

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(ก) ตารางสรุปงบการเงินรวม บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	220.19	5.53%	391.13	9.96%	221.81	6.07%
เงินลงทุนชั่วคราว	10.00	0.25%	290.45	7.40%	270.00	7.40%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	460.12	11.56%	453.83	11.56%	367.18	10.05%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	65.25	1.64%	56.58	1.44%	82.94	2.27%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60.00	1.51%	90.00	2.29%	90.00	2.46%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	318.26	8.00%	270.53	6.89%	229.78	6.29%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,133.82</b>	<b>28.49%</b>	<b>1,552.52</b>	<b>39.54%</b>	<b>1,261.71</b>	<b>34.55%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	482.57	12.12%	524.83	13.37%	538.28	14.74%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	161.98	4.07%	162.00	4.12%	162.01	4.44%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,071.65	52.06%	1,596.53	40.66%	1,630.51	44.65%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8.28	0.21%	3.33	0.08%	2.78	0.08%
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	15.20	0.38%	16.40	0.42%	14.96	0.41%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	106.13	2.67%	71.12	1.81%	41.60	1.14%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,845.81</b>	<b>71.51%</b>	<b>2,374.21</b>	<b>60.46%</b>	<b>2,390.14</b>	<b>65.45%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,979.63</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,926.73</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,651.85</b>	<b>100.00%</b>

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	401.02	10.08%	458.52	11.68%	334.93	9.17%
ต้นทุนงานค้างจ่าย	2.25	0.06%	56.33	1.43%	7.68	0.21%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.68	0.59%	0.05	0.00%	0.39	0.01%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.40	0.01%	8.43	0.22%	0.74	0.02%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>427.35</b>	<b>10.74%</b>	<b>523.33</b>	<b>13.33%</b>	<b>343.74</b>	<b>9.41%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	11.55	0.29%	0.04	0.00%	0.10	0.00%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	90.79	2.28%	60.80	1.55%	60.01	1.64%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>102.34</b>	<b>2.57%</b>	<b>60.84</b>	<b>1.55%</b>	<b>60.11</b>	<b>1.65%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>529.69</b>	<b>13.31%</b>	<b>584.17</b>	<b>14.88%</b>	<b>403.85</b>	<b>11.06%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
หุ้นสามัญ 619,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	619.85		619.85		619.85	
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>						
หุ้นสามัญ 590,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	590.85	14.85%	590.85	15.05%	590.85	16.18%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	713.78	17.93%	713.78	18.18%	713.78	19.55%
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	17.60	0.44%	17.42	0.44%	15.46	0.42%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ	61.98	1.56%	61.98	1.58%	61.98	1.70%
ยังไม่ได้จัดสรร	2,017.64	50.70%	1,884.22	47.98%	1,785.47	48.89%
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	(14.65)	(0.37%)	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>3,387.20</b>	<b>85.11%</b>	<b>3,268.25</b>	<b>83.23%</b>	<b>3,167.54</b>	<b>86.74%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	62.74	1.58%	74.31	1.89%	80.46	2.20%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,449.94</b>	<b>86.69%</b>	<b>3,342.56</b>	<b>85.12%</b>	<b>3,248.00</b>	<b>88.94%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,979.63</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,926.73</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,651.85</b>	<b>100.00%</b>

**บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560**

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	2,151.37	81.45%	2,105.91	81.73%	1,763.26	83.93%
รายได้จากการให้บริการ	147.98	5.60%	154.48	5.99%	144.43	6.88%
รายได้งานตามสัญญา	87.12	3.30%	269.25	10.45%	147.34	7.01%
รายได้อื่น	246.81	9.34%	45.04	1.75%	43.04	2.05%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.11	0.31%	2.11	0.08%	2.82	0.13%
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,641.39</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,576.79</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,100.89</b>	<b>100.00%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(2,056.30)	(77.85%)	(2,066.45)	(80.19%)	(1,729.78)	(82.34%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(293.21)	(11.10%)	(308.44)	(11.97%)	(274.97)	(13.09%)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(2,349.51)</b>	<b>(88.95%)</b>	<b>(2,374.89)</b>	<b>(92.16%)</b>	<b>(2,004.75)</b>	<b>(95.42%)</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน	291.88	11.05%	201.90	7.83%	96.14	4.58%
ต้นทุนทางการเงิน	(0.51)	(0.02%)	(0.01)	(0.00%)	(0.05)	(0.00%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	291.37	11.03%	201.89	7.83%	96.09	4.57%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(7.40)	(0.28%)	(13.36)	(0.52%)	(6.80)	(0.32%)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>283.97</b>	<b>10.75%</b>	<b>188.53</b>	<b>7.31%</b>	<b>89.29</b>	<b>4.25%</b>
<b>รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน :</b>						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	(14.65)	(0.55%)	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(14.65)	(0.55%)	-	-	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>269.32</b>	<b>10.20%</b>	<b>188.53</b>	<b>7.31%</b>	<b>89.29</b>	<b>4.25%</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	281.13	10.64%	181.47	7.04%	83.02	3.95%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.84	0.11%	7.06	0.27%	6.27	0.30%
	283.97	10.75%	188.53	7.31%	89.29	4.25%
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	266.48	10.09%	181.47	7.04%	83.02	3.95%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.84	0.11%	7.06	0.27%	6.27	0.30%
	269.32	10.20%	188.53	7.31%	89.29	4.25%
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.48</b>		<b>0.31</b>		<b>0.14</b>	

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	283.97	188.53	89.29
ปรับกระทบกำไร เป็นเงินสดสุทธิรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7.40	13.36	6.80
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(0.69)	-	-
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ( กลับรายการ)	5.59	5.47	(1.52)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8.11)	(2.10)	(2.82)
ผลขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	4.24	12.82	-
ตัดจำหน่ายการขอคืนภาษีเงินได้	0.61	-	-
กลับรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์ถาวร			(0.52)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	115.21	105.22	130.13
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียน	-	2.72	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	19.05	5.10	5.11
สำรองการจ่ายที่ไ้หุ้่นเป็นเกณฑ์	0.18	1.96	3.14
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	204.15		
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(406.50)		
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(6.58)	(6.38)	(8.08)
รายได้ดอกเบี้ย	(7.91)	(9.21)	(7.29)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	0.51	0.01	0.05
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	211.12	317.50	214.29
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(38.22)	(80.67)	(33.58)
สินค้าคงเหลือ	26.47	(46.21)	(14.03)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	41.32	26.30	(49.05)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(28.00)	(36.47)	5.16
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(129.63)	159.41	43.69
<b>กระแสเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>83.06</b>	<b>339.86</b>	<b>166.48</b>
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.51)	(0.01)	(0.05)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	10.15	4.23	5.23
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(9.04)	(4.32)	(2.70)
จ่ายภาษีเงินได้	(16.90)	(12.34)	(10.34)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>66.76</b>	<b>327.42</b>	<b>158.62</b>

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(110.00)	-	(10.00)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	140.00	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	13.99	10.00	8.42
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	280.45	(20.44)	(130.05)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	9.12	8.51	7.42
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	17.55	15.55	37.54
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(88.23)	(75.40)	(39.73)
เงินสดจ่ายซื้อกิจการ	(295.35)	-	-
เงินสดเพิ่มจากการซื้อกิจการ	68.27	-	-
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	(101.48)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(65.68)</b>	<b>(61.78)</b>	<b>(126.40)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(9.90)	(0.39)	(0.69)
เงินปันผลจ่าย	(147.71)	(82.72)	(53.18)
เงินปันผลจ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14.41)	(13.21)	(9.68)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(172.02)</b>	<b>(96.32)</b>	<b>(63.55)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(170.94)	169.32	(31.33)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	391.13	221.81	253.14
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>220.19</b>	<b>391.13</b>	<b>221.81</b>

