	1/4	(25%)
6. นายชู ชง ชาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ	4/4	(100%)
7. นายลูโดวิก การ์นิเยร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร	4/4	(100%)
8. นายอดัม เบนนัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร	3/4	(75%)

* นายทිරติ อัสสกุล เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงถึงเดือนตุลาคม 2565 นางสาวพรรณสิริ อมาตกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2565

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการฯ) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร รวมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงในการลงทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลลัพธ์และโอกาสเชิงบวก ลดตัวแปรที่มีผลต่อการดำเนินงานและความเสี่ยง เพิ่มความยืดหยุ่นขององค์กร รวมถึงปรับปรุงการใช้ทรัพยากร

ตลอดทั้งปี 2565 คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการฯ ได้ตรวจสอบการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ความเสี่ยงในการลงทุนและความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท และให้คำแนะนำอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณา กรอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงว่ามีประสิทธิภาพและเหมาะสม และได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารอย่างเต็มที่ โดยกระบวนการดังกล่าวสามารถระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ อย่างเหมาะสม เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรที่มุ่งสู่ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยสรุปการดำเนินงานที่เป็นสาระสำคัญ ได้ดังนี้

การพิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

ในฐานะที่เป็นบริษัทระดับโลกซึ่งมีการดำเนินงานและโรงงานในหลายประเทศทั่วโลก ไทยยูเนี่ยนกรุ๊ปบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในกลยุทธ์และการดำเนินงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี 2565 ที่สถานการณ์โลกเต็มไปด้วยความท้าทาย ได้แก่ ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์จากสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนรวมไปถึงสงครามการค้าสหรัฐ-จีน สภาพเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ความเสี่ยงดังกล่าวมีผลกระทบทางตรงและทางอ้อมต่อไทยยูเนี่ยนกรุ๊ป โดยเฉพาะ ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ ส่วนผสมอาหาร ค่าพลังงาน ค่าขนส่ง และกระทบต่อยอดขายในบางภูมิภาคหรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการได้พิจารณา ความเสี่ยงต่างๆ การบริหารจัดการ และให้คำแนะนำกับผู้บริหาร เพื่อให้แน่ใจว่าการใช้มาตรการต่างๆ ที่มีอยู่นั้นครอบคลุมและสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้พิจารณาความเสี่ยงองค์กรอื่นๆ ดังรายละเอียดด้านล่าง เพื่อประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

ของทั้งกลุ่มบริษัท ครอบคลุมแง่มุมต่างๆ โดยความเสี่ยงที่ได้พิจารณาไว้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาความเสี่ยงองค์กรและกลยุทธ์การจำกัดความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนี้

- 1.1 ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ – เศรษฐกิจมหภาค อุตสาหกรรม นวัตกรรม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ ความเสี่ยงอื่นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
- 1.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน – ราคาและปริมาณวัตถุดิบที่มีในตลาด ต้นทุนการแปลงค่าเงิน ความเสียหายใหญ่ที่โรงงานผลิต อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และความปลอดภัยทางไซเบอร์
- 1.3 ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตาม – ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบใหม่และคดีความ และการเตรียมความพร้อมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 1.4 ความเสี่ยงทางการเงิน – อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย สภาพคล่อง การจัดหาแหล่งเงินทุนและเงินทุนเครดิตลูกค้าน การเปลี่ยนแปลงทางภาษีทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. พิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง กรอบโครงสร้างและคู่มือการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร นโยบายการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการลงทุนใหม่ การลงทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ และการลงทุนเชิงกลยุทธ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้
 - 3.1 การลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน เรด ลีบสเตอร์ในประเทศสหรัฐอเมริกา
 - 3.2 โครงการการลงทุน โรงงานผลิตอาหารพร้อมรับประทานที่เน้นระบบอัตโนมัติแห่งใหม่ในประเทศไทย
 - 3.3 โครงการลงทุน โรงงานผลิตโปรตีนไฮโดรไลเสตและคอลลาเจนเปปไทด์แห่งใหม่ในประเทศไทย
 - 3.4 การเข้าถือหุ้นในบริษัท Clover Corporation Limited ในประเทศออสเตรเลีย
 - 3.5 การเข้าถือหุ้นใน บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทย และ
 - 3.6 การเข้าถือหุ้นใน บริษัท มาร์รา รีนิวเอเบิลส์ คอร์ปอเรชั่น ในประเทศแคนาดา

คณะกรรมการได้รายงานการพิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญรวมทั้งข้อเสนอแนะ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริมนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกธุรกิจ และผู้บริหารได้สื่อสารเรื่องนี้เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม การดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมบริษัทย่อยที่สำคัญของกลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยนทั้งหมด โดยคณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กรผ่านกิจกรรมต่างๆ ในปี 2565 ดังรายละเอียดด้านล่าง

1. ส่งเสริมให้เกิดความตระหนักเรื่องความเสี่ยง และให้คำแนะนำในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำไตรมาส และให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงดำเนินการประเมินความเสี่ยงของกลุ่ม ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และโครงการการลงทุน

2. กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับกลุ่มบริษัทและระดับบริษัท และการฝึกอบรมที่จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้บริหาร รวมทั้งผลการประเมินความเสี่ยงของไทยยูเนี่ยนกรุ๊ปและบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนี่ยน อีซู ซีฟู้ดส์ 1 จำกัด และบริษัทย่อย บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน โพรเซน โปรดักส์ จำกัด บริษัท เอเชียนแปซิฟิกแคน จำกัด บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไซน่า จำกัด บริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด และบริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด และ

3. แนะนำให้ฝ่ายบริหารประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงโดยทบทวนความเสี่ยง โอกาส ความไม่แน่นอน และผลการดำเนินงาน เพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

ก้าวต่อไป

ผลกระทบต่อเนื่องจากโรคระบาดและสภาพทางเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยทำให้เกิดความไม่แน่นอนหลายประการสำหรับการฟื้นตัวของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม โอกาสในการเติบโตจะมีไว้สำหรับผู้ที่สามารถปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มใหม่ๆและโมเดลทางธุรกิจและรูปแบบการนำเสนอผลิตภัณฑ์ ไทยยูเนี่ยนกรุ๊ปได้น้อมรับสภาวะโลกในปัจจุบันที่ เปราะบาง เต็มไปด้วยความกังวลยากแก่การคาดเดา และเข้าใจยาก หรือที่เรียกว่า BANI world แผนการพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

- 1. พัฒนาการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนเป้าหมายขององค์กรที่มุ่งสู่ การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์ โดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงจากผลกระทบจากกลยุทธ์ที่เลือก โอกาสที่กลยุทธ์จะไม่สอดคล้อง และความเสี่ยงที่เกิดกับกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน และ
- 2. สนับสนุนฝ่ายบริหารให้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ดังนี้
 - 2.1 ขยะพลาสติกในท้องทะเล และ
 - 2.2 ความเสี่ยงด้านบุคลากร ได้แก่ ความสามารถในการดึงดูด/รักษานักงาน ความท้าทายของการสืบทอดตำแหน่งสำคัญ และความสามารถ/ทักษะใหม่ๆเพื่อการทำงานในอนาคต

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาความเสี่ยงดังกล่าว และขอให้ผู้บริหารติดตามวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เหล่านี้ต่อไปในปี 2566


นายกิติ อัสสกุล
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ณ ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4/2565
วันที่ 21 ตุลาคม 2565

8.3.4 คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2565

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม	
1.	นายธรรพ์ จันศิริ	ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	กรรมการ	2/2	(100%)
2.	นายอดัม เบนนิน	ประธาน (ร่วม) กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	ผู้บริหาร	2/2	(100%)
3.	นาย ชู ชง	กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	กรรมการ	2/2	(100%)
4.	นายคุลซาน ซิงห์	กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	ผู้บริหาร	2/2	(100%)
5.	นายอุไควก การ์นิเยร์	กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	ผู้บริหาร	2/2	(100%)

รายงานของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นกลไกการตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูงในการขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายองค์กร “สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นประธานคณะกรรมการร่วม ผู้บริหารระดับสูงที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการฯ ประชุมกันหลายครั้งตลอดทั้งปี เพื่อทบทวนความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านความยั่งยืน พิจารณาประเด็นใหม่ๆ และข้อเสนอทางนโยบาย รวมทั้งตัดสินใจในเชิงกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน ข้อตัดสินใจของคณะกรรมการจะได้รับการสื่อสารไปยังหน่วยธุรกิจและฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อนำนโยบายไปปฏิบัติ โดยร่วมมือกับทีมการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการมีการกิจ ดังนี้

- 1. ให้คำแนะนำและทิศทางการทำงานในเชิงกลยุทธ์ นโยบายและโครงการด้านความยั่งยืน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายองค์กร “สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” และกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange®
- 2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยนให้สอดคล้องและตอบโจทย์เป้าหมายและมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืน และรักษาสถานะความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนของอุตสาหกรรม
- 3. ทบทวนความคืบหน้าของการดำเนินงานตามพันธกิจด้านความยั่งยืนที่สำคัญ อาทิ พันธกิจปลาทูน่า พันธกิจการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน พันธกิจด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายอื่นๆ
- 4. จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อขับเคลื่อนนโยบายด้านความยั่งยืนตามความเหมาะสม

ในปี 2565 คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนมีการประชุมโดยครบองค์ประชุม 2 ครั้ง โดยมีวาระและผลการประชุมที่สำคัญ ดังนี้

- 1. ติดตามและเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ผ่านรายงานความยั่งยืนประจำปีของไทยยูเนี่ยน

และการประเมินความยั่งยืนgเพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น Global Reporting Initiative (GRI), Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) และดัชนี Seafood Stewardship Index หรือ SSI เป็นต้น เพื่อดำรงตำแหน่งผู้นำระดับโลกด้านความยั่งยืน

- 2. ติดตามความก้าวหน้าและขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทให้เกิดผลที่เป็นรูปธรรมและจับต้องได้ ภายใต้กลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange® และยกระดับการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม

- 3. ทบทวนและอนุมัติการประเมินสาระสำคัญของไทยยูเนี่ยนฉบับปรับปรุง

- 4. ปรับปรุงและทบทวนกลยุทธ์ความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยน SeaChange® 2030 ซึ่งจะเปิดตัวในปี 2566 คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทกำหนดเป้าหมายเชิงรุกและแผนการทำงานในแง่ของการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบ 4 ประการ ได้แก่ แรงงานปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมาย การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ การดำเนินนโยบายด้วย

ความรับผิดชอบ และผู้คนและชุมชน เพื่อตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมของโลกที่ไม่หยุดนิ่งและแนวโน้มด้านความยั่งยืนในขณะเดียวกัน ก็รักษาความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการขยายตัวของบริษัท ทีมการพัฒนาที่ยั่งยืนของไทยยูเนี่ยนได้ให้การสนับสนุนเชิงเทคนิคและเป็นฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งทำงานร่วมกับทีมอื่นๆ ในกลุ่มบริษัทในหลายภูมิภาคทั่วโลก เพื่อขับเคลื่อนนโยบายและโครงการด้านความยั่งยืนภายใต้กลยุทธ์ SeaChange® นอกจากนี้ ผู้อำนวยการกลุ่มด้านความยั่งยืนยังเป็นสมาชิกของ Global Leadership Team (GLT) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำให้เกิดความเชื่อมโยงและการประสานการทำงานระหว่างทีมความยั่งยืนและคณะกรรมการบริหารของบริษัท



นายธีรพงศ์ จันศิริ

ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน





9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

การสรุปความเห็นคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินของบริษัทในกลุ่มไทยยูเนียน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น การได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ตลอดจนการทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อกำหนดแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท โดยจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

กิจกรรมการควบคุมภายในที่สำคัญของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และมีองค์คณะที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 หรือคิดเป็นร้อยละ 45 ของกรรมการทั้งคณะ นอกจากนี้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยเพื่อช่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการในเรื่องการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับสภาพการควบคุมและวัฒนธรรมองค์กร จึงได้จัดทำ “หลักจริยธรรมธุรกิจ” (Code of Business Conduct) และ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” (Corporate Governance Policy) ขึ้นเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีในด้านต่างๆ โดยบริษัทได้สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักจริยธรรมธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ได้รับทราบเพื่อนำไปยึดถือและปฏิบัติ ตลอดจนเผยแพร่ให้บุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านเว็บไซต์บริษัท
- บริษัทกำหนดโครงสร้างและสายการรายงานของบริษัทที่เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ด้านต่างๆ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบบนพื้นฐานของความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน โดยกำหนดขอบเขตอำนาจ ตลอดจนแบ่งแยกหน้าที่งานอย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน ทั้งนี้ บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำระบบการควบคุมภายในมาถือปฏิบัติ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และมีสายการรายงานในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการสอบทานและถ่วงดุลระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายในบริษัท
- บริษัทมีขั้นตอนการวางแผนและบริหารอัตรากำลังพนักงานในภาพรวมของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมีการวิเคราะห์/ทบทวนอัตรากำลังพนักงานรายปี รวมทั้งการรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าขององค์กรโดยกำหนดการบริหารค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน รวมไปถึงการให้สวัสดิการที่ดีต่อพนักงาน และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายและ

กรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติงาน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการประสานงานของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงจำนวน 4 ท่าน โดยมีประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ

- บริษัทมีการประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินและระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ พร้อมกำหนดวิธีจัดการเพื่อลดผลกระทบความเสี่ยง จัดทำดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น (Key Risk Indicator : KRIs) และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานต่างๆ ที่กำหนดไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการระบุวิธีปฏิบัติงาน ผู้รับผิดชอบแต่ละกระบวนการ การแบ่งแยกหน้าที่ และเอกสารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำหนดระดับผู้มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการแต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการผสมผสานกิจกรรมการควบคุมอย่างเหมาะสม ทั้งประเภทที่ปฏิบัติโดยบุคลากร (Manual Control) และระบบอัตโนมัติ (Automated Control) รวมทั้งในเชิงป้องกัน (Preventive Control) และเชิงตรวจพบ (Detective Control)
 - บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหลักเกณฑ์และการรายงานการมีแล้วได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
 - บริษัทได้กำหนดให้มีการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Control) ให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับกระบวนการทำงานต่างๆ ภายในบริษัท ตั้งแต่การกำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Policy) และนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy) ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมการควบคุมโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน IT (IT Infrastructure), การกำหนดวิธีการและหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเสนอและอนุมัติในการจัดหาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาปรับปรุงและให้คำปรึกษาการใช้งานแก่ผู้ใช้งาน เพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- นอกจากนี้มีการกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้อย่างถูกต้อง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- บริษัทให้ความสำคัญต่อข้อมูลที่มีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน จึงได้นำระบบสารสนเทศที่สามารถรวบรวมและประมวลผลข้อมูลที่ต้องการได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา มาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสามารถจัดทำรายงานสำคัญต่างๆ เพื่อใช้ในการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทมีการจัดทำรายงานข้อมูลที่สำคัญเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างเพียงพอประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ โดยมีการนำเสนอให้พิจารณาก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าตามระยะเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีรายงานการประชุมคณะกรรมการที่มีรายละเอียดครบถ้วน และจัดเก็บเอกสารสำคัญโดยเลขานุการบริษัท เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้
- บริษัทจัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กรหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่านอินทราเน็ตของบริษัท การสื่อสารผ่านอีเมล การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านกิจกรรมปฐมนิเทศ (Orientation) เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Global Whistleblower and Investigation Policy) รวมทั้งได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์บริษัท

ระบบการตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปีโดยจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน (Risk-Based Approach) ครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินธุรกิจทั้งของไทยยูเนียนและบริษัทในเครือ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบรายไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา อีกทั้งยังมีการติดตามผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 12/2558 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2558 ได้แต่งตั้งให้นายปองพล ผลิตพิช ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2558 เนื่องจากมีการศึกษาและประสบการณ์การทำงานด้านการตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก โดย ณ ปัจจุบันมีประสบการณ์ตรวจสอบรวม 22 ปี (งานตรวจสอบภายใน 16 ปีและงานตรวจสอบภายนอก 6 ปี) ซึ่งเป็นพื้นฐานที่นำมาใช้ในการปฏิบัติงานในบริษัทได้เป็นอย่างดี มีความสามารถในการตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุก

และอีเมล รวมถึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าข้อร้องเรียน จะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- ฝ่ายจัดการและหัวหน้าแต่ละส่วนงานของบริษัทมีหน้าที่กำหนดกลไกต่างๆ ในการติดตามประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน
- หน่วยงานตรวจสอบภายในได้สอบทานกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม โดยมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบว่า มีข้อควรปรับปรุงได้มีการหารือกับฝ่ายจัดการเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน พร้อมแผนการปรับปรุงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบเหล่านั้น ได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา ซึ่งได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในปี 2565 หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจ

หน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในด้านการบัญชี การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล สามารถให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์และเป็นที่ยอมรับจากผู้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ มีความสามารถในการให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีความเป็นอิสระในวิชาชีพ กล้าแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย รวมทั้งพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในหัวข้อประวัติกรรมการและผู้บริหาร หน้า 371

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในกับคณะกรรมการบริษัท และไม่มีความเห็นซึ่งแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการแต่อย่างใด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทในปี 2565 ตามที่แสดงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 182

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเมื่อพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้น ขนาดหรือความมีนัยสำคัญของรายการระหว่างกันแล้ว รายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย ทั้งนี้ บริษัทจะประเมินรายการดังกล่าว โดยจะจัดการข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้จัดให้มีการดำเนินการตามระเบียบ เช่น ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ อนุมัติโดยคณะกรรมการ การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ การจัดส่งสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้น การลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ จนถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติรายการ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเพิ่มข้อความที่ระบุถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์บริษัท เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรายการธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าวระหว่างปี ดังนี้

ยอดสรุปตามประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	ตำแหน่งที่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
1. บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย 51.00%)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	กรรมการ	61,495,000	ราคาตลาด	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:-		
	นางนิตยา บุญมีโชติ	ญาติสนิท	-	4,500,000	เกี่ยวเท่า	- ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้งและน้ำดับปลา) จาก TU	30.06	17.56
	(คู่สมรณายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ			ลูกค้ำทั่วไป	- ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก PPC	22.77	20.56
	นายธนไชย์ บุญมีโชติ	ญาติสนิท	-	4,125,000	0.83%	- ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก TUS	10.02	11.34
	(บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				- ซื้อสุกกุ้งจาก TUH	0.52	0.28
	นายบุญบุญวัน บุญมีโชติ	ญาติสนิท	-	4,125,000	0.83%	- ซื้ออาหารเสริมใช้เลี้ยงกุ้งทางจาก TMAC	0.49	-
	(บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				- จ่ายค่ากระเชาของกุ้งให้ TU	0.02	-
	นายชัยไธย์ บุญมีโชติ	ญาติสนิท	-	5,625,000	1.13%	- จ่ายค่าควบคุมการเลี้ยงกุ้งฟาร์มให้ TMAC	0.66	-
	(น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				- ซื้อ Tuna Meal เพื่อทดลองผลิตอาหารแมวจาก TUM	0.04	-
	น.ส.รุ่งกวีา บุญมีโชติ	ญาติสนิท	-	9,425,000	1.88%	- ทายอาหารกุ้งให้ TMAC	8.47	5.44
	(น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				- ทายอาหารกุ้งให้ TUH	1.61	1.09
	นายประเสริฐ บุญมีโชติ	ญาติสนิท	-	45,000	0.00%	- ทายอาหารกุ้งให้ TCM	8.78	6.09
	(บิดานายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				- ทายอาหารกุ้งให้ TMK	20.22	15.23
	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	กรรมการ	3,250,025	0.65%	- ทายอาหารสัตว์เลี้ยงให้ TUM	6.01	-
	นายไกรสร จันศิริ	ญาติสนิท	-	450,025	0.09%	- ทายวัตถุดิบสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงให้ ITC	-	2.80
	(บิดานายธีรพงศ์ จันศิริ)	กรรมการ				- ทายกุ้งให้ TU	48.15	8.24
	นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	กรรมการ	250,025	0.05%	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:-		
	นางจินตนา นิรุตตินานนท์	ญาติสนิท	-	6,800	0.00%	- จ่ายค่าบริการจัดการให้ TU	13.59	19.16
	(คู่สมรณายเชง นิรุตตินานนท์)	กรรมการ				- จ่ายค่าบริการจัดการส่งออกให้ TUM	-	1.08
	นายชู ชง ขาน	กรรมการ	กรรมการ	250,000	0.05%	- รับเงินค่า Knowhow จาก AFL	47.11	44.24
	นายนคร นิรุตตินานนท์	กรรมการ	-	25	0.00%	- รับเงินค่าน้ำมันดีเซลจาก TU	0.26	0.39
						รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:-		
						- จ่ายค่าโปรแกรม Office 365 & WAN ให้ TU	0.42	0.83
						- จ่ายค่าโปรแกรม SAP ให้ TU	-	4.88

บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	ตำแหน่งที่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
1. บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย 51.00%) (ต่อ)						รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:-		
						- จ่ายค่าบริการฝึกอบรมและอื่นๆ ให้ TU	0.12	0.54
						- จ่ายค่าบริการฝึกอบรมและอื่นๆ ให้ TUM	0.06	-
						- จ่ายค่าบริการจัดการส่งออก ให้ TUM	0.65	-
						- จ่ายค่าบริการฝึกอบรมและอื่นๆ ให้ EHS	-	0.01
						- รับค่าเช่าสำนักงาน ค่าโทรศัพท์ และอื่นๆ จาก TMAC	0.53	0.46
						- รับค่าวิเคราะห์วัตถุดิบจาก TUM	0.20	-
						- รับค่า Incentive Sale และค่าบริการจาก TUH	0.69	0.22
						- รับค่าบริการงานฝ่าย HR จาก TUS	0.15	-
						รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:		
						- จ่ายค่าเช่าที่ดินให้ TU ที่ ต.กาหลง อ.เมืองสมุทรสาคร	0.50	0.50
						จ.สมุทรสาคร เพื่อทำฟาร์มทดลองเลี้ยงกุ้งและปลา ในอัตรา		
						ค่าเช่าปีละ 497,300 บาทต่อปี โดยมีกำหนดระยะเวลาตาม		
						สัญญาเช่า 3 ปี ครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2568		
						- จ่ายค่าเช่าฟาร์มให้ TMK	1.50	1.50
2. บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	กรรมการ	6,774,850	22.6%	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:-		
	นายชินโชติ บุญมีโชติ	ญาติสนิท	-	900,000	3.0%	- ซื้อวัตถุดิบและสินค้าจาก TU	31.56	44.35
	(น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				- ซื้อวัตถุดิบ (กุ้ง) จาก PPC	0.42	1.31
	น.ส.รุ่งกวีา บุญมีโชติ	ญาติสนิท	-	900,000	3.0%	- จ่ายค่าฟาร์มฟางให้ TUG	20.35	10.36
	(น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				- ทายสินค้าให้ COSF	1,355.98	2,259.41
	นายธนไชย์ บุญมีโชติ	ญาติสนิท	กรรมการ	1,800,000	6.0%	- ทายสินค้าให้ PPC	413.68	224.14
	(บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				- ทายสินค้าให้ TU	40.35	126.73
	นายบุญบุญวัน บุญมีโชติ	ญาติสนิท	-	1,800,000	6.0%	- ทายเศษซาก (เปลือกกุ้ง) ให้ TFM	10.02	11.34
	(บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				- ทายสินค้าให้ TSR	1.96	2.11
	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	- ทายสินค้าให้ TUO	0.48	0.88
	นายชู ชง ขาน	กรรมการ	กรรมการ	-	-	- ทายวัตถุดิบให้ ITC	0.02	0.01
						- ทายสินค้าให้ TUC	-	16.29

บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	ตำแหน่งที่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
2. บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%) (ต่อ)						รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าบริการจัดการให้ TU - จ่ายค่าบริการจัดเก็บและขนส่งให้ COSF - จ่ายค่าบริการและอื่นๆให้ TU - จ่ายค่ากระเช้าของขวัญให้ TU - จ่ายค่าบรรจุภัณฑ์พลาสติกทำให้ OKF - จ่ายค่าพัฒนาและวิจัยพันธุ์ให้ TUH - จ่ายค่าชุดตรวจ ATK สำหรับพนักงานให้ TU - จ่ายค่าบริการจัดการส่งออกให้ TUM - จ่ายค่าตรวจสอบฟาร์มกุ้ง (RM Audit) ให้ TU - จ่ายค่าขนส่งสินค้าให้ TUO (TUO Advance) - รับค่าไม้พายเพื่อใช้ทำถังยัดจาก TU - รับเงินค่าพลาสติกจาก TUC - จ่ายค่าขนส่ง ค่าโหลดสินค้า และบริการจัดเก็บสินค้าจาก TU	22.99	23.59
							2.43	2.74
							-	0.02
							-	0.08
							9.99	1.21
							5.25	5.25
							-	0.07
							1.13	5.28
							1.07	2.03
							-	0.02
							-	0.14
							1.49	-
							0.17	0.14
						รายการเกี่ยวกับทรัพยากรซื้อหรือบริการ ประกอบด้วย:	-	0.09
						- จ่ายค่าบริการ Project Purchase ให้ TU	-	0.56
						- จ่ายค่าโปรแกรม Office 365 & WAN และเข้าคอมพิวเตอร์ให้ TU	0.52	-
						- จ่ายค่าบริการงานฝ่าย HR ให้ TFM	0.15	-
						รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:-	-	-
						- จ่ายดอกเบี้ย (เป็นเพียงการกู้ยืมระยะสั้น) ให้ TU	0.75	-
						ยอดเงินกู้ระยะสั้นคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2565	-	-
3. บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด (บริษัทร่วม 25.00%)	นายพง นิรุตติยานนท์ นายธีรพงศ์ จินศิริ	กรรมการ กรรมการ	กรรมการ กรรมการ	177,666 -	11.8% -	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: - ซื้อวัตถุดิบ (หัวปลา) จาก TU - ซื้อสินค้า จาก PPC - จ่ายค่าพิมพ์งานให้ TUG - ขายวัตถุดิบ (Topping สำหรับอาหารสัตว์เลี้ยง) ให้ TUM - ขายวัตถุดิบ (Topping สำหรับอาหารสัตว์เลี้ยง) ให้ ITC	1.06 2.50 4.97 18.07 0.27	1.13 7.31 4.69 - 18.01

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	ตำแหน่งที่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
3. บริษัท ลัคกี้ ยูนิยม จำกัด	ผู้ได้สัดส่วน 25.00% (ต่อ)					รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: - ขายสินค้า (สุรมิ่น้ำหวานจากเวียดนาม) ให้ TU - ขายสินค้า (อุปกรณ์ ปุ๋ย และซูชิ) ให้ PPC - ขายสินค้า (ปุ๋ยอัด แท้ทุปลา) ให้ TSR รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: - รับค่าบริการส่งสินค้า จาก TU รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: - จ่ายค่าบริการฝึกอบรมให้ EHS - จ่ายค่าบริการฝากเก็บสินค้า ให้ TU - จ่ายค่าบริการ Project Purchase ให้ TU	1.41	0.74
							1.00	0.26
							6.55	5.17
							0.02	0.02
							0.05	0.02
							0.04	-
							-	0.09
4. บริษัท อินทรีย์ เอสตา จำกัด	นายธีรพงศ์ จันตรี	กรรมการ	กรรมการ	19,680,000	ค่าเช่าสมาคม	รายการเช่าสิ่งหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- TU, TUM, ITC PPC และ TUO จ่ายค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงานกรุงเทพฯ	93.73	109.63
	นายเดชพล จันตรี (น้องชายนายธีรพงศ์ จันตรี)	ญาติสนิท	กรรมการ	15,260,000	เกี่ยวกับอัตราค่าเช่าในพื้นที่	เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีสำนักงานในกรุงเทพฯ เพื่อใช้ในการ		
	นายดิศพล จันตรี (น้องชายนายธีรพงศ์ จันตรี)	ญาติสนิท	กรรมการ	15,260,000	ใกล้ชิดกัน และผู้เช่ารายอื่น	ประสานงานต่างๆ โดยทำสัญญาเช่ากับบริษัท จันตรี เรียว เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์พื้นที่ทั้งเส้น		
	นายไกรสร จันตรี (บิดาของนายธีรพงศ์ จันตรี)	ญาติสนิท	กรรมการ	7,800,000		12,438.44 ตารางเมตร รวมค่าเช่าและค่าบริการ (ประมาณการ) 1,000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ เป็น		
	นางบุษกร จันตรี (มารดาของนายธีรพงศ์ จันตรี)	ญาติสนิท	กรรมการ	2,000,000		ค่าเช่าพื้นที่เช่าที่กำหนดเท่านั้น ไม่สามารถระบุปีใดก็ได้ โดยมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือน		
						ธันวาคม 2568 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ		
						เรียบร้อยแล้ว		
						รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:-	0.47	0.32
						- ซื้อสินค้า (พลาสติกบ่งชี้สี) จาก TU		

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	ตำแหน่ง ที่บริษัท เกี่ยวข้อง	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบาย ราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
5. บริษัท จะนะ อุตสาหกรรม ประมง จำกัด	นายเชง บิรุตตินานนท์	กรรมการ	กรรมการ	175,000	ราคาตลาด	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อวัตถุดิบ (กุ้งปลา หัวปลา) จาก ITC	24.74	11.76
	นายมนกร บิรุตตินานนท์	กรรมการ	-	25,000	เกี่ยวกับ ลูกค้าทั่วไป	- ขายวัตถุดิบ (น้ำมันปลา น้ำมันปลา ปลาป่น) ให้ TFM - ขายส่วนผสมสำหรับผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงให้ ITC	47.60	27.04
						รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:- - รับเงินค่าวิเคราะห์ Lab จาก ITC	1.39	2.57
							0.12	-
6. บริษัท ที.ซี. ยูเนียน อโกรเทค จำกัด	นายเชง บิรุตตินานนท์	กรรมการ	กรรมการ	845,895	ราคาตลาด	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อวัตถุดิบ (ไส้ก้าง หัว น้แห้ง และเลือดปลา) จาก TU - ซื้อวัตถุดิบ (ไส้ก้าง หัว น้แห้ง และเลือดปลา) จาก TUM - ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก ITC - ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TUI - ซื้อวัตถุดิบ (ปลาป่น) จาก TUE Group - ขายวัตถุดิบ (ปลาและกระดูกปลาป่น) ให้ TFM	277.05	354.84
					เกี่ยวกับ ลูกค้าทั่วไป	- ซื้อวัตถุดิบ (ไส้ก้าง หัว น้แห้ง และเลือดปลา) จาก TUM	247.22	274.32
						- ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก ITC	-	72.28
						- ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TUI	30.36	34.53
						- ซื้อวัตถุดิบ (ปลาป่น) จาก TUE Group	7.72	-
						- ขายวัตถุดิบ (ปลาและกระดูกปลาป่น) ให้ TFM	167.76	202.73
						รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าบริการ ตักและถังปลาให้ TU	0.29	0.72
						รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าชุดตรวจ ATK สำหรับพนักงานให้ TUM	0.12	0.02
						รายการชำระเงินหรือทรัพย์สิน ประกอบด้วย:- TU จ่ายค่าเช่า และค่าบริการ สำหรับพื้นที่สำนักงานและโรงงานพร้อมเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ เนื่องจากบริษัท จำเป็นต้องใช้พื้นที่ในการขยายกำลังการผลิตในส่วนของไลน์ผลิต อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง จำนวนพื้นที่เรือน 4,727.36 ตารางเมตร ใน อัตราค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการต่อเนื่อง (ไม่รวมค่าไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ และค่าภาษีโรงเรือน) เท่ากับ 545,806.00 บาท โดยสัญญา เช่าดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 1 ปี และจะครบ กำหนดในเดือนกันยายน 2566 (สัญญาปีต่อไป)	15.36	18.27

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	ตำแหน่ง ที่บริษัท เกี่ยวข้อง	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบาย ราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
7. บริษัท ไทยไทย จำกัด มหาชน	นายเชง บิรุตตินานนท์	กรรมการ	กรรมการ	145,000	ราคาตลาด	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ		
	นายไกรสร จันศิริ (บิดาชายธีรพงศ์ จันศิริ)	ญาติสนิท	กรรมการ	74,000	เกี่ยวกับ Supplier	ประกอบด้วย:- - รับค่าหัวปลาผู้สินค้า จาก TUM	60.52	48.10
	นางจินตนา บิรุตตินานนท์ (คู่สมรสนายเชง บิรุตตินานนท์)	ญาติสนิท	กรรมการ	46,000	ทั่วไป	- รับค่าหัวปลาผู้สินค้า จาก TU	9.35	10.48
	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	กรรมการ	25,000		- รับค่าหัวปลาผู้สินค้า จาก APC	1.17	-
	นายมนกร บิรุตตินานนท์	กรรมการ	กรรมการ	25,000		- รับค่าหัวปลาผู้สินค้า จาก ITC	1.77	44.29
						- รับค่าหัวปลาผู้สินค้า จาก TUI	0.10	0.01
8. บริษัท ไทยพัฒนา สาคะเลสา สติส จำกัด	นายเชง บิรุตตินานนท์	กรรมการ	กรรมการ	17,500	ราคาตลาด	รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:-		
	นายมนกร บิรุตตินานนท์	กรรมการ	กรรมการ	5,000	เกี่ยวกับ ลูกค้าทั่วไป	- รับค่าเครื่องปั้นดินเผา, เครื่องรับแยกปลา ถังน้ำร้อน ท่อรับน้ำ ท่อลม สายพานลำเลียงปลา และเครื่องมือต่างๆ จาก TUM	67.21	64.44
						- รับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง+เงินมัดจำงานซ่อมแซมจาก TUM	27.69	31.57
						- รับค่าสายพานรูดกุ้งปลา และเครื่องมือต่างๆ จาก TU	0.34	-
						- รับค่าโต๊ะสเตนเลส ระบบพัดลม ตู้ดูดซับระเหยจาก APC	1.54	-
						- รับค่าถังใส่แอมโมเนียปลา จาก TUI	0.27	1.29
						- รับค่าเครื่องล้างกระป๋อง, ตู้สตอร์ม, ชุดถังปั่น, ตู้ Retort จาก ITC	-	24.07
						- รับค่าอุปกรณ์ ค่าอะไหล่ซ่อมแซมโรงงานและเครื่องจักร จาก TUM	11.29	10.49
						- รับค่าอะไหล่ ในการซ่อมแซมโรงงานและเครื่องจักร จาก ITC	-	4.18
						- รับค่าอะไหล่ และอุปกรณ์ต่างๆ ซ่อมแซมเครื่องมือ จาก TU	-	0.29
						- รับเงินค่าอุปกรณ์และค่าอะไหล่ใช้ซ่อมเครื่องจักร จาก TUI	0.41	0.17
						- จ่ายค่าเคลือบสีค่าเสียหายให้ TU	0.06	-
						รวมธุรกรรม (ยกเว้นเงินล่วงหน้า)	81.12	104.93
						ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจนถึงเงินเกิน 150 ล้านบาทต่อปี สำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้อง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
						ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว		

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	ตำแหน่งที่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
9. บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคบิคอลส์ จำกัด (บริษัทร่วม 48.97 %)	นายธีรพงศ์ จันศิริ นายมนกร บิรุตติยานนท์	กรรมการ กรรมการ	กรรมการ กรรมการ	1 -	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อวัตถุดิบ (คชชา) จาก TUM - ซื้อสินค้า (Fish oil) จาก TUI รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าบริการการทายให้ TUM รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าบริการห้องแยกและอื่นๆ ให้ TU - จ่ายค่าขนส่งให้ APC รายการซื้ออสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- - ค่าเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ TUM รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:- - TNFC รับดอกเบี้ยจาก TUM (ผู้ลงทุนใน TNFC) ยอดเงินกู้ระยะสั้นคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2565	5.95 109.56	4.64 87.46
10. บริษัท บีส โดเมนอัน จำกัด	นายโกรสร จันศิริ (บิดาชายธีรพงศ์ จันศิริ) นายธีรพงศ์ จันศิริ นายสอน อึ้ง ขาน (บิดาชายชู ขง ขาน) นายชู ขง ขาน	ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ	- กรรมการ - - กรรมการ	11,865,002 7,035,000 525,000 - -	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TU - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก PPC - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก ITC - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TUM - ซื้อสินค้านำไปแปรรูปและเคลือบจาก TU	0.77 - 0.07 0.82 0.03	1.01 0.07 - - -
11. บริษัท ไฟฟ์คอรี่ สดอโรจ เซอร์วิส จำกัด	นายมนกร บิรุตติยานนท์ นางมนม บิรุตติยานนท์ (ภรรยานายมนกร บิรุตติยานนท์)	กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	300,000 100,000	ค่าเช่าสามารถ เทียบกับอัตรา ค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงกัน	รายการซื้ออสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- TUM จ่ายค่าเช่าที่ดินสินค้าเพื่อใช้เป็นพื้นที่ในการเก็บสินค้าและวัตถุดิบ และอัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 65 บาทต่อเดือน พื้นที่รวม 19,282 ตารางเมตร โดยสัญญาจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2566	26.87	23.32

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	ตำแหน่งที่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
12. บริษัท ฟิล-ยูเนียน ไฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (Phil-Union Frozen Foods, Inc.) ประเทศฟิลิปปินส์	นายเซง บิรุตติยานนท์	กรรมการ	กรรมการ	149,996	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อสินค้าจาก APC - ซื้อวัตถุดิบสำหรับผลิตสินค้าจาก COSF - จ่ายค่าไฟฟ้าและค่าเช่าที่ดินให้ TUG - ขายสินค้าให้ COSF	23.07 - 0.01 1,571.94	9.89 0.02 - 943.12
13. บริษัท บิวชบรูว์ พรีเมคซ์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	นายเซง บิรุตติยานนท์	กรรมการ	กรรมการ	25,000	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - รับค่าจ้างทำบรรจุภัณฑ์ (กล่อง) จาก ITC	0.04	14.29
14. บริษัท ไทยยูเนียน ไก่คอก เฟิร์ส คลาสส์ จำกัด	นายโกรสร จันศิริ (บิดาชายธีรพงศ์ จันศิริ) นายธีรพงศ์ จันศิริ นายเดชพล จันศิริ (น้องชายนายธีรพงศ์ จันศิริ) นายดิศพล จันศิริ (น้องชายนายธีรพงศ์ จันศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	500,000 - - - -	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้ออาหารปลาและลูกปลาบวกล้างจากฟาร์มทดลองจาก TFM - ซื้อสินค้า (กระเชาของแข็ง) จาก TU	35.71 0.01	19.45 0.07
15. บริษัท เจบีไบเออนด์ แอสโซซิเอท จำกัด	นายเดชพล จันศิริ (น้องชายนายธีรพงศ์ จันศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ	กรรมการ	459,870	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อสินค้า (ปลากระป๋องซีลด์) จาก TU	0.94	1.08

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	ตำแหน่งที่บริษัทเกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)
16. บริษัท ผู้ใด แอนด์ เบริ่งเจอร์ ยูไคเด จำกัด (TUI ถือหุ้น 49%)	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	กรรมการ	ราคาตลาด เกี่ยวกับ ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อสินค้า จาก TU	-	-
					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าวิจัยผลิตภัณฑ์ให้ TU	3.76	1.41
					- รับค่า Giftset จาก TU	-	0.32
					รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:- - F&B จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ให้ TUI (อัตราดอกเบี้ย 0.95%)	0.47	0.26
					ยอดเงินกู้ระยะสั้น (TUI ให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน) ณ 31 ธันวาคม 2565	-	1.39
17. บริษัท อินเตอร์พาร์มา-ซีต้า จำกัด (TUI ถือหุ้น 49%)	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	กรรมการ	ราคาตลาด เกี่ยวกับ ลูกค้าทั่วไป	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าวิจัยผลิตภัณฑ์ให้ TU	-	-
					-	-	0.14

หมายเหตุ: - รายการธุรกิจปกติ เป็นการซื้อขายวัตถุดิบตามธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าที่ TU และได้รับอนุมัติหลักการจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้นที่ 20 สิงหาคม 2551

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

กรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันของปี 2565 แล้วมีความเห็นว่า รายการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และราคาเป็นไปตามกลไกการแข่งขันหรือเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก

นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน

- (1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง และจัดส่งให้แก่บริษัท เพื่อเป็นข้อมูลในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการจัดส่งรายงานดังกล่าวที่เป็นปัจจุบันทุก 6 เดือน
- (2) หลีกเลี่ยงการทำรายการเกี่ยวโยงที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเกี่ยวโยงที่มีสาระสำคัญต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ (ตาม พรบ.หลักทรัพย์ฯ มาตรา 89/12)
- (4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัท เมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- (5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm’s length) และมีการเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการที่เหมือนหรือมีลักษณะคล้ายคลึงกันที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก
- (6) ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ รายการระหว่างกันได้กระทำการอย่างยุติธรรม โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm’s length) และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในรายงานประจำปี

แนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm’s length) และ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานตรวจสอบจะทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมและไม่อยู่ในที่ประชุมนั้น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายสำหรับรายการระหว่างกันแยกตามลักษณะรายการ ดังนี้

รายการระหว่างกัน	นโยบาย
1) รายการซื้อขายสินค้าธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ	ราคาปกติเทียบเท่าบุคคลภายนอก หรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
2) รายการซื้อขายทรัพย์สินและการให้บริการ	ตามความจำเป็นและเหมาะสมของรายการที่เกิดขึ้น เปรียบเทียบกับข้อมูลการทำรายการกับบริษัทอื่นๆ ถึงข้อดีและข้อเสียต่างๆ ที่ตามมาก่อนตัดสินใจทำรายการดังกล่าว และหากมีความจำเป็นต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ก็จะต้องกระทำแล้วแต่กรณีไป
3) รายการเช่าสิ่งหาริมทรัพย์ (ระยะสั้นไม่เกิน 3 ปี)	ตามความจำเป็นและความสะดวกในการทำงาน ตลอดจนทำเลที่ตั้ง รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบค่าเช่าและเงื่อนไขต่างๆ กับราคาตลาดทั่วไปในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และหากมีมูลค่าที่ถือเป็นสาระสำคัญมากต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ ก็จะต้องกระทำแล้วแต่กรณีไป
4) รายการการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	<div>1. พิจารณาข้อมูลของผู้กู้เบื้องต้น ดังนี้<ul style="list-style-type: none">- เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่แน่วแน่ในการเติบโตทั้งยอดขายและผลกำไร- เป็นบริษัทที่มีฐานะการเงินดี และมีกำไรสะสม- เป็นการกู้ยืมเพื่อนำไปลงทุนด้านทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ เช่น การขยายโรงงาน การซื้อเครื่องจักร เป็นต้น- บุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นบุคคลที่มีความสำคัญถือเป็น Strategic Partner ต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะสามารถช่วยเหลือในเรื่องของกลยุทธ์- กู้ยืมตามความจำเป็นและเป็นเงินกู้ระยะสั้นๆ</div> <div>2. อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมต้องไม่ต่ำกว่าต้นทุนของเงินกู้กับบริษัทมีอยู่หรือที่ควรกู้ยืมมาในเวลานั้น</div> <div>3. จำนวนเงินที่ขอกู้ยืมรวมทั้งอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาการกู้ยืมจะต้องได้รับการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลจากคณะกรรมการบริหารและอาจต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแล้วแต่กรณีตามหลักเกณฑ์ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย</div>

งบการเงิน

3

รายงาน ความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยอยู่บนรากฐานของการจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความระมัดระวังรอบคอบ รวมถึงการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างไม่มีเงื่อนไข เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ นายพงทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 จาก บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง


นายศิริต อัสสกุล
ประธานกรรมการ


นายธีรพงศ์ จันศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงาน ของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการ ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์
ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนจำนวน 13,063 ล้านบาท และ 13,580 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.16 และร้อยละ 7.44 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 18 ตามลำดับ

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นประจำทุกปี รวมถึงการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งจากผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร กลุ่มบริษัทไม่ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เหล่านี้

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว เนื่องจากค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อีกทั้งการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความซับซ้อน และใช้ดุลยพินิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานต่างๆ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากสถานะของตลาดหรือสภาพ

เศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ดังกล่าว (Value-in-use) โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Model) ซึ่งกำหนดจากข้อสมมติฐานต่างๆ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาว
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 15,416 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.44 ของสินทรัพย์รวม ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

เงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนคือตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) โดยผู้บริหารได้ทำการปรับปรุงอัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารหนี้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อีกทั้งการประเมินมูลค่ายุติธรรมมีความซับซ้อน และสำหรับการใช้ข้อมูลระดับที่ 3 ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้เพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารหนี้ ซึ่งมีผลต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

วิธีการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนของผู้บริหาร
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบถึงความน่าเชื่อถือของประมาณการที่สำคัญ และประเมินความเหมาะสมของวิธีที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์และข้อสมมติฐานต่างๆ โดยเฉพาะการทดสอบข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ใช้ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย (Weighted Average Cost of Capital: WACC) และข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลภายนอกและข้อมูลในอดีต เช่น การคาดการณ์อัตราการเติบโตของตลาด
- ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการกระแสเงินสดของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของผู้บริหารในการประมาณการข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในอดีตจากการเปรียบเทียบสิ่งที่ผู้บริหารเคยประมาณการไว้กับข้อมูลจริงที่เกิดขึ้นว่าความแตกต่างนั้นจะกระทบกับความเหมาะสมของประมาณการปีปัจจุบันหรือไม่ และการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต จากการประเมินสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มของตลาดในอนาคตว่ามีความสอดคล้องกับแผนธุรกิจหรือไม่ และ
- วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่อธิบายไว้ข้างต้นที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของอัตราที่เปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานต่างๆ ที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่ามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการ ข้อสมมติฐาน และดุลยพินิจที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่มีการใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) ได้แก่ อัตราผลตอบแทนคำนวณถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน (Yield to maturity) โดยการเปรียบเทียบกับตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดซึ่งมีความเสี่ยงที่คล้ายคลึงกันจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ และ
- ประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และ
- ประเมินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญ วิธีการประเมินมูลค่า และการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปี ภายหลังจากนี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแล

กระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



พงกวี รัตน-โกเศศ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795
กรุงเทพมหานคร
20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	12,241,380	9,022,938	141,385
เงินลงทุนระยะสั้น		787,628	700,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	10, 39	17,525,045	16,307,764	5,582,510
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
และกิจการอื่น สุทธิ	39	79,891	13,787	21,342,066
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	12	52,622,103	46,636,163	5,331,771
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	42	2,760,656	799,801	2,102,009
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	1,608,120	1,382,253	86,096
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		87,624,823	74,862,706	34,585,837
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		5,154	5,141	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม				
และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน	14	-	-	44,531,026
เงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย สุทธิ	14	12,183,296	12,765,953	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	6	16,153,389	15,757,442	326,222
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
และกิจการอื่น สุทธิ	39	691	668	37,365,967
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	15	82,867	85,980	442,288
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	16	28,474,761	27,026,898	3,624,484
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	17	1,544,760	1,330,209	277,298
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	18	16,199,502	16,894,525	1,579,893
ค่าความนิยม สุทธิ	19	13,063,010	13,495,288	-
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	42	1,918,541	1,179,080	1,831,783
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	4,068,448	2,350,826	38,101
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21	1,250,223	849,324	29,993
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		94,944,642	91,741,334	82,512,571
รวมสินทรัพย์		182,569,465	166,604,040	124,632,892

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	22	9,612,675	9,567,493	8,828,485
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23, 39	22,017,669	21,350,788	4,710,526
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
และกิจการอื่น	39	98,426	105,131	323,679
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	24	51,831	12,586,006	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	25	1,999,787	1,999,958	1,999,787
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	17	469,566	351,223	98,337
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		513,988	398,957	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	42	953,139	813,324	1,132,856
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,107,035	908,412	103,519
รวมหนี้สินหมุนเวียน		36,824,116	48,081,292	17,197,189
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	24	16,643,736	13,097,363	16,512,802
หุ้นกู้ สุทธิ	25	30,618,890	32,524,718	30,618,890
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	17	861,969	808,816	202,180
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	3,020,660	3,191,678	958,288
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	4,545,430	4,741,817	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	42	1,467,846	1,412,743	1,344,798
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		455,395	532,217	145,101
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		57,613,926	56,309,352	49,782,059
รวมหนี้สิน		94,438,042	104,390,644	66,979,248

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,971,815,496 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	27	1,492,954	1,492,954	1,492,954
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	27	1,192,954	1,192,954	1,192,954
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	27	19,948,329	19,948,329	19,948,329
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	30	149,295	149,295	149,295
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน		1,519,051	1,519,051	1,519,051
ยังไม่ได้จัดสรร		39,634,816	36,777,986	29,333,255
หัก หักหุ้นทุนซื้อคืน	27	(1,519,051)	(1,519,051)	(1,519,051)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		13,767,197	(4,699,178)	1,080,126
รวม		74,692,591	53,369,386	51,703,959
หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	28	5,949,685	5,949,685	5,949,685
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		80,642,276	59,319,071	57,653,644
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,489,147	2,894,325	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		88,131,423	62,213,396	57,653,644
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		182,569,465	166,604,040	124,632,892

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	32, 39, 43	155,586,350	141,047,695	23,544,992
ต้นทุนขาย	39	(128,380,192)	(115,321,167)	(19,665,945)
กำไรขั้นต้น		27,206,158	25,726,528	3,879,047
รายได้ดอกเบี้ย	39	63,234	50,228	2,274,830
รายได้เงินปันผล	39	6,264	2,718	10,997,731
รายได้อื่น	33, 39	904,459	757,570	337,106
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		28,180,115	26,537,044	17,488,714
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(11,102,738)	(9,294,733)	(1,455,286)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(8,053,061)	(8,175,933)	(2,098,225)
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการต้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน สุทธิ		(195,479)	(36,026)	(624,036)
กำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ	34	762,438	1,981,996	2,483,121
ต้นทุนทางการเงิน	35	(1,997,874)	(1,730,047)	(1,699,082)
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย		7,593,401	9,282,301	14,095,206
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย	14	(1,029,794)	(269,057)	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,563,607	9,013,244	14,095,206
ภาษีเงินได้	37	839,663	(741,532)	8,442
กำไรสำหรับปี		7,403,270	8,271,712	14,103,648
การแบ่งปันกำไร:				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		7,138,003	8,012,996	14,103,648
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		265,267	258,716	-
กำไรสำหรับปี		7,403,270	8,271,712	14,103,648
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นที่เป็นของส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	38	1.47	1.66	2.97

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
หมายเหตุ	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม				การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า		
					กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	1,192,964	19,948,329	149,295	1,519,051	18,522,873	(1,519,051)	-	52,227	52,227	5,949,685	45,815,363
การจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(3,956,863)	-	-	-	-	-	(3,956,863)
การจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	(300,000)	-	-	-	-	-	(300,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	5,527,612	-	-	-	-	-	5,527,612
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(128,790)	-	(712)	37,285	36,573	-	(92,217)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,192,964	19,948,329	149,295	1,519,051	19,664,832	(1,519,051)	(712)	89,512	88,800	5,949,685	46,993,895
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	1,192,964	19,948,329	149,295	1,519,051	19,664,832	(1,519,051)	(712)	89,512	88,800	5,949,685	46,993,895
การจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(4,189,619)	-	-	-	-	-	(4,189,619)
การจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	-	(300,000)	-	-	-	-	-	(300,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	14,103,648	-	(138,349)	1,129,675	991,326	-	14,103,648
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	54,394	-	-	-	-	-	1,045,720
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	1,192,964	19,948,329	149,295	1,519,051	29,333,255	(1,519,051)	(139,061)	1,219,187	1,080,126	5,949,685	57,653,644

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	40	5,870,754	6,292,028	1,744,669
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น		(87,628)	(700,000)	500,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น		(13)	(114)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(5,340,118)	(4,173,687)	(296,226)
การได้มาในสิทธิการใช้สินทรัพย์		-	(90,588)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		301,277	443,394	7,930
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์		-	85,413	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ		208	-	1,885,361
เงินสดจ่ายจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	-	(107,418)	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(6,643,828)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	(276,293)	(3,045,248)	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	(152,467)	(53,900)	(40,842)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน		(77,914)	(702,532)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้		(10,323)	(8,144)	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น		(65,984)	(4,130)	(1,533,005)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	497,870
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น		-	-	(249,700)
ดอกเบี้ยรับ		60,793	45,514	1,964,748
เงินปันผลรับ		233,776	207,752	10,997,731
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(5,414,686)	(8,103,688)	7,090,039

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	56,929	(3,859,688)	797,639	1,198,086
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(6,050)	45,949	(674,881)	917,718
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24 4,177,250	12,306,800	4,145,750	12,124,300
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	11,000,000	-	11,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24 (12,832,637)	(1,900,129)	(12,500,000)	(1,769,000)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	25 (2,000,000)	(6,050,000)	(2,000,000)	(6,050,000)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว				
จากสถาบันการเงิน	24 (45,460)	(110,167)	(45,460)	(110,167)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินสำหรับการออกหุ้นกู้	-	(27,277)	-	(27,277)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(1,999,056)	(1,594,329)	(1,738,703)	(1,422,672)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	17 (664,795)	(513,553)	(110,278)	(127,719)
ดอกเบี้ยจ่ายเพื่อหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	28 (300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยของ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสุทธิจากต้นทุนการทำรายการ	18,869,789	1,247,970	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	(1,703,104)	-	-
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
สุทธิจากต้นทุนการทำรายการ	1,885,361	254,457	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(4,190,161)	(3,946,888)	(4,190,161)	(3,946,890)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(209,217)	(267,127)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,741,953	4,582,914	(16,616,094)	11,486,379
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3,198,021	2,771,254	(7,781,386)	2,721,134
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	9 8,828,316	6,019,247	7,887,120	5,160,207
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(4,140)	37,815	(170)	5,779
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	9 12,022,197	8,828,316	105,564	7,887,120
รายการที่ไม่กระทบเงินสด				
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23 567,488	464,007	32,277	35,112
การได้มาของสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	17 760,333	457,519	15,260	63,112
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการแปลงสภาพ				
เงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุน	14, 39 -	-	730,662	2,772,361
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยใช้หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	14 -	1,753,648	-	-
การเพิ่มเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยโดยการโอน				
ดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินให้กู้ยืม	39 -	-	170,516	154,445