(ข) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
<b>ก. อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>				
- อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.65	2.97	3.67
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.71	2.30	2.69
- อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.14	0.76	0.50
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.48	6.52	6.22
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	65.65	55.25	57.90
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	30.09	22.93	19.36
- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	11.97	15.70	18.60
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.26	6.71	7.16
- ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	57.52	53.69	50.27
- วงจรเงินสด	วัน	20.10	17.26	26.23
<b>ข. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>				
- อัตรากำไรขั้นต้น	%	13.83	18.31	15.83
- อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	26.12	30.50	29.21
- อัตรากำไรอื่น	%	9.65	1.83	2.18
- อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	180.69	211.57	315.48
- อัตรากำไรสุทธิ	%	10.09	7.04	3.95
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	%	8.01	5.64	2.63
<b>ค. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>				
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	%	7.38	5.33	2.66
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	20.81	17.77	12.76
- อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.67	0.68	0.58
<b>ง. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>				
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.16	0.18	0.13
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	165.67	24,274.36	3,578.91
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	0.08	26.62	2.66
- อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	90*	81.40	99.64

หมายเหตุ \*อัตราเงินปันผลจ่าย ปี 2562 คิดจากของกำไรจากการดำเนินงานปกติ ซึ่งไม่รวมกำไรจากการซื้อกิจการบริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) 202.34 ล้านบาท ซึ่งเป็นการบันทึกกำไรทางบัญชีเท่านั้น มิใช่กำไรที่เป็นเงินสด

#### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ในปี 2562 ประเทศไทยต้องเผชิญกับความผันผวนทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง โดยอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย มียอดผลิตรถยนต์ 2.01 ล้านคัน ลดลง 7 % จากปี 2561 แบ่งเป็นยอดขายในประเทศ 1 ล้านคัน ลดลง 3% และยอดส่งออก 1.05 ล้านคัน ลดลง 8% ซึ่งเป็นผลกระทบจากปัจจัยลบภายในประเทศ อาทิ เสถียรภาพทางการเมือง ความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ และการแข็งค่าของค่าเงินบาทซึ่งส่งต่อการส่งออก รวมถึงผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563 โดยเฉพาะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) จากประเทศจีนไปยังทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อทุกอุตสาหกรรมของไทยและทั่วโลก นอกจากนี้การประกาศหยุดดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของ บริษัท เจนอีรล มอเตอร์ส ประเทศไทย (GM) ภายในสิ้นปี 2563 ยังส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ของไทยด้วย

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ ในปี 2562 นั้น มีรายได้จากการขายและบริการ 2,386 ล้านบาท ลดลง 6% เนื่องจากปริมาณงานชิ้นส่วนและแม่พิมพ์ที่ลดลงตามภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 281 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55% จากปีที่แล้ว ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นกำไรทางบัญชีจากการซื้อกิจการบริษัท เทริก ไทยรุ่ง จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด “TTR”) โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) อยู่ที่ 7.38% เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.05% และอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) อยู่ที่ 8.01% เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.37% โดยปัจจุบันรายได้หลักของบริษัทมาจากงานแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน OEM และงานรับจ้างประกอบ ซึ่งปัจจุบันมีสัดส่วนรายได้รวมกันประมาณ 84% ของรายได้รวม

บริษัทฯ ยังคงกลยุทธ์การขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมอื่น ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมยานยนต์เพียงกลุ่มเดียว เช่น กลุ่มเครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องมือก่อสร้าง เครื่องจักรกลการเกษตร และรถจักรยานยนต์ระดับพรีเมียม ซึ่งเป็น Niche market ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และขยายธุรกิจการประกอบตัวถังรถบรรทุก ซึ่งมีแนวโน้มเจริญเติบโตที่ดีในอนาคตอันใกล้ เนื่องจากตลาดรถบรรทุกยังมีความต้องการสูง จากการขนส่งในภูมิภาคที่ขยายตัวขึ้นมาก ซึ่งรถบรรทุกและรถเทรลเลอร์ จะเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมมากขึ้น

#### ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท		ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	
รายการ					
1.1	รายได้จากการดำเนินงาน	2,386.47	2,529.64	(143.18)	(6%)
	รายได้อื่น	246.81	45.04	201.77	448%
	รายได้รวม	2,633.28	2,574.68	58.59	2%
	ต้นทุนขายและบริการ	2,056.30	2,066.45	(10.15)	(0%)
	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	293.21	308.43	(15.22)	(5%)
1.4	ต้นทุนทางการเงิน	0.51	0.01	0.49	3,530%
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.11	2.11	6.01	285%
	กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	291.37	201.89	89.48	44%
	รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(7.40)	(13.36)	5.96	45%

1.5	กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด	283.97	188.53	95.44	51%
1.6	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(14.65)	0.00	(14.65)	0%
1.7	กำไร(ขาดทุน) สุทธิรวมเบ็ดเสร็จอื่น	269.31	188.53	80.79	43%

การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	281.13	181.47	99.67	55%	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.84	7.06	(4.23)	(60%)	

การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) สุทธิรวมเบ็ดเสร็จอื่น					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	266.48	181.47	85.01	47%	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.84	7.06	(4.23)	(60%)	

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายในอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทมีผลการดำเนินงานของงบการเงินรวมเปรียบเทียบกับปีก่อนดังนี้