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ เลขที่ 72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 17 แห่งในจังหวัดกรุงเทพมหานครและสมุทรสาคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย ส่วนบริษัทย่อยประกอบกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศคือเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง แห่เย็น และบรรจุกระป๋อง นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศยังประกอบธุรกิจบรรจุภัณฑ์ สิ่งพิมพ์ ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ส่วนประกอบอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเสริม

ส่วนธุรกิจหลักของบริษัทย่อยในต่างประเทศประกอบด้วยบริษัทย่อยในทวีปอเมริกา ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์จากกุ้งมังกรและอาหารทะเลอื่น ๆ และเป็นผู้นำเข้ากุ้งและอาหารทะเลแช่แข็ง เพื่อจัดจำหน่ายให้กับภัตตาคาร ร้านค้าปลีก ร้านค้าส่ง และบริษัทย่อยต่าง ๆ ในทวีปยุโรปซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูปและแช่เย็นแบบครบวงจรให้แก่ประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ทวีปอเมริกา และทวีปออสเตรเลีย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง รวมทั้งบริษัทย่อยในทวีปเอเชียซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในเวียดนามและจีน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสัญญาอนุพันธ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการที่เดิมแสดงไว้ที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารไปเป็นกำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ ตัวเลขเปรียบเทียบจึงมีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในปัจจุบัน ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุฯ ข้อ 34

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถึงปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือ
 หลังจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ก) การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9)
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการ
รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับ
ธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึง
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะ
เกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
(รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนด
กระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการ
เปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข
ของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของ
การป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มี
ประสิทธิภาพ

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว
ของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบ
ที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังจากวันที่
 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้และอยู่ระหว่างการ
ประเมินผลกระทบ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบ
แทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพ
ที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุน
ส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้
กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สิน
แยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับกระแสเงินสดจากการขายชำระ
ภาษีโดยไม่ให้นำมารวมในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการ
อ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่
รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- จ) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการ
พิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นกับผู้กู้และผู้กู้ยืม

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม และงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

4.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือ
มีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้
ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุม
บริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

4.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุน
ในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.1.3 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและการะผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

4.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมคามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

4.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัทผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย กับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วมกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

4.1.6 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการต่อค้าของสินทรัพย์ที่โอน นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยและเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียถูกปรับปรุงตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และ
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวม และรับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ณ วันที่ซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และ/หรือ ได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

4.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ หรือสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินของบริษัท

4.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน หรือบันทึกไว้ในส่วนของเจ้าของถ้ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนด้วย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.3.3 กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่าธุรกรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้น และแปลงค่าโดยใช้อัตราปิด

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 7 - 150 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 4.7

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เงินที่ได้รับคืน และรายการอื่น ๆ ที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติ ธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้เงินปันผลเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) จะรับรู้เป็นกำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้ำตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้ำ

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบันและการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการจากการด้อยค่าจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน การได้ชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้นำหักผลขาดทุนไป

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำการรายการและต้นทุนในการกู้ยืม หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มบริษัทจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

การดำเนินงานที่ยกเลิกประกอบด้วยองค์ประกอบของกิจการที่ยกเลิกที่ได้ถูกจำหน่ายออกไปหรือได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และถือเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์แยกต่างหากหรือเป็นส่วนหนึ่งของแผนรวมที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ โดยกลุ่มบริษัทจะนำเสนอผลประกอบการของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อบั่นส่วนต้นทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 40 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	3 - 20 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการซึ่งคือส่วนงานดำเนินงาน

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนของโครงการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงผลิตภัณฑ์) เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อประเมินแล้วว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จค่อนข้างแน่นอนทั้งในแง่การค้าและแง่เทคโนโลยี และต้นทุนของโครงการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายอื่นเพื่อการพัฒนาอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่นับทีกเป็นสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป กลุ่มบริษัททยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เมื่อเริ่มมีการผลิตผลิตภัณฑ์นั้นเพื่อการค้าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ แต่สูงสุดไม่เกิน 10 ปี

เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้

เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาแยกต่างหากรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนเครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า เครื่องหมายการค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดและมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี ใบอนุญาตมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนต้นทุนของสิทธิการใช้ตามอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 16 ปี

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่าย

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 20 ปี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ควบคุมจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กลุ่มบริษัทจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงให้เห็นว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และทรัพยากรอื่น ๆ ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ และ
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์รวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่มีงบบันทึกเป็นสินทรัพย์ในระยะเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาระหว่าง 3 ปี ถึง 10 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะมีการตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 ปี ถึง 10 ปี

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่นกลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไปกลุ่มบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.14 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าประกอบด้วยการจ่ายชำระคงที่ การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และการจ่ายชำระในระหว่างการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ หรือราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการต่อค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่ามีการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้เริ่มแรกโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และต้องมีการวัดมูลค่าใหม่ (รวมถึงการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเจรจาต่อรอง การเปลี่ยนแปลงดัชนี อัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

4.15 หนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชาระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การรับรู้รายการ การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินงานอยู่และมีค่าภาษีเงินได้ ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความกลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส ของพนักงานปัจจุบันที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงิน ได้แก่ โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของเจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มบริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของเจ้าของของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับการการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงและจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของ

4.21 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนสุทธิที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเป็นการแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทจะบรรลุเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขในสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อส่งสินค้าและโอนการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้า ในวันที่ทำสัญญากับลูกค้า กลุ่มบริษัทประเมินสินค้าที่ระบุในสัญญาเพื่อระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาคือการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความแตกต่างกัน ราคาของรายการต้องปันส่วนให้แก่แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาโดยใช้เกณฑ์ของราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าเพื่อให้แน่ใจว่าการรับรู้รายได้ถูกต้องและรับรู้ในเวลาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้วโดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้า ซึ่งเป็นเวลาที่ลูกค้าได้การควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น จำนวนเงินรายได้ที่รับรู้คือจำนวนเงินที่ปันส่วนให้ภาระที่ต้องปฏิบัติที่เสร็จสิ้นนั้น ภาระที่ต้องปฏิบัติอาจเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) สำหรับกรณีการส่งมอบสินค้าทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over time) สำหรับกรณีการส่งมอบบริการทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามรายการที่เกิดขึ้นหลังระหว่าง ก) การขายหรือการใช้งานในภายหลัง และ ข) ความพึงพอใจบางส่วนหรือทั้งหมดในภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งมีการจัดสรรค่าสิทธิตามการขายหรือการใช้งาน

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

4.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

4.23 สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่ากลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดัสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)
- การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ (การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทมีการจัดทำเอกสารที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนได้มีการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น

เมื่อมีการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันเท่านั้นที่เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (องค์ประกอบราคาล่วงหน้าที่สอดคล้องกัน) เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวน (รวมทั้งองค์ประกอบราคาล่วงหน้า) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวนในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศมีลักษณะคล้ายกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด
กำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ผลสะสม
ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีและแสดง
รวมอยู่ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน
เมื่อกลุ่มกิจการจำหน่ายส่วนงานต่างประเทศ (ทั้งหมดหรือบางส่วน) ออกไป

จำนวนที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะมีการจัดประเภทรายการเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายการที่มีการ
ป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้า
เงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง
ที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาด
ว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดง
รวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์
ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

4.24 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มบริษัทให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้
เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสด
ตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่ต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการ
ประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและ
ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของ
กลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงาน
ทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกัน
ความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทได้รวมนโยบายความเสี่ยง
ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการให้
สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ
บริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

5.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อ
ขายสินค้าและกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญา
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เข้า
ทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาสิทธิเลือกและสัญญาฟอเวิร์ดเพื่อป้องกัน
ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับ
ความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญา
ฟอเวิร์ดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตรา
แลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อน
ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

มูลค่าที่แท้จริง (Intrinsic value) ของสิทธิเลือกกำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่าง
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้สิทธิ ณ วันครบกำหนดตามสัญญา (Strike rate) และอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ณ ปัจจุบันที่คิดลดคือ
มูลค่าตามเวลา (Time value) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอเวิร์ดและมูลค่าตามเวลาของสิทธิ
เลือกที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มบริษัทยังได้เข้าทำสัญญาฟอร์เวิร์ดสำหรับการคาดการณ์การซื้อขายในช่วง 12 เดือนข้างหน้า ซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นรายการที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก ดังนั้น จึงไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง (การป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ) ซึ่งสัญญาฟอร์เวิร์ดดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงเช่นเดียวกับสัญญาอนุพันธ์อื่น ๆ ทั้งนี้ สัญญาฟอร์เวิร์ดที่ไม่เข้าเงื่อนไขนี้จะรับรู้เป็นรายการถือไว้เพื่อค่าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ดอลลาร์สหรัฐ	87,343,171	76,628,461	79,378,672	73,145,897
ยูโร	57,936,322	50,414,209	62,752,750	56,170,314
ปอนด์อังกฤษ	4,891,186	4,317,147	4,251,411	3,694,459
รูเบิลรัสเซีย	1,126,810	1,161,868	1,038,664	1,074,850
หยวน	342,168	256,528	374,767	276,044
สล็อตติโปแลนด์	340,419	1,820,617	516,048	1,270,144
โครนอร์เวย์	340,404	410,618	371,637	385,854
เยน	161,366	132,598	4,686,482	1,059,323

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ดอลลาร์สหรัฐ	35,776,272	31,599,913	12,852,516	11,196,468
ยูโร	18,940,447	18,657,391	487,561	996,849
ปอนด์อังกฤษ	1,851,449	1,453,394	448,373	343,950
หยวน	106,331	112,336	334	382
เยน	13,679	18,038	4,606,176	1,001,295
สล็อตติโปแลนด์	8	768,663	838	1,386

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<u>การป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด</u>				
<u>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</u>				
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	1,008,037	(420,450)	88,924	(339,345)
จำนวนเงินตามสัญญา (พันหน่วย)				
ดอลลาร์สหรัฐ	1,580,166	1,533,229	795,224	802,036
ยูโร	76,695	271,998	47,000	216,000
สล็อตติโปแลนด์	-	94,000	-	94,000
หยวน	22,000	22,000	22,000	22,000
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	11,295	11,000	11,295	11,000
วันครบกำหนด	มกราคม	มกราคม	มกราคม	มกราคม
	พ.ศ. 2566 ถึง	พ.ศ. 2565 ถึง	พ.ศ. 2566 ถึง	พ.ศ. 2565
	ตุลาคม	กันยายน	ตุลาคม	ถึง กันยายน
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2569	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2569
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	(1,526,844)	(3,304,309)	(937,450)	(2,017,226)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	1,526,844	3,304,309	937,450	2,017,226
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ดอลลาร์สหรัฐ : บาท	33.84	32.30	32.34	31.61
ยูโร : บาท	36.88	39.48	36.88	39.48
สล็อตติโปแลนด์ : บาท	-	7.85	-	7.85
หยวน : บาท	4.72	4.72	4.72	4.72
ดอลลาร์ออสเตรเลีย : บาท	24.13	24.13	24.13	24.13
ยูโร : ปอนด์อังกฤษ	0.86	0.86	-	-
ดอลลาร์สหรัฐ : ยูโร	0.97	0.86	-	-
ดอลลาร์สหรัฐ : ปอนด์อังกฤษ	0.89	0.73	-	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<u>การป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด</u>				
<u>สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย</u>				
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	187,623	384,657	187,623	384,657
จำนวนเงินตามสัญญา (พันหน่วย)				
ดอลลาร์สหรัฐ	267,410	290,500	267,410	290,500
ยูโร	376,637	157,819	376,637	157,819
เยน	17,400,000	17,400,000	17,400,000	17,400,000
วันครบกำหนด	มกราคม พ.ศ. 2566 ถึง พฤษภาคม พ.ศ. 2571	มิถุนายน พ.ศ. 2565 ถึง พฤษภาคม พ.ศ. 2571	มกราคม พ.ศ. 2566 ถึง พฤษภาคม พ.ศ. 2571	มิถุนายน พ.ศ. 2565 ถึง พฤษภาคม พ.ศ. 2571
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	298,497	97,242	298,497	97,242
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	(252,281)	(124,464)	(252,281)	(124,464)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก				
ดอลลาร์สหรัฐ : บาท	33.39	33.04	33.39	33.04
ยูโร : บาท	37.42	38.90	37.42	38.90
เยน : บาท	0.29	0.29	0.29	0.29
อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.4	2.7	3.4	2.7

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
<u>การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</u>				
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	18,559	(1,295)	18,559	(1,295)
จำนวนเงินตามสัญญา (พันดอลลาร์ออสเตรเลีย)	19,001	19,001	19,001	19,001
วันครบกำหนด	เมษายน - มิถุนายน พ.ศ. 2566	เมษายน พ.ศ. 2565 - กันยายน พ.ศ. 2565	เมษายน - มิถุนายน พ.ศ. 2566	เมษายน พ.ศ. 2565 - กันยายน พ.ศ. 2565
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	18,559	(1,295)	18,559	(1,295)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	139,063	712	139,063	712
จำนวนเงินสะสมของการปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่คงเหลืออยู่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงใด ๆ ที่ได้หยุดปรับผลกำไรและขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	139,063	712	139,063	712
จำนวนเงินสะสมของการปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (พันบาท)	(139,063)	(712)	(139,063)	(712)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
<u>การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิ</u>				
<u>สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย</u>				
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	-	(34,786)	-	(34,786)
จำนวนเงินตามสัญญา (พันดอลลาร์สหรัฐ)	-	30,000	-	30,000
วันครบกำหนด	-	มิถุนายน พ.ศ. 2565	-	มิถุนายน พ.ศ. 2565
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	-	1:1	-	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	-	(92,462)	-	(92,462)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	-	92,246	-	92,246
จำนวนเงินสะสมของการปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิที่คงเหลืออยู่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงใด ๆ ที่ได้หยุดรับผลกำไรและขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	-	(31,146)	-	(31,146)
จำนวนเงินสะสมของการปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (พันบาท)	-	4,296	-	4,296
อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	-	3.7	-	3.7

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
<u>เงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ</u>		
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	922,584	215,129
จำนวนเงินตามสัญญา (พันยูโร)	180,000	180,000
วันครบกำหนด	พฤศจิกายน พ.ศ. 2567-ตุลาคม พ.ศ. 2569	พฤศจิกายน พ.ศ. 2567-ตุลาคม พ.ศ. 2569
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	707,455	215,129
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	(707,455)	(215,129)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

จากตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐหรือเงินยูโร ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน (โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่) ส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินยูโร และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในกำไรสุทธิ	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในกำไรสุทธิ	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	เพิ่ม / ลด	ลด / เพิ่ม	เพิ่ม / ลด	ลด / เพิ่ม
เพิ่ม / ลด ร้อยละ 1	128,313	263,647	96,684	47,448
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร	ลด / เพิ่ม		เพิ่ม / ลด	
เพิ่ม / ลด ร้อยละ 1	47,437	-	45,623	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	เพิ่ม / ลด	ลด / เพิ่ม	เพิ่ม / ลด	ลด / เพิ่ม
เพิ่ม / ลด ร้อยละ 1	141,264	293,306	104,050	72,736
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร	ลด / เพิ่ม		เพิ่ม / ลด	
เพิ่ม / ลด ร้อยละ 1	50,663	-	30,511	-

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ในบางกรณีกลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคต โดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้กลายเป็นอัตราคงที่ในระดับที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่กรณีกลุ่มบริษัทต้องกู้ยืมระยะยาวโดยตรง

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,699	-	-	1,689	-	-	853	12,241	0.01 - 3.00	
เงินลงทุนระยะสั้น	788	-	-	-	-	-	-	788	0.75 - 2.55	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	72	-	-	-	-	-	8	80	3.25 - 5.00	
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน	-	-	-	-	5	-	-	5	0.55 - 1.70	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	1	-	-	-	-	1	3.25	
	10,559	-	1	1,689	5	-	861	13,115		
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	601	-	-	8,994	-	-	18	9,613	1.25 - 10.18	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	98	-	-	-	-	-	-	98	0.48 - 1.25	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	52	127	-	-	16,513	-	4	16,696	0.43 - 6.21	
หุ้นกู้	2,000	20,138	10,481	-	-	-	-	32,619	2.27 - 5.18	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	464	826	7	6	29	-	-	1,332	3.00 - 6.00	
	3,215	21,091	10,488	9,000	16,542	-	22	60,358		

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	190	-	-	8,304	-	-	529	9,023	0.01 - 3.25	
เงินลงทุนระยะสั้น	700	-	-	-	-	-	-	700	0.32 - 0.50	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5	-	-	-	-	-	9	14	4.50	
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน	-	-	-	-	5	-	-	5	0.13 - 0.50	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	1	-	-	-	-	1	3.25	
	895	-	1	8,304	5	-	538	9,743		
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	669	-	-	8,898	-	-	-	9,567	0.75 - 6.00	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	104	-	-	-	-	-	1	105	0.45 - 3.00	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	54	412	-	12,532	12,681	-	4	25,683	0.82 - 8.60	
หุ้นกู้	2,000	18,051	14,474	-	-	-	-	34,525	2.27 - 5.18	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	347	712	37	4	60	-	-	1,160	1.00 - 6.00	
	3,174	19,175	14,511	21,434	12,741	-	5	71,040		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	135	-	-	6	141	0.01 - 0.32	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	316	-	-	21,026	-	-	-	21,342	0.88 - 5.32	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	22,101	-	-	10,285	4,980	-	37,366	0.88 - 6.32	
	316	22,101	-	21,161	10,285	4,980	6	58,849		
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	8,828	-	-	-	8,828	1.45 - 5.00	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	324	-	-	-	324	0.28 - 1.45	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	16,513	-	-	16,513	0.43 - 6.21	
หุ้นกู้	2,000	20,138	10,481	-	-	-	-	32,619	2.27 - 5.18	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	98	202	-	-	-	-	-	300	3.50	
	2,098	20,340	10,481	9,152	16,513	-	-	58,584		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	7,885	-	-	2	7,887	0.01 - 0.40	
เงินลงทุนระยะสั้น	500	-	-	-	-	-	-	500	0.50	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	9,587	-	-	12,603	-	-	-	22,190	0.88 - 1.80	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	20,249	-	-	13,940	2,457	-	36,646	0.88 - 6.00	
	10,087	20,249	-	20,488	13,940	2,457	2	67,223		
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	8,002	-	-	-	8,002	0.75 - 2.00	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	999	-	-	-	999	0.28 - 0.68	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	12,500	12,680	-	-	25,180	0.82 - 1.74	
หุ้นกู้	2,000	18,051	14,474	-	-	-	-	34,525	2.27 - 5.18	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	97	292	-	-	-	-	-	389	3.75 - 4.00	
	2,097	18,343	14,474	21,501	12,680	-	-	69,095		

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต้องบการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบของสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยต้องบการเงินและผลการดำเนินงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด				
<u>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</u>				
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	156,598	27,887	156,598	27,887
จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	4,550,000	4,550,000	4,550,000	4,550,000
วันครบกำหนด	ธันวาคม พ.ศ. 2568	ธันวาคม พ.ศ. 2568	ธันวาคม พ.ศ. 2568	ธันวาคม พ.ศ. 2568
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	128,711	32,003	128,711	32,003
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	(128,711)	(32,003)	(128,711)	(32,003)
อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	2.4	2.4	2.4	2.4

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
การป้องกันความเสี่ยงมูลค่ายุติธรรม				
<u>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</u>				
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	(78,134)	2,235	(78,134)	2,235
จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	2,250,000	2,250,000	2,250,000	2,250,000
วันครบกำหนด	พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	พฤศจิกายน พ.ศ. 2569
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	(80,369)	2,235	(80,369)	2,235
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	80,369	(2,235)	80,369	(2,235)
อัตราดอกเบี้ยใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	2.3	1.5	2.3	1.5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในกำไรสุทธิ พันบาท	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในกำไรสุทธิ พันบาท	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในกำไรสุทธิ พันบาท	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในกำไรสุทธิ พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 อัตราดอกเบี้ย เพิ่ม / ลด ร้อยละ 1	ลด / เพิ่ม 128,296	-	ลด / เพิ่ม 128,860	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อัตราดอกเบี้ย เพิ่ม / ลด ร้อยละ 1	ลด / เพิ่ม 261,027	-	ลด / เพิ่ม 252,732	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากฐานะการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทน กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการลงทุนอย่างสม่ำเสมอว่ายังมีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางราย กลุ่มบริษัทมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้าประกันหรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
						รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ พ้นบาท	ไม่เกิน 3 เดือน พ้นบาท	3 - 6 เดือน พ้นบาท	6 - 12 เดือน พ้นบาท	เกินกว่า 12 เดือน พ้นบาท	(หมายเหตุข้อ 10) พ้นบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	10,832,419	3,256,071	331,544	186,392	327,057	14,933,483
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(8,946)	(27,449)	(72,003)	(67,000)	(277,147)	(452,545)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	9,243,547	2,731,355	398,147	243,713	257,878	12,874,640
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(4,422)	(14,020)	(16,234)	(43,603)	(222,072)	(300,351)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
						รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ พ้นบาท	ไม่เกิน 3 เดือน พ้นบาท	3 - 6 เดือน พ้นบาท	6 - 12 เดือน พ้นบาท	เกินกว่า 12 เดือน พ้นบาท	(หมายเหตุข้อ 10) พ้นบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	3,317,457	468,822	40,956	3,190	6,754	3,837,179
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(737)	(475)	(14,154)	(380)	(6,687)	(22,433)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	2,776,175	651,337	15,561	531	8,279	3,451,883
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(2,090)	(183)	(143)	(339)	(8,146)	(10,901)

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าสามารถระทบยอดได้ดังนี้				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(300,351)	(272,436)	(10,901)	(5,325)
รับรู้ผลขาดทุนในกำไรขาดทุน	(193,738)	(43,876)	(13,445)	(5,850)
ลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ที่				
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	41,665	7,851	1,913	274
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(121)	8,110	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(452,545)	(300,351)	(22,433)	(10,901)

	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
มูลค่าตามบัญชีของ				
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	79,891	-	-	79,891
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	691	691
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
มูลค่าตามบัญชีของ				
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	13,787	-	-	13,787
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	668	668
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
มูลค่าตามบัญชีของ				
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	21,342,266	-	-	21,342,266
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	33,206,572	5,024,749	38,231,321
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(200)	(820,358)	(44,996)	(865,554)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
มูลค่าตามบัญชีของ				
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	22,189,581	-	-	22,189,581
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	36,905,145	-	36,905,145
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(259,451)	-	(259,451)

	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถระทบยอดได้ดังนี้				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	(244,913)	-	(257,644)
ลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ที่ตัดจำหน่าย				
ระหว่างปี	-	258,238	-	271,323
ค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่า	-	-	(200)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(13,325)	-	(13,679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	(200)	-

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	ค่าเผื่อผลขาดทุนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถกระทบยอดได้ดังนี้			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ณ วันที่ 1 มกราคม (เพิ่มขึ้น) ลดลงจากขาดทุนจากค่าเผื่อที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	-	-	(259,451)	(554,368)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	4,491	(28,302)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	(865,354)	(259,451)

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนผ่านวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ซึ่งวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 24 ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้อย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

การวิเคราะห์อายุครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ ได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1.1

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ทั้งนี้ กลุ่มสัญญาอนุพันธ์เพื่อค่าซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมติดลบนั้น ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่จำนวน 421 ล้านบาท และจำนวน 849 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 จำนวน 240 ล้านบาท และจำนวน 452 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงรวมอยู่ภายใต้รายการที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากวันครบกำหนดตามสัญญานั้นไม่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัทบริหารสัญญาอนุพันธ์เหล่านี้จากมูลค่ายุติธรรมสุทธิมากกว่าการพิจารณาวันครบกำหนดตามสัญญา

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

วันครบกำหนดของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินรวม				มูลค่าหนี้สิน ตามบัญชี พันบาท
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	
หนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินทางการเงินอื่น	21,611,693 13,228,912 524,118 1,084,626	- 40,221,569 974,408 455,395	- 10,985,290 7,038 -	21,611,693 64,435,771 1,505,564 1,540,021	21,611,693 59,025,345 1,331,535 1,540,021
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์	36,449,349	41,651,372	10,992,328	89,093,049	83,508,594
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์ อนุพันธ์เพื่อค่า	420,805	169,146	-	589,951	589,951
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ) (กระแสเงินสดรับ) กระแสเงินสดจ่าย	(4,341,527) 4,522,214 180,687	(14,162,939) 14,912,973 750,034	- - -	(18,504,466) 19,435,187 930,721	- 1,025,229 1,025,229
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย) (กระแสเงินสดรับ) กระแสเงินสดจ่าย	(2,390,788) 2,520,187 129,399	(11,531,643) 12,606,119 1,074,476	(6,818,997) 6,885,708 66,711	(20,741,428) 22,012,014 1,270,586	- 727,671 727,671
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) (กระแสเงินสดรับ) กระแสเงินสดจ่าย	(51,075) 60,073 8,998	(2,403,365) 2,476,333 72,968	- - -	(2,454,440) 2,536,406 81,966	- 78,134 78,134
รวมหนี้สินสัญญาอนุพันธ์	739,889	2,066,624	66,711	2,873,224	2,420,985
รวม	37,189,238	43,717,996	11,059,039	91,966,273	85,929,579

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

วันครบกำหนดของ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม				มูลค่าหนี้สิน ตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินทางการเงินที่มีไชนูพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21,017,187	-	-	21,017,187	21,017,187
เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	29,306,989	35,860,770	14,474,216	79,641,975	69,880,669
หนี้สินตามสัญญาเช่า	401,653	879,492	21,725	1,302,870	1,160,039
หนี้สินทางการเงินอื่น	886,503	532,217	-	1,418,720	1,418,720
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีไชนูพันธ์	51,612,332	37,272,479	14,495,941	103,380,752	93,476,615
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์					
อนุพันธ์เพื่อค่า	239,959	262,686	-	502,645	502,645
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ)					
(กระแสเงินสดรับ)	(20,245,125)	(15,796,779)	-	(36,041,904)	-
กระแสเงินสดจ่าย	20,797,057	16,773,140	-	37,570,197	1,409,798
	551,932	976,361	-	1,528,293	1,409,798
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย)					
(กระแสเงินสดรับ)	(6,111,538)	(3,647,878)	(5,481,252)	(15,240,668)	-
กระแสเงินสดจ่าย	6,149,648	3,828,790	5,555,535	15,533,973	244,723
	38,110	180,912	74,283	293,305	244,723
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ย)					
(กระแสเงินสดรับ)	(86,832)	-	-	(86,832)	-
กระแสเงินสดจ่าย	106,745	-	-	106,745	68,901
	19,913	-	-	19,913	68,901
รวมหนี้สินสัญญาอนุพันธ์	849,914	1,419,959	74,283	2,344,156	2,226,067
รวม	52,462,246	38,692,438	14,570,224	105,724,908	95,702,682

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

วันครบกำหนดของ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าหนี้สิน ตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินทางการเงินที่มีไชนูพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,671,052	-	-	4,671,052	4,671,052
เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	12,615,730	40,088,261	10,985,290	63,689,281	58,283,643
หนี้สินตามสัญญาเช่า	109,172	214,025	-	323,197	300,517
หนี้สินทางการเงินอื่น	103,519	145,101	-	248,620	248,620
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีไชนูพันธ์	17,499,473	40,447,387	10,985,290	68,932,150	63,503,832
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์					
อนุพันธ์เพื่อค่า	849,267	46,098	-	895,365	895,365
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ)					
(กระแสเงินสดรับ)	(2,204,681)	(14,162,939)	-	(16,367,620)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,263,681	14,912,973	-	17,176,654	776,484
	59,000	750,034	-	809,034	776,484
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย)					
(กระแสเงินสดรับ)	(2,390,788)	(11,531,643)	(6,818,997)	(20,741,428)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,520,187	12,606,119	6,885,708	22,012,014	727,671
	129,399	1,074,476	66,711	1,270,586	727,671
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ย)					
(กระแสเงินสดรับ)	(51,075)	(2,403,365)	-	(2,454,440)	-
กระแสเงินสดจ่าย	60,073	2,476,333	-	2,536,406	78,134
	8,998	72,968	-	81,966	78,134
รวมหนี้สินสัญญาอนุพันธ์	1,046,664	1,943,576	66,711	3,056,951	2,477,654
รวม	18,546,137	42,390,963	11,052,001	71,989,101	65,981,486

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

วันครบกำหนดของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าหนี้สิน ตามบัญชี พันบาท
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อนุพันธ์ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินทางการเงินอื่น	3,610,324	-	-	3,610,324	3,610,324
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อนุพันธ์	28,547,581	35,350,485	14,474,216	78,372,282	68,704,856
หนี้สินทางการเงินที่มีให้อนุพันธ์	111,487	307,089	-	418,576	388,775
หนี้สินทางการเงินอื่น	88,218	138,605	-	226,823	226,823
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อนุพันธ์	32,357,610	35,796,179	14,474,216	82,628,005	72,930,778
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์ อนุพันธ์เพื่อค่า	452,478	254,700	-	707,178	707,178
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ) (กระแสเงินสดรับ)	(6,438,528)	(15,498,483)	-	(21,937,011)	-
กระแสเงินสดจ่าย	6,676,053	16,470,804	-	23,146,857	1,170,861
	237,525	972,321	-	1,209,846	1,170,861
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยน สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย) (กระแสเงินสดรับ)	(6,111,538)	(3,607,878)	(5,481,252)	(15,200,668)	-
กระแสเงินสดจ่าย	6,149,648	3,828,790	5,555,535	15,533,973	244,723
	38,110	220,912	74,283	333,305	244,723
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) (กระแสเงินสดรับ)	(80,531)	-	-	(80,531)	-
กระแสเงินสดจ่าย	106,745	-	-	106,745	25,216
	26,214	-	-	26,214	25,216
รวมหนี้สินสัญญาอนุพันธ์	754,327	1,447,933	74,283	2,276,543	2,147,978
รวม	33,111,937	37,244,112	14,548,499	84,904,548	75,078,756

5.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ตามสัญญาเงินกู้ยืม (หมายเหตุฯ ข้อ 24 และ 25)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

6 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ตราสารหนี้	-	-	-	-	15,526,751	14,998,436	15,526,751	14,998,436
ตราสารทุน	-	-	250	240	-	-	250	240
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตราสารทุน	617,388	749,766	-	-	9,000	9,000	626,388	758,766
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	3,542,979	1,305,216	-	-	3,542,979	1,305,216
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	979,620	618,327	-	-	979,620	618,327
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	156,598	55,338	-	-	156,598	55,338
รวม	617,388	749,766	4,679,447	1,979,121	15,535,751	15,007,436	20,832,586	17,736,323
หนี้สิน								
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	1,479,875	1,878,488	-	-	1,479,875	1,878,488
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	731,902	266,231	-	-	731,902	266,231
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	78,134	68,901	-	-	78,134	68,901
ตราสารอนุพันธ์อื่น	-	7	131,074	12,440	-	-	131,074	12,447
รวม	-	7	2,420,985	2,226,060	-	-	2,420,985	2,226,067

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตราสารทุน	317,222	455,573	-	-	9,000	9,000	326,222	464,573
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	2,787,711	1,417,850	-	-	2,787,711	1,417,850
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	979,620	618,327	-	-	979,620	618,327
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	156,598	55,338	-	-	156,598	55,338
ตราสารอนุพันธ์อื่น	-	-	-	-	9,863	7,875	9,863	7,875
รวม	317,222	455,573	3,923,929	2,091,515	18,863	16,875	4,260,014	2,563,963
หนี้สิน								
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	1,667,618	1,856,531	-	-	1,667,618	1,856,531
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	731,902	266,231	-	-	731,902	266,231
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	78,134	25,216	-	-	78,134	25,216
รวม	-	-	2,477,654	2,147,978	-	-	2,477,654	2,147,978

ไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น
- สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- หนี้สินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมและวิธีการประเมินมูลค่าแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยนจากตัวแทนนายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายแบบไม่เป็นทางการ เช่นการซื้อขายตราสารอนุพันธ์นอกตลาดหลักทรัพย์ (Over the counter) โดยจะเป็นการตกลงรายละเอียดกันเองโดยตรงระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย และใช้ข้อมูลที่มีอยู่โดยสามารถสังเกตได้โดยตรงในตลาด หรือใช้ข้อมูลที่มาจากการอ้างอิงหรือการคำนวณจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้โดยตรงในตลาดรวมด้วยในการประเมินมูลค่ายุติธรรม วิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield curves) ที่สังเกตได้ในตลาด และมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด กลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 โดยใช้วิธีแบบจำลองการกำหนดราคาและการคิดลดกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับ 3)

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยข้อมูลระดับ 3 (หมายเหตุฯ ข้อ 11.2)

	งบการเงินรวม
	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	12,442,028
เพิ่มขึ้น	8,144
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	1,097,794
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,450,470
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	14,998,436
เพิ่มขึ้น	10,323
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	5,296
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	512,696
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	15,526,751

ตารางต่อไปนี้ สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ช่วงของข้อมูล		ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมสำหรับปี พ.ศ.2565
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
คำอธิบาย	พันบาท	พันบาท	สังเกตได้	ประเมินมูลค่า	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
หุ้นบริมสิทธิชนิดแปลงสภาพและไถ่ถอนซึ่งมีใช้บริษัทจดทะเบียนใน	15,416,375	14,906,769	อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.49 ต่อปี	การคิดลดกระแสเงินสด	ร้อยละ 10.49 ต่อปี	ร้อยละ 8.41 ต่อปี	- อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง 555 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 651 ล้านบาท)
หนี้สินในตลาดหลักทรัพย์			ความเสี่ยง				- อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงลดลงร้อยละ 1 จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น 576 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 683 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหุ้นบริมสิทธิชนิดแปลงสภาพและไถ่ถอนซึ่งมีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เกิดจากผลกระทบของอัตราคิดลด และผลต่างจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มบริษัท

ฝ่ายการเงินของกลุ่มบริษัทรวมถึงคณะทำงานที่ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) และคณะกรรมการบริหารการเงินของกลุ่มบริษัท การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานไตรมาสของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 ที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินได้แก่

- อัตราคิดลดสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งพิจารณาจากแบบจำลองการประเมินราคาหลักทรัพย์ (CAPM) เพื่อคำนวณอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนผลการประเมินตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์
- การปรับปรุงความเสี่ยงเฉพาะสำหรับคู่สัญญา

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับ 3)	
ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยข้อมูลระดับ 3 (หมายเหตุฯ ข้อ 11.2)	
	งบการเงินรวม
	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	12,442,028
เพิ่มขึ้น	8,144
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	1,097,794
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,450,470
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	14,998,436
เพิ่มขึ้น	10,323
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	5,296
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	512,696
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	15,526,751

ตารางต่อไปนี้ สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ช่วงของข้อมูล		ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมสำหรับปี พ.ศ.2565
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
คำอธิบาย	พันบาท	พันบาท					
หุ้นบริมสิทธิชนิดแปลงสภาพและไถ่ถอนซึ่งมีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	15,416,375	14,906,769	อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	การคิดลดกระแสเงินสด	ร้อยละ 10.49 ต่อปี	ร้อยละ 8.41 ต่อปี	- อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง 555 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 651 ล้านบาท) - อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงลดลงร้อยละ 1 จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น 576 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 683 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหุ้นบริมสิทธิชนิดแปลงสภาพและไถ่ถอนซึ่งมีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เกิดจากผลกระทบของอัตราคิดลด และผลต่างจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มบริษัท

ฝ่ายการเงินของกลุ่มบริษัทรวมถึงคณะทำงานที่ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) และคณะกรรมการบริหารการเงินของกลุ่มบริษัท การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานไตรมาสของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 ที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินได้แก่

- อัตราคิดลดสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งพิจารณาจากแบบจำลองการประเมินราคาหลักทรัพย์ (CAPM) เพื่อคำนวณอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนผลการประเมินตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์
- การปรับปรุงความเสี่ยงเฉพาะสำหรับคู่สัญญา

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) การด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมช่วงระยะเวลาหนึ่งซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ประมาณการไว้ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวตามหมายเหตุฯ ข้อ 18 และ 19 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

(ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 6

(ค) ประมาณการหนี้สินจากคดีความและการฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่าและบันทึกการรายการประมาณการหนี้สินเนื่องจากคดีความและการฟ้องร้อง กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเป็นไปได้ของภาระผูกพันและในการคำนวณความเป็นไปได้ของจำนวนที่ใช้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าว และเนื่องจากความไม่แน่นอน จำนวนภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างจากประมาณหนี้สินที่บันทึกไว้เดิม

(ง) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 26

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

8 ข้อมูลตามส่วนงาน

คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารกำหนดส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลที่จะถูกสอบทานโดยคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป
- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง
- ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้น ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรขั้นต้นในงบกำไรขาดทุน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก งบการเงินรวมได้ตัดรายการระหว่างกันออกแล้ว ข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกรายได้เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลรายได้ที่ได้เปิดเผยตามส่วนงาน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	ผลิตภัณฑ์แช่แข็ง และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง	ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่รายงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
	แปรรูป	แปรรูป	แปรรูป	แปรรูป	ที่รายงาน	ระหว่างกัน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
	82,449,007	63,202,030	26,442,838	17,889,952	189,983,827	(34,397,477)	155,586,350
	(15,939,212)	(6,237,956)	(4,750,221)	(7,470,088)	(34,397,477)	34,397,477	-
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	66,509,795	56,964,074	21,692,617	10,419,864	155,586,350	-	155,586,350
ผลการดำเนินงาน							
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	14,180,693	4,442,236	5,543,966	2,923,243	27,090,138	116,020	27,206,158
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร							(19,155,799)
กำไรจากการดำเนินงาน							8,050,359
ต้นทุนทางการเงิน							(1,997,874)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย							(1,029,794)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น ๆ							1,540,916
กำไรก่อนภาษีเงินได้							6,563,607
ภาษีเงินได้							839,663
กำไรสำหรับปี							7,403,270
จังหวัดการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ							
เสร็จสิ้น (Point in time)	66,509,795	56,964,074	21,692,617	10,419,864	155,586,350	-	155,586,350

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม						
	ผลิตภัณฑ์						
	อาหารทะเล						
	แช่แข็ง						
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	แช่เย็นและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง	ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่ดำเนินงานระหว่างกัน	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้รวม	70,121,538	63,820,253	18,097,572	14,179,303	166,218,666	(25,170,971)	141,047,695
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน	(11,166,040)	(5,402,958)	(3,439,514)	(5,162,459)	(25,170,971)	25,170,971	-
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	58,955,498	58,417,295	14,658,058	9,016,844	141,047,695	-	141,047,695
ผลการดำเนินงาน							
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	12,655,692	6,874,072	3,539,139	2,640,590	25,709,493	17,035	25,726,528
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร							(17,470,666)
กำไรจากการดำเนินงาน							8,255,862
ต้นทุนทางการเงิน							(1,730,047)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย							(269,057)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น ๆ							2,756,486
กำไรก่อนภาษีเงินได้							9,013,244
ภาษีเงินได้							(741,532)
กำไรสำหรับปี							8,271,712
จังหวะการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (Point in time)	58,955,498	58,417,295	14,658,058	9,016,844	141,047,695	-	141,047,695

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
รายได้รวม - เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)		
ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	13,952,997	11,036,191
ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็นและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	7,861,340	7,236,471
ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น	1,730,655	1,454,431
รวม	23,544,992	19,727,093

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
ประเทศไทย	16,404,190	14,590,520
ประเทศสหรัฐอเมริกา	66,491,388	60,757,333
ประเทศญี่ปุ่น	8,959,076	7,156,323
ประเทศในทวีปยุโรป	40,961,228	39,927,035
ประเทศอื่น ๆ	22,770,468	18,616,484
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	155,586,350	141,047,695

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	4,158	4,430	1,009	595
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	12,211,185	5,996,894	135,456	4,885,025
เงินฝากประจำไม่เกินสามเดือน	26,037	3,021,614	4,920	3,001,500
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,241,380	9,022,938	141,385	7,887,120
หัก เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 22)	(219,183)	(194,622)	(35,821)	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด	12,022,197	8,828,316	105,564	7,887,120

เงินฝากประจำไม่เกินสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 1.20 ต่อปี (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 0.30 ต่อปี)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	14,766,139	12,632,637	1,716,474	1,390,082
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	167,344	242,003	2,120,705	2,061,801
	14,933,483	12,874,640	3,837,179	3,451,883
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	(452,406)	(299,930)	(22,421)	(10,879)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(139)	(421)	(12)	(22)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า (หมายเหตุข้อ 5.1.2)	(452,545)	(300,351)	(22,433)	(10,901)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	14,480,938	12,574,289	3,814,746	3,440,982
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 39)	179	6	1,205,251	1,116,556
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น	9,340	7,004	2,724	6,976
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44,807	44,387	214,793	124,636
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	1,501,953	1,490,795	495	3,109
รายได้ค้างรับ	153,270	144,643	12,841	20,789
เงินจ่ายล่วงหน้า	751,133	1,269,205	197,000	92,890
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	492,105	725,376	119,588	170,011
บัตรภาษี	91,320	52,059	15,072	18,252
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	17,525,045	16,307,764	5,582,510	4,994,201

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,241,380	9,022,938	141,385	7,887,120
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	5,154	5,154	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	16,190,487	14,261,124	5,250,850	4,713,048
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	79,891	13,787	21,342,066	22,189,581
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	119,153	140,751	354	283
เงินให้กู้ยืมระยะยาวสุทธิ	691	668	37,365,967	36,645,694
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	507,889	354,223	29,993	24,648
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	626,388	758,766	326,222	464,573
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL	15,527,001	14,998,676	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน				
ภายใต้บัญชีป้องกันความเสี่ยง	3,831,172	1,633,668	1,955,859	1,488,028
อื่น ๆ	848,025	345,213	1,977,933	611,362
	49,977,231	41,534,956	68,390,629	74,024,337
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,612,675	9,567,493	8,828,485	8,001,918
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21,611,693	21,017,187	4,671,052	3,557,155
เงินกู้ยืมระยะสั้น	98,426	105,131	323,679	998,560
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,084,626	886,504	103,519	88,217
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ	16,695,567	25,683,369	16,512,802	25,179,702
หุ้นกู้สุทธิ	32,618,677	34,524,676	32,618,677	34,524,676
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	1,331,535	1,160,039	300,517	388,775
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	455,395	532,217	145,101	138,605
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน				
ภายใต้บัญชีป้องกันความเสี่ยง	1,831,034	1,731,407	1,582,289	1,440,799
อื่น ๆ	589,951	494,660	895,365	707,179
	85,929,579	95,702,683	65,981,486	75,025,586

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

11.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ประกอบด้วย
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า และกลุ่มบริษัทเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก
 - เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีกระแสเงินสดตามสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย และมีโมเดลธุรกิจใ้ในวัตถุประสงค์การถือครองเงินลงทุนดังกล่าวเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในตราสารทุน				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	544,102	749,766	317,222	455,573
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	82,286	9,000	9,000	9,000
รวม	626,388	758,766	326,222	464,573

รายการกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารทุน	(248,569)	(17,699)	(138,349)	(712)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	6,264	2,347	3,966	1,689

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งวัดมูลค่าด้วย FVOCI เป็นจำนวนเงิน 77.9 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการซื้อหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วย FVOCI เป็นจำนวนเงิน 702.5 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

11.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน - ตราสารหนี้และตราสารทุน				
เงินลงทุนในหุ้นบริมสิทธิของบริษัทที่ไม่จดทะเบียน	15,416,375	14,906,769	-	-
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	110,376	91,667	-	-
รวมตราสารหนี้	15,526,751	14,998,436	-	-
ตราสารทุน - กองทุนเปิด	250	240	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	15,527,001	14,998,676	-	-

รายการกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) อื่น	10	24	-	-
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) อื่น	5,296	1,097,794	-	-

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วย FVPL เป็นจำนวนเงิน 10.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 8.1 ล้านบาท)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

12 สินค้าคงเหลือ สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินค้าสำเร็จรูป	28,004,950	25,374,388	2,255,517	1,809,228
งานระหว่างทำ	901,049	547,693	-	-
วัตถุดิบ	13,504,347	10,482,103	1,753,125	1,351,534
วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุ	2,792,510	2,425,331	124,476	98,194
สินค้าระหว่างทาง	8,342,123	8,450,436	1,245,260	725,782
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	789,203	628,483	13,820	11,314
	54,334,182	47,908,434	5,392,198	3,996,052
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,712,079)	(1,272,271)	(60,427)	(33,949)
รวมสินค้าคงเหลือ สุทธิ	52,622,103	46,636,163	5,331,771	3,962,103

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีสินค้าคงเหลือที่นำไปจำหน่ายไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย (พ.ศ. 2564 จำนวน 788.2 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 22)

13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	475,923	397,600	81,296	50,565
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	1,005,903	836,718	4,445	29,345
อื่น ๆ	126,294	147,935	355	283
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,608,120	1,382,253	86,096	80,193

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

14 เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน และเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย

จำนวนของเงินลงทุนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า				
ตามวิธีราคาทุน				
บริษัทย่อย	-	-	40,700,877	33,869,226
บริษัทร่วม	-	-	3,789,307	3,789,307
การร่วมค้า	-	-	40,842	-
เงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย				
บริษัทร่วม	11,932,354	12,578,614	-	-
การร่วมค้า	250,942	187,339	-	-
รวมเงินลงทุน	12,183,296	12,765,953	44,531,026	37,658,533

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ส่วนแบ่งขาดทุน สุทธิ		
บริษัทร่วม	(940,761)	(214,201)
การร่วมค้า	(89,033)	(54,856)
รวมส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,029,794)	(269,057)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จ		
บริษัทร่วม	15,888	20,525
รวมส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	15,888	20,525

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	33,869,226	31,408,217
เพิ่มขึ้น	6,643,828	221,400
แปลงสภาพจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	730,662	2,772,361
จำหน่าย	(101,298)	(67,613)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(441,541)	(465,139)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	40,700,877	33,869,226

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เอเชียนแปซิฟิกแคน จำกัด (“APC”) จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ถือเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.0 โดยมีราคาซื้อรวม 351.4 ล้านบาท การเข้าซื้อหุ้นสามัญนี้เป็นผลจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

ในระหว่างปี บริษัท Thai Union China Co., Ltd. (“TUC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 27.3 ล้านบาท หรือประมาณ 139.6 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระแล้ว

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565 บริษัท Thai Union North America, Inc. (“TUNA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในอัตราส่วน ร้อยละ 100.0 จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 115.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 4,116.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้ว

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัท และบริษัท Thai Union EU Seafood 1 S.A. (“TUES1”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในอัตราส่วนร้อยละ 100.0 เข้าทำสัญญา Contribution Agreement เป็นจำนวนเงิน 94.0 ล้านสต็อคติโปแลนด์ หรือประมาณ 730.7 ล้านบาท ซึ่งกำหนดให้แปลงสภาพเงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“ITC”)

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565 ITC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในอัตราส่วนร้อยละ 99.8 จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 2,640.0 ล้านบาท และบริษัทลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 2,036,267,991 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 2,036.3 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565 ITC ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 600.0 ล้านหุ้น และหุ้นสามัญใน ITC ที่ถือโดยบริษัทจำนวน 60.0 ล้านหุ้น ให้แก่ประชาชนทั่วไป ด้วยราคาเสนอขายหุ้นละ 32.0 บาท โดยหุ้นของ ITC เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครั้งแรกเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ทั้งนี้บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน ITC เป็นจำนวนเงิน 101.3 ล้านบาท ถือเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 22.0 ให้แก่นักลงทุนรายอื่น บริษัทได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวก่อนหักต้นทุนการทำรายการเป็นจำนวน 1,920.0 ล้านบาท ต้นทุนการทำรายการจำนวน 34.6 ล้านบาท สุทธิจากต้นทุนการทำรายการจำนวน 1,885.4 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 1,784.1 ล้านบาทรับรู้ในรายการกำไรอื่นในงบกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

จากเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน ITC ลดลงเป็นร้อยละ 77.8 อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังต่อไปนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ที่ตั้ง	ทุนจดทะเบียน		สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือ		วิธีราคาหุ้น		เงินปันผลระหว่างปี	
				พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	โดยบริษัท	ส่วนเกินจากมูลค่าหุ้น	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกปลากระป๋อง	ไทย	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	99.66	99.66	2,648,407	2,648,407	2,257,286	2,436,673
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง และอาหารสัตว์เลี้ยง	ไทย	3,000 ล้านบาท	360 ล้านบาท	77.82	98.55	3,941,633	2,006,664	7,654,838	1,254,371
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	ไทย	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	51.00	51.00	189,316	189,316	68,850	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไอเอสเอส เทคส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ให้บริการฝึกอบรมและการจัดการ	ไทย	70 ล้านบาท	70 ล้านบาท	100.00	100.00	-	699	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ไทย	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	51.00	51.00	893,338	893,338	51,000	356,590
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ไทย	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	98.00	98.00	96,019	96,019	49,000	43,120
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	สหรัฐอเมริกา	444 ล้านดอลลาร์	329 ล้านดอลลาร์	100.00	100.00	15,857,816	11,741,316	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	ไทย	330 ล้านบาท	330 ล้านบาท	99.74	99.74	2,111,932	2,111,932	444,317	131,650
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	จีน	24.8 ล้านดอลลาร์	20.7 ล้านดอลลาร์	100.00	100.00	52,335	353,492	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	ไทย	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	100.00	100.00	1,000	1,000	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	สิงคโปร์	212 ล้านดอลลาร์	212 ล้านดอลลาร์	100.00	100.00	11,225,893	10,495,231	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	ฮ่องกง	80.6 ล้านดอลลาร์	80.6 ล้านดอลลาร์	100.00	100.00	2,626,283	2,626,283	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	ไทย	1,130 ล้านบาท	1,130 ล้านบาท	100.00	100.00	80	80	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	ไทย	450 ล้านบาท	450 ล้านบาท	100.00	100.00	450,000	450,000	-	18,000
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	ไทย	6 ล้านบาท	6 ล้านบาท	65.00	65.00	177,363	177,363	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	สิงคโปร์	0.3 ล้านดอลลาร์	0.3 ล้านดอลลาร์	100.00	100.00	6,686	6,686	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	ไทย	75 ล้านบาท	75 ล้านบาท	95.20	95.20	71,400	71,400	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร	ไทย	80 ล้านบาท	80 ล้านบาท	99.99	-	351,376	-	320,760	-
รวม								40,700,877	33,869,226	10,846,051	4,240,404

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

			สัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัท	
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท</u>				
บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด (ถือหุ้นโดย PPC ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	99.74	99.74
Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (YCC) (ถือหุ้นโดย TUM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่า และอาหารทะเลบรรจุ กระป๋อง	เวียดนาม	99.66	99.55
บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด (APC) (2565: ถือหุ้นโดย TU ร้อยละ 99) (2564: ถือหุ้นโดย ITC ร้อยละ 99)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สำหรับบรรจุอาหาร	ไทย	99.99	99.54
Japan Pet Nutrition Co., Ltd. (JPN) (ถือหุ้นโดย ITC ร้อยละ 90)	ผู้นำเข้าและจำหน่ายอาหาร สัตว์เลี้ยงและผลิตภัณฑ์ที่ เกี่ยวข้อง	ญี่ปุ่น	70.04	90.00
i-Tail Americas, Inc. (ITA) (ถือหุ้นโดย ITC ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	77.82	100.00
US Pet Nutrition, LLC (USPN) (ถือหุ้น ITA ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์	สหรัฐอเมริกา	77.82	100.00
Thai Union Investments North America, LLC (TUINA) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่า และอาหารทะเลบรรจุ กระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFP) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลแช่แข็ง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products Canada, ULC (ถือหุ้นโดย TUFP ร้อยละ 100)	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	แคนาดา	100.00	100.00
Thai Union Europe (TUE) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	สำนักงานใหญ่	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MW Brands Seychelles Limited (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ส่งออกปลาทูน่าบรรจุกระป๋อง	เซเชลส์	100.00	100.00
Tuna Logistics Services Limited (ถือหุ้นโดย MWBSL ร้อยละ 100)	ผู้ผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร	เซเชลส์	100.00	100.00
Etablissements Paul Paulet SAS (EPP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและ ส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
European Seafood Investments Portugal SA (ESIP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเล บรรจุกระป๋อง	โปรตุเกส	100.00	100.00
Thai Union Services SAS (TUSS) (100% held by TUE)	หยุดดำเนินการกิจการ	ฝรั่งเศส	100.00	-
Pioneer Food Cannery Limited (PFC) (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาทูน่าบรรจุกระป๋อง	กานา	100.00	100.00

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

			สัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัท	
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Mareblu SRL (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	อิตาลี	100.00	100.00
UK Seafood Investment Limited (UKSI) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Indian Ocean Tuna Limited (IOT) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 60)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่าบรรจุ กระป๋อง	เซเชลส์	60.00	60.00
John West Foods Limited (JWUK) (ถือหุ้นโดย UKSI ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Irish Seafood Investment Limited (ISIL) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	ไอร์แลนด์	100.00	100.00
John West Holland BV (ถือหุ้นโดย ISIL ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
TTV Limited (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 70)	หยุดดำเนินการ (รอการชำระบัญชี)	กานา	70.00	70.00
Europeenne de la Mer SAS (EDM) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน และผู้จัดจำหน่าย ปลาแชลมอน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Armoric SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Imsaum SCI (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ให้เช่าทรัพย์สิน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่าย ปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Poland Sp. Z.o.o (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนแช่เย็น (รอการชำระบัญชี)	โปแลนด์	100.00	100.00
The Edinburgh Salmon Company Ltd. (ESCO) (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ (รอการชำระบัญชี)	สกอตแลนด์	100.00	100.00
King Oscar AS (KON) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลบรรจุกระป๋อง	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar Inc. (ถือหุ้นโดย KON ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Norway Foods (Europe) NV (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	เบลเยียม	100.00	100.00
Thai Union Poland Sp. Z.o.o. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลบรรจุกระป๋อง	โปแลนด์	100.00	100.00
Thai Union Germany GmbH (TUGe) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	เยอรมนี	100.00	100.00
Thai Union Marine Nutrients GmbH (ถือหุ้นโดย TUGe ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตสารสกัดจากน้ำมัน ปลาทูน่า	เยอรมนี	100.00	100.00