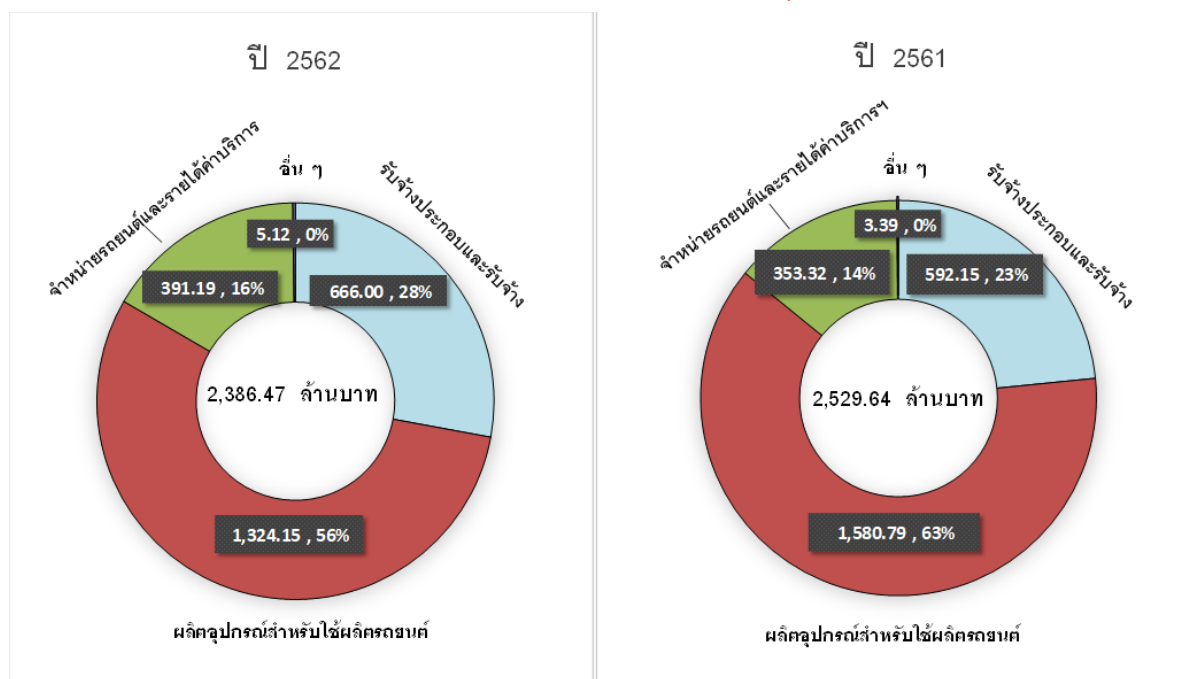
### 1.1 รายได้

ปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมจากการดำเนินงานที่ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมเท่ากับ 2,633.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 58.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 ประกอบด้วย

- 1.1.1 รายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 2,386.47 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 143.18 หรือร้อยละ 6 จากปริมาณคำสั่งซื้อสินค้าและบริการของลูกค้าที่ลดลงจากปีก่อน หากพิจารณารายได้จากการขายและบริการโดยจำแนกเป็นธุรกิจดังนี้

สัดส่วนรายได้แยกประเภทธุรกิจ (รายได้จากการดำเนินงาน)

ปี 2562 / ปี 2561 = (143.18) , (6%)



หมายเหตุ : รายได้จากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่นและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม)



- รายได้จากการผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตภัณฑ์ (ประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้างผลิตชิ้นส่วน,แม่พิมพ์, อุปกรณ์จับยึด และจำหน่ายอะไหล่รถยนต์) รวม 1,324.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56 จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งลดลงจากปีก่อน 256.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 ซึ่งเป็นผลมาจากกลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนยานยนต์มีปริมาณการสั่งซื้อชิ้นส่วนลดลง
- รายได้จากการรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์รวม 666 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 73.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 มาจากยอดขายของของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรที่มีปริมาณการสั่งซื้อเพิ่มขึ้น
- รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์และรายได้ค่าบริการจากศูนย์บริการรถยนต์รวม 391.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 37.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากยอดขายรถโครงการพิเศษให้กับส่วนงานราชการ
- รายได้ขายและบริการอื่น จำนวนเงิน 5.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51

#### 1.1.2 รายได้อื่น จำนวนเงิน 246.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 201.77 ล้านบาท เป็นผลมาจาก

- กำไรจากการซื้อธุรกิจของบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 202.34 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนและซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทำให้มีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ 393.56 ล้านบาท, ผลกระทบจากการประเมินสินทรัพย์ใหม่มีกำไร 12.93 ล้านบาท และขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนก่อนการรวมธุรกิจ กับ ณ วันที่ซื้อ จำนวนเงิน 204.15 ล้านบาท
- รายได้อื่นๆ ลดลง 0.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1

### 1.2 ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและบริการรวม 2,056.30 ล้านบาท มีสัดส่วนต้นทุนขายและบริการ เท่ากับ ร้อยละ 86.17 ซึ่งสัดส่วนต้นทุนขายและบริการของปีก่อน เท่ากับร้อยละ 81.69 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.48 สาเหตุที่มีสัดส่วนต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้น เนื่องจากปีนี้มีกรปรับปรุงผลประโยชน์พนักงาน ของผู้ที่มีสิทธิได้รับค่าชดเชยจาก 300 วันเป็น 400 วัน จำนวนเงิน 9.24 ล้านบาท และสัดส่วนการผลิต ( Product Mix ) ของแต่ละผลิตภัณฑ์ต่างกัน แต่ทั้งนี้ทางบริษัทยังคงมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตงานควบคุมค่าใช้จ่ายทางด้านโรงงาน

### 1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 293.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 15.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ เท่ากับร้อยละ 12 ซึ่งเท่ากับปีก่อน เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายหมวดเงินเดือน สวัสดิการและโบนัส ลดลง 6.02 ล้านบาท ,ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย ลดลง 3 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายบริหารอื่นๆ ลดลง 4 ล้านบาท

### 1.4 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ปี 2562 มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 8.11 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 285