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัท		
			พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)					
Rugen Fisch GmbH (RUFİ) (ถือหุ้นโดย TUGe ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารทะเล	เยอรมนี	100.00	100.00	
Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG (HAW) (ถือหุ้นโดย RUFİ ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารทะเล	เยอรมนี	100.00	100.00	
Seafood Beteiligungs - und Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย HAW ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการกิจการ	เยอรมนี	100.00	100.00	
Artur Heymann GmbH & Co.KG (HEY) (ถือหุ้นโดย HAW ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	100.00	100.00	
Meekrone Fisch-Feinkost GmbH (ถือหุ้นโดย RUFİ ร้อยละ 100)	ให้เช่าทรัพย์สิน	เยอรมนี	100.00	100.00	
Ostsee Fisch Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย RUFİ ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการกิจการ	เยอรมนี	100.00	100.00	
Ostsee Fisch GmbH & Co.Produktions-und Vertriebs KG (ถือหุ้นโดย RUFİ ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารทะเล	เยอรมนี	100.00	100.00	
Ostsee Fisch Kretinga UAB (ถือหุ้นโดย RUFİ ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารทะเล	ลิทัวเนีย	100.00	100.00	
Thai Union Canada Inc. (TUCa) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการกิจการ (รอการชำระบัญชี)	แคนาดา	100.00	100.00	
C.H. Rich, Inc. (ถือหุ้นโดย TUCa ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการกิจการ (รอการชำระบัญชี)	แคนาดา	100.00	100.00	
Thai Union Trading Europe B.V. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเล	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00	
PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL) (ถือหุ้นโดย TFM ร้อยละ 65)	ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์	อินโดนีเซีย	33.15	33.15	
AMG-Thai Union Feedmill (Private) Limited (AMG-TFM) (ถือหุ้นโดย TFM ร้อยละ 51)	ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์	ปากีสถาน	26.01	26.01	
Thai Union Hatchery Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย TMAC ร้อยละ 100)	ผู้เพาะพันธุ์และอนุบาลลูกกุ้ง เพื่อจำหน่ายและพัฒนา สายพันธุ์	ไทย	100.00	100.00	
TCM Fishery Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย TMAC ร้อยละ 75)	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	ไทย	75.00	75.00	
TMK Farm Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย TMAC ร้อยละ 94.44)	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	ไทย	94.44	94.44	
Thammachart Seafood China Limited (TSC) (ถือหุ้นโดย TSR ร้อยละ 90 และโดย TUAİH ร้อยละ 10)	หยุดดำเนินการกิจการ	ฮ่องกง*	68.50	68.50	
Thammachart Shanghai (ถือหุ้นโดย TSC ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการกิจการ	จีน	68.50	68.50	

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัท	
			พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
GGCOF RL Blocker, LLC (ถือหุ้นโดย TUINA ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
TUMD Luxembourg S.a.r.l (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 90)	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	90.00	90.00
Dalpromryba Limited Liability Company (DPR) (ถือหุ้นโดย TUMD ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล บรรจุกระป๋องและแช่แข็ง	รัสเซีย	90.00	90.00
Torgovo-Promyshlenny Kompleks "Dalpromryba" Limited Liability Company (TPK) (ถือหุ้นโดย TUMD ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	รัสเซีย	90.00	90.00
Maguro Limited Liability Company (MGR) (ถือหุ้นโดย TUMD ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	รัสเซีย	90.00	90.00

* ฮ่องกง หมายความว่า เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	บริษัท ไอ-เทล
	คอร์ปอเรชั่น จำกัด
	(มหาชน)
	พันบาท
ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,007,411
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	108,569
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	25,162

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน			
งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป		บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		พันบาท	พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน			
สินทรัพย์		20,213,941	5,030,936
หนี้สิน		(2,325,586)	(4,232,831)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ		17,888,355	798,105
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์		5,663,014	4,642,957
หนี้สิน		(616,485)	(626,453)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ		5,046,529	4,016,504
สินทรัพย์สุทธิ		22,934,884	4,814,609
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดโดยสรุป			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
รายได้		19,989,789	6,790,341
กำไรก่อนภาษี		4,315,470	2,975,364
ภาษีเงินได้		(36,887)	19,249
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		4,278,583	2,994,613
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		726,802	(234,182)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		5,005,385	2,760,431
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		108,569	12,422
		25,162	5,629
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		1,872,372	879,203
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(4,106,245)	1,559,623
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		13,025,757	(2,438,733)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้นสุทธิ		10,791,884	93

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

14.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	12,578,614	9,043,879	3,789,307	788,757
เพิ่มขึ้น	276,293	3,045,248	-	3,000,550
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิ	(940,761)	(214,201)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	15,888	20,525	-	-
เงินปันผลรับ	(225,293)	(205,131)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(30,491)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	258,104	888,294	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	11,932,354	12,578,614	3,789,307	3,789,307

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนจาก Red Lobster Group ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา คิดเป็นจำนวน 1,628.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 815.3 ล้านบาท) ซึ่งเป็นผลขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 1,206.9 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 177.7 ล้านบาท) และรายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าจากความแตกต่างของมาตรฐานการรายงานทางการเงินจำนวน 421.9 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 637.6 ล้านบาท)

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทลงทุนในบริษัท Mara Renewables Corporation (“Mara”) เป็นจำนวนเงิน 10.0 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือเทียบเท่ากับ 267.6 ล้านบาท วัตถุประสงค์ของการเข้าลงทุนใน Mara เพื่อเป็นพันธมิตรทางการเงินชั้นนำในอุตสาหกรรมอื่น และเพื่อขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์สาหร่ายขนาดเล็ก และนวัตกรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของ Mara โดยกลุ่มบริษัทแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนเพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการของ Mara ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน Mara เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท Helion Food USA (“HFUS”) เป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 8.7 ล้านบาท

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้									
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุนหักค้อยค่า		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		
			พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564 พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท บริษัท ลีทัก ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด Avanti Feeds Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินเดีย) ⁽¹⁾ Avanti Frozen Foods Private Limited (ถือหุ้นโดย Avanti Feeds Limited ร้อยละ 60) ⁽²⁾ บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) (RBF) ⁽³⁾	ผู้ผลิตและส่งออกปอ๊อด	ไทย	25.00	25.00	37,500	37,500	802,035	606,456	
	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	15.43	15.43	71,922	71,922	1,383,734	1,225,686	
	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	54.53	54.53	679,335	679,335	1,433,664	1,349,205	
	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมบั้ง	ไทย	10.00	10.00	3,000,550	3,000,550	3,039,794	3,015,558	
					3,789,307	3,789,307	6,659,227	6,196,805	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย TUM ร้อยละ 49) LDH (La Doria) Limited (ถือหุ้นโดย JWUK ร้อยละ 20) Red Lobster Master Holdings, L.P. (RL) (ถือหุ้นโดย TUINA และ GGCOF RL Blocker, LLC รวมร้อยละ 25) Avanti Feeds Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินเดีย) ⁽¹⁾ (ถือหุ้นโดย TUAIH ร้อยละ 8.78) Helion Food Company Limited (HFHK) (ถือหุ้นโดย TUAIH ร้อยละ 23.21) Helion Food USA (ถือหุ้นโดย TUAIH ร้อยละ 23.21) Mara Renewables Corporation (Mara) ⁽⁴⁾	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ผลลยได้จากอาหารทะเล	ไทย	48.83	48.83	44,070	44,070	66,573	70,269	
	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	สหราชอาณาจักร	20.00	20.00	95,940	95,940	667,621	680,584	
	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	25.00	25.00	8,180,719	8,180,719	3,473,876	4,890,126	
	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	8.78	8.78	40,884	40,884	787,375	697,385	
	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป (รายการระบุบัญชี)	ฮ่องกง	23.21	23.21	-	27,533	-	27,533	
	ผู้จำหน่ายอาหารแปรรูป ผู้นำทคโโนโลยีชีวภาพ	สหรัฐอเมริกา แคนาดา	23.21 3.99	23.21	24,770	15,913	16,094	15,913	
				-	267,550	-	261,588	-	
				8,653,933	8,405,059	5,273,127	11,932,354	12,578,614	

(1) เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited รวมเป็นร้อยละ 24.21 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ร้อยละ 24.21)
(2) บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เนื่องจากบริษัทมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วมไม่เกินหนึ่งของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด
(3) บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งแสดงถึงการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ
(4) กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งแสดงถึงการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการข้างล่างนี้แสดงรายชื่อบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทตามความเห็นของคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทซึ่งพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทรวม

ลักษณะของเงินลงทุนในบริษัทรวมในปี พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนของส่วนได้เสีย (ร้อยละ)		ลักษณะ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	ความสัมพันธ์	วิธีการวัดมูลค่า
Avanti Feeds Limited	อินเดีย	24.21	24.21	หมายเหตุ 1	วิธีส่วนได้เสีย
Red Lobster Group	สหรัฐอเมริกา	25.00	25.00	หมายเหตุ 2	วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ 1 Avanti Feeds Limited เป็นผู้ผลิตและส่งออกอาหารกุ้ง ผลิตภัณฑ์แปรรูปกุ้งไปทั่วโลก ทั้งนี้ Avanti Feeds Limited เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในส่วนของการผลิตอาหารกุ้งและแปรรูปผลิตภัณฑ์กุ้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 5,001.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 7,947.0 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 2,171.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 1,923.0 ล้านบาท)

หมายเหตุ 2 Red Lobster ซึ่งเป็นร้านอาหารทะเลที่มีสาขาอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและมีการดำเนินงานอยู่ในหลายประเทศ เช่น แคนาดา มาเลเซีย และญี่ปุ่น ทั้งนี้ Red Lobster เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในธุรกิจบริการด้านอาหาร

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท และบริษัท Thai Union North America, Inc. ("TUNA") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ให้ความช่วยเหลือทางการเงินโดยการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท Red Lobster Management LLC ("RLMH") โดยวงเงินการค้ำประกันจะไม่เกิน 65.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 2,246.6 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 25 ของวงเงินสินเชื่อคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้บริหารได้ประเมินความเป็นไปได้ที่บริษัทร่วมจะผิดเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวแล้ว และไม่ได้รับรู้หนี้สินทางการเงินของเงินค้ำประกัน ซึ่งความรับผิดชอบการค้ำประกันยังไม่ีผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม				
ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทรวม				
งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster Group	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,546,210	9,093,675	8,329,538	12,071,268
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,835,290	2,121,830	100,366,203	63,648,634
รวมสินทรัพย์	12,381,500	11,215,505	108,695,741	75,719,902
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	(1,946,335)	(1,978,423)	(12,265,374)	(12,418,040)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(103,530)	(86,281)	(108,308,780)	(70,259,224)
รวมหนี้สิน	(2,049,865)	(2,064,704)	(120,574,154)	(82,677,264)
สินทรัพย์สุทธิ	10,331,635	9,150,801	(11,878,413)	(6,957,362)
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทรวม	(1,173,559)	(1,089,045)	-	-
ตัดรายการระหว่างกัน	(190,257)	(118,877)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	8,967,819	7,942,879	(11,878,413)	(6,957,362)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้	23,781,567	20,791,918	73,009,627	63,084,336
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,819,216	1,281,361	(4,714,989)	(720,895)
ภาษีเงินได้	(468,352)	(312,991)	(109,257)	(17,808)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,350,864	968,370	(4,824,246)	(738,703)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	3,441	(2,931)	55,412	23,955
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	1,354,305	965,439	(4,768,834)	(714,748)
เงินปันผลรับจากบริษัทรวม	94,155	99,891	-	-

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster Group	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	7,942,879	6,635,466	(6,957,362)	(5,693,832)
กำไร (ขาดทุน) ในระหว่างปี	1,350,864	968,370	(4,824,246)	(738,703)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	3,441	(2,931)	55,412	23,955
เงินปันผล	(388,910)	(412,604)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	59,545	754,578	(152,217)	(548,782)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	8,967,819	7,942,879	(11,878,413)	(6,957,362)
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทรวม	24.21%	24.21%	25.00%	25.00%
ส่วนได้เสียในบริษัทรวม	2,171,109	1,922,971	(2,969,603)	(1,739,341)
ค่าความนิยม	-	-	7,488,023	7,240,498
ปรับปรุงรายการสัญญาเช่า	-	-	(1,044,544)	(612,098)
ต้นทุนทางธุรกรรมจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น	-	-	-	1,067
มูลค่าตามบัญชี	2,171,109	1,922,971	3,473,876	4,890,126
บริษัทรวมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ				
นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทรวมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทรวมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564	
	พันบาท		พันบาท	
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทรวมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	6,287,369		5,765,517	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	416,599		346,765	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,411		2,255	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	418,010		349,020	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

14.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	187,339	225,291	-	959
เพิ่มขึ้น	152,467	53,900	40,842	-
จำหน่าย	-	(65,952)	-	(959)
ส่วนแบ่งขาดทุน - สทธิ	(89,033)	(54,856)	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	7,336	3,222	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,167)	25,734	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	250,942	187,339	40,842	-

ในระหว่างปี บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทเข้าลงนามในสัญญาจัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท แปซิฟิค ทียูเอ็ม โคลด์ สโตร์เจ จำกัด (“PACT”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 160.0 ล้านบาท เพื่อสร้างโกดังจัดเก็บสินค้าเพื่อเก็บวัตถุดิบ และให้บริการขนถ่ายสินค้า กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวรวมร้อยละ 50.0 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 80.0 ล้านบาทในระหว่างปี

กลุ่มบริษัทเข้าลงนามในสัญญาจัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท RBS - TU Food Ingredients Private Limited (“RBST”) โดยเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท อาร์แอนด์บีฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.0 และบริษัท Srinivasa Cystine Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ Avanti Group วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน RBST เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายส่วนผสมในอาหารในประเทศอินเดีย โดยมีทุนจดทะเบียน 500.0 ล้านรูปีอินเดีย และกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 24.1 กลุ่มบริษัทชำระค่าหุ้นแล้ว 95.0 ล้านรูปี หรือเทียบเท่ากับ 40.9 ล้านบาท

ในระหว่างปี บริษัท สตาร์ ยูเนี่ยน แพคเกจจิง จำกัด (“SUP”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50.0 ได้จดทะเบียนหุ้นทุนเป็นจำนวน 250.0 ล้านบาท ซึ่งยังเรียกชำระไม่ครบทั้งจำนวน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 31.6 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

							มูลค่าตามบัญชี	
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ								
RBS -TU Food Ingredients Private Limited	ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบอาหาร คุณภาพสูง	อินเดีย	24.10	-	40,842	-	40,842	-
รวม					40,842	-	40,842	
เงินลงทุนในการร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัทย่อย								
Moresby International Holdings Inc. (การร่วมค้าของ TUM และ บริษัทอื่นในสัดส่วน 33:67)	ผู้ลงทุนในธุรกิจการ จับปลา	หมู่เกาะ บริติช เวอร์จิน	33.22	33.22	170,655	170,655	67,375	112,779
Aegir Seafood Company ⁽¹⁾ (การร่วมค้าของ KON และ บริษัทอื่นในสัดส่วน 50:50)	ผู้ผลิตหัตถ์ปลา	ไอซ์แลนด์	50.00	-	20,372	20,372	22,181	22,737
Food and Beverage United Co., Ltd. (การร่วมค้าของ TUI และบริษัทอื่นในสัดส่วน 49:51)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย อาหารโภชนาการและ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม	ไทย	49.00	49.00	49,000	49,000	-	42,099
บริษัท อินเทอร์เน็ตฟาร์ม-ชีวิต้า จำกัด (การร่วมค้าของ TUI และบริษัทอื่นในสัดส่วน 49:51)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย อาหารโภชนาการและ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม	ไทย	49.00	49.00	9,800	9,800	8,919	9,724
บริษัท แปซิฟิค ทียูเอ็ม โคลด์ สโตร์เจ จำกัด (การร่วมค้าของ TUM และบริษัทอื่นในสัดส่วน 49.99:50.01)	ผู้ให้บริการเช่าโกดังจัด เก็บสินค้า เพื่อเก็บวัตถุดิบ และให้บริการ ขนถ่ายสินค้า.	ไทย	49.99	-	80,000	-	80,000	-
บริษัท สตาร์ ยูเนี่ยน แพคเกจจิง จำกัด (การร่วมค้า ของ TUG และบริษัทอื่นใน สัดส่วน 50:50)	ผู้ผลิตและจำหน่ายบรรจุ ภัณฑ์พลาสติก	ไทย	50.00	-	31,625	-	31,625	-
รวม					402,294	249,827	250,942	187,339

⁽¹⁾ เงินลงทุนนี้เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงกึ่งหนึ่งของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้แปลงสภาพเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินลงทุน โดยคิดเป็นร้อยละ 50.0 ของส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่า ไม่มีการร่วมค้ารายได้ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	85,980	67,840	442,288	442,288
การจัดประเภทรายการใหม่	-	20,136	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(2,606)	(2,675)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(507)	679	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	82,867	85,980	442,288	442,288
มูลค่ายุติธรรม	359,520	213,961	797,003	441,320

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยการใช้การพิจารณาราคาขายของทรัพย์สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันและข้อมูลตลาดที่เกี่ยวข้อง มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่ รายได้จากการให้เช่าที่ดินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3.0 ล้านบาทต่อปี (พ.ศ. 2564 จำนวน 3.0 ล้านบาท) ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะถูกตัดรายการระหว่างกันออกในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินและอาคาร และกลุ่มบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

งบการเงินรวม									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่ง ตัดแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน พันบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	ราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่า	ราคาตามบัญชี สุทธิ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
3,475,580 (89,898) (61,219)	18,646,228 (8,618,876) (195,439)	31,038,078 (19,914,894) (610,504)	1,510,703 (981,562) (1,260)	890,423 (585,953) (43)	57,750,573 (30,191,183) (888,465)	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
3,324,463	9,831,913	10,512,680	527,881	304,427	26,690,925	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
3,324,463	9,831,913	10,512,680	527,881	304,427	26,690,925	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
5,578	44,955	20,105	442	4,350	75,430	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
44,178	13,875	289,720	197,871	17,816	3,897,844	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
(364,427)	(154,930)	(79,222)	(5,739)	(23)	(612,734)	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
1,778	163,263	(191,097)	3,322	245	(69,036)	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
24,367	353,837	1,356,139	127,212	46,415	-	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
(7,242)	(857,930)	(2,157,964)	(176,193)	(89,160)	(3,288,489)	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
-	(28,500)	(68,705)	-	-	(97,205)	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
32,852	158,428	148,753	9,449	3,428	430,163	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
3,061,547	9,524,911	9,830,409	684,245	279,128	27,026,898	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
3,224,766	18,292,388	29,547,515	1,731,744	871,072	57,314,143	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
(102,000)	(8,685,316)	(19,601,910)	(1,047,405)	(591,901)	(30,028,532)	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
(61,219)	(82,161)	(115,196)	(94)	(43)	(258,713)	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ
3,061,547	9,524,911	9,830,409	684,245	279,128	27,026,898	ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ซื้อเพิ่มเติม	จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ			เครื่องจักรและ		
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน			ติดตั้งและอุปกรณ์		
	พื้นบาท	ส่วนปรับปรุงอาคาร	อาคารและ	อุปกรณ์โรงงาน	ติดตั้งและอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง
		พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	ติดตั้งและก่อสร้าง
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	3,224,766	18,292,388	29,547,515	1,731,744	871,072	3,646,658
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(102,000)	(8,685,316)	(19,601,910)	(1,047,405)	(591,901)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(61,219)	(82,161)	(115,196)	(94)	(43)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	3,061,547	9,524,911	9,830,409	684,245	279,128	3,646,658

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	3,061,547	9,524,911	9,830,409	684,245	279,128	3,646,658
ซื้อเพิ่มขึ้น	206,608	164,799	389,248	96,989	17,504	4,313,811
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(14,389)	(178,573)	(101,914)	(4,792)	(3,779)	(19,804)
การจัดประเภทรายการใหม่	-	38,516	(18,399)	1,604	-	(46,018)
โอนเข้า (ออก)	95,347	1,102,982	1,868,021	134,129	70,911	(3,271,390)
ค่าเสื่อมราคา	(11,176)	(869,974)	(2,187,293)	(190,581)	(90,000)	-
การด้อยค่า	(4,540)	74,082	43,032	5	(139)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(17,467)	(42,175)	(34,095)	(11,377)	788	(52,638)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	3,315,930	9,814,568	9,789,009	710,222	274,413	4,570,619

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	3,489,677	19,185,545	30,699,295	1,892,308	893,001	4,570,619
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(112,578)	(9,364,099)	(20,855,718)	(1,181,960)	(618,402)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(61,169)	(6,878)	(54,568)	(126)	(186)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	3,315,930	9,814,568	9,789,009	710,222	274,413	4,570,619

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ			เครื่องจักรและ		
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน			ติดตั้งและอุปกรณ์		
	พื้นบาท	อาคาร	อาคารและ	อุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง
		พื้นบาท	ส่วนปรับปรุง	พื้นบาท	พื้นบาท	ติดตั้งและก่อสร้าง
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	887,754	3,564,303	3,880,383	288,553	160,823	40,465
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,559,947)	(2,644,003)	(184,659)	(114,562)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	887,754	2,004,356	1,236,380	103,894	46,261	40,465

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	887,754	2,004,356	1,236,380	103,894	46,261	40,465
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	228	14,297	11,111	-	161,183
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(528)	(6,614)	(299)	(1,491)	-
การจัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	1,549	-	(10,226)
โอนเข้า (ออก)	-	28,455	45,239	8,985	8,453	(91,132)
ค่าเสื่อมราคา	-	(199,801)	(272,505)	(40,993)	(14,772)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	887,754	1,832,710	1,016,797	84,247	38,451	100,290

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	887,754	3,592,153	3,746,382	301,466	156,838	100,290
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,759,443)	(2,729,585)	(217,219)	(118,387)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	887,754	1,832,710	1,016,797	84,247	38,451	100,290

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พื้นบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน พื้นบาท	ยานพาหนะ พื้นบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นบาท	รวม พื้นบาท			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565									
ราคาทุน	887,754	3,592,153	3,746,382	156,838	100,290	8,784,883			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,759,443)	(2,729,585)	(118,387)	-	(4,824,634)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	887,754	1,832,710	1,016,797	38,451	100,290	3,960,249			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
ราคาตามบัญชีที่ดินปี สุทธิ	887,754	1,832,710	1,016,797	38,451	100,290	3,960,249			
ซื้อเพิ่มวัน	-	2,626	21,686	778	151,751	195,382			
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(3,672)	(16,984)	(418)	-	(21,208)			
การจัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	-	(2,741)	(2,741)			
โอนเข้า (ออก)	-	85,150	61,300	10,397	(175,953)	-			
ค่าเสื่อมราคา	-	(187,137)	(258,293)	(15,419)	-	(496,069)			
การด้อยค่า	-	-	(11,129)	-	-	(11,129)			
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	887,754	1,729,677	813,377	33,789	73,347	3,624,484			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
ราคาทุน	887,754	3,671,011	3,624,489	160,144	73,347	8,745,247			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,941,334)	(2,799,983)	(126,355)	-	(5,109,634)			
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(11,129)	-	-	(11,129)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	887,754	1,729,677	813,377	33,789	73,347	3,624,484			

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ค่าเสื่อมราคาได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พื้นบาท	พ.ศ. 2564 พื้นบาท	พ.ศ. 2565 พื้นบาท	พ.ศ. 2564 พื้นบาท
ต้นทุนขาย	3,076,205	3,026,560	430,800	455,129
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28,652	14,888	1,333	1,313
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	244,167	247,041	63,936	71,628
รวมค่าเสื่อมราคา	3,349,024	3,288,489	496,069	528,070

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้นำไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (พ.ศ. 2564 จำนวน 162.6 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 24)

17 สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

งบแสดงฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พื้นบาท	พ.ศ. 2564 พื้นบาท	พ.ศ. 2565 พื้นบาท	พ.ศ. 2564 พื้นบาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน สุทธิ	289,238	233,929	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร สุทธิ	905,368	713,478	201,761	264,099
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน สุทธิ	230,753	283,330	62,278	83,123
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน สุทธิ	951	2,244	-	-
ยานพาหนะ สุทธิ	118,450	97,228	13,259	21,628
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	1,544,760	1,330,209	277,298	368,850
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ				
ส่วนที่หมุนเวียน	469,566	351,223	98,337	96,759
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	861,969	808,816	202,180	292,016
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	1,331,535	1,160,039	300,517	388,775

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	21,751	27,118	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	361,810	261,288	69,462	72,439
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	117,007	121,235	21,996	23,195
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1,550	2,473	-	519
ยานพาหนะ	66,393	66,275	10,059	14,665
รวมค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	568,511	478,389	101,517	110,818
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	760,333	548,107	15,260	63,112
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	664,795	513,553	110,278	127,719
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	66,524	55,374	14,823	18,194
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	266,523	93,527	12,561	11,747
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	11,068	14,177	1,494	2,347
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	52	305	-	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

งบการเงินรวม									
รายการ	ราคาตามบัญชี สุทธิ	ราคาตามบัญชี สุทธิ	ราคาตามบัญชี สุทธิ	ราคาตามบัญชี สุทธิ	ราคาตามบัญชี สุทธิ	ราคาตามบัญชี สุทธิ	ราคาตามบัญชี สุทธิ	ราคาตามบัญชี สุทธิ	ราคาตามบัญชี สุทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564									
ราคาทุน	251,263	13,906,666	1,159,250	3,489,368	36,400	177,933	113,022	64,618	19,227,135
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(113,261)	(233,444)	(529,218)	(1,560,315)	(3,942)	(20,776)	-	-	(2,487,910)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(193,396)	-	-	-	-	-	(10,386)	(203,782)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	138,002	13,479,826	630,032	1,929,053	32,458	157,157	113,022	54,232	16,535,443
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	138,002	13,479,826	630,032	1,929,053	32,458	157,157	113,022	54,232	16,535,443
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	51,957	23,255	-	-	-	-	-	76,933
ซื้อพื้นที่	-	321	-	35,441	-	-	108,833	12,604	157,199
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	(3,567)	-	-	-	-	(3,567)
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	19,553	-	-	6,518	-	26,071
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	164,755	-	21,794	(164,755)	(21,794)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(5,949)	(12,468)	(62,673)	(309,949)	(3,640)	(17,702)	-	-	(414,386)
ผลส่งจากการแปลงค่าทางการเงิน	14,711	466,885	19,294	15,442	-	-	400	-	516,832
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	146,764	13,986,521	609,908	1,850,728	28,818	161,249	64,018	45,042	16,894,525
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564									
ราคาทุน	272,482	14,458,827	1,230,796	3,779,538	36,400	199,727	64,018	55,428	20,129,357
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(125,718)	(273,585)	(620,888)	(1,928,810)	(7,582)	(38,478)	-	-	(3,025,725)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(198,721)	-	-	-	-	-	(10,386)	(209,107)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	146,764	13,986,521	609,908	1,850,728	28,818	161,249	64,018	45,042	16,894,525

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม											
ราคาทุน	หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	ค่าเผื่อการด้อยค่า	เครื่องมือ		ความล้มเหลว		กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ		รวม
			ราคาต้นทุน	มูลค่าสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565											
ราคาทุน	หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	ค่าเผื่อการด้อยค่า	ราคาต้นทุน	มูลค่าสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	รวม
272,482	(125,718)	-	14,458,827	(273,585)	-	1,230,796	3,779,538	199,727	64,018	55,428	20,129,357
(125,718)	(273,585)	(198,721)	(273,585)	(1,928,810)	-	(620,888)	(1,928,810)	(38,478)	-	-	(3,025,725)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,386)	(209,107)
146,764	-	-	13,986,521	-	-	609,908	1,850,728	161,249	64,018	45,042	16,894,525
146,764	-	-	13,986,521	-	-	609,908	1,850,728	161,249	64,018	45,042	16,894,525
317	-	-	13,608	-	-	28,818	13,608	-	-	-	123,870
-	-	-	(948)	-	-	-	(948)	-	-	-	(18,151)
1,201	-	-	35,858	-	-	-	35,858	(93)	93	-	35,455
-	-	-	80,256	-	-	-	80,256	18,469	(101)	(18,110)	-
(5,931)	-	-	(304,755)	-	-	(3,641)	(304,755)	(19,149)	-	-	(403,578)
(10,710)	-	-	(397,754)	-	-	(15,624)	(397,754)	(7)	(877)	-	(432,619)
131,641	-	-	13,579,772	-	-	533,340	1,667,118	160,469	23,403	77,598	16,199,502
285,452	(153,811)	-	14,066,167	(293,300)	-	1,209,394	3,862,109	224,566	23,403	77,598	19,810,298
-	-	-	(193,095)	-	-	-	(2,194,991)	(64,097)	-	-	(3,417,701)
131,641	-	-	13,579,772	-	-	533,340	1,667,118	160,469	23,403	77,598	16,199,502

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีเดิม

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

ราคาตามบัญชีใหม่

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้ำดังต่อไปนี้

			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
			ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ								
RBS - TU Food Ingredients Private Limited	ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบอาหาร คุณภาพสูง	อินเดีย	24.10	-	40,842	-	40,842	-
รวม					40,842	-	40,842	
เงินลงทุนในการร่วมถือหุ้นโดยบริษัทย่อย								
Moresby International Holdings Inc. (การร่วมค้าของ TUM และ บริษัทอื่นในสัดส่วน 33:67)	ผู้ลงทุนในธุรกิจการ จับปลา	หมู่เกาะ บริติช เวอร์จิน	33.22	33.22	170,655	170,655	67,375	112,779
Aegir Seafood Company ⁽¹⁾ (การร่วมค้าของ KON และ บริษัทอื่นในสัดส่วน 50:50)	ผู้ผลิตตบปลา	ไอซ์แลนด์	50.00	-	20,372	20,372	22,181	22,737
Food and Beverage United Co., Ltd. (การร่วมค้าของ TUI และบริษัทอื่นในสัดส่วน 49:51)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย อาหารโภชนาการและ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม	ไทย	49.00	49.00	49,000	49,000	-	42,099
บริษัท อินเทอร์เน็ตฟาร์ม-ซีวิต้า จำกัด (การร่วมค้าของ TUI และบริษัทอื่นในสัดส่วน 49:51)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย อาหารโภชนาการและ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม	ไทย	49.00	49.00	9,800	9,800	8,919	9,724
บริษัท แปซิฟิค ทียูเอ็ม โคลด์ สโตเรจ จำกัด (การร่วมค้าของ TUM และบริษัทอื่นในสัดส่วน 49.99:50.01)	ผู้ให้บริการเช่าโกดังจัดเก็บ สินค้า เพื่อเก็บวัตถุดิบ และให้บริการ ขนถ่ายสินค้า.	ไทย	49.99	-	80,000	-	80,000	-
บริษัท สตาร์ ยูเนี่ยน แพคเกจจิ้ง จำกัด (การร่วมค้า ของ TUG และบริษัทอื่นใน สัดส่วน 50:50)	ผู้ผลิตและจำหน่ายบรรจุ ภัณฑ์พลาสติก	ไทย	50.00	-	31,625	-	31,625	-
รวม					402,294	249,827	250,942	187,339

⁽¹⁾ เงินลงทุนนี้เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงกึ่งหนึ่งของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้แปลงสภาพเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินลงทุน โดยคิดเป็นร้อยละ 50.0 ของส่วนได้เสียในการร่วมค้ำดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่า ไม่มีการร่วมค้ำรายใดที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้ำ

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างทำได้รวมต้นทุนในการพัฒนาและต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกิดจากการพัฒนาภายใน
กลุ่มบริษัทเอง

ค่าตัดจำหน่ายได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขาย	20,369	19,936	1,067	1,274
ค่าใช้จ่ายในการขาย	73,467	80,342	-	1
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	309,742	314,108	222,579	210,158
รวมค่าตัดจำหน่าย	403,578	414,386	223,646	211,433

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ติดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

การทดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทได้มาจากการรวมธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงความเสถียรของผลการดำเนินงาน ความแข็งแกร่งของเครื่องหมายการค้า และความตั้งใจของผู้บริหาร เครื่องหมายการค้ามีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดจึงไม่มีการคิดการตัดจำหน่าย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ (Relief-from-royalty method) และมูลค่าจากการใช้ (Value-in-use) โดยวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิคำนวณจากรายได้ที่ได้จากเครื่องหมายการค้า และอัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิซึ่งพิจารณาจากการวิเคราะห์เชิงปริมาณและคุณภาพของเครื่องหมายการค้าในตลาด วิธีมูลค่าจากการใช้คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการคำนวณสำหรับวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ ได้แก่ อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและอัตราคิดลดสำหรับ
เครื่องหมายการค้าที่มูลค่าตามบัญชีที่มีสาระสำคัญ แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	John West	Petit Navire	King Oscar	Rugen Fisch
อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ร้อยละ 2.7 - 4.8	ร้อยละ 12.0	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 3.0
อัตราคิดลด	ร้อยละ 8.3 - 11.9	ร้อยละ 8.0	ร้อยละ 7.3	ร้อยละ 6.8

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการคำนวณสำหรับวิธีมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	อัตราการเติบโต	อัตราคิลด
Chicken of the Sea	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 8.3

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

19 ค่าความนิยม สุทธิ

	งบการเงินรวม
	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	
ราคาทุน	13,674,695
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(260,377)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	13,414,318
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	13,414,318
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	(123,513)
การตัดจำหน่าย สุทธิ	(165,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	369,483
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	13,495,288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
ราคาทุน	13,927,856
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(432,568)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	13,495,288
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	13,495,288
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(76,800)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(355,478)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	13,063,010
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	
ราคาทุน	13,564,841
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(501,831)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	13,063,010

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ของกลุ่มบริษัทที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ผู้บริหาร
ของกลุ่มบริษัทมีการทบทวนผลดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโดยแยกตามภูมิศาสตร์และลักษณะของธุรกิจ

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่ส่วนงานธุรกิจสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์อาหาร	ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์เพิ่ม	
	อาหารทะเล	ทะเลแช่แข็ง แช่เย็น	อาหารสัตว์	มูลค่า และ	
	แปรรูป	และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	เลี้ยง	ธุรกิจอื่น	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
ทวีปเอเชีย	42,358	190,000	-	-	232,358
ทวีปยุโรป	12,385,135	534,166	-	-	12,919,301
ทวีปอเมริกา	33,488	310,141	-	-	343,629
การปันส่วนค่าความนิยม	12,460,981	1,034,307	-	-	13,495,288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ทวีปเอเชีย	42,358	113,200	-	-	155,558
ทวีปยุโรป	12,032,956	519,119	-	-	12,552,075
ทวีปอเมริกา	34,633	320,744	-	-	355,377
การปันส่วนค่าความนิยม	12,109,947	953,063	-	-	13,063,010

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี การปันส่วนดังกล่าวคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีเงินได้ซึ่ง
อ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการ
ของอัตราการเติบโตในตารางด้านล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ก่อให้เกิด
เงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สำหรับหน่วยทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่มีมูลค่าค่าความนิยมที่มี
สาระสำคัญแสดงดังต่อไปนี้

	ทวีปเอเชีย			
	ผลิตภัณฑ์อาหาร	ทวีปยุโรป		ทวีปอเมริกา
	ทะเลแช่แข็ง	ทวีปยุโรป	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	ผลิตภัณฑ์อาหาร
	แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	แช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 0 - 1	ร้อยละ 2.0	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 1.5
อัตราคิดลด	ร้อยละ 7.6	ร้อยละ 15.3	ร้อยละ 7.0	ร้อยละ 8.3

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารพิจารณาอัตราการเติบโตที่ใช้จะสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรม ส่วนอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตรา
ก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากเงินลงทุนในธุรกิจการเลี้ยงกุ้งในไทยเต็มจำนวน โดยรับรู้ผลขาดทุน
เพิ่มเติมจำนวน 76.8 ล้านบาท ผลขาดทุนดังกล่าวได้รวมอยู่ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,068,448	2,350,826	119,368	109,212
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,545,430)	(4,741,817)	(81,267)	(56,124)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(476,982)	(2,390,991)	38,101	53,088

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(2,390,991)	(2,354,842)	53,088	42,826
การเปลี่ยนแปลงจากการรวมธุรกิจ	-	(28,850)	-	-
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	1,825,458	(33,940)	14,745	5,725
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,312)	(62,899)	(29,732)	4,537
ลดในส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,991)	(3,006)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	94,854	92,546	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(476,982)	(2,390,991)	38,101	53,088

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ค่าเผื่อขาดทุนลูกหนี้การค้า
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ
ค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน
เงินลงทุนในบริษัทร่วม
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ
ขาดทุนทางภาษี
อื่น ๆ
รวม

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน กำไร ขาดทุน พันบาท	รับรู้โดยตรง		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท
		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ส่วนของผู้ถือหุ้น พันบาท		
69,685	33,160	-	-	2,139	104,984
447,833	162,073	-	-	(1,438)	608,468
76,421	(5,819)	-	-	(511)	70,091
100,327	(48,259)	-	-	(4,879)	47,189
60,321	6,697	(13,071)	-	14,889	68,836
395,211	20,648	-	-	72,654	488,513
25,358	(3,808)	-	-	(8)	21,542
197,976	(852)	(65,090)	-	267	132,301
651,639	244,320	-	-	47,503	943,462
261,494	1,178,703	-	-	(14,618)	1,425,579
64,561	114,287	-	(2,565)	(18,800)	157,483
2,350,826	1,701,150	(78,161)	(2,565)	97,198	4,068,448

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน กำไร ขาดทุน พันบาท	รับรู้โดยตรง		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท
		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ส่วนของผู้ถือหุ้น พันบาท		
(348,839)	100,567	-	-	(142)	(248,414)
(3,150,857)	103,926	-	-	65,541	(2,981,390)
(473,898)	-	-	-	(16,200)	(490,098)
(99,863)	(8,968)	(12,429)	-	488	(120,772)
(492,441)	(142,242)	88,278	-	(55,096)	(601,501)
(40,253)	3,380	-	-	412	(36,461)
(97,823)	33,920	-	-	2,956	(60,947)
(37,843)	33,725	-	(1,426)	(303)	(5,847)
(4,741,817)	124,308	75,849	(1,426)	(2,344)	(4,545,430)
(2,390,991)	1,825,458	(2,312)	(3,991)	94,854	(476,982)

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน
เงินลงทุนในบริษัทร่วม
หนี้สินตามสัญญาเช่า
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ
อื่น ๆ
รวม

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน	
	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน พันบาท		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท
สินทรัพย์ภายในได้รับการจัดบัญชี					
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	529	207	736	(372)	-
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	2,773	(926)	2,562	(2,140)	(6,868)
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	2,226	-
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	37,524	(15,069)	22,455	(10,965)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	54,098	9,978	71,072	4,406	5,087
อื่น ๆ	3,042	9,345	12,387	18,782	-
รวม	97,966	3,535	109,212	11,937	(1,781)
หนี้สินภายในได้รับการจัดบัญชี					
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,846)	2,384	538	302	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(36,633)	16,597	(20,036)	9,370	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	(16,661)	(2,281)	(22,116)	(9,241)	(27,951)
อื่น ๆ	-	(14,510)	(14,510)	2,377	-
รวม	(55,140)	2,190	(56,124)	2,808	(27,951)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายในได้รับการจัดบัญชี สุทธิ	42,826	5,725	53,088	14,745	(29,732)
สินทรัพย์ภายในได้รับจัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกิดจำนวนที่เป็นไปได้อีกข้างหน้าจะมีความกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้					
สินทรัพย์ภายในได้รับจัดบัญชีจำนวน 1,055.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 1,354.1 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 5,014.5 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 6,707.9 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไร					
ทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวน 2,788.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 5,415 ล้านบาท) จะหมดอายุระหว่างปี 2566 ถึง 2582 (พ.ศ. 2564 ระหว่างปี พ.ศ. 2565 ถึง พ.ศ. 2581)					

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

21 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและอุปกรณ์	682,952	437,892	-	-
เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน	437,694	257,556	24,067	24,058
อื่น ๆ	129,577	153,876	5,926	590
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,250,223	849,324	29,993	24,648

22 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 9)	219,183	194,622	35,821	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	9,309,458	8,969,489	8,755,129	7,909,636
ทรัสต์รีซีทและสินเชื่อเพื่อการส่งออก	84,034	403,382	37,535	92,282
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	9,612,675	9,567,493	8,828,485	8,001,918

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.45 ต่อปี ถึงร้อยละ 5.00 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินร้อยละ 3.23 ต่อปี และร้อยละ 3.22 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 1.39 ต่อปี และร้อยละ 1.37 ต่อปี ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

23 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	13,596,068	12,047,608	3,359,032	2,150,640
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 39)	117,363	181,697	450,849	562,135
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	7,263,110	8,361,471	814,634	783,323
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,029	39,590	3,415	14,558
เงินปันผลค้างจ่าย	45,635	36,611	10,845	11,387
เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า	405,976	333,601	39,474	53,169
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - กิจการอื่น	564,515	344,201	32,277	35,112
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,973	6,009	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,017,669	21,350,788	4,710,526	3,610,324

24 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	51,831	12,586,006	-	12,499,210
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	16,643,736	13,097,363	16,512,802	12,680,492
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	16,695,567	25,683,369	16,512,802	25,179,702

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	25,683,369	25,179,702
เพิ่มขึ้น	4,177,250	4,145,750
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(45,460)	(45,460)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	32,118	32,118
การจ่ายเงินกู้ยืม	(12,832,637)	(12,500,000)
การจัดประเภทรายการใหม่	611	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(298,270)	(299,308)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,414)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	16,695,567	16,512,802

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 12,500 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามกำหนดชำระที่ระบุไว้ในสัญญา โดยแหล่งที่มาของเงินที่ใช้ในการจ่ายเงินกู้ยืมดังกล่าวมาจากเงินกู้ยืมส่งเสริมความยั่งยืนและหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนที่บริษัทได้เข้าทำสัญญาเมื่อปีก่อน

เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมส่งเสริมความยั่งยืนกับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศญี่ปุ่น ด้วยวงเงินสินเชื่อรวมเป็นจำนวน 14,000 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 4,145.8 ล้านบาท เพื่อใช้ในการคืนหนี้ที่มีอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีการค้ำประกัน (พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมจำนวน 33.5 ล้านบาท ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท)

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับสถาบันการเงินหลายแห่งดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
สกุลเงินบาท	35,569	21,915
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	254	210
สกุลเงินยูโร	6	8
สกุลเงินรูเปีย	12,500	15,000

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

25 หุ้นกู้ สุทธิ

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้และไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	วันครบกำหนด	จำนวนหน่วย พันธหน่วย	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
					31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
					พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
					ล้านบาท	ล้านบาท
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4	5.18	10 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	1,050	1,050	1,050
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2	4.58	10 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2567	3,500	3,500	3,500
ครั้งที่ 1/2559 (เงินเหรียญสหรัฐ)	3.66	10 ปี	11 เมษายน พ.ศ. 2569	75	2,605	2,519
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3	2.79	7 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	2.91	5 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2565	2,000	-	2,000
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	3.58	7 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2567	2,500	2,500	2,500
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	3.94	10 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2570	4,000	4,000	4,000
ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1	2.78	7 ปี	6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2	3.00	10 ปี	6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2572	4,000	4,000	4,000
Sustainability-Linked Bond (1)	2.47	7 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2571	5,000	5,000	5,000
Sustainability-Linked Bond (2)	2.27	5 ปี	10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	4,500	4,500	4,500
Sustainability-Linked Bond (3)	3.36	10 ปี	10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2574	1,500	1,500	1,500
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					32,655	34,569
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(36)	(44)
รวมหุ้นกู้ สุทธิ					32,619	34,525
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ					(2,000)	(2,000)
หุ้นกู้ระยะยาว สุทธิ					30,619	32,525

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นระบุให้บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดการออกหุ้นกู้ เช่น ต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดในแต่ละปีบัญชีเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปีในงบการเงินรวม เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	34,524,676
การจ่ายคืนหุ้นกู้	(2,000,000)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	8,455
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	85,546
ราคาตามบัญชีปลายปี	32,618,677

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และพ.ศ. 2564 มีจำนวน 32,642.8 ล้านบาท และ 35,466.3 ล้านบาทตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งจัดเป็นข้อมูลระดับที่ 2 ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน - ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	3,020,660	3,191,678	958,288	963,628
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน - ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	317,497	384,921	97,159	125,719
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(298,101)	226,394	(49,307)	135,786

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

การเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี มีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
	3,191,678	2,700,091	963,628	748,414
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	255,231	255,296	85,993	67,897
ต้นทุนบริการในอดีต	1,684	73,198	330	46,349
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	60,582	56,427	10,836	11,473
	317,497	384,921	97,159	125,719
การวัดมูลค่าใหม่ (กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(8,539)	27,468	-	177
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(251,717)	50,776	(77,476)	2,010
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(37,845)	148,150	28,169	133,599
	(298,101)	226,394	(49,307)	135,786
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(188,039)	(131,602)	(56,348)	(35,855)
การจัดประเภทรายการใหม่	-	-	3,156	(10,436)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,375)	11,874	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,020,660	3,191,678	958,288	963,628

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานภายในหนึ่งปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 540 ล้านบาท และ 319 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 จำนวน 369 ล้านบาท และ 256 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 12 ปี (พ.ศ. 2564 ประมาณ 14 ปี และ 11 ปี ตามลำดับ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.0 - 5.9	0.5 - 3.5	1.1 - 5.9	0.5 - 3.5
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	2.0 - 7.0	2.0 - 7.0	2.0 - 7.0	2.0 - 7.0
อัตราการหมุนเวียน (ร้อยละ)	2.0 - 40.0	1.9 - 30.0	2.0 - 30.0	2.0 - 30.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลงร้อยละ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
อัตราคิดลด	1	(183,475)	(211,849)	208,407
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	203,529	233,917	(182,896)
อัตราการหมุนเวียน	20	(180,303)	(208,112)	213,528
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลงร้อยละ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
อัตราคิดลด	1	(53,057)	(59,506)	59,751
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	58,194	64,911	(52,745)
อัตราการหมุนเวียน	20	(65,669)	(74,706)	79,860

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

27	ทุนเรือนหุ้น ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และหุ้นทุนซื้อคืน			
	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระหุ้น	หุ้นสามัญพันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นพันบาท	รวมพันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 5,971,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2564 จำนวน 5,971,815,496 หุ้น) ราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 0.25 บาท) มีหุ้นจำนวน 4,771,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2564 จำนวน 4,771,815,496 หุ้น) ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทซื้อหุ้นทุนคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนจำนวน 117 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวน 1,519 ล้านบาท ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 บริษัทยังไม่ได้มีการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกขาย

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืนนับตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 เป็นระยะเวลา 6 เดือน โดยกำหนดวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 200 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.19 ของหุ้นที่จำหน่ายและได้รับชำระแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 บริษัทยังไม่ได้การซื้อหุ้นคืน

28 หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้มีการออกแบบหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน กล่าวคือ เป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีกำหนดระยะเวลา (Perpetual) และไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายย่อยทั่วไป หุ้นกู้ดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 50.3 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ในระยะเวลา 5 ปีแรก หุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี และหลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยจะปรับโดยคำนวณจากอัตราอ้างอิงส่วนต่างในด้านเครดิต และอัตราคงที่ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาในระหว่างปีที่ 6 ถึงปีที่ 25 ปีที่ 26 ถึงปีที่ 50 และตั้งแต่ปีที่ 51 เป็นต้นไปและมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยได้โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนครั้ง และผู้ถือหุ้นกู้จะไม่มียกเว้นได้รับผลตอบแทนใด ๆ บนดอกเบี้ยที่เลื่อนชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนสุทธิจำนวน 5,949.7 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในระหว่างปี บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้กับผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวน 300.0 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

29 เงินปันผล

ในวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 3,352 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,490 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2563 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,862 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2564

ในวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.45 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนรวม 2,095 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2564

ในวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 4,422.4 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 2,094.8 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2564 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 2,327.6 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2565

ในวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.4 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนรวม 1,862.1 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2565

30 สํารองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	149,295	149,295	149,295	149,295
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	149,295	149,295	149,295	149,295

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

31 สํารองรายการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	สำรอง รายการป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด พันบาท	ต้นทุน ในการ ป้องกัน ความเสี่ยง พันบาท	เงินลงทุน สุทธิในการ ดำเนินงานใน ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(126,665)	(157,500)	-	(284,165)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,911,202	(303,200)	(215,129)	2,392,873
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน				
- รายได้จากการขาย	(1,188,721)	-	-	(1,188,721)
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,167,083)	-	-	(1,167,083)
- กำไรอื่น	-	160,487	-	160,487
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	21,098	4,539	-	25,637
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(238)	-	-	(238)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	449,593	(295,674)	(215,129)	(61,210)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	449,593	(295,674)	(215,129)	(61,210)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,194,021	(754,734)	(707,455)	(268,168)
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน				
- รายได้จากการขาย	(2,058,063)	-	-	(2,058,063)
- ต้นทุนขาย	(28,619)	-	-	(28,619)
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(606,666)	-	-	(606,666)
- กำไรอื่น	-	73,829	-	73,829
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(851)	26,351	-	25,500
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,432)	-	-	(3,432)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(1,054,017)	(950,228)	(922,584)	(2,926,829)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำรองรายการ	ต้นทุน	รวม
	ป้องกันความเสี่ยง	ในการป้องกัน	
	ในกระแสเงินสด	ความเสี่ยง	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	105,273	(157,500)	(52,227)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,662,455	(303,200)	1,359,255
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน			
- รายได้จากการขาย	(392,403)	-	(392,403)
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,167,083)	-	(1,167,083)
- กำไรอื่น	-	160,487	160,487
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(2,080)	4,539	2,459
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	206,162	(295,674)	(89,512)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	206,162	(295,674)	(89,512)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	707,998	(754,734)	(46,736)
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน			
- รายได้จากการขาย	(584,921)	-	(584,921)
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(606,666)	-	(606,666)
- กำไรอื่น	-	73,829	73,829
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	8,468	26,351	34,819
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(268,959)	(950,228)	(1,219,187)

32 รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 43)	155,586,350	141,047,695	22,972,900	19,183,855
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	572,092	543,238
รวม	155,586,350	141,047,695	23,544,992	19,727,093

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

33 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บัตรภาษีรับ	226,583	156,218	16,111	8,252
รายได้ค่าบริการจัดการ	20,740	123,263	19,015	16,819
อื่น ๆ	657,136	478,089	301,980	271,283
รวมรายได้อื่น	904,459	757,570	337,106	296,354

34 กำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	(17,819)	(10,501)	(2,054)	(1,055)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 42.2)	512,186	1,641,072	(43,922)	1,198,933
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 42.3)	293,013	341,994	1,189,650	(493,784)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	208	(24,086)	1,784,062	154,649
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(30,491)	-	(441,541)	(465,139)
อื่น ๆ	5,341	33,517	(3,074)	(93)
รวมกำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ	762,438	1,981,996	2,483,121	393,511

35 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การตัดจำหน่ายต้นทุนในการจัดหาเงิน	40,604	41,435	40,574	41,435
ดอกเบี้ยจ่าย	1,825,216	1,614,471	1,622,965	1,459,971
ดอกเบี้ยจ่ายตามหนี้สัญญาเช่า (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	66,524	55,374	14,823	18,194
ต้นทุนทางการเงินอื่น	65,530	18,767	20,720	1,192
รวมต้นทุนทางการเงิน	1,997,874	1,730,047	1,699,082	1,520,792

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

36 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(2,822,531)	(3,156,381)	(446,288)	(119,742)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและการซื้อสินค้าสำเร็จรูป (กลีบรายการ) ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	96,531,921	93,294,482	16,036,402	13,012,217
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	613,444	82,468	26,478	(27,379)
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,641,056	17,646,412	3,101,305	2,947,657
สินทรัพย์สิทธิการใช้ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 15, 16 และ 17)	3,920,141	3,769,553	597,586	638,888
(กลีบรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	(112,440)	97,205	11,129	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	403,578	414,386	223,646	211,433
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	102,676	106,403	19,397	24,664

37 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	982,972	758,715	19,567	13,793
การปรับปรุงจากปีก่อน	2,823	(51,123)	(13,264)	(3,491)
รวมภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	985,795	707,592	6,303	10,302
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 20)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,701,150)	676,832	(11,937)	(3,535)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(124,308)	(642,892)	(2,808)	(2,190)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,825,458)	33,940	(14,745)	(5,725)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(839,663)	741,532	(8,442)	4,577

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,563,607	9,013,244	14,095,206	5,532,189
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 12 ถึงร้อยละ 29 (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 29)	1,402,200	2,144,893	2,819,041	1,106,438
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(2,378,376)	(1,497,023)	(2,638,572)	(1,264,156)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเพิ่มเติม	(397,193)	(523,906)	(17,436)	(17,425)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	737,434	282,919	115,698	105,838
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่เคยมีการรับรู้	(298,630)	(107,059)	(276,417)	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่เคยมีการรับรู้	(65,787)	(706)	-	-
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	176,496	178,335	-	72,689
การปรับปรุงจากปีก่อน	2,823	(51,123)	(13,264)	(3,491)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(10,966)	268,992	-	-
อื่น ๆ	(7,665)	46,210	2,508	4,684
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(839,664)	741,532	(8,442)	4,577

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ -12.79 (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 8.23) การเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทเกิดจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับประโยชน์เพิ่มเติมทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และส่วนแบ่งขาดทุนจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในสหรัฐอเมริกา

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของบริษัทเท่ากับร้อยละ -0.06 (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 0.08)

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	298,101	(65,090)	233,011	(226,394)	9,023	(217,371)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย	15,888	-	15,888	20,525	-	20,525
สำรองอื่น	(1,233)	-	(1,233)	6,542	(1,487)	5,055
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิทธิที่จะซื้อตราสารทุน	-	-	-	49,727	-	49,727
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	(248,569)	-	(248,569)	(17,699)	-	(17,699)
สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง	2,891,119	(25,500)	2,865,619	(211,746)	(32,263)	(244,009)
การแปลงค่าบการเงิน	(484,966)	88,278	(396,688)	1,683,927	(38,172)	1,645,755
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	2,470,340	(2,312)	2,468,028	1,304,882	(62,899)	1,241,983
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	49,307	5,087	54,394	(135,786)	6,996	(128,790)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	(138,349)	-	(138,349)	(712)	-	(712)
สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง	1,164,494	(34,819)	1,129,675	39,744	(2,459)	37,285
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,075,452	(29,732)	1,045,720	(96,754)	4,537	(92,217)