### 1.5 กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด

ปี 2562 มีกำไรสุทธิ 283.97 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 281.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 99.67 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานของปีก่อน ซึ่งมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 181.47 ล้านบาท สาเหตุมาจากรายได้อื่นที่ได้มีการกล่าวไว้ในหัวข้อรายได้ก่อนหน้านี้นี้แล้ว

### 1.6 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

ปี 2562 มีขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 14.65 ล้านบาท เกิดจากผลขาดทุนการวัดมูลค่าใหม่จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งผลกระทบมาจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์ ด้านการเงิน และการปรับปรุงค่าประสบการณ์ จำนวน 18.32 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 3.67 ล้านบาท

### 1.7 กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมเบ็ดเสร็จอื่น

ปี 2562 มีกำไรเบ็ดเสร็จรวม 269.31 ล้านบาท เป็นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 266.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85.01 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานของปีก่อน ซึ่งมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 181.47 ล้านบาท

## 2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน				
สินทรัพย์	31-ธ.ค.-62	31-ธ.ค.-61	เพิ่ม / (ลด)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,133.82	1,552.52	(418.70)	(27%)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	482.57	524.83	(42.27)	(8%)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	161.98	162.00	(0.02)	(0%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,071.65	1,596.54	475.11	30%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	129.61	90.85	38.77	43%
รวมสินทรัพย์	3,979.63	3,926.73	52.90	1%
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	427.35	523.33	(95.98)	(18%)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	102.34	60.84	41.50	68%
รวมหนี้สิน	529.69	584.17	(54.48)	(9%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของบริษัทใหญ่	3,387.20	3,268.25	118.95	4%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	62.74	74.31	(11.57)	(16%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,449.94	3,342.56	107.38	3%
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น	3,979.63	3,926.73	52.90	1%

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 3,979.63 ล้านบาท และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 3,926.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.90 ล้านบาท โดยจำแนกตามประเภทที่มีรายการสำคัญดังนี้

## 2.1 สินทรัพย์

**2.1.1 สินทรัพย์หมุนเวียน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,133.82 ล้านบาท ลดลง 418.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 27 เป็นผลมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 220.19 ล้านบาท ลดลง 170.94 ล้านบาท ผลจากการลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนและซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง
- เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลง 280.45 ล้านบาท เนื่องจากมีการไถ่ถอนเพื่อนำเงินไปลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนและซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง
- ลูกหนี้การค้า, ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 460.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.28 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากยอดขายที่สูงขึ้นที่ยังไม่ครบกำหนดรับชำระ ซึ่งจะครบกำหนดตามเงื่อนไขสัญญาเดือน ก.พ.2563
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 65.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.67 ล้านบาท เนื่องจากความสำเร็จของงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์ยังยัดยังไม่ครบกำหนดการรับชำระเงินตามเงื่อนไขสัญญา
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 60 ล้านบาท ลดลง 30 ล้านบาท จากการรับชำระเงินที่ให้กู้ยืม
- สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 318.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.74 ล้านบาท มาจากการผลิตและเตรียมวัตถุดิบเพื่อการผลิตสำหรับไตรมาสถัดไปจากยอดสั่งซื้อของลูกค้า

**2.1.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 482.57 ล้านบาท ลดลง 42.27 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการซื้อกิจการของบริษัทร่วมทุนเดิมแห่งหนึ่ง ทำให้เงินลงทุนในบริษัทร่วมแปรสภาพเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 32.84 ล้านบาท, มีการรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 2 แห่ง จำนวน 17.54 ล้านบาท และจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม 8.11 ล้านบาท

**2.1.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2,071.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 475.11 ล้านบาท จากทรัพย์สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจบริษัทร่วมทุน 513.17 ล้านบาท และซื้อทรัพย์สินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน 84.54 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในปี 115.19 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สินในปี 7.41 ล้านบาท