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

38 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	7,138,003	8,012,996	14,103,648	5,527,612
หัก ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน (พันบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 28)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)
รวมกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (พันบาท)	6,838,003	7,712,996	13,803,648	5,227,612
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยไม่รวมหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 117 ล้านหุ้น (พันหุ้น)	4,655,133	4,655,133	4,655,133	4,655,133
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.47	1.66	2.97	1.12

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้แก่ กลุ่มของครอบครัวจันศิริ โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 20.26 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 14

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

39.1 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้จากการขายสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	9,341,458	7,017,733
บริษัทร่วม	1,838,554	2,525,506	1,127	1,061
การร่วมค้า	1,413	36,106	1,413	17,521
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	778,558	647,331	356,312	278,477
	2,618,525	3,208,943	9,700,310	7,314,792
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	2,243,238	1,668,769
การร่วมค้า	1,389	6	-	-
	1,389	6	2,243,238	1,668,769
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1)	-	-	10,846,051	4,240,404
บริษัทร่วม	-	-	147,714	116,880
	-	-	10,993,765	4,357,284
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	269,057	230,957
บริษัทร่วม	71,560	178,253	1,100	152
การร่วมค้า	12,994	17,304	450	136
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	745	650	725	531
	85,299	196,207	271,332	231,776

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,321,662	2,160,255
บริษัทร่วม	2,019,013	1,427,561	761	1,429
การร่วมค้า	106,480	119,097	264	467
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,524,469	2,076,378	93,943	88,637
	3,649,962	3,623,036	2,416,630	2,250,788
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
บริษัทย่อย	-	-	392	564
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	105,260	67,533	286	335
	105,260	67,533	678	899

39.2 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ และซื้อสินทรัพย์ถาวร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	2,101,698	2,048,702
บริษัทร่วม	128,593	198,556	51	3
การร่วมค้า	-	57	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	38,751	43,390	18,956	13,096
	167,344	242,003	2,120,705	2,061,801
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,205,251	1,116,556
การร่วมค้า	179	6	-	-
	179	6	1,205,251	1,116,556
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	441,861	546,178
บริษัทร่วม	45,087	130,624	72	752
การร่วมค้า	9,102	2,570	96	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	63,174	48,503	8,820	15,205
	117,363	181,697	450,849	562,135

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สัณญาณอนุพันธ์				
บริษัทย่อย	-	-	10,022	233,232
	-	-	10,022	233,232
หนี้สินสัณญาณอนุพันธ์				
บริษัทย่อย	-	-	512,392	40,564
	-	-	512,392	40,564

39.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	137,747	171,783
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	107,942	141,416	88,055	114,086
	107,942	141,416	225,802	285,869

39.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	21,342,066	22,189,581
การร่วมค้า	66,640	4,900	-	-
	66,640	4,900	21,342,066	22,189,581

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		
ราคาตามบัญชีต้นปี	4,900	22,189,581
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	61,740	84,793,012
โอนไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(1,867,550)
รับคืนเงินให้กู้ยืม	-	(83,260,007)
ค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่า	-	(200)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	-	130,389
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(643,159)
ราคาตามบัญชีปลายปี	66,640	21,342,066

39.5 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย	-	-	323,679	998,560
บริษัทร่วม	85,000	91,050	-	-
	85,000	91,050	323,679	998,560

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		
ราคาตามบัญชีต้นปี	91,050	998,560
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	45,000	2,963,317
คืนเงินกู้ยืม	(51,050)	(3,638,198)
ราคาตามบัญชีปลายปี	85,000	323,679

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

39.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	37,365,967	36,645,694
	-	-	37,365,967	36,645,694

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	36,645,694
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	-	249,700
รับคืนเงินให้กู้ยืม	-	(497,870)
โอนมาจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,867,550
โอนมาจากดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	170,516
แปลงสภาพเงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	-	(730,662)
การปรับปรุงมูลค่าของการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	-	(4,296)
ค่าเผื่อผลขาดทุนการต่อยค่า	-	(610,394)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	-	(129,494)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	405,223
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	37,365,967

39.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับกรรมการและผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	335,226	321,584	254,886	243,340
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	65,008	72,386	6,851	15,476
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	92,697	74,868	69,331	51,779
	492,931	468,838	331,068	310,595

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

40 ข้อมูลกระแสเงินสด

40.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,563,607	9,013,244	14,095,206	5,532,189
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 15, 16 และ 17)	3,920,141	3,769,553	597,586	638,888
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	403,578	414,386	223,646	211,433
ค่าเผื่อการด้อยค่าของหนี้สงสัยจะสูญ	196,478	36,025	11,532	5,576
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 5.1.2)	-	-	610,594	(323,219)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	613,444	82,468	26,478	(27,379)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าของของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	(112,440)	97,205	11,129	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	30,491	-	441,541	465,139
ค่าเผื่อการด้อยค่าค่าความนิยม	76,800	165,000	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุฯ ข้อ 26)	317,497	384,921	97,159	125,719
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	40,090	149,104	16,258	2,178
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 34)	(208)	24,086	(1,784,062)	(154,649)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	1,029,794	269,057	-	-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(5,306)	(1,097,839)	-	-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ	382,971	2,148,895	(335,937)	1,991,134
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,003,587)	(2,618,519)	68,101	(2,160,439)
รายได้เงินปันผล	(6,264)	(2,718)	(10,997,731)	(4,358,973)
ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 35)	1,997,874	1,730,047	1,699,082	1,520,792
ดอกเบี้ยรับ	(63,234)	(50,228)	(2,274,830)	(1,714,195)
รวม	7,818,119	5,501,443	(11,589,454)	(3,777,995)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน				
ดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น	(1,616,175)	(2,336,240)	(649,061)	(567,459)
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	(6,303,976)	(6,338,235)	(1,396,146)	(463,695)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(168,654)	(292,155)	24,830	(18,495)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(190,304)	(38,739)	(9)	2,227
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น	740,955	1,503,425	1,333,065	527,218
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	259,437	218,456	15,302	30,559
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(84,436)	75,875	4,317	29,092
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(188,039)	(131,602)	(56,348)	(35,855)
รวม	(7,551,192)	(7,339,215)	(724,050)	(496,408)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,563,607	9,013,244	14,095,206	5,532,189
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน	7,818,119	5,501,443	(11,589,454)	(3,777,995)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(7,551,192)	(7,339,215)	(724,050)	(496,408)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	6,830,534	7,175,472	1,781,702	1,257,786
- จ่ายภาษีเงินได้	(959,780)	(883,444)	(37,033)	(33,960)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	5,870,754	6,292,028	1,744,669	1,223,826

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

40.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม					
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	จากสถาบันการเงิน		เงินกู้ยืมระยะยาว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	
	จากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	จากสถาบันการเงิน	หุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	13,138,927	59,147	257,363	14,407,799	29,340,852	1,201,318
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(3,859,688)	45,950	(1,594,329)	10,296,504	4,922,723	(513,553)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,633,238	-	-	457,519
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	34,291	-	55,374
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	7,144	-
ตัดจำหน่าย (ขาย)	-	-	-	-	-	(186,198)
การวัดมูลค่าใหม่	-	-	-	-	-	78,612
จัดประเภทใหม่	-	(168)	-	168	-	(5)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	234	(11)	5	906,112	253,957	10,205
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	93,398	213	302	38,495	-	56,767
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	9,372,871	105,131	296,579	25,683,369	34,524,676	1,160,039
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	56,929	(6,050)	(1,999,056)	(8,700,847)	(2,000,000)	(664,795)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,890,777	-	-	758,887
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	32,118	-	66,524
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	8,455	-
ตัดจำหน่าย (ขาย)	-	-	-	-	-	(24,683)
การวัดมูลค่าใหม่	-	-	-	-	-	51,880
การจัดประเภทใหม่	-	(675)	-	611	-	33
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(7,118)	-	4	(298,270)	85,546	3,190
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(29,190)	20	61	(21,414)	-	(19,540)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	9,393,492	98,426	188,365	16,695,567	32,618,677	1,331,535

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินกู้ยืมระยะสั้น			เงินกู้ยืมระยะยาว		
	จาก			จาก		
	สถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอกเบี้ยจ่าย	สถาบันการเงิน	หุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	6,803,585	80,960	250,100	13,992,600	29,340,852	429,568
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	1,198,086	917,718	(1,422,672)	10,245,133	4,922,723	(127,719)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,461,163	-	-	63,112
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	34,291	-	18,194
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	7,144	-
ตัดจำหน่าย (ขาย)	-	-	-	-	-	1,568
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	247	(118)	5	907,678	253,957	4,052
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	8,001,918	998,560	288,596	25,179,702	34,524,676	388,775
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	797,639	(674,881)	(1,738,703)	(8,399,710)	(2,000,000)	(110,278)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,643,685	-	-	14,109
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	32,118	-	14,823
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	8,455	-
ตัดจำหน่าย (ขาย)	-	-	-	-	-	(5,434)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(6,893)	-	5	(299,308)	85,546	(1,478)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	8,792,664	323,679	193,583	16,512,802	32,618,677	300,517

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

41 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

41.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
สัญญาสร้างอาคารโรงงานและคลังสินค้า	644 ล้านบาท 1 ล้านยูโร	288 ล้านบาท 1 ล้านยูโร	5 ล้านบาท -	11 ล้านบาท -
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	- 9,214 ล้านรูเปีย	1 ล้านยูโร 201 ล้านบาท	- 18 ล้านบาท	- 9 ล้านบาท
สัญญาซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	654 ล้านบาท 146 ล้านยูโร	3 ล้านยูโร	-	-
สัญญาซื้อสินทรัพย์อื่น ๆ	119 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 66 ล้านเยน	- 148 ล้านเยน	-	-
สัญญาซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	2,537 ล้านรูเปีย	-	-	-
สัญญาซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 ล้านบาท	2 ล้านบาท	-	2 ล้านบาท
สัญญาซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	- 2,066 ล้านรูเปีย	-	-	-
สัญญาซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	15 ล้านบาท	-	-	-
สัญญาซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	-	7 ล้านบาท	-	-

41.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 26 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 28 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยจำนวน 70 ล้านบาท 8 ล้านยูโร 3 ล้านโครนอร์เวย์ 2 ล้านสต็อคติโปแลนด์ และ 48 ล้านหยวน (พ.ศ. 2564 จำนวน 73 ล้านบาท 7 ล้านยูโร 2 ล้านโครนอร์เวย์ 1 ล้านสต็อคติโปแลนด์ และ 51 ล้านเยน) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันจำนวน 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2564 จำนวน 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งออกให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่การร่วมค้าของกลุ่มบริษัท
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 11 ล้านยูโร 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2564 จำนวน 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 20 ล้านยูโร และ 41 ล้านหยวน) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัท
- จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีสัญญาให้ความช่วยเหลือทางการเงินโดยการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท Red Lobster Management LLC (“RLMH”) (หมายเหตุฯ 14.2)

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

42 เครื่องมือทางการเงิน

42.1 สัญญาอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทมีรายการสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
- เพื่อค้า	550,211	97,203	957,200	363,352
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	1,853,733	582,493	788,097	427,053
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	18,559	431	18,559	431
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	299,918	119,674	299,918	119,674
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	38,235	-	38,235	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	2,760,656	799,801	2,102,009	910,510
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
- เพื่อค้า	18,359	4,831	946,544	224,277
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	179,533	405,129	77,311	402,737
- การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ	922,584	215,129	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- เพื่อค้า	64,326	23,733	64,326	23,733
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	615,376	474,920	615,376	474,920
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	118,363	53,103	118,363	53,103
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	-	2,235	-	2,235
สัญญาอนุพันธ์อื่น - เพื่อค้า	-	-	9,863	7,875
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	1,918,541	1,179,080	1,831,783	1,188,880

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
- เพื่อค้า	418,379	225,531	849,267	438,194
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	300,151	455,684	51,406	218,672
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	-	1,726	-	1,726
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- เพื่อค้า	-	14,284	-	14,284
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	232,183	55,953	232,183	55,953
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	-	34,786	-	34,786
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	-	25,216	-	25,216
ตราสารอนุพันธ์อื่น - เพื่อค้า	2,426	144	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	953,139	813,324	1,132,856	788,831
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
- เพื่อค้า	36,267	243,159	41,867	247,476
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	725,078	952,388	725,078	950,463
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- เพื่อค้า	4,231	7,224	4,231	7,224
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	495,488	153,984	495,488	153,984
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	-	43,685	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	78,134	-	78,134	-
ตราสารอนุพันธ์อื่น - เพื่อค้า	128,648	12,303	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	1,467,846	1,412,743	1,344,798	1,359,147

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง ไม่ใช่เพื่อการลงทุนเพื่อหวังผลกำไร อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็น “เพื่อค้า” ในการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์นั้นจะแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

42.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยไว้ใน
หมายเหตุฯ ข้อ 5.1.1

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 34)	512,186	1,641,072	(43,922)	1,198,933
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดง รวมไว้ใน				
- รายได้	(2,058,063)	(1,203,829)	(584,921)	(392,404)
- ต้นทุนขาย	(28,619)	15,567	-	-
รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษี	(1,574,496)	452,810	(628,843)	806,529

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

42.3 กำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไร(ขาดทุน)จากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ทำตาม เงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง	267,745	(840,351)	1,049,044	(587,144)
ความป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม - ขาดทุน จากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์	(72,351)	(92,462)	(70,362)	(92,462)
ความป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม - กำไร จากมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกัน ความเสี่ยง	76,691	101,484	72,395	92,245
ความป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด - กำไร(ขาดทุน)จากการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่มี ประสิทธิภาพ	(57,909)	(58,996)	65,042	(40,924)
ตัดจำหน่ายของต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง	73,531	134,501	73,531	134,501
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ มูลค่ายุติธรรมรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	24	-	-
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ มูลค่ายุติธรรมรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน	5,296	1,097,794	-	-
รวมกำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ	293,013	341,994	1,189,650	(493,784)

กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนได้รวมกำไรจากการวัดมูลค่าของ
หุ้นบริมสิทธิของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทซึ่งถูกจัดประเภทเป็นตราสารหนี้ หุ้นบริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิแปลงสภาพเป็น
หุ้นสามัญในวันที่กำหนดไว้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิการแปลงสภาพดังกล่าว ตามที่กำหนดไว้ใน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการพิจารณากระแสเงินสดตามสัญญา
จากตราสารหนี้ที่ลงทุนว่าประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทต้องรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าดังกล่าว
ในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

43 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูป
บรรจุภาชนะผนึก อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง สัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึก ภายใต้สิทธิประโยชน์นี้ บริษัทได้รับ
การยกเว้นภาษีและอากรตามรายละเอียดที่ระบุในบัตรส่งเสริมรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่
เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้แยกตามกิจการที่ได้รับและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถแสดงได้ดังนี้ โดยรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการ
ลงทุนรวมรายได้ทั้งที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามบัตรส่งเสริมการลงทุน และรายได้ที่ครบกำหนดสิทธิการยกเว้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
31 ธันวาคม	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	3,700,147	3,531,159	1,267,583	1,320,714	4,967,730	4,851,873
รายได้จากการส่งออก	16,039,580	12,451,568	1,965,590	1,880,414	18,005,170	14,331,982
รวมรายได้จากการขาย	19,739,727	15,982,727	3,233,173	3,201,128	22,972,900	19,183,855

44 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่รายงาน

- 44.1 ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565 บริษัท Rugen Fisch AG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ประกาศแผนการโอนส่วน
การผลิตของบริษัทย่อย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG ("Hawesta") ไปยังโรงงานที่มีอยู่ของ Sassnitz
เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยรับรู้ประมาณการจากการปรับโครงสร้างในรายการต้นทุนขายจำนวน 188.4 ล้านบาท และ
ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 85.5 ล้านบาท
- 44.2 ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565 ITC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเสนอขายหุ้นแก่สาธารณะเป็นครั้งแรก โดยหุ้นของ ITC
เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครั้งแรกเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1)

45 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี
ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2565
ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 3,910.4 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2565
ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.4 บาท
รวมเป็นเงินจำนวน 1,862.1 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2565 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.44 บาท
รวมเป็นเงินจำนวน 2,048.3 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2566

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน
บัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล
การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



นายทิดี อัสสกุล

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 64 ปี

การศึกษา:
ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี
มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศ
สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี
มหาวิทยาลัยควีนส์ ประเทศแคนาดา

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ TU:
12 ปี 9 เดือน

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
กรรมการและผู้บริหาร:**
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:
103,248 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 0.00
ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ:
-ไม่มี-

คู่สมรส:
103,248 หุ้น

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:
-ไม่มี-

หมายเหตุ: *การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท โอเชียน พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท โอเชียน มารีน่า จำกัด
2553 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท สยาม เอสเตท จำกัด
2545 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เกรทฟิลด์ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท กฤษณ์และสุมาลี จำกัด
2539 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท กลุ่มไทยสมุทร (ประเทศไทย) จำกัด
2537 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท กิรติ โยม จำกัด
2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท โอเชียน โฮลดิ้ง จำกัด
2531 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เซอร์วิสลิสซิ่ง จำกัด
2527 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
The Role of the Compensation Committee Program (RCC)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 5/2550
Director Certification Program (DCP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 27/2546



นายเชง นิรุตตินานนท์

ตำแหน่ง: กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 80 ปี

การศึกษา:
The second Middle School of Shantou,
People's Republic of China

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
8 เมษายน 2542

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ TU:
23 ปี 9 เดือน

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:**
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:
266,942,116 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 5.59
ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ:
200,442,084 หุ้น

คู่สมรส:
66,500,032 หุ้น

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:
-ไม่มี-

หมายเหตุ: *การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
2564 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
2562 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ฟิล-ยูเนียน โพรเซ่น ฟู้ดส์ จำกัด (PHILIPPINES)
2554 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทย กลีเซอริน จำกัด
2553 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ยูโรป เอสเอเอส (FRANCE)
2553 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน โพรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (USA)
2553 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท โอเรียลทัลยูนิค จำกัด
2551 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด (VIETNAM)
2544 - ปัจจุบัน: หุ่นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ยันฮง การช่าง
กรรมการ บริษัท นิวเจนจูรี พรินตติ้ง แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
2539 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไวไทย จำกัด
2535 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท จะนะอุตสาหกรรมประมง จำกัด
2533 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียน แปซิฟิค ไทยฟู้ด จำกัด
2530 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด
2530 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ที.ซี. ยูเนียน โอโรเทค จำกัด
2516 - ปัจจุบัน: กรรมการและกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
Director Accreditation Program (DAP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 187/2564



นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง: รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 57 ปี

การศึกษา:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ
มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก
ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:

1 มกราคม 2533

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ TU:

33 ปี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:**
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:

597,165,212 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 12.51
ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ:

487,836,164 หุ้น

คู่สมรส:

109,329,048 หุ้น

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:

-ไม่มี-

หมายเหตุ: * การถือหุ้น TU และอัตราการถือ
หุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวน
หุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้น
ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

2564 – ปัจจุบัน: กรรมการและกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน: กรรมการและกรรมการกำหนดคำตอบแทน บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2543 – ปัจจุบัน: กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
2542 – ปัจจุบัน: รองประธานกรรมการ บริษัท โอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตฟาร์มา-ซีวีต้า จำกัด
2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน โลฟโซเลนซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บีม เดต้า จำกัด
2563 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ต จำกัด
2562 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน พัฒนาไม้กฤษณา จำกัด
2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ กลุ่ม บริษัท ทุนธนศิริ จำกัด (รวมบริษัทในกลุ่ม 7 บริษัท)
2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน เอเชีย อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (HONG KONG)
2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ไท่หว่าน เซิง อควาติก เทรดดิง (ไชน่า) จำกัด (CHINA)
2559 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
2559 - ปัจจุบัน: กรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ประชาธิรัฐรักสามัคคี สมุทรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เรดลอบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (Red Lobster)(USA)
2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ไฮเทค เพิร์ล คลัทเวชั่น จำกัด
2555 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 3 บริษัท)
2553 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน โพรเซ้น โปรดักส์ จำกัด (USA)
2553 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ยูโรป เอสเอเอส (FRANCE)
2552 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด
2543 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด
2540 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
2539 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
2539 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
2538 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิคแคน จำกัด
2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
2536 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
2532 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
2531 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
2531 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน พร็อปปอร์ตี้ส์ จำกัด
2527 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

-ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

Director Certification Program (DCP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2544



นายยุทธิรงค์ บุญมิโชติ

ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการบริหาร

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 60 ปี

การศึกษา:

ปริญญาตรี สาขาการจัดการบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:

25 เมษายน 2545

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ TU:

20 ปี 8 เดือน

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
กรรมการและผู้บริหาร:**
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:

78,442,980 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 1.64 ของทุน
ชำระแล้ว

กรรมการ:

78,442,980 หุ้น

คู่สมรส:

-ไม่มี-

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:

-ไม่มี-

หมายเหตุ: * การถือหุ้น TU และอัตราการถือ
หุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้น
ทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของ
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการสรรหา
และกำหนดคำตอบแทน บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด
2561 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท พีที ไทยยูเนียน คาร์สม่าเลสตารี (Indonesia)
2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อาร์บีซี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน โพรเซ้น โปรดักส์ แคนาดา จำกัด (Canada)
2559 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ออนไลน์ ซ็อบ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท เรดลอบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี
(Red Lobster) (USA)
2555 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)
2555 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
(รวมบริษัทในกลุ่ม 3 บริษัท)
2540 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน โพรเซ้น โปรดักส์ จำกัด (USA)
2539 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

-ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) / วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ
ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรมรุ่นที่ 25/2563
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน / สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14/2562
Executive Corporate Innovation Program for RISE, Stanford University Graduate School of
Business ปี 2562
หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) / สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
รุ่นที่ 1/2561
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. / สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 25/2560
TLCA Executive Development Program / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 2 ปี 2552

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

Director Certification Program (DCP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ครั้งที่ 138/2553



นายนาถ ลีวเจริญ

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 63 ปี

การศึกษา:
ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การจัดการ
มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย
ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์
เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
3 เมษายน 2558

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:
7 ปี 9 เดือน

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:**
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:
ไม่มี หุ้น* คิดเป็นร้อยละ – ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ:
-ไม่มี-

คู่สมรส:
-ไม่มี-

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:
-ไม่มี-

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
2543 – ปัจจุบัน: รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง บริษัท จีเอเบิล จำกัด (มหาชน)

2535 – ปัจจุบัน: กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร CDG GROUP

ประวัติการทำงาน:
2528 – 2541: ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท คอนโทรล ดาต้า (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2 / สำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2565

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง / สถาบันวิทยาการตลาดทุน วตท. รุ่นที่ 12/2553

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
Board Nomination & Compensation Program (BNCP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท
ไทย (IOD) ครั้งที่ 13/2565

Advance Audit Committee Program (AACP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ครั้งที่ 25/2560

Audit Committee Forum “New Auditor’s Report: What’s in it for you?” / สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2559

Director Accreditation Program (DAP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ครั้งที่ 120/2558

ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน
และบรรษัทภิบาล
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 65 ปี



การศึกษา:
ปริญญาเอก การจัดการระหว่างประเทศ
มหาวิทยาลัยวอลเดน ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซาราโซต้า
ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี บัญชีและการจัดการ วิทยาลัย
แอคเคิร์ส ประเทศสหรัฐอเมริกา

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:
12 ปี 9 เดือน

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:**
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:
ไม่มี หุ้น* คิดเป็นร้อยละ – ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ:
-ไม่มี-

คู่สมรส:
-ไม่มี-

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:
-ไม่มี-

หมายเหตุ: *การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
2550 – ปัจจุบัน: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด
(มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
2558 – ปัจจุบัน: กรรมการ มูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

2557 – ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด

2556 – ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด

2547 – ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงาน:
2559 - 2563: กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท อาฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน)

2555 - 2556: กรรมการอิสระ บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)

2551 - 2557: กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

2550 - 2557: ประธานกรรมการ บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

2549 - 2557: ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)

2548 - 2558: กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหา / กรรมการ
พิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)

2541 - 2545: กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส
ไทยทุน จำกัด / ธุรกิจหลักทรัพย์ (ของรัฐบาลสิงคโปร์)

2540 - 2545: ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
(รุ่นที่ 1)

2537 - 2540: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ด้านธุรกิจหลักทรัพย์) บริษัทเงินทุน หลักทรัพย์
ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)

2533 - 2538: ผู้แทนสำนักงานโนมูระ (บริษัทหลักทรัพย์จากประเทศญี่ปุ่น)
ประจำ ประเทศไทย

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
Understanding the Fundamental of Financial Statement / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท
ไทย (IOD) (UFS 7/2550)

Director Certification Program (DCP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 70/2549

The Role of Chairman Program (RCP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ครั้งที่ 14/2549

Audit Committee Program (ACP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2548

Director Accreditation Program (DAP)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ครั้งที่ 48/2548



นางสาวพรรณสิรี อมาตยกุล

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 52 ปี

การศึกษา:
ปริญญาโท Anderson School of Management, University of California, Los Angeles (UCLA) ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
10 พฤษภาคม 2564

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ TU:
1 ปี 8 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:
ไม่มี หุ้น* คิดเป็นร้อยละ – ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ:
-ไม่มี-

คู่สมรส:
-ไม่มี-

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (2 คน)
-ไม่มี-

หมายเหตุ: *การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

2565 – ปัจจุบัน: กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

2564 – ปัจจุบัน: กรรมการอิสระ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน: กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการพิจารณาผลตอบแทน, บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน: กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ประวัติการทำงาน:

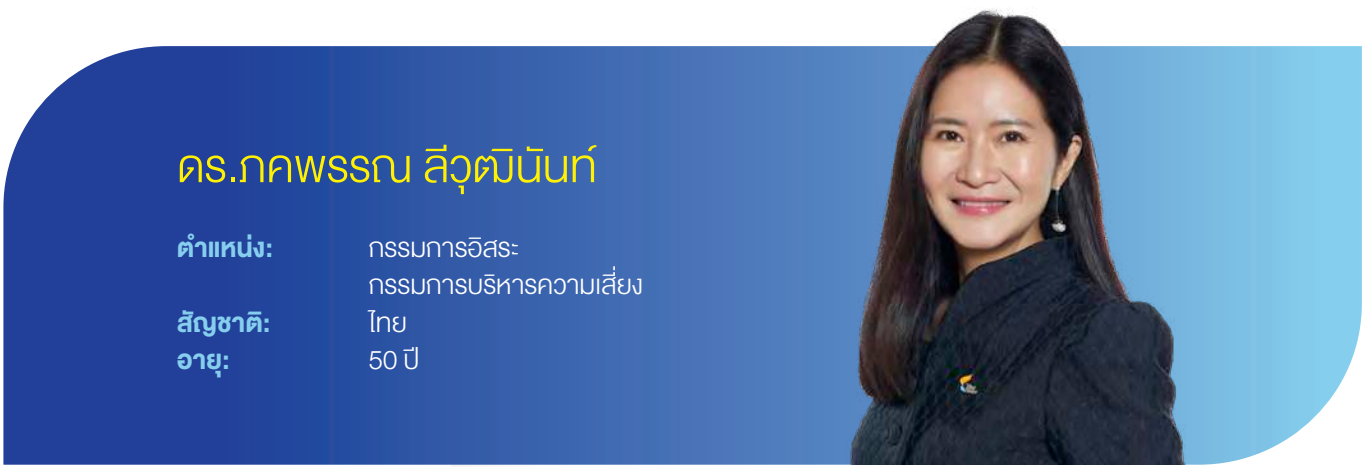
2562 - กุมภาพันธ์ 2564: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ และลูกค้าคอมเมอร์เชียล โอปัสเอ็ม ภูมิภาคอาเซียน

2554 - 2561: กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทโอปัสเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
Advance Audit Committee Program (AACP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 40/2564
Director Certification Program (DCP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 99/2551



ดร.ภคพรรณ สิ่วตัมรินทร์

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 50 ปี

การศึกษา:
ปริญญาเอก Technopreneurship & Innovation Management จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท การตลาดและการเงิน มหาวิทยาลัยบรีคแฮม ยัง (Brigham Young University) ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
9 สิงหาคม 2564

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ TU:
1 ปี 5 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

จำนวนหุ้นที่ถือ:
ไม่มี หุ้น* คิดเป็นร้อยละ – ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ:
-ไม่มี-

คู่สมรส:
-ไม่มี-

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (1 คน)
-ไม่มี-

หมายเหตุ: *การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
2564 - ปัจจุบัน: Regional President Southeast Asia & Pacific/ Nu Skin Enterprises

ประวัติการทำงาน:
2561 - 2563: Regional President Southeast Asia/ Nu Skin Enterprises
2558 - 2560: Regional Vice President Southeast Asia/ Nu Skin Enterprises

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
Director Accreditation Program (DAP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 197/2565



นายไชยจิ โอทิวาธา

ตำแหน่ง: กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
สัญชาติ: ญี่ปุ่น
อายุ: 59 ปี

การศึกษา: ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 4 เมษายน 2565

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ TU: 0 ปี 9 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ: ไม่มี หุ้น* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ: ไม่มี

คู่สมรส: ไม่มี

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2563 – ปัจจุบัน: President, Mitsubishi Company (Thailand) Ltd. & Thai-MC Company Limited

ประวัติการทำงาน: 2562-2563: President at Mitsubishi & Thai-MC General Manager at Mitsubishi Corporation in Laos, Mitsubishi Company (Thailand) Ltd.
2562-2563: President, Thai-MC Company Limited
2562-2563: President, Mitsubishi Corporation Vientiane Representative Office
2558-2562: General Manager, Mitsubishi Corporation Tokyo Japan

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท: Breakthrough Program for Senior Executive (BPSE) / IMD Institute in Switzerland, ปี 2557

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): ไม่มี

หมายเหตุ: *การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายชู ชง ชาน

ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
สัญชาติ: จีน
อายุ: 47 ปี

การศึกษา: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ปริญญาตรี การบริหารงานวิศวกรรมก่อสร้าง มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 30 เมษายน 2544

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ TU: 21 ปี 8 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ: 12,295,272 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ: 12,295,272 หุ้น

คู่สมรส: ไม่มี

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (2 คน) ไม่มี

หมายเหตุ: *การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: 2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2565 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท สตาร์ยูเนี่ยน แพคเกจจิ้ง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป เอสเอเอส (FRANCE)
2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โลฟไซเอนซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
2563 - ปัจจุบัน: กรรมการ Thai Union South East Asia Pte. Ltd. (สิงคโปร์)
2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อีเอชเอส เทรนด์นิง แอนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ทุนธนศิริ (สงขลา) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ทุนธนศิริ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท: หลักสูตร วิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) / กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ครั้งที่ 2/2565
Executive Development Program / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 1/2552

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): Ethical Leadership Program (ELP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จัดร่วมกับ Thai CAC ครั้งที่ 6/2559
Director Certification Program (DCP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 16/2545



นายนคร นิรุตดินานนท์

ตำแหน่ง: กรรมการ
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 51 ปี

การศึกษา:
ปริญญาโท Industrial Engineering
จาก University of Missouri Columbia
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรม
อุตสาหกรรม) จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
9 พฤษภาคม 2565

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU:
0 ปี 8 เดือน

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
กรรมการและผู้บริหาร:**
บุตรชายนายเชง นิรุตดินานนท์

จำนวนหุ้นที่ถือ:
30,612,000 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 0.64
ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ:
30,000,000 หุ้น

คู่สมรส:
612,000 หุ้น

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (2 คน):
-ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

2565 – ปัจจุบัน: กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง
และประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ
บริษัท ไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

2565 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท แปซิฟิค ทียูเอ็ม โคลด์ สโตเรจ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท พรีเมียม วู้ด เอ็กซ์พอร์ต จำกัด
2561 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ชิเรนดี้แคปปิตอล จำกัด
2561 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เบลูก้า เรสโตรองท์ แอนด์ เบเกอรี่ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เดอะ นะคะระ จำกัด
2558 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท นคราวิลล์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน: กรรมการ Sandy Bay Seafoods (India) Private Limited
2554 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท มารีน ไทรมัฟ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท แฟคตอรี สโตเรจ เซอร์วิส จำกัด
2552 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด (เวียดนาม)
2551 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด (เวียดนาม)
2551 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
2551 – ปัจจุบัน: กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
2536 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไวไทย จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
-ไม่มี-

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

Director Accreditation Program (DAP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ครั้งที่ 194/2565

หมายเหตุ: * การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวน
หุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้น
ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายละเอียดผู้บริหาร (ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การถือหุ้น (%)	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน
1 ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี-	ผู้อำนวยการกลุ่มด้าน นวัตกรรม	56	-	Ph.D. Food Technology, Iowa State University	2551-2559 – Senior Director/ National Starch and Chemical & Corn Prodcut Internaional
2 นายสิโณบารัต คุเลน ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี-	กรรมการผู้จัดการกลุ่ม ธุรกิจอินทรีย์	53	-	Master in Molecular Science, Agricultural University Wageningen	2558-2560-CEO/ Friesland Huishan Dairy
3 นายกุลชาน ชิงห์ ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี-	ผู้อำนวยการกลุ่มด้าน ทรัพยากรบุคคล	49	-	Master of Business Administration XLRI School of Management Jamshedpur, India	2562 – กันยายน 2563 – Minor International, Chief People Officer 2560 – 2562 – CP Group, Chief People Officer 2557 – 2560 – Mercer Singapore Chife Executive Officer Mercer (Singapore) Pte Ltd.
4 นายอุโดวิค การ์นิเยร์ ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี-	ประธานเจ้าหน้าที่ ด้านการเงินกลุ่ม บริษัท (Group CFO)	44	-	ESCP Business School, Master in Finance	2559 – 2564 – ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและควบคุมการดำเนินงาน กลุ่มบริษัท / TU
5 นายอดัม เบนเนน ถือหุ้น TU จำนวน -ไม่มี-	ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านการพัฒนา ที่ยั่งยืน	36	-	Bachelor of Science in Countryside and environmental Management, Harper Adams University, UK Master of Science in Renewable Energy: Technology and Sustainability, University of Reading, UK	2558 – 2564 – Unit Leader Environmental Stewardship, Global Sustainaility/ Sustainable Chemical Management C&A Sourcing Lime, Hong Kong

หมายเหตุ: *การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น
และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คณะผู้บริหาร กลุ่มไทยยูเนียน



6. 5. 4. 3. 2. 1.

- | | |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายเซง นิรุคตินานนท์ | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ | ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง |
| 3. นายพอล รัแนน | ประธานกรรมการบริหาร ภูมิภาคไทยยูเนียน ยุโรป |
| 4. นายซู ชง ซาน | ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านกิจการกลุ่มบริษัท |
| 5. นายไบรอัน โรเซนเบิร์ก | ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มธุรกิจอาหาร ภูมิภาคไทยยูเนียน อเมริกาเหนือ |
| 6. นายพอล เฮอร์โฮลซ | ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านกลยุทธ์กลุ่มองค์กร |



7. 8. 9. 10. 11.

- | | |
|----------------------------|------------------------------------------------|
| 7. นายธีรพงศ์ จันศิริ | ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 8. นายลูโดวิก การ์นิเยร์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงินกลุ่มบริษัท |
| 9. ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ | ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านนวัตกรรม |
| 10. นายอดัม เบนนิน | ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน |
| 11. นายคูลซาน ชิงห์ | ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้านทรัพยากรบุคคล |

ทีมบริหาร

ทีมบริหารด้านการพาณิชย์



1. นายธนโชติ นุชมีติ
กรรมการผู้จัดการ
ธุรกิจกุ้ง และ
บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด



2. นางสาวสุวรรณี ศรีธัญญะโชติ
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจอาหารเสริม



3. นายศรีรงค์ รัตนรุ่งเรืองชัย
ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท ซี โฮลดิ้ง (ซีเอส)



4. นายคิปปชัย ภูวเศรษฐ
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด
(มหาชน) และโรงงานโอคีนอส



5. นายมาร์เทน เคทราค์
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจโปรตีนทางเลือก

คณะผู้บริหารไทยยูเนียน อเมริกาเหนือ



1. นายไบรอัน โรเซนเบิร์ก
ประธานกรรมการบริหารและ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มธุรกิจอาหาร



2. นางสาวรุ่งทิวา สโนคอร์
ประธานเจ้าหน้าที่
ด้านการเงินและบัญชี



3. นายแดนเนียล โกลด์สไตน์
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และกิจการองค์กร



4. นางสาวเจนนี่ หวัง
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายกฎหมายและความเสี่ยง



5. นายเบนคอนนอร์ เบ็ก
รองประธานกรรมการ
ฝ่ายขายและการตลาด



6. นายแดนเนียล ฮอลฟอร์ด
ผู้อำนวยการอาวุโส
การจัดการซัพพลายเชน
และการประกันคุณภาพ



7. นายจอห์น เมอร์กัส
รองประธานกรรมการ
ฝ่ายพาณิชย์



8. นายเกรกอรี ริคอฟ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายซัพพลายเชน

ทีมสนับสนุนธุรกิจ



1. นายสุกฤษ อมรเกษมวงศ์
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจปลา



2. นายจินดา พรธาวี
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนา
อุตสาหกรรม จำกัด



3. นายยงยุทธ เสงฆวณิช
กรรมการผู้จัดการ
ด้านการบริหารการเงินกลุ่ม
และศูนย์บริการร่วมทางการเงิน



4. นายโทนี่ ลาชาซารา
ผู้อำนวยการกลุ่ม
การจัดซื้อวัตถุดิบปลา



5. นายเดวิด ชานโควีก
ผู้อำนวยการ
กลุ่มที่ปรึกษากฎหมาย
และการกำกับดูแลตาม
กฎหมาย



6. นายรพีพงศ์ ลิ้มวงศ์ทอง
เลขานุการบริษัท
และรองผู้จัดการทั่วไป
ฝ่ายกฎหมายงานกำกับ
และภาษีระหว่างประเทศ



7. นายเศรษฐกุล ไซติชัย
รองผู้จัดการทั่วไป
ฝ่ายความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและ
สิ่งแวดล้อม

คณะผู้บริหารไทยยูเนียน ยุโรป



1. นายพอล รีแอน
ประธานกรรมการบริหาร



2. นายสอวน มีสาชื่น
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ



3. นายปีแอร์ เดอ มุยส์
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล



4. นายอาร์ยัน เบนเซน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านการเงิน



5. นายเดวิด ชานโควีก
ผู้อำนวยการกลุ่ม
ด้านกฎหมายและการกำกับดูแลตามกฎหมาย

รายละเอียดผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ:	นางสาวธม วงศ์คณาสิน
ตำแหน่ง:	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายบัญชีและควบคุมต้นทุน (โรงงาน)
สัญชาติ:	ไทย
อายุ:	35 ปี
การศึกษา:	ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
อบรมสัมมนา:	เก็บชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (ชั่วโมง CPD) ตามข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี ว่าด้วยหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พ.ศ. 2556 ทุกปี
จำนวนหุ้น TU ที่ถือ:	-ไม่มี- หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ:	นางอุมพร กิตติภูมิวงศ์
ตำแหน่ง :	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
สัญชาติ:	ไทย
อายุ:	45 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่:	31 ตุลาคม 2562
การศึกษา:	ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท สาขาภาษาและการสื่อสาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประวัติการอบรมสัมมนา:	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 25/2021
ประวัติการอบรมอื่นๆ:	Certification in Risk Management Assurance (CRMA), October 2022, The Institute of Internal Auditors Optimizing Security of Things and Digital Supply Chain Risk, CDIC2022 TCFD & SDGs Workshop: ESG Risk Analysis and GHG Accounting, 2564 คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบการ Certification No. EHS-SC-22/17 Business Continuity Management System (ISO 22301) Implementation
ประสบการณ์การทำงาน:	2562-ปัจจุบัน กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย 2558-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2556-2558 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวางแผนธุรกิจและบริหารความเสี่ยง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2552-2556 นักวิเคราะห์ระดับชำนาญการ ฝ่าย Supply Chain บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) 2540-2552 นักวิเคราะห์ ฝ่ายวางแผนธุรกิจและบริหารความเสี่ยง บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
จำนวนหุ้น TU ที่ถือ:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ:	นายรพีพงศ์ ลีมวงษ์ทอง
ตำแหน่ง:	เลขานุการบริษัท และรองผู้จัดการทั่วไปฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ และภาษีระหว่างประเทศ
สัญชาติ:	ไทย
อายุ:	37 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่:	9 สิงหาคม 2564
การศึกษา:	ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ปริญญาโท สาขากฎหมายภาษีอากร Queen Mary, University of London ปริญญาโท สาขากฎหมายการเงินการธนาคาร London School of Economics and Political Science (LSE)
ประวัติการอบรมสัมมนา:	หลักสูตรเลขานุการ (CSP) รุ่น 104/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	Effective Minutes Taking รุ่น 49/2564 Corporate Governance for Executive รุ่น 18/2564 Subsidiary Governance Program รุ่น 3/2565
ประวัติการอบรมอื่นๆ:	โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท 2564 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ประสบการณ์การทำงาน:	2565-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท และรองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ และภาษีระหว่างประเทศ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2564-2565 เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ และภาษีระหว่างประเทศ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2561-2564 ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ และภาษีระหว่างประเทศ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2558-2561 ผู้จัดการฝ่ายภาษีระหว่างประเทศ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2554-2558 นักวิเคราะห์ วางแผนภาษี บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) 2553-2554 Tax Associate บริษัท ดีลอยท์ ทัช โธมัส โซียตส์ ที่ปรึกษา จำกัด
จำนวนหุ้นของบริษัท:	18,300 หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

- มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
- เข้าใจบทบาทหน้าที่เลขานุการบริษัท หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีมติให้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. ความรับผิดชอบในการประชุมของผู้ถือหุ้น

- ดูแลให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม เอกสารเกี่ยวกับรายงานประจำปีและบัญชีงบการเงินของบริษัทไปยังผู้ถือหุ้น ภายในเวลาตามที่กฎหมายกำหนด
- ดูแลและจัดเตรียมการประชุม ประสานงานจัดการประชุมเพื่อให้การประชุมสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี
- พิจารณาว่าหนังสือแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนถูกต้องหรือไม่ โดยหนังสือดังกล่าวต้องมีการลงลายมือชื่อผู้ถือหุ้นจำนวนห้าซึ่งผู้มอบฉันทะนั้นถืออยู่ ชื่อผู้รับมอบฉันทะ และตั้งผู้รับมอบฉันทะเพื่อการประชุมในครั้งใด
- ดูแลว่าประเด็นใดบ้างที่มีความสำคัญและต้องให้ผู้ถือหุ้นลงมติแยกต่างหากเป็นกรณีๆ ไป เช่น การแต่งตั้งกรรมการบริษัท เป็นต้น
- ดำเนินการใดๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- การจัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง

2. ความรับผิดชอบในการประชุมของคณะกรรมการ

- ดูแลให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม เอกสารเกี่ยวกับการประชุมไปยังกรรมการบริษัทไว้ใช้ในการประชุมภายในเวลาอันควร เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาและไตร่ตรองข้อมูลก่อนเข้าประชุม
- ประสานงานฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม เพื่อให้มีการเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการอย่างครบถ้วน
- จัดเตรียมการประชุม สถานที่ประชุม และตรวจสอบความครบถ้วนขององค์ประชุม
- จัดทำรายงานการประชุมเพื่อเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง

3. หน้าทีตามข้อบังคับของบริษัท

- ดูแลและนำเสนอข้อบังคับของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและจัดเตรียมข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจของคณะกรรมการ
- ดูแลและเก็บรักษาเอกสารสำคัญและควบคุมระบบการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ
- ดูแลข้อมูลทางทะเบียนต่างๆ ของบริษัท และทำให้ข้อมูลดังกล่าวมีความถูกต้องเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- ติดต่อประสานงานกับนายทะเบียนบริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางทะเบียน

4. บทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือหลักบรรษัทภิบาล

- รายงานและเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- จัดทำนโยบายหรือแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- ติดต่อกับหน่วยงานของรัฐ

5. การจัดทำรายงานประจำปี โดยเปิดเผยสาระสำคัญตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญประจำปี โดยรายงานประจำปีต้องมีข้อความที่ถูกต้องครบถ้วน

6. ความรับผิดชอบเกี่ยวกับคณะกรรมการ

- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทางราชการ ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดกฎหมาย พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานดังกล่าว
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการบริษัทซึ่งเข้าร่วมเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า

[illegible]

เอกสารแนบ 2:
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มไทยยูเนียน มีบริษัทย่อย จำนวน 63 บริษัท

บริษัทย่อย												
รายชื่อกรรมการ	TUM	ITC	TUG	EHS	TFM	PPC	OKF	TUS	TUO	APC	TUI	TSR
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
นายโทธส จันศิริ	★		■					■				
นายเซง นิรุตตินานนท์	■	★			■					★	■	
นายชวน ตั้งจันศิริ	■		■			■	■	■		■		
นายธีรพงศ์ จันศิริ	■	■	★		■	■	■	★		■	■	
นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ					★	★	★	■	■			■
นายชู ชง ชาน	■	■	■	■	■			■				
นายดิน ชู ชาน	■											
นายนคร นิรุตตินานนท์	■	■								■	■	
นายทวี ตั้งจันศิริ	■	■						■				
นายบรินาร์ นิรุตตินานนท์	■							■				
นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ		■										
นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิรานนท์		■										
นายแพทย์ธีรชัย ฉันทโรจน์ศิริ		■										
นายทวีวุฒิ เต็มภูวภัทร		■										
นางสวิตา สุวรรณสวัสดิ์		■										
นางสาวอัญชลี บุญทรงษ์กุล		■										
นายปิยะเทพ สิตะจันทร์			■									
นายสุกฤษิตช อมรเกษมวงศ์				■								
นายยงยุทธ เสฏฐวิวัฒน์				■		■	■		■			
นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ				■		■	■	■	■			■
นายบรรลือศักดิ์ ไสริ่งกิจ					■							
นางรัชดากรณ์ ราชเทวินทร์					■							
นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล					■							
นางมรกต กุลธรรมโยธิน					■							
นายคณิต วัลยะเพชร					■							
นายวายุ ยัก ปาโก๋ สี่						■	■					
นายชาน ฮอน กิต								■				
นางสาวอรรณพ ศิริวราสันต์								■				
นางบุษกร จันศิริ										■		
นายสมศักดิ์ สนิทธีพรขันธ์										■		
นายณิศวรร ชำนาญเวช						■	■					
นายธนโชติ บุญมีโชติ						■	■	■				
นายธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ											■	
นางคันสนีย์ เคว้สี่												■
นายจุลีสัน เคว้สี่												■
นายลูโดวิก คาร์นิเยร์											■	■

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ

บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มไทยยูเนียน มีบริษัทย่อย จำนวน 63 บริษัท

บริษัทย่อย												
รายชื่อกรรมการ	TMAC	TUH	TCM	TMK	TUL	TUC	TUAIH	YCC	TUKL	TUSEA	JPN	AMG-TFM
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
นายเซง นิรุตตินานนท์								■				
นายธีรพงศ์ จันศิริ					■	★	■					
นายนคร นิรุตตินานนท์								■				
นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	★	★	★	★					★			
นายยงยุทธ เสฏฐวิวัฒน์	■	■	■	■								
นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ	■	■	■	■								
นาย ชู ชง ชาน					■					■		
นายธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ					■							
นายทวีล นันทธีโร	■		■	■								
นายบรรลือศักดิ์ ไสริ่งกิจ	■	■	■	■					■			★
นายชัยเจริญ ลัมเจริญ	■											
น.ส.ทิพย์ส ทำลังงาน		■							■			
นายจินดา พรธาดาวิกย์								■				
นางเกษรา จัดติพานิชย์								■				
น.ส.ปิยะชนก เสนสูงศรี								■				
นายคมกฤษ กาวสุกธินันท์									■			■
นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ											■	
นายพรชัย ศติชัยทวีสุข											■	
นายสุชาติ ยุคตร												■
นายปรีชา บางนกแขวก												■
นายลูโดวิก คาร์นิเยร์							■					
Lu Libin						■						
Indra Winoto									■			
Nefo Ng									■			
Indra Kumar Alluri									■			
Ten Thien Swee										■		
Takehiko Miura											■	
Nabeel Akhtar Chaudhry												■
Hafiz Ibad Hussain												■
Jahanzeb Khawaja												■

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ

บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มไทยยูเนี่ยน มีบริษัทย่อย จำนวน 63 บริษัท

บริษัทย่อย													
รายชื่อกรรมการ	TUES1	TUE	TUTE	MBLU	ESIP	EPP	UKSI	ISIL	JWUK	JWNL	EDM	MEARM	MERA
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37
นายเซง นิรุตติมานนท์		■											
นายธีรพงศ์ จันศิริ		★											
นายดิน ชู ชาน		■	■										
นาย ชู ชง ชาน		■											
David Sankowicz	■	■		■	★		■	■		■			
นายลูโดวิก การ์นิเยร์	■	■											
Paul Reenan		■		★		★		■	■	■	★		
Ravinder Singh		■											
Matleena Saari			■										
Aloys Meimena			■										
Cristiano Giovanelli				■									
Agathe Brzezinski			■	■									
Maurizio Serafini				■									
Ari Bensoussan				■					■				
Sven Massen					■								
Nuno Costa					■								
Angelo Rodrigues					■								
Hugo Sequeira					■								
Miguel Francisco					■								
Alexis Jacquand						■							
Laurent Jamier						■							
Paul Stephenson								■	■	■			
Andy Hinch									■				
Adrian Daniels									■				
Guillaume Kervennal											■	★	★

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ

บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มไทยยูเนี่ยน มีบริษัทย่อย จำนวน 63 บริษัท

บริษัทย่อย													
รายชื่อกรรมการ	IMS	KO-TUP	KON	NFE	TUGe	TUMN	RuFi	HAW	HEY	MKF	OFI	OFIK	TUMD
	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
David Sankowicz	■	■	■		■								
Paul Reenan		★	★	★									
Bjoern Nordvik		★											
Marek Dostal		■											
Piotr Sadowski		■											
Agathe Brzezinski		■											
นายลูโดวิก การ์นิเยร์			■		■								
Sven Massen					■								
Bjoern Nordvik			■										
Gregory Bouillon				■									
Leonardus Coolen						■							
Volker Buttelt							■	■	■				
Axel Wolff						■	■	■	■	■	■		
Philipp Schroder						■							
Silvia Beetke												■	
Maria Tkachenko											■		■
Helmuts Kleins													■
Paul Reenan													■
Guillaume Mollo													■

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ

บริษัทย่อย: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มไทยยูเนี่ยน มีบริษัทย่อย จำนวน 63 บริษัท

บริษัทย่อย													
รายชื่อกรรมการ	DPR	MWBSL	IOT	PFC	TLS	KOUS	TUNA	TRI-U	TUFP	TUFPC	USPN	TUINA	ITA
	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63
นายเซง นิรุตติมานนท์							■	■	■				
นายธีรพงศ์ จันศิริ							■	■	■			★	
นายอุไรวัฒ์ คาร์นิเยร์							■	■	■				
นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ									■	■			
นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ											■		■
นายพรชัย คติยชัยกุล											■		■
นายภาคิน อารังวรศาสน์			■										
Roman Rybakov	■												
Evgeny Goryachev	■												
Bryan Rosenberg										■			
Shue Wing Chan								■	■	■	■	■	■
David Sankowicz		■	■	■	■	★							
Sven Massen		■	■	■									
Ricardo Luzio			■										
Tony Lazazzara			■	■									
Rupert Simeon			■										
Frank Hoareau			■										
Steve Khambatta			■										
Johnny Ladouce				■									
Agathe Brzezinski				■									
Joseph Tindana				■									
Ari Bensoussan				■									
Leon Coolen					■								
John Engle						■							
Bjoern Nordvik						■							

หมายเหตุ: ★ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ



เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ:	นายปองพล ผลิพีช
ตำแหน่ง:	หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
สัญชาติ:	ไทย
อายุ:	43 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่:	23 กรกฎาคม 2558
การศึกษา:	ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต สาขาการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประวัติการอบรมสัมมนา:	CAC Conference, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	Anti Corruption Workshop, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2560
ประวัติการอบรมอื่นๆ:	Innovation IA : Recalibration for the COVID Environment, สมาคมผู้ตรวจสอบ ภายในแห่งประเทศไทย 2564 การประชุมออนไลน์ร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 2564 เวิร์กช็อปด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ 2565 เผยแพร่ผลการศึกษาโครงการ Value of Audit, สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 2565
ประสบการณ์การทำงาน:	2561-ปัจจุบัน รองผู้จัดการทั่วไป สายงานตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2558-ปัจจุบัน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2550-2559 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2549-2550 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี Mazars Thailand 2544-2549 หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบบัญชี บริษัทบัญชีกิจ จำกัด
จำนวนหุ้น TU ที่ถือ:	ไม่มี (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2565)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี



เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินทางธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจรวมกันทุกบริษัท ดังนี้:

- ก) ทรัพย์สินถาวร ได้แก่ ที่ดิน เครื่องจักร อาคารโรงงาน มีมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมมูลค่าสุทธิของกลุ่มเท่ากับ 28,474.76 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565 กลุ่มบริษัทไม่มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่นำไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (พ.ศ. 2564 จำนวน 162.6 ล้านบาท)
 - บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน 2 แห่ง ได้แก่ ที่ดินที่จังหวัดเพชรบุรี และที่จังหวัดปราจีนบุรี
- ข) บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1,544.76 ล้านบาท (ปี 2563 จำนวน 1,330.21 ล้านบาท)
- ค) ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน ได้แก่ การวิจัยและพัฒนา เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่าย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตลอดจนลิขสิทธิ์และสิทธิบัตรต่างๆ



เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่มีคุณธรรมจริยธรรม มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จริยธรรมธุรกิจ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนนโยบายและแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเรื่องอื่นๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้จัดทำกฎบัตรเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ท่านสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยฉบับเต็ม ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ ตาม QR Code ต่อไปนี้



https://investor-th.thaiunion.com/corporate_governance.html

thaiunion.com