**2.1.4 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 129.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38.77 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากทรัพย์สินที่ลูกค้าเป็นผู้ลงทุนโดยให้ทยอยตัดบัญชี ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานโครงการใหม่ 18.59 ล้านบาท , สินทรัพย์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ 10.09 ล้านบาท , ลูกหนี้สรรพากรรอเรียกคืน 5.38 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 4.95 ล้านบาท

## 2.2 หนี้สินรวม

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 529.69 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 584.17 ล้านบาท ลดลง 54.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 เป็นผลมาจาก

- เจ้าหนี้ลดลง 57.49 ล้านบาท เนื่องจากครบกำหนดชำระในปีและจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตงานของลูกค้าที่มีคำสั่งซื้อลดลง
- ต้นทุนงานค้างจ่าย ลดลง 54.08 ล้านบาท จากการรับรู้ความสำเร็จของงานแม่พิมพ์ที่จ้างภายนอก ครบกำหนดตามเงื่อนไขการชำระเงิน
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ลดลง 8.03 ล้านบาท
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อย ที่บริษัทซื้อหุ้นเข้ามาในปี 35.13 ล้านบาท
- การวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่มีการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์ ด้านการเงิน และการปรับปรุงค่าประสบการณ์ จำนวนเงิน 18.32 ล้านบาท
- การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานจาก 300 วัน เป็น 400 วัน จำนวนเงิน 14.26 ล้านบาท

## 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 3,449.94 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 3,342.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 107.38 ล้านบาท เป็นผลมาจาก

- กำไรจากการซื้อธุรกิจของบริษัทร่วมทุน 202 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงาน 79 ล้านบาท
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ลดลง 11.57 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล 147.71 ล้านบาท
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้ 14.65 ล้านบาท

## 3. สภาพคล่อง

สภาพคล่องของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกระแสเงินสดลดลง 170.94 ล้านบาท และเงินสดคงเหลือสุทธิปลายงวดคงเหลือ เท่ากับ 220.19 ล้านบาท ทั้งนี้รายละเอียดกระแสเงินสด แต่ละกิจกรรม มีดังนี้

**บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 12 เดือน (ม.ค. - ธ.ค.62)

	ล้านบาท
เงินสด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61	391.13
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	66.76
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(65.68)
<u>ส่วนใหญ่จาก</u>	
o ลงทุนเงินลงทุนชั่วคราว	280.45
o เงินสดเพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	68.27
o เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30.00
o เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	17.55
o จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	13.99
o ดอกเบี้ยรับ	9.12
o เงินสดจ่ายเพิ่มทุนและซื้อกิจการบริษัทร่วมทุน	(396.83)
o ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(88.23)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(172.02)
o จ่ายเงินปันผล	(162.12)
o จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(9.90)
เงินสด ณ วันที่ 31 ธ.ค.62	220.19

#### 4. แนวโน้มอุตสาหกรรม

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) จากประเทศจีนไปยังทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อทุกอุตสาหกรรมของไทยและทั่วโลก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้ประมาณการผลิตรถยนต์ในปี 2563 อยู่ที่ 1,900,000 คัน ลดลง 6% จากปี 2562 โดยแบ่งเป็นการขายในประเทศจำนวน 950,000 คัน ลดลง 6% และ การส่งออก จำนวน 950,000 คัน ลดลง 10% จากปีก่อน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการหารายได้จากงานชิ้นส่วน OEM , งานรับจ้างประกอบ เพื่อขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น และขยายงานด้านชิ้นส่วนเครื่องจักรอุตสาหกรรมและเครื่องจักรกลทางการเกษตร รวมทั้งขยายตลาดงานรถยนต์ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเติบโตขึ้นในข้างหน้า เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งแก่กลุ่มบริษัทฯ และสร้างผลประโยชน์ที่ดีขึ้นในอนาคตอันใกล้

#### 15. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี -